ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ 2025.

NIS

Годишњи извештај за 2025. годину је веродостојан приказ делатности, развоја и резултата пословања НИС Групе остварених у 2025. години. Извештај садржи и приказује податке НИС Групе, која обухвата НИС а.д. Нови Сад и његова зависна друштва. Уколико подаци обухватају само одређена зависна друштва или само НИС а.д. Нови Сад, то је у Извештају посебно наглашено. Термини: НИС а.д. Нови Сад, Друштво и Компанија означавају матично друштво НИС а.д. Нови Сад, док се термини НИС и НИС Група односе на НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима.

Годишњи извештај даје сажет и интегрисан приказ финансијских и нефинансијских остварења НИС Групе у 2025. години и приказује како стратешки циљеви, корпоративно управљање, остварени резултати и потенцијали, у деловању с екстерним окружењем, доводе до стварања вредности у краткорочној, средњорочној и дугорочној перспективи.

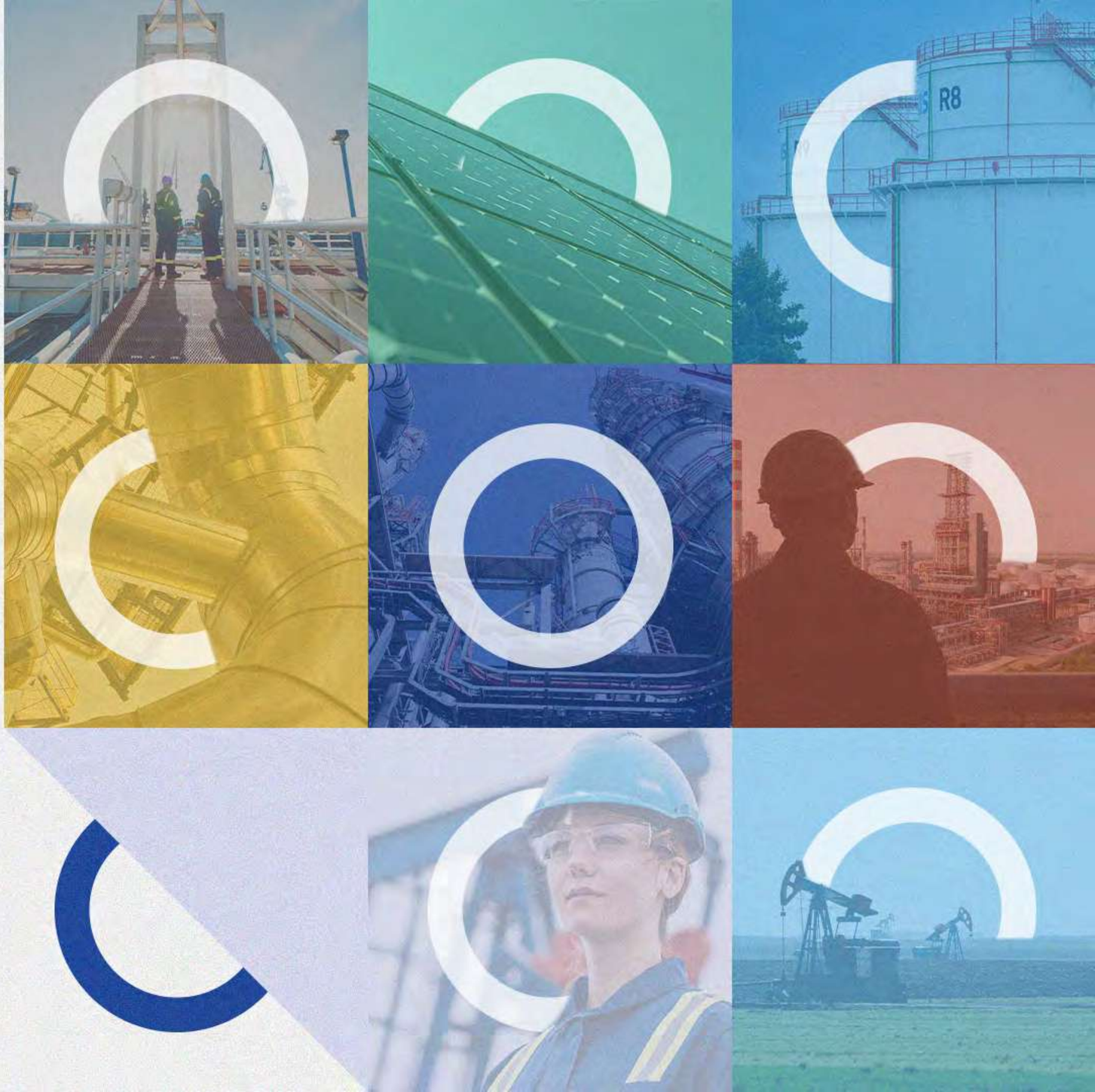
Годишњи извештај је сачињен на српском, енглеском и руском језику. У случају било каквих одступања, меродавна је верзија на српском језику.

Годишњи извештај за 2025. годину доступан је у електронској форми на корпоративном сајту. Све додатне информације о НИС Групи могу се наћи на корпоративном сајту www.nis.rs.

Годишњи извештај садржи информације које су детаљније објашњене у другим деловима овог извештаја или у другим извештајима, односно на веб-страницама корпоративног сајта. Такође, на крају извештаја налази се речник са објашњењима коришћених скраћеница и акронима.

Упућивање на други део овог извештаја или на друге извештаје НИС Групе

Упућивање на веб-странице корпоративног сајта www.nis.rs



ПРЕГЛЕД ГОДИШЊЕГ ИЗВЕШТАЈА

НИС ГРУПА У 2025.

Извештај независног ревизора, преглед кључних показатеља у 2025. и преглед реализације најважнијих пројеката

ИЗВЕШТАЈ УПРАВЕ О ПОСЛОВАЊУ

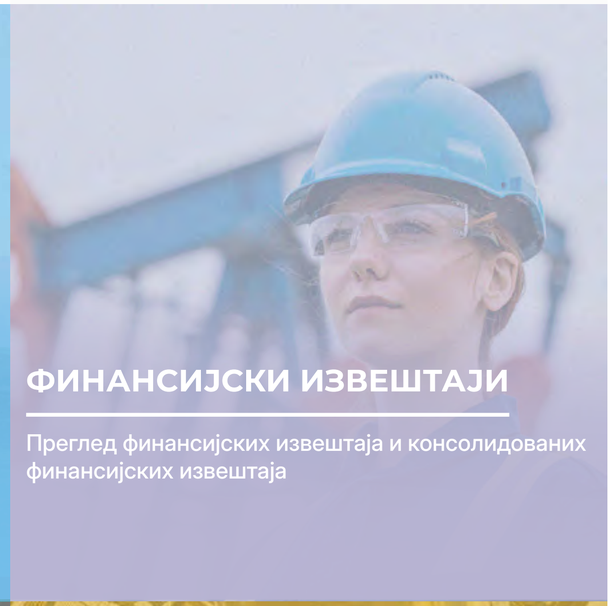
НЕФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ

Анализа пословања, резултати активности НИС Групе који се односе на заштиту животне средине, социјална и кадровска питања, поштовање људских права, борба против корупције

ИЗВЕШТАЈ УПРАВЕ О ПОСЛОВАЊУ

КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Извештај о корпоративном управљању, систем управљања друштвом



ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

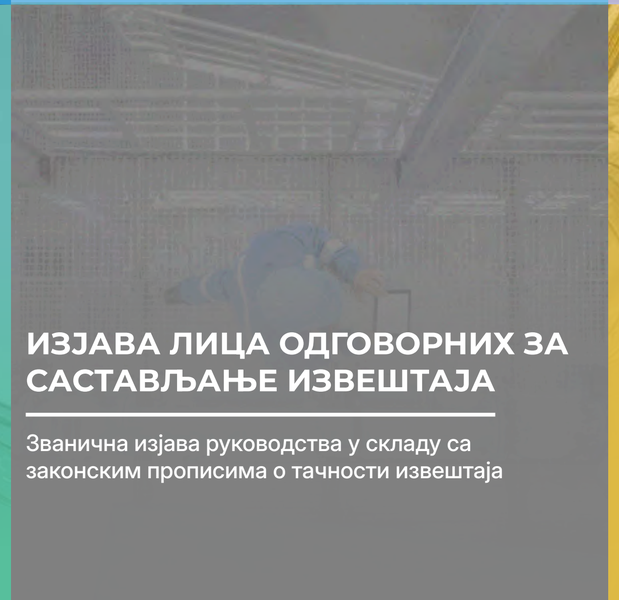
Преглед финансијских извештаја и консолидованих финансијских извештаја

ИЗВЕШТАЈ О ПЛАЋАЊИМА АУТОРИТЕТИМА ВЛАСТИ

Детаљан извештај о исплатама органима власти и друштвима под њиховом контролом

ESG ПОКАЗАТЕЉИ

Преглед најважнијих показатеља о заштити животне средине, социјалних и управљачких аспеката пословања

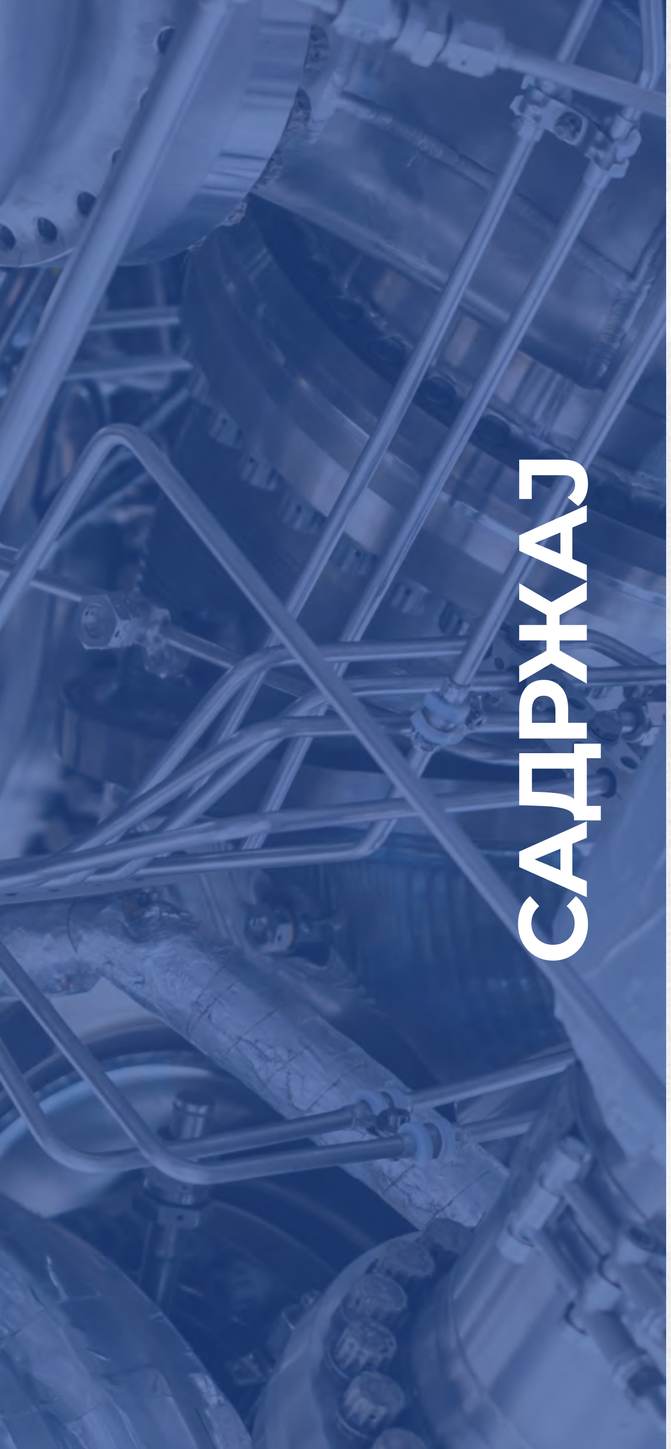


ИЗЈАВА ЛИЦА ОДГОВОРНИХ ЗА САСТАВЉАЊЕ ИЗВЕШТАЈА

Званична изјава руководства у складу са законским прописима о тачности извештаја

ПРИЛОЗИ

Преглед најзначајнијих додатка извештају



САДРЖАЈ

ПРЕГЛЕД ГОДИШЊЕГ ИЗВЕШТАЈА....3

НИС ГРУПА У 2025....5

НИС Група у 2025. години....6
Друштвена одговорност у 2025....7
Реализација кључних пројеката....8
Технолошко бушење....8
Пројекат „Банатско Милошево"....8
Пројекат реконструкције индустријског колосека....8
Пројекат реконструкције складишта нафтних деривата Ниш....9
Пројекти ХИП-Петрохемије....9
Пројекти развоја малопродајне мреже....9
Соларни панели....9
Технологије и иновације....10
Уводна реч....12
Извештај независног ревизора....13

ИЗВЕШТАЈ УПРАВЕ О ПОСЛОВАЊУ НЕФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ....19

Важни догађаји....21
Важни догађаји након истека пословне године....21
НИС Група....22
Стратегија....36
Управљање ризицима....39
Пословно окружење....43
Промене законске регулативе....46
Анализа резултата....47
Хартије од вредности....60
Опис финансијских инструмената које користи Група....62
Рејтинг....62
Људски ресурси....63
Безбедност и здравље на раду, индустријска безбедност и реаговање у ванредним ситуацијама и заштита животне средине....67
Политика у области борбе против корупције и превара....75
Друштвена одговорност....77
Комуникација....79
Истраживање и развој....80
Даљи развој....81

ИЗВЕШТАЈ УПРАВЕ О ПОСЛОВАЊУ КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ....82

Изјава о примени кодекса корпоративног управљања....83

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ....96

Финансијски извештаји....98
Биланс стања....98
Биланс успеха....100
Извештај о осталом резултату....102
Извештај о токовима готовине....103
Извештај о променама на капиталу....104
Напомене уз финансијске извештаје....105
Консолидовани финансијски извештаји....139
Консолидовани биланс стања....139
Консолидовани биланс успеха....141
Консолидовани извештај о осталом резултату....143
Консолидовани извештај о токовима готовине....144
Консолидовани извештај о променама на капиталу....145
Напомене уз консолидоване финансијске извештаје....145

ИЗВЕШТАЈ О ПЛАЋАЊИМА АУТОРИТЕТИМА ВЛАСТИ....180

ESG ПОКАЗАТЕЉИ....183

ИЗЈАВА ЛИЦА ОДГОВОРНИХ ЗА САСТАВЉАЊЕ ИЗВЕШТАЈА....185

ПРИЛОЗИ....187

Општи подаци о НИС а.д. Нови Сад....188
Речник....189
Финансијски календар....191
Контакти....191

НИС ГРУПА У 2025.

НИС ГРУПА У 2025. ГОДИНИ[1]

ОБИМ ПРОИЗВОДЊЕ
1.124
ХИЉАДЕ УСЛОВНИХ ТОНА

ОБИМ ПРЕРАДЕ И ДОРАДЕ
3.095
ХИЉАДА ТОНА

ОБИМ ПРОМЕТА
3.023
ХИЉАДА ТОНА

ПРОИЗВЕДЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА
123,0
GWh

EBITDA
22,2
МЛРД. РСД

НЕТО ГУБИТАК
-5,6
МЛРД. РСД

CAPEX
28,1
МЛРД. РСД

OCF
43,4
МЛРД. РСД

[1]Приказани обим прераде и дораде, укључује и обим прераде и дораде ХИП-Петрохемије. Приказани обим промета укључује и обим промета ХИП-Петрохемије. Приказани податак за производњу електричне енергије укључује обим произведене електричне енергије у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама. Укупан обим произведене електричне енергије у 2025. години у ТЕ-ТО Панчево износи 1 милион MWh. Посредно учешће НИС а.д. Нови Сад у друштву које је власник ТЕ-ТО Панчево је 49%.

[2]Дивидендни принос обрачунат поређењем бруто износа дивиденде по акцији исплаћене током 2025. године са ценом акције на дан 31.12.2024. године.
[3]Компанија је исплатила дивиденду акционарима из добити остварене у 2024. години, осим акционарима за које је, у складу са одлуком Одбора директора НИС а.д. Нови Сад, исплата привремено одложена до њиховог искључења са SDN листе Министарства финансија САД. На име дивиденде из добити остварене у 2024. години исплаћено је 2,5 млрд РСД.

923 МЛН. РСД
УЛАГАЊА У ЕКОЛОШКЕ ПРОЈЕКТЕ

33 ФНЕ
ПУШТЕНЕ У РАД НА БЕНЗИНСКИМ СТАНИЦАМА

1,6 МЛН. ТОНА CO_2
ДИРЕКТНЕ ЕМИСИЈЕ CO_2 (ОПСЕГ 1)

429,8 МЛН. ТОНА CO_2
ИНДИРЕКТНЕ ЕМИСИЈЕ CO_2 (ОПСЕГ 2)

49,7 МЛН. РСД
ПРОФЕСИОНАЛНИ РАЗВОЈ ЗАПОСЛЕНИХ

2.755
РЕАЛИЗОВАНИХ ОБУКА

ДРУШТВЕНО ОДГОВОРНИ ПРОЈЕКТИ И ПОДРШКА ПРОФЕСИОНАЛНОМ СПОРТУ
367,3
МЛН. РСД

3,7%
ДИВИДЕНДНИ ПРИНОС[2]

4,6 МЛРД. РСД
УКУПАН ИЗНОС ДИВИДЕНДЕ[3]

TIER 1
TIER 2
TIER 3

1
2
514

ДРУШТВЕНА **ОДГОВОРНОСТ У 2025.**

ЗАЈЕДНИЦИ ЗАЈЕДНО

БЕОГРАД I НОВИ БЕЧЕЈ I **ЧАЧАК** I ЗРЕЊАНИН I **СРБОБРАН** I НИШ I **НОВИ САД** I ПОЖАРЕВАЦ I **ЖИТИШТЕ** I ВЕЛИКО ГРАДИШТЕ I **КИКИНДА** I ПАНЧЕВО I **КАЊИЖА**

У 2025. години подржани су пројекти у установама јавног здравља, образовања и васпитања

24 пројекта у **13** градова

Укупан фонд за релизацију пројеката у партнерским градовима и општинама износи **144,5** милиона динара

У периоду 2009–2025. путем програма „Заједници заједно" уложено је **2,0** милијарде динара у реализацију **1.200** пројеката који су допринели унапређењу образовања и науке, јавног здравља, екологије, културе и спорта, чиме НИС остаје поуздан партнер заједнице и подршка њеном будућем развоју.

ЕНЕРГИЈА ЗНАЊА
РЕЗУЛТАТИ 2012-2025

2012. године покренут програм „Енергија знања"

>30 факултета са којима НИС сарађује у Србији и иностранству

>140 студената стипендирано у Србији и Руској Федерацији

До сада је реновирано и опремљено више од **70** учионица, кабинета и лабораторија на факултетима и у школама широм Србије.
У циљу популаризације природних наука НИС подржава реализацију олимпијада знања из физике, хемије и математике. Уз подршку Компаније талентовани математичари, физичари и хемичари су са међународних олимпијада донели више од **100** медаља.

СПОНЗОРСТВА И ДОНАЦИЈЕ У 2025. ГОДИНИ

- Кошаркашки клуб „Партизан"
- Фондација „Добро памтим све"
- Кошаркашки савез Србије
- Одбојкашки савез Србије

ВОЛОНТЕРИЗАМ У 2025. ГОДИНИ

7 волонтерских акција
1.084 волонтерска сата
45 дана подршке заједници
1.800 чланова Клуба волонтера

НАГРАДЕ И ПРИЗНАЊА

„Српско хемијско друштво" уручило је захвалницу компанији НИС као знак признања за подршку учешћу представника Србије на 57. Међународној хемијској олимпијади 2025. године.

„Завод за трансфузију крви Војводине" доделио је компанији НИС повељу захвалности за исказану хуманост и дугогодишње учешће у акцијама добровољног давања крви.

РЕАЛИЗАЦИЈА КЉУЧНИХ ПРОЈЕКАТА

ТЕХНОЛОШКО БУШЕЊЕ

У 2025. години избушено је 5 хоризонталних бушотина и – први пут у Србији, на пољу Елемир – (методом Fishbone) једна вишеканална бушотина. Технологија бушења Fishbone је напредна метода стимулације вишестраних бушотина код које, након израде једног главног канала хоризонталне бушотине, из њега се буше додатни хоризонтални канали. Ова техника побољшава повезаност резервоара, и тиме значајно повећава производњу угљоводоника. Заштитна колона се уграђује у један од избушених канала, а производња се врши из свих расположивих канала. На овај начин се смањује потреба за бушењем више бушотина.

ПРОЈЕКАТ „БАНАТСКО МИЛОШЕВО”

Овај значајан пројекат у оквиру Блока „Истраживање и производња” фокусиран је на активирање неискоришћених гасних ресурса нестандардног квалитета на пољу „Банатско Милошево”. Постоје две фазе овог пројекта кроз које ће се обезбедити производња електричне и топлотне енергије, при чему ће струја бити у потпуности намењена комерцијалном тржишту. Прва фаза пројекта је реализована и обухвата:

- изградњу СГС „Банатско Милошево”;
- ремонт;
- опремање и повезивање две експлоатационе бушотине са СГС „Банатско Милошево”;
- изградњу мале електране 2,45 MW на локацији СГС „Банатско Милошево” и њено повезивање на инфраструктуру.

ПРОЈЕКАТ РЕКОНСТРУКЦИЈЕ ИНДУСТРИЈСКОГ КОЛОСЕКА

Индустријски колосек је значајан за Рафинерију јер се годишње, овим путем, отпреми до 14.000 вагона, уз обим од око 750.000 тона деривата, а такође, при чему треба истаћи да је то еколошки најприхватљивији вид превоза робе и путника.

Овај пројекат је покренут у циљу усклађивања техничког стања индустријског колосека са законском регулативом, испуњења мера из Акционог плана након HSE истраге догађаја, отклањања безбедносних недостатака и смањења ризика појаве акцидента, као и ради повећања дозвољеног осовинског оптерећења индустријског колосека и могућности пријема већег броја вагон цистерни за утовар и манипулацију у РНП.

Пројекат „Реконструкција индустријског колосека у РНП” подразумевао је комплетну замену доњег и горњег строја постојећих колосека уз доградњу пет нових. Овим се постиже пун капацитет железничке ранжирне станице за пријем и отпрему возова.

Осим радова на реконструкцији и изградњи колосека, пројекат обухвата и изградњу нове платформе за преглед и одржавање вагон-цистерни са 24 мобилне пасареле за приступ вагонима, изградњу надстрешнице изнад целог железничког утакалишта, површине око 4.000 m², као и реконструкцију обе железничке ваге.

Пројекат је био веома захтеван и комплексан, с обзиром на то да се изводио без прекида саобраћаја и без заустављања процеса пријема и отпреме деривата из Рафинерије.

У потпуности је реконструисан и замењен **систем дренирања и одводњавања атмосферских вода** са припадајућим резервоарима и уграђеним новим сепараторима за пречишћавање.

ПРОЈЕКАТ РЕКОНСТРУКЦИЈЕ СКЛАДИШТА НАФТНИХ ДЕРИВАТА НИШ

Током 2024. године започето је извођење радова на реконструкцији и модернизацији складишта нафтних деривата у Нишу. Након успешно спроведених функционалних проба, складиште нафтних деривата у Нишу је у јуну 2025. пуштено у пробни рад. Укупна вредност инвестиције је готово 44 милиона евра.

Осим иницијално планиране реконструкције складишта, успели смо да у исто време изградимо три нова резервоара од по 5.000 m³, чиме је омогућено да складиште у потпуности одговори захтевима тржишта југа Србије и Аеродрома „Константин Велики".

ПРОЈЕКТИ ХИП-ПЕТРОХЕМИЈЕ

Пројекти повећања поузданости

У 2025. години приоритет су добила инвестициона улагања, првенствено у повећање оперативне поузданости опреме, затим у одржавање основних средстава, усклађивање са законима и стандардима и у стратешки развој. Пуштен је у рад пројекат „Реинструментација фабрике Етилен, Фаза 2" чиме је знатно подигнута оперативна ефикасност и безбедност процеса у највећој фабрици петрохемијског комплекса. Једна од најзначајнијих активности на повећању поузданости била је „Замена цеви у котловима B-1001 A и B" у фабрици Етилен, реализована током планског застоја у ХИП-Петрохемија у периоду фебруар – март 2025. године.

Пројекти дефинисани планом санације

У ХИП-Петрохемији крајем 2025. године завршена су два кључна пројекта дефинисана планом санације, а то је збрињавање историјског отпада, односно живе и муља контаминираног живом – из фабрике Електролиза (у којој је производни процес заустављен 2014. године), као и збрињавање отпадног течно-угљоводоничног остатка. План санације представља важан део Уговора о стратешком партнерству закљученог између Републике Србије, НИС-а и ХИП-Петрохемије.

ПРОЈЕКТИ РАЗВОЈА МАЛОПРОДАЈНЕ МРЕЖЕ

Током 2025. године почела је са радом нова ССГ „Мајданпек 2" након куповине и ребрендинга. Пуштене су у рад и станице ССГ „Сврљиг", ССГ „Кула", ССГ „Краљево 1", ССГ „Мрчајевци" и ССГ „Аеродром Сурчин".

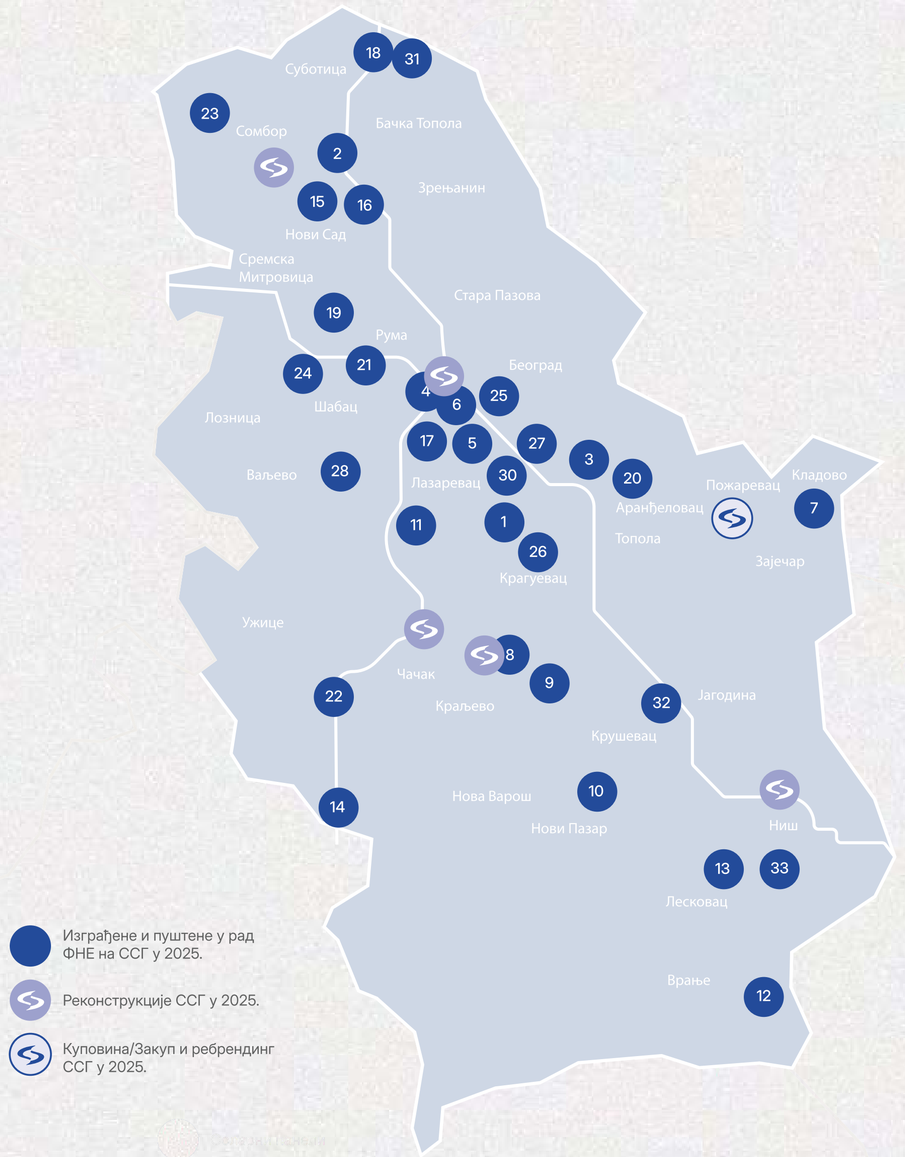
СОЛАРНИ ПАНЕЛИ

Током 2025. године изграђене су и пуштене у рад 33 фотонапонске електране (ФНЕ) на бензинским станицама НИС-а, тако да је од 2022. до краја 2025. године пуштено у рад укупно 78 соларних ФНЕ на бензинским станицама.

У 2025. години изграђене су и пуштене у рад соларне електране:

- на 33 бензинске станице,
- на последњем предвиђеном објекту у Рафинерији нафте Панчево,
- највећа соларна електрана на тлу у Складишту деривата нафте Нови Сад, на 10 хектара слободних површина снаге 6,8 MWp.

У 2026. години биће настављена изградња ФНЕ и на другим објектима НИС-а.



ТЕХНОЛОГИЈЕ И ИНОВАЦИЈЕ

Дигитална трансформација и развој ИТ

Дигитална трансформација и развој ИТ у Компанији представљају стратешки правац усмерен на континуирано унапређење процеса, примену савремених технологија и јачање компетенција запослених кроз програме обуке и примену стечених знања. Стратегијом развоја ИТ и иновација предвиђено је спровођење више од 170 технолошких пројеката, како у бизнис блоковима тако и у корпоративном центру, што представља снажан темељ за даљу модернизацију и раст. Компанија је започела примену вештачке интелигенције (AI) ради оптимизације пословних процеса, унапређења аналитике и подршке у доношењу одлука, чиме се додатно повећава ефикасност и иновативност. НИС унапређује технолошку самосталност кроз стратешко управљање ИТ-ом, ослањајући се на локализована решења, стандардизацију и усклађен развој критичних система.

У 2025. години успостављен је савремени Центар за управљање производњом (ЦУП) нафте и гаса, заснован на алатима индустрије 4.0. ЦУП омогућава праћење параметара производње у реалном времену, као и примену аналитичких алата за њихову интерпретацију и брзо доношење одлука.

У оквиру истог имплементирано је софтверско решење (IPA), које централизује планирање базне и додатне производње из геолошко-техничких активности. У области прераде реализовани су пројекти *smart 3D* модела интеграције података кроз *TIS* систем и дигитализације књиге налога. Спроведен је низ иницијатива за прикупљање, обраду и *BI* визуализацију података ради унапређења ефикасности, као и активности на предиктивном одржавању, тренинг симулаторима и развоју бежичних мрежа. У Блоку „Промет" је унапређен *HOS* систем за управљање подацима о бензинским станицама, асортиманом и корисничким налозима. Настављен је развој мобилне апликације *Drive.Go* и програма лојалности „Са нама на путу", који представљају савремене канале за подизање вредности услуге и јачање односа са клијентима. У циљу ефикасније сарадње имплементиран је веб-портал за велепродајне клијенте. Рад Аеросервиса се аутоматизује у све већој мери, што доприноси већој оперативној ефикасности и конкурентности Компаније. Наша компанија је посвећена јачању отпорности, иновативном унапређењу и стварању дугорочне вредности за клијенте и купце.

ДИГИТАЛНА ТРАНСФОРМАЦИЈА И ИТ – КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ:

ПОРТФОЛИО ОД
>170
ТЕХНОЛОШКИХ ПРОЈЕКАТА
У ДУГОРОЧНОМ ПЛАНУ

УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА УПРАВЉАЊА
ИТ И ДИГИТАЛНОМ ТРАНСФОРМАЦИЈОМ

КВАНТИФИКАЦИЈА ЕКОНОМСКИХ
ЕФЕКАТА У СВИМ СЕГМЕНТНИМА БИЗНИСА

БЛОК „ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА"

Повећање ефикасности и транспарентности процеса бушења и ремонта, уз имплементацију дигиталних инструмената на бази технологија Индустрије 4.0.

БЛОК „ПРЕРАДА"

Константна потрага за решењима која доприносе квалитетном и неометаном раду постројења и предикцији кварова и ремонтних активности.

БЛОК „ПРОМЕТ"

Оптимизација ланца стварања вредности од складишта нафтних деривата до крајњег потрошача. Кључну улогу у тим сегментима пословања има развој дигиталних решења који унапређују искуство наших корисника и клијената.

БЛОК „ЕНЕРГЕТИКА"

Развој дигиталних решења који доприносе енергетској и оперативној ефикасности у ширем смислу.

Крос-функционални развој технологија заснива се на унапређењу ИТ инфраструктуре, SAP-а и корпоративних алата ради обезбеђења стабилности, поузданости и квалитета рада кључних система.

AI Agent платформа – нови стандард у дигиталној трансформацији НИС-а

У оквиру даље дигиталне трансформације и систематске примене иновативних технологија, НИС је током 2025. године покренуо изградњу *AI Agent* платформе – стратешке технолошке основе за примену вештачке интелигенције у пословним процесима. Платформа представља централизовано, безбедно и скалабилно окружење које омогућава развој, тестирање и примену *AI* агената у различитим организационим целинама, уз пуно поштовање корпоративних, безбедносних и регулаторних захтева.

Током извештајног периода реализовано је осам *Proof of Concept AI* агената, развијених у сарадњи са пословним корисницима из више сектора. Ови агенти су већ функционални и активно се користе у компанији, демонстрирајући значајан потенцијал за повећање оперативне ефикасности и квалитета пословања. Њихова примена обухвата широк спектар пословних активности, од финансијске анализе до управљања људским ресурсима, правних послова и усклађености са *ESG* регулативом.

Постигнути резултати и вредност за компанију

Реализовани *Proof of Concept* пројекти показали су импресивне резултате који превазилазе почетна очекивања. Значајно повећање оперативне ефикасности забележено је у свим тестираним областима, док се време потребно за обраду информација и припрему анализа драстично смањило. Унапређени су квалитет и доступност релевантних података запосленима, чиме је омогућено брже и квалитетније доношење одлука на свим нивоима организације.

Посебну вредност *AI Agent* платформе представља њена флексибилност и могућност прилагођавања специфичним потребама различитих сектора. За разлику од ригидних решења, платформа омогућава континуирану еволуцију и проширење функционалности *AI* агената у складу са променљивим пословним захтевима. Овај приступ ствара основу за постепено увођење напредних *AI* решења у свакодневно пословање, минимизирајући ризике и максимизујући прихватање од стране корисника.

Развојем *AI Agent* платформе и осам функционалних AI агената, НИС додатно потврђује своју опредељеност ка иновацијама и континуираном унапређењу начина рада. Ово није само технолошки пројекат, већ фундаментална трансформација која мења начин на који компанија обавља своје кључне пословне процесе. Платформа представља чврст темељ за одрживи развој и конкурентност у динамичном и технолошки захтевном пословном окружењу.

Истовремено, развијамо апликацију *Data Entry*, која ће елиминисати потребу за *Excel* табелама као примарним изворима података, омогућавајући аутоматизацију уноса и валидацију података. Аутоматизацијом овог процеса, не само да ћемо имати тачне, квалитетне и сигурне податке, већ ћемо тиме значајно побољшати и сам квалитет извештавања.

УВОДНА РЕЧ

Драги пријатељи,

Година за нама била је једна од најзахтевнијих у историји НИС Групе. Пословали смо у изузетно сложеним геополитичким и економским околностима, укључујући и америчке санкције, које су донеле озбиљне изазове за нашу компанију, свакодневно пословање и развојне планове. Још једном желим да истакнем да НИС својим пословним активностима ни на који начин није допринео увођењу оваквих ограничења која су била озбиљан тест за нашу компанију, а самим тим и за стабилност на домаћем енергетском тржишту.

У таквим околностима, менаџмент НИС-а, наши запослени и акционари нису одустали од својих приоритета. Наша кључна опредељења била су очување стабилности снабдевања домаћег тржишта нафтним дериватима, континуитет пословања, очување радних места и социјалне сигурности запослених. Уверен сам да можемо да констатујемо да смо зацртане циљеве испунили. Свесни одговорности коју имамо према Републици Србији, нашим потрошачима, запосленима и целој заједници, нисмо одустали од најзначајнијих инвестиција, јер верујемо да је дугорочна одрживост компаније могућа само кроз континуирани развој, модернизацију и одговорно управљање. Зато смо, упркос бројним изазовима, у даљи развој НИС-а уложили више од 28 милијарди динара, настављајући кључне пројекте у свим сегментима бизниса.

Важно је истаћи и да је показатељ EBITDA очуван на позитивном нивоу од 22,2 милијарде динара, а истовремено је значајно смањена задуженост према банкама. На име дивиденде акционарима за 2024. годину, упркос нелаким околностима, издвојили смо више од 4,5 милијарди динара.

Снагу за суочавање са изазовима пронашли смо, пре свега, у људима. Ангажовање, професионалност и солидарност показали су се као кључни ослонац у години у којој су се одлуке доносиле у условима високе неизвесности. Заједништво и посвећеност заједничким циљевима омогућили су да НИС сачува оперативну стабилност и континуитет пословања у комплексним околностима.

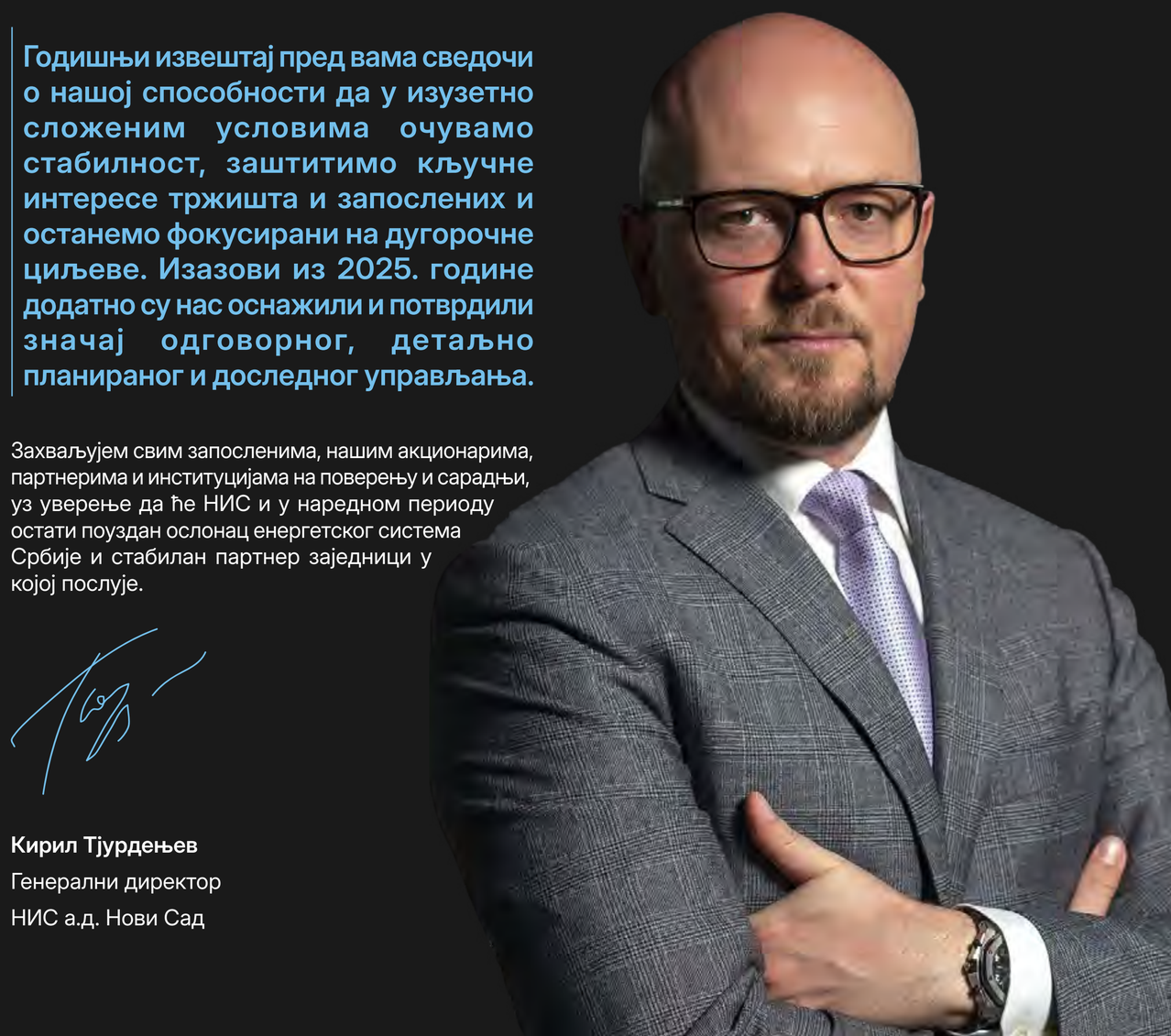
Од великог значаја за нашу компанију је и континуирана подршка државних органа Републике Србије. Ова подршка и конструктиван дијалог пресудно су допринели очувању стабилности пословања и сигурности снабдевања домаћег тржишта. НИС остаје посвећен одговорном пословању и сарадњи са свим институцијама Републике Србије у циљу даљег развоја компаније и енергетске стабилности земље.

Посебну захвалност дугујемо нашим потрошачима који су, и поред измењених услова пословања и одређених ограничења, остали уз нас - ценећи вредности које смо годинама заједнички градили.

Такође, желим да истакнем допринос наших запослених. Њихово професионално ангажовање и одговорност били су пресудни у години у којој су се изазови само умножавали. Заједништво које је показано током 2025. године потврдило је да су људи највећа снага НИС-а.

Годишњи извештај пред вама сведочи о нашој способности да у изузетно сложеним условима очувамо стабилност, заштитимо кључне интересе тржишта и запослених и останемо фокусирани на дугорочне циљеве. Изазови из 2025. године додатно су нас оснажили и потврдили значај одговорног, детаљно планираног и доследног управљања.

Захваљујем свим запосленима, нашим акционарима, партнерима и институцијама на поверењу и сарадњи, уз уверење да ће НИС и у наредном периоду остати поуздан ослонац енергетског система Србије и стабилан партнер заједници у којој послује.



Кирил Тјурдењев

Генерални директор

НИС а.д. Нови Сад

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

FINEXPERTIZA SERBIA

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Мишљење

Извршили смо ревизију приложених консолидованих годишњих финансијских извештаја НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д., Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и његових зависних друштава (заједно у даљем тексту: Група) који се састоје од:

- Консолидованог биланса стања на дан 31. децембра 2025. године;
- Консолидованог биланса успеха за годину која се завршава на тај дан;
- Консолидованог извештаја о осталом резултату за годину која се завршава на тај дан;
- Консолидованог извештаја о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан;
- Консолидованог извештаја о променама на капиталу за годину која се завршава на тај дан; и
- Напомена уз консолидоване финансијске извештаје, које садрже преглед основних рачуноводствених политика и остала обелодањивања.

Према нашем мишљењу, приложени консолидовани финансијски извештаји истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, приказују консолидовани финансијски положај Групе на дан 31. децембра 2025. године, као и консолидоване резултате њеног пословања и консолидоване токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије.

Основа за мишљење

Ревизију смо извршили у складу са Законом о ревизији и Међународним стандардима ревизије. Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја *Одговорности ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја*. Ми смо независни у односу на Групу у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за ревизију консолидованих финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше мишљење.

Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања

Консолидовани финансијски извештаји састављени су у складу са начелом сталности пословања, као што је обелодањено у Напоменама 2.2 и 3.1. уз приложене консолидоване финансијске извештаје. У вези са тим, истичемо следеће чињенице обелодањене у консолидованим финансијским извештајима који су били предмет ове ревизије: У току 2025. године Група је уврштена на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (OFAC SDN листа). Група је за годину завршену 31. децембра 2025. године остварила нето губитак у износу од РСД 5.578.142 хиљаде. Руководство Групе активно прати ситуацију и предузима мере како би отклонило или ублажило потенцијалне ризике који произилазе из ове неизвесности. Привремено одлагање санкција може представљати позитиван сигнал, али и даље постоји значајан степен неизвесности у вези са будућим одлукама и њиховим ефектима на пословање Групе.

Ови догађаји и околности указују на постојање материјално значајне неизвесности која може изазвати значајну сумњу у способност Групе да настави пословање по начелу сталности пословања.

Наше мишљење није модификовано у погледу овог питања.

Kneza Miloša 90a/43, Skyline | tel.: +381 11 40 10 573
e-mail: office@finexpertiza.rs | web: www.finexpertiza.rs
MB: 21105830 | PIB: 108984934

FINEXPERTIZA SERBIA

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д. Нови Сад

Кључна ревизорска питања

Кључна ревизијска питања су она која су, по нашем професионалном просуђивању, била од највећег значаја у ревизији консолидованих финансијских извештаја за текући период. Ова питања су разматрана у контексту ревизије консолидованих финансијских извештаја у целини и у формирању нашег мишљења о њима, и ми нисмо изнели издвојено мишљење о овим питањима. Поред питања које је описано у одељку *Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*, утврдили смо следеће кључно ревизорско питање:

Процена резервисања за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине

Информације о примењеним рачуноводственим политикама и проценама резервисања за обављање природних ресурса и заштите животне средине обелодањене су у Напоменама 2, 3 и 20 уз консолидоване финансијске извештаје. Као што је описано у напоменама уз финансијске извештаје, Група је признала резервисања у износу од РСД 13,337,026 хиљада.

Резервисање за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине захтева значајно просуђивање руководства због бројних претпоставки на које утичу будуће активности, економски фактори и законодавство у коме Група послује. Најзначајније процене укључују будућу процену будућих трошкова за измирење садашње обавезе, инфлаторне и дисконтне стопе и времена експлоатације.

Ревизија ове области у оквиру финансијских извештаја је сложен процес јер од нас захтева да оценимо претпоставке за процене будућих трошкова за шта постоје ограничени упоредни подаци будући да је обнављање природних ресурса инфраструктуре гаса и нафте активност у настанку. Процена поменутих фактора утиче на утврђивање тачног износа резервисања које у консолидованим финансијским извештајима представља материјално значајну ставку.

Руководство врши преглед резервисања за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине на годишњем нивоу, и то за средства за истраживање и процењивање и средства за производњу и прераду нафте и нафтних деривата. Преглед од стране руководства обухвата и анализу промена законске регулативе у Републици Србији, процене трошкова, инфлаторне и дисконтне стопе и рочност обавеза.

Ревизорски приступ:

Наше ревизорске процедуре су обухватиле разумевање законских обавеза у погледу обнављања природних ресурса и заштите животне средине, а у складу са одредбама Закона о рударству и геолошким истраживањима и Закона о заштити животне средине, према којима је Група дужна да у току и по завршетку извођења радова на експлоатацији изврши рекултивацију земљишта и да ради спречавања даљег ширења загађења проузрокованог удесом предузима мере санације према плановима заштите о свом трошку.

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Кључна ревизорска питања (Наставак)

Такође, спровели смо следеће ревизијске процедуре:

- Извршили смо проверу математичке тачности модела које Група примењује приликом обрачуна резервисања;
- На одређеном узорку смо извршили увид у статус бушотина и извршили поређење са статусом у оквиру бушотинског фонда који представља основу за обрачун резервисања;
- Изршили смо проверу промене статуса бушотина у текућој години у односу на претходну годину, будући да промена статуса бушотина може имати материјалан утицај на обрачун резервисања;
- Извршили смо проверу потпуности података, поређењем са другим информацијама у оквиру пословне евиденције и ревизијским поступцима везаним за некретнине, постројења и опрему;
- Извршили смо оцену оправданости примењене дисконтне стопе као једне од претпоставки за обрачун резервисања упоређивањем са стопом на државне обвезнице Републике Србије преузете од Народне банке Србије;
- Извршили смо оцену и разумевање претпоставки везаних за трошкове неопходне за ликвидацију и рекултивацију земљишта;
- Извршили смо проверу анализе осетљивости коју је припремило руководство за главне прерпоставке;
- Стекли смо разумевање процедура Групе које руководство примењује за процену и евидентирање дугорочних резервисања. Ово је укључило разумевање да ли за формирање резервисања постоји законска или изведена обавеза.

Остале информације

Руководство је одговорно за остале информације. Остале информације обухватају консолидовани Годишњи извештај о пословању (који не укључује консолидоване финансијске извештаје и Извештај ревизора о њима) за годину која се завршава на дан 31. децембра 2025. године. Наше мишљење о консолидованим финансијским извештајима се не односи на остале информације и не изражавамо било који облик закључка којим се пружа уверавање о њима.

У вези са нашом ревизијом консолидованих финансијских извештаја, наша одговорност је да прочитамо горе наведене остале информације и притом размотримо да ли постоји материјално значајна недоследност између њих и консолидованих финансијских извештаја или наших сазнања стечених током ревизије, или на други начин, представљају материјално погрешна исказивања.

Само на основу рада који смо обавили током ревизије консолидованих финансијских извештаја, по нашем мишљењу:

- Информације наведене у консолидованом Годишњем извештају о пословању за годину завршену на дан 31. децембра 2025. године, усклађене су по свим материјално значајним аспектима са приложеним консолидованим финансијским извештајима;
- Консолидовани Годишњи извештај о пословању је припремљен у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

Поред тога, ако на основу рада који смо обавили, закључимо да постоји материјално значајно погрешно исказивање осталих информација, од нас се захтева да ту чињеницу саопштимо у извештају. У том смислу, не постоји ништа што би требало да саопштимо у нашем извештају.

FINEXPERTIZA SERBIA

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за консолидоване финансијске извештаје

Руководство је одговорно за припрему и фер презентацију ових консолидованих финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији, заснованим на Закону о рачуноводству, као и за оне интерне контроле које руководство одреди као неопходне у припреми консолидованих финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед проневере или грешке.

При састављању консолидованих финансијских извештаја руководство је одговорно за процену способности Групе да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Групу или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Групе.

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да консолидовани финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед проневере или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Законом о ревизији Републике Србије увек открити материјално погрешне исказе, ако такви искази постоје. Погрешни искази могу да настану услед проневере или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника, донете на основу консолидованих финансијских извештаја.

Као део ревизије у складу са Законом о ревизији Републике Србије и стандардима ревизије примењивим у Републици Србији, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Ми такође:

- Вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у консолидованим финансијским извештајима, насталих услед проневере или грешке; осмишљавамо и спроводимо ревизијске поступке који су прикладни за те ризике; прибављамо довољно адекватних ревизијских доказа како би обезбедили основу за мишљење ревизора. Ризик да материјално значајни погрешни искази услед проневере неће бити идентификовани је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што проневера може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле.

- Стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола.

- Вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство.

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја (Наставак)

- Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности Групе да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да Група престане да послује у складу са начелом сталности.

- Вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја консолидованих финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, као и да ли су у консолидованим финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

- Прибављамо довољно адекватних ревизијских доказа о финансијским информацијама Групе, односно о пословним активностима унутар Групе, са циљем да изразимо мишљење о консолидованим финансијским извештајима. Ми смо одговорни за усмеравање, надзор и извршење ревизије Групе. Такође, ми смо искључиво одговорни за наше ревизијско мишљење.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије, значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке у систему интерних контрола које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији консолидованих финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључују јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

Партнер на ангажовању у ревизији на основу ког је састављен овај извештај независног ревизора је лиценцирани овлашћени ревизор Срђан Божовић.

Београд, 15. април 2026. године

Срђан Божовић
Лиценцирани овлашћени ревизор

„Finexpertiza" д.о.о., Београд

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Квалификовано мишљење

Извршили смо ревизију приложених годишњих финансијских извештаја НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д., Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) који се састоје од:

- Биланса стања на дан 31. децембра 2025. године;
- Биланса успеха за годину која се завршава на тај дан;
- Извештаја о осталом резултату за годину која се завршава на тај дан;
- Извештаја о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан;
- Извештаја о променама на капиталу за годину која се завршава на тај дан; и
- Напомена уз финансијске извештаје, које садрже преглед основних рачуноводствених политика и остала обелодањивања.

Према нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку *Основа за квалификовано мишљење*, приложени финансијски извештаји истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, приказују финансијски положај Друштва на дан 31. децембра 2025. године, као и резултате његовог пословања и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

Основа за квалификовано мишљење

Као што је обелодањено у Напоменама 11, 15 и 17 уз финансијске извештаје, Друштво је на дан 31. децембра 2025. године исказало материјално значајна потраживања по основу датих кредита, пласмана и комерцијалних потраживања од повезаних правних лица у иностранству. Руководство Друштва извршило је процену њихове наплативости и признало очекиване кредитне губитке у финансијским извештајима. На основу ревизијских доказа прибављених у току ревизије, закључили смо да претпоставке и информације коришћене приликом мерења очекиваних кредитних губитака не пружају довољно одговарајућу основу за признати износ очекиваних кредитних губитака у складу са захтевима МСФИ 9 – Финансијски инструменти. Сходно томе, сматрамо да књиговодствена вредност наведених финансијских средстава, као и резултат текуће године, могу бити материјално погрешно исказани. Нисмо били у могућности да на разумно прецизан начин квантификујемо износ потребних додатних очекиваних кредитних губитака и њихов ефекат на повећање укупног губитка Друштва за 2025. годину.

Ревизију смо извршили у складу са Законом о ревизији и Међународним стандардима ревизије. Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја *Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја*. Ми смо независни у односу на Друштво у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

Kneza Miloša 90a/43, Skyline | tel.: +381 11 40 10 573
e-mail: office@finexpertiza.rs | web: www.finexpertiza.rs
MB: 21105830 | PIB: 108984934

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д. Нови Сад

Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања

Финансијски извештаји састављени су у складу са начелом сталности пословања, као што је обелодањено у Напоменама 2.2 и 3.1. уз приложене финансијске извештаје. У вези са тим, истичемо следеће чињенице обелодањене у финансијским извештајима који су били предмет ове ревизије: У току 2025. године Друштво је уврштено на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (OFAC SDN листа). Друштво је за годину завршену 31. децембра 2025. године остварило нето губитак у износу од РСД 12.233.405 хиљада.

Руководство Друштва активно прати ситуацију и предузима мере како би отклонило или ублажило потенцијалне ризике који произилазе из ове неизвесности. Привремено одлагање санкција може представљати позитиван сигнал, али и даље постоји значајан степен неизвесности у вези са будућим одлукама и њиховим ефектима на пословање Друштва.

Ови догађаји и околности указују на постојање материјално значајне неизвесности која може изазвати значајну сумњу у способност Друштва да настави пословање по начелу сталности пословања.

Наше мишљење није модификовано у погледу овог питања.

Кључна ревизорска питања

Кључна ревизијска питања су она која су, по нашем професионалном просуђивању, била од највећег значаја у ревизији финансијских извештаја за текући период. Ова питања су разматрана у контексту ревизије финансијских извештаја у целини и у формирању нашег мишљења о њима, и ми нисмо изнели издвојено мишљење о овим питањима. Поред питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење* и одељку *Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*, утврдили смо следеће кључно ревизорско питање:

Процена резервисања за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине

Информације о примењеним рачуноводственим политикама и проценама резервисања за обављање природних ресурса и заштите животне средине обелодањене су у Напоменама 2, 3 и 22 уз финансијске извештаје. Као што је описано у напоменама уз финансијске извештаје, Друштво је признало резервисања у износу од РСД 12.670.821 хиљаде.

Резервисање за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине захтева значајно просуђивање руководства због бројних претпоставки на које утичу будуће активности, економски фактори и законодавство у коме Друштво послује. Најзначајније процене укључују будућу процену будућих трошкова за измирење садашње обавезе, инфлаторне и дисконтне стопе и времена експлоатације.

Ревизија ове области у оквиру финансијских извештаја је сложен процес јер од нас захтева да оценимо претпоставке за процене будућих трошкова за шта постоје ограничени упоредни подаци будући да је обнављање природних ресурса инфраструктуре гаса и нафте активност у настанку. Процена поменутих фактора утиче на утврђивање тачног износа резервисања које у финансијским извештајима представља материјално значајну ставку.

FINEXPERTIZA SERBIA

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д. Нови Сад

Кључна ревизорска питања (Наставак)

Руководство врши преглед резервисања за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине на годишњем нивоу, и то за средства за истраживање и процењивање и средства за производњу и прераду нафте и нафтних деривата. Преглед од стране руководства обухвата и анализу промена законске регулативе у Републици Србији, процене трошкова, инфлаторне и дисконтне стопе и рочност обавеза.

Ревизорски приступ:

Наше ревизорске процедуре су обухватиле разумевање законских обавеза у погледу обнављања природних ресурса и заштите животне средине, а у складу са одредбама Закона о рударству и геолошким истраживањима и Закона о заштити животне средине, према којима је Друштво дужно да у току и по завршетку извођења радова на експлоатацији изврши рекултивацију земљишта и да ради спречавања даљег ширења загађења проузрокованог удесом предузима мере санације према плановима заштите о свом трошку. Такође, спровели смо следеће ревизијске процедуре:

- Извршили смо проверу математичке тачности модела које Друштво примењује приликом обрачуна резервисања;
- На одређеном узорку смо извршили увид у статус бушотина и извршили поређење са статусом у оквиру бушотинског фонда који представља основу за обрачун резервисања;
- Изршили смо проверу промене статуса бушотина у текућој години у односу на претходну годину, будући да промена статуса бушотина може имати материјалан утицај на обрачун резервисања;
- Извршили смо проверу потпуности података, поређењем са другим информацијама у оквиру пословне евиденције и ревизијским поступцима везаним за некретнине, постројења и опрему;
- Извршили смо оцену оправданости примењене дисконтне стопе као једне од претпоставки за обрачун резервисања упоређивањем са стопом на државне обвезнице Републике Србије преузете од Народне банке Србије;
- Извршили смо оцену и разумевање претпоставки везаних за трошкове неопходне за ликвидацију и рекултивацију земљишта;
- Извршили смо проверу анализе осетљивости коју је припремило руководство за главне претпоставке;
- Стекли смо разумевање процедура Друштва које руководство примењује за процену и евидентирање дугорочних резервисања. Ово је укључило разумевање да ли за формирање резервисања постоји законска или изведена обавеза.

Остале информације

Руководство је одговорно за остале информације. Остале информације обухватају консолидовани Годишњи извештај о пословању (који не укључује редовне финансијске извештаје и Извештај ревизора о њима) за годину која се завршава на дан 31. децембра 2025. године. Наше мишљење о редовним финансијским извештајима се не односи на остале информације и не изражавамо било који облик закључка којим се пружа уверавање о њима.

У вези са нашом ревизијом редовних финансијских извештаја, наша одговорност је да прочитамо горе наведене остале информације и притом размотримо да ли постоји материјално значајна недоследност између њих и редовних финансијских извештаја или наших сазнања стечених током ревизије, или на други начин, представљају материјално погрешна исказивања.

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Остале информације (Наставак)

Само на основу рада који смо обавили током ревизије редовних финансијских извештаја, по нашем мишљењу:

- Информације наведене у консолидованом Годишњем извештају о пословању за годину завршену на дан 31. децембра 2025. године, усклађене су по свим материјално значајним аспектима са приложеним редовним финансијским извештајима;
- Консолидовани Годишњи извештај о пословању је припремљен у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

Поред тога, ако на основу рада који смо обавили, закључимо да постоји материјално значајно погрешно исказивање осталих информација, од нас се захтева да ту чињеницу саопштимо у извештају. У том смислу, не постоји ништа што би требало да саопштимо у нашем извештају.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство Друштва је одговорно за припрему и фер презентацију ових финансијских извештаја у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији, заснованим на Закону о рачуноводству, као и за оне интерне контроле које руководство одреди као неопходне у припреми финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед проневере или грешке.

При састављању финансијских извештаја руководство је одговорно за процену способности Друштва да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Друштво или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Друштва.

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед проневере или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Законом о ревизији Републике Србије увек открити материјално погрешне исказе, ако такви искази постоје. Погрешни искази могу да настану услед проневере или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника, донете на основу ових финансијских извештаја.

Као део ревизије у складу са Законом о ревизији Републике Србије и стандардима ревизије применљивим у Републици Србији, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Ми такође:

FINEXPERTIZA SERBIA

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (Наставак)

- Вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед проневере или грешке; осмишљавамо и спроводимо ревизијске поступке који су прикладни за те ризике; прибављамо довољно адекватних ревизијских доказа како би обезбедили основу за мишљење ревизора. Ризик да материјално значајни погрешни искази услед проневере неће бити идентификовани је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што проневера може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле.

- Стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола.

- Вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство.

- Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности Друштва да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да Друштво престане да послује у складу са начелом сталности.

- Вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, као и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије, значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке у систему интерних контрола које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Партнер на ангажовању у ревизији на основу ког је састављен овај извештај независног ревизора је лиценцирани овлашћени ревизор Срђан Божовић.

Београд, 15. април 2026. године

Срђан Божовић
Лиценцирани овлашћени ревизор

„Finexpertiza“ д.о.о., Београд

ИЗВЕШТАЈ УПРАВЕ О ПОСЛОВАЊУ

НЕФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ

ИЗВЕШТАЈ УПРАВЕ О ПОСЛОВАЊУ

НЕФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ

ПРОФИЛ НИС ГРУПЕ

Преглед најважнијих информација о НИС Групи – делатност, историја, пословни модел, производи и услуге, пословна структура, стратегија, управљање ризицима

ПОСЛОВНО ОКРУЖЕЊЕ

Преглед макроекономских фактора који имају утицај на пословање НИС Групе

АНАЛИЗА РЕЗУЛТАТА

Положај на тржишту и преглед кључних финансијских и оперативних показатеља пословања, хартије од вредности, опис финансијских инструмената, рејтинг

ЉУДСКИ РЕСУРСИ

HR стратегија, развој запослених, мотивација, брига о социјалном статусу, корпоративна култура, регрутација и селекција запослених, структура и кретање броја запослених

БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ, ИНДУСТРИЈСКА БЕЗБЕДНОСТ И РЕАГОВАЊЕ У ВАНРЕДНИМ СИТУАЦИЈАМА И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

ПОЛИТИКА У ОБЛАСТИ БОРБЕ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ И ПРЕВАРА

Деловање НИС Групе у спречавању и спровођењу активности у забрани учествовања у коруптивном понашању или преварним радњама

ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ И КОМУНИКАЦИЈА

Утицај пословања НИС Групе на друштвену заједницу, информисање запослених, односи са јавношћу, односи са државним органима

ДАЉИ РАЗВОЈ И ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ

Активности истраживања и развоја и будући планови у вези са развојем НИС Групе

ВАЖНИ ДОГАЂАЈИ

ПРВИ КВАРТАЛ

- Завршена изградња универзалног дела локације у циљу реализације пројекта проширења подземног складишта гаса „Банатски Двор" и започето бушење прве од 4 бушотине
- У сарадњи са Поштом Србије реализован пројекат „Пакетомати"
- У оквиру велике наградне игре NIS Petrol и Gazprom бензинских станица додељене су главне награде – три аутомобила *Hyundai Tucson*
- Дана 10. јануара 2025. године, Канцеларија за контролу иностране имовине (OFAC) Министарства финансија САД ставила је компанију НИС а.д. Нови Сад на *SDN* листу

ДРУГИ КВАРТАЛ

- Пуштен у рад гасовод Брадарац Маљуревац – Сираково и покренута монетизација гаса са ових поља (Брадарац Маљуревац) на Сиракову покретањем трећег генератора
- Завршена изградња збирног гасовода којим су повезане и пуштене у рад бушотине на гасном пољу Ада
- Активација бушаћих постројења *ID-6* и *ID-7* – након извршеног ремонта
- У рафинерији нафте Панчево одржан је први годишњи HSE савет
- Представљени резултати пословања НИС Групе у првом кварталу 2025. године
- НИС учествовао на 92. Међународном сајму пољопривреде
- Објављен Извештај о одрживом развоју НИС-а за 2024. годину и обележено 15 година извештавања о одрживом пословању
- Завршена припрема полигона за практичну проверу знања за рад на висини и дубини у Тренинг центру „Елемир"
- Завршен пројекат увођења самоуслужних каса на малопродајним објектима
- На Аеросервису Београд пуштене у рад две нове цистерне за снабдевање ваздухоплова авио-горивом, капацитета 32.000 и 22.000 литара
- Почетком јуна званично пуштено у пробни рад Складиште Ниш
- Скупштина акционара НИС а.д. Нови Сад одржала XVII редовну седницу на којој је, између осталог, усвојена Одлука о расподели добити за 2024. годину, исплати дивиденди и утврђивању укупног износа нераспоређене добити Друштва и изабрани чланови Одбора директора
- Почео 17. циклус програма друштвене одговорности „Заједници заједно", посвећен пројектима намењеним деци
- Набављена нова транспортна средства за превоз нафтних деривата – инвестиција вредна 9,5 милиона евра
- НИС и Црвени крст Србије успоставили сарадњу потписивањем Меморандума о јачању капацитета за одговор на ванредне ситуације
- Волонтери НИС-а обележили Светски дан заштите животне средине еколошком акцијом на подручју Националног парка Фрушка гора

ТРЕЋИ КВАРТАЛ

- Завршен годишњи капитални ремонт у Рафинерији гаса и Аминском постројењу
- Мале гасне електране на сабирној-гасној станици Банатско Милошево пуштене у пробни рад
- У августу је постигнута рекордна продаја авио-горива „у крило" на месечном нивоу – 20.648 тона, као и рекордна укупна продаја авио-горива на месечном нивоу – 23.967 тона
- Представљени резултати пословања НИС Групе у другом кварталу и првих шест месеци 2025. године
- У Центар за управљање производњом уложено је више од 2 милиона евра чиме је унапређен његов рад
- Пуштена у рад ССГ „Сврљиг" по окончању реконструкције
- У Аеросервису Београд испоручене и пуштене у рад две нове аутоцистерне капацитета 60.000 литара
- Дана 19. септембра 2025. године, извршена је промена у власничкој структури НИС а.д. Нови Сад, на тај начин што је Јавно акционарско друштво Газпром пренело 11,30% акција НИС а.д. Нови Сад друштву *Intelligence*, а на основу уговора о уступању/преносу акција без накнаде.

ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ

- У 2025. години у Србији је избушено 59 разрадних и 4 истражне бушотине. У 2025. години у Србији су пуштене у рад 53 разрадне и 6 истражних бушотина
- НАФТАГАС-Нафтни сервиси д.о.о. је од Акредитационог тела Србије добио потврду обима акредитације. Институт за превентиву је потврдио сертификацију
- За купце Департмана за регионалну велепродају реализована је кампања увођења новог модела пословања online – *WEB PORTAL* велепродаје
- Почела је са радом ССГ„Мајданпек 2"
- Завршена је реконструкција ССГ „Краљево и „Кула"
- Имајући у виду да Министарство финансија САД није издало нову посебну лиценцу за оперативно пословање НИС-а, санкције САД против НИС -а ступиле су на снагу у пуном обиму 9. октобра 2025. године
- Министарство финансија САД издало је компанији НИС 31. децембра посебну лиценцу којом се НИС-у поново омогућава обављање оперативних активности закључно са 23. јануаром 2026. године
- Канцеларија за контролу стране имовине (OFAC) издала је нову лиценцу НИС-у којом се дозвољавају преговори о измени власничке структуре са продуженим роком до 24. марта 2026. године
- Услед недостатка сирове нафте за прераду, насталог као последица санкција које је Министарство финансија САД увело према НИС-у, Рафинерија нафте Панчево обуставила је рад производних постројења
- Компанија је исплатила дивиденду акционарима из добити остварене у 2024. години[4]
- Објављени су резултати НИС Групе за 9 месеци 2025. године
- У оквиру циклуса програма друштвене одговорности „Заједници заједно" за 2025. годину одабрани су 24 пројекта у 13 партнерских градова и општина широм Србије за које је Компанија издвојила 144,5 милиона динара
- Почела је девета сезона *NIS Calling* програма праксе за младе
- НИС је потписао Меморандум о сарадњи са Академијом техничко-уметничких струковних студија Београд

ВАЖНИ ДОГАЂАЈИ НАКОН ИСТЕКА ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ

- Након 31. децембра 2025. године, Група је поднела захтев Канцеларији за контролу стране имовине (OFAC) 19. јануара 2026. године за издавање нове специфичне лиценце која би омогућила Групи да настави са оперативним пословањем након 23. јануара 2026. године. Захтев је поднет у контексту текућих расправа које се односе на промену власничке структуре и на основу потписаног меморандума о разумевању који покрива главне услове продаје и повезане активности куповине између Гаспром нефта и МОЛ-а.
- По претходној лиценци OFAC-а (напомена 3.1. у консолидованим финансијским извештајима који се налазе на страни 154. овог Годишњег извештаја), започете су иницијалне оперативне активности у Рафинерији нафте Панчево. Издавање нове лиценце омогућило би Групи да настави рад рафинерије у пуном капацитету.
- Дана 23. јануара 2026. године OFAC је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1447098-2) којом се одлаже пуна примена санкција до 20. фебруара 2026. године.
- Дана 20. фебруара 2026. године OFAC је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1447098-3) којом се одлаже пуна примена санкција до 20. марта 2026. године.
- Група ово сматра догађајем који према MRC 10 не захтева корекцију, и у складу са тим нису извршене корекције финансијских извештаја за годину која се завршила 31. децембра 2025. године као резултат овог догађаја.
- Сви важни догађаји који су се десили након извештајног датума, од 31. децембра 2025. до 27. фебруара 2026. године, када је овај Годишњи извештај одобрен, узети су у обзир.

[4]Компанија је исплатила дивиденду акционарима из добити остварене у 2024. години, осим акционарима за које је, у складу са одлуком Одбора директора НИС а.д. Нови Сад, исплата привремено одложена до њиховог искључења са SDN листе Министарства финансија САД.

ПРОФИЛ НИС ГРУПЕ

НИС ГРУПА

НИС Група је један од највећих вертикално интегрисаних енергетских система у југоисточној Европи. Најзначајнији ресурс НИС-а је тим од више од 13.500 запослених, укључујући и запослене ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево. Основне делатности НИС групе су истраживање, производња и прерада нафте и природног гаса, промет широког асортимана нафтних и гасних деривата, као и реализација пројеката у области петрохемије и енергетике. Седиште НИС-а и главни производни капацитети су у Републици Србији. Поред Србије, НИС је присутан и у суседним државама балканског региона, на пољу истраживања и производње нафте и гаса, као и у области малопродаје.

Циљ НИС-а је обезбеђивање стабилног пословања и реализација кључних пројеката у веома променљивом макроекономском окружењу. Приоритет НИС-а је и допринос енергетској стабилности на тржиштима на којима послује, првенствено на тржишту Републике Србије.

Портфолио пројеката НИС-а узима у обзир и приоритет енергетске транзиције у Србији. НИС Група је посвећена унапређењу заштите животне средине и значајна средства издваја за реализацију еколошких пројеката који доприносе заштити животне средине. Компанија реализује пројекте који, између осталог, доприносе остварењу циљева смањења емисије угљеника на нивоу Париског споразума. Један од приоритета НИС-а је и област безбедности и здравља на раду. У овој области НИС поставља најамбициозније циљ – нула повреда на раду и професионалних обољења и без негативног утицаја на радну и животну средину.

Поред пословних активности, НИС континуирано реализује и бројне друштвено одговорне пројекте који доприносе развоју заједнице и унапређењу квалитета живота грађана. У фокусу компаније у овој области је подршка младима као носиоцима будућег развоја.

ДЕЛАТНОСТИ

Пословне активности НИС Групе организоване су у оквиру матичног друштва НИС а.д. Нови Сад кроз блок „Истраживање и производња" и дивизију *Downstream*, а подршку им пружају Функције унутар матичног Друштва.

БЛОК „ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА"

Истраживање и производња

НИС је једина компанија у Србији која се бави истраживањем и производњом нафте и гаса. Активности НИС-а у овом сегменту обухватају још и оперативну подршку производњи, управљање резервама нафте и гаса, управљање разрадом лежишта нафте и гаса, велике пројекте у области истраживања и производње.

Већина нафтних и гасних поља НИС-а је у Србији, док је компанија у овој делатности присутна и у Румунији и Босни и Херцеговини. Најстарија иностранa концесија НИС-а је у Анголи, где производња траје од 1985. године.

Компанија у Србији примењује све методе експлоатације нафте које се користе у нафтној индустрији у свету, а заштита животне средине представља приоритет.

У оквиру Блока „Истраживање и производња" у Елемиру код Зрењанина послује погон за припрему природног гаса, производњу ТНГ-а и газолина и уклањање CO_2, као и аминско постројење за пречишћавање природног гаса, у ком се примењује HiPACT технологија (*High Pressure Acidgas Capture Technology*). Начин прераде гаса у овом постројењу је такав да спречава испуштање угљен-диоксида у атмосферу, па се поред бизнис-ефеката остварују и значајне еколошке користи.

Отворен је и савремени Тренинг центар за обуку радника у нафтној индустрији. У питању је јединствени комплекс са модерном опремом у коме се обука изводи у реалним условима, са могућношћу симулације свих задатака са којима се нафташи сусрећу у процесу производње, припреме и отпреме нафте и гаса.

У 2025. години компанија НИС наставила је са реализацијом дигиталних пројеката у области истраживања и производње нафте и гаса и унапредила рад Центра за управљање производњом улагањима вредним више од 2 милиона евра.

У области истраживања и производње научно-технолошку подршку НИС Групи пружа Научно-технолошки центар (НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад). НИС је тако наставио са употребом иновативних технологија у области истраживања и производње нафте и гаса и извршио дронско снимање бушотинског фонда и надземне инфраструктуре на нафтним пољима Кикинда и Елемир. Ова метода омогућава брзо и ефикасно прикупљање података са терена, а добијени подаци ће служити геолозима као основа за даље геолошке истражне радове и израду детаљних модела локације.

Нафтни сервиси

НИС поседује сопствене сервисне капацитете, који задовољавају потребе Групе и пружају услуге трећим лицима. Сервиси пружају услуге у области истраживања и производње нафте и гаса путем геофизичких испитивања, израде, опремања и ремонта бушотина, као и спровођења специјалних операција и мерења на бушотинама. Ови сервисни капацитети пружају и услуге одржавања средстава за рад, изградње и одржавања нафтно-гасних система и објеката. У овом сегменту пословања, циљ је јачање присуства на међународном тржишту. Управо из тог разлога,

приоритет је модернизација опреме, обезбеђивање што бољег квалитета пружених услуга, повећање техничко-технолошке ефикасности и већа упосленост овог организационог дела у НИС-у и другим компанијама.

DOWNSTREAM

Дивизију *Downstream* чине Блок „Прерада", Блок „Промет", Блок „Енергетика", област петрохемије и технички сервиси.

Прерада

НИС управља Рафинеријом нафте Панчево у којој је производња започела 1968. године, а која је данас једна од најмодернијих и еколошки најразвијенијих прерађивачких постројења у региону, са максималним пројектованим капацитетом од 4,8 милиона тона годишње. У модернизацију Рафинерије је од 2009. године инвестирано више од 900 милиона евра, од чега су значајна средства издвојена за пројекте заштите животне средине. Рафинерија нафте Панчево производи: моторна горива евро-5 стандарда, авио-гориво, течни нафтни гас, нафтни кокс, уље за ложење, битумене, пропилен, аромате, примарни бензин за пиролизу и друге нафтне деривате (сумпор и други угљоводоници).

У 2025. години навршило се пет година од пуштања у рад Постројења за дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања у Рафинерији нафте Панчево. Овај пројекат, вредан више од 300 милиона евра, омогућава НИС-у повећану производњу највреднијих горива – дизела, бензина и течног нафтног гаса, као и почетак домаће производње нафтног кокса. Реализација овог пројекта доноси и бројне еколошке користи. Реч је, пре свега, о престанку производње мазута са високим садржајем сумпора и смањењу емисија гасова и прашкастих материја у ваздух. На овај начин унапређена је еколошка слика не само Панчева, већ и целе Србије.

[5]Ступањем санкција на снагу у пуном обиму, дана 09.10.2025. године, привремено је обустављен рад бензинских станица у Бугарској.

Промет

У Србији и земљама региона НИС управља мрежом са више од 400[5] бензинских станица. Малопродајна мрежа НИС највећа је на домаћем тржишту, а пословање у овој области одвија се и у суседним државама – Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији.

НИС на тржишту наступа са два малопродајна бренда, а бензинске станице НИС Групе синоним су за квалитетну понуду горива и додатног асортимана, као и за савремене услуге које излазе у сусрет потребама потрошача. НИС континуирано улаже у развој своје малопродајне мреже и у унапређење квалитета робе и услуга. Један од приоритета су и дигитални пројекти чиме се потрошачима омогућују сервиси у складу са савременим трендовима, попут плаћања за гориво без одласка на платно место, дигитализација програма лојалности, увођење самоуслужних каса у ентеријерима бензинских станица и тако даље.

Структура промета НИС-а, поред малопродаје готових нафтних деривата, течног нафтног гаса и низа пратећих производа, обухвата велепродајне испоруке гаса и нафтних деривата на домаће и иностранo тржиште. Уз то, НИС развија снабдевање авио-горивом, снабдевање пловних објеката горивом и продају битумена и кокса као посебне пословне правце.

Све врсте горива пролазе строгу и редовну лабораторијску контролу и одговарају највишим домаћим и међународним стандардима.

У 2025. години НИС је модернизовао возни парк за превоз нафтних деривата.

Такође, пуштено је у пробни рад Складиште нафтних деривата у Нишу и уведене су у рад 4 нове авио-цистерне на Аеросервису Београд. У циљу наставка развоја услуга на малопродајни објектима НИС-а, постављени су пакетомати „Поште Србије" на 150 бензинских станица широм Србије.

Енергетика

Ова делатност обухвата производњу електричне и топлотне енергије из конвенционалних и обновљивих извора енергије, централизовано управљање портфолијом природног гаса за цео НИС (производњу и продају компримованог природног гаса, продају природног гаса), трговину електричном енергијом, развој и увођење стратешки важних енергетских пројеката, као и развој и имплементацију пројеката за повећање енергетске ефикасности и употребу обновљивих извора енергије.

Основни фокус Блока „Енергетика" је ширење пословања у области производње и трговине електричном енергијом, управљање енергетским ресурсима Друштва, ефикаснији и профитабилнији рад ТЕ-ТО Панчево, као и унапређење енергетске ефикасности и поузданости у оквиру НИС Групе. Задатак Блока „Енергетика" је, између осталог, убрзање енергетске транзиције НИС-а и процеса декарбонизације.

Савремена комбинована гасно-парна термоелектрана-топлана Панчево (ТЕ-ТО Панчево) на природни гас изграђена је и почела са радом 2022. године. Главна предност ТЕ-ТО Панчево је што се из природног гаса као еколошки прихватљивијег горива истовремено производе и електрична енергија која се под комерцијалним условима продаје на тржишту и топлотна енергија у облику процесне паре за потребе Рафинерије нафте Панчево.

Од 2013. године на нафтним и гасним пољима на девет локација у Србији НИС је пустио у рад мале електране инсталисане електричне снаге 16,5 MWe. Еколошка предност ових постројења је у производњи електричне и топлотне енергије из гаса који раније због лошег квалитета, велике количине угљен-диоксида и азота није био искоришћен или није могао бити валоризован због непостојања гасне инфраструктуре. Произведена топлотна и електрична енергија се користе за потребе НИС-а, али се електрична енергија продаје и на тржишту. У 2025. години пуштена је у рад електрана Банатско Милошево.

У 2022. години се започело са изградњом фотонапонских електрана (ФНЕ) на бензинским станицама НИС-а, затим и на крововима и тлу других објеката Компаније, чиме НИС остварује значајне финансијске уштеде и доприноси смањењу емисија угљен-диоксида. До сада укупно 78 бензинских станица НИС-а има соларне електране у својству купца-произвођача. Соларне електране изграђене су и у Погону за производњу пијаће воде Јазак, Рафинерији нафте у Панчеву, једној од пословних зграда у Новом Саду, а ове године је пуштена у рад и прва соларна електрана на тлу у власништву НИС-а у Складишту нафтних деривата у Новом Саду која сву произведену електричну енергију испоручује директно у дистрибутивни систем по комерцијалним условима.

Укупна снага активних соларних капацитета компаније у овом тренутку износи 11,3 MW. Очекиване уштеде емисија гасова са ефектом стаклене баште из ових пројеката ће износити преко 15.000 тона CO_2 еквивалента годишње.

ХИП-Петрохемија

ХИП-Петрохемија, највећи произвођач петрохемијских производа у Републици Србији, постала је 2023. године део НИС Групе. Стратегија даљег развоја ХИП-Петрохемије заснива се на модернизацији основних производних капацитета и изградњи нових постројења, на повећању енергетске ефикасности и ефикасности пословања, као и на реализацији пројеката из области заштите животне средине. Кључни пројекат је изградња постројења за производњу полипропилена.

У интегрисаном комплексу ХИП-Петрохемије тренутно је могућа производња више од шест стотина хиљада тона петрохемијских производа годишње. Производни процес у Панчеву обухвата пет производних и

услужних постројења, са лабораторијом и потребним пратећим службама. Овде се одвија производња етилена са копроизводима и полиетилена HIPTEN® и HIPLEX®. У оквиру комплекса у Панчеву ради и фабрика за производњу полиетиленских цеви и фитинга.

У Фабрици синтетичког каучука у Елемиру код Зрењанина као сировина се користи копроизвод из Панчева – Ц4-фракција. Њеном прерадом настаје мономер 1,3-бутадиен, а затим полимер-синтетички стирен-бутадиенски каучук HIPREN®. На овој локацији се производи и метил-терцијарни-бутилетар (МТБЕ), адитив за моторни бензин. За МТБЕ производњу као сировина се користи рафинат 1, остатак после прераде Ц4-фракције.

Полимерни производи HIPTEN®, HIPLEX® и HIPREN® су намењени прерађивачима пластике и гуме и уграђени су у велики број предмета за свакодневну употребу, чинећи живот квалитетнијим, сигурнијим и удобнијим.

Базни производи који се не прераде у ХИП-Петрохемији (пропилен, пиролитичко уље, пиролитички бензин) представљају полазну основу за бројне друге намене у хемијској и прерађивачкој индустрији.

Технички сервиси

Технички сервиси пружају услуге одржавања и ремонта објеката и опреме, изградње цевовода, инсталације нафтних и гасних процесних система, као и сертификоване услуге за испитивања и контроле, услуге калибрације и метрологије, производње делова и опреме за нафту и сродне индустрије.

ИСТОРИЈА ДРУШТВА

ВИШЕ ОД 75 ГОДИНА УСПЕШНОГ ПОСЛОВАЊА

Почев од 1949. године, откривањем првих гасних налазишта и формирањем Нафтагаса, током више од седам деценија, НИС се развио у успешну енергетску компанију. Поред свог пословања у области истраживања и производње и прераде нафте и природног гаса, промета нафтних и гасних деривата, НИС се развија и у области енергетике и петрохемије.

ГОДИНА 2025. У ИСТОРИЈИ ДРУШТВА

Пословање НИС-а одвијало се у условима санкција Министарства финансија Сједињених Америчких Држава уз привремене лиценце.

У 2025. години пуштена је у рад електрана Банатско Милошево.

Завршен је пројекат реконструкције индустријског колосека у рафинерији нафте Панчево.

У 2025. години у ХИП-Петрохемија завршени су пројекти повећања оперативне поузданости опреме који су били планирани.

Складиште нафтних деривата у Нишу пуштено је у пробни рад.

Изграђене су и пуштене у рад соларне електране на 33 станице за снабдевање горивом. Такође, пуштена у рад највећа соларна електрана на тлу у Складишту деривата нафте Нови Сад.

(2019-2024)

ДАЉИ РАЗВОЈ

2019.
Започета изградња ТЕ-ТО Панчево.

2020.
Свечано пуштено у рад постројење за дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања у Рафинерији нафте Панчево.
Пуштена у рад дигитална апликација Drive.Go којом је први пут у Србији потрошачима омогућено да плате за гориво без одласка на платно место.

2021.
Између Републике Србије, ХИП-Петрохемије и НИС-а потписан Уговор о стратешком партнерству у складу са којим је НИС увећао удео у ХИП-Петрохемији на 90% основног капитала.

2022.
Завршена је изградња ТЕ-ТО Панчево и започета комерцијална производња електричне енергије.
НИС започео програм изградње фотонапонских електрана (ФНЕ) на објектима компаније. Прве ФНЕ изграђене на бензинским станицама компаније у Србији.

2023.
У складу са Уговором о стратешком партнерству између Републике Србије, НИС и ХИП-Петрохемије, 9. јуна дошло је до затварања трансакције, након чега је почео рад на интеграцији ХИП-Петрохемије у систем НИС-а.
Завршено 55 година од почетка производње у Рафинерији нафте Панчево.

2024.
Спроведен најобимнији и најкомплекснији ремонт у историји Рафинерије нафте Панчево.
Набављена два модерна роботизована бушаћа постројења.
Издата прва емисија корпоративних обвезница.
У Србији је продато 7 милиона шољица Drive Cafe кафе.

(1968-2018)

РАЗВОЈ И МОДЕРНИЗАЦИЈА

1968.
Почеле да раде рафинерије нафте у Панчеву и Новом Саду.
Откривено налазиште нафте „Велебит".

1985.
Почела експлоатација нафте у Анголи, чиме је НИС први пут ушао у концесију ван граница Србије.

1991.
Основано Јавно предузеће „Нафтна индустрија Србије".

1999.
Бомбардовање НАТО током ког је НИС претрпео људске и материјалне губитке. Након завршетка бомбардовања уследила је интензивна обнова оштећених постројења.

2005.
Основано акционарско друштво НИС а.д. Нови Сад.

2008.
На тржишту Србије појавио се бренд уља и мазива NISOTEC.

2009.
Почетак модернизације производног комплекса.

2010.
НИС постао отворено акционарско друштво, а акције укључене на Prime listing Београдске берзе.

2011.
Почиње регионални развој НИС-а. Формирана зависна друштва у Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији.

2012.
Завршетак прве фазе модернизације Рафинерије нафте Панчево и почетак производње горива евро 5 квалитета.

2013.
Почетак исплата дивиденди акционарима из добити друштва.

Започета трансформација НИС-а у енергетску компанију.

Пуштено у рад прво когенерационо постројење за производњу електричне и топлотне енергије из гаса у Сиракову.

2014.
Продаја првих количина електричне енергије на тржишту.
НИС започео продају првог брендираног моторног горива, премијум евро дизела Ultra D.

2015.
Почетак продаје бензина G-Drive 100.
Почела имплементација концепта Drive Cafe.

2016.
Почетак рада Аминског постројења за пречишћавање природног гаса у Елемиру.
У Србији почела продаја премијум дизел-горива G-Drive Diesel.
Старт програма лојалности „Са нама на путу".
Развој производа под сопственим брендом Drive café, G-Drive, „Јазак".

2017.
У Рафинерији нафте Панчево одржана свечаност поводом почетка радова на постројењу за Дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања.
Потписан уговор о изградњи термоелектране-топлане Панчево између компанија ТЕ-ТО Панчево и кинеске компаније „Shanghai Electric Group".
Усвојена Стратегија развоја НИС до 2025. године.

2018.
Обележена десетогодишњица програма сарадње НИС-а и локалних заједница у Србији „Заједници заједно".

(1945-1963)

ПОЧЕЦИ

1945.
Основано Трговачко предузеће за промет нафте и нафтних деривата.

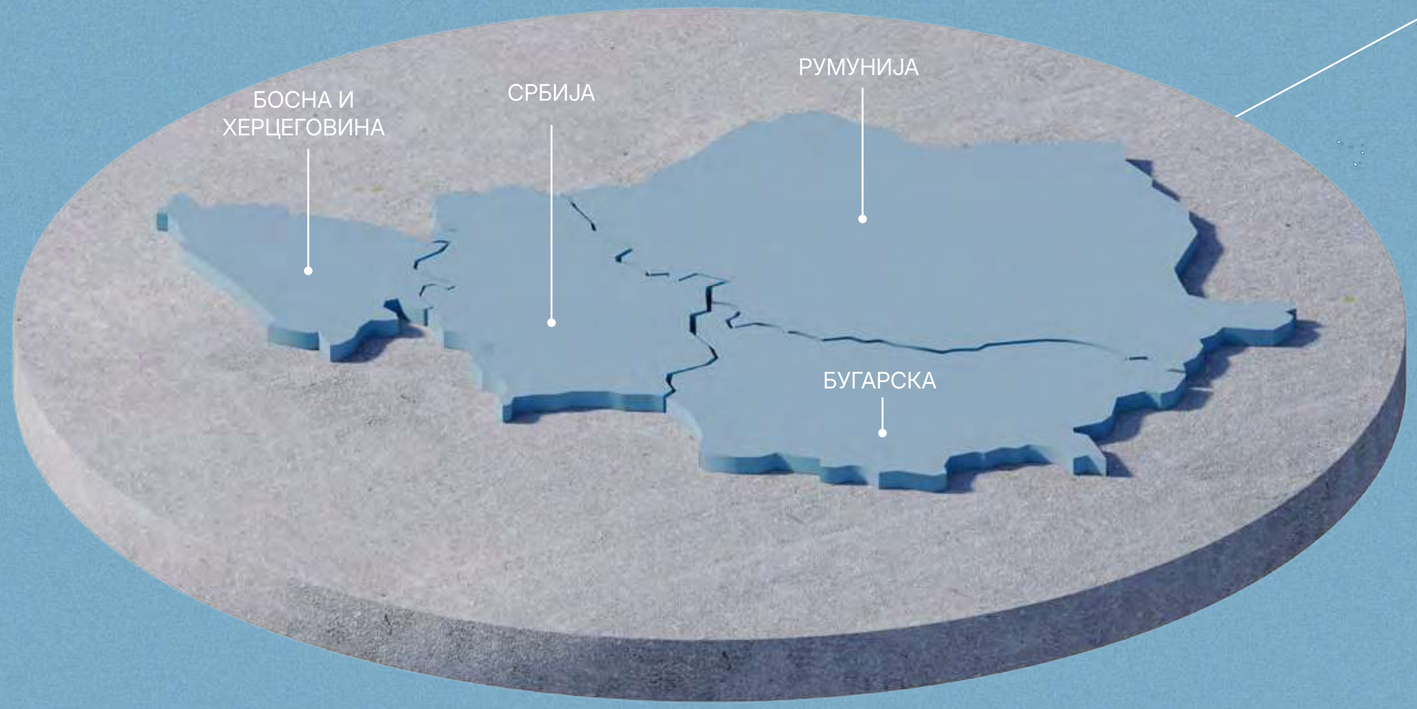
1949.
Формирано предузеће за истраживање и производњу нафте „Нафтагас".
Откривена прва гасна налазишта.

1952.
Пронађено прво нафтно поље на северу земље, код села Јерменовци у Банату.

1953.
Почела интензивна изградња првих бензинских станица у највећим градовима Србије.

1963.
Завршена изградња првог магистралног гасовода који је спајао сва нафтна поља са Панчевом, где ће бити изграђена прва рафинерија.

ЗЕМЉЕ ПОСЛОВАЊА



Поред Србије, НИС послује и у суседним државама на пољу истраживања и производње нафте и гаса – у Румунији и Босни и Херцеговини, док се малопродајна делатност одвија у Босни и Херцеговини, Бугарској[6] и Румунији. Додатно, НИС је своје активности у области трговине електричном енергијом проширио и на регионална тржишта.

Пословна структура НИС Групе на страни 35.

[6]Ступањем санкција на снагу у пуном обиму, дана 09.10.2025. године, привремено је обустављен рад бензинских станица у Бугарској.

ПОСЛОВНИ МОДЕЛ

ПРЕРАДА[7]

Увозна нафта
2.278 хиљ. тона

Полупроизводи
117 хиљ. тона

Домаћа нафта
700 хиљ. тона

ХИП-ПЕТРОХЕМИЈА

Производња петрохемијских производа
258 хиљ. тона

Промет петрохемијских производа
248 хиљ. тона

Прерада примарног бензина
326 хиљ. тона

ПРОМЕТ

Велепродаја - Србија и иноактиве
1.115 хиљ. тона

Извоз, транзит и БЈ
692 хиљ. тона

Малопродаја - Србија и иноактиве
1.045 хиљ. тона

Промет ХИПП
171 хиљ. тона

ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА

Домаћа нафта
769 хиљ. усл. тона

Иностране пројекти
46 хиљ. усл. тона

Домаћи гас
310 хиљ. усл. тона

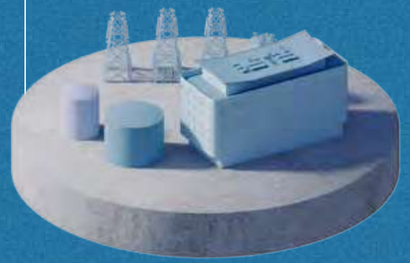
ЕНЕРГЕТИКА

Произведена електрична енергија
123 MWh

Обим продате електрична енергија
915[8] MWh

ТЕ-ТО ПАНЧЕВО

Произведена електрична енергија
1 милион MWh



[7] Приказани обим прераде укључује и обим прераде ХИП-Петрохемије. Обим прераде увозне нафте у рафинерији Панчево износи 2.278,2 хиљаде тона, обим прераде домаће нафте износи 699,8 хиљада тона, док је обим прераде полупроизвода 179,2 хиљаде тона.

[8] Укупан обим произведене електричне енергије у 2025. години у ТЕ-ТО Панчево износи 1 милион MWh. Посредно учешће НИС а.д. Нови Сад у друштву које је власник ТЕ-ТО Панчево је 49%. Приказани обим продате електричне енергије (1 милион MWh) укључује и ТЕ-ТО Панчево.

ИНТЕРСЕГМЕНТНЕ ЦЕНЕ

Концепт методологије интерсегментних цена заснован је на тржишном принципу и принципу „један производ, једна трансферна цена".

Принцип „један производ, једна трансферна цена" значи да је „кретање" једног производа између различитих профитних центара унутар НИС-а вредновано по једној цени, без обзира на то између којих профитних центара је настало кретање.

Интерсегментне цене служе за генерисање интерних прихода између сегмената пословања НИС-а и утврђене су тако да одражавају тржишни положај сваког сегмента пословања.

- Интерсегментна цена за домаћу нафту утврђена је према тзв. „извозном паритету"
- Интерсегментна цена природног гаса одговара продајној цени природног гаса по којој НИС продаје природни гас ЈП „Србијагас"
- Интерсегментне цене деривата нафте и деривата природног гаса дефинисане су према следећим принципима:

» Комбиновани увозно-извозни паритет је принцип који је коришћен код обрачуна интерсегментних цена деривата, чији је режим увоза на домаће тржиште слободан и постоји значајан удео извозних канала у структури продаје.

» Увозни паритет је принцип који је коришћен код обрачуна интерсегментних цена деривата чији је увоз слободан и у чијој структури продаје преовладава продаја на домаћем тржишту.

» Извозни паритет је принцип коришћен за деривате који се претежно извозе. Интерсегментна цена за деривате који се претежно извозе, у случају одсуства извозног канала за период формирања трансферних цена деривата, може бити формирана у складу са продајним нетбек премијама алтернативних канала реализације или потписаних годишњих уговора.

» За остале деривате нафте тј. оне деривате који по својим специфичностима не спадају ни у једну од претходне три групе (комбиновани увозно-извозни паритет, увозни паритет, извозни паритет), карактеристично је да се продају малом броју познатих купаца чије су продајне цене дефинисане годишњим или дужим уговорима, представљају алтернативу производњи других деривата или технолошки вишак у производњи.

ПРОИЗВОДИ И УСЛУГЕ

ПРОИЗВОДИ

1. Моторно гориво

Квалитет моторних горива директно утиче на рад и век мотора, као и на емисију издувних гасова, односно на квалитет ваздуха.

2. Авио-гориво

НИС снабдева београдски и нишки аеродром.

3. Битумен и нафтни кокс

Битумен се производи у Рафинерији Панчево; отпрема се одвија 24 сата дневно, 7 дана у недељи.

4. Компримовани гас

Компримовани природни гас сматра се горивом будућности због својих еколошких карактеристика.

5. Вода „Јазак”

Недалеко од манастира Јазак у Војводини, налази се природно изворište питке воде високог квалитета.

6. Уља и мазива

НИС има дугу традицију у производњи и продаји мазива и техничких течности.

7. Бродско гориво

На речним правцима у Србији НИС на својим бункер станицама снабдева пловне објекте евро дизелом врхунског квалитета.

8. Уље за ложење

НИС производи ниско сумпорно уље за ложење са садржајем сумпора до 1%.

9. Течни нафтни гас

ТНГ за аутомобиле, ТНГ у боцама за домаћинство и индустрију.

10. Петрохемијски производи

Полимерни производи, базни производи и полиетиленске цеви.

11. Остали производи

Аромати, сумпор, примарни бензин, пропилен, електрична енергија и др.

УСЛУГЕ

1. Бензинске станице

НИС поседује више од 400 бензинских станица у Србији и земљама региона.

2. Лабораторија

Лабораторијска испитивања при финалној контроли квалитета, пре коначне испоруке горива крајњим потрошачима.

3. Транспорт

НИС МТО д.о.о. Београд пружа услуге путничког транспорта као и услуге складиштења робе.

4. Квалитет производа

Како би оправдао улогу лидера на тржишту, НИС посвећује велику пажњу питањима квалитета својих производа.

5. Картица за гориво

Омогућује правним лицима брзу, лаку и сигурну набавку горива и допунског асортимана.

6. Сервиси

НИС поседује сопствене сервисне капацитете, који у потпуности задовољавају потребе Компаније, и пружају услуге трећим лицима.

7. REACH и SDS

REACH је европски закон којим се регулише пријављивање, оцена, одобравање и забрана хемикалија.

8. Услуге путничког транспорта и складиштења

НИС а. д. пружа услугу складишне логистике трећим лицима, са обезбеђењем 24/7 и контролом приступа.

9. Обуке и услуге пројектовања

Обуке научно-технолошког центра НИС-НАФТАГАС д.о.о. Нови Сад и услуге пројектовања инфраструктуре и развој технолошких решења.

10. Остале услуге

- Рачуноводствене услуге и услуге HR администрације
- Услуге издавања техничке воде пловилима на НИС-овим бункер станицама
- Остале услуге.

ПОСЕДУЈЕМО ШИРОКУ ПАЛЕТУ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

КРЕИРАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗА ЗАИНТЕРЕСОВАНЕ СТРАНЕ

- АКЦИОНАРИ И ИНВЕСТИТОРИ
- ЗАПОСЛЕНИ
- ПОТРОШАЧИ И КУПЦИ
- ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ И ЛОКАЛНА ЗАЈЕДНИЦА
- ДРЖАВА (ВЛАДА И РЕГУЛАТОРНА ТЕЛА)

АКЦИОНАРИ И ИНВЕСТИТОРИ

Друштво развија транспарентне и одговорне односе са акционарима и инвеститорима, кроз поштовање права акционара, благовремено објављивање свих важних информација и унапређење система корпоративног управљања.

Начини комуникације:

- седнице Скупштине акционара;
- обавезно извештавање и објава додатних информација;
- одржавање презентације о резултатима пословања;
- Дан инвеститора;
- интернет страница намењена акционарима и инвеститорима;
- канцеларија за послове са мањинским акционарима;
- мејл адреса за инвеститоре (investor.relations@nis.rs);
- мејл адреса за акционаре (servis.akcionara@nis.rs) и
- и кол-центар за акционаре.

Кључне активности у 2025. години:

- Одржана XVII редовна седница Скупштине акционара;
- Одржане презентације резултата пословања;
- Дана 22.10.2025. године исплаћена дивиденда акционарима у укупном износу од 4,6[9] милијарди динара

[9]Компанија је исплатила дивиденду акционарима из добити остварене у 2024. години, осим акционарима за које је, у складу са одлуком Одбора директора НИС а.д. Нови Сад, исплата привремено одложена до њиховог искључења са SDN листе Министарства финансија САД. На име дивиденде из добити остварене у 2024. години исплаћено је 2,5 млрд РСД.

ЗАПОСЛЕНИ

НИС је једна од највећих енергетских компанија у југоисточној Европи и један од највећих послодаваца у Србији. Наш тим има више од 13.500 талентованих, стручних и вредних људи, који су снага и покретач нашег пословања.

Начини комуникације:

- HRIS платформе (*SAP SuccessFactors, Together*);
- Истраживање искуства запослених;
- Интерни портали и интранет;
- Радионице и тренинзи;
- *Performance&potential review*;
- Мобилне апликације за запослене;
- Огласне табле и интерни билтени.

Кључне активности у 2025. години:

- У оквиру стратегије бренда послодавца и аквизиције талената за период 2024–2027. године спроведено је шест пројеката;
- Успешно је спроведен прелазак на бекап-решења услед немогућности реализације свих HR процеса кроз *SAP SuccessFactors* (*SAP SF*), пронађена су алтернативна HR-решења, која би могла да замене *SAP SuccessFactors* од 2027. године;
- Спроведена су 4 програма за младе, са више од 90 полазника.

ПОТРОШАЧИ И КУПЦИ

Наше бензинске станице су за потрошаче не само место на ком се снабдевају горивом, него и место за паузу, оброк и набавку свих неопходних ствари током пута. Важна компонента за избор наших станица је и понуда додатних производа и услуга.

Корисници НИС-ових производа и услуга се могу описати као „потрошачи са перцепцијом" – важан им је бренд, квалитет, али и визуелни идентитет производа и његова репутација. НИС кроз понуду квалитетних производа, и услуга у складу са савременим трендовима излази у сусрет потребама потрошача. Уз то, Компанија прати задовољство потрошача и купаца и континуирано развија и унапређује квалитет робе и услуга.

Начини комуникације:

- Комуникација на месту продаје (*POS* материјали, директна комуникација са потрошачима од стране запослених на ССГ);
- Закуп медија;
- Комуникација путем онлајн канала;
- Директни маркетинг;
- *BTL* (догађаји, дегустације на ССГ, учешће на сајмовима, конференцијама, спонзорства...).

Кључне активности у 2025. години:

- Промоција G-Drive goriva кроз акцију -10 дин/л на G-Drive горива;
- Национална продајна акција за чланове програма лојалности „Са нама на путу";
- Реконструкција и отварање нових бензинских станица;
- Промоција увођења самоуслужних каса на бензинским станицама и кампања за акцију „1 додатни бонус-поен по литру горива" за плаћање на самоуслужној каси;
- Реализација националне кампање са циљем представљања бенефита и функционалности бизнис-модела за корпоративне клијенте;
- Континуирана промоција и подршка путем различитих онлајн канала свим наведеним кампањама и пројектима.

ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ И ЛОКАЛНА ЗАЈЕДНИЦА

Приоритет Компаније када је реч о друштвено одговорним пројектима је одговоран однос према локалној заједници, давање подстицаја за њено јачање и развој, и стварање услова за даљи напредак. У фокусу подржаних пројеката су сви чланови друштва, при чему се посебна пажња поклања деци и младима.

Начини комуникације:

- *CSR* иницијативе;
- Састанци са локалним самоуправама;
- Састанци са представницима друштвеног сектора.

Кључне активности у 2025. години:

- Идентификација потреба заједнице;
- Подршка институцијама и установама у области науке и образовања, јавног здравља и социјалне заштите, заштите животне средине, културе и спорта;
- Активан дијалог са представницима локалних самоуправа и свим потенцијалним партнерима у локалним заједницама.

ВЛАДА И РЕГУЛАТОРНА ТЕЛА

Од кључне важности је обезбеђивање усаглашености са законодавством, промоција политика, као и имплементирање социо-економских програма који имају за циљ дугорочну одрживост.

Начини комуникације:

- Укључивање у рад саветодавних тела;
- Редовна комуникација са владиним институцијама и регулаторним органима;
- Организовање обука, састанци ради размене искустава и сарадња са локалним властима.

Кључне активности у 2025. години:

- Развијање и унапређење стандарда, политика, оквира и смерница;
- Осигурање усаглашености са релевантним законима и локалним регулативама;
- Припрема и ефикасно управљање у случају изазовних ситуација узрокованих различитим чиниоцима.

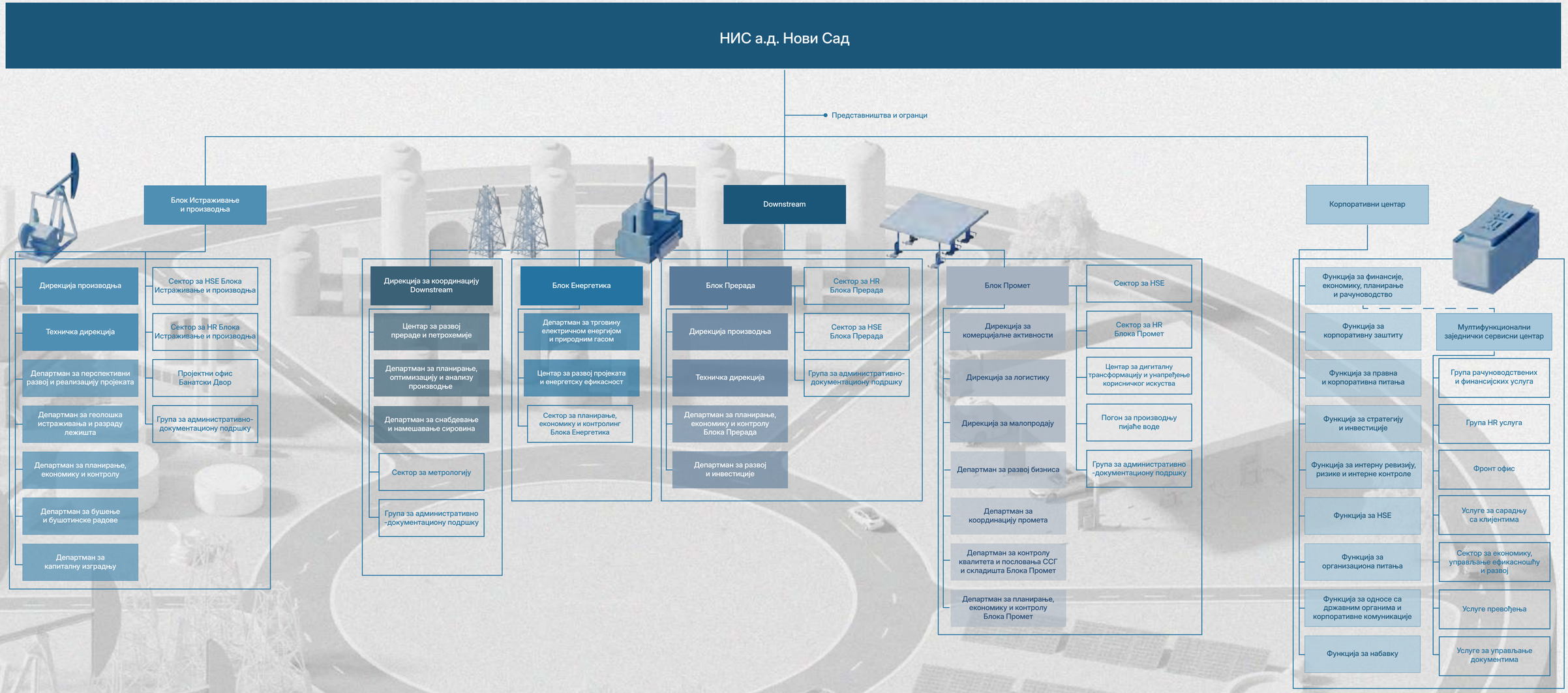
ДРЖАВА

- НИС је међу водећим домаћим послодавцима, инвеститорима и извозницима;
- Значајан допринос НИС-а БДП-у Републике Србије;
- Значајно учешће у укупним пореским приходима буџета Републике Србије;
- Улагања у пројекте заштите животне средине.

Наше обавезе:

- Обавеза НИС-а и зависних друштава у Републици Србији по основу јавних прихода у 2025. години износила је 198,5 милијарди РСД, што у поређењу са величином буџета Републике Србије износи 8,8%. Овај однос је добијен узимајући у обзир обавезе по основу јавних прихода, као и дивиденду исплаћену Републици Србији;
- Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода за НИС Групу у 2025. години износио је 207,0 милијарди РСД. Обавезе по основу јавних прихода се измирују у складу са законским роковима доспелости.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА НИС А.Д. НОВИ САД



ПОСЛОВНА СТРУКТУРА НИС ГРУПЕ

ЗАВИСНА ДРУШТВА[10] И ПРОЦЕНАТ УЧЕШЋА

- ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево (90%)
- Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад (100%)
- Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин (100%)
- НИС МТО д.о.о. Београд (100%)
- НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад (100%)
- НИС Петрол а.д. Београд (100%)
  - НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд (50%[11])
- НИС Оверсиз о.о.о. Санкт Петербург (Руска Федерација) (100%)
- НИС Петрол е.о.о.д. Софија (Бугарска) (100%)
- НИС Петрол с.р.л. Букурешт (Румунија) (100%)
- НИС Петрол д.о.о. Бања Лука (Босна и Херцеговина) (100%)
  - Г–Петрол д.о.о. Сарајево (Босна и Херцеговина) (100%)
- Јадран Нафтагас д.о.о. Бања Лука (Босна и Херцеговина) (100%)

ПРЕДСТАВНИШТВА И ОГРАНЦИ

- Огранци у Србији[12]
- Представништво Ангола
- Представништво Руска Федерација
- Огранак Туркменистан[13]

[10] Друштва Групе која су обухваћена консолидованим финансијским извештајима.
[11] Заједничко улагање.
[12] Према одредбама Закона о туризму Републике Србије, уколико привредно друштво не обавља угоститељску делатност као претежну делатност, ради обављања ове делатности дужно је да образује и у одговарајућем регистру региструје огранак, односно простор ван пословног седишта или да на други начин образује одговарајућу организациону јединицу која се евидентира у Регистру туризма. Из овог разлога Друштво је све бензинске станице на којима се обавља угоститељска делатност регистровало као засебне огранке. Списак бензинских станица које су регистроване као огранци налази се на веб адреси https://ir.nis.rs/korporativno-upravljanje/grupa/.
[13] Покренут је поступак ликвидације.

СТРАТЕГИЈА
МИСИЈА, ВИЗИЈА И ВРЕДНОСТИ

МИСИЈА

Ми смо енергетска компанија која применом савремених технологија и иновативних решења континуирано дигитализује своје пословање и унапређује ефикасност, док одговорним односом и бригом о запосленима и заједници доприносимо развоју и стабилности.

ВИЗИЈА

Вођени принципима ефикасности и одговорности, покрећемо промене и стварамо енергију за стабилну, одрживу и бољу будућност.

ВРЕДНОСТИ

Одговорност

Наш резултат и безбедност – моја одговорност!

Одговорна компанија и запослени који рационално користе ресурсе ради заједничке добробити.

Транспарентност

Отворени једни према другима!

Кроз отворену и фер комуникацију, у којој смо сви једнаки, стварамо транспарентно радно окружење.

Иновативност

Покрени своју радозналост!

Проналазимо и подржавамо нова и увек боља решења, како бисмо стално себе унапређивали и остали лидери у индустрији.

Стручност

Знање ствара нашу будућност!

Све што стварамо засновано је на нашој стручности која инспирише промене у целој заједници.

ЦИЉЕВИ И ДОСТИГНУЋА 2017-2025.

ЦИЉЕВИ

- Очување показатеља производње и раста ресурсне базе
- Повећање дубине и ефикасности прераде
- Повећање продаје деривата кроз сопствене канале продаје и модернизација малопродајне мреже
- Диверсификација пословања, изградња нових капацитета за производњу електричне енергије
- Оптимизација оперативних перформанси

ДОСТИГНУЋА

- Пуштено у рад постројење „Дубока прерада”
- Реализација пројеката за повећање ефикасности и поузданости рафинерије
- Комерцијални рад ТЕ-ТО Панчево
- Интеграција ХИП-Петрохемије
- Почетак реализације пројекта изградње погона за производњу полипропилена
- Пуштена у рад два роботизована бушаћа постројења Тесла и Пупин
- Пуштено у пробни рад складиште нафтних деривата Ниш

СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ

ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА

Очување показатеља производње и ресурсне базе

- Одржавање удела сопствене нафте у структури прераде кроз ефикасно управљање портфолиом пројеката за одржавање нивоа производње;
- Употреба напредних технологија бушења и иновативних решења за максимизирање производње.

ПРЕРАДА

Повећање ефикасности и стабилан рад

- Циљ је да ефикасност буде изнад просека рафинерија централне и јужне Европе, и да се обезбеди стабилан рад рафинерије и снабдевање Србије енергентима.

ПРОМЕТ

Одржавање тржишног учешћа, модернизација мреже и логистике

- Одржавање водеће позиције на тржишту моторних горива у Србији уз развој мреже и повећање ефикасности пословања.

ЕНЕРГЕТИКА

Повећање производње и енергетска ефикасност

- Изградња капацитета за производњу електричне енергије из обновљивих извора енергије;
- Континуирано преиспитивање процеса и реализација пројеката енергетске ефикасности у сваком компанијском сегменту.

ХИП - ПЕТРОХЕМИЈА

Модернизација и стабилан рад

- Изградња полипропиленског постројења у складу са уговором о стратешком партнерству и обезбеђивање континуалног, ефикаснијег и поузданог рада.

БЕЗБЕДНО И ПОЖЕЉНО МЕСТО ЗА РАД

Циљ „0”

- Елиминисање штетности и негативног утицаја на људе (*FAR/LTIF*) и имовину (*Tier 1*) током реализације бизнис-процеса;
- Очување позиције међу ТОП 5 најбољих послодаваца у Србији и стални развој запослених и побољшање услова рада.

ДЕКАРБОНИЗАЦИЈА

- Смањење негативног утицаја на животну средину и смањење угљеничног интензитета за 30% у односу на 2018., као и предупређивање негативних ефеката потенцијалних угљеничних такси на резултате Компаније.

СТАБИЛНОСТ И СИГУРНОСТ СНАБДЕВАЊА

- Обезбеђивање енергетске безбедности Србије поузданим снабдевањем нафтним дериватима и енергијом.

УНАПРЕЂЕЊЕ ТЕХНОЛОШКЕ НЕЗАВИСНОСТИ И РАЗВОЈ ИТ-А

- Консолидација и модернизација IT инфраструктуре, технолошки суверенитет, унификација софтверских решења и развој IT архитектуре у циљу обезбеђивања стабилности, флексибилности и конкурентности пословања.

УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

СИСТЕМ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Ризик је негативан утицај на циљеве Друштва у случају реализације ризичног догађаја. Управљање ризицима је континуиран и систематичан пословни процес који пружа подршку при доношењу управљачких одлука и испуњавању циљева Друштва у условима изложености ризицима.

Друштво је у пословању изложено различитим ризицима, чија реализација може да доведе до одступања од постављених циљева. Друштво признаје постојање ризика и настоји да активно управља ризицима на системској основи. Ефективно и ефикасно управљање ризицима обезбеђује Друштву континуитет пословања, а дефинисани оквир управљања ризицима представља начин на који се управља ризицима у Друштву и креира основу за доношење пословних одлука.

Систем управљања ризицима у Друштву заснован је на принципима *COSO Enterprise Risk Management* оквира и међународном стандарду *ISO 31000*. Основна нормативно методолошка акта која уређују овај процес у Друштву су:

Политика Друштва
Политика управљања ризицима и интерним контролама

Стандарди Друштва
Стандард Управљање ризицима

Упутства Друштва
- Упутство Методолошке смернице за управљање ризицима
- Упутство Методолошке смернице за интерне контроле

У 2023. години спроведена је екстерна оцена система управљања ризицима у Друштву и издат извештај са закључком да је систем управљања ризицима у Друштву усклађен са захтевима међународних стандарда у области корпоративног управљања, укључујући специјализоване стандарде у области управљања ризицима.

Друштво је дефинисало своје циљеве у области управљања ризицима и успоставило интегрисани систем управљања ризицима.

Циљеви Друштва у области управљања ризицима се остварују реализацијом следећих задатака:

- Успостављањем културе управљања ризицима у Друштву ради достизања заједничког схватања основних принципа и приступа управљању ризицима од стране руководства и запослених;
- Дефинисањем и успостављањем системског приступа идентификовању и процени ризика који постоје у пословању Друштва, како у целини, тако и у појединим областима пословања;
- Подстицањем размене информација о ризицима између организационих делова Друштва и заједничког дефинисања мера за управљање ризицима и
- Достављањем систематичних информација о ризицима органима управљања Друштва.

Систем управљања ризицима је скуп фаза, методолошког оквира и инструмената који су усмерени на обезбеђење ефикасности и ефективности процеса управљања ризицима у Друштву.

Шема активности бизнис-процеса Управљање ризицима у Друштву

Идентификација ризика – Идентификација ризика се спроводи утврђивањем фактора, односно узрока настанка ризичног догађаја који за последицу може имати негативан утицај на циљеве Друштва. Ризици се идентификују анализом интерних и екстерних извора података, анализом мало вероватног сценарија, кроз интервјуе и риск-сесије итд. Ова фаза подразумева дефинисање, класификовање и евидентирање ризика као и одређивање власника ризика.

Анализа и процена ризика – Анализа и процена ризика спроводи се утврђивањем вероватноће настанка ризика и потенцијалног утицаја, уз примену квантитативног, квалитативног или комбинованог метода. Ризици се рангирају према нивоима, у складу са матрицом ризика, комбинацијом утврђеног утицаја и вероватноће ризика.

Одабир одговора на ризик и дефинисање мера за управљање ризицима – Изабрани начин реаговања на ризике представља основу за израду и имплементацију мера за управљање ризицима уз дефинисање циљева и очекиваних резултата имплементације. Мере за умањење ризика имају за циљ смањење вероватноће настанка/утицаја ризика на Друштво.

Мониторинг реализације мера и утврђивање реализованог ризика – Компанија израђује и имплементира процесе који омогућавају мониторинг ризика, праћење статуса мера за управљање ризицима и контролу благовременог и ефикасног извршавања таквих мера укључујући интерне контроле за спречавање реализације ризика.

Извештавање о управљању ризицима – Редовно тромесечно извештавање органа управљања Друштва има за циљ да обезбеди комплетност, благовременост и тачност информација, њихову оптималну форму и садржај.

Основни принцип успостављеног система подразумева да одговорност за управљање ризицима сносе власници ризика, односно власници пословних процеса у Друштву. Овакав приступ омогућава да се у свим процесима Друштва дефинише одговорност за управљање ризицима, као и да се припреме одговарајући одговори на ризике и израде планови мера за управљање ризицима на нивоу пословних процеса и Друштва као целине.

У Друштву је формиран Сектор за мониторинг ризика и интерних контрола, која врши континуирани мониторинг процеса управљања ризицима, координира и континуирано унапређује овај бизнис процес.

У Друштву су имплементирани кључни индикатори ризика, чија је сврха рано уочавање промена и потенцијалних узрока који у будућности могу проузроковати неостваривање пословних циљева Друштва. Они показују степен изложености ризику за идентификоване кључне показатеље и дефинисани временски интервал праћења.

Ризици у процесу пословног планирања

Кључне ризике, повезане са циљевима Друштва, потврђује Одбор директора кроз усвајање бизнис планова. Процена ризика је саставни део процеса бизнис-планирања, а информације о кључним ризицима: процењени финансијски утицај ризика на резултат Друштва, одговори и мере за управљање ризицима, као и потребни финансијски ресурси за реализацију мера – саставни су део усвојених бизнис-планова.

У свом пословању Група је изложена следећим категоријама, односно групама ризика:

- Нефинансијски ризици:
  - » Оперативни ризици;
  - » Пројектни ризици;
  - » Политички ризици;
  - » Стратешки ризици;
  - » Репутациони ризици;
  - » Правни ризици и
  - » Ризици усклађености.
- Финансијски ризици:
  - » Девизни ризик;
  - » Каматни ризик;
  - » Ризик ликвидности;
  - » Кредитни ризик;
  - » Ризик концентрације и
  - » Робно-ценовни ризици.

НЕФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
Оперативни ризици	
HSE ризици	
Природа пословања Друштва излаже нас ризицима по здравље, безбедност и животну средину.	У циљу заштите запослених, опреме и постројења и животне средине као и испуњења законских обавеза Друштво континуирано спроводи надзор радних процеса, запослених, средстава за рад, услова радне и животне средине и правовремено усаглашава нормативно-методолошка документа са променама у законодавству Републике Србије и контролише поступање у складу са истим. Друштво кроз систем опсервирања, корпоративног надзора и екстерних инспекција правовремено реализује корективне мере наложене на основу истрага HSE догађаја. Спроводе се обуке за HSE оспособљавање запослених.
HR ризици	
Висококвалификован кадар је кључан за ефикасно пословање Друштва.	Друштво спроводи широк спектар мера како би привукло и задржало квалификоване стручњаке у Друштву. Неке од мера за привлачење квалификованог кадра су: програм ране регрутације (сарадња са образовним установама, стипендирање студената), програм *NIS Calling* и *NIS Energy*. Програми који се спроводе за останак запослених су: Програм управљања талентима, Програм развоја талената, стручне обуке запослених, поступак процене запослених по основу перформанси и потенцијала – идентификовање талената и дефинисање плана наследника за кључне позиције у компанији, тренинзи за руководство и увођење јединственог система за управљање талентима.
ИТ ризици	
Услед све веће зависности пословних процеса Друштва од информационих технологија, аутоматизације и телекомуникација, Друштво је изложено ризицима обезбеђења очекиване доступности сервиса и непрекидности пословања.	Друштво управља овим ризицима помоћу низа мера, које укључују ИТ стандарде, алате за мониторинг система, врши резервно копирање података и тестира поступак за опоравак сервиса. Друштво, такође, настоји да прати и имплементира нове технологије и набавља нову опрему у циљу повећања квалитета и континуитета доступности сервиса.
Ризици информационе безбедности	
Друштво је изложено ризицима услед могућег нарушавања интегритета, поверљивости и расположивости информација.	Заштита информација у Друштву подразумева активности које, кроз рад са информацијама, позитивно утичу на пословање у циљу одржавања континуитета пословних процеса и свођења пословних ризика на најмању могућу меру. Систем заштите информација Друштва је целина коју чине правила прописана налогодавним и нормативно-методолошким документима, одговарајуће организационо-техничке мере и активности у циљу обезбеђивања и контроле примене прописаних мера заштите.
Пројектни ризици	
У оквиру НИС Групе је успостављен доследан и јасан процес управљања ризицима у реализацији инвестиционих пројеката који је у потпуности усклађен са *PMI* стандардима (*Project Management Institute*). Ефикасно управљање ризицима на пројектима се огледа у повећању вероватноће и утицаја позитивних догађаја, односно смањењу вероватноће и утицаја негативних догађаја на пројекат, што омогућава израду реалнијих планова управљања пројектом и повећава извесност достизања постављених циљева пројекта.	За сваки инвестициони пројекат се још у фази планирања и припреме израђује детаљан план управљања ризицима. Том приликом се посебна пажња посвећује идентификацији ризика који су значајни за одређени инвестициони пројекат, анализи идентификованих ризика (квалитативна и квантитативна анализа), планирању „стратегије одговора", односно, адекватних мера (кроз дефинисање превентивних активности, корективних и резервних планова деловања), утврђивању нивоа толеранције на препознате ризике, као и дефинисању одговорних лица задужених за спровођење мера и лица за редовну ревизију пројектних ризика. Све наведено се обједињује у својеврсни Регистар ризика на пројекту.
Политички ризици	
Фреквентна измена и пооштравање санкционих режима може додатно да утиче на пословање Групе. Дана 10.01.2025. године Друштво је стављено на SDN (*Specially Designated Nationals*) листу OFAC-а (*Office of Foreign Assets Control*).	У периоду закључно са 09.10.2025. године Друштво је издејствовало осам оперативних лиценци издатих од стране OFAC-а, чиме је омогућено несметано пословање. Руководство је предузело све неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе у периоду од 09.10.2025. до 31.12.2025. године, када је издата девета оперативна лиценца[14]. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата. Група је спроводила интерне процедуре којима се обезбеђује усаглашеност пословања са санкцијама чији је циљ је да се отклоне ризици и потенцијалне негативне последице које се могу одразити на пословање Друштва, а које произлазе из пословања супротног забранама и ограничењима успостављеним међународним санкцијама.

[14]Министарство финансија САД издало је компанији НИС 31. децембра посебну лиценцу којом се НИС-у поново омогућава обављање оперативних активности закључно са 23.01.2026. године.

Дана 23.01.2026. године, Министарство финансија САД издало је НИС а.д. Нови Сад посебну лиценцу којом се омогућава несметано обављање оперативних активности Компаније, закључно са 20. фебруаром 2026. године. Дана 20.02.2026. године Министарство финансија САД је НИС а.д. Нови Сад издало посебну лиценцу, којом се омогућава несметано обављање оперативних активности Компаније закључно са 20.03.2026. године. У обзир су узети сви догађаји везани за издавање лиценци који су се десили након извештајног датума, од 31. децембра 2025. до 27. фебруара 2026. године, када је овај Годишњи извештај одобрен.

ФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
Кредитни ризици	
Настају код новчаних средстава, депозита у банкама и финансијским институцијама, интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима, као и приликом продаје нафтних деривата са одложеним плаћањем.	Управљање кредитним ризицима је успостављено на нивоу НИС Групе. У погледу кредитних лимита, банке се рангирају према утврђеним методологијама за кључне и остале банке, у сврху одређивања максималног износа изложености Друштва према банци у било ком моменту (кроз депозите, инструменте документарног пословања: банкарске гаранције, акредитиве, итд. – издате у корист НИС а.д. Нови Сад). По питању потраживања од купаца, развијена је методологија кредитних лимита на основу које се дефинише ниво изложености према одређеним купцима, у зависности од њихових финансијских показатеља.
Ризик ликвидности	
Ризик ликвидности је ризик да ће НИС Група имати потешкоћа у испуњавању својих доспелих обавеза. Реч је о ризику непостојања одговарајућих извора финансирања пословних активности НИС Групе.	НИС Група непрестано прати стање своје ликвидности у циљу обезбеђења довољно готовине за потребе оперативног, инвестиционог и финансијског пословања. У ову сврху врши се непрестано уговарање и обезбеђивање довољно расположивих кредитних и документарних линија, уз истовремено поштовање интерно дефинисаног максималног дозвољеног нивоа кредитног дуга, као и испуњење обавеза из уговора са пословним банкама (ковенанти).
Робно-ценовни ризици	
НИС Група је због своје основне активности изложена ризицима промене цена, и то цена сирове нафте и нафтних деривата и петрохемијских производа које утичу на вредност залиха и марже у преради нафте и производњи петрохемијских производа што даље утиче на будуће токове новца.	Део ових ризика се елиминише кроз прилагођавање продајних цена нафтних деривата променама цена нафте и деривата. Осим тога, у циљу смањења потенцијалног негативног утицаја овог ризика на финансијски резултат Друштва, спроводе се следеће мере: • Годишње планирање, засновано на изради више сценарија, праћење планова и благовремено кориговање оперативних планова набавке сирове нафте; • Редовне седнице Комисије Друштва за набавку/продају сирове нафте ради разматрања свих најзначајнијих питања; • Стална, интензивна провера нових потенцијалних испоручилаца кроз процедуралну проверу истих, а по упитима и писмима заинтересованости које достављају НИС-у; • Максимално настојање да се у рестриктивним условима обезбеди континуирано снабдевање сировом нафтом у потребним количинама, али и по типу нафте која одговара плановима прераде и планиране производње /асортимана деривата; • Стална настојања да се оптимизују процеси и тежња ка што бољим економским ефектима и показатељима; • Праћење тржишних услова током целе календарске године и прикупљање информација од ино-компанија које су еминентни, поуздани трејдери на европском тржишту, а и шире, како би се што боље сагледали потенцијални услови за спровођење и реализацију спот-набавки.
Валутни/девизни ризици	
Друштво послује у међународним оквирима и изложено је ризику промене курса страних валута, који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено *EUR* и *USD*. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.	Део ризика који се односи на утицај промене курса националне валуте према *USD* и утицај овог фактора на цене нафтних деривата неутралише се кроз природни хеџинг продајних цена нафтних деривата које се прилагођавају променама курса. Осим тога, користе се и инструменти управљања ризицима као што су форвард трансакције и сукцесивне куповине девиза на девизном тржишту, које доприносе смањењу ефекта негативних курсних разлика у ситуацији депресијације националне валуте према *EUR* (валута у којој се измирује највећи део девизних обавеза Друштва, након увођења санкционих ограничења). У остале мере спадају и уравнотежавање девизног подбиланса, у смислу уједначавања валута наплате извоза са валутама девизних обавеза, управљање валутном структуром кредитног портфолија и сл.
Каматни ризици	
Друштво је изложено ризику промене каматне стопе – и са аспекта задуживања код банака, и са аспекта пласирања средстава.	Друштво се задужује код пословних банака по променљивим или фиксним каматним стопама, у зависности од пројекција промена базних каматних стопа на тржишту новца и могућности пословних банака да нуде фиксне каматне стопе за кредите. Пласирање новчаних средстава у виду интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима се врши, такође, по променљивим или фиксним каматним стопама, док се пласирање новчаних средстава у виду орочених или а виста депозита врши углавном по фиксним каматним стопама. Пласирање новчаних средстава у виду депозита врши се у складу са методологијом кредитних лимита пословних банака (средства се по реципроцитету пласирају само код кључних пословних банака код којих се Друштво задужује по основу кредита, односно кредитних/документарних линија). У том смислу, приход и новчани токови по основу банкарских депозита и делом датих интеркомпанијских кредита у највећој мери не зависе од промена базних каматних стопа, док обавезе према банкама и интеркомпанијске обавезе које су уговорене и по променљивим каматним стопама зависе од промена базних каматних стопа. У циљу смањења неизвесности повезаних са каматним ризиком, Друштво приликом прикупљања понуда банака за финансирање инсистира на достављању и понуда са фиксним каматним стопама како би се извршило поређење каматних стопа са варијабилним и фиксним каматним стопама и извршио одабир у складу са актуелном политиком управљања расходима каматних стопа. Поред наведеног, стално се спроводи анализа кретања каматних стопа на финансијском тржишту, као и анализа ограничења и могућности коришћења инструмената каматног хеџинга (каматни свопови, опције и сл.).

ПОСЛОВНО ОКРУЖЕЊЕ[15]

СВЕТ

Светска производња нафте у 2025. години била је релативно висока. Осам земаља *OPEC+* су током целе године постепено повећавали производњу нафте, након чега ће, а имајући у виду глобалне економске изгледе и тржишне основе и сезонске факторе паузирати повећање производње у првом кварталу 2026. године.

Према извештајима *EIA*, просечна светска производња нафте у 2025. години премашила је потрошњу за 2,24 милиона барела дневно, што је довело до пада цена нафте и повећања залиха на тржишту. У 2026. години, према овим предвиђањима, светска производња нафте ће премашити потражњу за 2,26 милиона барела дневно. Глобалне залихе нафте значајно су порасле и због санкционисане сирове нафте из Ирана, Русије и Венецуеле.

САД су највећи произвођач нафте (пре свега из шкриљаца) са око 13,5 милиона барела дневно у 2025. са тенденцијом благог раста.

Вртоглави раст потрошње електричне енергије због ширења вештачке интелигенције подстакао је глобални тренд покретања нуклеарних електрана: у Јапану се реактивирају реактори у нуклеарној електрани, а водеће технолошке компаније у САД-у се све више окрећу нуклеарној енергији. Процењује се да ће се глобална потражња за електричном енергијом повећавати за око 2,1% годишње.

Природни гас има кључну улогу у енергетској транзицији, с обзиром да представља најфлексибилнији извор за производњу струје. У 2025. години потрошња природног гаса у свету је порасла за око 1,6% у односу на претходну годину. Процењује се да ће се тај тренд наставити и у наредним годинама. Кина је највећи увозник гаса, јер домаћа производња не може да испрати потражњу (тренутно је на трећем месту у свету по потрошњи природног гаса иза САД и Русије). Међугодишња цена гаса на холандској берзи *TTF* је у односу на 2024. годину у паду за скоро 40%, због повећаног увоза течног нафтног гаса, посебно из САД.

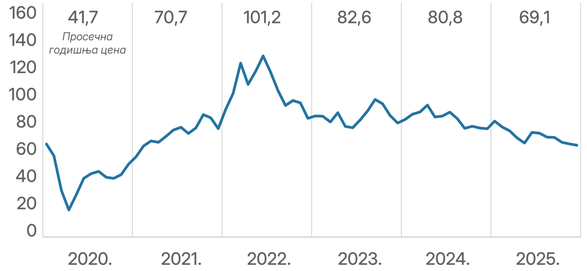
Удео угља у производњи енергије у мање развијенијим деловима света је и даље велик, јер је домаћи ресурс у многим земљама и јефтинији је од природног гаса. Тренутно се највише користи у Кини и Индији.

Међународна агенција за обновљиву енергију (*IRENA*) наводи да производња струје из обновљивих извора енергије у свету расте рекордним темпом, али недовољно брзо за испуњење циља договореног 2023, када је било договорено утростручење капацитета на 11,2 теравата до 2030. *IRENA* упозорава да је темпо преспор и за остварење циља двоструког повећања енергетске ефикасности до 2030 године. Тренутна годишња стопа раста износи око 1%, а потребно је 4%.

ЦЕНЕ НАФТЕ

На крају 2025. цене нафте су пале за више од 18% у односу на почетак, што је највећи пад од 2020. године. Просечна цена нафте типа *Brent* (69,1 долар по барелу) је за 14% нижа од просечне цене у 2024. години (80,8 долара по барелу). Максимална цена од 83,1 долар по барелу је забележена половином јануара и нижа је од максималне цене у 2024. години за 11%, док је минимална цена од 60,2 долара по барелу нижа за 15% од минималне цене претходне године.

Цена нафте типа Brent Dtd[15], $/bbl



Посматрано по кварталима, просечна цена нафте типа „Brent" је највећи пад забележила у другом кварталу у поређењу са истим периодом 2024. године, од чак 20%. због повећане производње земаља *OPEC+*.

Током четвртог квартала цене нафте типа *Brent* су забележиле благе осцилације (од максималне цене 68,3 долара по барелу почетком октобра, до минималне цене од 60,2 долара по барелу половином децембра), што је резултирало падом цене нафте од око 7% у четвртом кварталу. У поређењу са истим периодом прошле године, просечна цена нафте типа Brent је нижа за 15% (2024: 74,7 *USD/bbl*; 2025: 63,7 *USD/bbl*).

[15]*Извори података за свет, цену нафте и макропараметре:* Извештаји ММФ, *World Oil, Financial Times, Bloomberg, Reuters*, ЕУ комисија. *Извори података за Србију:* Извештаји НБС, ПКС; новински чланци: „Данас", „Блиц Бизнис", „НИН".

[16]*Извор: Platts.*

Goldman Sachs процењује да политичка дешавања у Венецуели неће значајније утицати на кретање цене нафте у 2026. години, јер ће опоравак у производњи нафте бити спор, али би дугорочно могао довести до смањења тензија на светском тржишту нафте. Процењује да ће просечна цена нафте типа Brent износити око 56 долара по барелу, док ће нафта типа WTI највероватније достићи око 52 долара по барелу у 2026. години.

Спред дизела, УСД/t

Спред бензина, УСД/t

МАКРОПАРАМЕТРИ

Глобални привредни раст је неуједначен, па тако развијене земље попут САД (око 2,0%) и ЕУ (око 1,2%) бележе спорији раст. Са друге стране, привредни раст економија у развоју бележе већи раст од очекиваног захваљујући расту потрошње и снажним инвестицијама у индустрију и инфраструктуру (Кина 4,8%, Индија 6,6%).

Глобална инфлација се постепено смирује у већини развијених земаља, али је у земљама у развоју и даље висока. Према извештају ММФ, очекује се да ће са 4,2% колико је процењена у 2025, у наредној години пасти на 3,7%. Цене енергије и хране, као и геополитички догађаји и даље представљају главне ризике. Развијене земље бележе инфлацију од близу 3%. У земљама у развоју инфлација опада спорије због зависности од хране и енергената, и креће се до близу 7%.

Смиривање инфлације повлачи и постепено смањење референтне каматне стопе, са тенденцијом даљег пада у 2026.

Значајан пад америчког долара у односу на главне валуте изненадио је девизна тржишта. Евро је скочио 14% у односу на долар (на крају 2025. вреди 1,17 долара). Руска рубља је и поред нижих цена нафте и санкција, доживела највиши скок у претходној години – чак 45% у односу на долар (80 рубаља за један долар).

ПЕТРОХЕМИЈСКО ТРЖИШТЕ

Петрохемијско тржиште у 2025. години карактеришу изражени глобални изазови, као и структурне промене које дугорочно обликују индустрију. Након периода високих трошкова енергије и поремећаја у ланцима снабдевања, тржиште улази у фазу постепеног стабилизовања, уз и даље присутан утицај на смањену профитабилност произвођача.

Глобална потражња за петрохемијским производима у 2025. години расте умереним темпом, пре свега захваљујући опоравку индустријске производње и потрошње у Азији, док су Европа и Северна Америка и даље суочене са слабијом индустријском активношћу. Највећи раст бележе полимери, посебно полиетилен и полипропилен, који се користе у производњи амбалаже, аутомобилској индустрији и грађевинарству. Истовремено, потражња за основним хемикалијама остаје неизвесна због успорене грађевинске активности и строжих еколошких регулатива.

С аспекта понуде, тржиште је и даље оптерећено вишком капацитета – нарочито у Азији и на Блиском истоку, где почињу са радом нови петрохемијски комплекси. Овај вишак капацитета значајно утиче на цене и марже, посебно у Европи, где произвођачи имају више трошкове енергије и веће таксе на емисије CO_2. Као последица наведеног, у 2025. години забележени су привремени прекиди рада, затварање капацитета и одлагање нових инвестиција у европској петрохемијској индустрији.

Цене гаса и електричне енергије су знатно више у Европи него код конкурената у САД и на Блиском истоку, што додатно смањује конкурентност европских произвођача.

Одрживост и енергетска транзиција представљају један од најважнијих трендова у 2025. години. Петрохемијске компаније интензивно улажу у рециклажу пластике, развој биополимера и смањење угљеничног отиска производње. Регулаторни захтеви, посебно у Европској унији, подстичу прелазак ка циркуларној економији, али истовремено повећавају трошкове и захтевају значајна капитална улагања.

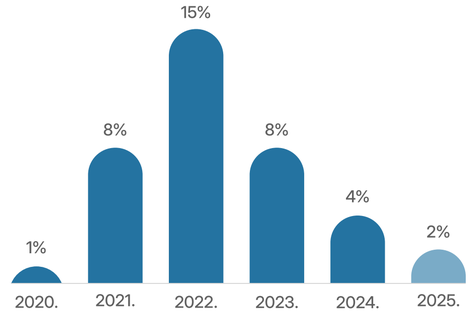
СРБИЈА

Успоравање глобалног економског раста и промене цене енергената у 2025. директно су утицали на извоз, инфлацију и БДП, што указује на зависност макроекономске стабилности земље од глобалне економије.

Према IMF процени Србија има умерен раст БДП-а који успорава у 2025. години (свега 2% уместо пројектованих 4%). На нижи раст БДП од процењеног утицали су спољашњи и унутрашњи фактори: смањен извоз, спорији прилив инвестиција, високе каматне стопе, смањена домаћа потрошња, али и смањена активност у грађевинарству и пољопривреди. Уз стабилизацију макроекономских услова у 2026, према проценама IMF, очекује се да се раст БДП-а врати на 3%. Према прогнозама НБС за 2026. годину требало би да износи 3,5%.

Учешће јавног дуга у БДП-у на крају октобра 2025. је у значајном паду у односу на претходну годину и износи 43,1%, односно 38,17 милијарди евра.

Годишња стопа инфлације у РС[17],%

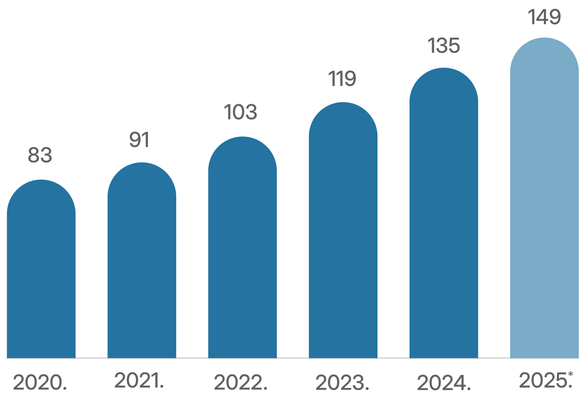


[17]Промена цена у месецу у односу на исти месец претходне године (2020–2024 – децембар; 2025 – септембар), мерена индексом потрошачких цена. Извор: НБС (www.nbs.rs).

НБС очекује да инфлација остане у оквиру циљане и процењује да стопа инфлације износи 2,8%, као резултат примене Уредбе којом су ограничене марже у трговини. Међугодишња базна инфлација је 4,1%. IMF процењује да Србија у 2025. има највишу инфлацију у региону – од око 4,6%, уз тренд опадања у 2026. на 4%. Референтна каматна стопа је задржана на нивоу 5,75%. Каматна стопа на динарске кредите привреди је у октобру износила 6,7%, а становништву 8,5%, док је каматна стопа на кредите у еврима и за привреду и за становништво износила 4,7%.

Индустријска производња у Србији током 2025, године, уз месечне осцилације, показује благо позитиван раст у односу на претходну годину. У периоду јануар–новембар 2025. године већа је за 1,5% него у истом периоду претходне године (утицај прерађивачке индустрије, снабдевања електричном енергијом, гасом, паром и климатизације).

Просечна бруто зарада у РС[18], хиљ. РСД

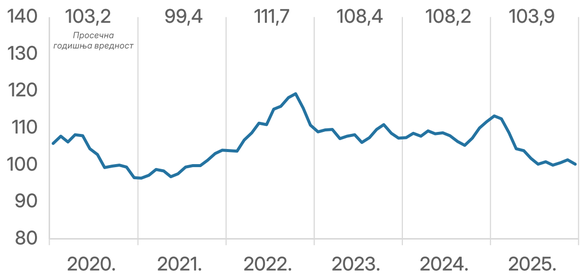


*Просечна зарада 2025. године се односи на период јануар-октобар 2025. године

Реални раст просечних зарада без пореза и доприноса у 2025. години износи 7,1% у односу на 2024. Тржиште рада је стабилно са минималним кварталним флуктуацијама. У трећем кварталу је број запослених у поређењу са истим периодом претходне године мањи за 0,2%.

У циљу испуњавања међународних климатских обавеза смањења загађења ваздуха и емисија CO_2, од 1. јануара 2026. године у Србији почињу да важе „зелени порези" – порез на емисију гасова са ефектом стаклене баште и порез на увоз угљеничних производа у висини од 4 евра/t, а на основу годишње количине емитованог CO_2, с тим што увозници могу користити пореске кредите ако је порез на емисије већ плаћен у земљи порекла. Обвезници плаћања ових пореза су индустрије које емитују значајне количине гасова (око 50 компанија које имају дозволе за емисије).

Кретање курса УСД/РСД[19]



Просечна вредност курса УСД/РСД у 2025. години мања је за 4,3 динара, што је за 4% мање од просечне вредности курса у 2024. години.

Током 2025. године курс УСД/РСД мањи је за 12,5 динара или за 11%.

[18]Извор: РЗС (www.stat.gov.rs).
[19]Извор: НБС.

ПРОМЕНА ЗАКОНСКЕ РЕГУЛАТИВЕ

У 2025. години законодавна активност државних органа одвијала се пре свега у правцу уређења сектора нафте и гаса, са циљем обезбеђивања веће сигурности, квалитета и поузданости снабдевања домаћег тржишта, као и усаглашавања са прописима Европске уније у овим областима, дигитализације процеса у области здравства и области озакоњења објеката и финансија. Народна скупштина је усвојила следеће законе, значајне за пословање наше Компаније: Закон о нафти, Закон о гасу, Закон о обавезним резервама нафте, деривата нафте и природног гаса, Закон о порезу на увоз угљенично интензивних производа, Закон о порезу на емисије гасова са ефектом стаклене баште, Закон о управљању отпадом, Закон о размени података, докумената и обавештења у случају наступања привремене спречености за рад коришћењем софтверског решења „е-Боловање – Послодавац", Закон о изменама и допунама Закона о електронским отпремницама, Закон о изменама и допунама Закона о електронском фактурисању, Закон о изменама и допунама Закона о накнадама за коришћење јавних добара, Закон о изменама Закона о акцизама, Закон о Националном спољнотрговинском једношалтерском систему, Закон о заштити ваздуха, Закон о извозу и увозу робе двоструке намене, Закон о посебним условима за евидентирање и упис права на непокретностима и друго. У 2025. години, кроз доношење Уредбе, настављено је ограничење висине цена деривата нафте. Кључни усвојени подзаконски акти су: Правилник о техничким мерама, захтевима, стандардима и њиховој примени у циљу смањења емисија испарљивих органских једињења које настају из процеса складиштења и транспорта, као и током пуњења резервоара моторних возила моторним бензином на станицама за снабдевање превозних средстава, Уредба о допуни Уредбе о оперативним резервама деривата нафте, угља и других енергената, Правилник о утврђивању Годишњег програма формирања и одржавања обавезних резерви нафте за 2025. годину, Правилник о изменама и допунама Правилника о начину обрачунавања и плаћања акцизе, врсти, садржини и начину вођења евиденција, Правилник о измени Правилника о техничким нормативима за безбедност од пожара и експлозија постројења за течни нафтни гас и о ускладиштавању и претакању течног нафтног гаса. Поред донетих прописа, у 2025. години је припремано и разматрано и више нацрта закона и подзаконских аката, од којих су најзначајнији: Полазне основе за израду Нацрта Закона о рударству и геолошким истраживањима, Нацрт Закона о безбедности и и здрављу на раду, Нацрт стратегије управљања минералним и другим геолошким ресурсима Републике Србије за период од 2025. до 2040. године, Нацрт Закона о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине са пројекцијом до 2050. године, Нацрт програма остваривања стартегије развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. године за период 2026–2028. године. Током целе 2026. године очекује се интезивна законодавна активност.

Прописи који су били предмет јавних расправа или достављени Компанији ради разматрања и давања сугестија, као и прописи у чијој изради су учествовали представници НИС-а као чланови радних група Министарстава, били су детаљно анализирани од стране организационих делова Компаније, те су на исте дати одговарајући коментари и сугестије за унапређење.

НИС ће и убудуће настојати да у највећој могућој мери даје свој допринос унапређењу пословног амбијента у Републици Србији.

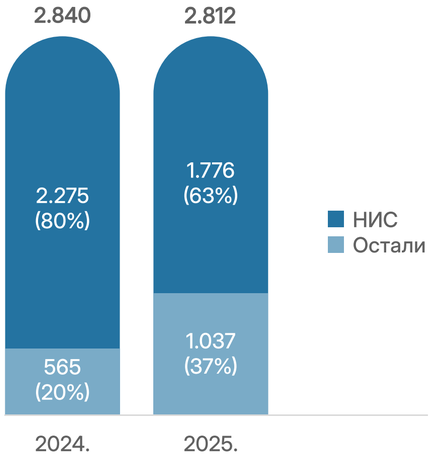
АНАЛИЗА РЕЗУЛТАТА

ПОЛОЖАЈ НА ТРЖИШТУ[20]

Насупрот општем регионалном тренду раста потрошње од 2%, у нашој земљи је током 2025. године дошло до благог пада потрошње моторних горива од око 1%.

ПОЛОЖАЈ НА ТРЖИШТУ СРБИЈЕ

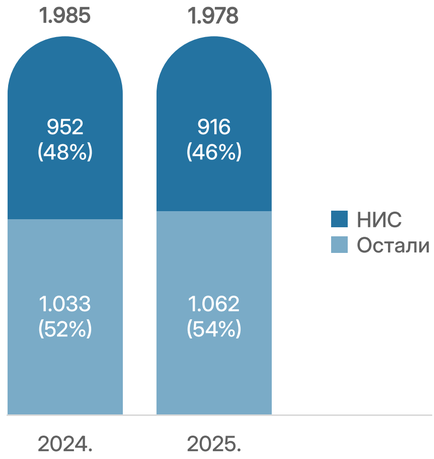
Обим тржишта моторних горива РС[21], у хиљ. тона



Током 2025. године забележен је благи пад од 1,0% у потрошњи моторних горива на домаћем тржишту.

Пад потрошње дизела и ТНГ-а делимично је амортизован порастом потрошње бензина, што је резултирало минималним смањењем укупне потрошње моторних горива. Потрошња је нижа првенствено због снижења потрошње дизела.

Обим малопродајног тржишта моторних горива РС[22],у хиљ. тона



У 2025. години, потрошња је на готово истом нивоу као и у истом периоду 2024. године. Учешће НИС-а на малопродајном тржишту је и даље високо у сложеним и динамичним тржишним условима.

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА

Q4 2025.	Q4 2024.	Показатељ	Јединица мере	2025.	2024.
63,7	74,7	Brent Dtd	$/bbl	69,1	80,8
60,4	103,5	Приходи од продаје	млрд. РСД	290,1	408,1
-5,3	2,0	Нето резултат (нето добит/нето губитак)	млрд. РСД	-5,6	10,1
1,1	9,9	EBITDA[24]	млрд. РСД	22,2	44,4
16,7	21,0	OCF	млрд. РСД	43,4	61,0
9,1	15,9	CAPEX[25]	млрд. РСД	28,1	53,2
39,3	68,5	Обрачунате обавезе по основу пореза и других јавних прихода[26]	млрд. РСД	207,0	260,4
396,3	558,0	Укупна задуженост према банкама[27]	мил. EUR	396,3	558,0
2,08	2,13	LTIF[28]	број	2,08	2,13

[20]Извори информација на основу којих су креиране пројекције: за Србију – интерне анализе и процене Блока Промет; за процену потрошње у Бугарској и Румунији – *Stratas Advisors* и за Босну и Херцеговину – *Stratas Advisors* и интерне процене.
[21]Подаци за 2025. годину дати су на основу процене.
[22]Промет НИС-а и осталих конкурената укључује моторна горива (гас, КПГ-моторно гориво, моторни бензини, дизели). ТНГ боце нису укључене. Подаци за 2025. годину дати су на основу процене.
[23]Малопродаја осталих учесника на тржишту снабдева се од велепродаје НИС-а и других учесника на велепродајном тржишту Србије.
[24]*EBITDA* = Приходи од продаје (без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (OPEX) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче.
[25]Износи за CAPEX су износи без ПДВ-а.
[26]Порези, таксе, накнаде и остали јавни приходи обрачунати за посматрани период. Преглед укључује НИС-ове обавезе за порезе и друге јавне приходе у Србији и у другим земљама у којима послује.
[27]Укупна задуженост према банкама (*total indebtedness*) = укупан дуг према банкама + акредитиви. На дан 31. децембар 2025. године то износи 396,3 милиона евра укупног дуга по основу кредита, док дуга по основу акредитива није било.
[28]*Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.12.2025. године.

ОПЕРАТИВНИ ПОКАЗАТЕЉИ

ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА

Производња нафте и гаса у Блоку „Истраживање и производња" је остварена у обиму од 1,12 милиона условних тона нафте. Такође, реализован је и пројекат изградње сабирно отпремне станице, а изведен је и годишњи ремонт Рафинерије гаса Елемир. Релизовани су и пројекти изградње објеката за производњу електричне енергије из киселог гаса.

Кључни показатељи пословања

Q4 2025.	Q4 2024.	Показатељ	Јединица мере	2025.	2024.
286,5	290,0	Производња нафте и гаса[29]	хиљ. усл. тона	1.124,3	1.146,7
1,4	1,0	LTIF[30]	број	1,4	1,0
4,1	10,2	EBITDA	млрд. РСД	25,9	40,0
5,1	7,7	CAPEX[31]	млрд. РСД	16,6	24,3

Основни циљ за 2025. годину у Блоку „Истраживање и производња" био је испуњење плана производње угљоводоника и повећање ефикасности геолошко-технолошких активности.

У 2025. години остварен је укупан обим производње нафте и гаса од 1.078,7 хиљада условних тона на лежиштима у Србији. Укупан обим производње у 2025. години, укључујући и концесије износи 1.124,3 хиљаде условних тона.

У области геологије и разраде лежишта акценат је на очувању високог квалитета изведених ГТА усмерених на повећање производње нафте и гаса.

Геолошко-истражни радови и разрада лежишта у Србији

У 2025. години пуштене су у рад укупно 53 нове нафтне бушотине (од којих 1 истражна), при чему је остварен средњи прираст од 8,6 t/дан, што представља 63,0 хиљада додатних тона нафте.

У оквиру поменутих бушотина, у 2025. години успешно је реализовано бушење 5 хоризонталних бушотина, при чему је остварена просечна прираст од 28,0 t/дан. Такође, у 2025. години пуштено је у рад и 6 нових гасних бушотина (1 разрадна и 5 истражних).

У 2025. години успешно су спроведене геолошко-техничке активности на 178 бушотина са задовољавајућим просечним прирастом.

У 2025. години наставља се са применом технологије РИР. У протеклој години, након примене технологије РИР, пуштене су у рад 43 бушотине и остварена просечна прираст од 0,9 t/дан.

У 2025. години пуштена је у рад 51 бушотина након преласка на нови производни слој, са средњим оствареним прирастом од 4,4 t/дан. Урађено је и 57 интензификација, прираст 2,3 t/дан, док је из неактивног фонда оспособљено за рад укупно 16 бушотина, са прирастом од 1,2 t/дан.

Када се узму у обзир све ГТА (укључујући бушење) урађене у 2025. години, остварена је додатна производња нафте од 135 хиљада тона.

Истражно бушење и испитивање бушотина

У 2025. години испитане су 4 гасне, а избушене две гасне бушотине. Пуштено је у рад укупно 5 гасних бушотина.

Крајем 2025. године избушена је једна истражна бушотина.

2D/3D сеизмика

У циљу проширења портфолија новим кандидатима за истражно бушење, у току су комплексне реинтерпретације *2D* и *3D* сеизмичких података, снимљених у претходном периоду.

Лиценцне обавезе

Током 2025. године, у складу са одредбама Закона о рударству и геолошким истраживањима, урађени су и достављени надлежном државном органу:

- Извештаји о стању резерви и ресурса угљоводоника и подземних вода са стањем на дан 31.12.2024. године;
- Годишњи извештај о пословању НИС а.д. Нови Сад у процесу експлоатације нафте, гаса и подземних вода за 2024. годину;
- Годишњи оперативни план за извођење рударских радова у процесу експлоатације за 2025. годину.

Покрајинском секретаријату за енергетику, грађевинарство и саобраћај су током 2025. године, поднети и достављени следећи захтеви и допуне захтева:

- Захтев за издавање одобрења за наставак извођења геолошких истраживања на истражном простору у региону северног Баната (по Анексу 2 пројекта), за наставак извођења геолошких истраживања на истражном простору у региону северне Бачке по Анексу 3 Пројекта, и за наставак извођења геолошких истраживања на истражном простору у региону средњи Банат по Анексу 1 Пројекта, за које је Покрајински секретаријат издао Решења за извођење геолошких истраживања;
- Допуне захтева за издавање одобрења за извођење рударских радова по Главном рударском пројекту на експлоатационим пољима производних погона „Северни Банат" и „Средњи Банат";
- Захтев за издавање одобрења за извођење рударских радова по Допунском рударском пројекту за експлоатациона поља производног погона „Северни Банат";
- Захтев за обављање техничког прегледа рударских објеката и издавање одобрења за употребу рударских објеката изграђених на експлоатационим пољима производних погона „Северни Банат" и „Средњи Банат";
- док су у циљу извођења геолошких истраживања нафте и гаса на експлоатационим пољима НИС а.д. Нови Сад пријављени радови на основу Пројеката геолошких истраживања на експлоатационим пољима у региону Бачке и Баната.

Током 2025. године урађена су и надлежном државном органу достављена 4 завршна и 10 годишњих извештаја о резултатима геолошких истраживања на истражним просторима и експлоатационим пољима нафте и гаса.

Од Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај су у 2025. години добијена Решење којим се компанији НИС а.д. Нови Сад одобрава извођење рударских радова по ГРП на 2 експлоатациона поља на подручју производних погона „Северни Банат" и „Средњи Банат".

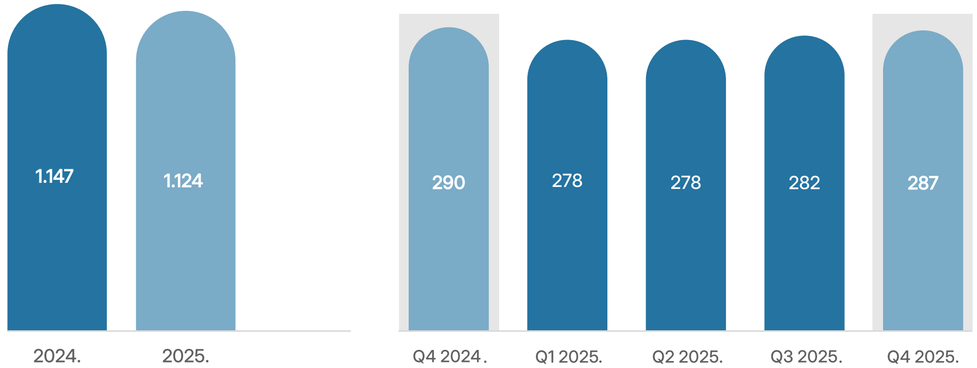
Током 2025. године, а на основу урађеног Анекса 1 Пројекта геолошких истраживања за одобрени истражни период мај 2023–мај 2026. на истражном простору у области Подунавља, Министарству рударства и енергетике поднет је захтев за добијање одобрења за извођење геолошких истраживања, за који је Министарство рударства и енергетике издало Решење за извођење радова.

[29]У производњу домаће нафте укључен је и газолин, а у производњи гаса узета је комерцијална производња гаса и лаки кондензат.
[30]*Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним радним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Податак се односи на Блок „Истраживање и производња". Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.12.2025. године.
[31]Финансирање, без ПДВ-а.

Оперативни показатељи

У 2025. години произведено је укупно 1.124 хиљаде условних тона нафте и гаса, што је у односу на прошлу годину мање за 2%.

Производња нафте и гаса[32], у хиљ. т.е.н.



DOWNSTREAM

Кључни показатељи[33]

Q4 2025.	Q4 2024.	Кључни показатељи	Јединица мере	2025.	2024.
423,1	1.080,3	Обим прераде нафте и полупроизвода[34]	хиљ. тона	3.094,9	3.619,7
602,0	1.056,3	Укупан промет нафтних деривата	хиљ. тона	3.023,2	3.749,6
240,6	282,4	*Малопродаја*	хиљ. тона	1.044,6	1.105,0
206,3	468,8	*Велепродаја[35]*	хиљ. тона	1.115,5	1.667,0
106,1	253,1	*Транзит, извоз и БЈ[36]*	хиљ. тона	692,2	791,7
48,9	51,9	*Промет ХИПП*	хиљ. тона	170,9	185,9
460,6	752,7	Промет моторних горива[37]	хиљ. тона	2.382,0	2.867,4
37,4	35,8	Производња електричне енергије[38]	хиљ. MWh	123,0	124,2
0,7	2,5	EBITDA DWS[39]	млрд. РСД	5,0	12,4
-0,001	-0,9	*EBITDA Прерада[40]*	млрд. РСД	4,4	-1,4
2,7	6,4	*EBITDA Промет[41]*	млрд. РСД	10,3	21,8
3,5	7,7	CAPEX DWS[42]	млрд. РСД	10,6	27,6
1,8	3,8	*CAPEX Прерада*	млрд. РСД	5,0	18,7
1,1	3,4	*CAPEX Промет*	млрд. РСД	3,9	6,1
1,8	1,9	LTIF DWS[43]	број	1,8	1,9
1,4	1,8	*LTIF Прерада*	број	1,4	1,8
1,4	1,9	*LTIF Промет*	број	1,4	1,9

[32]Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.
[33]Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.
[34]Приказани обим прераде укључује и обим прераде ХИП-Петрохемије.
[35]Укључује продају КПГ-а Блока „Енергетика" (закључно са јуном 2024. године) и продају уља и мазива Погона за производњу мазива.
[36]БЈ обухвата продају бизнис-јединица за продају битумена, горива за снабдевање пловила и авио-горива.
[37]Укупан промет моторних горива у Србији и иноактивама.
[38]Приказани обим произведене електричне енергије укључује електричну енергију произведену у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама. Укупан обим произведене електричне енергије на ФНЕ за 2025. износи 6.163,9 MWh, док за Q4 2025. износи 1.782,4 MWh.
[39]Приказана EBITDA „Downstream" обухвата EBITDA Блока „Прерада", Блока „Промет", Блока Енергетика и EBITDA ХИП-Петрохемије.
[40]EBITDA Блока „Прерада" укључује и Енергану у РНП.
[41]EBITDA Блока „Промет".
[42]Финансирање, без ПДВ-а. Приказан CAPEX „Downstream" обухвата CAPEX Блока „Прерада", Блока „Промет", Блока „Енергетика" и остатка „Downstream".
[43]*Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.12.2025.

Прерада

Током 2025. године Пословање Блока „Прерада" одвијало се у нестабилном пословном окружењу, услед излагања НИС-а санкционог режиму од стране САД-а.

Услед актуелне ситуације, пада тражње за нафтним дериватима и проблемима у набавци сирове нафте, прерада нафте у Блоку „Прерада" смањена је у односу на претходну годину.

Током 2025. године, на нивоу НИС Групе прерађено је укупно 3,09 милиона тона сировине[44], док је у Блоку „Прерада" прерађено 3,16 милиона тона сировине.

Активности и обим прераде

У условима прилагођавања променама, посебно у вези санкционог режима САД-а, остварен је редован и континуиран рад Рафинерије до краја новембра 2025. године, када је обустављен рад Рафинерије услед недостатка сирове нафте за прераду, док је током целе године обезбеђено уредно снабдевање тржишта свим нафтним дериватима.

Током целе године Блок „Прерада" се прилагођавао променама у корпи увозне нафте за прераду, условљеним кретањем на спот тржишту и могућностима за набавку у актуелним околностима.

У циљу постизања максималног ефекта техничко-технолошких и организационих мера за повећање ефикасности и смањење трошкова Блок „Прерада" је почетком године израдио и током 2025. године реализовао сет додатних мера за унапређење резултата пословања.

Као резултат ових активности, у 2025. години остварен је ефекат мера за повећање ефикасности у вредности од 0,7 милијарди динара.

У Рафинерији нафте Панчево одржан је први овогодишњи HSE савет који је, поред актуелних HSE тема, био посвећен и кључним пројектима Блока „Прерада" и Downstream-а. Презентоване су HSE перформансе у нашој компанији и позитивна динамика побољшања KPI у области HSE-а од почетка 2025. године. Међу кључним темама била је поузданост опреме – један од приоритета наше компаније у 2025. години.

Пројекти

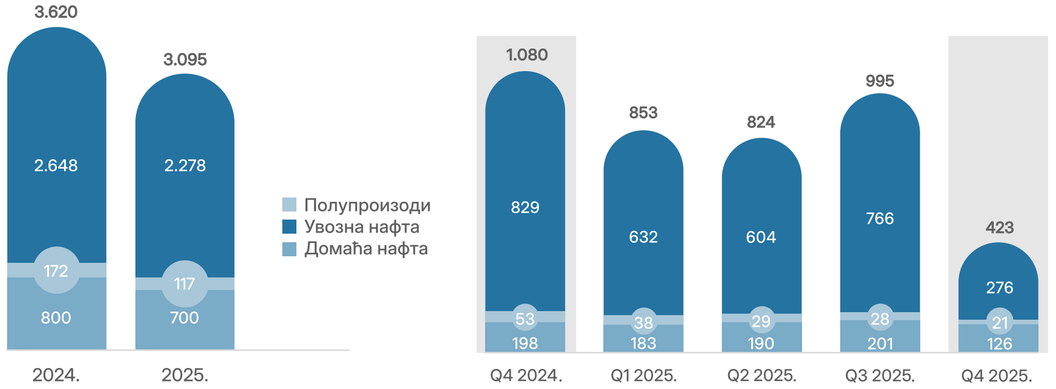
У току је реализација пројеката усмерених на повећање ефикасности и поузданости рафинерије нафте Панчево:

- „Пројекат реконструкције индустријског колосека у РНП" – У току 2025. године су завршени сви радови на реконструкцији постојећих колосека (фаза Б);
- „Пројекат за инсталацију система за аутоматско дозирање и додавање маркера и адитива у моторна горива на Аутопунилишту РНП" – пројекат је одобрен у целини, потписан је уговор за испоруку опреме и услуга. Завршени су грађевинско-монтажни радови;
- „Пројекат реконструкције противпожарног система у РНП" – Набављено је 80% потребног материјала за извођење радова. Завршена је уградња пумпе на водозахвату, завршена је изградња филтер станице на пристаништу и све планирано извођење радова на изради шахти, постављању хидрантске мреже на више локација у РНП-у у складу са новим обимом и динамиком извођења радова и у складу са грађевинском дозволом. У РНП стигла је сва главна опрема. Урађена је ревизија пасоша пројекта због промене обима, термин-плана и буџета пројекта и потписани су анекси уговора са изабраним извођачима за грађевинске, хидро-грађевинске и машинско-монтажне радове;
- „Замена критичне ротационе опреме у Блоку „Прерада" – У веома тешким тржишним условима у условима санкција у НИС-у је завршена квалификација добављача за најважнију ротациону опрему подељену у 7 ЛОТ-а, прикупљене су понуде, завршена је техничка оцена, комерцијални преговори и избор добављача за испоруку критичне ротационе опреме за свих 7 ЛОТ-а и генералног извођача који ће набавити неопходан материјал и монтирати опрему у току рада постројења и током капиталног ремонта. Урађен је пасош пројекта за фазу реализације, замене критичне ротационе опреме;
- „Замена цеви на пећи ВА-2201" – Реализован је пројекат који има за циљ повећање нивоа поузданости и безбедности опреме, као и уштеде у потрошњи енергије. Овај пројекат изведен је на постројењу за вакуум-дестилацију (S-2200). Пећ ВА-2201 је кључна опрема за рад серије S-2200 која је део постројења за вакуум-дестилацију. Овај пројекат је био изузетно важан и изазован, како због припреме услова за извођење и самог обима радова, тако и због кључне улоге коју пећ ВА-2201 има у процесу прераде.

Оперативни показатељи

У 2025. години остварен је обим прераде од укупно 3.095 хиљада тона, што је у односу на прошлу годину мање за 14%.

Обим прераде[44], у хиљ. тона



[44]Приказани обим прераде представља консолидовани обим прераде НИС Групе (Блок „Прерада" и ХИП-Петрохемија). На нивоу Блока „Прераде" укупан обим прераде износи 3.157 хиљада тона, од чега је обим прераде увозне нафте 2.278,2 хиљада тона, обим прераде домаће нафте износи 699,8 хиљада тона, док је обим прераде полупроизвода 179,2 хиљаде тона. Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

Промет

Пословање у 2025. години обележиле су санкције САД према НИС а.д. Њихово увођење је утицало на отказ одређеног броја купаца и смањење удела НИС-а на тржишту, уз повећање увоза нафтних деривата у Србији, повећану конкуренцију и смањење нивоа велепродајних премија на тржишту Србије. Дана 9. октобра лиценца *OFAC*-а није обновљена, што је довело до обуставе међународних плаћања, одустајања банака и других клијената и добављача од сарадње и немогућности коришћења већине банкарских картица на ССГ. Малопродајне цене дизел-горива и бензина биле су и даље регулисане од стране државе. И у овим условима Блок „Промет" је обезбедио снабдевања крајњих купаца и одржао висок удео на малопродајном тржишту (46%).

Током 2025. године настављен је развој кроз реализацију стратешких пројеката развоја малопродајне мреже и модернизације сопственог транспорта Блока „Промет".

Продајни објекти[45] и логистика

НИС Група поседује 388[46] активних малопродајних објеката. Највећи број њих, тачније 331 малопродајни објекат налази се у Републици Србији.

У Србији је у 2025. години завршена реконструкција 5 ССГ („Сврљиг", „Кула", „Краљево", „Мрчајевци" и „Аеродром Сурчин") и куповина и изградња и ребрендинг ССГ „Мајданпек 2".

Реализован је кључни пројекат развоја логистике – набавка 39 нових тегљача и 22 полуприколице за потребе транспорта нафтних деривата. Замењено је 17 тегљача за транспорт нафтних деривата.

Уведене су у рад 4 нове авио-цистерне на Аеросервису Београд.

Почетком јуна је званично пуштено у пробни рад Складиште Ниш.

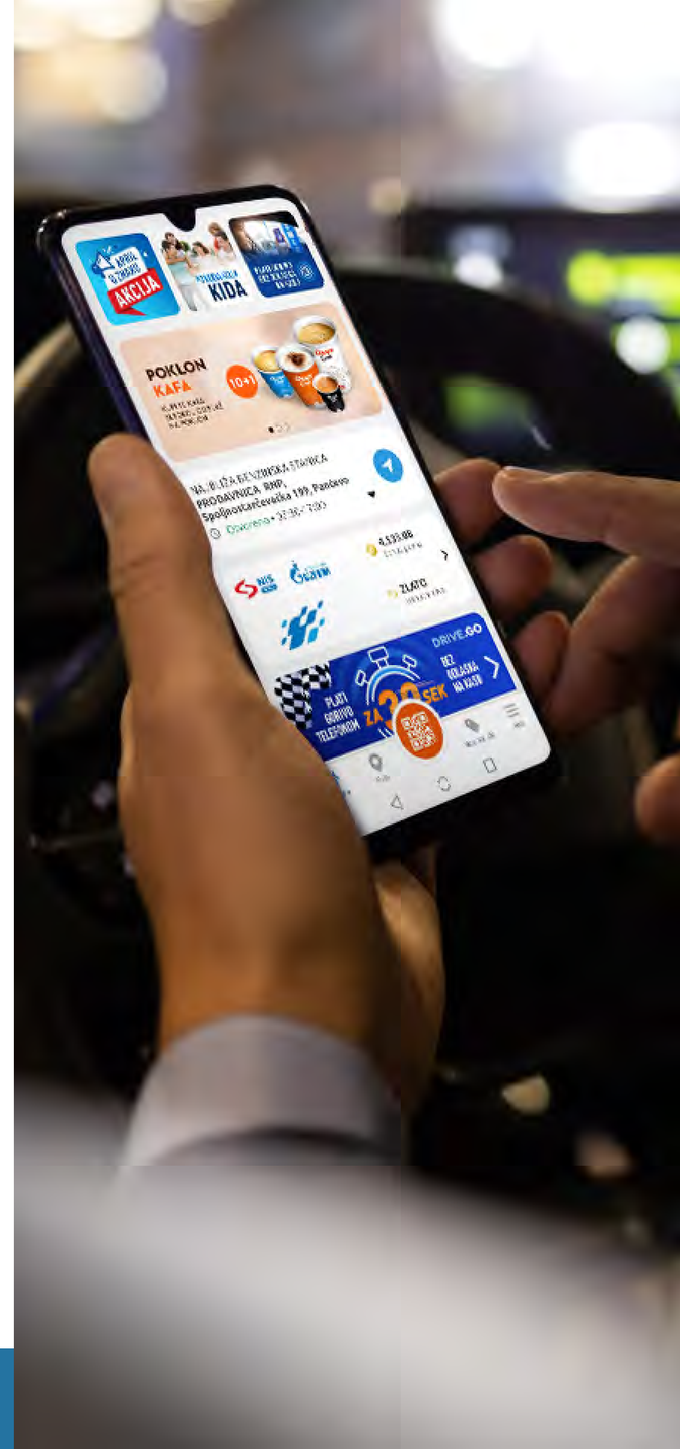
Блок „Промет" управља следећим објектима логистике: 5 складишта „белих" деривата, 5 складишта ТНГ-а. Поред наведених складишта и пунионица, логистика Блока „Промет" управља и са 2 затворена складишта и 2 затворене пунионице боца 5 транспортних база и 2 радне јединице у Србији. Организација секундарног транспорта остварује се кроз 140 сопствених теретних возила док примарна логистика има 432 вагон-цистерне и 12 вучних возила.

Програми лојалности и маркетиншке активности

У 2025. години у Србији су реализоване маркетиншке активности у циљу развоја потрошачких брендова, програма лојалности, унапређења продаје горива и допунског асортимана на бензинским станицама.

Најважније маркетинг активности које су обележиле 2025. годину у Србији:

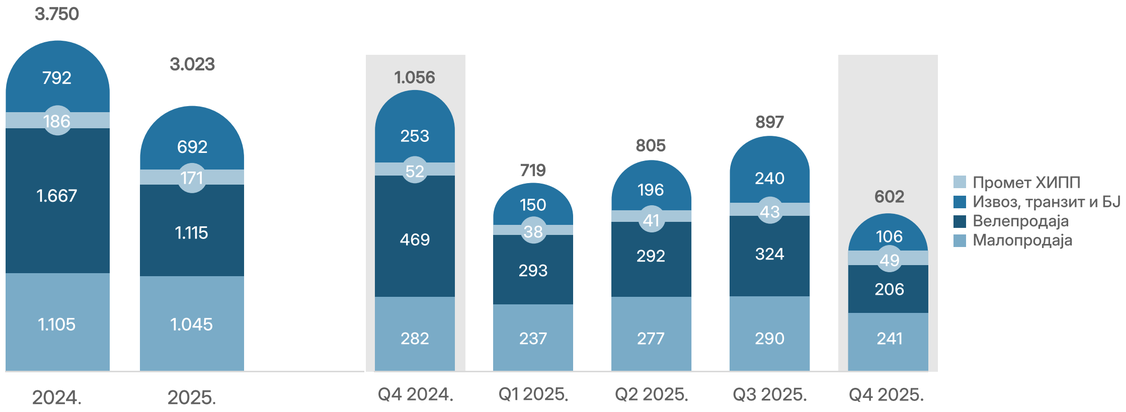
- Горива – реализована је имиџ кампања за промоцију G-Drive зимског дизела путем комуникационих канала;
- Агро програм – реализовано је више промотивних акција за агро–кориснике који немају повлашћену цену Уредбом Владе (сточари, пчелари и други који немају расположиве хектаре у „Е-Аграру"), као и за кориснике који су достигли лимите у потрошњи горива по повлашћеној цени. У мају је Компанија учествовала на 92. Међународном сајму пољопривреде у Новом Саду представивши свој агро програм: промовисан је нов електронски начин регистрације у програму. У трећем кварталу, у септембру, реализована је акција за агро–кориснике, за које је цена евро дизела, приликом куповине 200 или више литара била 175 дин/л;
- Иновативне услуге – Поводом ширења мреже ССГ на којима се налазе самоуслужне касе, на којима се може плаћати и гориво, као и производи из продавнице и ресторана, настављена је промоција нових каса. На свим ССГ на којима се уводе реализована је акција 1 додатни бонус поен по литру за све кориснике СННП картице који плаћају на самоуслужној каси. Акција се промовисала кроз CRM кампању и трајала је до 31.12.2025. У 2025. години је пуштено у рад 37 самоуслужних каса па у укупном збиру имамо 56 активних самоуслужних каса. Самоуслужне касе су промовисане и путем ПР кампање, прича у „Са нама на путу" мобилној апликацији, инфлуенсер кампање и објава на друштвеним мрежама;
- Програм лојалности „Са нама на путу" – Укупан број активних корисника у 2025. години је 924.675, од којих 343.105 виртуалних. Оквиран број преузетих апликација од почетка године је 16.819, а нових виртуелних чланова: 36.841. Реализоване су сталне CRM кампање са циљем реактивације неактивних чланова програма, повећања учешћа брендираних деривата, као и повећања продаје сегмента допунског асортимана;
- Друштвене мреже / партнери за креирање онлајн садржаја/сајт. –Током 2025. године креирано је осам епизода у оквиру садржаја „Са нама на путу кроз Србију", при чему су читаоци нашег сајта и пратиоци на друштвеним мрежама могли да прочитају детаљне препоруке о локацијама у Србији које би могли да посете.



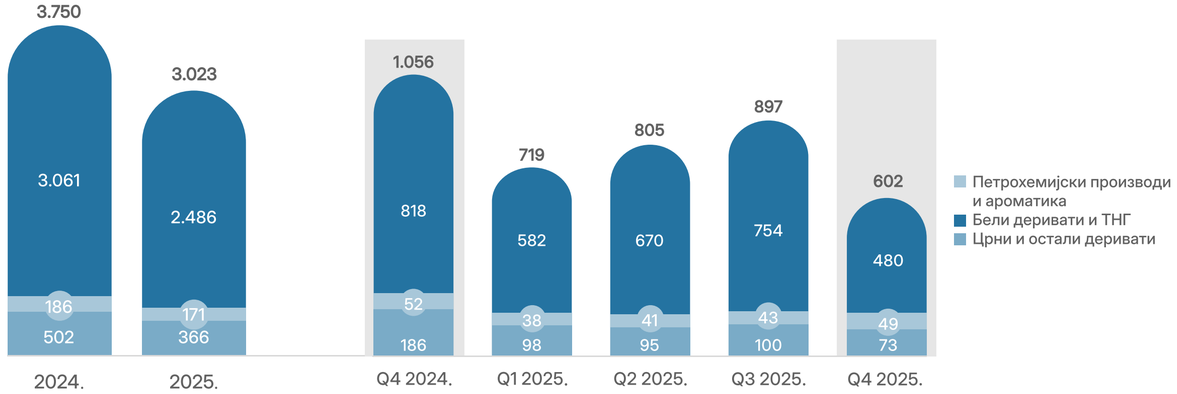
[45]Стање на дан 31. децембар 2025. године.
[46]Ступањем санкција на снагу у пуном обиму, дана 09.10.2025. године, привремено је обустављен рад бензинских станица у Бугарској.

Оперативни показатељи

Обим промета[47], у хиљ. тона



Структура промета[48], у хиљ. тона



У 2025. години остварен је обим промета од 3.023 хиљаде тона, што представља пад од 19% у односу на 2024. годину:

- Малопродаја – пад за 5% услед:
  - » пада продаје у Србији који је изазван падом потрошње и санкцијама НИС-у
  - » смањења продаје корпоративним купцима због прекида сарадње са одређеним купцима услед санкција НИС-у у 2025. години
  - » пада продаје у иноактивама као последица тренутне геополитичке ситуације и услед санкција НИС-у у 2025. години.
- Велепродаја[49] – пад за 33% првенствено због:
  - » смањења продаје деривата услед санкција НИС-у
- Извоз, транзит и БЈ[50]:
  - » смањење обима промета транзита за 36% првенствено због смањења тражње за мазутом и пада продаје пропилена
  - » раст продаје авио-горива за 5% у односу на 12 месеци 2024. године, услед промена динамике потрошње од стране домаћих авио-компанија.
  - » пад продаје у оквиру канала бункерисање за 21% услед додатно отежаног пословања са иноклијентима, због раскида уговора са одређеним клијентима услед санкција НИС-у.
  - » смањење промета битумена и кокса за 27% у односу на 12 месеци 2024. године, услед оптимизације потрошње сирове нафте што је довело до мање расположивости у РНП, као и смањења продаје услед санкција НИС-у.

[47]Приказани обим промета представља консолидовани обим промета НИС Групе (Блок „Промет“ и ХИП-Петрохемија). На нивоу Блока „Промет“ обим промета износи 3.179,9 хиљада тона: обим малопродаје износи 1.044,6 хиљада тона, обим велепродаја износи 1.122,6 хиљада тона, док транзит, технолошки извоз и БЈ износе 1.012,7 хиљада тона. Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

[48]Приказани обим промета представља консолидовани обим промета НИС Групе (Блок „Промет“ и ХИП-Петрохемија). На нивоу Блока „Промет“ обим промета износи 3.179,9 хиљада тона: обим малопродаје износи 1.044,6 хиљада тона, обим велепродаја износи 1.122,6 хиљада тона, док транзит, технолошки извоз и БЈ износе 1.012,7 хиљада тона. Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

[49]Укључује продају КПГ-а Блока „Енергетика“ (закључно са јуном 2024. године) и продају уља и мазива погона за производњу мазива

Енергетика

Кључни изазов са којим се Блок „Енергетика" суочио током 2025. године односи се на увођење санкција од стране *OFAC*-а, што се посебно одразило на трговање електричном енергијом.

Природни гас

За потребе организације и балансирања портфолија природног гаса НИС а.д. Нови Сад са оператором транспортног система природног гаса, уговорен је закуп годишњих транспортних капацитета за гасну годину 2025/2026. Закључен је уговор о снабдевању енергијом из природног гаса за први квартал 2026. године.

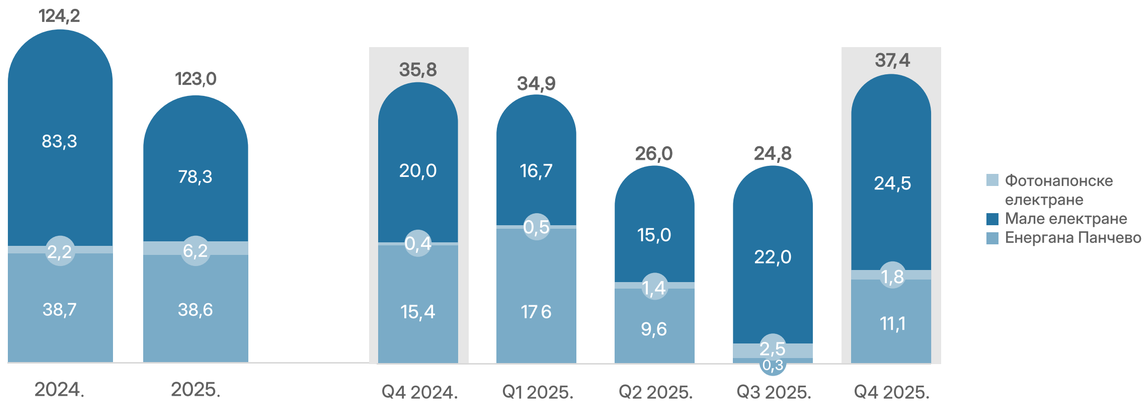
Производња електричне енергије

У 2025. години производња електричне енергије износила је 123,0 хиљаде MWh, што је за 1% ниже у односу на 2024. годину. Производња на соларним панелима износила је 6,2 хиљаде MWh за 2025. годину, што је за 2,7 пута више него у 2024. години када је производња износила 2,2 хиљаде MWh.

Реализација Програма мера енергетске ефикасности у НИС а.д. Нови Сад

Програмом мера за смањење потрошње енергије и повећање енергетске ефикасности у 2025. години, ефекти енергетске уштеде су 11.495 т.е.н., а финансијска вредност уштеде 822,7 милиона динара.

Обим произведене електричне енергије[51], у хиљадама MWh



Обновљиви извори енергије

У 2025. години су реализоване следеће активности:

- Одобрен је и реализован пројекат изградње 33 ФНЕ на ССГ укупне инсталисане снаге 1 MWp. Тренутно је у раду 78 ФНЕ на ССГ са укупном инсталисаном снагом од 2,5 MWp;
- Соларна фотонапонска електрана на крову последњег предвиђеног објекта у Рафинерији нафте Панчево, пуштена у пробни рад крајем јула 2025. године;
- Почела је са радом највећа соларна фотонапонска електрана, инсталисана на 10 хектара слободних површина на тлу Складишта деривата нафте у Новом Саду чија је снага 6,8 MWp;
- За пројекат изградње соларне ФНЕ Смедерево у марту је усвојен план детаљне регулације и исходовани услови за пројектовање и прикључење од стране електродистрибуције. Завршени су радови на уређењу терена. Потписани су уговори са извођачем изградње ФНЕ, извођачем радова изградње BESS (*Battery energy storage systems*), извођачем за обављање техничке контроле и стручног надзора и техничког прегледа објекта. Испоручена је опрема и прибављена грађевинска дозвола;
- Скупштина града Зрењанина је усвојила Измену и допуну плана генерелне регулације насељеног места Елемир као плански основ за изградњу ФНЕ Елемир;
- Скупштина града Зрењанина је усвојила Одлуку о измени и допуни плана детаљне регулације Фабрике за производњу каучука у Елемиру. Израђен је пасош пројекта и економски модел за реализацију пројеката ФНЕ ФСК снаге 5 MWp;
- Израђен је пасош пројекта и економски модел за реализацију пројеката 23 ФНЕ на ССГ снаге 0,6 MWp.

ХИП-ПЕТРОХЕМИЈА

Кључни показатељи

Q4 2025.	Q4 2024.	Показатељ	Јединица мере	2025.	2024.
46,4	89,4	Производња петрохемијских производа	хиљ. тона	257,9	298,1
57,2	119,5	Прерада примарног бензина[52]	хиљ. тона	326,2	399,6
53,0	83,1	Промет петрохемијских производа	хиљ. тона	248,4	288,0
-2,6	-2,3	EBITDA	млрд. РСД	-9,1	-7,2
-2,8	-2,6	Нето губитак	млрд. РСД	-10,3	-7,7
0,1	0,2	CAPEX[53]	млрд. РСД	0,7	1,5
5,6	5,8	LTIF	број	5,6	5,8

У 2025. години показатељ EBITDA је негативан и износи -9,1 милијарду РСД.

Нето губитак за 2025. годину износи -10,3 милијарде РСД.

Када је реч о оперативним показатељима, у 2025. години обим производње петрохемијских производа износио је 257,9 хиљада тона, прерада примарног бензина 326,2 хиљаде тона, док је промет петрохемијских производа у 2025. години 248,4 хиљаде тона.

Пад оперативних показатеља је највећим делом условљен застојима производње и утицајима макроекономског окружења.

На име инвестиција, у 2025. години је издвојено 0,7 милијарди РСД.

[51]Приказани обим произведене електричне енергије укључује електричну енергију произведену у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама. Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

[52]Прерада примарног бензина обухвата примарни бензин и дебутанизирани газолин.

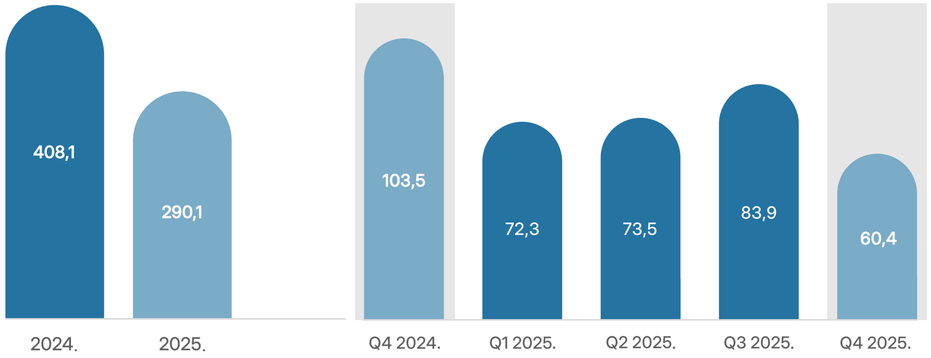
[53]Финансирање, без ПДВ-а.

ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ

У 2025. години НИС је забележио пад прихода од продаје од 29% у односу на претходну годину, тако да укупан износ прихода од продаје износи 290,1 милијарду РСД.

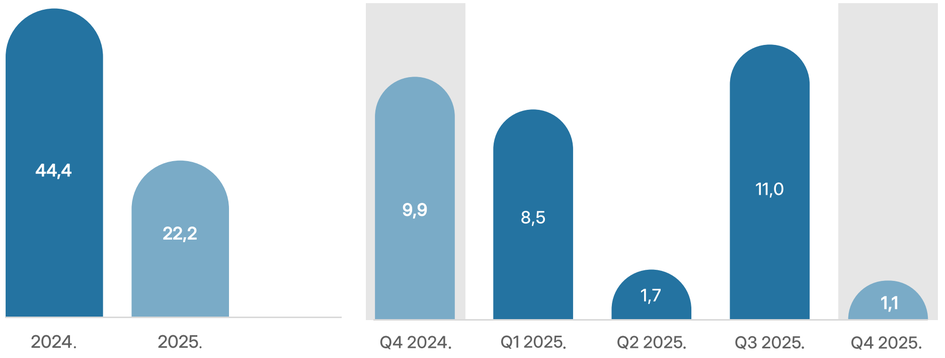
Приходи од продаје[54], у млрд. РСД



EBITDA

Показатељ EBITDA у 2025. години мањи је за 50% у односу на исти период претходне године и износи 22,2 милијарде динара.

EBITDA[55], у млрд. РСД



Пад показатеља EBITDA у 2025. у односу на исти период прошле године последица је:

- Утицаја „скупих" залиха;
- Пада обима производње нафте и гаса у односу на упоредни период прошле године делимично због санкција;
- Смањење обима продаје уз погоршања марже, смањења обима прераде нафте и нафтних деривата углавном услед санкција, делимично компензовано позитивним ефектом одсуства капиталног ремонта у 2025. години;
- Раст трошкова у односу на упоредни период због тржишних кретања у Републици Србији (кретање инфлације и раст зараде у Републици Србији);
- Негативног утицаја рачуноводственог ефекта обезвређења ИНО актива.

[54]Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.
[55]Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

НЕТО ДОБИТ (ГУБИТАК)

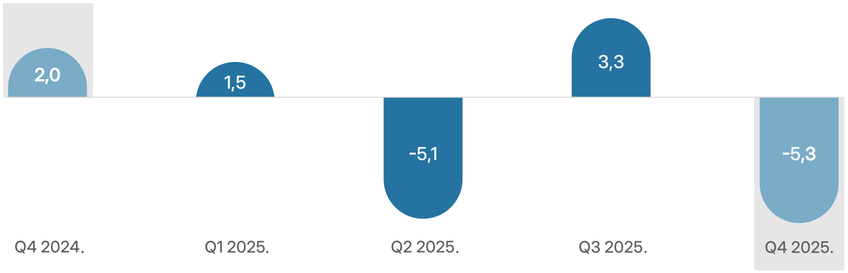
У 2025. години нето губитак износи -5,6 милијарди динара, што представља пад нето резултата у односу на исти период претходне године.

Нето добит (губитак)[56], у млрд. РСД

На пад показатеља нето добити за 2025. у односу на 2024. године утицало је:

- смањење показатеља EBITDA (највећим делом због „скупих" залиха, као и нижих обима прераде и продаје услед санкција и негативног утицаја рачуноводственог ефекта обезвређења ИНО актива) и
- виши трошкови амортизације.

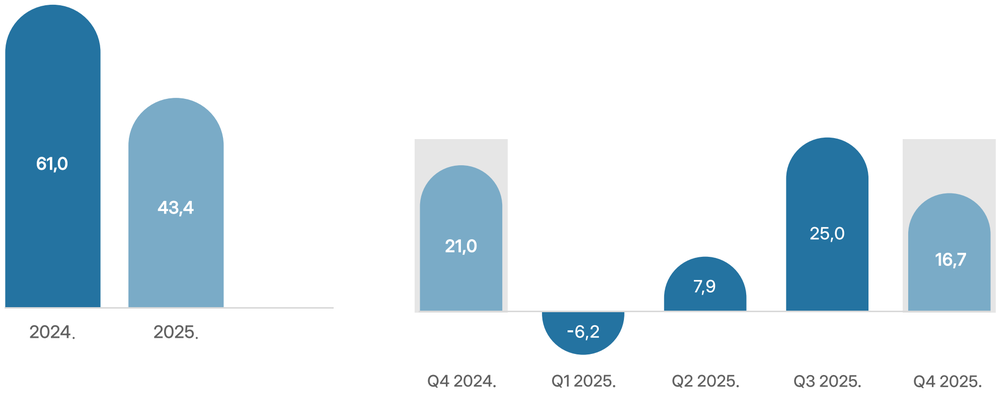
Нето добит (губитак)[58], у млрд. РСД



OCF

У 2025. години оперативни новчани ток износи 43,4 милијарде динара и мањи је за 29% у односу на 2024. годину.

OCF[59], у млрд. РСД



На пад показатеља *OCF* у 2025. години, у поређењу са претходном пословном годином највећим делом су утицали:

- Мањи приливи.

[56]Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.
[57]Обезвређење гудвила у НИС Петрол е.о.о.д. Софија (Бугарска) 0,5 млрд РСД; обезвређење средстава за маркетинг и дистрибуцију у НИС Петрол е.о.о.д. Софија (Бугарска) 0,76 млрд РСД; Обезвређење средстава за производњу нафте и гаса у НИС Петрол СРЛ Букурешт (Румунија) 1,62 млрд РСД; порески ефекат губитка од обезвређења 0,3 млрд РСД
[58]Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

[59]Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

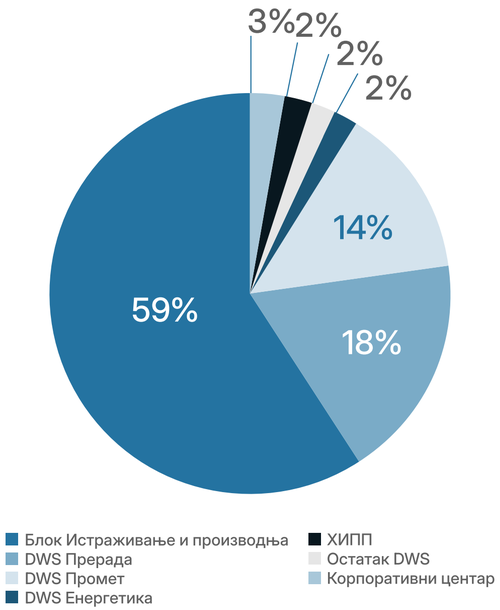
CAPEX

У 2025. години главни правци улагања били су пројекти усмерени на производњу нафте и гаса. Значајан део улагања припада улагању у пројекте бушења, затим у пројекте прераде нафте, као и пројекте логистике, транспорта и развоја малопродајне мреже ССГ. Осим тога, НИС је улагао у пројекте у области енергетике и сервиса, као и у одређени број пројеката у корпоративном центру.

CAPEX према врсти пројекта[60], у млрд. РСД

У 2025. години издвојено је 28,1 милијарда динара за финансирање инвестиција, док је у истом периоду претходне године било издвојено 53,2 милијарде динара, што представља смањење од 47%.

Инвестиције по сегментима у 2025. години



Организациони део	Најзначајнији пројекти у 2025. години
Истраживање и производња	бушење разрадних бушотина; улагања у геолошко-техничке активности; инфраструктурни пројекти.
Сервиси	обезбеђење поузданости постројења N3.
Прерада	пројекти усклађивања са законским нормама и прописима; пројекти инвестиционог одржавања; еколошки пројекти; реконструкција противпожарног система; реконструкција индустријског колосека.
Промет	реконструкција и званично пуштање у пробни рад складишта НД Ниш; набавка комплета возила за транспорт; возила за снабдевање ваздухоплова горивом; развој малопродајне мреже ССГ.
Остали Downstream пројекти (Енергетика,Технички сервиси, ХИП-Петрохемија)	пројекти соларних фотонапонских електрана и енергетске ефикасности; пројекти техничких сервиса; активности у току планског застоја ХИП-Петрохемија.
Корпоративни центар	пројекти у вези са одржавањем софтверских решења и дигитализацијом процеса; „НИСДок" развој и имплементација.

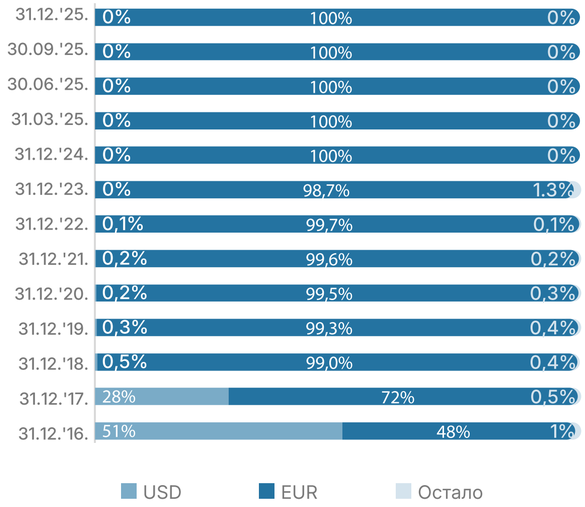
[60]Износи су дати у милијардама РСД и без ПДВ-а. Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

ДУГ ПО ОСНОВУ КРЕДИТА БАНАКА

На крају 2025. године дуг по основу кредита је нижи у односу на крај 2024. године и износи 396,3 милиона евра.

Кретање укупног дуга према банкама са рочном структуром[61], у мил. EUR

Структура укупног дуга према банкама, по валутама у %



Кретање укупне задужености према банкама[62], у мил. EUR

ПОРЕЗИ И ДРУГИ ЈАВНИ ПРИХОДИ[63]

НИС а.д. Нови Сад	2025.	2024.
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	2,67	2,53
Накнада за енергетску ефикасност	0,33	0,44
Порез на добит правних лица	-1,55	4,19
Порез на додату вредност	29,17	33,02
Акцизе	149,66	185,80
Накнада за робне резерве	5,78	7,60
Царине	1,32	1,98
Рудна рента	1,91	1,78
Остали порези	1,57	1,51
Укупно	**190,85**	**238,85**
НИС-ова зависна друштва у Србији и региону		
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	2,65	2,40
Накнада за енергетску ефикасност	0,005	0,028
Порез на добит правних лица	0,09	0,62
Порез на додату вредност	3,93	3,62
Акцизе	7,38	8,92
Царине	3,00	6,48
Рудна рента	0,02	0,06
Остали порези	0,32	0,30
Укупно	**17,40**	**22,42**
Одложена пореска средства (укупно за Групу)	-1,23	-0,84
Укупно НИС Група[64]	**207,02**	**260,43**

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода за НИС Групу за 2025. годину износи 207,02 милијарди динара, што је за 21% мање него у 2024. години.

[61]Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.
[62]Поред дуга према банкама по основу кредита и акредитива, НИС а.д. Нови Сад 31. децембра 2025. године има и издате банкарске гаранције у износу од 26,5 милиона евра, корпоративне гаранције у износу од 187,0 милиона евра и финансијски лизинг у износу од 27,4 милиона евра. Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.
[63]У милијардама динара. Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.
[64]Укључујући порезе и друге обавезе по основу јавних прихода за зависна друштва у региону, порез на добит у Анголи и одложена пореска средства.

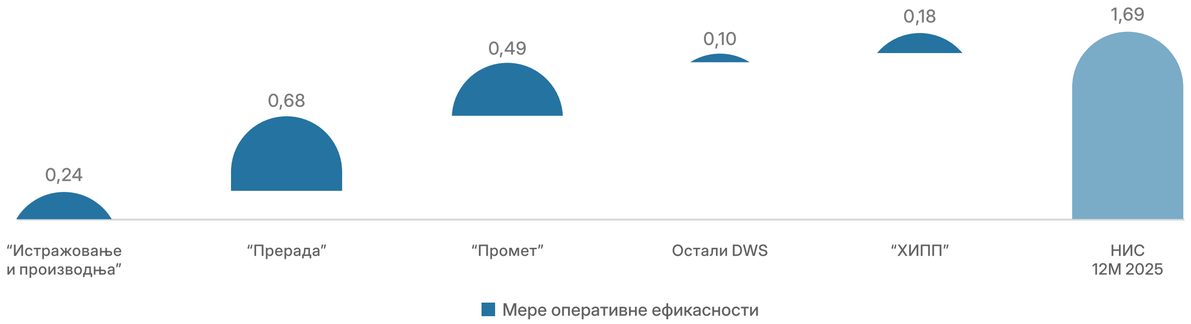
РАЦИО ПОКАЗАТЕЉИ[65]

Показатељи профитабилности	2025.	2024.
Стопа пословног добитка (*EBITDA* маржа)[66]	+7%	+11%
Стопа нето добитка[67]	-2%	+2%
Стопа приноса на укупна средства (*ROA*)[68]	-1%	+2%
Стопа приноса на капитал (*ROE*)[69]	-2%	+3%
Показатељи ликвидности		
Текући рацио[70]	+181%	+242%
Брзи рацио[71]	+106%	+153%
Рацио нето обртног фонда[72]	+10%	+17%
Показатељи задужености		
Коефицијент задужености[73]	+19%	+24%
Net Debt/EBITDA[74]	0,94	0,67

ПОВЕЋАЊЕ ОПЕРАТИВНЕ ЕФИКАСНОСТИ

Укупан ефекат реализације достижног нивоа потенцијала на показатељ *EBITDA* у 2025. години износи 1,69 милијарди динара.

Ефекат реализације достижног нивоа потенцијала на показатељ EBITDA, у млрд. РСД



[65]Показатељи су израчунати на основу података из консолидованих финансијских извештаја припремљених у формату прописаном од стране Министарства финансија Републике Србије који није у складу са МРС 1 – „Презентација финансијских извештаја”.
[66]*EBITDA*/пословни приходи
[67]Нето добитак/пословни приходи
[68]Нето добитак/просечна вредност пословне имовине
[69]Нето добитак/просечна вредност капитала
[70]Обртна имовина/краткорочне обавезе
[71](Обртна имовина – залихе)/краткорочне обавезе
[72](Обртна имовина – краткорочне обавезе)/пословна имовина
[73](Дугорочне обавезе + краткорочне обавезе)/пословна имовина
[74](Дугорочне обавезе + краткорочне финансијске обавезе – готовина и готовински еквиваленти)/*EBITDA*

Програм „Ја имам идеју”

Програм мотивације „Ја имам идеју” омогућује сваком запосленом да предложи идеје коју могу да побољшају пословање и тако директно утиче на повећање ефикасности. У 2025. години иницирана је 281 идеја, одобрено 200, а реализовано 69 идеја. Ефекат реализованих идеја у 2025. години је преко 628 милиона динара.

2023.	2024.	2025.
ИНИЦИРАНО **219** ИДЕЈА	ИНИЦИРАНО **167** ИДЕЈА	ИНИЦИРАНО **281** ИДЕЈА
ЕФЕКАТ **125** МИЛ. РСД	ЕФЕКАТ **118** МИЛ. РСД	ЕФЕКАТ **628** МИЛ. РСД

ПОУЗДАНОСТ И БЕЗБЕДНОСТ ОПРЕМЕ

Година 2025. је била прва пуна година функционисања новог Центра за поузданост и безбедност опреме, у оквиру Функције за HSE. Осим кадровског попуњавања, акценат је био на формирању система управљања поузданошћу технолошке опреме на нивоу НИС-а, јачању функционалних веза са Блоковима, дефинисању рола и одговорности, усвајању Стратегије поузданости до 2030. године, као и конкретним мерама и унапређењу резултата у ХИП-Петрохемији, НАФТАГАС-Нафтним сервисима и НАФТАГАС-Техничким сервисима.

Кључне активности које су реализоване у 2025. години биле су:

- Дефинисање система за управљање технолошком опремом, који обухвата све фазе животног циклуса опреме: од пројектовања у циљу веће поузданости, преко експлоатације, одржавања, управљања поузданошћу, управљања резервним деловима до расходовања. Успостављене су функционалне везе са Блоковима и дефинисане роле и одговорности у оквиру система;
- Израђена је и усаглашена прва Стратегија развоја система поузданости у НИС-у до 2030. године у оквиру које су дефинисани кључни стратешки фокуси и циљеви у домену безбедности, оперативне ефикасности и *compliance*-а, као и најважнији фактори подстицаја у виду даљег развоја *CMMS*, реализације кључних дигиталних пројеката поузданости и развоја компетенција запослених;
- У потпуности је реализован Програм повећања поузданости ХИП-Петрохемије.
- Као резултат рада на имплементацији Програма за повећање поузданости ХИП-Петрохемије, као и радова извршених током планског застоја током 2025. године – обим непланских обустава је значајно смањен у односу на претходну годину.
- Формирање организационе структуре за поузданост у НАФТАГАС-Нафтним сервисима;
- Имплементација процеса текућег одржавања у НАФТАГАС-Техничким сервисима и прва анализа квалитета распоређивања у НАФТАГАС-Техничким сервисима и реализације радних налога РНП;
- Формирана је Радна група за *CMMS* на нивоу НИС-а у циљу даљег развоја овог алата који је кључан за успешно управљање технолошком опремом.

Осим наведеног, у 2025. години реализован је и низ других иницијатива из домена Управљања технолошком опремом, од чега издвајамо:

- Сачињена је и усвојена методологија *Design For Reliability (DFR)*, којом су дефинисани сви параметри које опрема треба да има већ у фази пројектовања, а у циљу максималне поузданости и минимизирања трошкова експлоатације и одржавања;
- Реализован је низ обука запослених у циљу развоја њихових компетенција и упознавања са кључним алатима за унапређење поузданости опреме;
- Покренуто је неколико дигиталних пројеката за унапређење поузданости опреме у РНП и ХИП-Петрохемији, од којих издвајамо дигитализацију структурних обилазака у ХИП-Петрохемији и дигитализацију документације и синхронизацију података везаних за поузданост.

Истраживање и производња

Током 2025. године реализоване су све активности из плана унапређења поузданости у Блоку „Истраживање и производња", укључујући и имплементацију процеса *MOC* (Управљање изменама) у *CMMS*, класификатора отказа у радним налозима, обележавање опреме и пријаву квара кроз апликацију „Мобилни оператер", као и развој апликације за потенцијалне *RCFA* отказе у *CMMS*.

Прерада

У Блоку „Прерада" реализоване су планиране активности на дефинисању стратегија одржавања за критичну опрему (око 80% критичне опреме је сада покривено *RCM* анализом), као и на имплементацији резултата RAM (*Reliability, Availability, Maintainability*) анализе за набавку хаваријских залиха резервних делова и дефинисању планова њене даље примене и дефинисању *Job* планова у оквиру увођења процеса управљања текућим одржавањем опреме. Осим тога, извршена је ревизија *SAMP* (*Strategic Asset Management Plan*), као и свих *KPI* поузданости – ажурирани су постојећи *KPI* и дефинисани нови начини њиховог обрачуна и праћења. Додатно, покренути су дигитални пројекти са циљем даљег унапређења поузданости опреме у Блоку.

Промет

У оквиру Блока „Промет" током 2025. године реализоване су следеће иницијативе:

- Мапирање индивидуалних компетенција у Сектору за одржавање бензинских станица;
- Мапирање процеса и анализа обима посла одржавања ССГ, са предлогом мера за његово унапређење и
- Анализа могуће примене алата *IBM Maximo* за управљање поузданошћу у Департману за малопродају (у оквиру радне групе за *CMMS*).

ХАРТИЈЕ ОД ВРЕДНОСТИ

СТРУКТУРА АКЦИЈСКОГ КАПИТАЛА

Акцијски капитал НИС а.д. Нови Сад износи 81,53 милијарде динара и подељен је на укупно 163.060.400 акција номиналне вредности 500,00 динара. Све емитоване акције су обичне акције и дају својим власницима следећа права:

- Право учешћа и гласања на скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас;
- Право на исплату дивиденде у складу с важећом регулативом;
- Право учешћа у расподели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај;
- Право пречег стицања обичних акција и других финансијских инструмената заменљивих за обичне акције, из нових емисија и
- друга права у складу са Законом о привредним друштвима и актима Друштва.

Све акције које је Друштво емитовало су укључене у трговање на регулисаном тржишту.

Структура акцијског капитала према типу лица[75]

ТРГОВАЊЕ АКЦИЈАМА И ПОКАЗАТЕЉИ ПО АКЦИЈИ

Одлуком Београдске берзе о привременој обустави трговања акцијама дана 14. јануара 2025. године, привремено је обустављена трговина акцијама НИС а.д. Нови Сад. На основу Решења Комисије за хартије од вредности Београдска берза је 21. јануара 2025. године донела Одлуку о продужењу привремене обуставе трговања акцијама. Обустава трговања ће остати на снази до престанка разлога који су довели до обуставе.

Током 2025. године Друштво није стицало сопствене акције.

ДИВИДЕНДЕ

Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад заснована је на избалансираном приступу који узима у обзир неопходност задржавања добити за потребе финансирања будућих инвестиција, као и стопу повраћаја на уложени капитал и износ исплате дивиденди. Дугорочна политика дивиденди предвиђа да се најмање 15% остварене нето добити исплати акционарима у облику дивиденде.

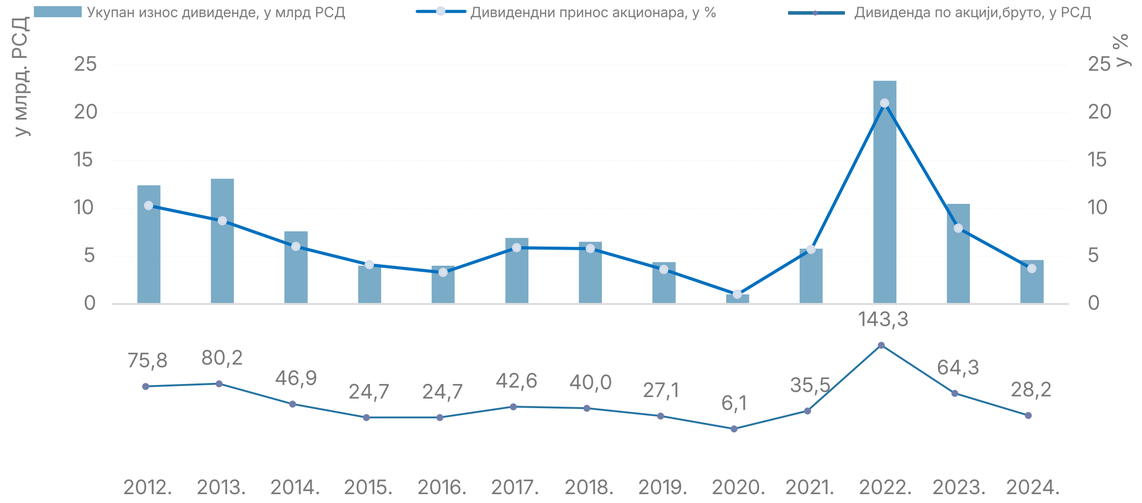
Приликом утврђивања предлога одлуке о расподели добити и исплати дивиденде, менаџмент Друштва узима у обзир низ фактора, укључујући финансијску ситуацију, планове за инвестиције, обавезе отплате кредита, макроекономско окружење и законске прописе. Сваки од ових фактора, засебно или у комбинацији, уколико је довољно значајан, може да утиче на предложену исплату дивиденде.

На XVII редовној седници Скупштине акционара, која је одржана 20.06.2025. године, одлучено је да се за исплату дивиденде издвоји 25% нето добити остварене у 2024. години. Донета је одлука да дивиденда акционарима буде исплаћена у новцу, у укупном бруто износу од 4.595.042.072 РСД, тј. у бруто износу од 28,18 РСД по акцији. Право на дивиденду имају акционари који су били уписани у Централном регистру, депоу и клирингу хартија од вредности на Дан акционара XVII редовне седнице Скупштине акционара, који је био 10.06.2025. године (дан дивиденде). Дивиденда за 2024. годину исплаћена је 22.10.2025. године.

С обзиром на чињеницу да је НИС у марту започео процес уклањања са SDN листе OFAC-а, усвојена је одлука да се исплата дивиденди за 2024. годину лицима која су на SDN листи одложи до њиховог искључења са ове листе.

[75]Детаљнији приказ власништва НИС а.д Нови Сад можете пронаћи на ЦЕНТРАЛНИ РЕГИСТАР ХоВ

	Нето добит (губитак), у млрд РСД[76]	Укупан износ дивиденде, у млрд *РСД*	Рацио исплате	Зарада по акцији, у *РСД*	Дивиденда по акцији, бруто, у *РСД*	Цена акције на 31.12., у *РСД*	Дивидендни принос акционара, у %[77]
2009.	(4,4)	0,0	-	-	0	-	-
2010.	16,5[78]	0,0	-	101,1	0	475	-
2011.	40,6[79]	0,0	-	249	0	605	-
2012.	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
2013.	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
2014.	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6,0
2015.	16,1	4,0	25%	98,8	24,69	600	4,1
2016.	16,1	4,0	25%	98,6	24,66	740	3,3
2017.	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
2018.	26,1	6,5	25%	159, 86	39,97	690	5,8
2019.	17,7	4,4	25%	108,55	27,14	749	3,6
2020.	(5,9)	1,0	-	(36,24)	6,14	644	1,0
2021.	23,1	5,8	25%	141,85	35,46	620	5,7
2022.	93,5	23,4	25%	573,14	143,29	675	21,2
2023.	41,9	10,5	25%	257,05	64,26	812	7,9
2024.	18,4	4,6[80]	25%	112,72	28,18	754	3,7



ОБВЕЗНИЦЕ

Обвезнице су финансијски инструменти, односно дужничке хартије од вредности које издају држава, компанија или друга правна лица како би прикупила одређена финансијска средства. На основу обвезнице издавалац обвезнице се обавезује да ће инвеститору вратити одређени новчани износ и платити камату за дефинисани временски период.

Законити ималац обвезница које је емитовао НИС има следећа права:

- право на исплату главнице по доспећу,
- право на исплату камате,
- у случају доцње Друштва при исплати купона или главнице, право на исплату вредности доспелог купона или главнице заједно са затезном каматом обрачунатом за период доцње у динарима по стопи законске затезне каматне стопе важеће у Републици Србији на дан обрачуна затезне камате,
- право располагања обвезницама и право преноса власништва на обвезницама на трећа лица без ограничења у складу са важећим прописима.

Основне информације о обвезницама НИС а.д. Нови Сад	
Номинална вредност	10.000 РСД
CFI код	*DBFUFR*
ISIN број	*RSNISHD82111*
Ознака емисије	I (прва) емисија
Датум уписа у ЦРХоВ	20.12.2024. године
Рок доспећа	5 година односно 1.825 дана
Датум доспећа	19.12.2029
Каматна стопа	Фиксна каматна стопа од 6,50% на годишњем нивоу и квартална исплата каматног купона почев од дана издавања.
Начин обрачуна камате	Формула за обрачун износа камате за каматни период је следећа: *K = Nk x pk x 0.25* при чему је: *K:* износ квартална камате која се исплаћује *pk*: висина каматне стопе на годишњем нивоу *Nk:* EUR еквивалент номиналне вредности појединачне обвезнице по средњем курсу НБС на дан издавања

У 2025. години извршена је исплата четири купона, по основу прве емисије корпоративних обвезница Друштва.

[76]Нето добит НИС а.д. Нови Сад.
[77]Израчунава се као однос бруто дивиденде према цени акције на крају године за коју се дивиденда исплаћује.
[78]Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.
[79]Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.
[80]Компанија је исплатила дивиденду акционарима из добити остварене у 2024. години, осим акционарима за које је, у складу са одлуком Одбора директора НИС а.д. Нови Сад, исплата привремено одложена до њиховог искључења са *SDN* листе Министарства финансија САД. На име дивиденде из добити остварене у 2024. години исплаћено је 2,5 млрд РСД.

ОДНОСИ СА ИНВЕСТИТОРИМА

Основни циљ НИС а.д. Нови Сад у односима са инвеститорима јесте успостављање и развијање дугорочног односа са инвестиционом јавношћу, заснованог на поверењу кроз транспарентну објаву информација и двосмерну комуникацију. Друштво спроводи низ активности како би ова сарадња била што квалитетнија.

НИС а.д. Нови Сад организује презентације остварених резултата пословања на којима представници највишег нивоа менаџмента у директној комуникацији са представницима инвестиционе јавности детаљно анализирају пословање и остварене резултате. У 2025. години одржане су две презентације резултата пословања НИС Групе, и то за први и за други квартал 2025. године.

Врата Друштва су увек отворена за оне који желе да добију више информација на састанцима „један на један".

Значајан извор информација за све заинтересоване стране представља посебан део корпоративне интернет-странице намењене инвеститорима и акционарима. Овај део интернет-странице редовно се ажурира и допуњава најновијим презентацијама о оствареним резултатима, финансијским извештајима, извештајима ревизора, финансијским календаром и другим презентацијама и садржајима.

ОПИС ФИНАНСИЈСКИХ ИНСТРУМЕНАТА КОЈЕ КОРИСТИ ГРУПА

Услед изложености валутном ризику НИС Група користи форвард трансакције на девизном тржишту као инструмент управљања овом врстом ризика.

РЕЈТИНГ

Рејтинг доделио	Члан групе	Претходна оцена		Оцена рејтинга	
		Оцена	Датум	Оцена	Датум
Агенција за привредне регистре Републике Србије	-	ББ Веома добар бонитет	11.06.2024.	ББ Веома добар бонитет	17.06.2025.
„Dun&Brad-street"	*„Dun&Brad-street"*	5A1	11.12.2024.	O-	12.12.2025.

ЉУДСКИ РЕСУРСИ

Као један од најбољих послодаваца у Србији, НИС настоји да се константно прилагођава тржишту рада, очекивањима запослених и потребама самог бизниса. Највећи труд уложен је у стабилност НИС-а као послодавца, програме усмерене на привлачење и развој младих, нове моделе мотивације, учења, развоја и неговања културе поштовања у Друштву.

HR стратегија НИС-а, нове компанијске вредности и вредносне пропозиције НИС-а као послодавца (иницијатива „Различитост и инклузија", стратегија бренда послодавца и стратегија учења и развоја) донеле су велики број HR пројеката и иницијатива, чијом реализацијом ће бити унапређено искуство кандидата и запослених у НИС-у – од проналаска и одабира кандидата до награђивања, компензација и бенефита за запослене, развоја и напредовања.

Дугорочни циљ НИС-а је да повећа посвећеност својих запослених и унапреди праксе из области људских ресурса, које ће запосленима у НИС-у пружити најбоље могуће искуство у раду. Настављено је са реализацијом „Академије посвећености" (*Engagement Academy*) – као једне од важних стратешких иницијатива, која има за циљ унапређење посвећености на нивоу Друштва. Креиран је и курикулум развојног програма менаџера „НИС Компас", у оквиру ког се – кроз пет сфера развоја, помаже руководиоцима да успешније воде своје тимове. У све активности су први пут након интеграције биле укључене и колеге из ХИП-Петрохемије.

НИС тежи ка томе да дигитализује HR процесе и тако пружи бржу и ефикаснију подршку запосленима.

У оквиру реализације агенде за младе таленте, завршена је пета сезона једногодишњег *NIS Energy* менторског програма. Започета је и девета сезона *NIS Calling* програма праксе са укупно 40 полазника. За полазнике овог програма су до сада организовани едукативна радионица и обилазак Рафинерије нафте у Панчеву. Наставља се и програм праксе за оператере у Рафинерији нафте Панчево и ХИП-Петрохемији.

ПРОФЕСИОНАЛНИ РАЗВОЈ ЗАПОСЛЕНИХ

Као компанија која одговорно поступа према својим запосленима, НИС је успео да, током нових изазова у пословању под утицајем санкција и неопходности смањења административних трошкова, настави да пружа стабилну подршку развоју и учењу запослених кроз сопствене ресурсе, да унапређује стручност и знање наших интерних тренера.

Континуирано се ради на даљем развоју и реализацији „Академије посвећености", лидерских програма, програма за развој дигиталних компетенција, као и академија, програма и обука за професионално-технички развој наших запослених.

У оквиру стратешког програма „Дигитална академија" реализовано је планиране едукативне активности за различите групе запослених кроз 58 одржаних обука и 1.122 обучена полазника.

У 2025. години, у сарадњи са екстерним провајдерима организовано је 2.755 обука, 8.502 полазника, 2.835 запослених. Укупан број сати обука износи 31.206, а укупан трошак је 49,7 милиона динара.

Програм „Учење страних језика" је 2025. године реализован кроз групну наставу руског и енглеског језика, као и индивидуалне наставе српског језика за преко 280 запослених.

КОРПОРАТИВНИ РАЗВОЈНИ ПРОГРАМИ

Током 2025. године, и поред утицаја санкција, у оквиру корпоративних и развојних програма настављен је рад на унапређењу постојећих стратешких и развојних програма. Фокус корпоративних и развојних програма и у 2025. години био је на промовисању и даљем развоју културе учења и културе дељења знања, са циљем да флексибилно и уз праћење актуелних светских трендова одговоримо на потребе бизниса.

У оквиру „Академије посвећености" (*Engagement Academy*), који има за циљ да кроз активну улогу вишег, средњег и нижег менаџмента, у нашем Друштву развија високо посвећене и мотивисане тимове, у 2025. години је одржано 9 радионица у којима је учествовало 93 менаџера нижег нивоа.

Кроз програм интерног тренерства, у сарадњи са интерним тренерима, реализовано је више од 70 тренинга, који развијају *soft*-вештине. Учествовало је више од 500 запослених.

У циљу даљег унапређења културе учења, у 2025. години настављена је имплементација и промоција програма „Покретач учења". Програм представља вид додатне мотивације и награђивања (нематеријалног и материјалног) свих запослених који се нађу у улози интерних тренера, ментора или кроз неке друге улоге и активности едукативног карактера доприносе и промовишу размену знања.

И у 2025. години су запослени кроз активности *Job shadowing*-а интерно преносили знање и унапређивали комуникацију, а тиме посредно допринели већој транспарентности у Компанији, као и унапређењу пословних процеса. У овом програму је током 2025. године учествовало 163 запослена. У активностима на радном месту, током 540 дана, остварили су 1.788 радних сати.

Нова генерација полазника је прошла програм „Менаџер први пут". За разлику од ранијих година, када је програм реализован у сарадњи са екстерним предавачима и тренерима, ове године је 85% програма реализовано интерним капацитетима уз несебично дељење знања наших стручних колега. Колеге који су се први пут нашле на менаџерској позицији, њих 83 искористило је прилику да, кроз 11 радионица, унапреде своје лидерске вештине.

У циљу повећања посвећености запослених и развоја руководилаца, у оквиру развојног програма „НИС Компас", кроз пет сфера развоја (*Leading Self, Leading Others, Leading Business, Leading Digital, Wellbeing* и одговорно понашање) помаже се руководиоцима

да успешније воде своје тимове, као и запосленима да развијају своје компетенције и остварују лични и професионални напредак уз допринос остваривању стратешких циљева Компаније. У оквиру овог програма реализовано је 26 тренинга меких вештина.

Заједно са колегама из других *HR*-делова, настављена је реализација програма развоја за учеснике програма *NIS Energy* и *NIS Calling*, који су оцењени као висококвалитетни и корисни за развој младих који своја прва радна искуства стичу у оквиру Компаније.

ПРОФЕСИОНАЛНИ РАЗВОЈ ЗАПОСЛЕНИХ У БИЗНИС-БЛОКОВИМА

Најзначајнији је пројекат *Job shadowing* – између ХИП-Петрохемије и Блока „Прерада" – који предвиђа размену знања и идентификовање добрих пракси применљивих у ХИП-Петрохемији. Програм је до сад реализован за позиције оператера, управника и пословођа, док је за процесне инжењере и даље у току. И у наредном периоду ће овом програму бити посвећено време и посебна пажња.

Поред наведеног, током 2025. године. године фокус НАФТАГАС-Техничких Сервиса био је на постављању професионално-техничких компетенција.

У ХИП-Петрохемији, поред успешно реализованих активности у оквиру програма *Job shadowing* фокус је био на унапређењу процеса.

У НАФТАГАС – Нафтним сервисима је успешно имплементиран интерни програм обуке *Well Control*. Развијене су и три нове обуке са акцентом на транспорт. Формиран је концепт уводних обука за возаче и руковаоце радних машина.

Служба за техничке обуке Блока „Истраживање и производња" је од Агенције за квалификације Министарства просвете добила статус јавно признатог организатора активности образовања одраслих (ЈПОА) и током 2025. године је организовала обуке по 6 сертификованих програма за запослене Блока „Истраживање и производња". Програме је пратило 39 полазника.

У Тренинг центру Елемир инсталиран је нови модул на симулатору за производњу нафте и гаса – Снимање динамограма дубинско пумпање на клипним шипкама. Инсталирана је интелигентна станица управљања бушотином Ел-008 (ДП). Постављен и пуштен у рад Полигон за обуке и практичне провере знања за рад на висини и у дубини – НИС – Тренинг центар Елемир.

И ове године, 13. пут заредом, одржано је традиционално такмичење „Најбољи у струци" у Блоку „Промет". Такмичење је овај пут реализовано у смањеном обиму, те су финалисти крајем септембра 2025. имали прилику да у једном дану заврше оба дела такмичења – теоријски, који је подразумевао решавање тестова, и практични, где је било потребно на терену показати професионалне вештине. Финалном такмичењу претходиле су квалификације у којима је знање одмерило 785 наших колега, од којих се у финале, у 11 категорија, пласирао 61 запослени.

Са Департманом за малопродају дефинисане су професионално-техничке компетенције и неопходни нивои знања за 7 послова на ССГ у НИС Петролу које покривају укупно 2.968 запослених.

РАЗВОЈ ТАЛЕНАТА

Кроз талент процес (редован поступак процене на основу учинка и потенцијала, који се спроводи на сваке две године) у 2025. години кроз 25 засебних талент сесија и од стране 129 оцењивача које чине сениор и топ менаџери урађена је оцена 557 запослених на позицијама средњег и вишег нивоа менаџмента. Кроз овај процес сагледава се учинак запослених у претходне 2 године и потенцијал за прелазак на више позиције или преузимање ширих улога у односу на тренутне, са посебним осврtом на могућности и јаке стране сваког процењиваног запосленог и на простор за додатно унапређење у сврху даљег лидерског и каријерног развоја. Повећање процента покривености процењиваних позиција наследницима за 11% у односу на претходни талент процес директно доприноси расту ефективности планирања сукцесије.

У 2025. години дизајнирали смо и усвојили свеобухватни концепт развоја каријере са циљем изградње стратешког приступа развоју каријере, који кроз различите активности и могућности подржава све запослене у њиховом професионалном развоју, док истовремено пружа циљану и структурирану подршку наследницима који су препознати да у кратком временском периоду могу преузети више/шире позиције, као и новопостављеним менаџерима (приликом остваривања наследништва). У циљу ширења интерних капацитета за управљање талентима и имплементацију концепта развоја каријере, реализована је обука за 14 нових каријерних саветника.

У току 2025. године активно смо радили на унапређењу процеса годишњег оцењивања по корпоративним компетенцијама кроз ревизију модела самих компетенција, али и кроз прилагођавање и унапређење интерног система за спровођење процеса којим је обухваћено 5.173 запослена.

БРИГА О СОЦИЈАЛНОМ СТАТУСУ ЗАПОСЛЕНИХ

НИС својим запосленима обезбеђује висок степен социјалне заштите, који је регулисан Колективним уговором и интерним актима, а који је виши од одредби прописаних законом.

Погодности које су прописане Колективним уговором и интерним актима су:

- Посебна заштита за особе с инвалидитетом и у случају професионалних обољења;
- Превентивни опоравак запослених који обављају послове са повећаним ризиком и имају право на бенефицирани радни стаж, као и превентивни опоравак осталих запослених, у циљу спречавања професионалних обољења и инвалидитета;
- Солидарна помоћ, плаћање трошкова лечења и рефундација трошкова сахране запосленог и/или чланова уже породице;
- Једнократна помоћ за рођење сваког детета након 01.03.2023. године, од датума ступања на снагу новог Колективног уговора;
- Једнократна помоћ породици у случај смрти запосленог;
- Накнада штете коју су запослени претрпели због уништења или оштећења стамбених објеката, услед елементарних непогода и других ванредних догађаја;
- Стипендије за децу погинулих и умрлих радника током редовног школовања;
- Колективно здравствено осигурање свих запослених у случају тежих болести и хируршких интервенција, као и у случају незгода;
- Колективно осигурање свих запослених у случају смрти услед незгоде и смрти услед болести;
- Решавање стамбених потреба запослених додељивањем субвенција за стамбене кредите;
- Добровољно пензијско осигурање;
- Ваучери за новогодишње пакетиће за децу до 10 година;
- Јубиларне награде запосленима за 10, 20, 30 и 40 година непрекидног рада у НИС-у.

МАТЕРИЈАЛНА И НЕМАТЕРИЈАЛНА МОТИВАЦИЈА

Мотивација запослених је кључна за постизање високих стандарда пословања, подстицање креативности, стваралаштва и иновативности за професионални развој запослених, као и за њихово задржавање у Друштву. Као један од најпожељнијих послодаваца у региону, НИС својим запосленима обезбеђује услове за ефикаснији рад и добру радну атмосферу кроз више програма награђивања и мотивације запослених.

Програми редовних бонуса су разврстани у три категорије – по врстама радних места запослених: бонуси у производно-техничким организационим деловима, бонуси у продаји и квартални и годишњи бонус у администрацији. Бонуси запослених зависе од остварења колективних и индивидуалних циљева и омогућују повезивање личног рада са циљевима Друштва.

У НИС-у је имплементиран систем додатне мотивације, који обједињује могућности руководиоца и НИС-а за подстицање и одавање признања запосленима због њихових значајних достигнућа у раду и поштовања вредности Друштва. Систем функционише кроз програме мотивације запослених, као и могућности запослених да се укључе у реализацију активности у програму „Успех на делу".

Програм „Успех на делу" – кровни програм додатне мотивације, обухвата награђивање запослених за све активности које имају вредност и значај за унапређење нашег Друштва и које су подељене у четири посебна програма:

- Лидер безбедности;
- Покретач учења;
- Иноватор на делу;
- Заједно на пројектима.

Кључну улогу у развоју нематеријалне мотивације имају руководиоци у оквиру свог организационог дела, а у томе им помажу програми нематеријалне мотивације и награђивања запослених: „Браво награђивање", „Најбољи запослени", „Најбољи менаџер", као и специјалне премије.

Кроз програме нематеријалне мотивације запосленима се пружа могућност да активно учествују у битним сегментима пословања Друштва, развијају креативност и иницијативу, као и да освоје награде у циљу одржавања најбоље радне праксе и стварања нове вредности за Друштво.

[81]Број запослених не укључује запослене ангажоване преко Уговора о делу. На дан 31.12.2025. године у оквиру НИС а. д. Нови Сад имамо 92 запослена преко Уговора о делу.

КОРПОРАТИВНА КУЛТУРА

Стабилност НИС-а као послодавца била је један од главних фокуса на основу којих је Компанија настојала да повећа посвећеност запослених и унапреди радно окружење. У оквиру интерне академије „Посвећен лидер", у којој је учествовало неколико стотина руководилаца Компаније, НИС је настојао да креира инспиративан амбијент међу лидерима НИС-а и усмери их како да управљају тимовима, ослањајући се на компанијске вредности и корпоративну културу Компаније. Корпоративне вредности су интегрисане у кључне процесе Компаније, на основу којих се процењују продуктивност и потенцијали сваког појединца, од запослених на оперативним позицијама – до највишег менаџмента Компаније. Велика пажња била је посвећена упознавању запослених са корпоративним вредностима.

БРЕНД ПОСЛОДАВЦА И РЕГРУТАЦИЈА И СЕЛЕКЦИЈА КАНДИДАТА

НИС је и током 2025. године наставио реализацију програма за најталентованије студенте, дипломце и матуранте средњих школа. У склопу рада са студентима реализована је пета сезона програма *NIS Energy* за 26 младих дипломаца, од којих је након програма њих 19 наставило са радом у нашој компанији. Поред тога, организована је и регрутациона кампања и процес селекције за девету сезону *NIS Calling* програма праксе, за које се пријавио 751 студент. Програм је започет у новембру 2025. године, са 40 полазника. У склопу рада са матурантима средњих школа, започета је четврта сезона праксе за младе оператере – за 28 практиканата у Рафинерији нафте Панчево, НТЦ-у (НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад) и ХИП-Петрохемији. Поред ова три програма, у 2025. години организован је и програм праксе за особе са инвалидитетом, у оквиру кога су учествовале две практиканткиње.

[82]Запослени са дељеним радним временом, приказани су као целе јединице у припадајућем друштву.

Како бисмо кандидатима на тржишту рада још више приближили НИС као послодавца, креирали смо нову верзију каријерног сајта и унапредили начин на који се креирају огласи за посао. Уз то смо се укључили у припрему садржаја у вези са *HR* темама за друштвене мреже, односно корпоративне профиле НИС-а на друштвеним мрежамакроз сарадњу са Функцијом за односе са државним органима и корпоративне комуникације.

Претходну годину обележила је и реализација 4 радионице одржане за децу из СОС Дечијих села, са више од 60 младих.

Кроз постављање амбициозних циљева, позиционирање послодавца на тржишту рада и непрестано унапређење искуства кандидата који пролазе кроз процес регрутације и селекције, као и запослених Друштва, остварујемо резултате који нас позиционирају међу најбоље, а наше добре праксе постају пример другим компанијама. Један од очитих примера је истраживање мишљења младих о тржишту рада у Србији „Глас младих Србије", спроведеном од студентске организације *AIESEC*, у којем је учествовало више од 1.500 младих из читаве земље. НИС је, у оквиру овог истраживања, и ове године оцењен као најпожељнији послодавац за младе.

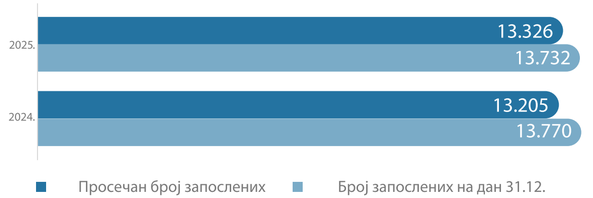
[83]Просечан број запослених не укључује запослене које су на породиљском одсуству, запослене који су на боловању преко 30 дана и запослене који су на мировању радног односа, а укључује запослене који су у посматраном периоду напустили Компанију или новозапослене сразмерно броју дана проведених на позицији.

БРОЈ[81] И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

На крају 2025. године укупан број запослених је био 13.732, док је просечан број запослених у 2025. години био 13.326.

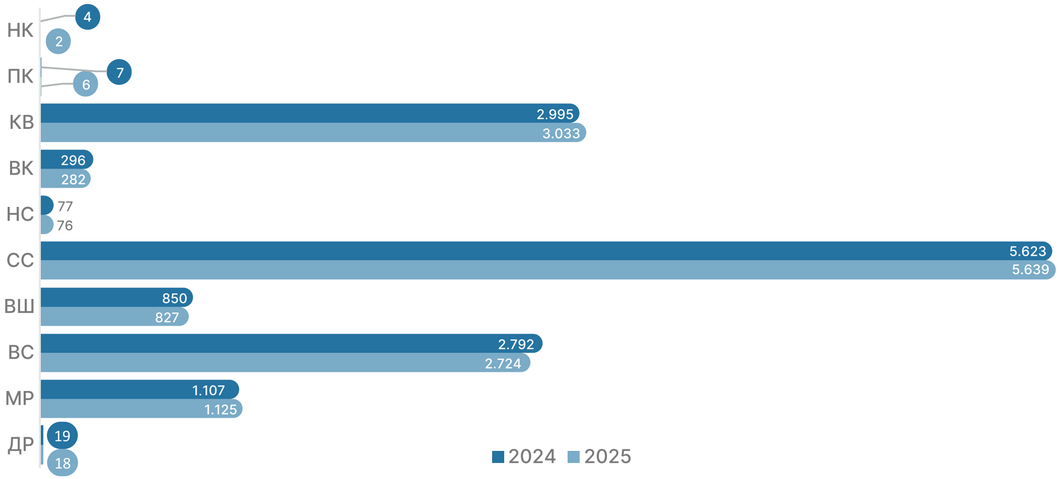
Организациони део	Укупан број запослених на дан 31.12.2025.	31.12.2024.
НИС а.д. Нови Сад	5.273	5.314
Зависна друштва	8.459	8.456
УКУПНО[82]:	**13.732**	**13.770**

КРЕТАЊЕ БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ[83]

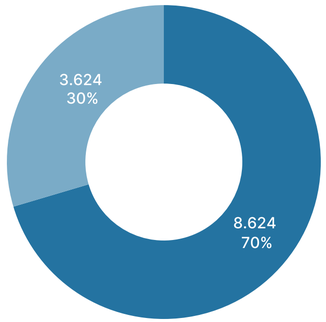


КВАЛИФИКАЦИОНА, РОДНА И СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ[84]

Квалификациона структура запослених

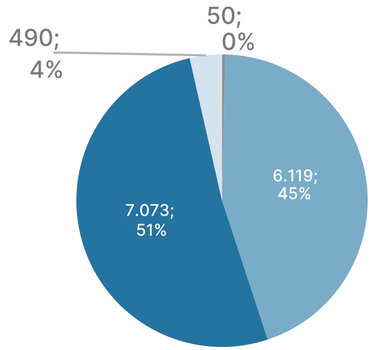


Родна структура запослених



Мушкарци Жене

Старосна структура запослених



до 20 20-40 40-60 преко 60

[84]Обухвата запослене у НИС а.д. Нови Сад са представништвима и огранцима, зависним друштвима у земљи и иностранству и зависним друштвима која улазе у консолидацију на дан 31.12.2025.

ПРЕСТАНЦИ РАДНОГ ОДНОСА

У 2025. години НИС је напустило укупно 1.271 запослених: 269 њих је пензионисано, 78 запослених је споразумно напустило НИС, а за 924 запослена основ престанка радног односа био је друге природе (отказ уговора о раду, престанак радног односа на захтев запосленог и технолошки вишак).

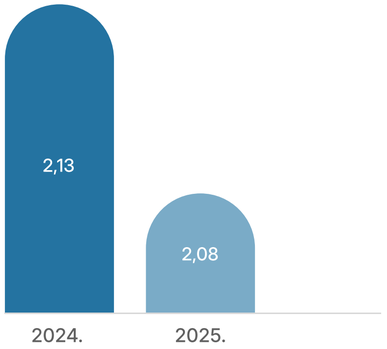
Основ престанка радног односа у 2025. години	НИС а.д. Нови Сад[85]	Зависна друштва
Пензионисање	121	148
Споразумни прекид радног односа	8	70
Остало	176	748
Укупно	**305**	**966**

[85]Укључујући представништва и огранке. Од укупног броја престанака радног односа, није било одлазака је из представништва и огранака.

БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ, ИНДУСТРИЈСКА БЕЗБЕДНОСТ И РЕАГОВАЊЕ У ВАНРЕДНИМ СИТУАЦИЈАМА И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ

Показатељ LTIF



У 2025. показатељ LTIF је смањен за 2% у односу на 2024. годину. У 2025. години бележимо 63 LTI повреда, а у 2024. године 69 LTI повреда запослених у Друштву.

Током 2025. године, од укупно 63, бележимо 56 повреда запослених Друштва, а 7 повреда код извођача. Већина повреда су механичке повреде, као и оклизнућа и падови у равни.

УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА У ОБЛАСТИ БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ

Током 2025. године вршене су делимичне измене и допуне Акта о процени ризика на радном месту и у радној околини у НИС а.д. Нови Сад и зависним друштвима, а у складу са организационим променама и захтевима законодавства Републике Србије у области безбедности и здравља на раду.

Вршена је анализа, дефинисање акционих планова и усклађивање са изменама и допунама Закона о безбедности и здрављу на раду, како би се обезбедила потпуна имплементација у складу са задатим роковима.

У области управљања HSE ризицима, у оквиру програма „Каркас - Штит безбедности", фокус активности био је на управљању и контроли HSE баријера приликом извођења радних активности које могу проузроковати фаталне последице. Настављен је рад на даљем унапређењу постојећих алата за процену ризика, имплементацији дигиталног алата за управљање Актом о процени ризика, уклађивању система дозвола за рад, како би се омогућило ефикасно управљање ризицима.

Програм дигитализације HSE обухвата, између осталог, и домен обезбеђивања личне заштитне опреме (ЛЗО) за запослене. Примена овог програма ће омогућити боље дефинисање потреба, планирање, праћење и поделу ЛЗО.

УПРАВЉАЊЕ HSE-ДОГАЂАЈИМА

Процес управљање HSE-догађајима подразумева транспарентно пријављивање, обавештавање и извештавање о HSE-догађајима, спровођење истрага узрока HSE-догађаја, као и праћење потенцијалних и реалних последица, укључујући превасходно утицај на безбедност људи, здравље, животну средину, опрему, репутацију и финансијске показатеље. Посебан значај у овом процесу има размена искустава и научених лекција, са циљем сталног унапређења HSE-система и спречавање понављања сличних/истих HSE-догађаја.

Основни циљеви управљања HSE-догађајима су:

- Правовремено реаговање и ублажавање последица насталих HSE-догађаја;
- Превентивно деловање кроз примену одговарајућих превентивних мера ради спречавања понављања сличних или истих HSE-догађаја;
- Унапређење система управљања HSE-ом кроз јачање контроле ризика и смањење финансијских и оперативних губитака;
- Континуирано информисање и едукација запослених и извођача радова о догађајима и извученим поукама.

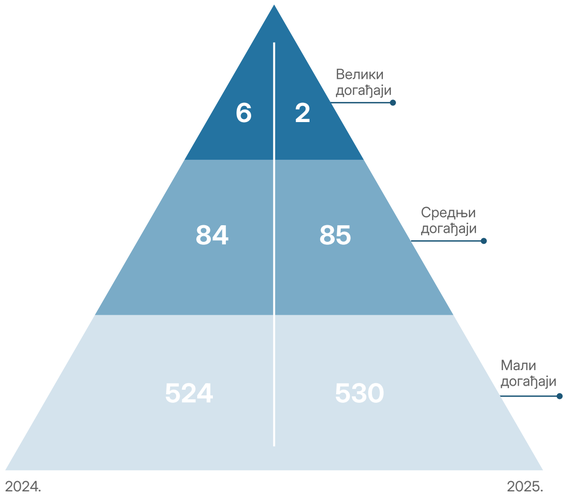
У Друштву се обавезно истражују HSE догађаји који имају последице по човека (повреде на раду, погоршање здравственог стања или професионална обољења), пожари, саобраћајне незгоде, откази опреме који могу да угрозе безбедност људи и/или да негативно утичу на животну средину, као и елементарне непогоде, а да је озбиљност последице класификована као велика, средња и *HiPo* догађаји.

Према класификатору HSE догађаја, сваки HSE догађај може бити евидентиран као велики, средњи, мали, потенцијални („*Near Miss*") и као *HiPo* догађај – (високопотенцијални догађај) – догађаји који имају потенцијал, да под другачијим околностима, резултирају једним или више смртних случајева или прерасту у HSE догађај високог ризика у складу са НИС РАМ матрицом.

Истраживање узрока HSE догађаја, подразумева структурисан и свеобухватан процес, у којем се применом дефинисане методологије у Друштву идентификују пале баријере, дефинишу непосредни, основни и системски узроци настанка HSE догађаја и корективе мере, како би се отклонили узроци и спречило понављање сличних догађаја. Циљ истраге је спречавање понављања догађаја и континурирано унапређење система безбедност, здравља и заштите на раду. Све дефинисане корективе мере, као и пале баријере и узроци из истрага узрока догађаја, уносе се у софтвер Друштва, а о реализацији корективних мера, као и о узроцима настанка HSE догађаја, редовно се извештава.

На слици испод представљена је пирамида транспарентности која приказује број HSE догађаја у Друштву током 2025. године у односу на 2024. годину:

Пирамида транспарентности



УПРАВЉАЊЕ ИЗВОЂАЧИМА

Управљање извођачима подразумева да сваки пројекат започиње планирањем да заштита људи буде важнија од брзине обављеног посла или било ког другог циља. Главни циљ Друштва је да сваки радни дан прође безбедно – како за запослене, тако и за све спољне сараднике и фирме (извођаче) који раде са нама. Друштво настоји да спречи сваку могућност повреда, штете или загађења животне средине.

Током 2025. године, додатно смо унапредили наше прописе и уговоре како бисмо их ускладили са новим Законом о безбедности и здрављу на раду континуираним проверама на терену и отвореним дијалогом трудимо се да сваки појединац разуме да правила нису формалност.

Током 2025. године усвојена је унапређена верзија кровног документа процеса „Управљање извођачима", тј. стандарда Друштва, као и типске форме уговорног документа HSE-споразума, а све у складу са изменама Закона о безбедности и здрављу на раду.

Функција за HSE је организовала 16. HSE форум извођача, који је одржан у Пословном центру Нови Сад. Овај скуп био је центар за размену искустава и платформа за представљање модерних решења:

- Нови дигитални систем: У сарадњи са Иновационим центром Електротехничког факултета из Београда развили смо и представили апликацију која нам сада омогућава дигитално и много прецизније управљање безбедношћу на раду;
- Обуке и безедност саобраћаја: Наши експерти су кроз предавања о безбедности саобраћаја и управљању обукама додатно подигли свест о важности стручности у високоризичним пословима;
- Учење кроз примере: Учесници су имали прилику да погледају едукативни филм о високо ризичним активностима и учествују у радионици која им је приближила наш начин управљања ризицима.

ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА ЗАПОСЛЕНИХ

Брига о здрављу запослених остала је у 2025. години једна од важних тема у оквиру Функције за HSE, са јасним фокусом на превенцији, системским решењима и партнерском приступу. Током 2025. године, Друштво је наставило да унапређује програме који доприносе очувању здравља запослених, уз истовремено јачање културе безбедног и одговорног радног окружења.

У околностима сложеног пословног амбијента, додатних ограничења и санкција, Друштво је континуирано радило на квалитету здравствене заштите. Посебно је важно истаћи да је, упркос спољним изазовима, обезбеђен наставак кључних услуга, уз задржавање прописаних стандарда и нивоа доступности за запослене. Паралелно са тим, активности су планиране тако да се кроз оптимизацију ресурса постигну мерљиви ефекти у превенцији, уз очување квалитета.

Посебан искорак остварен је кроз имплементацију дигитализације лекарских прегледа, чиме је процес постао ефикаснији и транспарентнији – од планирања и евиденција до праћења реализације, уз боље управљање подацима и једноставнију комуникацију између укључених страна. Овај корак представља важан део модернизације превентивне здравствене заштите.

Истовремено, 2025. година обележена је израдом Стратегије заштите и унапређења здравља запослених, документа који поставља дугорочни оквир за управљање здравственим ризицима, превенцију обољења и развој програма усмерених на добробит запослених.

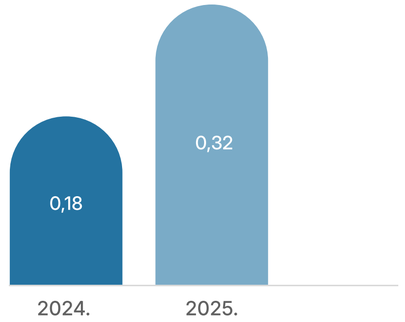
Као важан сегмент ширег приступа превенцији и едукацији, током године је потписан и Меморандум о сарадњи са Црвеним крстом Србије, чиме је успостављена платформа за заједничке активности у области прве помоћи, промоције здравих навика и јачања капацитета запослених да адекватно реагују у критичним ситуацијама.

Додатно, у 2025. години реализована је и кампања намењена женама, посвећена превенцији рака дојке, са циљем јачања свести о важности раног откривања, редовних превентивних прегледа и усвајања здравих навика. Активности су биле усмерене на информисање, едукацију и подстицање одговорног односа према личном здрављу.

Кроз комбинацију дигиталних решења, стратешких докумената и циљаних превентивних кампања, Друштво је у 2025. години наставило да унапређује систем заштите здравља запослених, потврђујући опредељење да здравље буде и пословна вредност, и друштвена одговорност – чак и у условима повећаних спољашњих изазова.

БЕЗБЕДНОСТ САОБРАЋАЈА

Показатељ RAR[86]



Безбедност саобраћаја обухвата скуп мера, правила и активности које се спроводе ради смањења ризика и спречавања саобраћајних незгода. Представља мултидисциплинарну област која интегрише технологију, инфраструкутру, законе, образовање и развој свести свих учесника у саобраћају.

Запослени у Друштву годишње пређу око 40 милиона километара, услед чега су изложени ризику у саобраћају. Како би се ризици свели на минимум, Друштво континуирано улаже у унапређење безбедности у саобраћају кроз теоријске и практичне обуке, стални мониторинг возила и стила вожње *IVMS – In Vehicle Monitoring System*, рад лица за безбедност саобраћаја и именованих саветника у транспорту опасне робе, награђивање најбољих возача, информисање запослених о ризицима кроз кампање и савете за безбедно понашање у саобраћају, израду нормативних докумената и др.

Током 2025. године, спроведено је укупно 605 превентивних мера, усмерених на праћење и унапређење поштовања законских и интерних процедура. Циљ ових активности био је повећање укупног нивоа безбедности саобраћаја, као и идентификација и корекција небезбедних образаца

[86]Однос броја саобраћајних незгода према пређеним километрима пута, помножено с милион.

понашања возача.

Поред наведеног, у сарадњи са НАФТАГАС–Нафтним сервисима, покренут је пилот-пројекат уградње камера за детекцију умора, имајући у виду пораст броја саобраћајних догађаја у којима је као узрок препознат умор возача.

Једна од значајних активности током претходне године било је и организовање радионица на тему безбедности у саобраћају. Учесници су имали прилику да се упознају са различитим аспектима система безбедности, ризицима и последицама саобраћајних незгода, као и са правилним поступцима пружања прве помоћи и збрињавања повређених на месту незгоде.

Како би се систематски пратио напредак и идентификовали потенцијални ризици, Друштво је дефинисало низ кључних показатеља у области безбедности саобраћаја. Ови показатељи омогућавају прецизну анализу стања, доношење одлука и спровођење циљано усмерених активности за унапређење општег нивоа безбедности у саобраћају. Један од кључних показатеља је коефицијент саобраћајних незгода *RAR* који омогућава праћење општег тренда незгода у саобраћају и процену ефикасности мера безбедности.

Током 2025. године забележен је пораст броја саобраћајних незгода, што је резултирало повећањем RAR-коефицијента. Као одговор на овај тренд, а у циљу системског смањења броја незгода, дефинисан је низ додатних активности међу којима су:

- формирање Радне групе за унапређење безбедности саобраћаја за потребе Блока „Истраживање и производња" и НАФТАГАС–Нафтних сервиса;
- пилот-пројекат именовања интерних тренера за оспособљавање професионалних возача у погону „Транспорт" НАФТАГАС–Нафтних сервиса;
- пилот-пројекат смањења толеранције на прекорачење брзине кретања возила;
- израда техничког задатка за успостављање јединственог система одржавања на нивоу НАФТАГАС–Нафтних сервиса.

Када је у питању превоз опасних материја, безбедност саобраћаја има посебан значај, с обзиром да евентуалне незгоде могу имати озбиљне последице по људе и животну средину. Из тог разлога је током 2025. године спроведен низ активности, које обухватају преглед и унапређење поступака утовара и истовара нафтних деривата у складу са захтевима Европског споразума о међународном транспорту опасних материја унутрашњим пловним путевима (*ADN*). Такође, у складу са *ADR* прописима, именовани саветници за транспорт опасне робе извршили су обилазак свих локација на којима се врши манипулација опасним материјама, са циљем сагледавања тренутног стања и дефинисања мера за унапређење процеса и јасног дефинисања процедура за све учеснике.

Друштво је, поред наведеног, наставило са унапређењем компетенција возача кроз обуке за еко и дефанзивну вожњу. У сарадњи са Националном возачком академијом – НАВАК, током претходне године реализована је обука за 311 запослених.

ИНДУСТРИЈСКА БЕЗБЕДНОСТ И ВАНРЕДНЕ СИТУАЦИЈЕ

ЗАШТИТА ОД ПОЖАРА

Ради обезбеђивања бољих услова рада за запослене, али и вишег нивоа функционисања ватрогасних јединица, у 2025. години, у оквиру Тренинг центра за ВЈ, извршена је набавка и постављање за обуку рада оператера и припадника ВЈ. Извршена је израда полигона за спасавање из рушевина (извлачење особе која је под теретом сетом за подизање притиска), гашење пожара у електро-ормарима, великој танквани (изливање веће количине деривата) и на соларним панелима. Са колегама из танспорта периодично се допремају расходована путничка возила и врши се обука за коришћење хидрауличног развалног алата и сечење врата, гепека, крова, уз извлачење лица из возила. Постављена су и два мања полигона за сечење и употребу моторне тестере и моторне брусилице за сечење бетона и метала. На полигону заптивања постављен је бидон средњег капацитета и уз употребу сета за заптивање се врши санирање цурења/истицања опасне материје. На расходованој цистерни за транспорт опасних материја врши се заптивање и санирање цурења на спојевима приликом истакања/транспорта. Са циљем усаглашавања рада са одредбама законске регулативе и подизања оперативне ефикасности приликом реаговања код гашења пожара и других ванредних догађаја, набављен је један нови навални ватрогасни камион вода-пена, са припадајућом пумпом и боксевима за опрему, који је распоређен у ВЈ Ниш. Настављена је редовна набавка неопходне опреме и средстава за потребе ватрогасних јединица (ватрогасна и заштитна опрема, опрема за техничка спасавања са висине и из дубине, екстрат пенила за гашење пожара угљоводоника, техничке интервеције са опасним материјама, рушевине и сл.).

На пољу оспособљавања 2025. година је била веома успешна:

- Реализоване су HSE вежбе у оквиру којих су ватрогасне јединице Друштва самостално и у сарадњи са ватрогасним јединицама Сектора за ванредне ситуације МУП-а и суседних привредних субјеката увежбавале тактичко деловање у различитим ванредним догађајима;
- Стечена су нова знања и размењена искуства кроз интерно ватрогасно такмичење на полигону Тренинг центра ватрогасних јединица у Новом Саду, у коме је учествовало свих 11 ватрогасних јединица Друштва, као и 2 ВЈ ХИП-Петрохемије/ФСК Панчево;
- Настављена је сарадња са Српско-руским хуманитарним центром кроз теоријско и практично оспособљавање 35 припадника ВЈ за техничко спасавање са висине и из дубине у индустријским условима (први ниво обуке); 50 припадника ватрогасних јединица је на полигону Тренинг центра ватрогасних јединица у Новом Саду прошло и други ниво обуке за спасавање са висина и обуку за техничке интервенције;
- У сарадњи са Националним тренинг-центром за ванредне ситуације МУП-а РС реализована је обука V класе оперативних руководилаца акција реаговања на ванредне догађаје у Друштву;
- У сарадњи са Блоком „Енергетика" одржана је презентација на полигону Тренинг-центра и HSE вежба „Гашење пожара на фотонапонским електранама", где је у сарадњи са припадницима ВЈ СВС МУП-а Републике Србије презетован начин гашења соларних панела, као и могућности горења и паљење инсталација на самом полигону.

Све интервенције гашења пожара и реаговања на друге ванредне догађаје наших ватрогасних јединица на локацијама Друштва током 2025. године успешно су реализоване, а наши ватрогасци су у више наврата пружали помоћ ватрогасно-спасилачким јединицама МУП-а РС на објектима других привредних субјеката и локалне заједнице широм Србије.

БЕЗБЕДНОСТ ПРОЦЕСА

Након детаљне анализе информација о процесној безбедности, прикупљених са оперативних локација Друштва, у 2025. години је настављен модификован начин спровођења корпоративног аудита из индустријске безбедности и приказивања резултата кроз кварталне састанке Савета за индустријску безбедност. Извршена је додатна ревизија елемената који се проверају, израђен је програм који дефинише шта се проверава и како се врши вредновање проверених елемената. У складу са планом за интерни надзор из индустријске безбедности за 2025. годину, спроведен је надзор на 10 производних локација, који је обухватио све дивизије/блокове Друштва, као и зависна друштва.

У оквиру елемента процесне безбедности – идентификација опасности и анализа ризика, започета је примена *PHSER (Project HSE Review)* методологије за анализу ризика за Складиште нафтних деривата Ниш. Током 2025. године реализована је и MOC радионица (MOC: управљање изменама) за Складиште ТНГ Нови Сад. У Блоку „Истраживање и производња", након успешно завршене фазе идентификације опасности и анализе ризика, у оквиру симулираног сценарија са највећим последицама и дефинисаним сетом превентивних мера, започет је процес праћења реализације мера које су дефинисане током студије.

У циљу усклађивања са законским и подзаконским захтевима у сфери безбедности и здравља на раду, извршена је ревизија досадашњег система дозвола за рад у Друштву. Имплементиран је и верификован рад система дозвола за рад и контролу високоризичних радних активности извођача радова у свим организационим деловима и зависним друштвима. Започет је пројекат дигитализације дозвола за рад и реализован пилот пројекат дигитализације дозвола за рад за запослене.

Значајан удео обука је био посвећен оспособљавању запослених у зависним друштвима. Такође, током целе 2025. године колеге из Департамана за индустријску безбедност и ванредне ситуације активно су пружале подршку из области индустријске безбедности, колегама у ХИП-Петрохемији.

ВАНРЕДНЕ СИТУАЦИЈЕ

Све активности у области приправности за реаговање у ванредним ситуацијама и активности цивилне заштите у Друштву усредсређене су на припрему Друштва за успешно реаговање на ванредне догађаје и катастрофе – кризе. Прописане норме су дефинисане одредбама Закона о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама, другим законским и подзаконским актима, али и добром индустријском праксом, као и техничким стандардима Друштва. Спровођењем обавеза које проистичу из Одлуке о одређивању субјеката од посебног значаја за заштиту и спасавање у Републици Србији, донетом од стране Владе Републике Србије, ојачавамо отпорност Друштва на ванредне догађаје и кризе, подижемо ниво безбедности запослених, животне средине и материјалних добара, како у Друштву, тако и у локалним заједницама у којима остварујемо пословне активности.

Током 2025. године настављен је рад на унапређењу бизнис-процеса, који обухвата и приправност за реаговање у ванредним ситуацијама у Друштву. Спроведено је ажурирање законом обавезне документације о ванредним ситуацијама ради смањења ризика од катастрофа и управљања ванредним ситуацијама. Ове активности су обухватиле надограђивање Процене ризика од катастрофа и Плана заштите и спасавања – на нивоу Друштва и Блокова. Извршена је и ревизија Оперативних планова одбране од поплава, као и Планова приправности и реговања на ванредне догађаје у Друштву.

Уз кординацију и сарадњу са представницима Националног тренинг-центра за ванредне ситуације и Сектора за ванредне ситуације, Министарства унутрашњих послова Републике Србије реализоване су четири обуке повереника и заменика повереника цивилне заштите у Друштву и успешно је обучено 67 запослених.

У 2025. години урађено је једно тестирање тима за приправност и реаговање на ванредне догађаје кроз командно-симулациону вежбу на локацији Складишта нафтних деривата Ниш. Координацију саме вежбе и тестирање имплементираног система су анализирали и пратили представници Департмана за индустријску безбедност и ванредне ситуације НИС, као и представници Националног тренинг-центра за ванредне ситуације и Сектора за ванредне ситуације, Министарства унутрашњих послова Републике Србије.

Успешно је реализовано 249 планираних HSE вежби.

У току 2025. године, у сарадњи са Националним тренинг центром за ванредне ситуације Министарства унутрашњих послова Републике Србије, обучено је више од 120 запослених, који су део снага заштите и спасавања Друштва. Обука запослених је реализована кроз обуке повереника и заменика повереника цивилне заштите, оперативних руководилаца акције реаговања на ванредне догађаје, као и путем реализације командно-симулационе вежбе (по усвојеним програмима Министарства унутрашњих послова Републике Србије).

ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Друштво штити животну средину кроз реализацију пројеката и иницијатива усмерених ка испуњењу циљева постављених Стратегијом заштите животне средине до 2030. године (смањење негативног утицаја на животну средину и смањење угљеничног интензитета за 30% у односу на 2018. годину) на борбу против климатских промена, као и испуњење свих законских обавеза у овој области.

Као и током претходних година, настављено је улагање у еколошке пројекте и пројекте са еколошким ефектом у циљу испуњења захтева заштите животне средине. Током 2025. године у реализацију еколошких пројеката уложено је 923 милиона динара.

Позитивни еколошки трендови – **достигнућа у 2025. години**

1,56
МИЛИОНА ТОНА
директне емисије CO_2

-19%
СМАЊЕЊЕ
остале индиректне емисије гасова са ефектом стаклене баште (опсег 3)

-34%
СМАЊЕЊЕ
укупно генерисаног отпада

Елементи животне средине – **достигнућа у 2025. години**

Земљиште

- Добијене дозволе за сакупљање и транспорт отпада (ТХС и НФС) и дозвола за одлагање отпадне исплаке (UPS);
- Реализација плана санације ХИПП-а;
- Реализоване активности збрињавања историјског отпада са локација СНД НС и из РНП који је у току.

Ваздух

- На основу решења о дозволама за емисије *GHG* за 5 постројења вршен мониторинг;
- Без прекорачења ГВЕ на емитерима РНП и ХИПП.

Вода

- Пројекат за пречишћавање отпадних вода у Тубинг центру;
- Уграђено 5 нових сепаратора на ССГ;
- Исходовано 67 водних дозвола у Блоку „Промет";
- Коришћење пречишћене отпадне воде из ФОВ-а у систему ХИПП-а Фабрика Енергетика.

Животна средина

- Учешће представника НИС у Радним групама за Специфични план имплементације *(DSIP)* директива *IED* и *VOC*;
- Реализација еколошких кампања, садња туја на СНД НС, чишћење Фрушке горе;
- Извршен мониторинг свих медијума животне средине према усвојеним плановима;
- Иницирање/учествовање на израдама студија са циљем уштеде ресурса по принципима одрживог развоја.

ЗЕЛЕНА АГЕНДА – ПРЕГЛЕД НАЈЗНАЧАЈНИЈИХ АКТИВНОСТИ У БЛОКОВИМА

БЛОК „ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА”

- Настављено је утискивање CO_2 из аминског постројења у лежиште Русанда
- Добијена је *IPPC* дозвола за депонију Ново Милошево
- Когенерација Банатско Милошево је почела производњу електричне енергије
- Пројекат изградње постројења за повећања монетизације гаса са гасног поља Српска Црња је у завршној фази реализације
- Почела је са радом мала електрана за монетизацију киселог гаса на гасном пољу Банатско Милошево

БЛОК „ПРЕРАДА”

- Трајно збрињавање отпадног катализатора
- Израђен је Извештај о анализи стања управљања отпадним водама у БП РНП, са предлогом решења у циљу усклађивања са захтевима законске регулативе РС и европским стандардима и иницирана је израда Студије изводљивости са техничким решењем за предтретман / третман технолошких отпадних вода БП РНП

БЛОК „ПРОМЕТ”

- НИС на својим станицама за снабдевање горивом развија малопродају компримованог природног гаса
- Уграђују се пуњачи за електричне аутомобиле на малопродајним објектима
- Завршен је пројекат реконструкције складишта НД Ниш
- Обављено је рушење постојећих и изградња нових ССГ Кула, Мрчајевци, Сврљиг, Аеродром Сурчин и Краљево 1 – на станицама је уграђена нова еколошка опрема

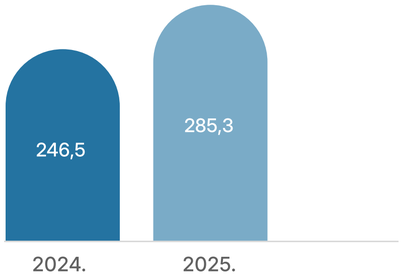
БЛОК „ЕНЕРГЕТИКА“

- У 2025. пуштено у рад 33 ФНЕ на 33 ССГ, на последњем предвиђеном објекту РНП и највећа ФНЕ на тлу у Складишту нафтних деривата у Новом Саду снаге 6,8 MWp

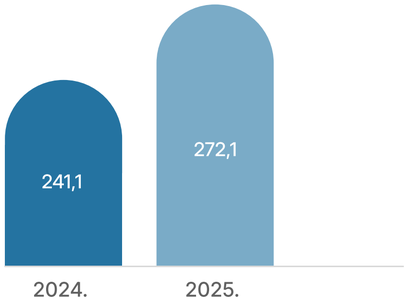
ХИП-ПЕТРОХЕМИЈА

- Очишћен погон „Електролиза” (збринута отпадна жива 19,8 тона из процесне опреме, живин муљ 55,6 тоне у пластичним бурадима и отпад контаминиран живом 15,5 тона настао током извођења радова)
- Збринут отпадни ТУО из вагон цистерни у ФСК
- Извршена истраживања стабилности насипа Депоније муља из ФОВ-а (прикупљање информација за потврду пропуштања и ширења загађења ван тела депоније)

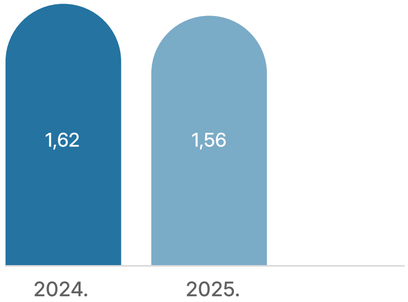
Кретање угљеничног интензитета у Блоку „Истраживање и производња" за опсег 1, у kg CO_2E /t производње нафте



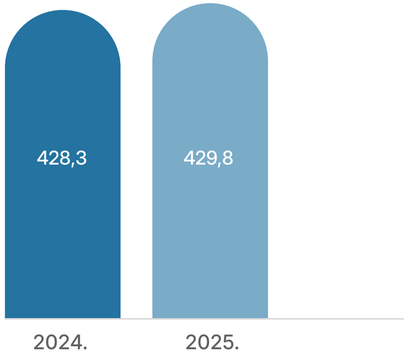
Кретање угљеничног интензитета у Блоку „Прерада" за опсег 1, у kg CO_2E/t производње нафте



Директне емисије CO_2 (опсег 1), у милионима тона



Индиректне емисије CO_2 (опсег 2), у хиљадама тона



На основу позитивне законске регулативе Републике Србије у области климатских промена, за свих 5 постројења исходоване су дозволе за емисије *GHG*. Током 2025. године успостављен је систем мониторинга емисија *GHG* у ових 5 постројења и реализоване припреме за предстојећу верификацију њихових извештаја о емисијама *GHG*, за који је рок, према законској обавези, крај првог квартала 2026. године

С обзиром на сет закона који регулишу накнаде у области емисија *GHG*, усвојен од стране Министарства финансија Републике Србије, који за циљ имају увођење фискалног механизма који ће подстаћи улагања у декарбонизацију, као и заштиту произвођача из Републике Србије од јефтиније конкуренције из земаља у којима не постоје овакве накнаде, у току је процена финансијског утицаја најављених прописа на Друштво, као и обухват обавеза.

У Друштву је успостављена пракса праћења и извештавања о емисијама *GHG* на кварталном нивоу, у циљу њихове што прецизније квантификације и праћења трендова, као и бележења и анализе утицаја пројеката и иницијатива чија реализација доприноси смањењу емисија *GHG*, што ће допринети даљем унапређењу ове области пословања Друштва и обезбедити додатну конкурентност.

Настављена је реализација бројних иницијатива које доприносе борби против климатских промена, укључујући производњу електричне енергије из обновљивих извора, као и реализација пројеката у циљу смањења потрошње и губитака енергетских ресурса (пара, гас, електрична енергија), настављено је утискивање CO_2 из аминског постројења у лежиште Русанда.

Планирање и реализација пројеката декарбонизације биће велики изазов за Друштво у наредном периоду, тако да се у Друштву, поред наведених, разматрају и други пројекти који ће допринети смањењу емисија *GHG*.

У 2025. години настављен је рад на развоју интерних ресурса за управљање зауљеним отпадом у циљу унапређења процеса. Реализована је посета новоизграђеној Енергани на отпад.

Активности збрињавања отпада се одвијају у складу са важећим трогодишњим кровним уговорима и овлашћеним оператерима за услуге сакупљања, складиштења и третмана отпада.

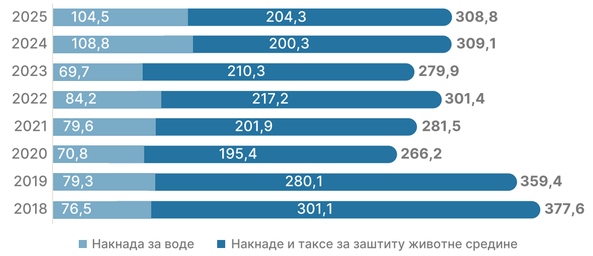
У Друштву се законске обавезе у вези са плаћањем накнада у области заштите животне средине редовно прате и измирују. Током 2025. године за таксе и накнаде издвојено је 308,8 милиона РСД.

Акцијом чишћења и уклањања пластичног и осталог био-неразградивог отпада на Фрушкој гори (у сарадњи са ЈП „Национални парк Фрушка гора") обележен је Светски дан заштите животне средине.

Садњом 80 садница туја на Складишту нафтних деривата у Новом Саду у склопу HSE недеље, а у организацији Клуба волонтера, Функције за HSE и Блока „Енергетика", свој допринос борби против климатских промена дали су и волонтери Друштва.

Преглед накнада и трошкова у 2025.	Накнада за воде (мил. РСД)	Накнаде и таксе за заштиту животне средине (мил. РСД)	Укупно (мил. РСД)
НИС а.д. Нови Сад	78,8	25,7	104,5
Зависна друштва[87]	192,8	11,5	204,3
Укупно	**271,6**	**37,2**	**308,8**

Таксе и накнаде у области заштите животне средине (2018-2025)



[87]Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин, НИС МТО д.о.о. Нови Сад, НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, НИС Петрол а.д. Београд и ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево.

ПРОЈЕКАТ „ШТИТ БЕЗБЕДНОСТИ – КАРКАС” - ПРОГРАМ „КАРКАС”

Пројекат је настао у циљу елиминисања повреда, незгода, инцидената и штетних утицаја по животну средину, као и подизања нивоа HSE културе, спречавања смртних и других повреда запослених и извођача, смањења финансијских губитака, узрокованих инцидентима и акцидентима.

Током 2025. године настављена је реализација и имплементација програма „Штит безбедности – Каркас 1 – 7” и спроведена је дијагностика за „Каркас 7”. Извршене су провере функционалности баријера у Друштву и 3Д у земљи и у Г-Петрол д.о.о. Сарајево.

Током 2025. пројекат „Штит безбедности – Каркас” је прерастао у програм „Каркас“, што је усаглашено кроз нормативна документа Друштва. Програм „Каркас“ је постао део процеса управљање HSE-ризицима.

Програм „Каркас” је представљен на Савету за истраге и ризике (Надзорни одбор овог програма), у циљу коначног одобрења за даљу имплементацију и реализацију.

У 2025 години креирано је 13 нових НИС-баријера на основу препознатих стратешких ризика у оквиру Друштва.

У циљу смањења ризика од повреда запослених и извођача, акцидената и инцидената у Друштву и зависним друштвима, наставља се реализација програма мера за успостављање функционалности баријера.

УНАПРЕЂЕЊЕ HSE-КУЛТУРЕ

У оквиру интерног програма развоја HSE-лидерства – основни ниво, током 2025. године одржано је 27 интерактивних HSE-радионица за око 600 запослених у Блоковима, Функцијама и зависним друштвима. Укључујући прошлогодишње резултате, радионице до сада је прошло укупно око 1.300 запослених.

Интерним ресурсима осмишљен је и разрађен концепт програма развоја HSE-лидерства за руководиоце. Након креирања едукативног садржаја и вежби, потом израде материјала, одржана је и прва радионица у којој је учешће узело 18 лидера Нафтагас – Нафтних сервиса.

У оквиру HR-програма „Менаџер први пут” развијен је HSE модул и током 2025. године реализовано укупно 5 радионица за око 80 нових руководилаца.

Традиционално, и у 2025. години реализована је HSE недеља, са циљем приближавања свих активности на безбедности, заштити здравља и животне средине запосленима. У оквиру ове манифестације организована је и еколошка акција озелењавања две бензинске станице и складишта сирове нафте у Новом Саду. За запослене НТЦ-а (НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад) и њихову децу организовано је HSE дружење, које је прошло у знаку обуке из пружања прве помоћи и дружења са ватрогасцима.

У оквиру модернизације метода HSE-едукације, развоја HSE лидерства и HSE компетенција, након разраде идеје за израду интерактивне дигиталне платформе – HSE игре током прошле године, у 2025. години је расписан тендер и завршен поступак истраживања тржишта. Добијени подаци биће искоришћени за спровођење поступка набавке квалификованог извођача.

Активности на унапређењу безбедности и здравља запослених током 2025. године пратили су различити комуникациони садржаји, усмерени на промовисање HSE-вредности, даљи развој културе бриге и подизање свести о сопственој одговорности за личну безбедност и безбедност оних око нас.

HSE ОСПОСОБЉАВАЊЕ, РАЗВОЈ HSE-КОМПЕТЕНЦИЈА И СВЕСТИ ЗАПОСЛЕНИХ

Учесници на HSE-обукама	71.469
Обучени извођачи радова	8.153
Сати утрошени на HSE-обуке	201.926

Фокус у 2025. години је био на усклађивању са новом законском регулативом у области безбедности и здравља на раду, односно на пољу испуњености законских захтева у погледу компетенција саветника за безбедност и здравље на раду и на нормативном уређењу HSE-обука и компетенција. У циљу подизања свести о HSE-ризицима реализоване су кампање у области безбедности саобраћаја, спречавања повреда на раду, подизања HSE-културе, превентивне здравствене заштите и заштите животне средине. У другој половини године израђена је нова дигитална платформа за управљање HSE обукама како би се омогућило ефикасније дефинисање потреба, планирање и реализација HSE-обука.

HSE-МОТИВАЦИЈА

У 2025. години ступио је на снагу интерни документ: Мотивација запослених спровођењем програма „Лидер безбедности”, у који су додате 3 нове области које запослени могу кандидовати за бодове:

- Одржавање оперативног HSE-састанка,
- Унапређење корпоративног здравља и
- Безбедност у саобраћају.

Новина у области опсервација је да се оне рангирају по томе да ли су мере малог, средњег или великог ризика, тако да запослени у зависности од статуса мера добијају припадајући број бодова.

„Лидер безбедности“ је програм у оквиру HSE-мотивације кроз који се награђује одговоран однос запослених према сопственој безбедности, као и безбедности колега и окружења и који потврђује посвећеност Друштва свеукупном унапређењу безбедности људи, имовине и природних добара која нас окружују.

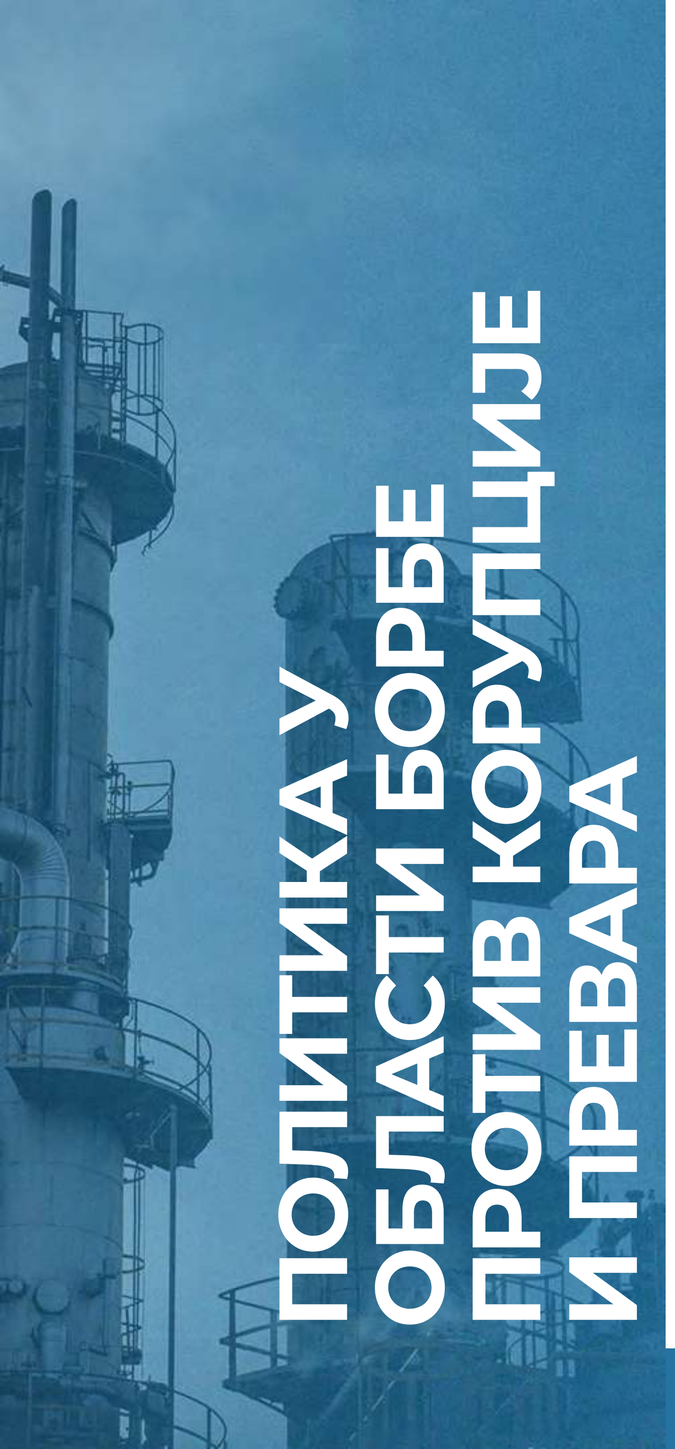
HSE ИНСПЕКЦИЈСКИ НАДЗОР

Системско праћење инспекцијског надзора надлежних државних органа у свим HSE-областима показало је да је током 2025. године број ових контрола на нашим локацијама био за 9% већи него претходне године, али је број наложених мера истовремено за 10% мањи. Овај резултат је доказ константног напора свих запослених Друштва и професионалног рада HSE лица по организационим деловима, као и у Функцији за HSE.

HSE индикатори

HSE индикатори[88]	2025.	2024.
Повреде[89]	126	126
Повреде са изгубљеним данима[89]	63	69
Број саобраћајних незгода[89]	16	10
Коефицијент инспекцијских посета	0,24	0,27
Посете инспекцијских органа	602	553

[88]У обрачун података од 2024. године укључени су и подаци за ХИП-Петрохемију.
[89]Подаци обухватају догађаје за НИС а.д. Нови Сад, зависна друштва у Републици Србији и иностранству, као и све извођаче.



ПОЛИТИКА У ОБЛАСТИ БОРБЕ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ И ПРЕВАРА

Корупција уопште је један од кључних изазова са којим се суочавају многе компаније и земље. Нафта је и даље један од најважнијих ресурса, а њен промет често подразумева знатне количине новца и моћи, што ствара повољну средину за различите облике корупције.

С тим у вези, Друштво је усвојило Политику у области борбе против корупције и превара, у циљу спречавања и спровођења забране учествовања у било ком облику коруптивног понашања или преварних радњи.

Политиком су обезбеђени услови за благовремено откривање, спречавање и минимализацију ризика противправног, неетичног и коруптивног понашања, а на основу успостављеног јединственог стандарда понашања, вредности, принципа законитог пословања и основних правила борбе против корупције и превара.

Политика предвиђа обавезу свих лица да у случају појаве основаних сумњи у вези са чињењем или припремом за чињење коруптивних, односно преварних радњи, као и у случају њиховог откривања, доставе одговарајуће информације путем унапред дефинисаних и заштићених канала комуникације, уз гарантовање поверљивости. Политиком су такође дефинисане мере заштите лица које је доставило ове информације и начин њихове примене. Овим мерама се обезбеђује да лице, које на овај начин укаже на коруптивне или преварне радње, не буде ни на који начин због тога угрожено.

Политика подразумева сталну, отворену и обострану транспарентну сарадњу са државним органима задуженим за борбу против корупције.

Сходно томе, у свим организационим деловима у Друштву се континуирано анализирају ризици везани за корупцију. Константно се прате индикатори корупције, претежно у области набавке роба и услуга, у пословању са купцима, као и кроз процес верификације кандидата за пријем у радни однос, постављења на менаџерске и друге руководеће позиције унутар Друштва и верификацију пословних привредних субјеката приликом ступања у уговорни однос и у процесу усаглашавања уговорних и нормативно-методолошких докумената.

У циљу превентивног деловања и спречавања могућег коруптивног деловања, на нивоу Друштва обављана је едукација запослених Функције за корпоративну заштиту, како би могли благовремено да препознају индикаторе коруптивне делатности, а чланови органа и тела органа управљања Друштвом су са правилима и процедурама против корупције упознати у складу са одлуком генералног директора, којом је усвојен типски образац споразума о антикорупцијском понашању. Чланови органа, као и комисија и одбори органа управљања су такође упознати са Политиком Друштва у области борбе против корупције и превара, посебно са клаузулом о поштовању законодавства у области борбе против превара и корупције, те са важећим правилима и процедурама везаним за антикорупционе активности.

Велики значај се придаје едукацији и усавршавању запослених у организационом делу Друштва који се ангажује на пословима откривања коруптивног и другог незаконитог деловања. Тако су на овом плану током 2025. године са њима биле, између осталих, размотрене следеће теме:

- Заштита информација – Учешће у развоју модула „Поверљиво деловодство" у оквиру НИСДок пословне апликације;
- Контрола поверљивог деловодства – Физички су проверене локације пословних центара у Београду, Новом Саду и Панчеву;
- Одржана обука запосленима у ПЕК-у Блока „Истраживање и производња" – Тема: примопредаја података поверљиве садржине и уговори о поверљивости. Обуци је присуствовало 22 запослена;
- Одржана обука запосленима у Пројектном офису из области примопредаје података поверљиве природе и уговора о поверљивости. Обуци је присуствовало 19 запослених;
- Одржана обука „Примопредаја података поверљиве природе. На обуци је учествовало 15 запослених;
- Обука представника Сектора за протокол у области примене мера заштите података криптовањем;
- Обука је одржана након забележеног догађаја из области заштите информација. На обуци је присуствовао 21 запослени;
- Одржана је обука из области заштите информација са посебним освртом на размену података поверљиве природе колегама из Службе за техничко одржавање региона Централна и Северна Србија и Сектора за техничку подршку и одржавање малопродајних објеката. Присуствовало је 19 запослених;
- Одржана су 3 састанка са запосленима поводом одлива података поверљиве природе путем јавних сервиса, у току анализа прикупљене документације и датих изјава;
- Извршено комплетно подешавање сигурносних полиса на *WAF F5* безбедносном уређају, као припрему за почетак прве итерације безбедносног тестирања (*OWASP*).

Поред тога, у процесу интерних провера усклађености пословања са нормативним документима Друштва, врши се усмеравање и едукација запослених на тему борбе против корупције.

Током 2025. године 1.683 потенцијалних кандидата је прошло верификацију за запослење у НИС а.д. Нови Сад и ЗД у Србији.

Пословним процедурама Друштва регулисано је обавезно склапање споразума о антикорупцијском понашању са свим пословним партнерима са којима је НИС ступио у уговорни однос, ради очувања и обезбеђивања повољног пословног амбијента кроз превентивно и појединачно деловање у борби против коруптивних и/или незаконитих радњи и поступања. Одлуком Генералног директора предвиђен је и поступак у случајевима када пословни партнер одбије да потпише наведени споразум, који предвиђа

предузимање мера и радњи надлежних служби Друштва на утврђивању стварних разлога одбијања потписивања споразума, након чега се доноси одлука о даљем поступању.

У 2025. години против 33 запослена чијим су чињењем или нечињењем наступиле штетне последице по Друштво, надлежним руководиоцима су поднети предлози за покретање дисциплинског или прекршајног поступка, који су окончани неком од дисциплинских мера. Од тог броја у 8 случајева је изречена мера раскида уговора о раду са запосленим.

Током 2025. године, са пословним партнерима у 62 случаја није склопљен уговор или није обновљен већ постојећи уговор о пословној сарадњи. Разлози за то су непрофесионалан однос према обавезама преузетим уговором, нереализација или неквалитетна реализација уговорених обавеза, неизвршавање финансијских обавеза/валутни дуг (угрожена потраживања) према Друштву или зависним друштвима и слично. У 3 случаја су спроведене истраге о сукобу интереса током трајања уговора, а у 8 због индиција на корупцију и преваре.

Спровођење планских антикорупционих мера на заштити пословања уз континуирану едукацију и размену искустава и добре праксе са менаџментом и запосленима НИС-а, посебно са организационим деловима у чијем је делокругу спровођење набавне делатности и продаја роба и услуга – представља сталан и обавезујући задатак за све запослене.

ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ И КОМУНИКАЦИЈА

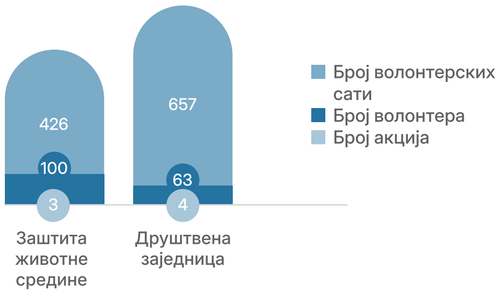
ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ

ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ И РАЗВОЈ ЛОКАЛНЕ ЗАЈЕДНИЦЕ

Упркос сложеним условима пословања, у 2025. години НИС је остао доследан у пружању подршке заједници и спровођењу друштвено одговорних програма и активности. Посебна пажња била је усмерена на најмлађе чланове друштва, као и на развој локалних заједница и заштиту животне средине. НИС је у друштвено одговорне пројекте и подршку професионалном спорту у Србији у 2025. години уложио 367,3 милиона динара.

У оквиру 17. циклуса програма „Заједници заједно" спроведен је конкурс посвећен деци и младима, са фокусом на унапређење рада установа здравства, образовања и васпитања, попут опремања дечијих одељења у болницама, простора у предшколским установама и школама, као и на уређење простора намењених физичком и социјалном развоју најмлађих (игралишта и спортски терени). НИС ће подржати реализацију 24 пројекта у 13 партнерских градова и општина широм Србије и за то је издвојио 144,5 милиона динара.

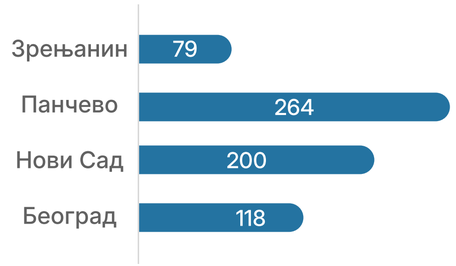
Волонтерске акције по областима подршке



Клуб волонтера компаније НИС наставио је са реализацијом активности усмерених на добробит заједнице и подршку осетљивим члановима нашег друштва. Клуб волонтера НИС-а је 2025. године реализовао седам волонтерских акција током којих је остварено укупно 1.083,5 волонтерских сати. Годишње активности Клуба започете су традиционалном подршком глобалној еколошкој иницијативи „Сат за нашу планету". Чланови Клуба ни овога пута нису пропустили прилику да узму активно учешће у обележавању еколошки значајних датума, те су Дан заштите природе и Дан заштите животне средине посветили акцијама уређења и чишћења Националног парка Фрушка гора. Такође, уочи обележавања Међународне HSE-недеље, реализована је еколошка акција садње туја на подручју соларне електране у Складишту нафтних деривата у Новом Саду. У оквиру петог циклуса интерног волонтерског конкурса који је спроведен под слоганом „Промена почиње од тебе – предложи идеју", реализована су три пројекта у образовним установама и организацијама социјалне заштите. Ново рухо добио је вртић „Лептирић" у Лукићеву крај Зрењанина, а у Центру за пружање услуге социјалне заштите „Мара" у Нишу волонтери НИС-а су опремили кутак за радне активности, док су корисници услуга Удружења за помоћ ментално недовољно развијеним лицима у Пироту добили лепши и функционалнији простор за дневни боравак.

Посвећен одрживом развоју, НИС гради партнерства са социјалним предузећима на темељима заједничких вредности солидарности, инклузије и еколошке свести. У том духу Компанија је донацијом средстава за набавку неопходне опреме подржала рад удружења „Наша кућа", док су запослени компаније заједно са корисницима Удружења имали прилику да учествују у производњи чоколадних пралина, што представља један од извора финансирања рада Удружења. Уз то, наша компанија је откупила део производа. Такође, у циљу оснаживања деце и младих, волонтери НИС-а су у Основној школи „Жарко Зрењанин" у Кикинди, уочи почетка нове школске године направили приступну рампу за ученике са моторичким сметњама и освежили изглед ученичких просторија. Традиционално су организоване и едукативне радионице у сарадњи са „СОС Дечијим селима Србија", којима је протекле године присуствовало више од 55 младих.

Број јединица добровољног давања крви по градовима



Хуманост и племенитост континуирано негује и Клуб добровољних давалаца крви Јединствене синдикалне организације НИС-а, који је од свог оснивања 2022. године прикупио више од 2.100 јединица крви. Дугогодишња сарадња са Заводом за трансфузију крви Војводине крунисана је уручењем „Повеље захвалности" Компанији. Током 2025. године спроведено је 15 акција које су реализоване у просторијама НИС-а

у Београду, Новом Саду, Панчеву и Зрењанину, током којих је прикупљена 661 јединица крви.

Желећи да пружи подршку уметничком образовању у нашој земљи, компанија НИС је донирала средства за набавку музичких инструмената и опреме за музичке и балетске школе – чланице Заједнице музичких и балетских школа Србије. Донација, вредна више од 11 милиона динара, обухватила је 71 образовну установу на територији целе Србије, укључујући и Косово и Метохију.

Ради заједничког деловања на јачању капацитета за одговор на ванредне ситуације и унапређењу квалитета живота у локалним заједницама НИС је успоставио сарадњу са Црвеним крстом Србије. Циљ је јачање социјалне одговорности, унапређење хуманитарних активности кроз заједничке иницијативе и пројекте усмерене на подршку здрављу, промоцију солидарности, заштиту животне средине и развој одрживих решења за социјалне и економске изазове.

У сарадњи са Кошаркашким клубом „Партизан" и њиховом Фондацијом „Добро памтим све" НИС је ове, као и претходне године, реализовао велику празничну донаторску акцију, која је овога пута била усмерена на подршку малишанима који се налазе на стационарном лечењу широм земље. Пројектом је обухваћено 10 здравствених установа које се баве лечењем деце, укључујући и дечија одељења општих болница, а за чије потребе су у оквиру пројекта обезбеђене постељине и пиџаме за децу, као и опрема и реквизити за рехабилитацију.

У 2025. години реализовано је 15 спонзорских пројеката у области спорта, културе и науке. Настављена је вишегодишња сарадња са Кошаркашким клубом „Партизан", као и са Кошаркашким и Одбојкашким савезом Србије. Омладински спорт је и у овом периоду био од посебне важности за Компанију.

Објављивањем Извештаја о одрживом развоју за 2024. годину компанија НИС је обележила значајан јубилеј – 15 година континуираног, верификованог извештавања о постигнутим резултатима у области одрживости, а у складу са међународно признатим GRI-стандардима (Global Reporting Initiative).

Настављено је и са континуираним активностима програма „Енергија знања", усмереним на дугорочно улагање у образовање. У 2025. години стипендирано је пет студента који се школују у Руској Федерацији, од којих је троје дипломирало и запослило се у нашој компанији.

У циљу додатног унапређења сарадње са образовним институцијама, потписан је Меморандум о сарадњи са Академијом техничко-уметничких струковних студија Београд, одсеком Висока железничка школа, којим је успостављен оквир за заједничку реализацију програма стручног оспособљавања за занимања на железници.

Компанија је реализовала донаторску подршку Техничком факултету „Михајло Пупин" у циљу подизања квалитета наставе на новоакредитованом мастер програму „Индустријско инжењерство у експлоатацији нафте и гаса", као и Факултету техничких наука у Новом Саду за штампу приручника за АДР возаче, чиме је пружен допринос унапређењу њихових стручних компетенција и безбедносних стандарда у превозу опасне робе.

Стручњаци компаније су, у оквиру сарадње са партнерским образовним институцијама реализовали гостујућа предавања за студенте и ђаке, омогућавајући им директан контакт са практичним знањима и савременим индустријским праксама. Организоване су и летње студентске праксе за стипендисте програма.

Четврту годину заредом потписани су и уговори о делу за реализацију наставе из праксе између три инжењера компаније и Техничког факултета „Михајло Пупин" у Зрењанину, чиме је додатно ојачана веза између академског образовања и индустрије.

Посебан акценат је стављен на интензивирање сарадње са средњим стручним школама у Панчеву и Зрењанину од интереса за бизнис процесе НИС-а. Реализоване су и посете за више од 50 студената партнерских факултета – студенти су имали прилику да се ближе упознају са процесима у нафтној индустрији.

И у овој години НИС је пружио подршку Друштву математичара Србије, Друштву физичара Србије и Српском хемијском друштву за учешће на међународним олимпијадама знања.

Кроз донаторску подршку Техничком факултету „Михајло Пупин" и Славистичком друштву Србије, подржана је настава руског језика на факултетима. Настављено је и са подршком Алексиначкој гимназији у реализацији двојезичне – српско-руске наставе.

КОМУНИКАЦИЈА

ОДНОСИ СА ЈАВНОШЋУ

Приоритет Прес-службе НИС-а у условима санкција Сједињених Америчких Држава била је активна и пажљиво планирана комуникација са представницима медија, ради транспарентног и правовременог информисања јавности.

Одговорено је на више од 100 упита домаћих и међународних медија. У исто време, Прес-служба НИС-а је водила контролисану кризну комуникацију, уз координацију изјава представника компаније и уз пласман саопштења и уверења, мишљења, ставова у вези са свим релевантним информацијама о пословању компаније. Поред тога, Прес-служба је успела да и у таквим околностима реализује екстерну промоцију активности компаније у свим областима пословања, као и да промовише, презентује друштвено одговорне пројекте које НИС реализује, како би наставила да јача имиџ и репутацију компаније у екстерној јавности.

У складу са водећим светским тенденцијама у сфери корпоративних комуникација, током 2025. године, настављен је тренд унапређења и модернизације наступа на дигиталним корпоративним каналима компаније НИС. У циљу транспарентног и ефикасног информисања, Прес-служба је на својим корпоративним налозима на друштвеним мрежама, као и на веб-сајту, благовремено обавештавала најширу јавност о свим актуелним догађајима везаним за пословање Компаније услед санкција. Имајући у виду веће интересовање јавности и комплексно комуникационо окружење, Прес-служба НИС-а је на својим корпоративним дигиталним каналима настојала да пружи све информације о кључним бизнис-процесима и самом пословању у условима ступања на снагу санкција у пуном обиму, како би се очувала стабилност корпоративног наратива и допринело јачању поверења јавности. У 2025. години посебна пажња посвећена је редовном ажурирању званичних дигиталних канала, креирању нових функционала, страница на веб-сајту, уз редизајн страница „Прес-центар" и „Каријера", као и прилагођавању порука различитим циљним групама и креирању јединственог тона комуникације у свим дигитал форматима.

ИНФОРМИСАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Информисаност запослених један је од кључних фактора за остваривање пословних циљева Компаније. У складу са тим, важан задатак интерних комуникација НИС-а је правовремено и тачно информисање запослених о свим актуелним темама у Компанији. Имајући у виду пословање у условима санкција, у претходној години фокус је био на кризној комуникацији и правовременом информисању запослених о свим насталим променама. Поред тога, настављен је и континуирани рад на развоју дигиталних канала комуникације, како би у сваком моменту запослени били информисани и међусобно повезани. Према годишњем истраживању искуства запослених о раду, доступност канала је већа, а број запослених који се сматрају довољно информисаним је 82%. Задовољство садржајем у корпоративним медијима износи 83%. И поред неизвесности коју су донеле санкције, сви индекси информисаности су и даље на високом нивоу.

ОДНОСИ СА ДРЖАВНИМ ОРГАНИМА

САРАДЊА СА ПОСЛОВНИМ УДРУЖЕЊИМА

У 2025. години представници НИС-а су активно сарађивали са следећим пословним и струковним удружењима:

- Национални енергетски комитет Србије – *WPC Energy* (*WPC Energy Serbia*)
- Савет страних инвеститора (*FIC*)
- Привредна комора Србије (ПКС)
- Национална алијанса за локални економски развој (НАЛЕД).

У оквиру сарадње са *WPC Energy Serbia*, истакли бисмо следеће значајне активности које су спроведене током 2025. године:

- Организација састанака највиших представника управљачких тела *WPC Energy, Executive Committee и Congress Programme Committee* у априлу 2025. године у Београду, као део припрема за 25. *WPC* енергетски конгрес, који ће се одржати у Ријаду, Саудијска Арабија у априлу 2026. године;
- Организација регионалног састанка националних комитета Бугарске, Румуније, Северне Македоније, Словачке, Словеније, Мађарске и Србије у Београду;
- Припрема, спровођење и учешће на експертској радионици под називом „Глобална перспектива енергетског сектора" у Београду, која је окупила стручњаке различитих профила са више континената. Радионица је била посвећена транзицији, технолошким иновацијама, сигурности снабдевања, доступности енергије и другим темама везаним за производњу, понуду и потражњу енергије и енергената;
- Одржавање састанка Комитета младих професионалаца Националног енергетског комитета Србије – *WPC Energy* са представницима међународних комитета младих професионалаца из различитих земаља, у Београду, који је имао за циљ размену искустава, представљање иницијатива и планирање будућих активности у оквиру глобалне мреже младих стручњака у енергетском сектору;
- Активно учешће у Радној групи за прописе и Радној групи за анализу тржишта.

НИС је учествовао и у припреми годишње публикације „Бела књига 2025" Савета страних инвеститора (*FIC*), која је у оквиру мера за унапређење услова пословања укључила и препоруке за Сектор нафте и гаса, као и препоруке за успешан наставак борбе против нелегалне трговине у Републици Србији.

Плодови континуиране сарадње са НАЛЕД-ом су и успешан завршетак пројекта „Е-боловање" и усвајање одговарајућих прописа од стране државних органа, чиме је процес пријаве и одјаве запослених са боловања дигитализован и поједностављен.

СУЗБИЈАЊЕ СИВОГ ТРЖИШТА

НИС континуирано подржава активности државних органа у борби против нелегалне трговине и сиве економије. Посебно истичемо значај доследне имплементације Националног програма за сузбијање сиве економије и пратећег акционог плана за његову имплементацију у 2025. години, и потребу за доношењем новог Националног програма за сузбијање сиве економије за период од 2026. године у циљу очувања системског приступа и даљег смањења сивог тржишта.

ДАЉИ РАЗВОЈ И ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ

ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ

НИС се у свим сегментима пословања ослања на стални технолошки развој и увођење иновација у пословање.

НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад пружа Компанији научно-техничку и иновациону подршку у области истраживања и производње нафте и гаса. Имплементација и разрада нових технологија, научно-истраживачка делатност и повећање ефикасности истраживања, производње и прераде нафте и гаса у сталном су фокусу менаџмента и запослених НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад.

Током 2025. године у области геолошко-истражних радова, геологије, разраде лежишта и производње у Србији спроведене су следеће активности:

- Завршени су радови на зоналним пројектима. Према резултатима извршених радова идентификовани су перспективни локалитети, извршена је процена угљоводоничног потенцијала угљоводоничних резерви и рангирање;
- Прецизирани су модели седам налазишта, што је омогућило давање препорука за организацију експлоатационог бушења и оптимизацију производње;
- Завршена је ревизија угљоводоничног потенцијала за четира лежишта;
- Припремљено је шест нових елабората о резервама за нафтно-гасна поља;
- За потребе стратешки важног пројекта „Банатски двор" успешно су завршени и предати пројекти бушења и опремања бушотина. Завршени су радови на интерпретацији и анализи података о бушотинама и језгрима;
- Припремљен је аналитички прорачунски алат за обрачун базне производње. Израчуната је базна производња за три топ лежишта Компаније;
- У области технологије производње нафте и гаса анализиран је рад и ефикасност *ISU*;
- Развијен је и реализован курс специјалне обуке за стручњаке и експерте за анализу и интерпретацију материјала из бушотина.

НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад је потписао трогодишњи уговор о сарадњи у дијагностици цевовода у Србији Успешно је завршена прва фаза радова. То је први уговор за ангажовање експерата НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад у области нових технологија и експертизе на екстерном тржишту.

Израчуната су два интегрисана бизнис-случаја декарбонизације Рафинерије нафте Панчево: урађен је скрининг потенцијалних објеката за складиштење CO_2, формиран комплексни модел подземног дела, урађен прорачун утискивања и складиштења CO_2, извршен одабир оптималних технологија издвајања CO_2 и израчунати економски показатељи пројекта.

Завршена је студија за процену примене соларних панела на објектима *Downstream*-а. Студија је обухватила процену техничке изводљивости, избор технологије, економску евалуацију и план за будући рад.

Завршено је снимање постојећег стања бушотинског фонда и надземне инфраструктуре беспилотном летелицом на два поља. Настављено је снимање на још једном пољу.

Добијени су локацијски услови за пројекат изградње нафтовода Србија – Мађарска и у току је припрема идејног пројекта за потребе прегледа од стране ревизионе комисије.

Радна група је израдила програм за повећање ефикасности и развој Лабораторије *Downstream* са аутоматизацијом процеса у Блоку „Прерада" и Блоку „Промет". Урађена је евалуација примене радионица као методичког модела за развој и повећање ефикасности лабораторије за испитивање квалитета нафте и нафтних деривата, са закључцима о бенефитима за блокове „Прерада" и „Промет" и плановима НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад Лабораторије *Downstream*.

У новом циклусу реализације пројеката осавремењивања критичне лабораторијске опреме у Лабораторији *Downstream* набављена је нова лабораторијска опрема.

ДАЉИ РАЗВОЈ

БЛОК „ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА”

ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА

Основни циљ у 2026. години је очување стабилног нивоа производње нафте и гаса уз константно повећање ефикасности свих активности, као и развој нових праваца пословања Геотермала, *CCUS*, програма изласка на екстерна тржишта. Такође је у плану унапређење технологије бушења, као и реализација програма модернизације материјално-техничке базе НАФТАГАС-Нафтних сервиса.

- Реализација програма истражног и разрадног бушења;
- Одржавање високог интензитета ГТА у Србији за одржавање нивоа базне производње;
- Монетизација резерви киселих гасова (са високим садржајем CO_2) путем производње електричне енергије;
- Развој новог пројекта ХМУН Велебит и
- Реализација пројекта „Проширење ПСГ Банатски Двор”.

DOWNSTREAM

БЛОК „ПРЕРАДА”

У 2026. години основни фокуси и приоритети у раду Блока „Прерада” биће следеће активности:

- Прилагођавање променама у „корпи“ увозне нафте за прераду, условљено кретањем на спот-тржишту и могућностима за набавку;
- Претрага алтернативних извора и начина набавке резервних делова, хемикалија и опреме за функционисање и одржавање производног процеса;
- Реализација пројеката и мера у циљу повећања оперативне ефикасности РНП;
- Замена катализатора на С-300 са циљем повећања приноса платформата и
- Припрема за капитални ремонт 2028.

У оквиру инвестиционих пројеката и дигитализације, током 2026. године фокус ће бити на следећим пројектима:

- Реконструкција противпожарног система у РНП;
- Замена критичне ротационе опреме у Блоку „Прерада”;
- Привремено складиште опасног отпада у РНП;
- Замена on-line анализатора на постројењу Ц-3600;
- Инсталација система за аутоматско маркирање горива;
- Реконструкција индустријског колосека у РНП;
- Реализација пројеката повећања капацитета погона *SWS* (стрипера киселе воде) С-5900, чиме се повећава оперативна расположивост погона за одложено коксовање (*DCU*);
- Имплементација дигиталне трансформације:
  - Развој платформе за обраду података (*Data Platform*),
  - Припрема даљег развоја *3D* модела,
  - Имплементација *HR* менаџмент-система.

БЛОК „ПРОМЕТ”

- У условима санкција САД (са *OFAC* лиценцом), у бизнис-плану за 2026. годину главни циљ је повећање обима малопродаје, задржавање преосталог броја велепродајних купаца и повећање ефикасности малопродаје и велепродаје;
- Одржавање високог удела на растућем малопродајном тржишту Србије;
- Повећање ефикасности продаје кроз проактивно деловање у велепродајним и малопродајним каналима;
- Проширење асортимана за повећање ефикасности продаје допунског асортимана;
- Пуна експлоатација обновљеног возног парка аутоцистерни уз значајно смањење трошкова транспорта нафтних деривата.

Инвестиције:

- Изградња 2 ССГ у Србији;
- Пуштање у рад 3 ССГ након тоталне реконструкције;
- Развој БЈ Аеро – почетак реконструкције и модернизације Аеросервиса „Београд”;
- Реконструкција нафтне базе Складишта нафтних деривата у Новом Саду.

Пројекти дигиталне трансформације:

- Развој пројекта за комбиновање две постојеће апликације у нову, јединствену мобилну апликацију – кроз комбинацију функција апликација „Са нама на путу” и *Drive.Go*, и укључивање додатних функција које имају за циљ побољшање корисничког искуства;
- Унапређење функционалности и ширење мреже самоуслужних каса на ССГ и развој *OPT* плаћања;
- Развој новог НИС Агро програма лојалности и система за извештавање и унапређење мобилне апликације.

БЛОК „ЕНЕРГЕТИКА”

У 2026. години планира се даљи развој пројеката изградње соларних електрана на објектима и земљишту у власништву Компаније, као и истраживање тржишта у Србији у циљу евентуалне аквизиције већ реализованих пројеката.

Приоритет ће бити завршетак реализације већ започетих пројеката и реализација нових и то:

- Изградња и пуштање у рад ФНЕ Смедерево;
- Изградња ФНЕ Елемир – тло и
- Изградња 23 ФНЕ на ССГ.

Наставиће се и са изградњом електрана снаге до 150 kW у статусу купца-произвођача, а за потребе производних и других објеката НИС Групе.

ИЗВЕШТАЈ УПРАВЕ О ПОСЛОВАЊУ

КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

ИЗЈАВА О ПРИМЕНИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ

У складу са чланом 368. Закона о привредним друштвима (у даљем тексту „Закон") и чланом 35. Закона о рачуноводству, НИС а.д. Нови Сад изјављује да примењује „Кодекс корпоративног управљања НИС а.д. Нови Сад" (у даљем тексту „Кодекс"), који је доступан на интернет-страници Друштва (https://ir.nis.rs/korporativno-upravljanje/kodeks-korporativnog-upravljanja). Ова Изјава садржи детаљан и свеобухватан преглед, као и све релевантне информације о пракси корпоративног управљања које Друштво спроводи.

Кодекс представља допуну правила садржаних у Закону и Статуту НИС а.д. Нови Сад (у даљем тексту „Статут"), односно скуп принципа, правила и препорука у складу са којима треба да се понашају носиоци корпоративног управљања Друштва. Одбор директора Друштва се стара о примени Кодекса, прати његово спровођење и усклађеност организације и деловања Друштва са Кодексом и Законом.

АКТИ ДРУШТВА У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Поред законом утврђених правила, оквир корпоративног управљања је дефинисан кроз следеће акте Друштва:

- Статут НИС а.д. Нови Сад
- Оснивачки акт НИС а.д. Нови Сад
- Кодекс корпоративног управљања НИС а.д. Нови Сад
- Пословник о раду Скупштине акционара НИС а.д. Нови Сад
- Пословник о раду Одбора директора и комисија Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
- Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад

СИСТЕМ УПРАВЉАЊА ДРУШТВОМ

Друштво је успоставило једнодомни систем управљања: централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док акционари своја права и контролу врше првенствено преко Скупштине акционара.

Одредбама Статута је извршено потпуно и јасно разграничење делокруга послова Одбора директора у односу на делокруг послова Скупштине акционара, генералног директора Друштва и тела која образују органи управљања Друштва.

СКУПШТИНА АКЦИОНАРА И ПРАВА АКЦИОНАРА

Скупштину акционара, као највиши орган Друштва, чине сви акционари. Све акције НИС а.д. Нови Сад су обичне акције, које власницима дају иста права, при чему свака акција даје право на један глас. Актима Друштва нису предвиђена ограничења, која би се односила на број акција или број гласова на седници Скупштине акционара, које може имати једно лице.

Седнице Скупштине акционара могу бити редовне и ванредне. Редовну седницу Скупштине акционара сазива Одбор директора, и она се одржава најкасније шест месеци након завршетка пословне године. Ванредне седнице сазива Одбор директора на основу своје одлуке или по захтеву акционара који поседују најмање 5% акција Друштва.

Правила која се односе на начин сазивања седница, начин рада и одлучивања Скупштине акционара, а посебно питања везана за начин остваривања права акционара у вези са Скупштином акционара, унапред су прописана и обједињена у Пословнику Скупштине акционара Друштва, који је јавно објављен и доступан свим акционарима на интернет страници Друштва.

Обавештење о одлуци Одбора директора о сазивању седнице Скупштине акционара, са предложеним дневним редом, објављује се најкасније наредног радног дана након њеног доношења на интернет страници Друштва и интернет-страници регулисаног тржишта (www.belex.rs). Позив за седницу Скупштине акционара упућује се објавом на интернет-страници Друштва (www.nis.rs), а такође се објављује на интернет-страници регистра привредних субјеката (www.apr.gov.rs), интернет страници Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности (www.crhov.rs), интернет страници регулисаног тржишта (www.belex.rs) и у оквиру Службеног регистра информација Комисије за хартије од вредности Републике Србије. Позив се упућује најкасније 30 дана пре дана одржавања редовне, односно 21 дан пре дана одржавања ванредне седнице. Истовремено са објавом позива за седницу Скупштине акционара, на интернет-страници Друштва објављују се и материјали за седницу Скупштине акционара, који су такође доступни на увид сваком акционару који то захтева или његовом пуномоћнику у седишту Друштва, до дана одржавања седнице.

Позив за седницу Скупштине, поред информација о месту и времену одржавања седнице и дневном реду, садржи и обавештење о начину на који су акционарима доступни материјали за седницу, објашњења о правима акционара, начину и роковима за њихово остваривање и о Дану акционара. Уз позив се, такође, објављују формулари за давање пуномоћја и формулари за гласање у одсуству, који су доступни и у седишту Друштва, као и формулари за гласање електронским путем.

Све усвојене одлуке Скупштине акционара објављују се на интернет-страници Друштва, заједно са записником са седнице Скупштине акционара, извештајем Комисије за гласање о резултатима гласања, као и списком учесника и позваних лица, те списком присутних и заступаних акционара Друштва.

Позив и материјали за седницу Скупштине акционара, као и усвојене одлуке и остали документи објављени након одржавања седнице Скупштине акционара, доступни су на српском, руском и енглеском језику.

Посебна права акционара

Уговором о куповини и продаји акција НИС а.д. Нови Сад, закљученим 24. децембра 2008. године, предвиђено је да све док су уговорне стране акционари НИС а.д. Нови Сад, ни једна од страна неће продати, пренети или на други сличан начин располагати власништвом над пакетом акција, делимично или у целости, у корист било ког трећег лица, осим ако претходно не понуди другој страни да купи пакет акција под истим условима који буду понуђени од стране трећег лица.

У складу са члановима 4.4.1. и 4.4.2. истог уговора, све док је Република Србија акционар Друштва са најмање 10% учешћа у основном капиталу, иста ће имати право на број чланова Одбора директора, пропорционалан њеном учешћу у основном капиталу, а председник и један члан Одбора Скупштине акционара именују се на предлог Републике Србије.

Одлуке које Скупштина акционара на основу предметног уговора и Статута доноси уз обавезан позитиван глас Републике Србије наведене су у делу „Већина за одлучивање и измена Статута".

Право на учешће у раду Скупштине акционара

Право на учешће у раду и право гласа на седници Скупштине акционара имају сви акционари који су власници акција НИС а.д. Нови Сад на Дан акционара, који пада десетог дана пре датума одржавања седнице Скупштине акционара, на основу јединствене евиденције акционара коју води Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности.

Право учешћа у раду Скупштине акционара подразумева право акционара да гласају, право да учествују у расправи о питањима на дневном реду Скупштине акционара, укључујући и право на подношење предлога, постављање питања која се односе на дневни ред Скупштине акционара и добијање одговора, у складу са Законом, Статутом и Пословником Скупштине акционара, којим су прецизније утврђене процедуре за вршење ових права.

Према Статуту, право да лично учествује у раду Скупштине акционара има акционар Друштва са најмање 0,1% од укупног броја акција Друштва, односно пуномоћник који представља најмање 0,1% од укупног броја акција Друштва. Акционари Друштва који појединачно поседују мање од 0,1% од укупног броја акција Друштва, имају право да учествују у раду Скупштине акционара преко заједничког пуномоћника, да гласају у одсуству или да гласају електронским путем, без обзира на број акција које поседују, при чему сви наведени облици гласања имају једнако дејство. Постојање цензуса за лично учешће условљено је чињеницом да Друштво има изузетно велики број акционара (више од 2 милиона) и да постојање цензуса у оваквим околностима представља нужност како се не би довели у питање ефикасност и рационалност у планирању и одржавању седница Скупштине акционара.

Друштво је омогућило свим акционарима давање пуномоћја електронским путем и електронско гласање пре седнице, при чему пуномоћје, тј. формулар за гласање мора бити потписан квалификованим електронским потписом, у складу са законом којим се уређује електронски потпис.

Акционар Друштва који има право учешћа у раду седнице Скупштине акционара има право да гласа о сваком питању о коме се гласа на седници Скупштине акционара попуњавањем и упућивањем формулара за гласање путем директне предаје, курирске службе, путем препоручене поште или електронским путем, који мора бити примљен од стране НИС а.д. Нови Сад најкасније 3 (три) радна дана пре дана одржавања седнице Скупштине акционара.

Предлагање допуне дневног реда

У складу са Законом, један или више акционара Друштва, који поседују најмање 5% акција са правом гласа, могу Одбору директора упутити предлог који садржи додатне тачке за дневни ред седнице Скупштине акционара о којима предлажу да се расправља или о којима предлажу да Скупштина акционара донесе одлуке, као и предлоге другачијих одлука по постојећим тачкама дневног реда, а под условом да свој предлог образложе и да доставе текст предложених одлука (уколико се предлаже доношење одлуке Скупштине акционара).

Право на постављање питања, добијање одговора и подношење предлога

Акционар Друштва који има право учешћа у раду Скупштине акционара, може да постави питања која се односе на тачке дневног реда седнице Скупштине акционара, као и друга питања у вези са Друштвом, у мери у којој су одговори на та питања неопходни за правилну процену питања која се односе на тачке дневног реда седнице Скупштине акционара. На постављена питања одговарају чланови Одбора директора.

Већина за одлучивање и измена статута

Одлуке Скупштине акционара се, по правилу, усвајају обичном већином гласова присутних акционара Друштва који имају право гласа по предметном питању, осим уколико Законом, Статутом или другим прописима за поједина питања није одређен већи број гласова.

Изузетак од горенаведеног је да, све док Република Србија буде имала најмање 10% учешћа у основном капиталу Друштва, неопходан је потврдни глас Републике Србије за доношење одлука Скупштине акционара о следећим питањима: усвајање финансијских извештаја и извештаја ревизора, промене Статута, повећање и смањење основног капитала, статусне промене, стицање и располагање имовином Друштва велике вредности, промене претежне делатности и седишта Друштва и престанак рада Друштва.

Одлуку о изменама и допунама Статута доноси Скупштина акционара обичном већином гласова свих акционара са правом гласа, уз неопходан потврдан глас Републике Србије. У складу са Законом, Оснивачки акт Друштва се не мења.

Активности Скупштине акционара у 2025. години

Током 2025. године одржана је XVII редовна седница Скупштине акционара (20. јуна 2025. године) у Београду, у згради Пословног центра НИС-а, ул. Милентија Поповића бр. 1, ванредних седница није било.

На XVII редовној седници Скупштина акционара је усвојила финансијске и консолидоване финансијске извештаје Друштва за 2024. годину са мишљењем ревизора. Усвојени су и Годишњи извештај Друштва за 2024. годину са извештајем независног ревизора, Извештај о анализи рада Одбора директора и комисија Одбора директора, Годишњи извештај Одбора директора о рачуноводственој пракси, пракси финансијског извештавања и усклађености пословања са законом о другим прописима, као и Извештај о раду Одбора Скупштине акционара. Скупштина акционара је усвојила и Политику накнада члановима Одбора директора и комисија Одбора директора НИС а.д. Нови Сад и Правилник о Програму дугорочног стимулисања неизвршних директора и чланова тела органа управљања НИС а.д. Нови Сад, верзија 5.0, као и Извештај о накнадама члановима Одбора директора за 2024. годину са извештајем независног ревизора и Извештај о примерености састава Одбора директора и броја чланова Одбора директора потребама Друштва.

Поред претходно наведеног, Скупштина акционара је усвојила и Одлуку о расподели добити за 2024. годину, исплати дивиденди и утврђивању укупног износа нераспоређене добити Друштва, којом је утврђено да се за исплату дивиденде издваја 25% добити остварене у 2024. години, тј. одлучено је да акционарима Друштва буде исплаћено укупно 4,6 милијарди динара.

Скупштина акционара је такође именовала чланове Одбора директора, као и председника и чланове Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара за актуелни мандатни период.

Однос према акционарима и информисање акционара

Више информација о односима са инвеститорима на страни 62.

Поред извештаја које НИС као јавно акционарско друштво објављује у складу са законским прописима и који су јавно доступни свим заинтересованим лицима, укључујући и извештаје о резултатима пословања који се представљају акционарима на седници Скупштине акционара, Друштво такође има развијену двосмерну комуникацију са акционарима и инвеститорима, који имају додатну могућност да током године добију све потребне информације о пословању Друштва и својим правима преко Канцеларије за послове са мањинским акционарима у Београду, посебног кол-центра, имејл сервиса (servis.akcionara@nis.rs) - сваки акционар може постављати питања и добијати одговоре електронским путем, као и путем Услуга односа са инвеститорима.

Друштво такође учествује на састанцима са представницима инвестиционе заједнице. На кварталним презентацијама о резултатима пословања, уз учешће представника највишег руководства Друштва, разматрају се како резултати у протеклом периоду, тако и планови и стратегија Друштва.

НИС а.д. Нови Сад примењује највише стандарде у погледу информисања, поштујући принципе равноправног третмана свих корисника информација и обезбеђивања да објављене информације буду на једнак и једноставан начин доступне свим заинтересованим лицима у најкраћем могућем року, и у том циљу у великој мери користи своју интернет-страницу. Посебан сегмент интернет-странице који је намењен акционарима и инвеститорима, садржи најважније вести, одлуке органа, одговоре на најчешћа питања акционара, као и све потребне информације о акцијама, правима акционара и дивиденди. Све информације и документи на интернет-страници доступни су на српском, руском и енглеском језику. НИС константно ради на развоју садржаја странице како би додатно олакшао приступ свим важним информацијама од значаја за акционаре и инвеститоре и посвећен је сталном унапређењу односа са инвеститорима и акционарима кроз овај начин комуникације. Процес обавезног извештавања регулисан је посебним актима Друштва, који регулишу начин и поступак објаве информација и њихову доставу надлежним институцијама.

У Друштву постоји механизам за спречавање и решавање потенцијалних конфликата између мањинских акционара и Друштва. Друштво има трочлану комисију за решавање по жалбама мањинских акционара, при чему су надлежности комисије, обраћање комисији и начин рада регулисани посебним интерним актом Друштва.

Информације намењене мањинским акционарима у вези са поступком пред комисијом доступне су на интернет страници Друштва.

ОДБОР ДИРЕКТОРА

Централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је колективно одговоран за дугорочни успех Друштва, а у чијој надлежности је постављање основних пословних циљева и праваца даљег развоја Друштва, као и утврђивање и контрола успешности примене пословне стратегије Друштва.

Најзначајнија питања из надлежности Одбора директора обухватају: утврђивање пословне стратегије и пословних циљева Друштва, вођење послова и одређивање унутрашње организације Друштва, вршење унутрашњег надзора над пословањем Друштва, успостављање

рачуноводствене политике Друштва и политике управљања ризицима, утврђивање периодичних финансијских извештаја и извештаја о пословању Друштва (кварталних и полугодишњих), утврђивање пословног (бизнис) плана Друштва и његових измена, извршавање одлука Скупштине акционара, именовање и разрешење генералног директора и председника Одбора директора, доношење одлука о оснивању или ликвидирању друштава у којима Друштво има учешће у капиталу, о повећању капитала, куповини и продаји акција или удела у овим Друштвима.

Уз то, Одбор директора утврђује емисиону цену заменљивих обвезница и вараната уколико је Скупштина акционара утврдила распон емисионе цене уз овлашћење Одбору директора да утврди емисиону цену у оквиру тог распона и утврђује тржишну вредност акција у складу са Законом. Одбор директора може донети и одлуку о стицању сопствених акција уколико је то неопходно да би се спречила већа и непосредна штета по Друштво, и тада је обавезан да на првој следећој седници Скупштине обавести акционаре о разлозима и начину стицања сопствених акција, њиховом броју и укупној номиналној вредности акција, њиховом учешћу у основном капиталу друштва, као и укупном износу који је Друштво за њих платило.

Именовање и састав Одбора директора

Чланове Одбора директора именује и разрешава Скупштина акционара обичном већином гласова присутних акционара који имају право гласа по овом питању. На XVII редовној седници Скупштине акционара, одржаној 20. јуна 2025. године, именовано је 11 чланова Одбора директора. Чланови бирају председника Одбора директора, а функције председника Одбора директора и генералног директора су раздвојене. Чланови Одбора директора поседују адекватну комбинацију потребних знања, способности и искустава релевантних за врсту и обим делатности које обавља НИС а.д. Нови Сад.

Кандидате за чланове Одбора директора може предложити Комисија за именовања или акционари Друштва који појединачно или заједно поседују најмање 5% акција Друштва.

Одбор директора чине извршни и неизвршни директори. Одбор директора у свом саставу има једног извршног члана, док су сви остали чланови неизвршни, при чему су два неизвршна директора истовремено и независни чланови Одбора директора који испуњавају посебне услове прописане Законом.

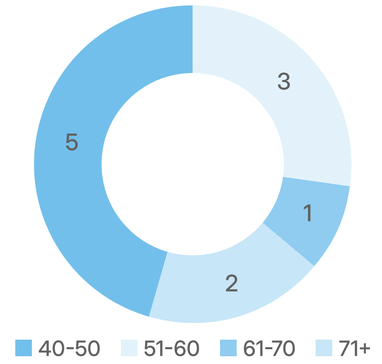
Одбор директора има значајан број иностраних чланова који доносе међународно искуство, уз разумевање изазова са којима се Друштво суочава. Од 11 чланова Одбора директора, седам су руски држављани, а четири члана су држављани Републике Србије.

Чланови Одбора директора морају испуњавати услове који су прописани Законом, као и посебне услове прописане Статутом, о чему дају изјаву на почетку мандата и имају обавезу да обавештавају Друштво о свим променама свог статуса, а нарочито оним због којих евентуално више не испуњавају услове за чланство у Одбору директора или које би могле значити постојање сукоба интереса односно кршење забране конкуренције.

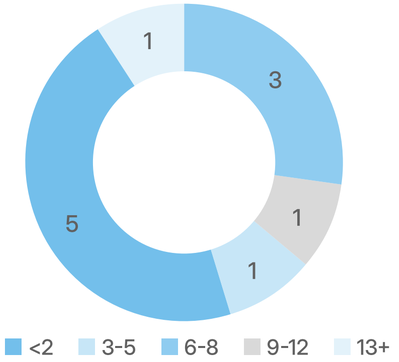
Мандат чланова Одбора директора престаје на првој наредној редовној седници Скупштине акционара, осим у случају кооптације, када мандат кооптираних чланова Одбора директора траје до прве наредне седнице Скупштине акционара. По истеку мандата, сваки члан Одбора директора може бити поново именован, без ограничења броја мандата. Скупштина акционара може разрешити члана Одбора директора и пре истека мандата на који је именован, а такође члан Одбора директора може у свако доба дати оставку писаним путем.

Извештај Комисије за именовања – У складу са Законом, а узимајући у обзир принципе утврђене чланом 5. тачка 5.1 Кодекса, Комисија за именовања најмање једном годишње саставља за Скупштину акционара Друштва извештај о примереност састава Одбора директора и даје препоруке у вези са овим питањем. Тако је и 2025. године Комисија за именовања на XVII редовној седници поднела Скупштини акционара извештај о примерености састава Одбора директора и броја чланова Одбора директора НИС а.д. Нови Сад потребама НИС а.д. Нови Сад. На основу извршене анализе утврђено је да величина састава Одбора директора Друштва одговара пракси великих компанија нафтно-гасног сектора Европе, као и да постојећи састав Одбора директора Друштва поседује знања из области ревизије, финансија, економије, стратешког менаџмента, пореског система, маркетинга, трговине нафтом и нафтним дериватима, као и промета. Састав Одбора директора обухвата како мушкарце, тако и жене. Утврђено је да чланови Одбора директора имају међународне сертификате *ACCA*, квалификацију *MBA*, *CMA*. У извештају се закључује да састав Одбора директора одговара потребама корпоративног управљања Друштва и принципима наведеним у члану 5. тачка 5.1 Кодекса. Предметни извештај јавно је доступан на интернет-страници Друштва.

Број чланова Одбора директора по старосној категорији



Број чланова Одбора директора по дужини трајања мандата у годинама



Више информација о примени Политике разноликости у вези са органима управљања доступно је на страни 89. овог извештаја.

Промене у саставу Одбора директора у 2025. години

На XVII редовној седници Скупштине акционара НИС-а, одржаној 20. јуна 2025. године за чланове Одбора директора су именовани: Вадим Јаковљев, Кирил Тјурдењев, Ирена Вујовић, Алексеј Јанкевич, Игнат Диркс, Всеволод Воробјов, Дејан Раденковић, Драгутин Матановић, Милан Ђурић, Анатолиј Чернер и Олга Висоцка, док је чланство Данице Драшковић и Горана Кнежевића у Одбору директора НИС а.д. Нови Сад престало даном одржавања наведене седнице Скупштине акционара.

У јулу 2025. године Одбор директора НИС а.д. Нови Сад именовао је Алексеја Урусова и Викторију Ненадишину на упражњена места у саставу Одбора директора, након што су Вадим Јаковљев и Алексеј Јанкевич поднели оставке на дужност неизвршног члана. Алексеј Урусов именован је за председника Одбора директора.

Чланови Одбора директора на дан 31. децембар 2025. године

Алексеј Урусов	**председник Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **неизвршни директор**
Кирил Тјурдењев	**генерални директор НИС а.д. Нови Сад** **члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **извршни директор** *члан Комисије за именовања*
Ирена Вујовић	**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **неизвршни директор** *члан Комисије за именовања*
Викторија Ненадишина	**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **неизвршни директор**
Игнат Диркс	**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **неизвршни директор**
Всеволод Воробјов	**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **неизвршни директор**
Драгутин Матановић	**заменик председника Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **неизвршни директор** *председник Комисије за именовања*
Дејан Раденковић	**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **неизвршни директор** *члан Комисије за ревизију*
Милан Ђурић	**независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **неизвршни директор**
Анатолиј Чернер	**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **неизвршни директор**
Олга Висоцка	**независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад** **неизвршни директор** *председник Комисије за ревизију* *члан Комисије за накнаде*

Активности Одбора директора у 2025. години

Одбор директора је одржао седам седница уз лично присуство чланова и 18 писаних седница. На свим седницама Одбора директора учешће чланова било је практично максимално.

На дневном реду Одбора директора, поред редовних активности које се односе на разматрање годишњег извештаја НИС а.д. Нови Сад, финансијских извештаја и консолидованих финансијских извештаја Друштва за 2024. годину, усвајање периодичних (кварталних) извештаја Друштва у 2025. години, сазивање редовне седнице Скупштине акционара, усвајање бизнис-плана Друштва, одређивање дана и поступка исплате дивиденди појединим категоријама акционара Друштва, било је и одобрење закључења Анекса Уговора о субординираном зајму између НИС а.д. Нови Сад и NIS PETROL doo Banja Luka, односно измене Уговора о интеркомпанијском зајму између НИС а.д. Нови Сад и ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево. Одбор директора је одобрио и предлоге за одобрење кандидатура на позицију директора Јадран-Нафтагас д.о.о. Бања Лука и НИС ПЕТРОЛ ЕООД Бугарска, позицију Јединог директора NIS PETROL S.R.L. Румунија, а прихватио је и понуду за купопродају 100% капитала НИС ПЕТРОЛ ЕООД Бугарска. Одбор директора је именовао и чланове комисија Одбора директора Друштва за ревизију, накнаде и именовања за актуелни мандатни период, именовао је кооптацијом 3 члана Одбора директора у току два мандатна периода, а затим изабрао председника и заменика председника Одбора директора НИС.

За потребе остваривања планираних циљева Друштва, сагледавања пословања Друштва и оцену квалитета корпоративног управљања, Одбор директора је кроз кварталне извештаје разматрао анализе пословања у извештајном периоду са проценама пословања НИС а.д. Нови Сад до краја 2025. године. Одбор директора је разматрао и кључне ризике пословања и информације о активностима менаџмента Друштва у условима ступања на снагу санкција и плановима за обезбеђивање оперативног пословања Друштва у таквим условима.

Одбор директора је анализирао и сопствени рад и поднео одговарајући извештај на XVII редовној седници Скупштине акционара. Одбор је такође разматрао резултате испуњења кључних показатеља пословања за 2024. годину, као и систем оцењивања кључних показатеља пословања за 2025. годину. Одбор директора је утврдио предлог Политике накнада члановима Одбора директора и комисија Одбора директора Друштва и Правилника о Програму дугорочног стимулисања неизвршних директора и чланова тела органа управљања Друштва, верзија 5.0 и усвојио Стандард о Програму дугорочне мотивације Друштва, верзија 2.0.

Током 2025. године, Одбор директора је донео 64 одлуке, а контрола извршења донетих одлука прати се кроз периодичне извештаје о извршењу одлука и налога Одбора директора.

Питања која је разматрао Одбор директора током 2025. године (по областима)	
Финансијска и пословна активност, инвестициона активност	35
Корпоративно управљање	16
Стратешки развој	1
ХР политике	4
Ревизија	3
Административне одлуке/друго	5
Укупно	**64**

Пословник и седнице Одбора директора

Пословником о раду Одбора директора и комисија Одбора директора Друштва (у даљем тексту „Пословник о раду Одбора директора") уређен је начин рада и доношења одлука Одбора директора и комисија Одбора директора Друштва, укључујући и поступак сазивања и одржавања седница.

За сваку пословну годину Одбор директора усваја план рада, који обухвата питања која се разматрају у складу са законским прописима, потребама пословања Друштва и којим су утврђени рокови за разматрање ових питања на седницама Одбора директора. Поред планираних питања, Одбор директора по потреби разматра и друга питања из своје надлежности.

Како би чланови Одбора директора били адекватно информисани пре доношења одлука и могли да прате активности Друштва, генерални директор и менаџмент Друштва старају се да чланови Одбора директора правовремено добију тачне, благовремене и потпуне информације о свим питањима која се разматрају на седницама и другим значајним питањима у вези са Друштвом. Седнице Одбора директора припремају се уз помоћ секретара Друштва и уз надзор председника Одбора директора, тако да сваки члан може да пружи одговарајући допринос раду Одбора директора.

Одбор директора доноси одлуке простом већином гласова од укупног броја чланова Одбора директора, осим одлуке о кооптацији, која се доноси простом већином присутних чланова и одлука за које је Законом и/или Статутом предвиђена друга већина. Сваки члан Одбора директора има по један глас.

Накнаде чланова Одбора директора и комисија

Политика накнада – Скупштина акционара је 2025. године усвојила актуелну Политику накнада члановима Одбора директора и комисија Одбора директора.

Циљ Политике накнада је да обезбеди транспарентност система награђивања и информисаност акционара и потенцијалних инвеститора, као и да повеже интересе чланова Одбора директора и комисија Одбора директора са дугорочним интересима Друштва и акционара, те успешним остварењем пословних планова и стратегије чиме се доприноси дугорочној одрживости Друштва.

У том циљу при одређивању накнада, Друштво полази од тога да накнаде треба да буду компензација за ангажман, али и мотивациони фактор како би Друштво било у могућности да привуче и задржи у својству члана Одбора директора и комисија Одбора директора лица која поседују професионалне и друге компетенције неопходне Друштву, а да истовремено не одступају значајније од накнада које се исплаћују члановима Одбора директора и комисија Одбора директора у другим друштвима исте или сличне делатности, величине и обима пословања тј. у упоредивим друштвима.

Приликом утврђивања врсте и висине накнада, Друштво посебно води рачуна о следећим критеријумима:

- задацима, односно обавезама и одговорностима члана Одбора директора и комисија;
- финансијском стању Друштва;
- економском окружењу у коме се Друштво налази;
- процени дотадашњег рада Одбора директора у целини;
- успостављању везе између резултата које члан Одбора директора и комисија остварује и његове накнаде;
- принципима најбољих пракси корпоративног управљања и
- нивоу накнада који постоји у другим упоредивим друштвима.

Накнаде за извршне чланове Одбора директора – Политиком накнада предвиђено је да се накнаде извршним директорима утврђују уговором о раду, односно уговором о ангажовању, при чему они не добијају накнаде за чланство у Одбору директора и комисијама Одбора директора, осим у делу који се односи на компензацију трошкова и осигурање од одговорности у вези са чланством и радом у Одбору директора и комисијама Одбора директора.

Структура накнада – Политиком накнада предвиђено је да се накнада за извршне чланове Одбора директора састоји од:

- фиксног дела
- варијабилног дела (који обухвата краткорочну и дугорочну мотивацију)
- осталих бенефита.

Накнаде за неизвршне чланове Одбора директора и чланове комисија Одбора директора – Укупна накнада која се исплаћује неизвршним члановима Одбора директора и члановима комисија Одбора директора састоји се од:

- Фиксног (сталног) дела;
- Варијабилног дела (бонуса);
- Осталих бенефита.

Фиксни (стални) део накнаде члановима може да се састоји од годишњег фиксног дела накнаде за чланство у Одбору директора и годишњег фиксног дела накнаде за учешће у раду комисија Одбора директора. Годишњи фиксни део накнаде за чланство у Одбору директора представља накнаду за време и труд члана Одбора директора и везан је за припрему и активно учествовање на седницама Одбора директора, што од чланова захтева да унапред проуче документа и учествују на седници Одбора директора.

Годишњи фиксни део накнаде за учешће у раду комисија Одбора директора представља накнаду која се исплаћује члановима за учешће у раду једне или више комисија Одбора директора, са изузетком извршних директора као и чланова комисија Одбора директора који су у радном односу у Друштву. Овај вид накнаде представља накнаду за време и труд чланова комисија Одбора директора у вези са учешћем у раду комисија Одбора директора и са припремом материјала и предлога од стране комисије за Одбор директора. Годишњи фиксни део накнаде за учешће у раду комисија Одбора директора се исплаћује само за учествовање и активан рад на седницама одговарајуће комисије Одбора директора.

Варијабилни део накнаде се остварује за време учешћа у циклусу трогодишњег програма дефинисаног Правилником о програму дугорочног стимулисања неизвршних директора и чланова тела органа управљања НИС а.д Нови Сад, усвојеним од стране Скупштине акционара.

Програм представља један од кључних елемената система стимулисања неизвршних директора и чланова тела органа управљања Друштва, чији је циљ стварање подстицаја за неизвршне директоре и чланове тела органа управљања ради реализације дугорочних циљева Друштва.

Циљеви програма дугорочног стимулисања су повезивање интереса учесника програма са дугорочним интересима Друштва и акционара Друштва, обезбеђивање стимулације за учеснике програма, која осигурава дугорочни, одрживи развој Друштва и реализацију његових стратешких циљева, а која је адекватно усклађена са могућностима и потребама Друштва и повезивање стимулације за учеснике програма са позитивним резултатима Друштва током периода који је довољан како би се утврдило да је створена додатна вредност за акционаре Друштва.

Програм дугорочног стимулисања се дели на узастопне циклусе. Параметри програма и начин укључивања у програм унапред су дефинисани Правилником.

Скупштина акционара усвојила је списак кључних показатеља који значајно доприносе стратешком развоју Друштва за циклус Програма дугорочног стимулисања неизвршних директора и чланова тела органа управљања НИС а.д. Нови Сад за период 2024-2026. године.

Накнада трошкова – Чланови Одбора директора и комисија Одбора директора имају право на накнаду за све трошкове који настају у вези са њиховим чланством у Одбору директора и/или учешћем у раду комисија Одбора директора, у границама норми које се утврђују унутрашњим актима Друштва.

Осигурање од одговорности – Чланови Одбора директора и комисија Одбора директора имају право на осигурање од одговорности (*Directors & Officers Liability Insurance*).

Измене политике накнада – У циљу одржавања накнаде на примереном нивоу, предвиђено је да Политика накнада буде предмет периодичне оцене и анализе и усклађивања са потребама, могућностима и интересима Друштва, те променама других опредељујућих критеријума.

Извештај Комисије за накнаде – Комисија за накнаде најмање једном годишње за Скупштину акционара Друштва саставља извештај о оцени износа и структуре накнада, као и јасан, свеобухватан и разумљив извештај о свим накнадама које је Друштво или са њим повезано друштво које послује у оквиру исте групе друштава исплатило или се обавезало да исплати сваком појединoм садашњем и бившем члану одбора директора, у последњој пословној години која претходи години у којој се сачињава извештај. Тако је за календарску 2024.

годину, Комисија за накнаде, поднела извештај о накнадама члановима Одбора директора НИС а.д. Нови Сад за 2024. годину, који садржи оба претходно наведена извештаја, те је исти усвојен на XVII редовној седници Скупштине акционара, одржаној 20. јуна 2025. године. Наведени Извештај о накнадама члановима Одбора директора НИС а.д. Нови Сад за 2024. годину је био предмет ревизије независног ревизора *FinExpertiza* д.о.о. Beograd, а извештај ревизора је такође усвојен на XVII редовној седници Скупштине акционара.

Укупан износ исплаћен члановима ОД у 2025. години, нето у РСД	
Чланови ОД	287.061.660 РСД

Опис политике разноликости која се примењује у вези са органима управљања

Документи Политика равноправности, Кодекс корпоративног управљања НИС а.д. Нови Сад, као и Извештај о примерености састава Одбора директора и броја чланова Одбора директора НИС а.д. Нови Сад потребама НИС а.д. Нови Сад који усваја Скупштина акционара НИС а.д. Нови Сад (у даљем тексту: Документи) дефинишу посвећеност НИС-а посматрању различитих аспеката разноликости у погледу заступљености у Одбору директора.

Родно специфични изрази у даљем тексту ће се сматрати неутралним и односе се на женски и на мушки пол.

Један од циљева Докумената јесте да се обезбеди комплементарност и разноликост свих аспеката у Одбору директора: са становишта пола, животног доба, образовања, вештина и осталих различитости, а све у циљу доношења бољих одлука у вођењу Друштва.

Верујемо да неговање разноликости поспешује пословање нашег Друштва – јача га разноврсним искуствима, обогаћује различитим културама, пружа широк дијапазон идеја и погледа и осигурава конкурентност на тржишту. Овим Документима дајемо оквир за квалитетније спровођење стратегије, као и могућност за остваривање максималног учинка и одрживог пословања, свима пружамо једнаке шансе за запослење и одлучивање – без обзира на пол, животну доб, образовање, вештине и остале различитости. Сврха сегмената Докумената који се тичу разноликости јесте промовисање различитости међу члановима Одбора директора. Оваквим приступом обезбеђујемо разноврсност у тимовима и осигуравамо постојање и размену различитих искустава, примену мање или више специфичних вештина, али и компетенција и особина личности које ће подстаћи учење и међусобни развој. Управо овај аспект чини кључну разлику у пословању сваке компаније и представља ослонац за даљи раст.

Дефинисани услови за одабир одговарајућих кандидата за чланство у Одбору директора постављају темеље за састав Одбора директора Друштва и на такав начин омогућавају да Одбор, поступајући у складу са дефинисаним правилима, поседује одговарајући скуп знања и вештина, стручности и искуства неопходних за дугорочно и одрживо пословање нашег Друштва.

Аспекти разноликости су сами по себи бројни, кључни се дефинишу у односу на бројне факторе – економско окружење, стратешко усмерење нашег Друштва, стратегију развоја талената, нових трендова у индустрији, али и многе друге. Желимо да издвојимо неколико аспеката који су од кључне важности за наше пословање и који су дубоко уткани у нашу компанијску културу – родну и старосну различитост, професионалну различитост и разноврсност компетенција.

Родна различитост

Глобални енергетски сектор карактерише ниска заступљеност жена на руководећим положајима. Равнотежа полова у управљачким и надзорним телима важан је аспект разноликости привредног друштва.

Друштво тежи равномерној расподели оба пола ради њихове једнаке заступљености.

У тренутном саставу Одбора директора НИС а.д. Нови Сад 27% чине жене (3 од 11).

Различитост по питању животне доби

Препознајући значај различитости када је у питању животна доб код чланова Органа управљања друштва, НИС а.д. Нови Сад изражава посебну спремност и посвећеност диверсификацији – у правцу спајања неколико различитих генерација, где ће свака да остави свој печат и да допринос снагама своје генерације. Комбинација искуства и знања, идеја и иницијатива, традиционалних и модерних приступа има за сврху постизање синергијског ефекта, а ради остваривања најбољих резултата у пословању Друштва.

Професионална различитост

Посебно се води рачуна о професионалности чланова Органа управљања Друштвом. Одбор директора чине професионалци у својој области, где свако од њих својим искуством, компетенцијама, мотивацијом, амбицијама, визијама и личним доприносом чини да Друштво, са великим бројем запослених, све време има у виду један заједнички циљ ка коме стреми већ дуги низ година.

Разноврсност компетенција

Узимајући у обзир значај разноврсности компентенција, посебно се води рачуна о компетенцијама чланова Одбора директора као што су: поседовање одговарајућих пословних и животних искустава од значаја за управљање Друштвом; поседовање знања, способности и искуства за успешно обављање послова из делокруга Друштва; познавање оперативног окружења Друштва, технологија, тржишта и индустрије у којој послује; финансијске компетенције; компетенције из подручја нафтне индустрије, као и неке друге специфичне компетенције ради постизања одговарајуће равнотеже различитости у вештинама, искуству и стручности Одбора директора.

Званичан документ: Политика разноликости – усвојен је 28.01.2022. године. Овај документ има за циљ да успостави правила у погледу заступљености у Одбору директора (родна различитост; различитост по питању животне доби, професионална различитост; разноврсност компетенција), са циљем успостављања и промовисања уравнотеженог учешћа свих аспеката разноликости у систему Органа управљања, што може помоћи у доношењу бољих одлука у вођењу Друштва.

УВОЂЕЊЕ У ПОСЛОВАЊЕ, ТРЕНИНЗИ И ОБУКЕ ЧЛАНОВА ОДБОРА ДИРЕКТОРА

Чланови Одбора директора се по именовању детаљније упознају са пословањем Друштва, чиме се омогућује бољи увид у начин пословања, стратегију и планове Друштва, кључне ризике са којима се Друштво суочава, као и њихово брже активно укључивање у рад Одбора директора. Ово подразумева, између осталог, упознавање с интерним актима Друштва, давање основних информација о Друштву, управљању Друштвом, лицима именованим на руководеће положаје, подацима о пословању Друштва, пословној стратегији, пословним плановима, циљевима и другим подацима који су потребни за обављање њихових дужности.

Такође, у случају постојања потребе исказане од стране чланова Одбора директора, Друштво организује посебне програме додатног усавршавања, односно обезбеђује посебна средства за те намене.

Анализа рада Одбора директора

У складу са Кодексом, Одбор директора једном годишње спроводи анализу свог рада и рада комисија, у циљу утврђивања евентуалних проблема и предлагања мера за побољшање рада Одбора директора.

Анализа рада се спроводи на основу анкете коју попуњавају чланови Одбора директора и која садржи три групе кључних питања за процену рада Одбора директора и његових Комисија. Прва група садржи критеријуме за оцену рада Одбора директора у погледу циљева, задатака и одговорности Одбора директора, друга група садржи критеријуме за оцену процедура које се примењују у раду Одбора директора, док трећа група садржи питања за процену структуре, активности и суштинског учинка Комисија Одбора директора.

Резултати процене, засновани на одговорима чланова Одбора директора који су добијени као резултат попуњавања анкете, представљају се Скупштини акционара путем посебног извештаја.

Скупштина акционара је на XVII редовној седници која је одржана 20. јуна 2025. године усвојила Извештај о анализи рада Одбора директора и комисија Одбора директора НИС а.д. Нови Сад за период 16. април 2024. године – 31. март 2025. године. Наведени извештај јавно је доступан на интернет страници Друштва.

Сарадња Одбора директора и менаџмента Друштва

Генерални директор и менаџмент Друштва се редовно обавештавају чланове Одбора директора о питањима која су од значаја на пословање, финансијски положај и потенцијалне ризике у пословању Друштва, а Одбор директора редовно спроводи мониторинг и процену реализације постављених циљева, извршења усвојеног бизнис-плана и ефикасности пословања Друштва кроз одговарајуће извештаје Друштва. Извештаји укључују кварталне и годишње извештаје о пословању, као и извештаје о анализи пословања у претходном периоду и прогнози пословања за наредни период и извештаје о реализацији одлука и налога Одбора директора.

Одбор директора и менаџмент континуирано дискутују о питањима која се тичу постављених пословних циљева и критеријума за оцену остварења циљева.

Стратешке седнице

Чланови Одбора директора приликом разматрања бизнис-плана Друштва за наредне године разматрају и стратешке циљеве, што им омогућују бољи увид у пословање Друштва. Стратешке седнице су и могућност да се размотре и преиспитају приоритетни правци пословања, прогноза кључних показатеља пословања и претпоставке за развој Друштва у дугорочној перспективи.

Комисије Одбора директора

У циљу ефикаснијег обављања својих дужности, Одбор директора је образовао три сталне комисије које представљају саветодавна и стручна тела која му помажу у раду, а нарочито у погледу разматрања питања из његове надлежности, припреме и надзора над спровођењем одлука и аката које доноси, као и ради обављања одређених стручних послова за потребе Одбора директора.

Одбор директора образовао је:

- Комисију за ревизију;
- Комисију за накнаде;
- Комисију за именовања.

Одбор директора може по потреби да образује и друге сталне или *ad hoc* комисије које ће се бавити питањима релевантним за рад Одбора директора.

Свака од три комисије има по три члана које бира и разрешава Одбор директора, а Одбор једног од чланова именује за председника који руководи радом Комисије, припрема, сазива и председава њеним седницама и обавља друге послове потребне за извршавање делатности из њеног делокруга.

Већину чланова у свакој од комисија чине неизвршни директори, а најмање један члан мора бити независни директор Друштва. Одбор директора може у састав комисија именовати и лица која нису директори Друштва, а имају одговарајућа знања и радно искуство од значаја за рад комисије.

Улога, надлежности и одговорности комисија одређене су Законом, и Пословником о раду Одбора директора и комисија Одбора директора који такође уређује састав, услове за избор и број чланова, мандат, разрешење, начин рада, као и остала релевантна питања везана за рад комисија Одбора директора.

Најмање једном годишње комисије Одбора директора састављају и Одбору директора достављају извештаје о питањима из свог делокруга, а Одбор директора може затражити достављање извештаја о свим или појединим питањима из њиховог делокруга и у краћим временским интервалима.

Одбор директора и комисије Одбора директора имају могућност да користе професионалне савете независних стручњака када је то потребно за успешно извршавање обавеза.

Комисија за ревизију

Поред општих услова, у вези са саставом комисија Одбора директора, председник Комисије за ревизију мора бити независни директор Друштва, док најмање један члан мора бити лице које је овлашћени ревизор или које има одговарајућа знања и радно искуство у области финансија и рачуноводства, а независно је од Друштва.

Чланови Комисије за ревизију су:

- Олга Висоцка, председник Комисије за ревизију;
- Дејан Раденковић, члан Комисије за ревизију;
- Ирина Рабовил, члан Комисије за ревизију.

Председник и чланови Комисије за ревизију су именовани одлуком Одбора директора од 02.07.2025. године, док је функцију члана Комисије за ревизију у претходном мандатном периоду обављао Алексеј Урусов (до 20.06.2025. године).

У току 2025. године Комисија за ревизију је одржала четири седнице уз лично присуство чланова и шест писаних седница. Комисија је између осталог разматрала садржину кварталног извештаја, финансијског извештаја и консолидованог финансијског извештаја за I, II и III квартал 2025. године и дала одговарајуће препоруке Одбору директора. Комисија за ревизију је разматрала и годишњи извештај за 2024. годину са извештајем независног ревизора FinExpertiza д.о.о. Београд, а дала је и сагласност на уговор са ревизором за 2025. годину. Уз то, Комисија за ревизију је прихватила план за спровођење поступка ревизије и одређивање кључних питања која треба да буду предмет ревизије и утврдила годишњи план о обављању интерне ревизије у НИС а.д. Нови Сад за 2025. годину. Такође је пратила статус имплементације препорука ревизора које су дате у Писму руководству (*Management Letter Points*) НИС а.д. Нови Сад за 2024. годину и са стањем на дан 31.08.2025. године. Комисија за ревизију разматрала је извештај о резултатима унутрашњег надзора пословања НИС а.д. Нови Сад за 2024. годину и шест и девет месеци 2024. године, као и 3 и 6 месеци 2025. године и извештаје о мониторингу ризика и интерних контрола НИС а.д. Нови Сад за 9 месеци 2024. године (са прогнозом до краја 2024. године), за 2024. годину и 3 и 6 месеци 2025. године (са прогнозом до краја 2025. године). Комисија је одобрила годишњи план интерних контрола у НИС а.д. Нови Сад за 2025. годину, као и Повељу интерне ревизије НИС а.д. Нови Сад, верзија 8.0 и стратегију

развоја Функције за интерну ревизију, ризике и интерне контроле 2023–2025. – Статус реализације на дан 31.12.2024. године.

Комисија за накнаде

Чланови Комисије за накнаде су:

- Алексеј Јанкевич, председник Комисије за накнаде
- Олга Висоцка, члан Комисије за накнаде и
- Зоран Грујичић, члан Комисије за накнаде.

Председник и чланови Комисије за накнаде су именовани одлуком Одбора директора од 02.07.2025. године, а сва три члана су обављала наведене функције у Комисији за накнаде и у претходном мандату.

У току 2025. године, Комисија за накнаде је одржала две седнице уз лично присуство чланова и четири писане седнице. Комисија је разматрала резултате испуњења кључних показатеља за 2024. годину и прелиминарне резултате за 2025. годину, систем оцењивања и показатеља за потребе награђивања за 2025. годину, као и стандард о Програму дугорочне мотивације Друштва, верзија број 2.0. Комисија за накнаде је припремила и извештај о накнадама члановима Одбора директора НИС а.д. Нови Сад за 2024. годину, који садржи извештај о процени износа и структуре накнада за сваког члана Одбора директора и извештај о накнадама члановима Одбора директора за 2024. годину, као и предлог Политике накнада члановима Одбора директора и комисија Одбора директора Друштва и правилника о Програму дугорочног стимулисања неизвршних директора и чланова тела органа управљања Друштва, верзија 5.0, који су достављени на разматрање Скупштини акционара на седници одржаној 20. јуна 2025. године.

Комисија за именовања

Чланови Комисије за именовања су:

- Драгутин Матановић, председник Комисије за именовања
- Ирена Вујовић, члан Комисије за именовања и
- Кирил Тјурдењев, члан Комисије за именовања.

Председник и чланови Комисије за именовања су именовани одлуком Одбора директора од 02.07.2025. године, док је функцију члана Комисије за именовања у претходном мандатном периоду обављао Горан Кнежевић (до 20.06.2025. године).

У 2025. години Комисија за именовања је одржала две писане седнице. Комисија је разматрала предлоге за разрешење и одобрење кандидатуре на позицију члана Надзорног одбора Gazprom energoholding Serbia d.o.o., као и предлоге за одобрење кандидатура на позицију директора Јадран-Нафтагас д.о.о. Бања Лука, директора НИС ПЕТРОЛ ЕООД Бугарска и јединог директора *NIS PETROL S.R.L.* Румунија. Такође, Комисија је припремила и извештај о примерености састава Одбора директора и броја чланова Одбора директора НИС а.д. Нови Сад потребама НИС а.д. Нови Сад, који је достављен на разматрање Скупштини акционара на седници одржаној 20. јуна 2025. године.

ОДБОР СКУПШТИНЕ АКЦИОНАРА

Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва (у даљем тексту „Одбор Скупштине акционара") је саветодавно и стручно тело Скупштине акционара Друштва које јој помаже у раду и разматрању питања из њеног делокруга. Чланови Одбора Скупштине акционара одговарају за свој рад Скупштини акционара која их именује и разрешава.

У складу с надлежностима предвиђеним Статутом, Одбор Скупштине акционара даје мишљења, између осталог, о извештавању Скупштине акционара о примени рачуноводствених пракси, пракси финансијског извештавања Друштва и његових повезаних друштава; о извештавању Скупштине акционара о веродостојности и потпуности извештавања акционара Друштва о битним чињеницама; о предложеним начинима за расподелу добити и других плаћања акционарима Друштва; о процедурама обављања независне ревизије финансијских извештаја Друштва; о раду унутрашњег надзора у Друштву и оцењивању рада унутрашњег надзора у Друштву; о предлозима за оснивање или ликвидирање друштава у којима Друштво има учешће у капиталу, као и огранака Друштва; о предлозима за куповину и продају акција, удела и/или других учешћа која Друштво има у другим привредним Друштвима, и о оцењивању начина поступања Друштва по приговорима акционара Друштва.

Чланови Одбора Скупштине акционара на дан 31. децембар 2025. године

Одбор Скупштине акционара има 3 (три) члана од којих један врши функцију председника Одбора Скупштине акционара. Скупштина акционара именује истовремено председника и чланове Одбора Скупштине акционара посебном одлуком. Мандат председника и чланова Одбора Скупштине акционара престаје на првој наредној редовној седници Скупштине акционара, осим у случају кооптације када мандат кооптираног члана Одбора Скупштине акционара траје до прве наредне седнице Скупштине акционара. Председник и сваки члан Одбора Скупштине акционара може бити поново именован неограничен број пута. Скупштина акционара може да разреши и именује новог председника и/или члана Одбора Скупштине акционара у било које време.

Активности Одбора Скупштине акционара у 2025. години

У 2025. години Одбор Скупштине акционара је одржао једанаест писаних седница. Одбор Скупштине акционара разматрао је годишње финансијске и консолидоване финансијске извештаје Друштва за 2024. годину, као и периодичне (кварталне), финансијске и консолидоване финансијске извештаје за I, II и III квартал 2025. године. Такође, Одбор Скупштине акционара је разматрао и извештаје независног ревизора о ревизији финансијских извештаја Друштва, као и начин расподеле добити за 2024. годину, исплате дивиденди и утврђивања укупног износа нераспоређене добити, те је о свом раду поднео извештај Скупштини акционара Друштва. Поред претходно наведеног, Одбор Скупштине акционара је разматрао и предлоге за прихватање понуде за купопродају 100% капитала НИС ПЕТРОЛ ЕООД Бугарска, предлог о одобравању продаје удела НИС ПЕТРОЛ а.д. Београд у NIS MET Energowind d.o.o. Beograd – пројекат „Ветропарк Пландиште" и одобрење закључења анекса уговора о субординираном зајму између НИС а.д. Нови Сад и NIS PETROL doo Banja Luka, односно измене уговора о интеркомпанијском зајму између НИС а.д. Нови Сад и ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево. Одбор Скупштине акционара именовао је кооптацијом 1 члана Одбора Скупштине акционара. У 2025. години Одбор Скупштине акционара је донео 41 закључак.

ГЕНЕРАЛНИ ДИРЕКТОР

Генералног директора именује Одбор директора из редова извршних чланова Одбора директора. Генерални директор координира рад извршних чланова Одбора директора и организује послове Друштва. Поред тога, генерални директор Друштва обавља послове дневног управљања и овлашћен је да одлучује о питањима која не спадају у надлежност Скупштине акционара и Одбора директора. Генерални директор је законски заступник НИС-а.

Саветодавни одбор генералног директора

Саветодавни одбор генералног директора је стручно тело које помаже генералном директору у раду и разматрању питања из његовог делокруга. Састав Саветодавног одбора утврђен је одлуком

генералног директора и чине га, директор Дирекције за координацију „Downstream-а", заменик генералног директора - директор Блока „Истраживање и производња, директори Блокова „Прерада" и „Енергетика", директори Функција, генерални директор ХИП-Петрохемије, као и директор привредног друштва Нафтагас-Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад. Осим надлежности која се односи на управљање пословањем Друштва, Саветодавни одбор се бави питањима стратегије и политике развоја, чије основе постављају Скупштина акционара и Одбор директора Друштва.

Активности Саветодавног одбора у 2025. години

Током 2025. године одржано је 11 седница Саветодавног одбора на којима су чланови под руководством генералног директора разматрали:

- извештаје о HSE догађајима и иницијативама из претходног периода;
- извештаје о реализацији одлука и задатака делегираних на седницама;
- извештаје у вези са оперативним и финансијским показатељима Блока „Истраживање и производња";
- извештаје у вези са оперативним и финансијским показатељима „Downstream-а";
- извештаје којима се представљају оперативни и финансијски месечни резултати пословања;
- извештаје о статусима најважнијих отворених питања у оквиру Функција и у оквиру привредног друштва Нафтагас-Нафтни Сервиси д.о.о. Нови Сад и
- извештај о статусима најважнијих отворених питања у вези са ХИП-Петрохемијом.

Поред наведеног, члановима Саветодавног одбора генералног директора презентовани су извештаји у којима су приказани резултати пословања Друштва на кварталном нивоу и важно питање ажурирања корпоративне стратегије развоја Друштва. Функција за интерну ревизију и управљање ризицима представила је извештаје о реализацији препорука извршених ревизија, као и извештаје о реализацији активности за управљање кључним ризицима.

ПЛАН СУКЦЕСИЈЕ РУКОВОДИЛАЦА ДРУШТВА

У циљу смањења потенцијалних ризика за Друштво и повећања ефикасности рада, у оквиру Друштва постоје посебни системи и процеси чији је циљ да се обезбеди попуњавање евентуално упражњених радних места за највише руководеће функције у Друштву. Ово подразумева реализацију специфичних програма обуке: кроз стално улагање у развој знања, способности и вештина омогућује се дугорочно смањење потенцијалног ризика у вези с кључним позицијама у Друштву.

Ради се и процена потенцијалних наследника на највишим руководећим позицијама и утврђују посебне листе наследника, које укључују имена и презимена ових лица, њихове садашње позиције и планове за њихов развој.

ИНСАЈДЕРСКЕ ИНФОРМАЦИЈЕ И СТИЦАЊЕ И РАСПОЛАГАЊЕ АКЦИЈАМА ДРУШТВА ОД СТРАНЕ РУКОВОДИЛАЦА И СА ЊИМА ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА

Трговање хартијама од вредности Друштва уз коришћење инсајдерских информација строго је забрањено свим лицима под претњом казни које су предвиђене Законом о тржишту капитала. Друштво захтева од свих лица, која стално или повремено имају приступ овим информацијама, да у потпуности поштују одредбе закона, подзаконских аката, као и аката Друштва које се односе на инсајдерске информације и поверљиве податке.

Критеријуми на основу којих одређена лица имају својство лица са приступом инсајдерским информацијама, њихова права и обавезе, обавезе Друштва у циљу осигурања поверљивости инсајдерских информација, поступак објаве инсајдерских информација, као и правила која се односе на састављање, вођење и ажурирање списка лица са приступом инсајдерским информацијама и списка лица која обављају дужност руководиоца и са њима повезаних лица посебно су регулисана интерним актима Друштва.

У складу са Законом о тржишту капитала и интерним актима Друштва, свим лицима која обављају дужност руководилаца у Друштву забрањено је да врше трансакције за сопствени рачун или за рачун трећег лица у вези с власничким или дужничким хартијама од вредности Друштва или другим повезаним финансијским инструментима током периода од 30 дана пре објаве годишњег, полугодишњег или кварталног финансијског извештаја. Посебна писана сагласност Друштва може се дати ради трговања током периода забране, ако постоје услови прописани законом и актима Комисије за хартије од вредности.

Поред тога, сва лица која обављају дужности руководилаца у Друштву, као и са њима повезана лица (која су дефинисана наведеним законом), дужна су да у року од три радна дана пријаве Комисији за хартије од вредности и Друштву сваку следећу трансакцију за сопствени рачун чији су предмет акције Друштва, дужнички инструменти или други повезани финансијски инструменти), након што збир вредности трансакција у току једне календарске године пређе вредност од 5.000 евра.

У току 2025. године Друштво није било информисано о стицању или отуђењу хартија од вредности Друштва од стране руководилаца у Друштву или са њима повезаних лица.

ПОСЛОВИ УНУТРАШЊЕГ НАДЗОРА

Регулаторни оквир рада унутрашњег надзора, односно интерне ревизије у НИС а.д. Нови Сад успостављен је Законом о привредним друштвима, Повељом интерне ревизије, Стандардом Управљање интерном ревизијом и осталом релевантном законском и интерном регулативом.

Интерна ревизија пружа услуге независног, објективног уверавања, као и консултантску активност са циљем додавања вредности и побољшања пословања Друштва. Интерна ревизија помаже Друштву да оствари своје циљеве уводећи систематичан, дисциплинован приступ процењивању и побољшању ефективности управљања ризиком, контролом и корпоративним управљањем.

Интерна ревизија Друштва послује у складу са Глобалним стандардима интерне ревизије Глобалног института интерних ревизора, што је потврђено и оценом усаглашености независног екстерног оценитеља.

Послови интерне ревизије обухватају и:

- Испитивање и оцену адекватности и ефективности корпоративног управљања, управљања ризицима и интерних контрола;
- Контролу усклађености пословања Друштва са законом, другим прописима и актима Друштва,
- Надзор над спровођењем рачуноводствених политика и финансијским извештавањем;
- Проверу спровођења политике управљања ризицима;
- Праћење усклађености организације и деловања Друштва са кодексом корпоративног управљања;
- Вредновање политика и процеса у Друштву, као и предлагање њиховог унапређења.

Послови интерне ревизије обављају се у оквиру Функције за интерну ревизију, ризике и интерне контроле (у даљем тексту: ФИР). Организациона

и функционална независност интерне ревизије обезбеђена је Повељом интерне ревизије. ФИР, преко лица надлежног за унутрашњи надзор пословања, именованог од стране Одбора директора, функционално је подређена Комисији Одбора директора за ревизију, а административно генералном директору Друштва. Лице надлежно за унутрашњи надзор пословања по правилу обавља послове директора ФИР. Повељом интерне ревизије дефинисане су мере заштите у циљу обезбеђења независности и објективности интерне ревизије у процесу управљања ризицима у Друштву. ФИР четири пута годишње извештава Комисију за ревизију о резултатима свог рада.

Комисија Одбора директора за ревизију је, између осталог, надлежна да:

- Одобрава Повељу интерне ревизије;
- Одобрава Годишњи план о обављању интерне ревизије;
- Одобрава Стратегију развоја ФИР;
- Одобрава измене организационе структуре ФИР и измене броја радних места у ФИР;
- Одобрава финансијски буџет ФИР;
- Прима извештаје о учинку интерне ревизије у односу на план и остала битна питања, у складу са динамиком извештавања;
- Одобрава измене организационе структуре и измене броја радних места у ФИР;
- Предлаже именовање и разрешење лица надлежног за унутрашњи надзор пословања Друштва, у складу са Законом о привредним друштвима, док Одбор директора Друштва доноси Одлуку о именовању и разрешењу наведеног лица;
- Врши проверу евентуалног постојања ограничења приступу подацима (ограничења обухвата) или ограничења ресурса за обављање послова интерне ревизије.

СИСТЕМ ИНТЕРНИХ КОНТРОЛА И СМАЊЕЊА РИЗИКА У ВЕЗИ СА ПОСТУПКОМ ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАВАЊА

Систем за интерну контролу обухвата пет кључних компоненти:

- Контролна средина;
- Процена ризика;
- Контролне мере;
- Информације и комуникације;
- Мониторинг.

У Друштву су издвојена следећа интерна акта у вези са интерном контролом:

- РО-06.04.26 Корпоративна политика НИС а.д. Нови Сад - интерна контрола и финансије;
- UP-06.04.00-011 Развој интерних контрола у области финансија и рачуноводства;
- UP-06.04.00-013 Евидентирање финансијских инцидената на порталу SUFI.

1. Контролна средина

Менаџмент ствара атмосферу, која се одликује схватањем важности контролних процедура од стране запослених и обавештава запослене о очекивањима и о прецизним процедурама. Руководиоци и запослени у свом раду поштују и показују свој позитиван и доследан однос према захтевима интерне контроле.

Контролну средину, такође, чине поштење и поштовање етичких вредности, обезбеђење компетентних и висококвалификованих кадрова, дефинисана организациона структура и јасна подела овлашћења и обавеза.

2. Процена ризика

На основу усаглашених циљева пословања откривају се и анализирају значајни ризици који су повезани са остваривањем тих циљева. Организационе јединице идентификују ризике у процесима и активностима које обављају, а који могу довести до грешака у финансијским извештајима.

3. Мере контроле

Мере контроле обухватају процедуре и активности којима се управља дефинисаним ризицима у процесима кроз њихово смањење или елиминацију. Оне подразумевају најразличитије мере, као што су: поштовање одговарајућих стандарда и процедура, адекватно раздвајање дужности између учесника процеса, прецизно дефинисање задатака, провере постојања захтеваних одобрења и комплетности документације, контроле база података, различите врсте сравњења и провера билансних позиција и очуваност актива.

4. Информације и комуникације

У циљу ефикасне размене информација и комуникације развијено је информисање путем интерног портала, доступног свим запосленима, на коме се објављују важне информације и усвојена интерна акта, а такође су имплементирани информациони системи који обезбеђују размену информација и докумената и различите врсте извештавања у циљу правовременог добијања информација.

5. Мониторинг

Континуирано се прати ефикасност рада интерних контрола, поштовање прописаних захтева интерним актима и по потреби се дефинишу мере за унапређење или за отклањање уочених неправилности како би се у будућности спречило њихово понављање. Сагледавају се могућности унапређења процеса и њихове ефикасности кроз анализу процеса, сагледавања области за побољшање, проналажење могућих нових решења или технологија за реализацију процеса.

ЕКСТЕРНИ РЕВИЗОР

Ревизија финансијских извештаја

У складу са Законом и Статутом, ревизора Друштва именује Скупштина акционара на предлог Одбора директора. Ревизор Друштва се бира на редовној седници Скупштине акционара. Према Закону о тржишту капитала, а имајући у виду да је НИС а.д. Нови Сад јавно акционарско друштво, правно лице које обавља ревизију може обавити највише пет узастопних ревизија годишњих финансијских извештаја.

Извештаји друштва за ревизију о извршеној ревизији финансијских извештаја и консолидованих финансијских извештаја Друштва за 2024. годину усвојени су 20. јуна 2025. године на XVII редовној седници Скупштине акционара на којој је присуствовао и ревизор Друштва *FinExpertiza* д.о.о. Београд, који се у складу са Законом обавезно позива на редовну седницу Скупштине. На XV редовној седници која је одржана 29. јуна 2023. године, Скупштина акционара је за вршење ревизије финансијских извештаја и консолидованих финансијских извештаја за трогодишњи период (2023.–2025. година) изабрала ревизорско друштво *FinExpertiza* д.о.о. Београд. При избору независног ревизора, а у складу са Законом, Комисији за ревизију је достављена изјава ревизора о независности којом ревизор потврђује независност друштва за ревизију и његових овлашћених лиценцираних ревизора у односу на Друштво.

ИНТЕГРИСАНИ СИСТЕМ МЕНАЏМЕНТА

Друштво примењује све захтеве стандарда SRPS ISO 9001:2015 Управљање квалитетом, SRPS ISO 14001:2015 Управљање животном средином, SRPS ISO 45001:2018 Управљање заштитом здравља и безбедношћу на раду, SRPS EN ISO 50001:2018 Управљање енергијом и ISO 55001:2014 Управљање имовином, као и ISO 39001:2012 Управљање безбедношћу друмског саобраћаја, SRPS EN ISO 22000:2018 Управљање безбедношћу хране или CAC/RCP 1 тамо где је то примењиво. Примењени системи менаџмента повезани су у интегрисани систем менаџмента (IMS) који је заснован на процесном приступу. Успостављени IMS се континуирано развија у складу са стратегијом сертификације, чију реализацију надзире Одбор за IMS.

Елементи појединачних бизнис-процеса (БП) и редослед одвијања активности у њима се утврђују у поступку моделовања БП. Сви идентификовани БП Друштва су класификовани и приказани у Процесном моделу Друштва заједно са организационом структуром интегрисани у бизнис-архитектуру Друштва. За овако дефинисане бизнис-процесе утврђују се ризици и KPI (кључни индикатори перформанси).

Начин реализације активности из бизнис-процеса се описује одговарајућим нормативно-методолошким документима у складу са Планом стандардизације.

Проверу усаглашености са примењеним националним и међународним стандардима спроводе акредитована сертификациона тела, која на основу извршене провере издају одговарајуће сертификате.

Поред екстерних провера, Друштво спроводи и интерне провере бизнис-процеса и успостављених система менаџмента, у складу са годишњим програмом интерних провера. Након ових провера израђују се одговарајући извештаји, на основу којих власници бизнис-процеса у Друштву дефинишу корективне мере и мере за унапређење у циљу отклањања и спречавања понављања утврђених и спречавања актуелизације потенцијалних неусаглашености.

ПОСЛОВИ СА ЛИЧНИМ ИНТЕРЕСОМ И ЗАБРАНА КОНКУРЕНЦИЈЕ

Послови са личним интересом – Лице, које у складу са Законом има посебне дужности према Друштву, дужно је да без одлагања обавести Одбор директора о постојању личног интереса (или интереса са њим повезаног лица) у правном послу који Друштво закључује, односно правној радњи коју Друштво предузима.

Друштво идентификује правне послове и правне радње са повезаним лицима, како би се обезбедило да до њиховог закључивања дође само уколико они нису штетни по пословање Друштва. Правне послове и правне радње са повезаним лицима одобрава Одбор директора у складу са Законом.

Одбор директора подноси Скупштини акционара, на њеној првој наредној седници информацију о одобравању закључења послова и предузимања правних радњи у којима постоји лични интерес, а за које је одобрење потребно у складу са Законом.

Друштво у складу са Законом има обавезу да на својој интернет-страници објављује и намеру закључења правног посла, односно предузимања правне радње за које је потребно одобрење са битним информацијама о пословима и активностима у којима постоји лични интерес, у складу са критеријумима прописаним Законом и то одмах по доношењу одлуке о одобрењу, а најкасније на дан закључења тог правног посла, односно предузимања те правне радње. Подаци о одобреним правним пословима и предузетим правним радњама се такође објављују и у годишњим финансијским извештајима.

Забрана конкуренције – У циљу праћења поштовања забране конкуренције, Друштво има праксу кварталног анкетирања чланова Одбора директора о тренутном ангажовању, као и о чланствима у одборима директора и надзорним одборима у другим друштвима. Подаци о чланству у органима управљања других друштава објављују се на интернет-страници Друштва.

Чланови Одбора директора су, закључењем Уговора о регулисању међусобних права и обавеза са Друштвом додатно упознати са обавезом обавештавања Друштва у случају евентуалног закључења правног посла са Друштвом, као и са обавезом нечињења конкуренције Друштву и другим посебним дужностима чланова Одбора директора.

ИНФОРМАЦИЈА О ПОНУДАМА ЗА ПРЕУЗИМАЊЕ

У току 2025. године НИС а.д. Нови Сад или његова зависна друштва нису упутили понуду за преузимање другог друштва у складу са Законом о преузимању акционарских друштава, нити је у складу са овим Законом понуда за преузимање акција НИС а.д. Нови Сад или неког његовог зависног друштва.

ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

Група је у 2025. години и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије[90].

КОДЕКС ПОСЛОВНЕ ЕТИКЕ

Запослени су огледало Друштва – свако га представља и својим деловањем утиче на пословну атмосферу, резултате и углед. Нису сви исти, али су сви једнаки. Ако се свако труди да се понаша у складу са дефинисаним вредностима Друштва и ако свако поштује етичке норме и правила понашања, сви запослени заједнички могу да претворе визију Друштва у реалност.

Правила и норме понашања у Кодексу, засноване су на корпоративним вредностима НИС а.д. Нови Сад и треба да послуже свим запосленима, трећим лицима и органима управљања, као општи водич при доношењу одлука у свакодневном раду. Тако запослени заједнички стварају и одржавају здраву пословну климу, ефикасно остварују резултате и унапређују пословање.

[90]Више информација о трансакцијама са повезаним лицима се налазе на стр. 178.

ЗНАЧАЈНИ УГОВОРИ ДРУШТВА КОД КОЈИХ ПРОМЕНА КОНТРОЛЕ ПОНУДОМ ЗА ПРЕУЗИМАЊЕ УТИЧЕ НА ЊИХОВ НАСТАНАК, ПРОМЕНУ ИЛИ ПРЕСТАНАК, КАО И ПОСЛЕДИЦЕ ТАКВИХ УГОВОРА

Уговори Друштва код којих промена контроле понудом за преузимање утиче на њихов настанак, промену или престанак садрже стандардне клаузуле.

УГОВОРИ ИЗМЕЂУ ДРУШТВА И УПРАВЕ ИЛИ ЗАПОСЛЕНИХ, КОЈИМА СЕ ОБЕЗБЕЂУЈЕ НАКНАДА У СЛУЧАЈУ РАЗРЕШЕЊА ИЛИ ОТКАЗА БЕЗ ОПРАВДАНОГ РАЗЛОГА ИЛИ ПРЕСТАНКА УГОВОРА О РАДУ ЗБОГ ПОНУДЕ ЗА ПРЕУЗИМАЊЕ

Друштво нема овакве врсте уговора са управом, као ни са запосленима.

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

ФИНАНСИЈСКИ **ИЗВЕШТАЈИ**

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

- Биланс стања
- Биланс успеха
- Извештај о осталом резултату
- Извештај о токовима готовине
- Извештај о променама на капиталу
- Напомене уз финансијске извештаје

КОНСОЛИДОВАНИ ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

- Консолидовани биланс стања
- Консолидовани биланс успеха
- Консолидовани извештај о осталом резултату
- Консолидовани извештај о токовима готовине
- Консолидовани извештај о променама на капиталу
- Напомене уз консолидоване финансијске извештаје

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

БИЛАНС СТАЊА

	АОП	Напомена	31. децембар 2025	31. децембар 2024
А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	**0001**		**-**	**-**
Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	**0002**		**351.936.367**	**350.197.200**
I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)	**0003**	**7**	**13.981.244**	**14.345.079**
1. Улагања у развој	0004		7.866.009	8.882.621
2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		4.177.733	3.534.996
3. Гудвил	0006		-	-
4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		1.937.502	1.927.462
5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		-	-
II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	**0009**		**298.470.309**	**295.945.676**
1. Земљиште и грађевински објекти	0010	8а	184.650.467	176.699.610
2. Постројења и опрема	0011	8а	82.420.238	84.670.315
3. Инвестиционе некретнине	0012	8ц	1.660.263	1.512.766
4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	8а, 8б	28.254.854	30.083.812
5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8а	187.132	202.543
6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	8а	1.261.507	2.541.354
7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	8а	35.848	235.276
III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	**0017**		**-**	**-**
IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	**0018**		**39.484.814**	**39.906.445**
1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	9	31.108.271	31.108.375
2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	10	1.038.800	1.038.800
3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	11	2.239.056	2.062.694
4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	11	3.456.468	4.222.893
5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		6.685	6.685
6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		-	-
7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		-	-

у 000 РСД

	АОП	Напомена	31. децембар 2025	31. децембар 2024
8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		-	-
9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	12	1.635.534	1.466.998
V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	**0028**		**-**	**-**
В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	**0029**	**13**	**5.530.178**	**4.278.690**
Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	**0030**		**124.619.076**	**173.362.054**
I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	**0031**	**14**	**32.527.864**	**43.230.623**
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		10.281.348	19.174.959
2. Недовршена производња и готови производи	0033		13.722.942	21.117.623
3. Роба	0034		6.203.165	1.744.615
4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		2.285.913	835.841
5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		34.496	357.585
II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	**0037**		**139.188**	**17.915**
III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	**0038**	**15**	**33.334.235**	**38.989.898**
1. Потраживања од купаца у земљи	0039		18.933.812	28.094.037
2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		230.286	798.523
3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		4.029.493	1.830.623
4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		10.140.644	8.266.715
5. Остала потраживања по основу продаје	0043		-	-
IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	**0044**	**16**	**4.246.153**	**11.981.627**
1. Остала потраживања	0045		1.918.755	4.268.904
2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		2.160.746	7.549.680
3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		166.652	163.043
VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	**0048**	**17**	**22.670.718**	**29.217.183**
1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		16.327.406	7.566.107
2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050		-	-
3. Краткорочни кредити. зајмови и пласмани у земљи	0051		60.778	62.433
4. Краткорочни кредити. зајмови и пласмани у иностранству	0052		6.282.534	21.588.643
5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		-	-
6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		-	-
7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		-	-
8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		-	-
VI. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	**0057**	**18**	**26.887.921**	**38.821.710**

у 000 РСД

	АОП	Напомена	31. децембар 2025	31. децембар 2024
VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	**0058**	**19**	**4.812.997**	**11.103.098**
Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	**0059**		**482.085.621**	**527.837.944**
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	**0060**	**20**	**113.066.496**	**186.552.396**
А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) >= 0	**0401**	**21**	**369.272.056**	**386.154.558**
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	**0402**		**81.530.200**	**81.530.200**
II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	**0403**		**-**	**-**
III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	**0404**		**-**	**-**
IV. РЕЗЕРВЕ	**0405**		**-**	**-**
V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	**0406**		**65.267**	**66.259**
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	**0407**		**205.056**	**151.698**
VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	**0408**		**300.115.050**	**304.709.797**
1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		300.115.050	286.329.219
2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		-	18.380.578
VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	**0411**		**-**	**-**
IX. ГУБИТАК (0413+0414)	**0412**		**12.233.405**	**-**
1. Губитак ранијих година	0413		-	-
2. Губитак текуће године	0414		12.233.405	-
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	**0415**		**55.540.642**	**84.507.525**
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	**0416**	**22**	**12.999.305**	**12.652.906**
1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		885.615	1.240.381
2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		-	-
3. Остала дугорочна резервисања	0419		12.113.690	11.412.525
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	**0420**	**23**	**42.541.337**	**71.854.619**
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		-	-
2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном. зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		-	-
3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном. зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		-	-
4. Дугорочни кредити. зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		28.343.971	44.333.550
5. Дугорочни кредити. зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		6.603	13.507.373
6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		1.874.754	1.870.637
7. Остале дугорочне обавезе	0427		12.316.009	12.143.059
III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	**0428**		**-**	**-**
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	**0429**	**13**	**-**	**-**

у 000 РСД

БИЛАНС УСПЕХА

	АОП	Напомена	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	**0430**		**-**	**-**
Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	**0431**		**57.272.923**	**57.175.861**
I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	**0432**	**22**	**2.384.277**	**1.155.490**
II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	**0433**	**24**	**22.375.623**	**11.692.096**
1. Обавезе по основу кредита према матичном. зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		2.512.460	2.387.512
2. Обавезе по основу кредита према матичном. зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		-	-
3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		606.539	488.755
4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		19.175.777	7.016.799
5. Кредити. зајмови и обавезе из иностранства	0438		80.847	1.799.030
6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		-	-
7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		-	-
III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	**0441**		**2.541.180**	**5.242.137**
IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	**0442**	**25**	**13.708.650**	**16.323.505**
1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		7.665.501	6.268.938
2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		14.781	47.626
3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		4.323.120	8.281.677
4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		1.698.195	1.700.296
5. Обавезе по меницама	0447		-	-
6. Остале обавезе из пословања	0448		7.053	24.968
V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	**0449**	**26**	**12.805.759**	**18.759.717**
1. Остале краткорочне обавезе	0450		7.146.621	6.562.762
2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		5.659.138	12.196.955
3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		-	-
VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	**0453**		**-**	**-**
VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	**0454**	**27**	**3.457.434**	**4.002.916**
Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059)>=0=(0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411)>=0	**0455**		**-**	**-**
Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430-0431-0455)	**0456**		**482.085.621**	**527.837.944**
Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	**0457**	**20**	**113.066.496**	**186.552.396**

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	**1001**		**266.227.168**	**386.894.807**
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	**1002**	**6**	**18.357.781**	**75.498.279**
1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		17.762.594	73.410.631
2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		595.187	2.087.648
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	**1005**	**6**	**252.335.130**	**315.055.600**
1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		216.210.413	263.456.244
2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		36.124.717	51.599.356
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	**1008**		**2.308.458**	**2.286.767**
IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	**1009**		**-**	**-**
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	**1010**		**7.394.681**	**6.518.756**
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	**1011**	**6**	**439.002**	**447.704**
VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	**1012**	**28**	**181.478**	**125.213**
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	**1013**		**261.453.048**	**363.371.652**
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	**1014**		**15.774.073**	**70.356.252**
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА. ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	**1015**	**29**	**159.003.984**	**210.536.124**
III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА. НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	**1016**	**30**	**23.370.463**	**22.966.389**
1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		19.949.000	19.263.808
2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		2.663.364	2.525.325
3. Остали лични расходи и накнаде	1019		758.099	1.177.256
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	**1020**	**7,8**	**26.066.835**	**24.232.857**
V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	**1021**	**31**	**96.148**	**51.324**
VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	**1022**	**32**	**20.173.880**	**19.428.773**
VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	**1023**		**1.344.359**	**512.459**
VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	**1024**	**33**	**15.623.306**	**15.287.474**
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013)>=0	**1025**		**4.774.120**	**23.523.155**
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001)>=0	**1026**		**-**	**-**
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	**1027**	**34**	**3.316.381**	**3.731.635**
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ. ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	**1028**		**1.393.105**	**941.853**

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	**1029**		**1.478.700**	**2.237.985**
III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	**1030**		**426.473**	**486.465**
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	**1031**		**18.103**	**65.332**
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	**1032**	**35**	**4.203.667**	**5.081.542**
I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ. ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	**1033**		**483.661**	**391.350**
II. РАСХОДИ КАМАТА	**1034**		**2.921.128**	**3.530.576**
III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	**1035**		**791.618**	**1.151.960**
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	**1036**		**7.260**	**7.656**
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)>=0	**1037**		**-**	**-**
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)>=0	**1038**		**887.286**	**1.349.907**
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	**1039**	**36**	**107.797**	**109.555**
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	**1040**	**37**	**18.745.146**	**37.466**
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	**1041**	**38**	**740.133**	**1.314.112**
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	**1042**	**39**	**1.018.651**	**1.393.267**
Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	**1043**		**270.391.479**	**392.050.109**
Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	**1044**		**285.420.512**	**369.883.927**
М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)>=0	**1045**		**-**	**22.166.182**
Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)>=0	**1046**		**15.029.033**	**-**
Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА. ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	**1047**		**-**	**-**
О. НЕГАТИВНИ НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА. ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	**1048**		**-**	**-**
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)>=0	**1049**		**-**	**22.166.182**
Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)>=0	**1050**		**15.029.033**	**-**
С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	40	(1.552.840)	4.523.958
II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		-	-
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	40	1.242.788	738.354
Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	**1054**		**-**	**-**

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)>=0	**1055**		**-**	**18.380.578**
У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)>=0	**1056**		**12.233.405**	**-**
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		-	-
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		-	-
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		-	-
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		-	-
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			-	-
1. Основна зарада по акцији	1061		-	-
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		-	-

у 000 РСД

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	**2001**		**-**	**18.380.578**
II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	**2002**		**12.233.405**	**-**
Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине. некретнина. постројења и опреме				
а) повећање ревалоризационих резерви	2003		-	3.400
б) смањење ревалоризационих резерви	2004		-	-
2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
а) добици	2005		-	-
б) губици	2006		53.253	72.023
3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
а) добици	2007		-	-
б) губици	2008		-	-
б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
а) добици	2009		-	-
б) губици	2010		-	-
2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
а) добици	2011		-	-
б) губици	2012		-	-
3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у иностранo пословање				
а) добици	2013		-	-
б) губици	2014		-	-

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
а) добици	2015		-	-
б) губици	2016		-	-
5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
а) добици	2017		-	52
б) губици	2018		88	-
I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)>=0	**2019**		**-**	**-**
II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)>=0	**2020**		**53.341**	**68.571**
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	**2021**		**-**	**-**
IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	**2022**		**-**	**-**
V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022)>=0	**2023**		**-**	**-**
VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022)>=0	**2024**		**53.341**	**68.571**
В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024)>=0	**2025**		**-**	**18.312.007**
II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023)>=0	**2026**		**12.286.746**	**-**
Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП 2025>=0 или АОП 2026>0	**2027**		**-**	**-**
1. Приписан матичном правном лицу	2028		-	-
2. Приписан учешћима без права контроле	2029		-	-

у 000 РСД

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ				
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**		**535.824.409**	**694.202.046**
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		516.051.723	657.387.424
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		17.467.580	33.225.743
3. Примљене камате из пословних активности	3004		1.866.104	3.141.175
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		439.002	447.704
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**		**488.261.901**	**626.404.426**
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007		119.296.377	130.722.546
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		123.317.052	198.014.581
3. Зараде. накнаде зарада и остали лични расходи	3009		25.069.995	22.517.680
4. Плаћене камате у земљи	3010		2.327.987	2.854.619
5. Плаћене камате у иностранству	3011		461.603	624.741
6. Порез на добитак	3012		1.743.788	4.703.104
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		215.393.487	266.967.155
8. Остали одливи из пословних активности	3014		651.612	-
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	**3015**		**47.562.508**	**67.797.620**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	**3016**		**-**	**-**
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА				
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**		**33.070.148**	**48.207.299**
1. Продаја акција и удела	3018		-	-
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		695.499	774.284
3. Остали финансијски пласмани	3020		32.374.649	47.374.416
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		-	-
5. Примљене дивиденде	3022		-	58.599

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**		**70.342.671**	**82.279.590**
1. Куповина акција и удела	3024		-	-
2. Куповина нематеријалне имовине. некретнина. постројења. опреме и биолошких средстава	3025		29.441.072	53.606.816
3. Остали финансијски пласмани	3026		40.901.599	28.672.774
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	**3027**		**-**	**-**
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	**3028**		**37.272.523**	**34.072.291**
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА				
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**		**14.451.314**	**38.469.531**
1. Увећање основног капитала	3030		-	-
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	23	4.464.639	12.055.367
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		-	-
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	23	9.986.675	24.542.554
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		-	-
6. Остале дугорочне обавезе	3035		-	1.871.610
7. Остале краткорочне обавезе	3036		-	-
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	**3037**		**36.513.104**	**48.859.970**
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		-	-
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	23	8.134.157	10.395.806
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	23	15.289.880	1.539.679
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	23	9.861.727	25.761.322
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		-	-
6. Остале обавезе	3043		-	-
7. Финансијски лизинг	3044	23	693.174	684.902
8. Исплаћене дивиденде	3045		2.534.166	10.478.261
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	**3046**		**-**	**-**
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	**3047**		**22.061.790**	**10.390.439**

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	**3048**		**583.345.871**	**780.878.876**
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	**3049**		**595.117.676**	**757.543.986**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)>=0	**3050**		**-**	**23.334.890**
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)>=0	**3051**		**11.771.805**	**-**
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**		**38.821.710**	**16.270.493**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**		**36.246**	**51.270**
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**		**198.230**	**834.943**
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	**3055**	**18**	**26.887.921**	**38.821.710**

у 000 РСД

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

	АОП	Основни капитал	АОП	Рев.рез. и нер.доб. и губ.	АОП	Нераспоређени добитак	АОП	Губитак	АОП	Укупно
1. Стање на дан 01.01.2024. године	**4001**	**81.530.200**	**4037**	**(20.968)**	**4046**	**296.811.632**	**4055**	**-**	**4073**	**378.320.864**
2. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002	-	4038	-	4047	-	4056	-	4074	-
3. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2024. године	**4003**	**81.530.200**	**4039**	**(20.968)**	**4048**	**296.811.632**	**4057**	**-**	**4075**	**378.320.864**
4. Нето промене у 2024. години	4004	-	4040	(64.471)	4049	7.898.165	4058	-	4076	7.833.694
5. Стање на дан 31.12.2024. године	**4005**	**81.530.200**	**4041**	**(85.439)**	**4050**	**304.709.797**	**4059**	**-**	**4077**	**386.154.558**
6. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006	-	4042	-	4051	-	4060	-	4078	-
7. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2025. године	**4007**	**81.530.200**	**4043**	**(85.439)**	**4052**	**304.709.797**	**4061**	**-**	**4079**	**386.154.558**
8. Нето промене у 2025. години	4008	-	4044	(54.350)	4053	(4.594.747)	4062	12.233.405	4080	(16.882.502)
9. Стање на дан 31.12.2025. године	**4009**	**81.530.200**	**4045**	**(139.789)**	**4054**	**300.115.050**	**4063**	**12.233.405**	**4081**	**369.272.056**

у 000 РСД

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ[91]

1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Друштва обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови финансијски извештаји су појединачни финансијски извештаји Друштва. Друштво саставља и консолидоване финансијске извештаје.

Ови финансијски извештаји одобрени су од стране генералног директора и биће презентовани на Скупштини акционара ради одобравања.

2. ПРЕГЛЕД МАТЕРИЈАЛНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

2.1 Основе за састављање финансијских извештаја

Приложени финансијски извештаји за годину која се завршила 31. децембра 2025. године састављени су у складу са релевантним Законом о рачуноводству Републике Србије, који захтева да финансијски извештаји буду припремљени у складу са свим преведеним Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ) као и другим прописима издатим од стране Министарства финансија Републике Србије. Превод МСФИ који је потврдило и објавило Министарство финансија састоји се од основних текстова МРС и МСФИ које је објавио Одбор за међународне рачуноводствене стандарде укључујући тумачења која је издао Међународни комитет за тумачење финансијског извештавања у облику у којем су објављени и који не укључују основу за закључке, илустративне примере, смернице, коментаре, супротстављена мишљења, развијене примере и друге додатне материјале са објашњењима који се могу усвојити у погледу стандарда или тумачења, осим ако није изричито наведено да су они саставни део стандарда или тумачење. Такође, Законом о рачуноводству динар (РСД) је утврђен као званична извештајна валута (функционална и презентациона валута). Осим поменутог Закон захтева одређена приказивања и одређени третман рачуна и стања што има за последицу додатна одступања од МСФИ као што следи:

- Друштво је ове финансијске извештаје саставило у формату прописаном од стране Министарства финансија Републике Србије.
- „Ванбилансна средства и обавезе“ су приказани на обрасцу биланса стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе.

Сходно томе приложени финансијски извештаји се не могу сматрати финансијским извештајима састављеним у потпуној сагласности са МСФИ.

Припрема ових финансијских извештаја захтева да руководство врши просуђивања, процене и користи претпоставке које утичу на примену рачуноводствених политика и исказане износе имовине и обавеза. Значајне процене и просуђивања обухватају процену умањења вредности по основу датих кредита и потраживања у складу са МСФИ 9 (напомена 11).

На дан потписивања финансијских извештаја цена сирове нафте у односу на цену на дан 31. децембра 2025. године порасла је са 62,555 УСД/ббл на 72,040 УСД/ббл. Руководство прати ситуацију на тржишту и припрема различите сценарије у односу на сваку значајну промену цене нафте.

2.2 Сталност пословања

Ови финансијски извештаји припремљени су у складу са принципом сталности пословања. Приликом сачињавања процене, руководство је узело у обзир тренутну и пројектовану ликвидност, приступ финансирању, оперативне учинке и шире регулаторно и геополитичко окружење.

За годину која се завршила 31. децембра 2025. године, Друштво је остварило нето губитак. Упркос томе, Друштво је задржало високу позитивану EBITDA, што одражава отпорност његовог основног пословања и способност да генерише оперативне новчане токове. Руководство је размотрило овај учинак у својој процени способности Друштва да настави са пословањем и у планирању мера за ублажавање потенцијалних оперативних и финансијских изазова који произилазе из санкција и поремећаја у снабдевању (видети напомену 3.1. Последице наметнутих санкција САД).

Руководство је припремило прогнозе новчаних токова и проценило мере за ублажавање, укључујући текуће ангажовање са релевантним органима, сарадњу са акционарима (укључујући Владу Републике Србије) и друге оперативне мере усмерене на обезбеђивање континуитета пословања. На основу ових процена, руководство верује да ће Друштво моћи да испуни своје обавезе када доспеју на наплату најмање у наредних дванаест месеци од датума извештаја.

С обзиром на инхерентну неизвесност у погледу будућег развоја, обима и трајања санкција и

[91]Сви износи су исказани у 000 РСД, осим ако другачије није назначено

повезаних регулаторних мера, постоји материјална неизвесност коју руководство пажљиво прати. Финансијски извештаји припремљени су у складу са принципом сталности пословања и не укључују никакве корекције које би биле потребне ако Друштво не би било у стању да настави са пословањем.

2.3 Основе за припрему

Приложени финансијски извештаји састављени су по принципу историјског трошка осим за одређена финансијска средства и обавезе као и инвестиционе некретнине које су одмерене по фер вредности.

2.4 Извештавање о сегментима

О пословним сегментима извештава се на начин који је доследан интерном извештавању за потребе Главног доносиоца одлука („ГДО“). ГДО који је одговоран за алокацију ресурса и оцену перформанси оперативних сегмената чине Одбор директора и Саветодавни одбор Генералног директора. Главни индикатор за оцену перформанси оперативних сегмената је EBITDA која се на регуларној бази подноси ГДО. Подаци о имовини и обавезама сегмената се не презентују ГДО на регуларној бази.

2.5 Прерачунавање страних валута

(а) Функционална и валута приказивања

Билансне ставке које су укључене у финансијске извештаје Друштва се вреднују коришћењем валуте примарног економског окружења у којима ентитет послује („функционална валута“). Финансијски извештаји су презентовани у динарима („РСД“), који представља функционалну и презентациону валуту Друштва.

(б) Трансакције и стања

Трансакције у страној валути се прерачунавају у функционалну валуту применом девизних курсева важећих на дан трансакције или на дан процене вредности ако су ставке поново одмеравање. Позитивне и негативне курсне разлике настале из измирења таквих трансакција и из прерачуна монетарних средстава и обавеза изражених у страним валутама на крају периода признају се у билансу успеха. Позитивне и негативне курсне разлике које настају по основу кредита и готовине и готовинских еквивалената и осталих монетарних средстава и обавеза приказују се у билансу успеха у оквиру позиције „Финансијски приходи/финансијски (расходи)“.

2.6 Нематеријална средства

(а) Лиценце и права (концесије)

Засебно стечене лиценце исказују се по историјској набавној вредности. Лиценце имају ограничен век трајања и исказују се по набавној вредности умањеној за акумулирану амортизацију. Амортизација се обрачунава применом пропорционалне методе како би се трошкови лиценци расподелили у току њиховог процењеног века употребе (просечан век употребе је 5 година).

Лиценце и права укључују права на истраживања и производњу нафте и природног гаса која се амортизују у складу са условима одређене лиценце.

(б) Софтвер

Овде пре свега спадају трошкови имплементације (САП) рачунарског софтвера. Стечене лиценце рачунарских софтвера капитализују се у износу трошкова насталих у стицању и стављању у употребу софтвера.

Ови трошкови се амортизују током њиховог процењеног века употребе (до 8 година).

2.7 Средства за производњу нафте и гаса

(а) Средства за истраживање и процењивање

Друштво користи методу капитализације трошкова успешних истраживања (the successful efforts method) за потребе рачуноводственог обухватања средстава за истраживање и процењивање (минералних ресурса).

Набавна вредност средстава укључује износ плаћен за потребе стицања лиценци за обављање послова истраживања и развоја.

Средства за истраживање и процењивање (минералних ресурса) укључују:

- Трошкове извођења топографских, геолошких и геофизичких студија као и трошкове стицања права на имовину помоћу које се изводе поменуте студије;
- Трошкове поседовања и чувања недовршених ресурса;
- Накнаду за пружену услугу без обзира на резултате истраживања (Bottom hole contribution);
- Накнаду за пружену услугу само у случају тзв. „суве“ бушотине (Dry hole contribution) и
- Трошкове бушења и опремања бушотина.

Трошкови настали у процесу проналажења, стицања и формирања резерви капитализују се на свако налазиште посебно. Када се комерцијалне резерве минералних ресурса потврде капиталисани трошкови се расподељују у оквиру ставке истраживање. Ако се комерцијалне резерве не потврде трошкови се исказују као расход. Трошкови бушотина настали у сврху истраживања лежишта минералних ресурса и накнаде исплаћене по основу уговора који предвиђа накнаду за пружену услугу без обзира на резултате истраживања (Bottom hole contribution) и уговора који предвиђа накнаду само у случају тзв. „суве“ бушотине (Dry hole contribution) привремено се капитализују у складу са методом капитализације трошкова успешних истраживања (successful efforts method) и третирају као средства нафте и гаса у оквиру ставке некретнине, постројења и опрема.

Трошкови извођења топографских, геолошких и геофизичких студија, као и трошкови стицања права на имовину помоћу које се изводе поменуте студије, привремено се сматрају саставним делом средстава нафте и гаса док се минералне резерве не потврде, као и док се не потврди да су оне комерцијално исплативе.

Ако резерве нису пронађене, врши се провера обезвређења средстава за истраживање. Ако су пронађени угљоводоници и ако након даље процене која може да предвиђа бушење додатних бунара/бушотина постоји вероватноћа да се они могу искористити у комерцијалне сврхе трошкови ће наставити да се исказују као средство нафте и гаса све док постоји задовољавајући/континуиран прогрес у процени комерцијалне исплативости угљоводоника. Сви трошкови који се исказују на овакав начин подлежу техничкој и комерцијалној провери, провери од стране руководства, као и провери да ли је дошло до умањења њихове вредности, и то најмање једном годишње ради потврде да још увек постоји намера у погледу развоја, односно коришћења потврђене вредности. Када то није случај трошкови се отписују.

Остали трошкови истраживања се исказују као расход у моменту настанка.

Средство за истраживање и процењивање (минералних ресурса) не класификује се више као такво када се техничка изводљивост и комерцијална исплативост екстракције минералног ресурса могу доказати. Пре рекласификације средства за истраживање и процењивање врши се провера да ли је дошло до обезвређења и сваки губитак по основу обезвређења се исказује.

(б) Развој основних и нематеријалних средстава

Трошкови развоја настају за потребе добијања приступа утврђеним резервама и за потребе обезбеђивања средства за извлачење, обраду,

прикупљање и складиштење нафте и природног гаса. Трошкови развоја обухватају трошкове бушотина које „доносе" утврђене резерве и трошкове производних постројења.

Издаци за изградњу, инсталацију или комплетирање инфраструктурних објеката, као што су платформе, нафтоводи и бушење комерцијално исплативих нафтних бушотина су капитализовани у оквиру основних средстава у припреми према њиховој природи. Када је развој на одређеном нафтном пољу завршен врши се пренос на основна средства намењена производњи. Амортизација се не обрачунава у току периода развоја.

(в) Средства за производњу нафте и гаса

Средства за производњу нафте и гаса обухватају средства за истраживање и процену као и трошкове развоја повезане са производњом потврђених резерви.

(г) Амортизација

На основна средства/нематеријална улагања намењена производњи нафте и гаса примењује се метода амортизације према учинку. Амортизација према учинку се заснива на потврђеним резервама а то су резерве нафте, гаса и остале минералне резерве за које се процењује да ће бити надокнађене из постојећих средстава користећи постојеће пословне методе. Нафта и гас се сматрају произведеним у моменту мерења на „Custody Transfer"-у или местима продаје на излазним вентилима резервоара на нафтним пољима.

(д) Обезвређивање – Средства за истраживање и процену

Тест обезвређења стицања права на истраживање се врши увек када постоје индикатори обезвређења. У сврху теста обезвређења трошкови стицања права на истраживање који су предмет процене групишу се заједно са постојећим јединицама које генеришу добит према географском подручју у којем се налазе.

(е) Обезвређивање – Потврђена основна средства и нематеријална улагања намењена производњи нафте и гаса

Тест обезвређења потврђених основних средстава/нематеријалних улагања намењених прозводњи нафте и гаса се врши увек када постоје индикатори да је књиговодствена вредност ненадокнадива.

Губици по основу обезвређења се признају у износу у коме књиговодствена вредност премашује надокнадиву вредност средства. Надокнадива вредност је већа од фер вредности средства умањене за трошкове продаје и вредности у употреби. За сврху процене обезвређења средства су груписана на најнижем нивоу на којем је могуће идентификовати новчане токове.

2.8 Некретнине, постројења и опрема

Од дана оснивања вредновање некретнина, постројења и опреме врши се по набавној вредности умањеној за исправке вредности по основу акумулиране амортизације и обезвређења где је потребно. Набавна вредност укључује трошкове који се могу директно приписати набавци средства.

Накнадни трошкови се укључују у набавну вредност средства или се признају као посебно средство у зависности од тога шта је применљиво, само када постоји вероватноћа да ће Друштво у будућности имати економску корист од тог средства и ако се његова вредност може поуздано утврдити. Књиговодствена вредност замењеног средства се искњижава. Сви други трошкови текућег одржавања терете биланс успеха периода у коме су настали.

Земљиште и уметничка дела се не амортизују. Амортизација других средстава се обрачунава применом пропорционалне методе како би се распоредила њихова набавна вредност до њихове резидуалне вредности током њиховог процењеног века трајања и то:

Опис	Век трајања
Грађевински објекти	10 - 50
Машине и опрема	
- Производна и преносна опрема	2 – 35
- Намештај	3 - 10
- Возила	5 - 25
- Рачунари	3 - 10
Остало	3 - 20

Резидуална вредност и корисни век употребе средства се ревидирају и по потреби коригују на датум сваког биланса стања.

Књиговодствена вредност средства своди се одмах на његову надокнадиву вредност уколико је књиговодствена вредност већа од његове процењене надокнадиве вредности.

Добици и губици по основу отуђења средства утврђују се као разлика између новчаног прилива и књиговодствене вредности и исказују се у билансу успеха у оквиру Осталих прихода/(расхода) (напомене 38 и 39).

2.9 Закупи

Друштво закупљује различите канцеларијске просторе, складишта, малопродајне објекте, опрему и моторна возила. Уговори о закупу су обично закључени на фиксни период али могу имати опцију продужетка. О условима закупа се преговара на појединачној основи те уговори садрже широку палету различитих услова.

Закупи се признају као право коришћења средстава и кореспондентна обавеза на датум када је имовина која је предмет закупа доступна за употребу од стране Друштва. Свако плаћање закупа је подељено између обавезе и финансијског трошка. Финансијски трошак се признаје у извештају о укупном резултату током периода закупа применом константне периодичне каматне стопе на преостали салдо обавеза сваког периода. Право коришћења средстава се амортизује током периода краћег од века трајања имовине или трајања закупа линеарном методом. Уколико је готово сигурно да ће Друштво искористити могућност куповине, право коришћења амортизује се током века трајања средстава.

Амортизација средстава рачуна се линеарном методом током процењеног века трајања на следећи начин:

	Век трајања у годинама
Земљиште	25
Некретнине	2 - 22
Постројења и опрема	3 - 15
Возила	2 - 10

Средства и обавезе које проистичу из закупа се почетно одмеравају применом методе садашње вредности. Обавезе по основу закупа укључују нето садашњу вредност следећих плаћања закупа:

- фиксних плаћања (укључујући и плаћања која су у суштини фиксна) умањено за било које потраживање подстицаја закупа
- варијабилних плаћања закупа која су заснована на индексу или стопи
- износа који се очекује да ће бити плаћен од стране закупца у оквиру гаранције преостале вредности
- извршне цене опције куповине уколико је закупац у разумној мери сигуран да ће искористити ту опцију. и
- плаћања пенала за прекид закупа. ако услови закупа указују да ће закупац извршити ту опцију.

Плаћања закупа су дисконтована коришћењем каматне стопе садржане у закупу. Уколико та стопа не може бити утврђена користи се инкрементална каматна стопа задуживања закупца односно стопа коју би закупац морао да плати за позајмљивање средстава потребних за добијање имовине сличне

вредности у сличном економском окружењу и са сличним условима.

Право коришћења средстава одмерава се на основу трошкова који се састоје од следећег:

- износа почетног одмеравања обавеза за закуп
- било ког плаћања закупа извршеног на дан или пре датума почетка закупа умањено за било које примљене подстицаје закупу
- било ког почетног директног трошка и
- трошкова враћања у претходно стање.

Плаћања везана за краткорочне закупе и закупе средстава мале вредности се признају на линеарној основи као трошак у извештају о укупном резултату.

2.10 Умањење вредности нефинансијских средстава

Средства са неограниченим корисним веком употребе не подлежу амортизацији и тестирају се на умањење вредности једном годишње. За средства која подлежу амортизацији тестирање на умањење њихове вредности врши се када догађаји или измењене околности укажу да књиговодствена вредност можда неће бити надокнадива. Губитак због умањења вредности се признаје у висини износа за који је књиговодствена вредност средства већа од његове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност је вредност већа од фер вредности средства умањене за трошкове продаје или вредности у употреби. За сврху процене умањења вредности средства се групишу на најнижим нивоима на којима могу да се утврде одвојени препознатљиви новчани токови (јединице које генеришу готовину). Нефинансијска средства осим гудвила код којих је дошло до умањења вредности се ревидирају на сваки извештајни период због могућег укидања ефеката умањења вредности.

2.11 Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине се држе ради зараде од закупнине или ради повећања капитала или ради и једног и другог.

Инвестиционе некретнине се претежно састоје од бензинских станица и пословних објеката датих у закуп на период преко годину дана.

Инвестициона некретнина се исказује по фер вредности. Промене фер вредности се признају у оквиру Прихода/расхода од усклађивања вредности имовине (осим финансијске). (напомена 28 и 31).

Накнадни издаци се капитализују само када је вероватно да ће будуће економске користи повезане са тим издацима припасти Друштву и да могу поуздано да се измере. Сви остали трошкови текућег одржавања терете трошкове периода у коме настану. Када инвестициону некретнину користи њен власник она се рекласификује на некретнине, постројења и опрему и њена књиговодствена вредност на дан рекласификације постаје њена затечена вредност која ће се надаље амортизовати.

2.12 Финансијски инструменти

(а) Кључни термини

Фер вредност је цена која би била наплаћена за продају имовине односно плаћена за пренос обавезе у редовној трансакцији између учесника на тржишту на датум одмеравања. Најбољи доказ фер вредности је цена на активном тржишту. Активно тржиште је оно тржиште на коме се трансакције са имовином и обавезама одвијају довољно често и у обиму који обезбеђује информације о ценама на континуираној основи.

Фер вредност финансијских инструмената којима се тргује на активним тржиштима се одмерава као производ котиране цене за појединu имовину или обавезу и броја инструмената које субјекат поседује.

Технике процене вредности као што су модели дисконтованог новчаног тока или модели засновани на недавним трансакцијама између независних страна или на разматрању финансијских података субјекта у који се инвестира користе се за одмеравање фер вредности одређених финансијских инструмената за које нису доступне екстерне информације о тржишним ценама.

Трошкови трансакције су инкрементални трошкови који се директно могу приписати стицању, издавању или отуђењу финансијског инструмента. Инкрементални трошак је трошак који не би настао да се трансакција није десила.

Амортизовани трошак јесте износ у коме је финансијски инструмент био признат при почетном признавању, умањен за било које отплате главнице, плус обрачуната камата а у случају финансијских средстава умањен и за било која резервисања за очекиване кредитне губитке.

(б) Класификација и одмеравање

Друштво класификује своја финансијска средства у следеће категорије одмеравања:

- она која се накнадно одмеравају према фер вредности (било кроз остали укупни резултат или кроз биланс успеха) и

- она која се одмеравају према амортизованом трошку.

Класификација зависи од пословног модела субјекта за управљање финансијским средствима и уговорених услова новчаних токова.

Рекласификација финансијских инструмената се врши само онда када дође до промене пословног модела за управљање портфолијом у целини. Рекласификација има проспективни ефекат и врши се од почетка првог извештајног периода након промене пословног модела. Друштво није мењало свој пословни модел ни у текућем ни у упоредном периоду те нису вршене никакве рекласификације.

При почетном признавању Друштво одмерава финансијско средство према његовој фер вредности која је у случају финансијских средстава која се не одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха увећана за трансакционе трошкове који се директно приписују стицању финансијских средстава. Трансакциони трошкови финансијских средстава која се одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха приказују се као расходи периода у билансу успеха. Након почетног признавања резервисање за очекиване кредитне губитке признаје се за финансијска средства која се одмеравају по амортизованом трошку и улагања у дужничке инструменте који се одмеравају по фер вредности кроз остали укупни резултат узрокујући непосредни губитак.

Дужнички инструменти

Накнадно одмеравање дужничких инструмената Друштва зависи од пословног модела за управљање имовином и карактеристика новчаног тока имовине.

Пословни модел одражава начин на који Друштво управља имовином у циљу генерисања новчаних токова, односно да ли је циљ Друштва: (i) само прикупљање уговорених новчаних токова из имовине („држање ради прикупљања уговорених новчаних токова“) или (ii) прикупљање како уговорених новчаних токова тако и новчаних токова који су настали продајом имовине („држање ради прикупљања уговорених новчаних токова и новчаних токова од продаје“) или уколико ни (i) ни (ii) није случај финансијска средства се класификују као део „другог“ пословног модела и одмеравају се према фер вредности кроз биланс успеха.

Фактори које Друштво разматра приликом одређивања пословног модела обухватају сврху и структуру портфолија, претходно искуство о начину

наплате новчаних токова предметне имовине, начин процене и управљања ризицима, као и начин на који се прати извршење и учинак датог средства.

У случају када пословни модел подразумева држање имовине ради прикупљања уговорених новчаних токова или држање ради прикупљања уговорених новчаних токова и новчаних токова од продаје. Друштво процењује да ли новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате. Приликом ове процене, Друштво разматра да ли су уговорени новчани токови у складу са основним кредитним условима, односно да камата само обухвата накнаду за кредитни ризик, временску вредност новца, друге основне ризике кредитирања и маржу. Процена искључивог плаћања главнице и камате врши се при почетном признавању имовине и накнадно се не врши поновна процена.

Друштво класификује своје дужничке инструменте у три категорије одмеравања:

• Амортизовани трошак: Имовина која се држи ради прикупљања уговорених новчаних токова, при чему ти новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате, одмерава се по амортизованом трошку. Приход од камате од ових финансијских средстава је признат као финансијски приход користећи методу ефективне каматне стопе. Било који добитак или губитак настао услед престанка признавања се признаје директно у билансу успеха и представља остале добитке/(губитке) заједно са позитивним и негативним курсним разликама. Губици по основу умањења вредности се приказују засебно.

• Фер вредност кроз остали укупни резултат (OYP): Имовина која се држи ради прикупљања уговорених новчаних токова и продаје финансијских средстава, при чему новчани токови имовине представљају искључиво плаћање главнице и камате, одмерава се по фер вредности кроз остали укупни резултат. Промене у књиговодственој вредности се признају кроз остали укупни резултат, осим признавања добитака и губитака по основу обезвређења, прихода од камата и позитивних и негативних курсних разлика, који се признају кроз биланс успеха. Приликом престанка признавања финансијског средства, кумулативни добитак или губитак који је претходно признат кроз остали укупни резултат рекласификује се из капитала у добитак или губитак и признаје се као остали добитак/(губитак). Приход по основу камата на ова финансијска средства се признаје у оквиру финансијских прихода, а одмерава методом ефективне каматне стопе. Позитивне и негативне курсне разлике исказују се кроз остали добитак/(губитак), док се трошкови по основу умањења вредности приказују засебно.

• Фер вредност кроз биланс успеха: Имовина која не испуњава услов за признавање према амортизованом трошку или фер вредности исказаној кроз остали укупни резултат одмерава се према фер вредности исказаној кроз биланс успеха. Добитак или губитак од дужничког улагања које се накнадно одмерава према фер вредности кроз биланс успеха признаје се у биланс успеха и представља нето вредност у оквиру осталих добитака/(губитака) у периоду у коме су настали.

Готовина и готовински еквиваленти. Готовина и готовински еквиваленти обухватају новчана средства у благајни, депозите код банака по виђењу, и остала краткорочна високо ликвидна улагања са доспећем до три месеца или мање. Готовина и готовински еквиваленти књиже се по амортизованом трошку из разлога што: (i) држе се ради прикупљања уговорених новчаних токова, при чему ти новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате и (ii) нису исказани према фер вредности кроз биланс успеха. Својства дозвољена искључиво законом немају утицаја на процену искључивог плаћања камате и главнице, осим уколико нису обухваћена уговорним условима тако да се та својства примењују чак и уколико накнадно дође до измена у закону.

Потраживања од купаца и остала потраживања. Потраживања од купаца и остала потраживања почетно се признају према фер вредности и накнадно се исказују према амортизованом трошку, користећи методу ефективне каматне стопе, умањена за резервисања за умањење вредности. Потраживања од купаца представљају износе које купци дугују за продате производе и робу или пружене услуге у редовном току пословања. Уколико се наплата очекује у року од годину дана или краће (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже), класификују се као текућа средства. У супротном, класификују се као стална средства.

Позајмице. Позајмице се почетно признају према фер вредности, умањеној за настале трансакционе трошкове и накнадно се исказују према амортизованом трошку коришћењем методе ефективне каматне стопе.

Обавезе према добављачима и друге обавезе. Обавезе према добављачима настају када друга уговорна страна изврши своје обавезе према уговору и почетно се признају према фер вредности, док се накнадно исказују према амортизованом трошку, коришћењем методе ефективне каматне стопе. Обавезе према добављачима представљају обавезе плаћања за робу или услуге које се набављају од добављача у редовном току пословања. Обавезе према добављачима се класификују као текуће обавезе, уколико плаћање доспева у року од годину дана или мање (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже). У супротном. класификују се као дугорочне обавезе.

Власнички инструменти

Друштво накнадно одмерава сва улагања у власнички капитал по фер вредности. Уколико руководство Друштва одлучи да се фер вредност добитка и губитка по основу улагања у власнички капитал прикаже у осталом укупном резултату, након престанка признавања улагања није могућа накнадна рекласификација добитака и губитака по основу фер вредновања у биланс успеха. Дивиденде од таквих улагања и даље се признају у билансу успеха као остали приход, када се установи право Друштва да прими исплату.

(в) Отпис

Отпис финансијских средстава се врши, у целости или делимично, када Друштво искористи све могућности наплате и закључи да не постоје разумна очекивања да је наплату могуће извршити. Отпис представља случај престанка признавања. Друштво може отписати финансијска средства која су и даље у процесу принудне наплат, тамо где Друштво покушава да наплати средства која уговорно потражује, међутим, где не постоје разумна очекивања да ће наплата бити извршена.

(г) Признавање и престанак признавања

Редовна куповина или продаја финансијских средстава се признаје на дан трансакције, односно на дан када се Друштво обавеже да изврши куповину или продају средства. Престанак признавања финансијских средстава се врши по истеку права на новчане токове од финансијских средстава, или по преносу истих, при чему Друштво преноси суштински све ризике и користи од власништва.

Финансијске обавезе престају да се признају када се затворе (тј. када се обавеза утврђена уговором измири, откаже или истекне њено важење).

Размена која се врши између Друштва и њених првобитних зајмодаваца дужничким инструментима са значајно различитим условима, као и значајне измене услова постојећих финансијских инструмената, рачуноводствено се обухвата као гашење првобитне финансијске обавезе и признавање нове финансијске обавезе. Услови су значајно измењени уколико се дисконтована

садашња вредност новчаних токова под новим условима, укључујући све плаћене накнаде умањене за примљене накнаде, и дисконтована по оригиналној ефективној каматној стопи разликује најмање 10% од дисконтоване садашње вредности преосталих новчаних токова проистеклих по основу првобитне финансијске обавезе. Уколико се размена дужничких инструмената или измена услова третира као укидање обавезе, сви трошкови или накнаде настали у вези са истим се признају као део добити или губитка приликом укидања. Уколико се размена дужничких инструмената или измена услова не третира као укидање, сви трошкови или накнаде настали у вези се истим коригују садашњу вредност обавезе и амортизују се током преосталог века трајања измењене финансијске обавезе.

Измене обавезе које немају за последицу укидање обавезе се рачуноводствено третирају као промена процене, применом кумулативне „catch-up" методе, осим уколико је економска суштина разлике у књиговодственим вредностима приписана капиталним трансакцијама са власницима.

(д) Модификација

Друштво понекад изнова преговара, или на други начин мења уговорене услове финансијских средстава. Друштво процењује да ли је измена уговорених новчаних токова значајна, имајући у виду, између осталог, следеће факторе: значајну промену каматне стопе или побољшање услова кредита, који у знатној мери утичу на кредитни ризик повезан са имовином, или пак значајан продужетак рока враћања зајма када зајмопримац нема финансијских потешкоћа.

Уколико се измењени услови значајно разликују, права на новчане токове од првобитног средства истичу, и Друштво престаје са признавањем првобитних финансијских средстава и врши признавање новог средства према његовој фер вредности. Било која разлика између књиговодствене вредности средства чије је признавање престало и фер вредности новог значајно измењеног средства се признаје у билансу успеха, осим уколико се суштина разлике односи на капиталне трансакције са власницима.

(е) Обезвређење финансијских средстава

Друштво унапред процењује ECL (очекивани кредитни губитак) по дужничким инструментима мереним по амортизованом трошку и фер вредности кроз остали резултат и признаје нето губитке по основу обезвређења на сваки датум извештавања. Мерење ECL одражава: (i) објективни износ пондерисан вероватноћом који се утврђује проценом опсега могућих резултата, (ii) временску вредност новца и (iii) све разумне и расположиве информације које су доступне без непотребних трошкова и напора на крају сваког извештајног периода а тичу се протеклих догађаја, текућих услова и предвиђених будућих услова.

Дужнички инструменти који се мере по амортизованом трошку и уговорна средства се приказују у билансу стања умањени за очекивани кредитни губитак. За дужничке инструменте који се мере по фер вредности кроз остали укупни резултат, промене у амортизованим трошковима, умањеним за очекивани кредитни губитак, признају се у извештају о укупном резултату а остале промене књиговодствене вредности се признају у осталом укупном резултату као добици умањени за губитке по дужничким инструментима мереним по фер вредности кроз остали укупни резултат.

- Општи модел обезвређења финансијских средстава - тростепени модел

Друштво примењује тростепени модел обезвређења који се базира на променама у кредитном квалитету након иницијалног признавања. Финансијски инструмент који није кредитно обезвређен при иницијалном признавању се класификује у Степен 1. Финансијска средства у Степену 1 имају очекивани кредитни губитак који се мери по вредности једнакој делу очекиваног кредитног губитка током целокупног животног века средства, који је последица могућих догађаја неизвршења обавеза у наредних 12 месеци или до истека уговора, уколико је тај период краћи („12-месечни ECL"). Уколико Друштво идентификује значајан пораст кредитног ризика након иницијалног признавања, средство се рекласификује у Степен 2 и његов очекивани кредитни губитак се мери на основу очекиваног кредитног губитка током целокупног животног века тог средства тј. до истека важења уговора али узимајући у обзир очекиване авансе, ако постоје („ECL целокупног животног века инструмента").

Уколико Друштво утврди да је финансијско средство кредитно обезвређено. средство се рекласификује у Степен 3 и његов очекивани кредитни губитак се мери као ECL целокупног животног века.

Када се дефинише неизвршење обавеза у сврху утврђивања ризика од настанка неизвршења обавеза, Друштво примењује дефиницију неизвршења обавеза која је доследна са дефиницијом коришћеном за интерно управљање кредитним ризиком за релевантан финансијски инструмент и разматра квалитативне индикаторе (на пример. финансијске ковенанте), када је то прикладно.

У сврху мерења очекиваних кредитних губитака, процена очекиваних новчаних мањкова одржава новчане токове очекиване из колатерала и других инструмената обезбеђења кредита који су део уговорних услова и који се не признају посебно.

Друштво признаје износ очекиваних кредитних губитака (или их укида) у извештају о укупном резултату, као добитак или губитак по основу обезвређења.

- Поједностављени приступ обезвређењу потраживања и потраживања по основу лизинга

Друштво примењује поједностављени приступ за потраживања од купаца и потраживања по основу лизинга и мери резервисања за губитке у износу који је једнак очекиваним кредитним губицима током целокупног животног века.

Друштво користи матрицу резервисања приликом израчунавања очекиваних кредитних губитака по основу потраживања од купаца. Друштво користи историјске кредитне губитке (кориговане на основу текућих података који се могу уочити како би приказали ефекте текућих услова и предвиђања будућих услова) за потраживања од купаца како би проценила 12-месечне очекиване кредитне губитке или очекиване кредитне губитке током целокупног животног века финансијских средстава, сходно томе шта је применљиво.

Књиговодствена вредност средства се умањује коришћењем рачуна исправке вредности а висина губитка се признаје у извештају о укупном резултату у оквиру продајних, општих и административних трошкова.

Губици по основу обезвређења се укидају кроз извештај о укупном резултату уколико се износ губитка по основу обезвређења смањи а такво смањење се може приписати догађају који је настао након признавања обезвређења.

2.13 Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Цена коштања се утврђује применом методе пондерисаног просечног трошка. Цена коштања готових производа и производње у току обухвата трошкове утрошене сировине, директну радну снагу, остале директне трошкове и припадајуће режијске трошкове производње (засноване на нормалном коришћењу производног капацитета).

У цену коштања учинака Друштва нису укључени трошкови позајмљивања.

Нето продајна вредност је процењена продајна цена у уобичајеном току пословања, умањена за припадајуће варијабилне трошкове продаје.

Поједине залихе представљају ограничене резерве енергената које се држе у складу са важећим прописима Републике Србије. Такве залихе обухватају моторни бензин, дизел гориво и млазно гориво, који се држе у количинама у складу са одговарајућим прописима, изражено у данима просечног снабдевања тржишта. Ове залихе се признају као залихе и не држе се за продају у редовном пословању. Мерење и умањивање вредности ових залиха врше се у складу са Међународним рачуноводственим стандардом (IAS) 2 Залихе. По потреби, ограничене резерве могу се користити уз посебно одобрење надлежног министарства.

Тестирање обезвређења залиха односно резервних делова услед оштећености или застарелости се врши квартално. Губици услед обезвређења се признају као Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) (напомена 31).

2.14 Ванбилансна средства и обавезе

Ванбилансна средства/обавезе укључују: материјал примљен на обраду и дораду и остала средства која нису у власништву Друштва, потраживања/обавезе по инструментима обезбеђења плаћања као што су гаранције и други облици јемства.

2.15 Основни капитал

Друштво је регистровано као отворено акционарско друштво. Обичне акције се класификују као основни капитал.

2.16 Зарада по акцији

Друштво израчунава и обелодањује основну зараду по акцији. Основна зарада по акцији обрачунава се дељењем нето добитка који припада акционарима, имаоцима обичних акција Друштва, пондерисаним просечним бројем обичних акција емитованих у току периода.

2.17 Резервисања

Резервисања за обнављање и очување животне средине и судске спорове се признају: када Друштво има постојећу законску или уговорну обавезу која је резултат прошлих догађаја; када је у већој мери вероватније него што то није да ће подмирење обавезе изискивати одлив средстава; када се може поуздано проценити износ обавезе. Резервисања се не признају за будуће пословне губитке.

Када постоји одређени број сличних обавеза, вероватноћа да ће подмирење обавеза изискивати одлив средстава се утврђује на нивоу тих категорија као целине. Резервисање се признаје чак и онда када је та вероватноћа, у односу на било коју од обавеза у истој категорији, мала.

Резервисање се одмерава по садашњој вредности издатка потребног за измирење обавезе, применом дисконтне стопе пре пореза која одражава текућу тржишну процену вредности за новац и ризике повезане са обавезом. Повећање резервисања због истека времена се исказује као трошак резервисања на терет биланса успеха Друштва.

2.18 Текући и одложени порез на добит

Трошкови пореза за период укључују текући и одложени порез. Пореска обавеза се признаје у билансу успеха, изузев износа који се односи на ставке директно признате у капиталу. У том случају се и одложена пореска обавеза признаје у капиталу.

Текући порез на добит се обрачунава на датум биланса стања на основу важеће законске пореске регулативе Републике Србије где Друштво послује и остварује опорезиву добит. Руководство периодично врши процену ставки садржаних у пореској пријави са становишта околности у којима примењива пореска регулатива подлеже тумачењу, и врши резервисање, ако је примерено, на основу износа за које се очекује да ће бити плаћен пореским органима.

Одложени порез на добит се признаје коришћењем методе обавеза, за привремене разлике које настану између пореске основице средстава и обавеза и њихових књиговодствених износа у финансијским извештајима. Међутим, уколико одложени порез на добит, под условом да није рачуноводствено обухваћен, проистекне из иницијалног признавања средства или обавезе у некој другој трансакцији осим пословне комбинације која у тренутку трансакције не утиче ни на рачуноводствену ни на опорезиву добит или губитак, тада се он рачуноводствено не обухвата.

Одложени порез на добит се одмерава према пореским стопама (и закону) које су на снази на датум биланса стања и за које се очекује да ће бити примењене у периоду у коме ће се одложена пореска средства реализовати или одложене пореске обавезе измирити.

Одложено пореско средство се признаје само до износа за који је вероватно да ће будућа добит за опорезивање бити расположива и да ће се привремене разлике измирити на терет те добити.

2.19 Примања запослених

(а) Обавезе за пензије

Друштво има план дефинисаних доприноса за пензије. Друштво издваја доприносе у друштвене пензионе фондове на обавезној основи. Када су доприноси уплаћени, Друштво нема даљу обавезу плаћања доприноса. Доприноси се признају као трошкови примања запослених онда када доспеју за плаћање. Више плаћени доприноси се признају као средство у износу који је могуће рефундирати или у износу за који се смањује будуће плаћање обавеза.

(б) Бенефиције запослених дефинисане Колективним уговором

Друштво обезбеђује јубиларне награде, примања приликом пензионисања и остала примања у складу са Колективним уговором о раду. Право на ове накнаде је обично условљено остајањем запосленог лица у служби до старосне границе одређене за пензионисање односно до остварења минималног радног стажа. Очекивани трошкови наведених накнада се разграничавају током периода запослења.

Актуарски добици и губици који проистичу из искуствених корекција и промена у актуарским претпоставкама књиже се на терет или у корист капитала у оквиру извештаја о укупном осталом резултату у периоду у коме су настали. Ове обавезе се процењују на годишњем нивоу од стране независних актуара применом метода пројектовања по јединици права. Садашња вредност обавезе по основу дефинисаних примања утврђује се дисконтовањем процењених будућих готовинских исплата применом каматних стопа на обвезнице и државне записе Републике Србије које су исказане у валути у којој ће обавезе за пензије бити плаћене и које имају рок доспећа који приближно одговара роковима доспећа повезаних обавеза.

(в) Бонуси запослених

Друштво признаје обавезу и трошак за бонусе на основу оцене испуњења постављених циљева сваког запосленог. Друштво признаје резервисање у случају уговорене обавезе или ако је ранија пракса

створила изведену обавезу.

Крајем 2023. године. Друштво је започело нови трогодишњи (2024-2026) програм подстицаја руководиоца компаније који ће бити базирани на основу реализације постављених кључних индикатора ефикасности (“КПИ”) (напомена 22).

2.20 Признавање прихода од уговора са купцима

Друштво признаје приход од продаје нафте, нафтних деривата, гаса и других производа и услуга, када изврши уговорену обавезу и када се изврши пренос контроле над робом и услугама. Код већине уговора, контрола над робом или услугама прелази на купца у одређеној тачки у времену и накнада постаје безусловна јер је само потребно да прође одређено време пре него што доспе на наплату.

Приход се признаје у износу цене трансакције. Цена трансакције представља износ накнаде, за коју Друштво очекује да има право у замену за пренос контроле над уговореном робом или услугама на купца, искључујући износе који су наплаћени у име трећих лица.

Приход се приказује умањен за повраћаје, рабате и попусте.

Порези и накнаде по основу продаје

Приходи не укључују износе прикупљене у име пореских власти - порези на додату вредност (ПДВ), акцизе и други порези на промет (накнада за побољшање енергетске ефикасности).

Обрачун акциза заснива се на процени Друштва да ли је првенствено обавезна за плаћање акциза или наплаћује износ од купца у име пореских власти.

Акцизе укључене током поступка набавке залиха укључују се у набавну вредност, приход се утврђује на бруто основи, а плаћене акцизе такође се укључују у трошкове коштања продате робе.

Акцизе настале у производњи и продаји производа процењују се као део износа прикупљених у име пореских власти и обрачунавају се на нето основи.

(а) Приход од продаје – велепродаја

Друштво производи и продаје нафту, петрохемијске производе, течни природни гас и електричну енергију на тржишту велепродаје. Приход од продате робе се признаје када Друштво пренесе контролу над робом, односно када је роба испоручена купцу, купац стекао пуна дискрециона права над робом и не постоје неиспуњене обавезе које могу утицати на прихватање робе од стране купца. Испорука се није догодила све док се роба не испоручи на назначено место, док се ризик застаревања и губитка не пренесе на велетрговца, и све док или велетрговац не прихвати производе у складу са купопродајним уговором, или не истекну рокови за прихватање робе, или док Друштво не буде имало објективне доказе да су сви критеријуми за прихватање робе испуњени.

Приходи од продаје са попустима се признају на основу цене наведене у уговору, умањене за процењене попусте на количину. При процени и одређивању попуста, користи се претходно искуство, употребом методе очекиване вредности, а приход се признаје само у мери у којој постоји висока вероватноћа да неће доћи до значајног укидања. Обавеза по основу рефундације се признаје за очекиване попусте на количину одобрену купцима на основу продаје реализоване до краја извештајног периода.

Сматра се да није присутан ниједан елемент финансирања пошто се продаја врши уз кредитни рок отплате у складу са тржишном праксом.

Потраживање се признаје по испоруци робе, јер је то моменат када накнада постаје безусловна, и потребан је само проток времена до доспећа на наплату.

(б) Приход од продаје робе – малопродаја

Друштво послује преко ланца бензинских пумпи. Приход од продаје робе се признаје када Друштво прода производ купцу. У малопродаји се обично роба плаћа готовином или кредитном картицом. Друштво нуди купцу подстицаје превасходно у форми програма лојалности који су описани у одељку г).

(в) Приход од електричне енергије

Друштво продаје електричну енергију на краткорочној и дугорочној основи, под уговорним условима који су општеприхваћени у енергетској индустрији (применом билатералних терминских стандардизованих општих споразума Европске федерације трговаца енергијом („EFET“). Највећи део продаје се одвија на тржишту на велико без структуриране трговине.

У складу са уговореним условима, уколико Друштво очекује да физички испоручи уговорену количину, приход од електричне енергије се у финансијским извештајима признаје на бруто основи. Генерално, испорука електричне енергије представља пренос низа различитих добара који су у основи исти и који имају исти образац преноса до купца током времена. Сходно томе, испорука електричне енергије третира се као једна обавеза извршења којој се додељује трансакциона цена. Приход се признаје применом јединствене мере напретка на идентификовану јединствену обавезу извршења.

(г) Програм лојалности купаца

Друштво нуди програм лојалности у оквиру кога купци сакупљају наградне поене за извршене куповине, чиме остварују попуст на наредне куповине. Приход од наградних поена се признаје када се поени искористе или када истекну након иницијалне трансакције. Цена трансакције се алоцира на продату робу и на наградне поене на основу њихове појединачне продајне вредности. Признавање уговорне обавезе за наградне поене врши се у тренутку продаје. Уговорне обавезе које проистичу из програма лојалности купаца су приказане у напомени 27.

(д) Приход од камата

Приход од камате се признаје на временски пропорционалној основи применом методе ефективне каматне стопе по основу свих дужничких инструмената, осим оних исказаних по фер вредности кроз биланс успеха. Ова метода разграничава, као део прихода од камате, све накнаде примљене између уговорних страна, које су саставни део ефективне каматне стопе, све остале премије или попусте.

Приход од камате на дужничке инструменте по фер вредности кроз биланс успеха, обрачунат по номиналној каматној стопи, признаје се као финансијски приход у билансу успеха.

Провизије које су саставни део ефективне каматне стопе обухватају провизије које Друштво прими или плати у вези са емисијом или стицањем финансијског средства, на пример провизије за процену кредитне способности, процену и евиденцију гаранција или средстава обезбеђења, преговарање услова инструмента или за обраду докумената трансакције.

Приход од камате се обрачунава применом ефективне каматне стопе на бруто књиговодствену вредност финансијског средства, осим (i) финансијских средстава којима је кредитни квалитет погоршан (Степен 3), за које се приход од камате обрачунава применом ефективне каматне стопе на њихов амортизовани трошак, умањен за резервисања за очекиване кредитне губитке и (ii) купљених или стечених финансијских средстава обезвређених у моменту иницијалног признавања, код којих се првобитна кредитно коригована ефективна каматна стопа примењује на амортизовани трошак.

2.21 Расподела дивиденди

Расподела дивиденди акционарима Друштва се признаје као обавеза у периоду у којем су акционари Друштва одобрили дивиденде.

2.22 Капитализација трошкова позајмљивања

Трошкови позајмљивања који се директно могу приписати стицању, изградњи или изради средстава, која се не вреднују по фер вредности и која захтевају дужи временски период да би била спремна за планирану употребу или продају (квалификована средства) се капитализују као део набавне вредности тих средстава. Сви остали трошкови позајмљивања се признају на терет резултата у периоду у коме су и настали.

3. КЉУЧНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ И ПРОСУЂИВАЊА У ПРИМЕНИ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Састављање финансијских извештаја захтева да руководство примени извесне кључне рачуноводствене процене и претпоставке које утичу на исказане износе средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних средстава и обавеза на дан извештавања, као и на висину прихода и расхода у извештајном периоду.

Руководство континуирано ревидира поменуте процене и претпоставке позивајући се на претходна искуства и друге факторе који се оправдано могу користити за потребе процене књиговодствене вредности средстава и обавеза. Корекције рачуноводствених процена се признају у периоду у коме је процена ревидирана уколико промена утиче само на тај период, односно у периоду у коме је извршено ревидирање и каснијим периодима, ако су оба погођена.

Осим просуђивања која укључују процене, руководство врши и друга просуђивања у процесу примене рачуноводствених политика Друштва. Добијени резултати могу се разликовати од поменутих процена уколико се примењују другачије претпоставке или околности.

О просуђивањима и проценама које имају најзначајнији утицај на износе приказане у овим финансијским извештајима и садрже ризик да ће проузроковати материјално значајне корекције књиговодствених вредности средстава и обавеза, биће речи у даљем тексту.

3.1 Последице наметнутих санкција САД

Дана 10. јануара 2025. године Друштво је уврштено на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (SDN листа).

Након именовања, Канцеларија за контролу стране имовине („OFAC“) издала је низ специфичних лиценци током 2025. године (осим за период од 9. октобра 2025. до 30. децембра 2025. године), што је омогућило Друштву да настави са радом током преговора о потенцијалним променама власничке структуре. Последњу лиценцу у 2025. години која омогућава наставак пословања Друштва издао је OFAC 31. децембра 2025. године са роком важења до 23. јануара 2026. године.

Руководство је проценило потенцијалне последице санкција и повезаних регулаторних мера. Међутим, због значајних неизвесности у погледу њиховог обима, примене, трајања и развоја геополитичког и економског окружења, крајњи ефекти на финансијски положај Друштва, резултате пословања и новчане токове не могу се поуздано проценити на датум извештаја.

Због овог кратког прекида у лиценцирању (9. октобар 2025 - 30. децембар 2025. године), током децембра 2025. у оквиру Друштва привремено је обустављен рад Рафинерије нафте Панчево због прекида у снабдевању сировом нафтом. Реакције на обуставу биле су оперативне мере и она су разматране као део опште процене оперативних ризика и ризика у ланцу снабдевања од стране руководства. У финансијском извештају за годину која се завршила 31. децембра 2025. године у вези са овим догађајем нису признате корекције.

Сходно томе, у овим финансијским извештајима за годину која се завршила 31. децембра 2025. године у погледу обезвређења, резервисања или промена рачуноводствених процена у вези са санкцијама нису признате корекције.

Без обзира на горе наведено, санкције могу имати значајан негативан утицај на Друштво, укључујући, али не ограничавајући се на:

- ограничења у приступу међународним финансијским тржиштима и трансакцијама у америчким доларима;
- поремећаје односа са добављачима, купцима и другим пословним партнерима;
- потенцијална смањења прихода и профитабилности услед ограничених трговинских активности;
- оперативне изазове, укључујући поремећаје ланца снабдевања и повећане трошкове везане за набавку сирове нафте, опреме и услуга.

Друштво наставља да активно прати развој, сарађује са OFAC-ом и другим релевантним органима и спроводи мере ублажавања усмерене на одржавање континуитета пословања. Друштво такође сарађује са својим акционарима, укључујући Владу Републике Србије, како би се пронашла одговарајућа решења за тренутну ситуацију и обезбедила дугорочна одрживост пословања.

У припреми финансијских извештаја примењена је процена руководства у погледу сталности пословања. Погледати напомену 2.2. за појашњење.

3.2 Процена резерви нафте и гаса

Резерве нафте и гаса се не могу са извесношћу проценити те су инжењерске процене поменутих резерви подложне будућим ревизијама. Од 1. октобра 2020. Друштво процењује своје резерве нафте и гаса у складу са Системом управљања нафтним ресурсима (ПРМС) који је одобрило Друштво инжењера нафте, Светски савет за нафту, Америчко удружење геолога нафте и Друштво инжењера за процену нафте. Претходно је Друштво процењивало своје резерве нафте и гаса у складу са прописима донетим од стране Комисије за хартије од вредности САД (СЕЦ).

Утврђене резерве се дефинишу као процењене количине нафте и гаса за које геолошки и инжењерски подаци са прихватљивом сигурношћу показују да ће у будућим годинама бити надокнадиве тј. да се могу црпети из познатих лежишта при постојећим економским условима. У појединим случајевима биће потребна значајна нова улагања у додатне бушотине и пратећа постројења како би се омогућила производња нафте из поменутих резерви. Због постојања неизвесности и ограничене природе података који се односи на лежишта, процене подземних резерви су током времена подложне променама у складу са новим расположивим информацијама.

Резерве нафте и гаса директно утичу на износе обелодањене у финансијским извештајима, пре свега на амортизацију, исцрпљивање залиха и отпис, као и на трошкове обезвређења.

Амортизација средстава намењених производњи нафте и гаса применом методе јединица производње за свако нафтно поље врши се на основу доказаних разрађених резерви за трошкове разраде, односно на основу укупних доказаних резерви за трошкове настале у вези са стицањем доказаних резерви. Осим тога, процењене доказане резерве се користе за обрачун будућих токова готовине по основу истраживања и процењивања минералних ресурса, који служе као показатељ при утврђивању да ли је дошло до обезвређења налазишта.

Детаљно обелодањивање о резервама нафте и гаса није извршено обзиром да су ови подаци у складу са законом Републике Србије класификовани као пословна тајна.

3.3 Користан век употребе некретнина, постројења и опреме

Руководство процењује користан век употребе средства узимајући у обзир његов очекивани век употребе, процењену техничку застарелост, резидуалну вредност, физичку оштећеност и радно окружење у коме се средство налази.

Разлике између поменутих процена и стварних резултата могу материјално значајно да утичу на књиговодствену вредност некретнина, постројења и опреме, као и да доведу до корекција будућих стопа амортизације и расхода за годину.

Уколико се процењени корисни век употребе буде разликовао за 10% од процене руководства, амортизација за годину завршену на дан 31. децембра 2025. године биће већа/мања за РСД 2.377.598 (2024: РСД 2.199.056).

3.4 Обавезе за додатна примања запослених

Садашња вредност обавеза за додатна примања запослених зависи од бројних фактора који се одређују на актуарској основи коришћењем бројних претпоставки. Претпоставке коришћене приликом одређивања нето трошкова (прихода) укључују дисконтну стопу. Било које промене у овим претпоставкама утицаће на књиговодствену вредност обавезе.

Друштво одређује одговарајућу дисконтну стопу на крају сваке године. То је каматна стопа која треба да буде примењена приликом одређивања садашње вредности очекиваних будућих готовинских исплата за које се очекује да ће бити потребне у циљу измирења обавеза за пензије. Приликом одређивања одговарајуће дисконтне стопе, Друштво узима у разматрање каматне стопе на обвезнице и државне записе Републике Србије које су исказане у валути у којој ће обавезе за пензије бити плаћене и које имају рок доспећа који приближно одговара роковима доспећа обавеза за пензије.

Да је при обрачуну садашње вредности обавеза за бенефиције запосленима коришћена дисконтна стопа од 6,83% (уместо коришћене 5,83%) садашња вредност обавеза за отпремнине би се смањила за 7,38%, односно 4,54% за јубиларне награде. У случају да примања запослених расту по стопи за 1% већој од претпостављене на годишњој основи, садашња вредност обавеза за отпремнине би порасла за 8,59%.

3.5 Обавезе за обнављање природних ресурса и заштита животне средине

Руководство Друштва врши резервисање за будуће трошкове уклањања постројења за производњу нафте и гаса, бушотина, цевовода и пратеће опреме и за враћање терена у првобитно стање на основу најбоље процене будућих трошкова и животног века средстава за производњу нафте и гаса. Процена будућих обавеза за обнављање природних ресурса је комплексна и захтева процену и просуђивање руководства о висини обавеза уклањања које ће настати за много година у будућности.

Промене у вредновању постојећих обавеза могу бити резултат промене процене времена настанка, будућих трошкова или дисконтних стопа коришћених приликом иницијалног вредновања.

Износ признатог резервисања (напомена 22) јесте најбоља процена трошкова неопходних за измирење садашње обавезе на датум биланса засноване на важећим законима у свакој држави где су лоцирана оперативна средства Друштва, и такође је подложна изменама услед ревидирања и измена закона и регулативе и њихове интерпретације. Услед субјективног карактера ових резервисања постоји неизвесност у вези износа и процењеног времена настанка ових трошкова.

Уколико би дисконтна стопа коришћена за израчунавање садашње вредности обавеза за обнављање природних ресурса била 6,16% (уместо коришћене 5,16%) на годишњем нивоу, садашња вредност обавезе би се смањила за РСД 1.015.250 (31. децембра 2024: 7,40% (уместо коришћене 6,40%) на годишњем нивоу, садашња вредност обавезе би се смањила за РСД 784.144).

3.6 Потенцијалне обавезе

Могуће је да на дан издавања ових финансијских извештаја постоје одређене околности које Друштву могу донети губитак, осим оних који настају као последица једног или више будућих догађаја. Руководство процењује поменуте потенцијалне обавезе на основу претпоставки односно просуђивања. При процењивању непредвиђених губитака по основу судских и пореских поступака у које је укључено Друштво, као и евентуалних потраживања односно захтева који могу довести до таквих поступака, Друштво након консултација са правним и пореским саветницима процењује основ за све евентуалне судске и пореске поступке односно потраживања, као и основ за накнаду која може бити тражена или очекивана у поменутим околностима.

Уколико процена потенцијалне обавезе буде указивала на то да је вероватно да ће губитак настати и да се његов износ може поуздано проценити, процењени износ обавезе ће бити признат у финансијским извештајима Друштва. Уколико процена буде указивала на то да материјално значајан непредвиђени губитак није вероватан. али је у разумној мери могућ, односно вероватан је али се не може проценити, природа потенцијалне обавезе, као и процена износа евентуалног губитка уколико се исти може утврдити и материјално је значајан, се обелодањују. Уколико се непредвиђени губитак не може поуздано проценити, руководство признаје губитак у тренутку када му је на располагању информација која му омогућава да дâ разумну процену. Непредвиђени губитак чија је вероватноћа настанка мала се по правилу не обелодањује, осим уколико се не односи на гаранције, у ком случају се обелодањује и природа гаранције. Међутим, у одређеним околностима у којима се обелодањивање иначе не захтева, Друштво може да обелодани потенцијалне обавезе необичне природе које по мишљењу руководства и његовог правног саветника могу бити од значаја за акционаре и друга лица (напомена 41).

3.7 Надокнадива вредност некретнина, постројења и опреме

У складу са променама у цени сирове нафте на светском тржишту, руководство Друштва је извршило анализу осетљивости тих утицаја на надокнадиву вредност некретнина, постројења и опреме и на свеукупно пословање Друштва. На основу тренутно доступних информација и прогноза у кретању цена сирове нафте добијених од реномиране фирме, Руководство верује да на датум извештавања надокнадива вредност некретнина, постројења и опреме достиже своју садашњу вредност.

Анализа осетљивости на промене цене нафте је главни индикатор за обезвређење средстава. Према прогнози, уколико би цена нафте пала за 10 УСД/барел и даље постоји позитивна разлика између надокнадиве вредности некретнина. постројења и опреме и њихове садашње вредности РСД 11,9 млрд. (31. децембра 2024.: РСД 86,1 млрд.).

Цена нафте заснива се на доступним прогнозама светски признатих истраживачких институција.

Руководство ће наставити да константно прати флуктуације у цени сирове нафте и њен утицај на пословање Друштва, са циљем адекватног предузимања мера за ублажавање утицаја уколико се наставе негативни трендови на тржишту.

4. ПРИМЕНА ИЗМЕНА ПОСТОЈЕЋИХ СТАНДАРДА

Измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу 1. јануара 2025. године, нису имале материјалног утицаја на финансијске извештаје.

Друштво планира да примени нови МСФИ 18 Презентација и обелодањивања у финансијским извештајима, као и измене постојећих стандарда, који нису на снази на дан издавања ових финансијских извештаја, када они ступе на снагу. Друштво не очекује да ће измене постојећих стандарда имати материјални утицај на финансијске извештаје. У вези са новим стандардом, који ће ступити на снагу 1. јануара 2027. године и који ће заменити МРС 1 Презентација финансијских извештаја. Друштво тренутно процењује његов утицај на финансијске извештаје.

5. УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИКОМ

Фактори финансијског ризика

Пословање Друштва је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата валутни ризик, ризик каматне стопе и ризик готовинског тока), кредитни ризик и ризик ликвидности. Управљање ризицима у Друштву је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Друштва сведу на минимум.

За управљање ризицима задужен је део за финансије и финансијску контролу Друштва у оквиру Функције за финансије, економику, планирање и рачуноводство (у даљем тексту „ФЕПА“) и у складу са политикама одобреним од стране Друштва идентификује и процењује финансијске ризике и дефинише начине заштите од ризика тесно сарађујући са пословним јединицама Друштва.

У току свог редовног пословања Друштво је изложено следећим финансијским ризицима:

(а) тржишни ризик (који обухвата ризик од промена курсева страних валута, каматни ризик и ризик промене цена робе);

(б) кредитни ризик и

(в) ризик ликвидности.

Тржишни ризик

Друштво је изложено тржишном ризику. Тржишни ризик проистиче из пословања са различитим а) валутама, б) каматним стопама, в) ценама робе, где су сваке од њих изложене општим и специфичним променама на тржишту. Руководство анализира и прати ниво ризика који је прихватљив, међутим овај приступ не искључује губитке који би настали услед значајних померања на тржишту.

Валутни ризик

Друштво послује у међународним оквирима и изложена је ризику промена курса страних валута који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено УСД и ЕУР. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Руководство Друштва је установило политику за управљање валутним ризиком. Да би управљало валутним ризиком који проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза, задужени у делу Функције ФЕПА за финансије уговарају најповољније курсеве за куповине ино валута који се уговарају на дневном нивоу у зависности од кретања курса тог дана. Валутни ризик настаје када су будуће трансакције и призната средства и обавезе исказане у валути која није функционална валута Друштва.

Друштво има кредите деноминоване у страним валутама, најзначајније у ЕУР које превасходно излажу Друштво валутном ризику. Валутном изложеношћу по основу кредита се управља по основу учешћа кредита деноминованим у функционалној валути Друштва у укупном кредитном портфолију.

Књиговодствена вредност финансијских инструмената (нето од исправке вредности) Друштва по валутама приказана је у следећој табели:

На дан 31. децембра 2025. године	РСД	ЕУР	УСД	Остало	Укупно
Финансијска средства					
Стална средства					
Финансијски инструменти који се вреднују кроз остали укупни резултат	91.589	-	-	-	91.589
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у иностранству	-	3.456.468	-	-	3.456.468
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у земљи	-	2.239.056	-	-	2.239.056
Дати кредити и зајмови у земљи	6.685	-	-	-	6.685
Остали дугорочни финансијски пласмани	453.844	1.175.695	5.995	-	1.635.534
Обртна средства					
Потраживања по основу продаје	22.879.722	9.807.219	-	647.294	33.334.235
Друга потраживања	243.093	1.517.349	157.796	517	1.918.755
Краткорочни финансијски пласмани	16.338.516	6.332.202	-	-	22.670.718
Готовина и готовински еквиваленти	24.319.748	2.563.115	2.183	2.875	26.887.921
Финансијске обавезе					
Дугорочне обавезе					
Дугорочне обавезе	(8.500)	(42.526.234)	-	(6.603)	(42.541.337)
Краткорочне обавезе					
Краткорочне финансијске обавезе	(2.528.757)	(19.835.397)	-	(11.469)	(22.375.623)
Обавезе из пословања	(11.995.673)	(815.336)	(872.575)	(25.066)	(13.708.650)
Остале краткорочне обавезе	(6.855.169)	(131.623)	(159.669)	(160)	(7.146.621)
Нето изложеност	**42.945.098**	**(36.217.486)**	**(866.270)**	**607.388**	**6.468.730**

На дан 31. децембра 2024. године	РСД	ЕУР	УСД	Остало	Укупно
Финансијска средства					
Стална средства					
Финансијски инструменти који се вреднују кроз остали укупни резултат	91.693	-	-	-	91.693
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у иностранству	-	4.222.893	-	-	4.222.893
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у земљи	-	2.062.694	-	-	2.062.694
Дати кредити и зајмови у земљи	6.685	-	-	-	6.685
Остали дугорочни финансијски пласмани	293.102	1.167.150	6.746	-	1.466.998
Обртна средства					
Потраживања по основу продаје	29.055.736	9.934.162	-	-	38.989.898
Друга потраживања	2.157.196	1.932.346	178.845	517	4.268.904
Краткорочни финансијски пласмани	7.577.154	21.640.029	-	-	29.217.183
Готовина и готовински еквиваленти	25.256.003	13.363.589	93.816	108.302	38.821.710
Финансијске обавезе					
Дугорочне обавезе					
Дугорочне обавезе	(7.565)	(71.831.598)	-	(15.456)	(71.854.619)
Краткорочне обавезе					
Краткорочне финансијске обавезе	(2.391.579)	(9.288.151)	-	(12.366)	(11.692.096)
Обавезе из пословања	(14.584.538)	(1.635.268)	(69.357)	(34.342)	(16.323.505)
Остале краткорочне обавезе	(6.160.659)	(217.912)	(183.882)	(309)	(6.562.762)
Нето изложеност	**41.293.228**	**(28.650.066)**	**26.168**	**46.346**	**12.715.676**

Приликом прерачуна страних валута у РСД коришћени су следећи курсеви:

	На дан извештавања	
	31 децембар 2025.	31 децембар 2024.
ЕУР	117,2820	117,0149
УСД	99,9165	112,4386

Анализа осетљивости

Друштво је одлучило да обелодани информације о тржишној и потенцијалној изложености хипотетичком добитку/(губитку) од коришћења финансијских инструмената кроз анализу осетљивости.

Анализа осетљивости приказана ниже приказује хипотетички утицај на финансијске извештаје Друштва и добитак/(губитак) који ће се појавити услед промене курса а не промене у структури портфолија улагања и других варијабли на дан извештавања.

На дан 31. децембра 2025. године, уколико би био забележен раст/пад локалне валуте за 1% у односу на ЕУР, а све остале варијабиле биле непромењене. Добит пре опорезивања и капитал били би већи/мањи за РСД 362.183 (2024: РСД 286.501), углавном због позитивних и негативних курсних разлика по основу прерачуна обавеза по кредитима деноминованим у ЕУР.

На дан 31. децембра 2025. године, уколико би био забележен раст/пад локалне валуте за 2% у односу на УСД, а све остале варијабиле биле непромењене, добит пре опорезивања и капитал били би већа/мања за РСД 17.325 (2024: РСД 523), углавном због позитивних и негативних курсних разлика по основу прерачуна обавеза према добављачима деноминованим у УСД.

Ризик цена робе

Финансијске перформансе Друштва директно су везане за цене сирове нафте и нафтних деривата. Друштво није у могућности да у потпуности контролише цене ових производа, који зависе од равнотеже понуде и потражње на светском и домаћем тржишту сирове нафте и нафтних деривата као и од поступака контролних агенција.

Систем планирања Друштва припрема различите сценарије за кључне факторе у зависности од цена нафте на глобалном тржишту. Овај приступ омогућава менаџменту да прилагоди трошкове смањењем или репорограмирањем инвестиционих програма и других механизама. Такве активности помажу да се ризик смањи на прихватљив ниво.

Ризик каматне стопе

Кредити повучени по променљивим каматним стопама излажу Друштво каматном ризику новчаног тока. У зависности од нето задужености у неком временском периоду, било која промена основне каматне стопе (Еурибор) има пропорционални утицај на резултат Друштва. Да су каматне стопе на зајмове у страним валутама са променљивом каматном стопом биле за 1% више/ниже, са свим осталим параметрима непромењеним, резултат пре пореза на добит и капитал у 2025. години био би РСД 410.352 (2024: РСД 407.226) нижи/виши, највише због виших/нижих трошкова камата на зајмове са променљивим каматним стопама.

Кредитни ризик

Друштво се излаже кредитном ризику, односно ризику да ће једна страна финансијског инструмента узроковати финансијски губитак другој страни, тиме што неће испунити своје обавезе.

Изложеност ризику настаје као резултат задуживања Друштва и других трансакција са сауговарачима услед којих настају финансијска средства и ванбилансне кредитне обавезе.

Максимална изложеност кредитном ризику Друштва по врсти средстава исказана у садашњим вредностима финансијских средстава у билансу стања приказана је у следећој табели:

	31. децембра 2025	2024
Финансијски инструменти кроз ОУР	91.589	91.693
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у земљи (напомена 11)	2.239.056	2.062.694
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у иностранству (напомена 11)	3.456.468	4.222.893
Дати дугорочни кредити и зајмови у земљи	6.685	6.685
Остали дугорочни финансијски пласмани (напомена 12)	1.635.534	1.466.998
Потраживања по основу продаје (напомена 15)	33.334.235	38.989.898
Друга потраживања (напомена 16)	4.246.153	11.981.627
Краткорочни финансијски пласмани (напомена 17)	22.670.718	29.217.183
Готовински еквиваленти и готовина (напомена 18)	26.887.921	38.821.710
Укупно максимална изложеност кредитном ризику	**94.568.359**	**126.861.381**

Управљање кредитним ризицима. Кредитни ризик представља највећи појединачни ризик пословања Друштва; руководство у складу са тим пажљиво управља изложеношћу кредитном ризику. Кредитни ризик настаје из готовине и готовинских еквивалената, депозита код банака и финансијских институција, као и кредитне изложености у вези са купцима на велико и мало, укључујући ненаплаћена потраживања и извршене трансакције.

Лимити. Друштво дефинише нивое кредитних ризика које преузима, тако што поставља лимите на износе ризика који су прихватљиви у односу на једног зајмопримца. Кредитни лимит се утврђује за сваког купца појединачно, као максимални износ кредитног ризика, имајући у виду бројне карактеристике, као што су:

- Финансијски извештаји сауговарача;
- Скоринг код Агенције за привредне регистре, компаније НИС и/или D&B извештаја;
- Количина уписаних залога;
- Подаци о блокадама рачуна купца;
- Претходни односи са Друштвом;
- Планирани обим продаје;
- Дужина сарадње са Друштвом, укључујући старосну структуру, доспеће и постојање било каквих финансијских потешкоћа.

<u>Потраживања од продаје и друга потраживања</u>

На изложеност Друштва кредитном ризику у највећој мери утичу индивидуалне карактеристике сваког купца.

Друштво примењује поједностављен приступ МСФИ 9 за одмеравање очекиваних кредитних губитака, који користи исправку за очекиване губитке током века трајања.

У циљу одмеравања очекиваних кредитних губитака, потраживања од купаца и других потраживања груписана су на основу заједничких карактеристика кредитног ризика и броја дана кашњења.

Очекиване стопе кредитних губитака се заснивају на профилима плаћања по основу продаје у периоду од 60 месеци пре 31. децембра 2025. године. као и одговарајућих претходних кредитних губитака претрпљених у наведеном периоду. Историјске стопе губитка нису кориговане у односу на информације о будућим макроекономским факторима, обзиром да нису установљене корелације које би значајно утицале на способност купаца да измире потраживања.

Резервисање за кредитне губитке у вези са потраживањима од купаца по основу продаје и другим потраживањима се одређује у складу са матрицом резервисања која је приказана у табели у наставку.

На дан 31. децембра 2025. године матрица резервисања се заснива на броју дана доспелих потраживања:

	Стопа обезвређења	Бруто износ	Укупни ECL	Укупно потраживања од продаје и друга потраживања
Потраживања по основу продаје и друга потраживања:				
- недоспела	0,09%	21.106.000	(18.096)	21.087.904
- доспела до 30 дана	0,86%	2.308.401	(19.925)	2.288.476
- доспела од 31 до 90 дана	4,67%	7.538.896	(352.352)	7.186.544
- доспела од 91 до 270 дана	22,17%	3.241.962	(718.896)	2.523.066
- доспела преко 270 дана	78,58%	20.977.524	(16.483.126)	4.494.398
Укупно потраживања од продаје и друга потраживања		**55.172.783**	**(17.592.395)**	**37.580.388**

На дан 31. децембра 2024. године матрица резервисања се заснива на броју дана доспелих потраживања:

	Стопа обезвређења	Бруто износ	Укупни ECL	Укупно потраживања од продаје и друга потраживања
Потраживања по основу продаје и друга потраживања:				
- недоспела	0,27%	41.140.320	(111.262)	41.029.058
- доспела до 30 дана	1,23%	2.272.588	(28.000)	2.244.588
- доспела од 31 до 90 дана	2,25%	1.231.653	(27.762)	1.203.891
- доспела од 91 до 270 дана	2,17%	1.204.456	(26.135)	1.178.321
- доспела преко 270 дана	73,44%	20.015.077	(14.699.410)	5.315.667
Укупно потраживања од продаје и друга потраживања		**65.864.094**	**(14.892.569)**	**50.971.525**

Потраживања од продаје и друга потраживања доспела преко 270 дана у износу од РСД 4.494.398 (2024: РСД 5.315.667) углавном се односе на потраживања од повезаних лица.

Руководство Друштва редовно оцењује кредитни квалитет потраживања од продаје, специфичних и других потраживања узимајући у обзир анализу старосне структуре потраживања и дужину трајања пословног односа са Друштвом.

Руководство верује да су необезвређена потраживања од продаје и друга потраживања у потпуности наплатива.

Промене на исправци вредности потраживања по основу продаје и потраживања за закуп су:

	Потраживања од продаје	Потраживања за закуп	Укупно
На дан 1. јануара 2024. године	**4.570.906**	**30.547**	**4.601.453**
Резервисања за обезвређење потраживања (напомена 37)	25.799	1.321	27.120
Укидање резервисања (напомена 36)	(97.680)	(3.947)	(101.627)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(125.465)	(94)	(125.559)
На дан 31. децембра 2024. године	**4.373.560**	**27.827**	**4.401.387**
На дан 1. јануара 2025. године	**4.373.560**	**27.827**	**4.401.387**
Резервисања за обезвређење потраживања (напомена 37)	60.726	3.287	64.013
Укидање резервисања (напомена 36)	(36.024)	(688)	(36.712)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(93.085)	(461)	(93.547)
На дан 31. децембра 2025. године	**4.305.176**	**29.965**	**4.335.141**

Трошкови обезвређења или отписа су укључени у расходе од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха. Износи резервисања за обезвређење се углавном отписују када се више не очекује прилив готовине.

Максимална изложеност кредитном ризику на дан извештавања је књиговодствена вредност сваке класе наведених потраживања. Остале класе у оквиру потраживања по основу продаје, специфичних и других потраживања не садрже средства која су обезвређена.

Промене на исправци вредности других потраживања су:

	Потраживања из специфичних послова	Потраживања за камате	Остала потраживања	Укупно
На дан 1. јануара 2024. године	**952.380**	**2.214.301**	**7.337.048**	**10.503.729**
Резервисања за обезвређење осталих потраживања (напомена 37)	551	7.893	1.902	10.346
Укидање резервисања (напомена 36)	(88)	(1.619)	(1.208)	(2.915)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	-	(19.395)	(107)	(19.502)
Остало	(1)	(475)	-	(476)
На дан 31. децембра 2024. године	**952.842**	**2.200.705**	**7.337.635**	**10.491.182**
На дан 1. јануара 2025. године	**952.842**	**2.200.705**	**7.337.635**	**10.491.182**
Резервисања за обезвређење осталих потраживања (напомена 37)	598	2.884.007	785	2.885.390
Укидање резервисања (напомена 36)	(53.652)	(7.130)	(1.336)	(62.118)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(21.634)	(28.480)	(5.256)	(55.370)
Остало	-	(1.831)	1	(1.830)
На дан 31. децембра 2025. године	**878.154**	**5.047.271**	**7.331.829**	**13.257.254**

Остала финансијска средства по амортизованој вредности

Промене на исправци вредности дугорочних пласмана зависним правним лицима су:

	Укупно
На дан 1. јануара 2024. године	**163.020**
Курсне разлике	(221)
На дан 31. децембра 2024. године	**162.799**
На дан 1. јануара 2025. године	**162.799**
Пренос на краткорочни део	2.749.754
Курсне разлике	(6.457)
На дан 31. децембра 2025. године	**2.906.096**

Промене на исправци вредности краткорочних пласмана су:

	Краткорочни кредити у земљи	Текућа доспећа дугорочних кредита	Укупно
На дан 1. јануара 2024. године	**2.019**	**9.543.744**	**9.545.763**
Одмеравање очекиваних губитака	-	-	-
Укидање резервисања	-	-	-
Пренос са дугорочног дела	-	-	-
Курсне разлике	-	(12.934)	(12.934)
На дан 31. децембра 2024. године	**2.019**	**9.530.810**	**9.532.829**
Одмеравање очекиваних губитака	-	15.795.744	13.045.990
Укидање резервисања	-	-	-
Пренос са дугорочног дела	-	(2.749.754)	-
Курсне разлике	-	14.133	14.133
На дан 31. децембра 2025. године	**2.019**	**22.590.933**	**22.592.952**

Кредитни квалитет финансијске имовине

Кредитни квалитет финансијске имовине која није доспела нити обезвређена може се проценити позивањем на спољне кредитне рејтинге (ако су доступни) или на историјске информације о стопама неплаћања друге уговорне стране:

	ББББ и више	Мање од ББББ	Без рејтинга	Укупно
На дан 31. децембра 2025. године				
Готовина и готовински еквиваленти (напомена 18)	1.354.412	314.863	25.218.646	**26.887.921**
На дан 31. децембра 2024. године				
Готовина и готовински еквиваленти (напомена 18)	2.440.490	12.000.432	24.380.788	**38.821.710**

Очекивани кредитни губици за већину финансијских средстава се одмеравају узимајући у обзир очекиване кредитне губитке током века трајања финансијског средства.

На дан 31. децембра 2025. и 2024. године није било значајних кредитних губитака од умањења вредности признате имовине.

Ризик ликвидности

Пројекција укупних токова готовине врши се на нивоу Друштва. Дирекција финансија прати континуирано ликвидност Друштва како би обезбедила довољно готовине за потребе пословања, уз одржавање нивоа неискоришћених кредитних линија, тако да Друштво не прекорачи дозвољени кредитни лимит код банака или услове из уговора о позајмицама. Овакво пројектовање узима у обзир планове Друштва у погледу измирења дугова, усклађивање са уговореним условима, усклађивање са интерно дефинисаним циљевима, и ако је применљиво екстерне законске или правне захтеве као што су на пример валутна ограничења.

Вишак готовине изнад нивоа потребног за управљање обртним капиталом полаже се као вишак готовине на орочене депозите.

У табели ниже анализиране су финансијске обавезе на датум биланса стања Друштва које су груписане према датуму доспећа.

Износи приказани у табели представљају уговорне недисконтоване новчане токове. Износи који доспевају на наплату у року од 12 месеци једнаки су њиховим књиговодственим износима, будући да ефекат дисконтовања није материјално значајан.

	Садашња вредност	Уговорени новчани токови	Мање од 1 године	1 - 5 година	Преко 5 година
На дан 31. децембра 2025.					
Финансијске обавезе	64.916.960	68.787.503	24.069.942	44.214.571	502.990
Обавезе из пословања и обавезе за дивиденде	19.552.841	19.552.841	19.552.841	-	-
	84.469.801	**88.340.344**	**43.622.783**	**44.214.571**	**502.990**
На дан 31. децембра 2024.					
Финансијске обавезе	83.546.715	92.759.105	17.307.916	74.306.024	1.145.165
Обавезе из пословања и обавезе за дивиденде	20.106.903	20.106.903	20.106.903	-	-
	103.653.618	**112.866.008**	**37.414.819**	**74.306.024**	**1.145.165**

Циљ управљања капиталом је да Друштво задржи способност да настави да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би акционарима обезбедило повраћај (профит), а осталим интересним странама повољности, и да би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала.

Да би очувало односно кориговало структуру капитала, Друштво може да изврши корекцију исплата дивиденди акционарима, врати капитал акционарима, изда нове акције или, пак, може да прода средства како би смањило дуговање.

Капитал се прати на групном нивоу на основу коефицијента задужености, тј. односа нето дуговања и EBITDA. Нето дуговање се израчунава када се укупна дуговања (укључујући краткорочне и дугорочне кредите) умање за готовину и готовинске еквиваленте и краткорочне депозите. EBITDA се дефинише као добит пре одбитка камата и пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и других неоперативних прихода (трошкова).

На крају извештајних периода коефицијент задужености Друштва био је као што следи:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Обавезе по кредитима – укупно (напомена 23 и 24)	64.916.960	83.546.715
Минус: готовина и готовински еквиваленти (напомена 18)	(26.887.921)	(38.821.710)
Нето дуговања	**38.029.039**	**44.725.005**
Коригована EBITDA	30.830.375	47.955.195
Нето дуговање у односу на коригована EBITDA на крају године	**1,23**	**0,93**

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос задуживања према EBITDA. Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантама на дан 31. децембра 2025. и 31. децембра 2024. године.

У току године није било промене у приступу управљања ризиком капитала.

Фер вредност финансијских инструмената којима се тргује на активном тржишту (као што су хартије од вредности којима се тргује и хартије од вредности расположиве за продају) заснива се на котираним тржишним ценама на дан биланса стања. Котирана тржишна цена која се користи за финансијска средства Друштва представља текућу цену понуде.

Фер вредност финансијских инструмената којима се не тргује на активном тржишту утврђује се различитим техникама процене. Друштво примењује различите методе и утврђује претпоставке које се заснивају на тржишним условима који постоје на датум биланса стања. Котиране тржишне цене или котиране цене дилера за сличне инструменте користе се за дугорочне обавезе. Остале технике, као што су процењене дисконтоване вредности новчаних токова, користе се за одређивање фер вредности преосталих финансијских инструмената. Фер вредност терминских девизних уговора утврђује се применом котираних тржишних курсева на дан биланса стања.

Књиговодствена вредност потраживања по основу продаје, специфичних и других потраживања, и добављача и осталих обавеза из пословања сматра се да је једнака фер вредности услед њихове краткорочне природе. За већину дугорочних финансијских средстава и обавеза фер вредност не одступа значајно од њихове књиговодствене вредности.

6. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Друштва за године које се завршавају 31. децембра 2025. и 2024. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Друштва су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Друштва: Истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Трошкови корпоративне администрације и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом међу сегментима и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја међу сегментима се заснива на процењеним тржишним ценама.

EBITDA представља EBITDA-у Друштва. Руководство верује да EBITDA представља користан показатељ пословања Друштва јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова.

EBITDA представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (трошкова). EBITDA је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила на дан 31. децембра 2025. године дати су у прегледу који следи:

	Upstream	Downstream	Елиминације	Укупно
Приходи од продаје	43.795.109	272.150.606	(44.813.802)	271.131.913
Интерсегментни	42.165.176	2.648.626	(44.813.802)	-
Екстерни	1.629.933	269.501.980	-	271.131.913
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	**25.602.303**	**5.228.072**	**-**	**30.830.375**
Амортизација	(13.698.261)	(12.368.574)	-	(26.066.835)
Трошак обезвређења и промене на фер вредности средстава (осим финансијских) (напомена 28 и 31)	30.484	54.846	-	85.330
Трошкови обезвређења финансијских пласмана (напомена 36 и 37)	68.340	(18.705.689)	-	(18.637.349)
Финансијски расходи. нето	(137.025)	(750.261)	-	(887.286)
Порез на добит	-	2.795.628	-	2.795.628
Сегментни добитак/(губитак)	**11.806.694**	**(24.040.099)**	**-**	**(12.233.405)**

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила на дан 31. децембра 2024. године дати су у прегледу који следи:

	Upstream	Downstream	Елиминације	Укупно
Приходи од продаје	57.869.171	388.557.458	(55.425.046)	391.001.583
Интерсегментни	52.736.119	2.688.927	(55.425.046)	-
Екстерни	5.133.052	385.868.531	-	391.001.583
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	**37.949.644**	**10.005.551**	**-**	**47.955.195**
Амортизација	(12.965.557)	(11.267.300)	-	(24.232.857)
Трошак обезвређења и промене на фер вредности средстава (осим финансијских) (напомена 28 и 31)	2.715	71.174	-	73.889
Финансијски расходи. нето	(337.598)	(1.012.309)	-	(1.349.907)
Порез на добит	(329.842)	(3.455.762)	-	(3.785.604)
Сегментни добитак/(губитак)	**24.359.833**	**(5.979.255)**	**-**	**18.380.578**

Коригована EBITDA за Downstream сегмент укључује EBITDA-у корпоративног центра у негативном износу од РСД 9.502.362 за годину која се завршила 31. децембра 2025. године (31 децембра 2024. године: негативна EBITDA у износу од РСД 9.042.728). Коригована EBITDA за Downstream сегмент пре алокације корпоративног центра EBITDA је приказана у табели испод:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Коригована EBITDA после алокације Корпоративног центра	5.228.072	10.005.551
EBITDA Корпоративног центра	(9.502.362)	(9.042.728)
Коригована EBITDA пре алокације Корпоративног центра	**14.730.434**	**19.048.279**

Коригована EBITDA за године које се завршавају 31. децембра 2025. и 2024. године је усаглашена у табели испод:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Нето добит/(губитак)	(12.233.405)	18.380.578
Порез на добит	(2.795.628)	3.785.604
Остали расходи	1.018.651	1.393.267
Остали приходи	(740.133)	(1.314.112)
Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	18.745.146	37.466
Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	(107.797)	(109.555)
Финансијски расходи	4.203.667	5.081.542
Финансијски приходи	(3.316.381)	(3.731.635)
Трошкови амортизације	26.066.835	24.232.857
Остали неоперативни трошкови/(приходи) нето	(10.580)	199.183
EBITDA	**30.830.375**	**47.955.195**

Утицај главних једнократних ставки на резултат Друштва

У циљу бољег разумевања основних учинака Друштва, табела у наставку представља анализу резултата Друштва за године које се завршавају 31. децембра 2025. и 31. децембра 2024.

У анализи је приказан резултат Друштва пре једнократних ставки које се односе на трошкове обезвређења, евидентираних у складу са МСФИ 9.

Трошкови обезвређења односе се на дугорочне кредите одобрене зависним друштвима НИС Петрол Бугарска и НИС Петрол Румунија, као што је наведено у напомени 11, 16 и 17.

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Добитак /(губитак) Друштва за период	**(12.233.405)**	**18.380.578**
Обезвређење дугорочних кредита одобрених Петрол Бугарска (напомене 36, 37)	2.683.522	-
Обезвређење дугорочних кредита одобрених Петрол Румунија (напомене 36, 37)	15.988.436	-
Порески ефекат губитка од обезвређења	(254.761)	-
Добитак Друштва за период пре губитка од обезвређења	**6.183.792**	**18.380.578**

Анализа прихода од продаје нафте, гаса и нафтних деривата (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Година која се завршила 31. децембра 2025.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	-	-
Продаја природног гаса	574.581	-	574.581
Велепродаја	574.581	-	574.581
Продаја нафтних деривата	213.774.564	36.422.095	250.196.659
Малопродаја	92.855.221	-	92.855.221
Велепродаја	120.919.343	36.422.095	157.341.438
Приходи од закупа	439.725	3.444	443.169
Продаја електричне енергије	748.930	-	748.930
Остала продаја	18.870.765	297.809	19.168.574
Продаја укупно	**234.408.565**	**36.723.348**	**271.131.913**

	Година која се завршила 31. децембра 2024.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	5.042.244	5.042.244
Продаја природног гаса	217.712	-	217.712
Велепродаја	217.712	-	217.712
Продаја нафтних деривата	318.233.897	48.239.918	366.473.815
Малопродаја	106.235.625	-	106.235.625
Велепродаја	211.998.272	48.239.918	260.238.190
Приходи од закупа	352.126	5.746	357.872
Продаја електричне енергије	933.083	-	933.083
Остала продаја	17.572.016	404.841	17.976.857
Продаја укупно	**337.308.834**	**53.692.749**	**391.001.583**

Приходи од продаје нафтних деривата у износу од РСД 21.365.603 (2024: РСД 25.139.992) односе се на једног купца. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од РСД 12.474.496 (2024: РСД 12.788.758).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином а Друштво испуњава своју уговорену обавезу.

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије земаља дата је у табели:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Продаја сирове нафте	-	5.042.244
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Босна и Херцеговина	16.524.575	21.830.495
Бугарска	7.316.165	5.715.850
Румунија	268.261	1.171.245
Остала тржишта	12.313.094	19.522.328
	36.422.095	48.239.918
Приходи по основу закупа	3.444	5.746
Остала продаја и остали оперативни приходи	297.809	404.841
	36.723.348	**53.692.749**

Презентација акцизе

У табели испод приказан је остварени приход од продаје и обрачунате акцизе за 2025. и 2024. годину:

	2025	2024
Приход од продаје	433.380.037	587.147.802
Акциза	(162.248.124)	(196.146.219)
Нето приход од продаје	**271.131.913**	**391.001.583**

У Републици Србији акцизе постају плативе када производи који су предмет акцизе излазе из акцизног складишта. То настаје када се роба утовари за транспорт, за директну продају купцима (велепродаја) или за транспорт до сопствене малопродајне мреже. Рок плаћања за обрачунате акцизе је 15 дана. Друштво је проценила да акцизе наплаћене у велепродаји не садрже ризик залиха нити значајан кредитни ризик. У продаји на мало, Друштво процењује да је просечан промет залиха приближно једнак периоду плаћања акцизе и да нема значајних ризика залиха или кредитног ризика. Сходно томе, с обзиром да Друштво не сноси значајне ризике у оба случаја, акцизе се наплаћују у име пореског органа и сходно томе одбијају од прихода.

7. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА

	Улагања у развој	Концесије. патенти. лиценце. софтвер и остала права	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно
На дан 1. јануара 2024.					
Набавна вредност	18.209.844	11.276.330	1.302.523	1.979.379	32.768.076
Исправка вредности и обезвређење	(8.203.657)	(9.126.225)	(221.431)	-	(17.551.313)
Неотписана вредност	**10.006.187**	**2.150.105**	**1.081.092**	**1.979.379**	**15.216.763**
Година завршена дана 31. децембра 2024.					
Повећања	146.248	832.978	25.771	(51.009)	953.988
Амортизација	(1.269.814)	(521.629)	(24.299)	-	(1.815.742)
Обезвређење (напомена 31)	-	(8.806)	-	(908)	(9.714)
Отуђења и отписи	-	(216)	-	-	(216)
Неотписана вредност	**8.882.621**	**2.452.432**	**1.082.564**	**1.927.462**	**14.345.079**
На дан 31. децембра 2024.					
Набавна вредност	18.356.092	12.084.339	1.306.706	1.928.370	33.675.507
Исправка вредности и обезвређење	(9.473.471)	(9.631.907)	(224.142)	(908)	(19.330.428)
Неотписана вредност	**8.882.621**	**2.452.432**	**1.082.564**	**1.927.462**	**14.345.079**
На дан 1. јануара 2025.					
Набавна вредност	18.356.092	12.084.339	1.306.706	1.928.370	33.675.507
Исправка вредности и обезвређење	(9.473.471)	(9.631.907)	(224.142)	(908)	(19.330.428)
Неотписана вредност	**8.882.621**	**2.452.432**	**1.082.564**	**1.927.462**	**14.345.079**
Година завршена дана 31. децембра 2025.					
Повећања	205.958	1.330.904	11.174	7.405	1.555.441
Амортизација	(1.222.570)	(626.363)	(27.876)	-	(1.876.809)
Обезвређење (напомена 31)	-	(44.907)	-	-	(44.907)
Отуђења и отписи	-	(195)	-	-	(195)
Остали трансфери	-	19.031	(19.031)	2.635	2.635
Неотписана вредност	**7.866.009**	**3.130.902**	**1.046.831**	**1.937.502**	**13.981.244**
На дан 31. децембра 2025.					
Набавна вредност	18.562.050	13.163.662	1.288.476	1.937.502	34.951.690
Исправка вредности и обезвређење	(10.696.041)	(10.032.760)	(241.645)	-	(20.970.446)
Неотписана вредност	**7.866.009**	**3.130.902**	**1.046.831**	**1.937.502**	**13.981.244**

Нематеријална улагања у припреми са стањем на дан 31. децембра 2025. године у износу од РСД 1.937.502 (2024: РСД 1.927.462) се највећим делом односе на улагања у истраживање (непотврђене резерве) у износу од РСД 1.169.316 (2024: РСД 1.234.303).

8. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

(а) Некретнине, постројења и опрема по набавној вредности

	Земљиште	Грађевински објекти	Машине и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Остале некретнине, постројења и опрема	Улагања у туђе некретнине постројења и опрему	Аванси	Укупно
На дан 1. јануара 2024.								
Набавна вредност	10.400.031	273.843.067	169.629.727	23.363.366	82.660	542.554	4.184.286	482.045.691
Исправка вредности и обезвређење	(292.232)	(115.699.980)	(95.943.864)	(1.806.380)	(1.113)	(414.825)	(21.363)	(214.179.757)
Неотписана вредност	**10.107.799**	**158.143.087**	**73.685.863**	**21.556.986**	**81.547**	**127.729**	**4.162.923**	**267.865.934**
Година завршена дана 31. децембра 2024.								
Повећања	36.420	21.078.320	20.223.401	5.946.384	704	158	6.397.006	53.682.393
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса (напомена 22)	-	479.676	-	-	-	-	-	479.676
Обезвређење, нето (напомена 28 и 31)	(1.335)	(1.587)	-	63.011	-	-	(12.623)	47.466
Амортизација	-	(12.842.700)	(9.132.833)	-	-	(15.022)	-	(21.990.555)
Пренос са/(на) средства намењена продаји	12.924	(814)	(57)	(85.111)	-	-	-	(73.058)
Пренос на инвестиционе некретнине	(8.532)	(1.900)	-	-	-	-	-	(10.432)
Отуђења и отписи	(11.290)	(288.859)	(105.217)	(186)	(15)	-	-	(405.567)
Остали трансфери и затварање аванса за НПО	2.813	(4.412)	(842)	(219.730)	-	7.442	(7.770.676)	(7.985.405)
Неотписана вредност	**10.138.799**	**166.560.811**	**84.670.315**	**27.261.354**	**82.236**	**120.307**	**2.776.630**	**291.610.452**
На дан 31. децембра 2024.								
Набавна вредност	10.424.275	294.306.334	188.538.210	27.468.765	83.349	549.155	2.810.616	524.180.704
Исправка вредности и обезвређење	(285.476)	(127.745.523)	(103.867.895)	(207.411)	(1.113)	(428.848)	(33.986)	(232.570.252)
Неотписана вредност	**10.138.799**	**166.560.811**	**84.670.315**	**27.261.354**	**82.236**	**120.307**	**2.776.630**	**291.610.452**
На дан 1. јануара 2025.								
Набавна вредност	10.424.275	294.306.334	188.538.210	27.468.765	83.349	549.155	2.810.616	524.180.704
Исправка вредности и обезвређење	(285.476)	(127.745.523)	(103.867.895)	(207.411)	(1.113)	(428.848)	(33.986)	(232.570.252)
Неотписана вредност	**10.138.799**	**166.560.811**	**84.670.315**	**27.261.354**	**82.236**	**120.307**	**2.776.630**	**291.610.452**
Година завршена дана 31. децембра 2025.								
Повећања	58.495	21.226.089	7.774.388	(866.339)	-	-	836.319	29.028.952
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса (напомена 22)	-	577.777	-	-	-	-	-	577.777
Обезвређење, нето (напомена 28 и 31)	(1.240)	(10.353)	(92)	(36.976)	-	-	-	(48.661)
Амортизација	-	(13.747.485)	(10.013.088)	-	-	(15.411)	-	(23.775.984)
Пренос са/(на) средства намењена продаји	(11.296)	(110.904)	(215)	-	-	-	-	(122.415)
Отуђења и отписи	(47)	(21.199)	(27.369)	(220.791)	-	-	26.825	(242.581)
Остали трансфери и затварање аванса за НПО	-	(8.980)	16.299	(703.234)	-	-	(2.342.419)	(3.038.334)
Неотписана вредност	**10.184.711**	**174.465.756**	**82.420.238**	**25.434.014**	**82.236**	**104.896**	**1.297.355**	**293.989.206**
На дан 31. децембра 2025.								
Набавна вредност	10.471.187	315.481.107	193.347.443	25.658.771	83.349	549.155	1.304.517	546.895.529
Исправка вредности и обезвређење	(286.476)	(141.015.351)	(110.927.205)	(224.757)	(1.113)	(444.259)	(7.162)	(252.906.323)
Неотписана вредност	**10.184.711**	**174.465.756**	**82.420.238**	**25.434.014**	**82.236**	**104.896**	**1.297.355**	**293.989.206**

Друштво је у пословној 2025. години капитализовало трошкове позајмљивања који се директно могу приписати стицању, изградњи или изради квалификованог средства, као део његове набавне вредности у износу од РСД 8.494 (2024: РСД 80.335).

Од укупног износа активација у 2025. години у износу од РСД 28.192.633 најзначајнији део се односи на активацију средстава за производњу нафте и гаса у износу од РСД 20.354.704. У 2024. години од износа РСД 47.285.387 најзначајнији део односи се на активацију средстава за производњу нафте и гаса у износу од РСД 16.510.657.

Друштво је на дан 31. децембра 2025. године извршило процену индикатора обезвређења јединица које генеришу готовину (''ЈГГ'') (напомена 3.7). Друштво је извршило процену и признало губитак од обезвређења у износу од РСД 48.661 (2024: приход од усклађивања вредности РСД 47.466) за технолошки и физички застарела средства и физички оштећена средства.

Руководство Друштва на сваки извештајни датум процењује да ли постоји назнака да је надокнадиви износ имовине, постројења и опреме пао испод књиговодствене вредности.

(б) Право коришћења средстава

	Земљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
На дан 1. јануара 2024. године	**1.426**	**800.397**	**173.627**	**1.832.623**	**2.808.073**
Повећања	13.793	194.522	128.253	304.572	641.140
Амортизација	(3.121)	(109.237)	(80.939)	(233.263)	(426.560)
Отуђења	-	-	(1.548)	(198.647)	(200.195)
На дан 31. децембра 2024. године	**12.098**	**885.682**	**219.393**	**1.705.285**	**2.822.458**
На дан 1. јануара 2025. године	**12.098**	**885.682**	**219.393**	**1.705.285**	**2.822.458**
Повећања	-	40.316	388.718	31.841	460.875
Амортизација	(3.890)	(116.098)	(117.494)	(176.560)	(414.042)
Преноси	-	-	-	(30.567)	(30.567)
Отуђења	-	-	(595)	(50.661)	(51.256)
Ефекат модификације уговора и промена у проценама	-	9.974	23.398	-	33.372
На дан 31. децембра 2025. године	**8.208**	**819.874**	**513.420**	**1.479.338**	**2.820.840**

(в) Инвестиционе некретнине по фер вредности

Инвестиционе некретнине се вреднују на датум биланса стања по фер вредности која представља тржишну вредност инвестиционе некретнине.

Кретања на инвестиционим некретнинама приказане су у табели испод:

	2025	2024
На дан 1. јануара	**1.512.766**	**1.514.651**
Добици/(губици) по основу фер вредновања (напомена 28 и 31)	155.389	(2.991)
Преноси са основна средстава	-	10.432
Остали преноси	(7.892)	40
Отуђења	-	(9.366)
На дан 31. децембра	**1.660.263**	**1.512.766**

Инвестиционе некретнине исказане са стањем на дан 31. децембра 2025. године у износу од РСД 1.660.263 (31. децембра 2024. године: РСД 1.512.766) у највећем делу се односе на бензинске станице и пословне просторе дате у вишегодишњи закуп вредноване по фер вредности на дан извештавања.

Фер вредност инвестиционих некретнина

Инвестиционе некретнине, које чине бензинске станице и пословни простори, вредноване су по фер вредности на дан 31. децембра 2025. односно 2024. године. Позитиван ефекат вредновања по фер вредности признат је у корист прихода од усклађивања вредности имовине.

Табела ниже приказује нефинансијска средства књижена по фер вредности која је мерена методом процене. Одмеравање фер вредности врши се према следећим хијерархијским нивоима:

- Котиране цене (некориговане) на активном тржишту за иста средства или исте обавезе (Ниво 1),
- Информације осим котираних цена укључених у Ниво 1. које су засноване на доступним тржишним подацима за средства или обавезе било директно (тј. цене) или индиректно (тј. изведене из цена) (Ниво 2),
- Информације о средству или обавези које нису засноване на доступним тржишним подацима (тј. недоступне информације) (Ниво 3).

Одмеравање по фер вредности на дан 31. децембра 2025. године извршено је на основу следећих информација:

	Котиране цене на активном тржишту за иста средства (Ниво 1)	Друге значајне доступне информације (Ниво 2)	Значајне недоступне информације (Ниво 3)
Редовно одмеравање фер вредности Земљиште и грађевински објекти			
– Пословни простори и други објекти дати у закуп	-	1.058.267	-
– Бензинске станице	-	-	601.996
Укупно	**-**	**1.058.267**	**601.996**

Одмеравање по фер вредности на дан 31. децембра 2024. године извршено је на основу следећих информација:

	Котиране цене на активном тржишту за иста средства (Ниво 1)	Друге значајне доступне информације (Ниво 2)	Значајне недоступне информације (Ниво 3)
Редовно одмеравање фер вредности Земљиште и грађевински објекти			
– Пословни простори и други објекти дати у закуп	-	921.271	-
– Бензинске станице	-	-	591.495
Укупно	**-**	**921.271**	**591.495**

Технике процене фер вредности применом методологије 2. нивоа

Фер вредности пословних простора, станова и других објеката за издавање добијене применом методологије 2. нивоа произилазе из методе упоредивих трансакција. Продајне цене упоредивих објеката у непосредној близини коригују се за разлике у њиховим кључним карактеристикама као што је површина некретнине. Најзначајнија информација по овом приступу процене је цена по квадратном метру.

Одмеравање фер вредности применом значајних недоступних информација (методологија 3. нивоа)

Фер вредности бензинских станица добијене применом методологије 3. нивоа произилазе из методе употребних вредности, где је фер вредност бензинских станица одређена као садашња вредност будућих нето примања Друштва на основу дугорочних уговора о закупу. Најзначајнија информација при овом приступу процене је цена изнајмљивања по бензинској станици.

Кључне претпоставке коришћене за вредновање методом употребних вредности:

	2025	2024
Дугорочна стопа раста	1%	0%
Дисконтна стопа	9,88%	9,21%

Усаглашавање промена у фер вредности средстава класификованих у ниво 3 фер вредности хијерархије:

	2025	2024
Стање на почетку године	**591.495**	**593.769**
Пренос на некретнине, постројења и опрему	-	(2.274)
Промена у фер вредности:		
Добици признати у билансу успеха, фер вредновање	10.501	-
Остало	-	-
Укупно повећање по основу фер вредновања средства	10.501	-
Стање на крају године	**601.996**	**591.495**

(г) Средства за производњу нафте и гаса

Средства за производњу нафте и гаса обухватају средства за истраживање и процену, као и трошкове развоја, повезане са производњом потврђених резерви (напомена 2.7).

	Капитализовани трошкови истраживања	Капитализовани трошкови развоја	Укупно инвестиције у току (истраживање и развој)	Производна средства	Остала пословна средства	Укупно
На дан 1. јануара 2024.						
Набавна вредност	4.754.134	6.613.024	11.367.158	231.482.615	25.889	242.875.662
Исправка вредности и обезвређење	(151.763)	(33.077)	(184.840)	(97.852.172)	(20.353)	(98.057.365)
Неотписана вредност	**4.602.371**	**6.579.947**	**11.182.318**	**133.630.443**	**5.536**	**144.818.297**
Година завршена 31. децембра 2024.						
Повећања	1.712.950	2.230.637	3.943.587	16.510.657	-	20.454.244
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	-	-	479.398	-	479.398
Амортизација	-	-	-	(12.833.413)	-	(12.833.413)
Пренос на инвестиционе некретнина	-	-	-	(13)	-	(13)
Остали преноси	485	(14.212)	(13.727)	7.072	(94)	(6.749)
Отуђења и отписи	-	(187)	(187)	(30.297)	(15)	(30.499)
	6.315.806	**8.796.185**	**15.111.991**	**137.763.847**	**5.427**	**152.881.265**
На дан 31. децембра 2024.						
Набавна вредност	6.467.569	8.829.262	15.296.831	248.033.301	25.780	263.355.912
Исправка вредности и обезвређење	(151.763)	(33.077)	(184.840)	(110.269.454)	(20.353)	(110.474.647)
Неотписана вредност	**6.315.806**	**8.796.185**	**15.111.991**	**137.763.847**	**5.427**	**152.881.265**
Година завршена 31. децембра 2025.						
Повећања	(271.620)	(1.022.281)	(1.293.901)	20.354.704	-	19.060.803
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	-	-	577.584	-	577.584
Обезвређење, нето	-	(6.089)	(6.089)	-	-	(6.089)
Амортизација	-	-	-	(13.537.516)	-	(13.537.516)
Остали преноси	(63.625)	-	(63.625)	321	(259)	(63.563)
Отуђења и отписи	(219.840)	10	(219.830)	(8.374)	-	(228.204)
	5.760.721	**7.767.825**	**13.528.546**	**145.150.566**	**5.168**	**158.684.280**
На дан 31. децембра 2025.						
Набавна вредност	5.912.484	7.806.991	13.719.475	268.436.891	25.518	282.181.884
Исправка вредности и обезвређење	(151.763)	(39.166)	(190.929)	(123.286.325)	(20.350)	(123.497.604)
Неотписана вредност	**5.760.721**	**7.767.825**	**13.528.546**	**145.150.566**	**5.168**	**158.684.280**

Друштво има обавезе везане за концесије које произилазе из њених нафтних и гасних операција у Анголи. Због ограничења насталих услед санкција, Друштво привремено није у могућности да измири одређене уплате концесија по њиховом доспећу. Руководство је у сталним преговорима са надлежним органима како би се измириле преостале обавезе.

На дан извештаја, ове обавезе остају неизмирене, што излаже Друштво ризику од неиспуњења ових концесионих обавеза. Друштво има права на резерве сирове нафте произведене у Анголи, које се признају као залихе, а чија процењена вредност у потпуности покрива преостале концесионе обавезе.

9. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ ПРАВНИХ ЛИЦА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Учешћа у капиталу зависних правних лица:		
- У акцијама	3.457.576	3.457.576
- У уделима	40.303.566	40.303.566
	43.761.142	43.761.142
Минус: Исправка вредности	(12.744.460)	(12.744.460)
	31.016.682	**31.016.682**
Остала средства расположива за продају	91.589	91.693
	31.108.271	**31.108.375**

10. УЧЕШЋА У ЗАЈЕДНИЧКИМ ПОДУХВАТИМА

Књиговодствена вредност учешћа у капиталу придружених ентитета и заједничким подухватима на дан 31. децембра 2025. и 2024. године приказана је у табели испод:

		Проценат учешћа	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Газпром Енергохолдинг Србија д.о.о. Нови Сад	Заједничко улагање	49%	1.038.800	1.038.800
Укупно инвестиције			**1.038.800**	**1.038.800**

Претежно место пословања обелодањених заједничких улагања и придружених ентитета је територија Републике Србије.

Не постоје потенцијалне обавезе које се односе на интерес Друштва у заједничком улагању, као ни потенцијалне обавезе из самог улагања.

Газпром енергохолдинг Србија д.о.о. Београд

Током 2015. холдинг компанија је основала Термоелектрану - Топлану „ТЕ-ТО“ Панчево са пројектованим капацитетом од 208 MW. У октобру 2017. године потписан је уговор по принципу „кључ у руке“. У овом тренутку, обезбеђује топлотну енергију – технолошку пару Рафинерији нафте у Панчеву, док се електрична енергија продаје Електропривреди Србије а.д. Београд и преноси у електропреносни систем Србије.

Сажете финансијске информације за заједничка улагања на дан 31. децембра 2025. и 2024. године и за године које су се завршиле дана 31. децембра 2025. и 2024. приказане су у табели испод:

	Газпром Енергоходлинг Србија
31. децембра 2025. године	
Обртна имовина	1.727.360
Стална имовина	21.436.952
Краткорочне обавезе	3.814.015
Дугорочне обавезе	13.886.752
Приходи	15.014.478
Добитак за период	1.621.963
31. децембра 2024. године	
Обртна имовина	2.506.687
Стална имовина	21.979.523
Краткорочне обавезе	5.747.971
Дугорочне обавезе	14.894.183
Приходи	15.095.928
(Губитак) за период	(113.078)

11. ДУГОРОЧНИ ПЛАСМАНИ МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА ОД ТИХ ЛИЦА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Дугорочни пласмани зависним лицима у земљи	2.067.402	2.062.694
Дугорочни пласмани зависним лицима у иностранству	6.362.564	4.385.692
Дуготочна потраживања – остала повезана лица	171.654	-
	8.601.620	6.448.386
Минус: Обезвређење	(2.906.096)	(162.799)
Укупно	**5.695.524**	**6.285.587**

Дугорочни кредити представљају средства дата зависним друштвима за стратешке потребе и потребе пословања. Текуће доспеће ових кредита обухвата обавезе доспеле на плаћање у року од 12 месеци од датума извештавања, док дугорочни део представља обавезе које доспевају након тог периода.

Дугорочни пласмани зависним правним лицима исказани у РСД односе се на:

	Валута	31. децембар 2025	31. децембар 2024
У земљи			
НИС Петрол а.д. Београд, Србија	EUR	2.067.402	2.062.694
		2.067.402	2.062.694
У иностранству			
НИС Петрол е.о.о.д. Софија, Бугарска	EUR	-	-
НИС Петрол СРЛ. Букурешт, Румунија	EUR	2.157.986	3.892.516
НИС Петрол д.о.о.. Бања Лука, БиХ	EUR	3.768.920	-
Јадран-Нафтагас д.о.о.. Бања Лука, БиХ	EUR	435.658	493.176
		6.362.564	4.385.692
		8.429.966	**6.448.386**

Као што је описано у Напомени 2.1 (Основе за састављање финансијских извештаја), састављање ових финансијских извештаја подразумева значајна просуђивања и процене руководства, укључујући процену умањења вредности по основу датих кредита и дугорочних финансијских пласмана у складу са МСФИ 9.

На основу ове процене, призната су умањења вредности у износу од 18.677.802 РСД (износ укључује губитке од курсних разлика у износу од 5.844 РСД) (напомене 6, 36 и 37).

Признавање ових губитака одражава процену руководства о надокнадивом износу релевантне финансијске имовине на дан ових извештаја.

Кредити су необезбеђени, изражени у EUR, обрачунавају се по фиксној каматној стопи од 2,1% или 6-месечном EURIBOR-у увећаном за 2,1% до 2,9% годишње, а део кредита одобрених зависним друштвима у иностранству има подређени карактер.

12. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ОСТАЛА ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Остали дугорочни пласмани	259.802	260.553
Дугорочни кредити дати запосленима	655.775	647.358
Остали дугорочни пласмани по фер вредности	839.712	837.800
Дугорочна потраживања	150.718	-
Минус: Обезвређење	(270.473)	(278.713)
	1.635.534	**1.466.998**

Дугорочни кредити дати запосленима на дан 31. децембра 2025. године у износу од РСД 655.775 (31. децембра 2024: РСД 647.358) се односе на бескаматне кредите односно кредите по каматној стопи 0,5% и 1,5% пласиране запосленима за потребе решавања стамбеног питања.

Отплаћују се у месечним ратама. Наведени кредити су обезвређени у износу од РСД 270.473.

Остали дугорочни пласмани по фер вредности у износу од РСД 839.712 (31. децембра 2024 РСД 837.800) признати су у складу са споразумом за истраживачки пројекат О&Г.

13. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА И ОБАВЕЗЕ

Анализа одложених пореских средстава и обавеза приказана је у табели:

	Средства	Обавезе	Нето
На дан 31. децембра 2025. године			
Резервисања	859.201	-	859.201
Некретнине, постројења и опрема	4.624.171	-	4.624.171
Умањење вредности имовине	54.045	-	54.045
Добици од фер вредновања	3.971	-	3.971
Ревалоризационе резерве	-	(11.210)	(11.210)
	5.541.388	**(11.210)**	**5.530.178**
На дан 31. децембра 2024. године			
Резервисања	705.806	-	705.806
Некретнине, постројења и опрема	3.519.278	-	3.519.278
Умањење вредности имовине	61.010	-	61.010
Добици од фер вредновања	3.955	-	3.955
Ревалоризационе резерве	-	(11.359)	(11.359)
	4.290.049	**(11.359)**	**4.278.690**

Бруто кретања на одложеном порезу приказана су у табели испод:

	На дан 31. децембра 2024.	Ефекат на укупни резултат	Ефекат на остали укупни резултат	Остало	На дан 31. децембра 2025.
Резервисања	705.806	143.998	9.398	(1)	859.201
Некретнине, постројења и опрема	3.519.278	1.105.755	-	(862)	4.624.171
Умањење вредности имовине	61.010	(6.965)	-	-	54.045
Добици од фер вредновања	3.955	-	16	-	3.971
Ревалоризационе резерве	(11.359)	-	-	149	(11.210)
Укупно	**4.278.690**	**1.242.788**	**9.414**	**(714)**	**5.530.178**

	На дан 31. децембра 2023.	Ефекат на укупни резултат	Ефекат на остали укупни резултат	Остало	На дан 31. децембра 2024.
Резервисања	834.108	(141.011)	12.710	(1)	705.806
Некретнине, постројења и опрема	2.628.687	890.589	-	2	3.519.278
Умањење вредности имовине	72.236	(11.224)	-	(2)	61.010
Добици од фер вредновања	4.004	-	(50)	1	3.955
Ревалоризационе резерве	(11.598)	-	239	-	(11.359)
Укупно	**3.527.437**	**738.354**	**12.899**	**-**	**4.278.690**

Признавање одложених пореских средстава је извршено на основу петогодишњег бизнис плана и остварених пословних резултата који су руководству дали снажне индикаторе у погледу искоришћења пренетих пореских кредита.

14. ЗАЛИХЕ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Материјал, резервни делови, алат и инвентар	14.573.840	23.496.351
Недовршена производња	6.777.114	5.524.212
Готови производи	6.945.828	15.593.411
Роба	6.207.403	1.749.342
Дати аванси	2.468.580	1.341.448
Минус: исправка вредности залиха	(4.296.730)	(4.326.119)
Минус: исправка вредности датих аванса	(148.171)	(148.022)
	32.527.864	**43.230.623**

Повећање авансних плаћања првенствено се може приписати оперативним ограничењима која произилазе из санкционог окружења, као и динамике плаћања по уговорима о набавци.

Промене на рачунима исправке вредности су приказане у табели:

	Исправка вредности залиха	Исправка вредности датих аванса	Укупно
На дан 1. јануара 2024.	**4.396.526**	**148.467**	**4.544.993**
Исправка вредности на терет расхода текућег периода (напомена 31)	-	93	93
Укидање исправке вредности у корист прихода текућег периода (напомена 28)	(40.067)	(538)	(40.605)
Отписи и остало	(30.340)	-	(30.340)
На дан 31. децембра 2024.	**4.326.119**	**148.022**	**4.474.141**
Исправка вредности на терет расхода текућег периода (напомена 31)	1.506	1.181	2.687
Укидање исправке вредности у корист прихода текућег периода (напомена 28)	(25.818)	(378)	(26.196)
Отписи и остало	(5.077)	(654)	(5.731)
На дан 31. децембра 2025.	**4.296.730**	**148.171**	**4.444.901**

15. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Матична и зависна правна лица у земљи	3.869.672	1.783.650
Матична и зависна правна лица у иностранству	10.140.644	8.266.715
Остале повезана правна лица у земљи	163.331	50.484
Потраживања од трећих лица у земљи	23.231.516	32.466.980
Потраживања од трећих лица у иностранству	264.213	823.456
	37.669.376	**43.391.285**
Минус: исправка вредности	(4.335.141)	(4.401.387)
	33.334.235	**38.989.898**

Руководство Друштва редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Друштвом.

Потраживања од зависних друштава подлежу засебној процени кредитног ризика.

Руководство сматра да се профил ризика таквих потраживања разликује од профила ризика потраживања од трећих лица имајући у виду постојеће механизме контроле.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и остала потраживања у потпуности надокнадива. Књиговодствени износи потраживања по основу продаје и друга потраживања Друштва највећим делом су изражени у динарима.

16. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Потраживања из специфичних послова	1.179.267	1.312.690
Потраживања за камате	6.593.376	5.945.423
Потраживања од запослених	12.831	23.431
Остала потраживања	7.389.911	7.477.918
Потраживање за више плаћен порез на добит	2.160.746	7.549.680
Потраживања за више плаћене остале порезе	167.276	163.667
Минус: исправка вредности	(13.257.254)	(10.491.182)
	4.246.153	**11.981.627**

17. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Краткорочни финансијски пласмани матичним и зависним правним лицима	16.327.406	7.566.107
Краткорочни финансијски пласмани у земљи	2.019	2.019
Текућа доспећа дугорочних пласмана зависним правним лицима	28.873.467	31.119.453
Остали краткорочни финансијски пласмани	60.778	62.433
Минус: Обезвређење-зависна правна лица	(22.590.933)	(9.530.810)
Минус: Обезвређење-остала правна лица	(2.019)	(2.019)
	22.670.718	**29.217.183**

Краткорочни финансијски пласмани и текућа доспећа дугорочних пласмана зависним правним лицима исказани у РСД односе се на:

	Валута	31. децембар 2025	31. децембар 2024
У земљи			
Нафтагас-Технички сервиси д.о.о., Зрењанин	РСД	49.460	-
Нафтагас-Нафтни сервиси д.о.о.Нови Сад, Србија	РСД	3.974.457	2.485.108
ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево, Србија	РСД	12.303.489	5.080.999
		16.327.406	7.566.107
У иностранству			
НИС Петрол е.о.о.д. Софија, Бугарска	ЕУР	10.586.930	10.562.818
НИС Петрол СРЛ. Букурешт, Румунија	ЕУР	16.539.830	14.883.673
НИС Петрол д.о.о.. Бања Лука, БиХ	ЕУР	2.980	3.991.716
Јадран-Нафтагас д.о.о.. Бања Лука, БиХ	ЕУР	1.743.727	1.681.246
		28.873.467	31.119.453
		45.200.873	**38.685.560**

Краткорочни кредити представљају кредите дате зависним друштвима на основу потреба као део централизованог управљања готовином групе. Ови кредити омогућавају зависним друштвима да одржавају довољну ликвидност док матично друштво централизовано прати и управља готовином. Најзначајнији део краткорочних кредита на дан извештавања односи се на зависно друштво ХИП Петрохемија, 12.303.489 РСД и Нафтагас-Нафтни сервиси 3.974.457 РСД. Салда других зависних друштава нису појединачно значајна. Кредити су необезбеђени, изражени у РСД, обрачунавају се по каматној стопи која се утврђује као просек између BEONIA и 6-месечног BELIBOR-а и отплаћују се на захтев.

Повећање резервисања за губитке по основу умањења вредности у току периода највећим делом се односи на обезвређење појединачно процењених улагања (кредити и обрачуната камата) одобрених зависним друштвима НИС Петрол Бугарска и НИС Петрол Румунија у износу од 18.671.958 РСД (напомена 11, 16 и 17).

Фер вредност краткорочних финансијских пласмана приближно је једнака њиховој књиговодственој вредности.

18. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Готовина у банци и благајни	4.862.973	9.905.260
Депозити са доспећем до 3 месеца	22.021.562	28.912.653
Остала новчана средства	3.386	3.797
	26.887.921	**38.821.710**

По основу готовине у банци Друштво остварује камату по променљивим каматним стопама заснованим на дневним каматним стопама за депозите у банци. Депозити са доспећем до 3 месеца се уговарају на различите периоде од једног дана до три месеца, у зависности од тренутних потреба Друштва, и остварује камату по одговарајућим краткорочним стопама депозита. Фер вредност готовинских еквивалената и готовине је једнака њиховој књиговодственој вредности.

19. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Разграничени порез на додату вредност	1.159.384	3.599.608
Унапред плаћени трошкови	198.742	421.816
Унапред обрачунати приходи	19.937	38.709
Унапред плаћена акциза	3.031.263	6.610.439
Стамбени кредити и остала активна временска разграничења	403.671	432.526
	4.812.997	**11.103.098**

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. децембра 2025. године у износу од РСД 1.159.384 (31. децембра 2024: РСД 3.599.608) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. децембра 2025. године у износу од РСД 3.031.263 (31. децембар 2024: РСД 6.610.439) се односе на акцизе плаћене за готове производе који се чувају у не-акцизном складишту и на акцизе плаћене за увозне производе које се користе у даљем процесу производње за шта ће средства бити враћена у блиској будућности.

20. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА И ПАСИВА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Издате менице и гаранције	73.530.242	107.949.227
Примљене менице и гаранције	11.598.607	42.053.432
Имовина (у бившим републикама Југославије)	5.358.020	5.358.146
Потраживања (из бивших република Југославије)	6.134.751	6.903.557
Туђа роба у складишту и остала средства других лица	11.802.937	17.557.514
Средства за затварање поља	1.361.966	1.361.966
Примљене хипотеке и залоге	2.287.988	4.617.140
Остала ванбилансна актива и пасива	991.985	751.414
	113.066.496	**186.552.396**

21. ОСНОВНИ КАПИТАЛ

Основни капитал представља акцијски капитал Друштва које је котирано на Београдској берзи. Номинална вредност акција је РСД 500.

Акцијски капитал на дан 31. децембра 2025. и 31. децембра 2024. године састоји се од 163.060.400 обичних акција.

Дивиденда обелодањена за годину која се завршила 31. децембра 2024. године износи 4.595.042 РСД, односно 28,18 РСД по акцији (31. децембра 2023. године: 10.478.261 РСД, односно 64,26 РСД по акцији). Расподела дивиденди одобрена је на Скупштини акционара одржаној 20. јуна 2025. године и исплаћена 22. октобра 2025. године, уз одлагање исплате дивиденди одређеним акционарима у складу са одлуком Скупштине акционара због примењених санкција.

Обрачун основне зараде по акцији приказан је у табели испод:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Добит/(губитак) која припада већинском власнику	(12.233.405)	18.380.578
Просечан пондерисан број обичних акција	163.060.400	163.060.400
Зарада (губитак) по акцији (у РСД 000)	**(75,02)**	**112,72**

Друштво нема конвертибилне инструменте, опције или гаранције и у складу с тим, смањена зарада по акцији једнака је основној заради по акцији како је наведено у табели изнад.

22. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Промене на дугорочним резервисањима су следеће:

	Обнављање природних ресурса	Заштита животне средине	Накнадна примања запослених	Програм дугорочних подстицаја запослених	Судски спорови	Укупно
Стање 1. јануара 2024. године	**11.128.294**	**451.287**	**801.599**	**1.496.533**	**332.675**	**14.210.388**
На терет биланса успеха	151.029	-	137.968	303.850	70.642	663.489
Повећања и корекција процене резервисања (напомена 8)	479.676	-	-	-	-	479.676
Укинуто у току године (напомена 38)	(87.194)	-	-	-	-	(87.194)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	-	-	84.733	-	-	84.733
Измирење обавеза	(25.422)	(77.808)	(78.298)	(1.300.106)	(61.083)	(1.542.717)
Остало	-	-	-	-	21	21
Стање на дан 31. децембра 2024. године	**11.646.383**	**373.479**	**946.002**	**500.277**	**342.255**	**13.808.396**
Стање 1. јануара 2025. године	**11.646.383**	**373.479**	**946.002**	**500.277**	**342.255**	**13.808.396**
На терет биланса успеха	255.669	-	134.192	1.080.751	15.041	1.485.653
Повећања и корекција процене резервисања (напомена 8)	577.777	-	-	-	-	577.777
Укинуто у току године (напомена 38)	(89.977)	-	-	-	-	(89.977)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	-	-	62.650	-	-	62.650
Измирење обавеза	(9.163)	(83.347)	(86.442)	(237.533)	(44.432)	(460.917)
Остало	-	-	-	-	-	-
Стање на дан 31. децембра 2025. године	**12.380.689**	**290.132**	**1.056.402**	**1.343.495**	**312.864**	**15.383.582**

Анализа резервисања:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Дугорочна	12.999.305	12.652.906
Краткорочна	2.384.277	1.155.490
	15.383.582	**13.808.396**

(а) Резервисање за обнављање природних ресурса

Руководство Друштва процењује будуће новчане издатке за обнављање природних ресурса (земљишта) на налазиштима нафте и гаса, на основу претходних искустава на сличним радовима.

(б) Резервисања за заштиту животне средине

У складу са важећом законском регулативом, Друштво има обавезе по основу заштите животне средине. На дан извештавања Друштво је извршило резервисање по наведеном основу у износу од РСД 290.132 (31. децембра 2024: РСД 373.479) по основу процене руководства о висини неопходних трошкова чишћења и санације загађених локација Друштва.

(в) Програм дугорочних подстицаја запослених

У 2011. години Друштво је започело процес усаглашавања дугорочног програма подстицаја руководиоца Друштва. Након усаглашења готовински подстицаји ће бити базирани на основу реализације постављених кључних индикатора ефикасности („КПИ“) у периоду од три године. На дан 31. децембра 2025. године руководство Друштва је извршило процену садашње вредности обавеза везаних за нови трогодишњи подстицај запослених (2024-2026) у износу од РСД 1.343.495 (31. децембра 2024. године: РСД 500.277).

(г) Резервисања за судске спорове

На дан 31. децембра 2025. године Друштво је проценило вероватноћу негативних исхода судских спорова, као и износе потенцијалних губитака. Друштво је извршило ново резервисање у износу од РСД 15.041 (2024: РСД 70.642) за које је процењен негативан исход спора. Процена Друштва је да исход судских спорова неће довести до значајнијих губитака преко износа за које је извршено резервисање на дан 31. децембра 2025. године.

(д) Резервисања за накнадна примања запослених

Накнаде запосленима:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Отпремнине	720.186	651.561
Јубиларне награде	336.216	294.441
	1.056.402	**946.002**

Основне актуарске претпоставке које су коришћене:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Дисконтна стопа	5,83%	6,29%
Будућа повећања зарада	6,11%	5,67%
Просечан будући радни век	17,48	18,39

	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануара 2024. године	**550.343**	**251.256**	**801.599**
Трошкови директно плаћених накнада	(56.131)	(22.167)	(78.298)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	84.733	-	84.733
Укупно расходи признати у укупном резултату	72.616	65.352	137.968
Стање на дан 31. децембра 2024. године	**651.561**	**294.441**	**946.002**
Трошкови директно плаћених накнада	(64.681)	(21.761)	(86.442)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	62.650	-	62.650
Укупно расходи признати у укупном резултату	70.656	63.536	134.192
Стање на дан 31. децембра 2025. године	**720.186**	**336.216**	**1.056.402**

Износ признат у укупном резултату:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Текући трошкови накнада	65.156	45.585
Прошли трошкови накнада	60.903	58.680
Трошкови камата	5.996	10.804
Губици од промене плана доприноса	2.137	14.298
Актуарски губици (јубиларне награде)	-	8.601
	134.192	**137.968**

23. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Банкарски кредити	46.392.416	65.159.107
Обавезе за лизинг	1.792.145	1.986.400
Остале дугорочне финансијске обавезе	12.313.560	12.140.168
Остале дугорочне обавезе	1.877.203	1.873.528
	62.375.324	**81.159.203**
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 24)	(19.833.987)	(9.304.584)
	42.541.337	**71.854.619**

Промене на обавезама Друштва по основу банкарских кредита и обавеза за лизинг приказане су као што следи:

	Дугорочни кредити	Краткорочни кредити	Лизинг	Укупно
На дан 1. јануара 2024. године	**65.223.168**	**3.606.281**	**2.132.016**	**70.961.465**
Приливи	12.055.367	24.542.554	-	36.597.921
Одливи	(11.935.485)	(25.761.322)	(684.902)	(38.381.709)
Немонетарне трансакције	(95.467)	(1)	545.633	450.165
Курсне разлике	(88.476)	-	(6.347)	(94.823)
На дан 31. децембра 2024. године	**65.159.107**	**2.387.512**	**1.986.400**	**69.533.019**
На дан 1. јануара 2025. године	**65.159.107**	**2.387.512**	**1.986.400**	**69.533.019**
Приливи	4.464.639	9.986.675	-	14.451.314
Одливи	(23.424.037)	(9.861.727)	(693.174)	(33.978.938)
Немонетарне трансакције	49.496	-	490.491	539.987
Курсне разлике	143.211	-	8.428	151.639
На дан 31. децембра 2025. године	**46.392.416**	**2.512.460**	**1.792.145**	**50.697.021**

(а) Банкарски кредити

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Укупно банкарски кредити	46.392.416	65.159.107
Текуће доспеће дугорочних кредита	(19.245.155)	(8.815.829)
	27.147.261	**56.343.278**

Доспеће банкарских кредита:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Између 1 и 2 године	6.323.799	30.987.592
Између 2 и 5 година	20.578.503	24.567.096
Преко 5 година	244.959	788.590
	27.147.261	**56.343.278**

Књиговодствени износи банкарских кредита у износу од 46.392.416 РСД (31. децембра 2024. године: 65.159.107 РСД) изражени су у валути ЕУР.

Друштво наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Друштво је уговорило са повериоцима променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор. Руководство очекује да ће Друштво бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос задуживања према EBITDA (напомена 6). Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантама на дан 31. децембра 2025. и 31. децембра 2024. године.

Иако уговори о кредитима садрже ковенанте о превременој отплати у случају да се Друштву уведу међународне санкције, неизмирени зајмови на дан 31. децембра 2025. године још увек нису били предмет ранијег доспевања по захтеву поверилаца због активне комуникације са повериоцима и Народном банком Србије. С обзиром на тренутни геополитички амбијент и ризике повезане са санкцијама, постоји неизвесност која се односи на потенцијалну примену ове клаузуле. Друштво континуирано прати ситуацију и спроводи процене у координацији са својим правним саветницима.

(б) Обавезе за лизинг

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Дугорочне обавезе по основу закупа	588.832	488.755
Текуће обавезе по основу закупа	1.203.313	1.497.645
	1.792.145	**1.986.400**

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	2025	2024
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе)	76.112	95.416
Трошкови који се односе на краткорочни закуп (напомена 32)	36.598	74.883
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп (напомена 32)	2.301	11.521
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп (напомена 32)	1.222.212	1.264.305

(в) Остале дугорочне финансијске обавезе

Остале дугорочне обавезе у износу од 12.313.560 РСД (2024: 12.140.168 РСД) представљају одложену накнаду у износу од 864.962 РСД (2024: 837.800 РСД) за истраживачки пројекат О&Г и обавезе по основу стицања додатних учешћа у капиталу у износу од 11.448.598 РСД (2024: 11.302.368 РСД) уз инвестиције у изградњу новог производног погона.

(г) Остале дугорочне обавезе

Остале дугорочне обавезе у износу од 1.877.203 РСД (31. децембра 2024. године: 1.873.528 РСД) углавном се односе на обавезе по основу корпоративних обвезница.

24. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Краткорочни кредити од зависних правних лица	2.512.460	2.387.512
Краткорочна доспећа дугорочних кредита (напомена 23)	19.245.155	8.815.829
Краткорочна доспећа обавеза по финансијском лизингу (напомена 23)	588.832	488.755
Део осталих дугорочних финансијских обавеза који доспева до годину дана	29.176	-
	22.375.623	**11.692.096**

25. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Обавезе из пословања – матично и зависна повезана лица	7.481.026	5.773.742
Обавезе из пословања – остала повезана лица	199.256	542.822
Обавезе из пословања у земљи	4.323.120	8.281.677
Обавезе из пословања у иностранству	1.698.195	1.700.296
Обавезе из пословања - остало	7.053	24.968
	13.708.650	**16.323.505**

26. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Обавезе из специфичних послова	368.953	208.813
Обавезе за неисплаћене бруто зараде	202	1.453.367
Обавезе за камате	139.764	227.461
Обавезе за дивиденде	5.844.191	3.783.398
Обавезе према запосленима	789.798	799.826
Обавезе за ПДВ	1.163.827	2.313.587
Обавеза за акцизу	2.103.227	8.458.168
Накнада за робне резерве	128.631	348.084
Накнада за енергетску ефикасност	14.636	39.876
Остале обавезе за порезе	2.248.817	1.037.240
Остале краткорочне обавезе	3.713	89.897
	12.805.759	**18.759.717**

27. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

Пасивна временска разграничења на дан 31. децембра 2025. године у износу РСД 3.457.434 (31. децембра 2024: РСД 4.002.916) се највећим делом односе на укалкулисане обавезе за бонусе запосленима у износу РСД 946.574 (31. децембра 2024: РСД 2.070.055) и обавезе по основу уговора са купцима по основу програма лојалности у износу од РСД 746.954 (31 децембар 2024: РСД 949.116).

Приход у износу од РСД 5.374.490 (31. децембра 2024: РСД 4.831.194) који је остварен у текућем извештајном периоду се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2025. од чега се РСД 4.653.648 (31. децембра 2024: РСД 4.243.270) односи на авансе и РСД 720.842 (31. децембра 2024: РСД 587.924) на програм лојалности купаца.

28. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Укидање исправке по основу:		
- Основних средстава (напомена 8)	-	85.111
- Инвестиционе некретнине (напомена 8)	155.389	
- Залиха (напомена 14)	25.818	40.067
- Остале имовине	271	35
	181.478	**125.213**

29. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Трошкови материјала за израду	147.804.134	199.038.259
Трошкови режијског и осталог материјала	113.147	89.713
Трошкови горива и енергије	10.426.753	10.768.790
Остало	659.950	639.362
	159.003.984	**210.536.124**

30. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Трошкови зарада (бруто)	19.949.000	19.263.808
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	2.663.364	2.525.325
Трошкови уговора о делу	70.695	223.192
Трошкови осталих личних зарада	20.137	29.875
Накнаде плаћене одбору директора	159.076	141.340
Трошкови отпремнина	4.560	21.561
Трошкови услужних организација	4.125	4.865
Остали лични расходи	499.506	756.423
	23.370.463	**22.966.389**

31. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Укидање исправке по основу:		
- Нематеријалне имовине (напомена 7)	44.907	9.714
- Основних средстава (напомена 8)	48.661	37.645
- Инвестиционих некретнина (напомена 8)	-	2.991
- Залихе (напомена 14)	1.506	-
- Остале имовине	1.074	974
	96.148	**51.324**

32. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Производне услуге	3.715.326	3.052.041
Транспортне услуге	3.580.727	3.955.771
Услуге одржавања	7.759.225	7.309.869
Закупнине (напомена 23)	1.261.111	1.350.709
Трошкови сајмова	5.689	5.609
Реклама и пропаганда	767.359	1.153.047
Трошкови истраживања	271.612	30.404
Остале услуге	2.812.831	2.571.323
	20.173.880	**19.428.773**

33. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Непроизводне услуге	3.894.048	4.281.899
Репрезентација	69.949	171.573
Премије осигурања	458.877	576.200
Трошкови платног промета	612.096	647.849
Трошкови пореза	1.262.574	1.267.484
Накнада за експлоатацију сирове нафте и гаса	1.907.144	1.782.172
Провизија франшизера	6.429.885	5.809.647
Остали непроизводни трошкови	988.733	750.650
	15.623.306	**15.287.474**

Трошкови непроизводних услуга за годину која се завршила 31. децембра 2025. у износу од РСД 3.894.048 (2024: РСД 4.281.899) се највећим делом односе трошкове пројектовања у износу од РСД 1.555.418 (2024: РСД 1.792.682), трошкове обезбеђења у износу од РСД 1.203.268 (2024: РСД 1.032.374) и трошкове консултантских услуга у износу од РСД 173.851 (2024: РСД 217.675).

34. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Финансијски приходи – повезана правна лица		
- курсне разлике	240.188	36.217
- остали финансијски приходи	1.152.917	905.635
Приходи од камата	1.439.875	2.113.315
Добици од рестуктурирања датих зајмова	-	95.469
Приход по основу дисконта потраживања	38.825	29.201
Позитивне курсне разлике	426.473	486.465
Остали финансијски приходи	18.103	65.333
	3.316.381	**3.731.635**

35. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Финансијски расходи – повезана правна лица		
- курсне разлике	139.940	92.548
- модификациони губитак	1.231	-
- остали финансијски расходи	342.490	298.802
Расходи камата	2.662.115	3.378.155
Дисконт дугорочних обавеза	143.368	151.029
Расходи камата за издате обвезнице- трећа лица	45.641	1.392
Дисконт дугорочних потраживања	20.508	-
Дисконт дугорочних финансијских инструмената	49.496	-
Негативне курсне разлике	791.618	1.151.960
Остали финансијски расходи	7.260	7.656
	4.203.667	**5.081.542**

36. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Укидање обезвређења дугорочних финансијских пласмана	8.967	5.013
Приходи по основу вредновања:		
- потраживања по основу продаје (напомена 5)	36.712	101.627
- специфичних потраживања (напомена 5)	53.652	88
- осталих потраживања (напомена 5)	8.466	2.827
	107.797	**109.555**

37. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Обезвређења дугорочних финансијских пласмана	15.795.744	-
Расходи по основу вредновања:		
- потраживања по основу продаје (напомена 5)	64.013	27.120
- специфичних потраживања (напомена 5)	598	551
- осталих потраживања (напомена 5)	2.884.791	9.795
	18.745.146	**37.466**

38. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	65.974	491.704
Добици од продаје материјала	19.927	38.327
Вишкови по основу пописа	408.476	554.750
Приходи од смањења обавеза	16.884	13.531
Укидање дугорочних резервисања (напомена 22)	89.977	87.194
Затезне камате	58.543	99.278
Остали приходи	80.352	29.328
	740.133	**1.314.112**

39. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Губици од продаје нематеријалне имовине и некретнина, постројења и опреме	50.813	106.207
Губици од продаје материјала	12.437	58.560
Мањкови	459.019	640.997
Отпис потраживања	4.701	6.221
Отпис залиха	222.211	183.362
Добровољна плаћања и донације	176.626	196.808
Остали непоменути расходи	92.844	201.112
	1.018.651	**1.393.267**

40. ПОРЕЗ НА ДОБИТ

Компоненте пореза на добит:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Текући порез на добит	(1.552.840)	4.523.958
Одложени порез		
Настанак и укидање привремених разлика (напомена 13)	(1.242.788)	(738.354)
Укупан порез на добит	**(2.795.628)**	**3.785.604**

Порез на добит Друштва пре опорезивања се разликује од теоријског износа који би настао применом просечне пондерисане пореске стопе на резултат Друштва, као што је приказано:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Добит (губитак) пре опорезивања	**(15.029.033)**	**22.166.182**
Порез обрачунат по прописаној пореској стопи – 15%	(2.254.355)	3.324.927
Ефекат опорезивања на:		
Приходе који су изузети из опорезивања	-	(28.390)
Расходе који се не признају за пореске сврхе:		
- порез на добит у иностранству	-	329.842
- остали расходи који се не признају	1.011.567	159.225
Ефекат пореског консолидовања (2024.)	(1.455.629)	-
Остале корекције из претходне године	(97.211)	-
	(2.795.628)	**3.785.604**
Ефективна стопа пореза на добит	-	17,08%

НИС је искористио право пореске консолидације за 2024 и 2025, пореску годину, одобрено од стране пореских органа. На бази пореског законодавства у Србији које омогућава групи међусобно зависних правних лица, где једно правно лице има директну или индиректну контролу од најмање 75% да буде третирана као јединствени обвезник пореза на добит. Сва друштва у оквиру групе морају бити порески обвезници Републике Србије, и једном одобрена пореска консолидација примењује се у периоду од пет година.

Као резултат пореске консолидације, Друштво је искористило акумулиране пореске губитке одређених зависних друштава за умањење консолидоване пореске основице, што је довело до значајног пореског кредита. Ова пореска олакшица, која се односи на претходну пореску годину (2024. годину) у износу од 1.455.629 РСД, призната је у текућој финансијској години (2025. години) по пријему коначне пореске процене. Ефекат ове пореске олакшице обрачунат је у складу са МРС 12 – Порез на добит и евидентира се у оквиру позиције пореза на добит у билансу успеха.

41. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

Економско окружење у Републици Србији

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Просечна цена нафте у 2025. години је 69,11 долара за барел, односно 14% мање него у истом периоду 2024. године, што је условило да Влада Републике Србије уведе краткорочна ограничења на продајне цене нафтних деривата. Немогуће је утврдити колико ће дуго трајати ова појачана волатилност. Најављене су бројне санкције како би се ограничило пословање руских субјеката, а у таквој ситуацији, то би могло додатно да утиче на пословање Друштва.

Друштво тренутно наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Друштва. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

Заштита животне средине

Руководство Друштва је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од РСД 290 132 (31. децембар 2024.: РСД 373.479) на основу интерне процене о усаглашености Друштва са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Друштва сматра да на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

Порески ризици

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. децембра 2025. године да је Друштво измирило све пореске обавезе према држави.

Капиталне обавезе

На дан 31. децембра 2025. године Друштво је имало закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од РСД 3.177.738 (31. децембар 2024. године: РСД 4.852.949).

Није било других значајних потенцијалних обавеза Друштва.

42. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана лица.

Друштво је у 2025. години и у истом периоду претходне године ступало у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте и нафтних производа.

На дан 31. децембра 2025. године и 31. децембра 2024. године стање средстава и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Зависна друштва	Матично друштво	Лица под заједничком контролом и придружена друштва
На дан 31. децембра 2025.			
Право коришћења средстава	127.194	-	-
Учешћа у капиталу	31.016.682	-	1.038.800
Дугорочни кредити	5.523.870	-	171.654
Остали дугорочни пласмани	839.712	-	-
Аванси за залихе и услуге	557	-	1.477
Потраживања по основу продаје	14.006.806	-	163.331
Друга потраживања	1.610.280	-	22
Краткорочни финансијски пласмани	22.609.940	-	-
Дугорочне обавезе	(12.743.425)	-	-
Краткорочне финансијске обавезе	(2.524.688)	-	-
Примљени аванси	(191.958)	-	(425)
Обавезе из пословања	(7.481.026)	-	(199.256)
Остале краткорочне обавезе	(11.053)	-	(2.060.878)
	52.782.891	**-**	**(885.275)**

	Зависна друштва	Матично друштво	Лица под заједничком контролом и придружена друштва
На дан 31. децембра 2024.			
Право коришћења средстава	95.917	-	-
Учешћа у капиталу	31.016.682	-	1.038.800
Дугорочни кредити	6.285.587	-	-
Остали дугорочни пласмани	837.800	-	-
Аванси за залихе и услуге	402	-	540.205
Потраживања по основу продаје	10.046.854	-	50.484
Друга потраживања	3.884.526	-	51
Краткорочни финансијски пласмани	29.154.750	-	-
Дугорочне обавезе	(12.566.106)	-	-
Краткорочне финансијске обавезе	(2.395.086)	-	-
Примљени аванси	(56.815)	-	(389)
Обавезе из пословања	(5.773.742)	-	(542.822)
Остале краткорочне обавезе	(12.521)	-	(1)
	60.518.248	**-**	**1.086.328**

У годинама које су се завршиле дана 31. децембра 2025. и 2024. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања и придружена друштва
Година која се завршила дана 31. децембра 2025. године			
Приходи од продаје	38.920.831	-	1.742.274
Расходи везани за набавку производа и услуга	(22.061.854)	-	(2.038.792)
Остали расходи, нето	(17.872.116)	-	(29.644)
	(1.013.139)	**-**	**(326.162)**
Година која се завршила дана 31. децембра 2024. године			
Приходи од продаје	53.454.486	-	279.211
Расходи везани за набавку производа и услуга	(23.271.146)	-	(3.576.553)
Остали приходи/(расходи), нето	628.722	-	(338)
	30.812.062	**-**	**(3.297.680)**

Трансакције са зависним друштвима у Бугарској и Румунији

Друштва се тренутно суочавају са значајним изазовима у свом пословању у Бугарској (DWS пословање) и Румунији (DWS и UPS пословање), који утичу на укупне резултате и будуће перспективе на овим тржиштима. Као резултат тога, руководство Друштва разматра како могућност даљег развоја, тако и опцију изласка са ових тржишта.

Узимајући у обзир горе наведено, у јуну 2025. године, Одбор директора је донео одлуку о конвертовању укупних неизмирених потраживања, укључујући субординиране и финансијске кредите, као и комерцијална потраживања, у акцијски капитал зависног предузећа НИС Петрол Бугарска. Поступак конверзије је покренут.

Поред тога, Одбор директора је одобрио продају зависног предузећа НИС Петрол Бугарска, под условима понуде и испуњењем дефинисаних претходних услова. Трансакција се односи на продају пуног удела Друштва у зависном друштву. Више детаља биће обелодањено када исход постане довољно известан.

Најзначајније трансакције и салда са државом и друштвима у државном власништву:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
На дан 31. децембра		
Потраживања	371.692	987.154
Плаћени аванси	-	592
Добављачи и остале обавезе из пословања	(102.954)	(639.118)
Остале краткорочне обавезе	(211.618)	(24)
	57.120	**348.604**

	Година која се завршила дана 31. децембра	
	2025	2024
Година која се завршила дана 31. децембра		
Пословни приходи	9.079.504	11.358.258
Пословни расходи	(104.807)	(122.989)
	8.974.697	**11.235.269**

Трансакције са друштвима у државном власништву најзначајнијим делом се односе на продају нафтних производа на бази цена и услова који се примењују и према трећим лицима.

Накнаде кључном руководству

На дан 31. децембра 2025. и 2024. године Друштво је признало РСД 998.312 и РСД 1.287.663 респективно, као компензације кључног руководства (Генерални директор, чланови Одбора директора, Одбор Скупштине акционара, Саветодавни одбор и Секретар Друштва). Кључне накнаде укључују зараде, бонусе и друге доприносе.

43. УСАГЛАШЕЊЕ ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗА

У складу за захтевима Закона о рачуноводству Друштво је извршило усаглашење својих потраживања и обавеза са купцима и добављачима пре припреме финансијских извештаја. Укупан износ неусаглашених потраживања од купаца износи РСД 223.425 (26 купаца) што чини 0,67% од укупног износа потраживања од купаца. Укупан износ неусаглашених обавеза према добављачима износи РСД 197,682 (45 добављача) што чини 1,44% од укупног износа обавеза из пословања.

44. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Након 31. децембра 2025. године, Друштво је поднело захтев Канцеларији за контролу стране имовине („OFAC“) 19. јануара 2026. године за издавање нове специфичне лиценце која би омогућила Друштву да настави са оперативним пословањем након 23. јануара 2026. године. Захтев је поднет у контексту текућих расправа које се односе на промену власничке структуре и на основу потписаног меморандума о разумевању који покрива главне услове продаје и повезане активности куповине између Гаспром њефта и МОЛ-а.

По претходној лиценци OFAC-а (напомена 3.1), започете су иницијалне оперативне активности у Рафинерији нафте Панчево. Издавање нове лиценце омогућило би Друштву да настави рад рафинерије у пуном капацитету.

Дана 23. јануара 2026. године OFAC је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1447098-2) којом се одлаже пуна примена санкција до 20. фебруара 2026. године.

Дана 23. јануара 2026. године Друштво је конвертовало своја потраживања по основу датих кредита и потраживања из пословања у капитал зависног друштва НИС Петрол Бугарска у укупном износу од РСД 13.187.871. Наведено представља испуњење једног од претходних корака по основу уговора о купопродаји пуног удела Друштва у зависном друштву НИС Петрол Бугарска.

Дана 20. фебруара 2026. године OFAC је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1447098-3) којом се одлаже пуна примена санкција до 20. марта 2026. године.

Друштво ово сматра догађајем који према МРС 10 не захтева корекцију, и у складу са тим нису извршене корекције финансијских извештаја за годину која се завршила 31. децембра 2025. године као резултат овог догађаја.

Сви догађаји који су се десили након извештајног датума, од 31. децембра 2025. до 27. фебруара 2026. године, када су ови финансијски извештаји одобрени, узети су у обзир.

КОНСОЛИДОВАНИ ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

	АОП	Напомена	31. децембар 2025	31. децембар 2024
А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	**0001**		**-**	**-**
Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	**0002**		**354.744.956**	**355.362.739**
I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)	**0003**	**7**	**20.420.322**	**21.289.617**
1. Улагања у развој	0004		9.697.449	10.826.761
2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		4.659.581	3.858.394
3. Гудвил	0006		741.546	1.258.852
4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		5.321.746	5.345.610
5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		-	-
II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	**0009**		**329.014.054**	**329.889.070**
1. Земљиште и грађевински објекти	0010	8а	198.760.039	191.856.822
2. Постројења и опрема	0011	8а	94.600.274	97.163.419
3. Инвестиционе некретнине	0012	8б	1.664.931	1.514.935
4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	8а, 8г	32.410.158	36.300.132
5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8а	234.622	252.799
6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	8а	1.308.150	2.535.758
7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	8а	35.880	265.205
III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	**0017**		**-**	**-**
IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	**0018**		**5.310.580**	**4.184.052**
1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		91.713	91.816
2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	9	3.394.511	2.623.087
3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		1.013.125	826.117
4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		-	-
5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		6.685	6.685
6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		-	-
7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		-	-
8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		-	-
9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	10	804.546	636.347

у 000 РСД

	АОП	Напомена	31. децембар 2025	31. децембар 2024
V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	**0028**		**-**	**-**
В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	**0029**	**11**	**5.336.771**	**4.102.378**
Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	**0030**		**101.925.777**	**147.584.780**
I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	**0031**	**12**	**42.410.094**	**53.894.616**
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		12.971.675	22.634.732
2. Недовршена производња и готови производи	0033		19.462.055	26.490.525
3. Роба	0034		6.713.517	3.061.514
4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		3.211.873	1.305.117
5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		50.974	402.728
II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	**0037**		**135.703**	**14.430**
III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	**0038**	**13**	**20.409.674**	**32.080.211**
1. Потраживања од купаца у земљи	0039		19.713.277	30.512.643
2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		527.331	1.267.444
3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		168.083	51.000
4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		983	249.124
5. Остала потраживања по основу продаје	0043		-	-
IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	**0044**	**14**	**3.278.935**	**8.818.937**
1. Остала потраживања	0045		734.740	1.055.302
2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		2.371.203	7.595.653
3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		172.992	167.982
V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	**0048**	**15**	**83.067**	**299.134**
1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		-	-
2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050		20.662	20.129
3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		62.405	64.228
4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		-	-
5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		-	-
6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		-	-
7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		-	-
8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		-	214.777
VI. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	**0057**	**16**	**30.520.104**	**40.736.335**
VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	**0058**	**17**	**5.088.200**	**11.741.117**
Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	**0059**		**462.007.504**	**507.049.897**
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	**0060**	**18**	**117.756.496**	**194.714.329**

у 000 РСД

	АОП	Напомена	31. децембар 2025	31. децембар 2024
А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) >= 0	**0401**	**19**	**360.605.911**	**370.555.961**
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	**0402**	**19.1**	**81.530.200**	**81.530.200**
II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	**0403**		**-**	**-**
III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	**0404**		**-**	**-**
IV. РЕЗЕРВЕ	**0405**		**-**	**-**
V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	**0406**		**1.082.767**	**793.709**
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	**0407**		**404.982**	**340.023**
VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	**0408**		**285.003.924**	**288.572.075**
1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		285.003.924	278.746.859
2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		-	9.825.216
VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	**0411**		**-**	**-**
IX. ГУБИТАК (0413+0414)	**0412**		**6.605.998**	**-**
1. Губитак ранијих година	0413		-	-
2. Губитак текуће године	0414		6.605.998	-
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	**0415**		**45.173.754**	**75.427.142**
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	**0416**	**20**	**14.190.785**	**14.752.819**
1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		1.416.759	1.720.236
2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		-	-
3. Остала дугорочна резервисања	0419		12.774.026	13.032.583
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	**0420**	**21**	**30.982.969**	**60.674.323**
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		-	-
2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		-	-
3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		-	-
4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		28.921.865	45.456.751
5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		289.071	13.507.373
6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		700.621	699.178
7. Остале дугорочне обавезе	0427		1.071.412	1.011.021
III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	**0428**		**-**	**-**
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	**0429**	**11**	**3.975**	**3.682**
Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	**0430**		**40.959**	**-**
Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	**0431**		**56.182.905**	**61.063.112**
I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	**0432**	**20**	**2.538.201**	**1.342.054**

у 000 РСД

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

	АОП	Напомена	31. децембар 2025	31. децембар 2024
II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	**0433**	**22**	**20.424.492**	**9.749.970**
1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		-	-
2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		-	-
3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		897.525	934.141
4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		19.175.777	7.016.799
5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		351.190	1.799.030
6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		-	-
7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		-	-
III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	**0441**		**2.501.191**	**5.649.106**
IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	**0442**	**23**	**11.732.749**	**17.780.968**
1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		189.977	511.682
2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		16.397	164.783
3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		7.651.648	14.512.714
4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		2.222.652	2.551.320
5. Обавезе по меницама	0447		-	-
6. Остале обавезе из пословања	0448		1.652.075	40.469
V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	**0449**	**24**	**14.533.286**	**21.341.127**
1. Остале краткорочне обавезе	0450		7.980.348	8.441.133
2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		6.540.061	12.886.385
3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		12.877	13.609
VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	**0453**		**-**	**-**
VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	**0454**	**25**	**4.452.986**	**5.199.887**
Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059)>=0=(0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411)>=0	**0455**		**-**	**-**
Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430-0431-0455)	**0456**		**462.007.504**	**507.049.897**
Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	**0457**	**18**	**117.756.496**	**194.714.329**

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	**1001**		**298.800.591**	**421.713.648**
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	**1002**	**6**	**54.883.368**	**117.213.124**
1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		17.779.952	73.057.921
2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		37.103.416	44.155.203
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	**1005**	**6**	**234.704.149**	**290.350.538**
1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		206.843.536	244.421.797
2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		27.860.613	45.928.741
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	**1008**		**15.669.260**	**17.495.769**
IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	**1009**		**-**	**-**
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	**1010**		**7.244.854**	**4.828.078**
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	**1011**	**6**	**481.305**	**463.971**
VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	**1012**	**26**	**307.363**	**1.018.324**
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	**1013**		**306.202.807**	**405.183.613**
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	**1014**		**30.983.449**	**85.944.047**
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	**1015**	**27**	**168.579.592**	**217.399.992**
III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	**1016**	**28**	**45.535.201**	**43.490.678**
1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		38.509.187	36.377.154
2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		5.369.269	5.008.349
3. Остали лични расходи и накнаде	1019		1.656.745	2.105.175
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	**1020**		**28.846.898**	**27.119.878**
V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	**1021**	**29**	**2.990.203**	**53.273**
VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	**1022**	**30**	**17.116.802**	**19.181.009**
VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	**1023**		**1.489.672**	**1.008.915**
VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	**1024**	**31**	**10.660.990**	**10.985.821**
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013)>=0	**1025**		**-**	**16.530.035**
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001)>=0	**1026**		**7.402.216**	**-**
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	**1027**	**32**	**3.146.522**	**3.156.520**

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		318.002	154.159
II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		1.500.615	2.365.440
III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		499.493	571.365
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		828.412	65.556
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	33	4.786.793	5.621.955
I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		740.549	257.977
II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		3.083.795	3.715.482
III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		931.047	1.532.466
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		31.402	116.030
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)>=0	1037		-	-
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)>=0	1038		1.640.271	2.465.435
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	34	110.804	130.862
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	35	93.814	42.864
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	36	2.110.939	1.461.278
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	37	1.352.396	1.560.838
Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		304.168.856	426.462.308
Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		312.435.810	412.409.270
М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)>=0	1045		-	14.053.038
Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)>=0	1046		8.266.954	-
Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		-	-
О. НЕГАТИВНИ НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		-	-
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)>=0	1049		-	14.053.038
Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)>=0	1050		8.266.954	-
С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	38	(1.463.404)	4.814.328
II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	38	28.753	283
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	38	1.254.161	841.010

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		-	-
Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)>=0	1055		-	10.079.437
У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)>=0	1056		5.578.142	-
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		-	-
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		-	10.844.835
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		1.026.595	765.398
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		4.551.547	-
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији	1061		(0,03)	0,06
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		-	-

у 000 РСД

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	**2001**		**-**	**10.079.437**
II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	**2002**		**5.578.142**	**-**
Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
а) повећање ревалоризационих резерви	2003		-	3.400
б) смањење ревалоризационих резерви	2004		-	-
2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
а) добици	2005		-	-
б) губици	2006		69.577	175.945
3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
а) добици	2007		-	-
б) губици	2008		-	-
б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
а) добици	2009		-	-
б) губици	2010		-	-
2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
а) добици	2011		293.513	39.677
б) губици	2012		-	-

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
а) добици	2013		-	-
б) губици	2014		-	-
4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
а) добици	2015		-	-
б) губици	2016		-	-
5. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
а) добици	2017		-	52
б) губици	2018		88	-
I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)>=0	**2019**		**223.848**	**-**
II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)>=0	**2020**		**-**	**132.816**
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	**2021**		**-**	**-**
IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	**2022**		**-**	**-**
V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022)>=0	**2023**		**223.848**	**-**
VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022)>=0	**2024**		**-**	**132.816**
В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024)>=0	**2025**		**-**	**9.946.621**
II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023)>=0	**2026**		**5.354.294**	**-**
Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП 2025>=0 или АОП 2026>0	**2027**		**5.354.294**	**9.946.621**
1. Приписан већинским власницима капитала	2028		5.354.294	9.946.621
2. Приписан власницима који немају контролу	2029		-	-

у 000 РСД

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
А.ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ				
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	**3001**		**564.749.766**	**728.049.827**
1.Продаја и примљени аванси у земљи	3002		486.755.711	603.981.647
2.Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		73.544.200	116.962.605
3.Примљене камате из пословних активности	3004		1.279.680	3.238.079
4.Остали приливи из редовног пословања	3005		3.170.175	3.867.496
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	**3006**		**521.335.071**	**667.073.290**
1.Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007		99.535.368	103.714.429
2.Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		132.747.702	220.571.607
3.Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009		47.889.536	42.335.249
4.Плаћене камате у земљи	3010		2.139.416	2.677.572
5.Плаћене камате у иностранству	3011		461.603	624.741
6.Порез на добитак	3012		1.998.034	4.944.654
7.Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		236.563.412	292.205.038
8.Остали одливи из пословних активности	3014		-	-
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	**3015**		**43.414.695**	**60.976.537**
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	**3016**		**-**	**-**
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА				
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	**3017**		**3.864.165**	**31.330.240**
1.Продаја акција и удела	3018		-	-
2.Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		587.491	211.748
3.Остали финансијски пласмани	3020		3.276.674	31.059.893
4.Примљене камате из активности инвестирања	3021		-	-
5.Примљене дивиденде	3022		-	58.599
II.Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	**3023**		**34.794.586**	**60.517.947**
1.Куповина акција и удела	3024		-	-
2.Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		31.717.930	60.281.791
3.Остали финансијски пласмани	3026		3.076.656	236.156
III.Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	**3027**		**-**	**-**

у 000 РСД

	АОП	Напомена	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
IV.Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	**3028**		**30.930.421**	**29.187.707**
В.ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА				
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	**3029**		**4.464.639**	**12.755.977**
1. Увећање основног капитала	3030		-	-
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	21	4.464.639	12.055.367
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		-	-
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		-	-
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		-	-
6. Остале дугорочне обавезе	3035		-	700.610
7. Остале краткорочне обавезе	3036		-	-
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	**3037**		**26.951.024**	**24.440.728**
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		-	-
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	21	8.134.158	10.395.804
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	21	15.289.880	1.539.680
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	21	-	820.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		-	-
6. Остале обавезе	3043		-	-
7. Финансијски лизинг	3044	21	992.820	1.206.983
8. Исплаћене дивиденде	3045	19.1	2.534.166	10.478.261
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	**3046**		**-**	**-**
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	**3047**		**22.486.385**	**11.684.751**
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	**3048**		**573.078.570**	**772.136.044**
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ(3006+3023+3037)	**3049**		**583.080.681**	**752.031.965**
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3048-3049)>=0	**3050**		**-**	**20.104.079**
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3049-3048)>=0	**3051**		**10.002.111**	**-**
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	**3052**		**40.736.335**	**21.484.271**
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3053**		**45.488**	**60.484**
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	**3054**		**259.608**	**912.499**
J. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	**3055**	**16**	**30.520.104**	**40.736.335**

у 000 РСД

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

	АОП	Основни капитал	АОП	Рев.рез. и нер.доб. и губ.	АОП	Нераспо-ређени добитак	АОП	Губитак	АОП	Учешћа без права контроле	АОП	Укупно
1. Стање на дан 01.01.2024. године	**4001**	**81.530.200**	**4037**	**575.971**	**4046**	**288.463.874**	**4055**	**-**	**4064**	**517.608**	**4073**	**371.087.653**
2. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002	-	4038	-	4047	-	4056	-	4065	-	4074	-
3. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2024. године	**4003**	**81.530.200**	**4039**	**575.971**	**4048**	**288.463.874**	**4057**	**-**	**4066**	**517.608**	**4075**	**371.087.653**
4. Нето промене у 2024 години	4004	-	4040	(122.285)	4049	108.201	4058	-	4067	(517.608)	4076	(531.692)
5. Стање на дан 31.12.2024. године	**4005**	**81.530.200**	**4041**	**453.686**	**4050**	**288.572.075**	**4059**	**-**	**4068**	**-**	**4077**	**370.555.961**
6. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006	-	4042	-	4051	-	4060	-	4069	-	4078	-
7. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2025. године	**4007**	**81.530.200**	**4043**	**453.686**	**4052**	**288.572.075**	**4061**	**-**	**4070**	**-**	**4079**	**370.555.961**
8. Нето промене у 2025 години	4008	-	4044	224.099	4053	(3.568.151)	4062	6.605.998	4071	-	4080	(9.950.050)
9. Стање на дан 31.12.2025. године	**4009**	**81.530.200**	**4045**	**677.785**	**4054**	**285.003.924**	**4063**	**6.605.998**	**4072**	**-**	**4081**	**360.605.911**

у 000 РСД

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ[92]

1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и њена зависна правна лица (заједно: Група), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Групе обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом,
- Производњу и трговину електричном енергијом и
- Производња и трговина петрохемијским производима.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Информације о Групи су обелодањене у напомени 40. Информације о трансакцијама са повезаним правним лицима су обелодањене у напомени 41.

Ови консолидовани финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног Директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

2. ПРЕГЛЕД МАТЕРИЈАЛНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

2.1 Основе за састављање консолидованих финансијских извештаја

Приложени консолидовани финансијски извештаји за годину која се завршила 31. децембра 2025. године састављени су у складу са Законом о рачуноводству који захтева да финансијски извештаји буду припремљени у складу са свим преведеним Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ) као и другим прописима издатим од стране Министарства финансија Републике Србије. Превод МСФИ, који је потврдило и објавило Министарство финансија, састоји се од основних текстова МРС и МСФИ које је објавио Одбор за међународне рачуноводствене стандарде, укључујући тумачења која је издао Међународни комитет за тумачење финансијског извештавања у облику у којем су објављени и који не укључују основу за закључке, илустративне примере, смернице, коментаре, супротстављена мишљења, развијене примере и друге додатне материјале са објашњењима који се могу усвојити у погледу стандарда или тумачења, осим ако није изричито наведено да су они саставни део стандарда или тумачења. Такође, Законом о рачуноводству динар (РСД) је утврђен као званична извештајна валута

[92]Сви износи су исказани у 000 РСД, осим ако другачије није назначено

(функционална и презентациона валута). Осим поменутог, Закон захтева одређена приказивања и одређени третман рачуна и стања, што има за последицу додатна одступања од МСФИ као што следи:

• Група је ове консолидоване финансијске извештаје саставила у формату прописаном од стране Министарства финансија Републике Србије,

• „Ванбилансна средства и обавезе“ су приказани на обрасцу биланса стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе.

Сходно томе, приложени консолидовани финансијски извештаји се не могу сматрати финансијским извештајима састављеним у потпуној сагласности са МСФИ.

Састављање консолидованих финансијских извештаја у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије захтева примену извесних кључних рачуноводствених процена. Оно, такође, захтева да Руководство користи своје просуђивање у примени рачуноводствених политика Групе. Области које захтевају просуђивање већег степена или веће сложености, односно области у којима претпоставке и процене имају материјални значај за консолидоване финансијске извештаје обелодањени су у напомени 3.

На дан потписивања консолидованих финансијских извештаја, цена сирове нафте у односу на цену на дан 31. децембра 2025. године порасла је са 62,555 УСД/ббл на 72,040 УСД/ббл. Руководство прати ситуацију на тржишту и припрема различите сценарије у односу на сваку значајну промену цене нафте.

2.2 Сталност пословања

Ови Консолидовани финансијски извештаји припремљени су у складу са начелом сталности пословања. Приликом сачињавања процене, руководство је узело у обзир тренутну и пројектовану ликвидност Групе, приступ финансирању, оперативне учинке и шире регулаторно и геополитичко окружење.

За годину која се завршила 31. децембра 2025. године, Група је остварила нето губитак. Упркос томе, Група је задржала високу позитивну EBITDA, што одражава отпорност њеног основног пословања и способност да генерише оперативне новчане токове. Руководство је размотрило овај учинак у својој процени способности Групе да настави са пословањем и у планирању мера за ублажавање потенцијалних оперативних и финансијских изазова који произилазе из санкција и поремећаја у снабдевању (видети напомену 3.1. Последице наметнутих санкција САД).

Руководство је припремило прогнозе новчаних токова и проценило мере за ублажавање, укључујући текуће ангажовање са релевантним органима, сарадњу са акционарима (укључујући Владу Републике Србије) и друге оперативне мере усмерене на обезбеђивање континуитета пословања. На основу ових процена, руководство верује да ће Група моћи да испуни своје обавезе када доспеју на наплату најмање у наредних дванаест месеци од датума извештаја.

С обзиром на инхерентну неизвесност у погледу будућег развоја, обима и трајања санкција и повезаних регулаторних мера, постоји материјална неизвесност коју руководство пажљиво прати. Консолидовани финансијски извештаји припремљени су у складу са начелом сталности пословања и не укључују никакве корекције које би биле потребне да Група није у стању да настави са пословањем.

2.3 Основе за припрему

Приложени консолидовани финансијски извештаји састављени су по принципу историјског трошка осим за одређена финансијска средства и обавезе као и инвестиционе некретнине које су одмерене по фер вредности.

2.4 Извештавање о сегментима

О пословним сегментима извештава се на начин који је доследан интерном извештавању за потребе Главног доносиоца одлука („ГДО“). ГДО, који је одговоран за алокацију ресурса и оцену перформанси оперативних сегмената, чине Одбор директора и Саветодавни одбор Генералног директора. Главни индикатор за оцену перформанси оперативних сегмената је EBITDA која се на регуларној бази подноси ГДО. Подаци о имовини и обавезама сегмената се не презентују ГДО на регуларној бази.

2.5 Прерачунавање страних валута

(а) Функционална и валута приказивања

Билансне ставке зависних друштава Групе које су укључене у консолидоване финансијске извештаје се вреднују коришћењем валуте примарног економског окружења у којима друштва послују („функционална валута“). Консолидовани финансијски извештаји су презентовани у динарима („РСД“), који представља функционалну валуту Друштва и презентациону валуту Групе.

(б) Трансакције и стања

Трансакције у страној валути се прерачунавају у функционалну валуту применом девизних курсева важећих на дан трансакције или на дан процене вредности ако су ставке поново одмеравање. Позитивне и негативне курсне разлике настале из измирења таквих трансакција и из прерачуна монетарних средстава и обавеза изражених у страним валутама на крају периода, признају се у консолидованом билансу успеха.

Позитивне и негативне курсне разлике које настају по основу кредита и готовине и готовинских еквивалената и осталих монетарних средстава и обавеза приказују се у консолидованом билансу успеха у оквиру позиције „Финансијски приходи/ финансијски расходи“.

(в) Друштва Групе

Финансијска позиција и резултат свих друштава Групе чија је функционална валута различита од презентационе валуте Групе прерачунати су на следећи начин:

I. Средства и обавезе прерачунати су у динарску противвредност по девизном курсу на дан извештавања;

II. Приходи и расходи прерачунати су по средњем курсу. Све настале курсне разлике препознате су као посебне ставке капитала (исказане у оквиру Резерви).

2.6 Принципи консолидације

Консолидовани финансијски извештаји укључују рачуне зависних друштава у којима Група има контролу. Контрола подразумева изложеност или право на варијабилне приносе и способност утицаја на те приносе кроз контролу над учешћем. Инвеститор има контролу над учешћем када има право које му омогућава да управља релевантним активностима, односно активностима које значајно утичу на приносе од улагања. Инвеститор је изложен или има право на варијабилне приносе из инвестирања када инвеститорови приноси могу да варирају у зависности од резултата улагања. Финансијски извештаји зависних друштава су укључени у консолидоване финансијске извештаје Групе од дана када је контрола стечена до дана када она престаје.

При стицању контроле, Група узима у обзир потенцијално значајна гласачка права. Улагања у ентитете које Група не контролише, али у којима има значајан утицај над оперативним и финансијским политикама вреднују се по методи удела, осим за учешћа која задовољавају критеријуме заједничког пословања, које се вреднује на бази учешћа Групе у средствима, обавезама, трошковима и приходима насталим у заједничком пословању. Сва остала улагања су класификована као улагања која се држе до доспећа или као расположива за продају.

(а) Заједничка пословања и заједнички подухвати

Заједничко пословање је заједнички аранжман где лица која заједнички контролишу пословање имају право на средства и обавезе произашле из аранжмана.

Заједнички подухват је заједнички аранжман где лица која заједнички контролишу подухват имају право на нето средства аранжмана.

Где се Група јавља као оператор у заједничком пословању, у висини свог учешћа, Група признаје:

– своја средства, укључујући и учешће у средствима која се заједнички контролишу,
– своје обавезе, укључујући и учешће у заједнички насталим обавезама,
– своје приходе од продаје свог учешћа у резултатима насталим из заједничког пословања,
– свој део прихода од продаје резултата заједничког пословања,
– своје трошкове, укључујући и своје учешће у заједнички насталим трошковима.

Што се тиче заједничких аранжмана, где Група учествује у заједничком подухвату, Група признаје своје учешће у заједничком подухвату као пласман и обрачунава га применом методе удела.

(б) Елиминација трансакција при консолидацији

Интеркомпанијска салда и трансакције, као и било који нереализовани приходи и расходи по основу трансакција унутар Групе, су елиминисане приликом припреме консолидованих финансијских извештаја. Нереализовани добици по основу трансакција са инвестицијама обрачунатих методом удела, су елиминисани на рачун инвестиције, у висини учешћа Групе. Нереализовани губици елиминишу се на исти начин као и нереализовани добици, али само у мери да не постоји индикатор обезвређења.

(в) Учешћа без права контроле

Учешћа без права контроле у зависним друштвима у приложеним консолидованим финансијским извештајима су издвојена од капитала власника матичног друштва Групе као учешћа без права контроле. Учешће без права контроле вреднује се по фер вредности или на основу пропорционалног учешћа стечених средстава. За сваку пословну комбинацију одређује се принцип вредновања посебно.

(г) Улагања у придружене ентитете

Придружено правно лице је правно лице над којим инвеститор има значајан утицај. Значајан утицај је моћ учествовања у доношењу одлука о финансијској и пословној политици правног лица, али не и контролу или удружену контролу над тим политикама. Улагања у придружена правна лица рачуноводствено се обухватају коришћењем метода удела и иницијално се признају по набавној вредности. По примени метода удела, Група процењује када је неопходно извршити обезвређење свог улагања у придружено правно лице. На сваки датум извештавања, Група процењује да ли постоје објективни докази да су улагања у придружена правна лица обезвређена.

2.7 Пословне комбинације

Група рачуноводствено обухвата пословне комбинације у складу са МСФИ 3 Пословне комбинације. Група примењује метод стицања за рачуноводствено обухватање пословне комбинације. Пренесена накнада у пословној комбинацији јесте сума фер вредности пренете имовине на датум стицања обавеза, које је направио стицалац бившим власницима стеченог ентитета и учешћа у капиталу која је емитовао стицалац и признатог гудвила или негативног гудвила. Пренесена накнада укључује фер вредност средства и обавеза који резултирају од споразума о потенцијалној накнади. Препознатљива стечена имовина и обавезе у пословној комбинацији се иницијално одмеравају по фер вредности на датум стицања. Трошкови стицања се признају као расходи периода у којима су и настали.

2.8 Гудвил

Гудвил се одмерава одузимањем нето имовине стеченог ентитета од збира пренесене накнаде за стицање, износа учешћа без права контроле у стеченом ентитету и фер вредности на датум стицања стицаочевог претходно држаног учешћа у капиталу стеченог ентитета. Било који негативни износ („повољна куповина“) се признаје у билансу успеха, након што Руководство Групе идентификује сву стечену имовину и све преузете и потенцијалне обавезе и провери исправност њиховог вредновања.

Пренесена накнада за стицање не укључује износе везане за измирење трансакција које су настале пре пословне комбинације. Ови износи се углавном признају у консолидованом билансу успеха. Трансакциони трошкови, који настају у вези пословне комбинације признају се као расход у периодима у којима настају.

2.9 Нематеријална имовина

(а) Гудвил

Гудвил који настаје кроз пословне комбинације укључен је у нематеријална улагања. Гудвил се накнадно вреднује по набавној вредности умањеној за обезвређење.

За потребе тестирања умањења вредности, гудвил стечен у пословној комбинацији расподељује се на сваку од јединица које генеришу готовину, односно групе јединица које генеришу готовину за које се очекује да ће остварити корист тј. прилив од синергије настале по основу пословне комбинације. Свака јединица или, пак, група јединица на које се гудвил расподељује представља најнижи ниво на којем се гудвил прати за интерне потребе руководства.

Провера умањења вредности гудвил-а врши се једном годишње или чешће уколико догађаји или измењене околности укажу на евентуално постојање умањења вредности. Књиговодствена вредност гудвил-а пореди се са његовом надокнадивом вредношћу која представља вредност већу од вредности у употреби и фер вредности средства умањене за трошкове продаје. Свако умањење вредности одмах се признаје као трошак и накнадно се не укида (напомена 7).

(б) Лиценце и права

Засебно стечене лиценце исказују се по историјској набавној вредности. Лиценце имају ограничен век трајања и исказују се по набавној вредности умањеној за акумулирану амортизацију. Амортизација се обрачунава применом пропорционалне методе, како би се трошкови лиценци расподелили у току њиховог процењеног века употребе (просечан век употребе је 5 година).

Лиценце и права укључују права на истраживања и производњу нафте и природног гаса, која се амортизују у складу са условима одређене лиценце.

(в) Софтвер

Овде пре свега спадају трошкови имплементације (САП) рачунарског софтвера. Рачунарски софтвери обухватају трошкове имплементације (САП) рачунарског софтвера. Стечене лиценце рачунарских софтвера капитализују се у износу трошкова насталих у стицању и стављању у употребу софтвера.

Ови трошкови се амортизују током њиховог процењеног века употребе (до 8 година).

2.10 Средства за производњу нафте и гаса

(а) Средства за истраживање и процењивање

Група користи методу капитализације трошкова успешних истраживања (*the successful efforts method)* за потребе рачуноводственог обухватања средстава за истраживање и процењивање (минералних ресурса).

Набавна вредност средстава укључује износ плаћен за потребе стицања лиценци за обављање послова истраживања и развоја.

Средства за истраживање и процењивање (минералних ресурса) укључују:

- Трошкове извођења топографских, геолошких и геофизичких студија, као и трошкове стицања права на имовину помоћу које се изводе поменуте студије;
- Трошкове поседовања и чувања недовршених ресурса;
- Накнаду за пружену услугу без обзира на резултате истраживања *(Bottom hole contribution)*;
- Накнаду за пружену услугу само у случају тзв. „суве" бушотине *(Dry hole contribution)* и
- Трошкове бушења и опремања бушотина.

Трошкови настали у процесу проналажења, стицања и формирања резерви капитализују се на свако налазиште посебно. Када се комерцијалне резерве минералних ресурса потврде, капитализовани трошкови се расподељују у оквиру ставке истраживање. Ако се комерцијалне резерве не потврде, трошкови се исказују као расход. Трошкови бушотина настали у сврху истраживања лежишта минералних ресурса и накнаде исплаћене по основу уговора који предвиђа накнаду за пружену услугу без обзира на резултате истраживања *(Bottom hole contribution)* и уговора који предвиђа накнаду само у случају тзв. „суве" бушотине *(Dry hole contribution)* привремено се капитализују у складу са методом капитализације трошкова успешних истраживања *(successful efforts method)* и третирају као средства нафте и гаса у оквиру ставке некретнине, постројења и опрема. Трошкови извођења топографских, геолошких и геофизичких студија, као и трошкови стицања права на имовину помоћу које се изводе поменуте студије, привремено се сматрају саставним делом средстава нафте и гаса док се минералне резерве не потврде, као и док се не потврди да су оне комерцијално исплативе.

Ако резерве нису пронађене, врши се провера обезвређења средстава за истраживање. Ако су пронађени угљоводоници и ако, након даље процене која може да предвиђа бушење додатних бунара/бушотина, постоји вероватноћа да се они могу искористити у комерцијалне сврхе, трошкови ће наставити да се исказују као средство нафте и гаса све док постоји задовољавајући/континуиран прогрес у процени комерцијалне исплативости угљоводоника. Сви трошкови који се исказују на овакав начин подлежу техничкој и комерцијалној провери, провери од стране руководства, као и провери да ли је дошло до умањења њихове вредности, и то најмање једном годишње, ради потврде да још увек постоји намера у погледу развоја, односно коришћења потврђене вредности. Када то није случај, трошкови се отписују.

Остали трошкови истраживања се исказују као расход у моменту настанка.

Средство за истраживање и процењивање (минералних ресурса) не класификује се више као такво када се техничка изводљивост и комерцијална исплативост екстракције минералног ресурса могу доказати. Пре рекласификације средства за истраживање и процењивање врши се провера да ли је дошло до обезвређења и сваки губитак по основу обезвређења се исказује.

(б) Развој основних и нематеријалних средстава

Трошкови развоја настају за потребе добијања приступа утврђеним резервама и за потребе обезбеђивања средства за извлачење, обраду, прикупљање и складиштење нафте и природног гаса. Трошкови развоја обухватају трошкове бушотина које „доносе" утврђене резерве и трошкове производних постројења.

Издаци за изградњу, инсталацију или комплетирање инфраструктурних објеката, као што су платформе, нафтоводи и бушење комерцијално исплативих нафтних бушотина су капитализовани у оквиру основних средстава у припреми према њиховој природи. Када је развој на одређеном нафтном пољу завршен, врши се пренос на основна средства намењена производњи. Амортизација се не обрачунава у току периода развоја.

(в) Средства за производњу нафте и гаса

Средства за производњу нафте и гаса обухватају основна средства за истраживање и процену, као и трошкове развоја, повезане са производњом потврђених резерви.

(г) Амортизација

На основна средства/нематеријална улагања намењена производњи нафте и гаса примењује се метода амортизације према учинку. Амортизација према учинку се заснива на потврђеним резервама, а то су резерве нафте, гаса и остале минералне резерве за које се процењује да ће бити надокнађене из постојећих средстава, користећи постојеће пословне методе. Нафта и гас се сматрају произведеним у моменту мерења на „Custody Transfer"-у или местима продаје на излазним вентилима резервоара на нафтним пољима.

(д) Обезвређивање – Средства за истраживање и процену

Тест обезвређења стицања права на истраживање се врши увек када постоје индикатори обезвређења. У сврху теста обезвређења, трошкови стицања права на истраживање, који су предмет процене, групишу се заједно са постојећим јединицама које генеришу добит према географском подручју у којем се налазе.

(е) Обезвређивање – Потврђена основна средства и нематеријална улагања намењена прозводњи нафте и гаса

Тест обезвређења потврђених основних средстава/нематеријалних улагања намењених прозводњи нафте и гаса се врши увек када постоје индикатори да је књиговодствена вредност ненадокнадива.

Губици по основу обезвређења се признају у износу у коме књиговодствена вредност премашује надокнадиву вредност средства. Надокнадива вредност је већа од фер вредности средства умањене за трошкове продаје и вредности у употреби. За сврху процене обезвређења, средства су груписана на најнижем нивоу на којем је могуће идентификовати новчане токове.

2.11 Некретнине, постројења и опрема

Од дана оснивања, вредновање некретнина, постројења и опреме врши се по набавној вредности умањеној за исправке вредности по основу акумулиране амортизације и обезвређења, где је потребно. Набавна вредност укључује трошкове који се могу директно приписати набавци средства.

Накнадни трошкови се укључују у набавну вредност средства или се признају као посебно средство, у зависности од тога шта је применљиво, само када постоји вероватноћа да ће Група у будућности имати економску корист од тог средства и ако се његова вредност може поуздано утврдити. Књиговодствена вредност замењеног средства се искњижава. Сви други трошкови текућег одржавања терете консолидовани биланс успеха периода у коме су настали.

Земљиште и уметничка дела се не амортизују. Амортизација других средстава се обрачунава применом пропорционалне методе како би се распоредила њихова набавна вредност до њихове резидуалне вредности током њиховог процењеног века трајања, и то:

Опис	Век трајања
Грађевински објекти	10 - 50
Машине и опрема	
- Производна и преносна опрема	2 - 35
- Намештај	3 - 10
- Возила	5 - 25
- Рачунари	3 - 10
Остало	3 - 20

Резидуална вредност и корисни век употребе средства се ревидирају, и по потреби коригују, на датум сваког биланса стања.

Књиговодствена вредност средства своди се одмах на његову надокнадиву вредност уколико је књиговодствена вредност већа од његове процењене надокнадиве вредности.

Добици и губици по основу отуђења средства утврђују се као разлика између новчаног прилива и књиговодствене вредности и исказују се у консолидованом билансу успеха у оквиру 'Осталих прихода/(расхода)' (напомене 36 и 37).

2.12 Умањење вредности нефинансијских средстава

Средства са неограниченим корисним веком употребе не подлежу амортизацији и тестирају се на умањење вредности једном годишње. За средства која подлежу амортизацији тестирање на умањење њихове вредности врши се када догађаји или измењене околности укажу да књиговодствена вредност можда неће бити надокнадива. Губитак због умањења вредности се признаје у висини износа за који је књиговодствена вредност средства већа од његове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност је вредност већа од фер вредности средства умањене за трошкове продаје или вредности у употреби. За сврху процене умањења вредности, средства се групишу на најнижим нивоима на којима могу да се утврде одвојени препознатљиви новчани токови (јединице које генеришу готовину). Нефинансијска средства, осим гудвила, код којих је дошло до умањења вредности се ревидирају на сваки извештајни период због могућег укидања ефеката умањења вредности.

2.13 Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине се држе ради зараде од закупнине или ради повећања капитала, или ради и једног и другог.

Инвестиционе некретнине се претежно састоје од бензинских станица и пословних објеката датих у закуп на период преко годину дана.

Инвестициона некретнина се исказује по фер вредности. Промене фер вредности се признају у консолидованом билансу успеха у оквиру позиција Приходи/Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) (напомене 26 и 29).

Накнадни издаци се капитализују само када је вероватно да ће будуће економске користи повезане са тим издацима припасти Групи и да могу поуздано да се измере. Сви остали трошкови текућег одржавања терете трошкове периода у коме настану. Када инвестициону некретнину користи њен власник, она се рекласификује на некретнине, постројења и опрему, и њена књиговодствена вредност на дан рекласификације постаје њена затечена вредност која ће се надаље амортизовати.

2.14 Финансијски инструменти

(а) Кључни термини

Фер вредност је цена која би била наплаћена за продају имовине, односно плаћена за пренос обавезе у редовној трансакцији између учесника на тржишту на датум одмеравања. Најбољи доказ фер вредности је цена на активном тржишту. Активно тржиште је оно тржиште на коме се трансакције са имовином и обавезама одвијају довољно често и у обиму који обезбеђује информације о ценама на континуираној основи.

Фер вредност финансијских инструмената којима се тргује на активним тржиштима се одмерава као производ котиране цене за појединu имовину или обавезу и броја инструмената које субјекат поседује.

Технике процене вредности, као што су модели дисконтованог новчаног тока или модели засновани на недавним трансакцијама између независних страна или на разматрању финансијских података субјекта у који се инвестира, користе се за одмеравање фер вредности одређених финансијских инструмената за које нису доступне екстерне информације о тржишним ценама.

Трошкови трансакције су инкрементални трошкови који се директно могу приписати стицању, издавању или отуђењу финансијског инструмента. Инкрементални трошак је трошак који не би настао да се трансакција није десила.

Амортизовани трошак јесте износ у коме је финансијски инструмент био признат при почетном признавању, умањен за било које отплате главнице, плус обрачуната камата, а у случају финансијских средстава, умањен и за било која резервисања за очекиване кредитне губитке.

(б) Класификација и одмеравање

Група класификује своја финансијска средства у следеће категорије одмеравања:

– она која се накнадно одмеравају према фер вредности (било кроз остали укупни резултат или кроз биланс успеха) и

– она која се одмеравају према амортизованом трошку.

Класификација зависи од пословног модела субјекта за управљање финансијским средствима и уговорених услова новчаних токова.

Рекласификација финансијских инструмената се врши само онда када дође до промене пословног модела за управљање портфолијом у целини. Рекласификација има проспективни ефекат и врши се од почетка првог извештајног периода након промене пословног модела. Друштво није мењало свој пословни модел ни у текућем ни у упоредном периоду, те нису вршене никакве рекласификације.

При почетном признавању, Група одмерава финансијско средство према његовој фер вредности, која је, у случају финансијских средстава која се не одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха, увећана за трансакционе трошкове који се директно приписују стицању финансијских средстава. Трансакциони трошкови финансијских средстава која се одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха приказују се као расходи периода у билансу успеха. Након почетног признавања, резервисање за очекиване кредитне губитке признаје се за финансијска средства која се одмеравају по амортизованом трошку и улагања у дужничке инструменте који се одмеравају по фер вредности кроз остали укупни резултат узрокујући непосредни губитак.

Дужнички инструменти

Накнадно одмеравање дужничких инструмента Групе зависи од пословног модела за управљање имовином и карактеристика новчаног тока имовине.

Пословни модел одражава начин на који Група управља имовином у циљу генерисања новчаних токова, односно да ли је циљ Групе: (i) само прикупљање уговорених новчаних токова из имовине („држање ради прикупљања уговорених новчаних токова“) или (ii) прикупљање како уговорених новчаних токова, тако и новчаних токова који су настали продајом имовине („држање ради прикупљања уговорених новчаних токова и новчаних токова од продаје“) или, уколико ни (i) ни (ii) није случај, финансијска средства се класификују као део „другог“ пословног модела и одмеравају се према фер вредности кроз биланс успеха.

Фактори које Група разматра приликом одређивања пословног модела обухватају сврху и структуру портфолија, претходно искуство о начину наплате новчаних токова предметне имовине, начин процене и управљања ризицима, као и начин на који се прати извршење и учинак датог средства.

У случају када пословни модел подразумева држање имовине ради прикупљања уговорених новчаних токова или држање ради прикупљања уговорених новчаних токова и новчаних токова од продаје, Група процењује да ли новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате. Приликом ове процене, Група разматра да ли су уговорени новчани токови у складу са основним кредитним условима, односно да камата само обухвата накнаду за кредитни ризик, временску вредност новца, друге основне ризике кредитирања и маржу. Процена искључивог плаћања главнице и камате врши се при почетном признавању имовине и накнадно се не врши поновна процена.

Група класификује своје дужничке инструменте у три категорије одмеравања:

- Амортизовани трошак: Имовина која се држи ради прикупљања уговорених новчаних токова, при чему ти новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате, одмерава се по амортизованом трошку. Приход од камате од ових финансијских средстава је признат као финансијски приход користећи методу ефективне каматне стопе. Било који добитак или губитак настао услед престанка признавања се признаје директно у билансу успеха и представља остале добитке/(губитке) заједно са позитивним и негативним курсним разликама. Губици по основу умањења вредности се приказују засебно.
- Фер вредност кроз остали укупни резултат: Имовина која се држи ради прикупљања уговорених новчаних токова и продаје финансијских средстава, при чему новчани токови имовине представљају искључиво плаћање главнице и камате, одмерава се по фер вредности кроз остали укупни резултат. Промене у књиговодственој вредности се признају кроз остали укупни резултат, осим признавања добитака и губитака по основу обезвређења, прихода од камата и позитивних и негативних курсних разлика, који се признају кроз биланс успеха. Приликом престанка признавања финансијског средства, кумулативни добитак или губитак, који је претходно признат кроз остали укупни резултат, рекласификује се из капитала у добитак или губитак и признаје се као остали добитак/(губитак). Приход по основу камата на ова финансијска средства се признаје у оквиру финансијских прихода, а одмерава методом ефективне каматне стопе. Позитивне и негативне курсне разлике исказују се кроз остали добитак/(губитак), док се трошкови по основу умањења вредности приказују засебно.
- Фер вредност кроз биланс успеха: Имовина која не испуњава услов за признавање према амортизованом трошку или фер вредности исказаној кроз остали укупни резултат одмерава се према фер вредности исказаној кроз биланс успеха. Добитак или губитак од дужничког улагања које се накнадно одмерава према фер вредности кроз биланс успеха признаје се у билансу успеха и представља нето вредност у оквиру осталих добитака/(губитака) у периоду у коме је настао.

Готовина и готовински еквиваленти. Готовина и готовински еквиваленти обухватају новчана средства у благајни, депозите код банака по виђењу, и остала краткорочна високо ликвидна улагања са доспећем до три месеца или мање. Готовина и готовински еквиваленти књиже се по амортизованом трошку из разлога што: (i) држе се ради прикупљања уговорених новчаних токова, при чему ти новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате и (ii) нису исказани према фер вредности кроз биланс успеха. Својства дозвољена искључиво законом немају утицаја на процену искључивог плаћања камате и главнице, осим уколико нису обухваћена уговорним условима, тако да се та својства примењују чак и уколико накнадно дође до измена у закону.

Потраживања од купаца и остала потраживања. Потраживања од купаца и остала потраживања почетно се признају према фер вредности и накнадно се исказују према амортизованом трошку, користећи методу ефективне каматне стопе, умањена за резервисања за умањење вредности. Потраживања од купаца представљају износе које купци дугују за продате производе и робу или пружене услуге у редовном току пословања. Уколико се наплата очекује у року од годину дана или краће (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже), класификују се као текућа средства. У супротном, класификују се као стална средства.

Позајмице. Позајмице се почетно признају према фер вредности, умањеној за настале трансакционе трошкове, и накнадно се исказују према амортизованом трошку, коришћењем методе ефективне каматне стопе.

Обавезе према добављачима и друге обавезе. Обавезе према добављачима настају када друга уговорна страна изврши своје обавезе према уговору, и почетно се признају према фер вредности, док се накнадно исказују према амортизованом трошку, коришћењем методе ефективне каматне стопе. Обавезе према добављачима представљају обавезе плаћања за робу или услуге које се набављају од добављача у редовном току пословања. Обавезе према добављачима се класификују као текуће обавезе, уколико плаћање доспева у року од годину дана или мање (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже). У супротном, класификују се као дугорочне обавезе.

Власнички инструменти

Група накнадно одмерава сва улагања у власнички капитал по фер вредности. Уколико руководство Групе одлучи да се фер вредност добитка и губитка по основу улагања у власнички капитал прикаже у осталом укупном резултату, након престанка признавања улагања није могућа накнадна рекласификација добитака и губитака по основу фер вредновања у биланс успеха. Дивиденде од таквих улагања и даље се признају у билансу успеха као остали приход, када се установи право Групе да прими исплату.

(в) Отпис

Отпис финансијских средстава се врши, у целости или делимично, када Група искористи све могућности наплате и закључи да не постоје разумна очекивања да је наплату могуће извршити. Отпис представља случај престанка признавања. Група може отписати финансијска средства која су и даље у процесу принудне наплате, тамо где Група покушава да наплати средства која уговорно потражује, међутим, где не постоје разумна очекивања да ће наплата бити извршена.

(г) Признавање и престанак признавања

Редовна куповина или продаја финансијских средстава се признаје на дан трансакције, односно на дан када се Група обавеже да изврши куповину или продају средства. Престанак признавања финансијских средстава се врши по истеку права на новчане токове од финансијских средстава, или по преносу истих, при чему Група преноси суштински све ризике и користи од власништва.

Финансијске обавезе престају да се признају када се затворе (тј. када се обавеза утврђена уговором измири, откаже или истекне њено важење).

Размена која се врши између Групе и њених првобитних зајмодаваца дужничким инструментима са значајно различитим условима, као и значајне измене услова постојећих финансијских инструмената, рачуноводствено се обухвата као гашење првобитне финансијске обавезе и признавање нове финансијске обавезе. Услови су значајно измењени уколико се дисконтована садашња вредност новчаних токова под новим условима, укључујући све плаћене накнаде умањене за примљене накнаде, и дисконтована по оригиналној ефективној каматној стопи, разликује најмање 10% од дисконтоване садашње вредности преосталих новчаних токова проистеклих по основу првобитне финансијске обавезе. Уколико се размена дужничких инструмената или измена услова третира као укидање обавезе, сви трошкови или накнаде настали у вези са истим се признају као део добити или губитка приликом укидања. Уколико се размена дужничких инструмената или измена услова не третира као укидање, сви трошкови или накнаде настали у вези се истим коригују садашњу вредност обавезе и амортизују се током преосталог века трајања измењене финансијске обавезе.

Измене обавезе које немају за последицу укидање обавезе се рачуноводствено третирају као промена процене, применом кумулативне „catch-up“ методе, осим уколико је економска суштина разлике у књиговодственим вредностима приписана капиталним трансакцијама са власницима.

(д) Модификација

Група понекад изнова преговара, или на други начин мења уговорене услове финансијских средстава. Група процењује да ли је измена уговорених новчаних токова значајна, имајући у виду, између осталог, следеће факторе: значајну промену каматне стопе или побољшање услова кредита, који у знатној мери утичу на кредитни ризик повезан са имовином, или пак значајан продужетак рока враћања зајма када зајмопримац нема финансијских потешкоћа.

Уколико се измењени услови значајно разликују, права на новчане токове од првобитног средства истичу, и Група престаје са признавањем првобитних финансијских средстава и врши признавање новог средства према његовој фер вредности. Било која разлика између књиговодствене вредности средства чије је признавање престало и фер вредности новог значајно измењеног средства се признаје у билансу успеха, осим уколико се суштина разлике односи на капиталне трансакције са власницима.

(ђ) Обезвређење финансијских средстава

Група унапред процењује ECL (очекивани кредитни губитак) по дужничким инструментима мереним по амортизованом трошку и фер вредности кроз остали резултат и признаје нето губитке по основу обезвређења на сваки датум извештавања. Мерење ECL одражава: (i) објективни износ пондерисан вероватноћом који се утврђује проценом опсега могућих резултата, (ii) временску вредност новца и (iii) све разумне и расположиве информације које су доступне без непотребних трошкова и напора на крају сваког извештајног периода а тичу се протеклих догађаја, текућих услова и предвиђених будућих услова.

Дужнички инструменти који се мере по амортизованом трошку и уговорна средства се приказују у консолидованом извештају о финансијској позицији умањени за очекивани кредитни губитак. За дужничке инструменте који се мере по фер вредности кроз остали укупни резултат, промене у амортизованим трошковима, умањеним за очекивани кредитни губитак, признају се у извештају о укупном резултату а остале промене књиговодствене вредности се признају у консолидованом осталом укупном резултату као добици умањени за губитке по дужничким инструментима мереним по фер вредности кроз остали укупни резултат.

- Општи модел обезвређења финансијских средстава - тростепени модел

Група примењује тростепени модел обезвређења који се базира на променама у кредитном квалитету након иницијалног признавања. Финансијски инструмент који није кредитно обезвређен при иницијалном признавању се класификује у Степен 1. Финансијска средства у Степену 1 имају очекивани кредитни губитак који се мери по вредности једнакој делу очекиваног кредитног губитка током целокупног животног века средства, који је последица могућих догађаја неизвршења обавеза у наредних 12 месеци или до истека уговора, уколико је тај период краћи („12-месечни ECL“). Уколико група идентификује значајан пораст кредитног ризика након иницијалног признавања, средство се рекласификује у Степен 2 и његов очекивани кредитни губитак се мери на основу очекиваног кредитног губитка током целокупног животног века тог средства тј. до истека важења уговора али узимајући у обзир очекиване авансе, ако постоје („ECL целокупног животног века инструмента“).

Уколико група утврди да је финансијско средство кредитно обезвређено, средство се рекласификује у Степен 3 и његов очекивани кредитни губитак се мери као ECL целокупног животног века.

Када се дефинише неизвршење обавеза у сврху утврђивања ризика од настанка неизвршења обавеза, Група примењује дефиницију неизвршења обавеза која је доследна са дефиницијом коришћеном за интерно управљање кредитним ризиком за релевантан финансијски инструмент и разматра квалитативне индикаторе (на пример, финансијске ковенанте), када је то прикладно.

У сврху мерења очекиваних кредитних губитака, процена очекиваних новчаних мањкова одржава новчане токове очекиване из колатерала и других инструмената обезбеђења кредита који су део уговорних услова и који се не признају посебно.

Група признаје износ очекиваних кредитних губитака (или их укида) у извештају о укупном резултату, као добитак или губитак по основу обезвређења.

- Поједностављени приступ обезвређењу потраживања и потраживања по основу лизинга

Група примењује поједностављени приступ за потраживања од купаца, уговорна средства и потраживања по основу лизинга и мери резервисања за губитке у износу који је једнак очекиваним кредитним губицима током целокупног животног века.

Група користи матрицу резервисања приликом израчунавања очекиваних кредитних губитака по основу потраживања од купаца. Група користи историјске кредитне губитке (кориговане на основу текућих података који се могу уочити како би приказали ефекте текућих услова и предвиђања будућих услова) за потраживања од купаца како би проценила 12-месечне очекиване кредитне губитке или очекиване кредитне губитке током целокупног животног века финансијских средстава, сходно томе шта је применљиво.

Књиговодствена вредност средства се умањује коришћењем рачуна исправке вредности а висина губитка се признаје у извештају о укупном резултату у оквиру продајних, општих и административних трошкова.

Губици по основу обезвређења се укидају кроз извештај о укупном резултату уколико се износ губитка по основу обезвређења смањи а такво смањење се може приписати догађају који је настао након признавања обезвређења.

2.15 Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Цена коштања се утврђује применом методе пондерисаног просечног трошка. Цена коштања готових производа и производње у току обухвата трошкове утрошене сировине, директну радну снагу, остале директне трошкове и припадајуће режијске трошкове производње (засноване на нормалном коришћењу производног капацитета). У цену коштања учинака Групе нису укључени трошкови позајмљивања.

Нето продајна вредност је процењена продајна цена у уобичајеном току пословања, умањена за припадајуће варијабилне трошкове продаје.

Поједине залихе представљају ограничене резерве енергената које се држе у складу са важећим прописима Републике Србије. Такве залихе обухватају моторни бензин, дизел гориво и млазно гориво, који се држе у количинама у складу са одговарајућим прописима, изражено у данима просечног снабдевања тржишта. Ове залихе се признају као залихе и не држе се за продају у редовном пословању. Мерење и умањивање вредности ових залиха врше се у складу са Међународним рачуноводственим стандардом (IAS) 2 Залихе. По потреби, ограничене резерве могу се користити уз посебно одобрење надлежног министарства.

Тестирање умањења вредности залиха, као на пример резервних делова, услед оштећености или застарелости се врши квартално. Губици услед умањења вредности се признају као Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) (напомена 29).

2.16 Ванбилансна средства и обавезе

Ванбилансна средства/обавезе укључују: материјал примљен на обраду и дораду и остала средства која нису у власништву Групе, потраживања/обавезе по инструментима обезбеђења плаћања као што су гаранције и други облици јемства.

2.17 Основни капитал

Друштво је регистровано као отворено акционарско друштво. Обичне акције се класификују као основни капитал.

2.18 Зарада по акцији

Група израчунава и обелодањује основну зараду по акцији. Основна зарада по акцији обрачунава се дељењем нето добитка који припада акционарима, имаоцима обичних акција Друштва, пондерисаним просечним бројем обичних акција емитованих у току периода.

2.19 Резервисања

Резервисања за обнављање и очување животне средине и судске спорове се признају: када Група има постојећу законску или уговорну обавезу која је резултат прошлих догађаја; када је у већој мери вероватније него што то није да ће подмирење обавезе изискивати одлив средстава; када се може поуздано проценити износ обавезе. Резервисања се не признају за будуће пословне губитке.

Када постоји одређени број сличних обавеза, вероватноћа да ће подмирење обавеза изискивати одлив средстава се утврђује на нивоу тих категорија као целине. Резервисање се признаје чак и онда када је та вероватноћа, у односу на било коју од обавеза у истој категорији, мала.

Резервисање се одмерава по садашњој вредности издатка потребног за измирење обавезе, применом дисконтне стопе пре пореза која одражава текућу тржишну процену вредности за новац и ризике повезане са обавезом. Повећање резервисања због истека времена се исказује као трошак резервисања на терет консолидованог биланса успеха Групе.

2.20 Текући и одложени порез на добит

Трошкови пореза за период укључују текући и одложени порез. Пореска обавеза се признаје у консолидованом билансу успеха, изузев износа који се односи на ставке директно признате у капиталу. У том случају се и одложена пореска обавеза признаје у капиталу.

Текући порез на добит се обрачунава на датум биланса стања на основу важеће законске пореске регулативе Републике Србије где Група послује и остварује опорезиву добит. Руководство периодично врши процену ставки садржаних у пореској пријави са становишта околности у којима примењива пореска регулатива подлеже тумачењу, и врши резервисање, ако је примерено, на основу износа за које се очекује да ће бити плаћен пореским органима.

Одложени порез на добит се признаје коришћењем методе обавеза, за привремене разлике које настану између пореске основице средстава и обавеза и њихових књиговодствених износа у консолидованим финансијским извештајима. Међутим, уколико одложени порез на добит, под условом да није рачуноводствено обухваћен, проистекне из иницијалног признавања средства или обавезе у некој другој трансакцији осим пословне комбинације која у тренутку трансакције не утиче ни на рачуноводствену ни на опорезиву добит или губитак, тада се он рачуноводствено не обухвата.

Одложени порез на добит се одмерава према пореским стопама (и закону) које су на снази на датум биланса стања и за које се очекује да ће бити примењене у периоду у коме ће се одложена пореска средства реализовати или одложене пореске обавезе измирити.

Одложено пореско средство се признаје само до износа за који је вероватно да ће будућа добит за опорезивање бити расположива и да ће се привремене разлике измирити на терет те добити.

2.21 Примања запослених

(а) Обавезе за пензије

Група има план дефинисаних доприноса за пензије. Група издваја доприносе у друштвене пензионе фондове на обавезној основи. Када су доприноси уплаћени, Група нема даљу обавезу плаћања доприноса. Доприноси се признају као трошкови примања запослених онда када доспеју за плаћање. Више плаћени доприноси се признају као средство у износу који је могуће рефундирати или у износу за који се смањује будуће плаћање обавеза.

(б) Бенефиције запослених дефинисане Колективним уговором

Група обезбеђује јубиларне награде, примања приликом пензионисања и остала примања у складу са Колективним уговором о раду. Право на ове накнаде је обично условљено остајањем запосленог лица у служби до старосне границе одређене за пензионисање односно до остварења минималног радног стажа. Очекивани трошкови наведених накнада се разграничавају током периода запослења. Актуарски добици и губици који проистичу из искуствених корекција и промена у актуарским претпоставкама књиже се на терет или у корист капитала у оквиру извештаја о консолидованом укупном осталом резултату у периоду у коме су

настали. Ове обавезе се процењују на годишњем нивоу применом метода пројектовања по јединици права. Садашња вредност обавезе по основу дефинисаних примања утврђује се дисконтовањем процењених будућих готовинских исплата применом каматних стопа на обвезнице и државне записе Републике Србије које су исказане у валути у којој ће обавезе за пензије бити плаћене и које имају рок доспећа који приближно одговара роковима доспећа повезаних обавеза.

(в) Бонуси запослених

Група признаје обавезу и трошак за бонусе на основу оцене испуњења постављених циљева сваког запосленог. Група признаје резервисање у случају уговорене обавезе или ако је ранија пракса створила изведену обавезу.

У 2023. години Група је започела нови трогодишњи (2024 – 2026) програм подстицаја руководиоца компаније који ће бити базирани на основу реализације постављених кључних индикатора ефикасности (''КПИ'') (напомена 20).

2.22 Признавање прихода од уговора са купцима

Група признаје приход од продаје нафте, нафтних деривата, гаса и других производа и услуга, када изврши уговорену обавезу и када се изврши пренос контроле над робом и услугама. Код већине уговора, контрола над робом или услугама прелази на купца у одређеној тачки у времену и накнада постаје безусловна јер је само потребно да прође одређено време пре него што доспе на наплату.

Приход се признаје у износу цене трансакције. Цена трансакције представља износ накнаде, за коју Група очекује да има право у замену за пренос контроле над уговореном робом или услугама на купца, искључујући износе који су наплаћени у име трећих лица.

Приход се приказује умањен за повраћаје, рабате и попусте након елиминисања продаје унутар Групе.

Порези по основу продаје

Приходи не укључују износе прикупљене у име пореских власти - порези на додату вредност (ПДВ), акцизе и други порези на промет (накнада за побољшање енергетске ефикасности).

Обрачун акциза заснива се на процени Групе да ли је првенствено обавезна за плаћање акциза или наплаћује износ од купца у име пореских власти. Ово утврђивање се доноси на основу анализе локалних регулаторних захтева за сваку земљу у којој Група послује. Због сложености и разноликости пореског законодавства, значајна просуђивања се примењују у процени да ли би се акцизе обрачунавале на бруто или нето основи.

Акцизе укључене током поступка набавке залиха укључују се у набавну вредност, приход се утврђује на бруто основи, а плаћене акцизе такође се укључују у трошкове коштања продате робе.

Акцизе настале у производњи и продаји производа процењују се као део износа прикупљених у име пореских власти и обрачунавају се на нето основи.

(а) Приход од продаје – велепродаја

Група производи и продаје нафту, петрохемијске производе, течни природни гас и електричну енергију на тржишту велепродаје. Приход од продате робе се признаје када Група пренесе контролу над робом, односно када је роба испоручена купцу, купац стекао пуна дискрециона права над робом и не постоје неиспуњене обавезе које могу утицати на прихватање робе од стране купца. Испорука се није догодила све док се роба не испоручи на назначено место, док се ризик застаревања и губитка не пренесе на велетрговца, и све док или велетрговац не прихвати производе у складу са купопродајним уговором, или не истекну рокови за прихватање робе, или док Група не буде имала објективне доказе да су сви критеријуми за прихватање робе испуњени.

Приходи од продаје са попустима се признају на основу цене наведене у уговору, умањене за процењене попусте на количину. При процени и одређивању попуста, користи се претходно искуство, употребом методе очекиване вредности, а приход се признаје само у мери у којој постоји висока вероватноћа да неће доћи до значајног укидања. Обавеза по основу рефундације се признаје за очекиване попусте на количину одобрене купцима на основу продаје реализоване до краја извештајног периода.

Сматра се да није присутан ниједан елемент финансирања пошто се продаја врши уз кредитни рок отплате у складу са тржишном праксом.

Потраживање се признаје по испоруци робе, јер је то моменат када накнада постаје безусловна, и потребан је само проток времена до доспећа на наплату.

(б) Приход од продаје робе – малопродаја

Група послује преко ланца бензинских пумпи. Приход од продаје робе се признаје када Група прода производ купцу. У малопродаји се обично роба плаћа готовином или кредитном картицом. Група нуди купцу подстицаје превасходно у форми програма лојалности који су описани у одељку г.

(в) Приход од електричне енергије

Група продаје електричну енергију на краткорочној и дугорочној основи, под уговорним условима који су општеприхваћени у енергетској индустрији (применом билатералних терминских стандардизованих општих споразума Европске федерације трговаца енергијом („EFET"). Највећи део продаје се одвија на тржишту на велико без структуриране трговине.

У складу са уговореним условима, уколико Група очекује да физички испоручи уговорену количину, приход од електричне енергије се у консолидованим финансијским извештајима признаје на бруто основи. Генерално, испорука електричне енергије представља пренос низа различитих добара који су у основи исти и који имају исти образац преноса до купца током времена. Сходно томе, испорука електричне енергије третира се као једна обавеза извршења којој се додељује трансакциона цена. Приход се признаје применом јединствене мере напретка на идентификовану јединствену обавезу извршења.

(г) Програм лојалности купаца

Група нуди програм лојалности у оквиру кога купци сакупљају наградне поене за извршене куповине, чиме остварују попуст на наредне куповине. Приход од наградних поена се признаје када се поени искористе или када истекну након иницијалне трансакције. Цена трансакције се алоцира на продату робу и на наградне поене на основу њихове појединачне продајне вредности. Признавање уговорне обавезе за наградне поене врши се у тренутку продаје. Уговорне обавезе које проистичу из програма лојалности купаца су приказане у напомени 25.

(д) Приход од камата

Приход од камате се признаје на временски пропорционалној основи применом методе ефективне каматне стопе по основу свих дужничких инструмената, осим оних исказаних по фер вредности кроз биланс успеха. Ова метода разграничава, као део прихода од камате, све накнаде примљене између уговорних страна, које су саставни део ефективне каматне стопе, све остале премије или попусте.

Приход од камате на дужничке инструменте по фер вредности кроз биланс успеха, обрачунат по номиналној каматној стопи, признаје се као

финансијски приход у билансу успеха.

Провизије које су саставни део ефективне каматне стопе обухватају провизије које Група прими или плати у вези са емисијом или стицањем финансијског средства, на пример провизије за процену кредитне способности, процену и евиденцију гаранција или средстава обезбеђења, преговарање услова инструмента или за обраду докумената трансакције.

Приход од камате се обрачунава применом ефективне каматне стопе на бруто књиговодствену вредност финансијског средства, осим (i) финансијских средстава којима је кредитни квалитет погоршан (Степен 3), за које се приход од камате обрачунава применом ефективне каматне стопе на њихов амортизовани трошак, умањен за резервисања за очекиване кредитне губитке и (ii) купљених или стечених финансијских средстава обезвређених у моменту иницијалног признавања, код којих се првобитна кредитно коригована ефективна каматна стопа примењује на амортизовани трошак.

2.23 Закупи

Група закупљује различите канцеларијске просторе, складишта, малопродајне објекте, опрему и моторна возила. Уговори о закупу су обично закључени на фиксни период али могу имати опцију продужетка. О условима закупа се преговара на појединачној основи те уговори садрже широку палету различитих услова.

Закупи се признају као право коришћења средстава и кореспондентна обавеза на датум када је имовина која је предмет закупа доступна за употребу од стране Групе. Свако плаћање закупа је подељено између обавезе и финансијског трошка. Финансијски трошак се признаје у извештају о укупном резултату током периода закупа применом константне периодичне каматне стопе на преостали салдо обавеза сваког периода. Право коришћења средстава се амортизује током периода краћег од века трајања имовине или трајања закупа линеарном методом. Уколико је готово сигурно да ће Група искористити могућност куповине, право коришћења амортизује се током века трајања средстава. Амортизација средстава рачуна се линеарном методом током процењеног века трајања на следећи начин:

	Век трајања у годинама
Земљиште	25
Некретнине	2 - 22
Постројења и опрема	3 - 15
Возила	2 - 10

Средства и обавезе које проистичу из закупа се почетно одмеравају применом методе садашње вредности. Обавезе по основу закупа укључују нето садашњу вредност следећих плаћања закупа:

- фиксних плаћања (укључујући и плаћања која су у суштини фиксна), умањено за било које потраживање подстицаја закупа
- варијабилних плаћања закупа која су заснована на индексу или стопи
- износа који се очекује да ће бити плаћен од стране закупца у оквиру гаранције преостале вредности
- извршне цене опције куповине уколико је закупац у разумној мери сигуран да ће искористити ту опцију, и
- плаћања пенала за прекид закупа, ако услови закупа указују да ће закупац извршити ту опцију.

Плаћања закупа су дисконтована коришћењем каматне стопе садржане у закупу. Уколико та стопа не може бити утврђена, користи се инкрементална каматна стопа задуживања закупца, односно стопа коју би закупац морао да плати за позајмљивање средстава потребних за добијање имовине сличне вредности у сличном економском окружењу и са сличним условима.

Право коришћења средстава одмерава се на основу трошкова који се састоје од следећег:

- износа почетног одмеравања обавеза за закуп
- било ког плаћања закупа извршеног на дан или пре датума почетка закупа умањено за било које примљене подстицаје закупу
- било ког почетног директног трошка, и
- трошкова враћања у претходно стање.

Плаћања везана за краткорочне закупе и закупе средстава мале вредности се признају на линеарној основи као трошак у извештају о укупном резултату. Краткорочни закупи су закупи са трајањем 12 месеци или мање.

2.24 Расподела дивиденди

Расподела дивиденди акционарима Групе се признаје као обавеза у периоду у којем су акционари Групе одобрили дивиденде.

2.25 Капитализација трошкова позајмљивања

Трошкови позајмљивања који се директно могу приписати стицању, изградњи или изради средстава, која се не вреднују по фер вредности и која захтевају дужи временски период да би била спремна за планирану употребу или продају (квалификована средства) се капитализују као део набавне вредности тих средстава. Сви остали трошкови позајмљивања се признају на терет резултата у периоду у коме су и настали.

3. КЉУЧНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ И ПРОСУЂИВАЊА У ПРИМЕНИ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Састављање консолидованих финансијских извештаја захтева да руководство примени извесне кључне рачуноводствене процене и претпоставке које утичу на исказане износе средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних средстава и обавеза на дан извештавања, као и на висину прихода и расхода у извештајном периоду.

Руководство континуирано ревидира поменуте процене и претпоставке позивајући се на претходна искуства и друге факторе који се оправдано могу користити за потребе процене књиговодствене вредности средстава и обавеза. Корекције рачуноводствених процена се признају у периоду у коме је процена ревидирана уколико промена утиче само на тај период, односно у периоду у коме је извршено ревидирање и каснијим периодима, ако су оба погођена.

Осим просуђивања која укључују процене, руководство врши и друга просуђивања у процесу примене рачуноводствених политика Групе. Добијени резултати могу се разликовати од поменутих процена уколико се примењују другачије претпоставке или околности.

Подаци о утицају ових макроекономских фактора на процене који имају највећи утицај на износе у овим консолидованим финансијским извештајима дати су ниже.

3.1 Последице наметнутих санкција САД

Дана 10. јануара 2025. године, Група је уврштена на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (SDN листа).

Након именовања, Канцеларија за контролу стране имовине („OFAC“) издала је низ специфичних лиценци током 2025. године (осим за период од 9. октобра 2025. до 30. децембра 2025. године), што је омогућило Групи

да настави са радом током преговора о потенцијалним променама власничке структуре. Последњу лиценцу у 2025. години која омогућава наставак пословања Групе издао је OFAC 31. децембра 2025. године са роком важења до 23. јануара 2026. године.

Руководство је проценило потенцијалне импликације санкција и повезаних регулаторних мера. Међутим, због значајних неизвесности у погледу њиховог обима, примене, трајања и развоја геополитичког и економског окружења, крајњи ефекти на финансијски положај Групе, резултате пословања и новчане токове не могу се поуздано проценити на датум извештаја.

Због овог кратког прекида у лиценцирању (9. октобар 2025–30. децембар 2025. године), током децембра 2025. године у оквиру Групе привремено је обустављен рад рафинерије нафте Панчево због прекида у снабдевању сировом нафтом. Реакције на обуставу биле су оперативне мере и оне су разматране као део опште процене оперативних ризика и ризика у ланцу снабдевања од стране руководства. У консолидованим финансијским извештајима за годину која се завршила 31. децембра 2025. године у вези са овим догађајем нису признате корекције.

Сходно томе, у овим консолидованим финансијским извештајима за годину која се завршила 31. децембра 2025. године у погледу обезвређења, резервисања или промена рачуноводствених процена у вези са санкцијама нису признате корекције.

Без обзира на горе наведено, санкције могу имати значајан негативан утицај на Групу, укључујући, али не ограничавајући се на:

- ограничења у приступу међународним финансијским тржиштима и трансакцијама у америчким доларима;
- поремећаје односа са добављачима, купцима и другим пословним партнерима;
- потенцијална смањења прихода и профитабилности услед ограничених трговинских активности; и
- оперативне изазове, укључујући поремећаје у ланцу снабдевања и повећане трошкове везане за набавку сирове нафте, опреме и услуга.

Група наставља да активно прати развој, сарађује са OFAC-ом и другим релевантним органима и спроводи мере ублажавања усмерене на одржавање континуитета пословања. Група такође сарађује са својим акционарима, укључујући Владу Републике Србије, како би се пронашла одговарајућа решења за тренутну ситуацију и обезбедила дугорочна одрживост пословања.

У припреми финансијских извештаја примењена је процена руководства у погледу сталности пословања. Погледати напомену 2.2 за појашњење.

3.2 Процена резерви нафте и гаса

Резерве нафте и гаса се не могу са извесношћу проценити те су инжењерске процене поменутих резерви подложне будућим ревизијама. Од 1. октобра 2020. Група процењује своје резерве нафте и гаса у складу са Системом управљања нафтним ресурсима (ПРМС) који је одобрило Друштво инжењера нафте, Светски савет за нафту, Америчко удружење геолога нафте и Друштво инжењера за процену нафте. Претходно је Група процењивала своје резерве нафте и гаса у складу са прописима донетим од стране Комисије за хартије од вредности САД (СЕЦ).

Утврђене резерве се дефинишу као процењене количине нафте и гаса за које геолошки и инжењерски подаци са прихватљивом сигурношћу показују да ће у будућим годинама бити придобиве тј. да се могу црпети из познатих лежишта при постојећим економским условима. У појединим случајевима биће потребна значајна нова улагања у додатне бушотине и пратећа постројења како би се омогућила производња нафте из поменутих резерви. Због постојања неизвесности и ограничене природе података који се односи на лежишта, процене подземних резерви су током времена подложне променама у складу са новим расположивим информацијама.

Резерве нафте и гаса директно утичу на износе обелодањене у консолидованим финансијским извештајима, пре свега на амортизацију, исцрпљивање залиха и отпис, као и на трошкове обезвређења.

Амортизација средстава намењених производњи нафте и гаса применом методе јединица производње за свако нафтно поље врши се на основу доказаних разрађених резерви за трошкове разраде, односно на основу укупних доказаних резерви за трошкове настале у вези са стицањем доказаних резерви. Осим тога, процењене доказане резерве се користе за обрачун будућих токова готовине по основу истраживања и процењивања минералних ресурса, који служе као показатељ при утврђивању да ли је дошло до обезвређења налазишта.

Детаљно обелодањивање о резервама нафте и гаса није извршено обзиром да су ови подаци у складу са нормативним документима Групе класификовани као пословна тајна.

3.3 Користан век употребе некретнина, постројења и опреме

Руководство процењује користан век употребе средства узимајући у обзир његов очекивани век употребе, процењену техничку застарелост, резидуалну вредност, физичку оштећеност и радно окружење у коме се средство налази. Разлике између поменутих процена и стварних резултата могу материјално значајно да утичу на књиговодствену вредност некретнина, постројења и опреме, као и да доведу до корекција будућих стопа амортизације и расхода за годину.

Уколико се процењени корисни век употребе буде разликовао за 10% од процене руководства, амортизација за годину завршену на дан 31. децембра 2025. године биће већа/мања за 2.609.884 РСД (2024: 2.429.600 РСД).

3.4 Обезвређење гудвила

Гудвил се тестира на обезвређење годишње.

Надокнадива вредност средстава или ЈГГ је већа од његове вредности у употреби и фер вредности умањене за трошкове продаје. При процени вредности у употреби, процењени будући новчани токови су дисконтовани на садашњу вредност користећи дисконтну стопу пре пореза, која рефлектује тренутне тржишне процене временске вредности новца и ризике специфичне за средство или ЈГГ. Процењени будући новчани токови укључују процену будућих трошкова резервисања, будуће цене сировина, валутни курс, дисконтну стопу итд. (напомена 7).

3.5 Обезвређење имовине

Процена надокнадиве вредности средстава Групе која се односи на пословне активности НИС Петрол Румунија, НИС Петрол Бугарска и Јадран Нафтагас Бања Лука (заједно, „погођене пословне активности"), које су у потпуности признате у консолидованим финансијским извештајима Групе, представља значајну рачуноводствену процену која захтева висок степен просуђивања од стране руководства и укључује значајну неизвесност у погледу процене, у складу са принципима МРС 1 и МРС 36.

Погођене пословне активности представљају засебне јединице за генерисање готовине („CGU") и односе се на дугогодишње активности које се спроводе у оквиру Групе, а пре свега у сегментима истраживање и производња и прерада и маркетинг.

Пословне активности се спроводе у окружењу које карактерише развој међународних санкција од 2014. године, ограничења новчаних трансфера и поступак финансијског реструктурирања који је у току (укључујући поступак превентивног конкордата у Румунији, у даљем тексту „конкордат"). Ове околности представљају индикаторе обезвређења у складу са принципима МРС 36, те стога захтевају детаљну процену надокнадиве вредности на датум

извештавања која се спроводи на годишњем нивоу.

Основа утврђивања надокнадиве вредности

За сваки „CGU“ утврђена је надокнадива вредност која је већа од вредности у употреби („VIU”) и фер вредности умањене за трошкове продаје („FVLCD”), у складу са принципима МРС 36.

– За НИС Петрол Румунија и Јадран Нафтагас, руководство је утврдило да вредност у употреби представља надокнадиву вредност, обзиром да уочене тржишне трансакције које одражавају уређене тржишне услове нису биле доступне.

– За НИС Петрол Бугарска утврђена је надокнадива вредност на основу фер вредности умањене за трошкове продаје, изведена на основу потписаног уговора примљеног у току извештајног периода.

Извори неизвесности у процени и ограничења у вредновању

(а) НИС Петрол Румунија

Услед санкција, пројекти у сегменту истраживања и производње привремено су обустављени. Током извештајног периода, Група је примила одређене индикативне, необавезујуће понуде које се односе на потенцијалну аквизицију пословних активности и/или основне имовине НИС Петрол Румунија. Вредности које су произилазиле из тих понуда биле су испод књиговодствене вредности средстава на која су се односиле.

Руководство је закључило да ове понуде не обезбеђују поуздану основу за одређивање фер вредности умањене за трошкове продаје у складу са принципима МРС 36, будући да:

– понуде нису правно обавезујуће и нису прихваћене,

– не постоји поузданост у окончање трансакције нити дефинисан временски оквир,

– понуде су достављене у ограниченом и неповољном тржишном окружењу,

– значајни ризици повезани са регулативом и санкцијама имају пресудан утицај на имплицитно вредновање,

– имплицитне цене не одражавају уређену трансакцију између учесника на тржишту, у складу са принципима МРС 36 и МСФИ 13.

Иако су такве индикативне понуде разматране као део процене обезвређења, руководство је утврдило да оне не представљају уочљиве тржишне цене и стога не надјачавају најбољу процену надокнадиве вредности утврђене применом вредности у употреби.

(б) НИС Петрол Бугарска

Током извештајног периода, Група је примила и прихватила обавезујућу понуду у вези са куповином пословних активности и основне имовине НИС Петрол Бугарска (Напомена 40). Вредност из прихваћене понуде била је испод књиговодствене вредности средстава на која се односи.

Сходно томе, на датум извештавања признат је трошак обезвређења у износу од 1,3 млрд РСД у складу са принципима МРС 36 (видети Напомену 6, 7, 8).

(в) Јадран Нафтагас

Јадран Нафтагас, зависно друштво које се бави истраживањем и производњом нафте и гаса у Босни и Херцеговини, послује под истим режимом санкција који утиче и на Групу. Услед тренутних ограничења привремено су обустављене производне активности.

Обустава пословних активности представља индикатор обезвређења. Међутим, руководство је проценило да је повезана имовина део „CGU“ и закључило да на датум извештавања не постоје објективни докази који захтевају признавање трошкова обезвређења, а на основу следећих разматрања:

– Група задржава важеће лиценце и законска права за наставак пословних активности,

– није било формалне одлуке о напуштању или трајном престанку активности,

– обустава се процењује као привремена по природи, подстакнута спољашњим ограничењима,

– процењена надокнадива вредност је утврђена на основу вредности у употреби, при чему ће планиране пројектне активности бити реализоване.

Руководство ће наставити да преиспитује надокнадиву вредност овог „CGU“-а како се околности буду развијале.

(г) Остало

Исте претпоставке и рачуноводствене процене примењене су и на сву осталу имовину за коју су идентификовани индикатори обезвређења у складу са принципима МРС 36 или другим стандардима.

Интерне претпоставке и рачуноводствена процена

Руководство процењује да је начело сталности пословања валидна претпоставка јер верује да ће санкције бити одложене и на крају укинуте као последица позитивне и континуиране сарадње релевантних заинтересованих страна и канцеларије OFAC-а. То ће утицати на укидање ограничења која се односе на финансијска плаћања и опште побољшање услова пословања за целу Групу.

Приступ заснован на сценаријима

Приликом одређивања надокнадиве вредности у тестовима обезвређења, руководство је применило приступ заснован на сценаријима, узимајући у обзир, између осталог, следеће факторе:

а) наставак пословних активности у условима реструктуирања,

б) одложена реализација вредности имовине,

в) потенцијална нормализација пословних активности након могућег укидања међународних санкција.

Руководство напомиње да је потенцијално укидање санкција повезано са значајном неизвесношћу и није под контролом Групе.

На основу извршених анализа и доступних информација на датум извештавања, руководство је закључило да, иако постоје значајни индикатори обезвређења, надокнадива вредност одређене имовине била је нижа од њихове књиговодствене вредности, што је довело до признавања трошкова обезвређења за НИС Петрол Румунија у износу од 1,6 млрд РСД (видети Напомену 6).

За Јадран Нафтагас и другу имовину за коју су идентификовани индикатори обезвређења, руководство је констатовало да надокнадива вредност превазилазе књиговодствену вредност и стога није признат трошак по основу обезвређења.

Ове процене подразумевају значајно професионално расуђивање и подложне су текућој процени у наредним извештајним периодима.

Осетљивост процене

Надокнадива вредност имовине осетљива је на промене у кључним претпоставкама, укључујући:

– трајање и исход поступка конкордата,

– регулаторни и санкциони оквир,

– временски оквир и способност реализације вредности имовине,

– претпоставке у погледу будућих капиталних улагања,

– непредвиђени догађаји.

Руководство процењује да оправдано могуће неповољне промене ових претпоставки, појединачно или свеукупно, могу довести до пада надокнадиве вредности до нивоа или испод књиговодствене

вредности, што би довело до трошкова обезвређења у будућим периодима.

Максимална изложеност укупне нето имовине Групе у износу од 15,6 млрд РСД односи се на НИС Петрол Румунија (приближно 7,6 млрд РСД), НИС Петрол Бугарска (5,7 млрд РСД) и Јадран Нафтагас (2,3 млрд РСД) на датум извештавања. Ова изложеност је у потпуности призната и приказана у консолидованим финансијским извештајима Групе. Она не доводи до додатних ванбилансних аранжмана, потенцијалних или преузетих обавеза.

3.6 Обавезе за додатна примања запослених

Садашња вредност обавеза за додатна примања запослених зависи од бројних фактора који се одређују на актуарској основи коришћењем бројних претпоставки. Претпоставке коришћене приликом одређивања нето трошкова (прихода) укључују дисконтну стопу. Било које промене у овим претпоставкама утицаће на књиговодствену вредност обавезе.

Група одређује одговарајућу дисконтну стопу на крају сваке године. То је каматна стопа која треба да буде примењена приликом одређивања садашње вредности очекиваних будућих готовинских исплата за које се очекује да ће бити потребне у циљу измирења обавеза за пензије. Приликом одређивања одговарајуће дисконтне стопе, Група узима у разматрање каматне стопе на обвезнице и државне записе Републике Србије које су исказане у валути у којој ће обавезе за пензије бити плаћене и које имају рок доспећа који приближно одговара роковима доспећа обавезе за пензије.

Да је при обрачуну садашње вредности обавеза за бенефиције запосленима коришћена дисконтна стопа од 6,83% (уместо коришћене 5,83%) за целу Групу, садашња вредност обавеза за отпремнине би се смањила за 9,5%, односно 4,62% за јубиларне награде.

У случају да примања запослених расту по стопи од 1%, садашња вредност обавеза за отпремнине Групе би порасла за 6,19%. У случају да се стопа флуктуације повећа за 1% садашња обавеза за отпремнине би се смањила за 10,22%, односно 5,08% за јубиларне награде.

3.7 Обавезе за обнављање природних ресурса и заштита животне средине

Руководство Групе врши резервисање за будуће трошкове уклањања постројења за производњу нафте и гаса, бушотина, цевовода и пратеће опреме и за враћање терена у пробитно стање на основу најбоље процене будућих трошкова и животног века средстава за производњу нафте и гаса. Процена будућих обавеза за обнављање природних ресурса је комплексна и захтева процену и просуђивање руководства о висини обавеза уклањања које ће настати за много година у будућности.

Промене у вредновању постојећих обавеза могу бити резултат промене процене времена настанка, будућих трошкова или дисконтних стопа коришћених приликом иницијалног вредновања.

Износ признатог резервисања (напомена 20) јесте најбоља процена трошкова неопходних за измирење садашње обавезе на датум биланса засноване на важећим законима у свакој држави где су лоцирана оперативна средства Групе, и такође је подложна изменама услед ревидирања и измена закона и регулативе и њихове интерпретације. Услед субјективног карактера ових резервисања постоји неизвесност у вези износа и процењеног времена настанка ових трошкова.

Уколико би дисконтна стопа коришћена за израчунавање садашње вредности обавеза за обнављање природних ресурса била 6,16% (уместо коришћене 5,16%) на годишњем нивоу, садашња вредност обавезе би се умањила за око 1.015.250 РСД (31. децембра 2024: 7,40% (уместо коришћене 6,40%) на годишњем нивоу, садашња вредност обавезе би се смањила за око 784.144 РСД).

3.8 Потенцијалне обавезе

Могуће је да на дан издавања ових консолидованих финансијских извештаја постоје одређене околности које Групи могу донети губитак, осим оних који настају као последица једног или више будућих догађаја. Руководство процењује поменуте потенцијалне обавезе на основу претпоставки односно просуђивања. При процењивању непредвиђених губитака по основу судских и пореских поступака у које је укључена Група, као и евентуалних потраживања односно захтева који могу довести до таквих поступака, Група након консултација са правним и пореским саветницима процењује основ за све евентуалне судске и пореске поступке односно потраживања, као и основ за накнаду која може бити тражена или очекивана у поменутим околностима.

Уколико процена потенцијалне обавезе буде указивала на то да је вероватно да ће губитак настати и да се његов износ може поуздано проценити, процењени износ обавезе ће бити признат у консолидованим финансијским извештајима Групе. Уколико процена буде указивала на то да материјално значајан непредвиђени губитак није вероватан, али је у разумној мери могућ, односно вероватан је али се не може проценити, природа потенцијалне обавезе, као и процена износа евентуалног губитка уколико се исти може утврдити и материјално је значајан, се обелодањују. Уколико се непредвиђени губитак не може поуздано проценити, руководство признаје губитак у тренутку када му је на располагању информација која му омогућава да дâ разумну процену. Непредвиђени губитак чија је вероватноћа настанка мала се по правилу не обелодањује, осим уколико се не односи на гаранције, у ком случају се обелодањује и природа гаранције. Међутим, у одређеним околностима у којима се обелодањивање иначе не захтева, Група може да обелодани потенцијалне обавезе необичне природе које по мишљењу руководства и његовог правног саветника могу бити од значаја за акционаре и друга лица (напомена 39).

3.9 Надокнадива вредност некретнина, постројења и опреме

У складу са променама у цени сирове нафте на светском тржишту, руководство Групе је извршило анализу осетљивости тих утицаја на надокнадиву вредност некретнина, постројења и опреме и на свеукупно пословање Групе. На основу тренутно доступних информација и прогноза у кретању цена сирове нафте добијених од реномиране фирме, Руководство верује да на датум извештавања надокнадива вредност некретнина, постројења и опреме достиже своју садашњу вредност.

Анализа осетљивости на промене цене нафте је главни индикатор за обезвређење средстава. Према прогнози, уколико би цена нафте пала за 10 УСД / барел и даље постоји позитивна разлика између надокнадиве вредности некретнина, постројења и опреме и њихове садашње вредности у износу од 11,9 млрд. РСД (31. децембра 2024: 86,1 млрд. РСД).

Цена нафте заснива се на доступним прогнозама светски признатих истраживачких институција.

Руководство ће наставити да константно прати флуктуације у цени сирове нафте и њен утицај на пословање Групе, са циљем адекватног предузимања мера за ублажавање њиховог утицаја.

4. ПРИМЕНА ИЗМЕНА ПОСТОЈЕЋИХ СТАНДАРДА

Измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу 1. јануара 2025. године нису имале материјалног утицаја на консолидоване финансијске извештаје.

Група планира да примени нови МСФИ 18 Презентација и обелодањивања у финансијским извештајима, као и измене постојећих стандарда, који нису на снази на датум издавања ових консолидованих финансијских извештаја, када они ступе на снагу. Група не очекује да ће измене постојећих стандарда имати значајан утицај на консолидоване финансијске извештаје. У вези са

новим стандардом, који ће ступити на снагу 1. јануара 2027. године и који ће заменити МРС 1 Презентација финансијских извештаја, Група тренутно процењује његов утицај на консолидоване финансијске извештаје.

5. УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИКОМ

Фактори финансијског ризика

Пословање Групе је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата валутни ризик, ризик каматне стопе и ризик готовинског тока), кредитни ризик и ризик ликвидности.

Основна функција управљања финансијским ризиком је успостављање лимита ризика и осигурање да свака изложеност ризику остане унутар тих лимита. Управљање ризицима у Групи је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Групе сведу на минимум.

За управљање ризицима задужен је део за финансије и финансијску контролу Друштва у оквиру Функције за економику, финансије, планирање и рачуноводство (у даљем тексту „ФЕПА“) и у складу са политикама одобреним од стране Групе идентификује и процењује финансијске ризике и дефинише начине заштите од ризика тесно сарађујући са пословним јединицама Групе.

У току свог редовног пословања Група је изложена следећим финансијским ризицима:

а) тржишни ризик (који обухвата ризик од промена курсева страних валута, каматни ризик и ризик промене цена робе);

б) кредитни ризик и

в) ризик ликвидности.

Тржишни ризик

Група је изложена тржишном ризику. Тржишни ризик проистиче из пословања са различитим: а) валутама, б) каматним стопама в) ценама робе, где су сваке од њих изложене општим и специфичним променама на тржишту. Руководство анализира и прати ниво ризика који је прихватљив, међутим овај приступ не искључује губитке који би настали услед значајних померања на тржишту.

Валутни ризик

Група послује у међународним оквирима и изложена је ризику промена курса страних валута који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено УСД и ЕУР. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Руководство Групе је установило политику за управљање ризиком од промена курса страних валута у односу на њену функционалну валуту. Да би управљало ризиком од промене курса страних валута који проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза, задужени у делу Функције ФЕПА за финансије уговарају најповољније курсеве за куповине ино валута који се уговарају на дневном нивоу у зависности од кретања курса тог дана. Ризик од промене курса страних валута настаје када су будуће трансакције и призната средства и обавезе исказане у валути која није функционална валута Групе.

Група има кредите деноминоване у страним валутама, најзначајније у ЕУР, које превасходно излажу Групу ризику промене девизног курса.

Књиговодствена вредност (без исправке) финансијских инструмената Групе по валутама приказана је у следећој табели:

На дан 31. децембра 2025. године	РСД	ЕУР	УСД	Остало	Укупно
Финансијска средства					
Стална средства					
Финансијски инструменти који се вреднују кроз остали укупни резултат	91.713	-	-	-	91.713
Дугорочна потраживања	-	1.013.125	-	-	1.013.125
Дугорочни кредити	6.685	-	-	-	6.685
Остали дугорочни финансијски пласмани и потраживања	462.568	335.983	5.995	-	804.546
Обртна средства					
Потраживања по основу продаје	19.274.382	612.956	982	521.354	20.409.674
Друга потраживања	285.164	25.778	155.344	268.454	734.740
Краткорочни финансијски пласмани	12.895	49.510	-	20.662	83.067
Готовина и готовински еквиваленти	24.531.455	2.710.965	2.183	3.275.501	30.520.104
Финансијске обавезе					
Дугорочне обавезе					
Дугорочне обавезе	(4.847)	(30.823.256)	-	(154.866)	(30.982.969)
Краткорочне обавезе					
Краткорочне финансијске обавезе	(16.246)	(20.379.734)	-	(28.512)	(20.424.492)
Обавезе из пословања	(6.742.181)	(1.191.433)	(923.437)	(2.875.698)	(11.732.749)
Остале краткорочне обавезе	(7.605.570)	(129.665)	(160.616)	(84.497)	(7.980.348)
Нето изложеност	**30.296.018**	**(47.775.771)**	**(919.549)**	**942.398**	**(17.456.904)**

На дан 31. децембра 2024. године	РСД	ЕУР	УСД	Остало	Укупно
Финансијска средства					
Стална средства					
Финансијски инструменти који се вреднују кроз остали укупни резултат	91.816	-	-	-	91.816
Дугорочна потраживања	-	826.117	-	-	826.117
Дугорочни кредити	6.685	-	-	-	6.685
Остали дугорочни финансијски пласмани и потраживања	299.462	330.139	6.746	-	636.347
Обртна средства					
Потраживања по основу продаје	27.842.828	1.960.023	175.781	2.101.579	32.080.211
Друга потраживања	455.752	111.180	176.114	312.256	1.055.302
Краткорочни финансијски пласмани	12.842	206.334	-	79.958	299.134
Готовина и готовински еквиваленти	25.423.558	13.277.199	94.144	1.941.434	40.736.335
Финансијске обавезе					
Дугорочне обавезе					
Дугорочне обавезе	(8.292)	(60.196.280)	-	(469.751)	(60.674.323)
Краткорочне обавезе					
Краткорочне финансијске обавезе	(8.171)	(9.625.715)	-	(116.084)	(9.749.970)
Обавезе из пословања	(11.542.379)	(2.399.951)	(155.945)	(3.682.693)	(17.780.968)
Остале краткорочне обавезе	(7.827.519)	(215.968)	(224.428)	(173.218)	(8.441.133)
Нето изложеност	**34.746.582**	**(55.726.922)**	**72.412**	**(6.519)**	**(20.914.447)**

Приликом прерачуна страних валута у РСД коришћени су следећи

На дан извештавања

	31 децембар 2025.	31 децембар 2024.
ЕУР	117,2820	117,0149
УСД	99,9165	112,4386

Анализа осетљивости

Група је одлучила да обелодани информације о тржишној и потенцијалној изложености хипотетичком добитку/(губитку) од коришћења финансијских инструмената кроз анализу осетљивости.

Анализа осетљивости приказана ниже приказује хипотетички утицај на консолидоване финансијске извештаје Групе и добитак/(губитак) који ће се појавити услед промене курса а не промене у структури портфолија улагања и других варијабли на дан извештавања.

На дан 31. децембра 2025. године, уколико би био забележен раст/пад локалне валуте за 1% у односу на ЕУР, а све остале варијабиле биле непромењене, добит пре опорезивања и капитал била би већа/мања за 477.758 РСД (2024: 557.269 РСД), углавном због позитивних и негативних курсних разлика по основу прерачуна обавеза по кредитима деноминованим у ЕУР.

На дан 31. децембра 2025. године, уколико би био забележен раст/пад локалне валуте за 2% у односу на УСД, а све остале варијабиле биле непромењене, добит пре опорезивања и капитал били би већи/мањи за 18.391 РСД (2024: 1.448 РСД), углавном због позитивних и негативних курсних разлика по основу прерачуна обавеза према добављачима деноминованим у УСД.

Ризик каматне стопе

Кредити повучени по променљивим каматним стопама излажу Групу каматном ризику новчаног тока. У зависности од нето задужености у неком временском периоду, било која промена основне каматне стопе (Еурибор) има пропорционални утицај на резултат Групе. Да су каматне стопе на зајмове у страним валутама са променљивом каматном стопом биле за 1% више/ниже, са свим осталим параметрима непромењеним, резултат пре пореза на добит и капитал у 2025. години био би 410.352 РСД (2024: 407.226 РСД) нижи/виши, највише због виших/нижих трошкова камата на зајмове са променљивим каматним стопама.

Ризик цена робе

Финансијске перформансе Групе директно су везане за цене сирове нафте и нафтних деривата. Група није у могућности да у потпуности контролише цене ових производа, који зависе од равнотеже понуде и потражње на светском и домаћем тржишту сирове нафте и нафтних деривата као и од поступака контролних агенција.

Систем планирања Групе припрема различите сценарије за кључне факторе у зависности од цена нафте на глобалном тржишту. Овај приступ омогућава менаџменту да прилагоди трошкове смањењем или репорограмирањем инвестиционих програма и других механизама. Такве активности помажу да се ризик смањи на прихватљив ниво.

Кредитни ризик

Група се излаже кредитном ризику, односно ризику да ће једна страна финансијског инструмента узроковати финансијски губитак другој страни, тиме што неће испунити своје обавезе.

Изложеност ризику настаје као резултат задуживања Групе и других трансакција са сауговарачима, услед којих настају финансијска средства и ванбилансне кредитне обавезе.

Максимална изложеност кредитном ризику Групе по врсти средстава исказана у садашњим вредностима финансијских средстава у консолидованом билансу стања приказана је у следећој табели:

	31. децембра	
	2025	2024
Финансијски инструменти који се вреднују кроз остали укупни резултат	91.713	91.816
Дугорочна потраживања	1.013.125	826.117
Остали дугорочни финансијски пласмани (напомена 10)	804.546	636.347
Дугорочни кредити	6.685	6.685
Потраживања по основу продаје (напомена 13)	20.409.674	32.080.211
Друга потраживања (напомена 14)	3.278.935	8.818.937
Краткорочни финансијски пласмани (напомена 15)	83.067	299.134
Готовина и готовински еквиваленти (напомена 16)	30.520.104	40.736.335
Укупно максимална изложеност кредитном ризику	**56.207.849**	**83.495.582**

Управљање кредитним ризицима. Кредитни ризик представља највећи појединачни ризик пословања Групе; руководство у складу са тим пажљиво управља изложеношћу кредитном ризику. Кредитни ризик настаје из готовине и готовинских еквивалената, депозита код банака и финансијских институција, као и кредитне изложености у вези са купцима на велико и мало, укључујући ненаплаћена потраживања и извршене трансакције.

Лимити. Група дефинише нивое кредитних ризика које предузима, тако што поставља лимите на износе ризика који су прихватљиви у односу на једног зајмопримца. Кредитни лимит се утврђује за сваког купца појединачно, као максимални износ кредитног ризика, имајући у виду бројне карактеристике, као што су:

– Финансијски извештаји сауговарача;
– Скоринг код Агенције за привредне регистре, компаније НИС и/или D&B извештаја;
– Количина уписаних залога;
– Подаци о блокадама рачуна купца;
– Претходни односи са Групом;
– Планирани обим продаје;
– Дужина сарадње са Групом, укључујући старосну структуру, доспеће и постојање било каквих финансијских потешкоћа.

Потраживања по основу продаје и остала потраживања

На изложеност Групе кредитном ризику у највећој мери утичу индивидуалне карактеристике сваког купца.

Група примењује поједностављен приступ МСФИ 9 за одмеравање очекиваних кредитних губитака, који користи исправку за очекиване губитке током века трајања.

У циљу одмеравања очекиваних кредитних губитака, потраживања по основу продаје и осталих потраживања груписана су на основу заједничких карактеристика кредитног ризика и броја дана кашњења.

Очекиване стопе кредитних губитака се заснивају на профилима плаћања по основу продаје у периоду од 60 месеци пре 31. децембра 2025. године и 60 месеци пре 1. јануара 2025. године као и одговарајућих претходних кредитних губитака претрпљених у наведеном периоду. Историјске стопе губитка нису кориговане у односу на информације о будућим макроекономским факторима, обзиром да нису установљене корелације које би значајно утицале на способност купаца да измире потраживања.

Резервисање за кредитне губитке у вези са потраживањима по основу продаје и осталим потраживањима се одређује у складу са матрицом резервисања која је приказана у табели у наставку.

На дан 31. децембра 2025. године матрица резервисања се заснива на броју дана доспелих потраживања:

	Стопа обезвређења	Бруто износ	Укупни ECL	Укупно потраживања по основу продаје и остала потраживања
Потраживања по основу продаје и остала потраживања:				
- недоспела	0,09%	20.507.223	(17.582)	20.489.641
- доспела до 30 дана	0,86%	1.421.169	(12.267)	1.408.902
- од 31 до 90 дана	4,67%	1.083.655	(50.648)	1.033.007
- од 91 до 270 дана	22,17%	393.852	(87.336)	306.516
- преко 270 дана	96,99%	14.951.782	(14.501.239)	450.543
Укупно потраживања од продаје и остала потраживања		**38.357.681**	**(14.669.072)**	**23.688.609**

На дан 31. децембра 2024. године матрица резервисања се заснива на броју дана доспелих потраживања:

	Стопа обезвређења	Бруто износ	Укупни ECL	Укупно потраживања по основу продаје и остала потраживања
Потраживања по основу продаје и остала потраживања:				
- недоспела	0,27%	37.187.967	(100.573)	37.087.394
- доспела до 30 дана	1,23%	1.265.866	(15.596)	1.250.270
- од 31 до 90 дана	2,25%	944.660	(21.293)	923.367
- од 91 до 270 дана	2,17%	984.740	(21.368)	963.372
- преко 270 дана	95,61%	15.357.497	(14.682.752)	674.745
Укупно потраживања од продаје и остала потраживања		**55.740.730**	**(14.841.582)**	**40.899.148**

Руководство Групе, редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Групом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и осталих потраживања у потпуности надокнадива.

Промене на исправци вредности по основу потраживања од продаје и потраживања за закуп су:

	Потраживања од продаје	Потраживања за закуп	Укупно
На дан 1. јануара 2024. године	**4.973.639**	**30.547**	**5.004.186**
Резервисања за обезвређење потраживања (напомена 35)	28.531	1.321	29.852
Укидање резервисања (напомена 34)	(116.809)	(3.947)	(120.756)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(171.414)	(94)	(171.508)
Остало	(229)	-	(229)
На дан 31. децембра 2024. године	**4.713.718**	**27.827**	**4.741.545**
На дан 1. јануара 2025. године	**4.713.718**	**27.827**	**4.741.545**
Резервисања за обезвређење потраживања (напомена 35)	77.067	3.516	80.583
Укидање резервисања (напомена 34)	(36.095)	(688)	(36.783)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(107.412)	(461)	(107.873)
Остало	(155)	(1)	(156)
На дан 31. децембра 2025. године	**4.647.123**	**30.193**	**4.677.316**

Трошкови обезвређења или отписа су укључени у расходе од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз консолидовани биланс успеха. Износи резервисања за обезвређење се углавном отписују када се више не очекује прилив готовине.

Максимална изложеност кредитном ризику на дан извештавања је књиговодствена вредност сваке класе наведених потраживања. Остале класе у оквиру потраживања по основу продаје и других потраживања не садрже средства која су обезвређена.

Промене на исправци вредности других потраживања су:

	Потраживања из специфичних послова	Потраживања за камате	Остала потраживања	Укупно
На дан 1. јануара 2024. године	**750.864**	**2.006.508**	**7.354.381**	**10.111.753**
Резервисања за обезвређење осталих потраживања (напомена 35)	1.507	8.317	3.188	13.012
Укидање резервисања (напомена 34)	(88)	(3.659)	(1.347)	(5.094)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	-	(19.492)	(170)	(19.662)
Остало	(17)	66	(21)	28
На дан 31. децембра 2024. године	**752.266**	**1.991.740**	**7.356.031**	**10.100.037**
На дан 1. јануара 2025. године	**752.266**	**1.991.740**	**7.356.031**	**10.100.037**
Резервисања за обезвређење осталих потраживања (напомена 35)	633	9.978	2.620	13.231
Укидање резервисања (напомена 34)	(53.707)	(9.833)	(1.514)	(65.054)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(21.634)	(28.497)	(6.166)	(56.297)
Остало	(199)	-	38	(161)
На дан 31. децембра 2025. године	**677.359**	**1.963.388**	**7.351.009**	**9.991.756**

Кредитни квалитет финансијске имовине

Кредитни квалитет финансијске имовине која није доспела нити обезвређена може се проценити позивањем на спољне кредитне рејтинге (ако су доступни) или на историјске информације о стопама неплаћања друге уговорне стране:

	ББББ и више	Мање од ББББ	Без рејтинга	Укупно
На дан 31. децембра 2025. године				
Готовина и готовински еквиваленти (напомена 16)	1.390.947	366.658	28.762.499	**30.520.104**
На дан 31. децембра 2024. године				
Готовина и готовински еквиваленти (напомена 16)	4.009.229	12.023.518	24.703.588	**40.736.335**
Депозити са роком доспећа више од 3 месеца а мање од 1 године (напомена 15)	59.829	-	155.108	**214.937**

Очекивани кредитни губици за већину финансијских средстава се одмеравају узимајући у обзир очекиване кредитне губитке током века трајања финансијског средства.

На дан 31. децембра 2025. и 2024. године није било значајних кредитних губитака од умањења вредности признате имовине.

Ризик ликвидности

Пројекција укупних токова готовине врши се на нивоу Групе. Дирекција за финансије прати континуирано ликвидност Групе како би обезбедила довољно готовине за потребе пословања, уз одржавање нивоа неискоришћених кредитних линија, тако да Група не прекорачи дозвољени кредитни лимит код банака или услове из уговора о позајмицама. Овакво пројектовање узима у обзир планове Групе у погледу измирења дугова, усклађивање са уговореним условима, усклађивање са интерно дефинисаним циљевима, и ако је применљиво, екстерне законске или правне захтеве као што су на пример валутна ограничења.

Вишак готовине изнад нивоа потребног за управљање обртним капиталом полаже се као вишак готовине на орочене депозите.

У табели ниже анализиране су финансијске обавезе на датум биланса стања Групе које су груписане према датуму доспећа.

Износи приказани у табели представљају уговорне недисконтоване новчане токове. Износи који доспевају на наплату у року од 12 месеци једнаки су њиховим књиговодственим износима, будући да ефекат дисконтовања није материјално значајан.

	Садашња вредност	Уговорени новчани токови	Мање од 1 године	1 - 5 година	Преко 5 година
На дан 31. децембра 2025.					
Финансијске обавезе	51.407.461	55.711.810	22.321.397	32.511.504	878.909
Добављачи и обавезе за дивиденду	17.576.940	17.576.940	17.576.940	-	-
	68.984.401	**73.288.750**	**39.898.337**	**32.511.504**	**878.909**
На дан 31. децембра 2024.					
Финансијске обавезе	70.424.293	80.065.839	14.539.202	63.916.039	1.610.598
Добављачи и обавезе за дивиденду	21.564.366	21.564.366	21.564.366	-	-
	91.988.659	**101.630.205**	**36.103.568**	**63.916.039**	**1.610.598**

Циљ управљања капиталом је да Група задржи способност да настави да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би акционарима обезбедило повраћај (профит), а осталим интересним странама повољности, и да би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала.

Да би очувала односно кориговала структуру капитала, Група може да изврши корекцију исплата дивиденди акционарима, врати капитал акционарима, изда нове акције или, пак, може да прода средства како би смањила дуговање.

Капитал се прати на групном нивоу на основу коефицијента задужености, тј. односа нето дуговања и EBITDA. Нето дуговање се израчунава када се укупна дуговања (укључујући краткорочне и дугорочне кредите) умање за готовину и готовинске еквиваленте и краткорочне депозите. EBITDA се дефинише као добит пре одбитка камата и пореза на добит, амортизације, финансијских прихода/расхода нето и других неоперативних прихода/расхода.

На крају извештајних периода коефицијент задужености Групе био је као што следи:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Обавезе по кредитима – укупно (напомене 21 и 22)	51.407.461	70.424.293
Минус: готовина и готовински еквиваленти (напомена 16)	(30.520.104)	(40.736.335)
Нето дуговања	**20.887.357**	**29.687.958**
Коригована EBITDA	22.240.551	44.392.551
Нето дуговање у односу на коригована EBITDA на крају године	**0,94**	**0,67**

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да однос консолидованог задуживања према консолидованој EBITDA Групе буде у складу са уговореним условима. Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантама на дан 31. децембар 2025. године и 31. децембар 2024. године, респективно.

У току године није било промене у приступу управљања ризиком капитала.

Фер вредност финансијских инструмената којима се тргује на активном тржишту (као што су хартије од вредности којима се тргује и хартије од вредности расположиве за продају) заснива се на котираним тржишним ценама на дан биланса стања. Котирана тржишна цена која се користи за финансијска средства Групе представља текућу цену понуде.

Фер вредност финансијских инструмената којима се не тргује на активном тржишту утврђује се различитим техникама процене. Група примењује различите методе и утврђује претпоставке које се заснивају на тржишним условима који постоје на датум биланса стања. Котиране тржишне цене или котиране цене дилера за сличне инструменте користе се за дугорочне обавезе. Остале технике, као што су процењене дисконтоване вредности новчаних токова, користе се за одређивање фер вредности преосталих финансијских инструмената.

Књиговодствена вредност потраживања по основу продаје и других потраживања, остале обртне имовине и добављача и осталих обавеза из пословања сматра се да је једнака фер вредности услед њихове краткорочне природе. За већину дугорочних финансијских средстава и обавеза фер вредност не одступа значајно од њихове књиговодствене вредности.

6. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Групе за године које се завршавају 31. децембра 2025. и 2024. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати Главни Доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Групе су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Групе: Истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Трошкови корпоративне администрације и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом међу сегментима и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја међу сегментима се заснива на процењеним тржишним ценама.

EBITDA представља EBITDA-у Групе. Руководство верује да EBITDA представља користан показатељ пословања Групе јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. EBITDA представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода/расхода нето и осталих неоперативних прихода/расхода. EBITDA је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила на дан 31. децембра 2025. године дати су у прегледу који следи:

		Прерада и Маркетинг			
	Истраживање и производња	Прерада и Маркетинг	Петрохемија	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	45.259.037	273.283.552	18.004.523	(46.478.290)	290.068.822
Међусегментни	43.336.186	3.142.104	-	(46.478.290)	-
Екстерни	1.922.851	270.141.448	18.004.523	-	290.068.822
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	**25.920.084**	**5.431.738**	**(9.111.271)**	**-**	**22.240.551**
Амортизација	(15.400.352)	(12.708.563)	(737.983)	-	(28.846.898)
Трошак обезвређења и промене на фер вредности основних средстава	(1.625.020)	(1.359.366)	(204)	-	(2.984.590)
Удео у добитку заједничких улагања	-	771.424	-	-	771.424
Финансијски расходи, нето	(716.907)	(1.669.875)	(24.913)	-	(2.411.695)
Порез на добит	(83.335)	2.776.814	(4.667)	-	2.688.812
Сегментни добитак/(губитак)	10.417.381	(5.729.571)	(10.265.952)	-	(5.578.142)

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила на дан 31. децембра 2024. године дати су у прегледу који следи:

		Прерада и Маркетинг			
	Истраживање и производња	Прерада и Маркетинг	Петрохемија	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	60.423.522	382.458.129	22.533.987	(57.388.005)	408.027.633
Међусегментни	54.251.818	3.136.187	-	(57.388.005)	-
Екстерни	6.171.704	379.321.942	22.533.987	-	408.027.633
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	**39.958.580**	**11.673.855**	**(7.239.884)**	**-**	**44.392.551**
Амортизација	(14.770.001)	(11.604.570)	(745.307)	-	(27.119.878)
Удео у губитку заједничких улагања	-	(105.918)	-	-	(105.918)
Финансијски приходи/(расходи), нето	(582.753)	(1.790.924)	14.160	-	(2.359.517)
Порез на добит	(421.538)	(3.594.467)	42.404	-	(3.973.601)
Сегментни добитак/(губитак)	23.360.123	(5.626.705)	(7.653.981)	-	10.079.437

Коригована EBITDA за Downstream сегмент укључује EBITDA-у корпоративног центра у негативном износу од 9.502.362 РСД за годину која се завршила 31. децембра 2025. године (31 децембра 2024. године: негативна EBITDA у износу од 9.042.728 РСД). Коригована EBITDA за Downstream сегмент пре алокације корпоративног центра EBITDA је приказана у табели испод:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Коригована EBITDA за downstream сегмент после алокације Корпоративног центра	(3.679.533)	4.433.971
EBITDA Корпоративног центра	(9.502.362)	(9.042.728)
Коригована EBITDA пре алокације Корпоративног центра	**5.822.829**	**13.476.699**

Коригована EBITDA за године које се завршавају 31. децембра 2025. и 2024. године је усаглашена у табели испод:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Нето добит/(губитак)	(5.578.142)	10.079.437
Порез на добит	(2.688.812)	3.973.601
Остали расходи	1.352.396	1.560.838
Остали приходи	(2.110.939)	(1.461.278)
Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	93.814	42.864
Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	(110.804)	(130.862)
Финансијски расходи	4.786.793	5.621.955
Финансијски приходи	(3.146.522)	(3.156.520)
Трошкови амортизације	28.846.898	27.119.878
Остали неоперативни трошкови, нето	795.869	742.638
EBITDA	**22.240.551**	**44.392.551**

Утицај главних једнократних ставки и резултата ХИП Петрохемије на резултат Групе

У циљу бољег разумевања основних учинака Групе, табела у наставку представља анализу консолидованог резултата за године које су се завршиле 31. децембра 2025. односно 31. децембра 2024. У анализи је приказан резултат Групе пре једнократних ставки које се односе на трошкове обезвређења, као и резултат Групе без утицаја резултата ХИП Петрохемије, што је увршћено у консолидовани резултат Групе.

Трошкови обезвређења односе се на гудвил и маркетиншка средства у компанији Петрол Бугарска и на средства за нафту и гас у привредном друштву Петрол Румунија, као што је наведено у напоменама 7 и 8 уз консолидоване финансијске извештаје.

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Добитак/(губитак) Групе за период	**(5.578.142)**	**10.079.437**
Обезвређење гудвила у друштву Петрол Бугарска (напомена 7)	513.845	-
Обезвређење маркетиншког средства у друштву Петрол Бугарска (напомена 8)	758.042	-
Обезвређење средстава за нафту и гас у друштву Петрол Румунија (напомена 8)	1.618.730	-
Порески ефекат губитка од обезвређења	(254.761)	-
Добитак/(губитак) Групе за период пре губитка од обезвређења	**(2.942.286)**	**10.079.437**
Губитак ХИП Петрохемије	10.265.952	7.653.981
Добитак Групе за период пре губитка од обезвређења и губитка ХИП Петрохемије	**7.323.666**	**17.733.418**

Анализа прихода од продаје нафте, гаса и нафтних деривата, продаје електричне енергије, прихода по основу закупа и остале продаје (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Година која се завршила 31. децембра 2025.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	78.653	78.653
Продаја природног гаса	542.854	-	542.854
Велепродаја	542.854	-	542.854
Продаја нафтних деривата	194.647.521	53.478.792	248.126.313
Малопродаја	92.855.221	13.075.735	105.930.956
Велепродаја	101.792.300	40.403.057	142.195.357
Продаја петрохемијских производа	10.283.400	7.585.913	17.869.313
Продаја електричне енергије	748.929	11.742	760.671
Приходи по основу закупа	362.981	54.411	417.392
Остала продаја и остали оперативни приходи	18.438.672	3.834.954	22.273.626
Укупно продаја и остали приходи	**225.024.357**	**65.044.465**	**290.068.822**

	Година која се завршила 31. децембра 2024.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	5.368.026	5.368.026
Продаја природног гаса	182.983	8.788	191.771
Велепродаја	182.983	8.788	191.771
Продаја нафтних деривата	291.268.645	65.607.973	356.876.618
Малопродаја	106.235.625	17.007.775	123.243.400
Велепродаја	185.033.020	48.600.198	233.633.218
Продаја петрохемијских производа	8.124.591	14.282.845	22.407.436
Продаја електричне енергије	933.084	109.243	1.042.327
Приходи по основу закупа	303.116	56.686	359.802
Остала продаја и остали оперативни приходи	17.029.737	4.751.916	21.781.653
Укупно продаја и остали приходи	**317.842.156**	**90.185.477**	**408.027.633**

Приходи од продаје нафтних деривата у износу од 21.365.603 РСД (2024: 25.139.992 РСД) односе се на једног купца. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 15.558.318 РСД (2024: 16.114.987 РСД).

Седиште Групе је у Републици Србији. Укупан приход од екстерних купаца на територији Републике Србије износио је 225.024.357 РСД (2024: 317.842.156 РСД) док је укупан приход од екстерних купаца са територије других земаља износио 65.044.465 РСД (2024: 90.185.477 РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином, а Група испуњава своју уговорену обавезу.

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије других земаља дата је у табели:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Продаја сирове нафте	78.653	5.368.026
Продаја природног гаса	-	8.788
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Босна и Херцеговина	28.418.800	32.739.769
Бугарска	9.270.851	8.018.311
Румунија	3.476.011	5.327.434
Остала тржишта	12.313.130	19.522.459
	53.478.792	65.607.973
Продаја петрохемијских производа	7.585.913	14.282.845
Продаја електричне енергије	11.742	109.243
Приходи по основу закупа	54.411	56.686
Остала продаја и остали оперативни приходи	3.834.954	4.751.916
	65.044.465	**90.185.477**

Презентација акцизе

У табели испод приказан је остварени приход од продаје и обрачунате акцизе за 2025. и 2024. годину:

	2025	2024
Приход од продаје	453.095.272	606.166.250
Акциза	(163.026.450)	(198.138.617)
Нето приход од продаје и остали приходи	**290.068.822**	**408.027.633**

У Републици Србији акцизе постају плативе када производи који су предмет акцизе излазе из акцизног складишта. То настаје када се роба утовари за транспорт, за директну продају купцима (велепродаја) или за транспорт до сопствене малопродајне мреже. Рок плаћања за обрачунате акцизе је 15 дана. Група је проценила да акцизе наплаћене у велепродаји не садрже ризик залиха нити значајан кредитни ризик. У продаји на мало, Група процењује да је просечан промет залиха приближно једнак периоду плаћања акцизе и да нема значајних ризика залиха или кредитног ризика. Сходно томе, с обзиром да Група не сноси значајне ризике у оба случаја, акцизе се наплаћују у име пореског органа и сходно томе одбијају од прихода.

Стална имовина, осим финансијских инструмената, одложених пореских средстава, инвестиција и остале сталне имовине (без средстава за бенефиције за запослене нити права која проистичу из уговора о осигурању), по земљи:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Србија	326.149.669	322.775.711
Румунија	10.784.756	12.788.439
Босна и Херцеговина	6.999.384	7.263.604
Бугарска	4.156.534	5.549.969
	348.090.343	**348.377.723**

7. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА

	Улагања у развој	Концесије, патенти, лиценце, софтвер и остала права	Гудвил	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно
На дан 1. јануара 2024.						
Набавна вредност	20.569.506	12.620.296	1.260.808	1.614.257	5.325.450	41.390.317
Исправка вредности и обезвређење	(8.861.573)	(10.151.199)	-	(504.487)	-	(19.517.259)
Неотписана вредност	**11.707.933**	**2.469.097**	**1.260.808**	**1.109.770**	**5.325.450**	**21.873.058**
Година завршена дана 31. децембра 2024.						
Повећања	568.471	859.288	-	33.520	44.155	1.505.434
Обезвређење (напомена 29)	-	(8.806)	-	-	(908)	(9.714)
Амортизација	(1.445.846)	(570.996)	-	(31.804)	-	(2.048.646)
Пренос са некретнине, постројења и опрему (напомена 8)	-	-	-	-	280	280
Отуђења и отписи	-	(216)	-	-	-	(216)
Остали преноси	-	(1.339)	-	(1)	(16.952)	(18.292)
Транслационе резерве	(3.797)	(119)	(1.956)	-	(6.415)	(12.287)
Неотписана вредност	**10.826.761**	**2.746.909**	**1.258.852**	**1.111.485**	**5.345.610**	**21.289.617**
На дан 31. децембра 2024.						
Набавна вредност	21.132.497	13.455.192	1.258.852	1.625.824	5.346.518	42.818.883
Исправка вредности и обезвређење	(10.305.736)	(10.708.283)	-	(514.339)	(908)	(21.529.266)
Неотписана вредност	**10.826.761**	**2.746.909**	**1.258.852**	**1.111.485**	**5.345.610**	**21.289.617**
На дан 1. јануара 2025.						
Набавна вредност	21.132.497	13.455.192	1.258.852	1.625.824	5.346.518	42.818.883
Исправка вредности и обезвређење	(10.305.736)	(10.708.283)	-	(514.339)	(908)	(21.529.266)
Неотписана вредност	**10.826.761**	**2.746.909**	**1.258.852**	**1.111.485**	**5.345.610**	**21.289.617**
Година завршена дана 31. децембра 2025.						
Повећања	205.959	1.554.555	-	15.757	72.267	1.848.538
Обезвређење (напомена 29)	-	(44.907)	(513.845)	-	(62.802)	(621.554)
Амортизација	(1.298.741)	(687.582)	-	(36.331)	-	(2.022.654)
Пренос са некретнина, постројења и опреме (напомена 8)	-	-	-	-	703	703
Отуђења и отписи	-	(198)	-	-	-	(198)
Остали преноси	-	19.031	-	(19.031)	3.102	3.102
Транслационе резерве	(36.530)	(107)	(3.461)	-	(37.134)	(77.232)
Неотписана вредност	**9.697.449**	**3.587.701**	**741.546**	**1.071.880**	**5.321.746**	**20.420.322**
На дан 31. децембра 2025.						
Набавна вредност	21.283.198	14.754.962	741.546	1.612.456	5.384.439	43.776.601
Исправка вредности и обезвређење	(11.585.749)	(11.167.261)	-	(540.576)	(62.693)	(23.356.279)
Неотписана вредност	**9.697.449**	**3.587.701**	**741.546**	**1.071.880**	**5.321.746**	**20.420.322**

Нематеријална улагања у припреми са стањем на дан 31. децембра 2025. године у износу од 5.321.746 РСД (2024: 5.345.610 РСД) се највећим делом односе на улагања у истраживање (непотврђене резерве) у износу од 4.250.381 РСД (2024: 4.165.318 РСД).

Обезвређење гудвила

Гудвил руководство посматра на бази индивидуалних једница које генеришу готовину (ЈГГ) и географске локације. Надокнадива вредност сваке ЈГГ је утврђена на бази веће од вредности у употреби или фер вредности минус трошкови продаје.

Наведене калкулације су засноване на пројекцијама токова готовине по-пореза, на основу петогодишњег финансијског плана усвојеног од стране руководства.

Кључне претпоставке коришћене за обрачун вредности у употреби:

	2025	2024
Стопа раста	1%	1%
„P/S" рацио	0,77	0,77
Дисконтна стопа		
- Румунско тржиште	8,72%	8,06%
- Бугарско тржиште	7,97%	7,44%
- Тржиште Босне и Херцеговине	14,96%	13,22%

Дисконтна стопа је после пореза и одражава специфичне ризике у односу на релевантну ЈГГ. У наставку је дат преглед алокације гудвила:

	Почетно стање	Повећања	Обезвређење	Транслационе резерве	Крајње стање
2025					
Босна и Херцеговина	480.016	-	-	1.097	481.113
Румунија	266.163	-	-	(5.730)	260.433
Бугарска	512.673	-	(513.845)	1.172	-
	1.258.852	**-**	**(513.845)**	**(3.461)**	**741.546**
2024					
Босна и Херцеговина	480.669	-	-	(653)	480.016
Румунија	266.769	-	-	(606)	266.163
Бугарска	513.370	-	-	(697)	512.673
	1.260.808	**-**	**-**	**(1.956)**	**1.258.852**

Група спроводи годишњи тест обезвређења гудвила распоређеног на своје јединицама које генеришу готовину (у даљем тексту: „CGU") у складу са МРС 36. На дан 31. децембра 2025. године, тест обезвређења за „CGU" у Босни и Херцеговини и Румунији указују да надокнадиве вредности, утврђени као виши од вредност у употреби и фер вредност умањене за трошкове отуђења, премашују или се не разликују материјално од књиговодствених вредности гудвила рапоређеног на ове јединице.

За јединице које генеришу готовину у Бугарској, тестом обезвређења утврђен је трошак обезвређења од 513.845 РСД, који је признат у консолидованим финансијским извештајима.

Тест обезвређења на бази вредности у употреби применом методе засноване на пројекцијама токова готовине након пореза је показао да су све земље са тренутним нивоом висине дисконтне стопе осетљиве на обезвређење имовине из ког разлога се за утврђивање надокнадиве вредности користило утврђивање фер вредности умањене за трошкове продаје.

8. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

(а) Некретнине, постројења и опрема по набавној вредности

	Земљиште	Грађевински објекти	Машине и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Остале некретнине, постројења и опрема	Улагања у туђе некретнине постројења и опрему	Аванси	Укупно
На дан 1. јануара 2024.								
Набавна вредност	17.633.974	287.304.340	197.904.758	32.183.168	95.038	627.681	6.749.276	542.498.235
Исправка вредности и обезвређење	(340.261)	(123.900.769)	(116.058.203)	(3.244.980)	(1.113)	(453.459)	(517.898)	(244.516.683)
Неотписана вредност	**17.293.713**	**163.403.571**	**81.846.555**	**28.938.188**	**93.925**	**174.222**	**6.231.378**	**297.981.552**
Година завршена дана 31. децембра 2024.								
Повећања	36.420	23.716.491	26.517.158	3.800.632	706	974	7.300.119	61.372.500
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	662.734	-	-	-	-	-	662.734
Ефекат обезвређења, нето (напомена 26 и 29)	(1.335)	(1.587)	-	176.119	-	-	231.794	404.991
Амортизација	-	(13.148.916)	(11.123.179)	-	-	(23.901)	-	(24.295.996)
Пренос на нематеријалних улагања (напомена 7)	-	-	-	(280)	-	-	-	(280)
Пренос на инвестиционих некретнина (напомена 8б)	(8.532)	(1.900)	-	-	-	-	-	(10.432)
Пренос са стална средства намењена продаји	12.924	(814)	(57)	(200.000)	-	-	-	(187.947)
Отуђења и отписи	(2.023)	(80.539)	(76.749)	(1.069)	(532)	-	-	(160.912)
Остали трансфери и затварање аванса	2.812	(6.332)	1.063	(274.799)	-	7.445	(10.962.324)	(11.232.135)
Транслационе резерве	(9.568)	(10.297)	(1.372)	(12.715)	-	(40)	(4)	(33.996)
Неотписана вредност	**17.324.411**	**174.532.411**	**97.163.419**	**32.426.076**	**94.099**	**158.700**	**2.800.963**	**324.500.079**
На дан 31. децембра 2024.								
Набавна вредност	17.657.849	311.286.927	223.795.724	33.229.067	95.212	635.012	3.033.702	589.733.493
Исправка вредности и обезвређење	(333.438)	(136.754.516)	(126.632.305)	(802.991)	(1.113)	(476.312)	(232.739)	(265.233.414)
Неотписана вредност	**17.324.411**	**174.532.411**	**97.163.419**	**32.426.076**	**94.099**	**158.700**	**2.800.963**	**324.500.079**
На дан 1. јануара 2025.								
Набавна вредност	17.657.849	311.286.927	223.795.724	33.229.067	95.212	635.012	3.033.702	589.733.493
Исправка вредности и обезвређење	(333.438)	(136.754.516)	(126.632.305)	(802.991)	(1.113)	(476.312)	(232.739)	(265.233.414)
Неотписана вредност	**17.324.411**	**174.532.411**	**97.163.419**	**32.426.076**	**94.099**	**158.700**	**2.800.963**	**324.500.079**
Година завршена дана 31. децембра 2025.								
Повећања	58.495	21.033.458	9.564.512	(1.075.136)	-	9.911	957.792	30.549.032
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	804.769	-	-	-	-	-	804.769
Ефекат обезвређења, нето (напомена 26 и 29)	(759.282)	(10.353)	(92)	(1.593.309)	-	-	21.791	(2.341.245)
Амортизација	-	(13.956.016)	(12.116.992)	-	-	(25.829)	-	(26.098.837)
Пренос на нематеријална улагања (напомена 7)	-	-	-	(703)	-	-	-	(703)
Пренос на стална средства намењена продаји	(11.296)	(110.904)	(215)	-	-	-	-	(122.415)
Отуђења и отписи	(17.981)	(36.066)	(42.541)	(225.958)	(2)	(2.312)	-	(324.860)
Остали трансфери и затварање аванса	12.962	(21.940)	39.545	(712.680)	-	-	(2.436.534)	(3.118.647)
Транслационе резерве	(9.390)	(73.239)	(7.362)	(71.735)	-	55	18	(161.653)
Неотписана вредност	**16.597.919**	**182.162.120**	**94.600.274**	**28.746.555**	**94.097**	**140.525**	**1.344.030**	**323.685.520**
На дан 31. децембра 2025.								
Набавна вредност	17.690.452	332.835.758	230.146.843	30.845.747	95.210	640.738	1.527.978	613.782.726
Исправка вредности и обезвређење	(1.092.533)	(150.673.638)	(135.546.569)	(2.099.192)	(1.113)	(500.213)	(183.948)	(290.097.206)
Неотписана вредност	**16.597.919**	**182.162.120**	**94.600.274**	**28.746.555**	**94.097**	**140.525**	**1.344.030**	**323.685.520**

Група је у пословној 2025. години капитализовала трошкове позајмљивања који се директно могу приписати стицању, изградњи или изради квалификованог средства, као део његове набавне вредности у износу од 8.494 РСД (2024: 80.335 РСД).

Од укупног износа активација у 2025. години у износу од 31.052.058 РСД, најзначајнији део односи се на активацију средстава за производњу нафте и гаса у износу од 21.023.459 РСД. У 2024. години активација у износу од 50.266.273 РСД, најзначајнији део односи се на активацију средстава за производњу нафте и гаса у износу од 24.273.215 РСД.

На крају сваког извештајног периода, руководство Групе процењује да ли постоји назнака да је надокнадива вредност некретнина, постројања и опреме пала испод књиговодствене вредности.

Група је на дан 31. децембра 2025. године извршила процену индикатора обезвређења имовине јединица које генеришу готовину ("ЈГГ"). У складу са овим проценама, Група је признала трошак обезвређења у износу од 2.425.837 РСД (2024: признала обезвређење у износу од 173.197 РСД). Обезвређење у 2025. години углавном се односи на маркетиншка средства 769.727 РСД и средства у изградњи у оквиру сегмента нафте и гаса 1.624.819 РСД и одражава индикације да су очекиване надокнадиве вредности ових средстава ниже од њихових књиговодствених вредности – за детаље видети напомену 6.

б) Инвестиционе некретнине по фер вредности

Инвестиционе некретнине се вреднују на датум биланса стања по фер вредности која представља тржишну вредност инвестиционе некретнине.

Кретања на инвестиционим некретнинама приказане су у табели испод:

	2025	2024
На дан 1. јануара	**1.514.935**	**1.514.920**
Добици по основу фер вредновања (напомене 26 и 29)	155.389	(2.991)
Преноси са некретнина, постројења и опреме (напомена 8а)	-	10.432
Остали преноси	(5.393)	(7.426)
На дан 31. децембра	**1.664.931**	**1.514.935**

Инвестиционе некретнине исказане са стањем на дан 31. децембра 2025. године у износу од 1.664.931 РСД (31. децембра 2024. године: 1.514.935 РСД) у највећем делу се односе на бензинске станице и пословне просторе дате у вишегодишњи закуп вредноване по фер вредности на дан извештавања.

Фер вредност инвестиционих некретнина

Инвестиционе некретнине, које чине бензинске станице и пословни простори, вредноване су по фер вредности на дан 31. децембра 2025. односно 2024. године. Позитиван ефекат вредновања по фер вредности признат је у корист прихода од усклађивања вредности имовине (напомена 26).

Табела ниже приказује нефинансијска средства књижена по фер вредности која је мерена методом процене. Одмеравање фер вредности врши се према следећим хијерархијским нивоима:

- Котиране цене (некориговане) на активном тржишту за иста средства или исте обавезе (Ниво 1).
- Информације, осим котираних цена укључених у Ниво 1, које су засноване на доступним тржишним подацима за средства или обавезе, било директно (тј. цене) или индиректно (тј. изведене из цена) (Ниво 2).
- Информације о средству или обавези које нису засноване на доступним тржишним подацима (тј. недоступне информације) (Ниво 3).

Одмеравање по фер вредности на дан 31. децембра 2025. године извршено је на основу следећих информација:

	Котиране цене на активном тржишту за иста средства (Ниво 1)	Друге значајне доступне информације (Ниво 2)	Значајне недоступне информације (Ниво 3)
Редовно одмеравање фер вредности Земљиште и грађевински објекти			
– Пословни простори и други објекти дати у закуп	-	1.062.935	-
– Бензинске станице	-	-	601.996
Укупно	**-**	**1.062.935**	**601.996**

Одмеравање по фер вредности на дан 31. децембра 2024. године извршено је на основу следећих информација:

	Котиране цене на активном тржишту за иста средства (Ниво 1)	Друге значајне доступне информације (Ниво 2)	Значајне недоступне информације (Ниво 3)
Редовно одмеравање фер вредности Земљиште и грађевински објекти			
– Пословни простори и други објекти дати у закуп	-	923.440	-
– Бензинске станице	-	-	591.495
Укупно	**-**	**923.440**	**591.495**

Технике процене фер вредности применом методологије 2. нивоа

Фер вредности пословних простора, станова и других објеката за издавање добијене применом методологије 2. нивоа произилазе из методе упоредивих трансакција. Продајне цене упоредивих објеката у непосредној близини коригују се за разлике у њиховим кључним карактеристикама као што је површина некретнине. Најзначајнија информација по овом приступу процене је цена по квадратном метру.

Одмеравање фер вредности применом значајних недоступних информација (методологија 3. нивоа)

Фер вредности бензинских станица добијене применом методологије 3. нивоа произилазе из методе употребних вредности, где је фер вредност бензинских станица одређена као садашња вредност будућих нето примања Групе на основу дугорочних уговора о закупу. Најзначајнија информација при овом приступу процене је цена изнајмљивања по бензинској станици.

Кључне претпоставке коришћене за вредовање методом употребних вредности:

	2025	2024
Дугорочна стопа раста	1%	0%
Дисконтна стопа	9,88%	9,21%

Усаглашавање промена у фер вредности средстава класификованих у ниво 3 фер вредности хијерархије:

	2025	2024
Стање на почетку године	**591.495**	**593.769**
Пренос на некретнине, постројења и опрему	-	(2.274)
Промена у фер вредности:		
Добици признати у билансу успеха, фер вредновање	10.501	-
Укупно повећање по основу фер вредновања средства	10.501	-
Стање на крају године	**601.996**	**591.495**

(в) Средства за производњу нафте и гаса

Средства за производњу нафте и гаса обухватају средства за истраживање и процену, као и трошкове развоја, повезане са производњом потврђених резерви (напомена 2.10).

	Капитализовани трошкови истраживања	Капитализовани трошкови развоја	Укупно инвестиције у току (истраживање и развој)	Производна средства	Остала пословна средства	Укупно
На дан 1. јануара 2024.						
Набавна вредност	13.205.102	7.512.827	20.717.929	252.630.090	63.258	273.411.277
Исправка вредности и обезвређење	(195.949)	(33.077)	(229.026)	(110.571.668)	(33.215)	(110.833.909)
Неотписана вредност	**13.009.153**	**7.479.750**	**20.488.903**	**142.058.422**	**30.043**	**162.577.368**
Година завршена 31. децембра 2024.						
Повећања	(843.955)	2.251.853	1.407.898	24.273.215	-	25.681.113
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	-	-	662.734	-	662.734
Амортизација	-	-	-	(14.057.728)	(2.540)	(14.060.268)
Пренос на инвестиционих некретнина	-	-	-	(13)	-	(13)
Отуђења и отписи	-	(187)	(187)	(35.634)	(532)	(36.353)
Остали преноси	(2.664)	3.999	1.335	(1.641)	(94)	(400)
Транслационе резерве	(17.628)	(1.432)	(19.060)	(7.880)	-	(26.940)
	12.144.906	**9.733.983**	**21.878.889**	**152.891.475**	**26.877**	**174.797.241**
На дан 31. децембра 2024.						
Набавна вредност	12.342.168	9.767.060	22.109.228	277.691.675	62.632	299.863.535
Исправка вредности и обезвређење	(197.262)	(33.077)	(230.339)	(124.800.200)	(35.755)	(125.066.294)
Неотписана вредност	**12.144.906**	**9.733.983**	**21.878.889**	**152.891.475**	**26.877**	**174.797.241**
На дан 1. јануара 2025.						
Набавна вредност	12.342.168	9.767.060	22.109.228	277.691.675	62.632	299.863.535
Исправка вредности и обезвређење	(197.262)	(33.077)	(230.339)	(124.800.200)	(35.755)	(125.066.294)
Неотписана вредност	**12.144.906**	**9.733.983**	**21.878.889**	**152.891.475**	**26.877**	**174.797.241**
Година завршена 31. децембра 2025.						
Повећања	(273.411)	(1.167.045)	(1.440.456)	21.023.459	9.911	19.592.914
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	-	-	804.576	-	804.576
Обезвређења	(1.618.730)	(6.289)	(1.625.019)	-	-	(1.625.019)
Амортизација	-	-	-	(14.691.786)	(4.523)	(14.696.309)
Отуђења и отписи	(219.840)	-	(219.840)	(15.428)	-	(235.268)
Остали преноси	137.142	(212.290)	(75.148)	319	(258)	(75.087)
Транслационе резерве	(99.614)	(9.278)	(108.892)	(101.495)	-	(210.387)
	10.070.453	**8.339.081**	**18.409.534**	**159.911.120**	**32.007**	**178.352.661**

	Капитализовани трошкови истраживања	Капитализовани трошкови развоја	Укупно инвестиције у току (истраживање и развој)	Производна средства	Остала пословна средства	Укупно
На дан 31. децембра 2025.						
Набавна вредност	11.884.680	8.378.247	20.262.927	299.265.216	72.282	319.600.425
Исправка вредности и обезвређење	(1.814.227)	(39.166)	(1.853.393)	(139.354.096)	(40.275)	(141.247.764)
Неотписана вредност	**10.070.453**	**8.339.081**	**18.409.534**	**159.911.120**	**32.007**	**178.352.661**

Група је идентификовала трошак обезвређења у износу од 1.625.019 РСД која се односи на трошкове истраживања. Ова инвестиција је тренутно у фази процењивања резултата истраживања и потврде ових резултата. Приликом процене статуса ове инвестиције на дан 31. децембра 2025. године, Група је извршила анализу индикатора обезвређења у складу са захтевима МСФИ 6 и признала одговарајући трошак обезвређења. Група наставља да прати резултате и, након потврде од стране Националне Агенција за Минералне ресурсе, поново ће проценити инвестицију због било каквог даљег обезвређења или корекције.

Група има обавезе везане за концесије које произилазе из њених нафтних и гасних операција у Анголи. Због ограничења насталих услед санкција, Група привремено није у могућности да измири одређене уплате концесија по њиховом доспећу. Руководство је у сталним преговорима са надлежним органима како би се измириле преостале обавезе. На дан извештаја, ове обавезе остају неизмирене, што излаже Групу ризику од неиспуњења ових концесионих обавеза. Група има права на резерве сирове нафте произведене у Анголи, које се признају као залихе, а чија процењена вредност у потпуности покрива преостале концесионе обавезе.

г) Право коришћења средстава

	Земљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
На дан 1. јануара 2024. године	**108.780**	**1.344.646**	**229.288**	**2.046.036**	**3.728.750**
Повећања	13.794	166.604	206.573	759.104	1.146.075
Амортизација	(10.111)	(241.263)	(150.835)	(373.027)	(775.236)
Преноси	-	(5.963)	-	-	(5.963)
Отуђења	-	-	(1.548)	(216.925)	(218.473)
Транслационе резерве	(242)	(774)	(48)	(33)	(1.097)
На дан 31. децембра 2024. године	**112.221**	**1.263.250**	**283.430**	**2.215.155**	**3.874.056**
На дан 1. јануара 2025. године	**112.221**	**1.263.250**	**283.430**	**2.215.155**	**3.874.056**
Повећања	-	59.545	406.014	107.631	573.190
Амортизација	(10.796)	(226.323)	(140.085)	(348.203)	(725.407)
Преноси	-	-	293	(30.860)	(30.567)
Отуђења	-	(56.008)	(1.271)	(1.701)	(58.980)
Ефекат модификације уговора и промена у проценама	-	9.974	23.397	(770)	32.601
Транслационе резерве	(2.085)	800	4	(9)	(1.290)
На дан 31. децембра 2025. године	**99.340**	**1.051.238**	**571.782**	**1.941.243**	**3.663.603**

9. УЧЕШЋА У ЗАЈЕДНИЧКИМ ПОДУХВАТИМА

Књиговодствена вредност инвестиција у заједничка улагања на дан 31. децембра 2025. и 2024. године приказана је у табели испод:

		Проценат учешћа	31. децембар 2025	31. децембар 2024
НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд	Заједничко улагање	50%	723.389	746.727
Газпром Енергохолдинг Србија д.о.о. Београд	Заједничко улагање	49%	2.671.122	1.876.360
Укупно инвестиције			**3.394.511**	**2.623.087**

Претежно место пословања обелодањених заједничких улагања је територија Републике Србије.

Не постоје потенцијалне обавезе које се односе на интерес Групе у заједничком улагању, као ни потенцијалне обавезе из самог улагања.

НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд

У 2013. години Група је стекла 50% удела у заједничком улагању Енерговинд д.о.о. чија је намена управљање радом будућег ветропарка Пландиште, укупне снаге 102 MW.

У моменту издавања ових консолидованих финансијских извештаја, пројекат је у фази развоја и оптимизације. Спроводи се свеобухватна анализа потенцијалних могућности развоја, узимајући у обзир тренутне геополитичке околности, укључујући разматрање стратешких опција за пројекат. Компанија је добила одобрење за лиценцу, а завршетак пројекта планиран је за 2027. годину, са могућношћу продужења за једну годину.

НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. је Друштво у приватном власништву за које нису доступне котиране берзанске цене.

Газпром Енергохолдинг Србија д.о.о. Београд

Током 2015. холдинг компанија је основала Термоелектрану - Топлану „ТЕ-ТО“ Панчево са пројектованим капацитетом од 208 MW. У октобру 2017. године потписан је уговор по принципу „кључ у руке“. У овом тренутку, обезбеђује топлотну енергију – технолошку пару Рафинерији нафте у Панчеву, док се електрична енергија продаје Електропривреди Србије а.д. Београд и преноси у електропреносни систем Србије.

Сажете финансијске информације за заједничка улагања приказане су у табели испод:

	НИС МЕТ Енерговинд	Газпром Енергохолдинг Србија
31. децембра 2025. године		
Обртна имовина	15.938	1.727.360
Стална имовина	3.720.936	21.436.952
Краткорочне обавезе	1.885.124	3.814.015
Дугорочне обавезе	-	13.886.752
Приходи	18.334	15.014.478
Добитак(губитак) за период	(46.675)	1.621.963
31. децембра 2024. године		
Обртна имовина	30.137	2.506.687
Стална имовина	3.722.072	21.979.523
Краткорочне обавезе	1.853.550	5.747.971
Дугорочне обавезе	-	14.894.183
Приходи	18.740	15.095.928
Губитак за период	(101.022)	(113.078)

10. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ОСТАЛА ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Остали дугорочни финансијски пласмани	259.810	260.558
Дугорочни кредити дати запосленима	667.972	657.983
Остала дугорочна потраживања	150.718	-
Минус исправка осталих дугорочних пласмана	(273.954)	(282.194)
	804.546	**636.347**

Дугорочни кредити дати запосленима на дан 31. децембра 2025. године у износу од 667.972 РСД (31. децембра 2024: 657.983 РСД) се односе на бескаматне кредите односно кредите по каматној стопи 0,5% и 1,5% пласиране запосленима за потребе решавања стамбеног питања. Отплаћују се у месечним ратама. Ови кредити су обезвређени у износу од 273.954 РСД (31. децембра 2024: 282.194 РСД).

11. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА И ОБАВЕЗЕ

Анализа одложених пореских средстава и обавеза приказана је у табели:

	Средства	Обавезе	Нето
На дан 31. децембра 2025. године			
Резервисања	859.211	-	859.211
Некретнине, постројења и опрема	4.430.754	(3.975)	4.426.779
Умањење вредности имовине	54.045	-	54.045
Добици од фер вредновања	3.971	-	3.971
Ревалоризационе резерве	-	(11.210)	(11.210)
	5.347.981	**(15.185)**	**5.332.796**
На дан 31. децембра 2024. године			
Резервисања	705.815	-	705.815
Некретнине, постројења и опрема	3.519.272	(179.997)	3.339.275
Умањење вредности имовине	61.012	-	61.012
Добици од фер вредновања	3.956	-	3.956
Ревалоризационе резерве	-	(11.362)	(11.362)
	4.290.055	**(191.359)**	**4.098.696**

Кретања на одложеним пореским средствима и обавезама у току године:

	На дан 31. децембра 2024.	Ефекат на укупни резултат	Ефекат на остали укупни резултат	Остало	На дан 31. децембра 2025.
Резервисања	705.815	143.998	9.398	-	859.211
Некретнине, постројења и опрема	3.339.275	1.088.375	-	(871)	4.426.779
Умањење вредности имовине	61.012	(6.965)	-	(2)	54.045
Добици од фер вредновања	3.956	-	16	(1)	3.971
Ревалоризационе резерве	(11.362)	-	-	152	(11.210)
Укупно	**4.098.696**	**1.225.408**	**9.414**	**(722)**	**5.332.796**

	На дан 31. децембра 2023.	Ефекат на укупни резултат	Ефекат на остали укупни резултат	Остало	На дан 31. децембра 2024.
Резервисања	834.113	(141.011)	12.710	3	705.815
Некретнине, постројења и опрема	2.346.314	992.962	-	(1)	3.339.275
Умањење вредности имовине	72.236	(11.224)	-	-	61.012
Добици од фер вредновања	4.005	-	(49)	-	3.956
Ревалоризационе резерве	(11.601)	-	239	-	(11.362)
Укупно	**3.245.067**	**840.727**	**12.900**	**2**	**4.098.696**

Признавање одложених пореских средстава је извршено на основу петогодишњег бизнис плана Групе и остварених пословних резултата који су руководству дали снажне индикаторе у погледу искоришћења пренетих пореских кредита.

12. ЗАЛИХЕ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Материјал, резервни делови, алат и инвентар	18.110.889	27.760.671
Недовршена производња	8.335.160	6.994.014
Готови производи	11.126.895	19.496.511
Роба	6.717.754	3.066.241
Дати аванси	3.415.522	1.868.543
Минус: исправка вредности залиха	(5.143.451)	(5.130.666)
Минус: исправка вредности датих аванса	(152.675)	(160.698)
	42.410.094	**53.894.616**

Повећање авансних плаћања првенствено се може приписати оперативним ограничењима која произилазе из санкционог окружења, као и динамике плаћања по уговорима о набавци.

Промене на рачунима исправке вредности су приказане у табели:

	Исправка вредности залиха	Исправка вредности датих аванса	Укупно
На дан 1. јануара 2024.	**5.753.230**	**175.099**	**5.928.329**
Исправка вредности на терет расхода текућег периода (напомена 29)	-	146	146
Укидање исправке вредности у корист прихода текућег периода (напомена 26)	(561.720)	(14.435)	(576.155)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(71.355)	-	(71.355)
Остало	10.511	(112)	10.399
На дан 31. децембра 2024.	**5.130.666**	**160.698**	**5.291.364**
Исправка вредности на терет расхода текућег периода (напомена 29)	1.506	7.860	9.366
Укидање исправке вредности у корист прихода текућег периода (напомена 26)	(121.957)	(11.703)	(133.660)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(13.537)	(4.180)	(17.717)
Остало	146.773	-	146.773
На дан 31. децембра 2025.	**5.143.451**	**152.675**	**5.296.126**

13. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Остала повезана правна лица у земљи	168.083	51.000
Остала повезана правна лица у иностранству	983	249.124
Потраживања од трећих лица у земљи	24.327.924	35.203.570
Потраживања од трећих лица у иностранству	590.000	1.318.062
	25.086.990	36.821.756
Минус: исправка вредности	(4.677.316)	(4.741.545)
	20.409.674	**32.080.211**

14. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Потраживања из специфичних послова	911.673	968.429
Потраживања за камате	2.003.016	2.029.910
Потраживања од запослених	23.490	35.261
Остала потраживања	120.031	380.208
Потраживања за више плаћени порез на добит	7.664.784	7.738.035
Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	2.371.203	7.595.653
Потраживања за ПДВ	176.494	171.478
Минус: исправка вредности	(9.991.756)	(10.100.037)
	3.278.935	**8.818.937**

15. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Депозити са доспећем преко три месеца а мање од годину дана	-	214.937
Остала краткорочна финансијска средства	83.067	84.197
	83.067	**299.134**

Фер вредност готовинских еквивалената и готовине је једнака њиховој књиговодственој вредности.

16. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Готовина у банци и благајни	7.205.585	10.853.599
Депозити са доспећем до 3 месеца	22.956.223	29.878.687
Остала новчана средства	3.386	3.797
Новчана средства са ограниченим коришћењем	354.910	252
	30.520.104	**40.736.335**

По основу готовине у банци Група остварује камату по променљивим каматним стопама заснованим на дневним каматним стопама за депозите у банци. Депозити са доспећем до 3 месеца се уговарају на различите периоде од једног дана до три месеца, у зависности од тренутних потреба Групе, и остварује камату по одговарајућим краткорочним стопама депозита. Фер вредност готовинских еквивалената и готовине приближно је једнака њиховој књиговодственој вредности.

Готовина са ограниченим располагањем укључује привремено замрзнута средства на банковном рачуну у Бугарској, у складу са одлуком националног надлежног органа у Бугарској а у вези са спровођењем рестриктивних мера ЕУ. Привредно друштво активно сарађује са својим правним саветницима на отклањању ових ограничења и омогућавању коришћења средстава.

17. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Разграничени порез на додату вредност	1.298.915	4.115.321
Унапред плаћени трошкови	231.472	453.185
Унапред плаћена акциза	3.042.485	6.651.125
Стамбени кредити и остала активна временска разграничења	515.328	521.486
	5.088.200	**11.741.117**

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. децембра 2025. године у износу од 1.298.915 РСД (2024: 4.115.321 РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. децембра 2025. године у износу од 3.042.485 РСД (31. децембар 2024: 6.651.125 РСД) се односе на акцизе плаћене за готове производе који се чувају у не-акцизном складишту и на акцизе плаћене за увозне производе који се користе у даљем процесу производње за шта ће средства бити враћена у блиској будућности.

18. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА И ПАСИВА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Издате менице и гаранције	73.567.386	107.967.248
Примљене менице и гаранције	13.827.109	47.093.558
Имовина (у бившим републикама Југославије)	5.358.020	5.358.146
Потраживања (из бивших република Југославије)	6.134.751	6.903.557
Туђа роба у складишту и остала средства других лица	14.223.697	20.656.672
Средства за затварање поља	1.361.966	1.361.966
Примљене хипотеке и залоге	2.287.988	4.617.140
Остала ванбилансна актива и пасива	995.579	756.042
	117.756.496	**194.714.329**

19. КАПИТАЛ

	Напомена	Капитал који се може приписати власницима Друштва				Учешћа без права контроле	Укупно капитал
		Акцијски капитал	Рев.рез. и нер. доб. и губ.	Нераспоређена добит/(губитак)	Укупно		
Стање на дан 1. јануара 2024. године		**81.530.200**	**575.971**	**288.463.874**	**370.570.045**	**517.608**	**371.087.653**
Добитак/(губитак) за период		-	-	10.844.835	10.844.835	(765.398)	10.079.437
Остали укупни приход/(расход)							
Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених	20	-	(169.514)	-	(169.514)	(6.431)	(175.945)
Добици по основу улагања у инструменте капитала		-	52	-	52	-	52
Ревалоризација основних средстава пренетих на инвестиционе некретнине		-	3.400	-	3.400	-	3.400
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања		-	39.677	-	39.677	-	39.677
Укупан приход/(расход) за период		**-**	**(126.385)**	**10.844.835**	**10.718.450**	**(771.829)**	**9.946.621**
Расподела дивиденди	19.1	-	-	(10.478.261)	(10.478.261)	-	(10.478.261)
Остало		-	4.100	(4.152)	(52)	-	(52)
Стање на дан 31. децембра 2024. године		**81.530.200**	**453.686**	**288.826.296**	**370.810.182**	**(254.221)**	**370.555.961**

	Напомена	Капитал који се може приписати власницима Друштва				Учешћа без права контроле	Укупно капитал
		Акцијски капитал	Рев.рез. и нер. доб. и губ.	Нераспоређена добит/(губитак)	Укупно		
Стање на дан 1. јануара 2025. године		**81.530.200**	**453.686**	**288.826.296**	**370.810.182**	**(254.221)**	**370.555.961**
Губитак за период		-	-	(4.551.547)	(4.551.547)	(1.026.595)	(5.578.142)
Остали укупни приход/(расход)							
Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених	20	-	(68.316)	-	(68.316)	(1.261)	(69.577)
Губици по основу улагања у инструменте капитала		-	(88)	-	(88)	-	(88)
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања		-	293.513	-	293.513	-	293.513
Укупан приход/(расход) за период		**-**	**225.109**	**(4.551.547)**	**(4.326.438)**	**(1.027.856)**	**(5.354.294)**
Расподела дивиденди	19.1	-	-	(4.595.042)	(4.595.042)	-	(4.595.042)
Остали преноси		-	(296)	296	-	-	-
Остало		-	(714)	-	(714)	-	(714)
Стање на дан 31. децембра 2025. године		**81.530.200**	**677.785**	**279.680.003**	**361.887.988**	**(1.282.077)**	**360.605.911**

19.1 АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Акцијски капитал представља капитал Друштва које је котирано на Београдској берзи. Номинална вредност акција је 500 РСД. Акцијски капитал на дан 31. децембра 2025. и 31. децембра 2024. године састоји се од 163.060.400 обичних акција.

Дивиденда обелодањена за годину која се завршила 31. децембра 2024. године износи 4.595.042 РСД, односно 28,18 РСД по акцији (31. децембра 2023. године: 10.478.261 РСД, односно 64,26 РСД по акцији). Расподела дивиденде је одобрена од стране Скупштине акционара дана 20. јуна 2025. године и исплаћена 22. октобра 2025. године, уз одступање од одлуке Скупштине акционара за исплату дивиденде појединим акционарима услед примене санкција.

Обрачун основне зараде по акцији приказан је у табели испод:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Добитак/(губитак) који припада већинском власнику	(4.551.547)	10.844.835
Просечан пондерисан број обичних акција	163.060.400	163.060.400
Зарада (губитак) по акцији (у РСД)	**(27,91)**	**66,51**

Група нема конвертибилне инструменте, опције или гаранције и у складу с тим, смањена зарада по акцији једнака је основној заради по акцији како је наведено у табели изнад.

20. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Промене на дугорочним резервисањима су следеће:

	Обнављање природних ресурса	Заштита животне средине	Накнадна примања запослених	Програм дугорочних подстицаја запослених	Судски спорови и друга резервисања	Укупно
Стање 1. јануара 2024. године	**11.374.688**	**466.555**	**1.366.540**	**1.496.533**	**1.945.789**	**16.650.105**
На терет укупног резултата	155.628	-	202.800	303.851	502.264	1.164.543
Повећања и корекција процене резервисања	662.734	-	-	-	-	662.734
Укидање резервисања (напомена 36)	(87.194)	(2.995)	-	-	(9.799)	(99.988)
Актуарски губици признати на терет осталог укупног резултата	-	-	188.656	-	-	188.656
Измирење обавеза	(25.422)	(77.809)	(207.555)	(1.300.107)	(969.373)	(2.580.266)
Остало	(566)	-	(22)	-	109.677	109.089
Стање на дан 31. децембра 2024. године	**12.079.868**	**385.751**	**1.550.419**	**500.277**	**1.578.558**	**16.094.873**
Стање 1. јануара 2025. године	**12.079.868**	**385.751**	**1.550.419**	**500.277**	**1.578.558**	**16.094.873**
На терет укупног резултата	261.600	-	227.916	1.126.541	20.840	1.636.897
Повећања и корекција процене резервисања	804.769	-	-	-	-	804.769
Укидање резервисања (напомена 36)	(89.977)	-	-	-	(1.182.070)	(1.272.047)
Актуарски губици признати на терет осталог укупног резултата	-	-	78.975	-	-	78.975
Измирење обавеза	(12.537)	(83.347)	(205.812)	(237.534)	(68.167)	(607.397)
Остало	(9.101)	-	42	-	1.975	(7.084)
Стање на дан 31. децембра 2025. године	**13.034.622**	**302.404**	**1.651.540**	**1.389.284**	**351.136**	**16.728.986**

Анализа резервисања:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Дугорочна	14.190.785	14.752.819
Краткорочна	2.538.201	1.342.054
	16.728.986	**16.094.873**

(а) Резервисање за обнављање природних ресурса

Руководство Групе процењује будуће новчане издатке за обнављање природних ресурса (земљишта) на налазиштима нафте и гаса, на основу претходних искустава на сличним радовима.

(б) Резервисања за заштиту животне средине

У складу са важећом законском регулативом, Група има обавезе по основу заштите животне средине. На дан извештавања Група је извршила резервисање по наведеном основу у износу од 302.404 РСД (31. децембра 2024. године: 385.751 РСД) по основу процене руководства о висини неопходних трошкова чишћења и санације загађених локација Групе.

(в) Програм дугорочних подстицаја запослених

У 2011. години Група је започела процес усаглашавања дугорочног програма подстицаја руководилаца Групе. Након усаглашења готовински подстицаји ће бити базирани на основу реализације постављених кључних индикатора ефикасности ("КПИ") у периоду од три године. На дан 31. децембра 2025. године руководство Групе је извршило процену садашње вредности обавеза везаних за нови трогодишњи подстицај запослених (2024 - 2026) у износу од 1.389.284 РСД (31. децембра 2024. године: 500.277 РСД).

(г) Резервисања за судске спорове и друга резервисања

На дан 31. децембра 2025. године Група је проценила вероватноћу негативних исхода судских спорова, као и износе потенцијалних губитака. Група је извршила додатно резервисање за судске спорове и друга резервисања за које је процењен негативан исход спора у износу од 20.840 РСД (2024: 502.264 РСД). У току године, Група је укинула резервисање у износу од 1.182.070 РСД, које се првенствено односе на укидање претходно признатих резервисања за камате на уговорне обавезе по основу минималних нафтних и гасних програма рада на постојећим истражним пројектима. Процена Групе је да исход судских и других поступака неће довести до значајнијих губитака преко износа за које је извршено резервисање на дан 31. децембра 2025. године.

(д) Резервисања за накнадна примања запослених

Накнаде запосленима:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Отпремнине	1.179.597	1.111.245
Јубиларне награде	471.943	439.174
	1.651.540	**1.550.419**

Основне актуарске претпоставке које су коришћене:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Дисконтна стопа	5,83%	6,40%
Будућа повећања зарада	6,11%	6,29%
Просечан будући радни век	17,48	18,39

	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануара 2024. године	**938.794**	**427.746**	**1.366.540**
Трошкови директно плаћених накнада	(150.959)	(56.596)	(207.555)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	188.656	-	188.656
Признато у укупном резултату	134.776	68.024	202.800
Транслационе резерве	(22)	-	(22)
Стање на дан 31. децембра 2024. године	**1.111.245**	**439.174**	**1.550.419**
Трошкови директно плаћених накнада	(151.839)	(53.973)	(205.812)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	78.975	-	78.975
Признато у укупном резултату	141.174	86.742	227.916
Транслационе резерве	42	-	42
Стање на дан 31. децембра 2025. године	**1.179.597**	**471.943**	**1.651.540**

Износ признат у консолидованом укупном резултату:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Текући трошкови накнада	114.173	75.201
Трошкови камата	93.474	93.333
(Добици)/Губици од промене плана доприноса	19.611	(5.120)
Актуарски (добици)/губици (јубиларне награде)	(1.781)	435
Трошкови прошлих услуга	2.439	38.951
	227.916	**202.800**

21. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Банкарски кредити	46.392.416	65.159.107
Обавезе за лизинг	3.213.835	3.554.987
Остале дугорочне финансијске обавезе	874.088	837.800
Остале дугорочне обавезе	897.946	872.399
	51.378.285	**70.424.293**
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 22)	(20.395.316)	(9.749.970)
	30.982.969	**60.674.323**

Промене на обавезама Групе по основу банкарских кредита и обавеза за лизинг приказане су као што следи:

	Дугорочни кредити	Краткорочни кредити	Финансијски лизинг	Укупно
На дан 1. јануара 2024. године	**65.223.169**	**820.000**	**3.935.015**	**69.978.184**
Приливи	12.055.367	-	-	12.055.367
Одливи	(11.935.484)	(820.000)	(1.206.983)	(13.962.467)
Немонетарне трансакције	(95.469)	-	836.184	740.715
Курсне разлике	(88.476)	-	(9.229)	(97.705)
На дан 31. децембра 2024. године	**65.159.107**	**-**	**3.554.987**	**68.714.094**
На дан 1. јануара 2025. године	**65.159.107**	**-**	**3.554.987**	**68.714.094**
Приливи	4.464.639	-	-	4.464.639
Одливи	(23.424.038)	-	(992.820)	(24.416.858)
Немонетарне трансакције	49.497	-	643.704	693.201
Курсне разлике	143.211	-	7.964	151.175
На дан 31. децембра 2025. године	**46.392.416**	**-**	**3.213.835**	**49.606.251**

(а) Банкарски кредити

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Укупни банкарски кредити	46.392.416	65.159.107
Текуће доспеће дугорочних кредита	(19.245.155)	(8.815.829)
	27.147.261	**56.343.278**

Доспеће банкарских кредита:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Између 1 и 2 године	6.323.799	30.987.592
Између 2 и 5 година	20.578.503	24.567.096
Преко 5 година	244.959	788.590
	27.147.261	**56.343.278**

Књиговодствени износи по основу банкарских кредита у износу од 46.392.416 РСД (31. децембра 2024. године: 65.159.107 РСД) изражени су у валути ЕУР.

Група наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Група је уговорила са повериоцима променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор. Руководство очекује да ће Група бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Група одржава однос консолидованог задуживања према консолидованој EBITDA (напомена 5). Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантама на дан 31. децембра 2025. и 31. децембра 2024. године.

Уговори о кредитима такође садрже ковенанте о превременој отплати у случају да се против Групе уведу међународне санкције, међутим те клаузуле се не активирају аутоматски. Имајући у виду тренутно геополитичко окружење и ризике повезане са санкцијама, постоји неизвесност која се односи на потенцијалну примену ове клаузуле. Група континуирано прати ситуацију и спроводи процене у координацији са својим правним саветницима.

(б) Обавезе за лизинг

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Дугорочне обавезе по основу закупа	2.063.674	2.620.846
Текуће обавезе по основу закупа	1.150.161	934.141
	3.213.835	**3.554.987**

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	2025	2024
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе) (напомена 33)	147.942	167.022
Трошкови који се односе на краткорочни закуп (напомена 30)	136.349	165.546
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп (напомена 30)	69.927	102.859
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп (напомена 30)	2.499.573	2.592.014

(в) Остале дугорочне финансијске обавезе

Остале дугорочне финансијске обавезе у износу од 874.088 РСД (2024: 837.800 РСД) у потпуности представљају одложену накнаду за истраживачки пројекат О&Г.

(г) Остале дугорочне обавезе

Остале дугорочне обавезе у износу од 897.946 РСД (31. децембра 2024. године: 872.399 РСД) углавном се односе на обавезе по основу корпоративних обвезница.

22. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Краткорочна доспећа дугорочних кредита (напомена 21)	19.245.155	8.815.829
Краткорочна доспећа обавеза по финансијском лизингу (напомена 21)	1.150.161	934.141
Остале краткорочне финансијске обавезе	29.176	-
	20.424.492	**9.749.970**

23. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Обавезе из пословања - остала повезана лица	206.374	676.465
Обавезе из пословања у земљи	7.651.648	14.512.714
Обавезе из пословања у иностранству	2.222.652	2.551.320
Обавезе из пословања - остало	1.652.075	40.469
	11.732.749	**17.780.968**

24. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
Обавезе из специфичних послова	443.127	258.947
Обавезе за неисплаћене бруто зараде	27.090	2.527.256
Обавезе за камате	128.714	214.943
Обавезе за дивиденде	5.844.191	3.783.398
Остале обавезе према запосленима	1.529.607	1.465.516
Обавезе за ПДВ	1.821.915	2.624.817
Обавеза за акцизу	2.103.292	8.609.345
Накнада за робне резерве	128.631	348.237
Накнада за енергетску ефикасност	15.063	45.956
Обавезе за порез на добит	12.877	13.609
Остале обавезе за порезе	2.470.940	1.257.829
Остале краткорочне обавезе	7.839	191.274
	14.533.286	**21.341.127**

25. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

Пасивна временска разграничења на дан 31. децембра 2025. године у износу 4.452.986 РСД (31. децембра 2024: 5.199.887 РСД) се највећим делом односе на укалкулисане обавезе за бонусе запосленима у износу 1.372.787 РСД (31. децембра 2024: 2.772.247 РСД) и уговорене обавезе са купцима које се односе на програм лојалности у износу од 804.379 РСД (31. децембра 2024: 1.032.331 РСД).

Приход у износу од 5.820.812 РСД (31. децембра 2024: 5.326.324 РСД) који је остварен у текућем извештајном периоду се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2025., од чега се 5.028.721 РСД (31. децембра 2024: 4.586.279 РСД) односи на авансе и 792.091 РСД (31. децембра 2024: 650.045 РСД) на програм лојалности купаца.

26. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Приходи по основу усклађивања вредности:		
– некретнина, постројења и опреме (напомена 8)	-	200.000
– инвестиционих некретнина (напомена 8б)	155.389	-
– залиха (напомена 12)	121.957	561.720
– остало	30.017	256.604
	307.363	**1.018.324**

27. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Трошкови материјала за израду	148.830.994	197.144.081
Трошкови режијског и осталог материјала	236.806	226.725
Трошкови горива и енергије	17.921.279	18.540.574
Остало	1.590.513	1.488.612
	168.579.592	**217.399.992**

28. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Трошкови зарада (бруто)	38.509.185	36.377.155
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	5.369.269	5.008.349
Трошкови уговора о делу	72.970	243.291
Трошкови осталих личних зарада	60.393	60.596
Накнаде плаћене одбору директора	166.645	143.867
Трошкови отпремнина	30.678	24.138
Трошкови услужних организација	15.957	26.458
Остали лични расходи	1.310.104	1.606.824
	45.535.201	**43.490.678**

29. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Расходи по основу усклађивања вредности:		
– нематеријалних улагања (напомена 7)	621.554	9.714
– некретнина, постројења и опреме (напомена 8)	2.363.036	39.427
– инвестиционих некретнина (напомена 8б)	-	2.991
– залиха (напомена 12)	1.506	-
– остало	4.107	1.141
	2.990.203	**53.273**

30. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Производне услуге	2.394.165	2.894.878
Транспортне услуге	2.782.676	3.175.605
Услуге одржавања	5.911.360	6.978.915
Закупнине (напомена 21)	2.705.849	2.860.419
Трошкови сајмова	5.689	8.038
Реклама и пропаганда	817.697	1.236.106
Трошкови истраживања	229.735	30.425
Остале услуге	2.269.631	1.996.623
	17.116.802	**19.181.009**

31. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Непроизводне услуге	3.702.330	4.097.222
Репрезентација	71.264	189.038
Премије осигурања	640.474	747.001
Трошкови платног промета	714.271	776.506
Трошкови пореза	1.620.535	1.608.848
Накнада за експлоатацију сирове нафте и гаса	1.926.995	1.842.816
Остали непроизводни трошкови	1.985.121	1.724.390
	10.660.990	**10.985.821**

Трошкови непроизводних услуга за годину која се завршила 31. децембра 2025. у износу од 3.702.330 РСД (2024: 4.097.222 РСД), се највећим делом, у износу од 1.583.779 РСД (2024: 1.344.121 РСД) односе на трошкове обезбеђења, трошкове пројектовања у износу од 561.054 РСД (2024: 612.170 РСД) и трошкове консултантских услуга у износу од 194.631 РСД (2024: 264.722 РСД).

32. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Финансијски приходи – повезана правна лица		
- курсне разлике	318.001	154.159
Приходи од камата	1.458.458	2.240.770
Удео у добитку заједничких улагања	794.762	-
Добици од реструктуирања зајмова	-	95.469
Приходи по основу дисконта потраживања	42.157	29.201
Позитивне курсне разлике	499.493	571.365
Остали финансијски приходи	33.651	65.556
	3.146.522	**3.156.520**

33. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Финансијски расходи – повезана правна лица		
- курсне разлике	706.340	239.248
- остали финансијски расходи	34.209	18.729
Расходи камата	2.864.492	3.540.404
Удео у губитку заједничких улагања	23.338	105.918
Дисконт дугорочних потраживања	149.299	19.450
Дисконт дугорочних обавеза	20.508	155.628
Губици од реструктуирања зајмова	49.496	-
Негативне курсне разлике	931.047	1.532.466
Остали финансијски расходи	8.064	10.112
	4.786.793	**5.621.955**

34. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Укидање обезвређења дугорочних финансијских пласмана	8.967	5.012
Приходи по основу вредновања:		
- потраживања по основу продаје (напомена 5)	36.783	120.756
специфичних потраживања (напомена 5)	53.707	88
- осталих потраживања (напомена 5)	11.347	5.006
	110.804	**130.862**

35. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Обезвређење по основу:		
- потраживања по основу продаје (напомена 5)	80.583	29.852
- специфичних потраживања (напомена 5)	633	1.507
- осталих потраживања (напомена 5)	2.738	1.208
- остало (напомена 5)	9.860	10.297
	93.814	**42.864**

36. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	73.511	137.228
Добици од продаје материјала	41.779	68.268
Вишкови по основу пописа	498.677	697.343
Приходи од смањења обавеза	43.219	29.069
Укидање дугорочних резервисања (напомена 20)	1.272.047	99.988
Затезне камате	84.408	126.349
Остали приходи	97.298	303.033
	2.110.939	**1.461.278**

37. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Губици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	115.291	115.455
Губици од продаје материјала	21.002	76.591
Мањкови	553.114	729.579
Отпис потраживања	6.898	9.695
Отпис залиха	250.962	214.900
Добровољна плаћања и донације	177.015	197.077
Остали непоменути расходи	228.114	217.541
	1.352.396	**1.560.838**

38. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

Компоненте пореза на добит:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Текући порез на добит	(1.463.404)	4.814.328
Одложени порез (напомена 11)		
Настанак и укидање привремених разлика	(1.225.408)	(840.727)
	(2.688.812)	**3.973.601**

Порез на добит Групе пре опорезивања се разликује од теоријског износа који би настао применом просечне пондерисане пореске стопе на резултат Групе, као што је приказано:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2025	2024
Добитак/(губитак) пре опорезивања	**(8.266.954)**	**14.053.038**
Порески расход по важећој домаћој стопи пореза (15%)	(1.240.043)	2.107.956
Ефекат непризнатих пореских губитака и пореских стопа у страним јурисдикцијама	419.391	300.841
Ефекат опорезивања на:		
- Приходе који су изузети из опорезивања	(921)	(64.923)
- Порез плаћен у иностранству	-	329.842
- Ефекат пореске консолидације (2024)	(1.455.629)	-
- Остале корекције из претходне године	(212.269)	-
- Остали расходи који се не признају за пореске сврхе	(1.160.317)	195.576
- Порески губици за која нису била призната одложена пореска средства (искоришћен признати порески кредит), нето	1.004.461	1.105.130
- Остали порески ефекти	(43.485)	(821)
	(2.688.812)	**3.973.601**
Просечна ефективна стопа пореза на добит	-	28,28%

НИС је искористио право пореске консолидације за пореску годину 2024. и 2025., одобрено од стране пореских органа. На бази пореског законодавства у Србији које омогућава групи међусобно зависних правних лица, где једно правно лице има директну или индиректну контролу од најмање 75%, да буде третирана као јединствени обвезник пореза на добит. Сва друштва у оквиру групе морају бити порески обвезници Републике Србије, и једном одобрена пореска консолидација примењује се у периоду од пет година.

Као резултат пореске консолидације, Група је искористила акумулиране пореске губитке одређених зависних друштава за умањење консолидоване пореске основице, што је довело до значајног пореског кредита. Ова пореска олакшица, која се односи на претходну пореску годину (2024. годину) у износу од 1.455.629 РСД, призната је у текућој финансијској години (2025. години) по пријему коначне пореске процене. Ефекат ове пореске олакшице обрачунат је у складу са МРС 12 – Порез на добит и евидентира се у оквиру позиције пореза на добит у консолидованом билансу успеха.

39. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

Економско окружење у Републици Србији

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Просечна цена нафте у 2025. години је 69,11 долара за барел, односно 14% мање него у истом периоду 2024. године, што је условило да Влада Републике Србије уведе краткорочна ограничења на продајне цене нафтних деривата. Немогуће је утврдити колико ће дуго трајати ова појачана волатилност. Најављене су бројне санкције како би се ограничило пословање руских субјеката, а у таквој ситуацији, то би могло додатно да утиче на пословање Групе.

Група тренутно наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

Заштита животне средине

Руководство Групе је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 302.404 РСД (31. децембар 2024: 385.751 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Групе са законском регулативом Републике Србије (напомена 20).

Руководство Групе сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

Порески ризици

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. децембра 2025. године да је Група измирила све пореске обавезе према држави.

Капиталне обавезе

На дан 31. децембра 2025. године Група има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 3.177.738 РСД (31. децембар 2024. године: 4.852.949 РСД).

Није било других значајних потенцијалних обавеза Групе.

40. СТРУКТУРА ГРУПЕ

Непосредна и крајња холдинг компанија Групе је ЈАД Гаспром. У односу на компанију Гаспром, НИС је члан Групе Гаспром на основу тога што правна лица (уврштена у једну групу ентитета), заједничким учешћем, имају више од педесет одсто од укупног броја гласачких права у основном капиталу Друштва.

Пословање у Бугарској и Румунији

Група се тренутно суочава са значајним изазовима у свом пословању у Бугарској (DWS пословање) и Румунији (DWS и UPS пословање), који утичу на укупне резултате и будуће перспективе на овим

тржиштима. Као резултат тога, руководство разматра како могућност даљег развоја, тако и опцију изласка са ових тржишта.

Узимајући у обзир горе наведено, у јуну 2025. године, Одбор директора је донео одлуку о конвертовању укупних неизмирених потраживања, укључујући субординиране и финансијске кредите, као и комерцијална потраживања, у акцијски капитал зависног предузећа НИС Петрол Бугарска. Поступак конверзије је покренут.

Поред тога, Одбор директора је одобрио продају зависног предузећа НИС Петрол Бугарска, под условима понуде и испуњењем дефинисаних претходних услова. Трансакција се односи на продају пуног удела Друштва у зависном друштву. Више детаља биће обелодањено када исход постане довољно известан.

41. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових консолидованих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана лица.

Група је у 2025. години и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије.

На дан 31. децембра 2025. године и 31. децембра 2024. године стање средстава и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања
На дан 31. децембра 2025.			
Инвестиције у заједничка улагања	-	-	3.394.511
Дугорочна потраживања	-	-	1.013.125
Дати аванси за залихе и услуге	-	1.477	-
Потраживања по основу продаје	-	151.329	17.737
Остала потраживања	-	27.570	22
Краткорочни финансијски пласмани	-	20.662	-
Примљени аванси	-	(330)	(213)
Обавезе из пословања	-	(17.796)	(188.578)
Остале краткорочне обавезе	-	(2.060.877)	-
	-	**(1.877.965)**	**4.236.604**
На дан 31. децембра 2024.			
Инвестиције у заједничка улагања	-	-	2.623.087
Дугорочна потраживања	-	-	826.117
Дати аванси за залихе и услуге	-	70.492	469.713
Потраживања по основу продаје	-	249.158	50.966
Остала потраживања	-	22.237	51
Краткорочни финансијски пласмани	-	20.129	-
Примљени аванси	-	(118)	(389)
Обавезе из пословања	-	(166.304)	(510.161)
	-	**195.594**	**3.459.384**

У годинама које су се завршиле дана 31. децембра 2025. и 2024. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања
Година која се завршила дана 31. децембра 2025. године			
Приходи од продаје	-	1.673.763	164.294
Расходи везани за набавку производа и услуга	-	(218.345)	(1.826.757)
Остали приходи	-	3.457	740.002
	-	**1.458.875**	**(922.461)**
Година која се завршила дана 31. децембра 2024. године			
Приходи од продаје	-	293.244	283.562
Расходи везани за набавку производа и услуга	-	(907.615)	(2.788.722)
Остали приходи/(расходи)	-	3.834	(124.986)
	-	**(610.537)**	**(2.630.146)**

Најзначајније трансакције и салда са државом и друштвима у државном власништву:

	31. децембар 2025	31. децембар 2024
На дан 31. децембра		
Потраживања	371.692	987.154
Плаћени аванси	-	592
Добављачи и остале обавезе из пословања	(102.954)	(639.118)
Остале краткорочне обавезе	(211.618)	(24)
	57.120	**348.604**

	Година која се завршила 31. децембра 2025	2024
Година која се завршила дана 31. децембра		
Пословни приходи	9.079.504	11.358.258
Пословни расходи	(104.807)	(122.989)
	8.974.697	**11.235.269**

Најзначајније трансакције са друштвима у државном власништву се односе на продају нафтних производа на бази цена и услова који се примењују и према трећим лицима.

Накнаде кључном руководству

На дан 31. децембра 2025. и 2024. године Група је признала 998.312 РСД и 1.287.663 РСД, респективно, као компензације кључног руководства (Генерални директор, чланови Одбора Директора, Одбор Скупштине акционара, Саветодавни одбор и Секретар Друштва). Кључне накнаде укључују зараде, бонусе и друге доприносе.

42. УСАГЛАШЕЊЕ ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗА

У складу за захтевима Закона о рачуноводству, Група је извршила усаглашење својих потраживања и обавеза са куцпима и добављачима пре припреме финансијских извештаја. Група нема материјално значајних неусаглашених потраживања и обавеза.

43. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Након 31. децембра 2025. године, Група је поднела захтев Канцеларији за контролу стране имовине (OFAC) 19. јануара 2026. године за издавање нове специфичне лиценце која би омогућила Групи да настави са оперативним пословањем након 23. јануара 2026. године. Захтев је поднет у контексту текућих расправа које се односе на промену власничке структуре и на основу потписаног меморандума о разумевању који покрива главне услове продаје и повезане активности куповине између Гаспром њефта и МОЛ-а.

По претходној лиценци OFAC-а (напомена 3.1), започете су иницијалне оперативне активности у Рафинерији нафте Панчево. Издавање нове лиценце омогућило би Групи да настави рад рафинерије у пуном капацитету.

Дана 23. јануара 2026. године OFAC је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1447098-2) којом се одлаже пуна примена санкција до 20. фебруара 2026. године.

Дана 20. фебруара 2026. године OFAC је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1447098-3) којом се одлаже пуна примена санкција до 20. марта 2026. године.

Група ово сматра догађајем који према МРС 10 не захтева корекцију, и у складу са тим нису извршене корекције финансијских извештаја за годину која се завршила 31. децембра 2025. године као резултат овог догађаја.

Сви догађаји који су се десили након извештајног датума, од 31. децембра 2025. до 27. фебруара 2026. године, када су ови консолидовани финансијски извештаји одобрени, узети су у обзир.

ИЗВЕШТАЈ О ПЛАЋАЊИМА АУТОРИТЕТИМА ВЛАСТИ

ИЗВЕШТАЈ О ПЛАЋАЊИМА АУТОРИТЕТИМА ВЛАСТИ

за годину која се завршила на дан 31.12.2025. године

Чланови 39. и 40. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС", бр. 73/2019 и 44/2021 - др. закон) налажу да друштва од јавног интереса која послују у екстрактивној индустрији или сечи примарних шума саставе и објаве извештај односно консолидовани извештај о плаћањима ауторитетима власти на годишњој основи.

Члан 76. Закона о тржишту капитала прописује да издавалац који се бави рударством, као што су делатности истраживања, откривања и вађења минерала, нафте, природног гаса и других сировина, или примарним шумарством, као што је гајење, сеча и обнављање шума и шумских подручја, има обавезу да једном годишње, а најкасније у року од 6 месеци након завршетка пословне године, састави и објави збирни извештај о свим плаћањима држави, аутономним покрајинама, градовима, општинама и организацијама са јавним овлашћењима.

ИНФОРМАЦИЈЕ О ПРИПРЕМИ (ПРАВИЛА ПРИПРЕМЕ) ИЗВЕШТАЈА О ПЛАЋАЊИМА АУТОРИТЕТИМА ВЛАСТИ:

Правна лица која су предмет извештавања

У складу са Законом о рачуноводству НИС а.д. Нови Сад је, као правно лице које послује у области екстрактивне индустрије, у обавези да припреми консолидовани извештај о плаћањима ауторитетима власти за сваку завршену пословну годину, како за НИС, тако и за сва његова зависна друштва (која послују у екстрактивној индустрији) која су предмет консолидације Консолидованих финансијских извештаја НИС Групе.

Плаћања укључена у Извештај о плаћањима ауторитетима власти

Сва плаћања НИС Групе ауторитетима власти, извршена током наведене пословне године, за делатност која укључује истраживање, тражење, откривање, развој и вађење угља, сирове нафте и природног гаса, металних руда, руда обојених метала, остало рударство и вађење камена, песка, глине, шљунка и др. приказана су у овом извештају.

Плаћање, у смислу овог закона, представља износ који је плаћен, било у новцу, роби, услугама или правима за активности правних лица која делују у екстрактивној индустрији и бави се сечом примарних шума.

Врсте плаћања која су предмет овог Извештаја су следеће:

Право на производњу – Право на производњу укључује удео производње који у извештајном периоду припада држави. Ово плаћање се по правилу плаћа у натури. У оквиру НИС Групе нису идентификована ова плаћања.

Порез на приход, производња или добит правних лица, искључујући порезе на потрошњу као што је порез на додатну вредност, порез на доходак грађана или акцизе – У Извештају о плаћањима ауторитетима власти укључена су сва плаћања која се односе на порез на добит и порез на производњу. ПДВ, акцизе, као и порез на имовину нису приказани у овом Извештају. Такође, њим нису обухваћена ни плаћања по основу накнада за заштиту животне средине.

Повластице – Обухватају плаћања која се односе на плаћања на име рудне ренте.

Дивиденде – Све дивиденде које су исплаћене Републици Србији, осим дивиденди које су исплаћене по основу права власништва из обичних акција. У оквиру НИС Групе нису идентификована ова плаћања током 2025. године. На име дивиденде по основу права власништва из обичних акција Републици Србији у 2025. години исплаћено је 1.372.721.969,76 РСД.

Бонуси за потписивање, откривање и производњу – Овим су обухваћене исплате за бонусе, које се исплаћују након потписивања споразума или уговора или када се проглашава комерцијално откриће или је производња започела или је производња достигла прекретницу. Током 2025. године није било овакве врсте плаћања.

Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије - Обухватају накнаде и друге износе који се плаћају као накнада за стицање дозволе за приступ некој области где се изводе екстрактивне активности. Административне таксе које нису посебно повезане са екстрактивним сектором или приступом екстрактивним ресурсима се искључују. Искључене су и извршене уплате у замену за услуге које пружа Влада. У оквиру НИС Групе нису идентификована ова плаћања током 2025. године.

Плаћања за унапређење инфраструктуре – укључују плаћања за развој и побољшање локалне инфраструктуре (путеви, мостови или железница), осим када инфраструктура служи искључиво за оперативне сврхе. Не укључују се плаћања од друштвеног значаја (изградња школа и болница). Током 2025. године није било овакве врсте плаћања у оквиру НИС Групе.

Извештај о плаћањима ауторитетима власти укључује плаћања већа од 100.000 ЕУР у динарској противредности.

Ауторитет власти

Ауторитет власти, у смислу закона о рачуноводству, је било који национални, регионални или локални орган власти Републике Србије, државе чланице или треће земље. То укључује и одељење, агенцију или привредно друштво које контролише тај орган власти у смислу одредаба члана 39. и 40. Закона о рачуноводству.

Пројекат

Пројекат представља оперативне активности које су уређене једним уговором, лиценцом, закупом, концесијом или сличним споразумом и чини основу за плаћање обавеза према ауторитетима власти. Уколико је више таквих уговора значајно међусобно повезано, онда се сматрају једним пројектом.

Валута извештавања

Сви износи који су наведени у овом Извештају исказани су у динарима (РСД).

Укупан износ према врсти плаћања

Плаћања по земљама	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	**Накнада**[93]	Плаћања за унапређење инфраструктуре
Република Србија	0	1.743.176	1.847.059	0	0	0	0
Ангола	0	612	0	0	0	0	0
Босна и Херцеговина	0	0	0	0	0	0	0
Румунија	0	0	293.022	0	0	0	0
Укупно	**0**	**1.743.788**	**2.140.081**	**0**	**0**	**0**	**0**

у 000 РСД

Плаћања према ауторитетима власти

Србија

Плаћања	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	**Накнада**[94]	Плаћања за унапређење инфраструктуре
Министарство финансија Управа за Трезор	0	0	1.847.059	0	0	0	0
Министарство финансија, Пореска управа, Центар за велике пореске обвезнике	0	1.743.176	0	0	0	0	0
Укупно	**0**	**1.743.176**	**1.847.059**	**0**	**0**	**0**	**0**

у 000 РСД

Ангола

Плаћања	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	**Накнада**[95]	Плаћања за унапређење инфраструктуре
Министарство Финансија Анголе, Пореска управа	0	612	0	0	0	0	0
Укупно	**0**	**612**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

у 000 РСД

Румунија

Плаћања	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	**Накнада**[96]	Плаћања за унапређење инфраструктуре
НАМР Национална агенција за минералне ресурсе	0	0	293.022	0	0	0	0
Укупно	**0**	**0**	**293.022**	**0**	**0**	**0**	**0**

у 000 РСД

Плаћања по пројектима

Ангола

Плаћања	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	**Накнада**[97]	Плаћања за унапређење инфраструктуре
Ангола Блок3	0	612	0	0	0	0	0
Укупно	**0**	**612**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

у 000 РСД

[93]Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије
[94]Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије
[95]Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије
[96]Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије
[97]Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије

ESG ПОКАЗАТЕЉИ

ESG ПОКАЗАТЕЉИ

	Јединица мере	2025.	2024.[98]
Климатске промене и животна средина			
Директне емисије CO_2 (опсег 1)	у милионима t CO_2	1,56	1,62
Кретање угљеничног интензитета у Блоку Истраживање и производња за опсег 1	у кг CO_2E /т производње нафте	285,3	246,5
Кретање угљеничног интензитета у Блоку Прерада за опсег 1	у кг CO_2E /т производње нафте	272,1	241,1
Индиректне емисије CO_2 (опсег 2)	у хиљ. t CO_2	429,8	428,3
Остале индиректне емисије гасова са ефектом стаклене баште (опсег 3)[99]	у хиљ. t CO_2	9.228,4	11.381
Потрошња енергије унутар компаније, укупно	у t.o.e	439.031	445.016
Укупан број изливања[100]	број	45,0	30,0
Број изливања (>1 барела)	број	18,0	14,0
Захваћена вода по тони прерађене нафте	мил. m^3/мил. t	2,7	2,4
Испуштене отпадне воде по тони прерађене нафте	мил. m^3/мил. t	1,2	1,2
Укупно генерисаног отпада	хиљ. тона	14,2	21,5
Опасан	хиљ. тона	7,3	9,2
Неопасан	хиљ. тона	6,9	11,8
Укупно збринутог отпада	хиљ. тона	15,8	22,3
Опасан	хиљ. тона	8,7	9,6
Неопасан	хиљ. тона	7,1	12,7

	Јединица мере	2025.	2024.
Људи и заједница			
Број запослених[101]	број	13.732	13.770
Број запослених са непуним радним временом[102]	број	24	34
Стопа флуктуације запослених	%	10	11
од којих стопа добровољне флуктуације	%	7	7
од којих стопа принудне флуктуације	%	3	4
Удео жена у укупном броју запослених	%	28	28
Удео жена у менаџменту	%	31	32
Просечни сати обуке по запосленом	сати	11,0	8,6
Просечан трошак обуке по запосленом	РСД	17.520,9	22.614,4
Запослени на које се примењује колективни уговор	%	97	97
Улагање у заједницу	млн. РСД	367,3	481,1
Волонтерски сати	број	1.083,5	653
Добровољно давање крви (прикупљене јединице крви)	број	661	579
Здравље и безбедност			
Смртни случајеви (fatalities) – запослени друштва	број	0	1
Смртни случајеви (fatalities)– извођачи (на локацијама и ван локација)	број	0	0
Смртни случајеви (fatalities)– трећа лица (у вези са радом)	број	0	0
LTIF[103]	на 1 мил. радних сати	2,08	2,13
Tier 1 (Process safety events[104])	број	1	1
Tier 2 (Process safety events)	број	2	8
Tier 3 (Process safety events)	број	514	377
Чланови Одбора директора			
Број чланова Одбора	број	11	11
Број извршних чланова	број	1	1
Број неизвршних чланова	број	10	10
од којих независних чланова Одбора	број	2	2
Број седница Одбора директора	број	25	24
Број Комисија Одбора директора	број	3	3

[98]Сви показатељи Климатских промена и животне средине у 2024. години укључују и податке за ХИПП, сем података за опсег 3.
[99]Остале индиректне емисије гасова са ефектом стаклене баште које су у највећој мери последица употребе производа компаније - емисије за категорију 1 - набављена роба и услуге, категорију 2 - средства за производњу (челик, цемент) и категорију 11 - коришћење продатих производа компаније). Приказани податак за опсег 3 за 2024. и 2025. годину не укључује ХИПП.
[100]Изливање нафте и деривата на земљиште, отпадних вода, хемикалија, емисије гаса и остало.

[101]Број запослених не укључује запослене преко Уговора о делу.
[102]Запослени ангажовани преко Уговора о делу. На дан 31.12.2025. године у оквиру НИС а. д. Нови Сад имамо 92 запослена преко Уговора о делу.
[103]LTIF (Lost Time Injury Frequency) – индикатор повреда са изгубљеним радним данима

[104]PSE Tier (Process safety event Tier-1, Tier-2, технолошки догађаји првог и другог нивоа) – непланирано и неконтролисано цурење из посуда/цевовода за време технолошког процеса, које према међународној класификацији (API 754, IOGP 456) доводи до појаве: пожара, експлозије, повреде запослених или других великих негативних утицаја

ИЗЈАВА ЛИЦА ОДГОВОРНИХ ЗА САСТАВЉАЊЕ ИЗВЕШТАЈА

ИЗЈАВА ЛИЦА ОДГОВОРНИХ ЗА САСТАВЉАЊЕ ИЗВЕШТАЈА

Овим изјављујемо да је према нашем најбољем сазнању годишњи извештај састављен уз примену важећих рачуноводствених стандарда и да даје истинит и објективан преглед имовине, обавеза, финансијског положаја, добитака и губитака, прихода и расхода Друштва, укључујући и сва друштва укључена у групу са којима Друштво чини економску целину, као и да извештај управе о пословању Друштва омогућава поштен увид у развој и ток његовог пословања, те његов положај и положај његових друштава у групи са којима чини економску целину, заједно са описом главних ризика и неизвесности којима су изложени.

Кирил Тјурдењев
Генерални директор
НИС а.д. Нови Сад

ПРИЛОЗИ

ОПШТИ ПОДАЦИ О НИС А.Д. НОВИ САД

Пословно име:	НИС а.д. Нови Сад
Матични број:	20084693
Адреса:	Нови Сад, Народног фронта 12
Порески идентификациони број:	104052135
Веб-сајт:	www.nis.rs
Имејл-адреса:	office@nis.rs
Претежна делатност:	0610 - експлоатација сирове нафте
Датум оснивања	01. октобар 2005. године
Друштво за ревизију које је ревидирало последњи финансијски извештај (од 31. децембра 2025. године):	FinExpertiza д.о.о. Београд Кнеза Милоша 90а 11000 Београд
Организовано тржиште на којем се тргује акцијама НИС а.д. Нови Сад[105]:	Београдска берза а.д. Београд Омладинских бригада бр. 1 11070 Нови Београд

[105]Одлуком Београдске берзе о привременој обустави трговања акцијама дана 14. јануара 2025. године, привремено је обустављена трговина акцијама НИС а.д. Нови Сад. На основу Решења Комисије за хартије од вредности Београдска берза је 21. јануара 2025. године донела Одлуку о продужењу привремене обуставе трговања акцијама. Обустава трговања ће остати на снази до престанка разлога који су довели до обуставе.

РЕЧНИК

Скраћеница	Значење
3D	Тродимензионални
2D	Дводимензионални
CAC/RCP	Codex Alimentarius Commission/Recommended Code of Practice Комисија Codex Alimentarius-a/Препоручени кодекс праксе
CAPEX	Capital Expenditures Капитални издаци - инвестиције
CCUS	Carbon Capture, Utilisation and Storage
CMMS	Computerized maintenance management system Компјутерски систем за управљање одржавањем
CO_2	Угљен-диоксид
GWh	Гига ват час, мерна јединица за електричну енергију
DWS	Downstream
EBITDA	Профит пре пореза, камата и амортизације
EIA	Energy Information Administration Енергетска информативна служба
EPS	Earnings per share – зарада по акцији
ESG	Environmental, social and governance
EUR	Евро
GHG	Greenhouse gases Гасови стаклене баште
HiPACT	High Pressure Acid-gas Capture Technology Задржавање киселог гаса применом технологије високог притиска
HR	Human resources Људски ресурси
HSE	Health, Security and Enviroment Здравље, безбедност и животна средина
IMS	Интегрисани систем управљања
IPPC	Integrated Pollution Prevention and Control Интегрисано спречавање и контрола загађења
ISO	International Organization for standardization; Међународна организација за стандардизацију
IT	Information technologies Информационе технологије
IVMS	In-Vehicle Monitoring System Систем мониторинга возила
km	Километар
KPI	Key Performance Indicators; Кључни показатељи пословања
kW	Кило ват – мерна јединица за електричну енергију
LTIF	Lost Time Injury Frequency Индекс учесталости повреда

Скраћеница	Значење
m^2	Квадратни метар
MBA	Master of Business Administration; Мастер управљања пословањем (академска титула)
Mwe	Електрични мегават – мера произведене електричне енергије
MWh	Мега ват час – мерна јединица за електричну енергију
OCF	Оперативни новчани ток
OMS	Operating Management System Систем оперативног менаџмента
OPEC	Organization of petrol export countries Организација земаља извозница нафте
OPEX	Operational Expenditure Оперативни трошкови
P/BV	Price/Book Value Цена акције/Књиговодствена вредност
P/E	Price/EPS Цена акције/EPS
RAR	Road Accident Rate Показатељ броја саобраћајних незгода
RCM	Reliability-centered maintenance Одржавања на бази поузданости
ROA	Return on Assets Стопа приноса на укупна средства
ROE	Return on Equity Стопа приноса на капитал
SDN	Specially Designated Nationals and Blocked Persons list
t.o.e.	Tonne of oil equivalent
UPS	Upstream
USD	Амерички долар
USD/bbl	Долара за барел
АД или а.д.	Акционарско друштво
БДП	Бруто друштвени производ
БЗР	Безбедност и здравље на раду
ВЈ	Ватрогасна јединица
ВК	Високо квалификовани
ВС	Висока стручна спрема
ВШ	Виша стручна спрема
ГИР	Геологија и разрада
ГТА	Геолошко-технолошке мере

Скраћеница	Значење
ДОО или д.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу
ДР	Доктор наука
е.о.о.д.	Једночлано друштво са ограниченом одговорношћу у бугарској легислативи
ЕУ	Европска унија
ИСУР	Интегрисани систем управљања ризицима
ЈАД	Јавно акционарско друштво у руској легислативи
ЈП	Јавно предузеће
КВ	Квалификовани
КПГ	Компримовани природни гас
КПЦ	Кафе пословни центар
МЗСЦ	Мултифункционални заједнички сервисни центар
мил.	Милион
млрд.	Милијарда
ММФ	Међународни монетарни фонд
МР	Магистар
МРС	Међународни рачуноводствени стандард
НАМР	Национална агенција за минералне ресурсе
НБС	Народна банка Србије
НД	Нафтни деривати
НК	Неквалификовани
НМД	Налогодавно-методолошка документа
НС	Нижа стручна спрема
НТК	Научно-технолошка конференција
НП	Нафтно поље
НТЦ	НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад
ОД	Одбор Директора

Скраћеница	Значење
ОИЕ	Обновљиви извори енергије
ОСА	Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва
ОШ	Основна школа
ПДВ	Порез на додату вредност
ПК	Полуквалификовани
ПК	Производни контракт
ПКС	Привредна комора Србије
ПСГ	Подземно складиште гаса
РИР	Ремонтно-изоляционные работы Ремонтно-изолациони радови
РЗС	Републички завод за статистику
РНП	Рафинерија нафте Панчево
РС	Република Србија
с.р.л.	Друштво са ограниченом одговорношћу у румунској легислативи
САД	Сједињене Америчке Државе
СГС	Сабирно гасна станица
СНД	Складиште нафтних деривата
СННП	Картица „Са нама на путу"
СОС	Сабирно-отпремна станица
СС	Средња стручна спрема
ССГ	Станица за снабдевање горивом - бензинска станица
т.е.н.	Тона еквивалентне нафте
ТЕ-ТО	Термоелектрана - топлана
ТНГ	Течни нафтни гас
ФБиХ	Федерација Босна и Херцеговина
хиљ.	Хиљада

ФИНАНСИЈСКИ КАЛЕНДАР

Извештајни период	Предлог датума објаве резултата у 2026[106].
FY 2025 Q4 2025	02.02.2026.[107]
Q1 2026	30.04.2026.
Q2 2026	30.07.2026.
Q3 2026	30.10.2026.

[106]Уколико дође до промена наведених датума, они ће бити кориговани на https://ir.nis.rs/novosti/kalendar-dogadaja/
[107]Објава Годишњег извештај о пословању за 2025. годину планирана је у складу са законским роком за објаву резултата, најкасније до 30. априла 2026.

КОНТАКТИ

НИС А.Д. НОВИ САД

e-mail: office@nis.rs
Народног фронта 12
21000 Нови Сад
(021) 481 1111

Милентија Поповића 1
11000 Београд
(011) 311 3311

УСЛУГЕ ОДНОСА СА ИНВЕСТИТОРИМА

e-mail: Investor.Relations@nis.rs
Народног фронта 12
21000 Нови Сад, Србија

ПРАКСА ЗА COMPLIANCE ЈАВНИХ ДРУШТАВА

e-mail: servis.akcionara@nis.rs
Милентија Поповића 1
11000 Београд, Србија
Инфо сервис: (011) 22 000 55

NIS