



# КВАРТАЛНИ ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРВИ КВАРТАЛ 2025. ГОДИНЕ



Квартални извештај за први квартал 2025. године је веродостојан приказ делатности, развоја и резултата пословања НИС Групе остварених у првом кварталу 2025. године.

Извештај обухвата и приказује податке НИС Групе, која обухвата НИС а.д. Нови Сад и његова зависна друштва. Уколико подаци обухватају само одређена зависна друштва или само НИС а.д. Нови Сад, то је у Извештају посебно наглашено. Термини „НИС а.д. Нови Сад“, „Друштво“ и „Компанија“ означавају матично друштво НИС а.д. Нови Сад, док се термини „НИС“ и „НИС Група“ односе на НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима.

Квартални извештај за први квартал 2025. године је сачињен на српском, енглеском и руском језику. У случају било каквих одступања, меродавна је верзија на српском језику.

Квартални извештај за први квартал 2025. године је доступан у електронској форми на корпоративном сајту. Све додатне информације о НИС Групи могу се наћи на корпоративном сајту [www.nis.rs](http://www.nis.rs).

## ***Садржај***

Садржај .....	3
Увод .....	4
Извештај управе о пословању .....	5
Важни догађаји .....	5
НИС Група .....	6
Земље пословања .....	9
Управљање ризицима .....	10
Пословно окружење .....	14
Анализа резултата .....	18
Кључни показатељи пословања .....	21
Хартије од вредности .....	37
Корпоративно управљање .....	40
Трансакције са повезаним лицима .....	41
Људски ресурси .....	42
Истраживање и развој .....	45
Финансијски извештаји .....	46
Појединачни финансијски извештаји (неревидирани) .....	46
Консолидовани финансијски извештаји (неревидирани) .....	67
Изјава лица одговорних за састављање извештаја .....	86
Контакти .....	87
Речник .....	88

## **Увод**

У првом тромесечју 2025. године НИС је пословао у изузетно комплексним околностима, посебно након 10. јануара када је одлуком Министарства финансија САД компанија додата на SDN листу (Specially Designated Nationals) у оквиру ширих санкција против руског нафтног сектора. На захтев компаније, а уз подршку Владе Републике Србије и других домаћих и страних институција, посебним лиценцама Министарства финансија САД<sup>1</sup> два пута је одложено ступање на снагу санкција у пуном обиму против НИС-а. Половином марта компанија је поднела и захтев за уклањање са SDN листе, што по правилу може бити дуготрајан процес.

У таквом окружењу приоритет НИС групе био је наставак уредног снабдевања домаћег тржишта свим врстама нафтних деривата и очување социјалне стабилности запослених. Очекивано, НИС група се суочила са одређеним тешкоћама у пословању које су утицале на оперативне и финансијске резултате у извештајном периоду. Поред тога, на резултате је утицао и пад цена сирове нафте, јер је просечна цена нафте типа Брент у првом кварталу износила 75,7 долара за барел, што је 9 одсто мање него у првом тромесечју прошле године. И поред свега, НИС група је извештајни период завршила са позитивним резултатом од 1,5 милијарди динара нето добити што је 16 одсто слабији резултат од прошлогодишњег. Показатељ ЕБИТДА смањен је 15 одсто и износи 8,5 милијарди динара. Настављена су и улагања у капиталне пројекта у које је инвестирано 5,5 милијарди динара. Укупна задуженост према банкама смањена је три одсто и износи 540,4 милиона евра.

Када је реч о оперативним резултатима, производња нафте и гаса у првом тромесечју износи 277,5 хиљада условних тона, што је четири одсто мање него у упоредном извештајном периоду. Прерада нафте и и полупроизвода повећана је 33 одсто у односу на исти период прошле године и износи 853 хиљаде тона. Укупан обим промета нафтних деривата у првом тромесечју 2025. године био је 719 хиљада тона, што је четири одсто мање у односу на исти период лане. Важно је истаћи да, упркос сложеним околностима, НИС остаје поуздан партнер својим пословним сарадницима и да је спреман да испуни све уговорне обавезе када је реч о велепродаји нафтних деривата. Такође, НИС је наставио и са модернизацијом Петрохемије где је реализован плански ремонт фабрика као један од низа корака у осавремењивању и повећању поузданости рада постројења. Поред тога, настављено је и са јачањем капацитета НИС-а за производњу електричне енергије из енергије Сунца и учињени су значајни кораци на изградњи соларне електране у Складишту нафтних деривата у Новом Саду, док је у Рафинерији нафте Панчево пуштена у рад соларна електрана укупне снаге од 610 kWp, односно 550 kW прикључне снаге на електричну мрежу.

У извештајном периоду промењена је и власничка структура НИС-а. Наиме, крајем фебруара компанија «Гаспром њефт» уступила је «Гаспрому» део акција НИС-а, чиме је промењена власничка структура компаније. На тај начин, удео «Гаспром њефта» у НИС-у износи 44,85 одсто, док је удео «Гаспрома» 11,3 одсто. Република Србија је власник 29,87 одсто акција, док остале акције поседују грађани, садашњи и бивши запослени и други мањински акционари.

У наставку године НИС ће остати посвећен стабилном раду компаније, уредном снабдевању тржишта, финансијској дисциплини и добробити запослених. Поред тога, у сарадњи са својим партнерима, НИС ће наставити да ради на томе да компанија буде уклоњена са SDN листе.

---

<sup>1</sup>Дана 26. априла 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао трећу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-2) која одлаже пуну примену санкција до 27. јуна 2025. године

## Извештај управе о пословању

### Важни догађаји

#### Јануар

Завршено бушење 2 разрадне бушотине

Пуштено у рад 5 нових нафтних бушотина (4 разрадне и 1 истражна)

Завршена изградња универзалног дела локације у циљу реализације пројекта проширења Подземног складишта гаса Банатски Двор

Реализован пројекат Пакетомати са Поштом Србије

У оквиру велике наградне игре NIS Petrol и Gasprom бензинских станица додељене су главне награде – три аутомобила *Hyundai Tucson*.

#### Фебруар

Завршено бушење 2 разрадне бушотине

Пуштено у рад 6 нафтних разрадних бушотина

Куповина нове ССГ Мајданпек 2 за коју се у наредном периоду планира ребрендинг у НИС бренд.

#### Март

Завршено бушење 3 разрадне бушотине и 1 истражне бушотине. Пуштене су у рад 2 нове нафтне разрадне бушотине. Укупно у првом кварталу је избушено 7 разрадних бушотина и 1 истражна у Србији, док је укупно 12 разрадних и 1 истражна бушотина пуштена у рад.

Започето бушење прве од 4 бушотине по пројекту Банатски Двор

Реализација пројекта поставке самоуслужних каса на малопродајним објектима у складу са дефинисаном динамиком (укупно 34 ССГ)

Компанија НИС је поднела захтев за уклањање са SDN листе. Увођење санкција у пуном обиму одложено је новом посебном лиценцом Министарства финансија САД<sup>2</sup> до 28. априла.

<sup>2</sup>Дана 26. априла 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао трећу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-2) која одлаже пуну примену санкција до 27. јуна 2025. године.

## **НИС Група**

НИС Група је један од највећих вертикално интегрисаних енергетских система у југоисточној Европи, чије су основне делатности истраживање, производња и прерада нафте и природног гаса, промет широког асортимана нафтних и гасних деривата, као и реализација пројеката у области енергетике и петрохемије. Седиште НИС-а и главне активне налазе се у Републици Србији, док су представништва и зависна друштва отворена у још неколико земаља света, пре свега у суседним државама. Највреднији ресурс НИС групе чини тим од око 13.500 запослених, укључујући и запослене ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево.

Циљ НИС-а је да у изазовним макроекономским околностима обезбеди нове вредности за своје акционаре, запослене и заједницу, као и да пружи допринос енергетској стабилности на тржиштима на којима послује. Портфолио пројеката НИС-а узима у обзир приоритет енергетске транзиције у Србији, те компанија реализује пројекте који, између осталог, доприносе остварењу циљева смањења емисије угљеника на нивоу Париског споразума. НИС Група је посвећена унапређењу заштите животне средине и значајна средства издваја за реализацију еколошких пројеката који доприносе заштити животне средине. Један од приоритета НИС-а је и област безбедности и здравља на раду где су основни циљ радни процеси без повреда и штетних утицаја на животну средину.

Поред пословних активности, НИС континуирано реализује и бројне друштвено одговорне пројекте који доприносе развоју заједнице и унапређењу квалитета живота грађана. Активности у овој области посебно су усмерене на младе људе, као носиоце будућег развоја.

### **Делатности**

Пословне активности НИС Групе организоване су у оквиру матичног друштва НИС а.д. Нови Сад кроз Блок „Истраживање и производња“<sup>3</sup> и „Downstream“<sup>4</sup>, а подршку им пружа девет Функција унутар матичног Друштва:

- Функција за финансије, економику, планирање и рачуноводство,
- Функција за стратегију и инвестиције,
- Функција за набавку,
- Функција за организациона питања,
- Функција за HSE,
- Функција за правна и корпоративна питања,
- Функција за корпоративну заштиту,
- Функција за односе са државним органима и корпоративне комуникације,
- Функција за интерну ревизију, ризике и интерне контроле.

### **Блок „Истраживање и производња“**

#### **Истраживање и производња**

НИС је једина компанија у Србији која се бави истраживањем и производњом нафте и гаса. У овој бизнис области, НИС континуирано спроводи активности које обухватају оперативну подршку производњи, управљање резервама нафте и гаса, управљање разрадом лежишта нафте и гаса, као и велике пројекте у области истраживања и производње.

Већина нафтних и гасних поља НИС-а је у Србији, док компанија истражне радове изводи и у Румунији и Босни и Херцеговини. Најстарија инострана концесија НИС-а је у Анголи, где производња траје од 1985. године.

У оквиру Блока „Истраживање и производња“ у Елемиру код Зрењанина послују погон за припрему природног гаса, производњу ТНГ-а и газолена и уклањање CO<sub>2</sub>, као и аминско постројење за пречишћавање природног гаса, у ком се примењује HiPACT технологија (*High Pressure Acidgas Capture Technology*). Начин прераде гаса у овом постројењу је такав да спречава испуштање угљен-диоксида у атмосферу, па се поред бизнис-ефеката остварују и значајне еколошке користи.

---

<sup>3</sup> Истраживање и производња и зависна друштва – НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад и НИС МТО д.о.о. Београд.

<sup>4</sup> Блок „Прерада“, Блок „Промет“, Блок „Енергетика“, зависно друштво Нафтагас – Технички сервис д.о.о. Зрењанин и ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево.



Такође, НИС је у Елемиру отворио савремени Тренинг центар за обуку радника у нафтној индустрији. У питању је јединствени комплекс са модерном опремом у коме се обука изводи у реалним условима, са могућношћу симулације свих задатака са којима се нафташи сусрећу у процесу производње, припреме и отпреме нафте и гаса.

У области Истраживања и производње научно-технолошку подршку НИС Групи пружа зависно друштво Научно-технолошки центар (НТЦ) НИС – Нафтагас д.о.о. Нови Сад.

### **Сервиси**

НИС поседује сопствене сервисне капацитете, који задовољавају потребе Групе и пружају услуге трећим лицима. Сервиси пружају услуге у области истраживања и производње нафте и гаса путем геофизичких испитивања, израде, опремања и ремонта бушотина, као и спровођења специјалних операција и мерења на бушотинама. Ови сервисни капацитети пружају и услуге одржавања средстава за рад, изградње и одржавања нафтно-гасних система и објеката. У овом сегменту пословања, циљ је јачање присуства на међународном тржишту. Управо из тог разлога, приоритет је модернизација опреме, обезбеђивање што бољег квалитета пружених услуга, повећање техничко-технолошке ефикасности и раст упослености у НИС-у и другим компанијама.

У 2024. години НИС је набавио два нова роботизована бушаћа постројења која ће донети значајне финансијске и еколошке бенефите у сегменту истраживања и производње нафте и гаса. Ова два постројења, названа по истакнутим српским научницима „Тесла” и „Пупин”, вредна су око 33 милиона евра и реч је о једној од највећих инвестиција НИС-а у сегменту нафтних сервиса у историји Компаније.

### **„Downstream”**

„Downstream” чине Блок „Прерада”, Блок „Промет”, Блок „Енергетика” и област Петрохемије.

### **Прерада**

НИС управља Рафинеријом нафте Панчево у којој је производња започела 1968. године, а која је данас једна од најмодернијих и еколошки најразвијенијих прерађивачких постројења у региону, са максималним пројектованим капацитетом од 4,8 милиона тона годишње. У модернизацију Рафинерије је од 2009. године инвестирано више од 900 милиона евра, од чега су значајна средства издвојена за пројекте заштите животне средине. Током 2024. године у овој фабрици је спроведен најкомплекснији капитални ремонт у историји рафинерије чиме је учињен значајан корак ка повећању ефикасности и поузданости рада постројења. Рафинерија нафте Панчево производи: моторна горива евро-5 стандарда, авио-гориво, течни нафтни гас, нафтни кокс, уље за ложење, битумене, пропилен, аромате, примарни бензин за пиролизу и друге нафтне деривате (сумпор и други угљоводоници).

Постројење за Дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања пуштено је у рад 2020. године. Овај пројекат, вредан више од 300 милиона евра, омогућава НИС-у повећану производњу највреднијих горива - дизела, бензина и течног нафтног гаса, као и почетак домаће производње нафтног кокса. НИС континуирано наставља са модернизацијом Рафинерије нафте Панчево, а у Рафинерији се континуално спроводе активности на проналажењу додатних мера за повећање ефикасности и смањење трошкова, као и пројекти дигитализације.

### **Промет**

У Србији и земљама региона НИС управља мрежом са више од 400 бензинских станица, од којих је више од 80 ван граница Србије. Малопродајна мрежа НИС највећа је на домаћем тржишту, а пословање у овој области одвија се и у суседним државама – Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији.

НИС на тржишту наступа са два малопродајна брэнда, а бензинске станице НИС Групе синоним су за квалитетну понуду горива и додатног асортимана, као и за савремене услуге које излазе у сусрет потребама потрошача. НИС континуирано улаже у развој своје малопродајне мреже, и у унапређење квалитета робе и услуга. Један од приоритета су и дигитални пројекти чиме се потрошачима омогућују сервиси у складу са савременим трендовима, попут плаћања за гориво без одласка на платно место, дигитализација програма лојалности, и тако даље.

Структура промета НИС-а, поред малопродаје готових нафтних деривата, течног нафтног гаса и низа пратећих производа, обухвата и извозне и домаће велепродајне испоруке, гаса и нафтних деривата. Уз то,

НИС развија снабдевање авио-горивом, снабдевање пловних објеката горивом и такође продају битумена и кокса као посебне пословне правце.

Све врсте горива пролазе строгу и редовну лабораторијску контролу и одговарају највишим домаћим и међународним стандардима.

### **Енергетика**

Ова делатност обухвата производњу електричне и топлотне енергије из конвенционалних и обновљивих извора енергије, централизовано управљање портфолијом природног гаса за цео НИС (производњу и продају компримованог природног гаса, продају природног гаса), трговину електричном енергијом, развој и увођење стратешки важних енергетских пројеката, као и развој и имплементацију пројеката за повећање енергетске ефикасности.

Основни фокус Блока „Енергетика” је ширење обима посла у области производње и трговине електричном енергијом, управљање енергетским ресурсима Друштва, ефикаснији и профитабилнији рад ТЕ-ТО Панчево, као и унапређење енергетске ефикасности и поузданости у оквиру НИС Групе. Задатак Блока „Енергетика” је, између осталог, убрзање енергетске транзиције НИС-а и процеса декарбонизације.

Савремена комбинована гасно-парна термоелектрана-топлана Панчево (ТЕ-ТО Панчево) на природни гас изграђена је и почела са радом 2022. године. Главна предност ТЕ-ТО Панчево је што се из природног гаса као еколошки прихватљивијег горива истовремено производе топлотна енергија у облику процесне паре за потребе Рафинерије нафте Панчево и електрична енергија.

Од 2013. године на нафтним и гасним пољима на осам локација у Србији НИС је пустио у рад мале електране инсталисане електричне снаге 14,5 MWe. Еколошка предност ових постројења је у производњи електричне и топлотне енергије из гаса који раније није био искоришћен због лошег квалитета, велике количине угљен-диоксида и азота или није могао бити валоризован због непостојања гасне инфраструктуре. Произведена топлотна и електрична енергија се користе за потребе НИС-а, али се електрична енергија продаје и на тржишту. Такође, производња електричне енергије обавља се и на гасном пољу Жомбољ у Румунији, при чему се електрична енергија продаје на локалном тржишту.

У 2022. години се започело са изградњом фотонапонских електрана (ФНЕ) на бензинским станицама НИС-а, затим и на крововима и тлу других објеката Компаније, чиме НИС остварује значајне финансијске уштеде и доприноси смањењу емисија угљен-диоксида. Закључно са децембром 2024. године, завршена је изградња и пуштене су у рад ФНЕ на 45 ССГ. На погону пијаће воде „Јазак” ФНЕ је пуштена у трајни рад. Кровне ФНЕ у складишту деривата нафте Нови Сад, на пословном објекту у Арсе Теодоровића као и на пет кровова у Рафинерији нафте Панчево су изграђене и пуштене у рад у режиму напајања интерних потрошача. Наставља се изградња ФНЕ и на другим објектима НИС-а.

### **ХИП-Петрохемија**

У складу са Уговором о стратешком партнерству између Републике Србије, НИС а.д. Нови Сад и ХИП-Петрохемија, 9. јуна 2023. године је дошло до затварања трансакције, након чега је почео рад на интеграцији ХИП-Петрохемије у систем НИС-а. ХИП-Петрохемија је највећи произвођач петрохемијских производа у Републици Србији, а стратегија даљег развоја ХИП-Петрохемије засниваће се на модернизацији основних производних капацитета и изградњи нових постројења, затим на повећању енергетске ефикасности и ефикасности пословања, као и на реализацији пројеката из области заштите животне средине. Кључни пројекат је изградња постројења за производњу полипропилена.

Седиште компаније је у Панчеву, а производна постројења се налазе у Панчеву, у Елемиру код Зрењанина и Црепаји код Панчева. У интегрисаном петрохемијском комплексу ХИП-Петрохемије је тренутно могућа производња више од шест стотина хиљада тона петрохемијских производа годишње.



## ***Земље пословања***

Поред Србије, НИС послује и у суседним државама – у Румунији и Босни и Херцеговини на пољу истраживања и производње нафте и гаса, док се малопродајна делатност одвија у Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији. Додатно, НИС је своје активности у области трговине електричном енергијом проширио и на регионална тржишта.



## Управљање ризицима

### Интегрисани систем управљања ризицима

Управљање ризицима је континуиран и систематичан пословни процес који пружа подршку при доношењу управљачких одлука и испуњавању циљева Друштва у условима изложености ризицима. Ризик је негативан утицај на циљеве Друштва у случају реализације ризичног догађаја. Друштво је у пословању изложено различитим ризицима, чија реализација може да доведе до одступања од постављених циљева.

У Друштву је формиран Сектор за мониторинг ризика и интерних контрола, који врши континуирани мониторинг процеса управљања ризицима, координира и унапређује овај бизнис процес. Основни принцип система управљања ризицима у Друштву подразумева да одговорност за управљање ризицима сноси власници ризика, односно власници пословних процеса у Друштву. Овакав приступ омогућава да се у свим процесима Друштва дефинише одговорност за управљање ризицима, као и да се припреме одговарајући одговори на ризике и израде планови мера за управљање ризицима на нивоу пословних процеса, односно Друштва као целине.

У свом пословању Друштво је изложено следећим најзначајнијим ризицима:

### Нефинансијски ризици

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
<b>Оперативни ризици</b>	
<b>HSE ризици</b>	
Природа пословања Друштва излаже нас ризицима по здравље, безбедност и животну средину.	У циљу заштите запослених, опреме и постројења, животне средине као и испуњења законских обавеза Друштво континуирано спроводи надзор радних процеса, запослених, средстава за рад, услова радне и животне околине и правовремено усаглашава нормативно-методолошка документа са променама у законодавству Републике Србије и контролише поступање у складу са истим. Друштво правовремено реализује корективне мере наложене из истрага HSE догађаја, кроз систем опсервирања, корпоративног надзора и екстерних инспекција. Спроводе се обуке за HSE оспособљавање запослених.
<b>HR ризици</b>	
Висококвалификован кадар је кључан за ефикасно пословање предузећа.	Друштво спроводи широк спектар мера како би привукло и задржало квалификоване стручњаке у Друштву. Неке од мера за привлачење квалификованог кадра су: програм ране регрутације (сарадња са образовним установама, стипендирање студената), програм <i>NIS Calling</i> , <i>NIS Energy</i> , програм „Повратак у Србију”.  Програми који се спроводе за останак запослених су: Програм управљања талентима, Програм развоја талената, стручне обуке запослених, поступак процене запослених по основу перформанси и потенцијала – идентификовање талената и дефинисање плана наследника за кључне позиције у компанији, тренинзи за руководство и увођење јединственог система за управљање талентима.
<b>ИТ ризици</b>	
Услед све веће зависности пословних процеса Друштва од информационих технологија, аутоматизације и телекомуникација, Друштво је изложено ризицима обезбеђења очекиване доступности сервиса и непрекидности пословања.	Друштво управља овим ризицима помоћу низа мера, које укључују ИТ стандарде, алате за мониторинг система, врши резервно копирање података и тестира поступак за опоравак сервиса. Друштво, такође, настоји да прати и имплементира нове технологије и набавља нову опрему у циљу повећања квалитета и континуитета доступности сервиса.

### Ризици информационе безбедности

Друштво је изложено ризицима услед могућег нарушавања интегритета, поверљивости и расположивости информација.

Заштита информација у Друштву подразумева активности које, кроз рад са информацијама, позитивно утичу на пословање у циљу одржавања континуитета пословних процеса и свођења пословних ризика на најмању могућу меру.

Систем заштите информација Друштва је целина коју чине правила прописана налогодавним и нормативно-методолошким документима, одговарајуће организационо-техничке мере и активности у циљу обезбеђивања и контроле примене прописаних мера заштите.

### Пројектни ризици

У оквиру НИС Групе је успостављен доследан и јасан процес управљања ризицима у реализацији инвестиционих пројеката који је у потпуности усклађен са PMI стандардима (*Project Management Institute*).

Ефикасно управљање ризицима на пројектима се огледа у повећању вероватноће и утицаја позитивних догађаја, односно кроз смањење вероватноће и утицаја негативних догађаја на пројекат, што омогућава израду реалнијих планова управљања пројектом и повећава извесност достизања постављених циљева пројекта.

За сваки инвестициони пројекат се још у фази планирања и припреме израђује детаљан план управљања ризицима. Том приликом се посебна пажња посвећује идентификацији ризика који су значајни за одређени инвестициони пројекат, анализи идентификованих ризика (квалитативна и квантитативна анализа), планирању „стратегије одговора”, односно, адекватних мера (кроз дефинисање превентивних активности, корективних и резервних планова деловања), утврђивању нивоа толеранције на препознате ризике, као и дефинисању одговорних лица за спровођење мера и лица за редовну ревизију пројектних ризика. Све наведено се обједињује у својеврсни Регистар ризика на пројекту.

### Политички ризици

Дана 10. јануара 2025. године, Канцеларија за контролу иностране имовине (OFAC) Министарства финансија САД ставила је компанију НИС а.д. Нови Сад на СДН листу. Истовремено издата је Општа лиценца OFAC-а бр. 117 која је обезбедила одлагање пуне примене санкција до 27.02.2025. године.

Од датума стављања НИС а.д. на СДН листу до данас Друштво је предузело следеће активности:

- 29.01.2025. OFAC-у упућен захтев за издавање лиценце за одлагање пуне примене санкција а која би омогућила нормално функционисање НИС а.д. и његових зависних друштава у периоду док радимо на уклањању НИС а.д. са СДН листе.
- 27.02.2025. Издата је специјална лиценца која одлаже ступање на снагу санкција у пуном обиму до 27. 03.2025.
- 14.03.2025. OFAC-у предат захтев за уклањање НИС а.д. са СДН листе (тзв. De-listing petition)
- 17.03.2025. OFAC-у предат захтев за обнову лиценце која одлаже пуну примену санкција у периоду док радимо на уклањању НИС а.д. са СДН листе
- 28.03.2025. издата је специјална лиценца која одлаже ступање на снагу санкција у пуном обиму до 28. 04.2025.

Друштво активно сарађује са OFAC-ом у поступку скидања НИС-а са СДН листе. У току је рад на обезбеђивању нове лиценце која би одложила ступање на снагу санкција у пуном обиму, а до тренутка скидања НИС-а са СДН листе<sup>5</sup>.

Друштво наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

<sup>5</sup>Дана 26. априла 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао трећу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-2) која одлаже пуну примену санкција до 27. јуна 2025. године

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Друштва. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

## Финансијски ризици

### ОПИС РИЗИКА

### МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

#### Кредитни ризици

Настају код новчаних средстава, депозита у банкама и финансијским институцијама, интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима, као и приликом продаје нафтних деривата са одложеним плаћањем.

Управљање кредитним ризицима је успостављено на нивоу НИС Групе. У погледу кредитних лимита, банке се рангирају према утврђеним методологијама за кључне и остале банке, у сврху одређивања максималног износа изложености Друштва према банци у било ком моменту (кроз депозите, инструменте документарног пословања: банкарске гаранције, акредитиве, итд. – издате у корист НИС а.д. Нови Сад).

По питању потраживања од купаца, развијена је методологија кредитних лимита на основу које се дефинише ниво изложености према одређеним купцима, у зависности од њихових финансијских показатеља.

#### Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће НИС Група имати потешкоћа у испуњавању својих доспелих обавеза. Реч је о ризику непостојања одговарајућих извора финансирања пословних активности НИС Групе.

НИС Група непрестано прати стање своје ликвидности у циљу обезбеђења довољно готовине за потребе оперативног, инвестиционог и финансијског пословања. У ову сврху врши се непрестано уговарање и обезбеђивање довољно расположивих кредитних и документарних линија, уз истовремено поштовање интерно дефинисаног максималног дозвољеног нивоа кредитног дуга, као и испуњење обавеза из уговора са пословним банкама (ковенанте).

#### Робно-ценовни ризици

НИС Група је због своје основне активности изложена ризицима промене цена, и то цена сирове нафте и нафтних деривата и петрохемијских производа које утичу на вредност залиха и марже у преради нафте и производњи петрохемијских производа што даље утиче на будуће токове новца.

Део ових ризика се елиминише кроз прилагођавање продајних цена нафтних деривата променама цена нафте и деривата.

Осим тога, у циљу смањења потенцијалног негативног утицаја овог ризика на финансијски резултат Друштва, спроводе се следеће мере:

- Годишње планирање, засновано на изради више сценарија, праћење планова и благовремено кориговање оперативних планова набавке сирове нафте;
- Редовна заседања Комисије Друштва за набавку/продају сирове нафте ради разматрања свих најзначајнијих питања;
- Стална, интензивна провера нових потенцијалних испоручилаца кроз процедуралну проверу истих, а по упитима и писмима заинтересованости које достављају НИС-у
- Максимално настојање да се у рестриктивним условима јако израженим већ од краја првог квартала 2022. године, обезбеди континуирано снабдевање сировом нафтом у потребним количинама, али и по типу нафте која би одговарала плановима прераде и планиране производње /асортимана деривата;
- Стална настојања да се оптимизују процеси и тежња ка што бољим економским ефектима и показатељима;

- Праћење тржишних услова током целе календарске године и прикупљање информација од ино-компанија које су еминентни, поуздани трејдери на европском тржишту, а и шире, како би се што боље сагледали потенцијални услови за спровођење и реализацију спот-набавки.

### Валутни/девизни ризици

Друштво послује у међународним оквирима и изложено је ризику промене курса страних валута, који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено *EUR* и *USD*. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Део ризика који се односи на утицај промене курса националне валуте према *USD* и утицај овог фактора на цене нафтних деривата неутралише се кроз природни хеџинг продајних цена нафтних деривата које се прилагавају променама курса. Осим тога, користе се и инструменти управљања ризицима као што су форвард трансакције и сукцесивне куповине девиза на девизном тржишту, које доприносе смањењу ефекта негативних курсних разлика у ситуацији депресијације националне валуте према *EUR* (валута у којој се измирује највећи део девизних обавеза Друштва, након увођења санкционих ограничења). У остале мере спадају и уравнотежавање девизног подбиланса, у смислу уједначавања валута наплате извоза са валутама девизних обавеза, управљање валутном структуром кредитног портфолија и сл.

### Каматни ризици

Друштво је изложено ризику промене каматне стопе – и са аспекта задуживања код банака, и са аспекта пласирања средстава.

Друштво се задужује код пословних банака по променљивим или фиксним каматним стопама, у зависности од пројекција промена базних каматних стопа на тржишту новца и могућности пословних банака да нуде фиксне каматне стопе за кредите. Пласирање новчаних средстава у виду интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима се врши, такође, по променљивим или фиксним каматним стопама, док се пласирање новчаних средстава у виду орочених или *a vista* депозита врши углавном по фиксним каматним стопама. Пласирање новчаних средстава у виду депозита врши се у складу са методологијом кредитних лимита пословних банака (средства се по реципроцитету пласирају само код кључних пословних банака код којих се Друштво задужује по основу кредита, односно кредитних/документарних линија). У том смислу, приход и новчани токови по основу банкарских депозита и делом датих интеркомпанијских кредита у највећој мери не зависе од промена базних каматних стопа, док обавезе према банкама и интеркомпанијске обавезе које су уговорене и по променљивим каматним стопама зависе од промена базних каматних стопа.

У циљу смањења неизвесности повезаних са каматним ризиком, Друштво приликом прикупљања понуда банака за финансирање инсистира на достављању и понуда са фиксним каматним стопама како би се извршило поређење каматних стопа са варијабилним и фиксним каматним стопама и извршио одабир у складу са актуелном политиком управљања расходима каматних стопа. Поред наведеног, стално се спроводи анализа кретања каматних стопа на финансијском тржишту, као и анализа ограничења и могућности коришћења инструмената каматног хеџинга (каматни свопови, опције и сл.).

## Пословно окружење<sup>6</sup>

### Свет<sup>7</sup>

Увођење царина од стране САД довело је и до измена у прогнозама о потражњи за нафтом. ОПЕК је почетком априла снижио прогнозу раста тражње за сировом нафтом. Очекују да ће се у 2025. и 2026. потражња повећати за 1,3 милиона барела дневно, што је 100.000 барела дневно ниже од претходне прогнозе. И поред овог умањења очекивања ОПЕК-а су и даље знатно већа од процена других експерата: америчка Агенција за енергетске информације (ЕИА) је ове године предвидела раст тражње од 900.000 барела дневно, док Goldman Sachs предвиђа раст од само 500.000 барела дневно.

Земље чланице ОПЕК+ почеле су постепено да повећавају производњу у априлу и желе постепено да укину ограничење производње које је на снази од 2023. Додатне количине нафте могу додатно да оборе цену нафте али и да доведу произвођаче угљоводоника из шкриљаца у проблем економичности производње када се цена приближи цени од 50 долара по барелу.

Проблем економичности све више мучи и рафинерије. Аналитичари Wood Mackenzie процењују да је, упркос расту тражње, укупно 101 од 410 рафинерија широм света у опасности да буде затворена у наредној деценији, а што представља петину глобалних капацитета за прераду. Поред очекиваног пика потражње за нафтом и дериватима нафте, велик утицај имају високи оперативни трошкови. Посебно важан део трошкова чини порез на CO<sub>2</sub> у ЕУ и УК али и у Канади. Додатан негативан утицај на будући рад рафинерија чине улагања у декарбонизацију (хватање и складиштење CO<sub>2</sub>, додатна улагања у енергетску ефикасност и у алтернативна горива). Базирано на најавама наведених држава, Wood Mackenzie очекује да цене CO<sub>2</sub> буду три пута изнад глобалног просека до 2035. године, што може опстанак неких рафинерија учинити економски бесмисленим - осим ако се политике не промене. У ЕУ су нарочито у погођене рафинерије у Немачкој, чија економска ситуација никада није била драматичнија. Нестабилна потражња за дериватима, дуго одлагане инвестиције, јефтин увоз дизела, компликоване власничке структуре и стално растући трошкови заштите климе чини рад рафинерија у овој највећој ЕУ економији све тежим.

Све више аналитичара сматра да угљоводоници имају «бескрајну» улогу и да ће потреба за нафтом и раст употребе гаса наставити да дефинишу глобални енергетски микс у 2050. Ипак ово не мора да значи одустајање од одрживости и зелене енергије. Водеће организације које се баве проценама тренутно имају различита пројекције будуће потражње које зависе од њиховог унутрашњег функционисања и захтева акционара па је потребно раздвајати идеолошке ставове од чисте обраде и екстраполације реалних података о потражњи за угљоводоником и израдити консензус који је више од суме и грубог просека пројекција.

Оно око чега се сви слажу у овом тренутку је да нови извори енергије могу да допуне фосилна горива, али не и да их замене и потребно је улагање у све изворе енергије било је потребно да би се задовољила глобална потражња за енергијом.

Потреба за преиспитивањем рокова и циљева енергетске транзиције истакнута је и на једној од највећих конференција о нафти и гасу, CERAWEEK. Директор Saudi Aramco је нагласио потребу за улагањем у фосилна горива како би се задовољила глобална потражња, као и да треба преиспитати планове енергетске транзиције и престати са улагањем у елементе транзиције за које не постоји реална перспектива. „Зелени“ водоник је наведен као пример горива које је у фокусу енергетске транзиције, али које је још увек прескупо за широку комерцијалну употребу. ЕУ, на пример, очекује да ће до 2030. године остварити само 17% пројекта водоника. И ветроелектране све чешће трпе критике и притиске да се одустане од нових пројеката, нарочито „off-shore“ пројеката. Забринутост расте јер морско дно у најатрактивнијим подручјима постаје све више уништено основама турбина које поред тога постају све веће и утичу на животињски и биљни свет.

<sup>6</sup>Извори података за Свет, Цену нафте и Макропараметре: Извештаји IMF, World Oil, Financial Times, Bloomberg, Reuters, ЕУ комисија. Извори података за Србију: Извештаји НБС, ПКС; новински чланци: „Данас“, „Блиц Бизнис“, „НИН“.

<sup>7</sup>Извор: EIA, OPEC, Oil&Gas Journal, IHS, Wood Mackenzie.



И други циљеви енергетске транзиције се преиспитују. Еропска комисија је почетком марта ове године објавила одлуку о ублажавању циљева за смањење емисија CO<sub>2</sub> код нових путничких аутомобила и лаких комерцијалних возила, уводећи флексибилније циљеве. На овакву одлуку је утицала инфлација, раст цена енергената, геополитичка нестабилност, као и притисак произвођача аутомобила. Уколико се не достигне циљ у 2025. години, неопходно је да трогодишњи просек емисија у периоду 2025-2027 остане у границама циља постављеног за 2025. годину.

## Цена нафте

Током првог квартала 2025. године цена нафте типа Brent је имала релативно мале осцилације од половине јануара до краја године. Након првих петнаест дана јануара када је просечна цена била 79,7 долара по барелу следио је благи пад па је просечна цена у првом кварталу била 75,7 долара по барелу. Највиша цена у овом кварталу (83,1 долара по барелу), забележена је у јануару, а најнижа цена (69,8 долара по барелу) у марту. Просечна цена је била **8,9%** мања од просека у истом периоду 2024., док је максимална цена била нижа за 5,1%.

Разлике у односу на цену у последњем кварталу 2024. су биле много мање. Просечна цена у првом кварталу је свега 1,3% већа од просека у претходном кварталу (75,7 у односу на 74,7 долара по барелу). И одступања максималних цена и минималних цена у ова два квартала нису велика: максимална цена у Q1 2025. године је 2,3% већа у односу на Q4 2024. године, а минимална је мања за 2,2 %.

Председник САД је често јасно стављао до знања свој циљ смањења цена енергије као део свеобухватне агенде за сузбијање хроничне инфлације у држави. Посебан акценат је стављен на смањење цене сирове нафте, с обзиром на њен утицај на цену горива на пумпама и НА трошкове транспорта који улазе у цену хране, одеће и других роба широке потрошње. Један од саветника Беле куће је рекао да би просечна цена нафте од 50 долара по барелу помогла у обуздавању инфлације и поставила темеље за повратак здравијој економији. Догађаји почетком априла, веће него очекивано повећање квота за производњу нафте чланица ОПЕК+ (411.000 барела дневно, уместо првобитно планираних 135.000 барела), као и реципрочно увођење царинских тарифа између САД и бројних земаља, увелико су допринео постизању циља. Цена нафте је нагло пала почетком априла, са 77,7 долара по барелу забележено 01.04. на 62,7 долара по барелу забележено 09.04.2025.

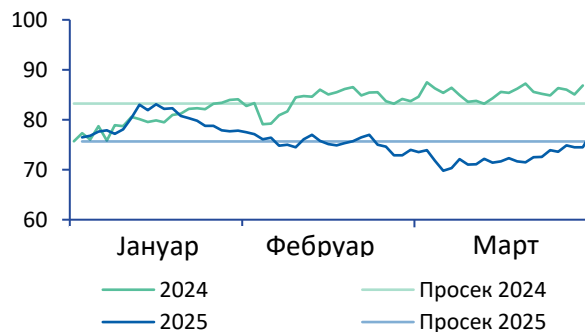
На састанку министара земаља ОПЕК+ (04.04.2025) одлучено је да се убрза планирано повећање производње нафте на 411.000 барела дневно, уместо првобитно планираних 135.000 барела. То је резултирало додатним наглим падом цене нафте, које су већ биле у паду због увођења царина од стране САД и потенцијалне ескалације глобалног трговинског рата. Поред тога, залихе сирове нафте у САД су порасле за 6,2 милиона барела, док се очекивао пад од 2,1 милиона барела, а што је такође утицало на тржиште али и на пројекције цена нафте.

Goldman Sachs је ревидирао своје прогнозе цена на ниже, а при том има два сценарија. Први предвиђа да ће цене нафте Brent 62 долара по барелу до децембра 2025. и 55 долар до децембра 2026. Ова прогноза има два предуслова: први је да америчка привреда не уђе у рецесију (с обзиром на ситуацију са царинама) а други је да раст производње ОПЕК+ буде умерен.

Други сценарио узима у обзир успоравање глобалног БДП-а и задржавање основне понуде из земаља ОПЕК+ а где би цена Brent-а пала на 54 долара по барелу до децембра 2025. и на 45 долара до децембра 2026. У најекстремнијем сценарију Goldman Sachs (усправање БДП и додатно повећање производње у ОПЕК+) цена Brentа би пала на нешто мање од 40 долара по барелу до краја 2026.

**Кретање цене нафте  
типа Brent Dtd<sup>8</sup>, \$/bbl**

↓ -9%



<sup>8</sup>Извор: Platts.

## Макропараметри

Увођење високих царина прво од стране САД, а након тога и реципрочних царина од стране остатка света (ЕУ, Кина, Канада...) довело је до озбиљних потреса на светским берзама. Одмах након ступања царина на снагу, главни берзански индекси у Лондону и широм Европе забележили су пад, а приноси на Немачке државне обвезнице кратког рока су пали. Расту и страхови да би додатне царине ускоро могле бити уведене, што повећава неизвесност на глобалним тржиштима. Очекује се да ће многе земље узвратити контрамерама.

Председница Европске комисије изјавила је да „Запад какав је некад постојао више не постоји“ и да Европа мора да се окрене другим савезницима, а не више САД-у.

Након драматичних падова на тржишту обвезница америчког трезора након увођења царина, председник САД је одложио увођење царина за 90 дана. Иако су тензије донекле попустиле, бивша министарка финансија САД приписала је продају обвезница губитку поверења у америчку економску политику.

Нове тарифе ће погодити и америчке потрошаче који се питају колико ће им залихе увозне робе трајати и како ће после тога изгледати цене, а прва ће на удару бити роба за крајње кориснике. Све наведено укључује и девалвацију долара. Од доласка новог председника САД, долар је изгубио 10% у односу на евро. Управо зато је ова криза посебна: ни америчке обвезнице ни долар не нуде сигурно уточиште, што се може посматрати као знак да амерички долар губи примат. Иако је првобитно предвиђан реалан раст БДП-а у САД-у од 2,1% у 2025. години, повећање царина, строжа имиграциона политика која доводи до ограничења у понуди радне снаге и слабија домаћа потражња, као и високе каматне стопе, представљају ризике за раст америчке економије.

Истовремено, кинеска економија порасла је за 5,4% на годишњем нивоу у прва три месеца 2025. године. Резултат је надмашио већину очекивања, но ескалација трговинског рата са САД доводи у сумњу изгледе да ће једнако важити и за остатак године. Очекује се да ће царински „рат“ повећати притисак на Кину да уведе додатне мере подстицаја како би се ублажили растући трошкови и подстакла економија.

Према прогнози *Euromonitor International* за први квартал 2025. године, очекује се да ће глобални реални раст БДП-а остати стабилан на 3,2% у 2025. и 2026. години. Глобална инфлација ће се ублажити на 4,1% у 2025, а затим додатно успорити на 3,5% у 2026. години.

У еврозони се очекује убрзање раста реалног БДП-а на 1,2% у 2025. години. Индустијски пад и смањен извоз Немачке и даље утичу на спорији раст економских параметара.

## Србија<sup>9</sup>

Позитивни трендови раста макроекономских показатеља из 2024. години настављени су и у 2025. години. Индустијска производња је и у јануару забележила међугодишњи раст од 0,4% (прерађивачки сектор је увећан за 2,6%). Вредност промета робе у трговини на мало у јануару 2025. била је за 6,7% номинално већа него у истом месецу претходне године. Настављен је раст извоза прерађивачке индустрије, пољопривредних производа, рударства и услуга, па је међугодишњи раст извоза робе и услуга у прва два месеца 2025. године био већи за 4,4%. Буџет Републике Србије је у јануару је био у суфициту.

У јануару 2025. регистрована је међугодишња инфлација од 4,6%, у фебруару износила 4,5%, а у марту 4,4% и НБС очекује да би инфлација до јуна требало да се креће око тренутног нивоа. Успоравању инфлације допринеће рестриктивни монетарни услови, долазак нове пољопривредне сезоне, очекиване ниже светске цене енергената, као и нижа увозна инфлација. Базна инфлација је наставила да се креће изнад укупне, при чему је у фебруару остала непромењена на нивоу од 5,6%.

Раст БДП је у првом кварталу 2025. године је 3,3%, док је у на нивоу 2024. године износио 3,9%. Према пројекцији НБС раст БДП би ове године био 4,5% и за наредне године очекују да ће бити у распону 4-5%. Расту БДП-а ће допринети сви услужни и производни сектори, под претпоставком да ће пољопривредна сезона бити просечна. НБС у свом извештају наводи да се допринос очекује и од извоза, као резултат почетка серијске производње у аутомобилској индустрији и нових капацитета у енергетици.

НБС је током првог квартала задржала референтну каматну стопу на нивоу од 5,75%. На снази је и одлука која предвиђа да се код постојећих стамбених кредита с променљивом каматном стопом не може применити номинална каматна стопа већа од 5%, као и да код нових стамбених кредита с променљивом

---

<sup>9</sup>Извор: НБС, РЗС, ПКС, новински чланци.

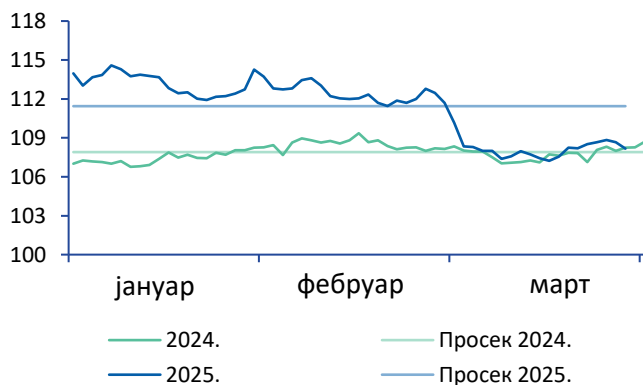
и фиксном каматном стопом та стопа не може бити већа од 5%. Ограничена је и ефективна каматна стопа која укључује све трошкове у вези с тим кредитом тако да тренутно та стопа не може бити већа од 6,65%.

Тржиште рада карактерише наставак раста формалне запослености, те је стопа незапослености у последњем кварталу 2024. износила 8,6% (међугодишње смањење од 0,5%), док је стопа запослености повећана за 1,1% (међугодишње). Укупна формална запосленост је у два месеца 2025. износила 2,37 милиона лица, при чему је број ангажованих у приватном сектору био на нивоу од око 1,75 милиона лица. Раст запослености је присутан код 12 од 19 делатности, а истиче се у административним и помоћним услужним делатностима, у ИТ сектору и код услуга смештаја и исхране.

Просечна зарада (брutto) обрачуната за јануар 2025. године износила је 148.440 динара, док је просечна зарада без пореза и доприноса (нето) износила 107.476 динара (918 евра). У поређењу са истим месецом претходне године, просечне бруто и нето зараде за јануар 2025. године, номинално су веће за 12,1%, а реално за 7,2%. У односу на децембар 2024. године, просечна бруто зарада обрачуната за јануар 2025. године номинално је остала на истом нивоу, а реално је мања за 0,6%, док је просечна нето зарада номинално мања за 0,8%, а реално за 1,4%. Медијална нето зарада за јануар 2025. године износила је 83.031 динар, што значи да је 50% запослених остварило зараду до наведеног износа.

### Кретање курса USD/PCD<sup>10</sup>

↑ +3%



- Просечна вредност курса USD/PCD у прва три месеца 2025. године виша је за 3,5 динара, што је за 3% више у односу на просечну вредност курса у истом периоду 2024. године.
- Током прва три месеца 2025. године курс USD/PCD опао је за 4,3 динара, односно за 4%.
- Током прва три месеца 2024. године курс USD/PCD порастао је за 2,8 динара, односно за 3%.

<sup>10</sup>Извор: НБС.

## Анализа резултата

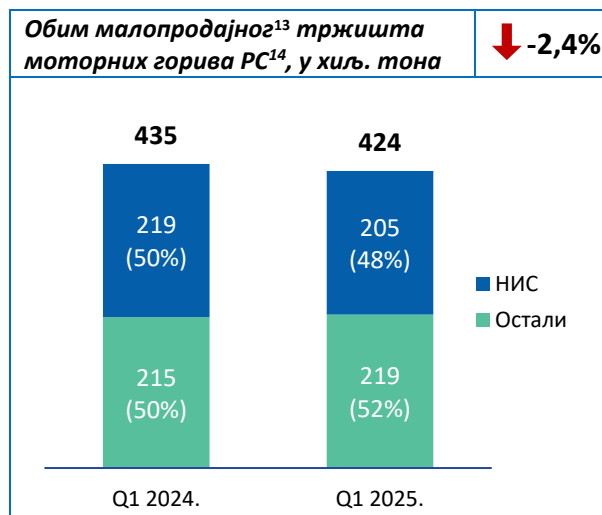
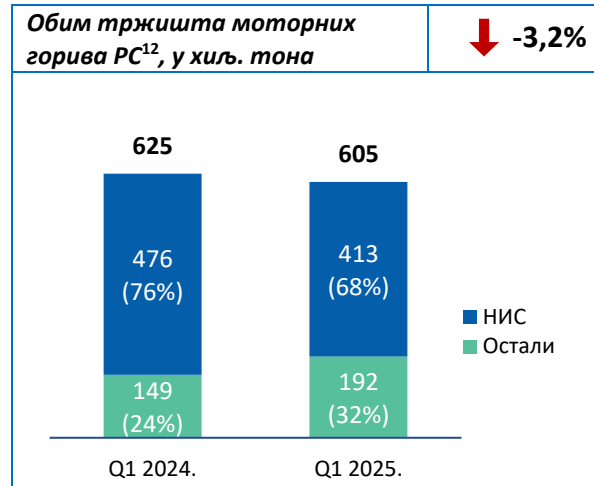
### Положај на тржишту<sup>11</sup>

Раст се бележи у свим земљама региона док је у нашој земљи у првом кварталу приметан пад потрошње моторних горива.

#### Положај на тржишту Србије

У првом кварталу 2025. године потрошњу нафтних деривата у Србији карактерише пад потрошње моторних горива у односу на исти период претходне године од 3,2%.

Снижењу потрошње највише доприноси дизел гориво, највећим делом намењен пољопривреди. Пољопривредна сезона је прошле године имала измењену сезоналност због метеоролошких прилика и раније сетве готово свих пољопривредних култура. Знатно хладније време у 2025. години је одложило сетву. Потрошња бензина је у порасту.



Малопродаја: У прва три месеца 2025. године, потрошња бележи пад у односу на исти период 2024. године за 2,4%. Учешће НИС-а је значајно. На снази је Уредбом прописана бенефицирана цена за снабдевање пољопривредника. Осим одложене потрошње пољопривредног дизела, негативан утицај на потрошњу имао је и транзитни сезонски саобраћај. Снабдевање транзитних путника и теретних камиона на тржишту Србије је мање због цена, а и због другачије динамике празника који су прошле године делимично улазили у први квартал.

<sup>11</sup>Извори информација на основу којих су креиране пројекције: за Србију – интерне анализе и процене Блока Промет; за процену потрошње у Бугарској и Румунији – Stratas Advisors и за Босну и Херцеговину – Stratas Advisors и интерне процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима у графиконима који следе настају услед заокруживања.

<sup>12</sup>Подаци за 3М 2025. године дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>13</sup>Малопродаја осталих учесника на тржишту снабдева се од veleпродаје НИС-а и других учесника на veleпродајном тржишту Србије.

<sup>14</sup>Промет НИС-а и осталих конкурената укључује моторна горива (гас, КПГ-моторно гориво, моторни бензини, дизели). ТНГ боце нису укључене. Подаци за 3М 2025. године дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

## *Положај на тржиштима Босне и Херцеговине, Бугарске и Румуније*

### *Босна и Херцеговина*

У првом кварталу 2025. године у Босни и Херцеговини дошло је до благог раста потрошње моторних горива, као и промета у малопродаји у односу на први квартал претходне године.

Ступањем на снагу Закона о унутрашњој трговини у Федерацији БиХ омогућено је и самоуслужно точење горива уз аутоматизовани начин плаћања и контроле, што је значајан искорак у модернизацији бензинских пумпи у Федерацији БиХ. Тако возачи већ на неким бензинским пумпама у ФБиХ сами точе гориво што раније није било могуће. То је онемогућавао пропис који је у закону остао из времена СФРЈ.

Нестро Петрол активно инвестира у развој компримованог природног гаса (ЦНГ) на тржишту Босне и Херцеговине, а у склопу реализације пројеката који доприносе остварењу циљева смањења емисије угљендиоксида пратећи европске регулативе.

Од априла прошле године обустављен је редован мониторинг нафте и нафтних деривата у Федерацији Босне и Херцеговине, што је код дела јавности изазвало сумњу у квалитет горива које користе, а које може значајно утицати на безбедност. Обустава контрола, коју је Федерално министарство енергетике, рударства и индустрије прописало најмање једном годишње посебним прописом, узрокована је правним вакуумом који је настао након што је Веће министара БиХ у децембру 2023. године донело Одлуку о квалитету течних нафтних деривата која је ступила на снагу у априлу 2024. године.

Расподела регресираних дизел горива почела је широм Републике Српске, а расподелу врши 58 дистрибутера који су потписали споразум са Министарством.

НИС у Босни и Херцеговини има 42 бензинске станице

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива у првом кварталу 2025. године износи 22,5%, док учешће на малопродајном тржишту износи 10,4%.

### *Бугарска*

У првом кварталу 2025. године у Бугарској је забележен благи раст промета моторних горива, као и промета у малопродаји у односу на упоредни период претходне године.

Рафинерија нафте у Бургасу у Бугарској у власништву компаније Лукоил затворена је од 26. фебруара због планираних ремонта који се обављају на сваке четири године. Рафинерија Бургас ће бити пуштена у рад од 25. априла, а од 1. маја би требало да настави функционисање у пуном обиму. Последња планирана поправка у рафинерији обављена је у јулу 2021. године. Резерве горива за потребе земље обезбеђене су у потпуности.

Енергетски стручњаци и економисти позвали су бугарску владу да размотри куповину рафинерије Лукоил у Бургасу, након растуће забринутости око потенцијалног будућег власништва над постројењем. Званични извештаји указују на интересовање компанија из Казахстана, Азербејџана, Мађарске и Катарa. Комисија за заштиту конкуренције претходно ће морати да одобри куповину од стране новог власника. Лукоил је вертикално интегрисана компанија што значи да не управља само рафинеријом, већ је и велепродавац и управља мрежом бензинских станица, што јој даје значајан утицај на тржишту.

Мађарска је исказала интересовање за куповину компаније Лукоил Бугарска током посете Бугарској мађарског премијера Виктора Орбана крајем децембра прошле године. Лукоил је већ продао бензинске станице у Мађарској, Чешкој и Словачкој. Од тога 44 у Чешкој припало је МОЛ-овој словачкој подружници, 75 бензинских станица у Мађарској и 19 у Словачкој мађарској компанији Норм Бензинкут.

НИС у Бугарској управља мрежом од 22 бензинске станице, што је за 1 БС мање него у упоредном периоду претходне године.

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива у првом кварталу 2025. године је 3,5%, док учешће на малопродајном тржишту износи 2,4%.

### *Румунија*

У Румунији је у првом кварталу 2025. године, у односу на упоредни период претходне године забележен благи раст тржишта моторних горива, као и промета у малопродаји.

ОМВ Петром почиње радове на изградњи погона за одржива горива у Петробразију. Нова јединица за одржива ваздухопловна горива и обновљиви дизел имаће годишњи производни капацитет од 250.000 тона одрживих горива, почевши од 2028. године. Кроз инвестицију од 750 милиона евра, ОМВ Петром интегрише производњу одрживих горива заједно са две зелене јединице водоника. ОМВ Петром тако најављује да постаје први велики произвођач одрживих горива у југоисточној Европи. У периоду од 2022. до 2030. године ОМВ Петром ће усмерити 35% инвестиционог буџета на пројекте који подржавају енергетску транзицију у Румунији и региону.

Румунија је завршила изградњу нове когенерационе станице у рафинерији Петромидија која је сада у фази оперативних тестирања. Ова станица, са капацитетом од скоро 80 MW користи Сименсове гасне турбине и има за циљ да задовољи комплетне енергетске потребе рафинерије, смањујући оптерећење на националну мрежу.

Румунска компанија за дистрибуцију горива JT Grup Oil саопштила је да је проширила свој логистички капацитет за 4.000 тона куповином и модернизацијом танкера бункера за око 3 милиона евра. Танкер Делта Оил је раније користила компанија Гаспром за операције бункеровања у луци Констанца. Румунска компанија за дистрибуцију горива трансформисала је брод у плутајући терминал и преименовала га у JT Danube Terminal.

НИС у Румунији има 19 бензинских станица. Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 0,4%, док је учешће на малопродајном тржишту 0,7%.



## Кључни показатељи пословања

Показатељ	Јединица мере	Q1 2025.	Q1 2024.	Δ <sup>15</sup>
<i>Brent Dtd</i>	\$/bbl	75,7	83,2	-9%
Приходи од продаје	млрд. RSD	72,3	86,4	-16%
Нето добит	млрд. RSD	1,5	1,8	-16%
ЕБИТДА <sup>16</sup>	млрд. RSD	8,5	10,0	-15%
ОСФ	млрд. RSD	-6,2	2,7	пад
САРЕХ <sup>17</sup>	млрд. RSD	5,5	10,5	-47%
Обрачунате обавезе по основу пореза и других јавних прихода <sup>18</sup>	млрд. RSD	52,3	53,7	-2,6%
Укупна задуженост према банкама <sup>19</sup>	мил. EUR	540,4	554,9	-3%
LTIF <sup>20</sup>	број	1,2	1,3	-10%

<sup>15</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>16</sup> ЕБИТДА = Приходи од продаје (без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (ОРЕХ) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче.

<sup>17</sup> Износи за САРЕХ су износи без ПДВ-а.

<sup>18</sup> Порези, таксе, накнаде и остали јавни приходи обрачунати за посматрани период. Преглед укључује НИС-ове обавезе за порезе и друге јавне приходе у Србији и у другим земљама у којима послује.

<sup>19</sup> Укупна задуженост према банкама (*total indebtedness*) = укупан дуг према банкама + акредитиви. На дан 31. март 2025. године то износи 540,4 милиона евра укупног дуга по основу кредита, док дуга по основу акредитива није било.

<sup>20</sup> *Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.03.2025. године.

**Оперативни показатељи****Истраживање и производња****Кључни показатељи**

Показатељ	Јединица мере	Q1 2025.	Q1 2024.	Δ <sup>21</sup>
Производња нафте и гаса <sup>22</sup>	хиљ. усл. тона	<b>277,5</b>	289,5	-4%
Производња домаће нафте <sup>23</sup>	хиљ. тона	<b>194,3</b>	203,1	-4%
LTIF <sup>24</sup>	број	<b>0,0</b>	0,0	0%
ЕБИТДА	млрд. РСД	<b>8,5</b>	9,9	-13%
CAPEX <sup>25</sup>	млрд. РСД	<b>2,7</b>	5,1	-47%

Основни циљ током првог квартала 2025. године у Блоку Истраживање и производња је био на испуњењу планиране производње угљоводоника, реализацији пројеката геолошко-истражних радова и повећању ефикасности геолошко-техничких активности.

У првом кварталу 2025. године остварен је укупан обим производње нафте и гаса од 265,8 хиљаде условних тона на лежиштима у Србији. Укупан обим производње за први квартал 2025. године, укључујући и концесије износи 277,5 хиљаде условних тона.

У области геологије и разраде лежишта акценат је на очувању високог квалитета изведених ГТА усмерених на увећање производње нафте и гаса.

**Геолошко-истражни радови и разрада лежишта**

У првом кварталу 2025. године пуштено је у рад 13 нових нафтних бушотина (12 разрадних и 1 истражна), при чему је остварени средњи прираст од 6,2 т/дан, односно додатне 3,8 хиљаде тона нафте. Такође, у првом кварталу 2025. године, успешно су спроведене геолошко-техничке активности на 39 бушотина са задовољавајућим просечним прирастом.

У 2025. години, наставља се са применом технологије РИР. У првом кварталу након примене технологије РИР, пуштено је у рад 10 бушотина и остварена просечна прираст од 1,3 т/дан, а већина операција изведена је на нафтном пољу у Војводини.

Такође, у првом кварталу 2025. године, пуштено је у рад 12 бушотина након преласка на нови производни слој са средњим оствареним прирастом од 8,2 т/дан, а укупно је урађено и 7 интензификација, прираст 5,1 т/дан, док је из неактивног фонда оспособљено за рад укупно 3 бушотине, са прирастом од 1,3 т/дан.

Када се узму у обзир све урађене ГТА у првом кварталу, остварена је додатна производња нафте од 11,5 хиљада тона.

**Истражно бушење и испитивање бушотина**

У првом кварталу 2025. године испитане су три истражне бушотине и избушена је једна контурно-истражна бушотина, у оквиру гасног кластера Ада.

**2D/3D сеизмика**

У току је комплексна сеизмогеолошка интерпретација података снимљених на истражном простору Средњег Баната, у циљу појачања портфолија новим кандидатима за истражно бушење.

**Лицендне обавезе**

У складу са одредбама Закона о рударству и геолошким истраживањима урађени су: Извештаји о стању резерви и ресурса угљоводоника и подземних вода са стањем на дан 31.12.2024. године, Годишњи извештај о пословању НИС а.д. у процесу експлоатације нафте, гаса и подземних вода за 2024. годину и

<sup>21</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

<sup>22</sup>У производњу домаће нафте укључен је и газолин, а у производњи гаса узета је комерцијална производња гаса и лаки кондензат.

<sup>23</sup>Са газолином.

<sup>24</sup>Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Податак се односи на Блок „Истраживање и производња“. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.03.2025. године.

<sup>25</sup> Финансирање, без ПДВ-а.

Годишњи оперативни план за извођење рударских радова у процесу експлоатације за 2025. годину и достављени надлежном државном органу.

Од Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај је у фебруару 2025. године добијено Решење којим се компанији НИС а.д. Нови Сад одобрава извођење рударских радова по ГРП на експлоатационом пољу Велебит. О почетку извођења рударских радова по ГРП на експлоатационом пољу Велебит је дописом од 20.03.2025. године обавештен рударски инспектор и надлежне институције.

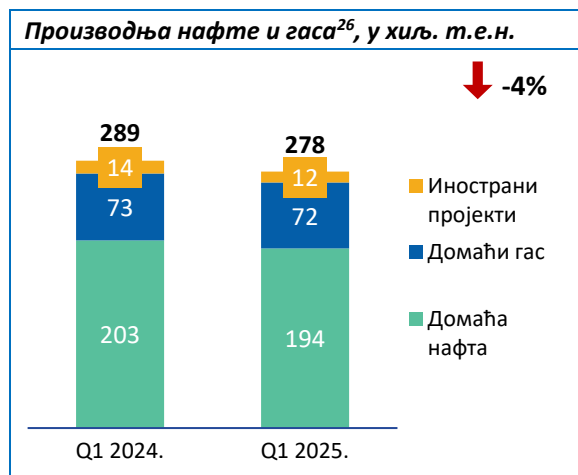
Током фебруара 2025. године, Покрајинском секретаријату за енергетику, грађевинарство и саобраћај је достављена допуна захтева за издавање одобрења за извођење рударских радова по ГРП на експлоатационом пољу Палић.

У циљу извођења геолошких истраживања нафте и гаса на експлоатационим пољима НИС а.д. Нови Сад, у првом кварталу 2025. године су Покрајинском секретаријату за енергетику, грађевинарство и саобраћај пријављени радови на основу Пројекта геолошких истраживања на експлоатационом пољу Елемир.

Министарству рударства и енергетике је у марту 2025. године на основу урађеног Анекса 1 Пројекта геолошких истраживања за одобрени истражни период мај 2023–мај 2026. на истражном пољу Подунавље поднет захтев за добијање одобрења за извођење геолошких истраживања.

### Производња нафте и гаса

У првом кварталу 2025. године произведено је укупно 278 хиљада условних тона нафте и гаса, што је за 4% мање у односу на исти период прошле године.



<sup>26</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

## Downstream

## Кључни показатељи

Кључни показатељи	Јединица мере	Q1 2025.	Q1 2024.	Δ <sup>27</sup>
<b>Обим прераде нафте и полупроизвода<sup>28</sup></b>	хиљ. тона	<b>853,0</b>	640,8	+33%
<b>Укупан промет нафтних деривата<sup>29</sup></b>	хиљ. тона	<b>719,1</b>	748,7	-4%
<i>Малопродаја Србија</i>	хиљ. тона	<b>203,2</b>	217,6	-7%
<i>Велепродаја Србија<sup>30</sup></i>	хиљ. тона	<b>245,8</b>	292,7	-16%
<i>Малопродаја иноактиве</i>	хиљ. тона	<b>34,2</b>	37,5	-9%
<i>Велепродаја иноактиве</i>	хиљ. тона	<b>47,5</b>	38,6	+23%
<i>Транзит, извоз и БЈ<sup>31</sup></i>	хиљ. тона	<b>149,9</b>	118,1	+27%
<b>Промет моторних горива<sup>32</sup></b>	хиљ. тона	<b>544,4</b>	594,4	-8%
<b>Производња електричне енергије<sup>33</sup></b>	MWh	<b>34.853,8</b>	28.169,2	+24%
<b>ЕБИТДА DWS<sup>34</sup></b>	млрд. РСД	<b>2,5</b>	3,6	-30%
<i>ЕБИТДА Прерада<sup>35</sup></i>	млрд. РСД	<b>2,1</b>	2,3	-7%
<i>ЕБИТДА Промет<sup>36</sup></i>	млрд. РСД	<b>2,5</b>	3,5	-30%
<b>CAPEX DWS<sup>37</sup></b>	млрд. РСД	<b>2,6</b>	5,1	-49%
<i>CAPEX Прерада</i>	млрд. РСД	<b>1,1</b>	3,9	-72%
<i>CAPEX Промет</i>	млрд. РСД	<b>1,2</b>	0,4	+183%
<b>LTIF DWS<sup>38</sup></b>	број	<b>1,2</b>	1,5	-17%
<i>LTIF Прерада</i>	број	<b>1,0</b>	2,2	-53%
<i>LTIF Промет</i>	број	<b>1,5</b>	1,0	+56%

<sup>27</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>28</sup> Приказани обим прераде укључује и обим прераде ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>29</sup> Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>30</sup> Укључује продају КПП-а Блока „Енергетика“ и продају уља и мазива погона за производњу мазива.

<sup>31</sup> БЈ обухватају продају канала битумен, бункер и авиогорива.

<sup>32</sup> Укупан промет моторних горива у Србији и иноактивама.

<sup>33</sup> Приказани обим произведене електричне енергије укључује електричну енергију произведену у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама. Укупан обим произведене електричне енергије на ФНЕ за период јануар-март износи 496 MWh.

<sup>34</sup> Приказана ЕБИТДА „Downstream“ обухвата ЕБИТДА Блока „Прерада“, Блока „Промет“, Блока Енергетика и ЕБИТДА ХИП-Петрохемије.

<sup>35</sup> ЕБИТДА Блока „Прерада“ укључује и Енергану у РНП.

<sup>36</sup> ЕБИТДА Блока „Промет“.

<sup>37</sup> Финансирање, без ПДВ-а. Приказан CAPEX „Downstream“ обухвата CAPEX Блока „Прерада“, Блока „Промет“, Блока Енергетика, ХИП Петрохемије и остатка „Downstream“.

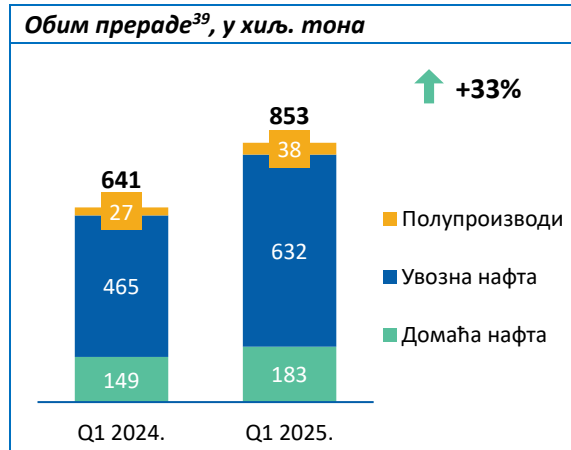
<sup>38</sup> Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.03.2025.

## Прерада

Први квартал 2025. године у Блоку Прерада обележило је пословање у нестабилном пословном окружењу, услед излагања НИС-а санкционог режиму од стране САД-а.

У Блоку „Прерада” је током првог квартала 2025. године прерађено 0,85 милиона тона сировине.

### Активности и обим прераде



У условима прилагођавања променама, а у вези санкционог режима САД-а, одржан је редован и континуални рад Рафинерије и уредно снабдевање тржишта свим нафтним дериватима.

Прилагођавање променама у корпи увозне нафте за прераду, условљеним кретањем на спот тржишту и могућностима за набавку у актуелним околностима, је континуално.

У циљу максимизирања техничко-технолошких и организационих мера за повећање ефикасности и смањење трошкова Блок Прерада је почетком године израдио сет додатних мера за унапређење резултата пословања.

Као резултат ових активности, у првом кварталу 2025. године остварен је ефекат мера за повећање ефикасности у вредности од 0,4 милијарди динара.

## Пројекти

У току је реализација пројеката усмерених на повећање ефикасности и поузданости рафинерије нафте Панчево:

- „Реконструкција FCC, изградња ЕТВЕ” – У децембру 2024. године. донета је одлука да се настави са реализацијом пројекта кроз више мањих инвестиционих пројеката, који ће сви бити у циљу повећања поузданости рада FCC-а, што ће омогућити обезбеђење производње пропилену у количини која је довољна за изабрани производни капацитет од 140.000 t/h постројења за производњу полипропилену у ХИП-Петрохемији.
- „Пројекат реконструкције индустријског колосека у РНП” – пројекат је одобрен у целини, потписан је уговор за испоруку опреме и услуга, реализација је у току. Пуштена је у рад фаза А у јуну 2024. године. У току су радови на реализацији фазе Б.
- „Пројекат за инсталацију система за аутоматско дозирање и додавање маркера и адитива у моторна горива на Аутопунилишту РНП” – пројекат је одобрен у целини, потписан је уговор за испоруку опреме и услуга. Завршени су грађевинско-монтажни радови, у току је функционално испитивање.
- „Пројекат реконструкције противпожарног система у РНП” - Изабрани су извођачи и потписани су уговори за хидрограђевинске и грађевинске радове, машинско-монтажне радове и Е&И радове. У току је завршетак Пројекта за извођење, наручивање опреме и материјала и припрема плана за извођење радова. У марту 2025. године добијена је грађевинска дозвола.
- „Реконструкција зграде Лабораторије” - Испоручен је целокупан мобилијар. Завршава се израда пројекта за извођење. Грађевински радови су привремено обустављени због захтева државних органа за понављање управног поступка (локацијске услове, и у вези са тим – грађевинска дозвола).
- „Замена критичне ротационе опреме у Блоку Прерада” – Одобрена је фаза ПИП пројекта, потписан је уговор за израду ПТД, разрађене су реквизиције за набавку опреме, у току је избор добављача опреме и управни поступак.

<sup>39</sup>Приказани обим прераде укључује и обим прераде ХИП-Петрохемије.

## **Промет**

### **Продајни објекти<sup>40</sup> и логистика**

НИС Група поседује 413 активних малопродајних објеката. Највећи број њих, тачније 330 малопродајна објекта налазе се у Републици Србији. У земљама региона НИС поседује 42 бензинске станице у Босни и Херцеговини, 22 бензинске станице у Бугарској и 19 бензинских станица у Румунији.

У Србији је у 2025. години планирана реконструкција 5 ССГ и изградња/куповина 1 ССГ – Мајданпек 2 (купљена у фебруару), чији је ребрендинг и почетак рада планиран за наредни период.

До краја марта завршена је испорука нових тегљача (39 комада) и полуприколица (22 комада) за потребе транспорта нафтних деривата.

### **Програми лојалности и маркетиншке активности**

У првом кварталу 2025. године у Србији су реализоване маркетиншке активности у циљу развоја потрошачких брендова, програма лојалности, унапређења продаје горива и допунског асортимана на бензинским станицама.

Издвојили бисмо следеће најважније маркетинг активности, које су обележиле период јануар – март 2025. године у Србији:

- Агро програм – у току првог квартала реализована је промотивна акција за Агро кориснике који немају повлашћену цену Уредбом Владе (сточари, пчелари и други који немају расположиве хектаре у Е-Аграру) као и за кориснике који су достигли лимите у потрошњи горива по повлашћеној цени. Ови корисници могли су куповати еуро дизел и опти дизел по цени од 179 динара по литру, до максималних 500 литара.
- Иновативне услуге – поводом ширења мреже ССГ на којима се налазе самоуслугне касе, на којима се може плаћати и гориво, као и производи из продавнице и ресторана, у четвртом кварталу 2024. године је започета промоција нових каса. На свим ССГ на којима се уводе касе у току је акција 1 додатни бонус поен по литру за све кориснике СННП картице који плаћају на самоуслугној каси. Акција се промовише кроз CRM кампању и трајаће до 31.12.2025. године. До сада је пуштено је у рад 43 самоуслугне касе, а током године се наставља увођење и промоција.
- Програм лојалности „Са нама на путу“ – Укупан број активних корисника у првом кварталу 2025. године био је 797.456, оквиран број преузетих апликација 15.710, а нових виртуелних чланова: 11.072. У првом кварталу су реализоване CRM кампање са циљем реактивације неактивних чланова програма, повећања учешћа брендираних деривата, као и повећања продаје сегмента допунског асортимана.
- Друштвене мреже/партнери за креирање онлајн садржаја/сајт – У првом кварталу 2025. године настављен је серијал „Са нама на путу кроз Србију“ и креиране су две нове епизоде – Сомбор и Шабац. У оквиру секције „Манастири Фрушке горе“, намењене блог секцији сајта jazakvoda.rs и друштвеним мрежама бренда „Јазак вода“ креиране су три епизоде: Петковица, Ћипша и епизода о манастирима Обед и Фенек.

---

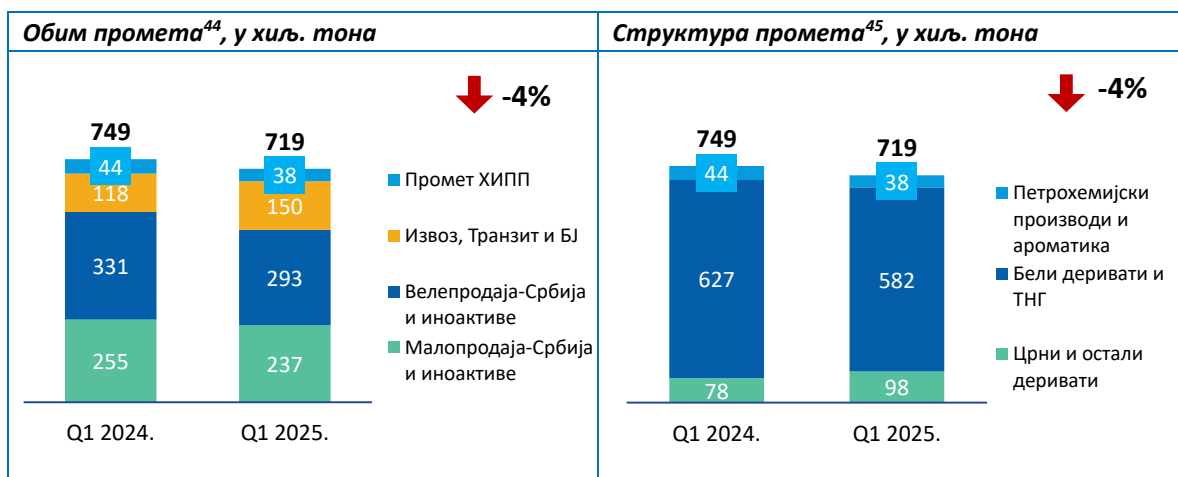
<sup>40</sup>Стање на дан 31.03.2025. године.



### Обим промета

У првом кварталу 2025. године забележен је пад промета од 4% у односу на исти период 2024. године, тако да је укупан промет<sup>41</sup> износио 719 хиљада тона.

- Малопродаја у Србији и иноактивама – пад за 7% услед:
  - пада потрошње у Србији због стварања залиха дизела пољопривредника у првом кварталу 2024. године због најаве ограничења количина по хектару.
  - смањење реализације продаје корпоративним купцима због прекида сарадње са одређеним купцима због најаве санкција НИС-у у 2025. години.
  - пада продаје у иноактивима услед утицаја тренутне геополитичке ситуације.
- Велепродаја у Србији и иноактивама<sup>42</sup> – пад за 12 % услед смањене продаје деривата због раскида уговора од стране купаца због санкција НИС-у.
- Извоз, транзит и БЈ<sup>43</sup>:
  - пад продаје у оквиру канала бункерисање за 25% - Додатно отежано пословање са ино клијентима услед санкција НИС-у.
  - повећања промета битумена и кокса за 75% - Повећана продаја на домаћем тржишту кокса током јануара ове године. Услед ремонта постројења за битумен и кокс прошле године, сада су знатно веће расположиве количине које су и продате страним и домаћим купцима.
  - повећања продаје кроз канал извоз за 73% - Веће расположиве количине због технолошког вишка
  - учешће НИС-а на тржишту авио горива сачувано на нивоу 100%, а при том забележен раст продаје авио горива за 3% у односу на Q1 2024. године због промене динамике потрошње



<sup>41</sup>Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије.

<sup>42</sup>Укључује продају КПГ-а Блока „Енергетика” и продају уља и мазива погона за производњу мазива Даунстрим.

<sup>43</sup>БЈ обухватају промет нафтних деривата канала битумен, бункер и авиогорива.

<sup>44</sup>Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>45</sup>Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

## Енергетика

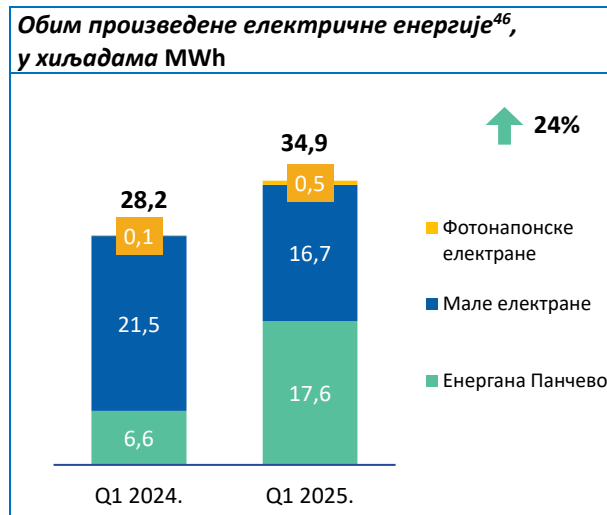
### Природни гас

За потребе организације и балансирања портфолија природног гаса НИС а.д. Нови Сад са оператором транспортног система природног гаса, извршен је закуп месечних транспортних капацитета природног гаса у складу са потребама НИС-а. Анексиран је годишњи Уговор о дистрибуцији природног гаса за 2025. годину.

Потписан је годишњи Уговор о продаји енергије из природног гаса (NTC) за гасну годину 2024/2025.

### Производња електричне енергије

У првом кварталу 2025. године производња електричне енергије износила је 34,9 хиљада MWh, што је за 24% више од производње у првом кварталу 2024. године.



### Трговина електричном енергијом

НИС а.д. Нови Сад тренутно поседује лиценцу за трговину електричном енергијом у Србији, Црној Гори, Румунији, БиХ, Словенији, Мађарској и Бугарској.

### Реализација Програма мера енергетске ефикасности у НИС а.д.

Програмом мера за смањење потрошње енергије и повећање енергетске ефикасности у првом кварталу 2025. године, очекиван је ефекат енергетске уштеде око 1.750 т.е.н., а очекивана финансијска вредност уштеда износи скоро 100 милиона динара.

### Обновљиви извори енергије

Реализоване активности у првом кварталу 2025. године приказане су испод:

- Одобрен је нови пројекат изградње соларних ФНЕ на додатних 33 ССГ укупне снаге 1 MWp, спроведен тендер за изградњу по моделу „кључ у руке“, уговорена изградња и започета реализација пројекта у новембру 2024. године. Почетком априла започета је изградња ФНЕ на станицама за снабдевање горивом за које су издата неопходна документа од стране електродистрибуције.
- За пројекат изградње ФНЕ у складишту деривата нафте у Новом Саду за изградњу фотонапонске електране на земљи снаге 6,59 MW изходована је грађевинска дозвола у децембру 2024. године, када су радови пријављени и започети. Завршена је изградња електране. У току је изходовање документа за прикључење електране од стране електродистрибуције.
- У децембру 2024. године је пуштена у рад кровна соларна фотонапонска електрана у Рафинерији нафте Панчево на 5 од планираних 6 објеката укупне снаге 400 kWp. У току је замена кровног покривача на шестом објекту на којем треба да се постави последњи део електране.

<sup>46</sup>Приказани обим произведене електричне енергије укључује електричну енергију произведену у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама.

- За пројекат изградње соларне ФНЕ Смедерево у марту усвојен је план детаљне регулације и исходовани су услови за пројектовање и прикључење од стране ЕД. Спроведен је тендер за изградњу соларне електране по моделу „кључ у руке”, изабран је извођач радова и одржан је уводни састанак. Започети су радови на уређењу терена.
- За потребе пројекта изградња соларне ФНЕ Јерменовци усвојен је Просторни план општине Пландиште којим је прописана израда урбанистичког пројекта као документа за спровођење који ће бити основ за исходавање аката за изградњу.
- У току су припреме за реализацију пројекта изградње соларне електране у Централном складишту Елемир .

**ХИП-Петрохемија**

Кључни показатељи

Кључни показатељи	Јединица мере	Q1 2025.	Q1 2024.	Δ <sup>47</sup>
Производња петрохемијских производа <sup>48</sup>	хиљ. тона	52,6	75,7	-30%
Прерада примарног бензина <sup>49</sup>	хиљ. тона	66,8	99,1	-33%
Промет петрохемијских производа	хиљ. тона	57,1	60,9	-6%
ЕБИТДА	млрд. РСД	(1,8)	(0,8)	пад
Нето добитак (губитак)	млрд. РСД	(2,0)	(0,9)	пад
CAPEX <sup>51</sup>	млрд. РСД	0,11	0,5	-0,8%

У првом кварталу 2025. године показатељ ЕБИТДА је негативан и износи -1,8 милијарди РСД, што представља слабији резултат у поређењу са истим периодом претходне године. У првом кварталу 2024. године ЕБИТДА је износила -0,8 милијарди РСД.

Нето резултат за први квартал 2025. године износи -2,0 милијарде РСД, што је лошије остварење у односу на упоредни период претходне године.

На име инвестиција, у првом кварталу 2025. године је издвојено 0,1 милијарди РСД, што је 78% мање у односу на исти период прошле године.

Када је реч о оперативним показатељима, у првом кварталу 2025. године обим производње петрохемијских производа износио је 52,6 хиљада тона, и забележен је пад овог показатеља у поређењу са истим периодом прошле године.

Прерада примарног бензина је у првом кварталу 2025. године износила 66,8 хиљада тона, што је 33% мање у односу на исти период претходне године.

Промет петрохемијских производа у првом кварталу 2025. године бележи пад од 6% у поређењу са истим периодом прошле године и износио је 57,1 хиљада тона.

<sup>47</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>48</sup> Током 2024. године промењен је начин приказивања производње петрохемијских производа на нетирану производњу и у складу са тим измењен је податак за производњу петрохемијских производа за Q1 2024. године

<sup>49</sup> Прерада примарног бензина обухвата примарни бензин и дебутанизирани газолин.

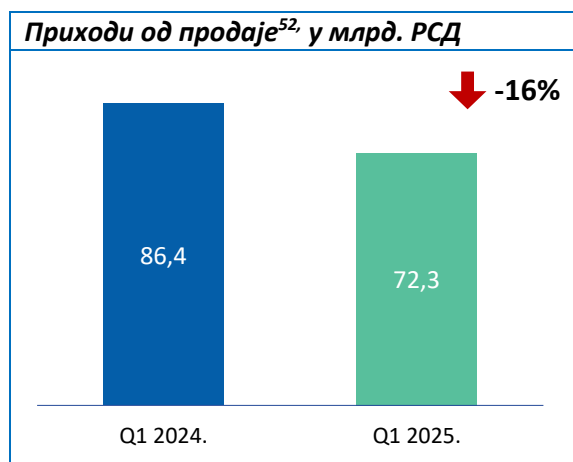
<sup>50</sup> Током 2024. године промењен је начин приказивања прераде примарног бензина и у складу са тим измењен је и податак за прераду примарног бензина за Q1 2024. године

<sup>51</sup> Финансирање. Без ПДВ-а.

## Финансијски показатељи

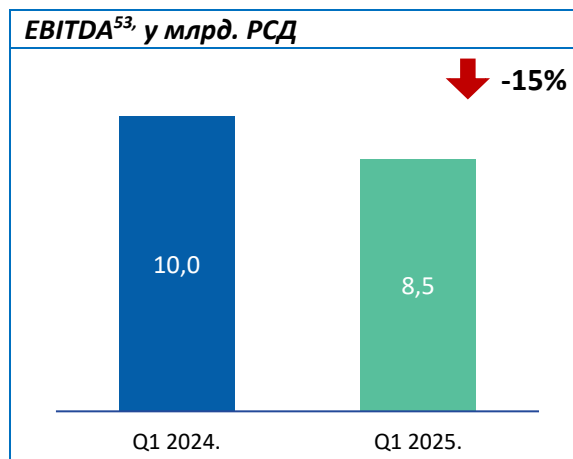
### Приходи од продаје

Током првог квартала 2025. године је забележен је пад прихода од продаје од 16% у односу на исти период претходне године и износи 72,3 милијарде динара.



### ЕБИТДА

Показатељ ЕБИТДА у првом кварталу 2025. године мањи је за 15% у односу на исти период претходне године и износи 8,5 милијарди динара.



Пад показатеља ЕБИТДА у првом кварталу 2025. године године последица је:

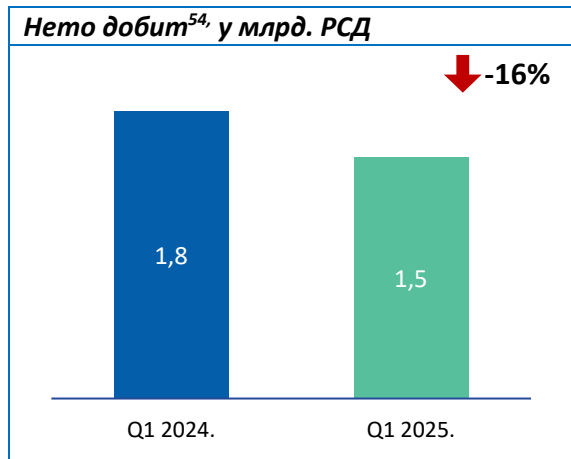
- Утицај пада цене нафте и деривата на светском тржишту, делимично компензован позитивним ефектом курса и утицајем „јефтинијих“ залиха
- Пад обима производње нафте и гаса у односу на упоредни период прошле године
- Погоршање обима прераде нафте и нафтних деривата компензовано позитивним ефектом одсуства капиталног ремонта у Q1 2025. године
- Раст трошкова у односу на упоредни период

<sup>52</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

<sup>53</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

### Нето добит

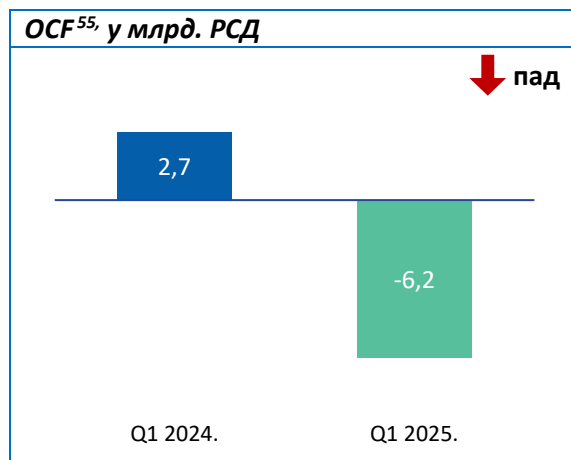
У првом кварталу 2025. године нето добит износи 1,5 милијарди динара, што представља пад нето резултата за 16% у односу на исти период претходне године.



На пад показатеља нето добити за Q1 2025. године у односу на Q1 2024. године је утицало смањење показатеља ЕБИТДА, виши трошкови амортизације, нижи финансијски приходи од камата на финансијске пласмане, делимично компензовани вишим приходима од удела учешћа у осталим приходима и трошковима који не утичу на ЕБИТДА.

### ОСФ

На крају првог квартала 2025. године оперативни новчани ток износи -6,24 милијарди динара и мањи је у односу на исти период 2024. године.



На пад показатеља ОСФ у првом кварталу 2025. године највећим делом су утицали:

- Већа плаћања по основу већег обима набавке сирове нафте за одржавање нивоа залиха потребног ради стабилности пословања компаније
- Мањи приливи.

<sup>54</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

<sup>55</sup> Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

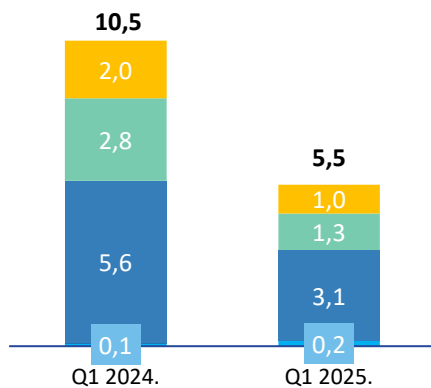
## CAPEX

У првом кварталу 2025. године главни правци улагања били су пројекти усмерени на производњу нафте и гаса. Значајан део улагања припада улагању у пројекте бушења, затим у пројекте прераде нафте, као и пројекте реконструкције, изградње и ребрендинга ССГ. Осим тога, НИС је улагао у пројекте у области енергетике и сервиса, као и у одређени број пројеката у корпоративном центру.

У првом кварталу 2025. године издвојено је 5,5 милијарди динара за финансирање инвестиција, док је у истом периоду претходне године било издвојено 10,5 милијарди динара.

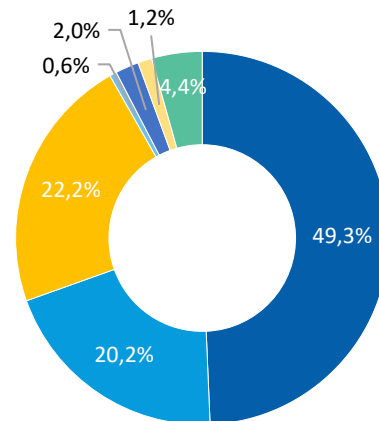
### CAPEX према врсти пројекта<sup>56</sup>, у млрд. РСД

↓ -47%



- Пројекти без економског ефекта
- Пројекти са индиректним економским ефектом
- Пројекти са директним економским ефектом
- Екологија

### Инвестиције по сегментима



- Блок Истраживање и производња
- DWS Прерада
- DWS Промет
- DWS Енергетика
- ХИПП
- Остатак DWS
- Корпоративни центар

<sup>56</sup>Износи су дати у милијардама РСД и без ПДВ-а. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

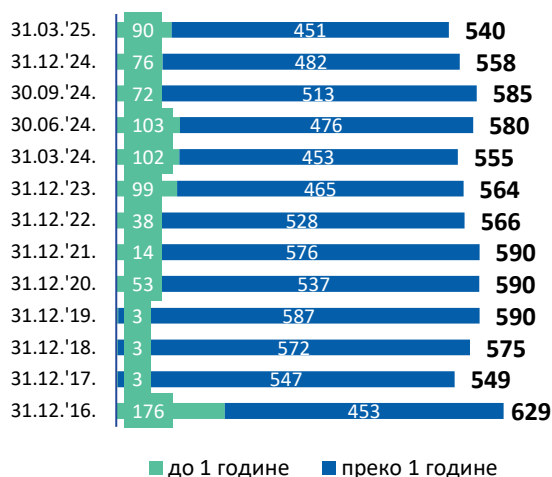


Организациони део	Најзначајнији пројекти у првом кварталу 2025.
<b>Истраживање и производња</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• бушење разрадних бушотина</li> <li>• улагања у геолошко-техничке активности</li> <li>• инфраструктурни пројекти</li> </ul>
<b>Сервиси</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• набавка комбинованих постројења АЖ са краном</li> </ul>
<b>Прерада</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• пројекти усклађивања са законским нормама и прописима</li> <li>• пројекти инвестиционог одржавања</li> <li>• еколошки пројекти</li> <li>• реконструкција индустријског колосека</li> </ul>
<b>Промет</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• куповина нове ССГ Мајданпек 2 за коју се у наредном периоду планира ребрендинг у НИС бренд.</li> <li>• набавка комплета возила за транспорт</li> <li>• реализован пројекат Пакетомати са Поштом Србије</li> </ul>
<b>Остали <i>Downstream</i> пројекти (Енергетика, Технички сервиси,ХИПП)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• пројекти енергетске ефикасности и солари</li> <li>• пројекти техничких сервиса</li> <li>• активности у току планског застоја ХИПП</li> <li>• изградња фабрике Полипропилена</li> </ul>
<b>Корпоративни центар</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• пројекти у вези са одржавањем софтверских решења и дигитализацијом процеса</li> <li>• НИСДок развој и имплементација</li> <li>• ХСЕ пројекти</li> </ul>

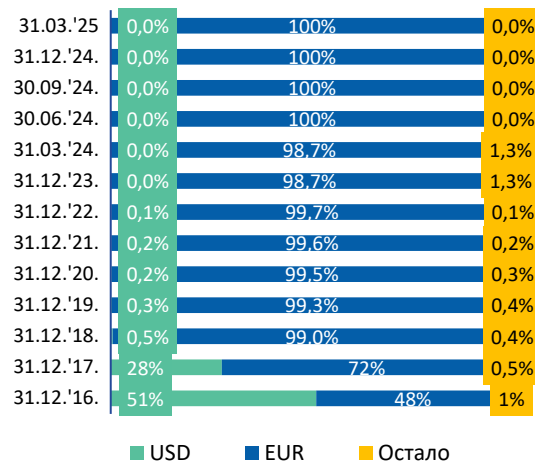
### Дуг по основу кредита банака

На крају првог квартала 2025. године дуг по основу кредита је нижи у односу на крај 2024. године и износи 540,4 милиона. У првом кварталу отплаћено је кредита у износу од 17,6 милиона евра, од чега је редовно отплаћено укупно 8,4 милиона евра и превремено 9,2 милиона евра.

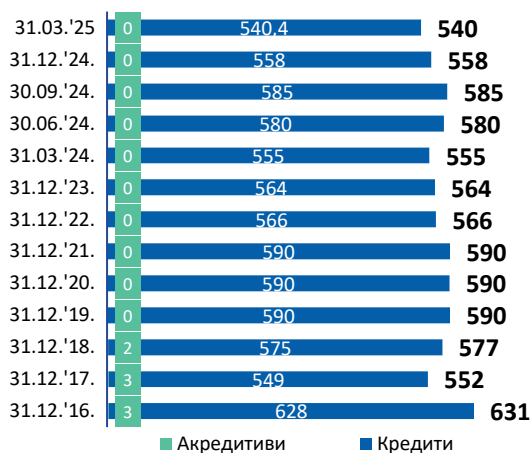
#### Кретање укупног дуга према банкама са рочном структуром<sup>57</sup>, у мил. EUR



#### Структура укупног дуга према банкама, по валутама у %



#### Кретање укупне задужености према банкама, у мил. EUR



<sup>57</sup> Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>58</sup> Поред дуга према банкама по основу кредита и акредитива, НИС а.д. Нови Сад 31. март 2025. године има и издате банкарске гаранције у износу од 28,9 милиона евра, корпоративне гаранције у износу од 187,0 милиона евра и финансијски лизинг у износу од 29,7 милиона евра. Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања.

*Порези и други јавни приходи*<sup>59</sup>

НИС а.д. Нови Сад	Q1 2025.	Q1 2024.	% <sup>60</sup>
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,65	0,60	+7%
Накнада за енергетску ефикасност <sup>61</sup>	0,09	0,09	-5%
Порез на добит правних лица	0,76	0,93	-18%
Порез на додату вредност	5,34	7,42	-28%
Акцизе	38,67	37,18	+4%
Накнада за робне резерве	1,53	1,62	-5%
Царине	0,42	0,36	+18%
Рудна рента	0,47	0,43	+8,3%
Остали порези	0,50	0,47	+6,0%
<b>Укупно</b>	<b>48,42</b>	<b>49,11</b>	<b>-1%</b>
<b>НИС-ова зависна друштва у Србији<sup>62</sup></b>			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,62	0,55	+12%
Порез на добит правних лица	0,04	0,09	-57%
Порез на додату вредност	0,64	0,70	-7,6%
Акцизе	0,00	0,00	N/A
Царине	0,00	0,019	-88%
Рудна рента	0,00	0,00	N/A
Остали порези	0,05	0,051	+6%
<b>Укупно</b>	<b>1,35</b>	<b>1,40</b>	<b>-4%</b>
<b>Укупно НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима у Србији</b>	<b>49,78</b>	<b>50,5</b>	<b>-1%</b>
<b>НИС-ова зависна друштва у региону и Ангола</b>			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,001	0,003	-72%
Накнада за енергетску ефикасност	0,005	0,001	раст
Порез на добит правних лица	0,006	0,004	+38%
Порез на додату вредност	0,146	0,173	-16%
Акцизе	1,925	1,839	+5%
Царине	0,693	1,269	-45%
Рудна рента	0,005	0,027	-80%
Остали порези	0,033	0,033	0%
<b>Укупно</b>	<b>2,81</b>	<b>3,35</b>	<b>-16%</b>
Одложена пореска средства (укупно за Групу)	-0,29	-0,16	+83%
<b>Укупно НИС Група<sup>63</sup></b>	<b>52,30</b>	<b>53,7</b>	<b>-3%</b>

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода за НИС а.д Нови Сад са зависним друштвима у Србији за први квартал 2025. године износи 49,78 милијарди динара.

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода за НИС Групу за први квартал 2025. године је 52,30 милијарди динара, што је за 3% мање него у истом периоду 2024. године.

<sup>59</sup>У милијардама динара.

<sup>60</sup>Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

<sup>61</sup>Обрачунава се од 1.7.2019. године.

<sup>62</sup>Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервис д.о.о. Зрењанин, Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад и НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, НИС Петрол а.д. Београд и ХИП-Петрохемија а.д. Панчево.

<sup>63</sup>Укључујући порезе и друге обавезе по основу јавних прихода за зависна друштва у региону, порез на добит у Анголи и одложена пореска средства.

## Картије од вредности

### Структура акцијског капитала

Акцијски капитал НИС а.д. Нови Сад износи 81,53 милијарда динара и подељен је на укупно 163.060.400 акција номиналне вредности 500,00 динара. Све емитоване акције су обичне акције и дају својим власницима следећа права:

- Право учешћа и гласања на скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас;
- Право на исплату дивиденде у складу с важећом регулативом;
- Право учешћа у расподели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај;
- Право пречег стицања обичних акција и других финансијских инструмената замењивих за обичне акције, из нових емисија
- Друга права у складу са Законом о привредним друштвима и актима Друштва.

Све акције које је Друштво емитовало су укључене у трговање на регулисаном тржишту.

### Трговање акцијама и показатељи по акцији

Акције НИС а.д. Нови Сад су укључене на прајм листинг Београдске берзе а.д. Београд.

Преглед трговања акцијама НИС а.д. Нови Сад на Београдској берзи у првом кварталу (од 08 до 14. јануара) 2025. године	
Последња цена (14. јануар 2025.)	718 РСД
Највиша цена (09. јануар 2025.)	790 РСД
Најнижа цена (14. јануар 2025.)	703 РСД
Укупан промет, у РСД	21.558.132 РСД
Укупан обим, број акција	28.262
Укупан број трансакција, број трансакција	142
EPS	10,42
Консолидована EPS	13,98
P/E рацио	n/a
Консолидовани P/E рацио	n/a
Књиговодствена вредност на дан 31. март 2025. године	2.382,1
Консолидована књиговодствена вредност на дан 31. март 2025. године	2.281,5
P/BV рацио	n/a
Консолидовани P/BV рацио	n/a

Током првог квартала 2025. године Друштво није стицало сопствене акције.

## Дивиденде

Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад заснована је на избалансираном приступу који узима у обзир неопходност задржавања добити за потребе финансирања будућих инвестиција, као и стопу повраћаја на уложени капитал и износ исплате дивиденди. Дугорочна политика дивиденди предвиђа да се најмање 15% остварене нето добити исплати акционарима у облику дивиденде.

Приликом утврђивања предлога одлуке о расподели добити и исплати дивиденде, менаџмент Друштва узима у обзир низ фактора, укључујући финансијску ситуацију, планове за инвестиције, обавезе отплате кредита, макроекономско окружење и законске прописе. Сваки од ових фактора, засебно или у комбинацији, уколико је довољно значајан, може да утиче на предложену исплату дивиденде.

	Нето добит (губитак), у млрд РСД <sup>64</sup>	Укупан износ дивиденде, у млрд РСД	Рацио исплате	Зарада по акцији, у РСД	Дивиденда по акцији, бруто, у РСД	Цена акције на 31.12, у РСД	Дивидендни принос акционара, у % <sup>65</sup>
2009.	(4,4)	0,0	-	-	0	-	-
2010.	16,5 <sup>66</sup>	0,0	-	101,1	0	475	-
2011.	40,6 <sup>67</sup>	0,0	-	249	0	605	-
2012.	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
2013.	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
2014.	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6,0
2015.	16,1	4,0	25%	98,8	24,69	600	4,1
2016.	16,1	4,0	25%	98,6	24,66	740	3,3
2017.	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
2018.	26,1	6,5	25%	159,86	39,97	690	5,8
2019.	17,7	4,4	25%	108,55	27,14	749	3,6
2020.	(5,9)	1,0	-	(36,24)	6,14	644	1,0
2021.	23,1	5,8	25%	141,85	35,46	620	5,7
2022.	93,5	23,4	25%	573,14	143,29	675	21,2
2023.	41,9	10,5	25%	257,05	64,26	812	7,9

<sup>64</sup>Нето добит НИС а.д. Нови Сад.

<sup>65</sup>Израчунава се као однос бруто дивиденде према цени акције на крају године за коју се дивиденда исплаћује.

<sup>66</sup>Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

<sup>67</sup>Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

## Обвезнице

Обвезнице су финансијски инструменти, односно дужничке хартије од вредности које издају држава, компанија или друга правна лица како би прикупила одређена финансијска средства. На основу обвезнице издавалац обвезнице се обавезује да ће инвеститору вратити одређени новчани износ и платити камату за дефинисани временски период.

Законити ималац обвезница које је емитовао НИС има следећа права:

- право на исплату главнице по доспећу,
- право на исплату камате,
- у случају доцње Друштва при исплати купона или главнице, право на исплату вредности доспелог купона или главнице заједно са затезном каматом обрачунатом за период доцње у динарима по стопи законске затезне каматне стопе важеће у Републици Србији на дан обрачуна затезне камате
- право располагања обвезницама и право преноса власништва над обвезницама на трећа лица без ограничења у складу са важећим прописима.

Основне информације о обвезницама НИС а.д. Нови Сад	
Номинална вредност	10.000 РСД
CFI код	DBFUFR
ISIN број	RSNISHD82111
Ознака емисије	I (прва) емисија
Датум уписа у ЦРХов	20.12.2024. године
Рок доспећа	5 година, односно 1.825 дана
Датум доспећа	19.12.2029
Каматна стопа	Фиксна каматна стопа од 6,50% на годишњем нивоу и квартална исплата каматног купона почев од дана издавања.
Начин обрачуна камате	Формула за обрачун износа камате за каматни период је следећа: $K = Nk \times pk \times 0.25$ при чему је: <i>K</i> : износ кварталне камате која се исплаћује <i>pk</i> : висина каматне стопе на годишњем нивоу <i>Nk</i> : EUR еквивалент номиналне вредности појединачне обвезнице по средњем курсу НБС на дан издавања.

У првом кварталу 2025. године, извршена је исплата првог купона, по основу прве емисије корпоративних обвезница Друштва.

## Корпоративно управљање

### Систем управљања Друштвом

Друштво је успоставило једнодомни систем управљања, у коме централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док акционари своја права и контролу врше првенствено преко Скупштине акционара.

Одредбама Статута је извршено потпуно и јасно разграничење делокруга послова Одбора директора у односу на делокруг послова Скупштине акционара, генералног директора Друштва и тела која образују органи управљања Друштва.

### Скупштина акционара и права акционара

Скупштину акционара, као највиши орган Друштва, чине сви акционари. Све акције НИС а.д. Нови Сад су обичне акције, које власницима дају иста права, при чему свака акција даје право на један глас.

### Одбор директора

Централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је колективно одговоран за дугорочни успех Друштва, а у чијој надлежности је постављање основних пословних циљева и праваца даљег развоја Друштва, као и утврђивање и контрола успешности примене пословне стратегије Друштва.

#### Укупан износ исплаћен члановима ОД у првом кварталу 2025. године, нето у РСД

Чланови ОД

64.600.428 РСД

### Комисије Одбора директора

У циљу ефикаснијег обављања својих дужности, Одбор директора је образовао три сталне комисије које представљају саветодавна и стручна тела која му помажу у раду, а нарочито у погледу разматрања питања из његове надлежности, припреме и надзора над спровођењем одлука и аката које доноси, као и ради обављања одређених стручних послова за потребе Одбора директора. Одбор директора НИС-а је образовао следеће Комисије:

- Комисију за ревизију,
- Комисију за именованја и
- Комисију за накнаде.

Одбор директора може по потреби да образује и друге сталне или *ad hoc* комисије које ће се бавити питањима релевантним за рад Одбора директора.

### Одбор Скупштине акционара

Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва (у даљем тексту „Одбор Скупштине акционара”) је саветодавно и стручно тело Скупштине акционара Друштва које јој помаже у раду и разматрању питања из њеног делокруга. Чланови Одбора Скупштине акционара одговарају за свој рад Скупштини акционара која их именује и разрешава.

### Генерални директор

Генералног директора именује Одбор директора из редова извршних чланова Одбора директора. Генерални директор координира рад извршних чланова Одбора директора и организује послове Друштва. Поред тога, генерални директор Друштва обавља послове дневног управљања и овлашћен је да одлучује о питањима која не спадају у надлежност Скупштине акционара и Одбора директора. Генерални директор је законски заступник НИС-а.



#### *Саветодавни одбор генералног директора*

Саветодавни одбор генералног директора је стручно тело које помаже генералном директору у раду и разматрању питања из његовог делокруга. Састав Саветодавног одбора утврђен је одлуком генералног директора и чине га први заменик генералног директора – директор „Downstream“, заменик генералног директора – директор Блока „Истраживање и производња“, директори Блокова „Прерада“ и „Енергетика“, директори Функција, директор ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево, као и директор привредног друштва Нафтагас-Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад. Осим надлежности која се односи на управљање пословањем Друштва, Саветодавни одбор се бави питањима стратегије и политике развоја, чије основе постављају Скупштина акционара и Одбор директора Друштва.

#### ***Трансакције са повезаним лицима***

НИС Група је у првом кварталу 2025. године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Преглед трансакција са повезаним друштвима је дат у напоменама уз финансијске извештаје<sup>68</sup>.

---

<sup>68</sup> Подаци о трансакцијама са повезаним лицима се могу наћи на страни 84 у оквиру напомене број 27 уз Консолидоване финансијске извештаје

## **Људски ресурси**

Као један од најбољих послодаваца у Србији, НИС настоји да се константно прилагођава тржишту рада, очекивањима запослених и потребама самог бизниса. Највећи труд уложен је у стабилност НИС-а као послодавца, као и програме усмерене на привлачење и развој младих, нове моделе мотивације, учења, развоја и неговања културе поштовања у Друштву.

HR стратегија НИС-а, нове компанијске вредности и вредносне пропозиције НИС-а као послодавца (иницијатива различитост и инклузија, стратегија брэнда послодавца и стратегија учења и развоја) донеле су велики број HR пројеката и иницијатива, чијом реализацијом ће бити унапређено искуство кандидата и запослених у НИС-у – од проналаска и одабира кандидата до награђивања, компензација и бенефита за запослене, развоја и напредовања.

Дугорочни циљ НИС-а је да повећа посвећеност својих запослених и унапреди праксе из области људских ресурса, које ће запосленима у НИС-у пружити најбоље могуће искуство у раду. Због тога је НИС у 2025. години наставио са улагањем у повећање посвећености запослених и покренуо реализацију различитих активности у складу са резултатима последњег истраживања посвећености запослених и стратешким плановима Друштва. Настављено је са реализацијом и надоградњом програма „Академије посвећености“, који има за циљ да кроз активну улогу вишег и средњег менаџмента, а од прошле године и нижег менаџмента, Друштво развија високо посвећене и мотивисане тимове. Поново је покренут програм „Менаџер први пут“ у оквиру којег се, кроз неколико модула едукације, помаже колегама које су тек преузеле менаџерске функције да буду што бољи менаџери и лидери.

Свесни потребе за смањењем бирократије у свим процесима, почетком 2024. године компанија је покренула пројекат «Дебиروقратизација» НИС-а, који има за циљ смањење документације, скраћивање корака, аутоматизацију и дигитализацију процеса у свим деловима. НИС тежи ка томе да дигитализује HR процесе и тако пружи бржу и ефикаснију подршку запосленима. С тим у вези, имплементирана је дигитална платформа и тако су повезани кључни HR процеси. Уведен је дигитални асистент, чатбот, који запосленима пружа одговоре на основна HR питања.

У склопу стратегије за брэндирање послодавца, поред већ постојећих 6 пројеката у оквиру исте (учешће у унапређивању садржаја објава на друштвеним мрежама компаније за период након разрешења санкција, подршка у дефинисању промоције и креирања сегмента „вођење репутације“ унутар курикулума обука за менаџере, програм учења за велики број запослених по називу „365 дана знања, унапређење маркетиншког система у оквиру регрутације, креирање формалног система активности и помоћних материјала и брошура за прве радне дане новозапослених у нашој компанији), покренута су и додатна 3 пројекта: нови визуелни и комуникациони приказ материјала и активности за брэндирање послодавца, ревидирање постојећих програма праксе за младе, побољшање система интерног тржишта рада.

Већ у јануару започели смо нову, пету сезону NIS Energy програма за 25 младих, који су каријеру у НИС-у започели кроз једногодишњи, менторски програм, са циљем запошљавања након програма. У исто време завршили смо са четвртом сезоном програма, и од 24 полазника своју каријеру у НИС-у је наставило 19 колега. Завршена је и трећа сезона програма праксе за младе оператере, од којих смо запослили више од 50%, а тренутно је у планирању четврта сезона програма. У планирању је и нова, девета сезона NIS Calling програма за 35 младих. Док је тренутно у току програм праксе за младе са инвалидитетом.

Услед очекиваног повећаног промета на бензинским станицама током летње сезоне, испланирана је и промотивна маркетиншка кампања са циљем проналаска планираних додатних 160 сезонских радника, са почетком у априлу.

### Број<sup>69</sup> и структура запослених

Организациони део	Број запослених на дан	
	31.03.2025.	31.03.2024.
<b>НИС а.д. Нови Сад</b>	<b>5.348</b>	<b>5.408</b>
Блок „Истраживање и производња“	1.120	1.089
Downstream	2.626	2.633
Блок „Прерада“	1.010	1.018
Блок „Промет“	1.405	1.402
Блок „Енергетика“	48	47
остатак <i>Downstream</i> -а <sup>70</sup>	163	166
Корпоративни центар	1.600	1.682
Представништва и огранци	2	4
<b>Зависна друштва у земљи</b>	<b>7.877</b>	<b>6.400</b> <sup>71</sup>
<b>Зависна друштва у иностранству</b>	<b>587</b>	<b>623</b>
<b>УКУПНО<sup>72</sup>:</b>	<b>13.812</b>	<b>12.431</b>

### Кретање броја запослених<sup>73</sup>



<sup>69</sup> Број запослених не укључује запослене ангазоване преко Уговора о делу. На дан 31.03.2025. године у оквиру НИС а. д. Нови Сад имамо 84 запослених преко Уговора о делу.

<sup>70</sup> У остатак *Downstream*-а улазе: Канцеларија директора *Downstream*-а, Департман за планирање, оптимизацију и анализу производње и комерцијале, Сектор за метрологију, Група за административно-документациону подршку, Департман за снабдевање и намешавање сировина и Центар за за развој прераде и петрохемије.

<sup>71</sup> Укупан број запослених за зависна друштва у земљи на дан 31.03.2025. укључује и ХИП-Петрохемију, док на дан 31.03.2024. ово зависно друштво није укључено у укупан број запослених. Број запослених у друштву ХИП-Петрохемија д.о.о. на дан 31.03.2024. је 1.249 укључујући и запослене преко агенције.

<sup>72</sup> Запослени са дељеним радним временом, приказани су као целе јединице у припадајућем друштву.

<sup>73</sup> Просечан број запослених не укључује запослене које су на породичном одсуству, запослене који су на боловању преко 30 дана и запослене који су на мировању радног односа, а укључује запослене који су у посматраном периоду напустили компанију или новозапослене сразмерно броју дана проведених на позицији. Просечан број запослених за Q1 2024. не укључује запослене ХИП-Петрохемије. Просечан број запослених у друштву ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево за први квартал 2024. је 1.227.

### *Престанци радног односа*

У првом кварталу 2025. године НИС је напустило укупно 286 запослених: 70 њих је пензионисано, 17 запослених је споразумно напустило НИС, а за 199 запослених основ престанка радног односа био је друге природе (отказ уговора о раду, престанак радног односа на захтев запосленог и технолошки вишак).

Основ престанка радног односа у првом кварталу 2025. године	НИС а.д. Нови Сад <sup>74</sup>	Зависна друштва
Пензионисање	24	46
Споразумни прекид радног односа	3	14
Остало	42	157
<b>Укупно</b>	<b>69</b>	<b>217</b>

---

<sup>74</sup> Укључујући представништва и огранке. Од укупног броја престанака радног односа, нема одлазака из представништва и огранака.

## ***Истраживање и развој***

НИС у свим сегментима пословања заступа стални технолошки развој и увођење иновација у пословање.

НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, као зависно друштво у коме НИС а.д. Нови Сад има 100% учешћа, матичној компанији пружа научно-техничку и иновациону подршку у области истраживања и производње нафте и гаса. Истраживачко-развојна делатност у оквиру НТЦ-а има двојаку улогу: координатора и извршиоца научно-истраживачких радова.

Имплементација и разрада нових технологија, научно-истраживачка делатност и повећање ефикасности истраживања, производње и прераде нафте и гаса у сталном су фокусу менаџмента и запослених НТЦ.

Током првог квартала 2025. године у области геолошко-истражних радова, геологије, разраде лежишта и производње у Србији спроведене су следеће активности:

- Настављени радови на пројектима „Средњи Банат” и Северни Банат”. На простору Средњег Баната идентификоване су бројне потенцијалне локације. Оне се процењују и рангирају.
- Избушена је једна истражна бушотина. На основу добијених података врши се поновна процена резерви.
- Припремљен је рејтинг бушења за нове бушотине 2025.
- У циљу утврђивања оптималног разрадног бушења и геолошко-техничких активности у току су 8 геолошко-хидродинамичких модела за домаће пројекте.
- Припремљен је аналитички прорачунски алат за обрачун базне производње. Израчуната је базна производња за три топ лежишта Компаније.
- У области технологије производње нафте и гаса анализиран је рад и ефикасност ИСУ. На основу резултата анализе остварене су *OPEX* уштеде.

Наставља се рад на идентификацији и евалуацији технологија као одговора на изазове *Upstream* технологије. У оквиру овог рада процењује се економски утицај више од 15 технологија. Активно се истражују могућности за сарадњу у области технолошког развоја са *Downstream* сектором. Тренутни пројекти обухватају рециклажу отпадних уља и процену потенцијала за примену соларних панела на локацијама у *Downstream* сектору.

Креирају се 3D геолошки и хидродинамички модели како би се проценио потенцијал за складиштење CO<sub>2</sub>. Такође, у току је процена могућности за реализацију пилот пројекта декарбонизације рафинерије Панчево.

Рад са иновативним окружењем у Србији се наставља. Недавно је одржан састанак на којем су разматрана актуелна питања у области развоја нових технологија са РФФ-ом, а тренутно је у току процена могућности сарадње.

Приводи се крају снимање Кикинда поља, беспилотном летелицом, постојећег стања бушотинског фонда и надземне инфраструктуре. По завршетку наставља се снимање на другим пољима.

Формирана је Радна група за израду Програма за повећање ефикасности и развој Лабораторије *Downstream* са аутоматизацијом процеса у Блоку „Прерада” и Блоку „Промет”.

Покренута је реализација пројекта замене застареле лабораторијске опреме за 2025. годину у складу са вредновањем и класификацијом опреме према критичности на локацијама Панчево, Нови Сад, Београд и Ниш, и према захтевима метода испитивања дефинисаних у обавезујућим стандардима за нафтне производе који се испоручују на тржиште Републике Србије.

**Финансијски извештаји<sup>75</sup>****Појединачни финансијски извештаји (неревидирани)**

## Периодични сажети извештај о финансијској позицији

Имовина	Напомене	31. март 2025	31. децембар 2024
<b>Обртна имовина</b>		<i>(неревидирани)</i>	<i>(неревидирани)</i>
Готовински еквиваленти и готовина	4	21.485.205	38.821.710
Краткорочни финансијски пласмани	5	38.135.315	32.871.239
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	6	34.245.959	39.377.979
Залихе	7	56.464.184	42.037.198
Претплате текућег пореза на добит		-	7.549.680
Остала обртна имовина	8	13.548.064	12.610.817
Стална средства намењена продаји		17.915	17.915
<b>Укупно обртна имовина</b>		<b>163.896.642</b>	<b>173.286.538</b>
<b>Стална имовина</b>			
Некретнине, постројења и опрема	9	299.665.830	299.210.788
Право коришћења средстава	10	2.768.194	2.822.458
Инвестиционе некретнине		1.512.766	1.512.766
Нематеријална улагања		4.083.583	3.968.112
Инвестиције у заједничка улагања		1.038.800	1.038.800
Инвестиције у зависна друштва		31.016.682	31.016.682
Дугорочни финансијски пласмани	11	6.871.830	7.228.512
Одложена пореска средства		4.555.629	4.278.690
Остала стална имовина	12	2.923.150	3.474.598
<b>Укупно стална имовина</b>		<b>354.436.464</b>	<b>354.551.406</b>
<b>Укупно имовина</b>		<b>518.333.106</b>	<b>527.837.944</b>
<b>Обавезе и капитал</b>			
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	13	12.954.956	11.426.713
Текуће обавезе по основу закупа	18	525.300	488.755
Добављачи и остале обавезе из пословања	14	18.789.170	20.440.011
Остале краткорочне обавезе	15	5.534.280	10.525.538
Обавезе за порез на добит		208.607	-
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	16	9.808.393	13.139.353
Резервисања за обавезе и трошкове		1.028.931	1.155.490
<b>Укупно краткорочне обавезе</b>		<b>48.849.637</b>	<b>57.175.860</b>
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>			
Дугорочне финансијске обавезе	17	54.593.281	58.216.807
Дугорочне обавезе по основу закупа	18	1.400.539	1.497.645
Остале дугорочне финансијске обавезе	19	12.190.901	12.140.168
Резервисања за обавезе и трошкове		12.864.833	12.652.906
<b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>		<b>81.049.554</b>	<b>84.507.526</b>
<b>Капитал</b>			
Акцијски капитал		81.530.200	81.530.200
Резерве		41.960	41.960
Нераспоређена добит		306.861.755	304.582.398
<b>Укупан капитал</b>		<b>388.433.915</b>	<b>386.154.558</b>
<b>Укупно обавезе и капитал</b>		<b>518.333.106</b>	<b>527.837.944</b>

у 000 РСД

<sup>75</sup>Финансијски извештаји, појединачни и консолидовани, нису ревидирани

Периодични сажети извештај о укупном резултату

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2025 <i>(неревидирани)</i>	2024 <i>(неревидирани)</i>
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		63.119.533	78.294.411
Остали приходи од продаје		4.730.730	4.108.491
<b>Укупно приходи од продаје</b>	<b>3</b>	<b>67.850.263</b>	<b>82.402.902</b>
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата		(38.525.434)	(54.355.590)
Трошкови производње, прераде и трошкови остале продаје	20	(9.908.675)	(8.736.599)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	21	(7.849.614)	(7.291.725)
Трошкови транспорта		(395.372)	(328.276)
Трошкови амортизације		(6.572.384)	(5.768.549)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(1.521.153)	(1.380.184)
Трошкови истраживања		(10)	(187)
<b>Укупно пословни расходи</b>		<b>(64.772.642)</b>	<b>(77.861.110)</b>
Остали приходи, нето	22	143.043	87.164
<b>Пословни добитак</b>		<b>3.220.664</b>	<b>4.628.956</b>
Нето губитак на курсним разликама	23	(125.723)	(142.961)
Финансијски приходи	24	534.629	722.482
Финансијски расходи	25	(863.952)	(925.379)
<b>Укупно остали расходи</b>		<b>(455.046)</b>	<b>(345.858)</b>
<b>Добитак пре опорезивања</b>		<b>2.765.618</b>	<b>4.283.098</b>
Порески расходи		(763.200)	(928.372)
Одложени порески приходи		276.939	138.370
<b>Порез на добит</b>		<b>(486.261)</b>	<b>(790.002)</b>
<b>Нето добитак за период</b>		<b>2.279.357</b>	<b>3.493.096</b>
<b>Укупно остали резултат</b>			
<b>Ставке које накнадно неће бити признате у добитку</b>			
Добици по основу улагања у инструменте капитала		-	52
<b>Укупно остали резултат</b>			<b>52</b>
<b>Укупан добитак за период</b>		<b>2.279.357</b>	<b>3.493.148</b>
Зарада по акцији која се може приписати акционарима Нафтне индустрије Србије			
Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		13,98	21,42
Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163

у 000 РСД



*Периодични сажети извештај о променама на капиталу*

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2025. и 2024. године

<i>(неревидирани)</i>	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно
<b>Стање на дан 1. јануара 2024. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>34.408</b>	<b>296.756.256</b>	<b>378.320.864</b>
Добитак за период	-	-	3.493.096	3.493.096
<b>Остали укупни приход</b>				
Добици по основу улагања у инструменте капитала	-	52	-	52
<b>Укупан приход за период</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>3.493.096</b>	<b>3.493.148</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2024. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>34.460</b>	<b>300.249.352</b>	<b>381.814.012</b>

*у 000 РСД*

<i>(неревидирани)</i>	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно
<b>Стање на дан 1. јануара 2025. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>41.960</b>	<b>304.582.398</b>	<b>386.154.558</b>
Добитак за период	-	-	2.279.357	2.279.357
<b>Остали укупни приход</b>				
Добици по основу улагања у инструменте капитала	-	-	-	-
<b>Укупан приход за период</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.279.357</b>	<b>2.279.357</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2025. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>41.960</b>	<b>306.861.755</b>	<b>388.433.915</b>

*у 000 РСД*

Периодични сажети извештај о токовима готовине<sup>76</sup>

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2025 (неревидирани)	2024 (неревидирани)
<b>Токови готовине из пословних активности</b>			
Добитак пре опорезивања		2.765.618	4.283.098
<b>Корекције за:</b>			
Финансијски расходи	25	863.952	925.379
Финансијски приходи	24	(534.629)	(722.482)
Нето губитак по основу нереализованих курсних разлика		133.989	158.236
Амортизација		6.572.384	5.768.549
Остале неготовинске ставке		179.120	68.496
<b>Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу</b>			
<b>Промене на обртном капиталу:</b>			
Потраживања од продаје и остала потраживања		5.120.456	5.853.152
Залихе		(14.467.101)	5.057.796
Остала обртна имовина		(989.142)	(3.641.051)
Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе		(7.376.033)	(5.002.342)
Остали порези изузев пореза на добит		3.669.041	(1.491.064)
<b>Укупно промене на обртном капиталу</b>			
		<b>(14.042.779)</b>	<b>776.491</b>
Порез на добит		-	(4.386.321)
Плаћена камата		(688.292)	(745.406)
Примљена камата		402.063	1.749.986
<b>Нето токови готовине из пословних активности</b>			
		<b>(4.348.574)</b>	<b>7.876.026</b>
<b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>			
Одливи готовине по основу датих кредита		(9.966.296)	(4.149.015)
Приливи готовине по основу датих кредита		5.293.162	2.771.282
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања <sup>77</sup>		(5.845.246)	(10.446.758)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме		36.637	64.448
Приливи по основу банкарских депозита, нето		-	25.000.000
<b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>			
		<b>(10.481.743)</b>	<b>13.239.957</b>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>			
Приливи готовине од примљених кредита	13,17	2.954.212	6.562.518
Готовинске отплате позајмљених износа	13,17	(5.248.696)	(5.780.595)
Готовинске отплате закупа	18	(148.092)	(190.720)
<b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>			
		<b>(2.442.576)</b>	<b>591.203</b>
Нето повећање/(смањење) готовине и готовинских еквивалената			
		(17.272.893)	21.707.186
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената			
		(63.612)	(136.598)
<b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>			
		<b>38.821.710</b>	<b>16.270.493</b>
<b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>			
	<b>4</b>	<b>21.485.205</b>	<b>37.841.081</b>

у 000 РСД

<sup>76</sup> Политика Друштва је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.<sup>77</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 0,7 млрд РСД (2024: 1,3 млрд РСД)

## Напомене уз периодичне сажете појединачне финансијске извештаје<sup>78</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Друштва обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.
- Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД МАТЕРИЈАЛНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Друштво води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у Републици Србији. Приложени периодични сажети финансијски извештаји су преваходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Ови периодични сажети финансијски извештаји припремљени су у складу са принципом сталности пословања који се заснива на претпоставци да ће Друштво наставити са пословањем у догледној будућности. У циљу утврђивања оправданости ове претпоставке руководство анализира планове будућих новчаних прилива. На основу поменутих анализа руководство сматра да је Друштво способно да настави са пословним активностима у складу са принципом сталности пословања (детаљно је приказано у Напомени 2.3 Последице наметнутих санкција САД) и да овај принцип треба да буде примењен у припреми ових периодичних сажетих финансијских извештаја.

Приложени периодични сажети финансијски извештаји састављени су у складу са МРС 34 "Периодично финансијско извештавање". МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Квартални финансијски извештаји су припремљени у складу са захтевима Закона о тржишту капитала и Правилника о извештавању јавних друштава.

Измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу 1. јануара 2025. године, нису имале материјалног утицаја на сажете периодичне финансијске извештаје.

Друштво планира да примени нови МСФИ 18 Презентација и обелодањивања у финансијским извештајима, као и измене постојећих стандарда, који нису на снази на дан издавања ових сажетих периодичних финансијских извештаја, када они ступе на снагу. Друштво не очекује да ће измене постојећих стандарда имати материјални утицај на сажете периодичне финансијске извештаје. У вези са новим стандардом, који ће ступити на снагу 1. јануара 2027. године и који ће заменити МРС 1 Презентација финансијских извештаја. Друштво тренутно процењује његов утицај на финансијске извештаје.

---

<sup>78</sup> Сви износи су исказани у 000 РСД, осим ако другачије није назначено.

Друштво није обелоданило информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним финансијским извештајима за 2024. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Друштва верује да су обелодањивања у овим сажетим периодичним финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим финансијским извештајима за 2024. годину.

У 2025. години види се раст волатилности на робним и финансијским тржиштима, док је динар остао стабилан у односу на евро али је ојачао у односу на амерички долар (подаци о економском окружењу у Републици Србији детаљно су приказани у Напомени 27) услед геополитичке ситуације. Због тога Друштво у првом кварталу 2025. године није извршило ревизију критичних рачуноводствених процена које је Друштво користило у изради периодичних сажетих финансијских извештаја а чија се процена базира на прогнозама цена нафте, инфлације и стопе позајмљивања на тржишту. Конкретно, на дан 31. марта 2025. године, Друштво није извршило ревизију процене надокнадивог износа дуготрајних средстава који се утврђује за потребе тестирања да ли је дошло до обезвређења. Друштво наставља да прати развој макроекономске ситуације и појаву могућности да са разумном сигурношћу процени горе наведене показатеље.

Резултати за тромесечни период завршен 31. марта 2025. године нису нужно индикативни за резултате који се очекују за целу годину.

Друштво у целини није изложено значајним сезонским осцилацијама.

## 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2024. године.

## 2.3. Последице наметнутих санкција САД

Дана 10. јануара 2025. године Друштво је уврштено на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (СДН листа). Ова класификација намеће забрану трансакција од стране америчких лица или ентитета са Друштвом. Такође, ова ознака може покренути секундарне санкције за ентитете који нису из САД, а који се баве одређеним врстама трансакција са Друштвом, почевши од датума издавања санкција.

Управа је спровела процену потенцијалних последица ових санкција. Међутим, због инхерентних неизвесности у вези са:

- Обимом и спровођењем санкција,
- Трајањем санкција и
- Развојем геополитичког и економског окружења,

пуни утицај на финансијску позицију, операције и перформансе Друштва није могуће тачно утврдити.

Као резултат тога, никакве корекције нису признате у овим сажетим периодичним финансијским извештајима за извештајни период који се завршава 31. марта 2025. године. Ово укључује било каква умањења, резерве или промене у проценама у вези са санкцијама.

Иако нису извршене никакве корекције, руководство Друштва је идентификовао следеће области у којима санкције могу имати материјални утицај у будућности:

**1. Финансијске трансакције:** Ограничен приступ трансакцијама у америчким доларима и потенцијална ограничења у пословању са међународним финансијским институцијама.

**2. Пословни односи:** Потенцијални прекиди односа са кључним добављачима, купцима и партнерима који не буду желели да сарађују са Друштвом због усаглашености са санкцијама.

**3. Приходи и профитабилност:** Смањење прихода уколико трговинске активности буду ограничене или ако се уговори са међународним партнерима раскину.

**4. Оперативни изазови:** Потенцијална кашњења или додатни трошкови везани за поремећаје у ланцу снабдевања и набавке кључних инпута (нафта, кључна опрема, итд.).

Руководство активно прати ове рестрикције и истражује алтернативна решења за ублажавање било каквих негативних ефеката на операције и финансијски учинак Друштва.

Формирана је радна група која укључује све кључне акционаре Друштва, како би истражили могућа решења која би имала за циљ елиминацију или смањење утицаја санкција, при чему је приоритет очување дугорочне одрживости пословања Друштва.

Руководство је проценило способност Друштва да настави са радом и закључио да, на дан извештавања, не постоје материјалне неизвесности које би озбиљно угрозиле способност Друштва да испуни своје обавезе. Ипак, даљи развој ситуације може материјално утицати на будуће резултате и финансијску позицију.

Дана 26. фебруара 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1335128-1) која одлаже пуну примену санкција до 28. марта 2025. године.

Дана 28. марта 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао другу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-1) која одлаже пуну примену санкција до 28. априла 2025. године.

Дана 26. априла 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао трећу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-2) која одлаже пуну примену санкција до 27. јуна 2025. године.

Ова лиценца допушта америчким лицима као и осталим лицима пословне активности са НИС-ом или његовим оперативним зависним друштвима у земљи и иностранству и то пре свега трансакције за несметано и уобичајено одржавање пословања, уговора и других споразума који укључују НИС или његова оперативна зависна друштва.

Дана 14. марта 2025. године, OFAC-у је поднет захтев којим се тражи уклањање компаније НИС са СДН листе (ознака OFAC: RUSSIA-EO14024-40179).

НИС наставља комуникацију са OFAC-ом и предузима потребне активности у настојању да обезбеди да НИС буде у потпуности скинут са америчке SDN (Specially Designated Nationals) листе.

### **3. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА**

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Друштва за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2025. и 2024. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Друштва су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Друштва: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Корпоративна администрација и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Друштва. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Друштва јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (расхода). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2025. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	12.329.320	68.529.597	(13.008.654)	67.850.263
Међусегментни	12.312.411	696.243	(13.008.654)	-
Екстерни	16.909	67.833.354	-	67.850.263
<b>Коригована ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>	<b>8.419.383</b>	<b>1.357.973</b>	<b>-</b>	<b>9.777.356</b>
Амортизација	(3.380.494)	(3.191.890)	-	(6.572.384)
Нето добитак/(губитак) на курсним разликама	4.370	(130.093)	-	(125.723)
Финансијски расходи, нето	(31.880)	(297.443)	-	(329.323)
Порез на добит	-	(486.261)	-	(486.261)
Сегментни добитак/(губитак)	5.016.762	(2.737.405)	-	2.279.357

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2024. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	13.100.209	83.063.443	(13.760.750)	82.402.902
Међусегментни	13.085.032	675.718	(13.760.750)	-
Екстерни	15.177	82.387.725	-	82.402.902
<b>Коригована ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>	<b>9.418.461</b>	<b>1.036.237</b>	<b>-</b>	<b>10.454.698</b>
Амортизација	(3.242.394)	(2.526.155)	-	(5.768.549)
Нето губитак на курсним разликама	(85.042)	(57.919)	-	(142.961)
Финансијски расходи, нето	(30.559)	(172.338)	-	(202.897)
Порез на добит	-	(790.002)	-	(790.002)
Сегментни добитак / (губитак)	6.186.551	(2.693.455)	-	3.493.096

Коригована ЕБИТДА за период од три месеца који се завршио 31. марта 2025. и 2024. године је усаглашена у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Нето добитак за период	2.279.357	3.493.096
Порез на добит	486.261	790.002
Финансијски расходи	863.952	925.379
Финансијски приходи	(534.629)	(722.482)
Трошкови амортизације	6.572.384	5.768.549
Нето губитак на курсним разликама	125.723	142.961
Остали приходи, нето	(143.043)	(87.164)
Остали неоперативни расходи, нето	127.351	144.357
<b>Коригована ЕБИТДА</b>	<b>9.777.356</b>	<b>10.454.698</b>

Анализа прихода од продаје нафте, гаса и нафтних деривата, продаје електричне енергије, прихода по основу закупа и остале продаје дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Продаја природног гаса	67.417	70.807
<i>Велепродаја</i>	67.417	70.807
Продаја нафтних деривата	63.052.116	78.223.604
<i>Малопродаја</i>	21.904.371	24.762.263
<i>Велепродаја</i>	41.147.745	53.461.341
Продаја електричне енергије	118.911	225.489
Приходи од закупа	84.124	86.452
Остала продаја	4.527.695	3.796.550
<b>Продаја укупно</b>	<b>67.850.263</b>	<b>82.402.902</b>

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 2.911.849 РСД (2024: 2.708.703 РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином а Друштво испуњава своју уговорену обавезу.

#### 4. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Готовина у банци и благајна	2.123.849	9.955.372
Депозити са доспећем до 3 месеца	19.356.630	28.862.541
Остала новчана средства	4.726	3.797
	<b>21.485.205</b>	<b>38.821.710</b>

Фер вредност готовинских еквивалената и готовине је једнака њиховој књиговодственој вредности.



## 5. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Краткорочни кредити	12.288.018	7.601.578
Текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 11)	35.747.149	35.152.987
<i>Минус исправка вредности</i>	(9.899.852)	(9.883.326)
	<b>38.135.315</b>	<b>32.871.239</b>

Фер вредност краткорочних финансијских пласмана је једнака њиховој књиговодственој вредности.

## 6. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Потраживања по основу продаје	41.364.902	46.483.687
Остала потраживања	96.056	98.729
<i>Минус исправка вредности потраживања по основу продаје</i>	(7.186.377)	(7.176.610)
<i>Минус исправка вредности осталих потраживања</i>	(28.622)	(27.827)
	<b>34.245.959</b>	<b>39.377.979</b>

Руководство Друштва редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих

потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Друштвом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и остала потраживања у потпуности надокнадива.

Потраживања по основу продаје и друга потраживања Друштва су највећим делом деноминирани у динарима.

## 7. ЗАЛИХЕ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Сирова нафта	28.870.540	19.942.889
Нафтни деривати	24.801.380	19.295.703
Материјал	5.724.567	5.771.208
Остало	1.379.134	1.353.517
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(4.311.437)	(4.326.119)
	<b>56.464.184</b>	<b>42.037.198</b>

**8. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА**

	31. март 2025	31. децембар 2024
Дати аванси	720.618	1.341.449
Разграничени ПДВ	2.217.684	3.599.608
Унапред плаћени трошкови	469.059	460.521
Унапред плаћени трошкови царине	73.951	75.447
Унапред плаћена акциза	9.397.089	6.683.336
Остала краткорочна потраживања	8.154.585	7.936.113
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(7.484.922)	(7.485.657)
	<b>13.548.064</b>	<b>12.610.817</b>

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. марта 2025. године у износу од 2.217.684 РСД (31. децембра 2024: 3.599.608 РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. марта 2025. године у износу од 9.397.089 РСД (31. децембар 2024: 6.683.336 РСД) се односи на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту.

Остала краткорочна потраживања се најзначајнијим делом односе на спорна потраживања која су обезвређена.

**9. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2025.</b>						
Набавна вредност	248.033.301	181.088.848	66.121.557	17.227.220	28.956.223	541.427.149
Исправка вредности и обезвређење	(110.269.454)	(86.230.092)	(35.478.947)	(10.030.457)	(207.411)	(242.216.361)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>137.763.847</b>	<b>94.858.756</b>	<b>30.642.610</b>	<b>7.196.763</b>	<b>28.748.812</b>	<b>299.210.788</b>
<b>Период завршен 31. марта 2025.</b>						
Повећања	4.910.855	455.826	1.787.797	73.401	(468.850)	6.759.029
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	82.685	-	-	-	-	82.685
Амортизација	(3.341.439)	(2.295.943)	(565.658)	(116.674)	-	(6.319.714)
Отуђења и отписи	(2.926)	(8)	(71)	(5)	(10)	(3.020)
Остали преноси	143	(1.302)	(17.295)	17.874	(63.358)	(63.938)
	<b>139.413.165</b>	<b>93.017.329</b>	<b>31.847.383</b>	<b>7.171.359</b>	<b>28.216.594</b>	<b>299.665.830</b>
<b>На дан 31. марта 2025.</b>						
Набавна вредност	252.872.682	181.473.889	67.763.716	17.338.064	28.423.700	547.872.051
Исправка вредности и обезвређење	(113.459.517)	(88.456.560)	(35.916.333)	(10.166.705)	(207.106)	(248.206.221)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>139.413.165</b>	<b>93.017.329</b>	<b>31.847.383</b>	<b>7.171.359</b>	<b>28.216.594</b>	<b>299.665.830</b>

## 10. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА

Кретања на праву коришћења средстава за годину која се завршила на дан 31. марта 2025. приказане су у табели испод:

	Земљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2025. године</b>	<b>12.099</b>	<b>885.682</b>	<b>219.392</b>	<b>1.705.285</b>	<b>2.822.458</b>
Повећања	-	-	37.417	1.037	38.454
Амортизација	(974)	(27.926)	(26.249)	(55.866)	(111.015)
Смањења	-	-	-	(5.100)	(5.100)
Ефекат модификације уговора и промена у проценама	-	-	23.397	-	23.397
<b>На дан 31. марта 2025. године</b>	<b>11.125</b>	<b>857.756</b>	<b>253.957</b>	<b>1.645.356</b>	<b>2.768.194</b>

## 11. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Дугорочни кредити	41.837.981	41.601.373
Финансијска средства по фер вредности исказана у билансу успеха	839.201	837.800
Остали дугорочни финансијски пласмани	20.583	25.060
Финансијска средства по фер вредности исказана у осталом укупном резултату	124.315	124.315
<i>Минус текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 5)</i>	(35.747.149)	(35.152.987)
<i>Минус исправка вредности дугорочних финансијских пласмана</i>	(203.101)	(207.049)
	<b>6.871.830</b>	<b>7.228.512</b>

## 12. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Дати аванси за основна средства	2.247.934	2.810.616
Унапред плаћени трошкови	68.829	75.517
Остала финансијска средства	906.225	901.105
<i>Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава</i>	(265.852)	(278.654)
<i>Минус: исправка вредности датих аванса</i>	(33.986)	(33.986)
	<b>2.923.150</b>	<b>3.474.598</b>

## 13. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Краткорочни кредити	2.159.402	2.387.513
Обавезе за камату	297.076	223.371
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 17)	10.498.478	8.815.829
	<b>12.954.956</b>	<b>11.426.713</b>

Промене на обавезама Друштва по основу краткорочних финансијских активности приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
<b>Краткорочни кредити на дан 1. јануара</b>	<b>2.387.513</b>	<b>3.606.281</b>
Приливи	2.954.212	6.562.518
Одливи	(3.187.400)	(4.715.048)
Безготовинске трансакције	4.478	-
Курсне разлике (напомена 23)	599	-
<b>Краткорочни кредити на дан 31. марта</b>	<b>2.159.402</b>	<b>5.453.751</b>

#### 14. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Обавезе према добављачима	14.992.388	16.627.827
Обавезе за дивиденду	3.783.398	3.783.398
Остале обавезе из пословања	13.384	28.786
	<b>18.789.170</b>	<b>20.440.011</b>

#### 15. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима:		
- Примљени аванси	2.757.623	5.055.703
- Програм лојалности купаца	960.239	949.116
- Разграничени приходи	46.815	55.648
Обавезе према запосленима	1.573.529	4.263.714
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	196.074	201.357
	<b>5.534.280</b>	<b>10.525.538</b>

Приход у износу од 3.877.482 РСД (31. марта 2024: 4.108.584 РСД) који је остварен у текућем извештајном периоду се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2025. године, од чега се 3.571.593 РСД (31. марта 2024: 3.888.039 РСД) односи на авансе и 305.889 РСД (31. марта 2024: 220.545 РСД) на програм лојалности купаца.

#### 16. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Обавеза за рудну ренту	465.066	438.324
ПДВ	1.764.783	2.594.634
Обавеза за акцизе	6.616.359	8.463.280
Накнада за робне резерве	267.773	348.084
Обавезе за царину	106.246	73.717
Накнада за енергетску ефикасност	28.236	39.876
Обавезе за остале порезе и таксе	559.930	1.181.438
	<b>9.808.393</b>	<b>13.139.353</b>

#### 17. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Банкарски кредити	63.215.718	65.159.107
Остале дугорочне обавезе	1.876.041	1.873.529
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 13)	(10.498.478)	(8.815.829)
	<b>54.593.281</b>	<b>58.216.807</b>

Промене на обавезама по основу дугорочних кредита приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
<b>На дан 1. јануара</b>	<b>65.159.107</b>	<b>65.223.168</b>
Одливи	(2.061.296)	(1.065.547)
Безготовинске трансакције	10.173	4.074
Курсне разлике (напомена 23)	107.734	(18.028)
<b>На дан 31. марта</b>	<b>63.215.718</b>	<b>64.143.667</b>

*Банкарски кредити*

	31. март 2025	31. децембар 2024
Дугорочни кредити у земљи	47.880.664	49.852.704
Дугорочни кредити у иностранству	15.335.054	15.306.403
	63.215.718	65.159.107
Текуће доспеће дугорочних кредита	(10.498.478)	(8.815.829)
	<b>52.717.240</b>	<b>56.343.278</b>

Доспеће банкарских кредита:

	31. март 2025	31. децембар 2024
Између 1 и 2 године	29.271.193	30.987.592
Између 2 и 5 година	22.947.428	24.567.096
Преко 5 година	498.619	788.590
	<b>52.717.240</b>	<b>56.343.278</b>

Дугорочне обавезе по основу банкарских кредита у износу од 63.215.718 РСД (31. децембра 2024: 65.159.107 РСД) су у валути ЕУР.

Друштво наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Друштво је уговорило са повериоцима фиксне и променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор. Руководство очекује да ће Друштво бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос задуживања према ЕБИТДА. Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантама на дан 31. марта 2025. и 31. децембра 2024. године.

Остале дугорочне обавезе у износу од 1.876.041 РСД (31. децембра 2024: 1.873.529 РСД) углавном се односе на обавезе по основу корпоративних обвезница.

**18. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА**

	31. март 2025	31. децембар 2024
Дугорочне обавезе по основу закупа	1.400.539	1.497.645
Текуће обавезе по основу закупа	525.300	488.755
	<b>1.925.839</b>	<b>1.986.400</b>

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе) (напомена 25)	19.427	26.525
Трошкови који се односе на краткорочни закуп и остале уговоре о закупу који су искључени из МСФИ 16	1.633	26.674
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп	280	2.587
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп	308.852	303.063

Промене на обавезама по основу закупа приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
<b>На дан 1. јануара</b>	<b>1.986.400</b>	<b>2.132.016</b>
Одливи	(148.092)	(190.720)
Немонетарне трансакције	79.085	382.849
Курсне разлике (напомена 23)	8.446	(1.253)
<b>На дан 31. марта</b>	<b>1.925.839</b>	<b>2.322.892</b>

## 19. ОСТАЛЕ ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

Остале дугорочне финансијске обавезе у износу од 12.190.901 РСД (2024: 12.140.168 РСД) представљају одложену накнаду у износу од 839.201 РСД (2024: 837.800 РСД) за истраживачки пројекат О&Г и обавезе по основу стицања додатних учешћа у капиталу у износу од 11.351.700 РСД (2024: 11.302.368 РСД) уз инвестиције у изградњу новог производног погона.

## 20. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ, ПРЕРАДЕ И ТРОШКОВИ ОСТАЛЕ ПРОДАЈЕ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Трошкови запослених	1.157.528	964.866
Трошкови материјала и сировина (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	328.219	321.163
Трошкови одржавања и поправки	1.416.607	1.081.772
Трошкови електричне енергије за даљу продају	23.257	25.372
Трошкови енергије и комуналних услуга	2.779.436	2.575.780
Трошкови заштите и обезбеђења	288.399	100.078
Транспортни трошкови за производњу	391.631	399.784
Остало	3.523.598	3.267.784
	<b>9.908.675</b>	<b>8.736.599</b>

Трошкови електричне енергије за даљу продају представљају део осталих непроизводних трошкова.

Остали трошкови се углавном односи на набавну вредност продате робе на бензинским станицама у износу од 2.458.620 РСД (2024: 2.296.372 РСД).

## 21. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Трошкови запослених	3.611.274	3.461.991
Трошкови франшизера	1.452.686	1.315.135
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	360.199	336.307
Трошкови текућег одржавања	377.268	307.112
Трошкови рекламе и маркетинга	70.161	69.957
Трошкови енергије и комуналних услуга	285.656	304.750
Трошкови закупа	1.571	30.005
Трошкови службеног пута	32.300	56.526
Трошкови заштите и обезбеђења	246.959	218.258
Трошкови осигурања	28.057	28.435
Услуге транспорта и складиштења	97.923	59.385
Трошкови исправке вредности спорних потраживања	12.010	(11.360)
Остало	1.273.550	1.115.224
	<b>7.849.614</b>	<b>7.291.725</b>

Остали трошкови у износу од 1.273.550 РСД (2024: 1.115.224 РСД) се углавном односе на накнаде банкама, ИТ услуге, телекомуникационе услуге и остале трошкове услуга.

## 22. ОСТАЛИ ПРИХОДИ, НЕТО

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Казне и пенали финансирања	59.147	123.621
Отпис потраживања	(12.313)	(10.551)
Трошак обезвређења и промене на фер вредности основних средстава	-	(33)
Добровољна плаћања и донације	(9.409)	(6.141)
Остало	105.618	(19.732)
	<b>143.043</b>	<b>87.164</b>

## 23. НЕТО ГУБИЦИ НА КУРСНИМ РАЗЛИКАМА

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Добици (губици) по основу курсних разлика из активности финансирања		
- добници по основу курсних разлика (напомене 13,17,18,19)	14.072	36.847
- губици по основу курсних разлика (напомене 13,17,18,19)	(153.552)	(14.346)
Нето добници/(губици) по основу курсних разлика из пословних активности	13.757	(165.462)
	<b>(125.723)</b>	<b>(142.961)</b>

## 24. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Приходи од камата на депозите у банкама	245.747	520.312
Приходи од камата на дате кредите	288.882	202.170
	<b>534.629</b>	<b>722.482</b>



**25. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Расходи камата	773.475	866.002
Губици од реструктурирања позајмица	10.173	4.075
Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања	34.328	34.683
Ефекат дисконтовања финансијских средстава	24.707	8.933
Ефекти свођења учешћа у капиталу зависних правних лица на фер (тржишну) вредност	29.763	29.452
<i>Минус: капиталисана камата</i>	<i>(8.494)</i>	<i>(17.766)</i>
	<b>863.952</b>	<b>925.379</b>

За период од три месеца који се завршио 31. марта 2025. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 19.427 РСД (за период од три месеца који се завршио 31. марта 2024. године: 26.525 РСД) (напомена 18).

**26. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ**

У периодичним сажетим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у финансијским извештајима на дан 31. децембра 2024. године. Није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања у међупериодима.

На дан 31. марта 2025. године књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

**27. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ***Порези*

Порески закони се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. марта 2025. године да је Друштво измирило све пореске обавезе према држави.

*Економско окружење у Републици Србији*

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Немогуће је утврдити колико ће дуго трајати ова појачана волатилност.

Друштво тренутно наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Друштва. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

*Заштита животне средине*

Руководство Друштва је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 352.883 РСД (31. децембар 2024: 373.479 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Друштва са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Друштва сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

*Капиталне обавезе*

На дан 31. марта 2025. године Друштво има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 3.795.165 РСД (31. децембар 2024. године: 4.852.949 РСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Друштва.

**28. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА**

У сврху састављања ових периодичних сажетих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Друштво је у периоду од три месеца који се завршио 31. марта 2025. године и у истом периоду претходне године ступало у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу продаје нафтних производа и електричне енергије.

На дан 31. марта 2025. године и 31. децембра 2024. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придружена лица и лица под заједничком контролом
<b>На дан 31. марта 2025.</b>			
Краткорочни финансијски пласмани	38.135.315	-	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	12.416.564	-	26.211
Остала обртна имовина	1.276	-	36.549
Право коришћења средства	94.141	-	-
Инвестиције обрачунате методом удела у капиталу	-	-	1.038.800
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања	31.016.682	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	6.766.961	-	-
Остала стална имовина	24.050	-	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(5.873.564)	-	(754.951)
Остале краткорочне обавезе	(47.871)	-	(266)
Краткорочне финансијске обавезе	(2.170.801)	-	-
Текуће обавезе по основу закупа	(7.272)	-	-
Дугорочне финансијске обавезе	(1.173.418)	-	-
Дугорочне обавезе по основу закупа	(90.887)	-	-
Остале дугорочне финансијске обавезе	(11.351.700)	-	-
	<b>67.739.476</b>	-	<b>346.343</b>

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
<b>На дан 31. децембра 2024.</b>			
Краткорочни финансијски пласмани	32.871.239	-	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	10.213.376	-	50.532
Остала обртна имовина	1.919	-	540.205
Право коришћења средстава	95.917	-	-
Инвестиције обрачунате методом удела у капиталу	-	-	1.038.800
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања	31.016.682	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	7.123.387	-	-
Остала стална имовина	39.898	-	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(5.773.742)	-	(542.822)
Остале краткорочне обавезе	(56.815)	-	(389)
Краткорочне финансијске обавезе	(2.400.033)	-	-
Текуће обавезе по основу закупа	(7.574)	-	-
Дугорочне финансијске обавезе	(1.171.459)	-	-
Дугорочне обавезе по основу закупа	(92.279)	-	-
Остале дугорочне финансијске обавезе	(11.302.368)	-	-
	<b>60.558.148</b>	-	<b>1.086.326</b>

У периоду од три месеца који се завршио дана 31. марта 2025. и 2024. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
<b>Период од три месеца који се завршио 31. марта 2025. године</b>			
Приходи од продаје	11.590.855	-	51.440
Расходи везани за набавку производа и услуга	(5.073.242)	-	(960.131)
Остали приходи, нето	170.033	-	2.828
	<b>6.687.646</b>	-	<b>(905.863)</b>

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
<b>Период од три месеца који се завршио 31. марта 2024. године</b>			
Приходи од продаје	11.004.495	-	76.719
Расходи везани за набавку производа и услуга	(4.651.104)	-	(1.182.887)
Остали (расходи) / приходи, нето	124.472	-	(201)
	<b>6.477.863</b>	-	<b>(1.106.369)</b>

Трансакције са зависним друштвима у Бугарској и Румунији

Друштва се тренутно суочавају са значајним изазовима у свом пословању у Бугарској (DWS пословање) и Румунији (DWS и UPS пословање), који утичу на укупне резултате и будуће перспективе на овим тржиштима. Као резултат тога, управа Друштва разматра како могућност даљег развоја, тако и опцију изласка са ових тржишта.

У складу са тренутним околностима, Друштво анализира следеће опције:

**1. Потенцијал за даљи развој:** Ово укључује истраживање могућности за побољшање оперативне ефикасности и идентификацију додатних пословних прилика за развој како би се решили изазови локалног тржишта.

**2. Стратегија изласка:** Паралелно, руководство разматра и могућност изласка са ових тржишта ако изазови наставе или се погоршају, укључујући процену потенцијалне потпуне или делимичне продаје имовине, затварања или других механизма изласка.

У току је свеобухватна анализа како би се осигурало да било која одлука која буде донета буде у складу са дугорочним стратешким циљевима Друштва и интересима акционара. Резултати ових разматрања биће објављени као део редовног извештавања Друштва у наредним периодима, у зависности од донетих финалних одлука.

## **29. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

Дана 26. априла 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао трећу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-2) која одлаже пуну примену санкција до 27. јуна 2025. године. (напомена 2.3.)

Није било других материјално значајних догађаја након датума биланса стања.

У обзир су узети сви догађаји након датума извештавања настали након 31. марта 2025. године до 28. априла 2025. године, када су ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени.

**Консолидовани финансијски извештаји (неревидирани)**

Периодични сажети консолидовани извештај о финансијској позицији

Имовина	Напомене	31. март 2025	31. децембар 2024
<b>Обртна имовина</b>		<i>(неревидирани)</i>	
Готовина и готовински еквиваленти	4	23.944.479	40.736.335
Краткорочни финансијски пласмани	5	2.252.959	244.085
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	6	23.793.477	32.328.970
Залихе	7	67.322.829	52.186.791
Претплате текућег пореза на добит		776	7.595.653
Остала обртна имовина	8	15.464.820	14.401.684
Стална средства намењена продаји		14.430	14.432
<b>Укупно обртна имовина</b>		<b>132.793.770</b>	<b>147.507.950</b>
<b>Стална имовина</b>			
Некретнине, постројења и опрема	9	337.324.412	336.961.139
Право коришћења средстава	10	3.806.356	3.874.056
Инвестиционе некретнине		1.514.935	1.514.935
Гудвил и остала нематеријална улагања		6.118.502	6.027.593
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања		3.199.059	2.623.087
Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања		827.497	826.117
Дугорочни финансијски пласмани		104.997	105.253
Одложена пореска средства		4.395.054	4.102.378
Остала стална имовина	11	2.982.775	3.507.398
<b>Укупно стална имовина</b>		<b>360.273.587</b>	<b>359.541.956</b>
<b>Укупно имовина</b>		<b>493.067.357</b>	<b>507.049.906</b>
<b>Обавезе и капитал</b>			
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	12	10.784.156	9.026.680
Текуће обавезе по основу закупа	17	997.758	934.141
Добављачи и остале обавезе из пословања	13	19.317.733	21.969.434
Остале краткорочне обавезе	14	7.257.083	13.423.380
Обавезе за порез на добит		178.110	13.609
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	15	10.605.455	14.353.823
Резервисања за обавезе и трошкове		1.179.476	1.342.054
<b>Укупно краткорочне обавезе</b>		<b>50.319.771</b>	<b>61.063.121</b>
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>			
Дугорочне финансијске обавезе	16	53.596.455	57.215.677
Дугорочне обавезе по основу закупа	17	2.478.671	2.620.846
Остале дугорочне финансијске обавезе		839.201	837.800
Одложене пореске обавезе		3.688	3.682
Резервисања за обавезе и трошкове		13.804.772	14.752.819
<b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>		<b>70.722.787</b>	<b>75.430.824</b>
<b>Капитал</b>			
Акцијски капитал		81.530.200	81.530.200
Резерве		712.988	741.832
Нераспоређена добит		290.236.452	288.538.150
<b>Капитал који се може приписати власницима Друштва</b>		<b>372.479.640</b>	<b>370.810.182</b>
Капитал који припада учешћима без права контроле		(454.841)	(254.221)
<b>Укупан капитал</b>		<b>372.024.799</b>	<b>370.555.961</b>
<b>Укупно обавезе и капитал</b>		<b>493.067.357</b>	<b>507.049.906</b>

у 000 РСД

## Периодични сажети консолидовани извештај о укупном резултату

		Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2025	2024
		<i>(неревидирани) (неревидирани)</i>	
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		66.815.103	81.508.509
Остали приходи од продаје		5.487.737	4.883.319
<b>Укупно приходи од продаје</b>	<b>3</b>	<b>72.302.840</b>	<b>86.391.828</b>
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата		(40.613.320)	(55.149.780)
Трошкови производње, прераде и трошкови остале продаје		18 (12.393.021)	(10.963.844)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови		19 (8.587.137)	(8.200.303)
Трошкови транспорта		(416.067)	(390.407)
Трошкови амортизације		(7.258.892)	(6.525.399)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(2.249.505)	(2.062.509)
Трошкови истраживања		(10)	(187)
<b>Укупно пословни расходи</b>		<b>(71.517.952)</b>	<b>(83.292.429)</b>
Остали приходи, нето		20 1.290.253	181.290
<b>Пословни добитак</b>		<b>2.075.141</b>	<b>3.280.689</b>
Удео у добитку/(губитку) заједничких улагања		575.972	(113.295)
Нето губици по основу курсних разлика		21 (66.641)	(213.915)
Финансијски приходи		22 252.037	610.622
Финансијски расходи		23 (824.849)	(923.019)
<b>Укупно остали расходи</b>		<b>(63.481)</b>	<b>(639.607)</b>
<b>Добитак пре опорезивања</b>		<b>2.011.660</b>	<b>2.641.082</b>
Порески расходи		(806.654)	(1.018.912)
Одложени порески приходи		292.676	159.616
<b>Порез на добит</b>		<b>(513.978)</b>	<b>(859.296)</b>
<b>Нето добитак за период</b>		<b>1.497.682</b>	<b>1.781.786</b>
<b>Укупно остали резултат</b>			
<b>Ставке које накнадно неће бити признате у добитку</b>			
Добици по основу улагања у инструменте капитала		-	52
		-	52
<b>Ставке које могу накнадно бити признате у добитку/(губитку)</b>			
Добици/(губици) по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања		(28.844)	9.464
		(28.844)	9.464
<b>Укупно остали добитак/(губитак)</b>		<b>(28.844)</b>	<b>9.516</b>
<b>Укупан добитак за период</b>		<b>1.468.838</b>	<b>1.791.302</b>
<b>Нето добитак/(губитак) која се може приписати:</b>			
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		1.698.302	1.869.967
- Учешћима без права контроле		(200.620)	(88.181)
<b>Нето добит за период</b>		<b>1.497.682</b>	<b>1.781.786</b>
<b>Укупан добитак/(губитак) која се може приписати:</b>			
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		1.669.458	1.879.483
- Учешћима без права контроле		(200.620)	(88.181)
<b>Укупна добит</b>		<b>1.468.838</b>	<b>1.791.302</b>
Зарада по акцији која се може приписати акционарима Нафтне индустрије Србије			
Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		10,42	11,47
Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163

у 000 РСД

**Периодични сажети консолидовани извештај о променама на капиталу**

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2025. и 2024. године

<i>(неревидирани)</i>	Капитал који се може приписати власницима Друштва					
	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно	Учешћа без права контроле	Укупно капитал
<b>Стање на дан 1. јануара 2024. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>694.603</b>	<b>288.345.242</b>	<b>370.570.045</b>	<b>517.608</b>	<b>371.087.653</b>
Добитак/(губитак) за период	-	-	1.869.967	1.869.967	(88.181)	1.781.786
<b>Остали укупни приход</b>						
Добици по основу улагања у инструменте капитала	-	52	-	52	-	52
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	9.464	-	9.464	-	9.464
<b>Укупан приход/(расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>9.516</b>	<b>1.869.967</b>	<b>1.879.483</b>	<b>(88.181)</b>	<b>1.791.302</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2024. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>704.119</b>	<b>290.215.209</b>	<b>372.449.528</b>	<b>429.427</b>	<b>372.878.955</b>

у 000 РСД

<i>(неревидирани)</i>	Капитал који се може приписати власницима Друштва					
	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно	Учешћа без права контроле	Укупно капитал
<b>Стање на дан 1. јануара 2025. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>741.832</b>	<b>288.538.150</b>	<b>370.810.182</b>	<b>(254.221)</b>	<b>370.555.961</b>
Добитак/(губитак) за период	-	-	1.698.302	1.698.302	(200.620)	1.497.682
<b>Остали укупни расход</b>						
Губици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	(28.844)	-	(28.844)	-	(28.844)
<b>Укупан приход/(расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>(28.844)</b>	<b>1.698.302</b>	<b>1.669.458</b>	<b>(200.620)</b>	<b>1.468.838</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2025. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>712.988</b>	<b>290.236.452</b>	<b>372.479.640</b>	<b>(454.841)</b>	<b>372.024.799</b>

у 000 РСД

Периодични сажети консолидовани извештај о токовима готовине<sup>79</sup>

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2025	2024
<b>Токови готовине из пословних активности</b>		<i>(неревидирани) (неревидирани)</i>	
Добитак пре опорезивања		<b>2.011.660</b>	<b>2.641.082</b>
<b>Корекције за:</b>			
Удео у (добитку)/губитку заједничких улагања		(575.972)	113.295
Финансијски расходи	23	824.849	923.019
Финансијски приходи	22	(252.037)	(610.622)
Нето губитак по основу нереализованих курсних разлика		135.687	147.915
Амортизација		7.258.892	6.525.399
Остале неготовинске ставке		(987.394)	(357.949)
<b>Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу</b>		<b>8.415.685</b>	<b>9.382.139</b>
<b>Промене на обртном капиталу:</b>			
Потраживања од продаје и остала потраживања		8.514.559	2.975.397
Залихе		(15.147.074)	2.943.540
Остала обртна имовина		(1.123.136)	(4.025.578)
Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе		(9.767.636)	(3.994.458)
Остали порези изузев пореза на добит		3.260.545	(1.528.610)
<b>Укупно промене на обртном капиталу</b>		<b>(14.262.742)</b>	<b>(3.629.709)</b>
Порез на добит		(51.269)	(4.425.622)
Плаћена камата		(639.844)	(705.041)
Примљена камата		300.549	2.062.424
<b>Нето токови готовине из пословних активности</b>		<b>(6.237.621)</b>	<b>2.684.191</b>
<b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>			
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања <sup>80</sup>		(6.180.625)	(11.789.080)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме		14.457	67.767
Приливи/(одливи) по основу банкарских депозита, нето		(2.007.450)	31.000.001
Остали одливи		-	(161.733)
<b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>		<b>(8.173.618)</b>	<b>19.116.955</b>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>			
Готовинске отплате позајмљених износа	12, 16	(2.061.297)	(1.065.548)
Готовинске отплате закупа	17	(238.220)	(293.815)
<b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>		<b>(2.299.517)</b>	<b>(1.359.363)</b>
Нето повећање/(смањење) готовине и готовинских еквивалената		(16.710.756)	20.441.783
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената		(81.100)	(149.685)
<b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>		<b>40.736.335</b>	<b>21.484.271</b>
<b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>	<b>4</b>	<b>23.944.479</b>	<b>41.776.369</b>

у 000 РСД

<sup>79</sup> Политика Групе је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.

<sup>80</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 0,7 млрд РСД (2024: 1,4 млрд РСД)



## Напомене уз консолидоване финансијске извештаје<sup>81</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и њена зависна правна лица (заједно: Група), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Групе обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом,
- Производњу и трговину електричном енергијом и
- Производњу и продају петрохемијских производа

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД МАТЕРИЈАЛНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Група води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у земљама у којима послује (претежно у Србији). Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Ови консолидовани финансијски извештаји припремљени су у складу са принципом сталности пословања који се заснива на претпоставци да ће Група наставити са пословањем у догледној будућности. У циљу утврђивања оправданости ове претпоставке руководство анализира планове будућих новчаних прилива. На основу поменутих анализа руководство сматра да је Група способна да настави са пословним активностима у складу са принципом сталности пословања (Напомена 2.3. Последице наметнутих санкција САД) и да овај принцип треба да буде примењен у припреми ових консолидованих финансијских извештаја.

Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји састављени су у складу са **МРС 34 "Периодично финансијско извештавање"**. МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Квартални финансијски извештаји су припремљени у складу са захтевима Закона о тржишту капитала и Правилника о извештавању јавних друштава.

Измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу 1. јануара 2025. године, нису имале материјалног утицаја на сажете периодичне консолидоване финансијске извештаје.

Група планира да примени нови МСФИ 18 Презентација и обелодањивања у финансијским извештајима, као и измене постојећих стандарда, који нису на снази на датум издавања ових сажетих периодичних консолидованих финансијских извештаја, када они ступе на снагу. Група не очекује да ће измене постојећих стандарда имати значајан утицај на сажете периодичне консолидоване финансијске извештаје. У вези са новим стандардом, који ће ступити на снагу 1. јануара 2027. године и који ће заменити МРС 1 Презентација финансијских извештаја, Група тренутно процењује његов утицај на консолидоване финансијске извештаје.

Група није обелоданила информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним консолидованим финансијским извештајима за 2024. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Групе верује да су обелодањивања у овим периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима довољна да обезбеде

---

<sup>81</sup>Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено

адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим консолидованим финансијским извештајима за 2024. годину.

У 2025. години види се раст волатилности на робним и финансијским тржиштима, док је динар остао стабилан у односу на евро, а јачи у односу на амерички долар (подаци о економском окружењу у Републици Србији детаљно су приказани у Напомени 25) услед геополитичке ситуације. Испоставило се да је у садашњим условима немогуће проценити колико ће дуго таква волатилност трајати и на ком ће се нивоу кључни финансијски показатељи коначно стабилизовати. Због тога Група у првом кварталу 2025. године није извршила ревизију критичних рачуноводствених процена које је Група користила у изради скраћене форме периодичних финансијских извештаја а чија се процена базира на прогнозама цена нафте, инфлације и стопе позајмљивања на тржишту. Конкретно, на дан 31. марта 2025. године, Група није извршила ревизију процене надокнадивог износа дуготрајних средстава који се утврђује за потребе тестирања да ли је дошло до обезвређења.

Група наставља да прати развој макроекономске ситуације и појаву могућности да са разумном сигурношћу процени горе наведене показатеље.

Група као целина не подлеже значајним сезонским осцилацијама.

## 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања консолидованих финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2024. године.

## 2.3. Последице наметнутих санкција САД

Дана 10. јануара 2025. године Група је уврштена на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (СДН листа). Ова класификација намеће забрану трансакција од стране америчких лица или ентитета са Групом. Такође, ова ознака може покренути секундарне санкције за ентитете који нису из САД, а који се баве одређеним врстама трансакција са Групом, почевши од датума издавања санкција.

Управа је спровела процену потенцијалних последица ових санкција. Међутим, због инхерентних неизвесности у вези са:

- Обимом и спровођењем санкција,
- Трајањем санкција и
- Развојем геополитичког и економског окружења,

Пуни утицај на финансијску позицију, операције и перформансе Групе није могуће тачно утврдити.

Као резултат тога, никакве корекције нису признате у овим сажетим периодичним консолидованим финансијским извештајима за извештајни период који се завршава 31. марта 2025. године. Ово укључује било каква умањења, резерве или промене у проценама у вези са санкцијама.

Иако нису извршене никакве корекције, руководство је идентификовао следеће области у којима санкције могу имати материјални утицај у будућности:

1. **Финансијске трансакције:** Ограничен приступ трансакцијама у америчким доларима и потенцијална ограничења у пословању са међународним финансијским институцијама.
2. **Пословни односи:** Потенцијални прекиди односа са кључним добављачима, купцима и партнерима који не буду желели да сарађују са Групом због усаглашености са санкцијама.
3. **Приходи и профитабилност:** Смањење прихода уколико трговинске активности буду ограничене или ако се уговори са међународним партнерима раскину.
4. **Оперативни изазови:** Потенцијална кашњења или додатни трошкови везани за поремећаје у ланцу снабдевања и набавке кључних инпута (нафта, кључна опрема, итд.).

Руководство активно прати ове рестрикције и истражује алтернативна решења за ублажавање било каквих негативних ефеката на операције и финансијски учинак Групе.

Формирана је радна група која укључује све кључне акционаре Групе, како би истражили могућа решења која би имала за циљ елиминацију или смањење утицаја санкција, при чему је приоритет очување дугорочне одрживости пословања Групе.

Руководство Групе је проценило способност Групе да настави са радом и закључио да, на дан извештавања, не постоје материјалне неизвесности које би озбиљно угрозиле способност Групе да испуни своје обавезе. Ипак, даљи развој ситуације може материјално утицати на будуће резултате и финансијску позицију.

Дана 26. фебруара 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1335128-1) која одлаже пуну примену санкција до 28. марта 2025. године.

Дана 28. марта 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао другу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-1) која одлаже пуну примену санкција до 28. априла 2025. године.

Дана 26. априла 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао трећу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-2) која одлаже пуну примену санкција до 27. јуна 2025. године.

Ова лиценца допушта америчким лицима као и осталим лицима пословне активности са НИС-ом или његовим оперативним зависним друштвима у земљи и иностранству и то пре свега трансакције за несметано и уобичајено одржавање пословања, уговора и других споразума који укључују НИС или његова оперативна зависна друштва.

Дана 14. марта 2025. године, OFAC-у је поднет захтев којим се тражи уклањање компаније НИС са SDN листе (ознака OFAC: RUSSIA-EO14024-40179).

НИС наставља комуникацију са OFAC-ом и предузима потребне активности у настојању да обезбеди да НИС буде у потпуности скинут са америчке SDN (Specially Designated Nationals) листе.

### **3. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА**

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Групе за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2025. и 2024. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Групе су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Групе: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Корпоративна администрација и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Групе. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Групе јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (расхода). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2025. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг			Укупно
		Прерада и маркетинг	Петрохемија	Елиминације	
Пословни приход сегмента	12.713.974	68.205.561	4.705.935	(13.322.630)	72.302.840
Међусегментни	12.546.060	776.570	-	(13.322.630)	-
Екстерни	167.914	67.428.991	4.705.935	-	72.302.840
<b>Коригована ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>	<b>8.525.568</b>	<b>1.764.433</b>	<b>(1.771.701)</b>	-	<b>8.518.300</b>
Амортизација	(3.804.620)	(3.290.151)	(164.121)	-	(7.258.892)
Удео у добитку заједничких улагања	-	575.972	-	-	575.972
Нето добитак/(губитак) на курсним разликама	41.335	(103.456)	(4.520)	-	(66.641)
Финансијски расходи, нето	(140.342)	(431.365)	(1.105)	-	(572.812)
Порез на добит	6.499	(524.305)	3.828	-	(513.978)
Сегментни добитак/(губитак)	5.466.066	(1.962.184)	(2.006.200)	-	1.497.682

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2024. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг			Укупно
		Прерада и маркетинг	Петрохемија	Елиминације	
Пословни приход сегмента	13.696.891	81.794.564	5.170.821	(14.270.448)	86.391.828
Међусегментни	13.507.266	763.182	-	(14.270.448)	-
Екстерни	189.625	81.031.382	5.170.821	-	86.391.828
<b>Коригована ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>	<b>9.850.574</b>	<b>917.720</b>	<b>(794.796)</b>	-	<b>9.973.498</b>
Амортизација	(3.745.198)	(2.604.934)	(175.267)	-	(6.525.399)
Удео у губитку заједничких улагања	-	(113.295)	-	-	(113.295)
Нето губитак на курсним разликама	(160.295)	(53.463)	(157)	-	(213.915)
Финансијски приходи/(расходи), нето	(122.465)	(247.397)	57.465	-	(312.397)
Порез на добит	(58.550)	(816.289)	15.543	-	(859.296)
Сегментни добитак/(губитак)	5.642.097	(2.978.499)	(881.812)	-	1.781.786

Коригована ЕБИТДА за период од три месеци који се завршио 31. марта 2025. и 2024. године је усаглашена у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Нето добитак за период	1.497.682	1.781.786
Порез на добит	513.978	859.296
Финансијски расходи	824.849	923.019
Финансијски приходи	(252.037)	(610.622)
Трошкови амортизације	7.258.892	6.525.399
Удео у добитку/(губитку) заједничких улагања	(575.972)	113.295
Нето губитак на курсним разликама	66.641	213.915
Остали приходи, нето	(1.290.253)	(181.290)
Остали неоперативни расходи, нето	474.520	348.700
<b>Коригована ЕБИТДА</b>	<b>8.518.300</b>	<b>9.973.498</b>

Анализа прихода од продаје нафте, гаса и нафтних деривата, петрохемијских производа, продаје електричне енергије, прихода по основу закупа и остале продаје дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Продаја сирове нафте	66.684	65.891
Продаја природног гаса	51.252	54.512
<i>Велепродаја</i>	51.252	54.512
Продаја нафтних деривата	62.013.489	76.316.028
<i>Малопродаја</i>	25.421.727	28.874.913
<i>Велепродаја</i>	36.591.762	47.441.115
Продаја петрохемијских производа	4.683.678	5.072.078
Продаја електричне енергије	130.886	244.062
Приходи од закупа	79.239	81.066
Остала продаја	5.277.612	4.558.191
<b>Продаја укупно</b>	<b>72.302.840</b>	<b>86.391.828</b>

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 3.657.442 РСД (2024: 3.471.652 РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином, а Група испуњава своју уговорену обавезу.

#### 4. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Готовина у банци и благајна	3.114.752	10.853.600
Депозити са доспећем до 3 месеца	20.823.581	29.878.687
Новчана средства на ескроу рачуну	1.423	252
Остала новчана средства	4.723	3.796
	<b>23.944.479</b>	<b>40.736.335</b>

Фер вредност готовинских еквивалената и готовине је једнака њиховој књиговодственој вредности.

#### 5. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Краткорочни кредити	32.070	31.328
Депозити са доспећем преко три месеца, а мање од годину дана	2.223.069	214.937
<i>Минус исправка вредности</i>	(2.180)	(2.180)
	<b>2.252.959</b>	<b>244.085</b>

Фер вредност краткорочних финансијских пласмана је једнака њиховој књиговодственој вредности.

#### 6. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Потраживања по основу продаје	31.212.694	39.722.066
Остала потраживања	83.443	92.455
<i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i>	(7.474.003)	(7.457.724)
<i>Исправка вредности осталих потраживања</i>	(28.657)	(27.827)
	<b>23.793.477</b>	<b>32.328.970</b>

Руководство Групе редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Групом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и осталих потраживања у потпуности надокнадива.

Потраживања по основу продаје и друга потраживања Групе су највећим делом деноминирани у динарима.

## 7. ЗАЛИХЕ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Сирова нафта	28.982.573	20.006.952
Нафтни деривати	32.375.649	25.577.057
Материјал	9.340.029	10.035.547
Остало	1.705.394	1.697.901
<i>Минус: Исправка вредности</i>	<i>(5.080.816)</i>	<i>(5.130.666)</i>
	<b>67.322.829</b>	<b>52.186.791</b>

## 8. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Дати аванси	1.409.797	1.868.542
Потраживања за ПДВ	334.496	380.208
Разграничени ПДВ	2.660.504	4.115.321
Унапред плаћени трошкови	561.904	491.889
Унапред плаћени трошкови царине	74.759	76.332
Унапред плаћена акциза	9.424.818	6.724.022
Остала краткорочна потраживања	8.510.660	8.262.099
<i>Минус: Исправка вредности</i>	<i>(7.512.118)</i>	<i>(7.516.729)</i>
	<b>15.464.820</b>	<b>14.401.684</b>

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. марта 2025. године у износу од 2.660.504 РСД (31. децембра 2024: 4.115.321 РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. марта 2025. године у износу од 9.424.818 РСД (31. децембар 2024: 6.724.022 РСД) се односи на акцизу плаћену за готове производе који се чувају у не-акцизном складишту и на акцизу плаћену за увозне производе које се користе у даљем процесу производње за шта ће средства бити враћена у блиској будућности.

**9. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2025.</b>						
Набавна вредност	277.691.675	194.333.472	84.541.594	18.249.989	37.716.023	612.532.753
Исправка вредности и обезвређење	(124.800.200)	(96.667.469)	(42.964.705)	(10.336.249)	(802.991)	(275.571.614)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>152.891.475</b>	<b>97.666.003</b>	<b>41.576.889</b>	<b>7.913.740</b>	<b>36.913.032</b>	<b>336.961.139</b>
<b>Период завршен 31. марта 2025.</b>						
Повећања	5.178.385	493.452	1.789.903	73.401	(297.010)	7.238.131
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	82.685	-	-	-	-	82.685
Амортизација	(3.637.715)	(2.454.762)	(692.945)	(127.275)	-	(6.912.697)
Пренос на нематеријалне имовине	-	-	-	-	(611)	(611)
Отуђења и отписи	(2.928)	(8)	(15.392)	(5)	(10)	(18.343)
Остали преноси	135	(722)	(17.296)	17.874	(61.975)	(61.984)
Транслационе резерве	9.066	-	17.603	-	9.423	36.092
	<b>154.521.103</b>	<b>95.703.963</b>	<b>42.658.762</b>	<b>7.877.735</b>	<b>36.562.849</b>	<b>337.324.412</b>
<b>На дан 31. марта 2024.</b>						
Набавна вредност	282.910.476	194.771.980	86.046.925	18.361.162	37.350.152	619.440.695
Исправка вредности и обезвређење	(128.389.373)	(99.068.017)	(43.388.163)	(10.483.427)	(787.303)	(282.116.283)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>154.521.103</b>	<b>95.703.963</b>	<b>42.658.762</b>	<b>7.877.735</b>	<b>36.562.849</b>	<b>337.324.412</b>

## 10. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА

Кретања на праву коришћења средстава за период од три месеца који се завршио на дан 31. марта 2025. приказана су у табели испод:

	Земљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2025. године</b>	<b>112.221</b>	<b>1.263.250</b>	<b>283.430</b>	<b>2.215.155</b>	<b>3.874.056</b>
Повећања	-	61.642	45.664	13.087	120.393
Амортизација	(2.721)	(60.194)	(31.677)	(96.933)	(191.525)
Преноси	-	-	296	(296)	-
Отуђења	-	(7.408)	-	(12.759)	(20.167)
Ефекат модификације уговора и промена у проценама	-	-	23.397	(771)	22.626
Транслационе резерве	138	810	-	25	973
<b>На дан 31. марта 2025. године</b>	<b>109.638</b>	<b>1.258.100</b>	<b>321.110</b>	<b>2.117.508</b>	<b>3.806.356</b>

## 11. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Дати аванси за основна средства	2.496.349	3.033.702
Унапред плаћени трошкови	70.008	76.833
Остала средства	918.499	911.737
<i>Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава</i>	(269.333)	(282.135)
<i>Минус: исправка вредности датих аванса</i>	(232.748)	(232.739)
	<b>2.982.775</b>	<b>3.507.398</b>

## 12. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Обавезе за камату	285.678	210.851
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 1б)	10.498.478	8.815.829
	<b>10.784.156</b>	<b>9.026.680</b>

## 13. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Обавезе према добављачима	15.496.484	18.141.740
Обавезе за дивиденду	3.783.398	3.783.398
Остале обавезе из пословања	37.851	44.296
	<b>19.317.733</b>	<b>21.969.434</b>

## 14. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима		
Примљени аванси	3.228.782	5.462.225
Програм лојалности купаца	1.042.652	1.032.331
Разграничени приходи	100.584	115.376
Обавезе према запосленима	2.640.251	6.517.437
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	244.814	296.011
	<b>7.257.083</b>	<b>13.423.380</b>

Приход у износу од 4.291.009 РСД који је остварен у текућем извештајном периоду (31. марта 2024. године: 4.489.572 РСД) се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2025. године, од чега се 3.954.690 РСД (31. марта 2024: 4.241.400 РСД) односи на авансе и 336.319 РСД (31. марта 2024: 223.066 РСД) на програм лојалности купаца.



## 15. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Обавеза за рудну ренту	470.202	445.228
ПДВ	2.118.982	2.913.503
Обавеза за акцизе	6.748.272	8.614.381
Накнада за робне резерве	267.773	348.237
Обавезе за царину	131.881	86.287
Накнада за енергетску ефикасност	33.330	45.956
Обавезе за остале порезе и таксе	835.015	1.900.231
	<b>10.605.455</b>	<b>14.353.823</b>

## 16. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	31. март 2025	31. децембар 2024
Банкарски кредити	63.215.718	65.159.107
Остале дугорочне обавезе	879.215	872.399
<i>Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 12)</i>	<i>(10.498.478)</i>	<i>(8.815.829)</i>
	<b>53.596.455</b>	<b>57.215.677</b>

Остале дугорочне обавезе у износу од 879.215 РСД (31. децембра 2024: 872.399 РСД) углавном се односе на обавезе по основу корпоративних обвезница.

Промене на обавезама Групе по основу банкарских кредита приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
<b>На дан 1. јануара</b>	<b>65.159.107</b>	<b>65.223.168</b>
Одливи	(2.061.297)	(1.065.548)
Немонетарне трансакције	10.174	4.075
Курсне разлике (напомена 21)	107.734	(18.028)
<b>На дан 31. марта</b>	<b>63.215.718</b>	<b>64.143.667</b>

Банкарски кредити

	31. март 2025	31. децембар 2024
Дугорочни кредити у земљи	47.880.664	49.852.704
Дугорочни кредити у иностранству	15.335.054	15.306.403
	63.215.718	65.159.107
Текуће доспеће дугорочних кредита	(10.498.478)	(8.815.829)
	<b>52.717.240</b>	<b>56.343.278</b>

Доспеће банкарских кредита:

	31. март 2025	31. децембар 2024
Између 1 и 2 године	29.271.193	30.987.592
Између 2 и 5 година	22.947.428	24.567.096
Преко 5 година	498.619	788.590
	<b>52.717.240</b>	<b>56.343.278</b>

Дугорочне обавезе по основу банкарских кредита у износу од 63.215.718 РСД (31. децембра 2024: 65.159.107 РСД) су исказане у валути ЕУР.

Група наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Група је уговорила са повериоцима променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор. Руководство очекује да ће Група бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Група одржава однос консолидованог задуживања према консолидованој ЕБИТДА. Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантима на дан 31. марта 2025. и 31. децембра 2024. године.

#### 17. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА

	31. март 2025	31. децембар 2024
Дугорочне обавезе по основу закупа	2.478.671	2.620.846
Текуће обавезе по основу закупа	997.758	934.141
	<b>3.476.429</b>	<b>3.554.987</b>

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе) (напомена 23)	37.998	43.190
Трошкови који се односе на краткорочни закуп и остале лизинг уговоре који су изузети из примене МСФИ 16	27.750	49.871
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп	16.426	24.487
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп	617.851	602.215

Кретања на обавезама Групе по основу лизинг обавеза приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
<b>На дан 1. јануара</b>	<b>3.554.987</b>	<b>3.935.015</b>
Одливи	(238.220)	(293.815)
Немонетарне трансакције	148.612	428.124
Курсне разлике (напомена 21)	11.050	(1.597)
<b>На дан 31. марта</b>	<b>3.476.429</b>	<b>4.067.727</b>

#### 18. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ, ПРЕРАДЕ И ТРОШКОВИ ОСТАЛЕ ПРОДАЈЕ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Трошкови запослених	3.633.271	3.182.259
Трошкови материјала и остале опреме (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	953.768	932.439
Трошкови одржавања и поправки	1.146.720	1.067.942
Трошкови електричне енергије за даљу продају	23.605	25.398
Трошкови енергије и комуналних услуга	4.345.837	4.570.396
Трошкови заштите и обезбеђења	268.062	24.862
Транспортни трошкови	174.658	168.343
Остало	1.847.100	992.205
	<b>12.393.021</b>	<b>10.963.844</b>

Трошкови електричне енергије за даљу продају представљају део осталих непроизводних трошкова.

**19. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Трошкови запослених	5.729.498	5.459.681
Трошкови франшизера	199.120	180.871
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	235.441	176.164
Трошкови текућег одржавања	388.823	323.457
Трошкови рекламе и маркетинга	77.586	77.765
Трошкови енергије и комуналних услуга	336.837	355.624
Трошкови закупа	11.084	39.250
Трошкови службеног пута	47.166	71.336
Трошкови заштите и обезбеђења	286.115	254.308
Трошкови осигурања	31.795	36.705
Услуге транспорта и складиштења	66.111	83.420
Исправка вредности спорних потраживања	14.552	(15.406)
Остало	1.163.009	1.157.128
	<b>8.587.137</b>	<b>8.200.303</b>

Остали трошкови у износу од 1.163.009 РСД (2024: 1.157.128 РСД) се углавном односе на накнаде банкама, ИТ услуге, телекомуникационе услуге и остале трошкове услуга.

**20. ОСТАЛИ ПРИХОДИ, НЕТО**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Казне и пенали	(29.351)	127.516
Повећање и укидање резервисања (судски спорови, заштита животне средине итд.), нето	1.165.194	(122.267)
Трошак обезвређења и промене на фер вредности основних средстава	-	(33)
Добици по основу отписа обавеза	2.101	149.237
Добровољна плаћања и донације	(9.499)	(6.411)
Остало	161.808	33.248
	<b>1.290.253</b>	<b>181.290</b>

Укидање резервисања углавном се односи на правну процену, поткрепљену мишљењем екстерних саветника, која указује на то да се не очекује да ће обавеза, првобитно призната у претходним годинама, бити реализована.

**21. НЕТО ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ КУРСНИХ РАЗЛИКА**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Добици/(губици) по основу курсних разлика из активности финансирања		
- добити по основу курсних разлика (напомене 12, 16 и 17)	30.226	51.274
- губици по основу курсних разлика (напомене 12, 16 и 17)	(149.010)	(31.649)
Нето добити/(губици) по основу курсних разлика из пословних активности	52.143	(233.540)
	<b>(66.641)</b>	<b>(213.915)</b>

**22. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Приходи од камата на депозите у банкама	248.440	608.311
Приходи камата на дате кредите	3.597	2.311
	<b>252.037</b>	<b>610.622</b>

**23. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2025	2024
Расходи камата	794.060	901.581
Губици од реструктурирања позајмица	10.173	4.075
Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања	35.835	35.255
Ефекат дисконтовања финансијских средстава	(6.725)	1.304
<i>Минус: капиталисана камата</i>	<i>(8.494)</i>	<i>(19.196)</i>
	824.849	923.019

За период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2025. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 37.998 РСД (за период од три месеца који се завршио 31. марта 2024. године: 43.190 РСД) (Напомена 17).

**24. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ**

У периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у консолидованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2024. године. Такође, током 2025. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 31. марта 2025. године. књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

**25. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ***Порези*

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. марта 2025. године да је Група измирила све пореске обавезе према држави.

*Економско окружење у Републици Србији*

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Немогуће је утврдити колико ће дуго трајати ова појачана волатилност.

Група тренутно наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

*Заштита животне средине*

Руководство Групе је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 365.155 РСД (31. децембар 2024: 385.751 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Групе са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Групе сматра да на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

*Капиталне обавезе*

На дан 31. марта 2025. године Група има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 3.795.165 РСД (31. децембар 2024. године: 4.852.949 РСД.

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Групе.

## 26. СТРУКТУРА ГРУПЕ

*Материјално значајна зависна друштва*

Консолидовани финансијски извештаји обухватају извештаје матичног друштва и следећих зависних друштава у земљи и иностранству на дан 31.марта 2025.године и 31. децембра 2024. године:

Друштво	Држава	Врста пословања	Учешће %	
			31. март 2025	31. децембар 2024
НИС Петрол д.о.о., Бања Лука	Босна и Херцеговина	Промет	100	100
НИС Петрол е.о.о.д., Софија	Бугарска	Промет	100	100
NIS Petrol SRL, Букурешт	Румунија	Промет	100	100
НИС Петрол а.д., Београд	Србија	Остало	100	100
Нафтагас-Нафтни сервиси д.о.о., Нови Сад	Србија	Истраживање и производња	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., Нови Сад	Србија	Истраживање и производња	100	100
Нафтагас-Технички сервиси д.о.о., Зрењанин	Србија	Истраживање и производња	100	100
НИС МТО д.о.о., Београд	Србија	Остало	100	100
Г Петрол д.о.о. Сарајево	Босна и Херцеговина	Промет	100	100
Јадран - Нафтагас д.о.о. Бања Лука	Босна и Херцеговина	Истраживање и производња	100	100
ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево	Србија	Петрохемија	90	90

Учешће гласачких права матичне компаније у зависним лицима је једнако учешћу у капиталу у истим.

Непосредна и крајња холдинг компанија Групе је ПЈСЦ Гаспром. У односу на компанију Гаспром, НИС је члан Групе Гаспром на основу тога што правна лица (уврштена у једну групу ентитета), заједничким учешћем, имају више од педесет одсто од укупног броја гласачких права у основном капиталу Друштва.

*Операције у Бугарској и Румунији*

Група се тренутно суочава са значајним изазовима у свом пословању у Бугарској (DWS пословање) и Румунији (DWS и UPS пословање), који утичу на укупне резултате и будуће перспективе на овим тржиштима. Као резултат тога, управа разматра како могућност даљег развоја, тако и опцију изласка са ових тржишта.

У складу са тренутним околностима, Група анализира следеће опције:

- Потенцијал за даљи развој:** Ово укључује истраживање могућности за побољшање оперативне ефикасности и идентификацију додатних пословних прилика за развој како би се решили изазови локалног тржишта.
- Стратегија изласка:** Паралелно, руководство разматра и могућност изласка са ових тржишта ако изазови наставе или се погоршају, укључујући процену потенцијалне потпуне или делимичне продаје имовине, затварања или других механизма изласка.

У току је свеобухватна анализа како би се осигурало да било која одлука која буде донета буде у складу са дугорочним стратешким циљевима Групе и интересима акционара. Резултати ових разматрања биће објављени као део редовног извештавања Групе у наредним периодима, у зависности од донетих финалних одлука.

## 27. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Група је у периоду од три месеца који се завршио 31. марта 2025. године и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије.

На дан 31. марта 2025. године и 31. децембра 2024. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
<b>На дан 31. марта 2025.</b>			
Краткорочни финансијски пласмани	-	30.050	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	14.176	27.317
Инвестиције у заједничка улагања	-	-	3.199.059
Дугорочна потраживања по основу продаје и остала потраживања	-	-	827.498
Остала обртна имовина	-	36.550	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	-	(14.716)	(746.259)
Остале краткорочне обавезе	-	(117)	(267)
	-	<b>65.943</b>	<b>3.307.348</b>
<b>На дан 31. децембра 2024.</b>			
Краткорочни финансијски пласмани	-	29.309	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	262.268	51.017
Инвестиције у заједничка улагања	-	-	2.623.087
Дугорочна потраживања по основу продаје и остала потраживања	-	-	826.117
Остала обртна имовина	-	70.492	469.713
Добављачи и остале обавезе из пословања	-	(166.304)	(510.158)
Остале краткорочне обавезе	-	(117)	(389)
	-	<b>195.648</b>	<b>3.459.387</b>

У периоду од три месеца који се завршио дана 31. марта 2025. и 2024. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

Период од три месеца који се завршио	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
<b>31. марта 2025. године</b>			
Приходи од продаје	-	47.647	52.480
Расходи везани за набавку производа и услуга	-	(124.847)	(843.127)
Остали приходи, нето	-	856	2.829
	-	<b>(76.344)</b>	<b>(787.818)</b>
<b>31. марта 2024. године</b>			
Приходи од продаје	-	470	76.503
Расходи везани за набавку производа и услуга	-	(148.621)	(1.035.820)
Остали приходи/(расходи), нето	-	926	(17.231)
	-	<b>(147.225)</b>	<b>(976.548)</b>

**28. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

Дана 26. априла 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао трећу посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1355297-2) која одлаже пуну примену санкција до 27. јуна 2025. године (напомена 2.3).

Није било других материјално значајних догађаја након датума биланса стања.

У обзир су узети сви догађаји након датума извештавања настали након 31. марта 2025. године до 28. априла 2025. године, када су ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени.

## Изјава лица одговорних за састављање извештаја

Овим изјављујемо да је према нашем најбољем сазнању квартални извештај састављен уз примену важећих рачуноводствених стандарда и да даје истинит и објективан преглед података о имовини, обавезама, добицима и губицима, приходима и расходима, финансијском положају Друштва, укључујући и сва друштва укључена у групу са којима чини економску целину, као и да квартални извештај управе садржи објективан преглед информација које се захтевају у складу са Законом о тржишту капитала.

Финансијски извештаји, који су саставни део Кварталног извештаја, нису ревидирани.

Антон Черепанов



---

Заменик генералног директора, Директор  
функције за финансије, економику,  
планирање и рачуноводство  
НИС а.д. Нови Сад

Бранко Митровић



---

Директор Мултифункционалног  
заједничког сервисног центра  
НИС а.д. Нови Сад



## Контакти

### НИС а.д. Нови Сад

е-маил: [office@nis.rs](mailto:office@nis.rs)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија  
(021) 481 1111

Милентија Поповића 1  
11000 Београд, Србија  
(011) 311 3311

### Услуге односа са инвеститорима

е-маил: [Investor.Relations@nis.rs](mailto:Investor.Relations@nis.rs)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија

### Пракса за Compliance јавних друштава

е-маил: [servis.akcionara@nis.rs](mailto:servis.akcionara@nis.rs)

Милентија Поповића 1  
11000 Београд, Србија  
Инфо сервис: (011) 22 000 55

Речник

Скраћеница	Значење
3D	Тродимензионални
2D	Дводимензионални
CAPEX	Capital Expenditures Капитални издаци - инвестиције
CO <sub>2</sub>	Угљен-диоксид
DWS	Downstream
EBITDA	Профит пре пореза, камата и амортизације
EPS	Earnings per share – зарада по акцији
EUR	Евро
FCC	Fluid catalytic cracker Каталитички крекер флуида
HiPACT	High Pressure Acid-gas Capture Technology Задржавање „киселог” гаса применом технологије високог притиска
HR	Human resources Људски ресурси
HSE	Health, Safety and Environment Здравље, безбедност и заштита животне средине
ISCC	International Sustainability & Carbon Certification Међународна сертификација одрживости угљеника
IT	Information technologies Информационе технологије
км	Километар
kW	Кило ват – мерна јединица за електричну енергију
LTIF	Lost Time Injury Frequency Индекс учесталости повреда
м <sup>2</sup>	Квадратни метар
м <sup>3</sup>	Кубни метар
MW	Мега ват – мерна јединица за електричну енергију
Mwe	Електрични мегават – мера произведене електричне енергије
MWh	Мега ват час – мерна јединица за електричну енергију
OCF	Оперативни новчани ток
OPEX	Operational Expenditure Оперативни трошкови
P/BV	Price/Book Value Цена акције/Књиговодствена вредност
P/E	Price/EPS Цена акције/EPS
RAR	Road Accident Rate Показатељ броја саобраћајних незгода
SKU	Stock keeping unit Појединачни артикал
UPS	Upstream
USD	Амерички долар
USD/bbl	Долара по барелу
АД или а.д.	Акционарско друштво
БИХ	Босна и Херцеговина
ГПН	ЈАД „Гаспром њефт”
ДОО или д.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу
ЕМС	Електро мрежа Србије
е.о.о.д.	једночлано друштво са ограниченом одговорношћу у бугарској легислативи
ЕУ	Европска унија
ИТП	Интерни технички преглед
ЈАД	Јавно акционарско друштво
ЈП	Јавно предузеће

Скраћеница	Значење
КПГ	Компримовани природни гас
мил.	Милион
млрд.	Милијарда
НБС	Народна банка Србије
НКК	Независна контролна кућа
НМД	Налогодавно-методолошка документа
НТЦ	Научно технолошки центар
ОД	Одбор Директора
ООО или о.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу у руској легислативи
ОПЕК	Организација земаља извозница нафте
ОСА	Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва
ПТД	Пројектно-техничка документација
РЗС	Републички завод за статистику
РНП	Рафинерија нафте Панчево
РП	Ремонтно постројење
СИП	Средњорочни инвестициони план
СОС	Сабирно-отпремна станица
СНГС	Сабирно нафтно-гасна станица
СННП	Са нама на путу
с.р.л.	Друштво са ограниченом одговорношћу у румунској легислативи
ССГ	Станица за снабдевање горивом - бензинска станица
т.е.н.	Тона еквивалентне нафте
ТЕ-ТО	Термоелектрана – топлана
ТКП	Техничко-комерцијална понуда
ТНГ	Течни нафтни гас
хиљ.	Хиљада

Извештај садржи изјаве о неизвесним будућим догађајима. Изјаве о неизвесним будућим догађајима обухватају изјаве које нису историјске чињенице, изјаве у вези с намерама НИС Групе, веровања или тренутна очекивања у вези са, између осталог, резултатима пословања НИС Групе, финансијским стањем и ликвидношћу, изгледима, расту, стратегијама и индустријским гранама у којима НИС Група послује. Из разлога што се односе на догађаје и зависе од околности које могу али не морају да се остваре у будућности, изјаве о неизвесним будућим догађајима по својој природи подразумевају ризике и неизвесност, укључујући али се не ограничавајући на ризике и неизвесности које је НИС Група идентификовала у другим јавно доступним документима. НИС Група упозорава да не постоји гаранција да ће се изјаве о неизвесним будућим догађајима остварити у будућности и да стварни резултати пословања, финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује могу у значајној мери да се разликују од оних који су представљени или претпостављени изјавама о неизвесним будућим догађајима. Додатно, и уколико резултати пословања НИС Групе, њено финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује буду у складу са овде садржаним изјавама о неизвесним будућим догађајима, такви резултати и развој нису индикативни за резултате и развој у наступајућим периодима. Информације садржане у овом Извештају дате су на датум овог Извештаја и могуће су њихове измене без претходне најаве.