



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2024 ГОД



СОДЕРЖАНИЕ

Годовой отчет за 2024 год представляет собой достоверное отображение деятельности, развития и результатов работы Группы НИС в 2024 году. В отчете представлены сведения о Группе НИС, включающей «НИС а.о. Нови Сад» и ее дочерние предприятия. В случае если сведения касаются только некоторых дочерних предприятий или только «НИС а.о. Нови Сад», об этом отдельно указывается в Отчете. Термины: «НИС а.о. Нови Сад», «Общество» и «Компания» означают материнскую компанию «НИС а.о. Нови Сад», термины «НИС» и «Группа НИС» означают «НИС а.о. Нови Сад» с его дочерними предприятиями.

Годовой отчет содержит сжатый и комплексный обзор финансовых и нефинансовых результатов Группы НИС за 2024 год и представляет собой то, каким образом стратегические цели, корпоративное управление, достигнутые результаты и потенциалы компании, при взаимодействии с внешней средой, приводят к созданию стоимости в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах.

Годовой отчет составлен на сербском, английском и русском языках. В случае возникновения разночтений преимущественной силой обладает версия на сербском языке.

Годовой отчет за 2024 год доступен в электронной форме на корпоративном сайте. Всю дополнительную информацию о Группе НИС можно найти на корпоративном сайте www.nis.eu.

Годовой отчет содержит сведения, которые более подробно описаны в других разделах настоящего отчета, в других отчетах, или на веб-страницах корпоративного сайта. В конце отчета приведен глоссарий с пояснением использованных сокращений и аббревиатур.



Поиск другого раздела настоящего отчета или других отчетов Группы НИС



Переход на веб-страницу корпоративного сайта www.nis.rs

Группа НИС в 2024 год.....	3	Социальная ответственность	86
Награды и признания.....	4	Коммуникация	87
НИС как социально ответственная компания.....	5	Исследование и развитие	88
Реализация ключевых проектов	6	Дальнейшее развитие	89
Капитальный ремонт	6	Финансовая отчетность	90
Роботизация буровых установок.....	6	Отдельная финансовая отчетность.....	90
Строительство завода по производству полипропилена.....	6	Бухгалтерский баланс	90
Проекты развития розничной сети	7	Отчет о прибылях и убытках.....	92
Солнечные панели.....	7	Отчет о прочем совокупном доходе	93
Цифровая трансформация.....	8	Отчет о движении денежных средств.....	94
Вступительное слово	9	Отчет об изменениях капитала.....	95
Аудиторское заключение независимого аудитора	10	Примечания к финансовой отчетности	95
Отчет управления о деятельности	15	Консолидированная финансовая отчетность.....	128
Нефинансовая отчетность.....	15	Консолидированный бухгалтерский баланс.....	128
Важные события	15	Консолидированный отчет о прибылях и убытках.....	130
Группа НИС.....	17	Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе.....	131
Стратегия	27	Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	132
Управление рисками	32	Консолидированный отчет об изменениях капитала.....	133
Деловое окружение	36	Примечания консолидированной финансовой отчетности.....	134
Изменение законодательства.....	39	Отчет о платежах государственным органам	169
Анализ результатов	39	ESG показатели	171
Облигации.....	59	Заявление лиц, ответственных за составление отчетности.....	173
Корпоративное управление	60	Приложения	173
Человеческие ресурсы	72	Общая информация о «НИС а.о. Нови Сад».....	173
Безопасность и охрана труда, промышленная безопасность и реагирование в		Словарь.....	174
чрезвычайных ситуациях и охрана окружающей среды.....	77	Финансовый календарь.....	176
Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству.....	85	Контакты.....	176

ГРУППА НИС В 2024 ГОДУ¹



¹Приведенный объем переработки включает и объем переработки ХИП-Петрохимии. Приведенный объем сбыта включает и объем сбыта ХИП-Петрохимии. Объем произведенной электроэнергии включает электроэнергию, произведенную на электростанции Панчево, малых электростанциях и солнечных электростанциях. Общий объем электроэнергии, произведенной на ФЭС в 2024 году в ТЭС Панчево, составляет 1 млн МВтч. Доля «НИС а.о. Нови-Сад» в ТЭС Панчево составляет 49%.
²Дивидендная доходность рассчитывается путем сравнения общей суммы

дивидендов на акцию, выплаченных в течение 2024 года, с ценой акций по состоянию на 31.12.2023г.

НАГРАДЫ И ПРИЗНАНИЯ

По результатам крупнейшего отечественного исследования восприятия бренда работодателя **«TalentX»**, проведенного группой сайтов по трудоустройству Poslovi. Infostud, компания в очередной раз вошла в тройку ведущих работодателей Сербии.

По случаю 15-летия реализации программы «Сообществу сообща» НИС получила престижную премию **«Благотворитель»** за постоянный вклад в развитие сообщества.

По результатам опроса **Youth Speak Voice**, проведенного студенческой организацией AIESEC Сербия, НИС признан среди студентов лидером в сфере бизнеса на внутреннем рынке.

НИС получила сертификат благодарности от **Фонда стипендий и поощрения развития одаренных студентов**, молодых ученых и деятелей искусств Университета Нови-Сада за многолетнюю поддержку и стипендии студентов.

Факультет технических наук Крагуевацкого университета в Чачаке наградил НИС памятной доской за поддержку развития и утверждения факультета, оказанную в рамках программы «Сообществу сообща».

Сербское химическое общество наградило НИС почетной грамотой в знак признания его поддержки в организации конкурса среди учащихся старших классов в 2024 году.

НИС получила **почетную** грамоту за многолетнее сотрудничество и поддержку **факультета машиностроения Белградского университета** в рамках программы «Энергия знаний».

НИС получила почетную **грамоту от Гимназии Алексинац** по случаю 10-летней поддержки и существования двуязычных сербско-русских классов в этом учебном заведении.

Начальная школа «Драган Ковачевич» из Белграда вручила сертификат благодарности компании НИС за ее вклад в образование и воспитание учащихся с нарушениями развития, который компания предоставила школе в рамках реализации проекта в рамках программы «Сообществу сообща».

Баскетбольный клуб «Партизан» вручил компании НИС благодарственную грамоту за два десятилетия непрерывного партнерства.

НИС КАК СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ



ЗАЈЕДНИЦИ ЗАЈЕДНО ЗАЈЕДНО ЗА ЗЕЛЕНУ ЕНЕРГИЈУ

БЕЛГРАД **НОВИ БЕЧЕЈ** **ЧАЧАК**
ЗРЕНЈАНИН **СРБОБРАН** **НИШ**
НОВИ САД **ПОЖАРЕВАЦ**
ЖИТИШТЕ **ВЕЛИКО ГРАДИШТЕ**
КИКИНДА **ПАНЧЕВО** **КАНИЖА**

Проекты строительства солнечных электростанций на важных для общества учреждениях

40 учреждений в 13 городах

144,5 МЛН РСД на строительство солнечных электростанций 10 – 50 кВт для устойчивого и экологичного производства собственной электроэнергии.



ЭНЕРГИЯ ЗНАНИЙ

СОТРУДНИЧЕСТВО С УНИВЕРСИТЕТАМИ, ФАКУЛЬТЕТАМИ И ШКОЛАМИ

3 университета	10 школ	16 практикантов из средних школ в Панчево, которые будут приобретать практические знания на НПЗ Панчево
5 факультетов	4 научных обществ	5 новых подписанных меморандумов

СПОНСОРСТВО И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Баскетбольный клуб «Партизан»
Гала-концерт балета Большого театра
Баскетбольная союз Сербии
Вolleyбольный союз Сербии
Паралимпийский союз Сербии
Фонд «Едро»
Фонд «Породица»

В 2024 году в социально ответственные проекты, включая профессиональный спорт, инвестировано

481,1 млн динаров.

ВОЛОНТЕРСВО

9 волонтерских акций	653 волонтерских часов
почти 2 000 Членов Клуба волонтеров	27 дней поддержки сообществу

РЕАЛИЗАЦИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТОВ

КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ

Капитальный ремонт НПЗ Панчево, который был проведен в 2024 году, стал самым сложным за всю историю его эксплуатации, учитывая модернизацию и увеличение количества производственных установок. Стоимость капитального ремонта и инвестиционных проектов составила более 95 млн евро. Помимо сотрудников НИС, к ремонту и реализации инвестиционных проектов были привлечены более 2000 внешних подрядчиков. Что касается выполненных работ, проведен ремонт 34 реакторов и абсорберов, в результате чего заменено около 850 м³ катализаторов, 245 сосудов высокого давления, 47 компрессоров и насосов, 298 теплообменников, 1457 трубопроводов, 243 воздухоохладителя и 16 трубчатых печей. В рамках этих мероприятий на большинстве технологических установок проведены плановые капитальные и инвестиционные работы, при этом реализовано 12 инвестиционных проектов, а также многочисленные проекты по инвестиционному обслуживанию. Выполненные работы позволят повысить надежность работы установок, а также повысить промышленную безопасность и энергоэффективность НПЗ Панчево.

РОБОТИЗАЦИЯ БУРОВЫХ УСТАНОВОК

Две новые роботизированные буровые установки, названные в честь выдающихся ученых «Тесла» и «Пупин», представляют одну из крупнейших за всю историю НИС инвестиций в нефтесервисную отрасль. Данные инвестиции были направлены на повышение эффективности деятельности, оптимизацию затрат и получение экологических эффектов в области нефтегазовой добычи. Речь идет о модульных буровых установках, с помощью которых ручные операции заменяются роботизированными системами, сокращается объем выхлопных газов и существенно снижается уровень шума. Кроме того, ожидается, что за счет их эксплуатации время строительства скважины уменьшится на 20%, а

когда речь идет об участках, на которых в процессе бурения монтируется установка, ожидается экономия пространства на 25-45% по сравнению с текущей ситуацией, что в конечном итоге повлияет не только на затраты на обустройство участка, но и на окружающую среду за счет занятия меньшей площади.

СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПОЛИПРОПИЛЕНА

Строительство нового завода по производству полипропилена позволит увеличить объемы производства полимеров и повысить эффективность использования продукции, которую в настоящее время экспортирует ХИП-Перокемия. Проект реализуется по плану.



ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ РОЗНИЧНОЙ СЕТИ

После реконструкции введено в эксплуатацию 9 АЗС, а также 1 новый АЗС (покупка и ребрендинг). Реализована программа реновации 11 АЗС.

СОЛНЕЧНЫЕ ПАНЕЛИ

В 2024 году на автозаправочных станциях НИС было построено и введено в эксплуатацию 20 солнечных фотоэлектрических станций, а за период с 2022 года до конца 2024 года было запущено всего 45 солнечных станций на АЗС. Также были выпущены ФЭС в частности, На фабрике питьевой воды «Язак», на четырех зданиях на складе нефтепродуктов в Нови-Саде, на офисном здании Арсы Теодоровича в Нови-Саде и на пяти сооружениях НПЗ в Панчево. В 2025 году продолжится строительство ФЭС и на других активах НИС.



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Процесс цифровой трансформации в нашей компании отличается постоянным улучшением бизнес-процессов и внедрением высокоэффективных цифровых решений и технологий с целью повышения эффективности деятельности. Значительная часть этого стратегического направления направлена на развитие компетенций наших сотрудников посредством интенсивных образовательных модулей по цифровым технологиям и применения полученных знаний в бизнес-среде. Наша команда внутрикорпоративных тренеров возникла в результате коллективной и индивидуальной профессиональной вовлеченности, а наш портфель на данный момент охватывает около 140 цифровых проектов.

В 2024 году продолжилась работа над реализацией программы цифровизации Функции по HSE, которая направлена на улучшение работы сотрудников, а также на более простое и безопасное управление подрядчиками. Разработана первая версия приложения HSE Digit.

В рамках регулярной деятельности по исследованию новых возможностей, создаваемых современными технологиями, в 2024 году основное внимание уделялось искусственному интеллекту — изучалась возможность применения искусственного интеллекта в сферах корпоративных функций, а также в определенных процессах в Блоке

Переработка в рамках которых машинное обучение может повысить эффективность. Результаты исследования оказались положительными, и было установлено, что существует возможность применения искусственного интеллекта в вышеуказанных сегментах бизнеса.

В области управления и аналитики данных реализовано несколько проектов, которые позволили значительно сократить время, затрачиваемое на рутинную обработку данных, и способствовали более быстрому, качественному и легкому выполнению повседневной работы нашими сотрудниками.

Цифровая трансформация нашей Компании остается неотъемлемой частью корпоративной стратегии на будущее и прочной основой устойчивого развития. Применяя инновации, мы решаем вызовы и превращаем их в возможности, выделяясь в динамичной и изменчивой деловой среде.

РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2024 ГОД:



ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО

Дорогие друзья,

Прошедший год был во всех отношениях сложным для НИС. От самого масштабного ремонта в истории НПЗ Панчево и усилий по модернизации «Петрохимии» и ее интеграции в систему группы НИС до сложных макроэкономических условий – нам пришлось столкнуться со многими вызовами.

Тем не менее, в прошлом году мы добились успехов, которыми можем гордиться как коллектив. Прежде всего, мы реализовали капитальные инвестиции на сумму 53,2 миллиарда динаров, что стало одним из самых амбициозных инвестиционных циклов в истории НИС. **Капитальный ремонт, который был проведён в 2024 году на НПЗ в Панчево, стал самым масштабным и самым сложным в истории НПЗ. Помимо работ по техническому обслуживанию и ремонту, мы реализовали 12 инвестиционных проектов, а также значительное количество проектов инвестиционного обслуживания.** Ремонтные работы на НПЗ потребовали от нас исключительной логистики, не только в части оборудования и материалов, но и человеческих ресурсов, поскольку в работах, помимо сотрудников НИС, участвовали более 2 000 внешних подрядчиков. Несмотря на сложность этого процесса, ремонт был успешно завершён, с обеспечением безопасности всех участников. Ремонт позволит улучшить надёжность работы установок, а также повысить промышленную безопасность и энергетическую эффективность на НПЗ в Панчево. Кроме того, мы начали еще один важный проект на нашем НПЗ – реконструкцию железнодорожных путей и системы противопожарной безопасности.

Также мы добились значительных успехов в модернизации наших нефтесервисов, закупив роботизированные буровые установки на сумму более 30 млн евро, а также новую технику для повышения эффективности и безопасности полевых работ. Не менее важными являются наши усилия по модернизации розничной сети и складских мощностей. Только в развитие наших автозаправочных станций в 2024

году мы инвестировали 18 млн евро, а также завершили реконструкцию нефтебазы в Нише, построив три новых резервуара емкостью 5 000 м³. Мы продолжили реализацию энергетического перехода компании и уже установили солнечные фотоэлектрические станции на 45 АЗС, заводе по производству питьевой воды «Язак» и на НПЗ Панчево. В дальнейшем мы намерены продолжать этот проект, а наша конечная цель – к 2030 году обеспечить производство электроэнергии из возобновляемых источников в объеме, покрывающем половину внутренних потребностей компании, а также внести значительный вклад в достижение целей Сербии в области энергетического перехода. В ходе плановой остановки на «ХИП Петрохимия» мы провели ревизию основного оборудования и сделали очередные шаги в подготовке проекта строительства завода по производству полипропилена. В целом, мы осуществили значительные инвестиции во всех сегментах бизнеса и ожидаем, что они окажут позитивное влияние на нашу деятельность в будущем. Финансовые результаты компании в 2024 году оказались ниже по сравнению с предыдущими годами, но это было ожидаемо, особенно с учетом проведенного ремонта, отрицательного результата нефтехимического комплекса, а также определенных тенденций на рынке нефтепродуктов.

Помимо бизнеса, для НИС не менее важна связь с обществом, в котором мы работаем. В 2024 году через различные социально значимые проекты и поддержку профессионального спорта мы вложили более 481 млн динаров в улучшение качества жизни наших сограждан, в том числе предоставили государственным учреждениям в наших партнерских муниципалитетах и городах возможность получить солнечные электростанции для собственной выработки электроэнергии. Одновременно мы инвестировали почти 1,1 млрд. динаров в проекты по охране окружающей среды, внося вклад в улучшение экологической ситуации в Сербии.

Хотел бы сказать несколько слов о том, что нас ждет в ближайшем будущем. С учетом санкций США, введенных

в отношении нашей компании в начале 2025 года, мы ожидаем, что и в дальнейшем будем работать в крайне сложных условиях. На такие события мы не можем повлиять, но руководство и сотрудники компании сделают все возможное, чтобы НИС продолжала стабильную работу, особенно учитывая ее значимость для экономики Республики Сербия. Мы корректируем наши планы и бюджеты на 2025 год, оставаясь готовыми реагировать на различные сценарии. Несмотря на необходимость гибкости в планировании, наши приоритеты, без сомнений, остаются неизменными – обеспечение стабильности на внутреннем рынке нефтепродуктов и дальнейшее развитие НИС, а также социальная защищенность наших сотрудников.

Достичь этих целей мы сможем только благодаря труду, преданности своему делу, командной работе и внедрению инновационных подходов и решений во всех сферах деятельности. Я верю, что совместными усилиями мы преодолеем предстоящие вызовы и успешно реализуем поставленные приоритеты.

Кирилл Тюрденев,
генеральный директор
«НИС а.о. Нови Сад»



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

INEXPERTIZA

Kneza Miloša 90a/43, Skyline
tel.: + 381 11 40 10 573
e-mail: office@inexpertiza.rs
www.inexpertiza.rs
MB: 21105830
PIB: 109964934

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ «НАФТНА ИНДУСТРИЯ СЕРБИИ А.О. НОВИ САД»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой финансовой отчетности компании «НАФТНА ИНДУСТРИЯ СЕРБИИ А.О. НОВИ САД» (далее по тексту – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчета о прибылях и убытках, отчета о совокупном доходе, отчета о движении денежных средств и отчетов об изменениях капитала за год закончившийся на указанную дату, пояснений к финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочие раскрытия.

По нашему мнению, прилагаемая финансовая отчетность отражает достоверно и объективно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с требованиями закона «О бухгалтерском учете» Республики Сербии.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с законом Республики Сербии «Об аудиторской деятельности» и Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми в соответствии с Этическим кодексом профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к аудиту финансовой отчетности в Республике Сербии, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Существенная неопределенность, связанная с непрерывностью деятельности

Настоящим обращаем внимание на Примечание 3.1. в прилагаемой финансовой отчетности, в котором описано, что Общество, после даты бухгалтерского баланса было включено в Список специально обозначенных граждан и заблокированных лиц Министерства финансов США (OFAC SDN список), и что указанное может в значительной мере повлиять на его деятельность в будущем. Данная классификация накладывает запрет на сделки, выполняемые американскими физическими лицами и предприятиями с Обществом. Также, данное обозначение может инициировать вторичные санкции с предприятиями за пределами США, которые осуществляют определенные виды сделок с Обществом, а именно с даты начала применения санкций. Указанные санкции, в случае их применения, могут в значительной мере повлиять на операционную деятельность, финансовые потоки и способность Общества исполнять свои обязательства перед кредиторами.

Менеджментом Общества осуществляется активный мониторинг ситуации и принимаются меры с целью устранения или смягчения потенциальных рисков, вытекающих из данной неопределенности. Временная приостановка санкций может являться положительным сигналом, но все еще существует значительный уровень неопределенности в связи с будущими решениями и их эффектами на деятельность Общества.

INEXPERTIZA

INEXPERTIZA

Kneza Miloša 90a/43, Skyline
tel.: + 381 11 40 10 573
e-mail: office@inexpertiza.rs
www.inexpertiza.rs
MB: 21105830
PIB: 109964934

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (Продолжение)

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ «НАФТНА ИНДУСТРИЯ СЕРБИИ А.О. НОВИ САД»

Существенная неопределенность, связанная с непрерывностью деятельности (Продолжение)

Данное событие указывает на наличие значительной неопределенности, которая может повлиять на способность Общества в обозримом будущем продолжить деятельность в соответствии с принципом непрерывности деятельности.

Наше заключение не было модифицировано в связи с данным вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах. Нами было определен следующий ключевой вопрос:

Оценка формирования резерва на восстановление природных ресурсов и охрану окружающей среды

Информация о примененных учетных политиках и оценках резервов на восстановление природных ресурсов и охрану окружающей среды раскрыта в примечаниях 2, 3 и 22 к финансовой отчетности. Как описано в примечаниях к финансовой отчетности, Общество признало резервы в сумме 12 019 862 тыс. динаров.

Резерв на восстановление природных ресурсов и охрану окружающей среды в значительной мере зависят от суждений руководства из-за многочисленных допущений, на которые влияют будущая деятельность, экономические факторы и законодательство, в соответствии с которым Общество осуществляет свою деятельность. Наиболее значимые оценки включают оценку будущих затрат на погашение текущего обязательства, инфляцию и ставки дисконтирования, а также срок эксплуатации.

Аудит данной области финансовой отчетности представляет собой сложный процесс, поскольку требует оценки допущений, на основании которых осуществляется оценка будущих затрат, в условиях ограниченности сравнительных данных, так как восстановление природных ресурсов инфраструктуры газа и нефтяной деятельности на начальном этапе. Оценка указанных факторов влияет на определение точной суммы резерва, который представляет собой существенно значимую статью финансовой отчетности.

Руководство ежегодно пересматривает резервы по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды как в разведке и добыче, так и в нефтепереработке и производстве нефтепродуктов. Проводимый руководством анализ учитывает изменения в законодательстве Республики Сербии, оценку затрат, инфляцию и ставки дисконтирования, а также сроки исполнения обязательств.

Аудиторский подход:

В объем аудита входит и анализ юридических обязательств в отношении восстановления природных ресурсов и защиты окружающей среды в соответствии с положениями закона «О горной промышленности и геологических исследованиях» и закона «Об охране окружающей среды», согласно которым Общество обязуется за свой счет осуществлять рекультивацию земель после завершения эксплуатации и принимать меры защиты от загрязнения в последствии аварий, а также ликвидации последствий в соответствии с планами защиты. Были проведены следующие аудиторские процедуры:



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (Продолжение)

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ «НАФТНА ИНДУСТРИЯ СЕРБИИ А.О. НОВИ САД»

Ключевые вопросы аудита (Продолжение)

- Мы проверили математическую точность модели, применяемой Обществом при расчете резервоа;
- На конкретной выборке мы рассмотрели статус скважин и сопоставили со статусом в составе фонда скважин, который является базой для расчета резервов;
- Мы проверили изменения статусов скважин в текущем году, сопоставив с предыдущим годом, учитывая, что изменение статуса скважин может оказать существенное влияние на расчет резервов;
- Проверка полноты данных путем сопоставления с хозяйственной и аудиторской отчетностью в связи с основными средствами;
- Оценка обоснованности применяемой ставки дисконтирования как одного из допущений для расчета резерва путем сопоставления ее со ставкой по государственным облигациям, выпущенным Национальным банком Республики Сербии;
- Мы провели оценку и получили понимание предпосылок, связанных с расходами на ликвидацию и рекультивацию земель;
- Мы проверили предоставленный руководством анализ чувствительности по основным предпосылкам;
- Мы получили понимание процедур Общества, применяемых руководством для оценки и учета долгосрочных резервов, в т. ч. понимание того, является ли создание резерва законным или производным обязательством.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в консолидированном Годовом отчете за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Наше мнение о финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию. В связи с проведением нами аудита финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений

В связи с консолидированным Годовым отчетом, мы также выполнили процедуры, предусмотренные Законом о бухгалтерском учете Республики Сербии. Данные процедуры включают рассмотрение вопроса о том, содержит ли консолидированный Годовой отчет раскрытие информации согласно Закону о бухгалтерском учете Республики Сербии. По результатам проведенных процедур мы считаем, что:

- ✓ консолидированный Годовой отчет составлен в соответствии с требованиями Закона о бухгалтерском учете Республики Сербии; и
- ✓ информация, раскрытая в консолидированном Годовой отчете за финансовый год, за который составляется финансовая отчетность, соответствует информации, содержащейся в финансовой отчетности.

Кроме того, на основании приобретенных в ходе аудита знаний и понимания деятельности Общества и среды, в которой она осуществляется, мы обязаны сообщить в аудиторском заключении, если приходим к выводу о наличии существенных искажений в консолидированном Годовом отчете. В связи с этим отсутствуют какие-либо факты, о которых мы должны были бы сообщить.



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (Продолжение)

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ «НАФТНА ИНДУСТРИЯ СЕРБИИ А.О. НОВИ САД»

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное и объективное представление указанной финансовой отчетности в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Сербии и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности деятельности, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит о финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Законом об аудиторской деятельности Республики Сербии, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Законом об аудиторской деятельности Республики Сербии, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- ✓ Выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
- ✓ Получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (Продолжение)

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ «НАФТНА ИНДУСТРИЯ СЕРБИИ А.О. НОВИ САД»

Ответственность аудитора за аудит о финансовой отчетности (Продолжение)

- ✓ Оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации
- ✓ Делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности деятельности. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность.
- ✓ Проводим оценку представления финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы доводим до лиц, отвечающих за управление, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Кроме того, мы предоставляем лицам, отвечающим за управление аудируемого лица, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и проинформируем этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и, где это представляется возможным, о соответствующих мерах предосторожности.

Их тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимы для аудита финансовой отчетности за текущий период, и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда, в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем аудиторском заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят пользу от ее сообщения

г. Белград, 7 марта 2025 г.

Срджан Божович
партнер по проекту аудита,
лицензированный
уполномоченный аудитор



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ «НАФТНА ИНДУСТРИЯ СЕРБИИ А.О. НОВИ САД»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной годовой финансовой отчетности компании «НАФТНА ИНДУСТРИЯ СЕРБИИ А.О. НОВИ САД» (далее по тексту – Общество) и ее дочерних обществ (далее по тексту: Группа), состоящей из консолидированного бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о финансовых результатах, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату, а также Примечаний к консолидированной финансовой отчетности, содержащих перечень основных учетных политик и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно и объективно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с законом Республики Сербии «О бухгалтерском учете».

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с законом Республики Сербии «Об аудиторской деятельности» и Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Этическим кодексом профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Сербии, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

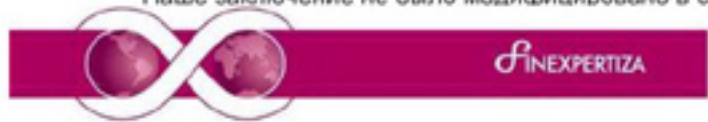
Существенная неопределенность, связанная с непрерывностью деятельности

Настоящим обращаем внимание на Примечание 3.1. в прилагаемой финансовой отчетности, в котором описано, что Группа, после даты бухгалтерского баланса была включена в Список специально обозначенных граждан и заблокированных лиц Министерства финансов США (OFAC SDN список), и что указанное может в значительной мере повлиять на ее деятельность в будущем. Данная классификация накладывает запрет на сделки, осуществляемые американскими физическими лицами и предприятиями с Группой. Также, данное обозначение может инициировать вторичные санкции с предприятиями не из США, которые осуществляют определенные виды сделок с Группой, а именно с даты начала применения санкций. Указанные санкции, в случае их применения, могут в значительной мере повлиять на операционную деятельность, финансовые потоки и способность Группы исполнять свои обязательства перед кредиторами.

Менеджментом Группы осуществляется активный мониторинг ситуации и принимаются меры с целью устранения или смягчения потенциальных рисков, вытекающих из данной неопределенности. Временная приостановка санкций может являться положительным сигналом, но все еще существует значительный уровень неопределенности в связи с будущими решениями и их эффектами на деятельность Группы.

Данное событие указывает на наличие значительной неопределенности, которая может повлиять на способность Группы в обозримом будущем продолжить деятельность в соответствии с принципом непрерывности деятельности.

Наше заключение не было модифицировано в связи с данным вопросом.





АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (Продолжение)

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ «НАФТНА ИНДУСТРИЈА СЕРБИЈИ А.О. НОВИ САД»

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. Нами были определены следующие ключевые вопросы:

Оценка формирование резерва на восстановление природных ресурсов и охрану окружающей среды

Информация о примененных учетных политиках и оценках резервов на восстановление природных ресурсов и охрану окружающей среды раскрыта в примечаниях 2, 3 и 20 к консолидированной финансовой отчетности. Как описано в примечании к финансовой отчетности, Группа признала резервы на сумму 12 465 619 тысяч динаров.

Резерв на восстановление природных ресурсов и охрану окружающей среды в значительной мере зависят от суждений руководства из-за многочисленных допущений, на которые влияют будущая деятельность, экономические факторы и законодательство, в соответствии с которым Группа осуществляет свою деятельность. Наиболее значимые оценки включают оценку будущих затрат на погашение текущего обязательства, инфляцию и ставки дисконтирования, а также срок эксплуатации.

Аудит данной области финансовой отчетности представляет собой сложный процесс, поскольку требует оценки допущений, на основании которых осуществляется оценка будущих затрат, в условиях ограниченности сравнительных данных, так как природных ресурсов инфраструктуры газа и нефтяной деятельности на начальном этапе. Оценка указанных факторов влияет на суммы резерва, который в консолидированной финансовой отчетности является существенной статьей.

Руководство ежегодно пересматривает резервы по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды как в разведке и добыче, так и в нефтепереработке и производстве нефтепродуктов. Проводимый руководством анализ учитывает изменения в законодательстве Республики Сербии, оценку затрат, инфляцию и ставки дисконтирования, а также сроки исполнения обязательств.

Аудиторский подход:

В объем аудита входит и анализ юридических обязательств в отношении восстановления природных ресурсов и защиты окружающей среды в соответствии с положениями закона «О горной промышленности и геологических исследованиях» и закона «Об охране окружающей среды», согласно которым Группа обязуется за свой счет осуществлять рекультивацию земель после завершения эксплуатации и принимать меры защиты от загрязнения в последствии аварий, а также ликвидации последствий в соответствии с планами защиты.



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (Продолжение)

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ «НАФТНА ИНДУСТРИЈА СЕРБИЈИ А.О. НОВИ САД»

Ключевые вопросы аудита (Продолжение)

Были также проведены следующие аудиторские процедуры:

- Мы проверили математическую точность модели, применяемую Группой при расчете резервов;
- На конкретной выборке мы рассмотрели статус скважин и сопоставили со статусом в составе фонда скважин, который является базой для расчета резервов;
- Мы проверили изменения статусов скважин в текущем году, сопоставив с предыдущим годом, учитывая, что изменение статуса скважин может оказать существенное влияние на расчет резервов;
- Мы проверили полноту данных путем сопоставления с хозяйственной и аудиторской отчетностью в связи с основными средствами;
- Оценка обоснованности применяемой ставки дисконтирования как одного из допущений для расчета резерва путем сопоставления ее со ставкой по государственным облигациям, выпущенным Национальным банком Республики Сербии;
- Мы провели оценку и получили понимание предпосылок, связанных с расходами на ликвидацию и рекультивацию земель;
- Мы проверили предоставленный руководством анализ чувствительности по основным предпосылкам;
- Мы получили понимание процедур Общества, применяемых руководством для оценки и учета долгосрочных резервов, в т. ч. понимание того, является ли создание резерва законным или производным обязательством.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в консолидированной Годовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию. В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша ответственность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

В связи с консолидированной Годовой отчетностью, мы также выполнили процедуры, предусмотренные законом Республики Сербии «О бухгалтерском учете». Данные процедуры включают рассмотрение вопроса о том, содержит ли консолидированная Годовая отчетность раскрытие информации, требуемой законом Республики Сербии «О бухгалтерском учете». По результатам проведенных процедур мы считаем, что:

- ✓ Консолидированная Годовая отчетность составлена в соответствии с требованиями закона Республики Сербии «О бухгалтерском учете» и
- ✓ Информация, указанная в консолидированной годовой отчетности за отчетный финансовый год в отношении, которого разрабатывается консолидированная финансовая отчетность – соответствуют консолидированной финансовой отчетности.

Кроме того, на основании приобретенных в ходе аудита знаний и понимания деятельности Группы и среды, в которой она осуществляется, мы обязаны сообщить в аудиторском заключении, если приходим к выводу о наличии существенных искажений в консолидированной Годовой отчетности. В связи с этим отсутствуют какие-либо факты, о которых мы должны были бы сообщить.



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (Продолжение)

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ «НАФТНА ИНДУСТРИЈА СЕРБИЈЕ А.О. НОВИ САД»

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление и консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное и объективное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законом Республики Сербии «О бухгалтерском учете» и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности деятельности, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с законом Республики Сербии «Об аудиторской деятельности», всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с законом Республики Сербии «Об аудиторской деятельности», мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- ✓ Выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
- ✓ Получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.
- ✓ Оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА (Продолжение)

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ «НАФТНА ИНДУСТРИЈА СЕРБИЈЕ А.О. НОВИ САД»

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности (Продолжение)

- ✓ Делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности деятельности. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны обратить внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность.
- ✓ Проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- ✓ Получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации Группы и направлений бизнеса в рамках Группы для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности. Мы несем ответственность за управление аудитом Группы, осуществление надзора и проведение проверки. Кроме того, мы несем единоличную ответственность за наше аудиторское мнение.

Мы доводим до лиц, отвечающих за управление, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявили в процессе аудита.

Кроме того, мы предоставляем лицам, отвечающим за управление аудируемого лица, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и проинформируем этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и, где это представляется возможным, о соответствующих мерах предосторожности.

Их тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимы для аудита финансовой отчетности за текущий период, и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы списываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда, в крайне редких случаях, мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем аудиторском заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят пользу от ее сообщения.

г. Белград, 7 марта 2025 г.

Срджан Божович
Партнер по проекту аудита,
лицензированный уполномоченный аудитор

ОТЧЕТ УПРАВЛЕНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ

ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ

- Был реализован проект оплаты на кассе самообслуживания на АЗС «Блок 45»
- Представлены результаты деятельности Группы НИС в 2023 году
- Стартовал четвертый сезон программы трудоустройства молодежи «NIS Energy»
- НПЗ Панчево получил новое интегрированное разрешение в области ООС по комплексному предотвращению и контролю загрязнений (IPPC)
- Исполнилось 15 лет со дня создания программы социальной ответственности «Сообщества сообща»
- Продолжена добыча на эксплуатационном месторождении в Боснии и Герцеговине
- Представители НИС приняли участие в стратегически важных панелях бизнес-форума Копаоник
- Стартовала новая программа стажировок студентов НИС Академии
- НИС лауреат премии «Благотворитель» за 15 лет вклада в развитие общества
- По данным опроса «Youth Speak Voice», НИС является лидером бизнеса на сербском рынке

ВТОРОЙ КВАРТАЛ

- Успешно завершена крупнейшая по масштабам и сложности реконструкция НПЗ Панчево, которая до сих пор является крупнейшей по масштабам и сложности за всю историю завода, что обеспечивает бесперебойные поставки всех видов нефтепродуктов всем потребителям на рынке Республики Сербии в соответствии с заключенными контрактами
- Министр горного дела и энергетики в Правительстве Сербии Дубравка Джедович Ханданович посетила НПЗ в Панчево
- Представлены результаты деятельности НИС за 1-й квартал 2024 года
- Установлено сотрудничество между Университетом обороны и НИС
- Начат проект реконструкции подъездного пути на НПЗ Панчево
- Компания НИС участвовала на Международной сельскохозяйственной выставке в г. Нови-Сад, где представила свои усилия и достижения в области устойчивого развития
- Проведена закупка роботизированных буровых станков «Тесла» и «Пупин». На месторождении Кикинда запущен в работу первый из них – Тесла первого июля
- Выполнен капитальный ремонт газоперерабатывающего завода в Элемире
- Завершение реконструкции «АЗС Приеполе-2»
- Начало работ по частичной реконструкции торгового зала ССГ «Велики Мокрый Луг 1»
- Началась опытно-промышленная эксплуатация солнечной электростанции на территории фабрики питьевой воды «Язак»
- НИС снова вошел в число трех самых привлекательных работодателей в Сербии по результатам исследования TalentX, которое провела группа сайтов по трудоустройству

Poslovi.Infostud

- Компании НИС вручена благодарственная грамота Фонда талантливых студентов Университета г. Нови Сад за многолетнюю поддержку и предоставление стипендий студентам
- Опубликован Отчет об устойчивом развитии за 2023 год
- Собрание акционеров НИС а.о. В Нови-Саде провело XVI очередное заседание, на котором, среди прочего, было принято решение о выплате акционерам дивидендов за 2023 год

ТРЕТИЙ КВАРТАЛ

- Служба технических тренингов Блока «Разведка и добыча» получила от Агентства по квалификациям Министерства просвещения статус общепризнанного организатора деятельности по образованию взрослых
- Введена в эксплуатацию вторая роботизированная буровая установка «Пупин»
- Состоялась Научно-техническая конференция молодых специалистов
- На конференции в Турине, посвященной продвижению инноваций, исследований и технических достижений в трансформации энергетического сектора, представлены перспективы производства «голубого» водорода на Нефтеперерабатывающем заводе в Панчево
- Начало работы «АЗС Приеполе» и «АЗС Житиште» после завершения капитальной реконструкции
- Объявлен конкурс на новый сезон социально-ответственной программы «Сообществу - сообща», фокусом которого являются инвестиции в сферу возобновляемых источников энергии в партнерских сообществах
- Представлены результаты деятельности Группы НИС за первое полугодие 2024 года
- Построена и введена в эксплуатацию коллективная диспетчерская станция нефти в Банате
- Успешно завершён проект по ремонту скважины БД-004
- Организован конкурс «Лучший по профессии»: победители приняли участие в финале конкурса в России
- В рамках программы «Энергия знания» 16 выпускников выбранных средних школ соответствующего уклона в Панчево проходят стажировку и приобретают практические знания на НПЗ Панчево
- Начало мероприятий по подготовке к началу работ в сети НИС АЗС Земун кей
- В «Аэросервисе Белград» введены в эксплуатацию две

ЧЕТВЕРТЫЙ КВАРТАЛ

- новые цистерны для снабжения самолетов авиационным топливом объемом 32 000 л каждая

 - В счет дивидендов за 2023 год НИС выплатил акционерам более 10 миллиардов динаров
 - Закончены строительные работы по установке газового компрессора; объект в Банате введен в эксплуатацию
 - Начало реконструкции АЗС «Врбас-1» и «Ада»
 - Акция для фермеров, у которых есть агро-карта, но их участки не зарегистрированы в Реестре сельских хозяйств
 - НИС, Научно-технический центр НИС и китайская компания подписали в Белграде Меморандум о научно-техническом сотрудничестве
 - Открыт конкурс пятого сезона программы «НИС Энергия», в котором НИС принимает на работу выпускников и магистрантов избранных факультетов Сербии.
- В 2024 году в Сербии пробурили 52 эксплуатационные и 5 разведочных скважин, а также ввели в эксплуатацию 44 эксплуатационные и 1 разведочную скважину, ввели в эксплуатацию 2 эксплуатационные скважины в Румынии. В четвертом квартале в Сербии пробурили 16 эксплуатационных и 1 разведочную скважину и ввели в эксплуатацию 8 эксплуатационных скважин
 - Подписан контракт на проект бурения 4 скважин на ПСГ Банатски двор
 - Соревнование знаний и умений работников на конкурсе «Лучший по профессии» в блоке «Переработка»
 - Состоялась вторая научно-техническая конференция блока «Переработка»
 - Участие представителей Блока «Переработка» в международной конференции AUTOMA, посвященной автоматизации и цифровизации нефтегазового сектора, в Дюссельдорфе
- Проведены командно-симуляционные учения в «ХИП-Петрохемия» и на НПЗ Панчево
 - Подарены хроматографы Институту химии, технологии и металлургии
 - Достигнута рекордная продажа авиатоплива «в крыло» на месячном уровне, в размере 17 412 тонн
 - Большой розыгрыш НИС с самым крупным до настоящего времени призовым фондом (3 автомобиля и 1 500 ваучеров на покупку топлива, стоимостью 10 100 динаров)
 - Начало эксплуатации ССГ «Земун кей» в сети НИС
 - Завершение работы по реконструкции 7 АЗС (Ада, Врбас-1, Неготин-1, Крушевац-4, Болевац, Нови-Кнежевац и Адашевцы)
 - НИС организовала 11-й по счету День инвестора, в рамках которого инвестиционной общественности представлены результаты деятельности Группы НИС за девять месяцев 2024 года и важнейшие инвестиционные проекты
 - Подписаны меморандумы о сотрудничестве с юридическими
- факультетами в городах Белград и Нови Сад

 - Представители НИС организовали панельную дискуссию «Современные аспекты договорного бизнеса» на Региональном юридическом бизнес-форуме, состоявшемся в Златиборе
 - В рамках программы «Сообществу сообща» выбрано 40 проектов учреждений общественной важности, которые получают возможность строительства солнечных электростанций на своих объектах
 - Выпущен первый выпуск корпоративных облигаций
 - Продолжена модернизация нефтесервисов посредством закупки 11 машин последнего поколения
 - НИС получила благодарственную грамоту от Общества химиков Сербии за многолетнее успешное партнерство
 - В 2024 году НИС установила рекорд продаж кофе Drive Cafe – в Сербии продано 7 млн чашек кофе

ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ ПО ОКОНЧАНИИ ФИНАНСОВОГО ГОДА

- (а) Введение Соединенными Штатами Америки санкций для «НИС а.о. Нови Сад»
- 10 января 2025 года Управление по контролю за иностранными активами (OFAC) Министерства финансов США объявило, что в рамках мер, принятых OFAC в соответствии с Указом 14024 и Указом 13662, компания «НИС а.о. Нови Сад» включена в Список граждан особых категорий и запрещенных лиц.
 - Это включение представляет собой значимое событие после даты закрытия баланса, которое может оказать существенное влияние на деятельность Группы.
 - 14 января 2025 года Белградская фондовая биржа приняла решение о временном приостановлении торгов акциями компании «NIS a.d. Novi Sad», которое будет действовать до разрешения

ситуации, по распоряжению Комиссии по ценным бумагам. Приостановление торгов и перехода права собственности будет действовать до тех пор, пока не прекратятся причины, приведшие к приостановлению.

- 29 января 2025 года компания „NIS“ официально подала заявку в OFAC — Запрос на получение специальной лицензии или измененных генеральных лицензий, разрешающих деятельность, описанную в генеральных лицензиях 26A, 117, 118 и 119, и Запрос на получение специальной или генеральной лицензии, разрешающей обслуживание операций, контрактов и других соглашений. Заявка, помимо запросов, связанных с лицензиями OFAC, также содержит явный запрос в OFAC о выдаче заявления, предоставляющего лицам, не являющимся гражданами США, гарантии того, что они не будут подвергаться риску подпадания под санкции за участие или содействие любым транзакциям, разрешенным в ответ на заявку.
- 26 февраля 2025 года OFAC (Управление по контролю

за иностранными активами) выдало специальную лицензию (Номер лицензии MUL-2025-1335128-1), которая откладывает полное применение санкций до 28 марта 2025 года. Эта лицензия позволяет американским лицам, а также другим лицам вести бизнес с НИС или его операционными дочерними компаниями как на территории страны, так и за рубежом, что в первую очередь включает транзакции, необходимые для бесперебойного и регулярного поддержания деловой деятельности, контрактов и других соглашений, связанных с НИС или его операционными дочерними компаниями. НИС продолжает коммуникацию с OFAC и предпринимает необходимые меры, чтобы НИС был полностью исключен из списка SDN США (специально обозначенные граждане).

На дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа не может в полной мере оценить все возможные финансовые и операционные

последствия данного события ввиду его сложности и продолжающегося развития ситуации.

Руководство Группы проводит ежедневную оценку влияния санкций на деятельность и принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивой работы Группы.

(б) Изменение доли участия

- В феврале 2025 года компания Газпром Нефть снизила свою долю в НИС а.о. до 44,85%.

Приняты во внимание все события, произошедшие с закрытия отчетности 31 декабря 2024 года до утверждения отчетности 28 февраля 2025 года.

ГРУППА НИС

Группа НИС – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических систем Юго-Восточной Европы, основными видами деятельности которой являются разведка, добыча и переработка нефти и природного газа, торговля широким спектром нефтепродуктов и продуктов их переработки, а также реализация проектов в области энергетики и нефтехимии. Штаб-квартира и основные активы НИС расположены в Республике Сербия, а представительства и дочерние компании открыты в ряде других стран мира, прежде всего в соседних государствах, самым ценным ресурсом которой является команда, состоящая примерно из около 13 500³ сотрудников, в том числе сотрудники «ХИП-Петрохемия» о.о.о. Панчево.

Целью компании НИС является обеспечение новых ценностей для ее акционеров, сотрудников и сообщества, в котором она осуществляет свою деятельность, а также способствовать энергетической стабильности на рынках, где она работает. Портфель проектов НИС учитывает приоритетность энергетического перехода Сербии, в связи с этим компания реализует проекты, которые, среди прочего, способствуют достижению целей Парижского соглашения по снижению выбросов углекислого газа. Группа компаний NIS стремится к улучшению охраны окружающей среды и выделяет значительные средства на реализацию экологических проектов и проектов, способствующих охране окружающей среды. Одним из приоритетов НИС является сфера охраны труда, где основной целью является обеспечение трудовых процессов без травматизма и вредного воздействия на окружающую среду.

Помимо деловой деятельности, НИС постоянно реализует многочисленные социально ответственные проекты,

способствующие развитию сообщества и повышению качества жизни граждан. НИС в данной области фокусирует свое внимание на молодежи, являющейся драйвером будущего прогресса.

НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Бизнес-деятельность Группы НИС организована в рамках материнской компании «НИС а.о. Нови-Сад», через Блок «Разведка и добыча⁴» и «Downstream⁵». Поддержку основным бизнес-направлениям оказывают девять функций внутри материнской компании:

- Функция по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету,
- Функция по стратегии и инвестициям,
- Функция по закупкам,
- Функция по организационным вопросам,
- Функция по HSE,
- Функция по правовым и корпоративным вопросам,
- Функция по корпоративной защите,
- Функция по отношениям с государственными органами и корпоративным коммуникациям,
- Функция внутреннего аудита, риска и внутреннего контроля.

БЛОК «РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА»

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

НИС – единственная в Сербии компания, которая занимается разведкой и добычей нефти и газа. В данной области

НИС постоянно осуществляет оперативную поддержку добыче, управляет запасами нефти и газа, разработкой нефтегазовых месторождений, а также реализует крупные проекты в области разведки и добычи.

Большинство нефтегазовых месторождений НИС расположено в Сербии, однако компания ведет геологоразведочные работы и за ее пределами, в частности, в Румынии и Боснии и Герцеговине. Самая старая зарубежная концессия НИС находится в Анголе, где добыча ведется с 1985 года.

В состав Блока «Разведка и добыча» входят Цех по подготовке природного газа, производству сжиженного углеводородного газа и газойля и удалению CO₂, и аминовая установка по очистке природного газа с использованием технологии HiPACT (High Pressure Acidgas Capture Technology), расположенные в Элемире, недалеко от г. Зренянин. Способ переработки газа на данных объектах полностью предотвращает выбросы углекислого газа в атмосферу, за счет чего достигаются не только бизнес-эффекты, но и значительные экологические выгоды.

В Элемире НИС располагает также современным учебным центром для подготовки работников нефтяной промышленности. Это уникальный комплекс, оснащенный современным оборудованием, обучение в котором проходит в реальных условиях с возможностью моделирования всех задач, с которыми нефтяники сталкиваются в процессе добычи, подготовки и отгрузки нефти и газа.

Научно-технологическую поддержку Группе НИС оказывает дочернее общество «НТЦ НИС - Нафтагас о.о.о.

Нови-Сад» в области разведки и добычи.

СЕРВИСЫ

НИС располагает собственными сервисными мощностями, которые полностью удовлетворяют потребности Группы и оказывают услуги третьим лицам, в частности, они оказывают услуги в области разведки и добычи нефти и газа в виде геофизических испытаний, разработки, оснащения и ремонта скважин, а также проведения специальных операций и измерений на скважинах. Кроме того, они занимаются техническим обслуживанием средств для работы, строительством и техническим обслуживанием нефтегазовых систем и объектов. Все мероприятия, проводимые в данном бизнес-сегменте, нацелены на расширение присутствия на международном рынке. Именно по этой причине, приоритетом является модернизация оборудования, обеспечение высочайшего качества оказываемых услуг, повышение уровня технико-технологической эффективности и рост занятости в НИС и других компаниях.

В 2024 году компания НИС приобрела две новые роботизированные буровые установки, которые принесут значительные финансовые и экологические выгоды в сегменте разведки и добычи нефти и газа. Эти два объекта, названные в честь выдающихся сербских ученых «Тесла» и «Пупин», стоят около 33 миллионов евро и являются одной из крупнейших инвестиций НИС в сегменте нефтесервисных услуг за всю историю компании.

³В том числе сотрудники «ХИП-Петрохемия» о.о.о. Панчево
⁴«Разведка и добыча» и зависимые общества (ДЗО) – «НТЦ НИС – Нафтагас о.о.о. Нови Сад», «Нафтагас – Нефтянные сервисы о.о.о. Нови Сад» и «НИС МТО о.о.о. Белград».
⁵Блок «Переработка», Блок «Сбыт», Блок «Энергетика» и ДЗО «Нафтагас – Технические сервисы о.о.о. Зренянин» «ХИП-Петрохемия о.о.о. Панчево».

DOWNSTREAM

Downstream состоит из Блоков «Переработка», «Сбыт», «Энергетика» и области нефтехимии.

ПЕРЕРАБОТКА

Компания НИС управляет нефтеперерабатывающим заводом Панчево, производство на котором началось в 1968 году и который сегодня является одним из самых современных и экологически развитых перерабатывающих предприятий в регионе с максимальной проектной мощностью 4,8 млн тонн в год. В модернизацию НПЗ с 2009 года инвестировано свыше 900 млн евро, из которых значительные средства выделены на проекты по охране окружающей среды. В 2024 году на этом предприятии был проведен самый сложный капитальный ремонт за всю историю завода, что стало значительным шагом на пути повышения эффективности и надежности работы предприятия. В период проведения ремонтных работ НИС осуществлял регулярные поставки на внутренний рынок всех видов нефтепродуктов. НПЗ Панчево производит: моторное топливо стандарта Евро-5, авиационное топливо, сжиженный углеводородный газ, нефтяной кокс, сырье для нефтехимической промышленности, битумы, пропилен, ароматические углеводороды, первичный бензин для пиролиза и другие нефтепродукты (сера и другие углеводороды).

В 2020 году введена в эксплуатацию установка глубокой переработки с технологией замедленного коксования. Этот проект стоимостью более 300 миллионов евро позволяет НИС увеличить производство наиболее ценных видов топлива – дизельного топлива, бензина и сжиженного нефтяного газа, а также начать собственное производство нефтяного кокса. НИС продолжает непрерывную модернизацию НПЗ Панчево, на НПЗ постоянно проводятся мероприятия по поиску дополнительных мер по повышению эффективности и снижению затрат, а также проекты в области цифровизации.

СБЫТ

В Сербии и странах региона НИС управляет сбытовой сетью, насчитывающей более 400 АЗС, из которых свыше 80 находятся за пределами территории Сербии. НИС управляет крупнейшей розничной сетью на рынке нашей страны, а также развивает данное направление деятельности и в соседних станах: Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии.

НИС работает на рынке под двумя розничными брендами. Автозаправочные станции Группы НИС являются синонимом качественного топлива и сопутствующих товаров, а также оказания современных услуг, удовлетворяющих потребностям потребителей. НИС постоянно инвестирует в развитие собственной розничной сети, а также в повышение качества товаров и услуг. Одним из приоритетов являются и цифровые проекты, посредством которых клиентам обеспечиваются сервисы в соответствии с современными тенденциями, как например, оплата топлива без посещения кассы, цифровизация программы лояльности и прочее.

В структуру сбыта НИС, помимо розничной реализации нефтепродуктов, сжиженного углеводородного газа и ряда сопутствующих товаров, входят экспортные и внутренние оптовые поставки газа и нефтепродуктов. В качестве отдельных бизнес-направлений компания развивает авиатопливный и бункеровочный бизнес, а также торговлю битумом.

Все виды топлива проходят строгий и регулярный лабораторный контроль и соответствуют самим строгим отечественным и международным стандартам.

ЭНЕРГЕТИКА

Данная деятельность включает в себя производство электрической и тепловой энергии из традиционных и возобновляемых источников энергии, централизованное управление портфелем природного газа для всей НИС (производство и продажа компримированного природного газа, продажа природного газа), торговлю электроэнергией, разработку и внедрение

стратегически важных энергетических проектов, а также разработку и реализацию проектов по повышению энергоэффективности.

Основным фокусом Блока «Энергетика» является расширение объема деятельности в сфере производства и торговли электроэнергией, управление энергоресурсами Компании, в том числе ТЭ-ТО Панчево, а также повышение энергоэффективности и надежности в рамках Группы НИС. Задачей Блока «Энергетика» является, среди прочего, ускорение энергетического перехода НИС и процесса декарбонизации.

В 2022 году была построена и введена в эксплуатацию современная комбинированная парогазовая тепловая электростанция Панчево («ТЕ-ТО Панчево»). Основным преимуществом ТЭС Панчево является то, что природный газ, являющийся экологическим топливом, одновременно используется для выработки тепловой энергии в виде технологического пара для нужд НПЗ Панчево и электрической энергии.

С 2013 года на восьми газовых и нефтяных месторождениях в Сербии компания НИС запустила мини-электростанции максимальной установленной мощностью 14,5 МВт. Экологическое преимущество данных установок заключается в выработке электрической и тепловой энергии на базе природного газа, который ранее не использовался из-за большого содержания углекислого газа и азота или не мог быть валоризирован в связи с отсутствием газовой инфраструктуры. Производимая тепловая и электроэнергия используются для удовлетворения потребностей НИС, а последняя также поставляется на рынок. Кроме того, производство электрической энергии осуществляется на газовом месторождении Жимболия в Румынии, которая реализуется на местном рынке.

В 2022 году началось строительство солнечных фотоэлектрических станций (СЭС) на автозаправочных станциях НИС, а также на крышах и территориях других объектов компании, что позволило добиться значительной экономии финансовых средств для НИС и внести вклад в сокращение выбросов углекислого газа. По состоянию

на декабрь 2024 года завершено строительство и введены в эксплуатацию фотоэлектростанции (ФЭС) на 45 АЗС. На фабрике питьевой воды «Язак» ФЭС введена в постоянную эксплуатацию. Построены и введены в эксплуатацию кровельные ФЭС на нефтебазе Нови Сад, на административном здании по улице Арсы Теодоровича, а также на пяти крышах НПЗ Панчево, с режимом энергоснабжения внутренних потребителей. Продолжается строительство ФЭС на других объектах НИС.

«ХИП-ПЕТРОХЕМИЯ»

В соответствии с Договором о стратегическом партнерстве между Республикой Сербия, «НИС а.о. Нови- Сад» и «ХИП-Петрохемия», 9 июня 2023 года была закрыта сделка, после чего начались работы по интеграции «ХИП-Петрохемии» в систему НИС. «ХИП-Петрохемия» является крупнейшим производителем нефтехимической продукции в Республике Сербия, и стратегия дальнейшего развития «ХИП-Петрохемия» будет основываться на модернизации основных производственных мощностей и строительстве новых объектов, затем на повышении энергоэффективности и эффективности бизнеса, а также на реализации проектов в области охраны окружающей среды. Ключевым проектом является строительство установки по производству полипропилена.

Корпоративный центр компании размещен в г. Панчево; производственные площадки в Панчево, в населенных пунктах Элемир (недалеко от г. Зренянина) и Црепая (в окрестности Панчево). Производственные мощности интегрированного нефтехимического комплекса «ХИП-Петрохемия» в настоящее время - более 600 тыс. тонн нефтехимической продукции в год.

ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА

Начиная с 1949 года, с открытия первых газовых месторождений и образования предприятия «Нафтагаз», за семь десятилетий НИС превратился в успешную энергетическую компанию. Помимо своей деятельности в области разведки, добычи и переработки нефти и природного газа и торговли нефтепродуктами, НИС также развивается в сфере энергетики и нефтехимии.

1945-1963

1945

Учреждено Торговое предприятие по сбыту нефти и нефтепродуктов.

1949

Сформировано предприятие по разведке и добыче нефти «Нафтагас». Обнаружены первые газовые месторождения.

1952

Открыто первое нефтяное месторождение на севере страны, недалеко от пос. Ерменовцы в Банате.

1953

Началось интенсивное строительство первых автозаправочных станций в крупнейших городах Сербии.

1963

Завершено строительство первого магистрального газопровода, соединившего все нефтяные месторождения с участком в городе Панчево, на котором запланировано построить первый нефтеперерабатывающий завод.

1968-1999

1968

Введены в эксплуатацию нефтеперерабатывающие заводы в городах Панчево и Нови-Сад. Обнаружено нефтяное месторождение Велебит.

1985

В Анголе началась добыча нефти, благодаря которой компания НИС впервые вступила в концессию за пределами государственных границ.

1991

Основано государственное предприятие «Нафтна индустрия Сербии».

1999

Начались бомбардировки НАТО, во время которой НИС понес человеческие и материальные потери. После окончания бомбардировок началось интенсивное восстановление поврежденных установок.

2005-2012

2005

НИС получил статус акционерного общества.

2008

На рынке Сербии появился бренд масел и смазочных материалов NISOTEC.

2009

Началась модернизация производственного комплекса.

2010

НИС становится открытым акционерным обществом, акции которого входят в листинг на Белградской бирже.

2011

Начинается региональная экспансия компании НИС. Учреждены дочерние общества в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии.

2012

Завершился первый этап модернизации НПЗ Панчево и стартовало производство топлива стандарта «Евро 5».

2013-2017

2013

Начало выплаты дивидендов акционерам из прибыли компании. Началось преобразование НИС в энергетическую компанию. В Сираково была ведена в эксплуатацию первая когенерационная установка по производству электрической и тепловой энергии из газа.

2014

Реализация первых партий электроэнергии на рынке. НИС начал продажи первого фирменного моторного топлива - премиального дизельного топлива Euro Ultra D.

2015

Начало реализации бензина G-Drive 100. Начало реализации концепции Drive Cafe.

2016

Ввод в эксплуатацию установки аминовой очистки природного газа в Элемире. В Сербии стартовали продажи дизельного топлива премиум-класса G-Drive. Внедрена программа лояльности «Нам по пути». Разработка продуктов под собственной торговой маркой Drive cafe, G-Drive, «Язак».

2017

На НПЗ Панчево прошла торжественная церемония в честь начала работ по строительству установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования. Подписан договор на строительство тепловой электростанции (ТЭС) в Панчево между компанией «ТЕ-ТО Панчево» и китайской компанией Shanghai Electric Group. Утверждена корпоративная стратегия развития до 2025 года.

2018-2023

2018

Отмечено десятилетие программы взаимодействия компании НИС и местных сообществ в Сербии «Сообществу сообща».

2019

Началось строительство ТЭС Панчево.

2020

Торжественно введена в эксплуатацию установка глубокой переработки с технологией замедленного коксования на НПЗ Панчево. Запущено цифровое приложение Drive.Go, которое впервые в Сербии позволяет потребителям оплачивать топливо, не выходя из машины.

2021

Министерство экономики от имени Правительства Республики Сербии, компании НИС и «ХИП-Петрохемия» подписали соглашение о стратегическом партнерстве, в соответствии с которым НИС увеличил свою долю в «ХИП-Петрохемия» до 90%.

2022

Строительство ТЭ-ТО Панчево было завершено, и началось коммерческое производство электроэнергии.

2023

В соответствии с Соглашением о стратегическом партнерстве между Республикой Сербия, «НИС а.о. Нови Сад» и «ХИП-Петрохемия», 9 июня 2023 года закрыта сделка по приобретению компании, после чего начались работы по интеграции «ХИП-Петрохемии» в систему НИС. Отмечено 55 лет с момента запуска производства на нефтеперерабатывающем заводе Панчево.

2024

Проведен самый масштабный и сложный капитальный ремонт в истории НПЗ Панчево.

Приобретены две современные роботизированные буровые установки.

Выпущен первый выпуск корпоративных облигаций.

В Сербии продано 7 млн чашек кофе Drive Cafe.

На автозаправочных станциях НИС построено и введено в эксплуатацию 20 фотоэлектрических станций

БОЛЕЕ 70 ЛЕТ
УСПЕШНОГО БИЗНЕСА

СТРАНЫ ПРИСУТСТВИЯ



Именно поэтому, помимо Сербии, бизнес НИС развивается и в соседних странах, а региональная экспансия осуществляется по двум основным направлениям – в Румынии и Боснии и Герцеговине в сфере разведки и

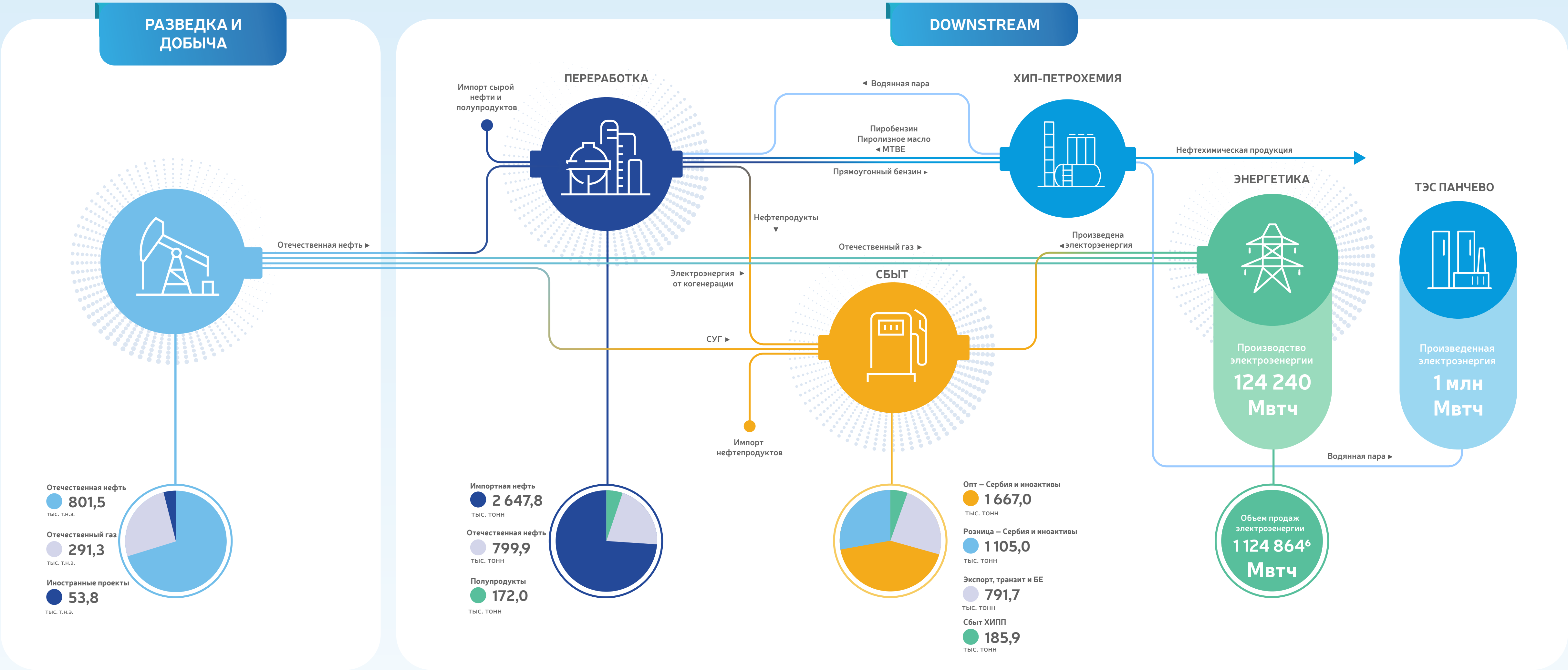
добычи нефти и газа и розничная деятельность в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии. Кроме того, НИС расширил свою деятельность в области торговли электроэнергией на региональные рынки.



Организационная структура Группы НИС приведена на странице 26.



БИЗНЕС-МОДЕЛ



МЕЖСЕГМЕНТНЫЕ ЦЕНЫ

Концепция методологии межсегментных цен основывается на рыночном принципе, а также на принципе «Один продукт - одна трансфертная цена».

Принцип «Один продукт - одна трансфертная цена» означает, что «движение» одного продукта между разными центрами прибыли внутри НИС оценивается по одной цене, независимо от того, между какими центрами прибыли осуществляется данное движение.

В результате межсегментных цен генерируются внутренние доходы отдельных сегментов деятельности НИС, соответственно, цены отражают рыночное положение каждого направления деятельности.

- Межсегментная цена на отечественную нефть определяется в соответствии с так называемым «экспортным паритетом»
- Межсегментная цена на природный газ соответствует отпускной цене на природный газ, по которой НИС продает природный газ предприятию «Србиягас»
- Межсегментные цены на нефтепродукты и продукты природного газа определены согласно нижеследующим принципам:
 - о комбинированный импортно-экспортный паритет - принцип при расчете межсегментных цен на нефтепродукты, режим импорта которых на внутренний рынок является свободным при наличии существенной доли экспортных каналов в структуре продаж

- о импортный паритет – это принцип, применяемый при расчете межсегментных цен на свободно ввозимые нефтепродукты и продукты, в структуре которых преобладает продажа на внутреннем рынке
- о экспортный паритет – это принцип, примененный к нефтепродуктам, которые почти полностью экспортируются. Межсегментная цена на такие нефтепродукты, в случае отсутствия экспортного канала в период образования трансфертных цен на нефтепродукты в период образования межсегментных цен на нефтепродукты, может быть образована в соответствии с нет-бек премиями продаж посредством альтернативных каналов реализации или на основании подписанных годовых договоров
- о характерным отличием остальных нефтепродуктов, которые по своей специфике не принадлежат ни к одной из трех указанных групп (комбинированный импортно-экспортный паритет, импортный паритет, экспортный паритет), является то, что они поставляются небольшому количеству известных клиентов, для которых отпускные цены определены годовыми или долгосрочными договорами, и представляют собой альтернативу производству других нефтепродуктов или технологическими излишками производства.

ПРОДУКТЫ И УСЛУГИ

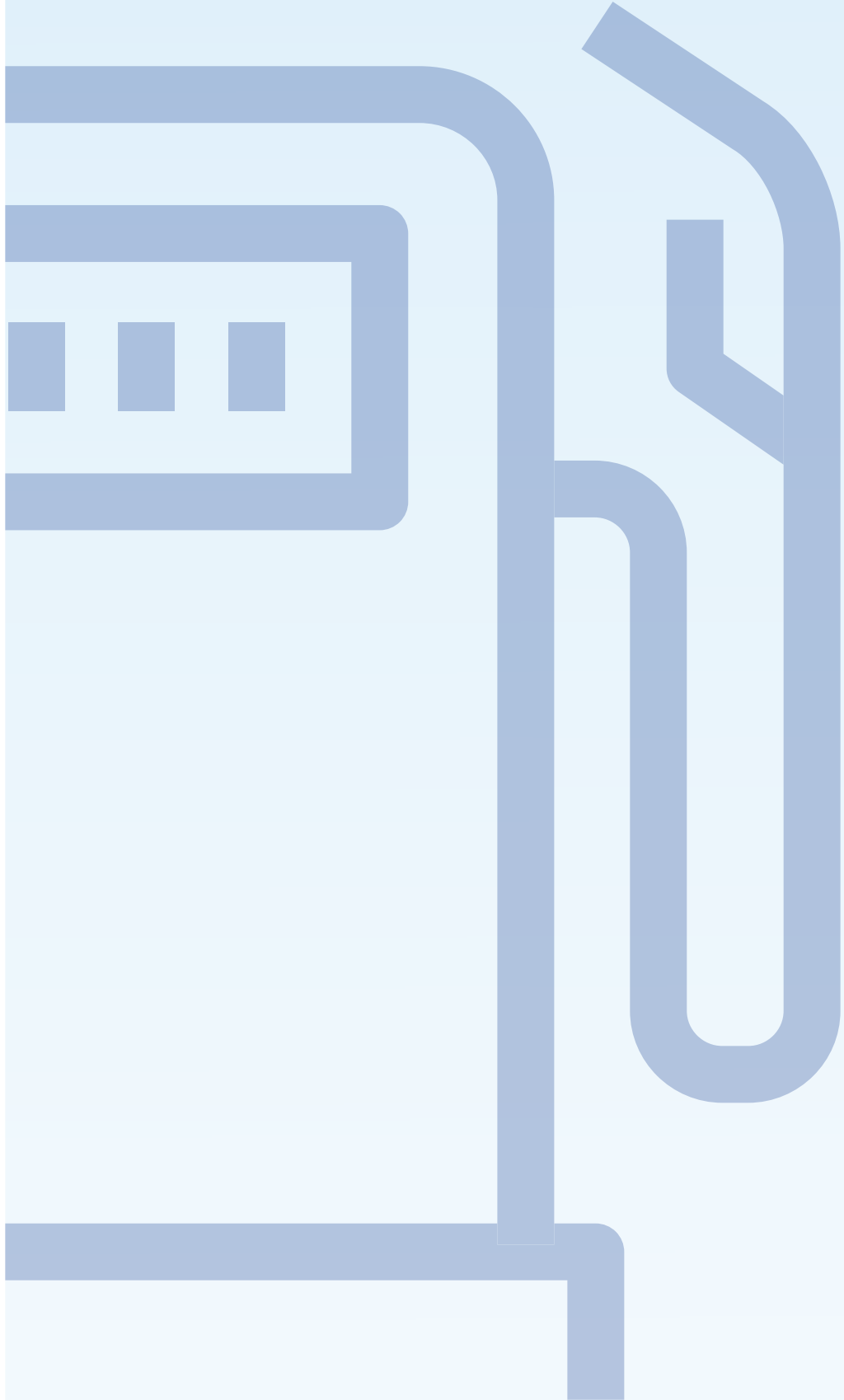
Группа НИС предлагает широкий спектр продуктов и услуг.

Из продуктов выделяем следующие:

- Дизельное топливо
- Автомобильные топлива
- Пропилен, ароматика, прямогонный бензин
- Прочая продукция (сера и прочие углеводороды)
- Печное топливо
- Битум
- Нефтяной кокс
- Авиатопливо
- Сжатый природный газ
- Сжиженный углеводородный газ
- Смазочные материалы и аналогичная продукция
- Вода «Язак»
- Энергоносители (производство и продажа электроэнергии и природного газа)
- Нефтехимические продукты.

НИС оказывает услуги в нескольких областях:

- реализация топлива через автозаправочные станции,
- услуги по испытанию качества в течение всего процесса добычи и переработки нефти, а также по испытанию качества готовой продукции
- сервисные услуги в области разведки и добычи нефти и газа
- транспортные услуги
- услуги складской логистики для третьих лиц, с охраной 24/7 и контролем доступа,
- тренинги в Научно-технологическом центре «НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови Сад, и услуги проектирования
- лабораторные услуги для внешних пользователей
- бухгалтерские и услуги HR-администрации и
- другие услуги.



СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН



АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

Общество развивает прозрачное и ответственное взаимодействие с акционерами и инвесторами, основывающееся на уважении прав акционеров, своевременной публикации всей значимой информации и улучшении системы корпоративного управления.

Виды коммуникации

- заседания Общего собрания акционеров
- обязательная отчетность и размещение дополнительной информации
- презентация результатов деятельности
- День инвестора
- интернет-страница, адресованная акционерам и инвесторам
- офис для взаимодействия с миноритарными акционерами
- адрес электронной почты для инвесторов (investor.relations@nis.rs)
- адрес электронной почты для акционеров (servis.akcionara@nis.rs)
- колл-центр для акционеров

Ключевые мероприятия 2024 года

- Проведено 16-ое очное и 45-ое заочное заседание Общего собрания акционеров
- 28 августа 2024 года осуществлены дивидендные выплаты акционерам в размере 10,48 млрд динаров
- Проведен 11-ый День инвестора

Акционеры
и инвесторы



Персонал



Социальная
ответственность
и местные сообщества



Потребители
и покупатели



Государство
Правительство и
государственные органы



ПЕРСОНАЛ

Наша компания является одной из крупнейших энергетических компаний в Юго-Восточной Европе и один из крупнейших работодателей в Сербии. Наша команда состоит из 13 500 талантливых, профессиональных и трудолюбивых людей, которые представляют силу и двигатель нашей деятельности.

Виды коммуникации

- HRIS платформы (*SAP SuccessFactors, Together*)
- Исследование опыта сотрудников
- Внутренние порталы и интранет
- Сессии и тренинги
- *Performance & potential review*
- Мобильные приложения для сотрудников
- Информационные доски и внутренние бюллетени

Ключевые мероприятия 2024 года

- Развитие стратегии бренда работодателя и привлечение талантов на период 2024–2027 гг.
- Автоматизация HR-процессов через *SAP SuccessFactors* (SAP SF):
- Полная цифровизация процесса рекрутинга
- Интеграция онбординга
- Оценка 360 градусов
- Оцифровка процесса обучения
- Создание программы развития «НИС Компас» для всех уровней менеджмента
- Программа наставничества: разработана новая концепция, охватывающая все категории сотрудников
- Система карьерного роста и консалтинга: создание концепция «Карьерный диалог».



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Приоритет компании НИС в сфере социально ответственных проектах – это ответственное отношение к местному сообществу, поощрение его укрепления и развития и создание условий для дальнейшего прогресса. В фокусе поддержанных проектов - все члены общества, с особым акцентом на молодом поколении.

Виды коммуникации

- CSR инициативы
- Встречи с органами местного самоуправления
- Встречи с представителями общественного сектора

Ключевые мероприятия 2024 года

- Определение потребностей сообщества
- Поддержка учреждений и организаций в области науки и образования, здравоохранения, охраны окружающей среды, культуры и спорта
- Активный диалог с представителями органов местного самоуправления и всеми потенциальными партнерами в местных сообществах.



ПОТРЕБИТЕЛИ И ПОКУПАТЕЛИ

В целевую группу входят различные категории водителей (оба пола, различные возрастные группы, различные уровни образования и профессии, разные интересы и различные стили жизни. Это потребители, которые воспринимают автозаправочные станции не только как пункты заправки топливом, но и как места, где можно отдохнуть, покушать и купить все необходимое для поездки. Поэтому для них очень важны сопутствующие товары и услуги, которые могут приобрести на автозаправочных станциях.

Пользователей продукции и услуг НИС можно описать как «потребителей с восприятием», поскольку они большое внимание уделяют бренду, качеству, визуальной идентичности продукции, дизайну и их репутации. НИС удовлетворяет потребности потребителей, предлагая качественные продукты и услуги, соответствующие современным тенденциям. НИС следит за удовлетворенностью потребителей и постоянно развивает и повышает качество собственной продукции и услуг.

Виды коммуникации

- Коммуникация в пунктах продажи (ПОС-материалы, прямое общение персонала АЗС с покупателями)
- Размещение информации в СМИ (ТВ, радио, ООН, веб-порталы, PR)
- Онлайн-коммуникация (социальные сети, YouTube, инфлюенсеры, сайт, Google App install, размещение объявлений в мобильных приложениях...)
- Прямой маркетинг (CRM-кампании, newsletter)
- BTL (мероприятия, дегустации на АЗС, участие в ярмарках, выставках, конференциях, спонсорство...)

Ключевые мероприятия 2024 года

- Продвижение новой функциональности – IPS оплата в Drive.Go приложение, без ввода данных о банковской карте;
- Продвижение редизайна мобильного приложения «Нам по пути»;
- Реконструкция и ввод в эксплуатацию новых автозаправочных станций;
- Совместная с после окончания бомбардировок началось интенсивное восстановление поврежденных установок.
- Совместная с eАграр кампания по внедрению системы подачи электронных заявок на выдачу НИС Агро-карты;
- Постоянное продвижение и поддержка в различных онлайн-каналах (социальные сети, YouTube, инфлюенсеры, сайт, Google App install) при проведении всех вышеприведенных кампаний и реализации проектов.



ГОСУДАРСТВО

- НИС – один из ведущих национальных работодателей, инвесторов и экспортеров
- Существенный вклад НИС в ВВП Республики Сербии
- Значимая доля в налоговых доходах бюджета Республики Сербии
- Инвестиции в природоохранные проекты

Наши обязательства

- Обязательства НИС и его ДО в Сербии по перечислениям в государственный бюджет за 2024 год составили 244,69 млрд динаров, что с учетом размера бюджета Республики Сербии составляет 11,8%. Данный показатель определен с учетом суммы осуществленных обязательных платежей и дивидендных выплат в пользу Республики Сербии.
- Общая сумма обязательных платежей НИС Группы в государственный бюджет за 2024 год составила 260,43 млрд динаров. Данные обязательства погашаются в соответствии с установленными законодательством сроками оплаты.



ПРАВИТЕЛЬСТВО И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРГАНЫ

В фокусе внимания компании находятся обеспечение соответствия законодательным требованиям, продвижение политик и внедрение социоэкономических программ, направленных на обеспечение долгосрочной устойчивости.

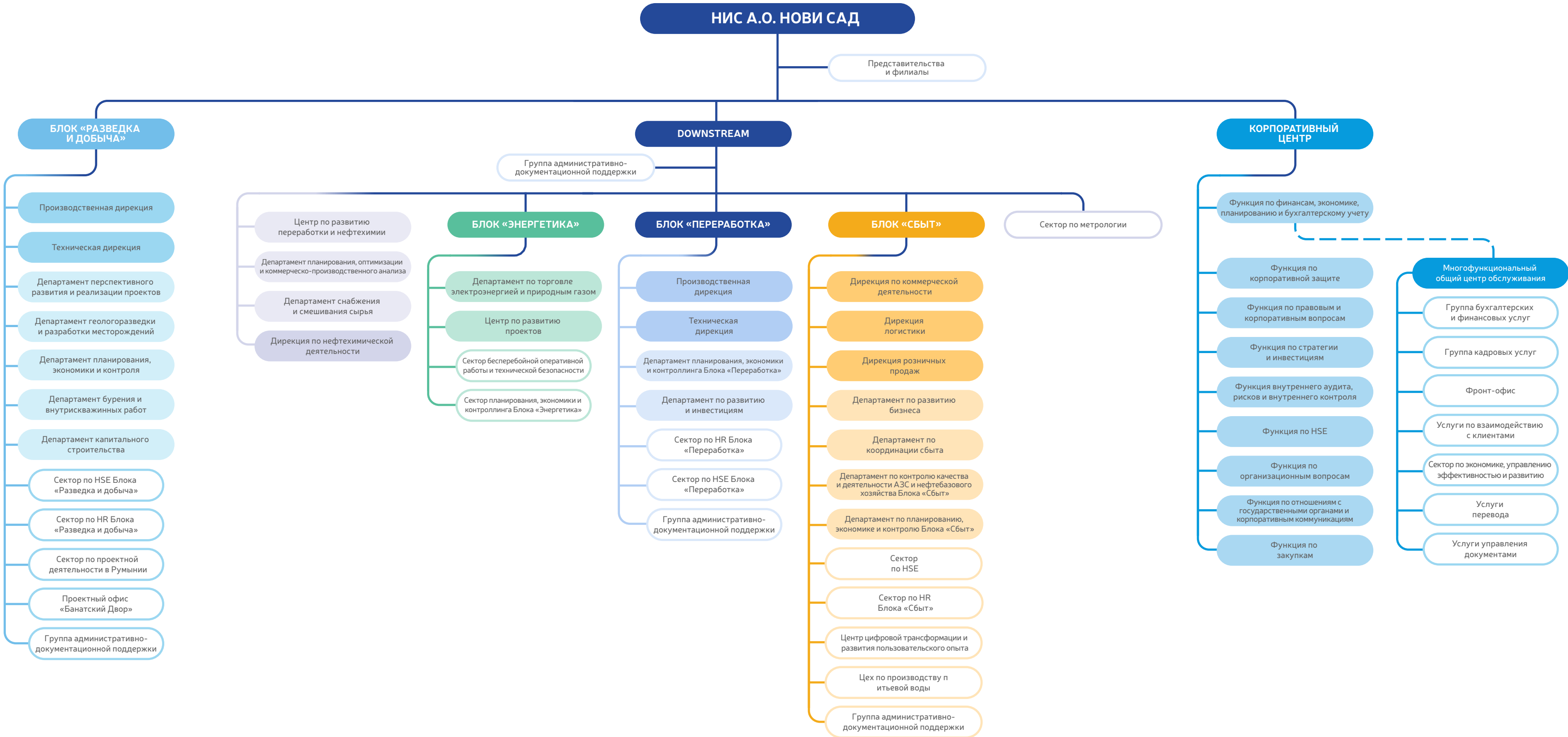
Виды коммуникации

- Участие в работе консультационных органов
- Постоянное взаимодействие с государственными органами
- Организация обучающих курсов, встречи для обмена опытом и взаимодействие с местными властями.

Ключевые мероприятия 2024 года

- Разработка и улучшение стандартов, политик, рамок и указаний
- Обеспечение соответствия действующим законам и местным актам
- Подготовка и эффективное управление при наступлении ситуаций и вызовов, возникших в результате влияния различных факторов

ДЕЛОВАЯ СТРУКТУРА
НИС А.О. НОВИ САД



ДЕЛОВАЯ СТРУКТУРА
ГРУППЫ НИС

ДЗО⁷ И ПРОЦЕНТ ДОЛИ

- «ХИП-Петрохемия» о.о.о. Панчево (90%)
- «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад (100%)
- «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин (100%)
- «НИС МТО» о.о.о. Белград (100%)⁸
- «НТЦ НИС –Нафтагас» о.о.о. Нови Сад (100%)
- «НИС Петрол» а.о. Белград (100%)
 - «НИС МЕТ Энерговинд» о.о.о. Белград (50%)⁹
- ООО «НИС Оверсиз», Санкт-Петербург (Российская Федерация) (100%)
- «НИС Петрол» е.о.о.д. София (Болгария) (100%)
- «НИС Петрол» с.р.л. Бухарест (Румыния) (100%)
- «НИС Петрол» о.о.о. Баня Лука (Босния и Герцеговина) (100%)
 - «Г – Петрол» о.о.о. Сараево (Босния и Герцеговина) (100%)
- «Ядран Нафтагас» о.о.о. Баня-Лука (Босния и Герцеговина) (100%)

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА И
ФИЛИАЛЫ

- Филиалы в Сербии¹⁰
- Представительство Ангола
- Представительство Российская Федерация
- Филиал в Туркменистане¹¹

⁷Общества Группы включены в консолидированную финансовую отчетность. Решение о завершении дела о банкротстве дочернего общества «НИС-Светлост о.о.о. » Буяновац вступил в законную силу 29.12.2023. годы. С 2022 года компания «Светлост о.о.о. » Буяновацисключен из круга консолидации. Компании «НИС а.о. Нови-Сад» принадлежит 51% акций этой компании. Компания была исключена из Реестра субъектов предпринимательства 01.03.2024г.

⁸Дата 29.02.2024. В 2018 году изменилось фирменное наименование и зарегистрированный офис компании «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад. Новое сокращенное фирменное наименование – «НИС МТО» о.о.о. Белград.

⁹Совместные вложения.

¹⁰В соответствии с положениями Закона «О туризме» Республики Сербии, если основным видом деятельности хозяйственного общества не является

гостинично-ресторанный бизнес, для осуществления такого вида деятельности оно обязано создать и в соответствующем реестре зарегистрировать бизнес-единицу, то есть объекты за пределами головного офиса или в другом порядке создать соответствующее структурное подразделение, подлежащее регистрации в Реестре туризма. По этой причине Общество зарегистрировало все АЗС, на которых осуществляется ресторанная деятельность, как отдельные бизнес-единицы. Перечень

АЗС, зарегистрированных в качестве бизнес-единиц, размещен на веб-сайте <http://ir.nis.rs/ru/korporativnoe-upravljenie/struktura-gruppy/>.

¹¹Начался процесс ликвидации.

СТРАТЕГИЯ

МИССИЯ, ВИДЕНИЕ И ЦЕННОСТИ



СТРАТЕГИЯ

В 2017 году была принята новая интегрированная корпоративная Стратегия НИС а.о., нацеленная на обеспечение дальнейшего роста, а также рентабельности для акционеров, сотрудников и сообщества. Учитывая, что с 2023 года «ХИП-Петрохимия» также входит в состав НИС, стратегия компании будет включать в себя интеграцию и дальнейшее развитие нефтехимического направления.

ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ НИС А.О. НОВИ САД

СОХРАНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДОБЫЧИ И РОСТА РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

УВЕЛИЧЕНИЕ ГЛУБИНЫ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЕРЕРАБОТКИ

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ СОБСТВЕННЫЕ СБЫТОВЫЕ КАНАЛЫ И МОДЕРНИЗАЦИЯ РОЗНИЧНОЙ СЕТИ

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА СЧЕТ СТРОИТЕЛЬСТВА НОВЫХ МОЩНОСТЕЙ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

ОПТИМИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

В действующей Стратегии большая часть инвестиций НИС запланирована в научно-производственный сегмент. Разведочные и геолого-технические работы в Сербии, инвестиции в развитие наиболее прибыльных иностранных концессий, а также непрерывное повышение эффективности деятельности ограничит ожидаемое незначительное сокращение объема добычи. В период 2018–2024 в Сербии пробурено 353 скважины и начата добыча нефти и газа в Боснии и Герцеговине и Румынии.

ПЕРЕРАБОТКА

Развитие переработки НИС посредством модернизации НПЗ Панчево и повышения энергетической и операционной эффективности в этом сегменте является одной из основных задач НИС. В период 2018–2024 на нефтеперерабатывающем заводе введена в эксплуатацию установка глубокой переработки с технологией замедленного коксования, благодаря чему увеличена глубина переработки и изменена структура продукции в пользу светлых нефтепродуктов. Для повышения эффективности и надежности реализованы многочисленные инвестиционные проекты.

СБЫТ

Стратегия предусматривает модернизацию розничной сети и нефтебаз, повышение прибыльности за счет роста продаж и развития сегмента сопутствующих товаров и услуг, повышение эффективности и объема оптовых продаж. Фокус направлен и на улучшение деятельности бизнес-линий специализированной продукции (повышение уровня специализированной логистики, повышение качества продукции и сопутствующих услуг). В период 2018–2024 введено в эксплуатацию 19 новых АЗС (из чего 9 новопостроенных, три АЗС приобретенных и 7 взятых в аренду). В сеть возвращено еще 8 АЗС и реконструировано 43 АЗС. Зарядные устройства для электромобилей установлены на 7 АЗС.

ЭНЕРГЕТИКА

Основные цели НИС в области энергетики – рост производства электроэнергии и повышение эффективности. Помимо дальнейшего роста производства электроэнергии (запуск ТЭС Панчево, малые электростанции, солнечные панели), в ключевые проекты входит и рост объема торговли электроэнергией. В 2022 году введено в эксплуатацию 8 солнечных электростанций общей мощностью 292 кВт, в 2023 году введено в эксплуатацию 17 ФЭС на АЗС совокупной мощностью 578 кВтч, а в 2024 году начнут работу солнечные электростанции общей мощностью 2375 кВтп (еще на 20 солнечных электростанциях, на заводе питьевой воды «Язак», на складе нефтепродуктов в г. Нови-Сад, на нефтеперерабатывающем заводе «Панчево» и в офисном здании «Арса Теодорович» в г. Нови-Сад). В 2024 году началось строительство солнечной электростанции в Нови-Садском хранилище нефтепродуктов мощностью 6 590 кВт/пик, а также строительство еще 30 солнечных электростанций общей мощностью 1 000 кВт/пик, ввод которых в эксплуатацию ожидается в первой половине 2025 года. В настоящее время НИС эксплуатирует солнечные электростанции общей мощностью 3,2 МВт, которые в 2024 году выработали 2,25 млн кВтч.

ЧТО СДЕЛАНО К НАСТОЯЩЕМУ МОМЕНТУ?

ВВЕДЕНА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ УСТАНОВКА «ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА»

Внедряем современные технологии в нефтяной сектор Сербии

>90%
снижение выбросов SO₂

>300
млн евро инвестиций в проект «Глубокая переработка»

99,2%
глубина переработки на НПЗ Панчево

до 2 000
тонн в день – мощность завода

38,2%
увеличение производства дизельного топлива на НПЗ Панчево

СТРОИТЕЛЬСТВО И ВВОД В ПОСТОЯННУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ ТЭС ПАНЧЕВО

В 2024 году в энергосистему Сербии поставлено 1 024 ГВтч электроэнергии

до 200
Мв

СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА ОКОЛО **192** МЛН ЕВРО

ИНТЕГРАЦИЯ ХИП-ПЕТРОХЕМИИ В 2023 ГОДУ

«Стратегия развития ХИПП основана на повышении энергоэффективности, модернизации основных производственных мощностей и строительстве новых установок, что в совокупности повысит конкурентоспособность и устойчивость бизнеса ХИПП.»

В соответствии с Соглашением о стратегическом партнерстве между Республикой Сербия, «НИС а.о. Нови Сад» и «ХИП-Петрохимия», 9 июня 2023 года была закрыта сделка по приобретению предприятия, после чего начались работы по интеграции ХИПП в систему НИС. Средства будут направлены на строительство завода по производству полипропилена.



2024

**НАЧАЛО СТРОИТЕЛЬСТВА
ФАБРИКИ
ПО ПРОИЗВОДСТВУ
ПРОПИЛЕНА**

Строительством новой фабрики по производству полипропилена планируется удвоение объема производства полимеров и лучшее использование продукции, которую ХИПП в настоящее время экспортирует.

**РЕКОНСТРУКЦИЯ
НЕФТЕБАЗЫ НИШ**

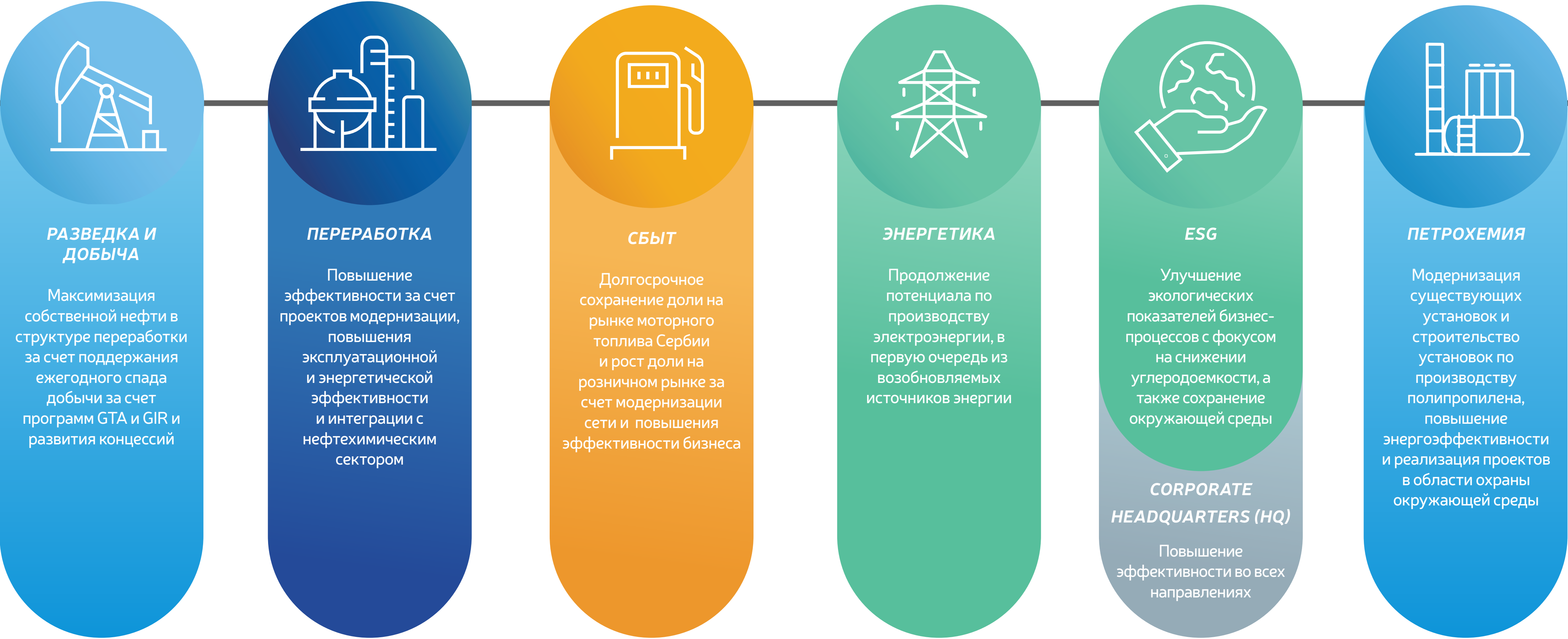
Завершены работы по стратегическому проекту «Реконструкция нефтебазы Ниш». Построены и **три** новых резервуара для нефтепродуктов, вместимостью **5 тыс. м³**. Построены новая ж/д. эстакада, автоматизированная система налива автоцистерн и новая насосная станция. Построена и система слива биокomпонентов, с 4 соответствующими резервуарами.

**ВВЕДЕНЫ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ
ДВЕ РОБОТИЗИРОВАННЫЕ
БУРОВЫЕ УСТАНОВКИ
«ТЕСЛА» И «ПУПИН»**

- Повышение эффективности работы и оптимизация затрат
- Безопасность и защита
- Экологические преимущества: снижение выбросов выхлопных газов и значительное снижение уровня шума
- Экономия времени бурения
- Занимает меньшую площадь земли
- Возможность ошибки сведена к минимуму

Как и в предыдущий период, программы по повышению операционной эффективности во всех подразделениях НИС станут ключевым залогом успеха в бизнесе в предстоящий период и останутся одной из основных стратегических целей в условиях сложной бизнес-среды.

ДАЛЬНЕЙШИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НИС



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Риск – это отрицательное воздействие на цели Общества в случае возникновения рискового события. Под управлением рисками подразумевается непрерывный и систематический бизнес-процесс, обеспечивающий поддержку при принятии управленческих решений и исполнении целей Общества в условиях подверженности рискам.

Деятельность Общества подвергается различным рискам, возникновение которых может привести к существенным отклонениям от поставленных целей. Общество осознает существование рисков и стремится активно управлять ими на системной основе. Эффективное и действенное управление рисками обеспечивает непрерывность бизнеса Общества, а определенная система управления рисками представляет собой способ управления рисками в Обществе и создает основу для принятия бизнес-решений.

Система управления рисками в Обществе основывается на принципах модели COSO Enterprise Risk Management и международном стандарте ISO 31000. Основные нормативно-методологические документы, регулирующие данный процесс в Обществе, следующие:



Политика Общества
Политика управления рисками и внутренним контролем



Стандарты Общества
Стандарт «Управление рисками»



Инструкции Общества
Инструкция «Методологические указания по управлению рисками»

В течение 2023 года проведена внешняя оценка системы управления рисками в Обществе с заключением о том, что система управления рисками в Обществе соответствует требованиям международных стандартов в области корпоративного управления, в том числе специализированных стандартов в области управления рисками.

Общество установило свои цели в области управления рисками и разработал интегрированную систему управления рисками (ИСУР). Целью Общества в области управления рисками является повышение эффективности и результативности управленческих решений путем идентификации, анализа и оценки сопровождающих их рисков, определение ответа и мероприятий по управлению рисками, а также обеспечение максимальной эффективности и результативности мероприятий по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

Цели Общества в области управления рисками достигаются за счет:

- создания культуры управления рисками в Обществе с целью обеспечения общего понимания основных принципов и подхода к управлению рисками со стороны руководства и сотрудников;
- формулирования и введения системного подхода к выявлению и оценке рисков, возникающих как в рамках деятельности всего Общества, так и в отдельных ее областях;
- стимулирования обмена информацией о рисках между структурными подразделениями Общества, а также путем совместной разработки мероприятий по управлению рисками и
- предоставления систематизированной информации о рисках органам управления Общества.

ИСУР – это совокупность этапов, методологической базы и инструментов, направленных на обеспечение эффективности и результативности процесса управления рисками в НИС.

СХЕМА МЕРОПРИЯТИЙ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ
ИСУР В ОБЩЕСТВЕ



Основным принципом данной системы является ответственность за управление рисками, которую несут владельцы рисков, т.е. владельцы бизнес-процессов в Обществе. Подобный подход позволяет установить зоны ответственности за управление и мониторинг рисков, а также обеспечить подготовку соответствующих стратегий и планов мероприятий по управлению рисками на уровне структурных подразделений, т.е. Общества в целом.

В Обществе сформирована Сектор мониторинга системы управления рисками, которая проводит непрерывный мониторинг и контроль процессов управления рисками, координирует и развивает данный бизнес-процесс.

Риски выявляются путем анализа внутренних и внешних источников данных, анализа маловероятных сценариев, посредством интервью и риск-сессий и т. д., а оценка подверженности риску осуществляется с использованием количественных, качественных или EMV (expected monetary value) методов. Риски ранжируются по уровням, согласно матрице рисков, сочетанию определяемого воздействия и вероятности возникновения риска.

В Обществе разработаны ключевые индикаторы рисков с целью раннего выявления изменений и потенциальных причин, которые в будущем могут привести к недостижению бизнес-целей Общества. Они отражают вероятность реализации рисков по выявленным ключевым показателям. Также определена периодичность выполнения мониторинга.

ИСУР В ПРОЦЕССЕ
БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ

Ключевые риски, связанные с целями Общества, подтверждаются Советом директоров в ходе утверждения бизнес-планов. Оценка рисков является

неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования, а информация о ключевых рисках (прогноз финансового влияния рисков, а также необходимые финансовые ресурсы для реализации мероприятий) является неотъемлемой частью утвержденных бизнес-планов.

В своей деятельности Группа подвержена следующим категориям, соответственно, группам риска:

- Нефинансовые риски:
 - Операционные риски,
 - Проектные риски,
 - Политические риски,
 - Стратегические риски,
 - Репутационные риски,
 - Правовые риски,
 - Риски соответствия.
- Финансовые риски:
 - Валютный риск,
 - Процентный риск,
 - Риск ликвидности,
 - Кредитный риск,
 - Риск концентрации,
 - Товарно-ценовые риски.

НЕФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
Операционные риски	
HSE риски	
Характер деятельности Общества влечет за собой риски для здоровья, безопасности и окружающей среды.	В целях защиты сотрудников, оборудования и сооружений, окружающей среды и выполнения юридических обязательств общество постоянно контролирует рабочие процессы, сотрудников, средства труда, условия труда и жизни и своевременно согласовывает нормативные и методические документы с изменениями в законодательстве Республики Сербия и контролирует управления в соответствии с ними. Общество своевременно реализует корректирующие мероприятия, предписанные в результате расследований событий в области HSE, посредством системы наблюдений, корпоративного контроля и внешних проверок. Проводятся тренинги по обучению сотрудников в области HSE.

Риски в области HR	
Высококвалифицированные кадры – ключевой фактор эффективной деятельности предприятия.	Общество реализует широкий диапазон мер по привлечению и удержанию квалифицированных кадров в компании, среди которых следующие: программа раннего рекрутинга (сотрудничество с образовательными учреждениями, предоставление стипендий студентам), программа «NIS Calling», «NIS Energy» и программа репатриации в Сербию.
	Программы, которые реализуются для остальных сотрудников: Программа управления талантами, Программа развития талантов, профессиональное/квалификационное обучение сотрудников, программа калибровки - выявление талантов и определение плана преемственности для ключевых должностей в компании, тренинги для руководства и внедрение единой системы управления талантами.

Риски в области ИТ	
Вследствие все большей зависимости бизнес-процессов Общества от информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, Общество подвергается рискам обеспечения ожидаемой доступности сервисов и непрерывности деятельности.	Общество управляет данными рисками с помощью ряда мер, включающих ИТ стандарты, инструменты мониторинга систем, проводит резервное копирование данных, а также тестирует процедуру восстановления сервисов. Кроме того, Общество стремится отслеживать и внедрять новые технологии и проводит модернизацию оборудования в целях повышения качества и непрерывности доступности сервисов.

Риски информационной безопасности	
Общество подвержено бизнес-рисками в силу потенциального нарушения целостности, конфиденциальности и доступности информации.	Защита информации в Обществе подразумевает мероприятия, которые через порядок работы с информацией положительно влияют на деятельность в целях поддержания непрерывности бизнес-процессов и минимизации бизнес-рисков.
	Система защиты информации Общества представляет собой комплекс правил, прописанных в распорядительных и нормативно-методических документах, соответствующих организационно-технических решений и мероприятий с целью применения и контроля над применением предписанных и применяемых мер защиты.

Проектные риски	
В рамках Группы НИС установлен последовательный и четкий процесс управления рисками при реализации инвестиционных проектов, который полностью соответствует стандартам PMI (Project Management Institute). Эффективное управление рисками на проектах выражается через повышение вероятности и воздействия положительных событий и, соответственно, через снижение вероятности и воздействия отрицательных событий на проекте, что обеспечивает и создание более реальных планов управления проектом и повышает уровень определенности в достижении поставленных проектных целей.	Для каждого инвестиционного проекта еще на этапе планирования и подготовки составляется подробный план по управлению рисками. В процессе этого особое внимание уделяется идентификации рисков, важных для определенного инвестиционного проекта, анализу выявленных рисков (качественный и количественный анализ), планированию «стратегии ответа», т.е. надлежащих мер (путем определения профилактических мероприятий, contingency (корректирующих) планов и запасных планов действий), установлению уровня отклонения от выявленных рисков, а также определению лиц, ответственных за реализацию этих мер и лиц, отвечающих за регулярный пересмотр проектных рисков. Все вышеуказанные составляющие объединяются в своеобразный Реестр рисков на проекте.

Политические риски	
Обострение геополитической ситуации в результате событий украинского кризиса привело к дестабилизации товарных и финансовых рынков. Регулярные изменения и усиления санкционных режимов, могут оказывать влияние на деятельность Группы.	Группа продолжает оценивать влияние новых санкций на свою деятельность.
	Руководство предпринимает необходимые меры с целью обеспечения устойчивости деятельности Группы. Однако, будущие эффекты текущей экономической ситуации трудно предугадать, а текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.
	В Группе внедрены внутренние процедуры по обеспечению санкционного комплаенса.
	Их основной целью является устранение рисков и потенциальных факторов, которые могут негативно сказаться на деятельности Общества в рамках взаимодействия с контрагентами, в отношении которых введены международные запреты и ограничения (санкции).

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
Кредитные риски	

Возникают в случае денежных средств, депозитов в банках и финансовых учреждениях, внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, а также при продаже нефтепродуктов на условиях отсрочки платежей.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы НИС. По кредитным лимитам банки ранжируются согласно установленным методикам и классифицируются как ключевые и прочие банки, в целях определения максимальной суммы задолженности «НИС а.о. Нови-Сад» перед банками (на основании депозитов, документарных инструментов: банковских гарантий, аккредитивов и т.д., выданных «НИС а.о. Нови-Сад»).

Когда речь идет о дебиторской задолженности, применяется разработанная методика кредитных лимитов, на основании которой определяется степень подверженности риску при работе с определенными клиентами, в зависимости от их финансовых показателей.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск, связанный с трудностями, с которыми Группа НИС может столкнуться при выполнении своих обязательств. Речь идет о риске отсутствия соответствующих источников финансирования деятельности Группы НИС.

Группа НИС осуществляет непрерывный мониторинг ликвидности в целях обеспечения достаточного объема наличных денежных средств для ведения операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Для этого постоянно заключаются договоры и обеспечивается достаточное количество доступных кредитных и документарных линий при одновременном соблюдении внутренне определенного максимально допустимого размера задолженности по кредитам, а также исполнение обязательств по договорам с коммерческими банками (ковенанты).

Ценовые риски

Из-за специфики своей основной деятельности Группа НИС подвержена рискам изменения цен, а именно цен на сырую нефть и нефтепродукты и нефтехимическую продукцию, которые влияют на стоимость запасов и рентабельность в нефтепереработке и производстве нефтехимической продукции, что в дальнейшем влияет на будущие денежные потоки.

Часть указанных рисков устраняется путем приведения отпускных цен на нефтепродукты в соответствие с изменениями цен на нефть и нефтепродукты.

В целях сокращения потенциального отрицательного влияния данного риска также применяются следующие меры:

- годовое планирование с использованием нескольких сценариев, мониторинг планов и своевременная корректировка оперативных планов закупки сырой нефти;
- регулярные заседания Комиссии «НИС а.о. Нови-Сад» по закупкам/продажам сырой нефти для рассмотрения всех важных вопросов;
- постоянная, интенсивная проверка новых потенциальных поставщиков путем проведения процедуры проверки лиц, подавших запросы и письма о заинтересованности, которые подаются НИС-у;
- принятие всех возможных мер для обеспечения непрерывности поставок нефти в сложившихся в первом квартале 2022 года ограниченных условиях с обеспечением необходимого объема и состава в соответствии с планами переработки и планируемого производства/ассортимента продуктов;

- постоянная работа по оптимизации процессов и стремление к наилучшему экономическому эффекту и показателям;
- мониторинг рыночной конъюнктуры в течение календарного года и сбор информации от зарубежных компаний, являющихся именитыми, надежными трейдерами на европейском рынке и за его пределами, с целью лучшего понимания потенциальных условий осуществления и реализации спотовых закупок.

Валютные риски

Общество работает в международной среде и подвергается валютному риску, который обусловлен операциями с использованием различных видов валют, прежде всего, евро и доллара США. Риск проистекает из будущих торговых операций и признанных средств и обязательств.

Часть рисков, связанная с влиянием изменения курса национальной валюты к доллару США и влияние этого фактора на цены на нефтепродукты, нейтрализуется посредством естественного хеджирования отпускных цен на нефтепродукты, которые корректируются с учетом курсовых изменений. Помимо этого, применяются и такие инструменты управления рисками, как форвардные операции и последовательные покупки иностранной валюты на валютном рынке, которые способствуют уменьшению влияния отрицательных курсовых разниц в ситуации снижения курса национальной валюты по отношению к евро (валюта, в которой погашается наибольшая часть валютных обязательств Общества после введения санкционных ограничений). К остальным мерам относятся: обеспечение сбалансированности валютного платежного баланса в части приведения валюты для оплаты экспорта в соответствие с валютой валютных обязательств, управление валютной структурой кредитного портфеля и т.п.

Риск процентной ставки

Общество подвергается риску изменения процентной ставки как при привлечении денежных средств от банков, так и при размещении средств.

Кредитование Общества в коммерческих банках в основном происходит с использованием переменных или фиксированных процентных ставок, в зависимости от прогнозов изменений базовых процентных ставок на денежном рынке и возможность коммерческих банков предлагать фиксированные процентные ставки по кредитам. Размещение денежных средств в качестве внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, осуществляется только по переменным или фиксированным процентным ставкам, а размещение денежных средств в виде срочных вкладов и вкладов до востребования в основном осуществляется по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в виде депозитов осуществляется по методике расчета кредитных лимитов коммерческих банков (согласно принципу взаимности средства размещаются только в ключевых коммерческих банках, которые предоставляют Обществу кредиты или кредитные/документарные линии). В этом контексте доходы и денежные потоки на основании банковских депозитов и частично выданных внутрикорпоративных кредитов по большей части не зависят от изменений базовых процентных ставок, тогда как обязательства перед банками и внутрикорпоративные обязательства и договоренные по изменяющимся процентным ставкам, зависят от изменений базовых процентных ставок.

В целях снижения уровня неопределенности, связанной с процентным риском, в процессе получения предложений по финансированию от банков Общество настаивает на предоставлении и предложений с фиксированными процентными ставками для того, чтобы провести сопоставление процентных ставок с плавающими и фиксированными процентными ставками, и выбрать подходящий вариант в соответствии с действующей политикой управления расходами на процентные ставки. Помимо вышеуказанного, постоянно проводится анализ движения процентных ставок на финансовом рынке, а также анализ ограничений и возможностей использования инструментов хеджирования ставок (процентные свопы, опции и т.п.).

ДЕЛОВОЕ ОКРУЖЕНИЕ¹²

МИР¹³

2024 год ознаменовался серией событий, имеющих значение для мирового энергетического сектора: опасения резкого увеличения поставок нефти на Ближний Восток со стороны производителей, не входящих в ОПЭК, рост спроса на электроэнергию и возрождение ядерной энергетики, а также рост спроса на природный газ — все это ознаменовало 2024 год. Все эти тенденции, по всей видимости, сохранятся и в 2025 году, наряду со все более серьезными проблемами на пути энергетического перехода.

И в 2024 году спрос в Китае являлся ключевым локомотивом цен на нефть. Почти в каждом отчете об изменении цен на нефть присутствовала фраза о «озабоченности китайским спросом». Рост китайского спроса в 2024 году явно не оправдал ожидания трейдеров, которые рассчитывали, что он будет расти на двузначные цифры в процентах. Несколько пакетов стимулирующих мер, объявленных правительством в Пекине, не сразу привели к увеличению спроса на нефть, что способствовало снижению цен на нее. Несмотря на увеличение импорта нефти в течение несколько последних месяцев, средний показатель импорта на весь год окажется ниже среднего показателя за 2023.

Все-таки согласно прогнозам аналитиков на 2025 год, Китай и Индия внесут значительный совместный вклад в рост спроса на нефть. Однако геополитические риски вокруг Ирана могут нарушить работу рынков, поскольку потенциальные дополнительные санкции США против иранского экспорта могут повлиять на предложение.

В ситуации снижения глобальных запасов нефти, когда ОПЕК+ продолжает ограничивать предложение, присутствует риск слишком оптимистичных ожиданий роста добычи за пределами ОПЕК+, что может оказать влияние на рынок нефти в 2025 году.

Одним из решений является дальнейший рост добычи в сланцевом сегменте, особенно в США. Нефтяная промышленность в США в 2024 году продолжила консолидацию, начавшуюся в 2023.

По вопросу обеспечения продуктами нефтепереработки аналитики считают, то глобальное предложение и спрос на нефтепродукты скромно сократятся во второй половине 2025 года. Предстоящие закрытия мощностей в азиатско-пацифическом регионе аннулируют наращивание мощностей в других регионах.

Производство электрической энергии — это новый сегмент бизнеса для большого числа нефтяных компаний. И Exxon и Chevron по итогам встречи в декабре 2024 г. заявили, что рассматривают вход в производство электрической энергии, так как спрос на природный газ с улавливанием углерода (CCS) растет на фоне роста спроса на электроэнергию в связи с увеличением числа центров обработки данных. В 2023 и в начале 2024 года рост спроса на электроэнергию застал энергетические компании врасплох, и в ближайшие годы этот рост усилится. Именно это является одной из причин роста спроса на природный газ, что представляет собой одну из ключевых тенденций 2024 года. Перспективы природного газа в среднесрочной перспективе гораздо «радужнее», чем перспективы сырой нефти.

Инвесторы ожидают, что рост спроса в результате стимулирующих мер новой администрации США будет в пользу природному газу и СПГ. По мнению аналитиков, заявленная отмена регулирования, отмена запрета на новые СПГ проекты, выданного администрацией бывшего президента США, а также спрос на газ в Азии и Европе положительно повлияют на дальнейшее развитие добычи природного газа на территории всей Северной Америки.

Производители солнечной и ветровой энергии, двух опор энергетического перехода, в последнее время переживают не лучшие времена. Ввод новых мощностей замедляется, потому что разработчикам приходится бороться с ростом затрат и сокращением субсидий, а также с участвовавшими случаями отрицательных цен на электроэнергию, вызванных перепроизводством в периоды сильного солнца или ветра.

В менее развитых уголках мира доля угля в производстве энергии остается огромной. Природный газ для Индии, Пакистана и других азиатских стран - дорогой, уголь свой, обеспечивает более легкое развитие надежного обеспечения растущих потребностей в энергии.

Промышленные мощности уже под угрозой высоких цен на энергию, много нормативных требований дополнительно усложняет меры энергетического перехода не только в Европе, но и в других подобных регионах, в т.ч. в Канаде, которая также ввела ограничения на выбросы нефти и газа.

ЦЕНА НА НЕФТЬ

В четвертом квартале 2024 года цена на нефть марки Brent испытывала относительно небольшие колебания с середины октября до конца года. После первых пятнадцати дней октября, когда средняя цена составляла \$78 за баррель, наблюдалось небольшое снижение, поэтому средняя цена в четвертом квартале составила около \$75 за баррель. Самая высокая цена в этом квартале (\$81,2 за баррель) и самая низкая цена (\$71,4 за баррель) были зафиксированы в октябре. Средняя цена оказалась на 11% ниже средней цены за аналогичный период 2023 года, а максимальная цена — на 14,5%.

Несмотря на то, что в течение перывх двух месяцев 2024 года цены были на уровне аналогичного периода 2023 года, а после этого зафиксированы разные тенденции изменения цен, на годовом уровне различия намного меньше. Средняя цена в 2024 году оказалась всего на 2% ниже среднего уровня 2023 года. Отклонения максимальных и минимальных цен на годовом уровне также незначительны: максимальная цена в 2024 году была на 4,7% ниже, чем в 2023 году (93,3 по сравнению с 97,9 доллара за баррель), а минимальная цена снизилась на 1,6% (70,6 по сравнению с 71,7 доллара за баррель).

В первом квартале 2024 года цены на нефть марки Brent в целом выросли из-за возросших геополитических рисков, связанных в основном с эскалацией конфликта на Ближнем Востоке.

Цены на нефть марки Brent в 2024 году достигли пика

¹²Источник данных за Мир, Цену на нефть и Макроэкономические тенденции: Отчеты ММФ, World Oil, Financial Times, Bloomberg, Reuters, ЕС комиссия. Источники данных для Сербии: Отчеты НБС, ТППС, статьи в газете: Данас, Блиц Бизнес, НИН.
¹³Источник: EIA, OPEC, Oil&Gas Journal, IHS, Wood Mackenzie.

в апреле и в целом снижались до конца 2024 года. Небольшой рост цен был вызван заявлениями ОПЭК+ в июне и сентябре об отсрочке увеличения добычи. Усиление конфликта и рисков вооруженного конфликта между Израилем и Ираном привело к краткосрочному росту цен. Однако после кратковременного роста цены часто быстро падали. Экономическая слабость и опасения по поводу потребления нефти, особенно в отношении тенденций потребления дизельного топлива и бензина в Китае, оказали давление на цены во второй половине 2024 года.

Аналитики *Stratas Advisors* ожидают, что средняя цена на нефть марки Brent составит \$76,9 за баррель в первом квартале 2025 года. Основная причина — относительно «сдержанный» рост спроса в Китае в сочетании с поставками более дешевой нефти из Ирана и России. Существуют также экономические риски, связанные с Европой, где две крупнейшие экономики — Германия и Франция — сталкиваются с бюджетными проблемами, которые осложняются тем, что каждая страна также сталкивается с политической нестабильностью. Хотя экономика США функционирует относительно лучше, чем экономика других крупных стран, она также сталкивается с проблемами, такими как рост фискального долга, который увеличивается более быстрыми темпами, чем темпы роста ВВП.

Аналитики брокерской компании *Mind Money* также ожидают, что средняя цена на нефть марки Brent останется в диапазоне от 70 до 80 долларов за баррель в 2025 году, если не произойдет серьезных экономических или геополитических потрясений.

Движение цены на нефть tupa «Brent Dtd»¹⁴, \$/bbl



Goldman Sachs прогнозирует динамику цен в диапазоне от \$70 до \$85 за баррель в 2025 году.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТЕНДЕНЦИИ

Мировая экономика в 2024 году была самой слабой с начала двадцать первого века, поскольку темпы ее роста на уровне 2,7% были недостаточными для стимулирования устойчивого экономического развития. Всемирный банк ожидает, что в 2025-2026 гг. глобальный рост сохранится на этом же уровне. При таких темпах роста «мир может продолжать жить», однако они не поспособствуют повышению уровня жизни как в богатых, так и бедных странах мира.

Развивающиеся страны гораздо медленнее будут достигать доходов передовых экономик. Ожидаемые темпы роста в развивающихся странах на уровне около 4% будет слабее, чем до пандемии, и недостаточны для обеспечения прогресса, необходимого для борьбы с бедностью и достижения более масштабных целей в области развития. Всемирный банк в своем

докладе «Глобальные экономические перспективы» предупреждает о наличии дополнительных препятствий на пути к осуществлению данного сценария, в частности, высокую неопределенность глобальной политики, неблагоприятные изменения в торговой политике, геополитическую напряженность, устойчивую инфляцию, а также стихийные бедствия, вызванные изменениями климата.

МВФ более оптимистично прогнозирует рост мировой экономики: на 3,3% в 2025 и 2026 годах, в то время как прогнозы роста в развивающихся странах схожи с оценками Всемирного банка.

Рынки с фиксированным доходом предполагают, что Федеральная резервная система США (FED) начнет снижение процентных ставок в 2025 году, но не на много. Ожидается, что краткосрочные процентные ставки к концу 2025 года будут близки к 4%, при этом Центральный банк США может прекратить цикл снижения ставок. Осторожность представителей Федеральной резервной системы в отношении дальнейшего снижения ставок обусловлена опасениями относительно перспектив инфляции в США, учитывая обеспокоенность экономистов тем, что план американской администрации по таможенным сборам, снижению налогов и иммиграции может вновь ускорить рост цен.

Годовая инфляция в еврозоне, по предварительной оценке, в декабре 2024 года составила 2,4%, следует в то время как в странах ЕС 2,7%, из данных агентства Eurostat. Уровень инфляции в последнем квартале 2024 года увеличился преимущественно за счет повышения стоимости услуг. Годовая инфляция в зоне евро, которая исключает цены на свежие продукты питания и энергоносители, за счет которых удалось немного смягчить инфляцию, составляет 2,8%.

Самый большой рост годовой инфляции в еврозоне

зафиксирован в Хорватии и Бельгии, где потребительские цены выросли на 4,5% и 4,4% соответственно. Самый медленный темп роста цен отмечается в Ирландии (1,0%), Италии (1,4%) и в Люксембурге (1,6%).

Средний рост ВВП в странах ЕС в 2024 году составил 0,8%, в то время как в еврозоне этот показатель немного ниже — 0,7%.

Что касается стран Юго-Восточной Европы, то можно сказать, что 2024 год был успешным в плане экономики. Согласно прогнозам Европейского банка реконструкции и развития, годовой рост ВВП составляет от 1,4 % в Румынии до почти 4% в Сербии. И другие страны региона (Хорватия, Босния и Герцеговина, Черногория) показывают рост данного показателя выше 3%.

Межгодовая инфляция в 2024 году падает, в частности, в Черногории и Боснии и Герцеговине она упала ниже 2%.

Согласно прогнозам большинства европейских финансовых организаций, положительные экономические тенденции сохранятся и в ближайшие несколько лет. Страны Юго-Восточной Европы, включая Грецию, которая все еще восстанавливается после долгового кризиса, стали на путь экономической экспансии, за счет которой сократится разница в уровне развития между ними и развитыми странами ЕС.

СЕРБИЯ¹⁵

Медленный рост, значительный скачок цен на золото и биткоин, одновременно с падением цен на нефть и текущими конфликтами в мире, оказывают влияние на крупные экономики и неизбежно оставляют след и на более мелких, таких как экономика Сербии. Несмотря на разногласия в оценке экономических и промышленных результатов, большинство экспертов согласны, что сербская экономика,

¹⁴Источник: Platts.
¹⁵Источник: НБС, РЗС, ПКС, статьи из газет.

даже в условиях нестабильных мировых тенденций, смогла удержаться в положительной зоне.

Это стало одной из причин того, что в начале октября Республика Сербия впервые получила инвестиционный кредитный рейтинг. Агентство Standard and Poor’s присвоило Сербии инвестиционный рейтинг BBB- со стабильным прогнозом на дальнейшее улучшение. Повышение рейтинга способствует снижению расходов на финансирование, упрощению доступа к международным рынкам капитала и повышению доверия инвесторов. Местные официальные лица ожидают, что и другие агентства повысят рейтинг Сербии до инвестиционного уровня.

Кроме того, в декабре МВФ одобрил Сербии новую нефинансовую сделку сроком на 36 месяцев в формате инструмента для координации политики (Policy Coordination Instrument — PCI), включающего: различные экономические реформы и фискальные меры, направленные на стабилизацию экономики, сокращение бюджетного дефицита, структурные реформы и меры по улучшению государственных финансов.

Национальный банк Сербии ожидает, что рост ВВП по состоянию на 2024 год превысит уровень до пандемии более чем на 18%. Средняя реальная ставка роста ВВП за первые три квартала составила 4,0%, а годовой рост оценивается на уровне 3,9%. Прогнозы на 2025 и 2026 годы находятся на том же уровне, предполагая ускорение роста ВВП до диапазона 4,0 – 5,0%.

Рост ВВП в 2024 году был обусловлен увеличением активности в сфере услуг, обрабатывающей промышленности, строительстве и горнодобывающей промышленности, тогда как засуха оказала отрицательное влияние на сельское хозяйство и энергетику. Кроме того, рост частного потребления был вызван увеличением зарплат.

Национальный банк Сербии (НБС) в декабре сохранил ключевую процентную ставку на уровне 5,75%, что представляет собой снижение на 75 базовых баллов (по сравнению с июнем 2024 года). Ожидается, что смягчение денежно-кредитной политики продолжится и в предстоящий период. При этом подчеркивается, что события в международной среде требуют осторожности. В ожидании принятия закона о защите потребителей НБС принял решение ограничить процентную ставку по ипотечным кредитам до максимального уровня в 5% не позднее конца 2025 года.

Межгодовая инфляция снижалась с апреля 2023 года, в мае 2024 года вернулась в целевые пределы и завершила год на уровне 4,3% от годовой инфляции. Средняя инфляция в 2024 году составила 4,6%. НБС ожидает, что годовая инфляция продолжит оставаться в целевом диапазоне 3±1,5% в течение 2025 года.

В сфере труда продолжается рост формальной занятости, а реальный рост средней заработной платы за период с января по октябрь 2024 года составил 9,3%. Согласно данным опроса о рабочей силе, уровень безработицы в этом периоде снизился до 8,1%. Общая формальная занятость за период с января по ноябрь 2024 года составила 2,368 млн человек, что на 0,3% больше, чем за аналогичный период 2023 года. Занятость в частном секторе также увеличилась на 0,3% и достигла уровня около 1,754 млн человек. Наибольший рост занятости зафиксирован в областях здравоохранения, социальной защиты, профессиональной и научной деятельности, IT-секторе, строительстве, гостиничных услугах и общественном питании.

Средняя номинальная чистая (нетто) заработная плата за одиннадцать месяцев 2024 года составила 97 215 динара, в частном секторе – 95 967 динаров, в государственном секторе – 100 313 динаров.

Средняя валовая (брутто) заработная плата за ноябрь 2024 года составила 138 911 динар, а чистая (нетто) – 100 738 динаров. Медианная чистая заработная плата за октябрь 2024 года составила 77 830 динаров, что означает, что 50% работников получили зарплату в размере до этого уровня.

Рост валовой и чистой заработной платы за период с января по ноябрь 2024 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил 14,2% в номинальном выражении и 9,1% в реальном выражении.

Динамика курса долл. США к динару¹⁶



- Среднее значение курса доллара США к динару за 2024 года ниже на 0,2 динара, что на 0,2% меньше среднего значения курса за аналогичный период 2023 года.
- За 2024 года курс доллара США к динару вырос на 6,6 динар или на 6%.

¹⁶Источник: НБС.

ИЗМЕНЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

В 2024 году законодательная деятельность государственных органов осуществлялась в направлении дополнительного регулирования вопросов энергетической и фискальной систем, в области охраны окружающей среды. Национальный парламент принял следующие законы, важные для бизнеса нашей компании: закон о внесении изменений в закон об энергетике, закон об оценке воздействия на окружающую среду, закон о стратегической оценке воздействия на окружающую среду, закон об электронных накладных, закон о внесении изменений в закон об акцизах, закон о внесении изменений в закон об электронном выставлении счетов, стратегию энергетического развития Республики Сербия до 2040 года с прогнозами до 2050 года, стратегию охраны окружающей среды на период до 2050 года - «Зеленую повестку» для Республики Сербия на период с 2024 по 2033 год, комплексный национальный план Республики Сербия в области энергетики и климата на период до 2030 года с перспективой до 2050 года, стратегию обеспечения безопасности и охраны труда в Республике Сербия на период с 2024 по 2027 год с планом действий по его реализации и др. В 2024 году, благодаря принятию Постановления, продолжено ограничение цен на нефтепродукты. В дополнение к принятым постановлениям, в 2024 году готовилось и обсуждалось несколько законопроектов и подзаконных актов, таких как: проект закона об охране воздуха, проект закона о внесении изменений в закон о продолжительности рабочего дня экипажей транспортных средств и тахографах, проект закона о внесении изменений в закон о торговле, проект Регламента о внесении изменений в Регламент о проверке оборудования, работающего

под давлением, в течение срока эксплуатации и другие. В первом квартале 2025 года, а также на протяжении всего 2025 года ожидается активизация законодательной деятельности. Нормативные акты, которые были предметом публичных обсуждений или были представлены компании для рассмотрения и внесения предложений, были подробно проанализированы НИС с предоставлением соответствующих комментариев и предложений по улучшению. НИС продолжит стремиться вносить свой вклад в улучшение бизнес-среды в Республике Сербия в максимально возможной степени.

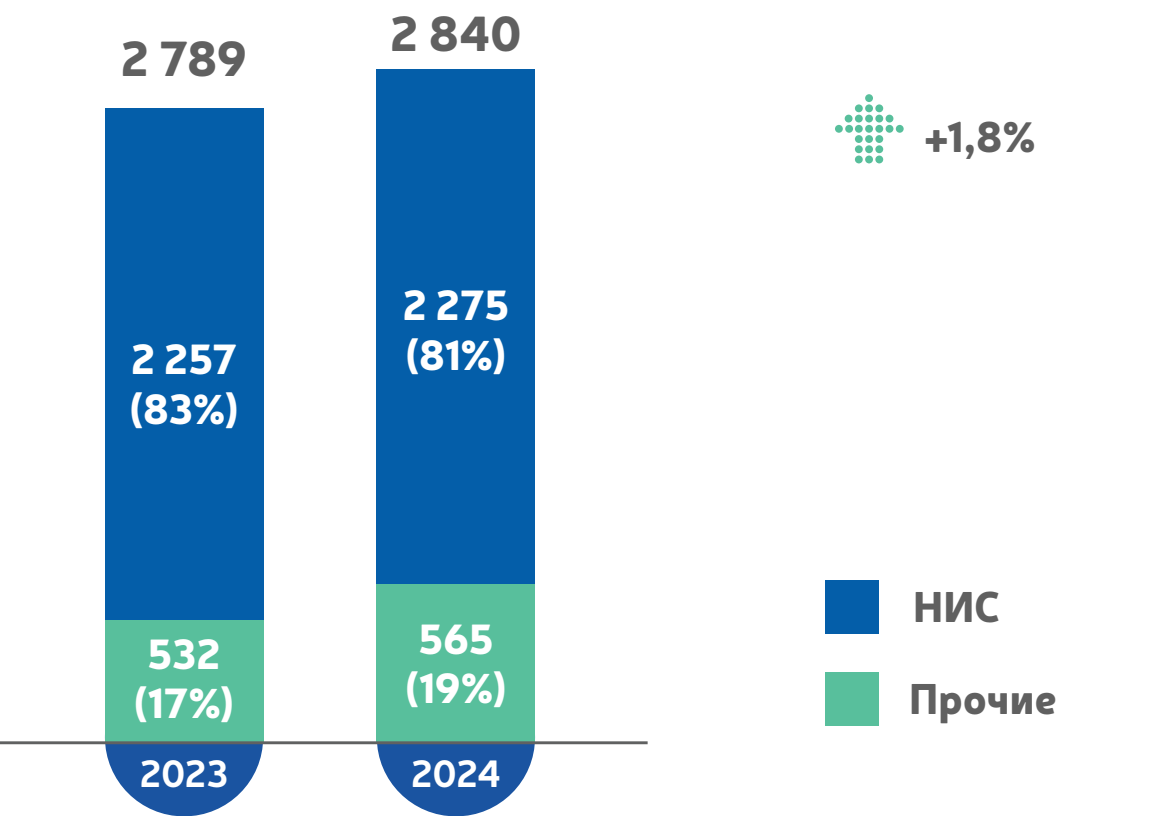
АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ

ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ¹⁷

Рост потребления зафиксирован во всех странах региона. После прошлогоднего снижения потребление моторного топлива немного восстанавливается.

ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ СЕРБИИ

Объем рынка моторных топлив РС¹⁸, в тыс. тонн



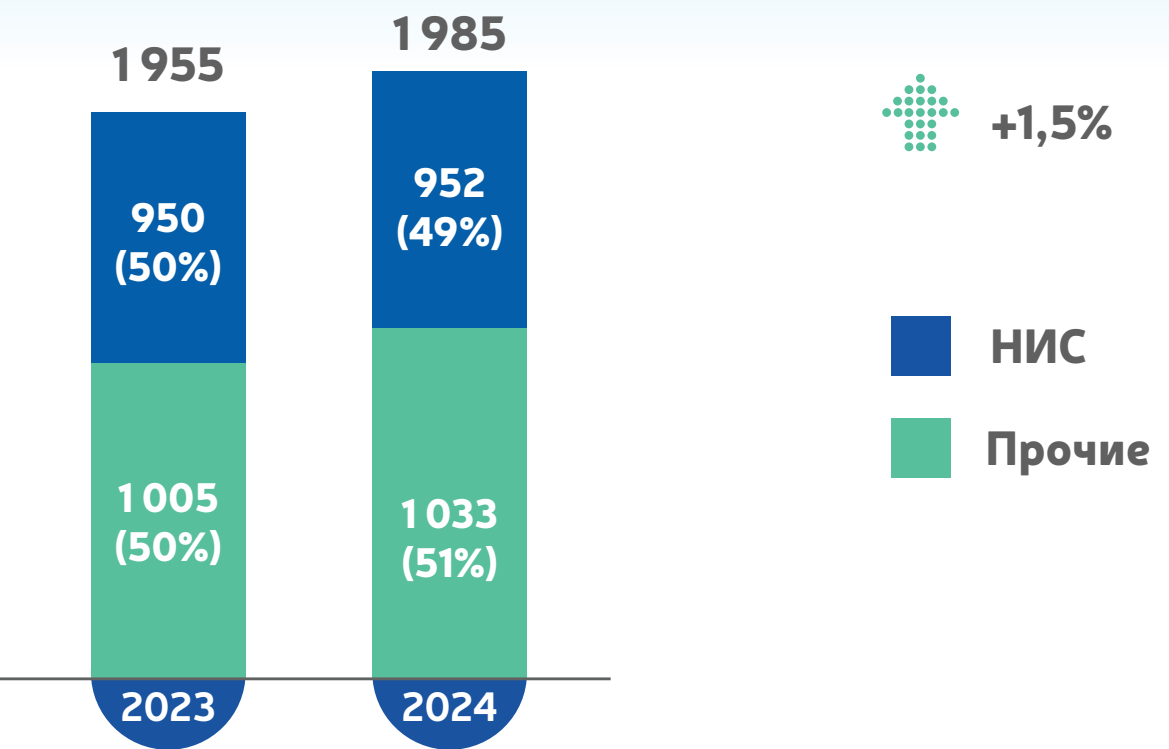
В 2024 году потребление нефтепродуктов в Сербии характеризуется ростом потребления моторного топлива по сравнению с аналогичным периодом прошлого на 1,8%.

Интенсивные инфраструктурные работы, рост транспорта и потребления в горнодобывающей промышленности повлияли на вышеупомянутый рост, особенно в первой половине года. В сельском хозяйстве наблюдается изменение сезонности из-за метеорологических условий, продолжительной засухи и более раннего посева почти всех сельскохозяйственных культур. Розничные продажи: В 2024 году потребление выросло на 1,5% по сравнению с 2023 годом. Доля НИС является значительной. Действует предусмотренная постановлением льготная цена для снабжения фермеров. Транзитные сезонные перевозки в этом году оказали меньшее влияние на розничное размещение нефтепродуктов на сербском рынке из-за значительно более высоких цен по сравнению с соседними рынками (традиционно Македония и Босния и Герцеговина, но в этом году также Венгрия и Хорватия). В 2024 году компания НИС успешно завершила плановый ремонт НПЗ Панчево. В ходе ремонта НИС обеспечила надежность снабжения сербского рынка нефтепродуктами по всем каналам сбыта.

¹⁷Источники данных, на основании которых сделаны прогнозы: по Сербии – внутренние анализы и прогнозы Блока «Сбыт»; для прогноза потребления в Болгарии, Румынии и по Боснии и Герцеговине – Stratas и внутренние прогнозы. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

¹⁸Данные за 2024 год представлены на основании прогнозы. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

Объем розничного¹⁹ рынка моторных топлив РС²⁰, в тыс. тонн



ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКАХ БОСНИИ И ГЕРЦЕГОВИНЫ, БОЛГАРИИ И РУМЫНИИ

БОСНИЯ И ГЕРЦЕГОВИНА

В 2024 году в Боснии и Герцеговине зафиксировано восстановление потребления моторного топлива, а также сбыта в рознице по сравнению с прошлым годом.

Министерство торговли Федерации Босния и Герцеговина работает над цифровизацией системы мониторинга и контроля цен на нефтепродукты и разработкой нового приложения для смартфонов. Цифровизация системы является важной, поскольку содержит данные о ценах и запасах нефти и нефтепродуктов на всех АЗС Федерации БиГ. На основе этих данных федеральные ведомства и учреждения контролируют правильность данных об

уплаченных сборах на нефтепродукты. У приложения более 250 000 пользователей, которые в любое время могут получить информацию о ценах на топливо на заправочных станциях.

Недавно вступивший в силу закон о внутренней торговле в Федерации Боснии и Герцеговины, среди прочего, регулирует и модернизирует работу автозаправочных станций и предлагает клиентам возможность самообслуживания, как это уже давно практикуется в европейских странах. Закон внедряет возможность самостоятельной заправки топливом на территории этого энтитета в Боснии и Герцеговине.

Торжественно отпраздновано завершение работ по полной реконструкции терминала для жидкого нефтяного топлива в Блажуге вместимостью 42 млн литров.

Ассоциация работодателей Федерации Босния и Герцеговина объявила, что в принципе поддерживает принятие Регламента об обязательной маркировке жидкого нефтяного топлива в БиГ и регулирование этих вопросов в соответствии с нормативными актами в области внешнеторговой политики Боснии и Герцеговины, которые касаются стандартизации и качества жидкого нефтяного топлива, но настаивает на доработке документа и большем участии экспертов и заинтересованной общественности в подготовке его окончательного текста.

После отмены постановления, запрещающего экспорт дизельного топлива из Сербии, который существенно затруднял снабжение розничной сети НИС и препятствовал снабжению оптовых клиентов, поставки на рынке нормализовались со второго квартала прошлого года.

Сеть заправочных станций НИС в Боснии и Герцеговине насчитывает 41 АЗС (и 1 АЗС в режиме ДОДО).

Рыночная доля НИС на общем рынке моторного топлива в 2024 году составляет 24,4%, а на розничном рынке – 11,1%.

БОЛГАРИЯ

Rompetrol и UTA Edenred, второй по величине эмитент топливных карт в Европе, заключили партнерство, в рамках которого клиенты UTA могут пользоваться сетью АЗС Rompetrol в Болгарии, спустя два года после подписания аналогичного соглашения в Румынии.

В 2024 году в Болгарии зафиксировано восстановление сбыта моторного топлива, а также розничных продаж по сравнению с предыдущим годом.

В 2024 году НИС управляла сетью из 23 автозаправочных станций в Болгарии.

Доля рынка НИС на общем рынке моторного топлива в 2024 году составила 2,3%, а доля на розничном рынке – 2,2%.

РУМЫНИЯ

OMV Petrom запускает обширную программу инвестиций и модернизации на платформе Петробрази стоимостью около 2 млрд. евро к 2030 году, которая превратит НПЗ в современное промышленное предприятие, способное производить как традиционные виды топлива, так и самое современное биотопливо. НПЗ Петробрази в настоящее время обеспечивает около 30% потребностей Румынии в топливе. Недавно OMV Petrom объявила о решении инвестировать около 750 млн евро в производство экологически чистого авиационного топлива (SAF) и возобновляемого дизельного топлива (HVO), а также в два завода по производству «зеленого» водорода. Таким образом, начиная с 2028 года, компания сможет производить до 250 000 тонн биотоплива в год.

Министерство сельского хозяйства Румынии

запустило проект по снижению акцизов на дизельное топливо, используемое в сельском хозяйстве. Закон предусматривает компенсацию фермерам в размере 24% от стоимости дизельного топлива. Целью этой меры является снижение влияния неблагоприятных факторов на сельскохозяйственном рынке на фермеров, учитывая, что доля затрат на дизельное топливо составляет от 40% до 59% от общей суммы, выделяемой на развитие сельскохозяйственных культур.

Компания Rompetrol Rafinare, входящая в KMG International Group, ввела в эксплуатацию два современных реактора в комплексе по гидроочистке вакуумных дистиллятов (Vacuum Distillate Hydrofining, HDV) на НПЗ Петромидия, которые должны как можно скорее достичь оптимальных рабочих параметров, сообщила компания. В рамках недавно завершеного ремонта осуществлены инвестиции в размере около 16 млн долларов. Замена реактора является одним из наиболее важных проектов, реализованных в ходе реорганизации. В общей сложности в проекты модернизации НПЗ Петромидия, крупнейшего завода в Румынии, было инвестировано около 85 млн долларов.

Европейская комиссия утвердила схему государственной помощи Румынии в размере 500 млн евро, которая предназначена для поддержки инвестиций в производство современного биотоплива. Эта схема, финансируемая через фонд ЕС, предоставит прямые субсидии компаниям, инвестирующим в мощности по производству биоэтанола, экологически чистого авиационного топлива и гидрогенизированного растительного масла.

В Румынии в 2024 году по сравнению с предыдущим годом зафиксировано восстановление рынка моторного топлива, а также сбыта в рознице.

Розничная сеть НИС в Румынии насчитывает 19 АЗС. Доля НИС на общем рынке моторного топлива составляет 0,4%, а на розничном рынке - 0,6%.

¹⁹Розничные продажи другим участникам рынка обеспечиваются оптовиками НИС и другими участниками оптового рынка Сербии.
²⁰Объем продаж НИС и прочих конкурентов включает в себя моторные топлива (автогаз, КПГ, моторное топливо, бензин и дизель). Газовые баллоны не учитывались. Включая и КПГ. Данные за 2024 год представлены на основании прогнозы. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Q4 2024	Q4 2023	Δ ²¹	Показатель	Единица мере	2024	2023	Δ ²²
74,7	84,0	-11%	Brent Dtd	долл. США/барр	80,8	82,6	-2%
103,5	108,1	-4%	Выручка от продаж	млрд РСД	408,1	412,1	-1%
2,0	12,4	-84%	Чистая прибыль	млрд РСД	10,1	44,2	-77%
4,6			Чистая прибыль (без консолидации ХИПП)	млрд РСД	17,7		
9,9	11,5	-14%	EBITDA ²³	млрд РСД	44,4	68,1	-35%
12,2			EBITDA (без консолидации ХИПП) ²⁴	млрд. РСД	51,6		
21,0	6,4	+228%	OCF	млрд РСД	61,0	28,0	+118%
15,9	17,3	-8%	CAPEX ²⁵	млрд РСД	53,2	39,2	+36%
68,5	62,7	+9%	Обязательства по налогам и другим обязательным платежам ²⁶	млрд РСД	260,4	244,4	+7%
558,0	564,0	-1%	Общая задолженность перед банками ²⁷	млн евро	558,0	564,0	-1%
2,1	1,9	+11%	LTIF ²⁸	число	2,1	1,9	+11%

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Помимо основной цели по добыче нефти и газа, которая достигнута в объеме 1,15 млн тонн, Блок «Разведка и добыча» реализовал проекты по строительству пунктов сбора и отгрузки нефти, ввел в производственный процесс две новые буровые установки, провел ежегодный

капитальный ремонт газоперерабатывающего завода в Элемире с проведением первого испытания давления установки аминовой очистки с момента ее строительства в 2014 году. Реализованы проекты строительства объектов по производству электроэнергии из кислого газа.

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Q4 2024	Q4 2023	Δ ²⁹	Показатель	Единица измерения	2024	2023	Δ ³⁰
290,0	290,2	-0,1%	Добыча нефти и газа ³¹	тыс. т.н.э.	1146,7	1158,3	-1%
201,1	208,3	-3%	Добыча отечественной нефти ³²	тыс. тонн	801,5	814,2	-2%
1,0	0,5	+104%	LTIF ³³	число	1,0	0,5	+104%
10,2	9,4	+8%	EBITDA	млрд РСД	40,0	34,2	+17%
7,7	7,3	+5%	CAPEX ³⁴	млрд РСД	24,3	23,4	+4%

Основной целью Блока «Разведка и добыча» за 2024 год стало выполнение плана по добыче углеводородов и повышение эффективности геолого-технологических мероприятий.

Сербии. Общий объем добычи за 2024 года, с учетом концессий составляет 1 146,7 тыс. условных тонн.

В 2024 году достигнут общий объем добычи нефти и газа в размере 1 092,9 тыс. условных тонн на месторождениях

В области геологии и разработки месторождений акцент был сделан на сохранение высокого качества проведенных ГТМ, направленных на увеличение нефтегазовой добычи.

²¹Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Показанные проценты основаны на значениях, которые не округлены до миллиардов сербских динаров.

²²Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Показанные проценты основаны на значениях, которые не округлены до миллиардов сербских динаров.

²³EBITDA = Прибыль от продаж (без акцизов) – расходы на запасы (нефть, нефтепродукты и прочие продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые может влиять менеджмент.

²⁴EBITDA = Прибыль от продаж (без акцизов) – расходы на запасы (нефть, нефтепродукты и прочие продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые может влиять менеджмент.

²⁵Значения CAPEX приведены без учета НДС.

²⁶Налоги, сборы, отчисления и другие обязательные платежи, рассчитанные за рассматриваемый период. Обзор включает в себя обязательства НИС по уплате

налогов и других обязательных платежей в Сербии и в других странах присутствия компании.

²⁷Общая задолженность перед банками (total indebtedness) = общий долг перед банками + аккредитивы. По состоянию на 31.12.2024г. – 558 млн евро общего долга на основании кредитов, при этом долга по аккредитиву не было.

²⁸Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Данный показатель рассчитывается накопительным итогом с начала года, а приведенное здесь значение отражает текущее состояние (на 31.12.2024г.).

²⁹Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

³⁰Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

³¹В добычу отечественной нефти включен и газолин, а в добыче газа взята

коммерческая добыча газа и жидкие углеводороды (легкие конденсаты).

³²С газOLIном.

³³Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Данные относятся к блоку «Разведка и добыча». Указанный показатель рассчитывается нарастающим итогом с начала года, а отображаемые данные отражают текущую ситуацию на 31.12.2024г.

³⁴Финансирование, без учета НДС.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ И
РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ

В рамках эксплуатационного бурения активно проводились дополнительные исследования и определение пределов нефтенасыщенности на активных месторождениях и сгущение сети скважин.

В 2024 году успешно пробурены и введены в эксплуатацию 45 новых нефтяных скважин (44 эксплуатационные и одна разведочная) со средним приростом 7,2 т/сут, т.е. дополнительно 53,1 тыс. тонн нефти.

Также в 2024 году успешно проводились геолого-технические мероприятия на 158 скважинах с удовлетворительным средним приростом.

В 2024 году продолжалось применение технологии РИР. После применения данного метода введено в эксплуатацию 55 скважин и достигнут средний прирост 1,3 т/сут, а большая часть операций проведена на НМ Велебит. Дополнительная добыча нефти от применения технологии РИР за 2024 год составила 14,2 тонны.

Также в 2024 году введены в эксплуатацию 39 скважин с переводом на новый продуктивный пласт со средним приростом 4,9 т/сут (+35,2 тыс. тонн), всего проведено 44 интенсификации, прирост на 1,5 т/сут, тогда как из неактивного фонда подготовлено к работе всего 16 скважин, с приростом 2,5 т/сут.

С учетом всех выполненных в 2024 году геолого-технических мероприятий достигнута дополнительная добыча нефти в размере 127,0 тыс. тонн, по сравнению с бизнес-планом.

РАЗВЕДОЧНОЕ БУРЕНИЕ И ИСПЫТАНИЕ СКВАЖИН

В 2024 году проведены испытания 5 поисково-

разведочных скважин и пробурены две разведочные скважины в газовом кластере Ада.

2D/3D СЕЙСМИКА

В целях расширения портфеля проектов за счет новых скважин-кандидатов на разведочное бурение проводятся комплексные работы по повторной интерпретации сейсмических данных 2D и 3D, полученных в предыдущий период.

ЛИЦЕНЗИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В 2024 году на основании завершенных пяти проектов геологоразведки нефти и газа от Краевого секретариата по энергетике, строительству и транспорту получены разрешения на продолжение геологоразведочных работ на лицензионных участках Северный Банат, Средний Банат, Южная Бачка, Северная Бачка и Южная Бачка, действительные до 31 декабря 2026 года.

В связи с увеличением объема геологоразведочных работ в 2024 году завершены дополнения к проектам по лицензионным участкам Северная Бачка, Южная Бачка и Северный Банат и получены разрешения от Краевого секретариата по энергетике, строительству и транспорту на проведение геологоразведочных работ.

В целях проведения геологоразведочных работа на месторождениях: Велебит, Кикинда, Бока, Иджош, Турия-север, Кикинда-запад, Зренянин-север и Брадарац-Малюревац, подготовлено восемь проектов геологоразведки, и о начале геологоразведочных работ уведомлены Краевой секретариат по энергетике, строительству и транспорту и Министерство горнодобывающей промышленности и энергетики, в соответствии с законодательством.

В соответствии с законом о горном деле и геологоразведке в 2024 году подготовлены и переданы в Краевой секретариат по энергетике, строительству и транспорту шесть итоговых и два годовых отчета о геологических изысканиях на нефтегазовых месторождениях. По лицензионному участку Подунавле подготовлен и передан в Министерство горной промышленности и энергетики годовой отчет о проведенных геологических изысканиях.

ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОЕКТЫ

Ключевые события в Румынии в 2024 году:

Проект «Теремия-Север»:

- В 2024 году общий реализованный объем добычи нефти и газа в Румынии составил 15,4 тыс. т.у.т.
- Газовая инфраструктура: реализована утвержденная разрешительная фаза для проекта газовой инфраструктуры.

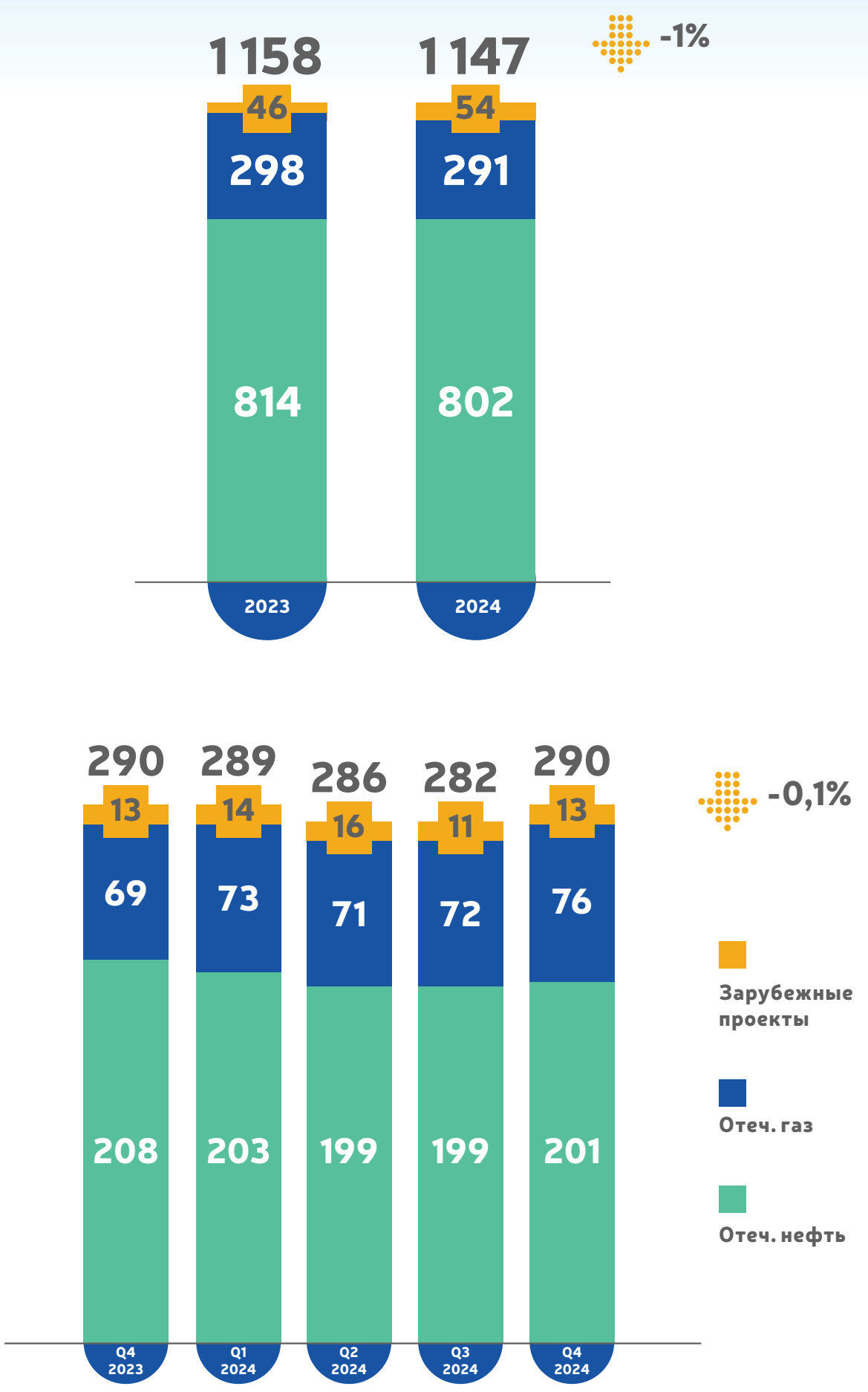
Ключевые события в Боснии и Герцеговине в 2024 году:

- Текущая операционная рентабельность достигнута за счет оптимизации эксплуатационных расходов
- Получено экологическое одобрение и согласие от «Вода Сербская» Биелина
- Получено экологическое согласие, разрешение на водопользование и разрешение на водопользование для нефтяного месторождения Обудовац.

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В 2024 году произведено 1147 тыс. т.н.э. нефти и газа, что на 1% меньше, чем в аналогичный период прошлого года.

Добыча нефти и газа³⁵, т.н.э.



³⁵Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

DOWNSTREAM

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Q4 2024	Q4 2023	Δ ³⁶	Ключевые показатели	Единица измерения	2024	2023	Δ ³⁷
1 080,3	1 029,2	+5%	Объем переработки нефти и полупродуктов ³⁸	тыс. тонн	3 619,7	4 068,4	-11%
1 056,3	987,4	+7%	Общий объем продаж нефтепродуктов ³⁹	тыс. тонн	3 749,6	3 943,9	-5%
243,7	258,1	-6%	Розница Сербия	тыс. тонн	944,6	942,7	+0,2%
390,2	379,1	+3%	Опт Сербия ⁴⁰	тыс. тонн	1 446,9	1 485,6	-3%
38,7	41,5	-7%	Розница Зарубежные активы	тыс. тонн	160,4	161,0	-0,4%
78,5	28,7	+173%	Опт Зарубежные активы	тыс. тонн	220,1	187,2	+18%
253,1	233,1	+9%	Транзит, экспорт и БЕ ⁴¹	тыс. тонн	791,7	1 057,9	-25%
752,7	719,6	+5%	Продажа моторных топлив ⁴²	тыс. тонн	2 867,4	2 864,8	+0,1%
35,8	31,9	+12%	Производство электроэнергии ⁴³	тыс. МВт	124,2	129,1	-4%
2,5	6,1	-59%	EBITDA DWS ⁴⁴	млрд РСД	12,4	49,4	-75%
-0,9	1,5	-157%	EBITDA Переработка ⁴⁵	млрд РСД	-1,4	28,9	-105%
6,4	4,4	+47%	EBITDA Сбыт ⁴⁶	млрд РСД	21,8	22,2	-2%
7,7	9,5	-21%	CAPEX DWS ⁴⁷	млрд РСД	27,6	14,9	+82%
3,8	4,9	-23%	CAPEX Переработка	млрд РСД	18,7	6,4	+192%
3,4	2,9	+15%	CAPEX Сбыт	млрд РСД	6,1	6,2	-0,4%
1,9	2,1	-8%	LTIF DWS ⁴⁸	число	1,9	2,1	-8%
1,8	1,7	+8%	LTIF Переработка	число	1,8	1,7	+8%
1,9	2,5	-23%	LTIF Сбыт	число	1,9	2,5	-23%

ПЕРЕРАБОТКА

В фокусе Блока «Переработка» в течение 2024 года – большей частью он был на капитальном ремонте технологических установок Нефтеперерабатывающего завода Панчево. По объемам и сложности и с учетом модернизации и увеличения количества производственных установок, период ремонта которых наступает в 2024 году, данный капитальный ремонт крупнейший за всю историю НПЗ. Помимо указанной специфики, в целях обеспечения необходимых запасов и беспрепятственного снабжения рынка нефтепродуктами, до ремонта наши ресурсы был сфокусированы именно на производственной деятельности.

В течение 2024 года Блок «Переработка» переработал 3,6 миллионов тонн сырья.

МЕРОПРИЯТИЯ И ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ

Капитальный ремонт, проведенный на НПЗ Панчево, оказался самым сложным за всю историю Нефтеперерабатывающего завода, в том числе и в результате предыдущей модернизации и увеличение числа производственных установок. Стоимость капитального ремонта и инвестиционных проектов составила более 95 млн евро; помимо сотрудников НИС к ремонту были привлечены более 2 тыс. внешних подрядчиков. Объем выполненных работ включил ремонт 34 реакторов и адсорберов, при чем заменили около 850 куб. метров катализаторов, отремонтировали 245 сосудов под давлением, 47 компрессоров и насосов, 298 теплообменников, 1 457 трубопроводов, 243 воздушных охладителей и 16 трубчатых печей. Выполнены плановые ремонтные и инвестиционные работы на большинстве технологических установок, при чем было реализовано 12 инвестиционных проектов и значительное количество ППОФ.

В результате выполнения работ повышен уровень надежности эксплуатируемых установок, промышленной безопасности и энергетической эффективности НПЗ Панчево.

Значимость проведенного ремонта подтверждается и визитом министра горного дела и энергетики Правительства Сербии Дубравки Джедович Ханданович, состоявшемся в апреле текущего года. Министр посетила участок производства работ и провела встречу с руководством наше компании на тему капитального ремонта и в связи с другими актуальными вопросами нефтеперерабатывающего комплекса.

Нефтеперерабатывающий завод в Панчево получил новое интегрированное разрешение в области ООС (IPPC), подтверждающее интегрированный подход завода к комплексному предотвращению и контролю загрязнений. Согласно данному решению, предприятие обязано минимизировать потребление сырья и энергии, выполнять меры по предотвращению выбросов в атмосферу, воду и почву, и управлять отходами в порядке, не представляющем угрозу для здоровья людей и окружающей среды.

Данное разрешение подразумевает, что производственный процесс на НПЗ Панчево в высшей степени соответствует высочайшим отечественным и европейским стандартам в области охраны окружающей среды. Поскольку данный документ представляет собой важнейший документ для оператора в разрезе ООС, после получения данного разрешения НПЗ Панчево признан важным фактором управления условиями окружающей среды.

Разрешение также представляет собой обязательство нефтеперерабатывающего завода Панчево продолжать ответственно подходить к реализации всей своей

³⁶Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

³⁷Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

³⁸Показанный объем переработки включает объем переработки «ХИП-Петрохемии». Объем переработки за 2023 год методологически отличается от 2024 года в связи с консолидацией «ХИП-Петрохемии» со второй половины 2023 года.

³⁹Показанный объем сбыта включает оборот нефтехимической продукции «ХИП-Петрохемии». Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Сравнительные данные за 2023 год в данном Квартальном отчете отличаются от данных, представленных в Годовом отчете за 2023 год, в связи с консолидацией «ХИП-Петрохемия» со второй половины 2023 года (данные из Годового отчета за 2023 год представлены без консолидации «ХИП-Петрохемия»).

⁴⁰Включает в себя продажу КПП Блока «Энергетика» и продажу масел и смазочных

материалов цеху по производству смазочных масел.

⁴¹Бизнес единицы включают продажу нефтепродуктов канала битум, бункерного и авиационного топлива.

⁴²Общий объем продаж моторных топлив в Сербии и зарубежных активах.

⁴³Объем произведенной электроэнергии включает электроэнергию, произведенную на электростанции Панчево, малых электростанциях и фотоэлектрических станциях. Общий объем электроэнергии, произведенной на ФЭС за 2024 год составляет 2,25 млн кВтч, а в 4 квартале 2024 года – 421,7 МВтч.

⁴⁴Показанная EBITDA Downstream включает EBITDA Блока «Переработка», Блока «Сбыт» Блока «Энергетика» и EBITDA «ХИП-Петрохемии» .

⁴⁵EBITDA Блока «Переработка» включает Энергану на НПЗ Панчево.

⁴⁶EBITDA Блока «Сбыт».

⁴⁷Финансирование, без учета НДС. Показанный CAPEX Downstream включают CAPEX Блока «Переработка», Блока «Сбыт» Блока «Энергетика» и остальную часть Downstream. С первого квартала 2024 года CAPEX также охватывает и

CAPEX «ХИП-Петрохемии».

⁴⁸Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается нарастающим итогом с начала года, а отображаемые данные отражают текущую ситуацию на 31.12.2024г.

деятельности и значительных инвестиций в области защиты окружающей среды с применением наилучших доступных технологий. В предыдущие периоды инвестиции в проекты повышения энергоэффективности также способствовали сокращению выбросов парниковых газов.

В компании реализуется один из важнейших инвестиционных проектов — реконструкция промышленного железнодорожного пути на НПЗ Панчево. Проект предусматривает полную замену нижней и верхней конструкции существующих путей с добавлением пяти новых путей, что обеспечит полную пропускную способность железнодорожной сортировочной станции для приема и отправки поездов.

Подъездной железнодорожный путь на НПЗ Панчево был построен в 1968 году – в год ввода НПЗ в эксплуатацию, и непрерывно эксплуатируется по сегодняшний день. Значимость подъездных путей на нефтеперерабатывающем заводе подтверждается отгружаемыми объемами (до 14 тыс. вагонов с около 750 тыс. тонн нефтепродуктов). К инициированию проекта реконструкции приступили в связи с необходимостью приведения технического состояния подъездного пути в соответствие с требованиями законодательства, с целью исполнения мер по Плану мероприятий в области HSE, устранения недостатков в сфере безопасности, снижения рисков наступления аварии и увеличения допустимой осевой нагрузки подъездного железнодорожного пути. Выполнение основного объема работ было начато в первом квартале 2024 года.

Реализация крупного инвестиционного проекта в блоке переработки нефти «Реконструкция системы противопожарной защиты (СПЗ) и монтаж центральной системы распределения пенного экстракта и подачи противопожарной воды (ППВ) для стабильных систем противопожарной защиты на «Нефтеперерабатывающем заводе Панчево» находится в стадии реализации. Инвестиции были одобрены в середине 2023 года, а их реализация разделена на три этапа, которые включают строительство отдельных блоков и их поэтапный ввод в эксплуатацию.

На конференции в Турине в июле, посвященной продвижению инноваций, исследований и технических достижений в области трансформации энергетического сектора «SPE Europe Energy Conference & Exhibition», представлены перспективы производства «голубого» водорода на Нефтеперерабатывающем заводе в Панчево. Данный проект окажет положительное действие на окружающую среду путем сокращения углеродного следа завода, с монетизацией низкоуглеродных топлив, в т. ч. голубого водорода.

И в этом году выпускники соответствующих направлений Машиностроительной школы «Панчево», Технической школы «23 мая» и Электротехнической школы им. Николы Тесла, школ города Панчево (с которыми Компания путем программы «Энергия знания» сотрудничает на протяжении многих лет) проходят стажировку на нашем Нефтеперерабатывающем заводе. 16 выпускников указанных школ будут приобретать знания на НПЗ Пачево и, через различные тренинги, дополнительно улучшать свои деловые навыки.

Город Панчево и нефтеперерабатывающий завод Панчево продолжили многолетнее партнерство, реализовав новый проект в рамках программы «Сообществу сообща». На этот раз была оказана поддержка реконструкции и оформлению вестибюля музыкальной школы им. Йована Бандура в Панчево.

Подготовлена и проведена вторая научно-техническая конференция Блока «Переработка». Темой конкурса стало «Улучшение процессов посредством сотрудничества между секторами». Представленные идеи и проекты связаны не только с улучшением технологических процессов на НПЗ Панчево, но многие из них также могут быть применены для улучшения деятельности всей компании. Преимущества новых идей и предложений многочисленны - от повышения надежности и эффективности оборудования, разработки и совершенствования продуктов и процессов; проектов, направленных на повышение безопасности производственных процессов, до проектов, создающих дополнительную ценность для бизнеса с использованием современных цифровых технологий.

Представители Блока «Переработка» приняли участие в международной конференции AUTOMA, посвященной автоматизации и цифровизации нефтегазового сектора, которая проходила в этом году с 14 по 16 октября в Дюссельдорфе.

В целях дальнейшего повышения потенциала команд по готовности и реагированию на чрезвычайные ситуации в «ХИП-Петрохемия» и Блоке «Переработка» в октябре успешно проведены командно-симуляционные учения. Таким образом, протестирован бизнес-процесс по готовности к реагированию на чрезвычайные ситуации.

В ноябре Блок «Переработка» пожертвовал Институту химии, технологии и металлургии четыре хроматографа для обучения будущих специалистов.

В начале 2024 года в Сербии вступило в действие Положение о мониторинге и отчетности, регламентируемое порядок мониторинга, расчета и верификации выбросов парниковых газов, а также обязательство операторов получать разрешения на выбросы парниковых газов для всех установок.

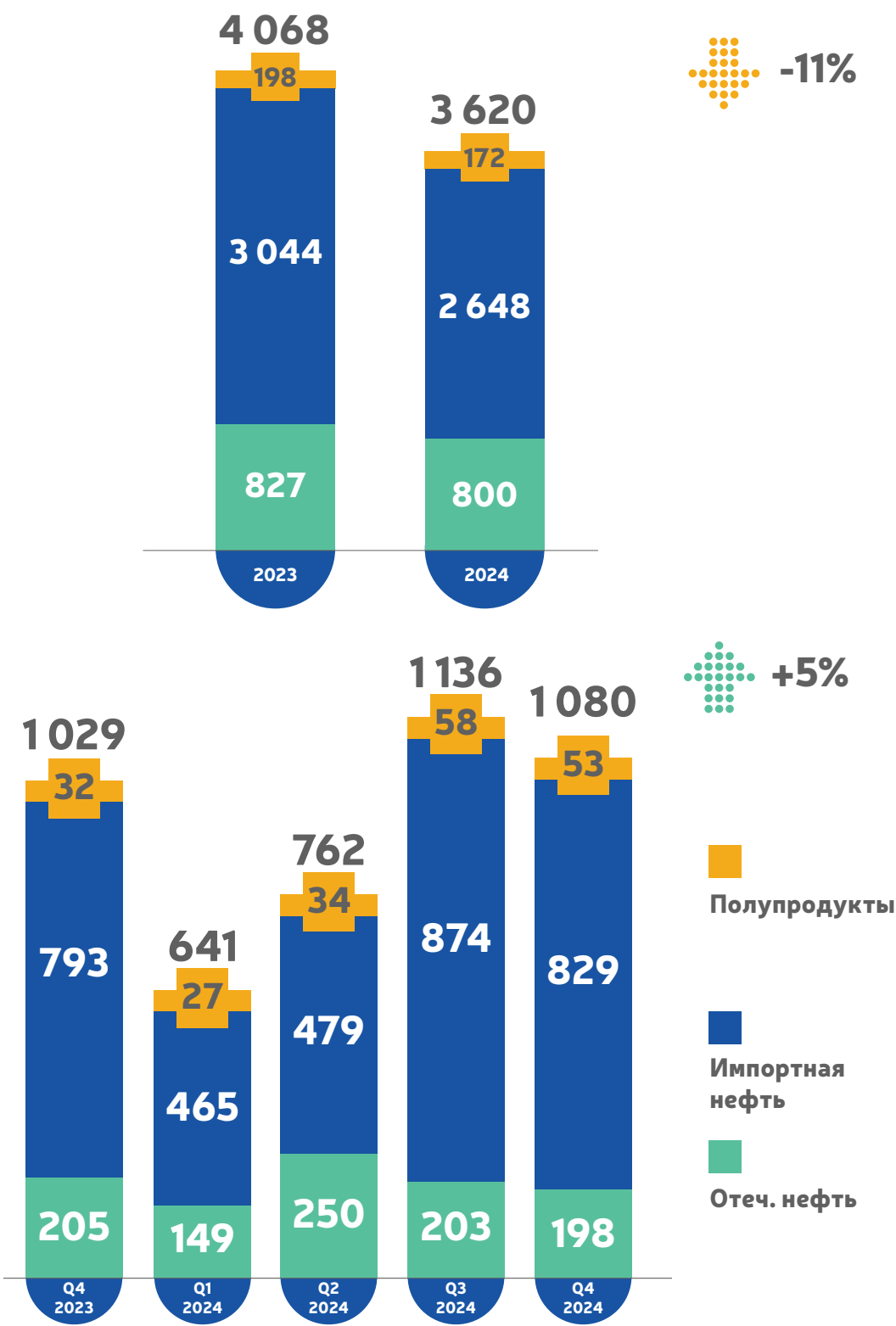
Целью является долгосрочное сокращение выбросов промышленного сектора и ускорение декарбонизации экономики, что представляет собой одну из важных опор «зеленой повестки». Компании и операторы были обязаны до 5 июля текущего года подать в Министерство охраны окружающей среды заявки на получение разрешений на выбросы парниковых газов, с принадлежащей документацией.

Для нашей компании, данное обязательство распространяется и на Нефтеперерабатывающий завод Панчево. Коллеги, ответственные за охрану окружающей среды и технические специалисты данных установок в взаимодействии с Функцией по HSE, в законные сроки разработали планы мониторинга выбросов парниковых газов для всех установок и принадлежащую документацию. После рассмотрения представленной документации Министерство охраны окружающей среды Республики Сербии выдало Решение о выдаче разрешения на выбросы парниковых газов.

В течение 2024 года Блок «Переработка» постоянно проводил меры по выявлению новых и максимизации существующих технико-технологических и организационных мер по повышению эффективности и сокращению затрат.

В течение 2024 года достигнут эффект от мероприятий по повышению эффективности в размере 1,5 млрд динаров. Разработан комплекс дополнительных мер «Upside», которые преимущественно направлены на экономию энергопотребления.

Объем переработки⁴⁹, в тыс. тон



⁴⁹Данный объем переработки включает объем переработки «ХИП-Петрохемии». Объем переработки за 2023 год методологически отличается от 2024 года в связи с консолидацией «ХИП-Петрохемии» со второй половины 2023 года. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

ПРОЕКТЫ

Продолжается реализация проектов, направленных на повышение эффективности и надежности НПЗ Панчево:

- Проект реконструкции ФКК и строительства ЭТБЭ получено согласование Краевого секретариата в Нови-Саде на исследование оценки воздействия на окружающую среду и на план управления отходами, а от ревизионной комиссии — на концептуальный проект. В июле получено согласие на получение разрешения на подготовительные строительные работы от Краевого секретариата в Нови Саде. Принято решение продолжить реализацию проекта через несколько меньших инвестиционных инициатив, направленных на повышение надежности работы ФКК, что обеспечит производство пропилена в объеме, достаточном для достижения производственной мощности установки по производству полипропилена в ХИПП — 140 000 тонн/год.
- Проект замены паровых турбин полностью утвержден — заключен договор на поставку оборудования и услуг. Оборудование было установлено и введено в эксплуатацию в мае 2024 года.
- Проект реконструкции промышленных железнодорожных путей на НПЗ Панчево – полностью утвержден, подписан договор на поставку оборудования и услуг, реализация продолжается. Этап А введен в эксплуатацию в июне 2024 года. Сейчас ведутся работы по реализации этапа Б.
- Проект по установке системы автоматической дозировки и добавления маркеров и присадок в моторное топливо на автоналивной эстакаде НПЗ Панчево – полностью утвержден, подписан договор на поставку оборудования и услуг. Строительно-монтажные работы завершены, проводится функциональное тестирование.

- Проект реконструкции системы обнаружения пожара и пожаротушения на НПЗ Панчево – Краевой Секретариат в Нови-Саде одобрил исследование по оценке воздействия на окружающую среду, план управления отходами, а Ревизионная Комиссия согласовала Эскизный проект. Заявка на получение разрешения на строительство была подана 5.11.2024 года. Выбраны подрядчики и подписаны контракты на выполнение гидротехнических и общестроительных работ, механических и сборочных работ, а также электротехнических и КИПиА работ. Ведется заказ оборудования и материалов, а также подготовка плана выполнения работ.
- Реконструкция здания Лаборатории — выполняются работы по строительству фундаментов. Необходимое оборудование и мебель поставлены почти в полном объеме.
- Замена циклонов регенератора DC-2302 на установке ФКК – работы были полностью выполнены в период капитального ремонта, оборудование введено в эксплуатацию.
- Реконструкция трансформаторной подстанции N2 – работы были полностью выполнены в период капитального ремонта, оборудование введено в эксплуатацию.

СБЫТ

В условиях ремонта НПЗ и нарушения традиционных, докризисных логистических цепочек в регионе, блок «Сбыт» внес вклад в обеспечение энергетической стабильности Сербии в 2024 году и выполнил обязательные контракты.

Деятельность нефтяных компаний Сербии проходила в условиях регулирования розничных цен на дизельное топливо и бензин, а также в условиях нестабильной

геополитической ситуации и проблем в регионе.

Развитие продолжилось за счет реализации стратегических проектов по развитию розничной сети, модернизации нефтебаз Блока «Сбыт», реализации ключевого проекта по развитию логистики собственного транспорта.

ТОЧКИ РОЗНИЧНЫХ ПРОДАЖ⁵⁰ И ЛОГИСТИКА

В настоящее время сбытовая сеть Группы НИС насчитывает более 414 действующих автозаправочных станций. Наибольшее их количество, а точнее 330 торговые точки находится в Республике Сербии. В близлежащих странах, в частности в Боснии и Герцеговине НИС владеет 42 АЗС, в Болгарии – 23 АЗС, а в Румынии – 19 АЗС.

В Сербии в 2024 году завершена реконструкция 9 существующих АЗС, а также покупка и ребрендинг 1 АЗС. а также программа реновации 11 АЗС. Также в сеть НИС были возвращены 2 АЗС («Джуре Джаковича» и «Панчево 3»).

Работы по реконструкции склада в Нише завершены, и склад введен в эксплуатацию 27 декабря 2024 года. Также были построены 3 новых резервуара объемом 5 000 м³ — 2 для дизельного топлива, 1 для бензина. Была построена новая станция перевалки железнодорожных и автомобильных цистерн, а также новая насосная станция. Также была построена витрина БИО-компонентов с 4 резервуарами для биокomпонентов.

Завершено финансирование и началась эксплуатация резервуаров Г11 и Г12 для хранения авиационного топлива на нефтебазе в Нови-Саде, что обеспечивает непрерывную работу компании в период ремонта нефтеперерабатывающего завода в Панчево.

В 2024 году полностью завершены работы по стратегическому проекту «Реконструкция хранилища

нефтепродуктов Ниш». Также были построены три новых резервуара для нефтепродуктов объемом 5 000 м³.

Автоматизированные системы были созданы для:

- Система подачи присадок к топливу, состоящая из 8 баков для присадок, насосных станций и дозирующих блоков;
- Маркировка – система, состоящая из двух маркерных емкостей и блоков дозирования маркировки;
- Смешивание топлива с биокomпонентами – в состав системы входят насосная станция для биокomпонентов и дозирующие блоки для смешивания топлива с биокomпонентами.

Все построенные системы имеют общие системы управления, которые обеспечивают автоматическое управление всеми технологическими процессами, а также контроль за процессами безопасности.

В Аэросервисе Белград в августе введены в эксплуатацию две новые автоцистерны для заправки воздушных судов авиационным топливом.

Модернизация мощностей хранения продолжится и в следующем периоде, а в декабре 2024 года был одобрен проект «Реконструкция Нови-Садского хранилища нефтепродуктов».

Блок «Сбыт» управляет следующими логистическими объектами: 5 складов «белых» продуктов, 5 автозаправочных станций СУГ, 4 автозаправочных станции для баллонов СУГ и 7 транспортных баз в Сербии, 1 склад в Болгарии и 1 склад и 1 терминал в Боснии и Герцеговине. Организация вторичных перевозок осуществляется за счет 112 собственных автоцистерн, первичная логистика располагает 452 железнодорожными цистернами.

⁵⁰Состояние на 31 декабря 2024 года.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ В СЕРБИИ В 2024 ГОДУ



ПРОГРАММЫ ЛОЯЛЬНОСТИ И МАРКЕТИНГОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В 2024 году в Сербии были реализованы маркетинговые мероприятия, направленные на развитие потребительских брендов, программ лояльности, а также на улучшение продаж топлива и расширение ассортимента заправок на АЗС.

Мы хотели бы выделить следующие наиболее важные маркетинговые мероприятия, которыми ознаменовался 2024 год в Сербии:

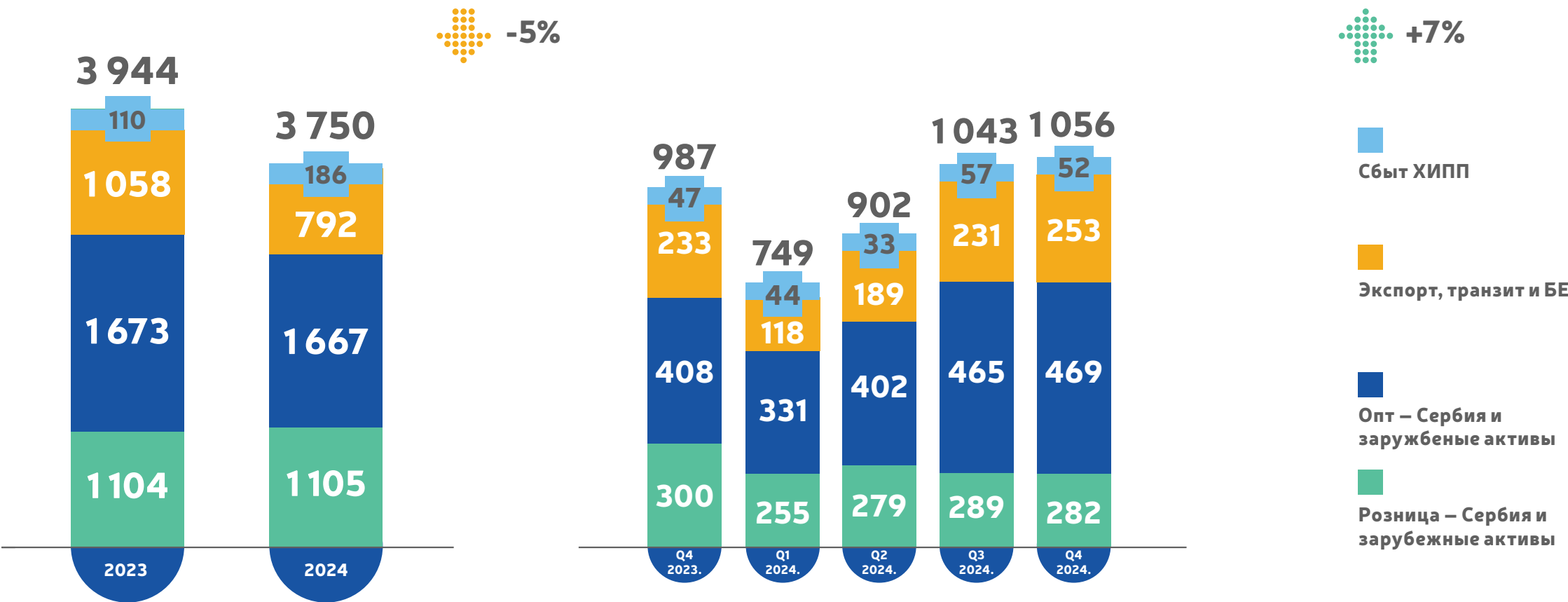
- Приложение Drive.Go – продвигалось с целью привлечения новых участников, увеличения количества скачиваемых приложений с помощью новой визуальной идентичности с ключевым сообщением «Оплата топлива за 30 секунд», которое продвигалось через POS-материалы на АЗС. станции, через онлайн-каналы, и акция продолжится в следующем периоде. Также была представлена новая функциональность — оплата через приложение IPS через CRM-кампанию.
- Программа лояльности «Нам по пути» - продолжается активная кампания по привлечению новых виртуальных участников, а также по реактивации существующих участников. Общее количество активных пользователей в 2024 году составило 1 031 102, загруженных приложений — 406 226, новых виртуальных участников — 222 158. Мобильное приложение было улучшено новыми функциями, направленными на улучшение пользовательского опыта, а также на расширение возможностей размещения маркетинговых коммуникаций через приложение.
- Drive Cafe/Нетопливный сегмент – продвижение гастрономического предложения магазина Drive Cafe через ТВ, интернет и PR-каналы коммуникаций с целью дальнейшего продвижения и укрепления имиджа бренда, способствования увеличению продаж гастрономической продукции и кофе. Была организована PR-мероприятие по продвижению нашего самого продаваемого продукта из дополнительного ассортимента - кофе. В мероприятии приняли участие инфлюенсеры и журналисты, а также представители компании «Cafe Vergnano» — производителя кофе Drive Cafe. Кампании были

реализованы на онлайн-каналах коммуникации и POSM-каналах. Постоянная поддержка продолжалась акциями и выгодными предложениями на автозаправочных станциях, а также через дополнительные услуги - устройства TAG и автомойки.

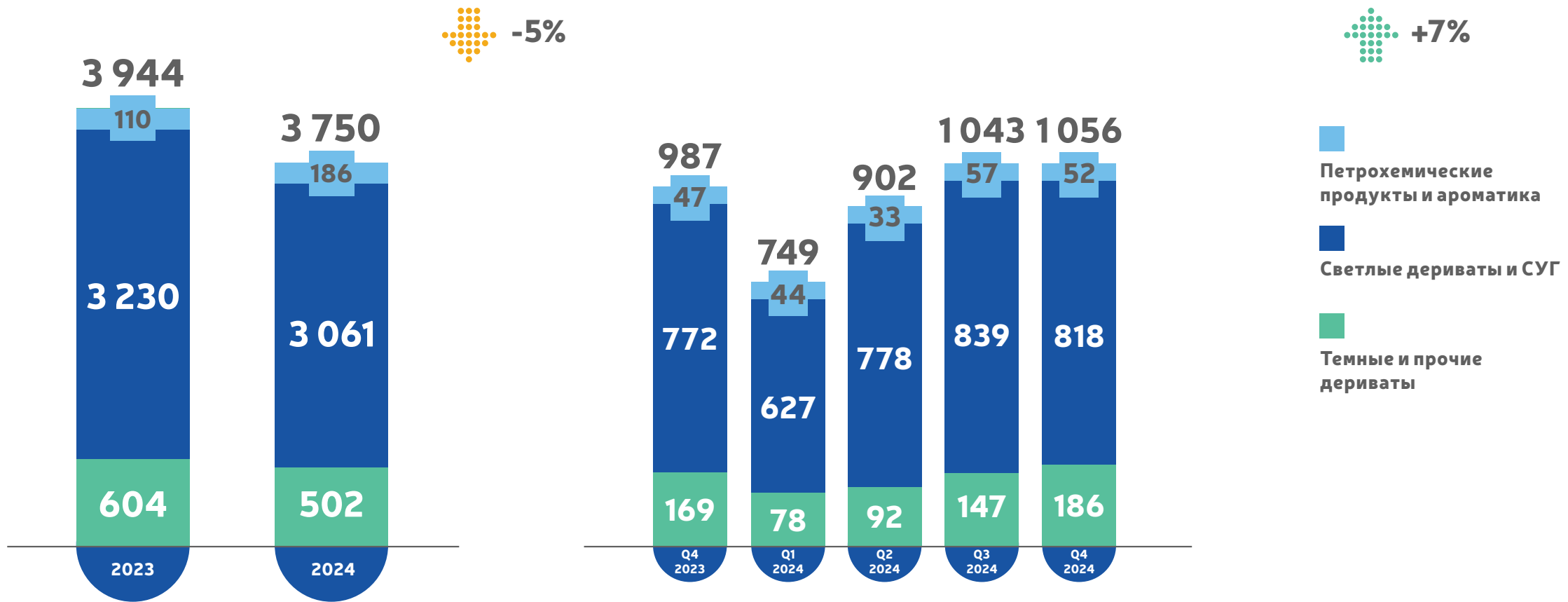
- В октябре День кофе был отмечен PR-акцией и конкурсом призов в социальных сетях совместно с влиятельными лицами. В самом конце года, по случаю рекордного количества проданных чашек кофе Drive Cafe — 7 000 000, мы наградили потребителя, который приобрел юбилейный кофе на заправке Fontana в Нише.
- Корпоративные клиенты и оптовые покупатели – В октябре 2024 года для оптовых покупателей была организована экскурсия на нефтеперерабатывающий завод Панчево. Состоялась конференция по качеству нефтепродуктов, а также обзорная экскурсия по НПЗ Панчево.
- Социальные сети/партнеры для создания онлайн-контента/сайта: в течение 12 месяцев 2024 года было создано 7 новых эпизодов в рамках контента «Нам по пути в Сербии», где читатели нашего сайта и подписчики в социальных сетях были возможность прочитать подробные рекомендации о местах в Сербии, которые они могли бы посетить. В сотрудничестве с Used Cars и Testosteron Production мы продвигали топливо G-Drive, а Testosteron также продвигал чемпионат по картингу. Кроме того, для нужд блога Язак и социальной медиа-платформы «Язак» было снято шесть серий «Монастырей Фрушка-Горы».
- Инновационные услуги – в связи с расширением сети автозаправочных станций, оснащенных кассами самообслуживания, где теперь можно оплачивать топливо, а также продукты в магазинах и ресторанах, началось продвижение новых кассовых аппаратов. Проведен ребрендинг кассовых аппаратов, изготовлены POS-материалы, а на всех автозаправочных станциях, где внедряются кассовые аппараты, проходит акция «Один дополнительный бонусный балл за литр» для всех владельцев карт «Нам по пути», которые расплачиваются на кассе самообслуживания. Данное мероприятие рекламируется посредством CRM-кампании. К концу 2024 года введено в эксплуатацию 17 кассовых аппаратов, внедрение и продвижение продолжится в 2025 году.

ОПЕРАТИВНИ ПОКАЗАТЕЛИ

Объем продаж ⁵¹, в тыс. тон



Структура продаж ⁵², в тыс. тон



В 2024 году объем сбыта составил 3 750 тыс. тонн, что на 5% меньше, чем в 2023 году:

- Розничные продажи в Сербии и зарубежных активах на уровне прошлого года:
 - рост розничных продаж в Сербии в аграрном сегменте связан с увеличением спроса со стороны фермеров в первые шесть месяцев 2024 года, а также с ростом объема продаж среди физических лиц благодаря активным действиям менеджмента. Это полностью компенсировало снижение продаж, вызванное введенными ограничениями на реализацию в зависимости от зарегистрированных гектаров сельхозугодий фермеров;
- розничные продажи в иноактивах – увеличение частоты покупок, обусловленное хорошей погодой и активностью менеджмента в Боснии, привело к росту оборота за 9 месяцев по сравнению с аналогичным периодом 2023 года. Это полностью компенсировало снижение объемов сбыта в Болгарии из-за сокращения количества АЗС по сравнению с прошлым годом, а также влияние геополитической ситуации в Румынии.
- Розничные продажи в Сербии и зарубежных активах⁵³ на уровне прошлого года:
 - Чрезвычайно высокая доля сербского рынка моторного топлива, свыше 80%, сохранялась даже в условиях реструктуризации НПЗ Панчево и «ХИП-Петрохемия», когда реализация всех производных соответствовала имеющимся объемам, а также из-за благоприятных погодных условий в начале года в Сербии спрос на мазут снизился. Однако значительный рост оптовых продаж в международных активах в четвертом квартале (из-за ограничений на отгрузку в международные активы, которые были введены в последнем квартале 2023 года в связи с подготовкой к ремонту НПЗ) компенсировал снижение продаж в Сербии.
- Экспорт, транзит и БЕ⁵⁴:
 - Снижение объемов сбыта прямогонного бензина на внутреннем рынке на 2% – в соответствии с потребностями ХИП поставлены меньшие объемы прямогонного бензина
 - Доля НИС на рынке авиатоплива сохранилась на уровне

- 100%, при снижении продаж на 1% по сравнению с 2023 годом из-за изменения динамики потребления зарубежными и отечественными авиакомпаниями, а также экспортными покупателями
- Рост продаж через канал бункеровки на 7%, обусловленный более благоприятными погодными условиями в 2024 году по сравнению с 2023 годом (октябрь 2023 г. – крайне низкий уровень воды)
- Снижение объемов сбыта битума и кокса на 17% из-за ограниченного объема доступных запасов в качестве последствия ремонта НПЗ
- Увеличение объемов продаж через экспортный канал на 10% вследствие экстренного экспорта прямогонного бензина в связи с избытком нефтепродуктов из-за ремонта ХИПП.

ЭНЕРГЕТИКА

В области строительства электростанций, использующих переменные устойчивые источники энергии (солнце, ветер), постоянные проблемы связаны с обеспечением подключения электростанций к передающей или распределительной электросети, а также с обеспечением плановой основы для строительства электростанций.

ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

В целях организации и балансировки портфеля природного газа НИС а.о. Нови-Сад и оператор системы транспортировки природного газа арендовали мощности по транспортировке природного газа для нужд НИС и заключили договор на транспортировку природного газа на газовый год 2024/2025.

Цены на природный газ до мая 2025 года были урегулированы Постановлением Правительства Республики Сербии о временной мере по ограничению цены на газ и компенсации разницы в цене на природный газ,купаемый по импорту и добываемый в Республике Сербии в случае перебоев на рынке.

Подписан годовой контракт на поставку в полном объеме энергии природного газа на газовый год 2024/2025, а также Договора на продажу энергии из природного газа на газовый год 2024/2025.

⁵¹Показанный объем сбыта включает в себя сбыт нефтехимической продукции «ХИП-Петрохемия». Сравнительные данные за 2024 год в данном Годовом отчете отличаются от данных, представленных в Годовом отчете за 2024 год, в связи с консолидацией «ХИП-Петрохемия» со второй половины 2023 года. ». Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.
⁵²Показанный объем сбыта включает в себя сбыт нефтехимической продукции

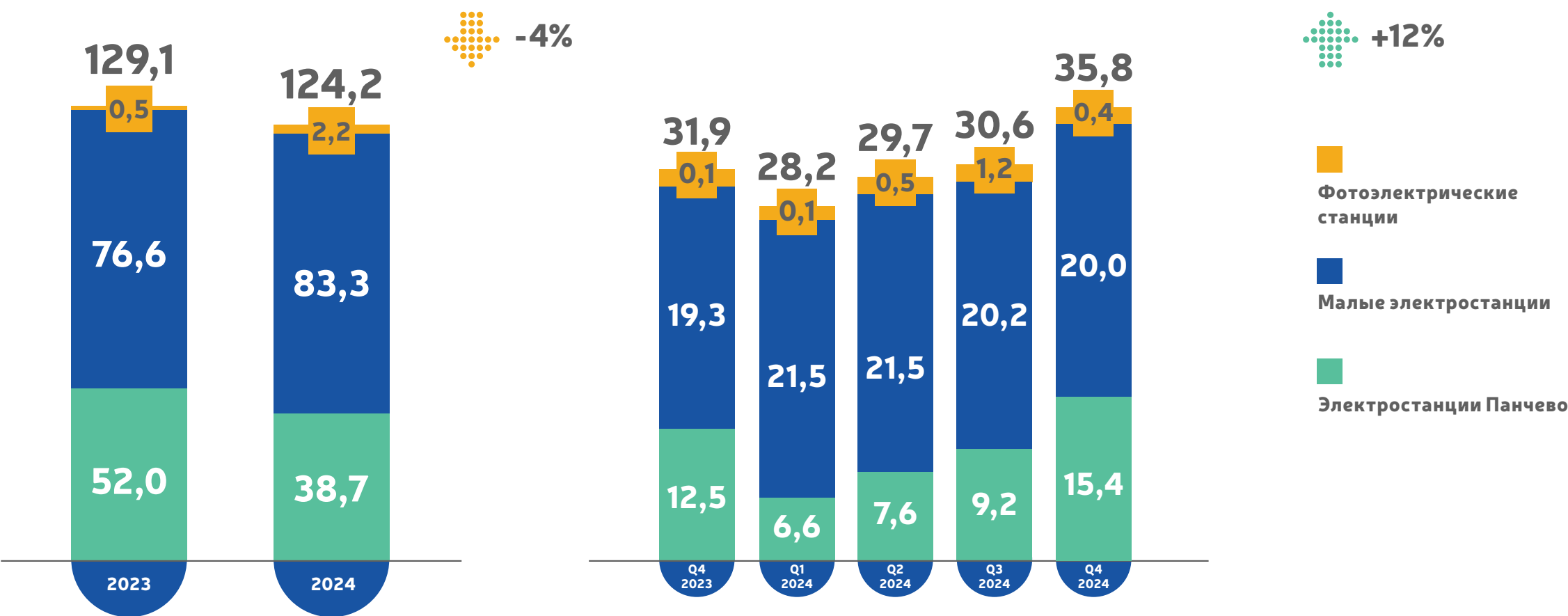
«ХИП-Петрохемия». Сравнительные данные за 2024 год в данном Годовом отчете отличаются от данных, представленных в Годовом отчете за 2024 год, в связи с консолидацией «ХИП-Петрохемия» со второй половины 2023 года. ». Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.
⁵³Включает продажу КПП Блока «Энергетика» и продажу масел и смазочных материалов цеха по производству смазочных материалов.

⁵⁴БЕ включают сбыт нефтепродуктов по каналам продаж битума, бункеровочного и авиационного топлива.

ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В 2024 году было выработано 124,2 тыс. МВтч электроэнергии.

Объем произведенной электроэнергии⁵⁵, в тыс. МВт



ТОРГОВЛЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ

«НИС а.о. Нови-Сад» в настоящее время имеет лицензию на торговлю электроэнергией в Сербии, Черногории, Румынии, БиГ, Словении, Венгрии и Болгарии. «НИС а.о. Нови-Сад» торгует на бирже электроэнергии в Сербии и в Румынии.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ МЕР ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В «НИС А.О. НОВИ-САД»

За счет программы мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности в 2024 году, получен эффект (экономия энергии) 21 678 условных тонн, а финансовая составляющая данного эффекта оценивается 1 582 млн динаров.

Сформирована внутренняя команда по энергетическому надзору и создана нормативно-методическая база. Проведена адаптация и реинжиниринг барьеров электробезопасности в блоках и дочерних обществах.

ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ

Реализованные мероприятия в 2024 году представлены ниже:

- Построено и введено в эксплуатацию 20 ФЭС на АЗС, т.е. всего в эксплуатации на АЗС находится 45 ФЭС. Продолжается строительство фотоэлектрических станций на автозаправочных станциях. Был одобрен новый проект по строительству солнечных фотоэлектрических электростанций на дополнительных

30 АЗС общей мощностью 1 МВт, заключен контракт на строительство и начата реализация проекта.

- Построена и введена в эксплуатацию фотоэлектрическая станция - комплекс завода питьевой воды «Язак» общей мощностью панелей 620 кВт/пик (370 кВт/пик на крыше и 250 кВт/пик на земле). Выработанная электроэнергия была отпущена на собственные нужды в июне 2024 года. Получено разрешение на эксплуатацию и фотоэлектрическая станция введена в постоянную эксплуатацию в конце сентября 2024 года.
- По проекту строительства фотоэлектрических электростанций на объекте хранения нефтепродуктов мощность 6,59 МВ в г. Нови-Сад в конце декабря 2023 года был подписан договор на строительство «под ключ», а в январе 2024 года — договор с подрядчиком на пиротехническое обследование местности. Поставка основного оборудования осуществлялась с марта по июнь 2024 года, в августе 2024 года была завершена пиротехническая проверка и забиты сваи для монтажа опорной конструкции. Генеральный план регулирования был принят, условия размещения и энергетическое разрешение были выданы в сентябре 2024 года, а разрешение на строительство — в середине 2024 года. Работы были завершены и начаты в середине декабря 2024 года.
- Построены и введены в эксплуатацию в режиме питания внутренних потребителей фотоэлектрические установки мощностью 99,9 кВт/пик на крыше офисного здания на территории склада нефтепродуктов г. Нови-Сад на улице Арсы Теодоровича.
- Подписан контракт на строительство «под ключ» по проекту строительства солнечной фотоэлектрической электростанции на крыше нефтеперерабатывающего завода Панчево мощностью 600 кВт/пик. Электростанция построена на 5 из 6 запланированных объектов и введена в эксплуатацию в середине декабря г. мощностью 400 кВт.

- Мероприятия в рамках проектов по перспективным разработкам:
- Приняты 4 проекта освоения строительства солнечных фотоэлектрических станций, по которым предварительно проведены технико-экономические исследования: ФЭС Элемир на суше мощностью 3,3 МВт, ФЭС Элемир на земле 1,2 МВ/пик, ФЭС Ерменовцы 2,5 МВ/пик и ФЭС Смедерево 2,9 МВ/пик.
- Инициативы по разработке градостроительных планов были представлены муниципалитету Пландиште и городам Зренянин и Смедерево.
- Разработан подробный план регулирования города Смедерево, его публичное рассмотрение завершено в декабре 2024 года. Ожидается, что планировочный документ будет принят на первой сессии городского собрания Смедерево в 2025 году.
- В настоящее время разрабатывается генеральный план застройки села Ерменовци в муниципалитете Планидиште.
- Согласована подготовка обоснований подключения для электростанций Ерменовци и Смедерево, а обоснование для Смедерево было завершено в сентябре 2024 года. Подана заявка на выдачу условий для проектирования и подключения электростанции в Элемире в статусе покупателя-производителя для нужд Элемирского ГПЗ.
- Проведены энергетические и экономические анализы для строительства солнечной электростанции мощностью 5 МВт на территории завода синтетического каучука «Элемир», завода «ХИП-Петрохемия», входящего в группу компаний НИС. В июне компания «ХИП-Петрохемия» подала заявку в местный отдел Государственного предприятия по энергоснабжению Сербии на предоставление списка требований для проектирования и подключения электростанции завода синтетического каучука «Элемир» в статусе покупателя-производителя.

⁵⁵Объем произведенной электроэнергии включает электроэнергию, произведенную на электростанции Панчево, малых электростанциях и фотоэлектрических станциях. Общий объем электроэнергии, произведенной на ФЭС за 2024 года составляет 2 245,9 МВтч, а на четвертый квартал 2024 года — 421,7 МВтч. Общий объем электроэнергии, произведенной в 2024 году на ТЭЦ Панчево, составит 1 млн МВтч. Участие НИС а.о. Нови-Сад в ТЕ-ТО Панчево о.о.о. составляет 49%.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

«ХИП-ПЕТРОХЕМИЯ»

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Ключевые показатели	Един изм.	Q4 2024	2024
Производство петрохимической продукции	тыс. тонн	89,4	298,1
Переработка прямогонного бензина	тыс. тонн	119,5	399,6
Объем петрохимической продукции	тыс. тонн	83,1	288,0
EBITDA	млрд РСД	-2,3	-7,2
Чистая прибыль (убыток)	млрд РСД	-2,6	-7,7
CAPEX ⁵⁶	млрд РСД	0,2	1,5

В 2024 году показатель EBITDA отрицательный и составляет -7,2 млрд РСД.

Чистый убыток за 2024 год составляет 7,7 млрд РСД.

На инвестиции в 2024 году выделено 1,5 млрд динаров.

Если говорить об производственных показателях, то в 2024 году объем производства нефтехимической продукции

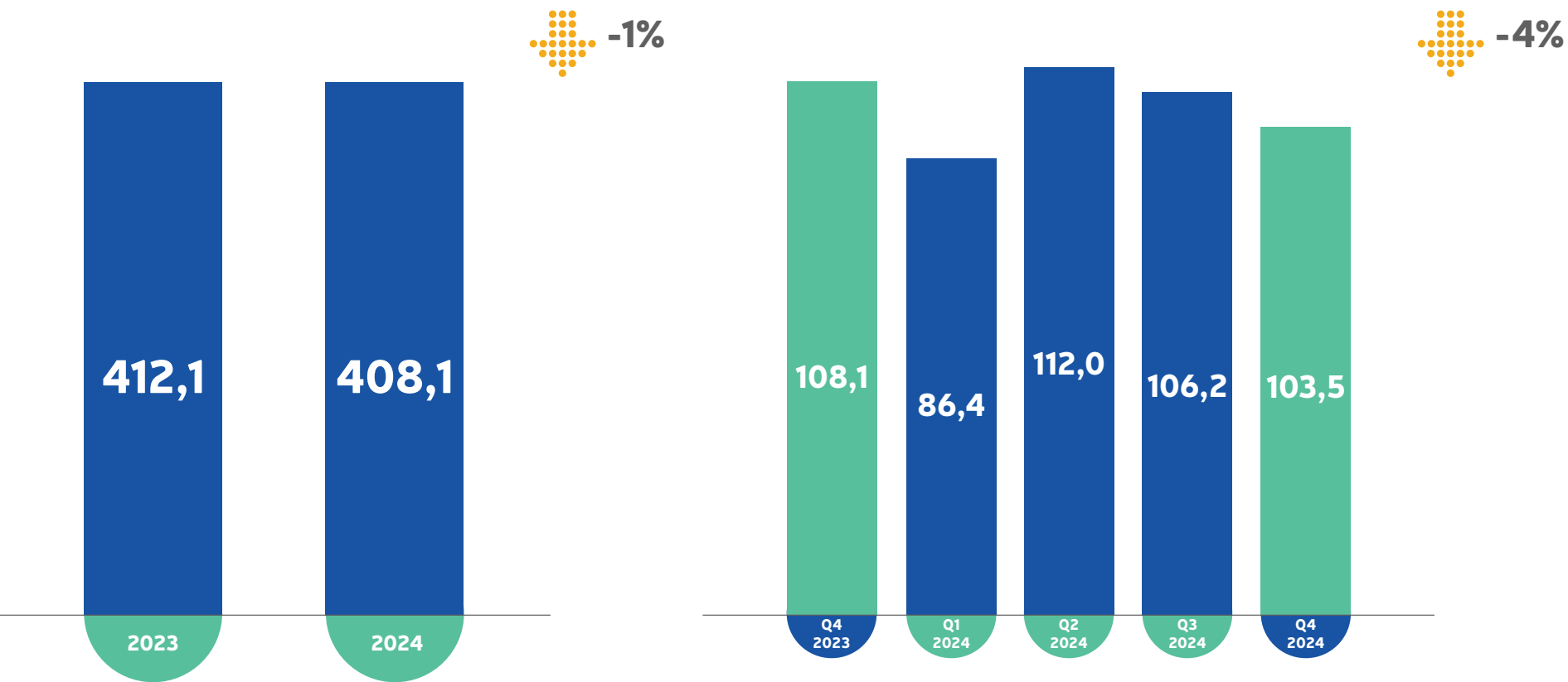
составил 298,1 тыс. тонн, первичная переработка бензина 399,6 тыс. тонн. В 2024 году зафиксировано производство 288,0 тыс. тонн.

Снижение операционных показателей во многом обусловлено простоями производства и влиянием макроэкономической ситуации.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

В течение 2024 года выручки от продаж зафиксировав снижение на 1% по сравнению с предыдущим 2023 годом, и составил 408 млрд динаров.

Выручка од продаж⁵⁷, в млрд РСД

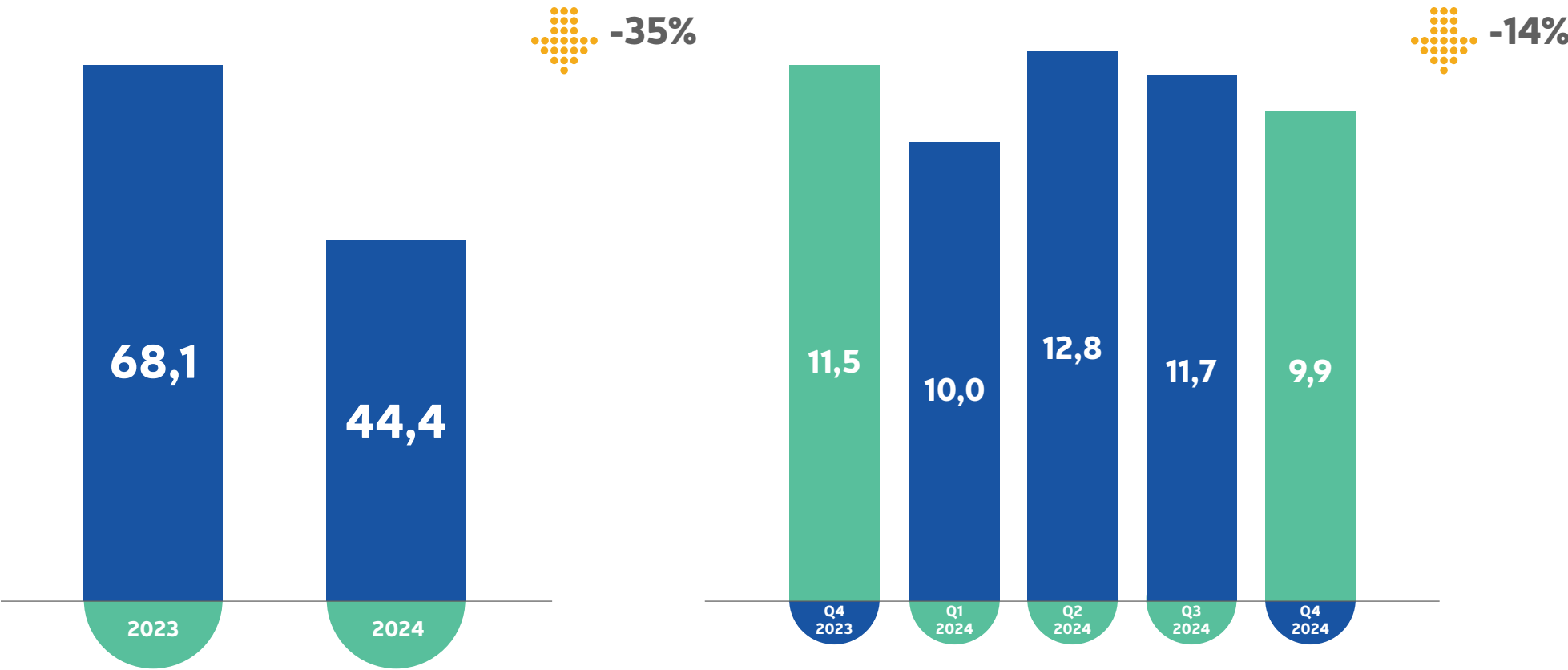


⁵⁶Финансирование, без учета НДС.
⁵⁷Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Показанные проценты основаны на значениях, которые не округлены до миллиардов сербских динаров.

EBITDA

Показатель EBITDA за 2024 года меньше в 35%, чем за аналогичный период предыдущего года и составляет 44,4 млрд динаров.

EBITDA⁵⁸, в млрд РСД



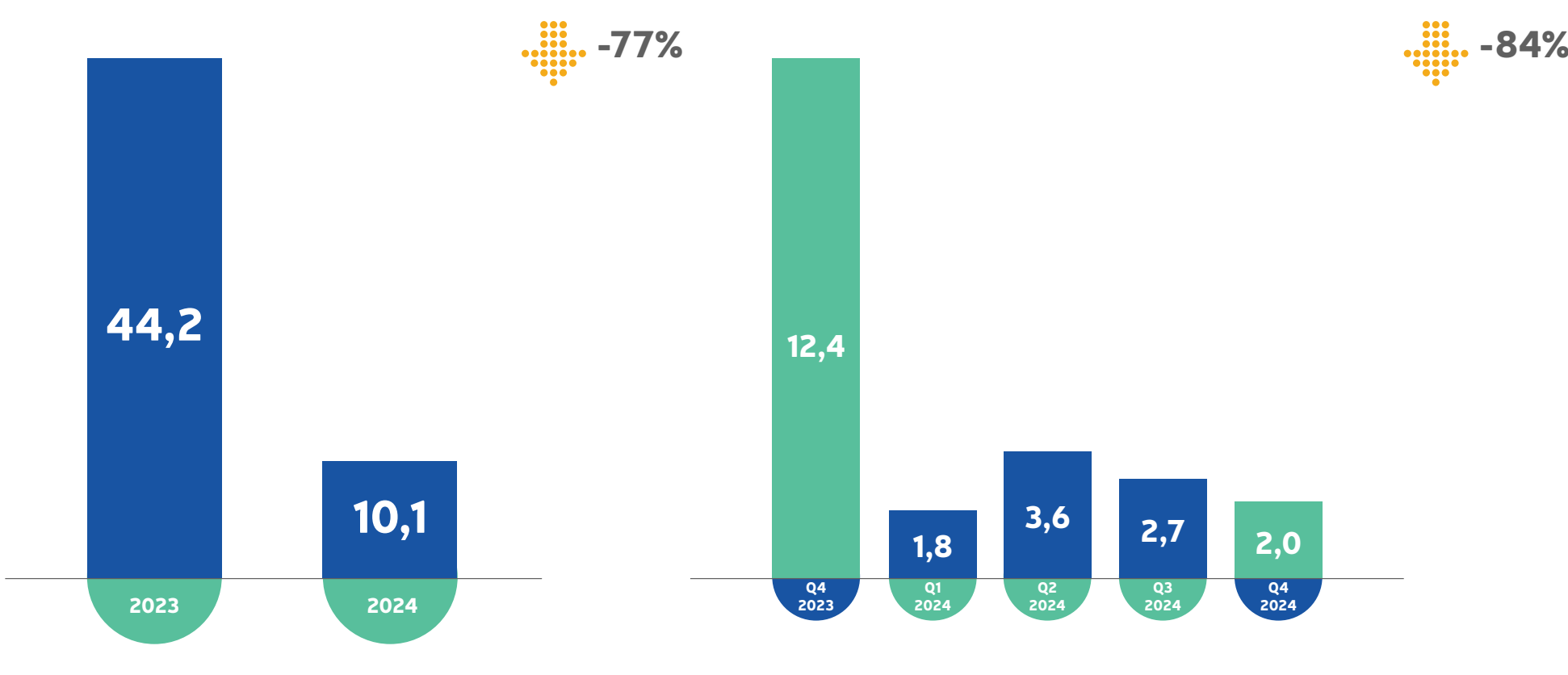
На снижение показателя EBITDA 2024 г. по сравнению с аналогичным периодом повлияли следующие факторы:

- Влияние падения цен на нефтепродукты на мировом рынке
- Влияние «дорогих» запасов нефти
- Влияние реализации капитального ремонта
- Рост затрат по сравнению с аналогичным периодом
- Отрицательный результат «ХИП-Петрохимия» в 2024 году.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Чистая прибыль за 2024 года составляет 10,1 млрд динаров, что представляет снижение за 77%, чем за аналогичный период прошлого года.

Чистая прибыль⁵⁹, в млрд РСД



На снижение показателя чистой прибыли за 2024 года по сравнению с 2023 года повлияли:

- следствием снижения EBITDA,
- более высокие расходы на амортизацию и снижение финансовых доходов от процентов по финансовым вложениям,
- положительный эффект на основе goodwilla при покупке «ХИП-Петрохимия», реализованный в декабре 2023 года.

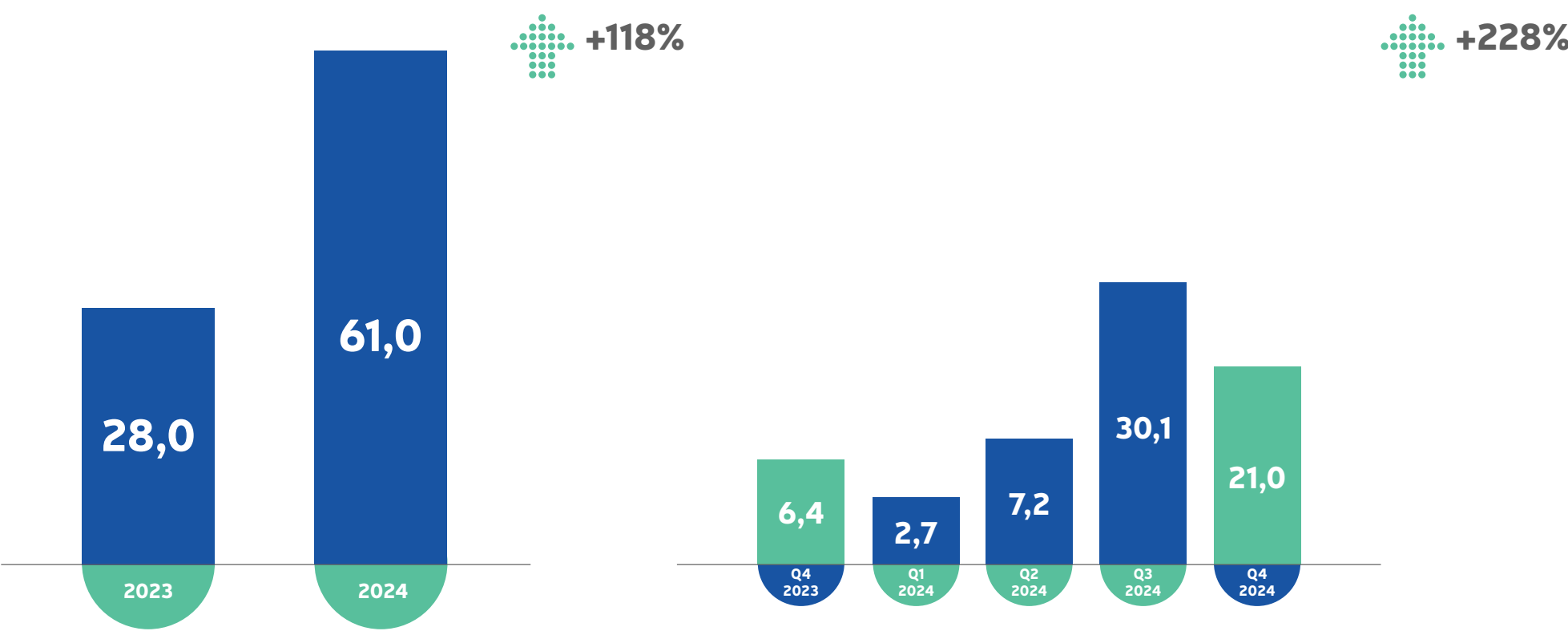
⁵⁸Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Показанные проценты основаны на значениях, которые не округлены до миллиардов сербских динаров.

⁵⁹Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Показанные проценты основаны на значениях, которые не округлены до миллиардов сербских динаров.

OCF

В 2024 году операционный денежный поток составляет 60,98 млрд динаров и он на 118% больше по отношению к аналогичному периоду прошлого года.

OCF⁶⁰, в млрд РСД



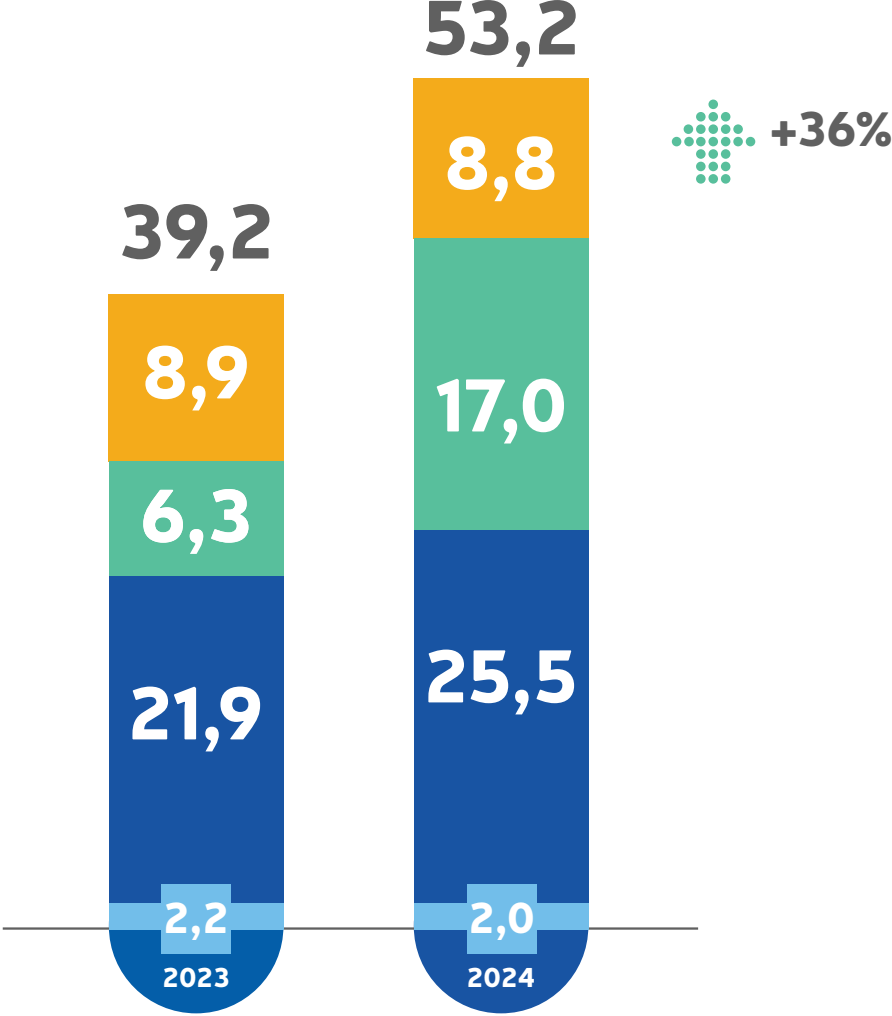
На рост показателя OCF за 2024 года наибольшее влияние оказали:

- Большие притоки
- Более низкие операционные затраты.

CAPEX

В 2024 года основные направления вложений ориентированные на реализацию проектов в добычу нефти и газа. Значительная часть инвестиций приходится на инвестиции в проекты бурения, модернизацию оборудования, затем в проекты переработки нефти, а также реконструкции, строительства и ребрендинга АЗС.

CAPEX по проектам ⁶¹, в млрд РСД

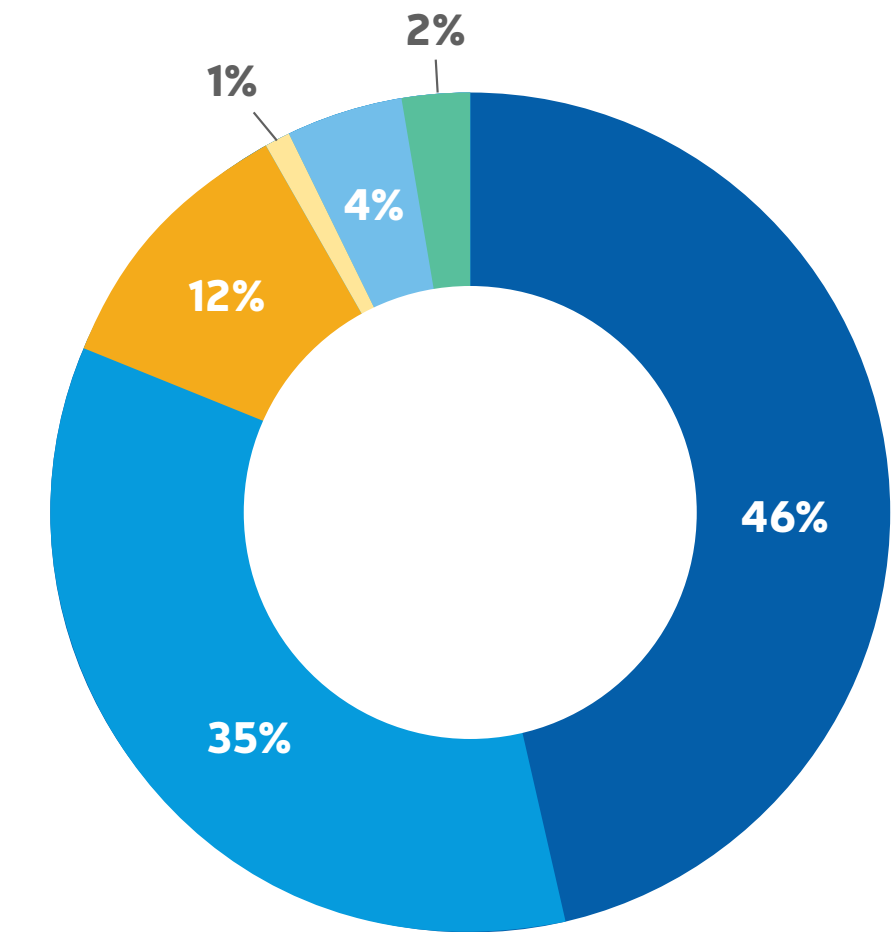


- Проекты без экон. эффекта
- Проекты с косвенным экон. эффектом
- Проекты с прямым экон. эффектом
- Экология

Кроме того, НИС инвестировал в проекты в сфере энергетики и услуг, а также в ряд проектов корпоративного центра.

В 2024 года на финансирование инвестиций было 53,2 млрд динаров, тогда как за аналогичный период прошлого года было выделено 39,2 млрд. динаров.

Инвестиции по сегментам



- Блок Разведка и добыча
- DWS Переработка
- DWS Сбыт
- DWS Энергетика
- Остаток DWS
- Корпоративный центр

⁶⁰Все возможные отклонения в суммарных значениях возникают вследствие округления. Показанные проценты основаны на значениях, которые не округлены до миллиардов сербских динаров.

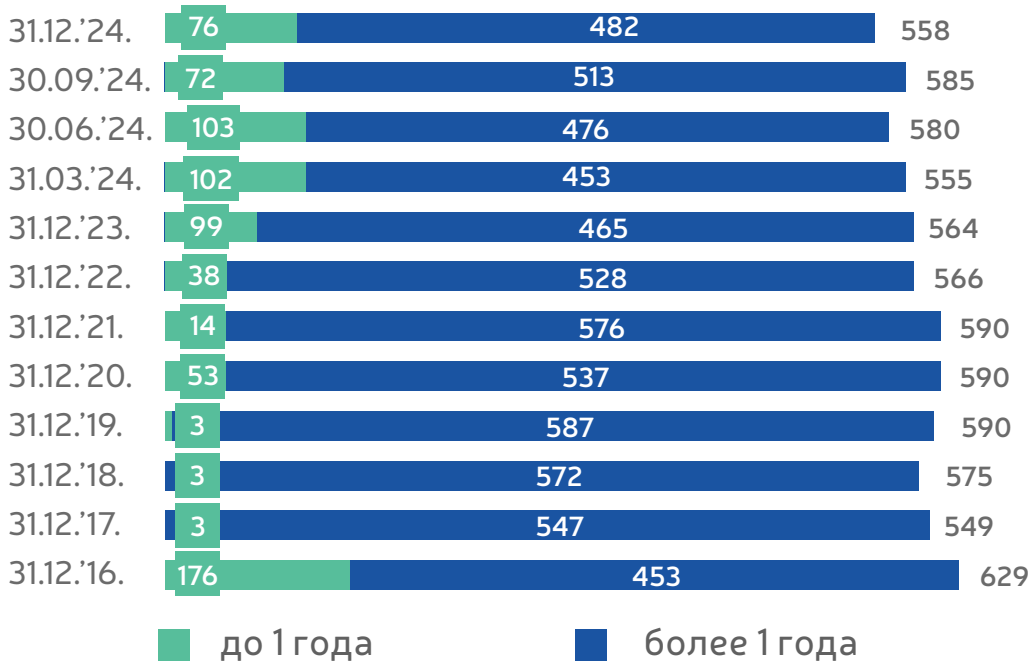
⁶¹Суммы приведены в млрд динаров без учета НДС. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Показанные проценты основаны на значениях, которые не округлены до миллиардов сербских динаров.

Структурное подразделение	Ключевые проекты
Разведка и добыча	- бурение эксплуатационных скважин - вложения в геолого-технические мероприятия - инфраструктурные проекты
Сервисы	- покупка тягача с полуприцепом - закупка автоматизированных буровых станков
Переработка	- проекты согласования законодательных норм и правил - проекты инвестиционного обслуживания - экологические проекты - капитальный ремонт завода НПЗ Панчево
Сбыт	- развитие розничной сети в Сербии (строительство и реконструкция автозаправочных станций) - другие розничные проекты в Сербии и регионе - реконструкция склада НП Ниш
Остальные Downstream проекты (Энергетика, Технические сервисы и ХИП-Петрохимия)	- проекты энергоэффективности и солнечные проекты - проекты технических сервисов - строительство завода Полипропилена, BDP очередь
Корпоративный центр	- проекты, связанные с сопровождением программных решений - проекты, направленные на модернизацию бизнес-центров в городах Нови-Сад и Белград

ДОЛГ, ОСНОВАННЫЙ НА БАНКОВСКИХ КРЕДИТАХ

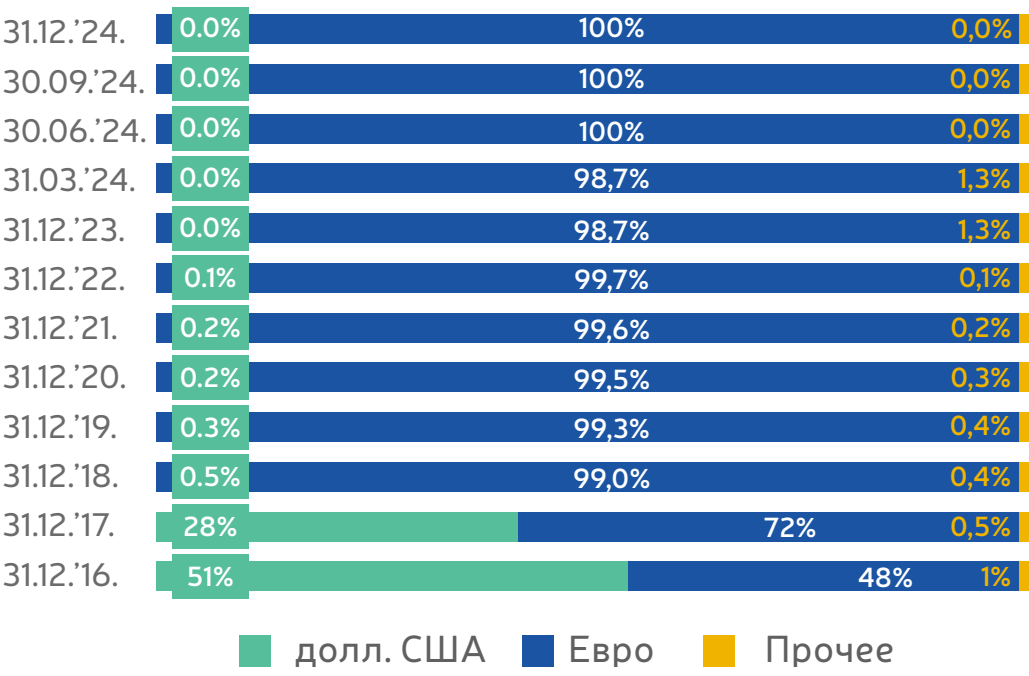
На конец 2024 года задолженность перед банками составила 558 млн евро. В 2024 году были использованы кредиты на сумму 103 млн евро и погашено кредитов на сумму 109,0 млн евро, из которых 99,0 млн евро было погашено регулярно и 10 млн евро было погашено досрочно.

Динамика общего долга перед банками с разбивкой по срокам погашения⁶², в млн евро



В четвертом квартале 2024 года осуществлен первый выпуск корпоративных облигаций Общества.

Валютная структура общего долга перед банками, в %



Динамика общей задолженности перед банками⁶³, в млн евро



⁶²Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

⁶³Помимо задолженности перед банками и аккредитивов, по состоянию на 31.12.2024г. «НИС а.о. Нови-Сад» имеет выданные банковские гарантии на сумму 27,6 млн евро, корпоративные гарантии на сумму 316,5 млн евро и финансовый лизинг на сумму 30,4 млн евро. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях

возникают вследствие округления.

НАЛОГИ И ДРУГИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ПЛАТЕЖИ⁶⁴

НИС а.о. Нови-Сад	2024	2023	% ⁶⁵
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	2,53	2,34	+8%
Компенсация за энергоэффективность ⁶⁶	0,44	0,45	-2%
Налог на прибыль юридических лиц	4,19	8,39	-50%
Налог на добавленную стоимость	33,02	37,79	-13%
Акцизы	185,80	164,71	+13%
Сбор для формирования государственного материального резерва	7,60	7,71	-1%
Таможенные платежи	1,98	0,21	рост
Налог на добычу полезных ископаемых	1,782	1,778	+0,2%
Прочие налоги и сборы	1,51	1,52	-0,7%
Итого	238,85	224,90	+6%
ДЗО НИС в Сербии ⁶⁷			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	2,37	1,95	+22%
Налог на прибыль юридических лиц	0,27	0,13	+101%
Налог на добавленную стоимость	2,94	2,93	+0,3%
Акцизы	0,00	0,00	n/a
Таможенные платежи	0,07	0,05	+37%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,00	0,00	n/a
Прочие налоги и сборы	0,19	0,15	+30%
Итого	5,84	5,21	+12%
Итого «НИС а.о. Нови-Сад» и ДЗО в Сербии	244,69	230,10	+6%

ДЗО НИС в близлежащих странах и Ангола			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,024	0,021	+12%
Компенсация за энергоэффективность	0,028	0,02	+62%
Налог на прибыль юридических лиц	0,355	0,02	раст
Налог на добавленную стоимость	0,679	0,60	+14%
Акцизы	8,919	8,09	+10%
Таможенные платежи	6,412	6,00	+7%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,058	0,05	+7%
Прочие налоги и сборы	0,109	0,10	+6%
Итого	16,58	14,91	+11%
Отложенные налоговые активы (всего по Группе)	(0,84)	(0,63)	раст
Всего по Группе НИС ⁶⁸	260,43	244,38	+7%

Общая сумма обязательных платежей для «НИС а.о. Нови-Сад» и дочерние общества в Сербии за 2024 год составляет 244,7 млрд динаров.

Общая сумма обязательных платежей для Группы НИС за 2024 год составляет 260,4 млрд динаров, что на 7% больше аналогичного периода 2023 года.

⁶⁴В млрд РСД.
⁶⁵Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.
⁶⁶Рассчитывается с 01.07.2019 года.
⁶⁷«Нафтагас – Нефтянные сервисы о.о.о. Нови Сад», «Нафтагас – Технические сервисы о.о.о. Зренянин», «НИС МТО о.о.о. Белград», НТЦ «НИС – Нафтагас о.о.о.

Нови Сад», «НИС Петрол а.о. Белград» и «ХИП-Петрохемија о.о.о. Панчево».
⁶⁸В т.ч. налоги и прочие обязательные платежи для региональных ДЗО, налог на прибыль в Анголе и отложенные налоговые активы.

ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ⁶⁹

Показатели рентабельности	2024	2023
Коэффициент рентабельности операционной прибыли (EBITDA маржа) ⁷⁰	+11%	+16%
Коэффициент рентабельности чистой прибыли ⁷¹	+2%	+10%
Коэффициент рентабельности активов (ROA) ⁷²	+2%	+9%
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE) ⁷³	+3%	+12%
Показатели ликвидности		
Коэффициент текущей ликвидности ⁷⁴	+242%	+275%
Коэффициент быстрой ликвидности ⁷⁵	+153%	+166%
Чистый оборотный капитал ⁷⁶	+17%	+22%
Показатели задолженности		
Коэффициент задолженности ⁷⁷	+24%	+24%
Net Debt/EBITDA ⁷⁸	0,67	0,73

⁶⁹Показатели получены на основании данных консолидированных финансовых отчетов, подготовленных в формате, прописанном Министерством финансов Республики Сербии, который не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».

⁷⁰EBITDA/операционные доходы.

⁷¹Чистая прибыль/операционные доходы.

⁷²Чистая прибыль/средняя величина операционных активов.

⁷³Чистая прибыль/средняя величина собственного капитала.

⁷⁴Оборотные активы/краткосрочные обязательства.

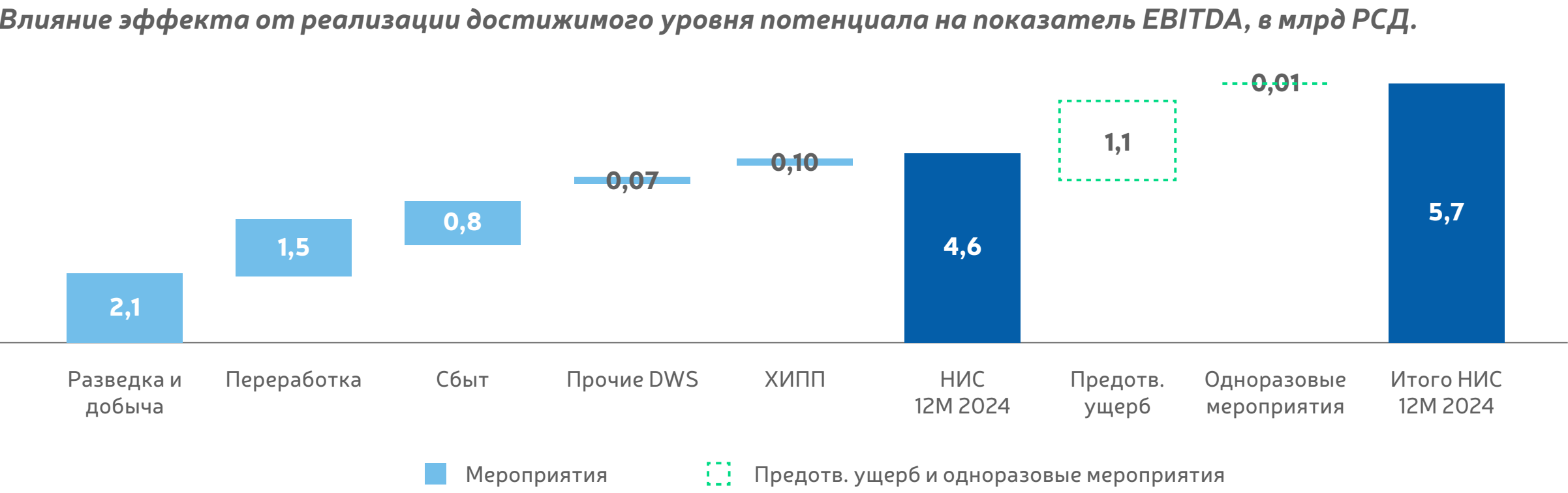
⁷⁵(Оборотные активы – Запасы)/краткосрочные обязательства.

⁷⁶(Оборотные активы – краткосрочные обязательства)/операционные активы.

⁷⁷(Долгосрочные обязательства + краткосрочные обязательства)/операционные активы.

ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Общий эффект от реализации достижимого уровня потенциала на показатель EBITDA в 2024 году составляет 4,6 млрд динаров.



ПРОГРАММА «У МЕНЯ ЕСТЬ ИДЕЯ!»



Программа мотивации «У меня есть идея!» дает возможность каждому сотруднику предложить идеи, которые могут повысить качество деятельности и, таким образом, напрямую повлиять на повышение эффективности.

В 2024 году инициировано 167 идей, одобрено 55 и реализовано 18.

Эффект от реализованных идей в 2024 году составит более 118 миллионов динаров.

⁷⁸(Долгосрочные обязательства + Краткосрочные финансовые обязательства – денежные средства и их эквиваленты)/EBITDA.

СУОД «ЭТАЛОН»

Программа «СУОД Эталон», запущенная в НИС в 2017 году с целью обеспечения максимальной эффективности деятельности за счет надежности и безопасности бизнес-процессов и вовлечения всех сотрудников в процесс постоянного совершенствования, была завершена в 2024 году и преобразована в постоянную структуру по надежности и безопасности оборудования в составе функции HSE.

В течение 2024 года. Реализация части инициатив и проектов «СУОД Эталон» завершена и передана для дальнейшей реализации в различные организационные структуры НИС а.о. Нови Сад.

Ниже перечислены основные мероприятия, которые были завершены в 2024 году:

- Создание эталонных объектов путем интеграции всех инструментов OMS и создания оптимальной бизнес-и культурной модели на производственном объекте. Всего на «эталонный» уровень выведено 37 крупных объектов во всех организационных подразделениях НИС.
- Начат мониторинг эталонных объектов с целью проверки устойчивости достигнутого уровня эталонных объектов.
- В Центре управления производством Блока «Разведка и добыча» было реализовано картирование цифровых компетенций, где были определены конкретные цифровые компетенции, требуемые уровни, отклонения от потребностей и набор обучения, необходимый для устранения этих отклонений.
- Завершен пилотный проект крупной кросс-функциональной инициативы «Управление непрерывностью бизнеса (BCM)», где на примере процесса добычи нефти и газа проведена диагностика соответствия Компании требованиям Стандарта ISO 22301 выполнены и предложены мероприятия по устранению недостатков.
- Собраны и систематизированы лучшие практики НИС а.о. и внесены в Базу знаний Общества, которая начнет функционировать в ближайший период.

Все вышеперечисленные мероприятия и методики будут продолжать реализовываться в предстоящем периоде через различные организационные структуры Компании.

В дополнение к вышесказанному, в 2024 г. также был реализован ряд инициатив в области управления технологическим оборудованием, основными из которых являются следующие:

- Завершен проект по улучшению процесса текущего обслуживания на НПЗ Панчево: определены роли, обязанности, ключевые показатели эффективности, критерии качества обслуживания.
- Завершен пилотный проект по внедрению стандарта API 584 на установке S 2200 НПЗ и принят план дальнейшего внедрения этого стандарта в НИС а.о. Нови-Сад.
- Реализован план внедрения основных инструментов управления активами в «ХИП-Петрохемия», а также определена и принята программа повышения надежности оборудования в «ХИП-Петрохемия» на ближайшие три года.
- Рассчитать влияние внедрения инструментов управления активами на определенные объекты нефтеперерабатывающего завода в Панчево и Блок «Разведка и добыча».
- Реализация планов внедрения всех инструментов в организационные части НИС а.о. Нови-Сад.

Дальнейшая реализация всех инициатив в области управления надежностью технологического оборудования НИС а.о. будет осуществляться при координации, мониторинге и методической поддержке недавно созданного Центра надежности и безопасности оборудования в составе функции HSE.

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

В 2024 году два объекта Блока «Разведка и добыча» были доведены до «эталонного» уровня за счет применения комплексного подхода OMS и постоянного совершенствования. Меры были реализованы на погрузочной станции Тиса и на пункте приема нефти Ерменовци-1.

ПЕРЕРАБОТКА

В рамках программы СУОД полностью реализованы запланированные мероприятия по внедрению передового опыта и созданию эталонных установок на энергозаводах — последней части объектов НПЗ, где данный подход еще не был реализован. Реализован договор на специальное обустройство и оснащение завода соответствующим оборудованием 5S, установлены новые знаки для визуальной идентификации оборудования и брендирования завода в соответствии с планом. Были внедрены цифровые посещения операторов-строителей и мобильный инспектор — полностью цифровой процесс надзора за работой и функционированием оборудования внешними операторами и инженерами-инспекторами, что позволило разработать и внедрить совершенно уникальную и передовую цифровую систему в этой части Европы. В рамках процесса непрерывного совершенствования было реализовано 22 новых проекта и инициатива по повышению энергоэффективности с использованием инструментов Lean 6 Sigma.

СБЫТ

В течение 2024 года реализация инициатив в области OMS в рамках Блока «Сбыт» проходила по нескольким направлениям:

- Эталонные объекты: Склад нефтепродуктов Прахово — на данном объекте реализован запланированный комплекс мероприятий, включающий формирование перечня/реестра технологического оборудования, классификацию оборудования по критичности, анализ процессов работы склада;
- Анализ риска закрытия склада Прахово, определяющий риски, барьеры и последствия полного закрытия данного объекта;
- Анализ и расчет потенциала применения инструментов Asset Managementa на складе нефтепродуктов Смедерево, а также регулярный мониторинг KPI Asset Management на уровне блока.

Дальнейшая реализация данных инициатив будет осуществляться совместно с Центром надежности и безопасности оборудования в составе функции HSE за счет трансформации программы эталонных показателей OMS в постоянно действующую структуру управления надежностью оборудования на уровне Общества.

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Акционерный капитал НИС составляет 81,53 млрд динаров и состоит из 163 060 400 акций номинальной стоимостью 500,00 динаров. Все выпущенные акции относятся к категории обыкновенных акций и предоставляют своим владельцам следующие права:

- право на участие и голосование на общем собрании акционеров, при этом одна акция всегда обеспечивает право на один голос;
- право на получение дивидендов в соответствии с действующими правилами;
- право на участие в распределении ликвидационного остатка или конкурсной массы в соответствии с законом, регламентирующим процедуру конкурсного производства и банкротства;
- преимущественное право приобретения обыкновенных акций и других финансовых инструментов, заменяемых на обыкновенные акции нового выпуска;
- прочие права, предусмотренные законом «О хозяйственных обществах» и внутренними актами Общества.

Все ценные бумаги, выпущенные Обществом участвуют в торгах на регулируемом рынке.

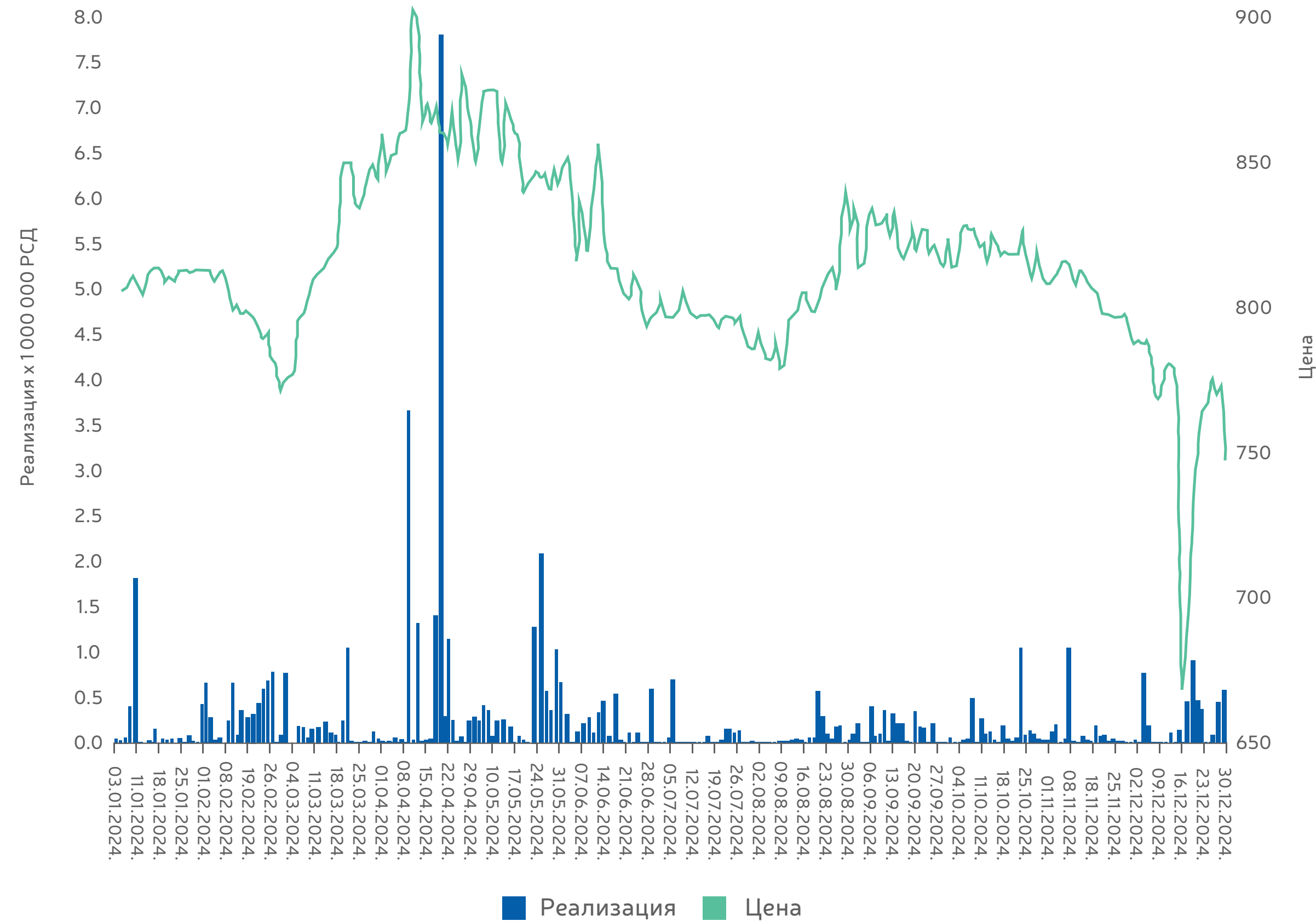
Структура акционерного капитала по составу акционеров⁷⁹



ТОРГОВЛЯ АКЦИЯМИ И ПОКАЗАТЕЛИ ПО АКЦИЯМ

Акции «НИС а.о. Нови Сад» торгуются на «Белградской бирже» а.о.

Динамика цен и реализации в 2024 году



⁷⁹Более подробный обзор собственности НИС а.о.о. Нови Сад можно найти на сайте [ЦЕНТРАЛНИ РЕГИСТАР ХoB](#).

В течение 2024 года Общество не выкупало собственные акции.

Обзор торговли акциями «НИС а.о. Нови Сад» на Белградской бирже в 2024 году	
Последняя цена (31 декабря 2024)	754 РСД
Максимальная цена (9 апреля 2024)	900 РСД
Минимальная цена (16 декабря 2024)	622 РСД
Общий оборот, в РСД	674 121 012 РСД
Общее кол-во операций, количество операций	819 378
Общее кол-во транзакций, количество транзакций	4 496
Рыночная капитализация на 31 декабря 2024 года, в РСД	122 947 541 600 РСД
EPS	112,72
Консолидированная EPS	61,81
P/E показатель	6,69
Консолидированный P/E показатель	12,20
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	2 368,2
Консолидированная балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	2 272,5
P/BV показатель	0,32
Консолидированный P/BV показатель	0,33

ДИВИДЕНДЫ

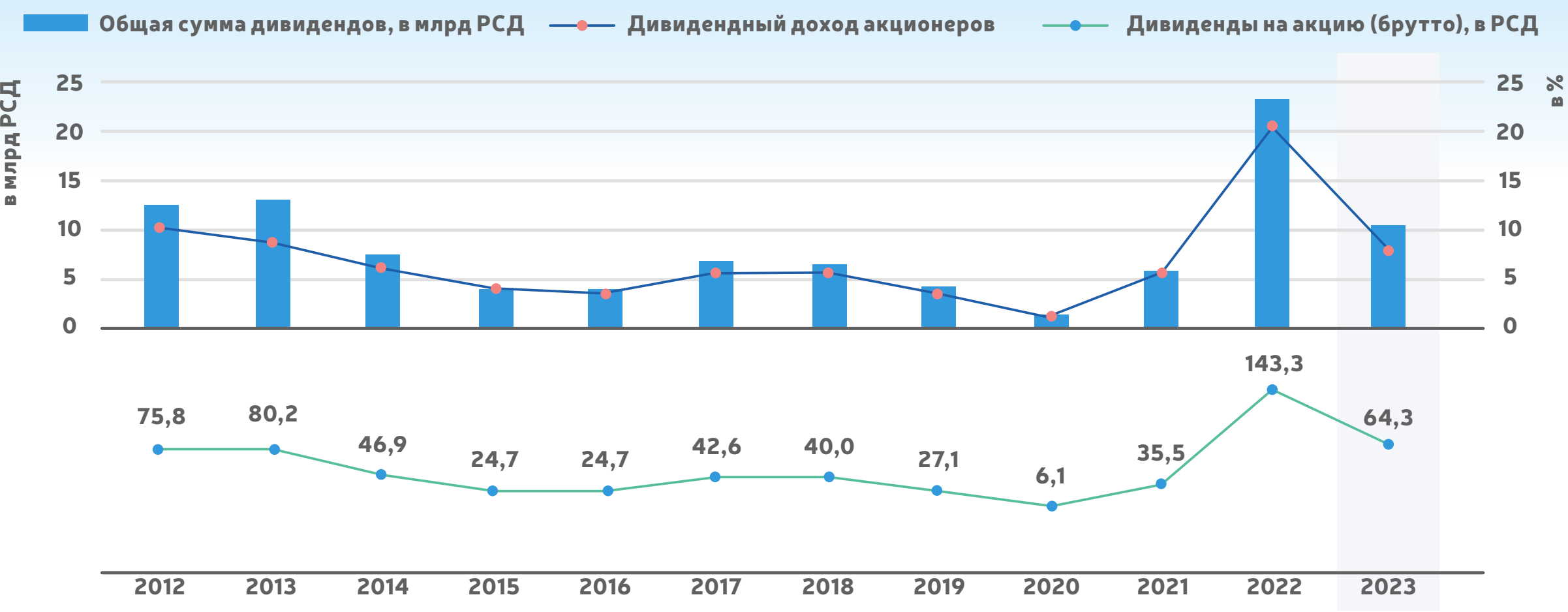
Дивидендная политика «НИС а.о. Нови Сад» базируется на сбалансированном подходе, который учитывает необходимость сохранения прибыли для финансирования будущих инвестиций, а также ставку доходности на вложенный капитал и сумму дивидендных выплат. Долгосрочная дивидендная политика предусматривает, что на дивидендные выплаты акционерам должно направляться не менее 15% от чистой прибыли.

При утверждении проекта решения о распределении прибыли и выплате дивидендов, руководство Общества учитывает ряд факторов, в том числе финансовую ситуацию, инвестиционные планы, обязательства по погашению кредитов, макроэкономическую среду и

нормы законодательства. Каждый из указанных факторов (по отдельности или в совокупности), если является достаточно значимым, может повлиять на планируемую выплату дивидендов.

На XVI заседании Общего собрания акционеров «НИС а.о. Нови Сад», состоявшемся 27 июня 2024 года, принято решение направить 25% чистой прибыли, полученной в 2023 году, на выплату дивидендов. Этим решением было определено, что дивиденды будут выплачены ак

	Чистая прибыль (убыток), ⁸⁰ в млрд РСД	Общая сумма дивидендов, в млрд РСД	Показатель величины выплат	Прибыль на акцию, в РСД	Дивиденды на акцию (брутто), в РСД	Стоимость акции на 31.12, в RSD	Дивидендный доход акционеров, в % ⁸¹
2009	(4,4)	0,0	-	-	0	-	-
2010	16,5 ⁸²	0,0	-	101,1	0	475	-
2011	40,6 ⁸³	0,0	-	249	0	605	-
2012	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
2013	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
2014	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6,0
2015	16,1	4,0	25%	98,8	24,69	600	4,1
2016	16,1	4,0	25%	98,6	24,66	740	3,3
2017	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
2018	26,1	6,5	25%	159,86	39,97	690	5,8
2019	17,7	4,4	25%	108,55	27,14	749	3,6
2020	(5,9)	1,0	-	(36,24)	6,14	644	1,0
2021	23,1	5,8	25%	141,85	35,46	620	5,7
2022	93,5	23,4	25%	573,14	143,29	675	21,2
2023	41,9	10,5	25%	257,05	64,26	812	7,9



⁸⁰Чистая прибыль «НИС а.о. Нови-Сад».

⁸¹Рассчитывается как соотношение общей суммы дивидендов (брутто) к стоимости акции на конец года.

⁸²Чистая прибыль, используемая для покрытия накопленных убытков.

⁸³Чистая прибыль, используемая для покрытия накопленных убытков.

ОБЛИГАЦИИ

Облигации – это финансовые инструменты, т.е. долговые ценные бумаги, эмитентом которых является государство, компания или иные юридические лица, направленные на сбор определенных финансовых средств эмитентом. На основании облигации эмитент гарантирует, что выплатит инвестору в назначенный срок определенную денежную сумму и процент за пользование средствами.

Законный владелец облигаций, выпущенных НИС, имеет следующие права:

- право на выплату основной суммы долга по наступлению срока,
- право на выплату процентов,
- в случае просрочки Общества при выплате купона или основной суммы, право на выплату стоимости

просроченного купона или основной суммы вместе с процентами, начисленными за период просрочки в динарах по ставке процентов за просрочку, действующей в Республике Сербия на день расчета,

- право распоряжаться облигациями и право передавать право собственности на облигации третьим лицам без ограничений в соответствии с действующими нормативными актами.

На основании решения о I (первом) выпуске облигаций, принятого Общим собранием акционеров «НИС а.о. Нови Сад», Общество отправило в адрес заинтересованных лиц приглашение о регистрации и покупке корпоративных облигаций. Агентом выпуска является брокерско-дилерское общество Dunav Stockbroker а.д., Белград.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ИНВЕСТОРАМИ

Основной целью «НИС а.о. Нови Сад» при взаимодействии с инвесторами является установление и развитие основанных на доверии долгосрочных отношений путем прозрачного представления информации и двусторонней коммуникации. Общество проводит ряд мероприятий для обеспечения как можно более качественного взаимодействия с инвесторами.

«НИС а.о. Нови Сад» регулярно, по окончании каждого квартала, организует презентации достигнутых результатов, где представители высшего уровня управления в непосредственном общении с представителями инвестиционной общественности подробно анализируют бизнес и достигнутые результаты.

В 2024 году состоялись презентации результатов деятельности Группы НИС за первый, второй и третий кварталы, а именно:



- лично, в помещении Общества,
- через видеоконференцсвязь, а также
- комбинировано (в помещении Общества и по видеоконференцсвязи).

Двери Общества всегда открыты для тех, кто хочет получить больше информации на совещаниях в формате «один на один».

«НИС а.о. Нови Сад» каждый год организует «День инвестора», который проходит в помещениях Общества и на котором всегда представляются важные и значимые проекты. Нынешний «День инвестора» прошел 28 октября

РЕЙТИНГ

Рейтинг присвоили	Участник группы	Предыдущая оценка		Оценка рейтинга	
		Оценка	Дата	Оценка	Дата
Агентство по хозяйственным реестрам Республики Сербия	-	ББ Очень хорошая кредитоспособность	21.06.2023г.	ББ Очень хорошая кредитоспособность	11.06.2024г.
„Dun&Bradstreet”	„Dun&Bradstreet”	5A1	25.05.2023г.	5A1	11.12.2024г.

2024 года в помещениях Научно-технологического центра «НИС-Нафтагас» в Шанхае (Нови-Сад) и в Кикинде, в рамках которого НИС Группа презентовала инвестиционному сообществу результаты деятельности за девять месяцев 2024 года. Также были представлены текущие показатели и дальнейшие направления развития «НАФТАГАС-Нафтные сервисы», программа строительства солнечных фотоэлектрических станций на активах «НИС а.о. Нови Сад», презентация о Научно-технологическом центре «НИС-НАФТАГАС». Участники данного мероприятия имели возможность посетить кернохранилище в здании НТЦ, а потом и новую роботизированную буровую установку «Тесла» в Кикинде. В прямой коммуникации с ключевым руководством они получили ответы на вопросы обо всех презентованных проектах и результатах деятельности.

Важным источником информации для всех заинтересованных сторон является специальная часть корпоративного сайта, предназначенная для инвесторов и акционеров. Данный раздел сайта регулярно обновляется путем размещения последних презентаций о достигнутых результатах, финансовых отчетов, аудиторских заключений, финансовых календарей, а также других презентаций и материалов.

ОПИСАНИЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ГРУППОЙ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Вследствие подверженности валютному риску Группа НИС использует форвардные валютные операции и последовательные покупки иностранной валюты в качестве инструмента управления данным видом риска.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ЗАЯВЛЕНИЕ О ПРИМЕНЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ ПРАВЛЕНИИ

В соответствии со ст. 368 закона «О хозяйственных обществах» (далее – «Закон») и ст. 35 закона «О бухгалтерском учете», „НИС а.о. Нови Сад»  заявляет о применении Кодекса корпоративного управления «НИС а.о. Нови Сад» (далее – «Кодекс»), размещенного на веб-сайте Общества (<https://ir.nis.rs/ru/korporativnoe-upravlenie/kodeks-korporativnogo-upravlenija/>). Данное Заявление содержит подробный и всесторонний обзор практик корпоративного управления, применяемых в Обществе, а также всю связанную с ними информацию.

Кодекс представляет собой дополнение к правилам, содержащимся в Законе и Уставе «НИС а.о. Нови Сад» (далее – «Устав»),  в соответствии с которым должны вести себя владельцы корпоративного управления Общества. Совет директоров Общества отвечает за внедрение установленных Кодексом принципов, контролирует его выполнение и соответствие организации и деятельности Общества Кодексу и Закону.

ДОКУМЕНТЫ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Помимо правил, установленных законодательством, основы корпоративного управления определяются следующими актами Общества:

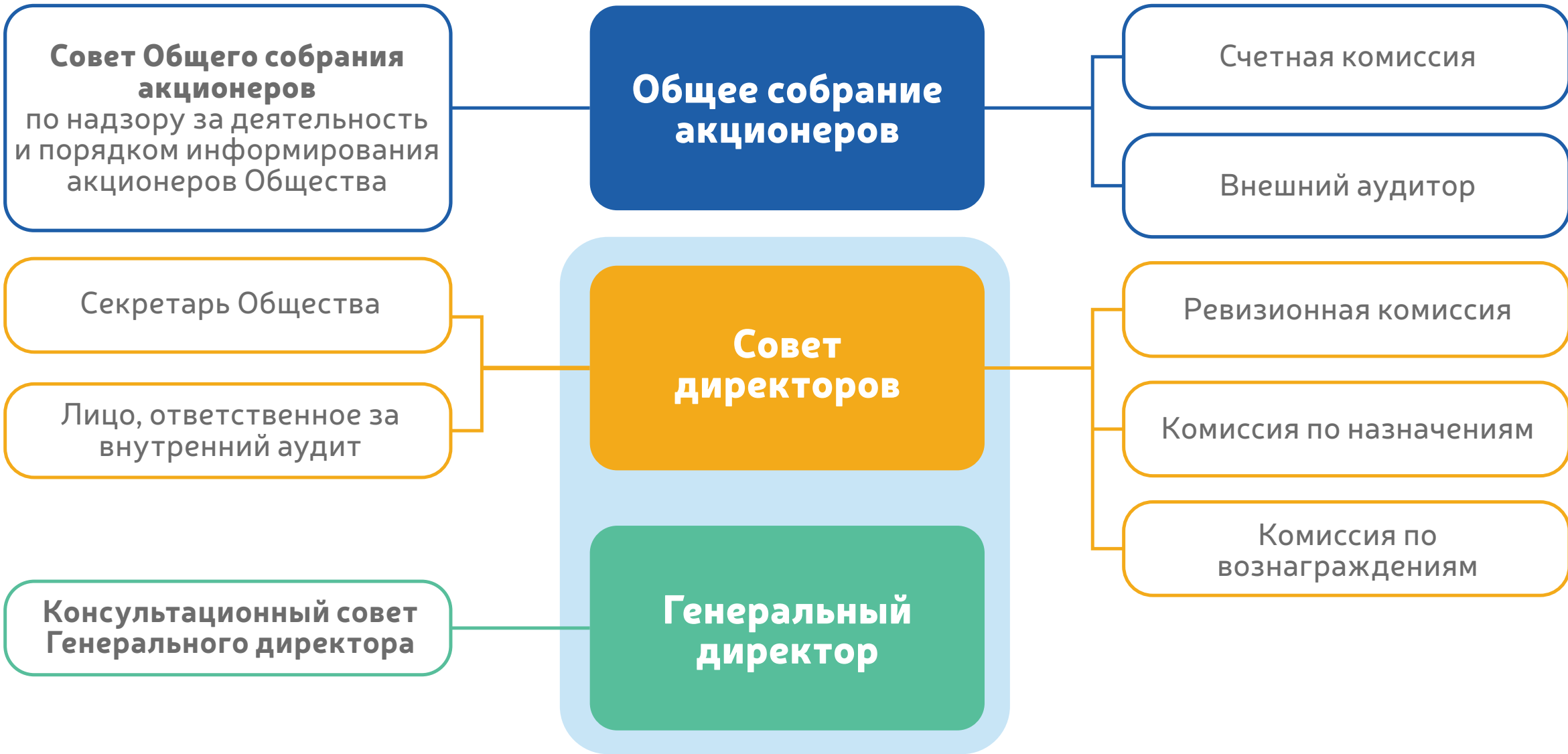
- [Устав НИС а.о. Нови-Сад](#)
- [Акт об учреждении НИС а.о. Нови-Сад](#)
- [Кодекс корпоративного управления НИС а.о. Нови Сад](#)
- [Регламент Собрания акционеров НИС а.о. Нови Сад](#)
- [Регламент Совета директоров и комитетов Совета директоров НИС а.о. Нови Сад](#)
- [Политика дивидендов НИС а.о. Нови Сад](#)

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ

В Обществе установлена одноуровневая система управления, центральную роль в которой играет Совет Директоров, отвечающий за достижение поставленных целей и результатов, в то время как акционеры свои права и контроль осуществляют, преимущественно, посредством Общего собрания акционеров.

Положения Устава полностью и четко разграничивают сферу деятельности Совета директоров по отношению к сфере деятельности Общего собрания акционеров, генерального директора Общества и органов, образуемых органами управления Общества.

Структура корпоративных органов в «НИС а.о. Нови Сад»



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ И ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

Собрание акционеров, как высший орган Общества, состоит из всех акционеров. Все акции «НИС а.о. Нови Сад» являются обыкновенными акциями, которые дают владельцам одинаковые права, при этом каждая акция дает право на один голос. Актами Общества не установлены какие-либо ограничения количества акций или количества голосов на собрании Общего собрания акционеров, которое может быть проведено одним лицом.

Общее собрание акционеров может быть очередным и внеочередным. Очередное Общее собрание акционеров созывается Советом директоров и проводится не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Внеочередное Общее собрание акционеров созывается по решению Совета директоров, на основании его собственной инициативы, или по требованию акционеров, владеющих не менее 5% акций Общества.



Правила, касающиеся порядка созыва собраний, порядка работы и принятия решений на Общем собрании акционеров, а также вопросы, касающиеся порядка осуществления прав акционеров в отношении Общего собрания акционеров, объединены и закреплены в Положении об Общем собрании акционеров Общества, размещенном в открытом для всех акционеров доступе на интернет странице Общества.

Объявление решения Совета директоров о созыве Общего собрания акционеров с предложенной повесткой дня публикуется на веб-сайте Общества и на сайте регулируемого рынка (www.belex.rs) не позднее следующего рабочего дня после его принятия. Приглашение на Общее собрание акционеров осуществляется путем публикации на веб-сайте Общества (www.nis.rs), а также на веб-сайте Реестра хозяйствующих субъектов (www.apr.gov.rs), веб-сайте Центрального депозитария ценных бумаг (www.crhov.rs) и веб-сайте регулируемого рынка (www.belex.rs), и в Официальном реестре информации Комиссии по ценным бумагам Республики Сербии. Уведомления направляются не позднее чем за 30 дней до даты проведения очередного собрания или за 21 день до даты проведения внеочередного

собрания акционеров. Одновременно с размещением уведомления о созыве Общего собрания акционеров, на официальной веб-странице Общества размещаются и материалы к Общему собранию акционеров, которые также доступны для ознакомления в головном офисе Общества любому акционеру, обратившемуся к нему, или его доверенному лицу до дня проведения заседания.

Приглашение на Общее собрание акционеров, наряду с информацией о дате, месте и времени проведения и повестке дня собрания, содержит и уведомление о порядке получения доступа к материалам Общего собрания акционеров, пояснения касательно прав акционеров, порядка и сроков их осуществления, а также информацию о Дне акционеров. К уведомлению прилагаются форма доверенности, бюллетени заочного голосования, которые также доступны и по месту нахождения Общества, и формы для регистрации пользователей для электронного голосования.

Все решения Общего собрания акционеров публикуются на официальном веб-сайте Общества, вместе с отчетом Счетной комиссии об итогах голосования, протоколом Общего собрания акционеров, списком участников и приглашенных лиц, списком присутствующих на собрании акционеров и представителей отсутствующих акционеров.

Уведомление и материалы к Общему собранию акционеров, в т.ч. принятые решения и прочие документы, опубликованные по завершении собрания, доступны на сербском, русском и английском языках.

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

В соответствии с договором купли-продажи акций «НИС а.о. Нови Сад», заключенным 24 декабря 2008 года, в течение которого стороны договора являются акционерами «НИС а.о. Нови-Сад», ни одна из сторон не имеет права продавать, передавать или иным аналогичным способом распоряжаться и управлять пакетом акций (частично или полностью) в пользу третьего лица, если предварительно не направит другой стороне предложение о приобретении пакета акций на тех же условиях, которые предложены третьим лицом.

В соответствии со статьями 4.4.1 и 4.4.2 данного договора, в течение всего периода владения Республикой Сербией не менее 10% доли в уставном капитале, число представителей РС -членов Совета директоров пропорционально ее доле в уставном капитале Общества; при этом, председатель и один член Совета Общего собрания акционеров назначаются по предложению Республики Сербии.

Решения, принимаемые Общим собранием акционеров на основании данного договора и Устава, принимаются при обязательном положительном голосе Республики Сербии, и указаны в разделе «Большинство для принятия решений и внесения изменений в устав».

ПРАВО НА УЧАСТИЕ В ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ

Право на участие и право голоса на Общем собрании акционеров имеют все акционеры – держатели акций «НИС а.о. Нови Сад» на дату составления списка акционеров, т.е. за десять дней до даты проведения Общего собрания акционеров, на основании единого реестра акционеров, который ведется Центральным депозитарием ценных бумаг.

Под правом на участие в Общем собрании акционеров подразумевается право акционеров голосовать, участвовать в обсуждении вопросов Повестки дня, а также вносить предложения, задавать вопросы по Повестке дня собрания и получать на них ответы в соответствии с Законом, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров, в которых более подробно прописаны процедуры и порядок осуществления перечисленных выше прав.

В соответствии с Уставом, право на участие в Общем собрании акционеров имеет акционер, владеющий не менее 0,1% от общего количества акций Общества, или уполномоченный представитель акционера, владеющего не менее 0,1% от общего количества акций Общества. Акционеры Общества, владеющие каждый по отдельности менее чем 0,1% от общего количества акций Общества, имеют право участвовать в Общем собрании акционеров через совместного уполномоченного представителя,

голосовать заочно или в электронной форме, несмотря на количество акций, при этом все перечисленные формы голосования имеют равную силу. Наличие ограничения личного участия в заседании обусловлено тем, что Общество имеет огромное число акционеров (более 2 млн чел.), в связи с чем наличие ограничения является необходимым в целях сохранения эффективности и рациональности планирования и проведения Общего собрания акционеров.

Общество предоставляет всем своим акционерам возможность оформления доверенности в электронной форме и электронного голосования до проведения собрания. Доверенность, т.е. бюллетень для голосования, должны быть заверены квалифицированной электронной подписью в соответствии с законом, регулирующим порядок проставления электронной цифровой подписи.

Акционер Общества, который имеет право на участие в работе заседания Общего собрания акционеров, имеет право голоса по каждому вопросу, по которому проходит голосование на заседании Общего собрания акционеров, посредством заполнения и передачи бюллетеня голосования напрямую, через службу доставки, заказным письмом или по электронной почте, который должен быть получен «НИС а.о. Нови Сад» не позднее чем за 3 (три) рабочих дня до даты проведения заседания Общего собрания акционеров.

ПРЕДЛОЖЕНИЕ О ВНЕСЕНИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ВОПРОСОВ В ПОВЕСТКУ ДНЯ

В соответствии с Законом, один или несколько акционеров Общества, владеющие не менее 5% голосующих акций, вправе направить Совету директоров предложение, содержащее перечень дополнительных вопросов для включения в Повестку дня Общего собрания и обсуждения на собрании; дополнительных вопросов, по которым Общему собранию предлагается принять решение, а также предложения о принятии иных решений по существующим вопросам Повестки дня, при условии предоставления ими соответствующих обоснований этих предложений и текста предлагаемых решений (если собранию предлагается принять определенные решения).

ПРАВО ЗАДАВАТЬ ВОПРОСЫ, ПОЛУЧАТЬ ОТВЕТЫ НА НИХ И ВНОСИТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Акционер Общества, участвующий в Общем собрании акционеров, имеет право задавать вопросы по Повестке дня Общего собрания акционеров, а также другие вопросы, касающиеся деятельности Общества, в той мере, в которой ответы на эти вопросы необходимы для правильной оценки вопросов Повестки дня Общего собрания акционеров. На заданные вопросы отвечают члены Совета директоров.

БОЛЬШИНСТВО ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ И ИЗМЕНЕНИЕ УСТАВА

Решения Общего собрания акционеров принимаются, как правило, простым большинством голосов акционеров, присутствующих на собрании, которые имеют право голосовать по соответствующему вопросу Повестки дня, если большее количество голосов по определенным вопросам Повестки дня не установлено Законом, Уставом или иными правилами.

Несмотря на вышеупомянутое, в течение всего периода владения Республикой Сербия не менее 10% уставного капитала Общества, для принятия Общим собранием акционеров решений необходимо получить согласие Республики Сербия по нижеперечисленным вопросам: утверждение финансовой отчетности и аудиторского заключения, внесение изменений в Устав, увеличение и уменьшение уставного капитала, изменения организационно-правовой формы, приобретение и распоряжение дорогостоящим имуществом Общества, изменение основного вида деятельности и места нахождения Общества, а также прекращение деятельности (ликвидация) Общества.

Решение об изменениях и дополнениях Устава принимает Общее собрание акционеров обычным большинством голосов всех акционеров, имеющих право голоса, с необходимым положительным голосом Республики Сербия. В соответствии с Законом, учредительный акт общества не изменяется.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ В 2024 ГОДУ

В 2024 году состоялись XVI очное заседание Собрания акционеров (27 июня 2024 года) и XLV внеочередное заседание Собрания акционеров (15 ноября 2024 года). Обе сессии прошли в Белграде, в здании Административном здании компании НИС, ул. Милентия Поповича № 1.

Собрание акционеров на XVI очередном заседании утвердило финансовую и консолидированную финансовую отчетность Общества за 2023 год с заключением аудитора. Годовой отчет Общества за 2023 год с заключением независимого аудитора, Отчет об анализе работы Совета директоров и комитетов Совета директоров, Годовой отчет Совета директоров о порядке ведения бухгалтерского учета, составления финансовой отчетности и соответствии деятельности законодательству и иным нормативным актам, а также Отчет о работе Комитет Собрания акционеров. Собрание акционеров также утвердило результаты Программы долгосрочного стимулирования неисполнительных директоров и членов органов управления НИС а.о. Нови-Сад на цикл 2021-2023 гг. года, Отчет о вознаграждении членам Совета директоров за 2023 год с заключением независимого аудитора, а также Отчет о достаточности состава Совета директоров и количественного состава членов Совета директоров нужды Компании.

Помимо вышеизложенного, собрание акционеров также приняло Решение о распределении прибыли за 2023 год, выплате дивидендов и определении общего размера нераспределенной прибыли Общества, которым установлено, что 25% прибыли, полученной в 2023 году, направляются на выплату дивидендов. направляется на выплату дивидендов, т.е. было решено, что акционерам компании будет выплачено в общей сложности 10,48 млрд динаров.

Собрание акционеров также назначило членов Совета директоров, а также председателя и членов Комитета собрания акционеров по надзору за деятельностью и процессом отчетности акционеров на текущий мандатный период.

На 45-й внеочередной сессии Собрание акционеров приняло Решение о выпуске первого (первого) выпуска облигаций НИС а.о. Нови-Сад.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНФОРМИРОВАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В дополнение к отчетам, которые компания НИС, являясь публичным акционерным обществом, публикует в соответствии с правовыми нормами, делая их общедоступными для всех заинтересованных сторон, и которые, помимо прочего, включают отчеты о результатах деятельности, представляемые акционерам на Общем собрании акционеров, Общество также развивает двустороннюю связь с акционерами и инвесторами, которым предоставлена дополнительная возможность получать в течение года всю необходимую информацию о деятельности Общества и их правах через Офисы по работе с миноритарными акционерами в Белграде, отдельный Call-центр и электронную почту службы(servis.akcionara@nis.rs), через которую каждый акционер может задавать вопросы и получать ответы в электронном виде, а также через Услуги связей по работе с инвесторами.



[Более подробная информация о Взаимодействии с акционерами приведена на странице 59](#)

Общество также принимает участие во встречах с представителями инвестиционных сообществ. На ежеквартальных презентациях результатов деятельности, на которых рассматриваются и обсуждаются не только итоги деятельности за предыдущий период, но и планы и стратегия Общества, регулярно присутствуют представители высшего руководства Общества.

«НИС а.о. Нови Сад» применяет высшие стандарты в области информирования, соблюдая принципы одинакового отношения ко всем пользователям информации и обеспечения равного, быстрого и простого доступа всех заинтересованных лиц к опубликованной информации,

для чего часто используется официальный сайт компании. Отдельный раздел официального сайта, предназначенный для акционеров и инвесторов, содержит ключевые новости, решения органов управления, ответы на часто задаваемые вопросы акционеров в предыдущем периоде, а также всю необходимую информацию об акциях, правах акционеров и дивидендах. Вся информация и документы, размещенные на официальном сайте, доступны на сербском, русском и английском языках. НИС постоянно работает над развитием контента веб-сайта с целью дальнейшего облегчения доступа ко всей важной информации, представляющей интерес для акционеров и инвесторов, и стремится к постоянному улучшению отношений с инвесторами и акционерами посредством этого метода коммуникации. В 2024 году на сайт был добавлен новый раздел, посвященный первому выпуску корпоративных облигаций компании, с помощью которого все заинтересованные лица могут получить информацию по важным вопросам, связанным с данными ценными бумагами. Процесс обязательной отчетности регулируется специальными актами Общества, которые регламентируют порядок и порядок опубликования информации и ее доставки в компетентные учреждения.

В Обществе применяются механизмы для предотвращения и урегулирования потенциальных конфликтов между миноритарными акционерами и Обществом. Общество в своем составе имеет Комиссию по рассмотрению жалоб миноритарных акционеров, причем компетенция комиссии, порядок обращения в комиссию и метод работы комиссии урегулированы отдельным внутренним актом Общества.

Информация для миноритарных акционеров относительно разбирательства в Комиссии доступна на веб-сайте Компании.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Центральную роль в управлении Обществом играет Совет Директоров, который несет коллективную ответственность за долгосрочную успешную деятельность Общества, к компетенции которого относятся определение основных бизнес-целей и направлений дальнейшего развития Общества, а также определение и контроль за успешностью применения бизнес-стратегии Общества.

Важнейшие вопросы из компетенции Совета директоров включают следующее: утверждение бизнес-стратегии и бизнес-целей Общества, ведение деятельности Общества и определение внутренней организации Общества, осуществление внутреннего контроля над деятельностью Общества, установление бухгалтерской политики Общества и политики управления рисками, утверждение периодических финансовых отчетов и отчетов о деятельности Общества (квартальных и полугодовых), утверждение бизнес-плана Общества и его изменений, исполнение решений Общего собрания акционеров, назначение и снятие с должности генерального директора и председателя Совета директоров, принятие решений об учреждении или ликвидации обществ, в которых Общество имеет долю в капитале, об увеличении капитала, приобретении и продаже акций или доли в данных Обществах.

Кроме того, Совет директоров выдает согласованные конвертируемых облигаций и варрантов, если он уполномочен на это решением Общего собрания акционеров, если Общее собрание акционеров утвердило диапазон эмиссионной цены с полномочием, данным Совету директоров, утвердить эмиссионную цену в рамках этого диапазона, и утверждает рыночную стоимость акций в соответствии с Законом. Совет директоров может принять и решение о приобретении собственных акций, если это необходимо для того, чтобы предотвратить больший и непосредственный ущерб для общества, в случае чего он обязуется на первом следующем заседании Общего собрания акционеров уведомить о причинах и способе приобретения собственных акций, их количестве и общей номинальной стоимости, их доле в уставном капитале общества, а также об общей сумме, которую за них заплатило Общество.

НАЗНАЧЕНИЕ И СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Общее собрание акционеров назначает и снимает с должности членов Совета директоров обычным большинством голосов присутствующих акционеров, которые имеют право голоса по данному вопросу. На XVI очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 27 июня 2024 года, назначены 11 членов

Совета директоров. Члены Совета директоров избирают председателя Совета директоров, а функции председателя Совета директоров и Генерального директора разделены. Члены Совета директоров обладают набором профессиональных знаний и опыта, необходимых для вида и масштабов деятельности «НИС а.о. Нови Сад».

Кандидаты в члены Совета директоров могут выдвигаться Комиссией по назначениям или акционерами Общества, владеющими (вместе или по отдельности) не менее 5% акций Общества.

В состав Совета директоров входят исполнительные и неисполнительные директора. Совет директоров в своем составе имеет одного исполнительного члена, в то время как все остальные члены являются неисполнительными, при этом два неисполнительных директора одновременно являются и независимыми членами Совета директоров, которые исполняют специальные, предусмотренные Законом, условия.

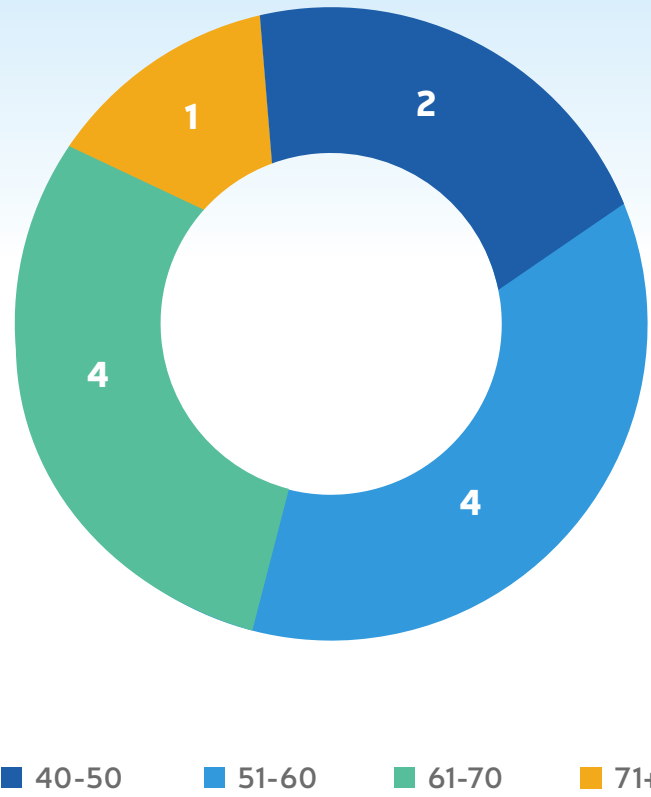
В состав Совета директоров входит значительное количество иностранных членов, которые привносят международный опыт, с пониманием задач, стоящих перед Обществом. Из 11 членов Совета директоров семь являются гражданами Российской Федерации и четверо — гражданами Республики Сербия.

Члены Совета директоров должны исполнять условия, предписанные Законом, а также специальные условия, прописанные в Уставе, о чем они подают соответствующее Заявление в начале мандата, а также информировать Общество о любых изменениях своего статуса, в первую очередь, об изменениях, в результате наступления которых они больше не соответствуют требованиям, предъявляемым к членам Совета директоров, или которые свидетельствуют о возможном наличии конфликта интересов или нарушении запрета конкуренции.

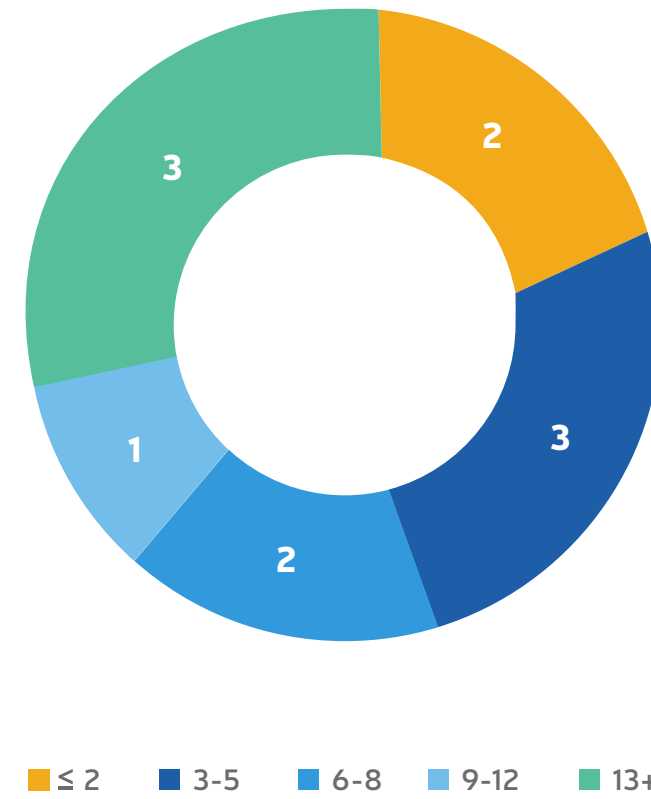
Мандат членов Совета директоров прекращается на следующем очередном Общем собрании акционеров, за исключением случаев кооптации, когда мандат кооптированных членов Совета директоров прекращается на первом следующем Общем собрании акционеров. По

истечении срока действия полномочий каждый член Совета директоров может быть назначен на новый срок без ограничения количества мандатов. Общее собрание акционеров может снять с должности члена Совета директоров и до истечения мандата, на который он назначен, а член Совета директоров может в любой момент подать в отставку письменным путем.

Отчет Комиссии по назначениям – В соответствии с законодательством, принимая во внимание принципы, установленные в п. 5.1 ст. 5 Кодекса, Комиссия по назначениям, как минимум, раз в год составляет отчет о соответствии состава Совета директоров и дает рекомендации по этому вопросу. Так, и в 2024 году Комиссия по назначениям на XVI очередном заседании подала Общему собранию акционеров Отчет о соответствии состава Совета директоров и числа членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» потребностям «НИС а.о. Нови Сад». По итогам проведенного анализа установлено, что размер состава Совета директоров Общества соответствует практике крупных компаний нефтегазового сектора Европы, а действующий состав Совета директоров Общества обладает знаниями в области аудита, финансов, стратегического менеджмента, налоговой системы, торговли нефтью и нефтепродуктами, а также сбыта. При этом в состав Совета директоров входят как мужчины, так и женщины. Установлено, что члены Совета директоров имеют международные сертификаты ACCA и квалификацию MBA и CMA. В отчете заключено, что состав Совета директоров соответствует потребностям корпоративного управления Общества и принципам, указанным в п. 5.1 ст. 5 Кодекса. Указанный отчет находится в открытом доступе на сайте Общества.



Число членов Совета директоров по категории возраста



Число членов Совета директоров по продолжительности мандата на протяжении лет

Более подробную информацию о применении Политики равных возможностей, применяемой в отношении управляющих органов можно найти в разделе настоящего отчета на стр. 66.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2024 ГОДУ

На XVI очередном заседании Собрания акционеров НИС-а, состоявшемся 27-ого июня 2024 года, все члены Совета директоров были переизбраны, и в состав Совета директоров вошли: Вадим Яковлев, Кирилл Тюрденев, Даница Драшкович, Алексей Янкевич, Павел Одеров, Всеволод Воробьев, Деян Раденкович, Драгутин Матанович, Горан Кнежевич, Анатолий Чернер и Ольга Высоцкая.

Члены Совета директоров на 31.12.2024 года

ВАДИМ ЯКОВЛЕВ

председатель Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Неисполнительный директор

КИРИЛЛ ТЮРДЕНЕВ

генеральный директор «НИС а.о. Нови-Сад»
член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Исполнительный директор
Член Комиссии по назначениям

ДАНИЦА ДРАШКОВИЧ

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Неисполнительный директор

АЛЕКСЕЙ ЯНКЕВИЧ

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Неисполнительный директор
председатель Комиссии по вознаграждениям

ПАВЕЛ ОДЕРОВ

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Неисполнительный директор

ВСЕВОЛОД ВОРОБЬЕВ

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Неисполнительный директор

ДРАГУТИН МАТАНОВИЧ

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Неисполнительный директор
Председатель Комиссии по назначениям

ДЕЯН РАДЕНКОВИЧ

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Неисполнительный директор
член Ревизионной Комиссии

ГОРАН КНЕЖЕВИЧ

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Неисполнительный директор
член Комиссии по назначениям

АНАТОЛИЙ ЧЕРНЕР

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Неисполнительный директор

ОЛЬГА ВЫСОЦКАЯ

Независимый член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»
Неисполнительный директор
Председатель Ревизионной Комиссии
Член Комиссии по вознаграждениям

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2024 ГОДУ

Совет директоров провел 4 заседания с личным присутствием членов и 20 заочных заседаний. На всех заседаниях Совета директоров участие членов было практически максимальное.

Помимо регулярной деятельности, связанной с рассмотрением годовой отчетности «НИС а.о. Нови Сад», финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2023 год, утверждением периодической (квартальной) отчетности Общества в 2024 году, созывом очередного заседания Общего собрания акционеров, утверждением бизнес-плана Общества, определением даты, процедуры и порядка выплаты дивидендов акционерам Общества, , затем о создании филиалов Общества и одобрении заключения Приложения к Межфирменному кредитному соглашению между НИС а.о. Нови-Сад и НАФТАГАС - Нефтесервисы о.о.о. Нови-Сад, т.е. Межфирменное кредитное соглашение между NIS а.о. Нови-Сад и «ХИП-Петрохемия» о.о.о. Панчево. Совет директоров также одобрил предложения по утверждению кандидатур на должность директора НИС МТО о.о.о. Белград, должность единоличного директора

NIS PETROL S.R.L. Румыния, предложения по увольнению и утверждению кандидатур на должности председателей/членов Совета аудиторов/Аудиторского комитета/Комитета внутреннего аудита в дочерних компаниях NIS, а также увольнение с должности и утверждение кандидатур на должность директора НАФТАГАС – Нефтяные сервисы д.о.о. Нови-Сад и НАФТАГАС-Технические Сервисы ООО, Зренянин. Совет директоров также назначил членов Комитетов по аудиту, вознаграждениям и назначениям Совета директоров Компании на текущий срок полномочий, затем избрал заместителя Председателя Совета директоров NIS и повторно назначил Секретаря Компании. В целях достижения запланированных целей Общества, оценки результатов деятельности Общества и качества корпоративного управления Совет директоров посредством ежеквартальных отчетов рассматривал анализы деятельности за отчетный период с оценкой деятельности НИС а.д. Нови-Сад к концу 2024 года. Совет директоров также проанализировал свою работу и представил соответствующий отчет на XVI очередном заседании Собрания акционеров. Совет директоров также рассмотрел результаты выполнения ключевых показателей эффективности за 2023 год, а также систему оценки ключевых показателей эффективности за 2024 год. Совет директоров также утвердил Политику управления рисками и внутреннего контроля компании версии 2.0.

В 2024 году Совет директоров принял 81 решение, а контроль за исполнением принятых решений осуществляется через периодические отчеты об исполнении решений и поручений Совета директоров.

ПОЛОЖЕНИЕ И ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Положение о работе Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества (далее - «Положение о работе Совета директоров») определяет порядок работы и принятия решений Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества, в том числе процедуру созыва и проведения заседаний.

За каждый финансовый год Совет директоров утверждает план работы рассматриваемый в соответствии с законодательными нормами и потребностями деятельности

Общества, который определяет сроки рассмотрения этих вопросов на заседаниях Совета директоров. Помимо запланированных вопросов, Совет директоров по необходимости рассматривает и другие вопросы в рамках своих полномочий.

В целях обеспечения членов Совета директоров адекватной информацией до принятия решений и надлежащего отслеживания ими мероприятий, проводимых Обществом, Генеральный директор и руководство Общества стараются своевременно предоставить членам Совета директоров точную, актуальную и полную информацию по всем вопросам, рассматриваемым на заседаниях, и по другим важным вопросам, касающимся Общества. Заседания Совета директоров готовятся при участии Секретаря Общества и под надзором председателя Совета директоров, таким образом каждый член может внести соответствующий вклад в работу Совета директоров.

Совет директоров принимает решения простым большинством голосов от общего числа членов Совета директоров, за исключением решения о кооптации, которое принимается простым большинством голосов присутствующих членов и решений, в отношении которых Законом и/или Уставом предусмотрено другого рода большинство. Каждый член Совета директоров имеет лишь один голос.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИССИЙ

Политика вознаграждений – В 2023 году Общее собрание акционеров утвердило актуальную Политику вознаграждений членов Совета директоров и комиссий Совета директоров.

Целью Политики вознаграждений является обеспечение прозрачности системы вознаграждений и информирование акционеров и возможных инвесторов, а также установление взаимосвязей между интересами членов Совета директоров и комиссий Совета директоров и долгосрочными интересами Общества и акционеров, и успешное исполнение бизнес-планов и стратегии с целью обеспечения долгосрочной устойчивости Общества.

Согласно данной цели, при определении размера вознаграждения Общество исходит из того, что размер вознаграждения должен быть адекватным возмещением за участие и мотивационным фактором: таким образом Общество имеет возможность привлечь и удержать лица, занимающие позиции членов Совета директоров и комиссий Совета директоров, которые обладают соответствующими профессиональными и другими компетенциями, необходимыми Обществу. При этом, они не должны значительно отличаться от вознаграждений, выплачиваемых членам Совета директоров и комиссий Совета директоров в других сопоставимых компаниях, занимающихся аналогичным или подобным бизнесом, с сопоставимым размером и объемом деятельности.

При утверждении вида и размера вознаграждения Общество, в частности, учитывает следующие критерии:

- задачи, в т. ч. обязанности и ответственность члена Совета директоров и комиссий
- финансовое положение Общества
- экономическую среду функционирования Общества
- оценку деятельности Совета директоров в целом
- установление взаимозависимости между результатами члена Совета директоров и комиссий и его вознаграждением
- принципы лучших практик корпоративного управления и
- размеры вознаграждений в других аналогичных организациях.

Вознаграждения исполнительных членов Совета директоров – Политикой вознаграждения предусмотрено, что вознаграждения исполнительным директорам утверждаются в трудовом договоре, т.е. договором найма каждого из исполнительных директоров в Обществе на разных основаниях, при этом они не получают вознаграждение за членство в Совете директоров и комиссиях Совета директоров, за исключением той части, которая касается возмещения затрат и страхования ответственности в связи с членством и работой в Совете директоров и комиссиях Совета директоров.

Структура вознаграждений – Политикой вознаграждения предусматривается, что вознаграждение исполнительных членов Совета директоров состоит из:

- Постоянной части
- Переменной части (включающей краткосрочную и долгосрочную мотивацию),
- Иных льгот.

Вознаграждения неисполнительных членов Совета директоров и членов комиссий Совета директоров – Общее вознаграждение, выплачиваемое неисполнительным членам Совета директоров и членам комиссий Совета директоров, состоит из:

- Постоянной части
- Переменной части (бонуса),
- Иных льгот.

Постоянная часть вознаграждения членов состоит из ежегодной неизменной части вознаграждения за членство в Совете директоров и ежегодной неизменной части вознаграждения за участие в работе комиссий Совета директоров. Постоянная ежегодная часть вознаграждения за членство в Совете директоров является вознаграждением за время и усилия членов Совета директоров в связи с подготовкой и активным участием на заседаниях Совета директоров, что требует заблаговременного ознакомления с документами, присутствия и активного участия в заседании Совета директоров.

Годовая постоянная часть вознаграждения за участие в работе Комиссиях Совета директоров представляет собой вознаграждение, выплачиваемое членам за участие в работе одного или нескольких Комиссий Совета директоров, за исключением также исполнительных директоров. в качестве членов комитетов Совета директоров, являющихся сотрудниками Общества. Данный вид вознаграждения представляет собой компенсацию времени и усилий членов Комиссий Совета директоров, связанных с участием в работе Комиссий Совета директоров и подготовкой Комиссией материалов и предложений для Совета директоров. Ежегодная постоянная часть

вознаграждения за участие в работе комитетов Совета директоров будет выплачиваться только за участие и активную работу на комиссиях соответствующего комитета Совета директоров.

Переменная часть вознаграждения выплачивается в течение трехлетней программы и регламентируется Положением о программе долгосрочной мотивации неисполнительных директоров и членов органов управления «НИС а.о. Нови Сад», утвержденным Общим собранием акционеров.

Программа долгосрочной мотивации неисполнительных директоров и членов органов управления определена соответствующим Положением, регулирующим основные принципы и параметры программы, и утвержденным Общим собранием акционеров.

Программа является одним из ключевых элементов системы стимулирования независимых директоров и членов органов управления Общества, цель которой – мотивировать независимых директоров и членов органов управления на реализацию долгосрочных целей Общества.

Целью программы долгосрочного стимулирования является увязка интересов участников программы с долгосрочными интересами Общества и акционеров Общества, обеспечение стимулов для участников программы, что гарантирует долгосрочное устойчивое развитие Общества и реализацию его стратегических целей, соответствует возможностям и потребностям Общества и связывает поощрение участников программы с положительными результатами деятельности Общества за период, достаточный для определения того, что для акционеров Компании была создана дополнительная ценность.

Программа долгосрочного стимулирования разделена на последовательные циклы. Параметры программы и порядок присоединения к программе определены Регламентом.

Собрание акционеров приняло Решение об утверждении Перечня ключевых показателей, которые существенно

способствуют стратегическому развитию Общества для цикла Долгосрочной программы стимулирования неисполнительных директоров и членов органов управления «НИС а.о. Нови Сад» на период 2021-2023 гг. годы.

Возмещение затрат – Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на возмещение всех затрат, возникающих в связи с их членством в Совете директоров и/или участием в работе Комиссий Совета директоров, в рамках норм, утвержденных внутренними актами Общества.

Страхование ответственности членов Совета директоров – Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на страхование ответственности (Directors & Officers Liability Insurance).

Изменения политики вознаграждения – в целях сохранения адекватного уровня вознаграждений, Политика вознаграждения периодически должна проходить оценку и анализ и приводиться в соответствие с потребностями, возможностями и интересами Общества, а также изменениями других определяющих критериев.

Отчет Комиссии по вознаграждениям – Комиссия по вознаграждениям не реже, чем раз в год для Общего собрания акционеров Общества составляет отчет по оценке размера и структуры вознаграждений, представляя четкий, всеобъемлющий отчет о всех вознаграждениях, которые Общество или его аффилированные общества, осуществляющие свою деятельность в рамках Группы, выплатили или обязались выплатить каждому отдельному текущему или бывшему члену Совета директоров, в течение финансового года, предшествующего отчетному году. Таким образом Комиссия по вознаграждениям разработала Отчет о вознаграждениях членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» за календарный 2023 год, Данный отчет, включающий указанные выше два отчета, был утвержден на XVI очередном заедании Общего собрания акционеров, состоявшемся 27 июня 2024 года. Указанный отчет о вознаграждениях членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» за 2023 год был предметом аудита независимого аудитора «FinExpertiza

d.o.o. Beograd». Отчет аудитора был также утвержден на XVI очередном заседании Общего собрания акционеров.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СД в 2024 году, нетто в РСД	
Члены СД	308 364 927 РСД

Число и % акций НИС а.о. Нови-Сад в собственности членов СД

Имя и фамилия	Кол-во акций	% доля в общем колиестве акций
-	-	-

ОПИСАНИЕ ПОЛИТИКИ РАВНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ, ПРИМЕНЯЕМОЙ В ОТНОШЕНИИ УПРАВЛЯЮЩИХ ОРГАНОВ

Документы Политика равенства, Кодекс корпоративного управления «НИС а.о. Нови-Сад», а также Отчет о соответствии состава Совета директоров и количества членов Совета директоров потребностям «НИС а.о. Нови Сад», утверждаемый Общим собранием акционеров „НИС а.о. Нови Сад» (далее по тексту - Документы) определяют необходимость соблюдения в компании различных аспектов разнообразия в Совете директоров.

Используемые ниже гендерные термины будут считаться нейтральными и относятся как к женскому, так и к мужскому полу.

Одной из целей документов является обеспечение взаимодополняемости и разнообразия в Совете директоров, с учетом наличия всех аспектов разнообразия (гендерная принадлежность (пол), возраст, образование, навыки) и прочих различий в системе органов правления, которые смогут помочь при принятии решений, касающихся управления компанией.

Мы считаем, что продвижение разнообразия позволяет улучшить деятельность компании на многих уровнях, в частности, разнообразный опыт приводит к росту ее эффективности, а культурное разнообразие обогащает ее и обеспечивает множество различных идей и подходов, а также конкурентоспособность на рынке. Настоящие документы устанавливают предпосылки для более качественного выполнения стратегии, а также создают возможности для достижения максимального эффекта и устойчивости деятельности путем предоставления всем равных возможностей трудоустройства и принятия решений, несмотря на пол, возраст, образование, навыки и прочие различия. Разделы документов, посвященные вопросам многообразия, нацелены на продвижение разнообразия между членами Совета директоров. Такой подход обеспечивает соблюдение принципа разнообразия при формировании команд, а также наличие и обмен разнообразным опытом, применение более или менее специфических навыков, в т.ч. компетенцией и личностных качеств, которые поспособствуют дальнейшему обучению и взаимному развитию. Именно данный аспект представляет ключевое отличие каждой компании и основой для ее дальнейшего роста.

Установленные критерии отбора подходящих кандидатов для избрания в состав Совета директоров являются основой для его формирования и таким образом позволяют данному органу действовать в соответствии с определенными правилами и обладать неким набором компетенций и навыков, профессиональных качеств и опыта, необходимым для долгосрочной и устойчивой деятельности компании.

Существует огромное количество аспектов разнообразия, ключевые из которых определяются с учетом многочисленных факторов, таких как: экономическое окружение, стратегическое направление компании, стратегия развития талантов, новых тенденций в промышленном секторе и т.д. В этой связи здесь хотелось бы выделить несколько аспектов, имеющих ключевое значение для нашего бизнеса и глубоко укоренившихся в нашу корпоративную культуру, в частности: гендерное и возрастное разнообразие, профессиональные различия и разнообразие компетенций.

Гендерное разнообразие

Энергетический сектор отличается низким представительством женщин на руководящих должностях. Гендерный баланс в управленческих и надзорных органах компании является важным аспектом корпоративного разнообразия.

Общество стремится к равноправию полов в целях их равного представительства.

Доля женщин в текущем составе Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» составляет 18% (2 из 11).

Возрастное разнообразие

Осознавая все важность возрастного разнообразия среди членов Совета директоров, НИС а.о. Нови-Сад демонтирует высокий уровень готовности и стремления к диверсификации в форме объединения нескольких различных поколений, каждое из которых внесет свою лепту и оставит заметный след в развитии компании. Совмещение опыта и знаний, идей и инициатив, традиционных и современных подходов нацелено на достижение синергического эффекта и лучших результатов деятельности компании.

Профессиональное разнообразие

Особое внимание уделяется профессионализму членов органов управления компании. В состав Совета директоров входят профессионалы в своих областях, которые своим опытом, компетенциями, мотивацией, амбициями, видением и личным вкладом помогают компании с огромной численностью оставаться сфокусированной на достижении единой общей цели, к которой стремится на протяжении уже многих лет.

Разнообразие компетенций

Учитывая важность многообразия компетенций, компания уделяет особое внимание следующим компетенциям членов Совета директоров: наличие соответствующего профессионального и жизненного опыта, влияющего на

управление компанией; наличие знаний, способностей и опыта успешного исполнения обязанностей, относящихся к их компетенции; наличие знаний об окружении компании, технологиях, рынке и отрасли, в которой работает компания; наличие финансовых компетенций, в т.ч. компетенций в нефтяном секторе или иных специализированных компетенций, в целях обеспечения соответствующего баланса разнообразия навыков, опыта и профессионализма членов Совета директоров.

Официальный документ «Политика разнообразия» утвержден 28 января 2022 года. Этот документ устанавливает правила представительства в Совете директоров (гендерное разнообразие, возрастное разнообразие, профессиональное разнообразие, разнообразие компетенций) с целью установления и поощрения сбалансированного представительства всех аспектов разнообразия в системе Руководящего совета, что может помочь в принятии лучших решений в управлении Обществом.

ВВОД В РАБОТУ, КУРСЫ ОБУЧЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

После назначения на должность члены Совета директоров проходят подробное ознакомление с деятельностью Общества для лучшего понимания порядка работы, стратегии, планов Общества, ключевых рисков, с которыми оно сталкивается, а также для скорейшего активного включения в работу Совета директоров. Помимо прочего, это подразумевает ознакомление с внутренними актами Общества, получениеосновных данных об Обществе, управлении Обществом, лицах, назначенных на руководящие позиции, данных о деятельности Общества, бизнес-стратегии, бизнес-плане , целях, и других данных, необходимых для исполнения ими обязанностей.

Также по желанию членов Совета директоров Общество организывает специальные программы по повышению квалификации, т.е. обеспечивает отдельные средства на эти нужды.

АНАЛИЗ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Раз в год Совет директоров проводит анализ своей работы и работы комиссий, в целях выявления возможных проблем и предложения мер по улучшению работы Совета директоров.

Анализ работы проводится на основании анкеты, заполняемой членами Совета директоров, которая содержит три группы ключевых вопросов для оценки работы Совета директоров и их Комиссий. Первая группа содержит критерии оценки работы Совета директоров с точки зрения целей, задач и ответственности Совета директоров, в то время как другая группа содержит критерии для оценки процедур, применяемых в работе Совета директоров, в то время как третья группа содержит вопросы для оценки структуры, деятельности и основных показателей работы комитетов Совета директоров.

Результаты оценки, основанные на ответах членов Совета директоров, полученных в результате проведения опроса, предоставляются Общему собранию акционеров в рамках отдельного отчета.

На XVI очередном заседании, состоявшемся 27 июня 2024 года, Общее собрание акционеров приняло Отчет о результатах работы Совета директоров и комиссий Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» за период с 16 апреля 2023 года по 15 апреля 2024 года. Указанный отчет находится в открытом доступе на сайте Общества.

СОТРУДНИЧЕСТВО СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И МЕНЕДЖМЕНТА ОБЩЕСТВА

Члены Совета директоров регулярно отчитываются перед Генеральным директором и руководством Компании по вопросам, влияющим на деятельность Компании, ее финансовое положение и возможные риски в ее деятельности, а Совет директоров регулярно контролирует и оценивает выполнение поставленных целей, Выполнение принятого бизнес-плана и эффективность деятельности. Компания через соответствующие формы отчетности Компании. Отчеты включают в себя квартальные и годовые отчеты о деятельности, а также отчеты об анализе деятельности за предыдущий период и прогнозах

деятельности на следующий период, отчеты о выполнении решений и поручений Совета директоров.

Совет директоров и руководство постоянно обсуждают вопросы, связанные с поставленными бизнес-целями и критериями оценки достижения целей.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАСЕДАНИЯ

Члены Совета директоров учитывают стратегические цели при рассмотрении бизнес-плана Общества на ближайшие годы, а периодически участвуют в стратегических заседаниях, которые дают им возможность лучше ознакомиться с деятельностью Общества и рассмотреть и пересмотреть приоритетные области развития, прогноз ключевых показателей деятельности и предпосылки для развития Общества в долгосрочной перспективе.

КОМИССИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях повышения эффективности работы Совета директоров, в его составе сформированы три постоянные комиссии, которые являются консультативными и экспертными органами, оказывающими содействие в работе Совета директоров в работе. Особенно это касается рассмотрения вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, подготовки и контроля за исполнением принимаемых Советом директоров решений и актов, а также выполнения определенных профессиональных задач для нужд Совета директоров.

В составе Совета директоров сформированы:

- Ревизионная комиссия,
- Комиссия по вознаграждениям и
- Комиссия по назначениям.

Совет Директоров при необходимости может создавать и другие постоянные или временные (т.е. ad hoc) комиссии для рассмотрения вопросов, затрагивающих деятельность Совета директоров.

Каждая из трех комиссий состоит из трех членов, избираемых и увольняемых Советом директоров, и Совет

назначает одного из членов для руководства работой Комиссии, подготовки, созыва и председательства на ее заседаниях, а также для выполнения других задач, необходимых для осуществления деятельности в пределах своей компетенции.

Большинство членов комиссий являются независимыми директорами, а как минимум, один из них должен быть независимым директором Общества. Членами Комиссий Совета директоров могут также назначаться лица, не являющиеся директорами Общества, но обладающие соответствующими знаниями и опытом для работы комиссий.

Роль, компетенция и ответственность Комиссий установлены законом и Положением о Совете директоров, которым также определяются состав, порядок избрания и число членов комиссий, их мандат, правила освобождения от должности членов комиссий, порядок работы и прочие важные вопросы, связанные с деятельностью комиссий Совета директоров.

Не реже одного раза в год Комиссии Совета директоров составляют и представляют Совету директоров отчеты по вопросам, относящимся к сфере их деятельности. Совет директоров может потребовать представления отчетов по всем или по некоторым вопросам в рамках сферы деятельности Комиссий и в более короткие промежутки времени.

Совет директоров и Комиссии Совета директоров имеют возможность воспользоваться профессиональными советами независимых экспертов, когда это необходимо для успешного выполнения их обязанностей.

Ревизионная Комиссия

Помимо общих условий, касающихся состава Комиссий Совета директоров, председатель Ревизионной комиссии должен быть независимым директором Общества, в то время как минимум один ее член должен быть уполномоченным аудитором или независимым лицом, обладающим соответствующими знаниями и опытом работы в области финансов и бухгалтерского учета.

Члены Ревизионной Комиссии являются:

- Ольга Высоцкая, председатель Ревизионной комиссии,
- Деян Раденкович, член Ревизионной комиссии и
- Алексей Урусов, член Ревизионной комиссии.

Председатель и члены Комиссии по вознаграждениям назначены по решению Совета директоров от 15 июля 2024 года, а все три члена выполняли указанные функции в Комиссии по назначениям и в предыдущем мандате.

В 2024 году Ревизионная комиссия провела два заседания с личным присутствием членов и восемь письменных заседаний. Помимо прочего, комиссия рассматривала содержание Квартального отчета, Финансового отчета и Консолидированного финансового отчета за I, II, III и IV кварталы 2024 года и предоставила соответствующие рекомендации Совету директоров. Ревизионная комиссия также рассматривала Годовой отчет за 2023 год с отчетом независимого аудитора FinExpertiza o.o.o. Белград., а также согласие на заключение договора с аудитором на 2024 год. Наряду с этим, Ревизионная комиссия приняла План по проведению аудита и определению ключевых вопросов, которые должны быть предметом аудита, а также утвердила Годовой план проведения внутреннего аудита в «НИС а.о. Нови Сад» на 2024 год. Кроме того, комиссия рассматривала заключения аудиторов и важные вопросы по аудиту за 2023 год и отслеживала статус внедрения рекомендаций аудитора, указанных в Письме руководству (Management Letter Points) «НИС а.о. Нови Сад» за 2023 год, по состоянию на 31 августа 2024 года. Ревизионная комиссия рассматривала Отчет Функции по внутреннему аудиту и управлению рисками с результатами внутреннего надзора деятельности «НИС а.о. Нови Сад» за 2023 год и шесть и девять месяцев 2023 года, а также три месяца 2024 года, а в том числе Отчет об управлении ключевыми рисками «НИС а.о. Нови Сад» за девять месяцев 2023 года (с прогнозом до конца 2023 года), т.е. Отчет о мониторинге рисков и внутреннем контроле НИС а.о. Нови-Сад за три и шесть месяцев 2024 года (с прогнозом до конца 2024 года), как и Отчет о реализации ключевых рисков «НИС а.о. Нови Сад» за 2023 год. Комиссия утвердила Годовой план внутреннего контроля в НИС а.о. Нови-Сад

на 2024 год разработал проект Политики: Управление рисками и внутренний контроль НИС а.о. Нови Сад, версия 2.0 и утвердил Устав внутреннего аудита НИС а.о. Нови-Сад, версия 7.0, а также Стратегия развития функции внутреннего аудита, рисков и внутреннего контроля на 2023–2025 годы. – Статус реализации по состоянию на 31 декабря 2023 года и статус реализации по состоянию на 30.06.2024 года.

Комиссия во вознаграждениям

Членами Комиссии по вознаграждениям являются:

- Алексей Янкевич, председатель Комиссии по назначениям,
- Ольга Высоцкая, член Комиссии по назначениям и
- Зоран Груичич, член Комиссии по назначениям.

Председатель и члены Комиссии по вознаграждениям назначены по решению Совета директоров от 15 июля 2024 года, а все три члена выполняли указанные функции в Комиссии по назначениям и в предыдущем мандате.

В 2024 году Комитет по вознаграждениям провел три письменных заседания. Комиссия рассмотрела результаты выполнения ключевых показателей за 2023 год, а также систему оценки и показатели для целей поощрения на 2024 год. Комиссия по вознаграждениям также подготовил Отчет о вознаграждениях членам Совета директоров НИС а.о. Нови Сад за 2023 год, содержащий Отчет об оценке размера и структуры вознаграждения каждого члена Совета директоров и Отчет о вознаграждении членов Совета директоров за 2023 год, который был вынесен на рассмотрение Собрания акционеров на заседании, состоявшемся 27 июня 2024 года.

Комиссия по назначениям

Членами Комиссии по назначениям являются:

- Драгутин Матанович, председатель Комиссии по назначениям,
- Горан Кнежевич, член Комиссии по назначениям и
- Кирилл Тюрденев, член Комиссии по назначениям.

Председатель и члены Комиссии по назначениям назначены по решению Совета директоров от 15 июля 2024 года, а должность всех трех членов Комиссии по вознаграждениям в предыдущий мандатный период.

В 2024 году Комитет по назначениям провел два заседания с личным присутствием членов и три письменных заседания. Комиссия рассмотрела предложения об освобождении от должности и утверждении кандидатур на должности председателей/членов Ревизионной комиссии/Ревизионной комиссии/Комитета внутреннего аудита в компаниях: НАФТАГАС-Нефтесервисы о.о.о. Нови-Сад, НАФТАГАС-Транспорт о.о.о. Нови-Сад (сейчас НИС МТО о.о.о. Белград), НТЦ-НИС Нафтагас о.о.о. Нови-Сад, НАФТАГАС-Технические Сервисы о.о.о. Зренянин, NIS PETROL d.o.o. Баня-Лука, Jadran-Нафтагас d.o.o. Баня-Лука, NIS PETROL S.R.L. Румыния, NIS PETROL EOOD, Болгария, а также предложение по кандидатуре на должность директора NIS МТО d.o.o. Белград и единственный директор NIS PETROL S.R.L. Румыния. Комиссия также рассмотрела предложение об освобождении от должности и утверждении кандидатуры на должность директора НАФТАГАС – Нефтесервисы d.o.o. Нови-Сад и НАФТАГАС-Технические Сервисы о.о.о.Зренянин. Комиссия также подготовила Отчет о достаточности состава Совета директоров и численности членов Совета директоров НИС а.д. Нови-Сад для нужд НИС а.д. Нови-Сад», который был вынесен на рассмотрение Собрания акционеров на заседании, состоявшемся 27 июня 2024 года.

Совет Общего собрания акционеров

Совет Общего собрания акционеров Общества по надзору за деятельностью и информированием акционеров (в дальнейшем именуемый «Совет Общего собрания акционеров») является консультативным и экспертным органом Общего собрания акционеров, оказывающим содействие в его работе и в рассмотрении вопросов, входящих в его компетенцию. Члены Общего собрания акционеров несут ответственность за свою работу по общности акционеров, которые назначают их и увольняют.

В соответствии с Уставом Общества, Совет Общего собрания акционеров вырабатывает рекомендации:

по информированию Общего собрания акционеров о применении стандартов бухгалтерской и финансовой отчетности Общества и его дочерних обществ; по информированию Общего собрания о достоверности и полноте предоставления акционерам Общества отчетности по важным фактам; по предлагаемому порядку распределения прибыли и прочих платежей, осуществляемых в пользу акционеров Общества; по процедурам проведения независимого аудита финансовой отчетности Общества; по работе и оценке работы службы внутреннего контроля Общества; по предложениям о создании или ликвидации обществ с долевым участием Общества, в т.ч. филиалов Общества; по предложениям о купле-продаже акций, долей и/или иных видов участия Общества в капитале других хозяйственных обществ, а также по оценке работы с претензиями и жалобами акционеров Общества.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА

В составе Совета Общего собрания акционеров 3 (три) члена, из которых один выполняет обязанности председателя Совета Общего собрания акционеров. Общее собрание акционеров, отдельным решением, назначает одновременно председателя и членов Совета Общего собрания акционеров. Срок выполнения обязанностей председателя и членов Совета Общего собрания акционеров прекращается на первом следующем заседании Общего собрания акционеров, за исключением случаев кооптации, когда срок исполнения обязанностей кооптированного члена Совета Общего собрания акционеров продолжается до первого следующего заседания Общего собрания акционеров. Председатель и каждый член Совета Общего собрания акционеров могут быть повторно назначены на данную позицию неограниченное число раз. Общее собрание акционеров может в любой момент освободить от должности и назначить нового председателя и/или члена Совета Общего собрания акционеров.

На XVI очередном заседании общего Собрания акционеров, состоявшейся 27 июня 2024 года, были переизбраны все члены Комитета Собрания акционеров, полномочия которых истекли, таким образом, в 2024 году состав

Комитета Собрания акционеров не изменился и выглядит следующим образом:

- Зоран Груичич (председатель),
- Драган Брачика (член),
- Алексей Урусов (член).

ЗОРАН ГРУИЧИЧ

председатель Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад»

член Комиссии по вознаграждениям

ДРАГАН БРАЧИКА

Член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад»

АЛЕКСЕЙ УРУСОВ

Член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад»

член Ревизионной Комиссии

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ В 2024 ГОДУ

В 2024 году Совет Общего собрания акционеров провел десять заочных заседаний. Совет Общего собрания акционеров рассмотрел годовую финансовую и консолидированную финансовую отчетность Общества за 2023 год, а также и периодическую (ежеквартальную), финансовую и консолидированную финансовую отчетность за I, II, III и IV кварталы 2024 года. Совет Общего собрания акционеров рассмотрел и отчеты независимого аудитора о аудиту финансовой отчетности Общества, а также порядок распределения прибыли за 2023 год, выплаты дивидендов и утверждения общего размера нераспределенной прибыли и о своей работе предъявил отчет Общему собранию акционеров. Кроме выше указанного, Совет Общего собрания акционеров рассмотрел и предложения по формированию и ликвидации филиалов Общества и согласовал заключение Дополнительного соглашения к Договору внутрикорпоративного займа между «НИС а.о.

Нови Сад» и «НАФТАГАС – Нефтянные сервисы о.о.о. Нови Сад», и «НИС а.о. Нови Сад», т.е. Межфирменное кредитное соглашение между «НИС а.о. Нови Сад» и «ХИП-Петрохемия о.о.о. Панчево». В 2024 году Советом Собрания акционеров принято 35 заключений.

Генеральный директор

Генеральный директор назначается Советом директоров из числа исполнительных директоров Совета директоров. Генеральный директор координирует работу исполнительных директоров Совета директоров и организует деятельность Общества. Помимо этого, генеральный директор Общества руководит текущей деятельностью и наделен полномочиями принимать решения по вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор является законным представителем НИС.

КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ СОВЕТ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Консультационный совет генерального директора является экспертным органом, который оказывает содействие генеральному директору в работе и рассмотрении вопросов, относящихся к его компетенции. В состав Консультационного совета, утвержденный Приказом генерального директора, входят: первый заместитель генерального директора, директор Downstream заместитель генерального директора, директор Блока «Разведка и добыча», директора Блоков «Переработка» и «Энергетика», директора функций, генеральный директор ХИП-Петрохемии, а также директор ООО «Нафтахас – Нефтяные сервисы о.о.о. Нови Сад». К компетенции Консультационного совета, помимо управления деятельностью Общества, относятся вопросы, связанные со стратегией и политикой развития, утверждаемыми Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОНСУЛЬТАЦИОННОГО СОВЕТА В 2024 ГОДУ

В 2024 году проведено 16 заседаний Консультационного совета, на которых члены под руководством генерального

директора рассматривали следующие вопросы:

- отчеты о HSE происшествиях и инициативах прошедшего периода;
- отчеты о реализации распоряжений и задач, делегированных на заседаниях;
- отчеты по операционным и финансовым показателям Блока «Разведка и добыча»;
- отчеты по операционным и финансовым показателям Downstream;
- отчеты, презентующие ежемесячные финансовые результаты деятельности;
- отчеты о статусах наиболее важных открытых вопросов в рамках Функций и в рамках общества «Нафтахас – нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад и
- отчет о статусе наиболее важных открытых вопросов, связанных с «ХИП-Петрохемия»

Помимо этого, на данных заседаниях членам Консультационного совета генерального директора были презентованы отчеты, содержащие квартальные результаты деятельности Общества, отчеты о работе различных комитетов и комиссий в составе Общества, а также значимый вопрос об актуализации корпоративной стратегии развития Общества. Функция внутреннего аудита представила отчеты о выполнении рекомендаций по проведенным аудитам и отчеты о реализации мероприятий по управлению ключевыми рисками.

План переименования руководителей Общества

В целях сокращения потенциальных рисков Общества и повышения эффективности бизнеса, в Обществе созданы отдельные системы и процессы, направленные на обеспечение потенциального заполнения упраздненных ключевых руководящих должностей в Обществе. Это подразумевает реализацию программ профессионального обучения, постоянное инвестирование в повышение знаний, развитие способностей, компетенций и навыков, что в долгосрочной перспективе позволит сократить потенциальные риски, связанные с ключевыми руководящими должностями в Обществе.

Также осуществляется проверка потенциальных

кандидатов-преемников на предмет соответствия определенной должности и формируются отдельные списки преемников с указанием их ФИО, занимаемых ими на текущий момент должностей и планов их дальнейшего развития.

Инсайдерская информация и приобретение и отчуждение акций Общества руководителями и связанными с ними лицами

Торговля ценными бумагами Общества с использованием инсайдерской информации строго запрещается и преследуется под угрозой наказания, предусмотренного законом «О рынке капитала». По вышеуказанной причине Общество требует от всех лиц, имеющих постоянный или временный доступ к такой информации, строго соблюдать положения законов, подзаконных актов и документов Общества, касающихся инсайдерской и конфиденциальной информации.

Критерии, на основании которых определенные лица считаются инсайдерами, их права и обязанности, обязанности Общества по обеспечению конфиденциальности инсайдерской информации, а также порядок публикации инсайдерской информации и правила, касающиеся составления, ведения и обновления списка инсайдеров и списка лиц, выполняющих обязанности руководителя, и связанных с ними лиц, отдельно урегулированы внутренними документами Общества.

В соответствии с Законом «О рынке капитала» и внутренними актами Общества всем лицам, занимающим руководящие должности в Обществе, запрещено совершать сделки за свой счет или за счет третьих лиц в отношении собственных или долговых ценных бумаг Общества или других связанных финансовых инструментов в течение 30 дней до публикации годовой, полугодовой или квартальной финансовой отчетности. Общество может выдать отдельное письменное согласие на проведение торговых сделок в период действия запрета, при наличии условий, установленных законом и актами Комиссии по ценным бумагам.

Кроме того, все лица, выполняющие обязанности

руководителя, и связанные с ними лица (указанные в упомянутом законе), обязаны в течение трех рабочих дней уведомить Комиссию по ценным бумагам и Общество о каждой следующей транзакции на собственном счете, предметом которой являются акции Общества (или долговые инструменты или другие относящиеся к делу финансовые инструменты), после того, как сумма стоимости транзакций в течение одного календарного года превысит 5 000 евро.

В 2024 году в Общество не поступала информация о приобретении или отчуждении ценных бумаг Общества руководителями Общества или аффилированными лицами.

Деятельность по внутреннему надзору

Правовые рамки деятельности внутреннего контроля и внутреннего аудита в «НИС а.о. Нови-Сад» регулируются законом «О хозяйственных обществах», Регламентом внутреннего аудита, Стандартом Управление внутреннего аудита и прочими соответствующими законодательными и внутрикорпоративными правовыми актами.

Внутренний аудит оказывает услуги независимой объективной проверки, а также проводит консультации с целью увеличения ценности и повышения качества деятельности Общества. Внутренний аудит помогает Обществу реализовать свои цели, внедряя систематический, дисциплинированный подход к оценке и повышению эффективности управления риском, проверок и корпоративного управления.

Внутренний аудит Общества проводится в соответствии с международными стандартами профессиональной практики внутреннего аудита и Кодексом профессиональной этики всемирного Института внутренних аудиторов, о чем свидетельствует полученная оценка соответствия от независимого стороннего оценщика.

Деятельность внутреннего аудита включает:

- проверку и оценку правильности и эффективности корпоративного управления, управления рисками и внутренних проверок;
- контроль соответствия деятельности Общества закону,

- другими нормативно-правовыми актами и актами Общества;
- надзор над реализацией бухгалтерских политик и финансовой отчетностью;
- проверку реализации политики по управлению рисками;
- отслеживание соответствия организации и деятельности Общества Кодексу корпоративного управления;
- оценка политик и процессов в Обществе, а также предложения по их улучшению.

Деятельность внутреннего аудита осуществляется в рамках Функции по внутреннему аудиту и управлению рисками (далее - ФВА). Организационная и функциональная независимость внутреннего аудита обеспечивается Регламентом внутреннего аудита. Через лицо, ответственное за внутренний контроль над деятельностью, назначенное Советом директоров, ФВА функционально подчиняется Ревизионной комиссии, а административно - генеральному директору Общества. Лицо, ответственное за внутренний контроль над деятельностью, как правило, исполняет обязанности директора ФВА. Регламентом внутреннего аудита определяются меры защиты в целях обеспечения независимости и объективности внутреннего аудита в процессе управления рисками в Обществе. ФВА уведомляет Ревизионную комиссию о результатах своей работы четыре раза в год.

Комиссия Совета директоров, помимо прочего, отвечает за следующее:

- утверждение Регламента внутреннего аудита;
- утверждение Годового плана проведения внутреннего аудита;
- утверждает стратегию развития Функции по внутреннему аудиту и управлению рисками;
- Утверждает изменения в организационной структуре ФИР и изменение численности рабочих мест в ФИР;
- Утверждает финансовый бюджет ФИР;
- получает отчеты о выполнении внутреннего аудита по плану и другим важным вопросам, в соответствии с динамикой отчетности;
- утверждает изменения в организационной структуре и изменения в количестве должностей в ФВА;
- предложение назначения и снятия с должности

- лица, ответственного за внутренний контроль над деятельностью Общества, в соответствии с законом «О хозяйственных обществах», тогда как Совет директоров Общества принимает Решение о назначении и снятии с должности указанного лица;
- проведение проверки на возможное наличие ограничения доступа к данным (ограничения охвата) или ограничения ресурса для выполнения деятельности внутреннего аудита.

Система внутреннего контроля и снижения рисков юридического лица в связи с процедурой финансовой отчетности

Система внутреннего контроля включает пять ключевых компонентов:

- Контрольная среда,
- Оценка рисков,
- Контрольные мероприятия,
- Информация и коммуникации,
- Мониторинг.

В Обществе действуют следующие внутренние акты, относящиеся к внутреннему контролю:

- РО-06.04.26 Корпоративная политика «НИС а.о. Нови-Сад» – внутренний контроль и финансы
- UP-06.04.00-011 Развитие внутреннего контроля в сфере финансов и бухгалтерского учета
- UP-06.04.00-013 Учет финансовых инцидентов на портале SUFI.

1. Контрольная среда

Руководство формирует атмосферу, которую характеризует понимание сотрудниками важности контрольных процедур, и информирует сотрудников об ожиданиях и конкретных процедурах. Руководители и сотрудники соблюдают требования внутреннего контроля и демонстрируют положительное последовательное отношение к этим требованиям в своей работе.

Кроме этого, контрольная среда отличается уважением

и соблюдением этических ценностей, обеспечением компетентных и высококвалифицированных кадров, четкой организационной структурой и ясным разделением полномочий и ответственности.

2. Оценка рисков

На основании согласованных целей деятельности выявляются и анализируются значительные риски, связанные с достижением этих целей. Организационные подразделения выявляют риски в выполняемых ими процессах и действиях, которые могут привести к ошибкам в финансовой отчетности.

3. Контрольные мероприятия

Контрольные мероприятия охватывают процедуры и активности, которые используются для управления выявленными рисками в процессах через снижение или устранение таких рисков. Это подразумевает широкий спектр мер, напр., соблюдение соответствующих стандартов и процедур, адекватное разделение ответственности между участниками процесса, точное определение задач, проверка наличия требуемых разрешений и полноты документации, контроль над базами данных, различные виды сверок и проверок балансовых статей и сохранности активов.

4. Информация и коммуникация

В целях эффективного обмена информацией и коммуникации действует система информирования через внутрикорпоративный портал, доступный всем сотрудникам, на котором публикуется важная информация и утвержденные внутренние акты; кроме этого, внедрены информационные системы, которые обеспечивают обмен информацией и документами, а также различные формы отчетности, которые обеспечивают получение своевременной информации.

5. Мониторинг

Обеспечено непрерывное отслеживание эффективности работы внутреннего контроля, соблюдение требований,

установленных внутренними актами и, по необходимости, определение мероприятий по улучшению или устранению выявленных нарушений в целях предотвращения их повторения в будущем. Рассматриваются возможности совершенствования процессов и повышения их эффективности через анализ процессов, областей для улучшения, поиск возможных новых решений или технологий для реализации процессов.

Внешний аудитор

АУДИТ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

В соответствии с законодательством и Уставом Общества, аудитор Общества избирается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров. Аудитор Общества избирается на очередном годовом Общем собрании акционеров. Согласно Закону «О рынке капитала», и учитывая, что «НИС а.о. Нови-Сад» является публичным акционерным Обществом, юридическое лицо, осуществляющее аудит, не может выполнять более пяти последовательных аудиторских проверок годовой финансовой отчетности.

Отчеты аудиторской компании о проведенном аудите финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2023 год были утверждены 27 июня 2024 года, на XVI очередном заседании Общего собрания акционеров, где присутствовал и аудитор Общества – FinExpertiza o.o.o., г. Белград, которого, в соответствии с требованиями законодательства, в обязательном порядке приглашают на очередные заседания Общего собрания. На предыдущем XV заседании, проведенном 29 июня 2023 года, для проведения аудита финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности, Общее собрание акционеров выбрало аудиторскую компанию FinExpertiza o.o.o., г. Белград. При выборе независимого аудитора и в соответствии с законом, Ревизионной комиссии направлено заявление аудитора о независимости, которым аудитор подтверждает свою независимость по отношению к Обществу и уведомляет Ревизионную комиссию о дополнительных услугах, которые аудитор оказывал Обществу.

Интегрированная система менеджмента

Общество применяет все требования стандартов SRPS ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества», SRPS ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента», SRPS ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда» и SRPS EN ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента», а также SRPS ISO 39001 «Системы управления безопасностью дорожного движения», SRPS EN ISO 22000:2018 «Системы менеджмента пищевой безопасности» или HAC/RCР 1 там, где применимо. Применяемые системы менеджмента объединены в интегрированную систему менеджмента (IMS), основанную на процессном подходе. Установленная IMS непрерывно развивается в соответствии со стратегией сертификации, реализация которой контролируется Советом IMS.

Элементы отдельных бизнес-процессов (БП) и порядок проведения мероприятий в них утверждаются в процедуре маппинга БП. Все идентифицированные БП Общества классифицированы и представлены в Классификаторе бизнес-процессов. Для определенных таким образом бизнес-процессов утверждаются и КПЭ (ключевые показатели эффективности).

Порядок реализации мероприятий бизнес-процессов описывается в соответствующих нормативно-методических документах в соответствии с Планом стандартизации.

Проверку на соответствие применяемым государственным и международным стандартам проводят аккредитованные сертификационные органы, которые на основании проведенной проверки выдают соответствующие сертификаты.

Помимо внешних проверок, Общество проводит и внутренние проверки бизнес-процессов и установленных систем менеджмента, в соответствии с ежегодной программой внутренних проверок. Результаты данных

проверок фиксируются в отчетах, на основании которых владельцы бизнес-процессов Общества устанавливают корректирующие меры и меры по улучшению в целях устранения и предотвращения повторений выявленных несоответствий и предотвращения актуализации потенциальных несоответствий.

Сделки с заинтересованностью и запрет на конкуренцию

Сделки с заинтересованностью — Лицо, выполняющее в соответствии с законодательством специальные обязанности перед Обществом, должно безотлагательно уведомить членов Совета директоров о наличии заинтересованности (или заинтересованности его аффилированных лиц) в совершении заключаемых Обществом сделок или осуществляемых юридических действий.

Общество определяет юридические сделки и действия с аффилированными лицами с целью обеспечения их заключения только при отсутствии угроз деятельности Общества. Юридические сделки и действия с аффилированными лицами утверждаются Советом директоров в соответствии с действующим законодательством.

Совет директоров предъявляет Общему собранию акционеров, на его первом следующем заседании информацию о согласовании заключения сделок и принятия правовых действий с заинтересованностью, в отношении которых требуется согласование в соответствии с Законом.

В соответствии с требованиями законодательства Общество обязано опубликовать на своем веб-сайте информацию о намерении заключить правовую сделку, или принять правовые действия, требующие согласования в соответствии с Законом, регулирующим значимую информацию, а именно немедленно после принятия

решения о согласовании, но не позднее даты заключения данной правовой сделки, или принятия данного правового действия. Данные о специальных правовых сделках и принятых правовых действиях также публикуются и в годовой финансовой отчетности.

Запрет на конкуренцию — В целях отслеживания соблюдения запрета на конкуренцию, Общество проводит ежеквартальный опрос членов Совета директоров об их текущих обязанностях и членстве в Совете директоров и Наблюдательных советах других обществ. Данные о членстве в органах управления других обществ регулярно публикуются на веб-сайте Общества.

Члены Совета директоров, при заключении с Обществом договора, регулирующего взаимные права и обязанности, дополнительно ознакомлены с обязанностью уведомлять Общество о заключении юридических сделок с Обществом, а также с запретом на осуществление действий, которые могут составить конкуренцию Обществу, и с иными особыми обязанностями членов Совета директоров.

Информация о предложениях по приобретению

В течение 2024 года компания «НИС а.о. Нови Сад» или ее дочерние общества не подавали предложений о поглощении другого общества в соответствии с положениями, регулирующими поглощение акционерных обществ, а также в соответствии с этими положениями не подавалось предложений о приобретении акций «НИС а.о. Нови Сад» или любой из ее дочерних компаний.

Сделки с аффилированными лицами

В год, закончившийся 31 декабря 2024 г., а также в 2023 году Группа вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. В указанные периоды самые крупные операции со связанными сторонами относились к поставкам сырой нефти, нефтепродуктов

и электроэнергии. Обзор сделок со связанными сторонами приведен в примечаниях к финансовой отчетности.⁸⁴

Кодекс корпоративной этики

Как сотрудники мы являемся зеркалом нашей Компании — каждый из нас представляет ее и влияет на ее деловую атмосферу, результаты и репутацию. Мы все разные, но мы все равны. Если каждый из нас стремится вести себя в соответствии с определенными ценностями компании и соблюдает этические нормы и правила поведения, мы вместе воплощаем наше видение в реальность.

Правила и нормы поведения в настоящем Кодексе основаны на наших корпоративных ценностях и должны служить всем нам, сотрудникам, третьим лицам и органам управления общим ориентиром при принятии решений в повседневной работе. Так мы совместно создаем и поддерживаем здоровый бизнес-климат, эффективно достигаем результатов и совершенствуем бизнес.

Важные договоры Общества, у которых изменение контроля путем предложения по передаче влияет на их возникновение, изменение или прекращение, а также последствия таких договоров

Договоры Общества, у которых изменение контроля путем предложения по передаче влияет на их возникновение, изменение или прекращение, содержат стандартные пункты.

Договоры между Обществом и управлением или работниками, которым обеспечивается компенсация в случае освобождения от должности или увольнения без обоснованной причины или прекращения трудового договора в связи с предложением о передаче

У Общества нет подобных видов договоров с управлением или работниками.

⁸³Более подробную информацию об операциях со связанными сторонами см.42 на стр. 167

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ

Как один из лучших работодателей Сербии, НИС стремится постоянно адаптироваться к рынку труда, ожиданиям сотрудников и потребностям самого бизнеса. Больше всего усилий вложено в сохранения стабильности НИС как работодателя, а также в программы, направленные на привлечение и развитие молодежи, новые модели мотивации, обучения, развития и поддержания культуры уважения в Обществе.

HR-стратегия НИС-а, новые корпоративные ценности и ценностные предложения НИС как работодателя (инициатива по разнообразию и инклюзии, стратегия бренда работодателя, стратегия обучения и развития) легли в основу многочисленных HR-проектов и инициатив в области поиска и отбора кандидатов, поощрения, выплаты компенсаций и льгот сотрудников, а также развития и карьерного роста сотрудников, которые поспособствовали улучшению опыта кандидатов и сотрудников НИС.

Долгосрочной целью НИС является повышение приверженности своих работников и улучшение практик в области человеческих ресурсов, которые обеспечат сотрудникам НИС наилучший опыт работы. По этой причине в 2024 году компания НИС продолжала инвестировать в повышение приверженности персонала и начала реализацию различных мероприятий в соответствии с результатами последнего исследования приверженности сотрудников и стратегическими планами Общества. Продолжена реализация «Академии приверженности» (Engagement Academy) – одной из ключевых стратегических инициатив, направленной на повышение уровня приверженности на уровне Общества. Кроме того, разработан учебный план для программы развития менеджеров «НИС КОМПАС», который помогает руководителям более эффективно управлять своими командами в рамках пяти направлений развития. Во все мероприятия впервые после интеграции были включены и коллеги из предприятия «ХИП-Петрохемия».

Осознавая необходимость сокращения бюрократии во всех процессах, в начале 2024 года мы запустили проект «Дебюрократизация» в НИС, целью которого является сокращение документооборота, упрощение процедур, автоматизацию и цифровизацию процессов во всех подразделениях компании. НИС стремится к цифровизации своих HR-процессов, чтобы обеспечить более быструю и эффективную поддержку сотрудников. В связи с этим внедрена цифровая платформа, объединившая ключевые HR-процессы. Также запущен цифровой ассистент – чат-бот, который предоставляет сотрудникам ответы на основные HR-вопросы.

После реализации мероприятий предыдущей стратегии брендинга работодателя и завершения измерения показателей успеха была разработана новая стратегия на период 2024-2027 гг. Для достижения общего направления развития программа согласована со всеми структурными подразделениями, связанными с ее реализацией.

С целью повышения качества и эффективности процесса отбора кандидатов для работы на АЗС для них был создан видеоролик, содержащий всю важную информацию об условиях работы. Видеоролик демонстрируется кандидатам в процессе отбора. Кроме того, благодаря правильному выбору каналов подбора персонала успешно выполнен запрос на трудоустройство 19 новых сотрудников на буровой вышке.

Стартовал 3-й сезон программы практики операторов, которая играет ключевую роль в привлечении молодых кадров для замены уходящих на пенсию/повышенных в должности операторов. В связи с важностью программы для решения бизнес-задач, с этого сезона, помимо Блока «Переработка», в программе также участвуют Научно-технологический центр и «ХИП-Петрохемия». В этом сезоне в программе принимают участие 27 практикантов.

Что касается программы для студентов, сейчас подходит к концу 8-й сезон программы стажировок NIS Calling. На основании оценок, полученных в конце программы, все 44 практиканта хотят продолжить свою карьеру в компании НИС.

Для выпускников вузов начата организация 5-го сезона годовой программы наставничества NIS Energy с целью их трудоустройства после ее завершения. В третьем квартале мы начали кампанию по брендингу работодателя с целью привлечения качественных кандидатов, и за первые 10 из 30 дней кампании было получено 400 заявок из запланированных 600. Кроме того, велась подготовка к большой конференции для более чем 400 кандидатов с подходящим профилем для этой программы, где у них будет возможность послушать докладчиков на темы, важные для молодежи.

Новое предприятие в составе группы НИС, «ХИП-Петрохемия о.о.о. Панчево» осознает важность дуального образования и, в поддержку этого направления, выполнила условия для организации обучения через работу для учащихся по профилям техник-мехатроник, оператор механической резки и слесарь-сварщик. Таким образом, учащиеся быстрее приобретают практические навыки и успешнее осваивают свою профессию. В Технической дирекции «ХИП-Петрохемия» под руководством лицензированных инструкторов в 2023/24 учебном году обучение через работу проходили девять учеников, а с октября их число составило пять человек. В прошлом году в общей сложности проведено 1556 часов такой практики.

Профессиональное развитие персонала

Как компания, которая ответственно относится к своим сотрудникам, НИС сумел сохранить стабильность в поддержке развития и обучения сотрудников в условиях новых вызовов на глобальном уровне. НИС непрерывно работал над дальнейшим развитием и реализацией «Академии приверженности», лидерских программ,

программ по развитию цифровых компетенций, а также академий, программ и тренингов для профессионально-технического роста наших сотрудников.

В 2024 году мы продолжили поддерживать цифровую трансформацию нашей компании во многих сегментах. Важное место в этом году заняла программа SAP Success Factors, внедрение которой позволило значительно улучшить существующие процессы и добавить новые. С помощью этой платформы теперь реализуются годовая оценка компетенций, создание индивидуальных планов развития, планов обучения, подача заявок на конкретные мероприятия по развитию, а также 360-градусная оценка.

В рамках стратегической программы «Цифровая академия» Сектором обучения и развития НИС в сотрудничестве со специалистами по цифровизации и внешними экспертами были организованы все запланированные тренинги на темы из сферы цифровой трансформации для различных групп сотрудников. В 2024 году «Цифровая академия» стала частью программы развития менеджмента и сотрудников «НИС КОМПАС», включив в себя темы в области цифровой трансформации, новых технологий, управления данными, а также проектного и продуктового менеджмента.

В течение 2024 года акцент был на разработке модели профессионально-технических компетенций для целенаправленного развития сотрудников на текущих должностях и подготовки для карьерного продвижения.

В 2024 году совместно с внешними поставщиками было организовано 4 703 тренингов, в которых приняло участие 13 343 участника, т.е. 4 148 сотрудников. Общее количество часов обучения составляет 118 622, а общая стоимость – 311,4 миллиона динаров.

Профессиональные знания нашим сотрудникам передали ведущие мировые компании, а также лучшие отечественные компании и учебные заведения.

Программа «Изучение иностранных языков» и в этом году успешно реализована посредством проведения групповых занятий по русскому, английскому и сербскому языкам для 600 сотрудников.

Корпоративный университет

В 2024 году особое внимание было направлено на совершенствование имеющихся стратегических программ и программ развития, качественную реализацию и адаптацию тренингов к конкретным потребностям различных структурных подразделений, а также создание новых программ развития для различных групп работников. С целью гибкого и адекватного реагирования на потребности бизнеса с учетом актуальных мировых цифровых тенденций корпоративные программы в 2024 году были направлены на продвижение культуры обучения.

В рамках «Академии приверженности» (Engagement Academy), направленной на формирование мотивированных и вовлеченных команд через активную роль руководителей высшего, среднего и низшего звена, в 2024 году было проведено 28 тренингов, в которых приняли участие 314 менеджеров разного уровня, а также 21 follow-up сессия.

Продолжалась реализация программы лидерского развития Drive, созданной для поддержки менеджеров среднего и низшего звена, которые играют ключевую роль в оперативном управлении компанией. В 2024 году программу успешно завершили 22 участника, начавшие обучение в 2023 году. Они продемонстрировали высокий уровень мотивации и осознание значимости программы для личного роста и развития своих команд, обеспечив 99% посещаемости всех модулей. 22 участника программы из всех блоков и функций в 2024 году получили возможность развивать лидерские навыки и укреплять свои команды в ходе интерактивной работы.

В сотрудничестве с давними партнерами — ведущими поставщиками на рынке страны и региона — реализовано более 100 обучающих курсов, развивающих гибкие навыки в соответствии с потребностями бизнеса. В мероприятии приняли участие почти 2 000 сотрудников.

В целях дальнейшего продвижения культуры обучения в 2024 году в продолжение реализации программы «Драйвер обучения». Программа служит для дополнительной материальной и нематериальной мотивации всех сотрудников, которые занимаются менторством, организуют курсы обучения для коллег или другой подобной деятельностью способствуют обмену знаниями.

Продолжилась реализация программы Job Shadowing, направленной на улучшение межсекторного сотрудничества и передачу знаний. В рамках этой инициативы сотрудники и в 2024 году делились знаниями, улучшали коммуникацию и способствовали повышению прозрачности в компании и улучшению бизнес-процессов. В 2024 году в программе приняли участие 39 сотрудников. В течение 93 дней они провели 221 рабочий час на местах.

Новая группа сотрудников прошла программу «Впервые менеджер». Также снова запущена программа «Впервые менеджер». В рамках программы 86 сотрудников, впервые занявшие руководящие позиции, прошли 8 обучающих семинаров по развитию навыков лидерства. Цель процесса – развитие управленческих качеств, ознакомление с ключевыми процессами кадрового управления и налаживание связей с коллегами из других подразделений.

В целях повышения вовлеченности сотрудников и развития руководителей был разработан план программы развития менеджеров «НИС КОМПАС». Данная программа, через пять направлений развития (Leading Self, Leading Others, Leading Business, Leading Digital, Wellbeing и ответственное поведение), нацелена на оказание помощи руководителям в более успешном управлении своими командами. Предлагаемый план программы развития для всех уровней менеджмента был согласован с ключевыми стейкхолдерами из числа топ-менеджмента. Проведены 4 пилотных тренинга на тему программы развития «НИС Компас», после которых проведены фокус-группы с участниками для оценки проведенных тренингов.

Вместе с коллегами из других HR подразделений, мы создали программу развития для участников программ NIS Energy и NIS Calling, которые получили оценку как высококачественные и полезные инициативы для развития

молодых людей, приобретающих первый опыт работы в нашей компании.

Профессиональное развитие персонала в бизнес-блоках

В блоке «Переработка» прошел конкурс «Лучший по профессии 2024 года», в котором приняли участие 65 сотрудников. Команды-победители были награждены денежными призами.

Состоялась вторая Научно-техническая конференция в Блоке «Переработка». Участие в конкурсе приняли представители блоков «Переработка» и «Технические сервисы». Победитель конкурса, сотрудник «Нафтахас – Технические сервисы», участвовал в международном соревновании в Санкт-Петербурге, где занял первое место в своей категории.

«Нефтяные сервисы» провели конкурс «Лучший по профессии» для 28 участников в трех категориях. В 2024 году была добавлена новая категория — электрик.

Внедрена программа внутренней профессиональной подготовки для водителей вилочного погрузчика и телескопического погрузчика в «Нефтяных сервисах». Обучение прошли 142 сотрудника, тогда как до 2024 года эта подготовка проводилась только внешними организациями.

Разработано внутреннее обучение Rig Inspection для подготовки сотрудников «Нефтяных сервисов» и Блока «Разведка и добыча».

Расширено приложение «Транспорта» для анализа и мониторинга сертификации CPC и ADR водителей «Нефтяных сервисов».

Одобрен проект ремонта установки Cardwell-4 для ее размещения в Тренинг-центре «Нефтяных сервисов», работы находятся в процессе.

В Блоке «Разведка и добыча» продолжилась реализация программы «Ротации и стажировки», в соответствии с которой коллеги направляются на профессиональное

обучение с целью повышения компетенций, обмена знаниями и практиками. Проведено 9 стажировок.

В 2024 году прошла VII Научно-техническая конференция молодых учёных и специалистов UPSTREAM. Участниками и ведущими стали молодые специалисты и молодые учёные в возрасте до 35 лет. Конференция прошла в прямом эфире, в ней приняли участие более 150 человек.

В проведенной Научно-технической конференции от Научно-технологического центра приняли участие 10 сотрудников. Трое лучших представили свои проекты на финальном мероприятии, организованном в России.

Одиннадцать наших сотрудников из Блока «Разведка и добыча» НТЦ НИС-Нефтегаз представили в общей сложности 9 проектов на заключительном XIII НТЦ Блока «Разведка и добыча».

На нефтегазовом месторождении Элемир проведены конкурсы «Лучший технолог 2024» и «Лучший по профессии 2024». В соревнованиях участвовали 44 инженера и оператора, разделенные на семь категорий. Участники демонстрировали свои компетенции в практических и теоретических заданиях. Победители отправились на финальный этап соревнования.

Служба технических тренингов Блока «Разведка и добыча» получила от Агентства по квалификациям Министерства просвещения статус общепризнанного организатора деятельности по образованию взрослых.

Блок «Сбыт» традиционно организовал самое масштабное корпоративное соревнование «Лучший по профессии», в котором в 10 категориях приняли участие более 1 000 сотрудников из Сербии и Боснии и Герцеговины. По сравнению с предыдущим соревнованием была введена новая категория — «Работник ресторана», а также новое конкурсное задание — «Оказание первой помощи» для всех категорий финалистов в рамках программы HSE, по аналогии с Гранд-финалом, где наши представители добились значительных результатов, завоевав два вторых места в категориях «Кассир» и «Заправщик», а также третье место в категории «Территориальный менеджер».

Программа наставничества введена в августе 2023 года с основной целью – снижение текучести кадров на автозаправочных станциях. После применения Программы наставничества в течение всего 2024 года текучесть работников на АЗС, включенных в программу, снизилась на 12,8% по сравнению с теми, кто в ней не участвовал, что подтверждает ее прямое влияние на удержание персонала на АЗС с тенденцией к дальнейшему росту. Теперь, после полутора лет реализации, планируется дальнейшее улучшение программы.

Развтите талантов

В 2024 году реализовано несколько ключевых процессов, направленных на выявление областей для развития и создание индивидуальных планов развития, что позволило разработать несколько новых программ поддержки карьерного и личностного развития сотрудников. Через эти процессы мы закладываем основы управляемого развития сотрудников, основанного на данных, четких метриках и равном доступе ко всем возможностям обучения. Такой подход обеспечивает непрерывность бизнес-процессов нашей компании. Особое внимание мы уделили улучшению процесса определения преемников для ключевых должностей.

Один из таких процессов – оценка сотрудников на основе их результатов и потенциала. В 2024 году изменена процедура оценки сотрудников (талант-процесс), чтобы процесс лучше соответствовал реальным потребностям бизнеса. Теперь он проводится раз в два года для всех включенных сотрудников. Дополнительно введена концепция «Карьерные беседы», направленная на укрепление взаимодействия руководителей и сотрудников в вопросах карьерного развития, а также в целях пересмотра планов преемственности для управленческих позиций среднего и высшего звена. В этом процессе приняли участие 147 топ-менеджеров и руководителей высшего и среднего уровня. Это позволило сделать идентификацию преемников более объективной, прозрачной и эффективной, связать процесс преемственности напрямую с трудоустройством и расширить охват индивидуальных планов развития на всех преемников, готовых к продвижению, независимо

от уровня их текущей должности.

Прозрачность и эффективность процесса развития кадрового потенциала дополнительно возросла за счет внедрения нового цифрового инструмента - программы SAP Success Factors, которая позволила централизовать данные, оптимизировать процессы, и обеспечить пользователям легкий доступ к информации о развитии.

В целях оценки сотрудников и определения областей для развития и их сильных сторон, организуется и процесс годовой оценки по компетенциям, в том числе с использованием платформы SAP Success Factors. В 2024 году данный процесс был проведен для 5 350 сотрудников, включая коллег из «ХИП Петрохемии», Боснии и Герцеговины и Болгарии.

С целью цифровизации процесса обучения, с помощью платформы SAP Success Factors обеспечено прямое объединение процесса ежегодной оценки по компетенциям с планированием реализации развивающих мероприятий, что позволяет сотрудникам самостоятельно выбирать желаемые программы обучения с согласия руководителя. Таким образом, мы получили 1 831 заявку на участие в различных обучающих мероприятиях, предлагаемые в рамках учебного плана «НИС КОМПАС».

Для цифровизации процесса оценки в 2024 году мы разработали и протестировали внутренний процесс 360-градусной оценки с использованием платформы SAP Success Factors.

В 2024 году также разработана программа наставничества как новая концепция развития, которая будет далее реализовываться внутренними ресурсами. Были сформированы пилотные пары, после чего проводится оценка и применение концепции на всех сотрудников в соответствии с потребностями.

Социальное обеспечение сотрудников

Уровень социальной защиты, который НИС обеспечивает своим сотрудникам, регулируется Коллективным договором и внутренними актами и превышает уровень,

предусмотренный законодательством.

Коллективный договор и внутренние акты Компании предусматривают следующие льготы:

- отдельная защита лиц с инвалидностью и в случае возникновения профессиональных заболеваний;
- профилактическое восстановление работников, выполняющих работы с повышенным риском, и льготный трудовой стаж, а также прочих работников, в целях предотвращения профессиональных заболеваний и инвалидности;
- солидарная помощь, оплата расходов на лечение, возмещение расходов на похороны работника и/или близких членов семьи;
- однократная материальная помощь при рождении каждого следующего ребенка после 01.03.2023 года со дня вступления в силу нового Коллективного договора;
- единовременная помощь семье в случае смерти работника;
- возмещение убытков, понесенных работниками из-за разрушения или повреждения жилых объектов в результате стихийных бедствий и других чрезвычайных ситуаций;
- стипендии на время регулярного обучения для детей погибших и скончавшихся работников;
- коллективное медицинское страхование всех работников на случай серьезных заболеваний и хирургических вмешательств, а также в случае несчастных случаев;
- коллективное страхование всех сотрудников на случай смерти в результате несчастного случая или смерти в результате болезни;
- решение жилищных вопросов работников путем предоставления субсидий на жилищные кредиты;
- добровольное пенсионное страхование;
- ваучеры на новогодние пакеты услуг для детей до 10 лет и
- юбилейные награды работникам за 10, 20, 30 и 40 лет непрерывной работы в НИС.

Материальная и нематериальная мотивация

Мотивация сотрудников играет ключевую роль в достижении высоких стандартов работы, стимулировании креативности и инновационного подхода для профессионального

развития, а также для удержания персонала в компании. Являясь одним из самых привлекательных работодателей в регионе, НИС обеспечивает своим сотрудникам условия для эффективной работы и комфортную рабочую среду посредством нескольких программ вознаграждения и мотивации.

Программы регулярных бонусов распределены по трем категориям, в зависимости от видов рабочих мест: бонусы в производственно-технических структурных подразделениях, бонусы в продажах и квартальный и годовой бонус в администрации. Бонусы сотрудников зависят от достижения индивидуальных и коллективных целей и указывают работникам направление и увязку их работы с целями Общества.

В НИС внедрена система дополнительной мотивации, объединяющая возможности руководителя и компании по выявлению и вознаграждению сотрудников за их важные достижения в работе и соблюдение ценностей компании. Эта система функционирует через программы мотивации сотрудников, а также возможности сотрудников включиться в реализацию мероприятий программы «Успех в действии».

Программа «Успех в действии», основная программа дополнительной мотивации, включает награждение сотрудников за все активности, являющиеся важными для развития компании, которые подразделяются на четыре отдельные программы:

- «Лидер по безопасности»
- «Двигатель обучения»
- «Инноватор в действии»
- «Совместно в проектах».

Ключевую роль в развитии нематериальной мотивации играют руководители в рамках своего структурного подразделения, а в этом им помогают программы нематериальной мотивации и награждения сотрудников: «Браво-вознаграждение», «Лучший сотрудник», «Лучший менеджер», а также специальные премии.

Программы нематериальной мотивации дают сотрудникам

возможность активного участия в важных сегментах деятельности Общества, поощряют творческий подход и инициативу, а также дают возможность получения наград в целях поддержания лучшей рабочей практики и создания новой ценности для Общества.

Корпоративная культура

Стабильность НИС как работодателя стала одним из основных приоритетов, на основании которых компания стремилась повысить степень приверженности персонала и улучшить рабочую среду. В рамках корпоративной академии «Приверженный лидер», в которой участвовало несколько сотен лидеров компании, НИС продолжал создавать благоприятную среду для лидеров и нацелить их на управление командами, опираясь на корпоративные ценности и целевую корпоративную культуру компании. Корпоративные ценности интегрированы в ключевые процессы компании, на основании которых оценивается продуктивность и потенциалы каждого сотрудника – от работников на оперативных должностях до топ-менеджмента компании. Большое внимание было уделено ознакомлению сотрудников с корпоративными ценностями.

Брендинг работодателя и поиск и отбор кандидатов

В 2024 году НИС продолжила реализацию программ для талантливых студентов, выпускников вузов и среднеобразовательных школ. В рамках работы со студентами прошел восьмой сезон программы NIS Calling, в котором приняли участие 45 стажеров, а в этот раз в программу была включена и «ХИП-Петрохемия».

Также организован четвертый сезон программы NIS Energy для 25 молодых выпускников, а также проведена кампания по привлечению и отбору кандидатов для пятого сезона этой программы, по итогам которой 26 отобранных участников начали работу в компании в январе 2025 года. Помимо этих двух программ, разработан и проведен первый сезон программы «Академия НИС» для 60 стажеров, предоставляющая студентам возможность пройти 80-часовую практику, которая, согласно новому закону «Об образовании», стала обязательной для всех государственных вузов. В рамках работы с выпускниками средних школ начался третий сезон практики для молодых операторов, в котором приняли участие 28 человек. В этот раз, помимо НПЗ, они также проходили практику в НТЦ и «ХИП-Петрохемии». Кроме того, мы участвовали в программе «Моя первая зарплата», в рамках которой девять молодых специалистов получили возможность работать в нашей компании.

В исследовании мнения молодежи о рынке труда в Сербии «Голос молодежи Сербии», проведенном студенческой организацией AIESEC и охватившем более 3 000 молодых людей по всей стране, НИС был признан самым привлекательным работодателем для молодежи.

Один из каналов коммуникации компании с кандидатами на трудоустройство - корпоративные профили НИС в социальных сетях. Так, помимо профилей в Instagram, Facebook и LinkedIn, Функция по отношениям с государственными органами и корпоративным коммуникациям недавно запустила и аккаунт НИС в сети Tik Tok.

Прошлый год также был отмечен реализацией различных успешных HR-проектов с участием сообщества, таких как участие в:

- более 10 молодежных ярмарок (таких как «Ярмарка вакансий»), в которых приняли участие более 2 000 человек
- более 20 проектов со студенческими организациями и факультетами (такие как хакатон «DigiHack» и конференция «Дни инженеров Белграда», в которых

- приняли участие более 3 500 человек)
- 8 проектов и партнерств с HR-сообществом, с более чем 10 000 участников (например, конференция «HR Week»)
 - Проведено 2 семинара для детей из Детских деревень SOS, в которых приняли участие 45 молодых людей.

Амбициозное целеполагание, позиционирование работодателя на рынке труда и постоянная работа по улучшению опыта кандидатов, проходящих через процесс отбора в компанию, позволяет компании занимать свое место среди лучших работодателей и служить примером лучших практик.

Численность и структура персонала

Структурное подразделение	Кол-во сотрудников на:	
	31.12.2024г.	31.12.2023г.
НИС а.о. Нови Сад ⁸⁵	5 314	5 317
<i>Блок «Разведка и добыча»</i>	<i>1 108</i>	<i>1 079</i>
<i>Downstream</i>	<i>2 622</i>	<i>2 592</i>
Блок «Переработка»	1 004	997
Блок «Сбыт»	1 408	1 384
Блок «Энергетика»	49	46
Остаток Downstream ⁸⁶	161	165
<i>Корпоративный центр</i>	<i>1 581</i>	<i>1 642</i>
<i>Представительства и филиалы</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
ДЗО в Сербии	7 854	6 307 ⁸⁷
ДЗО за рубежом	602	624
ИТОГО ⁸⁸ :	13 770	12 248

⁸⁵Количество сотрудников не включает сотрудников принятых на работу по трудовому договору. На 31.12.2024г. в рамках «НИС а.о. Нови-Сад» у нас 92 сотрудник принятых на работу по трудовому договору.

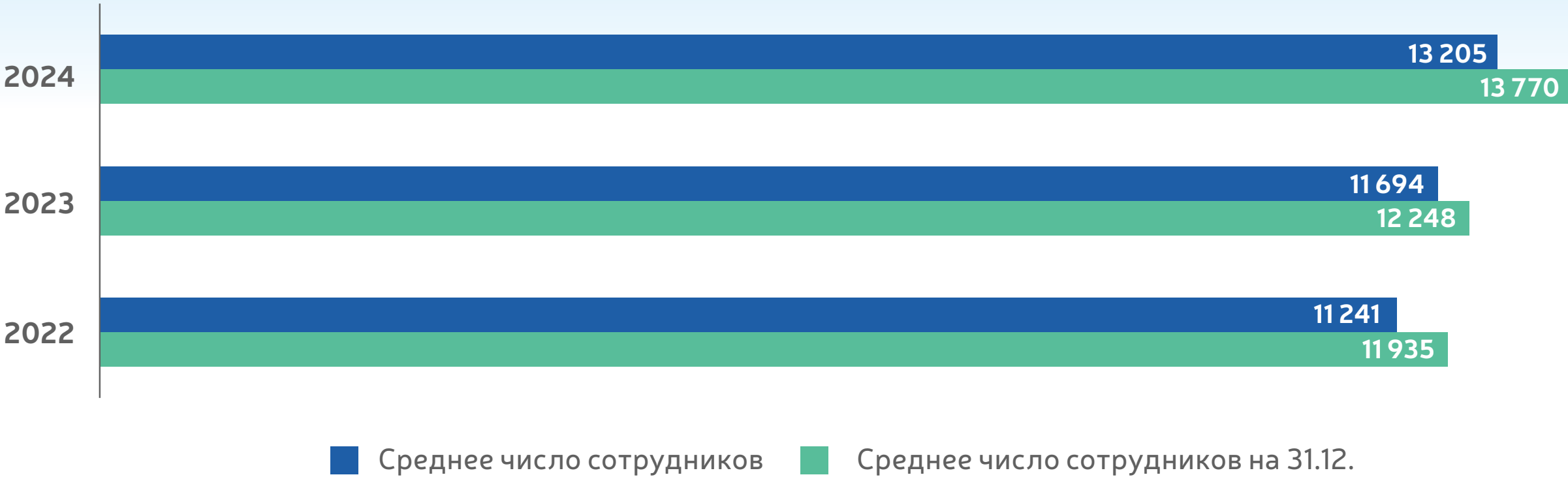
⁸⁶К остатку Downstream относятся: Офис директора дивизии, Департамент по коммерческо-производственному планированию, оптимизации и анализу, Сектор по метрологии, Группа по административной и документационной поддержке,

Департамент снабжения и организации сырья и Центр развития переработки и нефтехимии.

⁸⁷Общая численность сотрудников дочерних обществ в стране по состоянию на 31 декабря 2024 г. Включает «ХИП-Петрохемия», а 31.12.2023. данное дочернее общество не включено в общую численность сотрудников. Количество сотрудников «ХИП-Петрохемия» о.о.о. на 31.12.2023. составляет 1 268, включая сотрудников через агентство.

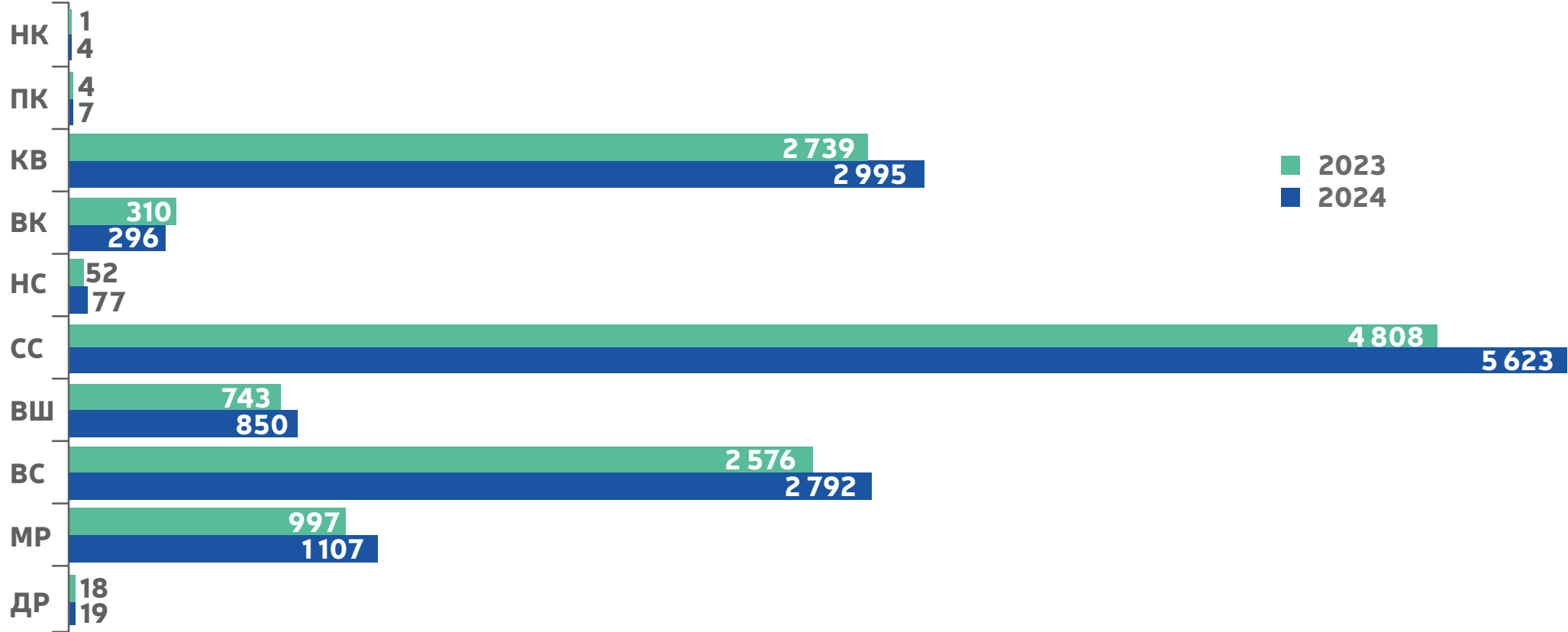
⁸⁸Сотрудники с совместным рабочим временем отображаются как целые единицы связанной компании.

Движение численности сотрудников⁸⁹

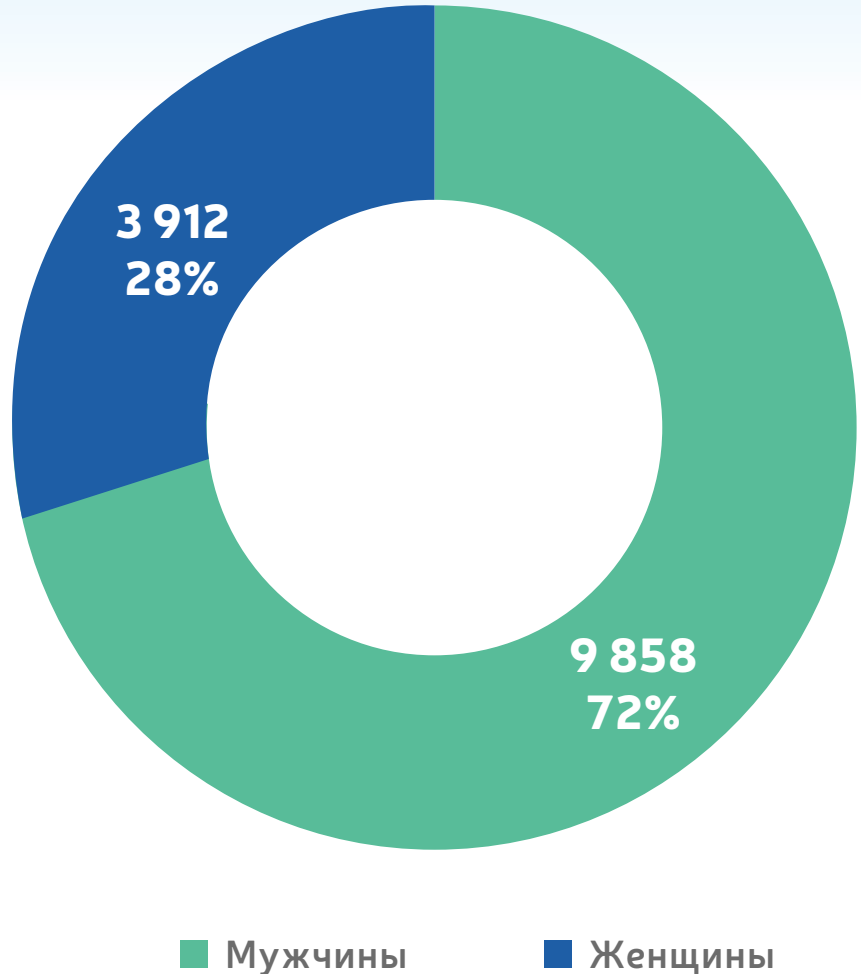


Квалификационная, половая и возрастная структура персонала⁹⁰

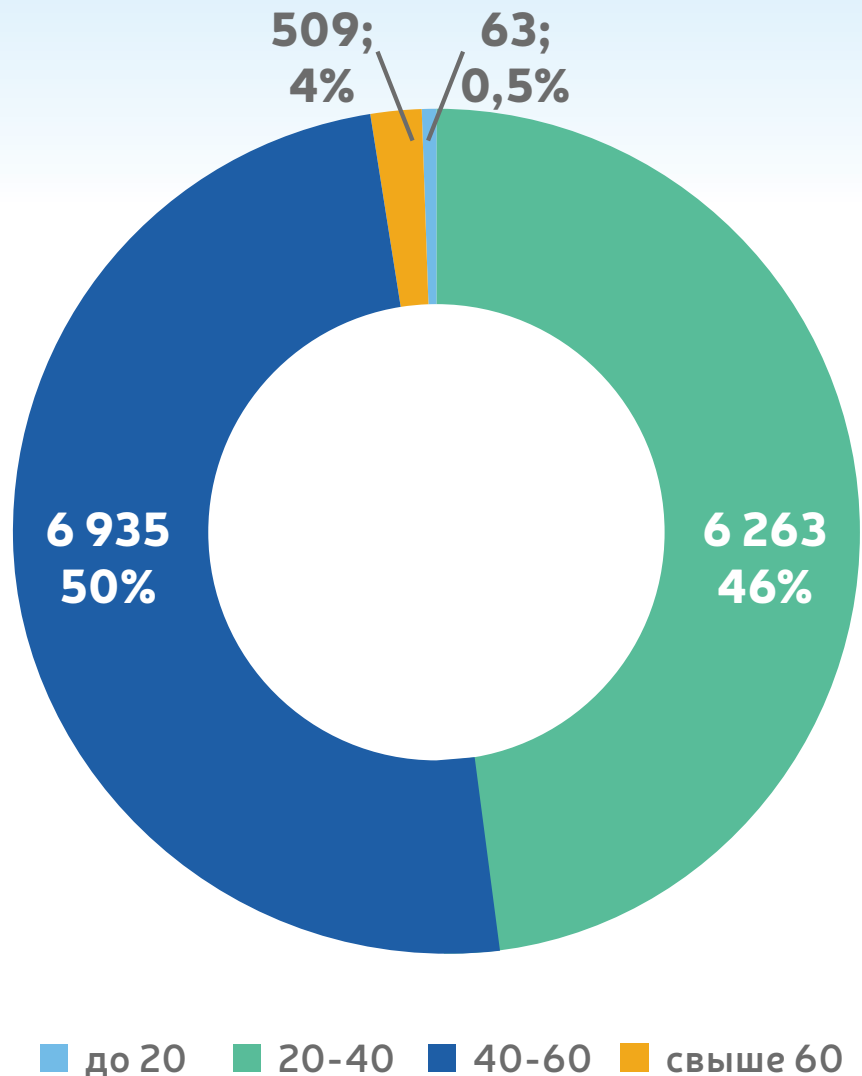
Квалификационная структура персонала



Половая структура персонала



Возрастная структура персонала



Основания для прекращения трудовых отношений

В 2024 году компанию «НИС а.о. Нови Сад» покинули 1 311 человек : 245 сотрудника вышли на пенсию, 87 человек покинули компанию по взаимному согласию, а с 979 сотрудниками трудовые отношения были прекращены на другом основании (расторжение трудового договора, прекращение трудовых отношений по инициативе работника и технологические излишки).

Основания для прекращения трудовых отношений в 2024 году	«НИС а.о. Нови Сад» ⁹¹	Дочерние общества ⁹²
Выход на пенсию	103	142
Прекращение трудовых отношений по соглашению сторон	17	70
Прочее	198	781
Итого	318	993

⁸⁹В среднесписочную численность работников не включаются сотрудники, находящиеся в отпуске по беременности и родам, сотрудники, находящиеся на больничном более 30 дней, и сотрудники с сохранением рабочего места без сохранения заработной платы, но не включаются сотрудники, покинувшие компанию в наблюдаемый период, или новые сотрудники пропорционально количеству дней пребывания в должности.
⁹⁰Включает сотрудников «НИС а.о. Нови Сад» с представительствами и филиалами,

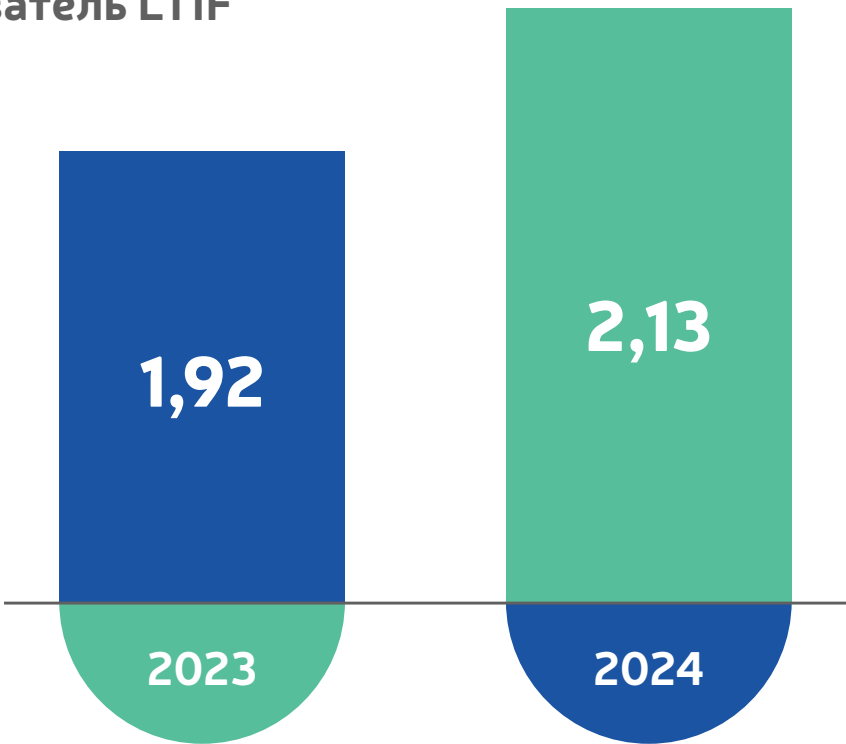
дочерними предприятиями в стране и за рубежом и дочерними компаниями, вступающими в консолидацию 31.12.2024г.
⁹¹В т.ч. представительства и филиалы. От общего числа уходов нет уходов из представительств и филиалов.
⁹²«Нафтагас – Нефтянные сервисы о.о.о. Нови Сад», «Нафтагас – Технические сервисы о.о.о. Зренянин», «Нафтагас – МТО» о.о.о. Белград, «НТЦ НИС-Нафтагас о.о.о. Нови

Сад», «НИС Петрол а.о. Белград» и «ХИП-Петрохемия о.о.о. Панчево».

БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И РЕАГИРОВАНИЕ В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЯХ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Показатель LTIF



В 2024 году показатель LTIF увеличился на 11% по сравнению с 2023 годом. За 12 месяцев 2024 года нами зарегистрировано 69 LTI травм, а за 12 месяцев 2023 года – 50 LTI травм у работников Компании.

В 2024 году из общего числа 69 травм зафиксировано 56 травм сотрудников НИС и 13 травм подрядчиков. Как и в предыдущем году, большинство из них составляют падения и спотыкания на ровной поверхности.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ОБЛАСТИ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

В 2024 году были внесены частичные изменения и дополнения в Акт об оценке рисков на рабочем месте и в рабочей среде в «НИС а.о. Нови-Сад» и дочерних обществах, в соответствии с организационными изменениями и требованиями законодательства Республики Сербия в области безопасности и охраны труда.

В 2024 году проводился анализ, разработка планов действий и их приведение в соответствие с изменениями и дополнениями закона «О безопасности и охране труда» для обеспечения полной реализации в установленный срок – май 2025 года.

В области управления HSE-рисками в рамках программы «Каркас – Щит безопасности» основное внимание уделялось управлению и контролю HSE-барьеров при выполнении рабочих действий, которые могут привести к фатальным последствиям. Кроме того, продолжилась работа по дальнейшему улучшению существующих инструментов оценки рисков, внедрению новых, а также согласованию системы нарядов-допусков, чтобы обеспечить эффективное управление рисками при выполнении рабочих операций с высоким риском.

Программа цифровизации HSE охватывает, помимо прочего, и область обеспечения средствами индивидуальной защиты (СИЗ) сотрудников, что позволит лучше определять потребности, планировать, отслеживать и распределять СИЗ.

Управление HSE происшествиями

Процесс управления HSE-происшествиями подразумевает прозрачное информирование и отчетность о HSE-происшествиях, расследование их причин, мониторинг финансового влияния крупных и средних HSE-происшествий, а также один из важнейших сегментов - обмен уроками, извлеченными из HSE-происшествий.

Основные цели управления HSE-происшествиями:

- Своевременное реагирование и смягчение последствий возникших HSE происшествий;
- Превентивные действия, то есть применение

превентивных мер по предотвращению повторения аналогичных HSE-происшествий;

- Улучшение системы управления HSE за счет усиления контроля рисков и снижения финансовых потерь;
- Обучение и информирование наших сотрудников и подрядчиков о событиях и извлеченных уроках.

В Компании обязательно расследуются HSE-происшествия, которые имеют последствия для человека (травмы на рабочем месте, ухудшение состояния здоровья или профессиональные заболевания), пожары, дорожно-транспортные происшествия, отказ оборудования, которые могут угрожать безопасности людей и/или оказывать негативное воздействие на окружающую среду, а также стихийные бедствия, при этом серьезность последствий классифицируется как крупные, средние и HiPo-происшествия (высокопотенциальные происшествия).

В соответствии с Классификатором HSE-происшествий, все происшествия подразделяются на крупные, средние, незначительные, потенциальные (Near Miss) и HiPo - высокопотенциальные, т.е. имеющие потенциал при других обстоятельствах стать причиной одного или нескольких смертельных случаев, или перерасти в HSE-происшествие высокого риска в соответствии с матрицей RAM НИС.

Расследование причин HSE-происшествий представляет собой сложный процесс, в ходе которого с использованием адекватной методологии, установленной в Обществе, выявляются ослабленные барьеры, определяются непосредственные, основные и системные причины возникновения HSE-происшествий, а также корректирующие меры для устранения причин и предотвращения повторения подобных происшествий. Меры должны быть направлены на системные причины HSE-происшествий, чтобы такие или подобные случаи не повторялись. Все меры, а также

ослабленные барьеры и причины, выявленные в ходе расследований происшествий, заносятся в программу Компании, а о реализации корректирующих мер, как и о причинах возникновения HSE-происшествий, готовятся регулярные отчеты.

На рисунке ниже представлена пирамида прозрачности, демонстрирующая количество HSE-происшествий в Компании в 2024 году:

Пирамида прозрачности



Управление подрядчиками

Основная цель процесса управления подрядчиками – предотвращение нежелательных происшествий (травм, ущерба имуществу, экологических инцидентов и т. д.), которые могут быть вызваны подрядчиками или третьими лицами.

Партнерские отношения с подрядчиками и внедрение единых принципов безопасности способствуют созданию культуры, где жизнь и здоровье людей являются высшей ценностью, а правила, обеспечивающие их защиту, соблюдаются всеми участниками производственных и технологических процессов без исключения.

С точки зрения HSE, подрядчики выполняют работы с высоким уровнем риска, которые могут быть фатальными. При этом у подрядчиков могут быть разные стандарты, показатели и культура в области HSE. Статистически наиболее серьезные травмы и большинство смертельных случаев в мире происходят во время деятельности подрядчиков или их субподрядчиков. В 2024 году сотрудники активно участвовали в подготовке капитального ремонта на НПЗ Панчево, включая надзорные визиты и HSE-квалификацию компаний-подрядчиков. Был проведен надзор процесса управления подрядчиками во всех дочерних обществах с рекомендациями по дальнейшей работе.

В 2024 году в Корпоративном центре в Нови Саде проведен семинар по HSE с представителями других нефтяных компаний в Сербии. Целью проведения этого семинара стало улучшение сотрудничества, обмен опытом и лучшими практиками в области безопасности и охраны труда, а также ознакомление с существующими системами безопасной работы нефтяных операторов на рынке Республики Сербия. Участники во время семинара продемонстрировали то, как они справляются с актуальными вызовами в области безопасности и охраны труда, такими как увеличение количества травм на рабочем месте, предложения по снижению количества травм, рост количества спорных больничных и т.д.

Функция по HSE организует HSE-форумы для подрядчиков, посвященные улучшению безопасности при выполнении подрядных работ, особенно тех,

которые по нашим стандартам относятся к работам с высоким уровнем риска.

Пятнадцатый по счету HSE-Форум подрядчиков под лозунгом «Безопасность — моя ответственность» собрал более 100 сотрудников нашей компании и более 140 гостей из подрядных организаций. Его цель состояла в продвижении честных, открытых и партнерских отношений как с подрядными компаниями, так и с представителями компетентных государственных органов, включая Управление по безопасности и охране труда и Агентство по безопасности дорожного движения.

В качестве сопутствующей программы HSE-Форума организована Ярмарка образования и новых технологий, на которой свои стенды представили технический факультет им. Михаила Пупина в Зреняnine, факультет охраны труда в Нише и факультет технических наук в Нови Саде.

На стенде компании Dealta Reality из Загреба и факультета электроники из Ниша посетители HSE-Форума могли ознакомиться с передовыми технологиями в области виртуальной реальности.

Охрана здоровья персонала

Одной из стратегических целей Компании и важным аспектом деятельности Функции HSE является забота о физическом и ментальном здоровье сотрудников. Являясь социально ответственной компанией, НИС стремится обеспечить здоровую и безопасную рабочую среду, которая позволит сотрудникам поддерживать хорошее состояние здоровья. В этом контексте проводятся различные профилактические мероприятия, которые являются не только законодательными и нормативными обязательствами, но и закладывают основу для создания продуктивной и безопасной рабочей среды.

Профилактическая охрана здоровья сотрудников в Компании представляет собой комплексную систему, включающую регулярные медицинские осмотры, повышение осведомленности по вопросам здоровья и профилактики заболеваний, а также мероприятия, способствующие созданию более здоровой и безопасной атмосферы на рабочем месте. Основное внимание в этой области уделяется профилактике и раннему выявлению заболеваний через образовательные кампании, тренинги и различные каналы коммуникации, мониторинг состояния здоровья сотрудников, предотвращение профессиональных заболеваний, улучшение физического и ментального здоровья, а также продвижение здорового образа жизни.

Помимо регулярных медицинских осмотров, в сотрудничестве с поликлиниками на объектах Компании проводились мини-обследования, включавшие контроль уровня сахара в крови, артериального давления, индекса массы тела, а также уровня CO₂ у курящих сотрудников.

В рамках HSE недели был организован Фестиваль здоровья НИС, в ходе которого медицинские учреждения предложили сотрудникам определенные виды обследований, тренинги, специальные предложения и ваучеры.

В течение 2024 года активно велась работа по программе цифровой трансформации, то есть цифровизации процессов в области HSE, было разработано и согласовано единое программное решение для медицинских осмотров.

В 2024 году было реализовано множество кампаний по охране здоровья, в которых приняли участие более 2 000 сотрудников.

С 2022 года Блок «Переработка» инициировал проект, результатом которого стало создание корпоративного приложения «Спроси врача». Это приложение позволяет

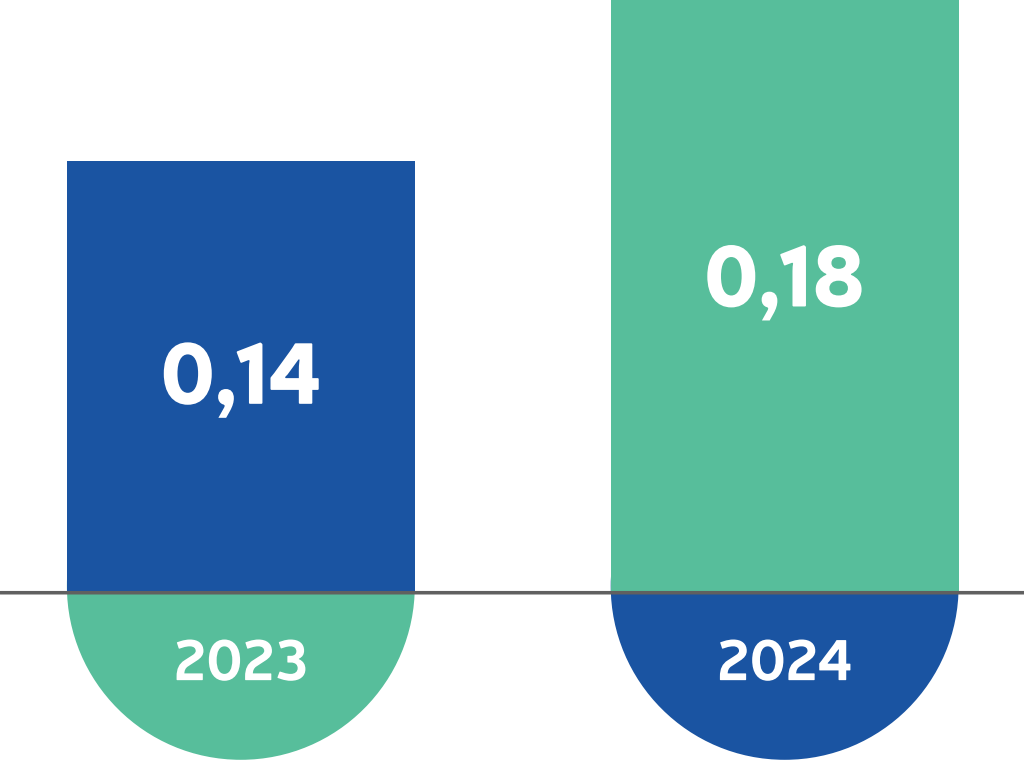
сотрудникам дистанционно общаться с врачами различных специализаций.

В целях предотвращения алкоголизма и наркомании в 2024 году была пересмотрена процедура контроля в Инструкции по предотвращению алкоголизма и наркомании на объектах Общества. Проводились плановые и внеплановые проверки сотрудников и третьих лиц на проходных Компании.

В рамках Недели безопасности дорожного движения, в сотрудничестве с Агентством по безопасности дорожного движения, на объектах Компании проведены семинары, в ходе которых с помощью специальных очков-симуляторов сотрудники и другие присутствующие могли на собственном опыте почувствовать влияние алкогольного опьянения, наркотических веществ и физической усталости на способность управления транспортным средством.

Безопасность дорожного движения

Показатель RAR⁹³



⁹³Отношение количества дорожно-транспортных происшествий к пройденным километрам, умноженное на миллион.

Безопасность дорожного движения охватывает все меры, правила и действия, направленные на снижение рисков в дорожном движении. Это мультидисциплинарная область, которая включает в себя технологии, инфраструктуру, законодательство, образование и осведомленность всех участников дорожного движения.

Сотрудники Компании в среднем преодолевают около 40 млн километров в год, вследствие чего подвергаются значительным рискам на дорогах. Чтобы минимизировать эти риски, НИС уделяет большое внимание безопасности своих сотрудников на дорогах посредством практических и теоретических тренингов, постоянного мониторинга транспортных средств и стиля вождения через систему IVMS (In Vehicle Monitoring System), работы советников по безопасности при транспортировке опасных грузов, поощрения лучших водителей, информирования сотрудников о рисках через кампании и рекомендации по безопасному поведению на дорогах, а также путем разработки нормативных документов и других мер.

В соответствии с этим, в 2024 году были пересмотрены нормативные документы в области безопасности дорожного движения и транспортировки опасных грузов с точки зрения HSE в рамках программы улучшения дорожной безопасности.

Кроме того, в сотрудничестве с государственными органами и учреждениями были организованы кампании по повышению осведомленности о безопасности дорожного движения. Цель этих кампаний заключалась в информировании сотрудников о важности ответственного вождения и соблюдения правил дорожного движения.

Одним из ключевых мероприятий прошлого года стало создание новой системы контроля эффективности работы водителей служебного транспорта, основанной на системе отрицательных баллов. Целью данной системы является повышение безопасности дорожного движения и снижение рисков путем выявления и исправления ненадлежащего поведения водителей в форме профилактических и корректирующих мероприятий.

Чтобы систематически отслеживать прогресс и выявлять

потенциальные риски, компания определила ряд ключевых показателей (KPI – Key Performance Indicators) в области безопасности дорожного движения. Эти показатели позволяют проводить точный анализ ситуации, принимать решения и реализовывать целенаправленные действия для повышения общего уровня безопасности дорожного движения. Одним из ключевых показателей является коэффициент дорожно-транспортных происшествий RAR (Road Accident Rate), который позволяет отслеживать общий тренд аварийности на дорогах и оценивать эффективность мер безопасности. В 2024 году этот показатель составил 0,18, тогда как в 2023 году — 0,14. Когда речь идет о перевозке опасных веществ, безопасность дорожного движения приобретает еще большее значение, так как дорожно-транспортное происшествие может повлечь за собой не только последствия для участников, но и серьезные последствия для окружающей среды. По этой причине во всех структурных подразделениях НИС и ДЗО назначены советники по безопасности при транспортировке опасных грузов с четко определенными задачами для контроля рисков при перевозке опасных веществ.

Кроме всего вышеперечисленного, в 2024 году Компания продолжила повышать компетенции водителей и пользователей служебных автомобилей через тренинги по экологичному и защитному вождению. В прошлом году в Национальной академии вождения НАВАК прошли обучение 506 сотрудников.

Эти мероприятия представляют собой прочную основу для дальнейшего прогресса в области безопасности дорожного движения и транспортировки опасных грузов с четкой целью — сокращение происшествий и ответственное управление рисками.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ СИТУАЦИИ

Пожарная безопасность

В целях обеспечения лучших условий труда для сотрудников, а также повышения уровня функционирования пожарных частей, в 2024 году реализованы капитальные

проекты по введению в эксплуатацию и реконструкции пожарных депо в Смедерево и Прахово, а также объекта для теоретической подготовки Тренинг-центра для пожарных частей в Нови Саде с закупкой мебели для оснащения помещений указанных объектов. В рамках Тренинг-центра для пожарных частей осуществлена закупка и установка модульного полигона для обучения операторов и проведения спасательных работ на высоте, в глубине и в ограниченных пространствах силами сотрудников пожарных частей. Это значительно улучшило оперативную работу и реагирование в случае чрезвычайных происшествий. Продолжилась регулярная закупка необходимого оборудования и средств для нужд пожарных частей (пожарное и защитное снаряжение, компрессоры для заправки баллонов изоляционных аппаратов, гидравлические разжимные инструменты и т. д.).

Приняты новые нормативные документы, которые привели нормативы Общества в соответствие с положениями законодательных актов, требованиями бизнеса, а также дополнительно упорядочили оперативную и организационную работу пожарных частей.

Год оказался весьма успешным в области обучения, что подтверждается следующими показателями:

- Проведены HSE-учения в соответствии с Планом на 2024 год, в рамках которых пожарные части Компании самостоятельно и совместно с пожарными частями Сектора по чрезвычайным ситуациям МВД и соседних промышленных предприятий отрабатывали тактические действия в случае различных чрезвычайных ситуаций, такие как: тушение пожаров, технические спасательные работы на высоте и на глубине, оказание первой помощи, реагирование на химические аварии и т. д.
- Новые знания и обмен опытом получены через корпоративные пожарные соревнования, в которых приняли участие все 11 пожарных частей Компании, а также две пожарные части ХИП/ФСК Панчево.
- Продолжилось сотрудничество с Сербско-российским гуманитарным центром в Нише через теоретическую и практическую подготовку 86 сотрудников пожарных частей по техническому спасению на высоте и на глубине в промышленных условиях.

- В сотрудничестве с Национальным учебным центром по чрезвычайным ситуациям МВД Сербии была проведена подготовка IV класса оперативных руководителей действий по реагированию на чрезвычайные ситуации в Обществе.
- Сотрудниками внешней компании была проведена подготовка по управлению пожарными автомобилями с гидравлическими стрелами и платформами на территории НПЗ Панчево.

Все мероприятия по тушению пожаров и реагированию на другие чрезвычайные ситуации, проведенные пожарными частями НИС на наших объектах в 2024 году, были успешно выполнены. Наши пожарные также оказали помощь пожарно-спасательным подразделениям МВД Республики Сербия на объектах других предприятий и в местных сообществах по всей Сербии.

Безопасность процесса

На основе детального анализа собранной информации в области технологической безопасности с операционных объектов Компании в 2024 году был модифицирован порядок проведения корпоративного аудита. В частности, проведена ревизия проверяемых элементов, разработана программа, определяющая, что именно проверяется и как осуществляется оценка этих элементов. В соответствии с Планом на 2024 год аудит проведен на 10 производственных объектах и охватил все дивизии/блоки Компании, а также дочерние общества. Внедрена практика обмена актуальной информацией, собранной в ходе аудита, на Совете по промышленной безопасности с участием представителей всех подразделений Компании. Также были представлены превентивные и корректирующие меры, разработанные по итогам проведенных аудитов.

В рамках требований элемента технологической безопасности — идентификация опасностей и анализ рисков — началось внедрение методологии PHSER (Project HSE Review) для анализа рисков. Кроме того, в Upstream успешно завершен этап идентификации опасностей и анализа рисков в рамках симуляционного сценария с наибольшими последствиями, и разработан

комплекс превентивных мер, реализация которых уже началась.

Поскольку неотъемлемой частью непрерывного улучшения безопасности процессов являются сотрудники, работающие на технологических объектах, повышение их компетенций остается важнейшей задачей, которая выполняется на протяжении всего года. Значительная часть обучения и времени была посвящена подготовке сотрудников в ХИПП. Кроме того, в течение всего 2024 года коллеги из Департамента промышленной безопасности и чрезвычайных ситуаций активно участвовали в адаптации нормативно-методологических документов в области безопасности производственных процессов, чтобы накопленный опыт и оперативная практика в Компании в кратчайшие сроки были применены в «ХИП-Петрохемия».

Чрезвычайные ситуации

Все действия в области готовности к реагированию на чрезвычайные ситуации и мероприятия гражданской защиты в Обществе направлены на подготовку к успешному реагированию на чрезвычайные происшествия и катастрофы-кризисы. Установленные нормы определены положениями закона «О снижении риска катастроф и управлении чрезвычайными ситуациями», другими законами и подзаконными актами, а также передовой промышленной практикой и техническими стандартами Компании. Исполняя обязательства, вытекающие из Постановления об определении субъектов особого значения для защиты и спасения в Республике Сербия, принятого Правительством Сербии, мы укрепляем устойчивость Компании к чрезвычайным происшествиям и кризисам, повышаем уровень безопасности сотрудников, окружающей среды и материальных ценностей как на уровне Компании, так и в местных сообществах, где мы ведем свою деятельность.

В 2024 году продолжилась работа по улучшению бизнес-процессов, включающая готовность к реагированию на чрезвычайные ситуации в Обществе. Был обновлен План управления катастрофами и кризисами, с особым акцентом на внедрение данного бизнес-процесса в «ХИП

Петрохемия» в Панчево. После принятия соответствующих нормативно-методологических документов и обучения всех сотрудников, которые несут ответственность за защиту и спасение, проведено тестирование путем выполнения совместных командно-симуляционных учений. В учениях приняли участие команды готовности и реагирования на чрезвычайные ситуации «ХИП Петрохемия» и Блока «Переработка». Начальный сценарий учений включал реагирование на чрезвычайные ситуации, вызванные обильными осадками, ураганскими ветрами, грозами и возникновением суперячейковых штормов, которые приводят к общему коллапсу в городе, с дополнительными рисками в виде наводнений и технико-технологических аварий. Координацию учений и тестирование внедренной системы анализировали и контролировали представители Департамента промышленной безопасности и чрезвычайных ситуаций НИС, а также представители Национального тренинг-центра по чрезвычайным ситуациям и Сектора по чрезвычайным ситуациям Министерства внутренних дел Республики Сербия.

В соответствии с планом HSE-учений на 2024 год успешно проведены все 238 запланированные учения.

В 2024 году в сотрудничестве с Национальным тренинг-центром по чрезвычайным ситуациям МВД Республики Сербия обучено более 250 сотрудников, входящих в состав сил защиты и спасения Общества. Обучение сотрудников проводилось через курсы для доверенных лиц по гражданской обороне и их заместителей, оперативных руководителей действий по реагированию на чрезвычайные ситуации, а также посредством проведения совместных командно-симуляционных учений (в соответствии с утвержденными программами МВД Республики Сербия). В этом году сотрудничество было укреплено подписанием Меморандума о сотрудничестве в области профессиональной подготовки сотрудников Компании по вопросам снижения риска катастроф и управления чрезвычайными ситуациями между нашей Компанией и Министерством внутренних дел Республики Сербия. Сотрудничество будет осуществляться через официальные визиты, курсы, тренинги, учения, конференции, семинары, а также

обмен опытом и консультации. Кроме того, меморандум облегчит коммуникацию между МВД и нашей Компанией, учитывая, что НИС признана субъектом особой важности для защиты и спасения в Республике Сербия.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

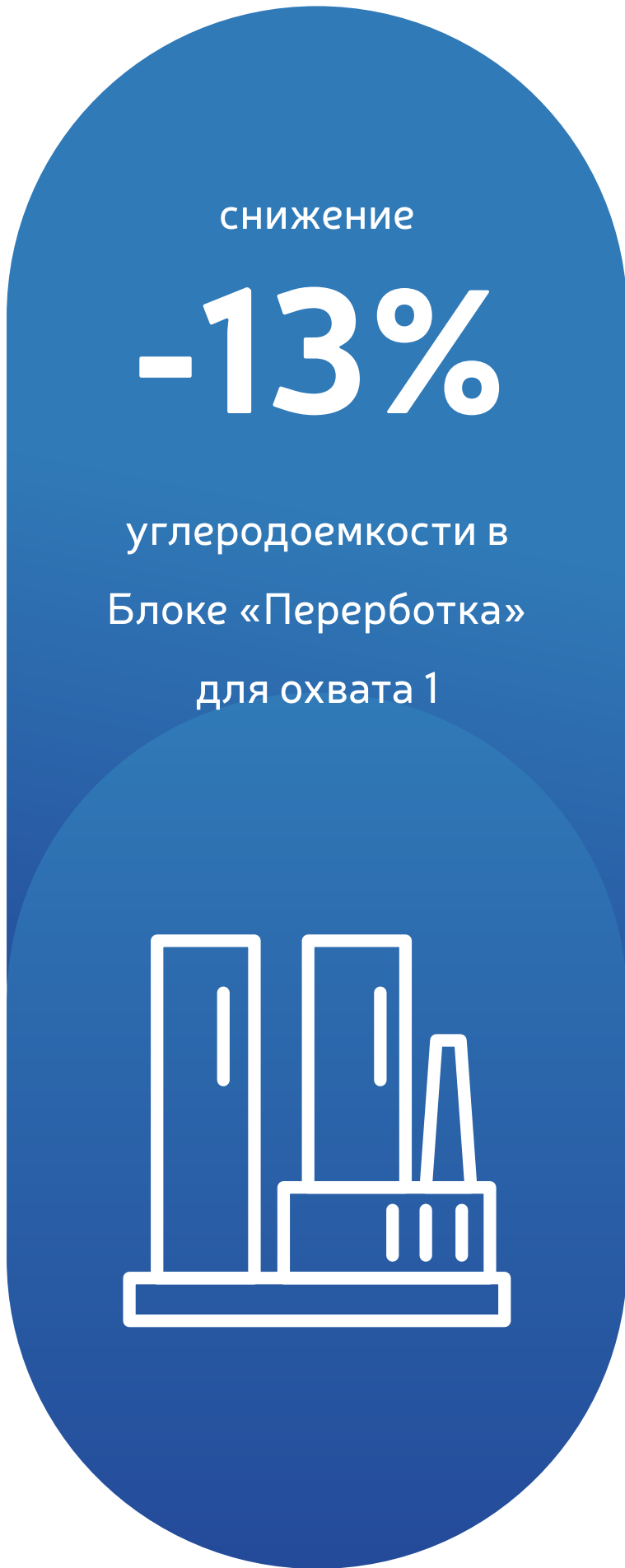
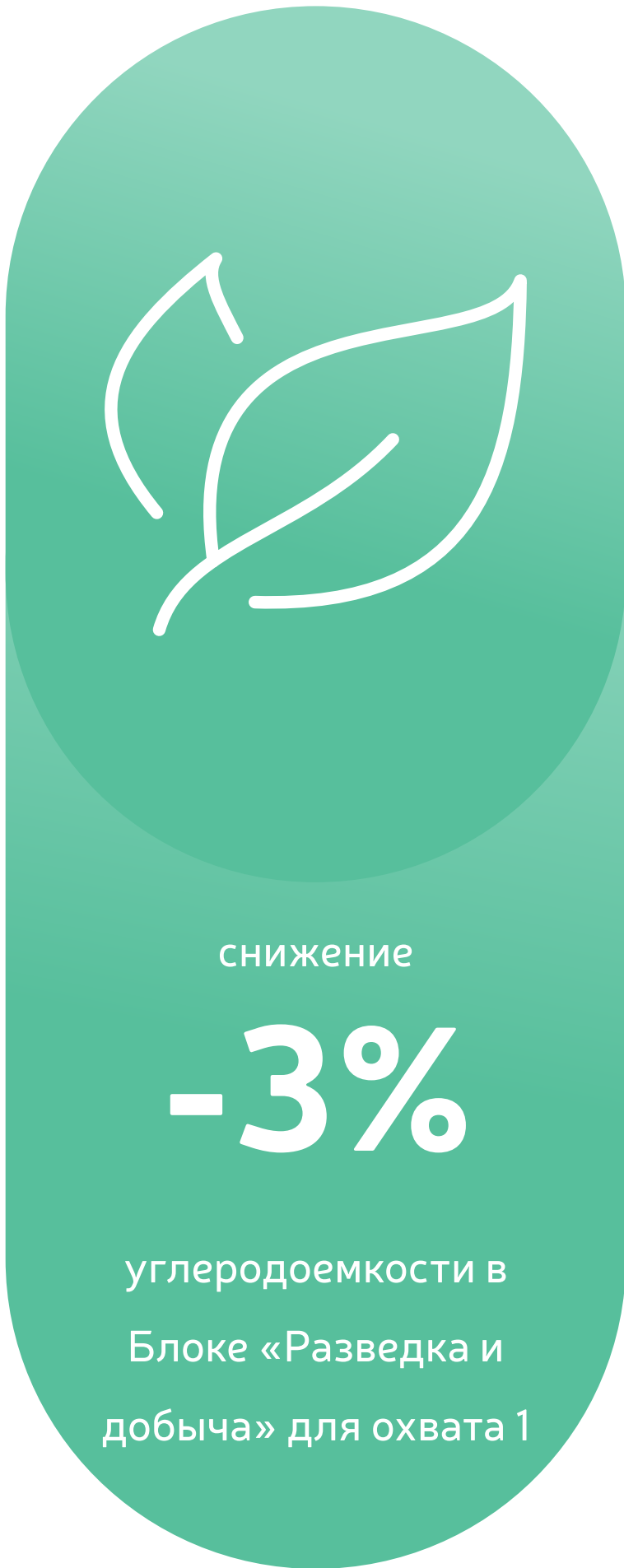
Свое отношение к охране окружающей среды Компания закрепила в своей миссии и видении, в принятых ценностях и политике HSE, что означает, что инвестиции и усилия в этой области являются стратегическим направлением НИС, а также повседневной практикой в бизнес-процессах. В 2024 году в рамках Стратегии Компании были определены ключевые цели в области охраны окружающей среды, что подчеркивает значимость сохранения окружающей среды и стремление к сокращению воздействия всех рабочих процессов.

В 2024 году Компания продолжила инвестировать в экологические проекты и проекты с экологической составляющей в целях выполнения самых строгих требований в области охраны окружающей среды. На реализацию экологических проектов было выделено 1 065 млн динаров. Следует учитывать, что эти расходы значительно выше, если включить инвестиции в технологии, применение которых способствует снижению негативного воздействия на окружающую среду.

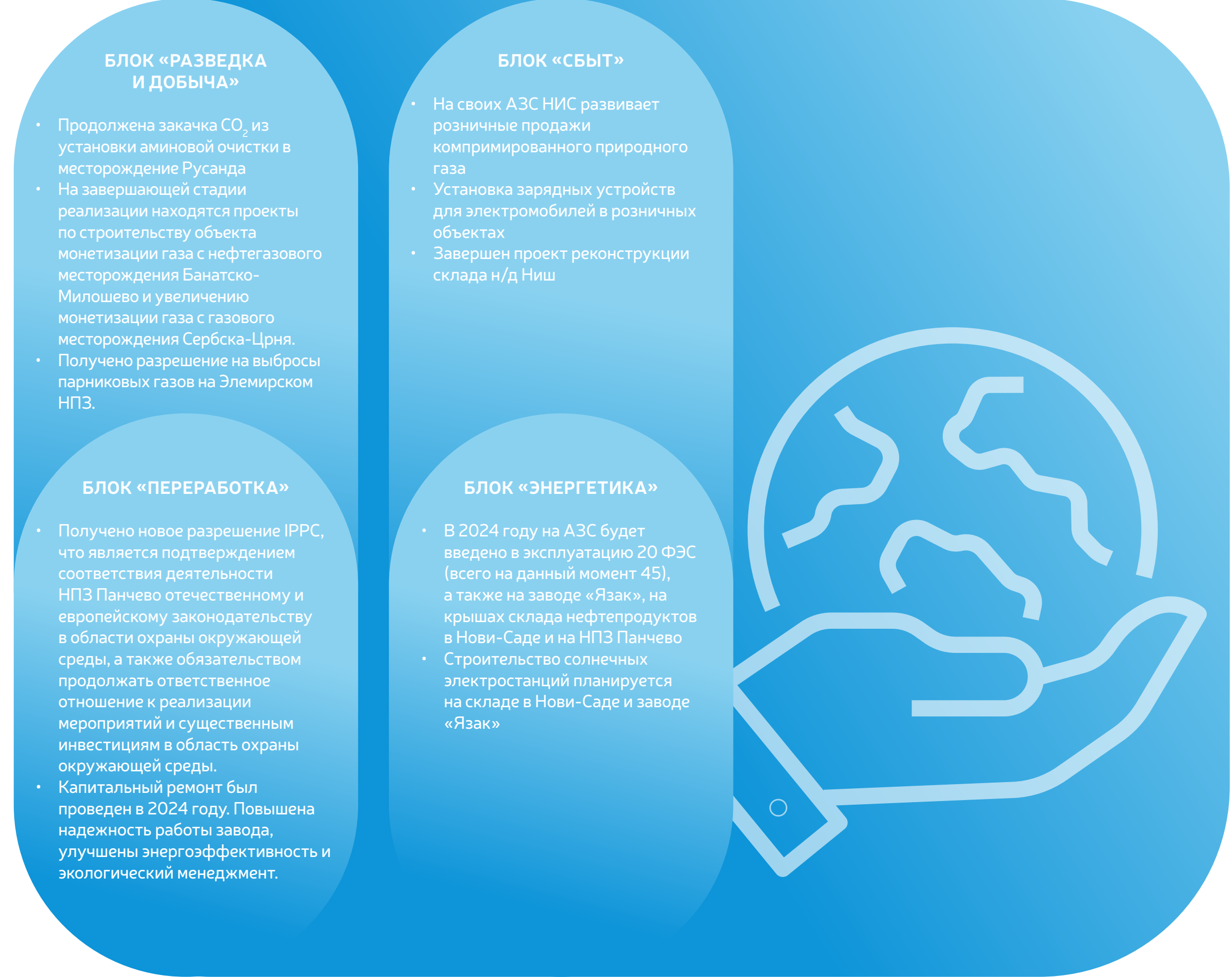
В 2024 году положительная тенденция снижения продолжилась. Выбросы загрязняющих веществ в воздух и воду с мест Компании.

Сокращение выбросов загрязняющих веществ

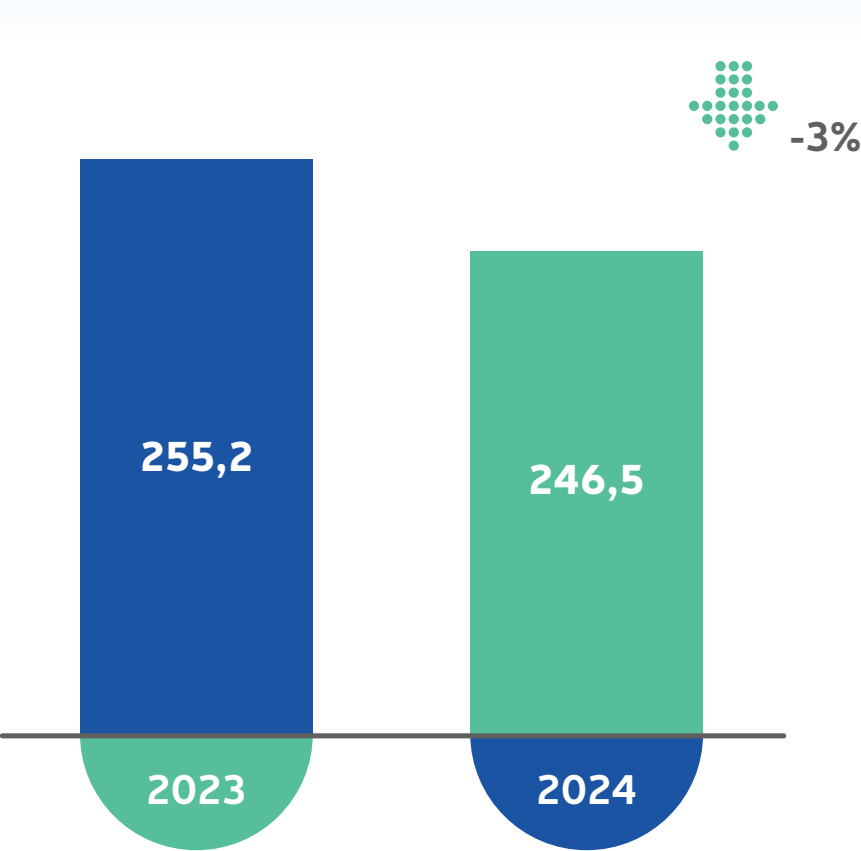
Достижения в 2024 году



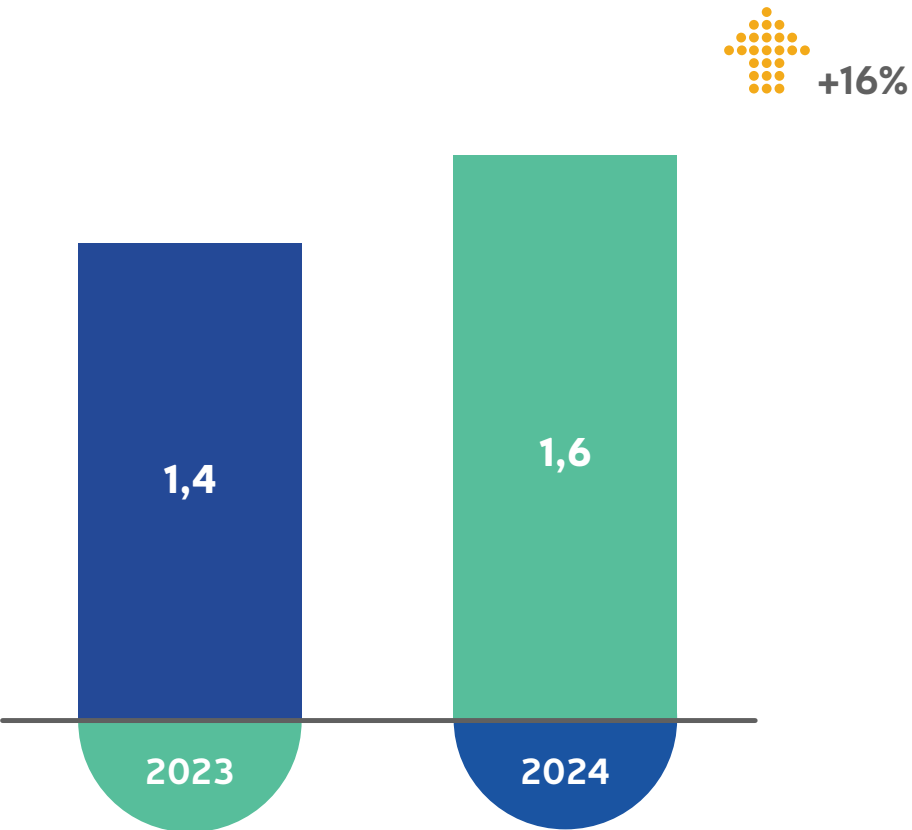
Зеленая повестка: Обзор наиболее важных проектов по блокам



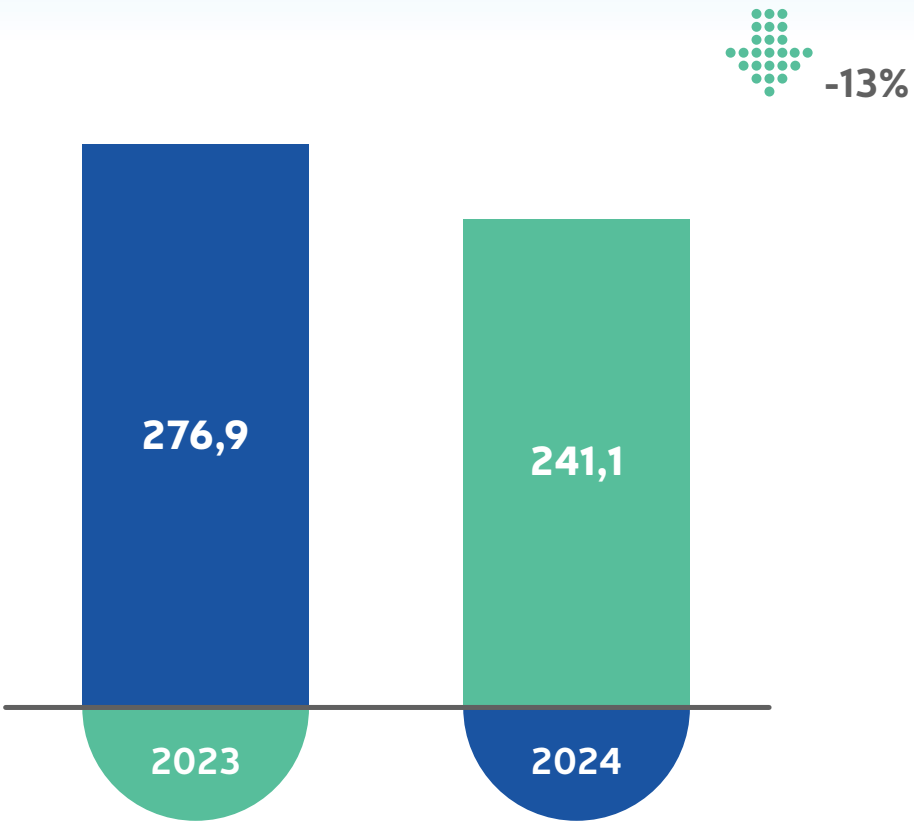
Динамика углеродоемкости в Блоке «Разведка и добыча» для охвата 1, в кг CO₂Э/т добычи нефти



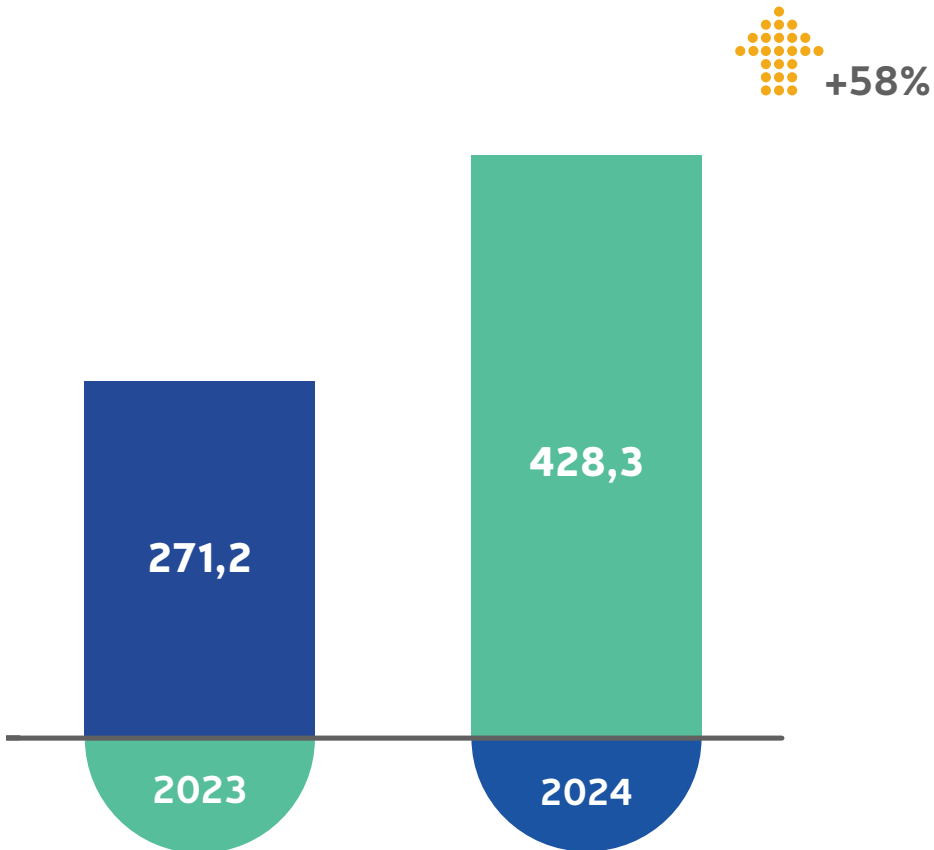
Прямые выбросы CO₂ (охват 1), в млн тонн⁹⁴



Динамика углеродоемкости Блока «Переработка» для охвата 1, в кг CO₂Э/т добычи нефти



Косвенные выбросы CO₂ (охват 2), в тыс. тонн⁹⁵



Продолжается реализация многочисленных инициатив, способствующих борьбе с изменением климата, таких как выработка электроэнергии из возобновляемых источников энергии. Реализуются проекты по снижению потребления и потерь энергетических ресурсов (пара, газа, электроэнергии), а также продолжается закачивание CO₂ из установки аминовой очистки в месторождение Русанда.

В начале 2024 года в Республике Сербия вступил в силу Регламент по мониторингу и отчетности об эмиссиях парниковых газов («Служебный вестник РС №118/2023»), который подробно определяет порядок мониторинга, расчетов и проверки эмиссий ПГ, а также обязывает операторов получать разрешения на эмиссии ПГ для своих установок. Целью данного регулирования является долгосрочное сокращение выбросов в промышленном секторе и ускорение декарбонизации экономики, что является одной из важных основ Зеленой повестки.

Как подтверждение качества уже реализованных мероприятий и своевременного выполнения законодательных обязательств в области управления климатическими изменениями, Министерство охраны окружающей среды выдало разрешения на выбросы парниковых газов для 4 следующих объектов: нефтебаза Нови Сад — Энергоблок, НПЗ Панчево, ПиТНиГ Элемир и «ХИП-Петрохемия» (для ФСК Элемир ожидается выдача разрешения). Наша Компания, а также установки, для которых выданы разрешения, обязаны проводить мониторинг выбросов ПГ, а затем готовить отчет о них, который должен быть проверен независимым верификатором.

В области управления отходами были проведены аудиторские проверки привлеченных операторов по управлению отходами. Мероприятия по утилизации отходов осуществляются в соответствии с действующими рамочными договорами (сроком на три года) и

сертифицированными операторами, предоставляющими услуги по сбору, хранению и обработке отходов.

В 2024 году подготовлен отчет «Анализ текущего состояния и возможности улучшения процесса управления нефтесодержащими отходами в Компании («НИС а.о.», ДЗО и ХИПП) за счет развития внутренних ресурсов или привлечения стратегического партнера». В подготовке отчета участвовал иностранный консультант, и в нем представлено сопоставление процедур и цен в Сербии/ЕС, оценка затрат CAPEX/OPEX для развития внутренних ресурсов, а также анализ информационных предложений операторов/поставщиков оборудования из ЕС. На основе проведенного анализа будет принято решение о способе управления загрязненными отходами в НИС.

Общество регулярно отслеживает и исполняет законодательные обязательства, связанные с уплатой сборов в области охраны окружающей среды. В 2024 году на уплату налогов и сборов было выделено 309,1 млн динаров.

В 2024 году, по случаю Всемирного дня охраны окружающей среды, традиционно была организована экологическая акция по очистке, проведенная в партнерстве с Городским управлением охраны окружающей среды города Нови Сад. В рамках акции был очищен и благоустроен Офицерская пляж в Нови Саде. Компания также заботится об окружающей среде привлекая своих сотрудников, которые регулярно участвуют в экологических акциях. Проводятся образовательные семинары и кампании с целью повышения экологической осведомленности сотрудников. Реализуя такие инициативы и акции, мы совместно работаем над сохранением и улучшением окружающей среды.

⁹⁴Увеличение прямых и косвенных выбросов CO₂ обусловлено включением в расчет выбросов ХИПП.
⁹⁵Увеличение прямых и косвенных выбросов CO₂ обусловлено включением в расчет выбросов ХИПП.

Сборы и расходы в 2024 году	Сбор за водопользование (млн РСД)	Сборы и компенсация за ООС (млн РСД)	Итого (млн РСД)
«НИС а.о. Нови Сад»	84,5	186,1	270,6
ДЗО ⁹⁶	24,3	14,2	38,5
Итого	108,8	200,3	309,1

Сборы и расходы в области охраны окружающей среды (2018-2024)



Проект «Каркас - щит безопасности»

Проект разработан с целью исключения травм, несчастных случаев, инцидентов и вредного воздействия на окружающую среду, а также повышения уровня HSE культуры, предотвращения смертельных и прочих травм сотрудников и подрядчиков, а также сокращения финансовых убытков, вызванных несчастными случаями и авариями.

В течение 2024 года продолжалась реализация и внедрение программы «Щит безопасности – Каркас 1–6», была проведена диагностика для «Каркас 6» и определено предложение бюджета для реализации программы мер. Выполнены проверки функциональности барьеров в НИС/ДЗО в G-Petrol, где Общество получило высокие оценки.

В целях снижения риска травм сотрудников и подрядчиков, аварий и инцидентов на уровне НИС и дочерних обществ продолжается реализация программы мер по установлению функциональности барьеров, а также расширяется программа на дочернее общество «ХИП-Петрохемия», где была проведена диагностика и выбраны барьеры, которые станут предметом проверки в 2025 году.

Улучшение культуры HSE

Для приближения тематики HSE сотрудникам в 2024 году были проведены две Недели HSE в НИС в Сербии, в рамках которых на четырех внутренних локациях были организованы фестивали здоровья, а на других локациях основное внимание уделялось безопасности. Также в рамках этих мероприятий были организованы экологическая уборка природы, различные конкурсы на тему HSE, встречи детей и пожарных, а также HSE-форум подрядчиков. Для повышения осведомленности сотрудников о важности профилактической заботы о

здоровье, а также ознакомления с различными методами и способами предотвращения, смягчения и лечения некоторых заболеваний, гостями фестивалей здоровья стали ведущие медицинские учреждения, известные производители растительных препаратов, а также промоутеры диагностических процедур.

Дни HSE также были проведены в дочернем обществе «НИС Петрол» в Боснии и Герцеговине. В течение трех дней на АЗС в трех разных регионах были организованы соревнования по HSE, показы образовательного фильма с признаниями оператора нефтяной промышленности, пострадавшего из-за несоблюдения правил безопасности, а темы HSE были представлены сотрудникам через увлекательные игры и практические занятия.

Для развития лидерства и культуры HSE проведено 24 семинара по HSE, в которых приняли участие почти 500 сотрудников из всех блоков, функций и дочерних обществ. Кроме того, модуль по HSE стал частью Академии лидеров НИС: программы «Впервые менеджер», которая в этом году включила 95 новых руководителей.

Также в 2024 году велась интенсивная работа по повышению осведомленности сотрудников об ответственности и возможном вкладе каждого из нас в обеспечение безопасной работы, здоровья и охраны окружающей среды через обсуждение тем по HSE и внутренние кампании.

⁹⁶«Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови-Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «НИС МТО» о.о.о. Белград и НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови-Сад и «НИС Петрол» о.о.о. Белград.

Подготовка по HSE, развитие HSE компетенций и повышение осведомленности сотрудников



В 2024 году основной акцент был сделан на приведении в соответствие с новой законодательной регуляцией в области охраны труда и техники безопасности, а именно на выполнении законодательных требований к компетенциям консультантов по охране труда и технике безопасности. С целью улучшения качества тренингов по HSE обновлялись образовательные материалы для тренингов на рабочих местах (M2), создавались цифровые образовательные материалы (e-learning контент) и обучающие фильмы. Разработаны новые программы и учебные материалы для вводного обучения руководителей, сотрудников и представителей работников в соответствии с законодательными требованиями. Для повышения осведомленности о HSE рисках проведены кампании в области безопасности дорожного движения, предотвращения травм на рабочем месте, повышения культуры HSE через различные мероприятия в рамках Недель HSE, профилактики здоровья и охраны окружающей среды. Сотрудничество с партнерскими университетами в рамках программы «Энергия знаний» осуществлялось через профессиональные визиты студентов в «ХИП Петрохемия» в Панчево, а также через участие в образовательной ярмарке в рамках HSE-форума.

HSE мотивация

В 2024 году была обновлено приложение «Лидер безопасности» для облегчения ее работы и администрирования. Начато рассмотрение новых критериев для включения в программу «Лидер безопасности», а также пересмотрено количество баллов за некоторые существующие активности, чтобы привлечь больше сотрудников к участию в программе HSE мотивации. HSE мотивация через программу «Лидер безопасности» вознаграждает ответственное отношение сотрудников к собственной безопасности, а также к безопасности коллег и окружающей среды.

Инспекционная проверка в области HSE

Систематический мониторинг инспекционного надзора со стороны уполномоченных государственных органов по всем направлениям охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды показал, что в течение 2024 года количество данных проверок на наших объектах было на уровне предыдущего года.

Индикаторы HSE

Индикаторы HSE ⁹⁷	2023	2024	% изменения
Трамвы ⁹⁸	112	126	+13%
Трамвы с потерянными днями ⁹⁸	50	69	+38%
Кол-во ДТП ⁹⁸	7	10	+43%
Коэффициент инспекционных визитов	0,17	0,27	+59%
Проверки инспекционных органов	540	553	+2%

⁹⁷Данные по «ХИП-Петрохемия» включены в расчет данных за 2024 год.
⁹⁸Данные включают события для НИС а.о. Нови-Сад, дочерние компании в Республике Сербия и за рубежом, а также все подрядчики.

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ И МОШЕННИЧЕСТВУ

Коррупция в нефтяной отрасли в целом является одной из основных проблем, с которой сталкиваются многие компании и страны. Нефть остается одним из важнейших ресурсов, а торговля ею часто сопряжена со значительными суммами денег и власти, что создает благоприятную среду для различных форм коррупции.

В связи с тем, в Обществе принята Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству, направленная на предотвращение и соблюдение запрета на участие в любой форме коррупционного поведения или мошенничества.

В Политике прописаны условия для своевременного выявления, предупреждения и минимизации рисков незаконного, неправомерного и коррупционного поведения, базирующиеся на принципах единого стандарта поведения, ценностях, принципах ведения деятельности в соответствии с действующим законодательством, а также основных правилах борьбы против коррупции и мошенничества.

Политика устанавливает обязательство всех лиц в случае возникновения обоснованных сомнений в совершении или подготовке к совершению коррупционных, соответственно, мошеннических действий, а также в случае их выявления, предоставить соответствующую информацию по заранее определенным и защищенным каналам коммуникации, с сохранением ее конфиденциальности. Политика также определяет меры по защите лица, предоставившего данную информацию, и порядок ее использования. Упомянутые меры обеспечивают защиту от ущемления прав лица, сообщившего таким образом о коррупционных или мошеннических действиях.

В соответствии с этим, во всех структурных подразделениях Компании постоянно анализируются существенные риски, связанные с коррупцией. Проводится постоянный мониторинг показателей коррупции, в основном, в области закупок товаров и услуг, работы с клиентами,

в ходе проверки кандидатов при приеме на работу, при назначениях на менеджерские и другие руководящие позиции внутри Общества, а также в процессе проверки хозяйствующих субъектов при заключении договорных отношений и согласовании договорных и нормативно-методических документов.

В целях предотвращения потенциального возникновения коррупционных действий, на уровне Общества принимаются меры по информированию всех работников, чтобы они могли своевременно обнаружить признаки коррупционной деятельности, в связи с чем члены органов управления Обществом ознакомлены с правилами и процедурами против коррупции, в соответствии с Приказом генерального директора, которым утвержден типовой образец Антикоррупционного соглашения. Кроме того, члены органов управления ознакомлены с Политикой Общества в области противодействия коррупции и мошенничеству, в частности, с оговоркой о соблюдении норм законодательства в области борьбы с коррупцией и мошенничеством, а также с действующими правилами и процедурами, связанными с антикоррупционной деятельностью.

Существенное внимание уделяется информированию и повышению осведомленности сотрудников в структурном подразделении Общества, участвующем в мероприятиях по обнаружению коррупционных и прочих неправомерных действий. В связи с этим, в 2024 году, помимо прочих, рассматривались и следующие темы:

- Защита информации (получение и передача конфиденциальных данных и защита персональных данных);
- Конфиденциальное делопроизводство для делопроизводителей фронт-офисов Панчево и «ХИП-Петрохемия»;
- Обучение новых сотрудников (в рамках Onboarding) по защите информации;
- Тренинг, организованный и исполненный специалистами,

- ответственными за вопросы гражданской защиты;
- Тренинг в области «Защита персональных данных», организованный Группой Бизкон;
- Применение противодронной системы на территории НПЗ Панчево для защиты критической инфраструктуры от повсеместной угрозы от БЛА;
- Участие менеджеров ФКЗ в организации и реализации мероприятия «Десятая международная конференция менеджеров безопасности» на тему новых технологий и ИИ в разрезе поддержки корпоративной безопасности.
- Участие 21 сотрудника ФКЗ в тренинге «Корпоративные финансовые расследования», организованном в форме обсуждений, обмена мнениями и практическим опытом, т.е. практического тренинга с целью развития навыков и компетенций и, в результате, более эффективной профилактической деятельности.

Кроме того, в процессе внутренних проверок соблюдения бизнесом нормативных документов Общества осуществляется инструктирование и обучение сотрудников на тему борьбы с коррупцией.

В 2024 году при трудоустройстве в «НИС а.о. Нови Сад» верификацию прошли 3 255 потенциальных кандидатов. Для всех новых сотрудников проведены вводные лекции, которые включали ознакомление с правилами и процедурами в области борьбы с коррупцией.

Соответствующими процедурами Общества предусмотрено обязательное заключение Антикоррупционного соглашения со всеми деловыми партнерами, с которыми компания НИС вступает в договорные отношения, в целях сохранения и обеспечения благоприятной деловой среды путем применения предупредительных и других мероприятий по борьбе с коррупционными и/или незаконными действиями. В случаях, когда деловой партнер отказывается подписать указанное Соглашение, Приказом генерального директора предусмотрена процедура по принятию мер и действий соответствующими службами Общества в

целях установления реальных причин отказа подписать Соглашение, после чего принимается согласованное решение о дальнейших действиях.

В 2024 году в отношении 76 работников, действия или бездействие которых повлекли вредные последствия для Общества, к компетентным руководителям были внесены предложения о возбуждении дисциплинарных дел или производств о правонарушениях, которые завершились применением одного из дисциплинарных мер. Из этого числа в 3 случаях была применена мера пресечения в виде расторжения трудового договора с работником. Ни в одном из вышеперечисленных случаев коррупционные мотивы не являлись основанием для возбуждения соответствующего дела.

В 2024 году зафиксировано 53 случая расторжения или непродления срока действия договора о деловом сотрудничестве с деловыми партнерами. Причиной этого стало непрофессиональное отношение к договорным обязательствам, невыполнение или некачественное выполнение договорных обязательств, невыполнение финансовых обязательств/просроченная задолженность (безнадежная дебиторская задолженность) перед компанией или ее дочерними обществами и т.п. Расследования фактов коррупции и мошенничества, полученных через Красную линию, проводились по 5 случаям.

Реализация плановых антикоррупционных мер для защиты деятельности и постоянное повышение уровня осведомленности и обмен опытом и хорошей практикой с менеджерами и сотрудниками Компании, в особенности, в структурных подразделениях, к компетенции которых относится закупочная деятельность и реализация товаров и услуг, является постоянной задачей для всех работников.

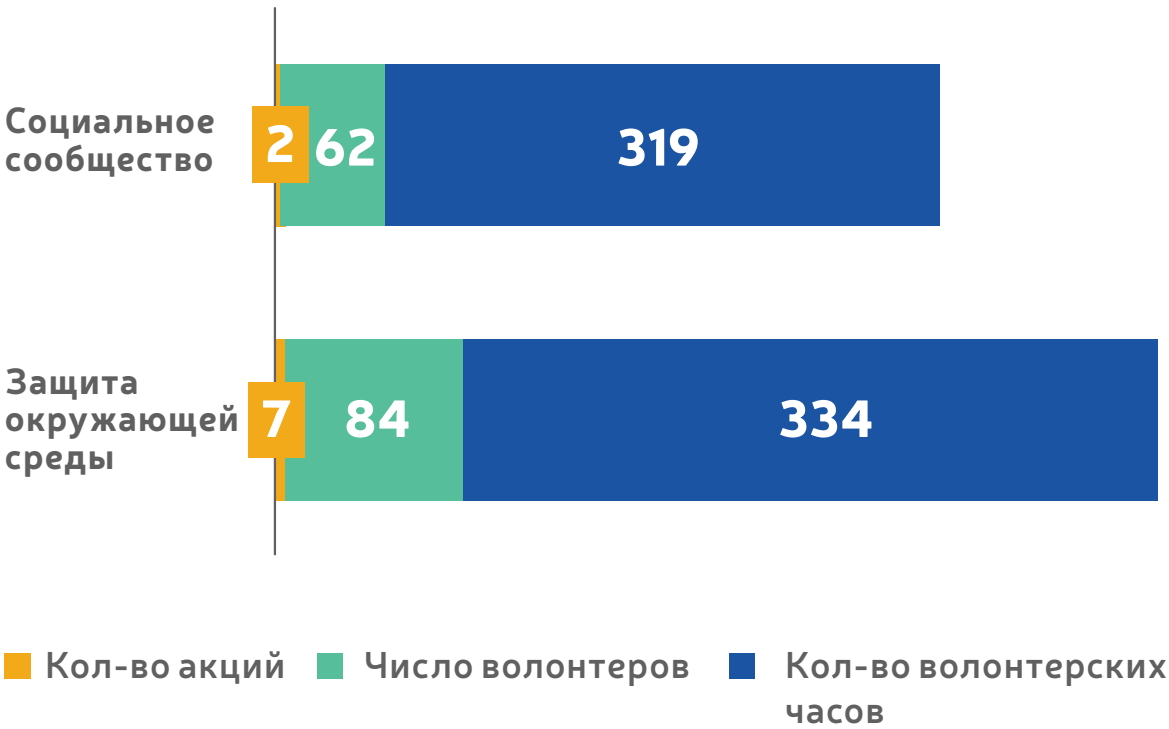
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА

И в 2024 году одним из приоритетов для компании НИС была поддержка проектов, способствующих улучшению условий жизни в сообществе. Поддержанные проекты были направлены на всех членов общества, с особым акцентом на молодежь, развитие местного сообщества во всех сферах, а также на улучшение охраны окружающей среды. НИС в очередной раз продемонстрировала себя как одного из ведущих инвесторов в социально ответственные проекты в Сербии, в которые вместе с профессиональным спортом было инвестировано 481,1 млн динаров в 2024 году.

В целях стимулирования местных сообществ в использовании возобновляемых источников энергии, рационализации потребления энергии и создании экологически ответственной среды НИС стала первой компанией в нашей стране, которая объявила и самостоятельно реализовала и финансировала конкурс по выбору проектов, использующие потенциал солнца для производства зеленой энергии. С этой целью в рамках прошлогоднего цикла программы «Сообществу сообща» компания НИС выделила средства в размере 144,5 млн динаров на реализацию 40 выбранных проектов по строительству солнечных электростанций на объектах общественного значения в 13 городах-партнерах и муниципалитетах по всей Сербии. В соответствии с лозунгом цикла «Вместе за зеленую энергию» НИС стремится оказать активную поддержку развитию энергетики городов-партнеров и муниципалитетов, а также продвижению зеленой энергетики и построению более устойчивого будущего.

Волонтерские акции по направлениям поддержки



Клуб волонтеров компании, члены которого только в 2024 году посвятили сообществу более 600 волонтерских часов, продолжил реализацию многочисленных акций. Волонтеры компании НИС приняли участие в различных экологических инициативах, таких как обустройство и уборка Офицерского пляжа в Нови Саде, а также посадка 100 саженцев декоративных деревьев на общественной территории в Кикинде. Также проведен традиционный, четвертый по счету, внутренний конкурс волонтеров, который также был направлен на защиту окружающей среды. Под лозунгом «Меняй, зеленей, будь эко» волонтеры компании озеленили и оснастили выбранные школы в Башаиде и Сечне, а также детский сад в Гайдобре солнечными скамейками и зарядными устройствами, компостерами, прессами для переработки и другими экологическими решениями.

Клуб волонтеров компании НИС своей деятельностью выступает и за развитие социального предпринимательства, развивая сотрудничество с ассоциациями, деятельность которых нацелена на уязвимых членов нашего сообщества. Одной из таких ассоциаций является «Наша куча» («Наш дом»), которая оказывает поддержку людям с нарушениями

развития и посредством своей деятельности выступает за их социальную интеграцию и экономическое расширение прав и возможностей. В корпоративном центре компании в Нови Саде Клуб волонтеров организовал продажу продукции этой ассоциации, чтобы поддержать ее в целях установления устойчивости ее деятельности. Кроме того, трудолюбивые волонтеры компании воспользовались осенней погодой и приняли участие в приготовлении айвара во дворе ассоциации «Ево рука» («Вот рука»), средства от продажи которого пойдут на улучшение качества жизни семей, имеющих детей с нарушениями развития и редкими заболеваниями.

Сотрудники компании проявляют гуманность и регулярно участвуя в акциях Клуба добровольных доноров крови профсоюзной организации НИС, которые организуются совместно со пунктами сдачи крови. В 2024 года в помещениях компании в Белграде, Нови Саде, Панчево и Зренянине проведено 15 акций сдачи крови, в ходе которых было собрано более 579 единиц крови.

Поскольку компания всегда уделяет особое внимание самым маленьким членам сообщества, в начале 2024 года НИС передала дошкольному учреждению в г. Зренянин новый фургон для перевозки продуктов питания, что позволило своевременно доставлять свежие блюда из центральной кухни в 20 детских садов этого учреждения. В начале года было сделано еще одно праздничное пожертвование: в рамках совместной гуманитарной акции с баскетбольным клубом «Партизан» 600 детей из социально уязвимых категорий со всей Сербии были обеспечены новой зимней одеждой и обувью. Компания НИС также приняла участие в крупной гуманитарной акции фонда «Семья» под названием «В этот раз для детской радости», в рамках которой поддержка направлена на реконструкцию и обустройство отделения детской онкологии Института онкологии и радиологии Сербии. Также, посредством пожертвования в фонд «Едро» НИС поддержала улучшение медицинского обслуживания и

лечения пациентов, страдающих мышечной дистрофией Дюшенна.

Кроме того, в целях оказания поддержки молодым людям из уязвимых социальных групп компания НИС и фонд «Детские деревни - SOS Сербия» организовали образовательные семинары, направленные на поддержку молодых людей, с целью их подготовки к выходу на рынок труда и помощи в поиске первой работы.

В рамках традиционной праздничной акции в конце года компания НИС предоставила ваучеры на сумму 25 000 динаров каждый на покупку одежды и обуви для 120 многодетных семей и семей с одинокими родителями, опекаемых Благотворительным религиозным фондом, а члены Волонтерского клуба компании предоставили большое количество сладостей подопечным детского сада «Дуга» в Лесковаце и подопечным столовой Благотворительного религиозного фонда в Белграде.

В 2024 году было реализовано более 45 спонсорских проектов в области спорта, культуры и науки. Продолжено многолетнее сотрудничество с баскетбольным клубом «Партизан», а также с Федерацией баскетбола и волейбола Сербии. Оказана поддержка и Паралимпийскому комитету Сербии, а также Волейбольному клубу «Воеводина», а особое значение для компании имел молодежный спорт. В рамках постоянного осуществления стратегических партнерств, важных для развития общества, оказана поддержка Белградской филармонии, а также реализованы другие значимые культурные проекты, такие как гала-концерт звезд балета Большого театра, который впервые за почти 50 лет выступил в Белграде. Весь доход от продажи билетов на этот концерт был направлен на улучшение условий образования молодых деятелей культуры в нашей стране.

Как компания, которая своим бизнесом способствует достижению глобальных целей устойчивого развития,

КОММУНИКАЦИЯ

НИС в прошлом году опубликовал 14-й подряд верифицированный отчет, подготовленный в соответствии со стандартами ведущей международной организации в области устойчивой деятельности Global Reporting Initiative (GRI). Таким образом, все заинтересованные стороны получили всестороннюю и прозрачную информацию о деятельности компании в 2024 году в области развития бизнеса, инвестиций в социально ответственные проекты, охраны окружающей среды, охраны труда и безопасности, а также развития человеческих ресурсов.

Продолжались и постоянные мероприятия программы «Энергия знаний». В 2024 году стипендии получили пять студентов, обучающихся в Российской Федерации, а также еще пять студентов через Фонд одаренных студентов Новисадского университета.

В 2024 года компания НИС была партнером технического вуза им. Михайло Пупина в Зренянине в процессе аккредитации новой магистерской программы «Промышленная инженерия в эксплуатации нефти и газа». Этому вузу оказана и финансовая поддержка с целью повышения качества преподавания в недавно аккредитованной магистерской программе. Также подписано пять новых меморандумов о сотрудничестве с высшими учебными заведениями.

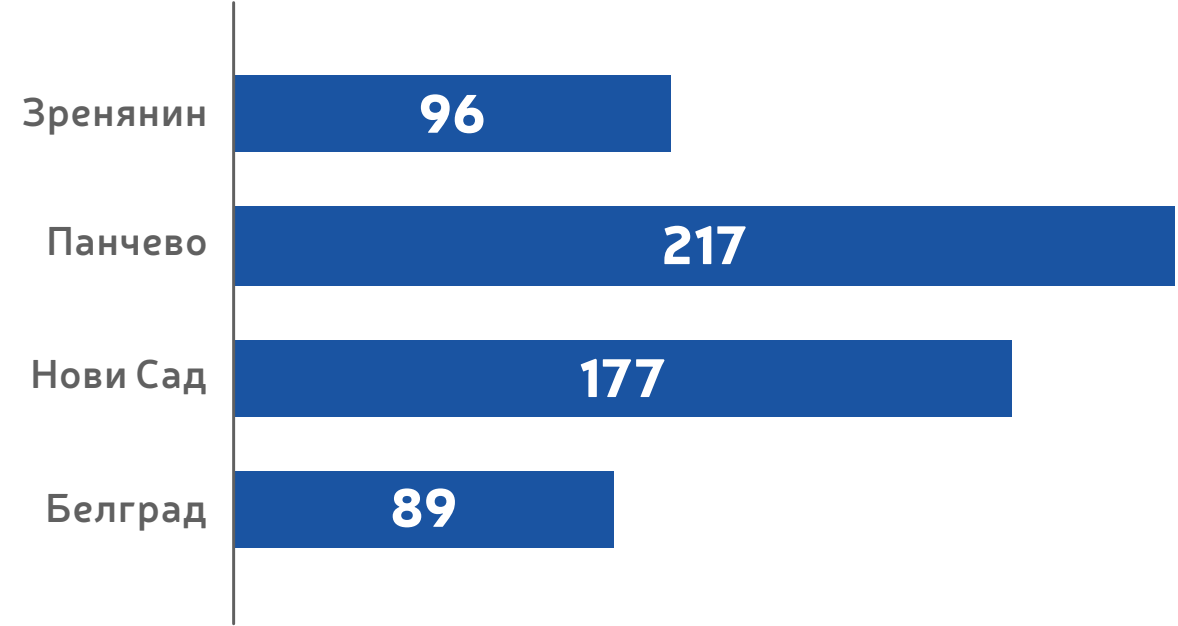
В целях реконструкции и адаптации кабинетов русского языка оказана финансовая поддержка трем начальным школам в Сербии: школе «Филипп Вишнич» в Вишницево, школе «Деспот Стефан Лазаревич» в Бабушнице и школе «Первая Воеводжанская бригада» в Нови Саде. Пять хроматографов были переданы в дар Институту химии, технологии и металлургии и факультету машиностроения в Белграде. В сотрудничестве со Обществом славистов Сербии была издана монография «Методика преподавания и изучения иностранных языков (в контексте русского языка как иностранного)».

Специалисты компании НИС реализовали более 15 гостевых лекций для студентов факультетов-партнеров в Сербии, а третий год подряд были подписаны договоры на проведение практических занятий между тремя инженерами компании НИС и техническим вузом им. Михайло Пупина в Зренянине.

Для стипендиатов программы организованы летние студенческие стажировки, а также посещение компании школьниками, студентами и преподавателями партнерских вузов и средних школ. В рамках новой программы стажировок «НИС Академия» 62 студента факультетов-партнеров прошли двухнедельную практику в компании.

Продолжалась и поддержка национальных и международных олимпиад знаний по математике, физике и химии, олимпиады НИС по русскому языку, двуязычного обучения в трех школах Сербии, а также преподавания сербского языка в русской школе при Посольстве Российской Федерации в Белграде.

Количество единиц добровольных акций по сдаче крови по городам



ОТНОШЕНИЯ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Своевременное и полное информирование общественности, а также продвижение в СМИ и цифровых каналах деятельности и мероприятий НИС – это приоритет в работе Пресс-службы.

Помимо большого числа пресс-релизов и ответов на запросы журналистов, в 2024 году Пресс-служба НИС организовала посещение журналистами производственных площадок Компании, с целью их непосредственного ознакомления с работой и важнейшими проектами НИС. Пресс-служба НИС продолжает менять стиль внешних коммуникаций, адаптирую фирменный стиль современным тенденциям. В фокусе Пресс-службы НИС остается укрепление отношений с СМИ и прозрачное информирование общественности о важнейших направлениях деятельности Компании через максимальное количество каналов коммуникации.

В соответствии с мировыми тенденциями и возрастающей ролью цифровых каналов коммуникации проведена интеграция внешних цифровых каналов в корпоративные коммуникационные форматы путем включения материалов из социальных сетей Компании в порталы СМИ. Наряду с инновационным подходом к цифровым корпоративным коммуникациям был организован ряд цифровых пресс-туров. Максимизирована персонализация и сегментация контента Компании на актуальных корпоративных цифровых каналах (внешний сайт и социальные сети) в разрезе повышенного привлечения сотрудников компании к презентации существенных коммуникационных вопросов в сфере бизнеса, устойчивого развития и социально ответственной деятельности, с целью информирования общественности. Улучшено создание новых цифровых форматов и контента, соответствующего всем вызовам в области современных коммуникаций. Повышена видимость и активизировано сотрудничество с экспертами цифровых

коммуникаций, расширены объемы сотрудничества с цифровым сообществом. На корпоративном сайте публикуется полная ключевая информация о НИС, электронные версии годовой отчетности и отчета об устойчивом развитии. На платформе Energize powered by NIS читатели имеют возможность ознакомления с НИС в ином ракурсе, получают представление о текстах в области образования, охраны окружающей среды, устойчивого развития и человеческих ресурсов.

ИНФОРМИРОВАНИЕ СОТРУДНИКОВ

Информированность сотрудников – один из ключевых факторов для достижения бизнес-целей компании. Исходя из этого, важной задачей внутренних коммуникаций в НИС является своевременное и точное информирование работников по всем актуальным для компании темам. В прошлом году продолжилась работа по развитию цифровых каналов коммуникации. Фокус внимания был направлен на мобильное приложение «мПортал», предназначенное для полевых работников, не имеющих доступ к другим цифровым каналам, для предоставления им информации и возможности для общения. В течение 2024 года благодаря продвижению количество пользователей этого мобильного приложения возросло на 36%. При этом внутренний веб-портал, основной канал для коммуникации компании с сотрудниками, в 2024 году посещало в среднем 6 000 пользователей в день.

ОТНОШЕНИЯ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ

СОТРУДНИЧЕСТВО С БИЗНЕС-АССОЦИАЦИЯМИ

В 2024 году представители НИС активно взаимодействовали со следующими деловыми и профессиональными ассоциациями:

- Национальный энергетический комитет Сербии – WPC Energy (WPC Energy Serbia)
- Совет иностранных инвесторов (FIC)
- Торгово-промышленная палата США в Сербии (AMCHAM)
- Торговая палата Сербии (ТПС)
- Национальный альянс локального экономического развития (NALED)

В рамках сотрудничества с WPC Energy Serbia можно выделить следующие ключевые мероприятия, реализованные в 2024 году:

- Участие в заседании органов управления WPC Energy в Вашингтоне с целью подготовки и организации совещания органов управления WPC Energy в апреле 2025 года в Белграде.
- Организация и участие в образовательном семинаре, посвященном будущему нефтеперерабатывающей промышленности и роли водорода в энергетическом переходе для представителей профессиональной общественности и местных СМИ.
- Визит представителей Комитета молодых специалистов WPC Energy Serbia в Агентство по углеводородам в Загребе с целью сотрудничества по проектам в области геотермальной энергетики.
- Участие представителей WPC Energy Serbia в Энергетическом саммите в Требинье - CET 2024.
- Участие председателя Комитета молодых специалистов WPC Energy Serbia в международной конференции

молодых специалистов энергетического сектора NEXT GEN'ENERGY CONGRESS в Париже.

- Поддержка в организации Международной конференции «Биомедицина и науки о земле - влияние окружающей среды на здоровье человека», проведенной Агентством геофизиков и экологов Сербии на Копаонике

НИС внесла значительный вклад в подготовку ежегодной публикации «Белая книга 2024» Совета иностранных инвесторов (FIC), в которую вошли рекомендации для нефтегазового сектора в рамках мер по улучшению условий ведения бизнеса, а также рекомендации по успешному продолжению борьбы с незаконной торговлей в Республике Сербия.

В рамках сотрудничества с NALED мы хотели бы подчеркнуть продолжение совместной деятельности по созданию правовой базы для дальнейшей цифровизации системы здравоохранения посредством реализации проекта «Электронный больничный».

БОРЬБА С СЕРЫМ РЫНКОМ

НИС оказывает поддержку деятельности государственных органов по борьбе с нелегальной торговлей и серым рынком. Подчеркнем, что реализация государственной Программы по борьбе с теневой экономикой и сопутствующего плана действий по ее внедрению в 2024 году, как и работа по подготовке новой государственной Программы по борьбе с теневой экономикой имеет большое значение в целях сохранения непрерывности системного подхода государственных органов к сокращению объемов серого рынка в стране.

ИССЛЕДОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ

Компания НИС во всех сегментах своей деятельности нацелена на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций.

«НТЦ НИС-Нафтагас о.о.о. Нови Сад», как 100%-ное дочернее общество компании НИС, оказывает материнской компании научно-техническую и инновационную поддержку в области разведки и добычи нефти и газа. Осуществление деятельности по исследованиям и развитию дает «НТЦ НИС-Нафтагас» возможность выполнять двойную роль – координатора и исполнителя научно-исследовательских работ.

Внедрение и разработка новых технологий, научно-исследовательская деятельность и повышение эффективности разведки, добычи и переработки нефти и газа постоянно находятся в центре внимания менаджмента и сотрудников НТЦ.

В 2024 году в области геологоразведочных работ, геологии, разработки месторождений и добычи в Сербии были проведены следующие мероприятия:

- Продолжалась работа над проектами «Средний Банат» и «Северный Банат». Реализация этих проектов по определению наличия залежей углеводородов определила направление дальнейших разведочных работ;
- Пробурены три разведочные скважины и подтверждены новые запасы углеводородов;
- Проведены мероприятия по подготовке новых проектов исследований запасов нефтегазовых месторождений;
- Создана Стратегия развития ресурсной базы активов (СРРБА). Открыто несколько новых потенциальных участков для разведки с помощью геологического бурения;
- Для определения оптимальных условий эксплуатационного бурения и геолого-технических мероприятий разработано семь геолого-

гидродинамических моделей для внешних проектов и семь геолого-гидродинамических моделей для внутренних проектов;

- Разработано приложение для расчета извлекаемых запасов. С помощью приложения можно рассчитать динамику будущей добычи на уровне скважины, залежи и месторождения, а также динамику сразу для нескольких выбранных скважин;
- В области технологии добычи нефти и газа оперативный мониторинг всего фонда газовых скважин посредством моделирования способствовал лучшему обзору состояния и потенциала скважин, а тем самым, улучшению контроля за работой самих скважин, более быстрому и эффективному выбору методов решения проблемы на скважинах, а также оптимальному подбору оборудования, которое устанавливается на скважинах. В результате мы снизили расходы OPEX и сократили время простоя на газовых скважинах.
- В рамках одного из направлений развития портфеля геотермальной энергетики в настоящее время рассматриваются участки, подходящие с точки зрения диверсификации снабжения тепловой энергией на инфраструктурных объектах НИС. Разработанный проект включает в себя анализ имеющегося фонда скважин, выбор приоритетных геологических объектов, интересных с точки зрения использования ресурсов, с целью диверсификации потребления тепла на инфраструктурных объектах НИС, выбор скважин, моделирование и петрофизическую интерпретацию целевых интервалов, а также формирование симуляции «пласт – скважина» в динамических условиях.

Завершена работа по поиску новых технологий для решения основных технологических задач в области Upstream цикла 2024-2025 годов. В ходе работы предложено более 20 гипотез новых технологий в области разработки месторождений, стимулирования резервуаров, утилизации пластовой воды, а также монетизации газа с малых месторождений.

ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ

Лаборатория Downstream на НПЗ Панчево успешно подтвердила аккредитацию на новый четырехлетний цикл в соответствии со стандартом SRPS ISO/IEC 17025, обеспечив тем самым непрерывность аккредитации на протяжении более 20 лет.

БЛОК РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА»

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

Основная цель в 2025 году — сохранение стабильного уровня добычи нефти и газа при постоянном повышении эффективности всей деятельности, а также развитие новых бизнес-направлений: геотермальной энергетики, CCUS, программы выхода на внешние рынки. Также планируется расширение технологий бурения (горизонтальные скважины, повторное вскрытие, боковое бурение), а также реализация программы модернизации материально-технической базы НФС.

- Реализация программы разведочного и эксплуатационного бурения
- Поддержание высокой интенсивности ГТМ в Сербии для поддержания уровня базового производства
- Монетизация запасов кислого газа (с высоким содержанием CO₂) за счет производства электроэнергии
- Разработка нового проекта ХМУН Велебит
- Разработка проекта по производству «голубого» водорода на НПЗ Панчево
- Реализация проекта по расширению подземного хранилища газа «Банатски двор».

DOWNSTREAM

БЛОК «ПЕРЕРАБОТКА»

В 2025 году Блок «Переработка» сфокусируется на следующих мероприятиях:

- Адаптация к изменениям в ассортименте импортируемой нефти для переработки, обусловленным движением на спотовом рынке и возможностями закупок
- Реализация проектов и мер в целях повышения операционной эффективности НПЗ Панчево

- Развитие системы Asset Management в рамках программы повышения надежности НПЗ Панчево.

В рамках инвестиционных проектов в 2025 году основное внимание будет уделяться следующим проектам:

- Реконструкция противопожарной системы на НПЗ Панчево
- Реконструкция промышленных ж/д путей на НПЗ Панчево
- Замена критически важного вращающегося оборудования в Блоке «Переработка»
- Реконструкция здания Лаборатории на НПЗ Панчево
- Временное хранение опасных отходов на НПЗ Панчево.

БЛОК «СБЫТ»

Цели:

- Обеспечение энергетической стабильности и беспрепятственного обеспечения рынка Сербии нефтепродуктами
- Поддержание высокой доли на растущем рынке розничных продаж и продаж моторных топлив в Сербии
- Повышение эффективности продаж через проактивное действие в оптовом и розничном каналах.

Инвестиции:

- Строительство АЗС в Сербии
- Ввод в эксплуатацию, после полной реконструкции 8 АЗС
- Нефтебаза Нови-Сад — подготовительные работы и начало реконструкции нефтебазы

Проекты, направленные на усиление фокуса на клиентах/Проекты цифровой трансформации:

- Развитие проекта по совмещению двух имеющихся приложений и созданию нового мобильного приложения

- для клиента - совмещаются функциональности приложений «Нам по пути» и Drive.Go, при добавлении функционалов, нацеленных на улучшение взаимодействия с пользователем
- Разработка веб-портала Департамента региональных оптовых продаж (Web Portal)
 - Внедрение и развитие возможностей оплаты на АЗС в режиме самообслуживания (кассы самообслуживания, indoor и outdoor оплата в режиме самообслуживания).
 - Система централизованного управления логистикой (LOGIS)
 - Внедрение виртуальных карт для корпоративных клиентов.

БЛОК «ЭНЕРГЕТИКА»

В 2025 году планируется строительство и ввод в эксплуатацию законтрактованных солнечных электростанций, а именно фотоэлектрических станций на 30 АЗС и фотоэлектрических станций общей мощностью 1 МВт и фотоэлектрической станции Смедерево мощностью 2,9 МВтп, которая находится в фазе сбор заявок на строительство по схеме «под ключ», а также о начале реализации проектов, по которым выполнены технико-экономические исследования, дана оценка экономического обоснования, определена техническая осуществимость и утверждены паспорта проектов, а именно:

- Наземная ФЭС Элемир мощностью 3,3 МВт,
- Крышная ФЭС Элемир мощностью 1,2 МВт и
- ФЭС Ерменовцы мощностью 2,5 МВт.

В статусе покупателя-производителя будет продолжено строительство электростанций мощностью до 150 кВт для нужд производственных и иных объектов компании.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ОТДЕЛЬНАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

	код	Примечание	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
A. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ	0001		-	-
B. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ (0003+0009+0017+0018+0028)	0002		350 197 200	329 587 024
I. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	7	14 345 079	15 216 763
1 Вложения в развитие	0004		8 882 621	10 006 187
2 Концессии, патенты, лицензии, товарный знак и знак обслуживания, программное обеспечение и прочие нематериальные активы	0005		3 534 996	3 231 197
3 Гудвил	0006		-	-
4 Арендованные нематериальные активы и нематериальные активы на стадии разработки	0007		1 927 462	1 979 379
5 Авансы за нематериальные активы	0008		-	-
II. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	0009		295 945 676	272 188 658
1 Земля и здания	0010	8a	176 699 610	168 250 886
2 Машины и оборудование	0011	8a	84 670 315	73 685 863
3 Инвестиционная недвижимость	0012	8c	1 512 766	1 514 651
4 Арендованные основные средства и основные средства на стадии подготовки	0013	8a,8b	30 083 812	24 365 059
5 Прочие основные средства и вложения в основные средства третьих лиц	0014	8a	202 543	209 276
6 Авансы за основные средства в стране	0015	8a	2 541 354	3 621 003
7 Авансы за основные средства за рубежом	0016	8a	235 276	541 920
III. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ	0017		-	-
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ И ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		39 906 445	42 181 603
1 Участие в капитале юридических лиц (за минусом участия в капитале, оцениваемом по методу участия)	0019	9	31 108 375	31 108 323
2 Участие в капитале, оцениваемом по методу участия	0020	10	1 038 800	1 038 800
3 Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества и прочие связанные стороны, долгосрочная дебиторская задолженность данных обществ в стране	0021	11	2 062 694	1 889 147
4 Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества и прочие связанные стороны, долгосрочная дебиторская задолженность данных обществ за рубежом	0022	11	4 222 893	6 659 484
5 Долгосрочные финансовые вложения (выданные кредиты и займы) в стране	0023		6 685	8 565
6 Долгосрочные финансовые вложения (выданные кредиты и займы) за рубежом	0024		-	-
7 Долгосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости)	0025		-	-
8 Выкупленные собственные акции и доли	0026		-	-
9 Прочие долгосрочные финансовые вложения и прочая долгосрочная дебиторская задолженность	0027	12	1 466 998	1 477 284
V. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0028		-	-
B. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	0029	13	4 278 690	3 527 437

в РСД 000

	код	Примечание	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Г. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ (0031 +0037 +0038+0044+0048+0057+0058)	0030		173 362 054	186 779 123
I. ЗАПАСЫ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	14	43 230 623	60 067 483
1 Материалы, запчасти, инструмент и мелкий инвентарь	0032		19 174 959	28 747 942
2 Незавершенное производство и готовая продукция	0033		21 117 623	27 636 379
3 Товары	0034		1 744 615	2 943 979
4 Уплаченные авансы за запасы и услуги в стране	0035		835 841	463 859
5 Уплаченные авансы за запасы и услуги за рубежом	0036		357 585	275 324
II. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	0037		17 915	60 090
III. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	15	38 989 898	44 461 405
1 Отечественные клиенты	0039		28 094 037	29 353 436
2 Зарубежные клиенты	0040		798 523	1 332 734
3 Материнская компания, дочерние общества и прочие связанные стороны в стране	0041		1 830 623	5 574 445
4 Материнская компания, дочерние общества и прочие связанные стороны за рубежом	0042		8 266 715	8 200 790
5 Прочая торговая дебиторская задолженность	0043		-	-
IV. ПРОЧАЯ КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0045+0046+0047)	0044	16	11 981 627	10 895 067
1 Прочая задолженность	0045		4 268 904	3 385 888
2 Дебиторская задолженность - переплата по налогу на прибыль	0046		7 549 680	7 380 049
3 Дебиторская задолженность - переплата по прочим налогам и платежам	0047		163 043	129 130
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	17	29 217 183	47 122 344
1 Краткосрочные кредиты и вложения - материнская компания и дочерние общества	0049		7 566 107	1 034 375
2 Краткосрочные кредиты и вложения - иные связанные стороны	0050		-	-
3 Краткосрочные кредиты, займы и вложения в стране	0051		62 433	63 862
4 Краткосрочные кредиты, займы и вложения за рубежом	0052		21 588 643	19 733 211
5 Долгосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости)	0053		-	-
6 Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через отчет о прибылях и убытках	0054		-	-
7 Выкупленные собственные акции и доли	0055		-	-
8 Прочие краткосрочные финансовые вложения	0056		-	26 290 896
VI. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ	0057	18	38 821 710	16 270 493
VII. КРАТКОСРОЧНЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0058	19	11 103 098	7 902 241
Д. ИТОГО АКТИВ ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ (0001+0002+0029+0030)	0059		527 837 944	519 893 584
Б. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ	0060	20	186 552 396	178 808 690

в РСД 000

	код	Примечание	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) >= 0	0401	21	386 154 558	378 320 864
I. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	0402		81 530 200	81 530 200
II. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ	0403		-	-
III. ЭМИССИОННАЯ ПРЕМИЯ	0404		-	-
IV. РЕЗЕРВЫ	0405		-	-
V. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ РЕЗЕРВ ПО ПЕРЕОЦЕНКЕ СТОИМОСТИ И НЕРЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ФИНАНСОВЫМ АКТИВАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА	0406		66 259	52 362
VI. НЕРАЛИЗОВАННЫЙ УБЫТОК ПО ФИНАНСОВЫМ АКТИВАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА	0407		151 698	73 330
VII. НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (0409+0410)	0408		304 709 797	296 811 632
1 Нераспределенная прибыль предыдущих лет	0409		286 329 219	254 897 004
2 Нераспределенная прибыль текущего года	0410		18 380 578	41 914 628
VIII. НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ	0411		-	-
IX. УБЫТОК (0413+0414)	0412		-	-
1 Убыток предыдущих лет	0413		-	-
2 Убыток текущего года	0414		-	-
Б. ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0416+0420+0428)	0415		84 507 525	79 702 902
I. ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ (0417+0418+0419)	0416	22	12 652 906	11 585 650
1 Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам	0417		1 240 381	737 192
2 Резерв под расходы в гарантийный период	0418		-	-
3 Прочий долгосрочный резерв	0419		11 412 525	10 848 458
II. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	23	71 854 619	68 117 252
1 Обязательства, которые можно перевести в капитал	0421		-	-
2 Долгосрочные кредиты и прочие долгосрочные обязательства перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам в стране	0422		-	-
3 Долгосрочные кредиты и прочие долгосрочные обязательства перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам за рубежом	0423		-	-
4 Долгосрочные кредиты, займы и лизинговые обязательства в стране	0424		44 333 550	40 276 230
5 Долгосрочные кредиты, займы и лизинговые обязательства за рубежом	0425		13 507 373	15 795 870
6 Обязательства по выпущенным ценным бумагам	0426		1 870 637	-
7 Прочие долгосрочные обязательства	0427		12 143 059	12 045 152
III. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0428		-	-
В. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	0429	13	-	-
Г. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОТЛОЖЕННЫЕ ДОХОДЫ И ПОЛУЧЕННЫЕ ДОТАЦИИ	0430		-	-

в РСД 000

	код	Примечание	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Д. КРАТКОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ И КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		57 175 861	61 869 818
I. КРАТКОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ	0432	22	1 155 490	2 624 738
II. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	24	11 692 096	14 889 366
1 Обязательства по кредитам перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам в стране	0434		2 387 512	2 786 281
2 Обязательства по кредитам перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам за рубежом	0435		-	-
3 Обязательства по кредитам и займам, выданных лицами, не являющимися отечественными банками	0436		488 755	522 002
4 Обязательства по кредитам отечественных банков	0437		7 016 799	10 519 898
5 Кредиты, займы и обязательства за рубежом	0438		1 799 030	1 061 185
6 Обязательства по краткосрочным ценным бумагам	0439		-	-
7 Обязательства по производным финансовым инструментам	0440		-	-
III. ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСЫ, ДЕПОЗИТЫ И ЗАДАТКИ	0441		5 242 137	4 817 430
IV. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	25	16 323 505	18 658 813
1 Обязательства перед поставщиками - материнской компанией, дочерними обществами и прочими связанными сторонами в стране	0443		6 268 938	7 741 512
2 Обязательства перед поставщиками - материнской компанией, дочерними обществами и прочими связанными сторонами за рубежом	0444		47 626	50 989
3 Обязательства перед поставщиками в стране	0445		8 281 677	8 104 925
4 Обязательства перед поставщиками за рубежом	0446		1 700 296	2 748 942
5 Обязательства по векселям	0447		-	-
6 Прочая торговая кредиторская задолженность	0448		24 968	12 445
V. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0450+0451+0452)	0449	26	18 759 717	17 155 121
1 Прочие краткосрочные обязательства	0450		6 562 762	6 342 389
2 Обязательства по налогу на добавленную стоимость и прочим обязательным платежам	0451		12 196 955	10 812 732
3 Обязательства по налогу на прибыль	0452		-	-
VI. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АКТИВАМ, ПРЕДУСМОТРЕННЫМ ДЛЯ ПРОДАЖИ И АКТИВАМ ПРЕКРАЩЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	0453		-	-
VII. КРАТКОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0454	27	4 002 916	3 724 350
Б. УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059)>=0=(0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411)>=0	0455		-	-
Е. ИТОГО ПАССИВ (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		527 837 944	519 893 584
Ж. ЗАБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	0457	20	186 552 396	178 808 690

в РСД 000

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	Год, закончившийся 31 декабря			
	код	Примечание	2024 г.	2023 г.
А. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		386 894 807	394 916 730
I. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ (1003+1004)	1002	6	75 498 279	32 482 249
1 Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке	1003		73 410 631	31 901 438
2 Выручка от продаж товаров на зарубежном рынке	1004		2 087 648	580 811
II. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ И УСЛУГ (1006+1007)	1005	6	315 055 600	358 295 284
1 Выручка от продаж товаров и услуг на внутреннем рынке	1006		263 456 244	312 728 598
2 Выручка от продаж товаров и услуг на зарубежном рынке	1007		51 599 356	45 566 686
III. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ	1008		2 286 767	1 912 698
IV. УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	1009		-	1 735 916
V. УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	1010		6 518 756	-
VI. ПРОЧАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	1011	6	447 704	436 837
VII. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)	1012	28	125 213	53 746
Б. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ (1015+1016+1020+1021+1022+0408+1023+1024)	1013		363.371.652	339.798.347
I. СТОИМОСТЬ ПРИОБРЕТЕНИЯ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ	1014		70 356 252	29 541 577
II. РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ, ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЮ	1015	29	210 536 124	233 247 909
III. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ КОМПЕНСАЦИОННЫЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ	1016	30	22 966 389	21 123 506
1 Расходы на оплату труда и компенсационные выплаты	1017		19 263 808	17 693 178
2 Расходы по налогу на прибыль, отчислениям и вознаграждениям	1018		2 525 325	2 331 792
3 Прочие компенсационные выплаты	1019		1 177 256	1 098 536
IV. РАСХОДЫ НА АМОРТИЗАЦИЮ	1020	7,8	24 232 857	22 593 795
V. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)	1021	31	51 324	139 927
VI. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ	1022	32	19 428 773	18 030 811
VII. РАСХОДЫ ПОД СОЗДАНИЕ РЕЗЕРВА	1023		512 459	923 808
VIII. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	1024	33	15 287 474	14 197 014
В. ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ (1001- 1013)>= 0	1025		23 523 155	55 118 383
Г. ОПЕРАЦИОННЫЙ УБЫТОК (1013- 1001)>= 0	1026		-	-
Д. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ (1028+1029+1030+1031)	1027	34	3 731 635	6 948 780
I. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ, ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ И ПРОЧИХ СВЯЗАННЫХ СТОРОН	1028		941 853	2 241 852
II. ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ	1029		2 237 985	4 309 314
III. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ	1030		486 465	350 420
IV. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ	1031		65 332	47 194
Ъ. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ (1033+1034+1035+1036)	1032	35	5 081 542	4 676 470

в 000 РСД

	Год, закончившийся 31 декабря			
	код	Примечание	2024 г.	2023 г.
I. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ, ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ И ПРОЧИХ СВЯЗАННЫХ СТОРОН	1033		391 350	1 154 108
II. ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ	1034		3 530 576	3 087 786
III. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ	1035		1 151 960	424 612
IV. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	1036		7 656	9 964
Е. ДОХОДЫ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (1027-1032)>=0	1037		-	2 272 310
Ж. УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (1032-1027)>=0	1038		1 349 907	-
З. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМОЙ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	1039	36	109 555	101 080
И. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМОЙ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	1040	37	37 466	82 794
Ј. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	1041	38	1 314 112	786 254
К. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	1042	39	1 393 267	8 435 642
Л. ИТОГО ДОХОДЫ (1001+1027+1039+1041)	1043		392 050 109	402 752 844
Љ. ИТОГО РАСХОДЫ (1013+1032+1040+1042)	1044		369 883 927	352 993 253
М. ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1043-1044)>=0	1045		22 166 182	49 759 591
Н. УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1044-1043)>=0	1046		-	-
Њ. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	1047		-	-
О. ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	1048		-	-
П. ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1045-1046+1047-1048)>=0	1049		22 166 182	49 759 591
Р. УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1046-1045+1048-1047)>=0	1050		-	-
С. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ				-
I. РАСХОДЫ ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	1051	40	4 523 958	8 391 534
II. РАСХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	1052	40	-	-
III. ДОХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	1053	40	738 354	546 571
Т. ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ	1054		-	-
Љ. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (1049-1050-1051-1052+1053-1054)>=0	1055		18 380 578	41 914 628
У. ЧИСТЫЙ УБЫТОК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)>=0	1056		-	-
I. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К НЕКОНТРОЛИРУЕМОЙ ДОЛЕ УЧАСТИЯ	1057		-	-
II. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	1058		-	-
III. ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ОТНОСЯЩИЙСЯ К НЕКОНТРОЛИРУЕМОЙ ДОЛЕ УЧАСТИЯ	1059		-	-
IV. ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ОТНОСЯЩИЙСЯ К МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	1060		-	-
V. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			-	-
1 Базовая прибыль на акцию	1061		-	-
2 Разводненная прибыль на акцию	1062		-	-

в 000 РСД

ОТЧЕТ О ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	2023 г.
А. ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ				
I. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (АОП 1055)	2001		18 380 578	41 914 628
II. ЧИСТЫЙ УБЫТОК (АОП 1056)	2002		-	-
Б. ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК				
<i>а) Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток будущих периодов</i>				
1 Изменения в результате переоценки нематериальных активов, основных средств				
а) увеличение резерва переоценки	2003		3 400	-
б) уменьшение резерва переоценки	2004		-	-
2 Актуарные доходы или убытки по пенсионным планам				
а) прибыли	2005		-	-
б) убытки	2006		72 023	53 255
3 Прибыль или убытки на основании доли в прочем совокупном доходе или убытке ассоциированных предприятий				
а) прибыль	2007		-	-
б) убытки	2008		-	-
<i>б) Статьи, которые дополнительно могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытков будущих периодов</i>				
1 Прибыль или убытки на основании вложений в долевыe финансовые инструменты				
а) прибыль	2009		-	-
б) убытки	2010		-	-
2 Прибыль или убытки на основании пересчета в валюту предоставления финансовой отчетности о зарубежной деятельности				
а) прибыль	2011		-	-
б) убытки	2012		-	-
3 Прибыль или убытки от хеджирования чистых инвестиций в зарубежную деятельность				
а) прибыль	2013		-	-
б) убытки	2014		-	-
4 Прибыль или убытки от хеджирования рисков денежных потоков				
а) прибыль	2015		-	-
б) убытки	2016		-	-
5 Прибыль или убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход				
а) прибыль	2017		52	8 299
б) убытки	2018		-	-
I. ИТОГО ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)- (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)>=0	2019		-	-
II. ИТОГО ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)- (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)>=0	2020		68 571	44 956
III. ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГОВЫЙ УБЫТОК ПО ПРОЧЕМУ СОВОКУПНОМУ ДОХОДУ ИЛИ УБЫТКУ ЗА ПЕРИОД	2021		-	-

в РСД 000

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	2023 г.
IV. ДОХОД ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК	2022		-	-
IV. ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2019-2020-2021+2022)>=0	2023		-	-
V. ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2020-2019+2021-2022)>=0	2024		68 571	44 956
В. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ЗА ПЕРИОД				
I. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2001-2002+2023-2024)>=0	2025		18 312 007	41 869 672
II. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2002-2001+2024-2023)>=0	2026		-	-
Г. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК (2028+2029)= КОД 2025>=0 или КОД 2026>0	2027		-	-
1 Относящийся к материнской компании	2028		-	-
2 Относящийся к неконтролирующей доле участия	2029		-	-

в РСД 000

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	2023 г.
А. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
И. Поступления денежных средств от операционной деятельности (1-4)	3001		694 202 046	663 228 848
1 Продажи и полученные авансы в стране	3002		657 387 424	631 066 472
2 Продажи и полученные авансы за рубежом	3003		33 225 743	28 302 511
3 Полученные проценты от операционной деятельности	3004		3 141 175	3 423 030
4 Прочие поступления от операционной деятельности	3005		447 704	436 835
II. Отток денежных средств от операционной деятельности (1-8)	3006		626 404 426	640 503 796
1 Выплаты поставщикам и выданные авансы в стране	3007		130 722 546	105 747 347
2 Выплаты поставщикам и выданные авансы за рубежом	3008		198 014 581	223 291 963
3 Расходы по оплате труда и прочие компенсационные выплаты	3009		22 517 680	19 842 032
4 Уплаченные проценты в стране	3010		2 854 619	2 278 867
5 Уплаченные проценты за рубежом	3011		624 741	571 343
6 Налог на прибыль	3012		4 703 104	29 759 942
7 Прочие обязательства по уплате в бюджет	3013		266 967 155	259 012 302
8 Прочий отток от операционной деятельности	3014		-	-
III. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности (I-II)	3015		67 797 620	22 725 052
IV. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности (II-I)	3016		-	-
Б. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступление денежных средств от инвестиционной деятельности (1-5)	3017		48 207 299	17 692 662
1 Продажа акций и долей	3018		-	-
2 Продажа нематериальных активов, основных средств и биологических активов	3019		774 284	151 307
3 Прочие финансовые вложения	3020		47 374 416	17 496 983
4 Полученные проценты от инвестиционной деятельности	3021		-	-
5 Полученные дивиденды	3022		58 599	44 372
II. Отток денежных средств от инвестиционной деятельности (1-3)	3023		82 279 590	78 828 210
1 Приобретение акций и долей	3024		-	5 863 685
2 Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов	3025		53 606 816	35 905 900
3 Прочие финансовые вложения	3026		28 672 774	37 058 625
III. Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности (I-II)	3027		-	-
IV. Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности (II-I)	3028		34 072 291	61 135 548
В. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступление денежных средств от финансовой деятельности (1-7)	3029		38 469 531	14 368 904
1 Увеличение уставного капитала	3030		-	-
2 Долгосрочные кредиты в стране	3031	23	12 055 367	2 911 766
3 Долгосрочные кредиты за рубежом	3032	23	-	468 635
4 Краткосрочные кредиты в стране	3033	23	24 542 554	10 988 503
5 Краткосрочные кредиты за рубежом	3034		-	-
6 Прочие долгосрочные обязательства	3035		1 871 610	-
7 Прочие краткосрочные обязательства	3036		-	-

в РСД 000

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	2023 г.
II. Отток денежных средств от финансовой деятельности (1-8)				
1 Выкуп собственных акций и долей	3038		-	-
2 Долгосрочные кредиты в стране	3039	23	10 395 806	2 768 255
3 Долгосрочные кредиты за рубежом	3040	23	1 539 679	3 057 206
4 Краткосрочные кредиты в стране	3041	23	25 761 322	12 240 277
5 Краткосрочные кредиты за рубежом	3042		-	486 580
6 Прочие обязательства	3043		-	-
7 Финансовый лизинг	3044	23	684 902	629 946
8 Уплаченные дивиденды	3045	21	10 478 261	23 364 925
III Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности (I-II)	3046		-	-
IV Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности (II-I)	3047		10 390 439	28 178 285
Г. ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3001+3017+3029)	3048		780 878 876	695 290 414
Д. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3006+3023+3037)	3049		757 543 986	761 879 195
Ъ. ЧИСТЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3048-3049)>=0	3050		23 340 890	-
Е. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3049-3048)>=0	3051		-	66 588 781
Ж. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА НАЧАЛО РАСЧЕТНОГО ПЕРИОДА	3052		16 270 493	83 083 255
З. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПО ПЕРЕСЧЕТУ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	3053		51 270	17 461
И. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПО ПЕРЕСЧЕТУ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	3054		834 943	241 442
Ј. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА КОНЕЦ РАСЧЕТНОГО ПЕРИОДА (3050- 3051+3052+3053- 3054)	3055	18	38 821 710	16 270 493

в РСД 000

ПРИМЕЧАНИЯ К ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ⁹⁹

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

	код	Уставный капитал	код	Резерв переоц., нераспр. приб. и неп. убыт	код	Нераспределенная прибыль	код	Убыток	код	Всего
1. Остаток по состоянию на 1 января 2023 г.	4001	81 530 200	4037	91 787	4046	278 194 130	4055	-	4073	359 816 117
2. Эффекты от исправления существенных ошибок и изменения учетных политик	4002	-	4038	-	4047	-	4056	-	4074	-
3. Скорректированный остаток по состоянию на 1 января 2023 г.	4003	81 530 200	4039	91 787	4048	278 194 130	4057	-	4075	359 816 117
4. Чистые изменения в 2023 г.	4004	-	4040	(112 755)	4049	18 617 502	4058	-	4076	18 504 747
5. Остаток по состоянию на 31 декабря 2023 г.	4005	81 530 200	4041	(20 968)	4050	296 811 632	4059	-	4077	378 320 864
6. Эффекты от исправления существенных ошибок и изменения учетных политик	4006	-	4042	-	4051	-	4060	-	4078	-
7. Скорректированный остаток по состоянию на 1 января 2024 г.	4007	81 530 200	4043	(20 968)	4052	296 811 632	4061	-	4079	378 320 864
8. Чистые изменения в 2024 г.	4008	-	4044	(64 471)	4053	7 898 165	4062	-	4080	7 833 694
9. Остаток по состоянию на 31 декабря 2024 г.	4009	81 530 200	4045	(85 439)	4054	304 709 797	4063	-	4081	386 154 558
в РСД 000										

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтна индустрия Сербии» Нови Сад (именуемое в дальнейшем: Общество) является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Общества относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество зарегистрировано как публичное акционерное общество, котирующееся на Белградской фондовой бирже.

Настоящая финансовая отчетность является отдельной финансовой отчетностью Общества. Общество также составляет консолидированную финансовую отчетность.

Настоящая финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет вынесена акционерам на утверждение на Общем собрании акционеров.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. ОСНОВАНИЯ ДЛЯ СОСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Прилагаемая финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составлена Обществом в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия, требующим разработки финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Перевод МСФО, подтвержденный и объявленный Министерством финансов, состоит из основных текстов МСБУ и МСФО, опубликованных Комитетом по международным бухгалтерским стандартам в форме, в которой они объявлены и не включают оснований для заключений, иллюстрированные примеры, рекомендации, комментарии, противоречащие мнения, развитые примеры и прочие дополнительные материалы с уточнениями, которые могут быть утверждены в смысле стандарта или толкования, кроме случаев исключительного указания о том, что они являются неотъемлемой частью стандарта или толкования. Также, Законом о бухгалтерском учете, динар (РСД) установлен в качестве отчетной валюты (функциональная и презентационная валюта).

Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к

⁹⁹Все суммы представлены в тысячах сербских динаровов, если не указано иное.

возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая финансовая отчетность составлена Обществом в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленная финансовая отчетность не моет рассматриваться как финансовая отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых бухгалтерских оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Общества. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для финансовой отчетности (приведены в Примечании 3).

Финансовая отчетность подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности, который предполагает продолжение Компанией деятельности в обозримом будущем. Для оценки обоснованности этого предположения, руководство анализирует прогнозы поступлений денежных средств. На основании проведенного анализа руководство заключает, что Компания сможет продолжать свою деятельность в обозримом будущем (Примечании 3.1. Влияние введенных США санкций), и принцип непрерывности деятельности может быть применен при подготовке данной финансовой отчетности.

По состоянию на дату подписания финансовой отчетности, цена сырой нефти выросла по сравнению с ценой на 31 декабря 2024 года с 74,645 до 84,140 долл. США за баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и параллельно готовит различные сценарии реагирования на любые существенные колебания цен на нефть.

2.2. ПРИНЦИПЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Настоящая финансовая отчетность подготовлена на основании правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, а также инвестиционной собственности, оцениваемых по справедливой стоимости.

2.3. ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ

Отчетность по сегментам бизнеса составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Общества. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает деятельность операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при Генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

2.4. ПЕРЕСЧЕТ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ

(а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Статьи, отраженные в финансовой отчетности Общества, оцениваются и отражаются в валюте преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность ("функциональная валюта"). Показатели данной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (сокр. - РСД), которые являются функциональной валютой и валютой представления отчетности Общества.

(б) Операции и остатки по операциям

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если

статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыль или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте на конец года, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов, денежных средств и их эквивалентов, и прочих денежных активов и обязательств отражаются в отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

2.5. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

(а) Лицензии и права (концессии)

Отдельно полученные лицензии отражаются по исторической себестоимости. Лицензии имеют ограниченный срок действия и отражаются по покупной стоимости, за вычетом аккумулированной амортизации. Расчет амортизации производится с применением пропорционального метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение их оцененного срока действия (средний срок действия лицензий 5 лет).

Лицензии и права включают права на разведку и добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

(б) Программное обеспечение

Затраты, связанные с программным обеспечением, включают в себя прежде всего расходы на внедрение программного обеспечения САП. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при закупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их оцененного срока действия (до 8 лет).

2.6. НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

(а) Средства для разведки и оценки

Общество применяет метод результативных затрат для учета активов, связанных с разведкой и определением себестоимости месторождений.

Затраты на приобретение включают в себя суммы, уплаченные за приобретение лицензий на геологоразведку и разработку.

Затраты на разведку и оценку (минеральных ресурсов) включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования и права доступа к объектам для проведения указанных работ;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;
- затраты на забой скважины;
- затраты на бурение непродуктивных скважин; и
- затраты на бурение и оборудование скважин.

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение и разработку запасов, как правило, капитализируются отдельно по каждому месторождению. При обнаружении коммерчески жизнеспособного запаса полезных ископаемых капитализированные затраты относятся на обнаружение. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на забой скважин временно капитализируются по методу результативных затрат и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств.

Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на активы временно рассматриваются как нефтегазодобывающие активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и экономически целесообразными.

Если нефтегазовые запасы не обнаружены, актив, связанный с разведкой, испытывается на обесценение. Если обнаружены извлекаемые углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазодобывающий актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения постоянного намерения разрабатывать данное месторождение либо возможности извлечения выгоды иным образом. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы по мере возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой, не подлежат реклассификации как таковые, если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией активы, связанные с разведкой и оценкой, должны быть испытаны на обесценение, а убыток от обесценения признан.

(б) Затраты на разработку основных и нематериальных активов

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают в себя затраты, относящиеся к эксплуатационным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также затраты, относящиеся к сооружениям для добычи.

Затраты на строительство, монтаж или оснащение таких объектов инфраструктуры, как платформы, трубопроводы, установки бурения разрабатываемых скважин, капитализируются в составе нефтегазодобывающих активов в зависимости от их характера. После завершения разработки соответствующие затраты относятся на производственные активы. На этапе разработки износ

и/или амортизация не начисляются.

(в) Активы, связанные с добычей нефти и газа

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся средства по разведке и оценке запасов, а также расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов.

(г) Амортизация

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer“ или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

(д) Обесценение – активы для разведки и оценки

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

(е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы

Доказанные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаемая.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от

обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

2.7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Общество может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Строительные объекты	10 - 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	2 - 35
- Мебель	3 - 10
- Транспортные средства	5 - 25
- Компьютеры	3 - 10
Прочее	3 - 20

Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 38 и 39).

2.8. АРЕНДА

Общество арендует различные офисы, склады, магазины розничной торговли, оборудование и автомобили. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированный срок, но существует возможность его продления. Условия аренды обговариваются на индивидуальной основе и содержат широкий спектр различных условий.

Аренда признается в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив доступен для использования Общества. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью финансирования. Финансовые расходы отражаются в финансовом результате в течение срока аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся обязательству за каждый период. Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом в течение более короткого из сроков, срока использования актива и срока аренды. Если существует достаточная уверенность, в том что, Общество воспользуется возможностью покупки, право пользования амортизируется в течение срока пользования активом. Начисление амортизации активов осуществляется линейным методом в течение расчетного срока пользования в следующем порядке:

	Срок полезного использования
Земельные участки	25
Здания	2-22
Основные средства	3-15
Транспортные средства	2-10

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую дисконтированную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом стимулирующих платежей к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки;
- суммы, ожидаемые к уплате арендатором по гарантиям остаточной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку (при наличии достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион);
- Штрафы за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если данная ставка не может быть определена, то используется приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- первоначальную оценку обязательства;
- арендные платежи, уже выплаченные на дату начала аренды или до нее, за вычетом уже полученных стимулирующих платежей
- первоначальные прямые затраты и
- расходы на восстановление.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, признаются как издержки в финансовом результате на равномерной основе.

2.9. ОБЕСЦЕНЕНИЕ НЕФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают на то, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвила, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения, на каждую отчетную дату.

2.10. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Общества на срок более одного года.

Инвестиционная собственность отражается в учете по справедливой стоимости. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитывается в составе отчета о прибылях и убытках по строке «Расходы/ Доходы от корректировки стоимости активов (за минусом финансовых)» (Примечания 28 и 31).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Общество получит связанные с этими затратами будущие

экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

2.11. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

(а) Основные термины оценки

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между рыночными участниками на дату оценки. Лучшим подтверждением справедливой стоимости является цена на активном рынке. Активным рынком считается такой рынок, на котором с достаточной регулярностью проходят операции с активами или обязательствами, и объем таких операций обеспечивает достаточную информацию для получения ценовой информации на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые находятся в обращении на активном рынке, измеряется как произведение заявленной цены на определенный актив или обязательство и количества инструментов, которые принадлежат предприятию.

Для оценки справедливой стоимости определенных финансовых инструментов, по которым недоступна ценовая информация внешнего рынка, применяются такие методы стоимостной оценки, как метод дисконтированного потока наличности или методы на основе недавних сделок без заинтересованности или с учетом финансовых данных объектов инвестиций.

Затраты по сделке – это дополнительные затраты, которые непосредственно обусловлены приобретением, выпуском или отчуждением финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были понесены, если бы сделка не состоялась.

Амортизированная стоимость («АС») – это сумма, в которой оценивается финансовый инструмент при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс накопленные проценты, а для финансовых активов – минус оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

(б) Классификация и оценка

Общество классифицирует свои финансовые активы, используя следующие категории оценки:

- оцениваемые в дальнейшем по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели, которую предприятие использует для управления своими финансовыми активами, и договорных условий, регулирующих движение денежных потоков.

Реклассификация финансовых инструментов возможна только после изменения общей бизнес-модели управления портфелем. Такая реклассификация характеризуется перспективным эффектом и происходит в начале первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели. Предприятие не меняло свою бизнес-модель в ходе текущего и сопоставимого периодов и не проводило никаких реклассификаций.

При первоначальном признании Общество оценивает финансовый актив по справедливой стоимости плюс, в случае финансовых активов, которые оцениваются не справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, с учетом затрат по сделке, которые непосредственно связаны с приобретением финансовых активов. Затраты по сделке с финансовыми активами, учитываемыми на основании справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, относятся на прибыль и убыток. После первоначального признания резерв под ожидаемые кредитные убытки признается для финансовых активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, которые оцениваются

по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному возникновению учетного убытка.

Долговые инструменты

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Общества, используемой для управления активами, и анализа характеристик финансового актива, связанных с денежными потоками.

Бизнес-модель отражает порядок управления Обществом своими активами для генерирования денежных потоков и преследуемые Обществом цели: (i) исключительно получение предусмотренных договором денежных потоков («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) получение как предусмотренных договором денежных потоков, так и денежных потоков за счет продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»; если не применимо ни (i) ни (ii), финансовые активы классифицируются как часть «другой» бизнес-модели и оцениваются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков.

Факторы, которые Общество учитывает при определении бизнес-модели, включают в себя цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим финансовым активам, оценку и управление рисками, оценку эффективности активов.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или удержание предусмотренных договором денежных потоков и продажу, Общество определяет, являются ли денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов. В такой оценке Общество учитывает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки базовому кредитному соглашению, т.е. проценты компенсируют только кредитный риск, временную стоимость денег, другие базовые кредитные риски и прибыльность. Оценка основной суммы и процентов выполняется на основе первоначального признания актива, переоценка не допускается.

Все долговые инструменты Общества делятся на три категории в зависимости от метода оценки:

- По амортизированной стоимости: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, если такие денежные потоки являются исключительно выплатой основной суммы и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в прибыли или убытках и отражаются в составе других прибылей/(убытков) вместе с положительными и отрицательными курсовыми разницами. Убытки от обесценения отражаются отдельно.
- По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД): Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, если денежные потоки таких активов представляют собой исключительно выплату основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движения в балансовой стоимости проводятся через ПСД, кроме признания прибыли и убытков от обесценения, процентного дохода и положительных и отрицательных курсовых разниц, которые признаются в прибыли и убытках. При прекращении признания финансового актива совокупная прибыль или убытки, которые были ранее признаны в ПСД, реклассифицируются из капитала в прибыль и убытки и отражаются в составе прочих прибылей/(убытков). Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Положительные и отрицательные курсовые разницы показываются в прочих прибылях/(убытках), а расходы на обесценение показываются отдельно.
- По справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков (ССОИСПУ): Активы, которые не подпадают под критерии амортизированной стоимости или ПСД, оцениваются через прибыль и убытки. Прибыль

или убытки долговых инвестиций, которые впоследствии оцениваются через прибыль и убыток, признаются в прибыли и убытке и показываются в чистом виде в рамках других прибылей/(убытков) в том периоде, в течение которого они возникают.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают в себя кассовую наличность, депозиты до востребования в банках и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным установленным сроком три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты заносятся по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и такие денежные потоки представляют собой основную сумму и проценты, и (ii) они не определяются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков. Предусмотренные законодательством условия не влияют на оценку того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов, кроме случаев, когда это внесено непосредственно в условия договора, таким образом, что условие не будет применяться, даже в случае изменения законодательства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, впоследствии заносится по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Под торговой дебиторской задолженностью подразумеваются суммы, подлежащие оплате клиентами за реализованные товары и продукты или оказанные услуги в ходе обычной хозяйственной деятельности. Если взыскание задолженности предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в рамках обычного операционного цикла бизнеса), она классифицируется как текущие активы. В противном случае, она учитывается как долгосрочные активы.

Займы. Займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных

затрат на сделку; впоследствии привлеченные средства отражаются по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки.

Торговая и прочая кредиторская задолженность. Торговая кредиторская задолженность накапливается, когда контрагенты выполняют свои обязательства по договору; такая задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, а затем отражается по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки. Под торговой кредиторской задолженностью подразумевается обязательство оплатить товары и услуги, приобретенные в ходе обычной хозяйственной деятельности. Кредиторская задолженность классифицируется как текущие обязательства, если погашение предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в течение обычного операционного цикла предприятия). В противном случае она классифицируется как долгосрочные обязательства.

Долевые инструменты

Последующая оценка всех долевого инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Если по решению руководства Общества прибыль и убытки от долевого инструментов отражаются по справедливой стоимости в ПСД, реклассификация прибыли и убытков после прекращения признания инвестиций с справедливой стоимости в прибыль и убытки не допускается. Дивиденды от таких инвестиций неизменно отражаются как прочий доход в прибыли и убытках после подтверждения права Общества на получение платежа.

(в) Списание

Финансовые активы подлежат полному или частичному списанию в тех случаях, когда Общество исчерпало все практические возможности взыскания и пришло к заключению, что разумных оснований ожидать взыскания нет. Списание представляет собой прекращение признания. Общество может списать финансовые активы, являющиеся предметом принудительного исполнения, если Общество пытается взыскать предусмотренные договором суммы,

однако разумных оснований для удовлетворения такого взыскания нет.

(г) Признание и прекращение признания

Покупки и продажи финансовых активов на стандартных условиях признаются в дату заключения сделки, дату, когда Общество берет на себя обязательство приобрести или продать актив. Прекращение признания финансового актива происходит при истечении срока действия прав на получение денежных потоков от финансовых активов или при передаче таких прав, в результате чего произошла значительная передача всех рисков и вознаграждений, связанных с правом собственности.

Признание финансовых обязательств прекращается после их погашения (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, исполняется, аннулируется или срок его действия истекает).

Обмен между Обществом и его первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенное изменение условий и положений существующих финансовых обязательств отражаются в учете как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно отличающимися, если приведенная дисконтированная стоимость потока денежных средств по новым условиям, включая какие-либо уплаченные сборы без учета каких-либо сборов, полученных и дисконтированных на основании первоначальной действующей процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной дисконтированной стоимости остальных потоков денежной наличности первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение условий отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы признаются как часть прибыли или убытка при погашении. Если обмен или изменение не отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются после окончания срока действия измененного обязательства.

Изменения обязательств, которые не приводят к погашению, отражаются в учете как изменение оценки с помощью метода кумулятивного начисления амортизации задним числом, при этом любые прибыль или убыток признается в финансовом результате, если экономическое содержание разницы в балансовой стоимости не относится на счет капитальных операций с собственниками.

(д) Модификация

В некоторых случаях, по результатам переговоров или другим причинам, Общество может изменить договорные условия, касающиеся финансовых активов. Общество оценивает, насколько значительна модификация предусмотренных договором денежных потоков и, среди прочего, учитывает следующие факторы: значительные изменения процентной ставки или качества кредита, которые в существенной степени воздействуют на кредитный риск, связанный с активом, или предоставление значительного займа, когда заемщик не пребывает в финансово затруднительном положении.

Если измененные условия существенно отличаются от предыдущих, срок действия прав на денежные потоки от первоначального актива истекает, Общество прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по его справедливой стоимости. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива на момент прекращения его признания и справедливой стоимостью измененного актива отражается в прибыли и убытках, кроме случаев, когда значительная часть такой разницы приходится на капитальную сделку с собственниками.

(е) Обесценение финансовых активов

Общество оценивает, на перспективной основе, ожидаемые кредитные убытки по долговым инструментам, которые оцениваются по средней стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и признает Чистые убытки от обесценения на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных

результатов, (ii) временную ценность денег и (iii) всю обоснованную и приемлемую информацию, доступную без излишних затрат и усилий в конце каждого отчетного периода, о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах относительно будущих событий.

Долговые инструменты, оцениваемые по средней стоимости, и договорные активы представлены в отчете о финансовом положении за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупных доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки, признаются в финансовых результатах, а другие изменения в балансовой стоимости признаются в прочих совокупных доходах как доходы за вычетом расходов по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупных доход.

– Общая модель обесценения финансовых активов – трехступенчатая модель

Общество применяет трехступенчатую модель для обесценения, на основании изменений в кредитном качестве, начиная с первоначального признания. Финансовый инструмент, который не был обесценен при первоначальном признании, классифицируется на 1 этапе. Финансовые активы на 1 этапе имеют собственные ожидаемые кредитные убытки, оцениваемые по сумме, равной части бессрочных ожидаемых кредитных убытков, которые являются результатом случаев неплатежеспособности, которые могут произойти на протяжении 12 месяцев или до наступления срока погашения, указанного в договоре, если он короче («Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев»). Если Общество определит существенное повышение кредитного риска в сравнении с первоначальным признанием, актив переносится на 2 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании бессрочных ожидаемых кредитных убытков, то есть до наступления срока погашения, указанного в договоре, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она будет («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Если Общество определит, что финансовый актив обесценен, актив переводится на 3 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются по бессрочным ожидаемым кредитным убыткам.

При определении нарушения обязательства по осуществлению платежа в целях определения риска наступления случая неплатежеспособности Общество применяет определение нарушения обязательства по осуществлению платежа, соответствующее определению, используемому в целях внутреннего управления рисками, для соответствующего финансового инструмента, и учитывает качественные показатели (например, финансовые обязательства), если это целесообразно.

В целях оценки ожидаемых кредитных убытков оценка ожидаемого дефицита денежных средств отражает потоки денежных средств, ожидаемые от обеспечения и других инструментов снижения кредитного риска, которые являются частью договорных условий и не признаются отдельно.

Общество признает сумму ожидаемых кредитных убытков (или их аннулирование) в финансовых результатах, как прибыль или убыток от обесценения.

– Упрощенный подход к обесценению дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности

Общество применяет упрощенный подход к торговой дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности и оценивает резерв под убытки по сумме, равной бессрочным ожидаемым кредитным убыткам («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Общество использует матрицу резервов при вычислении ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности. Общество использует исторический опыт кредитных убытков (корректируются при необходимости на основании текущих наблюдаемых данных для отображения последствий текущих условий и прогноза будущих условий) для торговой дебиторской задолженности с целью оценки ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или бессрочных

ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, соответственно.

Балансовая стоимость актива снижается с помощью использования счета оценочного резерва, а сумма убытка признается в отчете о финансовых результатах как коммерческие, общехозяйственные и административные расходы.

Убытки от обесценения восстанавливаются через счет прибылей и убытков, если сумма убытков от обесценения уменьшается и уменьшение может быть связано с событием, которое произошло после признания обесценения.

2.12. ЗАПАСЫ

Запасы отражаются по фактической себестоимости или по чистой стоимости реализации, в зависимости от того какая из них является самой низкой. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы, и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Общества не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 39).

2.13. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Общества, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

2.14. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

2.15. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Общество рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

2.16. РЕЗЕРВЫ

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Общества имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе отчета о прибылях и убытках.

2.17. ТЕКУЩИЙ И ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Общество осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения

в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

2.18. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

(а) Пенсионные обязательства

Общество создает пенсионный план с установленными взносами. Общество делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Общество не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

(б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Общество осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника.

Актuarные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств, с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты,

и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

(в) Бонусные планы

Общество признает обязательство и расходы по выплате бонусов на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Общество признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2023 году Общество начало реализовать новую трехлетнюю (2024 – 2026) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 22).

2.19. ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

Общество признает доход от продаж сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров, и услуг после выполнения своих обязательств и проведения контроля над товарами и услугами. По большинству договоров контроль над товарами и услугами переходит к клиенту в момент времени, и учет становится безусловным, так как для наступления платежа требуется лишь прохождение времени.

Доход признается в размере, равном цене сделки. Цена сделки – это сумма вознаграждения, на которое Общество рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами клиенту, за вычетом сумм, полученных от третьих лиц.

Доход отражается без возвратов, компенсационных выплат и скидок.

Налог с оборота

Доходы не включают суммы, собранные от имени налоговых властей – налог на добавленную стоимость (НДС), акцизы и прочие налоги с оборота (плата за

повышение энергетической эффективности).

Расчет акцизов базируется на оценке Общества о том, обязана ли, во-первых, оплатить акцизы или взимается сумма с покупателей за счет налоговых властей.

Акцизы, включенные в ходе процедуры формирования запасов, включаются в закупочную стоимость, выручка устанавливается на основании брутто, а оплаченные акцизы также включаются в расходы себестоимости проданного товара.

Акцизы, возникшие в ходе производства и продажи оцениваются как часть сумм, собранных от имени налоговых властей и рассчитываются на основании нетто.

а) Продажа – оптовая продажа

Общество занимается добычей и сбытом нефти, нефтехимических продуктов, сжиженного природного газа и электроэнергии на оптовом рынке. Продажи товаров признаются при передаче контроля над товарами, то есть когда товар доставлен клиенту, клиент получает все права на него, при этом отсутствуют какие-либо невыполненные обязательства, которые могут повлиять на приемку товара клиентом. Доставка происходит, когда товар был отправлен в определенное место назначения, риски устаревания и потери были переданы клиенту и произошло одно из следующего: клиент осуществил приемку товара в соответствии с договором, и положения приемки стали недействительными, или Общество располагает объективными доказательствами того, что все критерии приемки были выполнены.

Прибыль от продаж по сниженной цене признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетной скидки за объем. Компания оценивает и резервирует скидки, опираясь на накопленный опыт, методом ожидаемой стоимости; выручка признается только в той мере, в которой с высокой степенью вероятности можно полагать, что не произойдет значительное сторнирование. Обязательство по возмещению признается по ожидаемым скидкам за объем, которые подлежат выплате клиентам в связи с продажами, реализованными до конца отчетного периода.

Считается, что элементы финансирования не присутствуют, так как продажи осуществляются со сроком кредита менее одного года и соответствуют рыночной практике.

Дебиторская задолженность признается в момент поставки товара, так как именно в этот момент учет считается безусловным, потому что до наступления платежа требуется лишь течение времени.

б) Продажа - розничная продажа

Общество эксплуатирует сеть автозаправочных станций. Продажа товаров признается, когда Общество продает товар клиенту. Розничные продажи обычно осуществляются наличными или кредитной картой. Общество предлагает клиентам льготы, преимущественно в форме программ лояльности, детально описанных в разделе г).

в) Продажа электроэнергии

Общество осуществляет продажу электроэнергии на кратко- и долгосрочной основе согласно общепринятым в энергетической отрасли договорным условиям (через стандартные двусторонние общие форвардные EFET соглашения, (*EFET - Европейская федерация торговцев энергией*)). Это преимущественно оптовые продажи без структурированных сделок.

В соответствии с договорными условиями, в случае если Общество ожидает физической поставки договорных объемов, выручка от электроэнергии в финансовых отчетах признается на основании брутто. В общем, поставка электроэнергии представляет передачу ряда различных товаров, по сути аналогичных, имеющих аналогичную форму переноса на покупателя в течение времени. Согласно указанному, поставка электроэнергии толкуется как одна обязанность реализации, которой присваивается транзакционная цена. Выручка признается применением единой мер прогресса на идентифицированную единую обязанность реализации.

г) Программы лояльности

Общество реализовывает программу лояльности,

в рамках которой клиенты накапливают баллы за покупки, дающие право на скидку на покупки в будущем. Выручка от полученных баллов признается в момент использования баллов или после истечения их срока действия с момента начальной покупки. Цена покупки относится к проданным товарам и полученным баллам на основе их относительных независимых цен продажи. Договорное обязательство за полученные баллы признается в момент продажи. Договорные обязательства, возникающие из программы лояльности, представлены в Примечании 27.

д) Процентный доход

Процентный доход учитывается для всех долговых инструментов, кроме тех, которые учитываются по ССОИСПУ, нарастающим итогом методом эффективной процентной ставки. Данный метод откладывает как часть дохода от процентов все вознаграждения, полученные сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, все прочие премии и скидки.

Доход от процентов по долговым инструментам, признанным по ССОИСПУ, рассчитывается по номинальной процентной ставке и отражается в строке «финансового дохода» в прибыли или убытке.

Вознаграждения, связанные с эффективной процентной ставкой, включают комиссию за выдачу кредита, которую получает или выплачивает Общество в связи с созданием или приобретением финансового актива, к примеру, гонорары за оценку кредитоспособности, оценку и регистрацию гарантий или обеспечения, проведение переговоров по условиям кредитного инструмента или за обработку документов по сделке.

Процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, за исключением (i) финансовых активов, по которым был уменьшен кредит (этап 3), по которым процентный доход рассчитывается путем применения эффективной кредитной ставки к средней стоимости за вычетом ожидаемых

кредитных потерь, и (ii) финансовых активов, которые приобретаются или возникают с уменьшенным кредитом, по которым первоначальная эффективная кредитная ставка, скорректированная на кредит, применяется к амортизированной стоимости.

2.20. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДИВИДЕНДОВ

Дивиденды отражаются как обязательства в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Общества.

2.21. КАПИТАЛИЗАЦИЯ РАСХОДОВ ПО ЗАЙМАМ

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, которые не оцениваются по справедливой стоимости и которые требуют значительного времени на подготовку к использованию ли продаже (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Подготовка финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств на отчетную дату, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором

оценка была пересмотрена, если изменения влияет только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Обществом учетной политики. Фактические результаты деятельности Общества могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

3.1. ВЛИЯНИЕ ВВЕДЕННЫХ США САНКЦИЙ

С 10 января 2025 года Общество включена в Список граждан особых категорий и запрещённых лиц Министерства финансов США. Это включение запрещает лицам или организациям США осуществлять сделки с Обществом. Кроме того, это включение может повлечь за собой вторичные санкции для нерезидентов США, осуществляющих с Обществом определенные типы операций после даты наложения санкций.

Руководство компании проанализировало потенциальное влияние санкций, однако по причине неизбежных неопределенностей в связи с:

- объемом санкций и приведением их в исполнение,
- их продолжительностью и
- меняющимися геополитическими и экономическими условиями,

Полный масштаб влияния санкций на финансовое положение, деятельность и результаты Общество остается неясным.

По этой причине в данную сокращенную промежуточную

финансовую отчетность за отчетный период, закончившийся 31 декабря 2024 года, не вносилось каких бы то ни было поправок в связи с санкциями, в том числе связанных с обесценением, резервами или изменениями в оценках.

Несмотря на отсутствие поправок, руководство определило следующие области, где в будущем может отмечаться существенное влияние санкций:

1. **Финансовые операции:** ограничение доступа к операциям в долларах США и потенциальное ограничение взаимодействия с международными финансовыми организациями.
2. **Хозяйственные отношения:** потенциальное нарушение отношений с ключевыми поставщиками, клиентами и партнерами, которые могут быть вынуждены отказаться от отношений с Обществом в результате обязательств по соблюдению санкций.
3. **Доход и прибыльность:** снижение дохода в случае ограничения торговой деятельности или расторжения договоров с международными контрагентами.
4. **Оперативные осложнения:** потенциальные задержки или дополнительные расходы, связанные с перебоями в цепочке поставок и поставками критически важных ресурсов (нефть, критически важное оборудование и проч.).

Руководство активно отслеживает ограничения и рассматривает решения для смягчения любого потенциального неблагоприятного воздействия на деятельность и финансовые показатели Общество.

Для анализа возможных решений, направленных на устранение или снижение влияния введенных санкций с целью обеспечения долгосрочной устойчивости деятельности, была сформирована рабочая группа, в которую вошли все ключевые акционеры Общество.

Руководство оценило способность Общество продолжать непрерывную деятельность и пришло к выводу, что на отчетную дату нет существенных неопределенностей, которые могли бы поставить под сомнение способность Общество выполнять свои обязательства, однако дальнейшее развитие ситуации может существенно повлиять на будущие результаты и финансовое положение.

3.2. ОЦЕНКА ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА

Инженерные оценки запасов нефти и газа по своей сути являются неопределенными и могут быть пересмотрены в будущем. С 1 октября 2020 года Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с Системой оценки нефтяных ресурсов (PRMS), утвержденной Обществом инженеров-нефтяников, Всемирным нефтяным советом, Американской ассоциацией геологов-нефтяников и Обществом инженеров по оценке запасов нефти и газа. Ранее Группа оценивала свои запасы нефти и газа в соответствии с правилами, принятыми Комиссией по ценным бумагам и биржам США (КЦББ/SEC).

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях могут потребоваться существенные новые капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование, в целях обеспечения добычи нефти из указанных запасов. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как коммерческая тайна.

**3.3. СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ**

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на 2 199 056 тысяча сербских динаров за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (2023 г.: РСД 2 040 256 тысяча сербских динаров).

3.4. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ СОТРУДНИКАМ

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Общество определяет соответствующую ставку дисконтирования в конце каждого года. Эта процентная ставка, которая должна быть применена при определении текущей стоимости ожидаемых будущих денежных выплат, которые, как ожидается, будут необходимы для погашения обязательств по пенсиям. При определении

соответствующих ставок дисконтирования, Общество при рассмотрении учитывает процентные ставки сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой обязательства по пенсиям будут выплачиваться, и срок наступления которых приблизительно соответствует сроку наступления обязательств по пенсиям.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 7,40% (вместо примененной – 6,40%), текущая стоимость обязательств по выходным пособиям уменьшилось бы на 7,96% а по юбилейным вознаграждениям на 4,96%. В случае увеличения заработной платы сотрудников по ставке в размере 1%, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям увеличилась бы на 9,29%.

**3.5. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ
ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И ОХРАНЕ
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

Руководство Общества создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва является наилучшей оценкой расходов (Примечании 22), необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства,

на территории которого находятся операционные активы Общества, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае применения ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по выводу из эксплуатации в размере 7,40% (вместо использованной 6,40%) на годовом уровне, текущая стоимость обязательств уменьшилась бы на 784 144 тысяча сербских динаров (2023 г.: в размере 7,68% вместо использованной 6,68% уменьшилась бы на 835 469 тысяча сербских динаров).

3.6. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на дату выпуска настоящей финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или невозникновения одного, или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Общества. Руководство Общества проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Общества или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Общество после консультаций с юридическими консультантами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Общества судебных и налоговых процедур, а также основания для выплаты возмещения, которое может быть взысканным или ожидаемым в приведенных обстоятельствах.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка,

если ее можно измерить и если она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Общество может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 41).

**3.7. ВОЗМЕЩАЕМАЯ СТОИМОСТЬ ОСНОВНЫХ
СРЕДСТВ**

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Общества проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Общества. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Общество оценило колебание цен на сырую нефть как главный индикатор обесценения. Если бы фактическая цена на сырую нефть снизилась на 10 долл. США/баррель ниже прогнозированных цен на сырую нефть, анализ чувствительности свидетельствует о том, что возмещаемая стоимость в любом случае осталась бы выше балансовой стоимости основных средств Общества на 86,1 млрд сербских динаров (2023 г.: в размере 92,2 млрд сербских динаров).

Цена на нефть основана на доступных прогнозах всемирно признанных исследовательских институтов.

Тем не менее, руководство продолжает постоянно следить за колебаниями цен на сырую нефть и их

влиянием на деятельность Общества, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий, в случае если негативные тенденции и в дальнейшем будут продолжаться на рынке.

4. ПРИМЕНЕНИЕ ПОРАВОК К СУЩЕСТВУЮЩИМ СТАНДАРТАМ

Поправки к существующим стандартам, которые вступили в силу с 1 января 2024 г., не оказали существенного влияния финансовую отчетность.

Общество планирует применить новый МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», а также поправки к действующим стандартам, принятые, но не вступившие в силу на дату выпуска настоящей финансовой отчетности, когда они вступят в силу. Общество ожидает, что поправки к действующим стандартам не окажут существенного влияния на финансовую отчетность. В отношении нового стандарта, который вступит в силу с 1 января 2027 г. и заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», Общество в настоящее время оценивает его влияние на финансовую отчетность.

5. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Факторы финансового риска

Деятельность Общества подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Обществе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Общества, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю Общества, входящим в состав Функции по экономике,

финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Обществом, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Общества.

В ходе текущей деятельности Общество подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск, процентный риск и риск цен на товары);
- б) кредитный риск;
- в) риск ликвидности.

Рыночный риск

Общество подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций в (а) валюте, (б) процентных ставках, (в) цена товара которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство анализирует и отслеживает риски, которые могут быть приняты, однако использование этого подхода не предотвращает убытки в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Общество осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержено валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами, и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы, или

обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Общества.

Общество имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро, которые подвергают Общество риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Общества в общем кредитном портфеле.

Балансовая стоимость финансовых инструментов (за вычетом резерва) Общества по валютам представлена в следующей таблице:

31 декабря 2024 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	91 693	-	-	-	91 693
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества за рубежом	-	4 222 893	-	-	4 222 893
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества в стране	-	2 062 694	-	-	2 062 694
Долгосрочные финансовые вложения в стране	6 685	-	-	-	6 685
Прочие долгосрочные финансовые задолженность	293 102	1 167 150	6 746	-	1 466 998
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	29 055 736	9 934 162	-	-	38 989 898
Прочая дебиторская задолженность	2 157 196	1 932 346	178 845	517	4 268 904
Краткосрочные финансовые вложения	7 577 154	21 640 029	-	-	29 217 183
Денежные средства и их эквиваленты	25 256 003	13 363 589	93 816	108 302	38 821 710
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(7 565)	(71 831 598)	-	(15 456)	(71 854 619)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 391 579)	(9 288 151)	-	(12 366)	(11 692 096)
Торговая кредиторская задолженность	(14 584 538)	(1 635 268)	(69 357)	(34 342)	(16 323 505)
Прочие краткосрочные обязательства	(6 160 659)	(217 912)	(183 882)	(309)	(6 562 762)
Чистая подверженность риску	41 293 228	(28 650 066)	26 168	46 346	12 715 676

31 декабря 2023 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	91 641	-	-	-	91 641
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества за рубежом	-	6 659 484	-	-	6 659 484
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества в стране	-	1 889 147	-	-	1 889 147
Долгосрочные финансовые вложения в стране	8 565	-	-	-	8 565
Прочие долгосрочные финансовые задолженность	299 282	1 173 038	4 964	-	1 477 284
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	34 099 023	10 362 382	-	-	44 461 405
Прочая дебиторская задолженность	127 878	3 089 151	168 013	846	3 385 888
Краткосрочные финансовые вложения	27 336 070	19 786 274	-	-	47 122 344
Денежные средства и их эквиваленты	14 000 844	2 252 574	323	16 752	16 270 493
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(3 369)	(68 103 171)	-	(10 712)	(68 117 252)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(3 620 364)	(11 200 371)	(30 298)	(38 333)	(14 889 366)
Торговая кредиторская задолженность	(16 442 577)	(1 375 404)	(800 999)	(39 833)	(18 658 813)
Прочие краткосрочные обязательства	(5 929 791)	(243 066)	(169 426)	(106)	(6 342 389)
Чистая подверженность риску	49 967 202	(35 709 962)	(827 423)	(71 386)	13 358 431

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

На дату отчетности

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Евро	117,0149	117,1737
Долл. США	112,4386	105,8671

Анализ чувствительности

Общество приняло решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/(убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на финансовую отчетность Общества и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2024 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 1%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 286 501 тысяча сербских динаров (2023: 357 100 тысяча сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2024 г., если бы рост / падение национальной валюты по отношению к долларам США составили 2%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 523 тысяча сербских динаров (2023 г.: 16 548 тысяча сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при торговой кредиторской задолженности, выраженной в долларах США.

Риск изменения цен на товары

Финансовые результаты Группы напрямую зависят от цен на сырую нефть и нефтепродукты. Группа не может

полностью контролировать цены на свою продукцию, которые зависят от баланса спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках сырой нефти и нефтепродуктов, а также от действий надзорных органов.

Система планирования Группы рассчитывает различные сценарии ключевых факторов эффективности в зависимости от мировых цен на нефть. Такой подход позволяет руководству корректировать затраты за счет сокращения или изменения сроков инвестиционных программ и других механизмов. Такие действия помогают снизить риск до приемлемого уровня.

Риск влияния изменений процентных ставок

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Общество риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (EURIBOR) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Общества. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения и капитал в 2024 г. были бы ниже / выше на 407 226 тысяча сербских динаров (2023 г.: 343 848 тысяча сербских динаров), в основном в результате увеличения / уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, который состоит в том, что одна сторона финансового инструмента нарушает свои обязательства, вызывая финансовые убытки другой стороны.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и других операций Общества с контрагентами, которые приводят к возникновению финансовых активов и других забалансовых кредитных обязательств.

Максимальная подверженность Общества кредитному риску отражается в балансовой стоимости финансовых активов в отчете о финансовом состоянии следующим образом:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	91 693	91 641
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества, в стране (примечание 11)	2 062 694	1 889 147
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества за рубежом (примечание 11)	4 222 893	6 659 484
Долгосрочные финансовые вложения в стране	6 685	8 565
Долгосрочная дебиторская задолженность (примечание 12)	1 466 998	1 477 284
Торговая дебиторская задолженность (примечание 15)	38 989 898	44 461 405
Прочая дебиторская задолженность (примечание 16)	11 981 627	10 895 067
Краткосрочные финансовые вложения (примечание 17)	29 217 183	47 122 344
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 18)	38 821 710	16 270 493
Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску	126 861 381	128 875 430

Управление кредитными рисками. Кредитный риск – это единственный крупнейший риск для деятельности Общества; ввиду этого руководство тщательно управляет своей подверженностью кредитному риску. Кредитный риск возникает из денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых учреждениях, а также кредитных рисков розничных и оптовых клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные транзакции.

Лимиты. Общество структурирует уровни принимаемого кредитного риска путем введения лимитов на сумму принимаемого риска по отношению к одному заемщику. Кредитные лимиты формируются в индивидуальном порядке для каждого клиента как максимальная сумма кредитного риска, исходя из целого ряда характеристик, таких как:

- финансовая отчетность контрагента;
- рейтинг Агентства регистрации хозяйствующих субъектов Сербии, отчеты НИС и/или агентства D&B;
- количество зарегистрированных залладных;
- данные о блокировке счета клиента;
- история взаимоотношений с Обществом;
- плановый объем продаж;
- длительность сотрудничества с Обществом, включая «старение» портфеля, сроки погашения кредитов, финансовые сложности.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Основное влияние на подверженность Общества кредитному риску преимущественно оказывают индивидуальные характеристики каждого клиента.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков Общество применяет упрощенный подход из МСФО 9 и резерв под бессрочные ожидаемые кредитные убытки.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков торговая и прочая дебиторская задолженность была разделена на группы на основе общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Ожидаемая норма убытков основана на графиках платежей за 60 месяцев до 31 декабря 2024 г. и соответствующие исторические кредитные убытки за период. Исторические убытки не корректируются на перспективную информацию о макроэкономических факторах, так как взаимозависимость, оказывающая значительное влияние на возможности клиента погасить задолженность, не была выявлена.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки от торговой и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Общая торговая и прочая дебиторская задолженность
Дебиторская задолженность торговая и прочая				
- текущая	0,27%	41 140 320	(111 262)	41 029 058
- просрочка менее 30 дней	1,23%	2 272 588	(28 000)	2 244 588
- просрочка от 31 до 90 дней	2,25%	1 231 653	(27 762)	1 203 891
- просрочка от 91 до 270 дней	2,17%	1 204 456	(26 135)	1 178 321
- просрочка более 270	73,44%	20 015 077	(14 699 410)	5 315 667
Общая торговая и прочая дебиторская задолженность		65 864 094	(14 892 569)	50 971 525

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Общая торговая и прочая дебиторская задолженность
Дебиторская задолженность торговая и прочая				
- текущая	0,02%	40 486 860	(7 328)	40 479 532
- просрочка менее 30 дней	0,06%	6 617 171	(3 810)	6 613 361
- просрочка от 31 до 90 дней	0,64%	1 738 360	(11 125)	1 727 235
- просрочка от 91 до 270 дней	2,43%	2 050 090	(49 905)	2 000 185
- просрочка более 270	76,82%	19 569 173	(15 033 014)	4 536 159
Общая торговая и прочая дебиторская задолженность		70 461 654	(15 105 182)	55 356 472

Торговая и прочая дебиторская задолженность, просроченная более чем на 270 дней, в размере 5 315 667 сербских динаров (2023: 4 536 159 сербских динаров) в основном относится к дебиторской задолженности связанных сторон.

Руководство Общества регулярно проводит оценку кредитного качества торговой и прочей дебиторской задолженности, учитывая анализ возрастной структуры дебиторской задолженности и период поддержания деловых отношений с Обществом.

Руководство уверено, что торговая и прочая дебиторская задолженность, не подлежащая обесценению полностью может быть погашена.

Изменение резерва Общества под обесценение торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде представлено ниже:

	Торговая дебиторская задолженность	Дебиторская задолженность по аренде	Итого
На 1 января 2023 г.	4 591 921	34 426	4 626 347
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 37)	71 950	123	72 073
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 36)	(32 751)	(3 528)	(36 279)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(65 646)	(474)	(66 120)
Прочее	5 432	-	5 432
На 31 декабря 2023 г.	4 570 906	30 547	4 601 453
На 1 января 2024 г.	4 570 906	30 547	4 601 453
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 37)	25 799	1 321	27 120
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 36)	(97 680)	(3 947)	(101 627)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(125 465)	(94)	(125 559)
На 31 декабря 2024 г.	4 373 560	27 827	4 401 387

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение, в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску по состоянию на отчетную дату равна балансовой стоимости каждого класса данной дебиторской задолженности. Другие классы торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

Движение по резерву Общества под обесценение прочей дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	Проценты к получению	Прочая деб. задолженность	Итого
На 1 января 2023 г.	952 681	2 244 662	7 338 180	10 535 523
Резерв под прочие оборотные активы (примечание 37)	80	9 662	549	10 291
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 36)	(382)	(5 171)	(1 659)	(7 212)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	1	(33 343)	(22)	(33 364)
Прочее	-	(1 509)	-	(1 509)
На 31 декабря 2023 г.	952 380	2 214 301	7 337 048	10 503 729
На 1 января 2024 г.	952 380	2 214 301	7 337 048	10 503 729
Резерв под прочие оборотные активы (примечание 37)	551	7 893	1 902	10 346
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 36)	(88)	(1 619)	(1 208)	(2 915)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	-	(19 395)	(107)	(19 502)
Прочее	(1)	(475)	-	(476)
На 31 декабря 2024 г.	952 842	2 200 705	7 337 635	10 491 182

Прочие финансовые средства по амортизированной стоимости

Изменение резерва под долгосрочные инвестиции в зависимые юридические лица:

	Итого
На 1 января 2023 г.	8 092 083
Оценка ожидаемого убытка	-
Перенос из долгосрочной части	(7 946 133)
Курсовые разницы	17 070
На 31 декабря 2023 г.	163 020
На 1 января 2024 г.	163 020
Курсовые разницы	(221)
На 31 декабря 2024 г.	162 799

Изменение резерва под краткосрочные вложения, следующие:

	Краткорочные кредиты в стране	Текущий срок погашения долгосрочных кредитов	Итого
На 1 января 2023 г.	2 019	1 627 000	1 629 019
Оценка ожидаемого убытка	-	-	-
Неиспользованные сторнированные суммы	-	-	-
Перенос из долгосрочной части	-	7 946 133	7 946 133
Курсовые разницы	-	(29 389)	(29 389)
На 31 декабря 2023 г.	2 019	9 543 744	9 545 763
Оценка ожидаемого убытка	-	-	-
Неиспользованные сторнированные суммы	-	-	-
Перенос из долгосрочной части	-	-	-
Курсовые разницы	-	(12 934)	(12 934)
На 31 декабря 2024 г.	2 019	9 530 810	9 532 829

Кредитный рейтинг финансовых активов

Кредитный рейтинг финансовых активов, которые не просрочены и не обесценены, может быть оценен со ссылкой на внешние кредитные рейтинги (если они доступны) или на архивную информацию о ставках по неуплате второго контрагента:

	БББ и выше	Меньше БББ	Без рейтинга	Итого
По состоянию на 31 декабря 2024 г.				
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 18)	2 440 490	12 000 432	24 380 788	38 821 710
Вклады со сроком более 3 месяцев и менее 1 года (примечание 17)	-	-	-	-
По состоянию на 31 декабря 2023 г.				
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 18)	4 441 215	4 124 171	7 705 107	16 270 493
Вклады со сроком более 3 месяцев и менее 1 года (примечание 17)	3 128 640	5 243 556	17 918 700	26 290 896

Общество использует ожидаемые кредитные убытки всего срока эксплуатации в качестве подхода для оценки ожидаемых кредитных убытков финансовых активов.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 г. не было значимых кредитных убытков от обесценения признанных активов.

Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Общества. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Общества, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Общество не превысило допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Общества

в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Общества и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

	Текущая стоимость	Договорные денежные потоки	Менее 1-го года	От 1-го до 5-и лет	Более 5-и лет
На 31 декабря 2024 г.					
Финансовые обязательства	83 546 715	92 759 105	17 307 916	74 306 024	1 145 165
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	20 106 903	20 106 903	20 106 903	-	-
	103 653 618	112 866 008	37 414 819	74 306 024	1 145 165
На 31 декабря 2023 г.					
Финансовые обязательства	83 006 618	91 820 250	17 558 974	72 476 964	1 784 312
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	22 442 408	22 442 408	22 442 408	-	-
	105 449 026	114 262 658	40 001 382	72 476 964	1 784 312

В области управления капиталом руководство Общества ставит своей целью гарантировать возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала, Общество может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Общества мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов, и краткосрочных депозитов. EBIT-DA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Нижепредставлено соотношение чистой задолженности Общества к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Обязательства по кредитам – итого (примечание 23 и 24)	83 546 715	83 006 618
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 18)	(38 821 710)	(16 270 493)
Чистая задолженность	44 725 005	66 736 125
Скорректированная EBITDA	47 955 195	70 507 388
Соотношение чистой задолженности к скорректированная EBITDA на конец года	0,93	0,95

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Общества поддержания соотношения между задолженностью и показателем EBITDA. Руководство считает, что Общество, по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, соблюдает указанные ковенанты.

В течение года не было никаких изменений в подходе Общества к управлению риском капитала.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Общества, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Общество применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов. Справедливая стоимость форвардных валютных договоров определяется с помощью котировочных рыночных курсов по форвардным контрактам на отчетную дату.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и поставщиков

и торговой кредиторской задолженности, считается равной справедливой стоимости, из-за их краткосрочного характера. Для большей части долгосрочной дебиторской задолженности и обязательств, справедливая стоимость не отличается значительно от их балансовой стоимости.

6. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Нижепредставлена информация по операционным сегментам Общества за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 г. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Общества организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Общества: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Общества. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Общества, поскольку

отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	57 869 171	388 557 458	(55 425 046)	391 001 583
Межсегментная	52 736 119	2 688 927	(55 425 046)	-
Внешняя	5 133 052	385 868 531	-	391 001 583
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	37 949 644	10 005 551	-	47 955 195
Амортизация	(12 965 557)	(11 267 300)	-	(24 232 857)
Доходы (убытки) от обесценения (примечания 28 и 31)	2 715	71 174	-	73 889
Финансовые расходы, нетто	(337 598)	(1 012 309)	-	(1 349 907)
Налог на прибыль	(329 842)	(3 455 762)	-	(3 785 604)
Сегментная прибыль	24 359 833	(5 979 255)	-	18 380 578

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, представлены в ледующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	48 442 396	393 667 719	(50 895 745)	391 214 370
Межсегментная	48 388 424	2 507 321	(50 895 745)	-
Внешняя	53 972	391 160 398	-	391 214 370
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	32 337 898	38 169 490	-	70 507 388
Амортизация	(12 450 152)	(10 143 643)	-	(22 593 795)
Доходы (убытки) от обесценения (примечания 28 и 31)	(68 461)	(17 720)	-	(86 181)
Финансовые расходы, нетто	(195 839)	2 468 149	-	2 272 310
Налог на прибыль	-	(7 844 963)	-	(7 844 963)
Сегментная прибыль	19 713 344	22 201 284	-	41 914 628

Скорректированная EBITDA для сегмента downstream включает EBITDA корпоративного центра суммы в размере 9 042 728 тысяч динаров за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года:

отрицательная EBITDA в размере 15 604 457 тысяч динаров). Скорректированная EBITDA для сегмента Downstream до аллокации корпоративного центра EBITDA показана в таблице ниже:

	За год, который закончился 31 декабря	
	2024	2023
Скорректированная EBITDA после аллокации Корпоративного центра	10 005 551	38 169 490
EBITDA Корпоративного центра	(9 042 728)	(15 604 457)
Скорректированная EBITDA после аллокации Корпоративного центра	19 048 279	53 773 947

Ниже представлена сверка скорректированная EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 г.

	За год, который закончился 31 декабря	
	2024	2023
Чистая прибыль за год	18 380 578	41 914 628
Налог на прибыль	3 785 604	7 844 963
Прочие расходы	1 393 267	8 435 642
Прочие доходы	(1 314 112)	(786 254)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	37 466	82 794
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(109 555)	(101 080)
Финансовые расходы	5 081 542	4 676 470
Финансовые доходы	(3 731 635)	(6 948 780)
Амортизация	24 232 857	22 593 795
Прочие неоперационные расходы/(доходы), нетто*	199 183	(7 204 790)
EBITDA	47 955 195	70 507 388

*Прочие чистые неоперационные расходы/(доходы), в основном связаны с пенями и выявленными излишками и недостатками активов, (2023 г.: в основном связаны с пожертвованиями на поддержку проектов в области

образования, социального обеспечения и здравоохранения, выявленными излишками и недостатками активов, штрафами, пенями и прочим) (прим. 39).

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	5 042 244	5 042 244
Продажи природного газа:	217 712	-	217 712
<i>Опт</i>	217 712	-	217 712
Продажи нефтепродуктов:	318 233 897	48 239 918	366 473 815
Розница	106 235 625	-	106 235 625
<i>Опт</i>	211 998 272	48 239 918	260 238 190
Доход от аренды	352 126	5 746	357 872
Продажи электроэнергии	933 083	-	933 083
Прочие продажи	17 572 016	404 841	17 976 857
Итого: Продажи	337 308 834	53 692 749	391 001 583

	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	-	-
Продажи природного газа:	190 850	-	190 850
<i>Опт</i>	190 850	-	190 850
Продажи нефтепродуктов:	313 480 564	45 740 878	359 221 442
Розница	110 382 013	-	110 382 013
<i>Опт</i>	203 098 551	45 740 878	248 839 429
Доход от аренды	360 760	8 857	369 617
Продажи электроэнергии	15 406 532	-	15 406 532
Прочие продажи	15 618 037	407 892	16 025 929
Итого: Продажи	345 056 743	46 157 627	391 214 370

Выручка от одного покупателя составила 25 139 992 динаров (2023 г.: 25 983 119 динаров) и была получена от продажи нефтепродуктов, относящихся к оптовой деятельности в сегменте "Переработка и сбыт".

Все обязательства исполнения, касающиеся заказчиков, удовлетворяются в момент, когда заказчик получает контроль над обещанным активом, а юридическое лицо удовлетворяет обязательство исполнения.

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере 12 788 758 РСД (2023 г.: 11 031 630 РСД).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За год, который закончился 31 декабря 2024	31 декабря 2023
Продажа сырой нефти	5 042 244	-
Продажа нефтепродуктов (розница и опт):		
Босния и Герцеговина	21 830 495	20 919 814
Болгария	5 715 850	5 028 468
Румыния	1 171 245	506 590
Другие рынки	19 522 328	19 286 007
	48 239 918	45 740 879
Доход от аренды	5 746	8 856
Прочие доходы и прочие операционные доходы	404 841	407 892
	53 692 749	46 157 627

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

Презентация акциза

На следующей таблице указана выручка, полученная от продажи и рассчитанные акцизы на 2024 и 2023 годы.

	2024	2023
Выручка от продаж	587 147 802	564 184 939
Акциз	(196 146 219)	(172 970 569)
Чистая выручка от продаж и прочие доходы	391 001 583	391 214 370

В Республике Сербии акцизы подлежат оплате на момент выпуска продуктов с акцизного склада, которые являются предметом акциза. Это момент погрузки товара для транспорта, для прямой продажи клиентам (опт) или для транспорта до собственной розничной сети. Срок оплаты по начисленным акцизам составляет 15 дней. Со стороны Общества оценивается, что акцизы, взысканные в опте, не содержат риска формирования запасов и

существенного кредитного риска. Что касается розницы, со стороны Общества оценивается, что средний объем оборачиваемости запасов приблизительно равен периоду оплаты по акцизам и отсутствуют существенные риски создания запасов или кредитных рисков. Соответственно, с учетом того, что Общество не несет существенных рисков в обоих случаях, акцизы взымаются за счет налогового органа и удерживаются из выручки.

7. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
На 1 января 2023					
Первоначальная стоимость	17 787 257	11 032 863	1 284 857	1 473 121	31 578 098
Корректировка стоимости и обесценение	(6 956 323)	(8 642 284)	(200 475)	(63 665)	(15 862 747)
Остаточная стоимость	10 830 934	2 390 579	1 084 382	1 409 456	15 715 351

Год, закончившийся 31 декабря 2023					
Поступление	427 548	256 889	19 106	569 922	1 273 465
Амортизация	(1 252 295)	(498 014)	(20 968)	-	(1 771 277)
Выбытие и списание	-	(995)	-	-	(995)
Прочие переводы	-	1 646	(1 428)	1	219
Остаточная стоимость	10 006 187	2 150 105	1 081 092	1 979 379	15 216 763

На 31 декабря 2023					
Первоначальная стоимость	18 209 844	11 276 330	1 302 523	1 979 379	32 768 076
Корректировка стоимости и обесценение	(8 203 657)	(9 126 225)	(221 431)	-	(17 551 313)
Остаточная стоимость	10 006 187	2 150 105	1 081 092	1 979 379	15 216 763

На 1 января 2024					
Первоначальная стоимость	18 209 844	11 276 330	1 302 523	1 979 379	32 768 076
Корректировка стоимости и обесценение	(8 203 657)	(9 126 225)	(221 431)	-	(17 551 313)
Остаточная стоимость	10 006 187	2 150 105	1 081 092	1 979 379	15 216 763

Год, закончившийся 31 декабря 2024					
Поступление	146 248	832 978	25 771	(51 009)	953 988
Амортизация	(1 269 814)	(521 629)	(24 299)	-	(1 815 742)
Обесценение (примечание 28 и 31)	-	(8 806)	-	(908)	(9 714)
Выбытие и списание	-	(216)	-	-	(216)
Остаточная стоимость	8 882 621	2 452 432	1 082 564	1 927 462	14 345 079

На 31 декабря 2024					
Первоначальная стоимость	18 356 092	12 084 339	1 306 706	1 928 370	33 675 507
Корректировка стоимости и обесценение	(9 473 471)	(9 631 907)	(224 142)	(908)	(19 330 428)
Остаточная стоимость	8 882 621	2 452 432	1 082 564	1 927 462	14 345 079

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2024 года, в размере 1 927 462 тысяча сербских динаров (2023 г: 1 979 379 тысяча сербских динаров), в основном относятся к инвестициям в разведку

(неподтвержденные запасы), в размере 1 234 303 тысяча сербских динаров (2023: 1 196 344 тысяча сербских динаров).

8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

(а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование	Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимosti, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимosti, установки и оборудование	Авансы	Итого
На 1 января 2023								
Первоначальная стоимость	10 423 471	259 174 345	167 389 337	15 405 954	82 660	543 535	1 063 325	454 082 627
Корректировка стоимости и обесценение	(292 232)	(104 897 262)	(89 071 695)	(3 094 272)	(1 114)	(403 907)	(21 395)	(197 781 877)
Остаточная стоимость	10 131 239	154 277 083	78 317 642	12 311 682	81 546	139 628	1 041 930	256 300 750
Год, закончившийся 31 декабря 2023								
Поступление	18 302	14 858 660	4 537 099	9 536 661	-	2 811	6 686 875	35 640 408
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов (примечания 22)	-	290 351	-	-	-	-	-	290 351
Эффект обесценения, нетто (примечание 28 и 31)	-	-	-	(133 295)	-	-	32	(133 263)
Амортизация	-	(11 476 825)	(8 911 029)	-	-	(14 709)	-	(20 402 563)
Перевод в категорию активов, предназначенных для продажи	(31 539)	-	-	-	-	-	-	(31 539)
Перевод с инвестиционную недвижимость	(9 338)	15 140	-	-	-	-	-	5 802
Выбытие и списание	(865)	(36 924)	(42 496)	(163 235)	-	-	-	(243 520)
Прочие переводы и закрытие авансов за основные средства	-	215 602	(215 353)	5 173	1	(1)	(3 565 914)	(3 560 492)
Остаточная стоимость	10 107 799	158 143 087	73 685 863	21 556 986	81 547	127 729	4 162 923	267 865 934
По состоянию на 31 декабря 2023								
Корректировка стоимости и обесценение	(292 232)	(115 699 980)	(95 943 864)	(1 806 380)	(1 113)	(414 825)	(21 363)	(214 179 757)
Корректировка стоимости и обесценение	(292 232)	(115 699 980)	(95 943 864)	(1 806 380)	(1 113)	(414 825)	(21 363)	(214 179 757)
Остаточная стоимость	10 107 799	158 143 087	73 685 863	21 556 986	81 547	127 729	4 162 923	267 865 934
На 1 января 2024								
Первоначальная стоимость	10 400 031	273 843 067	169 629 727	23 363 366	82 660	542 554	4 184 286	482 045 691
Корректировка стоимости и обесценение	(292 232)	(115 699 980)	(95 943 864)	(1 806 380)	(1 113)	(414 825)	(21 363)	(214 179 757)
Остаточная стоимость	10 107 799	158 143 087	73 685 863	21 556 986	81 547	127 729	4 162 923	267 865 934
Год, закончившийся 31 декабря 2024								
Поступление	36 420	21 078 320	20 223 401	5 946 384	704	158	6 397 006	53 682 393
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов (примечания 22)	-	479 676	-	-	-	-	-	479 676
Эффект обесценения, нетто (примечание 28 и 31)	(1 335)	(1 587)	-	63 011	-	-	(12 623)	47 466
Амортизация	-	(12 842 700)	(9 132 833)	-	-	(15 022)	-	(21 990 555)
Перевод в/(с) категорию активов, предназначенных для продажи	12 924	(814)	(57)	(85 111)	-	-	-	(73 058)
Перевод с инвестиционную недвижимость	(8 532)	(1 900)	-	-	-	-	-	(10 432)
Выбытие и списание	(11 290)	(288 859)	(105 217)	(186)	(15)	-	-	(405 567)
Прочие переводы и закрытие авансов за основные средства	2 813	(4 412)	(842)	(219 730)	-	7 442	(7 770 676)	(7 985 405)
Остаточная стоимость	10 138 799	166 560 811	84 670 315	27 261 354	82 236	120 307	2 776 630	291 610 452
По состоянию на 31 декабря 2024								
Первоначальная стоимость	10 424 275	294 306 334	188 538 210	27 468 765	83 349	549 155	2 810 616	524 180 704
Корректировка стоимости и обесценение	(285 476)	(127 745 523)	(103 867 895)	(207 411)	(1 113)	(428 848)	(33 986)	(232 570 252)
Остаточная стоимость	10 138 799	166 560 811	84 670 315	27 261 354	82 236	120 307	2 776 630	291 610 452

В течение 2024 года, Общество капитализировало затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере 80 335 тысяча сербских динаров (2023: 61 023 тысяча сербских динаров).

Из общего количества активаций в 2024 году в размере 47 285 387 сербских динаров, наибольшая часть относится к активации нефтегазовых активов для производства нефти и газа на сумму в размере 16 510 657 т сербских динаров. В 2023 году в сумме 28 953 533 РСД наиболее значительная часть приходится на активацию по нефтегазовым объектам на сумму 16 196 962 РСД.

(б) Активы в форме права пользования

	Земельные участки	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Прочие	Итого
На 1 января 2023. г.						
Поступление	2 542	110 783	135 670	325 279	-	574 274
Амортизация	(1 116)	(97 860)	(81 654)	(239 325)	-	(419 955)
Переводы	-	-	5 000	(6 994)	1 994	-
Выбытие и списание	-	(55 247)	(110 112)	(5 419)	-	(170 778)
Обесценение (примечание 28 и 31)	-	-	-	-	(1 994)	(1 994)
На 31 декабря 2023. г.	1 426	800 397	173 627	1 832 623	-	2 808 073
На 1 января 2024. г.						
Поступление	13 793	194 522	128 253	304 572	-	641 140
Амортизация	(3 121)	(109 237)	(80 939)	(233 263)	-	(426 560)
Выбытие и списание	-	-	(1 548)	(198 647)	-	(200 195)
На 31 декабря 2024. г.	12 098	885 682	219 393	1 705 285	-	2 822 458

(в) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	2024	2023
На 1 января	1 514 651	1 605 254
Прибыль / (убыток) переоценка по справедливой стоимости (примечание 28 и 31)	(2 991)	(160)
Перевод с категории основные средства	10 432	(5 802)
Прочие переводы	40	(18 579)
Выбытие	(9 366)	(66 062)
На 31 декабря	1 512 766	1 514 651

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2024 года, в размере 1 512 766 тысяча сербских динаров (31 декабря 2023 года: 1 514 651 тысяча сербских динаров), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость инвестиционной собственности

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2024 и 2023 гг. Отрицательный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в в пользу прочих дохода от корректировки стоимости активов.

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основанная на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2023 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости			
Земельные участки и строительные объекты			
–Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	920 882	-
– Автозаправочные станции	-	-	593 769
Всего	-	920 882	593 769

Методы оценки справедливой стоимость путем применения методологии 2-го уровня

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близи, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Обществом, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предпосылки, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2024	2023
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	9,21%	10,65%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2024	2023
По состоянию на начало года	593 769	585 138
Перевод из/в категории основные средства	(2 274)	8 631
Изменения по справедливой стоимости:		
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	-	-
Прочее	-	-
Общее увеличение на основании справедливой стоимости активов	-	-
Состояние в конце года	591 495	593 769

(г) Нефтегазовые активы

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.6).

	Капитализированные расходы на разведку и оценку	Капитализированные расходы на развитие	Итого незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производственные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
На 1 января 2023 г.						
Первоначальная стоимость	3 525 268	5 349 443	8 874 711	215 586 310	25 934	224 486 955
Корректировка стоимости и обесценение	(77 594)	(34 739)	(112 333)	(86 096 477)	(20 353)	(86 229 163)
Остаточная стоимость	3 447 674	5 314 704	8 762 378	129 489 833	5 581	138 257 792
Год, закончившийся 31 декабря 2023 года						
Поступление	1 231 782	1 441 698	2 673 480	16 196 962	-	18 870 442
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов	-	-	-	290 237	-	290 237
Обесценение	(74 169)	(47 986)	(122 155)	-	-	(122 155)
Амортизация	-	-	-	(12 310 595)	-	(12 310 595)
Перевод с инвестиционную недвижимость	-	-	-	136	-	136
Прочие переводы	(2 916)	34 839	31 923	(71)	(45)	31 807
Выбытие и списание	-	(163 308)	(163 308)	(36 059)	-	(199 367)
	4 602 371	6 579 947	11 182 318	133 630 443	5 536	144 818 297
На 31 декабря 2023 г.						
Первоначальная стоимость	4 754 134	6 613 024	11 367 158	231 482 615	25 889	242 875 662
Корректировка стоимости и обесценение	(151 763)	(33 077)	(184 840)	97 852 172)	(20 353)	(98 057 365)
Остаточная стоимость	4 602 371	6 579 947	11 182 318	133 630 443	5 536	144 818 297
Год, закончившийся 31 декабря 2024 года						
Поступление	1 712 950	2 230 637	3 943 587	16 510 657	-	20 454 244
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов	-	-	-	479 398	-	479 398
Амортизация	-	-	-	(12 833 413)	-	(12 833 413)
Перевод в инвестиционную недвижимость	-	-	-	(13)	-	(13)
Прочие переводы	485	(14 212)	(13 727)	7 072	(94)	(6 749)
Выбытие и списание	-	(187)	(187)	(30 297)	(15)	(30 499)
	6 315 806	8 796 185	15 111 991	137 763 847	5 427	152 881 265
На 31 декабря 2024 г.						
Первоначальная стоимость	6 467 569	8 829 262	15 296 831	248 033 301	25 780	263 355 912
Корректировка стоимости и обесценение	(151 763)	(33 077)	(184 840)	(110 269 454)	(20 353)	(110 474 647)
Остаточная стоимость	6 315 806	8 796 185	15 111 991	137 763 847	5 427	152 881 265

9. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

Инвестиции в Дочерние общества:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
В акциях	3 457 576	3 457 576
В долях	40 303 566	40 303 566
	43 761 142	43 761 142
За вычетом резерва под обесценение	(12 744 460)	(12 744 460)
	31 016 682	31 016 682
Другие финансовые активы доступные для продажи	91 693	91 641
	31 108 375	31 108 323

В прошлом году Общество завершила слияние после приобретения «ХИП Петрохемия д.о.о. Панчево», которое было осуществлено в соответствии с Соглашением о стратегическом партнерстве, подписанным 24 декабря 2021 года между Правительством Республики Сербии, «НИС а.о. Нови Сад» и «ХИП Петрохемия д.о.о. Панчево». В результате 9 июня 2023 года увеличением своей доли в «ХИП Петрохемия» с 20,86% до 90% года Общество приобрела контроль над предприятием. В рамках сделки Группа взяла на себя обязательства по дополнительному увеличению капитала на 17 591 055 динаров (150 миллионов евро) за счет строительства в течение следующих

шести лет установки по производству полипропилена производительностью не менее 140 000 тонн в год. Общая сумма приобретенных идентифицируемых чистых активов по справедливой стоимости составила 9 909 172 динара, а сумма покупки составила 8 918 255 динаров. Подробная информация о сделке, включая ее влияние на финансовое положение и результаты деятельности Общество, была раскрыта в финансовой отчетности за предыдущий год.

В текущем году слияний бизнеса не осуществлялось, поскольку приоритетом Общество была интеграция и устойчивое развитие приобретенного предприятия.

10. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия на 31 декабря 2024 и 2023 годы указана в следующей таблице:

		31 декабря 2024	31 декабря 2023
Процент доли			
ООО «Газпром энергохолдинг Сербия» г. Нови-Сад	Совместное предприятие	49%	
Итого инвестиций		1 038 800	1 038 800

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии. Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Общества в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

«Газпром энергохолдинг Сербия о.о.о. Белград»

В 2015 году создана холдинговая компания, чтобы вести деятельность с Теплоэлектростанцией «ТЕ-ТО Панчево»

Ниже представлена обобщенная финансовая информация по совместным предприятиям по состоянию на 31 декабря 2024 г. и 2023 г. и за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 г. и 2023 г.:

«Газпром энергохолдинг Сербия»	
31 декабря 2024 г.	
Оборотные активы	2 506 687
Внеоборотные активы	21 979 523
Краткосрочные обязательства	5 747 971
Долгосрочные обязательства	14 894 183
Выручка	15 095 928
(Убыток) за период	(113 078)
31 декабря 2023 г.	
Оборотные активы	2 612 304
Внеоборотные активы	22 614 890
Краткосрочные обязательства	5 047 973
Долгосрочные обязательства	16 220 251
Выручка	14 604 254
(Убыток) за период	(179 466)

11. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИНСКИЕ И ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам в Сербии	2 062 694	1 889 147
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам за рубежом	4 385 692	6 822 504
	6 448 386	8 711 651
Минус: резерв под обесценение	(162 799)	(163 020)
	6 285 587	8 548 631

Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам, выраженные в динарах, относятся к:

	Валюта	31 декабря 2024	31 декабря 2023
В Сербии:			
НИС Петрол а.д. г. Белград, Сербия	Евро	2 062 694	1 889 147
		2 062 694	1 889 147
За рубежом:			
NIS Petrol e.o.o.d., г.София, Болгария	Евро	-	-
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	Евро	3 892 516	6 270 070
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, БиГ	Евро	-	-
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня- Лука, БиГ	Евро	493 176	552 434
		4 385 692	6 822 504
		6 448 386	8 711 651

12. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ И ПРОЧАЯ ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Прочие долгосрочные финансовые активы	260 553	260 159
Долгосрочные займы, предоставленные персоналу	647 358	662 316
Прочие долгосрочные финансовые активы по справедливой стоимости	837 800	838 937
Минус: обесценение	(278 713)	(284 128)
	1 466 998	1 477 284

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2024 года, в размере 647 358 тысяча сербских динаров (31 декабря 2023 года: 662 316 тысяча сербских динаров), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат. Эти кредиты были

обесценены на сумму 278 713 тысяча сербских динаров.

Прочие долгосрочные финансовые активы по справедливой стоимости в размере 837 800 тысяча сербских динаров (31 декабря 2023 г .: 838,937 тысяча сербских динаров) признаются в соответствии с соглашением за проект по разведке нефти и газа.

13. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	Активы	Обязательства	Нетто
По состоянию на 31 декабря 2024 года			
Резервы	705 806	-	705 806
Основные средства	3 519 278	-	3 519 278
Убытки от обесценения	61 010	-	61 010
Прибыль по справедливой стоимости	3 955	-	3 955
Резерв под переоценку	-	(11 359)	(11 359)
	4 290 049	(11 359)	4 278 690
По состоянию на 31 декабря 2023 года			
Резервы	834 108	-	834 108
Основные средства	2 628 687	-	2 628 687
Убытки от обесценения	72 236	-	72 236
Прибыль по справедливой стоимости	4 004	-	4 004
Резерв под переоценку	-	(11 598)	(11 598)
	3 539 035	(11 598)	3 527 437

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года:

	По состоянию на 31 декабря 2023 года	Отнесено на счет прибыли и убытков	Отнесено на счет прочего совокупного дохода	Прочее	По состоянию на 31 декабря 2024 года
Резервы	834 108	(141 011)	12 710	(1)	705 806
Основные средства	2 628 687	890 589	-	2	3 519 278
Убытки от обесценения	72 236	(11 224)	-	(2)	61 010
Прибыль по справедливой стоимости	4 004	-	(50)	1	3 955
Резерв под переоценку	(11 598)	-	239	-	(11 359)
Итого	3 527 437	738 354	12 899	-	4 278 690

	По состоянию на 31 декабря 2022 года	Отнесено на счет прибыли и убытков	Отнесено на счет прочего совокупного дохода	Прочее	По состоянию на 31 декабря 2023 года
Резервы	704 723	119 989	9 398	(2)	834 108
Основные средства	1 916 114	712 570	-	3	2 628 687
Убытки от обесценения	367 129	(294 893)	-	-	72 236
Прибыль по справедливой стоимости	10 327	(6 346)	23	-	4 004
Резерв под переоценку	(26 848)	15 251	-	(1)	(11 598)
Итого	2 971 445	546 571	9 421	-	3 527 437

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов, которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования переведенных налоговых вычетов.

14. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	23 496 351	33 137 985
Незавершенное производство	5 524 212	6 910 854
Готовая продукция	15 593 411	20 725 525
Товары	1 749 342	2 950 462
Выданные авансы	1 341 448	887 650
Минус: корректировка стоимости товарно-материальных запасов	(4 326 119)	(4 396 526)
Минус: корректировка стоимости выданных авансов	(148 022)	(148 467)
	43 230 623	60 067 483

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарноматериальных запасов	Обесценение авансов выданных	Итого
По состоянию на 1 января 2023	4 456 030	148 487	4 604 517
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 31)	-	-	-
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 28)	(53 694)	(20)	(53 714)
Списание и прочее	(5 810)	-	(5 810)
По состоянию на 31 декабря 2023	4 396 526	148 467	4 544 993
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 31)	-	93	93
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 28)	(40 067)	(538)	(40 605)
Списание и прочее	(30 340)	-	(30 340)
По состоянию на 31 декабря 2024	4 326 119	148 022	4 474 141

15. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Материнская компания и дочерние общества, отечественные	1 783 650	5 464 592
Материнская компания и дочерние общества, зарубежные	8 266 715	8 200 790
Прочие связанные стороны, отечественные	50 484	144 184
Третьи лица, отечественные	32 466 980	33 838 606
Третьи лица, зарубежные	823 456	1 414 686
	43 391 285	49 062 858
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(4 401 387)	(4 601 453)
	38 989 898	44 461 405

16. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	1 312 690	1 201 401
Задолженность на основании начисления процентов	5 945 423	5 194 740
Задолженность персонала	23 431	22 309
Прочая дебиторская задолженность	7 477 918	7 470 526
Предоплата по текущему налогу на прибыль	7 549 680	7 380 049
Дебиторская задолженность - переплата по прочим налогам	163 667	129 771
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(10 491 182)	(10 503 729)
	11 981 627	10 895 067

17. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Краткосрочные кредиты и вложения – материнская компания и связанные стороны	7 566 107	1 034 375
Краткосрочные кредиты и вложения за рубежом	2 019	2 019
Погашение текущей части долгосрочных обязательств дочерних обществ	31 119 453	29 276 955
Прочие краткосрочные вложения	62 433	63 862
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев но менее одного года	-	26 290 896
<i>Минус: обесценение - связанные стороны</i>	(9 530 810)	(9 543 744)
<i>Минус: обесценение - к третьим лицам</i>	(2 019)	(2 019)
	29 217 183	47 122 344

Краткосрочные кредиты и погашение текущей части долгосрочных обязательств, предоставленные дочерним обществам, выраженные в динарах, относятся к:

	Валюта	31 декабря 2023	31 декабря 2022
<i>В Сербии:</i>			
НИС Петрол а.д. г. Белград, Сербия	РСД	-	84 206
Нафтагас-Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, Сербия	РСД	2 485 108	950 169
ХИП – Петрохемија д.о.о. Панчево, Сербия	РСД	5 080 999	-
		7 566 107	1 034 375
<i>За рубежом:</i>			
NIS Petrol e.o.o.d., г.София, Болгария	Евро	10 562 818	10 577 153
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	Евро	14 883 673	12 667 623
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, БиГ	Евро	3 991 716	4 407 241
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня- Лука, БиГ	Евро	1 681 246	1 624 938
		31 119 453	29 276 955
		38 685 560	30 311 330

18. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	9 905 260	8 091 792
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	28 912 653	8 173 457
Прочие денежные средства	3 797	5 244
	38 821 710	16 270 493

На денежные средства в банках начисляются проценты по плавающим ставкам, основанным на ежедневных ставках по банковским депозитам. Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев размещаются на различные сроки от одного дня до трех месяцев в зависимости от оперативных потребностей

Общества в денежных средствах и приносят проценты по соответствующим ставкам краткосрочных депозитов. Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов приблизительно равна их балансовой стоимости.

19. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	3 599 608	3 017 260
Расходы будущих периодов	421 816	261 241
Начисленный доход	38 709	45 913
Предоплата по акцизам	6 610 439	4 210 375
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	432 526	367 452
	11 103 098	7 902 241

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2024 года, в сумме 3 599 608 тысяча сербских динаров (31 декабря 2023 года: 3 017 260 тысяча сербских динаров), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет раннее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам на 31 декабря 2024 года в размере 6 610 439 тысяча сербских динаров (31 декабря 2023: 4 210 375 тысяча сербских динаров), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

20. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Выданные векселя и гарантии	107 949 227	122 894 818
Полученные векселя и гарантии	42 053 432	22 567 551
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 358 146	5 358 178
Дебиторская задолженность из бывших республик Югославии	6 903 557	6 500 094
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	17 557 514	15 774 911
Ликвидация нефтяного месторождения	1 361 966	1 361 966
Полученные ипотеки и залоги	4 617 140	3 672 927
Прочие забалансовые активы и обязательства	751 414	678 245
	186 552 396	178 808 690

21. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котированный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500.

Акционерный капитал на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года состоит из 163 060 400 обыкновенных акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., в общем размере составляют 10 478 261 тысяча сербских динаров или 64,26 сербских динаров на одну акцию (31 декабря 2022 г.: 23 364 925 сербских динаров или 143,29 сербских динаров на одну акцию) которые были утверждены Общим собранием акционеров 27 июня 2024 г., и дивиденды были выплачены 28 Август 2024 г.

Расчет основного дохода по акции указан на следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2024	31 декабря 2023
Чистая прибыль, приходящийся на долю мажоритарного владельца	18 380 578	41 914 628
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций	163 060 400	163 060 400
Прибыль на акцию (сербских динаров)	112,72	257,05

У Общества нет конвертируемых инструментов, опционов или гарантий и, соответственно, уменьшенная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию, как указано в таблице выше.

22. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознагрж. сотрудникам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные споры	Итого
По состоянию на 1 января 2023 года	10 787 041	488 060	770 889	644 158	359 826	13 049 974
За счет отчета о п/у	165 801	-	21 808	852 375	34 599	1 074 583
Увеличение и корректировка оценки резервов (примечания 8)	290 351	-	-	-	-	290 351
Отменено в течение года (примечания 38)	(62 404)	(331)	-	-	-	(62 735)
Актuarные убыток признаны в составе прочего совокупного дохода	-	-	62 655	-	-	62 655
Погашение обязательств	(52 495)	(36 442)	(53 753)	-	(61 750)	(204 440)
По состоянию на 31 декабря 2023 года	11 128 294	451 287	801 599	1 496 533	332 675	14 210 388
По состоянию на 1 января 2024 года	11 128 294	451 287	801 599	1 496 533	332 675	14 210 388
За счет отчета о п/у	151 029	-	137 968	303 850	70 642	663 489
Увеличение и корректировка оценки резервов (примечания 8)	479 676	-	-	-	-	479 676
Отменено в течение года (примечания 38)	(87 194)	-	-	-	-	(87 194)
Актuarные убыток признаны в составе прочего совокупного дохода	-	-	84 733	-	-	84 733
Погашение обязательств	(25 422)	(77 808)	(78 298)	(1 300 106)	(61 083)	(1 542 717)
Прочие	-	-	-	-	21	21
По состоянию на 31 декабря 2024 года	11 646 383	373 479	946 002	500 277	342 255	13 808 396

Анализ резервов:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Долгосрочные	12 652 906	11 585 650
Краткосрочные	1 155 490	2 624 738
	13 808 396	14 210 388

(a) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Общества, оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

(б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Общества, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Общество создало резерв под охрану окружающей среды в размере 373 479 тысяча сербских динаров (2023: 451287 тысяча сербских динаров) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов Общества и ликвидацию последствий.

(в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Общество начало процесс согласования долгосрочной программы по стимулированию руководителей Общества. После согласования, денежные

поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2024 года руководство Общества, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников (2024-2026), в размере 500 277 тысяча сербских динаров (2023: 1 496 533 тысяча сербских динаров).

(г) Резерв под судебные споры

На 31 декабря 2024 года Общество оценило вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Общество произвело дополнительное резервирование по судебным спорам в размере 70 642 тысяча сербских динаров (выпустило резервирование в 2023 году: 34 599 тысяча сербских динаров), в отношении которых возможно отрицательное решение спора. Общество считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам больше сумм резервирований на 31 декабря 2024 года.

(д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудникам:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Выходные пособия	651 561	550 343
Юбилейные вознаграждения	294 441	251 256
	946 002	801 599

Основные использованные актуарные предположки:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Ставка дисконтирования	6,29%	7,78%
Будущие повышения заработной платы	5,67%	6,46%
Средний трудовой стаж в будущем	18,39	18,42

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
По состоянию на 1 января 2023 года	521 896	248 993	770 889
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(33 536)	(20 217)	(53 753)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	62 655	-	62 655
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	(672)	22 480	21 808
По состоянию на 31 декабря 2023 года	550 343	251 256	801 599
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(56 131)	(22 167)	(78 298)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	84 733	-	84 733
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	72 616	65 352	137 968
По состоянию на 31 декабря 2024 года	651 561	294 441	946 002

Сумма, признанная в отчете о совокупном доходе:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	45 585	44 134
Стоимость прошлых услуг	58 680	45 895
Процентные расходы	10 804	8 551
Доходы/(убытки) от изменения плана вознаграждений	14 298	(20 097)
Актуарные убытки (прибыль) (юбилейные вознаграждения)	8 601	(56 675)
	137 968	21 808

23. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Банковские кредиты	65 159 107	65 223 168
Обязательства по аренде	1 986 400	2 132 016
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	12 140 168	12 038 912
Прочие долгосрочные обязательства	1 873 528	6 241
	81 159 203	79 400 337
Минус: текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 24)	(9 304 584)	(11 283 085)
	71 854 619	68 117 252

Изменения обязательств Общества по банковские кредиты и обязательства по аренде представлены следующим образом:

	Долгосрчные кредиты	Краткосрочные кредиты	Аренда	Итого
На 1 января 2023 года	67 738 184	5 345 098	2 295 379	75 378 661
Поступления	3 380 401	10 988 503	-	14 368 904
Платежи	(5 825 461)	(12 726 857)	(629 946)	(19 182 264)
Неденежные операции	20 343	-	470 686	491 029
Курсовые разницы	(90 299)	(463)	(4 103)	(94 865)
На 31 декабря 2023 года	65 223 168	3 606 281	2 132 016	70 961 465
На 1 января 2024 года	65 223 168	3 606 281	2 132 016	70 961 465
Поступления	12 055 367	24 542 554	-	36 597 921
Платежи	(11 935 485)	(25 761 322)	(684 902)	(38 381 709)
Неденежные операции	(95 467)	(1)	545 633	450 165
Курсовые разницы	(88 476)	-	(6 347)	(94 823)
На 31 декабря 2024 года	65 159 107	2 387 512	1 986 400	69 533 019

(а) Банковские кредиты

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Долгосрчные кредиты в стране	49 852 704	48 366 113
Долгосрчные кредиты за границей	15 306 403	16 857 055
	65 159 107	65 223 168
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам	(8 815 829)	(10 761 083)
	56 343 278	54 462 085

Сроки погашения банковских кредитов:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
От 1 до 2 лет	30 987 592	7 632 523
От 2 до 5 лет	24 567 096	45 494 976
Более 5 лет	788 590	1 334 586
	56 343 278	54 462 085

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Долл. США	-	30 298
Евро	65 159 107	65 163 377
JPY (Японские иены)	-	29 493
	65 159 107	65 223 168

Указанные обязательства по кредитам Общество погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Общество имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor. Руководство ожидает, что Общество будет в состоянии выполнить все обязательства по кредитам в установленные сроки.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Общества поддержание соотношения между задолженностью и показателем EBITDA (примечание 5). Руководство считает, что Общество, по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, соблюдает указанные ковенанты.

(б) Обязательства по аренде

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Краткосрочные обязательства по аренде	488 755	522 002
Долгосрчные обязательства по аренде	1 497 645	1 610 014
	1 986 400	2 132 016

Суммы, признанные в рамках отчета о прибылях и убытках:

	2024	2023
Расходы на выплату процентов (включены в финансовые расходы)	95 416	92 725
Расходы по краткосрочной аренде (примечания 32)	74 883	4 313
Расходы на аренду активов с низкой стоимостью, не отраженных в качестве краткосрочной аренды (примечания 32)	11 521	10 226
Расходы, связанные с переменными арендными платежами, которые не включены в арендные обязательства (примечания 32)	1 264 305	1 197 918

(в) Прочие долгосрочные финансовые обязательства

Прочие долгосрочные финансовые обязательства в размере 12 140 168 РСД (2023 г.: 12 038 912 РСД) представляют собой отложенное вознаграждение в размере 837 800 РСД (2023 г.: 838 937 РСД) за проект по разведке нефти и газа и обязательства по внесению дополнительного капитала, для программой строительства новой установки в размере 11 302 368 РСД (2023 г.: 11 199 975 РСД).

(г) Прочие долгосрочные обязательства

Прочие долгосрочные обязательства в размере 1 873 528 РСД в основном относятся к корпоративных облигаций. В ноябре 2024 года для привлечения средств на сербском финансовом рынке Общества осуществила успешный выпуск корпоративных облигаций. Корпоративные облигации номинированы в евро с фиксированной годовой процентной ставкой 6,5%, сроком погашения на пять лет и ежеквартальной выплатой процентной ставки владельцу.

24. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Краткосрочные кредиты дочерних обществ	2 387 512	2 786 281
Краткосрочные кредиты в стране	-	820 000
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 23)	8 815 829	10 761 083
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по финансовому лизингу (примечание 23)	488 755	522 002
	11 692 096	14 889 366

25. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Обязательства перед поставщиками – материнской компанией дочерними обществами	5 773 742	7 017 865
Обязательства перед поставщиками – связанными сторонами в стране	542 822	774 636
Обязательства перед поставщиками в стране	8 281 677	8 104 925
Обязательства перед поставщиками за рубежом	1 700 296	2 748 942
Прочая торговая кредиторская задолженность	24 968	12 445
	16 323 505	18 658 813

26. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Обязательства по специфическим сделкам	208 813	235 319
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	1 453 367	1 292 623
Обязательства по процентам	227 461	260 381
Обязательства по дивидендам	3 783 398	3 783 595
Прочие обязательства перед персоналом	799 826	685 669
НДС	2 313 587	984 454
Акциз	8 458 168	7 923 810
Сборы за товарные запасы	348 084	617 524
Сборы по энергетической эффективности	39 876	72 511
Прочие налоги	1 037 240	1 214 433
Прочие краткосрочные обязательства	89 897	84 802
	18 759 717	17 155 121

27. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2024 года, в размере 4 002 916 тысяча сербских динаров (31 декабря 2023: 3 724 350 тысяча сербских динаров), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере 2 070 055 тысяча сербских динаров (31 декабря 2023 года: 2 111 085 тысяча сербских динаров) и контрактными обязательствами из которых 949 116 тысяча сербских динаров (31 децембар 2023: 843 176 тысяча сербских динаров) относится к программе лояльности к клиенту.

Выручка в размере РСД 4 831 194 тысяча сербских динаров (2023 г.: 7 874 028 тысяча сербских динаров) была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2024 года, из которых 4 243 270 тысяча сербских динаров (2023 г.: 7 407 671тысяча сербских динаров) относится к авансам и 587 924 тысяча сербских динаров (2023 г.: РСД 466 357 тысяча сербских динаров) - к программе лояльности клиентов.

28. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Восстановление убытка от обесценения:		
– основные средства (примечание 8)	85 111	32
– запасов	40 067	53 694
– прочих активов	35	20
	125 213	53 746

29. РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Расходы на производственные материалы	199 038 259	222 182 720
Расходы на накладные и другие материалы	89 713	285 023
Расходы на топливо и энергию	10 768 790	10 206 906
Прочие	639 362	573 260
	210 536 124	233 247 909

30. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Расходы на оплату труда (брутто)	19 263 808	17 693 178
Налоги и взносы работодателя в заработную плату	2 525 325	2 331 792
Стоимость трудовых договоров	223 192	132 172
Расходы на другие личные заработки	29 875	23 288
Гонорары совету директоров	141 340	159 567
Расходы на выходное пособие	21 561	3 105
Затраты сервисных организаций	4 865	3 741
Прочие выплаты сотрудникам	756 423	776 663
	22 966 389	21 123 506

31. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ
(ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Восстановление убытка от обесценения:		
– нематериальных активов	9 714	-
– основные средства (примечание 8)	37 645	135 289
– инвестиционной собственности	2 991	160
– прочих активов	974	4 478
	51 324	139 927

32. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Производственные услуги	3 052 041	3 055 105
Транспортные услуги	3 955 771	3 767 547
Услуги по техобслуживанию	7 309 869	6 897 981
Арендная плата (примечание 23)	1 350 709	1 212 457
Расходы, связанные с участием в ярмарках	5 609	8 786
Расходы на рекламу	1 153 047	928 919
Расходы на исследовательские работы	30 404	266 078
Прочие услуги	2 571 323	1 893 938
	19 428 773	18 030 811

33. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Непроизводственные услуги	4 281 899	3 644 747
Представительские расходы	171 573	120 107
Страховые премии	576 200	568 459
Банковские услуги	647 849	589 310
Расходы по налогам	1 267 484	1 245 452
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 782 172	1 778 247
Комиссионное вознаграждение франчайзера	5 809 647	5 502 997
Прочие непроизводственные расходы	750 650	747 695
	15 287 474	14 197 014

Стоимость непроизводственных услуг по состоянию на год, закончившийся 31 декабря 2024 г., в размере 4 281 899 тысяча сербских динаров (2023: 3 644 747 тысяча сербских динаров), преимущественно связаны с расходами на управление проектом в размере 1 792 682 тысяча сербских динаров (2023: 1 545 271 тысяча сербских динаров), расходы на обеспечение безопасности в размере 1 032 374 тысяча сербских динаров (2023: 767 395 тысяча сербских динаров) и расходы на консультационные услуги в размере 217 675 тысяча сербских динаров (2023: 203 878 тысяча сербских динаров).

34. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Финансовые доходы – связанные стороны		
- курсовая разница	36 217	917 461
- прибыль от реструктуризации займов	-	46 217
- переоценка инвестиций в акции, оцениваемых по справедливой стоимости – доход	-	517 395
- прочие финансовые доходы	905 635	760 780
Процентные доходы	2 113 315	4 309 314
Доходы от реструктуризации кредитов и займов	95 469	-
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности	29 201	-
Положительная курсовая разница	486 465	350 420
Прочие финансовые доходы	65 333	47 193
	3 731 635	6 948 780

35. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Финансовые расходы – связанные стороны		
- курсовая разница	92 548	963 264
- прочие финансовые расходы	298 802	190 844
Процентные расходы	3 378 155	2 914 129
Дисконтированной дебиторской задолженности	151 029	150 775
Процентные расходы по выпущенным облигациям - третьи лица	1 392	-
Дисконтированное долгосрочное обязательство	-	2 445
Убыток от реструктуризации кредитов и займов	-	20 437
Отрицательная курсовая разница	1 151 960	424 612
Прочие финансовые расходы	7 656	9 964
	5 081 542	4 676 470

36. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений		
Доход на основе оценки:	5 013	57 589
-торговой дебиторской задолженности (примечание 5)	101 627	36 279
- дебиторская задолженность по специфическим сделкам (примечание 5)	88	382
- прочей дебиторской задолженности (примечание 5)	2 827	6 830
	109 555	101 080

37. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Обесценения долгосрочных финансовых вложений		
	-	430
Убыток на основе оценки:		
- торговой дебиторской задолженности (примечание 5)	27 120	72 073
- дебиторская задолженность по специфическим сделкам (примечание 5)	551	80
- прочей дебиторской задолженности (примечание 5)	9 795	10 211
	37 466	82 794

38. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Доходы от продажи нематериального имущества и основных средств		
	491 704	42 321
Доходы от продажи материалов	38 327	20 007
Излишки при инвентаризации	554 750	467 380
Доход от списания кредиторской задолженности	13 531	56 381
Отмена долгосрочных резервов (примечание 22)	87 194	62 735
Доход от начисленных процентов за неустойку	99 278	68 709
Прочие доходы	29 328	68 721
	1 314 112	786 254

39. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Убытки от продаж нематериальных активов и основных средств		
	106 207	49 093
Убытки от продаж материалов	58 560	64 092
Недостачи	640 997	610 287
Списание дебиторской задолженности	6 221	6 302
Списание запасов	183 362	137 352
Благотворительные и социальные выплаты	196 808	7 247 557
Прочие неупомянутые расходы	201 112	320 959
	1 393 267	8 435 642

Благотворительные и социальные выплаты в размере 196 808 РСД (2023 г.: 7 247 557 РСД в основном связаны с пожертвованиями на поддержку проектов в области образования, социального обеспечения и здравоохранения.

40. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Текущий налог на прибыль		
	4 523 958	8 391 534
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и аннулирование временных разниц (примечание 13)	(738 354)	(546 571)
	3 785 604	7 844 963

Налог на прибыль Общества, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которая бы была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Прибыль (убыток) до налогообложения	22 166 182	49 759 591
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке – 15%	3 324 927	7 463 939
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, подлежащие налогообложению	(28 390)	(47 609)
Расходы, не учитываемые при налогообложении		
- Налог, уплаченный в границей	329 842	-
- Прочие расходы, не признанные для налоговых целей	159 225	447 095
Прочее	-	(18 462)
	3 785 604	7 844 963
Эффективная ставка налога на прибыль	17,08%	15,77%

41. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Экономическая среда в Республике Сербии

Обострение геополитической ситуации в результате событий на Украине кризиса привело к дестабилизации товарных и финансовых рынков. Регулярные изменения и усиление санкционного режима может иметь дополнительное влияние на деятельность Компании.

В настоящее время оценка воздействия новых санкций на деятельность Компании продолжается.

Компании установлены внутренние процедуры, обеспечивающие соблюдение санкционных требований в ходе хозяйственной деятельности. Целью является устранение рисков и потенциальных негативных последствий для Компании в результате нарушения требований и ограничений, установленных международными санкциями.

Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения стабильности деятельности компании, однако учитывая, что в настоящее время не представляется возможным точно оценить последствия сложившейся ситуации, будущие результаты могут отличаться от

текущих предположений и оценок руководства Компании.

Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Общества провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере 373 479 тысяча сербских динаров (на 31 декабря 2023 г.: 451 287 тысяча сербских динаров) на основании проведенной Обществом оценки соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Общества считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

Налоговые риски

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Общества. В связи с этим, налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и

Общество придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2024 года Обществом погашены все налоговые обязательства перед государством.

Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2024 года Общество имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму 4 852 949 тысяча сербских динаров (31 декабря 2023 года: 2 861 058 тысяча сербских динаров).

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

42. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В целях подготовки настоящей финансовой отчетности стороны считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или в значительной степени влиять на принятие финансовых и оперативных решений, в соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах».

В 2024 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Общество вступало в деловые отношения со своими связанными сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами, в указанном периоде, относились к покупкам/поставкам сырой нефти и нефтепродуктов.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия
По состоянию на 31 декабря 2024 года			
Активы в форме права пользования	95 917	-	-
Инвестиции в долевые инструменты	31 016 682	-	1 038 800
Долгосрочные займы	6 285 587	-	-
Прочие долгосрочные финансовые активы	837 800	-	-
Авансы для запасов и услуг	402	-	540 205
Торговая дебиторская задолженность	10 046 854	-	50 484
Прочая дебиторская задолженность	3 884 526	-	51
Краткосрочные финансовые вложения	29 154 750	-	-
Долгосрочные обязательства	(12 566 106)	-	-
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 395 086)	-	-
Авансы полученные	(56 815)	-	(389)
Торговая дебиторская задолженность	(5 773 742)	-	(542 822)
Прочие краткосрочные активы	(12 521)	-	(1)
	60 518 248	-	1 086 328

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия
По состоянию на 31 декабря 2023 года			
Активы в форме права пользования	75 408	-	-
Инвестиции в долевые инструменты	31 016 682	-	1 038 800
Долгосрочные займы	8 548 631	-	-
Прочие долгосрочные финансовые активы	838 937	-	-
Авансы для запасов и услуг	713	-	16 553
Торговая дебиторская задолженность	13 661 872	-	113 363
Прочая дебиторская задолженность	3 035 561	-	25
Краткосрочные финансовые вложения	20 767 586	-	-
Долгосрочные обязательства	(11 272 870)	-	-
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 792 310)	-	-
Авансы полученные	(98 543)	-	(442)
Торговая дебиторская задолженность	(7 017 865)	-	(774 636)
Прочие краткосрочные активы	(12 872)	-	(1)
	56 750 930	-	393 662

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2024 и 2023 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Дочерние и ассоциированные предприятия	Материнское общество	Ассоциированные
За год закончившийся 31 декабря 2024г			
Выручка от продажи	53 454 486	-	279 211
Расходы на закупку продукции и услуг	(23 271 146)	-	(3 576 553)
Прочие расходы	628 722	-	(338)
	30 812 062	-	(3 297 680)
За год закончившийся 31 декабря 2023г			
Выручка от продажи	35 605 124	-	16 076 612
Расходы на закупку продукции и услуг	(16 883 568)	(5 218)	(15 998 947)
Прочие расходы	1 216 686	-	(40 779)
	19 938 242	(5 218)	36 886

Деятельность в Болгарии и Румынии

В настоящее время деятельность Общества в Болгарии (сбыт) и Румынии (добыча углеводородов и сбыт) сталкивается со значительными трудностями, которые влияют на общие результаты и будущие перспективы на этих рынках, в связи с чем рассматривается как возможность дальнейшего развития, так и выход с этих рынков.

Учитывая сложившиеся обстоятельства, рассматриваются такие варианты:

1. **Потенциал дальнейшего развития:** изучение возможностей повышения операционной эффективности и выявление дальнейших возможностей для развития с целью решения проблем местного рынка.
2. **Стратегия выхода:** параллельно рассматривается возможность выхода с рынков при сохранении или ухудшении ситуации путем полной или частичной продажи активов, закрытия или других механизмов выхода.

Для выбора варианта, который бы соответствовал долгосрочным стратегическим целям Общества и интересам акционеров, продолжается всесторонний анализ, результаты которого будут раскрыты в рамках регулярной отчетности Общества в предстоящем периоде в зависимости от окончательных решений.

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
На 31 декабря 2024 г.		
Дебиторская задолженность, брутто	-	987 154
Выданные авансы	-	592
Обязательства	-	(639 118)
Прочие краткосрочные обязательства	-	(24)
	-	348 604
На 31 декабря 2023 г.		
Дебиторская задолженность, брутто	-	967 842
Выданные авансы	-	445
Обязательства	-	(517 071)
Прочие краткосрочные обязательства	-	24
	-	451 240

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.		
Доход от реализации продукции	-	11 358 258
Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг	-	(122 989)
	-	11 235 269
За год, закончившийся 31 декабря 2023 г.		
Доход от реализации продукции	15 329 411	11 388 815
Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг	(172 776)	(256 434)
	15 156 635	11 132 381

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам. В течение первых шести месяцев 2023 г. сделки с ХИП – Петрохемия д.о.о. Панчево включены в ассоциированные компании и совместное предприятие в сделки со связанными сторонами.

Вознаграждения основному руководству

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 года, Общество признало 1 287 663 тысяча сербских динаров и 1 063 808 тысяча сербских динаров соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.

43. СВЕРКА ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТЕЛЬСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

В соответствии с Законом о бухгалтерском учете Общество провело сверку дебиторской и кредиторской задолженности с покупателями и поставщиками до подготовки финансовой отчетности. Общая сумма несверенной дебиторская задолженности составляет 34 810 тысяча сербских динаров (6 покупатель), что составляет 0,09% от общей суммы торговой дебиторская задолженности. Общая сумма несверенной кредиторской задолженности составляет 218 920 тысяча сербских динаров (50 поставщик), что составляет 1,34% от общей суммы торговой кредиторской задолженности.

44. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

(а) Введение Соединенными Штатами Америки санкций для «НИС а.о. Нови Сад»

- 10 января 2025 года Управление по контролю за иностранными активами (OFAC) Министерства финансов США объявило, что в рамках мер, принятых OFAC в соответствии с Указа 14024 и Указа 13662, компания «НИС а.о. Нови Сад» включена в Список граждан особых категорий и запрещенных лиц. Это включение представляет собой значимое событие после даты закрытия баланса, которое может оказать существенное влияние на деятельность компании.
- 14 января 2025 года Белградская фондовая биржа приняла решение о временном приостановлении торгов акциями компании «NIS a.d. Novi Sad», которое будет действовать до разрешения ситуации, по распоряжению Комиссии по ценным бумагам. Приостановление торгов и перехода права собственности будет действовать до тех пор, пока не прекратятся причины, приведшие к приостановлению.
- 29 января 2025 года компания "NIS" официально подала заявку в OFAC — Запрос на получение

специальной лицензии или измененных генеральных лицензий, разрешающих деятельность, описанную в генеральных лицензиях 26А, 117, 118 и 119, и Запрос на получение специальной или генеральной лицензии, разрешающей реализацию операций, контрактов и других соглашений. Заявка, помимо запросов, связанных с лицензиями OFAC, также содержит прямой запрос в OFAC о выдаче заявления, предоставляющего лицам, не являющимся гражданами США, гарантии того, что они не будут подвергаться риску подпадания под санкции за участие или содействие любым транзакциям, разрешенным в ответ на заявку.

- 26 февраля 2025 года OFAC (Управление по контролю за иностранными активами) выдало специальную лицензию (Номер лицензии MUL-2025-1335128-1), которая откладывает полное применение санкций до 28 марта 2025 года. Эта лицензия позволяет американским лицам, а также другим лицам вести бизнес с НИС или его операционными дочерними компаниями как на территории страны, так и за рубежом, что в первую очередь включает транзакции, необходимые для бесперебойного и регулярного поддержания деловой деятельности, контрактов и других соглашений, связанных с НИС или его операционными дочерними компаниями. НИС продолжает коммуникацию с OFAC и предпринимает необходимые меры, чтобы НИС был полностью исключен из списка SDN США (специально обозначенные граждане).

На дату утверждения настоящей финансовую отчетность компания не может в полной мере оценить все возможные финансовые и операционные последствия данного события ввиду его сложности и продолжающегося развития ситуации.

Руководство проводит ежедневную оценку влияния санкций на деятельность и принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивой работы Общества.

(б) Изменение доли участия

- в феврале 2025 года компания Газпром Нефть снизила свою долю в компании до 44,85%.

Приняты во внимание все события, произошедшие с закрытия отчетности 31 декабря 2024 года до утверждения отчетности 28 февраля 2025 года.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

	код	Примечание	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
A. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ	0001		-	-
B. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ (0003+0009+0017+0018+0028)	0002		355 362 739	329 424 052
I. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	7	21 289 617	21 873 058
1 Вложения в развитие	0004		10 826 761	11 707 933
2 Концессии, патенты, лицензии, товарный знак и знак обслуживания, программное обеспечение и прочие нематериальные активы	0005		3 858 394	3 578 867
3 Гудвил	0006		1 258 852	1 260 808
4 Арендованные нематериальные активы и нематериальные активы на стадии разработки	0007		5 345 610	5 325 450
5 Авансы за нематериальные активы	0008		-	-
II. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	0009		329 889 070	303 225 222
1 Земля и здания	0010	8a	191 856 822	180 697 284
2 Машины и оборудование	0011	8a	97 163 419	81 846 555
3 Инвестиционная недвижимость	0012	8б	1 514 935	1 514 920
4 Арендованные основные средства и основные средства на стадии подготовки	0013	8a, 8г	36 300 132	32 666 938
5 Прочие основные средства и вложения в основные средства третьих лиц	0014	8a	252 799	268 147
6 Авансы за основные средства в стране	0015	8a	2 535 758	3 368 255
7 Авансы за основные средства за рубежом	0016	8a	265 205	2 863 123
III. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ	0017		-	-
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ И ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		4 184 052	4 325 772
1 Участие в капитале юридических лиц (за минусом участия в капитале, оцениваемом по методу участия)	0019		91.816	91.765
2 Участие в капитале, оцениваемом по методу участия	0020	9	2.623.087	2.729.005
3 Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества и прочие связанные стороны, долгосрочная дебиторская задолженность данных обществ в стране	0021		826.117	669.617
4 Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества и прочие связанные стороны, долгосрочная дебиторская задолженность данных обществ за рубежом	0022		-	-
5 Долгосрочные финансовые вложения (выданные кредиты и займы) в стране	0023		6.685	8.565
6 Долгосрочные финансовые вложения (выданные кредиты и займы) за рубежом	0024		-	-
7 Долгосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости)	0025		-	-
8 Выкупленные собственные акции и доли	0026		-	-
9 Прочие долгосрочные финансовые вложения и прочая долгосрочная дебиторская задолженность	0027	10	636.347	826.820

в 000 РСД

	код	Примечание	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
V. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0028		-	-
B. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	0029	11	4 102 378	3 245 067
Г. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ (0031 +0037 +0038+0044+0048+0057+0058)	0030		147 584 780	174 041 470
I. ЗАПАСЫ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	12	53 894 616	69 307 394
1 Материалы, запчасти, инструмент и мелкий инвентарь	0032		22 634 732	32 499 892
2 Незавершенное производство и готовая продукция	0033		26 490 525	30 789 008
3 Товары	0034		3 061 514	4 392 043
4 Уплаченные авансы за запасы и услуги в стране	0035		1 305 117	1 134 412
5 Уплаченные авансы за запасы и услуги за рубежом	0036		402 728	492 039
II. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	0037		14 430	56 605
III. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	13	32 080 211	33 207 906
1 Отечественные клиенты	0039		30 512 643	30 997 145
2 Зарубежные клиенты	0040		1 267 444	1 907 675
3 Материнская компания, дочерние общества и прочие связанные стороны в стране	0041		51 000	111 515
4 Материнская компания, дочерние общества и прочие связанные стороны за рубежом	0042		249 124	191 571
5 Прочая торговая дебиторская задолженность	0043		-	-
IV. ПРОЧАЯ КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0045+0046+0047)	0044	14	8 818 937	8 847 384
1 Прочая задолженность	0045		1 055 302	1 242 522
2 Дебиторская задолженность - переплата по налогу на прибыль	0046		7 595 653	7 470 959
3 Дебиторская задолженность - переплата по прочим налогам и платежам	0047		167 982	133 903
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	15	299 134	32 697 380
1 Краткосрочные кредиты и вложения - материнская компания и дочерние общества	0049		-	-
2 Краткосрочные кредиты и вложения - иные связанные стороны	0050		20 129	25 835
3 Краткосрочные кредиты, займы и вложения в стране	0051		64 228	63 862
4 Краткосрочные кредиты, займы и вложения за рубежом	0052		-	-
5 Долгосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости)	0053		-	-
6 Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через отчет о прибылях и убытках	0054		-	-
7 Выкупленные собственные акции и доли	0055		-	-
8 Прочие краткосрочные финансовые вложения	0056		214 777	32 607 683

в 000 РСД

	код	Примечание	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
VI. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ	0057	16	40 736 335	21 484 271
VII. КРАТКОСРОЧНЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0058	17	11 741 117	8 440 530
Д. ИТОГО АКТИВЫ ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ (0001+0002+0029+0030)	0059		507 049 897	506 710 589
Б. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ	0060	18	194 714 329	184 617 946
А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) >= 0	0401	19	370 555 961	371 087 653
I. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	0402	19.1	81 530 200	81 530 200
II. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ	0403		-	-
III. ЭМИССИОННАЯ ПРЕМИЯ	0404		-	-
IV. РЕЗЕРВЫ	0405		-	-
V. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ РЕЗЕРВ ПО ПЕРЕОЦЕНКЕ СТОИМОСТИ И НЕРЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ФИНАНСОВЫМ АКТИВАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА	0406		793 709	753 946
VI. НЕРАЛИЗОВАННЫЙ УБЫТОК ПО ФИНАНСОВЫМ АКТИВАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА	0407		340 023	177 975
VII. НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (0409+0410)	0408		288 572 075	288 463 874
1 Нераспределенная прибыль предыдущих лет	0409		278 746 859	244 271 358
2 Нераспределенная прибыль текущего года	0410		9 825 216	44 192 516
VIII. НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ	0411		-	517 608
IX. УБЫТОК (0413+0414)	0412		-	-
1 Убыток предыдущих лет	0413		-	-
2 Убыток текущего года	0414		-	-
Б. ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0416+0420+0428)	0415		75 427 142	72 402 230
I. ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ (0417+0418+0419)	0416	20	14 752 819	13 937 343
1 Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам	0417		1 720 236	1 266 146
2 Резерв под расходы в гарантийный период	0418		-	-
3 Прочий долгосрочный резерв	0419		13 032 583	12 671 197
II. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	21	60 674 323	58 464 887
1 Обязательства, которые можно перевести в капитал	0421		-	-
2 Долгосрочные кредиты и прочие долгосрочные обязательства перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам в стране	0422		-	-
3 Долгосрочные кредиты и прочие долгосрочные обязательства перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам за рубежом	0423		-	-
4 Долгосрочные кредиты, займы и лизинговые обязательства в стране	0424		45 456 751	41 677 200
5 Долгосрочные кредиты, займы и лизинговые обязательства за рубежом	0425		13 507 373	15 795 870
6 Обязательства по выпущенным ценным бумагам	0426		699 178	-
7 Прочие долгосрочные обязательства	0427		1 011 021	991 817
III. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0428		-	-
В. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	0429	11	3 682	-
Г. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОТЛОЖЕННЫЕ ДОХОДЫ И ПОЛУЧЕННЫЕ ДОТАЦИИ	0430		-	-
Д. КРАТКОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ И КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		61 063 112	63 220 706
				в 000 РСД

	код	Примечание	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
I. КРАТКОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ	0432	20	1 342 054	2 712 762
II. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	22	9 749 970	12 505 285
1 Обязательства по кредитам перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам в стране	0434		-	-
2 Обязательства по кредитам перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам за рубежом	0435		-	-
3 Обязательства по кредитам и займам, выданных лицами, не являющимися отечественными банками	0436		934 141	924 202
4 Обязательства по кредитам отечественных банков	0437		7 016 799	10 519 898
5 Кредиты, займы и обязательства за рубежом	0438		1 799 030	1 061 185
6 Обязательства по краткосрочным ценным бумагам	0439		-	-
7 Обязательства по производным финансовым инструментам	0440		-	-
III. ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСЫ, ДЕПОЗИТЫ И ЗАДАТКИ	0441		5 649 106	5 206 173
IV. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	23	17 780 968	16 389 168
1 Обязательства перед поставщиками - материнской компанией, дочерними обществами и прочими связанными сторонами в стране	0443		511 682	728 736
2 Обязательства перед поставщиками - материнской компанией, дочерними обществами и прочими связанными сторонами за рубежом	0444		164 783	110 863
3 Обязательства перед поставщиками в стране	0445		14 512 714	12 228 611
4 Обязательства перед поставщиками за рубежом	0446		2 551 320	3 289 717
5 Обязательства по векселям	0447		-	-
6 Прочая торговая кредиторская задолженность	0448		40 469	31 241
V. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0450+0451+0452)	0449	24	21 341 127	21 526 533
1 Прочие краткосрочные обязательства	0450		8 441 133	9 814 397
2 Обязательства по налогу на добавленную стоимость и прочим обязательным платежам	0451		12 886 385	11 712 136
3 Обязательства по налогу на прибыль	0452		13 609	-
VI. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АКТИВАМ, ПРЕДУСМОТРЕННЫМ ДЛЯ ПРОДАЖИ И АКТИВАМ ПРЕКРАЩЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	0453		-	-
VII. КРАТКОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0454	25	5 199 887	4 880 785
Б. УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059)>=0=(0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411)>=0	0455		-	-
Е. ИТОГО ПАССИВ (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		507 049 897	506 710 589
Ж. ЗАБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	0457	18	194 714 329	184 617 946

в 000 РСД

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

Год, закончившийся 31 декабря				
	код	Примечание	2024 г.	2023 г.
A. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		421 713 648	433 722 189
I. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ (1003+1004)	1002	6	117 213 124	70 403 187
1 Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке	1003		73 057 921	31 884 664
2 Выручка от продаж товаров на зарубежном рынке	1004		44 155 203	38 518 523
II. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ И УСЛУГ (1006+1007)	1005	6	290 350 538	341 238 036
1 Выручка от продаж товаров и услуг на внутреннем рынке	1006		244 421 797	304 534 507
2 Выручка от продаж товаров и услуг на зарубежном рынке	1007		45 928 741	36 703 529
III. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ	1008		17 495 769	14 307 357
IV. УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	1009		-	-
V. УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	1010		4 828 078	2 011 908
VI. ПРОЧАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	1011	6	463 971	394 457
VII. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)	1012	26	1 018 324	9 391 060
Б. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+0408+1023+1024)	1013		405 183 613	375 290 577
I. СТОИМОСТЬ ПРИОБРЕТЕНИЯ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ	1014		85 944 047	43 485 683
II. РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ, ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЮ	1015	27	217 399 992	239 879 654
III. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ КОМПЕНСАЦИОННЫЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ	1016	28	43 490 678	38 486 743
1 Расходы на оплату труда и компенсационные выплаты	1017		36 377 154	32 111 745
2 Расходы по налогу на прибыль, отчислениям и вознаграждениям	1018		5 008 349	4 385 978
3 Прочие компенсационные выплаты	1019		2 105 175	1 989 020
IV. РАСХОДЫ НА АМОРТИЗАЦИЮ	1020		27 119 878	24 960 531
V. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)	1021	29	53 273	809 170
VI. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ	1022	30	19 181 009	16 294 412
VII. РАСХОДЫ ПОД СОЗДАНИЕ РЕЗЕРВА	1023		1 008 915	1 319 055
VIII. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	1024	31	10 985 821	10 055 329
В. ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ (1001- 1013)>= 0	1025		16 530 035	58 431 612
Г. ОПЕРАЦИОННЫЙ УБЫТОК (1013- 1001)>= 0	1026		-	-
Д. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ (1028+1029+1030+1031)	1027	32	3 156 520	6 290 653
I. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ, ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ И ПРОЧИХ СВЯЗАННЫХ СТОРОН	1028		154 159	950 947
II. ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ	1029		2 365 440	4 698 292
III. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ	1030		571 365	594 210
IV. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ	1031		65 556	47 204
Ъ. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ (1033+1034+1035+1036)	1032	33	5 621 955	5 298 169
I. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ, ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ И ПРОЧИХ СВЯЗАННЫХ СТОРОН	1033		257 977	1 259 768
II. ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ	1034		3 715 482	3 243 087
III. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ	1035		1 532 466	647 631
IV. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	1036		116 030	147 683

в 000 РСД

Год, закончившийся 31 декабря				
	код	Примечание	2024 г.	2023 г.
Е. ДОХОДЫ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (1027-1032)>=0	1037		-	992 484
Ж. УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (1032-1027)>=0	1038		2 465 435	-
З. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМОЙ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	1039	34	130.862	161.390
И. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМОЙ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	1040	35	42.864	156.316
Ј. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	1041	36	1.461.278	1.392.778
К. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	1042	37	1.560.838	8.661.232
Л. ИТОГО ДОХОДЫ (1001+1027+1039+1041)	1043		426.462.308	441.567.010
Љ. ИТОГО РАСХОДЫ (1013+1032+1040+1042)	1044		412.409.270	389.406.294
М. ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1043-1044)>=0	1045		14.053.038	52.160.716
Н. УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1044-1043)>=0	1046		-	-
Њ. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	1047		-	-
О. ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	1048		-	-
П. ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1045-1046+1047-1048)>=0	1049		14.053.038	52.160.716
Р. УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1046-1045+1048-1047)>=0	1050		-	-
С. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ				
I. РАСХОДЫ ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	1051	38	4.814.328	8.532.713
II. РАСХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	1052	38	283	284
III. ДОХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	1053	38	841.010	564.797
Т. ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ	1054		-	-
Ћ. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (1049-1050-1051-1052+1053-1054)>=0	1055		10.079.437	44.192.516
У. ЧИСТЫЙ УБЫТОК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)>=0	1056		-	-
І. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К НЕКОНТРОЛИРУЕМОЙ ДОЛЕ УЧАСТИЯ	1057		-	-
II. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	1058		10.844.835	44.667.130
III. ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ОТНОСЯЩИЙСЯ К НЕКОНТРОЛИРУЕМОЙ ДОЛЕ УЧАСТИЯ	1059		765.398	474.614
IV. ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ОТНОСЯЩИЙСЯ К МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	1060		-	-
V. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ				
1 Базовая прибыль на акцию	1061		0,06	0,27
2 Разводненная прибыль на акцию	1062		-	-

в 000 РСД

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

			Год, закончившийся 31 декабря	
	код	Примечание	2024 г.	2023 г.
А. ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ				
I. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (АОП 1055)	2001		10 079 437	44 192 516
II. ЧИСТЫЙ УБЫТОК (АОП 1056)	2002		-	-
Б. ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК				
<i>а) Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток будущих периодов</i>				
1 Изменения в результате переоценки нематериальных активов, основных средств				
а) увеличение резерва переоценки	2003		3 400	-
б) уменьшение резерва переоценки	2004		-	-
2 Актуарные доходы или убытки по пенсионным планам				
а) прибыли	2005		-	-
б) убытки	2006		175 945	49 477
3 Прибыль или убытки на основании доли в прочем совокупном доходе или убытке ассоциированных предприятий				
а) прибыль	2007		-	-
б) убытки	2008		-	-
<i>б) Статьи, которые дополнительно могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытков будущих периодов</i>				
1 Прибыль или убытки на основании вложений в долевыe финансовые инструменты				
а) прибыль	2009		-	-
б) убытки	2010		-	-
2 Прибыль или убытки на основании пересчета в валюту предоставления финансовой отчетности о зарубежной деятельности				
а) прибыль	2011		39 677	80 237
б) убытки	2012		-	-
3 Прибыль или убытки от хеджирования чистых инвестиций в зарубежную деятельность				
а) прибыль	2013		-	-
б) убытки	2014		-	-
4 Прибыль или убытки от хеджирования рисков денежных потоков				
а) прибыль	2015		-	-
б) убытки	2016		-	-
5 Прибыль или убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход				
а) прибыль	2017		52	8 299
б) убытки	2018		-	-
I. ИТОГО ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)>=0	2019		-	39 059
II. ИТОГО ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)>=0				
	2020		132 816	-

в 000 РСД

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2024 г.	2023 г.
III. ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГОВЫЙ УБЫТОК ПО ПРОЧЕМУ СОВОКУПНОМУ ДОХОДУ ИЛИ УБЫТКУ ЗА ПЕРИОД	2021		-	-
IV. ДОХОД ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК	2022		-	-
V. ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2019-2020-2021+2023)>=0	2023		-	39 059
VI. ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2020-2019+2021-2023)>=0	2024		132 816	-
В. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ЗА ПЕРИОД				
I. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2001-2002+2024-2024)>=0	2025		9 946 621	44 231 575
II. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2002-2001+2024-2024)>=0	2026		-	-
Г. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК (2028+2029)= КОД 2025>=0 или КОД 2026>0	2027		9 946 621	44 231 575
1 Относящийся к материнской компании	2028		9 946 621	44 231 575
2 Относящийся к неконтролирующей доле участия	2029		-	-

в 000 РСД

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Год, закончившийся 31 декабря				
	код	Примечание	2024 г.	2023 г.
А. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступления денежных средств от операционной деятельности (1-4)	3001		728 049 827	708 894 927
1 Продажи и полученные авансы в стране	3002		603 981 647	600 703 088
2 Продажи и полученные авансы за рубежом	3003		116 962 605	104 418 905
3 Полученные проценты от операционной деятельности	3004		3 238 079	3 378 477
4 Прочие поступления от операционной деятельности	3005		3 867 496	394 457
II. Отток денежных средств от операционной деятельности (1-8)	3006		667 073 290	680 911 308
1 Выплаты поставщикам и выданные авансы в стране	3007		103 714 429	84 440 360
2 Выплаты поставщикам и выданные авансы за рубежом	3008		220 571 607	248 643 442
3 Расходы по оплате труда и прочие компенсационные выплаты	3009		42 335 249	36 290 997
4 Уплаченные проценты в стране	3010		2 677 572	2 137 901
5 Уплаченные проценты за рубежом	3011		624 741	571 343
6 Налог на прибыль	3012		4 944 654	29 870 557
7 Прочие обязательства по уплате в бюджет	3013		292 205 038	278 956 708
8 Прочий отток от операционной деятельности	3014		-	-
III. Чистый поступления денежных средств от операционной деятельности (I-II)	3015		60 976 537	27 983 619
IV. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности (II-I)	3016		-	-
Б. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступление денежных средств от инвестиционной деятельности (1-5)	3017		31 330 240	7 426 296
1 Продажа акций и долей	3018		-	-
2 Продажа нематериальных активов, основных средств и биологических активов	3019		211 748	104 698
3 Прочие финансовые вложения	3020		31 059 893	7 277 226
4 Полученные проценты от инвестиционной деятельности	3021		-	-
5 Полученные дивиденды	3022		58 599	44 372
II. Отток денежных средств от инвестиционной деятельности (1-3)	3023		60 517 947	74 438 261
1 Приобретение акций и долей	3024		-	-
2 Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов	3025		60 281 791	43 363 331
3 Прочие финансовые вложения	3026		236 156	31 074 930
III. Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности (I-II)	3027		-	-
IV. Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности (II-I)	3028		29 187 707	67 011 965
В. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступление денежных средств от финансовой деятельности (1-7)	3029		12 755 977	4 200 401
1 Увеличение уставного капитала	3030		-	-
2 Долгосрочные кредиты в стране	3031	21	12 055 367	3 380 401
3 Долгосрочные кредиты за рубежом	3032	21	-	-
4 Краткосрочные кредиты в стране	3033	21	-	820 000
5 Краткосрочные кредиты за рубежом	3034	21	-	-

в 000 РСД

Год, закончившийся 31 декабря				
	код	Примечание	2024 г.	2023 г.
6 Прочие долгосрочные обязательства	3035		700 610	-
7 Прочие краткосрочные обязательства	3036		-	-
II. Отток денежных средств от финансовой деятельности (1-8)	3037		24 440 728	31 524 024
1 Выкуп собственных акций и долей	3038		-	-
2 Долгосрочные кредиты в стране	3039	21	10 395 804	2 767 509
3 Долгосрочные кредиты за рубежом	3040	21	1 539 680	3 057 206
4 Краткосрочные кредиты в стране	3041	21	820 000	821 099
5 Краткосрочные кредиты за рубежом	3042	21	-	487 328
6 Прочие обязательства	3043		-	-
7 Финансовый лизинг	3044	21	1 206 983	1 025 957
8 Уплаченные дивиденды	3045	19.1	10 478 261	23 364 925
III Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности (I-II)	3046		-	-
IV Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности (II-I)	3047		11 684 751	27 323 623
Г. ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3001+3017+3029)	3048		772 136 044	720 521 624
Д. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3006+3023+3037)	3049		752 031 965	786 873 593
Б. ЧИСТЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3048-3049)>=0	3050		20 104 079	-
Е. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3049-3048)>=0	3051		-	66 351 969
Ж. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА НАЧАЛО РАСЧЕТНОГО ПЕРИОДА	3052		21 484 271	88 131 045
З. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПО ПЕРЕСЧЕТУ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	3053		60 484	30 798
И. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПО ПЕРЕСЧЕТУ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	3054		912 499	325 603
Ж. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА КОНЕЦ РАСЧЕТНОГО ПЕРИОДА (3050- 3051+3052+3053-3054)	3055	16	40 736 335	21 484 271

в 000 РСД

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

	код	Уставный капитал	код	Резерв переоц., нераспр. приб. и неп. убыт.	код	Нераспределенная прибыль	код	Убыток	код	Неконтролирующая доля участия	код	Всего
1 Остаток по состоянию на 1 января 2023 г.	4001	81 530 200	4037	504 425	4046	267 193 012	4055	-	4064	-	4073	349 227 637
2 Эффекты от исправления существенных ошибок и изменения учетных политик	4002	-	-	-	4047	-	4056	-	4065	-	4074	-
3 Скорректированный остаток по состоянию на 1 января 2023 г.	4003	81 530 200	4039	504 425	4048	267 193 012	4057	-	4066	-	4075	349 227 637
4 Чистые изменения в 2023 г.	4004	-	4040	71 546	4049	21 270 862	4058	-	4067	517 608	4076	21 860 016
5 Остаток по состоянию на 31 декабря 2023 г.	4005	81 530 200	4041	575 971	4050	288 463 874	4059	-	4068	517 608	4077	371 087 653
6 Эффекты от исправления существенных ошибок и изменения учетных политик	4006	-	4042	-	4051	-	4060	-	4069	-	4078	-
7 Скорректированный остаток по состоянию на 1 января 2024 г.	4007	81 530 200	4043	575 971	4052	288 463 874	4061	-	4070	517 608	4079	371 087 653
8 Чистые изменения в 2024 г.	4008	-	4044	(122 285)	4053	108 201	4062	-	4071	(517 608)	4080	(531 692)
9 Остаток по состоянию на 31 декабря 2024 г.	4009	81 530 200	4045	453 686	4054	288 572 075	4063	-	4072	-	4081	370 555 961
												в 000 РСД

ПРИМЕЧАНИЯ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ¹⁰⁰

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтна индустрия Сербии Нови Сад» (именуемое в дальнейшем: Общество) и его дочерние общества (именуемые в дальнейшем совместно: «Группа») являются вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Группы относятся:

- разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- производство нефтепродуктов,
- торговля нефтепродуктами и газом, и
- производство и реализация электроэнергии и
- производство и реализация нефтехимической продукции.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество зарегистрировано как публичное акционерное общество, котирующееся на Белградской фондовой бирже.

Информация о структуре Группы представлена в Примечании 41. Информация о прочих отношениях Группы со связанными сторонами представлена в Примечании 42.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет вынесена акционерам на утверждение на Общем собрании акционеров.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ У ЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. ОСНОВАНИЯ ДЛЯ СОСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составлена Группой в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия, требующим разработки консолидированных финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Перевод МСФО, подтвержденный и объявленный Министерством финансов, состоит из основных текстов МСБУ и МСФО, опубликованных Комитетом по международным бухгалтерским стандартам в форме, в которой они объявлены и не включают оснований для заключений, иллюстрированные примеры, рекомендации, комментарии, противоречащие мнения, развитые примеры и прочие дополнительные материалы с уточнениями, которые могут быть утверждены в смысле стандарта или толкования, кроме случаев исключительного указания о том, что они являются неотъемлемой частью стандарта или толкования. Также, Законом о бухгалтерском учете, динар (РСД) установлен в качестве отчетной валюты (функциональная и презентационная валюта).

Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к

возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая консолидированная финансовая отчетность составлена Группой в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме консолидированного бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленную финансовую отчетность не могут рассматривать, как финансовую отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых учетных оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Группы. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для консолидированной финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности, который предполагает продолжение Группы деятельности в обозримом будущем. Для оценки обоснованности этого предположения, руководство анализирует прогнозы поступлений денежных средств. На основании проведенного анализа руководство заключает, что Группы

сможет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и принцип непрерывности деятельности может быть применен при подготовке данной консолидированная финансовой отчетности.

По состоянию на дату подписания консолидированной финансовой отчетности, цена сырой нефти выросла по сравнению с ценой на 31 декабря 2024 года с 74,645 до 84,140 долл. США за баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и параллельно готовит различные сценарии реагирования на любые существенные колебания цен на нефть.

2.2. ПРИНЦИПЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, а также инвестиционной собственности, оцениваемых по справедливой стоимости.

2.3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Группы. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает работу операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель

¹⁰⁰Все суммы представлены в тысячах сербских динаров, если не указано иное.

EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

2.4. ПЕРЕСЧЕТ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ

(а) *Функциональная валюта и валюта представления отчетности*

Статьи консолидированной финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в валюте преобладающей экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной консолидированной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (РСД), которые являются функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы.

(б) *Операции и остатки по операциям*

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыли или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в сербские динары по обменным курсам на конец года, отражаются в составе прибыли или убытка в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов и займов, денежных средств и их эквивалентов, и прочих денежных активов и обязательств отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

(в) *Общества, входящие в состав Группы*

Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления

отчетности Группы, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- I. активы и обязательства пересчитываются в сербские динары с использованием обменного курса на отчетную дату;
- II. доходы и расходы пересчитываются по среднему курсу, при этом все возникшие курсовые разницы отражаются в составе резервов как отдельные статьи капитала (отраженные в рамках Резерва).

2.5. ПРИНЦИПЫ КОНСОЛИДАЦИИ

Консолидированная финансовая отчетность включает в себя отчеты дочерних предприятий, подконтрольных Группе. Контроль подразумевает права или влияние на переменные доходы от работы с объектом инвестиций и способность влиять на такие доходы путем контроля над объектом инвестиций. Инвестор обладает контролем над объектом инвестиций в случае наличия у него действующих прав, которые дают ему возможность управлять соответствующей деятельностью, т.е. деятельностью, которая существенно влияет на доходы объекта инвестиций. Инвестор подвергается риску или имеет право на переменные доходы от его участия в объекте инвестиций, когда доход инвестора от его участия может изменяться в результате результатов деятельности объекта инвестиций. Финансовая отчетность дочерних компаний включена в консолидированную финансовую отчетность Группы со дня начала контроля до дня его прекращения.

При приобретении контроля Группа учитывает потенциально существенные права голоса. Инвестиции в предприятия, которые Группа не контролирует, но, в которых она имеет возможность оказывать существенное влияние на операционную и финансовую политику, учитываются по методу долевого участия, за исключением инвестиций, соответствующих критериям совместной деятельности, которые учитываются на основании участия Группы в активах, обязательствах, расходах и доходах, возникающих в рамках совместной деятельности. Все остальные инвестиции классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения или имеющиеся в наличии для продажи.

(а) *Совместные операции и совместные предприятия*

Совместная операция – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью, имеют права на активы и ответственность за обязательства, возникшие из такой деятельности.

Совместные предприятия – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью имеют права на чистые активы от деятельности.

В случаях, когда Группа выступает в качестве оператора в совместной деятельности, в размере своего долевого участия, Группа признает:

- свои активы, включая долю активов, находящихся под совместным контролем,
- свои обязательства, включая долю обязательств, возникших в результате совместной деятельности,
- свою выручку от продажи своей доли участия в результате совместной операции,
- свою долю выручки от продажи результатов совместной деятельности,
- свои расходы, включая долю расходов, возникших в результате совместной деятельности.

Что касается совместной деятельности, где Группа является соучредителем в совместном предприятии, Группа признает свое участие в совместном предприятии в качестве инвестиции, расчет которой производится по методу долевого участия.

(б) *Операции, исключаемые при консолидации*

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль, возникающая от операций, учитываемых методом долевого участия, исключаются за счет инвестиции в размере доли Группы. Нереализованные убытки исключаются таким же образом,

как и нереализованная прибыль, но только в мере, в которой нет признаков обесценения.

(в) *Неконтролирующая доля участия*

В консолидированной финансовой отчетности неконтролирующая доля участия в дочерних компаниях представляется отдельно от капитала Группы в качестве неконтролирующей доли участия. Неконтролирующая доля определяется по справедливой стоимости или на основании пропорциональной доли в чистых осязаемых активах приобретаемой компании. По каждой сделке по объединению бизнеса устанавливается отдельный принцип определения стоимости.

(г) *Инвестиции в ассоциированные предприятия*

Ассоциированное предприятие – общество, в котором инвестор имеет значительное влияние. Значительное влияние инвестора проявляется в возможности участвовать в принятии решений о финансовой и операционной политике объекта инвестиций, но без установления контроля над такой политикой. Инвестиции в ассоциированное предприятие учитываются путем использования метода долевого участия первоначально признаются по себестоимости. После применения метода долевого участия Группа оценивает, необходимо ли признавать убытки от обесценения ее инвестиции в ассоциированном предприятии. На каждую дату отчетности, Группа оценивает наличие объективных доказательств того, что инвестиции в ассоциированные предприятия обесценены.

2.6. ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

Группа учитывает сделки по объединению бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». Группа применяет метод приобретения при учете операций по объединению бизнеса. Вознаграждение, выплачиваемое при приобретении дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость передаваемых активов, принятых обязательств по отношению к предыдущим владельцам приобретаемой компании и долевым финансовым инструментам, выпущенных Группой

и признанного гудвилла или отражения дохода от выгодной покупки. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательств, вытекающих из соглашения об условном вознаграждении. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Затраты, связанные с приобретением, признаются в качестве расходов периода.

2.7. ГУДВИЛЛ

Гудвилл оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

В стоимость приобретения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчётов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемой компанией, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Такие суммы признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты, связанные со сделкой по приобретению, признаются в качестве расходов в момент возникновения.

2.8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

(a) Гудвилл

Гудвилл, возникающий через приобретение бизнеса, включен в нематериальные активы. Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для целей тестирования на предмет обесценения, гудвилл, приобретенный при объединении бизнеса, распределяется на каждое из подразделений, генерирующее денежные потоки, или на группы подразделений, генерирующие денежные потоки, которые, как ожидается, выиграют от синергии в результате объединения бизнеса. Каждое подразделение или группа подразделений, на которые относится данный гудвилл, представляет самый низкий уровень, на котором осуществляется мониторинг гудвилла для внутренних целей руководства.

Проверка на обесценение гудвилла проводится один раз в год или чаще, если события или изменения в обстоятельствах указывают на возможное существование обесценения. Балансовая стоимость гудвилла сравнивается с его возмещаемой стоимостью, которая превышает стоимость от использования и справедливую стоимость активов, за вычетом затрат на продажу. Любое обесценение немедленно признается в качестве расхода и впоследствии не восстанавливается (Примечание 7).

(б) Лицензии и права (концессии)

По отдельно полученным лицензиям отражается их историческая покупная стоимость. У лицензий ограниченный срок службы, и они отражаются по их покупной стоимости, за вычетом накопленной амортизации. Расчет амортизации производится применением линейного метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение срока их полезного использования (средний срок действия лицензий 5 лет).

Лицензии и права включают права на разведку и добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

(в) Программное обеспечение

Данная категория включает в себя в основном стоимость внедрения программного обеспечения (SAP). Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при закупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их полезного использования (до 8 лет).

2.9. РАЗВЕДКА И ОЦЕНКА МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

(a) Средства для разведки и оценки

Группа применяет метод результативных затрат для учета активов, связанных с разведкой и оценкой.

Затраты на приобретение включают в себя суммы, уплаченные за приобретение лицензий на геологоразведку и разработку.

Затраты на разведку и оценку включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования и права доступа к объектам для проведения указанных работ;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;
- затраты на забой скважины;
- затраты на бурение непродуктивных скважин; и
- затраты на бурение и оборудование разведочных скважин.

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение и разработку запасов, как правило, капитализируются отдельно по каждому месторождению. При обнаружении коммерчески жизнеспособного запаса полезных ископаемых капитализированные затраты относятся на обнаружение. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на забой скважин временно капитализируются по методу результативных затрат и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств. Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на активы временно рассматриваются как нефтегазодобывающие активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и экономически целесообразными.

Если нефтегазовые запасы не обнаружены, актив, связанный с разведкой, испытывается на обесценение. Если обнаружены извлекаемые углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазодобывающий актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения постоянного намерения разрабатывать данное месторождение либо возможности извлечения выгоды иным образом. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы по мере возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой, не подлежат реклассификации как таковые, если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией активы, связанные с разведкой и оценкой, должны быть испытаны на обесценение, а убыток от обесценения признан.

(б) Развитие основных средств и нематериальных активов

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают в себя затраты, относящиеся к эксплуатационным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также затраты, относящиеся к сооружениям для добычи.

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение прибыльных нефтяных скважин, капитализируются в качестве основных активов на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По окончании развития на определенном нефтяном поле, производится перевод в Производственные активы,

предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

(в) *Активы, связанные с добычей нефти и газа*

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы по разработке, связанные с добычей подтвержденных запасов.

(г) *Амортизация*

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе «Custody Transfer» или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

(д) *Обесценение – активы для разведки и оценки*

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

(е) *Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы*

Подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаемая.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

2.10. **ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Группа может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Здания	10-50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	2-35
- Мебель	3-10
- Транспортные средства	5-25
- Компьютеры	3-10
Прочие активы	3-20

Остаточная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/ (расходы)» (примечания 36 и 37).

2.11. **ОБЕСЦЕНЕНИЕ НЕФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ**

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают о том, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвилла, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения на каждую отчетную дату.

2.12. **ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ**

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Группы на срок более одного года.

Инвестиционная собственность отражается в учете по справедливой стоимости. Изменения в справедливой стоимости отражаются по статьям прибыли или убытка в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе доходы/расходы от корректировки стоимости активов (за минусом финансовых) (примечания 26 и 29).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

2.13. **ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ**

(а) *Основные термины оценки*

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между рыночными участниками на дату оценки. Лучшим подтверждением справедливой стоимости является цена на активном рынке. Активным рынком считается такой рынок, на котором с достаточной регулярностью проходят операции с активами или обязательствами, и объем таких операций обеспечивает достаточную информацию для получения ценовой информации на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые находятся в обращении на активном рынке, измеряется как произведение заявленной цены на

определенный актив или обязательство и количества инструментов, которые принадлежат предприятию.

Для оценки справедливой стоимости определенных финансовых инструментов, по которым недоступна ценовая информация внешнего рынка, применяются такие методы стоимостной оценки, как метод дисконтированного потока наличности или методы на основе недавних сделок без заинтересованности или с учетом финансовых данных объектов инвестиций.

Затраты по сделке – это дополнительные затраты, которые непосредственно обусловлены приобретением, выпуском или отчуждением финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

Амортизированная стоимость («АС») – это сумма, в которой оценивается финансовый инструмент при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс накопленные проценты, а для финансовых активов - минус оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

(б) Классификация и оценка

Группа классифицирует свои финансовые активы, используя следующие категории оценки:

- оцениваемые в дальнейшем по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели, которую предприятие использует для управления своими финансовыми активами, и договорных условий, регулирующих движение денежных потоков.

Реклассификация финансовых инструментов возможна только после изменения общей бизнес-модели управления портфелем. Такая реклассификация характеризуется перспективным эффектом и происходит в начале первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-

модели. Предприятие не меняло свою бизнес-модель в ходе текущего и сопоставимого периодов и не проводило никаких реклассификаций.

При первоначальном признании Группа оценивает финансовый актив по справедливой стоимости плюс, в случае финансовых активов, которые оцениваются не справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, с учетом затрат по сделке, которые непосредственно связаны с приобретением финансовых активов. Затраты по сделке с финансовыми активами, учитываемыми на основании справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, относятся на прибыль и убыток. После первоначального признания резерв под ожидаемые кредитные убытки признается для финансовых активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, которые оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному возникновению учетного убытка.

Долговые инструменты

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Группы, используемой для управления активами, и анализа характеристик финансового актива, связанных с денежными потоками.

Бизнес-модель отражает порядок управления Группой своими активами для генерирования денежных потоков и преследуемые Группой цели: (i) исключительно получение предусмотренных договором денежных потоков («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) получение как предусмотренных договором денежных потоков, так и денежных потоков за счет продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»; если не применимо ни (i) ни (ii), финансовые активы классифицируются как часть «другой» бизнес-модели и оцениваются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков.

Факторы, которые Группа учитывает при определении бизнес-модели, включают в себя цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим финансовым активам, оценку и управление рисками, оценку эффективности активов.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или удержание предусмотренных договором денежных потоков и продажу, Группа определяет, являются ли денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов. В такой оценке Группа учитывает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки базовому кредитному соглашению, т.е. проценты компенсируют только кредитный риск, временную стоимость денег, другие базовые кредитные риски и прибыльность. Оценка основной суммы и процентов выполняется на основе первоначального признания актива, переоценка не допускается.

Все долговые инструменты Группы делятся на три категории в зависимости от метода оценки:

- По амортизированной стоимости: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, если такие денежные потоки являются исключительно выплатой основной суммы и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в прибыли или убытках и отражаются в составе других прибылей/(убытков) вместе с положительными и отрицательными курсовыми разницеми. Убытки от обесценения отражаются отдельно.
- По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД): Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, если денежные потоки таких активов представляют собой исключительно выплату основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через

прочий совокупный доход. Движения в балансовой стоимости проводятся через ПСД, кроме признания прибыли и убытков от обесценения, процентного дохода и положительных и отрицательных курсовых разниц, которые признаются в прибыли и убытках. При прекращении признания финансового актива совокупная прибыль или убытки, которые были ранее признаны в ПСД, реклассифицируются из капитала в прибыль и убытки и отражаются в составе прочих прибылей/(убытков). Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Положительные и отрицательные курсовые разницы показываются в прочих прибылях/(убытках), а расходы на обесценение показываются отдельно.

- По справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков (ССОИСПУ): Активы, которые не подпадают под критерии амортизированной стоимости или ПСД, оцениваются через прибыль и убытки. Прибыль или убытки долговых инвестиций, которые впоследствии оцениваются через прибыль и убыток, признаются в прибыли и убытке и показываются в чистом виде в рамках других прибылей/(убытков) в том периоде, в течение которого они возникают.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают в себя кассовую наличность, депозиты до востребования в банках и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным установленным сроком три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты заносятся по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и такие денежные потоки представляют собой основную сумму и проценты, и (ii) они не определяются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков. Предусмотренные законодательством условия не влияют на оценку того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов, кроме случаев, когда это внесено непосредственно в условия договора, таким образом, что условие не будет применяться, даже в случае изменения законодательства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, впоследствии заносится по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Под торговой дебиторской задолженностью подразумеваются суммы, подлежащие оплате клиентами за реализованные товары и продукты или оказанные услуги в ходе обычной хозяйственной деятельности. Если взыскание задолженности предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в рамках обычного операционного цикла бизнеса), она классифицируется как текущие активы. В противном случае, она учитывается как долгосрочные активы.

Займы. Займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку; впоследствии привлеченные средства отражаются по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки.

Торговая и прочая кредиторская задолженность. Торговая кредиторская задолженность накапливается, когда контрагенты выполняют свои обязательства по договору; такая задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, а затем отражается по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки. Под торговой кредиторской задолженностью подразумевается обязательство оплатить товары и услуги, приобретенные в ходе обычной хозяйственной деятельности. Кредиторская задолженность классифицируется как текущие обязательства, если погашение предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в течение обычного операционного цикла предприятия). В противном случае она классифицируется как долгосрочные обязательства.

Долевые инструменты

Последующая оценка всех долевого инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Если по решению руководства Группы прибыль и убытки от долевого инструментов отражаются по справедливой

стоимости в ПСД, реклассификация прибыли и убытков поле прекращения признания инвестиций с справедливой стоимости в прибыль и убытки не допускается. Дивиденды от таких инвестиций неизменно отражаются как прочий доход в прибыли и убытках после подтверждения права Группы на получение платежа.

(в) Списание

Финансовые активы подлежат полному или частичному списанию в тех случаях, когда Группа исчерпала все практические возможности взыскания и пришла к заключению, что разумных оснований ожидать взыскания нет. Списание представляет собой прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, являющиеся предметом принудительного исполнения, если Группа пытается взыскать предусмотренные договором суммы, однако разумных оснований для удовлетворения такого взыскания нет.

(г) Признание и прекращение признания

Покупки и продажи финансовых активов на стандартных условиях признаются в дату заключения сделки, дату, когда Группа берет на себя обязательство приобрести или продать актив. Прекращение признания финансового актива происходит при истечении срока действия прав на получение денежных потоков от финансовых активов или при передаче таких прав, в результате чего произошла значительная передача всех рисков и вознаграждений, связанных с правом собственности.

Признание финансовых обязательств прекращается после их погашения (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, исполняется, аннулируется или срок его действия истекает).

Обмен между Группой и ее первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенное изменение условий и положений существующих финансовых обязательств отражаются в учете как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются

существенно отличающимися, если приведенная дисконтированная стоимость потока денежных средств по новым условиям, включая какие-либо уплаченные сборы без учета каких-либо сборов, полученных и дисконтированных на основании первоначальной действующей процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной дисконтированной стоимости остальных потоков денежной наличности первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение условий отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы признаются как часть прибыли или убытка при погашении. Если обмен или изменение не отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются после окончания срока действия измененного обязательства.

Изменения обязательств, которые не приводят к погашению, отражаются в учете как изменение оценки с помощью метода кумулятивного начисления амортизации задним числом, при этом любые прибыль или убыток признается в финансовом результате, если экономическое содержание разницы в балансовой стоимости не относится на счет капитальных операций с собственниками.

(д) Модификация

В некоторых случаях, по результатам переговоров или другим причинам, Группа может изменить договорные условия, касающиеся финансовых активов. Группа оценивает, насколько значительна модификация предусмотренных договором денежных потоков и, среди прочего, учитывает следующие факторы: значительные изменения процентной ставки или качества кредита, которые в существенной степени воздействуют на кредитный риск, связанный с активом, или предоставление значительного займа, когда заемщик не пребывает в финансово затруднительном положении.

Если измененные условия существенно отличаются от предыдущих, срок действия прав на денежные потоки от первоначального актива истекает, Группа прекращает признание первоначального финансового актива и признает

новый актив по его справедливой стоимости. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива на момент прекращения его признания и справедливой стоимостью измененного актива отражается в прибыли и убытках, кроме случаев, когда значительная часть такой разницы приходится на капитальную сделку с собственниками.

(е) Обесценение финансовых активов

Группа оценивает, на перспективной основе, ожидаемые кредитные убытки по долговому инструменту, которые оцениваются по средней стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и признает чистые убытки от обесценения на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных результатов, (ii) временную ценность денег и (iii) всю обоснованную и приемлемую информацию, доступную без излишних затрат и усилий в конце каждого отчетного периода, о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах относительно будущих событий.

Долговые инструменты, оцениваемые по средней стоимости, и договорные активы представлены в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки, признаются в финансовых результатах, а другие изменения в балансовой стоимости признаются в прочих совокупных доходах как доходы за вычетом расходов по долговому инструменту, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

- Общая модель обесценения финансовых активов – трехступенчатая модель

Группа применяет трехступенчатую модель для обесценения, на основании изменений в кредитном качестве, начиная с первоначального признания.

Финансовый инструмент, который не был обесценен при первоначальном признании, классифицируется на 1 этапе. Финансовые активы на 1 этапе имеют собственные ожидаемые кредитные убытки, оцениваемые по сумме, равной части бессрочных ожидаемых кредитных убытков, которые являются результатом случаев неплатежеспособности, которые могут произойти на протяжении 12 месяцев или до наступления срока погашения, указанного в договоре, если он короче («Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев»). Если Группа определит существенное повышение кредитного риска в сравнении с первоначальным признанием, актив переносится на 2 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании бессрочных ожидаемых кредитных убытков, то есть до наступления срока погашения, указанного в договоре, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она будет («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Если Группа определит, что финансовый актив обесценен, актив переводится на 3 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются по бессрочным ожидаемым кредитным убыткам.

При определении нарушения обязательства по осуществлению платежа в целях определения риска наступления случая неплатежеспособности Группа применяет определение нарушения обязательства по осуществлению платежа, соответствующее определению, используемому в целях внутреннего управления рисками, для соответствующего финансового инструмента, и учитывает качественные показатели (например, финансовые обязательства), если это целесообразно.

В целях оценки ожидаемых кредитных убытков оценка ожидаемого дефицита денежных средств отражает потоки денежных средств, ожидаемые от обеспечения и других инструментов снижения кредитного риска, которые являются частью договорных условий и не признаются отдельно.

Группа признает сумму ожидаемых кредитных убытков (или их аннулирование) в финансовых результатах, как прибыль или убыток от обесценения.

- Упрощенный подход к обесценению дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности

Группа применяет упрощенный подход к торговой дебиторской задолженности, договорным активам и арендной дебиторской задолженности и оценивает резерв под убытки по сумме, равной бессрочным ожидаемым кредитным убыткам («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Группа использует матрицу резервов при вычислении ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности. Группа использует исторический опыт кредитных убытков (корректируются при необходимости на основании текущих наблюдаемых данных для отображения последствий текущих условий и прогноза будущих условий) для торговой дебиторской задолженности с целью оценки ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или бессрочных ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, соответственно.

Балансовая стоимость актива снижается с помощью использования счета оценочного резерва, а сумма убытка признается в консолидированном отчете о финансовых результатах.

Убытки от обесценения восстанавливаются через консолидированный отчет о совокупном доходе, если сумма убытков от обесценения уменьшается и уменьшение может быть связано с событием, которое произошло после признания обесценения.

2.14. ЗАПАСЫ

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены реализации. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы, и соответствующие накладные расходы на

производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Группы не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 37).

2.15. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Группы, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

2.16. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

2.17. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Группа рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

2.18. РЕЗЕРВЫ

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды, и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Группы имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках Группы.

2.19. ТЕКУЩИЙ И ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Группа осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для

первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

2.20. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

(а) Пенсионные обязательства

Группа создает пенсионный план с установленными взносами. Группа делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Группа не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признается в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

(б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Группа осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые

затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

(в) Бонусные планы

Группа признает обязательство и расходы по выплате бонусов и распределению прибыли на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Группа признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2023 году Группа начала реализовать новую трехлетнюю (2024 – 2026) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 20).

2.21. ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ

Группа признает доход от продаж сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров, и услуг после выполнения своих обязательств и проведения контроля над товарами и услугами. По большинству договоров контроль над товарами и услугами переходит к клиенту в момент времени, и учет становится безусловным, так как для наступления платежа требуется лишь прохождение времени.

Доход признается в размере, равном цене сделки. Цена сделки - это сумма вознаграждения, на которое Группа

рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами клиенту, за вычетом сумм, полученных от третьих лиц.

Доход отражается без возвратов, компенсационных выплат и скидок после исключения продаж в рамках Группы.

Налог с оборота

Доходы не включают суммы, собранные от имени налоговых властей – налог на добавленную стоимость (НДС), акцизы и прочие налоги с оборота (плата за повышение энергетической эффективности).

Расчет акцизов базируется на оценке Группы о том, обязана ли, во-первых, оплатить акцизы или взимается сумма с покупателей за счет налоговых властей. Данное утверждение принимается на основании анализа местных регуляторных требований по каждой стране, в которой Группа ведет деятельность. С учетом сложности и отличия налогового законодательства, существенное решение применяется при оценке, будут ли акцизы рассчитываться на основании брутто или нетто.

Акцизы, включенные в ходе процедуры формирования запасов, включаются в закупочную стоимость, выручка устанавливается на основании брутто, а оплаченные акцизы также включаются в расходы себестоимости проданного товара.

Акцизы, возникшие в ходе производства и продажи оцениваются как часть сумм, собранных от имени налоговых властей и рассчитываются на основании нетто.

(а) Продажа – оптовая продажа

Группа занимается добычей и сбытом нефти, нефтехимических продуктов, сжиженного природного газа и электроэнергии на оптовом рынке. Продажи товаров признаются при передаче контроля над товарами, то есть когда товар доставлен клиенту, клиент получает все права на него, при этом отсутствуют какие-либо невыполненные обязательства, которые могут повлиять

на приемку товара клиентом. Доставка происходит, когда товар был отправлен в определенное место назначения, риски устаревания и потери были переданы клиенту и произошло одно из следующего: клиент осуществил приемку товара в соответствии с договором, и положения приемки стали действительными, или Группа располагает объективными доказательствами того, что все критерии приемки были выполнены.

Прибыль от продаж по сниженной цене признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетной скидки за объем. Компания оценивает и резервирует скидки, опираясь на накопленный опыт, методом ожидаемой стоимости; выручка признается только в той мере, в которой с высокой степенью вероятности можно полагать, что не произойдет значительное сторнирование. Обязательство по возмещению признается по ожидаемым скидкам за объем, которые подлежат выплате клиентам в связи с продажами, реализованными до конца отчетного периода.

Считается, что элементы финансирования не присутствуют, так как продажи осуществляются со сроком кредита менее одного года и соответствуют рыночной практике.

Дебиторская задолженность признается в момент поставки товара, так как именно в этот момент учет считается безусловным, потому что до наступления платежа требуется лишь течение времени.

(б) Продажа - розничная продажа

Группа эксплуатирует сеть автозаправочных станций. Продажа товаров признается, когда Группа продает товар клиенту. Розничные продажи обычно осуществляются наличными или кредитной картой. Группа предлагает клиентам льготы, преимущественно в форме программ лояльности, детально описанных в разделе г).

(в) Продажа электроэнергии

Группа осуществляет продажу электроэнергии на кратко- и долгосрочной основе согласно общепринятым

в энергетической отрасли договорным условиям (через стандартные двусторонние общие форвардные EFET соглашения, EFET - Европейская федерация торговцев энергией). Это преимущественно оптовые продажи без структурированных сделок.

В соответствии с договорными условиями, в случае если Группа ожидает физической поставки договорных объемов, выручка от электроэнергии в консолидированных финансовых отчетах признается на основании брутто. В общем, поставка электроэнергии представляет передачу ряда различных товаров, по сути аналогичных, имеющих аналогичную форму переноса на покупателя в течение времени. Согласно указанному, поставка электроэнергии толкуется как одна обязанность реализации, которой присваивается транзакционная цена. Выручка признается применением единой мер прогресса на идентифицированную единую обязанность реализации.

(г) Программы лояльности

Группа реализовывает программу лояльности, в рамках которой клиенты накапливают баллы за покупки, дающие право на скидку на покупки в будущем. Выручка от полученных баллов признается в момент использования баллов или после истечения их срока действия с момента начальной покупки. Цена покупки относится к проданным товарам и полученным баллам на основе их относительных независимых цен продажи. Договорное обязательство за полученные баллы признается в момент продажи. Договорные обязательства, возникающие из программы лояльности, представлены в Примечании 25.

(д) Процентный доход

Процентный доход учитывается для всех долговых инструментов, кроме тех, которые учитываются по ССОИСПУ, нарастающим итогом методом эффективной процентной ставки. Данный метод откладывает как часть дохода от процентов все вознаграждения, полученные сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, все прочие премии и скидки.

Доход от процентов по долговым инструментам, признанным по ССОИСПУ, рассчитывается по номинальной процентной ставке и отражается в строке "финансового дохода" в прибыли или убытке.

Вознаграждения, связанные с эффективной процентной ставкой, включают комиссию за выдачу кредита, которую получает или выплачивает Группа в связи с созданием или приобретением финансового актива, к примеру, гонорары за оценку кредитоспособности, оценку и регистрацию гарантий или обеспечения, проведение переговоров по условиям кредитного инструмента или за обработку документов по сделке.

Процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, за исключением (i) финансовых активов, по которым был уменьшен кредит (этап 3), по которым процентный доход рассчитывается путем применения эффективной кредитной ставки к средней стоимости за вычетом ожидаемых кредитных потерь, и (ii) финансовых активов, которые приобретаются или возникают с уменьшенным кредитом, по которым первоначальная эффективная кредитная ставка, скорректированная на кредит, применяется к амортизированной стоимости.

2.22. АРЕНДА

Группа арендует различные офисы, склады, магазины розничной торговли, оборудование и автомобили. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированный срок, но существует возможность его продления. Условия аренды обговариваются на индивидуальной основе и содержат широкий спектр различных условий.

Аренда признается в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив доступен для использования Группой. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью финансирования. Финансовые расходы отражаются в финансовом результате в течение срока аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся обязательству за каждый период. Актив в форме права

пользования амортизируется линейным методом в течение более короткого из сроков, срока использования актива и срока аренды. Если существует достаточная уверенность, в том что, Группа воспользуется возможностью покупки, право пользования амортизируется в течение срока пользования активом. Начисление амортизации активов осуществляется линейным методом в течение расчетного срока пользования в следующем порядке:

	Срок полезного использования
Земельные участки	25
Здания	2 - 22
Основные средства	3 - 15
Транспортные средства	2 - 10

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую дисконтированную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом стимулирующих платежей к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки;
- суммы, ожидаемые к уплате арендатором по гарантиям остаточной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку (при наличии достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион);
- Штрафы за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если данная ставка не может быть определена, то используется приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- первоначальную оценку обязательства;
- арендные платежи, уже выплаченные на дату начала аренды или до нее, за вычетом уже полученных стимулирующих платежей
- первоначальные прямые затраты и
- расходы на восстановление.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, признаются как издержки в финансовом результате на равномерной основе. Краткосрочная аренда — это аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее. К малоценным активам относятся IT-оборудование и мелкие предметы офисной мебели.

2.23. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДИВИДЕНДОВ

Распределение дивидендов акционерам Группы признается как обязательство в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Группы.

2.24. КАПИТАЛИЗАЦИЯ РАСХОДОВ ПО ЗАЙМАМ

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, неоцениваемые по справедливой стоимости и требуемые значительного времени на подготовку к использованию (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

3. ОСНОВНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ, ДОПУЩЕНИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ

Подготовка финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств на отчетную дату, раскрытие в финансовой отчетности условных активов

и обязательств, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияет только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Группой учетной политики. Фактические результаты деятельности Группы могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

3.1. ВЛИЯНИЕ ВВЕДЕННЫХ США САНКЦИЙ

С 10 января 2025 года Группа включена в Список граждан особых категорий и запрещённых лиц Министерства финансов США. Это включение запрещает лицам или организациям США осуществлять сделки с Группой. Кроме того, это включение может повлечь за собой вторичные санкции для нерезидентов США, осуществляющих с Группой определенные типы операций после даты наложения санкций.

Руководство компании проанализировало потенциальное влияние санкций, однако по причине неизбежных неопределенностей в связи с:

- объемом санкций и приведением их в исполнение,
- их продолжительностью и
- меняющимися геополитическими и экономическими условиями,

Полный масштаб влияния санкций на финансовое положение, деятельность и результаты Группы остается неясным.

По этой причине в данную консолидированную финансовую отчетность за отчетный период, закончившийся 31 декабря 2024 года, не вносилось каких бы то ни было поправок в связи с санкциями, в том числе связанных с обесценением, резервами или изменениями в оценках.

Несмотря отсутствие поправок, руководство определило следующие области, где в будущем может отмечаться существенное влияние санкций:

- 1. Финансовые операции:** ограничение доступа к операциям в долларах США и потенциальное ограничение взаимодействия с международными финансовыми организациями.
- 2. Хозяйственные отношения:** потенциальное нарушение отношений с ключевыми поставщиками, клиентами и партнерами, которые могут быть вынуждены отказаться от отношений с Группой в результате обязательств по соблюдению санкций.
- 3. Доход и прибыльность:** снижение дохода в случае ограничения торговой деятельности или расторжения договоров с международными контрагентами.
- 4. Оперативные осложнения:** потенциальные задержки или дополнительные расходы, связанные с перебоями в цепочке поставок и поставками критически важных ресурсов (нефть, критически важное оборудование и проч.).

Руководство Группы активно отслеживает ограничения и рассматривает решения для смягчения любого потенциального неблагоприятного воздействия на деятельность и финансовые показатели Группы.

Для анализа возможных решений, направленных на устранение или снижение влияния введенных санкций с целью обеспечения долгосрочной устойчивости деятельности, была сформирована рабочая группа, в которую вошли все ключевые акционеры Группы.

Руководство Группы оценило способность Группы продолжать непрерывную деятельность и пришло к выводу,

что на отчетную дату нет существенных неопределенностей, которые могли бы поставить под сомнение способность Группы выполнять свои обязательства, однако дальнейшее развитие ситуации может существенно повлиять на будущие результаты и финансовое положение.

3.2. ОЦЕНКА ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА

Инженерные оценки запасов нефти и газа по своей сути являются неопределенными и могут быть пересмотрены в будущем. С 1 октября 2020 года Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с Системой оценки нефтяных ресурсов (PRMS), утвержденной Обществом инженеров-нефтяников, Всемирным нефтяным советом, Американской ассоциацией геологов-нефтяников и Обществом инженеров по оценке запасов нефти и газа. Ранее Группа оценивала свои запасы нефти и газа в соответствии с правилами, принятыми Комиссией по ценным бумагам и биржам США (КЦББ/SEC).

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться существенные капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами,

используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробная информация о запасах нефти и газа не раскрывается, поскольку эти данные классифицируются как коммерческая тайна в соответствии с нормативными документами Группы.

3.3. СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться. Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на 2 429 600 сербских динаров за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (2023 г.: 2 210 441 сербских динаров).

3.4. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ГУДВИЛЛА

Гудвилл тестируется на обесценение раз в год.

Возмещаемая стоимость средств или ЕГН больше его стоимости в использовании и справедливой стоимости, за вычетом расходов на продажу. При оценке стоимости при использовании, ориентировочные будущие денежные потоки дисконтированы до текущей стоимости при использовании ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущие рыночные оценки временной стоимости денег и риски, специфические для средства или ЕГН. Ориентировочные

будущие денежные потоки включают оценку будущих затрат на резервирование, будущих цен сырья, валютный курс, ставку дисконтирования и т.д. (Примечание 7).

3.5. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ СОТРУДНИКАМ

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Группа определяет соответствующую ставку дисконтирования на конец каждого года. Она представляет собой процентную ставку, которая должна быть использована для определения приведенной стоимости расчетного выбытия будущих денежных потоков, предположительно необходимых для выполнения обязательств по выплате вознаграждений работникам. При определении соответствующей ставки дисконтирования, Группа учитывает процентные ставки по облигациям и государственным документам Республики Сербия, выраженным в той валюте, в которой будут осуществлены выплаты по пенсионным обязательствам, и имеющие сроки погашения, приблизительно одинаковые со сроками погашения соответствующего пенсионного обязательства.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 7,40% (вместо примененной – 6,40%), для всей Группы, настоящее обязательство по выходным пособиям уменьшилось бы на 7,68%, или по юбилейным вознаграждениям - на 4,83%. В случае увеличения заработной платы сотрудников на 1% , текущая стоимость обязательства по выходным пособиям для всей Группы увеличилось бы на 8,91%. В случае увеличения коэффициента оборачиваемости на 1% текущие обязательства по выходным пособиям уменьшатся на 8,42%, а по юбилейным — на 5,29%.

3.6. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Руководство Группы создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва (примечание 20) является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Группы, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае применения ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по выводу из эксплуатации в размере 7,40% (вместо использованной 6,40%) на годовом уровне, текущая стоимость обязательств уменьшилась бы на 784 144 сербских динаров (2023 г.: в размере 7,68% вместо использованной 6,68% уменьшилась бы на 835 469 сербских динаров).

3.7. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на отчетную дату могут существовать определенные условия, которые, в зависимости от возникновения или не возникновения одного или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Группы. Руководство проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Группы или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа, оценивает очевидные выгоды от каких-либо судебных или налоговых разбирательств или предъявленных исков, а также очевидные выгоды от ожидаемой суммы искового требования.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить, и она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Группа может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 40).

3.8. ВОЗМЕЩАЕМАЯ СТОИМОСТЬ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Группы проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую

стоимость основных средств и совокупную деятельность Группы. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Группа оценила колебание цен на сырую нефть как главный индикатор обесценения. Если бы фактическая цена на сырую нефть снизилась на 10 долл. США/баррель ниже прогнозируемых цен на сырую нефть, анализ чувствительности свидетельствует о том, что возмещаемая стоимость в любом случае осталась бы выше балансовой стоимости основных средств Группы на 86,1 млрд сербских динаров (2023 г.: в размере 92,2 млрд сербских динаров).

Цена на нефть основана на доступных прогнозах всемирно признанных исследовательских институтов.

Руководство продолжает следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на результаты деятельности, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий.

4. ПРИМЕНЕНИЕ ПОРАВОК К СУЩЕСТВУЮЩИМ СТАНДАРТАМ

Поправки к существующим стандартам, которые вступили в силу с 1 января 2024 г., не оказали существенного влияния консолидированную финансовую отчетность.

Группа планирует применить новый МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», а также поправки к действующим стандартам, принятые, но не вступившие в силу на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности, когда они вступят в силу. Группа ожидает, что поправки к действующим стандартам не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность. В отношении нового стандарта, который вступит в силу с 1 января 2027 г. и заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», Группа в настоящее время оценивает его влияние на консолидированную финансовую отчетность.

5. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Главной функцией управления финансовыми рисками является установление лимитов рисков и обеспечение того, что любая подверженность риску останется в пределах этих лимитов. Управление рисками в Группе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Группы, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Группой, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Группы.

В ходе текущей деятельности Группа подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск, процентный риск, риск цен на товары);
- б) кредитный риск;
- в) риск ликвидности.

Рыночный риск

Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций в (а) валюте, (б) процентных ставках, в) цена товара которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство анализирует и отслеживает риски, которые могут быть приняты, однако использование этого подхода не предотвращает убытки в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями и признанными активами, и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами, и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы, или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Группы.

Группа имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро, которые подвергают Группу риску изменения обменного курса. Балансовая стоимость финансовых инструментов (за вычетом резерва) Группы по валютам представлена в следующей таблице:

31 декабря 2024 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	91 816	-	-	-	91 816
Долгосрочная дебиторская задолженность		826 117			826 117
Долгосрочные выданные кредиты	6 685	-	-	-	6 685
Прочие долгосрочные финансовые вложения и дебиторская задолженность	299 462	330 139	6 746	-	636 347
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	27 842 828	1 960 023	175 781	2 101 579	32 080 211
Прочая дебиторская задолженность	455 752	111 180	176 114	312 256	1 055 302
Краткосрочные финансовые вложения	12 842	206 334	-	79 958	299 134
Денежные средства и их эквиваленты	25 423 558	13 277 199	94 144	1 941 434	40 736 335
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(8 292)	(60 196 280)	-	(469 751)	(60 674 323)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(8 171)	(9 625 715)	-	(116 084)	(9 749 970)
Торговая кредиторская задолженность	(11 542 379)	(2 399 951)	(155 945)	(3 682 693)	(17 780 968)
Прочие краткосрочные обязательства	(7 827 519)	(215 968)	(224 428)	(173 218)	(8 441 133)
Чистая подверженность риску	34 746 582	(55 726 922)	72 412	(6 519)	(20 914 447)

31 декабря 2023 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	91 765	-	-	-	91 765
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	669 617	-	-	669 617
Долгосрочные выданные кредиты	8 565	-	-	-	8 565
Прочие долгосрочные финансовые вложения и дебиторская задолженность	332 436	489 420	4 964	-	826 820
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	29 028 568	2 576 956	184 873	1 417 509	33 207 906
Прочая дебиторская задолженность	562 513	109 129	165 649	405 231	1 242 522
Краткосрочные финансовые вложения	32 515 563	96 072	-	85 745	32 697 380
Денежные средства и их эквиваленты	14 107 046	4 707 499	11 743	2 657 983	21 484 271
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(3 370)	(57 983 936)	-	(477 581)	(58 464 887)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(838 339)	(11 404 482)	(30 298)	(232 166)	(12 505 285)
Торговая кредиторская задолженность	(12 426 696)	(1 869 835)	(834 576)	(1 258 061)	(16 389 168)
Прочие краткосрочные обязательства	(7 420 785)	(243 117)	(1 964 383)	(186 112)	(9 814 397)
Чистая подверженность риску	55 957 266	(62 852 677)	(2 462 028)	2 412 548	(6 944 891)

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

На дату отчетности		
	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Евро	117,0149	117,1737
Долл. США	112,4386	105,8671

Анализ чувствительности

Группа приняла решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/ (убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2024 года, если бы рост/ падение национальной валюты по отношению к евро составило 1%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 557 269 сербских динаров (2023 г.: 628 527 сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов и торговой кредиторской задолженности выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2024 г., если бы рост / падение национальной валюты по отношению к евро составили 2%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 1 448 сербских динаров (2023 г.: 49 241 сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при торговой кредиторской задолженности, выраженной в долларах США.

Риск изменения процентной ставки

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки, в то время как займы, выданные по фиксированным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (Euribor) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Группы. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения в 2024 году и капитал были бы ниже/выше на 407 226 сербских динаров (2023 г.: 343 848 сербских динаров), в основном в результате увеличения/уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

Риск изменения цен на товары

Финансовые результаты Группы напрямую зависят от цен на сырую нефть и нефтепродукты. Группа не может полностью контролировать цены на свою продукцию, которые зависят от баланса спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках сырой нефти и нефтепродуктов, а также от действий надзорных органов.

Система планирования Группы рассчитывает различные сценарии ключевых факторов эффективности в зависимости от мировых цен на нефть. Такой подход позволяет руководству корректировать затраты за счет сокращения или изменения сроков инвестиционных программ и других механизмов. Такие действия помогают снизить риск до приемлемого уровня.

Кредитный риск

Группа подвержена кредитному риску, который состоит в том, что одна сторона финансового инструмента нарушает свои обязательства, вызывая финансовые убытки другой стороны.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и других операций Группы с контрагентами, которые приводят к возникновению финансовых активов и других забалансовых кредитных обязательств.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску, по видам активов, отраженная в текущей стоимости финансовых активов, в консолидированный бухгалтерский баланс представлена в следующей таблице:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	91 816	91 765
Долгосрочная дебиторская задолженность	826 117	669 617
Прочие долгосрочные финансовые вложения (примечание 10)	636 347	826 820
Долгосрочные выданные кредиты	6 685	8 565
Торговая дебиторская задолженность (примечание 13)	32 080 211	33 207 906
Прочая дебиторская задолженность (примечание 14)	8 818 937	8 847 384
Краткосрочные финансовые вложения (примечание 15)	299 134	32 697 380
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 16)	40 736 335	21 484 271
Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску	83 495 582	97 833 708

Управление кредитными рисками. Кредитный риск - это единственный крупнейший риск для деятельности Группы; ввиду этого руководство тщательно управляет своей одверженностью кредитному риску. Кредитный риск возникает из денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых учреждениях, а также кредитных рисков розничных и оптовых клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные транзакции.

Лимиты. Группа структурирует уровни принимаемого кредитного риска путем введения лимитов на сумму принимаемого риска по отношению к одному заемщику. Кредитные лимиты формируются в индивидуальном порядке для каждого клиента как максимальная сумма кредитного риска, исходя из целого ряда характеристик, таких как:

- финансовая отчетность контрагента;
- рейтинг Агентства регистрации хозяйствующих субъектов Сербии, отчеты НИС и/или агентства D&B;
- количество зарегистрированных закладных;
- данные о блокировке счета клиента;
- история взаимоотношений с Группой;
- плановый объем продаж;
- длительность сотрудничества с Группой, включая "старение" портфеля, сроки погашения кредитов, финансовые сложности.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Основное влияние на подверженность Группы кредитному риску преимущественно оказывают индивидуальные характеристики каждого клиента.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков Группа применяет упрощенный подход из МСФО 9 и резерв под бессрочные ожидаемые кредитные убытки.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков торговая и прочая дебиторская задолженность была разделена на группы на основе общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Ожидаемая норма убытков основана на графиках платежей за 60 месяцев до 31 декабря 2024 г. и 60 месяцев до 1 января 2024 г. и соответствующие исторические кредитные убытки за период. Исторические убытки не корректируются на перспективную информацию о макроэкономических факторах, так как взаимозависимость, оказывающая значительное влияние на возможности клиента погасить задолженность, не была выявлена.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки от торговой и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Всего Торговая и прочая дебиторская задолженность
Торговая и прочая дебиторская задолженность				
- текущая	0,27%	37 187 967	(100 573)	37 087 394
- просрочка менее 30 дней	1,23%	1 265 866	(15 596)	1 250 270
- просрочка от 31 до 90 дней	2,25%	944 660	(21 293)	923 367
- просрочка от 91 до 270 дней	2,17%	984 740	(21 368)	963 372
- просрочка более 270	95,61%	15 357 497	(14 682 752)	674 745
Всего торговая и прочая дебиторская задолженность		55 740 730	(14 841 582)	40 899 148

Руководство Группы регулярно оценивает кредитное качество торговой и иной дебиторской задолженности, с учетом анализа состава кредитного портфеля по срокам формирования/возникновения дебиторской задолженности и длительности отношений с Группой.

Руководство считает, что не обесцененная торговая и другая дебиторская задолженность, а также другие оборотные активы являются полностью возместимыми.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Всего Торговая и прочая дебиторская задолженность
Торговая и прочая дебиторская задолженность				
- текущая	0,02%	38 601 582	(6 987)	38 594 595
- просрочка менее 30 дней	0,06%	1 850 830	(1 066)	1 849 764
- просрочка от 31 до 90 дней	0,64%	846 998	(5 420)	841 578
- просрочка от 91 до 270 дней	2,43%	292 544	(7 121)	285 423
- просрочка более 270	96,89%	15 579 275	(15 095 345)	483 930
Всего торговая и прочая дебиторская задолженность		57 171 229	(15 115 939)	42 055 290

Изменение резерва Группы под обесценение торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде представлено ниже:

	Торговая дебиторская задолженность	Дебиторская задолженность по аренде	Итого
На 1 января 2023 г.	4 736 003	34 426	4 770 429
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 35)	140 628	123	140 751
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(93 052)	(3 528)	(96 580)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(65 646)	(474)	(66 120)
Прочее	255 706	-	255 706
На 31 декабря 2023 г.	4 973 639	30 547	5 004 186
На 1 января 2024 г.	4 973 639	30 547	5 004 186
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 35)	28 531	1 321	29 852
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(116 809)	(3 947)	(120 756)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(171 414)	(94)	(171 508)
Прочее	(229)	-	(229)
На 31 декабря 2024 г.	4 713 718	27 827	4 741 545

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в консолидированном отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску, по состоянию на отчетную дату, равна балансовой стоимости каждого упомянутого выше класса дебиторской задолженности. Другие классы торговой и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

Движение по резерву Группы под обесценение прочих прочей краткосрочной дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	Проценты к получению	Прочая деб. задолженность	Итого
На 1 января 2023 г.	748 202	1 892 881	7 352 521	9 993 604
Резерв под прочие оборотные активы (примечание 35)	1 986	9 762	3 388	15 136
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(382)	(5 180)	(1 659)	(7 221)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	-	(33 361)	(278)	(33 639)
Прочее	1 058	142 406	409	143 873
На 31 декабря 2023 г.	750 864	2 006 508	7 354 381	10 111 753
На 1 января 2024 г.	750 864	2 006 508	7 354 381	10 111 753
Резерв под прочие оборотные активы (примечание 35)	1 507	8 317	3 188	13 012
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(88)	(3 659)	(1 347)	(5 094)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	-	(19 492)	(170)	(19 662)
Прочее	(17)	66	(21)	28
На 31 декабря 2024 г.	752 266	1 991 740	7 356 031	10 100 037

Кредитный рейтинг финансовых активов

Кредитный рейтинг финансовых активов, которые не просрочены и не обесценены, может быть оценен со ссылкой на внешние кредитные рейтинги (если они доступны) или на архивную информацию о ставках по неуплате второго контрагента:

	БББ и выше	Меньше БББ	Без рейтинга	Итого
По состоянию на 31 декабря 2024 г.				
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 16)	4 009 229	12 023 518	24 703 588	40 736 335
Вклады со сроком более 3 месяцев и менее 1 года (примечание 15)	59 829	-	155 108	214 937
По состоянию на 31 декабря 2023 г.				
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 16)	8 674 679	4 188 851	8 620 741	21 484 271
Вклады со сроком более 3 месяцев и менее 1 года (примечание 15)	9 385 677	5 243 556	17 978 611	32 607 844
Депозиты со сроком более 1 года (примечание 10)	-	-	155 319	155 319

Группа использует ожидаемые кредитные убытки всего срока эксплуатации в качестве подхода для оценки ожидаемых кредитных убытков финансовых активов.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 гг. не было значимых кредитных убытков от обесценения признанных активов.

Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Группы. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Группы, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Группа не превысила допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Группы в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов,

соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Группы и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

	Текущая стоимость	Договорные денежные потоки	Меньше 1-ого года	От 1-ого до 5-и лет	Более 5-и лет
На 31 декабря 2024 г.					
Долгосрочные финансовые обязательства	70 424 293	80 065 839	14 539 202	63 916 039	1 610 598
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	21 564 366	21 564 366	21 564 366	-	-
	91 988 659	101 630 205	36 103 568	63 916 039	1 610 598
На 31 декабря 2024 г.					
Долгосрочные финансовые обязательства	70 970 172	79 381 283	15 089 355	61 555 296	2 736 632
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	20 172 763	20 172 763	20 172 763	-	-
	91 142 935	99 554 046	35 262 118	61 555 296	2 736 632

В области управления капиталом руководство Группы ставит своей целью гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Группы мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов, и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов/расходов, нетто, прочих внереализационных доходов / расходов.

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Группы к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Обязательства по кредитам – итого (примечания 21 и 22)	70 424 293	70 970 172
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 16)	(40 736 335)	(21 484 271)
Чистая задолженность	29 687 958	49 485 901
Скорректированная EBITDA	44 392 551	68 051 492
Соотношение чистой задолженности к скорректированная EBITDA на конец года	0,67	0,73

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, которые требуют соблюдения соотношения консолидированных долговых обязательств к консолидированному EBITDA группы. Руководство считает, что Группа соблюдает эти ковенанты на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, соответственно.

В течение года не было никаких изменений в подходе Группы к управлению риском капитала.

Справедливая стоимость обращающихся на рынке финансовых инструментов (таких как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основана на котировках рыночных цен на отчетную дату. Текущая цена покупателя обычно является котируемой рыночной ценой финансового актива Группы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не обращаются на активном рынке, определяется с использованием механизмов оценки. Группа применяет различные методы и делает допущения, основанные на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для долгосрочной задолженности применяются котируемые рыночные цены или котировки дилеров для аналогичных инструментов. Другие методы, такие как оценочные дисконтированные денежные потоки, используются для определения справедливой стоимости оставшихся финансовых инструментов.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и торговой и прочей кредиторской задолженности считается равной справедливой стоимости вследствие ее краткосрочного характера. Что касается большинства видов долгосрочной

дебиторской задолженности и долгосрочной кредиторской задолженности, справедливая стоимость существенно не отличается от их балансовой стоимости.

6. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Группы организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Группы: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки и маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном

от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает

динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов/расходов, нетто, прочих внереализационных доходов/расходов. EBIT-DA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представлены в следующей таблице:

Переработка, маркетинг и сбыт					
	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Нефтехимия	Элиминиру-емые продажи	Итого
Выручка от продажи:	60 423 522	382 458 129	22 533 987	(57 388 005)	408 027 633
Межсегментная	54 251 818	3 136 187	-	(57 388 005)	-
Внешняя	6 171 704	379 321 942	22 533 987	-	408 027 633
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	39 958 580	11 673 855	(7 239 884)	-	44 392 551
Истощение, износ и амортизация	(14 770 001)	(11 604 570)	(745 307)	-	(27 119 878)
Доля в убытках дочерних обществ	-	(105 918)	-	-	(105 918)
Финансовые/(расходы) доходы, нетто	(582 753)	(1 790 924)	14 160	-	(2 359 517)
Налог на прибыль	(421 538)	(3 594 467)	42 404	-	(3 973 601)
Сегментная прибыль	23 360 123	(5 626 705)	(7 653 981)	-	10 079 437

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, представлены в следующей таблице:

Переработка, маркетинг и сбыт					
	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Нефтехимия	Элиминиру-емые продажи	Итого
Выручка от продажи:	51 106 744	402 030 281	12 058 423	(53 159 768)	412 035 680
Межсегментная	50 179 631	2 980 137	-	(53 159 768)	-
Внешняя	927 113	399 050 144	12 058 423	-	412 035 680
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	34 150 299	38 791 513	(4 890 320)	-	68 051 492
Истощение, износ и амортизация	(14 345 495)	(10 504 115)	(110 921)	-	(24 960 531)
Выгода от приобретения	-	8 918 255	-	-	8 918 255
Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий	-	(137 719)	-	-	(137 719)
Финансовые (расходы) доходы, нетто	(405 616)	1 280 747	255 072	-	1 130 203
Налог на прибыль	(13 304)	(7 954 896)	-	-	(7 968 200)
Сегментная прибыль	18 946 894	29 991 762	(4 746 140)	-	44 192 516

Скорректированная EBITDA для сегмента Downstream включает EBITDA корпоративного центра суммы в размере 9 042 728 сербских динаров за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: отрицательная EBITDA в размере 15 604 457 сербских динаров). Скорректированная EBITDA для сегмента Downstream до аллокации корпоративного центра EBITDA показана в таблице ниже:

	За год, который закончился 31 декабря	
	2024	2023
Скорректированная EBITDA для сегмента downstream после аллокации Корпоративного центра	4 433 971	33 901 193
EBITDA Корпоративного центра	(9 042 728)	(15 604 457)
Скорректированная EBITDA после аллокации Корпоративного центра	13 476 699	49 505 650

Ниже представлена сверка скорректированная EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 г.

	За год, который закончился 31 декабря	
	2024	2023
Чистая прибыль за год	10 079 437	44 192 516
Налог на прибыль	3 973 601	7 968 200
Прочие расходы	1 560 838	8 661 232
Прочие доходы	(1 461 278)	(1 392 778)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	42 864	156 316
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(130 862)	(161 390)
Финансовые расходы	5 621 955	5 298 169
Финансовые доходы	(3 156 520)	(6 290 653)
Амортизация	27 119 878	24 960 531
Прочие неоперационные (доходы)/расходы, нетто*	742 638	(15 340 651)
EBITDA	44 392 551	68 051 492

*Прочие чистые неоперационные расходы/(доходы), в основном связаны с пенями и выявленными излишками и недостатками активов (2023 г.: в основном связаны с пожертвованиями на поддержку проектов в области образования, социального обеспечения и здравоохранения, выявленными излишками и недостатками активов, штрафами, пенями и прочим).

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	5 368 026	5 368 026
Продажи природного газа:	182 983	8 788	191 771
<i>Опт</i>	182 983	8 788	191 771
Продажи нефтепродуктов:	291 268 645	65 607 973	356 876 618
<i>Розница</i>	106 235 625	17 007 775	123 243 400
<i>Опт</i>	185 033 020	48 600 198	233 633 218
Сбыт нефтехмической продукции	8 124 591	14 282 845	22 407 436
Продажи электроэнергии	933 084	109 243	1 042 327
Доход от аренды	303 116	56 686	359 802
Прочие продажи и прочие операционные доходы	17 029 737	4 751 916	21 781 653
Итого: Продажи и прочие доходы	317 842 156	90 185 477	408 027 633

	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	-	-
Продажи природного газа:	159 320	12 560	171 880
<i>Опт</i>	159 320	12 560	171 880
Продажи нефтепродуктов:	302 150 163	62 156 561	364 306 724
<i>Розница</i>	110 382 013	18 089 678	128 471 691
<i>Опт</i>	191 768 150	44 066 883	235 835 033
Сбыт нефтехмической продукции	3 605 123	8 329 402	11 934 525
Продажи электроэнергии	15 406 533	122 485	15 529 018
Доход от аренды	310 654	57 841	368 495
Прочие продажи и прочие операционные доходы	15 096 829	4 628 209	19 725 038
Итого: Продажи и прочие доходы	336 728 622	75 307 058	412 035 680

Выручка от одного покупателя составила 25 139 992 сербских динаров (2023 г.: 25 983 119 сербских динаров) и была получена от продажи нефтепродуктов, относящихся к оптовой деятельности в сегменте "Переработка и сбыт".

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере 16 114 987 сербских динаров (2023 г.: 14 077 617 сербских динаров).

Центральный офис Группы расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила 317 842 156 ысяча сербских динаров (2023 г: 336 728 622 сербских динаров), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила 90 185 477 сербских динаров (2023 г.: 75 307 058 сербских динаров).

Все обязанности к исполнению, касающиеся заказчиков, выполняются в момент, когда заказчик получает контроль над обещанным активом, а организация, соответственно, выполняет обязанности к исполнению.

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За год, закончившийся31 декабря 2024	2023
Продажи сырой нефти	5 368 026	-
Продажа газа	8 788	12 560
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Босния и Герцеговина	32 739 769	28 939 958
Болгария	8 018 311	8 552 855
Румыния	5 327 434	5 377 527
Другие рынки	19 522 459	19 286 221
	65 607 973	62 156 561
Сбыт нефтехмической продукции	14 282 845	8 329 402
Реализация электроэнергии	109 243	122 485
Доход от аренды	56 686	57 841
Прочие доходы и прочие операционные доходы	4 751 916	4 628 209
	90 185 477	75 307 058

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

Презентация акциза

На следующей таблице указана выручка, полученная от продажи и рассчитанные акцизы на 2024 и 2023 годы.

	2024	2023
Выручка от продаж	606 166 250	587 297 104
Акциз	(198 138 617)	(175 261 424)
Чистая выручка от продаж и прочие доходы	408 027 633	412 035 680

В Республике Сербии акцизы подлежат оплате на момент выпуска продуктов с акцизного склада, которые являются предметом акциза. Это момент погрузки товара для транспорта, для прямой продажи клиентам (опт) или для транспорта до собственной розничной сети. Срок оплаты по начисленным акцизам составляет 15 дней. Со стороны Группы оценивается, что акцизы, взысканные в опте, не содержат риска формирования запасов и существенного кредитного риска. Что касается

розницы, со стороны Группы оценивается, что средний объем оборачиваемости запасов приблизительно равен периоду оплаты по акцизам и отсутствуют существенные риски создания запасов или кредитных рисков. Соответственно, с учетом того, что Группа не несет существенных рисков в обоих случаях, акцизы взимаются за счет налогового органа и удерживаются из выручки.

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов, участие в капитале, прочие активов и отложенных налоговых активов (без учета денежных средств для вознаграждения работников, а также без учета прав, возникающих по договорам страхования), по странам:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Сербия	322 775 711	292 669 732
Румыния	12 788 439	13 049 599
Босния и Герцеговина	7 263 604	7 455 480
Болгария	5 549 969	5 692 212
Прочие	-	16
	348 377 723	318 867 039

7. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	Гудвил	Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
На 1 января 2023						
Первоначальная стоимость	20 160 174	12 133 953	1 263 760	1 574 316	4 826 534	39 958 737
Корректировка стоимости и обесценение	(7 367 721)	(9 616 901)	-	(461 208)	(63 665)	(17 509 495)
Остаточная стоимость	12 792 453	2 517 052	1 263 760	1 113 108	4 762 869	22 449 242
Год, закончившийся 31 декабря 2023						
Поступление	430 703	497 704	-	41 713	577 001	1 547 121
Амортизация	(1 502 427)	(546 125)	-	(43 617)	-	(2 092 169)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 8)	-	-	-	-	(765)	(765)
Выбытие и списание	-	(995)	-	-	-	(995)
Прочие переводы	(1)	1 645	-	(1 429)	(1)	214
Курсовые разницы	(12 795)	(184)	(2 952)	(5)	(13 654)	(29 590)
Остаточная стоимость	11 707 933	2 469 097	1 260 808	1 109 770	5 325 450	21 873 058
На 31 декабря 2023						
Первоначальная стоимость	20 569 506	12 620 296	1 260 808	1 614 257	5 325 450	41 390 317
Корректировка стоимости и обесценение	(8 861 573)	(10 151 199)	-	(504 487)	-	(19 517 259)
Остаточная стоимость	11 707 933	2 469 097	1 260 808	1 109 770	5 325 450	21 873 058
На 1 января 2024						
Первоначальная стоимость	20 569 506	12 620 296	1 260 808	1 614 257	5 325 450	41 390 317
Накопленная амортизация и обесценение	(8 861 573)	(10 151 199)	-	(504 487)	-	(19 517 259)
Остаточная стоимость	11 707 933	2 469 097	1 260 808	1 109 770	5 325 450	21 873 058
Год, закончившийся 31 декабря 2024						
Поступление	568 471	859 288	-	33 520	44 155	1 505 434
Обесценение (Примечание 29)	-	(8 806)	-	-	(908)	(9 714)
Амортизация	(1 445 846)	(570 996)	-	(31 804)	-	(2 048 646)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 8)	-	-	-	-	280	280
Выбытие и списание	-	(216)	-	-	-	(216)
Прочие переводы	-	(1 339)	-	(1)	(16 952)	(18 292)
Курсовые разницы	(3 797)	(119)	(1 956)	-	(6 415)	(12 287)
Остаточная стоимость	10 826 761	2 746 909	1 258 852	1 111 485	5 345 610	21 289 617
На 31 декабря 2024						
Первоначальная стоимость	21 132 497	13 455 192	1 258 852	1 625 824	5 346 518	42 818 883
Корректировка стоимости и обесценение	(10 305 736)	(10 708 283)	-	(514 339)	(908)	(21 529 266)
Остаточная стоимость	10 826 761	2 746 909	1 258 852	1 111 485	5 345 610	21 289 617

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2024 года, в размере 5 345 610 сербских динаров (2023 г.: 5 325 450 сербских динаров), в основном относятся к инвестициям в исследования (неподтвержденные запасы) в размере 4 165 318 сербских динаров (2023 г.: 4 374 285 сербских динаров).

Обесценение Гудвилла

Гудвилл оценивается руководством на основании или групповых единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС) и по географическому местоположению. Возмещаемая стоимость каждой ЕГДС была определена на основе расчета наибольшей ценности от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. В этих расчетах используются прогнозы денежных потоков после уплаты налогов, основанные на финансовых бюджетах, утвержденных руководством на пятилетний период.

Средние ключевые предпосылки, использованные при расчете стоимости используемых активов:

	2024	2023
Средняя валовая маржа	15,6%	15,6%
Темпы роста	1%	1%
„P/S“ соотношение	0,77	0,77
Ставка дисконтирования:		
- румынский рынок	8,06%	9,70%
- болгарский рынок	7,44%	8,90%
- рынок Боснии и Герцеговины	13,22%	13,60%

Руководство определило плановую валовую прибыль на основании результатов прошлых лет и ожидающего развития рынка. Средний темп роста, соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах. В расчетах использовалась ставка дисконтирования до налогообложения, отражающая специфические риски по отношению к соответствующей ЕГДС. Ниже представлен обзор распределения гудвилла:

	Начальное сальдо	Увеличение	Обесценение	Курсовая разница	Конечное сальдо
2024 г.					
Босния и Герцеговина	480 669	-	-	(653)	480 016
Румыния	266 769	-	-	(606)	266 163
Болгария	513 370	-	-	(697)	512 673
	1 260 808	-	-	(1 956)	1 258 852
2023 г.					
Босния и Герцеговина	481 266	-	-	(597)	480 669
Румыния	268 484	-	-	(1 715)	266 769
Болгария	514 010	-	-	(640)	513 370
	1 263 760	-	-	(2 952)	1 260 808

Тест на обесценение в Боснии, Румынии и Болгарии показал, что возмещаемая стоимость, рассчитанная на основе наибольшей ценности от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие, превышает балансовую стоимость.

Тест на обесценение стоимости использования с использованием метода, основанного на прогнозировании денежных потоков после уплаты налогов, показал, что все страны с текущим уровнем ставки дисконтирования чувствительны к обесценению активов, поэтому для

определения возмещаемой стоимости использовалось определение справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Что касается расчета справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие, использовался коэффициент отношения прибыли к объему продаж, равный 0,77, на основе общедоступных данных и внутренней базы данных известных внешних консультантов. Тест на обесценение для рынка Боснии и Герцеговины менее чувствителен к изменению показателя отношения прибыли к объему продаж, при этом ценность от использования ниже текущей стоимости соответствующего актива, когда этот

показатель ниже 0,41, для рынка Румынии и Болгарии ниже 0,77.

Руководство полагает, что средняя брутто маржа топлива, как часть общей средней брутто маржи, является ключевой предпосылкой, влияющей на чувствительность подсчета стоимости от использования. В следующей таблице представлена чувствительность подсчета к изменению данной предпосылки, с обозначением того, на сколько должна уменьшиться средняя брутто маржа топлива, чтобы сопоставимая стоимость была равна актуальной стоимости проверенных активов:

	2024 года		2023 года	
	Использованные предпосылки о средней брутто марже топлива	Изменять в пп	Использованные предпосылки о средней брутто марже топлива	Изменять в пп
Рынок Румынии	18,7%	+3.2пп	15,5%	-1,1пп
Рынок Болгарии	19,2%	+3.0пп	16,2%	-0,4пп
Рынок Боснии и Герцеговины	17,3%	+2.1пп	15,2%	+0,1пп

8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

(a) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование	Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимостии, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимостии, установки и оборудование	Авансы	Итого
На 1 января 2023								
Первоначальная стоимость	17 056 211	269 382 451	187 471 805	20 115 586	95 086	604 777	1 208 348	495 934 264
Корректировка стоимости и обесценение	(340 333)	(110 221 522)	(102 059 678)	(3 097 502)	(1 114)	(435 971)	(26 761)	(216 182 881)
Остаточная стоимость	16 715 878	159 160 929	85 412 127	17 018 084	93 972	168 806	1 181 587	279 751 383
Год, закончившийся 31 декабря 2023								
Поступление	139 087	14 792 291	6 350 587	12 642 354	-	26 775	8 862 911	42 814 005
Приобретения в результате объединения бизнеса	507 101	695 129	658 691	37 591	-	-	-	1 898 512
Изменения в обязательствах по выводу из эксплуатации	-	290 351	-	-	-	-	-	290 351
Эффект обесценивания, нетто (примечание 26 и 29)	-	-	-	(133 295)	-	-	32	(133 263)
Амортизация	-	(11 784 965)	(10 298 110)	-	-	(21 331)	-	(22 104 406)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 7)	-	-	-	765	-	-	-	765
Перевод (во)/из инвестиционной собственности (примечание 86)	(9 338)	15 139	-	-	-	-	-	5 801
Перевод во внеоборотные активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	(31 539)	-	(6 497)	-	-	-	-	(38 036)
Выбытие и списание	(14 375)	(44 599)	(49 131)	(188 776)	(48)	-	-	(296 929)
Прочие переводы и закрытие аванса	-	302 583	(218 416)	(412 794)	1	(2)	(3 813 083)	(4 141 711)
Курсовая разница	(13 101)	(23 287)	(2 696)	(25 741)	-	(26)	(69)	(64 920)
Остаточная стоимость	17 293 713	163 403 571	81 846 555	28 938 188	93 925	174 222	6 231 378	297 981 552
По состоянию на 31 декабря 2023								
Первоначальная стоимость	17 633 974	287 304 340	197 904 758	32 183 168	95 038	627 681	6 749 276	542 498 235
Корректировка стоимости и обесценение	(340 261)	(123 900 769)	(116 058 203)	(3 244 980)	(1 113)	(453 459)	(517 898)	(244 516 683)
Остаточная стоимость	17 293 713	163 403 571	81 846 555	28 938 188	93 925	174 222	6 231 378	297 981 552
По состоянию на 1 января 2024								
Первоначальная стоимость	17 633 974	287 304 340	197 904 758	32 183 168	95 038	627 681	6 749 276	542 498 235
Корректировка стоимости и обесценение	(340 261)	(123 900 769)	(116 058 203)	(3 244 980)	(1 113)	(453 459)	(517 898)	(244 516 683)
Остаточная стоимость	17 293 713	163 403 571	81 846 555	28 938 188	93 925	174 222	6 231 378	297 981 552
Год, закончившийся 31 декабря 2024								
Поступление	36 420	23 716 491	26 517 158	3 800 632	706	974	7 300 119	61 372 500
Изменения в обязательствах по выводу из эксплуатации	-	662 734	-	-	-	-	-	662 734
Эффект обесценивания, нетто (примечание 26 и 29)	(1 335)	(1 587)	-	176 119	-	-	231 794	404 991
Амортизация	-	(13 148 916)	(11 123 179)	-	-	(23 901)	-	(24 295 996)
Перевод во категории нематериальных вложений (примечание 7)	-	-	-	(280)	-	-	-	(280)
Перевод во инвестиционной собственности (примечание 86)	(8 532)	(1 900)	-	-	-	-	-	(10 432)
Перевод (во)/из внеоборотные активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	12 924	(814)	(57)	(200 000)	-	-	-	(187 947)
Выбытие и списание	(2 023)	(80 539)	(76 749)	(1 069)	(532)	-	-	(160 912)
Прочие переводы и закрытие аванса	2 812	(6 332)	1 063	(274 799)	-	7 445	(10 962 324)	(11 232 135)
Курсовая разница	(9 568)	(10 297)	(1 372)	(12 715)	-	(40)	(4)	(33 996)
Остаточная стоимость	17 324 411	174 532 411	97 163 419	32 426 076	94 099	158 700	2 800 963	324 500 079
По состоянию на 31 декабря 2024								
Первоначальная стоимость	17 657 849	311 286 927	223 795 724	33 229 067	95 212	635 012	3 033 702	589 733 493
Корректировка стоимости и обесценение	(333 438)	(136 754 516)	(126 632 305)	(802 991)	(1 113)	(476 312)	(232 739)	(265 233 414)
Остаточная стоимость	17 324 411	174 532 411	97 163 419	32 426 076	94 099	158 700	2 800 963	324 500 079

В течение 2024 года, Группа капитализировала затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере 80 335 сербских динаров (2023 г.: 66 158 сербских динаров).

Из общего количества активаций в 2024 году в размере 50 266 273 сербских динаров, наибольшая часть относится к активации нефтегазовых активов для производства нефти и газа на сумму в размере 24 273 215 т сербских динаров. В 2023 году в сумме 21 308 740 сербских динаров наиболее значительная часть приходится на активацию по нефтегазовым объектам на сумму 17 216 199 т сербских динаров.

Руководство Группы оценивает, существуют ли признаки того, что возмещаемая стоимость недвижимости, установок и оборудования упала ниже их балансовой стоимости на каждую отчетную дату.

	2024	2023
На 1 января	1 514 920	1 531 705
Прибыль переоценка по справедливой стоимости (примечания 29)	(2 991)	-
Перевод из/(в) основные средства (примечания 8а)	10 432	(5 801)
Прочие переводы	(7 426)	(10 984)
На 31 декабря	1 514 935	1 514 920

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2024 года, в размере 1 514 935 сербских динаров (31 декабря 2023 г.: 1 514 920 сербских динаров), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость инвестиционной собственности

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2024 и 2023 г. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих дохода от корректировки стоимости активов (примечание 26).

На 31 декабря 2024 г. Группа провела оценку показателей обесценения единиц, генерирующих денежные средства («ЕГДС») – подробности указаны в Примечании 3.8. Кроме того, Группа оценила и признала убытки от обесценения для активов, которые выбыли в связи с устареванием или физическим повреждением в размере 173 197 сербских динаров (2023 г.: 133 295 сербских динаров) или по активам, находящимся в стадии подготовки, для которых есть признаки того, что их возмещаемая стоимость не превышает балансовую стоимость.

(б) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основана на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2024 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости			
Земельные участки и строительные объекты			
–Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	923 440	-
– Автозаправочные станции	-	-	591 495
Всего	-	923 440	591 495

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2023 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости			
Земельные участки и строительные объекты			
–Деловые помещения и другие объекты сданные в аренду	-	921 151	-
– Автозаправочные станции	-	-	593 769
Всего	-	921 151	593 769

Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня

Справедливая стоимость деловых помещений квартир и других объектов сдаваемых в аренду полученная путем применения методологии 2-го уровня определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов расположенных в непосредственной близости отличаются по некоторым ключевым характеристикам таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)

Справедливая стоимость автозаправочных станций квартир и других объектов полученная путем применения методологии 3-го уровня определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода полученного Группой на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предпосылки используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2024	2023
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	9,21%	10,65%

Сверка изменений справедливой стоимости активов классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2024	2023
По состоянию на начало года	593 769	585 138
Перевод из/в категории основные средства	(2 274)	8 631
Изменения по справедливой стоимости:		
Доходы признанные в отчете о прибылях оценка по справедливой стоимости	-	-
Прочее	-	-
Общее увеличение на основании справедливой стоимости активов	-	-
Состояние в конце года	591 495	593 769

(в) Нефтегазовые активы

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы связанные с разведкой и оценкой и расходы на разработку связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.9).

	Капитализирован- ные расходы на разведку и оценку	Капитализирован- ные расходы на развитие	Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)		Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
На 1 января 2023 г.						
Первоначальная стоимость	10 724 715	6 167 892	16 892 607	235 638 513	57 889	252 589 009
Корректировка стоимости и обесценение	(120 508)	(34 768)	(155 276)	(97 472 486)	(29 389)	(97 657 151)
Остаточная стоимость	10 604 207	6 133 124	16 737 331	138 166 027	28 500	154 931 858
Год закончившийся 31 декабря 2023 года						
Поступление	2 525 111	1 511 664	4 036 775	17 216 199	5 463	21 258 437
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-	-	290 237	-	290 237
Обесценение (примечание 29)	(74 169)	(47 986)	(122 155)	-	-	(122 155)
Амортизация	-	-	-	(13 616 185)	(3 826)	(13 620 011)
Перевод из инвестиционная собственность	-	-	-	136	-	136
Перевод во внеоборотные активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	-	-	-	(6 497)	-	(6 497)
Выбытие и списание	-	(163 308)	(163 308)	(37 696)	(48)	(201 052)
Прочие переводы	(9 103)	48 472	39 369	72 553	(46)	111 876
Курсовая разница	(36 893)	(2 216)	(39 109)	(26 352)	-	(65 461)
	13 009 153	7 479 750	20 488 903	142 058 422	30 043	162 577 368
На 31 декабря 2023 г.						
Первоначальная стоимость	13 205 102	7 512 827	20 717 929	252 630 090	63 258	273 411 277
Корректировка стоимости и обесценение	(195 949)	(33 077)	(229 026)	(110 571 668)	(33 215)	(110 833 909)
Остаточная стоимость	13 009 153	7 479 750	20 488 903	142 058 422	30 043	162 577 368
На 1 января 2024 г.						
Первоначальная стоимость	13 205 102	7 512 827	20 717 929	252 630 090	63 258	273 411 277
Корректировка стоимости и обесценение	(195 949)	(33 077)	(229 026)	(110 571 668)	(33 215)	(110 833 909)
Остаточная стоимость	13 009 153	7 479 750	20 488 903	142 058 422	30 043	162 577 368
Год закончившийся 31 декабря 2024 года						
Поступление	(843 955)	2 251 853	1 407 898	24 273 215	-	25 681 113
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-	-	662 734	-	662 734
Амортизация	-	-	-	(14 057 728)	(2 540)	(14 060 268)
Перевод во инвестиционная собственность	-	-	-	(13)	-	(13)
Выбытие и списание	-	(187)	(187)	(35 634)	(532)	(36 353)
Прочие переводы	(2 664)	3 999	1 335	(1 641)	(94)	(400)
Курсовая разница	(17 628)	(1 432)	(19 060)	(7 880)	-	(26 940)
	12 144 906	9 733 983	21 878 889	152 891 475	26 877	174 797 241
На 31 декабря 2024 г.						
Первоначальная стоимость	12 342 168	9 767 060	22 109 228	277 691 675	62 632	299 863 535
Корректировка стоимости и обесценение	(197 262)	(33 077)	(230 339)	(124 800 200)	(35 755)	(125 066 294)
Остаточная стоимость	12 144 906	9 733 983	21 878 889	152 891 475	26 877	174 797 241

Стоимость инвестиций в Румынии составляет 1 792 913 сербских динаров в настоящее время находится на стадии Оценки результатов исследований. Подтверждения этих результатов от лица Национального агентства по минеральным ресурсам не были получены, как ожидалось, до конца 2024 года, а были перенесены на 2025 год. При оценке состояния данной инвестиции по состоянию на 31 декабря 2024 года показатели обесценения были проанализированы путем рассмотрения целого

разведочного участка, что допускается в соответствии с МСФО (IFRS) 6. На основании проведенного анализа по состоянию на 31 декабря 2024 года Группа пришла к выводу об отсутствии признаков обесценения и продолжает оценивать возможность коммерческой добычи на месторождении. Как только Национальное агентство по минеральным ресурсам подтвердит результаты, показатели обесценения будут пересмотрены.

(г) Активы в форме права пользования

	Земельные участки	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Прочее	Итого
На 1 января 2023. г.	115 093	1 459 371	276 644	1 844 718	-	3 695 826
Поступление	2 542	154 343	213 308	549 768	-	919 961
Амортизация	(8 577)	(268 002)	(155 144)	(332 233)	-	(763 956)
Переводы	-	-	5 000	(6 994)	1 994	-
Выбытие	-	3	(110 235)	(9 153)	-	(119 385)
Обесценение (Примечание 29)	-	-	-	-	(1 994)	(1 994)
Курсовые разницы	(278)	(1 069)	(285)	(70)	-	(1 702)
На 31 декабря 2023. г	108 780	1 344 646	229 288	2 046 036	-	3 728 750
	Земельные участки	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Прочее	Итого
На 1 января 2024. г.	108 780	1 344 646	229 288	2 046 036	-	3 728 750
Поступление	13 794	166 604	206 573	759 104	-	1 146 075
Амортизация	(10 111)	(241 263)	(150 835)	(373 027)	-	(775 236)
Переводы	-	(5 963)	-	-	-	(5 963)
Выбытие	-	-	(1 548)	(216 925)	-	(218 473)
Курсовые разницы	(242)	(774)	(48)	(33)	-	(1 097)
На 31 декабря 2024. г	112 221	1 263 250	283 430	2 215 155	-	3 874 056

9. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в совместную деятельность на 31 декабря 2024 и 2023 годы указана в следующей таблице:

	Процент доли	31 декабря 2024	31 декабря 2023
ООО «НИС МЕТ Энерговинд» г. Белград	Совместное предприятие	50%	797 238
ООО «Газпром энергохолдинг Сербия» г. Нови-Сад	Совместное предприятие	49%	1 931 767
Итого инвестиций			2 729 005

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии.

Отсутствуют потенциальные обязательства относящиеся к доле Группы в совместном предприятии а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

ООО «НИС МЕТ Энерговинд» г. Белград

В 2013 году Группа приобрела 50% доли в совместном предприятии Energowind d.o.o., которое предполагалось использовать в качестве носителя для работы будущей ветряной электростанции «Пландиште» общей мощностью 102 МВт. В марте 2019 года MET Renewables AG приобрела у третьих лиц 50% акций проекта и стала партнером проекта, который был переименован в NIS MET Energowind d.o.o. Белград.

На дату публикации настоящей консолидированной финансовой отчетности проект находится на стадии разработки и оптимизации. Проводится комплексный

анализ потенциальных возможностей развития с учетом текущих геополитических обстоятельств. Компания получила одобрение лицензии со сроком завершения проекта в 2027 году и возможностью продления еще на год.

«НИС МЕТ Энерговинд д.о.о.» является частным предприятием и не имеет объявленной рыночной цены.

ООО «Газпром энергохолдинг Сербия» г. Нови Сад

В 2015 году создана холдинговая компания, чтобы вести деятельность с Теплоэлектростанцией «ТЕ-ТО Панчево» проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по развитию по принципу «под ключ». На данный момент ТЭС обеспечивает нефтеперерабатывающий завод в Панчево тепловой энергией в виде технологического пара, а электроэнергия продается государственному предприятию «Электропривреда Србие» и передается в систему электропередачи Сербии.

Нижепредставлена обобщенная финансовая информация по совместным предприятиям:

	«НИС МЕТ Энерговинд»	«Газпром энергохолдинг Сербия»
31 декабря 2024 г.		
Оборотные активы	30 137	2 506 687
Внеоборотные активы	3 722 072	21 979 523
Краткосрочные обязательства	1 853 550	5 747 971
Долгосрочные обязательства	-	14 894 183
Выручка	18 740	15 095 928
Убыток за период	(101 022)	(113 078)
31 декабря 2023 г.		
Оборотные активы	120 106	2 612 304
Внеоборотные активы	3 725 436	22 614 890
Краткосрочные обязательства	1 845 831	5 047 973
Долгосрочные обязательства	-	16 220 251
Выручка	9 623	14 604 254
Убыток за период	(99 561)	(179 466)

10. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ И ПРОЧАЯ ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Депозиты со сроком погашения более одного года	-	155 319
Прочие долгосрочные финансовые вложения	260 558	260 165
Долгосрочные кредиты выданные сотрудникам	657 983	698 946
Минус корректировка стоимости прочих долгосрочных вложений	(282 194)	(287 610)
	636 347	826 820

Займы предоставленные сотрудникам по состоянию на 31 декабря 2024 года в размере 657 983 сербских динаров (31 декабря 2023 года: 698 946 сербских динаров) относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти

кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат. Эти кредиты были обесценены на сумму 282 194 сербских динаров (31 декабря 2023 года: 287 610 сербских динаров).

11. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан в таблице:

	Активы	Обязательства	Нетто
По состоянию на 31 декабря 2024 года			
Резервы	705 815	-	705 815
Основные средства	3 519 272	(179 997)	3 339 275
Убытки от обесценения	61 012	-	61 012
Прибыль по справедливой стоимости	3 956	-	3 956
Резерв под переоценку	-	(11 362)	(11 362)
	4 290 055	(191 359)	4 098 696
По состоянию на 31 декабря 2023 года			
Резервы	834 113	-	834 113
Основные средства	2 628 687	(282 373)	2 346 314
Убытки от обесценения	72 236	-	72 236
Прибыль по справедливой стоимости	4 005	-	4 005
Резерв под переоценку	-	(11 601)	(11 601)
	3 539 041	(293 974)	3 245 067

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года:

	По состоянию на 31 декабря 2023 года	Отнесено на счет прибылей и убытков	Отнесено на счет прочего совокупного дохода	Эффект от приобретения дочернего общества	Прочее	По состоянию на 31 декабря 2024 года.
Резервы	834 113	(141 011)	12 710	-	3	705 815
Основные средства	2 346 314	992 962	-	-	(1)	3 339 275
Убытки от обесценения	72 236	(11 224)	-	-	-	61 012
Прибыль по справедливой стоимости	4 005	-	(49)	-	-	3 956
Резерв под переоценку	(11 601)	-	239	-	-	(11 362)
Итого	3 245 067	840 727	12 900	-	2	4 098 696

	По состоянию на 31 декабря 2022 года	Отнесено на счет прибылей и убытков	Отнесено на счет прочего совокупного дохода	Эффект от приобретения дочернего общества	Прочее	По состоянию на 31 декабря 2023 года
Резервы	704 723	119 989	9 398	-	3	834 113
Основные средства	1 698 562	743 295	-	(95 548)	5	2 346 314
Убытки от обесценения	367 129	(294 893)	-		-	72.236
Прибыль по справедливой стоимости	10 327	(6 353)	31		-	4.005
Резерв под переоценку	(14 075)	2 475	-		(1)	(11.601)
Итого	2 766 666	564 513	9 429	(95 548)	7	3 245 067

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и достижения фактических результатов, обеспечивающих руководству надежные показатели в отношении будущего использования перенесенных налоговых кредитов.

12. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Материалы запасные части инструменты и инвентарь	27 760 671	38 246 639
Незавершенное производство	6 994 014	7 638 856
Готовая продукция	19 496 511	23 150 152
Товары	3 066 241	4 398 526
Выданные авансы	1 868 543	1 801 550
Минус: Обесценение товарно-материальных запасов	(5 130 666)	(5 753 230)
Минус: Обесценение авансов выданных	(160 698)	(175 099)
	53 894 616	69 307 394

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно-материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Итого
По состоянию на 1 января 2023	4 513 662	148 529	4 662 191
Компания на входе в консолидацию	1 080 053	26 989	1 107 042
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 29)	646 688	13 766	660 454
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 26)	(472 753)	(14 185)	(486 938)
Прочее	(14 420)	-	(14 420)
По состоянию на 31 декабря 2023	5 753 230	175 099	5 928 329
Компания на входе в консолидацию	-	146	146
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 29)	(561 720)	(14 435)	(576 155)
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 26)	(71 355)	-	(71 355)
Прочее	10 511	(112)	10 399
По состоянию на 31 декабря 2024	5 130 666	160 698	5 291 364

13. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Прочие связанные стороны отечественные	51 000	142 336
Прочие связанные стороны зарубежные	249 124	191 571
Третьи лица отечественные	35 203 570	35 859 921
Третьи лица зарубежные	1 318 062	2 018 264
	36 821 756	38 212 092
Минус: корректировка стоимости	(4 741 545)	(5 004 186)
	32 080 211	33 207 906

14. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	968 429	950 186
Задолженность на основании начисления процентов	2 029 910	2 035 894
Задолженность персонала	35 261	70 394
Прочая дебиторская задолженность	380 208	667 468
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	7 738 035	7 626 816
Дебиторская задолженность - переплата по прочим налогам и платежам	7 595 653	7 470 959
Дебиторская задолженность по НДС	171 478	137 420
Минус: корректировка стоимости	(10 100 037)	(10 111 753)
	8 818 937	8 847 384

15. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев но менее одного года	214 937	32 607 844
Прочие краткосрочные финансовые средства	84 197	89 536
	299 134	32 697 380

По депозитам с первоначальным сроком погашения более 3 месяцев и менее 1 года начисляются проценты по соответствующим ставкам краткосрочных депозитов. Справедливая стоимость краткосрочных финансовых активов приблизительно равна их балансовой стоимости.

16. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Наличные денежные средства в банке и в кассе	10 853 599	11 739 845
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	29 878 687	9 734 451
Денежные средства ограниченные в использовании	252	4 729
Прочие денежные средства	3 797	5 246
	40 736 335	21 484 271

На денежные средства в банках начисляются проценты по плавающим ставкам, основанным на ежедневных ставках по банковским депозитам. Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев размещаются на различные сроки от одного дня до трех месяцев в зависимости от оперативных

потребностей Группы в денежных средствах и приносят проценты по соответствующим ставкам краткосрочных депозитов. Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов приблизительно равна их балансовой стоимости.

17. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	4 115 321	3 450 138
Расходы будущих периодов	453 185	288 116
Предоплата по акцизам	6 651 125	4 247 860
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	521 486	454 416
	11 741 117	8 440 530

Предоплата по НДС по состоянию на 31 декабря 2024 года в размере 4 115 321 сербских динаров (31 декабря 2023 года: 3 450 138 сербских динаров) представляет налог на добавленную стоимость предъявленный в полученных счетах-фактурах учитываемых в текущем отчетном периоде а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам на 31 декабря 2024 года в размере 6 651 125 сербских динаров (2023 г.: 4 247 860 сербских динаров) относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

18. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Выданные векселя и гарантии	107 967 248	124 606 180
Полученные векселя и гарантии	47 093 558	26 498 912
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 358 146	5 358 178
Дебиторская задолженность (из бывших республик Югославии)	6 903 557	6 500 094
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	20 656 672	15 936 565
Ликвидация нефтяного месторождения	1 361 966	1 361 966
Полученные ипотеки и залоги	4 617 140	3 672 927
Прочие забалансовые активы и обязательства	756 042	683 124
	194 714 329	184 617 946

19. КАПИТАЛ

	Примечания	Капитал, относящийся к акционерам Общества				
		Акционерн. капитал	Резерв переоц., нераспр. приб. и неп. убыт.	Нераспределенная прибыль / (Накопленный убыток)	Итого	Итого
Баланс по состоянию на 1 января 2023 г.		81 530 200	504 425	267 193 012	349 227 637	- 349 227 637
Прибыль/(убытка) за период		-	-	44 667 130	44 667 130	(474 614) 44 192 516
Прочий совокупный доход/(убыток)						
Переоценка обязательств по выплатам работникам	20		(50.782)	-	(50.782)	1.305 (49.477)
Убыток от инвестиций в долевые финансовые инструменты		-	8 299	-	8 299	- 8 299
Фонд накопленных курсовых разниц		-	80 237	-	80 237	- 80 237
Итого совокупный доход/(расход) за год		-	37 754	44 667 130	44 704 884	(473 309) 44 231 575
Приобретение дочернего общества		-	-	-	-	990 917 990 917
Дивиденды акционерам	19.1	-	-	(23 364 925)	(23 364 925)	- (23 364 925)
Выбытие инвестиций в долевые инструменты		-	33 846	(33 846)	-	- -
Прочее		-	(54)	2 503	2 449	- 2 449
Баланс по состоянию на 31 декабря 2023 г.		81 530 200	575 971	288 463 874	370 570 045	517 608 371 087 653

	Примечания	Капитал, относящийся к акционерам Общества				
		Акционерн. капитал	Резерв переоц., нераспр. приб. и неп. убыт.	Нераспределенная прибыль / (Накопленный убыток)	Итого	Итого
Баланс по состоянию на 1 января 2024 г.		81 530 200	575 971	288 463 874	370 570 045	517 608 371 087 653
Прибыль/(убытка) за период		-	-	10 844 835	10 844 835	(765 398) 10 079 437
Прочий совокупный доход/(убыток)						
Переоценка обязательств по выплатам работникам	20	-	(169 514)	-	(169 514)	(6 431) (175 945)
Доход от инвестиций в долевые финансовые инструменты		-	52	-	52	- 52
Переоценка основных средств, переведенных в инвестиционную недвижимость			3 400	-	3 400	- 3 400
Фонд накопленных курсовых разниц		-	39 677	-	39 677	- 39 677
Итого совокупный доход/(убыток) за период		-	(126 385)	10 844 835	10 718 450	(771 829) 9 946 621
Распределение дивидендов	19.1	-	-	(10 478 261)	(10 478 261)	- (10 478 261)
Прочее		-	4 100	(4 152)	(52)	- (52)
Остаток по состоянию на 31 декабря 2024 г.		81 530 200	453 686	288 826 296	370 810 182	(254 221) 370 555 961

19.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества котируванный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500. Акционерный капитал на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года состоит из 163 060 400 обыкновенных акций.

Расчет основного дохода по акции указан на следующей таблице:

	Год закончившийся 31 декабря 2024.	2023
Чистая прибыль приходящийся на долю мажоритарного владельца	10 844 835	44 667 130
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций	163 060 400	163 060 400
Прибыль на акцию (сербских динаров)	66,51	273,93

У Группы нет конвертируемых инструментов опционов или гарантий и соответственно уменьшенная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию как указано в таблице выше.

20.ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознаграж. сотрудникам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные Споры и прочие резервированиям	Итого
По состоянию на 1 января 2023	11 031 673	508 332	1 084 587	674 173	3 529 360	16 828 125
Компания на входе в консолидацию	-	-	715 833	-	111 937	827 770
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	169 154	7 268	61 381	852 375	383 005	1 473 183
Увеличение и корректировка оценки резервов	290 351	-	-	-	-	290 351
Отменено в течение года (примечания 36)	(62 404)	(12 603)	(379 749)	(30 015)	(95 101)	(579 872)
Актuarные убытки признанные в составе прочего совокупного результата	-	-	56 338	-	-	56 338
Погашение обязательств	(52 503)	(36 441)	(171 840)	-	(134 289)	(395 073)
Прочие	(1 583)	(1)	(10)	-	(1 849 123)	(1 850 717)
По состоянию на 31 декабря 2023 года	11 374 688	466 555	1 366 540	1 496 533	1 945 789	16 650 105
По состоянию на 1 января 2024	11 374 688	466 555	1 366 540	1 496 533	1 945 789	16 650 105
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	155 628	-	202 800	303 851	502 264	1 164 543
Увеличение и корректировка оценки резервов	662 734	-	-	-	-	662 734
Отменено в течение года (примечания 36)	(87 194)	(2 995)	-	-	(9 799)	(99 988)
Актuarные убытки признанные в составе прочего совокупного результата	-	-	188 656	-	-	188 656
Погашение обязательств	(25 422)	(77 809)	(207 555)	(1 300 107)	(969 373)	(2 580 266)
Прочие	(566)	-	(22)	-	109 677	109 089
По состоянию на 31 декабря 2024 года	12 079 868	385 751	1 550 419	500 277	1 578 558	16 094 873

Анализ резервов:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Долгосрочные	14 752 819	13 937 343
Краткосрочные	1 342 054	2 712 762
	16 094 873	16 650 105

(а) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Группы оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

(б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Группы имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Группа создала резерв под охрану окружающей среды в сумме 385 751 сербских динаров (2023 г.: 466 555 сербских динаров) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов и ликвидацию последствий.

(в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Группа начала процесс согласования долгосрочной программы стимулирования руководителей Группы. После согласования денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2024 года руководство Группы

провело оценку текущей стоимости обязательств связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников (2024-2026) в размере 1 500 277 сербских динаров (2023: 1 496 533 сербских динаров).

(г) Резерв под судебные споры и прочие резервированиям

На 31 декабря 2024 года Группа оценила вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Группа отнесла на дебет резерв под судебные споры, в отношении которых возможно отрицательное решение спора, в размере 502 264 сербских динаров (2023 г.: 383 005 сербских динаров). Наиболее значительная сумма увеличения резерва относится к резервированию на основании потенциальной компенсации за невыполнение договорных обязательств по программам минимальных работ в нефтегазовой отрасли, которые Группа обязалась выполнить по текущим исследовательским проектам. Группа считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам, превышающим сумму резерва на 31 декабря 2024 года.

(д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудникам:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Выходные пособия	1 111 245	938 794
Юбилейные вознаграждения	439 174	427 746
	1 550 419	1 366 540

Основные использованные актуарные предпосылки:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Ставка дисконтирования	6,40%	7,78%
Будущие повышения заработной платы	6,29%	6,46%
Средний трудовой стаж в будущем	18,39	18,42

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
По состоянию на 1 января 2023 года	768 865	315 722	1 084 587
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(124 376)	(47 464)	(171 840)
Компания на входе в консолидацию	260 361	455 472	715 833
Актуарные убытки признанные в составе консолидированного прочего совокупного дохода	56 338	-	56 338
Общая сумма доходов признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	(22 384)	(295 984)	(318 368)
Курсовые разницы	(10)	-	(10)
По состоянию на 31 декабря 2023 года	938 794	427 746	1 366 540
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(150 959)	(56 596)	(207 555)
Компания на входе в консолидацию	188 656	-	188 656
Актуарные убытки признанные в составе консолидированного прочего совокупного дохода	134 776	68 024	202 800
Курсовые разницы	(22)	-	(22)
По состоянию на 31 декабря 2024 года	1 111 245	439 174	1 550 419

Сумма признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год закончившийся 2024	31 декабря 2023
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	75 201	46 379
Процентные расходы	93 333	85 156
Убытки/(прибыль) от изменения плана вознаграждений	(5 120)	85 333
Актуарные убытки/(прибыль) (юбилейные вознаграждения)	435	(104 856)
Стоимость прошлых услуг	38 951	(430 380)
	202 800	(318 368)

21. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Банковские кредиты	65 159 107	65 223 169
Обязательства по аренде	3 554 987	3 935 015
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	837 800	838 937
Прочие долгосрочные кредиты и займы	872 399	152 880
	70 424 293	70 150 001
Минус: текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 22)	(9 749 970)	(11 685 114)
	60 674 323	58 464 887

Изменения обязательств Группы по банковские кредиты и обязательства по аренде представлены следующим образом:

	Долгосрочные кредиты	Краткосрочные кредиты	Финансовая аренда	Итого
На 1 января 2023 года	67 738 184	1 308 145	3 149 589	72 195 918
Поступления	3 380 401	820 000	-	4 200 401
Платежи	(5 824 715)	(1 308 427)	(1 025 957)	(8 159 099)
Компания на входе в консолидацию	-	-	883 328	883 328
Неденежные операции	20 345	-	938 612	958 957
Курсовые разницы	(91 046)	282	(10 557)	(101 321)
На 31 декабря 2023 года	65 223 169	820 000	3 935 015	69 978 184
На 1 января 2024 года	65 223 169	820 000	3 935 015	69 978 184
Поступления	12 055 367	-	-	12 055 367
Платежи	(11 935 484)	(820 000)	(1 206 983)	(13 962 467)
Неденежные операции	(95 469)	-	836 184	740 715
Курсовые разницы	(88 476)	-	(9 229)	(97 705)
На 31 декабря 2024 года	65 159 107	-	3 554 987	68 714 094

(a) Банковские кредиты

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Долгосрочные кредиты в Сербии	49 852 704	48 366 114
Долгосрочные кредиты за границей	15 306 403	16 857 055
	65 159 107	65 223 169
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам	(8 815 829)	(10 761 083)
	56 343 278	54 462 086

Сроки погашения долгосрочных кредитов:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
От 1 до 2 лет	30 987 592	7 632 523
От 2 до 5 лет	24 567 096	45 494 976
Более 5 лет	788 590	1 334 587
	56 343 278	54 462 086

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Долл. США	-	30 298
Евро	65 159 107	65 163 377
JPY (Японские иены)	-	29 494
	65 159 107	65 223 169

Указанные обязательства по кредитамГруппа погашает в соответствии с предусмотренными в договорах сроками или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Группа имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor. Руководство ожидает что Группа будет способна выполнить все свои обязательства по кредитам в соответствии с установленными сроками.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты требующие от Группы поддержание соотношения между консолидированной задолженностью и консолидированным показателем EBITDA (примечание 5). Руководство считает что Группа по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года соблюдает указанные ковенанты.

(б) Обязательства по аренде

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Долгосрочные обязательства по аренде	2 620 846	3.010.984
Краткосрочные обязательства по аренде	934 141	924.031
	3 554 987	3.935.015

Суммы признанные в рамках отчета о прибылях и убытках:

	2024.	2023.
Расходы на выплату процентов (включены в финансовые расходы) (примечание 33)	167 022	160 516
Расходы по краткосрочной аренде (примечания 30)	165 546	103 413
Расходы на аренду активов с низкой стоимостью не отраженных в качестве краткосрочной аренды (примечания 30)	102 859	51 477
Расходы связанные с переменными арендными платежами которые не включены в арендные обязательства (примечания 30)	2 592 014	2 304 661

(в) Прочие долгосрочные финансовые обязательства (г) Прочие долгосрочные кредиты и займы

Прочие долгосрочные финансовые обязательства в размере 837 800 сербских динаров (2023: 838 937 сербских динаров) в полном объеме представляют отложенное вознаграждение за геологоразведочный проект О&Г.

Прочие долгосрочные кредиты и займы в размере 872 399 RSD в основном связаны с выпущенными корпоративными облигациями. В ноябре 2024 года для привлечения средств на сербском финансовом рынке Группа осуществила успешный выпуск корпоративных облигаций. Корпоративные облигации номинированы в евро с фиксированной годовой процентной ставкой 6,5%, сроком погашения на пять лет и ежеквартальной выплатой процентной ставки владельцу.

22. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Краткосрочные кредиты в стране	-	820 000
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 21)	8 815 829	10 761 083
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по финансовому лизингу (примечание 21)	934 141	924 031
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	-	171
	9 749 970	12 505 285

23. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Обязательства перед поставщиками – связанными сторонами в стране	676 465	839 599
Обязательства перед поставщиками в стране	14 512 714	12 228 611
Обязательства перед поставщиками за рубежом	2 551 320	3 289 717
Прочая торговая кредиторская задолженность	40 469	31 241
	17 780 968	16 389 168

24. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Обязательства по специфическим сделкам	258 947	331 038
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	2 527 256	2 256 409
Обязательства по процентам	214 943	247 688
Обязательства по дивидендам	3 783 398	3 783 595
Прочие обязательства перед персоналом	1 465 516	1 272 621
Обязательства по налогу на добавленную стоимость	2 624 817	1 530 268
Акциз	8 609 345	8 059 685
Сборы за товарные запасы	348 237	617 524
Сборы по энергетической эффективности	45 956	73 508
Текущие обязательства по налогу на прибыль	13 609	-
Прочие налоги	1 257 829	1 430 698
Прочие краткосрочные обязательства	191 274	1 923 499
	21 341 127	21 526 533

25. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2024 года в размере 5 151 684 сербских динаров (31 декабря 2023 г.: 4 833 588 сербских динаров) в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере 2 772 247 сербских динаров (31 декабря 2023 г.: 2 844 890 сербских динаров) и контрактными обязательствами из которых 1 032 331 сербских динаров (31 декабря 2023 г.: 926 279 сербских динаров) относится к программе лояльности клиентов.

Выручка в размере 5 326 324 сербских динаров (2023 г.: 8 004 503 сербских динаров) была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2024 года из которых 4 586 279 сербских динаров (2023 г.: 7 473 198 сербских динаров) относится к авансам и 650 045 сербских динаров (2023 г.: 531 305 сербских динаров) – к программе лояльности клиентов.

26. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)

	За год закончившийся 31 декабря 2024	31 декабря 2023
Выгода от приобретения (примечание 39)	-	8 918 255
Восстановление доходы от обесценения:		
– основные средства (примечание 8)	200 000	32
– запасов (примечание 12)	561 720	472 753
– прочих активов	256 604	20
	1 018 324	9 391 060

27. РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ

	За год закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Расходы на производственные материалы	197 144 081	222 719 629
Расходы на накладные и другие материалы	226 725	362 483
Расходы на топливо и энергию	18 540 574	15 159 281
Прочие	1 488 612	1 638 261
	217 399 992	239 879 654

28. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ

	За год закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Расходы на оплату труда (брутто)	36 377 155	32 111 745
Налоги и взносы работодателя в заработную плату	5 008 349	4 385 978
Стоимость трудовых договоров	243 291	152 673
Расходы на другие личные заработки	60 596	40 300
Гонорары совету директоров	143 867	162 567
Расходы на выходное пособие	24 138	14 682
Затраты сервисных организаций	26 458	158 288
Прочие выплаты сотрудникам	1 606 824	1 460 510
	43 490 678	38 486 743

29. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ
(ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)

	За год закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Обесценение:		
- нематериальных активов (примечание 7)	9 714	-
- основных средств (примечание 8)	39 427	135 289
- инвестиционная недвижимость (примечание 86)	2 991	-
- запасов (примечание 12)	-	646 688
- прочего активов	1 141	27 193
	53 273	809 170

30. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Производственные услуги	2 894 878	2 699 228
Транспортные услуги	3 175 605	3 141 497
Услуги по техобслуживанию	6 978 915	5 155 930
Арендная плата (примечание 21)	2 860 419	2 459 551
Расходы связанные с участием на выставках	8 038	9 134
Расходы на рекламу	1 236 106	998 752
Расходы на исследовательские работы	30 425	267 288
Прочие услуги	1 996 623	1 563 032
	19 181 009	16 294 412

31. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Непроизводственные услуги	4 097 222	3 442 145
Представительские расходы	189 038	134 834
Страховые премии	747 001	689 725
Банковские услуги	776 506	717 055
Расходы по налогам	1 608 848	1 559 694
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 842 816	1 833 103
Прочие непроизводственные расходы	1 724 390	1 678 773
	10 985 821	10 055 329

Расходы на непроизводственные услуги оказанные в течение года закончившегося 31 декабря 2024 года в размере 4 097 222 сербских динаров (2023 г.: 3 442 145 сербских динаров) в основном относятся расходам на охрану в размере 1 344 121 сербских динаров (2023 г.:

920 982 сербских динаров) расходам на проектирование в размере 612 170 сербских динаров (2023 г.: 573 102 сербских динаров) и расходам на консалтинговые услуги в размере 264 722 сербских динаров (2023 г.: 219 575 сербских динаров).

32. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год закончившийся 31 декабря 2024	2023
Финансовые доходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	154 159	950 947
Процентные доходы	2 240 770	4 698 292
Прибыль от реструктуризации займов	95 469	-
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности	29 201	-
Положительная курсовая разница	571 365	594 210
Прочие финансовые доходы	65 556	47 204
	3 156 520	6 290 653

33. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год закончившийся 31 декабря 2024	2023
Финансовые расходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	239 248	1 152 020
- прочие финансовые расходы	18 729	107 748
Процентные расходы	3 540 404	3 066 076
Дисконтированной дебиторской задолженности	19 450	2 445
Дисконтированное долгосрочное обязательство	155 628	154 128
Резерв под торговую и прочую долгосрочную дебиторскую задолженность: дисконтирование	-	20 438
Отрицательная курсовая разница	1 532 466	647 631
Прочие финансовые расходы	116 030	147 683
	5 621 955	5 298 169

34. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год закончившийся 31 декабря 2024	2023
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	5 012	57 589
Доход на основе оценки:		
- торговой дебиторской задолженности (примечание 5)	120 756	96 580
- дебиторская задолженность по специфическим сделкам (примечание 5)	88	382
- прочей дебиторской задолженности (примечание 5)	5 006	6 839
	130 862	161 390

35. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год закончившийся 31 декабря 2024	2023
Обесценения долгосрочных финансовых вложений	-	429
Расход на основе оценки:		
- торговой дебиторской задолженности (примечание 5)	29 852	140 751
- дебиторская задолженность по специфическим сделкам (примечание 5)	1 507	1 986
- прочей дебиторской задолженности (примечание 5)	1 208	2 935
- прочие (примечание 5)	10 297	10 215
	42 864	156 316

36. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	За год закончившийся 31 декабря 2024	2023
Доходы от продажи нематериальных активов и от основных средств	137 228	42 871
Доходы от продажи материалов	68 268	20 928
Излишки при инвентаризации	697 343	517 018
Доход от списания кредиторской задолженности	29 069	62 678
Отмена долгосрочных резервов (примечание 20)	99 988	579 872
Доход от начисленных процентов за неустойку	126 349	88 096
Прочие доходы	303 033	81 315
	1 461 278	1 392 778

37. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год закончившийся 31 декабря 2024	2023
Убытки от продаж нематериальных активов и недвижимости установок и оборудования	115 455	70 216
Убытки от продаж материалов	76 591	135 536
Недостачи при инвентаризации	729 579	684 272
Списание дебиторской задолженности	9 695	22 460
Списание запасов	214 900	171 504
Добровольные платежи и пожертвования	197 077	7 248 576
Прочие неупомянутые расходы	217 541	328 668
	1 560 838	8 661 232

Благотворительные и социальные выплаты в размере 197 077 сербских динаров (2023 г.: 7 248 576 сербских динаров) в основном связаны с пожертвованиями на поддержку проектов в области образования, социального обеспечения и здравоохранения.

38. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Текущий налог на прибыль	4 814 328	8 532 713
Отложенный налог на прибыль (примечание 11)		
Возникновение и аннулирование временных разниц	(840 727)	(564 513)
	3 973 601	7 968 200

Налог на прибыль Группы до налогообложения отличается от теоретической суммы которую бы была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки как и представлено:

	За год закончившийся 31 декабря	
	2024	2023
Прибыль до налогообложения	14 053 038	52 160 716
Расход по налогу на прибыль по текущей ставке внутреннего налога (15%)	2 107 956	7 824 107
Влияние непризнанных налоговых убытков и налоговых ставок в иностранных юрисдикциях	300 841	322 860
<i>Воздействие налогообложения на:</i>		
– Доходы не подлежащие налогообложению	(64 923)	(1 398 172)
– Налог, уплачиваемый за границей	329 842	-
– Прочие расходы не признанные в налоговых целях	195 576	558 610
– Налоговые убытки для которых отложенный налог на прибыль не был признан (использованная признанная налоговая льгота) нетто	1 105 130	679 338
– Другое воздействие налогообложения для согласования между учетной прибылью и налоговыми расходами	(821)	(18 543)
	3 973 601	7 968 200
Средневзвешенная эффективная ставка по налогу на прибыль	28,28%	15,28%

39. КОММЕРЧЕСКИЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ

В прошлом году Группа завершила слияние после приобретения «ХИП Петрохемия д.о.о. Панчево», которое было осуществлено в соответствии с Соглашением о стратегическом партнерстве, подписанным 24 декабря 2021 года между Правительством Республики Сербии, «НИС а.о. Нови Сад» и «ХИП Петрохемия д.о.о. Панчево». В результате 9 июня 2023 года увеличением своей доли в «ХИП Петрохемия» с 20,86% до 90% года Группа приобрела контроль над предприятием. В рамках сделки Группа взяла на себя обязательства по дополнительному увеличению капитала на 17 591 055 динаров (150 миллионов евро) за счет строительства в течение следующих шести лет установки

по производству полипропилена производительностью не менее 140 000 тонн в год. Общая сумма приобретенных идентифицируемых чистых активов по справедливой стоимости составила 9 909 172 динара, а сумма покупки составила 8 918 255 динаров. Подробная информация о сделке, включая ее влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы, была раскрыта в финансовой отчетности за предыдущий год.

В текущем году слияний бизнеса не осуществлялось, поскольку приоритетом Группы была интеграция и устойчивое развитие приобретенного предприятия.

40. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Экономическая среда в Республике Сербии

Обострение геополитической ситуации в результате событий украинского кризиса привело к дестабилизации товарных и финансовых рынков. Средняя себестоимость цен на нефть в течение 2024 составила 80,76 долларов США за баррель, что на 2% меньше, чем за аналогичный период 2023 года, что привело к введению Правительством Сербии краткосрочных ограничений цен реализации нефтепродуктов. В настоящее время невозможно предположить, сколько продлится данный период неопределенности. Деятельность российских организаций также ограничивается рядом санкций, что тоже может оказать влияние на деятельность Группы.

В настоящее время оценка воздействия новых санкций на деятельность Группы продолжается.

Руководство предпринимает необходимые меры с целью обеспечения устойчивости деятельности Группы. Однако будущие последствия текущей экономической ситуации трудно предусмотреть а текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Группы провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды по состоянию на отчетную дату в размере 385 751 сербских динаров (на 31 декабря 2023 г.: 466 555 сербских динаров) на основании проведенной Группой оценки ее соблюдения законодательства Республики Сербия (примечание 20).

Руководство Группы считает что на основании действующего природоохранного законодательства расходы связанные с охраной окружающей среды в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако в будущем возможен

существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

Налоговые риски

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Группы. В связи с этим налоговые позиции определенные руководством могут быть успешно оспорены соответствующими органами и Группе придется заплатить дополнительные суммы недоимок штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило что по состоянию на 31 декабря 2024 года Группой погашены все налоговые обязательства перед государством.

Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа имеет заключенные договоры на закупку основных средств на общую сумму 4 852 949 сербских динаров (31 декабря 2023 года: 2 861 058 сербских динаров) и на выполнение работ по бурению и разведке в размере 89,43 миллионов долл. США (31 декабря 2023 года: 89,78 миллионов долл. США).

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

41. СТРУКТУРА ГРУППЫ

Материальные дочерние компании

Консолидированная финансовая отчетность Группы на 31 декабря 2024 и 2023 гг. включает в себя отчетность материнской компании и следующих дочерних обществ в Сербии и за рубежом:

ДЗО	Государство	Вид деятельности	31 декабря 2024	31 декабря 2023
НИС Петрол д.о.о. г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
НИС Петрол е.о.о.д. г. София	Болгария	Сбыт	100	100
NIS Petrol SRL г. Бухарест	Румыния	Сбыт	100	100
Нафтагас-Нефтесервисы д.о.о. г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о. г. Зреньянин	Сербия	Разведка и добыча	100	100
НИС МТО д.о.о., Белград	Сербия	Прочее	100	100
НИС Петрол а.д. г. Белград	Сербия	Прочее	100	100
G-Petrol д.о.о. г. Сараево	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
Ядран-Нафтагас д.о.о. г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Разведка и добыча	100	100
ХИП – Петрохемија д.о.о. Панчево	Сербия	Нефтехимия	90	90

Доля прав голоса материнской компании в дочерних предприятиях равна ее доле в капитале дочерних предприятий.

Непосредственной и конечной холдинговой компанией Группы является ПАО «Газпром». По отношению к компании «Газпром» НИС является членом Группы «Газпром» на том основании, что юридические лица (входящие в одну группу лиц) в силу совместного участия имеют более пятидесяти процентов общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале компании.

Деятельность в Болгарии и Румынии

В настоящее время деятельность Группы в Болгарии (сбыт) и Румынии (добыча углеводородов и сбыт) сталкивается со значительными трудностями, которые влияют на общие результаты и будущие перспективы на этих рынках, в связи с чем рассматривается как возможность дальнейшего развития, так и выход с этих рынков.

42. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности стороны считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или в значительной степени влиять на принятие финансовых и оперативных решений, в соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах»

В год, закончившийся 31 декабря 2024 г., а также в 2023 году Группа вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. В указанные периоды самые крупные операции со связанными сторонами относились к поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Материнское общество	Дочерние и ассоциированные предприятия	Ассоциированные и совместные предприятия
По состоянию на 31 декабря 2024 года			
Инвестиции в совместную деятельность	-	-	2 623 087
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	-	826 117
Авансы за запасы и услуги	-	70 492	469 713
Торговая дебиторская задолженность	-	249 158	50 966
Прочие дебиторская задолженность	-	22 237	51
Краткосрочные вложения	-	20 129	-
Полученные авансы	-	(118)	(389)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(166 304)	(510 161)
	-	195 594	3 459 384
По состоянию на 31 декабря 2023 года			
Авансы за основные средства	-	72 113	-
Инвестиции в совместную деятельность	-	-	2 729 005
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	-	669 617
Авансы за запасы и услуги	-	16 552	-
Торговая дебиторская задолженность	-	218 543	84 543
Прочие дебиторская задолженность	-	19 799	25
Краткосрочные вложения	-	25 835	-
Полученные авансы	-	(127)	(433)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(172 010)	(667 589)
	-	180 705	2 815 168

Учитывая сложившиеся обстоятельства, рассматриваются такие варианты:

- 1. Потенциал дальнейшего развития:** изучение возможностей повышения операционной эффективности и выявление дальнейших возможностей для развития с целью решения проблем местного рынка.
- 2. Стратегия выхода:** параллельно рассматривается возможность выхода с рынков при сохранении или ухудшении ситуации путем полной или частичной продажи активов, закрытия или других механизмов выхода.

Для выбора варианта, который бы соответствовал долгосрочным стратегическим целям Группы и интересам акционеров, продолжается всесторонний анализ, результаты которого будут раскрыты в рамках регулярной отчетности Группы в предстоящем периоде в зависимости от окончательных решений.

В течение периода завершившегося 31 декабря 2024 и 2023 г. произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Материнское общество	Дочерние и ассоциированные предприятия	Ассоциированные и совместные предприятия
За год закончившийся 31 декабря 2024г			
Выручка от продажи	-	293 244	283 562
Расходы на закупку продукции и услуг	-	(907 615)	(2 788 722)
Прочие доходы/(расходы)	-	3 834	(124 986)
	-	(610 537)	(2 630 146)
За год закончившийся 31 декабря 2023г			
Выручка от продажи	-	753 874	15 627 031
Расходы на закупку продукции и услуг	(5 218)	(1 493 155)	(14 611 811)
Прочие расходы	-	(43 650)	(61 936)
	(5 218)	(782 931)	953 284

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	Ассоциированные и совместные предприятия	Прочие
По состоянию на 31 декабря 2024 г.		
Торговая и прочая дебиторская задолженность (валовая)	-	987 154
Прочие оборотные активы	-	592
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(639 118)
Прочие краткосрочные обязательства	-	(24)
	-	348 604
По состоянию на 31 декабря 2023 г.		
Торговая и прочая дебиторская задолженность (валовая)	-	967 842
Прочие оборотные активы	-	445
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(517 071)
Прочие краткосрочные обязательства	-	24
	-	451 240

	Ассоциированные и совместные предприятия	Прочие
За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.		
Доход от основной деятельности	-	11 358 258
Операционные затраты	-	(122 989)
	-	11 235 269
За год, закончившийся 31 декабря 2023 г.		
Доход от основной деятельности	15 329 411	11 388 815
Операционные затраты	(172 776)	(256 434)
	15 156 635	11 132 381

Сделки с компаниями, принадлежащими государству, в основном относятся к продаже нефтепродуктов по текущим ценам и на условиях, которые применяются и к третьим лицам. В первые шесть месяцев 2024 года, операции с «ХИП Петрохемия» включены в операции со связанными лицами в рамках совместных предприятий и ассоциированных организаций.

Вознаграждения для основного руководства

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 года Группа признала 1 287 663 сербских динаров и 1 063 808 сербских динаров соответственно в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор члены Совета директоров Совет Общего собрания акционеров Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты бонусы и иные выплаты.

43. СВЕРКА ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТЕЛЬСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

В соответствии с Законом о бухгалтерском учете Группа провела сверку дебиторской и кредиторской задолженности с покупателями и поставщиками до подготовки финансовой отчетности. У Группы нет существенной неподтвержденной дебиторской или кредиторской задолженности.

44. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

(а) Введение Соединенными Штатами Америки санкций для «НИС а.о. Нови Сад»

- 10 января 2025 года Управление по контролю за иностранными активами (OFAC) Министерства финансов США объявило, что в рамках мер, принятых OFAC в соответствии с Указом 14024 и Указом 13662, компания «НИС а.о. Нови Сад» включена в Список граждан особых категорий и запрещенных лиц. Это включение представляет собой значимое событие после даты закрытия баланса, которое может оказать существенное влияние на деятельность Группы.
- 14 января 2025 года Белградская фондовая биржа приняла решение о временном приостановлении торгов акциями компании «NIS a.d. Novi Sad», которое будет действовать до разрешения ситуации, по распоряжению Комиссии по ценным бумагам. Приостановление торгов и перехода права собственности будет действовать до тех пор, пока не

- прекратятся причины, приведшие к приостановлению.
- 29 января 2025 года компания „NIS“ официально подала заявку в OFAC — Запрос на получение специальной лицензии или измененных генеральных лицензий, разрешающих деятельность, описанную в генеральных лицензиях 26A, 117, 118 и 119, и Запрос на получение специальной или генеральной лицензии, разрешающей обслуживание операций, контрактов и других соглашений. Заявка, помимо запросов, связанных с лицензиями OFAC, также содержит явный запрос в OFAC о выдаче заявления, предоставляющего лицам, не являющимся гражданами США, гарантии того, что они не будут подвергаться риску подпадания под санкции за участие или содействие любым транзакциям, разрешенным в ответ на заявку.
 - 26 февраля 2025 года OFAC (Управление по контролю за иностранными активами) выдало специальную лицензию (Номер лицензии MUL-2025-1335128-1), которая откладывает полное применение санкций до 28 марта 2025 года. Эта лицензия позволяет американским лицам, а также другим лицам вести бизнес с НИС или его операционными дочерними компаниями как на территории страны, так и за рубежом, что в первую очередь включает транзакции, необходимые для бесперебойного и регулярного поддержания деловой деятельности, контрактов и других соглашений, связанных с НИС или его операционными дочерними компаниями. НИС продолжает коммуникацию с OFAC и предпринимает необходимые меры, чтобы НИС был полностью исключен из списка SDN США (специально обозначенные граждане).

На дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа не может в полной мере оценить все возможные финансовые и операционные последствия данного события ввиду его сложности и продолжающегося развития ситуации.

Руководство Группы проводит ежедневную оценку влияния санкций на деятельность и принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивой работы Группы.

(б) Изменение доли участия

- В феврале 2025 года компания Газпром Нефть снизила свою долю в НИС а.о. до 44,85%.

Приняты во внимание все события, произошедшие с закрытия отчетности 31 декабря 2024 года до утверждения отчетности 28 февраля 2025 года.

ОТЧЕТ О ПЛАТЕЖАХ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ОРГАНАМ

за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

В соответствии со статьями 39 и 40 Закона «О бухгалтерском учете» («Службени гласник», № 73/2019 и 44/2021 - др. закон), компании, представляющие общественный интерес, работающие в добывающей отрасли или занимающиеся вырубкой первичных лесов, обязаны ежегодно оформлять и публиковать отчет, соответственно, консолидированный отчет о платежах, осуществляемых в пользу государственных органов.

Статья 76 Закона о рынке капитала предусматривает, что эмитент, занимающийся горнодобывающей деятельностью, такой как разведка, открытие и добыча полезных ископаемых, нефти, природного газа и другого сырья, или первичной лесохозяйственной деятельностью, такой как выращивание, рубка и восстановление лесов и лесных массивов, обязан раз в год не позднее 6 месяцев после окончания хозяйственного года составлять и публиковать сводный отчет обо всех платежах государству, автономным краям, городам, муниципалитетам и организациям с публичными полномочиями.

ИНФОРМАЦИЯ О СОСТАВЛЕНИИ (ПРАВИЛА СОСТАВЛЕНИЯ) ОТЧЕТА О ПЛАТЕЖАХ В ПОЛЬЗУ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ:

ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА, ЯВЛЯЮЩИЕСЯ ПРЕДМЕТОМ ОТЧЕТНОСТИ

В соответствии с Законом «О бухгалтерском учете» компания «НИС а.о. Нови-Сад» как юридическое лицо,

работающее в сфере добывающей промышленности, обязана составлять консолидированный отчет о платежах органам власти за каждый закончившийся финансовый год как для НИС, так и для всех его дочерних компаний (работающих в добывающей отрасли), подлежащих консолидации Консолидированной финансовой отчетности Группы НИС.

ПЛАТЕЖИ, ОТРАЖЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ О ПЛАТЕЖАХ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ОРГАНАМ

Все платежи, произведенные Группой НИС в пользу государственных органов в течение указанного финансового года, за деятельность, включающая разведку, поиск, открытие, разработку и добычу угля, сырой нефти и природного газа, металлических руд, руд цветных металлов, другие виды добычи и разработку карьеров камня, песка, глины, гравия и т. д. указаны в настоящем отчете.

Платежи в контексте упомянутого выше закона представляют собой сумму, уплаченную деньгами, товарами, услугами или правами на деятельность юридических лиц, работающих в добывающей отрасли и занимающихся рубкой первичных лесов.

Виды платежей, являющиеся предметом настоящего Отчета:

Право на добычу – Право на добычу включает долю добычи, принадлежащую государству в отчетном периоде. Этот платеж обычно производится в натуральном выражении. В рамках Группы НИС подобные платежи не были зафиксированы.

Корпоративный подоходный налог, налог на добычу или прибыль организаций, за исключением налогов на потребление, таких как налог на добавленную стоимость, налог на доходы физических лиц или акцизные сборы – Отчет о платежах органам власти включает все налоговые платежи (налог на прибыль и на добычу, НДС, акцизы, налог на имущество), которые не раскрыты в настоящем Отчете. Также сюда не входят экологические платежи.

Льготы – уплата НДС (налог на добычу полезных ископаемых).

Дивиденды – Все дивиденды, выплачиваемые Республике Сербии, за исключением дивидендов, выплачиваемых на основании прав, вытекающих из владения обыкновенными акциями. В рамках Группы НИС в 2024 году подобные платежи не производились. 3 130 271 804,52 РСД было выплачено Республике Сербии в качестве дивидендов на основании прав собственности на обыкновенные акции в 2024 году.

Бонусы за подписание документов, открытие месторождения и добычу – Сюда входят выплаты за бонусы, выплачиваемые после подписания соглашения или договора, после объявления коммерческого открытия, начала добычи или когда объем добычи достиг определенного уровня. В течение 2024 года данные платежи не осуществлялись.

Лицензионные сборы, арендные платежи, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии – Включают сборы и другие суммы, подлежащие уплате в качестве платы за получение лицензии на доступ к территории,

где осуществляется добывающая деятельность. Административные сборы, которые напрямую не связаны с добывающим сектором или доступом к добываемым ресурсам, не учитываются. Не учитываются также платежи, произведенные в обмен на предоставляемые государством услуги. В рамках Группы НИС в 2024 году подобные платежи не производились.

Платежи за модернизацию инфраструктуры – включают платежи за развитие и улучшение местной инфраструктуры (автодорог, мостов, железных дорог), за исключением случаев, когда инфраструктура используется исключительно в эксплуатационных целях. Сюда не включены платежи на строительство социально значимых объектов (школ и больниц). В течение 2024 года в рамках Группы НИС подобные платежи не производились.

Отчет о платежах государственным органам включает платежи, превышающие 100 000 евро в динаровом эквиваленте.

ОРГАН ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ ПРОЕКТ

Органом государственной власти в контексте данного закона является любой национальный, региональный или местный орган власти Республики Сербии, государства-члена или третьей страны. К данной категории также относятся департаменты, агентства или хозяйственные общества, подконтрольные упомянутым выше государственным органам в соответствии с положениями статей 39 и 40 Закона «О бухгалтерском учете».

Общая сумма по типу платежа

Платежи по странам	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹⁰¹	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Республика Сербия	0	4 386 320	1 814 991	0	0	0	0
Ангола	0	316 750	0	0	0	0	0
Босния и Герцеговина	0	0	0	0	0	0	0
Румыния	0	0	206 663	0	0	0	0
Итого	0	4 703 070	2 021 654	0	0	0	0

в 000 РСД

Платежи в государственные органы

Сербия

Платежи	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹⁰²	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Департамент казначейства Министерства финансов	0	0	1 814 991	0	0	0	0
Министерство финансов, Налоговая администрация, Центр по работе с крупными налогоплательщиками	0	4 386 320	0	0	0	0	0
Итого	0	4 386 320	1 814 991	0	0	0	0

в 000 РСД

¹⁰¹Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии.
¹⁰²Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии.
¹⁰³Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии.

Проект представляет собой операционную деятельность, урегулированную одним договором, лицензией, арендой, концессией или аналогичным соглашением и является основой для выполнения обязательств перед органами власти. Если несколько таких договоров существенно взаимосвязаны, они считаются одним проектом.

ВАЛЮТА ОТЧЕТНОСТИ

Все суммы, указанные в настоящем Отчете, выражены в динарах (РСД).

Ангола

Платежи	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹⁰³	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Министерство финансов Анголы, Налоговая администрация	0	316 750	0	0	0	0	0
Итого	0	316 750	0	0	0	0	0

в 000 РСД

Румыния

Платежи	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹⁰⁴	Платежи за модернизацию инфраструктуры
НАМР Национальное агентство минеральных ресурсов	0	0	206 663	0	0	0	0
Итого	0	0	206 663	0	0	0	0

в 000 РСД

Платежи по проектам

Ангола

Платежи	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹⁰⁵	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Ангола БлокЗ	0	316 750	0	0	0	0	0
Итого	0	316 750	0	0	0	0	0

в 000 РСД

¹⁰⁴Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии.
¹⁰⁵Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии.

ESG ПОКАЗАТЕЛИ

	Ед. изм.	2023	2024 ¹⁰⁶	Δ
Изменение климата и окружающая среда				
Прямые выбросы CO ₂ (охват 1),	млн т CO ₂	1,397	1,619	+16%
Динамика углеродоемкости в Блоке «Разведка и добыча» для охвата 1	кг CO ₂ Е /т нефтедобычи	255,2	246,5	-3%
Динамика углеродоемкости в Блоке «Переработка» для охвата 1	кг CO ₂ Е /т нефтедобычи	276,9	241,1	-13%
Косвенные выбросы CO ₂ (охват 2)	тыс. т CO ₂	271,2	428,3	+58%
Прочие косвенные выбросы парниковых газов (охват 3) ¹⁰⁷	тыс. т CO ₂	11.172	11.381	+2%
Общее потребление энергии внутри компании	т у. т.	506 872	445 016	-12%
Общее кол-во разливов ¹⁰⁸	кол-во	20	30	+50%
Кол-во разливов (>1 барр.)	кол-во	5	14	+180%
Объем разлива ¹⁰⁹	м ³	10,2	18,6	+82%
Водозахват на тонну перераб. нефти	млн м ³ /млн т	1,44	2,39	+66%
Водоотведение сточных вод на тонну перераб. нефти	млн м ³ /млн т	0,70	1,18	+70%
Отходов образовано, всего	тыс. т	10,7	21,5	+101%
Опасных	тыс. т	7,6	9,2	+21%
Безопасных	тыс. т	3,1	11,8	+283%
Отходов утилизировано, всего	тыс. т	11,0	22,3	+103%
Опасных	тыс. т	7,9	9,6	+22,3%
Безопасных	тыс. т	3,1	12,7	+309%

¹⁰⁶Все показатели изменения климата и окружающей среды в 2024 году включают данные по ХИПП, за исключением данных за охват 3.

¹⁰⁷Прочие прямые выбросы парниковых газов, которые в основном являются результатом использования продукции компании – выбросы 1. категории – приобретенные товары и услуги, 2. категории - средства производства (сталь, цемент) и категории 11 – использование реализованной продукции компании)

¹⁰⁸Разлив нефти и нефтепродуктов на почву, сточных вод, химических веществ, выбросы газов и т.п.

¹⁰⁹Приведенные данные относятся к разливам нефти и нефтепродуктов на почве.

	Јединица мере	2023.	2024.	Δ
Персонал и сообщество				
Списочная численность персонала ¹¹⁰	чел.	12 248	13 770	+12%
Численность персонала с неполным рабочим днем ¹¹¹	чел.	30	34	+13%
Текучесть кадров	%	11	11	0%
добровольная текучесть	%	8	7	-13%
недобровольная текучесть	%	3	4	+33%
Доля женщин в общей численности сотрудников	%	30	28	-7%
Доля женщин на руководяжих позициях	%	30	32	+7%
Среднее количество часов обучения на 1 сотрудника	часы	12,50	8,61	-31%
Средняя стоимость обучения на 1 сотрудника	РСД	22 306,7	22 614,4	+1%
Совокупная доля работников, охваченных коллективным договором	%	97	97	0%
Вложения в сообщество ¹¹²	млн РСД	7 471	481,1	-94%
Волонтерские часы	число	1 121	653	-42%
Добровольное донорство крови (собранные единицы крови)	число	572	579	+1%
Здоровье и безопасность				
Смертельные случаи (fatalities) – работники Общества	число	0	1	-
Смертельные случаи (fatalities) – подрядные организации (на и вне площадок Общества)	число	0	0	-
Смертельные случаи (fatalities) – третьи лица (на производстве)	число	1	0	-100%
LTIF ¹¹³	за 1 млн рабочее время	1,92	2,1	+11%
Tier 1 (Process safety events ¹¹⁴)	число	0	1	+29%
Tier 2 (Process safety events)	число	2	8	+300%
Tier 3 (Process safety events)	число	334	377	+13%
Члены Совета директоров				
Количество членов Совета	число	11	11	-
Количество исполнительных членов	число	1	1	-
Количество неисполнительных членов	число	10	10	-
из них независимые члены Совета директоров	число	2	2	-
Количество заседаний Совета директоров	число	22	24	+9%
Количество комитетов Совета директоров	число	3	3	-

¹¹⁰Численность персонала не включает сотрудников по договору ГПХ.
¹¹¹Сотрудники, работающие по договору ГПХ. По состоянию на 31 декабря 2024 года в НИС а. о. Нови Сад работает 92 чел. по договору ГПХ.
¹¹²Что касается данных на 2023 год, то 471,7 млн РСД — это инвестиции компании во все области поддержки, а сумма в 7 миллиардов динаров представляет собой пожертвование компании на поддержку проектов правительства Республики

Сербия в областях образования, социальной помощи и здравоохранения, а также после достижения отличных бизнес-результатов компании в течение 2022 года.
¹¹³LTIF (Lost Time Injury Frequency) — коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени
¹¹⁴PSE Tier (Process safety event Tier-1, Tier-2, производственные события первого и второго уровня) — внеплановая и неконтролируемая утечка из емкостей/

трубопроводов в рамках технологического процесса, которая согласно международной классификации (API 754, IOGP 456) приводит к: пожарам, взрывам, травме работника или к другим крупным негативным последствиям

ЗАЯВЛЕНИЕ ЛИЦ, ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗА СОСТАВЛЕНИЕ ОТЧЕТНОСТИ

Настоящим заявляем, что, насколько нам известно, годовой отчет был подготовлен в соответствии с применимыми стандартами бухгалтерского учета и, что он дает правдивый и объективный обзор активов, обязательств, финансового положения, прибылей и убытков, доходов и расходов Общества, включая все компании, входящие в Группу, с которой Общество

образует экономический субъект, а также что отчет руководства о деятельности Общества дает достоверное представление о развитии и ходе ее бизнеса, а также о ее положении и положении ее компаний в группе, с которой она образует экономический субъект, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, которым они подвержены.



Кирилл Тюрденев
генеральный директор
«НИС а.о. Нови Сад»

ПРИЛОЖЕНИЯ

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О «НИС А.О. НОВИ САД»

Фирменное наименование:	НИС а.о. Нови-Сад
ОГРН:	20084693
Юридический адрес:	г. Нови-Сад, ул. Народног фронта д. 12
ИНН:	104052135
Адрес сайта:	www.nis.rs
Адрес электронной почты:	office@nis.rs
Основная деятельность:	0610 - добыча сырой нефти
Дата учреждения:	1 октября 2005 года
Аудиторская компания, выполнившая аудит последней финансовой отчетности (с 31 декабря 2024 г.):	FinExpertiza o.o.o. Белград Кнеза Милоша 90а 11000 Белград
Организованный рынок, где торгуются акции «НИС а.о. Нови Сад»:	Белградская биржа а.о., г. Белград ул. Омладинских бригада д. 1 11070, г. Нови Белград

СЛОВАРЬ

Сокращение	Значение
<i>3D</i>	Трёхмерный
<i>2D</i>	Двухмерный
<i>CAPEX</i>	Capital Expenditures Капитальные затраты - Инвестиции
<i>CMMS</i>	Computerized Maintenance Management System Компьютеризированная система управления техническим обслуживанием
<i>CO2</i>	Диоксид углерода
<i>EBITDA</i>	Показатель прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации
<i>EIA</i>	Energy Information Administration Энергетическая информационная служба
<i>EPCm</i>	Engineering, procurement, and construction management Управление проектированием, закупками и строительством
<i>EPS</i>	Earnings per share Прибыль на акцию
<i>ETBE</i>	Высокооктановая компонента бензина
<i>EURIBOR</i>	Ссылочная процентная ставка
<i>FCC</i>	Fluid catalytic cracker Каталитический крекинг–флюид
<i>HAZID</i>	Hazard Identification Study Исследование идентификации опасностей
<i>HiPACT</i>	High Pressure Acidgas Capture Technology Технология захвата кислотного газа высокого давления
<i>HR</i>	Human resources Человеческие ресурсы
<i>HSE</i>	Health, Safety, Environment Здоровье, безопасность труда, окружающая среда
<i>IPPC</i>	Integrated Pollution Prevention and Control Комплексная защита и контроль загрязнения
<i>ISO</i>	International Organization for standardization Международная организация по стандартизации
<i>IT</i>	Информационные технологии
<i>IVMS</i>	In–Vehicle Monitoring System Система мониторинга транспортных средств
<i>LTIF</i>	Lost Time Injury Frequency Коэффициент частоты травм
<i>MHC/DHT</i>	Комплекс по легкому гидрокрекингу и гидроочистке
<i>OCF</i>	Операционные денежные потоки
<i>OMS</i>	Operating Management System Система оперативного управления для контроля и управления рисками и повышения производительности
<i>OPEX</i>	Operational Expenditure Операционные расходы
<i>PDA</i>	Personal digital assistant Личный цифровой секретарь
<i>P/BV</i>	Price/Book Value Цена/Балансовая стоимость
<i>P/E</i>	Price/EPS Цена/EPS

Сокращение	Значение
<i>RAG</i>	Red, Amber, Green Красный, желтый, зеленый
<i>RAR</i>	Road Accident Rate Индикация количества ДТП
<i>UPS</i>	Upstream
<i>AЗС</i>	Автозаправочные станции
<i>АО или а.о.</i>	Акционерное общество
<i>БиГ</i>	Босния и Герцеговина
<i>ВВП</i>	Валовой внутренний продукт
<i>ВИЭ</i>	Возобновляемые источники энергии
<i>ВК</i>	Высококвалифицированный
<i>ВО</i>	Высшее образование
<i>ВШ</i>	Высшая школа
<i>ГИСИ</i>	Государственный институт статистических исследований
<i>ГП</i>	Государственное предприятие
<i>ДЗО</i>	Дочерние и зависимые общества
<i>Д-Р</i>	Доктор наук
<i>ДТП</i>	Дорожно–транспортное происшествие
<i>ЕС</i>	Европейский Союз
<i>ЗАО</i>	Зактытое акционерное общество
<i>ИСМ</i>	Интегрированная система менеджмента
<i>ИСУР</i>	Интегрированная система управления рисками
<i>КВ</i>	Квалифицированный
<i>КПГ</i>	Компримированный природный газ
<i>КПЭ</i>	Ключевые показатели эффективности
<i>МВД</i>	Министерство Внутренних Дел
<i>МВт</i>	Мегаватт
<i>МВт/ч</i>	Мегаватт-час, единица измерения энергии
<i>МВтэ</i>	Мегаватт электрической мощности, единица измерения энергии
<i>МВФ</i>	Международный валютный фонд
<i>млн</i>	Миллион
<i>млрд</i>	Миллиард
<i>М-Р</i>	Мастер
<i>НБС</i>	Национальный банк Сербии
<i>НДС</i>	Налог на добавленную стоимость
<i>НК</i>	Низкая квалификация
<i>ННКС</i>	Национальный нефтяной комитет Сербии
<i>НМД</i>	Нормативно-методический документ

Сокращение	Значение
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НС	Начальное специальное образование
НТЦ	Научно-технический центр
ОАО	Открытое акционерное общество
ОИД	Оценка инвестиционной деятельности
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО или о.о.о.	Общество с ограниченной ответственностью
ОПЭК	Организация стран-экспортеров нефти
ПАО	Публичное акционерное общество
ПК	Полуквалифицированный
ППОФ	План поддержания основных фондов
РиД	Разведка и добыча
РИП	Реализация инвестиционных проектов
РС	Республика Сербия
РСД	Сербский динар
СД	Совет директоров
СОСА	Совет Общего собрания акционеров
СС	Среднее специальное образование
СУГ	Сжиженный углеводородный газ
СУОД	Система управления операционной деятельностью
США	Соединенные Штаты Америки
т.н.э.	Тонн нефтяного эквивалента
ТПП	Торгово–промышленная палата Сербии
тыс.	Тысяч
ТЭС	Теплоэлектростанция

ФИНАНСОВЫЙ КАЛЕНДАРЬ

Отчетный период	Дата предложения публикации результатов в 2025 году
FY 2024	30.04.2025г.
Q4 2024	31.01.2025г.
Q1 2025	30.04.2025г.
Q2 2025	30.07.2025г.
Q3 2025	30.10.2025г. на день проведения Дня инвестора

КОНТАКТЫ

«НИС А.О. НОВИ САД»
e-mail: office@nis.rs

ул. Народног фронта д. 12
21000, г. Нови–Сад
(021) 481 1111

ул. Милентия Поповича д. 1
11000, г. Белград
(011) 311 3311

РАБОТА С ИНВЕСТОРАМИ
e-mail: Investor.Relations@nis.rs

ул. Народног фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад, Сербия

ПРАКТИКА СОБЛЮДЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ
ПУБЛИЧНОЙ КОМПАНИИ
e-mail: servis.akcionara@nis.rs

ул. Милентия Поповича д. 1
11000 Белград, Сербия
Инфо сервис: (011) 22 000 55



 **NIS**