



**КВАРТАЛЬНЫЙ  
ОТЧЕТ ЗА ТРЕТИЙ  
КВАРТАЛ 2019  
ГОДА**

Квартальный отчет «НИС а.о. Нови Сад» за третий квартал 2019 года представляет собой достоверное отображение деятельности, развития и результатов работы «НИС Группы» в третьем квартале 2019 года. В отчете представлены сведения о Группе НИС, включающей «НИС а.о. Нови Сад» и ее дочерние предприятия. В случае, если сведения касаются только некоторых дочерних предприятий или только «НИС а.о. Нови Сад», об этом отдельно указывается в Отчете. Термины: «НИС а.о. Нови Сад» и «Общество» означают материнскую компанию «НИС а.о. Нови Сад», термины «НИС» и «Группа НИС» отражают информацию о компании «НИС а.о. Нови Сад» и ее зависимых обществах.

Квартальный отчет «НИС а.о. Нови Сад» за третий квартал 2019 года составлен на сербском, английском и русском языках. В случае разночтений преимущественную силу имеет текст на сербском языке.

Квартальный отчет за третий квартал 2019 года доступен и в электронной форме на корпоративном сайте. Дополнительная информация о НИС Группе размещена на корпоративном сайте [www.nis.eu](http://www.nis.eu).

---

## Содержание

Содержание.....	3
Вступление .....	4
Отчет о деятельности.....	5
Важнейшие события.....	5
НИС Группа .....	7
Управление рисками .....	12
Деловое окружение.....	19
Анализа результатов .....	22
Ценные бумаги.....	45
Корпоративное управление.....	49
Человеческие ресурсы .....	63
Исследование и развитие .....	65
Финансовая отчетность .....	66
Отдельные финансовые отчеты .....	66
Консолидированная финансовая отчетность.....	90
Заявление лиц, ответственных за составление отчетности .....	114

## Вступление

В период с января по сентябрь Группа НИС реализовала комплексную инвестиционную программу на сумму 29 млрд. динаров, что на шесть процентов больше, чем за первые девять месяцев 2018 года. Таким образом, НИС продолжил работу по дальнейшему развитию и второму этапу модернизации во всех сегментах деятельности. Кроме того, продолжилась давняя практика выплаты дивидендов акционерам в размере 25 процентов чистой прибыли прошлого года. Таким образом, в этом году на дивиденды было выплачено 6,5 млрд. динаров.

В третьем квартале текущего года Группа НИС продолжила значительно улучшать свои финансовые результаты по сравнению с двумя предыдущими отчетными периодами. Таким образом, чистая прибыль, которая составила 3,2 млрд. динаров в первые шесть месяцев, составила 7,5 млрд. динаров в третьем квартале, что составило общую чистую прибыль в размере 10, 7 млрд. динаров в период с января по сентябрь. В тот же период показатель EBITDA составил 31,2 млрд. динаров. Обязательства Группы НИС по государственным доходам за первые девять месяцев 2019 года составили 136,6 млрд. динаров.

Хотя в третьем квартале НИС зафиксировал сильный рост финансовых показателей, общие результаты все еще ниже прошлогоднего уровня. Этот результат является следствием макроэкономических изменений и планирования деятельности компании НИС. Во первых, средняя цена на нефть на мировом рынке за первые девять месяцев 2019 года составила 64, 7 долл. за баррель, что на 10 процентов ниже средней цены в тот же период прошлого года. С другой стороны, в марте и апреле на НПЗ Панчево был проведен плановый капитальный ремонт, что отразилось на общем объеме переработки и финансовых результатах.

По оперативным показателям добыча нефти и газа за первые девять месяцев 2019 года составила 965 тысяч условных тонн нефти и газа. За тот же период было переработано 2,3 млн. тонн сырой нефти и полуфабрикатов, в то время как общий объем продаж составил 2,6 млн. тонн. В продолжении года НИС будет заниматься дальнейшим улучшением своих финансовых и операционных результатов, и приоритетом останется успешная реализация капитальных проектов, прежде всего Глубокая переработка и строительство Панчевской тепло-электростанции (ТЭС) в сотрудничестве с «Газпром энергохолдинг».

Кроме того, НИС остается приверженцем улучшения условий для качественного обучения и повышения квалификации сотрудников нефтяной промышленности. Таким образом, в Элемире в начале сентября был торжественно открыт самый современный в регионе учебный центр для обучения сотрудников в области разведки и добычи нефти и газа, который может вместить около 150 участников ежегодно. План НИС состоит в том, чтобы в данном центре обеспечить обучение, помимо сотрудников, и студентов и учащихся профессиональных колледжей и школ, с которыми НИС сотрудничает, для обеспечения долгосрочного профессионального развития в этой области. Кроме того, компания НИС приняла участие в международном мероприятии «Голубой коридор», организованном GAZPROM и «УНИПЕР» в целях продвижения природного газа как топлива. Работа по модернизации розничной сети НИС продолжается. Так, на магистральной дороге Белград-Нови Сад введена в эксплуатацию современная АЗС GAZPROM «Стари Бановци», одна из самых современных АЗС в сети GAZPROM на мировом рынке.

# Отчет о деятельности

## Важнейшие события

Январь - сентябрь



- Пробурены 32 эксплуатационные скважины и 9 поисковых скважин в Сербии;
- Введено в эксплуатацию 30 эксплуатационных скважин (29 нефтяных и 1 газовая) и 6 поисковых скважин в Сербии;
- В Сербии проведено 700 км<sup>2</sup> сейсморазведочных работ 3D на лицензионном участке Ада;
- В Румынии проведено 170 км<sup>2</sup> сейсморазведочных работ 3D на блоке EX-2;
- Успешно проведены три капитальных ремонта в Румынии (Теремия 1001, Жимболия 6 и Теремия 1000). Скважины Жимболия 6 и Теремия 1000 подготовлены к вводу в эксплуатацию, тогда как скважина Теремия 1001 запущена в пробную эксплуатацию;
- II Научно-техническая конференция для молодых специалистов и ученых Блока Рид (с 5 по 7 июня);
- Завершение работ по строительству АЗС «Стари Бановци» в августе;
- В сентябре начаты работы по строительству АЗС Крнешевци;
- Аккредитационный орган Сербии принял Решение об обновлении аккредитации Лаборатории Upstream, тем самым подтверждена компетентность лаборатории по испытанию пород, нефти, природного газа и воды;
- После полной реконструкции введена в эксплуатацию АЗС «Стари Бановци» - одна из самых современных АЗС в сети GAZPROM;
- Началась полная реконструкция АЗС «Бараево» (NIS бренд), АЗС «Крнешевци» (GAZPROM бренд) и АЗС «Иваница» (NIS бренд);
- Начались работы по строительству АЗС «Отопени» в Румынии (GAZPROM бренд);
- В июле зафиксированы рекордные объемы продаж битума за всю историю существования НИС - 55 912 т;
- Компания НИС в сентябре этого года впервые осуществила поставку битума на рынок Мальты;
- Внедрена новый способ оплаты на АЗС: наличные с покупкой (purchase with cash back);





- Запуск €kon\$ системы. Определение процесса управления системой в сегменте использования, обслуживания и управления изменениями;
- Выполнение капитального ремонта 2019;
- Запуск установки гранулирования серы C-4460;
- Разработка процесса постоянного улучшения путем применения методологии Lean Six Sigma;
- Изготовление стратегии дигитализации в рамках Industry 4.0. Определение перечня возможных цифровых проектов;
- Постоянное обучение сотрудников, работающих на комплексе УЗК и на OTS;
- Применение методологии СУОД («OMS») на эталонной установке УЗК;
- НИС открыла в Элемире самый современный тренинг центр в регионе для обучения сотрудников в области разведки и добычи нефти и газа;
- НИС была хозяйном круглого стола под названием: „Использование природного газа в качестве топлива“, который в сотрудничестве с компаниями GAZPROM и UNIPER состоялся в рамках международного мероприятия „Синий коридор 2019“;
- В сотрудничестве с компанией Mastercard, НИС на всех автозаправочных станциях NIS Petrol и GAZPROM внедрила единую услугу снятия наличных с банковского счета;
- Современная лаборатория по контролю качества авиатоплива, расположенная в Аэросервисе в белградском аэропорту, начала работать в рамках Научно-технологического центра НИС;
- НИС за счет дивидендов седьмой год подряд выплатила акционерам 25 % от прошлогодней чистой прибыли – в данных целях выделено более 6,5 миллиардов динаров;
- В Кикинде, при поддержке НИС, построена современная детская игровая площадка, для которой выделено 17 миллионов динаров в рамках программы „Сообществу сообща“;
- При поддержке НИС, Белград получил четыре электромобиля, которые будут перевозить горожан в пешеходной зоне центральной зоны города, в рамках „Воробей сервиса“;
- Более 300 сотрудников НИС из многих городов Сербии поддержали акцию Национальной ассоциации родителей детей заболевшим раком (НУРДОР) „Шире шаг“ и прошли от офиса компании в Новом Белграде до Университетской детской клиники по Тиршовой улице, с целью участия в сборе средств на строительство третьего Родительского дома в Белграде.



## НИС Группа

Группа НИС - одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических систем в Юго-Восточной Европе, в которой работает около 11 000 сотрудников. Основными направлениями деятельности НИС являются: разведка, добыча, переработка нефти и природного газа, сбыт широкого ассортимента нефтепродуктов и продуктов переработки газа, а также реализация проектов в области нефтехимии и энергетики.

Основные производственные мощности НИС находятся в Республике Сербия, а зависимые общества и представительства открыты в нескольких странах мира.

Цель компании НИС - стать крупнейшей быстрорастущей энергетической системой в регионе и примером для других в плане эффективности бизнеса и динамики устойчивого развития, а также в сложных макроэкономических условиях обеспечить новые ценности своим акционерам, сотрудникам и сообществу, в котором она осуществляет свою бизнес-деятельность.

### Направления деятельности

Бизнес-деятельность Группы НИС организована в рамках материнской компании «НИС а.о. Нови-Сад», через Блок «Разведка и добыча»<sup>1</sup> и дивизию DOWNSTREAM.<sup>2</sup>

#### Блок «Разведка и добыча»

##### Разведка и добыча

НИС - единственная компания в Сербии, которая занимается разведкой и добычей нефти и газа. Деятельность НИС в этом сегменте также включает оперативную поддержку добычи, управление запасами нефти и газа, управление разработкой нефтегазовых месторождений, а также крупные проекты в области разведки и добычи. Большая часть нефтяных месторождений НИС находится в Сербии, а геологоразведочные работы компания ведет и в Румынии и в Боснии и Герцеговине. Самая первая концессия компании НИС за рубежом находится в Анголе, где добыча нефти началась в еще в 1985 году.

В рамках этого сегмента бизнеса работает и цех по подготовке природного газа, производству СУГ и газолина и удалению CO<sub>2</sub>, расположенный в Элемире, проектная производительность которого составляет 65 тыс. тонн СУГ и газолина в год. В Элемире также находится и установка аминовой очистки природного газа, в которой применяется технология HiPACT (High Pressure Acidgas Capture Technology). Установка в Элемире является первой HiPACT установкой подобного типа в Европе, а применяемая технология переработки газа полностью предотвращает попадание углекислого газа в атмосферу. Производственный блок «Энергетика» занимается выработкой электрической и тепловой энергии, в т.ч. выработкой компримированного газа.

Во всех сегментах бизнес-деятельности компания НИС ориентируется на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций в бизнесе. В области разведки и добычи научно-технологическую поддержку оказывает Научно-технологический центр (НТЦ) НИС Нафтагас д.о.о. Нови-Сад.

<sup>1</sup> «Разведка и добыча» и зависимые общества (ДЗО) — НТЦ НИС-Нафтагас ооо. Нови Сад, «Нафтагас – Нефтяные сервисы» ооо Нови Сад и «Нафтагас-Транспорт» ооо Нови Сад.

<sup>2</sup> Блок «Переработка», Блок «Сбыт», Департамент Энергетика и ДО «Нафтагас – Технические сервисы».

## Сервисы

НИС располагает собственными сервисными мощностями, которые полностью удовлетворяют потребностям Группы и оказывают услуги третьим лицам. Блок «Сервисы» оказывает сервисные услуги в области разведки и добычи нефти и газа путем проведения геофизических исследований, строительства, оснащения и ремонта скважин, а также проведением специальных операций и измерений в скважинах.

Помимо этого, они оказывают и услуги по обслуживанию нефтегазового оборудования и средств для работы, строительству, реконструкции и обслуживанию нефтегазовых систем и объектов, перевозке грузов и пассажиров и привлечению специальной техники.

Целью в данном сегменте бизнес-деятельности является укрепление присутствия в регионе и на международном рынке, в связи с чем приоритетом является модернизация оборудования, обеспечение наилучшего качества предоставляемых услуг, повышение технической и технологической эффективности и рост занятости в НИС и других компаниях.

## Дивизия DOWNSTREAM

### Переработка

НИС управляет Нефтеперерабатывающим заводом в Панчево с максимальной проектной мощностью 4,8 млн тонн в год. НПЗ Панчево после ввода в эксплуатацию комплекса МНС/DHT в 2012 году выпускает моторные топлива стандарта «Евро-5»<sup>3</sup>, авиатопливо, сжиженный углеводородный газ, сырье для нефтехимической промышленности, печное топливо, битумы и прочие нефтепродукты. Постоянная модернизация перерабатывающих мощностей НИС позволила наладить в Сербии выпуск топлива, соответствующего европейскому стандарту качества, и обеспечила Группе НИС стратегически важную позицию лидера на региональном рынке нефтепродуктов.

На НПЗ Панчево продолжается строительство установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования - ключевого проекта второго этапа модернизации завода. Ввод комплекса в эксплуатацию ожидается во второй половине 2019 года. После завершения этого проекта НПЗ в Панчево будет производить больше самых качественных нефтепродуктов, в первую очередь дизельного топлива, а также начнет производство кокса - продукта, который сейчас импортируется в Сербию.

### Сбыт

Структура оборота компании НИС включает в себя экспортные и внутренние оптовые поставки сырой нефти, газа и нефтепродуктов, а также розничную продажу готовых нефтепродуктов, сжиженного углеводородного газа и ряда сопутствующих продуктов. Все виды топлива проходят строгий и регулярный лабораторный контроль и удовлетворяют требованиям сербских и международных стандартов.

НИС владеет самой крупной розничной сетью на рынке Сербии, а автозаправочные станции компании работают и в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии. НИС в Сербии и регионе управляет сетью, в состав которой входят более 400 объектов розничных продаж, а на рынке она представлена двумя брендами: «NIS Petrol» и премиум бренд автозаправочных станций –

---

<sup>3</sup> После завершения в 2012 году строительства установки мягкого гидрокрекинга/гидроочистки дистиллята (МНС/DHT), компания НИС полностью переходит на производство моторного топлива европейского стандарта качества.

«GAZPROM». В качестве отдельных бизнес-направлений НИС развивает поставки авиатоплива, бункеровку судов топливом, сбыт смазочных материалов и битума.

Продуктовое направление смазочных материалов является одной из ключевых областей «non-fuel» бизнеса компании НИС и имеет большое значение для повышения узнаваемости бренда и лояльности потребителей. Эта область включает в себя производство, продажу, развитие и маркетинг смазочных материалов и технических жидкостей.

### **Энергетика**

НИС занимается сбытом, продажей и управлением портфелем природного газа, торговлей компримированного природного газа, торговлей электроэнергией, разработкой и внедрением стратегически важных энергетических проектов, а также развитием и внедрением проектов по повышению энергоэффективности.

С 2013 года компания НИС на нефтегазовых месторождениях в Сербии ввела в эксплуатацию малые электростанции, максимальной мощностью 14,5 МВт. Экологическое преимущество использования этих малых электростанций состоит в производстве электрической и тепловой энергии из газа, который до этого не использовался из-за большого содержания углекислого газа и азота, или его валоризация, несмотря на хорошее качество, была невозможна, по причине отсутствия газовой инфраструктуры. НИС развивает и торговлю электроэнергией и, помимо сербского рынка, присутствует на рынках Боснии и Герцеговины, Черногории, Румынии, и торгует на границе с Северной Македонией.

Ключевой задачей в этом сегменте бизнес-деятельности в будущем станет строительство дополнительных мощностей по производству электроэнергии. В сотрудничестве с компанией «Газпром энергохолдинг», НИС реализует проект строительства теплоэлектроцентрали (ТЭЦ) Панчево на территории Нефтеперерабатывающего завода (мощностью 196 МВтэ), и в то же время вместе с партнерами разрабатывает проект ветрогенерации (мощностью 102 МВтэ).

Поддержку основным бизнес-направлениям оказывают 9 Функций, входящих в состав материнской компании – «НИС а.о. Нови-Сад». Из этих поддерживающих Функций пять частично децентрализованы и имеют в своем функциональном подчинении подразделения в блоках. Это: Функция по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету, Функция по стратегии и инвестициям, Функция по закупке, Функция по организационным вопросам и Функция по HSE. Остальные четыре Функции централизованы: Функция по правовым и корпоративным вопросам, Функция по корпоративной защите, Функция по отношениям с государственными органами и корпоративным коммуникациям, Функция внутреннего аудита<sup>4</sup>. Один из заместителей генерального директора отвечает за нефтехимическую деятельность.

---

<sup>4</sup>Функция внутреннего аудита находится в подчинении у Генерального директора, а лицо, отвечающее за внутренний контроль, представляет отчеты в Ревизионную комиссию при Совете директоров.

## Страны присутствия

Головной офис компании НИС и основные производственные мощности находятся в Республике Сербия: нефтяные и газовые месторождения, НПЗ Панчево, сеть хранилищ, а также розничная сеть. В соответствии со стратегией долгосрочного развития, компания НИС в 2010 и 2011 годах начала расширять деятельность за пределами Сербии, а развитие бизнеса на региональном рынке является одной из стратегических целей компании. Региональная экспансия осуществляется в двух основных направлениях – в области разведки и добычи нефти и газа (в Боснии и Герцеговине и Румынии) и путем развития розничной сети (в Болгарии, Боснии и Герцеговине и Румынии). Параллельно с этим, НИС активно занимается торговлей электроэнергией и, помимо сербского рынка, присутствует на рынках Боснии и Герцеговины, Черногории, Румынии, Словении и Венгрии.



## Организационная структура Группы НИС



<sup>5</sup> В соответствии с положениями закона «О туризме» Республики Сербии, если основным видом деятельности хозяйственного общества не является гостинично-ресторанный бизнес, для осуществления такого вида деятельности оно обязано создать и в соответствующем реестре зарегистрировать бизнес-единицу, то есть объекты за пределами головного офиса или в другом порядке создать соответствующее структурное подразделение, подлежащее регистрации в Реестре туризма. По этой причине Общество зарегистрировало все АЗС, на которых осуществляется ресторанная деятельность, как отдельные бизнес-единицы. Перечень АЗС, зарегистрированных в качестве бизнес-единиц, размещен на веб-сайте <http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/struktura-gruppy/>.

<sup>6</sup> Начался процесс ликвидации.

## Управление рисками

### Интегрированная система управления рисками

Риск – вероятное событие в будущем, которое может оказать отрицательное или, положительное воздействие на достижение поставленных целей Общества на всех уровнях управления. Управление риском – постоянный и системный бизнес–процесс, оказывающий поддержку в процессе принятия управленческих решений и достижении целей организации в условиях подверженности рискам.

Производственная деятельность Компании сопряжена с разного рода рисками, реализация которых может серьезно воспрепятствовать достижению намеченных целей. Компания отдает себе отчет о существовании рисков, в связи с чем прилагаются усилия в области управления рисками на системной основе. Эффективное и результативное управление рисками обеспечивает Обществу непрерывность деятельности, а определенные рамки управления рисками представляют собой способ управления рисками в Компании и создает основу для принятия деловых решений.

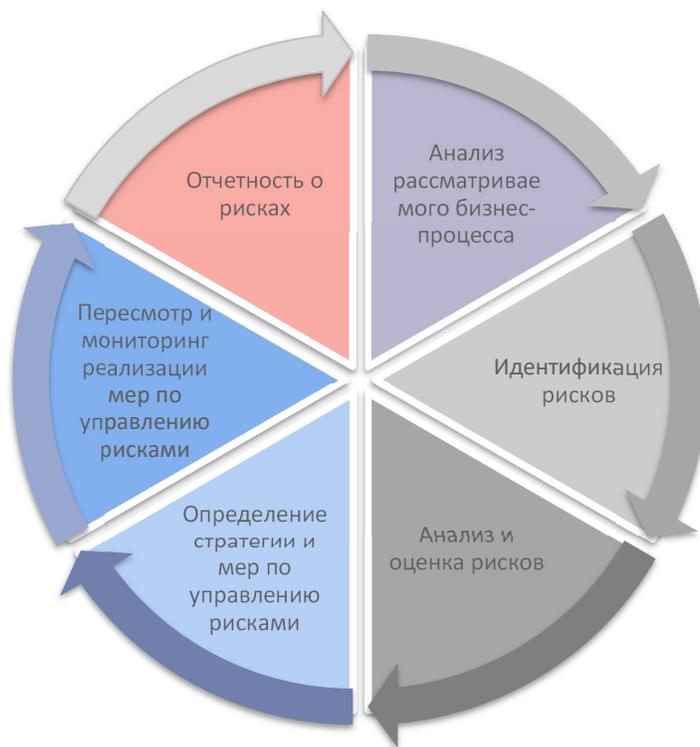
НИС установил свои цели в области управления рисками и разработал интегрированную систему управления рисками (ИСУР). Целью Общества в области управления рисками является повышение эффективности и результативности управленческих решений путем анализа сопровождающих их рисков, определение стратегий управления рисками, а также обеспечение максимальной эффективности и результативности мероприятий по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

#### **Цели Общества в области управления рисками достигаются за счет::**

- создания культуры управления рисками в Обществе с целью обеспечения общего понимания основных принципов и подхода к управлению рисками со стороны руководства и сотрудников;
- формулирования и введения системного подхода к выявлению и оценке рисков, возникающих как в рамках деятельности всего Общества, так и в отдельных ее областях;
- стимулирования обмена информацией о рисках между структурными подразделениями Общества и путем совместного установления мероприятий по управлению рисками и
- представления систематизированной информации о рисках органам управления Общества.

ИСУР – это совокупность этапов, методологической базы, инструментов, направленных на обеспечение эффективности и результативности процесса управления рисками в НИС.

## Схема бизнес-процессов ИСУР в НИС



Основным принципом данной системы является ответственность за управление рисками, назначена владельцам рисков, т.е. владельцам бизнес-процессов в Обществе. Подобный подход позволяет установить зоны ответственности за управление и мониторинг рисков, а также обеспечить подготовку соответствующих стратегий и планов мероприятий по управлению рисками на уровне структурных подразделений, т.е. НИС в целом.

В материнском Обществе сформирована Служба мониторинга системы управления рисками, которая координирует и постоянно развивает данный бизнес-процесс.

При этом интегрированные системы управления (ИСУ), организационная структура, стандарты и другие внутренние нормативные акты, кодекс корпоративного управления и кодекс деловой этики вместе формируют систему внутреннего контроля, которая представляет собой базу для осуществления деятельности НИС и эффективного управления связанными с ней рисками.

В компании НИС идентификация и оценка рисков выполняются путем анализа источников данных (внутренних и внешних баз данных, ключевых индикаторов риска), собеседований, риск-сессий и т.д., а их ранжирование выполняется по уровням, в соответствии с Матрицей рисков, определенной на основании склонности к рискам (Ключевой риск Общества, Ключевой риск Дивизии/Блока/Функции, риск Дивизии/Блока/Функции). Оценка может выполняться качественным или количественным методами.

## Интеграция ИСУР в процессе бизнес-планирования

Ключевые риски, связанные с целями общества, подтверждаются Советом директоров в ходе утверждения бизнес-планов. Оценка рисков является неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования, а информация о ключевых рисках: прогноз финансового влияния рисков, стратегии и мероприятия по управлению рисками, а также необходимые финансовые ресурсы для реализации мероприятий – неотъемлемая часть утвержденных бизнес-планов.

В своей деятельности Группа подвержена действию следующих категорий и групп рисков:

- Нефинансовые риски:
  - Операционные риски,
  - Политические риски,
  - Стратегические риски,
  - Риски соответствия,
  - Риски потери деловой репутации,
- Финансовые риски:
  - Кредитные риски,
  - Риски ликвидности,
  - Ценовые риски,
  - Валютные риски,
  - Процентные риски.

<b>Нефинансовые риски</b>	
<b>ОПИСАНИЕ РИСКА</b>	<b>МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ</b>
<b>Операционные риски</b>	
<b>Проектные риски</b>	
Целью Группы НИС в области геологоразведочных работ является наращивание ресурсной базы и объемов добычи. Достижение данной цели в большой мере зависит от успешности геологоразведочных работ, направленных на развитие фонда скважин в стране и за рубежом.	Для снижения рисков применяются следующие меры: проведение новых сейсморазведочных работ 3D путем применения самых современных беспроводных технологий, выбор скважин-кандидатов для поисково-разведочного бурения на основании комплексной интерпретации сейсмогеологических данных, экспертиза программы геологоразведочных работ мажоритарным акционером, выбор наиболее перспективных скважин с применением самых современных методов разведки. С целью снижения рисков особое внимание уделяется тщательной разработке проектов и качественному мониторингу в ходе проведения геологоразведочных работ.
Главным риском в области разведки и добычи нефти и газа является неподтверждение прогнозных запасов, что приводит к невыполнению планового прироста ресурсной базы НИС.	Для снижения лицензионных рисков геологоразведочные работы проводятся в соответствии с графиком, установленным в Проектах геологоразведочных работ и положениями закона «О горном деле и геологоразведке», который, в том числе, регламентирует область разведки и добычи нефти и газа.

<b>Политические риски</b>	
<b><i>Риск введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть»</i></b>	
В результате введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть» возник риск относительно возможности долгосрочного развития из-за ограничения возможности получения долгосрочных кредитов от коммерческих банков, принадлежащих к банковским группам, штабквартиры которых расположены в ЕС и США.	НИС регулярно следит за событиями, происходящими на международной арене, оценивает последствия, сказывающиеся на деятельности компании. Помимо этого, в соответствии с допустимыми исключениями из режима санкций (долгосрочное кредитование возможно, только если предназначено для финансирования импортируемой продукции и услуг из ЕС) деятельность НИС постоянно корректируется с учетом данной возможности, путем увеличения объема импорта продукции и услуг, закупаемых у ЕС-поставщиков. Таким образом, обеспечиваются средства для финансирования долгосрочного развития НИС несмотря на ограничения санкционного режима.

<b>Финансовые риски</b>	
ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
<b>Кредитные риски</b>	
<b><i>Риск невзыскания задолженности</i></b>	
Возникает в связи с использованием наличных денежных средств и их эквивалентов, при осуществлении вкладов в банках и финансовых учреждениях, в связи с предоставлением нутрикорпоративных кредитов/займов третьим лицам, а также из-за подверженности риску при осуществлении оптовых и розничных продаж, учитывая, в том числе, непогашенную дебиторскую задолженность и возложенные обязательства.	Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы НИС. По кредитным лимитам банки ранжируются согласно установленным методикам и классифицируются как ключевые и прочие банки, в целях определения максимальной суммы задолженности «НИС а.о. Нови-Сад» перед банками (на основании депозитов, документарных инструментов: банковских гарантий, аккредитивов и т.д., выданных в пользу «НИС а.о. Нови-Сад»).  Когда речь идет о дебиторской задолженности, применяется разработанная методика кредитных лимитов, на основании которой определяется степень подверженности риску при работе с определенными клиентами, в зависимости от их финансовых показателей.
<b>Риск ликвидности</b>	
Риск ликвидности – это риск, связанный с трудностями, с которыми Группа НИС может столкнуться при выполнении своих	Группа НИС осуществляет непрерывный мониторинг ликвидности в целях обеспечения достаточного объема наличных денежных средств для ведения операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Для этого постоянно заключаются договоры и обеспечивается достаточное количество доступных кредитных и

обязательств. Речь идет о риске отсутствия соответствующих источников для финансирования деятельности Группы НИС. документарных линий при одновременном соблюдением максимально допустимого размера задолженности по кредитам (лимит определяется материнской компанией), а также исполнении обязательств по договорам с коммерческими банками (финансовый ковенант).

С середины сентября 2014 года «НИС а.о. Нови-Сад» подвергается риску ограничения возможностей для внешнего финансирования из-за введения со стороны ЕС и США секторальных санкций в отношении крупнейших энергетических компаний с российским капиталом и их дочерних обществ, созданных за пределами ЕС. В частности, санкции не допускают предоставление банками из ЕС или США кредитов для «НИС а.о. Нови-Сад» на срок более 30 или 60 дней. Санкциями ЕС предусмотрено исключение, когда допускается финансирование со стороны банков ЕС на срок более 30 дней в случаях, когда кредит предоставляется для оплаты импорта продукции или услуг из ЕС, не подпадающих под режим санкций.

В целях обеспечения необходимых финансовых средств на будущий период компания НИС вела переговоры/подписала договоры стоимостью более 700 миллионов евро об открытии новых кредитных линий с сербскими, российскими и арабскими банками для получения финансирования (неограниченное применение), а также с европейскими банками со штаб-квартирами в Сербии для финансирования импорта из ЕС (финансирование на срок более 30 дней допускается, если предметом финансирования является импорт продукции или услуг из ЕС) и, таким образом, обеспечила необходимые средства для регулярной выплаты кредита на 2018 год и на 2019 год, но и преждевременные выплаты невыгодных кредитов в целях улучшения характеристик кредитного портфеля (снижение средней стоимости финансирования при сохранении оптимальной средней срочности портфеля). Кроме улучшенных характеристик портфеля, реструктуризация кредитного портфеля, проведенная в 2018 году позволила, что в ближайшие 4 года позволит высвободить денежные средства для инвестиционных вложений в данном периоде и нормальное оперативное ведение бизнеса.

Наряду с этим, в целях дальнейшего улучшения характеристик кредитного портфеля и обеспечения дополнительных лимитов для финансирования в 2019 и 2020гг. НИС в течение первых девять месяцев провел тендер и обеспечил улучшение условий (снижение процентных ставок) по трем кредитам на общую сумму в размере 185 млн евро, а также обеспечил новые лимиты на выгодных условиях в размере порядка 90 млн евро для кредитов и 70 млн евро для документационной деятельности. Использование данных источников финансирования обеспечит досрочное погашение невыгодных кредитов и снижение средней цены портфеля до конца года, а также сохранение среднего срока погашения в диапазоне от 3 до 4 лет в конце 2019 года, а также в достаточной степени документальных лимитов для операционной деятельности

## Ценовые риски

Из-за специфики своего основного направления деятельности Группа НИС подвергается ценовым рискам, в частности, рискам изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, которые влияют на стоимость запасов и размер маржи при переработке нефти, что в дальнейшем сказывается на будущих денежных потоках.

Часть указанных рисков устраняется путем приведения отпускных цен на нефтепродукты в соответствие с изменениями цен на нефть и нефтепродукты. На уровне Группы «Газпром нефть» осуществляется оценка необходимости применения определенных инструментов хеджирования товарных рисков для дочерних обществ Группы, включая и «НИС а.о. Нови-Сад» в качестве дочернего общества.

В целях сокращения потенциального отрицательного влияния данного риска также применяются следующие меры:

- годовое планирование с использованием нескольких сценариев, мониторинг планов и своевременная корректировка оперативных планов закупки сырой нефти;
- регулярные заседания Комиссии «НИС а.о. Нови-Сад» по закупкам/продажам сырой нефти для рассмотрения всех наиболее важных вопросов, как в процессе закупки, так и в процессе продажи сырой нефти (продажи нефти из Анголы – сырая нефть Palanca);
- тенденция заключения долгосрочных договоров на закупку сырой нефти на наиболее выгодных коммерческих условиях с более длительными сроками оплаты, на основе открытого счета, а также заключения договоров купли-продажи, на основании которых согласно подписанным межгосударственным соглашениям «НИС а.о. Нови-Сад» освобождается от обязательств по оплате таможенных пошлин при импорте в связи с получением преференциального статуса;
- расширение перечня поставщиков, успешное сотрудничество с компаниями из ЕС, все более высокая конкурентность тендерной процедуры по закупке импортной продукции и более заметные результаты, свидетельствующие о прогрессе в части закупочных цен;
- расширение/диверсификация корзины сортов импортной нефти, обеспечение проб сортов нефти, которые до настоящего времени не перерабатывались на Нефтеперерабатывающем заводе Панчево;
- постоянная работа по оптимизации процесса и стремление к достижению еще более высоких экономических эффектов и показателей;
- проведение периодического бенчмаркинга в целях изучения рынка, динамики цен и рассмотрения коммерческих возможностей наиболее крупных потенциальных поставщиков сырой нефти, известных мировых компаний, являющихся надежными и ведущими операторами в области торговли сырой нефтью.

## Валютные риски

Группа НИС работает в международной среде и подвергается валютному риску, который обусловлен операциями с использованием различных видов валют,

Часть риска, связанная с влиянием изменения курса национальной валюты к доллару США, нейтрализуется посредством естественного хеджирования отпускных цен на нефтепродукты, которые корректируются с учетом курсовых изменений. Помимо этого, применяются и такие инструменты управления рисками, как форвардные операции на валютном рынке, которые способствуют уменьшению влияния

прежде всего, доллара США и евро. Риск проистекает из будущих торговых операций и признанных средств и обязательств.

отрицательных курсовых разниц в ситуации снижения курса национальной валюты по отношению к евро (валюта, в которой погашается наибольшая часть валютных обязательств НИС после введения санкционных ограничений.) К остальным мерам относятся: обеспечение сбалансированности валютного платежного баланса в части приведения валюты для оплаты экспорта в соответствие с валютой валютных обязательств, управление валютной структурой кредитного портфеля и т. п.

### **Риск процентной ставки**

Группа НИС подвергается процентному риску, как в области привлечения денежных средств от банков, так и в области размещения средств.

Кредитование «НИС а.о. Нови-Сад» в коммерческих банках в основном происходит с использованием переменных или фиксированных процентных ставок, в зависимости от прогнозов изменений базовых процентных ставок на денежном рынке. Размещение денежных средств в качестве внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, осуществляется только по переменным или фиксированным процентным ставкам, а размещение денежных средств в виде срочных вкладов и вкладов до востребования осуществляется по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в виде депозитов осуществляется по методике расчета кредитных лимитов коммерческих банков (согласно принципу взаимности средства размещаются только в ключевых коммерческих банках, которые предоставляют «НИС а.о. Нови-Сад» кредиты или кредитные/документарные линии). В данной ситуации доходы и денежные потоки по банковским депозитам обычно не зависят от изменений базовых процентных ставок, однако в случае размещения средств в виде кредитов/займов подверженность риску изменения базовых процентных ставок (*EURIBOR*, *LIBOR* и т.п.) возрастает.

---

## Деловое окружение

### Мир

Конечно, наиболее заметным всемирным событием в третьем квартале стало нападение дронов на нефтяные месторождения в Саудовской Аравии, в середине сентября, в результате чего общая добыча нефти в этой стране уменьшилась вдвое. В результате данного нападения цена сырой нефти на всемирных биржах выросла на 15-20%, в зависимости от типа нефти. *Wall Street Journal* в первых текстах, посвященных инциденту в Саудовской Аравии, назвал это нападение «the Big One», а президент США сразу сообщил о соответствующей военной реакции.

Саудовский министр энергетики по прошествии двух дней после нападения заявил, что им удалось восстановить половину потерянной добычи, чтобы вернуть снабжение международных рынков нефтью до уровня, установившегося до падения, а также заверил мировую общественность в том, что Саудовская Аравия останется надежным поставщиком для всемирных нефтяных рынков.

МВФ оценил нападение на саудовские нефтяные установки и скачок цен на нефть после этого как опасную дестабилизацию, угрожающую миру, и потребовал от правительств увеличить объем государственных инвестиций или провести структурные изменения, чтобы стимулировать рост до дополнительного ослабления экономических условий.

В отношении экспорта нефти из Ирана и Венесуэлы сохраняются санкции, и не ожидается появления их нефти в свободной продаже на всемирном рынке. Возможная нехватка нефти должна будет восполнена из сформированных обязательных запасов нефти и нефтепродуктов большинства стран-импортеров.

В опубликованном в сентябре отчете консалтинговая компания IHS указала, что традиционные вскрытия нефти и газа за последние 3 года находятся на самых низких уровнях за последние 7 десятилетий, при этом существенного улучшения не ожидается. Согласно приведенным в отчете данным, падение традиционного выявления месторождений вызвано не только низкими ценами на нефть, но и конкуренцией краткосрочных нетрадиционных проектов и финансовых инвесторов, которые ставят под вопрос долгосрочные дорогие пограничные проекты.

В Северной Европе продолжается «тихая война» из-за строительства газопровода «Северный поток-2». Американские власти рассматривают законопроект о санкциях в отношении этого газопровода. Аналитики полагают, что санкции не остановят строительство газопровода, а лишь смогут замедлить работы и, тем самым, сократить доходы пользователей данного газопровода. По некоторым оценкам, европейский дефицит газа мог бы достичь 300 млрд кубометров в год.

## Цена на нефть

После первоначального скачка, вызванного нападением на «Saudi Aramco», цены на сырую нефть стабилизировались, и продавцы анализируют возможные долгосрочные последствия. Благодаря более быстрому, чем это ожидалось, восстановлению добычи нефти в Саудовской Аравии, цены на нефть падают, и в последнюю неделю сентября нефть типа Brent подешевела до 61,80 долл. США/баррель, тогда как цена американской нефти WTI упала до 55,80 долл.США/баррель. На падение цены на эти две нефти повлияла статья «The Wall Street Journal», в которой сообщалось, что Саудовская Аравия договорилась о частичном прекращении огня в Йемене.



График № 1: Динамика цен на нефть марки Brent RMBC7, \$/bbl

## Макропараметры

Всемирный банк понизил прогноз роста мировой экономики на 2019 год с 2,6 до 2,5%, ввиду замедления всемирных торговых инвестиций. В текущем году экономический рост продолжил ослабление в условиях неопределенности экономических политик и падения инвестиций и торговых потоков на всемирном уровне.

По данным Евростата, годовая инфляция в Еврозоне в сентябре составляла 0,8%. По сравнению с предыдущим месяцем, падение составило 0,2%. С другой стороны, цены на энергоносители упали с 1,8% в сентябре, по сравнению с августом.

Обострение торговой войны США и Китая привело к потрясениям на отдельных всемирных финансовых рынках после максимального падения биржевых индексов на американском Уолл-стрите в августе 2019 года.

## Сербия

Положительные экономические тенденции в Сербии сохранились и в третьем квартале 2019 года.

Реальный рост ВВП во втором квартале 2019 года, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, составил 2,9%. Данный рост меньше прогнозируемого, но по оценкам НБС рост в третьем квартале ускорится до 3,7%, благодаря оздоровлению промышленного производства и дальнейшему увеличению объемов строительства и инвестиций в основной капитал. Риски прогнозирования роста ВВП связаны с замедлением всемирного роста, а также валютными политиками ведущих центральных банков и колебанием цен на первичную продукцию.

В то же время НБС прогнозирует, что отечественные факторы останутся мощной поддержкой экономического роста примерно в 4%, причем акцент сделан на масштабные частные и государственные инвестиции, которые, по прогнозам, в 2019 году превысят 4% ВВП.

<sup>7</sup> Источник: Platts.

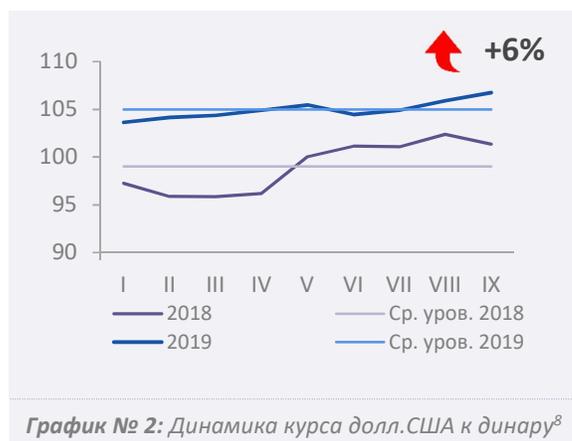
С другой стороны, Всемирный банк в своем отчете за 2019 год дал оценку замедления экономической активности на Западных Балканах, так как инвестиции и экспорт продолжают сокращаться во всех странах региона, и прогнозы общего роста в регионе уменьшены с 3,9% до 3,5% в 2019 году. Ожидается, что положительные тенденции для роста будут обусловлены в основном потреблением, тогда как доля инвестиций в ВВП будет медленно исчезать.

Вопреки экономическому замедлению безработица продолжает сокращаться во всех странах региона, минимальный уровень безработицы во втором квартале в размере 10,3% зарегистрирован в 2019 году в Сербии.

Профиль инфляции в Сербии в этом году похож на развитые экономики. Инфляция стабилизировалась и составляет примерно 2%.

Тенденция к снижению государственного долга сохранилась и в 2019 году. (51,9% ВВП в июле). Референтная процентная ставка после уменьшения в июле и августе сохранилась в сентябре на уровне 2,5%. Процентные ставки по кредитам в динарах все еще на минимальном уровне.

Промышленное производство в Республике Сербии в августе 2019 года больше на 0,5%, по сравнению с августом 2018 года. Если рассматривать по секторам, в августе 2019 года, по сравнению с августом 2018 года, в секторе горнодобывающей промышленности достигнут рост в 17,5%, в секторе снабжения электроэнергией, газом, паром и кондиционирования рост составил 4,5%, а в секторе перерабатывающей промышленности отмечено падение в 1,8%.



- Среднее значение курса доллара США к динару в девять месяцев 2019 года выше на 5,96 РСД, что на 6% выше значения в аналогичный период 2018 года.
- В течение первых девять месяцев 2019 года курс доллара США к динару вырос на 4,04 РСД или на 3,9%.
- В течение первых девять месяцев 2018 года курс доллара США к динару вырос на 2,5 динара или на 3%.

<sup>8</sup> Источник: НБС

## Анализа результатов

### Положение на рынке<sup>9</sup>

Потребление моторного топлива в регионе растет в соответствии с положительными макроэкономическими показателями.

Самый большой вклад в рост потребления топлива вносят сегменты: транспорт, сельское хозяйство, строительная и перерабатывающая промышленность.

Рост потребления моторного топлива генерируется преимущественно за счет роста дизельного топлива.

Главными факторами роста являются: строительная и дорожная промышленность, увеличение транзитных перевозок, а также рост экспорта продукции сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности.

### Положение на рынке Сербии



Общий объем потребления нефтепродуктов имеет положительную тенденцию роста. Этому способствуют:

- рост объема потребления дизельного топлива, битумов и кокса
- строительная и дорожная отрасли являются главной движущей силой потребления дизельного топлива
- хороший сельскохозяйственный сезон

Негативная тенденция потребления отмечалась по прямогонному бензину (ремонт «Петрохимии» и

мазуту. «НИС» сохранил свою долю рынка, которая традиционно была на высоком уровне.

Наиболее значительный рост был зафиксирован по бензину, затем следуют дизельное топливо и мазут.

Продажи «НИС» следуют тенденциям рынка, в частности: растут в сегменте дизельного топлива и бензина, и снижаются в сегменте СУГ. Модернизированные автомагистральные АЗС, предложение топлив с присадками, и специально разработанные программы лояльности, способствуют поддержанию высокой доли рынка.

За первые девять месяцев текущего года зафиксирован рост розничного рынка по



<sup>9</sup> Источники информации, на основании которых делались прогнозы: по Сербии – внутренние анализы и оценки Блока «Сбыт»; по прогнозу потребления в Болгарии и Румынии – PFC и Eurostat; по Боснии и Герцеговине – PFC и внутренние оценки

<sup>10</sup> Данные за 2019 год представлены на основании оценки.

<sup>11</sup> Объем продаж «НИС» и прочих конкурентов включает в себя моторные топлива (автогаз, КПГ, бензин и дизель). Газовые баллоны не учитывались. Данные за 2019. год представлены на основании оценки.

сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 4%.

Главными факторами роста являются: увеличение покупательской способности, увеличение количества транспортных средств, увеличение транзитных перевозок и переход части транспортных и распределительных компаний на снабжение на автозаправочных станциях.

## Положение на рынках Боснии и Герцеговины, Болгарии и Румынии

### *Босния и Герцеговина*

Нефтеперерабатывающий завод Брод не работает, и согласно официальным заявлениям группы Оптима ремонтные работы будут проводиться до января 2020 года. В третьем квартале нынешнего года более 70 сотрудников НПЗ Брод уволено по сокращению штата, представители профсоюза компании говорят, что до конца 2020 года запланировано увольнение еще 88 сотрудников, и что продолжение производства находится под вопросом.

Босния и Герцеговина единственная страна в Европе, в которой не внедрено ни одно из обязательств Энергетического союза по вопросам нефти и нефтепродуктов. У страны нет необходимых запасов на государственном уровне, и отсутствует национальная стратегия по исполнению обязательств из директивы Совета Европейского союза 2009/119/ЕС EU, заявляют в Энергетическом союзе.

Число АЗС на розничном рынке динамично развивается. Дистрибьюторы, у которых несколько лет назад были розничные сети продаж в рамках энтитета, постепенно развивают сеть до уровня национального присутствия.

«НИС» в Боснии и Герцеговине представлен 35 АЗС (и 2 АЗС в DODO режиме).

Доля «НИС» на общем рынке моторного топлива составляет 21,8%, а доля на розничном рынке составляет 10,2%.

### *Болгария*

Болгарский НПЗ «Лукойл Нефтохим Бургас» (Lukoil Neftochim Burgas), в собственности Российской компании «Лукойл», сообщил о подписании договора стоимостью 30 миллионов левов (15,3 миллионов евро) с местными поставщиками на ремонт терминала в порту Росенетс Порт (Rosenets Port) на южном берегу залива Бургас, на берегу Черного моря, который является частью порта Бургас.

Компания «ОМВ Болгария» сообщила об открытии 2-х АЗС в Болгарии до конца 2019 года. Одна АЗС будет располагаться рядом с г. Пловдив, а вторая на автодороге, соединяющей города София и Перник. В 2018 году «ОМВ Болгария» также открыла две АЗС. Компания «ОМВ» вошла на рынок Болгарии в 1998 году, и в конце 2018 года владела 93 АЗС на территории страны, 91 из которых под торговой маркой «ОМВ», и две под торговой маркой «Аванти» (Avanti).

Изменениями законодательства в Болгарии предусматривается включение битума в перечень обязательных запасов топлива. На данный момент около 50% потребления битума (200 тысяч тонн в год) обеспечивается за счет импорта, а в 2017 году импорт составлял почти 100%. По словам представителей рынка, в случае принятия поправок в Закон о запасах нефти и нефтепродуктов (ЗЗНН) импорт и складирование будут осложнены, а расходы увеличатся, что приведет к удорожанию строительства дорог и инфраструктуры. Согласно расчетам представителей торговли и строителей, хранение обязательных запасов битума приведет к удорожанию данного сырья приблизительно на 5%.

Министерство регионального развития Болгарии сообщило об окончании разработки проекта закона по строительству водородных автозаправочных станций до конца 2020 года. По лучшему сценарию, число АЗС может достичь 10 до 2025 года, и 50 до 2030 года, указывается в сообщении министерства.

«НИС» в Болгарии владеет 35 АЗС и складом нефтепродуктов в г. Костинброд.

Доля участия «НИС» на общем рынке моторного топлива составляет 4,9%, а доля на розничном рынке составляет 4,4%.

### *Румыния*

Советом по конкуренции в Румынии запущено приложение «Мониторинг цен на топливо», отображающее цены на стандартные и премиум марки топлива компаний «ОМВ Петром» (OMV Petrom), «Мол» (Mol), «Ромпетрол» (Rompetrol), «Лукойл» (Lukoil), «Сокар» (Socar) и «Газпром» (Gazprom). Приложение «Мониторинг цен на топливо» доступно как веб-приложение и как мобильное приложение (для ИОС и Андроид), которое можно скачать в магазине «APP Store» и «Google Play». Совет по конкуренции также проводит анализ рынка топлива, инициированный после того, как цены на бензин и дизель в Румынии превысили среднеевропейские.

Крупнейшая энергетическая компания Румынии - «ОМВ Петром» (OMV Petrom) заявила о начале новой офшорной кампании по бурению на черноморском побережье Истра, с инвестициями более 30 миллионов евро. Два зонда будут пробурены на глубине более 2 000 метров ниже уровня морского дна, в водах глубиной около 50 метров.

Компания «ОМВ Петром» инвестировала почти 19 миллионов евро в модернизацию склада топлива Арад, второго по размеру в стране, емкостью свыше 32 000 кубических метров. Модернизацией склада в Араде завершена программа по оптимизации складской топливной инфраструктуры.

Компания «ОМВ Петром» (OMV Petrom) ввела в эксплуатацию на НПЗ Петробрази поликарбонатную установку, превращающую СНГ и низкосортные бензины в нефтепродукты с высокой добавленной стоимостью, т.е. в бензин и дизель. Это третья установка такого типа в мире.

Румынская нефтяная компания «Ромпетрол» (Rompetrol) планирует модернизацию теплостанции НПЗ Вега в Плоешти в целях повышения энергоэффективности. Размер инвестиций в данный проект составляет более 1,9 миллионов долларов США, а целью является повышение энергоэффективности НПЗ увеличением доходности с 91% до приблизительно 96% и снижение выбросов от процесса производства.

Компания «Ромпетрол Рафинаре» (Rompetrol Rafinare) заявила о завершении инвестиционного проекта стоимостью более трех миллионов долларов в рамках цифрового преобразования НПЗ Петромидиа Наводари (Petromidia Năvodari).

Совет по конкуренции Румынии призывает к срочному принятию закона, регулирующего правовой статус земли, предоставленной хозяйствующим субъектам в ходе приватизации, по которой они не получили свидетельства о праве собственности, как в случае с компанией «ОМВ Петром» (которая не является собственником земельных участков, на которых АЗС расположены). В результате, компании пользовались земельными участками, а государство при этом не получало взамен ни акций, ни арендной платы.

«КМГИ» (KazMunaiGas International) собирается удвоить производственные мощности на НПЗ Петромидиа, и принятие решения по данному вопросу ожидается в последующие 3-4 месяца, после

разработки технико-экономического обоснования. Целью является достижение производительной мощности в размере 10 миллионов тонн в год, что почти в два раза больше нынешней.

«КМГИ» (KazMunayGaz International) инвестирует в сеть АЗС «Ромпетрол» в Румынии и планирует открытие 70 АЗС в последующие 4 года; открытие еще 25 АЗС запланировано на период 2019-2020гг. Развитие розничной сети продаж будет осуществляться в рамках казахско-румынского инвестиционного фонда, учрежденного в начале 2019 года; помимо АЗС, построенных на средства фонда, компания продолжит сотрудничество с франчайзинговыми партнерами, в марках которого предполагается открытие около 10 новых АЗС в последующие годы. Акционерами Фонда являются Министерство энергетики (20%) и «КМГИ» (80%). Новые АЗС будут работать в соответствии со стандартами и под торговой маркой «Ромпетрол».

В Румынии «НИС» владеет 18 АЗС.

Доля участия «НИС» на общем рынке моторного топлива составляет 0,9%, а доля на розничном рынке составляет 1,3%.

## Ключевые операционные показатели

Q3 2019	Q3 2018	$\Delta^{12}$	Показатель	Ед. изм.	9М 2019	9М 2018	$\Delta^{13}$
61,9	75,3	-18%	<i>Brent Dtd</i>	долл. США/барр	64,7	72,1	-10%
78,7	86,3	-9%	Выручка от продаж <sup>14</sup>	млрд. RSD	196,2	206,8	-5%
7,5	10,2	-27%	Чистая прибыль	млрд. RSD	10,7	21,7	-51%
15,3	18,1	-16%	EBITDA <sup>15</sup>	млрд. RSD	31,2	42,0	-26%
25,9	23,3	+11%	OCF	млрд. RSD	41,9	32,7	+28%
10,6	10,1	+5%	CAPEX <sup>16</sup>	млрд. RSD	29,0	27,3	+6%
56,8	51,3	+10%	Обязательства по налогам и другим обязательным платежам <sup>17</sup>	млрд. RSD	136,6	140,3	-3%
574	565	+2%	Общая задолженность перед банками <sup>18</sup>	млн. евро	574	565	+2%
1,7	2,1	-18%	LTIF <sup>19</sup>	число	1,7	2,1	-18%

<sup>12</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>13</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>14</sup> Консолидированные операционные доходы.

<sup>15</sup> EBITDA = Прибыль от продаж (без акцизов) – расходы на запасы (нефть, нефтепродукты и прочие продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые может влиять менеджмент.

<sup>16</sup> Значения CAPEX приведены без учета НДС.

<sup>17</sup> Налоги, сборы, отчисления и другие обязательные платежи, рассчитанные за рассматриваемый период. Обзор включает в себя обязательства НИС по уплате налогов и других обязательных платежей в Сербии и в других странах присутствия компании

<sup>18</sup> Общая задолженность перед банками (total indebtedness) = общий долг перед банками + аккредитивы. По состоянию на 30.09.2019 г. 574 млн евро общего долга на основании кредитов.

<sup>19</sup> *Lost Time Injury Frequency* – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Показатель представлен по «НИС а.о. Нови Сад» вместе с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы», д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас –Технические сервисы» д.о.о. Зренянин и «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад. Данный показатель рассчитывается кумулятивно с начала года, а показанные данные являются собой текущие состояние заключительно с датой 30.09, и следовательно, разница не существует между 9М и Q3.

## Операционные показатели

### «Разведка и добыча»

Q3 2019	Q3 2018	$\Delta$ <sup>20</sup>	Показатель	Ед. изм.	9М 2019	9М 2018	$\Delta$ <sup>21</sup>
324	338	-4%	Добыча нефти и газа <sup>22</sup>	тыс. т.н.э.	965	999	-3%
216	225	-4%	Добыча отечественной нефти <sup>23</sup>	тыс. тонн	646	663	-3%
2,94	3,02	-3%	LTIF <sup>24</sup>	число	2,94	3,02	-3%
8,5	10,6	-20%	EBITDA	млрд RSD	26,6	27,7	-4%
5,7	5,0	14%	CAPEX <sup>25</sup>	млрд RSD	15,1	13,2	14%

В Блоке «Разведка и добыча», благодаря реализации мер по повышению операционной эффективности и при максимальном участии «Сервисов», общий объем добычи составил 965 тыс. т.н.э.

На месторождениях Сербии введено в эксплуатацию 30 эксплуатационных скважин (29 нефтяных и 1 газовая). Кроме того, за прошедшие девять месяцев после проведенной операции гидроразрыва пласта введено в эксплуатацию 19 скважин, а еще на 107 скважинах проведены геолого-технологические мероприятия.

В области геологии и разработки месторождений акцент ставится на сохранение высокого качества проводимых геолого-технических мероприятий и тестирование новых технологий, направленных на увеличение добычи нефти и газа.

#### *Геологоразведочные работы и разработка месторождений*

В рамках эксплуатационного бурения активно проводилось дополнительное исследование и установление насыщения нефтью на активных месторождениях и сгущение сетки скважин.

Успешно продолжена программа выведения скважин из неактивного фонда предыдущих лет. Также продолжалось проведение ремонтно-изоляционных работ и прочих ГТМ в скважинах.

#### *Поисковое бурение и испытание скважин*

В рамках реализации геологоразведочных работ в Блоке «Разведка и добыча» в первые девять месяцев пробурено 9 поисковых скважин, 5 из которых введено в эксплуатацию, 1 ликвидирована, тогда как 3 находятся в стадии испытаний.

#### *3D сейсмика*

Регистрация сейсморазведочных данных 3D на лицензионном участке Ада завершена в июле, в общей сложности зарегистрировано 700 км<sup>2</sup>.

<sup>20</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>21</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>22</sup> В добычу отечественной нефти был включен газолин и легкий конденсат, а в добыче газа была взята коммерческая добыча газа.

<sup>23</sup> С газолином.

<sup>24</sup> Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Данный показатель рассчитывается кумулятивно с начала года, а показанные данные являются собой текущие состояние заключительно с датой 30.09, и следовательно, разница не существует между 9М и Q3.

<sup>25</sup> Финансирование без учета НДС.

Идет обработка сейсморазведочных данных 3D с лицензионного участка Ада, а также комплексная сейсмогеологическая интерпретация сейсморазведочных данных 3D, полученных на лицензионном участке Турия IV.

В целях обеспечения нового Разрешения на продолжение разведки на лицензионном участке Сербии к югу от рек Сава и Дунай начаты мероприятия по изготовлению прописанной законом проектно-технической документации для подачи в Министерство по горному делу и энергетике для продления разрешения на разведку на данном лицензионном участке на период 3 года, т.е. с 2020 по 2022 годы. Исполнены все законные и технические условия для продления Разрешения на разведку.

### *Зарубежные проекты*

Деятельность Общества в Румынии в области разведки и добычи осуществляется ресурсами общества «NIS Petrol s.r.l.» из Румынии (дочернее предприятие, единственным владельцем которого является «НИС а.о. Нови Сад») на шести концессионных блоках. Оператором на блоках является «NIS Petrol s.r.l.».

Ключевые события в Румынии:

- Блоки EX-7 и EX-8. В течение первых девять месяцев:
  - завершено бурение 2 скважин «Vebe Veche Sud 1000» и «Теремия-1001» на блоке EX-7
  - проведено продолжительное тестирование скважины Теремия-1001
  - пробурена скважина Песак Суд 1000 на блоке EX-8
  - в пробную эксплуатацию введена скважина Теремия 1001
  - начато бурение скважины Теремия 1002 на блоке EX-8.
- Блоки EX-2 и EX-3. В третьем квартале завершены полевые сейсморазведочные работы 3D на блоке EX-2 общей площадью 170 км<sup>2</sup>.
- Блок EX-12. В процессе получение разрешения на доступ к земельному участку с целью проведения полевых сейсморазведочных работ.
- Блок Жимболия. В первые девять месяцев текущего года:
  - проведен капитальный ремонт скважин на скважине Жимболия 6, изготовлено и поставлено оборудование для тестирования, проведены строительно-монтажные работы.
  - проведены подготовительные работы по вводу в эксплуатацию комплекса по подготовке газа, документация передана государственным органам для ввода в коммерческую эксплуатацию.

Ключевые события в Боснии и Герцеговине

- Во втором квартале в Боснии и Герцеговине (Республика Сербская) с Министерством по горному делу и энергетике Республики Сербской подписано Дополнительное соглашение 3 к Договору концессии, по которому право на разведку продлено до конца 2023 года.
- В июне 2019 года Министерство по горному делу и энергетике РС выдало Решение о согласовании подробных нефтяных геологоразведочных работ на территории Республики Сербской на период 2019-2023 гг.
- Проведен ремонт скважины Об-02, стимуляция с применением метода гидроразрыва пласта с положительными результатами.
- Проведен ИК НИС, на котором представлены работы в Восточной Герцеговине за период 2019 - март 2020 года.

## Оперативные показатели

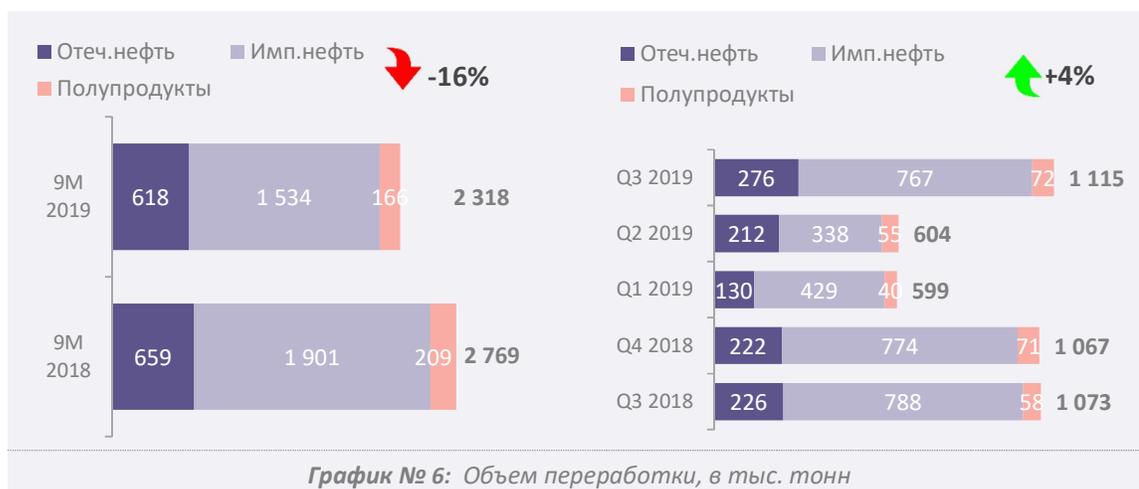
В первые девять месяцев 2019 года добыто 965 тыс. условных тонн нефти и газа.



## Переработка

Q3 2019	Q3 2018	Δ <sup>26</sup>	Ключевые показатели	Ед. изм.	9М 2019	9М 2018	Δ <sup>27</sup>
1 115	1 073	+4%	Объем переработки нефти и полупродуктов	тыс. тонн	2 318	2 769	-16%
1,44	0,00	100%	LTIF <sup>28</sup>	число	1,44	0,00	100%
1,0	4,4	-76%	EBITDA <sup>29</sup>	млрд. RSD	-0,6	11,0	-105%
3,8	4,4	-15%	CAPEX <sup>30</sup>	млрд. RSD	11,7	10,9	+7%

## Активности и объем переработки



В первые девять месяцев 2019 года сокращено производство нефтепродуктов, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, на -16%, в результате капитального ремонта и сдвига запуска установок после продолжительной реконструкции МНС/ДНТ.

Мероприятия Блока «Переработка» в первом полугодии 2019 года были акцентированы на проведении капитального ремонта установок.

В конце февраля этого года, на нефтеперерабатывающем заводе в Панчево начался капитальный ремонт с целью более надежной работы и дальнейшей модернизации процесса переработки. В ходе капитального ремонта были выполнены необходимые технические и технологические подсоединения "старых" установок нефтеперерабатывающего завода с установками производственного комплекса УЗК, ввиду чего капитальный ремонт в этом году оказался самым сложным из всех предыдущих. После завершения капитального ремонта, произведена проверка выполнения инвестиционных проектов по техническому обслуживанию на установке Атмосферной перегонки.

<sup>26</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>27</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>28</sup> Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Данный показатель рассчитывается кумулятивно с начала года, а показанные данные являются собой текущие состояние заключительно с датой 30.09, и следовательно, разница не существует между 9М и Q3.

<sup>29</sup> EBITDA Блока «Переработка» включает в себя и Энергоблок на НПЗП, который исключается на уровне консолидации, т.к. влияние Энергоблока уже учтено в EBITDA Блока «Энергетика».

<sup>30</sup> Финансирование без учета НДС.

В июле месяце 2019 года осуществлен максимальный объем производства битума (56 435 тонн) за последние 10 лет, началась переработка румынской нефти Теремия 1001.

Запущена установка гранулирования серы С-4460.

В течение третьего квартала, более активно проводилась работа по подготовке установок к работе в зимних условиях.

В рамках цифровой трансформации, особое внимание уделено реализации проекта «€kop\$». В начале года запущен в тестовом режиме первый этап проекта на установках первичной переработки («Атмосферная и Вакуумная дистилляция»). После запуска установки, по окончании капремонта, проведена настройка «€kop\$» на всех установках и произведен запуск системы. Определен процесс управления системой в сегменте эксплуатации, обслуживания и управления изменениями.

### *Проект «Глубокая переработка»*

- Освоение инвестиций на проекте около 260 млн. евро
- Завершен подробный проект и оформлены все разрешения
- Поставлено 99,9% оборудования и материала
- Завершен монтаж фундаментов, основных стальных конструкций комплекса, негабаритных оборудований, коксовой печи, силосы и транспортная система конвейера для кокса. Приступили к предпусковым мероприятиям на комплексе.
- Выполнение строительно-монтажных работ для нужд постройки комплекса – 91,41%
- Отработано 5 160 657 человеко-часов, 13 подрядных компаний на месте, среднее число работников на объекте 1 200 в день

### *Ремонт*

В рамках капитального ремонта НПЗ выполняются работы на «бензиновых и дизельных пулах» установок НПЗ: Платформинге, HDS Бензина FCC комплексе, Подщелачивании, Сульфолане, Атмосферной и Вакуумной перегонке, Комплексе легкого гидрокрекинга и гидроочистки, работы по контролю, очистке и ремонту оборудования и трубопроводов, и замена катализаторов, а также работы в Товарно-сырьевом секторе, реализуются инвестиционные проекты для повышения надежности и эффективности переработки на НПЗ.

В работах по этому ремонту всего участвовали почти три тысячи рабочих. Помимо сотрудников из нашей компании в «пиковых» нагрузках ремонта участвовали и 1 400 рабочих из Сербии и зарубежа.

Плановый простой НПЗ будет использован для исполнения всех законодательных обязательств, когда речь идет о емкостях под давлением и трубопроводах, на которых также будет выполнен ремонт оборудования, устранены выявленные проблемы во время эксплуатации, заменены катализаторы и прочее. Все эти работы будут выполнены на группе первичных и вторичных установок НПЗ.

В ходе капитального ремонта были выполнены необходимые технические и технологические подсоединения "старых" установок нефтеперерабатывающего завода с установками производственного комплекса УЗК и активности реконструкции комплекса МНС/DHT для нужд УЗК.

### *Прочие проекты*

В 2019 году были продолжены мероприятия по внедрению цифровой трансформации в Блоке «Переработка», в рамках проектов по обучению операторов на тренажерах-симуляторах установок

(OTS), внедрения платформы E-learning для онлайн-обучения сотрудников, проектам внедрение системы управления аварийной сигнализацией (Alarm Management system), проектами поддержки операторов («€кон\$») и «Mobile Operator», прогнозирование сбоев оборудования (Machine learning), а также проведение исследования (non-core strategy development), которым определен перечень возможных проектов в рамках цифровизации Блока «Переработка».

Внутри компании и бизнес Блоков установлена новая организационная структура в сегменте цифровизации и инициированы интенсивные контакты команды с целью создания оптимальных процедур для работы системы и реализации стратегии цифровизации.

В рамках цифровизации структурных обходов операторов на установках Блока «Переработки», проведены отбор и покупка устройства самого высокого качества – промышленного планшета, имеющего все необходимые возможности для полной отмены бумажных форм и записей операторов на установках, повышения эффективности процесса, фотографирования и непосредственной коммуникации между участниками процесса.

Параллельно с реализацией проекта «Глубокая переработка» с технологией замедленного коксования (DCU) проводится также профессиональное обучение команды сотрудников, которые запустят новый построенный производственный комплекс и будут работать в нем. Продолжено проведение постоянного обучения сотрудников, работающих на комплексе УЗК на стройплощадке и на OTS.

Команда по внедрению СУОД (Проектный офис по внедрению Системы управления оперативной деятельностью) включена в процесс планирования и применения новых инструментов в процедуре сдачи-приемки УЗК и обеспечения предпосылок для безопасного и эффективного запуска по окончании строительства.

Продолжена работа по применению LSS (Lean Six Sigma) - процесса постоянного улучшения в Блоке «Переработка», и инициированы первые проекты по усовершенствованию в результате работы рабочих групп на уровне всего DWS.

В 2019 году продолжают мероприятия по проектам сотрудничества со школами и университетами. Реализован Меморандум о сотрудничестве с Электротехнической школой в Панчево - были современно оснащены классы по обучению автоматике и обеспечены условия для адаптации школьной программы и подготовки кадров в целях удовлетворения производственных нужд НПЗ в Панчево.

## Сбыт

Q3 2019	Q3 2018	Δ <sup>31</sup>	Ключевые показатели	Ед. изм.	9М 2019	9М 2018	Δ <sup>32</sup>
1 102	1 076	+2%	Общий объем продаж нефтепродуктов <sup>33</sup>	тыс. тонн	2 621	2 741	-4%
134	104	29%	Продажи – зарубежные активы <sup>34</sup>	тыс. тонн	311	266	17%
785	787	-0,3%	Продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке <sup>35</sup>	тыс. тонн	1 965	2 045	-4%
710	697	+2%	Продажи моторных топлив <sup>36</sup>	тыс. тонн	1 781	1 766	+0,8%
273	259	+5%	Розничные продажи <sup>37</sup>	тыс. тонн	732	699	5%
4,16	3,88	+7%	Внутренний сбыт	тыс. тонн	11,71	12,22	-4%
1,13	1,93	-41%	LTIF <sup>38</sup>	число	1,13	1,93	-41%
5,4	4,1	+31%	EBITDA	млрд. RSD	12,5	8,6	45%
0,8	0,4	+94%	CAPEX <sup>39</sup>	млрд. RSD	1,7	2,4	-26%

Объекты розничной торговли<sup>40</sup> и логистика

В настоящее время сеть сбыта Группы НИС насчитывает более 400 действующих автозаправочных станций, наибольшая часть которых (325 шт.) находится в Республике Сербии. Кроме 10 ведомственных станций, компания располагает 315 публичными АЗС, 22 из которых работают под брендом GAZPROM. В Боснии и Герцеговине существуют 37 АЗС НИС (27 из которых-под брендом GAZPROM), в Болгарии – 35 АЗС (все станции работают под брендом GAZPROM), а в Румынии – 18 АЗС (все станции работают под брендом GAZPROM).

После завершения работ по реконструкции, в первые 9 месяцев 2019 года, в эксплуатацию были введены АЗС Велика Плана автобан правая, первая в Сербии АЗС в формате М-автобан в Сербии (бренд GAZPROM) и АЗС Стари Бановци, первая АЗС в формате L-автобан в Сербии (бренд GAZPROM). Начались работы по полной реконструкции АЗС Бараево (бренд «НИС»), АЗС Крнешевци (бренд GAZPROM) и АЗС Иваница (бренд «НИС»), ввод в эксплуатацию ожидается к концу 2019 года. Начались работы по строительству АЗС Отопени в Румынии (бренд GAZPROM), введение в эксплуатацию ожидается в декабре 2019 года. В Белграде введен в эксплуатацию резервуар для снабжения малой авиации авиационным бензином.

<sup>31</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>32</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>33</sup> Без внутреннего оборота (9М 2019: 11,71 тыс. тонн; 9М 2018: 12,22 тыс. тонн).

<sup>34</sup> Продажи зарубежных активов включают в себя продажи дочерних обществ НИС за рубежом (розничные и оптовые продажи).

<sup>35</sup> Продажи на внутреннем рынке включают в себя продажи в местной валюте (динары), т.е. не включают в себя продажи зарубежным клиентам, осуществляемые в иностранной валюте.

<sup>36</sup> Общий объем продаж моторных топлив в Сербии и зарубежных активах.

<sup>37</sup> Общий объем продаж в Сербии и зарубежных активах.

<sup>38</sup> *Lost Time Injury Frequency* – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион.

<sup>39</sup> Финансирование без учета НДС.

<sup>40</sup> Состояние на 30.09.2019 года.

### *Программы лояльности и маркетинговые мероприятия*

В первые девять месяцев 2019 года в Сербии реализовано свыше 90 маркетинговых мероприятий в целях развития потребительских брендов, программ лояльности и увеличения объема продаж топлива и сопутствующих товаров.

Реализовано 20 маркетинговых „sales boost“ акций и кампаний.

В целях увеличения объема продаж нефтепродукта G-Drive и увеличения количества транзакций/сбыта с помощью карты «НПП», а также увеличения узнаваемости и улучшения имиджа топлива G-Drive, реализуется тактическая акция из нескольких этапов в различных городах по всей стране с механизмом -10 рсд/л и -5 рсд/л при наличии карты лояльности «НПП».

Открыто пять новых реконструированных АЗС: «Нови-Сад 11», «Ковин», «Котеж» и первые цифровые АЗС «Велика Плана» правая и «Стари Бановци». Ввод в эксплуатацию был отмечен акциями в пунктах продажи, особые льготы для потребителей реализованы выравниванием цен премиальных и стандартных нефтепродуктов, за покупки также отдавались подарки.

Чтобы повысить узнаваемость и улучшить имидж G-Drive как премиум-бренда в первом квартале запущена платформа «G-Drive RACING». При сильной помощи ПР, размещено более 70 качественных публикаций, анонсирующих о прибытии чемпиона гонки на выносливость Le Mans, а на Выставке автомобилей выставлен гоночный автомобиль команды «G-Drive RACING», проведена пресс-конференция и в соц-сетях были вручены призы для до-выставочной активации.

В течение чемпионата мира в баскетболе, на государственном телеканале РТС, кабельном телевидении, цифровых каналах, и сопровождаемое радио кампанией, продолжается вещание о преимуществах премиального топлива, именно в третьем квартале 2019 года была запущена имиджевая кампания G-Drive, целью которой является создание emotional выгоды в связи с постоянным использованием премиальных нефтепродуктов, с упором на рациональные выгоды.

В АЗС была запущена новая услуга «purchase with cash back», то есть покупка при которой можно осуществить и снятие наличных, позволяющая пользователям карт Мастеркард снимать наличные со своего банковского счета при оплате картами на автозаправках «НИС Петрол» и GAZPROM.

В области частной торговой марки, запущено 30 новых продуктов (scu): G-Drive энергетические жвачки клубника (1 scu), Drive Cafe energy bar (4 scu), G-Drive energy конфеты персик и клубника (2 scu), Drive Cafe бутерброды (11 scu), Drive Cafe Coldpres (3 scu), бумажные и влажные салфетки (4 scu), Drive Cafe печенье (2 scu), G-Drive energy drink ежевика и манго, 250 мл (2 scu), G Drive regular 500 мл (1 scu).

Началась комплексная маркетинговая кампания по качеству, происхождению и специальной подготовке кофе Drive Cafe для улучшения восприятия бренда.

Проведено несколько мероприятий для поддержки сегмента B2B в бизнесе. Клиентам из корпоративного сегмента были вручены награды (во время мероприятия «Променада» в 2018) - путевка в Барселону на четвертьфинал Лиги чемпионов. При запуске мобильного приложения для пользователей топливной карты GAZPROM оказана коммуникационная и маркетинговая поддержка. Было организовано мероприятие на трассе НАВАК с целью обучения водителей грузовиков по оптимизации расхода топлива, организованы мероприятия для корпоративных клиентов. Для крупных покупателей отдела оптовых продаж была организована встреча на тему «Обеспечение

---

рынка нефтепродуктами с складов НИС», которая включала в себя презентации экспертов, панорамное плавание на корабле и завтрак на 130 участников.

На цифровых каналах запущена имидж-кампания о всех преимуществах программ лояльности Нам по пути: рассрочка платежей, программы и скидки на DAS продукты.

Программа лояльности «Нам по пути» разрабатывается с конца 2015 года, и к концу третьего квартала 2019 года было выпущено более 876 тысяч карт, а доля пользователей этой программы достигла 60,78% общего объема продаж физическим лицам.

В начале 2018 года была введена новая платежная функция карты «Нам по пути», которая позволяет клиентам покупать топливо и дополнительный ассортимент в рассрочку до 45 дней на всех АЗС «НИС Петрол» и «Газпром». С момента введения новой функции, подано более 42 тысяч заявок, одобрено более 32 тысяч.

В течение 2019 года продолжается партнерство программы лояльности с «Техноманией» и «Гигатроном», в которых владельцы карт «нам по пути» накапливают бонусные баллы за каждую покупку. Бонусные баллы можно использовать только на заправках «НИС Петрол» и «Газпром». В качестве нового партнера, к программе присоединился и «Интерспорт».

За три квартала 2019 года, в регионе деятельности компании реализуется более 53 маркетинговых мероприятий с целью разработки потребительских брендов, программ лояльности и продвижения продаж топлива и дополнительного ассортимента. По состоянию на девятый месяц 2019 года в рамках Программы лояльности в Боснии и Герцеговине было выпущено около 91 тысяч карт, доля пользователей этой программы достигла 45,65% общей продажи физическим лицам. К концу сентября 2019 года Болгария выпустила более 178 тысяч карт в рамках программы «Нам по пути». Доля пользователей этой программы достигла 70,56% общего объема продаж физическим лицам.

Программа «Агро карта», предназначенная для фермеров, разрабатывается с конца 2013 года. Продолжались мероприятия по поддержанию объема продаж: основная программа скидок для Агро карт (5 динаров на Евродизель, G-Drive дизель; 3 динара на обычное дизельное топливо, 15% на NISOTEC). С 06.05.2018 фермерам предоставляется возможность купить бытовые баллоны СУГ по карте Агро со скидкой 10 дин/кг. Для крупнейших агро-клиентов НИС, «14» мая состоялось торжественное мероприятие по укреплению взаимоотношений и продолжению сотрудничества.

Компания приняла участие в Международной сельскохозяйственной ярмарке для продвижения преимуществ, которые для фермеров представляет собой Агропрограмма. Бренд NISOTEC выиграл Кубок чемпионов на Международной сельскохозяйственной выставке в Нови-Саде, а также и 11 золотых медалей.

Для крупнейших агро-клиентов НИС, «14» мая состоялось торжественное мероприятие по укреплению взаимоотношений и продолжению сотрудничества.

В канале продажи масла и смазки были проведены комплексы рекламных мероприятий, направленные на повышение маржи и продаж (предлагались скидки на часть сельскохозяйственного ассортимента NISOTEC, по АГРО карте, на часть ассортимента моторных масел по НПП карте и т.д.). В июле NISOTEC выступал на конференции «BARTOG 2019» в Словении, в которой приняли участие 50 ключевых субдистрибьюторов смазочных материалов.

### Операционные показатели<sup>41</sup>

В первые девять месяцев 2019 года отмечается падение реализации в 4% по сравнению с 2018 годом: общий объем реализации составил 2 621 тыс. тонн.

- Розничные продажи в Сербии – рост объема розничных продаж на 5% в результате роста продаж дизельного топлива.
- Оптовые продажи в Сербии – падение в 7%, в основном из-за энергетических и неэнергетических топлив.
- Экспорт – 20% падение в результате падения экспорта энергетических и неэнергетических топлив.
- Иноактивы – рост объема продаж на 17% (розничный канал на 3% и оптовый канал на 37%).



<sup>41</sup> Без внутреннего сбыта (9М 2019: 11,71 тыс. тонн; 9М 2018.: 12,22 тыс. тонн).

<sup>42</sup> Без внутреннего оборота (9М 2019: 11,71 тыс. тонн; 9М 2018.: 12,22 тыс. тонн).

<sup>43</sup> Без внутреннего оборота (9М 2019: 11,71 тыс. тонн; 9М 2018.: 12,22 тыс. тонн).

## Энергетика

НИС совместно с партнерами на данный момент реализует два крупных проекта: ТЭЦ Панчево и ветропарк «Пландиште».

### *Проект ТЭЦ Панчево*

Получены разрешение на строительство ПРУ 220 кВ и условия отвода участка под строительство ЛЭЭ 220 кВ для подключения. Установлены на фундаментах газовые турбины и генераторы газовых турбин. Выполнены фундамента и смонтированы модули котла утилизатора. Выбран подрядчик на строительство ЛЭП 220 кВ для подключения. Подписан договор на сопровождение строительства системы подключения к установкам Электросетей Сербии.

### *Проект ветропарк «Пландиште»*

- Компания «MET Renewables» и НИС начали совместную работу над проектом ветропарка в Сербии
- Переговоры с ЕРС подрядчиками подходят к концу
- В качестве предварительного условия для реализации проекта необходимо продлить статус временного льготного производителя; заявление подано в августе и ожидается ответ Министерства горных дел и энергетики.

### *Природный газ*

Подписаны договоры в целях организации портфеля природного газа «НИС а.о. Нови Сад» на Газовый год 2019/2020, а именно: Договор на транспортировку природного газа с Оператором транспортной системы и Договоры на продажу природного газа со внешними покупателями и ДЗО «НИС а.о. Нови Сад» (за исключением Технических сервисов).

### *КПГ – коммерческий аспект*

Начался этап пробного тестирования заполнения и отгрузки емкости с КПГ, в соответствии с договором купли-продажи компримированного природного газа с газового месторождения «Палич», подписанным с оптовым клиентом ООО «Пан Леди».

Отгрузки КПГ с газового месторождения «Острове» осуществляются регулярно и без задержек.

### *Торговля электроэнергией*

НИС работает на рынках электроэнергии Сербии, Боснии и Герцеговины, Румынии, Словении и Венгрии. Помимо данных рынков, НИС является участником биржи электроэнергии в Сербии (SEEPEx), Румынии (OPCOM) и Словении (South Pool). Начался процесс регистрации NIS Petrol Eood в сфере торговли электроэнергией в Болгарии. На данный момент идет процесс закупки специализированного программного обеспечения для торговли электроэнергией.

### *Реализация Программы мер энергетической эффективности в «НИС а.о.»*

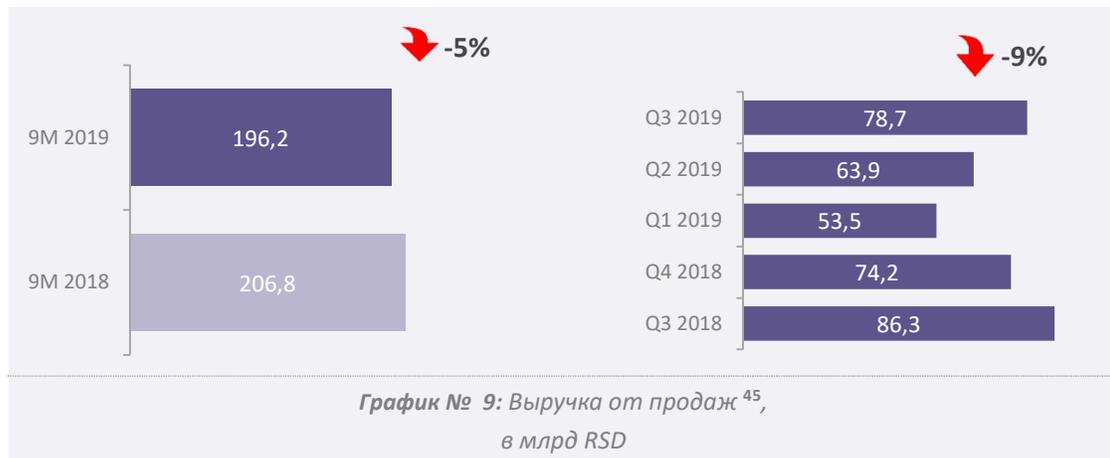
Программой мер ЭЭ на 9М 2019 года реализована экономия энергии в размере 4 645 т.н.э.

Стоимость экономии составляет 213,4 млн.РСД.

## Финансовые показатели

### Выручка от продаж

В первые девять месяцев 2019 года выручка от продаж<sup>44</sup> составляет 196,2 млрд. РСД, в 5% ниже по отношению к аналогичному периоду прошлого года.

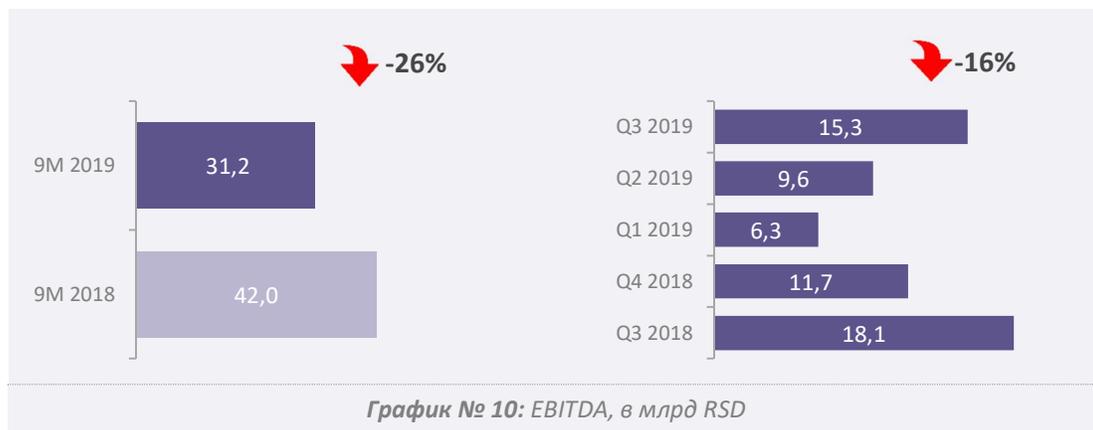


### EBITDA

Показатель *EBITDA* в первые девять месяцев 2019 года ниже на 26%, чем в тот же период в прошлом году, и составил 31,2 миллиардов динаров.

Основные причины следующие:

- Падение цен на нефть на мировом рынке
- Капитальный ремонт на НПЗ Панчево и расходы капитального ремонта
- Меньший объем добычи нефти.



<sup>44</sup> Консолидированные операционные доходы.

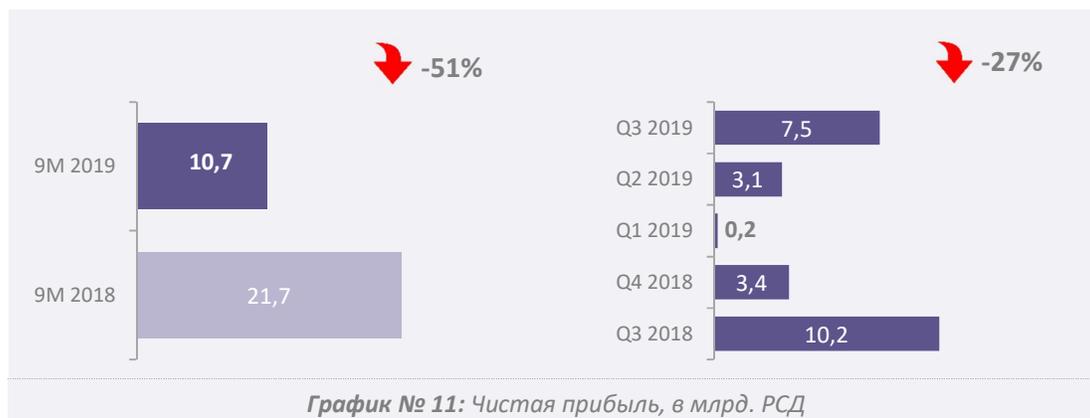
<sup>45</sup> Консолидированные операционные доходы.

## Чистая прибыль

Чистая прибыль, полученная за первых девять месяцев 2019 года составляет 10,7 миллиардов динаров, что на 51% ниже чистой прибыли, полученной за аналогичный период 2018 года.

На снижение чистой прибыли больше всего повлияли:

- Снижение EBITDA
- Повышение амортизации



## OCF

В первые девять месяцев 2019 года операционный поток денежных средств составляет 41,9 млрд динаров и превышает на 28,3% аналогичный период 2018 года, по большей части из-за:

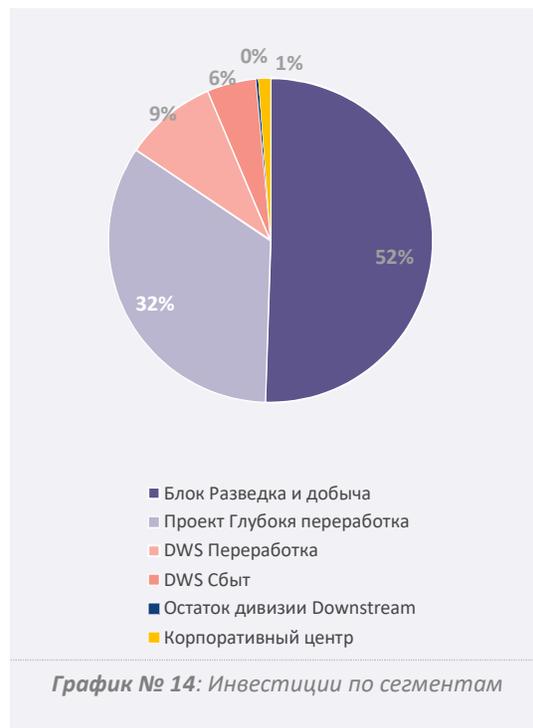
- сокращения обязательств по импорту сырой нефти,
- сокращения обязательств по отношению к государству,
- повышения размера таможенных обязательств,
- повышения обязательств по нефтепродуктам.



## CAPEX

В первые девять месяцев 2019 года основные капиталовложения были направлены на реализацию проектов по добыче нефти и газа, а также проект улучшения глубины переработки нефти. Кроме того, компания НИС в течение первых три квартала 2019 года инвестировала в проекты сбыта, энергетики, сервисов, а также в ряд проектов в корпоративном центре.

В течение первых девять месяцев 2019 года выделено 29,0 миллиардов динаров для финансирования инвестиций, что на 6% больше суммы, выделенной на тот же период 2018 года.



<sup>46</sup>Суммы приведены в млрд динаров без учета НДС.

Структурное подразделение	Самые важные проекты
Разведка и добыча	<ul style="list-style-type: none"> <li>• бурение эксплуатационных скважин</li> <li>• инвестиции в геолого-технические мероприятия</li> <li>• программа 3D сейсмических испытаний и бурения поисково-разведочных скважин в Республике Сербии</li> <li>• инвестиции в концессионные права</li> <li>• инвестиции в базовую инфраструктуру</li> </ul>
Нефтяные сервисы и транспорт	<ul style="list-style-type: none"> <li>• закупка инструментов и бурового оборудования</li> <li>• закупка 4 новых подъемных агрегата типа „А50“</li> <li>• закупка 20 легких грузовых автомобилей</li> </ul>
Глубокая переработка	<ul style="list-style-type: none"> <li>• модернизация нефтепереработки – продолжение реализации проекта „Глубокая переработка“</li> </ul>
Переработка	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проекты приведения в соответствие с нормами и правилами законодательства</li> <li>• корпоративные проекты автоматизации производства</li> <li>• программа инвестиционного обслуживания Блока Переработка</li> <li>• проекты по повышению производственной эффективности</li> <li>• капитальные вложения касающиеся охраны окружающей среды</li> </ul>
Сбыт	<ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие розничной сети в Сербии (строительство и реконструкция автозаправочных станций)</li> <li>• прочие проекты розничной продажи в Сербии</li> <li>• ХСЕ-проекты в Блоке «Сбыт»</li> <li>• Закупка судна – понтонной бункеровочной станции в г. Велико-Градиште</li> <li>• реконструкция нефтебаз (Нови Сад, Смедерево, Ниш)</li> <li>• развитие розничной сети в регионе (АЗС Сараево – Лукавица, Биг)</li> </ul>
Дирекция Энергетика, Технические сервисы, Департамент метрологии	<ul style="list-style-type: none"> <li>• децентрализация и модернизация теплового источника на НПЗ НС (Энергетика)</li> </ul>
Корпоративный центр	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проекты с ИТ компонентом (замена EoL SBA/Hyperion системы, совершенствование системы радиосвязи)</li> </ul>

## Задолженность

В конце третьего квартала 2019 года задолженность перед банками чуть ниже уровня долга на 31.12.2018 года и составляет 574 млн евро.

Изменения кредитного портфеля в первые девять месяцев касались улучшения его характеристик через снижение цены в результате досрочного погашения невыгодных кредитов и получения кредитов на более благоприятных условиях. В течение первых девять месяцев итого погашено 104 млн евро, из чего 101,6 млн евро – досрочное погашение кредитов с невыгодными условиями; получено итого 102,7 млн евро кредитов на более выгодных условиях. Кроме того, долг перед материнской компанией ПАО «Газпром нефть» снижен, и в настоящий момент составляет 174,4 млн евро.



<sup>47</sup> Помимо задолженности перед банками и аккредитивов, по состоянию на 30.09.2019г. «НИС а.о. Нови Сад» имеет выданные банковские гарантии на сумму 31,7 млн. евро, корпоративные гарантии на сумму 42,8 млн. евро, подписанные банковские письма о намерениях на сумму 0,5 млн. евро и финансовый лизинг на сумму 12,1 млн. евро.

Налоги и другие обязательные платежи<sup>48</sup>

«НИС а.о. Нови Сад»	9М 2019	9М 2018	% <sup>49</sup>
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	1,2	1,2	1%
Компенсация за энергоэффективность <sup>50</sup>	0,1	-	-
Налог на прибыль юридических лиц	1,8	3,0	-40%
Налог на добавленную стоимость	16,5	17,8	-8%
Акцизы	92,0	96,2	-4%
Сбор для формирования государственного материального резерва	4,6	4,6	-1%
Таможенные платежи	0,5	0,6	-15%
Налог на добычу полезных ископаемых	1,1	1,1	-2%
Прочие налоги и сборы	1,1	1,1	1%
<b>Итого</b>	<b>118,8</b>	<b>125,6</b>	<b>-5%</b>
<b>ДЗО НИС в Сербии<sup>51</sup></b>			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,5	0,4	15%
Налог на прибыль юридических лиц	0,1	0,1	31%
Налог на добавленную стоимость	0,9	0,6	47%
Акцизы	-	0,0	-
Таможенные платежи	0,0	0,0	-19%
Налог на добычу полезных ископаемых	-	0,0	-
Прочие налоги и сборы	0,0	0,1	-24%
<b>Итого</b>	<b>1,6</b>	<b>1,2</b>	<b>29%</b>
<b>Всего «НИС а.о. Нови-Сад» и ДЗО в Сербии</b>	<b>120,4</b>	<b>126,8</b>	<b>-5%</b>
<b>ДЗО НИС в близлежащих странах и Анголе</b>			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,0	0,0	4%
Налог на прибыль юридических лиц	0,0	0,1	-6%
Налог на добавленную стоимость	1,1	1,2	-7%
Акцизы	10,1	9,0	12%
Таможенные платежи	4,8	3,0	59%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,0	0,0	-
Прочие налоги и сборы	0,1	0,1	-13%
<b>Итого</b>	<b>16,2</b>	<b>13,5</b>	<b>20%</b>
Отложенные налоговые активы (всего по Группе)		0,0	-
<b>ВСЕГО по Группе НИС<sup>52</sup></b>	<b>136,6</b>	<b>140,3</b>	<b>-3%</b>

<sup>48</sup> в млрд RSD<sup>49</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.<sup>50</sup> Рассчитывается с 01.07.2019 года.<sup>51</sup> «Нафтагас - Нетесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад, НТЦ «НИС – Нафтагас» д.о.о. Нови Сад, О Зоне а.д. Белграде<sup>52</sup> в т.ч. налоги и прочие обязательные платежи для региональных ДЗО, налог на прибыль в Анголе и отложенные налоговые активы.

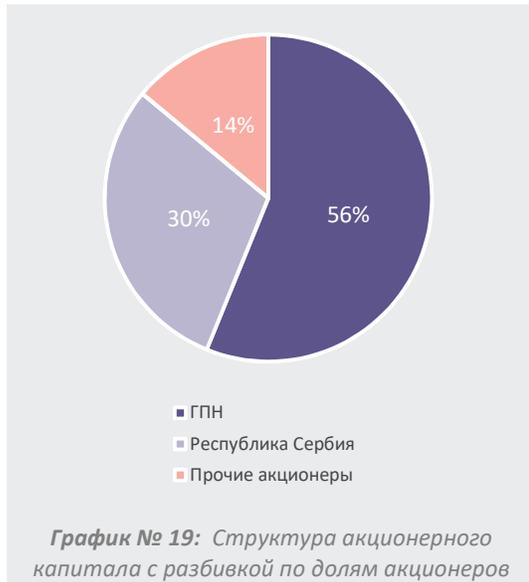
## Повышение операционной эффективности

Общий эффект мер по повышению операционной эффективности на показатель EBITDA в первые девять месяцев 2019 года составил 1,4 млрд. динаров.



## Ценные бумаги

### Структура акционерного капитала



Акционерный капитал НИС составляет 81,53 млрд динаров и состоит из 163 060 400 акций номинальной стоимостью 500,00 динаров. Все выпущенные акции относятся к категории обыкновенных акций и предоставляют своим владельцам следующие права:

- право на участие и голосование на общем собрании акционеров, при этом одна акция всегда обеспечивает право на один голос;
- право на получение дивидендов в соответствии с действующими правилами;
- право на участие в распределении ликвидационного остатка или конкурсной массы в соответствии с законом, регламентирующим процедуру конкурсного производства и банкротства;
- преимущественное право приобретения обыкновенных акций и других финансовых инструментов, заменяемых на обыкновенные акции нового выпуска;
- прочие права, предусмотренные законом «О хозяйственных обществах» и внутренними документами Общества.

Структура первых 10 акционеров с наибольшей долей участия в акционерном капитале приведена в таблице ниже:

Акционер	Кол-во акций	% доля в акционерном капитале
ПАО «Газпром нефть»	91 565 887	56,15%
Республика Сербия	48 712 104	29,87%
Банк OTP Сербия а.д. – кастоди счет - фонд	2 010 812	1,23%
Банк OTP Сербия а.д. – кастоди счет - фонд	718 610	0,44%
Global Macro Capital Oportunities	371 854	0,23%
«Дунав осигуранье» а.д.о. Белград	326 154	0,20%
Convest а.д. Нови Сад – общий счет	228 634	0,14%
«Актив-фонд» д.о.о. Белград	205 228	0,13%
Банк Unicredit Сербия, а.д. - кастоди счет - кс	172 819	0,11%
Банк Raiffeisen, а.д. - кастоди счет - кс	171 828	0,11%
Прочие акционеры	18 576 470	11,39%
<b>Общее число акционеров на 30 сентября 2019 года:</b>		<b>2 077 670</b>

## Торговля акциями и показатели по акциям

Акции «НИС а.о. Нови-Сад» торгуются на «Белградской бирже» а.д. (листинг стандарта прайм).



График № 20: Динамика цен и реализации в первые девять месяцев 2019 года

Обзор торговли акциями «НИС а.о. Нови Сад» на Белградской бирже в первые девять месяцев 2019 года	
Последняя цена (30.09.2019)	678 RSD
Максимальная цена (17.04.2019)	750 RSD
Минимальная цена (25.01.2019)	670 RSD
Общий объем реализации	727 781 978 RSD
Общее кол-во акций	1 029 203 акций
Общее кол-во операций	8 106 операций
Рыночная капитализация на 30 сентября 2019 г.	110 554 951 200 RSD
Прибыль на акцию (EPS)	70,33 RSD
Консолидированная прибыль на акцию (EPS)	65,78 RSD
P/E показатель	9,64
Консолидированный P/E показатель	10,31
Балансовая стоимость на 30 сентября 2019 г.	1 559,32 RSD
Консолидированная балансовая стоимость на 30 сентября 2019 г.	1 516,28 RSD
P/BV показатель	0,43
Консолидированный P/BV показатель	0,45

За первые девять месяцев 2019 года Общество не выкупило собственные акции.

## Дивиденды

Дивидендная политика «НИС а.о. Нови-Сад» базируется на сбалансированном подходе, который учитывает необходимость сохранения прибыли для финансирования будущих инвестиций, а также ставку доходности на вложенный капитал и сумму дивидендных выплат. Долгосрочная дивидендная политика предусматривает, что на дивидендные выплаты акционерам должно направляться не менее 15% чистой прибыли.

В ходе XI Очередного заседания Общего собрания акционеров 27 июня 2019 года было решено направить на выплату дивидендов 25% от общей суммы чистой прибыли, полученной в 2018 году. В соответствии с этим решением, акционерам компании будет выплачено 6,5 млрд. динаров (брутто размер 39,97 динаров по одной акции).

Дивиденды за 2018 год выплачены акционерам 17.09.2019 года.

При утверждении проекта решения о распределении прибыли и выплате дивидендов, руководство Общества учитывает ряд факторов, в том числе финансовую ситуацию, инвестиционные планы, обязательства по погашению кредитов, макроэкономическую среду и нормы законодательства. Каждый из указанных факторов (взятый по отдельности или в совокупности), если является достаточно значимым, может повлиять на предлагаемый размер дивидендов.

	Чистая прибыль (убыток), в млрд РСД <sup>53</sup>	Общая сумма дивидендов, в млрд РСД	Показатель величины выплат	Прибыль на акцию, в РСД	Дивиденды на акцию (брутто), в РСД	Стоимость акции на 31.12, в РСД	Дивидендный доход акционеров, в % <sup>54</sup>
<b>2009</b>	-4,4	0	-	-	0	-	-
<b>2010</b>	16,5 <sup>55</sup>	0	-	101,1	0	475	-
<b>2011</b>	40,6 <sup>56</sup>	0	-	249	0	605	-
<b>2012</b>	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
<b>2013</b>	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
<b>2014</b>	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6
<b>2015</b>	16,1	4	25%	98,8	24,69	600	4,1
<b>2016</b>	16,1	4	25%	98,6	24,66	740	3,3
<b>2017</b>	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
<b>2018</b>	26,1	6,5	25%	159,86	39,97	690	5,8

<sup>53</sup> Чистая прибыль «НИС а.о. Нови Сад».

<sup>54</sup> Рассчитывается как соотношение общей суммы дивидендов (брутто) к стоимости акции на конец года.

<sup>55</sup> Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.

<sup>56</sup> Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.

### Описание используемых группой финансовых инструментов

Вследствие подверженности валютному риску Группа НИС использует форвардные валютные операции в качестве инструмента управления данным видом риска.

В качестве материнской компании всей Группы «Газпром нефть», в составе которой осуществляет свою деятельность «НИС а.о. Нови Сад» и его дочерние общества, ПАО «Газпром нефть» управляет инструментами хеджирования товарных сделок на уровне Группы «Газпром нефть» и проводит оценку необходимости использования соответствующих инструментов (*commodity*) хеджирования.

## Корпоративное управление

### Система управления Обществом

В Обществе установлена одноуровневая система управления, где центральная роль отведена Совету директоров, который отвечает за достижение поставленных целей и результатов. Акционеры осуществляют свои права и контроль, прежде всего, в рамках работы Общего собрания акционеров.

В Уставе ясно закреплены и разделены полномочия между Советом директоров, Общим собранием акционеров, генеральным директором Общества и коллегиальными органами, образующими органы управления Общества.



### Общее собрание акционеров и права акционеров

В состав Общего собрания акционеров - высшего органа управления Общества входят все акционеры. Все акции «НИС а.о. Нови Сад» являются обыкновенными акциями и предоставляют их владельцам равные права. Каждая акция приравнивается к одному голосу.

## Совет Директоров

Центральная роль в управлении Обществом отведена Совету директоров, который несет коллективную ответственность за долгосрочный успех Общества. К компетенции Совета директоров относятся определение главных бизнес-целей и направлений дальнейшего развития Общества, а также установление и контроль за успешностью выполнения бизнес-стратегии Общества.

Совет директоров состоит из 11 членов, назначаемых Общим собранием акционеров. Члены выбирают председателя Совета директоров, а функции председателя Совета директоров и Генерального директора разделены.

## Состав Совета директоров

Члены Совета директоров назначаются и освобождаются от должности Общим собранием акционеров.

На XI очередном заседании Собрания акционеров НИС, состоявшемся 27 июня 2019 года, членами Совета директоров НИС были назначены: Вадим Яковлев, Кирилл Тюрденев, Даница Драшкович, Алексей Янкевич, Сергей Папенко, Александр Крылов, Деян Раденкович, Александр Чепурин, Анатолий Чернер и Ольга Высоцкая. На 43 внеочередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 06.09.2019 года, в состав Совета директоров НИС назначен Драгутин Матанович.

Совет директоров состоит из исполнительных и неисполнительных директоров. В состав совета директоров входит один исполнительный член, в то время как все остальные члены являются неисполнительными, причем два неисполнительных директора одновременно являются независимыми членами совета директоров.

## Члены Совета директоров на 30 сентября 2019 года



### **Вадим Яковлев**

#### **председатель Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

*заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром нефть»,  
первый заместитель генерального директора, курирует вопросы  
разведки и добычи, стратегического планирования, а также сделки  
по слияниям и поглощениям*

Родился в 1970 году.

В 1993г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «прикладная ядерная физика». В 1995 году окончил Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 г. получил сертификат Chartered Association of Certified Accountants (ACCA). В 2009 г. получил диплом Британского института директоров (ID). С 1995 по 2000 год работал в PricewaterhouseCoopers – на разных должностях, от консультанта до менеджера по аудиту. С 2001 по 2002 год занимал должность заместителя начальника финансово-экономического управления ЗАО «ЮКОС ЭП». С 2003 по 2004 год работал финансовым директором ОАО «Юганскнефтегаз» НК ЮКОС. С 2005 по 2006 год был заместителем генерального директора по экономике и финансам ООО «СИБУР-Русские шины». С 2007 по 2010 — заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С 2007 — заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром нефть». С 2010 по

2011 — Первый заместитель генерального директора — Финансовый директор ПАО «Газпром нефть». С 2011 занимает должность Первого заместителя генерального директора ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года, а на должность председателя Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 31.07.2009 года.



#### **Кирилл Тюрденев**

**Генеральный директор НИС а.о. Нови Сад**  
**член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

Родился в 1977 году.

С отличием окончил бакалавриат факультета международных отношений, а затем получил степень магистра международного права Московского государственного института международных отношений (МГИМО). Также имеет степень магистра права (LL.M) Манчестерского университета. Проходил обучение по программе executive education в международной бизнес-школе INSEAD и Лондонской школе бизнеса.

С 2000 по 2004 год работал в компаниях A.T. Kearney и Unilever. В 2004 году начал работать в McKinsey & Co. С 2007 по 2012 год занимал должность заместителя генерального директора по стратегии и корпоративному развитию в «Сибур – Минеральные удобрения». С 2012 года являлся исполнительным вице-президентом и членом Правления АФК «Система». До прихода в НИС Кирилл Тюрденев занимал должность президента и председателя Правления ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», которая на тот момент входила в группу компаний АФК «Система», а также являлся председателем Совета директоров ОАО «Уфаоргсинтез».

В апреле 2016 года начинает свою работу в «НИС а.о. Нови Сад» в качестве первого заместителя генерального директора по переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 8 декабря 2016 года. Назначен на должность генерального директора «НИС а.о. Нови Сад» 22 марта 2017 года.



#### **Даница Драшковић**

**член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

Родилась в 1945 году.

В 1968 г. закончила Юридический факультет Белградского университета.

С 1968 по 1990 год работала в финансовом департаменте банка, в юридическо-экономической сфере в ряде государственных предприятий, после чего занимала должность Городского судьи по административным правонарушениям в Белграде. В 1990 г. создала издательство «Српска реч» («Сербское слово»), собственником которого является по настоящий день. Автор трех публицистических книг.

С 01.04.2009 г. до 18.06.2013 г. являлась членом Совета директоров компании «НИС а.о. Нови Сад»; повторно избрана 30.06.2014 года.



**Алексей Янкевич**

**член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

*Заместитель генерального директора по экономике и финансам  
ПАО «Газпром нефть»*

Родился в 1973 году.

В 1997 году закончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ) по специальности «оптико-электронные приборы и системы». В 1998 году закончил Международную школу менеджмента «ЛЭТИ-Лованиум» в Санкт-Петербурге.

С 1998 по 2001 г. - работал в консалтинговой компании КАРАНА. С 2001 по 2005 г. - занимал должность заместителя начальника Управления планирования, бюджетирования и контроллинга ЗАО «ЮКОС РМ» (подразделение, отвечающее за логистику, переработку и сбыт). В 2004 году получил квалификацию Certified Management Accountant (CMA). В 2005 - 2007 гг. заместитель финансового директора «ЛЛК-Интернешнл» (занимается производством и реализацией масел и специальных нефтепродуктов, входит в группу ЛУКОЙЛ). В 2007-2011 гг. начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

С августа 2011 г. — и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С марта 2012 г. — член Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 18.06.2013 г.



**Сергей Папенко**

**член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

*Начальник департамента по организационному развитию и  
работе с совместными предприятиями ПАО «Газпром нефть»*

Родился в 1973 году.

Окончил Харьковский государственный университет в 1996 году (специальность – экономическая кибернетика), а в 1999 получил диплом MBA по специальности Finance&Banking в HOFSTRA University (Hempstead, New York, USA).

В период с 1994 по 1996 гг. работал на должности менеджера департамента Первого украинского международного Банка в г. Харькове. В период с 1996 по 1998 гг. работал на должности консультанта компании TACIS Project, а в 1998 г. также работал аудитором в компании PricewaterhouseCoopers. С 2000 по 2007 год работал на должности

консультанта, а затем Младшего партнера в московском представительстве фирмы «МакКинзи и Компания, Инк. Россия». С 2007 по настоящее время работает Начальником департамента по организационному развитию и работе с совместными предприятиями ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад был избран 21.06.2018 г.



**Александр Крылов**

**член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

*директор Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть»*

Родился в 1971 году.

В 1992 году закончил ЛМУ (г. Ленинград), в 2004 году – Юридический факультет СПбГУ, в 2007 году – Московскую международную школу бизнеса «МИРБИС» МБА, курс стратегического менеджмента и предпринимательства.

С 1994 по 2005 год занимал руководящие позиции в области продажи недвижимости (генеральный директор, председатель) в следующих компаниях: Российско-канадское СП «Петробилд»; ЗАО «Алпол». В период 2005 – 2007 гг. был заместителем руководителя в Дирекции по реализации в ООО «Сибур». С апреля 2007 г. по сегодняшний день является руководителем Департамента нефтепродуктообеспечения, руководителем Департамента региональных продаж и директором Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад был избран 29.11.2010 года.



**Драгутин Матанович**

**член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

Родился в 1954 году.

Дипломированный инженер-электротехник.

Работал инженером-электронщиком в Отделе по развитию компании «Лола рачунари», г.Белград.

Занимал позицию директора компании «Лола рачунари», г.Белград.

На сегодняшний день является советником Президента Республики Сербия.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад был избран 06.09.2019 года.



**Деян Раденкович**

**член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

Родился в 1971 году.

Основное и среднее образование получил в Приштине, закончил Экономический факультет в Приштине, а звание кандидата экономических наук получил на Университете ЭДУКОНС.

Профессиональный опыт начинал на Предприятии по торговле и услугам «Балкан ауто» в Приштине и КП ПТТ «Сербия». В ООО «Орбита коммуникации» с 2005 года занимал должность директора, с 2010 года в компании «Ратко Митрович» а.о. был на должности генерального директора, исполнительного директора и члена Совета директоров. Был членом Совета директоров Экономического факультета в Приштине, заместитель генерального директора компании First Global Brokers в Белграде. Занимал должность председателя Совета по надзору за деятельностью и члена Совета директоров «Дунав банк» а.о. Звечан, где также был на должности председателя Совета директоров. С 2013 по 2017 год был членом Надзорного совета СП «Ласта» а.о. Белград. На сегодняшний день является членом Совета по надзору за деятельностью «МТС банк» а.о. Белград.

Депутатом в Парламенте Республики Сербия был избран в 2008, 2012, 2014 и 2016 году.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад избран 27.06.2019 года.



**Александр Чепурин**  
**независимый член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

Окончил МГИМО МИД СССР в 1975 году.

С 1975г. - в МИД СССР, затем МИД РФ.

В 1986 -1992 гг. - руководитель экономической группы Посольства СССР (России) в Италии. С 1994 по 1996 гг. - директор Департамента кадров МИД РФ.

С 1994 по 1997 гг. - член Комиссии по Международной гражданской службе ООН, Нью-Йорк (ICSC).

С 1996 по 2000 год - Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Королевстве Дания.

С 2005 по 2012 год - директор Департамента по работе с соотечественниками за рубежом МИД РФ.

С 2012 по июнь 2019 года – Посол России в Сербии. Имеет ранг Чрезвычайного и Полномочного Посла, а также ряд почетных российских и сербских государственных медалей и орденов.

В 2009 году защитил диссертацию, кандидат политических наук (PhD).

С 2012 по 2019гг. занимался вопросами развития отношений ведущих российских энергетических компаний с Республикой Сербией. Взаимодействовал с российскими и сербскими энергетическими компаниями в укреплении делового сотрудничества.

На должность независимого члена Совета директоров НИС а. о. Нови Сад избран 27.06.2019 года.



### **Анатолий Чернер**

**член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

*заместитель Председателя Правления,  
Заместитель генерального директора по логистике, переработке и  
сбыту ПАО «Газпром нефть»*

Родился в 1954 году.

В 1976 году закончил Грозненский нефтяной институт по специальности «химическая технология переработки нефти и газа».

С 1976 по 1993 год работал на Грозненском НПЗ им. Шерипова, где прошел путь от оператора до директора завода. В 1996 году принят на работу в компанию «Славнефть» на должность начальника Департамента по торговле нефтью и нефтепродуктами, позже был назначен вице-президентом ОАО «НГК Славнефть». В апреле 2006 года назначен на должность вице-президента «Сибнефти» (с июня 2006 года – ПАО «Газпром нефть») по переработке и сбыту. С декабря 2007 г. – заместитель Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года.



### **Ольга Высоцкая**

**независимый член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

Родилась в 1961 году.

В 1984 г. закончила с отличием Ленинградский государственный университет, отделение экономической кибернетики, специальность «экономист-математик». В 1987г. поступила в аспирантуру по математической кибернетике в Институте Социально-экономических проблем Академии наук СССР, Ленинградское отделение. В 1998 году получила MBA Бристольского университета. В 2009 году получила диплом Профессионального независимого директора Лондонского института директоров.

В период с 1988 по 1995 г. занимала должности председателя Совета директоров, генерального директора и директора ряда частных компаний. С 1995 по 2003 год занимала разные позиции партнеров в KPMG в Санкт Петербурге, Нью-Йорке и Москве. С 2003 по 2005 год руководитель Управления внутреннего аудита в компании «Юкос». С 2005 по 2008 год управляющий партнер в Deloitte&Touche. В период с 2006 по 2013 год занимает позиции независимого члена совета директоров, председателя Комитета по аудиту, члена Комитета по стратегии и члена Комитета по вознаграждениям в «ЭМ-альянс» и «КИТ-Финанс», а также независимого члена Комитета по аудиту ОАО «Балтика». С 2012 по 2013 год являлась партнером в ПрайсвотерхаусКуперс (PwC), а с 2013 по 2014 год независимым членом

совета директоров, председателем Комитета по аудиту и членом Комитета по вознаграждениям УК «НефтеТрансСервис». С 2013 года по настоящее время занимает должность независимого члена Совета директоров ООО «ИНК», с 2015 по 2018 г. занимала должность независимого члена Совета директоров АО «СУЭК».

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» избрана 21.06.2018 года.

**Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СД в первые девять месяцев 2019 года, нетто в РСД**

**Члены СД** 166 660 682

**Членство в Совете директоров или Наблюдательных советах других обществ**

Вадим Яковлев	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО НГК «Славнефть»</li> <li>• ООО «ГПН-Развитие» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть-ННГ» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Хантос» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть НТЦ» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Оренбург» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпром нефть-Сахалин»</li> <li>• «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (Председатель Наблюдательного Совета)</li> <li>• ООО «Газпром нефть шельф»</li> <li>• ООО «Технологический центр «Бажен» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «ГПН-ГЕО» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «ГПН-Нефтесервис» (Председатель СД)</li> <li>• ФГАОУ «Тюменский государственный университет» (член Наблюдательного Совета)</li> </ul>
Кирилл Тюрденев	-
Даница Драшкович	-
Алексей Янкевич	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО «НГК Славнефть»</li> <li>• АО «Газпромнефть – Аэро»</li> <li>• ООО «Газпромнефть – СМ»</li> <li>• ООО «Газпромнефть Бизнес-Сервис» (Председатель СД)</li> <li>• «Газпром нефть Лубрикантс Италия СПА» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть Марин Бункер»</li> <li>• ООО «Газпром нефть шельф»</li> </ul>

Сергей Папенко	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО НГК „Славнефть“</li> <li>• АО „Артикгаз“</li> <li>• АО „Евротэк-Югра“</li> <li>• ЗАО „Нортгаз“</li> <li>• ООО “Славнефть-Красноярскнефтегаз“</li> <li>• ООО “Газпром нефть – Восток“</li> <li>• ООО „Газпром нефть – Ангара“</li> <li>• Salym Petroleum Development N.V. (член НС)</li> <li>• ООО „Газпром Ресурс Нортгаз“ (ГД)</li> <li>• АО "Мессояханефтегаз"</li> <li>• АО "Томскнефть" ВНК (Председатель СД)</li> <li>• ООО «АСБ ГЕО»</li> <li>• ООО „Ноябрьскнефтегазавтоматика“</li> <li>• ОАО „СН-МНГ“</li> <li>• ООО „ГПН-Развитие“</li> </ul>
Александр Крылов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• АО «Газпромнефть-Новосибирск» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть-Урал» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть-Ярославль» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть-Северо-запад» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть Азия» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпром нефть -Таджикистан» (Председатель СД)</li> <li>• ТОО «Газпром нефть - Казахстан» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть - Центр» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть - Терминал» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть - Региональные продажи» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть – Транспорт» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Красноярск» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Корпоративные продажи» (Председатель СД)</li> <li>• ИООО «Газпромнефть-Белнефтепродукт» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть-Альтернативное топливо» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «ИТСК»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Лаборатория» (Председатель СД)</li> <li>• Ассоциация «Хоккейный клуб «Авангард» (Председатель СД)</li> </ul>
Драгутин Матанович	-
Деян Раденкович	-
Александр Чепурин	-

Анатолий Чернер	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО «НГК «Славнефть»</li> <li>• АО «Газпромнефть – ОНПЗ» (Председатель СД)</li> <li>• ПАО «Славнефть – ЯНОС» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть – МНПЗ» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть – Аэро» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»</li> <li>• ООО «Газпромнефть – СМ» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть Марин Бункер» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Логистика» (Председатель СД)</li> <li>• ОАО «Мозырский НПЗ»</li> <li>• «Газпромнефть Лубрикантс Италия СПА»</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Каталитические системы» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Автоматика-сервис» (Председатель СД)</li> </ul>
Ольга Высоцкая	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Некоммерческая организация «Серебряное время» (председатель НС, директор)</li> <li>• ООО «ИНК» (независимый член СД, председатель Ревизионной комиссии)</li> </ul>

Количество и % акций НИС а.о. Нови Сад, принадлежащих членам Совета Общего собрания акционеров

ФИО	Число акций	доля в общем количестве акций, %
-	-	-

### Комиссии Совета директоров

В целях более эффективного выполнения своих обязанностей, при Совете директоров созданы 3 постоянные комиссии (Ревизионная комиссия, Комиссия по вознаграждениям и Комиссия по назначениям), представляющие консультационные экспертные органы, которые помогают Совету в работе, особенно в том, что касается рассмотрения вопросов, входящих в его компетенцию, подготовки и контроля за выполнением принимаемых решений и актов, а также выполнение определенной профессиональной деятельности для нужд Совета директоров.

Мандат членов Ревизионной Комиссии и Комиссии по вознаграждениям в предыдущем мандатном периоде продолжался до даты проведения XI очередного годового заседания Общего Собрания акционеров Общества, т.е. до 27 июня 2019 года, а Комиссии работали в следующем составе:

- Ревизионная комиссия
  - Вольфганг Руттеншторфер, председатель,
  - Алексей Янкевич, член и
  - Ненад Мияилович, член.
- Комиссия по вознаграждениям:
  - Ольга Высоцкая, председатель,
  - Анатолий Чернер, член и
  - Зоран Груичич, член.

Совет директоров в последующем периоде назначит членов Комиссий Совета директоров на следующий мандат, и по мере необходимости может сформировать другие постоянные или ad hoc комиссии, которые будут заниматься вопросами, существенными для работы Совета директоров.

### Совет Общего собрания акционеров

Совет Общего собрания акционеров по надзору бизнеса и порядку отчетности акционеров Общества (далее - «Совет Общего собрания акционеров») является консультационным и экспертным органом Общего собрания акционеров Общества, который помогает в работе и рассмотрению вопросов, входящих в его компетенцию.

На XI очередном заседании Общего Собрания акционеров НИС, состоявшемся 27 июня 2019 года, в состав членов Общего Собрания акционеров НИС назначены: Зоран Груйичич, Драган Брачика и Алексей Урусов.

### Члены Совета Общего собрания акционеров по состоянию на 30 сентября 2019 года



#### **Зоран Груйичич**

**Председатель Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад**

Родился в 1955 году.

Закончил машиностроительный факультет Белградского университета.

С 1980 по 1994 г. на должностях генерального директора, технического директора, директора производства и проектировщика Завода по теплотехническим устройствам «Цер» в г. Чачак. С мая 1994 г. до февраля 1998 г. работал советником генерального директора предприятия «Интеркомерц», г. Белград. С февраля 1998 до июня 2004 г. работал директором предприятия ООО MNG Group, Чачак. С июня 2004 до февраля 2007 г. – директор Торгового предприятия АО «Агрострой», Чачак, директор Коммандитного товарищества «Леонардо», Чачак и директор Дорожного центра Воеводины. С февраля 2007 г. по настоящее время работал в «НИС а.о. Нови Сад», на следующих должностях: заместитель директора Дирекции логистики «Югопетрол», управляющий «РЦ Чачак» в Дирекции розничных продаж Регион Чачак и менеджер по развитию розничной сбытовой сети в Дирекции по развитию Блока «Сбыт». С 01.10.2012 г. до января 2016 г. работал на должности советника директора Блока «Сбыт», а с февраля 2016 г. на должности советника директора Функции по внешним связям и отношениям с государственными органами. С октября 2017 года работает на должности советника Генерального директора.

С 30.06.2014 года по 27.06.2019 года был на должности члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад. На должность председателя Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад был избран 27.06.2019г.



**Драган Брачика**

**Член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад.**

Родился в 1982 году.

Закончил Факультет по бизнес и промышленному менеджменту Университета Унион в Белграде, отдел „Промышленно-экономически менеджмент“ и получил звание менеджера-бакалавра.

С 2013 по 2015 год на должности советника генерального директора Новысадской ярмарки. С 2016 года по сегодняшний день занимает позицию директора Цептор Андравле.

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад был избран 27.06.2019 года.



**Алексей Урусов**

**член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад**

*директор Дирекции по экономике и корпоративному планированию ПАО «Газпром нефть»*

Родился в 1974 году.

Окончил Тюменский государственный университет по специальности «финансы» и Вулвергемптонский университет (Великобритания) по специальности «бизнес-администрирование».

Кандидат социологических наук. С 2006 по 2008 гг. – исполнительный вице-президент по планированию и управлению эффективностью деятельности и контролю в группе «Интегра». С 2002 по 2006 гг. работал в компании «ТНК-ВР». С 2002 по 2003 гг. работал в Группе по мониторингу и контролю при СД «ТНК», с 2004 по 2006 гг. занимал позицию финансового директора в «ТНК-ВР» Украина. С 2009 по 2012 гг. работал в компании «НИС а.о. Нови Сад» (Сербия) на позиции финансового директора. С 2012 г. до настоящего времени возглавляет Дирекцию экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 25.06.2012 года.

<b>Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СОСА в первые девять месяцев 2019 года, нетто, в РСД</b>	
<b>Члены СОСА</b>	<b>15 684 788</b>

---

**Членство в Совете директоров или Наблюдательном совете других обществ**

---

Зоран Груичич	-
Драган Брачика	<ul style="list-style-type: none"><li>• Член СД «Специальная больница по предотвращению и лечению неспецифических заболеваний легких и реабилитации Сокобаня»</li><li>• Директор Центра по хозяйственно-технологическому развитию «Цептор», Андравле</li></ul>
Алексей Урусов	<ul style="list-style-type: none"><li>• Член СД, «Газпром нефть Марин Бункер Балкан С.А.»</li><li>• Член СД, AS Baltic Marine Bunker</li><li>• Член СД ООО «Газпромнефть – Каталитические системы»</li><li>• Член СД ООО «Газпромнефть – Энергосервис»</li><li>• Член СД ООО «Газпромнефть Бизнес-сервис»</li><li>• Член СД ООО «ИТСК»</li><li>• Член СД ООО «Ноябрьскнефтегазсвязь»</li></ul>

---

Количество и % акций «НИС а.о. Нови-Сад», находящихся в собственности членов СОСА

Имя и фамилия	Количество акций	Доля в общем количестве акций, %
Драган Брачика	5	0,000003066%

### Генеральный директор

Генеральный директор назначается Советом директоров из числа исполнительных директоров Совета директоров. Генеральный директор координирует работу исполнительных директоров Совета директоров и организует деятельность Общества. Помимо этого, генеральный директор Общества руководит текущей деятельностью и наделен полномочиями принимать решения по вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор является законным представителем НИС.

### Консультационный совет Генерального директора

Консультационный совет генерального директора является экспертным органом, который оказывает содействие генеральному директору в работе и рассмотрении вопросов, относящихся к его компетенции. Состав Консультационного совета утверждается Приказом генерального директора и в него входят первый заместитель генерального директора - директор Дивизии Downstream, первый заместитель генерального директора - директор Блока «Разведке и добыча», директора Блоков «Переработка» и «Сбыт», директора Функций, а также а также директор компании «Нафгаас-Нефтяные сервисы» ооо Нови Сад. Помимо вопросов, касающихся текущей деятельности Обществ, Консультационный совет также занимается вопросами стратегии и политики развития, основы которых устанавливают Общее собрание акционеров и Совет директоров Общества.

### Сделки со связанными сторонами

В течение месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 года, а также в течение аналогичного периода предыдущего года, Группа вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. В указанные периоды самые крупные операции со связанными сторонами относились к поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии. Обзор операций со связанными сторонами приведен в примечаниях к финансовой отчетности.

## Человеческие ресурсы

Миссия НИС заключается в том, чтобы люди получили энергию для движения к лучшему. Энергия, движущая НИС, - это его сотрудники, которые являются залогом его успеха. Для достижения такой синергии НИС создает деловое окружение, в котором каждый сотрудник может показать весь свой потенциал с полным соблюдением прав сотрудников, регламентированных в Законе «О труде», Коллективном договоре/Регламенте о труде, корпоративных актах, а также в таких международных актах как Декларация ООН по правам человека и Декларация Международной организации труда об основополагающих принципах и правах в сфере труда.

### Численность и структура персонала

Структурное подразделение <sup>57</sup>	30.09.2019			30.09.2018		
	Напрямую	Лизинг	Всего	Напрямую	Лизинг	Всего
<b>«НИС а.о. Нови Сад»</b>	<b>4 198</b>	<b>3 655</b>	<b>7 853</b>	<b>4 133</b>	<b>3 665</b>	<b>7 798</b>
Блок «Разведка и Добыча»	913	180	1 093	852	216	1 068
Блок «Сервисы»	0	0	0	86	23	109
<b>Дивизия Downstream<sup>58</sup></b>	<b>2 103</b>	<b>3 099</b>	<b>5 202</b>	<b>2 053</b>	<b>2 982</b>	<b>5 035</b>
Блок «Переработка» <sup>59</sup>	938	17	955	955	31	986
Блок «Сбыт» <sup>60</sup>	1 019	3 066	4 085	990	2 932	3 922
Дирекция Энергетика <sup>61</sup>	39	4	43	48	7	55
остаток Дивизии Downstream <sup>62</sup>	107	12	119	60	12	72
Корпоративный центр	1 142	376	1 518	1 093	444	1 537
Представительства и филиалы	40	0	40	49	0	49
<b>ДЗО в Сербии</b>	<b>1 718</b>	<b>1 534</b>	<b>3 252</b>	<b>1 478</b>	<b>1 694</b>	<b>3 172</b>
«Нафтагас – Нефтяные сервисы» д.о.о. Нови-Сад <sup>63</sup>	1 108	1 062	2 170	679	830	1 509
«Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин	184	127	311	396	499	895
«Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови-Сад	84	315	399	80	330	410
«НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о. Нови-Сад	342	30	372	323	35	358
<b>Зарубежные ДЗО</b>	<b>74</b>	<b>2</b>	<b>76</b>	<b>70</b>	<b>1</b>	<b>71</b>
«НИС Петрол е.о.о.д. София» (Болгария)	37	0	37	33	0	33
«НИС Петрол с.р.л. Бухарест» (Румыния)	29	0	29	28	0	28
«НИС Петрол д.о.о. – Баня-Лука» (БиГ)	5	0	5	6	0	6
«Ядран-Нафтагас д.о.о. Баня-Лука» (БиГ)	3	0	3	3	0	3
«Панон Нафтагас к.ф.т. г.» Будапешт (Венгрия)	0	2	2	0	1	1
<b>Другие ДЗО, входящие в консолидацию</b>	<b>461</b>	<b>114</b>	<b>575</b>	<b>574</b>	<b>114</b>	<b>688</b>
«О Зоне а.о.» Белград	4	114	118	5	114	119
ООО «НИС Оверсиз» Санкт-Петербург (Российская Федерация)	4		4	113		113
«НИС Светлост д.о.о. Буяновац»			0			0
«Г Петрол д.о.о. Сараево» (Босния и Герцеговина)	453	0	453	456		456
<b>ИТОГО:</b>	<b>6 451</b>	<b>5 305</b>	<b>11 756</b>	<b>6 255</b>	<b>5 474</b>	<b>11 729</b>

<sup>57</sup> Сотрудники, которые работают на полставки, представлены как целые единицы в принадлежащем обществе.

<sup>58</sup> С июля 2018 года начался перевод сотрудников в новые структуры Дивизии Downstream, который завершится в сентябре.

<sup>59</sup> Блок «Переработка» переходит в подчинение новой дивизии.

<sup>60</sup> Блок «Переработка» переходит в подчинение новой дивизии.

<sup>61</sup> Блок «Энергетика» в результате реорганизации и создания новой дивизии прекращает свое существование, остается только дирекция «Энергетика», которая подчиняется дивизии, тогда как остальные подразделения децентрализуются в Блок «Разведка и добыча», Блок «Переработка», Блок «Сбыт».

<sup>62</sup> К остатку Дивизии Downstream относятся: Офис директора дивизии, Сектор сырой нефти, Департамент по коммерческо-производственному планированию, оптимизации и анализу, Департамент по метрологии, административной и документационной поддержке и Департамент по закупкам DWS.

<sup>63</sup> В том числе сотрудники в филиалах.

### Основания для прекращения трудовых отношений

В течение первых девяти месяцев 2019 года НИС<sup>64</sup> покинуло 276 зачисленных: 38 сотрудника вышли на пенсию, 49 уволились из НИС по соглашению сторон, а с 189 сотрудниками трудовые отношения были прекращены на другом основании (расторжение трудового договора, прекращение трудовых отношений по инициативе работника, сокращение штата, смерть работника и т.д).

Основания для прекращения трудовых отношений	НИС а.о. Нови Сад <sup>65</sup>	Дочерние общества <sup>66</sup>
Выход на пенсию	21	17
Прекращение трудовых отношений по соглашению сторон	43	6
Прочее	86	103
<b>Итого</b>	<b>150</b>	<b>126</b>

---

<sup>64</sup> «НИС а.о. Нови Сад» с зависимыми обществами «Нафтагас – Нефтяные сервисы д.о.о. Нови Сад», «Нафтагас – Технические сервисы д.о.о. Зренянин», «Нафтагас – транспорт д.о.о. Нови Сад» и НТЦ «НИС Нафтагас д.о.о. Нови Сад».

<sup>65</sup> В том числе представительства и филиалы. Из общего числа увольнений 14 из них относятся к представительствам и филиалам.

<sup>66</sup> «Нафтагас – Нефтяные сервисы д.о.о. Нови Сад», «Нафтагас – технические сервисы д.о.о. Зренянин», «Нафтагас – транспорт д.о.о. Нови Сад» и НТЦ «НИС Нафтагас д.о.о. Нови Сад».

## Исследование и развитие

Компания «НИС» во всех сегментах деятельности опирается на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций.

НТЦ «НИС-Нафtagас» о.о.о Нови Сад являясь дочерней компанией в 100 процентной собственности «НИС», материнской компании, оказывает научно-техническую и инновационную поддержку в области разведки и добычи нефти и газа. Поисково-исследовательская деятельность в рамках НТЦ «НИС-Нафtagас» выполняет двойную роль - координатора и исполнителя научно-исследовательских работ.

Внедрение и разработка новых технологий, научно-исследовательская деятельность и повышение эффективности разведки, добычи и переработки нефти и газа постоянно находятся в центре внимания менеджмента и сотрудников НТЦ. Организована в нескольких направлениях. В области геологразведки реализуется региональный проект, цель которого состоит в открытии углеводородов в породах палеозоя или внутрпалеозойских толщ, а также в случае обнаружения их эффективного производства. Подобные типы залежей не встречаются часто в мире, в связи с чем отсутствует достаточный опыт в их обнаружении и добыче. Там, где породы-коллекторы состоят из песков, в которых находится нефть или газ, проводятся испытания механических или химических средств, которые предотвратили бы движение песка и обеспечили реализацию процесса добычи. Для подготовки добытой нефти для транспортировки на нефтеперерабатывающий завод, проводится оптимизация деэмульгатора для более быстрого извлечения воды из нефти, которая была добыта вместе с ней, и сокращения процесса подготовки. Лаборатория вводит аккредитацию новых методов контроля нефтепродуктов в соответствии со стандартами ЕС. Кроме того, ведется интенсивная подготовка к применению совершенно новых методов для испытаний продуктов глубокой переработки.

В дополнение к этим существующим направлениям, НТЦ интенсивно работает над развитием и применением новых технологий, а также информационно-коммуникационных технологий в основной деятельности. В рамках данного направления большими шагами продвигается план улучшения поддержки программного обеспечения пользователей, поддержания базы данных, внедрения и обслуживания виртуальной платформы, оказания поддержки и обслуживания программного обеспечения по обработке сейсмических данных, координации и ведения проектов с ИТ - элементами, и внедрения новых инфраструктурных и программных решений в соответствии с потребностями основной деятельности компании.

Реализация данных мероприятий обеспечивается благодаря постоянному повышению профессиональных компетенций сотрудников, и инвестициям в информационные технологии, что является ключевыми предусловиями развития компании «НИС а.о.»

## Финансовая отчетность

### Отдельные финансовые отчеты

#### Отчет о финансовом положении

	При меча ния	30 сентября 2019	31 декабря 2018
<b>Активы</b>			
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	6	12 699 218	12 222 578
Краткосрочные финансовые активы	7	4 981 784	6 686 363
Торговая и прочая дебиторская задолженность	8	31 472 560	28 076 947
Товарно-материальные запасы	9	40 827 041	44 443 778
Предоплата по текущему налогу на прибыль		588 662	-
Прочие оборотные активы	10	4 197 677	5 416 286
Активы, классифицируемые как предназначенные для продажи		131 740	9 271
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>94 898 682</b>	<b>96 855 223</b>
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	11	270 225 005	258 254 117
Активы в форме права пользования	3	831 717	-
Инвестиционная собственность		1 697 964	1 730 100
Нематериальные активы		2 178 062	2 576 046
Инвестиции в долевые инструменты		1 038 800	1 038 800
Инвестиции в дочерние общества		13 425 586	13 425 586
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность		226 228	2 837
Долгосрочные финансовые активы	12	24 333 798	23 408 424
Отложенные налоговые активы		1 102 770	2 405 175
Прочие внеоборотные активы	13	1 692 204	1 777 859
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>316 752 134</b>	<b>304 618 944</b>
<b>Итого активы</b>		<b>411 650 816</b>	<b>401 474 167</b>
<b>Обязательства и капитал</b>			
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	14	7 403 639	8 242 122
Краткосрочная часть обязательств по аренде	19	98 901	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	38 053 523	30 365 339
Прочие краткосрочные обязательства	16	5 097 934	5 087 681
Обязательства по налогу на прибыль		-	539 811
Прочие налоги к уплате	17	11 707 652	8 560 193
Резервы предстоящих расходов и платежей		1 836 316	1 928 116
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>64 197 965</b>	<b>54 723 262</b>
<b>Долгосрочные резервы и обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	18	82 147 474	87 367 868
Долгосрочная часть обязательств по аренде	19	590 925	-
Резервы предстоящих расходов и платежей		10 451 064	10 079 405
<b>Итого долгосрочные резервы и обязательства</b>		<b>93 189 463</b>	<b>97 447 273</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал		81 530 200	81 530 200
Резервы		95 137	92 060
Нераспределенная прибыль		172 638 051	167 681 372
<b>Итого капитал</b>		<b>254 263 388</b>	<b>249 303 632</b>
<b>Итого обязательства и акционерный капитал</b>		<b>411.650.816</b>	<b>401 474 167</b>

в 000 РСД

## Отчет о совокупном доходе

	При меча ния	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
		2019 (неаудирован.)	2018 (неаудирован.)	2019 (неаудирован.)	2018 (неаудирован.)
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа		67 710 470	75 475 148	167 980 814	179 642 312
Прочая выручка		2 541 323	4 245 053	6 724 431	10 809 257
<b>Итого выручка от продаж</b>	<b>5</b>	<b>70 251 793</b>	<b>79 720 201</b>	<b>174 705 245</b>	<b>190 451 569</b>
Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов		(43 191 169)	(48 191 688)	(107 613 502)	(110 205 399)
Производственные и операционные расходы	20	(6 003 630)	(7 378 956)	(18 141 632)	(20 100 156)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	21	(5 391 132)	(5 235 925)	(15 894 930)	(15 541 374)
Транспортные расходы		(303 812)	(345 568)	(698 391)	(908 910)
Износ, истощение и амортизация		(4 645 471)	(4 596 912)	(13 818 039)	(12 869 917)
Налоги, за исключением налога на прибыль		(1 132 835)	(1 160 573)	(3 312 297)	(3 327 472)
Расходы на исследовательские работы		-	(41 169)	(11 474)	(56 940)
<b>Итого операционные расходы</b>		<b>(60 668 049)</b>	<b>(66 950 791)</b>	<b>(159 490 265)</b>	<b>(163 010 168)</b>
Прочие доходы (расходы), нетто		12 319	(170 973)	(172 674)	(138 294)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>9 596 063</b>	<b>12 598 437</b>	<b>15 042 306</b>	<b>27 303 107</b>
Прибыль (убыток) от курсовых разниц, нетто	22	181 363	(237 240)	310 696	(234 701)
Финансовые доходы	23	212 994	389 941	705 252	1 209 825
Финансовые расходы	24	(462 317)	(542 979)	(1 417 461)	(1 663 485)
<b>Итого прочие расходы</b>		<b>(67 960)</b>	<b>(390 278)</b>	<b>(401 513)</b>	<b>(688 361)</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>9 528 103</b>	<b>12 208 159</b>	<b>14 640 793</b>	<b>26 614 746</b>
Расходы по текущему налогу на прибыль		(1 168 241)	(1 508 875)	(1 869 552)	(3 149 785)
Расходы по отложенному налогу на прибыль		(783 339)	(465 260)	(1 302 405)	(1 095 141)
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>		<b>(1 951 580)</b>	<b>(1 974 135)</b>	<b>(3 171 957)</b>	<b>(4 244 926)</b>
<b>Чистая прибыль за период</b>		<b>7 576 523</b>	<b>10 234 024</b>	<b>11 468 836</b>	<b>22 369 820</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>					
<b>Статьи, которые не могут быть впоследствии признаны в составе прибыли (убытка)</b>					
Прибыль (убыток) от инвестиций в долевыми инструментами		569	(364)	8 444	(950)
<b>Прочий совокупный доход (убыток)</b>		<b>569</b>	<b>(364)</b>	<b>8 444</b>	<b>(950)</b>
<b>Итого совокупный доход за период</b>		<b>7 577 092</b>	<b>10 233 660</b>	<b>11 477 280</b>	<b>22 368 870</b>
<b>Прибыль на акцию, причитающаяся акционерам компании «Нафтна индустрия Сербии»</b>					
Базовая прибыль на обыкновенную акцию (в сербских динарах на акцию)		46,46	62,76	70,33	137,18
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в миллионах)		163	163	163	163

в 000 РСД

## Отчет об изменениях капитала

За девять месяцев, закончившийся 30 сентября 2019 и 2018 гг.

(неаудирован.)

	Акционерн. капитал	Резервы	Нераспре-деленная прибыль	Итого капитал
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2018 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>17 782</b>	<b>157 419 313</b>	<b>238 967 295</b>
<b>Применение МСФО 9:</b>				
- переоценка ожидаемых кредитных убытков, после уплаты налогов	-	-	(8 860 905)	(8 860 905)
<b>Пересчитанный собственный капитал по состоянию на 1 января 2018 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>17 782</b>	<b>148 558 408</b>	<b>230 106 390</b>
Прибыль за период	-	-	22 369 820	22 369 820
Прочий совокупный доход (убыток)				
Убытки от инвестиций в долевые инструменты	-	(950)	-	(950)
Продажа инвестиций в долевые инструменты	-	3 455	(3 455)	-
<b>Итого совокупный доход (убыток) за период</b>	<b>-</b>	<b>2 505</b>	<b>22 366 365</b>	<b>22 368 870</b>
Распределение дивидендов	-	-	(6 948 004)	(6 948 004)
<b>Остаток по состоянию на 30 сентября 2018 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>20 287</b>	<b>163 976 769</b>	<b>245 527 256</b>
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2019 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>92 060</b>	<b>167 681 372</b>	<b>249 303 632</b>
Прибыль за период	-	-	11 468 836	11 468 836
Прочий совокупный доход (убыток)				
Прибыль от инвестиций в долевые инструменты	-	8 444	-	8 444
Продажа инвестиций в долевые инструменты	-	(5 367)	5 367	-
<b>Итого совокупный доход (убыток) за период</b>	<b>-</b>	<b>3 077</b>	<b>11 474 203</b>	<b>11 477 280</b>
Распределение дивидендов	-	-	(6 517 524)	(6 517 524)
<b>Остаток по состоянию на 30 сентября 2019 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>95 137</b>	<b>172 638 051</b>	<b>254 263 388</b>

в 000 РСД

Отчет о движении денежных средств<sup>67</sup>

	Примечания	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
		2019 (неаудирован.)	2018 (неаудирован.)
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>14 640 793</b>	<b>26 614 746</b>
<i>Корректировки:</i>			
Финансовые расходы	24	1 417 461	1 663 485
Финансовые доходы	23	(705 252)	(1 209 825)
(Прибыль) убыток от курсовых разниц		(311 739)	565 384
Износ, истощение и амортизация		13 818 039	12 869 917
Прочие неденежные статьи		(92 494)	261 410
<b>Операционный денежный поток до изменений в оборотном капитале</b>		<b>28 766 808</b>	<b>40 765 117</b>
<b>Изменения в оборотном капитале:</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность		(3 738 435)	(4 797 963)
Товарно-материальные запасы		3 675 879	(3 367 640)
Прочие оборотные активы		1 300 367	74 005
Торговая и прочая кредиторская задолженность		4 217 239	1 704 643
Задолженность по прочим налогам за исключением налога на прибыль		9 678 466	1 818 680
<b>Всего изменения в оборотном капитале</b>		<b>15 133 516</b>	<b>(4 568 275)</b>
Налог на прибыль		(3 003 913)	(4 328 368)
Проценты уплаченные		(1 334 931)	(1 625 204)
Проценты полученные		610 194	652 870
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>40 171 674</b>	<b>30 896 140</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Оттоки по выданным кредитам		(5 533 105)	(2 621 606)
Поступления по выданным кредитам		4 307 707	1 606 005
Капитальные затраты		(29 329 489)	(29 787 703)
Поступления от продажи основных средств		318 514	179 938
Поступления на основании от банковских депозитов, нетто		1 986 458	5 586 458
<b>Прочие поступления денежных средств</b>		<b>27 226</b>	<b>32 122</b>
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(28 222 689)</b>	<b>(25 004 786)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Поступления по полученным кредитам и займам	14,18	23 043 914	29 941 738
Оттоки по кредитам и займам	14,18	(27 980 202)	(33 253 718)
Выплаты по аренде	19	(86 684)	(39 388)
<b>Дивиденды, уплаченные владельцам Компании</b>		<b>(6 517 524)</b>	<b>(6 948 004)</b>
<b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>		<b>(11 540 496)</b>	<b>(10 299 372)</b>
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		408 489	(4 408 018)
Курсовые разницы при пересчете денежных средств и их эквивалентов		68 151	77 448
<b>Денежные средства и их эквиваленты в начале периода</b>		<b>12 222 578</b>	<b>23 410 724</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты в конце периода</b>		<b>12 699 218</b>	<b>19 080 154</b>

в 000 РСД

<sup>67</sup> Политика Общества заключается в том, что потоки денежных средств следует отображать с учетом НДС.

## Примечания к отдельным финансовым отчетам<sup>68</sup>

### 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Открытое акционерное общество «Нафтна индустрија Србије а.о. Нови Сад» (далее – «Общество») является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербии. Основными видами деятельности Общества являются:

- разведка и добыча сырой нефти и газа,
- производство нефтепродуктов,
- реализация нефтепродуктов и газа на рынке,
- производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано 7 июля 2005 года в соответствии с Постановлением Правительства Республики Сербии. ПАО «Газпром нефть», 2 февраля 2009 года, приобрело 51% уставного капитала компании «Нафтна индустрија Србије», после чего она стала дочерним обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества, ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свою долю участия до 56,15%. Конечным владельцем Общества является ПАО «Газпром», Российская Федерация.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, акции, которого котируются в списке А – прайм маркет (Prime Market) Белградской фондовой биржи.

Настоящая промежуточная сокращенная финансовая отчетность утверждена генеральным директором и будет представлена Совету директоров в целях ее утверждения.

### 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### 2.1. Основа подготовки финансовой отчетности

Общество ведет бухгалтерский учет и учетные записи в соответствии с принципами, правилами и практикой ведения бухгалтерского учета и налогообложения, предусмотренными законодательством Республики Сербии. Прилагаемая промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена на основании данных бухгалтерского учета Общества с внесением корректировок и реклассификацией, с целью представления информации в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». МСФО (IAS) 34 не требует представления в промежуточной финансовой отчетности всей информации, которая необходима в соответствии с требованиями МСФО.

Общество не делало раскрытий, которые во многом дублируют информацию, содержащуюся в финансовой отчетности за 2018 год, в частности: основные положения учетной политики, основные бухгалтерские оценки, раскрытия по финансовым рискам, и прочие раскрытия, которые сильно не изменились по структуре или сумме. Руководство Общества полагает, что раскрытие информации в настоящей промежуточной сокращенной финансовой отчетности является достаточным для обеспечения надлежащего раскрытия, если рассматривать ее вместе с годовой финансовой отчетностью за 2018 год.

---

<sup>68</sup> Все суммы представлены в тысячах RSD, если не указано иначе.

Учтены все события после отчетной даты, возникшие с 30 сентября 2019 года по 29 октября 2019 года, т.е. до даты утверждения настоящей промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Результат за девять месяцев, закончившийся 30 сентября 2019 года, не обязательно отражает ожидаемые результаты деятельности за целый год..

Общество в целом не подвержено значительным сезонным колебаниям.

## 2.2. Изменение учетной политики

Основные положения учетной политики, основные бухгалтерские оценки и суждения, примененные в процессе составления данной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, не отличаются от основных положений учетной политики, примененных при составлении финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, за исключением положений, описанных в разделе «Применение новых стандартов МСФО».

## 3. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ СТАНДАРТОВ МСФО

### Применение новых положений учетной политики с 1 января 2019 года

Ретроспективно, с 1 января 2019 года, Общество приняло МСФО 16, при этом пересчет сравнительных данных за отчетный период 2018 года не производился, что допускается в соответствии с конкретными переходными положениями Стандарта. Таким образом, реклассификации и поправки, возникшие в результате внедрения новых правил аренды, признаны в начальном балансе на 1 января 2019 года.

### Поправки, признанные после принятия МСФО 16

После принятия МСФО (IFRS) 16 Общество признало обязательства по договорам аренды, которые ранее классифицировались как «операционная аренда» в соответствии с принципами МСФО (IAS) 17 «Аренда». Указанные обязательства оцениваются по текущей стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированной с использованием приростной ставки процента на заемный капитал арендатора по состоянию на 1 января 2019 года.

В отношении аренды, ранее классифицированной как финансовая аренда, предприятие признало балансовую стоимость актива по аренде и обязательства по оплате аренды непосредственно перед переходом в качестве балансовой стоимости актива по праву пользования и обязательства по аренде на дату первоначального применения. Принципы измерения МСФО (IFRS) 16 применяются только после этой даты.

Обязательства по операционной аренде, раскрытые по состоянию на 31 декабря 2018 года	265 067
(Меньше): краткосрочная аренда признается как расход на равномерной основе	(31 155)
(Меньше): малоценная аренда признается как расход на равномерной основе	(108 527)
Недисконтированная аренда, признанная в соответствии с МСФО 16	125 385
Дисконтируется с использованием приростной ставки процента на заемный капитал арендатора на дату первоначального применения	100 027
Добавить: обязательства по финансовой аренде, признанные по состоянию на 31 декабря 2018 года	644 611
<b>Обязательства по аренде признаются по состоянию на 1 января 2019 года</b>	<b>744 638</b>
Из них:	
Краткосрочные обязательства по аренде	96 572
Долгосрочные обязательства по аренде	648 066
	<b>744 638</b>

Соответствующие активы в форме права пользования для аренды имущества оценены по сумме, равной обязательству по аренде. Не было убыточных договора лизинга, которые бы требовали корректировки права использования средств по состоянию на день первого применения.

Признанное право использования средств касается следующих из них:

	30 сентября 2019	1 января 2019
Недвижимость	501 877	540 388
Основные средства	283 778	324 713
Транспортные средства	46 062	54 331
<b>Итого право использования средств</b>	<b>831 717</b>	<b>919 432</b>

Изменение учетной политики затронуло следующие статьи баланса на 1 января 2019 года:

Основные средства - уменьшение	(819 405)
Активы в форме права пользования — повышение	919 432
Стоимость заимствований — снижение	644 611
<b>Обязательства по аренде — повышение</b>	<b>(744 638)</b>

При применении МСФО 16 впервые Обществом использованы следующие практические средства, разрешенные стандартом:

- использование единой ставки дисконтирования для портфеля объектов, предоставленных в аренду, с достаточно схожими характеристиками
- учет операционной аренды с оставшимся сроком аренды менее 12 месяцев по состоянию на 1 января 2019 года в качестве краткосрочной аренды
- учет операционной аренды, для которой базовый актив имеет низкую стоимость
- исключение первоначальных прямых затрат на оценку актива в форме права пользования на дату первоначального применения, и
- использование ретроспективного подхода для определения срока аренды, если в договоре содержатся варианты продления или прекращения аренды.

Общество также отказалась от повторной оценки, является ли договор договором аренды или содержит ли он условия аренды дату первоначального применения. Вместо этого для договоров, заключенных до даты перехода, Общество полагалась на свою оценку, выполненную с применением МСФО (IAS) 17 и КИМСФО 4 «Определение наличия в сделке отношений аренды».

#### Учетная политика

Общество арендует различные офисы, склады, магазины розничной торговли, оборудование и автомобили. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированный период от 2 до 20 лет, но существует возможность продления срока. Условия аренды обговариваются на индивидуальной основе и содержат широкий спектр различных условий.

До 2018 финансового года аренда недвижимости и оборудования классифицировалась как финансовая или операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом стимулирующих платежей, полученных от арендодателя), списывались на прибыль или убыток линейным методом в течение срока аренды.

С 1 января 2019 года аренда признается в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив доступен для использования Обществом. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью

финансирования. Затраты на финансирование отражаются в финансовом результате за период аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся остатку обязательства за каждый период. Право пользования активом амортизируется в течение более короткого срока эксплуатации актива и срока аренды на основе линейного метода.

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую дисконтированную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом стимулирующих платежей к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки;
- суммы, ожидаемые к уплате арендатором по гарантиям остаточной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку (при наличии достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион);
- Штрафы за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если данная ставка не может быть определена, то используется приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- первоначальную оценку обязательства;
- арендные платежи, уже выплаченные на дату начала аренды или до нее, за вычетом уже полученных стимулирующих платежей
- первоначальные прямые затраты и
- расходы на восстановление.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, признаются как издержки в финансовом результате на равномерной основе. Краткосрочная аренда — это аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее. К малоценным активам относятся ИТ-оборудование и мелкие предметы офисной мебели.

#### **4. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

Измененные стандарты, перечисленные ниже, вступили в силу однако не оказали значительного воздействия на Общество:

- КИМФО 23 «Неопределенности при отражении налога на прибыль» (выпущен 7 июня 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- Особенности предоплаты с отрицательным возмещением – Поправки к МСФО 9 (выпущены 12 октября 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (выпущены 12 октября 2017, применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).

- Ежегодные усовершенствования МСФО цикла 2015-2017 гг. (выпущены 12 декабря 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО 19 «Внесение изменений в программу, сокращение программы или погашение обязательств по программе» (выпущены 7 февраля 2018, применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).

Следующие другие новые стандарты и положения, как ожидается, не окажут какого-либо существенного влияния на Общество при принятии:

- МСФО 17 - «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты).
- Продажа или вклад активов между Инвестором и его ассоциированным или совместным предприятием - Поправки к МСФО 10 и МСФО 28 (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с или после даты, определяемой СМСФО).
- Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности (выпущены марта 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты).
- Определение бизнеса – Поправки к МСФО 3 (выпущены октября 2018 г., применяются к приобретениям с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 г. или после этой даты).
- Определение материальности – Поправки к МСФО 1 МСФО 8 (выпущены октября 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты).

Если выше не указано иначе, ожидается, что перечисленные новые стандарты и интерпретации, не окажут существенного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Общества.

## 5. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Общества за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 и 2018 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Общество выделяет два операционных сегмента: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Общества: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы Корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга и сбыта.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от операций по продаже между сегментами рассчитывается исходя из прогнозированных рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Общества. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности

Общества, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов) нетто, прочих неоперационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

В следующей таблице представлены результаты отчетных сегментов за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 года:

	Разведка и добыча	Переработка и маркетинг	Исключено	Итого
Выручка по сегментам	36 333 304	174 759 374	(36 387 433)	174 705 245
Межсегментная	35 633 111	754 322	(36 387 433)	-
Внешняя	700 193	174 005 052	-	174 705 245
<b>EBITDA (сегментный результат)</b>	<b>25 728 701</b>	<b>3 569 925</b>	-	<b>29 298 626</b>
Амортизация	(7 660 592)	(6 157 447)	-	(13 818 039)
Прибыль от переоценки	-	389 321	-	389 321
Прибыль (убыток) от курсовых разниц, нетто	(45 511)	356 207	-	310 696
Финансовые расходы, нетто	(88 378)	(623 831)	-	(712 209)
Налог на прибыль	(74 444)	(3 097 513)	-	(3 171 957)
<b>Прибыль/(убыток) сегмента</b>	<b>17 783 034</b>	<b>(6 314 198)</b>	-	<b>11 468 836</b>

В следующей таблице представлены результаты отчетных сегментов за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2018 г:

	Разведка и добыча	Переработка и маркетинг	Исключено	Итого
Выручка по сегментам	25 550 616	190 985 157	(26 084 204)	190 451 569
Межсегментная	24 276 020	1 808 184	(26 084 204)	-
Внешняя	1 274 596	189 176 973	-	190 451 569
<b>EBITDA (сегментный результат)</b>	<b>27 739 616</b>	<b>12 444 127</b>	-	<b>40 183 743</b>
Амортизация	(6 311 286)	(6 558 631)	-	(12 869 917)
Убыток от переоценки	(3 471)	(21 164)	-	(24 635)
Прибыль (убыток) от курсовых разниц, нетто	(42 776)	(191 925)	-	(234 701)
Финансовые доходы (расходы), нетто	10 006	(463 666)	-	(453 660)
Налог на прибыль	(122 158)	(4 122 768)	-	(4 244 926)
<b>Прибыль/(убыток) сегмента</b>	<b>21 082 559</b>	<b>1 287 261</b>	-	<b>22 369 820</b>

Ниже представлена сверка EBITDA за трехмесячный период и за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 и 2018 г.

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г.
Прибыль за период, нетто	7 576 523	10 234 024	11 468 836	22 369 820
Расходы по налогу на прибыль	1 951 580	1 974 135	3 171 957	4 244 926
Финансовые расходы	462 317	542 979	1 417 461	1 663 485
Финансовые доходы	(212 994)	(389 941)	(705 252)	(1 209 825)
Износ, истощение и амортизация (Прибыль)убыток от курсовых разниц, нетто	4 645 471	4 596 912	13 818 039	12 869 917
Чистые прочие (доходы) расходы, нетто	(181 363)	237 240	(310 696)	234 701
Прочие неоперационные (доходы) расходы, нетто	(12 319)	170 973	172 674	138 294
Прочие неоперационные (доходы) расходы, нетто	335 047	(134 484)	265 607	(127 575)
<b>EBITDA</b>	<b>14 564 262</b>	<b>17 231 838</b>	<b>29 298 626</b>	<b>40 183 743</b>

Анализ общей выручки от продажи (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 г.		
	Внутренний рынок	Экспорт и международные продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	663 496	663 496
Продажи природного газа	1 332 552	-	1 332 552
Розница	-	-	-
Опт	1 332 552	-	1 332 552
Продажи нефтепродуктов	134 826 612	31 158 154	165 984 766
Розница	48 495 359	-	48 495 359
Опт	86 331 253	31 158 154	117 489 407
Реализация электроэнергии	578 390	154 044	732 434
Доход от аренды	284 055	799	284 854
Прочие продажи	5 581 119	126 024	5 707 143
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>142 602 728</b>	<b>32 102 517</b>	<b>174 705 245</b>

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2018 г.		
	Внутренний рынок	Экспорт и международные продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	1 056 256	1 056 256
Продажи природного газа:	1 415 084	-	1 415 084
Розница	-	-	-
Опт	1 415 084	-	1 415 084
Продажи нефтепродуктов:	141 952 327	35 218 645	177 170 972
Розница	46 145 291	-	46 145 291
Опт	95 807 036	35 218 645	131 025 681
Продажи электроэнергии	478 885	4 466 746	4 945 631
Прочие продажи	5 663 124	200 502	5 863 626
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>149 509 420</b>	<b>40 942 149</b>	<b>190 451 569</b>

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере 117 489 407 РСД (2018 г.: 131 025 681 РСД), выручка в размере 13 043 228 РСД (2018 г.: 19 494 776 РСД) относится к отечественному покупателю «ХИП Петрохимия». Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработки, маркетинга и сбыта.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Network For Trading, г. Белград, в размере 663 496 РСД (2018: Gazprom Marketing & Trading Co., Ltd в размере 3 988 435 РСД).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере 4 561 052 (2018 г.: 4 223 980 РСД).

Все обязательства исполнения, касающиеся заказчиков, удовлетворяются в момент, когда заказчик получает контроль над обещанным активом, а юридическое лицо удовлетворяет обязательство исполнения.

Центральный офис Общества расположен на территории Республики Сербии. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербии составила 142 602 728 РСД (2018 г.: 149 509 420 РСД), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила 32 102 517 РСД (2018 г.: 40 942 149 РСД).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За девять месяцев, закончившихся	
	2019	30 сентября 2018
Продажи сырой нефти	663 496	1 056 256
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Босния и Герцеговина	11 024 572	8 507 290
Болгария	5 149 623	8 269 231
Румыния	3 693 011	6 169 304
Хорватия	1 815 734	2 366 149
Швейцария	1 253 379	1 755 558
Венгрия	1 158 455	1 210 430
Великобритания	857 339	1 292 002
Северная Македония	819 890	1 371 827
Все остальные рынки	5 386 151	4 276 854
	31 158 154	35 218 645
Реализация электроэнергии	154 044	4 466 746
Доход от аренды	799	-
Прочая выручка	126 024	200 502
	<b>32 102 517</b>	<b>40 942 149</b>

Выручка, полученная в отдельных странах, участвующих на других рынках, не является существенной.

**6. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	10 104 668	5 621 605
Депозиты со сроком погашения менее трех месяцев	2 326 226	6 367 102
Денежные средства на счете условного депонирования	14 541	17 364
Прочие денежные средства	253 783	216 507
	<b>12 699 218</b>	<b>12 222 578</b>

**7. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Краткосрочные кредиты	23 678	27 633
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года	-	2 122 961
Текущая часть долгосрочных кредитов (примечание 12)	12 741 847	10 654 662
<i>Минус корректировка стоимости</i>	<i>(7 783 741)</i>	<i>(6 118 893)</i>
	<b>4 981 784</b>	<b>6 686 363</b>

**8. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Торговая дебиторская задолженность	41 435 566	37 762 042
Прочая дебиторская задолженность	109 161	122 807
Начисленные активы	-	314 496
Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности	(10 016 029)	(10 062 788)
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	(56 138)	(59 610)
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>31 472 560</b>	<b>28 076 947</b>

Руководство Общества регулярно оценивает кредитное качество торговой и другой дебиторской задолженности, с учетом анализа состава кредитного портфеля по срокам формирования/возникновения дебиторской задолженности и длительности отношений с Обществом.

Руководство считает, что не обесцененная торговая и другая дебиторская задолженность, а также другие оборотные активы являются полностью возместимыми.

Далее представлена балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности Общества, выраженная в следующих валютах:

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Сербские динары (РСД)	26 956 125	23 649 335
Евро	4 161 300	3 734 398
Долл. США	355 135	693 041
Прочие	-	173
	<b>31 472 560</b>	<b>28 076 947</b>

## 9. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Сырая нефть	24 155 210	24 596 883
Нефтепродукты	15 704 665	18 794 803
Сырье и материалы	4 916 029	5 148 165
Прочее	754 944	734 454
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	<i>(4 703 807)</i>	<i>(4 830 527)</i>
	<b>40 827 041</b>	<b>44 443 778</b>

## 10. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Авансы уплаченные	620 112	716 164
Отложенный НДС	1 712 294	1 567 844
Предоплаченные расходы	382 873	220 882
Предоплаченные таможенные пошлины	6 189	4 625
Предоплаченный акциз	1 447 332	2 743 083
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	7 655 227	7 781 630
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	<i>(7 626 350)</i>	<i>(7 617 942)</i>
	<b>4 197 677</b>	<b>5 416 286</b>

Отложенный НДС на 30 сентября 2019 г. в размере 1 712 294 РСД (31 декабря 2018 г.: 1 567 844 РСД) представляет собой входящий НДС, заявленный по счетам, полученным и учтенным в текущем периоде, в то время как под входной НДС будет создан резерв в следующем учетном периоде.

Предоплаченные акцизы, по состоянию на 30 сентября 2019 года, в размере 1 447 332 РСД (31 декабря 2018: 2 743 083 РСД) относятся к акцизам, уплаченным за готовую продукцию, которая хранится на неакцизном складе.

Прочая краткосрочная дебиторская задолженность, главным образом, относится к обесцененной сомнительной дебиторской задолженности.

**11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

	Добыча нефти и газа	Переработка нефти	Маркетинг и сбыт	Прочие активы	Незавершенное строительство	Итого
<b>На 1 января 2018 г.</b>						
Первоначальная стоимость	135 319 517	114 239 048	47 083 673	17 694 721	32 591 816	346 928 775
Корректировка стоимости и обесценение	(32 675 985)	(40 818 582)	(25 487 659)	(8 841 365)	(1 996 745)	(109 820 336)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>102 643 532</b>	<b>73 420 466</b>	<b>21 596 014</b>	<b>8 853 356</b>	<b>30 595 071</b>	<b>237 108 439</b>
<b>За девять месяцев, закончившийся 30 сентября 2018 года</b>						
Поступление	-	-	-	-	28 635 113	28 635 113
Объединение бизнеса	-	-	-	-	217 660	217 660
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов	158 576	-	-	-	-	158 576
Перевод из категории незавершенного строительства	11 549 461	1 386 171	3 560 627	140 528	(16 636 787)	-
Перевод активов в категорию инвестиционной собственности	-	-	(81 328)	-	-	(81 328)
Обесценение	-	-	(23 931)	-	(13 412)	(37 343)
Амортизация	(6 269 861)	(4 182 159)	(1 291 547)	(392 613)	-	(12 136 180)
Выбытие и списание	(52 007)	(72 933)	(17 725)	(17 646)	(794 563)	(954 874)
Прочие переводы	1 980 026	(1 400 947)	20 705	(599 720)	8 177	8 241
	<b>110 009 727</b>	<b>69 150 598</b>	<b>23 762 815</b>	<b>7 983 905</b>	<b>42 011 259</b>	<b>252 918 304</b>
<b>На 30 сентября 2018 г.</b>						
Первоначальная стоимость	149 474 499	113 765 057	51 043 367	16 217 905	44 021 415	374 522 243
Корректировка стоимости и обесценение	(39 464 772)	(44 614 459)	(27 280 552)	(8 234 000)	(2 010 156)	(121 603 939)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>110 009 727</b>	<b>69 150 598</b>	<b>23 762 815</b>	<b>7 983 905</b>	<b>42 011 259</b>	<b>252 918 304</b>
<b>На 1 января 2019 г.</b>						
Первоначальная стоимость	156 367 336	115 028 154	51 380 912	16 193 480	45 864 852	384 834 734
Корректировка стоимости и обесценение	(42 496 555)	(46 153 659)	(27 626 321)	(8 300 778)	(2 003 304)	(126 580 617)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>113 870 781</b>	<b>68 874 495</b>	<b>23 754 591</b>	<b>7 892 702</b>	<b>43 861 548</b>	<b>258 254 117</b>
<b>За девять месяцев, закончившийся 30 сентября 2019 года</b>						
Поступление	-	-	-	-	26 332 523	26 332 523
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов	104 542	-	-	-	-	104 542
Перевод из категории незавершенного строительства	9 873 390	1 862 125	1 003 196	440 433	(13 179 144)	-
Перевод в активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	(19 663)	(11 959)	(26)	(74 151)	-	(105 799)
Обесценение	-	(3 488)	(55 783)	-	(16 405)	(75 676)
Амортизация	(7 621 144)	(4 051 541)	(1 259 938)	(418 193)	-	(13 350 816)
Выбытие и списание	(122 080)	(16 927)	(29 359)	(5 972)	(110 305)	(284 643)
Перевод от права пользования средств (примечание 3)	(54 331)	-	(765 074)	-	-	(819 405)
Прочие переводы	(28 832)	(3 167)	1 541	30 469	170 151	170 162
	<b>116 002 663</b>	<b>66 649 538</b>	<b>22 649 148</b>	<b>7 865 288</b>	<b>57 058 368</b>	<b>270 225 005</b>
<b>На 30 сентября 2019 г.</b>						
Первоначальная стоимость	165 905 912	116 797 043	51 074 751	16 228 154	59 078 077	409 083 937
Корректировка стоимости и обесценение	(49 903 249)	(50 147 505)	(28 425 603)	(8 362 866)	(2 019 709)	(138 858 932)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>116 002 663</b>	<b>66 649 538</b>	<b>22 649 148</b>	<b>7 865 288</b>	<b>57 058 368</b>	<b>270 225 005</b>

Капитализированные расходы на аренду за девять месяцев, завершившиеся 30 сентября 2019 года, включают в себя процентные расходы в размере 104,898 РСД (30 сентября 2018 года: 83 833 РСД).

**12. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные кредиты	39 190 504	37 976 787
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	26 540	177 767
Прочие долгосрочные финансовые вложения	165 499	25 984
Минус текущие погашения долгосрочных кредитов (примечание 7)	(12 741 847)	(10 654 662)
Минус корректировка стоимости прочих долгосрочных финансовых вложений	(2 306 898)	(4 117 452)
	<b>24 333 798</b>	<b>23 408 424</b>

**13. ПРОЧИЕ ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Авансы, уплаченные за основные средства	752 329	790 744
Предоплаченные расходы	143 630	151 070
Прочие финансовые активы	1 192 384	1 240 438
<i>За вычетом резерва на прочие финансовые активы</i>	(363 563)	(371 817)
<i>За вычетом резерва на выданные авансы</i>	(32 576)	(32 576)
	<b>1 692 204</b>	<b>1 777 859</b>

**14. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ, ЗАЙМЫ И ТЕКУЩАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Краткосрочные кредиты	1 486 753	2 218 378
Процентные обязательства	102 952	100 154
Текущая часть долгосрочных кредитов со сроком погашения не более 1 года (примечание 18)	5 813 934	5 852 524
Текущая часть обязательств по финансовой аренде со сроком погашения не более 1 года (примечание 18)	-	71 066
	<b>7 403 639</b>	<b>8 242 122</b>

Изменения обязательств Общества по финансовым операциям представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившийся 30 сентября	
	2019	2018
<b>Краткосрочные кредиты на 1 января</b>	<b>2 218 378</b>	<b>2 298 487</b>
Поступления	10 922 793	9 208 996
Платежи	(11 654 418)	(9 691 224)
Курсовые разницы (примечание 22)	-	(131)
<b>Краткосрочные кредиты на 30 сентября</b>	<b>1 486 753</b>	<b>1 816 128</b>

## 15. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Торговая кредиторская задолженность	34 247 355	26 584 597
Обязательства по выплате дивидендов	3 772 308	3 772 308
Прочая кредиторская задолженность	33 860	8 434
	<b>38 053 523</b>	<b>30 365 339</b>

По состоянию на 30 сентября 2019 г. кредиторская задолженность в размере 34 247 355 РСД (31 декабря 2018 г.: 26 584 597 РСД) преимущественно относится к обязательствам за приобретение сырой нефти в размере 19 456 621 РСД (31 декабря 2018 г.: 10 240 742 РСД) к обязательствам перед поставщиками *Glencore Energy* Великобритании в размере 5 705 905 РСД (31 декабря 2018 г.: 0 РСД) и «Газпром нефть», г. Санкт Петербург, Российская Федерация в размере 10 706 518 РСД (31 декабря 2018 г.: 10 240 742 РСД).

## 16. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Контрактные обязательства, возникающие из контрактов с клиентами:		
- Авансы полученные	1 684 691	1 322 558
- Программы лояльности клиентов	568 956	502 254
Выплаты работникам	2 678 699	3 199 959
Прочие краткосрочные нефинансовые обязательства	165 588	62 910
	<b>5 097 934</b>	<b>5 087 681</b>

Выручка в размере 1 451 120 РСД была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2019 года, из которых 1 129 191 РСД относится к авансам и 321 929 РСД - к программе лояльности клиентов.

## 17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Налог на добычу полезных ископаемых	344 941	378 481
НДС	3 348 644	1 187 246
Акциз	5 617 037	4 680 755
Сборы за товарные запасы	274 548	260 905
Таможенные платежи	217 233	291 534
Сборы по энергетической эффективности	32 727	-
Прочие налоги и сборы	1 872 522	1 761 272
	<b>11 707 652</b>	<b>8 560 193</b>

## 18. ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные займы: ПАО «Газпром нефть»	20 499 122	24 738 405
Банковские кредиты	67 462 286	67 908 442
Обязательства по финансовой аренде (примечание 19)	-	644 611
<i>Минус: текущая часть долгосрочных кредитов и займов (примечание 14)</i>	<i>(5 813 934)</i>	<i>(5 923 590)</i>
	<b>82 147 474</b>	<b>87 367 868</b>

Изменения обязательств Общества по финансовым операциям представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся 30	
	2019	сентября 2018
<b>Долгосрочные кредиты на 1 января</b>	<b>92 646 847</b>	<b>95 404 544</b>
Поступления	12 121 121	20 732 742
Платежи	(16 325 784)	(23 562 494)
Курсовые разницы (примечание 22)	(480 776)	141 228
<b>Долгосрочные кредиты на 30 сентября</b>	<b>87 961 408</b>	<b>92 716 020</b>

(а) Долгосрочный заем ПАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем от ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 30 сентября 2019 г., в размере 20 499 122 РСД (2018 г.: 24 738 405 РСД), включая текущую часть в размере 5 466 432 РСД (2018 г.: 5 497 423 РСД), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года по 15 мая 2023 года.

(б) Банковские кредиты

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные кредиты в стране	45 678 548	50 621 113
Долгосрочные кредиты за границей	21 783 738	17 287 329
	67 462 286	67 908 442
Текущая часть долгосрочных кредитов	(347 502)	(355 101)
	<b>67 114 784</b>	<b>67 553 341</b>

Сроки погашения банковских кредитов приведены ниже:

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
От 1 года до 2 лет	1 248 984	1 403 463
От 2 до 5 лет	62 608 034	61 219 659
Более 5 лет	3 257 766	4 930 219
	<b>67 114 784</b>	<b>67 553 341</b>

Балансовая стоимость банковских кредитов выражена в следующих валютах:

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Долл. США	214 301	361 696
Евро	66 974 007	67 250 132
Сербский динар (РСД)	531	649
Японская иена	273 447	295 965
	<b>67 462 286</b>	<b>67 908 442</b>

Указанные обязательства по кредитам Общество погашает в соответствии с предусмотренными в договорах сроками, т.е. в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Общество оговорило переменные процентные ставки. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство полагает, что Общество выполнит все оговоренные обязательства по кредитам в установленные сроки.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Общества поддержания соотношения между задолженностью и показателем EBITDA. Руководство считает, что Общество, по состоянию на 30 сентября 2019 года и 31 декабря 2018 года, соблюдает указанные ковенанты.

**19. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные обязательства по аренде	590 925	-
Краткосрочные обязательства по аренде	98 901	-
	<b>689 826</b>	-

По состоянию на 31 декабря 2018 года обязательства по финансовой аренде были признаны в строках баланса «Долгосрочная задолженность» (примечание 18) и «Текущая часть долгосрочной задолженности» (примечание 14) в размере 644 611 РСД.

Изменения обязательств Общества по обязательства по аренде представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018
<b>На 1 января</b>	<b>644 611</b>	<b>247 210</b>
Изменения в начальном балансе	100 027	-
Платежи	(86 684)	(39 388)
Неденежные операции	31 276	478 384
Курсовые разницы (примечание 22)	596	(242)
<b>На 30 сентября</b>	<b>689 826</b>	<b>685 964</b>

**20. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Расходы на персонал	877 507	847 637	2 570 868	2 525 340
Сырье и материалы (за исключением стоимости приобретения нефти, газа и нефтепродуктов)	239 480	185 225	728 841	558 469
Ремонт и техническое обслуживание	1 057 433	968 013	4 854 568	3 015 198
Расходы на электроэнергию для дальнейшей реализации	119 436	1 876 257	302 388	4 495 713
Электроэнергия и коммунальные услуги	645 174	581 066	1 576 007	1 538 780
Расходы на безопасность и охрану	135 125	133 364	398 796	361 828
Расходы на страхование	75 750	68 018	213 740	206 272
Транспортные расходы на производстве	446 265	490 428	1 273 512	1 449 303
Прочие	2 407 460	2 228 948	6 222 912	5 949 253
	<b>6 003 630</b>	<b>7 378 956</b>	<b>18 141 632</b>	<b>20 100 156</b>

**21. КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Расходы на персонал	2 435 124	2 460 715	7 352 575	7 400 661
Расходы франчайзера	81 015	102 209	220 776	282 420
Юридические, аудиторские и консультационные услуги	407 588	399 579	1 132 771	1 030 197
Затраты на текущий ремонт	221 029	193 822	599 665	549 072
Рекламные и маркетинговые затраты	98 306	74 210	222 735	219 140
Расходы на аренду	59 635	30 545	186 203	96 766
Командировочные расходы	89 469	75 308	199 014	221 119
Техника безопасности и охрана труда	133 782	111 560	365 195	343 152
Расходы по страхованию	29 174	29 473	86 314	81 861
Транспорт и хранение	78 428	87 366	238 849	255 842
Резерв под сомнительную задолженность	(179 843)	(183 557)	(248 078)	(317 036)
Прочие	1 937 425	1 854 695	5 538 911	5 378 180
	<b>5 391 132</b>	<b>5 235 925</b>	<b>15 894 930</b>	<b>15 541 374</b>

**22. ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК ОТ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ, НЕТТО**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц от финансовой деятельности				
- прибыль от курсовых разниц	452 341	825 425	1 058 351	1 479 949
- убыток от курсовых разниц	(180 133)	(1 144 083)	(578 171)	(1 620 804)
Прибыль (Убыток) от курсовых разниц, нетто от операционной деятельности	(90 845)	81 418	(169 484)	(93 846)
	<b>181 363</b>	<b>(237 240)</b>	<b>310 696</b>	<b>(234 701)</b>

**23. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Процентный доход от размещения депозитов в банках	37 772	138 616	194 198	520 435
Процентный доход по выданным займам	174 964	226 194	510 796	664 259
Доход от дивидендов	258	25 131	258	25 131
	<b>212 994</b>	<b>389 941</b>	<b>705 252</b>	<b>1 209 825</b>

**24. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Процентные расходы	438 147	552 269	1 409 156	1 725 140
Эффект дисконтирования долгосрочного резерва	38 005	23 154	110 436	66 839
Эффект дисконтирования финансовых средств	9 117	-	2 767	(44 661)
<i>Минус:</i> капитализированные проценты	(22 952)	(32 444)	(104 898)	(83 833)
	<b>462 317</b>	<b>542 979</b>	<b>1 417 461</b>	<b>1 663 485</b>

**25. ОЦЕНКА ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ**

В промежуточной сокращенной финансовой отчетности инвестиционная собственность и финансовые активы, предназначенные для продажи, приведены в оценке по справедливой стоимости. Методы, используемые при оценке по справедливой стоимости, аналогичны тем, которые были раскрыты в финансовой отчетности за период, заканчивающийся 31 декабря 2018 года. Также, в течение первых девять месяцев 2019 года не было перемещений между уровнями иерархии оценки по справедливой стоимости.

По состоянию на 30 сентября 2019 года балансовая стоимость финансовых активов примерно равна их справедливой стоимости.

**26. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА***Обязательства по охране окружающей среды*

Руководство Общества провело оценку и создало резерв под обязательство по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату, в размере 540 399 РСД (на 31 декабря 2018 г: 637 414 РСД), на основании внутренней оценки о соблюдении Обществом требований законодательства Республики Сербии.

Руководство Общества считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, не превышают в значительной степени сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

*Налоговые риски*

Налоговое законодательство допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Трактовка правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от трактовки руководства Общества. В связи с этим, налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими налоговыми органами, и Обществу, как следствие могут быть начислены дополнительные суммы налогов, штрафов и пеней. Срок исковой давности по налоговым обязательствам – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 30 сентября 2019 года Обществом погашены все налоговые обязательства перед государством.

*Капитальные обязательства*

По состоянию на 30 сентября 2019 года Общество имеет заключенные договоры на приобретение основных средств, на общую сумму 5 329 414 РСД (31 декабря 2018 года: 15 944 407 РСД).

Не было других существенных условных обязательств.

**27. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

В целях подготовки настоящей промежуточной сокращенной финансовой отчетности, стороны считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или в значительной степени влиять на принятие финансовых и оперативных решений, в соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах».

Основным собственником Общества является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт-Петербург (Российская Федерация), которое владеет 56,15% акций Общества. По количеству акций второе место занимает Республика Сербия с 29,87% акций Общества, в то время как оставшаяся часть акций в 13,98%, принадлежащая миноритарным акционерам, обращается на Белградской бирже и принадлежит разным акционерам. Фактическим собственником Общества является ПАО «Газпром», Российская Федерация.

В течение месяцев, закончившегося 30 сентября 2019 года, а также в течение аналогичного периода предыдущего года, Общество вступало в деловые отношения со своими связанными сторонами. В указанные периоды самые крупные операции со связанными сторонами относились к поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

Ниже представлены остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 30 сентября 2019 года и 31 декабря 2018 года:

На 30 сентября 2019	Дочерние общества	Материнское общество	Совместные и ассоциированные предприятия и общества, находящиеся под совместным контролем
Краткосрочные финансовые активы	12 763 506	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 413 389	-	1 533 295
Прочие оборотные активы	8 595	-	18 315
Активы в форме права пользования	61 192	-	-
Инвестиции в дочерние общества и совместные предприятия	16 847 566	-	1 038 800
Долгосрочные финансовые активы	26 448 656	-	-
Прочие внеоборотные активы	64 984	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(4 345 307)	(10 706 518)	(1 303 562)
Прочие краткосрочные обязательства	(2 728)	-	(7 527)
Краткосрочные кредиты займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	(1 489 420)	(5 466 432)	-
Краткосрочные обязательства по аренде	(6 706)	-	-
Долгосрочные кредиты и займы	-	(15 032 690)	-
Долгосрочные обязательства по аренде	(48 571)	-	-
	<b>53 715 156</b>	<b>(31 205 640)</b>	<b>1 279 321</b>

На 31 декабря 2018 г.	Дочерние общества	Материнское общество	Совместные и ассоциированные предприятия и общества, находящиеся под совместным контролем
Краткосрочные финансовые активы	10 224 339	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 318 542	99	1 856 781
Прочие оборотные активы	30 338	-	337 220
Инвестиции в дочерние общества и совместные предприятия	13 425 586	-	1 038 800
Долгосрочные финансовые активы	23 279 079	-	-
Прочие внеоборотные активы	3 582	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(3 074 680)	(10 243 742)	(1 918 499)
Прочие краткосрочные обязательства	(2 097)	-	(2 141)
Краткосрочные кредиты займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	(2 222 441)	(5 497 423)	-
Долгосрочные кредиты и займы	-	(19 240 982)	-
	<b>44 982 248</b>	<b>(34 982 048)</b>	<b>1 312 161</b>

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 и 2018 года, отражены следующие операции со связанными сторонами:

За период, закончившийся 30 сентября 2019 г.	Дочерние общества	Материнское общество	Совместные и ассоциированные предприятия и общества, находящиеся под совместным контролем
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа	12 812 825	-	13 422 530
Прочая выручка	320 013	-	45 586
Закупки нефти, газа и нефтепродуктов	(175 768)	(35 443 305)	(3 205)
Производственные и операционные расходы	(3 154 844)	-	(324 319)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(806 712)	-	(6 543)
Транспортные расходы	(1 956)	-	-
Износ, истощение и амортизация	(6 857)	-	-
Прочие доходы (расходы), нетто	(86 751)	14 610	(463)
Финансовые доходы	502 870	-	-
Финансовые расходы	(37 043)	(309 072)	-
	<b>9 365 777</b>	<b>(35 737 767)</b>	<b>13 133 586</b>

За период, закончившийся 30 сентября 2018 г.	Дочерние общества	Материнское общество	Совместные и ассоциированные предприятия и общества, находящиеся под совместным контролем
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа	12 111 754	-	19 931 844
Прочая выручка	530 557	462	4 006 428
Закупки, нефти, газа и нефтепродуктов	(29 880)	(45 583 790)	(8 608)
Производственные и операционные расходы	(3 141 895)	-	(4 270 025)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(365 591)	-	(6 198)
Транспортные расходы	(69 229)	-	(1 555)
Прочие расходы, нетто	-	(4 985)	(809)
Финансовые доходы	655 249	-	-
Финансовые расходы	(33 225)	(379 285)	-
	<b>9 657 740</b>	<b>(45 967 598)</b>	<b>19 651 077</b>

#### Операции с ключевым управленческим персоналом

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 года, и 2018 года, Общество признало 679 623 РСД и 740 326 РСД, соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные начисления.

## Консолидированная финансовая отчетность

## Консолидированный отчет о финансовом положении

	Примечан ия	30 сентября 2019 (неаудирован.)	31. декабрь 2018
<b>Активы</b>			
<b>Оборотные активы</b>			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	6	14 444 551	15 480 830
Краткосрочные финансовые активы	7	1 767 441	2 188 488
Торговая и прочая дебиторская задолженность	8		
Товарно-материальные запасы	9	30 337 700	26 933 563
Предоплата по текущему налогу на прибыль		44 144 042	47 856 312
Прочие оборотные активы	10	562 203	-
Активы, предназначенные для продажи		5 496 540	6 283 241
		123 724	-
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>96 876 201</b>	<b>98 742 434</b>
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	11	299 077 311	286 454 546
Активы в форме права пользования	3	1 589 154	-
Инвестиционная собственность		1 583 455	1 615 391
Гудвилл и прочие нематериальные активы		4 009 704	4 653 550
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	12	1 851 913	1 980 388
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность		226 228	73 858
Долгосрочные финансовые активы		270 880	129 345
Отложенные налоговые активы		-	545 497
Прочие внеоборотные активы	13	1 640 991	1 781 202
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>310 249 636</b>	<b>297 233 777</b>
<b>Итого активы</b>		<b>407 125 837</b>	<b>395 976 211</b>
<b>Обязательства и капитал</b>			
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	14	6 591 970	6 614 417
Краткосрочная часть обязательств по аренде	19	289 400	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	37 137 307	30 357 413
Прочие краткосрочные обязательства	16	6 507 619	5 956 257
Обязательства по налогу на прибыль		-	625 985
Прочие налоги к уплате	17	12 668 746	9 575 333
Резервы предстоящих расходов и платежей		1 845 832	1 941 795
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>65 040 874</b>	<b>55 071 200</b>
<b>Долгосрочные резервы и обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	18	82 350 743	87 819 202
Долгосрочная часть обязательств по аренде	19	1 127 760	-
Отложенные налоговые обязательства		762 210	-
Резервы предстоящих расходов и платежей		10 599 306	10 210 005
<b>Итого долгосрочные резервы и обязательства</b>		<b>94 840 019</b>	<b>98 029 207</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал		81 530 200	81 530 200
Резервы		244 895	77 130
Нераспределенная прибыль		165 730 606	161 516 302
<b>Капитал, причитающийся акционерам Общества</b>		<b>247 505 701</b>	<b>243 123 632</b>
Неконтролирующая доля участия		(260 757)	(247 828)
<b>Итого капитал</b>		<b>247 244 944</b>	<b>242 875 804</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>407 125 837</b>	<b>395 976 211</b>

в тысячах РСД

Консолидированный отчет о совокупном доходе

	Примечания	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
		2019 (неаудирован.)	2018 (неаудирован.)	2019 (неаудирован.)	2018 (неаудирован.)
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа		75 140 493	81 179 259	186 882 421	193 679 540
Прочая выручка		3 580 492	5 156 921	9 286 139	13 092 222
<b>Итого выручка от продаж</b>	<b>5</b>	<b>78 720 985</b>	<b>86 336 180</b>	<b>196 168 560</b>	<b>206 771 762</b>
Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов		(49 566 744)	(52 926 869)	(123 935 904)	(122 053 855)
Производственные и операционные расходы	20	(6 397 874)	(7 838 803)	(18 691 085)	(20 777 821)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	21	(6 158 222)	(5 648 019)	(17 896 881)	(16 971 996)
Транспортные расходы		(333 298)	(347 183)	(780 650)	(911 648)
Износ, истощение и амортизация		(5 132 036)	(5 131 646)	(15 322 889)	(14 482 335)
Налоги, за исключением налога на прибыль		(1 346 361)	(1 349 403)	(3 945 841)	(3 887 590)
Расходы на геологоразведочные работы		-	(41 169)	(11 474)	(56 940)
<b>Итого операционные расходы</b>		<b>(68 934 535)</b>	<b>(73 283 092)</b>	<b>(180 584 724)</b>	<b>(179 142 185)</b>
Прочие доходы (расходы), нетто		108 282	(162 377)	(142 011)	(139 616)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>9 894 732</b>	<b>12 890 711</b>	<b>15 441 825</b>	<b>27 489 961</b>
Доля убытка ассоциированных организаций и совместных предприятий		(57 419)	-	(128 475)	-
Прибыль (убыток) от курсовых разниц, нетто	22	99 463	(256 160)	(6 542)	(253 234)
Финансовые доходы	23	51 037	167 301	226 450	555 237
Финансовые расходы	24	(485 520)	(563 828)	(1 477 153)	(1 725 828)
<b>Итого прочие расходы</b>		<b>(392 439)</b>	<b>(652 687)</b>	<b>(1 385 720)</b>	<b>(1 423 825)</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>9 502 293</b>	<b>12 238 024</b>	<b>14 056 105</b>	<b>26 066 136</b>
Расходы по текущему налогу на прибыль		(1 229 083)	(1 549 845)	(2 036 214)	(3 253 795)
Расходы по отложенному налогу на прибыль		(788 150)	(469 602)	(1 307 876)	(1 099 120)
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>		<b>(2 017 233)</b>	<b>(2 019 447)</b>	<b>(3 344 090)</b>	<b>(4 352 915)</b>
<b>Чистая прибыль за период</b>		<b>7 485 060</b>	<b>10 218 577</b>	<b>10 712 015</b>	<b>21 713 221</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>					
<b>Статьи, которые не могут быть впоследствии признаны в составе прибыли (убытка)</b>					
Прибыль (убыток) от инвестиций в долевые инструменты		570	(364)	8 445	(950)
<b>Статьи, которые могут быть дополнительно признаны в составе прибыли (убытка)</b>					
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности		58 256	(30 339)	166 204	12 091
<b>Прочий совокупный доход</b>		<b>58 826</b>	<b>(30 703)</b>	<b>174 649</b>	<b>11 141</b>
<b>Итого совокупный доход за период</b>		<b>7 543 886</b>	<b>10 187 874</b>	<b>10 886 664</b>	<b>21 724 362</b>
Прибыль (убыток), причитающаяся:					
- акционерам компании «Нафтна индустрия Сербии»		7 491 452	10 222 821	10 726 460	21 725 910
- неконтролирующей доле участия		(6 392)	(4 244)	(14 445)	(12 689)
<b>Прибыль</b>		<b>7 485 060</b>	<b>10 218 577</b>	<b>10 712 015</b>	<b>21 713 221</b>
<b>Совокупный доход (убыток), причитающийся:</b>					
- акционерам компании «Нафтна индустрия Сербии»		7 549 397	10 192 877	10 899 593	21 736 956
- неконтролирующей доле участия		(5 511)	(5 003)	(12 929)	(12 594)
<b>Итого совокупный доход за период</b>		<b>7 543 886</b>	<b>10 187 874</b>	<b>10 886 664</b>	<b>21 724 362</b>
<b>Прибыль на акцию, причитающаяся акционерам компании «Нафтна индустрия Сербии»</b>					
Базовая прибыль на обыкновенную акцию (в сербских динарах на акцию)		45,94	62,69	65,78	133,24
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн)		163	163	163	163

в тысячах РСД

## Консолидированный отчет о движении капитала

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 и 2018 гг.

(неаудирован.)

	Капитал, причитающийся акционерам Общества				Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
	Акционерн. капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого		
Остаток по состоянию на 1 января 2018 г.	81 530 200	40 453	143 713 351	225 284 004	(232 496)	225 051 508
Применение МСФО 9:						
- переоценка ожидаемых кредитных убытков, после уплаты налогов	-	-	(401 527)	(401 527)	-	(401 527)
Пересчитанный собственный капитал по состоянию на 1 января 2018 г.	81 530 200	40 453	143 311 824	224 882 477	(232 496)	224 649 981
Прибыль (убыток) за период	-	-	21 725 910	21 725 910	(12 689)	21 713 221
Прочий совокупный доход (убыток)						
Убытки от инвестиций в долевыe инструменты	-	(950)	-	(950)	-	(950)
Продажа инвестиций в долевыe инструменты	-	3 455	(3 455)	-	-	-
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	-	11 996	-	11 996	95	12 091
Итого совокупный доход (убыток) за период	-	14 501	21 722 455	21 736 956	(12 594)	21 724 362
Распределение дивидендов	-	-	(6 948 004)	(6 948 004)	-	(6 948 004)
Общая сумма операций с собственниками капитала	-	-	(6 948 004)	(6 948 004)	-	(6 948 004)
Остаток по состоянию на 30 сентября 2018 г.	81 530 200	54 954	158 086 275	239 671 429	(245 090)	239 426 339
Остаток по состоянию на 1 января 2019 г.	81 530 200	77 130	161 516 302	243 123 632	(247 828)	242 875 804
Прибыль (убыток) за период	-	-	10 726 460	10 726 460	(14 445)	10 712 015
Прочий совокупный доход (убыток)						
Прибыль от инвестиций в долевыe инструменты	-	8 445	-	8 445	-	8 445
Продажа инвестиций в долевыe инструменты	-	(5 368)	5 368	-	-	-
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	-	164 688	-	164 688	1 516	166 204
Итого совокупный доход (убыток) за период	-	167 765	10 731 828	10 899 593	(12 929)	10 886 664
Распределение дивидендов	-	-	(6 517 524)	(6 517 524)	-	(6 517 524)
Общая сумма операций с собственниками капитала	-	-	(6 517 524)	(6 517 524)	-	(6 517 524)
Остаток по состоянию на 30 сентября 2019 г.	81 530 200	244 895	165 730 606	247 505 701	(260 757)	247 244 944

у 000 РСД

Консолидированный отчет о движении денежных средств <sup>69</sup>

	Примечания	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
		2019 (неаудирован.)	2018 (неаудирован.)
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		14 056 105	26 066 136
<i>Корректировки:</i>			
Доля убытка ассоциированных организаций и совместных предприятий		128 475	-
Финансовые расходы	24	1 477 153	1 725 828
Финансовые доходы	23	(226 450)	(555 237)
Убыток от курсовых разниц, нетто		(217 481)	479 028
Износ, истощение и амортизация		15 322 893	14 482 335
Прочие неденежные статьи		118 845	336 416
<b>Операционный денежный поток до изменений в оборотном капитале</b>		<b>30 659 540</b>	<b>42 534 506</b>
<i>Изменения в оборотном капитале:</i>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность		(3 627 301)	(4 390 999)
Товарно-материальные запасы		3 764 572	(3 461 446)
Прочие оборотные активы		672 898	(40 490)
Торговая и прочая кредиторская задолженность		11 531 586	1 704 200
Задолженность по прочим налогам за исключением налога на прибыль		3 094 753	2 016 794
<b>Всего изменения в оборотном капитале</b>		<b>15 436 508</b>	<b>(4 171 941)</b>
Налог на прибыль		(3 230 326)	(4 471 125)
Проценты уплаченные		(1 299 505)	(1 591 469)
Проценты полученные		336 242	352 071
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>41 902 459</b>	<b>32 652 042</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
Займы выданные		-	(47 250)
Заемные средства полученные		23 596	-
Капитальные затраты <sup>70</sup>		(32 285 734)	(31 875 783)
Поступления от продажи основных средств		203 035	188 289
Возврат (вложение) банковских депозитов, нетто		94 563	5 602 430
Прочий отток денежных средств		(61 561)	(26 988)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(32 026 101)</b>	<b>(26 159 302)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
Выручка от займов	18	12 121 120	20 732 743
Погашение займов	18	(16 325 782)	(23 562 365)
Выплаты по аренде	19	(250 649)	(75 894)
Дивиденды, уплаченные владельцам Компании		(6 517 524)	(6 948 004)
<b>Чистые денежные средства, полученные в финансовой деятельности</b>		<b>(10 972 835)</b>	<b>(9 853 520)</b>
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(1 096 477)	(3 360 780)
Курсовые разницы при пересчете денежных средств и их эквивалентов		60 198	71 449
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>		<b>15 480 830</b>	<b>27 075 370</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>		<b>14 444 551</b>	<b>23 786 039</b>

в тысячах РСД

<sup>69</sup> Политика Группы предусматривает отображение потоков денежных средств с учетом НДС.

<sup>70</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 3,4 млрд РСД (2018: 4,6 млрд РСД)

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности <sup>71</sup>

### 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Открытое акционерное общество «Нафтна индустрия Сербии а.о. Нови Сад» (далее – «Общество») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа») является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербии. Основными видами деятельности Группы являются:

- разведка и добыча нефти и газа,
- производство нефтепродуктов,
- реализация нефтепродуктов и газа на рынке,
- производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано 7 июля 2005 года в соответствии с Постановлением Правительства Республики Сербии. ПАО «Газпром нефть», 2 февраля 2009 года, приобрело 51% уставного капитала компании «Нафтна индустрия Сербии», после чего она стала дочерним обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества, ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свою долю участия до 56,15%. Конечным владельцем Группы является ПАО «Газпром», Российская Федерация.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, акции которого котируются в списке А – прайм маркет (Prime Market) Белградской фондовой биржи.

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность утверждена генеральным директором и будет представлена Совету директоров в целях ее утверждения.

### 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### 2.1. Основа подготовки финансовой отчетности

Группа ведет бухгалтерский учет и учетные записи в соответствии с принципами, правилами и практикой ведения бухгалтерского учета и налогообложения, предусмотренными законодательством тех стран, на территории которых Группа осуществляет свою деятельность (в основном Республики Сербии). Прилагаемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных бухгалтерского учета Группы, с внесением корректировок и реклассификацией, с целью представления информации в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». МСФО (IAS) 34 не требует представления в промежуточной финансовой отчетности всей информации, которая необходима в соответствии с требованиями МСФО.

Группа не делала раскрытий, которые во многом дублируют информацию, содержащуюся в аудированной консолидированной финансовой отчетности за 2018 год, в частности: основные положения учетной политики, основные бухгалтерские оценки, раскрытия по финансовым рискам и прочие раскрытия, которые сильно не изменились по структуре или сумме. Руководство Группы полагает, что раскрытие информации в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности является достаточным для обеспечения надлежащего раскрытия, если рассматривать ее вместе с годовой консолидированной финансовой отчетностью за 2018 год.

<sup>71</sup> Все суммы представлены в тысячах РСД, если не указано иначе

Учены все события после отчетной даты, возникшие с 30 сентября 2019 года по 28 октября 2019 года, т.е. до даты утверждения настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Результат за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 года, необязательно отражает ожидаемые результаты деятельности за целый год.

Группа в целом не подвержена значительным сезонным колебаниям.

## **2.2. Изменение учетной политики**

Основные положения учетной политики, основные бухгалтерские оценки и суждения, примененные в процессе составления данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, не отличаются от основных положений учетной политики, примененных при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, за исключением положений, описанных в разделе «Применение новых стандартов МСФО».

## **3. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ СТАНДАРТОВ МСФО**

### **Применение новых положений учетной политики с 1 января 2019 года**

Ретроспективно, с 1 января 2019 года, Группой принято МСФО 16, при этом пересчет сравнительных данных за отчетный период 2018 года не производился, что допускается в соответствии с конкретными переходными положениями Стандарта. Таким образом, реклассификации и поправки, возникшие в результате внедрения новых правил аренды, признаны в начальном балансе на 1 января 2019 года.

### **Поправки, признанные после принятия МСФО 16**

После принятия МСФО (IFRS) 16 Группа признала обязательства по договорам аренды, которые ранее классифицировались как «операционная аренда» в соответствии с принципами МСФО (IAS) 17 «Аренда». Указанные обязательства оцениваются по текущей стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированной с использованием приростной ставки процента на заемный капитал арендатора по состоянию на 1 января 2019 года. Взвешенная средняя приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, примененная к обязательствам по аренде на 1 января 2019 года, составила 4%.

В отношении аренды, ранее классифицированной как финансовая аренда, предприятие признало балансовую стоимость актива по аренде и обязательства по оплате аренды непосредственно перед переходом в качестве балансовой стоимости актива по праву пользования и обязательства по аренде на дату первоначального применения. Принципы измерения МСФО (IFRS) 16 применяются только после этой даты.

Обязательства по операционной аренде, раскрытые по состоянию на 31 декабря 2018 года	1 548 081
(Меньше): краткосрочная аренда признается как расход на равномерной основе	(54 306)
(Меньше): контракты с датой начала после 1 января 2019	(385 001)
(Меньше): малоценная аренда признается как расход на равномерной основе	(206 937)
Добавить/(меньше): поправки, относящиеся к изменениям индекса или ставки, влияющим на переменные платежи	2 954
(Меньше): авансы, уплаченные на дату первоначального применения МСФО 16	(71 944)
Прочие	(11 255)
<b>Недисконтированная аренда, признанная в соответствии с МСФО 16</b>	<b>821 592</b>
<b>Дисконтируется с использованием приростной ставки процента на заемный капитал арендатора на дату первоначального применения</b>	<b>790 946</b>
Добавить: обязательства по финансовой аренде, признанные по состоянию на 31 декабря 2018 года	828 104
<b>Обязательства по аренде признаются по состоянию на 1 января 2019 года</b>	<b>1 619 050</b>
Из них:	
Краткосрочные обязательства по аренде	298 269
Долгосрочные обязательства по аренде	1 320 781
	<b>1 619 050</b>

Соответствующие активы в форме права пользования для аренды имущества оценены по сумме, равной обязательству по аренде, скорректированной на сумму предоплаченных или начисленных арендных платежей, относящихся к этой аренде, признанных в бухгалтерском балансе по состоянию на 31 декабря 2018 года. Не было убыточных договора лизинга, которые бы требовали корректировки права использования средств по состоянию на день первого применения.

Признанное право использования средств касается следующих из них:

	30 сентября 2019	1 января 2019
Недвижимость (земельные участки и здания)	1 227 318	1 414 558
Основные средства	283 778	335 712
Транспортные средства	78 058	85 151
<b>Итого право использования средств</b>	<b>1 589 154</b>	<b>1 835 421</b>

Изменение учетной политики затронуло следующие статьи баланса на 1 января 2019 года:

Основные средства и нематериальные активы - уменьшение	(972 531)
Активы в форме права пользования — повышение	1 835 421
Авансы, полученные от заказчика — снижение	(71 944)
Стоимость заимствований — снижение	828 104
<b>Обязательства по аренде — повышение</b>	<b>(1 619 050)</b>

При применении МСФО 16 впервые Группой использованы следующие практические средства, разрешенные стандартом:

- использование единой ставки дисконтирования для портфеля объектов, предоставленных в аренду, с достаточно схожими характеристиками
- учет операционной аренды с оставшимся сроком аренды менее 12 месяцев по состоянию на 1 января 2019 года в качестве краткосрочной аренды
- учет операционной аренды, для которой базовый актив имеет низкую стоимость
- исключение первоначальных прямых затрат на оценку актива в форме права пользования на дату первоначального применения, и
- использование ретроспективного подхода для определения срока аренды, если в договоре содержатся варианты продления или прекращения аренды.

Группа также отказалась от повторной оценки, является ли договор договором аренды или содержит ли он условия аренды дату первоначального применения. Вместо этого для договоров, заключенных до даты перехода, Группа полагалась на свою оценку, выполненную с применением МСФО (IAS) 17 и КИМСФО 4 «Определение наличия в сделке отношений аренды».

#### **Учетная политика**

Группа арендует различные офисы, склады, магазины розничной торговли, оборудование и автомобили. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированный период от 2 до 10 лет, но существует возможность продления срока. Условия аренды обговариваются на индивидуальной основе и содержат широкий спектр различных условий.

До 2018 финансового года аренда недвижимости и оборудования классифицировалась как финансовая или операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом стимулирующих платежей, полученных от арендодателя), списывались на прибыль или убыток линейным методом в течение срока аренды.

С 1 января 2019 года аренда признается в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив доступен для использования группой. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью финансирования. Затраты на финансирование отражаются в финансовом результате за период аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся остатку обязательства за каждый период. Право пользования активом амортизируется в течение более короткого срока эксплуатации актива и срока аренды на основе линейного метода.

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую дисконтированную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом стимулирующих платежей к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки;
- суммы, ожидаемые к уплате арендатором по гарантиям остаточной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку (при наличии достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион);
- Штрафы за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если данная ставка не может быть определена, то используется приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, представляющая собой ставку, которую арендатор

должен будет заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- первоначальную оценку обязательства;
- арендные платежи, уже выплаченные на дату начала аренды или до нее, за вычетом уже полученных стимулирующих платежей
- первоначальные прямые затраты и
- расходы на восстановление.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, признаются как издержки в финансовом результате на равномерной основе. Краткосрочная аренда — это аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее. К малоценным активам относятся ИТ-оборудование и мелкие предметы офисной мебели.

#### 4. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Измененные стандарты, перечисленные ниже, вступили в силу однако не оказали значительного воздействия на Группу:

- КИМФО 23 «Неопределенности при отражении налога на прибыль» (выпущен 7 июня 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- Особенности предоплаты с отрицательным возмещением – Поправки к МСФО 9 (выпущены 12 октября 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (выпущены 12 октября 2017, применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования МСФО цикла 2015-2017 гг. (выпущены 12 декабря 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО 19 «Внесение изменений в программу, сокращение программы или погашение обязательств по программе» (выпущены 7 февраля 2018, применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).

Следующие другие новые стандарты и положения, как ожидается, не окажут какого-либо существенного влияния на Группу при принятии:

- МСФО 17 - «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты).
- Продажа или вклад активов между Инвестором и его ассоциированным или совместным предприятием - Поправки к МСФО 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с или после даты, определяемой СМСФО).
- Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности (выпущены марта 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты).
- Определение бизнеса – Поправки к МСФО 3 (выпущены октября 2018 г., применяются к приобретениям с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 г. или после этой даты).
- Определение материальности – Поправки к МСФО 1 МСФО 8 (выпущены октября 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты).

Если выше не указано иначе, ожидается, что перечисленные новые стандарты и интерпретации, не окажут существенного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 5. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 и 2018 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Группа выделяет два операционных сегмента: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Группы: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы Корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга и сбыта.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от операций по продаже между сегментами рассчитывается исходя из прогнозированных рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов) нетто, прочих неоперационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

В следующей таблице представлены результаты отчетных сегментов за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 годов:

	Разведка и добыча	Переработка и маркетинг	Исключено	Итого
Выручка по сегментам	36 534 742	196 199 278	(36 565 460)	196 168 560
Межсегментная	35 782 025	783 435	(36 565 460)	-
Внешняя	752 717	195 415 843	-	196 168 560
<b>EBITDA (сегментный результат)</b>	<b>26 610 736</b>	<b>4 550 921</b>	-	<b>31 161 657</b>
Амортизация	(8 406 520)	(6 916 369)	-	(15 322 889)
Прибыль (убыток) от переоценки, нетто	(572)	378 249	-	377 677
Доля убытка ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	(128 475)	-	(128 475)
Прибыль (убыток) от курсовых разниц, нетто	(183 004)	176 462	-	(6 542)
Финансовые расходы, нетто	(107 300)	(1 143 403)	-	(1 250 703)
Налог на прибыль	(198 047)	(3 146 043)	-	(3 344 090)
<b>Прибыль/(убыток) сегмента</b>	<b>17 342 759</b>	<b>(6 630 744)</b>	-	<b>10 712 015</b>

В следующей таблице представлены результаты отчетных сегментов за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2018 годов:

	Разведка и добыча	Переработка и маркетинг	Исключено	Итого
Выручка по сегментам	38 739 966	207 302 660	(39 270 864)	206 771 762
Межсегментная	37 576 442	1 694 422	(39 270 864)	-
Внешняя	1 163 524	205 608 238	-	206 771 762
<b>ЕБИТДА (сегментный результат)</b>	<b>28 766 037</b>	<b>13 253 230</b>	<b>-</b>	<b>42 019 267</b>
Амортизация	(7 296 139)	(7 186 196)	-	(14 482 335)
Убыток от переоценки, нетто	(3 477)	(21 164)	-	(24 641)
Убыток от курсовых разниц, нетто	(53 776)	(199 458)	-	(253 234)
Финансовые расходы, нетто	(6 205)	(1 164 386)	-	(1 170 591)
Налог на прибыль	(216 557)	(4 136 358)	-	(4 352 915)
<b>Прибыль/(убыток) сегмента</b>	<b>21 075 219</b>	<b>638 002</b>	<b>-</b>	<b>21 713 221</b>

Ниже представлена сверка ЕБИТДА за трехмесячный период и за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 и 2018 гг.

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Прибыль за период, нетто	7 485 060	10 218 577	10 712 015	21 713 221
Расходы по налогу на прибыль	2 017 233	2 019 447	3 344 090	4 352 915
Финансовые расходы	485 520	563 828	1 477 153	1 725 828
Финансовые доходы	(51 037)	(167 301)	(226 450)	(555 237)
Износ, истощение и амортизация	5 132 036	5 131 646	15 322 889	14 482 335
Доля в убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий		-		-
Доля в убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий (Прибыль)/Убыток от курсовых разниц, нетто	57 419	256 160	128 475	253 234
Чистые прочие (доходы) расходы, нетто	(99 463)	162 377	142 011	139 616
Прочие неоперационные доходы, нетто	341 992	(121 590)	254 932	(92 645)
<b>ЕБИТДА</b>	<b>15 260 478</b>	<b>18 063 144</b>	<b>31 161 657</b>	<b>42 019 267</b>

Анализ общей выручки от продажи (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 г.		
	Внутренний рынок	Экспорт и международные продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	663 496	663 496
Продажи природного газа	1 319 477	-	1 319 477
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 319 477	-	1 319 477
Продажи нефтепродуктов	134 437 949	50 461 499	184 899 448
<i>Розница</i>	48 495 357	13 128 085	61 623 442
<i>Опт</i>	85 942 592	37 333 414	123 276 006
Реализация электроэнергии	578 390	150 734	729 124
Доход от аренды	485 659	10 146	495 805
Прочие продажи	5 409 079	2 652 131	8 061 210
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>142 230 554</b>	<b>53 938 006</b>	<b>196 168 560</b>

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2018 г.		
	Внутренний рынок	Экспорт и международные продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	1 056 256	1 056 256
Продажи природного газа:	1 410 169	-	1 410 169
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 410 169	-	1 410 169
Продажи нефтепродуктов:	141 366 475	49 846 640	191 213 115
<i>Розница</i>	46 145 292	12 847 141	58 992 433
<i>Опт</i>	95 221 183	36 999 499	132 220 682
Реализация электроэнергии	478 885	4 453 682	4 932 567
Прочие продажи	5 464 714	2 694 941	8 159 655
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>148 720 243</b>	<b>58 051 519</b>	<b>206 771 762</b>

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере 123 276 006 РСД (2018 г.: 132 220 683 РСД), выручка в размере 13 043 228 РСД (2018 г.: 19 494 776 РСД) относится к отечественному покупателю «ХИП Петрохимия». Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработки, маркетинга и сбыта.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Network For Trading г. Белград, в размере 238 775 РСД (2018: Gazprom Marketing & Trading Co., Ltd, в размере 3 988 435 РСД).

Выручка от прочей реализации в основном относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере 6 648 080 РСД (2018 г.: 6 256 032 РСД).

Все обязательства исполнения, касающиеся заказчиков, удовлетворяются в момент, когда заказчик получает контроль над обещанным активом, а юридическое лицо удовлетворяет обязательство исполнения.

Центральный офис Группы расположен на территории Республики Сербии. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербии составила 142 230 554 РСД (2018 г.: 148 720 243 РСД), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила 53 938 006 РСД (2018 г.: 58 051 519 РСД).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран представлен в таблице ниже:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019 г.	2018 г.
Продажи сырой нефти	663 496	1 056 256
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	10 450 955	13 471 675
Босния и Герцеговина	20 392 093	13 059 904
Румыния	9 284 533	10 827 763
Хорватия	1 815 734	2 366 149
Швейцария	1 253 379	1 755 558
Венгрия	1 158 455	1 210 430
Великобритания	857 339	1 292 002
Северная Македония	819 890	1 371 827
Все остальные рынки	4 429 121	4 491 333
Реализация электроэнергии	50 461 499	49 846 641
Доход от аренды	150 734	4 453 682
Прочая выручка	10 146	-
	2 652 131	2 694 940
	<b>53 938 006</b>	<b>58 051 519</b>

Выручка, полученная в отдельных странах, участвующих на других рынках, не является существенной.

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов и отложенных налоговых активов (без денежных средств для вознаграждения работников и прав, возникающих по договорам страхования), по странам:

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Сербия	281 046 967	269 381 825
Румыния	10 685 384	9 103 409
Босния и Герцеговина	7 385 036	7 304 192
Болгария	7 142 237	6 934 061
	<b>306 259 624</b>	<b>292 723 487</b>

#### 6. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	11 375 195	6 930 192
Депозиты со сроком погашения до трех месяца	2 785 349	6 926 396
Денежные средства на счете условного депонирования	30 224	1 407 735
Прочие денежные средства	253 783	216 507
	<b>14 444 551</b>	<b>15 480 830</b>

#### 7. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Краткосрочные кредиты	2 210	27 433
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года	1 767 442	2 123 007
Прочие краткосрочные финансовые средства	45	40 304
<i>Минус резерв под обесценение</i>	(2 256)	(2 256)
	<b>1 767 441</b>	<b>2 188 488</b>

По состоянию на 30 сентября 2019 года, депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года, в размере 1 767 442 РСД (31 декабря 2018: 2 123 007 РСД), относятся к срочным депозитам в динарах, с процентной ставкой от 3,5% в год (2018: 4,65% в год).

#### 8. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Торговая дебиторская задолженность	39 754 100	36 154 738
Прочая дебиторская задолженность	521 491	450 274
Начисленные активы	54 620	370 858
<i>Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности</i>	(9 936 373)	(9 982 695)
<i>Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности</i>	(56 138)	(59 612)
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>30 337 700</b>	<b>26 933 563</b>

Руководство Группы регулярно оценивает кредитное качество торговой и другой дебиторской задолженности, с учетом анализа состава кредитного портфеля по срокам формирования/возникновения дебиторской задолженности и длительности отношений с Группой.

Руководство считает, что не обесцененная торговая и другая дебиторская задолженность, а также другие оборотные активы являются полностью возместимыми.

Далее представлена балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности Группы, выраженная в следующих валютах:

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Сербские динары (РСД)	27 145 628	23 712 198
Евро	1 310 987	1 053 529
Долл. США	355 135	698 248
Прочие	1 525 950	1 469 588
	<b>30 337 700</b>	<b>26 933 563</b>

#### 9. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Сырая нефть	24 167 010	24 596 883
Нефтепродукты	17 066 666	20 155 760
Сырье и материалы	6 603 330	6 959 371
Прочее	1 114 513	1 091 372
<i>Минус:</i> резерв под обесценение запасов	(4 807 477)	(4 947 074)
	<b>44 144 042</b>	<b>47 856 312</b>

#### 10. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Авансы выданные	767 108	834 950
Дебиторская задолженность по НДС	581 903	295 900
Отложенный НДС	2 062 854	1 774 863
Предоплаченные расходы	411 743	270 456
Предоплаченные таможенные пошлины	6 553	4 935
Предоплаченный акциз	1 500 177	2 818 462
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	7 811 498	7 920 632
<i>Минус:</i> резерв под обесценение	(7 645 296)	(7 636 957)
	<b>5 496 540</b>	<b>6 283 241</b>

Отложенный НДС на 30 сентября 2019 г. в размере 2 062 854 РСД (31 декабря 2018 г.: 1 774 863 РСД) представляет собой входящий НДС, заявленный по счетам, полученным и учтенным в текущем периоде, в то время как под входной НДС будет создан резерв в следующем учетном периоде.

Предоплаченные акцизы, по состоянию на 30 сентября 2019 года, в размере 1 500 177 РСД (31 декабря 2018: 2 818 462 РСД) относятся к акцизам, уплаченным за готовую продукцию, которая хранится на неакцизном складе.

Прочая краткосрочная дебиторская задолженность, главным образом, относится к обесцененной сомнительной дебиторской задолженности.

## 11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Добыча нефти и газа	Переработка нефти	Маркетинг и сбыт	Прочие активы	Незавершенное строительство	Итого
<b>На 1 января 2018 г.</b>						
Первоначальная стоимость	147 452 224	114 239 048	65 305 683	20 338 124	36 549 810	383 884 889
Корректировка стоимости и обесценение	(37 114 232)	(40 818 582)	(29 653 958)	(10 189 787)	(2 058 833)	(119 835 392)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>110 337 992</b>	<b>73 420 466</b>	<b>35 651 725</b>	<b>10 148 337</b>	<b>34 490 977</b>	<b>264 049 497</b>
<b>За девять месяцев, закончившийся 30 сентября 2018 года</b>						
Поступление	-	-	1	996	30 321 808	30 322 805
Объединение бизнеса	-	-	-	-	217 660	217 660
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов	158 576	-	-	-	-	158 576
Перевод из категории незавершенного строительства	12 017 033	1 386 171	3 610 329	286 764	(17 300 297)	-
Перевод в категорию инвестиционной собственности	-	-	(81 328)	-	-	(81 328)
Обесценение	-	-	(23 931)	-	(13 419)	(37 350)
Амортизация	(6 980 077)	(4 182 159)	(1 880 370)	(576 370)	(3 606)	(13 622 582)
Выбытие и списание	(36 445)	(72 932)	(17 725)	(11 919)	(780 408)	(919 429)
Прочие переводы	1 980 026	(1 400 947)	20 705	(610 504)	4 423	(6 297)
Курсовые разницы	(3)	(1)	(9 519)	64	(6 160)	(15 619)
	<b>117 477 102</b>	<b>69 150 598</b>	<b>37 269 887</b>	<b>9 237 368</b>	<b>46 930 978</b>	<b>280 065 933</b>
<b>На 30 сентября 2018 г.</b>						
Первоначальная стоимость	162 078 885	113 765 056	69 303 362	18 998 144	49 006 803	413 152 250
Корректировка стоимости и обесценение	(44 601 783)	(44 614 458)	(32 033 475)	(9 760 776)	(2 075 825)	(133 086 317)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>117 477 102</b>	<b>69 150 598</b>	<b>37 269 887</b>	<b>9 237 368</b>	<b>46 930 978</b>	<b>280 065 933</b>
<b>На 1 января 2019 г.</b>						
Первоначальная стоимость	166 462 451	115 028 154	69 909 749	19 153 698	54 204 141	424 758 193
Корректировка стоимости и обесценение	(47 674 989)	(46 153 659)	(32 557 309)	(9 886 290)	(2 031 400)	(138 303 647)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>118 787 462</b>	<b>68 874 495</b>	<b>37 352 440</b>	<b>9 267 408</b>	<b>52 172 741</b>	<b>286 454 546</b>
<b>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 года</b>						
Поступление	-	-	-	153	28 461 280	28 461 433
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов	104 542	-	-	-	-	104 542
Перевод из категории незавершенного строительства	9 855 632	1 862 125	1 041 824	558 334	(13 317 915)	-
Обесценение	-	(3 488)	(55 783)	-	(28 048)	(87 319)
Амортизация	(8 137 059)	(4 051 541)	(1 821 915)	(606 636)	(3 565)	(14 620 716)
Выбытие и списание	(36 376)	(16 928)	(29 358)	(10 450)	(111 999)	(205 111)
Перевод от права пользования средств	(54 331)	-	(918 200)	-	-	(972 531)
Прочие переводы	(154 484)	(3 167)	1 514	(44 040)	280 583	80 406
Курсовые разницы	156	2	26 635	195	(164 927)	(137 939)
	<b>120 365 542</b>	<b>66 661 498</b>	<b>35 597 157</b>	<b>9 164 964</b>	<b>67 288 150</b>	<b>299 077 311</b>
<b>На 30 сентября 2019 г.</b>						
Первоначальная стоимость	176 124 452	116 818 024	69 462 605	19 293 462	69 354 533	451 053 076
Корректировка стоимости и обесценение	(55 758 910)	(50 156 526)	(33 865 448)	(10 128 498)	(2 066 383)	(151 975 765)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>120 365 542</b>	<b>66 661 498</b>	<b>35 597 157</b>	<b>9 164 964</b>	<b>67 288 150</b>	<b>299 077 311</b>

Капитализированные расходы на аренду за девять месяцев, завершившиеся 30 сентября 2019 года, включают в себя процентные расходы в размере 104 898 РСД (30 сентября 2018 года: 83 833 РСД).

**12. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Текущая балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия на 30 сентября 2019 и 31 декабря 2018 гг. обобщена в следующей таблице:

		Процент доли	30 сентября 2019	31 декабря 2018
ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград	Совместное предприятие	50%	978 031	1 003 491
«Газпром энергохолдинг Сербия» г. Нови-Сад	Совместное предприятие	49%	873 882	976 897
«ХИП Петрохемия» в Панчево	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	11 572 197
<i>Минус резерв под обесценение</i>			(11 572 197)	(11 572 197)
<b>Итого инвестиций:</b>			<b>1 851 913</b>	<b>1 980 388</b>

Основным местом деятельности совместных предприятий является территория Республики Сербии.

Отсутствуют какие-либо условные обязательства, относящиеся к доле Группы в совместном предприятии, а также условные обязательства самого предприятия.

**ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград**

В 2013 году Группа приобрела 50% доли в совместном предприятии ООО «Энерговинд», предназначенном для управления деятельностью будущего ветропарка Пландиште общей мощностью 102 МВт. В марте 2019 года MET Renewables AG получила 50% доли у третьих лиц и начала работать как совместный партнер по проекту, который переименован в ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград. По состоянию на дату составления настоящей консолидированной финансовой отчетности существенная хозяйственная деятельность не осуществлялась. НИС МЕТ Энерговинд д.о.о. – это частная компания, в отношении которой нет доступных котировочных рыночных цен.

**ООО «Газпром энергохолдинг Сербия», г. Нови-Сад**

В 2015 г. Группа и ОАО «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Сербская Генерация», через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектростанцией «ТЕТО» Панчево, проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шанхай Электрик Груп Ко.» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансироваться в основном за счет ссуды от Газпромбанка (140 млн. евро), со сроком кредитования 12 лет. Завершение работ по ТЭС ТЕТО Панчево ожидается до 30 августа 2020 г. В марте 2019 года Serbskaа Generaciya изменила название компании в «Газпром энергохолдинг Сербия».

**ХИП Петрохемия**

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2017 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания «НИС» увеличила свою долю участия в капитале. После конвертации компания «НИС» имеет непосредственно 20,86% (12,72%) голосующих прав в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании «НИС» имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете.

**13. ПРОЧИЕ ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Авансы, уплаченные за основные средства	706 491	799 493
Предоплаченные расходы	143 630	151 070
Прочие финансовые активы	1 192 384	1 240 438
<i>За вычетом резерва на прочие финансовые активы</i>	<i>(363 563)</i>	<i>(371 817)</i>
<i>За вычетом резерва на выданные авансы</i>	<i>(37 951)</i>	<i>(37 982)</i>
	<b>1 640 991</b>	<b>1 781 202</b>

**14. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ И ТЕКУЩАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Процентные обязательства	235 333	219 326
Текущая часть долгосрочных кредитов со сроком погашения не более 1 года (примечание 18)	6 356 637	6 322 562
Текущая часть обязательств по финансовой аренде со сроком погашения не более 1 года (примечание 19)	-	72 529
	<b>6 591 970</b>	<b>6 614 417</b>

**15. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Торговая кредиторская задолженность	33 328 868	26 573 555
Обязательства по выплате дивидендов	3 772 308	3 772 308
Прочая кредиторская задолженность	36 131	11 550
	<b>37 137 307</b>	<b>30 357 413</b>

По состоянию на 30 сентября 2019 г. кредиторская задолженность в размере 33 328 868 РСД (31 декабря 2018 г.: 26 573 555 РСД) преимущественно относится к обязательствам за приобретение сырой нефти в размере 19 456 621 РСД (31 декабря 2018 г.: 10 240 742 РСД) к обязательствам перед поставщиками Glencore Energy Великобритания в размере 5 705 905 РСД (31 декабря 2018 г.: 0 РСД) и «Газпром нефть», г. Санкт Петербург, Российская Федерация в размере 10 706 518 РСД (31 декабря 2018 г.: 10 240 742 РСД).

**16. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Контрактные обязательства, возникающие из контрактов с клиентами:		
- Авансы полученные	2 250 086	1 456 981
- Программы лояльности клиентов	647 462	545 945
Задолженность перед персоналом	3 443 451	3 888 062
Прочие краткосрочные нефинансовые обязательства	166 620	65 269
	<b>6 507 619</b>	<b>5 956 257</b>

Выручка в размере 1 542 140 РСД была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2019 года, из которых 1 220 211 РСД относится к авансам и 321 929 РСД - к программе лояльности клиентов.

**17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Налог на добычу полезных ископаемых	347 075	378 481
НДС	3 550 315	1 424 142
Акциз	6 082 111	5 173 979
Сборы по страт. резерву	274 548	260 905
Таможенные платежи	218 318	323 623
Сборы по энергетической эффективности	32 727	-
Прочие налоги и сборы	2 163 652	2 014 203
	<b>12 668 746</b>	<b>9 575 333</b>

**18. ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные займы: ПАО «Газпром нефть»	20 499 122	24 738 405
Банковские кредиты и прочие долгосрочные кредиты	68 155 634	68 605 682
Обязательства по финансовой аренде (примечание 19)	-	828 104
Прочие долгосрочные кредиты и займы	52 624	42 102
<i>Минус:</i> текущая часть долгосрочных кредитов и займов (примечание 14)	(6 356 637)	(6 395 091)
	<b>82 350 743</b>	<b>87 819 202</b>

Изменения обязательств Группы по долгосрочные кредиты и займы представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018
Долгосрочные кредиты на 1 января	93 344 087	96 103 445
Поступления	12 121 120	20 732 743
Платежи	(16 325 782)	(23 562 365)
Курсовые разницы (примечание 22)	(484 669)	140 775
<b>Долгосрочные кредиты на 30 сентября</b>	<b>88 654 756</b>	<b>93 414 598</b>

(а) Долгосрочный заем ПАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем от ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 30 сентября 2019 г., в размере 20 499 122 РСД (2018 г.: 24 738 405 РСД), включая текущую часть в размере 5 466 432 РСД (2018 г.: 5 497 423 РСД), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года по 15 мая 2023 года.

(б) Банковские и прочие долгосрочные кредиты

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные кредиты в стране	45 678 564	50 621 092
Долгосрочные кредиты за границей	22 477 070	17 984 590
Текущая часть долгосрочных кредитов	(890 205)	(825 139)
	<b>67 265 429</b>	<b>67 780 543</b>

Сроки погашения банковских и прочих долгосрочных кредитов, и займов приведены ниже:

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
От 1 года до 2 лет	1 249 144	1 479 321
От 2 до 5 лет	62 758 662	61 371 002
Более 5 лет	3 257 623	4 930 220
	<b>67 265 429</b>	<b>67 780 543</b>

Балансовая стоимость банковских и прочих долгосрочных кредитов, и займов выражена в следующих валютах:

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Долл. США	214 301	361 695
Евро	67 667 338	67 947 394
Сербский динар (РСД)	548	628
Японская иена	273 447	295 965
	<b>68 155 634</b>	<b>68 605 682</b>

Указанные обязательства по кредитам Группа погашает в соответствии с предусмотренными в договорах сроками, т.е. в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Группа оговорила фиксированные и переменные процентные ставки. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство полагает, что Группа выполнит все оговоренные обязательства по кредитам в установленные сроки.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Группы поддержание соотношения между консолидированной задолженностью и консолидированным показателем EBITDA. Руководство считает, что Группа, по состоянию на 30 сентября 2019 года и 31 декабря 2018 года, соблюдает указанные ковенанты.

#### 19. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные обязательства по аренде	1 127 760	-
Краткосрочные обязательства по аренде	289 400	-
	<b>1 417 160</b>	<b>-</b>

По состоянию на 31 декабря 2018 года обязательства по финансовой аренде были признаны в строках баланса «Долгосрочная задолженность» (примечание 18) и «Текущая часть долгосрочной задолженности» (примечание 14) в размере 828 104 РСД.

Изменения обязательств Группы по обязательствам по аренде представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018
<b>На 1 января</b>	828 104	432 562
Изменения в начальном балансе	790 946	-
Платежи	(250 649)	(75 894)
Неденежные операции	45 328	513 916
Курсовые разницы (примечание 22)	3 431	(435)
<b>На 30 сентября</b>	<b>1 417 160</b>	<b>870 149</b>

**20. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Расходы на персонал	1 702 819	1 583 507	4 933 727	4 739 464
Затраты на организацию услуг	620 948	628 523	1 980 048	1 840 960
Сырье и материалы (за исключением нефти и газа)	683 293	587 043	2 020 690	1 717 557
Ремонт и техническое обслуживание	1 160 642	902 947	4 548 793	2 772 206
Электроэнергия для дальнейшей реализации	119 355	1 875 717	295 677	4 475 377
Электроэнергия и коммунальные услуги	965 556	1 089 313	2 597 981	2 595 651
Расходы на безопасность и охрану	135 173	133 364	398 844	361 828
Расходы на страхование	75 750	68 018	213 740	206 272
Транспортные расходы на производстве	445 764	478 944	1 212 105	1 382 711
Прочее	488 574	491 427	489 480	685 795
	<b>6 397 874</b>	<b>7 838 803</b>	<b>18 691 085</b>	<b>20 777 821</b>

**21. КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Расходы на персонал	2 868 602	2 731 976	8 684 944	8 265 796
Затраты на организацию услуг	924 367	909 555	2 708 061	2 642 955
Комиссионные и агентские вознаграждения	272 164	295 852	757 350	822 672
Юридические, аудиторские и консультационные услуги	265 467	203 343	651 258	574 768
Затраты на текущий ремонт	233 147	199 148	638 920	574 470
Рекламные и маркетинговые затраты	114 661	89 022	259 164	272 593
Расходы на аренду	54 274	95 711	175 835	285 225
Командировочные расходы	95 003	75 446	207 125	222 987
Техника безопасности и охрана труда	153 651	126 773	421 929	385 695
Расходы по страхованию	33 564	31 422	95 711	85 355
Транспорт и хранение	33 991	42 341	113 718	120 013
Резерв под сомнительную задолженность	(43 627)	(164 280)	(67 861)	(300 564)
Прочие расходы	1 152 958	1 011 710	3 250 727	3 020 031
	<b>6 158 222</b>	<b>5 648 019</b>	<b>17 896 881</b>	<b>16 971 996</b>

**22. ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК ОТ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ, НЕТТО**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц от финансовой деятельности				
- прибыль от курсовых разниц (примечание 18 и 19)	471 616	860 120	1 200 696	1 579 410
- убыток от курсовых разниц (примечание 18 и 19)	(201 196)	(1 181 303)	(719 458)	(1 719 750)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто от операционной деятельности	(170 957)	65 023	(487 780)	(112 894)
	<b>99 463</b>	<b>(256 160)</b>	<b>(6 542)</b>	<b>(253 234)</b>

**23. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Процентный доход от размещения депозитов в банках	48 497	138 833	218 266	521 096
Процентный доход по выданным займам	2 282	3 337	7 926	9 010
Доход от дивидендов	258	25 131	258	25 131
	<b>51 037</b>	<b>167 301</b>	<b>226 450</b>	<b>555 237</b>

**24. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Процентные расходы	463 520	575 288	1 475 416	1 793 988
Эффект дисконтирования долгосрочного резерва	38 005	23 155	110 436	66 839
Эффект дисконтирования финансовых средств	9 117	-	2 767	(44 661)
Минус: капитализированные проценты	(25 122)	(34 615)	(111 466)	(90 338)
	<b>485 520</b>	<b>563 828</b>	<b>1 477 153</b>	<b>1 725 828</b>

**25. ОЦЕНКА ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ**

В промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности инвестиционная собственность и финансовые активы, предназначенные для продажи, приведены в оценке по справедливой стоимости. Методы, используемые при оценке по справедливой стоимости, аналогичны тем, которые были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за период, заканчивающийся 31 декабря 2018 года. Также, в течение первых девять месяцев 2019 года не было перемещений между уровнями иерархии оценки по справедливой стоимости.

По состоянию на 30 сентября 2019 года балансовая стоимость финансовых активов примерно равна их справедливой стоимости.

## 26. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### *Обязательства по охране окружающей среды*

Руководство Группы провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды по состоянию на отчетную дату, в размере 560 671 РСД (на 31 декабря 2018 г.: 657 686 РСД), на основании внутренней оценки о соблюдении Группой требований законодательства Республики Сербии.

Руководство Группы считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, не превышают в значительной степени сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

### *Налоговые риски*

Налоговое законодательство допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Трактовка правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от трактовки руководства Группы. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими налоговыми органами, и Группе, как следствие, могут быть начислены дополнительные суммы налогов, штрафов и пеней. Срок исковой давности по налоговым обязательствам – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавших году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 30 сентября 2019 года Группой погашены все налоговые обязательства перед государством.

### *Капитальные обязательства*

По состоянию на 30 сентября 2019 года Группа имеет заключенные договоры на приобретение основных средств на общую сумму 5 311 607 РСД (31 декабря 2018 года: 15 944 407 РСД) и на выполнение работ по бурению и разведке в размере 60,27 миллионов долл. США (31 декабря 2018 года: 69,01 миллионов долл. США).

Не было других существенных условных обязательств.

## 27. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В целях подготовки настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, стороны считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или в значительной степени влиять на принятие финансовых и оперативных решений, в соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах».

Основным собственником Группы является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт-Петербург (Российская Федерация), которое владеет 56,15% акций Общества. По количеству акций второе место занимает Республика Сербия с 29,87% акций Общества, в то время как оставшаяся часть акций в 13,98%, принадлежащая миноритарным акционерам, обращается на Белградской бирже и принадлежит разным акционерам. Фактическим собственником Группы является ПАО «Газпром», Российская Федерация.

В течение месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 года, а также в течение аналогичного периода предыдущего года, Группа вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. В указанные периоды самые крупные операции со связанными сторонами относились к поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

Ниже представлены остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 30 сентября 2019 года и 31 декабря 2018 года:

	Материнское общество	Общества, находящиеся под общим контролем	Ассоциированные и совместные предприятия
<b>На 30 сентября 2019 г.</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	272 828	1 677 422
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	-	-	1 851 913
Прочие оборотные активы	-	18 315	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(10 706 518)	(351 271)	(962 647)
Прочие краткосрочные обязательства	-	(2)	(7 525)
Краткосрочные кредиты займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	(5 466 432)	-	-
Долгосрочные кредиты и займы	(15 032 690)	-	-
	<b>(31 205 640)</b>	<b>(60 130)</b>	<b>2 559 163</b>

	Материнское общество	Общества, находящиеся под общим контролем	Ассоциированные и совместные предприятия
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность	99	645 804	1 556 276
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	-	-	1 980 388
Прочие оборотные активы	-	337 220	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(10 243 742)	(684 856)	(1 251 648)
Прочие краткосрочные обязательства	-	(90)	(2 051)
Краткосрочные кредиты займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	(5 497 423)	-	-
Долгосрочные кредиты и займы	(19 240 982)	-	-
	<b>(34 982 048)</b>	<b>298 078</b>	<b>2 282 965</b>

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 и 2018 годов, отражены следующие операции со связанными сторонами:

	Материнское общество	Общества, находящиеся под общим контролем	Ассоциированные и совместные предприятия
<b>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 г.</b>			
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа	-	378 261	13 044 407
Прочая выручка	-	42 840	8 291
Закупки нефти, газа и нефтепродуктов	(35 443 305)	(3 205)	-
Производственные и операционные расходы	-	(197 690)	(146 451)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	-	(27 679)	(1 484)
Прочие (расходы) доходы, нетто	14 610	(463)	-
Финансовые расходы	(309 072)	-	-
	<b>(35 737 767)</b>	<b>192 064</b>	<b>12 904 763</b>

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2018 г.	Материнское общество	Общества, находящиеся под общим контролем	Ассоциированные и совместные предприятия
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа	-	436 604	19 495 240
Прочая выручка	462	3 988 432	18 605
Закупки нефти, газа и нефтепродуктов	(45 583 790)	(8 608)	-
Производственные и операционные расходы	-	(4 136 345)	(158 269)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	-	(6 198)	-
Транспортные расходы	-	-	(1 555)
Прочие расходы, нетто	(4 985)	(809)	-
Финансовые расходы	(379 285)	-	-
	<b>(45 967 598)</b>	<b>273 076</b>	<b>19 354 021</b>

**Операции с ключевым управленческим персоналом**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2019 года и 2018 года, Группа признала 679 623 РСД и 740 326 РСД соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные начисления.

## Заявление лиц, ответственных за составление отчетности

На основании имеющейся у нас информации заявляем, что периодические сводные финансовые отчеты подготовлены в соответствии с требованиями соответствующих Международных стандартов финансовой отчетности, а также в соответствии с законом «О бухгалтерском учете Республики Сербии» («Службени гласник РС» № 62/2013 и 30/2018), предусматривающим составление финансовых отчетов при соблюдении всех МСФО и норм, принятых Министерством финансов Республики Сербии<sup>72</sup> и содержит достоверные и объективные сведения об активах, обязательствах, финансовом положении, деятельности, доходах и убытках, потоках денежных средств и об изменениях капитала публичного общества, в том числе и обществ, вошедших в консолидированные отчеты.

Антон Черепанов



Заместитель генерального директора  
Директор функции по финансам,  
экономике, планированию и  
бухгалтерскому учету  
«НИС а.о. Нови Сад»



Бранко Митровић



Директор Департамента по  
бухгалтерском учету  
Функция по финансам, економике  
планирању и бухгалтерском учету  
«НИС а.о. Нови Сад»

<sup>72</sup> С учетом различий между вышеуказанными двумя стандартами, данные периодические сводные финансовые отчеты не соответствуют требованиям МСФО в следующем:

- подготовила финансовые отчеты в форме, прописанной Министерством финансов Республики Сербии, которая не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».
- «Забалансовые средства и обязательства» представлены в составе Бухгалтерского баланса. Согласно положениям МСФО, данные позиции не относятся ни к средствам, ни к обязательствам.

## Заявление лиц, ответственных за составление отчетности

На основании имеющейся у нас информации заявляем, что периодические сводные финансовые отчеты подготовлены в соответствии с требованиями соответствующих Международных стандартов финансовой отчетности, а также в соответствии с законом «О бухгалтерском учете Республики Сербии» («Службени гласник РС» № 62/2013 и 30/2018), предусматривающим составление финансовых отчетов при соблюдении всех МСФО и норм, принятых Министерством финансов Республики Сербии<sup>72</sup> и содержит достоверные и объективные сведения об активах, обязательствах, финансовом положении, деятельности, доходах и убытках, потоках денежных средств и об изменениях капитала публичного общества, в том числе и обществ, вошедших в консолидированные отчеты.

Антон Черепанов

Бранко Митрович

(М.П.)

Заместитель генерального директора,  
Директор функции по финансам,  
экономике, планированию и  
бухгалтерскому учету  
«НИС а.о. Нови Сад»

Директор Департамента по  
бухгалтерскому учету  
Функция по финансам, экономике  
планированию и бухгалтерскому учету  
«НИС а.о. Нови Сад»

<sup>72</sup> С учетом различий между вышеуказанными двумя стандартами, данные периодические сводные финансовые отчеты не соответствуют требованиям МСФО в следующем::

- подготовила финансовые отчеты в форме, прописанной Министерством финансов Республики Сербии, которая не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».
- «Забалансовые средства и обязательства» представлены в составе Бухгалтерского баланса. Согласно положениям МСФО, данные позиции не относятся ни к средствам, ни к обязательствам.

## Контактная информация

### «НИС А.О. НОВИ САД»

e-mail: [office@nis.eu](mailto:office@nis.eu)

ул. Народного фронта д. 12  
21000, г. Нови-Сад, Сербия  
(021) 481 1111

ул. Миленция Поповича д. 1  
11000, г. Белград, Сербия  
(011) 311 3311

### Работа с инвесторами

e-mail: [Investor.Relations@nis.eu](mailto:Investor.Relations@nis.eu)

Народного фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија

### Сектор по работе с миноритарными акционерами

e-mail: [servis.akcionara@nis.eu](mailto:servis.akcionara@nis.eu)

ул. Народного фронта д. 12  
21000 г. Нови-Сад, Сербия  
Справочная служба: (011) 22 000 55