

# Годовой отчет за 2018 год



Ответственный подход к ресурсам · Наш дом - Сербия · Применение инновационных технологий · Ответств

по-крупному

Мы - инициаторы

Движение

- наша работа

Мечтаем по-кр

Нужны решимости поддержать молодых · Будущее в дей



2018

Годовой  
отчет

Содержание	2
Группа НИС в 2018 году	4
Вступительное слово	10

## Отчет о деятельности 14

Отчет независимой аудиторской компании о соответствии Отчета о деятельности финансовой отчетности	16
Важные события	18
Группа НИС	22
Стратегия	36
Управление рисками	40
Деловое окружение	48
Анализ результатов	54
СУОД «Эталон»	86
Ценные бумаги	90
Корпоративное управление	98
Человеческие ресурсы	132
Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда	146
Социальная ответственность	160
Коммуникация	170
Исследование и развитие	174
Дальнейшее развитие	176



Поиск другого раздела настоящего отчета или других отчетов Группы НИС.



Переход на веб-страницы корпоративного сайта [www.nis.eu](http://www.nis.eu)

Годовой отчет за 2018 год представляет собой достоверное отображение деятельности, развития и результатов работы Группы НИС в 2018 году. В отчете представлены сведения о Группе НИС, включающей «НИС а.о. Нови-Сад» и ее дочерние предприятия. В случае если сведения касаются только некоторых дочерних предприятий или только «НИС а.о. Нови-Сад», об этом отдельно указывается в Отчете. Термины: «НИС а.о. Нови-Сад» и «Общество» означают материнскую компанию «НИС а.о. Нови-Сад», термины «НИС» и «Группа НИС» означают «НИС а.о. Нови-Сад» с его дочерними предприятиями.

Годовой отчет содержит сжатый и комплексный обзор финансовых и нефинансовых результатов Группы НИС за 2018 год и представляет собой то, каким образом стратегические цели, корпоративное управление, достигнутые результаты и потенциалы компании приводят при взаимодействии с внешней средой к соз-

данию стоимости в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах.

Годовой отчет составлен на сербском, английском и русском языках. В случае возникновения разночтений преимущественной силой обладает версия на сербском языке.

Годовой отчет за 2018 год доступен и в электронной форме на корпоративном сайте. Всю дополнительную информацию о Группе НИС можно найти на корпоративном сайте [www.nis.eu](http://www.nis.eu).

Годовой отчет содержит сведения, которые более детально описаны в других разделах настоящего отчета или в других отчетах, или на веб-страницах корпоративного сайта. В конце отчета приведен глоссарий с пояснением использованных сокращений и аббревиатур.

## Финансовая отчетность 178

Отдельные финансовые отчеты	180
Заключения аудитора по отдельным финансовым отчетам	182
Бухгалтерский баланс	184
Отчет о прибылях и убытках	188
Отчет о совокупном доходе	190
Отчет о движении денежных средств	192
Отчет об изменениях капитала	194
Примечания к отдельным финансовым отчетам	196
Консолидированная финансовая отчетность	272
Заключение независимого аудитора на консолидированную финансовую отчетность	274
Консолидированный бухгалтерский баланс	276
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	280
Консолидированный отчет о совокупном доходе	282
Консолидированный отчет о движении денежных средств	284
Консолидированный отчет об изменениях капитала	286
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	288

## Заявление лиц, ответственных за составление отчетности 370

## Приложения 374

Общая информация о «НИС а.о. Нови-Сад»	376
Словарь терминов	377
Контактная информация	382

# Группа НИС в 2018 году

Достигнут показатель EBITDA  
в размере

# 53,7

млрд динаров



# 14%

выше, чем в 2017 году

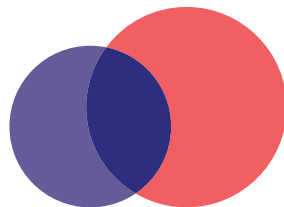
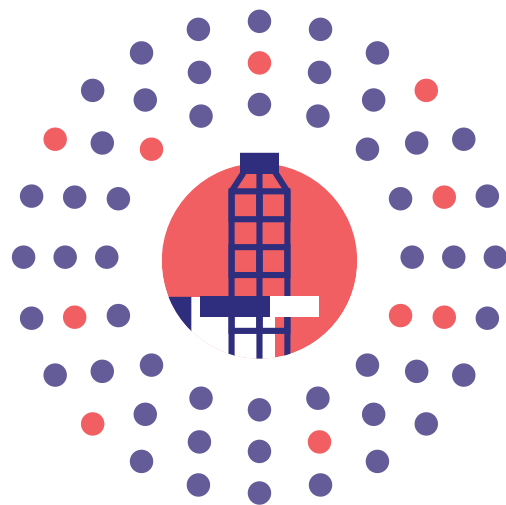
В 2018 году пробурены

# 50

эксплуатационных  
скважины

# 10

поисковых  
скважин в Сербии



Рост инвестиций на

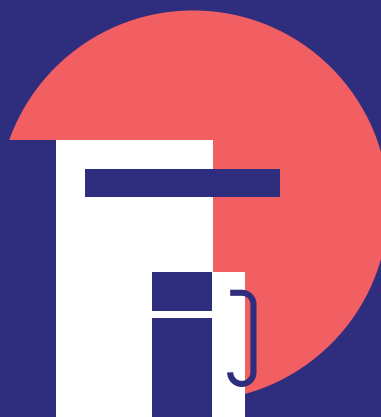
# 55%

Увеличение ресурсной базы на

# 0,6%



Развитие розничной сети



**5** реконструкция  
АЗС

**2** начало работы  
новых АЗС

**1** покупка  
одной АЗС

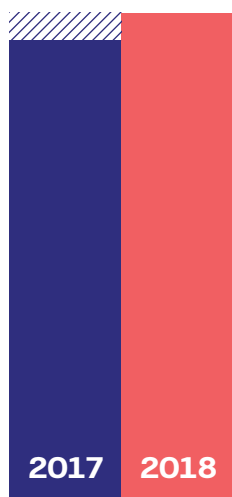
Объем переработки нефти и полупродуктов составил

**3 836**

тысяч тонн

**6%**

выше, чем в прошлом году



Увеличение объема продаж на

**7%**

что составило

**3 748**

тысяч тонн



**Награды:**

Спортивный союз города Зренянин вручил компании НИС награду «Спонсор-благотворитель 2017» в рамках вручения Ежегодных наград выдающимся лицам, спортивным коллективам и спонсорам.

Городская администрация города Орадя в Румынии и Агентство по местному развитию вручили «НИС Петролу» в Румынии награду за программу местной социальной ответственности «Растущая руральная Румыния».

НИС получил престижную награду «Капитан Миша Анастасиевич» за лучшую компанию в Сербии.

В условиях конкуренции с большим количеством отечественных компаний и брендов, компании НИС вручен диплом «Победитель № 1» в категории «Энергия» на торжественном вручении наград Corporate Superbrands Сербия 2017/2018.

Компания НИС второй год подряд получила диплом за лучший корпоративный бренд в категории «Промышленные товары и деловые услуги» на торжественном вручении наград «Лучшее из Сербии».

На торжестве в Скупщине Города Белграда, состоявшемся 7 февраля, вручены дипломы журнала "PC Press" за лучшие он-лайн достижения в 2017 году, а Специальная награда за корпоративные коммуникации присуждена внутреннему порталу НИС.

НИС в шестой раз с момента учреждения награды, получил Золотую грамоту Белградской биржи за лучшие отношения с инвесторами в 2018 году, в конкурсе принимали участие 16 отечественных и региональных компаний.

## Реализация ключевых проектов

### «Глубокая переработка»

Проект «Глубокая переработка с технологией замедленного коксования» – капитальная инвестиция второго этапа модернизации НПЗ в Панчево, в который будет вложено более 300 млн евро.

После строительства и начала работы новой установки, которое запланировано на третий квартал 2019 года, ожидается оптимальное использование мощностей НПЗ и повышение эффективности переработки нефти в НИС с нынешних 86 процентов на 99,2 процента. В результате работы новой установки будет обеспечено увеличение объемов производства высококачественного бензина и дизельного топлива, а также начало производства кокса, который до настоящего момента импортиро-

вался. Реализацией проекта будет также решена проблема размещения мазута с высоким содержанием серы, поскольку вместо высокосернистого мазута будут производиться дополнительные объемы светлых нефтепродуктов и кокс. Кроме того, важно напомнить, что реализация проекта «Глубокая переработка» обеспечит исполнение Сербией своих международных обязательств по снижению содержания серы в отдельных видах жидкого топлива. Ожидается также достижение максимального значения показателя EBITDA за счет повышения глубины переработки и производства продукции с высокой маржей, принимая во внимание потребности и ограничения на рынке.





## ТЭЦ Панчево

Строительство ТЭЦ Панчево, суммарная мощность которой составляет 196 МВт, предусмотрено производство на годовом уровне 1 350 ГВтч, осуществляется через компанию «Сербская Генерация д.о.о. Нови-Сад», 49% акций которой принадлежат НИС.

Подписан договор о проектном финансировании. Получено Разрешение на строительство для газотурбинной установки. Началось изготовление основного оборудования и части вспомогательного оборудования. Завершено строительство Информационного центра. Ведется разработка технической документации для прицепного распределительного устройства 220 кВт, измерительно-регулирующей станции и паровой турбинной установки, а также исполнительной документации для газотурбинной установки.

Следующие этапы проекта включают получение разрешения на строительство паротурбинной установки и условий размещения распределительного устройства 220 кВт и измерительной станции, а также завершение подготовительных работ на строительной площадке.

Прогнозируемая общая стоимость проекта составляет €180 млн. Предполагаемый срок ввода в эксплуатацию – третий квартал 2020 года.



## Ветропарк Планиште

Проект реализуется совместно с партнером. Доля НИС в этом проекте составляет 50%.

Установленная мощность электростанции, состоящей из 34 ветрогенераторов, составит 102 МВт. Проект реализуется в самой привлекательной части Сербии с точки зрения энергетического потенциала ветра.

На данный момент компания, занимающаяся проектированием, имеет статус предварительного привилегированного производителя электроэнергии, который, в зависимости от выполнения определенных условий, может получить зеленый (feed-in) тариф в 92 €/МВт\*ч.

В настоящее время ведутся переговоры с несколькими ЕРС подрядчиками относительно строительства данного ветропарка.



## Программа социальной ответственности «Сообществу сообщая»

В 2018 году НИС отметил 10-летие реализации программы социальной ответственности «Сообществу сообщая», посредством которой сотрудничает с местными сообществами по всей Сербии и способствует общему благосостоянию общества. Чтобы отметить юбилей, в 2018 году компания организовала караван социальной ответственности, который пересек тысячи километров и посетил все местные сообщества, которые участвовали в программе в Сербии (Белград, Нови-Сад, Ниш, Чачак, Зренянин, Панчево, Кикинда, Канижа, Нови-Бечей, Србобран, Житиште и Пожаревац). За это десятилетие в 12 местных сообществах было реализовано более 900 проектов на сумму более одного миллиарда динаров, и в течение следующего периода компания продолжит через программу социальной ответственности улучшение условий жизни граждан по всей Сербии.



## Дигитальная трансформация НИС

Под эгидой концепции «Внедрение цифровой трансформации в «НИС а.о. Нови-Сад» за прошедший год было определено около 70 проектов на уровне всех блоков и функций НИС, с целью повышения эффективности бизнеса с использованием новейших технологий.

Помимо этого, было достигнуто сотрудничество с ведущими мировыми компаниями в области информационных технологий и нефтяной промышленности (*BCG, Sarlux, MOL, Microsoft, E&Y*), что привело к повышению компетенций сотрудников в области цифровой трансформации и внедрение новейших технологий с использованием передовой мировой практики.

Мы хотели бы подчеркнуть использование искусственного интеллекта и машинного обучения в следующих областях: прогнозируемое обслуживание нефтеперерабатывающих заводов, изменения в способах продаж клиентам на заправочных станциях, разработка платформы для торговли электроэнергией и т. д.

Учитывая, что процесс начат в прошлом году, мы ожидаем, что в предстоящий период НИС будет использовать весь потенциал, который могут предложить новые технологии, и полностью трансформирует свой бизнес.



## Доступ Agile во внедрении проектов

В течение предыдущего года было внедрено управление проектами с гибким доступом на уровне НИС, которое инициировало изменение внутренних процедур (закупки, культура, бюджетирование...) и обучение около 300 сотрудников из всех организационных подразделений компании.

В предыдущий период был создан Agile-центр с целью быстрого одобрения и запуска инициатив, выдвигаемых сотрудниками, с постоянным мониторингом, наставничеством и помощью в использовании гибкого доступа.

Используя этот подход, были реализованы проекты: «Waste management» (программное обеспечение для управления промышленными отходами), «Silent Signing» (платформа для цифровой подписи всех типов документов, используемых компанией), а проект «Drive Through» (оплата через мобильный телефон) находится на этапе реализации.

## HR инициативы

В 2018 году было предпринято много усилий в области развития бренда работодателя. Эта деятельность проводится Сектором рекрутмента и отбора. Концепция стратегии работодателя была представлена и одобрена. План мероприятий в этой области был разработан. В качестве одного из ключевых направлений деятельности был запущен проект «Диагностика культуры, ценностей и создание EVP».

Был проведен детальный анализ процессов и инструментов интегрированного управления талантами в НИС. В результате появилась инициатива по внедрению в компании уникальной цифровой платформы для управления талантами.



# Вступительное слово

**Вадим Яковлев**

председатель Совета директоров  
«НИС а.о. Нови-Сад»

A stylized, handwritten signature in white ink, consisting of several fluid, overlapping strokes.

Дорогие друзья,

Развитие – ключевой принцип модели производственной деятельности, которого компания НИС придерживалась на протяжении 2018 года. В отчетном году – первом после утверждения новой корпоративной Стратегии развития НИС – были сделаны важные шаги на пути к достижению целей 2025 года. Для обеспечения долгосрочной устойчивости бизнеса НИС в проекты развития мы вложили 41 миллиард динаров, что на 55% больше, чем в предыдущем году. Это крупнейший объем инвестиций в развитие компании с 2013 года.

Ключевым инвестиционным проектом НИС в 2018 году стало строительство комплекса «Глубокая переработка» в рамках второго этапа программы модернизации нефтеперерабатывающего завода в Панчево. В общей сложности в реализацию этого проекта будет вложено более 300 миллионов евро. Ввод в экс-

«Для обеспечения долгосрочной устойчивости бизнеса НИС в проекты развития мы вложили 41 миллиард динаров, что на 55% больше, чем в предыдущем году. Это крупнейший объем инвестиций в развитие компании с 2013 года.»

плуатацию установки замедленного коксования, намеченный на третий квартал 2019 года, позволит компании увеличить объем производства светлых нефтепродуктов и начать производство отечественного кокса, за счет чего НИС выйдет в абсолютно новый рыночный сегмент.

Значительная часть инвестиций НИС в сфере разведки и добычи была направлена на поиск новых запасов углеводородов как на территории Сербии, где в 2018 году было выполнено свыше 1 117 квадратных километров 3D-сейсмической разведки, так и за ее пределами. НИС повысила эффективность геологоразведочных работ, что уже принесло свои результаты: компания приступает к коммерческой добыче нефти и газа в Румынии, где за счет применения новых технологий обнаружено несколько перспективных объектов.

Мы также продолжили модернизацию розничной сети и нарастили ее эффективность, а продвижение на рынке брендированных топлив и развитие программы лояльности для наших клиентов позволили повысить популярность автозаправочных станций компании.

В 2018 году компания НИС добилась хороших финансовых результатов и успехов в операционной деятельности. Показатель EBITDA составил 53,7 млрд динаров, увеличившись на 14% по сравнению с 2017 годом. Чистая прибыль достигла 25,1 млрд динаров. Юбилейный для НПЗ Панчево год был отмечен новым рекордом – предприятие переработало более 3,8 млн тонн сырой нефти и полуфабрикатов, на 6% улучшив результат 2017 года. В целом, в 2018 году НИС реализовал 3,7 млн тонн нефтепродуктов, увеличив экспортные поставки на 14% год к году. Но важно отметить, что мы ставили рекорды не только в сфере бизнеса. Отчисления НИС в государственную казну выросли

## «Для повышения конкурентоспособности в меняющемся мире мы начали процесс цифровой трансформации НИС»

на 17% по сравнению с 2017 годом и составили около 193 млрд динаров. Почти 7 млрд динаров было выплачено акционерам компании. НИС также продолжила инвестировать в развитие территорий деятельности, где компания реализовала большое количество общественно значимых проектов, направив на эти цели почти 408 млн динаров.

Результаты работы НИС в 2018 году, безусловно, можно считать успешными. Однако современный рынок формирует новые глобальные тренды и ставит перед компанией очередные вызовы. Для повышения конкурентоспособности в меняющемся мире мы начали процесс цифровой трансформации НИС, который не ограничивается внедрением новых цифровых технологий и оптимизацией бизнес-процессов, но также предполагает развитие цифровой культуры, удержание и привлечение самых лучших специалистов новой формации, умеющих действовать и мыслить в реалиях, которые создает Четвертая промышленная

революция. На сегодня в компании уже определен периметр цифровизации: в него вошли около 70 проектов, реализация 17 уже началась. Мы ожидаем, что эти инициативы дадут значимые результаты уже в ближайшем будущем.

Еще одним важным проектом в 2018 году стала трансформация организационной структуры компании. Цель НИС в этом направлении – по итогам преобразований повысить эффективность, увеличить точность и скорость принятия управленческих решений. В 2018 году мы провели реформы в Блоке «Разведка и добыча» и Дивизии DOWNSTREAM и создали условия для перехода компании на качественно новый уровень эффективности бизнеса.

Решая глобальные операционные задачи, мы, как и прежде, фокусируемся на повышении уровня безопасности бизнес-процессов во всех сегментах производственной деятельности. Здоровье людей и защита окружающей среды остаются нашими приоритетами.

**Кирилл Тюрденев**  
генеральный директор  
«НИС а.о. Нови-Сад»



Мы активно работаем над программой улучшения культуры HSE, совершенствованием стандартов и требований и, самое главное, контролем соблюдения правил безопасности, что позволяет нам добиваться высоких результатов в этой области.

В 2019 году слово «развитие» останется ключевым словом для всей компании НИС. Мы продолжим реализацию амбициозной инвестиционной программы, направленную на укрепление бизнес-модели, которая будет устойчивой к вызовам внешней среды. Результаты работы в 2018 году убедительно доказывают, что у команды НИС достаточно знаний, возможностей и опыта для воплощения в жизнь планов, стоящих перед компанией.









# Отчет о деятельности

## 1.01 Отчет независимой аудиторской компании о соответствии Отчета о деятельности финансовой отчетности



**ОТЧЁТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА В ОТНОШЕНИИ ГОДОВОГО ОТЧЁТА**

**Акционерам и Совету директоров компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад**

Мы провели аудит отдельной финансовой отчётности компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад (далее – «Компания»), за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., представленной в Годовом отчёте на стр. 184-271, и выпустили аудиторское заключение от 28 февраля 2019 г., представленное на стр. 183. Мы также провели аудит консолидированной финансовой отчётности Компании и её дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., представленной в Годовом отчёте на стр. 276-368, и выпустили аудиторское заключение от 28 февраля 2019 г., представленное на стр. 275 (совместно именуемые в дальнейшем «Финансовая отчётность»).

**Отчёт по Годовому отчёту Компании**

Мы провели проверку и убедились, что прочая информация, включённая в Годовой отчёт Компании за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, соответствует вышеуказанной финансовой отчётности. Совет директоров несёт ответственность за точность информации, изложенной в Годовом отчёте Компании. Наша обязанность заключается в том, чтобы на основании проведённых проверок выразить мнение о соответствии информации, включённой в Годовой отчёт и финансовой отчётности на основе проведённой проверки.

**Ответственность аудитора**

Мы проводили нашу проверку в соответствии с Законом об аудиторской деятельности и регулировании аудита, действующим в Республике Сербия. Данные правила требуют планирование и проведение процедур проверки таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что прочая информация, включённая в Годовой отчёт, в котором описаны представленные в финансовой отчётности вопросы, во всех существенных аспектах соответствует данной финансовой отчётности. Мы полагаем, что проведённая нами проверка является достаточной для выражения нашего мнения.

**Мнение**

По нашему мнению, прочая информация, включённая в Годовой отчёт компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад, закончившийся 31 декабря 2018 года, во всех существенных аспектах соответствует финансовой отчётности.

*Milivoje Nespovic*  
 Милivoje Нешович  
 Дипломированный аудитор



Белград,  
 8 апреля 2019 г.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o., Omladinskih brigada 88a, 11070 Beograd, Republika Srbija*  
 T: +381 11 3302 100, F: +381 11 3302 101, [www.pwc.rs](http://www.pwc.rs)

*Данный вариант финансовых отчетов представляет перевод оригинала, подготовленного на сербском языке. Все сделано для того, чтобы обеспечить точный перевод оригинала. Однако, при толковании информации, каждый или мнениям вариант отчета на сербском языке имеет преимущество перед текстом перевода.*

1.02

## Важные события

Январь-Март

- Начат проект проектирования и строительства комплекса для подготовки газа на месторождении Жомболь в Румынии.
- Завершены работы по реконструкции и ребрендингу АЗС «Багрдан», которая введена в эксплуатацию 14 марта 2018 года.
- Установлена система для регулирования расхода мазута в Энергоблоке Панчево, благодаря чему обеспечена существенная экономия энергоресурсов.
- Завершен ребрендинг на 2 АЗС: «12 февраля» (бренд НИС) и «Войводы Мишича» (бренд «Газпром»).
- Внедрена новая платежная функция карты «Нам по пути».
- НИС и Министерство образования, науки и технологического развития Республики Сербии подписали Меморандум о сотрудничестве, предусматривающий совместные действия в области науки и образования.
- Представители НИС вручили Институту по охране здоровья детей и молодежи Воеводины в Нови-Саде пожертвование на приобретение нового медицинского оборудования.





- Проведена первая Научно-техническая конференция Блока «Разведка и добыча» и НТЦ.
- Начат проект 2D сеймики «Теремия Север» в Румынии.
- Начат проект проектирования и строительства комплекса для подготовки нефти на месторождении Теремия в Румынии.
- Завершен проект 3D сеймики «Южный Банат 2».
- Начат проект 3D сеймики на блоке ЕХ-3 в Румынии.
- Начат новый проект 3D сеймики в Сербии «Турия IV».
- Протестирована переработка новой нефти «Iran Heavy».
- Установка системы для добавления присадок на ТС и начало снабжения и продажи ОПТИ топлива на АЗС «Газпром».
- Расширенные «reseling» мероприятия в сфере продаж авиатоплива.
- В Нише открыта 20-я по счету в Сербии АЗС «Газпром», которая относится к премиальному бренду розничных объектов. Отремонтирована установка по производству битума

## Апрель - Июнь



# Июль – Сентябрь

- Началось бурение двух поисковых скважин в Румынии.
- Выход партнера Zeta Petroleum из концессии в блоке Жомболь, с передачей доли в пользу «НИС Петрол».
- Завершены работы по строительству 2 АЗС: «Суботица» и «Лазаревац».
- Обеспечены технологические условия подключения ТЭЦ Панчево к имеющимся линиям на территории НПЗ.
- Шестой год подряд НИС выплатил дивиденды своим акционерам, в этих целях всего выделено 6,95 млрд динаров, или 25% от прошлогодней чистой прибыли Общества.
- На НПЗ Панчево успешно завершена установка негабаритного оборудования в рамках реализации проекта строительства комплекса глубокой переработки с технологией замедленного коксования. В этой связи Департамент внешних коммуникаций организовал визит ведущих отечественных СМИ на стройплощадку НПЗ.



- Отмечен юбилей 50-летия нефтяного месторождения Велебит.
- Завершен проект 3D сейсмики в Сербии «Турия IV».
- В рамках проекта «Глубокая переработка» завершен подробный проект, а также общестроительные работы. Поставлено 95% оборудования и материалов по проекту. Установлено все негабаритное и критическое оборудование.
- В октябре достигнуто рекордное производство и отгрузка битума (54 тыс. тонн).
- В ноябре достигнут максимальный ежемесячный объем переработки и доработки (387 тыс. тонн) за последние 10 лет.
- В Нови-Саде проведена первая международная научно-техническая конференция НИС – одно из самых значимых событий, посвященных разведке и добыче нефти и газа в 2018 году.
- НИС выпустил на рынок Сербии воду «Язак» в новой упаковке, которая отличается современным дизайном и улучшенными экологическими характеристиками тары.

- В Белграде состоялось итоговое празднование по случаю десятилетия существования программы социальной ответственности НИС «Сообществу сообща».
- В Белграде торжественно отмечено 50-летие с начала производства на НПЗ Панчево.
- В рамках модернизации розничной сети НИС открыл отремонтированные АЗС «НИС Петрол» в Нови-Саде и Ковине, тогда как на АЗС «Газпром» «Жарково-2» в Белграде начались розничные продажи компримированного природного газа.

### Важнейшие события, произошедшие после окончания финансового года

- В г. Панчево торжественным мероприятием отмечено начало строительства теплоэлектроцентрали (ТЭЦ) Панчево, которая реализуется в партнерстве между НИС и «Газпром энергохолдинг».
- Подписание Меморандума о сотрудничестве компании НИС и Министерства здоровья Республики Сербия в рамках программы социальной ответственности «Сообществу сообща».





## 1.03

# Группа НИС

Группа НИС – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических систем в Юго-Восточной Европе, в которой работает около 11 000 сотрудников.

Основными направлениями деятельности НИС являются: разведка, добыча, переработка нефти и природного газа, сбыт широкого ассортимента нефтепродуктов и продуктов переработки газа, а также реализация проектов в области нефтехимии и энергетики.

Основные производственные мощности НИС находятся в Республике Сербия, а зависимые общества и представительства открыты в нескольких странах мира.

**Цель компании НИС – стать крупнейшей быстрорастущей энергетической системой в регионе и примером для других в плане эффективности бизнеса и динамики устойчивого развития, а также в сложных макроэкономических условиях обеспечить новые ценности своим акционерам, сотрудникам и сообществу, в котором она осуществляет свою бизнес-деятельность.**

## Направления деятельности

Бизнес-деятельность Группы НИС организована в рамках материнской компании «НИС а.о. Нови-Сад», через Блок «Разведка и добыча»<sup>1</sup> и дивизию DOWNSTREAM.<sup>2</sup>

### Блок Разведка и добыча

#### Разведка и добыча

НИС – единственная компания в Сербии, которая занимается разведкой и добычей нефти и газа. Деятельность НИС в этом сегменте также включает оперативную поддержку добычи, управление запасами нефти и газа, управление разработкой нефтегазовых месторождений, а также крупные проекты в области разведки и добычи. Большая часть нефтяных месторождений НИС находится в Сербии, а геологоразведочные работы компания ведет и в Румынии и в Боснии и Герцеговине. Самая первая концессия компании НИС за рубежом находится в Анголе, где добыча нефти началась в еще в 1985 году.

В рамках этого сегмента бизнеса работает и цех по подготовке природного газа, производству СУГ и газолена и удалению CO<sub>2</sub>, расположенный в Элемире, проектная производительность которого составляет 65 тыс. тонн СУГ и газолена в год. В Элемире также находится и установка аминовой очистки природного газа, в которой применяется технология NiРАСТ

<sup>1</sup> «Разведка и добыча» и ДО – НТЦ Нафтагас, «Нафтагас – Нефтяные сервисы» и «Нафтагас Транспорт».

<sup>2</sup> Блок «Переработка», «Блок Сбыт», Департамент Энергетика и ДО «Нафтагас – Технические сервисы».



Страны присутствия – на странице 29





(High Pressure Acidgas Capture Technology). Установка в Элемире является первой HiРАСТ установкой подобного типа в Европе, а применяемая технология переработки газа полностью предотвращает попадание углекислого газа в атмосферу.

В рамках проекта «Трансформация» был создан производственный цех «Энергетика», который занимается производством электрической и тепловой энергии, а также производством сжатого газа.

Во всех сегментах бизнес-деятельности компания НИС ориентируется на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций в бизнесе. В области разведки и добычи

научно-технологическую поддержку оказывает Научно-технологический центр (НТЦ) НИС Нафтагас д.о.о. Нови-Сад.

### **Сервисы**

---

НИС располагает собственными сервисными мощностями, которые полностью удовлетворяют потребностям Группы и оказывают услуги третьим лицам. Сервисы оказывают сервисные услуги в области разведки и добычи нефти и газа путем проведения геофизических исследований, строительства, оснащения и ремонта скважин, а также проведением специальных операций и измерений в скважинах.





Помимо этого, оказывают и услуги по техническому обслуживанию средств для работы, строительству и техническому обслуживанию нефтегазовых систем и объектов. Наряду с перевозкой грузов и привлечением рабочих машин, Сервисы также осуществляют пассажирские перевозки и сдает в аренду транспортные средства.

Целью в данном сегменте бизнес-деятельности является укрепление присутствия в регионе и на международном рынке, в связи с чем приоритетом является модернизация оборудования, обеспечение наилучшего качества предоставляемых услуг, повышение технической и технологической эффективности и рост занятости в НИС и других компаниях.

## **Дивизия Downstream**

### **Переработка**

НИС управляет Нефтеперерабатывающим заводом в Панчево с максимальной проектной мощностью 4,8 млн тонн в год. НПЗ Панчево после ввода в эксплуатацию комплекса МНС/ДНТ в 2012 году выпускает моторные топлива

стандарта «Евро-5»<sup>3</sup>, авиатопливо, сжиженный углеводородный газ, сырье для нефтехимической промышленности, печное топливо, битумы и прочие нефтепродукты. Постоянная модернизация перерабатывающих мощностей НИС позволила наладить в Сербии выпуск топлива, соответствующего европейскому стандарту качества, и обеспечила Группе НИС стратегически важную позицию лидера на региональном рынке нефтепродуктов.

На НПЗ Панчево продолжается строительство установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования – ключевого проекта второго этапа модернизации завода. Ввод комплекса в эксплуатацию ожидается в третьем квартале 2019 года. После завершения этого проекта НПЗ в Панчево будет производить больше самых качественных нефтепродуктов, в первую очередь дизельного топлива, а также начнет производство кокса – продукта, который сейчас импортируется в Серию.

<sup>3</sup> После завершения в 2012 году строительства установки мягкого гидрокрекинга/гидроочистки дистиллята (МНС/ДНТ), компания НИС полностью переходит на производство моторного топлива европейского стандарта качества.

## Сбыт

Структура оборота компании НИС включает в себя экспортные и внутренние оптовые поставки сырой нефти, газа и нефтепродуктов, а также розничную продажу готовых нефтепродуктов, сжиженного углеводородного газа и ряда сопутствующих продуктов. Все виды топлива проходят строгий и регулярный лабораторный контроль и удовлетворяют требованиям сербских и международных стандартов.

НИС владеет самой крупной розничной сетью на рынке Сербии, а автозаправочные станции компании работают и в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии. НИС в Сербии и регионе управляет сетью, в состав которой входят более 400 объектов розничных продаж, а на рынке она представлена двумя брендами: НИС Петрол и премиум бренд автозаправочных станций – «Газпром». В качестве отдельных бизнес-направлений НИС развивает поставки авиатоплива, бункеровку судов топливом, сбыт смазочных материалов и битума.

Продуктовое направление смазочных материалов является одной из ключевых областей «non-fuel» бизнеса компании НИС и имеет большое значение для повышения узнаваемости бренда и лояльности потребителей. Эта область включает в себя производство, продажу, развитие и маркетинг смазочных материалов и технических жидкостей.

## Энергетика

НИС занимается производством электрической и тепловой энергии из традиционных и возобновляемых источников, производством и сбытом компримированного природного газа, сбытом природного газа, торговлей электроэнергией, разработкой и внедрением стратегически важных энергетических проектов, а также развитием и внедрением проектов по повышению энергоэффективности.

С 2013 года компания НИС на нефтегазовых месторождениях в Сербии ввела в эксплуатацию малые электростанции, максимальной мощностью 14,5 МВт. Экологическое преимущество использования этих мини-электро-

станций состоит в производстве электрической и тепловой энергии из газа, который до этого не использовался из-за большого содержания углекислого газа и азота, или его валоризация, несмотря на хорошее качество, была невозможна, по причине отсутствия газовой инфраструктуры. НИС развивает и торговлю электроэнергией и, помимо сербского рынка, присутствует на рынках Боснии и Герцеговины, Черногории, Румынии, и торгует на границе с БЮР Македонией.

Ключевой задачей в этом сегменте бизнес-деятельности в будущем станет строительство дополнительных мощностей по производству электроэнергии. В сотрудничестве с компанией «Газпром энергохолдинг», НИС реализует проект строительства теплоэлектроцентрали (ТЭЦ) Панчево на территории Нефтеперерабатывающего завода (мощностью 196 МВтэ), и в то же время вместе с партнерами разрабатывает проект ветрогенерации (мощностью 102 МВтэ).

Поддержку основным бизнес-направлениям оказывают 9 Функций, входящих в состав материнской компании – «НИС а.о. Нови-Сад». Из этих поддерживающих Функций пять частично децентрализованы и имеют в своем функциональном подчинении подразделения в блоках. Это: Функция по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету, Функция по стратегии и инвестициям, Функция по материально-техническому и сервисному обеспечению и капитальным инвестициям, Функция по организационным вопросам и Функция по HSE. Остальные четыре Функции централизованы: Функция по правовым и корпоративным вопросам, Функция по корпоративной защите, Функция по внешним связям и отношениям с государственными органами и связям с общественностью и PR, Функция внутреннего аудита<sup>4</sup>. Один из заместителей генерального директора отвечает за нефтехимическую деятельность.

<sup>4</sup> Функция внутреннего аудита находится в подчинении у Генерального директора, а лицо, отвечающее за внутренний контроль, представляет отчеты в Ревизионную комиссию при Совете директоров.

## 1945

Основана Торговая компания по сбыту нефти и нефтепродуктов.

## 1952

Найдено первое нефтяное месторождение на севере страны, недалеко от пос. Ерменовци в Банате.

## 1968

Введены в эксплуатацию нефтеперерабатывающие заводы в Панчево и Нови-Саде. Обнаружено нефтяное месторождение Велебит.

## 1953

Началось интенсивное строительство первых автозаправочных станций в крупнейших городах Сербии.

## 1985

В Анголе началась добыча нефти, благодаря которой компания НИС впервые вступила в концессию за пределами государственных границ.

1930 ..... 1940 ..... 1950 ..... 1960 ..... 1970 .....

## 1949

Сформировано предприятие по разведке и добыче нефти «Нафтагас». Обнаружены первые газовые месторождения.

## 1963

Завершено строительство первого магистрального газопровода, соединившего все нефтяные месторождения с Панчево, где будет построен первый нефтеперерабатывающий завод.

## 1991

Основано государственное предприятие «Нефтяная индустрия Сербии».

## 1999

Бомбардировка НАТО, во время которой НИС понес человеческие и материальные потери. После окончания бомбардировки началось интенсивное восстановление поврежденных установок.

## 2005

НИС получает статус акционерного общества.

## 2008

На рынке Сербии появился бренд масел и смазочных материалов «NISOTEC».

1980

1990

2000

2010

2020

## 2011

Начинается региональная экспансия компании НИС. Созданы зависимые общества в Боснии и Герцеговине, Болгарии, Венгрии и Румынии.

## 2012

Завершение первого этапа модернизации НПЗ Панчево и начало производства топлива качества «Евро 5».

В Белграде прошла торжественная церемония открытия первой автозаправочной станции премиального сегмента под брендом «Газпром».

## 2015

Начало реализации бензина «G-Drive 100» на автозаправочных станциях «Газпром».

## 2016

Ввод в эксплуатацию установки аминовой очистки природного газа в Элемире.

Компания НИС начала реализацию дизельного топлива премиум-класса «G-Drive Diesel».

## 2009

Мажоритарным акционером НИС становится российская компания «Газпром нефть».

Начало модернизации производственного комплекса.

## 2013

Начало выплаты дивидендов акционерам из прибыли за предыдущий год.

Началось преобразование НИС в энергетическую компанию.

В Сираково была введена в эксплуатацию первая когенерационная установка.

## 2010

НИС становится открытым акционерным обществом, вошедшим в листинг Белградской биржи.

## 2017

Начало работы по строительству установки глубокой переработки.

Подписан договор на строительство теплоэлектроцентрали Панчево.

Утверждена корпоративная Стратегия развития до 2025 года.

## 2014

Реализация первых партий электроэнергии на рынке.

## 2018

Продолжается выполнение работ по реализации проектов «Глубокая переработка».

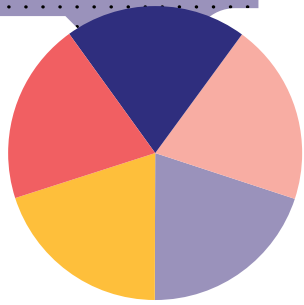
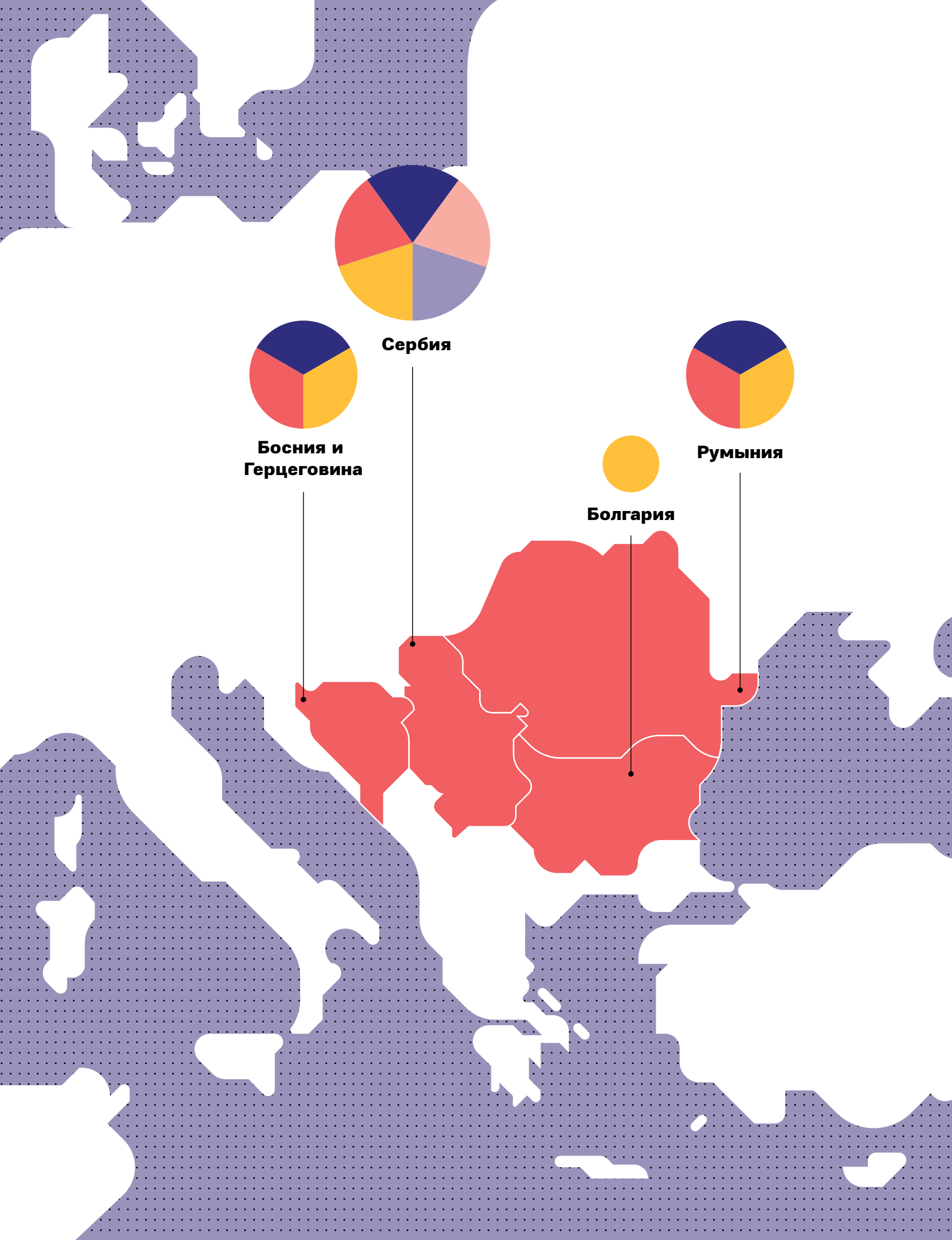
# Страны присутствия

Головной офис компании НИС и основные производственные мощности находятся в Республике Сербия: нефтяные и газовые месторождения, НПЗ Панчево, сеть хранилищ, а также розничная сеть. В соответствии со стратегией долгосрочного развития, компания НИС в 2010 и 2011 годах начала расширять деятельность за пределами Сербии, а развитие бизнеса на региональном рынке является одной из стратегических целей компании. Региональная экспансия осуществляется в двух основных направлениях – в области разведки и добычи нефти и газа (в Боснии и Герцеговине и Румынии) и путем развития розничной сети (в Болгарии, Боснии и Герцеговине и Румынии). Параллельно с этим, НИС активно занимается торговлей электроэнергией и, помимо сербского рынка, присутствует на рынках Боснии и Герцеговины, Черногории, Румынии, Словении и Венгрии.

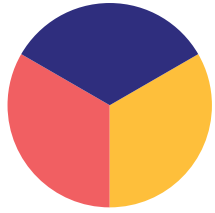
- Разведка и добыча
- Переработка
- Сервисы
- Сбыт
- Энергетика



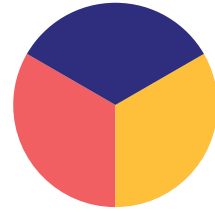
Организационная структура Группы НИС - на странице 33



**Сербия**



**Босния и  
Герцеговина**

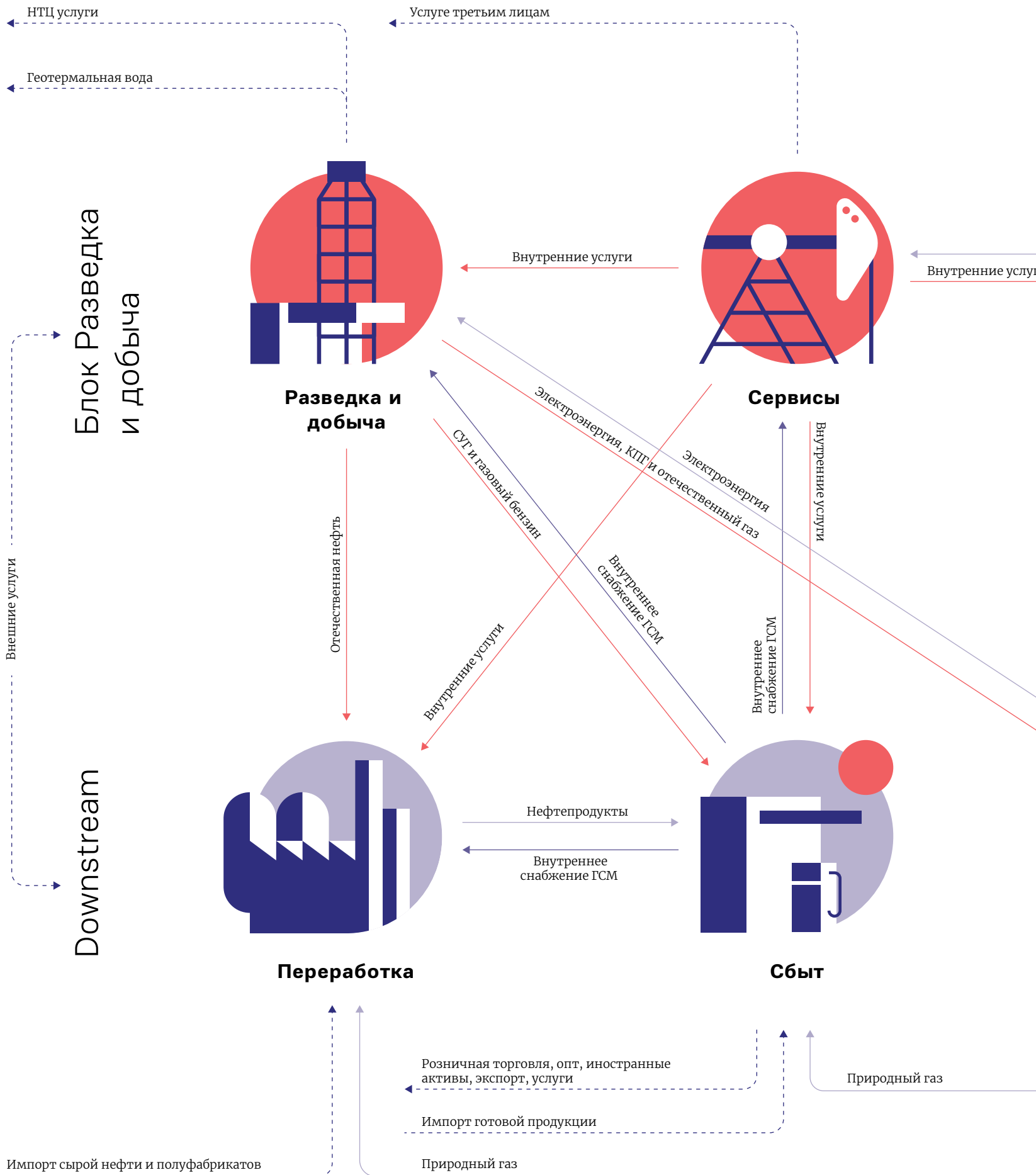


**Румыния**



**Болгария**







## Продукты

- Природный газ
- Компримированный природный газ
- Моторные топлива
- Авиатоплива
- Бункеровочные топлива
- Энергетические топлива
- Масла и смазочные материалы
- Битум
- Печное топливо
- Нефтехимические продукты
- Прочие продукты

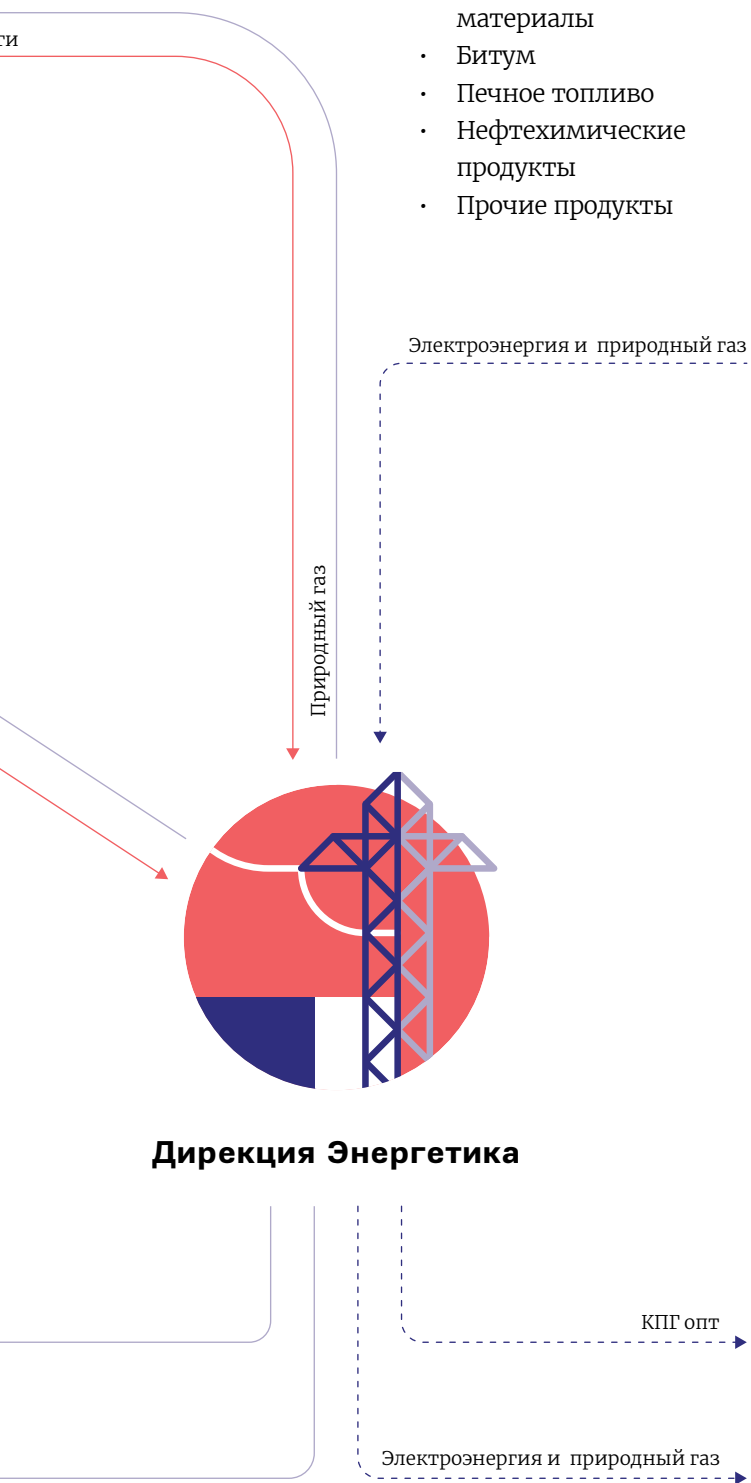
## Межсегментные цены

Концепция методологии межсегментных цен основывается на рыночном принципе, а также принципе «один продукт, одна трансфертная цена».

Принцип «один продукт, одна трансфертная цена» обозначает, что «движение» одного продукта между разными центрами прибыли внутри НИС оценивается по одной цене, несмотря на то, между какими центрами прибыли имело место данное движение.

В результате межсегментных цен, генерируются внутренние доходы отдельных сегментов деятельности «НИС»; данные цены отражают рыночное положение каждого направления деятельности.

- Межсегментная цена на нефть отечественного производства определяется в соответствии с так называемым «экспортным паритетом».
- Межсегментная цена на природный газ соответствует отпускной цене на природный газ, по которой НИС реализует природный газ ГП «Сербиягаз».
- Межсегментные цены на нефтепродукты и продукты природного газа образуются согласно следующим принципам:
  1. Комбинированный импортно-экспортный паритет – принцип при расчете межсегментных цен на нефтепродукты, режим импорта которых на внутренний рынок является свободным, при наличии существенной доли экспортных каналов в структуре продажи.
  2. Импортный паритет – это принцип, применяемый при расчете межсегментных цен на свободно ввозимые нефтепродукты, и продукты, в структуре которых преобладает продажа на отечественном рынке.
  3. Экспортный паритет – это принцип, применяемый преимущественно к вывозимым нефтепродуктам.
  4. Характерным отличием остальных нефтепродуктов, которые по своей специфике не принадлежат ни одной из указанных выше групп (комбинированный импортно-экспортный паритет, импортный паритет, экспортный паритет), является то, что они реализуются небольшому количеству известных покупателей, для которых отпускные цены определены годовыми или долгосрочными договорами, и представляют собой альтернативу производству других нефтепродуктов или перепроизводство.





## Организационная структура Группы НИС



### Дочерние общества

- ◆ «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин
- ◆ «Нафтагас – Нефтяные сервисы» д.о.о. Нови-Сад
- ◆ «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови-Сад
- ◆ «НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о. Нови-Сад
- ◆ «О Зоне» а.д. Белград
  - «НИС Энерговинд» д.о.о. Белград
- ◆ ООО «НИС Оверсиз», Санкт-Петербург
- ◆ «НИС Петрол» е.о.о.д. София
- ◆ «НИС Петрол» с.р.л. Бухарест
- ◆ «НИС Петрол» д.о.о. Баня-Лука
  - «Г – Петрол» д.о.о. Сараево
- ◆ «Панон Нафтагас» к.ф.т. Будапешт
- ◆ «Ядран Нафтагас» д.о.о. Баня-Лука
- ◆ «НИС-Светлост» д.о.о. Буяновац



### Представительства и филиалы

- ◆ Филиалы в Сербии\*
- ◆ Представительство в Анголе
- ◆ Представительство в Болгарии
- ◆ Представительство в Хорватии
- ◆ Представительство в Боснии и Герцеговине\*\*\*
- ◆ Представительство в Румынии
- ◆ Представительство в Российской Федерации
- ◆ Филиал в Туркменистане\*\*\*

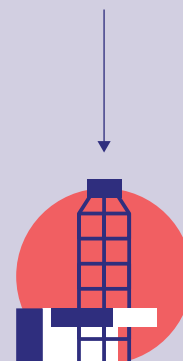
\* В соответствии с положениями закона «О туризме» Республики Сербии, если основным видом деятельности хозяйственного общества не является гостинично-ресторанный бизнес, для осуществления такого вида деятельности оно обязано создать и в соответствующем реестре зарегистрировать бизнес-единицу, то есть объекты за пределами головного офиса или в другом порядке создать соответствующее структурное подразделение, подлежащее регистрации в Реестре туризма. По этой причине Общество зарегистрировало все АЭС, на которых осуществляется ресторанная деятельность, как отдельные бизнес-единицы. Перечень АЭС, зарегистрированных в качестве бизнес-единиц, размещен на веб-сайте <http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/struktura-gruppy/>.

\*\* 27.12.2018 года филиал в БиГ закрыт.

\*\*\* Начался процесс ликвидации.

Корпоративный центр ←

### Блок «Разведка и добыча»



#### Разведка и добыча

- ◆ Дирекция по добыче нефти и газа
- ◆ Департамент планирования, экономики и контроля
- ◆ Департамент перспективного развития и реализации проектов
- ◆ Департамент геологоразведки и разработки месторождений
- ◆ Сектор по HSE
- ◆ Сектор по HR
- ◆ Сектор по закупкам
- ◆ Группа административно-документационной поддержки

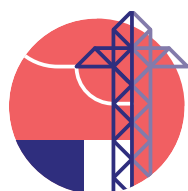


Представительства и филиалы

## Организационная структура «НИС а.о. Нови-Сад»

### Дивизия Downstream

Группа административно-документационной поддержки



**Дирекция энергетики**

**Департамент метрологии**

**Блок «Переработка»**

**Блок «Сбыт»**

**Департамент планирования, оптимизации и анализа производства и коммерческой деятельности**

**Сектор по сырой нефти**

- ♦ Производственная дирекция
- ♦ Техническая дирекция
- ♦ Департамент ПЭК
- ♦ Департамент развития и инвестиций
- ♦ Сектор по HSE
- ♦ Сектор по МТ и СО
- ♦ Сектор по HR

- ♦ Коммерческая деятельность
- ♦ Розничные продажи
- ♦ Дирекция логистики
- ♦ Развитие
- ♦ Департамент по координации сбыта
- ♦ Департамент ПЭК
- ♦ Департамент по организационным вопросам
- ♦ Департамент по контролю качества и метрологии
- ♦ Сектор по МТ и СО
- ♦ Сектор по ХСЕ
- ♦ Цех Язак



# Мисия

---

Ответственно используя природные ресурсы и современные технологии, давать людям в балканском регионе энергию для движения к лучшему

---

# Видение

---

НИС станет признанным лидером балканского региона в своей отрасли по динамике устойчивого развития и повышения эффективности, проявляя высокий уровень социальной и экологической ответственности, а также соблюдая современные стандарты обслуживания

---



# Ценности

## Профессионализм

Освоение современных знаний с целью постоянного повышения профессиональной квалификации и ее применения в процессе работы

## Инициатива и ответственность

Поиск и предложение новых решений, как в сфере трудовых обязанностей, так и шире – в сфере интересов Компании.

## Позитивность и сотрудничество

Готовность участвовать в многофункциональных группах и проектах, внимательность к просьбам коллег из других подразделений компании, готовность к обмену информацией и умение работать в команде

## Общий результат

Коллективная деятельность, нацеленная на получение ощутимых результатов, стремление к достижению успеха совместными силами, при поддержке и сотрудничестве коллег



## 1.04

# Стратегия

## Стратегия 2025

В 2017 году была принята новая интегрированная корпоративная Стратегия 2025, которая обеспечит дальнейший рост, а также рентабельность для акционеров, сотрудников и более широкое социальное сообщество.

### Основные стратегические цели НИС:

- сохранение показателей добычи и роста ресурсной базы,
- увеличение глубины и эффективности переработки,
- увеличение объемов реализации нефтепродуктов через собственные сбытовые каналы и модернизация розничной сети,
- диверсификация деятельности за счет строительства новых мощностей для производства электроэнергии и
- оптимизация операционных показателей.

## Разведка и добыча

Основная часть инвестиций, запланированных НИС до 2025 года, будет направлена на область разведки и добычи. В предстоящем периоде компанию НИС ожидает небольшое сокращение базовой добычи нефти и газа по сравнению с предыдущим годом, но оно будет компенсировано за счет разработки существующих месторождений, геологоразведочных работ в Сербии, дальнейшего развития наиболее прибыльных концессий за рубежом, прежде всего, в Румынии, а также путем непрерывного повышения операционной эффективности.

## Переработка



Информация о статусе проекта «Глубокая переработка» – на странице 65

Развитие переработки НИС путем модернизации НПЗ в Панчево и повышения энергетической и операционной эффективности в данном сегменте – одна из главных задач НИС до 2025 года.

На НПЗ в Панчево уже началось строительство установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования. Речь идет о проекте стоимостью свыше 300 миллионов евро и одной из самых крупных инвестиций в Сербии в ближайшие годы. Новые установки помогут увеличить глубину переработки, будет также диверсифицирована и изменена структура продукции в пользу светлых нефтепродуктов, вырастут объемы продукции, отвечающей европейским стандартам качества.

## Сбыт

Стратегия предусматривает модернизацию розничной сети и повышение ее рентабельности путем увеличения продаж брендированного топлива и развития сопутствующего бизнеса, а также повышение эффективности, объема оптовых продаж и развитие на зарубежных рынках сбыта. В последующем периоде НИС сосредоточится на развитии и улучшении специализированных продуктовых направлений – авиатоплива, масел и бункеровочного топлива путем повышения уровня специальных видов логистики и улучшения качества продукции и сопутствующих услуг.

## Энергетика

Увеличение объемов производства электроэнергии и повышение эффективности энергетического блока – основные цели НИС в области энергетики. Ключевыми проектами в данном сегменте деятельности станут строительство новой теплоэлектроцентрали Панчево, дальнейшее увеличение объемов производства электроэнергии на малых электростанциях и развитие проекта ветрогенерации. Запланирован значительный рост торговли электроэнергией.



Программы операционной эффективности во всех частях НИС станут ключевым источником повышения уровня успеха бизнеса в предстоящий период и останутся одной из основных стратегических целей в условиях сложной бизнес-среды.



# Стратегия успеха

---

Успешный финансовый 2018 год запомнится и двумя важными рекордами. Мы достигли лучших результатов в области переработки нефти и сбыта нефтепродуктов за последние 10 лет.

---

Вместе с этим, мы на

---

## 14%

---

увеличили экспорт и укрепили наши конкурентные позиции на региональном рынке.

---

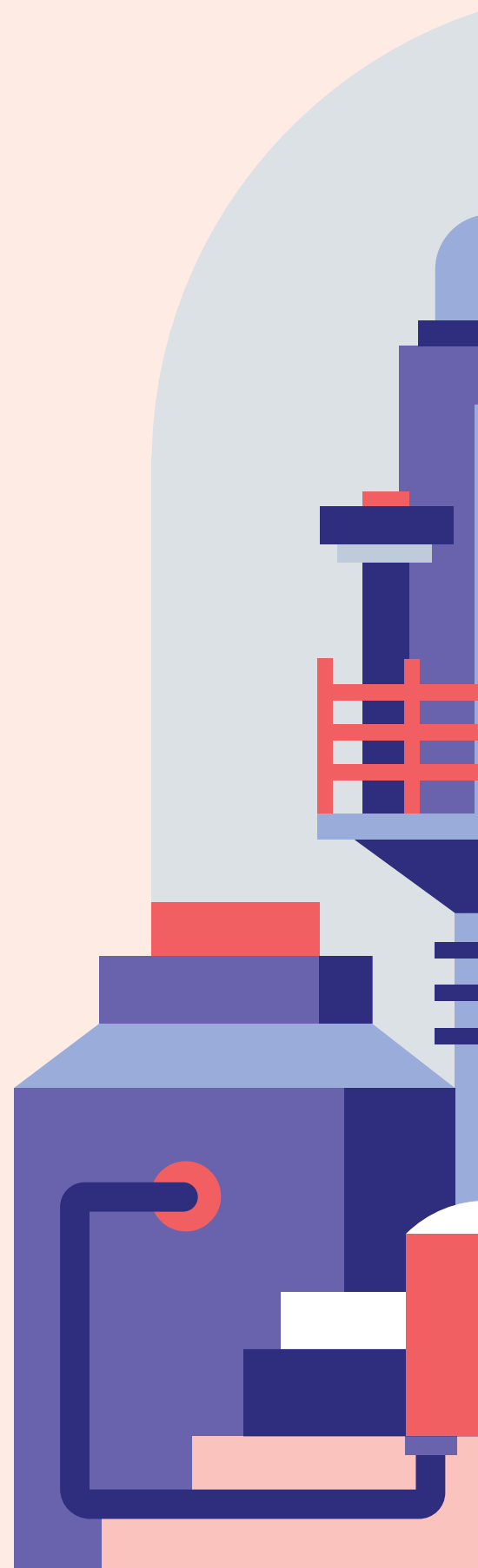
В 2018 году мы отпраздновали

---

## 50 лет

---

производства на нефтеперерабатывающем заводе в Панчево, который становится все более современным и эффективным.







## 1.05

# Управление рисками

## Интегрированная система управления рисками

Риск – вероятное событие в будущем, которое может оказать отрицательное или, положительное воздействие на достижение поставленных целей Общества на всех уровнях управления. Управление рисками – постоянный и системный бизнес-процесс, обеспечивающий поддержку в процессе принятия управленческих решений в условиях подверженности рискам.

Производственная деятельность Компании сопряжена с разного рода рисками, реализация которых может серьезно воспрепятствовать достижению намеченных целей. Компания отдает себе отчет о существовании рисков, в связи с чем прилагаются усилия в области управления рисками на системной основе. Эффективное управление рисками обеспечивает Компании непрерывность производственной деятельности, причем утвержденные рамки управления рисками представляет собой основу для принятия деловых решений.

НИС установил свои цели в области управления рисками и разработал интегрированную систему управления рисками (ИСУР). Целью Общества в области управления рисками является повышение эффективности и результативности управленческих решений путем анализа сопровождающих их рисков, а также обеспечение максимальной эффективности и результативности мероприятий по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

ИСУР – это совокупность этапов, методологической базы, инструментов, направленных на обеспечение эффективности и результативности процесса управления рисками в НИС.

## Цели Общества в области управления рисками достигаются за счет:

- создания культуры управления рисками в Обществе с целью обеспечения общего понимания основных принципов и подхода к управлению рисками со стороны руководства и сотрудников,
- формулирования и введения системного подхода к выявлению и оценке рисков, возникающих как в рамках деятельности всего Общества, так и в отдельных ее областях,
- стимулирования обмена информацией о рисках между структурными подразделениями Общества и путем совместного установления мероприятий по управлению рисками и
- представления систематизированной информации о рисках органам управления Общества.

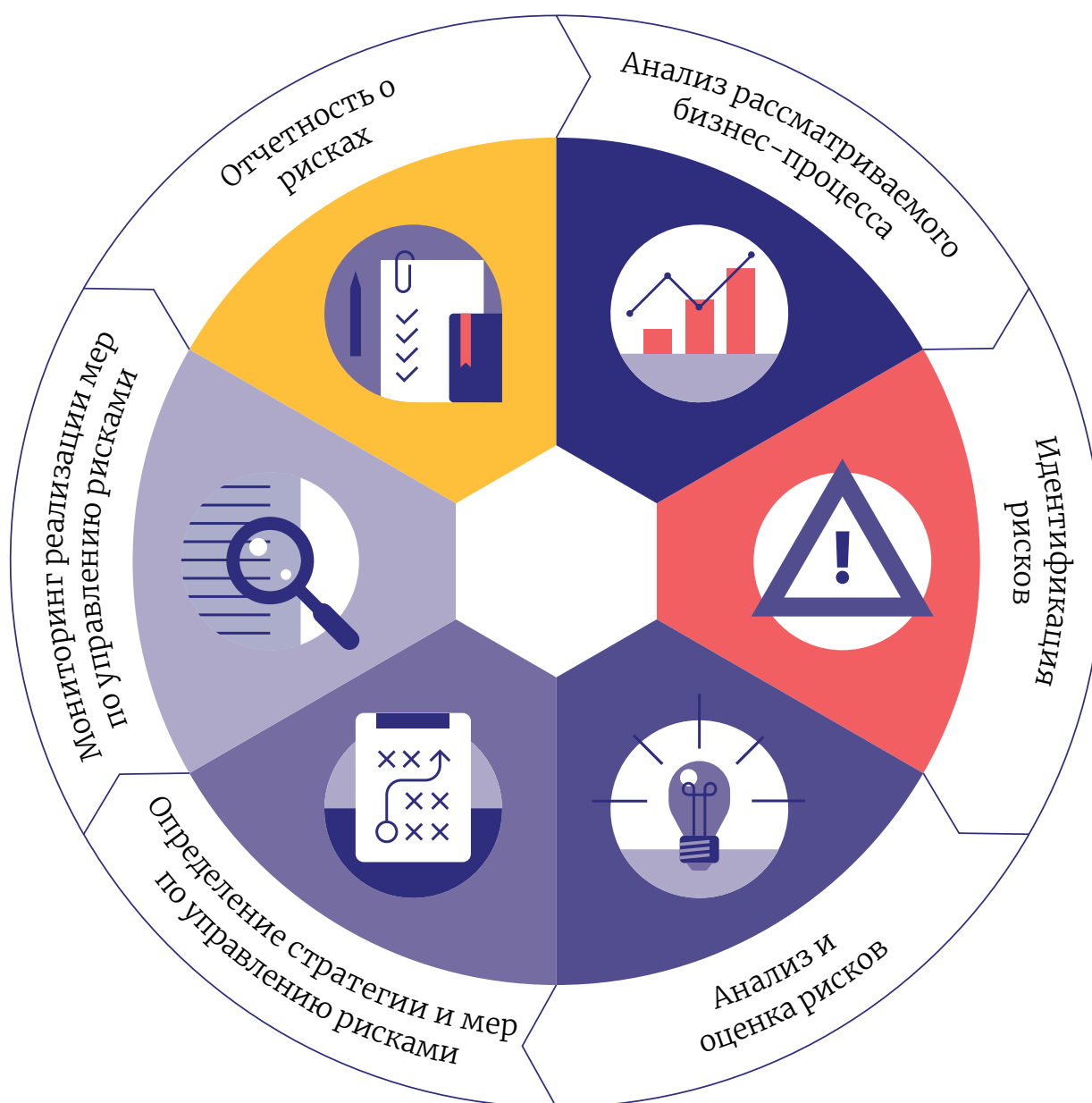
## Схема бизнес-процессов ИСУР в НИС

Основным принципом данной системы является ответственность за управление рисками, назначена владельцам рисков, т.е. владельцам бизнес-процессов в Обществе. Подобный подход позволяет установить зоны ответственности за управление и мониторинг рисков на всех уровнях управления, а также обеспечить подготовку соответствующих планов мероприятий по управлению рисками на уровне структурных подразделений, т.е. НИС в целом.

В материнском Обществе сформирована Служба мониторинга системы управления рисками, которая координирует и постоянно развивает данный бизнес-процесс.

При этом интегрированные системы управления, организационная структура, стандарты и другие внутренние нормативные акты, кодекс корпоративного управления и кодекс деловой этики вместе формируют систему внутреннего контроля, которая представляет собой базу для осуществления деятельности НИС и эффективного управления связанными с ней рисками.

В компании НИС идентификация и оценка рисков выполняются путем анализа источников данных (внутренних и внешних баз данных, KRI), собеседований, риск-сессий и т.д., а их ранжирование выполняется по уровням, в соответствии с Матрицей рисков, определенной на основании склонности к рискам (Ключевой риск Общества, Ключевой риск Дивизии/Блока/Функции, риск Дивизии/Блока/Функции). Оценка может выполняться качественным или количественным методами.



## Интеграция ИСУР в процессе бизнес-планирования

Ключевые риски, связанные с целями общества, подтверждаются Советом директоров в ходе утверждения бизнес-планов. Оценка рисков является неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования, а информация о ключевых рисках: прогноз финансового влияния рисков, мероприятия по управлению рисками

и необходимые финансовые ресурсы для реализации мероприятий – неотъемлемая часть утвержденных бизнес-планов.

В процессе своей работы Группа подвергается операционным, политическим, рыночным, финансовым и репутационным рискам.

### Операционные риски

Описание риска	Меры по управлению рисками
<b>Проектные риски</b>	
<p>Целью Группы НИС в области геологоразведочных работ является наращивание ресурсной базы и объемов добычи. Достижение данной цели в большой мере зависит от успешности геологоразведочных работ, направленных на развитие фонда скважин в стране и за рубежом.</p> <p>Главным риском в области разведки и добычи нефти и газа является неподтверждение прогнозных запасов, что приводит к невыполнению планового прироста ресурсной базы НИС.</p>	<p>Для снижения рисков применяются следующие меры: проведение новых сейсморазведочных работ 3D путем применения самых современных беспроводных технологий, выбор скважин-кандидатов для поисково-разведочного бурения на основании комплексной интерпретации сейсмогеологических данных, экспертиза программы геологоразведочных работ мажоритарным акционером, выбор наиболее перспективных скважин с применением самых современных методов разведки. С целью снижения рисков особое внимание уделяется тщательной разработке проектов и качественному мониторингу в ходе проведения геологоразведочных работ.</p> <p>Для снижения лицензионных рисков геологоразведочные работы проводятся в соответствии с графиком, установленным в Проектах геологоразведочных работ и положениями закона «О горном деле и геологоразведке», который, в том числе, регламентирует область разведки и добычи нефти и газа.</p>

## Рыночные риски

### Описание риска

### Меры по управлению рисками

#### Ценовой риск

Из-за специфики своего основного направления деятельности Группа НИС подвергается ценовым рискам, в частности, рискам изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, которые влияют на стоимость запасов и размер маржи при переработке нефти, что в дальнейшем сказывается на будущих денежных потоках.

Часть указанных рисков устраняется путем приведения отпускных цен на нефтепродукты в соответствии с изменениями цен на нефть и нефтепродукты. На уровне Группы «Газпром нефть» осуществляется оценка необходимости применения определенных инструментов хеджирования товарных рисков для дочерних обществ Группы, включая и «НИС а.о. Нови-Сад» в качестве дочернего общества.

В целях сокращения потенциального отрицательного влияния данного риска также применяются следующие меры:

- годовое планирование с использованием нескольких сценариев, мониторинг планов и своевременная корректировка оперативных планов закупки сырой нефти;
- регулярные заседания Комиссии «НИС а.о. Нови-Сад» по закупкам/продажам сырой нефти для рассмотрения всех наиболее важных вопросов, как в процессе закупки, так и в процессе продажи сырой нефти (продажи нефти из Анголы – сырая нефть Palanca);
- тенденция заключения долгосрочных договоров на закупку сырой нефти на наиболее выгодных коммерческих условиях с более длительными сроками оплаты, на основе открытого счета, а также заключения договоров купли-продажи, на основании которых согласно подписанным межгосударственным соглашениям «НИС а.о. Нови-Сад» освобождается от обязательств по оплате таможенных пошлин при импорте в связи с получением преференциального статуса;
- расширение перечня поставщиков, успешное сотрудничество с компаниями из ЕС, все более высокая конкурентность тендерной процедуры по закупке импортной продукции и более заметные результаты, свидетельствующие о прогрессе в части закупочных цен;
- расширение/диверсификация корзины сортов импортной нефти, обеспечение проб сортов нефти, которые до настоящего времени не перерабатывались на Нефтеперерабатывающем заводе Панчево;
- постоянная работа по оптимизации процесса и стремление к достижению еще более высоких экономических эффектов и показателей;
- проведение периодического бенчмаркинга в целях изучения рынка, динамики цен и рассмотрения коммерческих возможностей наиболее крупных потенциальных поставщиков сырой нефти, известных мировых компаний, являющихся надежными и ведущими операторами в области торговли сырой нефтью.

## Политический риск

### Описание риска

### Меры по управлению рисками

#### Риск введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть»

В результате введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть» возник риск относительно возможности долгосрочного развития из-за ограничения возможности получения долгосрочных кредитов от коммерческих банков, принадлежащих к банковским группам, штаб-квартиры которых расположены в ЕС и США.

НИС регулярно следит за событиями, происходящими на международной арене, оценивает последствия, сказывающиеся на деятельности компании. Помимо этого, в соответствии с допустимыми исключениями из режима санкций (долгосрочное кредитование возможно, только если предназначено для финансирования импортируемой продукции и услуг из ЕС) деятельность НИС постоянно корректируется с учетом данной возможности, путем увеличения объема импорта продукции и услуг, закупаемых у ЕС-поставщиков. Таким образом, обеспечиваются средства для финансирования долгосрочного развития НИС несмотря на ограничения санкционного режима.



<b>Финансовые риски</b>	
<b>Описание риска</b>	<b>Меры по управлению рисками</b>
<b>Валютный риск</b>	
<p>Группа НИС работает в международной среде и подвергается валютному риску, который обусловлен операциями с использованием различных видов валют, прежде всего, доллара США и евро. Риск проистекает из будущих торговых операций и признанных средств и обязательств.</p>	<p>Часть риска, связанная с влиянием изменения курса национальной валюты к доллару США, нейтрализуется посредством естественного хеджирования отпускных цен на нефтепродукты, которые корректируются с учетом курсовых изменений. Помимо этого, применяются и такие инструменты управления рисками, как форвардные операции на валютном рынке, которые способствуют уменьшению влияния отрицательных курсовых разниц в ситуации снижения курса национальной валюты по отношению к доллару США или евро. К остальным мерам относятся: обеспечение сбалансированности валютного платежного баланса в части приведения валюты для оплаты экспорта в соответствие с валютной валютных обязательств, управление валютной структурой кредитного портфеля и т. п.</p>
<b>Риск процентной ставки</b>	
<p>Группа НИС подвергается процентному риску, как в области привлечения денежных средств от банков, так и в области размещения средств.</p>	<p>Кредитование «НИС а.о. Нови-Сад» в коммерческих банках в основном происходит с использованием переменных или фиксированных процентных ставок, в зависимости от прогнозов изменений базовых процентных ставок на денежном рынке. Размещение денежных средств в качестве внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, осуществляется только по переменным или фиксированным процентным ставкам, а размещение денежных средств в виде срочных вкладов и вкладов до востребования осуществляется по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в виде депозитов осуществляется по методике расчета кредитных лимитов коммерческих банков (согласно принципу взаимности средства размещаются только в ключевых коммерческих банках, которые предоставляют «НИС а.о. Нови-Сад» кредиты или кредитные/документарные линии). В данной ситуации доходы и денежные потоки по банковским депозитам обычно не зависят от изменений базовых процентных ставок, однако в случае размещения средств в виде кредитов/займов подверженность риску изменения базовых процентных ставок (EURIBOR, LIBOR и т.п.) возрастает.</p>

## Финансовые риски

### Описание риска

### Меры по управлению рисками

#### Риск невзыскания задолженности

Возникает в связи с использованием наличных денежных средств и их эквивалентов, при осуществлении вкладов в банках и финансовых учреждениях, в связи с предоставлением внутрикорпоративных кредитов/займов третьим лицам, а также из-за подверженности риску при осуществлении оптовых и розничных продаж, учитывая, в том числе, непогашенную дебиторскую задолженность и возложенные обязательства.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы НИС. По кредитным лимитам банки ранжируются согласно установленным методикам и классифицируются как ключевые и прочие банки, в целях определения максимальной суммы задолженности «НИС а.о. Нови-Сад» перед банками (на основании депозитов, документарных инструментов: банковских гарантий, аккредитивов и т.д., выданных в пользу «НИС а.о. Нови-Сад»).

Когда речь идет о дебиторской задолженности, применяется разработанная методика кредитных лимитов, на основании которой определяется степень подверженности риску при работе с определенными клиентами, в зависимости от их финансовых показателей.

#### Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск, связанный с трудностями, с которыми Группа НИС может столкнуться при выполнении своих обязательств. Речь идет о риске отсутствия соответствующих источников для финансирования деятельности Группы НИС.

Группа НИС осуществляет непрерывный мониторинг ликвидности в целях обеспечения достаточного объема наличных денежных средств для ведения операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Для этого постоянно заключаются договоры и обеспечивается достаточное количество доступных кредитных и документарных линий при соблюдении максимально допустимого кредитного лимита и исполнении обязательств по договорам с коммерческими банками (финансовый ковенант).

С середины сентября 2014 года «НИС а.о. Нови-Сад» подвергается риску ограничения возможностей для внешнего финансирования из-за введения со стороны ЕС и США секторальных санкций в отношении крупнейших энергетических компаний с российским капиталом и их дочерних обществ, созданных за пределами ЕС. В частности, санкции не допускают предоставление банками из ЕС или США кредитов для «НИС а.о. Нови-Сад» на срок более 30 или 60 дней. Санкциями ЕС предусмотрено исключение, когда допускается финансирование со стороны банков ЕС на срок более 30 дней в случаях, когда кредит предоставляется для оплаты импорта продукции или услуг из ЕС, не попадающих под режим санкций.

В целях обеспечения необходимых финансовых средств на будущий период компания НИС вела переговоры/подписала договоры стоимостью более 700 миллионов евро об открытии новых кредитных линий с сербскими, российскими и арабскими банками для получения финансирования (неограниченное применение), а также с европейскими банками со штаб-квартирами в Сербии для финансирования импорта из ЕС (финансирование на срок более 30 дней допускается, если предметом финансирования является импорт продукции или услуг из ЕС) и, таким образом, обеспечила необходимые средства для регулярной выплаты кредита на 2018 год и на 2019 год, но и преждевременные выплаты невыгодных кредитов в целях улучшения характеристик кредитного портфеля (снижение средней цены финансирования и продление средней срочности портфолио). Помимо улучшенных характеристик портфеля, реструктуризация кредитного портфеля, проведенная в 2018 году, позволила высвободить денежный поток в течение следующих четырех лет для реализации запланированных инвестиционных вложений и нормального оперативного ведения бизнеса компании.

# Дигитализация - шанс для развития

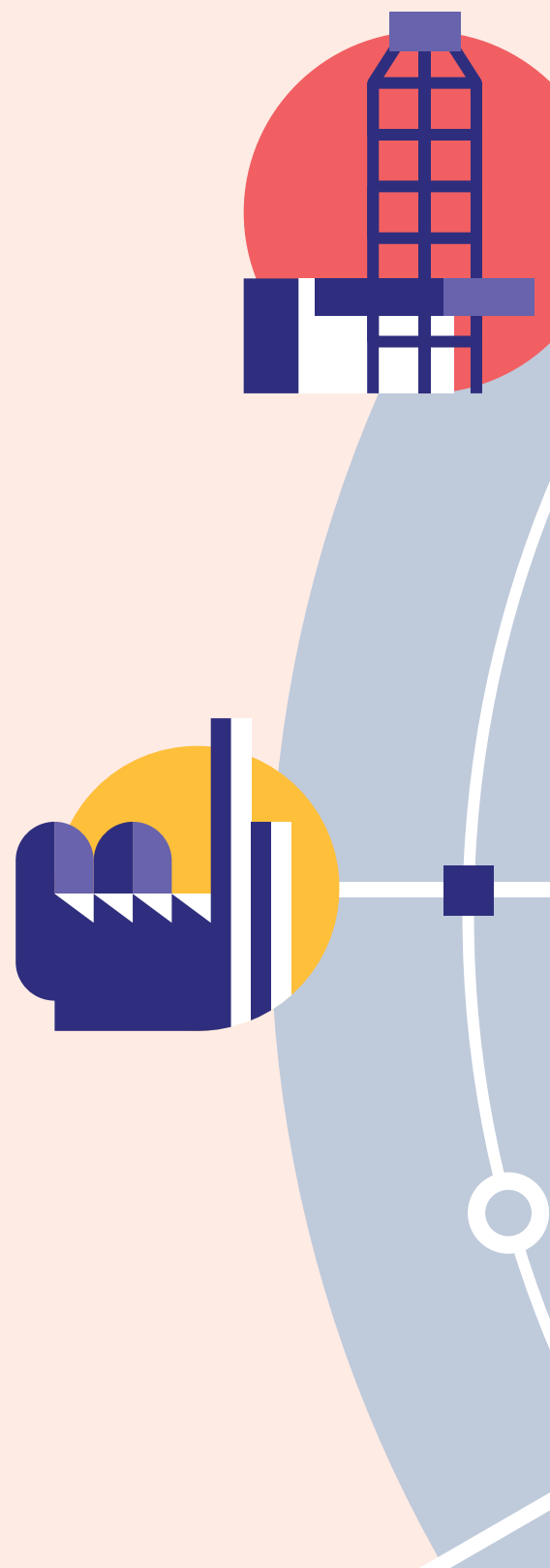
---

**В 2018 году мы запустили процесс цифровой трансформации во всех сегментах бизнеса Компании.**

---

Таким образом мы хотим превратить вызовы стремительного технологического развития в свои деловые успехи и стимулы развития.

Дигитализация для нас - это не только внедрение новых технологий. Это возможность совершенствовать все процессы, мотивировать наших специалистов и привлекать молодых экспертов, а также усваивать новые ценности.





## 1.06

# Деловое окружение

## Мир

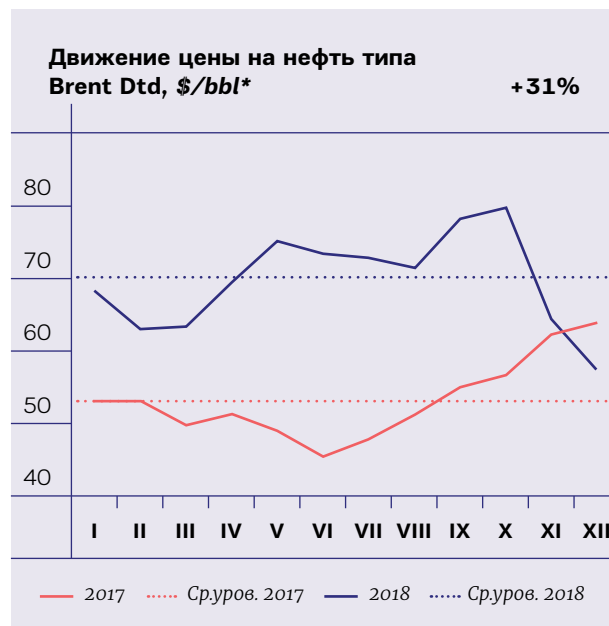
### Нефть

Мировая нефтегазовая промышленность повысила чистую добычу на 164 млрд м<sup>3</sup> в 2018 году, и помимо договора, который подписали члены ОПЕК и 11 независимых стран. На годовой рост особенно повлияла Северная Америка, где рост составил 71 млрд м<sup>3</sup>, а затем Ближний Восток с 39 млрд м<sup>3</sup>. Россия отметила рекордную добычу (рост 5%) и экспорт природного газа (рост 9,5%), с одновременным увеличением добычи нефти почти на 12 млрд м<sup>3</sup>. Европа была единственным регионом, в котором произошло сокращение добычи в 2018 году.

Rystad energy прогнозирует, что тренд роста продолжится и в последующие годы. Ожидаемый среднегодовой рост в период с 2018 по 2021 гг. составляет 115 млрд м<sup>3</sup>, что превышает среднегодовой рост в период с 2011 по 2017 годы на 90%.

Цена сырой нефти до конца прошлого года снизилась на целых 24%, по сравнению с 1 января 2018 года. Наибольшее падение отмечалось в последнем квартале, когда баррель нефти Brent закрыл год с ценой всего 57\$, по сравнению с ценой 81\$ в октябре.

В начале декабря на пятой министерской встрече членов ОПЕК и стран, которые в нее не входят, достигнута договоренность о том, чтобы сократить добычу сырой нефти на 2,5%, т.е. на 1,2 млн баррелей в сутки, с распределением 2/3 для ОПЕК и 1/3 для стран вне ОПЕК (исключая Иран, Венесуэлу и Ливию). Несмотря на то, что президент США призвал членов ОПЕК временно приостановить Соглашение о снижении добычи нефти в целях сохранения низких цен на топливо («Миру не нужна дорогая нефть, он не хочет высоких цен» – написал он в своем



\* Источник: Platts.

Твиттере), страны–производители не были в восторге от таких предупреждений и не отказались от договора, что вызвало скачок цен на нефть в размере 5%.

По оценке министра энергетики России, за два года действия соглашения Россия получила по меньшей мере 120 млрд долларов дополнительной прибыли. Он также отметил, что низкие цены нефти создают дополнительные проблемы госбюджету и экономике в целом, а резкое падение цен может повлиять на национальную валюту и ставку инфляции. Российский министр считает, что стабильность рынка в первой половине 2019 года можно сохранить посредством сокращения нефтедобычи и не исключает возможности продления срока действия соглашения.

Деловой журнал Forbes в прогнозе, опубликованном в конце 2018 года, сообщил, что цена нефти останется низкой в первом квартале 2019 года, тогда как с апреля сокращение добычи отразится на рынке. С другой стороны,

значительное влияние на состояние предложения на глобальном рынке вызовет движение добычи сланцевой нефти США, которая в прошлом году достигла рекордного уровня, а EIA прогнозирует дальнейший рост в 2019 году. Единственное, что может остановить эту тенденцию, это сохранение низких цен на нефть, вместе со снижением объема инвестиций и кредитования на Уоллстрит. Прогнозируемое замедление роста спроса на нефть в 2019 году, по сравнению с предыдущим годом, также может повлиять на то, что цена барреля останется на низком уровне.

В конце декабря Катар вышел из состава ОПЕК. Несмотря на то, что добыча нефти с 2013 до 2017 гг. снизилась более, чем на 15%, и то, что Катар относится к более скромным владельцам подтвержденных запасов сырой нефти среди членов ОПЕК (с долей около 2%), согласно официальному заявлению, выход Катара из организации базируется на его желании, как крупнейшего производителя сжиженного природного газа (СПГ) с долей около 30% на мировом рынке, сосредоточиться на развитии и увеличении мощностей по сжижению природного газа с имеющихся 77 до 110 млн тонн в год в течение следующих пяти лет.

Несмотря на то, что уже несколько лет в некоторых странах ожидается введение запрета на

использование транспортных средств с дизельным двигателем в городской среде, конструкторы двигателей рассматривают различные технологии, даже те, от которых ранее отказались. Новые технологии обеспечат сокращение потребления дизельного топлива, а соответственно, и выбросы углекислого газа, выбросы оксидов азота и частиц копоти. Такая технология удовлетворит требования стандарта Евро-6б, которые вступят в силу осенью 2019 года.

Цифровые технологии играют все большую роль, а «предсказательная аналитика» в данный момент находится в фокусе у многих. В данный момент, немногим более половины 100 крупных нефтяных и газовых компаний используют решения для предсказательной аналитики. Программное обеспечение бизнес-аналитики также позволяет увидеть будущее отрасли и новых трендов, анализируя огромное количество («big data») структурированных и неструктурированных данных. Исследования фирмы «Bain and company» в свое время показали, что производители нефти и газа могли бы повысить производительность месторождений и НПЗ на 6-8%. Компании все чаще обращаются к новым цифровым решениям.







## Макроэкономические тенденции

Глобальная экономика в 2018 году начала мощный синхронизированный рост, однако, в течение года энтузиазм пропал и тенденции роста стали различаться. А именно: экономика Еврозоны, Великобритании, Японии и Китая начала ослабевать, экономика США, наоборот, ускорилась, благодаря фискальному стимулированию.

Аналитики предупреждают, что новый год на глобальных рынках капитала может быть весьма бурным. Ситуация на мировых рынках ухудшится в 2019 году из-за глобального экономического замедления, потенциального дальнейшего роста процентных ставок в США и торговой войны между Америкой и Китаем. Некоторые даже считают, что в новом году ожидается худшее, а у инвесторов сейчас меньше поводов для оптимизма, так как после усиления монетарной политики Центробанка США, т.е. Федерального резерва, будет меньше средств на инвестиции.

Торговое столкновение двух крупнейших мировых экономик – США и Китая, часто упоминается как самая большая опасность для роста глобальной экономики. Торговая война Китая и США влияет и на деловое доверие и инвестиции в Азии. Риск обострения торговых столкновений и далее высок, а если обостре-

ние произойдет, мировая торговля может еще больше замедлиться. Продажи на рынках капитала и товаров, помимо постепенной отмены стимуляций некоторыми центральными банками, означают, что финансовые условия в мире становятся более строгими. Вместе с повышенной политической неизвестностью, эти риски указывают на большую вероятность рецессии в течение следующих нескольких лет, которая по-разному отразится на разных частях света: Рост США останется вне тренда, а экономический фундамент останется достаточно крепким; расширение Европы еще больше замедлится, восстановление Японии будет слабым; китайская экономика продолжит замедляться; в то время как рост в развивающихся странах, который достиг своего пика, в следующем году снизится.

## Сербия

По данным Республиканского института по статистике, общая экономическая активность в 2018 году, измеряемая ВВП и выраженная в устойчивых ценах, осуществила реальный рост на 4,4%, по сравнению с прошлым годом. Крупные частные и государственные инвестиции, рост экспорта на 9%, по сравнению с 2017 годом, и увеличенное потребление будут основными факторами роста ВВП в последующие годы.

Благоприятные тенденции в реальном секторе экономики продолжили положительно сказываться на рынке труда, на котором отмечается дальнейший рост уровня занятости и доходов населения. Заработные платы без налогов и сборов в 2018 году, по сравнению с 2017 годом, номинально выросли на 5,9%, а реально – на 3,8%, тогда как уровень безработицы в 2018 году составил 11,3%. Чистый приток зарубежных прямых инвестиций достиг 3 млрд евро и более чем полностью покрывал дефицит текущего счета платежного баланса, а в среднесрочной перспективе положительно влияет на рост экспорта и сокращение внешнего неравновесия. Поступления были направлены на секторы, ориентированные на экспорт. В рамках перерабатывающей промышленности, крупнейшие поступления зарубежных прямых инвестиций зафиксированы в автомобильной отрасли, производстве основных металлов, резины и пластмассы, а также фармацевтических и химических продуктов. Это привело к положительной тенденции в плане занятости, производства и экспорта перерабатывающей промышленности.

По оценкам, инвестиции (брутто) в основные средства в 2018 году, по сравнению с предыдущим годом, зафиксировали реальный рост на 9,1%.

Промышленное производство в 2018 году осуществило рост физического объема на 2,0%, по сравнению с 2017 годом.

Оборот в розничной торговле вырос на 4,5%, тогда как оборот оптовых продаж увеличился на 9,1% в текущих ценах.

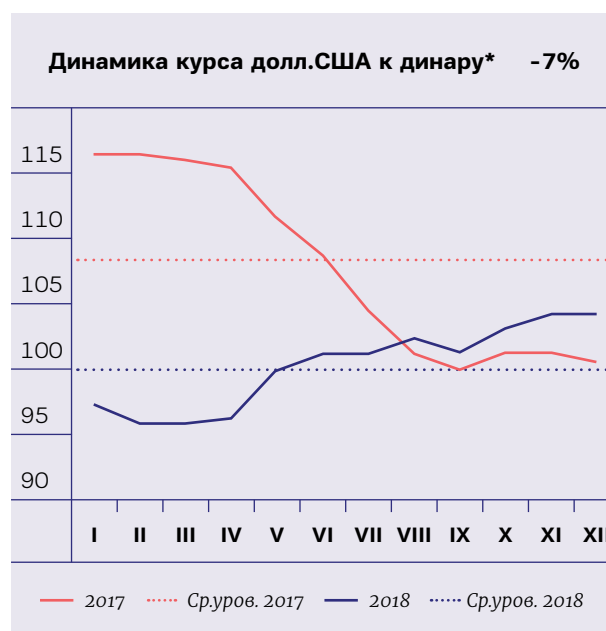
Цены на товары и услуги личного потребления в декабре 2018 года по сравнению с ноябрем 2018 года в среднем больше на 0,1%. Потребительские цены в декабре 2018 года по сравнению с тем же месяцем предыдущего года выросли на 2,0%. По сравнению с 2017 годом потребительские цены в 2018 году выросли в среднем на 2,0%.

Межгодовая инфляция и в 2018 году находилась на низком и стабильном уровне и в декабре составила 2,0%, столько составляет и ее средний уровень за весь 2018 год. Низкие инфляционные давления, которые преобладали в течение года,

подтвердились и стабильным движением базовой инфляции. По прогнозам Центробанка Сербии, межгодовая инфляция и в будущем продолжит стабильное движение в границах цели от 3,0 % ± 1,5 %, которое, прежде всего, будет определяться постепенным ростом агрегатного спроса.

Правление Центробанка Сербии сохранило эталонную процентную ставку на уровне 3,0%, учитывая ожидаемое движение инфляции и ее факторов в будущем, а также эффекты раннего смягчения монетарной политики.

Цена нефти и далее представляет собой фактор инфляции, который требует осторожности, несмотря на то, что за последние месяцы 2018 года она значительно снизилась.



\* Источник: НБС

Сокращение государственного долга продолжилось и в 2018 году, он составляет около 56% ВВП.

- Среднее значение курса доллара США к динару в 2018 году ниже на 7,6 динаров, что на 7% ниже значения в аналогичный период 2017 года.
- В течение 2018 года курс доллара США к динару вырос на 4,27 динаров или на 4%.
- В течение 2017 года курс доллара США к динару упал на 18,02 динаров или на 15%.

## Изменения законодательства

В 2018 году компетентные органы осуществляли интенсивную деятельность в направлении улучшения условий для ведения бизнеса путем утверждения нескольких законов, регулирующих фискальные и налоговые вопросы, вопросы внесения в кадастр и легализации объектов, а также в области дальнейшего приведения отечественного законодательства в соответствие с законодательством Европейского союза, прежде всего в разрезе борьбы с коррупцией, защиты персональных данных, охраны окружающей среды. В этой связи, в данный период Парламентом было принято несколько важных законов:

- **Закон «О платежах за пользование общественными благами»** – настоящим законом в одном месте объединены все подлежащие оплате сборы и возмещения за пользование недрами и ресурсами общественного значения, которые до настоящего времени были регламентированы отдельными, неналоговыми законами. Ключевые цели закона – повышение прозрачности системы государственных доходов и обеспечение предсказуемости расходов от деятельности для всех субъектов, с исключением возможности регулировать в будущем данные возмещения любыми другими предписаниями за исключением настоящего закона. Законом регламентируются виды возмещений, порядок и сроки платежа, порядок обложения и отчетность, порядок распределения доходов от сборов и возмещений между разными уровнями исполнительной власти и пр.

- **Закон «Об электронном управлении»** – настоящим законом регулируются вопросы, которые должны внести вклад в развитие электронного документооборота и иной информации в электронной форме в РС. Одной из ключевых целей настоящего закона является облегчение электронной коммуникации граждан, юридических лиц и неправительственных организаций с органами управления путем сокращения правовых препятствий, а также между органами управления, т. е. оказание ус-

луг электронных систем общего пользования в более удобном, прозрачном, надежном и эффективном формате.

- **Закон «О лоббистской деятельности»** – настоящим законом впервые регламентируется данный вопрос в Республике Сербии. Фокус в законе – на лоббизме в процедуре принятия законопроектов, других предписаний и общих актов, являющихся компетенцией государственных и локальных органов власти, с целью реализации интересов заказчика лоббистской деятельности. Основная цель закона – установление четких нормативных рамок в области лоббирования для защиты общественных интересов путем повышения прозрачности работы и ответственности органов государственного управления как официальных лиц.

- **Закон «О защите персональных данных»** – настоящим законом регулируются отношения, связанные с обработкой персональных данных, а именно: защита прав и порядок осуществления защиты прав отдельных лиц в связи с обработкой данных, а затем права, обязанности и ответственность операторов данных, лиц и организаций, обрабатывающих данные и всех получателей данных, а также компетенции и положение независимого органа по защите персональных данных. Целью закона является улучшение существующих правовых норм о защите персональных данных и дальнейшее приведение в соответствие с предписаниями ЕС.

- **Закон «О постановке на учет в кадастре недвижимости и трубопроводов»** – настоящим законом область регистрации в кадастре недвижимости и кадастре трубопроводов выделяется из закона «О государственной геодезической сети и кадастре», более подробно регулируется данный вопрос, в т. ч. и коммуникация уполномоченных органов при исполнении служебных обязанностей, с постепенным введением возможности постановки на учет в кадастре электронным путем.

В 2018 году был принят ряд подзаконных актов, значимых для осуществления деятельности, в т. ч.: Постановление о предельно допустимых концентрациях загрязняющих, вредных



и опасных веществ в почве, Постановление об условиях оказания квалифицированных транспортных услуг, Постановление о порядке передачи документов в процедуре регистрации в кадастре и порядке выдачи выписки из кадастра электронным путем, Положение о технических нормативах пожарной безопасности промышленных объектов, Положение об измерительных приборах, Стратегия развития свободных зон в Республике Сербии за период с 2018 по 2022 гг., Положение о разрешениях на трудоустройство и пр.

Указанные выше предписания на этапе принятия были проанализированы компанией НИС через Комитет по законодательным предписаниям, и Компания внесла свой вклад в адаптацию данных норм к потребностям и требованиям энергетических субъектов, осуществляющих деятельность на рынке Республики Сербии.

Наряду с утвержденными законодательными нормами, в 2018 году разрабатывались и рассматривались и проекты законов и подзаконных актов, прежде всего Законопроект об трудоустройстве через агентства занятости, Законопроект о государственных закупках, Законопроект о торговле, Законопроект об электронной торговле, Законопроект о фискальных регистраторах, и подзаконные акты закона «О горном деле и геологоразведке» и закона «О платежах за пользование общественными благами».

НИС и в будущем приложит максимальные усилия и внесет свой вклад в положительные изменения деловой среды в Сербии, подчеркивая необходимость гармонизации норм и стратегий с целью их беспрепятственного и полного применения.



1.07

# Анализ результатов

## Положение на рынке<sup>5</sup>

Потребление моторных топлив в регионе показывает рост, вызванный преимущественно положительными макроэкономическими тенденциями, а также ростом потребления топлива в сегменте транспорта, перерабатывающей промышленности и строительства.

Потребление моторных топлив в Сербии также растет.

Положительное влияние на потребление дизеля оказали: более благоприятный сельскохозяйственный сезон, инфраструктурные работы и успешный строительный сезон.

Часть потребления дизтоплива возвращается из «серой» зоны рынка в «белую», т.е. в легальные каналы сбыта.

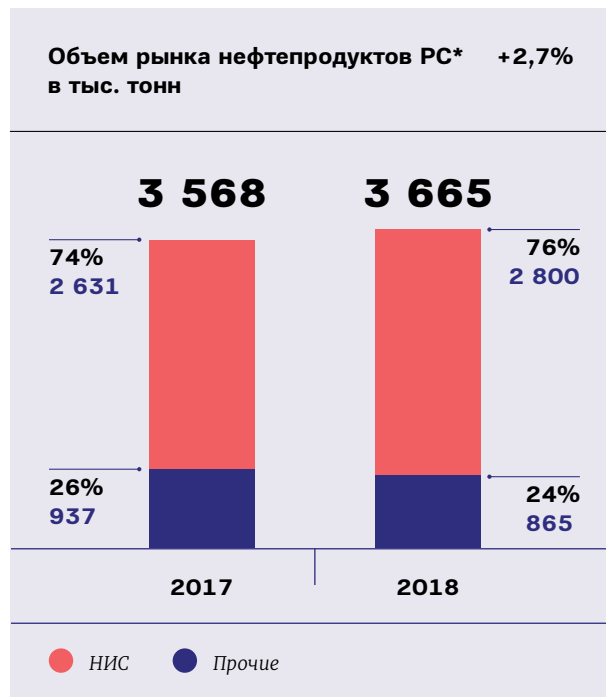
Падение потребления СУГ явилось последствием сокращения количества транспортных средств на газе и высоких цен.

### Положение на рынке Сербии

Доля НИС на общем рынке нефтепродуктов выросла на 2,7 процентных баллов, частично как следствие большей доли в продажах моторных топлив, а также вследствие роста доли в прямомгонном бензине и СУГ.

Общее потребление нефтепродуктов на рынке Сербии выросло на 2,7%.

<sup>5</sup> Источники информации, на основании которых делались прогнозы: по Сербии – внутренние анализы и оценки Блока «Сбыт»; по прогнозу потребления в Болгарии и Румынии – PFC и Eurostat; по Боснии и Герцеговине – PFC и внутренние оценки.



\* Данные за 2018 год представлены на основании оценки.



\* Объем продаж НИС и прочих конкурентов включает в себя моторные топлива (газ, моторные топлива, дизельное топливо). Газовые баллоны не учитывались. Данные за 2018 год представлены на основании оценки.

Главными генераторами потребления стали:

- рост потребления битума и кокса;
- рост потребления моторных топлив, преимущественно дизеля;
- рост потребления авиатоплива.

НИС повысил свою рыночную долю в рознице.

Розничный рынок вырос на 3,5%, в основном, за счет роста в сегменте дизеля.

Наряду с этим, зафиксированы положительные тенденции роста в сегменте транспорта, сельского хозяйства и транзитных перевозок.

## Положение на рынках Боснии и Герцеговины, Болгарии и Румынии

### Босния и Герцеговина

Значительное влияние на поставки в БиГ оказала авария после удара танкера в порту Плоче в августе и взрыв на НПЗ в Броде в октябре.

БиГ по-прежнему не имеет запасов нефти, которые она обязалась иметь, подписав документы о вступлении в ЕС. Министерство внешней торговли не дает конкретных предложений и мероприятий в моделях для создания запасов Секретариата Энергетического сообщества.

В течение 2018 года началась реконструкция нефтяного терминала в Бихаче. Правительство Федерации БиГ вновь решило объявить тендер на разведку и добычу нефти и газа.

В Боснии и Герцеговине работают 37 автозаправочных станций «НИС».

Доля НИС на общем рынке моторных топлив составляет 15,1%, на розничном рынке – 9,8%.

В 2018 году «Nifa Petrol» открыла несколько новых АЗС, а также первую АЗС в Черногории. Она также купила терминал в Шеварлие возле Добоя в Республике Сербской, который является пятым терминалом компании. Объем терминала составляет 2,5 миллионов литров СНГ и 1 миллион литров нефтепродуктов. Общая вместимость хранилища Хифы составляет 9 миллионов тонн нефтепродуктов и 3,6 миллиона литров СНГ. Хифа также возобновила контракт с «EUFOR» на поставку и распределение всех нефтепродуктов и авиационного топлива.

В процессе докапитализации Энергопетрола путем выпуска новых акций, доля правительства БиГ снизилась с 22% до 8%, а мелких акционеров – с 11% до 4%. В то же время доля «INA» была увеличена с 67% до 88%. Если бы «INA» купила долю правительства, она бы достигла 96% собственности «Энергопетрола» и имела бы право принудительно приобрести все оставшиеся акции, поэтому мелкие акционеры были вынуждены продать акции против их воли.

### Болгария

В Болгарии принят Закон об административном регулировании экономической деятельности, связанной с нефтью и нефтепродуктами, которым введено средство обеспечения в размере 500.000 левов (BGN) на оптовую торговлю нефтью и нефтепродуктами. Такой же размер средства обеспечения действует и для хранения топлива за пределами налоговых складов.

Еврокомиссия запросила от Болгарии привести НДС в соответствие с европейским законодательством. Небольшие компании, занимающиеся торговлей нефтепродуктами, обязаны заранее выделять большие суммы денег в качестве гарантии их способности оплаты НДС, в то время как крупным компаниям достаточно предоставить гарантию на сумму, равную НДС, за счет их сделок.

Болгарская нефтегазовая ассоциация (BPGA) предложила 4 меры по снижению цен на топливо. Среди них, было заявлено о прекращении в течение зимнего сезона использования биодизеля, который в два раза дороже. Кроме того, компании должны пересмотреть свои расходы на техническое обслуживание. Предложены меры, чтобы сделать отрасль более прозрачной. BPGA обратилась к Правительству за помощью в переговорах с Комиссией по защите конкуренции, с тем, чтобы компании могли публиковать себестоимость своей продукции, чтобы общество было информировано о существующих маржах. По их мнению, данная мера должна распространяться на всех участников рынка. Они также настаивают на применении мер против теневой экономики и контрабанды.



В течение 2018 года в Болгарии проходили массовые протесты против высоких цен на топливо. Главной причиной высоких цен на топливо для конечных потребителей является тот факт, что российская компания «Лукойл» контролирует большинство акцизных складов в Болгарии, что дает ей возможность контролировать цены, несмотря на небольшие акцизы и НДС на топлива.

В Болгарии работают 35 автозаправочных станций НИС.

Доля «НИС» на общем рынке моторных топлив составляет 5,8%, на розничном рынке – 4,5%.

Французский нефтяной гигант «Тотал» и его партнеры, австрийский «ОМВ» и испанский «Репсол» начали бурение третьей скважины в блоке болгарского побережья Черного моря.

Комиссия по защите конкуренции (КЗК) оштрафовала сеть АЗС «Tradenet Varna» за продажу топлива в розницу и оптом по ценам ниже себестоимости продукции. Санкции составляют 0,1% от общего оборота за 2017 год, или около 175 000 болгарских левов.

## Румыния

В Румынии был утвержден проект закона о добыче в зоне открытого моря, таким образом текущие платежи за добычу нефти в Черном море будут применяться в течение всего срока действия нефтяных соглашений.

Таможенная администрация в Румынии получила распоряжение не продлевать разрешения на оптовую продажу нефтепродуктов компаниям, у которых нет склада, начиная с установленных дат.

В Румынии работает 18 автозаправочных станций НИС.

Доля «НИС» на общем рынке моторных топлив составляет 0,8%, на розничном рынке – 1,1%.

В Румынии «АНРМ» одобрила поглощение доли «Репсол» в 4-х соглашениях по разведке

нефти и газа в Черном море компанией «ОМВ Петром». Доля «ОМВ Петром» составляет 51%, а доля «Репсола» составляла 49%, но «Репсол» объявила о своем намерении выйти из этих концессий в результате соглашения. «ОМВ Петром» начала добычу на новой нефтяной платформе на Черном море из месторождения «Лебада Вест» с суточной добычей в 1 000 бнэ. Она также начала строительство крупнейшего склада топлива в западной Румынии. В дополнение к этим мероприятиям, «ОМВ Петром» заключила соглашение с «Mazarine Energy Romania S.R.L.» о передаче девяти лицензий на добычу нефти и газа на суше в Румынии.

Компания «MOL» подписала с НПЗ «Rompetrol» новый договор на поставку топлива. «MOL» в течение 2018 года обеспечивала большую часть нефтепродуктов для своих АЗС за счет внутренних источников, и только незначительную часть импортировала из Венгрии. Кроме того, «MOL Романия» открыла 1 АЗС для зарядки электромобилей в Бухаресте. Эта станция представляет инициативу, которая является частью долгосрочной стратегии компании – «MOL Группа 2030», с целью стать комплексным поставщиком мобильных решений. Второй компонент стратегии – партнерство «MOL» в рамках консорциума «NEXT-E», в целях построения сети пунктов для зарядки электромобилей в 6 странах Центральной и Восточной Европы.

За девять месяцев 2018 года «Rompetrol» зафиксировал на 66% больше экспорта, чем за тот же период прошлого года (1,4 миллиона долларов США). «Rompetrol» продает нефтепродукты в Украине, Турции, Ливане, Сербии, Греции, Македонии, Боснии и Герцеговине, Марокко, Хорватии и Египте. «Rompetrol» закрыл 2018 год с общим количеством 114 АЗС внутри своей сети.

Швейцарская группа «Clariant» официально начала строительство в Крайове крупного завода по производству целлюлозного этанола, получаемого из сельскохозяйственных отходов. Стоимость инвестиции превышает 100 миллионов евро. Это первый «sunliquid» завод данной компании.

## Ключевые операционные показатели

Q4 2018	Q4 2017	Δ <sup>1</sup>	Показатель	Ед. изм.	2018	2017	Δ <sup>2</sup>
67,8	61,4	+10%	Brent Dtd	долл.США/ барр	71,0	54,3	+31%
74,2	66,9	+11%	Выручка от продаж <sup>3</sup>	млрд. РСД	281,0	234,7	+20%
3,4	6,8	-50%	Чистая прибыль	млрд. РСД	25,1	27,0	-7%
11,7	12,7	-8%	EBITDA <sup>4</sup>	млрд. РСД	53,7	47,0	+14%
4,7	20,1	-77%	OCF	млрд. РСД	37,4	59,0	-37%
9,9	13,7	+39%	CAPEX <sup>5</sup>	млрд. РСД	41,0	26,5	+55%
50,5	42,9	-15%	Обязательства по налогам и другим обязательным платежам <sup>6</sup>	млрд. РСД	192,7	165,3	+17%
659	661	-0,3%	Общая задолженность перед банками <sup>7</sup>	млн. долл. США	659	661	-0,3%
2,2	1,6	+40%	LTI <sup>8</sup>	%	2,2	1,6	+40%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

3 Консолидированные операционные доходы.

4 EBITDA = Прибыль от продаж (без акцизов) – расходы на запасы (нефть, нефтепродукты и прочие продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые может влиять менеджмент.

5 Значения CAPEX приведены без учета НДС.

6 Налоги, сборы, отчисления и другие обязательные платежи, рассчитанные за рассматриваемый период. Обзор включает в себя обязательства НИС по уплате налогов и других обязательных платежей в Сербии и в других странах присутствия компании.

7 Общая задолженность перед банками (total indebtedness) = общий долг перед банками + аккредитивы. По состоянию на 31.12.2018 г. – 656,8 млн долл. США общего долга на основании кредитов + 2,3 млн долл. США аккредитивов.

8 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Показатель представлен по «НИС а.о. Нови-Сад» вместе с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтяные сервисы», д.о.о. Нови-Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин и «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови-Сад. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные представляют текущую ситуацию, заканчивающуюся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2018 и четвертым кварталом не существует.

## Операционные показатели

### Разведка и добыча

Q4 2018	Q4 2017	Δ <sup>1</sup>	Ключевые показатели	Единица измерения	2018	2017	Δ <sup>2</sup>
332	341	-3%	Добыча нефти и газа <sup>3</sup>	тыс. т.н.э.	1 332	1 385	-4%
223	225	-1%	Добыча отечественной нефти <sup>4</sup>	тыс. тонн	886	900	-1,5%
1,07	1,1	-2%	LTI <sup>5</sup>	%	1,07	1,1	-2%
9,2	7,6	+21%	EBITDA	млрд РСД	37,0	28,4	+30%
6,6	5,8	+14%	CAPEX <sup>6</sup>	млрд РСД	19,8	17,2	+15%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

3 В добычу отечественной нефти включен и газолин, а в добыче газа взята коммерческая добыча газа и жидкие углеводороды (легкие конденсаты).

4 С газOLIном

5 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные представляют текущую ситуацию, заканчивающуюся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2018 и четвертым кварталом не существует.

6 Финансирование, без учета НДС

Основной фокус в 2018 году в Блоке «Разведка и добыча» был на исполнении запланированной добычи углеводородов, реализации проектов геологоразведочных работ, повышении эффективности ГТМ.

В 2018 году Блоку «Разведка и добыча» удалось реализовать запланированный объем добычи углеводородов при одновременном увеличении запасов углеводородов на 0,6% при максимальном привлечении Блока «Сервисы». За последние три года успешность бурения поисковых и эксплуатационных скважин достигла наивысшего уровня, как по параметрам региона, так и по параметрам производственных активов ГПН, а коэффициент успеха поискового бурения составляет 78%.

В области геологии и разработки месторождений акцент ставится на сохранении высокого качества проводимых геолого-технических мероприятий и тестировании новых технологий, направленных на увеличение добычи нефти и газа.



## Геологоразведочные работы и разработка месторождений

Успешность эксплуатационного бурения в 2018 году составляет 96%. В рамках эксплуатационного бурения активно проводились дополнительные исследования и установление насыщения нефтью активных месторождения, а также загущение сетки скважин.

Успешно продолжена программа выведения скважин из неактивного фонда предыдущих лет. В части ремонтно-изоляционных работ проведены успешные операции на месторождениях Локве и Кикинда-Варош, тем самым, подтверждена перспективность объекта, где планируется расширение программы ГТМ в следующем году.

Что касается проектной документации, защищено 12 проектов, 7 ТЭО и 8 геологических проектов, в соответствии с планом. На основании проведенного анализа разработки и обновленных 3D моделей, на 13 месторождениях пробурено 50 эксплуатационных скважин и подготовлен план бурения на 2019 год.

## Поисковое бурение и испытание скважин

В рамках выполнения геологоразведочных работ в Блоке «Разведка и добыча» пробурено 10 скважин, где на данный момент идет процесс испытания производных характеристик.

## 2/3D сейсмика

Завершен сбор 3D сейсмических данных на лицензионных участках Южный Банат II и Турия IV.

Проведен и первый этап 2D сейсморазведочных работ на лицензионном участке Морович. Реализованы 2D сейсморазведочные работы в участке Чока и Радоево в рамках реализации проектов геологических испытаний на блоках NIS PETROL S.R.L. Румыния. Обработка и интерпретация данных в процессе.

Завершена обработка 3D сейсмических данных, снятых на лицензионном участке Южный Банат II и комплексная сейсмогеологическая интерпретация данных с лицензионных участков Турия III, Южный Банат I и Морович. В процессе интерпретация сейсмограмм с лицензионного участка Южный Банат II. Завершена обработка и интерпретация гравиметрических и геомагнитных данных, снятых на лицензионном участке к югу от рек Сава и Дунай.

## Зарубежные проекты

На лицензионном блоке Кишкунхалаш в Венгрии скважины, вследствие некоммерческого притока, ликвидированы в сентябре 2018 года. Разведочные работы на блоке Кишкунхалаш завершены и лицензия на разведку возвращена.

Деятельность компании в Румынии в части Upstream осуществляется за счет ресурсов компании NIS PETROL S.R.L. из Румынии (зависимое общество, единственным владельцем которой является НИС а.о. Нови-Сад) в шести концессионных блоках. Оператором на блоках является NIS PETROL S.R.L.

### Ключевые события в 2018 году:

- Проведены 2D сейсмические работы на участках Теремия Север и Жимболия, а также 3D сейсмические работы на Блоке Ех-3. В данный момент происходит обработка полученных данных.
- Осуществлено проектирование и построение комплекса для подготовки нефти и газа для испытаний на месторождениях Теремия Север и Жимболия, начало которых запланировано на второй квартал 2019 года.
- Началось бурение двух поисковых скважин на Блоке Ех-7.
- Национальным агентством минеральных ресурсов (NAMR) Румынии было предложено продление срока выполнения минимальной рабочей программы (МРП) на блоках ЕХ-2, ЕХ-3, ЕХ-7 и ЕХ-8 на два года до декабря 2020 года.

В сентябре 2018 года партнер по концессии Жимболия, компания «Zeta Petroleum», вышла из проекта с передачей своей доли в пользу компании NIS PETROL S.R.L. из Румынии.

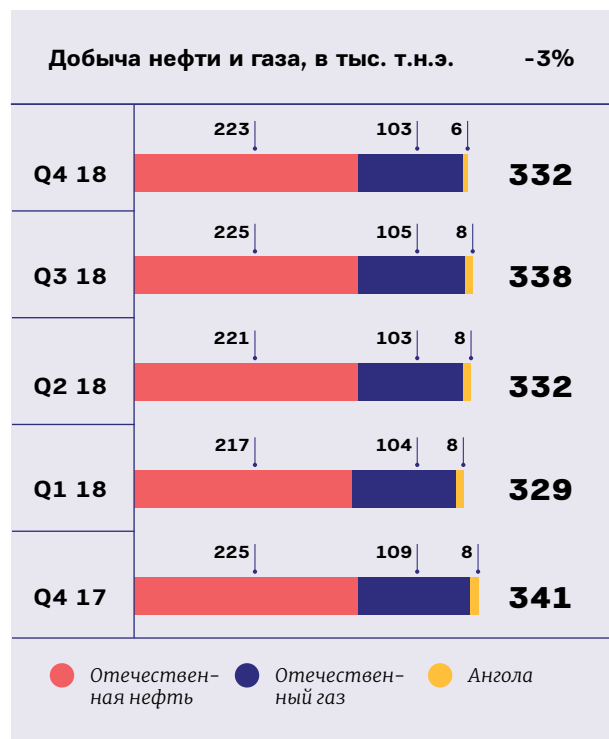
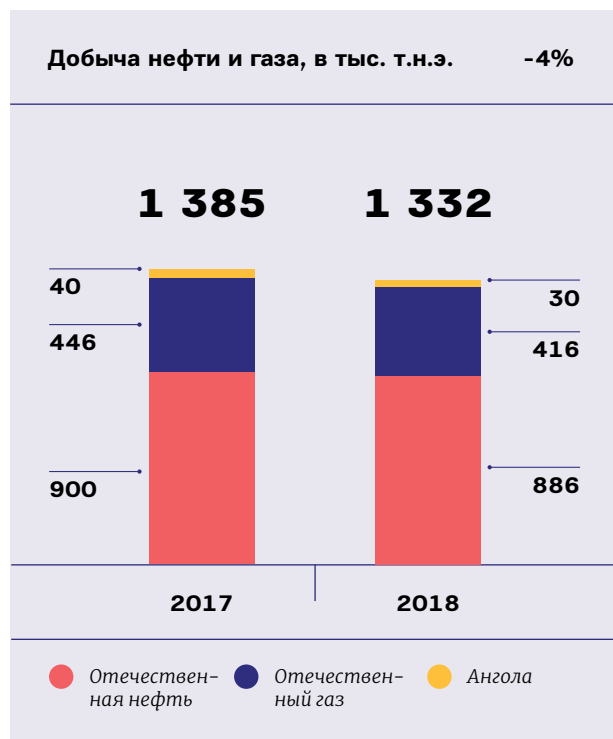
В Боснии и Герцеговине, на блоке Восточная Герцеговина, в мае были реализованы полевые работы с целью определения маршрутов и методологии проведения сейсмических испытаний. Подготовлен проект исследовательских работ для блоков Маевича, который включает разработку Об-2 и проведение сейсмических и геофизических исследований на блоке Восточная Герцеговина.

## Операционные показатели

В 2018 году добыто всего 1 332 тыс. т.н.э. нефти и газа.

1-го октября стартовала новая организационная структура Блока «Разведка и добыча», в целях сокращения уровней управления и консолидации бизнеса под одним руководителем, т.е. проведена его трансформация. Таким образом, сформирован единый Блок, отвечающий за всю деятельность, связанную с разведкой и добычей.

В рамках Дирекции по добыче нефти и газа сформированы Производственный и Технический департаменты для четкого разграничения ролей и подведения черты между оперативными подразделениями и управление цехами, с одной стороны, и технической поддержкой и надежностью оборудования, с другой стороны, включая формирование централизованного развития.



## Сервисы

Сервисы в 2018 году завершили бурение 60 скважин (10 поисковых и 50 эксплуатационных). Успешно завершены проекты 3D сейсмологии в Сербии – Южный Банат II и Турция IV, где было снято 1 117 км<sup>2</sup>. В 2018 году продолжена деятельность на рынке ЕС через работу над проектами

в Румынии. Завершено проведение 3D сейморазведочных работ на проекте Ех-3, где было снято 223 км<sup>2</sup> и 2D сейморазведочных работ на проектах Валкани и Жимболия. Начато бурение двух поисковых скважин. Также, в 2018 году завершены работы по реконструкции 4 АЗС.

Q4 2018	Q4 2017	Δ <sup>1</sup>	Ключевые показатели	Единица измерения	2018	2017	Δ <sup>2</sup>
11	13	-15%	Завершенные скважины	Кол-во скважин	60	61	-2%
4,1	2,8	48%	LTIF <sup>3</sup>	%	4,1	2,8	48%
0,8	-0,3	340%	EBITDA	млрд РСД	1,8	1,5	17%
0,5	0,3	51%	CAPEX <sup>4</sup>	млрд РСД	0,9	0,6	49%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД

3 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные представляют текущую ситуацию, заканчивающуюся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2018 и четвертым кварталом не существует.

4 Финансирование, без НДС.

### «Нефтяные сервисы»





«Нафтагас – Нефтянные сервисы» выполнили работы в 2018 году в среднем на 7 буровых установках. Завершено бурение 60 скважин для нужд Блока «Разведка и добыча». Успешно завершены весьма сложные с технической и технологической точки зрения 4 скважины. Две бурильные установки задействованы в бурении двух поисковых скважин в Румынии. Продолжено применение стратегии «Технические границы» с целью повышения скорости бурения и эффективности самого процесса.

Цех «Ремонт» работал в среднем с 14 ремонтными установками, отремонтировано 465 скважин в 2018 году. Реализован инвестиционный проект – «Закупка гидравлических ротационных головок», и начат проект по закупке новых операционных НКТ и бурильных труб.

Цех «Скважинные сервисы» провел 7 061 операцию, а Служба цементации – 1 672. Также успешно проведена тестовая очистка скважины «Je-116» от парафинов с помощью гибких НКТ и инструмента «SpinCat».

Цех «Строительство» в 2018 году провел работы по реконструкции АЗС – «Багрдан», «Ягодина», «Суботица 1», «Лазаревац» и «Нови-Сад 11» для Блока «Сбыт», а также проводились постоянные работы по обслуживанию, ремонту и производству оборудования для Блока «Разведка и добыча».

## Технические сервисы

На НПЗ в Панчево завершен ремонт установок: «S-100», «S-200» (Висбрекинг) и «S-2400» (ХДС). Кроме того, постоянно проводились работы по техническому обслуживанию объектов и оборудования в Блоках «Сбыт» и «Переработка».

## Транспорт

«Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови-Сад, в качестве процесса поддержки мероприятий всех блоков, обеспечил транспортные услуги по пассажирскому, грузовому транспорту, специальные машины и автобусные перевозки. Общий объем пробега в 2018 году составляет 28,20 миллионов километров.

С начала 2018 года «Нафтагас-Транспорт» о.о.о. прошел сертификацию для общественных и международных перевозок, на основании чего реализованы перевозки оборудования в Румынию (для НФС) и БиГ (для Блока «Разведка и добыча»), в результате чего пройдено всего 27 771 километров в международных перевозках. Также благодаря закупке и вводу в эксплуатацию 35 цистерн и 9 тягачей, увеличен объем транспорта сырой нефти для Блока «Разведка и добыча».



## Переработка

Q4 2018	Q4 2017	Δ	Ключевые показатели	Ед.изм.	2018	2017	Δ
1 067	993	+7%	Объем переработки нефти и полупродуктов	тыс. тонн	3 836	3 605	+6%
0	1,3	-	LTIF <sup>1</sup>	%	0	1,3	-
-2,7	6,2	-144%	EBITDA <sup>2</sup>	млрд РСД	8,3	15,8	-47%
5,5	1,9	181%	CAPEX <sup>3</sup>	млрд РСД	16,4	5,5	198%

1 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные представляют текущую ситуацию, заканчивающуюся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2018 и четвертым кварталом не существует.

2 EBITDA Блока «Переработка» включает в себя и Энергоблок на НПЗП.

3 Финансирование без учета НДС.

За Блоком «Переработка» еще один успешный деловой год, что лучше всего отражается в факте ключевых показателей деятельности. В 2018 году достигнут рекордный за последние десять лет объем переработки и доработки в 3,8 миллионов тонн.

Достигнутый EBITDA за 2018 год составляет 8,3 миллиардов динаров, тогда как эффект от реализации программы по повышению эффективности составляет 0,9 миллиардов динаров.

В декабре 2018 исполнилось 50 лет работы и развития НПЗ Панчево. С открытием нового комплекса МНС&DHT с установками для мягкого гидрокрекинга и гидроочистки, в конце 2012 года, началось производство самых качественных нефтепродуктов стандарта «Евро-5». Данной инвестицией успешно завершён первый этап модернизации и началась новая эра заводской переработки, которая продолжается и в 2017 году открытием строительной площадки для установки замедленного коксования в рамках проекта «Глубокая переработка», который введет НПЗ в новый цикл развития и дальнейшую модернизацию заводской переработки.

В течение 2018 года график реализации проекта «Глубокая переработка» ускоряется, особенно в части строительных, бетонных и механических работ, с увеличением численности персонала на строительной площадке.

### Мероприятия и объем переработки

На 6% увеличена добыча нефтепродуктов в 2018 г. по отношению к аналогичному периоду предыдущего года, как результат требований рынка (дизельное топливо, реактивное топливо, моторные бензины, прямогонный бензин, битумы).

Проведены ремонты установки по производству битума, установок Клаус, Висбрекинг и Депарафинизация дизеля. В рамках работ по проекту «Глубокая переработка» проведена сдача-приемка цеха Мерокс на реконструкцию.

Запущен в работу новый компрессор для эжекторного газа на установке вакуумной дистилляции, что существенно снизило выбросы окисей серы в атмосферу. Внедрена система APC (Advanced Process Control) на установке по гидрокрекингу.

Выполнена замена горелки на вакуумной трубчатке.

Установлены технологические условия для подключения ТЭЦ Панчево на существующие линии внутри НПЗП.

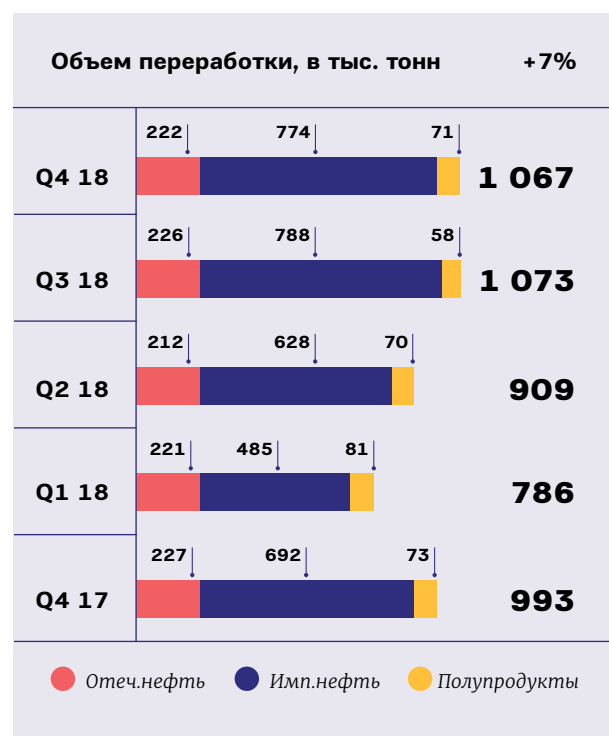
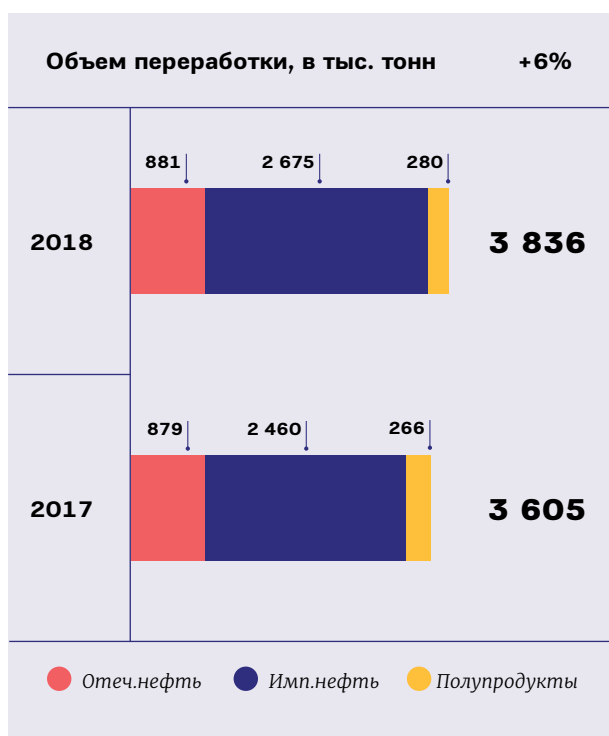
Завершена процедура расширения объема сертификации для нового типа дорожного битума «ЕВ 35/50», который НИС планирует реализовывать на европейском рынке.

Агентство по защите от ионизирующих излучений и ядерной безопасности Сербии в начале ноября 2018 года выдало Блоку «Переработка» лицензию на проведение радиационной деятельности и Решение об использовании источников ионизирующих излучений, для ионизирующих источников, которые установлены на FCC установке (Цех по производству дизеля, бензина, бензиновых компонентов и газа). Планируется распространение действия настоящего решения, выданного на пятилетний срок, на установку по Глубокой переработке с технологией замедленного коксования, кото-

рая находится на этапе строительства, где также будут установлены данные устройства.

В 2018 году также активно велись работы на проектах в рамках цифровой трансформации, которые продолжаются и в 2019 году, с фокусом на проекте €kon\$, где запуск в работу I этапа проекта на Установках первичной переработки (Атмосферная и Вакуумная дистилляция) ожидается уже в начале 2019 года.

В течение 2018 года проведены подготовительные действия для выполнения капитального ремонта НПЗ Панчево в первом квартале 2019 года.



За Блоком «Переработка» еще один успешный деловой год, что лучше всего отражается в факте ключевых показателей деятельности. В 2018 году достигнут рекордный за последние десятилет объем переработки и доработки в 3,8 миллионов тонн.

## Проект «Глубокая переработка»

---

В рамках проекта «Глубокая переработка» завершен детальный проект за исключением работ, связанных с изменениями, которые возникают в процессе строительства.

Смонтированы фундамент и основные стальные конструкции проекта, и завершены общие строительные работы.

Поставлено и смонтировано все негабаритное и критическое оборудование. Выполнен монтаж теплообменников и емкостей, в т. ч. и коксовой печи.

Построены и полностью оборудованы главная трансформаторная станция и подстанция для распределения электроэнергии, а также блок управления КИПиА.

Поставлено 95% оборудования и материалов для проекта.

Выполняются работы по монтажу трубопровода, электротехнического оборудования и КИПиА на объектах.

## Ремонт

---

В январе выполнен ремонт установки по производству битума и реконструкция системы налива битума, без прекращения работы данного цеха.

В середине февраля 2018 года выполнен плановый ремонт с применением современных методов очистки оборудования. В течение данного планового простоя выполнена полная замена части технологической линии на водородной установке, что приведет к увеличению надежности работы данной, а также других установок в заводской переработке. Выполнена очистка 14 теплообменников и свыше 20 секций воздушных холодильников. Также выполнены аудит и ремонт на четырех колоннах, а также ряд технико-технологических изменений на технологических установках.

На установке по гидрообессериванию пиролизического бензина выполнена перегрузка катализатора.

Проведены плановые ремонтные действия в цехе малой атмосферной дистилляции.

Проведен ремонт установки Клаус (С-2450), Висбрекинг (С-200) и текущий ремонт установки по Депарафинизации дизеля (С-2400).

Выполнен ремонт котла BF-9602/1, восстановление печи 2401, а также ремонт компрессора GB 2501 на установке FCC (С-2300).

В течение всего 2018 года проводились подготовительные действия к капитальному ремонту НПЗП, назначенному на февраль-март 2019 года, для которого предусмотрено 38 дней (с начала простоя до восстановления нормального технологического режима).

## Прочие проекты

---

В течение 2018 года внедрена LOTO система (оборудование для изоляции и защитной блокировки) в целях повышения безопасности в работе.

Запущены в работу инвестиционные проекты: «Объект для размещения подрядчиков», «Установка on-line анализатора для замера на линиях из API сепаратора и отстойного бассейна НПЗП», «Модернизация системы слива/налива битума на ж-д/авто-эстакаде» на заводе Панчево, «Нанесение противоотражающих покрытий на печи установки Каталитический реформинг (С-300)», «Установка on-line анализатора для симулированной дистилляции и для точки помутнения на линии дизеля с МНС/ДНТ», «Реконструкция резервуара ФБ-0805», «Расширение АПЦ контроллера с С-300 на С-500», «Продление ж/д весов (требование законодательства)» и «Модернизация радио-системы в НПЗП».

Началось внедрение Цифровой трансформации в Блоке «Переработка» проектами по обучению операторов на симуляторах установки (OTS), проекта по предугадыванию дефектов



(Machine learning) и проекта поддержки работы оператора («€кон\$»).

Разработано технико-экономическое обоснование «Автоматические противопожарные системы для тушения и охлаждения старых установок НПЗП» и «Защита печей в случае утечки газа на установках НПЗП».

На Инвестиционном Комитете НИС одобрен этап реализации проектов: «Реконструкция системы предотвращения коррозии на установке Атмосферная дистилляция (С-2100) НПЗП», «Реконструкция противопожарной системы в НПЗП (Модуль 1)», «Реконструкция здания Лаборатории НПЗП», «Upgrade DCS системы в блоках 5,6, FCC и Битуме».

Завершена реконструкция здания диспетчера в НПЗП. Идет реализация сложного проекта

«Система интегральной и технической защиты НПЗП».

В рамках реализации проекта увеличения безопасности дорожного движения на участках перед въездом в НПЗП завершены работы по горизонтальной и вертикальной дорожной сигнализации на Спольностарчевачкой улице.

Внедрен проект «Карьерный путь». В рамках проекта «Карьерный путь» 84 сотрудника сдали экзамены и приобрели знания и навыки для следующей должности на пути их карьерного роста. Первое поколение учеников средней школы по специальности «оператор нефти и газа», которая инициирована в связи с потребностями завода, изучает новую образовательную программу. Также реализовано сотрудничество с вузами и факультетами.



**Сбыт**

Q4 2018	Q4 2017	Δ <sup>1</sup>	Ключевые показатели	Ед.изм.	2018	2017	Δ <sup>2</sup>
1 008	988	+2%	Общий объем продаж нефтепродуктов <sup>3</sup>	тыс. тонн	3 748	3 491	+7%
94	105	-11%	Продажи – зарубежные активы <sup>4</sup>	тыс. тонн	359	338	+6%
762	731	+4%	Продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке <sup>5</sup>	тыс. тонн	2 807	2 642	+6%
616	597	+3%	Продажи моторных топлив <sup>6</sup>	тыс. тонн	2 383	2 154	+11%
250	235	+6%	Розничные продажи <sup>7</sup>	тыс. тонн	949	916	+4%
2,0	1,2	+68%	LTIF <sup>8</sup>	%	2,0	1,2	+68%
5,2	1,9	x2	EBITDA	млрд РСД	13,9	10,3	+35%
0,8	1,3	-34%	CAPEX <sup>9</sup>	млрд РСД	3,2	2,1	+51%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD

3 Без внутреннего оборота (12М 2018: 16,1 тыс. тонн; 12М 2017: 15,9 тыс. тонн)

4 Продажи зарубежных активов включают в себя продажи дочерних обществ НИС за рубежом (розничные и оптовые продажи).

5 Продажи на внутреннем рынке включают в себя продажи в местной валюте (динары), т.е. не включают в себя продажи зарубежным клиентам, осуществляемые в иностранной валюте.

6 Общий объем продаж моторных топлив в Сербии и зарубежных активах.

7 Общий объем продаж в Сербии и зарубежных активах.

8 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные представляют текущую ситуацию, заканчивающуюся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2018 и четвертым кварталом не существует.

9 Финансирование без учета НДС.



### Точки розничных продаж<sup>6</sup> и логистика

В настоящее время сеть сбыта Группы НИС насчитывает более 400 действующих автозаправочных станций, наибольшая часть которых (327 шт.) находится в Республике Сербии. Кроме 10 ведомственных станций, компания располагает 317 публичными АЗС, 20 из которых работают под брендом «Газпром». В Боснии и Герцеговине существуют 37 АЗС НИС (27 из которых – под брендом «Газпром»), в Болгарии – 35 АЗС (все станции работают под брендом «Газпром»), а в Румынии – 18 АЗС (все станции работают под брендом «Газпром»).

В Сербии после завершения полной реконструкции введены в эксплуатацию следующие автозаправочные станции: «Суботица 1», «Лазаревац град», «Нови-Сад 11» и «Ковин» (под брендом НИС Петрол). Были взяты в долгосрочную аренду две АЗС в Нише: «Воєводи Мишича» (под брендом «Газпром») и «12 Февраля» (под брендом НИС). На станциях был сделан ребрендинг и они были введены в эксплуатацию. Был осуществлен ребрендинг и введена в эксплуатацию АЗС «Багрдан» (под брендом «Газпром»).

### Программа лояльности и маркетинговые мероприятия

В 2018 году в Сербии и регионе было реализовано более 175 маркетинговых мероприятий с целью продвижения потребительских брендов, программ лояльности и повышения объемов продаж топлива и СТиУ. На шести вновь открытых АЗС были реализованы дополнительные рекламные мероприятия по увеличению продаж.

Были реализованы два мероприятия «G-Drive Instant Win» («G-Drive ведет тебя в Россию») и «G-Drive Instant win» с самым большим до настоящего момента призовым фондом, с использованием карты лояльности «Нам по пути»), а также ATL имидж-кампании в целях повышения доли продаж топлива G-Drive в сбыте нефтепродуктов (бензина и дизеля).

Введением ОРТИ нефтепродуктов (бензин и дизель) в розничную сеть «Газпром» и ОРТИ СУТ на 148 АЗС «Газпром» и «НИС Петрол» во втором квартале 2018 года, был улучшен портфель брендированного топлива.

В области частной торговой марки, продолжено создание бренда «Drive Cafe» посредством запуска продуктов частной торговой марки и продвижения кофе. Было запущено 23 новых продукта, для которых была разработана визуальная идентификация упаковки и реализована коммуникационная поддержка: «G-Drive» энергетическая жевательная резинка (Spearmint и Peppermint), «G-Drive energy cherry», «Drive Cafe» овсяная каша (4 вида), изотонические напитки – «G-Drive isotonic by Aqua Viva» (4 вида) и «Drive Cafe» стаканы из бамбука (3 вида), «G-Drive» энергетические конфеты (Spearmint и Peppermint), 6 видов салатов «Drive Cafe» и 1 вид нового сэндвича «Drive Cafe» (тунец с кукурузой).

Реализовано стратегическое репозиционирование воды «Язак». Выполнен редизайн визуальной идентификации воды «Язак» (упаковка и этикетка), организовано мероприятие для СМИ (пресс – тур) на фабрике воды «Язак». Реализована коммуникационная поддержка путем размещения авторских текстов и адверториала в журналах «Lifestyle».

Введены в эксплуатацию 2 реконструированные АЗС: «Нови-Сад 11» и «Ковин». Ввод в эксплуатацию был отмечен промо–акциями на местах продаж, с реализацией акций с особыми льготами для потребителей – выравнивание цен премиальных и стандартных нефтепродуктов, а также получением подарков за покупку.

Когда речь идет о сегменте бизнеса B2B, в области сотрудничества с клиентами карточных продаж, организован ряд акций, в которых награждены корпоративные клиенты: поездка выбранных клиентов на Чемпионат мира в Российскую Федерацию, экскурсия для любителей гонки Формулы 1 в Монце. Организовано также торжественное празднование для более 300 приглашенных гостей. В области сотрудничества с клиентами в оптовой торговле, орга-

<sup>6</sup> Состояние на 31 декабря 2018 г.

низовано посещение НПЗ в Панчево и разработан новый инструмент продаж для работников в оптовой торговле.

Программа лояльности «Нам по пути» развивается с конца 2015 года, и до конца 2018 года было выдано свыше 696 тысяч карт, а доля участия пользователей данной программы в общей реализации физическим лицам в 2018 году достигла 60%.

Внедрение в 2018 году новой платежной функции карты «Нам по пути» предоставляет пользователям возможность приобретения топлива и СТиУ с отсрочкой платежа до 45 дней на всех АЗС «НИС Петрол» и «Газпром». С момента внедрения новой функциональности подано более 34 тысяч заявок, а одобрено более 27 тысяч.

В 2018 году продолжается партнерство в рамках программы лояльности с компанией «Техномания», в торговых точках которой, владельцы карты «Нам по пути» получают бонусные баллы за каждую покупку. Бонусные баллы можно использовать исключительно на АЗС «НИС Петрол» и «Газпром». В третьем квартале 2018 года запущена новая промо-акция в торговых точках компании «Гигатрон», где владельцы карты «Нам по пути» получают бонусные баллы за каждую покупку. Бонусные баллы можно использовать исключительно на АЗС «НИС Петрол» и «Газпром».

В 2018 году в рамках программы лояльности в Боснии и Герцеговине выдано около 79 157 карт, а доля участия пользователей данной программы в общей реализации физическим лицам достигла 50%. В рамках программы «Нам по пути» в Болгарии до конца 2018 года выдано свыше 145 781 карт. Доля участия пользователей данной программы в общей реализации физическим лицам в 2018 году достигла 70%.

Успешно реализован проект введения концепции «Drive safe» в розничной торговле на АЗС в Боснии и Герцеговине и Болгарии. Введением ОРТІ нефтепродуктов (бензин и дизель) в розничную сеть «ГАЗПРОМ» в Болгарии улучшен портфель брендированного топлива и в данной стране, где компания осуществляет свою деятельность.

Программа карт «Агро», предназначена для фермеров, и развивается с конца 2013 года. До конца 2018 года реализовано 129 798 карт. Продолжена реализация мероприятий, целью которых является сохранение объема продаж на уровне 2017 года, и достижение запланированных количественных показателей 2018 года, а также реактивация клиентов.

В продуктовом направлении масел и смазочных материалов запущен новый продукт «антилед» из семейства бренда «NISOTEC», который предназначен для быстрого удаления льда и снега с лобового стекла, а также обновлена упаковка «NISOTEC AdBlue», жидкости для снижения выбросов вредных газов дизельного двигателя, с добавкой для более легкого разлива.

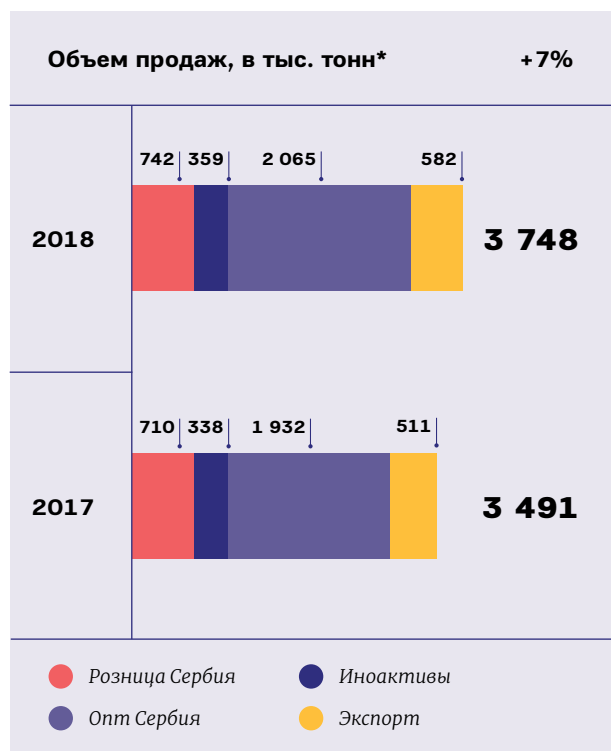
Наивысшее качество продукции было подтверждено на прошедшей в этом году 85-й Международной сельскохозяйственной выставке в Нови-Саде, где был получен Большой чемпионский Кубок по качеству моторного, гидравлического и трансмиссионного масла.

Успешно реализована традиционная маркетинговая кампания по продвижению «NISOTEC» бренда «Мой автомобиль любит NISOTEC». Реализована программа мотивации дистрибьюторов в Сербии и регионе, а фирменные смазки компании под брендом «NISOTEC» продолжают занимать лидирующую позицию в Сербии, с 22,7 процентов доли рынка.

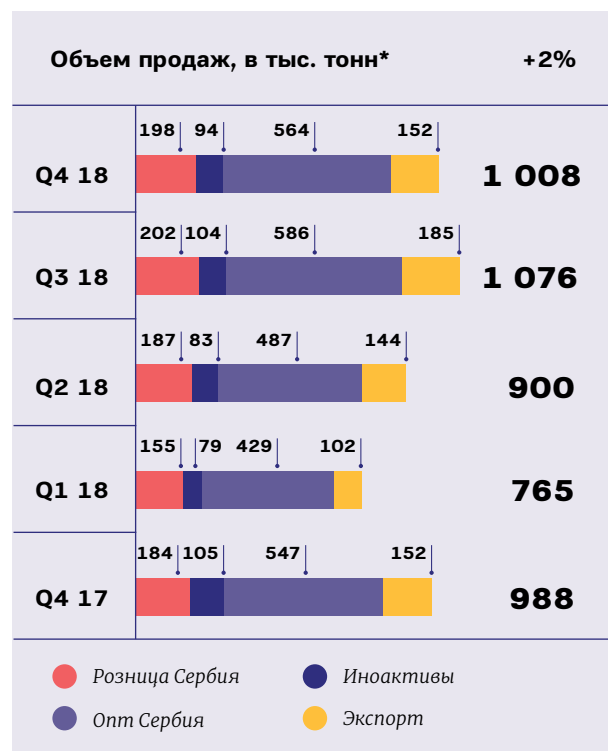
### Оперативные показатели<sup>7</sup>

В 2018 году продажи выросли на 7% по отношению к 2017 году, и общая сумма оборота составила 3 748 тыс. тонн.

- Розничные продажи в Сербии – увеличение объемов розничных продаж на 5% за счет роста продаж дизельного топлива.
- Оптовые продажи в Сербии – рост на 7% преимущественно за счет неэнергетического топлива.
- Экспорт – рост на 14% за счет увеличения экспорта моторного и неэнергетического топлива.
- Иноактивы – рост продаж на 6% (в частности: рост розничных продаж на 1% и оптовых продаж на 15%).



\* Без внутреннего оборота (12М 2018.: 16,1 тыс. тонн; 12М 2017.: 15,9 тыс. тонн; Q4 2018.: 3,8 тыс. тонн; Q4 2017.: 4,5 тыс. тонн).

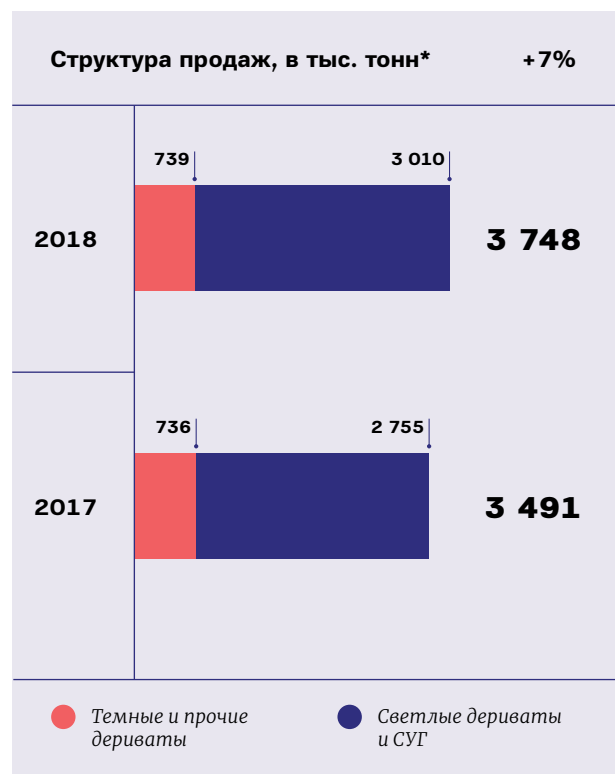


\* Без внутреннего оборота (12М 2018.: 16,1 тыс. тонн; 12М 2017.: 15,9 тыс. тонн; Q4 2018.: 3,8 тыс. тонн; Q4 2017.: 4,5 тыс. тонн).

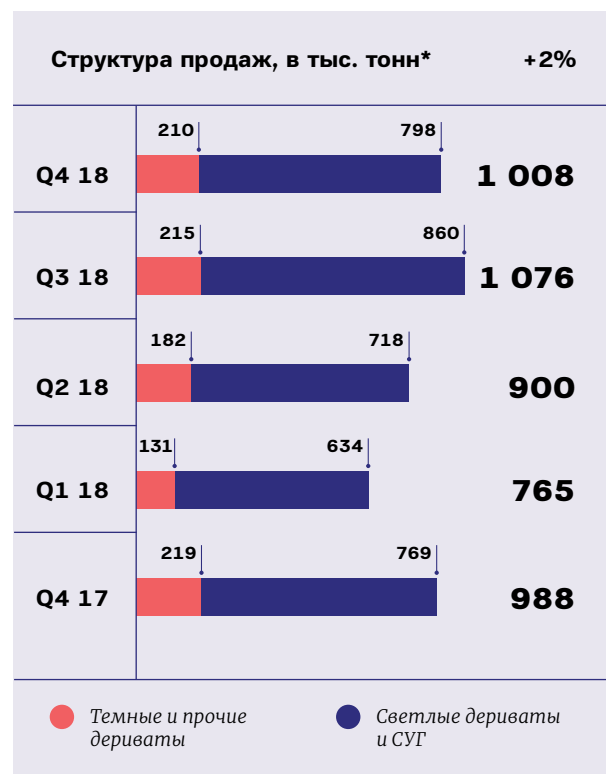
<sup>7</sup> Без внутреннего оборота (12М 2018.: 16,1 тыс. тонн; 12М 2017.: 15,9 тыс. тонн; Q4 2018.: 3,8 тыс. тонн; Q4 2017.: 4,5 тыс. тонн).

В 2018 году Блоку «Сбыт» удалось добиться роста объема оборота на 7% при росте экспорта на 14%.

В 2018 году в Сербии и регионе было реализовано более 175 маркетинговых мероприятий с целью продвижения потребительских брендов, программ лояльности и повышения объемов продаж топлива и СТИУ.



\* Без внутреннего оборота (12М 2018.: 16,1 тыс. тонн; 12М 2017.: 15,9 тыс. тонн; Q4 2018.: 3,8 тыс. тонн; Q4 2017.: 4,5 тыс. тонн).



\* Без внутреннего оборота (12М 2018.: 16,1 тыс. тонн; 12М 2017.: 15,9 тыс. тонн; Q4 2018.: 3,8 тыс. тонн; Q4 2017.: 4,5 тыс. тонн).

## Энергетика

Q4 2018	Q4 2017	Δ <sup>1</sup>	Ключевые показатели	Ед.изм.	2018	2017	Δ <sup>2</sup>
41 090	35 805	+15%	Производство электроэнергии	МВтч	152 425	153 772	-1%
4,45	0,0	-	LTIF <sup>3</sup>	%	4,45	0,0	-
-0,05	0,1	-150%	EBITDA	млрд РСД	0,4	0,9	-60%
0,09	0,3	-70%	CAPEX	млрд РСД	0,3	0,5	-40%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

3 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные представляют текущую ситуацию, заканчивающуюся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2018 и четвертым кварталом не существует.

После трансформации Блока «Энергетика» в июле 2018 года, Дирекция «Энергетика» успешно продолжает деятельность по управлению портфелем природного газа, продажами компримированного природного газа, торговлей электроэнергией, где достигнуты значительные для НИС результаты. Кроме того, Дирекция по энергетике является функциональным лидером НИС в области энергетики, в функциональном подчинении которой находятся структурные подразделения в БРД и Downstream, с ключевыми задачами для обеспечения надежного электроснабжения производственных объектов НИС и повышения энергоэффективности процесса.

Реализованная EBITDA «Энергетика» в 2018 году составляет 0,4 млрд динаров. Объем договоренной торговли электроэнергией на 2018 год составляет 1,25 ТВтч. Был реализован ряд мероприятий по развитию бизнеса и повышению энергоэффективности и эффективности работы.

Совместно с партнерами ведется реализация крупных проектов НИС: ТЭЦ Панчево и ветропарк Пландиште.

## Монетизация газа

Завершено официальное согласование паспорта проекта по малой электростанции на ОС Кикинда поле и подготовлен пакет документов для вынесения данного вопроса на ИК Блока «Разведка и добыча» (БРД). За реализацию проекта в будущем будет отвечать БРД.

На данный момент ведутся переговоры по заключению договора на реконструкцию когенерационной установки в составе малой электростанции «Велебит 3» и согласования стимулирующего тарифа на электроэнергию. Срок закупки оборудования и выполнения работ составляет 5 месяцев со дня заключения договора. Другие работы по строительству теплоаккумулятора и теплового пункта завершены.

Мероприятия по сокращению расходов на теплоснабжение потребителей на территории бывшего НПЗ в г. Нови-Сад (проект децентрализации источника тепла) находятся на заключительном этапе. Строительство центрального парового котла завершено и на данный момент проводятся техническая приемка объекта, под-

готовка к опытной эксплуатации и подтверждение соответствия установленным техническим параметрам. На данный момент также ведутся заключительные работы по строительству очистных сооружений в здании котельной и строительству 4 котельных малой мощности на территории НПЗНС.

В рамках ППОФ Энергоблока и электроэнергетической системы НПЗ Панчево подготовлена техническая документация по планируемым к реализации проектам. По проектам, реализация которых планируется в ходе ремонта НПЗП, уже заключены договоры на поставку оборудования и производство работ в указанный период (в период ремонта завода). Остальные проекты выполняются в соответствии с планом.

### **КПГ проекты**

Строительство оборудования для заправки КПГ на АЗС «Жарково 2» (Белград) завершено. Поставлено основное оборудование для КПГ, предназначенного для монтажа на АЗС «Блок 45 в Новом Белграде. Блоком «Сбыт» уже подана в надлежащее ведомство заявка на выдачу условий для разработки технической документации.

На месторождении Палич ведутся работы по строительству газоизмерительной станции (ГИС) (обязательства «Сербиягаз»), по окончании которых будут созданы все необходимые условия для осуществления поставок КПГ. Согласована реконструкция установки, что не является условием для обеспечения поставок КПГ. За реконструкцию установки отвечает Блок «Разведка и добыча».

### **Торговля электроэнергией**

НИС занимается торговлей электроэнергией на рынках Сербии, Боснии и Герцеговины, Румынии, Словении и Венгрии. Помимо вышеперечисленных рынков, компания также осуществляла трейдинг на границе с Бывшей югославской Республикой Македонией. НИС начал заниматься трейдингом на бирже электроэнергии в Сербии (SEEPEx). После завершения процесса регистрации, компания начала принимать участие в работе Joint Auction Office, ко-

торая выделяет мощности для трансграничного переноса электроэнергии в Центральной и Юго-Восточной Европе. В ноябре этого года начался импорт электроэнергии из Болгарии.

### **Энергоэффективность**

Создан центр компетенций НИС в области энергетики и группа по внутренним проверкам, основной задачей которой являются проверка энергетического и технологического оборудования, оценка его энергоэффективности и предложение мер по повышению энергоэффективности технологических процессов БРД и Downstream.

Согласно результатам выполнения программы повышения энергоэффективности, эффект за 2018 год составит 353 млн динаров. В течение того же года введены и реализованы дополнительные мероприятия, эффект которых в конце года составил 169 млн динаров, что в целом составляет 522 млн динаров.

Система энергетического менеджмента (СЭнМ), основанная на стандарте ISO 50001, внедрена в НИС в течение 2013 года, а первый сертификат был получен в марте 2014 года. На постоянной основе осуществляются проверки внешними контролирующими органами. В марте 2017 года проведена внешняя проверка IMS (интегрированной системы менеджмента), в процессе которой был выдан сертификат ISO 50001 системы энергетического менеджмента для НИС в целом, со сроком действия до 2020 года.

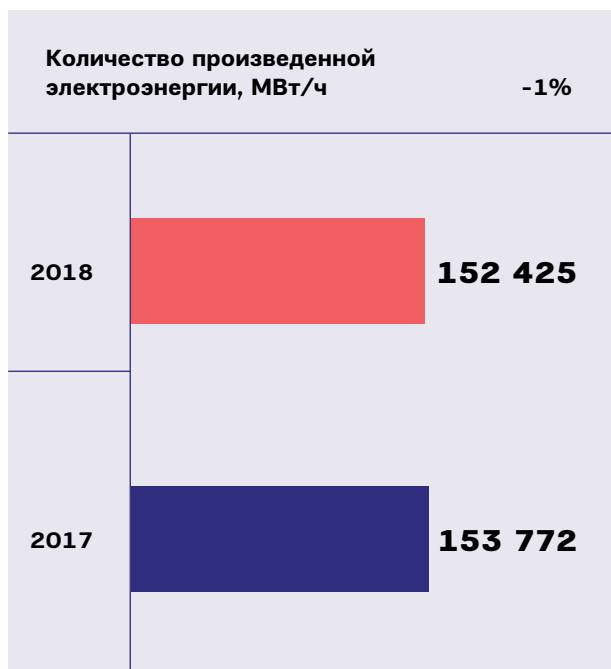
В соответствии с Законом «Об энергетике» Сербии, в 2019 году будет проведена обязательная внешняя проверка энергетической системы НИС уполномоченным советником по энергетике, которого назначит Министерство горного дела и энергетики.



### Операционные показатели

Общий объем производства<sup>8</sup> в 2018 году составил 152 425 МВт/ч электроэнергии. На малых электростанциях производство ниже на 7%, чем в прошлом году, из-за менее доступного газа на месторождениях Сираково и Майдан. Производство электроэнергии Энергблока

Панчево зависит от объема и структуры потребностей в водяном паре Блока «Переработка». Для производства электроэнергии на когенерационных установках было использовано 34,9 млн м<sup>3</sup> некоммерческого газа.



Совместно с партнерами ведется реализация крупных проектов НИС: ТЭЦ Панчево и ветропарк Пландиште.

<sup>8</sup> С июля 2018 г. производство электроэнергии находится в компетенции Блока «Рид» (малые электростанции) и Блока «Переработка» (Энергоблок Панчево).

## Финансовые показатели

### Выручка от продаж

В 2018 году выручка от продаж НИС выросла на 20% по сравнению с предыдущим годом. Указанный рост был обеспечен за счет увеличения объ-

емов продаж и уровня розничных цен на бензин и дизельное топливо, которые в 2018 году в среднем были на 6,4% выше, чем в 2017 году (евро-премиум 95 – +4,98%; евро-дизель – +7,7%).

Рост розничных цен был обусловлен подорожанием нефти на мировом рынке.



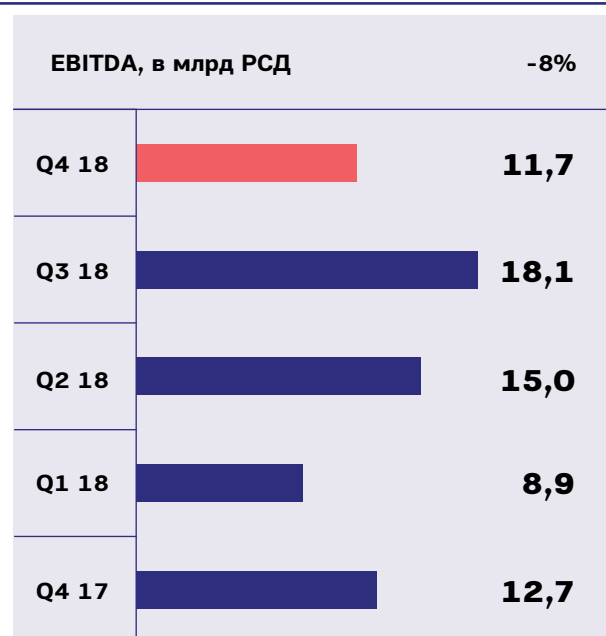
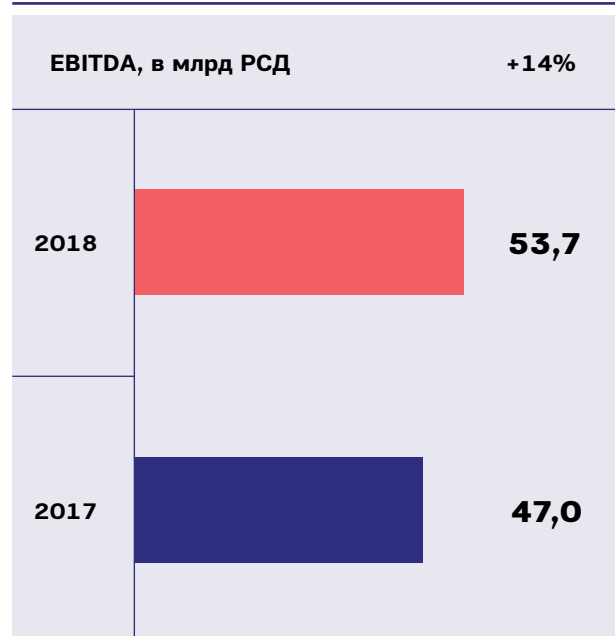
Больше информации о динамике цен на нефть на странице 48



\* Консолидированные операционные доходы

\* Консолидированные операционные доходы

### ЕБИТДА

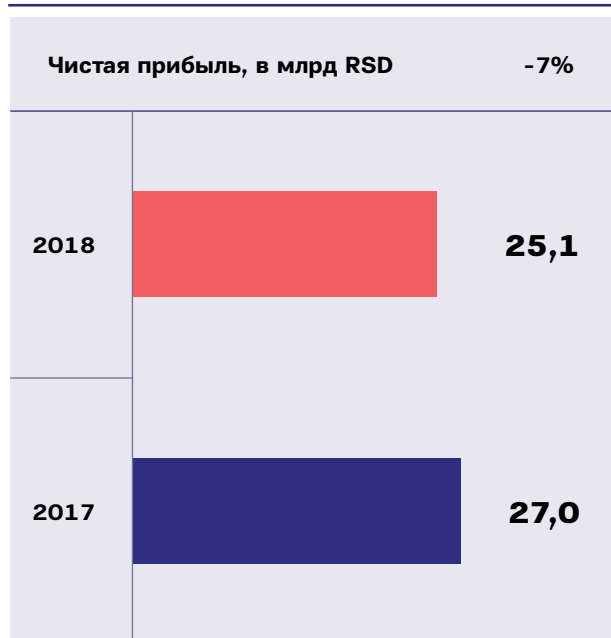


Показатель ЕБИТДА в 2018 году составил 53,7 млрд динаров, что на 14% выше, чем в предыдущем году.

Главные причины роста:

- рост цен на нефть и нефтепродукты,
- меры по повышению операционной эффективности, и
- рост объема оборота.

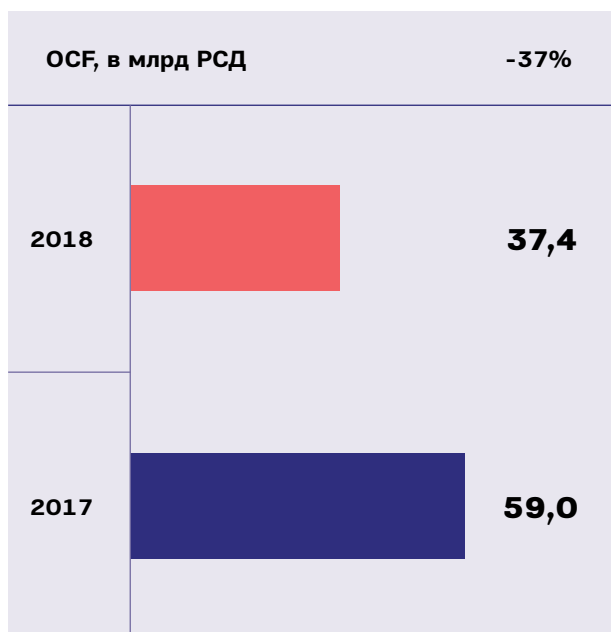
### Чистая прибыль



Чистая прибыль за 2018 год достигла 25,1 млрд динаров, что на 7% ниже, чем чистая прибыль, заработанная в 2017 году.

На снижение чистой прибыли больше всего повлияли:

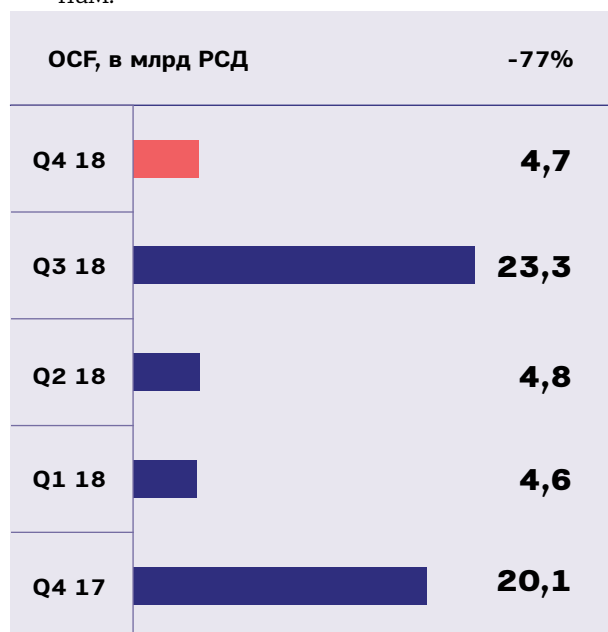
- изменение EBITDA,
- амортизация (переход на функциональный метод),
- курсовые разницы,
- снижение расходов на проценты.



### ОСФ

Операционные денежные потоки в 2018 году составили 37,4 млрд динаров, что на 37% ниже, чем в 2017 году:

- погашение дебиторской задолженности от ХИП и Сербиягас в 2017 году,
- рост притоков, вследствие роста цен на нефтепродукты,
- рост обязательств по импорту сырой нефти и нефтепродуктов,
- рост обязательств к государству,
- рост обязательств по таможенным пошлинам.

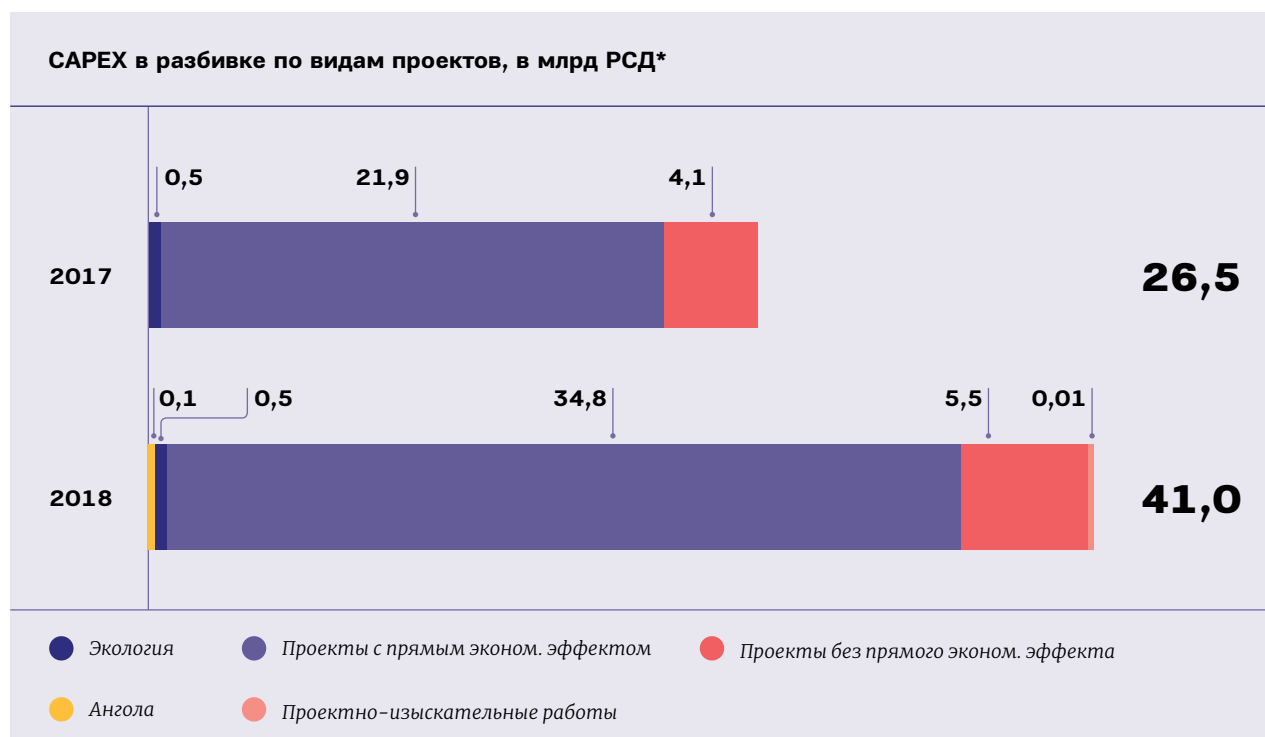


## CAPEX

В 2018 году главные направления инвестиционной политики были посвящены реализации проектов в области добычи нефти и газа. Значительная часть инвестиций была направлена на модернизацию нефтепереработки. Наряду с этим, НИС вкладывал в течение года в проекты

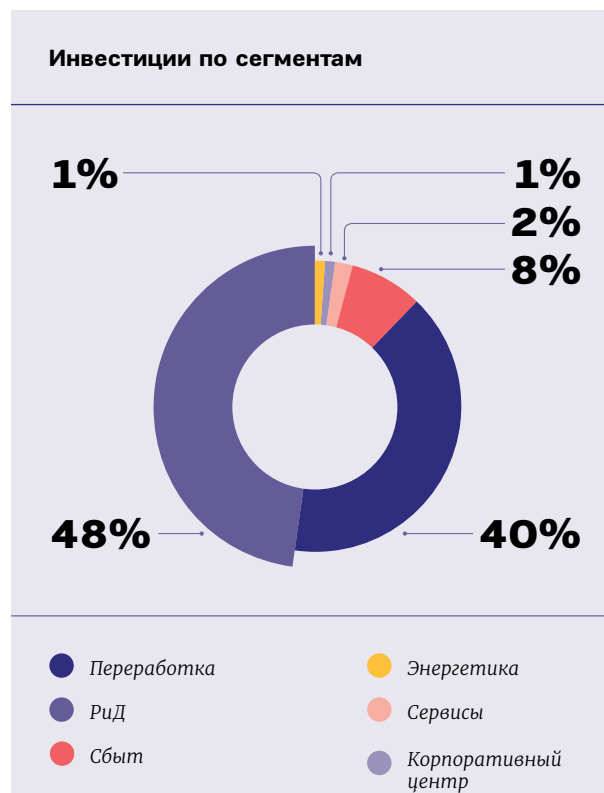
в области продаж, энергетики и сервиса, а также в определенное количество проектов в корпоративном центре.

В 2018 году было выделено 41,0 млрд динаров на финансирование инвестиций, что на 55% выше суммы, выделенной в 2017 году.



\* Суммы приведены в млрд динаров без учета НДС.

На финансирование инвестиций было направлено 41,0 млрд динаров, что на 55% больше, чем в предыдущем году.



Структурное подразделение	Наиболее значимые проекты
«Разведка и добыча»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Бурение эксплуатационных скважин</li> <li>• Вложения в геолого-технические мероприятия</li> <li>• Программа сейсморазведочных работ 3D и бурения разведочных скважин в Республике Сербии</li> <li>• Вложения в базовую инфраструктуру</li> <li>• Вложения в концессионные права</li> </ul>
«Сервисы»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация Тубинг центра</li> <li>• Закупка полуприцепов цистерн и тягачей</li> <li>• Модернизация хранилища отработанных буровых растворов в Ново-Милошево</li> <li>• Закупка инструментов и бурового оборудования</li> </ul>
Проект «Глубокая переработка»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация переработки на НПЗ – продолжение реализации согласно проекту «Глубокая переработка»</li> </ul>
«Переработка»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Программа повышения производственной эффективности и программа инвестиционного обслуживания Блока „Переработка“</li> <li>• Проекты гармонизации правовых норм и правил</li> <li>• Инвестиции в проекты повышения производственной эффективности</li> <li>• Капитальные вложения, связанные с охраной окружающей среды</li> </ul>
«Сбыт»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие розничной сети в Сербии (строительство и реконструкция АЗС, приобретение АЗС, аренда и ребрендинг АЗС)</li> <li>• Проекты логистики (покупка автоцистерн, капитальный ремонт вагонов-цистерн, разработка технической документации для легализации Базы НП)</li> <li>• Развитие розничной сети в Регионе (приобретение и дополнительное оснащение 3 АЗС в Боснии, внедрение элементов бренда «Drive Safe» на АЗС в регионе)</li> <li>• Прочие проекты розницы (внедрение концепции «Drive Safe» на АЗС, повышение уровня безопасности АЗС)</li> </ul>
«Энергетика»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Децентрализация и модернизация источника тепла на НПЗНС</li> <li>• Программа инвестиционного обслуживания Блока «Энергетика»</li> </ul>
Корпоративный центр	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проекты с IT-компонентом (улучшение коммуникационной инфраструктуры в центрах обработки данных, замена системы EoL Core IP-телефонии, повышение безопасности Центров обработки данных, приобретение лицензий MDM)</li> </ul>

### Задолженность

В конце 2018 года задолженность перед банками осталась на уровне 657 млн долларов США при увеличении доли кредитов в евро относительно 31 декабря 2017 года. Помимо этого, сократился долг перед материнским обществом ПАО «Газпром нефть», и теперь он составляет 209,3 млн евро.

Несмотря на санкционные ограничения, НИС успешно провел в 2018 году второй этап реструктуризации кредитного портфеля. Результаты – продление среднего срока погашения портфеля с ожидаемого 2,21 года, сколько бы он составлял в конце 2018 года (если бы не было реструктуризации) до 4,04 лет с од-

новременным снижением средней суммы задолженности по кредитам на 30% относительно 2017 года, а также изменение валютной структуры портфеля (доля кредитов, номинированных в евро, увеличилось с 72% до 99%, что является следствием санкционных ограничений и невозможности привлечения кредита на долгий срок, кроме финансирования из ЕС).

Предметной реструктуризацией, НИС практически освободил денежные потоки для своевременного финансирования крупных инвестиционных проектов (прежде всего, стратегически важного проекта «Глубокая переработка», а также для реализации остальных запланированных инвестиций) в период с 2019 по 2021

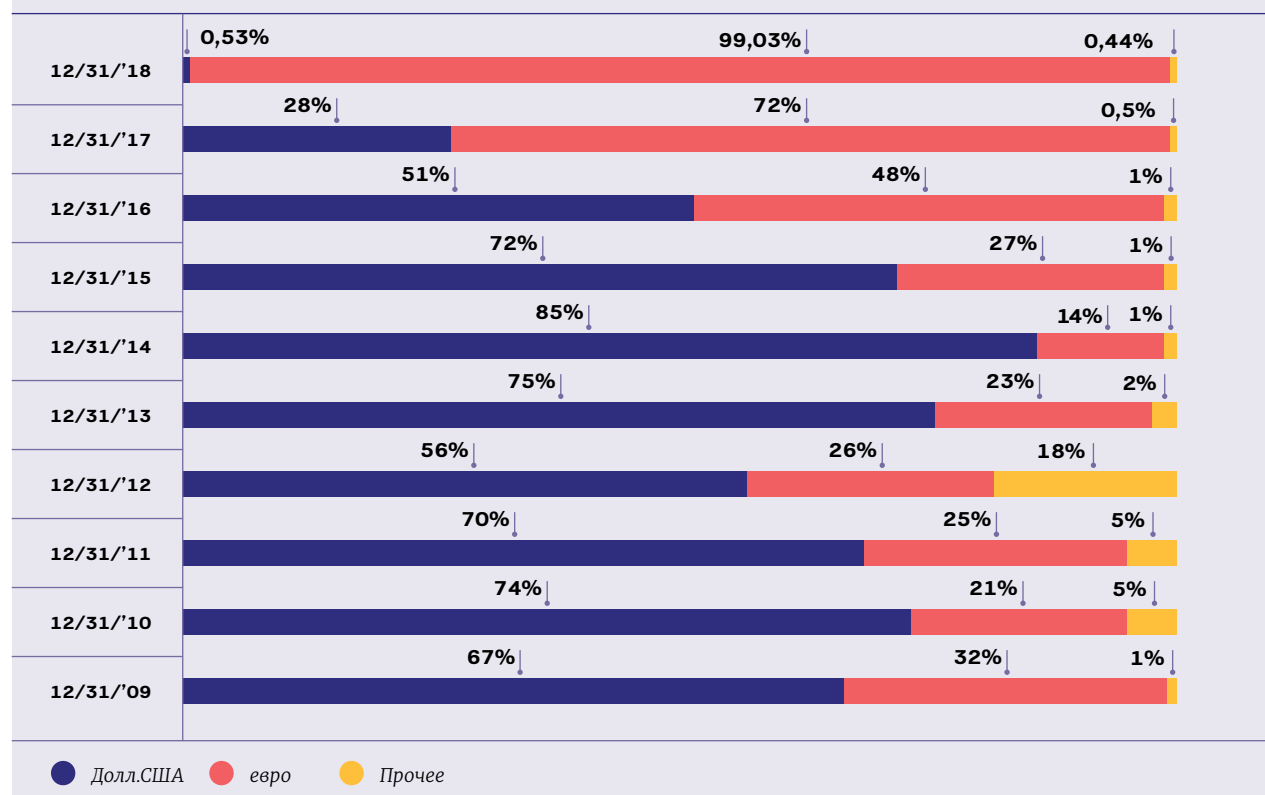


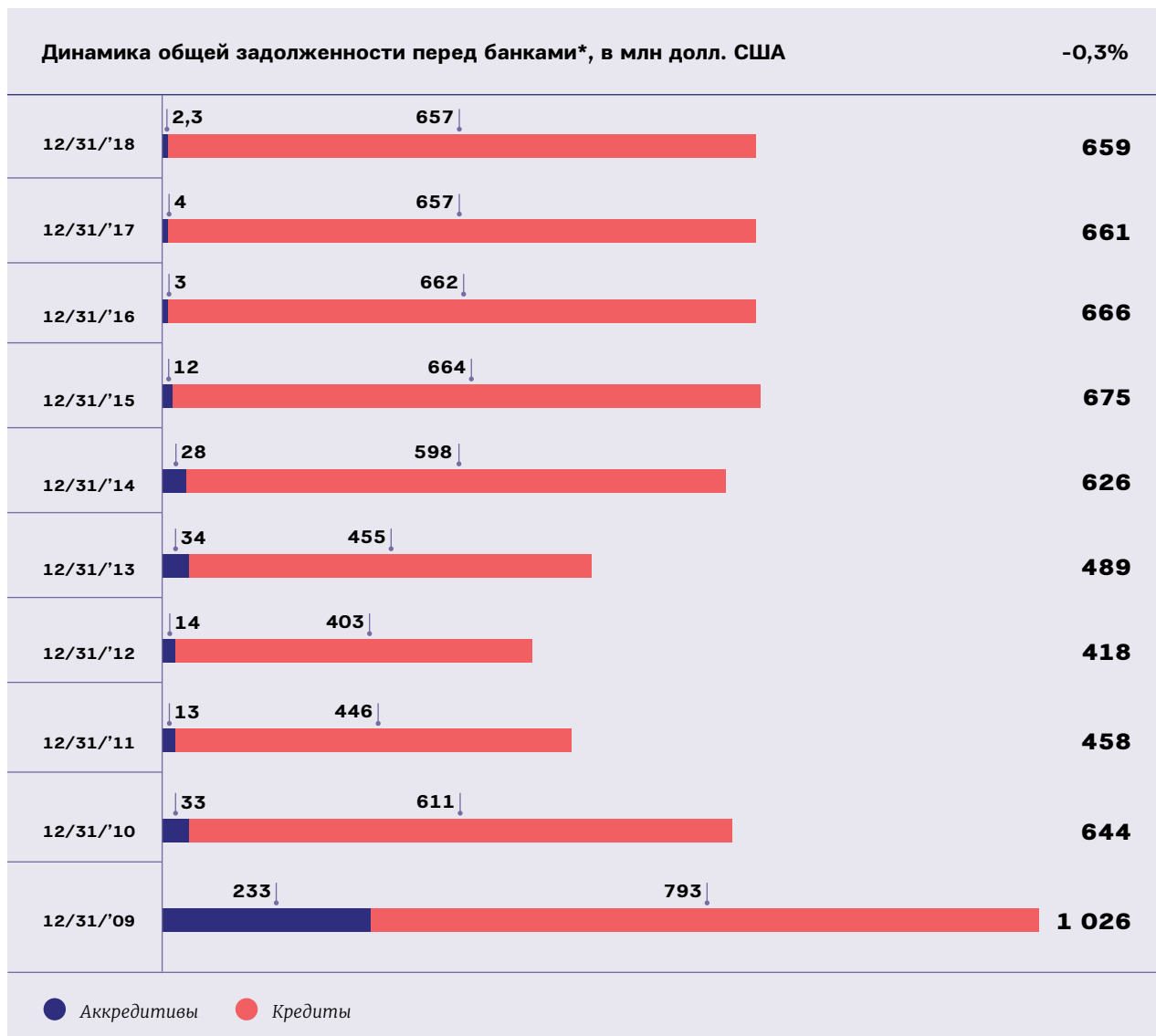
годы, с одновременным улучшением характеристик кредитного портфеля, а также стабилизации финансовой ситуации в отношении обязательств по погашению кредита.

**Динамика общего долга перед банками с разбивкой по срокам погашения, в млн долл. США**



**Валютная структура общего долга перед банками, в %**





\* Помимо задолженности перед банками и аккредитивов, по состоянию на 31.12.2018 г. «НИС а.о. Нови-Сад» имеет выданные банковские гарантии на сумму 35,6 млн долл. США, корпоративные гарантии на сумму 47,4 млн долл. США, подписанные банковские письма о намерениях на сумму 0,3 млн долл. США и финансовый лизинг на сумму 8,0 млн долл. США.

### Налоги и другие обязательные платежи<sup>9</sup>

Общая сумма обязательных платежей, которую компания «НИС а.о. Нови-Сад» и дочерние общества, сформировавшиеся на базе ее организационной структуры<sup>10</sup> в Сербии, обязаны

<sup>9</sup> В млрд динаров

<sup>10</sup> «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови-Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови-Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови-Сад.

выделить за 2018 год, составляет 170,95 млрд динаров, что на 18% выше, чем в прошлом году.

Общая сумма обязательных платежей, которую Группа НИС обязана выделить за 2018 год, составляет 192,7 млрд динаров, что на 17% выше, чем в 2017 году.

<b>«НИС а.о. Нови-Сад»</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%Δ<sup>1</sup></b>
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	1,6	1,5	+1%
Налог на прибыль юридических лиц	3,8	3,4	+11%
Налог на добавленную стоимость	21,5	21,8	-1%
Акцизы	132,2	106,4	+24%
Сбор для формирования государственного материального резерва	6,5	6,0	+8%
Таможенные платежи	0,8	0,7	+15%
Налог на добычу полезных ископаемых	1,5	1,2	+21%
Прочие налоги и сборы	1,5	1,3	+9%
<b>Итого</b>	<b>169,2</b>	<b>142,3</b>	<b>+19%</b>
<b>ДЗО НИС в Сербии<sup>2</sup></b>			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,5	0,5	+4%
Налог на прибыль юридических лиц	0,1	0,1	+112%
Налог на добавленную стоимость	0,9	1,3	-29%
Акцизы	–	–	–
Таможенные платежи	0,06	0,04	+55%
Налог на добычу полезных ископаемых	–	–	–
Прочие налоги и сборы	0,1	0,1	+10%
<b>Итого</b>	<b>1,7</b>	<b>2,0</b>	<b>-13%</b>
<b>Всего «НИС а.о. Нови-Сад» и ДЗО в Сербии</b>	<b>170,95</b>	<b>144,4</b>	<b>+18%</b>
<b>ДЗО НИС в близлежащих странах и Анголе</b>			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,04	0,1	-40%
Налог на прибыль юридических лиц	0,2	2,2	-92%
Налог на добавленную стоимость	2,3	1,5	+53%
Акцизы	13,4	12,9	+4%
Таможенные платежи	4,2	2,6 <sup>3</sup>	+61%
Налог на добычу полезных ископаемых	–	–	–
Прочие налоги и сборы	0,1	0,1	-4%
<b>Итого</b>	<b>20,1</b>	<b>19,3</b>	<b>+4%</b>
Отложенные налоговые активы (всего по Группе)	1,7	1,6	+2%
<b>ВСЕГО по Группе НИС<sup>4</sup></b>	<b>192,7</b>	<b>165,3</b>	<b>+17%</b>
<p><sup>1</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.</p> <p><sup>2</sup> «Нафтагас - Нефтесервисы» д.о.о. Нови-Сад, «Нафтагас - Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас - Транспорт» д.о.о. Нови-Сад, НТЦ «НИС - Нафтагас» д.о.о. Нови-Сад</p> <p><sup>3</sup> Данные показывают только сумму таможенной пошлины, в то время как предыдущие данные показывали общую сумму таможенной задолженности, включая налоги, подлежащие уплате с импорта.</p> <p><sup>4</sup> в т.ч. налоги и прочие обязательные платежи для региональных ДЗО, налог на прибыль в Анголе и отложенные налоговые активы.</p>			

### Финансовые коэффициенты<sup>11</sup>

Показатели рентабельности	2018	2017
Коэффициент рентабельности операционной прибыли (ЕБИТДА маржа) <sup>1</sup>	19%	20%
Коэффициент рентабельности чистой прибыли <sup>2</sup>	9%	11%
Коэффициент рентабельности активов (ROA) <sup>3</sup>	6%	7%
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE) <sup>4</sup>	11%	13%
<b>Показатели ликвидности</b>		
Коэффициент текущей ликвидности <sup>5</sup>	180%	172%
Коэффициент быстрой ликвидности <sup>6</sup>	92%	112%
Чистый оборотный капитал <sup>7</sup>	11%	12%
<b>Показатели задолженности</b>		
Коэффициент задолженности <sup>8</sup>	36%	39%
Net Debt/ЕБИТДА <sup>9</sup>	1,47	1,48
<p>1 ЕБИТДА/ Операционные доходы.  2 Чистая прибыль/Операционные доходы.  3 Чистая прибыль/Средняя величина операционных активов.  4 Чистая прибыль/Средняя величина собственного капитала.  5 Оборотные активы /Краткосрочные обязательства.  6 (Оборотные активы – Запасы)/Краткосрочные обязательства.  7 (Оборотные активы – Краткосрочные обязательства)/Операционные активы.  8 (Долгосрочные обязательства + Краткосрочные обязательства)/ Операционные активы.  9 (Долгосрочные обязательства + Краткосрочные финансовые обязательства – Денежные средства и их эквиваленты)/ЕБИТДА.</p>		

11 Показатели получены на основании данных консолидированных финансовых отчетов, подготовленных в формате, прописанном Министерством финансов Республики Сербии, который не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».

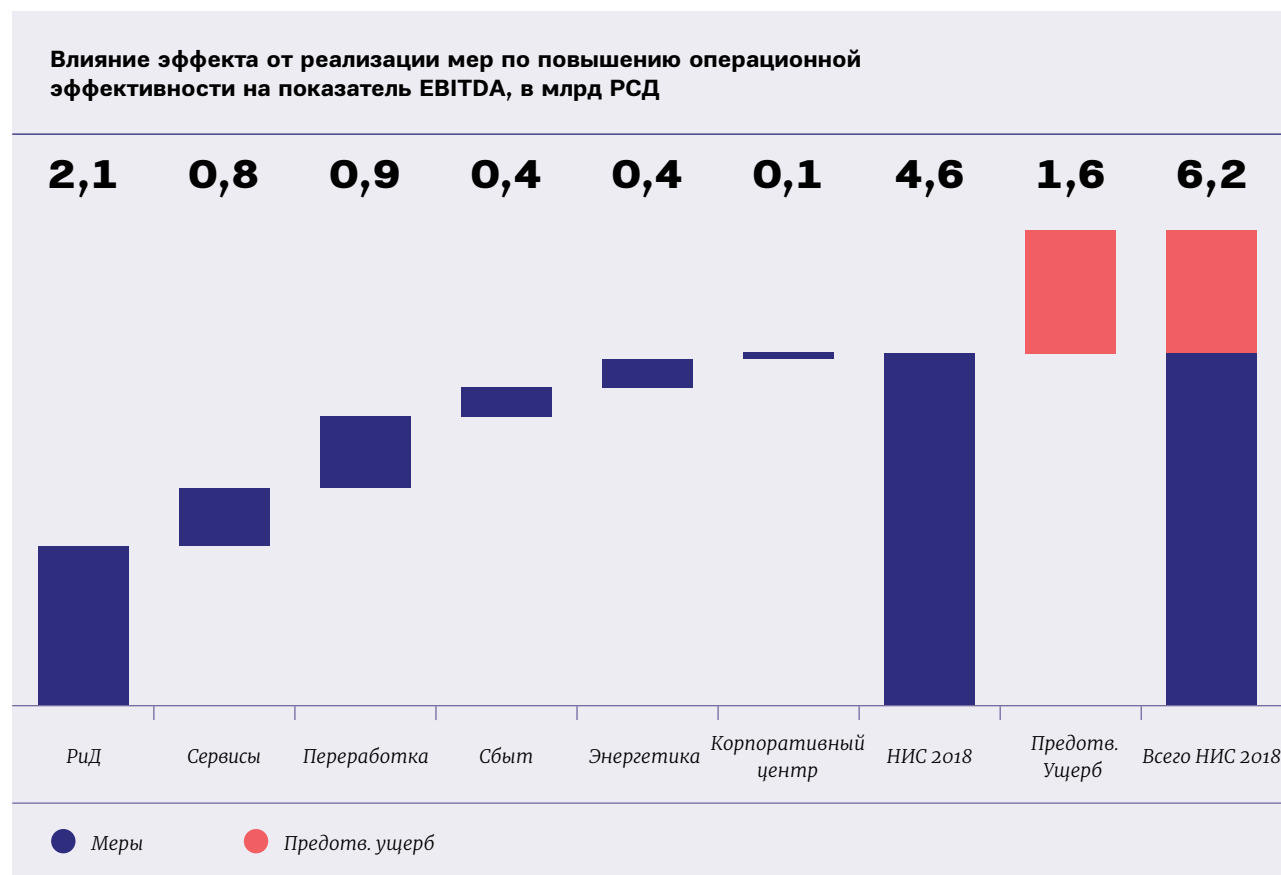
### Повышение операционной эффективности

Эффекты от реализации мер по повышению операционной эффективности оказали в 2018 году существенное положительное влияние на полученные финансовые результаты. На протяжении всего года деятельность компании велась в соответствии с принципами программы повышения операционной эффективности, был также сделан новый шаг – внедрение си-

стемы управления операционной деятельностью (СУОД – англ. OMS).

Общий эффект от мер по повышению операционной эффективности за 2018 год составил 6,2 млрд динаров, при этом сумма предотвращенного ущерба достигла 1,6 млрд динаров.

Больше информации о программе СУОД «Эталон» – на странице 86



Программа мотивации «У МЕНЯ ЕСТЬ ИДЕЯ!» дает возможность каждому сотруднику предложить идеи, которые могут повлиять на качество ведения деятельности и, таким образом, напрямую повлиять на повышение эффективности. В случае одобрения идеи предусмотрены соответствующие нематериальные формы вознаграждения, а также денежные премии, которые могут достигать 1 000 000 динаров (брутто).

В рамках программы «У МЕНЯ ЕСТЬ ИДЕЯ!» в 2018 году поступили 828 идеи, экономический эффект от которых составил около 600 млн динаров.



# Мы создаем новые ценности

---

Развитие будет ключевым словом для НИС и в последующие годы: наша цель - посредством новых инвестиций заложить прочный фундамент для долгосрочной стабильности НИС и продолжить создавать новые ценности для акционеров, сотрудников и сообщества, в котором мы работаем.

---

С 2009 года мы вложили в развитие НИС почти

3

миллиарда евро.

Только в 2018 году объем инвестиций увеличен на

55%

по сравнению с прошлым годом.





## 1.08

# СУОД «Эталон»

Учитывая опыт крупнейших мировых нефтяных компаний, НИС в 2017 году начала всеобъемлющую операционную трансформацию компании через проект OMS (СУОД) – система управления операционной деятельностью. Целью данного проекта является обеспечение максимальной операционной эффективности через надежность и безопасность бизнес-процессов и привлечение всех сотрудников к процессу постоянного улучшения.

Внедрение OMS реализуется путем введения новых, лучших инструментов, а также через систематизацию и оптимизацию существующих процессов. Данная работа согласовывается с процессом формирования стратегических целей и бизнес-планирования, и с формированием измеряемых критериев эффективности (показателей), базируемых на передовой промышленной практике.

В течение 2017 года проведена диагностика операционной деятельности всех производственных блоков компании, которая подтвердила текущий уровень зрелости и возможности к улучшению. В течение 2018 года выбраны приоритетные мероприятия, сформированы долгосрочные планы развития систем, выбраны KPI для мониторинга прогресса и потенциалов, создана необходимая архитектура для управления портфелем инициатив и максимально эффективного вовлечения всех заинтересованных сторон.

Ключевыми мероприятиями были инициативы по созданию и развитию надежности производства, внедрение практик регулярного менеджмента, переход к подходам, базируемым на рисках, реинжиниринг процессов управления подрядчиками и закупками, а также внедрение философии и инструментов Lean производства и постоянного улучшения.

## Разведка и добыча

Основной фокус в 2018 году был на реализации Плана развития элементов OMS. Проведено обучение менеджмента и начато применение Практики регулярного менеджмента (Визуальное управление, Дискуссия об эффективности, Обратная связь, Эффективные совещания). Разработаны механизмы поддержки ПРМ. Завершен пилотный проект RCM (Reliability-centered maintenance- обслуживание, ориентированное на надежность) анализа Аминовой установки в Элемире. Установлены планы анализа критичности оборудования. Начато внедрение компьютеризированной системы управления поддержкой (CMMS) IBM Maxima. Разработана стратегия элемента 3 «Управление производственными процессами». На 3 объектах Блока проведен анализ рисков методом HAZOP. Реализуются проекты визуализации и организации рабочих мест по методологии 5S на объектах Блока и меры по повышению операционной эффективности реализуются.








Достигнутый эффект мер в 2018 году составляет 2,1 млрд РСД.

## Переработка

В рамках OMS проведено обучение менеджмента Блока Переработка по практике регулярного менеджмента.

Фокус Блока «Переработка» находится на практике линейного обхода, проведения совещаний и визуального менеджмента. Запущен проект цифровой трансформации и управления совещаниями.

## Лидерство и культура

	Управление операционными рисками
	Управление подрядчиками и поставщиками
	Управление проектами
	Управление информацией и документацией, политиками и стандартами
	Управление готовностью к происшествиям
	Управление изменениями
	Управление ожиданиями заинтересованных сторон

Управление организацией и компетенциями

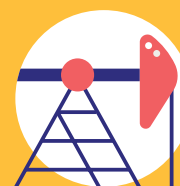
Управление производственными процессами

Управление надежностью и работоспособностью оборудования

ЛЮДИ

ИСПОЛЬЗУЮТ

ОБОРУДОВАНИЕ



**Управление эффективностью и постоянное совершенствование**



В течение 2018 г. проводились работы по внедрению методологии RCM на установке FCC, проведены подготовка и обучение сотрудников Блока «Переработка» по широкому применению данной практики на всех установках. Проведена дальнейшая автоматизация сбора данных по CMMS (Компьютерная система для управления обслуживанием) с помощью подключения к SCADA системе установок и разработана автоматическая система по расчету ключевых показателей надежности.

Внедрена система Структурных обходов установок с 3D картами передвижения операторов и электронным журналом смены. Иницирована закупка промышленных планшетов, которые станут важнейшим инструментом для операторов в ходе структурных обходов и практически приведут к полной цифровой трансформации данного процесса, напрямую связанного с системой CMMS.

На установках введена практика регулярного применения методологии HAZID для идентифи-

кации и снижения рисков, дополнительно улучшена процедура по управлению изменениями на установках и разработан «цветовой код» для обозначения заводских установок отметками и цветами для оборудования и объектов.

Иницированы проекты внедрения методологии постоянного улучшения «Lean 6 Sigma» на установках Блока «Переработка». Запущена система по решению производственных проблем «A3», внедрен инструмент для организации в рабочей среде «5S» на установках Блока 5 и внедрены визуальные доски на установках, целью которых является фокусирование всех сотрудников на безопасности, надежности и эффективности.

#### **Сбыт**

В течение января и февраля 2018 года проведена OMS диагностика Департамента Смазочных материалов, т.е. Цеха Блендинга в Нови-Саде. Диагностика проводилась с фокусом на пяти элементах OMS, которые являются ключе-



выми для работы цеха, а именно: Управление надежностью и целостностью оборудования, Управление производственными процессами, Управление операционными рисками, Управление изменениями и Управление эффективностью и постоянное улучшение.

На основании результатов диагностики и анализа бизнес-процессов по отношению к требованиям элементов OMS, составлен План мероприятий улучшения процессов, который содержит инициативы, с помощью которых будут реализованы данные улучшения.

На основании Плана мероприятий, в течение 2018 года в Департаменте Смазочных материалов реализованы следующие инициативы: сформирован реестр оборудования и проведена классификация по иерархии отказов; подготовлен комплект технической документации, которую должно содержать техническое досье установки; реализована риск-сессия «Business continuity risk assessment», на которой определены ключевые риски/сценарии, реализация которых может обеспечить остановку операций/производства всего цеха; Проведено обучение и реализовано исследование случая «Управление изменениями», а также реализовано обучение «Lean Six Sigma».

Кроме того, в рамках Блока «Сбыт» реализовано также обучение «Практики Регулярного Менеджмента» для всех руководителей первого и второго уровней (высший и средний менеджмент). Это такие практики, как: Эффективные совещания, Визуальное управление, Обратная связь и Обсуждение эффективности.

Реализован также проект «Операционные риски на Базе СУГ Белград», где на сессиях, проведенных в течение марта 2018 года, определены ключевые операционные риски для деятельности данной базы, разработаны меры по уменьшению последствий реализации всех рисков и установлены ответственные лица и сроки для их реализации.

Мониторинг реализации OMS проектов осуществляет Проектный Комитет Блока «Сбыт».

### Энергетика

Внедрение OMS до расформирования Блока «Энергетика» (01.07.2018 г.) осуществлялось в соответствии с планом внедрения на 2018 год.

Уровень участия сотрудников в процессе подачи идей за первые 9 месяцев 2018 года превысил амбициозную цель. За первые 6 месяцев года директором, заместителем директора Блока и директорами дирекций было проведено 2 линейных обхода производственных установок: когенерации Турия и оборудования для КПП на АЗС «Нови-Сад 10». В октябре 2018 года все руководители, включенные в план обучения, успешно прошли обучение практикам регулярного менеджмента (PRM).

Изменение организации Блока Энергетика, которое произошло в ходе реализации проекта «Трансформация», повлияло на приостановление выполнения плана мероприятий OMS и проекта OMS Блока «Энергетика». Продолжение внедрения OMS было передано в ведение Проектных Офисов Блоков, в которые были объединены производственные мощности.

В течение 2018 года выбраны приоритетные мероприятия, сформированы долгосрочные планы развития систем, выбраны KPI для мониторинга прогресса и потенциалов, создана необходимая архитектура для управления портфелем инициатив и максимально эффективного вовлечения всех заинтересованных сторон.



## 1.09

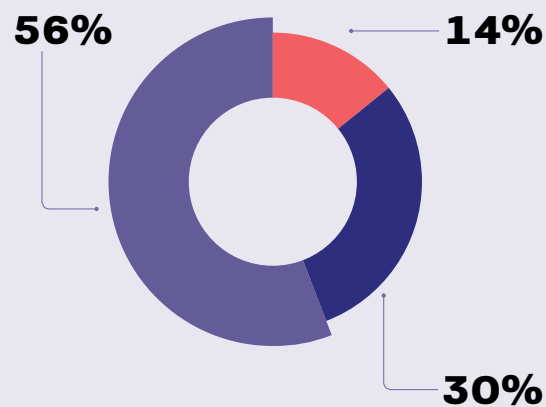
# Ценные бумаги

## Структура акционерного капитала

Акционерный капитал НИС составляет 81,53 млрд динаров и состоит из 163 060 400 акций номинальной стоимостью 500,00 динаров. Все выпущенные акции относятся к категории обыкновенных акций и предоставляют своим владельцам следующие права:

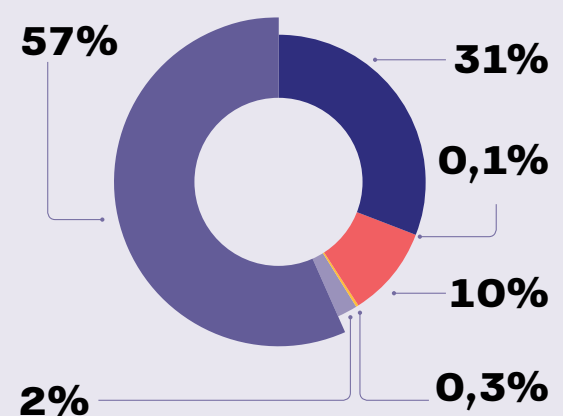
- право на участие и голосование на общем собрании акционеров, при этом одна акция всегда обеспечивает право на один голос;
- право на получение дивидендов в соответствии с действующими правилами;
- право на участие в распределении ликвидационного остатка или конкурсной массы в соответствии с законом, регламентирующим процедуру конкурсного производства и банкротства;
- преимущественное право приобретения обыкновенных акций и других финансовых инструментов, заменяемых на обыкновенные акции нового выпуска;
- прочие права, предусмотренные законом «О хозяйственных обществах» и внутренними документами Общества.

Структура акционерного капитала с разбивкой по долям акционеров



● ГПН
 ● Прочие акционеры  
● Республика Сербия

Структура акционерного капитала с разбивкой по долям акционеров



● Юрлица-резиденты
 ● Физлица-резиденты  
● Юрлица-нерезиденты
 ● Кастоди счета и фонды  
● Общие счета
 ● Физлица-нерезиденты



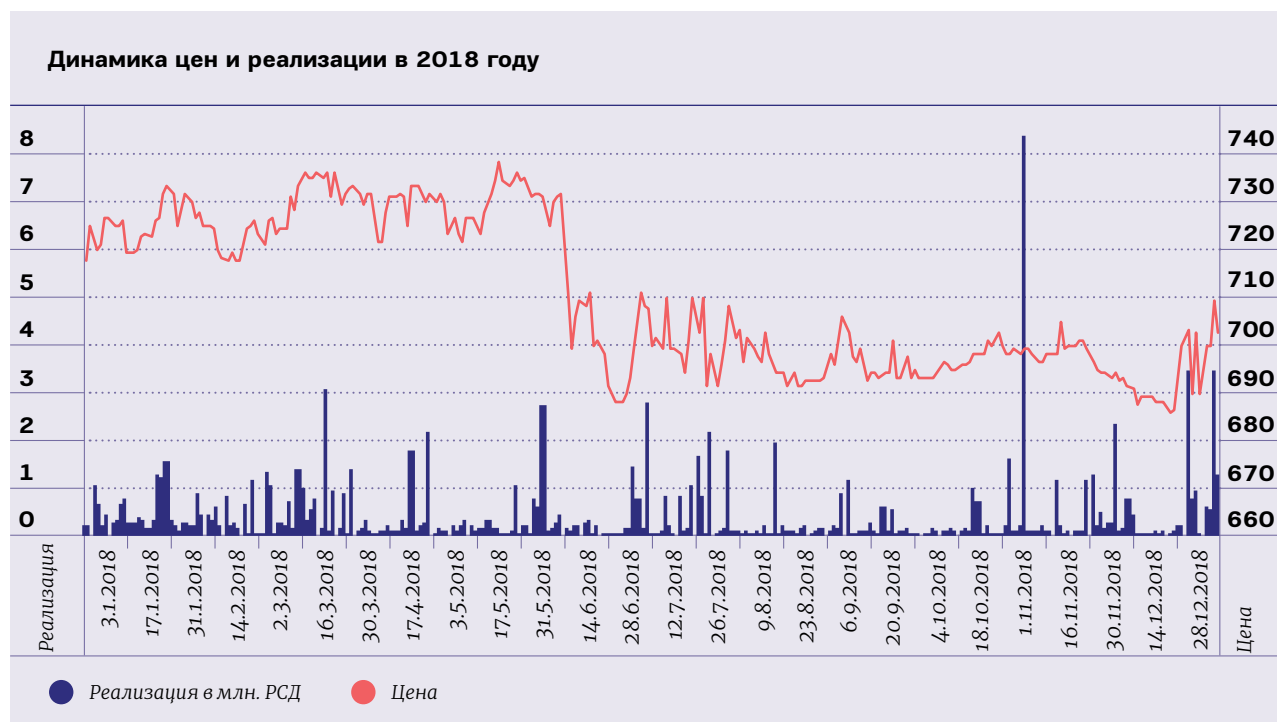
Структура первых 10 акционеров с наибольшей долей участия в акционерном капитале приведена в таблице ниже:

<b>Акционер</b>	<b>Кол-во акций</b>	<b>% доля в акционерном капитале</b>
ПАО «Газпром нефть»	91 565 887	56,15%
Республика Сербия	48 712 094	29,87%
Банк Societe Generale Сербия а.д. – кастоди счет – фонд	1 675 601	1,03%
Банк Societe Generale Сербия а.д. – кастоди счет – фонд	613 829	0,38%
Global Macro Capital Oportunities	371 854	0,23%
«Дунав осигуранье» а.д.о. Белград	276 734	0,17%
«Актив-фонд» д.о.о. Белград	236 330	0,14%
Convest а.д. Нови-Сад – общий счет	231 391	0,14%
AWLL Communications д.о.о. Београд	227 352	0,14%
Erste bank а.д. – кастоди счет-КС	188 681	0,12%
Прочие акционеры	18 960 647	11,63%
<b>Общее число акционеров на 31 декабря 2018 года:</b>		<b>2 088 471</b>

### Торговля акциями и показатели по акциям

Акции «НИС а.о. Нови-Сад» торгуются на «Белградской бирже» а.д. (листинг стандарта прайм).

В 2018 году Общество не выкупило собственные акции.



### Обзор торговли акциями «НИС а.о. Нови-Сад» на Белградской бирже в 2018 году

Последняя цена (28 декабря 2018 г.)	690 РСД
Максимальная цена (29 января 2018 г.)	750 РСД
Минимальная цена (18 июня 2018 г.)	662 РСД
Общий объем реализации	943 044 002 РСД
Общее кол-во акций	1 342 601 акций
Общее кол-во операций	23 024 операции
Рыночная капитализация на 31 декабря 2018 г. <sup>1</sup>	112 511 676 000 РСД
Прибыль на акцию (EPS)	159,86 РСД
Консолидированная прибыль на акцию (EPS)	154,24 РСД
Р/Е показатель	4,31
Консолидированный Р/Е показатель	4,47
Балансовая стоимость на 31 декабря 2018 г.	1 528,90 РСД
Консолидированная балансовая стоимость на 31 декабря 2018 г.	1 489,48 РСД
Р/BV показатель	0,45
Консолидированный Р/BV показатель	0,46

<sup>1</sup> На Белградской фондовой бирже Белград, 31 декабря 2018 года, был неторговым днем. Для расчета рыночной капитализации по состоянию на 31 декабря 2018 года цена акций была взята 28 декабря 2018 года.

## Дивиденды

Дивидендная политика «НИС а.о. Нови-Сад» базируется на сбалансированном подходе, который учитывает необходимость сохранения прибыли для финансирования будущих инвестиций, а также ставку доходности на вложенный капитал и сумму дивидендных выплат. Долгосрочная дивидендная политика предусматривает, что на дивидендные выплаты акционерам должно направляться не менее 15% чистой прибыли.

При утверждении проекта решения о распределении прибыли и выплате дивидендов, руководство Общества учитывает ряд факторов, в том числе финансовую ситуацию, инвестиционные планы, обязательства по погашению кредитов, макроэкономическую среду и нормы законодательства. Каждый из указанных факторов (взятый по отдельности или в совокупности), если является достаточно значимым, может повлиять на предлагаемый размер дивидендов.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Чистая прибыль (убыток), в млрд РСД <sup>1</sup>	(4,4)	16,5 <sup>2</sup>	40,6 <sup>3</sup>	49,5	52,3	30,6	16,1	16,1	27,8
Общая сумма дивидендов, в млрд РСД	0,00	0,00	0,00	12,4	13,1	7,6	4,0	4,0	6,9
Показатель величины выплат	-	-	-	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Прибыль на акцию, в РСД	-	101,1	249,0	303,3	320,9	187,4	98,8	98,6	170,43
Дивиденды на акцию (брутто), в РСД	0,00	0,00	0,00	75,83	80,22	46,85	24,69	24,66	42,61
Стоимость акции на 31.12, в RSD	-	475	605	736	927	775	600	740	724
Дивидендный доход акционеров, в % <sup>4</sup>	-	-	-	10,3	8,7	6,0	4,1	3,3	5,9

1 Чистая прибыль «НИС а.о. Нови-Сад».

2 Чистая прибыль, используемая для покрытия накопленных убытков.

3 Чистая прибыль, используемая для покрытия накопленных убытков

4 Рассчитывается как соотношение общей суммы дивидендов (брутто) к стоимости акции на конец года.

## Взаимодействие с инвесторами

---

Основной целью «НИС а.о. Нови-Сад» при взаимодействии с инвесторами является установление и развитие основанных на доверии долгосрочных отношений путем прозрачного представления информации и двусторонней коммуникации. Общество проводит ряд мероприятий для обеспечения как можно более качественного взаимодействия с инвесторами.

По окончании каждого квартала компания НИС регулярно проводит презентации о достигнутых результатах, на которых представители высшего руководства в рамках прямого диалога с представителями инвесторов представляют подробный анализ деятельности и достигнутых результатов. Кроме того, «НИС а.о. Нови-Сад» принимает участие в инвестиционных конференциях, организуемых Группой «Эрсте», Белградской биржей и инвестиционной компанией WOOD&Co. Двери Общества всегда открыты для всех желающих получить больше информации в рамках личной встречи.

«НИС а.о. Нови-Сад» ежегодно организует День инвестора, который проводится в помещениях общества, и на котором всегда презентуются важнейшие проекты. В этом году результаты деятельности «НИС Группы» за первые девять месяцев 2018 года и проекты «Глубокая переработка» на НПЗ в Панчево, ветропарк Планиште и ТЭЦ Панчево были главными темами седьмого подряд Дня инвестора НИС, состоявшегося в Корпоративном центре Общества в Нови-Саде. На этом мероприятии участники Дня инвестора получили возможность ознакомиться с современными технологиями и инновациями, которые применяет компания НИС в своей деятельности, посетив Научно-технологический центр (НТЦ) в г. Нови-Сад. Во время этого визита представлены основные виды деятельности и важнейшие проекты Научно-технологического центра, применение новых технологий в нефтегазовой добыче. IT проекты компании, а также инвестиции НИС в систему образования Сербии.

Важным источником информации для всех заинтересованных сторон является отдельный

раздел корпоративного сайта, предназначенный для инвесторов и акционеров.

Данный раздел сайта регулярно обновляется путем размещения последних презентаций о достигнутых результатах, финансовых отчетов, аудиторских заключений, финансовых календарей, а также других презентаций и материалов.

Качество взаимодействия с инвесторами, которому «НИС а.о. Нови-Сад» уделяет особое внимание, было отмечено двумя наградами, которые были вручены «НИС а.о. Нови-Сад» и в этом году. Компания «НИС а.о. Нови-Сад» стала также обладателем Золотой грамоты Белградской биржи за лучшие отношения с инвесторами в 2018 году. Эта важная награда завоевана в условиях конкуренции с 16 сербскими и региональными компаниями. Награда присуждается ведущими финансовыми аналитиками и профессорами университетов на основании оценки открытости компании к инвестиционной общественности по 35-ти критериям. Данная награда присуждается Обществу уже в шестой раз.

## Описание используемых Группой финансовых инструментов

---

Вследствие подверженности валютному риску Группа НИС использует форвардные валютные операции в качестве инструмента управления данным видом риска.

В качестве материнской компании всей Группы «Газпром нефть», в составе которой осуществляют свою деятельность «НИС а.о. Нови-Сад» и его дочерние общества, ПАО «Газпром нефть» управляет инструментами хеджирования товарных сделок на уровне Группы «Газпром нефть» и проводит оценку необходимости использования соответствующих инструментов (commodity) хеджирования.





**Рейтинг**

Рейтинг присвоили	Участник группы	Предыдущая оценка		Оценка рейтинга	
		Оценка	Дата	Оценка	Дата
Агентство по хозяйственным реестрам Республики Сербии	-	ББ Очень хорошая кредитоспособность	1.2.2018	ББ Очень хорошая кредитоспособность	07.02.2019
Bisnode д.о.о., Белград, Сербия	Dun&Breadstreet	5A1 Strong Even	30.1.2018	5A1 Strong Up	08.01.2019
	Bisnode AB, Стокгольм, Швеция Sweden	C2	30.1.2018	A1	08.01.2019





# Доверие как фундамент прогресса

---

**Наше отношение к акционерам и инвесторам основано на взаимном доверии и двусторонней коммуникации. Обо всех аспектах деятельности НИС мы своевременно и прозрачно информируем общественность. Наша цель - своим примером способствовать развитию всего бизнес-сообщества в Сербии.**

---

В 2018 году мы, второй раз подряд, стали обладателями «Золотой грамоты» Белградской биржи за лучшие отношения с инвесторами/

Наш приоритет в последующие годы - стать еще лучшим партнером для своих акционеров и инвесторов.





# 1.10 Корпоративное управление

## Заявление о применении Кодекса корпоративного управления



<http://ir.nis.eu/sr/korporativno-upravae/kodeks-korporativnog-upravaa/>

В соответствии со статьей 368 Закона «О хозяйственных обществах» (в дальнейшем «Закон») «НИС а.о. Нови-Сад» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления «НИС а.о. Нови-Сад» (в дальнейшем «Кодекс»), размещенным на веб-странице Общества. Данное Заявление содержит подробный и всесторонний обзор практик корпоративного управления, применяемых в Обществе.



<http://ir.nis.eu/sr/korporativno-upravae/apshta-akta-drushtva/>

Кодекс представляет собой дополнение к правилам, содержащимся в Законе и Уставе «НИС а.о. Нови-Сад» (в дальнейшем именуемый «Устав»), в соответствии с которым должны вести себя владельцы корпоративного управления Общества. Совет директоров Общества отвечает за внедрение установленных Кодексом принципов, контролирует за его выполнение и соответствие организации и деятельности Общества Кодексу и Закону.

## Система управления Обществом

В Обществе установлена одноуровневая система управления, центральную роль в которой играет Совет Директоров, отвечающий за достижение поставленных целей и результатов, в то время как акционеры свои права и контроль осуществляют в первую очередь путем проведения Общего собрания акционеров.

В Уставе полностью и четко разграничены сферы деятельности и компетенции Общего

собрания акционеров, Генерального директора Общества и органов, образующих органы управления Общества.

## Общее собрание акционеров и права акционеров



<http://ir.nis.eu/sr/korporativno-upravae/skupstina-akcionara/#c130>

В состав Общего собрания акционеров, являющегося высшим органом управления Общества, входят все акционеры. Все акции «НИС а.о. Нови-Сад» являются обыкновенными акциями и предоставляют их владельцам

равные права. Каждая акция приравнивается к одному голосу. Внутренними документами Общества не предусмотрены ограничения относительно количества акций или максимального числа голосов, принадлежащих одному акционеру на Общем собрании акционеров.

Общее собрание акционеров может быть очередным и внеочередным. Очередное Общее собрание акционеров созывается Советом директоров и проводится не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Внеочередное Общее собрание акционеров созывается по решению Совета директоров, на основании его собственной инициативы, или по требованию акционеров, владеющих не менее 5% акций Общества.

Правила, касающиеся порядка созыва собраний, порядка работы и принятия решений на Общем собрании акционеров, и вопросы, касающиеся порядка осуществления прав акционеров в отношении Общего собрания акционеров, объединены и закреплены в Положении об Общем собрании акционеров Общества, размещенном в открытом для всех акционеров доступе.

Уведомление о созыве 10-го Общего собрания акционеров, состоявшегося 21.06.2018, было размещено на официальном сайте Общества ([www.nis.eu](http://www.nis.eu)), веб-странице реестродержателя, ведущего реестр хозяйствующих субъектов ([www.apr.gov.rs](http://www.apr.gov.rs)), и веб-странице регулируемого рынка ([www.belex.rs](http://www.belex.rs)), в то время как уведомления о будущих решениях Совета директоров о созыве запланированных Общих собраний

акционеров, и приглашения к участию в заседаниях будут направляться, т.е. размещаться в порядке, предусмотренном изменениями и дополнениями к Закону, которые применяются с 1 октября 2018 года. Уведомления направляются не позднее чем за 30 дней до даты проведения очередного собрания или за 21 день до даты проведения внеочередного собрания акционеров. Одновременно с размещением уведомления о созыве Общего собрания акционеров, на официальной веб-странице Общества размещаются и материалы к Общему собранию акционеров, которые до даты проведения собрания доступны также и по месту нахождения Общества каждому акционеру, желающему ознакомиться с их содержанием (или его представителю).

Уведомление о созыве Общего собрания акционеров, наряду с информацией о дате, месте и времени проведения и повестке дня собрания, содержит и уведомление о порядке получения доступа к материалам к Общему собранию акционеров, пояснения касательно прав акционеров, порядка и сроков их осуществления, а также информацию о дате составления списка акционеров. К уведомлению прилагаются фор-

ма доверенности, бюллетени заочного голосования, которые также доступны и по месту нахождения Общества, и формы для регистрации пользователей для электронного голосования.

Все решения Общего собрания акционеров публикуются на официальном веб-сайте Общества, совместно с отчетом Счетной комиссии об итогах голосования, протоколом Общего собрания, списком участников и приглашенных лиц и списком присутствующих на собрании акционеров и представителей отсутствующих акционеров.

Уведомление и материалы к Общему собранию акционеров, в т.ч. принятые решения и прочие документы, опубликованные по завершении собрания, доступны на сербском, русском и английском языках.

### Специальные права акционеров

В соответствии с договором купли-продажи акций «НИС а.о. Нови-Сад», заключенным 24 декабря 2008 года между ПАО «Газпром нефть» и Республикой Сербией, в период, в течение которого стороны договора являются акционерами «НИС а.о. Нови-Сад», ни одна из сторон не



имеет права продавать, передавать или иным аналогичным способом распоряжаться и управлять пакетом акций (частично или полностью) в пользу третьего лица, если предварительно не направит другой стороне предложение о приобретении пакета акций на тех же условиях, которые предложены третьим лицом.

В соответствии со ст. 4.4.1 упомянутого выше договора, в течение всего срока владения Республикой Сербией не менее 10% уставного капитала Общества, число представителей Республики Сербии в составе Совета директоров будет пропорциональным ее доле в уставном капитале Общества.

#### **Право на участие в общем собрании акционеров**

---

Право на участие и право голоса на Общем собрании акционеров имеют все акционеры – держатели акций «НИС а.о. Нови-Сад» на дату составления списка акционеров, т.е. за десять дней до даты проведения Общего собрания акционеров, в соответствии с данными Центрального депозитария и клиринговой палаты.

Под правом на участие в Общем собрании акционеров подразумевается право акционеров голосовать, участвовать в обсуждении вопросов Повестки дня, а также вносить предложения, задавать вопросы по Повестке дня собрания и получать на них ответы в соответствии с Законом, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров, в которых более подробно прописаны процедуры и порядок осуществления перечисленных выше прав.

В соответствии с Уставом, право на участие в Общем собрании акционеров имеет акционер, владеющий не менее 0,1% общего количества акций Общества или уполномоченный представитель акционера, владеющего не менее 0,1% общего количества акций Общества. Акционеры Общества, владеющие каждый в отдельности менее, чем 0,1% общего количества акций Общества, имеют право участвовать в Общем собрании акционеров через совместного уполномоченного представителя, голосовать заочно или в электронной форме, несмотря на

количество акций, причем все перечисленные формы голосования имеют равную силу. Наличие ограничения личного участия в заседании обусловлено тем, что Общество имеет огромное число акционеров (около 2,1 млн чел.) в связи с чем наличие ограничения является необходимым в целях сохранения эффективности и рациональности планирования и проведения Общего собрания акционеров.

Общество предоставляет всем своим акционерам возможность оформления доверенности в электронной форме и электронного голосования до проведения собрания. Доверенность, т.е. бюллетень для голосования, должны быть заверены квалифицированной электронной подписью в соответствии с законом, регулирующим порядок проставления электронной цифровой подписи.

#### **Предложения о внесении дополнительных вопросов в повестку дня**

---

В соответствии с Законом один или несколько акционеров Общества, владеющие не менее 5% голосующих акций, вправе направить Совету директоров предложение, содержащее перечень дополнительных вопросов для включения в Повестку дня Общего собрания и обсуждения на собрании, дополнительных вопросов, по которым Общему собранию предлагается принять решения, или предложения о принятии иных решений по существующим вопросам Повестки дня, при условии предоставления ими соответствующих обоснований этих предложений и текста предлагаемых решений (если собранию предлагается принять определенные решения).

#### **Право задавать вопросы, получать ответы на них и вносить предложения**

---

Акционер Общества, участвующий в Общем собрании акционеров, имеет право задавать вопросы по Повестке дня Общего собрания акционеров, а также другие вопросы, касающиеся деятельности Общества, в той мере, в которой ответы на эти вопросы необходимы для правильной оценки вопросов Повестки дня Общего собрания акционеров. На заданные вопросы отвечают члены Совета директоров.

## Большинство для принятия решений

Решения Общего собрания акционеров принимаются, как правило, простым большинством голосов акционеров, присутствующих на собрании, которые имеют право голосовать по соответствующему вопросу Повестки дня, поставленному на голосование, если большее количество голосов по определенным вопросам Повестки дня не установлено Законом, Уставом или иными правилами.

Несмотря на вышеупомянутое, в течение всего периода владения Республикой Сербией не менее 10% уставного капитала Общества, для принятия Общим собранием решений по нижеперечисленным вопросам необходимо получить согласие Республики Сербии: утверждение финансовой отчетности и аудиторского заключения, внесение изменений в Устав, увеличение и уменьшение уставного капитала, изменения организационно-правовой формы, приобретение и распоряжение дорогостоящим имуществом Общества, изменение основного вида деятельности и места нахождения Общества и прекращение деятельности (ликвидация) Общества.

## Деятельность Общего собрания акционеров в 2018 году

В 2018 году состоялось 10-ое очередное Общее собрание акционеров (21 июня 2018 года) в административном здании НИС, расположенном по адресу: г. Белград, ул. Миленция Поповича, д. 1, в то время как внеочередные собрания не проводились.

На 10-ом очередном Общем собрании акционеров утверждены финансовая отчетность и консолидированная финансовая отчетность Общества за 2017 год, в т.ч. аудиторское заключение, и выбран аудитор на 2018 год (ООО «PricewaterhouseCoopers», г. Белград). Помимо этого на собрании были утверждены Годовой отчет Общества за 2017 год, Аудиторское заключение по Годовому отчету, Отчет о результатах работы Совета директоров и комиссий Совета директоров, Годовой отчет Совета директоров по практике бухгалтерского учета, практике финансовой отчетности и соблюдении в деятельности

Закона «О других нормативных актах», а также Отчет о работе Совета Общего собрания акционеров. Общее собрание утвердило Отчет о соответствии состава и числа членов Совета директоров потребностям Общества и Отчет об оценке размера и структуры вознаграждений членов Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад», подготовленные при содействии внешних экспертов.



Более подробная информация о дивидендах на странице 93.

Также было принято Решение о распределении прибыли за 2017 год, выплате дивидендов и утверждении общей суммы нераспределенной прибыли Общества. В соответствии с данным решением, на выплату дивидендов будет направлено 25% прибыли, полученной в 2017 году, соответственно, акционерам Общества будет выплачено всего 6 948 млрд. динаров.

Общее собрание акционеров также назначило членов Совета директоров, председателя и членов Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров за текущий мандатный период и утвердило информацию об одобрении заключения сделок, в которых имеется личная заинтересованность.

## Взаимодействие с акционерами и информирование акционеров



Более подробная информация об отношениях с инвесторами на странице 94.

В дополнение к отчетам, которые компания НИС, являясь публичным акционерным обществом, публикует в соответствии с правовыми нормами, делая их общедоступными для всех заинтересованных сторон, и которые, помимо прочего, включают и отчеты о результатах деятельности, представляемые акционерам на Общем собрании акционеров, Общество также разработало двустороннюю связь с акционерами и инвесторами, которым предоставлена дополнительная возможность получать в течение года всю необходимую информацию о деятельности Компании и их правах через Офисы по работе с миноритарными акционерами в Нови-Саде и Белграде, отдельный Call-центр и электронную почту службы, через которую каждый акционер может задавать вопросы



и получать ответы в электронном виде, а также через Службу по работе с инвесторами.

Общество также организует отдельные презентации для акционеров и инвесторов, посвященные самым значимым событиям, и принимает участие во встречах с представителями инвестиционных сообществ. На ежеквартальных презентациях результатов деятельности, на которых рассматриваются и обсуждаются не только итоги деятельности за предыдущий период, но и планы и стратегия Общества, регулярно присутствуют представители высшего руководства Общества.

«НИС а.о. Нови-Сад» применяет высшие стандарты в области информирования, соблюдая принципы одинакового отношения ко всем пользователям информации и обеспечения равного, быстрого и простого доступа всех заинтересованных лиц к опубликованной информации, для чего часто используется официальный сайт компании. Отдельный раздел официального сайта, предназначенный для акционеров и инвесторов, содержит ключевые новости, решения органов управления, ответы на часто задаваемые вопросы акционеров в предыдущем периоде, а также всю необходимую информацию об акциях, правах акционеров и дивидендах. Вся информация и документы, размещенные на официальном сайте, доступны на сербском, русском и английском языках. Процедура обязательного раскрытия информации урегулирована отдельными внутренними документами Общества, устанавливающими порядок и правила публикации информации и ее предоставления соответствующим учреждениям.

В Обществе применяются механизмы для предотвращения и урегулирования потенциальных конфликтов между миноритарными акционерами и Обществом. Общество в своем составе имеет Комиссию по рассмотрению жалоб миноритарных акционеров, которая состоит из пяти членов, причем компетенция комиссии, порядок обращения в комиссию и метод работы комиссии урегулированы отдельным внутренним актом Общества.

Информация для миноритарных акционеров относительно разбирательства в Комиссии доступна на веб-сайте Компании.

## Совет директоров

Центральную роль в управлении Обществом играет Совет Директоров, который несет коллективную ответственность за долгосрочную успешную деятельность Общества, к компетенции которого относятся определение основных бизнес-целей и направлений дальнейшего развития Общества, а также определение и контроль за успешностью применения бизнес-стратегии Общества.

### Состав совета директоров

Члены Совета директоров назначаются и освобождаются от должности Общим собранием акционеров. На 10-ом очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 21 июня 2018 года, назначены 10 членов Совета директоров. Члены Совета директоров избирают председателя Совета директоров, а функции председателя Совета директоров и Генерального директора разделены. Члены Совета директоров обладают соответствующим сочетанием профессиональных знаний и опыта, необходимых для основного вида и масштабов деятельности «НИС а.о. Нови-Сад».

Кандидаты в члены Совета директоров могут выдвигаться Комиссией по назначениям или акционерами Общества, владеющими (каждый в отдельности или в совокупности) не менее 5% акцией Общества.

В состав Совета директоров входят исполнительные и неисполнительные директора. Совет Директоров в своем составе имеет одного исполнительного члена, в то время как все остальные члены неисполнительные, причем два неисполнительных директора одновременно являются и независимыми членами Совета директоров, которые выполняют специальные, Законом предусмотренные, условия.

Совет Директоров имеет в своем составе значительное число иностранных граждан, обладающих международным опытом и пониманием вызовов, с которыми Общество сталкивается. Семь из десяти членов Совета директоров являются гражданами Российской Федерации,



[http://ir.nis.eu/  
usefull-information  
/#c1745](http://ir.nis.eu/usefull-information/#c1745)

двое – гражданами Республики Сербии, а один – гражданином Австрии.

Члены Совета директоров должны соответствовать требованиям Закона, а также специальным условиям, прописанным в Уставе, о чем подают соответствующее Заявление в начале мандата, а также информировать Общество о любых изменениях своего статуса, в первую очередь, об изменениях, в результате наступления которых они больше не соответствуют требованиям, предъявляемым к членам Совета директоров, или которые свидетельствуют о возможном наличии конфликта интересов или нарушении запрета конкуренции.

Мандат членов Совета директоров прекращается на следующем очередном Общем собрании акционеров, за исключением случаев кооптации, когда мандат кооптированных членов Совета директоров прекращается на первом

следующем Общем собрании акционеров. По истечении срока действия полномочий каждый член Совета директоров может быть назначен на новый срок без ограничения количества мандатов.

#### **Изменения в составе совета директоров в 2018 году**

На 10-ом очередном заседании Собрания акционеров НИС, состоявшемся 21 июня 2018 года, были назначены члены Совета директоров: Вадим Яковлев, Кирилл Тюрденев, Даница Драшкович, Алексей Янкевич, Сергей Папенко, Александр Крылов, Никола Мартинович, Вольфганг Руттеншторфер, Анатолий Чернер и Ольга Высоцкая, в то время как членство Кирилла Кравченко и Станислава Шекшни в Совете директоров «НИС а.о. Нови-Сад» прекратилось в день проведения указанного Собрания акционеров НИС.



## Члены совета директоров на 31.12.2018



### Вадим Яковлев

**председатель Совета директоров  
«НИС а.о. Нови-Сад»**

заместитель председателя Правления ПАО «Газпром нефть», первый заместитель генерального директора, курирует вопросы разведки и добычи, стратегического планирования, а также сделки по слияниям и поглощениям

Родился в 1970 году.

В 1993 году окончил Московский инженерно-физический институт по специальности Прикладная ядерная физика. В 1995 году окончил Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 году получил сертификат Chartered Association of Certified Accountants. В 2009 году получил диплом Британского института директоров (ID). С 1995 по 2000 год работал в «PricewaterhouseCoopers» – на разных должностях, от консультанта до менеджера по аудиту. С 2001 по 2002 год работал на должности заместителя начальника финансово-экономического управления ЗАО «ЮКОС ЭП». С 2003 по 2004 год работал финансовым директором ОАО «Юганскнефтегаз» НК ЮКОС. С 2005 по 2006 год был заместителем генерального директора по экономике и финансам ООО «СИБУР–Русские шины».

С 2007 по 2010 год был заместителем генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С 2007 года – заместитель председателя Правления ПАО «Газпром нефть». С 2010 по 2011 год был финансовым директором ПАО «Газпром нефть». С 2011 года занимает должность первого заместителя генерального директора ПАО «Газпром нефть».

Членом Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был назначен 10 февраля 2009 года, а председателем Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» 31 июля 2009 года.



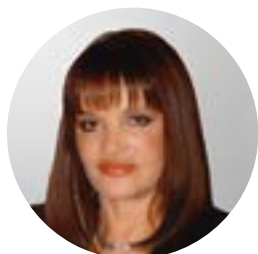
### Кирилл Тюрденев

**Генеральный директор «НИС а.о. Нови-Сад»  
член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»**

Родился в 1977 году.

С отличием окончил бакалавриат Факультета международных отношений, а затем получил степень магистра международного права Московского государственного института международных отношений (МГИМО). Имеет также степень магистра права (LL.M) Манчестерского университета. Проходил обучение по программам executive education в международной бизнес-школе INSEAD и Лондонской школе бизнеса. С 2000 по 2004 год работал в компаниях А.Т. Kearney и Unilever. В 2004 году перешел в McKinsey & Co. С 2007 по 2012 года занимал должность заместителя генерального директора по стратегии и корпоративному развитию в «Сибур – Минеральные удобрения». С 2012 года являлся исполнительным вице-президентом и членом Правления АФК «Система». До прихода в НИС, Кирилл Тюрденев занимал должность президента и председателя Правления ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», которое на тот момент входило в состав группы компаний АФК «Система», а также являлся председателем Совета директоров ОАО «Уфаоргсинтез». В апреле 2016 года начинает свою работу в «НИС а.о. Нови-Сад» в качестве первого заместителя генерального директора по переработке и сбыту. Назначен на должность генерального директора «НИС а.о. Нови-Сад» 22 марта 2017 года.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 8 декабря 2016 года.



## Даница Драшковиц

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»

Родилась в 1945 году.

В 1968 году окончила Юридический факультет Белградского университета. С 1968 по 1990 год работала в финансовом департаменте в банке, в юридическо-экономической сфере народного хозяйства, а также городским судьей по административным правонарушениям в г. Белград. В 1990 году создала издательство «Српска реч» («Сербское слово»), собственником которого является по сегодняшний день. Автор трех книг в жанре публицистики.

С 1 апреля 2009 года до 18 июня 2013 года являлась членом Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад». На данную должность была повторно избрана 30 июня 2014 года.



## Алексей Янкевич

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»

заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1973 году.

В 1997 году окончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ) по специальности «Опτικο-электронные приборы и системы». В 1998 году окончил Международную школу менеджмента ЛЭТИ-Лованиум в Санкт-Петербурге. С 1998 по 2001 год работал в консалтинговой компании «КАРАНА». С 2001 по 2005 год занимал должность заместителя начальника Управления планирования, бюджетирования и контроллинга ЗАО «ЮКОС РМ» (подразделение, отвечающее за логистику, переработку и сбыт). В 2004 году получил квалификацию «Certified Management Accountant» (СМА). С 2005 по 2007 год работал заместителем финансового директора «ЛЛК-Интернешнл» (компания занимается производством и реализацией масел и специальных нефтепродуктов, входит в группу компаний ЛУКОЙЛ). В 2007–2011 годах - начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть». С августа 2011 года — и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С марта 2012 года — член Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть».

Членом Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 18 июня 2013 года.





## Сергей Папенко

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»**

Начальник департамента по организационному развитию и работе с совместными предприятиями ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1973 году.

В 1996 году окончил Харьковский государственный университет (специальность – экономическая кибернетика), а в 1999 получил диплом МВА по специальности Finance&Banking в Университете Hofstra (Хемпстед, Нью-Йорк, США).

В период с 1994 по 1996 год занимал должность менеджера Департамента Первого украинского международного Банка в г. Харьков. В период с 1996 по 1998 год работал на должности консультанта компании TACIS Project, а в 1998 году также работал аудитором в компании PricewaterhouseCoopers. С 2000 по 2007 год работал в московском представительстве фирмы «МакКинзи и Компания, Инк. Россия» на должности консультанта, а затем младшего партнера. С 2007 по настоящее время работает Начальником департамента по организационному развитию и работе с совместными предприятиями ПАО «Газпром нефть».

Членом Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 21 июня 2018 года.



## Александр Крылов

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»**

директор Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1971 году.

В 1992 году окончил ЛМУ (г. Ленинград), в 2004 году – Юридический факультет СпбГУ, в 2007 году – Московскую международную школу бизнеса «МИРБИС» МБА, курс стратегического менеджмента и предпринимательства. С 1994 по 2005 год занимал руководящие должности в области продажи недвижимости (генеральный директор, председатель) в следующих компаниях: Российско-канадское СП «Петробилд»; ЗАО «Алпол». В период с 2005 по 2007 год работал заместителем руководителя в Дирекции по реализации в ООО «Сибур». С апреля 2007 года по сегодняшний день является руководителем Департамента нефтепродуктообеспечения, руководителем Департамента региональных продаж и директором Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть».

Членом Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 29 ноября 2010 года.



## Никола Мартинович

член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»

Родился в 1947 году.

Основную общеобразовательную школу закончил в пос. Фекетич, гимназию в г. Србобран. Окончил Экономический факультет в г. Суботица, там же защитил кандидатскую диссертацию на тему: «Трансформация налоговой системы в Сербии и введение НДС». С 1985 по 1990 год находился во главе компании «Солид» г. Суботица, следующие два года, до 1992, занимал должность заместителя Министра внутренних дел в Министерстве внутренних дел Республики Сербии. С 1992 по 2000 год работал заместителем генерального директора по финансам «Нефтяной индустрии Сербии» и генеральным директором «Нафтагас промет» с 1996 по 2000 год. С 2005 года по 31 августа 2013 года в «НИС а.о. Нови-Сад» работал в должности специального советника. С 1 сентября 2013 года по 15 декабря 2013 года занимал должность специального советника генерального директора компании «О Зоне» а.о., г. Белград. В период с 15 декабря 2013 года до ухода на пенсию 17 ноября 2014 года занимал пост советника директора компании «НТЦ НИС–Нафтагас д.о.о.» Нови-Сад. Начиная с 22 ноября 2011 года является членом Совета управляющих Национального банка Сербии.

Был членом Совета директоров «Нефтяной индустрии Сербии»/«НИС а.о. Нови-Сад» с 2004 по 2008 год, а повторно был избран на эту должность 10 февраля 2009 года.



## Вольфганг Руттеншторфер

независимый член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»

Родился в 1950 году.

В 1976 году окончил факультет экономики и управления бизнесом Венского университета экономики и бизнеса. Получил степень доктора наук. В 1976 году начал работать в компании ОМВ. В 1985 году перешел в Дирекцию по планированию и контролю, а в 1989 году взял на себя ответственность за стратегическое развитие группы ОМВ. В связи с назначением в 1990 году на должность Директора по маркетингу в 1992 году стал членом Правления и отвечал за финансы и химическую продукцию. В Правлении компании ОМВ находился до начала 1997 года, когда стал заместителем министра финансов. 1 января 2000 года вернулся в Правление ОМВ и до апреля 2002 года отвечал за финансы, а за газ – до декабря 2006 года. В период с 1 января 2002 по 31 марта 2011 года был Председателем Правления Группы ОМВ. Г-н Руттеншторфер был или до сих пор является членом советов таких компаний, как: «VIG», «Roche», «Flughafen Wien AG», «RHI MAGNESITA NV», «Telekom Austria», ДОО «CollPlant Holdings» и «Erne Fittings GmbH».

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 20 апреля 2012 года.





## Анатолий Чернер

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»**

заместитель председателя Правления, заместитель генерального директора по логистике, переработке и сбыту ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1954 году.

В 1976 году окончил Грозненский нефтяной институт по специальности «Химическая технология переработки нефти и газа». С 1976 по 1993 год работал на Грозненском НПЗ им. Шерипова, где прошел путь от оператора до директора Нефтеперерабатывающего завода. В 1996 году устроился на работу в компанию «Славнефть» на должность начальника Департамента по торговле нефтью и нефтепродуктами, позже был назначен вице-президентом ОАО «НГК Славнефть». В апреле 2006 года назначен на должность вице-президента «Сибнефти» (с июня 2006 года – ПАО «Газпром нефть») по переработке и сбыту. С декабря 2007 года занимает должность заместителя генерального директора ПАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 10 февраля 2009 года.



## Ольга Высоцкая

**независимый член Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад»**

Родилась в 1961 году.

В 1984 году закончила с отличием Ленинградский Государственный Университет, отделение экономической кибернетики, специальность экономист–математик. В 1987 году – аспирантуру по математической кибернетике в Институте социально–экономических проблем Академии наук СССР, Ленинградское отделение. В 1998 году получила степень МВА в Бристольском университете. В 2009 году получила диплом Профессионального независимого директора Лондонского института директоров. В период с 1988 по 1995 год занимала должности Председателя Совета директоров, Генерального директора и Директора ряда частных компаний. С 1995 по 2003 год занимала разные позиции партнеров в KPMG в Санкт-Петербурге, Нью-Йорке и Москве. С 2003 по 2005 год – руководитель Управления внутреннего аудита в компании «Юкос», а с 2005 по 2008 год – Управляющий партнер в Deloitte&Touche. В период с 2006 по 2013 год занимала позиции независимого члена Совета Директоров, Председателя Комитета по аудиту, члена Комитета по стратегии и члена Комитета по вознаграждениям в «ЭМ–альянс» и «КИТ–Финанс», а также независимого члена Комитета по аудиту ОАО «Балтика». С 2012 по 2013 год являлась партнером в PricewaterhouseCoopers (PwC), а с 2013 по 2014 год независимым членом Совета Директоров, Председателем Комитета по аудиту и членом Комитета по вознаграждениям УК «НефтеТрансСервис» С 2013 года по настоящее время занимает должность независимого члена Совета Директоров ООО «ИНК», а с 2015 по 2018 год была независимым членом Совета Директоров АО «СУЭК».

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» была избрана 21 июня 2018 года.

## Состав Совета директоров и Комиссий Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2018 года

Функция	Имя и фамилия	Дата первого избрания в состав СД	Исполнительный директор	Неисполнительный директор	Независимый директор	Ревизионная комиссия	Комиссия по назначениям	Комиссия по вознаграждениям	Гражданство
Председатель СД	Вадим Яковлев	10.02.2009 г.		X					российское
Генеральный директор	Кирилл Тюрденев	08.12.2016 г.	X						российское
Член СД	Сергей Папенко	21.06.2018 г.		X					российское
Член СД	Алексей Янкевич	18.06.2013 г.		X		член			российское
Член СД	Александр Крылов	29.11.2010 г.		X					российское
Член СД	Никола Мартинович	24.09.2005 г. <sup>1</sup>		X					сербское
Член СД	Даница Драшкович	01.04.2009 г. <sup>2</sup>		X					сербское
Член СД	Вольфганг Руттеншторфер	20.04.2012 г.		X	X	председатель			австрийское
Член СД	Анатолий Чернер	10.02.2009 г.		X			член		российское
Член СД	Ольга Высоцкая	21.06.2018 г.		X	X		председатель		российское
<b>Члены комиссий СД, не входящие в состав СД</b>									
Член Ревизионной комиссии	Ненад Миялилович					член			сербское
член Комиссии по вознаграждениям	Зоран Груйичич						член		сербское

1 Никола Мартинович являлся членом Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад с 24 сентября 2005 года по 29 февраля 2008 года. 30 сентября 2008 года был переизбран в состав Совета Директоров. До назначения в Совет директоров «НИС а.о. Нови-Сад» являлся членом Совета директоров государственного предприятия НИС - «Нефтяная индустрия Сербии» с 1 апреля 2004 года по 23 сентября 2005 года.

2 Даница Драшкович являлась членом Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад в период с 1 апреля 2009 года по 18 июня 2013 года. 30 июня 2014 года была переизбрана в состав Совета директоров.

### Деятельность совета директоров в 2018 году

Совет директоров провел 3 заседания с личным присутствием членов и 20 заочных заседаний. На всех заседаниях Совета директоров присутствовали все члены, так что достигнута максимальная средняя посещаемость, составляющая 100%.

В повестке дня Совета директоров, помимо регулярных мероприятий, связанных с рассмотрением Годового отчета «НИС а.о. Нови-Сад», Финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2017 год, утверждением периодических (ежеквартальных) отчетов Общества в 2018 году, созывом

очередного заседания Общего собрания акционеров, утверждением Бизнес-плана Общества, определением даты, процедуры и порядка выплаты дивидендов акционерам Общества, также были приняты решения о продаже акций Общества в «Центральном кооперативном банке а.о. Скопье» и «Recreatours а.о.», г. Белград, создании филиалов Общества, а также об утверждении изменения срока погашения субординированных и финансовых займов между «НИС а.о. Нови-Сад» и зависимыми обществами за рубежом (НИС ПЕТРОЛ ЕООД, Республика Болгария и NIS PETROL S.R.L. Румыния). Кроме того, Совет директоров утвердил заключение Соглашения о финансировании между Обществом, и банками «Banca Intesa а.о. Белград» и

«Všeobecná úverová banka, a.s.» из Республики Словакии. Советом директоров были одобрены несколько предложений об увольнении и назначении представителей Общества в органы зависимых обществ компании «НИС а.о. Нови-Сад» и были назначены члены Комиссий Совета директоров, Аудиторской компании, а также их вознаграждения за текущий мандатный период. В целях достижения намеченных целей Общества, оценки эффективности и качества корпоративного управления в Обществе, Совет директоров, рассматривая квартальные отчеты, проводил анализ бизнес-деятельности за отчетный период и оценку деятельности «НИС а.о. Нови-Сад» до конца 2018 года, учитывая при этом и Отчет о постинвестиционном мони-

торинге проектов «НИС а.о. Нови-Сад» в Сербии и за рубежом. В целях оценки собственной эффективности, Совет директоров проанализировал свою собственную деятельность, и в этой связи представил соответствующий Отчет для 10-го очередного заседания Общего собрания акционеров. Совет директоров также обсуждал результаты выполнения ключевых бизнес-показателей за 2017 год, а также систему оценки ключевых бизнес-показателей на 2018 год.

В течение 2018 года Советом директоров были приняты 72 решения, а контроль за исполнением принятых решений осуществляется посредством периодических отчетов об исполнении решений и поручений Совета директоров.

#### Участие в заседаниях Совета директоров и Комиссий Совета директоров в 2018 году

Член СД	Совет директоров		Ревизионная комиссия		Комиссия по вознаграждениям	
	Участие, %	Количество заседаний	Участие, %	Количество заседаний	Участие, %	Количество заседаний
Вадим Яковлев Председатель СД	100%	23/23	-	-	-	-
Кирилл Тюрденев Генеральный директор	100%	23/23	-	-	-	-
Алексей Янкевич	100%	23/23	100%	5/5	-	-
Кирилл Кравченко <sup>1</sup>	100%	14/14	-	-	-	-
Сергей Папенко <sup>2</sup>	100%	9/9	-	-	-	-
Александр Крылов	100%	23/23	-	-	-	-
Никола Мартинович	100%	23/23	-	-	-	-
Даница Драшкович	100%	23/23	-	-	-	-
Вольфганг Рутеншторфер	100%	23/23	100%	5/5	-	-
Анатолий Чернер	100%	23/23	-	-	100%	3/3
Станислав Шекшня <sup>3</sup>	100%	14/14	-	-	100%	-
Ольга Высоцкая <sup>4</sup>	100%	9/9	-	-	-	-
<b>Члены комиссий СД, не входящие в состав СД</b>						
Ненад Мияилович	-	-	100%	5/5	-	-
Зоран Груйичич	-	-	-	-	100%	3/3

<sup>1</sup> Член Совета директоров до 21 июня 2018 года

<sup>2</sup> Член Совета директоров с 21 июня 2018 года

<sup>3</sup> Член Совета директоров и председатель Комиссии по вознаграждениям до 21 июня 2018 года

<sup>4</sup> Член Совета директоров с 21 июня 2018 года и председатель Комиссии по вознаграждениям с 22 октября 2018 года

## **Положение и заседания совета директоров**

Положение о работе Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества (в дальнейшем именуемое: «Положение о работе Совета директоров») определяет порядок работы и принятия решений Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества, в том числе процедуру созыва и проведения заседаний.

Для каждого делового года Совет директоров принимает план работы, охватывающий вопросы, рассматриваемые в соответствии с законодательными нормами и потребностями деятельности Общества, который определяет сроки рассмотрения этих вопросов на заседаниях Совета директоров. Помимо запланированных вопросов, Совет директоров по необходимости рассматривает и другие вопросы в рамках своих полномочий.

В целях обеспечения членом Совета директоров адекватной информацией до принятия решений и надлежащего отслеживания ими мероприятий, проводимых Обществом, Генеральный директор и руководство Общества стараются своевременно предоставить членам Совета директоров точную, актуальную и полную информацию обо всех вопросах, рассматриваемых на заседаниях и других значимых вопросах, касающихся Общества. Заседания Совета директоров готовятся при участии Секретаря Общества и под надзором председателя Совета директоров, таким образом каждый член может внести соответствующий вклад в работу Совета директоров.

Совет директоров принимает решения простым большинством голосов от общего числа членом Совета директоров, за исключением решения о кооптации, которое принимается простым большинством голосов присутствующих членом и решений, в отношении которых Законом и/или Уставом предусмотрено другого рода большинство. Каждый член Совета директоров имеет лишь один голос.

## **Вознаграждение членом совета директоров и комиссий**

**Политика вознаграждений** – в 2016 году Общее собрание акционеров приняло текущую Политику вознаграждений членом Совета директоров и членом комиссий Совета директоров. Политикой предусмотрено, что вознаграждения должны быть привлекательными и конкурентоспособными, чтобы привлечь и удержать лица, занимающие позиции членом Совета директоров и комиссий Совета директоров, которые соответствуют профессиональным и другим критериям, необходимым Обществу. При этом они не должны разительно отличаться от вознаграждений, выплачиваемых членам Советом директоров и членам комиссий Совета директоров в других Обществах, занимающихся такой же или похожей деятельностью, такого же размера и объёма.

Политикой вознаграждений предусмотрено, что вознаграждения исполнительным директорам оговариваются трудовым договором, т.е. договором найма каждого из исполнительных директоров в Обществе на разных основаниях, при этом они не получают вознаграждение за членство в Совете директоров и комиссиях Совета директоров, за исключением той части, которая касается возмещения затрат и страхования ответственности в связи с членством и работой в Совете директоров и комиссиях Совета директоров.

**Структура вознаграждений** – Политикой вознаграждений предусмотрено, что вознаграждение состоит из:

- неизменной части;
- возмещения затрат; и
- страхования ответственности членом Совета директоров и комиссий Совета директоров.

**Неизменная (постоянная) часть вознаграждения** членам состоит из годовой неизменной части вознаграждения за членство в Совете директоров и годовой неизменной части вознаграждения за участие в работе комиссий Совета директоров. Этот вид вознаграждения является

вознаграждением за время и усилия члена Совета директоров т.е. члена комиссий Совета директоров в связи с его функцией и относится к подготовке и активному участию на заседаниях Совета директоров т.е. комиссий Совета директоров, что требует заблаговременного ознакомления с содержимым документов, присутствия и активного участия в заседании.

**Возмещение затрат** – Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на возмещение всех затрат, возникающих в связи с их членством в Совете директоров и/или участием в работе Комиссий Совета директоров, в рамках норм, утвержденных внутренними актами Общества.

**Страхование ответственности членов Совета директоров** – Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на страхование ответственности (Directors & Officers Liability Insurance) за счет Общества в соответствии с внутренними актами Общества.

**Изменения политики вознаграждений** – в целях поддержания должного уровня вознаграждений, предусмотрено, что периодически Политика вознаграждений будет предметом оценки и анализа и приведения ее в соответствие с потребностями, возможностями и интересами Общества, а также изменениями других определяющих критериев. В соответствии с рекомендацией Комиссии по вознаграждениям Общее собрание акционеров 28-ого июня 2016 года приняло текущую Политику вознагражде-

ний членов Совета директоров и членов комиссий Совета директоров, когда утратила силу ее предыдущая версия.

**Отчет Комиссии по вознаграждениям** – Комиссия по вознаграждениям не менее одного раза в год составляет отчет об оценке суммы и структуры вознаграждений для рассмотрения Общим собранием акционеров Общества. Таким образом и в 2018 году Комиссия по вознаграждениям в соответствии со своими полномочиями провела оценку адекватности суммы и структуры вознаграждений членов Совета директоров в сравнении с принципами, рамками и критериями, определенными существующей Политикой вознаграждений, в связи с чем утвердила соответствующий Отчет, который был принят на 10-ом очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 21-ого июня 2018 года. На основании представленных результатов и проведенного анализа рынка вознаграждений, в данном Отчете сделан вывод, что годовая сумма неизменной части вознаграждения неисполнительных членов Совета директоров находится на уровне соответствующей референтной группы, что структура денежных вознаграждений независимых членов Совета директоров соответствует текущей практике на рынке, и что сумма и структура вознаграждения членов Совета директоров соответствует принципам, рамкам и критериям, предусмотренным существующей Политикой вознаграждений членов Совета директоров и членов Комиссий Совета директоров.

#### **Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СД в 2018 году, нетто в РСД**

Члены СД

236 429 145

Центральную роль в управлении Обществом играет Совет Директоров, который несет коллективную ответственность за долгосрочную успешную деятельность Общества, к компетенции которого относятся определение основных бизнес-целей и направлений дальнейшего развития Общества, а также определение и контроль за успешностью применения бизнесстратегии Общества.



## **Программа долгосрочного поощрения**

---

Программа долгосрочного поощрения неисполнительных директоров и членов органов управления определена отдельным Регламентом о программе долгосрочного поощрения неисполнительных директоров и членов органов управления, который регулирует основные принципы и параметры программы.

Программа является одним из ключевых элементов системы поощрения неисполнительных директоров и членов органов управления Общества, цель которой мотивировать неисполнительных директоров и членов органов управления реализовывать долгосрочные цели Общества.

Целью программы долгосрочного поощрения является увязка интересов участников программы с долгосрочными интересами Общества и акционеров Общества, обеспечение стимулов для участников программы, что гарантирует долгосрочное устойчивое развитие Общества и реализацию ее стратегических целей и адекватно согласуется с возможностями и потребностями Общества и связывает поощрение участников программы с положительными результатами деятельности Общества за период, достаточный для определения того, что для акционеров Компании была создана дополнительная ценность.

Программа долгосрочного поощрения разделена на последовательные циклы. Параметры программы и порядок присоединения к программе определены заранее Регламентом, при этом премии выплачиваются по итогам каждого полного цикла.

## **Ввод в Работу, курсы обучения и повышение квалификации членов Совета директоров**

---

Члены Совета директоров после назначения на должность подробно знакомятся с деятельностью Общества, чтобы лучше понять порядок работы, стратегию и планы Общества, ключевые риски, с которыми Общество сталкивается. Это все делается с целью скорейшего активного подключения к работе Совета директоров. Помимо прочего, это подразумевает оз-

накомление с внутренними актами Общества, предоставление основных данных об Обществе, управление Обществом, лицах, назначенных на руководящие позиции, данных о деятельности Общества, деловой стратегии, плане производственной деятельности, целях, и других данных, необходимых для выполнения обязанностей.

Также, в случае если члены Совета директоров высказали такое пожелание, Общество организует специальные программы повышения квалификации, т.е. обеспечивает отдельные средства на эти нужды.

## **Анализ работы Совета директоров**

---

Раз в год Совет директоров проводит анализ своей работы и работы комиссий, в целях выявления возможных проблем и предложения мер по улучшению работы Совета директоров.

Анализ работы проводится на основании анкеты, заполняемой членами Совета директоров, которая содержит две группы ключевых вопросов для оценки работы Совета директоров. Первая группа содержит критерии для оценки работы Совета директоров с точки зрения целей, задач и ответственности Совета директоров, в то время как другая группа содержит критерии для оценки процедур, применяемых в работе Совета директоров.

Результаты оценки, основанные на ответах членов Совета директоров, полученных в результате проведения опроса, предоставляются Общему собранию акционеров в рамках отдельного отчета.

## **Стратегические заседания**

---

Члены Совета директоров участвуют в стратегических заседаниях, которые дают им возможность лучше ознакомиться с деятельностью Общества и рассмотреть и пересмотреть приоритетные области развития, прогноз ключевых показателей деятельности и предпосылки для развития Общества в долгосрочной перспективе.



**Членство в совете директоров или наблюдательных советах других обществ**

Вадим Яковлев	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО НГК «Славнефть» (председатель СД)</li> <li>• ОАО «СН–МНГ»</li> <li>• ООО «ГПН–Развитие» (председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть–ННГ» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть–Хантос» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть НТЦ» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть–Оренбург» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпром нефть–Сахалин»</li> <li>• «Салим Петролеум Девелопмент Н.В.» (член Наблюдательного Совета)</li> <li>• ООО «Газпром нефть шельф»</li> <li>• ООО «Технологический центр Бажен»</li> <li>• ООО «ГПН–ГЕО»</li> </ul>
Кирилл Тюрденев	–
Алексей Янкевич	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО НГК «Славнефть»</li> <li>• АО «Газпромнефть – Аэро»</li> <li>• ООО «Газпромнефть – СМ»</li> <li>• ООО «Газпромнефть Бизнес–Сервис» (председатель СД)</li> <li>• «Газпром нефть Лубрикантс Италия СПА» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть Марин Бункер»</li> <li>• ООО «Газпром нефть шельф»</li> </ul>
Сергей Папенко	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО НГК «Славнефть»</li> <li>• АО «Артикгаз»</li> <li>• АО «Евротек–Югра»</li> <li>• ЗАО «Нортгаз» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Славнефть–Красноярскнефтегаз»</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Восток»</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Ангара»</li> <li>• «Salym Petroleum Development N.V.» (член НС)</li> <li>• ООО «Газпром Ресурс Нортгаз» (ГД)</li> <li>• АО «Месояханефтегаз»</li> <li>• АО «Томскнефть» ВНК (Председатель СД)</li> </ul>
Александр Крылов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• АО «Газпромнефть–Новосибирск» (председатель СД)</li> <li>• ПАО «Газпромнефть–Тюмень» (председатель СД)<sup>1</sup></li> <li>• АО «Газпромнефть–Урал» (председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть–Ярославль» (председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть–Северо–Запад» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть Азия» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть –Таджикистан» (председатель СД)</li> <li>• ТОО «Газпромнефть – Казахстан» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Центр» (председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть – Терминал» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Региональные продажи» (председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть – Транспорт» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Красноярск» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Корпоративные продажи» (председатель СД)</li> <li>• ИООО «Газпромнефть–Белнефтепродукт» (председатель СД)</li> <li>• АО «Газпромнефть–Альтернативное топливо» (председатель СД)</li> <li>• ООО «ИТСК»</li> <li>• ООО «Газпромнефть–Лаборатория» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть–Тюмень» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть–Новосибирск» (АЗС) (председатель СД)<sup>2</sup></li> <li>• ООО «Газпромнефть–Новосибирск» (НБ) (председатель СД)<sup>3</sup></li> <li>• Ассоциация Хоккейный клуб «Авангард» (председатель СД)</li> </ul>

### Членство в совете директоров или наблюдательных советах других обществ

Никола Мартинович	-
Даница Драшкович	-
Вольфганг Руттеншторфер	<ul style="list-style-type: none"> <li>• «Flughafen Wien» AG, Вена, (член Наблюдательного совета)</li> <li>• «RHI MAGNESITA» NV, Вена (член СД)</li> <li>• ООО «CollPLant Holdings» (член СД)</li> <li>• «Erne Fittings» GmbH (председатель Наблюдательного совета)</li> </ul>
Анатолий Чернер	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО НГК «Славнефть»</li> <li>• АО «Газпромнефть – ОНПЗ» (председатель СД)</li> <li>• ОАО «Славнефть – ЯНОС»</li> <li>• АО «Газпромнефть – МНПЗ»</li> <li>• АО «Газпромнефть – Аэро» (председатель СД)</li> <li>• АО «Санкт–Петербургская Международная Товарно–сырьевая Биржа»</li> <li>• ООО «Газпромнефть – СМ» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть Марин Бункер» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Логистика» (председатель СД)</li> <li>• ОАО «Мозырский НПЗ»</li> <li>• «Газпромнефть Лубрикантс Италия СПА»</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Каталитические системы» (председатель СД)</li> <li>• ООО «Автоматика–сервис» (председатель СД)</li> </ul>
Ольга Высоцкая	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Некоммерческая организация «Серебряное время» (президент НС, директор)</li> <li>• ООО «ИНК» (независимый член СД, председатель Ревизионной комиссии)</li> </ul>
<p>1 Компания была ликвидирована 27.12.2018.                  2 Компания завершила свою деятельность 17.10.2018.                  3 Компания завершила свою деятельность 26.12.2018.</p>	

### Комиссии Совета директоров

В целях повышения эффективности работы Совета директоров, в его составе сформированы три постоянные комиссии, которые являются консультативными и экспертными органами, оказывающими содействие Совету директоров в работе. Особенно это касается рассмотрения вопросов, отнесенных к компетенции Совета Директоров, подготовки и контроля за исполнением принимаемых Советом директоров решений и актов, а также выполнения определенных профессиональных задач для нужд Совета директоров.

В составе Совета Директоров сформированы:

- Ревизионная комиссия,
- Комиссия по вознаграждениям и
- Комиссия по назначениям.

Совет Директоров при необходимости может создавать и другие постоянные или временные (т.е. ad hoc) комиссии для рассмотрения вопросов, затрагивающих деятельность Совета директоров.

В состав каждой из трех Комиссий входят по 3 члена, которые избираются и освобождаются от должности Советом директоров. Председатель комиссии избирается Советом директоров из состава комиссии, и к его компетенции относятся: руководство работой комиссии, подготовка, созыв и председательствование на заседаниях комиссии и выполнение других задач, необходимых для осуществления деятельности в рамках компетенции Комиссии.

Большинство членов комиссий являются неисполнительными директорами, а как минимум один из них должен быть независимым директором Общества. В состав Комиссий Совета директоров могут также назначаться лица, не являющиеся директорами Общества, но обла-

дающие соответствующими знаниями и опытом, необходимыми для работы комиссий.

Роль, компетенция и ответственность Комиссий установлены законом и Положением о Совете директоров, которым также определяются состав, порядок избрания и число членов комиссий, мандат, правила освобождения от должности членов комиссий, порядок работы и прочие важные вопросы, связанные с деятельностью комиссий Совета директоров.

Не реже одного раза в год Комиссии Совета директоров составляют и представляют Совету директоров отчеты по вопросам, относящимся к их сфере деятельности. Совет директоров может потребовать представления отчетов по всем или некоторым вопросам в рамках сферы деятельности Комиссий и в более короткие промежутки времени.

Совет директоров и Комиссии Совета директоров имеют возможность воспользоваться профессиональными советами независимых экспертов, когда это необходимо для успешного выполнения их обязанностей.

### **Ревизионная Комиссия**

Помимо общих условий, касающихся состава Комиссий Совета директоров, председатель Ревизионной комиссии должен быть независимым директором Общества, в то время как минимум один ее член должен быть уполномоченным аудитором или независимым лицом, обладающим соответствующими знаниями и опытом работы в финансовой сфере и в бухгалтерском учете.

Членами Ревизионной комиссии являются:

- Вольфганг Руттеншторфер, председатель Ревизионной комиссии,
- Алексей Янкевич, член Ревизионной комиссии и
- Ненад Мияилович, член Ревизионной комиссии,

и все три члена выполняли эти функции в Ревизионной комиссии и в предыдущий мандатный период.

В течение 2018 года Ревизионная комиссия провела 5 заочных заседаний. Помимо прочего, Комиссия рассматривала содержание ежеквартального отчета, финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности за первый и третий кварталы 2018 года и в связи с этим вынесла соответствующие рекомендации Совету директоров. Ревизионная комиссия также рассматривала Годовой отчет за 2017 год и Заключение независимого аудитора ООО «PricewaterhouseCoopers» г. Белград, о проведенном аудите указанных отчетов, и представила свое заключение об уровне квалификации и независимости аудиторской организации ООО «PricewaterhouseCoopers» г. Белград, в отношении Общества. Помимо этого, Ревизионная комиссия утвердила Ежегодный план проведения внутреннего аудита в «НИС а.о. Нови-Сад» на 2018 год и Устав внутреннего аудита Общества (версия 3.0), а также рассматривала План проведения процедуры аудита и определение ключевых вопросов аудита на 2018 год и проследила за статусом выполнения рекомендаций аудитора, которые были перечислены в Письме руководству (Management Letter Points) «НИС а.о. Нови-Сад» за 2017 год по состоянию на 28 февраля и 31 августа 2018 года. Ревизионная комиссия рассматривала Отчет Функции внутреннего аудита с результатами внутреннего контроля за деятельностью «НИС а.о. Нови-Сад» за 2017 год и 6 месяцев 2018 года.

### **Комиссия по вознаграждениям**

Членами Комиссии по вознаграждениям являются:

- Ольга Высоцкая, председатель Комиссии по вознаграждениям,
- Анатолий Чернер, член Комиссии по вознаграждениям и
- Зоран Груйичич, член Комиссии по вознаграждениям.

Члены Комиссии по вознаграждениям Анатолий Чернер и Зоран Груйичич выполняли

вышеупомянутые функции и в предыдущем мандате, в то время как Ольга Высоцкая была назначена председателем Комиссии вместо Станислава Шекшни, который занимал этот пост в предыдущий срок (до 21 июня 2018 года).

В течение предыдущего мандата Комиссия по вознаграждениям провела 3 заочных заседания. Комиссия рассматривала результаты выполнения ключевых показателей за 2017 год, а также систему оценки и показателей для вознаграждения в 2018 году и утвердила предложенный размер вознаграждения для аудитора, который будет проводить аудит Финансовых отчетов и Консолидированной финансовой отчетности «НИС а.о. Нови-Сад» за 2018 год. Комиссия по вознаграждениям подготовила Отчет об оценке размера и структуры вознаграждений для членов Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад», который был вынесен на рассмотрение на Общем собрании акционеров на заседании, состоявшемся 21 июня 2018 года.

#### **Комиссия по назначениям**

---

Назначение членов Комиссии по назначениям планируется в предстоящий период.

### **Совет общего собрания акционеров**

---

Совет Общего собрания акционеров Общества по надзору за деятельностью и информированием акционеров (в дальнейшем именуемый «Совет Общего собрания акционеров») является консультативным и экспертным органом Общего собрания акционеров, оказывающим ему содействие в работе и рассмотрении вопросов, входящих в его компетенцию. За свою деятельность члены Совета Общего собрания акционеров несут ответственность перед Общим собранием акционеров, к компетенции которого относятся избрание и прекращение полномочий членов Совета Общего собрания.

В соответствии с Уставом Общества, Совет Общего собрания акционеров вырабатывает рекомендации: по информированию Общего собрания акционеров о применении стандартов

бухгалтерской и финансовой отчетности Общества и его зависимых обществ; по информированию Общего собрания о достоверности и полноте отчетности для акционеров Общества о важных фактах; по предлагаемому порядку распределения прибыли и прочих платежей, осуществляемых в пользу акционеров Общества; по процедурам проведения независимого аудита финансовой отчетности Общества; по работе и оценке работы службы внутреннего контроля Общества; по предложениям о создании или ликвидации обществ с долевым участием Общества, в т.ч. филиалов Общества; по предложениям о купле-продаже акций, долей и/или иных видов участия Общества в капитале других хозяйственных обществ, и по оценке работы с претензиями и жалобами акционеров Общества.

#### **Члены Совета Общего собрания акционеров по состоянию на 31 декабря 2018 года**

---

На 10-ом очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 21 июня 2018 года, все члены Совета Общего собрания акционеров, срок полномочий которых закончился, были переизбраны, так что в 2018 году состав Совета Общего собрания не изменился. Совет Общего собрания представлен в следующем составе:

- Ненад Мияилович (председатель),
- Зоран Груйичич (член),
- Алексей Урусов (член).



## Ненад Мияилович

**председатель Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови-Сад»**

Родился в 1980 году.

В 2003 году окончил Экономический факультет Университета в Белграде. В 2007 году получил диплом кандидата наук в Университете Лозанны, Швейцария. В 2010 году поступил на докторскую программу на Экономическом факультете Белградского университета. В 2011 году получил лицензию «CFA» в финансовой сфере. С 2003 по 2009 год работал консультантом и руководителем в сфере финансов и банковского дела в следующих компаниях: Deloitte, г. Белград, AVS Fund de Compensation, Женева, JP Morgan, Лондон, KBC Securities Corporate Finance, Белград. В период с декабря 2009 года по август 2012 года был советником министра в Министерстве экономики и регионального развития Республики Сербия, в департаменте экономики и приватизации. С августа 2012 года работал заместителем министра в Министерстве финансов Республики Сербия, с августа 2014 года по сентябрь 2018 года выполнял обязанности госсекретаря в Министерстве финансов Республики Сербии. С сентября 2018 года занимает должность исполнительного директора по финансам в АО «Галеника», г. Белград.

Был членом Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» с 18 июня 2013 года по 30 июня 2014 года.

На должность председателя Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 30 июня 2014 года.



## Зоран Груйичич

**член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови-Сад»**

Родился в 1955 году.

Окончил Машиностроительный факультет Белградского университета. С 1980 по 1994 год был генеральным директором, техническим директором, директором производства и проектировщиком Завода по теплотехническим устройствам «Цер» в г. Чачак. С мая 1994 года по февраль 1998 года работал советником генерального директора предприятия «Интеркоммерц», г. Белград. С февраля 1998 года по июнь 2004 года работал директором предприятия ООО MNG Group, г. Чачак. С июня 2004 года по февраль 2007 года – директор Торгового предприятия АО «Агрострой», г. Чачак, директор Коммандитного товарищества «Леонардо», г. Чачак и директор Дорожного центра Воеводины. С февраля 2007 года по настоящее время работает в «НИС а.о. Нови-Сад», на следующих должностях: заместитель директора Дирекции логистики «Югопетрол», Управляющий РЦ Чачак в Дирекции розничных продаж, Регион Чачак, Менеджер по развитию розничной сбытовой сети в Дирекции по развитию Блока «Сбыт». С 1 октября 2012 года по январь 2016 года работал на должности советника директора Блока «Сбыт», а с февраля 2016 года на должности советника директора Функции по внешним связям и отношениям с государственными органами. С октября 2017 года работает на должности советника Генерального директора.

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 30 июня 2014 года.



## Алексей Урусов

---

**член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови-Сад»**

директор Дирекции по экономике и корпоративному планированию ПАО «Газпром нефть»

.....

Родился в 1974 году.

Окончил Тюменский государственный университет по специальности «Финансы» и Вулвергемптонский университет (Великобритания) по специальности «Бизнес–администрирование». Кандидат социологических наук. С 2006 по 2008 год – исполнительный вице–президент по планированию и управлению эффективностью деятельности и контролю в группе «Интегра». С 2002 по 2006 год работал в компании «ТНК–BP». С 2002 по 2003 год работал в Группе по мониторингу и контролю при СД «ТНК», с 2004 по 2006 год занимал позицию финансового директора в «ТНК–BP» Украина. С 2009 по 2012 год работал в компании «НИС а.о. Нови–Сад» (Сербия) на позиции финансового директора. С 2012 года до настоящего времени возглавляет Дирекцию экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови–Сад» был избран 25 июня 2012 года.



## Деятельность Совета Общего собрания акционеров в 2018 году

В 2018 году Совет Общего собрания акционеров провел 10 заседаний в заочной форме. На Совете Общего собрания рассматривались промежуточные отчеты Общества, а именно: ежеквартальные отчеты, ежеквартальные Финансовые и Консолидированные финансовые отчеты за I, II и III кварталы 2018 года. Кроме вышеперечисленного, Совет Общего собрания акционеров также обсуждал предложения по: продаже акций «НИС а.д. Нови-Сад» в «Центральном кооперативном банке а.о. Скопье» и «Recreatours а.о.», г. Белград, создание филиалов Общества, а также утверждение изменения срока погаше-

ния субординированных и финансовых займов между «НИС а.о. Нови-Сад» и зависимыми обществами за рубежом (НИС ПЕТРОЛ ЕООД, Республика Болгария и NIS PETROL S.R.L, Румыния), а также утверждению изменения процентной ставки субординированных и финансовых займов между «НИС а.о. Нови-Сад» и зависимыми обществами (НИС ПЕТРОЛ ЕООД, Республика Болгария, NIS PETROL S.R.L, Румыния, ООО NIS PETROL Баня-Лука, Республика Сербская и АО «О зоне» г. Белград). В течение 2018 года Совет Общего собрания акционеров принял всего 48 постановлений.

### Членство в Совете директоров или Наблюдательном совете других обществ

Ненад Мияилович	-
Зоран Груйичич	-
Алексей Урусов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Газпром нефть Марин Бункер Балкан С.А.» (член СД)</li> <li>• AS Baltic Marine Bunker (член СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Каталитические системы» (член СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть – Энергосервис» (член СД)</li> <li>• ООО «Газпромнефть Бизнес-сервис» (член СД)</li> <li>• ООО «ИТСК» (член СД)</li> <li>• ООО «Ноябрьскнефтегазсвязь» (член СД)</li> </ul>

### Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СОСА в 2018 году, нетто, в РСД

Члены СОСА	18 043 500
------------	------------

«НИС а.о. Нови-Сад» применяет высшие стандарты в области информирования, соблюдая принципы одинакового отношения ко всем пользователям информации.



## Генеральный директор

Генеральный директор назначается Советом директоров из числа исполнительных директоров Совета директоров. Генеральный директор координирует работу исполнительных директоров Совета директоров и организует деятельность Общества. Помимо этого, генеральный директор Общества руководит текущей деятельностью и наделен полномочиями принимать решения по вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор является законным представителем НИС.

## Консультационный совет Генерального директора

Консультационный совет генерального директора является экспертным органом, который оказывает содействие генеральному директору в работе и рассмотрении вопро-

сов, относящихся к его компетенции. Состав Консультационного совета утверждается Приказом генерального директора и в него входят первый заместитель генерального директора – директор Дивизии Downstream, первый заместитель генерального директора – директор Блока «Разведке и добыча», директора Блоков «Переработка» и «Сбыт», директора Функций Общества. Помимо вопросов, касающихся текущей деятельности Общества Консультационный совет также занимается вопросами стратегии и политики развития, основы которых устанавливают Общее собрание акционеров и Совет директоров Общества.

## Члены Консультационного совета Генерального директора

---



### Геннадий Любин

Первый заместитель  
генерального директора,  
Директор Блока «Разведка и  
добыча»

---



### Андрей Тучнин

первый заместитель  
генерального директора,  
Директор дивизии  
Downstream

---



### Владимир Гагич

директор Блока  
«Переработка»

---



### Алексей Черников

директор Блока «Сбыт»

---



### Вячеслав Завгородний

заместитель генерального  
директора, директор  
Функции по стратегии и  
инвестициям

---



### Игорь Тарасов

заместитель генерального  
директора, директор Функции  
по корпоративной защите

---



### Антон Черепанов

заместитель генерального  
директора, директор  
Функции по финансам,  
экономике, планированию и  
бухгалтерскому учету

---



### Сергей Фоминых

заместитель генерального  
директора, директор  
Функции по правовым и  
корпоративным вопросам

---



### Наталья Быленок

заместитель генерального  
директора, директор Функции  
по организационным  
вопросам

---



**Вадим Смирнов**

заместитель генерального  
директора, директор Функции  
по связям с общественностью и  
коммуникациям

.....



**Максим Козловский**

заместитель генерального  
директора, директор Функции  
закупок

.....



**Елена Попара**

директор Функции  
внутреннего аудита

.....



**Ульрих Пибалл**

директор Функции по HSE

.....



Биографии членов Консультационного совета генерального  
директора доступны на корпоративном сайте <https://www.nis.eu/ru/about-us/company-information/management>

### **Деятельность Консультационного Совета в 2018 году**

В течение 2018 года проведено 20 заседаний Консультационного Совета генерального директора «НИС а.о. Нови-Сад», состав которого был изменен в соответствии с Приказом генерального директора в рамках проекта «Трансформация», в целях создания объединённых и синхронизованных ключевых процессов в рамках которых существует четкое распределение ответственности и полномочий. Члены Консультационного Совета генерального директора обсуждали на ежемесячной основе:

- отчеты о происшествиях HSE, и инициативах из предыдущего периода;
- отчеты о реализации решений и поручений, выдвинутых на заседаниях;
- отчеты, касающиеся оперативно-финансовых показателей Блока «Разведка и добыча»;
- отчеты, касающиеся оперативно-финансовых показателей Дивизии «Downstream»;
- отчеты, в которых отражены ежемесячные финансовые результаты производственной деятельности; и
- отчеты о статусе самых важных открытых вопросы в рамках Функций,

Как и в предыдущие годы, членам Консультационного Совета генерального директора предоставлены результаты производственной деятельности Общества на квартальном уровне, стратегия производственной деятельности, результаты инвентаризации имущества и обязательств, а также отчеты о работе различных Советов Общества. Функция внутреннего аудита представила отчеты о реализации рекомендаций проведенных аудитов, а также отчет о реализации мероприятий по управлению ключевыми рисками.

Особо следует отметить вопросы, которые членами Консультационного Совета рассматривались на протяжении 2018 года, касающиеся двух самых важных стратегических проектов: строительство электростанции с комбиниро-

ванным производством электроэнергии и тепла ТЭЦ Панчево и ветропарка «Пландиште».

### **План преемственности менеджмента Общества**

В целях сокращения потенциальных рисков Общества и повышения эффективности бизнеса, в Обществе созданы отдельные системы и процессы, направленные на обеспечение потенциального заполнения упраздненных ключевых руководящих должностей в Обществе. Это подразумевает реализацию программ профессионального обучения, постоянное инвестирование в повышение знаний, развитие способностей, компетенций и навыков, что в долгосрочной перспективе позволит сократить потенциальные риски, связанные с ключевыми руководящими должностями в Обществе.

Также осуществляется проверка потенциальных кандидатов-преемников на предмет ответственности определенной должности и формируются отдельные списки преемников с указанием их ФИО, занимаемых ими на текущий момент должностей и планов их дальнейшего развития.

### **Приобретение и отчуждение акций Общества со стороны руководителей и аффилированных лиц**

В соответствии со статьей 84а Закона о рынке капитала и внутренними актами Общества всем лицам, занимающим руководящие должности в Обществе, запрещено совершать сделки за свой счет или за счет третьих лиц в отношении собственных или долговых ценных бумаг Общества или других связанных финансовых инструментов. в течение 30 дней до публикации годовой, полугодовой или квартальной финансовой отчетности. Общество может выдать отдельное письменное согласие на проведение торговых сделок в период действия запрета, при наличии условий, установленных законом и актами Комиссии по ценным бумагам.

Кроме того, все лица, занимающие руководящие должности в Обществе, а также аффилированные лица (определенные указанным выше



**Количество и % акций «НИС а.о. Нови-Сад», находящихся в собственности членов СД**

<b>Имя и фамилия</b>	<b>Количество акций</b>	<b>Доля в общем количестве акций, %</b>
Никола Мартинович	224	0,0001%

**Количество и % акций «НИС а.о. Нови-Сад», находящихся в собственности членов СОСА**

<b>Имя и фамилия</b>	<b>Количество акций</b>	<b>Доля в общем количестве акций, %</b>
Ненад Мияилович	5	0,000003066%

законом), должны в течение 5 дней сообщить в Комиссию по ценным бумагам и в Общество о любом приобретении или отчуждении за свой счет акций Общества, если сумма отдельного приобретения или отчуждения превышает сумму в размере 100 тыс. динаров или если общая стоимость отдельных приобретений или отчуждений в течение одного календарного года превышает 500 тыс. динаров.

В 2018 году в Общество не поступила информация о приобретении или отчуждении акций Общества членами органов Общества или аффилированными лицами.

**Работы по внутреннему надзору**

Регуляционные рамки для работ по внутреннему надзору, т.е., внутреннему аудиту в «НИС а.о. Нови-Сад» предусмотрены Законом «О хозяйствующих обществах», Положением о внутреннем аудите, Стандартом внутреннего аудита и прочими релевантными внутренними актами.

Внутренний аудит оказывает услуги независимой и объективной проверки и оценки процессов корпоративного управления, управления рисками и системой внутреннего контроля, с целью улучшения процессов, повышения ценности и повышения общей эффективности Общества. Дополнительно обеспечена и консультационная поддержка менеджмента, при соблюдении принципов независимости и объективности.

Задачи внутреннего аудита включают в себя:

- экспертизу и оценку соответствия и эффективности корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля;
- контроль соответствия деятельности Общества закону, другим правилам и актам Общества;
- контроль за выполнением учетной политики и финансовой отчетности;
- проверку проведения политики управления рисками;
- мониторинг соответствия организации и деятельности Общества кодексу корпоративного управления;
- оценка политик и процессов в Обществе, а также предложения по их улучшению.

Работа внутреннего аудита выполняется в рамках Функции по внутреннему аудиту. Организационная и функциональная независимость внутреннего аудита обеспечена Положением о внутреннем аудите. Функция по внутреннему аудиту, через лицо, отвечающее за внутренний надзор за деятельностью, назначенное Советом директоров, функционально подчиняется Ревизионной комиссии, а линейно Генеральному директору Общества. Лицо, отвечающее за внутренний надзор за деятельностью, как правило, выполняет должность директора Функции по внутреннему аудиту. Директор Функции по внутреннему аудиту два раза в год отчитывается



ся перед Ревизионной комиссией о результатах работы Функции по внутреннему аудиту и оценке системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе. В сферу компетенций Ревизионной комиссии, в частности, входит:

- утверждение Положения о внутреннем аудите;
- утверждение Годового плана выполнения внутреннего аудита;
- предложение назначения и остранения лица, отвечающего за внутренний надзор за деятельностью Общества, в соответствии с Законом «О хозяйствующих обществах», а Совет директоров Общества принимает Решение о назначении и остранении от должности указанного лица (которое, как правило, выполняет работы директора ФВА);
- осуществление проверки возможного наличия ограничений доступа к данным или ограничений ресурсов для выполнения работ внутреннего аудита;
- проведение мониторинга существующих рисков и мер, предпринимаемых с целью управления данными рисками.

## Внешний аудитор

### Аудит финансовой отчетности

В соответствии с законодательством и Уставом Общества, аудитор Общества избирается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров. Аудитор Общества избирается на очередном годовом Общем собрании акционеров. Согласно Закону «О рынке капитала», и с учетом факта, что «НИС а.о. Нови-Сад» является публичным акционерным Обществом, юридическое лицо, осуществляющее аудит, не может выполнять более пяти последовательных аудиторских проверок годовой финансовой отчетности.

Аудиторские заключения о финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2017 год утверждены 21 июня 2018 года на 10-ом очередном заседании Общего собрания акционеров в присутствии аудитора ООО «PricewaterhouseCoopers», г. Бел-

град, который в соответствии с законодательством в обязательном порядке приглашается на очередное заседание Общего собрания. На упомянутом заседании Общего собрания акционеров, для аудиторской проверки финансовой отчетности за 2018 год было переизбрано ООО «PricewaterhouseCoopers», г. Белград.

В соответствии с Законом Ревизионной комиссии было представлено заявление аудитора о независимости, которым аудитор подтверждает свою независимость по отношению к Обществу, и информирует Ревизионную комиссию о дополнительных услугах, которые аудитор предоставлял Обществу. Упомянутое заявление было включено в состав материалов к 10-му очередному заседанию Общего собрания акционеров.

### Другие услуги аудитора

Наряду с услугами аудита финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности за 2017 год, ООО «PricewaterhouseCoopers», г. Белград, или его аффилированные лица в 2018 году оказывали компании НИС и дополнительные услуги. При оказании упомянутых услуг, имея в виду наличие необходимых знаний и опыта, компания решила, что привлечение ООО «PricewaterhouseCoopers» является более эффективным, чем привлечение любого третьего лица.

### Интегрированная система менеджмента

В Обществе сформулированы бизнес-процессы и произведена их классификация. Маппирование определенных бизнес-процессов осуществляется в соответствии с Планом маппирования, а порядок реализации бизнес-процессов регламентирован соответствующими нормативно-методическими документами согласно плану стандартизации. Для определенных подобным образом бизнес-процессов устанавливаются КПЭ (ключевые показатели эффективности).

В Обществе применяется интегрированная система менеджмента (IMS) в соответствии с требованиями международных стандартов системы менеджмента (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 50001, SAC/RCP 1). Выстроенная си-

стема IMS внедряется и развивается во всем Обществе в соответствии со Стратегией сертификации, контроль за реализацией которой осуществляется Советом по IMS.

Проверка соответствия указанным международным стандартам осуществляется аккредитованными органами по сертификации, которые по результатам проверки выдают соответствующие сертификаты.

Помимо внешних проверок Обществом проводятся и внутренние проверки бизнес-процессов и внедренных систем менеджмента в соответствии с годовой программой внутренних проверок.

Результаты данных проверок отражаются в отчетах, на основании которых владельцы бизнес-процессов Общества определяют меры по устранению причин выявленных или потенциальных несоответствий с целью постоянного развития ИСМ и деятельности в целом.

### **Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность и запрет на конкуренцию**

**Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность** - Лицо, выполняющее в соответствии с законодательством специальные обязанности перед Обществом, должно безотлагательно уведомить членов Совета директоров о наличии личной заинтересованности (или заинтересованности его аффилированных лиц) в совершении заключаемых Обществом сделок или осуществляемых юридических действий.

Общество определяет юридические сделки и действия с аффилированными лицами с целью обеспечения их заключения только при отсутствии угроз деятельности Общества. Юридические сделки и действия с аффилированными лицами утверждаются Советом директоров в соответствии с действующим законодательством.

Совет директоров на годовом Общем собрании акционеров озвучивает информацию об утверждении заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

На основании поправок к Закону, которые применяются с 1 октября 2018 года, Общество публикует на своей веб-странице важную информацию о сделках и операциях, в которых существует личная заинтересованность, в соответствии с критериями, установленными Законом.

**Запрет на конкуренцию** - В целях мониторинга соблюдения запрета на конкуренцию, Общество проводит ежеквартальный опрос членов Совета директоров об их текущих обязанностях и членстве в Совете директоров и Наблюдательных советах других обществ. Данные о членстве в органах управления других обществ регулярно публикуются в составе Годового и Ежеквартальных отчетов Общества.

Члены Совета директоров при заключении договора с Обществом, регулирующего взаимные права и обязанности, дополнительно ознакомлены с обязанностью информировать Общество о заключении юридических сделок с Обществом, а также с запретом на осуществление действий, которые могут составить конкуренцию Обществу, и с иными специальными обязанностями членов Совета директоров.

### **Сделки со связанными сторонами**

В 2018 году Группа НИС вступала в деловые отношения со связанными юридическими лицами. Наиболее значительные операции со связанными юридическими лицами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии. Обзор сделок со связанными сторонами приведен в примечаниях к финансовой отчетности.

### **Инсайдерская информация**

Торговля акциями с использованием инсайдерской информации строго запрещается и преследуется по Закону «О рынке капитала». По вышеуказанной причине Общество требует от всех лиц, имеющих постоянный или временный доступ к данной информации, строго соблюдать положения закона, подзаконных актов и документов Общества, касающихся инсайдерской и конфиденциальной информации.



<https://www.nis.eu/en/about-us/company-information/code-conduct>

Критерии на основании которых определенные лица считаются инсайдерами, их права и обязанности, обязанности Общества по обеспечению конфиденциальности инсайдерской информации, а также порядок публикации инсайдерской информации и правила, касающиеся составления, ведения и обновления списка инсайдеров, отдельно урегулированы внутренними документами Общества.

### **Кодекс деловой этики**

---

Кодекс деловой этики НИС закрепляет корпоративные ценности и определяет основанные на них и принятые в Обществе наиболее важные правила и нормы делового поведения при взаимодействии с коллегами, клиентами, бизнес-партнерами, органами государственной власти и местного самоуправления, общественностью и конкурентами.

Принципы, прописанные в Кодексе, представляют собой четкие рекомендации по принятию сбалансированных этических решений в самых различных ситуациях. Кроме этого, в Кодексе установлены нормы и правила поведения, базирующиеся на корпоративных ценностях и распространяющиеся на всех сотрудников Общества.

### **Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству**

---

В Обществе принята и проводится Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству, направленная на предотвращение и соблюдение запрета на участие в любой форме коррупционного поведения, взяточничества, мошенничества и т.п.

В Политике прописаны условия и механизмы для своевременного выявления, предупреждения и минимизации рисков незаконного, неправомерного, коррупционного поведения, базирующиеся на принципах единого стандарта поведения, ценностях, принципах ведения деятельности в соответствии с действующим законодательством, основных правилах борьбы против коррупции и мошенничества.

В соответствии с Политикой, все лица обязаны при появлении обоснованных сомнений и подозрений в коррупционных действиях и мошенничестве или подготовке к проведению данных незаконных действий или их выявлении передавать соответствующую информацию по защищенным каналам коммуникации, при гарантированном обеспечении конфиденциальности. Политика определяет комплекс мер по защите лиц, предоставивших упомянутую выше информацию, а также порядок применения данных мер с целью защиты лица, заявившего об обнаружении коррупционных или мошеннических действий.

### **Взаимодействие с заинтересованными сторонами и социально ответственная деятельность**

---

При взаимодействии с заинтересованными сторонами НИС способствует постоянной коммуникации, взаимному доверию, партнерству и открытому диалогу. Особое значение для НИС имеет понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.



НИС БУДУЋНОСТ  
НА ДЕЛУ

БЛОК  
ПРРАДА





# Сотрудники - это движущая энергия

Зная, что счастливые и мотивированные сотрудники - это ключ успеха любой компании, мы продолжаем из года в год улучшать свою практику в области человеческих ресурсов, способствуя развитию HR-сообщества в Сербии.

Непрерывное развитие персонала - это основа современного бизнеса. Только в 2018 году в развитие навыков и знаний наших сотрудников мы вложили

237

миллионов динаров.

Наш Корпоративный университет в качестве преподавателей посетили многие авторитеты из мира бизнеса и других областей, а в программах Университета приняло участие наибольшее число коллег к настоящему времени - целых

2 500  
человек!







## 1.11

# Человеческие ресурсы

Миссия НИС – обеспечивать людей энергией, необходимой для движения к лучшему, а энергия, которая движет компанией НИС – это ее сотрудники, которые и есть ключ нашего успеха. Для осуществления подобной синергии НИС создает особую рабочую среду, в которой каждый сотрудник может реализовать весь свой потенциал при полном соблюдении прав сотрудников, предусмотренных Трудовым кодексом, Коллективным договором/Правилами внутреннего распорядка, внутренними документами, а также международными документами, такими как Декларация ООН о правах человека и Декларация Международной организации труда «Об основополагающих принципах и правах в сфере труда».

В 2018 году было предпринято много усилий в области развития бренда работодателя, и эта деятельность управляется Секцией рекрутинга и отбора. Концепция стратегии работодателя была представлена и одобрена. План мероприятий в этой области был разработан. В качестве одного из ключевых направлений деятельности был запущен проект «Диагностика культуры, ценностей и создание EVP».

Состоялась четвертая конференция C&B, которая годами успешно собирала HR специалистов из Сербии и мира.

Был реализован следующий этап проекта «Путь карьеры» в Блоке «Переработка», в ходе которого 84 сотрудника сдали экзамены и овладели знаниями и навыками для перехода на следующую должность в своей карьере. Также произошла категоризация операторов в блоке «Разведка и добыча», а именно операторов по добыче нефти и газа и операторов по подготовке и отгрузке нефти и газа. Категоризация определяет целевой заработок для определенного уровня оператора.

Был проведен детальный анализ процессов и инструментов интегрированного управления талантами в НИС. В результате была запущена инициатива по внедрению уникальной цифровой платформы для управления талантами в компании.

Чтобы помочь новым коллегам как можно быстрее вписаться в наше сообщество НИС, был запущен проект «НИС хозяин» целью которого является интеграция новых сотрудников в рабочую среду.

Команда HR продолжала активно проводить внутренние семинары с менеджерами «Кофе с HR», в которых участвовали сотрудники всех функций, и где обсуждались различные темы из области HR.

С учетом того, что непосредственные руководители представляют собой первый источник информации для сотрудников, был создан Гид для руководителей, который призван помочь менеджерам в решении повседневных вопросов из разных областей управления сотрудниками.

## Профессиональное развитие персонала

---

Мировые практики ведения бизнеса в области человеческих ресурсов во многом отличаются друг от друга, но они согласны в одном – постоянное развитие сотрудников является императивом современных бизнес-экосистем.

Чтобы сотрудники НИС могли реагировать на вызовы бизнеса, НИС вкладывает средства в развитие своих сотрудников, способствует повышению потенциала сотрудников и, таким образом, работает над развитием кадровых ресурсов всей группы НИС. 237 миллионов ди-

наров было инвестировано в развитие знаний, умений и навыков работников в 2018 году.

В сотрудничестве с внешними провайдерами в 2018 году было организовано 2 221 обучение, с участием 7 288 человек, а внутрикорпоративные тренинги посетили более 4 000 сотрудников. Поддержку в расширении профессиональных знаний наших сотрудников обеспечивали ведущие мировые компании в области разведки и добычи (NExT Schlumberger, PricewaterhouseCoopers), менеджмента (*Roscongress, Aspentech, Energy Institute, IFP trainings, Cotrugli Business school*) и лучшие отечественные компании: *Puzzle Software, Центр экономических исследований, Белград, Форум Медиа, Мокрогорская школа управления, Центр управления проектами, GI group, Omega Consulting, DCT (Дейл Карнеги)* и многие другие. Обучение поспособствовало развитию как профессиональных и личностных качеств, так и навыков, необходимых для успешного управления командами.

В 2018 году НИС постоянно работал над повышением эффективности – в приоритетных структурных подразделениях были организованы тренинги Lean Six Sigma, а также программы, связанные с надежностью оборудования.

В соответствии с проектом дигитализации компании, более 150 студентов прошли основы Agile, а также были сертифицированы первые участники программы Scrum Master и Product owner.

Программа «Изучение иностранных языков» предназначена для улучшения знаний английского, русского или сербского языков, с целью более эффективной работы. В групповых и индивидуальных занятиях в 2018 году было задействовано более 200 сотрудников.

### **Профессиональное развитие сотрудников в бизнес-блоках**

Для развития своих навыков и создания командного духа сотрудники НИС принимают участие в многочисленных конкурсах и демонстрируют заметные результаты. Соревнования проходят в самой компании НИС, а также на уровне Группы «Газпром нефть».

В 2018 году в Блоке «Разведка и добыча» прошел конкурс «Лучший по профессии» по четырём специальностям: оператор по добыче нефти и газа, оператор по подготовке нефти и газа, оператор по исследованию скважин и техник-технолог. В конкурсе приняли участие 34 человека. Сотрудники, показавшие лучшие



результаты, были направлены на общее соревнование «Газпром нефти» в Ноябрьске, на котором два наших сотрудника получили специальные награды. Впервые в этом году в Блоке «Разведка и добыча» был организован конкурс «Лучший технолог», в котором приняли участие 116 сотрудников.

В Нови-Саде 10-ого октября состоялось торжественное открытие первой Международной научно-технической конференции под эгидой компании НИС, одного из самых важных в этом году мероприятий, посвященных разведке и добыче нефти и газа. Целью трехдневной Конференции, проходившей в Корпоративном центре компании в городе Нови-Саде, был обмен знаниями и опытом научных и отраслевых учреждений в области применения и развития новых научных методов разведки и эксплуатации месторождений нефти и газа.

На конференции присутствовали около 200 участников, которые заслушали 68 научных работ из области разведки нефти и газа. Среди тем Конференции были разработка месторождений, геофизика и геология, современные технологии и ИТ в нефтяной промышленности, моделирование углеводородных систем.

Помимо представителей компании НИС и Научно-технологического центра (НТЦ), на Конференции участвовали специалисты ведущих компаний, научных и образовательных учреждений из Сербии, России, Хорватии, Германии, Франции, Греции, Нидерландов и других стран. На этом мероприятии были представлены работы специалистов таких компаний, как: «Газпром нефть», «Лукойл», Schlumberger, DEA, Wintershell, INA, а также работы представителей Технического факультета имени Михайло Пупина Университета в Нови-Саде, Московского государственного университета имени Ломоносова, Государственного университета в Санкт-Петербурге, Института наук о Земле в Париже и других. В рамках Конференции состоялись также два профессиональных семинара, которые провели специалисты компаний Delft Inversion и Schlumberger о развитии и применении новых технологий в сейсмической и петрофизической разведке.

Помимо вышеназванных соревнований, для Блока «Разведка и добыча» в 2018 году также важными являлись следующие мероприятия:

- В ноябре 2018 года началось строительство центра обучения в городе Элемире. Окончание намечено на май 2019 года.
- Обеспечен симулятор для оператора добычи нефти и газа, таким образом создана возможность практического обучения операторов по разным аспектам работы на разнообразных скважинах компании НИС (ЭЦН, погружной насос, газлифт, газ). Центр обучения помимо этого обладает ЭЦН и скважинами с погружными насосами на местах.

Среди наиболее важных событий в Блоке «Сервисы» в 2018 году следует выделить: День дружбы и спорта, День на воде, конкурс «Водительский вызов» - традиционное соревнование в рамках «Недели безопасности дорожного движения», конкурс «Лучший в профессии» - обмен опытом среди лучших представителей профессии, а также конкурс «Лучший в профессии», проходивший в России, где наш коллега занял первое место на тестах.

Ключевые события в Блоке «Переработка»:

- В июле 2018 года состоялось соревнование «Лучший в профессии», в котором в двух группах участвовали: операторы Группы установок и операторы Товарно-сырьевого цеха. Четыре оператора, достигшие лучших результатов, получили возможность принимать участие на соревновании, проходившем на Нефтеперерабатывающем заводе в Омске, в России. Помимо теоретических и практических задач из области переработки на нефтеперерабатывающем заводе и производства, операторы продемонстрировали знания в области HSE, оказания первой помощи и пожаротушения. В соревновании участвовали все крупные нефтяные компании России, а команда Блока Переработка продемонстрировала большую самоотдачу и представила компанию в лучшем свете.

- Внедрена система внутренних тренеров, обучающих сотрудников Дирекции по производству в целях увеличения количества тренингов для сотрудников в сменах, поддержки обмена знаниями и увеличения компетентности сотрудников. Помимо этого, начато внедрение системы технических тренингов в Технической дирекции.
- В сентябре 2018 года в среднем профессионально-техническом училище «23-е Мая» в городе Панчево сформирован класс для обучения образовательного профиля – техник переработки нефти и газа. Программа обучения была разработана при поддержке инженеров Блока «Переработка» в целях лучшей подготовки учеников для будущей работы на нефтеперерабатывающем заводе или учебы в вузах по специальности нефтяного и петрохимического инжиниринга.
- Начат процесс внедрения системы e-learning в обучении операторов и инженеров. Внедренная E-learning платформа обеспечивает уникальную базу знаний из области переработки на нефтеперерабатывающем заводе с возможностью выявления недостатков в знаниях, проверки знаний и составления отчетов.
- Завершена первая фаза процессов выбора поставщиков OTS симуляторов для определенных установок в Блоке «Переработка». С помощью симуляции стандартных операций процесса – запуска и остановки, симуляция поломок оборудования, создания возможных сценариев, симуляция виртуальных операций на установке, обеспечивается безопасное обучение операторов пункта управления.

Лучшие сотрудники Блока «Сбыт» в этом году приняли участие в многочисленных конкурсах, в общей сложности 929 сотрудников приняли участие в конкурсе «Лучший в профессии 2018», для которого характерно большое количество заявок, из которых:

- Розничные продажи Блока «Сбыт» и Г-Петрола – 742 сотрудника

- Логистика (Начальники складов и водители АЦ) – 187 сотрудников

На межрегиональном соревновании, состоявшемся в Екатеринбурге (Россия), был достигнут крупный успех, а именно – 2 первых места.

Один из самых заметных – Турнир переговорщиков, на участие в котором заявки подали свыше 55 сотрудников. 16 лекций было проведено по теме переговоров.

### **Корпоративный университет НИС**

Корпоративный университет НИС продолжил в 2018 году развивать систему непрерывного обучения, совершенствования управленческих и лидерских навыков и развития компетенций сотрудников в соответствии с мировыми стандартами.

С помощью комбинированного подхода (Blended Learning approach), который помимо стандартных занятий в учебном кабинете (in class), подразумевает применение современных инструментов и таких методик работы как: e-learning, семинары, сессии, бизнес-симуляция, развивающие мероприятия, обучение полностью отвечает реальным потребностям персонала.

В 2018 году программы Корпоративного университета НИС посетило наибольшее количество сотрудников, а в многочисленных тренингах приняло участие свыше 2 500 сотрудников, занимающих должности от директора дирекции до специалиста.

В 2018 году в программе Корпоративного университета акцент делался на увеличении количества тем учебных программ и разработке учебного плана. Содержание каждого тренинга – результат сотрудничества с передовыми бизнес-школами страны и региона, партнерами по обучению и развитию и ведущими преподавателями провайдера. Чтобы соответствовать мировым тенденциям, сотрудники компании имели возможность слушать всемирно известных лекторов по таким темам, как: управление изменениями, Agile, Design Thinking Дигитальная трансформация, дигитальное лидерство, мировые тенденции четвертой промышленной революции и т.д.



Мы продолжим развивать культуру коучинга и наставничества путем проведения тренингов, прошедших сертификацию в *Academy of Executive Coaching UK*, Лондон, (*Coaching Skills Certificate*) и *Coaching and Mentoring International (CMI)*, Лондон (*Mentoring Competences Certificate for mentors*).

В 2018 году стартовала четвертая программа развития «Лидер», направленная на повышение лидерского потенциала сотрудников. В этом году участниками этой программы были 26 сотрудников из всех организационных подразделений Компании.

Программа «Лидер» предоставляет участникам образование в области актуальных бизнес-тем, способствуя тем самым повышению профессиональных знаний и лидерских навыков, прежде всего посредством взаимодействия с международными лекторами, обучения через опыт, наставничества и коучинга.

### ***E-Learning программы***

Следуя мировым трендам, в 2018 году мы продолжили разрабатывать современные электронные виды обучения для сотрудников компании – E-learning инструктажи. Современные и эффективные технологии обеспечивают по-

дачу учебного материала в увлекательном и интерактивном формате.

Преимущества инструктажа E-learning были в первую очередь отмечены в области охраны труда и здоровья, а также при работе с новыми сотрудниками компании. В соответствии с современными мировыми трендами частью вводного инструктажа является образовательный фильм «Добро пожаловать в НИС», который с помощью 34 учебных фильмов позволяет сотрудникам знакомиться с НИС со своего рабочего места.

### **Развитие талантов**

Процесс Ежегодной аттестации сотрудников по компетенциям был усовершенствован, а именно в рамках аттестации был также добавлен шаг оценки сотрудников, у которых, согласно Матрице функциональной взаимосвязи, имеется также функциональный начальник. Это изменение системно поддержано, и вместе с изменениями, принятыми Инструкцией, своевременно доведено до сведения сотрудников.

В течение года было организовано 10 Центров оценки и развития с участием свыше 155 сотрудников. Центры были организованы с целью оказания содействия Блокам и Функциям



в удовлетворении их потребностей в области развития и бизнеса, а также в целях выявления и развития лидерских потенциалов талантов в компании НИС и кроме того Центры подключались к процессу отбора сотрудников, выдвигаемых на руководящие позиции. Помимо этого, был начат первый международный проект проведения мероприятий в рамках Центра оценки и развития по инициативе Представительства компании НИС в Болгарии.

На протяжении 2018 года был проведен тщательный анализ процессов и инструментов, применяемых в рамках объединенного управления талантами в компании НИС. По итогам анализа была выдвинута инициатива по цифровой трансформации HR процессов Компании. В рамках этой инициативы, весьма важной, как для HR, так и для Компании в целом и ее сотрудников, в течение года были организованы семинары под названием «SAP Success Factors» для сотрудников HR отдела и команды IT, был проведен тщательный анализ бизнес потребностей, на основании чего был разработан Business Case NIS HR Digital Transformation. В предстоящий период он станет основой для реализации проекта HR цифровой трансформации компании НИС.

## Социальное обеспечение сотрудников

НИС обеспечивает для своих сотрудников уровень социальной защиты, регламентированный Коллективным договором и внутренними документами, который превышает требования законодательства.

Коллективный договор и внутренние документы предусматривают следующие льготы:

- специальная защита лиц с инвалидностью и работников в случае выявления у них профессиональных заболеваний, профилактическое восстановление работников, занятых на работах с особыми условиями труда и на работах, предусматривающих льготное исчисление трудового стажа, с целью предупреждения возникновения профессиональных заболеваний и инвалидности;
- право на получение солидарной помощи (закупка лекарств, оплата медицинских расходов, возмещение расходов на похороны работника и/или близких членов семьи);
- возмещение работникам ущерба, вызванного уничтожением или повреждением жилых объектов вследствие возникновения стихийных бедствий и иных чрезвычайных происшествий;
- предоставление стипендий детям погибших и умерших сотрудников в период их обязательного обучения;
- коллективное медицинское страхование сотрудников на случай возникновения тяжелых заболеваний и хирургических вмешательств;
- коллективное страхование сотрудников от несчастных случаев;
- решение жилищных вопросов сотрудников путем предоставления субсидий на жилищные кредиты;
- добровольное пенсионное страхование и
- профилактическое восстановление работников.

## Материальная и нематериальная мотивация

Для повышения эффективности работы НИС продолжает развивать систему поощрения сотрудников и обеспечивает условия, способствующие тому, чтобы компания оставалась одним из самых привлекательных работодателей в регионе.

В Компании существует три основные системы поощрения сотрудников: переменная часть заработной платы в производственно-технических подразделениях, переменная часть заработной платы в продажах, переменная часть заработной платы и годовой бонус в администрации. Помимо этого, в НИС существует система премирования за особые достижения, а также система проектных премий, позволяющая наградить сотрудников за успешную работу над проектами.



В современных условиях ведения бизнеса нематериальная мотивация приобретает все большее значение в общей мотивации персонала по сравнению с материальной мотивацией. Цель нематериальной мотивации заключается в том, чтобы через чувство самореализации, уважения и принадлежности к компании сотрудники получали свое социальное и профессиональное признание. Создавая позитивную рабочую атмосферу, посредством открытой коммуникации и корпоративной культуры руководитель мотивирует сотрудников, и таким образом, способствует достижению более высоких результатов.

В рамках системы нематериальной мотивации были разработаны программы: «Браво – награда», «Система скидок», «Лучший работник месяца/года», «У меня есть идея» и другие программы, дающие работникам возможность принимать активное участие в деятельности компании, проявлять творческий потенциал и инициативу.

## Рекрутинг и отбор кадров

Политика человеческих ресурсов НИС базируется на принципах, гарантирующих всем сотрудникам или потенциальным сотрудникам НИС равные возможности вне зависимости от пола, религии, политических убеждений, национальной или социальной принадлежности и исключающих возможность проявления какого-либо вида дискриминации во всех процессах. Любое решение о соискателе должно быть основано на объективных и существенных критериях, т.е. исходить из того, насколько кандидат отвечает требованиям и стандартам по соответствующей должности. В 2018 году командой Сектора по рекрутингу и отбору кадров было привлечено порядка 1 500 кандидатов различных специальностей.

НИС продолжил в этом году традицию проведения профессиональных стажировок для самых талантливых и амбициозных студентов. В результате детального отбора в рамках программы Летней стажировки были отобраны 110 человека – студенты последних курсов или недавние выпускники вузов. Среди отобран-

ных кандидатов преобладали будущие горные инженеры, инженеры в области машиностроения, технологии, электротехники, студенты экономики и права. Летняя студенческая практика традиционно организуется в нашей компании с 2012 года в сотрудничестве с университетами с целью обмена ресурсами и знаниями и развития науки и исследований. С помощью этой программы мы мотивируем студентов, желающих приобрести новый опыт и знания и познакомиться с передовыми мировыми опытом. После завершения программы этого года более 15 лучших практикантов приступили к работе в НИС.

В течение 2018 года была усилена медиа-кампания многолетней программы НИС «Возвращение в Сербию», и в результате десятки коллег получили возможность вернуться в свою страну. Запустив эту программу и установив сотрудничество с рядом организаций, которые объединяют экспертов из разных областей, а также со всеми лицами, заинтересованными в продолжении своей профессиональной карьеры в нашей компании, мы продолжали содействовать возвращению высококвалифицированных специалистов в Сербию, готовых занять руководящие должности и применить свои знания и навыки в НИС.

Укреплению позиции НИС как привлекательного работодателя поспособствовало успешное участие в нескольких ярмарках вакансий, конференциях, семинарах и круглых столах, среди которых следует отметить TOP Job 2018, Career Days 2018, Вивальди форум, HResurs програма, Форум молодых лидеров Сербии и другие.

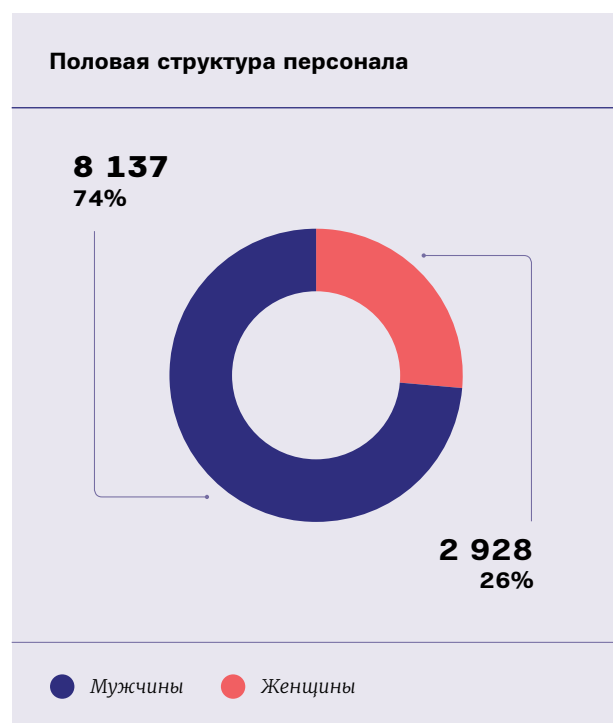
Ставя перед собой амбициозные цели в области управления человеческим капиталом, мы обеспечиваем результаты, которые заслуженно ставят нас в один ряд с лучшими, а наши успешные практики становятся примером для других компаний.

## Численность и структура персонала

Структурное подразделение	2018			2017		
	Напрямую	Лизинг	Всего	Напрямую	Лизинг	Всего
<b>«НИС а.о. Нови-Сад»</b>	<b>4 059</b>	<b>3 594</b>	<b>7 653</b>	<b>4 088</b>	<b>3 563</b>	<b>7 651</b>
Блок «Разведка и добыча»	858	216	1 074	802	220	1 022
Блок «Сервисы» <sup>1</sup>	0	0	0	88	24	112
Дивизия Downstream <sup>2</sup>	2 062	2 944	5 006			
Блок «Переработка» <sup>3</sup>	956	30	986	836	32	868
Блок «Сбыт» <sup>4</sup>	999	2 899	3 898	965	2 799	3 764
Дирекция Энергетика <sup>5</sup>	41	5	46	248	26	274
остаток Дивизии Downstream <sup>6</sup>	66	10	76			
Корпоративный центр	1 094	434	1 528	1 089	462	1 551
Представительства и филиалы	45	0	45	60	0	60
<b>ДЗО в Сербии</b>	<b>1 571</b>	<b>1 767</b>	<b>3 338</b>	<b>1 366</b>	<b>1 699</b>	<b>3 065</b>
«Нафтагас – Нефтянные сервисы» д.о.о. Нови-Сад <sup>7</sup>	991	1 267	2 258	569	889	1 458
«Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин	174	126	300	391	488	879
«Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови-Сад	81	338	419	97	292	389
«НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о. Нови-Сад	325	36	361	309	30	339
<b>Зарубежные ДЗО</b>	<b>73</b>	<b>1</b>	<b>74</b>	<b>70</b>	<b>1</b>	<b>71</b>
«НИС Петрол» е.о.д. София (Болгария)	35	0	35	35	0	35
«НИС Петрол» с.р.л. Бухарест (Румыния)	29	0	29	26	0	26
«НИС Петрол д.о.о.» – Баня-Лука (БиГ)	6	0	6	5	0	5
«Ядран-Нафтагас» д.о.о. Баня-Лука (БиГ)	3	0	3	4	0	4
«Панон Нафтагас к.ф.т. г.» Будапешт (Венгрия)	0	1	1	0	1	1
<b>Другие ДЗО, входящие в консолидацию</b>	<b>442</b>	<b>123</b>	<b>565</b>	<b>545</b>	<b>110</b>	<b>655</b>
«О Зоне а.о.» Белград	4	123	127	5	110	115
ООО «НИС Оверсиз» Москва (Российская Федерация)	4	0	4	114	0	114
«НИС Светлост» д.о.о. Буяновац	0	0	0	0	0	0
«Г Петрол» д.о.о. Сараево (Босния и Герцеговина)	434	0	434	426	0	426
<b>ИТОГО:</b>	<b>6 145</b>	<b>5 485</b>	<b>11 630</b>	<b>6 069</b>	<b>5 373</b>	<b>11 442</b>

- 1 По состоянию на 31.12.2018 г. числятся 7 сотрудников в Блоке «Сервисы», однако, они находятся в процессе перехода в «Нефтянные сервисы», поэтому они указаны в таблице по НФС.
- 2 С июля 2018 г. начинается переход сотрудников в новые структуры Дивизии Downstream, который завершается в сентябре.
- 3 Блок «Переработка» становится подчиненным новой Дивизии.
- 4 Блок «Сбыт» становится подчиненным новой Дивизии.
- 5 Вследствие реорганизации и создания новой Дивизии, Блок «Энергетика» прекращает свое существование, остается только Дирекция Энергетика в составе Дивизии, тогда как прочие подразделения децентрализуются в блоки «Разведка и добыча», «Переработка» и «Сбыт»
- 6 К остатку Дивизии Downstream относятся: Офис директора Дивизии, Сектор сырой нефти, Департамент планирования, оптимизации и анализа производства и коммерческой деятельности, Департамент метрологии и Группа административно-документационной поддержки
- 7 В том числе и сотрудники филиалов.

## Квалификационная, половая и возрастная структура персонала<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Включает штатных работников и работников, нанятых на основании лизинга для работы в «НИС а.о. Нови-Сад», включая представительства и филиалы, дочерние общества в стране и за рубежом, кроме остальных дочерних обществ, входящих в консолидацию.

## Основания для прекращения трудовых отношений

В 2018 году компанию НИС<sup>2</sup>: покинули 284 человек: 37 сотрудников вышли на пенсию, 48 человек покинули компанию по взаимному согласию, а с 199 сотрудниками трудовые отношения были прекращены на другом

основании (расторжение трудового договора, прекращение трудовых отношений по инициативе работника, сокращение штата, смерть работника и т.д).

Основания для прекращения трудовых отношений	«НИС а.о. Нови-Сад» <sup>1</sup>	Дочерние общества <sup>2</sup>
Выход на пенсию	23	14
Прекращение трудовых отношений по соглашению сторон	42	6
Прочее	146	53
<b>Итого</b>	<b>211</b>	<b>73</b>

1 В т.ч. представительства и филиалы. От общего числа уходов - 14 случаев ухода из представительств и филиалов.  
 2 «Нафтагас – Нефтяные сервисы» д.о.о. Нови-Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови-Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови-Сад.



<sup>2</sup> «НИС а.о.Нови-Сад» с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови-Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови-Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови-Сад.

## Проект «Трансформация»

2018 год прошел под знаком трансформации организационной структуры, дигитальной трансформации, трансформации корпоративной культуры, а также операционной трансформации. Общей целью всех видов трансформации является создание новой, улучшенной версии компании.

В целях реализации деловой стратегии компании, в 2018 году НИС по примеру крупнейших мировых компаний начал трансформацию компании. Основная цель проекта «Трансформация» – это, прежде всего, создание прозрачной организационной структуры, согласованной с бизнес-моделью НИС в данный момент, а также приведение в соответствие с функциональной моделью «Газпром нефти»; затем создание баланса между Функциями поддержки и бизнес блоками, а также идентификация уровня загруженности и бюрократизации процессов.

В Блоке «Разведка и добыча» централизована ответственность за целый блок и сформировано дочернее предприятие с реальными возможностями роста на рынке.

В Дивизии Downstream у нас положительные эффекты на EBITDA как результат объединения двух блоков в одну дивизию, развитие бренда «Язак» как результат организационного изменения в рамках Блока «Сбыт», а в рамках ТХС отмечается увеличение объема сервисов.

Также изменилась роль Корпоративного центра от контроля к поддержке.

От реализации проекта «Трансформация» мы ожидаем усовершенствования функций в НИС, улучшения качества услуг и оптимизацию количества отчетов в рамках Группы НИС.

## Что сделано в 2018 году?

Сформирована структура в соответствии с актуальными мировыми трендами в организационном развитии

Сформирована новая Дивизия Downstream, отвечающая за координацию между двумя бизнес блоками

Формализованы единые КПЭ для Дивизии Downstream

Реорганизован Блок UPS с централизованной функцией развития, производственными и техническими функциями

Реорганизованы два дочерних общества: «Технические сервисы» и «Нефтесервисы», которые могут самостоятельно выступать на рынке. Дочерние общества фокусированы на профильный Блок

Сформирована функциональная модель для организационных подразделений в рамках компании «НИС а.о. Нови-Сад»







# Забота о сотрудниках и окружающей среде

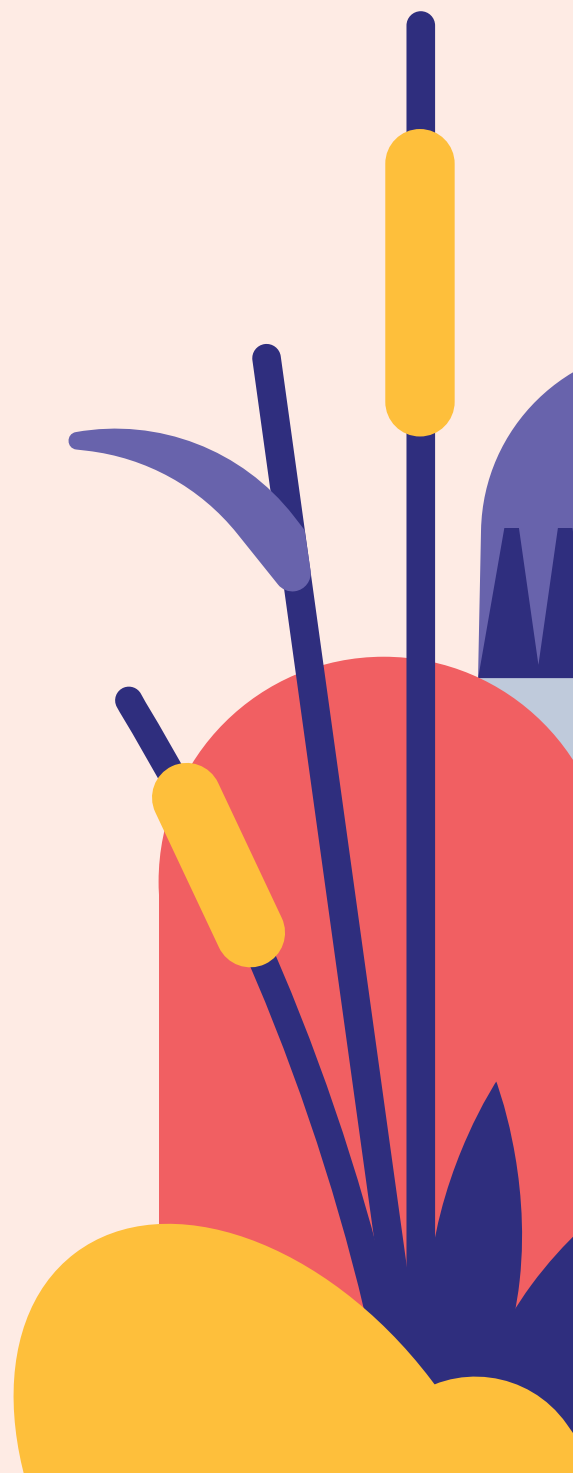
**Мы всегда ставим высокие и амбициозные цели. В области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды мы стремимся к рабочим процессам без травматизма и отрицательного воздействия на природу.**

Наши бизнес-процессы осуществляются при заботливом отношении к природным ресурсам, так как устойчивое развитие является приоритетом для НИС.

В проекты по охране окружающей среды в 2018 году мы инвестировали

## 320

миллионов динаров. Мы продолжаем повышать культуру HSE на всех уровнях НИС, разделяя свои лучшие решения и примеры из практики с многочисленными деловыми партнерами.





## 1.12

# Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

Обеспечение безопасных условий труда для всех работников и деловых партнеров – одна из стратегических целей НИС, отражающая постоянное стремление компании к снижению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Постоянно применяются принципы профилактики в целях улучшения условий труда и снижения количества негативных HSE-происшествий. В сфере охраны труда и здоровья применяемые в НИС стандарты и практика превосходят существующие требования действующего законодательства. Для обеспечения эффективного управления рисками бизнес-решения принимаются в соответствии с требованиями национального законодательства и превосходят предписанные законом минимальные требования. Осуществляется также управление безопасностью подрядных организаций, от которых требуется соблюдение стандартов НИС.

Охрана окружающей среды является одним из важных направлений деятельности НИС, которое характеризуют: устойчивое использование природных ресурсов, идентификация рисков, сокращение уровня негативного воздействия производственной деятельности на воздух, воду и почву, стремление к снижению образования отходов, их переработке и утилизации в полном соответствии с действующими нормами и правилами, мониторинг состояния окружающей среды, ликвидация исторического загрязнения, улучшение существующих правил и постоянное инвестирование в экологические проекты исходя из ВАТ принципов (лучших доступных техник-технологий).

## Охрана окружающей среды

---

В 2018 году в компании введена практика отслеживания (мониторинга) экологических проектов с целью устранения, смягчения, т.е. доведения высоких и средних рисков к приемлемому уровню. Руководствуясь выполненной оценкой рисков и утвержденной стратегией HSE 2017–2030, компания продолжает реализацию уже начатых проектов и запускает новые (монтаж Low NOx горелки на установках гидрообессеривания (гидродесульфуризации) и атмосферной перегонки).

Совокупный объем инвестиций в экологические проекты, направленные на улучшение состояния окружающей среды, в 2018 году составил 320 млн. динаров.

В целях согласования работы заводских установок с ужесточенными предельно допустимыми выбросами загрязняющих веществ в атмосферу, был запущен проект монтажа Low NOx горелок на технологических печах ВА-401 и ВА-402 установки гидрообессеривания S-400.

Завершен проект «Промывка газового эжектора» на вакуумной установке, который приведет к существенному снижению выбросов SO<sub>2</sub> (ниже предельно допустимого выброса).

Полное соответствие требованиям законодательства достигнуто в т.ч. за счет выполнения проекта внедрения автоматической системы непрерывного мониторинга (CEMS- Continuous Emissions Monitoring System) на установке производства водорода на НПЗ Панчево, который

обеспечивает также своевременное изменение рабочих параметров установки в случае превышения уровня выбросов.

В 2018 году смонтированы 28 очистных сооружения на АЗС. На 4 реконструированных АЗС выполнена замена старых сооружений на новые. Также приобретены 3 станции, уже оборудованные данными сооружениями. На конец прошлого года 98% АЗС были оборудованы очистными сооружениями. Общее количество очистных сооружений на уровне компании составляет 368 шт.

В 2018 году продолжалось строительство установки глубокой переработки на НПЗ Панчево, который обеспечит увеличение выпуска светлых нефтепродуктов и импортируемого на данный момент импортного, высококалорийного топлива (кокса). Существенно сократятся выбросы оксидов серы и азота, а также порошкообразных веществ. Конечной целью строительства данной установки является сокращение выбросов оксидов серы в атмосферу на территории Республики Сербии за счет поставок незначительных объемов топлива с высоким содержанием серы на внутренний рынок, что является одним из требований Директивы ЕС о снижении содержания серы в определенных видах жидкого топлива № 1999/32/ЕС.

В течение 2018 года был разработан документ, содержащий меры и действия, необходимые для расчета бесплатного распределения эмиссионных квот, в т.ч. бенчмаркинг методики выбросов CO<sub>2</sub> для установок НИС, которые станут частью Европейской системы торговли квотами на выбросы (EU ETS) (Ekonerg, Хорватия). Данный документ составлен с целью подготовки установок НИС к участию в Схеме рыночной торговли квотами на выбросы парниковых газов и введения системы мониторинга, отчетности и верификации объема выбросов парниковых газов в соответствии с Директивой ЕС ETS.

Были проведены измерения и выработан отчет о выполненных на территории нефтебазы геоэлектрических исследованиях с целью определения участков загрязнения подземных вод и почв углеводородами в результате НАТО бомбардиро-

вок в 1999 году, а также разработки набора мероприятий по их рекультивации и ремедиации.

Продолжается процесс ликвидации «исторического» наследия на нефтяных месторождениях. Были рекультивированы 4 шламовых амбара и началась ремедиация шламонакопителя на объекте OS KP Кикинда. К настоящему моменту рекультивировано всего 190 шламовых амбаров общей площадью 134 196 м<sup>2</sup>.

Был усовершенствован программный продукт для производственного учета отходов. Также созданы условия, обеспечивающие более быстрое и упрощенное оформление суточных и годовых отчетов, а также упрощенный порядок учета утилизированных и захороненных отходов. Данная программа позволяет поиск данных по 29 критериям. В Обществе и его дочерних компаниях продолжается использование рамочных договоров при закупке услуг по утилизации отходов (всех видов утилизируемых отходов, за исключением замазученных) в соответствии с существующими рамочными договорами, которые действуют до конца 2020 года с возможностью подписания дополнительных соглашений к ним с новыми операторами и по новым видам отходов. В 2018 году проведен анализ возможностей заключения рамочных договоров на оказание услуг по утилизации замазученных отходов и услуг по выполнению лабораторных испытаний.

В 2018 году компания также проводила мероприятия по повышению компетенций своих работников и операторов в форме обучающих курсов, сессий, мастер-классов, аудиторских проверок и встреч с операторами и представителями лабораторий. Проведены 4 сессии, посвященные управлению химическими веществами, и 1 сессия на тему управления отходами и химическими веществами, в которой принимали участие представители Министерства охраны окружающей среды. При содействии Юридического факультета г. Нови-Сад проведено обучение «Правовая охрана окружающей среды и штрафные санкции».

Сотрудники НИС участвовали и в волонтерских акциях, в частности: в День охраны окружающей среды собирали отходы в национальном

парке Фрушка гора, раздавали сумки из ткани исходя из лозунга «Боремся с пластиком!»; 15 сентября, во Всемирный день чистоты, собирали мусор в Петроварадинской крепости в рамках акции «Крепость без мусора»; 22 марта, во Всемирный день водных ресурсов, состоялись HSE мероприятия; 25 марта компания присоединилась к международной акции «Час Земли» и выключила декоративную подсветку офисных центров в Белграде и Нови-Саде; 29 июня отметили День Дуная.

В 2018 году на природоохранные затраты (охрана окружающей среды, плата за водопользование и т.д.) было выделено около 377,6 млн динаров.

## Промышленная безопасность

Система управления промышленной безопасностью включает в себя ключевые процессы идентификации опасностей, оценки и управления рисками, связанными с производственными процессами и технологическим оборудованием. Кроме модернизации производства, применения передовых технологических решений и обучения сотрудников, данная система обеспечивает также выполнение предупредительных мероприятий, мониторинг, своевременное и эффективное реагирование на чрезвычайные ситуации.

Сборы и расходы в 2018 г.	Сбор за водопользование (млн РСД)	Сборы и плата за ООС (млн РСД)	Всего (млн РСД)
НИС а.о. Нови-Сад	75,9	299,4	375,3
ДЗО <sup>1</sup>	0,6	1,7	2,3
<b>Всего</b>	<b>76,5</b>	<b>301,1</b>	<b>377,6</b>

<sup>1</sup> «Нафтагас – Нефтянные сервисы» д.о.о. Нови Нови-Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Нови-Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Нови-Сад.





## Пожарная безопасность

### Система радиосвязи:

- Перевод всех пожарных подразделений на частоту, обеспечивающую более надежный сигнал, а также качество радиосвязи между членами пожарных подразделений.
- Объединение систем радиосвязи во всех пожарных бригадах в единую систему радиосвязи.
- Улучшение системы радиосвязи путем приобретения мобильного приложения, устанавливаемого на мобильное устройство.

### Модернизация автопарка:

- Выполнение технического обслуживания пожарных машин с гидравлическим подъемником и платформой в уполномоченном сервисном центре в Австрии (впервые за последние 10 лет).
- Закупка двух пожарных машин и трех автомобилей категории SUV для реагирования в экстренных ситуациях.
- Закупка новой машины скорой помощи для оснащения пожарной части г. Панчево.

### Повышение уровня компетенций членов пожарных бригад:

- Департаменту по управлению чрезвычайными ситуациями выделена на территории комплекса в г. Нови-Сад площадка для открытия тренингового центра для пожарных бригад.
- Сотрудники пожарной части г. Панчево участвовали в соревновании среди промышленных пожарных команд в г. Омске.
- Все запланированные учения проведены в соответствии с планом HSE учений.
- Проведены практические тренировки по эвакуации из административных центров в гг. Нови-Сад и Белград.

### Экипировка пожарных бригад:

- Модернизация системы пожарной безопасности путем замены пунктов оповещения о пожаре в административных центрах в гг. Нови-Сад и Белград.

- Выделение средств на закупку дыхательных аппаратов.
- Проведено оснащение пожарных Велебит и Кикинда оборудованием для спасения (с глубины, с высоты, из закрытого пространства), а также организовано обучение по использованию данного оборудования.
- Осуществлено оснащение пожарных подразделений тепловизионными камерами.

## Производственная безопасность

Проведено обучение сотрудников на рабочем месте, т.е. в производственных цехах и на технологических установках с целью практического ознакомления со следующими процессами: управление технико-технологическими изменениями, целостность и надежность оборудования (осмотр/инспектирование оборудования с учетом оценки факторов риска), система производственной безопасности, управление HSE рисками путем применения качественных и количественных методов идентификации опасностей и оценки рисков.

- Продолжается внедрение практики безопасного производства работ: оборудование изолируется и закрывается на ключ в ходе его ремонта/технического обслуживания.
- Наблюдается положительная тенденция в сфере производственной безопасности, в частности: сокращение количества крупных и значительных происшествий на 55%, повышение прозрачности незначительных происшествий более чем на 5%, что позволяет своевременное реагирование и принятие соответствующих технических мер, направленных на предотвращение повторения подобных происшествий в будущем.
- Составлен план обучения/тренингов производственного персонала в области производственной безопасности.
- В 2018 году проведено внешнее обучение HSE специалистов компании (обучение/сертификация TUV Rheinland для инженеров по безопасности процессов). 63% специалистов, прошедших обучение, успешно сдали экзамен и получили сертификат (15 из 24 обучавшихся).

## Чрезвычайные ситуации

- Проведен аудит существующих документов в соответствии с законодательством Республики Сербии и лучшими мировыми практиками.
- Выполнен договор с национальным тренинговым центром по чрезвычайным ситуациям Министерства внутренних дел Республики Сербии. Все предусмотренные договором командно–штабные учения по моделированию чрезвычайных ситуаций (8 шт.) реализованы в полном объеме, в частности: 6 учений на площадках Блока «Сбыт», по 1 учению – на площадках Блока «Переработка» и Блока «Разведка и добыча».
- Проведено обучение новых членов и повторное обучение действующих членов команды управления катастрофами-кризисными ситуациями НИС а.о. Нови-Сад (Команда анти-кризисного управления – СМТ).
- Австралийская консалтинговая компания Mettle Crisis Leaders провела командно–штабное учение по моделированию чрезвычайных ситуаций. Речь идет о комплексном и сложном учении (моделирование аварий и кибератаки на ИТ–инфраструктуру), в котором принимали участие команда по управлению катастрофами–кризисными ситуациями, группа поддержки и команда по реагированию на чрезвычайные ситуации Блоков Переработка и Сбыт. В отчете о проведенном учении консалтинговой компании был отмечен высокий уровень подготовленности компании к чрезвычайным ситуациям.
- В соответствии с планом учений в области HSE за 2018 год, из 255 запланированных учений на площадках компании было выполнено всего 255 учений.
- Рабочие помещения группы поддержки, команды по управлению катастрофами–кризисными ситуациями НИС оборудованы самым современным коммуникационным оборудованием.
- Рабочие помещения, в котором хранятся конфиденциальные документы, оборудованы запираемыми шкафами, сейфами, электронными замками и системой видеонаблюдения.

## Охрана труда

Безопасность и охрана здоровья наших работников, подрядных организаций, третьих лиц и местного населения является приоритетным направлением деятельности НИС. Здоровый, защищенный, работоспособный, подготовленный и мотивированный работник является не только индивидуальной целью, но и целью компании.

В целях повышения безопасности, охраны труда и здоровья, в фокусе внимания компании в 2018 году находились: улучшение HSE компетенций работников через программу улучшения HSE культуры, управление подрядными организациями в сфере HSE, контроль за соблюдением требований по безопасному производству работ при проведении работ повышенной опасности, дальнейшее повышение безопасности управления транспортом (безопасность дорожного движения).

В 2018 году продолжилась практика вовлечения топ–менеджмента в сферу безопасности и охраны труда – руководители принимали участие в обходах производственных площадок (Management Walk Around). В 2018 году проведено всего 203 таких обхода.

В 2018 году показатель LTIF вырос на 40% по сравнению с 2017 годом. За 12 месяцев 2017 года было зафиксировано 30 травм с временной потерей трудоспособности (LTI травмы) работников компании, а за 12 месяцев 2018 года было зафиксировано 43 травмы работников в Обществе. Увеличилось количество таких травм в Блоках «Сбыт» и «Сервисы» в 2018 году. Наибольшее количество производственных травм в 2018 году приходится на механические повреждения, травмы в результате проскальзывания и падения. На основании анализа зафиксированных травм с временной потерей трудоспособности (LTI травм), в предстоящем периоде будет реализовано большое количество проактивных мер по предотвращению аналогичных HSE происшествий в будущем.

Благодаря личному подходу всех сотрудников Компании, уважению золотых правил HSE и информированию обо всех небезопасных действиях или происшествиях, мы создаем более



\* Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. (относится к «НИС а.о. Нови-Сад» и дочерним компаниям: «Нафтагаз – Технические сервисы д.о.о.» Нови-Сад, «Нафтагаз – Нефтянные сервисы д.о.о.» Зренянин, «Нафтагаз – транспорт д.о.о.» Нови-Сад).

безопасные условия труда для всех сотрудников. Забота о здоровье и безопасности наших сотрудников, а также наша приверженность защите окружающей среды всегда должны быть в центре нашего внимания.

### Управление HSE происшествиями

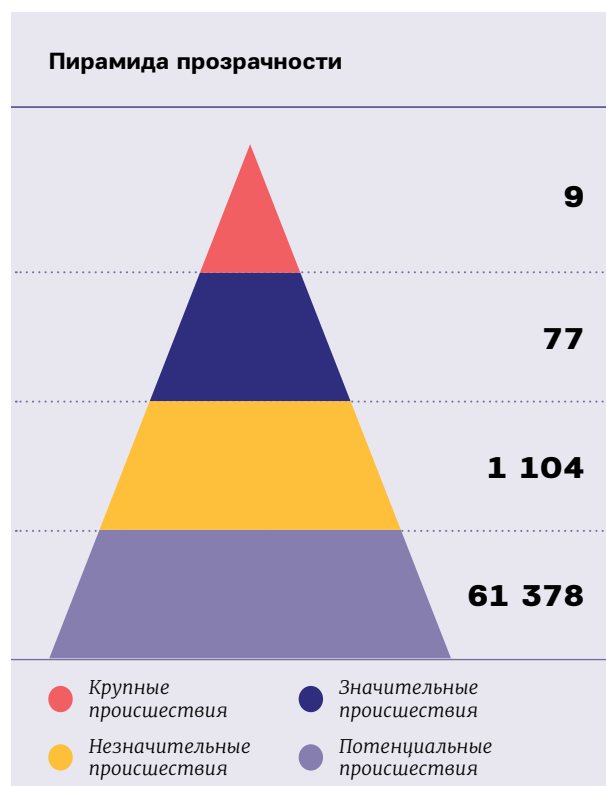
Качественно установленные и примененные корректирующие меры представляют собой новые HSE барьеры, которые должны помешать повторению похожих HSE происшествий в будущем. Основным показателем эффективного применения этого метода является отсутствие повторяемости HSE происшествий.

В Обществе управление HSE происшествиями осуществляется по следующим этапам:

- Обнаружение и своевременное уведомление о HSE происшествиях. По степени значимости последствий они классифицируются на: «Крупные», «Значительные», «Незначительные» и «Потенциальные» происшествия.
- Внутреннее расследование причины HSE происшествия (с применением метода BSCAT – Barrier Based Systematic Cause Analysis Technique).

- Применение корректирующих мер.
- Обмен данными о HSE происшествиях и рекомендациями по предотвращению возникновения/повторения происшествий в будущем.
- Процесс направления периодических отчетов о HSE происшествиях, а также анализ причин HSE происшествий.

На рисунке ниже представлена пирамида прозрачности, в которой указано количество HSE происшествий, случившихся в Компании в 2018 году:



В 2018 году в Обществе произошло 9 крупных происшествий, а именно:

- 4 крупных происшествия, связанных с оборудованием: 3 – на НПЗ Панчево, 1 – на АЗС в Нови-Саде по причине плохих погодных условий.
- 4 ДТП, в которых погибли трое посторонних лиц, тогда как двое сотрудников Общества получили травмы.
- Пожар на подъемном агрегате, в результате которого, помимо нанесения материального ущерба, травмы получили три сотрудника.

В 2018 году было 43 производственных травмы с больничным (LTI травмы).

В основании пирамиды прозрачности, наряду с наблюдениями и отчетами – молниями, заложены все потенциальные HSE происшествия (61 378), а также предписанные инспекцией меры. Благодаря проактивному подходу и сообщению обо всех небезопасных работах или явлениях, а также определению и реализации надлежащих корректирующих мер, мы работаем над предотвращением их повторения в будущем.

В целях предотвращения будущих похожих происшествий все «Крупные» и «Значительные» происшествия стали предметом внутренних расследований причин HSE происшествий, тогда как «Незначительные» и «Потенциальные» происшествия расследовались по требованию руководства Общества. На основании расследований определены 537 корректирующие меры. Процент выполненных корректирующих мер, обусловленных расследованиями причин HSE происшествий, составляет 82%.

После установления причин HSE происшествий готовится Информация о HSE происшествиях, отправляемая всем сотрудникам в Обществе, а также коллегам в составе группы ГПН – в целях обмена опытом о HSE происшествиях и указаниями, как предотвратить такие же или похожие происшествия в будущем.

## Приложение HSEnet

HSEnet – это программное приложение для автоматизации HSE процессов, которое отображает HSE систему управления Компании и обеспечивает автоматический доступ к данным, связанным с HSE происшествиями, наблюдениями работников, аспектами окружающей среды и т.д., а также более быстрый и эффективный доступ к управлению HSE мерами.

В 2018 году приложением пользовались 2 149 сотрудников, которые в среднем открыли приложение более 13 000 раз в месяц.

В 2018 году мы фокусировались на упрощении ввода данных в приложение, тогда как в 2019 году фокус будет направлен на внедрение инструментов передовой аналитики, которая позволит еще лучше понимать данные в приложении HSEnet.

## Управление рисками в области безопасности труда

В области управления рисками на рабочем месте в 2018 году основное внимание уделялось проверке соответствия требованиям уже установленной системы, основанной на оценке рисков, и на системе разрешений на работу в соответствии с лучшей мировой практикой.

Функция по HSE провела запланированные корпоративные контрольные визиты на 18 площадках во всех 4 блоках «НИС а.о. Нови-Сад». По выявленным нарушениям предписаны 123 меры. Наряду с этим, была сформирована команда по неожиданным контрольным визитам HSE, которая в 2018 году совершила свыше 90 визитов HSE, в рамках которых предписано выполнение 138 мер. Все отчеты и предписанные меры внесены в приложение HSEnet.

В течение года утверждена Инструкция по прекращению небезопасных работ, в конце года подготовлены также Карточки с основными мерами безопасности при выполнении работ, сопряженных с высоким риском, которые в начале 2019 года будут разосланы нашим сотрудникам и подрядчикам на местности.

Разработка и пересмотр инструкций по безопасной работе, предусмотренные на 2018 год, проводились в измененной форме, приспособленной к конечным пользователям – исполнителям оперативной деятельности. После детального анализа деятельности и оценки рисков кратко и ясно представлены шаги для безопасного осуществления деятельности, благодаря чему процедуры упрощены и более понятны.

## Инспекционный надзор HSE

С приходом «Газпром нефти» как нового мажоритарного акционера НИС на объектах НИС

госорганами стали проводиться более усиленные инспекционные проверки в области HSE. В качестве ответа на это явление, в конце 2012 принято решение с 2013 года установить системный контроль и управление процессом внешнего инспекционного надзора HSE на всех уровнях Общества. Держателем процесса стала Функция по HSE. За два года до того, как государство приняло закон «Об инспекционном надзоре», наша компания уже имела утвержденные внутренние НМД, которые систематически регулировали данную область.

Последовательное применение на практике государственных и внутренних правил, регулирующих область инспекционного надзора в последние 6 лет, повлияло на повышение компетенций лиц, отвечающих за HSE, линейных руководителей и прочих лиц, присутствующих во время инспекционного надзора, особенно, в части подготовки необходимой документации, предоставляемой для ознакомления и являющейся предметом инспекционного надзора. Важную роль играет и управление документами надлежащих госорганов, а также отслеживание предписанных мер и заданных сроков, которое улучшено благодаря централизованному мониторингу Функции по HSE. Результатом данного системного подхода к внешне-инспекционному надзору во всех аспектах, помимо прочего, является значительное сокращение выявленных несоответствий законодательству, т.е. предписанных мер на 78% (2013–2018).

### **Управление подрядчиками и третьими лицами**

В 2018 году НИС непрерывно работал над усовершенствованием процесса управления подрядчиками с точки зрения безопасности и охраны труда, охраны окружающей среды и пожарной безопасности (CSM – Contractor Safety Management).

Благодаря стараниям сотрудников НИС во внедрении процессов управления подрядчиками за прошедшие 6 лет многие подрядчики приняли нашу практику в целях улучшения практики в сфере HSE.

Применяя ее в своих компаниях, подрядчики подняли уровень безопасности до более высокого уровня, соблюдая не только минимальные требования закона, но и дополнительные требования, предъявляемые компанией НИС.

В 2018 году акцент был сделан на контроле работ, сопряженных с высоким риском, в целях проверки соблюдения внутренних процедур НИС.

Проконтролирована эффективность процесса управления подрядчиками с точки зрения HSE во всех структурных подразделениях Общества. Таким образом, были установлены определенные отклонения от процесса, описанного в Стандарте Общества – Управление Подрядчиками с точки зрения HSE.

Улучшение процесса будет осуществляться в рамках программы «Ступени». В целях развития программы «Ступени» и управления подрядчиками и поставщиками в области HSE 21 сентября 2018 года в гостинице Hyatt Regency проведен семинар, на котором присутствовали консультанты внешней консалтинговой компании и представители всех Блоков. На семинаре с представителями Общества и внешними консультантами были представлены и обсуждались три темы:

- Ответственные лица в процессе управления подрядчиками с точки зрения HSE.
- Программа «Ступени» - управление подрядчиками с точки зрения HSE.
- Дополнительные инициативы – предварительная квалификация, мотивация и оценка подрядчиков.

С помощью консультантов определены шаги, необходимые для дальнейшего развития программы «Ступени», которые позволят достигнуть более эффективного распределения ресурсов и повышения эффективности и безопасности в процессе управления подрядчиками.

Проведен 10-й «Форум подрядчиков», на котором присутствовали представители более чем 100 компаний со всей Сербии и из стран



региона – всего более 400 участников. Форум был посвящен управлению действиями подрядчиков с акцентом на значимость развития HSE культуры и осознания безопасности. Безопасные условия работы для всех сотрудников и деловых партнеров – одна из стратегических целей НИС, так как компания стремится к постоянному сокращению производственных травм и профессиональных заболеваний. В рамках форума состоялась панельная дискуссия на тему «Вызовы коммуникации компаний-подрядчиков и представителей НИС» в целях улучшения культуры безопасности.

### Цели на 2019 год:

- Внедрение программы «Ступени» – управление подрядчиками с точки зрения HSE.
- Обучение всех заинтересованных сторон в соответствии с требованиями программы.
- Повышение эффективности процесса Управления подрядчиками с точки зрения HSE за счет фокусирования на контроле работ, сопряженных с высоким риском.
- Традиционное проведение масштабного Форума подрядчиков.
- Создание дополнительных каналов коммуникации с подрядчиками для повышения прозрачности требований Общества в отношении сотрудников подрядчиков.

### Охрана здоровья сотрудников

Забота о здоровье сотрудников, популяризация здорового образа жизни, профилактика и раннее выявление заболеваний являются нашими приоритетами и представляют одну из стратегических целей Компании.

Как социально ответственная компания, в целях улучшения и охраны здоровья сотрудников в 2018 году НИС предписала обязательный минимум медицинских осмотров для каждого работника, независимо от существующих рисков на рабочем месте. Таким образом расширен обязательный периодический осмотр для сотрудников, чья деятельность сопряжена с повышенным риском, и регламентированы обязательные осмотры для административных служащих, которые не сталкиваются с повышенным риском на рабочем месте и не обязаны по закону проходить ежегодную диспансеризацию. Обязательный минимум медицинских осмотров, в дополнение к общему систематическому обзору, содержит ряд других специальных осмотров.

В целях продвижения здорового образа жизни был проведен также ряд кампаний:

- Цикл лекций о здоровом и сбалансированном питании:
- Лекция о необходимости физических нагрузок «Шаг к здоровью».
- Цикл из двух лекций «Как победить высокое кровяное давление».

Впервые в октябре 2018 года на объектах Общества прошла «Неделя здоровья» и отмечен «День зеленого яблока», как символ здорового образа жизни. В течение этой недели, совместно с поликлиниками и частными медицинскими учреждениями были проведены экспресс-осмотры, контроль веса как профилактика ожирения, контроль сахара и артериального давления, тематические лекции по здоровому и сбалансированному питанию, лекция о самостоятельном осмотре груди как важном факторе в профилактике рака груди.

В 2018 году в третий раз прошли семинары по отказу от курения по методу Алена Кара «Легкий способ бросить курить».

Для профилактики и предотвращения алкоголизма и наркомании на рабочем месте в Обществе проводились регулярные и внеочередные проверки в виде алкотеста среди сотрудников и прочих лиц, находящихся на площадках и объектах Общества. В течение 2018 года алкотест прошли 12 477 лиц, из которых у 37 установлено содержание алкоголя в крови. В целях проверки на наличие алкоголя и наркотических веществ в крови был подписан Рамочный договор с полномоченными учреждениями здравоохранения, которые могут в любое время суток, в течение 24 часов, провести медицинское тестирование на наличие алкоголя или наркотических веществ в организме сотрудников. В 2018 году в Компании отмечен лишь один случай, когда возникла необходимость в данном виде тестирования.

НИС, как социально ответственная группа компаний, с 2012 года поддерживает развитие спортивных мероприятий в корпоративной среде, в целях повышения эффективности и производительности и в рамках культуры, которая ценит, поддерживает и улучшает здоровье и благополучие сотрудников.

Развитие корпоративного спорта соответствует Политике HSE, в 2018 году сотрудникам были обеспечены следующие основные элементы поддержки:

- спортивно-оздоровительные мероприятия, в которых за последние 12 месяцев приняло участие свыше 2 000 сотрудников в 14 городах Сербии – тренировки для улучшения физической формы.
- соревнования, в которых свыше 250 сотрудников представляли Компанию на спортивных мероприятиях местного и регионального уровня, а также принимали участие в международных корпоративных спортивных соревнованиях группы «Газпром нефть» в Киргизии и России.

Следует отметить, что в конце года, впервые в Сербии, состоялась встреча всех Руководителей группы компаний «Газпром нефть», в присутствии более чем 20 участников, на которой обсуждалось дальнейшее развитие корпоративного спорта с акцентом на улучшении самочувствия и мотивации сотрудников.

## Безопасность дорожного движения

Сотрудники НИС ежедневно проезжают в среднем около 110 000 км, ввиду чего они подвержены многочисленным рискам в дорожном движении. НИС уделяет много внимания безопасности своих сотрудников в дорожном движении для минимизации этих рисков.

В 2018 году реализованы многочисленные мероприятия в целях проактивного и профилактического воздействия, а также повышения общего уровня безопасности дорожного движения, среди которых можно выделить следующие:

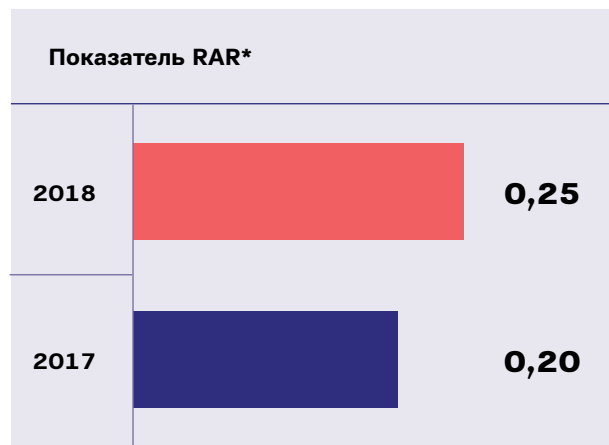
- практические и теоретические занятия в сотрудничестве с Министерством обороны, на военном полигоне в Кралево.
- Водительский вызов-7 – соревнование водителей, организованное «Нафтагас-Транспортом».
- Продолжение применения непрерывного отслеживания ТС (IVMS – In Vehicle Monitoring System).
- Обновление Решений о назначении Советников по безопасности транспортировки опасных грузов во всех СП НИС и Дочерних обществах (получены согласия сотрудников и Допсоглашения к Трудовым договорам с дополнительными установленными обязательствами Советника).
- Определение проекта модели по усовершенствованию системы IVMS, а также тестового периода для внедрения на ТС Блока «Сбыт».
- Наличие «Базы водителей», то есть электронной системы персональной карточки водителей, в которой все сотрудники и их руководители могут ознакомиться с актуальным статусом стиля вождения.
- Квартальное премирование лучших водителей, определенных в системе IVMS и в рамках отчетности RAG+.
- Организован визит представителей НИС («Сбыт», «Нафтагас-Транспорт» и Функция по HSE) в офис OMV в Бухаресте (Румыния). Визит состоялся в целях обмена те-

ретическими и практическими знаниями с их подразделением, ответственным за логистику и транспорт.

- Кампании и информирование сотрудников о рисках, опасностях и советах безопасного поведения на дороге (вождение в летних и зимних условиях, в условиях ограниченной видимости, скользкой проезжей части, вождение в отдохнувшем состоянии и др.).
- Выполнение иных работ, таких как: отчетность, информирование руководства, подготовка нормативных документов, координация и планирование мероприятий структурных подразделений компании, аудит систем безопасности автодорожного транспорта и др.

Все указанное, в том числе достигнутые результаты и показатели, является отличной базой для продолжения усовершенствования всей системы безопасности дорожного движения, а также создает возможность внедрения Системы менеджмента безопасности дорожного движения ISO 39001 в грядущем периоде.

RAR (Road Accident Rate) представляет собой коэффициент дорожно-транспортных происшествий. Значение показателя RAR за 2018 год составляет 0,25 (10 RAR происшествий), тогда как в 2017 году было 8 RAR происшествий, а этот показатель составил 0,20. Важно упомянуть, что 4 из 10 происшествий RAR в 2018 году являются



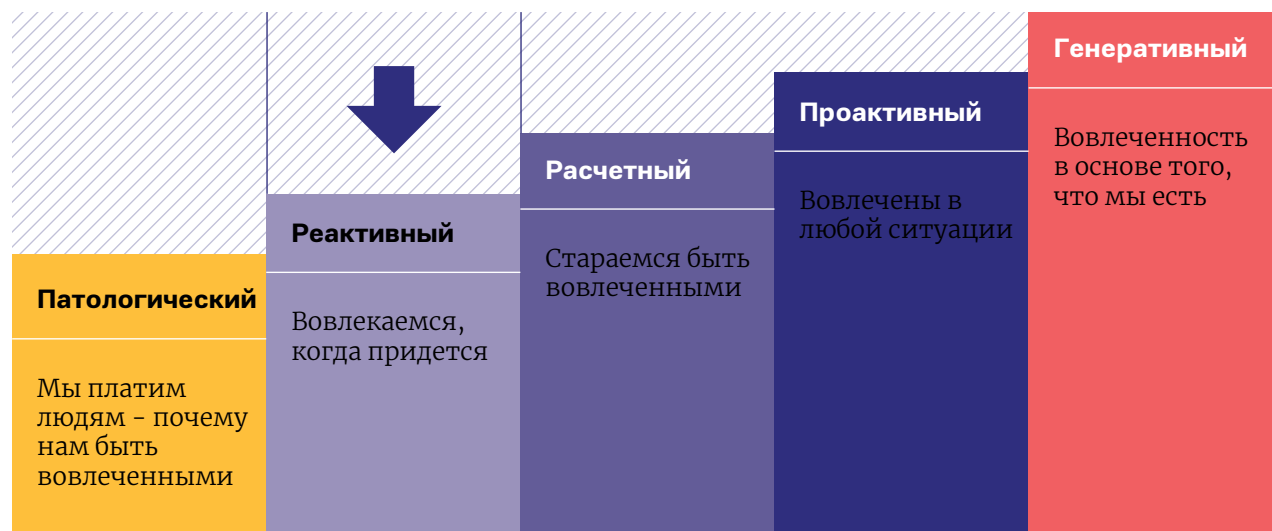
\* Соотношение количества дорожно-транспортных происшествий и километров пройденного пути, умноженное на 1 миллион.

последствием ответственности третьих лиц (случаи, когда транспортное средство третьего лица врезалось в служебное транспортное средство компании и вызвало ДТП). Значение показателя без указанных четырех происшествий составило бы 0,15 вместо 0,25 за 2018 год.

### Усовершенствование HSE Культуры

Результаты внешней оценки – диагностики «Optimus Culture of Care», проведенной компанией Optimus – Dekra в конце 2016 года, показали, что HSE культура в компании НИС находится на реактивном уровне, согласно нижеприведенному рисунку:

Это значит, что мы много делаем в сфере HSE, но только по факту происшествия. Под-



тверждения о патологической культуре также имеют место в компании НИС, а также определенные примеры проактивного поведения и инициатив среди сотрудников.

В целях повышения HSE культуры в нашей компании запущена реализация трехлетней программы «Усовершенствование HSE культуры» совместно с компанией Dekra из Великобритании. Программа будет проведена в период с 2018 по 2020 год по 5 ключевым модулям (областям):

- **Safe Mind Safe Body** – SMSB (2018). Целевая группа сессии – полевые сотрудники, сотрудники, задействованные в производстве (на НПЗП и в Блоке «Сервисы»), все те, кто напрямую участвует в исполнении оперативных задач, но не обладают ролью руководителя.
- **Leading Safety Performance** – LSP (2018). Целевая группа – руководители высшего, среднего и нижнего звена, с акцентом на средний и нижний уровень управления
- **Coaching for High Performance** (2018–2020)
- **Hazard Hunt** (2019)
- **Just and Fair Culture** (2019).

В 2018 году в целях улучшения культуры HSE, в сотрудничестве с компанией Dekra реализованы два модуля мероприятий: для 1 335 работников организовано 50 семинаров «Safe Mind Safe Body», а тренинг «Leading Safety Performance» прошло 370 лидеров из всех блоков и 157 HSE лиц. Результаты оценки тренинга показывают, что они достаточно хорошо приняты во всех блоках, что участники были открыты к сотрудничеству и верят в перемены в НИС.

Одновременно с проведенными тренингами консультанты компании Dekra оказывали поддержку на местности и посредством бесед с сотрудниками, прошедшими обучение, и их руководителями, повлияли на то, чтобы полученные знания применялись в работе. Также в Блоке «Переработка» и Блоке «Сервисы» реализовано 35 коучинг (coaching) дней, а в эту программу было включено 59 лидеров. В ходе ее реализации выявлены первые чемпионы НИС, которым в будущем может быть доверена активная роль в передаче культуры заботы о своей команде и влияния в этой сфере на других лидеров, в целях повышения HSE культуры в компании.





## HSE подготовка, развитие компетенций HSE и чувства ответственности у сотрудников

### Обучение для сотрудников

Чтобы добиться постоянного сокращения производственных травм, профессиональных заболеваний, отрицательных HSE происшествий и предотвратить отрицательное воздействие на окружающую среду, большое внимание мы уделяем развитию и повышению уровня знаний и компетенций сотрудников в области HSE.

В течение 2018 года в HSE обучении было проведено более 167 тыс. часов.

Специальное обучение лиц, занимающихся работами по противопожарной защите, прошли 1 634 сотрудника, перед Комиссией МВД предстали 1 179 сотрудников и успешно окончили обучение 1 136 сотрудников.

В области охраны окружающей среды фокус был на обучении в области и правовой защиты окружающей среды.

Следуя мировым тенденциям, для нужд обучения HSE был разработан современный элек-

тронный (онлайн) метод обучения, который сотрудникам преподносит информацию в интересной и интерактивной форме. В течение 2017 и 2018 годов на HSE платформе для онлайн-обучения были созданы и организованы 12 тренингов: вводные тренинги по HSE для сотрудников, вводные тренинги в области противопожарной защиты, первая помощь в опасных для жизни ситуациях, вводные тренинги по HSE для подрядчиков, тренинг по действиям в случае опасности, тренинг по технике безопасности, тренинг по управлению отходами и т. д.

В течение 2018 года вводный курс HSE Online прошло 562 сотрудника из числа 918 приглашенных.

### Обучение подрядчиков

С учетом ежедневного выполнения различных мероприятий со стороны привлеченных подрядчиков на участках Компании, особое внимание посвящается повышению уровня знаний и навыков привлеченных подрядчиков в HSE области. В течение обучений подрядчики ознакомлены как с рисками, так и с основными HSE требованиями внутренних стандартов и процедур НИС.

### Акцент на HSE обучении в 2018 году:

Совершенствование HSE культуры у сотрудников

Повышение компетенций в сфере ПБ – специальное обучение сотрудников, выполняющих работы по пожарной безопасности, и сдача экзаменов

Подготовка e-learning материалов для общего обучения на рабочем месте



**36 545**  
Участников  
HSE обучений



**167 244**  
Часов HSE  
обучений



## 9 452 сотрудников подрядчиков прошли вводный инструктаж

### Цели на 2019:

- Пересмотр процесса HSE обучений и компетенций.
- Обновление обучающих материалов.
- Разработка новых электронных инструментов – e-learning.

### HSE Кампании

Компания НИС в течение 2018 года провела 15 различных HSE кампаний, разделенных по направлениям:

- безопасность
- охрана окружающей среды
- профилактика и охрана здоровья и
- чрезвычайные ситуации.

HSE кампании проводились в форме прямых собеседований специалистов с сотрудниками, посетителями и подрядчиками в Компании, реа-

лизации конкретных мероприятий на участках, а также разработки и распределении обучающих материалов, брошюр и газет.

В целях продвижения внутренних HSE тренеров, в четвертом квартале состоялось соревнование за выбор лучшего внутреннего тренера в области HSE.

### HSE Мотивация

В рамках своих мероприятий в HSE области, компания НИС в 2012 году начала реализацию отдельной программы HSE мотивации, с целью повышения уровня знаний и понимания со стороны сотрудников важности техники безопасности труда, а также выявления и награждения лучших достижений в сфере повышения безопасности труда в Компании. Количество награжденных сотрудников по программе HSE мотивации растет каждый год, и в период с 2012 по 2018 год награждены 7 418 сотрудников, в т.ч. 1 498 в течение 2018 года.

Проект Автоматизации HSE мотивации одобрен для реализации в июле 2015 года, а полное внедрение выполнено в 2017 году. Автоматизация процесса является неизбежной необходимостью современной компании.

### HSE индикаторы

HSE индикаторы	2018	2017	% изменений
Травмы	119	120	1%
Травмы с потерянными днями	43	30	43%
Пожары	22	27	19%
Кол-во ДТП	10	8	25%
Загрязнение ОС	16	30	47%
Коэффициент инспекционных органов	0,19	0,18	6%
Проверки инспекционных органов	799	903	11%
Меры после инспекционных проверок	155	159	2%

## 1.13

# Социальная ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

## Социальная ответственность и развитие местного сообщества

Как социально ответственная компания, НИС на протяжении уже многих лет разделяет свои успехи с сообществом, в котором ведет свою деятельность, желая таким образом внести свой вклад в благосостояние общества и перемены к лучшему. Для компании НИС и ее сотрудников социальная ответственность представляет собой заботу о будущем, в связи с чем больше всего внимания уделяется поддержке молодежи, повышению качества образования, развитию спортивной инфраструктуры и оказанию поддержки спортсменам и спортивным командам. Приоритетами НИС также являются: оснащение здравоохранительных и социальных учреждений, важных для нашего общества, инвестиции в искусство и культуру, а также в благосостояние местного сообщества.

В 2018 году в различные социально ответственные проекты компания НИС инвестировала почти 408 млн динаров. В то же время, стремясь и на деле показать свою готовность быть частью положительных перемен и благосостояния сообщества, в котором они живут и работают, сотрудники НИС приняли участие в многочисленных волонтерских и благотворительных акциях, целью которых была помощь наиболее уязвимым категориям нашего общества, прежде всего, детям. В 2018 году и формально основан Клуб волонтеров НИС, основным мотивом которого является включение как можно большего числа сотрудников в планирование и реализацию этих благородных акций. Таким образом, сотрудники НИС вносят свой вклад в достижение более глобальных общественных целей и укрепляют чувство общности в Компании.

За ответственное отношение к сообществу в 2018 году компания НИС получила признания

Спортивного союза города Зренянин и Химического общества Сербии, а также грамоту Общества математиков Сербии, а дочерняя компания НИС в Румынии, «НИС Петрол», получила признание городской администрации города Орадя за программу местной социальной ответственности «Растущая сельская Румыния». Помимо этого, второй год подряд НИС получил признание «Лучшее из Сербии» за лучший корпоративный бренд в категории «Промышленные товары и деловые услуги», а также звание Победителя №1 в категории «Энергия» на присуждении наград Corporate Superbrands, Сербия 2017/2018. Однако самой большой наградой для сотрудников НИС являются улыбки детей и благодарность граждан в учреждениях и сообществах, в которых реализованы проекты.

В 2018 году НИС отметил значительный юбилей – 10 лет реализации программы «Сообществу сообщая», в рамках которой компания сотрудничает с местными сообществами по всей Сербии. За это десятилетие в 12 местных сообществах (Белград, Нови-Сад, Ниш, Чачак, Зренянин, Панчево, Кикинда, Канижа, Нови Бечей, Србобран, Житиште и Пожаревац) реализовано более 900 проектов стоимостью свыше миллиарда динаров. Успех этой программы, единственной в Сербии по количеству реализованных инициатив, вложенным средствам и числу включенных граждан, выражается в многочисленных новых и реконструированных детских садах и парках, оборудованных лабораториях и учебных классах, модернизированных школах и культурных учреждениях, а также улучшенной спортивной инфраструктуре. В честь этого юбилея в течение 2018 года НИС организовал караван социальной ответственности, который прошел тысячи километров, посетив все местные сообщества, участвующие в программе. Таким образом НИС укрепила уже имеющиеся контакты, а также провела переговоры о новых проектах, которые дополнитель-

но повысят качество жизни граждан Сербии. Особенно важным является то, что к десятилетию программы «Сообществу сообща» НИС расширил круг своих партнеров и друзей, так как в программу включено и 12-ое местное сообщество – Пожаревац. Таким образом, компания НИС получил возможность работать над улучшением условий жизни граждан в еще одной части Сербии, и совместно со своими партнерами, строить «Будущее в действии».

В рамках программы «Сообществу сообща 2018» выбрано 26 проектов, в которые инвестировано всего 114,5 млн динаров. Целью программы являлась поддержка реализации капитальных проектов, которые значительно повысят качество жизни местного сообщества, а также останутся будущим поколениям. Так, в Белграде будут закуплены два транспортных средства с электрическим двигателем, на которых граждане центра города и туристы смогут передвигаться по территории пешеходной зоны.

Также будет оказано содействие в оснащении поликлиники в Сопоте и городского центра социальной работы в Белграде. В Нови-Саде, НИС в сотрудничестве с Фондом ЕХИТ поддержит установку художественной инсталляции на Петроварадинской крепости. Этот объект станет символом Крепости мира во всем мире и станет одной из главных достопримечательностей Нови-Сада. Также в городе будет поддержана и адаптация баскетбольной площадки 3x3 на Лимане 4. В Нише будут отремонтированы целых три важных учреждения – Поликлиника, Национальный театр и Кукольный театр. Благодаря программе «Сообществу сообща», в последние дни 2018 года город Чачак получил в подарок самую большую детскую игровую площадку в Сербии, находящуюся в реконструированном Городском парке. В городе Зренянина акцент будет на улучшении инфраструктуры в начальных школах «Джура Якшич», «Доситей Обрадович», «Петар Петрович Негош», «Светозар Маркович» и «Славко Родич», а в сотрудничестве с ICT кластером из Зренянина НИС оснастит 20 школ компьютерным оборудованием и будет участвовать в оснащении компьютерным оборудованием всех образовательных учреждений в городе. В Панчево НИС с партнерами модернизирует инфраструктуру

спортивно-оздоровительных центров «Младост» и «Стрелиште», а также спортивной площадки во дворе школы «Доситей Обрадович». Установка игровой площадки на городской площади – проект, который будет реализован в городе Кикинде, тогда как в городе Каниже приоритетом будет модернизация Регионального центра профессионального развития работников образования. В городе Нови-Бечей НИС поддержит реконструкцию и адаптацию школы «Милое Чиплич» и Дома культуры в муниципалитете Ново-Милошево. В Србобране будет оказана поддержка обустройству игровой площадки при магистральной дороге Србобран-Бечей, тогда как жители места Житиште получают обустроенный парк в муниципалитете Сербский-Итебей и озелененную площадь вокруг пруда для рыбалки в месте Банатско-Караджорджево, где будет посажено 750 саженцев деревьев и кустарников. Первым проектом, реализуемым в рамках программы «Сообществу сообща» в городе Пожаревац, станет модернизация инфраструктуры Культурно-спортивного центра, что будет способствовать созданию адекватных условий для занятий спортом для жителей этого города.

Руководствуясь идеей о том, что культура и искусство являются лучшей частью нашей жизни, НИС продолжает поддержку и в этой области. В 2018 году фокус был направлен на молодые таланты, а также на проекты, способствующие распространению гуманитарных ценностей, которые несут культура и искусство, а также расширению культурно-художественной деятельности в Сербии. Так, в 2018 году НИС поддержал «Октябрьский салон» в Белграде и третий год подряд был партнером «Осеннего театрального фестиваля Эмира Кустирицы» на Мокрой Горе. Десять лет подряд НИС поддерживает Международный детский фестиваль «Радость Европы» и уже в шестой раз является партнером мероприятия «Балкан трафик» в Брюсселе – фестиваля, который популяризирует традиции балканского региона в центре Евросоюза.

Вот уже шестой раз подряд НИС с гордостью является генеральным спонсором «Фестиваля науки» – крупнейшего научного фестиваля в Юго-Восточной Европе, который в 2018 году

прошел под слоганом «Страна будущего». Помимо этого, НИС и в 2018 году продолжил оказывать поддержку Исследовательской станции «Петница», начатую еще в 2009 году. За этот период в работу этого учреждения, важнейшей кузницы молодых ученых в регионе, НИС в общей сложности вложил 108 млн динаров. Средства, инвестированные компанией, были направлены на беспрепятственное функционирование «Петницы», а также на закупку современного оборудования, которое позволит расширить масштабы работы этой исследовательской станции. В сотрудничестве с Фондом EXIT компания НИС организовала и третий конкурс «Youth Heroes», целью которого является представление общественности молодых героев в Сербии и их продвижение для того, чтобы они стали для нового поколения вдохновением, гордостью и примером для подражания. В области спорта деятельность НИС развивалась в двух направлениях: укрепление спортивной инфраструктуры для профессиональных и оздоровительных занятий спортом и поддержка элитных спортивных команд в Сербии и с другой стороны, популяризация спорта среди молодежи и развитие рыцарских ценностей у детей. Поскольку сильный командный дух всегда способствует победе, НИС с гордостью является спонсором спортивных клубов, по которым наша страна узнаваема во всем мире – это Баскетбольный клуб «Партизан» и Футбольный клуб «Црвена звезда». НИС оказывает поддержку также и Волейбольному клубу «Воеводина», обладателю 15 кубков чемпиона страны и представляющему собой кузницу талантов в этом виде спорта. С этим клубом НИС в 2018 году подписал Меморандум о десятилетнем сотрудничестве. Среди клубов, которые поддерживает НИС, и «Спартак» – один из старейших женских волейбольных клубов в Сербии, со значительными результатами на местной и европейской сцене. С 2010 года НИС также является партнером Теннисного союза Сербии, спортсмены которого всегда радуют своих фанатов в Сербии, а в 2018 году они с триумфом победили на Кубке Дэвиса. Помимо этого, НИС сотрудничает и с Баскетбольным союзом Сербии. Это сотрудничество фокусируется, прежде всего, на организации турниров по мини-баскетболу, во время которых продвигаются самые молодые игроки. НИС оказывает

традиционную поддержку и лучшему сербскому автомобилисту Душану Борковичу, члену гоночной команды NIS Petrol.

Физическая активность детей и их правильное развитие для НИС важны также, как высокие спортивные достижения. Поэтому Компания поддерживает многочисленные проекты, целью которых является правильное включение детей в мир спорта, чтобы они научили уважать своих противников и развивали командный дух. С этой целью НИС в сотрудничестве с Теннисным союзом Сербии на протяжении многих лет организует массовое спортивное мероприятие – бесплатную «Открытую школу тенниса», в которой приняло участие несколько тысяч детей по всей Сербии. Наряду с этим, уже второй год НИС поддерживает «Спортивные игры молодых» – крупнейшее мероприятие для детей и молодежи в регионе. Основной целью этих игр является популяризация здорового образа жизни, дружбы, понимания, уважения различий, солидарности и честной игры. В 2018 году успешно продолжена реализация проекта «Мы все – одна команда», в рамках которого любители спорта получили возможность пообщаться со своими кумирами – баскетболистами «Партизана» и игроками ФК «Црвена звезда». В рамках данного проекта кубок чемпиона, завоеванный футболистами клуба «Црвена звезда» в государственном чемпионате, пропутешествовал по всей Сербии. Дети из отдельных белградских начальных школ встретились с футболистами клуба «Црвена звезда» и баскетболистами «Партизана». Было организовано и соревнование, в рамках которого клиенты НИС в компании Душана Борковича могли пробовать свои силы в гонках на картинговой трассе.

Если говорить о волонтерских и благотворительных акциях, в 2018 году фокус НИС был направлен на поддержку детей, а также важных здравоохранительных и социальных учреждений. Всего проведено девять волонтерских акций, среди которых: общение с подопечными и обустройство инфраструктуры Учреждения для детей и молодежи в Сремчице, благоустройство русского кладбища в Белграде (организовано в честь столетия завершения Первой мировой войны и 180 лет от установления дипломати-

ческих отношений между Сербией и Россией). Волонтеры НИС, помимо продолжающейся акции «Собери пробки – подари улыбку», участвовали в благоустройстве помещений Института матери и ребенка «Др. Вукан Чупич» в Белграде. Сотрудники НИС присоединились к экологической акции в национальном парке Фрушка гора в честь Всемирного дня охраны окружающей среды, а также участвовали в благоустройстве набережной в Панчево и уборке Петроварадинской крепости в городе Нови-Сад.

В 2018 году продолжалась традиционная поддержка здравоохранительных и социальных учреждений по всей Сербии. В марте 2018 года НИС вручил Институту по охране здоровья детей и молодежи в городе Нови-Саде пожертвование на сумму более 16 млн динаров для приобретения современного медицинского оборудования. Помимо этого, компания НИС оказала поддержку и Гемато-онкологическому отделению детских заболеваний в городе Нише, а также Институту матери и ребенка «Др. Вукан Чупич». Совместно со своими партнерами НИС приняла участие в акции «Магнит любви», в ходе которой приобретен аппа-

рат магнитно-резонансной томографии для Института по охране здоровья детей и молодежи в Нови-Саде. В конце 2018 года вручены значительные пожертвования Общей больнице «Студеница» в городе Кралево и Клиническому центру в городе Косовска Митровица на общую сумму 145 000 евро. Пожертвование больнице в Кралево предназначено для приобретения современного лапароскопического оборудования, тогда как для учреждения в городе Косовска-Митровица закуплен новый санитарный автомобиль с мобильным инкубатором. Средства на эти пожертвования собрали сотрудники НИС и сама Компания. Сотрудники НИС продолжили и новогоднюю традицию упаковки подарков для самых маленьких- Подарки обрадовали детей в Общей больнице в города Кралево, в Здравоохранительном центре города Косовска-Митровица и в Клиническом центре города Ниша, а также в Детской деревне в городе Кралево. Таким образом, НИС сохранил лидерскую позицию в области социальных инвестиций в Сербии и продолжил свою деятельность по созданию сильного и перспективного сообщества.





## Проекты программы «Сообществу сообща 2018»

---

### Белград

---

- Закупка двух транспортных средств с электроприводом, которые жители центра города, а также туристы смогут использовать в районе пешеходной зоны.
- Закупка оборудования для колл-центра Городского центра социальной работы с целью повышения доступности информации о правах и услугах в области социальной защиты и улучшение веб-портала с интегрированным программным обеспечением для людей с ограниченными возможностями.
- Закупка нового биохимического анализатора для более качественного анализа и более эффективной работы лаборатории с пациентами.

### Нови-Сад

---

- Ремонт баскетбольной площадки 3x3 на Лимане 4 и оборудование в соответствии со стандартами ФИБА.
- Установка художественной инсталляции в Петроварадинской крепости, посвященной 100-летию установления мира в Первой мировой войне, в соответствии с концепцией одного из самых престижных мировых художников в соответствии с Фондом ЕХИТ.

### Панчево

---

- Ремонт многофункциональной площадки в СРЦ «Молодость» и «Стрелиште», а также ногоцелевой школьной спортивной площадки во дворе начальной школы «Доситей Обрадович».

### Кикинда

---

- Установка детской площадки на городской площади в Кикинде с целью развития двигательных и социальных навыков в здоровом и безопасном окружении.

### Зренянин

---

- Улучшение спортивной инфраструктуры в школах «Джура Якшич», «Доситей Обрадович», «Петар Петрович Ньегош», «Светозар Маркович-Тоза» и «Славко Родич» с целью улучшения обучения физическому воспитанию.
- Объединение в сеть всех учебных заведений в городе Зренянин путем оснащения 20 школ ИТ-оборудованием.

### Чачак

---

- Ремонт детской игровой площадки с установкой детских игровых конструкций и системы полива с рытьем нового колодца с новой системой полива в городском парке в Чачке.

### Ниш

---

- Ремонт помещений в медпункте Расадики Поликлиники Ниш с целью улучшения условий труда и безопасности пациентов и сотрудников.
- Ремонт напольного покрытия путем выравнивания и установки нового ковролина в помещениях Театра с целью улучшения условий работы и пребывания в театре.
- Ремонт 4 санузлов на первом этаже Театра, т.е. замена сантехнического оборудования и аксессуаров.

### Пожаревац

---

- Установка спортивного покрытия и новой площадки в рамках учреждения Культурно-спортивный центр "Пожаревац" с целью улучшения спортивной инфраструктуры в городе и создания надлежащих условий для занятий спортом.

### Каньжа

- Благоустройство двора Регионального центра путем выполнения строительных работ, реконструкции стен, установки ливневой канализации, освещения, чтобы приблизить науку гражданам, т.е. привлекательно представить научные явления в области физики, биологии, химии и географии на открытой общедоступной зеленой территории.

### Србобран

- Обустройство игровой площадки на шоссе Србобран-Бечей.

### Житиште

- Благоустройство парковой зоны в местном сообществе Сербский Итебей и облесение территории вокруг спортивного пруда в Банатском Караджорджеве посредством посадки 750 саженцев различных деревьев и зелени.

### Нови Бечей

- Реконструкция и адаптация здания начальной школы «Милоје Чиплич» и Дома культуры Местном сообществе Ново Милошево.



## Энергия знаний

Компания НИС уже семь лет вносит вклад в будущее и в обучение новых высококвалифицированных кадров для нужд Компании через корпоративную программу «Энергия знаний», путем предоставления стипендий лучшим студентам в Сербии и за рубежом и постоянного сотрудничества с образовательными учреждениями и научными сообществами в Сербии.

В 2018 году компания НИС и Министерство просвещения, науки и технологического развития Республики Сербии подписали новый Меморандум о сотрудничестве.

Продолжено стратегическое сотрудничество с образовательными организациями высшего образования в Сербии, с университетами в Белграде и Нови-Саде, а также факультетами в Сербии и за рубежом. Подписаны Меморандумы о сотрудничестве с факультетом экономики в Суботице, а также договоры о пожертвовании денежных средств с Университетом в Белграде, Университетом в Нови-Саде, и с пятью факультетами в данных университетах. Для шести школ в Сербии обеспечены средства для пожертвования в целях ремонта классов для изучения русского языка.

В области среднего образования продолжено сотрудничество с Технической школой в Зренянине. Была реализована производственная практика для учеников образовательного профиля «Оператор установок для добычи нефти и газа» в Блоке «Сервисы», а девять учеников данного профиля в 2018 году заключили договоры о трудоустройстве с Компанией НИС.

В 2018 году в Технической школе «23 мая», в сотрудничестве с Министерством просвещения, науки и технологического развития и Институтом развития образования и воспитания, был аккредитован новый образовательный профиль – «Техник–технолог для переработки нефти и газа», для потребностей Нефтеперерабатывающего завода Панчево. В учебном 2018–2019 году на данный профиль поступили первые 30 ученики. Был оснащен умный класс, а в сотрудничестве с программой «Сообщество сообща» открыта новая экологическая лабора-

тория. Дополнены и адаптированы учебные программы оснащены новые «НИС» классы в Машиностроительной школой в Панчево и Электротехнической школой «Никола Тесла» в целях улучшения условий для обучения кадров для потребностей Нефтеперерабатывающего завода Панчево.

В целях продвижения естественных наук, в сотрудничестве с Сербским химическим обществом, Обществом физиков Сербии и Обществом математиков Сербии, программа «Энергия знаний» поддержала организацию трех сербских олимпиад знаний, а также обеспечила талантливым учащимся средних школ путевки для участия на международных олимпиадах.

Общество математиков Сербии вручило компании НИС Почетную грамоту за благотворительность, а также Благодарственное письмо за реализованные в 2018 году мероприятия. Компания НИС получила специальное Благодарственное письмо от Сербского химического общества, и также являлась золотым спонсором 6–ой Конференции молодых химиков в организации Сербского химического общества.

Компания НИС в шестой раз организовала олимпиаду НИС по русскому языку и таким образом продолжила активную поддержку популяризации русского языка и культуры. Также НИС продолжает поддерживать реализацию двуязычного учебного процесса в начальной школе «Йован Попович» в Нови-Саде, в Гимназии города Алексинац и в Гимназии «Йован Йованович Змай» в Нови-Саде. В 2018 году в сотрудничестве с Филологическим факультетом Университета в Белграде, начата реализация учебной программы по изучению сербского языка в Русской школе при Посольстве Российской Федерации в Белграде. В целях повышения квалификации и сертификации педагогических кадров для обучения русскому языку компания «НИС» продолжила многолетнее сотрудничество с РЦНК «Русский дом» и Педагогическим факультетом в Сомборе Университета в Нови-Саде. В 2018 году открыт НИС класс для изучения русского языка в Гимназии города Пирот. На факультете политических наук Университета в Белграде был открыт Центр русистики.

В области реализации обучений и курсов для персонала укреплено сотрудничество по обмену актуальными знаниями с Машиностроительным факультетом Университета в Белграде и Факультетом Технических наук в Нови-Саде.

Преподаватели из партнерских учебных заведений прочли курс лекций специалистам компании НИС. Также, специалистами компании НИС реализовано несколько приглашенных лекций на факультете геологии и горного дела и на факультете экономики Университета в Белграде, факультете технических наук «Михайло Пупин» и технологическом факультете Университета в Нови-Саде. На технологическом факультете проведена лекция преподавателя с университета им. Лобачевского в Нижнем Новгороде, а также организовано посещение Нефтеперерабатывающего завода Панчево.

Генеральный директор компании НИС Кирилл Тюрденев прочел лекции в Университете МГИМО в Москве, а также в престижной Кембриджской бизнес-школе (Judge Business School) в Университете в Кембридже. Наша компания являлась покровителем и генеральным спонсором седьмого традиционного банкета сербских студентов в Кембриджском Университете, реализованного в сотрудничестве с фондом «ПЕК-СИМ» (PEXIM).

Организована специализированная практика для студентов, а также посещение объектов НИС студентами Технического факульте-

та «Михайло Пупин» и Горно-геологического факультета (ГГФ). Реализована практика для студентов Департамента по геофизике - ГГФ. Студенты курса «Нефтяная и нефтехимическая инженерия» Технологического факультета в г. Нови Сад посетили НПЗ Панчево.

Организована специализированная практика для стипендиатов из Российской Федерации (РФ) и студентов Технического факультета «Михайло Пупин» с курса «Промышленная технология в эксплуатации нефти и газа», а также для стипендиатов факультетов в Сербии. Организована практика и для двух студентов Химического факультета Университета им. Лобачевского.

Организован многодневный визит в НИС сербских и иностранных студентов с нефтегазовых курсов Российского государственного университета нефти и газа им. Губкина и Технического факультета «Михайло Пупин».

В течение учебного 2017/2018 года НИС имел 41 договор о стипендиальном обеспечении со студентами на целевых факультетах Университета в Белграде и Нови Саде и в университетах нефти и газа в Российской Федерации. В 2018 году было трудоустроено 17 стипендиатов НИС – девять из них - с факультетов в Сербии, и восемь стипендиатов, которые прошли обучение на факультетах в РФ. В течение учебного 2018/2019 года НИС подписал 13 новых договоров о стипендиальном обеспечении, из которых три - в РФ и 10 - в Сербии.





# Строим сообщество сообщества

Сербия - это наш дом и мы желаем, чтобы с каждым днем он становился все лучше. В 2018 году мы отметили 10-летие программы «Сообществу сообщества», через которую мы осуществляем сотрудничество с местными сообществами по всей Сербии.

Позади нас успешное десятилетие, за которое мы реализовали свыше

900

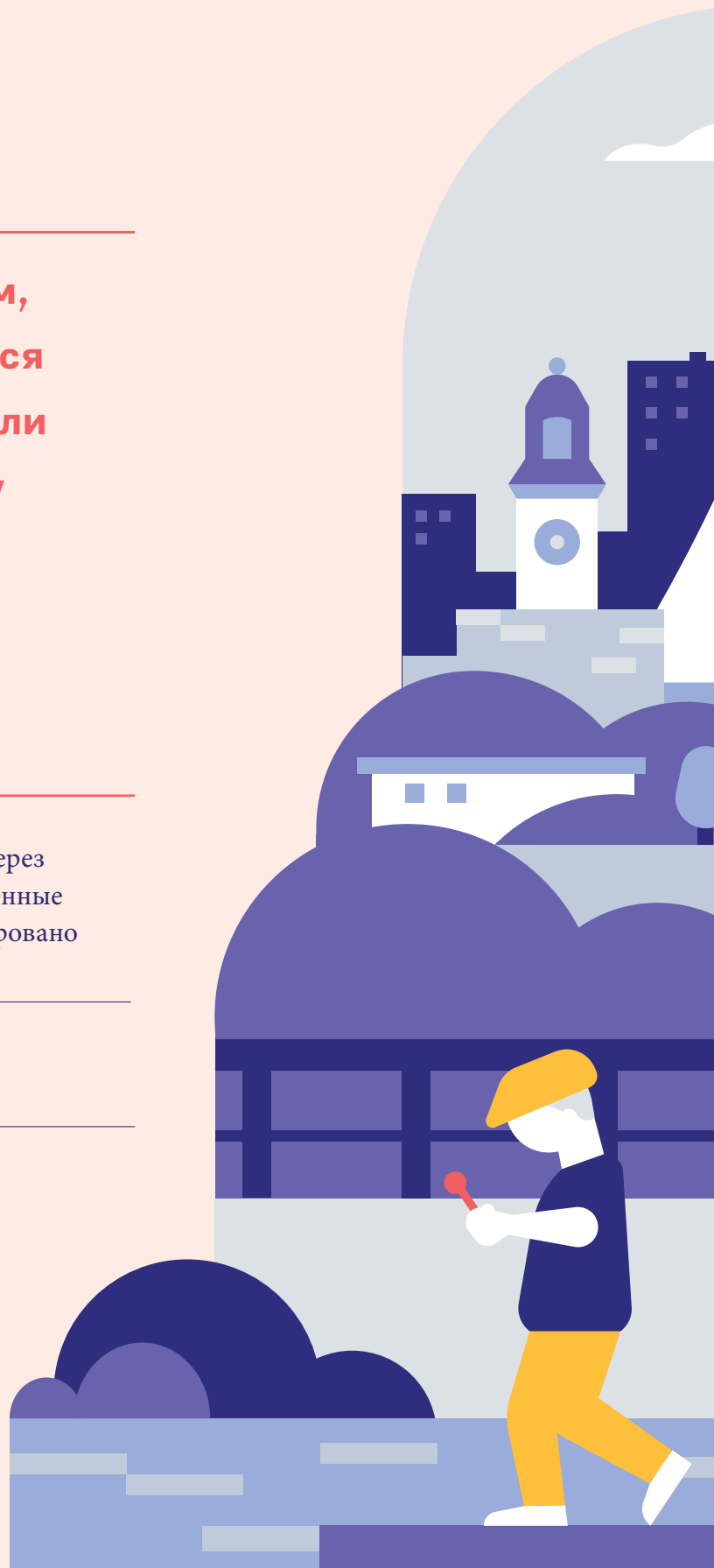
проектов на благо граждан.

Только в 2018 году через социально ответственные программы инвестировано почти

408

миллионов динаров.

Забота о самых маленьких является нашим несомненным приоритетом, поэтому, совместно с партнерами, мы продолжаем строить «Будущее в действии».







## 1.14 Коммуникация

### Связи с общественностью

В соответствии со стратегической ориентацией компании НИС поддерживать постоянную связь и открытый диалог со всеми заинтересованными сторонами, приоритетной задачей Пресс-службы является своевременное и полное информирование общественности обо всех ключевых деловых и других видах деятельности Группы. СМИ и другие заинтересованные стороны информируются о бизнес-процессах, корпоративных решениях и социально ответственной деятельности посредством пресс-релизов, заявлений представителей компании, пресс-туров, профессиональных текстов на корпоративном сайте [www.nis.eu](http://www.nis.eu), а также ознакомлением с информацией, размещаемой на аккаунтах компании в социальных сетях. Пресс-служба на вопросы журналистов отвечает в короткие сроки и прозрачно. Вся необходимая информация о компании НИС публикуется на корпоративном сайте на трех языках: сербском, русском и английском. Кроме того, НИС имеет свои профили и аккаунты во всех ведущих социальных сетях в Сербии (Facebook, LinkedIn, Twitter, Instagram и Youtube), что представляет дополнительный вклад в стремлении компании развивать двустороннюю коммуникацию с гражданами. В целях усиления присутствия НИС в Интернете, корпоративный сайт адаптирован для использования на всех устройствах, а дизайн главной страницы соответствует глобальным тенденциям в этой области.

### Корпоративная культура

Активное развитие корпоративной культуры имеет решающее значение для достижения целей бизнеса и улучшения бизнеса. Корпоративная культура представляет собой порядок,

в котором мы выполняем свою работу, и для успешности бизнеса компании необходимо, чтобы все сотрудники имели такой же или аналогичный подход к работе. Сотрудники должны вести себя в соответствии с корпоративными ценностями, которые прописаны в Кодексе деловой этики.

Согласованность стратегии компании и ее корпоративной культуры является одним из основных условий успеха компании. Для того, чтобы НИС прошла трансформацию бизнеса, которая началась в 2009 году, необходимо было начать с изменения своей культуры. Это предполагало принятие и реализацию всех бизнес-решений в соответствии с новыми корпоративными ценностями. В качестве базовой поддержки бизнеса на этом пути появился бизнес-процесс под названием «Развитие корпоративной культуры». Настоящий процесс с 2010 года отслеживает трансформацию культуры НИС, посредством проведения ежегодных социологических исследований. С самого начала трансформации бизнеса, Компания достигла значительных успехов в области улучшения своей культуры, достигнув целевой культуры на 2018 год, и продолжая ее дальнейшее развитие в соответствии с принятой стратегией.

На развитие корпоративной культуры непосредственно влияет открытая коммуникация с сотрудниками обо всех актуальных темах, от результатов бизнеса, планов развития, развития и обучения кадров, охраны труда, до социального пакета и других льгот для сотрудников. Для целей внутренней коммуникации НИС использует разнообразные информационные каналы и большое количество информацион-



Больше информации об отношениях с инвесторами – на странице 94

ных инструментов, среди которых печатные и электронные корпоративные СМИ, а также информационные табло, установленные в более, чем 400 местах в Сербии, которые служат для информирования сотрудников на местах. В этом процессе очень важна двусторонняя связь между руководителями и сотрудниками, в форме таких мероприятий, как Корпоративный форум или в форме Прямого диалога в Блоках. Прямые вопросы руководству сотрудники могут задать посредством рубрики «Вопросы руководству» на интранет портале. Ключевую роль в отношениях обратной связи занимает линия SOS, посредством которой сотрудники могут консультироваться по вопросам этических норм Компании, а также заявить о незаконных или неэтичных действиях или, действиях, которые представляют собой нарушение положений Кодекса деловой этики.

## **Взаимоотношения с государственными органами**

### **Сотрудничество с деловыми ассоциациями**

НИС придает очень большое значение сотрудничеству с деловыми объединениями и бизнес-сообществом в процессе принятия новых законодательных актов и внесения изменений в действующие акты. В 2018 году в фокусе внимания находились вопросы, влияющие на бизнес-среду и деятельность НИС. Активное и постоянное сотрудничество осуществлялось в т.ч. в области борьбы с серой экономикой.

НИС на протяжении долгих лет успешно сотрудничает с Советом иностранных инвесторов (FIC). При содействии НИС подготовлена Белая книга FIC 2018 года, содержащая информацию о текущем состоянии, достигнутых за прошедший год улучшениях и созданных в различных отраслях промышленности условиях, а также рекомендации по дальнейшему совершенствованию нормативно-правовой базы Республики Сербии. Представители компании активно участвуют в рабочих комитетах FIC, деятельность которых нацелена на улучшение норм и правил, регламентирующих отдельные направ-

ления и сферы бизнеса, в частности: незаконную торговлю, планирование и строительство, налогообложение и т.п. Представитель НИС избран вице-председателем Комитета по борьбе с незаконной торговлей сроком на 2 года. Компания направляла свои предложения по совершенствованию наиболее значимых нормативно-правовых актов на рассмотрение Совета в процессе их публичного обсуждения, которые в итоге представляли окончательные предложения FIC.

НИС успешно сотрудничает с Торгово-промышленной палатой Сербии (ТППС) и Ассоциацией по энергетике и горному делу. Компания внесла существенный вклад в улучшение бизнес-среды путем разработки предложений по совершенствованию нормативно-правовых актов и совместно с ТППС выработала и вынесла консолидированную позицию перед госорганами и бизнес-сообществом.

Совместно с Американской торговой палатой в Сербии (АМСНАМ) подготовлены комментарии и сформулированы общие позиции членов данного объединения в отношении многочисленных нормативных актов, которые в 2018 году выносились на публичные слушания и которые существенно влияют на деятельность отечественных хозяйствующих субъектов. АМСНАМ поддержала мероприятия по борьбе с незаконной торговлей путем предоставления Рабочей группе при Координационной комиссии по инспекционному контролю проекта плана работы по борьбе с незаконной торговлей базовыми маслами и проекта плана мероприятий по недопущению несанкционированного реэкспорта нефтепродуктов. НИС присоединился к инициативе АМСНАМ по включению Республики Сербии в ежегодное исследование «Глобальный индекс незаконной торговли». Данный индекс рассчитывается по методике исследовательского центра The Economist Intelligence Unit, являющегося аналитическим подразделением британского журнала Economist. Результаты данного исследования были обнародованы на конференции Conference on the Illicit Trade - International and Local Outlook, проведенной 20 июня 2018 года в Белграде.

Совместно с Сербским национальным нефтяным комитетом Мирового нефтяного совета (NNKS–WPC) был реализован проект WASTEOILFREE, направленный на развитие устойчивой системы сбора, классификации и утилизации отработанных масел с водного транспорта в Республике Сербии.

### **Борьба с серым рынком**

Несмотря на то, что Правительством Республики Сербии и 2017, и 2018 годы были объявлены годом борьбы с теневой экономикой, и что в текущем году госорганами проводились масштабные действия по сокращению незаконной торговли, госорганам удалось сохранить высокий уровень контроля за торговлей нефтью и газом. Наиболее серьезной проблемой в данной сфере до 2018 года являлись импорт и нецелевое использование базовых масел, когда введен более жесткий контроль за счет активного и профессионального подхода контролирующих органов.

С учетом предусмотренных Законом «О государственном контроле» возможностей и с целью урегулирования процесса работы кон-

тролирующих органов, НИС сотрудничал с бизнес-ассоциациями и государственными органами в процессе дополнительного контроля за торговлей базовыми маслами. Ожидаемым эффектом от предусмотренных мероприятий является искоренение в ближайшей перспективе данного сегмента серого рынка в Сербии. Продолжается сотрудничество с бизнес-ассоциациями и государственными органами в области реэкспорта нефтепродуктов, с тенденцией к повышению уровня контроля в этом сегменте рынка подакцизных товаров.

НИС поддерживает дальнейшее улучшение системы инспекционного контроля в Республике Сербии путем продолжения внедрения Закона «О государственном контроле» (приведение отраслевых норм и правил в соответствие с требованиями вышеупомянутого закона, улучшение координации между контролирующими органами, выполнение утвержденных планов работы контролирующих органов, обеспечение средств на их внедрение), увеличения человеческих и технических ресурсов контролирующих органов и повышения эффективности деятельности правоохранительных органов в сфере пресечения незаконной торговли.







## 1.15 Исследование и развитие

Одним из приоритетов развития НИС во всех областях деятельности (от добычи и переработки до человеческих ресурсов) являются внедрение и эффективное применение новых технологий. Модернизация оборудования, инновационный подход и современные технологии – необходимые условия для прогресса, повышения конкурентоспособности и достижения лидирующей позиции в регионе. НИС постоянно модернизирует свою деятельность в нефтегазовой отрасли, внедряет и совершенствует новые методы добычи нефти и газа, строит новые перерабатывающие установки, автоматизирует деятельность, развивает и модернизирует розничную сбытовую сеть.

В области исследований и развития НИС утвердил Положение «О планировании, проведении и контроле инновационных, научно-исследова-

тельских, опытных и технологических разработок «НИС а.о. Нови-Сад». При Аппарате управления генерального директора «НИС а.о. Нови-Сад» был создан Научно-технический совет, заседания которого проводятся ежеквартально.

В рамках Группы НИС опытно-исследовательской деятельностью занимается дочернее общество НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови-Сад, которое в синергии с ПАО «Газпром нефть» использует ресурсы и технологии материнского Общества и выполняет две функции:

- координатора научно-исследовательской работы;
- исполнителя научно-исследовательской работы.





DA-44

DA-44

NAFTNA INDUSTRIJA HRVATSKE  
PAMFONO OIL REFINERY



## 1.16 Дальнейшее развитие

Во второй половине 2019 года НИС ожидают активности по проведению работ по вводу в эксплуатацию установки замедленного коксования на НПЗ Панчево.

В течение 2019 года НИС также ожидают активные этапы реализации двух ключевых проектов – построение ТЭЦ «Панчево» и ветропарка «Плантиште».

### **Блок «Разведка и добыча»**

#### **«Разведка и Добыча»**

В 2019 году планируется активная программа эксплуатационного бурения, мероприятия по ГТМ на уровне 2018 г. В целях увеличения ресурсов углеводородов планируется бурение 40 эксплуатационных и 12 поисковых скважин в Сербии и 3 скважин в Румынии. Готовится проектно-техническая документация для продления исследовательского периода в три года для проведения геологоразведочных работ на участке к югу от Савы и Дуная. В 2019 г. планируется испытание нескольких новых технологий, которые касаются стабилизации прискважинной зоны. В Румынии планируется начало пробной добычи на 2 месторождениях.

В 2019 году планируется продолжение развития элементов OMS. Продолжится и внедрение ПРМ к линейным руководителям и прочим сотрудникам, а также разработка механизмов поддержки оставшихся практик и мониторинга ПРМ. Начнется внедрение CMMS IBM Maxima в Сервисах и Стратегии управления производ-

ственными процессами в Блоке «Разведка и добыча». Планируется применение методологии HAZOP на других объектах Блока.

#### **Нафтагас «Нефтяные Сервисы»**

В 2019 году планируется продолжение оказания качественных услуг бурения, капитального и текущего ремонтов скважин, сейсмических исследований, а также обслуживания оборудования. Также в 2019 году «Нефтяные сервисы» будут ориентироваться на реализацию плана модернизации оборудования, усовершенствования рабочих процессов и сохранение присутствия на рынке ЕС путем участия в проектах в Румынии.

### **Дивизия «Downstream»**

#### **Блок «Переработка»**

В течение 2019 г. планируется проведение капитального ремонта НПЗ, а также завершение строительства и ввод в эксплуатацию установки замедленного коксования, что приведет к увеличению маржи переработки из-за увеличения глубины переработки.

Ожидается реализация запланированных проектов и мероприятий с целью повышения эффективности (энергоэффективность, потери, персонал, эксплуатационная готовность).

Запланировано внедрение цифровой трансформации с акцентом на проект «€kop\$» (система поддержки работы оператора).

## «Развитие» останется ключевым словом для компании НИС в 2019 году.

В рамках инвестиций в течение трехлетнего плана планируется реализация проектов Программы повышения эффективности (ППЭ):

- Реконструкция FCC и строительство новой установки ЭТБЭ.
- Реконструкция системы для предотвращения коррозии на установке атмосферной перегонки.
- Замена приводов компрессоров GB–2301/2501/2601.
- Замена горелок в печах ВА–2101/2301 на low NOx горелки.
- Реконструкция здания Лаборатории на НПЗ Панчево.
- Система горячей воды на НПЗ Панчево.
- Образование пара низкого давления за счет тепла обратного потока ТВГ.
- Установка эффективных теплообменников на предварительном нагреве сырья на S-2100.

### Блок «Сбыт»

В плане Реконструкция 3 и строительство 1 АЗС в Сербии, 2 АЗС в Румынии и 2 АЗС в Боснии и Герцеговине, а также модернизация нефтебазового хозяйства – завершение ПИР этапа реконструкции нефтебаз.

После запуска «Глубокой переработки» стартует производство нового продукта (кокса), раз-

витие оптовых региональных каналов продаж бензина и ДТ, построение и развитие логистической цепи с целью снабжения рынка Сербии мазутом; развитие продаж брендированного топлива – рост доли продаж брендированного топлива в общем объеме продаж физическим лицам.

### Энергетика

Планом на 2019 год предусматривается подготовка и строительство установки 3 КПП в рознице и введение в эксплуатацию КПП Палич – оптовая продажа.

Запланированные ППОФ будут выполняться в ходе капитального ремонта завода Панчево, который намечен на март 2019 года.

Постоянно будут проводиться идентификация и оценка потенциальных проектов в области ВИЭ (малые ГЭС, кровельные и др. типа солнечные электростанции, биогаз, биомасса), в области промышленности, электроэнергетики, а также проектов, связанных с системой дистанционного управления отоплением.

В течение 2019 года НИС планирует внедрить современную информационную систему учета торговли электроэнергией и управления рисками.





# Финансовая отчетность

2.01

Отдельные  
финансовые  
отчеты



# Заключения аудитора по отдельным финансовым отчетам



**Отчет независимого аудитора**

**Аktionерам и Совету директоров Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад**

Мы провели аудит прилагаемой финансовой отчетности Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад (далее «Компания»), состоящей из баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года и отчетов о доходе, прочем совокупном доходе, изменении в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

**Ответственность руководства за финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за составление и достоверное представление данной финансовой отчетности в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

**Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о данной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверным представлением финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля организации. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

**Мнение**

По нашему мнению, финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия.

*Миливоје Нешовић*  
 Миливоје Нешовић  
 Лицензированный аудитор



*Региналска Кооперативна Д.О.О.*  
 PricewaterhouseCoopers d.o.o., Белград

Белград, 28 февраля 2019 г.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., ul. Oktobarski brijuni, 8.88a, 11070 г. Белград, Республика Сербия  
 Т: +381 11 3302 100, Ф: +381 11 3302 101, [www.pwc.rs](http://www.pwc.rs)

Этот документ является запиской / информационным документом и является внутренним средством, предназначенным исключительно для сербских коллег. Если предприятие не предоставляет для обеспечения того, чтобы документ точно отражал исходный документ. Кроме того, на него не распространяется никакая информация, которую наш общий клиент может иметь или не иметь относительно переданных версий.



## Бухгалтерский баланс

Бухгалтерский баланс		Приме- чание	31. декабря 2018	31. декабря 2017
<b>A.</b>	<b>ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>			
<b>B.</b>	<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>302 062 697</b>	<b>293 522 379</b>
<b>I.</b>	<b>Нематериальные активы</b>	<b>8</b>	<b>16 539 426</b>	<b>16 220 631</b>
1.	Инвестиции в развитие		9 306 366	7 765 207
2.	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права		1 478 440	2 122 944
3.	Гудвил		-	-
4.	Прочие нематериальные активы		848 909	862 938
5.	Нематериальные активы на стадии подготовки		4 905 711	5 469 542
6.	Авансы за нематериальные активы		-	-
<b>II.</b>	<b>ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА</b>	<b>9</b>	<b>246 779 004</b>	<b>227 612 491</b>
1.	Земля		10 361 685	10 328 878
2.	Здания		135 240 544	127 300 824
3.	Машины и оборудование		59 129 900	60 691 375
4.	Инвестиционная недвижимость		1 730 100	1 530 356
5.	Прочие основные средства		76 536	74 400
6.	Основные средства на стадии подготовки		39 282 267	25 312 035
7.	Вложения в арендованные основные средства		199 804	263 211
8.	Авансы, выданные поставщикам		758 168	2 111 412
<b>III.</b>	<b>БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ</b>		-	-
1.	Леса и многолетние насаждения		-	-
2.	Основное стадо		-	-
3.	Биологические активы на стадии подготовки		-	-
4.	Авансы за биологические активы		-	-
<b>IV.</b>	<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>		<b>38 735 288</b>	<b>49 680 845</b>
1.	Инвестиции в дочерние общества	10	13 425 586	13 425 586
2.	Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	11	1 038 800	1 038 800
3.	Инвестиции в другие юридические лица и другие ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		114 162	119 919
4.	Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	12	23 279 079	32 024 282
5.	Долгосрочные вложения в прочие связанные стороны		-	-
6.	Долгосрочные вложения в стране		-	-
7.	Долгосрочные вложения за рубежом		-	-
8.	Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения		-	-
9.	Прочие долгосрочные финансовые вложения	13	877 661	3 072 258
<b>V.</b>	<b>ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>		<b>8 979</b>	<b>8 412</b>
1.	Дебиторская задолженность материнской компании и дочерних обществ		-	-
2.	Дебиторская задолженность прочих связанных сторон		-	-

в РСД 000

<b>Бухгалтерский баланс</b>		<b>Примечание</b>	<b>31. декабря 2018</b>	<b>31. декабря 2017</b>
3.	Дебиторская задолженность по продажам на основании товарного кредита		-	-
4.	Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды		8 979	8 412
5.	Дебиторская задолженность по договорам поручительства		-	-
6.	Спорные и сомнительные долги		-	-
7.	Прочая долгосрочная дебиторская задолженность		-	-
<b>V.</b>	<b>ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>14</b>	<b>2 405 175</b>	<b>2 487 491</b>
<b>Г.</b>	<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>97 006 290</b>	<b>104 140 906</b>
<b>I.</b>	<b>Запасы</b>	<b>15</b>	<b>44 951 884</b>	<b>33 758 553</b>
1.	Материалы, запчасти, инструменты и мелкий инвентарь		23 257 263	20 495 109
2.	Незавершенное производство		4 923 492	3 961 298
3.	Готовая продукция		13 042 863	7 998 501
4.	Товары		3 220 159	996 337
5.	Внеоборотные активы, предназначенные для продажи		9 271	163
6.	Выданные авансы за товары и услуги		498 836	307 145
<b>II.</b>	<b>ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>16</b>	<b>27 501 759</b>	<b>29 735 674</b>
1.	Отечественные клиенты – материнская компания и дочерние общества		358 735	489 470
2.	Зарубежные клиенты – материнская компания и дочерние общества		2 652 875	3 448 578
3.	Отечественные клиенты – прочие связанные стороны		1 226 862	1 447 646
4.	Зарубежные клиенты – прочие связанные стороны		629 519	1 023 525
5.	Отечественные клиенты		21 859 900	22 229 266
6.	Зарубежные клиенты		773 868	1 097 189
7.	Прочая торговая дебиторская задолженность		-	-
<b>III.</b>	<b>ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО СПЕЦИФИЧЕСКИМ СДЕЛКАМ</b>		<b>248 374</b>	<b>292 057</b>
<b>IV.</b>	<b>ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>17</b>	<b>1 290 500</b>	<b>2 345 007</b>
<b>V.</b>	<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI.</b>	<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>	<b>18</b>	<b>5 628 600</b>	<b>10 381 808</b>
1.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – материнская компания и дочерние общества		-	56 019
2.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – прочие связанные стороны		-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране		23 639	-
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	-
5.	Прочие краткосрочные финансовые вложения		5 604 961	10 325 789
<b>VII.</b>	<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ</b>	<b>19</b>	<b>12 222 578</b>	<b>23 410 724</b>
<b>VIII.</b>	<b>НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IX.</b>	<b>РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ</b>	<b>20</b>	<b>5 162 595</b>	<b>4 217 083</b>
<b>Д.</b>	<b>ИТОГО АКТИВЫ = ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>401 474 162</b>	<b>400 150 776</b>
<b>Е.</b>	<b>ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>21</b>	<b>113 012 309</b>	<b>108 101 006</b>

<b>Бухгалтерский баланс</b>		<b>Приме- чание</b>	<b>31. декабря 2018</b>	<b>31. декабря 2017</b>
<b>A.</b>	<b>КАПИТАЛ</b>		<b>249.303.631</b>	<b>238.967.295</b>
<b>I.</b>	<b>УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ</b>		<b>81.530.200</b>	<b>81.530.200</b>
1.	Акционерный капитал	22	81.530.200	81.530.200
2.	Доли обществ с ограниченной ответственностью		-	-
3.	Вклады		-	-
4.	Государственный капитал		-	-
5.	Общественный капитал		-	-
6.	Паевые взносы		-	-
7.	Эмиссионная премия		-	-
8.	Прочий уставный капитал		-	-
<b>II.</b>	<b>ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		-	-
<b>III.</b>	<b>ВЫКУПЛЕННЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ</b>		-	-
<b>IV.</b>	<b>РЕЗЕРВЫ</b>		-	-
<b>V.</b>	<b>РЕЗЕРВ ПОД ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ ИМУЩЕСТВА ПРИ ПЕРЕОЦЕНКЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ</b>		<b>152 143</b>	<b>81 796</b>
<b>VI.</b>	<b>НЕРЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА</b>		<b>147 011</b>	<b>142 480</b>
<b>VII.</b>	<b>НЕРЕАЛИЗОВАННЫЕ УБЫТКИ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА</b>		<b>60 082</b>	<b>64 014</b>
<b>VIII.</b>	<b>НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>167 534 359</b>	<b>157 276 833</b>
1.	Нераспределенная прибыль прошлых лет		141 466 870	129 486 373
2.	Нераспределенная прибыль текущего года		26 067 489	27 790 460
<b>IX.</b>	<b>НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ</b>		-	-
<b>X.</b>	<b>УБЫТКИ</b>		-	-
1.	Убытки прошлых лет		-	-
2.	Убытки текущего года		-	-
<b>Б.</b>	<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>97 447 273</b>	<b>99 411 634</b>
<b>I.</b>	<b>Долгосрочные резервы</b>	<b>23</b>	<b>10 079 405</b>	<b>9 660 582</b>
1.	Резерв под расходы на гарантийный ремонт		-	-
2.	Резерв под восстановление природных ресурсов		9 148 887	8 904 782
3.	Резерв под расходы на реструктуризацию		-	-
4.	Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам		701 478	410 234
5.	Резерв под расходы на судебные споры		229 040	345 566
6.	Прочие долгосрочные резервы		-	-

в РСД 000

<b>Бухгалтерский баланс</b>		<b>Приме- чание</b>	<b>31. декабря 2018</b>	<b>31. декабря 2017</b>
<b>II.</b>	<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>24</b>	<b>87 367 868</b>	<b>89 751 052</b>
1.	Обязательства, которые можно перевести в капитал		-	-
2.	Обязательства перед материнским и дочерними обществами		19 240 982	24 796 612
3.	Обязательства перед прочими связанными сторонами		-	-
4.	Обязательства по ценным бумагам, выпущенным на срок более года		-	-
5.	Долгосрочные кредиты и займы в стране		50 326 327	43 049 008
6.	Долгосрочные кредиты и займы за рубежом		17 227 014	21 709 377
7.	Обязательства на основании финансового лизинга		573 545	196 055
8.	Прочие долгосрочные обязательства		-	-
<b>V.</b>	<b>ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Г.</b>	<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>54 723 258</b>	<b>61 771 847</b>
<b>I.</b>	<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>25</b>	<b>8 141 968</b>	<b>8 199 189</b>
1.	Краткосрочные кредиты материнских и дочерних обществ		2 218 378	2 298 487
2.	Краткосрочные кредиты прочих связанных сторон		-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране		-	-
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	-
5.	Обязательства на основании внеоборотных средств и средств по приостановленной деятельности, предназначенных для продажи		-	-
6.	Прочие краткосрочные финансовые обязательства		5 923 590	5 900 702
<b>II.</b>	<b>ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСЫ, ВЗНОСЫ И ЗАЛОГИ</b>		<b>1 322 558</b>	<b>1 374 398</b>
<b>III.</b>	<b>ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>26</b>	<b>25 887 149</b>	<b>29 393 322</b>
1.	Поставщики - материнские и дочерние общества в стране		3 063 798	2 576 370
2.	Поставщики - материнские и дочерние общества за рубежом		10 254 323	11 792 424
3.	Поставщики - прочие связанные стороны в стране		1 250 402	1 252 736
4.	Поставщики - прочие связанные стороны за рубежом		661 182	1 014 064
5.	Отечественные поставщики		5 811 834	6 874 255
6.	Зарубежные поставщики		4 843 290	5 880 471
7.	Прочие операционные обязательства		2 320	3 002
<b>IV.</b>	<b>ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>27</b>	<b>7 999 458</b>	<b>8 880 747</b>
<b>V.</b>	<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО НАЛОГУ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ</b>		<b>1 146 310</b>	<b>1 618 629</b>
<b>VI.</b>	<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, ОТЧИСЛЕНИЯМ И ДРУГИМ СБОРАМ</b>	<b>28</b>	<b>6 987 963</b>	<b>8 506 087</b>
<b>VII.</b>	<b>ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ</b>	<b>29</b>	<b>3 237 852</b>	<b>3 799 475</b>
<b>Д.</b>	<b>УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Е.</b>	<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>401 474 162</b>	<b>400 150 776</b>
<b>Ё.</b>	<b>ЗАБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>21</b>	<b>113 012 309</b>	<b>108 101 006</b>

## Отчет о прибылях и убытках

Отчет о прибылях и убытках		Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
			2018 г.	2017 г.
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>				
<b>A.</b>	<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>7</b>	<b>258 523 448</b>	<b>215 836 203</b>
<b>I.</b>	<b>ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ</b>		<b>9 562 486</b>	<b>16 974 716</b>
1.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		58 413	19 443
2.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		216 831	600 892
3.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		102	161
4.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внешнем рынке		135 052	10 016 171
5.	Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке		8 424 284	6 276 036
6.	Выручка от продаж товаров на внешнем рынке		727 804	62 013
<b>II.</b>	<b>ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ</b>		<b>248 477 040</b>	<b>198 452 051</b>
1.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		1 146 373	1 111 629
2.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		15 826 450	12 560 739
3.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		26 702 899	21 952 875
4.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внешнем рынке		536 311	591 444
5.	Выручка от продаж продукции и услуг на внутреннем рынке		170 938 052	137 769 953
6.	Выручка от продаж готовой продукции и услуг на внешнем рынке		33 326 955	24 465 411
<b>III.</b>	<b>ПРЕМИИ, СУБСИДИИ, ДОТАЦИИ, ПОЖЕРТВОВАНИЯ И Т.П.</b>		<b>2 257</b>	<b>26 380</b>
<b>IV.</b>	<b>ДРУГИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ</b>		<b>481 665</b>	<b>383 056</b>
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>				
<b>B.</b>	<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>		<b>226 386 000</b>	<b>186 182 516</b>
I.	СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ		8 077 143	15 725 908
II.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ		1 613 042	967 698
III.	УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		6 006 557	3 202 338
IV.	УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		-	-
V.	РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ		162 591 024	117 219 414
VI.	РАСХОДЫ НА ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЮ		3 336 459	2 880 049
VII.	РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ		15 245 145	14 361 093
VIII.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	30	14 323 354	14 064 332
IX.	АМОРТИЗАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	8,9	18 301 276	14 188 482

в РСД 000



Отчет о прибылях и убытках		Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
			2018 г.	2017 г.
X.	РАСХОДЫ ПОД ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ		618 876	861 981
XI.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	31	11 512 322	11 051 293
<b>В.</b>	<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>32 137 448</b>	<b>29 653 687</b>
<b>Г.</b>	<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ УБЫТКИ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Д.</b>	<b>ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>32</b>	<b>4 578 389</b>	<b>13 630 527</b>
I.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ СВЯЗАННЫХ СТОРОН И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ		2 077 184	3 761 830
1.	Финансовые доходы – материнская компания и дочерние общества		2 026 867	3 558 484
2.	Финансовые доходы – прочие связанные стороны		22 490	41 754
3.	Доля в прибыли дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые доходы		27 827	161 592
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		765 027	1 101 732
III.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 736 178	8 766 965
<b>Е.</b>	<b>ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>33</b>	<b>5 427 179</b>	<b>7 574 284</b>
I.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ		1,694,814	3,016,359
1.	Финансовые расходы – материнская компания и дочерние общества		1,674,668	2,948,723
2.	Финансовые расходы – прочие связанные стороны		12,735	40,043
3.	Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые расходы		7,411	27,593
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 940 679	2 418 072
III.	ТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 791 686	2 139 853
<b>Ё.</b>	<b>ПРИБЫЛЬ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>-</b>	<b>6 056 243</b>
<b>Ж.</b>	<b>УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>848 790</b>	<b>-</b>
З.	ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ	34	1 016 559	307 888
И.	РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ		205 707	604 118
Й.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	35	969 970	931 953
К.	ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	36	1 426 519	1 388 866
Л.	ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		31 642 961	34 956 787
М.	УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	-
Н.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-
О.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-

Отчет о прибылях и убытках	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2018 г.	2017 г.
<b>П. ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		31 642 961	34 956 787
<b>Р. УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		-	-
<b>Итого</b>			
II. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ			
I. РАСХОДЫ ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	37	3 922 034	5 556 879
II. РАСХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	37	1 653 438	2 045 123
III. ДОХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	37	-	435 675
<b>С. ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ</b>		-	-
<b>Т. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		26 067 489	27 790 460
<b>У. ЧИСТЫЙ УБЫТОК</b>		-	-
I. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ			
II. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА		26 067 489	27 790 460
III. ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ		-	-
IV. ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА		-	-
V. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
1. Базовая прибыль на акцию		0,160	0,170
2. Уменьшенная (разводненная) прибыль на акцию		-	-

в РСД 000

## Отчет о совокупном доходе

Отчет о совокупном доходе	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2018 г.	2017 г.
<b>А. ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b>			
I. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		26 067 489	27 790 460
II. ЧИСТЫЙ УБЫТОК		-	-
<b>Б. ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК</b>			
a) <i>Статьи, которые не будут переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</i>			
1. Изменения в результате переоценки нематериальных активов и основных средств			
а) увеличение резервов переоценки		72 748	1 189
б) уменьшение резервов переоценки		-	-
2. Актуарные прибыли или убытки по планам с установленными выплатами			
а) прибыль		4 531	19 568
б) убытки		-	-

в РСД 000

Отчет о совокупном доходе	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2018	2017
<b>3. Прибыли или убытки по инвестициям в долевые финансовые инструменты</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>4. Прибыли или убытки на основании доли в прочей совокупной прибыли или убытке ассоциированных предприятий</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>б) Статьи, которые могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</b>			
<b>1. Прибыли или убытки при пересчете финансовой отчетности по зарубежной деятельности</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>2. Прибыли или убытки от инструментов защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>3. Прибыли или убытки на основании инструментов защиты от риска (хеджирования) денежного потока</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>4. Прибыли или убытки на основании ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи</b>			
а) прибыль		477	2 505
б) убытки		-	-
<b>I. ПРОЧАЯ БРУТТО СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>77 756</b>	<b>23 262</b>
<b>II. ПРОЧИЙ БРУТТО СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>III. НАЛОГ НА ПРОЧУЮ СОВОКУПНУЮ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV. ЧИСТАЯ ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>77 756</b>	<b>23 262</b>
<b>V. ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>В. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПЕРИОДА</b>			
<b>I. ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>26 145 245</b>	<b>27 813 722</b>
<b>II. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Г. ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК</b>		<b>26 145 245</b>	<b>27 813 722</b>
1. Причитающаяся мажоритарным акционерам		26 145 245	27 813 722
2. Причитающаяся держателям неконтролирующей доли		-	-

## Отчет о движении денежных средств

Отчет о движении денежных средств		За год, закончившийся 31 декабря	
		2018 г.	2017 г.
<b>A.</b>	<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
<b>I.</b>	<b>ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>476 318 584</b>	<b>404 083 903</b>
1.	Выручка от продаж и полученные авансы	474 854 352	403 512 757
2.	Проценты к получению от операционной деятельности	982 567	188 090
3.	Прочие поступления от текущей деятельности	481 665	383 056
<b>II.</b>	<b>ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>441 057 925</b>	<b>349 374 755</b>
1.	Выплаты поставщикам и выданные авансы	222 503 666	169 771 567
2.	Расходы по оплате труда и прочие выплаты	15 357 756	14 188 115
3.	Выплаченные проценты	2 115 651	2 877 058
4.	Налог на прибыль	5 306 655	3 328 363
5.	Платежи по остальным расчетам с бюджетом	195 774 197	159 209 652
<b>III.</b>	<b>ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>35 260 659</b>	<b>54 709 148</b>
<b>IV.</b>	<b>ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>-</b>
<b>B.</b>	<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
<b>I.</b>	<b>ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>10 495 139</b>	<b>7 538 052</b>
1.	Продажи акций и долей (чистые поступления)	-	-
2.	Продажи нематериальных активов, основных средств и биологических активов	368 430	1 349 434
3.	Прочие финансовые вложения (чистые поступления)	10 101 578	6 188 462
4.	Полученные проценты от инвестиционной деятельности	-	-
5.	Полученные дивиденды	25 131	156
<b>II.</b>	<b>ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>47 164 889</b>	<b>44 514 493</b>
1.	Приобретение акций и долей (чистые оттоки)	-	-
2.	Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов	43 100 975	28 481 297
3.	Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)	4 063 914	16 033 196

Отчет о движении денежных средств		За год, закончившийся 31 декабря	
		2018 г.	2017 г.
III.	ЧИСТЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	-	-
IV.	ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	36 669 750	36 976 441
V.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	50 372 081	48 907 496
1.	Увеличение уставного капитала	-	-
2.	Чистые поступления по долгосрочным кредитам и займам	24 37 213 097	36 955 269
3.	Чистые поступления по краткосрочным кредитам и займам	24 13 158 984	11 952 227
4.	Прочие долгосрочные обязательства	-	-
5.	Прочие краткосрочные обязательства	-	-
II.	ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	60 221 960	62 879 759
1.	Выкуп собственных акций и долей	-	-
2.	Чистые оттоки по долгосрочным кредитам и займам	24 39 952 348	35 994 429
3.	Чистые оттоки по краткосрочным кредитам и займам	24 13 239 092	22 795 802
4.	Прочие обязательства (чистые оттоки)	-	-
5.	Финансовый лизинг	24 82 516	68 459
6.	Выплаченные дивиденды	22 6 948 004	4 021 069
III.	ЧИСТЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	-	-
IV.	ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	9 849 879	13 972 263
Г.	ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	537 185 804	460 529 451
Д.	ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	548 444 774	456 769 007
Е.	ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	-	3 760 444
Ё.	ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	11 258 970	-
Ж.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	23 410 724	20 053 651
З.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	370 178	455 440
И.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	299 354	858 811
К.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	12 222 578	23 410 724



## Отчет об изменениях капитала

	Компоненты капитала			
	Уставный капитал	Резервы	Убыток	Нераспределенная прибыль
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2017 г.</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	-
<b>Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике</b>				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
<b>Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2017 г.</b>				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	133 507 442
<b>Изменения в предыдущем 2017 г.</b>				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	-	4 021 069
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-	27 790 460
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2017 г.</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	157 276 833
<b>Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике</b>				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	8 860 905
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
<b>Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2018 г.</b>				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	148 415 928
<b>Изменения в текущем 2018 г.</b>				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	-	6 949 058
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-	26 067 489
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2018 г.</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	167 534 359

Компоненты капитала				ИТОГО КАПИТАЛ
Резерв по изменению стоимости имущества	Актуарная прибыль (убытки)	Убытки или прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи		
-	-	66 519	-	
80 607	122 912	-	215 174 642	
-	-	-	-	
-	-	-	-	
-	-	66.519	-	
80 607	122 912	-	215 174 642	
-	-	-	-	
1 189	19 568	2 505	23 792 653	
-	-	64 014	-	
81 796	142 480	-	238 967 295	
-	-	-	-	
-	-	-	(8 860 905)	
-	-	64 014	-	
81 796	142 480	-	230 106 390	
2 401	-	-	-	
72 748	4 531	3 932	19 197 241	
-	-	60 082	-	
152 143	147 011	-	249 303 631	

## Примечания к отдельным финансовым отчетам\*

### 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтна индустрия Сербии» Нови Сад (именуемое в дальнейшем: Общество) является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Общества относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия, 7 июля 2005 года. ПАО «Газпром нефть», 2 февраля 2009 года, приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «НИС а. о. Нови Сад» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свое долевое участие до 56,15%. ПАО «Газпром», Российская Федерация, является конечным собственником Общества.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, акции которого котируются на Белградской бирже.

Настоящая финансовая отчетность утверждена Генеральным директором и будет представлена на Общем собрании акционеров, в целях ее утверждения.

### 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### 2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, составлена Обществом в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия («Службени гласник РС» № 62/2013), требующим разработки финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая финансовая отчетность составлена Обществом в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленная финансовая отчетность не может рассматриваться как финансовая отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых бухгалтерских оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Общества. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

\* Все суммы выражены в 000 РСД, если не указано иначе

По состоянию на дату подписания финансовой отчетности, цена повысилась по сравнению с ценой на 31 декабря 2018 года с 50,210 до 65,375 долл. США/баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и параллельно готовит различные сценарии реагирования на любые существенные колебания цен на нефть.

Учтены все события, наступившие после отчетной даты, т.е. возникшие в период с 31 декабря 2018 года по 28 февраля 2019 года, когда утверждена настоящая финансовая отчетность.

## 2.2. Принципы оценки финансовых показателей

Настоящая финансовая отчетность подготовлена на основании правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, а также инвестиционной собственности, оцениваемых по справедливой стоимости.

## 2.3. Отчетность по сегментам

Отчетность по сегментам бизнеса составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Общества. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает деятельность операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при Генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

## 2.4. Сезонный характер деятельности

Общество в целом не подвержено значительным сезонным колебаниям.

## 2.5. Пересчет иностранной валюты

### а) *Функциональная валюта и валюта представления отчетности*

Статьи, отраженные в финансовой отчетности Общества, оцениваются и отражаются в валюте преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (сокр. - РСД), которые являются функциональной валютой и валютой представления отчетности Общества.

### б) *Операции и остатки по операциям*

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыль или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте на конец года, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов, денежных средств и их эквивалентов и прочих денежных активов и обязательств отражаются в отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

## 2.6. Нематериальные активы

### а) *Лицензии и права (концессии)*

Отдельно полученные лицензии отражаются по исторической себестоимости. Лицензии имеют ограниченный срок действия и отражаются по покупной стоимости, за вычетом аккумулированной амортизации. Расчет амортизации производится с применением пропорционального метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение их оцененного срока действия.

Лицензии и права включают права на разведку и добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

б) *Программное обеспечение*

Затраты, связанные с программным обеспечением, включают в себя прежде всего расходы на внедрение программного обеспечения САП. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при покупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их оцененного срока действия (до 8 лет).

## **2.7. Нефтегазодобывающие основные средства**

а) *Средства для разведки и оценки*

Общество применяет метод результативных затрат для учета активов, связанных с разведкой и определением себестоимости месторождений.

Затраты на приобретение включают в себя суммы, уплаченные за приобретение лицензий на геологоразведку и разработку.

Затраты на разведку и оценку (минеральных ресурсов) включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования и права доступа к объектам для проведения указанных работ;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;
- затраты на забой скважины;
- затраты на бурение непродуктивных скважин; и
- затраты на бурение и оборудование скважин.

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение и разработку запасов, как правило, капитализируются отдельно по каждому месторождению. При обнаружении коммерчески жизнеспособного запаса полезных ископаемых капитализированные затраты относятся на обнаружение. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на за-

бой скважин временно капитализируются по методу результативных затрат и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств.

Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на активы временно рассматриваются как нефтегазодобывающие активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и экономически целесообразными.

Если нефтегазовые запасы не обнаружены, актив, связанный с разведкой, испытывается на обесценение. Если обнаружены извлекаемые углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазодобывающий актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения постоянного намерения разрабатывать данное месторождение либо возможности извлечения выгоды иным образом. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы по мере возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой, не подлежат реклассификации как таковые, если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией активы, связанные с разведкой и оценкой, должны быть испытаны на обесценение, а убыток от обесценения признан.

б) *Затраты на разработку основных и нематериальных активов*

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают в себя затраты, относящиеся к эксплуатационным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также затраты, относящиеся



к сооружениям для добычи.

Затраты на строительство, монтаж или оснащение таких объектов инфраструктуры, как платформы, трубопроводы, установки бурения разрабатываемых скважин, капитализируются в составе нефтегазодобывающих активов в зависимости от их характера. После завершения разработки соответствующие затраты относятся на производственные активы. На этапе разработки износ и/или амортизация не начисляются.

*в) Активы, связанные с добычей нефти и газа*

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся средства по разведке и оценке запасов, а также расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов.

*г) Амортизация*

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer“ или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

*д) Обесценение – активы для разведки и оценки*

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

*е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы*

Доказанные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаемая.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

## **2.8. Основные средства**

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Общество может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначаль-

ной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Строительные объекты	10 - 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	7 - 25
- Мебель	5 - 10
- Транспортные средства	7 - 20
- Компьютеры	5 - 10
Прочее	3 - 10

Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 35 и 36).

## 2.9. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают на то, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива

за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвила, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения, на каждую отчетную дату.

## 2.10. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Общества на срок более одного года.

Инвестиционная собственность отражается в учете по справедливой стоимости. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитываются в составе отчета о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (Примечания 35 и 36).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Общество получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

## 2.11. Финансовые инструменты

### а) Основные термины оценки

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между рыночными участниками на дату оценки. Лучшим подтверждением справедливой стоимости является цена на активном рынке. Активным рынком считается такой рынок, на котором с достаточной регулярностью проходят операции с активами или обязательствами, и объем таких операций обеспечивает достаточную информацию для получения ценовой информации на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые находятся в обращении на активном рынке, измеряется как произведение заявленной цены на определенный актив или обязательство и количества инструментов, которые принадлежат предприятию.

Для оценки справедливой стоимости определенных финансовых инструментов, по которым недоступна ценовая информация внешнего рынка, применяются такие методы стоимостной оценки, как метод дисконтированного потока наличности или методы на основе недавних сделок без заинтересованности или с учетом финансовых данных объектов инвестиций.

*Затраты по сделке* – это дополнительные затраты, которые непосредственно обусловлены приобретением, выпуском или отчуждением финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

*Амортизированная стоимость («АС»)* – это сумма, в которой оценивается финансовый инструмент при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс накопленные проценты, а для финансовых активов – минус оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

### б) Классификация и оценка

С 1 января 2018 г. Общество классифицирует свои финансовые активы, используя следующие категории оценки:

- оцениваемые в дальнейшем по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели, которую предприятие использует для управления своими финансовыми активами, и договорных условий, регулирующих движение денежных потоков.

Реклассификация финансовых инструментов возможна только после изменения общей бизнес-модели управления портфелем. Такая реклассификация характеризуется перспективным эффектом и происходит в начале первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели. Предприятие не меняло свою бизнес-модель в ходе текущего и сопоставимого периодов и не проводило никаких реклассификаций.

При первоначальном признании Общество оценивает финансовый актив по справедливой стоимости плюс, в случае финансовых активов, которые оцениваются не справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, с учетом затрат по сделке, которые непосредственно связаны с приобретением финансовых активов. Затраты по сделке с финансовыми активами, учитываемыми на основании справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, относятся на прибыль и убыток. После первоначального признания резерв под ожидаемые кредитные убытки признается для финансовых активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, которые оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному возникновению учетного убытка.

### Долговые инструменты

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Общества, используемой для управления активами, и анализа характеристик финансового актива, связанных с денежными потоками.

Бизнес-модель отражает порядок управления Обществом своими активами для генерирования денежных потоков и преследуемые Обществом цели: (i) исключительно получение предусмотренных договором денежных потоков («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) получение как предусмотренных договором денежных потоков, так и денежных потоков за счет продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»); если не применимо ни (i) ни (ii), финансовые активы классифицируются как часть «другой» бизнес-модели и оцениваются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков.

Факторы, которые Общество учитывает при определении бизнес-модели, включают в себя цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим финансовым активам, оценку и управление рисками, оценку эффективности активов.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или удержание предусмотренных договором денежных потоков и продажу, Общество определяет, являются ли денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов. В такой оценке Общество учитывает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки базовому кредитному соглашению, т.е. проценты компенсируют только кредитный риск, временную стоимость денег, другие базовые кредитные риски и прибыльность. Оценка основной суммы и процентов выполняется на основе первоначального признания актива, переоценка не допускается.

Все долговые инструменты Общества делятся на три категории в зависимости от метода оценки:

- По амортизированной стоимости: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, если такие денежные потоки являются исключительно выплатой основной суммы и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в прибыли или убытках и отражаются в составе других прибылей/(убытков) вместе с положительными и отрицательными курсовыми разницеми. Убытки от обесценения отражаются отдельно.
- По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД): Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, если денежные потоки таких активов представляют собой исключительно выплату основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движения в балансовой стоимости проводятся через ПСД, кроме признания прибыли и убытков от обесценения, процентного дохода и положительных и отрицательных курсовых разниц, которые признаются в прибыли и убытках. При прекращении признания финансового актива совокупная прибыль или убытки, которые были ранее признаны в ПСД, реклассифицируются из капитала в прибыль и убытки и отражаются в составе прочих прибылей/(убытков). Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Положительные и отрицательные курсовые разницы показываются в прочих прибылях/(убытках), а расходы на обесценение показываются отдельно.
- По справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков (ССОИСПУ): Активы, которые не подпадают

под критерии амортизированной стоимости или ПСД, оцениваются через прибыль и убытки. Прибыль или убытки долговых инвестиций, которые впоследствии оцениваются через прибыль и убыток, признаются в прибыли и убытке и показываются в чистом виде в рамках других прибылей /(убытков) в том периоде, в течение которого они возникают.

**Денежные средства и их эквиваленты.** Денежные средства и их эквиваленты включают в себя кассовую наличность, депозиты до востребования в банках и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным установленным сроком три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты заносятся по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и такие денежные потоки представляют собой основную сумму и проценты, и (ii) они не определяются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков. Предусмотренные законодательством условия не влияют на оценку того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов, кроме случаев, когда это внесено непосредственно в условия договора, таким образом, что условие не будет применяться, даже в случае изменения законодательства.

**Торговая и прочая дебиторская задолженность.** Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, впоследствии заносится по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Под торговой дебиторской задолженностью подразумеваются суммы, подлежащие оплате клиентами за реализованные товары и продукты или оказанные услуги в ходе обычной хозяйственной деятельности. Если взыскание задолженности предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в рамках обычного операционного цикла бизнеса), она классифицируется как текущие активы. В противном

случае, она учитывается как долгосрочные активы.

**Займы.** Займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку; впоследствии привлеченные средства отражаются по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки.

**Торговая и прочая кредиторская задолженность.** Торговая кредиторская задолженность накапливается, когда контрагенты выполняют свои обязательства по договору; такая задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, а затем отражается по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки. Под торговой кредиторской задолженностью подразумевается обязательство оплатить товары и услуги, приобретенные в ходе обычной хозяйственной деятельности. Кредиторская задолженность классифицируется как текущие обязательства, если погашение предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в течение обычного операционного цикла предприятия). В противном случае она классифицируется как долгосрочные обязательства.

#### *Долевые инструменты*

Последующая оценка всех долевого инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Если по решению руководства Общества прибыль и убытки от долевого инструментов отражаются по справедливой стоимости в ПСД, реклассификация прибыли и убытков после прекращения признания инвестиций с справедливой стоимости в прибыль и убытки не допускается. Дивиденды от таких инвестиций неизменно отражаются как прочий доход в прибыли и убытках после подтверждения права Общества на получение платежа.

#### **в) Списание**

Финансовые активы подлежат полному или частичному списанию в тех случаях, когда Общество исчерпало все практические возможности взыскания и пришло к заключению, что



разумных оснований ожидать взыскания нет. Списание представляет собой прекращение признания. Общество может списать финансовые активы, являющиеся предметом принудительного исполнения, если Общество пытается взыскать предусмотренные договором суммы, однако разумных оснований для удовлетворения такого взыскания нет.

#### **г) Признание и прекращение признания**

Покупки и продажи финансовых активов на стандартных условиях признаются в дату заключения сделки, дату, когда Общество берет на себя обязательство приобрести или продать актив. Прекращение признания финансового актива происходит при истечении срока действия прав на получение денежных потоков от финансовых активов или при передаче таких прав, в результате чего произошла значительная передача всех рисков и вознаграждений, связанных с правом собственности.

Признание финансовых обязательств прекращается после их погашения (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, исполняется, аннулируется или срок его действия истекает).

Обмен между Обществом и его первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенное изменение условий и положений существующих финансовых обязательств отражаются в учете как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно отличающимися, если приведенная дисконтированная стоимость потока денежных средств по новым условиям, включая какие-либо уплаченные сборы без учета каких-либо сборов, полученных и дисконтированных на основании первоначальной действующей процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной дисконтированной стоимости остальных потоков денежной наличности первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение условий отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы признаются как часть прибыли или убытка при погашении.

Если обмен или изменение не отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются после окончания срока действия измененного обязательства.

Изменения обязательств, которые не приводят к погашению, отражаются в учете как изменение оценки с помощью метода кумулятивного начисления амортизации задним числом, при этом любые прибыль или убыток признается в финансовом результате, если экономическое содержание разницы в балансовой стоимости не относится на счет капитальных операций с собственниками.

#### **д) Модификация**

В некоторых случаях, по результатам переговоров или другим причинам, Общество может изменить договорные условия, касающиеся финансовых активов. Общество оценивает, насколько значительна модификация предусмотренных договором денежных потоков и, среди прочего, учитывает следующие факторы: значительные изменения процентной ставки или качества кредита, которые в существенной степени воздействуют на кредитный риск, связанный с активом, или предоставление значительного займа, когда заемщик не пребывает в финансово затруднительном положении.

Если измененные условия существенно отличаются от предыдущих, срок действия прав на денежные потоки от первоначального актива истекает, Общество прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по его справедливой стоимости. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива на момент прекращения его признания и справедливой стоимостью измененного актива отражается в прибыли и убытках, кроме случаев, когда значительная часть такой разницы приходится на капитальную сделку с собственниками.

#### **е) Обесценение финансовых активов**

Общество оценивает, на перспективной основе, ожидаемые кредитные убытки по долговым инструментам, которые оцениваются по сред-

ней стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и признает Чистые убытки от обесценения на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных результатов, (ii) временную ценность денег и (iii) всю обоснованную и приемлемую информацию, доступную без излишних затрат и усилий в конце каждого отчетного периода, о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах относительно будущих событий.

Долговые инструменты, оцениваемые по средней стоимости, и договорные активы представлены в отчете о финансовом положении за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки, признаются в финансовых результатах, а другие изменения в балансовой стоимости признаются в прочих совокупных доходах как доходы за вычетом расходов по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

- Общая модель обесценения финансовых активов – трехступенчатая модель

Общество применяет трехступенчатую модель для обесценения, на основании изменений в кредитном качестве, начиная с первоначального признания. Финансовый инструмент, который не был обесценен при первоначальном признании, классифицируется на 1 этапе. Финансовые активы на 1 этапе имеют собственные ожидаемые кредитные убытки, оцениваемые по сумме, равной части бессрочных ожидаемых кредитных убытков, которые являются результатом случаев неплатежеспособности, которые могут произойти на протяжении 12 месяцев или до наступления срока погашения, указанного в договоре, если он короче («Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев»). Если Общество определит существенное повышение кредитного риска в сравнении с первоначальным

признанием, актив переносится на 2 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании бессрочных ожидаемых кредитных убытков, то есть до наступления срока погашения, указанного в договоре, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она будет («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Если Общество определит, что финансовый актив обесценен, актив переводится на 3 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются по бессрочным ожидаемым кредитным убыткам.

При определении нарушения обязательства по осуществлению платежа в целях определения риска наступления случая неплатежеспособности Общество применяет определение нарушения обязательства по осуществлению платежа, соответствующее определению, используемому в целях внутреннего управления рисками, для соответствующего финансового инструмента, и учитывает качественные показатели (например, финансовые обязательства), если это целесообразно.

В целях оценки ожидаемых кредитных убытков оценка ожидаемого дефицита денежных средств отражает потоки денежных средств, ожидаемые от обеспечения и других инструментов снижения кредитного риска, которые являются частью договорных условий и не признаются отдельно.

Общество признает сумму ожидаемых кредитных убытков (или их аннулирование) в финансовых результатах, как прибыль или убыток от обесценения.

- Упрощенный подход к обесценению дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности

Общество применяет упрощенный подход к торговой дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности и оценивает резерв под убытки по сумме, равной бессрочным ожидаемым кредитным убыткам («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Общество использует матрицу резервов при вычислении ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности. Общество использует исторический опыт кредитных убытков (корректируются при необходимости на основании текущих наблюдаемых данных для отображения последствий текущих условий и прогноза будущих условий) для торговой дебиторской задолженности с целью оценки ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или бессрочных ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, соответственно.

Балансовая стоимость актива снижается с помощью использования счета оценочного резерва, а сумма убытка признается в отчете о финансовых результатах как коммерческие, общехозяйственные и административные расходы.

Убытки от обесценения восстанавливаются через счет прибылей и убытков, если сумма убытков от обесценения уменьшается и уменьшение может быть связано с событием, которое произошло после признания обесценения.

**ж) Учетная политика, применяемая до 31 декабря 2017 г**

В Обществе ретроспективно применялись МСФО 9, однако было принято решение не пересчитывать сопоставимые значения. Как следствие, предоставляемые сопоставимые значения и далее отражаются в соответствии с предыдущей учетной политикой Общества.

*Классификация*

До 31 декабря 2017 г. финансовые активы Общества разделялись на следующие категории:

- Наличные денежные средства и их эквиваленты
- Займы и дебиторская задолженность и
- Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Классификация зависит от цели приобретения инвестиций.

Оценка при первоначальном признании не изменилась с утверждением МСФО 9.

Займы и дебиторская задолженность – это не котируемые непроеизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, кроме тех, которые Общество планирует продать в ближайшее время. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки.

Финансовые активы, имеющиеся для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по имеющимся для продажи долговым обязательствам рассчитывается по методу эффективной процентной ставки и отражается в составе прибыли или убытков за год как финансовый доход. Дивиденды по имеющимся для продажи долевым инструментам признаются в составе прибыли или убытков за год как прочий доход после подтверждения права Общества на получение платежа и вероятности взыскания дивидендов. Все другие элементы изменений в справедливой стоимости признаются в составе прочего совокупного дохода до прекращения признания или обесценения инвестиций, при наступлении которых совокупная прибыль или убытки рекласифицируются из прочего совокупного дохода в прочий доход в прибыли или убытках за год.

*Обесценение*

В конце каждого отчетного периода Общество устанавливает наличие объективных доказательств обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными, а убытки от обесценения понесенными только при наличии объективных доказательств обесценения в результате одного или нескольких событий, которые наступили после первоначального признания актива («случай наступления убытка»), и надежного подтверждения воздействия такого случая (случаев) наступления убытка на расчетные будущие денежные потоки финансового актива или группы активов. В случае долевого инвестирования, классифицируемых как имеющиеся для продажи, значительное или затянувшееся снижение справедливой стоимости ниже уровня себестоимости считается показателем обесценения актива.

## 2.12. Запасы

Запасы отражаются по фактической себестоимости или по чистой стоимости реализации, в зависимости от того какая из них является самой низкой. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Общества не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 36).

## 2.13. Забалансовые активы и обязательства

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Общества, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

## 2.14. Акционерный капитал

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

## 2.15. Прибыль на акцию

Общество рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

## 2.16. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Общества имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе отчета о прибылях и убытках.

## 2.17. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Общество осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые

нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

## **2.18. Вознаграждения работникам**

### *а) Пенсионные обязательства*

Общество создает пенсионный план с установленными взносами. Общество делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Общество не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

### *б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре*

Общество осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств, с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

### *в) Бонусные планы*

Общество признает обязательство и расходы по выплате бонусов на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Общество признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2017 году Общество начало реализовать новую трехлетнюю (2018 – 2020) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 23).



## 2.19. Признание выручки по договорам с покупателями

Учетная политика, применяемая в 2018 г., начиная от даты первоначального применения МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями»

Общество признает доход от продаж сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров и услуг после выполнения своих обязательств и проведения контроля над товарами и услугами. По большинству договоров контроль над товарами и услугами переходит к клиенту в момент времени, и учет становится безусловным, так как для наступления платежа требуется лишь прохождение времени.

Доход признается в размере, равном цене сделки. Цена сделки – это сумма вознаграждения, на которое Общество рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами клиенту, за вычетом сумм, полученных от третьих лиц.

Доход отражается без учета налога на добавленную стоимость, акцизных сборов, возвратов, компенсационных выплат.

### а) Продажа – оптовая продажа

Общество занимается добычей и сбытом нефти, нефтехимических продуктов, сжиженного природного газа и электроэнергии на оптовом рынке. Продажи товаров признаются при передаче контроля над товарами, то есть когда товар доставлен клиенту, клиент получает все права на него, при этом отсутствуют какие-либо невыполненные обязательства, которые могут повлиять на приемку товара клиентом. Доставка происходит, когда товар был отправлен в определенное место назначения, риски устаревания и потери были переданы клиенту и произошло одно из следующего: клиент осуществил приемку товара в соответствии с договором, и положения приемки стали недействительными, или Общество располагает объективными доказательствами того, что все критерии приемки были выполнены.

Прибыль от продаж по сниженной цене признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетной скидки за объем. Компания оценивает и резервирует скидки, опираясь на

накопленный опыт, методом ожидаемой стоимости; выручка признается только в той мере, в которой с высокой степенью вероятности можно полагать, что не произойдет значительное сторнирование. Обязательство по возмещению признается по ожидаемым скидкам за объем, которые подлежат выплате клиентам в связи с продажами, реализованными до конца отчетного периода.

Считается, что элементы финансирования не присутствуют, так как продажи осуществляются со сроком кредита менее одного года и соответствуют рыночной практике.

Дебиторская задолженность признается в момент поставки товара, так как именно в этот момент учет считается безусловным, потому что до наступления платежа требуется лишь течение времени.

### б) Продажа – розничная продажа

Общество эксплуатирует сеть автозаправочных станций. Продажа товаров признается, когда Общество продает товар клиенту. Розничные продажи обычно осуществляются наличными или кредитной картой. Общество предлагает клиентам льготы, преимущественно в форме программ лояльности, детально описанных в разделе е).

### в) Продажа электроэнергии

Общество осуществляет продажу электроэнергии на кратко- и долгосрочной основе согласно общепринятым в энергетической отрасли договорным условиям (через стандартные двусторонние общие форвардные EFET соглашения, (EFET – Европейская федерация торговцев энергией)). Это преимущественно оптовые продажи без структурированных сделок.

В соответствии с условиями договора, если Общество планирует физически доставить фактически согласованное количество электричества, выручка признается на валовой основе в момент доставки, в финансовой отчетности. Все обязательства исполнения удовлетворяются в момент времени, когда заказчик получает контроль над обещанным активом, а юридическое лицо удовлетворяет обязательство исполнения.

### з) Программы лояльности

Общество реализовывает программу лояльности, в рамках которой клиенты накапливают баллы за покупки, дающие право на скидку на покупки в будущем. Выручка от полученных баллов признается в момент использования баллов или после истечения их срока действия с момента начальной покупки. Цена покупки относится к проданным товарам и полученным баллам на основе их относительных независимых цен продажи. Договорное обязательство за полученные баллы признается в момент продажи. Договорные обязательства, возникающие из программы лояльности, представлены в Примечании 29.

### д) Процентный доход

Процентный доход учитывается для всех долговых инструментов, кроме тех, которые учитываются по ССОИСПУ, нарастающим итогом методом эффективной процентной ставки. Данный метод откладывает как часть дохода от процентов все вознаграждения, полученные сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, все прочие премии и скидки.

Доход от процентов по долговым инструментам, признанным по ССОИСПУ, рассчитывается по номинальной процентной ставке и отражается в строке «финансового дохода» в прибыли или убытке.

Вознаграждения, связанные с эффективной процентной ставкой, включают комиссию за выдачу кредита, которую получает или выплачивает Общество в связи с созданием или приобретением финансового актива, к примеру, гонорары за оценку кредитоспособности, оценку и регистрацию гарантий или обеспечения, проведение переговоров по условиям кредитного инструмента или за обработку документов по сделке.

Процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, за исключением (i) финансовых активов, по которым был уменьшен кредит (этап 3), по которым процентный доход рассчитывается

путем применения эффективной кредитной ставки к средней стоимости за вычетом ожидаемых кредитных потерь, и (ii) финансовых активов, которые приобретаются или возникают с уменьшенным кредитом, по которым первоначальная эффективная кредитная ставка, скорректированная на кредит, применяется к амортизированной стоимости.

### Учетная политика, применяемая до 31 декабря 2017 г.

Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или ожидаемого возмещения и является суммой к получению за поставленные товары, указанные без учета скидок, возвратов и налогов на добавленную стоимость. Общество признает выручку, если сумма выручки может быть надежно оценена; если существует вероятность поступления в предприятие будущих экономических выгод; и если специальные критерии были соблюдены для каждого вида деятельности Общества, как описано ниже. Если справедливая стоимость товаров, полученных в бартерной сделке, не может быть надежно оценена, выручка оценивается по справедливой стоимости товаров или услуг.

Выручка от продажи товаров признается в момент передачи рисков и преимуществ, связанных с правом собственности на товары, обычно при отгрузке товаров. Если Общество соглашается транспортировать товары в указанное место, выручка признается, когда товары передаются заказчику в месте назначения.

Продажа услуг признается в отчетном периоде, в котором услуги были оказаны, с учетом степени завершенности определенной операции, и оценивается на основе фактически оказанной услуги, в качестве доли от общего объема услуг, которые должны быть оказаны.

### **2.20. Аренда**

Аренда, на условиях, на которых Общество по существу принимает на себя все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируется как финансовая аренда. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из

его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в отчете о финансовом положении Общества. Общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год по линейному методу в течение срока аренды.

### **2.21. Распределение дивидендов**

Дивиденды отражаются как обязательства в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Общества.

### **2.22. Капитализация расходов по займам**

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, которые не оцениваются по справедливой стоимости и которые требуют значительного времени на подготовку к использованию или продаже (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

## **3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения руководством ключевых расчетных оценок и допущений, влияющих на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств на отчетную дату, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияет только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Обществом учетной политики. Фактические результаты деятельности Общества могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

### 3.1. Оценка запасов нефти и газа

Запасы нефти и газа сложно точно определить, поэтому инженерные оценки запасов являются неопределенными и подлежат пересмотру в будущем. Оценка запасов нефти и газа, используемая для целей составления отчетности, производится Обществом, в соответствии с правилами, установленными Комиссией по ценным бумагам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к подтвержденным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях могут потребоваться существенные новые капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование, в целях обеспечения добычи нефти из указанных запасов. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того,

оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

### 3.2. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на РСД 1 668 418 за год, закончившийся 31 декабря 2018 года (2017 г: РСД 1 277 411).

### 3.3. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Общество определяет соответствующую ставку дисконтирования в конце каждого года. Эта процентная ставка, которая должна быть



применена при определении текущей стоимости ожидаемых будущих денежных выплат, которые, как ожидается, будут необходимы для погашения обязательств по пенсиям. При определении соответствующих ставок дисконтирования, Общество при рассмотрении учитывает процентные ставки сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой обязательства по пенсиям будут выплачиваться, и срок наступления которых приблизительно соответствует сроку наступления обязательств по пенсиям.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 6,70% (вместо примененной – 5,70%), текущая стоимость обязательств по выходным пособиям уменьшилось бы на 9% а по юбилейным вознаграждениям на 6,9%. В случае увеличения заработной платы сотрудников по ставке в размере 1%, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям увеличилась бы на 10,3% и 7,4% по юбилейным вознаграждениям.

### **3.4. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды**

Руководство Общества создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Общества, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае использования ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по восстановлению природных ресурсов в размере 6,70% (вместо использованной 5,70%) на годовом уровне, текущая стоимость обязательств увеличилась бы на РСД 328 299.

### **3.5. Условные обязательства**

По состоянию на дату выпуска настоящей финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или не возникновения одного или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Общества. Руководство Общества проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Общества или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Общество после консультаций с юридическими консультантами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Общества судебных и налоговых процедур, а также основания для выплаты возмещения, которое может быть взысканным или ожидаемым в приведенных обстоятельствах. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в финансовой отчетности Общества. Если оценка условного факта



хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить и если она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Общество может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 40).

### **3.6. Возмещаемая стоимость основных средств**

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Общества проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Общества. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Анализ чувствительности к изменению цены на нефть является главным индикатором обесценения активов. Согласно прогнозу, если бы цена на нефть снизилась на 10 долл. США/баррель, все равно бы осталась положительная разница между возмещаемой стоимостью основных средств и их нынешней стоимости (68,4 млрд. РСД).

Тем не менее, руководство продолжает постоянно следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на деятельность Общества, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий, в случае если негативные тенденции и в дальнейшем будут продолжаться на рынке.

### **3.7. Измерение ожидаемых кредитных убытков по внутрифирменным кредитам**

Измерение компанией ожидаемых кредитных убытков по межфирменным кредитам – это серьезная оценка, подразумевающая определение методологии и ввод данных.

Компания определяет кредитные убытки по межфирменным кредитам как разницу между всеми законтрактованными денежными потоками, которые подлежат выплате компании по контракту, и всеми денежными потоками, которые компания ожидает получить (т.е. все недостатки наличности), дисконтированную к текущей стоимости.

Оценка суммы и времени будущего возврата подразумевает значительное суждение и учитывает уровень задолженности, а также такие вопросы, как будущие экономические условия и стоимость основного бизнеса, например, для которого, возможно, не будет легко доступного рынка.

Если ставка дисконтирования, использованная для расчета текущей стоимости недостатков наличности, составляла 8,56% (вместо 7,56%) в год, текущая стоимость межфирменного кредита подлежит снижению приблизительно на РСД 514 528.

## **4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО**

### **Учетная политика, применяемая с 1 января 2018 г.**

**Утверждение стандарта МСФО 9 «Финансовые инструменты»** Общество приняло стандарт МСФО 9 «Финансовые инструменты» с 1 января 2018 г. Общество приняло решение не пересчитать-

вать сопоставимые значения и признало корректировки на балансовую стоимость финансовых активов и обязательств в нераспределенной прибыли на начало периода по состоянию на первый день применения стандарта - 1 января 2018 г. Как следствие, новые требования МСФО 7 «Финансовые инструменты: Раскрытие информации» применяются только к текущему периоду. Раскрытие информации в сопоставимом периоде повторяет раскрытие в предыдущем году.

**Утверждение МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями»** Общество применило упрощенный метод перехода на МСФО 15 и приняло решение применять практическое средство, доступное для упрощенного метода перехода. Общество применяет МСФО 15 ретроспективно только в отношении контрактов, которые не были реализованы по состоянию на дату первого применения (т.е. 1 января 2018 г.).

Утверждение МСФО 15 повлекло за собой изменения в политике бухгалтерского учета (см. Примечание 2.19) и не привело к возникновению каких-либо существенных корректировок консолидированных отчетов в прибылях и убытках, поэтому корректировки в нераспределенную прибыль по состоянию на 1 января 2018 г. не вносились.

Значительные изменения в учетной политике, вступившие в силу в текущем периоде, и учетная политика, применяемая до 1 января 2018 г. приводятся в Примечании 2.

В таблице ниже приводится в соответствии балансовая стоимость финансовых активов, ранее оцененная в соответствии с МСФО 39 и МСФО 18, и новые суммы, определенные после принятия МСФО 9 и МСФО 15 1 января 2018 г.

	<b>Балансовая стоимость по МСФО 39 и МСФО 18 на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>Переоценка</b>	<b>Балансовая стоимость по МСФО 9 и МСФО 15 на 1 января 2018 г.</b>	<b>Нераспределенная прибыль на 1 января 2018 г.</b>
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества (примечание 6)	32 024 282	(7 542 125)	24 482 157	(7 542 125)
Прочие долгосрочные финансовые вложения (примечание 13)	3 072 258	(371 818)	2 700 440	(371 818)
Отложенные налоговые активы (примечание 14)	2 487 491	1 584 231	4 071 722	1 584 231
Прочая дебиторская задолженность (примечание 6)	2 345 007	(412 465)	1 932 542	(412 465)
Прочие краткосрочные займы и инвестиции (примечание 6)	10 325 789	(2 118 728)	8 207 061	(2 118 728)
		<b>(8 860 905)</b>		<b>(8 860 905)</b>

Эффекты переоценки в размере РСД 8 860 905 представляют собой ожидаемые кредитные убытки на основании:

- внутрикорпоративных займов в размере РСД 9 660 853,
- дебиторской задолженности по процентам на основании внутрикорпоративных займов в размере РСД 412 465 и
- жилищных ссуд, предоставленных сотрудникам, в размере РСД 371 818

Ожидаемый кредитный убыток был рассчитан в соответствии с требованиями МСФО 9.

Общие отложенные налоговые активы, признанные в прочем совокупном доходе на основании вычитаемых временных разниц, возникших в результате первого применения МСФО 9, составляют РСД 1 584 231.

**Инвестиции в долевые ценные бумаги.** Обществом было принято решение безотзывно перевести инвестиции в портфель некотируемых акций в категорию отражаемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход по МСФО 9. Ранее такие ценные бумаги попадали в категорию удерживаемых для продажи. Изменения в справедливой стоимости таких ценных бумаг больше нельзя реклассифицировать в прибыль или убытки при обесценении или отчуждении.

МСФО 9 не предусматривает возможности оценивать инвестиции в некотируемые ценные бумаги по себестоимости. Общество переоценило все подобные инвестиции по их справедливой стоимости после принятия МСФО 9 и определило их как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Измененные стандарты, перечисленные ниже, вступили в силу с 1 января 2018 г., однако не оказали значительного воздействия на Общество:

- Поправки к МСФО 2 «Платежи на основе акций» (выпущены 20 июня 2016 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2018 г. или после этой даты).

- Поправки к МСФО 4 – «Применение МСФО 9 «Финансовые инструменты» вместе с МСФО 4 «Договоры страхования птп» (выпущены 12 сентября 2016 г., применяются, в зависимости от подхода, к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2018 г. или после этой даты, к предприятиям, которые приняли решение об использовании опции временного освобождения, или к предприятию, которое впервые применило МСФО 9, – для предприятий, которые применяют МСФО 9 и выбрали подход смещающей корректировки).
- Ежегодные улучшения к стандартам МСФО цикла 2014–2016 – Поправки к МСФО 1 и МСФО 28 (выпущены 8 декабря 2016 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2018 г. или после этой даты).
- КИМФО 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата» (выпущены 8 декабря 2016 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2018 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО 40 – «Переводы инвестиционной недвижимости из категории в категорию» (выпущены 8 декабря 2016 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2018 г. или после этой даты).

## 5. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Были выпущены некоторые новые стандарты с толкованиями, обязательные к применению в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, которые не были утверждены Обществом ранее.

**Продажа или взнос активов между инвестором и ассоциированным или совместным предприятием – Поправки к МСФО 10 и МСФО 28 (выпущены 11 сентября 2014 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с или после даты, определяемой Советом МСФО).** Поправки устраняют несоответствия между требованиями МСФО 10 и требованиями МСФО 28 касательно продажи или вноса активов между инвестором и ассоциированным или совместным предприятием. Основным последствием является признание полной суммы убытков или прибыли, если сделка касается бизнеса. Если сделка касается активов, которые не являются бизнесом, даже если такие активы принадлежат дочернему предприятию, признается частичная прибыль или убыток. В настоящий момент, Общество оценивает эффект данных поправок на финансовую отчетность.

**МСФО 16, Аренда (выпущен 13 января 2016 г., применяется к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Новый стандарт устанавливает принципы признания, оценки, отражения и представления информации об аренде. Результатом любых арендных отношений является то, что арендатор получает право на использование актива с начала аренды и, если платежи производятся в течение определенного периода времени, также получает финансирование. Соответственно, МСФО 16 исключает классификацию аренды на финансовую и операционную, которая используется в настоящее время, и вводит вместо нее единую учетную модель для арендатора. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства для всех арендных отношений со сроком более 12 месяцев, кроме случаев, когда базисный актив является малоценным; и (б) амортизацию арендных активов отдельно

от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках или прочем совокупном доходе. В МСФО 16 в значительной степени переносятся бухгалтерские требования к арендодателю из МСФО 17. Таким образом, арендодатель продолжает подразделять аренду на два типа – операционную и финансовую – и по-разному отражать эти два типа аренды. В настоящее время Общество оценивает влияние данного нововведения на свою финансовую отчетность.

**КИМФО 23 «Неопределенности, связанные с порядком взимания налога на прибыль» (выпущены 7 июня 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** В МСФО 12 определены методы учета текущих и отсроченных налогов, однако не указано, как отражать результаты неопределенности. Данная интерпретация поясняет, как применять требования к признанию и оценке, изложенные в МСФО 12, если присутствует неопределенность о режиме налогообложения. Предприятие должно определить, нужно ли рассматривать каждый случай неопределенности режима налогообложения по отдельности или сгруппировать несколько случаев неопределенности, основываясь на подходе, который с наибольшей степенью вероятности приведет к разрешению неопределенности. Не стоит забывать, что налоговый орган будет проверять все суммы вашего предприятия, на проверку которых он имеет право, и при таких проверках получит доступ ко всей связанной информации. Если предприятие приходит к заключению, что вероятность того, что налоговый орган согласится с неопределенным налоговым режимом, мала, результат неопределенности отражается в определении соответствующей налогооблагаемой прибыли или убытков, налоговой базы, неиспользованных налоговых убытков, неиспользованных налоговых вычетов или ставок методом либо самой вероятной суммы, либо ожидаемой стоимости, в зависимости от того, какой из этих методов, по мнению предприятия, с наибольшей вероятностью приведет к разрешению неопределенности. Предприятие отображает эффект изменения фактов и обстоятельств или эффект возникновения новой информации, которая влияет на суждения или оценки, необходимые для толкования изменения в бухгал-

терских оценках. Примеры изменений в фактах и обстоятельствах или возникновения новой информации, которая может повлечь за собой переоценку суждения или оценки, включают без ограничения проверки или действия налоговых органов, изменения в правилах, устанавливаемых налоговым органом, или истечение срока действия права налогового органа на проверку или повторную проверку режима налогообложения. Крайне маловероятно, что само по себе отсутствие согласия или несогласия налогового органа с режимом налогообложения можно рассматривать как изменение в фактах и обстоятельствах или возникновение новой информации, которая влияет на суждения или оценки, требуемые для толкования. В настоящее время Общество оценивает влияние данного нововведения на свою финансовую отчетность.

**Особенности предоплаты с отрицательным возмещением – Поправки к МСФО 9 (выпущены 12 октября 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Данные поправки разрешают компаниям оценивать по амортизированной стоимости определенные займы и долговые ценные бумаги, на которые распространяется предоплата в размере ниже амортизированной стоимости, к примеру, по справедливой стоимости или в сумме, включающей разумную компенсацию, которая подлежит уплате заемщику и равняется текущей стоимости эффекта повышения рыночной налоговой ставки за оставшийся срок инструмента. Кроме этого, текст, добавленный к основанию для заключения в стандарте, подтверждает существующее в МСФО 9 правило о том, что модификация или обмен определенными финансовыми обязательствами, оцененными по амортизированной стоимости, которые не приводят к прекращению признания, приводят к прибыли или убытку, которые отражаются в составе прибыли или убытка. Следовательно, подотчетное предприятие в большинстве случаев не сможет пересмотреть эффективную налоговую ставку в течение оставшегося срока займа, чтобы избежать влияния на прибыль или убытки после модификации займа. В настоящий момент Общество анализирует влияние данных поправок на свою финансовую отчетность.

**Поправки к МСФО 28 «Долгосрочные вложения в ассоциированные и совместные предприятия» (выпущены 12 октября 2017, применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** В поправках поясняется, что подотчетные предприятия должны применять правила МСФО 9 к долгосрочным займам, привилегированным акциям и аналогичным инструментам, которые входят в состав чистых инвестиций объекта инвестиций при использовании метода долевого участия, перед уменьшением балансовой стоимости на долю потери объекта инвестиций, которая превышает сумму вложений инвестора в простые акции. Общество не ожидает значительного воздействия настоящих поправок на свою финансовую отчетность.

**Ежегодные усовершенствования МСФО цикла 2015–2017 гг. – Поправки к МСФО 3, МСФО 11, МСФО 12 и МСФО 23 (выпущены 12 декабря 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Узкоспециализированные поправки влияют на четыре стандарта. В случае МСФО 3 внесена поправка о том, что приобретатель должен переоценивать ранее имевшиеся доли участия в совместных операциях, когда получает контроль над бизнесом. В то же время, в МСФО 11 в прямой форме объясняется, что инвестор не должен переоценивать ранее имевшиеся доли участия, когда он получает совместный контроль над совместной деятельностью, аналогично существующим требованиям, когда сторона становится совместным предприятием и наоборот. Согласно поправкам к МСФО 12, организация должна признавать все налоговые последствия в отношении дивидендов в момент признания транзакции или событий, которые привели к возникновению распределяемой прибыли, напр., в составе прибыли или убытков или прочего совокупного дохода. Теперь ясно, что данное требование применяется во всех обстоятельствах, если платежи по финансовым инструментам, классифицируемые как собственный капитал, являются распределением прибыли, а не только в случае налоговых последствий, возникающих в результате разных налоговых ставок на распределенную или нераспределенную прибыль. Актуализированный МСФО 23 теперь содержит четкое пояснение,



что займы, полученные специально для квалифицируемого актива, исключаются из общего расчета затрат по заимствованиям, которые организация капитализирует, до завершения всех работ по подготовке данного актива к использованию или продаже. В настоящий момент Общество оценивает влияние поправок на свою финансовую отчетность.

**Поправки к МСФО 19 «Поправки, сокращения или расчеты по программам» (выпущены 7 февраля 2018, применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Настоящие поправки уточняют порядок определения расходов на пенсионные программы в случаях, когда вносятся изменения в пенсионные программы. Если в программу вносятся изменения – поправки, сокращения или расчеты – МСФО 19 требует от компании переоценки ее чистых обязательств или активов. Поправки требуют от компании использовать новые допущения для проведения переоценки, чтобы определить стоимость услуг текущего периода и чистый процент на остаток отчетного периода после изменения программы. До внесения поправок в МСФО 19 не уточнялось, как определить эти расходы за период после внесения изменений в программу. Благодаря требованию использовать новые допущения, поправки предоставят полезную информацию пользователям финансовой отчетности. В настоящий момент Общество оценивает воздействие поправок на свою финансовую отчетность.

**Поправки в Концептуальные основы финансовой отчетности (выпущены 29 марта 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты).** Новые концептуальные основы содержат новую главу об оценке; руководство по представлению финансовых результатов; уточненные определения и руководство, в частности, определение обязательств; и пояснения в важных сферах, таких как роль осмотрительности и преобладания и измерение неопределенности в финансовой отчетности.

**Определение бизнеса – Поправки к МСФО 3 (выпущены 22 октября 2018 г., применяются к приобретениям с начала годового отчетного периода,**

**начинающегося 1 января 2020 г. или после этой даты).** В Поправках уточняется определение бизнеса. Чтобы считаться бизнесом, приобретение должно включать вклад и существенный процесс, которые в совокупности в значительной степени способствуют созданию отдачи. В новом руководстве излагаются основы, которые помогут определить, когда присутствует вклад и существенный процесс, в том числе для компаний на ранней стадии существования, которые еще не дают отдачи. Присутствие организованной рабочей силы является условием для классификации приобретения бизнесом при отсутствии отдачи. Определение «отдачи» сужается и фокусируется на предоставлении товаров и услуг клиентам и получении инвестиционного дохода или других доходов; определение «отдачи» исключает выгоды в виде снижения затрат и прочих экономических выгод. Отпадает необходимость оценивать, могут ли рыночные участники заменить недостающие элементы или интегрировать приобретенные виды деятельности и активы. Предприятие может применять «тест концентрации». Приобретенная совокупность активов не является бизнесом, если по сути вся справедливая стоимость общей суммы приобретенных активов сконцентрирована в одном активе (или группе аналогичных активов). Поправки применяются перспективно. Общество намерено применить их и оценить их воздействие с 1 января 2020 года.

**Определение существенности – Поправки к МСФО 1 МСФО 8 (выпущены 31 октября 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты).** Поправки уточняют определение существенности и порядок его применения через включение в определение руководства, которое до настоящего момента фигурировало в других местах в МСФО. Кроме этого, улучшены пояснения, сопровождающие определение. В заключение, поправки гармонизируют определение существенности и обеспечивают его единообразие во всех стандартах МСФО. Информация считается существенной, если ее упущение, неправильная или неясная формулировка с разумной степенью вероятности повлияют на решения, принимаемые основными пользователями финансовой отчетности общего назначения на

основе данной финансовой отчетности, представляющей финансовую информацию о конкретном отчетном предприятии. В настоящий момент Общество оценивает влияние поправок на свою финансовую отчетность.

Если иное не указано выше, ожидается, что перечисленные новые стандарты и разъяснения не повлияют существенно на финансовую отчетность Общества.

## 6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### 6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Общества подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Обществе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Общества, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю Общества, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Обществом, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Общества.

В ходе текущей деятельности Общество подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);
- б) кредитный риск;
- в) риск ликвидности.

### *Рыночный риск*

Общество подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций в (а) валюте, (б) процентных ставках, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство анализирует и отслеживает риски, которые могут быть приняты, однако использование этого подхода не предотвращает убытки в случае более значительных изменений на рынке.

### *Валютный риск*

Общество осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержено валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы, или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Общества.

Общество имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро которые подвергают Общество риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Общества в общем кредитном портфеле.

Балансовая стоимость финансовых инструментов (за вычетом резерва) Общества по валютам представлена в следующей таблице:

<b>31 декабря 2018 года</b>	<b>РСД</b>	<b>Евро</b>	<b>Долл. США</b>	<b>Прочее</b>	<b>Итого</b>
<b>Финансовые средства</b>					
<b>Внеоборотные активы</b>					
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	111 475	-	-	2 687	114 162
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	754 936	22 524 143	-	-	23 279 079
Прочие долгосрочные финансовые вложения	103 995	767 463	6 203	-	877 661
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 979	-	-	-	8 979
<b>Оборотные активы</b>					
Торговая дебиторская задолженность	23 442 989	3 527 685	530 978	107	27 501 759
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	43 498	42 813	162 063	-	248 374
Прочая дебиторская задолженность	118 407	1 170 075	1 131	887	1 290 500
Краткосрочные финансовые вложения	2 124 193	3 504 407	-	-	5 628 600
Денежные средства и их эквиваленты	5 121 101	3 014 093	4 074 046	13 338	12 222 578
<b>Финансовые обязательства</b>					
<b>Долгосрочные обязательства</b>					
Долгосрочные обязательства	(491)	(86 801 180)	(309 068)	(257 129)	(87 367 868)
<b>Краткосрочные обязательства</b>					
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 218 536)	(5 831 968)	(52 628)	(38 836)	(8 141 968)
Торговая кредиторская задолженность	(10 441 916)	(14 599 210)	(802 124)	(43 899)	(25 887 149)
Прочие краткосрочные обязательства	(7 730 040)	(96 009)	(166 120)	(7 289)	(7 999 458)
<b>Чистая подверженность риску</b>	<b>11 438 590</b>	<b>(72 777 688)</b>	<b>3 444 481</b>	<b>(330 134)</b>	<b>(58 224 751)</b>

<b>31 декабря 2017 года</b>	<b>РСД</b>	<b>Евро</b>	<b>Долл. США</b>	<b>Прочее</b>	<b>Итого</b>
<b>Финансовые средства</b>					
<b>Внеоборотные активы</b>					
Инвестиции в акции других юридических лиц и прочие ценные бумаги для продажи	117 900	-	-	2 019	119 919
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	-	32 024 282	-	-	32 024 282
Прочие долгосрочные финансовые вложения	2 107 572	959 722	4 964	-	3 072 258
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 412	-	-	-	8 412
<b>Оборотные активы</b>					
Торговая дебиторская задолженность	21 522 594	7 385 002	827 079	999	29 735 674
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	83 375	53 319	155 363	-	292 057
Прочая дебиторская задолженность	97 157	2 245 812	1 193	845	2 345 007
Краткосрочные финансовые вложения	7 713 679	2 668 129	-	-	10 381 808
Денежные средства и их эквиваленты	11 107 847	3 548 422	8 742 209	12 246	23 410 724
<b>Финансовые обязательства</b>					
<b>Долгосрочные обязательства</b>					
Долгосрочные обязательства	(641)	(71 582 425)	(17 890 189)	(277 797)	(89 751 052)
<b>Краткосрочные обязательства</b>					
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 298 661)	(5 824 653)	(44 061)	(31 814)	(8 199 189)
Торговая кредиторская задолженность	(16 068 483)	(6 285 561)	(6 976 115)	(63 163)	(29 393 322)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 605 890)	(64 881)	(195 505)	(14 471)	(8 880 747)
<b>Чистая подверженность риску</b>	<b>15 784 861</b>	<b>(34 872 832)</b>	<b>(15 375 062)</b>	<b>(371 136)</b>	<b>(34 834 169)</b>

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

<b>На дату отчетности</b>	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Евро	118,1946	118,4727
Долл. США	103,3893	99,1155

#### **Анализ чувствительности**

Общество приняло решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/(убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на финансовую отчетность Общества и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2018 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 5%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год была бы выше/ниже на РСД 3 638 884 (2017: РСД 1 743 642), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

В 2018 г. Общество вернуло займы в долларах США и взяло новые в евро. Покупка сырой нефти в 2018 году также осуществлялась в евро.

*Риск влияния изменений процентных ставок*

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Общество риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени,

расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

**Кредитный риск**

Общество подвержено кредитному риску, который состоит в том, что одна сторона финансового инструмента нарушает свои обязательства, вызывая финансовые убытки другой стороны.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и других операций Общества с контрагентами, которые приводят к возникновению финансовых активов и других забалансовых кредитных обязательств.

Максимальная подверженность Общества кредитному риску отражается в балансовой стоимости финансовых активов в отчете о финансовом состоянии следующим образом:

	<b>31 декабря</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	114 162	-
Инвестиции в акции других юридических лиц и прочие ценные бумаги для продажи	-	119 919
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	23 279 079	32 024 282
Прочие долгосрочные финансовые вложения	877 661	3 072 258
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 979	8 412
Торговая дебиторская задолженность	27 501 759	29 735 674
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	248 374	292 057
Прочая дебиторская задолженность	1 290 500	2 345 007
Краткосрочные финансовые вложения	5 628 600	10 381 808
Денежные средства и их эквиваленты	12 222 578	23 410 724
<b>Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску</b>	<b>71 171 692</b>	<b>101 390 141</b>

любое изменение базовой процентной ставки (EURIBOR или LIBOR) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Общества. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения и капитал в 2018 г. были бы ниже / выше на 862 976 сербских динаров (2017 г.: 940 437 сербских динаров), в основном в результате увеличения / уменьшения

*Управление кредитными рисками.* Кредитный риск – это единственный крупнейший риск для деятельности Общества; ввиду этого руководство тщательно управляет своей подверженностью кредитному риску. Кредитный риск возникает из денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых учреждениях, а также кредитных рисков розничных и оптовых клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные транзакции.



*Лимиты.* Общество структурирует уровни принимаемого кредитного риска путем введения лимитов на сумму принимаемого риска по отношению к одному заемщику. Кредитные лимиты формируются в индивидуальном порядке для каждого клиента как максимальная сумма кредитного риска, исходя из целого ряда характеристик, таких как:

- финансовая отчетность контрагента;
- рейтинг Агентства регистрации хозяйствующих субъектов Сербии, отчеты НИС и/или агентства D&B;
- количество зарегистрированных закладных;
- данные о блокировке счета клиента;
- история взаимоотношений с Обществом;
- плановый объем продаж;
- длительность сотрудничества с Обществом, включая «старение» портфеля, сроки погашения кредитов, финансовые сложности.

Торговая, специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность

Основное влияние на подверженность Общества кредитному риску преимущественно оказывают индивидуальные характеристики каждого клиента.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков Общество применяет упрощенный подход из МСФО 9 и резерв под бессрочные ожидаемые кредитные убытки.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков торговая, специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность была разделена на группы на основе общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Ожидаемая норма убытков основана на графиках платежей за 48 месяцев до 31 декабря 2018 г. и 36 месяцев до 1 января 2018 г. и соответствующие исторические кредитные убытки за период. Исторические убытки не корректируются на перспективную информацию о макроэкономических факторах, так как взаимозависимость, оказывающая значительное влияние на возможности клиента погасить задолженность, не была выявлена.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки от торговой и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже. Матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Общая торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность
<b>Дебиторская задолженность торговая, по специфическим сделкам и прочая</b>				
- текущая	0,09%	26 492 782	(23 315)	26 469 467
- просрочка менее 30 дней	0,32%	1 100 903	(3 549)	1 097 354
- просрочка от 31 до 90 дней	1,13%	339 340	(3 833)	335 507
- просрочка от 91 до 270 дней	4,22%	345 983	(14 602)	331 381
- просрочка более 270	95,74%	18 715 317	(17 908 393)	806 924
<b>Общая торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность</b>		<b>46 994 325</b>	<b>(17 953 692)</b>	<b>29 040 633</b>

Как правило, дебиторская задолженность, сумма которой превышает утвержденный размер кредитного лимита, обеспечена банковской гарантией, авансовой оплатой либо другим инструментом обеспечения.

Руководство Общества регулярно проводит оценку кредитного качества торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности, учитывая анализ возрастной структуры дебиторской задолженности и пе-

риод поддержания деловых отношений с Обществом.

Руководство уверено, что торговая, специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность, не подлежащая обесценению полностью может быть погашена.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 г. анализ торговой дебиторской задолженности по датам возникновения приведен ниже:

	<b>31 декабря 2017</b>		
	<b>Брутто</b>	<b>Резерв</b>	<b>Нетто</b>
Непросроченная дебиторская задолженность	27 477 190	-	27 477 190
Просроченная дебиторская задолженность за период:			
до 30 дней	1 971 504	-	1 971 504
от 1-ого до 3 месяцев	203 314	(5 941)	197 373
от 3 месяцев до 1 года	311 162	(233 462)	77 700
более 1 года	7 642 349	(7 630 442)	11 907
<b>Итого</b>	<b>37 605 519</b>	<b>(7 869 845)</b>	<b>29 735 674</b>

Изменение резерва Общества под обесценение торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде представлено ниже:

	<b>Торговая дебиторская задолженность</b>		<b>Дебиторская задолженность по аренде</b>	<b>Итого</b>
	<b>Специфическая корректировка</b>	<b>Общая корректировка</b>		
<b>На 1 января 2018 г.</b>	<b>2 539 550</b>	<b>5 330 295</b>	<b>-</b>	<b>7 869 845</b>
Реклассификация прочей дебиторской задолженности и по аренде	-	(72 630)	72 630	-
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	-	67 404	3 236	70 640
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(96 696)	(591 739)	(15 724)	(704 159)
Амортизация дисконта (примечание 32)	-	(44 661)	-	(44 661)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(1 150 262)	(533)	(1 150 795)
Курсовые разницы	-	1 676	-	1 676
Прочее	-	(637)	-	(637)
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>	<b>2 442 854</b>	<b>3 539 446</b>	<b>59 609</b>	<b>6 041 909</b>

	Торговая дебиторская задолженность		Дебиторская задолженность по аренде	Итого
	Специфическая корректировка	Общая корректировка		
<b>На 1 января 2017 г.</b>	<b>3 894 367</b>	<b>13 526 789</b>		<b>17 421 156</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	-	406 046		406 046
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	-	(178 242)		(178 242)
Амортизация дисконта (примечание 32)		(164 147)		(164 147)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(140 074)		(140 074)
Курсовые разницы	-	36 498		36 498
Перевод из долгосрочной дебиторской задолженности	-	208 808		208 808
Перевод в инвестиции в ассоциированные предприятия	(1 349 735)	(8 362 950)		(9 712 685)
Прочее	(5 082)	(2 433)		(7 515)
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>2 539 550</b>	<b>5 330 295</b>		<b>7 869 845</b>

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение, в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску по состоянию на отчетную дату равна балансовой стоимости каждого класса данной дебиторской задолженности. Другие классы торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

На 31 декабря 2018 года дебиторская задолженность по специфическим сделкам, в размере РСД 2 197 767 (31 декабря 2017 г. в размере РСД 3 880 712), в основном обесценена в размере РСД 1 949 393 (31 декабря 2017 г. РСД 3 588 655). Возраст 98% данной дебиторской задолженности превышает 5 лет.

На 31 декабря 2017 г., возрастная структура прочей дебиторской задолженности, выглядела следующим образом:

	<b>31 декабря 2017</b>		
	<b>Брутто</b>	<b>Резерв</b>	<b>Нетто</b>
Непросроченная дебиторская задолженность	1 542 588	-	1 542 588
Просроченная дебиторская задолженность за период:			
до 30 дней	21 987	(2 013)	19 974
от 1-ого до 3 месяцев	11 111	(970)	10 141
от 3 месяцев до 1 года	328 507	(101 776)	226 731
более 1 года	12 145 504	(11 599 931)	545 573
<b>Итого</b>	<b>14.049.697</b>	<b>(11.704.690)</b>	<b>2.345.007</b>

Движение по резерву Общества под обесценение прочей дебиторской задолженности представлено в следующей таблице

	<b>Проценты по долгосрочным вложениям (краткосрочная часть)</b>	<b>Дебиторская задолж. по прочим процентам</b>	<b>Прочая ДЗ</b>	<b>Итого</b>
<b>На 1 января 2017 г.</b>	<b>30 869</b>	<b>4 287 801</b>	<b>7 431 488</b>	<b>11 750 158</b>
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	4 668	73 550	63 290	141 508
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)		(74 237)	(17)	(74 254)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(101 760)	(61 632)	(163 392)
Курсовые разницы	(1 355)	-	-	(1 355)
Прочее	-	1 936	50 089	52 025
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>34 182</b>	<b>4 187 290</b>	<b>7 483 218</b>	<b>11 704 690</b>
<b>На 1 января 2018 г.</b>	<b>34 182</b>	<b>4 187 290</b>	<b>7 483 218</b>	<b>11 704 690</b>
Оценка ожидаемого убытка (примечание 4)	412 465	-	-	412 465
<b>Скорректировано на 1 января 2018 г.</b>	<b>446 647</b>	<b>4 187 290</b>	<b>7 483 218</b>	<b>12 117 155</b>
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	39 379	5 853	13 680	58 912
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(54 260)	(12 919)	(3 578)	(70 757)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(2 048 409)	(92 703)	(2 141 112)
Курсовые разницы	(1 051)	-	-	(1 051)
Прочее	-	(720)	-	(720)
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>	<b>430 715</b>	<b>2 131 095</b>	<b>7 400 617</b>	<b>9 962 427</b>

*Прочие финансовые средства по амортизированной стоимости*

Изменение резерва под долгосрочные инвестиции в зависимые юридические лица:

	<b>Итого</b>
<b>На 1 января 2017 г.</b>	16 934
Резерв под обесценение – долгосрочные инвестиции в зависимые юридические лица	5 747
Курсовые разницы	(1 026)
Прочее	(21 655)
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	-
<b>На 1 января 2018 г.</b>	-
Оценка ожидаемого убытка (примечание 4)	7 542 125
<b>Скорректировано на 1 января 2018 г.</b>	<b>7 542 125</b>
Сторнирование резервирований (примечание 34)	(96 974)
Перенос из долгосрочной части	(3 384 402)
Курсовые разницы	(17 703)
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>	<b>4 043 046</b>

Изменение резерва под краткосрочные вложения следующие:

	<b>Краткосрочные кредиты, предоставляемые дочерним обществам</b>	<b>Краткосрочные кредиты в стране</b>	<b>Текущий срок погашения долгосрочных кредитов</b>	<b>Итого</b>
<b>На 1 января 2017 г.</b>	196 399	2 019	-	198 418
Курсовые разницы	(7 952)	-	-	(7 952)
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>188 447</b>	<b>2 019</b>	<b>-</b>	<b>190 466</b>
<b>На 1 января 2018 г.</b>	<b>188 447</b>	<b>2 019</b>	<b>-</b>	<b>190 466</b>
Оценка ожидаемого убытка (примечание 4)	-	-	2 118 728	2 118 728
<b>Скорректировано на 1 января 2018 г.</b>	<b>188 447</b>	<b>2 019</b>	<b>2 118 728</b>	<b>2 309 194</b>
Перенос из долгосрочной части	-	-	3 384 402	3 384 402
Курсовые разницы	(87)	-	(5 330)	(5 417)
Прочее	(188 360)	-	188 360	-
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>	<b>-</b>	<b>2 019</b>	<b>5 686 160</b>	<b>5 688 179</b>

**Риск ликвидности**

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Общества. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Общества, в целях обеспечения до-

статочного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Общество не превысило допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам



займа. Данный вид планирования учитывает планы Общества в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Общества и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

## 6.2. Управление риском капитала

В области управления капиталом руководство Общества ставит своей целью гарантировать возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала, Общество может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Общества мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитыва-

	Текущая стоимость	Договорные денежные потоки	Менее 1-го года	От 1-го до 5-и лет	Более 5-и лет
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>					
Обязательства по кредитам	95 509 836	101 961 239	9 889 471	86 631 229	5 440 539
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	29 659 457	29 659 457	29 659 457	-	-
	<b>125 169 293</b>	<b>131 620 696</b>	<b>39 548 928</b>	<b>86 631 229</b>	<b>5 440 539</b>
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>					
Обязательства по кредитам	97 950 241	104 992 540	10 511 792	87 582 192	6 898 556
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	33 165 630	33 165 630	33 165 630	-	-
	<b>131 115 871</b>	<b>138 158 170</b>	<b>43 677 422</b>	<b>87 582 192</b>	<b>6 898 556</b>

ется как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Общества к EBITDA на конец отчетных периодов:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Обязательства по кредитам – итого	95 509 836	97 950 241
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 19)	(12 222 578)	(23 410 724)
<b>Чистая задолженность</b>	<b>83 287 258</b>	<b>74 539 517</b>
EBITDA	51 101 970	44 169 691
<b>Соотношение чистой задолженности к EBITDA</b>	<b>1,63</b>	<b>1,69</b>

Общество обязалась (на уровне Группы Газпром Нефть) поддерживать коэффициент покрытия общей задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Общество проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Общества к управлению риском капитала.

### 6.3. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Общества, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Общество применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инстру-

ментов. Справедливая стоимость форвардных валютных договоров определяется с помощью котировочных рыночных курсов по форвардным контрактам на отчетную дату.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и поставщиков и торговой кредиторской задолженности, считается равной справедливой стоимости, из-за их краткосрочного характера. Для большей части долгосрочной дебиторской задолженности и обязательств, справедливая стоимость не отличается значительно от их балансовой стоимости.

## 7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Общества за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Общества организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Общества: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и не реализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Общества. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Общества, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминир-уемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	51 441 537	257 671 514	(50 589 603)	258 523 448
Межсегментная	49 659 488	930 115	(50 589 603)	-
Внешняя	1 782 049	256 741 399	-	258 523 448
<b>ЕБИТДА (Сегментный результат)</b>	<b>36 676 144</b>	<b>14 425 826</b>	<b>-</b>	<b>51 101 970</b>
Амортизация	(9 604 050)	(8 697 226)	-	(18 301 276)
Убытки от обесценения (примечания 35 и 36)	(3 471)	(65 200)	-	(68 671)
Обесценение разведки (примечание 9)	(57 075)	-	-	(57 075)
Финансовые расходы, нетто	(164 035)	(684 755)	-	(848 790)
Налог на прибыль	(171 417)	(5 404 055)	-	(5 575 472)
<b>Сегментная прибыль</b>	<b>26 773 827</b>	<b>(706 338)</b>	<b>-</b>	<b>26 067 489</b>

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, представлены в следующей таблице.

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминир- уемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	43 927 105	216 969 850	(45 060 752)	215 836 203
Межсегментная	41 956 055	3 104 697	(45 060 752)	-
Внешняя	1 971 050	213 865 153	-	215 836 203
<b>ЕБИТДА (Сегментный результат)</b>	<b>28 182 125</b>	<b>15 987 566</b>	<b>-</b>	<b>44 169 691</b>
Амортизация	(5 507 982)	(8 680 500)	-	(14 188 482)
Убытки/Доходы от обесценения (примечания 35 и 36)	2 378	(232 749)	-	(230 371)
Обесценение разведки (примечание 9)	(568 493)	-	-	(568 493)
Финансовые доходы, нетто	317 956	5 738 287	-	6 056 243
Налог на прибыль	(2 177 957)	(4 988 370)	-	(7 166 327)
<b>Сегментная прибыль (убыток)</b>	<b>20 358 559</b>	<b>7 431 901</b>	<b>-</b>	<b>27 790 460</b>

Ниже представлена сверка ЕБИТДА за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 г.:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Чистая прибыль за год	26 067 489	27 790 460
Налог на прибыль	5 575 472	7 166 327
Прочие расходы	1 426 519	1 388 866
Прочие доходы	(969 970)	(931 953)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	205 707	604 118
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(1 016 559)	(307 888)
Финансовые расходы	5 427 179	7 574 284
Финансовые доходы	(4 578 389)	(13 630 527)
Амортизация	18 301 276	14 188 482
Прочие неоперационные расходы, нетто*	663 246	327 522
<b>ЕБИТДА</b>	<b>51 101 970</b>	<b>44 169 691</b>

\* Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к затратам на резервирование, отмене резервирования, корректировке стоимости дебиторской задолженности, доходам от списания дебиторской задолженности и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 года		
	Отечественный рынок	Экспорт и междун. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	1 528 011	1 528 011
Продажи природного газа:	1 622 853	-	1 622 853
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 622 853	-	1 622 853
Продажи нефтепродуктов:	197 879 244	48 125 760	246 005 004
<i>Розница</i>	63 956 088	-	63 956 088
<i>Опт</i>	133 923 156	48 125 760	182 048 916
Доход от аренды	474 818	-	474 818
Продажи электроэнергии	746 559	851 600	1 598 159
Прочие продажи	7 030 571	264 032	7 294 603
<b>Итого: Продажи</b>	<b>207 754 045</b>	<b>50 769 403</b>	<b>258 523 448</b>

	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года.		
	Отечественный рынок	Экспорт и междун. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	1 705 444	1 705 444
Продажи природного газа:	2 314 509	-	2 314 509
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	2 314 509	-	2 314 509
Продажи нефтепродуктов:	157 882 002	35 709 801	193 591 803
<i>Розница</i>	54 723 169	-	54 723 169
<i>Опт</i>	103 158 833	35 709 801	138 868 634
Продажи электроэнергии	462 216	10 636 249	11 098 465
Прочие продажи	6 880 806	245 176	7 125 982
<b>Итого: Продажи</b>	<b>167 539 533</b>	<b>48 296 670</b>	<b>215 836 203</b>

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере РСД 182 048 916 (2017: РСД 138 868 634), выручка в размере РСД 26 679 415 (2017: РСД 21 947 228) относится к отечественному покупателю «ХИП Петрохемия». Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Energy Financing Team в размере РСД 518 173 (2017: Gazprom Marketing & Trading Co., Ltd, в размере РСД 10 015 978).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС.

Центральный офис Общества расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила РСД 207 754 045 (2017: РСД 167 539 533), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила РСД 50 769 403 (2017: РСД 48 296 670).



Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже

	<b>Год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Продажа сырой нефти	1 528 011	1 705 444
Продажа нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	11 069 476	8 611 846
Босния и Герцеговина	12 319 667	8 550 726
Румыния	8 531 671	5 033 530
Хорватия	2 997 771	2 677 174
Швейцария	2 777 082	2 642 440
Великобритания	1 839 930	1 953 167
Македония	1 726 618	1 614 993
Венгрия	1 810 152	1 035 140
Все остальные рынки	5 053 393	3 590 785
	48 125 760	35 709 801
Реализация электроэнергии	851 600	10 636 249
Прочие продажи	264 032	245 176
	<b>50 769 403</b>	<b>48 296 670</b>

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

## 8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
<b>На 1 января 2017</b>					
Первоначальная стоимость	6 617 839	7 812 985	951 010	6 728 622	22 110 456
Корректировка стоимости и обесценение	(1 144 421)	(5 092 452)	(76 994)	(29 956)	(6 343 823)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>5 473 418</b>	<b>2 720 533</b>	<b>874 016</b>	<b>6 698 666</b>	<b>15 766 633</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2017</b>					
Поступление	-	-	-	1 919 942	1 919 942
Активация	2 712 862	374 767	9 865	(3 097 494)	-
Амортизация	(421 073)	(972 356)	(20 943)	-	(1 414 372)
Перевод с категории основные средства (примечание 9)	-	-	-	29 786	29 786
Выбытие и списание	-	-	-	(81 358)	(81 358)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>7 765 207</b>	<b>2 122 944</b>	<b>862 938</b>	<b>5 469 542</b>	<b>16 220 631</b>
<b>На 31 декабря 2017</b>					
Первоначальная стоимость	9 330 701	8 165 992	960 875	5 515 048	23 972 616
Корректировка стоимости и обесценение	(1 565 494)	(6 043 048)	(97 937)	(45 506)	(7 751 985)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>7 765 207</b>	<b>2 122 944</b>	<b>862 938</b>	<b>5 469 542</b>	<b>16 220 631</b>
<b>На 1 января 2018</b>					
Первоначальная стоимость	9 330 701	8 165 992	960 875	5 515 048	23 972 616
Корректировка стоимости и обесценение	(1 565 494)	(6 043 048)	(97 937)	(45 506)	(7 751 985)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>7 765 207</b>	<b>2 122 944</b>	<b>862 938</b>	<b>5 469 542</b>	<b>16 220 631</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2018</b>					
Поступление	-	-	(370)	1 947 886	1 947 516
Активация	2 299 438	193 070	7 584	(2 500 092)	-
Амортизация	(758 279)	(837 574)	(21 243)	-	(1 617 096)
Перевод в категории основные средства (примечание 9)	-	-	-	(11 625)	(11 625)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>9 306 366</b>	<b>1 478 440</b>	<b>848 909</b>	<b>4 905 711</b>	<b>16 539 426</b>
<b>На 31 декабря 2018</b>					
Первоначальная стоимость	11 630 139	8 301 639	968 089	4 951 217	25 851 084
Корректировка стоимости и обесценение	(2 323 773)	(6 823 199)	(119 180)	(45 506)	(9 311 658)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>9 306 366</b>	<b>1 478 440</b>	<b>848 909</b>	<b>4 905 711</b>	<b>16 539 426</b>

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2018 года, в размере РСД 4 905 711 (2017 г.: РСД 5 469 542), в основном относятся к инвестициям в разведку (неподтвержденные запасы), в размере РСД 4 579 282 (2017: РСД 4 560 631).

## 9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование
<b>На 1 января 2017</b>			
Первоначальная стоимость	10 769 717	166 064 135	106 150 666
Корректировка стоимости и обесценение	(301 474)	(47 970 025)	(45 747 472)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 468 243</b>	<b>118 094 110</b>	<b>60 403 194</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2017</b>			
Поступление	21 014	16 727 218	5 862 771
Обесценение (примечание 35 и 36)	(145 510)	(26 637)	(1 006)
Амортизация	-	(6 261 289)	(6 444 494)
Перевод в категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в инвестиционную собственность	(2 759)	(23 190)	-
Перевод в категорию активов, предназначенных для продажи	(7 958)	(108 920)	(14 522)
Выбытие и списание	(4 152)	(89 520)	(125 516)
Прочие переводы	-	(1 010 948)	1 010 948
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 328 878</b>	<b>127 300 824</b>	<b>60 691 375</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2017</b>			
Первоначальная стоимость	10 630 202	181 307 667	112 287 936
Корректировка стоимости и обесценение	(301 324)	(54 006 843)	(51 596 561)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 328 878</b>	<b>127 300 824</b>	<b>60 691 375</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2018</b>			
Поступление	141 441	17 840 046	5 519 739
Объединение бизнеса	-	-	-
Активация	-	85 161	-
Обесценение (примечание 35 и 36)	-	(67 304)	(250)
Амортизация	-	(9 637 766)	(6 978 256)
Перевод с категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в инвестиционную собственность	(38 530)	(157 507)	-
Перевод в категорию активов, предназначенных для продажи	(15 765)	(26 992)	(21 995)
Выбытие и списание	(39 436)	(110 821)	(80 713)
Прочие переводы	(14 903)	14 903	-
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 361 685</b>	<b>135 240 544</b>	<b>59 129 900</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2018</b>			
Первоначальная стоимость	10 660 018	198 580 407	117 308 009
Корректировка стоимости и обесценение	(298 333)	(63 339 863)	(58 178 109)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 361 685</b>	<b>135 240 544</b>	<b>59 129 900</b>

Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
25 290 900	75 517	431 292	2 062 604	310 844 857
(2 103 957)	(1 117)	(159 953)	(41 759)	(96 325 783)
<b>23 186 943</b>	<b>74 400</b>	<b>271 339</b>	<b>2 020 845</b>	<b>214 519 074</b>
2 775 589	-	60 199	2 827 562	28 274 353
(19 855)	-	-	(3 023)	(196 031)
-	-	(68 327)	-	(12 774 110)
(29 786)	-	-	-	(29 786)
-	-	-	-	(25 949)
-	-	-	-	(131 400)
(600 856)	-	-	(2 733 972)	(3 554 016)
-	-	-	-	-
<b>25 312 035</b>	<b>74 400</b>	<b>263 211</b>	<b>2 111 412</b>	<b>226 082 135</b>
27 313 677	75 517	491 491	2 148 358	334 254 848
(2 001 642)	(1 117)	(228 280)	(36 946)	(108 172 713)
<b>25 312 035</b>	<b>74 400</b>	<b>263 211</b>	<b>2 111 412</b>	<b>226 082 135</b>
14 623 749	2 234	4 773	4 743 073	42 875 055
217 660	-	-	-	217 660
-	-	-	-	85 161
(13 412)	-	-	-	(80 966)
-	-	(68 158)	-	(16 684 180)
11 625	-	-	-	11 625
-	-	-	-	(196 037)
(9 108)	-	-	-	(73 860)
(860 282)	(98)	(22)	(6 096 317)	(7 187 689)
-	-	-	-	-
<b>39 282 267</b>	<b>76 536</b>	<b>199 804</b>	<b>758 168</b>	<b>245 048 904</b>
41 282 441	77 653	496 173	790 744	369 195 445
(2 000 174)	(1 117)	(296 369)	(32 576)	(124 146 541)
<b>39 282 267</b>	<b>76 536</b>	<b>199 804</b>	<b>758 168</b>	<b>245 048 904</b>

Руководством Общества оценивается наличие признаков снижения возмещаемой стоимости активов ниже их балансовой стоимости, на каждую отчетную дату.

На 31 декабря 2018 Общество провело тестирование на предмет обесценения активов в отношении единиц, генерирующих денежные средства («ЕГДС») – подробности указаны в примечании 3.6. Общество признало обесценение в 2018 году в размере РСД 80 966 (2017: РСД 196 031) в отношении технологически и физических устаревших активов.

К машинам и оборудованию, по которым Общество является лизингополучателем на основании договора финансового лизинга, относятся следующие суммы:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Капитализированная первоначальная стоимость – финансовый лизинг	582 295	475 007
Накопленная амортизация	(220 663)	(165 330)
<b>Чистая балансовая стоимость</b>	<b>361 632</b>	<b>309 677</b>

б) *Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости*

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>На 1 января</b>	<b>1 530 356</b>	<b>1 549 663</b>
Прибыль переоценка по справедливой стоимости (примечание 35 и 36)	6 534	7 757
Перевод из категории основных средств	196 037	25 949
Выбытие	(1 405)	(56 089)
Прочие	(1 422)	3 076
<b>На 31 декабря</b>	<b>1 730 100</b>	<b>1 530 356</b>

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2018 года, в размере РСД 1 730 100 (31 декабря 2017 года: РСД 1 530 356), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка

которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

#### **Справедливая стоимость инвестиционной собственности**

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2018 и 2017 гг. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих доходов (примечание 35).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основанная на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).

- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).



Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2018 года, была проведена на основании следующей информации:

	<b>Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)</b>	<b>Другая значимая доступная информация (2-й уровень)</b>	<b>Значимая недоступная информация (3-й уровень)</b>
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты</i>			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	986 418	-
- Автозаправочные станции	-	-	743 682
<b>Всего</b>	-	<b>986 418</b>	<b>743 682</b>

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2017 года, была проведена на основании следующей информации:

	<b>Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)</b>	<b>Другая значимая доступная информация (2-й уровень)</b>	<b>Значимая недоступная информация (3-й уровень)</b>
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты</i>			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	872 172	-
- Автозаправочные станции	-	-	658 184
<b>Всего</b>	-	<b>872 172</b>	<b>658 184</b>

**Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня**

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

**Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)**

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Обществом, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предположения, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	14%	14%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>По состоянию на начало года</b>	<b>658 184</b>	<b>631 678</b>
Изменения по справедливой стоимости:		
Доходы, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	6 534	3 788
Перевод в категорию недвижимости, установок и оборудования	81 407	22 484
Прочее	(2 443)	234
Общее увеличение на основании справедливой стоимости активов	85 498	26 506
<b>Состояние в конце года</b>	<b>743 682</b>	<b>658 184</b>

## в) Нефтегазовые активы

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.7).

	Капитализированные расходы на разведку и оценку	Капитализированные расходы на развитие
<b>На 1 января 2017 г.</b>		
Первоначальная стоимость	16 409 984	4 385 516
Корректировка стоимости и обесценение	-	(876)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>16 409 984</b>	<b>4 384 640</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2017 года</b>		
Поступление	3 188 714	13 479 375
Перевод из категории незавершенного строительства	(4 059 755)	(14 908 872)
Прочие переводы	(29 077)	44 180
Обесценение	-	(10 703)
Амортизация		
Обесценение разведки (примечание 7)	(568 493)	-
Выбытие и списание	(71 724)	(39 122)
	<b>14 869 649</b>	<b>2 949 498</b>
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>		
Первоначальная стоимость	14 874 546	2 951 585
Корректировка стоимости и обесценение	(4 897)	(2 087)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>14 869 649</b>	<b>2 949 498</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2018 года</b>		
Поступление	4 541 289	13 003 379
Перевод из категории незавершенного строительства	(4 892 273)	(14 136 238)
Прочие переводы	(43 248)	(675 033)
Корректировка стоимости	-	-
Обесценение	-	(3 471)
Амортизация	-	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(57 075)	-
Перевод в инвестиционную недвижимость	-	-
Выбытие и списание	(17 101)	(36 909)
	<b>14 401 241</b>	<b>1 101 226</b>
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>		
Первоначальная стоимость	14 401 241	1 103 654
Корректировка стоимости и обесценение	-	(2 428)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>14 401 241</b>	<b>1 101 226</b>

<b>Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)</b>	<b>Производственные активы</b>	<b>Прочие коммерческие и корпоративные активы</b>	<b>Итого</b>
20 795 500	115 864 815	22 129	136 682 444
(876)	(27 422 504)	(20 309)	(27 443 689)
<b>20 794 624</b>	<b>88 442 311</b>	<b>1 820</b>	<b>109 238 755</b>
16 668 089	765 325	-	17 433 414
(18 968 627)	18 968 627	-	-
15 103	(33 137)	-	(18 034)
(10 703)	-	-	(10 703)
(568 493)	-	-	(568 493)
(110 846)	(49 242)	-	(160 088)
<b>17 819 147</b>	<b>102 643 530</b>	<b>1 820</b>	<b>120 464 497</b>
17 826 131	135 319 515	22 129	153 167 775
(6 984)	(32 675 985)	(20 309)	(32 703 278)
<b>17 819 147</b>	<b>102 643 530</b>	<b>1 820</b>	<b>120 464 497</b>
17 544 668	117 748	-	17 662 416
(19 028 511)	19 056 693	(15)	28 167
(718 281)	1 791 710	666	1 074 095
-	85 161	-	85 161
(3 471)	-	-	(3 471)
-	(9 566 607)	-	(9 566 607)
(57 075)	-	-	(57 075)
-	(114 709)	-	(114 709)
(54 010)	(142 745)	(50)	(196 805)
<b>15 502 467</b>	<b>113 870 781</b>	<b>2 421</b>	<b>129 375 669</b>
15 504 895	156 367 336	22 742	171 894 973
(2 428)	(42 496 555)	(20 321)	(42 519 304)
<b>15 502 467</b>	<b>113 870 781</b>	<b>2 421</b>	<b>129 375 669</b>

Обесценение разведки в размере РСД 57 075, относится к списанию средств для добычи в Сербии, вследствие неопределенной устойчивости промышленной добычи (2017: РСД 568 493, в основном в размере РСД 461 615, относится к списанию средств для добычи в Сербии).



## 10. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Инвестиции в Дочерние общества:		
- В акциях	3 457 576	3 457 576
- В долях	13 389 990	13 389 990
	16 847 566	16 847 566
За вычетом резерва под обесценение	(3 421 980)	(3 421 980)
	<b>13 425 586</b>	<b>13 425 586</b>

Инвестиции в дочерние общества, по состоянию на 31 декабря 2018 года, относятся к вложениям в акции/доли следующих обществ:

Наименование	Доля %	Доля	Переоценка стоимости	Балансовая стоимость
О Zone a.d., г.Белград, Сербия	100%	3 457 576	(1 172 263)	2 285 313
NIS Petrol e.o.o.d., г.София, Болгария	100%	28 938	-	28 938
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	100%	997	-	997
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	100%	1 030	-	1 030
Pannon Naftagas KFT, г.Будапешт, Венгрия	100%	2 232 672	(2 232 672)	-
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	905 000	-	905 000
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зренянин, Сербия	100%	1 177 032	-	1 177 032
Натфагас-Нефтяные сервисы д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	7 300 000	-	7 300 000
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	1 717 349	-	1 717 349
НИС Оверсиз, г.Москва, Россия	100%	9 856	-	9 856
Ядран-Нафтагас д.о.о., г.Баня-Лука, Босния и Герцеговина	66%	71	-	71
Светлост д.о.о., г. Буяновац, Сербия	51%	17 045	(17 045)	-
		<b>16 847 566</b>	<b>(3 421 980)</b>	<b>13 425 586</b>

## 11. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия на 31 декабря 2018 и 2017 годы указана в следующей таблице:

		Процент доли	31 декабря 2018	31 декабря 2017
«Сербская Генерация»	Совместное предприятие	49%	1 038 800	1 038 800
«ХИП Петрохемия»	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	11 572 197
<i>За вычетом резерва под обесценение</i>			(11 572 197)	(11 572 197)
<b>Итого инвестиций:</b>			<b>1 038 800</b>	<b>1 038 800</b>

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии. Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Общества в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

### Serbskaya Generaciya

В 2015 г. Общество и ОАО «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Сербская Генерация», через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектроцентраль «ТЕТО» Панчево, проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шанхай Электрик Груп Ко.» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансироваться в основном за счет ссуды от Газпромбанка (140 млн. евро), со сроком кредитования 12 лет. Завершение работ по ТЭЦ «ТЕТО» Панчево ожидается до 30 августа 2020 г.

### ХИП Петрохемия

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2018 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания «НИС» увеличила свою долю участия в капитале. После конверсии, компания «НИС» имеет 20,86% голосующих прав в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании «НИС» имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете, и компания, таким образом, осуществляет значительное влияние.

## 12. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИНСКИЕ И ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам в Сербии	96 995	2 966 665
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам за рубежом	27 225 130	29 057 617
	27 322 125	32 024 282
Минус: резерв под обесценение	(4 043 046)	-
	<b>23 279 079</b>	<b>32 024 282</b>

Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам, выраженные в динарах, относятся к:

	Валюта	31 декабря 2018	31 декабря 2017
<i>В Сербии:</i>			
О Zone a.d., г. Белград, Сербия	Евро	96 995	2 966 665
		96 995	2 966 665
<i>За рубежом:</i>			
НИС Петрол е.о.о.д., г. София, Болгария	Евро	9 450 355	9 472 591
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	Евро	13 705 024	11 555 915
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	Евро	3 632 903	7 059 772
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня- Лука, БиГ	Евро	436 848	969 339
		27 225 130	29 057 617
		<b>27 322 125</b>	<b>32 024 282</b>

Долгосрочные займы дочерним обществам, предоставлены с фиксированной процентной ставкой (2,1% годовых) и переменной процентной ставке (6M Euribor + 2,9%), сроком от 7 до 10 лет со дня выплаты последнего транша. Отраженная балансовая стоимость долгосрочных займов соответствует их справедливой стоимости.

### 13. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Прочие долгосрочные финансовые активы	9 099	2 037 710
Долгосрочные займы, предоставленные персоналу	1 240 438	1 034 607
Минус: обесценение	(371 876)	(59)
	<b>877 661</b>	<b>3 072 258</b>

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2018 года, в размере РСД 1 240 438 (31 декабря 2017 года: РСД 1 034 607), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кре-

диты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат. Эти кредиты были обесценены на сумму РСД 371 818.

### 14. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Отложенные налоговые активы:		
- Отложенные налоговые активы, которые будут восстановлены в период, превышающий 12 месяцев	3 527 324	3 578 507
- Отложенные налоговые активы, которые будут восстановлены в течение 12 месяцев	1 016 432	1 387 464
	4 543 756	4 965 971
Отложенные налоговые обязательства:		
- Отложенные налоговые обязательства, которые будут восстановлены в течение периода, превышающего 12 месяцев	(2 138 581)	(2 478 480)
	(2 138 581)	(2 478 480)
<b>Отложенные налоговые активы (нетто)</b>	<b>2 405 175</b>	<b>2 487 491</b>

Брутто движение отложенного налога указаны на нижней таблице:

	2018	2017
<b>Состояние на 1 января</b>	<b>2 487 491</b>	<b>4 059 076</b>
Эффект на прибыль или убыток (примечание 37)	(1 653 438)	(1 609 448)
Эффект на прочий совокупный доход	1 571 122	(652)
Прочее	-	38 515
<b>Состояние на 31 декабря</b>	<b>2 405 175</b>	<b>2 487 491</b>

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года, без указания чистого сальдо, в рамках одной юрисдикции:

	<b>Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой</b>	<b>Резерв под изменение стоимости</b>	<b>Итого</b>
<i>Отложенные налоговые обязательства</i>			
<b>Состояние на 1 января 2017</b>	<b>(2 598 440)</b>	<b>(14 224)</b>	<b>(2 612 664)</b>
Возникновение и отмена временных разниц:			
- эффект на общий результат (примечание 37)	-	(210)	(210)
- эффект на прочий совокупный результат	134 394	-	134 394
<b>По состоянию на 31 декабря 2017</b>	<b>(2 464 046)</b>	<b>(14 434)</b>	<b>(2 478 480)</b>
Возникновение и отмена временных разниц:			
- эффект на общий результат (примечание 37)	352 313	-	352 313
- эффект на прочий совокупный результат	-	(12 414)	(12 414)
<b>По состоянию на 31 декабря 2018</b>	<b>(2 111 733)</b>	<b>(26 848)</b>	<b>(2 138 581)</b>



	<b>Резервы</b>	<b>Убытки от обесценения</b>	<b>Налоговый кредит</b>	<b>Убыток по справедливой стоимости</b>	<b>Итого</b>
<i>Отложенные налоговые активы</i>					
<b>По состоянию на 1 января 2017 года</b>					
Возникновение и отмена временных разниц:	<b>967 556</b>	<b>930 193</b>	<b>4 762 252</b>	<b>11 739</b>	<b>6 671 740</b>
эффект на общий результат (примечание 37)	13 624	18 935	(1 776 401)	-	(1 743 842)
эффект на прочий совокупный результат	-	-	-	(442)	(442)
Прочие	38 515	-	-	-	38 515
<b>По состоянию на 31 декабря 2017</b>	<b>1 019 695</b>	<b>949 128</b>	<b>2 985 851</b>	<b>11 297</b>	<b>4 965 971</b>
Вычитаемые временные разницы на основе оценки ожидаемого кредитного убытка (примечание 4)	-	1 584 231	-	-	1 584 231
<b>Скорректировано на 1 января 2018 г.</b>	<b>1 019 695</b>	<b>2 533 359</b>	<b>2 985 851</b>	<b>11 297</b>	<b>6 550 202</b>
Возникновение и отмена временных разниц					
эффект на общий результат(примечание 37):	(98 219)	(18 142)	(1 889 390)	-	(2 005 751)
эффект на прочий совокупный результат	-	-	-	(695)	(695)
<b>По состоянию на 31 декабря 2018</b>	<b>921 476</b>	<b>2 515 217</b>	<b>1 096 461</b>	<b>10 602</b>	<b>4 543 756</b>

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов, которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования переведенных налоговых вычетов.

Налоговый кредит использован в размере 20% от суммы капитальных вложений, произведенных до 31 декабря 2013 года. В соответствии с налоговым законодательством Республики Сербия он может быть использован в течение 10 лет.

**15. ЗАПАСЫ**

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	28 080 706	25 436 957
Незавершенное производство	4 923 492	3 961 298
Готовая продукция	13 042 863	7 998 501
Товары	3 227 243	1 002 172
Выданные авансы	716 163	566 382
<i>Минус: корректировка стоимости товарно-материальных запасов</i>	(4 830 527)	(4 947 683)
<i>Минус: корректировка стоимости выданных авансов</i>	(217 327)	(259 237)
	<b>44 942 613</b>	<b>33 758 390</b>
Основные средства, предназначенные для продажи	15 094	5 986
<i>Минус: корректировка стоимости средств, предназначенных для продажи</i>	(5 823)	(5 823)
	<b>44 951 884</b>	<b>33 758 553</b>

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	<b>Обесценение товарно- материальных запасов</b>	<b>Обесценение авансов выданных</b>	<b>Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи</b>	<b>Итого</b>
<b>По состоянию на 1 января 2017</b>	<b>5 038 463</b>	<b>257 942</b>	<b>-</b>	<b>5 296 405</b>
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 36)	3 097	6 974	-	10 071
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 35)	(316)	(1 940)	-	(2 256)
Прочее	(93 561)	(3 739)	5 823	(91 477)
<b>По состоянию на 31 декабря 2017</b>	<b>4 947 683</b>	<b>259 237</b>	<b>5 823</b>	<b>5 212 743</b>
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 36)	10 274	1 962	-	12 236
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 35)	(1 170)	(1 687)	-	(2 857)
Прочее	(126 260)	(42 185)	-	(168 445)
<b>По состоянию на 31 декабря 2018</b>	<b>4 830 527</b>	<b>217 327</b>	<b>5 823</b>	<b>5 053 677</b>

## 16. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Материнская компания и дочерние общества, отечественные	362 245	492 980
Материнская компания и дочерние общества, зарубежные	2 652 897	3 448 600
Прочие связанные стороны, отечественные	1 257 685	1 478 469
Прочие связанные стороны, зарубежные	629 519	1 023 525
Третьи лица, отечественные	27 828 605	30 033 966
Третьи лица, зарубежные	812 717	1 127 979
	<b>33 543 668</b>	<b>37 605 519</b>
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(6 041 909)	(7 869 845)
	<b>27 501 759</b>	<b>29 735 674</b>

## 17. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Задолженность на основании начисления процентов	3 708 417	6 446 723
Задолженность персонала	82 747	83 724
Прочая дебиторская задолженность	7 461 763	7 519 250
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(9 962 427)	(11 704 690)
	<b>1 290 500</b>	<b>2 345 007</b>

## 18. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Краткосрочные кредиты и вложения – материнская компания и связанные стороны	-	244 465
Краткосрочные кредиты и вложения в стране	25 658	2 019
Погашение текущей части долгосрочных обязательств дочерних обществ	9 091 634	2 604 610
Прочие краткосрочные вложения	2 199 487	7 721 180
<i>Минус: обесценение</i>	(5 688 179)	(190 466)
	<b>5 628 600</b>	<b>10 381 808</b>

Прочие краткосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2018 года в основном относятся к депозитам со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года, в размере РСД 2 122

960. Указанные депозиты относятся к депозитам в динарах, в деловых банках с процентной ставкой от 4,65% в год.

## 19. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	5 621 606	14 432 604
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	6 367 102	8 670 000
Денежные средства с ограничением права использования	17 363	68 766
Прочие денежные средства	216 507	239 354
	<b>12 222 578</b>	<b>23 410 724</b>

## 20. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 567 844	1 099 407
Расходы будущих периодов	185 804	193 927
Начисленный доход	314 496	185 641
Предоплата по акцизам	2 743 082	1 790 447
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	351 369	947 661
	<b>5 162 595</b>	<b>4 217 083</b>

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2018 года, в сумме РСД 1 567 844 (31 декабря 2017 года: РСД 1 099 407), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам на 31 декабря 2018 года в размере РСД 2 743 082 (2017: РСД 1 790 447), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

## 21. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Выданные векселя и гарантии	74 654 952	72 339 683
Полученные векселя и гарантии	13 845 865	15 995 009
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 688	5 357 690
Дебиторская задолженность из бывших республик Югославии	6 347 969	6 085 575
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	9 504 956	6 663 266
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 361 966	1 332 018
Полученные ипотеки	1 179 150	-
Прочие забалансовые активы и обязательства	759 763	327 765
	<b>113 012 309</b>	<b>108 101 006</b>

## 22. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котированный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500.

Акционерный капитал на 31 декабря 2018 и 31 декабря 2017 года состоит из 163 060 400 обыкновенных акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, в общем размере РСД 6 948 004 или РСД 42,61 на одну акцию, были одобрены Общим собранием акционеров 21 июня 2018 года и выплачены 27 августа 2018 года.

## 23. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознаград. сотруд- никам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные споры	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2017</b>	<b>8 641 302</b>	<b>838 655</b>	<b>564 890</b>	<b>660 942</b>	<b>615 786</b>	<b>11 321 575</b>
За счет отчета о п/у	606 379	-	-	365 922	28 167	1 000 468
Увеличение и корректировка оценки резервов	762 585	-	-	-	-	762 585
Отменено в течение года (примечание 35)	-	-	(168 854)	-	-	(168 854)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	18 947	-	-	18 947
Погашение обязательств	(166 145)	(156 735)	(54 265)	-	(59 119)	(436 264)
<b>По состоянию на 31 декабря 2017 года</b>	<b>9 844 121</b>	<b>681 920</b>	<b>360 718</b>	<b>1 026 864</b>	<b>584 834</b>	<b>12 498 457</b>
По состоянию на 1 января 2018	9 844 121	681 920	360 718	1 026 864	584 834	12 498 457
За счет отчета о п/у	213 094	100 000	27 619	331 180	36 177	708 070
Увеличение и корректировка оценки резервов	117 748	-	-	-	-	117 748
Отменено в течение года (примечание 35)	-	(24 528)	-	-	-	(24 528)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	-	-	(4 531)	-	-	(4 531)
Погашение обязательств	(133 445)	(119 978)	(48 871)	(864 023)	(121 378)	(1 287 695)
<b>По состоянию на 31 декабря 2018 года</b>	<b>10 041 518</b>	<b>637 414</b>	<b>334 935</b>	<b>494 021</b>	<b>499 633</b>	<b>12 007 521</b>

Анализ резервов:

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Долгосрочные	10 079 405	9 660 582
Краткосрочные	1 928 116	2 837 875
	<b>12 007 521</b>	<b>12 498 457</b>



*а) Резерв для возобновления природных ресурсов*

Руководство Общества, оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

*б) Резерв для охраны окружающей среды*

В соответствии с действующим законодательством у Общества, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Общество создало резерв под охрану окружающей среды в размере РСД 637 414 (2017: РСД 681 920) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов Общества и ликвидацию последствий.

*в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников*

В 2011 году Общество начало процесс согласования долгосрочной программы по стимулированию руководителей Общества. После согласования, денежные поощрения будут производиться на основе достижения установлен-

ных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2018 года руководство Общества, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников (2018-2020), в размере РСД 494 021 (2017: РСД 1 026 864).

*г) Резерв под судебные споры*

На 31 декабря 2018 года Общество оценило вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Общество произвело дополнительное резервирование по судебным спорам, в отношении которых возможно отрицательное решение спора в размере РСД 36 177 (в 2017 году: РСД 28 167). Общество считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам больше сумм резервирований на 31 декабря 2018 года.

*д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам*

Вознаграждения сотрудникам:  
Основные использованные актуарные предпо-

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Выходные пособия	96 176	95 668
Юбилейные вознаграждения	238 759	265 050
	<b>334 935</b>	<b>360 718</b>

ссылки:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Ставка дисконтирования	5,7%	4,65%
Будущие повышения заработной платы	2,0%	2,0%
Средний трудовой стаж в будущем	15,2	15

	<b>Выходные пособия</b>	<b>Юбилейные вознаграждения</b>	<b>Итого</b>
<b>По состоянию на 1 января 2017 года</b>	<b>71 573</b>	<b>493 317</b>	<b>564 890</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(6 282)	(47 983)	(54 265)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного дохода	18 947	-	18 947
Доходы/Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	11 430	(180 284)	(168 854)
<b>По состоянию на 31 декабря 2017 года</b>	<b>95 668</b>	<b>265 050</b>	<b>360 718</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(10 138)	(38 733)	(48 871)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	(4 531)	-	(4 531)
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	15 177	12 442	27 619
<b>По состоянию на 31 декабря 2018 года</b>	<b>96 176</b>	<b>238 759</b>	<b>334 935</b>

Сумма, признанная в отчете о совокупном доходе:

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	26 200	40 457
Процентные расходы	16 247	38 022
Доходы от изменения плана вознаграждений	4 901	(1 367)
Актуарные убытки (юбилейные вознаграждения)	(19 729)	82 845
Стоимость прошлых услуг	-	(328 811)
	<b>27 619</b>	<b>(168 854)</b>

## 24. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Долгосрочные займы – ПАО «Газпром нефть»	24 738 405	30 306 970
Банковские кредиты	67 908 442	65 097 573
Обязательства по финансовой аренде	644 611	247 210
Минус: текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 25)	(5 923 590)	(5 900 701)
	<b>87 367 868</b>	<b>89 751 052</b>

Изменения обязательств Общества по финансовым операциям представлены следующим образом:

	Долгосрочные кредиты	Краткосрочные кредиты (примечание 25)	Финансовая аренда	Итого
<b>На 1 января 2017 г.</b>	102 720 929	13 299 546	142 528	116 163 003
Поступления	36 955 269	11 952 227	-	48 907 496
Платежи	(35 994 429)	(22 795 802)	(68 459)	(58 858 690)
Неденежные операции	-	-	180 607	180 607
Курсовые разницы	(8 277 226)	(157 483)	(7 466)	(8 442 175)
<b>На 31 декабря 2017 года</b>	<b>95 404 543</b>	<b>2 298 488</b>	<b>247 210</b>	<b>97 950 241</b>
<b>На 1 января 2018 года</b>	95 404 543	2 298 488	247 210	97 950 241
Поступления	37 213 097	13 158 984	-	50 372 081
Платежи	(39 952 348)	(13 239 092)	(82 516)	(53 273 956)
Неденежные операции	-	-	478 315	478 315
Курсовые разницы	(18 445)	(2)	1 602	(16 845)
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	<b>92 646 847</b>	<b>2 218 378</b>	<b>644 611</b>	<b>95 509 836</b>

а) Долгосрочные займы ПАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем у ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2018 г., в размере РСД 24 738 405 (2017 г.: РСД 30 306 970), включая текущую часть в размере РСД 5 497 424 (2017 г. РСД 5 510 358), относится к займу, предоставлен-

ному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций, от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

б) Банковские кредиты

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Долгосрочные кредиты в стране	50 621 113	43 338 383
Долгосрочные кредиты за границей	17 287 329	21 759 190
	67 908 442	65 097 573
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам (примечание 25)	(355 101)	(339 188)
	<b>67 553 341</b>	<b>64 758 385</b>

Сроки погашения банковских кредитов:

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
От 1 до 2 лет	1 403 463	23 252 660
От 2 до 5 лет	61 219 659	38 991 710
Более 5 лет	4 930 219	2 514 015
	<b>67 553 341</b>	<b>64 758 385</b>

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Долл. США	361 696	17 934 250
Евро	67 250 132	46 852 898
РСД (Сербские динары)	649	814
JPY (Японские иены)	295 965	309 611
	<b>67 908 442</b>	<b>65 097 573</b>

Указанные обязательства по кредитам Общество погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Общество имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor.

Руководство ожидает, что Общество будет в состоянии выполнить все обязательства по кредитам в установленные сроки.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Общества поддержание соотношения между задолженностью и показателем EBITDA. Руководство считает, что Общество, по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года, соблюдает указанные ковенанты.

в) *Обязательства по финансовой аренде*

Минимальные платежи по финансовой аренде:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Менее 1 года	79 525	58 894
1-5 лет	343 516	208 456
Более 5 лет	335 431	-
Будущие расходы по финансовой аренде	(113 861)	(20 140)
<b>Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде</b>	<b>644 611</b>	<b>247 210</b>

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Менее 1 года	71 065	51 155
1-5 лет	281 326	196 055
Более 5 лет	292 220	-
<b>Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде</b>	<b>644 611</b>	<b>247 210</b>

## 25. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Краткосрочные кредиты дочерних обществ (примечание 24)	2 218 378	2 298 488
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 24)	5 923 590	5 900 701
	<b>8 141 968</b>	<b>8 199 189</b>

## 26. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая кредиторская задолженность, которая на 31 декабря 2018 г. составляет РСД 25 887 149 (2017: РСД 29 393 322), включает обязательства перед материнской компанией и дочерними обществами, по состоянию на 31 декабря 2018 г. в размере РСД 13 318 121 (31. декабря 2017:

РСД 14 368 794), большей частью относится к обязательствам перед поставщиком «Газпром Нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, возникшим на основании закупки сырой нефти в размере РСД 10 243 742 (31. декабря 2017: РСД 11 792 424).

## 27. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Обязательства по специфическим сделкам	167 528	202 931
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	938 147	845 505
Обязательства по процентам	600 609	669 586
Обязательства по дивидендам	3 772 308	3 772 308
Прочие обязательства перед персоналом	603 737	1 428 540
Резерв для возобновления природных ресурсов	1 369 683	1 419 423
Резерв под охрану окружающей среды	160 362	201 836
Резерв под судебные споры	270 593	239 268
Прочие краткосрочные обязательства	116 491	101 350
	<b>7 999 458</b>	<b>8 880 747</b>

## 28. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, ОТЧИСЛЕНИЯМ И ДРУГИМ СБОРАМ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Акциз	4 680 755	4 777 490
Сборы за товарные запасы	260 905	527 858
Налог на прибыль	539 811	1 915 676
Прочие налоги	1 506 492	1 285 063
	<b>6 987 963</b>	<b>8 506 087</b>

## 29. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2018 года, в размере РСД 3 237 852 (31 декабря 2017: РСД 3 799 475), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере РСД 1 715 646 (31 декабря

2017 года: РСД 1 746 078) и контрактными обязательствами из которых РСД 502 254 (31 декабря 2017: РСД 365 312) относится к программе лояльности к клиенту.

## 30. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Производственные услуги	2 352 003	2 421 156
Транспортные услуги	3 626 498	3 341 470
Услуги по техобслуживанию	4 607 624	4 362 285
Арендная плата	1 324 118	1 195 482
Расходы, связанные с участием в ярмарках	7 410	508
Расходы на рекламу	761 250	823 779
Расходы на исследовательские работы	241 054	624 627
Прочие услуги	1 403 397	1 295 025
	<b>14 323 354</b>	<b>14 064 332</b>



## 31. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Непроизводственные услуги	6 857 109	6 807 934
Представительские расходы	134 409	128 862
Страховые премии	507 102	486 646
Банковские услуги	353 921	301 884
Расходы по налогам	1 176 233	1 069 697
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 460 595	1 202 368
Прочие непроизводственные расходы	1 022 953	1 053 902
	<b>11 512 322</b>	<b>11 051 293</b>

Расходы на непроизводственные услуги, оказанные в течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года в размере РСД 6 857 109 (2017: РСД 6 807 934) в основном относятся к расходам, свя-

занным с услугами лизинговых организаций, в размере РСД 4 361 528, расходам на проектирование в размере РСД 1 142 583 и расходам на консалтинговые услуги в размере РСД 384 673.

## 32. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Финансовые доходы – связанные стороны		
- курсовая разница	1 170 587	2 703 009
- прочие финансовые доходы	878 771	897 229
Процентные доходы	720 366	722 521
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности (примечание 6)	44 661	379 211
Положительная курсовая разница	1 736 178	8 766 965
Прочие финансовые доходы	27 826	161 592
	<b>4 578 389</b>	<b>13 630 527</b>

### 33. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Финансовые расходы – связанные стороны		
- курсовая разница	1 147 319	2 320 083
- прочие финансовые расходы	540 083	668 683
Процентные расходы	1 589 753	2 279 585
Дисконтированное долгосрочное обязательство	89 194	138 487
Дисконтирование долгосрочных финансовых инструментов	261 732	-
Отрицательная курсовая разница	1 791 685	2 139 853
Прочие финансовые расходы	7 413	27 593
	<b>5 427 179</b>	<b>7 574 284</b>

### 34. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	99 280	540
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	846 522	233 094
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	70 757	74 254
	<b>1 016 559</b>	<b>307 888</b>

### 35. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Доходы от продажи нематериального имущества и основных средств	191 769	84 678
Доходы от продажи материалов	59 353	31 209
Излишки при инвентаризации	306 215	406 206
Доход от списания кредиторской задолженности	168 056	23 966
Отмена долгосрочных резервов (примечание 23)	24 528	168 854
Доходы от выгодной покупки	11 937	-
<i>Восстановление убытка от обесценения:</i>		
- инвестиционной собственности	20 677	16 869
- запасов (примечание 15)	1 170	316
- основных средств и прочих активов	12 450	2 021
Доход от начисленных процентов за неустойку	87 049	116 656
Прочие доходы	86 766	81 178
	<b>969 970</b>	<b>931 953</b>

### 36. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Убытки от продаж нематериальных активов и основных средств	251 614	192 496
Недостачи	681 573	505 368
Списание дебиторской задолженности	13 616	24 774
Списание запасов	91 284	116 246
<i>Расходы на основании корректировки стоимости:</i>		
основных средств (примечание 9)	80 966	196 111
инвестиционной собственности и внеоборотных активов, предназначенных для продажи	2 728	43 396
запасов (примечание 15)	10 274	3 097
прочего имущества	9 000	6 973
Прочие неупомянутые расходы	285 464	300 405
	<b>1 426 519</b>	<b>1 388 866</b>

## 37. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Текущий налог на прибыль	3 922 034	5 556 879
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и аннулирование временных разниц (примечание 14)	1 653 438	1 609 448
	<b>5 575 472</b>	<b>7 166 327</b>

Налог на прибыль Общества, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которая бы была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>31 642 961</b>	<b>34 956 787</b>
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке – 15%	4 746 444	5 243 518
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, неподлежащие налогообложению	(57 707)	(304 646)
Расходы, не учитываемые при налогообложении		
-Налог, уплаченный в Анголе	171 416	2 177 957
-Прочие расходы, не признанные для налоговых целей	754 538	232 211
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	15 245	(38 129)
Прочее	(54 464)	(144 584)
	<b>5 575 472</b>	<b>7 166 327</b>
<b>Эффективная ставка налога на прибыль</b>	<b>17,62%</b>	<b>20,50%</b>

Средневзвешенная ставка по налогу на прибыль составляет 17,62% (2017: 20,50%). Рост ставки является последствием изменения прибыльности Общества.

## 38. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендодателя:

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
До одного года	279 782	267 034
От 1-ого до 5-и лет	337 152	383 664
Более 5-и лет	147 659	149 922
	<b>764 593</b>	<b>800 620</b>

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендатора:

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
До одного года	112 380	80 264
От 1-ого до 5-и лет	152 687	182 614
Более 5-и лет	-	215 761
	<b>265 067</b>	<b>478 639</b>

Общество в оперативную аренду берет ИТ оборудование, деловые помещения, автомобили и ГПС оборудование.

## 39. ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

В 2018 году Общество приобрело одну автозаправочную станцию в Сербии. Общая компенсация, уплаченная за приобретенный объект составила РСД 205 723. Справедливая стоимость чистых идентифицируемых РСД 217 660, а разница представляет собой выручку от выгодной покупки в размере РСД 11 937. Договор на покупку подразумевает только приобретение имущества АЗС и не предусматривает каких-либо условных обязательств.

## 40. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### *Обязательства по охране окружающей среды*

Руководство Общества провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере РСД 637 414 (на 31 декабря 2017 г.: РСД 681 920) на основании проведенной Обществом оценки соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Общества считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

### **Налоговые риски**

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подтверждено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Общества. В связи с этим, налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Обществу придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2018 года Обществом погашены все налоговые обязательства перед государством.

### **Капитальные обязательства**

По состоянию на 31 декабря 2018 года Общество имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму РСД 15 944 407 (31 декабря 2017 года: РСД 11 347 097).

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

## **41. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт-Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежит миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. Фактическим собственником Общества, является «Газпром», Российская Федерация.

В 2018 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Общество вступало в деловые отношения со своими связанными сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами, в указанном периоде, относились к покупкам/поставкам сырой нефти и нефтепродуктов.

По состоянию на 31 декабря 2018 и 31 декабря 2017 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:



	<b>Дочерние общества</b>	<b>Материнское общество</b>	<b>Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия</b>	<b>Итого</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2018 года</b>				
Авансы, выданные на основные средства	3 582	-	-	3 582
Инвестиции в долевые инструменты	13 425 586	-	1 038 800	14 464 386
Долгосрочные займы	23 279 079	-	-	23 279 079
Авансы для запасов и услуг	2 158	-	337 220	339 378
Торговая дебиторская задолженность	3 011 511	99	1 856 381	4 867 991
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	62 109	-	-	62 109
Прочая дебиторская задолженность	1 134 183	-	-	1 134 183
Краткосрочные финансовые вложения	3 405 474	-	-	3 405 474
Долгосрочные обязательства	-	(19 240 982)	-	(19 240 982)
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 218 378)	(5 497 423)	-	(7 715 801)
Авансы полученные	(2 295)	-	(1 942)	(4 237)
Торговая дебиторская задолженность	(3 074 379)	(10 243 742)	(1 911 584)	(15 229 705)
Прочие краткосрочные обязательства	(4 363)	-	-	(4 363)
	<b>39 024 267</b>	<b>(34 982 048)</b>	<b>1 318 875</b>	<b>5 361 094</b>

	<b>Дочерние общества</b>	<b>Материнское общество</b>	<b>Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия</b>	<b>Итого</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2017 года</b>				
Авансы, выданные на основные средства	97 920	-	-	97 920
Инвестиции в долевыe инструменты	13 425 586	-	1 038 800	14 464 386
Долгосрочные займы	32 024 282	-	-	32 024 282
Авансы для запасов и услуг	16 239	-	7 754	23 993
Торговая дебиторская задолженность	3 938 048	-	2 471 171	6 409 219
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	53 803	-	-	53 803
Прочая дебиторская задолженность	1 201 219	-	-	1 201 219
Краткосрочные финансовые вложения	2 660 628	-	-	2 660 628
Прочие оборотные активы	424	-	-	424
Долгосрочные обязательства	-	(24 796 612)	-	(24 796 612)
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 298 487)	(5 510 358)	-	(7 808 845)
Авансы полученные	(1 543)	-	(74 376)	(75 919)
Торговая дебиторская задолженность	(2 641 454)	(11 727 340)	(2 266 800)	(16 635 594)
Прочие краткосрочные обязательства	(45 929)	-	-	(45 929)
Доходы будущих периодов	(5 030)	-	-	(5 030)
	<b>48 425 706</b>	<b>(42 034 310)</b>	<b>1 176 549</b>	<b>7 567 945</b>

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2018 и 2017 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	<b>Дочерние общества</b>	<b>Материнское общество</b>	<b>Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия</b>	<b>Итого</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2018</b>				
Выручка от реализации	17 247 107	960	27 374 364	44 622 431
Прочие операционные доходы	36 793	-	348	37 141
Себестоимость приобретенных товаров	(196 218)	-	(333 240)	(529 458)
Расходы на материалы	(15 797)	(68 928 066)	-	(68 943 863)
Расходы на топливо и энергию	(1 972)	-	-	(1 972)
Расходы по оплате труда	(104 450)	-	-	(104 450)
Операционные расходы	(3 883 424)	-	(213 106)	(4 096 530)
Нематериальные затраты	(946 979)	(3 000)	(31 034)	(981 013)
Финансовые доходы	878 771	-	-	878 771
Финансовые расходы	(43 309)	(496 774)	-	(540 083)
Доходы от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	151 234	-	-	151 234
Убытки от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	(39 379)	-	-	(39 379)
Прочие доходы	-	59 847	-	59 847
Прочие расходы	-	(198 412)	(1 291)	(199 703)
	<b>13 082 377</b>	<b>(69 565 445)</b>	<b>26 796 041</b>	<b>(29 687 027)</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2017</b>				
Выручка от реализации	14 292 703	-	32 560 651	46 853 354
Прочие операционные доходы	35 348	-	604	35 952
Себестоимость приобретенных товаров	(80 279)	-	(10 312 815)	(10 393 094)
Расходы на материалы	(11 594)	(31 926 861)	-	(31 938 455)
Расходы на топливо и энергию	(1 600)	-	-	(1 600)
Расходы по оплате труда	(86 982)	-	-	(86 982)
Операционные расходы	(3 645 691)	-	(197 261)	(3 842 952)
Нематериальные затраты	(1 109 830)	(3 000)	(28 348)	(1 141 178)
Финансовые доходы	897 229	-	-	897 229
Финансовые расходы	(36 256)	(632 427)	-	(668 683)
Убытки от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	(27 460)	-	-	(27 460)
Прочие доходы	1 337	83 321	-	84 658
Прочие расходы	-	(69 543)	(253)	(69 796)
	<b>10 226 925</b>	<b>(32 548 510)</b>	<b>22 022 578</b>	<b>(299 007)</b>

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	<b>Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия</b>	<b>Прочие</b>
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>		
Дебиторская задолженность, брутто		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	1 222 764	-
- Сербиягаз	-	17 547
- Прочие компании в государственной собственности	-	4 221 307
Обязательства		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(1 250 402)	-
- Сербиягаз	-	(126 092)
Прочие краткосрочные обязательства		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(1 852)	-
	<b>(29 490)</b>	<b>4 112 762</b>
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>		
Дебиторская задолженность, брутто		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	1 446 685	-
- Сербиягаз	-	109 748
- Республика Сербия	-	3 740 763
- Прочие компании в государственной собственности	-	4 936 110
Обязательства		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(1 252 736)	-
- Сербиягаз	-	(77 059)
Прочие краткосрочные обязательства		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(13 646)	-
	<b>180 303</b>	<b>8 709 562</b>

	<b>Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия</b>	<b>Прочие</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.</b>		
Доход от реализации продукции		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	26 679 415	-
- Сербиягаз	-	755 157
Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(213 106)	-
- Сербиягаз	-	(963 917)
	<b>26 466 309</b>	<b>(208 760)</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.</b>		
Доход от реализации продукции		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	21 947 228	-
- Сербиягаз	-	782 306
Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(195 139)	-
- Сербиягаз	-	(926 488)
	<b>21 752 089</b>	<b>(144 182)</b>

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам

#### **Вознаграждения основному руководству**

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 года, Общество признало РСД 1 018 152 и РСД 1 029 116 соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.

2.02

Консолидированная  
финансовая  
отчетность





# Заключение независимого аудитора на консолидированную финансовую отчетность



**Отчет независимого аудитора**

**Акционерам и Совету директоров Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад**

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад (далее «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года и консолидированных отчетов о доходе, прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

**Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за составление и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

**Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия. Данные нормы требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверным представлением консолидированной финансовой отчетности Группы, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля Группы. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

**Мнение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия.

*Milivoje Neshovic*  
 Миливоје Нешовић  
 Лицензированный аудитор



*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*  
 PricewaterhouseCoopers d.o.o., Белград

Белград, 28 февраля 2019 г.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., ul. Oslovdanica br.144a, 11070 г. Белград, Республика Сербия  
 Т: +381 11 3302 100, Ф: +381 11 3302 101, [www.pwc.rs](http://www.pwc.rs)

Овај извешај је израђен у складу са стандардима независних аудитора који су примењени у Србији. Овај извешај не сме се користити за друге сврхе, осим оних за које је издат. Сваки корисник овог извешаја мора да се увери да је издат у складу са својим стандардима. Овај извешај не сме се користити за друге сврхе, осим оних за које је издат. Сваки корисник овог извешаја мора да се увери да је издат у складу са својим стандардима.

## Консолидированный бухгалтерский баланс

Консолидированный бухгалтерский баланс		Примечания	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
<b>A.</b>	<b>ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		-	-
<b>B.</b>	<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>296 537 210</b>	<b>278 528 255</b>
<b>I.</b>	<b>НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>8</b>	<b>23 371 384</b>	<b>22 261 148</b>
1.	Инвестиции в развитие		9 306 365	7 765 207
2.	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права		1 729 128	2 549 083
3.	Гудвилл		1 549 378	1 743 490
4.	Прочие нематериальные активы		1 126 420	1 170 925
5.	Нематериальные активы на стадии разработки		9 660 093	9 032 443
6.	Авансы за нематериальные активы		-	-
<b>II.</b>	<b>ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА</b>	<b>9</b>	<b>270 113 614</b>	<b>250 948 308</b>
1.	Земля		16 981 657	16 849 316
2.	Здания		142 827 273	134 940 466
3.	Машины и оборудование		67 730 378	69 551 913
4.	Инвестиционная недвижимость		1 615 391	1 530 356
5.	Прочие основные средства		88 732	86 623
6.	Основные средства на стадии подготовки		39 896 274	25 649 268
7.	Вложения в арендованные основные средства		212 398	271 904
8.	Авансы, выданные поставщикам за основные средства		761 511	2 068 462
<b>III.</b>	<b>БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ</b>		-	-
1.	Леса и многолетние насаждения		-	-
2.	Основное стадо		-	-
3.	Биологические активы на стадии подготовки		-	-
4.	Авансы за биологические активы		-	-
<b>IV.</b>	<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>		<b>3 043 233</b>	<b>5 310 386</b>
1.	Инвестиции в дочерние общества		-	-
2.	Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	10	1 980 388	2 047 021
3.	Инвестиции в другие юридические лица и другие ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		114 162	119 919
4.	Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества		-	-
5.	Долгосрочные вложения в прочие связанные стороны		-	-
6.	Долгосрочные вложения в стране		-	-
7.	Долгосрочные вложения за рубежом		-	-
8.	Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения		-	-
9.	Прочие долгосрочные финансовые вложения	11	948 683	3 143 446
<b>V.</b>	<b>ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>		<b>8 979</b>	<b>8 413</b>
1.	Дебиторская задолженность материнской компании и дочерних обществ		-	-
2.	Дебиторская задолженность прочих связанных сторон		-	-

в РСД 000

<b>Консолидированный бухгалтерский баланс</b>		<b>Примечания</b>	<b>31 декабря 2018 г.</b>	<b>31 декабря 2017 г.</b>
3.	Дебиторская задолженность по продажам на основании товарного кредита		-	-
4.	Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды		8 979	8 413
5.	Дебиторская задолженность по договорам поручительства		-	-
6.	Спорные и сомнительные долги		-	-
7.	Прочая долгосрочная дебиторская задолженность		-	-
<b>V.</b>	<b>ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>12</b>	<b>545 497</b>	<b>2 197 910</b>
<b>Г.</b>	<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>98 902 636</b>	<b>106 828 207</b>
<b>I.</b>	<b>ЗАПАСЫ</b>	<b>13</b>	<b>48 472 071</b>	<b>37 322 937</b>
1.	Материалы, запчасти, инструменты и мелкий инвентарь		24 951 994	22 868 451
2.	Незавершенное производство		4 923 492	3 961 298
3.	Готовая продукция		13 828 273	8 084 524
4.	Товары		4 152 553	2 002 670
5.	Внеоборотные активы, предназначенные для продажи		-	163
6.	Выданные авансы за товары и услуги		615 759	405 831
<b>II.</b>	<b>ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>14</b>	<b>26 007 811</b>	<b>27 914 176</b>
1.	Отечественные клиенты – материнская компания и дочерние общества		-	-
2.	Зарубежные клиенты – материнская компания и дочерние общества		99	-
3.	Отечественные клиенты – прочие связанные стороны		1 227 518	1 447 646
4.	Зарубежные клиенты – прочие связанные стороны		645 804	1 024 133
5.	Торговая деб. задолженность – отечественные клиенты		23 348 658	24 013 778
6.	Торговая деб. задолженность – зарубежные клиенты		785 732	1 428 619
7.	Прочая дебиторская задолженность на основании продаж		-	-
<b>III.</b>	<b>ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО СПЕЦИФИЧЕСКИМ СДЕЛКАМ</b>		<b>542 613</b>	<b>529 292</b>
<b>IV.</b>	<b>ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>15</b>	<b>223 571</b>	<b>1 190 740</b>
<b>V.</b>	<b>ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI.</b>	<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>	<b>16</b>	<b>2 263 431</b>	<b>7 742 504</b>
1.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – материнская компания и дочерние общества		-	-
2.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – прочие связанные стороны		-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране		23 593	72 681
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	-
5.	Прочие краткосрочные финансовые вложения		2 239 838	7 669 823
<b>VII.</b>	<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ</b>	<b>17</b>	<b>15 480 830</b>	<b>27 075 370</b>
<b>VIII.</b>	<b>НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ</b>		<b>295 900</b>	<b>286 562</b>
<b>IX.</b>	<b>РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ</b>	<b>18</b>	<b>5 616 409</b>	<b>4 766 626</b>
<b>Д.</b>	<b>ИТОГО АКТИВЫ = ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>395 985 343</b>	<b>387 554 372</b>
<b>Е.</b>	<b>ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>19</b>	<b>113 781 102</b>	<b>108 361 401</b>

<b>Консолидированный бухгалтерский баланс</b>		<b>Приме- чание</b>	<b>31 декабря 2018 г.</b>	<b>31 декабря 2017 г.</b>
<b>A.</b>	<b>КАПИТАЛ</b>		<b>242 875 804</b>	<b>225 051 510</b>
<b>I.</b>	<b>УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ</b>	<b>20</b>	<b>81 548 930</b>	<b>81 548 930</b>
1.	Акционерный капитал	20.1	81 548 930	81 548 930
2.	Доли обществ с ограниченной ответственностью		-	-
3.	Вклады		-	-
4.	Государственный капитал		-	-
5.	Общественный капитал		-	-
6.	Паевые взносы		-	-
7.	Эмиссионная премия		-	-
8.	Прочий уставный капитал		-	-
<b>II.</b>	<b>ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		-	-
<b>III.</b>	<b>ВЫКУПЛЕННЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ</b>		-	-
<b>IV.</b>	<b>РЕЗЕРВЫ</b>		-	-
<b>V.</b>	<b>РЕЗЕРВ ПОД ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ ИМУЩЕСТВА ПРИ ПЕРЕОЦЕНКЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ</b>		<b>79 755</b>	<b>81 796</b>
<b>VI.</b>	<b>НЕРЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА</b>		<b>251 499</b>	<b>212 811</b>
<b>VII.</b>	<b>НЕРЕАЛИЗОВАННЫЕ УБЫТКИ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА</b>		<b>60 082</b>	<b>64 013</b>
<b>VIII.</b>	<b>НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>161 055 702</b>	<b>143 271 986</b>
1.	Нераспределенная прибыль прошлых лет		135 921 400	116 309 335
2.	Нераспределенная прибыль текущего года		25 134 302	26 962 651
<b>IX.</b>	<b>НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ</b>		-	-
<b>X.</b>	<b>УБЫТКИ</b>		-	-
1.	Убытки прошлых лет		-	-
2.	Убытки текущего года		-	-
<b>B.</b>	<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>98 029 207</b>	<b>100 262 181</b>
<b>I.</b>	<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ</b>	<b>21</b>	<b>10 210 005</b>	<b>9 766 303</b>
1.	Резерв под расходы на гарантийный ремонт		-	-
2.	Резерв под восстановление природных ресурсов		9 169 159	8 904 782
3.	Резерв под расходы на реструктуризацию		-	-
4.	Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам		791 889	499 221
5.	Резерв под расходы на судебные споры		248 957	362 300
6.	Прочие долгосрочные резервы		-	-
<b>II.</b>	<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>22</b>	<b>87 819 202</b>	<b>90 495 878</b>
1.	Обязательства, которые можно перевести в капитал		-	-



<b>Консолидированный бухгалтерский баланс</b>		<b>Приме- чание</b>	<b>31 декабря 2018 г.</b>	<b>31 декабря 2017 г.</b>
2.	Обязательства перед материнским и дочерними обществами		19 240 982	24 796 612
3.	Обязательства перед прочими связанными сторонами		-	-
4.	Обязательства по ценным бумагам, выпущенным на срок более года		-	-
5.	Долгосрочные кредиты и займы в стране		50 326 307	43 049 008
6.	Долгосрочные кредиты и займы за рубежом		17 454 236	22 210 666
7.	Обязательства на основании финансового лизинга		755 575	380 137
8.	Прочие долгосрочные обязательства		42 102	59 455
<b>V.</b>	<b>ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Г.</b>	<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>55 080 332</b>	<b>62 240 681</b>
<b>И.</b>	<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>23</b>	<b>6 395 091</b>	<b>6 099 584</b>
1.	Краткосрочные кредиты материнских и дочерних обществ		-	-
2.	Краткосрочные кредиты прочих связанных сторон		-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране		-	-
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	-
5.	Обязательства на основании внеоборотных средств и средств по приостановленной деятельности, предназначенных для продажи		-	-
6.	Прочие краткосрочные финансовые обязательства		6 395 091	6 099 584
<b>II.</b>	<b>ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСЫ, ВЗНОСЫ И ЗАЛОГИ</b>		<b>1 456 981</b>	<b>1 439 243</b>
<b>III.</b>	<b>ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ</b>	<b>24</b>	<b>25 834 088</b>	<b>30 100 904</b>
1.	Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, отечественных		-	-
2.	Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, зарубежных		10 243 742	11 727 340
3.	Поставщиков - Прочих связанных сторон, отечественных		1 251 648	1 252 736
4.	Поставщиков - Прочих связанных сторон, зарубежных		684 857	1 047 572
5.	Поставщиков, отечественных		8 481 121	9 506 890
6.	Поставщиков, зарубежных		5 168 398	6 561 904
7.	Прочие операционные обязательства		4 322	4 462
<b>IV.</b>	<b>ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>25</b>	<b>8 687 986</b>	<b>9 397 192</b>
<b>V.</b>	<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО НАЛОГУ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ</b>		<b>1 383 089</b>	<b>1 853 794</b>
<b>VI.</b>	<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, ОТЧИСЛЕНИЯМ И ДРУГИМ СБОРАМ</b>	<b>26</b>	<b>7 687 953</b>	<b>9 187 515</b>
<b>VII.</b>	<b>ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ</b>	<b>27</b>	<b>3 635 144</b>	<b>4 162 449</b>
<b>Д.</b>	<b>УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Е.</b>	<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>395 985 343</b>	<b>387 554 372</b>
<b>Ё.</b>	<b>ЗАБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>19</b>	<b>113 781 102</b>	<b>108 361 401</b>

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках

Консолидированный отчет о прибылях и убытках		Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2018	2017
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>				
<b>A.</b>	<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>7</b>	<b>280 983 749</b>	<b>234 711 482</b>
<b>I.</b>	<b>ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ</b>		<b>38 545 631</b>	<b>40 672 602</b>
1.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		-	-
2.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		-	-
3.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		102	155
4.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внешнем рынке		135 052	10 015 978
5.	Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке		8 428 537	6 276 844
6.	Выручка от продаж товаров на внешнем рынке		29 981 940	24 379 625
<b>II.</b>	<b>ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ</b>		<b>241 912 753</b>	<b>193 578 793</b>
1.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		-	-
2.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		961	-
3.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		26 700 155	21 952 815
4.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внешнем рынке		555 164	592 358
5.	Выручка от продаж продукции и услуг на внутреннем рынке		171 203 221	138 075 307
6.	Выручка от продаж продукции и услуг на внешнем рынке		43 453 252	32 958 313
<b>III.</b>	<b>ПРЕМИИ, СУБСИДИИ, ДОТАЦИИ И Т.П.</b>		<b>3 340</b>	<b>26 380</b>
<b>IV.</b>	<b>ДРУГИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ</b>		<b>522 025</b>	<b>433 707</b>
<b>B.</b>	<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>		<b>248 318 196</b>	<b>204 524 657</b>
I.	СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ		23 441 660	28 700 433
II.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ		13 188 633	10 697 349
III.	УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		6 011 313	3 213 109
IV.	УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		-	-
V.	РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ		168 678 465	121 840 139
VI.	РАСХОДЫ НА ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЮ		4 552 772	4 035 172
VII.	РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ		20 101 583	18 761 914
VIII.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	28	14 926 665	13 918 103
IX.	АМОРТИЗАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	8,9	20 340 977	16 427 278
X.	РАСХОДЫ ПОД ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ		667 650	864 620
XI.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	29	14 808 370	13 887 456

Консолидированный отчет о прибылях и убытках		Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2018	2017
<b>В.</b>	<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		32 665 553	30 186 825
<b>Г.</b>	<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ УБЫТКИ</b>		-	-
<b>Д.</b>	<b>ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>30</b>	<b>3 826 427</b>	<b>12 955 289</b>
I.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ СВЯЗАННЫХ СТОРОН И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ		1 254 731	2 863 316
1.	Финансовые доходы – материнская компания и дочерние общества		1 189 687	2 657 706
2.	Финансовые доходы – прочие связанные стороны		36 108	43 951
3.	Доля в прибыли дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые доходы		28 936	161 659
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		766 588	1 105 589
III.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 805 108	8 986 384
<b>Е.</b>	<b>ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>31</b>	<b>5 748 045</b>	<b>8 121 812</b>
I.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ		1 811 230	3 297 002
1.	Финансовые расходы – материнская компания и дочерние общества		1 713 344	3 220 819
2.	Финансовые расходы – прочие связанные стороны		23 682	48 590
3.	Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий		66 634	-
4.	Прочие финансовые расходы		7 570	27 593
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		2 069 547	2 553 231
III.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 867 268	2 271 579
<b>Ё.</b>	<b>ПРИБЫЛЬ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>-</b>	<b>4 833 477</b>
<b>Ж.</b>	<b>УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>1 921 618</b>	<b>-</b>
<b>З.</b>	<b>ДОХОДЫ ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОТРАЖАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ</b>	<b>32</b>	<b>868 513</b>	<b>309 387</b>
<b>И.</b>	<b>РАСХОДЫ ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОТРАЖАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ</b>		<b>170 170</b>	<b>586 650</b>
<b>Й.</b>	<b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ</b>	<b>33</b>	<b>1 215 316</b>	<b>1 213 935</b>
<b>К.</b>	<b>ПРОЧИЕ РАСХОДЫ</b>	<b>34</b>	<b>1 804 368</b>	<b>1 737 858</b>
<b>Л.</b>	<b>ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>30 853 226</b>	<b>34 219 116</b>
<b>М.</b>	<b>УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Н.</b>	<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>О.</b>	<b>ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>П.</b>	<b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>30 853 226</b>	<b>34 219 116</b>

	Консолидированный отчет о прибылях и убытках	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2018	2017
<b>Р.</b>	<b>УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		-	-
<b>П.</b>	<b>НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ</b>		-	-
I.	РАСХОДЫ ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	35	4 066 760	5 640 826
II.	РАСХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	35	1 674 486	2 073 470
III.	ДОХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	35	22 322	457 831
<b>С.</b>	<b>ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ</b>		-	-
<b>Т.</b>	<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>25 134 302</b>	<b>26 962 651</b>
<b>У.</b>	<b>ЧИСТЫЙ УБЫТОК</b>		-	-
I.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ		-	-
II.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА		25 150 220	26 991 074
III.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ		15 918	28 423
IV.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА		-	-
V.	ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
1.	Базовая прибыль на акцию		0,154	0,166
2.	Уменьшенная (разводненная) прибыль на акцию		-	-

в РСД 000

## Консолидированный отчет о совокупном доходе

	Консолидированный отчет о совокупном доходе	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2018	2017
<b>А.</b>	<b>ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b>			
I.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		25 134 302	26 962 651
II.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК		-	-
<b>Б.</b>	<b>ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК</b>			
a)	<i>Статьи, которые не могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытка в будущих периодах</i>			
1.	<b>Изменения в результате переоценки нематериальных активов, объектов недвижимости, установок и оборудования</b>			
	а) увеличение резервов переоценки		360	1 189
	б) уменьшение резервов переоценки		-	-
2.	<b>Актuarные прибыли или убытки по пенсионным планам</b>			
	а) прибыль		3 316	12 180
	б) убытки		-	-

в РСД 000

Консолидированный отчет о совокупном доходе		Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2018	2017
3.	Прибыли или убытки на основании вложений в долевыми финансовыми инструментами			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
4.	Прибыли или убытки на основании доли в прочей совокупной прибыли или убытке ассоциированных предприятий			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
б)	<i>Статьи, которые могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытка в будущих периодах</i>			
1.	Прибыли или убытки при пересчете финансовой отчетности по зарубежной деятельности			
	а) прибыль		35 372	613 542
	б) убытки		-	-
2.	Прибыли или убытки от инструментов защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
3.	Прибыли или убытки на основании инструментов защиты от риска (хеджирования) денежного потока			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
4.	Прибыли или убытки на основании ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи			
	а) прибыль		477	2 505
	б) убытки		-	-
I.	ПРОЧАЯ БРУТТО СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		39 525	629 416
II.	ПРОЧИЙ БРУТТО СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК		-	-
III.	НАЛОГ НА ПРОЧУЮ СОВОКУПНУЮ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК		-	-
IV.	ЧИСТАЯ ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		39 525	629 416
V.	ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК		-	-
<b>V.</b>	<b>ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПЕРИОДА</b>			
I.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		25 173 827	27 592 067
II.	ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК		-	-
<b>Г.</b>	<b>ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК</b>		<b>25 173 827</b>	<b>27 592 067</b>
1.	Причитающаяся мажоритарным акционерам		25 173 827	27 592 067
2.	Причитающаяся держателям неконтролирующей доли		-	-

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

Консолидированный отчет о движении денежных средств		Год, закончившийся 31 декабря	
		2018	2017
<b>A.</b>	<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
<b>I.</b>	<b>ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>517 301 936</b>	<b>440 902 299</b>
1.	Выручка от реализации и полученные авансы	516 240 758	439 897 897
2.	Проценты к получению от основной деятельности	539 153	570 695
3.	Прочие поступления от основной деятельности	522 025	433 707
<b>II.</b>	<b>ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>479 924 756</b>	<b>381 865 440</b>
1.	Выплаты поставщикам и предоставленные авансы	235 577 593	179 712 687
2.	Расходы по оплате труда и прочие выплаты	20 125 461	18 675 293
3.	Выплаченные проценты	2 071 683	2 844 781
4.	Налог на прибыль	5 470 912	3 378 983
5.	Платежи по остальным расчетам с бюджетом	216 679 107	177 253 696
<b>III.</b>	<b>ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>37 377 180</b>	<b>59 036 859</b>
<b>IV.</b>	<b>ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B.</b>	<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
<b>I.</b>	<b>ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>8 012 829</b>	<b>2 516 845</b>
1.	Продажи акций и долей (чистые поступления)	-	-
2.	Продажи нематериальных активов, основных средств и биологических активов	368 037	291 282
3.	Прочие финансовые вложения (чистые поступления)	7 619 661	2 225 407
4.	Полученные проценты от инвестиционной деятельности	-	-
5.	Полученные дивиденды	25 131	156
<b>II.</b>	<b>ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>47 225 072</b>	<b>41 697 700</b>
1.	Приобретение акций и долей (чистые оттоки)	-	-
2.	Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов	47 089 576	30 066 617
3.	Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)	135 496	11 631 083



Консолидированный отчет о движении денежных средств		Год, закончившийся 31 декабря	
		2018	2017
III.	ЧИСТЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	-	-
IV.	ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	39 212 243	39 180 855
V.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	37 213 097	36 955 269
1.	Увеличение уставного капитала	-	-
2.	Поступления по долгосрочным кредитам и займам	22 37 213 097	36 955 269
3.	Поступления по краткосрочным кредитам и займам	-	-
4.	Прочие долгосрочные обязательства	-	-
5.	Прочие краткосрочные обязательства	-	-
II.	ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	47 031 592	52 165 268
1.	Выкуп собственных акций и долей	-	-
2.	Оттоки по долгосрочным кредитам и займам	22 39 952 347	35 994 428
3.	Оттоки по краткосрочным кредитам и займам	-	12 032 433
4.	Прочие обязательства (чистые оттоки)	-	-
5.	Финансовый лизинг	22 131 241	117 338
6.	Выплаченные дивиденды	20.1 6 948 004	4 021 069
III.	ЧИСТЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	-	-
IV.	ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	9 818 495	15 209 999
Г.	ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	562 527 862	480 374 413
Д.	ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	574 181 420	475 728 408
Е.	ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	-	4 646 005
Ё.	ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	11 653 558	-
Ж.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ГОДА	27 075 370	22 899 342
З.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	385 469	469 641
И.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	326 451	939 618
К.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА	15 480 830	27 075 370

## Консолидированный отчет об изменениях капитала

	Компоненты капитала		
	Уставный капитал	Убыток	Нераспределенная прибыль
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2017 г.</b>			
а) дебетовое сальдо	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	120 330 404
<b>Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике</b>			
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-
<b>Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2017 г.</b>			
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 548 930	-	120 330 404
<b>Изменения в предыдущем 2017 г.</b>			
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	4 021 069
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	26 962 651
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2017 г.</b>			
а) дебетовое сальдо	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	143 271 986
<b>Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике</b>			
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	401 527
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-
<b>Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2018 г.</b>			
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 548 930	-	142 870 459
<b>Изменения в текущем 2018 г.</b>			
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	6 949 059
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	25 134 302
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2018 г.</b>			
а) дебетовое сальдо	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	161 055 702

Компоненты прочего совокупного дохода					ИТОГО КАПИТАЛ
Резерв под изменение стоимости	Актуарная прибыль (убытки)	Прибыль или убытки от деятельности за рубежом и пересчета финансовых отчетов	Убытки или прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи		
-	-	595 946	66 518		
<b>80 607</b>	<b>183 035</b>	-	-	<b>201 480 512</b>	
-	-	-	-		
-	-	-	-	-	
-	-	595 946	66 518		
<b>80 607</b>	<b>183 035</b>	-	-	<b>201 480 512</b>	
-	-	-	-		
1 189	12 180	613 542	2 505	23 570 998	
-	-	-	64 013		
<b>81 796</b>	<b>195 215</b>	<b>17 596</b>	-	<b>225 051 510</b>	
-	-	-	-		
-	-	-	-	401 527	
-	-	-	64 013		
<b>81 796</b>	<b>195 215</b>	<b>17 596</b>	-	<b>224 649 983</b>	
2 401	-	-	-		
360	3 316	35 372	3 931	18 225 821	
-	-	-	60 082		
<b>79 755</b>	<b>198 531</b>	<b>52 968</b>	-	<b>242 875 804</b>	

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности\*

### 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтна индустрия Сербии Нови Сад» (именуемое в дальнейшем: Общество) и его дочерние общества (именуемые в дальнейшем совместно: «Группа») являются вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Группы относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия 7 июля 2005 года. 2 февраля 2009 года ПАО «Газпром нефть» приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «Нафтна индустрия Сербии» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свое долевое участие до 56,15%. ПАО «Газпром», Российская Федерация, является конечным собственником Группы.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, акции которого котируются на Белградской бирже.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет вынесена акционерам на утверждение на Общем собрании акционеров.

\*Все суммы выражены в РСД 000, если не указано иначе

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### 2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, составлена Группой в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия («Службени гласник РС» № 62/2013), требующим разработки консолидированных финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая консолидированная финансовая отчетность составлена Группой в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме консолидированного бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленную финансовую отчетность не могут рассматривать, как финансовую отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых учетных оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Группы. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для консолидированной финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

По состоянию на дату подписания консолидированной финансовой отчетности, цена сырой нефти повысилась по сравнению с ценой на 31 декабря 2018 года с 50,210 до 65,375 долл. США/баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и параллельно готовит различные сценарии реагирования на любые существенные колебания цен на нефть.

Учтены все события, наступившие после отчетной даты, т.е. возникшие в период с 31 декабря 2018 года по 28 февраля 2019 года, когда утверждена настоящая финансовая отчетность.

## 2.2. Принципы оценки финансовых показателей

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, а также инвестиционной собственности, оцениваемых по справедливой стоимости.

## 2.3. Информация по сегментам

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Группы. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает работу операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

## 2.4. Сезонный характер деятельности

Группа в целом не подвержена значительным сезонным колебаниям.

## 2.5. Пересчет иностранной валюты

### *а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности*

Статьи консолидированной финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в валюте преобладающей экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной консолидированной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (РСД), которые являются функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы.

### *б) Операции и остатки по операциям*

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыли или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в сербские динары по обменным курсам на конец года, отражаются в составе прибыли или убытка в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов и займов, денежных средств и их эквивалентов, и прочих денежных активов и обязательств отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

### *в) Общества, входящие в состав Группы*

Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности Группы, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- I. активы и обязательства пересчитываются в сербские динары с использованием обменного курса на отчетную дату;

II. доходы и расходы пересчитываются по среднему курсу, при этом все возникшие курсовые разницы отражаются в составе резервов как отдельные статьи капитала, отраженные в рамках Резерва).

## 2.6. Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает в себя отчеты дочерних предприятий, подконтрольных Группе. Контроль подразумевает права или влияние на переменные доходы от работы с объектом инвестиций и способность влиять на такие доходы путем контроля над объектом инвестиций. Инвестор обладает контролем над объектом инвестиций в случае наличия у него действующих прав, которые дают ему возможность управлять соответствующей деятельностью, т.е. деятельностью, которая существенно влияет на доходы объекта инвестиций. Инвестор подвергается риску или имеет право на переменные доходы от его участия в объекте инвестиций, когда доход инвестора от его участия может изменяться в результате результатов деятельности объекта инвестиций. Финансовая отчетность дочерних компаний включена в консолидированную финансовую отчетность Группы со дня начала контроля до дня его прекращения.

При приобретении контроля Группа учитывает потенциально существенные права голоса. Инвестиции в предприятия, которые Группа не контролирует, но, в которых она имеет возможность оказывать существенное влияние на операционную и финансовую политику, учитываются по методу долевого участия, за исключением инвестиций, соответствующих критериям совместной деятельности, которые учитываются на основании участия Группы в активах, обязательствах, расходах и доходах, возникающих в рамках совместной деятельности. Все остальные инвестиции классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения или имеющиеся в наличии для продажи.

### а) Совместные операции и совместные предприятия

Совместная операция – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью, имеют

права на активы и ответственность за обязательства, возникшие из такой деятельности.

Совместные предприятия – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью имеют права на чистые активы от деятельности.

В случаях, когда Группа выступает в качестве оператора в совместной деятельности, в размере своего долевого участия, Группа признает:

- свои активы, включая долю активов, находящихся под совместным контролем,
- свои обязательства, включая долю обязательств, возникших в результате совместной деятельности,
- свою выручку от продажи своей доли участия в результате совместной операции,
- свою долю выручки от продажи результатов совместной деятельности,
- свои расходы, включая долю расходов, возникших в результате совместной деятельности.

Что касается совместной деятельности, где Группа является соучредителем в совместном предприятии, Группа признает свое участие в совместном предприятии в качестве инвестиции, расчет которой производится по методу долевого участия.

### б) Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нерезализованные доходы и расходы, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль, возникающая от операций, учитываемых методом долевого участия, исключаются за счет инвестиции в размере доли Группы. Нереализованные убытки исключаются таким же образом, как и нерезализованная прибыль, но только в мере, в которой нет признаков обесценения.

### в) Неконтролирующая доля участия

В консолидированной финансовой отчетности неконтролирующая доля участия в дочерних компаниях представляется отдельно от капита-



ла Группы в качестве неконтролирующей доли участия. Неконтролирующая доля определяется по справедливой стоимости или на основании пропорциональной доли в чистых осязаемых активах приобретаемой компании. По каждой сделке по объединению бизнеса устанавливается отдельный принцип определения стоимости.

#### г) *Инвестиции в ассоциированные предприятия*

Ассоциированное предприятие – общество, в котором инвестор имеет значительное влияние. Значительное влияние инвестора проявляется в возможности участвовать в принятии решений о финансовой и операционной политике объекта инвестиций, но без установления контроля над такой политикой. Инвестиции в ассоциированное предприятие учитываются путем использования метода долевого участия первоначально признаются по себестоимости. После применения метода долевого участия Группа оценивает, необходимо ли признавать убытки от обесценения ее инвестиции в ассоциированном предприятии. На каждую дату отчетности, Группа оценивает наличие объективных доказательств того, что инвестиции в ассоциированные предприятия обесценены.

### **2.7. Объединение бизнеса**

Группа учитывает сделки по объединению бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». Группа применяет метод приобретения при учете операций по объединению бизнеса. Вознаграждение, выплачиваемое при приобретении дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость передаваемых активов, принятых обязательств по отношению к предыдущим владельцам приобретаемой компании и долевых финансовых инструментов, выпущенных Группой и признанного гудвилла или отражения дохода от выгодной покупки. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательств, вытекающих из соглашения об условном вознаграждении. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедли-

вой стоимости на дату приобретения. Затраты, связанные с приобретением, признаются в качестве расходов периода.

### **2.8. Гудвилл**

Гудвилл оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

В стоимость приобретения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемой компанией, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Такие суммы признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты, связанные со сделкой по приобретению, признаются в качестве расходов в момент возникновения.

### **2.9. Нематериальные активы**

#### а) *Гудвилл*

Гудвилл, возникающий через приобретение бизнеса, включен в нематериальные активы. Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для целей тестирования на предмет обесценения, гудвилл, приобретенный при объединении бизнеса, распределяется на каждое из подразделений, генерирующее денежные потоки, или на группы подразделений, генерирующие денежные потоки, которые, как ожидается, выиграют от синергии в результате объединения бизнеса. Каждое подразделение или группа под-

разделений, на которые относится данный гудвилл, представляет самый низкий уровень, на котором осуществляется мониторинг гудвилла для внутренних целей руководства.

Проверка на обесценение гудвилла проводится один раз в год или чаще, если события или изменения в обстоятельствах указывают на возможное существование обесценения. Балансовая стоимость гудвилла сравнивается с его возмещаемой стоимостью, которая превышает стоимость от использования и справедливую стоимость активов, за вычетом затрат на продажу. Любое обесценение немедленно признается в качестве расхода и впоследствии не восстанавливается (Примечание 8).

*б) Лицензии и права (концессии)*

По отдельно полученным лицензиям отражается их историческая покупная стоимость. У лицензий ограниченный срок службы, и они отражаются по их покупной стоимости, за вычетом накопленной амортизации. Расчет амортизации производится применением линейного метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение срока их полезного использования.

Лицензии и права включают права на добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

*в) Программное обеспечение*

Данная категория включает в себя в основном стоимость внедрения программного обеспечения (SAP). Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при закупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их полезного использования (до 8 лет).

## **2.10. Разведка и оценка минеральных ресурсов**

*а) Средства для разведки и оценки*

Группа применяет метод результативных затрат для учета активов, связанных с разведкой и оценкой.

Затраты на приобретение включают в себя суммы, уплаченные за приобретение лицензий на геологоразведку и разработку.

Затраты на разведку и оценку включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования и права доступа к объектам для проведения указанных работ;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;
- затраты на забой скважины;
- затраты на бурение непродуктивных скважин; и
- затраты на бурение и оборудование разведочных скважин.

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение и разработку запасов, как правило, капитализируются отдельно по каждому месторождению. При обнаружении коммерчески жизнеспособного запаса полезных ископаемых капитализированные затраты относятся на обнаружение. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на забой скважин временно капитализируются по методу результативных затрат и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств. Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на активы временно рассматриваются как нефтегазодобывающие активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и экономически целесообразными.

Если нефтегазовые запасы не обнаружены, актив, связанный с разведкой, испытывается на обесценение. Если обнаружены извлекаемые

углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазодобывающий актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения постоянного намерения разрабатывать данное месторождение либо возможности извлечения выгоды иным образом. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы по мере возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой, не подлежат реклассификации как таковые, если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией активы, связанные с разведкой и оценкой, должны быть испытаны на обесценение, а убыток от обесценения признан.

#### *б) Развитие основных средств и нематериальных активов*

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают в себя затраты, относящиеся к эксплуатационным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также затраты, относящиеся к сооружениям для добычи.

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение прибыльных нефтяных скважин, капитализируются в качестве основных активов на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По окончании развития на определенном нефтяном поле, производится перевод в Производственные активы, предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

#### *в) Активы, связанные с добычей нефти и газа*

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы по разработке, связанные с добычей подтвержденных запасов.

#### *г) Амортизация*

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе «Custody Transfer» или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

#### *д) Обесценение – активы для разведки и оценки*

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

#### *е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы*

Подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаемой. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой

стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

### 2.11. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Группа может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Здания	10 - 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	7 - 25
- Мебель	5 - 10
- Транспортные средства	7 - 20
- Компьютеры	5 - 10
Прочие активы	3 - 10

Остаточная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/ (расходы)» (примечания 33 и 34).

### 2.12. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают о том, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвилла, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения на каждую отчетную дату.

### 2.13. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Группы на срок более одного года.

Инвестиционная собственность отражается в учете по справедливой стоимости. Изменения в справедливой стоимости отражаются по статьям прибыли или убытка в отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов или расходов.

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

#### **2.14. Финансовые инструменты**

##### **а) Основные термины оценки**

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между рыночными участниками на дату оценки. Лучшим подтверждением справедливой стоимости является цена на активном рынке. Активным рынком считается такой рынок, на котором с достаточной регулярностью проходят операции с активами или обязательствами, и объем таких операций обеспечивает достаточную информацию для получения ценовой информации на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые находятся в обращении на активном рынке, измеряется как произведение заявленной цены на определенный актив или

обязательство и количества инструментов, которые принадлежат предприятию.

Для оценки справедливой стоимости определенных финансовых инструментов, по которым недоступна ценовая информация внешнего рынка, применяются такие методы стоимостной оценки, как метод дисконтированного потока наличности или методы на основе недавних сделок без заинтересованности или с учетом финансовых данных объектов инвестиций.

*Затраты по сделке* – это дополнительные затраты, которые непосредственно обусловлены приобретением, выпуском или отчуждением финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

*Амортизированная стоимость («АС»)* – это сумма, в которой оценивается финансовый инструмент при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс накопленные проценты, а для финансовых активов – минус оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

##### **б) Классификация и оценка**

С 1 января 2018 г. Группа классифицирует свои финансовые активы, используя следующие категории оценки:

- оцениваемые в дальнейшем по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели, которую предприятие использует для управления своими финансовыми активами, и договорных условий, регулирующих движение денежных потоков.

Реклассификация финансовых инструментов возможна только после изменения общей бизнес-модели управления портфелем. Такая реклассификация характеризуется перспектив-



ным эффектом и происходит в начале первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели. Предприятие не меняло свою бизнес-модель в ходе текущего и сопоставимого периодов и не проводило никаких реклассификаций.

При первоначальном признании Группа оценивает финансовый актив по справедливой стоимости плюс, в случае финансовых активов, которые оцениваются не справедливой стоимостью с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, с учетом затрат по сделке, которые непосредственно связаны с приобретением финансовых активов. Затраты по сделке с финансовыми активами, учитываемыми на основании справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, относятся на прибыль и убыток. После первоначального признания резерв под ожидаемые кредитные убытки признается для финансовых активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, которые оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному возникновению учетного убытка.

#### *Долговые инструменты*

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Группы, используемой для управления активами, и анализа характеристик финансового актива, связанных с денежными потоками.

Бизнес-модель отражает порядок управления Группой своими активами для генерирования денежных потоков и преследуемые Группой цели: (i) исключительно получение предусмотренных договором денежных потоков («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) получение как предусмотренных договором денежных потоков, так и денежных потоков за счет продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»; если не применимо ни (i) ни (ii), финансовые активы классифицируются как часть «другой» бизнес-модели

и оцениваются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков.

Факторы, которые Группа учитывает при определении бизнес-модели, включают в себя цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим финансовым активам, оценку и управление рисками, оценку эффективности активов.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или удержание предусмотренных договором денежных потоков и продажу, Группа определяет, являются ли денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов. В такой оценке Группа учитывает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки базовому кредитному соглашению, т.е. проценты компенсируют только кредитный риск, временную стоимость денег, другие базовые кредитные риски и прибыльность. Оценка основной суммы и процентов выполняется на основе первоначального признания актива, переоценка не допускается.

Все долговые инструменты Группы делятся на три категории в зависимости от метода оценки:

- По амортизированной стоимости: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, если такие денежные потоки являются исключительно выплатой основной суммы и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в прибыли или убытках и отражаются в составе других прибылей/(убытков) вместе с положительными и отрицательными курсовыми разницеми. Убытки от обесценения отражаются отдельно.
- По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД): Активы, которые удерживаются для получения пред-



усмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, если денежные потоки таких активов представляют собой исключительно выплату основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движения в балансовой стоимости проводятся через ПСД, кроме признания прибыли и убытков от обесценения, процентного дохода и положительных и отрицательных курсовых разниц, которые признаются в прибыли и убытках. При прекращении признания финансового актива совокупная прибыль или убытки, которые были ранее признаны в ПСД, реклассифицируются из капитала в прибыль и убытки и отражаются в составе прочих прибылей/(убытков). Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Положительные и отрицательные курсовые разницы показываются в прочих прибылях/(убытках), а расходы на обесценение показываются отдельно.

- По справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков (ССОИСПУ): Активы, которые не подпадают под критерии амортизированной стоимости или ПСД, оцениваются через прибыль и убытки. Прибыль или убытки долговых инвестиций, которые впоследствии оцениваются через прибыль и убыток, признаются в прибыли и убытке и показываются в чистом виде в рамках других прибылей/(убытков) в том периоде, в течение которого они возникают.

**Денежные средства и их эквиваленты.** Денежные средства и их эквиваленты включают в себя кассовую наличность, депозиты до востребования в банках и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным установленным сроком три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты заносятся по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и такие денежные потоки представляют собой основную сумму и проценты, и (ii) они не определяются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков. Предусмо-

тренные законодательством условия не влияют на оценку того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов, кроме случаев, когда это внесено непосредственно в условия договора, таким образом, что условие не будет применяться, даже в случае изменения законодательства.

**Торговая и прочая дебиторская задолженность.** Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, впоследствии заносится по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Под торговой дебиторской задолженностью подразумеваются суммы, подлежащие оплате клиентами за реализованные товары и продукты или оказанные услуги в ходе обычной хозяйственной деятельности. Если взыскание задолженности предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в рамках обычного операционного цикла бизнеса), она классифицируется как текущие активы. В противном случае, она учитывается как долгосрочные активы.

**Займы.** Займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку; впоследствии привлеченные средства отражаются по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки.

**Торговая и прочая кредиторская задолженность.** Торговая кредиторская задолженность накапливается, когда контрагенты выполняют свои обязательства по договору; такая задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, а затем отражается по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки. Под торговой кредиторской задолженностью подразумевается обязательство оплатить товары и услуги, приобретенные в ходе обычной хозяйственной деятельности. Кредиторская задолженность классифицируется как текущие обязательства, если погашение предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в течение обычного операционного цикла пред-

приятия). В противном случае она классифицируется как долгосрочные обязательства.

#### *Долевые инструменты*

Последующая оценка всех долевых инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Если по решению руководства Группы прибыль и убытки от долевых инструментов отражаются по справедливой стоимости в ПСД, реклассификация прибыли и убытков после прекращения признания инвестиций с справедливой стоимости в прибыль и убытки не допускается. Дивиденды от таких инвестиций неизменно отражаются как прочий доход в прибыли и убытках после подтверждения права Группы на получение платежа.

#### **в) Списание**

Финансовые активы подлежат полному или частичному списанию в тех случаях, когда Группа исчерпала все практические возможности взыскания и пришла к заключению, что разумных оснований ожидать взыскания нет. Списание представляет собой прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, являющиеся предметом принудительного исполнения, если Группа пытается взыскать предусмотренные договором суммы, однако разумных оснований для удовлетворения такого взыскания нет.

#### **г) Признание и прекращение признания**

Покупки и продажи финансовых активов на стандартных условиях признаются в дату заключения сделки, дату, когда Группа берет на себя обязательство приобрести или продать актив. Прекращение признания финансового актива происходит при истечении срока действия прав на получение денежных потоков от финансовых активов или при передаче таких прав, в результате чего произошла значительная передача всех рисков и вознаграждений, связанных с правом собственности.

Признание финансовых обязательств прекращается после их погашения (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, исполняется, аннулируется или срок его действия истекает).

Обмен между Группой и ее первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенное изменение условий и положений существующих финансовых обязательств отражаются в учете как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно отличающимися, если приведенная дисконтированная стоимость потока денежных средств по новым условиям, включая какие-либо уплаченные сборы без учета каких-либо сборов, полученных и дисконтированных на основании первоначальной действующей процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной дисконтированной стоимости остальных потоков денежной наличности первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение условий отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы признаются как часть прибыли или убытка при погашении. Если обмен или изменение не отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются после окончания срока действия измененного обязательства.

Изменения обязательств, которые не приводят к погашению, отражаются в учете как изменение оценки с помощью метода кумулятивного начисления амортизации задним числом, при этом любые прибыль или убыток признается в финансовом результате, если экономическое содержание разницы в балансовой стоимости не относится на счет капитальных операций с собственниками.

#### **д) Модификация**

В некоторых случаях, по результатам переговоров или другим причинам, Группа может изменить договорные условия, касающиеся финансовых активов. Группа оценивает, насколько значительна модификация предусмотренных договором денежных потоков и, среди прочего, учитывает следующие факторы: значительные изменения процентной ставки или качества кредита, которые в существенной степени воздействуют на кредитный риск, связанный с ак-

тивом, или предоставление значительного займа, когда заемщик не пребывает в финансово затруднительном положении.

Если измененные условия существенно отличаются от предыдущих, срок действия прав на денежные потоки от первоначального актива истекает, Группа прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по его справедливой стоимости. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива на момент прекращения его признания и справедливой стоимостью измененного актива отражается в прибыли и убытках, кроме случаев, когда значительная часть такой разницы приходится на капитальную сделку с собственниками.

#### **е) Обесценение финансовых активов**

Группа оценивает, на перспективной основе, ожидаемые кредитные убытки по долговым инструментам, которые оцениваются по средней стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и признает Чистые убытки от обесценения на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных результатов, (ii) временную ценность денег и (iii) всю обоснованную и приемлемую информацию, доступную без излишних затрат и усилий в конце каждого отчетного периода, о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах относительно будущих событий.

Долговые инструменты, оцениваемые по средней стоимости, и договорные активы представлены в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки, признаются в финансовых результатах, а другие изменения в балансовой стоимости признаются в прочих совокупных доходах как доходы за вычетом расходов по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

- Общая модель обесценения финансовых активов – трехступенчатая модель

Группа применяет трехступенчатую модель для обесценения, на основании изменений в кредитном качестве, начиная с первоначального признания. Финансовый инструмент, который не был обесценен при первоначальном признании, классифицируется на 1 этапе. Финансовые активы на 1 этапе имеют собственные ожидаемые кредитные убытки, оцениваемые по сумме, равной части бессрочных ожидаемых кредитных убытков, которые являются результатом случаев неплатежеспособности, которые могут произойти на протяжении 12 месяцев или до наступления срока погашения, указанного в договоре, если он короче («Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев»). Если Группа определит существенное повышение кредитного риска в сравнении с первоначальным признанием, актив переносится на 2 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании бессрочных ожидаемых кредитных убытков, то есть до наступления срока погашения, указанного в договоре, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она будет («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Если Группа определит, что финансовый актив обесценен, актив переводится на 3 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются по бессрочным ожидаемым кредитным убыткам.

При определении нарушения обязательства по осуществлению платежа в целях определения риска наступления случая неплатежеспособности Группа применяет определение нарушения обязательства по осуществлению платежа, соответствующее определению, используемому в целях внутреннего управления рисками, для соответствующего финансового инструмента, и учитывает качественные показатели (например, финансовые обязательства), если это целесообразно.

В целях оценки ожидаемых кредитных убытков оценка ожидаемого дефицита денежных средств отражает потоки денежных средств, ожидаемые от обеспечения и других инструментов снижения кредитного риска, которые

являются частью договорных условий и не признаются отдельно.

Группа признает сумму ожидаемых кредитных убытков (или их аннулирование) в финансовых результатах, как прибыль или убыток от обесценения.

- Упрощенный подход к обесценению дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности

Группа применяет упрощенный подход к торговой дебиторской задолженности, договорным активам и арендной дебиторской задолженности и оценивает резерв под убытки по сумме, равной бессрчным ожидаемым кредитным убыткам («Бессрчные ожидаемые кредитные убытки»).

Группа использует матрицу резервов при вычислении ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности. Группа использует исторический опыт кредитных убытков (корректируются при необходимости на основании текущих наблюдаемых данных для отображения последствий текущих условий и прогноза будущих условий) для торговой дебиторской задолженности с целью оценки ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или бессрчных ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, соответственно.

Балансовая стоимость актива снижается с помощью использования счета оценочного резерва, а сумма убытка признается в отчете о финансовых результатах.

Убытки от обесценения восстанавливаются через счет прибылей и убытков, если сумма убытков от обесценения уменьшается и уменьшение может быть связано с событием, которое произошло после признания обесценения.

*жс) Учетная политика, применяемая до 31 декабря 2017 г.*

В Группе ретроактивно применялись МСФО 9, однако было принято решение не пересчитывать сопоставимые значения. Как следствие, предоставляемые сопоставимые значения и да-

лее отражаются в соответствии с предыдущей учетной политикой Группы.

*Классификация*

До 31 декабря 2017 г. финансовые активы Группы разделялись на следующие категории:

- Наличные денежные средства и их эквиваленты
- Займы и дебиторская задолженность и
- Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Классификация зависит от цели приобретения инвестиций.

Оценка при первоначальном признании не изменилась с утверждением МСФО 9.

Займы и дебиторская задолженность - это неотируемые непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, кроме тех, которые Группа планирует продать в ближайшее время. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки.

Финансовые активы, имеющиеся для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по имеющимся для продажи долговым обязательствам рассчитывается по методу эффективной процентной ставки и отражается в составе прибыли или убытков за год как финансовый доход. Дивиденды по имеющимся для продажи долевым инструментам признаются в составе прибыли или убытков за год как прочий доход после подтверждения права Группы на получение платежа и вероятности взыскания дивидендов. Все другие элементы изменений в справедливой стоимости признаются в составе прочего совокупного дохода до прекращения признания или обесценения инвестиций, при наступлении которых совокупная прибыль или убытки реклассифицируются из прочего совокупного дохода в прочий доход в прибыли или убытках за год.



## Обесценение

В конце каждого отчетного периода Группа устанавливает наличие объективных доказательств обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными, а убытки от обесценения понесенными только при наличии объективных доказательств обесценения в результате одного или нескольких событий, которые наступили после первоначального признания актива («случай наступления убытка»), и надежного подтверждения воздействия такого случая (случаев) наступления убытка на расчетные будущие денежные потоки финансового актива или группы активов. В случае долевого инвестирования, классифицируемых как имеющиеся для продажи, значительное или затянувшееся снижение справедливой стоимости ниже уровня себестоимости считается показателем обесценения актива.

### 2.15. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены реализации. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы, и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Группы не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 34).

### 2.16. Забалансовые активы и обязательства

Забалансовые активы/обязательства включают материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Группы, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

### 2.17. Акционерный капитал

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

### 2.18. Прибыль на акцию

Группа рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

### 2.19. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды, и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Группы имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стои-

мости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

## **2.20. Текущий и отложенный налог на прибыль**

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Группа осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается

в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

## **2.21. Вознаграждения работникам**

### *а) Пенсионные обязательства*

Группа создает пенсионный план с установленными взносами. Группа делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Группа не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

### *б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре*

Группа осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств с примене-



нием процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

б) *Бонусные планы*

Группа признает обязательство и расходы по выплате бонусов и распределению прибыли на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Группа признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2017 году Группа начала реализовать новую трехлетнюю (2018 – 2020) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 21).

## **2.22. Признание выручки**

Учетная политика, применяемая в 2018 г., начиная от даты первоначального применения МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями»

Группа признает доход от продаж сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров, и услуг после выполнения своих обязательств и проведения контроля над товарами и услугами. По большинству договоров контроль над товарами и услугами переходит к клиенту в момент времени, и учет становится безусловным, так как для наступления платежа требуется лишь прохождение времени.

Доход признается в размере, равном цене сделки. Цена сделки – это сумма вознаграждения, на которое Группа рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами клиенту, за вычетом сумм, полученных от третьих лиц.

Доход отражается без учета налога на добавленную стоимость, акцизных сборов, возвратов, компенсационных выплат и скидок после заключения продаж в рамках Группы.

а) *Продажа – оптовая продажа*

Группа занимается добычей и сбытом нефти, нефтехимических продуктов, сжиженного природного газа и электроэнергии на оптовом рынке. Продажи товаров признаются при передаче контроля над товарами, то есть когда товар доставлен клиенту, клиент получает все права на него, при этом отсутствуют какие-либо невыполненные обязательства, которые могут повлиять на приемку товара клиентом. Доставка происходит, когда товар был отправлен в определенное место назначения, риски устаревания и потери были переданы клиенту и произошло одно из следующего: клиент осуществил приемку товара в соответствии с договором, и положения приемки стали недействительными, или Группа располагает объективными доказательствами того, что все критерии приемки были выполнены.

Прибыль от продаж по сниженной цене признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетной скидки за объем. Компания оценивает и резервирует скидки, опираясь на накопленный опыт, методом ожидаемой стоимости; выручка признается только в той мере, в которой с высокой степенью вероятности можно полагать, что не произойдет значительное сторнирование. Обязательство по возмещению признается по ожидаемым скидкам за объем, которые подлежат выплате клиентам в связи с продажами, реализованными до конца отчетного периода.

Считается, что элементы финансирования не присутствуют, так как продажи осуществляются со сроком кредита менее одного года и соответствуют рыночной практике.

Дебиторская задолженность признается в момент поставки товара, так как именно в этот момент учет считается безусловным, потому что до наступления платежа требуется лишь течение времени.

б) *Продажа – розничная продажа*

Группа эксплуатирует сеть автозаправочных станций. Продажа товаров признается, когда Группа продает товар клиенту. Розничные продажи обычно осуществляются наличными или

кредитной картой. Группа предлагает клиентам льготы, преимущественно в форме программ лояльности, детально описанных в разделе е).

*в) Продажа электроэнергии*

Группа осуществляет продажу электроэнергии на кратко- и долгосрочной основе согласно общепринятым в энергетической отрасли договорным условиям (через стандартные двусторонние общие форвардные EFET соглашения, EFET - Европейская федерация торговцев энергией). Это преимущественно оптовые продажи без структурированных сделок.

В соответствии с условиями договора, если Группа планирует физически доставить фактически согласованное количество электричества, выручка признается на валовой основе в момент доставки, в консолидированной финансовой отчетности. Все обязательства исполнения удовлетворяются в момент времени, когда заказчик получает контроль над обещанным активом, а юридическое лицо удовлетворяет обязательство исполнения.

*г) Программа лояльности*

Группа реализовывает программу лояльности, в рамках которой клиенты накапливают баллы за покупки, дающие право на скидку на покупки в будущем. Выручка от полученных баллов признается в момент использования баллов или после истечения их срока действия с момента начальной покупки. Цена покупки относится к проданным товарам и полученным баллам на основе их относительных независимых цен продажи. Договорное обязательство за полученные баллы признается в момент продажи. Договорные обязательства, возникающие из программы лояльности, представлены в Примечании 25.

*д) Процентный доход*

Процентный доход учитывается для всех долговых инструментов, кроме тех, которые учитываются по ССОИСПУ, нарастающим итогом методом эффективной процентной ставки. Данный метод откладывает как часть дохода от процентов все вознаграждения, полученные сторонами по договору, которые являются не-

отъемлемой частью эффективной процентной ставки, все прочие премии и скидки.

Доход от процентов по долговым инструментам, признанным по ССОИСПУ, рассчитывается по номинальной процентной ставке и отражается в строке «финансового дохода» в прибыли или убытке.

Вознаграждения, связанные с эффективной процентной ставкой, включают комиссию за выдачу кредита, которую получает или выплачивает Группа в связи с созданием или приобретением финансового актива, к примеру, гонорары за оценку кредитоспособности, оценку и регистрацию гарантий или обеспечения, проведение переговоров по условиям кредитного инструмента или за обработку документов по сделке.

Процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, за исключением (i) финансовых активов, по которым был уменьшен кредит (этап 3), по которым процентный доход рассчитывается путем применения эффективной кредитной ставки к средней стоимости за вычетом ожидаемых кредитных потерь, и (ii) финансовых активов, которые приобретаются или возникают с уменьшенным кредитом, по которым первоначальная эффективная кредитная ставка, скорректированная на кредит, применяется к амортизированной стоимости.

Учетная политика, применяемая до 31 декабря 2017 г.

Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного или ожидаемого возмещения и являет собой суммы к получению за поставленные товары, указанные без учета скидок, возвратов и налогов на добавленную стоимость. Группа признает выручку, если сумма выручки может быть надежно оценена; если существует вероятность поступления в предприятие будущих экономических выгод; и если специальные критерии были соблюдены для каждого вида деятельности Группы, как описано ниже. Если справедливая стоимость товаров, полученных в

бартерной сделке, не может быть надежно оценена, выручка оценивается по справедливой стоимости товаров или услуг.

Выручка от продажи товаров признается в момент передачи рисков и преимуществ, связанных с правом собственности на товары, обычно при отгрузке товаров. Если Группа соглашается транспортировать товары в указанное место, выручка признается, когда товары передаются заказчику в месте назначения.

Продажа услуг признается в отчетном периоде, в котором услуги были оказаны, с учетом степени завершенности определенной операции, и оценивается на основе фактически оказанной услуги, в качестве доли от общего объема услуг, которые должны быть оказаны.

### **2.23. Аренда**

Договоры аренды, по условиям которых Группа принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. Общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год по линейному методу в течение срока аренды.

#### *а) Право землепользования*

Право землепользования, приобретенное либо в результате покупки, либо отдельной сделки путем оплаты третьей стороне или сообществу местного самоуправления, рассматривается в качестве нематериального актива. Нематериальные активы, приобретенные таким путем, имеют неопределенный срок полезного исполь-

зования и подлежат ежегодному испытанию на предмет обесценения.

### **2.24. Распределение дивидендов**

Распределение дивидендов акционерам Группы признается как обязательство в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Группы.

### **2.25. Капитализация расходов по займам**

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, не оцениваемые по справедливой стоимости и требуемые значительного времени на подготовку к использованию (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

### 3. ОСНОВНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ, ДОПУЩЕНИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения руководством ключевых расчетных оценок и допущений, влияющих на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств на отчетную дату, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияют только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Обществом учетной политики. Фактические результаты деятельности Общества могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

#### 3.1. Оценка запасов нефти и газа

Инженерные оценки запасов нефти и газа являются неопределенными и подвержены пересмотру в будущем. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США

(U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к доказанным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, исчерпание запасов, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться существенные капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах

нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

### **3.2. Сроки полезного использования объектов основных средств**

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться. Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на РСД 1 849 565 за год, закончившийся 31 декабря 2018 года (2017 г.: РСД 1 481 790).

### **3.3. Обесценение гудвилла**

Гудвилл тестируется на обесценение раз в год.

Возмещаемая стоимость средств или ЕГН больше его стоимости в использовании и справедливой стоимости, за вычетом расходов на продажу. При оценке стоимости при использовании, ориентировочные будущие денежные потоки дисконтированы до текущей стоимости при использовании ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущие рыночные оценки временной стоимости денег и риски, специфические для средства или ЕГН. Ориентировочные будущие денежные потоки включают оценку будущих затрат на резервирование, будущих цен сырья, валютный курс, ставку дисконтирования и т.д. (Примечание 8).

### **3.4. Обязательства по выплатам сотрудникам**

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов,

которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Группа определяет соответствующую ставку дисконтирования на конец каждого года. Она представляет собой процентную ставку, которая должна быть использована для определения приведенной стоимости расчетного выбытия будущих денежных потоков, предположительно необходимых для выполнения обязательств по выплате вознаграждений работникам. При определении соответствующей ставки дисконтирования, Группа учитывает процентные ставки по облигациям и государственным документам Республики Сербия, выраженным в той валюте, в которой будут осуществлены выплаты по пенсионным обязательствам, и имеющие сроки погашения, приблизительно одинаковые со сроками погашения соответствующего пенсионного обязательства.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 6,70% (вместо примененной – 5,70%), для всей Группы «НИС» обязательство по прошлому обслуживанию (DBO) по выходным пособиям уменьшилось бы на 9,0%, а по юбилейным вознаграждениям на 6,9%. В случае увеличения заработной платы на 1,0% в сравнении с суммой, принятой на годовой основе, обязательство по прошлому обслуживанию (DBO) по выходным пособиям для всей Группы «НИС» увеличилась бы на 10,3% и 7,4% по юбилейным вознаграждениям.

### **3.5. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды**

Руководство Группы создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное



состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва (примечание 21) является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Группы, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае использования ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по восстановлению природных ресурсов в размере 6,70% (вместо использованной 5,70%) в год, то текущая стоимость обязательств уменьшилась бы на РСД 328 299.

### **3.6. Условные обязательства**

По состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или невозникновения одного или более событий в будущем могут привести к убыткам для Группы. Руководство Группы проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разби-

рательствами с участием Группы или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа после консультаций с юрисконсультами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Группы, а также наиболее вероятную сумму оттока экономических выгод. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величине возможного убытка, если ее можно измерить, и она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Группа может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 38).

### **3.7. Возмещаемая стоимость основных средств**

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Группы проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Группы. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой



нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Анализ чувствительности к изменению цены на нефть является главным индикатором обесценения активов. Согласно прогнозу, если бы цена на нефть снизилась на 10 долл. США/баррель, все равно бы осталась положительная разница между возмещаемой стоимостью

основных средств и их нынешней стоимости (28,7 млрд. РСД).

Тем не менее, руководство продолжает постоянно следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на деятельность Группы, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий, в случае если негативные тенденции и в дальнейшем будут продолжаться на рынке.

#### 4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФИ

##### Учетная политика, применяемая с 1 января 2018 г.

**Утверждение стандарта МСФО 9 «Финансовые инструменты»** Группа приняла стандарт МСФО 9 «Финансовые инструменты» с 1 января 2018 г. Группа приняла решение не пересчитывать сопоставимые значения и признала корректировки на балансовую стоимость финансовых активов и обязательств в нераспределенной прибыли на начало периода по состоянию на первый день применения стандарта - 1 января 2018 г. Как следствие, новые требования МСФО 7 «Финансовые инструменты: Раскрытие информации» применяются только к текущему периоду. Раскрытие информации в сопоставимом периоде повторяет раскрытие в предыдущем году.

**Утверждение МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями»** Группа применила упрощенный метод перехода на МСФО 15 и приняла решение применять практическое средство, доступное для упрощенного метода перехода. Группа применя-

ет МСФО 15 ретроспективно только в отношении контрактов, которые не были реализованы по состоянию на дату первого применения (т.е. 1 января 2018 г.).

Утверждение МСФО 15 повлекло за собой изменения в политике бухгалтерского учета (см. Примечание 2.21) и не привело к возникновению каких-либо существенных корректировок консолидированных отчетов в прибылях и убытках, поэтому корректировки в нераспределенную прибыль по состоянию на 1 января 2018 г. не внеслись. Реклассификация статей балансовой ведомости представлена в таблице ниже.

Значительные изменения в учетной политике, вступившие в силу в текущем периоде, и учетная политика, применяемая до 1 января 2018 г. приводятся в Примечании 2.

В таблице ниже приводится в соответствии балансовая стоимость финансовых активов, ранее оцененная в соответствии с МСФО 39 и МСФО 18, и новые суммы, определенные после принятия МСФО 9 и МСФО 15 1 января 2018 г.

	<b>Балансовая стоимость по МСФО 39 и МСФО 18 на 31 декабря 2017 г.</b>	<b>Переоценка</b>	<b>Балансовая стоимость по МСФО 9 и МСФО 15 на 1 января 2018 г.</b>	<b>Нераспределенная прибыль на 1 января 2018 г.</b>
Торговая дебиторская задолженность (примечание 6)	27 914 176	(29 710)	27 884 466	(29 710)
Прочие долгосрочные финансовые вложения (примечание 11)	3 143 446	(371 817)	2 771 629	(371 817)
	-	<b>(401 527)</b>	-	<b>(401 527)</b>

Переоценка в отношении прочих долгосрочных финансовых вложений в сумме РСД 371 817 является ожидаемым кредитным убытком по жилищным ссудам, предоставленным работникам, отображенным в учете в соответствии с МСФО 9.

**Инвестиции в долевые ценные бумаги.** Группой было принято решение безотзывно перевести инвестиции в портфель некотируемых акций в категорию отражаемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход по МСФО 9. Ранее такие ценные бумаги подпадали в категорию удерживаемых для продажи. Изменения в справедливой стоимости таких ценных бумаг больше нельзя реклассифицировать в прибыль или убытки при обесценении или отчуждении.

МСФО 9 не предусматривает возможности оценивать инвестиции в некотируемые ценные бумаги по себестоимости. Группа переоценила все подобные инвестиции по их справедливой стоимости после принятия МСФО 9 и определила их как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Измененные стандарты, перечисленные ниже, вступили в силу с 1 января 2018 г., однако не оказали значительного воздействия на Группу:

- Поправки к МСФО 2 «Платежи на основе акций» (выпущены 20 июня 2016 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2018 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО 4 – «Применение МСФО 9 «Финансовые инструменты» вместе с МСФО 4 «Договоры страхования» (выпущены 12 сентября 2016 г., применяются, в зависимости от подхода, к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2018 г. или после этой даты, к предприятиям, которые приняли решение об использовании опции временного освобождения, или к предприятию, которое впервые применило МСФО 9 – для предприятий, которые применяют МСФО 9 и выбрали подход смещающей корректировки).
- Ежегодные улучшения к стандартам МСФО цикла 2014–2016 – Поправки к МСФО 1 и

МСФО 28 (выпущены 8 декабря 2016 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2018 г. или после этой даты).

- КИМФО 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата» (выпущены 8 декабря 2016 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2018 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО 40 – «Переводы инвестиционной недвижимости из категории в категорию» (выпущены 8 декабря 2016 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2018 г. или после этой даты).

## 5. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Были выпущены некоторые новые стандарты с толкованиями, обязательные к применению в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, которые не были утверждены Группой ранее.

**Продажа или взнос активов между инвестором и ассоциированным или совместным предприятием - Поправки к МСФО 10 и МСФО 28 (выпущены 11 сентября 2014 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с или после даты, определяемой Советом МСФО).** Поправки устраняют несоответствия между требованиями МСФО 10 и требованиями МСФО 28 касательно продажи или вноса активов между инвестором и ассоциированным или совместным предприятием. Основным последствием является признание полной суммы убытков или прибыли, если сделка касается бизнеса. Если сделка касается активов, которые не являются бизнесом, даже если такие активы принадлежат дочернему предприятию, признается частичная прибыль или убыток. В настоящий момент Группа оценивает эффект данных поправок на консолидированную финансовую отчетность.

**МСФО 16, Аренда (выпущен 13 января 2016 г., применяется к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Новый стандарт устанавливает принципы признания, оценки, отражения и представления информации об аренде. Результатом любых арендных отношений является то, что арендатор получает право на использование актива с начала аренды и, если платежи производятся в течение определенного периода времени, также получает финансирование. Соответственно, МСФО 16 исключает классификацию аренды на финансовую и операционную, которая используется в настоящее время, и вводит вместо нее единую учетную модель для арендатора. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства для всех арендных отношений со сроком более 12 месяцев, кроме случаев, когда базисный актив явля-

ется малоценным; и (б) амортизацию арендных активов отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках или прочем совокупном доходе. В МСФО 16 в значительной степени переносятся бухгалтерские требования к арендодателю из МСФО 17. Таким образом, арендодатель продолжает подразделять аренду на два типа - операционную и финансовую - и по-разному отражать эти два типа аренды. В настоящее время Группа оценивает влияние данного нововведения на свою консолидированную финансовую отчетность.

**КИМФО 23 «Неопределенности, связанные с порядком взимания налога на прибыль» (выпущены 7 июня 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** В МСФО 12 определены методы учета текущих и отсроченных налогов, однако не указано, как отражать результаты неопределенности. Данная интерпретация поясняет, как применять требования к признанию и оценке, изложенные в МСФО 12, если присутствует неопределенность о режиме налогообложения. Предприятие должно определить, нужно ли рассматривать каждый случай неопределенности режима налогообложения по отдельности или сгруппировать несколько случаев неопределенности, основываясь на подходе, который с наибольшей степенью вероятности приведет к разрешению неопределенности. Не стоит забывать, что налоговый орган будет проверять все суммы вашего предприятия, на проверку которых он имеет право, и при таких проверках получит доступ ко всей связанной информации. Если предприятие приходит к заключению, что вероятность того, что налоговый орган согласится с неопределенным налоговым режимом, мала, результат неопределенности отражается в определении соответствующей налогооблагаемой прибыли или убытков, налоговой базы, неиспользованных налоговых убытков, неиспользованных налоговых вычетов или ставок методом либо самой вероятной суммы, либо ожидаемой стоимости, в зависимости от того, какой из этих методов, по мнению предприятия, с наибольшей вероятностью приведет к разрешению неопределенности. Предприятие отображает эффект изменения фактов и обстоятельств или

эффект возникновения новой информации, которая влияет на суждения или оценки, необходимые для толкования изменения в бухгалтерских оценках. Примеры изменений в фактах и обстоятельствах или возникновения новой информации, которая может повлечь за собой переоценку суждения или оценки, включают без ограничения проверки или действия налоговых органов, изменения в правилах, устанавливаемых налоговым органом, или истечение срока действия права налогового органа на проверку или повторную проверку режима налогообложения. Крайне маловероятно, что само по себе отсутствие согласия или несогласия налогового органа с режимом налогообложения можно расценивать как изменение в фактах и обстоятельствах или возникновение новой информации, которая влияет на суждения или оценки, требуемые для толкования. В настоящее время Группа оценивает влияние данного нововведения на свою консолидированную финансовую отчетность.

**Особенности предоплаты с отрицательным возмещением – Поправки к МСФО 9 (выпущены 12 октября 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Данные поправки разрешают компаниям оценивать по амортизированной стоимости определенные займы и долговые ценные бумаги, на которые распространяется предоплата в размере ниже амортизированной стоимости, к примеру, по справедливой стоимости или в сумме, включающей разумную компенсацию, которая подлежит уплате заемщику и равняется текущей стоимости эффекта повышения рыночной налоговой ставки за оставшийся срок инструмента. Кроме этого, текст, добавленный к основанию для заключения в стандарте, подтверждает существующее в МСФО 9 правило о том, что модификация или обмен определенными финансовыми обязательствами, оцененными по амортизированной стоимости, которые не приводят к прекращению признания, приводят к прибыли или убытку, которые отражаются в составе прибыли или убытка. Следовательно, подотчетное предприятие в большинстве случаев не сможет пересмотреть эффективную налоговую ставку в течение оставшегося сро-

ка займа, чтобы избежать влияния на прибыль или убытки после модификации займа. В настоящий момент Группа анализирует влияние данных поправок на консолидированную финансовую отчетность.

**Поправки к МСФО 28 «Долгосрочные вложения в ассоциированные и совместные предприятия» (выпущены 12 октября 2017, применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** В поправках поясняется, что подотчетные предприятия должны применять правила МСФО 9 к долгосрочным займам, привилегированным акциям и аналогичным инструментам, которые входят в состав чистых инвестиций объекта инвестиций при использовании метода долевого участия, перед уменьшением балансовой стоимости на долю потери объекта инвестиций, которая превышает сумму вложений инвестора в простые акции. Группа не ожидает значительного воздействия настоящих поправок на свою финансовую отчетность.

**Ежегодные усовершенствования МСФО цикла 2015-2017 гг. – Поправки к МСФО 3, МСФО 11, МСФО 12 и МСФО 23 (выпущены 12 декабря 2017 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Узкоспециализированные поправки влияют на четыре стандарта. В случае МСФО 3 внесена поправка о том, что приобретатель должен переоценивать ранее имевшиеся доли участия в совместных операциях, когда получает контроль над бизнесом. В то же время, в МСФО 11 в прямой форме объясняется, что инвестор не должен переоценивать ранее имевшиеся доли участия, когда он получает совместный контроль над совместной деятельностью, аналогично существующим требованиям, когда сторона становится совместным предприятием и наоборот. Согласно поправкам к МСФО 12, организация должна признавать все налоговые последствия в отношении дивидендов в момент признания транзакции или событий, которые привели к возникновению распределяемой прибыли, напр., в составе прибыли или убытков или прочего совокупного дохода. Теперь ясно, что данное требование

применяется во всех обстоятельствах, если платежи по финансовым инструментам, классифицируемые как собственный капитал, являются распределением прибыли, а не только в случае налоговых последствий, возникающих в результате разных налоговых ставок на распределенную или нераспределенную прибыль. Актуализированный МСФО 23 теперь содержит четкое пояснение, что займы, полученные специально для квалифицируемого актива, исключаются из общего расчета затрат по заимствованиям, которые организация капитализирует, до завершения всех работ по подготовке данного актива к использованию или продаже. В настоящий момент Группа оценивает влияние поправок на свою финансовую отчетность.

**Поправки к МСФО 19 «Поправки, сокращения или расчеты по программам» (выпущены 7 февраля 2018, применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Настоящие поправки уточняют порядок определения расходов на пенсионные программы в случаях, когда вносятся изменения в пенсионные программы. Если в программу вносятся изменения – поправки, сокращения или расчеты – МСФО 19 требует от компании переоценки ее чистых обязательств или активов. Поправки требуют от компании использовать новые допущения для проведения переоценки, чтобы определить стоимость услуг текущего периода и чистый процент на остаток отчетного периода после изменения программы. До внесения поправок в МСФО 19 не уточнялось, как определить эти расходы за период после внесения изменений в программу. Благодаря требованию использовать новые допущения, поправки предоставляют полезную информацию пользователям финансовой отчетности. В настоящий момент Группа оценивает воздействие поправок на свою финансовую отчетность.

**Поправки в Концептуальные основы финансовой отчетности (выпущены 29 марта 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты).** Новые концептуальные основы содержат новую главу об оценке; руководство по представлению финансовых результатов;

уточненные определения и руководство, в частности, определение обязательств; и пояснения в важных сферах, таких как роль осмотрительности и преобладания и измерение неопределенности в финансовой отчетности.

**Определение бизнеса – Поправки к МСФО 3 (выпущены 22 октября 2018 г., применяются к приобретениям с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 г. или после этой даты).** В Поправках уточняется определение бизнеса. Чтобы считаться бизнесом, приобретение должно включать вклад и существенный процесс, которые в совокупности в значительной степени способствуют созданию отдачи. В новом руководстве излагаются основы, которые помогут определить, когда присутствует вклад и существенный процесс, в том числе для компаний на ранней стадии существования, которые еще не дают отдачи. Присутствие организованной рабочей силы является условием для классификации приобретения бизнесом при отсутствии отдачи. Определение «отдачи» сужается и фокусируется на предоставлении товаров и услуг клиентам и получении инвестиционного дохода или других доходов; определение «отдачи» исключает выгоды в виде снижения затрат и прочих экономических выгод. Отпадает необходимость оценивать, могут ли рыночные участники заменить недостающие элементы или интегрировать приобретенные виды деятельности и активы. Предприятие может применять «тест концентрации». Приобретенная совокупность активов не является бизнесом, если по сути вся справедливая стоимость общей суммы приобретенных активов сконцентрирована в одном активе (или группе аналогичных активов). Поправки применяются перспективно. Группа намерена применить их и оценить их воздействие с 1 января 2020 года.

**Определение существенности – Поправки к МСФО 1 МСФО 8 (выпущены 31 октября 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты).** Поправки уточняют определение существенности и порядок его применения через включение в определение руководства, которое до настоящего момента фигурировало в других местах в МСФО. Кроме этого, улучшены поясне-



ния, сопровождающие определение. В заключение, поправки гармонизируют определение существенности и обеспечивают его единообразие во всех стандартах МСФО. Информация считается существенной, если ее упущение, неправильная или неясная формулировка с разумной степенью вероятности повлияют на решения, принимаемые основными пользователями финансовой отчетности общего назначения на основе данной финансовой отчетности, предоставляющей финансовую информацию о конкретном отчетном предприятии. В настоящий момент Группа оценивает влияние поправок на свою финансовую отчетность.

Если иное не указано выше, ожидается, что перечисленные новые стандарты и разъяснения не повлияют существенно на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ РИСКОМ

### 6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Группе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Группы, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Группой, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Группы.

В ходе текущей деятельности Группа подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);
- б) кредитный риск;
- в) риск ликвидности

#### **Рыночный риск**

Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций в (а) валюте, (б) процентных ставках, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство анализирует и отслеживает риски, которые могут быть приняты, однако использование этого подхода не предотвращает убытки в случае более значительных изменений на рынке.

#### **Валютный риск**

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями и признанными активами и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Группы.

Группа имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро, которые подвергают Группу риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Группы в общем кредитном портфеле.



Балансовая стоимость финансовых инструментов (за вычетом резерва) Группы по валютам представлена в следующей таблице:

<b>31 декабря 2018 года</b>	<b>РСД</b>	<b>Евро</b>	<b>Долл. США</b>	<b>Прочие</b>	<b>Итого</b>
<b>Финансовые средства</b>					
<b>Внеоборотные активы</b>					
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	111 475	-	-	2 687	114 162
Прочие долгосрочные финансовые вложения	104 100	767 463	6 203	70 917	948 683
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 979	-	-	-	8 979
<b>Оборотные активы</b>					
Торговая дебиторская задолженность	23 128 244	885 305	536 185	1 458 077	26 007 811
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	366 173	3 523	162 063	10 854	542 613
Прочая дебиторская задолженность	143 567	44 057	1 243	34 704	223 571
Краткосрочные финансовые вложения	2 124 148	139 237	-	46	2 263 431
Денежные средства и их эквиваленты	5 187 670	4 717 880	4 074 271	1 501 009	15 480 830
<b>Финансовые обязательства</b>					
<b>Долгосрочные обязательства</b>					
Долгосрочные обязательства	(649)	(87 070 328)	(309 067)	(439 158)	(87 819 202)
<b>Краткосрочные обязательства</b>					
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(6 302 164)	(52 628)	(40 299)	(6 395 091)
Торговая кредиторская задолженность	(8 522 174)	(14 823 629)	(897 986)	(1 590 299)	(25 834 088)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 219 003)	(219 021)	(166 430)	(83 532)	(8 687 986)
<b>Чистая подверженность риску</b>	<b>14 432 530</b>	<b>(101 857 677)</b>	<b>3 353 854</b>	<b>925 006</b>	<b>(83 146 287)</b>

<b>31 декабря 2017 года</b>	<b>РСД</b>	<b>Евро</b>	<b>Долл. США</b>	<b>Прочие</b>	<b>Итого</b>
<b>Финансовые средства</b>					
<b>Внеоборотные активы</b>					
Финансовые средства, предназначенные для продажи	117 900	-	-	2 019	119 919
Прочие долгосрочные финансовые вложения	2 107 677	959 722	4 964	71 083	3 143 446
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 413	-	-	-	8 413
<b>Оборотные активы</b>					
Торговая дебиторская задолженность	21 114 139	4 269 578	827 079	1 703 380	27 914 176
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	341 232	13 170	155 363	19 527	529 292
Прочая дебиторская задолженность	151 116	1 014 723	1 227	23 674	1 190 740
Краткосрочные финансовые вложения	7 657 613	63 519	-	21 372	7 742 504
Денежные средства и их эквиваленты	11 205 666	5 210 861	8 742 852	1 915 991	27 075 370
<b>Финансовые обязательства</b>					
<b>Долгосрочные обязательства</b>					
Долгосрочные обязательства	(283 880)	(72 137 729)	(17 890 187)	(184 082)	(90 495 878)
<b>Краткосрочные обязательства</b>					
Краткосрочные финансовые обязательства	(31 813)	(6 022 439)	(44 062)	(1 270)	(6 099 584)
Торговая кредиторская задолженность	(14 801 961)	(6 905 661)	(7 010 922)	(1 382 360)	(30 100 904)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 986 880)	(142 413)	(195 505)	(72 394)	(9 397 192)
<b>Чистая подверженность риску</b>	<b>18 599 222</b>	<b>(73 676 669)</b>	<b>(15 409 191)</b>	<b>2 116 940</b>	<b>(68 369 698)</b>

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

<b>На дату отчетности</b>	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Евро	118,1946	118,4727
Долл. США	103,3893	99,1155

#### Анализ чувствительности

Группа приняла решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/ (убытков) вследствие

использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на консоли-

дированную финансовую отчетность Группы и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2018 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 5%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на РСД 5 092 884 (2017: РСД 3 683 833), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

В 2018 г. Группа вернула займы в долларах США и взяло новые в евро. Покупка сырой нефти в 2018 году также осуществлялась в евро.

*Риск изменения процентной ставки*

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки, в то время как займы, выданные по фиксированным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной

ставки (Euribor или Libor) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Группы. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения в 2018 году и капитал были бы ниже/выше на РСД 862 976 (2017 г.: РСД 940 437), в основном в результате увеличения/уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

*Кредитный риск*

Группа подвержена кредитному риску, который состоит в том, что одна сторона финансового инструмента нарушает свои обязательства, вызывая финансовые убытки другой стороны.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и других операций Группы с контрагентами, которые приводят к возникновению финансовых активов и других забалансовых кредитных обязательств.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску, по видам активов, отраженная в текущей стоимости финансовых активов, в бухгалтерский баланс представлена в следующей таблице:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	114 162	-
Финансовые средства, предназначенные для продажи	-	119 919
Прочие долгосрочные финансовые вложения	948 683	3 143 446
Долгосрочная дебиторская задолженность (примечание 11)	8 979	8 413
Торговая дебиторская задолженность (примечание 14)	26 007 811	27 914 176
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	542 613	529 292
Прочая дебиторская задолженность (примечание 15)	223 571	1 190 740
Краткосрочные финансовые вложения	2 263 431	7 742 504
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 17)	15 480 830	27 075 370
<b>Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску</b>	<b>45 590 080</b>	<b>67 723 860</b>

*Управление кредитными рисками.* Кредитный риск – это единственный крупнейший риск для деятельности Группы; ввиду этого руководство тщательно управляет своей подверженностью кредитному риску. Кредитный риск возникает из денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых учреждениях, а также кредитных рисков розничных и оптовых клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные транзакции.

*Лимиты.* Группа структурирует уровни принимаемого кредитного риска путем введения лимитов на сумму принимаемого риска по отношению к одному заемщику. Кредитные лимиты формируются в индивидуальном порядке для каждого клиента как максимальная сумма кредитного риска, исходя из целого ряда характеристик, таких как:

- финансовая отчетность контрагента;
- рейтинг Агентства регистрации хозяйствующих субъектов Сербии, отчеты НИС и/или агентства D&B;
- количество зарегистрированных залговых;
- данные о блокировке счета клиента;
- история взаимоотношений с Группой;
- плановый объем продаж;
- длительность сотрудничества с Группой, включая «старение» портфеля, сроки погашения кредитов, финансовые сложности.

*Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность*

Основное влияние на подверженность Группы кредитному риску преимущественно оказывают индивидуальные характеристики каждого клиента.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков Группа применяет упрощенный подход из МСФО 9 и резерв под бессрочные ожидаемые кредитные убытки.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков торговая и прочая дебиторская задолженность была разделена на группы на основе общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Ожидаемая норма убытков основана на графиках платежей за 48 месяцев до 31 декабря 2018 г. и 36 месяцев до 1 января 2018 г. и соответствующие исторические кредитные убытки за период. Исторические убытки не корректируются на перспективную информацию о макроэкономических факторах, так как взаимозависимость, оказывающая значительное влияние на возможности клиента погасить задолженность, не была выявлена.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки от торговой и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже. Матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	<b>Норма убытков</b>	<b>Валовая балансовая стоимость</b>	<b>Ожидаемые кредитные убытки за весь срок</b>	<b>Всего Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность</b>
<b>Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность</b>				
- текущая	0,09%	24 436 650	(21 506)	24 415 144
- просрочка менее 30 дней	0,32%	1 350 903	(4 355)	1 346 548
- просрочка от 31 до 90 дней	1,13%	354 744	(4 007)	350 737
- просрочка от 91 до 270 дней	4,22%	202 389	(8 542)	193 847
- просрочка более 270	97,41%	17 877 762	(17 410 043)	467 719
<b>Всего торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность</b>		<b>44 222 448</b>	<b>(17 448 453)</b>	<b>26 773 995</b>

Как правило, превышение дебиторской задолженностью утвержденной кредитной линии обеспечивается банковской гарантией, авансовым платежом или другим обеспечением.

Руководство Группы регулярно оценивает кредитное качество торговой и иной дебиторской задолженности, с учетом анализа состава кредитного портфеля по срокам формирования/возникновения дебиторской задолженности и длительности отношений с Группой.

Руководство считает, что не обесцененная торговая, по специфическим сделкам и другая дебиторская задолженность, а также другие оборотные активы являются полностью возмещаемыми.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 г. анализ торговой дебиторской задолженности по датам возникновения приведен ниже:

	<b>31 декабря 2017</b>		
	<b>Брутто</b>	<b>Резерв</b>	<b>Нетто</b>
Непросроченная дебиторская задолженность	25 321 163	-	25 321 163
Просроченная дебиторская задолженность за период:			
до 30 дней	2 128 643	-	2 128 643
от 1-ого до 3 месяцев	242 422	(5 941)	236 481
от 3 месяцев до 1 года	383 307	(238 143)	145 164
более 1 года	7 781 219	(7 698 494)	82 725
<b>Итого</b>	<b>35 856 754</b>	<b>(7 942 578)</b>	<b>27 914 176</b>

Изменение резерва Группы под обесценение торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде представлено ниже:

	Торговая дебиторская задолженность		Дебиторская задолженность по аренде	Итого
	Индивидуально обесцененная	Совокупно обесцененная		
<b>На 1 января 2017 г.</b>	<b>3 761 188</b>	<b>13 729 000</b>	<b>-</b>	<b>17 490 188</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	3 313	410 845	-	414 158
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(740)	(178 994)	-	(179 734)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(140 623)	-	(140 623)
Амортизация дисконта (примечание 30 и 31)	-	(164 147)	-	(164 147)
Перевод из долгосрочной дебиторской задолженности	-	208 808	-	208 808
Перевод в инвестиции в ассоциированные предприятия (примечание 10)	(1 349 735)	(8 362 950)	-	(9 712 685)
Прочее	(8 465)	35 078	-	26 613
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>2 405 561</b>	<b>5 537 017</b>	<b>-</b>	<b>7 942 578</b>
Переоценка ожидаемых кредитных убытков после уплаты налогов	29 710	-	-	29 710
<b>Пересчитанная дебиторская задолженность по состоянию на 1 января 2018 г.</b>	<b>2 435 271</b>	<b>5 537 017</b>	<b>-</b>	<b>7 972 288</b>
Реклассификация торговой дебиторской задолженности по процентам и другой дебиторской задолженности по аренде на 1 января 2018 г.	-	(72 630)	72 630	-
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	3 648	67 590	3 239	74 477
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(98 877)	(592 748)	(15 724)	(707 349)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(1 150 269)	(533)	(1 150 802)
Амортизация дисконта (примечание 30 и 31)	-	(44 661)	-	(44 661)
Прочее	186	970	-	1 156
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>	<b>2 340 228</b>	<b>3 745 269</b>	<b>59 612</b>	<b>6 145 109</b>

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в консолидированном отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску, по состоянию на отчетную дату, равна балансовой стоимости каждого упомянутого выше класса дебиторской задолженности. Другие классы торговой и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.



Изменение резерва Группы под обесценение дебиторская задолженность по специфическим сделкам представлено ниже:

	<b>Дебиторская задолженность по специфическим сделкам</b>
<b>На 1 января 2017 г.</b>	<b>3 790 258</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	1 211
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(54 852)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(296 884)
Прочее	(45 642)
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>3 394 091</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	3 879
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(142 362)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(1 500 778)
Прочее	(116)
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>	<b>1 754 714</b>

На 31 декабря 2017 гг. возрастная структура прочей краткосрочной дебиторской задолженности выглядела следующим образом:

	<b>31 декабря 2017</b>		
	<b>Брутто</b>	<b>Резерв</b>	<b>Нетто</b>
Непросроченная дебиторская задолженность	1 120 164	-	1 120 164
Просроченная дебиторская задолженность за период:			
до 30 дней	13 378	(2 013)	11 365
от 1-ого до 3 месяцев	8 117	(970)	7 147
от 3 месяцев до 1 года	137 645	(101 777)	35 868
более 1 года	11 598 888	(11 582 692)	16 196
<b>Итого</b>	<b>12 878 192</b>	<b>(11 687 452)</b>	<b>1 190 740</b>

Движение по резерву Группы под обесценение прочих прочей краткосрочной дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	Проценты к получению	Прочая деб. задолженность	Итого
<b>На 1 января 2017 г.</b>	<b>4 288 279</b>	<b>7 448 501</b>	<b>11 736 780</b>
Резерв под прочие оборотные активы	79 215	-	79 215
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(74 244)	(16)	(74 260)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(102 085)	1 966	(100 119)
Прочее	599	45 237	45 836
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>	<b>4 191 764</b>	<b>7 495 688</b>	<b>11 687 452</b>
Резерв под прочие оборотные активы	5 856	13 682	19 538
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(12 919)	(3 577)	(16 496)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(2 048 409)	(92 703)	(2 141 112)
Прочее	(5 427)	4 675	(752)
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>	<b>2 130 865</b>	<b>7 417 765</b>	<b>9 548 630</b>

#### Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Группы. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Группы, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Группа не превысила допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Группы в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Группы и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

	Текущая стоимость	Итого	Меньше 1-ого года	От 1-ого до 5-и лет	Более 5-и лет
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>					
Долгосрочные финансовые обязательства (долг и аренда)	94 214 293	100 623 609	8 147 806	86 866 787	5 609 016
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	29 606 396	29 606 396	29 606 396	-	-
	<b>123 820 689</b>	<b>130 230 005</b>	<b>37 754 202</b>	<b>86 866 787</b>	<b>5 609 016</b>
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>					
Долгосрочные финансовые обязательства (долг и аренда)	96 595 462	103 637 762	8 412 188	88 135 122	7 090 452
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	33 873 212	33 873 212	33 873 212	-	-
	<b>130 468 674</b>	<b>137 510 974</b>	<b>42 285 400</b>	<b>88 135 122</b>	<b>7 090 452</b>

## 6.2. Управление риском капитала

В области управления капиталом руководство Группы ставит своей целью гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Группы мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). Ниже представлено соотношение чистой задолженности Группы к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Обязательства по кредитам – итого (примечания 22 и 23)	94 214 293	96 595 462
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 17)	(15 480 830)	(27 075 370)
<b>Чистая задолженность</b>	<b>78 733 463</b>	<b>69 520 092</b>
EBITDA	53 708 499	49 961 778
<b>Соотношение чистой задолженности к EBITDA</b>	<b>1,47</b>	<b>1,48</b>

Группа обязалась (на уровне Группы «Газпром нефти») поддерживать коэффициент покрытия общей задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Группа проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Группы к управлению риском капитала.

### **6.3. Оценка справедливой стоимости**

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Группы, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Группа применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и поставщиков и торговой кредиторской задолженности, считается равной справедливой стоимости из-за их краткосрочного характера. Для большей части долгосрочной дебиторской задолженности и обязательств, справедливая стоимость не отличается значительно от их балансовой стоимости.

## **7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ**

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Группы организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Группы: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки и маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансо-

вых доходов (расходов), нетто, прочих вне-реализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, представлены в следующей таблице:

	<b>Разведка и добыча</b>	<b>Переработка, маркетинг и сбыт</b>	<b>Элиминируемые продажи</b>	<b>Итого</b>
Выручка от продажи:	52 134 006	281 446 809	(52 597 066)	280 983 749
Межсегментная	50 567 429	2 029 637	(52 597 066)	-
Внешняя	1 566 577	279 417 172	-	280 983 749
<b>ЕБИТДА (Сегментный результат)</b>	<b>38 791 347</b>	<b>14 917 152</b>	<b>-</b>	<b>53 708 499</b>
Амортизация	(10 805 415)	(9 535 562)	-	(20 340 977)
Убытки от обесценения (примечания 34)	(3 756)	(266 923)	-	(270 679)
Обесценение разведки (примечание 9)	(57 075)	-	-	(57 075)
(Чистый убыток) Чистая прибыль от операций с иностранной валютой	-	(66 634)	-	(66 634)
Финансовые расходы, нетто	(203 244)	(1 718 374)	-	(1 921 618)
Налог на прибыль	(323 003)	(5 395 921)	-	(5 718 924)
<b>Сегментная прибыль (убыток)</b>	<b>27 015 242</b>	<b>(1 880 940)</b>	<b>-</b>	<b>25 134 302</b>

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, представлены в следующей таблице:

	<b>Разведка и добыча</b>	<b>Переработка, маркетинг и сбыт</b>	<b>Элиминируемые продажи</b>	<b>Итого</b>
Выручка от продажи:	43 839 075	235 933 159	(45 060 752)	234 711 482
Межсегментная	41 956 055	3 104 697	(45 060 752)	-
Внешняя	1 883 020	232 828 462	-	234 711 482
<b>ЕБИТДА (Сегментный результат)</b>	<b>29 987 138</b>	<b>16 974 640</b>	<b>-</b>	<b>46 961 778</b>
Амортизация	(6 821 640)	(9 605 638)	-	(16 427 278)
Убытки от обесценения (примечания 34)	(75 245)	(244 237)	-	(319 482)
Обесценение разведки (примечание 9)	(568 493)	-	-	(568 493)
Финансовые расходы, нетто	182 294	4 651 183	-	4 833 477
Налог на прибыль	(2 256 789)	(4 999 676)	-	(7 256 465)
<b>Сегментная прибыль/ (убыток)</b>	<b>20 407 819</b>	<b>6 554 832</b>	<b>-</b>	<b>26 962 651</b>

Ниже представлена сверка EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 г.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Чистая прибыль за год	25 134 302	26 962 651
Налог на прибыль	5 718 924	7 256 465
Прочие расходы	1 804 368	1 737 858
Прочие доходы	(1 215 316)	(1 213 935)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	170 170	586 650
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(868 513)	(309 387)
Финансовые расходы	5 748 045	8 121 812
Финансовые доходы	(3 826 427)	(12 955 289)
Амортизация	20 340 977	16 427 278
Прочие неоперационные расходы, нетто*	701 969	347 675
<b>EBITDA</b>	<b>53 708 499</b>	<b>46 961 778</b>

\*Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к отмене резервирования, к затратам на резервирование, корректировке стоимости дебиторской задолженности и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	1 528 011	1 528 011
Продажи природного газа:	1 610 675	-	1 610 675
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 610 675	-	1 610 675
Продажи нефтепродуктов:	196 980 360	68 224 641	265 205 001
<i>Розница</i>	63 956 088	17 446 040	81 402 128
<i>Опт</i>	133 024 272	50 778 601	183 802 873
Продажи электроэнергии	746 559	842 728	1 589 287
Доход от аренды	474 818	-	474 818
Прочие продажи	7 044 968	3 530 989	10 575 957
<b>Итого: Продажи</b>	<b>206 857 380</b>	<b>74 126 369</b>	<b>280 983 749</b>



	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	1 705 444	1 705 444
Продажи природного газа:	2 306 408	-	2 306 408
Розница	-	-	-
Опт	2 306 408	-	2 306 408
Продажи нефтепродуктов:	157 375 766	51 827 955	209 203 721
Розница	54 723 170	16 011 635	70 734 805
Опт	102 652 596	35 816 320	138 468 916
Продажи электроэнергии	462 216	11 053 820	11 516 036
Прочие продажи	6 620 818	3 359 055	9 979 873
<b>Итого: Продажи</b>	<b>166 765 208</b>	<b>67 946 274</b>	<b>234 711 482</b>

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере РСД 183 802 873 (2017: РСД 138 468 916), выручка в размере РСД 26 679 415 (2017: РСД 21 947 228) относится к отечественному покупателю „ХИП Петрохимия“. Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Energy Financing Team в размере РСД 518 173 (2017: Gazprom Marketing & Trading Co., Ltd, в размере РСД 10 015 978).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере РСД 8 269 395 (2017: РСД 7 701 849).

Центральный офис Группы расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила РСД 206 857 380 (2017г: РСД 166 765 208), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила РСД 74 126 369 (2017 г.: РСД 67 946 274). Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018 г.	2017 г.
Продажи сырой нефти	1 528 011	1 705 444
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	18 130 815	14 183 784
Босния и Герцеговина	18 704 608	12 757 872
Румыния	14 877 723	10 754 460
Хорватия	2 997 771	2 677 174
Швейцария	2 777 082	2 642 440
Великобритания	1 839 930	1 953 167
Македония	1 726 618	1 614 993
Венгрия	1 810 152	1 035 140
Другие рынки	5 359 942	4 208 925
	68 224 641	51 827 955
Реализация электроэнергии	842 728	11 053 820
Прочие доходы	3 530 989	3 359 055
	<b>74 126 369</b>	<b>67 946 274</b>

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов и отложенных налоговых активов (без учета денежных средств для вознаграждения работников, а также без учета прав, возникающих по договорам страхования), по странам:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Сербия	269 381 825	249 437 027
Болгария	6 934 061	7 334 652
Босния и Герцеговина	7 304 192	7 401 758
Румыния	9 103 409	6 967 529
Венгрия	-	28
	<b>292 723 487</b>	<b>271 140 994</b>

## 8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицен- зии, программ- ное обеспечение и другие права	Гудвилл	Прочие нематериаль- ные активы	Немате- риальные активы на стадии раз- работки	Итого
<b>На 1 января 2017</b>						
Первоначальная стоимость	6 617 839	8 810 629	2 371 943	1 483 996	10 077 842	29 362 249
Корректировка стоимости и обесценение	(1 144 421)	(5 558 094)	(527 093)	(234 720)	(52 882)	(7 517 210)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>5 473 418</b>	<b>3 252 535</b>	<b>1 844 850</b>	<b>1 249 276</b>	<b>10 024 960</b>	<b>21 845 039</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2017</b>						
Поступление	-	-	-	345	2 411 927	2 412 272
Активация	2 712 862	427 948	-	57 032	(3 197 842)	-
Амортизация	(421 073)	(1 118 170)	-	(65 256)	(4 878)	(1 609 377)
Обесценение (примечание 34)	-	(8 641)	(19 248)	-	-	(27 889)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-	-	-	(13 945)	(13 945)
Выбытие и списание	-	(3 729)	-	(3 508)	(81 359)	(88 596)
Прочие переводы	-	-	-	(48 529)	103 229	54 700
Курсовые разницы	-	(860)	(82 112)	(18 435)	(209 649)	(311 056)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>7 765 207</b>	<b>2 549 083</b>	<b>1 743 490</b>	<b>1 170 925</b>	<b>9 032 443</b>	<b>22 261 148</b>
<b>На 31 декабря 2017</b>						
Первоначальная стоимость	9 330 701	9 133 906	2 256 798	1 436 956	9 089 090	31 247 451
Корректировка стоимости и обесценение	(1 565 494)	(6 584 823)	(513 308)	(266 031)	(56 647)	(8 986 303)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>7 765 207</b>	<b>2 549 083</b>	<b>1 743 490</b>	<b>1 170 925</b>	<b>9 032 443</b>	<b>22 261 148</b>
<b>На 1 января 2018</b>						
Первоначальная стоимость	9 330 701	9 133 906	2 256 798	1 436 956	9 089 090	31 247 451
Накопленная амортизация и обесценение	(1 565 494)	(6 584 823)	(513 308)	(266 031)	(56 647)	(8 986 303)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>7 765 207</b>	<b>2 549 083</b>	<b>1 743 490</b>	<b>1 170 925</b>	<b>9 032 443</b>	<b>22 261 148</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2018</b>						
Поступление	-	-	-	37	3 170 422	3 170 459
Объединение бизнеса	-	-	11 986	-	-	11 986
Активация	2 299 438	211 033	-	7 584	(2 518 055)	-
Амортизация	(758 280)	(1 027 607)	-	(54 642)	(4 802)	(1 845 331)
Обесценение (примечание 34)	-	-	(201 854)	-	-	(201 854)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-	-	-	(5 622)	(5 622)
Прочие переводы	-	(3 356)	-	3 356	-	-
Курсовые разницы	-	(25)	(4 244)	(840)	(14 293)	(19 402)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>9 306 365</b>	<b>1 729 128</b>	<b>1 549 378</b>	<b>1 126 420</b>	<b>9 660 093</b>	<b>23 371 384</b>
<b>На 31 декабря 2018</b>						
Первоначальная стоимость	11 630 138	9 287 315	2 262 796	1 443 305	9 721 470	34 345 024
Корректировка стоимости и обесценение	(2 323 773)	(7 558 187)	(713 418)	(316 885)	(61 377)	(10 973 640)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>9 306 365</b>	<b>1 729 128</b>	<b>1 549 378</b>	<b>1 126 420</b>	<b>9 660 093</b>	<b>23 371 384</b>

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2018 года, в размере РСД 9 660 093 (2017 г.: РСД 9 032 443), в основном относятся к инвестициям в исследования (неподтвержденные запасы) в размере РСД 9 398 379 (2017: РСД 8 162 735).

**Обесценение Гудвилла**

Гудвилл оценивается руководством на основании единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС) и географического местоположения. Возмещаемая стоимость каждой ЕГДС оценивается независимым оценщиком, на основании наибольшей потребительной стоимости и

справедливой стоимости, за вычетом затрат на продажу. Приведенные выше расчеты основаны на прогнозах денежных потоков до налогообложения, в соответствии с пятилетним финансовым планом, принятым руководством.

Ключевые предпосылки, использованные при расчете стоимости используемых активов:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Средняя валовая маржа	22,0%	22,0%
Темпы роста	1%	1%
Ставка дисконтирования:		
– румынский рынок	6,78%	7,56%
– болгарский рынок	6,67%	7,37%
– рынок Боснии и Герцеговины	11,13%	12,89%

Руководство определило плановую валовую прибыль на основании результатов прошлых лет и ожидающего развития рынка. Средний темп роста, соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах. В расчетах исполь-

зовалась ставка дисконтирования до налогообложения, отражающая специфические риски по отношению к соответствующей ЕГДС. Ниже представлен обзор распределения гудвилла:

	<b>Начальное сальдо</b>	<b>Увеличение</b>	<b>Обесценение</b>	<b>Курсовая разница</b>	<b>Конечное сальдо</b>
<b>2018 г.</b>					
Босния и Герцеговина	474 012	11 986	-	(1 143)	484 855
Румыния	287 848	-	-	(933)	286 915
Болгария	981 629	-	(201 854)	(2 167)	777 608
	<b>1 743 489</b>	<b>11 986</b>	<b>(201 854)</b>	<b>(4 243)</b>	<b>1 549 378</b>
<b>2017 г.</b>					
Босния и Герцеговина	494 015	-	-	(20 003)	474 012
Румыния	307 831	-	-	(19 983)	287 848
Болгария	1 043 004	-	(19 248)	(42 127)	981 629
	<b>1 844 850</b>	<b>-</b>	<b>(19 248)</b>	<b>(82 113)</b>	<b>1 743 489</b>

Помимо признанного обесценения в Болгарии, в размере РСД 201 854, тест на обесценение в Румынии и Боснии и Герцеговине показал, что возмещаемая стоимость, рассчитанная на основании эксплуатационной стоимости /справедливой стоимости, превышает текущую стоимость активов.

В случае если бы оцененный темп роста составил 0,5%, вместо примененного 1%, и если бы увеличилась ставка дисконтирования на 1% по отношению к ставке, оцененной менеджментом, возмещаемая стоимость каждой ЕГДС полностью бы превысила текущую стоимость.

## 9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование
<b>На 1 января 2017</b>			
Первоначальная стоимость	17 587 928	176 704 641	122 136 460
Корректировка стоимости и обесценение	(304 262)	(50 116 681)	(51 664 446)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>17 283 666</b>	<b>126 587 960</b>	<b>70 472 014</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2017</b>			
Поступление	-	771 170	-
Активация	21 401	15 971 073	6 247 036
Эффекты оценки	-	1 399	-
Обесценение (примечание 34)	(145 510)	(26 642)	(42 589)
Амортизация	-	(6 763 948)	(7 982 466)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 8)	-	(1 050 204)	1 049 229
Перевод в категорию инвестиционной собственности	(2 759)	(23 190)	-
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(7 958)	(108 920)	(14 522)
Выбытие и списание	(4 152)	(93 026)	(154 796)
Прочие переводы	-	-	48 529
Курсовая разница	(295 372)	(325 206)	(70 522)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>16 849 316</b>	<b>134 940 466</b>	<b>69 551 913</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2017</b>			
Первоначальная стоимость	17 153 246	191 485 363	128 531 892
Корректировка стоимости и обесценение	(303 930)	(56 544 897)	(58 979 979)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>16 849 316</b>	<b>134 940 466</b>	<b>69 551 913</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2018</b>			
Поступление	-	115 585	1 393
Объединение бизнеса	-	-	-
Активация	256 860	17 950 496	7 066 224
Обесценение (примечание 34)	-	(67 304)	(634)
Амортизация	-	(9 955 870)	(8 468 614)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в категорию инвестиционной собственности	(38 530)	(42 798)	-
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(15 765)	(26 992)	(21 995)
Выбытие и списание	(39 435)	(111 433)	(93 564)
Прочие переводы	(14 903)	39 209	(301 370)
Курсовая разница	(15 886)	(14 086)	(2 975)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>16 981 657</b>	<b>142 827 273</b>	<b>67 730 378</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2018</b>			
Первоначальная стоимость	17 282 588	209 356 843	134 383 253
Корректировка стоимости и обесценение	(300 931)	(66 529 570)	(66 652 875)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>16 981 657</b>	<b>142 827 273</b>	<b>67 730 378</b>



Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
25 774 166	87 839	464 720	1 851 425	344 607 179
(2 110 867)	(1 143)	(185 158)	(41 759)	(104 424 316)
<b>23 663 299</b>	<b>86 696</b>	<b>279 562</b>	<b>1 809 666</b>	<b>240 182 863</b>
25 197 474	-	-	3 235 708	29 204 352
(22 346 075)	-	64 130	-	(42 435)
-	-	-	-	1 399
(47 382)	-	-	(3 023)	(265 146)
-	(51)	(71 436)	-	(14 817 901)
13 945	975	-	-	13 945
-	-	-	-	(25 949)
-	-	-	-	(131 400)
(610 047)	(57)	-	(2 973 584)	(3 835 662)
(102 958)	(895)	-	-	(55 324)
(118 988)	(45)	(352)	(305)	(810 790)
<b>25 649 268</b>	<b>86 623</b>	<b>271 904</b>	<b>2 068 462</b>	<b>249 417 952</b>
27 681 410	88 653	528 159	2 105 408	367 574 131
(2 032 142)	(2 030)	(256 255)	(36 946)	(118 156 179)
<b>25 649 268</b>	<b>86 623</b>	<b>271 904</b>	<b>2 068 462</b>	<b>249 417 952</b>
39 971 334	-	-	4 875 356	44 963 668
439 465	-	-	-	439 465
(25 288 834)	3 580	11 674	-	-
(13 418)	-	-	(5 413)	(86 769)
-	(27)	(71 135)	-	(18 495 646)
5 622	-	-	-	5 622
-	-	-	-	(81 328)
(9 108)	-	-	-	(73 860)
(861 988)	(157)	(22)	(6 176 881)	(7 283 480)
-	(1 321)	-	-	(278 385)
3 933	34	(23)	(13)	(29 016)
<b>39 896 274</b>	<b>88 732</b>	<b>212 398</b>	<b>761 511</b>	<b>268 498 223</b>
41 899 970	90 751	539 696	799 493	404 352 594
(2 003 696)	(2 019)	(327 298)	(37 982)	(135 854 371)
<b>39 896 274</b>	<b>88 732</b>	<b>212 398</b>	<b>761 511</b>	<b>268 498 223</b>

В течение 2018 года, Группа капитализировала затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере РСД 130 169 (2017: РСД 75 476).

Руководством Группы оценивается наличие признаков снижения возмещаемой стоимости активов ниже их балансовой стоимости, на каждую отчетную дату.

На 31 декабря 2018 Группа провела тестирование на предмет обесценения активов в отношении единиц, генерирующих денежные средства («ЕГДС») – подробности указаны в примечании 3.7. Группа признала обесценение в 2018 году в размере РСД 81 356 (2017: РСД 262 550) в отношении физически и технологически устаревших активов.

К машинам и оборудованию, по которым Группа является лизингополучателем на основании договора финансового лизинга, относятся следующие суммы:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Капитализированная первоначальная стоимость – финансовый лизинг	582 295	475 007
Накопленная амортизация	(220 663)	(165 330)
<b>Чистая балансовая стоимость</b>	<b>361 632</b>	<b>309 677</b>

Руководством Группы оценивается, существуют ли признаки того, что возмещаемая стоимость основных средств упала ниже их балансовой стоимости на каждую отчетную дату.

б) *Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости*

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>На 1 января</b>	<b>1 530 356</b>	<b>1 549 663</b>
Прибыль переоценка по справедливой стоимости (примечания 33 и 34)	6 534	7 967
Перевод в основные средства	81 328	25 949
Выбытие	(1 405)	(56 089)
Прочие	(1 422)	2 866
<b>На 1 декабря</b>	<b>1 615 391</b>	<b>1 530 356</b>

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2018 года, в размере РСД 1 615 391 (31 декабря 2017 года: РСД 1 530 356), в основном относится к АЗС и офисным

помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

**Справедливая стоимость инвестиционной собственности**

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2018 и 2017 гг. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих доходов (примечание 33).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректирован-

ные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).

- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основана на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2018 года, была проведена на основании следующей информации:

	<b>Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)</b>	<b>Другая значимая доступная информация (2-й уровень)</b>	<b>Значимая недоступная информация (3-й уровень)</b>
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты</i>			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	871 709	-
- Автозаправочные станции	-	-	743 682
<b>Всего</b>	-	<b>871 709</b>	<b>743 682</b>

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2017 года, была проведена на основании следующей информации:

	<b>Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)</b>	<b>Другая значимая доступная информация (2-й уровень)</b>	<b>Значимая недоступная информация (3-й уровень)</b>
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты</i>			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	872 172	-
- Автозаправочные станции	-	-	658 184
<b>Всего</b>	-	<b>872 172</b>	<b>658 184</b>

**Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня**

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

**Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)**

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Группой, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предпосылки, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	14%	14%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>По состоянию на начало года</b>	<b>658 184</b>	<b>631 678</b>
Изменения по справедливой стоимости:		
Доходы, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	6 534	3 788
Перевод в категорию недвижимости, установок и оборудования	81 407	22 484
Прочее	(2 443)	234
Общее увеличение на основании справедливой стоимости активов	85 498	26 506
<b>Состояние в конце года</b>	<b>743 682</b>	<b>658 184</b>

в) *Нефтегазовые активы*

Нефтегазовые активы включают в себя со-  
вокупные активы, связанные с разведкой

и оценкой, и расходы на разработку, свя-  
занные с добычей подтвержденных запасов  
(примечание 2.10).

	Капитализированные расходы на разведку и оценку	Капитализирован- ные расходы на развитие
<b>На 1 января 2017 г.</b>		
Первоначальная стоимость	20 139 905	4 274 452
Корректировка стоимости и обесценение	(26 494)	(876)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>20 113 411</b>	<b>4 273 576</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2017 года</b>		
Поступление	5 067 953	12 751 699
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-
Перевод из категории незавершенного строительства	(4 060 487)	(15 215 542)
Обесценение	(27 447)	(10 703)
Прочие переводы	(1 184 964)	1 167 608
Амортизация	(4 878)	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(568 493)	-
Выбытие и списание	(80 243)	(39 041)
Курсовая разница	(309 708)	-
	<b>18 945 144</b>	<b>2 927 597</b>
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>		
Первоначальная стоимость	19 004 026	2 929 684
Корректировка стоимости и обесценение	(58 882)	(2 087)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>18 945 144</b>	<b>2 927 597</b>
<b>На 1 января 2018 г.</b>		
Первоначальная стоимость	19 004 026	2 929 684
Корректировка стоимости и обесценение	(58 882)	(2 087)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>18 945 144</b>	<b>2 927 597</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2018 года</b>		
Поступление	5 620 537	14 018 122
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-
Перевод из категории незавершенного строительства	(1 944 034)	(15 365 263)
Обесценение	-	(3 477)
Прочие переводы	(297 175)	(142 966)
Амортизация	(4 802)	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(57 075)	-
Перевод во внеоборотные активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	-	-
Выбытие и списание	(17 101)	(36 938)
Курсовая разница	(19 098)	-
	<b>22 226 396</b>	<b>1 397 075</b>
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>		
Первоначальная стоимость	22 258 139	1 399 503
Корректировка стоимости и обесценение	(31 743)	(2 428)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>22 226 396</b>	<b>1 397 075</b>



Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производствен- ные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
24 414 357	127 806 623	31 406	152 252 386
(27 370)	(30 936 760)	(20 312)	(30 984 442)
<b>24 386 987</b>	<b>96 869 863</b>	<b>11 094</b>	<b>121 267 944</b>
17 819 652	-	-	17 819 652
-	765 325	-	765 325
(19 276 029)	19 276 924	(895)	-
(38 150)	(41 535)	-	(79 685)
(17 356)	(52 092)	975	(68 473)
(4 878)	(6 403 068)	(52)	(6 407 998)
(568 493)	-	-	(568 493)
(119 284)	(77 455)	(19)	(196 758)
(309 708)	30	(3)	(309 681)
<b>21 872 741</b>	<b>110 337 992</b>	<b>11 100</b>	<b>132 221 833</b>
21 933 710	147 452 224	32 323	169 418 257
(60 969)	(37 114 232)	(21 223)	(37 196 424)
<b>21 872 741</b>	<b>110 337 992</b>	<b>11 100</b>	<b>132 221 833</b>
21 933 710	147 452 224	32 323	169 418 257
(60 969)	(37 114 232)	(21 223)	(37 196 424)
<b>21 872 741</b>	<b>110 337 992</b>	<b>11 100</b>	<b>132 221 833</b>
19 638 659	-	-	19 638 659
-	117 748	-	117 748
(17 309 297)	17 309 282	15	-
(3 477)	(279)	-	(3 756)
(440 141)	1 520 485	624	1 080 968
(4 802)	(10 347 667)	-	(10 352 469)
(57 075)	-	-	(57 075)
-	(21 522)	-	(21 522)
(54 039)	(128 578)	(52)	(182 669)
(19 098)	1	-	(19 097)
<b>23 623 471</b>	<b>118 787 462</b>	<b>11 687</b>	<b>142 422 620</b>
23 657 642	166 462 451	32 008	190 152 101
(34 171)	(47 674 989)	(20 321)	(47 729 481)
<b>23 623 471</b>	<b>118 787 462</b>	<b>11 687</b>	<b>142 422 620</b>

Прекращение признания безуспешных затрат на поисково-разведочные работы в размере РСД 57 075 относится к геологоразведочным активам в Сербии, вследствие неопределенной устойчивости промышленной добычи (2017: сумма РСД 568 493, относится к геологоразведочным активам в Сербии в размере РСД 461 615).

## 10. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в совместную деятельность на 31 декабря 2018 и 2017 годы указана в следующей таблице:

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии.

		Процент доли	31 декабря 2018	31 декабря 2017
«Энерговинд»	Совместное предприятие	50%	1 003 491	1 008 221
«Сербская Генерация»	Совместное предприятие	49%	976 897	1 038 800
«ХИП Петрохемия»	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	11 572 197
За вычетом резерва под обесценение			(11 572 197)	(11 572 197)
<b>Итого инвестиций</b>			<b>1 980 388</b>	<b>2 047 021</b>

Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Группы в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

кредитования 12 лет. Завершение работ по ТЭЦ ТЕТО Панчево ожидается до 30 августа 2020 г.

### Энерговинд

В 2013 году Группа приобрела 50% доли в совместном предприятии Энерговинд, предназначенном для управления деятельностью будущего ветропарка Пландиште, общей мощностью 102 МВт. По состоянию на дату составления настоящей консолидированной финансовой отчетности не было значительных деловых мероприятий. Энерговинд – это частная компания, в отношении которой нет доступных котированных рыночных цен.

### ХИП Петрохемия

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2017 г. были выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания «НИС» увеличила свою долю участия в капитале. После конверсии компания «НИС» имеет непосредственно 20,86% голосующих прав в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании «НИС» имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете.

### Сербская Генерация

В 2015 г. Группа и ОАО «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Сербская Генерация», через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектроцентралью «ТЕТО» Панчево, проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шанхай Электрик Груп Ко.» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансироваться в основном за счет ссуды от Газпромбанка (140 млн. евро), со сроком

## 11. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Депозиты со сроком погашения более одного года	-	2 029 483
Прочие долгосрочные финансовые вложения	80 121	79 416
Долгосрочные кредиты, выданные сотрудникам	1 240 438	1 034 606
<i>Минус корректировка стоимости прочих долгосрочных вложений</i>	(371 876)	(59)
	<b>948 683</b>	<b>3 143 446</b>

Уменьшение вкладов с первоначальным сроком более чем 1 год полностью относится к реклассификации в краткосрочную часть.

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2018 года, в размере РСД 1 240 438 (31 декабря 2017 года: РСД 1 034 606), от-

носятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат. Эти кредиты были обесценены на сумму РСД 371 818.

## 12. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Отложенные налоговые активы:		
- Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в период, превышающий один год	1 943 094	3 578 507
- Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в течение одного года	1 016 432	1 387 464
	<b>2 959 526</b>	<b>4 965 971</b>
Отложенные налоговые обязательства:		
- Отложенные налоговые обязательства, которые будут признаны в течение периода, превышающего один год	(2 414 029)	(2 768 061)
	<b>(2 414 029)</b>	<b>(2 768 061)</b>
<b>Отложенные налоговые активы (нетто)</b>	<b>545 497</b>	<b>2 197 910</b>

Брутто движение отложенного налога указаны на нижней таблице

	2018.	2017.
<b>Состояние на 1 января</b>	<b>2.197.910</b>	<b>3.771.354</b>
Эффект на прибыль или убыток (примечание 35)	(1.652.164)	(1.615.639)
Эффект на прочий совокупный доход	(335)	14.179
Курсовые разницы	86	28.016
<b>Состояние на 31 декабря</b>	<b>545.497</b>	<b>2.197.910</b>

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года, без указания чистого сальдо, в рамках одной юрисдикции:

	Резервы	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Резерв под изменение стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые обязательства</i>				
<b>Состояние на 1 января 2017</b>				
<b>Возникновение и отмена временных разниц:</b>	-	(2 885 670)	(14 225)	(2 899 895)
- эффект на общий результат (примечание 35)	-	130 547	-	130 547
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	(210)	(210)
Курсовые разницы	-	1 497	-	1 497
<b>По состоянию на 31 декабря 2017</b>	-	(2 753 626)	(14 435)	(2 768 061)
Возникновение и отмена временных разниц:				
- эффект на общий результат (примечание 35)	-	353 586	-	353 586
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	360	360
Курсовые разницы	-	86	-	86
<b>По состоянию на 31 декабря 2018</b>	-	(2 399 954)	(14 075)	(2 414 029)

	Резервы	Убытки от обесценения	Налоговый кредит	Доходы по справедливой стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые активы</i>					
<b>По состоянию на 31 декабря 2017</b>	<b>967 017</b>	<b>930 193</b>	<b>4 762 300</b>	<b>11 739</b>	<b>6 671 249</b>
- эффект на общий результат (примечание 35)	11 280	18 935	(1 776 401)	-	(1 746 186)
- эффект на прочий совокупный результат	14 831	-	-	(442)	14 389
Прочие	26 519	-	-	-	26 519
<b>По состоянию на 31 декабря 2017</b>	<b>1 019 647</b>	<b>949 128</b>	<b>2 985 899</b>	<b>11 297</b>	<b>4 965 971</b>
- эффект на общий результат (примечание 35)	(98 218)	(18 142)	(1 889 390)	-	(2 005 750)
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	-	(62)	(62)
Прочие	-	-	-	(633)	(633)
<b>По состоянию на 31 декабря 2018</b>	<b>921 429</b>	<b>930 986</b>	<b>1 096 509</b>	<b>10 602</b>	<b>2 959 526</b>

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов, которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования переведенных налоговых вычетов.

Налоговый кредит использован в размере 20% от суммы капитальных вложений, произведенных до 31 декабря 2013 года. В соответствии с налоговым законодательством Республики Сербия он может быть использован в течение 10 лет.

Группа не признает потенциальные отложенные налоговые активы, на основании неиспользованных налоговых убытков в размере

795 млн. РСД (2017: 886 млн. РСД), которые возникли в Боснии, Румынии, Болгарии и Венгрии, и которые доступны для сокращения будущих налогооблагаемых доходов в компаниях, в которых они возникли.

Отложенные налоговые активы на основании данных убытков не признаны, потому что они не будут использованы нигде в рамках Группы, для снижения налоговой базы, так как исходят из предприятий, деятельность которых является убыточной, а налоговым планом не предусмотрено их будущее использование, а также не существует любого другого индикатора, указывающего на то, что их можно будет использовать в будущем периоде.

### 13. ЗАПАСЫ

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	29 197 127	27 510 780
Незавершенное производство	4 923 492	3 961 298
Готовая продукция	14 523 129	8 544 853
Товары	4 159 637	2 008 505
Выданные авансы	834 950	666 931
Минус: Обесценение товарно-материальных запасов	(4 947 073)	(5 108 493)
Минус: Обесценение авансов выданных	(219 191)	(261 100)
	<b>48 472 071</b>	<b>37 322 774</b>
Основные средства, предназначенные для продажи	5 943	5 986
Минус: Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи	(5 943)	(5 823)
	-	163
	<b>48 472 071</b>	<b>37 322 937</b>

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно- материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2017</b>	<b>5 326 077</b>	<b>261 983</b>	<b>-</b>	<b>5 588 060</b>
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 34)	8 431	6 974	5 823	21 228
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 33)	(896)	(1 939)	-	(2 835)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(5 916)	-	(5 916)
Прочее	(225 119)	(2)	-	(225 121)
<b>По состоянию на 31 декабря 2017</b>	<b>5 108 493</b>	<b>261 100</b>	<b>5 823</b>	<b>5 375 416</b>
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 34)	10 274	1 962	-	12 236
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 33)	(31 976)	(1 687)	-	(33 663)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(42 184)	-	(42 184)
Прочее	(139 718)	-	120	(139 598)
<b>По состоянию на 31 декабря 2018</b>	<b>4 947 073</b>	<b>219 191</b>	<b>5 943</b>	<b>5 172 207</b>

## 14. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Прочие связанные стороны, материнская компания и дочерние общества	99	-
Прочие связанные стороны, отечественные	1 227 518	1 447 646
Прочие связанные стороны, зарубежные	645 804	1 024 133
Третьи лица, отечественные	29 454 268	31 924 918
Третьи лица, зарубежные	825 231	1 460 057
Прочие связанные стороны, материнская компания и дочерние общества	32 152 920	35 856 754
<i>Минус: корректировка стоимости</i>	(6 145 109)	(7 942 578)
	<b>26 007 811</b>	<b>27 914 176</b>



## 15. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Задолженность на основании начисления процентов	2 144 788	5 211 198
Задолженность персонала	93 524	94 329
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	9 134	1 053
Прочая дебиторская задолженность	7 524 755	7 571 612
Минус: корректировка стоимости	(9 548 630)	(11 687 452)
	<b>223 571</b>	<b>1 190 740</b>

## 16. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года	2 123 007	7 645 689
Прочие краткосрочные финансовые средства	140 424	96 815
	<b>2 263 431</b>	<b>7 742 504</b>

На 31 декабря 2018 г. депозиты, срок погашения которых превышает три месяца, но не превышает года, составляют РСД 2 123 007 (2017: РСД 7 645

689), и относятся к депозитам в динарах, в деловых банках, с процентной ставкой составляющей 4,65% в год (2017: от 3,23% до 4,15% в год).

## 17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Наличные денежные средства в банке и в кассе	6 928 798	15 896 738
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	6 927 790	9 418 037
Денежные средства, ограниченные в использовании	1 407 735	1 521 241
Прочие денежные средства	216 507	239 354
	<b>15 480 830</b>	<b>27 075 370</b>

Денежные средства с ограничением права использования по состоянию на 31 декабря 2018 года в размере РСД 1 407 735 (31 декабря 2017 года: РСД 1 521 241), преимущественно относятся к депонированным средствам через которое,

в будущем будет осуществляться управление деятельностью ветропарка «Пландиште». В соответствии с Договором, Группа может снять средства со счета в любой момент.

## 18. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 774 863	1 419 963
Расходы будущих периодов	235 378	236 845
Предоплата по акцизам	2 817 887	1 862 790
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	788 281	1 247 028
	<b>5 616 409</b>	<b>4 766 626</b>

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2018 года, в размере РСД 1 774 863 (31 декабря 2017 года: РСД 1 419 963), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам, в размере РСД 2 817 887 (2017: РСД 1 862 790), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

## 19. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Выданные векселя и гарантии	73 171 617	70 741 005
Полученные векселя и гарантии	16 042 879	17 697 476
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 688	5 357 690
Дебиторская задолженность (из бывших республик Югославии)	6 347 969	6 085 575
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	9 560 071	6 819 872
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 361 966	1 332 018
Полученные ипотeki	1 179 150	-
Прочие забалансовые активы и обязательства	759 762	327 765
	<b>113 781 102</b>	<b>108 361 401</b>

## 20. КАПИТАЛ

	Капитал, принадлежащий			
	Акционер. капитал	Прочий капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль (убытки)
<b>По состоянию на 1 января 2017 года</b>	<b>81 530 200</b>	<b>-</b>	<b>80 607</b>	<b>120 548 910</b>
Прибыль (убыток)	-	-	-	26 991 074
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(4 021 069)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-
Резерв под изменение стоимости	-	-	1 189	-
Прочее	-	-	-	-
<b>По состоянию на 31 декабря 2017 года</b>	<b>81 530 200</b>	<b>-</b>	<b>81 796</b>	<b>143 518 915</b>
<b>По состоянию на 1 января 2018 года</b>	<b>81 530 200</b>	<b>-</b>	<b>81 796</b>	<b>143 518 915</b>
Применение МСФО 9:				
- переоценка ожидаемых кредитных убытков, после уплаты налогов (примечание 4)	-	-	-	(401 527)
<b>Пересчитанный собственный капитал по состоянию на 1 января 2018 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>-</b>	<b>81 796</b>	<b>143 117 388</b>
Прибыль (убыток)	-	-	-	25 150 220
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(6 948 004)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-
Резерв под изменение стоимости	-	-	360	-
Прочее	-	-	(2 401)	(1 055)
<b>По состоянию на 31 декабря 2018 года</b>	<b>81 530 200</b>	<b>-</b>	<b>79 755</b>	<b>161 318 549</b>

<b>акционерам Группы</b>					
<b>Прибыль или убытки на основании зарубежной деятельности и перерасчета финансовых отчетов</b>	<b>Прибыль или убытки по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи</b>	<b>Актуарная прибыль или убытки</b>	<b>Итого</b>	<b>Неконтролируемая доля участия</b>	<b>Итого капитал</b>
(581 171)	(66 518)	182 257	201 694 285	(213 773)	201 480 512
-	-	-	26 991 074	(28 423)	26 962 651
-	2 505	-	2 505	-	2 505
-	-	-	(4 021 069)	-	(4 021 069)
-	-	12 180	12 180	-	12 180
-	-	-	1 189	-	1 189
603 842	-	-	603 842	9 700	613 542
22 671	(64 013)	194 437	225 284 006	(232 496)	225 051 510
22 671	(64 013)	194 437	225 284 006	(232 496)	225 051 510
-	-	-	(401 527)	-	(401 527)
22 671	(64 013)	194 437	224 882 479	(232 496)	224 649 983
-	-	-	25 150 220	(15 918)	25 134 302
-	477	-	477	-	477
-	-	-	(6 948 004)	-	(6 948 004)
-	-	3 316	3 316	-	3 316
-	-	-	360	-	360
34 786	3 454	-	34 784	586	35 370
57 457	(60 082)	197 753	243 123 632	(247 828)	242 875 804

## 20.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котированный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500.

Акционерный капитал на 31 декабря 2018 и 31 декабря 2017 года состоит из 163 060 400 обыкновенных акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., в общем размере составляют РСД 6 948 004 или 42,61 РСД на одну акцию. Распределение дивидендов было одобрено Общим собранием акционеров 21 июня 2018 г., и дивиденды были выплачены 27 августа 2018 г.



## 21. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновле- ние природ- ных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознаграж. сотрудникам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные споры	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2017</b>	<b>8 641 302</b>	<b>838 655</b>	<b>775 414</b>	<b>660 942</b>	<b>680 972</b>	<b>11 597 285</b>
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	606 381	-	1 715	365 922	29 090	1 003 108
Увеличение и корректировка оценки резервов	765 325	-	-	-	-	765 325
Отменено в течение года	-	-	(276 284)	-	(34 298)	(310 582)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	27 011	-	-	27 011
Погашение обязательств	(168 127)	(157 493)	(70 714)	-	(72 075)	(468 409)
Прочие	(3)	-	(84)	-	(201)	(288)
<b>По состоянию на 31 декабря 2017 года</b>	<b>9 844 878</b>	<b>681 162</b>	<b>457 058</b>	<b>1 026 864</b>	<b>603 488</b>	<b>12 613 450</b>
<b>По состоянию на 1 января 2018</b>	<b>9 844 878</b>	<b>681 162</b>	<b>457 058</b>	<b>1 026 864</b>	<b>603 488</b>	<b>12 613 450</b>
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	213 094	124 000	40 613	331 179	47 958	756 844
Увеличение и корректировка оценки резервов	117 748	-	-	-	-	117 748
Отменено в течение года	-	(24 529)	(4 475)	-	-	(29 004)
Актуарные убытки, признанные в составе прочего совокупного результата	-	-	(3 316)	-	-	(3 316)
Погашение обязательств	(133 445)	(123 706)	(58 278)	(864 021)	(124 610)	(1 304 060)
Прочие	(757)	759	163	-	(27)	138
<b>По состоянию на 31 декабря 2018 года</b>	<b>10 041 518</b>	<b>657 686</b>	<b>431 765</b>	<b>494 022</b>	<b>526 809</b>	<b>12 151 800</b>

## Анализ резервов:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Долгосрочные	10 210 005	9 766 303
Краткосрочные	1 941 795	2 847 147
	<b>12 151 800</b>	<b>12 613 450</b>

*а) Резерв для возобновления природных ресурсов*

Руководство Группы оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

*б) Резерв для охраны окружающей среды*

В соответствии с действующим законодательством у Группы, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Группа создала резерв под охрану окружающей среды в сумме РСД 657 686 (2017: РСД 681 162) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов и ликвидацию последствий.

*в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников*

В 2011 году Группа начала процесс согласования долгосрочной программы стимулирования руководителей Группы. После согласования денежные поощрения будут производиться на

основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2018 года руководство Группы, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников, в размере РСД 494 022 (2017: РСД 1 026 864).

*г) Резерв под судебные споры*

На 31 декабря 2018 года Группа оценила вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Группа отнесла на дебет резерв под судебные споры, в отношении которых возможно отрицательное решение спора, в размере РСД 47 958 (2017 г.: РСД 29 090). Группа считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам, превышающим сумму резерва на 31 декабря 2018 года.

*д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам*

Вознаграждения сотрудникам:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Выходные пособия	147 206	143 027
Юбилейные вознаграждения	284 559	314 031
	<b>431 765</b>	<b>457 058</b>

Основные использованные актуарные предположения:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Ставка дисконтирования	5,7%	4,65%
Будущие повышения заработной платы	2,0%	2,0%
Средний трудовой стаж в будущем	14,6	15

	<b>Выходные пособия</b>	<b>Юбилейные вознаграждения</b>	<b>Итого</b>
<b>По состоянию на 1 января 2017 года</b>	<b>106 143</b>	<b>669 271</b>	<b>775 414</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(8 042)	(62 672)	(70 714)
Актуарные убытки, признанные в составе консолидированного прочего совокупного дохода	27 011	-	27 011
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	17 999	(292 568)	(274 569)
Курсовые разницы	(84)	-	(84)
<b>По состоянию на 31 декабря 2017 года</b>	<b>143 027</b>	<b>314 031</b>	<b>457 058</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(14 483)	(43 795)	(58 278)
Актуарные прибыли, признанные в составе консолидированного прочего совокупного дохода	(3 316)	-	(3 316)
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	21 815	14 323	36 138
Курсовые разницы	163	-	163
<b>По состоянию на 31 декабря 2018 года</b>	<b>147 206</b>	<b>284 559</b>	<b>431 765</b>

Сумма, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	31 518	53 968
Процентные расходы	20 330	52 179
Доходы от изменения плана вознаграждений	5 482	(770)
Актуарные прибыли /убытки (юбилейные вознаграждения)	(21 189)	106 446
Стоимость прошлых услуг	(3)	(486 392)
	<b>36 138</b>	<b>(274 569)</b>

## 22. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Долгосрочные займы: ПАО «Газпром нефть»	24 738 405	30 306 970
Банковские и прочие долгосрочные кредиты	68 605 682	65 796 475
Обязательства по финансовой аренде	828 104	432 562
Прочие долгосрочные кредиты и займы	42 102	59 455
Минус: текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 23)	(6 395 091)	(6 099 584)
	<b>87 819 202</b>	<b>90 495 878</b>

Изменения обязательств Группы по финансовым операциям представлены следующим образом:

	Долгосрочные кредиты	Краткосрочные кредиты	Финансовая аренда	Итого
<b>На 1 января 2017 г.</b>	<b>103 449 326</b>	<b>12 189 945</b>	<b>343 080</b>	<b>115 982 351</b>
Поступления	36 955 269	-	-	36 955 269
Платежи	(35 994 594)	(12 032 267)	(117 338)	(48 144 199)
Неденежные операции	-	-	220 303	220 303
Курсовые разницы	(8 306 556)	(157 678)	(13 483)	(8 477 717)
<b>На 31 декабря 2017 года</b>	<b>96 103 445</b>	<b>-</b>	<b>432 562</b>	<b>96 536 007</b>
<b>На 1 января 2018 года</b>	<b>96 103 445</b>	<b>-</b>	<b>432 562</b>	<b>96 536 007</b>
Поступления	37 213 097	-	-	37 213 097
Платежи	(39 952 347)	-	(131 241)	(40 083 588)
Неденежные операции	-	-	529 262	529 262
Курсовые разницы	(20 108)	-	(2 479)	(22 587)
<b>На 31 декабря 2018 года</b>	<b>93 344 087</b>	<b>-</b>	<b>828 104</b>	<b>94 172 191</b>

а) Долгосрочные займы ОАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем от ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2018 г., в размере РСД 24 738 405 (2017 г.: РСД 30 306 970) включая текущую часть в размере РСД 5 497 423 (2017 г. РСД 5

510 358), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

б) *Банковские и долгосрочные кредиты*

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Долгосрочные кредиты в Сербии	50 621 092	43 338 384
Долгосрочные кредиты за границей	17 984 590	22 458 091
	<b>68 605 682</b>	<b>65 796 475</b>
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам	(825 139)	(536 801)
	<b>67 780 543</b>	<b>65 259 674</b>

Сроки погашения долгосрочных кредитов:

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
От 1 до 2 лет	1 479 321	23 403 612
От 2 до 5 лет	61 371 002	39 342 047
Более 5 лет	4 930 220	2 514 015
	<b>67 780 543</b>	<b>65 259 674</b>

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей.

	<b>31 декабря 2018</b>	<b>31 декабря 2017</b>
Долл. США	361 695	17 934 250
Евро	67 947 394	47 551 800
РСД (Сербские динары)	628	814
JPY (Японские иены)	295 965	309 611
	<b>68 605 682</b>	<b>65 796 475</b>

Указанные обязательства по кредитам Группа погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Группа имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство ожидает, что Группа будет способна выполнить все свои обязательства по кредитам, в соответствии с установленными сроками.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Группы поддержание соотношения между консолидированной задолженностью и консолидированным показателем EBITDA. Руководство считает, что Группа, по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года, соблюдает указанные ковенанты.

## в) Обязательства по финансовой аренде

Минимальные платежи по финансовой аренде:

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Менее 1 года	117 899	97 576
1-5 лет	535 453	399 659
Более 5 лет	915 340	611 584
Будущие расходы по финансовой аренде	(740 588)	(676 257)
<b>Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде</b>	<b>828 104</b>	<b>432 562</b>

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Менее 1 года (примечание 23)	72 529	52 425
1-5 лет	290 977	203 407
Более 5 лет	464 598	176 730
<b>Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде</b>	<b>828 104</b>	<b>432 562</b>

**23. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 22)	6 322 562	6 047 159
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по финансовому лизингу (примечание 22)	72 529	52 425
	<b>6 395 091</b>	<b>6 099 584</b>

**24. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

Торговая кредиторская задолженность, которая на 31 декабря 2018 г. составляет РСД 25 834 088 (2017: РСД 30 100 904), включает обязательства перед материнской компанией и дочерними обществами за границей, по состоянию на 31 декабря 2018 г. в размере РСД 10 243 742 (31 дека-

бря 2017: РСД 11 727 340), которые полностью относятся к обязательствам перед поставщиком ПАО «Газпром нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, возникшим на основании закупки сырой нефти.



## 25. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Обязательства по специфическим сделкам	206 959	199 075
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	1 240 193	1 116 595
Обязательства по процентам	745 320	743 499
Обязательства по дивидендам	3 772 308	3 772 308
Прочие обязательства перед персоналом	778 190	1 583 215
Резерв для возобновления природных ресурсов	1 369 683	1 419 423
Резерв под охрану окружающей среды	160 362	201 836
Резерв под судебные споры	277 852	241 188
Прочие краткосрочные обязательства	137 119	120 053
	<b>8 687 986</b>	<b>9 397 192</b>

## 26. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ И ВЗНОСАМ

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
Акциз	5 173 979	5 258 815
Сборы за товарные запасы	260 905	527 858
Текущие обязательства по налогу на прибыль	635 119	1 953 078
Прочие налоги	1 617 950	1 447 764
	<b>7 687 953</b>	<b>9 187 515</b>

## 27. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2018 года в размере РСД 3 635 144 (31 декабря 2017: РСД 4 162 449), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере РСД 1 865 668 (31 декабря

2017 года: РСД 1 982 895) и контрактными обязательствами, из которых РСД 382 909 (31 декабря 2017 года: РСД 365 312) относится к программе лояльности клиентов.

## 28. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Производственные услуги	2 284 196	2 198 742
Транспортные услуги	3 313 801	3 723 605
Услуги по техобслуживанию	4 021 266	3 426 803
Арендная плата	2 653 780	1 666 379
Расходы, связанные с участием на выставках	7 410	508
Расходы на рекламу	867 648	897 000
Расходы на исследовательские работы	241 154	624 857
Прочие услуги	1 537 410	1 380 209
	<b>14 926 665</b>	<b>13 918 103</b>

## 29. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Непроизводственные услуги	8 881 322	8 466 351
Представительские расходы	123 767	118 253
Страховые премии	593 118	555 345
Банковские услуги	426 898	360 491
Расходы по налогам	1 357 393	1 247 685
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 460 595	1 202 368
Прочие непроизводственные расходы	1 965 277	1 936 963
	<b>14 808 370</b>	<b>13 887 456</b>

Расходы на непроизводственные услуги, оказанные в течение года, закончившегося 31 декабря 2018 года в размере РСД 8 881 322 (2017: РСД 8 466 351) в основном относятся к расходам, связанным с услугами лизинговых организаций, в

размере РСД 6 743 147, расходам на консалтинговые услуги в размере РСД 404 135, расходам на охрану в размере РСД 538 729 и расходам на проектирование в размере РСД 349 379.

### 30. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Финансовые доходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	1 225 794	2 701 657
Процентные доходы	721 927	726 378
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности	44 661	379 211
Положительная курсовая разница	1 805 108	8 986 384
Прочие финансовые доходы	28 937	161 659
	<b>3 826 427</b>	<b>12 955 289</b>

### 31. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Финансовые расходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	1 240 252	2 636 982
- прочие финансовые расходы	496 774	632 427
Процентные расходы	1 718 621	2 414 743
Дисконтированное долгосрочное обязательство	89 194	138 488
Резерв под торговую и прочую долгосрочную дебиторскую задолженность: дисконтирование	261 732	-
Отрицательная курсовая разница	1 867 268	2 271 579
Доля убытка ассоциированных организаций и совместных предприятий	66 634	-
Прочие финансовые расходы	7 570	27 593
	<b>5 748 045</b>	<b>8 121 812</b>

### 32. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	2 306	541
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	849 711	234 586
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	16 496	74 260
	<b>868 513</b>	<b>309 387</b>

### 33. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Доходы от продажи нематериальных активов и от основных средств	198 319	103 309
Доходы от продажи материалов	76 539	43 423
Излишки при инвентаризации	381 539	468 984
Доход от списания кредиторской задолженности	188 454	39 130
Отмена долгосрочных резервов	29 004	310 582
Доход от выгодной покупки	67 793	-
<i>Восстановление убытка от обесценения:</i>		
- инвестиционной собственности (примечание 9)	20 677	16 869
- запасов (примечание 13)	31 976	896
- прочих активов	12 448	1 939
Доход от начисленных процентов за неустойку	117 763	142 323
Прочие доходы	90 804	86 480
	<b>1 215 316</b>	<b>1 213 935</b>

### 34. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Убытки от продаж нематериальных активов и недвижимости, установок и оборудования	256 342	223 329
Недостачи при инвентаризации	801 958	584 272
Списание дебиторской задолженности	16 603	28 767
Списание запасов	126 628	197 538
<i>Обесценение:</i>		
- нематериальных активов (примечание 8)	201 854	27 889
- основных средств (примечание 9)	86 769	265 146
- запасов (примечание 13)	10 274	8 431
- прочего имущества	9 003	6 974
- инвестиционной собственности (примечание 9)	2 728	43 396
Прочие неупомянутые расходы	292 209	352 116
	<b>1 804 368</b>	<b>1 737 858</b>

## 35. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
Текущий налог на прибыль	4 066 760	5 640 826
Отложенный налог на прибыль (примечание 12)		
Возникновение и аннулирование временных разниц	1 652 164	1 615 639
	<b>5 718 924</b>	<b>7 256 465</b>

Налог на прибыль Группы, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которую бы была получена в случае применения средне- взвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2018	2017
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>30 853 226</b>	<b>34 219 116</b>
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке в стране, в которой получена прибыль	4 929 684	5 358 430
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, неподлежащие налогообложению	(59 111)	(323 153)
Расходы, не учитываемые при налогообложении		
- Налог, уплаченный в Анголе	171 416	2 177 957
- Прочие расходы, не признанные для налоговых целей	768 193	253 836
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	(37 320)	(66 021)
Прочее	(53 938)	(144 584)
	<b>5 718 924</b>	<b>7 256 465</b>
Эффективная ставка налога на прибыль	18,54%	21,21%

Средневзвешенная ставка по налогу на прибыль составляет 18,54% (2017: 21,21%). Снижение вызвано изменением в прибыльности Группы.

## 36. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендодателя:

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
До одного года	274 048	278 871
От 1-ого до 5-и лет	332 108	417 942
Более 5-и лет	137 390	149 922
	<b>743 546</b>	<b>846 735</b>

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендатора:

	31 декабря 2018	31 декабря 2017
До одного года	399 304	353 593
От 1-ого до 5-и лет	1 037 264	1 014 422
Более 5-и лет	111 513	951 109
	<b>1 548 081</b>	<b>2 319 124</b>

Группа в основном арендует АЗС.

## 37. ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

В 2018 году Группа приобрела одну автозаправочную станцию в Сербии и две в Боснии и Герцеговине. Общая компенсация, уплаченная за приобретенный объект составила РСД 383 658. Общая справедливая стоимость приобретенного имущества составляет РСД 439 465, гудвил признается в сумме РСД 11 986, а оставшаяся сумма признается как прибыль на основе объединения бизнеса. Договор на покупку подразумевает только приобретение имущества АЗС и не предусматривает каких-либо условных обязательств.

## 38. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### *Обязательства по охране окружающей среды*

Руководство Группы провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере РСД 657 686 (на 31 декабря 2017 г.: РСД 681 162) на основании проведенной Группой оценки ее соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Группы считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.



*Налоговые риски*

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Группы. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Группе придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году про-

верки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2018 года Группой погашены все налоговые обязательства перед государством.

*Капитальные обязательства*

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму РСД 15 944 407 (31 декабря 2017 года: РСД 11 347 097) и на выполнение работ по бурению и разведке в размере 69,01 миллионов долл. США (31 декабря 2017 года: 58,17 миллионов долл. США).

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

### 39. ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ

Консолидированная финансовая отчетность Группы на 31 декабря 2018 и 2017 гг. включает в себя отчетность материнской компании и следующих дочерних обществ в Сербии и за рубежом:

ДЗО	Государство	Вид деятельности	Доля участия, %	
			31 декабря 2018	31 декабря 2017
НИС Петрол д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
НИС Петрол е.о.о.д., г. София	Болгария	Сбыт	100	100
NIS Petrol SRL, г. Бухарест	Румыния	Сбыт	100	100
Pannon naftagas Kft, г. Будапешт	Венгрия	Разведка и добыча	100	100
НИС Оверсис, г. Санкт Петербург	Россия	Прочее	100	100
Нафтагас-Нефтесервисы д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зреньянин	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Транспорт	100	100
О Зоне а.д., г. Белград	Сербия	Прочее	100	100
G-Petrol d.o.o., г. Сараево	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Разведка и добыча	66	66
Светлост д.о.о., г. Буяновац	Сербия	Сбыт	51	51

Доля голосующих прав материнской компании в дочерних обществах равна ее участию в капитале дочерних обществ.

## 40. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г.Санкт Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежащая миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. Фактическим собственником Группы, является «Газпром», Российская Федерация.

В 2018 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Группа вступала в деловые отношения со своими связанным сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2018 и 31 декабря 2017 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Совместная деятельность	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия
<b>По состоянию на 31 декабря 2018 года</b>			
Инвестиции в совместную деятельность	1 980 388	-	-
Торговая дебиторская задолженность	4 754	99	1 868 568
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	400	-	-
Долгосрочные обязательства	-	(19 240 982)	-
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 497 423)	-
Полученные авансы	(199)	-	(1 942)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 246)	(10 243 742)	(1 935 259)
	<b>1 984 095</b>	<b>(34 982 048)</b>	<b>(68 633)</b>

	Совместная деятельность	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия
<b>По состоянию на 31 декабря 2017 года</b>			
Инвестиции в совместную деятельность	2 047 021	-	-
Торговая дебиторская задолженность	-	-	2 471 779
Прочая дебиторская задолженность	269 242	-	-
Выданные авансы	-	-	2 754
Долгосрочные обязательства	-	(24 796 612)	-
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 510 358)	-
Полученные авансы	-	-	(74 404)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(11 727 340)	(2 300 308)
	<b>2 316 263</b>	<b>(42 034 310)</b>	<b>99 821</b>

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2018 и 2017 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	<b>Совместная деятельность</b>	<b>Материнское общество</b>	<b>Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2018</b>			
Выручка от реализации	20 549	961	27 369 924
Прочая выручка	6 565	-	-
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	(333 240)
Расходы на материалы	-	(68 928 066)	-
Расходы на производственные услуги	-	-	(213 106)
Непроизводственные расходы	-	(3 000)	(78 590)
Финансовые расходы	-	(496 774)	-
Прочие доходы	-	59 847	-
Прочие расходы	-	(198 412)	(1 291)
	<b>27 114</b>	<b>(69 565 444)</b>	<b>26 743 697</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2017</b>			
Выручка от реализации	-	-	32 561 306
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	2 377
Расходы на материалы	-	-	(10 312 815)
Расходы на производственные услуги	-	(31 926 861)	-
Непроизводственные расходы	-	-	(197 261)
Финансовые расходы	-	(3 000)	(116 320)
Финансовые доходы	-	(632 427)	-
Прочие доходы	-	83 321	-
Прочие расходы	-	(69 543)	(253)
	<b>-</b>	<b>(32 548 510)</b>	<b>21 937 034</b>

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	<b>Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия</b>	<b>Прочие</b>
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>		
Дебиторская задолженность, брутто		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	1 222 764	-
- Сербиягаз	-	17 547
- Прочие компании в государственной собственности	-	4 221 307
Обязательства		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(1 250 402)	-
- Сербиягаз	-	(126 092)
Прочие краткосрочные обязательства		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(1 852)	-
	<b>(29 490)</b>	<b>4 112 762</b>
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>		
Дебиторская задолженность, брутто		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	1 446 685	-
- Сербиягаз	-	109 748
- Республика Сербия	-	3 740 763
- Прочие компании в государственной собственности	-	4 936 110
Обязательства		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(1 252 736)	-
- Сербиягаз	-	(77 059)
Прочие краткосрочные обязательства		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(13 646)	-
	<b>180 303</b>	<b>8 709 562</b>

	<b>Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия</b>	<b>Прочие</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.</b>		
Доход от реализации продукции		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	26 679 415	-
- Сербиягаз	-	755 157
Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(213 106)	-
- Сербиягаз	-	(963 917)
	<b>26 466 309</b>	<b>(208 760)</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.</b>		
Доход от реализации продукции		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	21 947 228	-
- Сербиягаз	-	782 306
Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг		
- ХИП «Петрохемия», г. Панчево	(195 139)	-
- Сербиягаз	-	(926 488)
	<b>21 752 089</b>	<b>(144 182)</b>

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

#### **Вознаграждения для основного руководства**

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 года Группа признала РСД 1 018 152 и РСД 1 029 116 соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.







# Заявление лиц, ответственных за составление отчетности

3.01

Заявление лиц,  
ответственных  
за составление  
отчетности

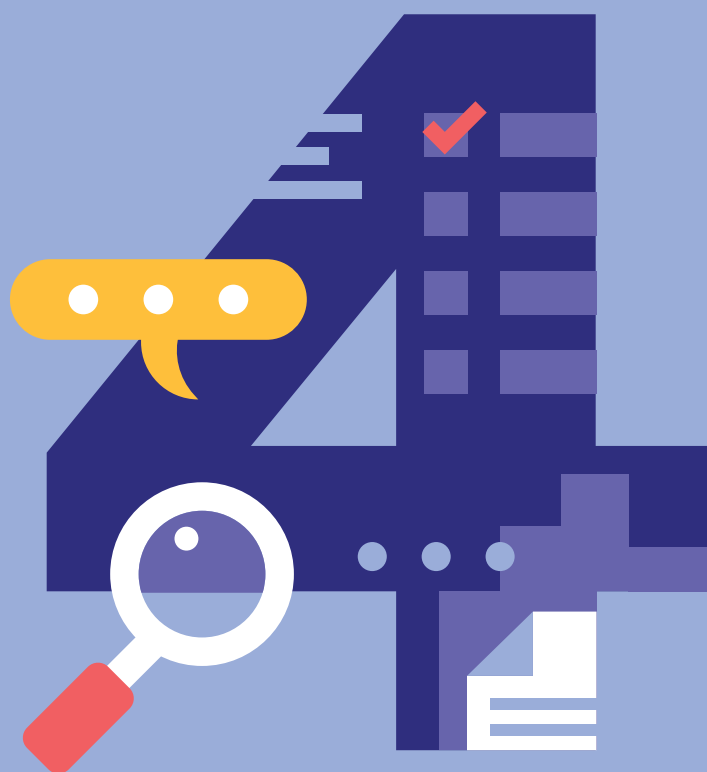
На основании имеющейся у нас информации заявляем, что годовая финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями соответствующих Международных стандартов финансовой отчетности, а также в соответствии с законом «О бухгалтерском учете Республики Сербии» («Службени гласник РС» № 62/2013), предусматривающим составление финансовых отчетов при соблюдении всех МСФО и норм, принятых Министерством финансов Республики Сербии,<sup>1</sup> и содержит достоверные и объективные сведения об активах, обязательствах, финансовом положении, деятельности, доходах и убытках, потоках денежных средств и об изменениях капитала публичного общества, в том числе и обществ, вошедших в консолидированные отчеты.



**Кирилл Тюрденев**  
генеральный директор  
«НИС а.о. Нови-Сад»

<sup>1</sup> С учетом различий между вышеуказанными двумя стандартами, данные годовые финансовые отчеты не соответствуют требованиям МСФО в следующем:

- Группа подготовила финансовые отчеты в форме, прописанной Министерством финансов Республики Сербии, которая не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».
- «Забалансовые средства и обязательства» представлены в составе Бухгалтерского баланса. Согласно положениям МСФО, данные позиции не относятся ни к средствам, ни к обязательствам.





# Приложения

## 4.01 Общая информация о «НИС а.о. Нови-Сад»

<b>Фирменное наименование:</b>	<b>«НИС а.о. Нови-Сад»</b>
ОГРН:	20084693
Юридический адрес:	г. Нови-Сад, ул. Народного фронта д. 12
ИНН:	104052135
Веб-сайт:	<a href="http://www.nis.eu">www.nis.eu</a>
Электронная почта:	<a href="mailto:office@nis.eu">office@nis.eu</a>
Основной вид деятельности:	0610 – добыча сырой нефти
Дата основания:	01.10.2005 года
Аудиторская компания, выполнившая аудит последней финансовой отчетности (от 31 декабря 2018 г.):	Pricewaterhouse Coopers д.о.о., г. Белград ул. Омладинских бригада д. 88 11070, г. Нови-Белград
Организованный рынок, где торгуются акции «НИС а.о. Нови-Сад»:	«Белградская биржа» а.д., г. Белград ул. Омладинских бригада д. 1 11070, г. Нови-Белград

## 4.02 Словарь терминов

Сокращение	Значение
3D	Трехмерный
2D	Двухмерный
ACCA	<i>Association of Chartered Certified Accountants</i> Ассоциация дипломированных сертифицированных бухгалтеров
ALARP	<i>As low as reasonably possible</i> Настолько мало, насколько это практически осуществимо
BAM	Конвертируемая марка, валюта Боснии и Герцеговины
BPGA	Болгарская нефтегазовая ассоциация
BSCAT	Barrier-based Systematic Cause Analysis Technique
CAC/RCP	<i>Codex Alimentarius Commission/Recommended Code of Practice</i> Комиссия Codex Alimentarius / Рекомендуемый свод правил
CAPEX	<i>Capital Expenditures</i> Капитальные затраты - Инвестиции
CO <sub>2</sub>	Диоксид углерода
CSM	<i>Contractor Safety Management</i> Управление безопасностью исполнителя
EBITDA	Показатель прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации
EIA	<i>Energy Information Administration</i> Энергетическая информационная служба
EPCm	<i>Engineering, procurement, and construction management</i> Управление проектированием, закупками и строительством
EPS	<i>Earnings per share</i> Прибыль на акцию
EURIBOR	Ссылочная процентная ставка
FCC	<i>Fluid catalytic cracker</i> Каталитический крекинг-флюид
HAZID	<i>Hazard Identification Study</i> Исследование идентификации опасностей
HiPACT	<i>High Pressure Acidgas Capture Technology</i> Технология захвата кислотного газа высокого давления
HR	<i>Human resources</i> Человеческие ресурсы

<b>Сокращение</b>	<b>Значение</b>
<b>HSE</b>	<i>Health, Safety, Environment</i> Здоровье, безопасность труда, окружающая среда
<b>IPPC</b>	<i>Integrated Pollution Prevention and Control</i> Комплексная защита и контроль загрязнения
<b>ISO</b>	<i>International Organization for standardization</i> Международная организация по стандартизации
<b>IT</b>	Информационные технологии
<b>IVMS</b>	<i>In-Vehicle Monitoring System</i> Система мониторинга транспортных средств
<b>LIBOR</b>	Ссылочная процентная ставка
<b>LOTO</b>	Lockout-tagout процедура обеспечения безопасности
<b>LPG</b>	Сжиженный углеводородный газ
<b>LTIF</b>	<i>Lost Time Injury Frequency</i> Коэффициент частоты травм
<b>МНС/DHT</b>	Комплекс по легкому гидрокрекингу и гидроочистке
<b>MWA</b>	<i>Management walk around</i> Обход, осуществляемый представителями менеджмента
<b>N<sub>2</sub></b>	Азот
<b>NO<sub>x</sub></b>	Оксиды натрия
<b>OCF</b>	Операционные денежные потоки
<b>OHSAS</b>	<i>Occupational Health and Safety Standard</i> Стандарт безопасности труда
<b>OMS</b>	<i>Operating Management System</i> Система оперативного управления для контроля и управления рисками и повышения производительности
<b>OPEX</b>	<i>Operational Expenditure</i> Операционные расходы
<b>P/BV</b>	<i>Price/Book Value</i> Цена/Балансовая стоимость
<b>P/E</b>	<i>Price/EPS</i> Цена/EPS
<b>RAG</b>	<i>Red, Amber, Green</i> Красный, желтый, зеленый
<b>RAR</b>	<i>Road Accident Rate</i> Индикация количества ДТП
<b>SEVESO</b>	Маркировка директив в области HSE

<b>Сокращение</b>	<b>Значение</b>
SRU	<i>Sulfur Recovery Unit</i> Завод по восстановлению серы
SO <sub>x</sub>	Оксиды серы
АЗС	Автозаправочные станции
АО или а.о.	Акционерное общество
БиГ	Босния и Герцеговина
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВК	Высококвалифицированный
ВО	Высшее образование
ВШ	Высшая школа
ГИСИ	Государственный институт статистических исследований
ГП	Государственное предприятие
ГПН	ПАО «Газпромнефть»
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
Д–Р	Доктор наук
ДТП	Дорожно–транспортное происшествие
ЕС	Европейский Союз
ж/д	Железнодорожные
ЗАО	Зактытое акционерное общество
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
ИСУР	Интегрированная система управления рисками
КВ	Квалифицированный
КИПиА	Контрольно–измерительные приборы и автоматика
КПГ	Компримированный природный газ
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МБА или МВА	Менеджер делового администрирования
МВД	Министерство Внутренних Дел
МВт	Мегаватт
МВт/ч	Мегаватт–час, единица измерения энергии
МВтэ	Мегаватт электрической мощности, единица измерения энергии

<b>Сокращение</b>	<b>Значение</b>
<b>МВФ</b>	Международный валютный фонд
<b>млн</b>	Миллион
<b>млрд</b>	Миллиард
<b>М-Р</b>	Мастер
<b>МТСО и КС</b>	Материально-техническое и сервисное обеспечение и капитальное строительство
<b>МТСО или МТ и СО</b>	Материально-техническое и сервисное обеспечение
<b>НАТО</b>	<i>North Atlantic Treaty Organization/North Atlantic Alliance</i> Организация Североатлантического договора / Североатлантический альянс
<b>НБС</b>	Национальный банк Сербии
<b>НДС</b>	Налог на добавленную стоимость
<b>НИОКР</b>	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НК</b>	Низкая квалификация
<b>ННКС</b>	Национальный нефтяной комитет Сербии
<b>НМД</b>	Нормативно-методический документ
<b>НПЗ</b>	Нефтеперерабатывающий завод
<b>НС</b>	Начальное специальное образование
<b>НТЦ</b>	Научно-технический центр
<b>ОАО</b>	Открытое акционерное общество
<b>ООН</b>	Организация Объединенных Наций
<b>ООО или о.о.о.</b>	Общество с ограниченной ответственностью
<b>ОПЕК</b>	Организация стран-экспортеров нефти
<b>ПАО</b>	Публичное акционерное общество
<b>ПИР</b>	Проектно-исследовательские работы
<b>ПК</b>	Полуквалифицированный
<b>ППОФ</b>	План поддержания основных фондов
<b>Рид</b>	Разведка и добыча
<b>РС</b>	Республика Сербия
<b>РСД</b>	Сербский динар



<b>Сокращение</b>	<b>Значение</b>
<b>РЦНК</b>	Русский центр науки и культуры
<b>СД</b>	Совет директоров
<b>СМИ</b>	Средства массовой информации
<b>СОСА</b>	Совет Общего собрания акционеров
<b>СРР</b>	Сейсморазведочные работы
<b>СС</b>	Среднее специальное образование
<b>СтиУ</b>	Сопутствующие товары и услуги
<b>СУГ</b>	Сжиженный углеводородный газ
<b>СУОД</b>	Система управления операционной деятельностью
<b>США</b>	Соединенные Штаты Америки
<b>ТВГ</b>	Тяжелый Вакуумный газойль
<b>ТВтч</b>	Тераватт-час
<b>т.н.э.</b>	Тонн нефтяного эквивалента
<b>ТПП</b>	Торгово–промышленная палата Сербии
<b>тыс.</b>	Тысяч
<b>ТЭЦ</b>	Теплоэлектроцентраль
<b>ЭТБЭ</b>	Этил-трет-бутиловый эфир
<b>ЭЦН</b>	Электроприводной центробежный насос

## 4.03 Контактная информация

### «НИС а.о. Нови-Сад»

---

e-mail: office@nis.eu

ул. Народног фронта д. 12  
21000, г. Нови-Сад  
(021) 481 1111

ул. Милентия Поповича д. 1  
11000, г. Белград  
(011) 311 3311

### Работа с инвесторами

---

e-mail: Investor.Relations@nis.eu

ул. Народног фронта д. 12  
21000, г. Нови-Сад, Сербия

### Сектор по работе с миноритарными акционерами

---

e-mail: servis.akcionara@nis.eu

ул. Народног фронта д. 12  
21000, г. Нови-Сад, Сербия  
Справочная служба: (011) 22 000 55



[nis.eu](https://nis.eu)