

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2020 год



NIS
GAZPROM NEFT

БУДУЩЕЕ
В ДЕЙСТВИИ

Годовой отчет за 2020 год

Содержание

Годовой отчет за 2020 год представляет собой достоверное отображение деятельности, развития и результатов работы Группы НИС в 2020 году. В отчете представлены сведения о Группе НИС, включающей «НИС а.о. Нови Сад» и ее дочерние предприятия. В случае если сведения касаются только некоторых дочерних предприятий или только «НИС а.о. Нови Сад», об этом отдельно указывается в Отчете. Термины: «НИС а.о. Нови Сад» и «Общество» означают материнскую компанию «НИС а.о. Нови Сад», термины «НИС» и «Группа НИС» означают «НИС а.о. Нови Сад» с его дочерними предприятиями.

Годовой отчет содержит сжатый и комплексный обзор финансовых и нефинансовых результатов Группы НИС за 2020 год и представляет собой то, каким образом стратегические цели, корпоративное управление, достигнутые результаты и потенциалы компании, при взаимодействии с внешней средой, приводят к созданию стоимости в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах.

Годовой отчет составлен на сербском, английском и русском языках. В случае возникновения разночтений преимущественной силой обладает версия на сербском языке.

Годовой отчет за 2020 год доступен и в электронной форме на корпоративном сайте. Всю дополнительную информацию о Группе НИС можно найти на корпоративном сайте www.nis.eu.

Годовой отчет содержит сведения, которые более подробно описаны в других разделах настоящего отчета, в других отчетах, или на веб-страницах корпоративного сайта. В конце отчета приведен глоссарий с пояснением использованных сокращений и аббревиатур.



Поиск другого раздела настоящего отчета или других отчетов Группы НИС.



Переход на веб-страницы корпоративного сайта www.nis.eu

Содержание	3	Консолидированная	
Группа НИС в 2020 год	4	финансовая отчетность	330
Вступительное слово	12	Отчет независимого аудитора по консолидированной финансовой отчетности	332
Отчет о деятельности	17	Консолидированный бухгалтерский баланс	340
Отчет независимой аудиторской компании о соответствии отчета о деятельности с финансовой отчетности	18	Консолидированный отчет о прибылях и убытках	344
Важные события	22	Консолидированный отчет о совокупном доходе	347
Группа НИС	28	Консолидированный отчет о движении денежных средств	348
Стратегия	44	Консолидированный отчет об изменениях капитала	350
Управление рисками	46	Примечания к консолидированной финансовой отчетности	352
Деловое окружение	60	Отчет о платежах органам власти	458
Анализ результатов СУОД «Эталон»	102	Заявление лиц, ответственных за составление отчетности	465
Ценные бумаги	112	Приложения	469
Корпоративное управление	120	Общая информация о «НИС а.о. Нови Сад»	470
Человеческие ресурсы	166	Словарь терминов	471
Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда	182	Контактная информация	477
Социальная ответственность	196		
Коммуникация	202		
Исследование и развитие	206		
Дальнейшее развитие	208		
Финансовая отчетность	211		
Отдельная финансовая отчетность	212		
Отчет независимого аудитора по отдельной финансовой отчетности	214		
Бухгалтерский баланс	220		
Отчет о прибылях и убытках	224		
Отчет о совокупном доходе	227		
Отчет о движении денежных средств	228		
Отчет об изменениях капитала	230		
Примечания к отдельной финансовой отчетности	232		

Группа НИС в 2020 году

Достигнут показатель EBITDA в размере

15,8

млрд динаров

В 2020 году инвестировано

25,3

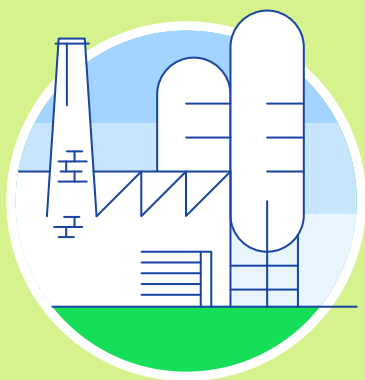
млрд РСД

Развитие розничной сети

● ● ● ● реконструкция
8 АЗС
в Сербии

● ● ● взято в аренду
5 АЗС в БиГ

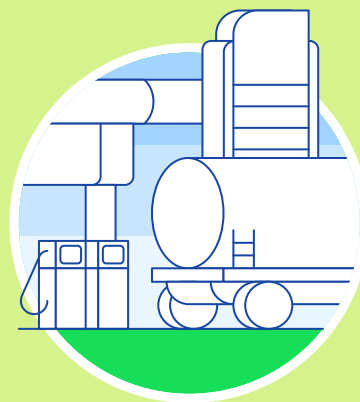
● введена в эксплуатацию
АЗС «Отопени» в Румынии



Объем переработки
нефти и полупродуктов составил

3 613

тысяч тон



Объем сбыта в
2020 году составил

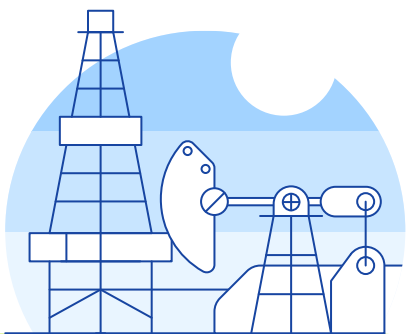
3 538

тысяч тон

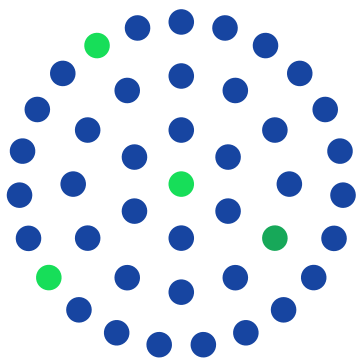
Объем добычи нефти
и газа составил

1 259

тысяч условных тон



В 2020 году пробурено



- 38 эксплуатационных скважины в Сербии
- 3 поисковые скважины в Сербии
- 1 поисковая скважина в Румынии

Награды и признания



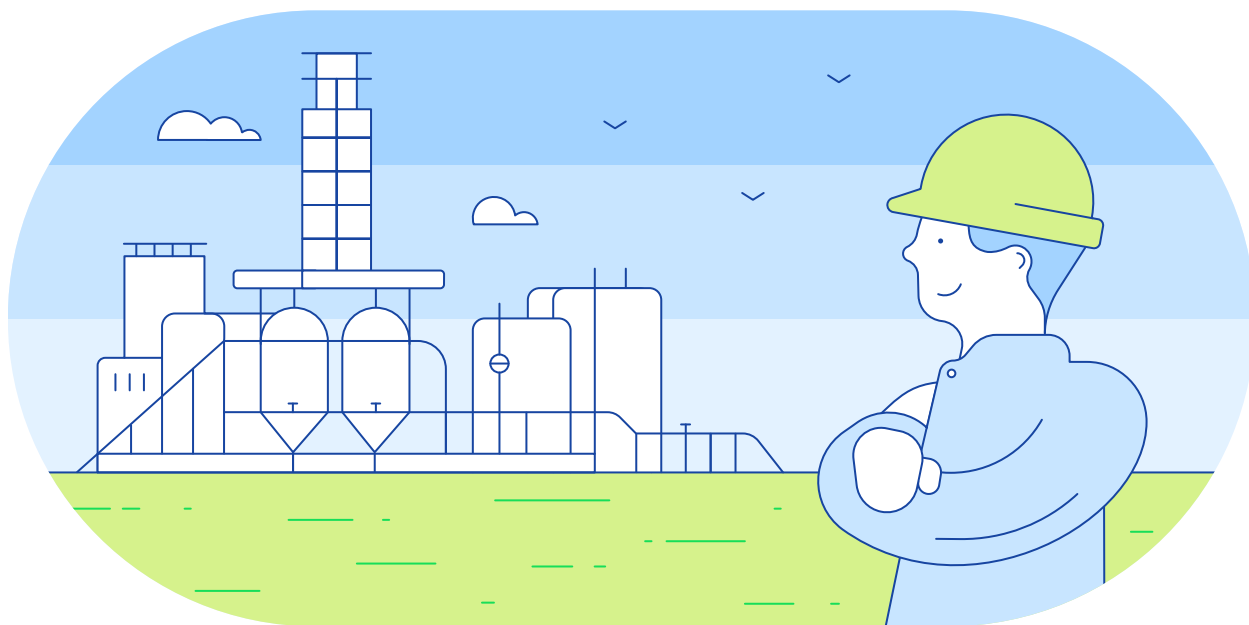
Компания НИС получила звание лучшего работодателя Сербии по результатам исследования TalentX, проведенного специализированным порталом [Poslovi.infostud.com](https://poslovi.infostud.com)

Награду Торговой палаты Сербии «Лучший деловой лидер» получил Владимир Гагич, директор Блока «Переработка» НИС

...

Специальное признание Министерства обороны Республики Сербия присуждено компании «Газпром нефть», мажоритарному акционеру НИС, за вклад в систему борьбы против коронавируса

Реализция ключевых проектов



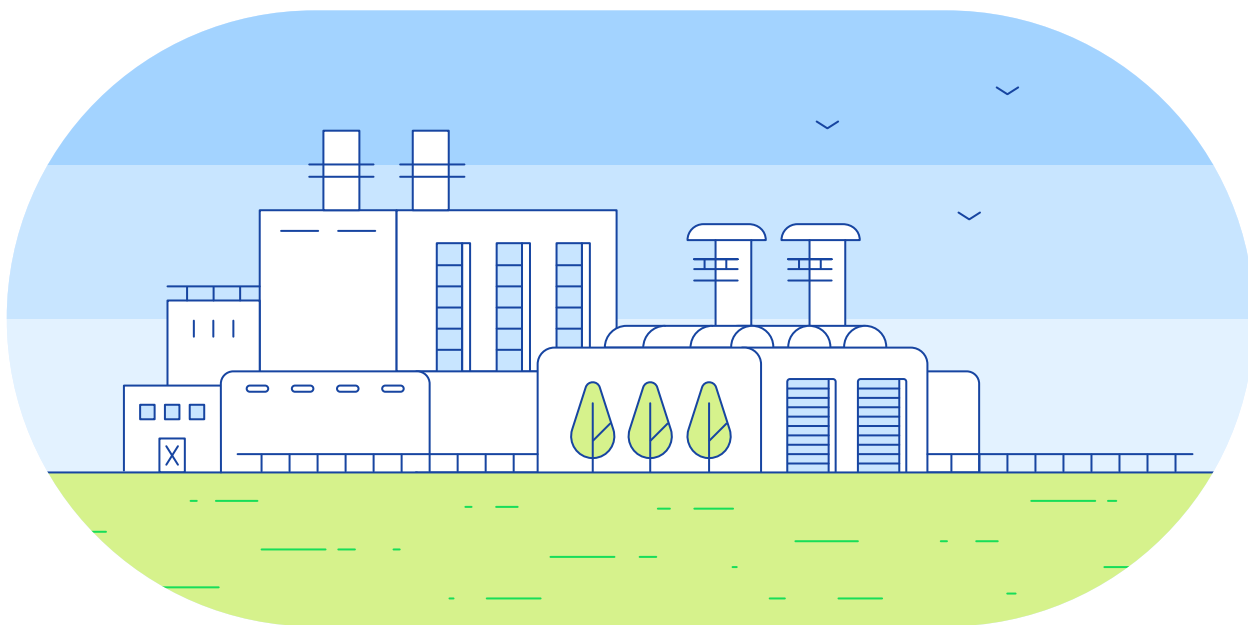
«ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА»

Проект «Глубокая переработка с технологией замедленного коксования» - капитальная инвестиция второго этапа модернизации НПЗ в Панчево, в который вложено более 300 млн евро. Установка торжественно введена в эксплуатацию 18 ноября 2020 года.

Благодаря построенному комплексу замедленного коксования обеспечено оптимальное использование мощностей НПЗ и повышение эффективности переработки нефти в НИС с нынешних 86 процентов до 99,2 процентов. В результате работы новой установки будет обеспечено увеличение

объемов производства высококачественного бензина и дизельного топлива, а также производство кокса, который ранее импортировался. Реализацией проекта будет также решена проблема размещения мазута с высоким содержанием серы, поскольку вместо высокосернистого мазута будут производиться дополнительные объемы светлых нефтепродуктов и кокс. Также реализацией проекта «Глубокая переработка» обеспечено исполнение Сербией международных обязательств по снижению содержания серы в мазуте.





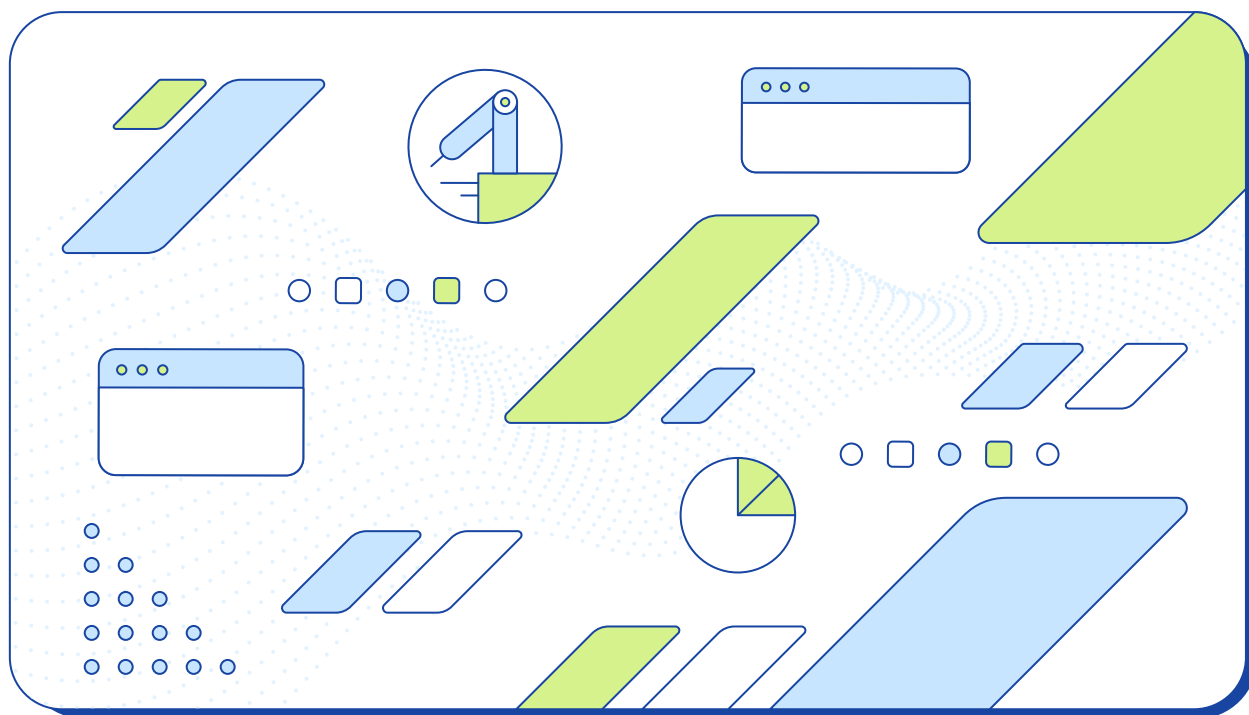
ТЭС ПАНЧЕВО

ТЭС Панчево – это комбинированная парогазовая установка примерной электрической мощностью до 200 МВт. Планируемый объем производства электроэнергии составляет около 1 400 ГВт/ч на годовом уровне. Проект строительства ТЭС Панчево совместно реализуют компании «НИС а.о.» и «Газпром энергохолдинг» через компанию «Газпром энергохолдинг Сербия о.о.о.», в которой доля НИС составляет 49%, а доля «Центро энергохолдинга» – 51%.

Общая ожидаемая стоимость проекта составляет около 180 млн евро.

Начало работы ТЭС Панчево ожидается в течение 2021 года.





ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Цифровые технологии для НИС представляют собой возможность для начала нового развития компании и инструмент для достижения стратегических целей. По этой причине цифровизация – это процесс, который может способствовать дальнейшему развитию нашей компании в экономическом плане, укреплению конкурентоспособности на рынке и созданию новой ценности для наших акционеров и сотрудников. В рамках цифровой трансформации в фокусе 2020 года было 8 ключевых элементов, способствующих ее реализации в компании: цифровое видение и стратегия ЦТ, организационная структура и принципы управления портфелем проектов, инновационный центр и цифровые технологии (R&D), платформы и поток данных, взаимодействие с экосистемой и партнерства, цифровая

культура и компетенции, а также сотрудничество с «Газпром нефтью».

Наши работники и непрерывная работа по улучшению навыков и необходимых знаний для внедрения инноваций являются ключевым элементом успешной реализации цифровой трансформации в НИС. Для этого разработан план развития цифровых компетенций и культуры на 2021 год, включающий лекции, тренинги и подготовку работников к новым вызовам в данной области. Наряду с этим, в рамках Научно-технологического центра НИС создана цифровая лаборатория, где наши специалисты занимаются научно-исследовательской работой в рамках цифровых проектов и анализируют возможности их применения в нефтяной промышленности. В 2020 году команда

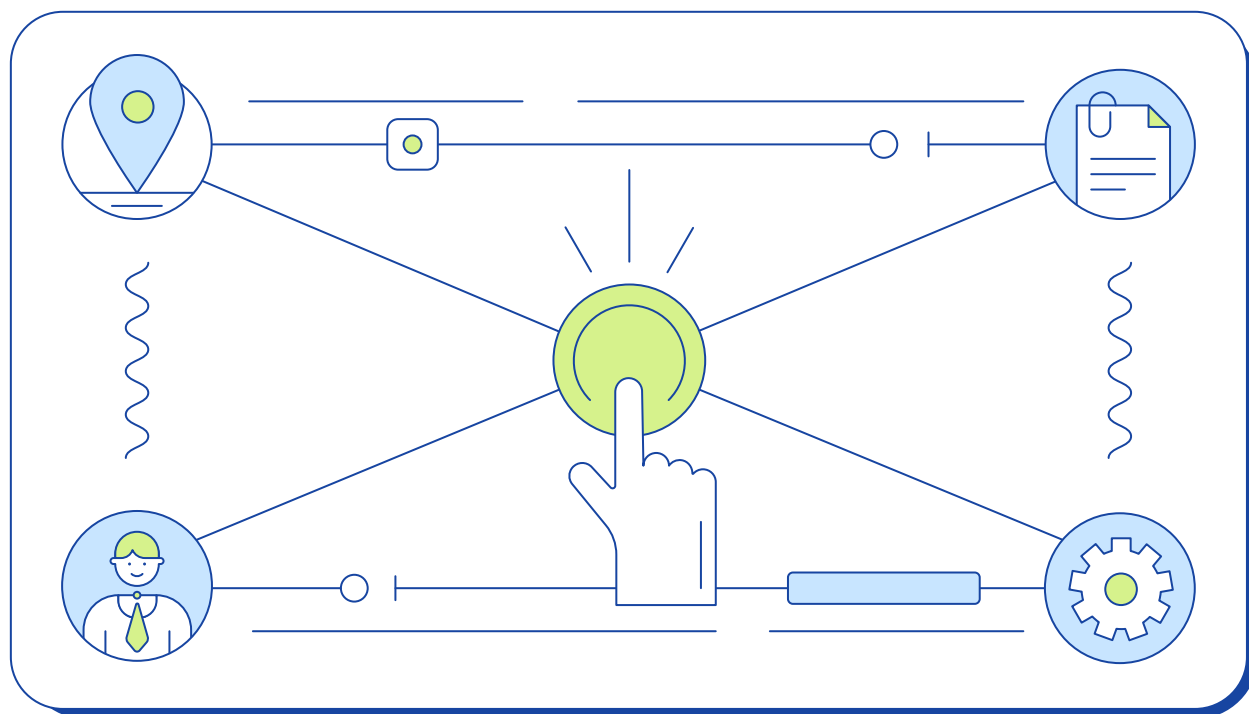
успешно запустила более 15 инициатив. В рамках партнерств установлено сотрудничество с ведущими факультетами в области цифровизации, которое НИС начал еще в 2019 году с факультетом электроники в г. Ниш и продолжил в этом году путем установления сотрудничества с факультетом электротехники в Белграде и с факультетом технических наук в г. Нови Сад. В 2020 году были подписаны два меморандума с ЭТФ и ФТН, целью которых является обмен знаниями и экспертизой между специалистами НИС, профессорами и студентами, а также взаимодействие бизнес-секторов с академическим сообществом в целях реализации совместных проектов и создания новых «продуктов» на современном рынке для взаимной пользы. Для создания полной цифровой экосистемы, в которой НИС осуществляет свои цели, необходимы и внешние партнерства, как с IT-компаниями, так и со специалистами в определенных областях, стартапами и IT-сообществом Сербии. Фокус в последующие годы будет направлен именно на эти партнерства и на выстраивание имиджа НИС как компании, которая внедряет цифровые технологии в свой бизнес и является желанным союзником для всех тех, у кого есть идеи, дух предпринимательства и тех, кто создает инновации. В качестве отдельного виртуального места встречи с ними мы создали платформу NISTEchEngine и открываем рабочие зоны NISTEchEngine.

Для каждого бизнес-блока («Разведка и добыча», «Переработка» и «Сбыт») определены фокусы и цифровые инструменты, а наша цель состоит в том, чтобы путем применения инновационных технологий повысить эффективность деятельности и эффективность в нефтегазовой разведке и добыче, а также повысить уровень обученности наших работников, безопасность и надежность работы установок, обеспечить дополнительные услуги и улучшить коммуникацию с клиентами.

Сформированный в 2020 году портфель цифровой трансформации Компании включает свыше 110 проектов и инициатив для нужд всех бизнес-блоков и других структурных подразделений, осуществляющих поддержку бизнеса. Данные проекты находятся на различных стадиях жизненного цикла: от «Идеи» до «Внедрения» (запуск в производство). В 2020 году зарегистрировано свыше 75 новых инициатив, проведено 50 анализов идей и завершено 14 проектов. Среди ключевых завершенных проектов в 2020 году следующие: Real-time operating center. Online drilling, Mobile Operator, GPS Tracking, OTS (Crane Operator), Структурные обходы (Mobile operator), Drive.Go, Пакетоматы и Instant Payment.

Управление данными, доступность и качество данных являются важными факторами успеха ЦТ, а также предпосылкой для ключевых стратегических инициатив НИС. В 2020 году разработаны принципы управления данными, главными целями которых являются: повышение эффективности использования и выделение ценности данных, поддержка для нужд информации, обеспечение целостности и качества данных, а также обеспечение их конфиденциальности и комплексной защиты.

В целом, развитие в области цифровой трансформации НИС в будущем будет направлено на постепенное и последовательное внедрение принципов и инструментов Индустрии 4.0, что включает применение передовых технологий, трансформирующих производственные процессы и бизнес-модели, благодаря новым форматам взаимодействия и принятия решений, внедрения цифровых платформ и продуктов.



МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ОБЩИЙ ЦЕНТР ОБСЛУЖИВАНИЯ

Формирование Многофункционального общего центра обслуживания (МОЦО) является одним из проектов организационной трансформации НИС, который организационно объединяет большинство административных услуг, повышая таким образом качество оказываемых бизнесу услуг. Являясь двигателем перемен нашей культуры труда, МОЦО обеспечивает новый подход к оказанию услуг внутри компании и цифровизации процессов, ставя на первое место эффективность.

Внедрен пилотный проект (бухгалтерские услуги и услуги финансовой отчетности, кадровые услуги и инфраструктура: «Фронт-офис», «Call-центр»), который начал свою работу 1 ноября 2019 года.

На основании протокола Управляющего комитета от 11 сентября 2020 года, период проектного управления завершен. С 1 октября 2020 года Многофункциональный общий центр обслуживания (МОЦО) «НИС Бизнес-сервис» перешел в операционное управление.

В данный момент в МОЦО успешно работает 11 групп сервисов. Помимо бухгалтерских и кадровых услуг Многофункциональный общий центр обслуживания предлагает всем сотрудникам, структурным подразделениям и дочерним компаниям НИС новые услуги: массовый рекрутинг и отбор; пассажирский транспорт (аренда автомобилей и автобусные перевозки), услуги документационной поддержки, услуги по стандартизации

и картированию бизнес-процессов, услуги поддержки инвентаризации, письменные переводы, а также услуги поддержки сотрудников по вопросам льгот и социального пакета, IT-услуги, складские услуги и услуги правовой поддержки связанные с деловыми мероприятиями низкого риска.

Основными принципами работы МОЦО являются следующие: максимальная стандартизация и автоматизация процессов и инструментов, упрощение процедур, принятие шаблонных решений, единый канал коммуникации и четкая приоритизация заявок; следовательно, более высокое качество и скорость выполнения задач.

За один год работы:

- группы сервисов увеличены с 3 до 11
- число сотрудников в момент завершения проекта МОЦО составляет 522¹
- привлечены 3 новых клиента – объем оказываемых услуг увеличен на 13%
- непрерывно повышается продуктивность – на 15% по сравнению с первым полугодием
- уровень качества обслуживания SLA в 2020 году составлял 98%.

Достигнутая операционная эффективность составила свыше 140 млн динаров.

¹ Официальное завершение проекта «МОЦО» было 1 октября 2020 года и число сотрудников указано по состоянию на эту дату.

Вступительное слово

Дорогие друзья!

Прошедший год стал одним из самых сложных для Группы НИС и в целом для всей нефтяной промышленности и мировой экономики. Мы адаптировались к новым реалиям, в условиях которых нужно было обеспечить, с одной стороны, непрерывность производства, а с другой – сохранить здоровье наших сотрудников, партнеров и клиентов. В нефтяной отрасли ситуация усугубилась еще и тем, что в результате ограничений, вызванных пандемией COVID-19, произошло резкое сокращение объема потребления энергоносителей и значительное снижение цен на нефть и нефтепродукты. Спрос в отдельные месяцы сокращался практически вдвое.

Сохранение устойчивости бизнеса в условиях мирового экономического кризиса требовало от нас решительных и эффективных действий. Мы успешно справились с беспрецедентными вызовами 2020 года и можем гордиться достигнутыми результатами. Мы разработали и внедрили на объектах НИС комплекс эффективных противоэпидемиологических мер, создали безопасную рабочую среду, что позволило обеспечить непре-

рывность производства. В свою очередь, это дало нам возможность на протяжении всего года стабильно снабжать сербский рынок нефтепродуктами, сохранить рабочие места и уровень заработной платы на предприятиях группы.

Безусловно, неблагоприятное влияние внешних факторов заставило нас несколько скорректировать инвестиционные планы, однако, компания в полном объеме продолжила реализацию ключевых инициатив стратегического развития. В развитие НИС в 2020 году было инвестировано 25,3 млрд динаров. Показательно, что именно в сложном 2020 году был завершен один из крупнейших проектов в истории НИС – ввод в эксплуатацию комплекса глубокой переработки на НПЗ Панчево. Это стало важным событием не только для компании, но и для всего энергетического сектора страны. Запуск комплекса позволил увеличить производство дизеля и бензина, а также начать выпуск востребованного продукта – нефтяного кокса, который ранее в Сербию только экспортировался. Начало работы нового комплекса создало условия для прекращения про-

изводства мазута с высоким содержанием серы, что обеспечивает выполнение Сербией международных экологических обязательств.

Несмотря на сложные условия, на протяжении всего года компания вела успешную операционную деятельность во всех бизнес-направлениях. На месторождениях НИС добыто 1,259 млн т. н. э. углеводородного сырья. Реализация проектов в сфере разведки и добычи продолжилась как на территории Сербии, так и в Румынии, Боснии и Герцеговине. На НПЗ Панчево переработано 3,613 млн тонн нефти, что на 7% больше, чем в 2019 году. Розничная сбытовая сеть компании пополнилась 8 современными АЗС в Сербии, 5 новых АЗС открыто в Боснии и Герцеговине, одна – в Румынии. Всего в 2020 году реализовано 3,538 млн тонн нефтепродуктов. На 7% вырос объем экспортных поставок.

Одним из важнейших факторов повышения безопасности и эффективности рабочих процессов в компании стала программа цифровой трансформации. Реализация IT-проектов ве-



Вадим Яковлев

председатель Совета директоров
«НИС а.о. Нови Сад»

A stylized handwritten signature in white ink, located at the bottom of the portrait area.

лась во всех сегментах бизнеса по множеству направлений: от внедрения технологий виртуальной реальности в процесс обучения операторов месторождений до создания системы прогнозного обслуживания оборудования на НПЗ. Мы первыми вывели на рынок Сербии мобильное приложение, позволяющее клиентам АЗС, не отходя от колонки, быстро и безопасно проводить оплату. К концу 2020 года с помощью цифрового сервиса Drive.Go было реализовано более 1 млн литров топлива.


Неблагоприятная макроэкономическая ситуация оказала достаточно заметное воздействие на финансовые результаты компании. Несмотря на то, что второе полугодие группа НИС завершила с чистой прибылью 2,7 млрд динаров, отрицательные тенденции первого полугодия повлияли на годовые показатели. По итогам 2020 года отразила убыток в размере 7,6 млрд динаров. В то же время показатели EBITDA и операционного денежного потока остались в зоне положительных значений и составили 15,8 млрд динаров и 29,7 млрд динаров, соответственно. Кроме того, НИС в полной мере выполнила свои обязательства как перед правительством

Сербии, так и перед акционерами, выплатив дивиденды в размере 25% от чистой прибыли за 2019 год, – 4,4 млрд динаров, а сумма налоговых и других обязательных отчислений в бюджеты всех уровней составила 179,5 млрд динаров.

Учитывая, что в столь сложный для экономики страны год поддержка компанией местных сообществ была важна как никогда, мы инвестировали более 290 млн динаров в реализацию социальных проектов. Из этой суммы 114,5 млн динаров было выделено на цифровизацию учебного процесса и обеспечение безопасности учеников и учителей в сербских школах. Также фокус нашего внимания был направлен на поддержку учреждений здравоохранения и обеспечение мер противодействия пандемии COVID-19 в Сербии. Во время чрезвычайного положения в стране НИС безвозмездно предоставила национальному авиаперевозчику Air Serbia авиакеросин для доставки медицинского оборудования и перевозки граждан Сербии, оказавшихся за границей во время пандемии. Кроме этого, НИС поставляла средства защиты и расходомеры кислорода медицинским учреждениям.

Мы понимаем, что гарантий быстрого восстановления мировой экономики сегодня не сможет дать никто, и события 2020 года наглядно продемонстрировали, насколько быстро может меняться ситуация. Поэтому приоритетом НИС в 2021 году станет программа повышения операционной эффективности. Компания продолжит развитие крупных инвестиционных проектов. Мы намерены сохранить размер запланированных инвестиций на амбициозном уровне более чем в 20 млрд динаров. В числе ожидаемых событий года станет ввод в эксплуатацию тепловой электростанции в Панчево, развитие концессии в Румынии, продолжение реализации программы модернизации НПЗ, открытие новых АЗС и вывод на рынок новых услуг для клиентов. Для решения важнейшей задачи повышения эффективности бизнеса мы намерены внедрять цифровые технологии во все сферы деятельности компании.

Результаты нашей работы в сложном 2020 году позволяют быть уверенными в нашей готовности найти убедительные ответы на любые вызовы и продолжить развитие на благо работников компании, акционеров и общества.

A professional portrait of Kirill Tyurdenov, a middle-aged man with a shaved head and a goatee, wearing black-rimmed glasses, a grey suit jacket, a white shirt, and a purple patterned tie. He is looking directly at the camera with a neutral expression. His right hand is partially visible, resting on his chest, wearing a watch. The background is dark and out of focus.

Кирилл Тюрденев
генеральный директор
«НИС а.о. Нови Сад»

A handwritten signature in white ink, appearing to read 'Kirill Tyurdenov', is written over the bottom right portion of the portrait.



ОТЧЕТ о деятельности

1.01

Отчет независимой аудиторской компании о соответствии Отчета о деятельности с финансовой отчетностью



КПМГ д.о.о. Београд
Ул. Милутина Миланковича 1J
11070 Белград
Сербия

Тел.: +381 (0)11 20 50 500
Факс: +381 (0)11 20 50 550
www.kpmg.com/rs

ПЕРЕВОД

**Приложение к Отчету независимых аудиторов от 10 марта 2021 года
(настоящее Приложение выпущено в отношении Годового отчета)**

Акционерам «Нефтяной индустрии Сербии а.о. Нови-Сад»

Мы провели аудит отдельной и консолидированной финансовой отчетности «Нефтяной индустрии Сербии а.о. Нови-Сад» (далее – «Общество») и ее дочерних обществ (далее – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2020 года, представленной на страницах 211 – 456 прилагаемого Годового отчета. Мы выпустили немодифицированный отчет независимых аудиторов по отдельной и консолидированной финансовой отчетности (далее – «финансовая отчетность») 10 марта 2021 года.

Настоящее Приложение дополняет вышеупомянутые аудиторские отчеты исключительно в отношении следующей информации:

Прочая информация

За прочую информацию ответственность несет руководство. Прочая информация содержит информацию, включенную в Годовой отчет, подготовленный в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Сербии, но не включает финансовую отчетность и отчет наших аудиторов по ней. Наше заключение по финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, содержащуюся в Годовом отчете.

В связи с нашим аудитом финансовой отчетности мы обязаны ознакомиться с прочей информацией в Годовом отчете, который мы получили до даты аудиторского заключения об аудите финансовой отчетности, и при этом учесть является ли прочая информация существенно несовместимой с проаудированной финансовой отчетностью или знаниями, полученными в ходе аудита финансовой отчетности, или иным образом представляется существенно искаженной. Если на основании проделанной работы мы приходим к выводу, что существует существенное искажение подобной прочей информации, мы обязаны сообщить об этом факте.

Прочая информация не была доступна нам на дату аудиторского заключения об аудите финансовой отчетности.

Что касается Отчета о результатах деятельности, после его получения мы обязаны в соответствии с Законом об аудите и Законом о бухгалтерском учете Республики Сербии выразить заключение о том, является ли прочая информация, представленная в Отчете о результатах деятельности, существенно несовместимой с финансовой отчетностью, подготовленной за тот же финансовый год, или знаниями, полученными в ходе аудита, или иным образом представляется существенно искаженной.

© 2021 КПМГ д.о.о. Београд, сербская компания с ограниченной ответственностью и член глобальной организации независимых фирм КПМГ, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию, ограниченную гарантиями партнеров. Все права защищены.

Регистрационный номер: 1714866
ИНН: 100058593
Номер банковского счета: 265-1100310000190-61



ПЕРЕВОД

На основании работы, проделанной в ходе аудита финансовой отчетности, по нашему мнению, во всех существенных отношениях:

- прочая информация, представленная в Отчете о результатах деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, соответствует финансовой отчетности, подготовленной за тот же финансовый год; и
- Отчет о результатах деятельности был подготовлен в соответствии с применимыми требованиями законодательства.

Кроме того, в свете знаний и понимания Группы и ее среды, полученных в ходе нашего аудита, мы обязаны сообщать, об обнаружении существенных искажений в Отчете о результатах деятельности, и указывать характер любого из таких искажений. Нам нечего сообщить по этому вопросу.

Белград, 5 апреля 2021 года

КПМГ д.о.о. Београд

**Подписано на сербском
оригинале**

Владимир Савкович
Лицензированный
сертифицированный аудитор

*Это перевод оригинального Приложения к Отчету независимых аудиторов, выпущенного на сербском языке.
Было сделано все возможное для того, чтобы перевод был как можно более точным по отношению к оригиналу.*

*Однако в случае возникновения вопросов, связанных с интерпретацией информации, содержащейся в переводе, преимущественную силу имеет сербская версия документа.
Мы не несем ответственности за правильность перевода Годового отчета Общества.*

Белград, 5 апреля 2021 года

КПМГ д.о.о. Београд

Владимир Савкович
Лицензированный
сертифицированный аудитор

Важные события

Январь – март

- До конца 2020 года продолжались мероприятия, направленные на адаптацию деятельности к условиям низкой цены на нефть и текущей ситуации в области здравоохранения и безопасности, вызванной пандемией коронавируса
- Завершены работы по проекту сейсмики 3D EX-12 в Румынии
- Введена в эксплуатацию поисковая скважина Teremia 1002 в Румынии
- Введен в эксплуатацию подъёмный агрегат J-1
- НИС стал 100%-ым собственником «Ядран Нафтагас д.о.о.», Баня-Лука, БиГ
- Ремонт битумной установки
- Работы по очистке СО бойлера
- Работы по переводу обходов установок в электронный модуль через планшеты
- В условиях чрезвычайного положения Департамент масел в рамках Блока «Сбыт» успешно разработал формулу и начал производство нового продукта: средства для дезинфекции под названием NISOTEC Antiseptol, используемое для нужд всей Компании
- Mastercard instant win – при бесконтактной оплате счетов на сумму от 5 000 динаров картами Master или Maestro любого банка клиент получает право на инстант-талон. Каждый талон был призовым
- Успешно проведена ресертификация интегрированной системы менеджмента (требования стандартов SRPS ISO 9001, SRPS ISO 14001, SRPS ISO 45001, SRPS EN ISO 50001, SRPS EN ISO 22000, SAC/RCP 1-1969)
- Ресертификация «СЕ» знака для модифицированного полимерами битума с возможностью продолжения размещения продукции на рынке ЕС и стран региона
- Представители компании НИС вручили пожертвования Поликлинике Панчево, благодаря которым проведена полная реконструкция Отдела детской и профилактической стоматологии и закуплено современное оборудование
- Члены Клуба волонтеров НИС в условиях чрезвычайного положения, вследствие провозглашения пандемии коронавируса в Сербии, помогли самым уязвимым категориям населения
- Спортивное общество «Црвена звезда» вручило специальную грамоту компании «Газпром нефть» – мажоритарному акционеру НИС, как деловому партнеру в 2019 году





Апрель – июнь

- Введение в работу нового подъёмного агрегата типа XJ-900
- Принят базовый концепт для развития нового нефтяного месторождения «Теремия Север» в Румынии
- Восстановительный ремонт установки Клауса по производству серы (C-4450)
- Работы на установке DCU (УЗК) – pre commissioning Delayed Coker (C-5300) (пусконаладочные работы на установке УЗК) и commissioning (пусковые операции) на отпарной колонне кислой воды (C-5900)/ регенерация аминов III (C-5950)
- Ремонт установки по производству серы – Clauss (C-2450)
- Достижение механической готовности (Mechanical Completion) на УЗК
- Кампания по продвижению новой услуги – мобильного приложения Drive.GO, предоставляющего возможность оплаты путем сканирования QR-кода (без оплаты на кассе)
- Запуск газового модуля для КПП на АЗС «Блок 45»
- НИС стала первой компанией в Сербии, которая совместно со службой доставки «Ди-Экспресс» предлагает своим клиентам услуги по получению и оплате посылок на отдельных АЗС NIS Petrol и GAZPROM
- На период действия чрезвычайного положения в Сербии компания НИС присоединилась к акции по доставке медицинской помощи в нашу страну, выделив национальной авиакомпании Air Serbia 270 тонн авиатоплива
- Мажоритарный акционер НИС, компания «Газпром нефть», в апреле и мае поставляла нефтепродукты в Сербию для нужд полиции и здравоохранения
- НИС пожертвовал более 33 тысяч литров питьевой воды муниципалитетам Иваница и Блаце, жители которых из-за наводнений на протяжении многих дней оставались без питьевой воды из городской водопроводной сети



Июль – сентябрь

- Проведена рекогносцировка местности для проведения сейсморазведочных работ в Боснии и Герцеговине
- Завершение работ по реконструкции АЗС «Нови Сад-16» для Блока «Сбыт»
- Использование Азотной установки для работ на газопроводе «Турецкий поток»
- Проведена Научно-техническая конференция молодых специалистов и ученых Upstream 2020
- Гидромеханическая очистка змеевика печи ВА-2101
- Прием-передача «Сертификата на пробную эксплуатацию установки глубокой переработки» Комиссией по технической приемке
- Проведено функциональное испытание установки УЗК и произведено первое количество нефтяного кокса – высококалорийного топлива
- Проведена встреча Кирилла Тюрденева, генерального директора НИС, с министром финансов Сербии Синишей Мали
- Научно-технологический центр НИС приобрел статус публично признанного организатора мероприятий в области образования взрослых
- В результате исследования специализированного портала Poslovi.infostud.com, в котором приняли участие более 10 тысяч опрошенных, компания НИС была признана самым привлекательным работодателем Сербии
- На конкурсе в рамках программы «Сообществу сообща» выбраны 72 проекта в области цифровизации программ обучения и безопасности в школах, в которые компания НИС вложит 114,5 млн динаров

Октябрь – декабрь

- В 2020 году пробурено 38 эксплуатационных и три поисковые скважины в Сербии и одна скважина в Румынии; введено в эксплуатацию 38 эксплуатационных и три поисковые скважины в Сербии, а также одна эксплуатационная и одна поисковая скважина в Румынии
- Подписан договор с государственной нефтяной компанией Турции на проведение 3D сейсморазведочных работ
- Подготовлены новые проекты по нефтегазовой геологоразведке для лицензионных участков Северный, Средний и Южный Банат и Северная и Южная Бачка; в Краевой секретариат по энергетике, строительству и транспорту подана заявка на выдачу нового разрешения на разведку на период 2021–2023 гг.
- Работы по ремонту установки FCC
- Повторная сертификация знака «СЕ» для дорожных битумов с возможностью продолжения размещения продукции на рынке ЕС и стран региона
- Проведение гарантийных испытаний установки DCU (УЗК) с целью подтверждения технических характеристик
- В 2020 году в Сербии введено в эксплуатацию семь АЗС и одна АЗС, которая была взята в аренду и прошла ребрендинг. В Румынии введена в эксплуатацию новая АЗС «Отопени». В Боснии и Герцеговине взята в аренду и введено в эксплуатацию пять АЗС
- Цифровая кампания поддержки продаж воды «Язак» в соцсетях
- Запуск мобильного приложения «Нам по пути» в Боснии и Герцеговине и Болгарии
- Начало работы реконструированной АЗС «Прокупле 2» в Сербии
- На НПЗ Панчево торжественно введена в эксплуатацию установка глубокой переработки с технологией замедленного коксования, а на церемонии запуска присутствовали высокопоставленные государственные деятели Республики Сербия
- В сотрудничестве с банком «Поштанска штедеоница» и Национальным банком Сербии НИС обеспечил возможность снятия наличных с платежных карт Dina на всех АЗС; с этими же партнерами запущена услуга оплаты по мобильному телефону с помощью IPS QR-кода
- В г. Зеница открыта нефтебаза для дизельного топлива вместимостью три миллиона литров
- НИС выпустил на оптовый рынок высокооктановый моторный бензин с октановым числом 100 (ЕВРО-БМБ-100)
- В ноябре продан миллионный литр топлива через приложение Drive.Go, которое НИС запустил в апреле, предоставив клиентам возможность оплаты топлива без посещения кассы
- НИС выплатил акционерам 4,4 млрд динаров на основании дивидендов за 2019 год, т.е. 25% чистой прибыли Общества за указанный год
- Совет директоров НИС принял бизнес-план на 2021 год, который предусматривает продолжение модернизации и планируемые инвестиции в размере 20,8 млрд динаров.
- НИС запустил новую программу NIS Energy, предназначенную для выпускников и магистров отдельных факультетов, которые желают сделать первые профессиональные шаги в компании НИС
- НИС пожертвовал Клиническому центру Сербии и COVID-больнице в Батайнице 500 комплектов хирургической одежды, а временной больнице в белградской «Арене» пожертвовано свыше 26 000 литров питьевой воды «Язак» (бутылка 1,5 литр)



- Восьмой год подряд НИС был генеральным спонсором Фестиваля науки, который, в связи с эпидемией, в 2020 году проведен через цифровые каналы коммуникации
- Работники НИС раздали персонализированные новогодние подарки для детей из приютов в городах Белград, Нови Сад и Крагуевац, а также в начальных и средних школах для детей с особенностями развития в Белграде, Панчево и Нише.

Важные события после окончания финансового года

- НИС запустил новый сезон студенческой практики под названием NIS Calling, которая позволяет студентам пройти стажировку в компании
- Профиль НИС в социальной сети LinkedIn получил награду журнала PC Press как лучший в своей категории на конкурсе «50 лучших онлайн-материалов»

1.03

Группа НИС

Группа НИС - одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических систем в Юго-Восточной Европе. В компании НИС работает более 11 000 человек в Сербии и странах региона. Штаб-квартира компании НИС и главные активы Группы находятся в Республике Сербия, в то время как ДЗО и представительства открыты в нескольких странах мира.

Страны присутствия указаны на стр. 34

Основными направлениями деятельности НИС являются: разведка, добыча и переработка нефти и природного газа, сбыт широкого ассортимента нефтепродуктов и продуктов переработки газа, а также реализация проектов в области энергетики и нефтехимии.



Целью компании НИС является обеспечение новых ценностей своим акционерам, сотрудникам и сообществу, в котором она осуществляет свою деятельность в сложных макроэкономических условиях.

Наряду с бизнес-деятельностью НИС реализует и многочисленные социально ответственные проекты, целью которых является улучшение жизни сообщества, в котором работает Компания. Основной фокус НИС в данной области направлен на молодежь, которая является двигателем будущего прогресса.

Направления деятельности

Бизнес-деятельность Группы НИС осуществляется в рамках материнской компании «НИС а.о. Нови Сад», через Блок «Разведка и добыча»¹ и дивизию DOWNSTREAM.² Поддержку основным бизнес-направлениям оказывают девять функций, входящих в состав – «НИС а.о. Нови Сад». К ним относятся: Функция по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету, Функция по стратегии и инвестициям, Функция закупок, Функция по организационным вопросам, Функция по HSE, Функция по правовым и корпоративным вопросам, Функция по корпоративной защите, Функция по отношениям с государственными органами и корпоративным коммуникациям, а также Функция внутреннего аудита и управления рисками. Один из заместителей генерального директора отвечает за нефтехимическую деятельность.

1 «Разведка и добыча» и зависимые общества (ДЗО) – «НТЦ НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад и «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад.

2 Блок «Переработка», Блок «Сбыт», Департамент Энергетика и ДЗО «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин.

Блок Разведка и добыча

Разведка и добыча

НИС - единственная компания в Сербии, которая занимается разведкой и добычей нефти и газа. Деятельность НИС в этом сегменте также включает операционную поддержку добычи, управление запасами нефти и газа, управление разработкой нефтегазовых месторождений, а также крупные проекты в области разведки и добычи.

В сегменте разведки и добычи, как и во всех остальных сегментах своей деятельности компания НИС ориентируется на постоянное внедрение современных технологий, модернизацию оборудования и применение новых научных знаний. В области разведки и добычи научно-технологическую поддержку оказывает Научно-технологический центр (НТЦ) «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад.

Большая часть нефтегазовых месторождений НИС находится в Сербии, также компания ведет разведочные работы в Румынии и Боснии и Герцеговине. Самая старшая концессия НИС находится в Анголе, в которой добыча нефти началась еще в 1985 году.

В рамках Блока «Разведка и добычи» в Элемире работает цех по подготовке природного газа, производству СУГ и газаolina и удалению CO₂. В Элемире также находится и установка аминовой очистки природного газа, в которой применяется технология HiPACT (High Pressure Acidgas Capture Technology). Применяемая технология переработки газа полностью предотвращает попадание углекислого газа в атмосферу. В Элемире НИС также располагает современным тренинг-центром для подготовки работников нефтяной промышленности. Это уникальный комплекс,

оснащенный современным оборудованием, обучение в котором проходит в реальных условиях с возможностью моделирования всех задач, с которыми сталкиваются нефтяники в процессе добычи, подготовки и отгрузки нефти и газа.

НИС располагает собственными сервисными мощностями, которые полностью удовлетворяют потребностям Группы и оказывают услуги третьим лицам. «Нефтяные сервисы» оказывают услуги по проведению геофизических в области разведки и добычи нефти и газа, строительству, оснащению и ремонту скважин, а также проведению специальных операций и измерений в скважинах.

Помимо этого, они оказывают и услуги по обслуживанию средств для работы, строительства, реконструкции и обслуживанию нефтегазовых систем и объектов.

Цель данного сегмента бизнеса - укрепление присутствия в регионе и на международном рынке, в связи с чем приоритетом является модернизация оборудования, обеспечение высокого качества предоставляемых услуг, повышение технической и технологической эффективности и рост занятости в НИС и других компаниях.

Дивизия DOWNSTREAM

Дивизия DOWNSTREAM состоит из Блока «Переработка», Блока «Сбыт» и области энергетики.

Переработка

НИС управляет нефтеперерабатывающим заводом в Панчево, одним из самых современных НПЗ в регионе, с максимальной проектной мощностью 4,8 миллионов тонн в год. С 2009 года в

модернизацию НПЗ инвестировано более 800 миллионов евро, а в ноябре 2020 года торжественно введена в эксплуатацию установка глубокой переработки с технологией замедленного коксования. Успешное завершение этого проекта стоимостью более 300 миллионов евро позволит компании НИС увеличить производство наиболее ценных видов топлива – дизельного топлива, бензина и сжиженного углеводородного газа, а также начать производство нефтяного кокса в стране. Кроме того, повышена энергоэффективность НПЗ и безопасность производственных процессов. Проект «Глубокая переработка» также имеет значительную экологическую составляющую: прежде всего, это прекращение производства мазута с высоким содержанием серы, что способствует выполнению Сербией своих обязательств перед Энергетическим сообществом по ограничению процентного содержания серы в жидких видах топлива. Также значительно сократились выбросы оксидов серы и азота, а также порошкообразных веществ, что еще больше улучшает экологическую ситуацию во всей Сербии.

Нефтеперерабатывающий завод Панчево – это первый энергетический комплекс в Республике Сербия, получивший от компетентных государственных органов разрешение (IPPC разрешение) на комплексное предотвращение и контроль загрязнения окружающей среды. Таким образом, НИС активно подтверждает, что инвестиции в охрану окружающей среды являются одним из приоритетов в процессе модернизации завода.

Сбыт

В Сербии и странах региона НИС управляет сетью, насчитывающей более 400 автозаправочных станций, из которых свыше 90 АЗС находятся за пределами страны. В Сербии НИС управляет крупнейшей розничной сетью на рынке и развивает деятельность в данной области в соседних странах региона – Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии.

НИС работает на рынке с двумя розничными брендами: NIS Petrol и GAZPROM – премиальным брендом в этом сегменте. Автозаправочные станции компании НИС – синоним качественного предложения топлива и дополнительного ассортимента, а также современных услуг, отвечающих потребностям клиентов. Несмотря на кризис на рынке в 2020 году, НИС продолжает развивать свою сеть продаж: открыто 14 автозаправочных станций в Сербии, Боснии и Герцеговине и Румынии, а также дизельный терминал в г. Зеница (Босния и Герцеговина).

Помимо розничной продажи готовых нефтепродуктов, сжиженного углеводородного газа и ряда сопутствующих товаров, в структуру оборота НИС входят экспортные и внутренние оптовые поставки сырой нефти, газа и нефтепродуктов. В качестве специальных направлений бизнеса НИС развивает поставки авиатоплива, снабжение судов топливом, торговлю смазочными материалами и битумом.

Все виды топлива проходят строгий и регулярный лабораторный контроль и соответствуют требованиям отечественных и международных стандартов.

Энергетика

НИС занимается развитием инвестиционных проектов по производству электроэнергии и тепловой энергии из традиционных, возобновляемых и альтернативных источников энергии, закупкой, продажей и управлением портфелем природного газа, производством и продажей сжиженного природного газа, продажей природного газа, торговлей электроэнергией, разработкой и внедрением стратегически важных энергетических и связанных с ними экологических проектов, развитием и реализацией проектов по повышению энергоэффективности.

Ключевым проектом в этой сфере является строительство ТЭС (Тепловая электростанция) Панчево, которое НИС реализует совместно с российской компанией «Газпром энергохолдинг». Строительство данной станции продолжилось в 2020 году, а ввод в эксплуатацию ожидается в 2021 году. Новая тепловая электростанция будет

вырабатывать тепловую и электрическую энергию в первую очередь для нужд НПЗ Панчево, а часть произведенной электроэнергии будет поступать в энергосистему Сербии.

С 2013 года на восьми нефтегазовых месторождениях в Сербии компания НИС ввела в эксплуатацию мини-электростанции максимальной мощностью 14,5 мВт. Экологическое преимущество использования этих установок заключается в производстве электроэнергии и тепла из газа, который ранее не использовался из-за большого количества углекислого газа и азота или не мог быть оценен из-за отсутствия газовой инфраструктуры. Производство электроэнергии также осуществляется на газовом месторождении «Жимболия» в Румынии. В этой стране НИС также развивает торговлю электроэнергией и, помимо сербского рынка, также присутствует на региональных рынках.



1945

Учреждено Торговое предприятие по сбыту нефти и нефтепродуктов.

1949

Сформировано предприятие по разведке и добыче нефти «Нафтагас».

Обнаружены первые газовые месторождения.

1952

Открыто первое нефтяное месторождение на севере страны, недалеко от пос. Ерменовци в Банате.

1953

Началось интенсивное строительство первых автозаправочных станций в крупнейших городах Сербии.

1963

Завершено строительство первого магистрального газопровода, соединившего все нефтяные месторождения с Панчево, где будет построен первый нефтеперерабатывающий завод.

1968

Введены в эксплуатацию нефтеперерабатывающие заводы в городах Панчево и Нови Сад.

Обнаружено нефтяное месторождение Велебит.

2010

НИС становится открытым акционерным обществом, вошедшим в листинг Белградской биржи.

2011

Начинается региональная экспансия компании НИС.

Учреждены дочерние общества в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии.

2012

Завершение первого этапа модернизации НПЗ Панчево и начало производства топлива стандарта «Евро 5».

В Белграде прошла торжественная церемония открытия первой автозаправочной станции премиального бренда GAZPROM.

2013

Начало выплаты дивидендов акционерам из прибыли за предыдущий год.

Началось преобразование НИС в энергетическую компанию.

В Сираково была введена в эксплуатацию первая когенерационная установка по производству электрической и тепловой энергии из газа.

2014

Реализация первых партий электроэнергии на рынке.

НИС начал продажи первого фирменного моторного топлива - премиального дизельного топлива Euro Ultra D.

2015

Начало реализации бензина G-Drive 100 на автозаправочных станциях GAZPROM.

История

1985

В Анголе началась добыча нефти, благодаря которой компания НИС впервые вступила в концессию за пределами государственных границ.

1991

Основано государственное предприятие «Нефтяная индустрия Сербии».

1999

Бомбардировка НАТО, во время которой НИС понес человеческие и материальные потери.

После окончания бомбардировки началось интенсивное восстановление поврежденных установок.

2005

НИС получил статус акционерного общества.

2008

На рынке Сербии появился бренд масел и смазочных материалов NISOTEC.

2009

Мажоритарным акционером НИС становится российская компания «Газпром нефть».

Начало модернизации производственно го комплекса.

2016

Ввод в эксплуатацию установки аминовой очистки природного газа в Элемире.

На автозаправочных станциях GAZPROM в Сербии началась реализация дизельного топлива премиум-класса G-Drive Diesel.

2017

На НПЗ Панчево прошла торжественная церемония в честь начала работ на установке глубокой переработки с технологией замедленного коксования.

Подписан договор на строительство тепловой электростанции - ТЭС Панчево - между компаниями ТЭС Панчево и китайской Shanghai Electric Group.

Принята корпоративная Стратегия развития до 2025 года.

2018

Продолжается выполнение работ по реализации проектов «Глубокая переработка» и ТЭС Панчево.

Отмечено десятилетие программы по сотрудничеству компании НИС и местных сообществ в Сербии «Сообществу сообщца».

2019

Начато строительство ТЭС Панчево.

Отмечено 10 лет с начала деятельности компании «Газпром нефть» в Сербии.

2020


Торжественно введена в эксплуатацию установка глубокой переработки с технологией замедленного коксования на НПЗ.

Продолжено строительство ТЭС Панчево.



Страны присутствия

Развитие бизнеса и укрепление конкурентоспособности на региональном рынке является одной из стратегических целей НИС. Наряду с Сербией, НИС развивает свою деятельность в соседних странах, а региональная экспансия осуществляется в двух основных направлениях – в области разведки и добычи нефти и газа (в Румынии и Боснии и Герцеговине) и путем развития розничной сети (в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии). Параллельно с этим, НИС активно занимается торговлей электроэнергией, где помимо Сербии, он также присутствует на региональных рынках.

 *Органи-
зационная
структура
Группы НИС
указана на
странице
41*

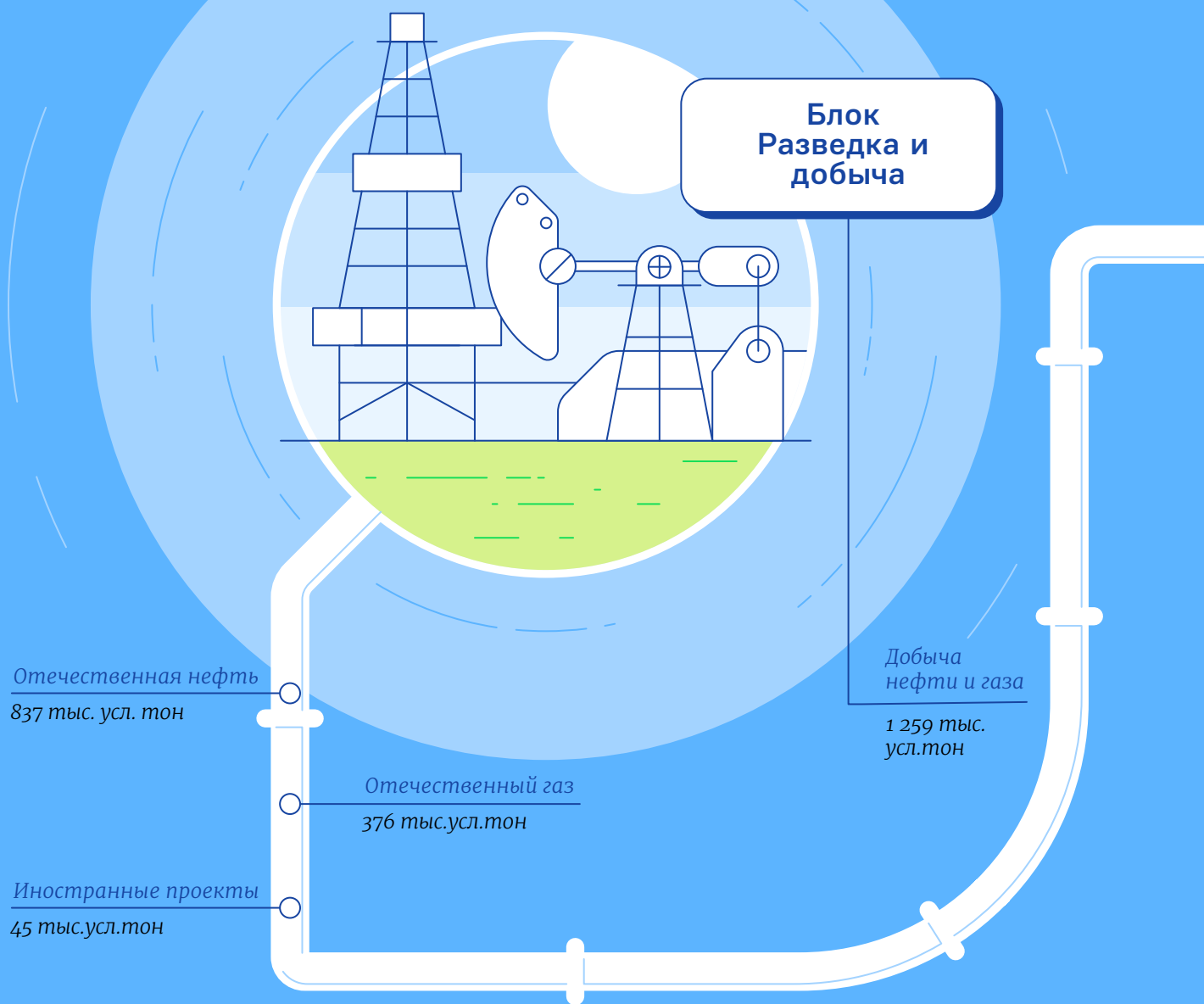
Самая старая концессия НИС находится в Анголе, где эксплуатация нефти началась в 1985 году.



Сербия и регион



Разведка и добыча



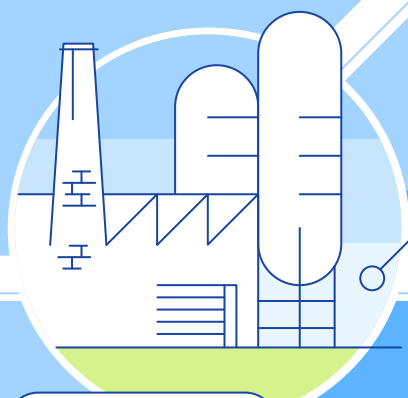
Бизнес-модель

Downstream



Импортная нефть
2 495 тыс.тон

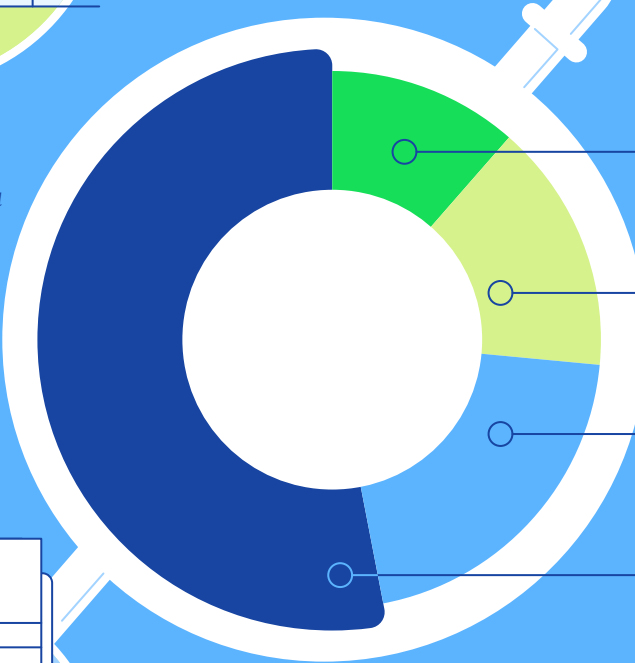
Полупродукты
293 тыс.тон



Переработка

Объём переработки
3 613 тыс. тон

Отечественная нефть
825 тыс.тон

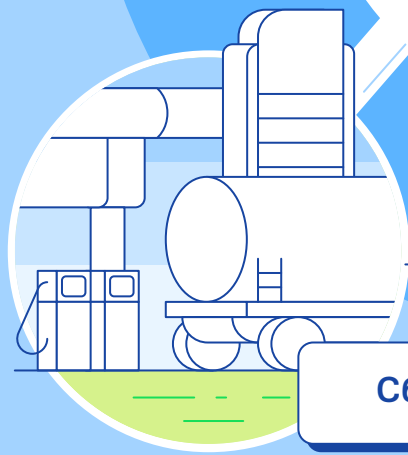


Иноактивы
393 тыс. тон

Экспорт
549 тыс. тон

Розница
734 тыс. тон

Опт-Сербия
1 862 тыс. тон



Сбыт

Объём сбыта
3 538 тыс. тон

Межсегментные цены

Концепция методологии межсегментных цен основывается на рыночном принципе, а также на принципе «один продукт, одна трансфертная цена».

Принцип «один продукт, одна трансфертная цена» означает, что «движение» одного продукта между разными центрами прибыли внутри НИС оценивается по одной цене, независимо от того, между какими центрами прибыли имело место данное движение.

В результате межсегментных цен, генерируются внутренние доходы отдельных сегментов деятельности НИС; данные цены отражают рыночное положение каждого направления деятельности.

- Межсегментная цена на нефть отечественного производства определяется в соответствии с так называемым «экспортным паритетом».
- Межсегментная цена на природный газ соответствует отпускной цене на природный газ, по которой НИС реализует природный газ ГП «Сербиягаз».
- Межсегментные цены на нефтепродукты и продукты природного газа образуются согласно следующим принципам:
 - комбинированный импортно-экспортный паритет - принцип при расчете межсегментных цен на нефтепродукты, режим импорта которых на внутренний рынок является свободным, при наличии существенной доли экспортных каналов в структуре продажи;
 - импортный паритет - это принцип, применяемый при расчете межсегментных цен на свободно ввозимые нефтепродукты, и продукты, в структуре которых преобладает продажа на отечественном рынке;
 - экспортный паритет - это принцип, применяемый преимущественно к экспортируемым нефтепродуктам;
 - характерным отличием остальных нефтепродуктов, которые по своей специфике не принадлежат ни одной из трех указанных групп (комбинированный импортно-экспортный паритет, импортный паритет, экспортный паритет), является то, что они реализуются небольшому количеству известных покупателей, для которых отпускные цены определены годовыми или долгосрочными договорами, и представляют собой альтернативу производству других нефтепродуктов или технологическими излишками производства.

Продукты и услуги

НИС Группа предлагает широкий спектр продуктов и услуг.

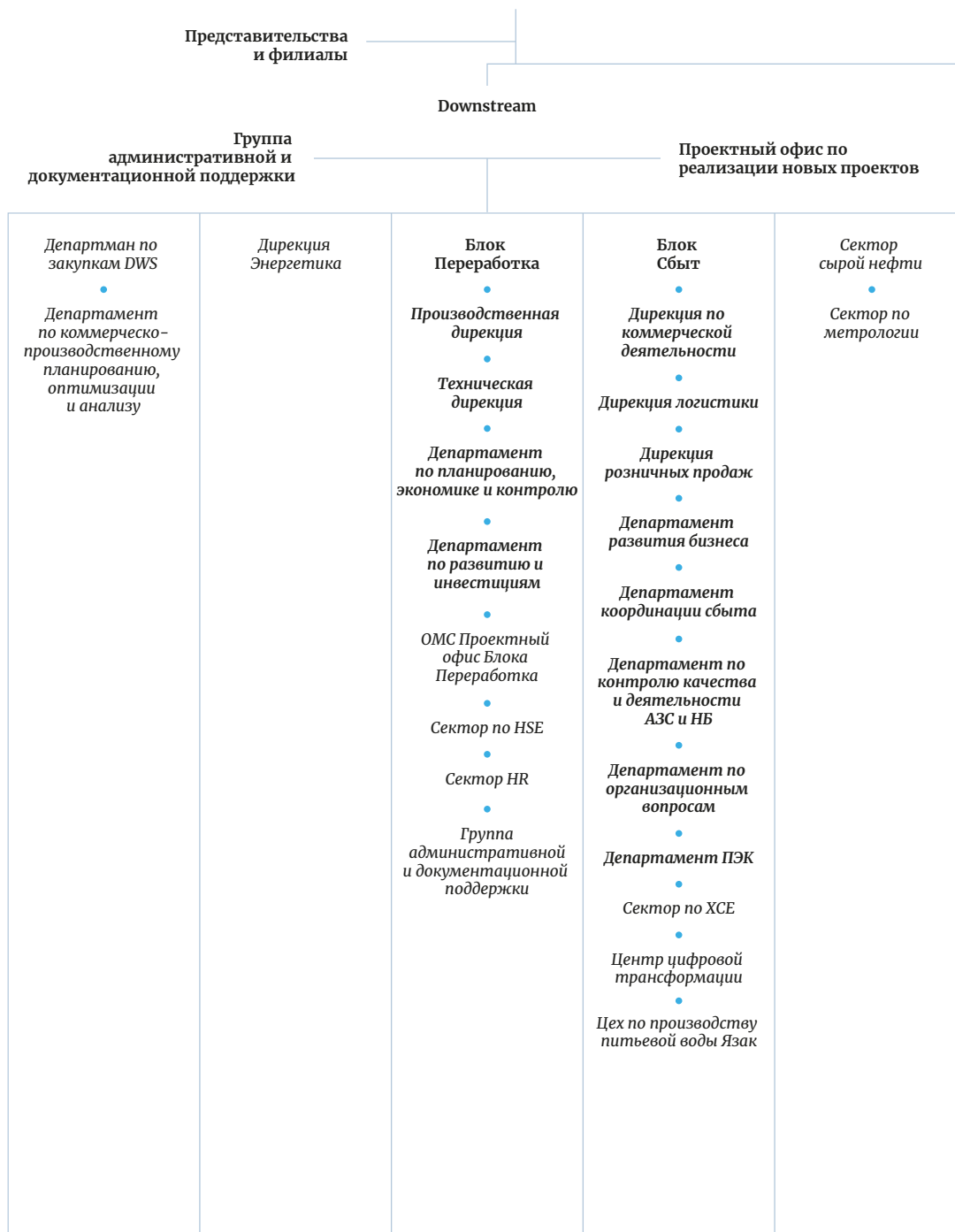
Из продуктов выделяем следующие:

- Моторные топлива (ЭД, БМБ)
- Авиатопливо
- Сжиженный нефтяной газ
- Пропилен, ароматика, прямогонный бензин для пиролиза
- Битум
- Сжиженный природный газ
- Дизельное топливо бункеровочное
- Смазки и масла
- Печное топливо
- Вода «Язак»
- Нефтяной кокс
- Прочая продукция (электроэнергия в Сербии и Румынии, сера и пр.).

НИС оказывает услуги в нескольких направлениях:

- снабжение топливом на автозаправочных станциях двух розничных бренда в стране - NIS Petrol и GAZPROM. В целях обеспечения клиентам быстрой, легкой и надежной услуги приобретения топлива и сопутствующих товаров действует топливная карта GAZPROM
- услуги по испытанию качества в течение всего процесса добычи нефти и нефтепереработки,
- сервисные услуги в области разведки и добычи нефти и газа,
- транспортные услуги,
- услуги складской логистики для третьих лиц, с охраной 24/7 и контролем доступа,
- тренинги Научно-технологического центра «НИС-Нафтагас о.о.о. Нови Сад» и услуги проектирования
- и прочие услуги.

Организационная структура НИС а.о. Нови Сад



Организационная структура НИС Группы



Представительства и филиалы

- Филиалы в Сербии *
- Представительство в Анголе
- Представительство в Российской Федерации
- Филиал в Туркменистане **

ДЗО

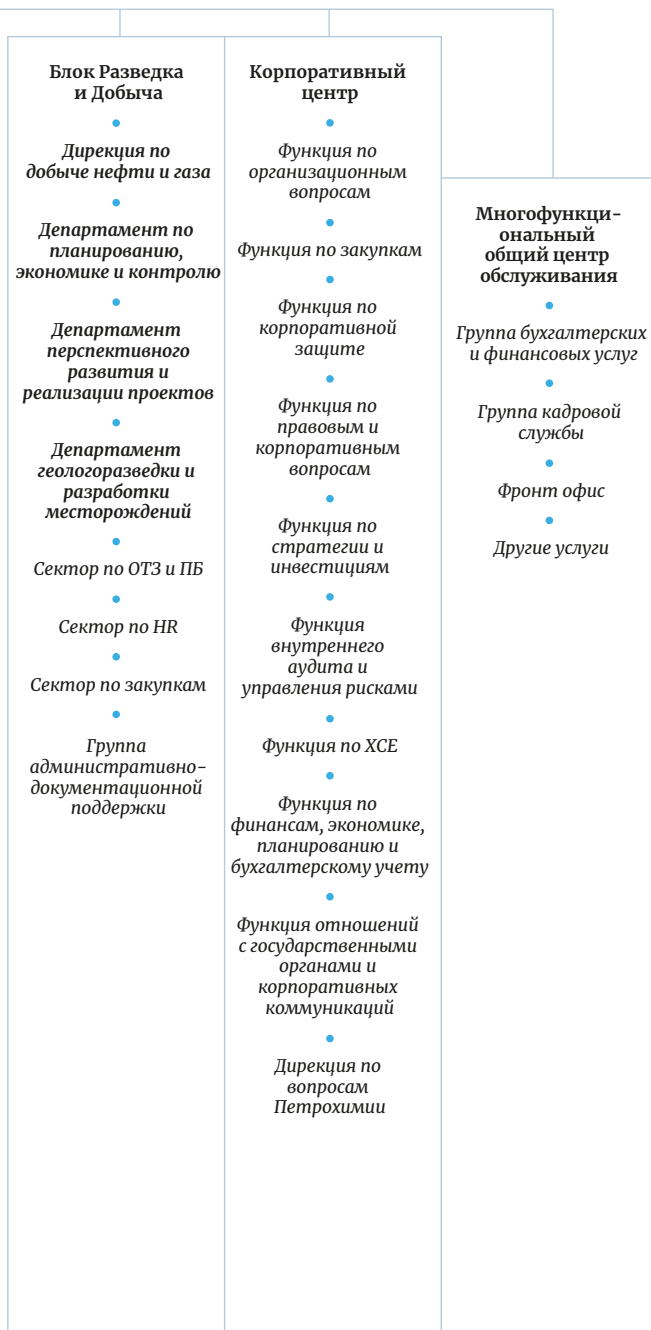
- «Нафtagас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин
- «Нафtagас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад
- «Нафtagас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад
- «НТЦ НИС Нафtagас» о.о.о. Нови Сад
- «НИС Петрол» а.о. Белград – «НИС МЕТ Энерговинд» о.о.о. Белград
- ООО «НИС Оверсиз», Санкт-Петербург
- «НИС Петрол» е.о.о.д. София
- «НИС Петрол» с.р.л. Бухарест
- «НИС Петрол» о.о.о. Баня-Лука – «Г – Петрол» о.о.о. Сараево
- «Панон Нафtagас» к.ф.т. Будапешт в ликвидации ***
- «Ядран Нафtagас» о.о.о. Баня-Лука****
- «НИС-Светлост» о.о.о. Буяновац

* В соответствии с положениями закона «О туризме» Республики Сербии, если основным видом деятельности хозяйственного общества не является гостинично-ресторанный бизнес, для осуществления такого вида деятельности оно обязано создать и в соответствующем реестре зарегистрировать бизнес-единицу, то есть объекты за пределами головного офиса или в другом порядке создать соответствующее структурное подразделение, подлежащее регистрации в Реестре туризма. По этой причине Общество зарегистрировало все АЗС, на которых осуществляется ресторанный деятельность, как отдельные бизнес-единицы. Перечень АЗС, зарегистрированных в качестве бизнес-единиц, размещен на веб-сайте <http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/struktura-gruppy/>.

** Начался процесс ликвидации.

*** «Панон Нафtagас» к.ф.т.Будапешт исключен из реестра 14.10.2020 года.

**** 31.03.2020 года НИС а.о. Нови Сад увеличил свою долю в капитале с 66% на 100%.



Миссия

Ответственно используя природные ресурсы и современные технологии, давать людям в Балканском регионе энергию для движения к лучшему.

Видение

НИС станет признанным лидером Балканского региона в своей отрасли по динамике устойчивого развития и повышения эффективности, демонстрируя высокий уровень социальной и экологической ответственности, а также современные стандарты услуг.



Ценности

Ответственность

Наш результат и безопасность - моя ответственность!

Ответственная компания и сотрудники, которые рационально используют ресурсы для достижения общего благополучия.

Прозрачность

Открыты друг для друга!

В рамках открытого и искреннего общения, в котором мы все равны, создается прозрачная рабочая среда.

Инновационность

Запусти свое любопытство!

Мы всегда находим и поддерживаем новые и лучшие решения, чтобы постоянно совершенствоваться и оставаться лидерами в отрасли.

Профессионализм

Знание созидает наше будущее!

Все создаваемое нами основано на нашем профессионализме, который вдохновляет изменения во всем сообществе.



1.04

Стратегия

Стратегия 2025

В 2017 году была принята новая интегрированная корпоративная Стратегия 2025, которая обеспечивает дальнейший рост, а также рентабельность для акционеров, сотрудников и сообщества.

Основные стратегические цели НИС:

- Сохранение показателей добычи и роста ресурсной базы,
- Увеличение глубины и эффективности переработки,
- Увеличение объемов реализации нефтепродуктов через собственные сбытовые каналы и модернизация розничной сети,
- Диверсификация деятельности за счет строительства новых мощностей для производства электроэнергии и
- Оптимизация операционных показателей.

Разведка и добыча

Основная часть инвестиций, запланированных НИС до 2025 года, будет направлена на область разведки и добычи. В предстоящий период компании ожидает небольшое сокращение базовой добычи нефти и газа, однако оно будет компенсировано за счет разработки существующих месторождений, геологоразведочных работ в Сербии, дальнейшего развития наиболее прибыльных концессий за рубежом, прежде всего, в Румынии, а также путем непрерывного повышения операционной эффективности.

Переработка

Развитие переработки НИС путем модернизации НПЗ Панчево и повышения энергетической и операционной эффективности в данном сегменте – одна из главных задач НИС до 2025 года. На НПЗ Панчево завершено строительство установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования, стоимостью свыше 300 миллионов евро. Новые установки будут способствовать увеличению глубины переработки, а также будет диверсифицирована и изменена структура продукции в пользу светлых нефтепродуктов.



—
Информация
о статусе
проекта
«Глубокая
переработка»
– на странице
6

Программы по повышению операционной эффективности во всех подразделениях НИС станут ключевым залогом успеха в бизнесе в предстоящий период и останутся одной из основных стратегических целей в условиях сложной бизнес-среды.

Сбыт

Стратегия предусматривает модернизацию розничной сети и повышение ее рентабельности путем увеличения продаж брендированного топлива и развития сопутствующего бизнеса, а также повышение эффективности, объема оптовых продаж и развитие на зарубежных рынках сбыта. В будущем НИС направит фокус на развитие и улучшение специализированных продуктовых направлений – авиатоплива, масел и бункеровочного топлива путем повышения уровня специальных видов логистики и улучшения качества продукции и сопутствующих услуг.

Энергетика

Увеличение объемов производства электроэнергии и повышение эффективности – основные цели НИС в области энергетики. Ключевыми проектами в данном сегменте деятельности станут строительство новой тепловой электростанции Панчево, дальнейший рост объемов производства электроэнергии на малых электростанциях, а также планируется и значительный рост объема торговли электроэнергией.



1.05

Управление рисками

Интегрированная система управления рисками

Риск – это отрицательное воздействие на цели Общества в случае возникновения рискового события. Управление рисками – это непрерывный и систематический бизнес-процесс, обеспечивающий поддержку при принятии управленческих решений и исполнении целей Общества в условиях подверженности рискам.

Деятельность Общества подвергается различным рискам, возникновение которых может привести к существенным отклонениям от поставленных целей. Целью Общества в области управления рисками является повышение эффективности управленческих решений путем выявления, анализа и оценки связанных с ними рисков, определения ответов и мер по управлению рисками, а также обеспечение максимальной эффективности мер по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

НИС установил свои цели в области управления рисками и разработал интегрированную систему управления рисками (ИСУР). Целью Общества в области управления рисками является повышение эффективности и результативности управленческих решений путем идентификации, анализа и оценки сопровождающих их рисков, определение ответа и мероприятий по управлению рисками, а также обеспечение максимальной эффективности и результативности мероприятий по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

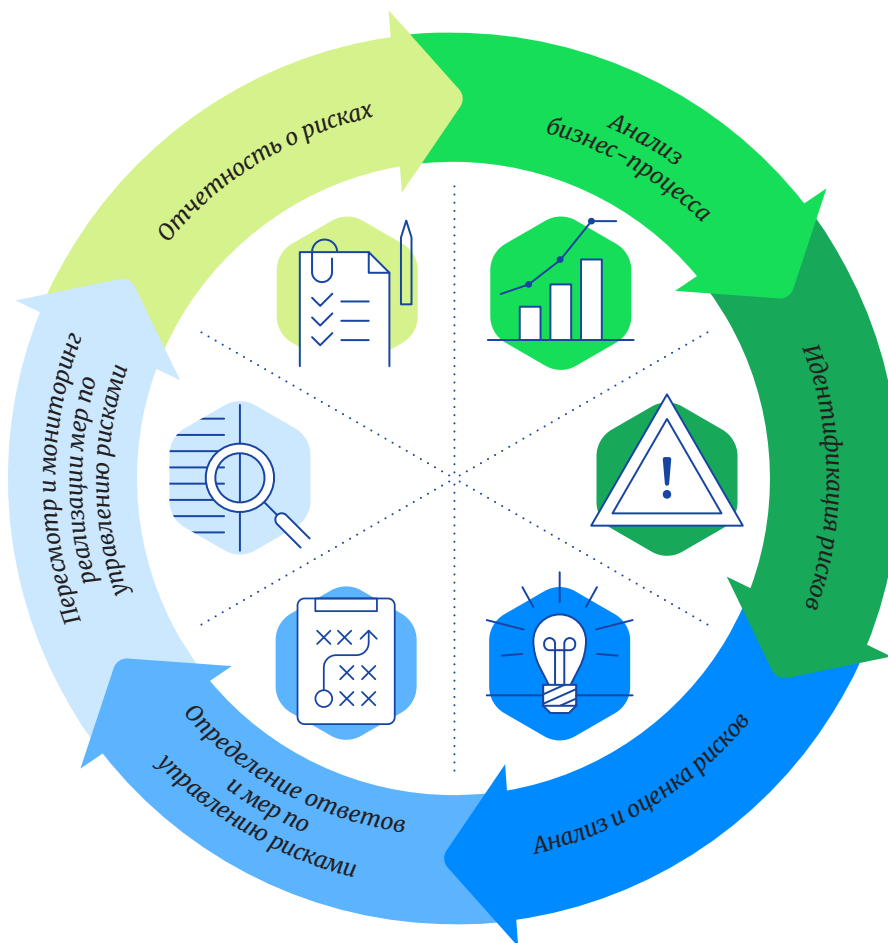
Цели Общества в области управления рисками достигаются за счет:

- Создания культуры управления рисками в Обществе с целью обеспечения общего понимания основных принципов и подхода к управлению рисками со стороны руководства и сотрудников;
 - Формулирования и введения системного подхода к выявлению и оценке рисков, возникающих как в рамках деятельности всего Общества, так и в отдельных ее областях;
 - Стимулирования обмена информацией о рисках между структурными подразделениями Общества и путем совместного установления мероприятий по управлению рисками и
 - Предоставления систематизированной информации о рисках органам управления Общества.
-

ИСУР – это совокупность этапов, методологической базы, инструментов, направленных на обеспечение эффективности и результативности процесса управления рисками в НИС.

Схема мероприятий бизнес-процессов ИСУР в Обществе

Основным принципом данной системы является ответственность за управление рисками, которую несут владельцы рисков, т.е. владельцы бизнес-процессов в Обществе. Подобный подход позволяет установить зоны ответственности за



управление и мониторинг рисков, а также обеспечить подготовку соответствующих стратегий и планов мероприятий по управлению рисками на уровне структурных подразделений, т.е. Обществ в целом.

В Обществе сформирована Служба мониторинга системы управления рисками, которая проводит непрерывный мониторинг и контроль процессов управления рисками, координирует и развивает данный бизнес-процесс.

Идентификация и оценка рисков выполняются путем анализа источников данных (внутренних и

внешних баз данных, ключевых индикаторов риска), собеседований, риск-сессий и т.д., а их ранжирование выполняется по уровням, в соответствии с Матрицей рисков, определенной на основании склонности к рискам. Оценка может выполняться качественными или количественными методами.

В Обществе разработаны ключевые индикаторы рисков с целью раннего выявления изменений и потенциальных причин, которые в будущем могут вызвать не достижение бизнес-целей Общества. Они отражают вероятность реализации рисков по выявленным ключевым показателям; определена и периодичность мониторинга.

ИСУР в процессе бизнес-планирования

Ключевые риски, связанные с целями Общества, подтверждаются Советом директоров в ходе утверждения бизнес-планов. Оценка рисков является неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования, а информация о ключевых рисках: прогноз финансового влияния рисков, стратегии и мероприятия по управлению рисками, а также необходимые финансовые ресурсы для реализации мероприятий – это неотъемлемая часть утвержденных бизнес-планов.

В своей деятельности Группа подвержена воздействию следующих категорий, т.е. и групп рисков:

Нефинансовые риски:

- Операционные риски,
- Проектные риски,
- Политические риски,
- Стратегические риски,
- Риски соответствия,
- Риски потери деловой репутации,
- Правовые риски.

Финансовые риски:

- Кредитные риски,
- Риски ликвидности,
- Ценовые риски,
- Валютные риски,
- Процентные риски.



Нефинансовые риски

Описание рисков

Меры по управлению рисками

Операционные риски

Риски в области HSE

Характер деятельности Общества влечет за собой широкий спектр рисков для здоровья, безопасности и окружающей среды, в т.ч. аварии при бурении скважин, оперативной работе установок и транспорте нефти и нефтепродуктов.

Общество проводит постоянный мониторинг рабочих процессов, сотрудников, оборудования, условий труда и окружающей среды с целью защиты сотрудников, оборудования и устройств, окружающей среды, а также удовлетворения требованиям законодательства; НМД Общества своевременно приводятся в соответствие с изменениями законодательства Республики Сербия и контролируется их соблюдение. Общество реализует своевременное исполнение корректирующих мер, предписанных по итогам расследований HSE происшествий, через систему наблюдения, корпоративного надзора и внешних инспекций. Постоянно проводятся HSE-тренинги для подготовки сотрудников в следующих областях: законодательные акты, подготовка к работе на рабочем месте, управление системой HSE-менеджмента, а также реагирование в чрезвычайных ситуациях. Кампании и образовательные акции, сессии и тренинги на тему здорового образа жизни, физкультурно-оздоровительные мероприятия для укрепления здоровья работников осуществлялись в соответствии с Планом вплоть до введения чрезвычайного положения. В связи с чрезвычайным положением, вызванным пандемией COVID-19 в стране и в мире, в Компании была сформирована Кризисная группа, а также группы по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию в структурных подразделениях Группы НИС. Разработан и согласован Оперативный план реагирования на ситуацию, вызванную COVID-19, а также План реализации мер и установления барьеров для контроля риска заражения COVID-19 на уровне Общества.

В связи с пандемией вируса COVID-19 и кризисным сценарием Планируются и организуются медицинские осмотры, предусмотренные законодательством. В соответствии с Решением Кризисного штаба реализованы медицинские осмотры для сотрудников, находящихся в группе риска.

Ежедневно отслеживается реализация всех мер и состояние здоровья сотрудников, у которых обнаружен вирус, а также их контакты, а отчеты о текущем статусе рассматриваются на собраниях Кризисной группы. Группа НИС вкладывает огромные средства и усилия в целях защиты сотрудников и предотвращения последствий коронавируса.

Риски в области HR

Высококвалифицированные кадры – ключевой фактор эффективной деятельности предприятия.

Общество реализует широкий диапазон мер по привлечению и удержанию квалифицированных кадров в компании, среди которых следующие: программа раннего рекрутинга (сотрудничество с образовательными учреждениями, предоставление стипендий студентам), программа NIS calling и программа репатриации в Сербию.

Наряду с системой мотивации работников, включающей систему управления по целям, систему квартальных и годовых бонусов, бонусы в производственно-технических структурных подразделениях, премии в продажах, специальные и проектные бонусы, реализация и развитие программы нематериальной мотивации, реализация программы долгосрочной мотивации, Общество улучшает имидж путем программы Employer branding.

Для удержания сотрудников реализуются следующие программы: Программа управления талантами, Программа развития талантов, профессиональные/экспертные тренинги сотрудников, тренинги для менеджмента и введение единой системы управления талантами.

Риски в области ИТ

Общество все чаще сталкивается с растущей зависимостью бизнес-процессов от качества информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций. Кроме того, нефтегазовая промышленность подвержена и кибер-рискам.

Общество управляет данными рисками с помощью ряда мер, включающих стандарты безопасности в области ИТ, инструменты для защиты безопасности, мониторинг системы выявления и наблюдения за угрозами и тестирование процедур восстановления. Проводится регулярное обучение сотрудников с целью информирования о рисках в области ИТ, с руководством осуществляется обмен информацией об инцидентах с целью постоянного повышения уровня знаний.

Риски информационной безопасности

Общество подвержено бизнес-рисками в силу потенциального нарушения целостности, конфиденциальности и доступности информации.

Защита информации в Обществе подразумевает мероприятия, которые через порядок работы с информацией положительно влияют на деятельность в целях поддержания непрерывности бизнес-процессов и минимизации бизнес-рисков.

Система защиты информации Общества представляет собой комплекс правил, х прописанных в распорядительных и нормативно-методических документах, соответствующих организационно-технических решений и мероприятий с целью применения и контроля над применением предписанных и применяемых мер защиты.

Проектные риски

В рамках Группы НИС установлен последовательный и четкий процесс управления рисками при реализации инвестиционных проектов, который полностью соответствует стандартам PMI (Project Management Institute). Эффективное управление рисками на проектах выражается через повышение вероятности и воздействия положительных событий и, соответственно, через снижение вероятности и воздействия отрицательных событий на проекте, что обеспечивает и создание более реальных планов управления проектом и повышает уровень определенности в достижении поставленных проектных целей. Пятью доминирующими проектными рисками, с которыми сталкиваются команды, реализующие инвестиционные проекты в «НИС а.о.», являются следующие: соблюдение плановых сроков поставок оборудования, объективность соблюдения плановых сроков выполнения полевых работ, обеспечение надлежащей конкурентности при процедуре закупки товаров и услуг, риск возникновения последующих и дополнительных работ (расширение объема проекта) и риск обеспечения условий, необходимых для реализации проекта (например, своевременное получение необходимых разрешений и согласований, обеспечение технико-технологических условий для нужд реализации проектных мероприятий, таких как, например, согласование останова работ технологических систем со сроками реализации проектов).

Для каждого инвестиционного проекта еще на этапе планирования и подготовки составляется подробный план по управлению рисками. В процессе этого особое внимание уделяется идентификации рисков, важных для определенного инвестиционного проекта, анализу выявленных рисков (качественный и количественный анализ), планированию «стратегии ответа», т.е. надлежащих мер (путем определения профилактических мероприятий, contingency (корректирующих) планов и запасных планов действий), установлению уровня отклонения от выявленных рисков, а также определению лиц, ответственных за реализацию этих мер и лиц, отвечающих за регулярный пересмотр проектных рисков. Все вышеуказанные составляющие объединяются в своеобразный Реестр рисков на проекте. В ходе реализации самого проекта особое внимание уделяется постоянному контролю/пересмотру проектных рисков, обновлению Реестра рисков и эффективному мониторингу проекта, как внутри самой проектной группы, так и путем регулярной ежеквартальной отчетности на инвестиционных комиссиях на уровне Блоков. Особый интерес представляет постоянное рассмотрение воздействия актуальных проектных рисков на утвержденные параметры в течение жизненного цикла проекта. Реализация вышеуказанной концепции управления проектными рисками обеспечивает своевременное обнаружение/выявление потенциально возможных отклонений от показателей на проекте, которые инициируют реализацию заранее определенных мер (из «стратегии ответа») и возврат проекта на «определенную планом линию прогресса», которая обеспечивает достижение предусмотренной эффективности, поставленных проектных и бизнес-целей, КПЭ, а также инвестиционных показателей успешности (показатели РИП и ОИД). Эти два инвестиционных показателя успешности (РИП и ОИД) через процесс управления по целям (система УПЦ) включены в производственный контракт НИС, а также во все производственные контракты Блоков, что в значительной мере способствует высокой степени реализации достаточно амбициозных инвестиционных планов в составе бизнес-планов Общества.

Политические риски

Риск введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть»

В результате введения экономических ограничительных мер со стороны ЕС и США в отношении Группы «Газпром нефть» Общество сталкивается с органиченными возможностями долгосрочного кредитования у коммерческих банков, которые принадлежат банковским группам на территории ЕС и США.

Кроме того, Общество также подвергается косвенным последствиям санкций, соответственно, потенциальной невозможности закупки материалов, оборудования и услуг от зарубежных поставщиков.

Общество проводит постоянный анализ возможных политико-экономических рисков и оценивает их последствия для Общества. В соответствии с допустимыми исключениями из режима санкций (долгосрочное кредитование возможно, только если оно предназначено для финансирования импортируемой продукции и услуг из ЕС), деятельность Общества постоянно корректируется путем увеличения объема импорта продукции и услуг, закупаемых у поставщиков из ЕС. Таким образом, обеспечиваются средства на финансирование долгосрочного развития НИС, несмотря на ограничения санкционного режима.

С целью управления рисками Общество создает стратегические запасы ключевых материально-технических ресурсов, выявляет альтернативных поставщиков по отношению к уже существующим, а также рассматривает альтернативные технологии, которые соответствуют реализации целей Общества.

Финансовые риски

Описание рисков

Меры по управлению рисками

Кредитные риски

Возникает в случае денежных средств, депозитов в банках и финансовых учреждениях, внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, а также при продаже нефтепродуктов на условиях отсрочки платежей.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы НИС. По кредитным лимитам банки ранжируются согласно установленным методикам и классифицируются как ключевые и прочие банки, в целях определения максимальной суммы задолженности «НИС а.о. Нови Сад» перед банками (на основании депозитов, документарных инструментов: банковских гарантий, аккредитивов и т.д., выданных «НИС а.о. Нови Сад»).

Когда речь идет о дебиторской задолженности, применяется разработанная методика кредитных лимитов, на основании которой определяется степень подверженности риску при работе с определенными клиентами, в зависимости от их финансовых показателей.

Риски ликвидности

Риск ликвидности – это риск, связанный с трудностями, с которыми Группа НИС может столкнуться при выполнении своих обязательств. Речь идет о риске отсутствия соответствующих источников финансирования деятельности Группы НИС.

Группа НИС осуществляет непрерывный мониторинг ликвидности в целях обеспечения достаточного объема наличных денежных средств для ведения операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Для этого постоянно заключаются договоры и обеспечивается достаточное количество доступных кредитных и документарных линий при одновременном соблюдении максимально допустимого размера задолженности по кредитам (лимит определяется материнским Обществом), а также исполнение обязательств по договорам с коммерческими банками (ковананты).

С середины сентября 2014 года Общество подвергается риску ограничения возможностей внешнего финансирования из-за введения ЕС и США секторальных санкций в отношении крупнейших энергетических компаний с российским капиталом и их дочерних обществ, учрежденных за пределами ЕС. В частности, санкции не разрешают банкам из ЕС или США предоставлять кредиты Обществу на срок более 30 дней. Санкциями ЕС предусмотрено исключение, когда допускается финансирование банками ЕС на срок более 30 дней в случаях, когда кредит предоставляется для оплаты импорта продукции или услуг из ЕС, не попадающих под режим санкций.

В целях обеспечения необходимых финансовых средств на предстоящий период в течение предыдущих двух лет компания НИС вела переговоры/заключила договоры стоимостью более 700 миллионов евро об открытии новых кредитных линий с сербскими, российскими и арабскими банками для получения финансирования (неограниченное применение), а также с европейскими банками со штаб-квартирами в Сербии для финансирования импорта из ЕС (финансирование на срок более 30 дней допускается, если предметом финансирования является импорт продукции или услуг из ЕС), обеспечив таким образом необходимые средства для регулярной выплаты кредитов в 2019 и 2020 гг., а также преждевременной выплаты невыгодных кредитов в целях улучшения характеристик кредитного портфеля (снижение средней стоимости финансирования при сохранении оптимальной средней срочности портфеля). Помимо улучшения характеристик портфеля, реструктуризация кредитного портфеля позволила в ближайшие 4 года сократить нагрузку по обязательным выплатам кредитов и направить денежный поток на реализацию запланированных инвестиционных вложений и нормальную операционную деятельность Общества.

Наряду с этим, в целях дальнейшего улучшения характеристик кредитного портфеля и обеспечения дополнительных лимитов для финансирования в 2020 и 2021 гг., в первом квартале 2020 года Общество провело тендер и обеспечило улучшение условий (снижение процентной ставки и/или продление срочности) по кредитам на общую сумму 221,7 млн евро, а также обеспечило новые кредитные лимиты на выгодных условиях в размере около 226,5 млн евро (из которых 102,2 млн евро – на импорт из ЕС и 124,3 млн евро – на общие корпоративные цели от несанкционированных банков) для

краткосрочных и долгосрочных лимитов финансирования в евро и динарах. Использование данных источников финансирования обеспечило досрочное погашение невыгодных кредитов и снижение средней цены портфеля по сравнению с концом 2019 года, при сохранении среднего оставшегося срока погашения кредитного портфеля на уровне более 3 лет по состоянию на конец 2020 года.

Во втором и третьем кварталах 2020 года Общество было подвержено рискам, связанным с падением цен на нефть, чрезвычайным положением в Республике Сербия и резким падением ликвидности в результате влияния пандемии вируса COVID-19 на экономическую деятельность. Благодаря активным мерам, таким как: разработка разных сценариев прогноза ликвидности, реальное сокращение обязательств, продление сроков платежей, привлечение краткосрочных динаровых кредитов от коммерческих банков, не применяющих санкции, Обществу удалось обеспечить достаточный уровень ликвидности для поддержания стабильности финансовых потоков Компании, а также к концу 2020 года вернуть долг банкам на максимальный уровень, предусмотренный бизнес планом.

Ценовые риски

Из-за специфики своей основной деятельности Группа НИС подвергается ценовым рискам, в частности, рискам изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, которые влияют на стоимость запасов и размер маржи при переработке нефти, что в дальнейшем сказывается на будущих денежных потоках.

Часть указанных рисков устраняется путем приведения отпускных цен на нефтепродукты в соответствие с изменениями цен на нефть и нефтепродукты. На уровне Группы «Газпром нефть» осуществляется оценка необходимости применения определенных инструментов хеджирования товарных рисков для дочерних обществ Группы, включая и «НИС а.о. Нови Сад» как дочернее общество.

В целях сокращения потенциального отрицательного влияния данного риска также применяются следующие меры:

- годовое планирование с использованием нескольких сценариев, мониторинг планов и своевременная корректировка оперативных планов закупки сырой нефти;
- регулярные заседания Комиссии «НИС а.о. Нови Сад» по закупкам/продажам сырой нефти для рассмотрения всех важных вопросов как в процессе закупки, так и в процессе продажи сырой нефти (продажи нефти из Анголы – сырая нефть Palanca);
- тенденция заключения долгосрочных договоров на закупку сырой нефти на наиболее выгодных коммерческих условиях с более длительными сроками оплаты на базе открытого счета, а также заключение договоров купли-продажи, на основании которых, согласно подписанным межгосударственным соглашениям, Общество освобождается от обязательств по оплате таможенных пошлин при импорте на основании преференциального статуса;
- расширение перечня поставщиков, успешное сотрудничество с компаниями из ЕС, все более высокая конкурентность в тендерной процедуре по закупке импортной продукции и более заметные результаты, свидетельствующие о прогрессе в области закупочных цен;
- расширение/диверсификация корзины нефти для потенциального импорта, обеспечение проб сортов нефти, которые до настоящего времени не перерабатывались на НПЗ Панчево;
- постоянные усилия по оптимизации процессов и стремление к достижению как можно более высоких экономических эффектов и показателей;
- проведение периодического бенчмаркинга в целях изучения рынка, движения цен и рассмотрения коммерческих возможностей наиболее крупных потенциальных поставщиков сырой нефти, известных мировых компаний, являющихся надежными и ведущими операторами в области торговли сырой нефтью.

Валютные риски

Общество работает в международной среде и подвергается валютному риску, который обусловлен операциями с использованием различных видов валют, прежде всего, евро и доллара США. Риск проистекает из будущих торговых операций и признанных средств и обязательств.

Часть рисков, связанная с влиянием изменения курса национальной валюты к доллару США и влияние этого фактора на цены на нефтепродукты, нейтрализуется посредством естественного хеджирования отпускных цен на нефтепродукты, которые корректируются с учетом курсовых изменений. Помимо этого, применяются и такие инструменты управления рисками, как форвардные операции на валютном рынке, которые способствуют уменьшению влияния отрицательных курсовых разниц в ситуации снижения курса национальной валюты по отношению к евро (*валюта, в которой погашается наибольшая часть валютных обязательств Общества после введения санкционных ограничений.*) К остальным мерам относятся: обеспечение сбалансированности валютного платежного баланса в части приведения валюты для оплаты экспорта в соответствие с валютой валютных обязательств, управление валютной структурой кредитного портфеля и т. п.

Риск процентной ставки

Общество подвергается риску изменения процентной ставки как при привлечении денежных средств от банков, так и при размещении средств.

Кредитование Общества в коммерческих банках в основном происходит с использованием переменных или фиксированных процентных ставок, в зависимости от прогнозов изменений базовых процентных ставок на денежном рынке. Размещение денежных средств в качестве внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, осуществляется только по переменным или фиксированным процентным ставкам, а размещение денежных средств в виде срочных вкладов и вкладов до востребования в основном осуществляется по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в виде депозитов осуществляется по методике расчета кредитных лимитов коммерческих банков (согласно принципу взаимности средства размещаются только в ключевых коммерческих банках, которые предоставляют Обществу кредиты или кредитные/документарные линии). В этом контексте доходы и денежные потоки на основании банковских депозитов и частично выданных внутрикорпоративных кредитов по большей части не зависят от изменений базовых процентных ставок, тогда как обязательства перед банками и внутрикорпоративные обязательства, договоренные по изменяющимся процентным ставкам, зависят от изменений базовых процентных ставок.

В целях снижения уровня неопределенности, связанной с процентным риском, в процессе получения предложений по финансированию от банков Общество настаивает на предоставлении и предложений с фиксированными процентными ставками для того, чтобы провести сопоставление процентных ставок с плавающими и фиксированными процентными ставками, и выбрать подходящий вариант в соответствии с действующей политикой управления расходами на процентные ставки. Помимо вышеуказанного, постоянно проводится анализ движения процентных ставок на финансовом рынке, а также анализ ограничений и возможностей использования инструментов хеджирования ставок (процентные свопы, опции и т.п.)



ПРОДОЛЖАЕМ развитие



*И в самые тяжелые времена успешные
продолжают двигаться вперед.*



Вопреки неблагоприятным обстоятельствам, в 2020 году мы ввели в эксплуатацию установку глубокой переработки на НПЗ Панчево и начали новый этап развития НИС и нефтяного сектора Сербии. Мы показали упорство и настойчивость в реализации самых сложных проектов.

На капитальные инвестиции в прошедшем году мы выделили

25,3

млрд динаров и будем продолжать дальнейшую модернизацию компании. Развитие - это единственное возможное будущее для НИС.

1.06

Деловое окружение

Мир¹

2020 год запомнится как год, который остановил экономику, затруднил путешествия и закрыл миллионы людей на карантин. Кроме того, 2020 стал годом, в котором ежедневное предложение сырой нефти значительно превышало спрос, складские мощности на суше были перезагружены, в связи с чем нефть и нефтепродукты хранились на плавучих объектах по всему миру.

Для того, чтобы остановить падение цен на нефть, а также снизить давление на складские помещения, члены ОПЕК+ несколько раз сокращали нефтедобычу в 2020 году, в связи с чем был принят более «строгий» подход, обеспечивающий соблюдение членами своих обещаний о сокращении добычи. В целях адаптации к новой волне введения карантина в конце 2020 года, принято решение о том, чтобы страны, подписавшие Декларацию о сотрудничестве (DOC), снова сократили нефтедобычу с января 2021 года. Также достигнута договоренность о проведении ежемесячных совещаний для того, чтобы отслеживать рыночные условия и согласовывать объемы добычи с ними.

В 2021 году EIA прогнозирует восстановление мирового спроса на нефть после падения на 8,8 млн баррелей в сутки в 2020 году по сравнению с рекордным потреблением - 100,6 млн баррелей в сутки в 2019 году. После рекордного снижения добычи на 6,6 млн баррелей в сутки в 2020 году прогнозируется мировой рост до уровня 95,9 млн баррелей в сутки. Ожидается и рост нефтепереработки на 4,5 млн баррелей в сутки, после снижения на 7,3 млн баррелей в сутки в 2020 году. Уже в ноябре 2020 года переработка выросла на 2,6 млн баррелей в сутки, что является крупнейшим ежемесячным ростом за последние семь лет.

Помимо успешности вакцинации, ключевыми факторами влияния на восстановление мирового спроса считаются фискальные и монетарные стимулы, смягчение политической ситуации, вызванной Брекситом и выборами в США, а также дисциплиной как членов группы ОПЕК+, так и сланцевой добычи в США, где ожидается продолжение падения.

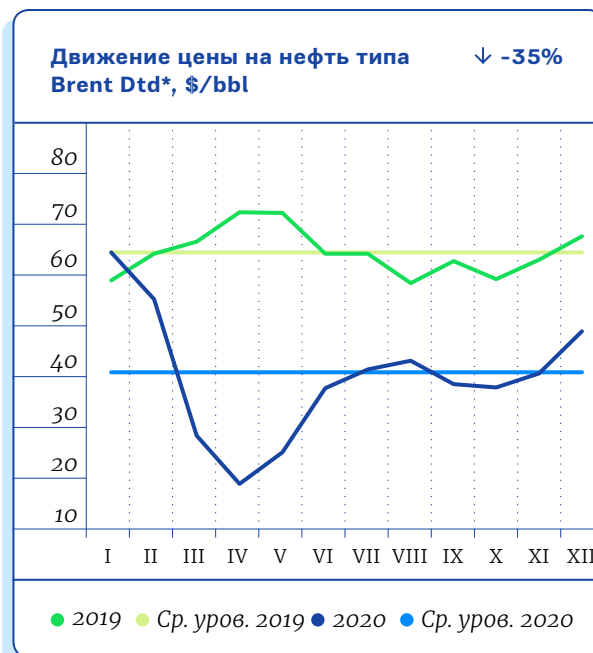
1. Источник: EIA, ОПЕК, Oil&Gas Journal, IHS, Wood Mackenzie.



Нефть

Пандемия COVID-19 «уничтожила» спрос на сырую нефть и конденсат в 2020 году, способствуя созданию огромных излишков предложения и заполнению запасов и складских помещений до максимума. Снижение спроса заставило производителей сократить добычу, чтобы сохранить цены на более-менее рентабельных уровнях.

Средний объем добычи варьировал между 83,5 и 69,9 млн баррелей в сутки. Недостаток спроса и низкая цена на нефть привели к банкроту многочисленных малых производителей. Крупные проблемы, вызванные ценой добычи из сланцев, возникли у производителей в США и Канаде, где банкрот объявило свыше 40% производителей. Несмотря на то, что предложение сырой нефти и конденсата и далее превысит спрос в первом квартале 2021 года, Rystad Energy ожидает, что кампании по вакцинации будут способствовать быстрому восстановлению спроса. Новейшие прогнозы этой аналитической компании показывают, что 2021 год может предложить производителям возможность восстановления, т.к. ежемесячные де-



* Источник: Platts.

фициты в снабжении могут достичь самого высокого уровня за последние несколько лет.

Средняя цена за баррель сырой нефти типа Brent – 41,7 долларов была почти на 35% ниже цены 2019 года, тогда как сама цена варьировала от 69,9 до целых 13,24 долларов за баррель. Самая низкая цена зафиксирована в апреле, когда цена нефти типа Brent в среднем составляла 18,5 долларов. Самая низкая цена этой нефти – 13,24 долларов была, тем не менее, намного выше цены, которую в тот день достигла американская легкая нефть WTI. Таким образом, 20 апреля останется в истории как «черный понедельник» для нефти WTI. Цена на поставки этой нефти в мае впервые в истории за время торгов упала ниже 0\$/bbl (в один момент зафиксировано предложение ниже -40 \$/bbl) и день завершен ценой нефти -37,63 \$/bbl.

Ожидается, что в 2021 году цена на нефть в среднем будет составлять между 50 и 60 долларами за баррель, при этом все аналитики указывают на то, что реальная картина будет видна лишь во втором квартале, когда вакцинация будет начата во всем мире.

Макроэкономические тенденции

Коллапс экономической активности на глобальном уровне, вызванный пандемией COVID-19, оказал наибольшее отрицательное влияние на женщин, молодежь, малоимущих, неофициально трудоустроенных и тех, кто работает в секторах с интенсивными контактами. Международные организации труда указывают, что в 2020 году во всем мире закрыто, как минимум, 225 млн рабочих мест – убытки, которые в четыре раза превысили убытки, вызванные мировым финансовым кризисом более 10 лет назад. «Оксфам», некоммерческая организация по борьбе с

бедностью, считает, что, несмотря на то, что 1 000 самых богатых людей мира в течение нескольких месяцев могут возместить свои убытки, возникшие за время пандемии, может пройти более 10 лет, пока самое бедное население в мире восстановится после влияния пандемии. Мировые лидеры указывают (по крайней мере, риторически) на необходимость «великой перезагрузки» по всему миру после пандемии и указывают, что кризис, вызванный коронавирусом, показал, что «старые» системы больше не актуальны в XXI веке. Директор МВФ считает, что если капитализм глобально не сблизит людей, то после этого кризиса победителей не будет. Пандемия увеличила пропасть между богатыми и бедными нациями и показала, что глобальное сотрудничество по решению прошлогоднего кризиса не было на «надлежащем уровне».

В отчете МВФ, опубликованном в начале 2021 года, прогнозируется снижение мирового роста за 2020 год на -3,5%. Большее снижение ВВП отмечается в развитых странах (-4,6%), чем в развивающихся странах (-2,4%). В 2021 году ожидается рост на 5,5% на мировом уровне, при этом скорость восстановления будет значительно варьировать между странами, в зависимости от доступа к медицинским ресурсам, эффективности политической поддержки, а также всех остальных параметров, важных для преодоления кризиса. Тем не менее, настоящее восстановление еще не началось. Рост случаев заражения коронавирусом в последнем квартале привел к новым ограничениям, замедлению роста и возвращению сильнее всего затронутых экономик в рецессию. Программа вакцинации дает надежду на смягчение ограничений до второй половины 2021 года. Тем не менее, вакцинация – это не лекарство; социальная дистанция, тестирование и изоляция будут актуальны еще какое-то время. Критическая масса населения – 70–80% должна

быть охвачена до того, как передачу инфекции можно будет безопасно контролировать и снять ограничения с экономики.

Сербия²

COVID-19 оказал многостороннее влияние на макроэкономическую ситуацию в Республике Сербия в 2020 году, но ключевым отрицательным последствием может считаться остановка непрерывного роста валового внутреннего продукта. После низких показателей, отмечаемых на протяжении многих лет, в 2018 и 2019 годах достигнут значительный рост экономики - 4% и относительно стабильная ситуация, в связи с чем остановка этой положительной тенденции, которая бы в долгосрочной перспективе обеспечила повышение уровня жизни населения, наносит большой ущерб стране. Для рассмотрения совокупного ущерба, вызванного COVID-19, необходимо дождаться, пока не завершится кризис в системе здравоохранения, а это в лучшем случае произойдет, по оценке многочисленных мировых экспертов, лишь в конце 2021 года, когда пандемия должна быть остановлена.

Национальный банк Сербии считает, что эпидемия COVID-19 и глобальное замедление оказали меньшее влияние на Сербию, чем на другие европейские страны, благодаря ранее достигнутой макроэкономической и финансовой стабильности, созданному фискальному пространству, комплексному пакету мер, а также структуре экономики. По предварительной оценке, в 2020 году Сербия зафиксировала снижение ВВП на уровне -1,1%, тогда как, если рассматривать его

вне контекста сезонов, то ВВП останется на уровне третьего квартала (-1,4%).

Инфляция в Сербии в декабре составляла 1,3%, тогда как средняя межгодовая инфляция в 2020 году составила 1,6%. В будущем ожидается прева-лирование дезинфляционного давления, происходящего, прежде всего, в результате снижения спроса на внутреннем рынке, успешного сельскохозяйственного сезона в 2020 году и низкой импортной инфляции, тогда как дезинфляционный эффект от снижения мировой цены на нефть в прошлом будет постепенно пропадать. МВФ прогнозирует на 2021 год среднюю инфляцию на уровне 1,9%, а также ее постепенное приближение к центральному значению цели в среднесрочной перспективе.

Экспорт остался относительно устойчив благодаря большей производственной и географической диверсификации и активированию инвестиций, ориентированных на экспорт. Восстановление импорта и далее будет проходить медленнее вследствие совместного эффекта низкого внутреннего спроса и цен на энергоносители. Наибольшее сокращение импорта ожидается в области энергетики и других промышленных отраслей, а также импорта услуг. Падение цен на нефть будет иметь отложенный эффект на более низкую импортную цену на газ в 2021 году.

Курс динара к евро в 2020 году практически не изменился, чему способствовал Центробанк Сербии, обеспечивая банкам необходимую валютную ликвидность в условиях сниженного предложения по валютам и наличным средствам в иностранной валюте. В январе 2021 года эталонная процентная ставка Центробанка сохранилась на уровне 1,0%, самым низким уровне в режиме планирования инфляции.

² Источник: НБС, РЗС, журнал «Данас», ММФ.

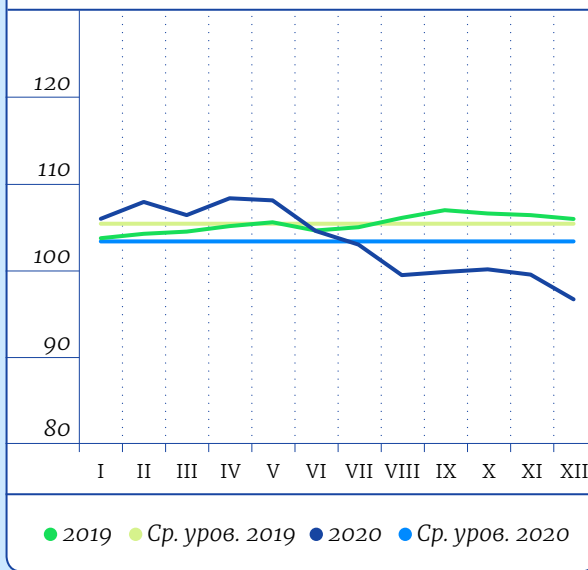
Уровень безработицы сохранился на однозначной цифре (9,0%) с зафиксированным ростом уровня участия и занятости, в наибольшей мере из-за роста занятости в формальном сегменте рынка труда (+2,0% за период с января по ноябрь 2020 года).

Рост брутто заработных плат за период с января по октябрь 2020 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, составил 9,4% в номинальном или 7,6% в реальном выражении. В то же время чистая заработная плата (нетто) выросла на 9,3% в номинальном и на 7,6% в реальном выражении. Заработные платы увеличены как в частном (8,8%), так и в государственном секторе (10,9%) за этот период. Наибольший рост заработных плат с начала 2020 года зафиксирован в секторе ИТ и медицине.

Фискальный совет указал и на необходимость увеличения средств из бюджета на охрану окружающей среды и коммунальную инфраструктуру. Несмотря на то, что положительное влияние инвестиций в окружающую среду на экономику часто недооценивается, последние исследования МВФ показывают огромную важность таких инвестиций для экономического роста в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Важность инвестиций в охрану окружающей среды с точки зрения экономики является и долгосрочной, поскольку улучшение здоровья населения способствует долгосрочному экономическому росту.

Динамика курса долл.США к динару*

↓ -2%



*Источник: НБС

- Среднее значение курса доллара США к динару в 2020 году меньше на 2,1 динара, что на 2% меньше показателя за аналогичный период 2019 года.
- В 2020 году курс доллара США к динару упал на 5,0 динаров или на 4,7%.
- В 2019 году курс доллара США к динару вырос на 1,53 динаров или на 1%.

Изменение законодательства

На значительное снижение законодательной активности государственных органов в 2020 году повлияла пандемия вируса COVID-19, а также парламентские выборы. В целях решения возникшей ситуации, связанной с пандемией, особенно во втором и третьем кварталах, все при-

нятые нормативные акты были направлены на меры по предотвращению распространения вируса и меры помощи и поддержки экономики. В последнем квартале, после формирования нового созыва Народной скупщины и выбора нового Правительства, значительно усилена законодательная деятельность, которая осуществлялась в направлении усовершенствования правил о защите населения от заразных болезней, фискальных нормативных актов и нормативных актов о государственной собственности. В 2020 году Народная скупщина приняла следующие законы, важные для деятельности нашей компании: закон «Об архивной документации и архивной деятельности», закон «О товарных знаках», закон «Об изменениях и дополнениях к закону «О судоходстве и портах во внутренних водах»», закон «Об изменениях и дополнениях к закону «О планировании и строительстве»», закон «Об изменениях и дополнениях к закону «О процедуре регистрации в кадастре недвижимости и линейных объектов»», закон «Об изменениях и дополнениях к закону «О налоговой процедуре и налоговой администрации»», закон «Об изменениях и дополнениях к закону «О республиканских административных сборах»», а также закон «Об изменениях и дополнениях к закону «О налогах на имущество»».

Особенно важным является принятие закона «О фискализации», по которому в Республике Сербия впервые регулируется электронная выдача фискального чека, возможность платежа с помощью QR-кода, а также возможность Налоговой службы в реальном времени отслеживать данные о выданных фискальных чеках, благодаря чему дополнительно снижаются возможности для серой экономики.

В 2020 году все принятые подзаконные акты, важные для деятельности компании, относятся

к управлению кризисом, вызванным пандемией вируса COVID-19, и распространяются на области от мер защиты населения от заражения вирусом и мер в области трудового права до мер финансовой и другой поддержки и помощи бизнесу и сельскому хозяйству, в целях уменьшения отрицательных последствий возникшей ситуации.

Нормативно-правовые акты, которые были темой общественных обсуждений или были направлены компании на рассмотрение и предоставление предложений, были подробно проанализированы компанией НИС и на них даны соответствующие комментарии и предложения по улучшению.

НИС и в дальнейшем будет стремиться вносить свой максимальный вклад в улучшение деловой среды в Сербии и, в особенности, указывать на необходимость гармонизации правил и стратегий в целях их беспрепятственной реализации в полном объеме.

2020 год запомнится как год, который остановил экономику, затруднил путешествия и закрыл миллионы людей на карантин. Кроме того, 2020 стал годом, в котором ежедневное предложение сырой нефти значительно превышало спрос, складские мощности на суше были перезагружены, в связи с чем нефть и нефтепродукты хранились на плавучих объектах по всему миру.

1.07

Анализ результатов

Положение на рынке¹

Потребление моторных топлив во всех странах снижается.

Отрицательные эффекты пандемии являются основной причиной снижения потребления моторных топлив.

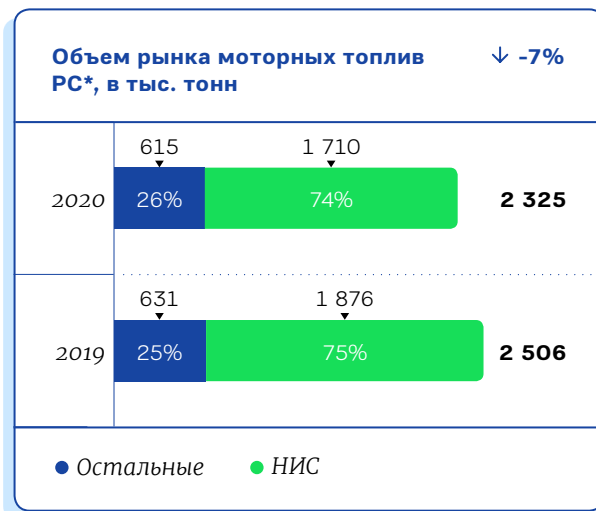
После смягчения ограничительных мер в конце лета, потребление начало постепенно восстанавливаться, однако вторая волна пандемии в конце года привела к очередному падению потребления.

Положение на рынке Сербии

Отрицательный эффект пандемии в целом является основной причиной снижения потребления на рынке моторного топлива в Сербии.

Наибольшую долю в структуре спекулятивных запасов, которые отдельные хозяйствующие субъекты и конечные потребители создавали в период низких цен (преимущественно в мае, июне и декабре), занимают импортные продукты, что в конечном итоге привело к сокращению доли моторных топлив за этот период.

¹ Источники данных, на основании которых сделаны прогнозы: по Сербии – внутренние анализы и прогнозы Блока «Сбыт»; для прогноза потребления в Болгарии и Румынии – PFC и Eurostat, а по Боснии и Герцеговине – PFC и внутренние прогнозы. Все возможные отклонения в процентных соотношениях и суммарных значениях на нижеуказанных графиках возникли в результате округления.

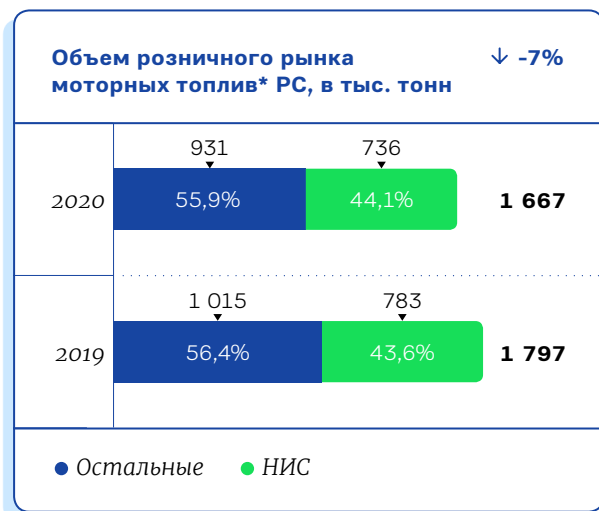


* Данные за 2019 год представлены на основании прогнозы. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

Существуют также запасы импортеров, сформированные в результате дисбаланса производства и спроса на нефтепродукты в соседних странах, нефтеперерабатывающие заводы которых увеличивали выпуск нефтепродуктов в целях поддержания оптимального уровня переработки. Одновременно, в результате введения карантина на фоне второй волны пандемии, компании отправляли излишки на нефтебазы своих зависимых обществ в регионе, включая Сербию. Поскольку данные запасы преимущественно будут использоваться в первом квартале 2021 года, они были исключены из расчета потребления за 2020 год.

На фоне пандемии розничный рынок в 2020 году показывает снижение на 7% по отношению к аналогичному период прошлого года.

Рыночная доля НИС увеличилась на 0,5 п.п., в том числе, за счет роста во всех трех сегментах продаж (дизельное топливо, бензин и СУГ). Этому также способствовали модернизация сети АЗС, инновационные маркетинговые решения и улучшение ассортимента продукции.



* Объем продаж НИС и прочих конкурентов включает в себя моторные топлива (автогаз, КПП, моторное топливо, бензин и дизель). Газовые баллоны не учитывались. Включая и КНГ. Данные за 2020 год представлены на основании прогнозы. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

Положение на рынках Боснии и Герцеговины, Болгарии и Румынии

Босния и Герцеговина

Компания «Терминалы Федерации Босния и Герцеговина» открыла новый терминал для жидких нефтепродуктов в г. Живинице, что представляет собой начало восстановления обязательных резервов нефти и нефтепродуктов. На терминале в г. Живинице завершен первый этап работ: вместимость терминала на данный момент составляет шесть миллионов литров, а к концу года он должен быть завершен полностью и сможет вместить около 46 миллионов литров.

Оператор - «Терминалы Федерации» - объявил открытое приглашение на участие в реконструкции терминала жидких нефтепродуктов в г. Би-хач. Оценочная стоимость работ составляет 9,7 млн КМ.

Действующие стандарты оценки качества нефтепродуктов на АЗС в Боснии и Герцеговине устарели и должны быть изменены в соответствии с условиями Европейского энергетического сообщества (ЕЭС). От ЕЭС запрошено принятие нового распоряжения о качестве жидких нефтепродуктов, что является условием для завершения переговоров по вступлению во Всемирную торговую организацию.

На НПЗ Брод установлена и введена в эксплуатацию солнечная электростанция с 2 724 сол-

нечными панелями, которая произвела первые киловатты электроэнергии. Минимальное ожидаемое производство электроэнергии составляет 1 050 МВтч в год, в связи с чем НПЗ будет ежегодно экономить 100 000 КМ. Стоимость инвестиции составляет свыше 2 млн КМ.

Спустя шесть лет сырье снова доставляется по железной дороге на завод по производству смазочных материалов Модрича. Завод по производству смазочных материалов Модрича получил финансовую поддержку от материнской компании в России, что обеспечило непрерывность работы до конца 2020 года.

Hifa Petrol является оператором одной из важнейших частных сетей АЗС, которая с недавних пор насчитывает 45 пунктов продаж. Только в 2020 году открыто пять АЗС: в городах Бихач, Сребреник, Живинице, Дервента и Ливно.

Комиссия по регулированию энергетики Федерации Боснии и Герцеговины (ФЕРК) приняла решение о бессрочной отмене разрешения (лицензии) на осуществление деятельности оптовой торговли нефтепродуктами, за исключением СУГ, носителю лицензии «Энергопетрол д.о.о. Сараево». Данное решение не обосновано.

Правительство Федерации Босния и Герцеговина приняло Постановление о предписании меры непосредственного контроля цен путем установления маржи в торговле нефтепродуктами. Постановлением утверждено наличие условий для предписания мер непосредственного контроля цен следующим образом: для оптовых продавцов нефтепродуктов установлена максимальная оптовая маржа в размере 0,06 КМ за литр нефтепродуктов, тогда как для розничных продавцов нефтепродуктов установлена максимальная розничная маржа в размере 0,25 КМ за

литр нефтепродуктов. Данная мера действовала с 9 апреля по 30 июля 2020 года.

Вследствие эпидемии коронавируса и применения мер по предотвращению распространения коронавируса в Боснии и Герцеговине зарегистрировано значительное снижение потребления моторного топлива, а также снижение сбыта в рознице в 2020 году, по сравнению с предыдущим годом.

Компании НИС в Боснии и Герцеговине принадлежит 40 АЗС (и 2 АЗС в режиме ДОДО), а в третьем квартале НИС открыл 5 АЗС¹ на территории этой страны (в городах Прывор, Груде, Веляци, Габела, Доляни).

Доля НИС на общем рынке моторного топлива составляет 24,5%, а на розничном рынке – 10,3%.

Болгария

В Болгарии принят закон «О топливе» - документ, который должен гарантировать рыночную конкуренцию, ограничивая серый сектор и увеличивая доходы в госбюджет. Предписанный уровень минимального капитала оптовых компаний составляет 1% чистой прибыли компании. АЗС и склады топлива будут оштрафованы, если они будут продавать нелегальное топливо, а перевозящие его цистерны будут исключены из транспорта на один год. Фермеры также подвергаются санкциям, если занимаются торговлей топливом без регистрации этой деятельности.

Парламент Болгарии принял изменения закона «О государственных резервах и хранении», согласно которым учреждается новая «Государ-

1 АЗС сданы в аренду и введены в эксплуатацию

ственная нефтяная компания», которая будет выполнять все функции государственного резерва для хранения и восстановления запасов нефти и нефтепродуктов и управлять сетью АЗС в стране. В распоряжении новой компании будут склады Государственного агентства по резервам и она будет управлять обязательными резервами государства в соответствии с требованиями Евросоюза. Компания не будет коммерческой, но она сможет учреждать коммерческие филиалы. Ожидается, что одним из таких филиалов будет компания, которая будет управлять АЗС на главных дорогах и автомагистралях страны. Планируется открытие около 100 АЗС по всей Болгарии в течение следующего года. Эти АЗС будут иметь инфраструктуру для зарядки электромобилей, в соответствии со стратегией охраны окружающей среды Болгарии. Влияние сети государственных

АЗС на розничный рынок является спорным, учитывая, что, по оценке, в Болгарии работают свыше 3 000 АЗС. Согласно Министерству финансов, государственные автозаправочные станции предложат самую низкую цену, что усилит конкуренцию на рынке. Государственная нефтяная компания также должна будет предоставить возможность хранения топлива меньшим компаниям, а частные склады должны будут предоставить излишки мощностей в распоряжение третьим лицам, в противном случае их ожидают денежные штрафы.

Комиссия по защите конкуренции Болгарии инициировала расследование против НПЗ Лукоил в г. Бургас (Lukoil Neftochim Burgas), подозревая о нечестной конкуренции данной компании, а также о том, что она продает дистрибьюторам бен-



зин и дизель по неоправданно высоким ценам, по сравнению с актуальными мировыми ценами на сырую нефть. Регулирующий орган полностью проверит всю перерабатывающую, складскую, оптовую и розничную сеть компании «Лукойл Болгария», а также все остальные сети распространения топлива в стране.

Компания «Шелл Болгария» (Shell Bulgaria) запросила разрешение Комиссии по защите конкуренции Болгарии на приобретение четырех АЗС, которые на данный момент осуществляют деятельность под ее брендом и находятся в собственности компании «Литекс Коммерц» (Litex Commerce).

В связи с эпидемией коронавируса и принятыми эпидемиологическими мерами, которые включали карантин и ограничения передвижения, в Болгарии, как и во всех странах региона, отмечается снижение объема сбыта моторного топлива и снижение объема сбыта на розничном рынке.

В Болгарии НИС располагает 34 АЗС и нефтебазой Костин Брод. Доля НИС на общем рынке моторного топлива составляет 4,4%, а на розничном рынке - 3,9%.

Румыния

После снижения акцизов с 1 января 2020 года Румыния стала страной с самыми низкими ценами на топливо во всем Евросоюзе, согласно официальной статистике. Снижение акциза на 32 бана (6,5 евроцентов) за литр (с учетом НДС) в полной мере отразилось на цене топлива на АЗС, заключил Совет по конкурентности по результатам мониторинга, проведенного Price Monitoring.

Проект закона о продаже сельскохозяйственных земель в Румынии устанавливает новые усло-

вия и затрагивает нефтяную промышленность, поскольку, в соответствии с ним, сельскохозяйственные земли могут продаваться только компаниям или индивидуальным лицам, которые в течение последних пяти лет осуществляли сельскохозяйственную деятельность. Ассоциация нефтяных компаний Румынии (ROPERCA) требует проверки закона в связи с невозможностью вложений в проекты по добыче и развитию энергетических ресурсов - нефтяные компании не смогут приобрести или арендовать землю для нефтяных операций, а также соблюдать концессионные соглашения, подписанные с Правительством Румынии.

Парламент Румынии принял законодательное предложение, которое затрагивает около 1 000 оптовых продавцов дизельного топлива, поскольку требует от них наличия специальных складов, для которых необходим сертификат, что косвенно затрагивает и фермеров, которые у них снабжаются. Правительство и Совет по конкуренции отклонили закон, оценив, что он нарушит оптовый рынок дизельного топлива. Представители румынского Клуба фермеров считают, что сельское хозяйство в Румынии потерпит ущерб, поскольку закон уничтожит более 980 компаний, перепродающих нефтепродукты. Конституционный суд Румынии провозгласил противоречащим конституции закон, обязывающий компании, продающие топливо, иметь складские помещения.

Rompertrol Rafinare внедрил современную систему обновления СУТ на НПЗ Петромидиа стоимостью 4,6 млн долларов, которая обеспечивает улучшение производства и значительное сокращение выбросов диоксида серы. Это является частью стратегии модернизации операционных процессов на НПЗ Петромидиа Наводари и Вега Плоешти, а также поддержания стратегического

направления по охране окружающей среды и сокращения воздействия на местные сообщества.

Переговоры о продаже НПЗ Арпехим (Arpechim Pitesti) были неуспешными, в связи с чем завод будет демонтирован и снесен. Данный НПЗ остановил производство в марте 2011 года из-за неэффективности, устаревших технологий, отсутствии доступа к морю и потребности в крупных инвестициях.

OMV Petrom планирует построить фабрику биоэтанола второго поколения в округе Прахово, где у него имеются нефтяные скважины и НПЗ Петробрази. OMV Petrom передал проект стоимостью 245 млн евро в Министерство экономики и энергетики, чтобы получить субсидию 35%, поскольку исполняет условия финансирования ЕС.

За последние 2 года OMV Petrom вложил 21 млн евро в модернизацию НПЗ Петробрази и расширение мощностей биокомпонентов в топливе с 200 кт до 350 кт биотоплива в год. По стандартам ЕС содержание возобновляемой энергии в транспортном топливе должно быть увеличено с 10% в 2020 году до 14% в 2030 году.

OMV Petrom и Auchan Retail Romania открыли первую модернизированную АЗС в сети Petrom с ма-

газином MyAuchan, тем самым начата интеграция этих магазинов на АЗС Petrom. В проект будет инвестировано свыше 50 млн евро - на внутреннюю и внешнюю модернизацию около 400 АЗС в период 2021-2024 гг.

В Румынии во время чрезвычайного положения было принято военное постановление №4, по которому устанавливается верхняя граница цен на определенные товары и услуги за время чрезвычайного положения, в которые входит и топливо, цены на которое больше не могут превышать уровень, действующий на дату принятия постановления, цены могут лишь снижаться. Ограничения, распространявшиеся только на розничные цены, действовали за время чрезвычайного положения и отменены в середине мая.

В 2020 году в Румынии отмечено снижение объема сбыта моторного топлива и снижение объема продаж моторного топлива на розничном рынке вследствие эпидемии коронавируса и ограничительных мер, введенных в целях предотвращения распространения эпидемии.

В Румынии НИС принадлежит 19 АЗС. Доля НИС на общем рынке моторного топлива составляет 1,1%, а на розничном рынке - 1,3%.

В полный вызовов период мы показали, что можем быть гибкими и быстро принимать трудные решения. Мы внимательно ждали и использовали любой шанс на рынке. Для такого подхода необходимо, прежде всего, четко распознавать приоритеты в любой момент. А нашим основным приоритетом является дальнейшая модернизация Группы НИС и повышение конкурентоспособности на требовательном региональном рынке. По этой причине, несмотря на то, что мы были вынуждены экономить из-за неблагоприятных тенденций, мы ни разу не отказались от ключевых проектов по развитию.

Ключевые операционные показатели

Q4 2020	Q4 2019	Δ ¹	Показатель	Единица измерения	2020	2019	Δ ²
44,2	63,3	-30%	Brent Dtd	долл. США/барр	41,7	64,3	-35%
48,5	75,9	-36%	Выручка от продаж ³	млрд RSD	183,8	272,1	-32%
0,7	5,9	-87%	Чистая прибыль (убыток)	млрд RSD	-7,6	16,6	-146%
5,5	13,3	-59%	EBITDA ⁴	млрд RSD	15,8	44,5	-64%
10,1	15,0	-33%	OCF	млрд RSD	29,7	56,9	-48%
4,6	13,2	-65%	CAPEX ⁵	млрд RSD	25,3	42,2	-40%
47,7	53,1	-10%	Обязательства по налогам и другим обязательным платежам ⁶	млрд RSD	179,5	189,8	-5%
589,5	590	-0,05%	Общая задолженность перед банками ⁷	млн евро	589,5	590	-0,05%
1,5	1,7	-8%	LTI ⁸	%	1,5	1,7	-8%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

3 Консолидированные операционные доходы.

4 EBITDA = Прибыль от продаж (без акцизов) – расходы на запасы (нефть, нефтепродукты и прочие продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые может влиять менеджмент.

5 Значения CAPEX приведены без учета НДС.

6 Налоги, сборы, отчисления и другие обязательные платежи, рассчитанные за рассматриваемый период. Обзор включает в себя обязательства НИС по уплате налогов и других обязательных платежей в Сербии и в других странах присутствия компании.

7 Общая задолженность перед банками (total indebtedness) = общий долг перед банками + аккредитивы. По состоянию на 31.12.2020 г. – 589,5 млн долл. США общего долга на основании кредитов, пока по аккредитиву не было задолженности.

8 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Показатель представлен по «НИС а.о. Нови Сад» вместе с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы», о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад и «НТЦ НИС-Нафтагас» о.о.о. Нови Сад. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные отображают текущую ситуацию, текущий период, заканчивающийся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2020г. и четвертым кварталом не существует.

Операционные показатели

Разведка и добыча

Основными целями в 2020 году в Блоке «Разведка и добыча» были выполнение плана добычи углеводородов, реализация проектов геологоразведки и повышение эффективности ГТМ.

Общий объем добычи в 2020 году составил 1 213,6 тыс. т.н.э. на месторождениях в Сербии, а с учетом концессий – 1 258,7 т.н.э.

В области геологии и разработки месторождений фокус направлен на сохранение высокого качества проведенных геолого-технических мероприятий и тестирование новых технологий, направленных на увеличение добычи нефти и газа.

Q4 2020	Q4 2019	Δ ¹	Ключевые показатели	Единица измерения	2020	2019	Δ ²
306	322	-5%	Добыча нефти и газа ³	тыс. т.н.э.	1 259	1 286	-2%
206	214	-3%	Добыча отечественной нефти ⁴	тыс. тонн	837	859	-3%
3,5	7,6	-54%	EBITDA	млрд RSD	16,2	34,2	-53%
2,2	6,2	-65%	CAPEX ⁵	млрд RSD	15,1	21,3	-29%
1,99	3,01	-34%	LTIF ⁶	%	1,99	3,01	-34%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

3 В добычу отечественной нефти включен и газолин, а в добыче газа взята коммерческая добыча газа и жидкие углеводороды (легкие конденсаты).

4 С газOLIном.

5 Финансирование, без учета НДС.

6 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные представляют текущую ситуацию, заканчивающуюся 31 декабря, и, следовательно, различия между 2020г. и четвертым кварталом не существуют.

Геологоразведочные работы и разработка месторождений

В рамках эксплуатационного бурения открыто пять новых залежей в северной части месторождения Кикинда, что позволит провести бурение новой скважины в будущем.

В области ремонтно-изоляционных работ проведены эффективные операции на месторождениях Велебит, Мокрин, Кикинда Варош, Ерменовци и Келебия. Успешные операции на месторождении Келебия обеспечили планирование эксплуатационного бурения в 2021 году.

Реализован антикризисный сценарий бурения, пробурено 38 эксплуатационных и три поисковые скважины.

В конце года после ГТМ введено в эксплуатацию 120 нефтяных и 19 газовых скважин.

Девять исследований запасов УВ и исследования запасов подземных вод по четырем источникам были завершены и направлены в компетентные органы.

Поисковое бурение и испытание скважин

В рамках проведения геологоразведочных работ в Блоке «Разведка и добыча» с начала года в Сербии пробурено 3 поисковые скважины, из которых две введены в эксплуатацию, а одна успешно протестирована.

2D/3D сейсмика

Завершена комплексная сейсмогеологическая интерпретация сейсмических данных 3D, зарегистрированных на разведочной площади

«Турия-IV», а также обработка сейсмических данных 3D, зарегистрированных на разведочной площади «Ада», в процессе комплексная сейсмогеологическая интерпретация. Завершена реализация проекта по доразведке нефти и газа в части разведочной площади Северна Бачка-Палич, Жедник и Келебия. В процессе комплексная сейсмогеологическая интерпретация разведочных площадей Кикинда - Мокрин, а также объединение 3D полигона Майдан - Српски Крстур, Мартонош-Велебит и Чока.

Лицензионные обязательства

Обеспечены условия для продолжения геологоразведочных работ на период 2021-2023 гг. на лицензионных участках в Воеводине.

Зарубежные проекты

Деятельность Общества в области разведки и добычи в Румынии осуществляется через дочернее общество NIS Petrol s.r.l. из Румынии (дочернее предприятие, единственным владельцем которого является «НИС а.о. Нови Сад») на шести концессионных блоках. Оператором на блоках выступает NIS Petrol s.r.l.

Ключевые события в Румынии в 2020 году:

- Блок EX-2: Проведена интерпретация данных новых сейсморазведочных работ 3D в объёме 170 км². Выделено восемь перспективных объектов. Определены участки для трех поисковых скважин;
- Блоки EX-7 и 8: В процессе экспериментальная добыча на двух скважинах на месторождении Теремия; Подготовлено и передано в НАМР (Агентство минеральных ресурсов Румынии)

ТЭО, по которому осуществляется переход из экспериментальной в регулярную добычу;

- Блок EX-12: Проведена интерпретация новых сейсморазведочных данных 3D в объеме 165 км²; Выделено три перспективных объекта. Определены участки для двух разведочных скважин;
- Блок Жимболия: В процессе экспериментальная добыча природного газа (на двух скважинах), который в дальнейшем используется для производства электроэнергии на генераторе.

Деятельность Общества в Республике Сербской (Босния и Герцеговина) в области разведки и добычи осуществляется ресурсами общества «Ядран Нафтагас» из г. Баня-Лука.

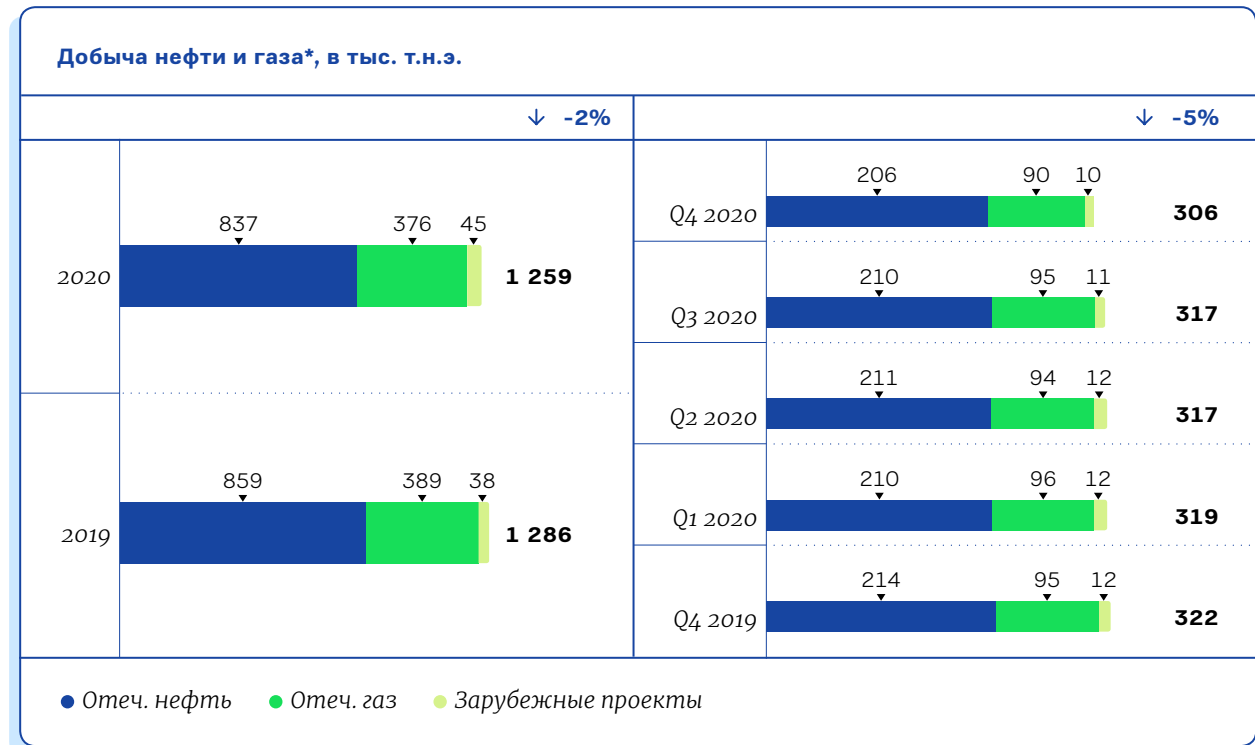
Ключевые события в Боснии и Герцеговине в 2020 году:

- В марте 2020 года НИС стал стопроцентным собственником компании «Ядран Нафтагас». Подписаны все документы в г. Баня-Лука, в соответствии с чем «Зарубежнефть» официально вышла из проекта «Ядран Нафтагас».
- В ноябре 2020 года на заседании Инвестиционного комитета НИС утвержден бюджет и определена программа геологоразведочных работ на 2021–2022 гг. в регионе Обудовац.



Операционные показатели

В 2020 году произведено 1 259 тысяч условных тон нефти и газа.



* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

Переработка

Деятельность Блока «Переработка» в 2020 году осуществлялась в весьма нестабильном окружении, вызванном резким падением цен на нефть на мировом рынке и появлением коронавируса.

В январе 2020 года проведен запланированный ремонт битумной установки. Проведен пересмотр нормативов потребления энергоносителей. Проведены мероприятия по согласованию учебных книг для комплекса УЗК.

В феврале 2020 года акцент был направлен на очистку СО бойлеров. Реализованы мероприятия по составлению рабочих планов для обслуживания, а также инструкций по работе и обслуживанию оборудования на комплексе DCU. Продолжались тренинги операторов, проводимые производителями оборудования, тренин-

ги на полукозловом кране для кокса, тренинги на OTS. Фокус был направлен и на проведение предэксплуатационных работ на установке УЗК. Подготовлен план переработки сырой нефти с повышенным содержанием хлоридов.

В течение периода с марта по июнь 2020 года все мероприятия Блока «Переработка» были направлены на адаптацию работы в условиях низких цен на нефть и текущей ситуации в здравоохранительной сфере, вызванной пандемией коронавируса, которые продолжались до конца 2020 года.

В связи с распространением коронавируса приняты все необходимые меры в целях поддержания безопасной ситуации для защиты здоровья: поддержание усиленной гигиены, контакт

Q4 2020	Q4 2019	Δ	Ключевые показатели	Единица измерения	2020	2019	Δ
976	1 055	-7%	Объем переработки нефти и полупродуктов	тыс. тон	3 613	3 373	+7%
0,7	1,9	-64%	EBITDA ¹	млрд RSD	-12,3	1,3	-1 034%
1,9	5,4	-65%	CAPEX ²	млрд RSD	7,8	17,1	-54%
2,2	1,1	+103%	LTIF ³	%	2,2	1,1	+103%

1 EBITDA Блока «Переработка» включает в себя и Энергоблок на НПЗП.

2 Финансирование без учета НДС.

3 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные представляют текущую ситуацию, заканчивающуюся 31 декабря, и, следовательно, различия между 2020г. и четвертым кварталом не существует.

с фирмами-подрядчиками сведен к минимуму, работникам обеспечено защитное оборудование и они непрерывно оповещаются о правилах поведения в данных условиях. Также в этот период разработан и кризисный сценарий проведения операционных и инвестиционных мероприятий компании в обстоятельствах чрезвычайной ситуации и кризиса ликвидности, вызванного пандемией вируса COVID-19.

В связи с выявленными несоответствиями в работе, 20 апреля начата остановка работы установки «Клауса» в составе комплекса МНС/DHT. После санации на установке «Клауса» по производству серы в начале мая стартовали все технологические установки на НПЗ. За время простоя НПЗ рынок надлежащим образом снабжался всеми видами нефтепродуктов.

В мае 2020 года реализованы мероприятия на установке DCU, в части pre-commissioning Delayed Coker (C-5300) и commissioning стриппер кислой воды (C-5900)/регенерация амина III (C-5950).

В июне 2020 года проведен ремонт на установке Клауса по производству серы (C-2450) и достигнута механическая готовность (Mechanical Completion) установки УЗК.

В конце августа на НПЗ Панчево официально завершена прием-передача «Подтверждения пробной работы установки глубокой переработки».

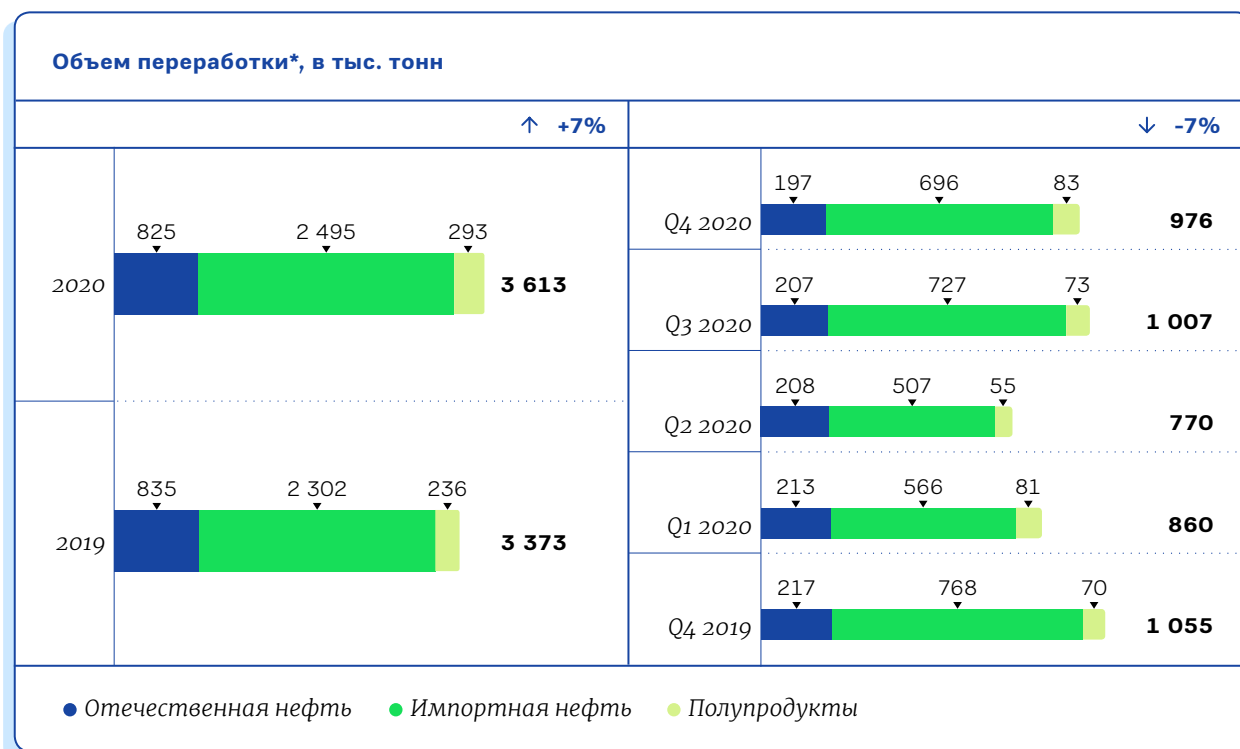
После получения разрешения на пробную работу на установке DCU с 24 по 28 августа проведено функциональное тестирование установки и произведены первые объемы нефтяного кокса - высококалорийного топлива. Отгрузка произведенного кокса будет осуществляться путем автоматизированной системы, которая обеспечивает эффективную и безопасную погрузку товара в грузовики. При строительстве нового объекта

особое внимание уделялось охране окружающей среды, в связи с чем установка оснащена отдельными коллекторами для сбора пыли и аппаратом для мытья грузовиков.

Наша компания сохранила право на использование маркировки CE для дорожного битума, которая удостоверяет, что товар соответствует основным требованиям Регламента ЕС на строительные материалы CPR 305/2011. Благодаря этому продолжается успешный сбыт данного продукта на рынке ЕС. Повторная сертификационная проверка на соответствие заводского контроля производства дорожного битума требованиям соответствующего стандарта EN 12591:2009 проведена в Блоке «Переработка» в середине октября. Таким образом наша компания сохранила право использования знака CE для всех типов дорожного битума: битума Евро 35/50, 50/70, 70/100 и 160/220, что дает компании возможность продолжать реализацию дорожного битума на рынке Евросоюза и стран региона.

В середине ноября торжественно отмечено начало работы установки глубокой переработки. НПЗ Панчево посетили представители Правительства Республики Сербия и официальные лица из России, торжественно отметив запуск новой установки. Обход установки организован с соблюдением всех мер защиты от коронавируса, в целях ознакомления с работой установки глубокой переработки и с преимуществами, которые обеспечит данная инвестиция стоимостью 300 млн евро нашей компании и гражданам Сербии.

Мероприятия и объем переработки



* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

В 2020 году объем производства нефтепродуктов увеличен на +7%, по сравнению с аналогичным периодом 2019 года, благодаря капитальному ремонту, проведенному в первом полугодии 2019 года.

Прочие проекты

Экология является приоритетом всех сегментов деятельности Блока «Переработка». Правительство Сербии 30 января утвердило новый текст Национального плана по сокращению выбросов основных загрязняющих веществ на старых крупных установках сжигания (NERP).

В NERP включены такие установки Блока «Переработка», как Энергоблок Панчево и Цех атмосферной перегонки II. В 2020 году, помимо усиленного использования природного газа в качестве топлива, реализованы и другие проекты, значительно влияющие на улучшение качества воздуха.

В рамках инвестиционной деятельности в Блоке «Переработка» продолжают следующие мероприятия:

- Реконструкция FCC и строительство новой установки ЭТБЭ
- «Приведение системы реактивного топлива в соответствие с требованиями стандарта

JIG 153», «Реконструкция системы фильтрованной воды на НПЗ Панчево для нужд ТЭЦ», «Подача природного газа на С-2450»;

- Реконструкция резервуаров ФБ-2003, ФБ-0711 и ФБ-0714.

В 2020 году фокус был направлен и на мероприятия в рамках проектов цифровизации. Проведен тендер и выбран подрядчик для реализации проекта «Мониторинг АРС контроллеров» (АРС - Advanced Process Control). Проведено вводное совещание и установочная встреча и начата реализация. Проведен тендер для пилотного проекта «Мониторинг активного времени» (RTLS - Real Time Location System). Подготовлено проектное задание, утверждена стратегия закупок и объявлен тендер на реализацию проектов «Прогнозное обслуживание» и Real Time Optimizer (Мастер АРС). Начаты мероприятия по усовершенствованию и цифровизации процессов отчетности по КПЭ в области операционной надежности. Постоянно идет

интенсивная работа по исследованию новых возможностей применения цифровых технологий.

В феврале 2020 года на НПЗ Панчево проведен третий семинар о равенстве полов.

Кроме того, при активном участии Блока «Переработка» в начале марта реализована пилотная программа «Job shadowing» как ответ на конкретную потребность в улучшении межсекторного сотрудничества.

В течение всего года продолжалось внедрение третьего элемента Эталона OMS «Управление производственными процессами», являющегося одним из приоритетных в нашей компании, а его ключевые проекты - это «Структурные обходы операторов» и «Прием-передача смены». В прошлом году утверждены методология, тренинги и применение, а в 2020 году активизированы и передовые инструменты - планшеты и электронные журналы смен.



СБЫТ

Q4 2020	Q4 2019	Δ ¹	Ключевые показатели	Единица измерения	2020	2019	Δ ²
998	1 081	-8%	Общий объем продаж нефтепродуктов ³	тыс. тонн	3 538	3 702	-4%
110	125	-12%	Продажи – зарубежные активы ⁴	тыс. тонн	393	436	-10%
749	787	-5%	Продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке ⁵	тыс. тонн	2 596	2 751	-6%
139	170	-18%	Экспорт	тыс. тонн	549	515	+7%
593	688	-14%	Продажи моторных топлив ⁶	тыс. тонн	2 215	2 469	-10%
242	263	-8%	Розничные продажи ⁷	тыс. тонн	910	995	-9%
2,6	4,5	-41%	Внутренний сбыт	тыс. тонн	13,1	16,2	-19%
3,5	5,8	-40%	EBITDA	млрд RSD	16,3	18,3	-11%
0,5	1,3	-61%	CAPEX ⁸	млрд RSD	1,9	3,0	-36%
1,7	1,1	+53%	LTIF ⁹	%	1,7	1,1	+53%

- 1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.
- 2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.
- 3 Без внутреннего оборота (12М 2020: 13,1 тыс. тонн; 12М 2019: 16,2 тыс. тонн). Данные не включают объем продаж КНГ третьим сторонам Дирекции энергетики и содержат объем продаж для собственного потребления дорожных цистерн блока Сбыт.
- 4 Продажи зарубежных активов включают в себя продажи дочерних обществ НИС за рубежом (розничные и оптовые продажи).
- 5 Продажи на внутреннем рынке включают в себя продажи в местной валюте (динары), т.е. не включают в себя продажи зарубежным клиентам, осуществляемые в иностранной валюте.
- 6 Общий объем продаж моторных топлив в Сербии и зарубежных активах.
- 7 Общий объем продаж в Сербии и зарубежных активах.
- 8 Финансирование без учета НДС.
- 9 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, а представленные данные отображают текущий период, заканчивающийся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2020 и четвертым кварталом не существует.

Мапа пројекта реконструкције и аренде АЗС у Србији и региону у 2020. години



Легенда

- АЗС у NIS Petrol бренду
- АЗС у Gazprom бренду

Точки розничных продаж¹ и логистика

В настоящее время сбытовая сеть Группы НИС насчитывает более 400 действующих автозаправочных станций, наибольшая часть которых (325 АЗС) находится в Республике Сербии. Наряду с 10 внутрикорпоративными станциями компания располагает 315 общественными АЗС, 24 из которых работают под брендом GAZPROM. В странах региона НИС владеет 42 АЗС в Боснии и Герцеговине работает (31 из которых – под брендом GAZPROM), в Болгарии – 34 АЗС (все станции работают под брендом GAZPROM), а в Румынии – 19 АЗС (все станции работают под брендом GAZPROM).

После завершения работ в Сербии, в 2020 году, 7 АЗС были введены в эксплуатацию, одна АЗС была арендована и прошла ребрендинг. В Румынии введена в эксплуатацию новая АЗС «Отопени». В Боснии и Герцеговине было введено в эксплуатацию 5 АЗС взятые в аренду.

1. Состояние на 31 декабря 2020 г.

Сербия

Название АЗС	Формат	Проект
1 Коцелева 2	«А»	Реконструкция ●
2 Подунавци	«А»	Реконструкция ●
3 Лесковац 4	«А»	Реконструкция ●
4 Бор 4	«А»	Реконструкция ●
5 Сента 1	«А»	Реконструкция ●
6 Прокупље 2	«А»	Реконструкция ●
7 Нови Сад 16	«L»	Реконструкция ●
8 Лесковац 6	-	Аренда ●

Босния и Герцеговина

Название АЗС	Формат	Проект
1 Груде	-	Аренда ●
2 Веляци	-	Аренда ●
3 Габела Поље	-	Аренда ●
4 Доляни	-	Аренда ●
5 Прнявор	«S»	Аренда ●

Румыния

1 Бухарест Отопени	«M»	Ново-построена ●
--------------------	-----	------------------

Программа лояльности и маркетинговые мероприятия

В предыдущем 2020 году в Сербии реализовано более 120 маркетинговых мероприятий с целью развития потребительских брендов, программ лояльности и повышения продажи топлива и сопутствующих товаров. В 2020 году в странах региона было организовано более 90 маркетинговых мероприятий.

В рамках программы лояльности «Нам по пути» акцент был сделан на повторной активации и увеличении сумм покупки пользователей карт лояльности, которым путем персонализированной рассылки были предложены особые преимущества в рамках партнерских и бонусных программ в сотрудничестве с брендами Tehnomania, Gigatron, Vitarur и другими.

В рамках продаж брендированного топлива стоит выделить кампании по продвижению зимнего дизельного топлива G-Drive, организованные и проведенные в начале и конце 2020 года. На ряде АЗС была прекращена продажа газойля и проведен ребрендинг, а также размещены дополнительные промо-материалы для ознакомления потребителей с характеристиками брендированного топлива G-Drive.

Важнейшие проекты, реализованные в прошедшем году:

- Запуск работы почтоматов на 60 АЗС сети;
- Установка двух мобильных Drive Cafe в парке отдыха Ада Циганлия в Белграде для продвижения бренда Drive Cafe;
- Программа «Мгновенный выигрыш», реализованная совместно с Mastercard, в рамках которой при оплате счета на сумму 5 000 динаров и более клиенты получают купон на

получение мгновенного подарка;

- Осенняя акция AGRO для фермеров, в рамках которой пользователям карт AGRO предоставлены дополнительные льготы;
- Маркетинговая программа Spend and Get, реализованная совместно с партнером на ряде АЗС, в состав которых входят автомойки;
- Ряд маркетинговых мероприятий в сотрудничестве с Апатинским пивоваренным заводом, направленных на продвижение воды Jazak. Вода Jazak будет представлена в более чем 5 000 розничных объектов на территории Сербии (традиционная торговля).
- Выпуск новых продуктов в рамках бренда Drive Cafe (3 вида свежесжатых соков, 2 вида кофейных напитков и 4 вида снеков).

Наиболее важные проекты в области цифровизации, которые мы хотели бы выделить, следующие:

- Ключевые Проект Drive.Go – без прихода на кассу и входа в розничный объект. В конце марта стартовало мобильное приложение Drive.Go, которое предоставляет возможность оплаты топлива на автозаправочной станции, не заходя в здание АЗС. Впервые в Сербии оно доступно потребителям на АЗС NIS Petrol и GAZPROM. В дополнение к постоянному применению инновационных решений в своем бизнесе, благодаря введению новой услуги НИС предоставил клиентам возможность быстрой, эффективной и безопасной оплаты в новых обстоятельствах без необходимости оплаты на кассе. Во втором и третьем кварталах продолжалось внедрение приложения Drive.Go в розничной сети и на данный момент у нас 157 АЗС, на которых можно оплачивать покупку топлива таким способом.
- Активация карты «Нам по пути» через Интернет: клиенты могут активировать карту без посещения пункта оплаты на АЗС, доста-

точно следовать инструкциям, которые клиент получает на свой мобильный телефон.

- Mbanking – оплата счетов через мобильное приложение. С декабря пользователи компании имеют возможность оплачивать счета с помощью приложения Mbanking: для это-

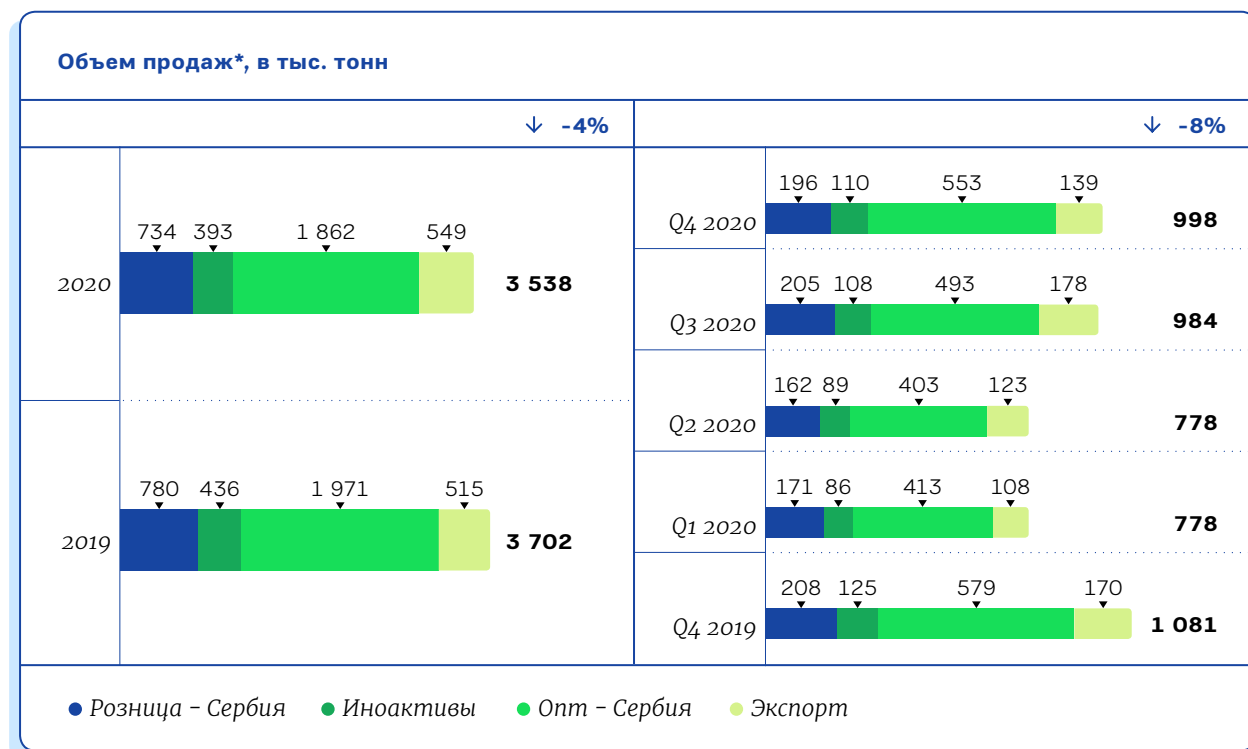
го необходимо установить и активировать приложение, а при оплате кассир сканирует QR-код с экрана телефона. В связи с запуском этого приложения начата соответствующая маркетинговая кампания, а также проведена торжественная презентация на АЗС «Дейтон».



Операционные показатели¹

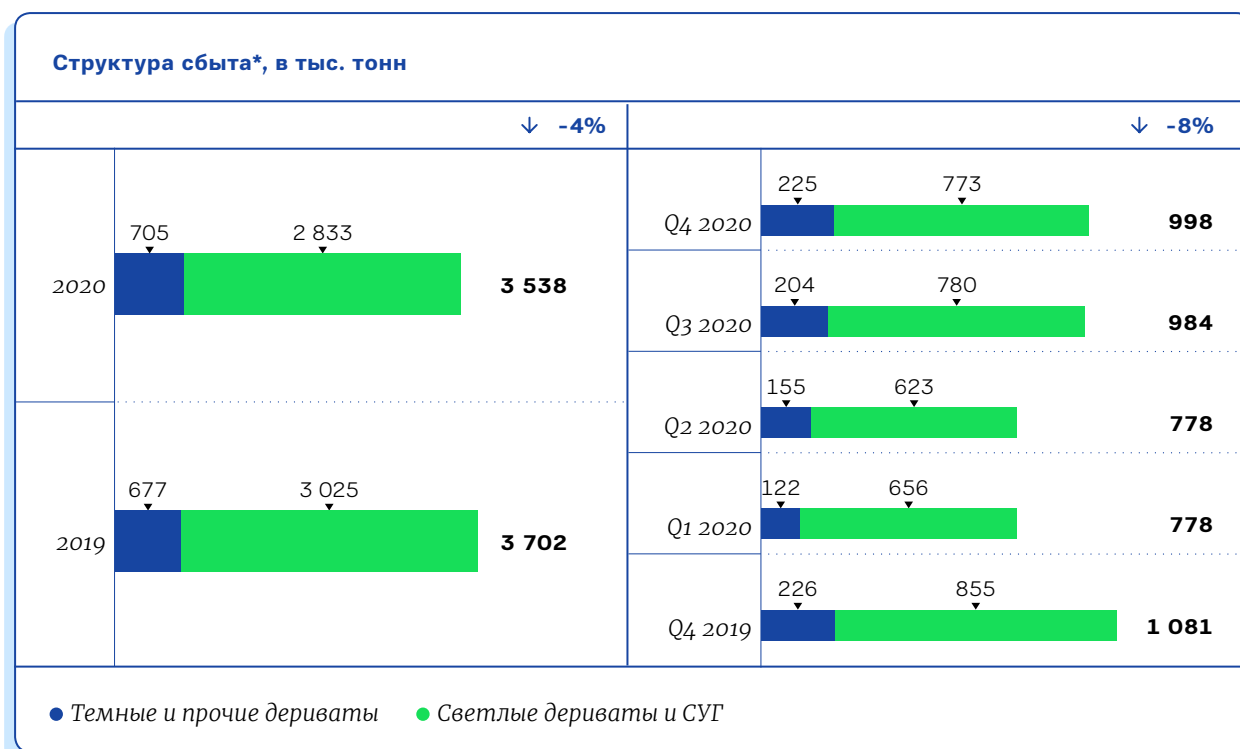
В 2020 году отмечается падение сбыта на 4% по сравнению с 2019 годом: общий объем сбыта составил 3 538 тыс. тонн.

- Розничные продажи в Сербии – снижение объемов розничных продаж на 6% за счет падения продаж бензина и дизельного топлива.
- Оптовые продажи в Сербии – снижение на 6%, преимущественно за счет моторного топлива.
- Экспорт – рост на 7% за счет увеличения экспорта энергетического и неэнергетического топлива.
- Иноактивы – падение объема продаж на 10% (канал розничных продаж на 18% и оптовых продаж на 2%).



* Без внутреннего сбыта (12М 2020: 13,1 тыс. тонн; 12М 2019: 16,2 тыс. тонн; Q4 2020: 2,6 тыс. тонн; Q4 2019: 4,5 тыс. тонн).

¹ Без внутреннего сбыта (12М 2020: 13,1 тыс. тонн; 12М 2019: 16,2 тыс. тонн; Q4 2020: 2,6 тыс. тонн; Q4 2019: 4,5 тыс. тонн). Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Общий объем продаж не включают объем продаж КПГ третьим сторонам Дирекции энергетики и содержат объем продаж для собственного потребления дорожных цистерн блока Сбыт.



* Без внутреннего сбыта (12М 2020: 13,1 тыс. тонн; 12М 2019: 16,2 тыс. тонн; Q4 2020: 2,6 тыс. тонн; Q4 2019: 4,5 тыс. тонн).

Энергетика

Проект ТЭС «Панчево»

Степень реализации проекта по состоянию на 30 декабря 2020 года составляет 93,03%. Инженерные работы (проектная и прочая документация) выполнены в совокупности на 94,17%. На установках и объектах электростанции выполняются механические, электрические и строительные работы, трубопроводы подключаются к Энергоблоку НПЗ Панчево и к электроэнергетической системе со степенью реализации 90,47%. Главное оборудование для ТЭС большей частью уже поставлено, степень реализации составляет 99,00%. Начаты мероприятия по вводу ТЭС в эксплуатацию (степень реализации 32%).



Пандемия коронавируса существенно повлияла и продолжает влиять на динамику реализации Проекта.

Природный газ

Подписаны договоры в целях обеспечения надежного снабжения и организации портфеля природного газа для «НИС а.о. Нови Сад» на 2020/2021 год, а именно: Договор о транспортировке природного газа с Оператором транспортной системы, Договор о распределении природного газа с Оператором газораспределительной системы, Договор о полном снабжении «НИС а.о. Нови Сад» природным газом, а также договоры продаж природного газа в транспортной системе в целях балансирования и с дочерними обществами «НИС а.о. Нови Сад». Наряду с этим подписан и Договор продаж природного газа в газораспределительной системе с внешним клиентом.

КПГ - коммерческий аспект

Отгрузки КПГ с газового месторождения «Острово» осуществлялись регулярно и без простоев. Имеется взаимный интерес продлить Договор продаж КПГ и в следующем году. Проведены анализы обособленности новых проектов в области КПГ.

Торговля электроэнергией

НИС ведет деятельность на рынках Сербии, Боснии и Герцеговины, Румынии, Болгарии, а также на границах с Венгрией, Хорватией, Словенией, Северной Македонией и Черногорией. НИС торгует на биржах электроэнергии в Сербии (SEEPEx) и Румынии (OPCOM). Завершен процесс регистрации «НИС Петрол е.о.д.» для торговли электроэнергией в Болгарии. В процессе приобретения специализированного программного обеспечения для торговли электроэнергией и газом.

Реализация программы мер по энергоэффективности в НИС а.о.

Благодаря программе мер по сокращению энергопотребления и повышению энергоэффективности в НИС в 2020 году достигнута экономия энергии в размере 5 758 т.н.э. Стоимость экономии составила 291 млн RSD.

Сформирована внутренняя команда по энергетическому аудиту и составлена нормативная и методологическая база. Проведены пилотные проверки на объектах блоков «Разведка и добыча», «Сбыт» и «Переработка». Развита мера по улучшению энергетической эффективности и составлен план работы на 2021 год.

Инициирована реализация мероприятий по повышению энергоэффективности, в том числе: использование тепла дымовых газов на газовых компрессорах вышестоящего блока, изменения в системе отопления объектов и внедрение системы возврата конденсата на объектах Блока «Сбыт».

Торговля правом на снижение выбросов CO₂

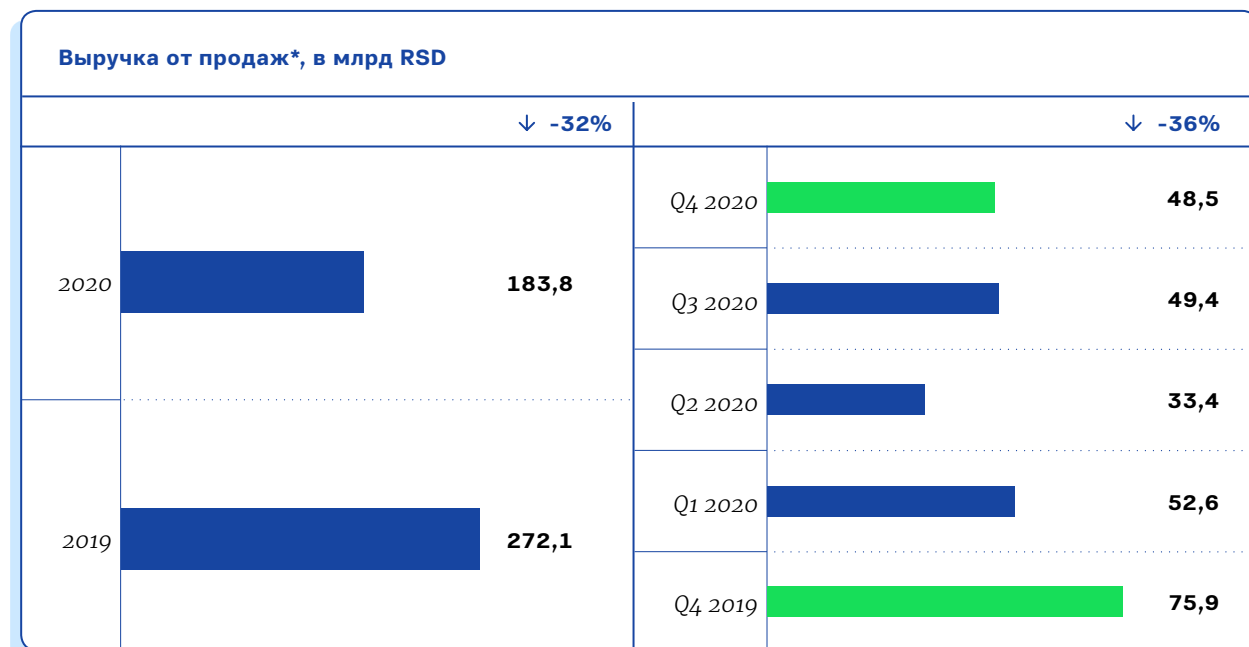
НИС построил малые электростанции по производству электроэнергии и малые электростанции по производству электрической и тепловой энергии на нефтяных месторождениях, благодаря чему растворенный газ больше не сжигается на факельной установке.



Финансовые показатели

Выручка от продаж

В 2020 году выручка от продаж¹ НИС снизилась на 32% по сравнению с предыдущим годом.










* Консолидированные операционные доходы. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

¹ Консолидированные операционные доходы.

ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА в 2020 году составил 15,8 млрд динаров, что на 64% меньше показателя предыдущего года.

Снижение показателя ЕБИТДА обусловлено резким падением цены на нефть на мировом рынке и влиянием более дорогих запасов на переработку.

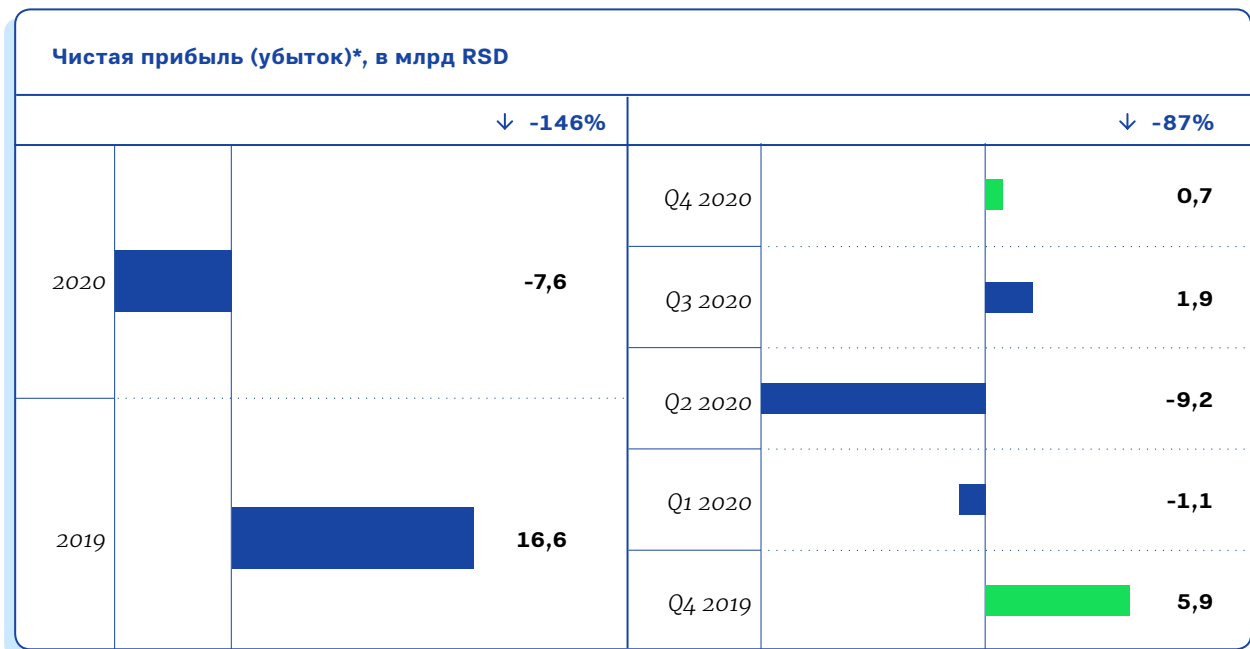
ЕБИТДА, в млрд RSD					
					↓ -64%
2020		15,8	Q4 2020		5,5
			Q3 2020		8,0
2019		44,5	Q2 2020		-2,9
			Q1 2020		5,2
			Q4 2019		13,3

Чистая прибыль (убыток)

В 2020 году чистый убыток составил 7,6 млрд динаров, что на 146% меньше достигнутого результата за аналогичный период 2019 года.

На снижение чистой прибыли наибольшее влияние оказали:

- Снижение EBITDA
- Более высокие расходы на амортизацию.

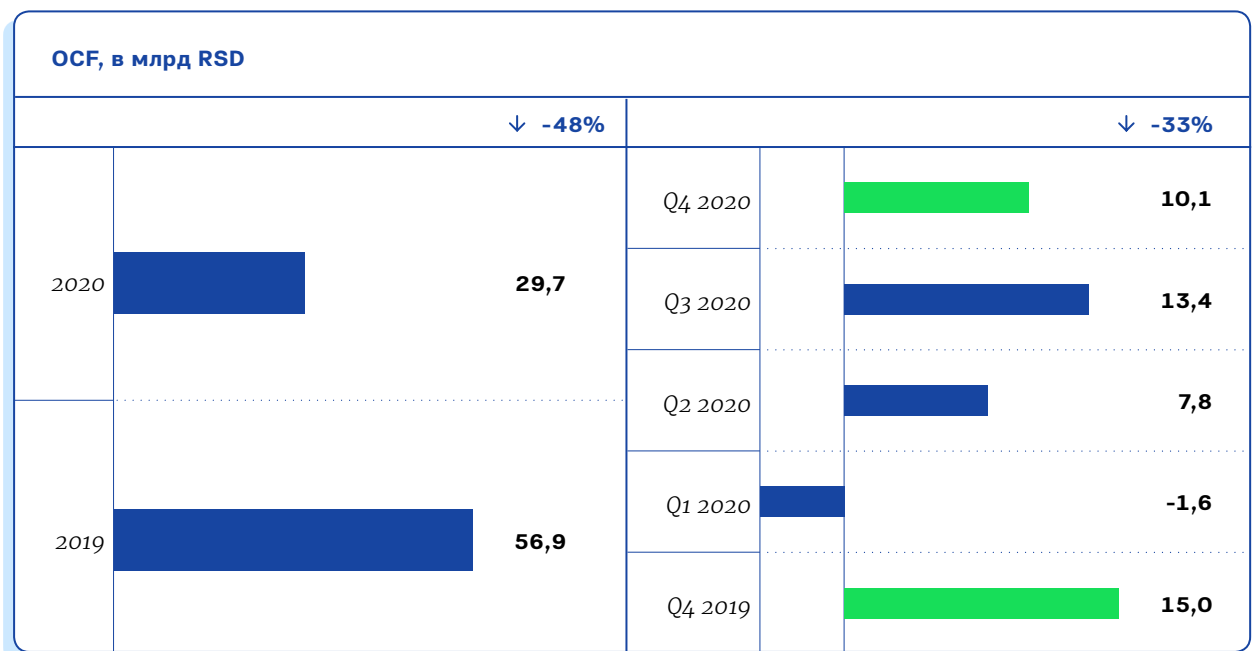


* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

OCF

В 2020 году операционный денежный поток составил 29,7 млрд динаров, что на 48% меньше чем в 2019 году, в основном из-за:

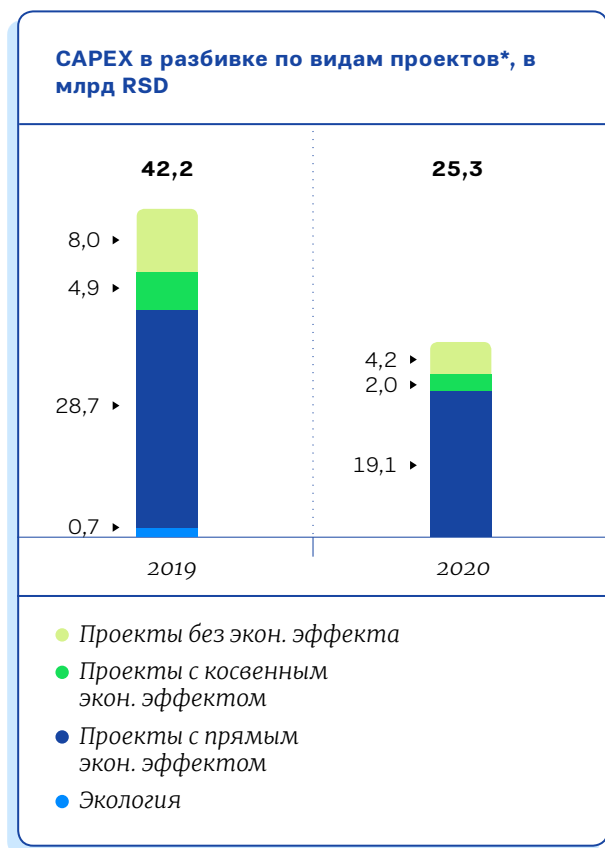
- Сокращения поступлений от покупателей и операционных затрат (нефть, нефтепродукты, ОПЕХ, таможенные пошлины)
- Повышения платежей по обязательствам перед государством – НДС и акциз.



CAPEX

В 2020 году основные капиталовложения были направлены на реализацию проектов по добыче нефти и газа, а также увеличения глубины переработки нефти. Кроме того, компания НИС в течение года инвестировала в проекты в области сбыта, энергетики и сервисов, а также в ряд проектов в корпоративном центре.

В 2020 году на инвестиции выделено 25,3 млрд динаров, что на 40% меньше суммы, выделенной в аналогичный период 2019 года.



* Суммы приведены в млрд динаров без учета НДС. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

Структурное подразделение	Ключевые проекты
Разведка и добыча	<ul style="list-style-type: none"> • бурение эксплуатационных скважин • вложения в ГТМ • программа сейсмических испытаний 3D и бурения поисковых скважин в Республике Сербия • инвестиции в концессионные права • инвестиции в базовую инфраструктуру
Сервисы	<ul style="list-style-type: none"> • комплектование ремонтных установок в соответствии с техническими и HSE требованиями • закупка буровых инструментов и оборудования • замена оборудования HDMI • оснащение установки S-3 • замена устаревшего и недостающего оборудования на ремонтных установках
Проект «Глубокая переработка»	<ul style="list-style-type: none"> • модернизация нефтепереработки – финализация работ на проекте «Глубокая переработка». Установка начала работать в августе, а в ноябре 2020 года торжественно отмечен ее ввод в эксплуатацию.
Переработка	<ul style="list-style-type: none"> • проекты приведения в соответствие с нормами и правилами законодательства • реконструкция установки каталитического крекинга (FCC) и строительство новой установки ЭТБЭ (высокооктановые компоненты бензина) • программа инвестиционного обслуживания Блока «Переработка» • проекты повышения производственной эффективности • капитальные вложения в области охраны окружающей среды • энергетические проекты
Сбыт	<ul style="list-style-type: none"> • развитие розничной сети в Сербии (строительство и реконструкция автозаправочных станций) • транспортные проекты (закупка тягачей и полуприцепов, капитальный ремонт цистерн) • развитие розничной сети в Боснии и Герцеговине (аренда 4 АЗС «Октан») • прочие проекты розницы в Сербии и в регионе • проекты бизнес-подразделений (аэро, бункеровка, масла)
Прочие проекты в области Downstream (Энергетика, Технические сервисы)	<ul style="list-style-type: none"> • замена оборудования: универсальный станок, 1 вертикальный бур • закупка специализированного программного обеспечения по торговле электроэнергией, газом и управлению рисками (ETRM)
Корпоративный центр	<ul style="list-style-type: none"> • проекты с ИТ составляющей (улучшение инфраструктуры Cloud, SAP succes) • замена системы видеонаблюдения на АЗС • открытие филиала «Многофункциональный общий центр обслуживания» • автоматизация финансовой отчетности (SAP BPC) • проекты корпоративных центров (адаптация офисных помещений, реконструкция сети для отвода конденсата в КЦ Нови Сад)

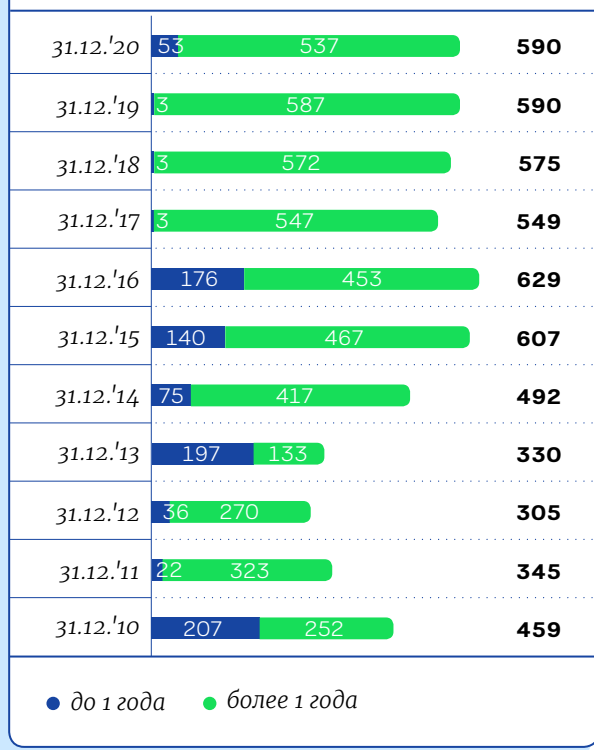
Задолженность

К концу 2020 года задолженность перед банками сохранилась на уровне конца 2019 года и составила 589,8 млн евро. Несмотря на сложившуюся ситуацию с пандемией COVID-19, в 2020 году проведена дополнительная оптимизация показателей кредитного портфеля в разрезе снижения цены финансирования на около 8% по отношению к концу 2019 г., с одновременным сохранением среднего срока погашения 3,02 года на конец 2020 г. Проведена реструктуризация

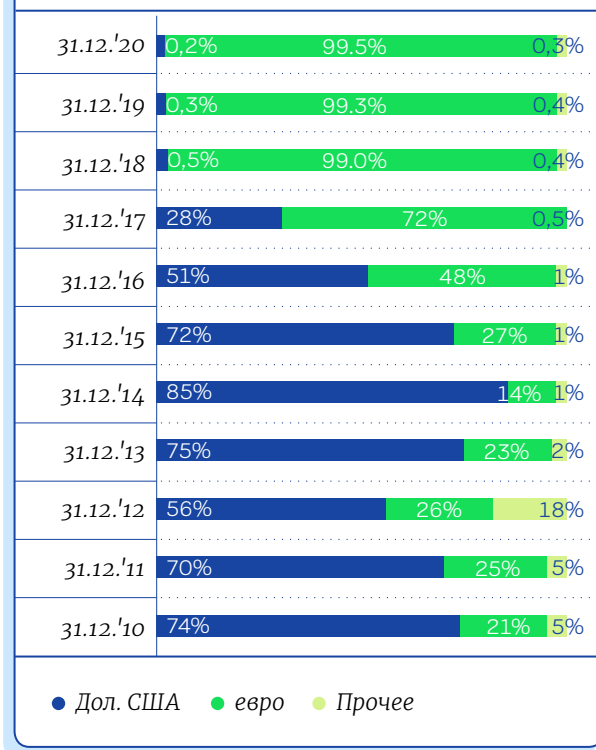
281,9 млн евро кредитного портфеля (досрочные погашения имеющихся кредитов с привлечением новых на более выгодных условиях и корректировка условий по имеющимся кредитам со снижением процентной ставки и/или продлением срока, а также регулярные выплаты).

Кроме того, задолженность перед материнской компанией ПАО «Газпром нефть» сокращена и в настоящий момент составляет 116,3 млн евро.

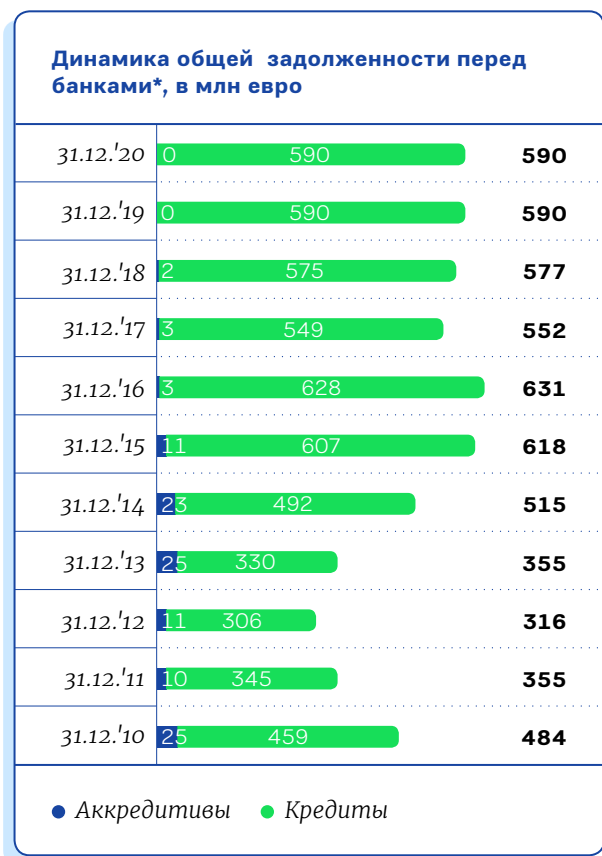
Динамика общего долга перед банками с разбивкой по срокам погашения, в млн евро*



Валютная структура общего долга перед банками, в %



* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.



* Помимо задолженности перед банками и аккредитивов, по состоянию на 31.12.2020 «НИС а.о. Нови Сад» имеет выданные банковские гарантии на сумму 51,2 млн. евро, корпоративные гарантии на сумму 73,1 млн. евро, подписанные банковские письма о намерениях на сумму 3,4 млн. евро и финансовый лизинг на сумму 20,7 млн. евро.

Налоги и другие обязательные платежи¹

«НИС а.о. Нови Сад»	2020	2019	% ²
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	1,9	1,6	15%
Компенсация за энергоэффективность ³	0,3	0,2	68%
Налог на прибыль юридических лиц	-0,2	2,8	-106%
Налог на добавленную стоимость	24,7	21,8	13%
Акцизы	122,6	127,3	-4%
Сбор для формирования государственного материального резерва	6,0	6,4	-6%
Таможенные платежи	0,7	0,7	-6%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,9	1,4	-38%
Прочие налоги и сборы	0,8	1,4	-45%
Итого	157,6	163,6	-4%
ДЗО НИС в Сербии⁴			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	1,2	0,6	94%
Налог на прибыль юридических лиц	0,2	0,2	-4%
Налог на добавленную стоимость	1,8	1,1	60%
Акцизы	0,0	0,0	-
Таможенные платежи	0,1	0,1	46%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,0	0,0	-
Прочие налоги и сборы	0,1	0,1	60%
Итого	3,3	2,0	64%
Всего «НИС а.о. Нови Сад» и ДЗО в Сербии	160,8	165,6	-3%
ДЗО НИС в близлежащих странах и Анголе			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,1	0,00	17%
Налог на прибыль юридических лиц	0,0	0,1	-66%
Налог на добавленную стоимость	1,0	1,5	-36%
Акцизы	12,4	14,0	-11%
Таможенные платежи	6,7	7,0	-4%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,02	0,01	64%
Прочие налоги и сборы	0,1	0,0	-41%
Итого	20,3	22,8	-11%
Отложенные налоговые активы (всего по Группе)	-1,6	1,4	-213%
ВСЕГО Группа НИС⁵	179,5	189,8	-5%

1 В млрд RSD.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

3 Рассчитывается с 01.07.2019 года.

4 «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад, НТЦ «НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» а.о. Белград.

5 В т.ч. налоги и прочие обязательные платежи для региональных ДЗО, налог на прибыль в Анголе и отложенные налоговые активы.

Общая сумма обязательных платежей, которую компания «НИС а.о. Нови Сад» и дочерние общества, учрежденные на базе ее организационной структуры в Сербии, обязаны перечислить в 2020 году составляет 160,8 млрд динаров.

Общая сумма обязательных платежей, которую Группа НИС обязана перечислить за 2020 год, составляет 179,5 млрд динаров, что на 5% меньше аналогичного периода 2019 года.

Финансовые коэффициенты¹

Показатели рентабельности	2020	2019
Коэффициент рентабельности операционной прибыли (ЕБИТДА маржа) ²	9%	16%
Коэффициент рентабельности чистой прибыли ³	-4%	6%
Коэффициент рентабельности активов (ROA) ⁴	-2%	4%
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE) ⁵	-3%	7%
Показатели ликвидности		
Коэффициент текущей ликвидности ⁶	111%	149%
Коэффициент быстрой ликвидности ⁷	63%	76%
Чистый оборотный капитал ⁸	2%	8%
Показатели задолженности		
Коэффициент задолженности ⁹	34%	36%
Net Debt/ЕБИТДА ¹⁰	4,91	1,70

1 Показатели получены на основании данных консолидированных финансовых отчетов, подготовленных в формате, прописанном Министерством финансов Республики Сербии, который не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».

2 ЕБИТДА/операционные доходы.

3 Чистая прибыль/операционные доходы.

4 Чистая прибыль/средняя величина операционных активов.

5 Чистая прибыль/средняя величина собственного капитала.

6 Оборотные активы/краткосрочные обязательства.

7 (Оборотные активы – Запасы)/краткосрочные обязательства.

8 (Оборотные активы – краткосрочные обязательства)/операционные активы.

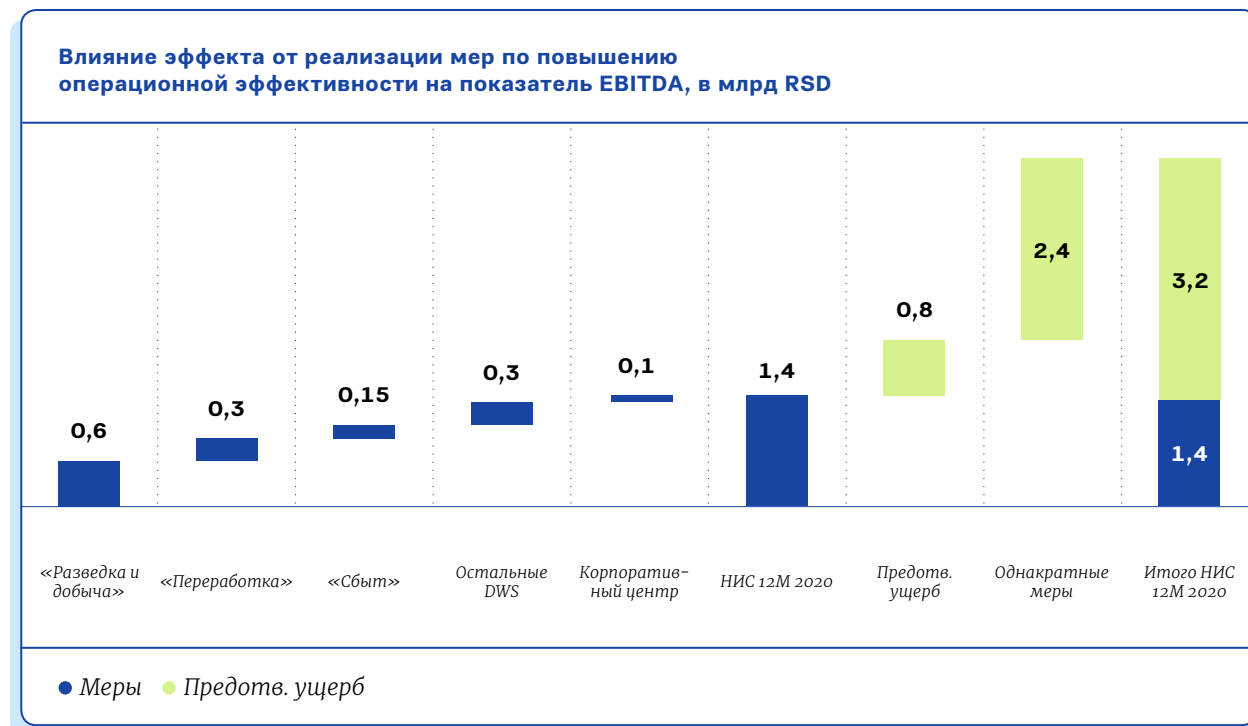
9 (Долгосрочные обязательства + краткосрочные обязательства)/операционные активы.

10 (Долгосрочные обязательства + Краткосрочные финансовые обязательства – денежные средства и их эквиваленты)/ЕБИТДА

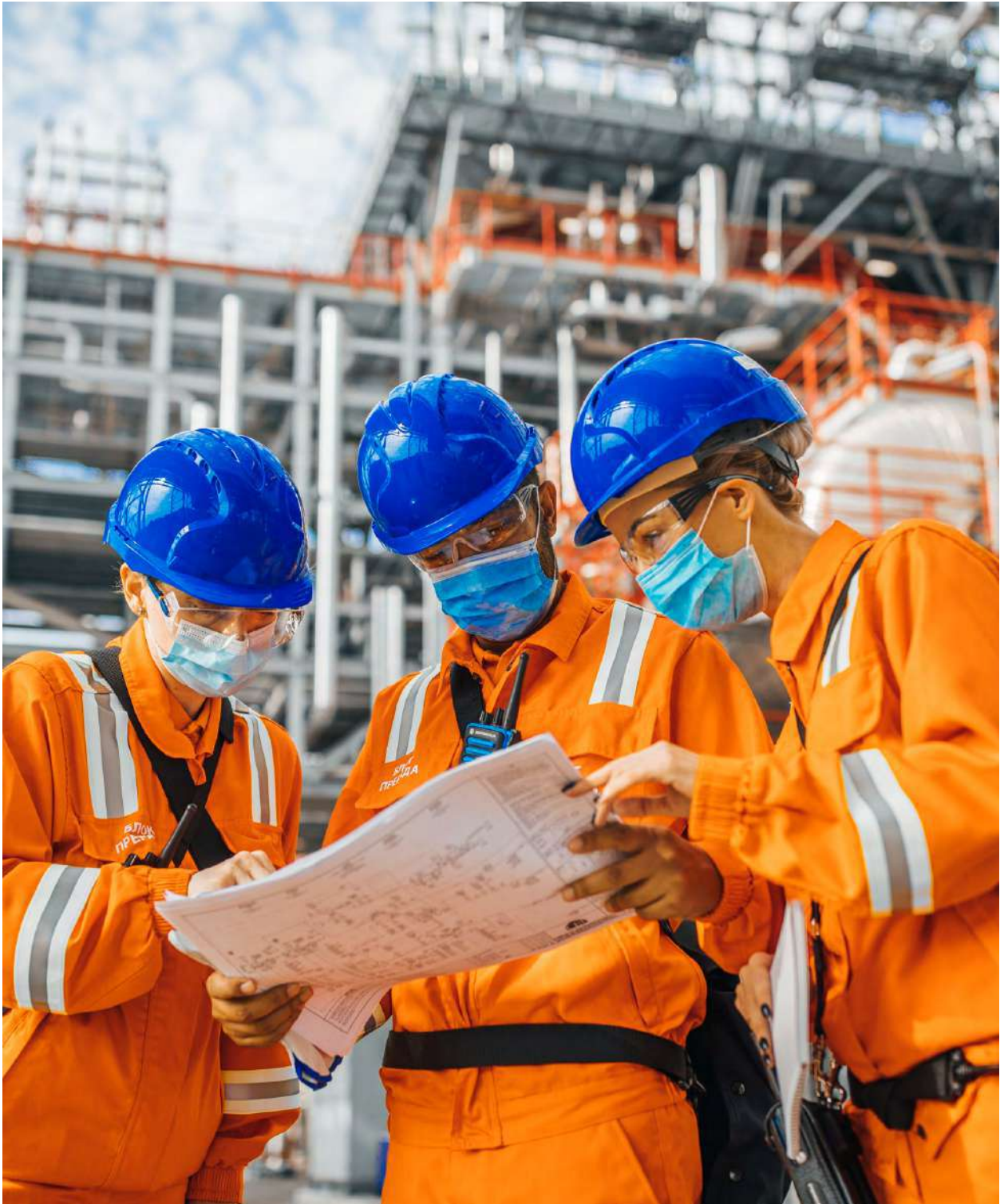
Повышение операционной эффективности

В 2020 году эффекты от реализации мер по повышению операционной эффективности оказали положительное влияние на достигнутые финансовые результаты.

Общий эффект от мер по повышению операционной эффективности за 2020 год составил 1,4 млрд динаров.



Программа мотивации «У меня есть идея!» дает возможность каждому сотруднику предложить идеи, которые могут повысить качество деятельности и, таким образом, напрямую повлиять на повышение эффективности. Планируются вознаграждения за утвержденные и реализованные идеи, однако, в связи с бюджетными ограничениями их выплата была приостановлена в конце марта 2020 года. В 2020 году было запущено 222 идеи, а эффект от реализованных идей составляет около 124 миллиона динаров.



1.08

СУОД «Эталон»

Программа OMS, стартовавшая в НИС в 2017 году в целях обеспечения максимальной операционной эффективности посредством надежности и

безопасности бизнес-процессов и привлечения всех работников к процессу постоянного улучшения, продолжила свое развитие и в 2020 году.



Инновационные подходы и процесс цифровой трансформации НИС останутся нашими приоритетами и в будущем, а новые цифровые инструменты продолжат способствовать достижению стратегических целей Группы НИС.

Операционная эффективность и непрерывные улучшения

- Картирование и анализ ключевых процессов
- Широкое использование инструментов бережливого производства и *Lean six sigma*
- Проведение оценки потенциала компании
- Использование потенциала при целеполагании

Эталонные объекты

- Комплексное применение на первом эталонном объекте БРД (эффект – 200+ млн)
- Комплексное применение на строящемся объекте УЗК на НПЗП на период пуска и после
- Начало тиражирования успешного опыта на остальные объекты Компании

03

Операционная эффективность

Бережливое производство, оптимизация процессов и расчет потенциала

04

Подрядчики и поставщики

Оптимизация и доработка текущих процессов взаимодействия с подрядчиками

Ключевые мероприятия в 2020 году:

- создание эталонных объектов;
- развитие систем и инструментов надежности и целостности оборудования, подходов, базирующихся на риске и практик для повышения культуры производственных процессов;
- управление подрядчиками и поставщиками.

Развитие системы надежности и целостности оборудования предусматривает, с одной стороны, установление полноценной системы, состоящей из методологий, процессов, организационной структуры и КПЭ и, с другой стороны, применение инструментов на всех соответствующих объектах компании для повышения уровня надежности и сокращения расходов. Среди ключевых инструментов можно выделить следующие: классификация оборудования по критичности и RCM (reliability centered maintenance), структурные обходы операторов и эффективный процесс приема-передачи смены, а также исследования по выявлению и анализу рисков HAZID/HAZOP.

Выбор, описание, применение методик, обучение персонала



Создана политика Компании по управлению надёжностью и целостностью



Определён перечень необходимых методологий, они описаны, люди обучены
6 из 12



Для всех методологий составлены планы в Блоках по максимальному использованию

Выбор КПЭ, определение текущих и целевых, разработка стратегии



Сформирован список топ-10 lead/lag КПЭ, разработаны детальные паспорта КПЭ



Определены текущие показатели и целевые

УПС

НФС

РЕФ

ПРО

ТХС



Разработаны стратегии достижения целевых КПЭ

УПС

НФС

РЕФ

ПРО

ТХС



2022

2021

2022



Создание и развитие текущих бизнес-процессов управления надёжностью



Разработана и согласована корпоративная архитектура и модель



Разработан и согласован корпоративный бизнес-процесс надёжности



Разработаны процессы на уровне Блоков

УПС



НФС



РЕФ



ПРО



ТХС



Создание и развитие текущих оргструктур надёжности в Блоках



Сформированы выделенные структуры в блоках по надёжности и целостности



Определена оптимальная структура, численность, описаны роли, функционал и нужные компетенции

УПС



НФС



2021

РЕФ



ПРО



2021

ТХС



В 2020 году нам удалось:

- повысить процент охвата производственных цехов в плане применения и внедрения практик надежности;
- завершить работы по созданию корпоративных и перекрестных процессов надежности во всех Блоках;
- создать отдельную структуру надежности в Блоке «Разведка и добыча», а также обновить имеющуюся в Блоке «Переработка»;
- оценить текущий уровень выбранных КПЭ, а также установить долгосрочные целевые ориентиры в Блоке «Разведка и добыча» и Блоке «Переработка»;
- через систему CMMS объединить цифровые структурные обходы, электронный журнал смен и электронный наряд-допуск (в данный момент тестовая версия);
- достигнуть значительного сокращения количества срочных и незапланированных нарядов;
- сократить количество незначительных происшествий и повысить количество потенциальных.

Что касается управления подрядчиками и поставщиками, реализованы следующие ключевые задачи:

- Пилотное применение новых подходов к УРД (управление реализацией договоров) на выбранных критических договорах и подрядчиках каждого Блока и Корпоративного центра;
- Формирование единой методологии составления рейтинга подрядчиков, с учетом требований бизнеса и HSE, а также применения подхода стратегического партнерства для дальнейшего развития и мотивации наших партнеров;
- Оптимизация запасов и складов Компании через такие инструменты как RAM (reliability availability modeling) и ROP (reorder point).

УИД

Управление исполнением договоров

1. Внедрение на критичных договорах и подрядчиках (по деньгам, HSE, бумагам)
2. Систематизация и унификация процесса, выстраивание единой вертикали коммуникации у нас и у подрядчика
3. Появление контрактных инженеров / разгрузка бизнеса / распределение ролей и ответственности
4. Пилоты по всем Блокам и КЦ (УПС, РЕФ, ПРО, ТХС, ИТ) – определить пошаговые действия, распределить роли и ответственности, анализ объема работ и достаточности ресурсов, описание необходимых компетенций и должностных инструкций
5. Roll out в 2021 по целой компании
6. Электронный единый кабинет подрядчика 2021

ИСПОЛНИТЕЛЬ НА МЕСТЕ



Технический
супервайзор



Ответственный
за объект



Владелец договора
(Contract owner)



ЕОЛ
(Contract holder)



Специалист
по пб



Инженер подрядчика



Команда по УИД обеспечивает эффективное взаимное сотрудничество с Подрядчиком



Руководитель команды по УИД – Бизнес



Ключевые роли команды по УИД являются фиксированными в течение всего срока действия договора



Все необходимые сервисы включаются в соответствии с корпоративными правилами / процедурами на всех этапах жизненного цикла договора

СЕРВИСНЫЕ ФУНКЦИИ



Закупка



Финансы



Прочие функции

- **Отличный**
97-100
- **Хороший**
89-96
- **Требуется улучшение**
51-80
- **Неудовлетворительный**
<50



● МОТИВАЦИЯ

Для исполнителей, которые непрерывно находятся в «зеленой» зоне, рассмотреть инструменты мотивации: продление действия договора, сокращение срока оплаты, распределение прибыли и т.д.

● ОТСЛЕЖИВАНИЕ ТЕНДЕНЦИЙ

Для подрядчиков в желтой зоне отслеживать динамику и выявлять области для улучшения. Прозрачно коммуницировать пользу от перехода в зеленую зону.

● ПЛАН КОРРЕКТИРУЮЩИХ МЕР

Для подрядчиков в оранжевой зоне – необходимо усилить надзор. Составляются Планы корректирующих мер, которыми формально определяются обязательства подрядчиков по устранению выявленных несоответствий и/или по улучшению своей деятельности в отдельных сегментах.

● РАСТОРЖЕНИЕ ДОГОВОРА / КВАЛИФИКАЦИЯ ПОДРЯДЧИКА

Красная зона – расторжение договора. Кроме того, на основании рассчитанных рейтингов и тенденций в течение продолжительного периода времени, можно разработать соответствующую стратегию квалификации подрядчика, а также разработать механизмы влияния рейтинга на критерии по выбору.

Рейтинг подрядчиков

1. Методология согласована, НМД в 2020 на основе практик БРД ГПН, Shell, Exxon
2. Технические и HSE критерии в пропорции 65/35
3. Применение ко всем ключевым услугам и договорам
4. Единая годовая оценка качества работы подрядчика от бизнеса, закупок и HSE
5. Возможность анализа статистики, трендов и лояльности подрядчика
6. Возможность мотивации подрядчика через гибкость процедур выбора и контрактации
7. Стремление подрядчиков подниматься выше в рейтинге
8. Связь с проектом стратегического партнерства
9. Возможность использования и для МТР/закупок оборудования
10. Первое применение в Q1 2021 и далее



Сейчас

- Детерминированное планирование расходования (на уровне НПЗП)
- Годовой бюджет на закупку МТР и запасных частей;
- Планирование 1 раз в год (корректировки – ежеквартально) на основании опыта и предусмотренных планов обслуживания/ремонта;
- ERP SAP рассчитывает План закупки как разницу между Планом расходования и уровнем запасов
- Риск: увеличение запасов в связи с заказом большего количества РД, чем реально необходимо
- Риск: Негибкость и реагирование на чрезвычайные ситуации

Предложение

- Reorder point (точка повторного заказа материалов)
- Определение надежных, максимальных и минимальных запасов материалов (ROP)
- Автоматическая калькуляция потребностей реализуется после достижения рассчитанного уровня запасов, учитывая время выполнения заказа (lead time) каждого МТР / РД
- SAP ERP адаптирован к такому способу планирования
- Применяется к МТР со стабильным расходом
- Преимущество: Более качественное управление запасами РД, потенциальное сокращение расходов

Управление запасами

1. Оптимизация процесса запасов и планирования потребностей через концепцию Reorder point (ROP) и RAM анализ
2. Выбран и завершён пилот ROP по 20 материалам РЕФ (4% запасов МТР, 55% ПП), эффект уменьшения запасов – 28 млн РСД (27% запасов). Финансовый эффект – 5–7 млн РСД (оборотный капитал)
3. RAM анализ (ПО Aspentech) завершён пилотно на УЗК при формировании списка запчастей к закупке
4. Возможность применения в 2021 RAM на все установки, ROP – на другие группы материалов, потенциальный эффект – около 100 млн РСД

Разведка и добыча

В 2020 году на трех объектах Блока «Разведка и добыча» (СОС «Турия», ОС КП, СМС «Турия») реализован комплексный подход к применению практик и инструментов OMS.

Эффект от реализации мер по повышению операционной эффективности в 2020 году составил 771 млн РСД.

На пяти объектах Блока «Разведка и добыча» проведена оценка рисков.

Завершены следующие проекты: маппинг процессов Центра по управлению добычей, формирование системы КПЭ (ключевых показателей эффективности), бенчмаркинг основных показателей Блока «Разведка и добыча».

Переработка

Основными фокусами Эталона OMS были продолжение усовершенствования и внедрение методологии по ключевым элементам, утвержденным Блоком «Переработка».

Продолжение внедрения было направлено, в основном, на повышение надежности путем применения методологии RCM, связанной с информационной системой CMMS, повышение качества производственных процессов путем внедрения цифровых структурных обходов, улучшение взаимодействия с поставщиками и внедрение непрерывного усовершенствования через деятельность рабочих групп. В качестве поддержки процесса запуска установки DCU применены новые методологии Эталонных объектов.

В рамках внедрения цифровых структурных обходов протестированы маршруты, а дальнейшая оптимизация и адаптация к более эффективному процессу на участках будут приоритетом в 2021 году.

Составлен план среднесрочного развития CMMS на период 2021–2023 гг. на уровне целой дивизии Downstream, а также синхронизация мероприятий между отдельными организационными подразделениями.

Бизнес-процесс «Операционная надежность» определена как корпоративный процесс, на основании которого в рамках Блока «Переработка» разработан проект новой организационной структуры секторов.

Завершена разработка инструкции для вибромониторинга, подготовлены предложения инструментов и методов анализа состояния оборудования с целью ограничения стратегии обслуживания на базе интервалов времени.

Определены мероприятия по управлению фланцевыми соединениями и установлению контроля утечек на разборных фланцевых соединениях, порядок расчета из базы IBM Maximo, КПЭ операционной надежности, которые отслеживаются на корпоративном уровне, а также пилотный проект по управлению запасами.

Непрерывное совершенствование через рабочие группы Блока «Переработка» начато с систематического фокуса на непрерывную работу и мониторинг инициатив и новых идей. Идентифицированные инициативы и идеи определили потенциальные экономические эффекты на 2020/2021/2022 гг.

Помимо инициатив и идей подготовлено и развитие СОП (Стандартные операционные процедуры) и визуализации на установках.

Сбыт

В 2020 году реализован ряд инициатив в области OMS в Блоке «Сбыт».

В рамках Элемента «Управление надежностью и целостностью оборудования», составлен план и начата реализация плана анализа RCM на нефтебазах Блока «Сбыт». В течение года реализовано 36% от плана, предусмотренного на период 2020–2022 гг., что соответствует прогнозу. Дополнительно проведено мапирование процесса «Управление надежностью и целостностью оборудования» в Блоке «Сбыт», а также процесса СИРОС, где определены входы, выходы и ответственность за каждый шаг процесса.

Продолжена реализация и применение методологии приема-передачи смены и методологии

реализации структурных обходов на основании планов, утвержденных в 2019 году.

Реализованы 3 сессии HAZID: на нефтебазах Смедерево и Ниш, а также на нефтебазе Аэросервиса Сурчин. Составлены отчеты с предложением мер по митигации и управлению выявленными рисками.

Реализованы две сессии, на которых работники прошли обучение применению процедуры по управлению изменениями на объектах Блока «Сбыт» (Нефтебаза Ниш и АЗС).

Мониторинг реализации проектов OMS осуществляется Проектным комитетом Блока «Сбыт», где выносятся, отслеживаются, оцениваются и закрываются все указанные инициативы.



1.09

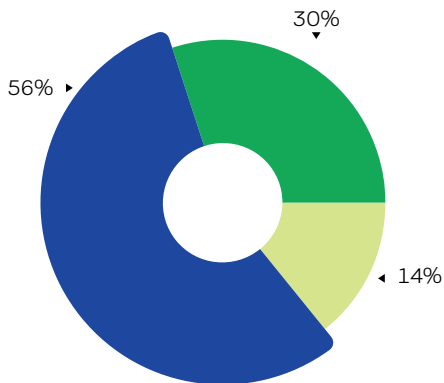
Ценные бумаги

Структура акционерного капитала

Акционерный капитал НИС составляет 81,53 млрд динаров и состоит из 163 060 400 акций номинальной стоимостью 500,00 динаров. Все выпущенные акции относятся к категории обыкновенных акций и предоставляют своим владельцам следующие права:

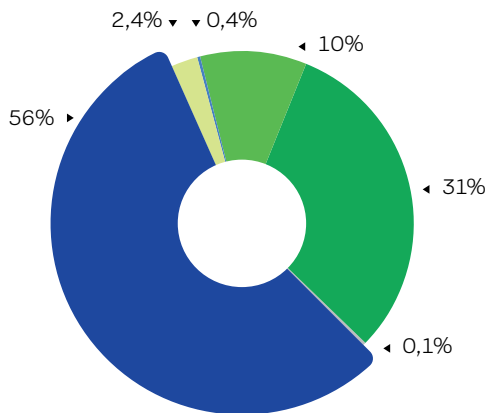
- право на участие и голосование на общем собрании акционеров, при этом одна акция всегда обеспечивает право на один голос;
- право на получение дивидендов в соответствии с действующими правилами;
- право на участие в распределении ликвидационного остатка или конкурсной массы в соответствии с законом, регламентирующим процедуру конкурсного производства и банкротства;
- преимущественное право приобретения обыкновенных акций и других финансовых инструментов, заменяемых на обыкновенные акции нового выпуска;
- прочие права, предусмотренные законом «О хозяйственных обществах» и внутренними актами Общества.

Структура акционерного капитала с разбивкой по долям акционеров



- Газпром нефть
- Республика Сербия
- Прочие акционеры

Структура акционерного капитала по составу акционеров



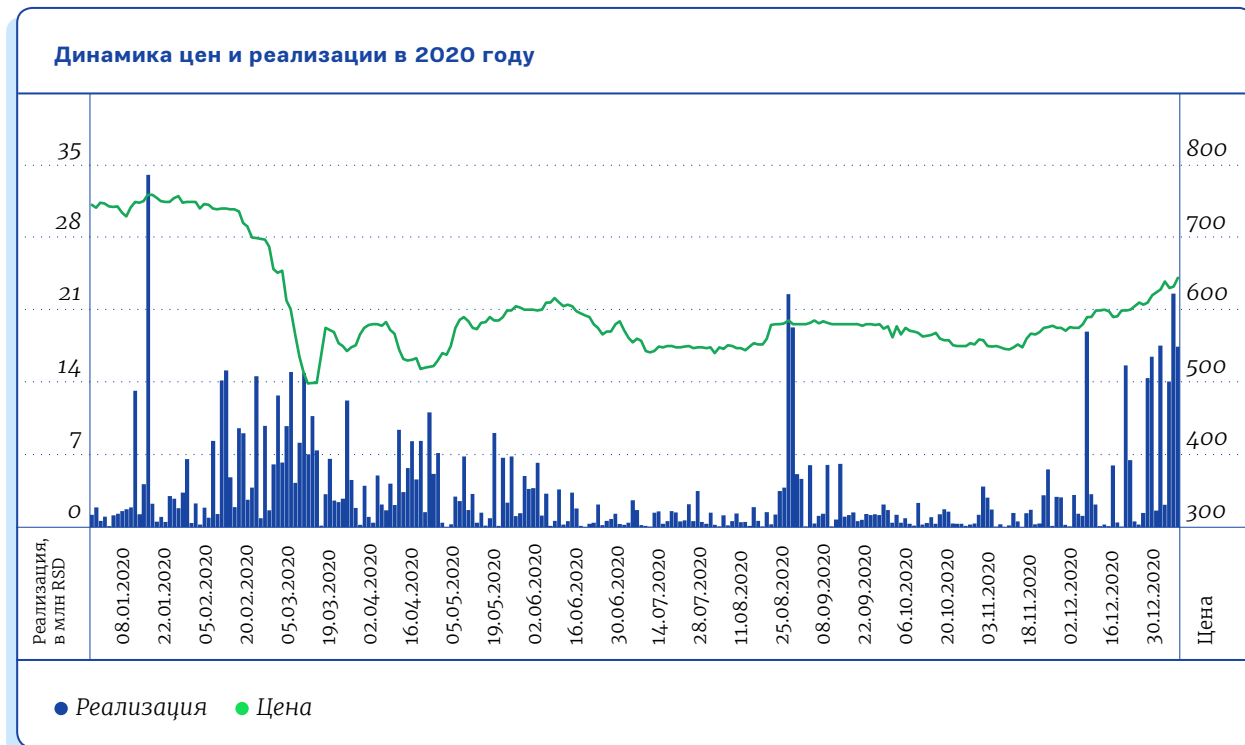
- Физические лица в стране
- Юридические лица в стране
- Иностранные физические лица
- Иностранные юридические лица
- Кастодальные счета и фонды
- Совокупные счета

Структура первых 10 акционеров с наибольшей долей в акционерном капитале приведена в таблице ниже:

Акционер	Кол-во акций	% доля в акционерном капитале
ПАО «Газпром нефть»	91 565 887	56,15%
Республика Сербия	48 712 149	29,87%
«ОТР банк» Сербия – кастодиальный счет – фонд	2 442 977	1,50%
«ОТР банк» Сербия – кастодиальный счет – фонд	973 539	0,60%
Компания «Дунав осигуранье» а.о.о.	394 229	0,24%
Convest а.о. Нови Сад – общий счет	227 208	0,14%
«Актив-фонд» о.о.о.	182 098	0,11%
Global Macro Capital Opportunities	179 231	0,11%
Unicredit bank Сербия а.о. – кастодиальный счет – КС	164 796	0,10%
Raiffeisen банк а.о. – к кастодиальный счет – КС	158 638	0,10%
Прочие акционеры	18 059 648	11,08%
Общее число акционеров по состоянию на 31 декабря 2020 года:		2 068 265

Торговля акциями и показатели по акциям

Акции «НИС а.о. Нови Сад» торгуются на «Белградской бирже» а.о.



Обзор торговли акциями «НИС а.о. Нови Сад» на Белградской бирже в 2020 году

Последняя цена (31 декабря 2020)	644 RSD
Максимальная цена (28 января 2020)	760 RSD
Минимальная цена (23 марта 2020)	490 RSD
Общий объем реализации	841 908 912 RSD
Общее кол-во акций	1 385 488 акций
Общее кол-во операций	6 959 транзакций
Рыночная капитализация на 31 декабря 2020 г.	105 010 897 600 RSD
Прибыль на акцию (EPS)	-36,24
Консолидированная прибыль на акцию (EPS)	-46,4
P/E показатель	-17,8
Консолидированный P/E показатель	-13,9
Балансовая стоимость на 31 декабря 2020 г.	1 533,8
Консолидированная балансовая стоимость на 31 декабря 2020 г.	1 488,8
P/BV показатель	0,42
Консолидированный P/BV показатель	0,43

В 2020 году Общество не выкупило собственные акции.

Дивиденды

Дивидендная политика «НИС а.о. Нови Сад» базируется на сбалансированном подходе, который учитывает необходимость сохранения прибыли для финансирования будущих инвестиций, а также ставку доходности на вложенный капитал и сумму дивидендных выплат. Долгосрочная дивидендная политика предусматривает, что на дивидендные выплаты акционерам должно направляться не менее 15% от чистой прибыли.

При утверждении проекта решения о распределении прибыли и выплате дивидендов, руководство Общества учитывает ряд факторов, в том числе финансовую ситуацию, инвестиционные

планы, обязательства по погашению кредитов, макроэкономическую среду и нормы законодательства. Каждый из указанных факторов (по отдельности или в совокупности), если является достаточно значимым, может повлиять на планируемую выплату дивидендов.

На XII очередном заседании Общего собрания акционеров НИС а.о Нови Сад, среди прочего, принято Решение о распределении прибыли за 2019 год, выплате дивидендов и определении общей суммы нераспределенной прибыли Компании. Дивиденды за 2019 год были выплачены акционерам 27 ноября 2020 года.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Чистая прибыль (убыток), в млрд RSD ¹	-4,4	16,5 ³	40,6 ⁴	49,5	52,3	30,6	16,1	16,1	27,8	26,1	17,7
Общая сумма дивидендов, в млрд RSD	0	0	0	12,4	13,1	7,6	4,0	4,0	6,9	6,5	4,4
Показатель величины выплат	-	-	-	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Прибыль на акцию, в RSD	-	101,1	249,0	303,3	320,9	187,4	98,8	98,6	170,43	159,86	108,55
Дивиденды на акцию (брутто), в RSD	0	0	0	75,83	80,22	46,85	24,69	24,66	42,61	39,97	27,14
Стоимость акции на 31.12, в RSD	-	475	605	736	927	775	600	740	724	690	749
Дивидендный доход акционеров, в % ²	-	-	-	10,3	8,7	6,0	4,1	3,3	5,9	5,8	3,6

¹ Чистая прибыль «НИС а.о. Нови Сад».

² Рассчитывается как соотношение общей суммы дивидендов (брутто) к стоимости акции на конец года.

³ Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.

⁴ Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.

Взаимодействия с инвесторами

Основной целью «НИС а.о. Нови Сад» при взаимодействии с инвесторами является установление и развитие основанных на доверии долгосрочных отношений путем прозрачного представления информации и двусторонней коммуникации. Общество проводит ряд мероприятий для обеспечения как можно более качественного взаимодействия с инвесторами.

«НИС а.о. Нови Сад» регулярно, по окончании каждого квартала, организует презентацию достигнутых результатов. В этом году, учитывая соблюдение мер по предотвращению распространения коронавируса, проведение презентации достигнутых результатов впервые организовано по видеосвязи, в рамках которой представители топ-менеджмента подробно проанализировали деятельность и достигнутые результаты с представителями инвестиционной общественности. «НИС а.о. Нови Сад» участвует в конференциях инвесторов, организуемых Группой Erste, Белградской биржей и инвестиционной компанией WOOD&Co. Двери Общества всегда открыты для тех, кто хочет получить больше информации на совещаниях «один на один».

Ежегодно в г. Нови Сад в помещениях Общества проводится мероприятие «День инвесторов», на котором представляются важные и крупные проекты. В этом году, в связи с соблюдением установленных мер по предотвращению распространения эпидемии коронавируса, «День инвесторов» не проводился.



Важным источником информации для всех заинтересованных сторон является специальная часть корпоративного сайта, предназначенная для инвесторов и акционеров.

Данный раздел сайта регулярно обновляется путем размещения последних презентаций о достигнутых результатах, финансовых отчетов, аудиторских заключений, финансовых календарей, а также других презентаций и материалов.

Описание используемых Группой финансовых инструментов

Вследствие подверженности валютному риску Группа НИС использует форвардные валютные операции в качестве инструмента управления данным видом риска.

В качестве материнской компании всей Группы «Газпром нефть», в составе которой осуществляют свою деятельность «НИС а.о. Нови Сад» и его дочерние общества, ПАО «Газпром нефть» управляет инструментами хеджирования товарных сделок на уровне Группы «Газпром нефть» и проводит оценку необходимости использования соответствующих инструментов (*commodity*) хеджирования.

В 2020 году, учитывая соблюдение мер по предотвращению распространения коронавируса, проведение презентации достигнутых результатов впервые организовано по видеосвязи, в рамках которой представители топ-менеджмента подробно проанализировали деятельность и достигнутые результаты НИС Группы с представителями инвестиционной общественности.

Рейтинг

Рейтинг присвоили	Участник группы	Предыдущая оценка		Оценка рейтинга	
		Оценка	Дата	Оценка	Дата
Агентство по хозяйственным реестрам Республики Сербия	-	ББ Очень хорошая кредито-способность	15.10.2019	ББ Очень хорошая кредито-способность	26.11.2020
	„Dun&Breadstreet”	5A1 Strong EVEN	08.01.2020	5A1 Strong DOWN	08.01.2021
Bisnode о.о.о., Белград, Сербия	„Bisnode” АВ, Стокгольм, Швеция	A1	08.01.2020	B1	08.01.2021



ЦИФРОВАЯ
трансформация –
мы строим будущее
путем инноваций

Цифровые проекты и инновации для НИС - это повседневная практика и инструменты, которыми мы повышаем конкурентоспособность во всех сегментах бизнеса и улучшаем коммуникацию с клиентами.





Первыми в Сербии мы обеспечили возможность быстрой, легкой и безопасной оплаты топлива путем цифрового приложения Drive.Go, стремясь пойти навстречу потребностям наших клиентов.

Мы создали цифровую лабораторию, в которой наши специалисты занимаются научно-исследовательской работой в рамках

цифровых проектов,

а мы продолжаем укреплять навыки наших сотрудников, что является ключом к дальнейшему развитию и применению инноваций во всех областях деятельности.

1.10

Корпоративное управление

Заявление о применении Кодекса корпоративного управления

В соответствии со ст. 368 закона «О хозяйственных обществах» (далее - «Закон») и ст. 35 закона «О бухгалтерском учете», «НИС а.о. Нови Сад» заявляет о применении Кодекса корпоративного управления «НИС а.о. Нови Сад» (далее - «Кодекс»), размещенного на веб-сайте Общества. Данное Заявление содержит подробный и всесторонний обзор практик корпоративного управления, применяемых в Обществе, а также всю связанную с ними информацию.



Кодекс представляет собой дополнение к правилам, содержащимся в Законе и Уставе «НИС а.о. Нови Сад» (далее - «Устав»), в соответствии с которым должны вести себя владельцы корпоративного управления Общества. Совет директоров Общества отвечает за внедрение установленных Кодексом принципов, контролирует его выполнение и соответствие организации и деятельности Общества Кодексу и Закону.

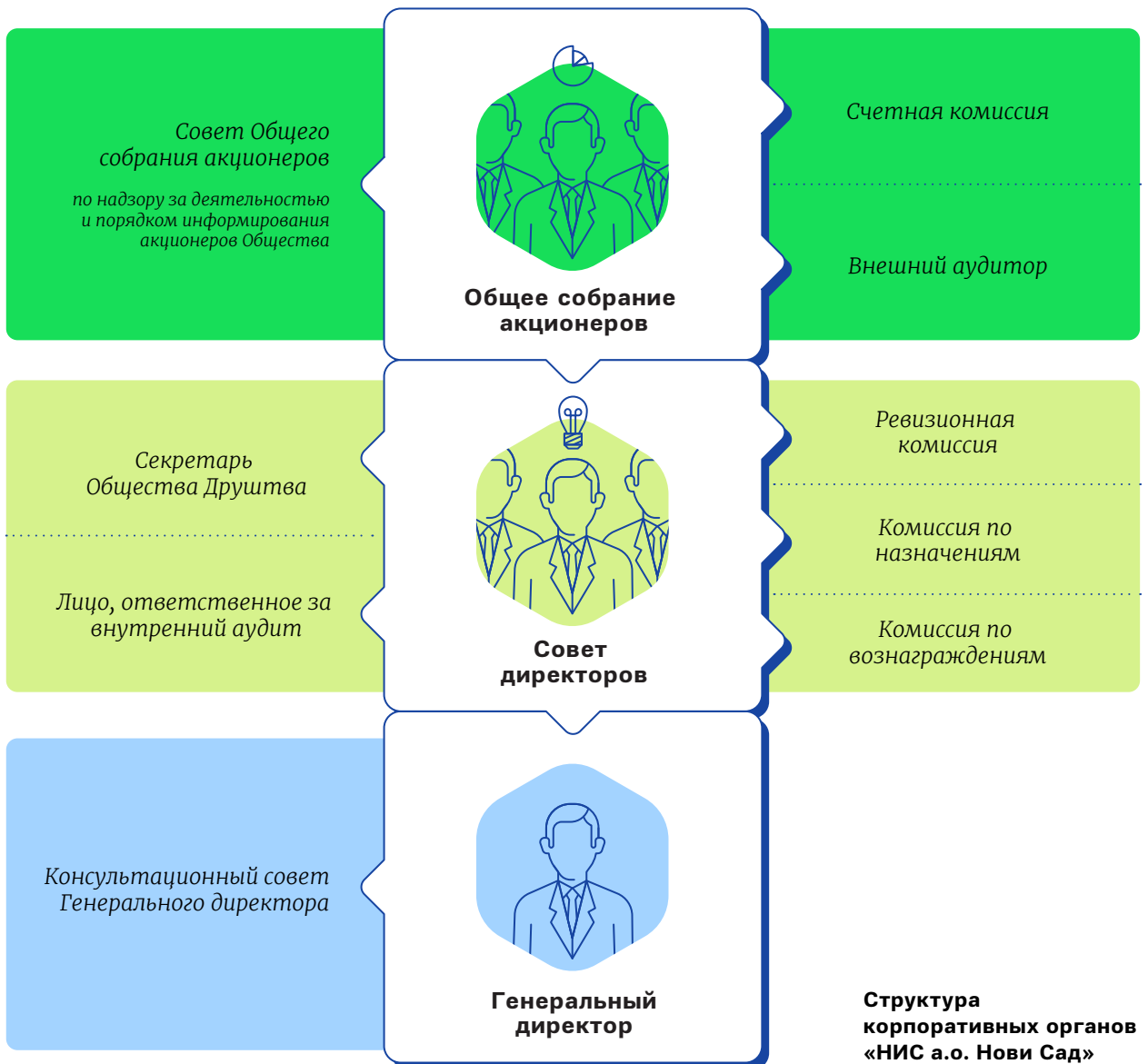


Система управления Обществом

В Обществе установлена одноуровневая система управления, центральную роль в которой играет Совет Директоров, отвечающий за достижение поставленных целей и результатов, в то время

собрания акционеров.

В Уставе полностью и четко разграничены сферы деятельности и компетенции Общего собрания акционеров, генерального директора Общества и органов, образующих органы управления Общества.



Общее собрание акционеров и права акционеров

В состав Общего собрания акционеров, являющегося высшим органом управления Общества, входят все акционеры. Все акции «НИС а.о. Нови Сад» являются обыкновенными акциями и предоставляют их владельцам равные права. Каждая акция приравнивается к одному голосу. Внутренними документами Общества не предусмотрены ограничения относительно количества акций или максимального числа голосов, принадлежащих одному акционеру на Общем собрании акционеров.

Общее собрание акционеров может быть очередным и внеочередным. Очередное Общее собрание акционеров созывается Советом директоров и проводится не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Внеочередное Общее собрание акционеров созывается по решению Совета директоров, на основании его собственной инициативы, или по требованию акционеров, владеющих не менее 5% акций Общества.

Правила, касающиеся порядка созыва собраний, порядка работы и принятия решений на Общем собрании акционеров, а также вопросы, касающиеся порядка осуществления прав акционеров в отношении Общего собрания акционеров, объединены и закреплены в Положении об Общем собрании акционеров Общества, размещенном в открытом для всех акционеров доступе.



Объявление решения Совета директоров о созыве Общего собрания акционеров с предложенной повесткой дня публикуется на веб-сайте Общества и на сайте регулируемого рынка (www.belex.rs) не позднее следующего рабочего дня после его приня-

тия. Приглашение на Общее собрание акционеров осуществляется путем публикации на веб-сайте Общества (www.nis.eu), а также на веб-сайте Реестра хозяйствующих субъектов (www.apr.gov.rs), веб-сайте Центрального депозитария ценных бумаг (www.crhov.rs) и веб-сайте регулируемого рынка (www.belex.rs). Уведомления направляются не позднее чем за 30 дней до даты проведения очередного собрания или за 21 день до даты проведения внеочередного собрания акционеров. Одновременно с размещением уведомления о созыве Общего собрания акционеров, на официальной веб-странице Общества размещаются и материалы к Общему собранию акционеров, которые до даты проведения собрания доступны также каждому акционеру, желающему ознакомиться с их содержанием (или его представителю), по месту нахождения Общества.

Уведомление о созыве Общего собрания акционеров, наряду с информацией о дате, месте и времени проведения и повестке дня собрания, содержит и уведомление о порядке получения доступа к материалам Общего собрания акционеров, пояснения касательно прав акционеров, порядка и сроков их осуществления, а также информацию о дате составления списка акционеров. К уведомлению прилагаются форма доверенности, бюллетени заочного голосования, которые также доступны и по месту нахождения Общества, и формы для регистрации пользователей для электронного голосования.

Все решения Общего собрания акционеров публикуются на официальном веб-сайте Общества, вместе с отчетом Счетной комиссии об итогах голосования, протоколом Общего собрания акционеров, списком участников и приглашенных лиц,



списком присутствующих на собрании акционеров и представителей отсутствующих акционеров.

Уведомление и материалы к Общему собранию акционеров, в т.ч. принятые решения и прочие документы, опубликованные по завершении собрания, доступны на сербском, русском и английском языках.

Специальные права акционеров

В соответствии с договором купли-продажи акций «НИС а.о. Нови Сад», заключенным 24 декабря 2008 года между ПАО «Газпром нефть» и Республикой Сербия, в период, в течение которого стороны договора являются акционерами «НИС а.о. Нови Сад», ни одна из сторон не имеет права продавать, передавать или иным аналогичным способом распоряжаться и управлять пакетом акций (частично или полностью) в пользу третьего лица, если предварительно не направит другой стороне предложение о приобретении пакета

акций на тех же условиях, которые предложены третьим лицом.

В соответствии со ст. 4.4.1 упомянутого выше договора, в течение всего срока владения Республикой Сербия не менее 10% уставного капитала Общества, число представителей Республики Сербия в составе Совета директоров будет пропорционально ее доле в уставном капитале Общества.

Право на участие в Общем собрании акционеров

Право на участие и право голоса на Общем собрании акционеров имеют все акционеры – держатели акций «НИС а.о. Нови Сад» на дату составления списка акционеров, т.е. за десять дней до даты проведения Общего собрания акционеров, на основании единого реестра акционеров, который ведется Центральным депозитарием ценных бумаг.

Под правом на участие в Общем собрании акционеров подразумевается право акционеров голосовать, участвовать в обсуждении вопросов Повестки дня, а также вносить предложения, задавать вопросы по Повестке дня собрания и получать на них ответы в соответствии с Законом, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров, в которых более подробно прописаны процедуры и порядок осуществления перечисленных выше прав.

В соответствии с Уставом, право на участие в Общем собрании акционеров имеет акционер, владеющий не менее 0,1% от общего количества акций Общества, или уполномоченный представитель акционера, владеющего не менее 0,1% от общего количества акций Общества. Акционеры Общества, владеющие каждый по отдельности менее чем 0,1% от общего количества акций Общества, имеют право участвовать в Общем собрании акционеров через совместного уполномоченного представителя, голосовать заочно или в электронной форме, несмотря на количество акций, при этом все перечисленные формы голосования имеют равную силу. Наличие ограничения личного участия в заседании обусловлено тем, что Общество имеет огромное число акционеров (около 2,1 млн чел.), в связи с чем наличие ограничения является необходимым в целях сохранения эффективности и рациональности планирования и проведения Общего собрания акционеров.

Общество предоставляет всем своим акционерам возможность оформления доверенности в электронной форме и электронного голосования до проведения собрания. Доверенность, т.е. бюллетень для голосования, должны быть заверены квалифицированной электронной подписью в соответствии с законом, регулирующим порядок проставления электронной цифровой подписи.

Акционер Общества, который имеет право на участие в работе заседания Общего собрания акционеров, имеет право голоса по каждому вопросу, по которому проходит голосование на заседании Общего собрания акционеров, посредством заполнения и передачи бюллетеня голосования напрямую, через службу доставки, заказным письмом или по электронной почте, который должен быть получен «НИС а.о. Нови Сад» не позднее чем за 3 (три) рабочих дня до даты проведения заседания Общего собрания акционеров.

Предложение о внесении дополнительных вопросов в повестку дня

В соответствии с Законом, один или несколько акционеров Общества, владеющие не менее 5% от голосующих акций, вправе направить Совету директоров предложение, содержащее перечень дополнительных вопросов для включения в Повестку дня Общего собрания и обсуждения на собрании; дополнительных вопросов, по которым Общему собранию предлагается принять решение, а также предложения о принятии иных решений по существующим вопросам Повестки дня, при условии предоставления ими соответствующих обоснований этих предложений и текста предлагаемых решений (если собранию предлагается принять определенные решения).

Право задавать вопросы, получать ответы на них и вносить предложения

Акционер Общества, участвующий в Общем собрании акционеров, имеет право задавать вопросы по Повестке дня Общего собрания акционеров, а также другие вопросы, касающиеся деятельности Общества, в той мере, в которой ответы на

эти вопросы необходимы для правильной оценки вопросов Повестки дня Общего собрания акционеров. На заданные вопросы отвечают члены Совета директоров.

Большинство для принятия решений и изменение устава

Решения Общего собрания акционеров принимаются, как правило, простым большинством голосов акционеров, присутствующих на собрании, которые имеют право голосовать по соответствующему вопросу Повестки дня, если большее количество голосов по определенным вопросам Повестки дня не установлено Законом, Уставом или иными правилами.

Несмотря на вышеупомянутое, в течение всего периода владения Республикой Сербия не менее 10% уставного капитала Общества, для принятия Общим собранием акционеров решений необходимо получить согласие Республики Сербия по нижеперечисленным вопросам: утверждение финансовой отчетности и аудиторского заключения, внесение изменений в Устав, увеличение и уменьшение уставного капитала, изменения организационно-правовой формы, приобретение и распоряжение дорогостоящим имуществом Общества, изменение основного вида деятельности и места нахождения Общества, а также прекращение деятельности (ликвидация) Общества.

Решение об изменениях и дополнениях Устава принимает Общее собрание акционеров обычным большинством голосов всех акционеров, имеющих право голоса, с необходимым положительным голосом Республики Сербия. В соответствии с Законом, Учредительный акт общества не изменяется.

Деятельность Общего собрания акционеров в 2020 году

В 2020 году состоялись XII очередная сессия Общего собрания акционеров (30 июня 2020 года) и 44-я внеочередная сессия Общего собрания акционеров (15 апреля 2020 года). Обе сессии проходили в Белграде, в здании Корпоративного Центра НИС на ул. Милентия Поповича, 1.

На 12-ом очередном Общем собрании акционеров утверждены финансовая отчетность и консолидированная финансовая отчетность Общества за 2019 год, в т.ч. аудиторское заключение, и выбран аудитор на 2020 год (ООО «KPMG», Белград). Помимо этого на собрании были утверждены Годовой отчет Общества за 2019 год, Аудиторское заключение по Годовому отчету, Отчет о результатах работы Совета директоров и комиссий Совета директоров, Годовой отчет Совета директоров по практике бухгалтерского учета, практике финансовой отчетности и соблюдении в деятельности Закона «О других нормативных актах», а также Отчет о работе Совета Общего собрания акционеров. Общее собрание утвердило Отчет о соответствии состава и числа членов Совета директоров потребностям Общества и Отчет об оценке размера и структуры вознаграждений членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», подготовленные при содействии внешних экспертов. Общее собрание акционеров также приняло Регламент о Программе долгосрочного стимулирования неисполнительных директоров и членов органов управления «НИС а.о. Нови Сад», версия 4.

Также было принято Решение о распределении прибыли за 2019 год, выплате дивидендов и утверждении общей суммы нераспределенной прибыли Общества. В соответствии с данным решением, на выплату дивидендов будет направлено 25% прибыли, полученной в 2019 году, соответ-

ственно, акционерам Общества будет выплачено всего 4,4 млрд динаров.

Общее собрание акционеров также назначило членов Совета директоров, а также председателя и членов Совета акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров на текущий срок.

Взаимодействия с акционерами и информирование акционеров

В дополнение к отчетам, которые компания НИС, являясь публичным акционерным обществом, публикует в соответствии с правовыми нормами, делая их общедоступными для всех заинтересованных сторон, и которые, помимо прочего, включают отчеты о результатах деятельности, представляемые акционерам на Общем собрании акционеров, Общество также развивает двустороннюю связь с акционерами и инвесторами, которым предоставлена дополнительная возможность получать в течение года всю необходимую информацию о деятельности Компании и их правах через Офисы по работе с миноритарными акционерами в городах Нови Сад и Белград, отдельный Call-центр и электронную почту службы, через которую каждый акционер может задавать вопросы и получать ответы в электронном виде, а также через Услуги связи по работе с инвесторами.

○
—
*Более
подробная
информация
об Отноше-
ниях с ин-
весторами
на странице
116*

Общество также принимает участие во встречах с представителями инвестиционных сообществ. На ежеквартальных презентациях результатов деятельности, на которых рассматриваются и обсуждаются не только итоги деятельности за предыдущий период, но и планы

и стратегия Общества, регулярно присутствуют представители высшего руководства Общества.

«НИС а.о. Нови Сад» применяет высшие стандарты в области информирования, соблюдая принципы одинакового отношения ко всем пользователям информации и обеспечения равного, быстрого и простого доступа всех заинтересованных лиц к опубликованной информации, для чего часто используется официальный сайт компании. Отдельный раздел официального сайта, предназначенный для акционеров и инвесторов, содержит ключевые новости, решения органов управления, ответы на часто задаваемые вопросы акционеров в предыдущем периоде, а также всю необходимую информацию об акциях, правах акционеров и дивидендах. Вся информация и документы, размещенные на официальном сайте, доступны на сербском, русском и английском языках. Процедура обязательного раскрытия информации урегулирована отдельными внутренними документами Общества, устанавливающими порядок и правила публикации информации и ее предоставления соответствующим учреждениям.

В Обществе применяются механизмы для предотвращения и урегулирования потенциальных конфликтов между миноритарными акционерами и Обществом. Общество в своем составе имеет Комиссию по рассмотрению жалоб миноритарных акционеров, которая состоит из пяти членов, причем компетенция комиссии, порядок обращения в комиссию и метод работы комиссии урегулированы отдельным внутренним актом Общества.

Информация для миноритарных акционеров относительно разбирательства в Комиссии доступна на веб-сайте Компании.



Совет директоров

Центральную роль в управлении Обществом играет Совет Директоров, который несет коллективную ответственность за долгосрочную успешную деятельность Общества, к компетенции которого относятся определение основных бизнес-целей и направлений дальнейшего развития Общества, а также определение и контроль за успешностью применения бизнес-стратегии Общества.

Важнейшие вопросы из компетенции Совета директоров включают следующее: утверждение бизнес-стратегии и бизнес-целей Общества, ведение деятельности Общества и определение внутренней организации Общества, осуществление внутреннего контроля над деятельностью Общества, установление бухгалтерской политики Общества и политики управления рисками, утверждение периодических финансовых отчетов и отчетов о деятельности Общества (квартальных и полугодовых), утверждение бизнес-плана Общества и его изменений, исполнение решений Общего собрания акционеров, назначение и снятие с должности генерального директора и председателя Совета директоров, принятие решений об учреждении или ликвидации обществ, в которых Общество имеет долю в капитале, об увеличении капитала, приобретении и продаже акций или доли в данных обществах.

Кроме того, Совет директоров выдает согласованные акции, если он уполномочен на это решением Общего собрания акционеров, и утверждает их эмиссионную цену, утверждает эмиссионную цену акций, конвертируемых облигаций и warrants, если Общее собрание акционеров утвердило диапазон эмиссионной цены с полномочием, данным Совету директоров, утвердить эмиссионную цену в рамках этого диапазона, и утверждает рыночную стоимость акций в со-

ответствии с Законом. Совет директоров может принять и решение о приобретении собственных акций, если это необходимо для того, чтобы предотвратить больший и непосредственный ущерб для общества, в случае чего он обязуется на первом следующем заседании Общего собрания акционеров уведомить о причинах и способе приобретения собственных акций, их количестве и общей номинальной стоимости, их доле в уставном капитале общества, а также об общей сумме, которую за них заплатило Общество.

Назначение и состав Совета директоров

Общее собрание акционеров назначает и снимает с должности членов Совета директоров обычным большинством голосов присутствующих акционеров, которые имеют право голоса по данному вопросу. На XII очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 30 июня 2020 года, назначены 11 членов Совета директоров. Члены Совета директоров избирают председателя Совета директоров, а функции председателя Совета директоров и Генерального директора разделены. Члены Совета директоров обладают набором профессиональных знаний и опыта, необходимых для вида и масштабов деятельности «НИС а.о. Нови Сад».

Кандидаты в члены Совета директоров могут выдвигаться Комиссией по назначениям или акционерами Общества, владеющими (вместе или по отдельности) не менее 5% акций Общества.

В состав Совета директоров входят исполнительные и неисполнительные директора. Совет директоров в своем составе имеет одного исполнительного члена, в то время как все остальные члены являются неисполнительными, при этом два неисполнительных директора одновремен-

но являются и независимыми членами Совета директоров, которые исполняют специальные, предусмотренные Законом, условия.

Совет директоров имеет в своем составе значительное число иностранных граждан, обладающих международным опытом и пониманием вызовов, с которыми Общество сталкивается. Восемь из одиннадцати членов Совета директоров являются гражданами Российской Федерации, а трое – гражданами Республики Сербия.

Члены Совета директоров должны исполнять условия, предписанные Законом, а также специальные условия, прописанные в Уставе, о чем они подают соответствующее Заявление в начале мандата, а также информировать Общество о любых изменениях своего статуса, в первую очередь, об изменениях, в результате наступления которых они больше не соответствуют требованиям, предъявляемым к членам Совета директоров, или которые свидетельствуют о возможном наличии конфликта интересов или нарушении запрета конкуренции.

Мандат членов Совета директоров прекращается на следующем очередном Общем собрании акционеров, за исключением случаев кооптации, когда мандат кооптированных членов Совета директоров прекращается на первом следующем Общем собрании акционеров. По истечении срока действия полномочий каждый член Совета директоров может быть назначен на новый срок без ограничения количества мандатов. Общее собрание акционеров может снять с должности члена Совета директоров и до истечения мандата, на который он назначен, а член Совета директоров может в любой момент подать в отставку письменным путем.

Изменения в составе Совета директоров в 2020 году

В марте 2020 года на основании отставки было прекращено членство Сергея Папенко в Совете директоров, а в том же месяце путем кооптации членом Совета директоров был назначен Павел Одеров. На XII очередном заседании Общего собрания акционеров НИС, проведенном 30 июня 2020 года, все члены Совета директоров, мандат которых продолжался до даты проведения указанного заседания, назначены повторно. Членами Совета директоров назначены следующие лица: Вадим Яковлев, Кирилл Тюрденев, Даница Драшкович, Алексей Янкевич, Павел Одеров, Александр Крылов, Деян Раденкович, Драгутин Матанович, Александр Чепурин, Анатолий Чернер и Ольга Высоцкая.

Совет директоров состоит из профессионалов в своей области, где каждый из них своим опытом, компетенциями, мотивацией, амбициями, видением и личным вкладом способствует тому, что компания, насчитывающая 11 000 работников, все время движется по направлению к одной общей цели, к достижению которой она стремится на протяжении многих лет.



Члены Совета директоров на 31.12.2020 года



Вадим Яковлев

председатель Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
заместитель председателя Правления ПАО «Газпром нефть»,
заместитель Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по разведке и добыче, курирует вопросы разведки и добычи, в том числе на шельфе, стратегического планирования, а также сделки по слияниям и поглощениям

Родился в 1970 году.

В 1993 г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «прикладная ядерная физика». В 1995 году окончил Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 г. получил сертификат Chartered Association of Certified Accountants (ACCA). В 2009 г. получил диплом Британского института директоров (ID).

С 1995 по 2000 год работал в PricewaterhouseCoopers – на разных должностях, от консультанта до менеджера по аудиту. С 2001 по 2002 год занимал должность заместителя начальника финансово-экономического управления ЗАО «ЮКОС ЭП». С 2003 по 2004 год работал финансовым директором ОАО «Юганскнефтегаз» НК ЮКОС. С 2005 по 2006 год был заместителем генерального директора по экономике и финансам ООО «СИБУР-Русские шины».

С 2007 по 2010 — заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С 2007 — заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром нефть». С 2010 по 2011 — Первый заместитель генерального директора — Финансовый директор ПАО «Газпром нефть». С 2011 занимал должность Первого заместителя генерального директора ПАО «Газпром нефть».

С 2019 занимает должность Заместителя Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по разведке и добыче.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года, а на должность председателя Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 31.07.2009 года.



Кирилл Тюрденев

генеральный директор НИС а.о. Нови Сад
член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
член Комиссии по назначениям

Родился в 1977 году.

С отличием окончил бакалавриат факультета международных отношений, а затем получил степень магистра международного права Московского государственного института международных отношений (МГИМО). Также имеет степень магистра права (LL.M) Манчестерского университета. Проходил обучение по программе executive education в международной бизнес-школе INSEAD и Лондонской школе бизнеса.

С 2000 по 2004 год работал в компаниях А.Т. Kearney и Unilever. В 2004 году начал работать в McKinsey & Co. С 2007 по 2012 год занимал должность заместителя генерального директора по стратегии и корпоративному развитию в «Сибур – Минеральные удобрения». С 2012 года являлся исполнительным вице-президентом и членом Правления АФК «Система». До прихода в НИС Кирилл Тюрденев занимал должность президента и председателя Правления ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», которая на тот момент входила в группу компаний АФК «Система», а также являлся председателем Совета директоров ОАО «Уфаоргсинтез».

В апреле 2016 года начинает свою работу в «НИС а.о. Нови Сад» в качестве первого заместителя генерального директора по переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 8 декабря 2016 года. Назначен на должность генерального директора «НИС а.о. Нови Сад» 22 марта 2017 года.



Даница Драшкович

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад

Родилась в 1945 году.

В 1968 г. закончила Юридический факультет Белградского университета.

С 1968 по 1990 год работала в финансовом департаменте банка, в юридическо-экономической сфере в ряде государственных предприятий, после чего занимала должность Городского судьи по административным правонарушениям в Белграде. В 1990 г. создала издательство «Српска реч» («Сербское слово»), собственником которого является по настоящий день. Автор трех публицистических книг.

С 01.04.2009 г. до 18.06.2013 г. являлась членом Совета директоров компании «НИС а.о. Нови Сад»; повторно избрана на данную должность 30.06.2014 года.



Алексей Янкевич

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1973 году.

В 1997 году закончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ) по специальности «оптико-электронные приборы и системы». В 1998 году закончил Международную школу менеджмента «ЛЭТИ-Лованиум» в Санкт-Петербурге.

С 1998 по 2001 г. – работал в консалтинговой компании КАРАНА. С 2001 по 2005 г. – занимал долж-

ность заместителя начальника Управления планирования, бюджетирования и контроллинга ЗАО «ЮКОС РМ» (подразделение, отвечающее за логистику, переработку и сбыт). В 2004 году получил квалификацию Certified Management Accountant (СМА). В 2005 – 2007 гг. заместитель финансового директора «ЛЛК-Интернешнл» (занимается производством и реализацией масел и специальных нефтепродуктов, входит в группу ЛУКОЙЛ). В 2007–2011 гг. начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

С августа 2011 г. — и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С марта 2012 г. — член Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 18.06.2013 г.



Павел Одеров

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
заместитель генерального директора по внешнеэкономической деятельности ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1979 году.

2000г. окончил Российский государственный университет нефти и газа имени И.М.Губкина по направлению «Экономика».

2002г. окончил Государственный университет нефти и газа имени И.М.Губкина по направлению «Менеджмент».

С октября 2002 по июль 2007 года находился на следующих должностях: ведущий специалист, начальник отдела, заместитель начальника Управления в сфере маркетинга в компании ЗАО «Лукойл-Нефтехим».

С сентября 2007 по февраль 2020 года он занимал руководящие должности в компаниях группы «Газпром».

С 23.06.2017 года является Председателем Совета директоров South Stream Serbia AG.

С февраля 2020г. по настоящее время занимает должность Заместителя генерального директо-

ра по внешнеэкономической деятельности ПАО «Газпром нефть», с мая 2020 г. — член Правления ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 25.03.2020г.



Александр Крылов

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
директор Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1971 году.

В 1992 году закончил ЛМУ (г. Ленинград), в 2004 году – Юридический факультет СпбГУ, в 2007 году – Московскую международную школу биз-

неса «МИРБИС» МБА, курс стратегического менеджмента и предпринимательства.

С 1994 по 2005 год занимал руководящие позиции в области продажи недвижимости (генеральный директор, председатель) в следующих компаниях: Российско-канадское СП «Петробилд»; ЗАО «Алпол». В период 2005 – 2007 гг. был заместителем руководителя в Дирекции по реализации в ООО «Сибур». С апреля 2007 г. по сегодняшний день является руководителем Департамента нефтепродуктообеспечения, руководителем Департамента региональных продаж и директором Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад был избран 29.11.2010 года.



Драгутин Матанович

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
председатель Комиссии по назначениям

Родился в 1954 году.

Дипломированный инженер-электротехник.

Работал инженером-электронщиком в Отделе по развитию компании «Лола рачунари», г.Белград.

Занимал позицию директора компании «Лола рачунари», г.Белград.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад был избран 06.09.2019 года.



Деян Раденкович

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
член Ревизионной комиссии

Родился в 1971 году.

Основное и среднее образование получил в Приштине, закончил Экономический факультет в Приштине, а звание кандидата экономических наук получил на Университете ЭДУКОНС.

Профессиональный опыт начинал на Предприятии по торговле и услугам «Балкан ауто» в Приштине и КП ПТТ «Сербия». В ООО «Орбита коммуникации» с 2005 года занимал долж-

ность директора, с 2010 года в компании «Ратко Митрович» а.о. был на должности генерального директора, исполнительного директора и члена Совета директоров. Был членом Совета директоров Экономического факультета в Приштине, заместитель генерального директора компании First Global Brokers в Белграде. Занимал должность председателя Совета по надзору за деятельностью и члена Совета директоров «Дунав банк» а.о. Звечан, где также был на должности председателя Совета директоров. С 2013 по 2017 год был членом Надзорного совета СП «Ласта» а.о. Белград. На сегодняшний день является членом Совета по надзору за деятельностью «МТС банк» а.о. Белград.

Депутатом в Парламенте Республики Сербия был избран в 2008, 2012, 2014 и 2016 году.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад избран 27.06.2019 года.



Александр Чепурин

независимый член Совета директоров
НИС а.о. Нови Сад
член Комиссии по назначениям

Родился в 1952 году.

Окончил МГИМО МИД СССР в 1975 году.

С 1975г. - в МИД СССР, затем МИД РФ.

В 1986 -1992 гг. - руководитель экономической группы Посольства СССР (России) в Италии. С 1994 по 1996 гг. - директор Департамента кадров МИД РФ.

С 1994 по 1997 гг. – член Комиссии по Международной гражданской службе ООН, Нью-Йорк (ICSC).

С 1996 по 2000 год – Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Королевстве Дания.

С 2005 по 2012 год – директор Департамента по работе с соотечественниками за рубежом МИД РФ.

С 2012 по июнь 2019 года – Посол России в Сербии. Имеет ранг Чрезвычайного и Полномочного Посла, а также ряд почетных российских и сербских государственных медалей и орденов.

В 2009 году защитил диссертацию, кандидат политических наук (PhD).

С 2012 по 2019 гг. занимался вопросами развития отношений ведущих российских энергетических компаний с Республикой Сербией. Взаимодействовал с российскими и сербскими энергетическими компаниями в укреплении делового сотрудничества. Член Российского совета по международным делам.

На должность независимого члена Совета директоров НИС а. о. Нови Сад избран 27.06.2019 года.



Анатолий Чернер

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
заместитель председателя Правления,
заместитель генерального директора по логистике,
переработке и сбыту ПАО «Газпром нефть»
председатель Комиссии по вознаграждениям

Родился в 1954 году.

В 1976 году закончил Грозненский нефтяной институт по специальности «химическая технология переработки нефти и газа».

С 1976 по 1993 год работал на Грозненском НПЗ им. Шерипова, где прошел путь от оператора до директора завода. В 1996 году принят на работу в компанию «Славнефть» на должность начальника Департамента по торговле нефтью и нефтепродуктами, позже был назначен вице-президентом ОАО «НГК Славнефть». В апреле 2006 года назначен на должность вице-президента «Сибнефти» (с июня 2006 года – ПАО «Газпром нефть») по переработке и сбыту. С декабря 2007 г. – заместитель Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года.



Ольга Высоцкая

**независимый член Совета
директоров НИС а.о. Нови Сад
председатель Ревизионной Комиссии
член Комиссии по вознаграждениям**

Родилась в 1961 году.

В 1984 г. закончила с отличием Ленинградский государственный университет, отделение экономической кибернетики, специальность «экономист-математик». В 1987г. поступила в аспирантуру по математической кибернетике в Институте Социально-экономических проблем Академии наук СССР, Ленинградское отделение. В 1998 году получила MBA Бристольского университета. В 2009 году получила диплом Профессионального независимого директора Лондонского института директоров.

В период с 1988 по 1995 г. занимала должности председателя Совета директоров, генерально-го директора и директора ряда частных компаний. С 1995 по 2003 год занимала разные позиции партнеров в KPMG в Санкт Петербурге, Нью-Йорке и Москве. С 2003 по 2005 год руководитель Управления внутреннего аудита в компании «Юкос». С 2005 по 2008 год управляющий партнер в Deloitte&Touche. В период с 2006 по 2013 год занимает позиции независимого члена совета директоров, председателя Комитета по аудиту, члена Комитета по стратегии и члена Комитета по вознаграждениям в «ЭМ-альянс» и «КИТ-Финанс», а также независимого члена Комитета по аудиту ОАО «Балтика». С 2012 по 2013 год являлась партнером в ПрайсвоटरхаусКуперс (PwC), а с 2013 по 2014 год независимым членом совета директоров, председателем Комитета по аудиту и членом Комитета по вознаграждениям УК «НефтеТрансСервис». С 2013 года по настоящее время занимает должность независимого члена Совета директоров ООО «ИНК», с 2015 по 2018 г. занимала должность независимого члена Совета директоров АО «СУЭК».

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» избрана 21.06.2018 года.

Состав Совета директоров и Комиссий Совета директоров на 31 декабря 2020 года

Функция	Имя и фамилия	Дата первого избрания в состав СД	Исполнительный директор	Неисполнительный директор	Независимый директор	Ревизионная комиссия	Комиссия по назначениям	Комиссия по вознаграждениям	Гражданство
Председатель СД	Вадим Яковлев	10.2.2009		X					российское
Генеральный директор	Кирилл Тюрденев	8.12.2016	X				член		российское
Член СД	Павел Одеров	25.03.2020		X					российское
Член СД	Алексей Янкевич	18.6.2013		X					российское
Член СД	Александр Крылов	29.11.2010		X					российское
Член СД	Деян Раденкович	27.6.2019		X			член		сербское
Член СД	Даница Драшкович	1.4.2009 ¹		X					сербское
Член СД	Александр Чепурин	27.6.2019		X	X		член		российское
Член СД	Анатолий Чернер	10.2.2009		X				председатель	российское
Член СД	Ольга Высоцкая	21.6.2018		X	X		председатель	член	российское
Член СД	Драгутин Матанович	6.9.2019		X			председатель		сербское
Члены Комиссии СД, не входящие в состав СД									
Член Ревизионной Комиссии	Алексей Урусов						член		российское
Член Комиссии по вознаграждениям	Зоран Груйичич							член	сербское

¹ Даница Драшкович являлась членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» в период с 1 апреля 2009 года по 18 июня 2013 года. 30 июня 2014 года была переизбрана в состав Совета директоров.

Членство в Совете директоров или Наблюдательном совете других обществ

Вадим Яковлев	<ul style="list-style-type: none"> • ПАО НГК «Славнефть» • «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (Председатель Наблюдательного Совета) • ФГАОУ «Тюменский государственный университет» (член Наблюдательного Совета) • ООО «УТ ИТ «Новая индустрия» (Председатель СД)
Кирилл Тюрденев	-
Даница Драшкович	-
Алексей Янкевич	<ul style="list-style-type: none"> • ПАО «НГК Славнефть» • «Газпром нефть Лубрикантс Италия СПА» (Председатель СД)
Павел Одеров	<ul style="list-style-type: none"> • South Stream Serbia AG (Председатель СД) • Overgaz Inc. AD • Shtokman Development AG (Президент СД) • South Stream Bulgaria AD (Председатель СД) • SOUTH STREAM GREECE NATURAL GAS PIPELINE S.A. (Председатель СД) • South Stream Hungary Ltd. (Заместитель Председателя СД) • TÜRKAKIM GAZ TAŞIMA ANONİM ŞİRKETİ • АО «Система транзитных газопроводов «ЕВРОПОЛ ГАЗ» (SGT EuRoPol GAZ s.a.)» • АО «Футбольный клуб «Зенит» • ООО «Баскетбольный клуб «Зенит»
Александр Крылов	<ul style="list-style-type: none"> • Ассоциация «Хоккейный клуб «Авангард» (Председатель СД) • ООО «КХЛ»
Драгутин Матанович	-
Деян Раденкович	-
Александр Чепурин	-
Анатолий Чернер	<ul style="list-style-type: none"> • ПАО «НГК «Славнефть» • ПАО «Славнефть – ЯНОС» • АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» • «Газпромнефть Лубрикантс Италия СПА»
Ольга Высоцкая	<ul style="list-style-type: none"> • Некоммерческая организация «Серебряное время». (председатель ПС, директор) • ООО ИНК (независимый член СД, председатель Ревизионной Комисси)

Деятельность Совета директоров в 2020 году

Совет директоров провел два заседания с личным присутствием членов и 16 заочных заседаний. На всех заседаниях Совета директоров присутствовали все члены, благодаря чему достигнута максимальная средняя посещаемость, составляющая 100%.

В повестке дня Совета директоров, помимо регулярной деятельности, связанной с рассмотрением Годового отчета «НИС а.о. Нови Сад», финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2019 год, утверждением периодических (ежеквартальных) отчетов Общества в 2020 году, созывом очередного заседания Общего собрания акционеров, утверждением Бизнес-плана Общества, определением даты, процедуры и порядка выплаты дивидендов акционерам Общества, также приняты решения о созыве 44-го внеочередного заседания Общего собрания акционеров, продаже акций в «Политика а.о. Белград», приобретении дополнительных 34% доли в уставном капитале «Ядран-Нафтагас д.о.о. Баня-Лука» и прекращении действия «НИС а.о. Нови Сад» в «НИС-Светлост д.о.о. Буяновац» путем инициирования процедуры конкурсного производства, и утверждению изменения срока выплаты субординированных и финансовых займов между «НИС а.о. Нови Сад» и дочерними обществами за рубежом («НИС ПЕТРОЛ ЕООД Республика Болгария», «NIS PETROL S.R.L. Румыния» и «NIS PETROL doo Vanja Luka»), а также утверждение заключения дополнительных договоров о субординированных и/или финансовых займах между «НИС а.о. Нови Сад» и «NIS PETROL S.R.L. Румыния», а также дополнительного соглашения к Договору о внутрикорпоративном займе между

«НИС а.о. Нови Сад» и дочерними обществами в Республике Сербия («НАФТАГАС - Нафтни Сервиси д.о.о. Нови Сад» и «НТЦ НИС - Нафтагас д.о.о. Нови Сад»). Кроме того, Совет директоров утвердил и изменения условий финансирования по Договору о финансировании и Кредитной линии между Обществом, Banca Intesa а.о., Белград и Všeobecná úverová banka, a.s., Республика Словакия. Совет директоров согласовал и предложение снятия с должности и утверждения кандидатуры на должность директора дочернего общества «НИС ПЕТРОЛ а.о. Белград», принял решение о кооптации члена Совета директоров и назначил членов Ревизионной комиссии, Комиссии по вознаграждениям и Комиссии по назначениям Совета директоров Общества на актуальный срок мандата. В целях достижения намеченных целей Общества, оценки эффективности и качества корпоративного управления в Обществе, Совет директоров, рассматривая квартальные отчеты, проводил анализ деятельности за отчетный период и оценку деятельности «НИС а.о. Нови Сад» до конца 2020 года, учитывая при этом и Отчет о постинвестиционном мониторинге проектов «НИС а.о. Нови Сад» в Сербии и за рубежом. В целях оценки собственной эффективности Совет директоров проанализировал свою собственную работу и в связи с этим представил соответствующий Отчет для XII очередного заседания Общего собрания акционеров. Совет также утвердил Политику «Управление рисками и внутренними проверками «НИС а.о. Нови Сад»», версия 1.0, и Бухгалтерскую политику «НИС а.о. Нови Сад», версия 2.0.

В 2020 году Совет директоров принял 64 решения, а контроль за исполнением принятых решений осуществляется посредством периодических отчетов об исполнении решений и поручений Совета директоров.

Участие в заседаниях Совета директоров и Комиссий Совета директоров в 2020 году

Член СД	Совет директоров		Ревизионная комиссия		Комиссия по вознаграждениям		Комиссия по назначениям	
	% Участие	Количество заседаний	% Участие	Количество заседаний	% Участие	Количество заседаний	% Участие	Количество заседаний
Вадим Яковлев <i>председатель СД</i>	100%	18/18	-	-	-	-	-	-
Кирилл Тюрденев <i>Генеральный директор</i>	100%	18/18	-	-	-	-	100%	2/2
Алексей Янкевич	100%	18/18	-	-	-	-	-	-
Сергей Папенко ¹	100%	3/3	-	-	-	-	-	-
Александр Крылов	100%	18/18	-	-	-	-	-	-
Павел Одеров ²	100%	14/14	-	-	-	-	-	-
Даница Драшкович	100%	18/18	-	-	-	-	-	-
Анатолий Чернер	100%	18/18	100%	9/9	100%	3/3	-	-
Ольга Высоцкая	100%	18/18	100%	9/9	100%	3/3	-	-
Деян Раденкович	100%	18/18	-	-	-	-	-	-
Александр Чепурин	100%	18/18	-	-	-	-	100%	2/2
Драгутин Матанович	100%	18/18	-	-	-	-	100%	2/2
Члены комиссий СД, не входящие в состав СД								
Зоран Груйичич	-	-	-	-	100%	3/3	-	-
Алексей Урусов	-	-	100%	9/9	-	-	-	-

¹ Срок полномочий члена Совета директоров истек 5 марта 2020 года по причине отставки.

² Член Совета директоров с 25 марта 2020. года.

Положение и заседания Совета директоров

Положение о работе Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества (далее – «Положение о работе Совета директоров») определяет порядок работы и принятия решений Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества, в том числе процедуру созыва и проведения заседаний.

На каждый финансовый год Совет директоров утверждает план работы, охватывающий вопросы, рассматриваемые в соответствии с законодательными нормами и потребностями деятельности Общества, который определяет сроки рассмотрения этих вопросов на заседаниях Совета директоров. Помимо запланированных вопросов, Совет директоров по необходимости рассматривает и другие вопросы в рамках своих полномочий.

В целях обеспечения членом Совета директоров адекватной информацией до принятия решений и надлежащего отслеживания ими мероприятий, проводимых Обществом, Генеральный директор и руководство Общества стараются своевременно предоставить членам Совета директоров точную, актуальную и полную информацию по всем вопросам, рассматриваемым на заседаниях, и по другим важным вопросам, касающимся Общества. Заседания Совета директоров готовятся при участии Секретаря Общества и под надзором председателя Совета директоров, таким образом каждый член может внести соответствующий вклад в работу Совета директоров.

Совет директоров принимает решения простым большинством голосов от общего числа членом Совета директоров, за исключением решения о кооптации, которое принимается простым большинством голосов присутствующих членом и решений, в отношении которых Законом и/

или Уставом предусмотрено другого рода большинство. Каждый член Совета директоров имеет лишь один голос.

Вознаграждение членом Совета директоров и Комиссий

Политика вознаграждения – в 2016 году Общее собрание акционеров приняло текущую Политику вознаграждения членом Совета директоров и членом комиссий Совета директоров. Согласно Политике, размер вознаграждения должен быть адекватным и конкурентоспособным, чтобы привлечь и удержать лица, занимающие позиции членом Совета директоров и комиссий Совета директоров, которые соответствуют профессиональным и другим критериям, необходимым Обществу. При этом они не должны значительно отличаться от вознаграждений, выплачиваемых членам Советом директоров и членам комиссий Совета директоров в других Обществах с аналогичным или подобным бизнесом, размером и объёмом деятельности.

Политикой вознаграждения предусмотрено, что вознаграждения исполнительным директорам утверждаются в трудовом договоре, т.е. договором найма каждого из исполнительных директоров в Обществе на разных основаниях, при этом они не получают вознаграждение за членство в Совете директоров и комиссиях Совета директоров, за исключением той части, которая касается

возмещения затрат и страхования ответственности в связи с членством и работой в Совете директоров и комиссиях Совета директоров.

Структура вознаграждений – Согласно Политике вознаграждения, вознаграждение состоит из:

- постоянной части;
- возмещения затрат и
- страхования ответственности членов Совета директоров и комиссий Совета директоров.

Постоянная часть вознаграждения членов состоит из ежегодной неизменной части вознаграждения за членство в Совете директоров и ежегодной неизменной части вознаграждения за участие в работе комиссий Совета директоров. Этот вид вознаграждения является вознаграждением за время и усилия члена Совета директоров или члена комиссий Совета директоров в связи с его функцией и относится к подготовке и активному участию на заседаниях Совета директоров или комиссий Совета директоров, что требует заблаговременного ознакомления с содержанием документов, присутствия и активного участия в заседании.

Возмещение затрат – Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на возмещение всех затрат, возникающих в связи с их членством в Совете директоров и/или участием в работе Комиссий Совета директоров, в рамках норм, утвержденных внутренними актами Общества.

Страхование ответственности членов Совета директоров – Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на страхование ответственности (*Directors & Officers Liability Insurance*) за счет Общества в соответствии с внутренними актами Общества.

Изменения политики вознаграждения – в целях сохранения адекватного уровня вознаграждений, Политика вознаграждения периодически должна проходить оценку и анализ и приводиться в соответствие с потребностями, возможностями и интересами Общества, а также изменениями других определяющих критериев. В соответствии с рекомендацией Комиссии по вознаграждениям, 28 июня 2016 года Общее собрание акционеров приняло текущую Политику вознаграждения членов Совета директоров и членов комиссий Совета директоров, когда утратила силу ее предыдущая версия.

Отчет Комиссии по вознаграждениям – Комиссия по вознаграждениям не менее одного раза в год составляет отчет об оценке размера и структуры вознаграждения для рассмотрения Общим собранием акционеров Общества. Таким образом, и в 2020 году Комиссия по вознаграждениям, в соответствии со своими полномочиями, провела оценку соответствия размера и структуры вознаграждения членов Совета директоров принципам, рамкам и критериям, установленным в действующей Политике вознаграждения, в связи с чем утвердила соответствующий Отчет, который был принят на XII очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 30 июня 2020 года. На основании представленных результатов и проведенного анализа рынка вознаграждений, в данном Отчете сделан вывод о том, что годовая сумма постоянной части вознаграждения независимых членов Совета директоров находится на уровне соответствующей референтной группы; что структура денежных вознаграждений независимых членов Совета директоров соответствует текущей практике на рынке, а размер и структура вознаграждения членов Совета директоров соответствует принципам, рамкам и критериям, предусмотренным существующей Политикой вознаграждения членов Совета директоров и членов Комиссий Совета директоров.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СД в 2020 году, нетто в RSD

Члены СД

254 786 927 RSD

Программа долгосрочного стимулирования

Программа долгосрочного стимулирования независимых директоров и членов органов управления определена отдельным Регламентом о программе долгосрочного стимулирования независимых директоров и членов органов управления, который регулирует основные принципы и параметры программы.

Программа является одним из ключевых элементов системы стимулирования независимых директоров и членов органов управления Общества, цель которой – мотивировать независимых директоров и членов органов управления на реализацию долгосрочных целей Общества.

Целью программы долгосрочного стимулирования является увязка интересов участников программы с долгосрочными интересами Общества и акционеров Общества, обеспечение стимулов для участников программы, что гарантирует долгосрочное устойчивое развитие Общества и реализацию его стратегических целей, соответствует возможностям и потребностям Общества и связывает поощрение участников программы с положительными результатами деятельности Общества за период, достаточный для определения того, что для акционеров Компании была создана дополнительная ценность.

Программа долгосрочного стимулирования разделена на последовательные циклы. Параметры программы и порядок присоединения к программе определены Регламентом.

Описание политики равных возможностей, применяемой в отношении управляющих органов

Документы «Политика равных возможностей», «Кодекс корпоративного управления «НИС а.о. Нови Сад», а также «Отчет о соответствии состава Совета директоров и числа членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» потребностям «НИС а.о. Нови Сад», который утверждает Общее собрание акционеров «НИС а.о. Нови Сад» (далее по тексту – Документы) определяют приверженность компании рассмотрению различных аспектов разнообразия в контексте представленности в Совете директоров.

Использование гендерно специфических выражений в дальнейшем тексте будет пониматься как нейтральное и для женского и для мужского пола.

Одной из целей Документов является обеспечение взаимодополняемости и разнообразия в Совете директоров, принимая во внимание различные квалификации, опыт и знания. Таким образом обеспечивается добросовестное и разумное управление и наблюдение за компанией, а тем самым и реализация стратегических целей и обеспечение долгосрочной ценности для всех заинтересованных сторон.

Мы верим, что забота о разнообразии стимулирует деятельность нашей компании на нескольких уровнях: обогащает ее различными культурами и опытом, предоставляет многообразие идей и взглядов и обеспечивает конкурентоспособность на рынке. Благодаря данным Документам мы

устанавливаем рамки для более качественной реализации стратегии, создавая возможность для достижения максимального результата и устойчивой деятельности, давая всем равные шансы для трудоустройства и принятия решений – независимо от пола, возраста, национальности и других характеристик личности. Целью сегментов Документов, которые касаются разнообразия, является продвижение различий среди членов Совета директоров, включая сбалансированную представленность обоих полов в органах компании. Благодаря такому подходу мы достигаем разнообразия команд, при этом обеспечивая наличие и обмен разным опытом, применение более или менее специфических навыков, компетенций и особенностей личности, которые ускорят получение новых знаний и взаимное развитие. Именно этот аспект является ключевым различием в деятельности каждой компании и представляет собой опору для дальнейшего роста.

Условия для выбора подходящих кандидатов для членства в Совете директоров являются фундаментом для состава Совета директоров компании, благодаря чему орган, действуя согласно установленным правилам, получает соответствующий набор компетенций и навыков, профессионализма и опыта, необходимых для долгосрочной и устойчивой деятельности компании.

Аспекты разнообразия сами по себе многочисленны, тогда как ключевые из них определяются в зависимости от многих факторов: экономическая среда, стратегическая направленность компании, стратегия развития талантов, новых трендов в отрасли и других. Тем не менее, мы все же хотим выделить несколько аспектов, ключевых для нашей деятельности, которые глубоко проникли в нашу корпоративную культуру: гендерное и возрастное разнообразие, профессиональные различия и разнообразие компетенций.

Гендерное разнообразие

Энергетический сектор отличается низкой представленностью женщин на руководящих должностях. Равновесие полов в управляющих и наблюдательных органах является важным аспектом разнообразия в компании. На данный момент в состав Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» входят 18% женщин (2 из 11).

Возрастное разнообразие

Диверсификация в направлении объединения нескольких разных поколений, где каждое из них вносит свой вклад и ставит свою «печать». При этом переплетаются опыт и знания, идеи и мысли, традиционные и современные подходы, создавая идеальную синергию при максимально возможном результате.

Профессиональное разнообразие и разнообразие компетенций

Совет директоров состоит из профессионалов в своей области, где каждый из них своим опытом, компетенциями, мотивацией, амбициями, видением и личным вкладом способствует тому, что компания, насчитывающая 11 000 работников, все время движется по направлению к одной общей цели, к достижению которой она стремится на протяжении многих лет.

Наша цель на 2021 год состоит в том, чтобы принять и официальный документ «Политика разнообразия», которая устанавливает правила относительно представленности в Совете директоров (профессиональные квалификации, опыт, навыки, знания, компетенции, пол и возраст), более точно определяет цели, реализаторов и порядок применения, а также отчетность о результатах Политики за отчетный период.

Ввод в работу, курсы обучения и повышение членов Совета директоров

После назначения на должность члены Совета директоров проходят подробное ознакомление с деятельностью Общества для лучшего понимания порядка работы, стратегии, планов Общества, ключевых рисков, с которыми оно сталкивается, а также для скорейшего активного включения в работу Совета директоров. Помимо прочего, это подразумевает ознакомление с внутренними актами Общества, получение основных данных об Обществе, управлении Обществом, лицах, назначенных на руководящие позиции, данных о деятельности Общества, бизнес-стратегии, бизнес-плане, целях, и других данных, необходимых для исполнения ими обязанностей.

Также по желанию членов Совета директоров Общество организует специальные программы по повышению квалификации, т.е. обеспечивает отдельные средства на эти нужды.

Анализ работы Совета директоров

Раз в год Совет директоров проводит анализ своей работы и работы комиссий, в целях выявления возможных проблем и предложения мер по улучшению работы Совета директоров.

Анализ работы проводится на основании анкеты, заполняемой членами Совета директоров, которая содержит две группы ключевых вопросов для оценки работы Совета директоров. Первая группа содержит критерии оценки работы Совета директоров с точки зрения целей, задач и ответственности Совета директоров, в то время как другая группа содержит критерии для оценки процедур, применяемых в работе Совета директоров.

Результаты оценки, основанные на ответах членов Совета директоров, полученных в результате проведения опроса, предоставляются Общему собранию акционеров в рамках отдельного отчета.

Стратегические заседания

Члены Совета директоров учитывают стратегические цели при рассмотрении бизнес-плана Общества на ближайшие годы, а периодически участвуют в стратегических заседаниях, которые дают им возможность лучше ознакомиться с деятельностью Общества и рассмотреть и пересмотреть приоритетные области развития, прогноз ключевых показателей деятельности и предпосылки для развития Общества в долгосрочной перспективе.

Комиссии Совета директоров

В целях повышения эффективности работы Совета директоров, в его составе сформированы три постоянные комиссии, которые являются консультативными и экспертными органами, оказывающими содействие в работе Совета директоров в работе. Особенно это касается рассмотрения вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, подготовки и контроля за исполнением принимаемых Советом директоров решений и актов, а также выполнения определенных профессиональных задач для нужд Совета директоров.

В составе Совета директоров сформированы:

- Ревизионная комиссия,
- Комиссия по вознаграждениям и
- Комиссия по назначениям.

Совет Директоров при необходимости может создавать и другие постоянные или временные (т.е. ad hoc) комиссии для рассмотрения вопросов, затрагивающих деятельность Совета директоров.

В состав каждой из трех Комиссий входят три члена, которые избираются и освобождаются от должности Советом директоров. Председатель комиссии избирается Советом директоров из состава комиссии, и к его компетенции относятся: руководство работой комиссии, подготовка, созыв и председательствование на заседаниях комиссии, а также выполнение других задач, необходимых для осуществления деятельности в рамках компетенции Комиссии.

Большинство членов комиссий являются независимыми директорами, а как минимум, один из них должен быть независимым директором Общества. Членами Комиссий Совета директоров могут также назначаться лица, не являющиеся директо-

рами Общества, но обладающие соответствующими знаниями и опытом для работы комиссий.

Роль, компетенция и ответственность Комиссий установлены законом и Положением о работе Совета директоров, которым также определяются состав, порядок избрания и число членов комиссий, их мандат, правила освобождения от должности членов комиссий, порядок работы и прочие важные вопросы, связанные с деятельностью комиссий Совета директоров.

Не реже одного раза в год Комиссии Совета директоров составляют и представляют Совету директоров отчеты по вопросам, относящимся к сфере их деятельности. Совет директоров может потребовать представления отчетов по всем или по некоторым вопросам в рамках сферы деятельности Комиссий и в более короткие промежутки времени.

Совет директоров и Комиссии Совета директоров имеют возможность воспользоваться профессиональными советами независимых экспертов, когда это необходимо для успешного выполнения их обязанностей.

Ревизионная Комиссия

Помимо общих условий, касающихся состава Комиссий Совета директоров, председатель Ревизионной комиссии должен быть независимым директором Общества, в то время как минимум один ее член должен быть уполномоченным аудитором или независимым лицом, обладающим соответствующими знаниями и опытом работы в области финансов и бухгалтерского учета.

Членами Ревизионной комиссии являются:

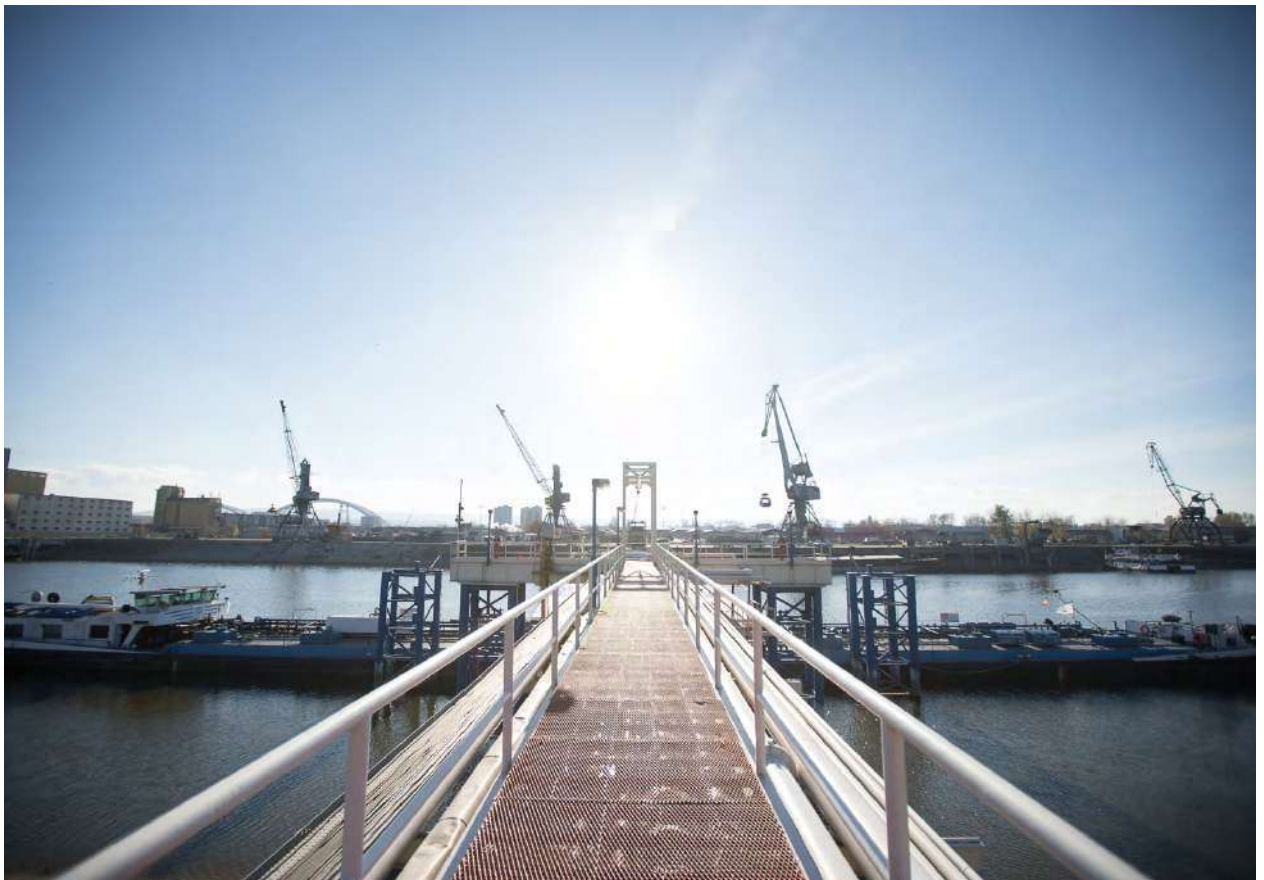
- Ольга Высоцкая, председатель Ревизионной комиссии,

- Деян Раденкович, член Ревизионной комиссии и
- Алексей Урусов, член Ревизионной комиссии.

Председатель и члены Ревизионной комиссии назначены по решению Совета директоров от 6 августа 2020 года, а все три члена выполняли указанные функции в Ревизионной комиссии и в предыдущем мандате.

В 2020 году Ревизионная комиссия провела два заседания с личным присутствием членов и семь заседаний в письменном виде. Помимо прочего, Комиссия рассматривала содержание Квартального отчета, Финансовой отчетности и Консолидированной финансовой отчетности за I, II и III

кварталы 2020 года и в связи с этим предоставила соответствующие рекомендации Совету директоров. Ревизионная комиссия также рассматривала Годовой отчет за 2019 год, как и отчет независимой аудиторской компании «Pricewaterhouse Coopers д.о.о. Белград» о проведенной аудиторской проверке данного отчета. Комиссия предоставила и заключение о квалифицированности и независимости аудиторской компании «KPMG д.о.о. Белград» от Общества, а также согласовала Договор с аудиторской компанией. Помимо этого, Ревизионная комиссия утвердила Ежегодный план проведения внутреннего аудита в «НИС а.о. Нови Сад» на 2020 год, Бухгалтерскую политику Общества (версия 2.0) и Политику «Управление рисками и внутренними проверками Общества»



(версия 1.0). Наряду с этим, Комиссия рассматривала аудиторские заключения и важные вопросы в области аудиторской проверки за 2019 год, а также отслеживала статус внедрения рекомендаций аудитора, указанных в Письме руководству (Management Letter Points) «НИС а.о. Нови Сад» за 2019 год и по состоянию на 31 августа 2020 года. Ревизионная комиссия рассматривала Отчет Функции внутреннего аудита с результатами внутреннего контроля за деятельностью «НИС а.о. Нови Сад» за 2019 год и три и шесть месяцев 2020 года, а также Отчет о проведенном аудите реконструкции установки МНС/ДНТ в рамках проекта по развитию нефтепереработки «НИС а.о. Нови Сад».

Комиссия по вознаграждениям

Членами Комиссии по вознаграждениям являются:

- Анатолий Чернер, председатель Комиссии по вознаграждениям,
- Ольга Высоцкая, член Комиссии по вознаграждениям и
- Зоран Груйичич, член Комиссии по вознаграждениям.

Председатель и члены Комиссии по вознаграждениям назначены по решению Совета директоров от 6 августа 2020 года, а все три члена выполняли указанные функции в Комиссии по вознаграждениям и в предыдущем мандате.

В 2020 году Комиссия по вознаграждениям провела 1 заочное заседание при личном присутствии членов и два заседания в письменном виде. Комиссия рассматривала результаты выполнения ключевых показателей за 2019 год, систему оценки и показателей для вознаграждения в 2020 году, а также утвердила предложенный размер вознаграждения для аудитора, который будет проводить аудит Фи-

нансовой отчетности и Консолидированной финансовой отчетности «НИС а.о. Нови Сад» в 2020 году. Комиссия по вознаграждениям подготовила Отчет об оценке размера и структуры вознаграждения для членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», который был вынесен на рассмотрение на заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 30 июня 2020 года.

Комиссия по назначениям

Членами Комиссии по назначениям являются:

- Драгутин Матанович, председатель Комиссии по назначениям,
- Александр Чепурин, член Комиссии по назначениям и
- Кирилл Тюрденев, член Комиссии по назначениям.

Председатель и члены Комиссии по назначениям назначены по решению Совета директоров от 6 августа 2020 года, а все три члена выполняли указанные функции в Комиссии по назначениям и в предыдущем мандате.

В 2020 году Комиссия по назначениям провела два заседания в письменном виде. Комиссия рассматривала предложение снятия с должности и одобрения кандидатуры на должность директора дочернего общества «НИС ПЕТРОЛ а.о. Белград», а также подготовила Отчет о соответствии состава Совета директоров и числа членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» потребностям «НИС а.о. Нови Сад», который был вынесен на рассмотрение Общего собрания акционеров на заседании, состоявшемся 30 июня 2020 года.

Совет общего собрания акционеров

Совет Общего собрания акционеров Общества по надзору за деятельностью и информированием акционеров (в дальнейшем именуемый «Совет Общего собрания акционеров») является консультативным и экспертным органом Общего собрания акционеров, оказывающим содействие в его работе и в рассмотрении вопросов, входящих в его компетенцию. За свою деятельность члены Совета Общего собрания акционеров несут ответственность перед Общим собранием акционеров, к компетенции которого относятся избрание и прекращение полномочий членов Совета Общего собрания.

В соответствии с Уставом Общества, Совет Общего собрания акционеров вырабатывает рекомендации: по информированию Общего собрания акционеров о применении стандартов бухгалтерской и финансовой отчетности Общества и его дочерних обществ; по информированию Общего собрания о достоверности и полноте предоставления акционерам Общества отчетности по важным фактам; по предлагаемому порядку распределения прибыли и прочих платежей, осуществляемых в пользу акционеров Общества; по процедурам проведения независимого аудита финансовой отчетности Общества; по работе и оценке работы службы внутреннего контроля Общества; по предложениям о создании или ликвидации обществ с долевым участием Общества, в т.ч. филиалов Общества; по предложениям о купле-продаже акций, долей и/или иных видов участия Общества в капитале других хозяйственных обществ, а также по оценке работы с претензиями и жалобами акционеров Общества.

Члены Совета Общего собрания акционеров на 31 декабря 2020 года

На XII очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 30 июня 2020 года, все члены Совета Общего собрания акционеров, срок полномочий которых истек, были переизбраны, в связи с чем в 2020 году изменений в составе Общего собрания акционеров не было, а в его состав входят:

- Зоран Груйичич (председатель),
- Драган Брачика (член),
- Алексей Урусов (член).



Зоран Груичич

председатель Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад
член Комиссии по вознаграждениям

Родился в 1955 году.

Закончил машиностроительный факультет Белградского университета.

С 1980 по 1994 г. на должностях генерального директора, технического директора, директора производства и проектировщика Завода по теплотехническим устройствам «Цер» в г. Чачак. С мая 1994 г. до февраля 1998 г. работал советником генерального директора предприятия «Интеркомерц», г. Белград. С февраля 1998 до

июня 2004 г. работал директором предприятия ООО MNG Group, Чачак. С июня 2004 до февраля 2007 г. – директор Торгового предприятия АО «Агрострой», Чачак, директор Коммандитного товарищества «Леонардо», Чачак и директор Дорожного центра Воеводины. С февраля 2007 г. по настоящее время работал в «НИС а.о. Нови Сад», на следующих должностях: заместитель директора Дирекции логистики «Югопетрол», управляющий «РЦ Чачак» в Дирекции розничных продаж Регион Чачак и менеджер по развитию розничной сбытовой сети в Дирекции по развитию Блока «Сбыт». С 01.10.2012 г. до января 2016 г. работал на должности советника директора Блока «Сбыт», а с февраля 2016 г. до октября 2017 г. на должности советника директора Функции по внешним связям и отношениям с государственными органами.

С 30.06.2014 года по 27.06.2019 года был на должности члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад. На должность председателя Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад был избран 27.06.2019г.



Драган Брачика

член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад

Родился в 1982 году.

Закончил Факультет по бизнес и промышленному менеджменту Университета Унион в Белграде, отдел «Промышленно-экономически менеджмент» и получил звание менеджера-бакалавра.

С 2013 по 2015 год на должности советника генерального директора Новысадской ярмарки.

С 2016 года по сегодняшний день занимает позицию директора Цептор Андревле.

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад был избран 27.06.2019 года.



Алексей Урусов

член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад
 директор Дирекции по экономике и корпоративному планированию ПАО «Газпром нефть»
 член Ревизионной комиссии

Родился в 1974 году.

Окончил Тюменский государственный университет по специальности «финансы» и Вулвергемптонский университет (Великобритания) по специальности «бизнес-администрирование». Кандидат социологических наук.

С 2006 по 2008 гг. – исполнительный вице-президент по планированию и управлению эффективностью деятельности и контроля в группе «Интегра». С 2002 по 2006 гг. работал в компании «ТНК-ВР». С 2002 по 2003 гг. работал в Группе по мониторингу и контролю при СД «ТНК», с 2004 по 2006 гг. занимал позицию финансового директора в «ТНК-ВР» Украина. С 2009 по 2012 гг. работал в компании «НИС а.о. Нови Сад» (Сербия) на позиции финансового директора. С 2012 г. до настоящего времени возглавляет Дирекцию экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 25.06.2012 года.

Членство в Совете директоров или Наблюдательном совете других обществ

Зоран Груйичич	-
Драган Брачика	<ul style="list-style-type: none"> • Член СД «Специальная больница по предотвращению и лечению неспецифических заболеваний легких и реабилитации Сокобаня» • Директор Центра по хозяйственно-технологическому развитию «Цептор», АндРЕВЛЕ
Алексей Урусов	<ul style="list-style-type: none"> • Член СД ООО «Газпромнефть – Каталитические системы»; • Член СД ООО «Газпромнефть – Энергосервис»; • Член СД ООО «ГПН ЦР» • Член СД ООО «ГПН ИТО»

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СОСА в 2020 году, нетто, в RSD

Члены СОСА

17 375 824 RSD

Деятельность Совета Общего собрания акционеров в 2020 году

В 2020 году Совет Общего собрания акционеров провел две сессии с личным присутствием членов и пять письменных сессий. Общее собрание акционеров рассмотрело годовые финансовые и консолидированные финансовые отчеты Общества за 2019 год, а также периодические (квартальные) финансовые и консолидированные финансовые отчеты за I, II и III кварталы 2020 года. Кроме того, Совет Общего собрания акционеров рассматривал и отчеты независимого аудитора об аудиторской проверке финансовых отчетов Общества, предложение о выборе и вознаграждении аудитора на 2020 год, а также порядок распределения прибыли Общества и выплаты дивидендов за 2019 год, и подал Отчет о своей работе Общему собранию акционеров Общества. Кроме вышеперечисленного, Совет Общего собрания акционеров также обсуждал предложения по: продаже акций в «Политика

а.о. Белград», приобретению дополнительных 34% доли в уставном капитале «Ядран-Нафтагас д.о.о. Баня-Лука» и прекращению действия «НИС а.о. Нови Сад» в «НИС-Светлост д.о.о. Буяновац» путем инициирования процедуры конкурсного производства, и утверждению изменения срока выплаты субординированных и финансовых займов между «НИС а.о. Нови Сад» и дочерними обществами за рубежом (NIS PETROL S.R.L. Румыния, NIS PETROL doo Banja Luka и «НИС ПЕТРОЛ ЕООД Республика Болгария»), утверждение заключения дополнительных договоров о субординированных и/или финансовых займах между «НИС а.о. Нови Сад» и «NIS PETROL S.R.L. Румыния», а также дополнительного соглашения к Договору о внутрикорпоративном займе между «НИС а.о. Нови Сад» и дочерних обществ в Республике Сербия («НАФТАГАС - Нафтни Сервиси д.о.о. Нови Сад» и «НТЦ НИС - Нафтагас д.о.о. Нови Сад»). В течение 2020 года Совет Общего собрания акционеров принял всего 38 постановлений.

Генеральный директор

Генеральный директор назначается Советом директоров из числа исполнительных директоров Совета директоров. Генеральный директор координирует работу исполнительных директоров Совета директоров и организует деятельность Общества. Помимо этого, генеральный директор Общества руководит текущей деятельностью и наделен полномочиями принимать решения по вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор является законным представителем НИС.

Консультационный совет Генерального директора

Консультационный совет генерального директора является экспертным органом, который оказывает содействие генеральному директору в работе и рассмотрении вопросов, относящихся к его компетенции. Состав Консультационного совета утверждается Приказом генерального директора. В него входят: директор Дивизии Downstream, первый заместитель генерального директора – директор Блока «Разведка и добыча», директор Блока «Сбыт», директор Блока «Переработка», директора Функций, а также директор дочернего общества «Нафтагас – Нефтесервисы о.о.о. Нови Сад». Помимо вышеуказанного, Консультационный совет рассматривает и вопросы стратегии и политики развития Общества, основы которых устанавливает Общее собрание акционеров и Совет директоров.

Члены Консультационного совета Генерального директора



Состав Консультационного совета
Генерального директора по состоянию на
31 декабря 2020 года:



Геннадий Любин
Первый заместитель
генерального директора по
разведке и добыче



Андрей Тучнин
Первый заместитель
генерального директора
— Директор дивизии
Downstream



Владимир Гагич
Директор Блока
«Переработка»



Алексей Черников
Директор Блока «Сбыт»



Вячеслав Завгородний
Заместитель генерального
директора, Директор функции по
стратегии и инвестициям



Игорь Тарасов
Заместитель генерального
директора, Директор
функции по корпоративной
защите



Антон Черепанов

Заместитель генерального директора, Директор функции по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету



Сергей Фоминых

Заместитель генерального директора, Директор функции по правовым и корпоративным вопросам



Наталья Быленок

Заместитель генерального директора, Директор функции по организационным вопросам



Вадим Смирнов

Заместитель генерального директора, Директор функции по отношениям с государственными органами и корпоративным коммуникациям



Милош Грбич

Заместитель генерального директора, Директор функции по закупкам



Елена Попара

Директор функции внутреннего аудита и управления рисками



Михаил Рязанов

Директор функции по HSE



Валерий Проскурин

Директор «Нафтагас – нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад

Деятельность Консультационного Совета в 2020 году

В 2020 году проведено 17 заседаний Консультационного совета, на которых члены под руководством генерального директора рассматривали следующие вопросы:

- отчеты о HSE происшествиях и инициативах прошедшего периода;
- отчеты о реализации распоряжений и задач, делегированных на заседаниях;
- отчеты по операционным и финансовым показателям Блока «Разведка и добыча»;
- отчеты по операционным и финансовым показателям Дивизии Downstream;
- отчеты, презентующие ежемесячные финансовые результаты деятельности и
- отчеты о статусах наиболее важных открытых вопросов в рамках Функций.

Наряду с вышеуказанным, членам Консультационного совета генерального директора представлены отчеты о квартальных результатах деятельности Общества, отчеты о работе различных советов Общества, а также ключевая тема обновления Стратегии развития компании. Функция внутреннего аудита представила отчеты о реализации рекомендаций проведенных аудитов, а также отчеты о реализации мероприятий по управлению ключевыми рисками.

План преемственности руководителей Общества

В целях сокращения потенциальных рисков Общества и повышения эффективности бизнеса, в Обществе созданы отдельные системы и процессы, направленные на обеспечение потенциального заполнения упраздненных ключевых руководящих должностей в Обществе. Это под-

разумевает реализацию программ профессионального обучения, постоянное инвестирование в повышение знаний, развитие способностей, компетенций и навыков, что в долгосрочной перспективе позволит сократить потенциальные риски, связанные с ключевыми руководящими должностями в Обществе.

Также осуществляется проверка потенциальных кандидатов-преемников на предмет соответствия определенной должности и формируются отдельные списки преемников с указанием их ФИО, занимаемых ими на текущий момент должностей и планов их дальнейшего развития.

Инсайдерская информация и приобретение и отчуждение акций Общества руководителями и связанными с ними лицами

Торговля акциями с использованием инсайдерской информации строго запрещается и преследуется под угрозой наказания, предусмотренного законом «О рынке капитала». По вышеуказанной причине Общество требует от всех лиц, имеющих постоянный или временный доступ к такой информации, строго соблюдать положения законов, подзаконных актов и документов Общества, касающихся инсайдерской и конфиденциальной информации.

Критерии, на основании которых определенные лица считаются инсайдерами, их права и обязанности, обязанности Общества по обеспечению конфиденциальности инсайдерской информации, а также порядок публикации инсайдерской информации и правила, касающиеся составления, ведения и обновления списка инсайдеров, отдельно урегулированы внутренними документами Общества.

В соответствии со статьей 84а закона «О рынке капитала» и внутренними актами Общества всем лицам, занимающим руководящие должности в Обществе, запрещено совершать сделки за свой счет или за счет третьих лиц в отношении собственных или долговых ценных бумаг Общества или других связанных финансовых инструментов в течение 30 дней до публикации годовой, полугодовой или квартальной финансовой отчетности. Общество может выдать отдельное письменное согласие на проведение торговых сделок в период действия запрета, при наличии условий, установленных законом и актами Комиссии по ценным бумагам.

Кроме того, все лица, занимающие руководящие должности в Обществе, а также аффилированные

лица (определенные указанным выше законом), в течение 5 дней должны уведомить Комиссию по ценным бумагам и Общество о любом приобретении или отчуждении за свой счет акций Общества, если сумма отдельного приобретения или отчуждения превышает сумму 100 тыс. динаров или если общая стоимость отдельных приобретений или отчуждений в течение одного календарного года превышает 500 тыс. динаров.

В 2020 году в Общество не поступала информация о приобретении или отчуждении акций Общества членами органов Общества или аффилированными лицами.

Количество и % акций «НИС а.о. Нови Сад» в собственности членов СОСА

Имя и фамилия	Количество акций	Доля в общем количестве акций, %
Драган Брачика	5	0,000003066%

Осознавая важность эффективного и ответственного корпоративного управления, «НИС а.о. Нови Сад» неуклонно следует высоким стандартам, основанным на международных принципах и передовых мировых практиках, и стремится к непрерывному совершенствованию системы корпоративного управления.

Деятельность по внутреннему надзору

Правовые рамки деятельности внутреннего контроля и внутреннего аудита в «НИС а.о. Нови Сад» регулируются законом «О хозяйственных обществах», Регламентом внутреннего аудита, Стандартом внутреннего аудита и прочими соответствующими законодательными и внутрикорпоративными правовыми актами.

Внутренний аудит оказывает услуги независимой объективной проверки, а также проводит консультации с целью увеличения ценности и повышения качества деятельности Общества. Внутренний аудит помогает Обществу реализовать свои цели, внедряя систематический, дисциплинированный подход к оценке и повышению эффективности управления риском, проверок и корпоративного управления.

Внутренний аудит Общества проводится в соответствии с международными стандартами профессиональной практики внутреннего аудита и Кодексом профессиональной этики всемирного Института внутренних аудиторов, о чем свидетельствует полученная оценка соответствия от независимого стороннего оценщика.

Деятельность внутреннего аудита включает:

- проверку и оценку правильности и эффективности корпоративного управления, управления рисками и внутренних проверок;
- контроль соответствия деятельности Общества закону, другими нормативно-правовыми актами и актами Общества;
- надзор над реализацией бухгалтерских политик и финансовой отчетностью;
- проверку реализации политики по управлению рисками;
- отслеживание соответствия организации и деятельности Общества Кодексу корпоративного управления;
- оценка политик и процессов в Обществе, а также предложения по их улучшению.

Деятельность внутреннего аудита осуществляется в рамках Функции по внутреннему аудиту и управлению рисками (далее – ФВА). Организационная и функциональная независимость внутреннего аудита обеспечивается Регламентом внутреннего аудита. Через лицо, ответственное за внутренний контроль над деятельностью, назначенное Советом директоров, ФВА функционально подчиняется Ревизионной комиссии, а линейно – генеральному директору Общества. Лицо, ответственное за внутренний контроль над деятельностью, как правило, исполняет обязанности директора ФВА. Регламентом внутреннего аудита определяются меры защиты в целях обеспечения независимости и объективности внутреннего аудита в процессе управления рисками в Обществе. ФВА уведомляет Ревизионную комиссию о результатах своей работы четыре раза в год.

Ревизионная комиссия, помимо прочего, отвечает за следующее:

- утверждение Регламента внутреннего аудита;
- утверждение Годового плана проведения внутреннего аудита;
- предложение назначения и снятия с должности лица, ответственного за внутренний контроль над деятельностью Общества, в соответствии с законом «О хозяйственных обществах», тогда как Совет директоров Общества принимает Решение о назначении и снятии с должности указанного лица;

- проведение проверки на возможное наличие ограничения доступа к данным (ограничения охвата) или ограничения ресурса для выполнения деятельности внутреннего аудита;
- проводит мониторинг имеющихся рисков и мер, принятых для управления этими рисками.

Система внутреннего контроля и снижения рисков в связи с процедурой финансовой отчетности

Система внутреннего контроля включает пять ключевых компонентов:

- Контрольная среда,
- Оценка рисков,
- Контрольные мероприятия,
- Информация и коммуникации,
- Мониторинг.

В Компании действуют следующие внутренние акты, относящиеся к внутреннему контролю:

- РО-06.04.26 «Корпоративная Политика «НИС а.о. Нови Сад» - внутренний контроль и финансы»
- УР-06.04.00-011 «Развитие внутренних проверок в области финансов и бухгалтерского учета»
- УР-06.04.00-013 «Учет финансовых инцидентов на портале SUFI».

1. Контрольная среда

Руководство формирует атмосферу, которую характеризует понимание сотрудниками важности контрольных процедур, и информирует сотрудников об ожиданиях и конкретных процедурах. Руководители и сотрудники соблюдают требования внутреннего контроля и демонстрируют положительное последовательное отношение к этим требованиям в своей работе.

Кроме этого, контрольная среда отличается уважением и соблюдением этических ценностей, обеспечением компетентных и высококвалифицированных кадров, четкой организационной структурой и ясным разделением полномочий и ответственности.

2. Оценка рисков

На основании согласованных целей деятельности выявляются и анализируются значительные риски, связанные с достижением этих целей. Организационные подразделения выявляют риски в выполняемых ими процессах и действиях, которые могут привести к ошибкам в финансовой отчетности.

3. Контрольные мероприятия

Контрольные мероприятия охватывают процедуры и активности, которые используются для управления выявленными рисками в процессах через снижение или устранение таких рисков. Это подразумевает широкий спектр мер, напр., соблюдение соответствующих стандартов и процедур, адекватное разделение ответственности между участниками процесса, точное определение задач, проверка наличия требуемых разрешений и полноты документации, контроль над базами данных, различные виды сверок и проверок балансовых статей и сохранности активов.

4. Информация и коммуникация

В целях эффективного обмена информацией и коммуникации действует система информирования через внутрикорпоративный портал, доступный всем сотрудникам, на котором публикуется важная информация и утвержденные внутренние акты; кроме этого, внедрены информационные системы, которые обеспечивают обмен информацией и документами, а также различные формы отчетности, которые обеспечивают получение своевременной информации.

5. Мониторинг

Обеспечено непрерывное отслеживание эффективности работы внутреннего контроля, соблюдение требований, установленных внутренними актами и, по необходимости, определение мероприятий по улучшению или устранению выявленных нарушений в целях предотвращения их повторения в будущем. Рассматриваются возможности совершенствования процессов и повышения их эффективности через анализ процессов, областей для улучшения, поиск возможных новых решений или технологий для реализации процессов.

Внешний аудитор

Аудит финансовой отчетности

В соответствии с законодательством и Уставом Общества, аудитор Общества избирается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров. Аудитор Общества избирается на очередном годовом Общем собрании акционеров. Согласно Закону «О рынке капитала», и учитывая, что «НИС а.о. Нови Сад» является публичным акционерным Обществом, юридическое лицо, осуществляющее аудит, не может выполнять более пяти последовательных аудиторских проверок годовой финансовой отчетности.

Аудиторские заключения о финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2019 год утверждены 30 июня 2020 года на XII очередном заседании Общего собрания акционеров в присутствии аудитора PricewaterhouseCoopers, который, в соответствии с законодательством, в обязательном порядке приглашается на очередное заседание Общего собрания акционеров. Учитывая, что предыдущий аудитор Общества, компания

«PriceWaterhouseCoopers» о.о.о. Белград, выполняла аудиторскую деятельность в период с 2015 по 2019 гг. (5 лет подряд), Общее собрание акционеров на том же заседании выбрало аудиторскую компанию «KPMG о.о.о. Белград» для проведения аудита финансовой отчетности за 2020 год.

В соответствии с законом, Ревизионной комиссии направлено заявление аудитора о независимости, которым аудитор подтверждает свою независимость по отношению к Обществу и уведомляет Ревизионную комиссию о дополнительных услугах, которые аудитор оказывал Обществу. Упомянутое заявление было включено в состав материалов к XII очередному заседанию Общего собрания акционеров.

Интегрированная система менеджмента

Общество применяет все требования стандартов SRPS ISO 9001:2015, SRPS ISO 14001:2015, SRPS ISO 45001:2018 и SRPS EN ISO 50001:2018, а также SRPS EN ISO 22000:2018 или CAC/RCP 1 там, где они применимы. Применяемые системы менеджмента составляют интегрированную систему менеджмента (ИСМ), которая базируется на процессном подходе. Установленная ИСМ непрерывно развивается в соответствии со Стратегией сертификации, реализацию которой контролирует Комитет по ИСМ.

Элементы отдельных бизнес-процессов (БП) и порядок проведения мероприятий в них утверждаются в процедуре маппинга БП. Все идентифицированные БП Общества классифицированы и представлены в Классификаторе бизнес-процессов. Для определенных таким образом бизнес-процессов утверждаются и КПЭ (ключевые показатели эффективности).

Порядок реализации мероприятий бизнес-процессов описывается в соответствующих нормативно-методических документах в соответствии с Планом стандартизации.

Проверку на соответствие применяемым государственным и международным стандартам проводят аккредитованные сертификационные органы, которые на основании проведенной проверки выдают соответствующие сертификаты.

Помимо внешних проверок, Общество проводит и внутренние проверки бизнес-процессов и установленных систем менеджмента, в соответствии с ежегодной программой внутренних проверок. Результаты данных проверок фиксируются в отчетах, на основании которых владельцы бизнес-процессов Общества устанавливают корректирующие меры и меры по улучшению в целях устранения и предотвращения повторений выявленных несоответствий и предотвращения актуализации потенциальных несоответствий.

Сделки, с заинтересованностью и запрет на конкуренцию

Сделки с заинтересованностью – Лицо, выполняющее в соответствии с законодательством специальные обязанности перед Обществом, должно безотлагательно уведомить членов Совета директоров о наличии заинтересованности (или заинтересованности его аффилированных лиц) в совершении заключаемых Обществом сделок или осуществляемых юридическими действиями.

Общество определяет юридические сделки и действия с аффилированными лицами с целью обеспечения их заключения только при отсутствии угроз деятельности Общества. Юридические

сделки и действия с аффилированными лицами утверждаются Советом директоров в соответствии с действующим законодательством.

Совет директоров на годовом Общем собрании акционеров озвучивает информацию об утверждении заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Общество публикует на своем сайте важную информацию о сделках и операциях, в которых существует заинтересованность, в соответствии с критериями, установленными законом.

Запрет на конкуренцию – В целях отслеживания соблюдения запрета на конкуренцию, Общество проводит ежеквартальный опрос членов Совета директоров об их текущих обязанностях и членстве в Совете директоров и Наблюдательных советах других обществ. Данные о членстве в органах управления других обществ регулярно публикуются на веб-сайте Общества и в Годовых и квартальных отчетах Общества.

Члены Совета директоров, при заключении с Обществом договора, регулирующего взаимные права и обязанности, дополнительно ознакомлены с обязанностью уведомлять Общество о заключении юридических сделок с Обществом, а также с запретом на осуществление действий, которые могут составить конкуренцию Обществу, и с иными особыми обязанностями членов Совета директоров.

Сделки с аффилированными лицами

В 2020 году Группа НИС вступала в деловые отношения со связанными юридическими лицами. Наиболее значительные операции со связанными

ми юридическими лицами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии. Обзор сделок со связанными сторонами приведен в примечаниях к финансовой отчетности.

Кодекс корпоративной этики

В современном деловом мире для того чтобы опередить конкурентов и занять лидерские позиции на рынке компания помимо товаров и услуг высочайшего качества должна обеспечить клиентам и партнерам и высочайшие стандарты ведения деятельности. Для формирования положительной репутации важно соблюдение компаний и всеми ее сотрудниками строгих этических норм.

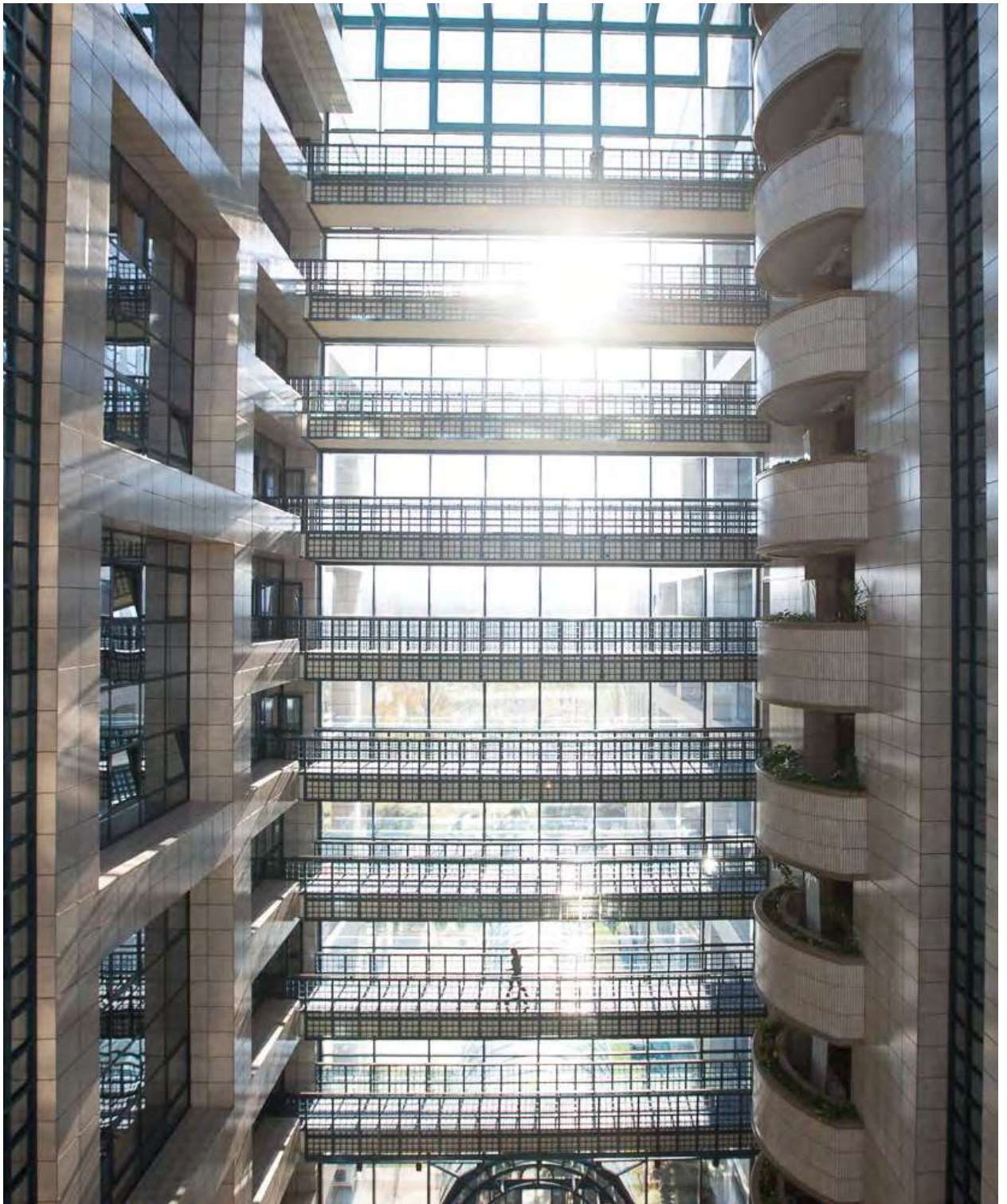
Кодекс корпоративной этики, в первую очередь, регламентирует межличностные отношения в рамках компании, а также отношения самой компании с ее деловыми партнерами, клиентами, государственными органами, конкурентами и общественностью. Правила и нормы этического поведения, изложенные в этом кодексе, основаны на корпоративных ценностях компании и призваны помочь каждому сотруднику компании в принятии решений в ходе его деятельности.

Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству

В Обществе принята и реализуется Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству, направленная на предотвращение и соблюдение запрета на участие в любой форме коррупционного поведения или мошенничества.

В Политике прописаны условия и механизмы для своевременного выявления, предупреждения и минимизации рисков незаконного, неправомерного и коррупционного поведения, базирующиеся на принципах единого стандарта поведения, ценностях, принципах ведения деятельности в соответствии с действующим законодательством, а также основных правилах борьбы против коррупции или мошенничества.

В соответствии с Политикой, при появлении обоснованных сомнений и подозрений в коррупционных действиях и мошенничестве или подготовке к проведению данных незаконных действий или их выявлении все лица обязаны передавать соответствующую информацию по защищенным каналам коммуникации, при гарантированном обеспечении конфиденциальности. Политика определяет комплекс мер по защите лиц, предоставивших упомянутую выше информацию, а также порядок применения данных мер с целью защиты лица, заявившего об обнаружении коррупционных или мошеннических действий.



Люди
на
первом месте





В 2020 году НИС провозглашен самым привлекательным работодателем в Сербии согласно исследованию портала Infostud, участие в котором приняло более

10 000

человек.

Такой статус является огромной честью и ответственностью, а получить его в год, отмеченный переменами и нестабильностью, свидетельствует о том, что мы идем в ногу со временем и заботимся о новых поколениях.

Стабильность и непрерывность

деятельности, прислушивание к потребностям сотрудников и работа по повышению их удовлетворенности и приверженности остаются приоритетами практики НИС в области человеческих ресурсов.

1.11

Человеческие ресурсы

Быть лучшим работодателем в году, который прошел в постоянной адаптации к новым условиям жизни и работы, является вызовом для каждой компании и труднодостижимой целью. Несмотря на глобальную дестабилизацию рынка, вызванную коронавирусом и падением цены на нефть, компании НИС удалось остаться стабильным и надежным работодателем, обеспечив непрерывность бизнеса и необходимые условия работникам для того, чтобы сохранить их мотивацию и вовлеченность в работу. В результате многолетних усилий, направленных на то, чтобы стать лучшим работодателем, и готовности к различным вызовам, в 2020 году НИС завоевал титул лучшего работодателя Сербии по результатам исследования Talent X, проведенного компанией «Инфостуд».

Долгосрочная цель НИС заключается в повышении приверженности своих работников и улучшении практик в области человеческих ресурсов, которые обеспечат персоналу наилучший опыт работы. По этой причине в 2020 году компания

НИС внедрила методологию измерения уровня вовлеченности работников и инициировала реализацию различных мероприятий, на основании последнего исследования вовлеченности персонала и стратегических планов компании. Стартовала «Академия вовлеченности», целью которой является развитие лидеров в компании для того, чтобы формировать вовлеченные и мотивированные команды.

Результатом новой стратегии развития человеческих ресурсов, новых корпоративных ценностей и ценностных предложений НИС как работодателя стало более 20 проектов в области HR, реализация которых позволит улучшить опыт кандидатов и сотрудников НИС – от подбора персонала до награждения, льгот и компенсаций.

Желая пойти навстречу ожиданиям кандидатов и сотрудников, компания утвердила гибкие модели работы. Данные модели предоставляют работникам возможность работы на дому, по-



степенное возвращение из декрета, накопление и использование сверхурочных часов в рамках «банка часов», а также работу в коворкинг-офисах работодателя в своем городе, в случае если их рабочее место находится в другом городе.

Одним из крупнейших проектов 2020 года стало изменение бизнес-модели, благодаря которой с 1 марта 2020 года более 96% сотрудников, которые ранее работали через лизинговые агентства, трудоустроены в НИС через трудовой договор с НИС и дочерними фирмами.

В 2020 году подписаны и новые коллективные договоры, которые входят в число лучших не только в Сербии, но и в регионе, так как обеспечивают работникам условия работы и льготы, превышающие обязательные по Трудовому кодексу.

Коллективные договоры - не единственный показатель заботы НИС о своих сотрудниках. Во время чрезвычайного положения компания

приложила усилия для защиты особых категорий работников (работники с хроническими заболеваниями, работники старше 60 лет, родители детей до 12 лет и т.д.), предоставив им оплачиваемый отпуск с сохранением заработной платы в полном размере. Все работники, заразившиеся коронавирусом, сохранили уровень своих ежемесячных доходов, так как компания доплатила им разницу до полного ежемесячного оклада. В то же время, некоторые структурные подразделения сократили объем своей деятельности, в связи с чем Компания отправила некоторых сотрудников в оплачиваемый отпуск без уменьшения ежемесячных доходов.

Профессиональное развитие персонала

Вопреки многочисленным вызовам «новой реальности», НИС удалось сохранить непрерывный процесс развития своих сотрудников во всех

сегментах деятельности. В этом году наш фокус был направлен на реализацию запланированных, обязательных по закону тренингов, профессионально-технических тренингов и разработку инструментов для развития работников с помощью внутренних *noу-hаu*.

Крупным вызовом, как для компании, так и для внешних партнеров, стал переход на проведение тренингов в онлайн-формате. В этом плане 2020 год стал годом прогресса, который еще раз доказал, что постоянное совершенствование персонала является частью непрерывного развития компании и общества в целом.

В 2020 году, в сотрудничестве со сторонними компаниями организовано 2 305 тренингов, которые прошли 3 366 участников, т.е. 2 150 работников. Общее количество часов тренингов составляет 44 560 часов, а общие расходы на них составили 89,5 миллионов динаров.

Поддержку распространению профессиональных знаний наши сотрудники получали от ведущих мировых организаций (NExT Schlumberger, Arave Mare, Yokogawa, Aspentech, Cotrugli Business school, Siemens, Томский государственный университет), а также от лучших сербских компаний: Институт ядерных исследований «Винча», «Техпро», Центр по управлению проектами, GI group, Omega Consulting, DCT (Dale Carnegie) и многих других. Обучение способствовало развитию как профессиональных и личных навыков, так и навыков, необходимых для успешного управления командой.

Программа «Изучение иностранных языков» в этом году реализована через групповые занятия по русскому языку для 376 сотрудников, которые были организованы в корпоративных центрах Белград, Нови Сад, Шангай, Зренянин и Панчево, а затем и онлайн.

В 2020 году мы оказывали постоянную поддержку цифровой трансформации нашей Компании. Сектор по обучению и развитию в сотрудничестве с цифровой командой определил модель цифровых компетенций команды по цифровизации, включил цифровую компетенцию в модель корпоративных компетенций на 2021 год и определил план обучения в области цифровизации для сотрудников нашей компании.

В течение года разрабатывалась и концепция ротации рабочих мест в качестве инструмента развития сотрудников на всех уровнях, основной целью которой является улучшение профессионально-технических знаний и навыков персонала. Концепция включает несколько видов, а в своем основном виде предусматривает направление работника на другое рабочее место, за чем стоит объединенная потребность в развитии. Кроме того, применяется вид ротации под названием *job shadowing*. Суть этого метода заключается в наблюдении за действиями сотрудника компании и изучении особенностей его работы в течении коротких промежутков времени. *Shadowing*, как инструмент развития, реализуется с целью улучшения кросс-функционального взаимодействия или развития многофункциональных команд, а в этом году стартовали первые пилотные группы.

Корпоративный университет

Руководствуясь концепцией постоянного обучения, Корпоративный университет реализовал пятый цикл тренинг-программы для своих сотрудников в немного изменившихся условиях, приспособленных под «новую реальность».

В течение 2020 года, принесшего многочисленные новые вызовы, в рамках Корпоративного университета мы направили свои усилия на со-

здание и развитие новых подходов к обучению, прежде всего, через новые инструменты и методологии, большей частью опираясь на внутренние ресурсы, с целью гибкого и адекватного ответа на измененные потребности бизнеса.

В обстоятельствах «новой реальности» мы инициировали программу корпоративных тренеров, с особым акцентом на внутренние ресурсы Компании, продвигая наших специалистов и экспертов как корпоративных тренеров. Данным подходом мы укрепили и расширили предложение корпоративных тренинг-программ новыми темами, сильно повлияв на внутрикорпоративный обмен знаниями и опытом, а также нетворкинг с участием коллег. Особым вкладом в программу корпоративных тренеров является распространение знаний о значении культуры обучения (inside-out). В соответствии с новой концепцией корпоративных тренеров, мы добавили более 20 новых тем для тренингов. На тренингах, реализованных с участием 17 новых корпоративных тренеров, присутствовали более 400 коллег. Отдельно стоит отметить внутрикорпоративный «Тренинг для тренеров», реализованный Сектором по обучению и развитию, предназначенный для подготовки коллег к будущей роли корпоративных тренеров и являющийся важной частью подготовки будущих тренеров в процессе внутренней сертификации.

Особое внимание мы уделили реализации «Академии вовлеченности» (Engagement Academy), предназначенной лидерам в НИС. Через различные развивающие мероприятия, такие как: вводный тренинг для всех новых сотрудников, организация внутренних сессий с менеджерами, включение топ-менеджеров в организованные панельные дискуссии, посвященные двигателям вовлеченности, мы развиваем вовлеченность на уровне Компании. Одной из инициатив програм-

мы повышения вовлеченности сотрудников является внутренний тренинг на тему предоставления обратной связи сотрудникам. На тренинге, реализованном с помощью внутрикорпоративных ресурсов и тренеров Сектора по обучению и развитию, присутствовало более 130 сотрудников, включая высший и средний менеджмент.

В 2020 году в нашей Компании впервые реализована пилотная программа Job shadowing, возникшая на базе конкретной потребности в улучшении результатов секторального сотрудничества. В данной программе приняли участие 12 коллег из Блоков «Переработка» и «Сбыт», Дивизии Downstream и Функции по закупкам, которые оказались в ролях shadowing партнеров. Выполняя совместные мероприятия на рабочем месте, в течение 18 сессий за 36 дней они реализовали 288 рабочих часов.

Основные преимущества job shadowing, полученные после реализации проекта, включают улучшение бизнеса, порядка ведения деятельности, эффективности и результативности, а также зарождение различных бизнес-инициатив, возникших после ознакомления с деловой активностью коллег из других структурных подразделений. Особо важным вкладом стала передача знаний внутри компании и более эффективная коммуникация, а тем самым, повышение прозрачности внутри Компании и улучшение бизнес-процессов.

Профессиональное развитие персонала в бизнес-блоках

В Блоке «Переработка» в 2020 году большая часть внешних тренингов проводилась в онлайн-формате, поскольку, в связи с новыми обстоятельствами, организация обучения стала настоящим

вызовом. Вопреки возникшей ситуации, непосредственно перед запуском нового ключевого комплекса глубокой переработки проведен важный тренинг на симуляторе процессов.

Завершена и интеграция действующей системы обучения с платформой e-learning Active Learner для мониторинга компетенций, которая обеспечит многим работникам лучший опыт обучения, а руководителям - непрерывное отслеживание процесса развития своих подчиненных. На первом этапе внесены все материалы и созданы профили для тех работников, у которых уже есть возможность участия в e-курсах и прохождения финальных тестов. Следующий этап внедрения подразумевает дальнейшее развитие платформы, включение большего числа работников, которые будут иметь возможность использования данного инструмента, а также развитие видео-

инструкции по использованию платформы для всех пользователей.

В целях повышения уровня технических компетенций, возможности роста и развития сотрудников, а также развития культуры обучения, начат процесс повышения оценки технических компетенций, а также определение мероприятий для развития карьерного пути. Новые инструменты и цифровизация процессов, а также подход, сфокусированный на работниках, позволит быстрее и более структурированно достигнуть цели.

В Блоке «Сбыт» достаточно развита система внутрикорпоративного обучения - от тренингов по развитию для начальных позиций до Академии для менеджеров розничных продаж.



Для того, чтобы усовершенствовать систему внутрикорпоративных тренингов и ответить на изменения, вызванные пандемией, большая часть материалов переведена в видео-формат для беспрепятственного продолжения обучения сотрудников в онлайн-формате. Помимо этого новшества, разработаны дополнительные тренинги на следующие темы: работа в команде, управление и развитие команд, лидерство, навыки коммуникации и презентации, организация времени, эффективные совещания, а также командный и индивидуальный коучинг. Цель данных тренингов – обеспечить работникам необходимые знания для дальнейшего развития процессов и услуг, а также для их личностного и карьерного роста.

Прислушиваясь к потребностям команд, мы осознали важность улучшения знаний в области работы с программой Excel и начали реализацию тренинга «Деловой Excel».

С 17 по 20 августа, впервые в онлайн-формате, состоялась III Научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов Блока «Разведка и добыча», НТЦ и «Нефтесервисы». Участниками-докладчиками (49 человек) были молодые специалисты до 30 лет и молодые ученые – наши коллеги до 35 лет. Конференция проходила на виртуальной платформе, где участвовали более 100 человек: докладчики, менторы и члены комиссий в секциях НТК.

18 наших победителей из Блока «Разведка и добыча», НТЦ и «Нефтесервисы» представили свои научные работы на финальной юбилейной, X Научно-технической конференции Блока «Разведка и добыча» компании «Газпром нефти», на которой представители НИС получили шесть главных наград в семи секциях конференции.

Помимо данного конкурса, в 2020 году в самом современном Тренинг-центре региона, открытом в прошлом году для обучения нефтяников Блока «Разведка и добыча», проведено 1 047 часов тренингов в 60 областях, необходимых для категоризации операторов добычи, подготовки и отгрузки нефти и газа, которые успешно прошли 97 операторов. Тренинг по категоризации успешно реализовали инструкторы по техническому обучению, а также 33 эксперта Блока «Разведка и добыча». Помимо этого тренинга, проведено еще десятков экспертных тренингов для технических лиц Блока «Разведка и добыча» с использованием самого современного оборудования на объекте.

Проводились и практические занятия для учеников средней технической школы в г. Зренянин, а также лекции для студентов Технического факультета «Михайло Пупин».

В Тренинг-центре в Элемире состоялся конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии-2020». В конкурсе приняло участие всего 36 человек, а само соревнование проходило в пяти категориях: «Лучший инженер-технолог», «Лучший оператор добычи нефти и газа», «Лучший оператор по подготовке и отгрузке нефти и газа», «Лучший оператор по разведке скважин» и «Лучший оператор производственного комплекса на газоперерабатывающем заводе». Коллеги имели возможность через тесты и демонстрацию профессиональных навыков показать свои знания и энтузиазм в работе.

В связи с возникшей ситуацией, главный конкурс «Лучший по профессии» в «Газпром нефти» впервые проведен в дистанционном формате с использованием самых современных технологий.

Помимо наших коллег, в конкурсе приняли участие и победители 13 дочерних обществ «Газпром

нефти», которые соревновались в десяти категориях, а наши участники достигли выдающихся результатов. Несмотря на то, что в этом году конкурс проходил в онлайн-формате, его география была впечатляющей – от Белграда до Томска, а это расстояние более 4 000 километров.

В 2020 году Служба технического обучения Блока «Разведка и добыча» начала тестирование по техническим и HSE компетенциям сотрудников, работающих на рабочих местах с повышенной опасностью. Ожидается, что будет протестировано 541 работник (тестирование все еще в процессе) в Блоке «Разведка и добыча», а также 531 работник – в Блоке «Нафтни сервисы». Все тесты проведены онлайн с использованием самых современных инструментов анализа полученных результатов, реализованных в сотрудничестве с коллегами из ПАО «Газпром нефть».

В «Нафтагас – Нефтесервисы» в сентябре организован конкурс «Лучший по профессии» среди слесарей и сварщиков. Лучшие в Сербии – Ненад Джуричин и Горан Несторович – представляли «Нафтни сервисы» на первом онлайн-конкурсе «Газпрома» «Лучший по профессии».

Ненад Джуричин показал впечатляющие результаты и готовность в ходе соревнования, получил специальную награду в области ПБиОТ.

В «Нафтагас – Технические сервисы» реализованы тренинги по передовым методам ультразвукового испытания РА (Phased Array) и TOFD (Time of Flight Diffraction), которые полностью заменяют ранее применяемый метод – радиографический контроль сварных соединений.

Обучение и сертификация работников по методам РА и TOFD обеспечит для «Нафтагас – Технические сервисы» аккредитацию в Аттестаци-

онном органе Сербии для использования данных методов, благодаря чему эта фирма станет лидером в стране в области испытания сварочных соединений, при этом применение данных методов значительно сократит расходы по сравнению с применяемой ранее радиографией.

В общей сложности реализовано 16 профессионально-технических тренингов для 70 работников, которые значительно способствуют повышению технических компетенций работников «Нафтагас – Технические сервисы».

Начато внедрение концепции технических тренингов и технических компетенций, подготовлено 82% учебных книг из всего имеющихся 96, в которых определено 402 компетенции для низших должностей в «Нафтагас – Технические сервисы».

Развитие талантов

В целях сохранения непрерывности бизнеса и обеспеченности компании кадрами путем идентификации и целевого развития талантов и наследников важных для бизнеса позиций, в 2020 году в Компании разработана и внедрена методология «Калибровка» для более чем 70 сотрудников на уровне высшего руководства Компании. Эта процедура позволила более объективно, прозрачно и эффективно выявлять таланты и наследников для занятия ключевых должностей, а также индивидуально подходить к развитию каждого сотрудника посредством составления индивидуальных планов развития.

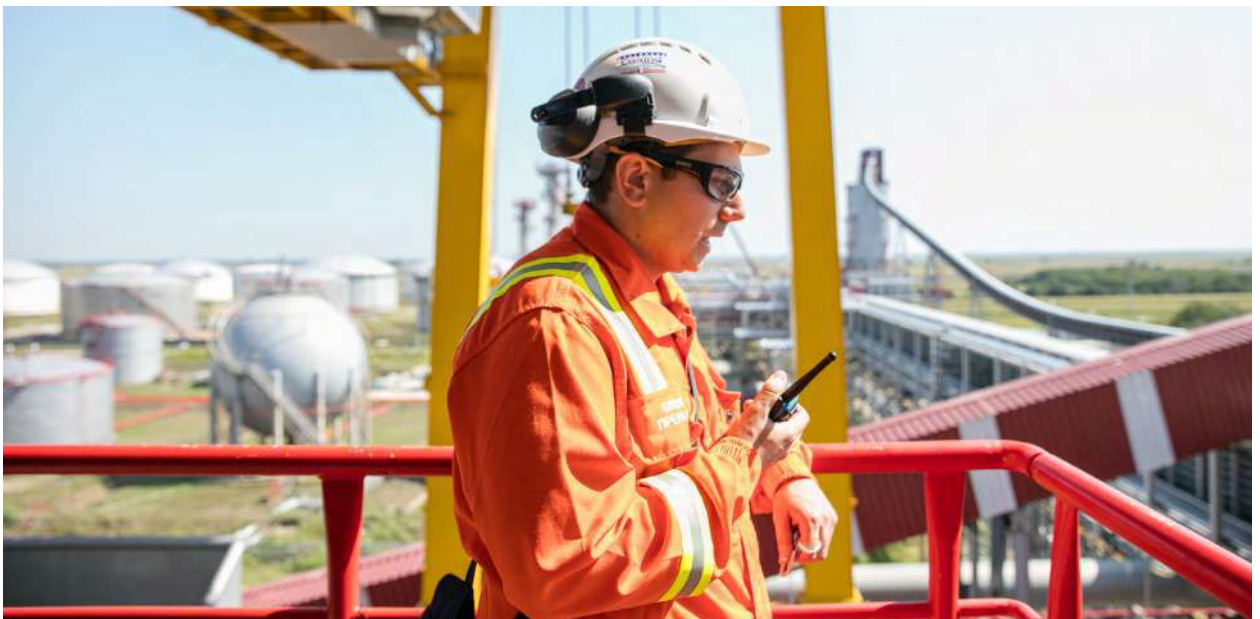
После оценки потенциала и показателей, а также проведенных сессий калибровки участники имели возможность получить структурированную обратную связь от своих линейных руководителей. Участники, в свою очередь, в целях объекти-

визации оценки и индивидуализированного подхода к их развитию, а также в целях поддержки лидерских вызовов, с которыми они столкнулись в этом году, принесшем многочисленные изменения, имели возможность, на основании результатов собственной оценки, получить от сторонних консультантов дополнительную обратную связь о тенденциях поведения в деловом контексте, а также указания, связанные с их личностным и профессиональным ростом. Результатом калибровки стало создание индивидуального плана развития (ИПР) – персонального инструмента развития, который позволяет работнику повысить уровень своих компетенций и реализовать карьерные цели, над реализацией которого работник, при поддержке линейного руководителя и HR, будет работать в течение следующего года. При определении целей развития сотрудники руководствовались принципом 70%-20%-10%, предусматривающим сочетание обучения и развития: 70% - развитие в процессе работы, 20% - развитие посредством обмена опытом и обучения у других и 10% - развитие через формальные тренинги.

Процесс калибровки представляет собой основу процесса управления талантами, а в последующие годы в калибровках будут участвовать и руководители низшего звена для того, чтобы через структурированный и объективный процесс приступить к определению индивидуальных потребностей в развитии и определении дальнейшего карьерного пути.

Еще одной стратегической HR-инициативой, реализованной в этом году для стимулирования непрерывного развития сотрудников, стала разработка концепции Карьерного пути для среднего менеджмента, который прозрачным образом показывает возможности и предпосылки для продвижения по карьерной лестнице каждого работника.

В конце 2020 года 8 134 наших сотрудника участвовали в процессе ежегодной оценки по компетенциям, которая регулярно проводится в конце года. В рамках данного процесса каждый сотрудник имел возможность получить струк-



турированную обратную связь о своей работе в этом, полном многочисленных вызовов, году. Через этот процесс, который играет важную роль в продвижении культуры и поведения, соответствующих корпоративным ценностям, и в укреплении стратегического направления деятельности компании, обеспечивается выявление сильных сторон и областей для улучшения на индивидуальном и корпоративном уровне, а также определение четких целей развития для повышения компетенций сотрудников в будущем.

Социальное обеспечение сотрудников

Уровень социальной защиты, который НИС обеспечивает своим сотрудникам, регулируется Коллективным договором и внутренними актами и превышает уровень, предусмотренный законодательством.

Коллективный договор и внутренние акты Компании предусматривают следующие льготы:

- отдельная защита лиц с инвалидностью и в случае возникновения профессиональных заболеваний;
- профилактическое восстановление работников, выполняющих работы с повышенным риском, и льготный трудовой стаж, а также прочих работников, в целях предотвращения профессиональных заболеваний и инвалидности;
- солидарная помощь, оплата расходов на лечение, возмещение расходов на похороны работника и/или близких членов семьи;
- однократная материальная помощь при рождении третьего и каждого следующего ребенка;
- возмещение убытков, понесенных работниками из-за разрушения или повреждения

жилых объектов в результате стихийных бедствий и других чрезвычайных ситуаций;

- стипендии на время регулярного обучения для детей погибших и скончавшихся работников;
- коллективное медицинское страхование всех работников на случай серьезных заболеваний и хирургических вмешательств, а также в случае несчастных случаев;
- коллективное страхование всех сотрудников на случай смерти в результате несчастного случая или смерти в результате болезни;
- решение жилищных вопросов работников путем предоставления субсидий на жилищные кредиты;
- добровольное пенсионное страхование.

Материальная и нематериальная мотивация

Мотивация персонала является ключевой для достижения высоких стандартов деятельности, для поощрения творческого и инновационного подхода к работе, профессионального развития работников, а также их удержания в компании. Являясь одним из самых привлекательных работодателей в регионе, НИС обеспечивает своим сотрудникам условия для эффективной работы и комфортную рабочую атмосферу посредством нескольких программ материальной и нематериальной мотивации.

Программы регулярной материальной мотивации делятся на три категории по типам должностей работников: переменная заработная плата в производственно-технических структурных подразделениях, переменная заработная плата в продажах и переменная заработная плата и годовой бонус в администрации. Переменная часть заработной платы и бонусы сотрудников зависят от достижения индивидуальных и коллектив-

ных целей и указывают работникам направление и связь между их работой и целями компании.

За особые достижения, выходящие за рамки ожидаемого поведения на рабочем месте, работникам выплачиваются специальные бонусы и бонусы за успешное участие в проектах.

Помимо материальной мотивации, работников можно мотивировать и другими способами. Целью нематериальной мотивации является социальное и профессиональное признание заслуг сотрудника, обеспечение ему чувства самореализации, уважения и принадлежности к коллективу. Тот факт, что другие ценят работу сотрудника и достигнутые им результаты, представляет собой один из главных факторов мотивации.

Ключевую роль в развитии нематериальной мотивации играют руководители в рамках своего структурного подразделения, а в этом им помогают программы нематериальной мотивации и награждения сотрудников: «Браво награждение», «Система скидок», «Лучший работник месяца/года», «Лучший руководитель/менеджер», «У меня есть идея» и другие.

Программы нематериальной мотивации дают сотрудникам возможность активного участия в важных сегментах деятельности Общества, поощряют творческий подход и инициативу, а также дают возможность получения наград в целях поддержания лучшей рабочей практики и создания новой ценности для Общества.

Рекрутинг и отбор кадров

Руководствуясь слоганом «Будущее начинается с тебя», компания НИС верит, что ее будущее

начинается с каждого нового коллеги, который присоединяется к команде, насчитывающей свыше 11 000 работников. Поиск и отбор кадров в НИС основаны на принципах, гарантирующих равные возможности для всех сотрудников и потенциальных сотрудников, независимо от пола, религии, политических убеждений, национального или социального происхождения, и исключая возможность любой формы дискриминации. Каждое решение по кандидату должно основываться на объективных и релевантных критериях, т.е. на способностях кандидата соответствовать требованиям и стандартам рабочего места. В 2020 году команда Сектора по поиску и подбору кадров трудоустроила около 400 кандидатов различных профилей.

НИС и в этом году продолжил традицию профессиональной практики для самых талантливых и амбициозных студентов. Мы продолжили реализацию программы сезонной практики NIS Calling, которая позволяет студентам получить свой первый опыт работы в течение 320 часов практики, с гибким рабочим графиком, который они могут совмещать с занятиями в университете. В связи с возникшей ситуацией, в 2020 году реализован один сезон практики для двадцати студентов. Программа была адаптирована к новым мерам, поэтому практику большинство студентов проходили на дому. Среди этих студентов, в основном, будущие инженеры горного дела и геологии, машиностроения, технологии, электротехники, а также будущие экономисты, психологи и юристы. Программа практики, в сотрудничестве с университетами, традиционно организуется в нашей компании с 2012 года с целью обмена ресурсами и знаниями, а также развития науки и исследований. Целью данной программы является мотивация студентов, желающих получить знания и опыт, а также их ознакомление с лучшими мировыми практиками. После заверше-

ния третьего сезона программы NIS Calling в этом году два практиканта трудоустроено в НИС.

Инвестиции в молодежь и предоставление возможности приобретения первого опыта работы являются одним из приоритетов нашей компании, а в 2020 году, помимо сезонной программы практики, мы запустили и программу по трудоустройству молодых выпускников вузов и магистров NIS Energy. NIS Energy – это оплачиваемая программа продолжительностью 12 месяцев, цель которой – обучить молодых выпускников вузов и магистров работе на должностях уровня специалистов/экспертов в компании. Ежегодно около 20 молодых людей делают свои первые шаги на карьерном пути через программу, а должности определяются в соответствии с потребностями бизнеса – все позиции находятся в бизнес-блоках. В ходе программы, помимо практической работы с наставником, все участники получают возможность развиваться через лекции на тему бизнеса, семинары по гибким навыкам, визиты на объекты компании, а также через работу над индивидуальными проектными заданиями. В 2020 году создана концепция программы, фирменный стиль и начата кампания. На конкурс подали заявки 1 560 кандидатов, а лучшие из них – 16 человек – начнут работать в феврале 2021 года.

В 2020 году стартовала информационная кампания #НИСтесами (#вынеодни), которая представляет собой ответ НИС, как работодателя, на ситуацию, вызванную вирусом COVID-19. В кампании приняли участие более 50 коллег из всех структурных подразделений компании. Целью кампании было, прежде всего, повышение осведомленности сотрудников о важности соблюдения мер на рабочем месте, о значимости работников для работодателя, а также благодарность всем коллегам, которые, вопреки ситуации, продолжили вносить свой вклад и продолжать все процессы.

НИС продолжил укреплять свою позицию привлекательного работодателя посредством успешного участия на более чем 30 онлайн-конференциях, семинарах и форумах в течение года, таких как: ESTIEM Case Study Show, «Оригинальные беседы», «С компанией на ты», HR Week 2020, Cotrulgi regional panel, HR Enter, Serbian HR Community и другие. Наряду с этим, мы продолжили сотрудничество с организацией AIESEC на проекте «Хаб знаний», где мы предоставили молодежи возможность продолжения обучения за время запрета передвижения по текстам, которые писали наши эксперты.

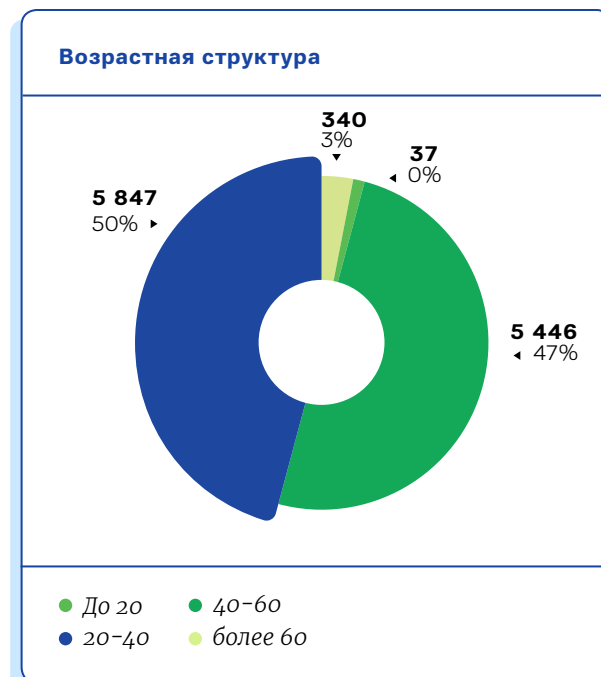
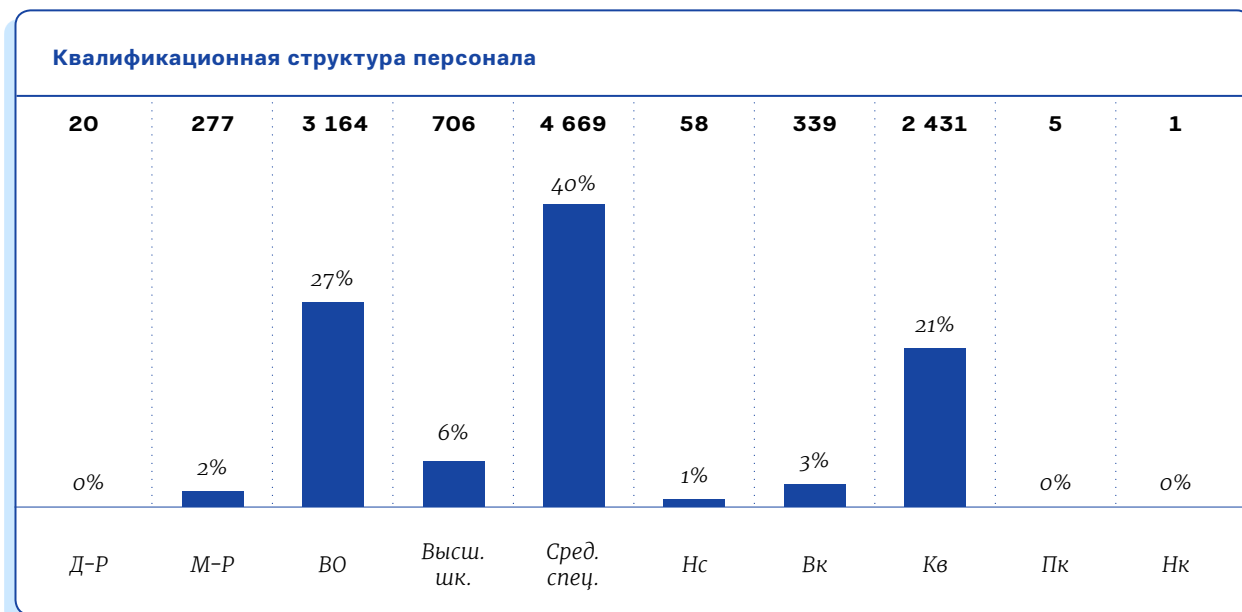
Устанавливая амбициозные цели и постоянно улучшая опыт кандидатов, проходящих процесс поиска и отбора, а также сотрудников Общества, мы достигаем результатов, благодаря которым входим в число лучших, а наши передовые практики становятся примером для других компаний.

Численность и структура персонала

Структурное подразделение	31.12.2020			31.12.2019		
	Напрямую	Лизинг	Всего	Напрямую	Лизинг	Всего
«НИС а.о. Нови Сад»	5 173	25	5 198	4 218	3 633	7 851
Блок «Разведка и Добыча»	1 092	0	1 092	923	178	1 101
Дивизия Downstream	2 542	25	2 567	2 110	3 096	5 206
Блок «Переработка»	978	0	978	936	17	953
Блок «Сбыт»	1 396	25	1 421	1 030	3 063	4 093
Дирекция Энергетика	40	0	40	37	4	41
остаток Дивизии Downstream ¹	128	0	128	107	12	119
Корпоративный центр	1 016	0	1 016	979	259	1 503
Многофункциональный общий центр обслуживания ²	518	0	518	165	100	265
Представительства и филиалы	5	0	5	41	0	41
ДЗО в Сербии	5 832	0	5 832	1 756	1 485	3 241
«Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад	1 879	0	1 879	1 112	1 013	2 125
«Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин	391	0	391	213	121	334
«Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад	368	0	368	83	321	404
«НТЦ НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад	385	0	385	348	30	378
«НИС Петрол» а.о. Белград ³	2 809	0	2 809	-	-	-
Зарубежные ДЗО	136	0	136	70	2	72
«НИС Петрол е.о.о.д. София» (Болгария)	52	0	52	33	0	33
«НИС Петрол с.р.л. Бухарест» (Румыния)	74	0	74	29	0	29
«НИС Петрол д.о.о. Баня Лука» (БиГ)	4	0	4	5	0	5
«Ядран Нафтагас д.о.о. Баня Лука» (БиГ)	6	0	6	3	0	3
«Панон Нафтагас к.ф.т.» Будапешт (Венгрия)	-	-	-	0	2	2
Другие ДЗО, входящие в консолидацию	504	0	504	467	100	567
«О Зоне а.о.» Белград	-	-	-	4	100	104
ООО «НИС Оверсиз» Санкт Петербург (Российская Федерация)	3	0	3	4	0	4
«НИС Светлост д.о.о. Буяновац»	-	-	-	0	0	0
«Г Петрол д.о.о. Сараево» (Босния и Герцеговина)	501	0	501	459	0	459
ИТОГО:	11 645	25	11 670	6 511	5 220	11 731

- ¹ К остатку Дивизии Downstream относятся: Офис директора дивизии, Сектор сырой нефти, Департамент по коммерческо-производственному планированию, оптимизации и анализу, Департамент по метрологии, административной и документационной поддержке и Департамент по закупкам DWS и Проектный офис по реализации программы новых проектов DWS.
- ² В конце 2019 года сформирован Многофункциональный общий центр обслуживания, который указан отдельно в связи со своей спецификой.
- ³ «О Зоне а.о.» Белград меняет свое фирменное наименование с марта 2020 года и становится «НИС Петрол а.о.» Белград. Учитывая, что часть функции Блока «Сбыт» (розница) переведен в «НИС Петрол а.о.» Белград, мы указываем его вместе с остальными ДЗО в стране.

Квалификационная, половая и возрастная структура персонала¹



¹ Включает штатных работников и работников, нанятых на основании лизинга для работы в «НИС а.о. Нови Сад», включая представительства и филиалы, дочерние общества в стране и за рубежом, и остальные дочерние общества, входящих в консолидацию.

Основания для прекращения трудовых отношений

В 2020 году компанию НИС¹ покинули 743 человек: 84 сотрудника вышли на пенсию, 137 человек покинули компанию по взаимному согласию, а с 522 сотрудниками трудовые отношения

были прекращены на другом основании (расторжение трудового договора, прекращение трудовых отношений по инициативе работника, технологические излишки, и т.п.).

Основания для прекращения трудовых отношений	«НИС а.о. Нови Сад» ¹	Дочерние общества ²
Выход на пенсию	45	39
Прекращение трудовых отношений по соглашению сторон	88	49
Прочее	156	366
Итого	289	454

¹ В т.ч. представительства и филиалы. От общего числа уходов – 14 случаев ухода из представительств и филиалов.

² «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» а.о. Белград.

Долгосрочная цель НИС заключается в повышении приверженности своих работников и улучшении практик в области человеческих ресурсов, которые обеспечат персоналу наилучший опыт работы.

¹ «НИС а.о. Нови Сад» с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад, НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» а.о. Белград.

ЗЕЛЕНАЯ ЭНЕРГИЯ для будущего

*Экономическое развитие при
одновременном улучшении состояния
окружающей среды - один из наших
приоритетов.*



Осознавая, что мы должны сохранить страну для своих потомков, и в 2020 году мы продолжали ответственно относиться к природным ресурсам и реализовали многочисленные

экологические проекты

во всех сегментах деятельности.

На эти цели в 2020 году выделено свыше

211

млн динаров, а вместе с этим мы внесли свой вклад в исполнение Сербией международных обязательств в этой области.

1.12

Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

Забота о безопасности и охрана здоровья наших сотрудников, третьих лиц, местного населения и окружающей среды являются приоритетом для НИС. Здоровый, защищенный, способный, подготовленный и мотивированный сотрудник - это не только индивидуальная цель, но и цель Общества.

В 2020 году, ознаменованном пандемией коронавируса, фокус был направлен на охрану здоровья сотрудников и на профилактические мероприятия, проводимые с целью поддержания деятельности Компании в специфических обстоятельствах.

Охрана окружающей среды

В 2020 году продолжается практика мониторинга экологических проектов, целью которого является устранение, смягчение и, соответственно, снижение высоких и средних экологических рисков до приемлемого уровня. На реализацию экологических проектов в целях улучшения состояния в области охраны окружающей среды выделено 211,5 миллионов РСД.

В 2020 году продолжается реализация следующих экологических проектов: на НПЗ Панчево - установка Low NOx горелок на технологических печах битумной установки, реконструкция двух резервуаров для хранения бензиновых компонентов, установка наливных рукавов для напольной погрузки бензола, бензина и толуола, установка анализаторов H₂S на потоке отпаренной воды; в Блоке «Сбыт» - установка сепараторов для

очистки замасленной атмосферной воды и установка клапана для возврата бензиновых паров из подземных резервуаров на АЗС; в Блоке «Разведка и добыча» продолжают мероприятия по утилизации исторического загрязнения (первичные шламовые амбары), а в ДЗО «НАФТАГАС - Нефтяные сервисы» построен бассейн для размещения отработанного бурового раствора на Полигоне «Ново Милошево».

Реализованы Планы мониторинга состояния окружающей среды в «НИС а.о. Нови Сад». Благодаря применению Месячного плана потребления топлива на технологических установках и котлах и использованию природного газа в качестве основного вида топлива, выбросы загрязняющих веществ в воздух (SO_2 , NOx и PM) на НПЗ Панчево сведены к допустимым предельным значениям.

В начале работы установки по глубокой переработки на НПЗ Панчево созданы условия для прекращения производства мазута с высоким содержанием серы, что способствует снижению выбросов SO_2 не только на заводе, но и на территории Республики Сербия. Реализацией проекта строительства установки глубокой переработки выполнены требования Директивы ЕС №1999/32/ЕС о снижении содержания серы в мазуте.

Продолжены мероприятия в целях подготовки к будущим обязанностям в области климатических изменений и торговли выбросами газов с парниковым эффектом (GHG). Разработано Исследование по определению мер и действий, необходимых для количественного определения и расчета выбросов GHG (Углеродный след) за 2019 год.

В рамках сотрудничества с Министерством по охране окружающей среды и Министерством по горному делу и энергетике разработаны 3 Специфических плана по внедрению Директив ЕС (DSIP): «Снижение содержания серы в топливе», «Качество топлива» и директива «VOC Petrol» (Летучие органические вещества).

В области управления отходами заключен Рамочный договор об утилизации отходов на уровне НИС и ДЗО на период 2021–2023 гг. Благодаря этому достигается финансовая экономия, а также ускоряется и упрощается процесс утилизации отходов в «НИС а.о. Нови Сад» и ДЗО.

В 2020 году на оплату расходов на предусмотренные законом компенсации и сборы в области охраны и улучшения состояния окружающей среды, а также на плату за водопользование, выделено около 266,2 миллионов динаров.

Сборы и расходы в 2020 г.	Сбор за водопользование (млн. RSD)	Сборы и компенсация за ООС (млн. RSD)	Итого (млн. RSD)
НИС а.о. Нови Сад	70,5	191,6	262,1
ДЗО ¹	0,3	3,8	4,1
Итого	70,8	195,4	266,2

¹ «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» о.о.о. Нови Сад.

Пожарная безопасность

В 2020 году, в связи с измененным режимом работ и фокусом на борьбу против коронавируса, в области противопожарной защиты проводились мероприятия в объеме, соответствующем обстановке.

Реализованы следующие мероприятия:

- Улучшение системы оповещения о пожаре в корпоративных центрах в городах Нови Сад и Белград, в результате чего улучшена техническая часть противопожарной защиты,
- Оснащение пожарных новой боевой одеждой, благодаря чему обеспечено повышение уровня защиты работников пожарных частей в ходе проведения операций,
- Проверка соответствия работы пожарных частей и НМД Общества.

Безопасность процессов

Безопасность процессов представляет собой установленные рамки для управления целостностью операционной системы и процессом обращения с опасными веществами. Это достигается за счет применения принципов качественного проектирования, инжиниринга, оперативной работы и обслуживания. Данная область занимается профилактикой и контролем происшествий, обладающих потенциалом для освобождения опасных веществ и энергии.

В рамках безопасности процессов в 2020 году проведен ряд сессий при участии инженеров различных профилей с производственных участков, на которых проводились анализы рисков при применении современных инструментов, в том числе HAZID, HAZOP и Bow-tie. Проведенные анализы рисков предоставили нам возможность пе-

ресмотра существующих рабочих мероприятий и уровня эффективности барьеров безопасности на наших производственных объектах, а также определить меры, влияющие на предотвращение возникновения нежелательных происшествий.

Чрезвычайные ситуации

Система готовности к реагированию в чрезвычайных ситуациях и гражданская оборона в Обществе направлены на обеспечение способности Общества к успешному реагированию в случае чрезвычайных происшествий и катастроф – кризисов. Предусмотренные нормы определены положениями закона «О снижении рисков от катастроф и управлении чрезвычайными ситуациями», другими законными и подзаконными актами, а также хорошей промышленной практикой и техническими стандартами Общества. При выполнении обязанностей, вытекающих из Постановления об определении субъектов особого значения для защиты и спасания в Республике Сербия, принятого Правительством Республики Сербии, повышается устойчивость Общества к чрезвычайным происшествиям и кризисам, а также повышается уровень безопасности сотрудников, окружающей среды и материальных ресурсов, как на уровне Общества, так и на уровне местного сообщества, в рамках которого мы осуществляем свою деятельность.

В 2020 году, ознаменованном пандемией коронавируса, мероприятия в области чрезвычайных ситуаций включали разработку плановых документов, регулирующих все мероприятия по реализации мер и задач в случае введения чрезвычайного положения, коммуникацию команд по управлению катастрофами-кризисами в «НИС а.о. Нови Сад» и команд по подготовке и реагированию на чрезвычайные ситуации структур-

ных подразделений «НИС а.о. Нови Сад», а также порядок коммуникации с компетентными государственными органами.

Помимо оперативных мероприятий, проводимых в связи с указанной кризисной ситуацией, система гражданской обороны Общества приведена в соответствие с новыми подзаконными актами, регулирующими данную область, что дополнительно укрепило систему устойчивости

Общества к чрезвычайным происшествиям и кризисам. Данная гармонизация характеризуется пересмотром порядка внутреннего обучения доверенных лиц и заместителей доверенных лиц по гражданской обороне, а также изменением распоряжений, т.е. назначением новых доверенных лиц и заместителей доверенных лиц по гражданской обороне, на уровне всех структурных подразделений Общества.



ЗДОРОВЬЕ, Безопасность прежде всего

Здоровье - это приоритет каждой семьи. Поэтому забота о здоровье и безопасности сотрудников и клиентов НИС была нашей важнейшей задачей в году, который запомнится огромными вызовами для здравоохранения.

Мы были среди первых компаний в Сербии, сформировав антикризисную команду, которая взаимодействовала с компетентными государственными органами и соблюдала рекомендации специалистов.



Большому числу сотрудников НИС предоставлена возможность работы на дому, тогда как на участках компании реализованы превентивные меры: от закупки защитных средств и тепловизионных камер, дезинфекции и внедрения мер по сокращению контактов до регулярного

ОТСЛЕЖИВАНИЯ СОСТОЯНИЯ РАБОТНИКОВ.

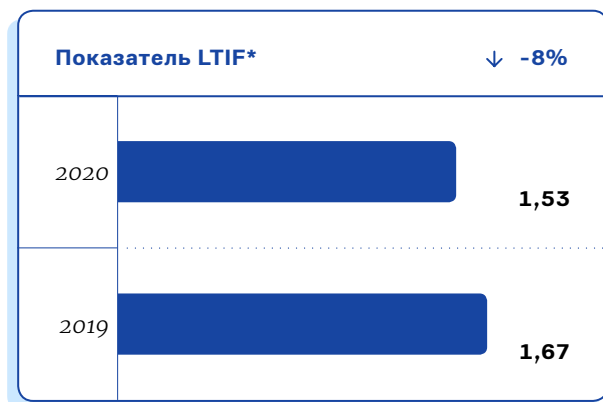
Значительный вклад в

БОРЬБУ ПРОТИВ ЭПИДЕМИИ

внесен последовательным соблюдением предписанных мер, а также качественной и своевременной коммуникацией со всеми сотрудниками и общественностью.

Охрана труда

В 2020 году показатель LTIF сокращен на 8% по сравнению с 2019 годом. За 12 месяцев 2019 года зарегистрировано 33 LTI травмы, а за 12 месяцев 2020 года – 29 LTI травм работников Общества, что считается положительной тенденцией.



* Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. (относится к НИС а.о. Нови Сад и дочерним компаниям: «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Нефтяные сервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад, «НТЦ НИС-Нафтагас» о.о.о. Нови Сад).

Управление рисками в области безопасности труда

В 2020 году продолжается процедура изменения и дополнения Акта об оценке рисков на рабочем месте и рабочей среде в «НИС а.о. Нови Сад» и зависимых обществах. Изменения включают новый подход и концепцию оценки рисков, в полном соответствии с требованиями законодательства Республики Сербия в области безопасности и охраны труда, согласно которым рабочее место определено как пространство, предназначенное для выполнения работ при применении нового метода оценки рисков.

Инициирована процедура согласования с «Газпром нефтью» процедуры обеспечения работников «НИС а.о. Нови Сад» средствами индивидуальной защиты.

В начале года проведен переход системы по управлению ПБиОТ с OHSAS 18001 на ISO 45001 и проведена внешняя проверка организацией Bureau Veritas. Получен сертификат соответствия требованиям ISO 45001.

Кроме того, продолжается работа по дальнейшему улучшению существующих инструментов оценки рисков, внедрение новых (в т.ч. BowTie, HAZID) и пересмотр системы нарядов-допусков с целью обеспечения эффективного управления рисками при выполнении работ с повышенным риском.

Управление HSE происшествиями

Процесс управления HSE происшествиями подразумевает прозрачные отчеты и отчетность о HSE происшествиях, расследование причин HSE происшествий, мониторинг финансового влияния, а также выученные уроки, соответственно, выученные уроки на основании HSE происшествий.

Под HSE происшествиями подразумеваются происшествия, в результате которых возникают производственные травмы, пожары, дорожно-транспортные происшествия, отказы оборудования, которые могут угрожать безопасности людей и/или оказывать отрицательное воздействие на окружающую среду. В соответствии с вышеуказанным, основными целями управления HSE происшествиями являются:

- своевременное реагирование и смягчение последствий, соответственно, управление HSE происшествиями,

- превентивное воздействие, то есть применение мер, предотвращающих повторение аналогичных происшествий,
- улучшение системы управления HSE,
- обучение и обмен извлеченными из происшествий уроками с нашими сотрудниками и подрядчиками.

В соответствии с Классификатором HSE происшествий, все происшествия в области HSE подразделяются на крупные, средние, незначительные и потенциальные (NearMiss). Каждое HSE происшествие можно зарегистрировать и как HiPo происшествие (высокопотенциальное происшествие) – это происшествия, имеющие потенциал при других обстоятельствах стать причиной одного или нескольких смертельных случаев, или могут перерасти в HSE происшествие высокого риска, в соответствии с RAM матрицей НИС.

На рисунке ниже представлена пирамида прозрачности, показывающая количество HSE происшествий в Обществе в 2020 году:



Проект «Щит безопасности – Каркас»

Проект разработан в «Газпром нефти» с целью исключения травм, несчастных случаев, инцидентов и вредного воздействия на окружающую среду, повышения уровня HSE культуры, предотвращения смертельных и прочих травм сотрудников и подрядчиков, а также снижения финансовых убытков, вызванных несчастными случаями и авариями.

В 2020 году началась реализация и внедрение Программы «Щит безопасности – Каркас» на основании проведенной диагностики. Реализация мер началась в области электробезопасности, работ с повышенным риском и работ на высоте, а реализация мер в других областях планируется в течение следующих 4 лет.

Также, идет подготовка к диагностике по «Каркасу 2» и «Каркасу 3», которая будет проведена в 2021 году.

Управление подрядчиками и третьими лицами

Фокус компании «НИС а.о. Нови Сад» направлен на улучшение сотрудничества с подрядчиками, их обучение, повышение осведомленности о культуре HSE, а также на безопасность выполнения работ.

И в 2020 году НИС непрерывно работал над улучшением процессов управления подрядчиками. Наша компания уже седьмой год подряд успешно управляет подрядчиками через процесс с целью улучшения практики в области БиОТ (безопасность и охрана труда), ООС (Охрана окружающей среды) и ППЗ (Противопожарная защита).

В 2020 году проведены дополнительные тренинги ключевых ответственных лиц в процессе CSM (Contractors System Management), определена новая концепция оценки/рейтинга подрядчиков, а в будущем планируется ее внедрение.

Охрана здоровья сотрудников

2020 год прошел под знаком пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 (вирус SARS-CoV2) и был весьма сложным во всех областях.

Новая ситуация изменила приоритеты регулярной деятельности, с фокусом на меры по предотвращению распространения инфекции

между сотрудниками, на защиту физического и психического здоровья работников, предотвращение отрицательного воздействия возникших изменений на психическое здоровье сотрудников, а также на защиту уязвимых групп работников и сотрудников на ключевых должностях, с целью обеспечения надлежащего функционирования бизнес-процессов.

Установлено успешное сотрудничество с медицинскими учреждениями, в том числе с Институтом общественного здоровья «Д-р Милан Йованович Батут», Институтом по вирусологии, вакцинам и сыворотке «Торлак», Институтом по биоцидам и медицинской экологии Белграда, Институтом общественного здравоохранения



Воеводины и с другими, в которых проводились тестирования на присутствие вируса SARS-CoV2. С целью предотвращения распространения инфекции, особенно в начале пандемии, при содействии специалистов-эпидемиологов разработаны меры и алгоритмы действий. С коллегами из Департамента по цифровой трансформации и ИТ разработано и внедрено приложение о мониторинге состояния здоровья сотрудников, что обеспечило улучшение контроля и сохранение здоровья работников. Для обеспечения достаточного количества средств для дезинфекции в обстоятельствах чрезвычайного положения и нехватки средств не только в Сербии, но и во всем мире, коллеги из Департамента масел в Блоке «Сбыт» успешно запустили производство собственного дезинфекционного средства NISOTEC Antisepsol, благодаря чему удовлетворены потребности Компании.

С целью защиты уязвимых групп/групп риска – сотрудников с хроническими заболеваниями и возрастом старше 60 лет, для них организованы целевые систематические медицинские осмотры, по результатам которых коллеги получили медицинские рекомендации по улучшению и сохранению здоровья в период пандемии, а также рекомендации по продолжению работ в удаленном режиме на дому или дополнительным мерам защиты – для тех сотрудников, которые работают на оперативных участках, ключевых для бизнеса, и которые должны продолжать работать в помещениях Работодателя.

Безопасность дорожного движения

Сотрудники НИС проходят в среднем порядка 40 миллионов километров в год, в связи с чем они подвергаются большому количеству рисков

в ходе дорожного движения. С целью сведения рисков к минимуму Компания уделяет большое внимание безопасности своих сотрудников, участвующих в дорожном движении (практические и теоретические тренинги, постоянный мониторинг транспортных средств и стиля вождения IVMS (In Vehicle Monitoring System), организация работы советника по безопасности транспорта опасных грузов, награждение лучших водителей, кампании и информирование сотрудников о рисках, опасности и советах по безопасному поведению в дорожном движении, информирование руководства, разработка нормативных документов и пр.).

RAR (Road Accident Rate) представляет собой коэффициент дорожно-транспортных происшествий. Значение показателя RAR за 2020 год сокращено на 26% по сравнению с 2019 годом. За 12 месяцев 2019 года зафиксировано 11 RAR происшествий, а за 12 месяцев 2020 года – 7 RAR происшествий в Обществе, что считается положительной тенденцией.



* Соотношение количества дорожно-транспортных происшествий и километров пройденного пути, умноженное на 1 миллион.

Повышение культуры HSE

С момента принятия Стратегии НИС по HSE на период 2017–2030 гг. фокус повышения культуры HSE направлен на систему управления HSE, а в начале 2018 года инициирована реализация Программы по повышению культуры HSE.

После организации в сотрудничестве с компанией «Декра» из Великобритании 112 сессий для лидеров и операторов в 2018 и 2019 годах в начале 2020 года завершены запланированные мероприятия по обучению, участие в которых приняло около 250 лидеров, в том числе высшее руководство НИС. Также завершены тренинги 71 выбранного чемпиона.

После распространения пандемии в марте 2020 года в условиях, затрудняющих коммуникацию

и личные контакты, продолжена реализация Программы с использованием исключительно внутренних ресурсов. Организованы сессии для развития действующих чемпионов, выбраны и обучены новые чемпионы (5 человек), а также проведена первая конференция этой «коалиции желающих», благодаря которой установлены связи и контакты участников из всех структурных подразделений.

HSE подготовка, развитие HSE компетенций и осведомленности сотрудников

В 2020 году настоящим вызовом в области HSE подготовки стало поддержание непрерывного процесса обучения, в соответствии с предупреждающими мерами. В связи с этим фокус был направлен на обязательные по закону тренинги в области HSE, которые реализованы онлайн или через платформу e-learning. Обучение прошло 32 860 сотрудников, на что затрачено 155 690 часов обучения.



HSE-мотивация

Количество награжденных сотрудников через программу HSE-мотивации за первый квартал 2020 года составило 368 человек. Вследствие пандемии COVID-19 и введения чрезвычайного положения в Республике Сербия, все программы по

HSE-мотивации приостановлены из-за кризисного сценария. В течение последних трех кварталов 2020 года произошли изменения Системы дополнительной мотивации сотрудников, в которую входит и HSE-мотивация. Идет процедура изменения НМД – Инструкции по HSE-мотивации, а также изменение приложения, в соответствии с новой концепцией.

Инспекционная проверка в области HSE

Системный мониторинг инспекционных проверок, проводимых компетентными государственными органами во всех областях HSE показал, что в 2020 году, с учетом ситуации, связанной с эпидемией вируса, количество проверок на наших участках было самое низкое за последние 8 лет, а количество предписанных мер сократилось на 22% по сравнению с предыдущим годом.

Показатели HSE

HSE показатели	2019	2020	% изменений
Трамвы	112	86	 23%
Трамвы с потерянными днями	33	29	 12%
Пожары	32	20	 38%
Кол-во ДТП	11	7	 36%
Загрязнение ОС	14	5	 64%
Коэффициент инспекционных визитов	0,17	0,22	 29%
Проверки инспекционных органов	1 029	637	 38%
Меры, предписанные в ходе инспекционных проверок	178	138	 22%

В 2020 году, ознаменованном пандемией коронавируса, фокус был направлен на охрану здоровья сотрудников и на профилактические мероприятия, проводимые с целью поддержания деятельности Компании в специфических обстоятельствах.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ перед сообществом

Волонтеры НИС в 2020 году
реализовали 2 000 волонтерских
часов в гуманитарных акциях, а
это означает, что они посвятили
сообществу более 83 дней.



В год, когда

ЭМПАТИЯ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

имели ключевое значение, НИС решительно продолжал оказывать поддержку медицинским и образовательным учреждениям, молодым талантам и тем, кому помощь необходима больше всего.

В социально ответственные проекты мы
вложили свыше

290

млн динаров и продолжаем строить будущее вместе с нашими друзьями по всей Сербии.

1.13

Социальная ответственность

Социальная ответственность и развитие местного сообщества

В год, когда солидарность, взаимопонимание и сотрудничество имели ключевое значение для успешного преодоления трудностей, приоритетом НИС в области социально ответственного бизнеса была поддержка системы здравоохранения Сербии и помощь сообществу, особенно наиболее уязвимым категориям населения.

Наша реакция была быстрой и соответствовала новой ситуации – сразу после объявления чрезвычайного положения в Республике Сербия в связи с эпидемией нового коронавируса компания НИС предоставила 270 тонн авиационного топлива для национальной авиакомпании Air Serbia. Таким образом мы поддержали рейсы, которые доставляли в нашу страну необходимое медицинское оборудование и аппараты, а также перевозили граждан, которые в то время оказались за пределами Сербии. Кроме того, мажоритарный акционер НИС, компания «Газпром нефть», пожертвовала 1 500 тонн топлива для нужд государственных служб Республики Сербия (МВД Сербии, Армия Сербии, скорая помощь и пожарные службы).

Помимо этого, компания НИС в сотрудничестве с ЮНИСЕФ предоставила больницам в Белграде 56 расходомеров кислорода, используемых для лечения пациентов с COVID-19. В качестве благодарности врачам и другому медицинскому персоналу за их усилия по оказанию помощи пациентам, компания НИС подарила 500 комплектов хирургической формы Клиническому центру Сербии и новой больнице в Батайнице. Крупные пожертвования на приобретение необходимого оборудования для диагностики вируса SARS-Cov-2, а именно, компьютерного оборудования для работы сотрудников, были предоставлены Институту вирусологии, вакцин и сывороток «Торлак» и Больнице общего профиля в Чачаке. В свою очередь, Клиническому центру Воеводины был передан легковой автомобиль для перевозки молодых матерей и новорожденных в медицинские учреждения. Компания НИС предоставила негазированную питьевую воду «Язак» для всех пациентов и сотрудников Клинического центра Сербии, КБЦ «Звездара», КБЦ «Бежанийска коса», КБЦ «Д-р Драгиша Мишович», Специальной



больницы для лечения легочных заболеваний «Доктор Васа Савич» (г. Зренянин) и временной больницы в Белградской «Арене».

Члены Клуба волонтеров НИС, в который входят более 1 647 сотрудников на конец 2020 года, также присоединились к поддержке медицинских учреждений и всего сообщества. В 2020 году они провели более 2 000 волонтерских часов. За это время они, среди прочего, посетили медицинские учреждения в муниципалитетах и городах-партнерах, поддерживаемых компанией НИС в рамках программы «Сообществу сообща 2019», и привели в порядок и благоустроили их помещения и прилегающую территорию. Акции Клуба волонтеров НИС были направлены также на поддержку наиболее уязвимых категорий населения, то есть людей старше 65 лет, которым члены Клуба помогали в приобретении продуктов питания, медикаментов и реализации других потребностей. Волонтеры также изготавливали хлопковые маски, а для медицинских работников – защитные экраны для лица.

Для того, чтобы вода «Язак» в кратчайшие сроки была доставлена в медицинские учреждения, была организована волонтерская акция упаковки воды. Члены Пожарной команды НИС из Кикинды присоединились к акции по дезинфекции общественных мест в городе. Волонтерская деятельность также была организована внутри компании и направлена на сохранение взаимной поддержки и солидарности сотрудников компании: у всех была возможность связаться с членами Клуба волонтеров по телефону, электронной почте или по Skype и обменяться знаниями, навыками, рекомендациями и советами по действиям во время чрезвычайного положения. Члены Клуба волонтеров участвовали и в обустройстве детской площадки в Лесковаце, а также в упаковке воды «Язак», которую компания предоставила жителям Блаце и Иваницы, пострадавшим от наводнения.

Несмотря на то, что большая часть деятельности была направлена на поддержку в борьбе с эпидемией, компания НИС также была активна и в

других областях, связанных с поддержкой сообщества. Вопреки непростым макроэкономическим обстоятельствам НИС в сотрудничестве с Министерством внутренних дел и Министерством просвещения, науки и технологического развития Республики Сербия провел конкурс «Сообществу сообща 2020», в рамках которого 72 проекта были отобраны в 12 партнерских органах местного самоуправления. Таким образом НИС инвестирует 114,5 миллионов динаров в реализацию проектов, благодаря которым будет повышен уровень цифровизации учебного процесса и безопасности детей и учителей в школах по всей Сербии. Важность и правильность решения НИС поддержать цифровизацию в области образования доказана и во время эпидемии коронавируса, поскольку большое число учащихся посещало занятия дистанционно, то есть посредством цифровых платформ, чтобы было бы невозможно без надлежащего оснащения школ.

НИС остается надежным союзником для своих многолетних партнеров даже в трудные времена. Так, в 2020 году продолжилось сотрудничество с баскетбольным клубом «Партизан», а также компания снова поддержала уникальное международное культурное мероприятие – Белградский фестиваль танца, а также Фестиваль науки в Белграде, который, в связи с эпидемиологической ситуацией, проводился на онлайн-платформах.

В конце года компания НИС и ее сотрудники продолжили свою многолетнюю традицию – радовать подарками детей по всей Сербии. На этот раз персональные подарки были вручены подопечным приютов в городах Белград, Нови Сад и Крагуевац, а также школам для детей с особенностями развития в Белграде, Панчево и Нише.

В 2020 году компания НИС отметила знаменательный юбилей – 10 лет отчетности в области

устойчивого развития по самым высоким международным стандартам. Публикация верифицированного отчета, несмотря на все вызовы, представляет собой новый большой успех НИС в этой области. По этому поводу на сайте НИС была опубликована интерактивная версия Отчета об устойчивом развитии за 2019 год. В отчете компания НИС указывает 12 целей устойчивого развития Организации Объединенных Наций, достижению которых она способствует своей деятельностью. Кроме того, в этом документе НИС открыто представляет всем заинтересованным сторонам свои успехи в бизнесе, способы их достижения, а также усилия по укреплению сообщества, в котором работает компания. И в дальнейшей работе цели устойчивого развития ООН станут руководством и источником вдохновения для компании НИС в ее усилиях по дальнейшему укреплению сообщества и обеспечению всеобщего благополучия.

В 2020 году мы продолжили реализацию программы «Энергия знаний», в рамках которой НИС сотрудничает как с ведущими образовательными и научными учреждениями в стране и за рубежом, так и с талантливыми студентами естественных и социальных наук. Такое разноплановое сотрудничество обеспечивает своевременный подбор будущих специалистов и инвестиции в долгосрочное развитие Общества.

В 2020 году НИС подписал меморандумы о сотрудничестве с Электротехническим факультетом в Белграде и факультетом технических наук в г. Нови Сад. Меморандумы предусматривают обмен знаниями и опытом, проведение обучения и тренингов, экспертных совещаний и консультаций, участие в совместных проектах, организацию гостевых лекций специалистов НИС и профессоров факультетов, а также другие виды взаимодействия.

В сентябре 2020 года на факультете электроники в Нише открыта зона коворкинга, оснащение которой профинансировала компания НИС. Это пространство предназначено для реализации совместных проектов в области цифровизации и новых технологий. В рамках этого сотрудничества проведены четыре гостевые лекции экспертов для студентов последнего курса бакалавриата и магистратуры.

В 2020 году установлено сотрудничество НИС и Факультета технических наук с целью реализации проекта по созданию прототипа программного обеспечения Chat Bot. Кроме того, начато сотрудничество с факультетом электроники в Нише на предмет использования технологии Computer Vision, а также по реализации договора на разработку прототипа системы надзора для сейсмических исследований. На партнерских факультетах университетов Белграда и Нови Сада проведено более 35 гостевых лекций экспертов НИС. В связи с ситуацией, вызванной пандемией COVID-19, лекции были организованы по Skype. Министерство просвещения, науки и технологического развития Республики Сербия также поддержало эту идею. Всего в 2020 году на лекциях присутствовало в общей сложности более 500 студентов и сотрудников НИС.

В рамках популяризации русского языка продолжилась поддержка реализации двуязычного обучения в начальной школе «Йован Попович» и гимназии «Й. Й. Змай» в г. Нови Сад, а также в гимназии г. Алексинац. С 2020/2021 учебного года в реализацию двуязычного сербско-русского обучения в этих учебных заведениях были включены преподаватели из Российской Федерации. Благодаря этому проекту министерств образования РФ и РС было расширено сотрудничество в области изучения сербского и русского языков на взаимной основе.

В 2020 году завершен уникальный учебник для взрослых по изучению русского языка на начальном уровне под названием «Ни пуха ни пера», первый в своем роде в Сербии. Учебник создан в результате совместного сотрудничества Центра Русского географического общества в Сербии и компании НИС, а в его разработке приняли участие давние партнеры компании: профессора филологического факультета в Белграде, философского факультета и Академии художеств Университета г. Нови –Сад, а также преподаватели гимназий «Йован Йованович Змай» и «Лаза Костич» г. Нови Сад. Корректуру учебника выполнил Государственный институт русского языка им. А.С. Пушкина в Москве.

В 2020 году в рамках программы «Энергия знаний» проводилась координация сотрудничества между Научно-технологическим центром НИС и Аттестационным комитетом, в результате чего были зарегистрированы два тренинга НТЦ, который, в свою очередь, получил статус публично признанного организатора образовательной деятельности для взрослых.

В 2020 году компания НИС инвестировала более 290 миллионов динаров в различные социально ответственные проекты, а поддержка сообщества и в дальнейшем останется одним из приоритетов компании.

ГУМАННОСТЬ в действии

В 2020 году НИС сделал решительные шаги для того, чтобы поддержать сообщество и медицинских работников в условиях эпидемии COVID-19. С этой целью мы обеспечили 270 тонн авиатоплива для гуманитарных рейсов компании Air Serbia, тогда как мажоритарный акционер НИС - компания «Газпром нефть» - пожертвовала 1 500 тонн топлива службам Правительства Республики Сербия.

В совместной акции с UNICEF закуплено 56 расходомеров кислорода для здравоохранительных учреждений в Белграде, тогда как Клиническому центру Сербии и больнице в Батайнице НИС подарил 500 комплектов хирургической одежды.



Институту «Торлак» обеспечены крупные пожертвования на закупку оборудования для диагностики вируса SARS-Cov-2, а Общая больница в г. Чачак получила компьютерное оборудование. В знак поддержки больным и медицинским работникам НИС пожертвовал больницам в Сербии около

60 000

литров питьевой воды «Язак», тогда как пожарные НИС в Кикинде участвуют в дезинфекции общественных мест в этом городе.

Волонтеры НИС

включены в многочисленные гуманитарные акции поддержки согражданам. Подобные мероприятия останутся в фокусе социально ответственных проектов НИС и в будущем, так как лишь совместными усилиями, поддерживая друг друга, мы можем справиться со всеми вызовами.

1.14

Коммуникация

Своевременное и прозрачное информирование общественности о деятельности, осуществляемой Группой НИС, было особенно важным в полном вызовов 2020 году, когда информацию о состоянии на рынке и об изменениях в работе розничных объектов НИС клиенты получали быстро и по нескольким каналам коммуникации. Весьма значимым был и подход Пресс-службы НИС, нацеленный на обеспечение двусторонней коммуникации со всеми заинтересованными сторонами и своевременное предоставление ответов на все запросы клиентов и других граждан. В соответствии с такими приоритетами, НИС оповещал сообщество путем сайта www.nis.eu, пресс-релизов, интервью топ-менеджеров Компании и экспертных статей о важнейших бизнес-мероприятиях и принятых мерах защиты в условиях эпидемии COVID-19. Посетителям корпоративного веб-сайта также

—
Больше информации об отношениях с инвесторами – на странице 116

доступна информация для инвесторов, данные о важнейших проектах развития, возможностях карьерного развития в НИС, а также информация о текущих тендерах и закупочных процедурах. На сайте, адаптированном для пользования на всех устройствах, размещены и электронные версии годовых отчетов и отчетов об устойчивом развитии, а также платформа «Журнал» со статьями на тему культуры, образования, охраны окружающей среды и устойчивого развития. Особо важную роль для развития двусторонней коммуникации со всеми заинтересованными сторонами имеют социальные сети, поэтому НИС постоянно укрепляет свое присутствие на данных платформах. У НИС открыты страницы во всех основных социальных сетях, через которые компания делится со своими подписчиками и другими заинтересованными лицами новейшей информацией о деятельности Компании, освещенной из другого ракурса, стараясь ответить на все запросы в кратчайшие сроки.

Информирование сотрудников

Информирование сотрудников является одним из ключевых факторов повышения их вовлеченности и достижения корпоративных целей компании. Исходя из этого, основная цель Департамента по внутренним коммуникациям НИС заключается в своевременном и достоверном информировании работников обо всех актуальных событиях в компании. Надежная и своевременная информация, а также прозрачная и активная двусторонняя коммуникация крайне важны для развития доверия и чувства принадлежности у сотрудников. Это напрямую влияет на их приверженность, т.е. вовлеченность сотрудников и их активный вклад в работу и развитие компании.

Пандемия коронавируса в 2020 году существенно повлияла на интенсивность коммуникации

с сотрудниками. Особое внимание уделялось быстрым цифровым каналам коммуникации, а также своевременному и ясному оповещению персонала об изменениях, мерах защиты и порядке работы. В этот период очевидной стала необходимость развития канала коммуникации, доступного для всех сотрудников без исключения, в связи с чем начата разработка мобильной версии корпоративного Интранет-портала – мПортала, который позволит всем работникам компании максимально быстро получать необходимую им информацию.

Основными темами коммуникации в прошедшем году были события, связанные с пандемией, прежде всего, информирование сотрудников о профилактических мерах защиты от вируса, правилах поведения, новой организации труда



и переходе на удаленную работу, а также о советах на тему предотвращения распространения вируса COVID-19 и о других изменениях в текущей деятельности компании. Информационная поддержка сотрудников стала частью программы под названием #НИСтесами («Вы не одни»), призванной мотивировать работников придерживаться мер защиты и сохранять присутствие духа в кризисный период.

Отношения с государственными органами

Сотрудничество с деловыми ассоциациями

В течение года НИС активно взаимодействовал с Советом иностранных инвесторов (FIC), Торговой палатой США в Сербии (AMCHAM) и Торговой палатой Сербии (ТПС), а также отраслевой ассоциацией – Сербским национальным нефтяным комитетом Мирового нефтяного совета (ННКС-WPC).

Неблагоприятная эпидемиологическая ситуация в 2020 году, вызванная пандемией вируса COVID-19, стала причиной значительных здравоохранительных, социальных и экономических проблем в стране и во всем мире. Принимая во внимание возникшую ситуацию, сотрудничество с ассоциациями в Республике Сербия было весьма важным для рассмотрения и предложения соответствующих мер и механизмов для преодоления кризисной ситуации.

В рамках деловых ассоциаций НИС усилил сотрудничество с другими компаниями, работающими в Сербии, в целях обмена информацией об эпидемиологических мерах для защиты работников и сохранения бизнес-процессов, об изменениях транспортного режима в Сербии, регио-

не и Евросоюзе, а также о ежедневной ситуации на пограничных пунктах. Адаптируясь к новым обстоятельствам, деловые ассоциации активно отслеживали изменения нормативно-правовых актов и своевременно оповещали своих членов. Во время чрезвычайного положения весьма важным было принятие призыва деловых ассоциаций о том, чтобы наряды-заказы, выдаваемыми компетентными государственными органами, могли действовать в течение 7 дней, а также принятие предложения ассоциации по ускорению международных перевозок товаров, по примеру ЕС, путем принятия предложения «Зеленых коридоров» на пограничных пунктах Центрально-европейской ассоциацией свободной торговли. Кроме того, ассоциации участвовали и в подготовке предложений экономических мер по поддержке бизнеса в целях сокращения отрицательных эффектов, вызванных пандемией.

Деловые ассоциации продолжали свою регулярную деятельность и через работу внутренних рабочих групп и комитетов по улучшению деловой среды, в которых активное участие принимали представители НИС.

Борьба с серым рынком

НИС поддерживает государственные мероприятия по непрерывной борьбе с серым рынком в стране и активно участвует в работе деловых ассоциаций по анализу и предложению мер для предотвращения нелегальной торговли.

В качестве важной меры по борьбе с серым рынком мы отдельно указываем на важность принятия нового закона «О фискализации», которым внедряется новая система фискальной политики и создаются условия для более эффективного контроля Налоговой службы.



1.15

Исследование и развитие

Компания НИС во всех сегментах деятельности опирается на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций.

НТЦ «НИС-Нафтагас о.о.о Нови Сад», являясь дочерней компанией в 100-процентной собственности материнской компании НИС, оказывает научно-техническую и инновационную поддержку в области разведки и добычи нефти и газа. В рамках своей исследовательской деятельности НТЦ «НИС-Нафтагас» выполняет двойную роль - координатора и исполнителя научно-исследовательских работ.

Внедрение и разработка новых технологий, научно-исследовательская деятельность и повышение эффективности разведки, добычи и переработки нефти и газа являются постоянным приоритетом руководства и сотрудников НТЦ.

В области геологоразведки в 2020 году основной фокус был направлен на поиск новых запасов нефти и газа посредством реализации проекта «Фундамент в неогеновых коренных породах», проекта АВАЗ, после полного развития которого будет обеспечена более надежная интерпретация естественно трещиноватых пород – коллекторов, которые находятся в неогеновых коренных породах, проекта Бесструктурных или скрытых ловушек в неогеновых породах, т.е их расположение, оценку рисков и подготовку к бурению.

В сфере разработки месторождений и добычи нефти и газа мы работаем над поиском опти-

мального решения для предотвращения выноса песка из слабосвязанных коллекторных пород. Альбом таких коллекторов был составлен для нефтегазовых месторождений Кикинда, Кикинда Варош, Велебит и Ерменовци. Для этих месторождений разработана и протестирована методика выбора засыпки, а также программное обеспечение для проектирования Gravel-pack на основе фактических геологических параметров. В процессе испытания собственных химических реагентов, используемых в процессе добычи и подготовки нефти к транспортировке. Использование собственных химикатов снизит затраты на 10%. Помимо вышеприведенных проектов специалисты НТЦ продолжают исследования оптимальных технологий повышения коэффициента использования нефтяных залежей (так называемые методы EOR – методы повышения нефтеотдачи). В 2019 году был разработан проект закачки раствора полимера на месторождении Ерменовци. В связи с текущей ситуацией и глобальными макроэкономическими параметрами реализация проекта временно приостановлена в 2020 году. Также рассматривается проект применения сурфактантов на месторождении Велебит с целью увеличения нефтеотдачи. Лаборатория постоянно внедряет и аккредитует новые методы контроля нефтепродуктов в соответствии со стандартами ЕС. Кроме того, в лаборатории закуплено оборудование, проведена подготовка и обучение сотрудников применению совершенно новых методов испытания продуктов глубокой переработки, благодаря чему лаборатория была полностью готова к вводу в эксплуатацию уста-

новки глубокой переработки. Цифровая трансформация бизнеса стала не только мировой модой, но и обязательным требованием рынка. НТЦ предоставляет полный спектр компетенций для цифровизации всех направлений бизнеса компании НИС. В 2020 году в НТЦ открылась Цифровая лаборатория. Основная задача указанной лаборатории – создание и развитие цифровых продуктов, которые позволят бизнесу улучшить операционные процессы. Портфель проектов включает более 20 цифровых проектов, среди которых применение дронов, моделей машинного обучения и технологий распознавания изобра-

жений для улучшения исследования новых геологических объектов, использование нейронных сетей для решения задач по оптимизации добычи нефти, а также применение виртуальной реальности для обучения сотрудников, выполняющих работы с повышенным риском.

Реализация данных мероприятий обеспечивается благодаря постоянному повышению профессиональных компетенций сотрудников и инвестициям в информационные технологии, что является ключевыми предпосылками развития компании НИС.



1.16

Дальнейшее развитие

Блок «Разведка и добыча»

Разведка и добыча

- Реализация программы поискового и эксплуатационного бурения в Сербии и Румынии
- Поддержание высокой интенсивности ГТМ в Сербии для поддержки уровня добычи
- Комплексное применение собственной технологии РИР, расширение мероприятий РИР на месторождения Бока, Элемир, Палич и Кикинда
- Реализация проекта сейсморазведочных работ 2D в Боснии и Герцеговине
- Потенциальное продолжение сотрудничества с государственной компанией Турции в области сейсморазведочных работ
- Продолжение работ по капитальным реконструкциям объектов по добыче и транспортировке нефти и газа
- Развитие месторождения «Теремия Север» в Румынии
- Реализация проекта Smart Asset

Дивизия Downstream

Блок «Переработка»

В 2021 году планируется непрерывная работа установки DCU (УЗК) с увеличением глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов.

В марте 2021 года запланирована плановая остановка установки с целью очистки и проверки оборудо-

вания, ремонта и замены катализатора, замены котла ВФ-44501, ремонта огнезащитной футеровки циклона секции реактора установки FCC.

Также ожидается реализация запланированных проектов и мероприятий по повышению операционной эффективности.

В рамках инвестиционных проектов в 2021 году основное внимание будет уделено проекту Реконструкции установки FCC и строительству новой установки ЭТБЭ. Основные мероприятия будут касаться изготовления проектной документации:

- Изготовление FEED (расширенный базовый проект)
- Изготовление LAD (приведение проектной документации в соответствие с местными законами).

Блок «Сбыт»

На 2021 год в Блоке «Сбыт» запланировано следующее:

- Амбициозные цели модернизации розничной сети на период 2021–2023 гг.:
 - Завершение 1-го этапа программы «Аутопут» - строительство АЗС «Соколичи 1» под брендом GAZPROM
 - Строительство 3 новых АЗС под брендом NIS Petrol
 - Полная реконструкция 6 объектов: 5 АЗС формата «А» и 1 АЗС под брендом GAZPROM

- Модернизация сети коммуникаций - реконструкция нефтебазы Ниш в Сербии: первый этап реализации инвестиционного проекта - замена и реконструкция имеющегося оборудования и систем, сопутствующие работы, которые относятся к обязательствам по закону
- Развитие оптовых региональных каналов продаж моторного топлива в качестве альтернативы экспорта нефтепродуктов
- Развитие продаж нового продукта - нефтяного кокса
- Дальнейшее развитие сегмента СТиУ - новые проекты, которые охватывают прочие услуги в Сербии и регионе и напрямую влияют на повышение маржи (почтоматы, станции для заправки электромобилей, аренда автомоек и т.д.)
- Разработка и развитие функциональности мобильного приложения DRIVE.GO, запущенного в 2020 году: правила скидок и акций для пользователей приложения, предоплата, оплата кофе
- Развитие прогнозной аналитики General offer в рамках HOS DM - следующее лучшее предложение, рекомендация системы
- Введение концепции Интернет-магазина - продажа сопутствующих товаров
- Предоставление гражданам возможности оплаты счетов на наших АЗС путем сканирования QR-кода
- Развитие веб-портала Департамента региональных оптовых продаж
- Автоматизация процесса приема товара на АЗС (Мобильный PDA)
- Корпоративный спорт НИС 2021: Продолжение оказания поддержки сохранению и улучшению здоровья и командного духа сотрудников путем организации регулярных рекреативных, командных и соревновательных мероприятий.





2

ФИНАНСОВАЯ Отчетность

2.01

Отдельная
финансовая
отчетность

Отчет независимого аудитора по отдельной финансовой отчетности



КПМГ д.о.о. Београд
Милутина Миланковића 1J
11070 Београд
Србија

Тел.: +381 (0)11 20 50 500
Факс: +381 (0)11 20 50 550
www.kpmg.com/rs

ПЕРЕВОД

Отчет независимого аудитора

**Акционерам
компании „Нафтна индустрија Србије“ а.о., Нови Сад**

Заклучение

Мы провели аудит прилагаемой индивидуальной финансовой отчетности компании „Нафтна индустрија Србије а.о., Нови Сад“ (далее по тексту: „Общество“), которая состоит из:

— индивидуальный бухгалтерский баланс на 31 декабря 2020 года;

и за период с 1 января по 31 декабря 2020 года:

— индивидуальный отчет о прибылях и убытках;

— индивидуальный отчет об оставшемся результате;

— индивидуальный отчет об изменениях в капитале;

— индивидуальный отчет о движении денежных средств;

а также

— примечание, которое содержит обзор основных принципов учетной политики и другие раскрытия информации („индивидуальная финансовая отчетность“).

По нашему мнению, прилагаемая индивидуальная финансовая отчетность дает достоверное и объективное представление о неконсолидированном финансовом положении Общества по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также о неконсолидированных результатах его деятельности и неконсолидированных денежных потоках за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами бухгалтерского учета Республики Сербия.



ПЕРЕВОД

Основа для заключения

Мы провели аудит в соответствии с законом „Об аудиторской деятельности“ и законом „О бухгалтерском учете“ Республики Сербия, а также стандартами аудита, действующими в Республике Сербия. Наша ответственность в соответствии с данными стандартами более подробно описана в разделе отчета „Ответственность аудитора за аудит индивидуальной финансовой отчетности“. Мы независимы от Общества в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным этическим стандартам

бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости) (Кодекс IESBA) вместе с этическими принципами, применимыми к нашему аудиту индивидуальной финансовой отчетности в Республике Сербия, и мы выполнили наши другие этические требования в соответствии с этими требованиями и Кодексом IESBA. Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для нашего аудиторского заключения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, по нашему профессиональному суждению, имели первостепенное значение при аудите индивидуальной финансовой отчетности за текущий период. Они представляют собой наиболее значительные оцененные риски существенного искажения, в том числе связанные с мошенничеством, которые описаны ниже, и мы провели соответствующие аудиторские процедуры для

решения этих проблем. Ключевые вопросы аудита рассматривались в контексте аудита индивидуальной финансовой отчетности в целом, и при формировании нашего заключения мы обобщили наше реагирование на указанные риски. Мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. Мы выявили следующие ключевые вопросы аудита:

Резервы на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов

Учетные политики и финансовая информация, относящаяся к резервам на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов, указаны в примечаниях 2.17, 3.5, 23, 27, 35 и 37 к индивидуальной финансовой отчетности.

Балансовая стоимость резервов на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов на 31 декабря 2020 года составляет: 10 338 464 тысяч динаров; Новые резервы и корректировка расчета резервов на 2020 год составляют 345 084 тысяч динаров; Эффект временной ценности дисконтирования сформированных резервов на 2020 год составляет 88 078 тысяч динаров; Доход от отмены резервов на 2020 год составляет 695 704 тысяч динаров.

Ключевой вопрос аудита

Резервы на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов представляют собой оценочные затраты на удаление позиций недвижимости, установок и оборудования в конце их срока полезного использования и приведение участка в его первоначальное состояние (активы, которые выводятся из эксплуатации). Обязательство по выводу активов из эксплуатации и приведению участка в его первоначальное состояние возникает при установке оборудования для экстракции. Активы, которые выводятся из эксплуатации отражаются в сумме, равной расчетному резерву, и амортизируются в соответствии с принятой учетной политикой. Все изменения резервов на вывод активов из эксплуатации, за исключением изменений, связанных с влиянием временной ценности дисконтирования сформированных резервов, которые отражаются в отчете о

Наш ответ

В этой области наши процедуры включали, среди прочего, следующее:

- Понимание правовой базы, связанной с выводом активов из эксплуатации и охраной окружающей среды, а также ее влияние на законное или возникшее обязательство Общества по выводу активов из эксплуатации и приведению участка в первоначальное состояние;
- Оценку адекватности принятой учетной политики требованиям соответствующей системы отчетности и отраслевой практики;
- Тестирование разработки и внедрения соответствующих механизмов внутреннего контроля для идентифицированных бизнес-процессов, связанных с определением обязательных событий, измерением и признанием резервов, а также

ii



ПЕРЕВОД

прибылях и убытках, добавляются или вычитываются из стоимости соответствующих активов, выведенных из эксплуатации в текущем периоде. Когда объект основных средств (недвижимость, установка, оборудование) полностью амортизирован и его приведенная стоимость (балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации) равна нулю в балансе, любые дальнейшие изменения в соответствующем резерве на вывод активов из эксплуатации признаются в отчете о прибылях и убытках.

Общество ежегодно пересматривает резервы на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов. Этот пересмотр включает влияние любых изменений в местных нормативных актах, планах руководства, касающихся вывода активов из эксплуатации и восстановления природных ресурсов, включая ожидаемую динамику этих изменений, оценку затрат и ставку дисконтирования.

Определение резервов на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов – сложная область, требующая определенных допущений и суждений, особенно в отношении предполагаемых затрат и времени производства работ по демонтажу установок и восстановлению природных ресурсов, а также в отношении определения ставки дисконтирования. Кроме того, из-за большого количества скважин сам процесс оценки занимает очень много времени и подвержен ошибкам.

В связи с вышеизложенным оценка степени адекватности этих резервов потребовала большего внимания в ходе нашего аудита. В результате мы сочли эту область ключевым вопросом аудита.

последующими изменениями в признанных резервах и использовании резервов;

- Оценка модели дисконтирования денежных потоков Общества с учетом соответствующих стандартов финансовой отчетности, рыночной практики и внутренней стабильности;
- Тестирование на выборке точности данных, касающихся текущего состояния и глубины нефтяных скважин, включенных в расчет резервов по сравнению с исходной технической документацией;
- Оценка адекватности предполагаемой динамики операций по выводу активов из эксплуатации и восстановлению природных ресурсов путем их сравнения с данными о документально подтвержденных запасах нефти и утвержденных планах добычи;
- Изучение адекватности ставки дисконтирования путем ее сравнения с общедоступными рыночными данными;
- Анализ чувствительности оценки Общества к изменениям ставки дисконтирования и оценка того, отражает ли ее уровень предвзятость руководства;
- Мы изучили, насколько информация, раскрываемая Обществом в индивидуальной финансовой отчетности, адекватно отражает и описывает количественную и качественную информацию, требуемую применимой концепцией подготовки финансовой отчетности.

Другие вопросы

Индивидуальная финансовая отчетность Общества за день и год, закончившийся 31 декабря 2019 года, была проверена другим

аудитором, который выразил положительное мнение о данной финансовой отчетности 26 февраля 2020 года.

Прочая информация

За прочую информацию ответственность несет руководство. Прочая информация включает Годовой отчет о деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года. Мы ожидаем, что Годовой отчет о деятельности будет представлен нам после даты выпуска этого аудиторского заключения.

Наше заключение об индивидуальной финансовой отчетности не включает прочую информацию, и мы не делаем никаких выводов, обеспечивающих уверенность в ней.

В связи с нашим аудитом индивидуальной финансовой отчетности, наша ответственность заключается в том, чтобы

прочитать прочую информацию, изложенную выше, когда она будет представлена нам, и рассмотреть вопрос о том, существует ли существенное несоответствие между ней и индивидуальной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, или иным образом представляют собой существенные искажения.

Когда мы читаем Годовой отчет о деятельности, если мы придем к выводу, что в нем есть существенные искажения, мы обязаны проинформировать об этом лиц, отвечающих за корпоративное управление, и раскрыть этот факт.



ПЕРЕВОД

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за управление, за индивидуальную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление индивидуальной финансовой отчетности в соответствии с правилами бухгалтерского учета Республики Сербия, а также за установление таких механизмов внутреннего контроля, которые руководство считает необходимыми для подготовки индивидуальной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений, связанных с мошенничеством или ошибками в работе.

При подготовке индивидуальной финансовой отчетности, руководство несет ответственность за оценку способности

Общества продолжать непрерывно свою деятельность, и раскрывать, если применимо, вопросы, касающиеся непрерывности деятельности и допущения о непрерывности деятельности, используемые в качестве основы для бухгалтерского учета, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество или намеревается прекратить деятельность, либо не имеет реальной альтернативы, кроме как сделать это.

Лица, ответственные за управление также несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит индивидуальной финансовой отчетности

Наша цель – получить разумный уровень уверенности в том, что индивидуальная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений, вследствие недобросовестных действий или ошибок, и выпустить аудиторское заключение, содержащее наше мнение. Разумный уровень уверенности – это высокая степень уверенности, но не гарантирует, что аудит, проведенный в соответствии с законом «Об аудиторской деятельности» Республики Сербия и стандартами аудита, применяемыми в Республике Сербия, всегда выявит существенную ошибку, если таковая существует. Ошибки могут возникнуть в результате мошенничества или ошибки в работе и считаются существенными, если можно разумно ожидать, что они, индивидуально или в совокупности, могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе данной индивидуальной финансовой отчетности.

В качестве неотъемлемой части аудита в соответствии с законом «Об аудиторской деятельности» Республики Сербия и стандартами аудита, применяемыми в Республике Сербия, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм во время аудита. Мы также:

- Выявляем и оцениваем риски существенного искажения индивидуальной финансовой отчетности вследствие мошенничества или ошибок в работе, создаем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски и получаем достаточные и надлежащие доказательства для выражения нашего

мнения. Риск того, что существенные искажения из-за мошенничества не будут обнаружены, выше, чем риск, связанный с ошибками в работе, поскольку мошенничество может включать агрегирование, фальсификацию, умышленное неправомерное поведение, искажение фактов или уклонение от внутренних средств контроля.

- Получаем понимание внутренних контролей, имеющих отношение к аудиту, для создания аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не для выражения мнения об эффективности внутреннего контроля Общества.
- Оцениваем уместность используемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующих раскрытий информации, сделанных руководством.
- Делаем вывод об обоснованности применения принципа непрерывности деятельности в качестве применяемой основы бухгалтерского учета со стороны руководства, и на основании собранных аудиторских доказательств, есть ли существенная неопределенность в отношении событий или обстоятельств, которые могут существенно повлиять на способность Общества действовать в соответствии с принципом непрерывности деятельности. Если мы приходим к выводу, что существует существенная неопределенность, мы должны обратить внимание в нашем аудиторском заключении на соответствующие раскрытия информации в индивидуальной финансовой отчетности или, если такие



ПЕРЕВОД

раскрытия неадекватны, изменить наше заключение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, собранных до даты аудиторского заключения. Однако будущие события или обстоятельства могут привести к прекращению деятельности Общества в соответствии с принципом непрерывности деятельности.

- Оцениваем общее представление, структуру и содержание индивидуальной финансовой отчетности, включая раскрытие информации, а также то, отражает ли индивидуальная финансовая отчетность основные бизнес-изменения и события в том виде, в котором они были представлены объективно.

Раскрываем лицам, отвечающим за корпоративное управление, среди прочего, вопросы, связанные с запланированным объемом и динамикой аудита, а также важные выводы аудита, включая любые значительные недостатки во внутреннем контроле, выявленные нами в ходе аудита.

Предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том,

что мы соблюдаем соответствующие этические требования в отношении независимости, и что мы будем уведомлять их о всех отношениях и других вопросах, которые, как можно разумно ожидать, могут повлиять на нашу независимость, и, где это применимо, о действиях, предпринимаемых для устранения угроз или установления защиты.

Из вопросов, переданных лицам, отвечающим за корпоративное управление, мы определили, какие вопросы имеют наибольшее значение для аудита индивидуальной финансовой отчетности за текущий период и, которые, соответственно, представляют собой ключевые вопросы аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем заключении об аудите индивидуальной финансовой отчетности, за исключением случаев, когда закон или нормативный акт запрещают публичное раскрытие вопроса или когда, в крайне редких случаях, мы решаем, что этот вопрос не должен раскрываться в нашем отчете, поскольку разумно ожидать, что негативные последствия перевешивают пользу для общества от такого сообщения.

КПМГ д.о.о., Београд

Подписано на сербском оригинале

Владимир Савкович
Партнер в аудиторском проекте
Лицензированный сертифицированный аудитор

Белград, 10 марта 2021 года

Это перевод первоначального доклада независимого аудитора, изданного на сербском языке. Все должное осторожность была сделана для получения перевода, который является как можно более верным оригиналу. Однако, если возникают какие-либо вопросы, связанные с интерпретацией информации, в переводе преобладает сербский вариант документа. Мы не несем ответственности за правильность перевода финансовой отчетности.

Бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
A. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ		-	-
Б. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		321 970 723	320 839 098
I. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	8	16 678 505	17 158 823
1. Инвестиции в развитие		11 770 445	11 439 830
2. Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права		1 916 569	1 789 031
3. Гудвилл		-	-
4. Прочие нематериальные активы		816 102	828 521
5. Нематериальные активы на стадии разработки		2 175 389	3 101 441
6. Авансы за нематериальные активы		-	-
II. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	9	266 141 584	264 872 407
1. Земля		10 289 180	10 340 860
2. Здания		150 825 845	141 926 803
3. Машины и оборудование		88 940 438	57 184 859
4. Инвестиционная недвижимость		1 688 837	1 694 307
5. Прочие основные средства		81 695	77 617
6. Основные средства на стадии подготовки		13 934 934	53 175 055
7. Вложения в арендованные основные средства		130 679	135 718
8. Авансы, выданные поставщикам		249 976	337 188
III. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ		-	-
1. Леса и многолетние насаждения		-	-
2. Основное стадо		-	-
3. Биологические активы на стадии подготовки		-	-
4. Авансы за биологические активы		-	-
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ		39 065 482	38 573 684
1. Инвестиции в дочерние общества	10	13 425 627	13 425 586
2. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	11	1 038 800	1 038 800
3. Инвестиции в другие юридические лица и другие ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		95 316	95 662
4. Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	12	22 911 248	23 205 187
5. Долгосрочные вложения в прочие связанные стороны		-	-
6. Долгосрочные вложения в стране		-	-
7. Долгосрочные вложения за рубежом		-	-
8. Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения		-	-
9. Прочие долгосрочные финансовые вложения	13	1 594 491	808 449
V. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ		85 152	234 184
1. Дебиторская задолженность материнской компании и дочерних обществ		-	-

	Примечания	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
2.	Дебиторская задолженность прочих связанных сторон	-	-
3.	Дебиторская задолженность по продажам на основании товарного кредита	-	-
4.	Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды	9 515	9 515
5.	Дебиторская задолженность по договорам поручительства	-	-
6.	Спорные и сомнительные долги	-	-
7.	Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	75 637	224 669
V.	ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	14	2 565 957
Г.	ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	67 173 010	98 006 123
I.	ЗАПАСЫ	15	24 123 563
1.	Материалы, запчасти, инструменты и мелкий инвентарь	10 772 971	27 586 180
2.	Незавершенное производство и незавершенные услуги	4 130 289	4 859 254
3.	Готовая продукция	7 391 813	9 636 535
4.	Товары	1 527 975	2 010 350
5.	Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	42 631	91 901
6.	Выданные авансы за товары и услуги	257 884	311 766
II.	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	16	22 531 568
1.	Отечественные клиенты – материнская компания и дочерние общества	393 139	378 770
2.	Зарубежные клиенты – материнская компания и дочерние общества	3 032 362	4 092 863
3.	Отечественные клиенты – прочие связанные стороны	1 532 404	1 184 469
4.	Зарубежные клиенты – прочие связанные стороны	50 030	96 193
5.	Торговая деб. задолженность – отечественные клиенты	17 091 064	21 663 394
6.	Торговая деб. задолженность – зарубежные клиенты	432 569	956 374
7.	Прочая торговая дебиторская задолженность	-	-
III.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО СПЕЦИФИЧЕСКИМ СДЕЛКАМ	255 870	266 456
IV.	ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	17	2 456 611
V.	ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК	-	-
VI.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	18	5 342 977
1.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – материнская компания и дочерние общества	167 941	48 185
2.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – прочие связанные стороны	-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране	-	-
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом	-	-
5.	Прочие краткосрочные финансовые вложения	5 175 036	5 385 537
VII.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	19	7 949 785
VIII.	НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ	-	-
IX.	РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	20	4 512 636

	Примечания	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Д. ИТОГО АКТИВЫ = ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ		391 709 690	419 807 416
Е. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ	21	117 990 463	114 298 524
А. КАПИТАЛ		250 108 611	260 463 602
I. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ		81 530 200	81 530 200
1. Акционерный капитал	22	81 530 200	81 530 200
2. Доли обществ с ограниченной ответственностью		-	-
3. Вклады		-	-
4. Государственный капитал		-	-
5. Общественный капитал		-	-
6. Паевые взносы		-	-
7. Эмиссионная премия		-	-
8. Прочий уставный капитал		-	-
II. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ		-	-
III. ВЫКУПЛЕННЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ		-	-
IV. РЕЗЕРВЫ		-	-
V. РЕЗЕРВ ПОД ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ ИМУЩЕСТВА ПРИ ПЕРЕОЦЕНКЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ		152 143	152 143
VI. НЕРЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА		96 435	117 174
VII. НЕРЕАЛИЗОВАННЫЕ УБЫТКИ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА		58 478	58 183
VIII. НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ		174 296 809	178 722 268
1. Нераспределенная прибыль прошлых лет		174 296 809	161 022 203
2. Нераспределенная прибыль текущего года		-	17 700 065
IX. НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ		-	-
X. УБЫТКИ		5 908 498	-
1. Убытки прошлых лет		-	-
2. Убытки текущего года		5 908 498	-
Б. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		83 208 132	94 487 675
I. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ	23	10 132 664	11 251 613
1. Резерв под расходы на гарантийный ремонт		-	-
2. Резерв под восстановление природных ресурсов		9 541 537	9 862 043
3. Резерв под расходы на реструктуризацию		-	-
4. Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам		389 708	1 135 761
5. Резерв под расходы на судебные споры		201 419	253 809
6. Прочие долгосрочные резервы		-	-
II. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	24	73 075 468	83 236 062
1. Обязательства, которые можно перевести в капитал		-	-
2. Обязательства перед материнским и дочерними обществами		8 203 270	13 673 582
3. Обязательства перед прочими связанными сторонами		-	-

	Примечания	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
4.	Обязательства по ценным бумагам, выпущенным на срок более года	-	-
5.	Долгосрочные кредиты и займы в стране	45 862 068	46 581 100
6.	Долгосрочные кредиты и займы за рубежом	17 130 643	22 329 288
7.	Обязательства на основании финансового лизинга	1 037 640	652 092
8.	Прочие долгосрочные обязательства	841 847	-
В.	ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	14	-
Г.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	58 392 947	64 856 139
И.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	25	7 519 940
1.	Краткосрочные кредиты материнских и дочерних обществ	1 756 035	1 594 071
2.	Краткосрочные кредиты прочих связанных сторон	-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране	-	-
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом	-	-
5.	Обязательства на основании внеоборотных средств и средств по приостановленной деятельности, предназначенных для продажи	-	-
6.	Прочие краткосрочные финансовые обязательства	11 907 144	5 925 869
II.	ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСЫ, ВЗНОСЫ И ЗАЛОГИ	4 051 170	2 040 024
III.	ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	26	36 720 956
1.	Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, отечественных	3 452 310	4 389 956
2.	Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, зарубежных	3 214 518	10 596 754
3.	Поставщиков - Прочих связанных сторон, отечественных	957 606	1 208 375
4.	Поставщиков - Прочих связанных сторон, зарубежных	158 061	503 451
5.	Поставщиков, отечественных	4 871 113	6 496 104
6.	Поставщиков, зарубежных	7 833 988	13 449 126
7.	Прочие операционные обязательства	166 342	77 190
IV.	ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	27	8 258 498
V.	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО НАЛОГУ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ	1 952 868	935 984
VI.	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, ОТЧИСЛЕНИЯМ И ДРУГИМ СБОРАМ	28	6 373 259
VII.	ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	29	3 440 035
Д.	УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА	-	-
Е.	ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	391 709 690	419 807 416
Ё.	ЗАБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	21	114 298 524

в 000 РСД

Отчет о прибылях и убытках

		Год, закончившийся 31 декабря		
		2020 г.	2019 г.	
		Примечания		
ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ				
A.	ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ	7	169 802 824	245 288 826
I.	ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ		8 668 186	29 317 171
1.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		5 134	227 251
2.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		84 979	142 551
3.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		4 015	1 283
4.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внешнем рынке		1 845	187 210
5.	Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке		8 505 669	27 314 442
6.	Выручка от продаж товаров на внешнем рынке		66 544	1 444 434
II.	ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ		160 806 365	215 587 750
1.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		911 848	838 470
2.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		12 136 646	18 431 398
3.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		17 016 963	19 071 606
4.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внешнем рынке		147 612	385 054
5.	Выручка от продаж продукции и услуг на внутреннем рынке		110 615 468	150 161 146
6.	Выручка от продаж продукции и услуг на внешнем рынке		19 977 828	26 700 076
III.	ПРЕМИИ, СУБСИДИИ, ДОТАЦИИ И Т.П.		-	-
IV.	ДРУГИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ		328 273	383 905
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ				
B.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ		176 878 956	222 587 880
I.	СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ		7 417 948	25 965 473
II.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ		1 511 825	2 343 286
III.	УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		-	-
IV.	УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		2 973 687	3 470 567
V.	РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ	30	103 099 166	130 509 980
VI.	РАСХОДЫ НА ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЮ		3 636 226	3 139 822
VII.	РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ	31	17 074 338	15 593 065

		Год, закончившийся 31 декабря		
		Примечания	2020 г.	2019 г.
VIII.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	32	13 295 670	15 108 734
IX.	АМОРТИЗАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	8,9	20 866 040	19 005 884
X.	РАСХОДЫ ПОД ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ		210 016	604 750
XI.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	33	9 817 690	11 532 891
V.	ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ		-	22 700 946
Г.	ОПЕРАЦИОННЫЕ УБЫТКИ		7 076 132	-
Д.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ	34	3 243 326	3 083 292
I.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ СВЯЗАННЫХ СТОРОН И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ		1 690 272	1 774 064
1.	Финансовые доходы – материнская компания и дочерние общества		1 685 343	1 756 956
2.	Финансовые доходы – прочие связанные стороны		513	5 522
3.	Доля в прибыли дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые доходы		4 416	11 586
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		292 710	478 114
III.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 260 344	831 114
Е.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	35	4 122 889	3 527 458
I.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ		1 496 760	1 636 926
1.	Финансовые расходы – материнская компания и дочерние общества		1 468 999	1 610 891
2.	Финансовые расходы – прочие связанные стороны		627	4 728
3.	Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые расходы		27 134	21 307
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 491 628	1 446 602
III.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 134 501	443 930
Ё.	ПРИБЫЛЬ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		-	-
Ж.	УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		879 563	444 166
3.	ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	36	251 975	293 218

		Год, закончившийся 31 декабря		
		Примечания	2020 г.	2019 г.
И.	РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ		156 111	224 925
Й.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	37	2 075 870	1 141 058
К.	ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	38	1 839 475	1 452 124
Л.	ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	22 014 007
М.	УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		7 623 436	-
Н.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-
О.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-
П.	ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	22 014 007
Р.	УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		7 623 436	-
П.	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ			
І.	РАСХОДЫ ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	39	(111 229)	2 870 963
ІІ.	РАСХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	39	-	1 442 979
ІІІ.	ДОХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	39	1 603 709	-
С.	ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ		-	-
Т.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		-	17 700 065
У.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК		5 908 498	-
І.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ		-	-
ІІ.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА		-	17 700 065
ІІІ.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ		-	-
ІV.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА		5 908 498	-
V.	ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
1.	Базовая прибыль на акцию		(0,036)	0,109
2.	Уменьшенная (разводненная) прибыль на акцию		-	-

в 000 РСД

Отчет о совокупном доходе

		Год, закончившийся 31 декабря	
		Примечания	
		2020 г.	2019 г.
A.	ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ		
I.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	-	17 700 065
II.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК	5 908 498	-
B.	ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК		
a)	<i>Статьи, которые не могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</i>		
1.	Изменения в результате переоценки нематериальных активов и основных средств		
	а) увеличение резервов переоценки	-	-
	б) уменьшение резервов переоценки	-	-
2.	Актuarные прибыли или убытки по планам с установленными выплатами		
	а) прибыль	-	-
	б) убытки	20 739	29 837
3.	Прибыли или убытки по инвестициям в долевые финансовые инструменты		
	а) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
4.	Прибыли или убытки на основании доли в прочей совокупной прибыли или убытке ассоциированных предприятий		
	а) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
b)	<i>Статьи, которые могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</i>		
1.	Прибыли или убытки при пересчете финансовой отчетности по зарубежной деятельности		
	а) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
2.	Прибыли или убытки от инструментов защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность		
	а) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
3.	Прибыли или убытки на основании инструментов защиты от риска (хеджирования) денежного потока		
	а) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
4.	Прибыли или убытки на основании ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи		
	а) прибыль	-	7 267
	б) убытки	295	-

		Год, закончившийся 31 декабря	
		Примечания	
		2020 г.	2019 г.
I.	ПРОЧАЯ БРУТТО СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ	-	-
II.	ПРОЧИЙ БРУТТО СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК	21 034	22 570
III.	НАЛОГ НА ПРОЧУЮ СОВОКУПНУЮ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	-	-
IV.	ЧИСТАЯ ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ	-	-
V.	ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК	21 034	22 570
B.	ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПЕРИОДА		
I.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ	-	17 677 495
II.	ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК	5 929 532	-
Г.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК	5 929 532	17 677 495
1.	Причитающаяся мажоритарным акционерам	5 929 532	17 677 495
2.	Причитающаяся держателям неконтролирующей доли	-	-

в 000 РСД

Отчет о движении денежных средств

		Год, закончившийся 31 декабря	
		Примечания	
		2020 г.	2019 г.
A.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	Поступления денежных средств от операционной деятельности	363 097 125	458 104 310
1.	Выручка от реализации и полученные авансы	362 320 551	456 750 061
2.	Проценты к получению от операционной деятельности	448 301	970 344
3.	Прочие поступления от текущей деятельности	328 273	383 905
II.	Отток денежных средств от операционной деятельности	334 114 963	404 562 970
1.	Выплаты поставщикам и выданные авансы	143 767 421	195 327 034
2.	Расходы по оплате труда и прочие выплаты	15 694 561	14 281 098
3.	Выплаченные проценты	1 695 706	1 748 635
4.	Налог на прибыль	1 162 365	4 060 442
5.	Платежи по остальным расчетам с бюджетом	171 794 910	189 145 761
III.	Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	28 982 162	53 541 340
IV.	Чистый отток денежных средств от операционной деятельности	-	-
B.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности	968 195	486 221
1.	Продажи акций и долей (чистые поступления)	-	26 968
2.	Продажи нематериальных активов, основных средств и биологических активов	488 186	391 938
3.	Прочие финансовые вложения (чистые поступления)	475 735	58 858
4.	Полученные проценты от инвестиционной деятельности	-	-
5.	Полученные дивиденды	4 274	8 457

		Год, закончившийся 31 декабря	
		2020 г.	2019 г.
	Примечания		
II.	Отток денежных средств от инвестиционной деятельности	25 557 981	41 820 136
1.	Приобретение акций и долей (чистые оттоки)	41	-
2.	Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов	25 557 940	41 820 136
3.	Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)	-	-
III.	Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности	-	-
IV.	Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности	24 589 786	41 333 915
V.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	Поступления денежных средств от финансовой деятельности	161 966	-
1.	Увеличение уставного капитала	-	-
2.	Поступления по долгосрочным кредитам и займам	24	-
3.	Поступления по краткосрочным кредитам и займам	24	161 966
4.	Прочие долгосрочные обязательства	-	-
5.	Прочие краткосрочные обязательства	-	-
II.	Отток денежных средств от финансовой деятельности	10 185 885	10 968 984
1.	Выкуп собственных акций и долей	-	-
2.	Чистые оттоки по долгосрочным кредитам и займам	24	5 480 423
3.	Чистые оттоки по краткосрочным кредитам и займам	24	624 306
4.	Прочие обязательства (чистые оттоки)	-	-
5.	Финансовый лизинг	24	280 003
6.	Выплаченные дивиденды	22	4 425 459
III.	Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности	-	-
IV.	Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности	10 023 919	10 968 984
Г.	ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	364 227 286	458 590 531
Д.	ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	369 858 829	457 352 090
Е.	ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	-	1 238 441
Ё.	ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	5 631 543	-
Ж.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	13 501 827	12 222 578
З.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	309 535	256 962
И.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	230 034	216 154
К.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА	7 949 785	13 501 827

Отчет об изменениях капитала

	Компоненты капитала			
	Уставный капитал	Резервы	Убыток	Нераспределенная прибыль
Остаток по состоянию на 1 января 2019 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	167 534 359
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Скорректированный остаток по состоянию на 1 января 2019 г.				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	167 534 359
Изменения в предыдущем 2019 г.				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	-	6 512 156
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-	17 700 065
Остаток по состоянию на 31 декабря 2019 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	178 722 268
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2020 г.				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	178 722 268
Изменения в текущем 2020 г.				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	5 908 498	4 425 459
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Остаток по состоянию на 31 декабря 2020 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	5 908 498	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	174 296 809

Компоненты капитала				ИТОГО КАПИТАЛ
Резерв под изменение стоимости имущества	Актуарная прибыль (убытки)	Убытки или прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи		
-	-	60 082	-	
152 143	147 011	-	249 303 631	
-	-	-	-	
-	-	-	-	
-	-	60 082	-	
152 143	147 011	-	249 303 631	
-	-	-	-	
-	29 837	-	-	
-	-	1 899	11 159 971	
-	-	58 183	-	
152 143	117 174	-	260 463 602	
-	-	-	-	
-	-	-	-	
-	-	58 153	-	
152 143	117 174	-	260 463 602	
-	20 739	295	-	
-	-	-	(10 354 991)	
-	-	58 478	-	
152 143	96 435	-	250 108 611	

в 000 РСД

Примечания к отдельной финансовой отчетности¹

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтна индустрија Србије» Нови Сад (именуемое в дальнейшем: Общество) является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Общества относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия, 7 июля 2005 года. ПАО «Газпром нефть», 2 февраля 2009 года, приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «НИС а. о. Нови Сад» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций

и увеличило свое долевое участие до 56,15%. ПАО «Газпром» принадлежит 95,7% акций «Газпром нефти». Российская Федерация является бенефициарным владельцем Общества.

Общество зарегистрировано как публичное акционерное общество, котирующееся на Белградской фондовой бирже.

Настоящая финансовая отчетность является отдельной финансовой отчетностью Общества. Общество также составляет консолидированную финансовую отчетность.

Настоящая финансовая отчетность утверждена Генеральным директором и будет представлена на Общем собрании акционеров, в целях ее утверждения.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, составлена

¹ Все суммы представлены в РСД ООО, если не указано иначе

Обществом в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия, требующим разработки финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Перевод МСФО, подтвержденный и объявленный Министерством финансов, состоит из основных текстов МСБУ и МСФО, опубликованных Комитетом по международным бухгалтерским стандартам в форме, в которой они объявлены и не включают оснований для заключений, иллюстрированные примеры, рекомендации, комментарии, противоречащие мнения, развитые примеры и прочие дополнительные материалы с уточнениями, которые могут быть утверждены в смысле стандарта или толкования, кроме случаев исключительного указания о том, что они являются неотъемлемой частью стандарта или толкования. Также, Законом о бухгалтерском учете, динар (РСД) установлен в качестве отчетной валюты (функциональная и презентационная валюта).

Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая финансовая отчетность составлена Обществом в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленная финансовая отчетность не может рассматриваться как финансовая отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых бухгалтерских оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Общества. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для финансовой отчетности (приведены в Примечании 3.1. Постоянное предприятие и воздействие COVID-19).

По состоянию на дату подписания консолидированной финансовой отчетности, цена сырой нефти выросла по сравнению с ценой на 31 декабря 2020 года с 50,485 до 68,735 долл. США за баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и параллельно готовит различные сценарии реагирования на любые существенные колебания цен на нефть.

2.2. Принципы оценки финансовых показателей

Настоящая финансовая отчетность подготовлена на основании правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, а также инвестиционной собственности, оцениваемых по справедливой стоимости.

2.3. Отчетность по сегментам

Отчетность по сегментам бизнеса составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Общества. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает деятельность операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при Генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

2.4. Сезонный характер деятельности

Общество в целом не подвержено значительным сезонным колебаниям.

2.5. Пересчет иностранной валюты

а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Статьи, отраженные в финансовой отчетности Общества, оцениваются и отражаются в валюте преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность ("функциональная валюта"). Показатели данной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (сокр. - РСД), которые являются функциональной валютой и валютой представления отчетности Общества.

б) Операции и остатки по операциям

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыль или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте на конец года, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов, денежных средств и их эквивалентов, и прочих денежных активов и обязательств отражаются в отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

2.6. Нематериальные активы

а) Лицензии и права (концессии)

Отдельно полученные лицензии отражаются по исторической себестоимости. Лицензии имеют ограниченный срок действия и отражаются по покупной стоимости, за вычетом аккумулированной амортизации. Расчет амортизации производится с применением пропорционального метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение их оцененного срока действия (средний срок действия лицензий 5 лет).

Лицензии и права включают права на разведку и добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

б) Программное обеспечение

Затраты, связанные с программным обеспечением, включают в себя прежде всего расходы на внедрение программного обеспечения САП. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при закупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их оцененного срока действия (до 8 лет).

2.7. Нефтегазодобывающие основные средства

а) Средства для разведки и оценки

Общество применяет метод результативных затрат для учета активов, связанных с разведкой и определением себестоимости месторождений.

Затраты на приобретение включают в себя суммы, уплаченные за приобретение лицензий на геологоразведку и разработку.

Затраты на разведку и оценку (минеральных ресурсов) включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования и права доступа к объектам для проведения указанных работ;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;
- затраты на забой скважины;
- затраты на бурение непродуктивных скважин; и
- затраты на бурение и оборудование скважин.

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение и разработку запасов, как правило, капитализируются отдельно по каждому месторождению. При обнаружении коммерчески жизнеспособного запаса полезных ископаемых капитализированные затраты относятся на обнаружение. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на забой скважин временно капитализируются по методу результативных затрат и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств.

Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на активы временно рассматриваются как нефтегазодобывающие активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и экономически целесообразными.

Если нефтегазовые запасы не обнаружены, актив, связанный с разведкой, испытывается на обесценение. Если обнаружены извлекаемые углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазодобывающий актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения постоянного намерения разрабатывать данное месторождение либо возможности извлечения выгоды иным образом. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы по мере возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой, не подлежат реклассификации как таковые, если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией активы, связанные с разведкой и оценкой, должны быть испытаны на обесценение, а убыток от обесценения признан.

б) Затраты на разработку основных и нематериальных активов

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают в себя затраты, относящиеся к эксплуатационным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также затраты, относящиеся

к сооружениям для добычи.

Затраты на строительство, монтаж или оснащение таких объектов инфраструктуры, как платформы, трубопроводы, установки бурения разрабатываемых скважин, капитализируются в составе нефтегазодобывающих активов в зависимости от их характера. После завершения разработки соответствующие затраты относятся на производственные активы. На этапе разработки износ и/или амортизация не начисляются.

в) Активы, связанные с добычей нефти и газа

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся средства по разведке и оценке запасов, а также расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов.

г) Амортизация

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer“ или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

д) Обесценение – активы для разведки и оценки

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение

при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы

Доказанные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невосмещаемой.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

2.8. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в ка-

честве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Общество может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Строительные объекты	10 - 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	2 - 35
- Мебель	3 - 10
- Транспортные средства	5 - 25
- Компьютеры	3 - 10
Прочее	3 - 20

Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 37 и 38).

2.9. Аренда

Общество арендует различные офисы, склады, магазины розничной торговли, оборудование и автомобили. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированный срок, но существует возможность его продления. Условия аренды обговариваются на индивидуальной основе и содержат широкий спектр различных условий.

До 2018 финансового года аренда недвижимости и оборудования классифицировалась как финансовая или операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом стимулирующих платежей, полученных от арендодателя), списывались на прибыль или убыток линейным методом в течение срока аренды.

С 1 января 2019 года аренда признается в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив доступен для использования Общества. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью финансирования. Финансовые расходы отражаются в финансовом результате в течение срока аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся обязательству за каждый период. Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом в течение более короткого из сроков, срока использования актива

и срока аренды. Если существует достаточная уверенность, в том что, Общество воспользуется возможностью покупки, право пользования амортизируется в течение срока пользования активом. Начисление амортизации активов осуществляется линейным методом в течение расчетного срока пользования в следующем порядке:

	Срок полезного использования
Земельные участки	25
Здания	2 - 22
Основные средства	3 - 15
Транспортные средства	2 - 10

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую дисконтированную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом стимулирующих платежей к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки;
- суммы, ожидаемые к уплате арендатором по гарантиям остаточной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку (при наличии достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион);
- Штрафы за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в

договоре аренды. Если данная ставка не может быть определена, то используется приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- первоначальную оценку обязательства;
- арендные платежи, уже выплаченные на дату начала аренды или до нее, за вычетом уже полученных стимулирующих платежей
- первоначальные прямые затраты и
- расходы на восстановление.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, признаются как издержки в финансовом результате на равномерной основе. Краткосрочная аренда — это аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее. К малоценным активам относятся ИТ-оборудование и мелкие предметы офисной мебели.

2.10. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают на то, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой

стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвила, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения, на каждую отчетную дату.

2.11. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Общества на срок более одного года.

Инвестиционная собственность отражается в учете по справедливой стоимости. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитывается в составе отчета о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (Примечания 37 и 38).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Общество получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все

прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

2.12. Финансовые инструменты

а) Основные термины оценки

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между рыночными участниками на дату оценки. Лучшим подтверждением справедливой стоимости является цена на активном рынке. Активным рынком считается такой рынок, на котором с достаточной регулярностью проходят операции с активами или обязательствами, и объем таких операций обеспечивает достаточную информацию для получения ценовой информации на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые находятся в обращении на активном рынке, измеряется как произведение заявленной цены на определенный актив или обязательство и количества инструментов, которые принадлежат предприятию.

Для оценки справедливой стоимости определенных финансовых инструментов, по которым недоступна ценовая информация внешнего рынка, применяются такие методы стоимостной оценки, как метод дисконтированного потока наличности или методы на основе недавних сделок без

заинтересованности или с учетом финансовых данных объектов инвестиций.

Затраты по сделке – это дополнительные затраты, которые непосредственно обусловлены приобретением, выпуском или отчуждением финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

Амортизированная стоимость («АС») – это сумма, в которой оценивается финансовый инструмент при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс накопленные проценты, а для финансовых активов – минус оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

б) Классификация и оценка

Общество классифицирует свои финансовые активы, используя следующие категории оценки:

- оцениваемые в дальнейшем по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели, которую предприятие использует для управления своими финансовыми активами, и договорных условий, регулирующих движение денежных потоков.

Реклассификация финансовых инструментов возможна только после изменения общей бизнес-модели управления портфелем. Такая реклассификация характеризуется перспективным эффектом и происходит в начале первого

отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели. Предприятие не меняло свою бизнес-модель в ходе текущего и сопоставимого периодов и не проводило никаких реклассификаций.

При первоначальном признании Общество оценивает финансовый актив по справедливой стоимости плюс, в случае финансовых активов, которые оцениваются не справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, с учетом затрат по сделке, которые непосредственно связаны с приобретением финансовых активов. Затраты по сделке с финансовыми активами, учитываемыми на основании справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, относятся на прибыль и убыток. После первоначального признания резерв под ожидаемые кредитные убытки признается для финансовых активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, которые оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному возникновению учетного убытка.

Долговые инструменты

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Общества, используемой для управления активами, и анализа характеристик финансового актива, связанных с денежными потоками.

Бизнес-модель отражает порядок управления Обществом своими активами для генерирования денежных потоков и преследуемые Обществом цели: (i) исключительно получение предусмотренных договором денежных потоков («удер-

жание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) получение как предусмотренных договором денежных потоков, так и денежных потоков за счет продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»); если не применимо ни (i) ни (ii), финансовые активы классифицируются как часть «другой» бизнес-модели и оцениваются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков.

Факторы, которые Общество учитывает при определении бизнес-модели, включают в себя цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим финансовым активам, оценку и управление рисками, оценку эффективности активов.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или удержание предусмотренных договором денежных потоков и продажу, Общество определяет, являются ли денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов. В такой оценке Общество учитывает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки базовому кредитному соглашению, т.е. проценты компенсируют только кредитный риск, временную стоимость денег, другие базовые кредитные риски и прибыльность. Оценка основной суммы и процентов выполняется на основе первоначального признания актива, переоценка не допускается.

Все долговые инструменты Общества делятся на три категории в зависимости от метода оценки:

- По амортизированной стоимости: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, если такие денежные потоки являются исключительно выплатой основной суммы и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в прибыли или убытках и отражаются в составе других прибылей/(убытков) вместе с положительными и отрицательными курсовыми разницеми. Убытки от обесценения отражаются отдельно.
- По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД): Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, если денежные потоки таких активов представляют собой исключительно выплату основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движения в балансовой стоимости проводятся через ПСД, кроме признания прибыли и убытков от обесценения, процентного дохода и положительных и отрицательных курсовых разниц, которые признаются в прибыли и убытках. При прекращении признания финансового актива совокупная прибыль или убытки, которые были ранее признаны в ПСД, реклассифицируются из капитала в прибыль и убытки и отражаются в составе прочих прибылей/(убытков). Процентный доход от этих ак-

тивов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Положительные и отрицательные курсовые разницы показываются в прочих прибылях/(убытках), а расходы на обесценение показываются отдельно.

- По справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков (ССОИСПУ): Активы, которые не подпадают под критерии амортизированной стоимости или ПСД, оцениваются через прибыль и убытки. Прибыль или убытки долговых инвестиций, которые впоследствии оцениваются через прибыль и убыток, признаются в прибыли и убытке и показываются в чистом виде в рамках других прибылей/(убытков) в том периоде, в течение которого они возникают.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают в себя кассовую наличность, депозиты до востребования в банках и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным установленным сроком три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты заносятся по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и такие денежные потоки представляют собой основную сумму и проценты, и (ii) они не определяются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков. Предусмотренные законодательством условия не влияют на оценку того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов, кроме случаев, когда это внесено непосредственно в условия договора, таким образом, что условие не будет применяться, даже в случае изменения законодательства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, впоследствии заносится по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Под торговой дебиторской задолженностью подразумеваются суммы, подлежащие оплате клиентами за реализованные товары и продукты или оказанные услуги в ходе обычной хозяйственной деятельности. Если взыскание задолженности предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в рамках обычного операционного цикла бизнеса), она классифицируется как текущие активы. В противном случае, она учитывается как долгосрочные активы.

Займы. Займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку; впоследствии привлеченные средства отражаются по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки.

Торговая и прочая кредиторская задолженность. Торговая кредиторская задолженность накапливается, когда контрагенты выполняют свои обязательства по договору; такая задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, а затем отражается по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки. Под торговой кредиторской задолженностью подразумевается обязательство оплатить товары и услуги, приобретенные в ходе обычной хозяйственной деятельности. Кредиторская задолженность классифицируется как текущие обязательства, если погашение предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в течение обыч-

ного операционного цикла предприятия). В противном случае она классифицируется как долгосрочные обязательства.

Долевые инструменты

Последующая оценка всех долевого инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Если по решению руководства Общества прибыль и убытки от долевого инструментов отражаются по справедливой стоимости в ПСД, реклассификация прибыли и убытков после прекращения признания инвестиций с справедливой стоимостью в прибыль и убытки не допускается. Дивиденды от таких инвестиций неизменно отражаются как прочий доход в прибыли и убытках после подтверждения права Общества на получение платежа.

в) Списание

Финансовые активы подлежат полному или частичному списанию в тех случаях, когда Общество исчерпало все практические возможности взыскания и пришло к заключению, что разумных оснований ожидать взыскания нет. Списание представляет собой прекращение признания. Общество может списать финансовые активы, являющиеся предметом принудительного исполнения, если Общество пытается взыскать предусмотренные договором суммы, однако разумных оснований для удовлетворения такого взыскания нет.

г) Признание и прекращение признания

Покупки и продажи финансовых активов на стандартных условиях признаются в дату заключения сделки, дату, когда Общество берет на себя обязательство приобрести или продать ак-

тив. Прекращение признания финансового актива происходит при истечении срока действия прав на получение денежных потоков от финансовых активов или при передаче таких прав, в результате чего произошла значительная передача всех рисков и вознаграждений, связанных с правом собственности.

Признание финансовых обязательств прекращается после их погашения (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, исполняется, аннулируется или срок его действия истекает).

Обмен между Обществом и его первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенное изменение условий и положений существующих финансовых обязательств отражаются в учете как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно отличающимися, если приведенная дисконтированная стоимость потока денежных средств по новым условиям, включая какие-либо уплаченные сборы без учета каких-либо сборов, полученных и дисконтированных на основании первоначальной действующей процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной дисконтированной стоимости остальных потоков денежной наличности первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение условий отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы признаются как часть прибыли или убытка при погашении. Если обмен или изменение не отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются после окончания срока действия измененного обязательства.

Изменения обязательств, которые не приводят к погашению, отражаются в учете как изменение оценки с помощью метода кумулятивного начисления амортизации задним числом, при этом любые прибыль или убыток признается в финансовом результате, если экономическое содержание разницы в балансовой стоимости не относится на счет капитальных операций с собственниками.

д) Модификация

В некоторых случаях, по результатам переговоров или другим причинам, Общество может изменить договорные условия, касающиеся финансовых активов. Общество оценивает, насколько значительна модификация предусмотренных договором денежных потоков и, среди прочего, учитывает следующие факторы: значительные изменения процентной ставки или качества кредита, которые в существенной степени воздействуют на кредитный риск, связанный с активом, или предоставление значительного займа, когда заемщик не пребывает в финансово затруднительном положении.

Если измененные условия существенно отличаются от предыдущих, срок действия прав на денежные потоки от первоначального актива истекает, Общество прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по его справедливой стоимости. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива на момент прекращения его признания и справедливой стоимостью измененного актива отражается в прибыли и убытках, кроме случаев, когда значительная часть такой разницы приходится на капитальную сделку с собственниками.

е) Обесценение финансовых активов

Общество оценивает, на перспективной основе, ожидаемые кредитные убытки по долговым инструментам, которые оцениваются по средней стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и признает Чистые убытки от обесценения на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных результатов, (ii) временную ценность денег и (iii) всю обоснованную и приемлемую информацию, доступную без излишних затрат и усилий в конце каждого отчетного периода, о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах относительно будущих событий.

Долговые инструменты, оцениваемые по средней стоимости, и договорные активы представлены в отчете о финансовом положении за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки, признаются в финансовых результатах, а другие изменения в балансовой стоимости признаются в прочих совокупных доходах как доходы за вычетом расходов по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

- Общая модель обесценения финансовых активов – трехступенчатая модель

Общество применяет трехступенчатую модель для обесценения, на основании изменений в

кредитном качестве, начиная с первоначального признания. Финансовый инструмент, который не был обесценен при первоначальном признании, классифицируется на 1 этапе. Финансовые активы на 1 этапе имеют собственные ожидаемые кредитные убытки, оцениваемые по сумме, равной части бессрочных ожидаемых кредитных убытков, которые являются результатом случаев неплатежеспособности, которые могут произойти на протяжении 12 месяцев или до наступления срока погашения, указанного в договоре, если он короче («Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев»). Если Общество определит существенное повышение кредитного риска в сравнении с первоначальным признанием, актив переносится на 2 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании бессрочных ожидаемых кредитных убытков, то есть до наступления срока погашения, указанного в договоре, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она будет («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Если Общество определит, что финансовый актив обесценен, актив переводится на 3 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются по бессрочным ожидаемым кредитным убыткам.

При определении нарушения обязательства по осуществлению платежа в целях определения риска наступления случая неплатежеспособности Общество применяет определение нарушения обязательства по осуществлению платежа, соответствующее определению, используемому в целях внутреннего управления рисками, для соответствующего финансового инструмента, и учитывает качественные показатели (например, финансовые обязательства), если это целесообразно.

В целях оценки ожидаемых кредитных убытков оценка ожидаемого дефицита денежных средств отражает потоки денежных средств, ожидаемые от обеспечения и других инструментов снижения кредитного риска, которые являются частью договорных условий и не признаются отдельно.

Общество признает сумму ожидаемых кредитных убытков (или их аннулирование) в финансовых результатах, как прибыль или убыток от обесценения.

- Упрощенный подход к обесценению дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности

Общество применяет упрощенный подход к торговой дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности и оценивает резерв под убытки по сумме, равной бессрочным ожидаемым кредитным убыткам («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Общество использует матрицу резервов при вычислении ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности. Общество использует исторический опыт кредитных убытков (корректируются при необходимости на основании текущих наблюдаемых данных для отображения последствий текущих условий и прогноза будущих условий) для торговой дебиторской задолженности с целью оценки ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или бессрочных ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, соответственно.

Балансовая стоимость актива снижается с помощью использования счета оценочного резерва, а сумма убытка признается в отчете о финансовых результатах как коммерческие, общехозяйствен-

ные и административные расходы.

Убытки от обесценения восстанавливаются через счет прибылей и убытков, если сумма убытков от обесценения уменьшается и уменьшение может быть связано с событием, которое произошло после признания обесценения.

2.13. Запасы

Запасы отражаются по фактической себестоимости или по чистой стоимости реализации, в зависимости от того какая из них является самой низкой. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы, и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Общества не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 38).

2.14. Забалансовые активы и обязательства

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Общества, а также дебиторскую/кредиторскую

задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

2.15. Акционерный капитал

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

2.16. Прибыль на акцию

Общество рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

2.17. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Общества имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе отчета о прибылях и убытках.

2.18. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Общество осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим

для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

2.19. Вознаграждения работникам

а) Пенсионные обязательства

Общество создает пенсионный план с установленными взносами. Общество делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Общество не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Общество осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств, с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

в) Бонусные планы

Общество признает обязательство и расходы по выплате бонусов на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Общество признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2017 году Общество начало реализовать новую трехлетнюю (2018 – 2020) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 23).

2.20. Признание выручки по договорам с покупателями

Общество признает доход от продаж сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров, и услуг после выполнения своих обязательств и проведения контроля над товарами и услугами. По большинству договоров контроль над товарами и услугами переходит к клиенту в момент времени, и учет становится безусловным, так как для наступления платежа требуется лишь прохождение времени.

Доход признается в размере, равном цене сделки. Цена сделки – это сумма вознаграждения, на которое Общество рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами клиенту, за вычетом сумм, полученных от третьих лиц.

Доход отражается без возвратов, компенсационных выплат и скидок.

Налог с оборота

Доходы не включают суммы, собранные от имени налоговых властей – налог на добавленную стоимость (НДС), акцизы и прочие налоги с оборота (плата за повышение энергетической эффективности).

Расчет акцизов базируется на оценке Общества о том, обязана ли, во-первых, оплатить акцизы

или взимается сумма с покупателей за счет налоговых властей.

Акцизы, включенные в ходе процедуры формирования запасов, включаются в закупочную стоимость, выручка устанавливается на основании брутто, а оплаченные акцизы также включаются в расходы себестоимости проданного товара.

Акцизы, возникшие в ходе производства и продажи оцениваются как часть сумм, собранных от имени налоговых властей и рассчитываются на основании нетто.

а) Продажа – оптовая продажа

Общество занимается добычей и сбытом нефти, нефтехимических продуктов, сжиженного природного газа и электроэнергии на оптовом рынке. Продажи товаров признаются при передаче контроля над товарами, то есть когда товар доставлен клиенту, клиент получает все права на него, при этом отсутствуют какие-либо невыполненные обязательства, которые могут повлиять на приемку товара клиентом. Доставка происходит, когда товар был отправлен в определенное место назначения, риски устаревания и потери были переданы клиенту и произошло одно из следующего: клиент осуществил приемку товара в соответствии с договором, и положения приемки стали недействительными, или Общество располагает объективными доказательствами того, что все критерии приемки были выполнены.

Прибыль от продаж по сниженной цене признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетной скидки за объем. Компания оценивает и резервирует скидки, опираясь на накопленный опыт, методом ожидаемой стоимости; выручка признается только в той мере, в

которой с высокой степенью вероятности можно полагать, что не произойдет значительное сторнирование. Обязательство по возмещению признается по ожидаемым скидкам за объем, которые подлежат выплате клиентам в связи с продажами, реализованными до конца отчетного периода.

Считается, что элементы финансирования не присутствуют, так как продажи осуществляются со сроком кредита менее одного года и соответствуют рыночной практике.

Дебиторская задолженность признается в момент поставки товара, так как именно в этот момент учет считается безусловным, потому что до наступления платежа требуется лишь течение времени.

б) Продажа - розничная продажа

Общество эксплуатирует сеть автозаправочных станций. Продажа товаров признается, когда Общество продает товар клиенту. Розничные продажи обычно осуществляются наличными или кредитной картой. Общество предлагает клиентам льготы, преимущественно в форме программ лояльности, детально описанных в разделе е).

в) Продажа электроэнергии

Общество осуществляет продажу электроэнергии на кратко- и долгосрочной основе согласно общепринятым в энергетической отрасли договорным условиям (через стандартные двусторонние общие форвардные EFET соглашения, (EFET - Европейская федерация торговцев энергией)). Это преимущественно оптовые продажи без структурированных сделок.

В соответствии с договорными условиями, в

случае если Общество ожидает физической поставки договорных объемов, выручка от электроэнергии в финансовых отчетах признается на основании брутто. В общем, поставка электроэнергии представляет передачу ряда различных товаров, по сути аналогичных, имеющих аналогичную форму переноса на покупателя в течение времени. Согласно указанному, поставка электроэнергии толкуется как одна обязанность реализации, которой присваивается транзакционная цена. Выручка признается применением единой мер прогресса на идентифицированную единую обязанность реализации.

г) Программы лояльности

Общество реализовывает программу лояльности, в рамках которой клиенты накапливают баллы за покупки, дающие право на скидку на покупки в будущем. Выручка от полученных баллов признается в момент использования баллов или после истечения их срока действия с момента начальной покупки. Цена покупки относится к проданным товарам и полученным баллам на основе их относительных независимых цен продажи. Договорное обязательство за полученные баллы признается в момент продажи. Договорные обязательства, возникающие из программы лояльности, представлены в Примечании 29.

д) Процентный доход

Процентный доход учитывается для всех долговых инструментов, кроме тех, которые учитываются по ССОИСПУ, нарастающим итогом методом эффективной процентной ставки. Данный метод откладывает как часть дохода от процентов все вознаграждения, полученные сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, все прочие

премии и скидки.

Доход от процентов по долговым инструментам, признанным по ССОИСПУ, рассчитывается по номинальной процентной ставке и отражается в строке «финансового дохода» в прибыли или убытке.

Вознаграждения, связанные с эффективной процентной ставкой, включают комиссию за выдачу кредита, которую получает или выплачивает Общество в связи с созданием или приобретением финансового актива, к примеру, гонорары за оценку кредитоспособности, оценку и регистрацию гарантий или обеспечения, проведение переговоров по условиям кредитного инструмента или за обработку документов по сделке.

Процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, за исключением (i) финансовых активов, по которым был уменьшен кредит (этап 3), по которым процентный доход рассчитывается путем применения эффективной кредитной ставки к средней стоимости за вычетом ожидаемых кредитных потерь, и (ii) финансовых активов, которые приобретаются или возникают с уменьшенным кредитом, по которым первоначальная эффективная кредитная ставка, скорректированная на кредит, применяется к амортизированной стоимости.

2.21. Распределение дивидендов

Дивиденды отражаются как обязательства в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Общества.

2.22. Капитализация расходов по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, которые не оцениваются по справедливой стоимости и которые требуют значительного времени на подготовку к использованию ли продаже (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения руководством ключевых расчетных оценок и допущений, влияющих на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств на отчетную дату, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияют только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Обществом учетной политики. Фактические результаты деятельности Общества могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

3.1. Растоянное предприятие и воздействие COVID-19

Распространение пандемии коронавируса (COVID-19) и профилактические меры привели к снижению экономической активности участников рынка в марте 2020 года, так же, как значительная неустойчивость товарного рынка оказало негативное влияние на результаты Общества в отчетном периоде. Это событие привело к убытку в размере 5 908 498 тысяча сербских динаров и снижению EBITDA, раскрытому в Примечании 7. С другой стороны, динар сохранил относительно стабильный курс по отношению к доллару США и евро (Примечание 6).

Учитывая недавнюю нестабильность на мировом рынке цен на нефть и сырье и возможное влияние вируса COVID-19 на спрос, руководство Общества рассматривало влияние вируса COVID-19 на будущие продажи, в частности, на денежный поток Общества. Вирус может привести к стабильной низкой цене на нефть, которая может, в свою очередь, повлиять на цену неф-

тепродуктов, а также вызвать кратковременное падение спроса у покупателей, что отрицательно скажется на будущих поступлениях денежных средств.

Действия, предпринятые руководством для определения отсутствия существенной неопределенности, которая могла бы повлиять на способность организации продолжать непрерывно свою деятельность, включают:

- Оценку принципа непрерывности деятельности, основанную на прогнозах денежного потока и бизнес-планах. Денежные потоки по контрактам анализируются в Примечании 6 - часть под названием «Риск ликвидности»;
- Соответствие ковенантам (Примечание 6 - риск ликвидности);
- Способность сохранения финансирования; Несмотря на ситуацию с пандемией COVID-19, в 2020 году проведена дополнительная оптимизация показателей кредитного портфеля, а именно, снижение стоимости финансирования примерно на 8% по сравнению с концом 2019 года, при сохранении среднего срока погашения до 3,02 лет в конце 2020 года. Значительная часть кредитного портфеля была реструктурирована (досрочное погашение существующих кредитов с получением новых на более выгодных условиях и корректировка существующих условий кредитования, в части снижения процентных ставок и/или продления сроков погашения, а также регулярные выплаты);
- При прогнозировании денежного потока руководство проанализировало чувствительность факторов к падению цен на нефть и ее добычу в результате влияния вируса COVID-19 на мировую экономику;

- В 2020 году менеджмент успешно реализовал оптимизацию операционных затрат и приоритизацию инвестиций.

3.2. Оценка запасов нефти и газа

Запасы нефти и газа сложно точно определить, поэтому инженерные оценки запасов являются неопределенными и подлежат пересмотру в будущем. Оценка запасов нефти и газа, используемая для целей составления отчетности, производится Обществом, в соответствии с правилами, установленными Комиссией по ценным бумагам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к подтвержденным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях могут потребоваться существенные новые капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование, в целях обеспечения добычи нефти из указанных запасов. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа

нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

3.3. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства,

амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на 1 886 343 тысяча сербских динаров за год, закончившийся 31 декабря 2020 года (2019 г: РСД 1 735 354 тысяча сербских динаров)..

3.4. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Общество определяет соответствующую ставку дисконтирования в конце каждого года. Эта процентная ставка, которая должна быть применена при определении текущей стоимости ожидаемых будущих денежных выплат, которые, как ожидается, будут необходимы для погашения обязательств по пенсиям. При определении соответствующих ставок дисконтирования, Общество при рассмотрении учитывает процентные ставки сербских казначейских облигаций, денонмированных в валюте, в которой обязательства по пенсиям будут выплачиваться, и срок наступления которых приблизительно соответствует сроку наступления обязательств по пенсиям.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 5,30% (вместо примененной – 4,30%), текущая стоимость обязательств по

выходным пособиям уменьшилось бы на 7,04% а по юбилейным вознаграждениям на 5,0%. В случае увеличения заработной платы сотрудников по ставке в размере 1%, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям увеличилась бы на 8,4%.

3.5. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды

Руководство Общества создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Общества, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением

законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае применения ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по выводу из эксплуатации в размере 5,30% (вместо использованной 4,30%) на годовом уровне, текущая стоимость обязательств уменьшилась бы на 721 372 тысяча сербских динаров (2019 г.: в размере 5,40% вместо использованной 4,40% уменьшилась бы на 419 182 тысяча сербских динаров).

3.6. Условные обязательства

По состоянию на дату выпуска настоящей финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или невозникновения одного, или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Общества. Руководство Общества проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Общества или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Общество после консультаций с юридическими консультантами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Общества судебных и налоговых процедур, а также основания для выплаты возмещения, которое может быть взысканным или ожидаемым в приведенных обстоятельствах. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает

на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в финансовой отчетности Общества.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить и если она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Общество может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 40).

3.7. Возмещаемая стоимость основных средств

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Общества проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Общества. На

основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Руководство включило внешние и внутренние источники информации для оценки потенциальных показателей обесценения, таких как изменения в бизнес-планах Общества, изменения цен на нефть и товары, которые привели к устойчивым убыточным результатам, низкая используемость оборудования, свидетельства физического ущерба, изменения в рыночных процентных ставках, ухудшение показателей определенных активов или, для нефтегазовых активов, существенные пересмотры оценочных запасов в сторону уменьшения или увеличение оценочных будущих затрат на разработку или вывод из эксплуатации. В текущем году Общество достигло показателя EBITDA в размере 14,1 млрд динаров (2019 г.: 4,2,0 млрд динаров) и чистый убыток в размере 5,9 млрд динаров. На чистый убыток в текущем году повлияли последствия Ковид-19, которые, в первую очередь, повлияли на первую половину 2020 года, когда чистый убыток составил 9,0 миллиарда динаров, в то время как восстановление бизнес-результатов произошло во второй половине 2020 года, когда Общества представлена чистая прибыль в размере 3,1 млрд динаров. Бизнес-план Общества на 2021 год предусматривает прибыльную деятельность с дальнейшей стабилизацией на этом уровне в период 2022-2023 гг. Цена на нефть значительно выросла к концу года (31 декабря 2020 г.) и после этой даты, в настоящее время превысил все средние прогнозируемые прогнозы на период 2020-2025 гг. Кроме того, в последнем квартале 2020 года Общество завершило основной стро-

ительный проект, который значительно увеличивает загрузку нефтеперерабатывающих заводов и повысит эффективность в ближайшие периоды. Подробная информация, признанные убытки от обесценения и результаты оценки показателей обесценения представлены в Примечании 8.

Общество оценило колебание цен на сырую нефть как главный индикатор обесценения. Если бы фактическая цена на сырую нефть снизилась на 10 долл. США/баррель ниже прогнозируемых цен на сырую нефть, анализ чувствительности свидетельствует о том, что возмещаемая стоимость в любом случае осталась бы выше балансовой стоимости основных средств Общества на 57,2 млрд сербских динаров (2019 г.: в размере 4,6,5 млрд сербских динаров).

Цена на нефть основана на доступных прогнозах всемирно признанных исследовательских институтов, таких как Wood Mackenzie, Platts / PIRA, Energy Group и других.

Тем не менее, руководство продолжает постоянно следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на деятельность Общества, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий, в случае если негативные тенденции и в дальнейшем будут продолжаться на рынке..

4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО

Следующие поправки к существующим стандартам, которые вступили в силу, не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности (выпущены в марте 2018 г. и вступают в силу для годовых пери-

- одов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
- Определение бизнеса – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены в октябре 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
 - Определение материальности – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 (выпущены в октябре 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
 - Реформа базовых процентных ставок – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены в сентябре 2019 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
 - Уступки по аренде в связи с COVID-19 – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июня 2020 г. или после этой даты);
 - Стимулирующие платежи по аренде – Поправки к Примеру 13 в МСФО (IFRS) 16 (выпущены в мае 2020 г.).

5. **НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

Общество ожидает, что следующие новые стандарты и поправки к действующим стандартам не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. с изменениями, принятыми в июне 2020 г., и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);
- Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в январе 2020 г. с изменениями, принятыми в июле 2020 г., и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);
- Обременительные договоры: затраты на выполнение договора – Поправки к МСФО (IAS) 37 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Основные средства: поступления, полученные до целевого использования актива – Поправки к МСФО (IAS) 16 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Обновление ссылок на Концептуальные основы финансовой отчетности – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2018–2020 гг. (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты):
 - Учет комиссионного вознаграждения в «10% тесте» на прекращение признания финансовых обязательств – Поправки к МСФО (IFRS) 9;
 - Дочерняя организация, впервые применяющая МСФО – Поправка к МСФО (IFRS) 1;
 - Учет налоговых платежей при оценке справедливой стоимости – Поправка к МСФО (IAS) 41;
- Реформа базовых процентных ставок (Фаза 2) – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16 (выпущены в августе 2020 г. и вступают в

- силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты);
- Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены в сентябре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после даты, которая будет определена Советом по МСФО).

6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Общества подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Обществе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Общества, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю Общества, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Обществом, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Общества.

В ходе текущей деятельности Общество подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);
- б) кредитный риск
- в) риск ликвидности.

Рыночный риск

Общество подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций в (а) валюте, (б) процентных ставках, (в) цена товара которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство анализирует и отслеживает риски, которые могут быть приняты, однако использование этого подхода не предотвращает убытки в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Общество осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержено валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами, и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы, или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Общества.

Общество имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро, которые подвергают Общество риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деномини-

рованных в функциональной валюте Общества в общем кредитном портфеле.

Балансовая стоимость финансовых инструментов (за вычетом резерва) Общества по валютам представлена в следующей таблице:

31 декабря 2020 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
Финансовые средства					
<i>Внеоборотные активы</i>					
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	95 316	-	-	-	95 316
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	-	22 911 248	-	-	22 911 248
Прочие долгосрочные финансовые вложения	84 336	1 504 415	5 740	-	1 594 491
Долгосрочная дебиторская задолженность	9 374	75 778	-	-	85 152
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	18 627 387	3 808 757	95 424	-	22 531 568
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	63 062	42 855	149 953	-	255 870
Прочая дебиторская задолженность	1 182 894	1 270 570	2 855	292	2 456 611
Краткосрочные финансовые вложения	179 617	5 163 360	-	-	5 342 977
Денежные средства и их эквиваленты	4 526 215	3 173 675	243 184	6 711	7 949 785
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(14 199)	(72 780 867)	(120 107)	(160 295)	(73 075 468)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 770 865)	(11 801 674)	(37 751)	(52 889)	(13 663 179)
Торговая кредиторская задолженность	(9 462 425)	(7 834 253)	(3 324 991)	(32 269)	(20 653 938)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 024 143)	(79 851)	(152 390)	(2 114)	(8 258 498)
Чистая подверженность риску	5 496 569	(54 545 987)	(3 138 083)	(240 564)	(52 428 065)

31 декабря 2019 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	95 662	-	-	-	95 662
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	-	23 205 187	-	-	23 205 187
Прочие долгосрочные финансовые вложения	73 592	729 893	4 964	-	808 449
Долгосрочная дебиторская задолженность	6 825	227 359	-	-	234 184
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	23 075 088	5 168 855	128 120	-	28 372 063
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	59 001	42 976	164 460	19	266 456
Прочая дебиторская задолженность	837 217	1 093 045	3 215	550	1 934 027
Краткосрочные финансовые вложения	49 444	5 384 278	-	-	5 433 722
Денежные средства и их эквиваленты	6 084 928	5 267 369	2 141 426	8 104	13 501 827
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(12 490)	(82 824 750)	(173 130)	(225 692)	(83 236 062)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 609 631)	(5 810 904)	(36 162)	(63 243)	(7 519 940)
Торговая кредиторская задолженность	(12 588 893)	(7 832 250)	(16 266 990)	(32 823)	(36 720 956)
Прочие краткосрочные обязательства	(7 319 417)	(87 658)	(167 593)	(14 440)	(7 589 108)
Чистая подверженность риску	8 751 326	(55 436 600)	(14 201 690)	(327 525)	(61 214 489)

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

	На дату отчетности	
	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Евро	117,5802	117,5928
Долл. США	95,6637	104,9186

Анализ чувствительности

Общество приняло решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/(убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на финансовую отчетность Общества и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2020 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 5%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 2 727 299 тысяча сербских динаров (2019: 2 771 830 тысяча сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2020 г., если бы рост / падение национальной валюты по отношению к евро составили 10%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 313 808 тысяча сербских

динаров (2019 г.: 1 420 169 тысяча сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при торговой кредиторской задолженности, выраженной в долларах США.

Риск изменения цен на товары

Финансовые результаты Группы напрямую зависят от цен на сырую нефть и нефтепродукты. Группа не может полностью контролировать цены на свою продукцию, которые зависят от баланса спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках сырой нефти и нефтепродуктов, а также от действий надзорных органов.

Система планирования Группы рассчитывает различные сценарии ключевых факторов эффективности в зависимости от мировых цен на нефть. Такой подход позволяет руководству корректировать затраты за счет сокращения или изменения сроков инвестиционных программ и других механизмов. Такие действия помогают снизить риск до приемлемого уровня.

Риск влияния изменений процентных ставок

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Общество риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки.

В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (EURIBOR или LIBOR) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Общества. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже,

при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения и капитал в 2020 г. были бы ниже / выше на 667 008 тысяча сербских динаров (2019 г.: 718 111 тысяча сербских динаров), в основном в результате увеличения / уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, который состоит в том, что одна сторона финансового инструмента нарушает свои обязательства, вызывая финансовые убытки другой стороны.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и других операций Общества с контрагентами, которые приводят к возникновению финан-

совых активов и других забалансовых кредитных обязательств.

Максимальная подверженность Общества кредитному риску отражается в балансовой стоимости финансовых активов в отчете о финансовом состоянии следующим образом:

	31 декабря	
	2020	2019
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	95 316	95 662
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	22 911 248	23 205 187
Прочие долгосрочные финансовые вложения	1 594 491	808 449
Долгосрочная дебиторская задолженность	85 152	234 184
Торговая дебиторская задолженность	22 531 568	28 372 063
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	255 870	266 456
Прочая дебиторская задолженность	2 456 611	1 934 027
Краткосрочные финансовые вложения	5 342 977	5 433 722
Денежные средства и их эквиваленты	7 949 785	13 501 827
Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску	63 223 018	73 851 577

Управление кредитными рисками. Кредитный риск – это единственный крупнейший риск для деятельности Общества; ввиду этого руководство тщательно управляет своей подверженностью кредитному риску. Кредитный риск возникает из денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых учреждениях, а также кредитных рисков розничных и оптовых клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные транзакции.

Лимиты. Общество структурирует уровни принимаемого кредитного риска путем введения лимитов на сумму принимаемого риска по отношению к одному заемщику. Кредитные лимиты формируются в индивидуальном порядке для каждого клиента как максимальная сумма кредитного риска, исходя из целого ряда характеристик, таких как:

- финансовая отчетность контрагента;
- рейтинг Агентства регистрации хозяйствующих субъектов Сербии, отчеты НИС и/или агентства D&B;
- количество зарегистрированных залладных;
- данные о блокировке счета клиента;
- история взаимоотношений с Обществом;
- плановый объем продаж;
- длительность сотрудничества с Обществом, включая «старение» портфеля, сроки погашения кредитов, финансовые сложности.

Торговая, специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность

Основное влияние на подверженность Общества кредитному риску преимущественно оказывают индивидуальные характеристики каждого клиента.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков Общество применяет упрощенный подход из МСФО 9 и резерв под бессрочные ожидаемые кредитные убытки.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков торговая, специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность была разделена на группы на основе общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Ожидаемая норма убытков основана на графиках платежей за 60 месяцев до 31 декабря 2020 г. И соответствующие исторические кредитные убытки за период. Исторические убытки не корректируются на перспективную информацию о макроэкономических факторах, так как взаимозависимость, оказывающая значительное влияние на возможности клиента погасить задолженность, не была выявлена.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки от торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2020 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Общая торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность
Дебиторская задолженность торговая, по специфическим сделкам и прочая				
- текущая	0,03%	22 136 726	(5 769)	22 130 957
- просрочка менее 30 дней	0,17%	1 267 322	(2 175)	1 265 147
- просрочка от 31 до 90 дней	0,88%	304 903	(2 698)	302 205
- просрочка от 91 до 270 дней	3,69%	319 980	(11 792)	308 188
- просрочка более 270	93,14%	18 040 589	(16 803 037)	1 237 552
Общая торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность		42 069 520	(16 825 471)	25 244 049

За год, закончившийся 31 декабря 2019 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Общая торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность
Дебиторская задолженность торговая, по специфическим сделкам и прочая				
- текущая	0,05%	28 101 985	(13 606)	28 088 379
- просрочка менее 30 дней	0,18%	1 207 976	(2 179)	1 205 797
- просрочка от 31 до 90 дней	1,10%	117 107	(1 292)	115 815
- просрочка от 91 до 270 дней	2,58%	173 681	(4 479)	169 202
- просрочка более 270	94,64%	18 540 231	(17 546 878)	993 353
Общая торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность		48 140 980	(17 568 434)	30 572 546

Как правило, дебиторская задолженность, сумма которой превышает утвержденный размер кредитного лимита, обеспечена банковской гарантией, авансовой оплатой либо другим инструментом обеспечения.

Руководство Общества регулярно проводит оценку кредитного качества торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности, учитывая анализ возрастной структуры дебиторской задолженности и период поддержа-

ния деловых отношений с Обществом.

Руководство уверено, что торговая, специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность, не подлежащая обесценению полностью может быть погашена.

Изменение резерва Общества под обесценение торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде представлено ниже:

	Торговая дебиторская задолженность		Дебиторская задолженность по аренде	Итого
	Специфическая корректировка	Общая корректировка		
На 1 января 2019 г.	2 442 854	3 539 446	59 609	6 041 909
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	-	74 646	2 321	76 967
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 36)	-	(73 383)	(7 867)	(81 250)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(262 377)	(1 232)	(263 609)
Прочее	-	(1 806)	-	(1 806)
На 31 декабря 2019 г.	2 442 854	3 276 526	52 831	5 772 211
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	-	90 356	5 126	95 482
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 36)	-	(112 728)	(11 634)	(124 362)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(609 621)	(285)	(609 906)
Прочее	-	4	-	4
На 31 декабря 2020 г.	2 442 854	2 644 537	46 038	5 133 429

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение, в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску по состоянию на отчетную дату равна балансовой стоимости каждого класса данной дебиторской задолженности. Другие классы торговой, по специфическим сделкам и прочей дебитор-

ской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

На 31 декабря 2020 года дебиторская задолженность по специфическим сделкам, в размере 2 177 080 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 г. в размере 2 213 511 тысяча сербских динаров), в основном обесценена в размере 1 921 210 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 г. 1 947 055 тысяча сербских динаров). Возраст 99,7% данной дебиторской задолженности превышает 5 лет.

Движение по резерву Общества под обесценение прочей дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	Проценты по долгосрочным вложениям (краткосрочная часть)	Дебиторская задолж. по прочим процентам	Прочая ДЗ	Итого
На 1 января 2019 г.	430 715	2 131 095	7 400 617	9 962 427
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	-	4 802	9 342	14 144
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 36)	(5 951)	(12 914)	(1 088)	(19 953)
Перевод в краткосрочную часть	(40 320)	-	-	(40 320)
Курсовые разницы	(2 226)	-	-	(2 226)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(57 932)	(6 971)	(64 903)
На 31 декабря 2019 г.	382 218	2 065 051	7 401 900	9 849 169
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	-	8 165	2 006	10 171
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 36)	-	(38 415)	(369)	(38 784)
Перевод в краткосрочную часть	(2 365)	-	-	(2 365)
Курсовые разницы	(42)	-	-	(42)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(46 480)	(837)	(47 317)
На 31 декабря 2020 г.	379 811	1 988 321	7 402 700	9 770 832

Прочие финансовые средства по амортизованной стоимости

Изменение резерва под долгосрочные инвестиции в зависимые юридические лица:

	Итого
На 1 января 2019 г.	4 043 046
Оценка ожидаемого убытка	94 891
Перенос из долгосрочной части	(1 822 844)
Курсовые разницы	(14 939)
На 31 декабря 2019 г.	2 300 154
На 1 января 2020 г.	2 300 154
Оценка ожидаемого убытка	-
Перенос из долгосрочной части	1 359 610
Курсовые разницы	(344)
На 31 декабря 2020 г.	3 659 420

Изменение резерва под краткосрочные вложения, следующие:

	Краткосрочные кредиты, предоставляемые дочерним обществам	Краткосрочные кредиты в стране	Текущий срок погашения долгосрочных кредитов	Итого
На 1 января 2019 г.	-	2 019	5 686 160	5 688 179
Оценка ожидаемого убытка	-	-	5 000	5 000
Неиспользованные сторнированные суммы	-	-	(172 425)	(172 425)
Перенос из долгосрочной части	-	-	1 863 164	1 863 164
Курсовые разницы	-	-	(34 393)	(34 393)
На 31 декабря 2019 г.	-	2 019	7 347 506	7 349 525
Оценка ожидаемого убытка	-	-	17 822	17 822
Неиспользованные сторнированные суммы	-	-	-	-
Перенос из долгосрочной части	-	-	(1 357 245)	(1 357 245)
Курсовые разницы	-	-	(685)	(685)
На 31 декабря 2020 г.	-	2 019	6 007 398	6 009 417

Кредитный рейтинг финансовых активов

Кредитный рейтинг финансовых активов, которые не просрочены и не обесценены, может

быть оценен со ссылкой на внешние кредитные рейтинги (если они доступны) или на архивную информацию о ставках по неуплате второго контрагента:

	БББ и выше	Меньше БББ	Без рейтинга	Итого
По состоянию на 31 декабря 2020 г.				
Денежные средства и их эквиваленты	2 310 366	3 888 729	1 750 690	7 949 785
По состоянию на 31 декабря 2019 г.				
Денежные средства и их эквиваленты	3 926 559	5 109 275	4 465 993	13 501 827

По состоянию на декабрь 2020 и 2019 годов депозитов с первоначальным сроком погашения более трех месяцев не было.

Общество использует ожидаемые кредитные убытки всего срока эксплуатации в качестве подхода для оценки ожидаемых кредитных убытков финансовых активов.

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. не было значимых кредитных убытков от обесценения признанных активов.

Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Общества. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Общества, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Общество не превысило допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо)

по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Общества в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Общества и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

На 31 декабря 2020 г.	Текущая стоимость	Договорные денежные потоки	Менее 1-го года	От 1-го до 5-и лет	Более 5-и лет
Финансовые обязательства (долг и аренда)	85 896 800	90 216 843	15 008 689	62 413 869	12 794 285
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	24 438 955	24 438 955	24 438 955	-	-
	110 335 755	114 655 798	39 447 644	62 413 869	12 794 285
На 31 декабря 2019 г.					
Финансовые обязательства (долг и аренда)	90 756 002	95 865 051	9 052 606	82 868 103	3 944 342
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	40 501 648	40 501 648	40 501 648	-	-
	131 257 650	136 366 699	49 554 254	82 868 103	3 944 342

6.2. Управление риском капитала

В области управления капиталом руководство Общества ставит своей целью гарантировать возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала, Общество может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или про-давать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Общества мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов, и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Общества к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Обязательства по кредитам – итого	86 738 647	90 756 002
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 19)	(7 949 785)	(13 501 827)
Чистая задолженность	78 788 862	77 254 175
EBITDA	14 110 653	42 093 360
Соотношение чистой задолженности к EBITDA	5,58	1,84

Общество обязалась (на уровне Группы Газпром Нефть) поддерживать коэффициент покрытия общей задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Общество проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Общества к управлению риском капитала.

6.3. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Общества, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Общество применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов. Справедливая стоимость форвардных валютных договоров определяется с помощью котировочных рыночных курсов по форвардным контрактам на отчетную дату.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и поставщиков и торговой кредиторской задолженности, считается равной справедливой стоимости, из-за их краткосрочного характера. Для большей части долгосрочной дебиторской задолженности и обязательств, справедливая стоимость не отличается значительно от их балансовой стоимости.

7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Общества за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Общества организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Общества: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефте-

продукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Общества. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Общества, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминированные продажи	Итого
Выручка от продажи:	29 495 217	169 879 540	(29 571 933)	169 802 824
Межсегментная	29 007 674	564 259	(29 571 933)	-
Внешняя	487 543	169 315 281		169 802 824
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	15 334 689	(1 224 036)	-	14 110 653
Амортизация	(11 455 129)	(9 410 911)	-	(20 866 040)
Доходы (убытки) от обесценения (примечания 37 и 38)	331	(721 373)	-	(721 042)
Обесценение разведки (примечание 9)	(136 994)	-	-	(136 994)
Финансовые расходы, нетто	(79 509)	(800 054)	-	(879 563)
Налог на прибыль	(50 469)	1 765 407	-	1 714 938
Сегментная прибыль (убыток)	4 415 459	(10 323 957)	-	(5 908 498)

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	47 931 163	245 511 573	(48 153 910)	245 288 826
Межсегментная	47 212 926	940 984	(48 153 910)	-
Внешняя	718 237	244 570 589	-	245 288 826
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	33 009 472	9 083 888	-	42 093 360
Амортизация	(10 446 800)	(8 559 084)	-	(19 005 884)
Доходы (убытки) от обесценения (примечания 37 и 38)	(17 482)	339 903	-	322 421
Обесценение разведки (примечание 9)	(377 207)	-	-	(377 207)
Финансовые расходы, нетто	(145 912)	(298 254)	-	(444 166)
Налог на прибыль	(74 711)	(4 239 231)	-	(4 313 942)
Сегментная прибыль (убыток)	22 249 370	(4 549 305)	-	17 700 065

Скорректированная EBITDA для сегмента downstream включает EBITDA корпоративного центра суммы в размере 6 150 081 тысяч динаров за год, закончившийся 31 декабря 2020 года (31 декабря 2019 года: отрицательная EBITDA в размере 6 679 539 тысяч динаров). Скорректированная EBITDA для сегмента.

Скорректированная EBITDA для сегмента Downstream до аллокации корпоративного центра EBITDA показана в таблице ниже:

	За год, который закончился 31 декабря	
	2020	2019
Скорректированная EBITDA после аллокации Корпоративного центра	(1 224 036)	9 083 888
EBITDA Корпоративного центра	(6 150 081)	(6 679 539)
Скорректированная EBITDA после аллокации Корпоративного центра	4 926 045	15 763 427

Ниже представлена сверка скорректированная EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 г.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Чистая прибыль (убыток) за год	(5 908 498)	17 700 065
Налог на прибыль	(1 714 938)	4 313 942
Прочие расходы	1 839 475	1 452 124
Прочие доходы	(2 075 870)	(1 141 058)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	156 111	224 925
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(251 975)	(293 218)
Финансовые расходы	4 122 889	3 527 458
Финансовые доходы	(3 243 326)	(3 083 292)
Амортизация	20 866 040	19 005 884
Прочие неоперационные расходы, нетто*	320 745	386 530
EBITDA	14 110 653	42 093 360

*Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к затратам на резервирование, отмене резервирования, корректировке

стоимости дебиторской задолженности, доходам от списания дебиторской задолженности и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

Год, закончившийся 31 декабря 2020 года			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	445 567	445 567
Продажи природного газа:	375 908	-	375 908
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	375 908	-	375 908
Продажи нефтепродуктов:	127 562 408	31 581 906	159 144 314
<i>Розница</i>	49 100 165	-	49 100 165
<i>Опт</i>	78 462 243	31 581 906	110 044 149
Доход от аренды	312 087	4 642	316 729
Продажи электроэнергии	1 160 202	80 034	1 240 236
Прочие продажи	7 976 765	303 305	8 280 070
Итого: Продажи	137 387 370	32 415 454	169 802 824

Год, закончившийся 31 декабря 2019 года			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	824 056	665 186	1 489 242
Продажи природного газа:	1 408 299	-	1 408 299
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 408 299	-	1 408 299
Продажи нефтепродуктов:	187 113 944	46 228 751	233 342 695
<i>Розница</i>	66 171 840	-	66 171 840
<i>Опт</i>	120 942 104	46 228 751	167 170 855
Доход от аренды	374 599	1 967	376 566
Продажи электроэнергии	782 645	205 143	987 788
Прочие продажи	7 494 560	189 676	7 684 236
Итого: Продажи	197 998 103	47 290 723	245 288 826

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере 110 044 149 тысяча сербских динаров (2019: 167 170 855 тысяча сербских динаров), выручка в размере 16 743 010 тысяча сербских динаров (2019: 19 070 224 тысяча сербских динаров) относится к отечественному покупателю «ХИП Петрохемия». Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Network for Trading д.о.о. Белград в размере 504 652 тысяча сербских динаров (2019: Network for Trading в размере 309 224 тысяча сербских динаров).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС.

Центральный офис Общества расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила 137 387 370 тысяча сербских динаров (2019: 197 998 103 тысяча сербских динаров), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила 32 415 454 тысяча сербских динаров (2019: 47 290 723 тысяча сербских динаров).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Продажа сырой нефти	445 567	665 186
Продажа нефтепродуктов (розница и опт):		
Босния и Герцеговина	10 627 713	16 294 267
Болгария	6 741 459	7 793 206
Румыния	4 398 452	6 018 001
Хорватия	1 656 265	2 431 173
Великобритания	903 215	1 063 213
Северная Македония	790 710	1 343 723
Венгрия	779 414	1 610 845
Швейцария	453 057	1 888 635
Все остальные рынки	5 231 621	7 785 688
	31 581 906	46 228 751
Доход от аренды	4 642	1 967
Реализация электроэнергии	80 034	205 143
Прочие продажи	303 305	189 676
	32 415 454	47 290 723

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

Презентация акциза

На следующей таблице указана выручка, полученная от продажи и рассчитанные акцизы на 2020 и 2019 годы.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Выручка от продаж	297 313 937	383 367 247
Акциз	(127 511 113)	(138 078 421)
Чистая выручка от продаж	169 802 824	245 288 826

В Республике Сербии акцизы подлежат оплате на момент выпуска продуктов с акцизного склада, которые являются предметом акциза. Это момент погрузки товара для транспорта, для прямой продажи клиентам (опт) или для транспорта до собственной розничной сети. Срок оплаты по начисленным акцизам составляет 15 дней. Со стороны Общества оценивается, что акцизы, взысканные в опте, не содержат риска формирования запасов и существенного кредитного

риска. Что касается розницы, со стороны Общества оценивается, что средний объем оборачиваемости запасов приблизительно равен периоду оплаты по акцизам и отсутствуют существенные риски создания запасов или кредитных рисков. Соответственно, с учетом того, что Общество не несет существенных рисков в обоих случаях, акцизы взимаются за счет налогового органа и удерживаются из выручки.

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права
На 1 января 2019		
Первоначальная стоимость	11 630 139	8 301 639
Корректировка стоимости и обесценение	(2 323 773)	(6 823 199)
Остаточная стоимость	9 306 366	1 478 440
Год, закончившийся 31 декабря 2019		
Поступление	-	-
Активация	3 139 293	795 980
Амортизация	(1 005 829)	(485 018)
Перевод с категории основные средства (примечание 9)	-	-
Выбытие и списание	-	(371)
Остаточная стоимость	11 439 830	1 789 031
На 31 декабря 2019		
Первоначальная стоимость	14 769 431	9 013 191
Корректировка стоимости и обесценение	(3 329 601)	(7 224 160)
Остаточная стоимость	11 439 830	1 789 031
На 1 января 2020		
Первоначальная стоимость	14 769 431	9 013 191
Корректировка стоимости и обесценение	(3 329 601)	(7 224 160)
Остаточная стоимость	11 439 830	1 789 031
Год, закончившийся 31 декабря 2020		
Поступление	-	-
Активация	1 474 226	655 092
Амортизация	(1 143 611)	(527 554)
Обесценение (примечание 38)	-	-
Перевод в категории основные средства (примечание 9)	-	-
Остаточная стоимость	11 770 445	1 916 569
На 31 декабря 2020		
Первоначальная стоимость	16 243 658	9 664 728
Корректировка стоимости и обесценение	(4 473 213)	(7 748 159)
Остаточная стоимость	11 770 445	1 916 569

Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
968 089	4 951 217	25 851 084
(119 180)	(45 506)	(9 311 658)
848 909	4 905 711	16 539 426
-	2 232 327	2 232 327
-	(3 935 273)	-
(20 388)	-	(1 511 235)
-	(47 459)	(47 459)
-	(53 865)	(54 236)
828 521	3 101 441	17 158 823
967 444	3 125 788	27 875 854
(138 923)	(24 347)	(10 717 031)
828 521	3 101 441	17 158 823
967 444	3 125 788	27 875 854
(138 923)	(24 347)	(10 717 031)
828 521	3 101 441	17 158 823
-	1 095 013	1 095 013
6 635	(2 135 953)	-
(19 054)	-	(1 690 219)
-	(58 941)	(58 941)
-	173 829	173 829
816 102	2 175 389	16 678 505
973 761	2 258 677	29 140 824
(157 659)	(83 288)	(12 462 319)
816 102	2 175 389	16 678 505

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2020 года, в размере РСД 2 175 389 (2019 г: РСД 3 101 441), в основном от-

носятся к инвестициям в разведку (неподтвержденные запасы), в размере РСД 1 887 368 (2019: РСД 2 841 508).

9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование
На 1 января 2019			
Первоначальная стоимость	10 660 018	198 580 407	117 308 009
Корректировка стоимости и обесценение	(298 333)	(63 339 863)	(58 178 109)
Остаточная стоимость	10 361 685	135 240 544	59 129 900
Год, закончившийся 31 декабря 2019			
Поступление	-	777 397	-
Активация	35 821	16 004 521	5 470 872
Обесценение (примечание 38)	-	(98 929)	-
Амортизация	-	(9 949 991)	(7 339 460)
Перевод с категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в категорию активов, предназначенных для продажи	(56 573)	(18 619)	(30 607)
Выбытие и списание	(73)	(61 976)	(136 427)
Перевод в право пользования активом	-	(456 413)	(362 992)
Прочие переводы	-	970	(963)
Остаточная стоимость	10 340 860	141 437 504	56 730 323
По состоянию на 31 декабря 2019			
Первоначальная стоимость	10 639 193	213 989 196	121 515 375
Корректировка стоимости и обесценение	(298 333)	(72 551 692)	(64 785 052)
Остаточная стоимость	10 340 860	141 437 504	56 730 323
Год, закончившийся 31 декабря 2020			
Поступление	-	345 084	-
Активация	17 882	19 093 734	39 789 691
Обесценение (примечание 38)	-	(3 025)	-
Амортизация	-	(10 695 994)	(8 152 301)
Перевод с категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в категорию активов, предназначенных для продажи	(77 770)	(1 284)	(70 190)
Выбытие и списание	(1 205)	(32 944)	(87 776)
Прочие переводы	4 407	163 089	(167 496)
Остаточная стоимость	10 284 174	150 306 164	88 042 251
По состоянию на 31 декабря 2020			
Первоначальная стоимость	10 578 355	233 341 485	159 941 116
Корректировка стоимости и обесценение	(294 181)	(83 035 321)	(71 898 865)
Остаточная стоимость	10 284 174	150 306 164	88 042 251
Инвестиционная собственность (примечание 9в)	-	1 688 837	-
Активы в форме права пользования (примечание 9б)	5 006	519 681	898 187
Итого	10 289 180	152 514 682	88 940 438

Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
41 282 441	77 653	496 173	790 744	369 195 445
(2 000 174)	(1 117)	(296 369)	(32 576)	(124 146 541)
39 282 267	76 536	199 804	758 168	245 048 904
36 110 411	-	-	2 047 039	38 934 847
(21 512 305)	1 091	-	-	-
(141 530)	-	-	-	(240 459)
-	-	(64 086)	-	(17 353 537)
47 459	-	-	-	47 459
-	-	-	-	(105 799)
(611 234)	(10)	-	(2 468 019)	(3 277 739)
-	-	-	-	(819 405)
(13)	-	-	-	(6)
53 175 055	77 617	135 718	337 188	262 234 265
55 160 985	78 734	496 173	358 551	402 238 207
(1 985 930)	(1 117)	(360 455)	(21 363)	(140 003 942)
53 175 055	77 617	135 718	337 188	262 234 265
20 756 791	-	-	1 010 635	22 112 510
(58 915 497)	4 090	10 100	-	-
(655 359)	-	-	-	(658 384)
-	-	(15 139)	-	(18 863 434)
(173 829)	-	-	-	(173 829)
-	-	-	-	(149 244)
(252 227)	(12)	-	(1 097 847)	(1 472 011)
-	-	-	-	-
13 934 934	81 695	130 679	249 976	263 029 873
16 442 597	82 811	506 273	271 339	421 163 976
(2 507 663)	(1 116)	(375 594)	(21 363)	(158 134 103)
13 934 934	81 695	130 679	249 976	263 029 873
-	-	-	-	1 688 837
-	-	-	-	1 422 874
13 934 934	81 695	130 679	249 976	266 141 584

В течение 2020 года, Общество капитализировало затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере 118 773 тысяча сербских динаров (2019: 160 017 тысяча сербских динаров).

Из общего количества активаций в 2020 году в размере 58 915 497 тысяча сербских динаров, наибольшая часть относится к завершению и вводу в эксплуатацию проекта глубокой переработки на НПЗ Пачево на сумму 38 844 486 тысяча сербских динаров. Проект глубокой переработки позволяет оптимально использовать мощности НПЗ Панчево и увеличить глубину переработки до 99,2 процента (с 86 процентов в 2017 году). Это позволяет увеличить производство высококачественного топлива - дизельного топлива, бензина и сжиженного нефтяного газа, а также начать производство нефтяного кокса. Это даст Обществу конкурентное преимущество на рынке и будет стимулировать ее дальнейший рост.

Руководством Общества оценивается наличие признаков снижения возмещаемой стоимости активов ниже их балансовой стоимости, на каждую отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2020 года Общество провело оценку индикатора обесценения активов. Кроме того, Группа учитывала стоимость используемых единиц, генерирующих наличные («JГГ»), сгруппированных на уровне сегментов (upstream и downstream). Основываясь на прогнозах денежных потоков на период 20 лет (2021-2040 гг.), Группа определила, что возмещаемая стоимость «JГГ», принадлежащих к сегментам upstream и downstream, превышает их балансовую стоимость по состоянию на 31 декабря 2020

года. Прогнозы денежных потоков основаны на реальных условиях, в качестве ставки дисконтирования использовалась номинальная WACC в размере 7,97% использованная в качестве ставки дисконтирования, была снижена до 5,7%. Соответственно, на основании этого и других факторов, рассмотренных в Примечании 3.7. Группа пришла к выводу, что на отчетную дату отсутствуют признаки обесценения, которые потребовали бы проведения подробных испытаний на предмет обесценения недвижимости, установок и оборудования. Кроме того, Общество провело оценку и признало обесценение в размере 658 384 тысяч динаров (2019 г.: 240 459 тысячи динаров) для технологически и физически устаревших, физически поврежденных активов, а также активов в стадии подготовки, для которых имеются признаки того, что их возмещаемая стоимость не превышает балансовую стоимость. Наиболее значительные суммы относятся к частичному обесценению временно приостановленного проекта по производству базовых масел на НПЗ в Нови-Саде в размере 683 196 тысяч динаров из которых 58 941 тысяча динаров относится к обесценению нематериальных активов (по состоянию на 31 декабря 2020 года стоимость проекта составляет 731 532 тысячи динаров). Решения о перспективе проекта ожидаются в течение 2021 года.

б) Активы в форме права пользования

	Земельные участки	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Итого
На 1 января 2019. г.	-	-	-	-	-
Изменения в начальном балансе	-	540 388	324 713	54 331	919 432
Поступление	-	30	48 222	116 789	165 041
Амортизация	-	(51 593)	(78 398)	(11 121)	(141 112)
Переводы	-	-	(19 911)	19 911	-
Эффекты модификации договора	-	474	-	-	474
На 31 декабря 2019. г	-	489 299	274 626	179 910	943 835
На 1 января 2020. г.	-	489 299	274 626	179 910	943 835
Поступление	7 509	83 270	215 988	495 615	802 382
Амортизация	(2 503)	(51 532)	(99 763)	(158 589)	(312 387)
Переводы	-	-	(223 326)	223 326	-
Эффекты модификации договора	-	(1 356)	-	(9 600)	(10 956)
На 31 декабря 2020. г	5 006	519 681	167 525	730 662	1 422 874

в) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	2020	2019
На 1 января	1 694 307	1 730 100
Убыток переоценка по справедливой стоимости (примечание 38)	-	(8 290)
Выбытие	(5 470)	(27 503)
На 31 декабря	1 688 837	1 694 307

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2020 года, в размере 1 688 837 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 1 694 307 тысяча сербских динаров), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость инвестиционной собственности

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2020 и 2019 гг. Отрицательный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих расходов (примечание 37).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедли-

вой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основанная на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2020 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости</i>			
<i>Земельные участки и строительные объекты</i>			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	953 396	-
- Автозаправочные станции	-	-	735 442
Всего	-	953 396	735 442

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2019 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости</i>			
<i>Земельные участки и строительные объекты</i>			
-Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	958 865	-
- Автозаправочные станции	-	-	735 442
Всего	-	958 865	735 442

Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Обществом, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предпосылки, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2020	2019
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	12%	12%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2020	2019
По состоянию на начало года	735 442	743 682
Изменения по справедливой стоимости:		
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	-	(8 290)
Прочее	-	50
Общее увеличение (уменьшение) на основании справедливой стоимости активов	-	(8 240)
Состояние в конце года	735 442	743 682

г) *Нефтегазовые активы*

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.7).

Средства для добычи нефти и газа представлены в отчете о прибылях и убытках в рамках недвижимости, установок, оборудования и нематериальных вложений, как указано в продолжении:

	31 декабря 2020			31 декабря 2019		
	Нефтегазовые активы	Прочие средства	Итого	Нефтегазовые активы	Прочие средства	Итого
Нематериальные активы (примечание 8)						
Инвестиции в развитие	11 770 445	-	11 770 445	11 439 830	-	11 439 830
Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	54 115	1 862 454	1 916 569	65 923	1 723 108	1 789 031
Прочие нематериаль-ные активы	-	816 102	816 102	-	828 521	828 521
Нематериальные активы на стадии разработки	1 887 368	288 021	2 175 389	2 841 508	259 933	3 101 441
	13 711 928	2 966 577	16 678 505	14 347 261	2 811 562	17 158 823
Основные средства (примечание 9а)						
Земля	535 628	9 753 552	10 289 180	530 843	9 810 017	10 340 860
Здания	100 887 246	49 938 599	150 825 845	96 845 396	45 081 407	141 926 803
Техника и оборудование	12 586 996	76 353 442	88 940 438	13 067 383	44 117 476	57 184 859
Инвестиционная собственность	-	1 688 837	1 688 837	-	1 694 307	1 694 307
Прочие недвижимости, установки и оборудование	4 413	77 282	81 695	4 030	73 587	77 617
Незавершенное строительство	9 346 244	4 588 690	13 934 934	12 438 926	40 736 129	53 175 055
Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	-	130 679	130 679	-	135 718	135 718
Авансы	-	249 976	249 976	-	337 188	337 188
	123 360 527	142 781 057	266 141 584	122 886 578	141 985 829	264 872 407
Остаточная стоимость	137 072 455	145 747 634	282 820 089	137 233 839	144 797 391	282 031 230

	Капитализированные расходы на разведку и оценку	Капитализированные расходы на развитие
На 1 января 2019 г.		
Первоначальная стоимость	14 401 241	1 103 654
Корректировка стоимости и обесценение	-	(2 428)
Остаточная стоимость	14 401 241	1 101 226
Год, закончившийся 31 декабря 2019 года		
Поступление	4 496 878	13 559 151
Перевод из категории незавершенного строительства	(6 747 789)	(11 223 519)
Прочие переводы	120 288	102 175
Обесценение	-	-
Амортизация	-	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(377 207)	-
Выбытие и списание	(151 518)	(491)
	11 741 893	3 538 542
На 31 декабря 2019 г.		
Первоначальная стоимость	11 741 893	3 538 542
Корректировка стоимости и обесценение	-	-
Остаточная стоимость	11 741 893	3 538 542
Год, закончившийся 31 декабря 2020 года		
Поступление	1 351 329	9 462 898
Перевод из категории незавершенного строительства	(2 772 074)	(12 233 741)
Прочие переводы	30 446	290 724
Обесценение	-	(431)
Амортизация	-	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(136 994)	-
Выбытие и списание	(32 469)	(6 511)
	10 182 131	1 051 481
На 31 декабря 2020 г.		
Первоначальная стоимость	10 182 131	1 051 481
Корректировка стоимости и обесценение	-	-
Остаточная стоимость	10 182 131	1 051 481

Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производственные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
15 504 895	156 367 336	22 742	171 894 973
(2 428)	(42 496 555)	(20 321)	(42 519 304)
15 502 467	113 870 781	2 421	129 375 669
18 056 029	777 397	-	18 833 426
(17 971 308)	17 971 308	-	-
222 463	(173 746)	1 620	50 337
-	(17 482)	-	(17 482)
-	(10 376 256)	-	(10 376 256)
(377 207)	-	-	(377 207)
(152 009)	(102 629)	(10)	(254 648)
15 280 435	121 949 373	4 031	137 233 839
15 280 435	174 428 161	24 376	189 732 972
-	(52 478 788)	(20 345)	(52 499 133)
15 280 435	121 949 373	4 031	137 233 839
10 814 227	345 084	-	11 159 311
(15 005 815)	15 005 815	-	-
321 170	(44 287)	382	277 265
(431)	-	-	(431)
-	(11 331 021)	-	(11 331 021)
(136 994)	-	-	(136 994)
(38 980)	(90 534)	-	(129 514)
11 233 612	125 834 430	4 413	137 072 455
11 233 612	189 297 948	24 761	200 556 321
-	(63 463 518)	(20 348)	(63 483 866)
11 233 612	125 834 430	4 413	137 072 455

Обесценение разведки в размере 136 994 тысяча сербских динаров (2019: 377 207 тысяча сербских динаров), относится к списанию средств для до-

бычи в Сербии, вследствие неопределенной устойчивости промышленной добычи.

10. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
В акциях	3 457 576	3 457 576
В долях	11 157 359	13 389 990
	14 614 935	16 847 566
За вычетом резерва под обесценение	(1 189 308)	(3 421 980)
	13 425 627	13 425 586

Инвестиции в дочерние общества, по состоянию на 31 декабря 2020 года, относятся к вложениям в акции/доли следующих обществ:

Наименование	Доля %	Доля	Переоценка стоимости	Балансовая стоимость
НИС Петрол а.д., г. Белград, Сербия	100%	3 457 576	(1 172 263)	2 285 313
NIS Petrol e.o.o.d., г.София, Болгария	100%	28 938	-	28 938
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	100%	997	-	997
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	100%	1 030	-	1 030
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	905 000	-	905 000
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зренянин, Сербия	100%	1 177 032	-	1 177 032
Натфагас-Нефтяные сервисы д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	7 300 000	-	7 300 000
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	1 717 349	-	1 717 349
НИС Оверсиз, г.Москва, Россия	100%	9 856	-	9 856
Ядран-Нафтагас д.о.о., г.Баня-Лука, Босния и Герцеговина	100%	112	-	112
Светлост д.о.о., г. Буяновац, Сербия	51%	17 045	(17 045)	-
		14 614 935	(1 189 308)	13 425 627

В течение 2020 года дочерняя компания Rannon Naftagas Kft в Будапеште была ликвидирована.

Также в 2020 году Группа приобрела дополнительно 34% акций Jadran Naftagas.

11. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия на 31 декабря 2020 и 2019 годы указана в следующей таблице:

		Процент доли	31 декабря 2020	31 декабря 2019
ООО «Газпром энергохолдинг Сербия» г.Нови-Сад	Совместное предприятие	49%	1 038 800	1 038 800
«ХИП Петрохемия»	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	11 572 197
<i>За вычетом резерва под обесценение</i>			(11 572 197)	(11 572 197)
Итого инвестиций			1 038 800	1 038 800

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии. Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Общества в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

ООО «Газпром энергохолдинг Сербия», г. Нови-Сад

В 2015 г. Общество и ОАО «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Газпром энергохолдинг», через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектроцентраль «ТЕТО» Панчево, проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шанхай Электрик Груп Ко.» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансироваться в основном за счет ссуды от Газпромбанка (140 млн. евро), со сроком кредитования 12 лет и кредитом Центрэнергохолдинга в размере

41 млн евро. Работы по ТЭС Панчево планируется завершить в 2021 году. Анализ воздействия пандемии (COVID-19) на завершение текущих проектов в процессе. Не ожидаются большие задержки.

ХИП Петрохемия

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2019 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания «НИС» увеличила свою долю участия в капитале. После конверсии, компания «НИС» имеет 20,86% голосующих прав в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании «НИС» имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете.

«Газпром энергохолдинг Serbia»

31 декабря 2020 г.

Оборотные активы	399 874
Внеоборотные активы	16 016 723
Краткосрочные обязательства	211 951
Долгосрочные обязательства	14 563 190
Выручка	17 193
Убыток за период	(149 762)

31 декабря 2019 г.

Оборотные активы	698 256
Внеоборотные активы	12 154 427
Краткосрочные обязательства	71 219
Долгосрочные обязательства	10 963 037
Выручка	44 430
Убыток за период	(146 948)

12. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИНСКИЕ И ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам в Сербии	79 697	79 077
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам за рубежом	26 490 971	25 426 264
	26 570 668	25 505 341
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(3 659 420)	(2 300 154)
	22 911 248	23 205 187

Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам, выраженные в динарах, относятся к:

	Валюта	31 декабря 2020	31 декабря 2019
<i>В Сербии:</i>			
НИС Петрол а.д. г. Белград, Сербия	Евро	79 697	79 077
		79 697	79 077
<i>За рубежом:</i>			
NIS Petrol e.o.o.d., г.София, Болгария	Евро	5 794 933	5 806 390
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	Евро	17 896 740	16 798 944
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, БиГ	Евро	2 681 713	2 703 332
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня- Лука, БиГ	Евро	117 585	117 598
		26 490 971	25 426 264
		26 570 668	25 505 341

Долгосрочные займы дочерним обществам за рубежом, предоставлены с фиксированной процентной ставкой (2,1% годовых), сроком от 7 до 11 лет со дня выплаты последнего транша. Долгосрочный заем предоставленные дочерней ком-

пании в Сербии, НИС Петрол а.д. Белград, предоставлены с переменной процентной ставке (3М Euribor + 1,15%), сроком от 3 лет Отраженная балансовая стоимость долгосрочных займов соответствует их справедливой стоимости.

13. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Прочие долгосрочные финансовые активы	8 621	9 176
Долгосрочные займы, предоставленные персоналу	1 126 857	1 153 957
Прочие долгосрочные финансовые активы по справедливой стоимости	841 847	-
<i>Минус: обесценение</i>	(382 834)	(354 684)
	1 594 491	808 449

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2020 года, в размере 1 126 857 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 1 153 957 тысяча сербских динаров), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат. Эти кредиты были обесцене-

ны на сумму 382 775 тысяча сербских динаров.

Прочие долгосрочные финансовые активы по справедливой стоимости в размере 841 847 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 г.: 0 тысяча сербских динаров) признаются в соответствии с Новатион соглашением и соглашением о передаче, заключенном между ЗН, НИС и «Ядран-Нафтагас» (примечание 24).

14. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Отложенные налоговые активы:		
- Отложенные налоговые активы, которые будут восстановлены в период, превышающий 12 месяцев	2 606 230	2 783 455
- Отложенные налоговые активы, которые будут восстановлены в течение 12 месяцев	-	-
	2 606 230	2 783 455
Отложенные налоговые обязательства:		
- Отложенные налоговые обязательства, которые будут восстановлены в течение периода, превышающего 12 месяцев	(40 273)	(1 821 259)
	(40 273)	(1 821 259)
Отложенные налоговые активы (нетто)	2 565 957	962 196

Брутто движение отложенного налога указаны на нижней таблице:

	2020	2019
Состояние на 1 января	962 196	2 405 175
Эффект на прибыль или убыток (примечание 39)	1 603 709	(1 442 979)
Эффект на прочий совокупный доход	52	-
Состояние на 31 декабря	2 565 957	962 196

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года, без указания чистого сальдо, в рамках одной юрисдикции:

	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Резерв под изменение стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые обязательства</i>			
Состояние на 1 января 2019			
Возникновение и отмена временных разниц:	(2 111 733)	(26 848)	(2 138 581)
- эффект на общий результат (примечание 39)	317 322	-	317 322
По состоянию на 31 декабря 2019	(1 794 411)	(26 848)	(1 821 259)
Возникновение и отмена временных разниц:			
- эффект на общий результат (примечание 39)	1 780 986	-	1 780 986
По состоянию на 31 декабря 2020	(13 425)	(26 848)	(40 273)

	Резервы	Убытки от обесценения	Налоговый кредит	Налоговые убытки	Убыток по справедливой стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые активы</i>						
По состоянию на 1 января 2019	921 476	2 515 217	1 096 461	-	10 602	4 543 756
Возникновение и отмена временных разниц:						
- эффект на общий результат (примечание 39)	(6 637)	(657 203)	(1 096 461)	-	-	(1 760 301)
По состоянию на 31 декабря 2019	914 839	1 858 014	-	-	10 602	2 783 455
Возникновение и отмена временных разниц						
- эффект на общий результат (примечание 39):	(12 580)	(653 180)	-	488 483	-	(177 277)
- эффект на счет прочего совокупного дохода	-	-	-	-	52	52
По состоянию на 31 декабря 2020	902 259	1 204 834	-	488 483	10 654	2 606 230

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов, которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования перенесенных налоговых вычетов.

Общество признало отложенные налоговые средства на основании неиспользованных налоговых убытков в размере 488 483 сербских динаров, которые доступны для вычета по будущим налогооблагаемым прибылям.

15. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	15 401 060	32 249 441
Незавершенное производство	4 130 289	4 859 254
Готовая продукция	7 391 813	9 636 535
Товары	1 560 961	2 017 721
Выданные авансы	407 864	461 016
<i>Минус: корректировка стоимости товарно-материальных запасов</i>	(4 661 075)	(4 670 632)
<i>Минус: корректировка стоимости выданных авансов</i>	(149 980)	(149 250)
	24 080 932	44 404 085
Основные средства, предназначенные для продажи	80 625	135 670
<i>Минус: корректировка стоимости средств, предназначенных для продажи</i>	(37 994)	(43 769)
	24 123 563	44 495 986

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно- материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи	Итого
По состоянию на 1 января 2019	4 830 527	217 327	5 823	5 053 677
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 38)	287	543	-	830
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 37)	(117 575)	(51)	-	(117 626)
Списание и прочее	(42 607)	(68 569)	37 946	(73 230)
По состоянию на 31 декабря 2019	4 670 632	149 250	43 769	4 863 651
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 38)	55 080	3 453	-	58 533
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 37)	(36 147)	(31)	-	(36 178)
Списание и прочее	(28 490)	(2 692)	(5 775)	(36 957)
По состоянию на 31 декабря 2020	4 661 075	149 980	37 994	4 849 049

16. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Материнская компания и дочерние общества, отечественные	396 649	382 280
Материнская компания и дочерние общества, зарубежные	3 032 362	4 092 863
Прочие связанные стороны, отечественные	1 563 227	1 215 292
Прочие связанные стороны, зарубежные	50 030	96 193
Третьи лица, отечественные	22 171 216	27 383 247
Третьи лица, зарубежные	451 513	974 399
	27 664 997	34 144 274
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(5 133 429)	(5 772 211)
	22 531 568	28 372 063

17. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Задолженность на основании начисления процентов	3 631 461	3 547 652
Задолженность персонала	75 712	78 384
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	1 034 617	647 660
Прочая дебиторская задолженность	7 485 653	7 509 500
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(9 770 832)	(9 849 169)
	2 456 611	1 934 027

18. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Краткосрочные кредиты и вложения – материнская компания и связанные стороны	167 941	48 185
Краткосрочные кредиты и вложения за рубежом	2 019	2 019
Погашение текущей части долгосрочных обязательств дочерних обществ	11 105 589	12 656 088
Прочие краткосрочные вложения	76 845	76 955
<i>Минус: обесценение</i>	(6 009 417)	(7 349 525)
	5 342 977	5 433 722

19. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	5 151 570	9 730 067
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	2 530 000	3 493 536
Денежные средства с ограничением права использования	8 071	13 716
Прочие денежные средства	260 144	264 508
	7 949 785	13 501 827

20. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 823 813	1 713 617
Расходы будущих периодов	186 100	222 038
Начисленный доход	44 896	37 062
Предоплата по акцизам	2 188 620	1 701 028
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	269 207	328 297
	4 512 636	4 002 042

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2020 года, в сумме 1 823 813 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 1 713 617 тысяча сербских динаров), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам на 31 декабря 2020 года в размере 2 188 620 тысяча сербских динаров (2019: 1 701 028 тысяча сербских динаров), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

21. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Выданные векселя и гарантии	79 165 987	74 704 889
Полученные векселя и гарантии	14 817 223	15 078 163
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 687	5 357 689
Дебиторская задолженность из бывших республик Югославии	5 873 647	6 441 861
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	9 302 871	9 749 090
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 361 966	1 361 966
Полученные ипотеки и залогов	1 880 676	1 398 288
Прочие забалансовые активы и обязательства	230 406	206 578
	117 990 463	114 298 524

22. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котированный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500.

Акционерный капитал на 31 декабря 2020 и 31 декабря 2019 года состоит из 163 060 400 обыкновенных акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., в общем размере составляют 4 425 459 тысяча сербских динаров или 27.14 сербских динаров на одну акцию (31 декабря 2018 г.: 6 517 524 сербских динаров или 39,97 сербских динаров на одну акцию) которые были утверждены Общим собранием акционеров 30 июня 2020 г., и дивиденды были выплачены 27 ноября 2020 г.

Расчет основного дохода по акции указан на следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Чистая прибыль (убыток), приходящийся на долю мажоритарного владельца	(5 908 498)	17 700 065
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций	163 060 400	163 060 400
Прибыль на акцию (тысяча сербских динаров)	(0,036)	0,109

У Общества нет конвертируемых инструментов, опционов или гарантий и, соответственно, умень-

шенная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию, как указано в таблице выше.

23. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознагрж. сотруд- никам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные споры	Итого
По состоянию на 1 января 2019	10 041 518	637 414	334 935	494 021	499 633	12 007 521
За счет отчета о п/у	147 500	197 704	80 118	294 414	32 514	752 250
Увеличение и корректировка оценки резервов	777 397	-	-	-	-	777 397
Актuarные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	-	-	29 837	-	-	29 837
Погашение обязательств	(294 701)	(346 260)	(47 957)	-	(53 931)	(742 849)
По состоянию на 31 декабря 2019 года	10 671 714	488 858	396 933	788 435	478 216	12 824 156
По состоянию на 1 января 2020	10 671 714	488 858	396 933	788 435	478 216	12 824 156
За счет отчета о п/у	88 078	-	84 032	125 984	-	298 094
Увеличение и корректировка оценки резервов	345 084	-	-	-	-	345 084
Отменено в течение года (примечания 37)	(695 704)	-	-	-	(1 582)	(697 286)
Актuarные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	-	-	20 739	-	-	20 739
Погашение обязательств	(70 708)	(80 317)	(58 783)	-	(99 019)	(308 827)
По состоянию на 31 декабря 2020 года	10 338 464	408 541	442 921	914 419	377 615	12 481 960

Анализ резервов:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные	10 132 664	11 251 613
Краткосрочные	2 349 296	1 572 543
	12 481 960	12 824 156

а) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Общества, оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах. Общество отменило резервы на сумму 695 704 тысяча сербских динаров на восстановление природных ресурсов в основном в связи с продлением срока эксплуатации скважин (Примечание 37).

б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Общества, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Общество создало резерв под охрану окружающей среды в размере 408 541 тысяча сербских динаров (2019: 488 858 тысяча сербских динаров) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов Общества и ликвидацию последствий.

в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Общество начало процесс согласования долгосрочной программы по стимулированию руководителей Общества. После согласования, денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2020 года руководство Общества, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников (2018–2020), в размере РСД 914 419 (2019: РСД 788 435).

г) Резерв под судебные споры

На 31 декабря 2020 года Общество оценило вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Общество выпустило резервирование по судебным спорам в размере 1 582 (произвело дополнительное резервирование в 2019 году: РСД 32 514), в отношении которых возможно положительное (в 2019 году отрицательное) решение спора. Общество считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам больше сумм резервирований на 31 декабря 2020 года.

д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудникам:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Выходные пособия	150 464	123 679
Юбилейные вознаграждения	292 457	273 254
	442 921	396 933

Основные использованные актуарные предположения:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Ставка дисконтирования	4,3%	4,4%
Будущие повышения заработной платы	0,07%	2,0%
Средний трудовой стаж в будущем	15	15

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
По состоянию на 1 января 2019 года	96 176	238 759	334 935
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(14 304)	(33 653)	(47 957)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	29 837	-	29 837
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	11 970	68 148	80 118
По состоянию на 31 декабря 2019 года	123 679	273 254	396 933
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(34 844)	(23 939)	(58 783)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	20 739	-	20 739
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	40 890	43 142	84 032
По состоянию на 31 декабря 2020 года	150 464	292 457	442 921

Сумма, признанная в отчете о совокупном доходе:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	72 825	24 673
Процентные расходы	17 942	18 678
Доходы от изменения плана вознаграждений	35 126	840
Актuarные убытки (прибыль) (юбилейные вознаграждения)	(41 861)	35 927
	84 032	80 118

24. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные займы – ПАО «Газпром нефть»	13 672 117	19 143 014
Банковские кредиты	69 109 853	69 207 492
Обязательства по аренде	1 358 795	811 424
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	841 847	-
	84 982 612	89 161 930
<i>Минус: текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 25)</i>	(11 907 144)	(5 925 868)
	73 075 468	83 236 062

Изменения обязательств Общества по финансовым операциям представлены следующим образом:

	Долгосрочные кредиты	Краткосрочные кредиты (примечание 25)	Аренда	Итого
На 1 января 2019 г.	92 646 847	2 218 378	644 611	95 509 836
Изменения в начальном балансе	-	-	100 027	100 027
Поступления	15 060 454	12 564 054	-	27 624 508
Платежи	(18 760 584)	(13 188 360)	(127 024)	(32 075 968)
Неденежные операции	-	-	192 294	192 294
Курсовые разницы	(596 211)	-	1 516	(594 695)
На 31 декабря 2019 года	88 350 506	1 594 072	811 424	90 756 002
На 1 января 2020 года	88 350 506	1 594 072	811 424	90 756 002
Поступления	6 182 780	23 666 126	-	29 848 906
Платежи	(11 663 203)	(23 504 160)	(280 003)	(35 447 366)
Неденежные операции	(53 824)	(3)	830 606	776 779
Курсовые разницы	(34 289)	-	(3 232)	(37 521)
На 31 декабря 2020 года	82 781 970	1 756 035	1 358 795	85 896 800

а) Долгосрочные займы ПАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем у ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2020 г., в размере 13 672 117 тысяча сербских динаров (2019 г.: 19 143 014 тысяча сербских динаров), включая текущую часть в размере 5 468 847 тысяча серб-

ских динаров (2019 г. 5 469 432 тысяча сербских динаров), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций, от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

б) Банковские кредиты

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные кредиты в стране	51 785 404	46 832 414
Долгосрочные кредиты за границей	17 324 449	22 375 078
	69 109 853	69 207 492
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам	(6 117 142)	(297 104)
	62 992 711	68 910 388

Сроки погашения банковских кредитов:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
От 1 до 2 лет	9 920 841	10 845 263
От 2 до 5 лет	41 197 751	54 737 906
Более 5 лет	11 874 119	3 327 219
	62 992 711	68 910 388

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долл. США	157 858	209 292
Евро	68 740 979	68 732 685
РСД (Сербские динары)	338	498
JPY (Японские иены)	210 678	265 017
	69 109 853	69 207 492

Указанные обязательства по кредитам Общество погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Общество имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство ожидает, что Общество будет в состоянии выполнить все обязательства по кредитам в установленные сроки.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Общества (на уровне Группы «Газпром нефти») поддержание соотношения между задолженностью и показателем EBITDA (примечание 6). Руководство считает, что Общество, по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, соблюдает указанные ковенанты.

в) Обязательства по аренде

Суммы, признанные в рамках отчета о прибылях и убытках:

	2020	2019
Расходы на выплату процентов (включены в финансовые расходы) (примечание 35)	30 967	20 604
Расходы по краткосрочной аренде (примечания 32)	342 528	289 710
Расходы на аренду активов с низкой стоимостью, не отраженных в качестве краткосрочной аренды (примечания 32)	126 666	87 343
Расходы, связанные с переменными арендными платежами, которые не включены в арендные обязательства (примечания 32)	780 141	1 348 818

г) Прочие долгосрочные финансовые обязательства

Прочие долгосрочные финансовые обязательства в размере 841 847 тысяча сербских динаров в полном объеме представляют отложенное вознаграждение ПАО «Зарубежнефть» (далее: ЗН) за геологоразведочный проект O&G, который реализуется через зависимое общество «Ядран-Нафтагас». Данное обязательство зависит от наступления неизвестных будущих событий, находящихся за пределами контроля предьявителя (ЗН) и владельца (НИС). В соответствии с Новатион соглашением и соглашением о переда-

че, заключенном между ЗН, НИС и «Ядран-Нафтагас», все права и обязанности ЗН принимает на себя НИС за вознаграждение, равное сумме непогашенных кредитных обязательств «Ядран-Нафтагас» перед ЗН и «НефтегазИнкор» до соглашения. Вознаграждение не может превышать сумму вышеуказанных обязательств.

Кроме того, Общество приобрело дополнительно 34% доли в «Ядран-Нафтагас» за 41 тысяча сербских динаров. Данные операции по приобретению доли и передачи обязательств необходимо рассматривать вместе.

25. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Краткосрочные кредиты дочерних обществ	1 756 035	1 594 072
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 24)	11 907 144	5 925 868
	13 663 179	7 519 940

26. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая кредиторская задолженность, которая на 31 декабря 2020 г. составляет 20 653 938 тысяча сербских динаров (2019: 36 720 956 тысяча сербских динаров), включает обязательства перед материнской компанией и дочерними обществами, по состоянию на 31 декабря 2020 г. в размере 6 666 828 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019: 14 986 710 тысяча сербских динаров), большей частью относится к обязательствам перед поставщиком «Газпром Нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, возникшим на основании закупки сырой нефти в размере 3 204 199 тысяча сербских динаров (31 декабря

2019: 10 498 354 тысяча сербских динаров), возникшим на основании закупки сырой нефти а также обязательства перед иностранными поставщиками в размере 7 833 988 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 13 449 126 тысяча сербских динаров), которые в основном относятся к обязательствам перед поставщиками сырой нефти, а именно IPLOM S.P.A. (Италия) в размере 2 869 608 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 г.: 0 тысяча сербских динаров) и Petrasco Oil Company d.o.o., (Лондон), в размере 2 641 621 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 0 тысяча сербских динаров).

27. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Обязательства по специфическим сделкам	166 877	175 275
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	1 125 281	928 258
Обязательства по процентам	216 927	588 170
Обязательства по дивидендам	3 785 017	3 780 692
Прочие обязательства перед персоналом	1 523 876	518 686
Резерв для возобновления природных ресурсов	1 091 258	1 170 430
Резерв под охрану окружающей среды	114 210	128 099
Резерв под судебные споры	176 196	224 407
Прочие краткосрочные обязательства	58 856	75 091
	8 258 498	7 589 108

28. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, ОТЧИСЛЕНИЯМ И ДРУГИМ СБОРАМ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Акциз	5 379 743	5 301 814
Сборы за товарные запасы	257 505	280 070
Сборы по энергетической эффективности	30 168	32 299
Налог на прибыль	-	-
Прочие налоги	705 843	1 365 390
	6 373 259	6 979 573

29. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2020 года, в размере 3 440 035 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019: 3 070 554 тысяча сербских динаров), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере 2 033 852 (31 декабря 2019 года: 1 827 611 тысяча сербских динаров) и контрактными обязательствами из которых 693 356 тысяча сербских динаров (31 децембар 2019: 635 355 тысяча сербских динаров) относится к программе лояльности к клиенту.

Выручка в размере РСД 1 916 116 тысяча сербских динаров (2019 г.: 1 532 390 тысяча сербских динаров) была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2020 года, из которых 1 488 701 тысяча сербских динаров (2019 г.: 1 170 838 тысяча сербских динаров) относится к авансам и 427 415 тысяча сербских динаров (2019 г.: РСД 361 552 тысяча сербских динаров) - к программе лояльности клиентов.

30. РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Расходы на производственные материалы	102 579 543	129 772 094
Расходы на накладные и другие материалы	183 886	232 219
Прочие	335 737	505 667
	103 099 166	130 509 980

31. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Расходы на оплату труда (брутто)	14 342 015	12 963 207
Налоги и взносы работодателя в заработную плату	1 885 100	1 655 663
Стоимость трудовых договоров	111 215	181 734
Расходы на другие личные заработки	9 497	33 077
Гонорары совету директоров	132 140	103 981
Расходы на выходное пособие	38 976	37 513
Прочие выплаты сотрудникам	555 395	617 890
	17 074 338	15 593 065

В 2020 году произошли изменения в структуре затрат на персонал и затрат сервисных организаций (примечание 35) в связи с новым сотрудником

Агентства и стратегическими решениями компании.

32. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Производственные услуги	2 167 321	2 495 924
Транспортные услуги	3 034 457	3 225 168
Услуги по техобслуживанию	4 730 810	4 814 010
Арендная плата	1 249 335	1 725 871
Расходы, связанные с участием в ярмарках	-	10 091
Расходы на рекламу	529 421	887 139
Расходы на исследовательские работы	218 527	436 927
Прочие услуги	1 365 799	1 513 604
	13 295 670	15 108 734

33. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Непроизводственные услуги	3 419 462	6 983 488
Представительские расходы	45 766	152 954
Страховые премии	472 343	510 600
Банковские услуги	271 923	333 400
Расходы по налогам	1 101 105	1 133 800
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	872 606	1 402 477
Прочие непроизводственные расходы	3 634 485	1 016 172
	9 817 690	11 532 891

Расходы на непроизводственные услуги, оказанные в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года в размере 3 419 462 тысяча сербских динаров (2019: 6 983 488 тысяча сербских динаров) в основном относятся к расходам, связанным с услугами лизинговых организаций, в размере РСД 1 306 370 тысяча сербских динаров (2019: 4 467 605 тысяча сербских динаров), расходам на

проектирование в размере 1 101 821 тысяча сербских динаров РСД (2019: 1 166 221 тысяча сербских динаров), расходам на охрану в размере 369 595 тысяча сербских динаров (2019: 533 601 тысяча сербских динаров) и расходам на консалтинговые услуги в размере 143 504 тысяча сербских динаров (2019: 325 438 тысяча сербских динаров).

34. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Финансовые доходы – связанные стороны		
- курсовая разница	1 004 211	1 085 351
- прочие финансовые доходы	681 645	677 127
Процентные доходы	200 692	328 287
Прибыль от реструктуризации займов	53 673	149 827
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности	38 345	-
Положительная курсовая разница	1 260 345	831 114
Прочие финансовые доходы	4 415	11 586
	3 243 326	3 083 292

35. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Финансовые расходы – связанные стороны		
- курсовая разница	1 083 427	1 076 794
- убыток от реструктуризации займов	66 293	99 107
- прочие финансовые расходы	319 905	439 718
Процентные расходы	1 403 550	1 279 841
Дисконтированное долгосрочное обязательство	88 078	147 500
Дисконтирование долгосрочных финансовых инструментов	-	19 261
Отрицательная курсовая разница	1 134 501	443 930
Прочие финансовые расходы	27 135	21 307
	4 122 889	3 527 458

36. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	88 363	16 522
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	124 828	84 318
- краткосрочные финансовые вложения	-	178 376
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	38 784	14 002
	251 975	293 218

37. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Доходы от продажи нематериального имущества и основных средств	45 557	21 681
Доходы от продажи материалов	21 552	43 845
Излишки при инвентаризации	176 298	282 887
Доход от списания кредиторской задолженности	965 918	77 508
Отмена долгосрочных резервов (примечание 23)	697 286	-
Восстановление убытка от обесценения:		
- запасов (примечание 15)	36 147	117 575
- основных средств и прочих активов	52 713	454 425
Доход от начисленных процентов за неустойку	51 673	49 490
Прочие доходы	28 726	93 647
	2 075 870	1 141 058

Прибыль на основании списания обязательств в размере 965 918 тысяча сербских динаров каса-

ется списания обязательств, по которым отсутствует законное основание для оплаты.

38. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Убытки от продаж нематериальных активов и основных средств	107 666	305 520
Недостачи	355 234	552 845
Списание дебиторской задолженности	17 253	6 694
Списание запасов	35 247	41 221
<i>Расходы на основании корректировки стоимости:</i>		
- нематериальных активов (примечание 8)	58 941	-
- основных средств (примечание 9)	658 384	240 459
- инвестиционной собственности и внеоборотных активов, предназначенных для продажи	34 044	8 290
- запасов (примечание 15)	55 080	287
- прочего имущества	3 453	543
Прочие неупомянутые расходы	514 173	296 265
	1 839 475	1 452 124

39. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Текущий налог на прибыль	(111 229)	2 870 963
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и аннулирование временных разниц (примечание 14)	(1 603 709)	1 442 979
	(1 714 938)	4 313 942

Налог на прибыль Общества, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которая бы

была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Прибыль (убыток) до налогообложения	(7 623 436)	22 014 007
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке – 15%	(1 143 515)	3 302 101
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, не подлежащие налогообложению	(325 200)	(222)
Расходы, не учитываемые при налогообложении		
-Налог, уплаченный в Анголе	(50 469)	74 711
-Прочие расходы, не признанные для налоговых целей	(135 256)	1 306 972
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	262	(40 924)
Прочее	(60 760)	(328 696)
	(1 714 938)	4 313 942
Эффективная ставка налога на прибыль	0%	19,60%

40. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Экономическая среда в Республике Сербии

Общество осуществляет деятельность преимущественно на территории Республики Сербии, и поэтому подвергается рискам, связанными со состоянием экономики и финансовыми рынками Республики Сербии. До начала пандемического кризиса, кредитный рейтинг страны был на уровне ББ+ со стабильным курсом национальной

валюты. Развитие пандемии коронавируса (КО-ВИД 19) в течение 2020 года и меры, предпринятые в связи с этим с целью предотвращения распространения коронавирусной инфекции приводят к отрицательным экономическим последствиям. Правительство Республики Сербия подготовило набор мер по смягчению данных отрицательных влияний пролонгацией платежей налоговых обязательств, грантов и кредитных сделок. Ситуация на финансовых рынках на данный момент стабильная. Данная деловая среда имеет значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества.

Руководство предпринимает необходимые меры с целью обеспечения устойчивости деятельности Общества. Однако, будущие эффекты текущей экономической ситуации трудно предугадать, а текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Общества провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере 408 541 тысяча сербских динаров (на 31 декабря 2019 г.: 488 858 тысяча сербских динаров) на основании проведенной Обществом оценки соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Общества считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

Налоговые риски

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Общества. В связи с этим, налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Общество придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватыва-

ть пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2020 года Обществом погашены все налоговые обязательства перед государством.

Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2020 года Общество имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму 1 536 920 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 2 818 801 тысяча сербских динаров).

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

41. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт-Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежит миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. ПАО «Газпром» принадлежит 95,7% акций «Газпром нефть». Российская Федерация, является конечным собственником Общества.

В 2020 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Общество вступало в деловые отношения со своими связанными сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами, в указанном периоде, относились к покупкам/поставкам сырой нефти и нефтепродуктов.

По состоянию на 31 декабря 2020 и 31 декабря 2019 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
По состоянию на 31 декабря 2020 года				
Активы в форме права пользования	46 395	-	125	46 520
Инвестиции в долевыe инструменты	13 425 627	-	1 038 800	14 464 427
Долгосрочные займы	22 911 248	-	-	22 911 248
Прочие долгосрочные финансовые активы	841 847	-	-	841 847
Авансы для запасов и услуг	2 359	-	25 095	27 454
Торговая дебиторская задолженность	3 425 501	-	1 582 434	5 007 935
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	60 188	-	299	60 487
Прочая дебиторская задолженность	1 256 747	-	4	1 256 751
Краткосрочные финансовые вложения	5 266 132	-	-	5 266 132
Долгосрочные обязательства	(46 076)	(8 203 270)	-	(8 249 346)
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 758 283)	(5 468 847)	(84)	(7 227 214)
Авансы полученные	(54 151)	-	(4 530)	(58 681)
Торговая дебиторская задолженность	(3 462 629)	(3 204 199)	(1 115 667)	(7 782 495)
Прочие краткосрочные обязательства	(1 423)	-	-	(1 423)
Прочие краткосрочные активы	(3 239)	-	-	(3 239)
	41 910 243	(16 876 316)	1 526 476	26 560 403

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
По состоянию на 31 декабря 2019 года				
Активы в форме права пользования	52 049	-	-	52 049
Инвестиции в долевые инструменты	13 425 586	-	1 038 800	14 464 386
Долгосрочные займы	23 205 187	-	-	23 205 187
Авансы для запасов и услуг	15 998	-	34 371	50 369
Торговая дебиторская задолженность	4 471 633	-	1 280 662	5 752 295
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	71 121	-	44	71 165
Прочая дебиторская задолженность	1 089 170	-	-	1 089 170
Краткосрочные финансовые вложения	5 356 767	-	-	5 356 767
Долгосрочные обязательства	(48 010)	(13 673 582)	(128)	(13 721 720)
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 599 147)	(5 469 432)	(159)	(7 068 738)
Авансы полученные	(3 148)	-	(3 080)	(6 228)
Торговая дебиторская задолженность	(4 488 356)	(10 498 354)	(1 711 826)	(16 698 536)
Прочие краткосрочные обязательства	(2 283)	-	-	(2 283)
	41 546 567	(29 641 368)	638 684	12 543 883

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2020 и 2019 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
За год, закончившийся 31 декабря 2020				
Выручка от реализации	13 138 607	-	17 170 435	30 309 042
Прочие операционные доходы	36 852	-	8 602	45 454
Себестоимость приобретенных товаров	(53 346)	-	(236 321)	(289 667)
Расходы на материалы	(382 798)	(24 674 912)	(996 914)	(26 054 624)
Расходы на топливо и энергию	(89)	-	-	(89)
Расходы по оплате труда	(19 814)	-	-	(19 814)
Операционные расходы	(4 003 482)	-	(198 978)	(4 202 460)
Амортизационные расходы	(4 298)	-	(188)	(4 486)
Нематериальные затраты	(3 783 590)	(3 118)	(34 079)	(3 820 787)
Финансовые доходы	681 591	-	56	681 645
Финансовые расходы	(90 795)	(295 405)	-	(386 198)
Убытки от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	(17 822)	-	-	(17 822)
Прочие доходы	285	6 475	-	6 760
Прочие расходы	(797)	(50 164)	(260)	(51 221)
	5 500 504	(25 017 124)	15 712 353	(3 804 267)

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
За год, закончившийся 31 декабря 2019				
Выручка от реализации	19 639 670	-	19 645 153	39 284 823
Прочие операционные доходы	45 790	-	144	45 934
Себестоимость приобретенных товаров	(311 040)	-	(384 815)	(695 855)
Расходы на материалы	(302 423)	(51 345 851)	(333 140)	(51 981 414)
Расходы на топливо и энергию	(313)	-	-	(313)
Расходы по оплате труда	(114 348)	-	-	(114 348)
Операционные расходы	(4 601 967)	-	(200 399)	(4 802 366)
Амортизационные расходы	(9 143)	-	-	(9 143)
Нематериальные затраты	(905 958)	-	(35 435)	(941 393)
Финансовые доходы	677 127	-	-	677 127
Финансовые расходы	(144 935)	(393 887)	(3)	(538 825)
Доходы от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	178 375	-	-	178 375
Убытки от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	(99 891)	-	-	(99 891)
Прочие доходы	435	40 230	-	40 665
Прочие расходы	(2 423)	(111 235)	(593)	(114 251)
	14 048 956	(51 810 743)	18 690 912	(19 070 875)

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
На 31 декабря 2020 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
• ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	1 461 095	-
• Сербиягаз	-	256 036
• «Эйр Сербия»	-	87 447
<i>Обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	(942 412)	-
• Сербиягаз	-	(302 531)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	(3 532)	-
	515 151	40 952
На 31 декабря 2019 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
• ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	1 183 648	-
• Сербиягаз	-	418 784
• «Эйр Сербия»	-	371 395
<i>Обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	(1 208 375)	-
• Сербиягаз	-	(361 934)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	(3 064)	-
	(27 791)	428 245

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	16 746 580	-
• Сербиягаз	-	380 042
• «Эйр Сербия»	-	1 685 134
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(193 856)	-
• Сербиягаз	-	(782 731)
	16 552 724	1 282 445
За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	19 070 224	-
• Сербиягаз	-	1 419 220
• «Эйр Сербия»	-	5 124 131
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(198 691)	-
• Сербиягаз	-	(912 530)
	18 871 533	5 630 821

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

Вознаграждения основному руководству

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 года, Общество признало 997 434 тысяча сербских динаров и 943 715 тысяча сербских динаров соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.

42. СВЕРКА ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТЕЛЬСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

В соответствии с Законом о бухгалтерском учете Общество провело сверку дебиторской и кредиторской задолженности с покупателями и поставщиками до подготовки финансовой отчетности. Общая сумма несверенной дебиторской задолженности составляет 367 326 тысяча сербских динаров (44 клиента), что составляет 1,46% от общей суммы дебиторской задолженности (торговой, задолженности по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности). Общая сумма несверенной кредиторской задолженности составляет 275 882 тысяча сербских динаров (71 поставщик), что составляет 1,34% от общей суммы торговой кредиторской задолженности.

43. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Существенные события после отчетной даты отсутствуют.

Последующие события, которые произошли после 31 декабря 2020 г., были взяты в рассмотрение по состоянию на 9 марта 2021 г., когда утверждена настоящая финансовая отчетность.

2.02

Консолидированная
финансовая
отчетность

Отчет независимого аудитора по консолидированной финансовой отчетности



КПМГ д.о.о. Београд
Милутина Миланковића 1J
11070 Београд
Србија

Тел.: +381 (0)11 20 50 500
Факс: +381 (0)11 20 50 550
www.kpmg.com/rs

ПЕРЕВОД

Отчет независимого аудитора

**Акционерам
компании „Нафтна индустрија Србије“, а.о., Нови Сад**

Заклучение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Группы „Нафтна индустрија Србије а.о., Нови Сад“ (далее по тексту: „Группа“), материнской компанией которой является „Нафтна индустрија Србије а.о. Нови Сад“, которая состоит из:

- консолидированного бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 года;

и за период с 1 января по 31 декабря 2020 года:

- консолидированный отчет о прибылях и убытках;
- консолидированный отчет об оставшемся результате;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале;
- консолидированный отчет о движении денежных средств;

а также

- примечание, которое содержит обзор основных принципов учетной политики и другие раскрытия информации („консолидированная финансовая отчетность“).

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность дает достоверное и объективное представление о консолидированном финансовом положении Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также о консолидированных результатах ее деятельности и консолидированных денежных потоках за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами бухгалтерского учета Республики Сербия.



ПЕРЕВОД

Основа для заключения

Мы провели аудит в соответствии с законом „Об аудиторской деятельности“ и законом „О бухгалтерском учете“ Республики Сербия, а также стандартами аудита, действующими в Республике Сербия. Наша ответственность в соответствии с данными стандартами более подробно описана в разделе отчета „Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности“. Мы независимы от Группы в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным этическим стандартам

бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости) (Кодекс IESBA) вместе с этическими принципами, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Сербия, и мы выполнили наши другие этические требования в соответствии с этими требованиями и Кодексом IESBA. Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для нашего аудиторского заключения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, по нашему профессиональному суждению, имели первостепенное значение при аудите консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Они представляют собой наиболее значительные оцененные риски существенного искажения, в том числе связанные с мошенничеством, которые описаны ниже, и мы провели соответствующие аудиторские процедуры для

решения этих проблем. Ключевые вопросы аудита рассматривались в контексте аудита консолидированной финансовой отчетности в целом, и при формировании нашего заключения мы обобщили наше реагирование на указанные риски. Мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. Мы выявили следующие ключевые вопросы аудита:

Обесценение гудвилла (деловая репутация)

По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость гудвилла составила 1 322 704 тысяч динаров (31 декабря 2019 года: 1 354 508 тысяч динаров). Убытки от обесценения за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, составили 26 506 тысяч динаров (2019г.: 180 004 тысяч динаров).

Ссылаемся на следующие примечания к консолидированной финансовой отчетности: Нематериальные активы (примечание 8), Прочие расходы (примечание 36), Гудвилл (примечание 2.8), Нематериальные активы (примечание 2.9), Обесценение гудвилла (примечание 3.4).

Ключевой вопрос аудита

В предыдущие годы Группа признала гудвилл на основании объединения бизнеса, балансовая стоимость которого на 31 декабря 2020 года составляла 1 322 704 тысяч динаров. Согласно соответствующим положениям стандарта финансовой отчетности, проверка гудвилла на обесценение требуется каждый год или раньше, если есть признаки обесценения. Как указано в примечании 8, на основании теста, проведенного в текущем году, Группа признала убыток от обесценения гудвилла в размере 26 506 тысяч динаров.

Группа отслеживает гудвилл на уровне отдельной ЕГДС („Единица, генерирующая денежные средства“) или сгруппированных единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС). Возмещаемая стоимость данной ЕГДС определяется путем расчета стоимости использования на основе будущих дисконтированных денежных

Наш ответ

В этой области наши процедуры включали, среди прочего, следующее:

- Рассмотрение пригодности используемой модели оценки („модель обесценения“), применяемой Группой для проведения ежегодного теста на обесценение, в отношении соответствующих требований стандартов финансовой отчетности;
- Оценку обоснованности группировки ЕГДС на основе нашего понимания деятельности Группы и ее бизнес-единиц;
- Оценку качества прогнозов Группы путем сравнения будущих прогнозов с фактическими результатами, а также отслеживание прогнозируемых денежных потоков в модели обесценения с прогнозами, утвержденными руководством;



ПЕРЕВОД

потоков. Определение возмещаемой стоимости требует от Группы принятия существенных допущений и суждений, в частности, в отношении будущей валовой маржи, ставок дисконтирования и темпов роста.

Сложные модели, в которых используются прогнозные предположения, как правило, подвержены большому риску предвзятости руководства, ошибок и несоответствий при реализации. Такие обстоятельства требуют от нас дополнительного внимания во время аудита, особенно в отношении объективности источников, использованных для выбора допущений, а также их последовательного применения.

В связи с вышеуказанными факторами мы считали эту область ключевой проблемой аудита.

- С участием наших экспертов по оценке стоимости, мы провели следующее:
 - Проверку обоснованности ключевых допущений и суждений, используемых Группой при оценке возмещаемой стоимости, включая среднюю валовую маржу, на основе сравнения с историческими данными Группы, используемые ставку дисконтирования и темпы роста на основе общедоступных рыночных данных;
 - Оценку целостности модели обесценения, включая точность основных расчетных формул;
- Рассмотрение чувствительности модели обесценения к изменениям прогнозируемой валовой маржи, темпов роста и ставок дисконтирования для выявления допущений с более высоким риском предвзятости или несоответствий в применении;
- Проверка раскрытия информации об обесценении в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями стандартов финансовой отчетности.

Резервы для демонтажа установок и восстановления природных ресурсов

Учетные политики и финансовая информация, относящаяся к резервам на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов, указаны в примечаниях 2.19, 3.6, 21, 25, 33 и 35 к консолидированной финансовой отчетности.

Балансовая стоимость резервов на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов на 31 декабря 2020 года составляет: 10 338 464 тысяч динаров; Новые резервы и корректировка расчета резервов на 2020 год составляют 345 084 тысяч динаров; Эффект временной ценности дисконтирования сформированных резервов на 2020 год составляет 88 078 тысяч динаров; Доход от отмены резервов на 2020 год составляет 695 704 тысяч динаров.

<i>Ключевой вопрос аудита</i>	<i>Наш ответ</i>
<p>Резервы на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов представляют собой оценочные затраты на удаление позиций недвижимости, установок и оборудования в конце их срока полезного использования и приведение участка в его первоначальное состояние (активы, которые выводятся из эксплуатации). Обязательство по выводу активов из эксплуатации и приведению участка в его первоначальное состояние возникает при установке оборудования для экстракции. Активы, которые выводятся из эксплуатации отражаются в сумме, равной расчетному резерву, и амортизируются в соответствии с принятой учетной политикой. Все изменения резервов на вывод активов из эксплуатации, за исключением изменений, связанных с влиянием временной ценности</p>	<p>В этой области наши процедуры включали, среди прочего, следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"> — Понимание правовой базы, связанной с выводом активов из эксплуатации и охраной окружающей среды, а также ее влияние на законное или возникшее обязательство Группы по выводу активов из эксплуатации и приведению участка в первоначальное состояние; — Оценку адекватности принятой учетной политики требованиям соответствующей системы отчетности и отраслевой практики; — Тестирование разработки и внедрения соответствующих механизмов внутреннего контроля для идентифицированных бизнес-процессов, связанных с определением



ПЕРЕВОД

дисконтирования сформированных резервов, которые отражаются в отчете о прибылях и убытках, добавляются или вычитаются из стоимости соответствующих активов, выведенных из эксплуатации в текущем периоде. Когда объект основных средств (недвижимость, установка, оборудование) полностью амортизирован и его приведенная стоимость (балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации) равна нулю в балансе, любые дальнейшие изменения в соответствующем резерве на вывод активов из эксплуатации признаются в отчете о прибылях и убытках.

Группа ежегодно пересматривает резервы на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов. Этот пересмотр включает влияние любых изменений в местных нормативных актах, планах руководства, касающихся вывода активов из эксплуатации и восстановления природных ресурсов, включая ожидаемую динамику этих изменений, оценку затрат и ставку дисконтирования.

Определение резервов на демонтаж установок и восстановление природных ресурсов – сложная область, требующая определенных допущений и суждений, особенно в отношении предполагаемых затрат и времени производства работ по демонтажу установок и восстановлению природных ресурсов, а также в отношении определения ставки дисконтирования. Кроме того, из-за большого количества скважин сам процесс оценки занимает очень много времени и подвержен ошибкам.

В связи с вышеизложенным оценка степени адекватности этих резервов потребовала большего внимания в ходе нашего аудита. В результате мы сочли эту область ключевым вопросом аудита.

обязательных событий, измерением и признанием резервов, а также последующими изменениями в признанных резервах и использовании резервов;

- Оценка модели дисконтирования денежных потоков Группы с учетом соответствующих стандартов финансовой отчетности, рыночной практики и внутренней стабильности;
- Тестирование на выборке точности данных, касающихся текущего состояния и глубины нефтяных скважин, включенных в расчет резервов по сравнению с исходной технической документацией;
- Оценка адекватности предполагаемой динамики операций по выводу активов из эксплуатации и восстановлению природных ресурсов путем их сравнения с данными о документально подтвержденных запасах нефти и утвержденных планах добычи;
- Изучение адекватности ставки дисконтирования путем ее сравнения с общедоступными рыночными данными;
- Анализ чувствительности оценки Группы к изменениям ставки дисконтирования и оценка того, отражает ли ее уровень предвзятость руководства;
- Мы изучили, насколько информация, раскрываемая Группой в консолидированной финансовой отчетности, адекватно отражает и описывает количественную и качественную информацию, требуемую применимой концепцией подготовки финансовой отчетности.

Другие вопросы

Консолидированная финансовая отчетность Группы за день и год, закончившийся 31 декабря 2019 года, была проверена другим

аудитором, который выразил положительное мнение о данной финансовой отчетности 26 февраля 2020 года.

Прочая информация

За прочую информацию ответственность несет руководство. Прочая информация включает консолидированный Годовой отчет о деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года. Мы ожидаем, что консолидированный Годовой отчет о деятельности будет представлен нам после даты выпуска этого аудиторского заключения.

Наше заключение о консолидированной финансовой отчетности не включает прочую информацию, и мы не делаем никаких выводов, обеспечивающих уверенность в ней.

В связи с нашим аудитом консолидированной финансовой отчетности, наша ответственность заключается в том, чтобы прочитать прочую информацию, изложенную



ПЕРЕВОД

выше, когда она будет предоставлена нам, и рассмотреть вопрос о том, существует ли существенное несоответствие между ней и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, или иным образом представляют собой существенные искажения.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с правилами бухгалтерского учета Республики Сербия, а также за установление таких механизмов внутреннего контроля, которые руководство считает необходимыми для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений, связанных с мошенничеством или ошибками в работе.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности, руководство несет ответственность за оценку способностей Группы

Когда мы читаем Годовой отчет о деятельности, если мы приходим к выводу, что в нем есть существенные искажения, мы обязаны проинформировать об этом лиц, отвечающих за корпоративное управление, и раскрыть этот факт.

продолжать непрерывно свою деятельность, и раскрывать, если применимо, вопросы, касающиеся непрерывности деятельности и допущения о непрерывности деятельности, используемые в качестве основы для бухгалтерского учета, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу или намеревается прекратить деятельность, либо не имеет реальной альтернативы, кроме как сделать это.

Лица, ответственные за управление также несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель — получить разумный уровень уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений, вследствие недобросовестных действий или ошибок, и выпустить аудиторское заключение, содержащее наше мнение. Разумный уровень уверенности — это высокая степень уверенности, но не гарантирует, что аудит, проведенный в соответствии с законом «Об аудиторской деятельности» Республики Сербия и стандартами аудита, применяемыми в Республике Сербия, всегда выявит существенную ошибку, если таковая существует. Ошибки могут возникнуть в результате мошенничества или ошибки в работе и считаются существенными, если можно разумно ожидать, что они, индивидуально или в совокупности, могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе данной консолидированной финансовой отчетности.

В качестве неотъемлемой части аудита в соответствии с законом «Об аудиторской деятельности» Республики Сербия и стандартами аудита, применяемыми в Республике Сербия, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм во время аудита. Мы также:

- Выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие мошенничества или ошибок в работе, создаем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски и получаем достаточные и надлежащие доказательства для выражения нашего мнения. Риск того, что существенные искажения из-за мошенничества не будут обнаружены, выше, чем риск, связанный с ошибками в работе, поскольку мошенничество может включать агрегирование, фальсификацию, умышленное неправомерное поведение, искажение фактов или уклонение от внутренних средств контроля.
- Получаем понимание внутренних контролей, имеющих отношение к аудиту, для создания аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не для выражения мнения об эффективности внутреннего контроля Группы.
- Оцениваем уместность используемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующих раскрытий информации, сделанных руководством.
- Делаем вывод об обоснованности применения принципа непрерывности деятельности в качестве применяемой



ПЕРЕВОД

основы бухгалтерского учета со стороны руководства, и на основании собранных аудиторских доказательств, есть ли существенная неопределенность в отношении событий или обстоятельств, которые могут существенно повлиять на способность Группы действовать в соответствии с принципом непрерывности деятельности. Если мы приходим к выводу, что существует существенная неопределенность, мы должны обратить внимание в нашем аудиторском заключении на соответствующие раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такие раскрытия неадекватны, изменить наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, собранных до даты аудиторского заключения. Однако будущие события или обстоятельства могут привести к прекращению деятельности Группы в соответствии с принципом непрерывности деятельности;

- Оцениваем общее представление, структуру и содержание консолидированной финансовой отчетности, включая раскрытие информации, а также то, отражает ли консолидированная финансовая отчетность основные бизнес-изменения и события в том виде, в котором они были представлены объективно;
- Собираем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации предприятий или хозяйственной деятельности в рамках Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы несем

ответственность за руководство, надзор и выполнение аудита Группы. Мы несем полную ответственность за наше аудиторское заключение.

Раскрываем лицам, отвечающим за корпоративное управление, среди прочего, вопросы, связанные с запланированным объемом и динамикой аудита, а также важные выводы аудита, включая любые значительные недостатки во внутреннем контроле, выявленные нами в ходе аудита.

Предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдаем соответствующие этические требования в отношении независимости, и что мы будем уведомлять их о всех отношениях и других вопросах, которые, как можно разумно ожидать, могут повлиять на нашу независимость, и, где это применимо, о действиях, предпринимаемых для устранения угроз или установления защиты.

Из вопросов, переданных лицам, отвечающим за корпоративное управление, мы определили, какие вопросы имеют наибольшее значение для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, которые, соответственно, представляют собой ключевые вопросы аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем заключении об аудите консолидированной финансовой отчетности, за исключением случаев, когда закон или нормативный акт запрещают публичное раскрытие вопроса или когда в крайне редких случаях мы решаем, что этот вопрос не должен раскрываться в нашем отчете, поскольку разумно ожидать, что негативные последствия перевешивают пользу для общества от такого сообщения.

КПМГ д.о.о., Београд

Подписано на сербском оригинале

Владимир Савкович
Партнер в аудиторском проекте
Лицензированный сертифицированный аудитор

Белград, 10 марта 2021 года

Это перевод первоначального доклада независимого аудитора, изданного на сербском языке. Все должное осторожность была сделана для получения перевода, который является как можно более верным оригиналу. Однако, если возникают какие-либо вопросы, связанные с интерпретацией информации, в переводе преобладает сербский вариант документа.
Мы не несем ответственности за правильность перевода консолидированной финансовой отчетности Группы.

Консолидированный бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
A. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ		-	-
Б. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		318 219 559	317 342 624
I. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	8	23 940 194	24 413 233
1. Инвестиции в развитие		11 770 444	11 439 829
2. Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права		2 040 880	1 988 931
3. Гудвилл		1 322 704	1 354 508
4. Прочие нематериальные активы		888 189	924 956
5. Нематериальные активы на стадии разработки		7 917 977	8 705 009
6. Авансы за нематериальные активы		-	-
II. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	9	291 598 823	289 781 916
1. Земля		17 016 279	17 050 221
2. Здания		158 773 921	149 732 966
3. Машины и оборудование		97 469 518	65 767 335
4. Инвестиционная недвижимость		1 574 329	1 579 798
5. Прочие основные средства		94 203	89 817
6. Основные средства на стадии подготовки		16 176 448	55 064 088
7. Вложения в арендованные основные средства		155 043	152 325
8. Авансы, выданные поставщикам за основные средства		339 082	345 366
III. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ		-	-
1. Леса и многолетние насаждения		-	-
2. Основное стадо		-	-
3. Биологические активы на стадии подготовки		-	-
4. Авансы за биологические активы		-	-
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ		2 595 390	2 913 291
1. Инвестиции в дочерние общества		-	-
2. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	10	1 747 430	1 851 101
3. Инвестиции в другие юридические лица и другие ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		95 316	95 662
4. Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества		-	-
5. Долгосрочные вложения в прочие связанные стороны		-	-
6. Долгосрочные вложения в стране		-	-
7. Долгосрочные вложения за рубежом		-	-
8. Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения		-	-
9. Прочие долгосрочные финансовые вложения	11	752 644	966 528
V. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ		85 152	234 184
1. Дебиторская задолженность материнской компании и дочерних обществ		-	-

	Примечания	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
2.	Дебиторская задолженность прочих связанных сторон	-	-
3.	Дебиторская задолженность по продажам на основании товарного кредита	-	-
4.	Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды	9 515	9 515
5.	Дебиторская задолженность по договорам поручительства	-	-
6.	Спорные и сомнительные долги	-	-
7.	Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	75 637	224 669
V.	ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	12	2 313 438
Г.	ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	64 738 800	97 223 713
I.	ЗАПАСЫ	13	28 152 987
1.	Материалы, запчасти, инструменты и мелкий инвентарь	13 429 199	29 878 660
2.	Незавершенное производство	4 130 186	4 855 798
3.	Готовая продукция	7 493 521	9 758 823
4.	Товары	2 695 319	2 986 653
5.	Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	39 146	88 416
6.	Выданные авансы за товары и услуги	365 616	433 272
II.	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	14	20 615 680
1.	Отечественные клиенты – материнская компания и дочерние общества	-	-
2.	Зарубежные клиенты – материнская компания и дочерние общества	-	-
3.	Отечественные клиенты – прочие связанные стороны	1 525 369	1 184 469
4.	Зарубежные клиенты – прочие связанные стороны	121 631	100 451
5.	Торговая деб. задолженность – отечественные клиенты	18 487 194	23 265 532
6.	Торговая деб. задолженность – зарубежные клиенты	481 486	1 022 407
7.	Прочая дебиторская задолженность на основании продаж	-	-
III.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО СПЕЦИФИЧЕСКИМ СДЕЛКАМ	217 641	673 870
IV.	ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	15	1 775 523
V.	ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК	-	-
VI.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	16	343 069
1.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – материнская компания и дочерние общества	-	-
2.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – прочие связанные стороны	-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране	-	-
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом	-	-
5.	Прочие краткосрочные финансовые вложения	343.069	1.843.473
VII.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	17	8 488 302
VIII.	НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ	117 430	452 571

	Примечания	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
IX. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	18	5 028 168	4 447 751
Д. ИТОГО АКТИВЫ = ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ		385 271 797	415 264 026
Е. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ	19	120 346 882	117 099 179
А. КАПИТАЛ		242 762 307	254 694 792
I. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	20	81 548 930	81 548 930
1. Акционерный капитал	20.1	81 548 930	81 548 930
2. Доли обществ с ограниченной ответственностью		-	-
3. Вклады		-	-
4. Государственный капитал		-	-
5. Общественный капитал		-	-
6. Паевые взносы		-	-
7. Эмиссионная премия		-	-
8. Прочий уставный капитал		-	-
II. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ		-	-
III. ВЫКУПЛЕННЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ		-	-
IV. РЕЗЕРВЫ		-	-
V. РЕЗЕРВ ПОД ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ ИМУЩЕСТВА ПРИ ПЕРЕОЦЕНКЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ		79 755	79 755
VI. НЕРЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА		459 383	400 112
VII. НЕРЕАЛИЗОВАННЫЕ УБЫТКИ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА		58 477	58 183
VIII. НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ		168 298 719	172 724 178
1. Нераспределенная прибыль прошлых лет		168 298 719	156 127 776
2. Нераспределенная прибыль текущего года		-	16 596 402
IX. НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ		-	-
X. УБЫТКИ		7 566 003	-
1. Убытки прошлых лет		-	-
2. Убытки текущего года		7 566 003	-
Б. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		84 312 231	95 462 060
I. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ	21	10 332 213	11 419 129
1. Резерв под расходы на гарантийный ремонт		-	-
2. Резерв под восстановление природных ресурсов		9 561 809	9 882 315
3. Резерв под расходы на реструктуризацию		-	-
4. Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам		536 608	1 262 848
5. Резерв под расходы на судебные споры		233 796	273 966
6. Прочие долгосрочные резервы		-	-

	Примечания	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
II. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	22	73 980 018	84 042 931
1. Обязательства, которые можно перевести в капитал		-	-
2. Обязательства перед материнским и дочерними обществами		8 203 270	13 673 582
3. Обязательства перед прочими связанными сторонами		-	-
4. Обязательства по ценным бумагам, выпущенным на срок более года		-	-
5. Долгосрочные кредиты и займы в стране		45 862 103	46 581 096
6. Долгосрочные кредиты и займы за рубежом		17 130 642	22 404 642
7. Обязательства на основании финансового лизинга		1 868 666	1 326 436
8. Прочие долгосрочные обязательства		915 337	57 175
V. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	12	-	-
Г. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		58 197 259	65 107 174
I. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	23	12 196 715	6 761 897
1. Краткосрочные кредиты материнских и дочерних обществ		-	-
2. Краткосрочные кредиты прочих связанных сторон		-	-
3. Краткосрочные кредиты и займы в стране		-	-
4. Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	-
5. Обязательства на основании внеоборотных средств и средств по приостановленной деятельности, предназначенных для продажи		-	-
6. Прочие краткосрочные финансовые обязательства		12 196 715	6 761 897
II. ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСЫ, ВЗНОСЫ И ЗАЛОГИ		4 170 271	2 323 105
III. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	24	19 278 679	35 341 330
1. Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, отечественных		-	-
2. Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, зарубежных		3 204 199	10 500 427
3. Поставщиков - Прочих связанных сторон, отечественных		975 060	1 208 375
4. Поставщиков - Прочих связанных сторон, зарубежных		183 963	543 563
5. Поставщиков, отечественных		6 767 096	9 170 737
6. Поставщиков, зарубежных		7 981 985	13 786 047
7. Прочие операционные обязательства		166 376	132 181
IV. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	25	9 251 427	8 375 054
V. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО НАЛОГУ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ		2 270 118	1 088 459
VI. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, ОТЧИСЛЕНИЯМ И ДРУГИМ СБОРАМ	26	6 889 458	7 584 465
VII. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	27	4 140 591	3 632 864
Д. УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА		-	-
Е. ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		385 271 797	415 264 026
Ё. ЗАБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	19	120 346 882	117 099 179

в 000 РСД

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

		Год, закончившийся 31 декабря		
		2020 г.	2019 г.	
		Примечания		
ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ				
A.	ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ	7	183 833 859	272 096 500
I.	ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ		29 785 309	65 592 808
1.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		-	-
2.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		-	-
3.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		4 033	1 312
4.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внешнем рынке		1 845	187 210
5.	Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке		8 504 984	27 314 259
6.	Выручка от продаж товаров на внешнем рынке		21 274 447	38 090 027
II.	ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ		153 705 504	206 093 358
1.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		-	-
2.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		-	-
3.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		17 035 839	19 072 216
4.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внешнем рынке		288 092	405 754
5.	Выручка от продаж продукции и услуг на внутреннем рынке		111 209 003	150 765 338
6.	Выручка от продаж продукции и услуг на внешнем рынке		25 172 570	35 850 050
III.	ПРЕМИИ, СУБСИДИИ, ДОТАЦИИ И Т.П.		1 045	-
IV.	ДРУГИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ		342 001	410 334
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ				
B.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ		191 237 985	248 735 954
I.	СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ		16 499 875	44 635 555
II.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ		9 964 736	14 451 129
III.	УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		-	-
IV.	УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		2 993 931	3 437 901
V.	РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ	28	105 883 608	136 940 194
VI.	РАСХОДЫ НА ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЮ		4 597 008	4 371 248
VII.	РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ	29	27 282 885	21 364 042
VIII.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	30	12 661 812	15 605 920

		Год, закончившийся 31 декабря		
		Примечания	2020 г.	2019 г.
IX.	АМОРТИЗАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	8,9	22 805 904	20 976 349
X.	РАСХОДЫ ПОД ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ		263 945	652 769
XI.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	31	8 213 753	15 203 105
В.	ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ		-	23 360 546
Г.	ОПЕРАЦИОННЫЕ УБЫТКИ		7 404 126	-
Д.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ	32	2 775 056	2 563 129
I.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ СВЯЗАННЫХ СТОРОН И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ		1 162 980	1 126 759
1.	Финансовые доходы – материнская компания и дочерние общества		1 152 788	1 103 117
2.	Финансовые доходы – прочие связанные стороны		5 776	12 004
3.	Доля в прибыли дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые доходы		4 416	11 638
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		311 272	515 861
III.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 300 804	920 509
Е.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	33	4 816 945	4 178 538
I.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ		2 009 285	2 066 382
1.	Финансовые расходы – материнская компания и дочерние общества		1 867 161	1 901 458
2.	Финансовые расходы – прочие связанные стороны		11 319	14 330
3.	Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий		103 671	129 287
4.	Прочие финансовые расходы		27 134	21 307
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 623 164	1 578 043
III.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 184 496	534 113
Ё.	ПРИБЫЛЬ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		-	-
Ж.	УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		2 041 889	1 615 409
3.	ДОХОДЫ ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОТРАЖАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	34	259 147	121 212
И.	РАСХОДЫ ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОТРАЖАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ		154 834	134 564
Й.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	35	2 296 523	1 265 910
К.	ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	36	2 085 221	1 868 685

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря	
		2020 г.	2019 г.
Л.	ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	-	21 129 010
М.	УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	9 130 400	-
Н.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	-	-
О.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	-	-
П.	ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	-	21 129 010
Р.	УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	9 130 400	-
П.	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ		
І.	РАСХОДЫ ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	37	3 100 414
ІІ.	РАСХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	37	1 443 301
ІІІ.	ДОХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	37	11 107
С.	ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ	-	-
Т.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	-	16 596 402
У.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК	7 566 003	-
І.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ	-	-
ІІ.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА	-	16 610 847
ІІІ.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ	-	14 445
ІV.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА	7 566 003	-
V.	ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ		
1.	Базовая прибыль на акцию	20.1	0,102
2.	Уменьшенная (разводненная) прибыль на акцию	-	-

в 000 РСД

Консолидированный отчет о совокупном доходе

		Год, закончившийся 31 декабря	
		Примечания	
		2020 г.	2019 г.
A.	ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ		
I.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	-	16 596 402
II.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК	7 566 003	-
B.	ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК		
a)	<i>Статьи, которые не могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытка в будущих периодах</i>		
1.	Изменения в результате переоценки нематериальных активов, объектов недвижимости, установок и оборудования		
	a) увеличение резервов переоценки	-	-
	б) уменьшение резервов переоценки	-	-
2.	Актуарные прибыли или убытки по пенсионным планам		
	a) прибыль	-	-
	б) убытки	52 595	45 334
3.	Прибыли или убытки на основании вложений в долевые финансовые инструменты		
	a) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
4.	Прибыли или убытки на основании доли в прочей совокупной прибыли или убытке ассоциированных предприятий		
	a) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
b)	<i>Статьи, которые могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытка в будущих периодах</i>		
1.	Прибыли или убытки при пересчете финансовой отчетности по зарубежной деятельности		
	a) прибыль	111 866	193 947
	б) убытки	-	-
2.	Прибыли или убытки от инструментов защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность		
	a) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
3.	Прибыли или убытки на основании инструментов защиты от риска (хеджирования) денежного потока		
	a) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
4.	Прибыли или убытки на основании ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи		
	a) прибыль	-	7 267

		Год, закончившийся 31 декабря	
		Примечания	
		2020 г.	2019 г.
	б) убытки		294 -
I.	ПРОЧАЯ БРУТТО СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ	58 977	155 880
II.	ПРОЧИЙ БРУТТО СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК	-	-
III.	НАЛОГ НА ПРОЧУЮ СОВОКУПНУЮ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК	-	-
IV.	ЧИСТАЯ ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ	58 977	155 880
V.	ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК	-	-
В. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПЕРИОДА			
I.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ	-	16 752 282
II.	ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК	7 507 026	-
Г.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК	7 507 026	16 752 282
1.	Причитающаяся мажоритарным акционерам	7 507 026	16 752 282
2.	Причитающаяся держателям неконтролирующей доли	-	-

в 000 РСД

Консолидированный отчет о движении денежных средств

		Год, закончившийся 31 декабря	
		Примечания	
		2020 г.	2019 г.
A. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
I.	Поступления денежных средств от операционной деятельности	399 595 497	508 836 518
1.	Выручка от реализации и полученные авансы	399 128 596	508 048 842
2.	Проценты к получению от основной деятельности	124 900	377 342
3.	Прочие поступления от основной деятельности	342 001	410 334
II.	ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	369 891 800	451 903 613
1.	Выплаты поставщикам и предоставленные авансы	146 960 952	210 583 641
2.	Расходы по оплате труда и прочие выплаты	25 193 207	19 854 905
3.	Выплаченные проценты	1 672 794	1 705 155
4.	Налог на прибыль	1 346 537	4 329 868
5.	Платежи по остальным расчетам с бюджетом	194 718 310	215 430 044
III.	Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	29 703 697	56 932 905
IV.	Чистый отток денежных средств от операционной деятельности	-	-
Б. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
I.	Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности	2 166 948	317 597
1.	Продажи акций и долей (чистые поступления)	-	26 968
2.	Продажи нематериальных активов, основных средств и биологических активов	518 404	282 172
3.	Прочие финансовые вложения (чистые поступления)	1 644 270	-
4.	Полученные проценты от инвестиционной деятельности	-	-
5.	Полученные дивиденды	4 274	8 457

		Год, закончившийся 31 декабря	
		Примечания	
		2020 г.	2019 г.
II.	Отток денежных средств от инвестиционной деятельности		
1.	Приобретение акций и долей (чистые оттоки)	41	-
2.	Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов	28 254 179	46 846 795
3.	Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)	-	31 597
III.	Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности	-	-
IV.	Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности	26.087.272	46.560.795
V.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	Поступления денежных средств от финансовой деятельности	-	-
1.	Увеличение уставного капитала	-	-
2.	Поступления по долгосрочным кредитам и займам	-	-
3.	Поступления по краткосрочным кредитам и займам	-	-
4.	Прочие долгосрочные обязательства	-	-
5.	Прочие краткосрочные обязательства	-	-
II.	Отток денежных средств от финансовой деятельности	10 494 899	10 584 793
1.	Выкуп собственных акций и долей	-	-
2.	Оттоки по долгосрочным кредитам и займам	22 5 480 419	3 700 129
3.	Оттоки по краткосрочным кредитам и займам	-	-
4.	Прочие обязательства (чистые оттоки)	-	-
5.	Финансовый лизинг	22 589 021	367 140
6.	Выплаченные дивиденды	20.1 4 425 459	6 517 524
III.	Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности	-	-
IV.	Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности	10 494 899	10 584 793
Г.	ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	401 762 445	509 154 115
Д.	ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	408 640 919	509 366 798
Е.	ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	-	-
Ё.	ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	6 878 474	212 683
Ж.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ГОДА	15 295 810	15 480 830
З.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	312 207	268 965
И.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	241 241	241 302
К.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА	8 488 302	15 295 810

Консолидированный отчет об изменениях капитала

	Компоненты капитала			
	Уставный капитал	Убыток	Нераспределенная прибыль	Резерв под изменение стоимости
Остаток по состоянию на 1 января 2019 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	161 055 702	79 755
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2019 г.				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 548 930	-	161 055 702	79 755
Изменения в предыдущем 2019 г.				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	6 517 524	-
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	18 186 000	-
Остаток по состоянию на 31 декабря 2019 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	172 724 178	79 755
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2020 г.				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 548 930	-	172 724 178	79 755
Изменения в текущем 2020 г.				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	7 566 003	4 425 459	-
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Остаток по состоянию на 31 декабря 2020 г.				
а) дебетовое сальдо	-	7 566 003	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	168 298 719	79 755

Компоненты прочего совокупного дохода				ИТОГО КАПИТАЛ
Актуарная прибыль (убытки)	Прибыль или убытки от деятельности за рубежом и пересчета финансовых отчетов	Убытки или прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи		
-	-	60 082	-	
198 531	52 968	-	242 875 804	
-	-	-	-	
-	-	-	-	
-	-	60 082	-	
198 531	52 968	-	242 875 804	
45 334	-	-	-	
-	193 947	1 899	11 818 988	
-	-	58.183	-	
153 197	246 915	-	254 694 792	
-	-	-	-	
-	-	-	-	
-	-	58 183	-	
153 197	246 915	-	254 694 792	
52 595	-	294	-	
-	111 866	-	(11 932 485)	
-	-	58.477	-	
100 602	358 781	-	242 762 307	

в 000 РСД

Примечания к консолидированной финансовой отчетности¹

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтна индустрия Србије Нови Сад» (именуемое в дальнейшем: Общество) и его дочерние общества (именуемые в дальнейшем совместно: «Группа») являются вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Группы относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия 7 июля 2005 года. 2 февраля 2009 года ПАО «Газпром нефть» приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «Нафтна индустрия Србије» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть».

В марте 2011 года в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свое долевое участие до 56,15%. ПАО «Газпром» принадлежит 95,7% акций «Газпром нефти». Российская Федерация является бенефициарным владельцем Группы.

Общество зарегистрировано как публичное акционерное общество, котирующееся на Белградской фондовой бирже.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет вынесена акционерам на утверждение на Общем собрании акционеров.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2020

¹ Все суммы выражены в РСД 000, если не указано иначе

года, составлена Группой в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия, требующим разработки консолидированных финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Перевод МСФО, подтвержденный и объявленный Министерством финансов, состоит из основных текстов МСБУ и МСФО, опубликованных Комитетом по международным бухгалтерским стандартам в форме, в которой они объявлены и не включают оснований для заключений, иллюстрированные примеры, рекомендации, комментарии, противоречащие мнения, развитые примеры и прочие дополнительные материалы с уточнениями, которые могут быть утверждены в смысле стандарта или толкования, кроме случаев исключительного указания о том, что они являются неотъемлемой частью стандарта или толкования. Также, Законом о бухгалтерском учете, динар (РСД) установлен в качестве отчетной валюты (функциональная и презентационная валюта).

Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая консолидированная финансовая отчетность составлена Группой в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме консолидированного бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленную финансовую отчетность не могут рассматривать, как финансовую отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых учетных оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Группы. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для консолидированной финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом непрерывности деятельности, который предполагает, что в обозримом будущем Группа будет продолжать свою деятельность. Чтобы оценить обоснованность такой предпосылки, руководство проводит анализ прогнозируемых притоков денежных средств. Полагаясь на результаты такого анализа, руководство считает, что в обозримом будущем Группа сможет продолжать непрерывную деятельность (см. Примечание 3.1. Продолжение деятельности и Воздействие COVID-19), и, следовательно, данный принцип следует применять при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности.

По состоянию на дату подписания консолидированной финансовой отчетности, цена сырой нефти выросла по сравнению с ценой на 31 декабря 2020 года с 50,485 до 68,735 долл. США за баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и параллельно готовит различные сценарии ре-

агирования на любые существенные колебания цен на нефть.

2.2. Принципы оценки финансовых показателей

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, а также инвестиционной собственности, оцениваемых по справедливой стоимости.

2.3. Информация по сегментам

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Группы. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает работу операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

2.4. Сезонный характер деятельности

Группа в целом не подвержена значительным сезонным колебаниям.

2.5. Пересчет иностранной валюты

а) *Функциональная валюта и валюта представления отчетности*

Статьи консолидированной финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в валюте преобладающей экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной консолидированной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (РСД), которые являются функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы.

б) *Операции и остатки по операциям*

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыли или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в сербские динары по обменным курсам на конец года, отражаются в составе прибыли или убытка в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов и займов, денежных средств и их эквивалентов, и прочих денежных активов и обязательств отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

в) Общества, входящие в состав Группы

Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности Группы, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- I. активы и обязательства пересчитываются в сербские динары с использованием обменного курса на отчетную дату;
- II. доходы и расходы пересчитываются по среднему курсу, при этом все возникшие курсовые разницы отражаются в составе резервов как отдельные статьи капитала, отраженные в рамках Резерва).

2.6. Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает в себя отчеты дочерних предприятий, подконтрольных Группе. Контроль подразумевает права или влияние на переменные доходы от работы с объектом инвестиций и способность влиять на такие доходы путем контроля над объектом инвестиций. Инвестор обладает контролем над объектом инвестиций в случае наличия у него действующих прав, которые дают ему возможность управлять соответствующей деятельностью, т.е. деятельностью, которая существенно влияет на доходы объекта инвестиций. Инвестор подвергается риску или имеет право на переменные доходы от его участия в объекте инвестиций, когда доход инвестора от его участия может изменяться в результате результатов деятельности объекта инвестиций. Финансовая отчетность дочерних компаний включена в консолидированную финансовую отчетность Группы со дня начала контроля до дня его прекращения.

При приобретении контроля Группа учитывает потенциально существенные права голоса. Инвестиции в предприятия, которые Группа не контролирует, но, в которых она имеет возможность оказывать существенное влияние на операционную и финансовую политику, учитываются по методу долевого участия, за исключением инвестиций, соответствующих критериям совместной деятельности, которые учитываются на основании участия Группы в активах, обязательствах, расходах и доходах, возникающих в рамках совместной деятельности. Все остальные инвестиции классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения или имеющиеся в наличии для продажи.

а) Совместные операции и совместные предприятия

Совместная операция – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью, имеют права на активы и ответственность за обязательства, возникшие из такой деятельности.

Совместные предприятия – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью имеют права на чистые активы от деятельности.

В случаях, когда Группа выступает в качестве оператора в совместной деятельности, в размере своего долевого участия, Группа признает:

- свои активы, включая долю активов, находящихся под совместным контролем,
- свои обязательства, включая долю обязательств, возникших в результате совместной деятельности,
- свою выручку от продажи своей доли участия

- в результате совместной операции,
- свою долю выручки от продажи результатов совместной деятельности,
- свои расходы, включая долю расходов, возникших в результате совместной деятельности.

Что касается совместной деятельности, где Группа является соучредителем в совместном предприятии, Группа признает свое участие в совместном предприятии в качестве инвестиции, расчет которой производится по методу долевого участия.

б) Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль, возникающая от операций, учитываемых методом долевого участия, исключаются за счет инвестиции в размере доли Группы. Нереализованные убытки исключаются таким же образом, как и нереализованная прибыль, но только в мере, в которой нет признаков обесценения.

в) Неконтролирующая доля участия

В консолидированной финансовой отчетности неконтролирующая доля участия в дочерних компаниях представляется отдельно от капитала Группы в качестве неконтролирующей доли участия. Неконтролирующая доля определяется по справедливой стоимости или на основании пропорциональной доли в чистых осязаемых активах приобретаемой компании. По каждой сделке по объединению бизнеса устанавливается отдельный принцип определения стоимости.

г) Инвестиции в ассоциированные предприятия

Ассоциированное предприятие – общество, в котором инвестор имеет значительное влияние. Значительное влияние инвестора проявляется в возможности участвовать в принятии решений о финансовой и операционной политике объекта инвестиций, но без установления контроля над такой политикой. Инвестиции в ассоциированное предприятие учитываются путем использования метода долевого участия первоначально признаются по себестоимости. После применения метода долевого участия Группа оценивает, необходимо ли признавать убытки от обесценения ее инвестиции в ассоциированном предприятии. На каждую дату отчетности, Группа оценивает наличие объективных доказательств того, что инвестиции в ассоциированные предприятия обесценены.

2.7. Объединение бизнеса

Группа учитывает сделки по объединению бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». Группа применяет метод приобретения при учете операций по объединению бизнеса. Вознаграждение, выплачиваемое при приобретении дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость передаваемых активов, принятых обязательств по отношению к предыдущим владельцам приобретаемой компании и долевых финансовых инструментов, выпущенных Группой и признанного гудвилла или отражения дохода от выгодной покупки. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательств, вытекающих из соглашения об условном вознаграждении. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая

условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Затраты, связанные с приобретением, признаются в качестве расходов периода.

2.8. Гудвилл

Гудвилл оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

В стоимость приобретения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемой компанией, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Такие суммы признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты, связанные со сделкой по приобретению, признаются в качестве расходов в момент возникновения.

2.9. Нематериальные активы

а) Гудвилл

Гудвилл, возникающий через приобретение бизнеса, включен в нематериальные активы. Впоследствии гудвилл оценивается по перво-

начальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для целей тестирования на предмет обесценения, гудвилл, приобретенный при объединении бизнеса, распределяется на каждое из подразделений, генерирующее денежные потоки, или на группы подразделений, генерирующие денежные потоки, которые, как ожидается, выиграют от синергии в результате объединения бизнеса. Каждое подразделение или группа подразделений, на которые относится данный гудвилл, представляет самый низкий уровень, на котором осуществляется мониторинг гудвилла для внутренних целей руководства.

Проверка на обесценение гудвилла проводится один раз в год или чаще, если события или изменения в обстоятельствах указывают на возможное существование обесценения. Балансовая стоимость гудвилла сравнивается с его возмещаемой стоимостью, которая превышает стоимость от использования и справедливую стоимость активов, за вычетом затрат на продажу. Любое обесценение немедленно признается в качестве расхода и впоследствии не восстанавливается (Примечание 8).

б) Лицензии и права (концессии)

По отдельно полученным лицензиям отражается их историческая покупная стоимость. У лицензий ограниченный срок службы, и они отражаются по их покупной стоимости, за вычетом накопленной амортизации. Расчет амортизации производится применением линейного метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение срока их полезного использования (средний срок действия лицензий 5 лет).

Лицензии и права включают права на разведку и добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

в) Программное обеспечение

Данная категория включает в себя в основном стоимость внедрения программного обеспечения (SAP). Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при закупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их полезного использования (до 8 лет).

2.10. Разведка и оценка минеральных ресурсов

а) Средства для разведки и оценки

Группа применяет метод результативных затрат для учета активов, связанных с разведкой и оценкой.

Затраты на приобретение включают в себя суммы, уплаченные за приобретение лицензий на геологоразведку и разработку.

Затраты на разведку и оценку включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования и права доступа к объектам для проведения указанных работ;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;
- затраты на забой скважины;

- затраты на бурение непродуктивных скважин; и
- затраты на бурение и оборудование разведочных скважин.

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение и разработку запасов, как правило, капитализируются отдельно по каждому месторождению. При обнаружении коммерчески жизнеспособного запаса полезных ископаемых капитализированные затраты относятся на обнаружение. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на забой скважин временно капитализируются по методу результативных затрат и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств. Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на активы временно рассматриваются как нефтегазодобывающие активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и экономически целесообразными.

Если нефтегазовые запасы не обнаружены, актив, связанный с разведкой, испытывается на обесценение. Если обнаружены извлекаемые углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазодобывающий актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения постоянного намерения разрабатывать данное место-

ждение либо возможности извлечения выгоды иным образом. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы по мере возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой, не подлежат реклассификации как таковые, если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией активы, связанные с разведкой и оценкой, должны быть испытаны на обесценение, а убыток от обесценения признан.

б) Развитие основных средств и нематериальных активов

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают в себя затраты, относящиеся к эксплуатационным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также затраты, относящиеся к сооружениям для добычи.

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение прибыльных нефтяных скважин, капитализируются в качестве основных активов на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По окончании развития на определенном нефтяном поле, производится перевод в Производственные активы, предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

в) Активы, связанные с добычей нефти и газа

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы по разработке, связанные с добычей подтвержденных запасов.

г) Амортизация

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе «Custody Transfer» или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

д) Обесценение – активы для разведки и оценки

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

е) *Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы*

Подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаемая.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

2.11. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Группа может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в консолидированный отчет о прибылях и

убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Здания	10 - 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	2 - 35
- Мебель	3 - 10
- Транспортные средства	5 - 25
- Компьютеры	3 - 10
Прочие активы	3 - 20

Остаточная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 35 и 36).

2.12. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают о том, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвилла, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения на каждую отчетную дату.

2.13. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Группы на срок более одного года.

Инвестиционная собственность отражается в

учете по справедливой стоимости. Изменения в справедливой стоимости отражаются по статьям прибыли или убытка в отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов или расходов.

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

2.14. Финансовые инструменты

а) Основные термины оценки

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между рыночными участниками на дату оценки. Лучшим подтверждением справедливой стоимости является цена на активном рынке. Активным рынком считается такой рынок, на котором с достаточной регулярностью проходят операции с активами или обязательствами, и объем таких операций обеспечивает достаточную информацию для получения ценовой информации на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые находятся в обращении на ак-

тивном рынке, измеряется как произведение заявленной цены на определенный актив или обязательство и количества инструментов, которые принадлежат предприятию.

Для оценки справедливой стоимости определенных финансовых инструментов, по которым недоступна ценовая информация внешнего рынка, применяются такие методы стоимостной оценки, как метод дисконтированного потока наличности или методы на основе недавних сделок без заинтересованности или с учетом финансовых данных объектов инвестиций.

Затраты по сделке – это дополнительные затраты, которые непосредственно обусловлены приобретением, выпуском или отчуждением финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

Амортизированная стоимость («АС») – это сумма, в которой оценивается финансовый инструмент при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс накопленные проценты, а для финансовых активов – минус оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

б) Классификация и оценка

С 1 января 2018 г. Группа классифицирует свои финансовые активы, используя следующие категории оценки:

- оцениваемые в дальнейшем по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели, которую предприятие использует для управления своими финансовыми активами, и договорных условий, регулирующих движение денежных потоков.

Реклассификация финансовых инструментов возможна только после изменения общей бизнес-модели управления портфелем. Такая реклассификация характеризуется перспективным эффектом и происходит в начале первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели. Предприятие не меняло свою бизнес-модель в ходе текущего и сопоставимого периодов и не проводило никаких реклассификаций.

При первоначальном признании Группа оценивает финансовый актив по справедливой стоимости плюс, в случае финансовых активов, которые оцениваются не справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, с учетом затрат по сделке, которые непосредственно связаны с приобретением финансовых активов. Затраты по сделке с финансовыми активами, учитываемыми на основании справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, относятся на прибыль и убыток. После первоначального признания резерв под ожидаемые кредитные убытки признается для финансовых активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, которые оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному возникновению учетного убытка.

Долговые инструменты

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Группы, используемой для управления активами, и анализа характеристик финансового актива, связанных с денежными потоками.

Бизнес-модель отражает порядок управления Группой своими активами для генерирования денежных потоков и преследуемые Группой цели: (i) исключительно получение предусмотренных договором денежных потоков («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) получение как предусмотренных договором денежных потоков, так и денежных потоков за счет продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»); если не применимо ни (i) ни (ii), финансовые активы классифицируются как часть «другой» бизнес-модели и оцениваются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков.

Факторы, которые Группа учитывает при определении бизнес-модели, включают в себя цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим финансовым активам, оценку и управление рисками, оценку эффективности активов.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или удержание предусмотренных договором денежных потоков и продажу, Группа определяет, являются ли денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов. В такой оценке Группа учитывает, соответствуют ли предусмотренные

договором денежные потоки базовому кредитному соглашению, т.е. проценты компенсируют только кредитный риск, временную стоимость денег, другие базовые кредитные риски и прибыльность. Оценка основной суммы и процентов выполняется на основе первоначального признания актива, переоценка не допускается.

Все долговые инструменты Группы делятся на три категории в зависимости от метода оценки:

- По амортизированной стоимости: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, если такие денежные потоки являются исключительно выплатой основной суммы и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в прибыли или убытках и отражаются в составе других прибылей/ (убытков) вместе с положительными и отрицательными курсовыми разницеми. Убытки от обесценения отражаются отдельно.
- По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД): Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, если денежные потоки таких активов представляют собой исключительно выплату основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движения в балансовой стоимости проводятся через ПСД, кроме признания прибыли и убытков от обесценения, процентного дохода и положительных

и отрицательных курсовых разниц, которые признаются в прибыли и убытках. При прекращении признания финансового актива совокупная прибыль или убытки, которые были ранее признаны в ПСД, реклассифицируются из капитала в прибыль и убытки и отражаются в составе прочих прибылей/(убытков). Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Положительные и отрицательные курсовые разницы показываются в прочих прибылях/(убытках), а расходы на обесценение показываются отдельно.

- По справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков (ССОИСПУ): Активы, которые не подпадают под критерии амортизированной стоимости или ПСД, оцениваются через прибыль и убытки. Прибыль или убытки долговых инвестиций, которые впоследствии оцениваются через прибыль и убыток, признаются в прибыли и убытке и показываются в чистом виде в рамках других прибылей/(убытков) в том периоде, в течение которого они возникают.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают в себя кассовую наличность, депозиты до востребования в банках и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным установленным сроком три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты заносятся по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и такие денежные потоки представляют собой основную сумму и проценты, и (ii) они не определяются по справедливой стоимости с отражением ее изменений

в составе прибыли и убытков. Предусмотренные законодательством условия не влияют на оценку того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов, кроме случаев, когда это внесено непосредственно в условия договора, таким образом, что условие не будет применяться, даже в случае изменения законодательства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, впоследствии заносится по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Под торговой дебиторской задолженностью подразумеваются суммы, подлежащие оплате клиентами за реализованные товары и продукты или оказанные услуги в ходе обычной хозяйственной деятельности. Если взыскание задолженности предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в рамках обычного операционного цикла бизнеса), она классифицируется как текущие активы. В противном случае, она учитывается как долгосрочные активы.

Займы. Займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку; впоследствии привлеченные средства отражаются по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность накапливается, когда контрагенты выполняют свои обязательства по договору; такая задолженность первоначально признается по справедливой

стоимости, а затем отражается по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки. Под торговой кредиторской задолженностью подразумевается обязательство оплатить товары и услуги, приобретенные в ходе обычной хозяйственной деятельности. Кредиторская задолженность классифицируется как текущие обязательства, если погашение предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в течение обычного операционного цикла предприятия). В противном случае она классифицируется как долгосрочные обязательства.

Долевые инструменты

Последующая оценка всех долевого инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Если по решению руководства Группы прибыль и убытки от долевого инструментов отражаются по справедливой стоимости в ПСД, реклассификация прибыли и убытков после прекращения признания инвестиций с справедливой стоимости в прибыль и убытки не допускается. Дивиденды от таких инвестиций неизменно отражаются как прочий доход в прибыли и убытках после подтверждения права Группы на получение платежа.

в) списание

Финансовые активы подлежат полному или частичному списанию в тех случаях, когда Группа исчерпала все практические возможности взыскания и пришла к заключению, что разумных оснований ожидать взыскания нет. Списание представляет собой прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, являющиеся предметом принудительного исполнения, если Группа пытается взыскать предусмотренные договором суммы, однако разумных

оснований для удовлетворения такого взыскания нет.

г) Признание и прекращение признания

Покупки и продажи финансовых активов на стандартных условиях признаются в дату заключения сделки, дату, когда Группа берет на себя обязательство приобрести или продать актив. Прекращение признания финансового актива происходит при истечении срока действия прав на получение денежных потоков от финансовых активов или при передаче таких прав, в результате чего произошла значительная передача всех рисков и вознаграждений, связанных с правом собственности.

Признание финансовых обязательств прекращается после их погашения (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, исполняется, аннулируется или срок его действия истекает).

Обмен между Группой и ее первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенное изменение условий и положений существующих финансовых обязательств отражаются в учете как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно отличающимися, если приведенная дисконтированная стоимость потока денежных средств по новым условиям, включая какие-либо уплаченные сборы без учета каких-либо сборов, полученных и дисконтированных на основании первоначальной действующей процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной дисконтированной стоимости остальных потоков денежной наличности первоначального финансового обязательства. Если обмен долго-

выми инструментами или изменение условий отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы признаются как часть прибыли или убытка при погашении. Если обмен или изменение не отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются после окончания срока действия измененного обязательства.

Изменения обязательств, которые не приводят к погашению, отражаются в учете как изменение оценки с помощью метода кумулятивного начисления амортизации задним числом, при этом любые прибыль или убыток признается в финансовом результате, если экономическое содержание разницы в балансовой стоимости не относится на счет капитальных операций с собственниками.

д) Модификация

В некоторых случаях, по результатам переговоров или другим причинам, Группа может изменить договорные условия, касающиеся финансовых активов. Группа оценивает, насколько значительна модификация предусмотренных договором денежных потоков и, среди прочего, учитывает следующие факторы: значительные изменения процентной ставки или качества кредита, которые в существенной степени воздействуют на кредитный риск, связанный с активом, или предоставление значительного займа, когда заемщик не пребывает в финансово затруднительном положении.

Если измененные условия существенно отличаются от предыдущих, срок действия прав на денежные потоки от первоначального актива истекает, Группа прекращает признание пер-

воначального финансового актива и признает новый актив по его справедливой стоимости. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива на момент прекращения его признания и справедливой стоимостью измененного актива отражается в прибыли и убытках, кроме случаев, когда значительная часть такой разницы приходится на капитальную сделку с собственниками.

е) Обесценение финансовых активов

Группа оценивает, на перспективной основе, ожидаемые кредитные убытки по долговым инструментам, которые оцениваются по средней стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и признает Чистые убытки от обесценения на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных результатов, (ii) временную ценность денег и (iii) всю обоснованную и приемлемую информацию, доступную без излишних затрат и усилий в конце каждого отчетного периода, о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах относительно будущих событий.

Долговые инструменты, оцениваемые по средней стоимости, и договорные активы представлены в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупных доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки, признаются в финансовых результатах, а другие изменения в балансовой стоимости признаются в прочих со-

вокупных доходах как доходы за вычетом расходов по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупных доход.

- Общая модель обесценения финансовых активов – трехступенчатая модель

Группа применяет трехступенчатую модель для обесценения, на основании изменений в кредитном качестве, начиная с первоначального признания. Финансовый инструмент, который не был обесценен при первоначальном признании, классифицируется на 1 этапе. Финансовые активы на 1 этапе имеют собственные ожидаемые кредитные убытки, оцениваемые по сумме, равной части бессрочных ожидаемых кредитных убытков, которые являются результатом случаев неплатежеспособности, которые могут произойти на протяжении 12 месяцев или до наступления срока погашения, указанного в договоре, если он короче («Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев»). Если Группа определит существенное повышение кредитного риска в сравнении с первоначальным признанием, актив переносится на 2 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании бессрочных ожидаемых кредитных убытков, то есть до наступления срока погашения, указанного в договоре, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она будет («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Если Группа определит, что финансовый актив обесценен, актив переводится на 3 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются по бессрочным ожидаемым кредитным убыткам.

При определении нарушения обязательства по осуществлению платежа в целях определения

риска наступления случая неплатежеспособности Группа применяет определение нарушения обязательства по осуществлению платежа, соответствующее определению, используемому в целях внутреннего управления рисками, для соответствующего финансового инструмента, и учитывает качественные показатели (например, финансовые обязательства), если это целесообразно.

В целях оценки ожидаемых кредитных убытков оценка ожидаемого дефицита денежных средств отражает потоки денежных средств, ожидаемые от обеспечения и других инструментов снижения кредитного риска, которые являются частью договорных условий и не признаются отдельно.

Группа признает сумму ожидаемых кредитных убытков (или их аннулирование) в финансовых результатах, как прибыль или убыток от обесценения.

- Упрощенный подход к обесценению дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности

Группа применяет упрощенный подход к торговой дебиторской задолженности, договорным активам и арендной дебиторской задолженности и оценивает резерв под убытки по сумме, равной бессрочным ожидаемым кредитным убыткам («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Группа использует матрицу резервов при вычислении ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности. Группа использует исторический опыт кредитных убытков (корректируются при необходимости на основании текущих наблюдаемых данных для отобра-

жения последствий текущих условий и прогноза будущих условий) для торговой дебиторской задолженности с целью оценки ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или бессрочных ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, соответственно.

Балансовая стоимость актива снижается с помощью использования счета оценочного резерва, а сумма убытка признается в отчете о финансовых результатах.

Убытки от обесценения восстанавливаются через счет прибылей и убытков, если сумма убытков от обесценения уменьшается и уменьшение может быть связано с событием, которое произошло после признания обесценения.

2.15. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены реализации. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы, и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Группы не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине поврежде-

ния и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 36).

2.16. Забалансовые активы и обязательства

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Группы, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

2.17. Акционерный капитал

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

2.18. Прибыль на акцию

Группа рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

2.19. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды, и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Группы имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В

составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

2.20. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Группа осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой

декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

2.21. Вознаграждения работникам

а) Пенсионные обязательства

Группа создает пенсионный план с установленными взносами. Группа делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Группа не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Группа осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования

расчетного будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

в) Бонусные планы

Группа признает обязательство и расходы по выплате бонусов и распределению прибыли на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Группа признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2017 году Группа начала реализовать новую трехлетнюю (2018 – 2020) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 21).

2.22. Признание выручки

Группа признает доход от продаж сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров, и услуг после выполнения своих обязательств и проведения контроля над товарами и услугами. По большинству договоров контроль над товарами и услугами переходит к клиенту в момент времени, и учет становится безусловным, так как для наступления платежа требуется лишь прошедшее время.

Доход признается в размере, равном цене сделки. Цена сделки – это сумма вознаграждения, на которое Группа рассчитывает получить право в об-

мен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами клиенту, за вычетом сумм, полученных от третьих лиц.

Доход отражается без возвратов, компенсационных выплат и скидок после исключения продаж в рамках Группы.

Налог с оборота

Доходы не включают суммы, собранные от имени налоговых властей – налог на добавленную стоимость (НДС), акцизы и прочие налоги с оборота (плата за повышение энергетической эффективности).

Расчет акцизов базируется на оценке Группы о том, обязана ли, во-первых, оплатить акцизы или взимается сумма с покупателей за счет налоговых властей. Данное утверждение принимается на основании анализа местных регуляторных требований по каждой стране, в которой Группа ведет деятельность. С учетом сложности и отличия налогового законодательства, существенное решение применяется при оценке, будут ли акцизы рассчитываться на основании брутто или нетто.

Акцизы, включенные в ходе процедуры формирования запасов, включаются в закупочную стоимость, выручка устанавливается на основании брутто, а оплаченные акцизы также включаются в расходы себестоимости проданного товара.

Акцизы, возникшие в ходе производства и продажи оцениваются как часть сумм, собранных от имени налоговых властей и рассчитываются на основании нетто.

а) Продажа – оптовая продажа

Группа занимается добычей и сбытом нефти, нефтехимических продуктов, сжиженного природного газа и электроэнергии на оптовом рынке. Продажи товаров признаются при передаче контроля над товарами, то есть когда товар доставлен клиенту, клиент получает все права на него, при этом отсутствуют какие-либо невыполненные обязательства, которые могут повлиять на приемку товара клиентом. Доставка происходит, когда товар был отправлен в определенное место назначения, риски устаревания и потери были переданы клиенту и произошло одно из следующего: клиент осуществил приемку товара в соответствии с договором, и положения приемки стали недействительными, или Группа располагает объективными доказательствами того, что все критерии приемки были выполнены.

Прибыль от продаж по сниженной цене признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетной скидки за объем. Компания оценивает и резервирует скидки, опираясь на накопленный опыт, методом ожидаемой стоимости; выручка признается только в той мере, в которой с высокой степенью вероятности можно полагать, что не произойдет значительное сторнирование. Обязательство по возмещению признается по ожидаемым скидкам за объем, которые подлежат выплате клиентам в связи с продажами, реализованными до конца отчетного периода.

Считается, что элементы финансирования не присутствуют, так как продажи осуществляются со сроком кредита менее одного года и соответствуют рыночной практике.

Дебиторская задолженность признается в мо-

мент поставки товара, так как именно в этот момент учет считается безусловным, потому что до наступления платежа требуется лишь течение времени.

б) Продажа – розничная продажа

Группа эксплуатирует сеть автозаправочных станций. Продажа товаров признается, когда Группа продает товар клиенту. Розничные продажи обычно осуществляются наличными или кредитной картой. Группа предлагает клиентам льготы, преимущественно в форме программ лояльности, детально описанных в разделе е).

в) Продажа электроэнергии

Группа осуществляет продажу электроэнергии на кратко- и долгосрочной основе согласно общепринятым в энергетической отрасли договорным условиям (через стандартные двусторонние общие форвардные EFET соглашения, EFET – Европейская федерация торговцев энергией). Это преимущественно оптовые продажи без структурированных сделок.

В соответствии с договорными условиями, в случае если Группа ожидает физической поставки договорных объемов, выручка от электроэнергии в консолидированных финансовых отчетах признается на основании брутто. В общем, поставка электроэнергии представляет передачу ряда различных товаров, по сути аналогичных, имеющих аналогичную форму переноса на покупателя в течение времени. Согласно указанному, поставка электроэнергии толкуется как одна обязанность реализации, которой присваивается транзакционная цена. Выручка признается применением единой мер прогресса на идентифицированную единую обязанность реализации.

г) Программы лояльности

Группа реализовывает программу лояльности, в рамках которой клиенты накапливают баллы за покупки, дающие право на скидку на покупки в будущем. Выручка от полученных баллов признается в момент использования баллов или после истечения их срока действия с момента начальной покупки. Цена покупки относится к проданным товарам и полученным баллам на основе их относительных независимых цен продажи. Договорное обязательство за полученные баллы признается в момент продажи. Договорные обязательства, возникающие из программы лояльности, представлены в Примечании 27.

д) Процентный доход

Процентный доход учитывается для всех долговых инструментов, кроме тех, которые учитываются по ССОИСПУ, нарастающим итогом методом эффективной процентной ставки. Данный метод откладывает как часть дохода от процентов все вознаграждения, полученные сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, все прочие премии и скидки.

Доход от процентов по долговым инструментам, признанным по ССОИСПУ, рассчитывается по номинальной процентной ставке и отражается в строке "финансового дохода" в прибыли или убытке.

Вознаграждения, связанные с эффективной процентной ставкой, включают комиссию за выдачу кредита, которую получает или выплачивает Группа в связи с созданием или приобретением финансового актива, к примеру, гонорары за оценку кредитоспособности, оценку и регистра-

цию гарантий или обеспечения, проведение переговоров по условиям кредитного инструмента или за обработку документов по сделке.

Процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, за исключением (i) финансовых активов, по которым был уменьшен кредит (этап 3), по которым процентный доход рассчитывается путем применения эффективной кредитной ставки к средней стоимости за вычетом ожидаемых кредитных потерь, и (ii) финансовых активов, которые приобретаются или возникают с уменьшенным кредитом, по которым первоначальная эффективная кредитная ставка, скорректированная на кредит, применяется к амортизированной стоимости.

2.23. Аренда

Группа арендует различные офисы, склады, магазины розничной торговли, оборудование и автомобили. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированный срок, но существует возможность его продления. Условия аренды обговариваются на индивидуальной основе и содержат широкий спектр различных условий.

До 2018 финансового года аренда недвижимости и оборудования классифицировалась как финансовая или операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом стимулирующих платежей, полученных от арендодателя), списывались на прибыль или убыток линейным методом в течение срока аренды.

С 1 января 2019 года аренда признается в качестве актива в форме права пользования и со-

ответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив доступен для использования Группой. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью финансирования. Финансовые расходы отражаются в финансовом результате в течение срока аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся обязательству за каждый период. Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом в течение более короткого из сроков, срока использования актива и срока аренды. Если существует достаточная уверенность, в том что, Группа воспользуется возможностью покупки, право пользования амортизируется в течение срока пользования активом. Начисление амортизации активов осуществляется линейным методом в течение расчетного срока пользования в следующем порядке:

	Срок полезного использования
Земельные участки	25
Здания	2 - 22
Основные средства	3 - 15
Транспортные средства	2 - 10

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую дисконтированную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом стимулирующих платежей к получению;

- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки;
- суммы, ожидаемые к уплате арендатором по гарантиям остаточной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку (при наличии достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион);
- Штрафы за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если данная ставка не может быть определена, то используется приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- первоначальную оценку обязательства;
- арендные платежи, уже выплаченные на дату начала аренды или до нее, за вычетом уже полученных стимулирующих платежей
- первоначальные прямые затраты и
- расходы на восстановление.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, признаются как издержки в финансовом результате на равномерной основе. Краткосрочная аренда — это аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее. К малоценным активам относятся ИТ-оборудование и мелкие предметы офисной мебели.

2.24. Распределение дивидендов

Распределение дивидендов акционерам Группы признается как обязательство в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Группы.

2.25. Капитализация расходов по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, не оцениваемые по справедливой стоимости и требуемые значительного времени на подготовку к использованию (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

3. ОСНОВНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ, ДОПУЩЕНИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ

Подготовка финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств на отчетную дату, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором

оценка была пересмотрена, если изменения влияют только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Группой учетной политики. Фактические результаты деятельности Группы могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении различных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

3.1. Продолжение деятельности и Воздействие COVID-19

Распространение пандемии коронавируса (COVID-19) и профилактические меры привели к снижению экономической активности участников рынка в марте 2020 года, так же, как значительная неустойчивость товарного рынка оказало негативное влияние на результаты Группы в отчетном периоде. Это событие привело к убытку в размере 7 566 003 тысяча сербских динаров и снижению EBITDA, раскрытому в Примечании 7. С другой стороны, динар сохранил относительно стабильный курс по отношению к доллару США и евро (Примечание 6).

Учитывая недавнюю нестабильность на мировом рынке цен на нефть и сырье и возможное влияние вируса COVID-19 на спрос, руководство

Группы рассматривало влияние вируса COVID-19 на будущие продажи, в частности, на денежный поток Группы. Вирус может привести к стабильной низкой цене на нефть, которая может, в свою очередь, повлиять на цену нефтепродуктов, а также вызвать кратковременное падение спроса у покупателей, что отрицательно скажется на будущих поступлениях денежных средств.

Действия, предпринятые руководством для определения отсутствия существенной неопределенности, которая могла бы повлиять на способность организации продолжать непрерывно свою деятельность, включают:

- Оценку принципа непрерывности деятельности, основанную на прогнозах денежного потока и бизнес-планах. Денежные потоки по контрактам анализируются в Примечании 6 - часть под названием «Риск ликвидности»
- Соответствие ковенантам (Примечание 6 - риск ликвидности);
- Способность сохранения финансирования; Несмотря на ситуацию с пандемией COVID-19, в 2020 году проведена дополнительная оптимизация показателей кредитного портфеля, а именно, снижение стоимости финансирования примерно на 8% по сравнению с концом 2019 года, при сохранении среднего срока погашения до 3,02 лет в конце 2020 года. Значительная часть кредитного портфеля была реструктурирована (досрочное погашение существующих кредитов с получением новых на более выгодных условиях и корректировка существующих условий кредитования, в части снижения процентных ставок и/или продления сроков погашения, а также регулярные выплаты);
- При прогнозировании денежного потока руководство проанализировало чувствите-

льность факторов к падению цен на нефть и ее добычу в результате влияния вируса COVID-19 на мировую экономику;

- В 2020 году менеджмент успешно реализовал оптимизацию операционных затрат и приоритизацию инвестиций.

3.2. Оценка запасов нефти и газа

Инженерные оценки запасов нефти и газа являются неопределенными и подвержены пересмотру в будущем. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к доказанным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, исчерпание запасов, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться существенные капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

3.3. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться. Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам

норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на 2 041 522 тысяча сербских динаров за год, закончившийся 31 декабря 2020 года (2019 г.: 1 900 267 тысяча сербских динаров).

3.4. Обесценение гудвилла

Гудвилл тестируется на обесценение раз в год.

Возмещаемая стоимость средств или ЕГН больше его стоимости в использовании и справедливой стоимости, за вычетом расходов на продажу. При оценке стоимости при использовании, ориентировочные будущие денежные потоки дисконтированы до текущей стоимости при использовании ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущие рыночные оценки временной стоимости денег и риски, специфические для средства или ЕГН. Ориентировочные будущие денежные потоки включают оценку будущих затрат на резервирование, будущих цен сырья, валютный курс, ставку дисконтирования и т.д. (Примечание 8).

3.5. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя

ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Группа определяет соответствующую ставку дисконтирования на конец каждого года. Она представляет собой процентную ставку, которая должна быть использована для определения приведенной стоимости расчетного выбытия будущих денежных потоков, предположительно необходимых для выполнения обязательств по выплате вознаграждений работникам. При определении соответствующей ставки дисконтирования, Группа учитывает процентные ставки по облигациям и государственным документам Республики Сербия, выраженным в той валюте, в которой будут осуществлены выплаты по пенсионным обязательствам, и имеющие сроки погашения, приблизительно одинаковые со сроками погашения соответствующего пенсионного обязательства.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 5,30% (вместо примененной – 4,30%), для всей Группы НИС обязательство по прошлому обслуживанию (DBO) по выходным пособиям уменьшилось бы на 9,25%, а по юбилейным вознаграждениям – на 5,71%. В случае увеличения заработной платы на 1% в сравнении с суммой, принятой на годовой основе, обязательство по прошлому обслуживанию (DBO) по выходным пособиям для всей Группы НИС увеличилось бы на 5,73%.

3.6. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды

Руководство Группы создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва (примечание 21) является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Группы, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае применения ставки дисконтирования

для расчета текущей стоимости обязательств по выводу из эксплуатации в размере 5,30% (вместо использованной 4,30%) на годовом уровне, текущая стоимость обязательств уменьшилась бы на 721 372 тысяча сербских динаров (2019 г.: в размере 5,40% вместо использованной 4,40% уменьшилась бы на 419 182 тысяча сербских динаров).

3.7. Условные обязательства

По состоянию на отчетную дату могут существовать определенные условия, которые, в зависимости от возникновения или невозникновения одного или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Группы. Руководство проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Группы или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа, оценивает очевидные выгоды от каких-либо судебных или налоговых разбирательств или предъявленных исков, а также очевидные выгоды от ожидаемой суммы искового требования.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить, и она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью,

руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Группа может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 38).

3.8. Возмещаемая стоимость основных средств

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Группы проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Группы. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Руководство включило внешние и внутренние источники информации для оценки потенциальных показателей обесценения, таких как изменения в бизнес-планах Группы, изменения цен на нефть и товары, которые привели к устойчивым убыточным результатам, низкая используемость оборудования, свидетельства физического ущерба, изменения в рыночных процентных ставках, ухудшение показателей определенных активов или, для нефтегазовых активов, существенные

пересмотры оценочных запасов в сторону уменьшения или увеличения оценочных будущих затрат на разработку или вывод из эксплуатации. В текущем году Группа достигла показателя EBITDA в размере 15,8 млрд динаров (2019 г.: 44,5 млрд динаров) и чистый убыток в размере 7,5 млрд динаров. На чистый убыток в текущем году повлияли последствия Ковид-19, которые, в первую очередь, повлияли на первую половину 2020 года, когда чистый убыток составил 10,2 миллиарда динаров, в то время как восстановление бизнес-результатов произошло во второй половине 2020 года, когда Группой представлена чистая прибыль в размере 2,7 млрд динаров. Бизнес-план Группы на 2021 год предусматривает прибыльную деятельность с дальнейшей стабилизацией на этом уровне в период 2022–2023 гг. Цена на нефть существенно выросла до конца года (31 декабря 2020 года), и после этой даты сейчас превышает все средневзвешенные прогнозы на 2020–2025 гг. Кроме того, в последнем квартале 2020 года Группа завершила основной строительный проект, который значительно увеличит загрузку нефтеперерабатывающих заводов и повысит эффективность в ближайшие периоды. Подробная информация, признанные убытки от обесценения и результаты оценки показателей обесценения представлены в Примечании 8.

Группа оценила колебание цен на сырую нефть как главный индикатор обесценения. Если бы фактическая цена на сырую нефть снизилась на 10 долл. США/баррель ниже прогнозируемых цен на сырую нефть, анализ чувствительности свидетельствует о том, что возмещаемая стоимость в любом случае осталась бы выше балансовой стоимости основных средств Группы на 57,2 млрд сербских динаров (2019 г.: в размере 46,5 млрд сербских динаров).

Цена на нефть основана на доступных прогнозах всемирно признанных исследовательских институтов, таких как Wood Mackenzie, Platts / PIRA, Energy Group и других.

Руководство продолжает следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на результаты деятельности, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий.

4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО

Следующие поправки к существующим стандартам, которые вступили в силу, не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности (выпущены в марте 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
- Определение бизнеса – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены в октябре 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
- Определение материальности – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 (выпущены в октябре 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
- Реформа базовых процентных ставок – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены в сентябре 2019 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
- Уступки по аренде в связи с COVID-19 – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июня 2020 г. или после этой даты);
- Стимулирующие платежи по аренде – Поправки к Примеру 13 в МСФО (IFRS) 16 (выпущены в мае 2020 г.).

5. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Группа ожидает, что следующие новые стандарты и поправки к действующим стандартам не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. с изменениями, принятыми в июне 2020 г., и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);
- Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в январе 2020 г. с изменениями, принятыми в июле 2020 г., и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);
- Обременительные договоры: затраты на выполнение договора – Поправки к МСФО (IAS) 37 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Основные средства: поступления, полученные до целевого использования актива – Поправки к МСФО (IAS) 16 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Обновление ссылок на Концептуальные основы финансовой отчетности – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены в мае 2020 г.).

- и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2018–2020 гг. (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты):
 - Учет комиссионного вознаграждения в «10% тесте» на прекращение признания финансовых обязательств – Поправки к МСФО (IFRS) 9;
 - Дочерняя организация, впервые применяющая МСФО – Поправка к МСФО (IFRS) 1;
 - Учет налоговых платежей при оценке справедливой стоимости – Поправка к МСФО (IAS) 41;
 - Реформа базовых процентных ставок (Фаза 2) – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16 (выпущены в августе 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты);
 - Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены в сентябре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после даты, которая будет определена Советом по МСФО).

6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Главной функцией управления финансовыми рисками является установление лимитов рисков и обеспечение того, что любая подверженность риску останется в пределах этих лимитов. Управление рисками в Группе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Группы, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Группой, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Группы.

В ходе текущей деятельности Группа подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск, процентный риск, риск цен на товары);
- б) кредитный риск;
- в) риск ликвидности.

Рыночный риск

Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций в (а) валюте, (б) процентных ставках, в) цена товара которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство анализирует и отслеживает риски, которые могут быть приняты, однако использование этого подхода не предотвращает убытки в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями и признанными активами, и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валют-

ным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами, и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы, или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Группы.

Группа имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро, которые подвергают Группу риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Группы в общем кредитном портфеле.

Балансовая стоимость финансовых инструментов (за вычетом резерва) Группы по валютам представлена в следующей таблице:

31 декабря 2020 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	95 316	-	-	-	95 316
Прочие долгосрочные финансовые вложения	84 336	662 568	5 740	-	752 644
Долгосрочная дебиторская задолженность	9 515	75 637	-	-	85 152
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	18 293 378	797 131	95 424	1 429 747	20 615 680
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	42 945	16 749	149 953	7 994	217 641
Прочая дебиторская задолженность	1 233 026	481 239	3 220	58 038	1 775 523
Краткосрочные финансовые вложения	116 181	226 888	-	-	343 069
Денежные средства и их эквиваленты	4 571 789	3 318 178	243 231	355 104	8 488 302
Финансовые обязательства					
<i>Долгосрочные обязательства</i>					
Долгосрочные обязательства	(14 198)	(72 721 977)	(120 107)	(1 123 736)	(73 980 018)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(14 831)	(11 877 242)	(37 751)	(266 891)	(12 196 715)
Торговая кредиторская задолженность	(6 721 073)	(7 973 347)	(3 329 805)	(1 254 454)	(19 278 679)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 888 449)	(79 884)	(152 390)	(130 704)	(9 251 427)
Чистая подверженность риску	8 807 935	(87 074 060)	(3 142 485)	(924 902)	(82 333 512)

31 декабря 2019 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	95 662	-	-	-	95 662
Прочие долгосрочные финансовые вложения	231 671	729 893	4 964	-	966 528
Долгосрочная дебиторская задолженность	9 515	224 669	-	-	234 184
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	22 758 194	1 107 544	128 120	1 579 001	25 572 859
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	497 459	2 822	164 460	9 129	673 870
Прочая дебиторская задолженность	877 230	19 232	3 567	35 728	935 757
Краткосрочные финансовые вложения	1 114 559	75 810	-	653 104	1 843 473
Денежные средства и их эквиваленты	6 206 398	5 408 179	2 148 914	1 532 319	15 295 810
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(12 489)	(82 942 688)	(173 130)	(914 624)	(84 042 931)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(15 559)	(6 462 042)	(36 162)	(248 134)	(6 761 897)
Торговая кредиторская задолженность	(9 280 442)	(8 013 428)	(16 284 376)	(1 763 084)	(35 341 330)
Прочие краткосрочные обязательства	(7 860 308)	(227 495)	(168 997)	(118 254)	(8 375 054)
Чистая подверженность риску	14 621 890	(90 077 504)	(14 212 640)	765 185	(88 903 069)

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

	На дату отчетности	
	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Евро	117,5802	117,5928
Долл. США	95,6637	104,9186

Анализ чувствительности

Группа приняла решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/ (убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2020 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 5%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 4 353 703 тысяча сербских динаров (2019: 4 503 875 тысяча сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов и торговой кредиторской задолженности выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2020 г., если бы рост / падение национальной валюты по отношению к евро составили 10%, при неизменности всех про-

чих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 314 249 тысяча сербских динаров (2019 г.: 1 421 264 тысяча сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при торговой кредиторской задолженности, выраженной в долларах США.

Риск изменения процентной ставки

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки, в то время как займы, выданные по фиксированным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (Euribor или Libor) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Группы. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения в 2020 году и капитал были бы ниже/выше на 667 008 тысяча сербских динаров (2019 г.: 718 111 тысяча сербских динаров), в основном в результате увеличения/уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

Риск изменения цен на товары

Финансовые результаты Группы напрямую зависят от цен на сырую нефть и нефтепродукты. Группа не может полностью контролировать цены на свою продукцию, которые зависят от баланса спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках сырой нефти и нефтепродуктов, а также от действий надзорных органов.

Система планирования Группы рассчитывает различные сценарии ключевых факторов эффективности в зависимости от мировых цен на нефть. Такой подход позволяет руководству корректировать затраты за счет сокращения или изменения сроков инвестиционных программ и других механизмов. Такие действия помогают снизить риск до приемлемого уровня.

Кредитный риск

Группа подвержена кредитному риску, который состоит в том, что одна сторона финансового инструмента нарушает свои обязательства, вызывая финансовые убытки другой стороны.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и других операций Группы с контрагентами, которые приводят к возникновению финансовых активов и других забалансовых кредитных обязательств.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску, по видам активов, отраженная в текущей стоимости финансовых активов, в бухгалтерский баланс представлена в следующей таблице:

	31 декабря	
	2020	2019
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	95 316	95 662
Прочие долгосрочные финансовые вложения (примечание 11)	752 644	966 528
Долгосрочная дебиторская задолженность	85 152	234 184
Торговая дебиторская задолженность (примечание 14)	20 615 680	25 572 859
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	217 641	673 870
Прочая дебиторская задолженность (примечание 15)	1 775 523	935 757
Краткосрочные финансовые вложения (примечание 16)	343 069	1 843 473
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 17)	8 488 302	15 295 810
Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску	32 373 327	45 618 143

Управление кредитными рисками. Кредитный риск – это единственный крупнейший риск для деятельности Группы; ввиду этого руководство тщательно управляет своей одержанностью кредитному риску. Кредитный риск возникает из денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых учреждениях, а также кредитных рисков розничных и оптовых клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные транзакции.

Лимиты. Группа структурирует уровни принимаемого кредитного риска путем введения лимитов на сумму принимаемого риска по отношению к одному заемщику. Кредитные лимиты формируются в индивидуальном порядке для каждого клиента как максимальная сумма кредитного риска, исходя из целого ряда характеристик, таких как:

- финансовая отчетность контрагента;
- рейтинг Агентства регистрации хозяйствующих субъектов Сербии, отчеты НИС и/или агентства D&B;
- количество зарегистрированных залладных;
- данные о блокировке счета клиента;
- история взаимоотношений с Группой;
- плановый объем продаж;
- длительность сотрудничества с Группой, включая "старение" портфеля, сроки погашения кредитов, финансовые сложности.

Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность

Основное влияние на подверженность Группы кредитному риску преимущественно оказывают индивидуальные характеристики каждого клиента.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков Группа применяет упрощенный подход из МСФО 9 и резерв под бессрочные ожидаемые кредитные убытки.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков торговая и прочая дебиторская задолженность была разделена на группы на основе общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Ожидаемая норма убытков основана на графиках платежей за 60 месяцев до 31 декабря 2020 г. и 48 месяцев до 1 января 2020 г. и соответствующие исторические кредитные убытки за период. Исторические убытки не корректируются на перспективную информацию о макроэкономических факторах, так как взаимозависимость, оказывающая значительное влияние на возможности клиента погасить задолженность, не была выявлена.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки от торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2020 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Всего Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность
Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность				
- текущая	0,03%	21 105 745	(2 548)	21 103 197
- просрочка менее 30 дней	0,17%	941 970	(4)	941 966
- просрочка от 31 до 90 дней	0,88%	106 502	(3 371)	103 131
- просрочка от 91 до 270 дней	3,69%	158 376	(55 610)	102 766
- просрочка более 270	98,53%	16 664 957	(16 307 173)	357 784
Всего торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность		38 977 550	(16 368 706)	22 608 844

За год, закончившийся 31 декабря 2019 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Всего Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность
Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность				
- текущая	0,05%	24 959 646	(12 085)	24 947 561
- просрочка менее 30 дней	0,18%	1 313 262	(2 369)	1 310 893
- просрочка от 31 до 90 дней	1,10%	124 561	(1 375)	123 186
- просрочка от 91 до 270 дней	2,58%	113 860	(2 936)	110 924
- просрочка более 270	96,09%	17 776 085	(17 086 163)	689 922
Всего торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность		44 287 414	(17 104 928)	27 182 486

Как правило, превышение дебиторской задолженностью утвержденной кредитной линии обеспечивается банковской гарантией, авансовым платежом или другим обеспечением.

Руководство Группы регулярно оценивает кредитное качество торговой и иной дебиторской задолженности, с учетом анализа состава кредитного портфеля по срокам формирования/возникновения дебиторской задолженности и длительности отношений с Группой.

Руководство считает, что не обесцененная торговая, по специфическим сделкам и другая дебиторская задолженность, а также другие оборотные активы являются полностью возмещаемыми.

Изменение резерва Группы под обесценение торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде представлено ниже:

	Торговая дебиторская задолженность			Итого
	Индивидуально обесцененная	Совокупно обесцененная	Дебиторская задолженность по аренде	
На 1 января 2019 г.	2 340 228	3 745 269	59 612	6 145 109
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	7 261	75 724	2 321	85 306
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(6 218)	(73 532)	(7 870)	(87 620)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(263 040)	(1 232)	(264 272)
Прочее	(953)	3 298	-	2 345
На 31 декабря 2019 г.	2 340 318	3 487 719	52 831	5 880 868
На 1 января 2020 г.	2 340 318	3 487 719	52 831	5 880 868
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	4 402	101 789	5 126	111 317
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(6 660)	(113 101)	(11 634)	(131 395)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(87)	(609 650)	(284)	(610 021)
Прочее	(35)	(4 196)	-	(4 231)
На 31 декабря 2020 г.	2 337 938	2 862 561	46 039	5 246 538

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в консолидированном отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному ри-

ску, по состоянию на отчетную дату, равна балансовой стоимости каждого упомянутого выше класса дебиторской задолженности. Другие классы торговой и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

Изменение резерва Группы под обесценение дебиторская задолженность по специфическим сделкам представлено ниже:

Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	
На 1 января 2019 г.	1 754 714
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	2 185
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(3 068)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(12 958)
Прочее	(480)
На 31 декабря 2019 г.	1 740 393
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	5 126
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(552)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(30 209)
Прочее	175
На 31 декабря 2020 г.	1 714 933

Движение по резерву Группы под обесценение прочих прочей краткосрочной дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	Проценты к получению	Прочая деб. задолженность	Итого
На 1 января 2019 г.	2 130 865	7 417 765	9 548 630
Резерв под прочие оборотные активы	4 813	9 415	14 228
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(12 914)	(1 088)	(14 002)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(55 294)	(7 177)	(62 471)
Прочее	(2 629)	(89)	(2 718)
На 31 декабря 2019 г.	2 064 841	7 418 826	9 483 667
Резерв под прочие оборотные активы	8 260	2 089	10 349
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(38 421)	(370)	(38 791)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(46 524)	(1 129)	(47 653)
Прочее	(541)	204	(337)
На 31 декабря 2020 г.	1 987 615	7 419 620	9 407 235

Кредитный рейтинг финансовых активов

Кредитный рейтинг финансовых активов, которые не просрочены и не обесценены, может

быть оценен со ссылкой на внешние кредитные рейтинги (если они доступны) или на архивную информацию о ставках по неуплате второго контрагента:

	БББ и выше	Меньше БББ	Без рейтинга	Итого
По состоянию на 31 декабря 2020 г.				
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 17)	2 362 115	4 247 736	1 878 451	8 488 302
Вклады со сроком более 3 месяцев и менее 1 года (примечание 16)	-	-	266 224	266 224
По состоянию на 31 декабря 2019 г.				
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 17)	4 156 429	6 447 759	4 691 622	15 295 810
Вклады со сроком более 3 месяцев и менее 1 года (примечание 16)	-	653 218	1 113 346	1 766 564
Депозиты со сроком более 1 года (примечание 11)	-	-	158 079	158 079

Группа использует ожидаемые кредитные убытки всего срока эксплуатации в качестве подхода для оценки ожидаемых кредитных убытков финансовых активов.

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. не было значимых кредитных убытков от обесценения признанных активов.

Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Группы. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Группы, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Группа не превысила допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо)

по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Группы в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Группы и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтиро-

ванные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей

стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

На 31 декабря 2020 г.	Текущая стоимость	Итого	Меньше 1-ого года	От 1-ого до 5-и лет	Более 5-и лет
Долгосрочные финансовые обязательства (долг и аренда)	86 176 733	90 113 828	13 520 395	63 382 156	13 211 277
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	23 063 696	23 063 696	23 063 696	-	-
	109 240 429	113 177 524	36 584 091	63 382 156	13 211 277
На 31 декабря 2019 г.					
Долгосрочные финансовые обязательства (долг и аренда)	90 804 828	96 685 828	8 528 198	83 672 824	4 484 806
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	39 122 022	39 122 022	39 122 022	-	-
	129 926 850	135 807 850	47 650 220	83 672 824	4 484 806

В области управления капиталом руководство Группы ставит своей целью гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Группы мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов, и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Группы к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Обязательства по кредитам – итого (примечания 22 и 23)	86 176 733	90 804 828
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 17)	(8 488 302)	(15 295 810)
Чистая задолженность	77 688 431	75 509 018
EBITDA	15 824 303	44 479 734
Соотношение чистой задолженности к EBITDA	4,91	1,70

Группа обязалась (на уровне Группы «Газпром нефти») поддерживать коэффициент покрытия общей задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Группа проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Группы к управлению риском капитала.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Группы, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Группа применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и поставщиков, и торговой кредиторской задолженности, считается равной справедливой стоимости из-за их краткосрочного характера. Для большей части долгосрочной дебиторской задолженности и обязательств, справедливая стоимость не отличается значительно от их балансовой стоимости.

7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Группы организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Группы: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы

корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки и маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	30 291 847	183 613 051	(30 071 039)	183 833 859
Межсегментная	29 491 961	579 078	(30 071 039)	-
Внешняя	799 886	183 033 973	-	183 833 859
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	16 154 650	(330 347)	-	15 824 303
Амортизация	(12 770 569)	(10 035 335)	-	(22 805 904)
Доходы (Убытки) от обесценения (примечания 35 и 36)	61 646	(771 504)	-	(709 858)
Обесценение разведки (примечание 9)	(136 812)	-	-	(136 812)
Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий	-	(103 671)	-	(103 671)
Финансовые расходы, нетто	(276 348)	(1 661 870)	-	(1 938 218)
Налог на прибыль	(193 607)	1 758 004	-	1 564 397
Сегментная прибыль (убыток)	3 367 063	(10 933 066)	-	(7 566 003)

Результаты отчетных сегментов за год, закон-
чившийся 31 декабря 2019 года, представлены в
следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элимини- руемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	48 317 499	272 263 504	(48 484 503)	272 096 500
Межсегментная	47 501 435	983 068	(48 484 503)	-
Внешняя	816 064	271 280 436	-	272 096 500
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	34 188 266	10 291 468	-	44 479 734
Амортизация	(11 402 076)	(9 574 273)	-	(20 976 349)
Доходы (Убытки) от обесценения (примечания 35 и 36)	(18 054)	32 032	-	13 978
Обесценение разведки (примечание 9)	(377 207)	-	-	(377 207)
Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий	-	(129 287)	-	(129 287)
Финансовые расходы, нетто	(365 574)	(1 120 548)	-	(1 486 122)
Налог на прибыль	(212 842)	(4 319 766)	-	(4 532 608)
Сегментная прибыль (убыток)	21 632 035	(5 035 633)	-	16 596 402

Скорректированная EBITDA для сегмента downstream включает EBITDA корпоративного центра суммы в размере 6 150 081 тысяч динаров за год, закончившийся 31 декабря 2020 года (31 декабря 2019 года: отрицательная EBITDA в раз-

мере 6 679 539 тысяч динаров). Скорректированная EBITDA для сегмента Downstream до аллокации корпоративного центра EBITDA показана в таблице ниже:

Ниже представлена сверка скорректированная EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 и 2019 г.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Чистая прибыль за год	(7 566 003)	16 596 402
Налог на прибыль	(1 564 397)	4 532 608
Прочие расходы	2 085 221	1 868 685
Прочие доходы	(2 296 523)	(1 265 910)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	154 834	134 564
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(259 147)	(121 212)
Финансовые расходы	4 816 945	4 178 538
Финансовые доходы	(2 775 056)	(2 563 129)
Амортизация	22 805 904	20 976 349
Прочие неоперационные расходы, нетто*	422 525	142 839
EBITDA	15 824 303	44 479 734

*Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к отмене резервирования, к

затратам на резервирование, корректировке стоимости дебиторской задолженности и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

Год, закончившийся 31 декабря 2020 года			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	445 567	445 567
Продажи природного газа:	362 369	-	362 369
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	362 369	-	362 369
Продажи нефтепродуктов:	127 044 342	43 165 194	170 209 536
<i>Розница</i>	49 100 165	10 910 927	60 011 092
<i>Опт</i>	77 944 177	32 254 267	110 198 444
Продажи электроэнергии	1 160 202	298 446	1 458 648
Доход от аренды	291 237	6 106	297 343
Прочие продажи	8 232 649	2 827 747	11 060 396
Итого: Продажи	137 090 799	46 743 060	183 833 859

Год, закончившийся 31 декабря 2019 года			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	824 057	665 186	1 489 243
Продажи природного газа:	1 388 688	-	1 388 688
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 388 688	-	1 388 688
Продажи нефтепродуктов:	186 520 141	70 167 285	256 687 426
<i>Розница</i>	66 171 840	17 557 295	83 729 135
<i>Опт</i>	120 348 301	52 609 990	172 958 291
Продажи электроэнергии	782 645	233 715	1 016 360
Доход от аренды	351 477	6 439	357 916
Прочие продажи	7 696 451	3 460 416	11 156 867
Итого: Продажи	197 563 459	74 533 041	272 096 500

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере 110 198 444 тысяча сербских динаров (2019: 172 958 291 тысяча сербских динаров), выручка в размере 16 743 010 тысяча сербских динаров (2019: 19 070 224 тысяча сербских динаров) относится к отечественному покупателю „ХИП Петрохемия“. Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Network for trading в размере 504 652 тысяча сербских динаров (2019 г.: 309 224 тысяча сербских динаров).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере 8 758 716 тысяча сербских динаров (2019: 8 828 683 тысяча сербских динаров).

Центральный офис Группы расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила 137 090 799 тысяча сербских динаров (2019 г.: 197 563 459 тысяча сербских динаров), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила 46 743 060 тысяча сербских динаров (2019 г.: 74 533 041 тысяча сербских динаров).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Продажи сырой нефти	445 567	665 186
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	10 190 296	14 559 719
Босния и Герцеговина	13 463 146	27 417 504
Румыния	10 903 430	13 415 451
Хорватия	1 656 265	2 431 173
Северная Македония	790 710	1 343 723
Венгрия	779 414	1 610 845
Великобритания	903 215	1 063 213
Швейцария	453 057	1 888 635
Другие рынки	4 025 661	6 437 022
	43 165 194	70 167 285
Реализация электроэнергии	298 446	233 715
Доход от аренды	6 106	6 439
Прочие доходы	2 827 747	3 460 416
	46 743 060	74 533 041

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

Презентация акциза

На следующей таблице указана выручка, полученная от продажи и рассчитанные акцизы на 2020 и 2019 годы:

	2020	2019
Выручка от продаж	316 037 510	415 794 117
Акциз	(132 203 651)	(143 697 617)
Чистая выручка от продаж	183 833 859	272 096 500

В Республике Сербии акцизы подлежат оплате на момент выпуска продуктов с акцизного склада, которые являются предметом акциза. Это момент погрузки товара для транспорта, для прямой продажи клиентам (опт) или для транспорта до собственной розничной сети. Срок оплаты по начисленным акцизам составляет 15 дней. Со стороны Группы оценивается, что акцизы, взысканные в опте, не содержат риска формирования запасов и существенного кредитного риска. Что касается розницы, со стороны Группы оценивается, что средний объем оборачиваемости запасов приблизительно равен периоду

оплаты по акцизам и отсутствуют существенные риски создания запасов или кредитных рисков. Соответственно, с учетом того, что Группа не несет существенных рисков в обоих случаях, акцизы взимаются за счет налогового органа и удерживаются из выручки.

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов и отложенных налоговых активов (без учета денежных средств для вознаграждения работников, а также без учета прав, возникающих по договорам страхования), по странам:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Сербия	288 696 880	287 838 624
Румыния	12 430 336	11 853 104
Босния и Герцеговина	7 649 494	7 276 613
Болгария	6 423 225	6 881 442
	315 199 935	313 849 783

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права
На 1 января 2019		
Первоначальная стоимость	11 630 138	9 287 315
Корректировка стоимости и обесценение	(2 323 773)	(7 558 187)
Остаточная стоимость	9 306 365	1 729 128
Год, закончившийся 31 декабря 2019		
Поступление	-	-
Активация	3 139 293	829 622
Амортизация	(1 005 829)	(574 386)
Обесценение (примечание 36)	-	-
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-
Прочие переводы	-	4 697
Перевод в право пользования активом	-	-
Курсовые разницы	-	(130)
Остаточная стоимость	11 439 829	1 988 931
На 31 декабря 2019		
Первоначальная стоимость	14 769 430	10 033 485
Корректировка стоимости и обесценение	(3 329 601)	(8 044 554)
Остаточная стоимость	11 439 829	1 988 931
На 1 января 2020		
Первоначальная стоимость	14 769 430	10 033 485
Накопленная амортизация и обесценение	(3 329 601)	(8 044 554)
Остаточная стоимость	11 439 829	1 988 931
Год, закончившийся 31 декабря 2020		
Поступление	-	-
Активация	1 474 226	661 805
Амортизация	(1 143 611)	(610 561)
Обесценение (примечание 36)	-	-
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-
Прочие переводы	-	782
Курсовые разницы	-	(77)
Остаточная стоимость	11 770 444	2 040 880
На 31 декабря 2020		
Первоначальная стоимость	16 243 657	10 694 203
Корректировка стоимости и обесценение	(4 473 213)	(8 653 323)
Остаточная стоимость	11 770 444	2 040 880

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2020 года, в раз-

мере 7 917 977 тысяча сербских динаров (2019 г.: 8 705 009 тысяча сербских динаров), в основном

Гудвилл	Прочие нематериаль-ные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
2 262 796	1 443 305	9 721 470	34 345 024
(713 418)	(316 885)	(61 377)	(10 973 640)
1 549 378	1 126 420	9 660 093	23 371 384
-	704	3 283 123	3 283 827
-	-	(3 968 915)	-
-	(46 496)	-	(1 626 711)
(180 004)	-	-	(180 004)
-	-	(42 660)	(42 660)
-	(1 457)	(108 081)	(104 841)
-	(153 119)	-	(153 119)
(14 866)	(1 096)	(118 551)	(134 643)
1 354 508	924 956	8 705 009	24 413 233
2 233 762	1 252 029	8 760 424	37 049 130
(879 254)	(327 073)	(55 415)	(12 635 897)
1 354 508	924 956	8 705 009	24 413 233
2 233 762	1 252 029	8 760 424	37 049 130
(879 254)	(327 073)	(55 415)	(12 635 897)
1 354 508	924 956	8 705 009	24 413 233
-	-	1 335 647	1 335 647
-	9 946	(2 145 977)	-
-	(46 584)	(4 719)	(1 805 475)
(26 506)	-	(58 941)	(85 447)
-	-	122 924	122 924
-	-	49 464	50 246
(5 298)	(129)	(85 430)	(90 934)
1 322 704	888 189	7 917 977	23 940 194
2 220 431	1 253 796	8 036 878	38 448 965
(897 727)	(365 607)	(118 901)	(14 508 771)
1 322 704	888 189	7 917 977	23 940 194

относятся к инвестициям в исследования (не-подтвержденные запасы) в размере 7 749 359

тысяча сербских динаров (2019: 8 538 201 тысяча сербских динаров).

Обесценение Гудвилла

Гудвилл оценивается руководством на основании или групповых единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС). Группа ЕГДС относится ко всей розничной сети одного зависимого предприятия в Боснии и Герцеговине, где гудвилл распределяется на этой основе. Возмещаемая стоимость каждой ЕГДС оценивается независимым оценщиком, на основании наибольшей потребительной стоимости и справедливой стоимо-

сти, за вычетом затрат на продажу. Приведенные выше расчеты основаны на прогнозах денежных потоков до налогообложения, в соответствии с пятилетним финансовым планом, принятым руководством.

Ключевые предпосылки, использованные при расчете стоимости используемых активов:

	2020	2019
Средняя валовая маржа	23,3%	21,0%
Темпы роста	1%	1%
Ставка дисконтирования:		
- румынский рынок	6,72%	6,99%
- болгарский рынок	5,84%	6,30%
- рынок Боснии и Герцеговины	7,71%	8,73%

Руководство определило плановую валовую прибыль на основании результатов прошлых лет и ожидающего развития рынка. Средний темп роста, соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах. В расчетах использовалась ставка

дисконтирования до налогообложения, отражающая специфические риски по отношению к соответствующей ЕГДС. Ниже представлен обзор распределения гудвилла:

	Начальное сальдо	Увеличение	Обесценение	Курсовая разница	Конечное сальдо
2020 г.					
Босния и Герцеговина	482 387	-	-	(51)	482 336
Румыния	278 560	-	-	(5 183)	273 377
Болгария	593 561	-	(26 506)	(64)	566 991
	1 354 508	-	(26 506)	(5 298)	1 322 704
2019 г.					
Босния и Герцеговина	484 855	-	-	(2 468)	482 387
Румыния	286 915	-	-	(8 355)	278 560
Болгария	777 608	-	(180 004)	(4 043)	593 561
	1 549 378	-	(180 004)	(14 866)	1 354 508

Помимо признанного обесценения в Болгарии, в размере 26 506 тысяча сербских динаров (2019.:180 004 тысяча сербских динаров), тест на обесценение в Румынии и Боснии и Герцеговине показал, что возмещаемая стоимость, рассчитанная на основании эксплуатационной стоимости /справедливой стоимости, превышает текущую стоимость активов.

Если бы пересмотренный прогнозируемый темп роста составил 0,5%, вместо использованного 1%, и ставка дисконтирования была бы на 1% больше, по сравнению с использованной при расчете, возмещаемая стоимость проверенных активов, по которым ранее не было установлено обесценение, все еще превышает актуальную стоимость. Если бы темп роста составлял 0% в комбинации с примененной ставкой дисконтирования, как указано в таблице выше, возмещаемая стоимость

также превышает соответствующую актуальную стоимость. Что касается ставки дисконтирования, проверка обесценения наиболее чувствительна для рынка Боснии и Герцеговины, где стоимость от использования превышает актуальную стоимость соответствующих активов по ставке дисконтирования, превышающей 9,04%.

Руководство полагает, что средняя брутто маржа топлива, как часть общей средней брутто маржи, является ключевой предпосылкой, влияющей на чувствительность подсчета стоимости от использования. В следующей таблице представлена чувствительность подсчета к изменению данной предпосылки, с обозначением того, на сколько должна уменьшиться средняя брутто маржа топлива, чтобы сопоставимая стоимость была равна актуальной стоимости проверенных активов:

	Использованные предпосылки о средней брутто марже топлива	Уменьшение в р.р
Рынок Румынии	24,3%	12,6 р.р
Рынок Болгарии	25,0%	8,3 р.р
Рынок Боснии и Герцеговины	20,7%	0,3 р.р

9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование
На 1 января 2019			
Первоначальная стоимость	17 282 588	209 356 843	134 383 253
Корректировка стоимости и обесценение	(300 931)	(66 529 570)	(66 652 875)
Остаточная стоимость	16 981 657	142 827 273	67 730 378
Год, закончившийся 31 декабря 2019			
Поступление	-	777 397	1 676
Активация	36 531	16 021 521	6 770 855
Обесценение (примечание 36)	-	(98 929)	-
Амортизация	-	(10 156 657)	(8 778 245)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в категорию инвестиционной собственности	-	-	-
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(56 573)	(18 619)	(30 607)
Выбытие и списание	(2 836)	(117 232)	(147 252)
Перевод в право пользования активом	-	(456 413)	(362 999)
Прочие переводы	-	967	(108 025)
Курсовая разница	(57 234)	(69 541)	(10 370)
Остаточная стоимость	16 901 545	148 709 767	65 065 411
По состоянию на 31 декабря 2019			
Первоначальная стоимость	17 202 401	224 462 317	139 661 505
Корректировка стоимости и обесценение	(300 856)	(75 752 550)	(74 596 094)
Остаточная стоимость	16 901 545	148 709 767	65 065 411
Год, закончившийся 31 декабря 2020			
Поступление	-	345 084	-
Активация	124 786	19 241 134	41 074 162
Обесценение (примечание 36)	(45 771)	(3 025)	-
Амортизация	-	(10 875 319)	(9 517 841)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(77 770)	(1 284)	(72 246)
Выбытие и списание	(32 023)	(60 891)	(106 497)
Прочие переводы	21 264	146 231	(186 276)
Курсовая разница	(19 484)	(27 746)	(4 287)
Остаточная стоимость	16 872 547	157 473 951	96 252 426
По состоянию на 31 декабря 2020			
Первоначальная стоимость	17 214 976	243 861 639	178 964 414
Корректировка стоимости и обесценение	(342 429)	(86 387 688)	(82 711 988)
Остаточная стоимость	16 872 547	157 473 951	96 252 426
Инвестиционная собственность (примечание 9б)	-	1 574 329	-
Активы в форме права пользования (примечание 9г)	143 732	1 299 970	1 217 092
Итого	17 016 279	160 348 250	97 469 518

Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
41 899 970	90 751	539 696	799 493	404 352 594
(2 003 696)	(2 019)	(327 298)	(37 982)	(135 854 371)
39 896 274	88 732	212 398	761 511	268 498 223
38 786 941	-	-	2 226 024	41 792 038
(22 841 975)	1 634	11 434	-	-
(152 630)	(543)	-	-	(252 102)
-	-	(67 765)	-	(19 002 667)
42 660	-	-	-	42 660
(10 016)	-	-	-	(10 016)
-	-	-	-	(105 799)
(611 682)	(22)	(3 686)	(2 642 072)	(3 524 782)
-	-	-	-	(819 412)
49 464	(13)	-	-	(57 607)
(94 948)	29	(56)	(97)	(232 217)
55 064 088	89 817	152 325	345 366	286 328 319
57 064 616	91 807	547 316	372 108	439 402 070
(2 000 528)	(1 990)	(394 991)	(26 742)	(153 073 751)
55 064 088	89 817	152 325	345 366	286 328 319
22 746 197	-	-	1 354 232	24 445 513
(60 468 951)	4 090	24 779	-	-
(655 841)	-	-	-	(704 637)
-	-	(22 059)	-	(20 415 219)
(122 924)	-	-	-	(122 924)
-	-	-	-	(151 300)
(256 424)	(578)	-	(1 360 417)	(1 816 830)
(49 527)	-	-	-	(68 308)
(80 170)	874	(2)	(99)	(130 914)
16 176 448	94 203	155 043	339 082	287 363 700
18 688 125	95 319	553 404	365 823	459 743 700
(2 511 677)	(1 116)	(398 361)	(26 741)	(172 380 000)
16 176 448	94 203	155 043	339 082	287 363 700
-	-	-	-	1 574 329
-	-	-	-	2 660 794
16 176 448	94 203	155 043	339 082	291 598 823

В течение 2020 года, Группа капитализировала затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере 120 146 тысяча сербских динаров (2019: 168 790 тысяча сербских динаров).

Из общего количества активаций в 2020 году в размере 60 468 951 тысяча сербских динаров, наибольшая часть относится к завершению и вводу в эксплуатацию проекта глубокой переработки на НПЗ Пачево на сумму 38 844 486 тысяча сербских динаров. Проект глубокой переработки позволяет оптимально использовать мощности НПЗ Панчево и увеличить глубину переработки до 99,2 процента (с 86 процентов в 2017 году). Это позволяет увеличить производство высококачественного топлива – дизельного топлива, бензина и сжиженного нефтяного газа, а также начать производство нефтяного кокса. Это даст Группе конкурентное преимущество на рынке и будет стимулировать ее дальнейший рост.

По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа провела оценку индикатора обесценения активов. Кроме того, Группа учитывала стоимость используемых единиц, генерирующих наличные («JIT»), сгруппированных на уровне сегментов (upstream и downstream). Основываясь на прогнозах денежных потоков на период 20 лет (2021–2040 гг.), Группа определила, что возмещаемая стоимость «JIT», принадлежащих к сегментам upstream и downstream, превышает их балансовую стоимость по состоянию на 31 декабря 2020 года. Прогнозы денежных потоков основаны на реальных условиях, в качестве ставки дисконтирования использовалась номинальная WACC в размере 7,97%, использованная в качестве ставки дисконтирования, была снижена до 5,7%. Соответственно, на основании этого и других

факторов, рассмотренных в Примечании 3.8. Группа пришла к выводу, что на отчетную дату отсутствуют признаки обесценения, которые потребовали бы проведения подробных испытаний на предмет обесценения недвижимости, установок и оборудования. Кроме того, Группа провела оценку и признала обесценение в размере 704 637 тысяч динаров (2019 г.: 252 102 тысячи динаров) для технологически и физически устаревших, физически поврежденных активов, а также активов в стадии подготовки, для которых имеются признаки того, что их возмещаемая стоимость не превышает балансовую стоимость. Наиболее значительные суммы относятся к частичному обесценению временно приостановленного проекта по производству базовых масел на НПЗ в Нови-Саде в размере 683 196 тысяч динаров из которых 58 941 тысяча динаров относится к обесценению нематериальных активов (по состоянию на 31 декабря 2020 года стоимость проекта составляет 731 532 тысячи динаров). Решения о перспективе проекта ожидаются в течение 2021 года.

б) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	2020	2019
На 1 января	1 579 798	1 615 391
Прибыль переоценка по справедливой стоимости (примечания 35 и 36)	-	(8 290)
Перевод в основные средства	-	10 016
Выбытие	(5 469)	(37 319)
На 1 декабря	1 574 329	1 579 798

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2020 года, в размере 1 574 329 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 1 579 798 тысяча сербских динаров), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость инвестиционной собственности

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2020 и 2019 гг. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих доходов (примечание 35).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости,

измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основана на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2020 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости</i>			
<i>Земельные участки и строительные объекты</i>			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	838 887	-
- Автозаправочные станции	-	-	735 442
Всего	-	838 887	735 442

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2019 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты</i>			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	844 356	-
- Автозаправочные станции	-	-	735 442
Всего	-	844 356	735 442

Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Группой, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предпосылки, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2020	2019
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	12%	12%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2020	2019
По состоянию на начало года	735 442	743 682
Изменения по справедливой стоимости:		
Убыток, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	-	(8 290)
Прочее	-	50
Общее увеличение (уменьшение) на основании справедливой стоимости активов	-	(8 240)
Состояние в конце года	735 442	735 442

в) *Нефтегазовые активы*

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.10).

Средства для добычи нефти и газа представлены в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках недвижимости, установок, оборудования и нематериальных вложений, как указано в продолжении:

31 декабря 2020

Нефтегазовые активы

Прочие средства

Нематериальные активы (примечание 8)

Инвестиции в развитие	11 770 444	-
Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	54 115	1 986 765
Гудвилл	-	1 322 704
Прочие нематериальные активы	-	888 189
Нематериальные активы на стадии разработки	7 749 359	168 618
	19 573 918	4 366 276

Основные средства (примечание 9а)

Земля	601 976	16 414 303
Здания	99 598 639	59 175 282
Техника и оборудование	19 533 841	77 935 677
Инвестиционная собственность	-	1 574 329
Прочие недвижимости, установки и оборудование	-	94 203
Незавершенное строительство	14 110 555	2 065 893
Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	-	155 043
Авансы	-	339 082
	133 845 011	157 753 812

Остаточная стоимость**153 418 929****162 120 088**

31 декабря 2019

Итого	Нефтегазовые активы	Прочие средства	Итого
11 770 444	11 439 829	-	11 439 829
2 040 880	65 922	1 923 009	1 988 931
1 322 704	-	1 354 508	1 354 508
888 189	-	924 956	924 956
7 917 977	8 587 664	117 345	8 705 009
23 940 194	20 093 415	4 319 818	24 413 233
17 016 279	597 192	16 453 029	17 050 221
158 773 921	95 390 138	54 342 828	149 732 966
97 469 518	19 993 400	45 773 935	65 767 335
1 574 329	-	1 579 798	1 579 798
94 203	-	89 817	89 817
16 176 448	16 502 467	38 561 621	55 064 088
155 043	-	152 325	152 325
339 082	-	345 366	345 366
291 598 823	132 483 197	157 298 719	289 781 916
315 539 017	152 576 612	161 618 537	314 195 149

По состоянию на 31 декабря 2020 года нематериальные инвестиции в подготовку, относящиеся к активам для добычи нефти и газа, в размере 7

749 359 тысяч сербских динаров включают сумму в размере 2 666 712 тысяч сербских динаров и относятся к проекту в Румынии.

	Капитализирован- ные расходы на разведку и оценку	Капитализирован- ные расходы на развитие
На 1 января 2019 г.		
Первоначальная стоимость	22 258 139	1 399 503
Корректировка стоимости и обесценение	(31 743)	(2 428)
Остаточная стоимость	22 226 396	1 397 075
Год, закончившийся 31 декабря 2019 года		
Поступление	6 741 856	14 402 084
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-
Перевод из категории незавершенного строительства	(6 163 618)	(12 287 002)
Обесценение	-	(29)
Прочие переводы	126 491	216 036
Амортизация	(4 751)	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(377 207)	-
Перевод в право пользования активом	-	-
Выбытие и списание	(151 518)	(491)
Курсовая разница	(204 232)	(1)
	22 193 417	3 727 672
На 31 декабря 2019 г.		
Первоначальная стоимость	22 229 550	3 727 699
Корректировка стоимости и обесценение	(36 133)	(27)
	22 193 417	3 727 672
На 1 января 2020 г.		
Первоначальная стоимость	22 229 550	3 727 699
Корректировка стоимости и обесценение	(36 133)	(27)
Остаточная стоимость	22 193 417	3 727 672
Год, закончившийся 31 декабря 2020 года		
Поступление	2 252 926	10 407 399
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-
Перевод из категории незавершенного строительства	(2 692 111)	(13 257 831)
Обесценение	-	(713)
Прочие переводы	30 446	355 800
Амортизация	(4 719)	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(136 812)	-
Выбытие и списание	(32 469)	(6 511)
Курсовая разница	(161 463)	-
	21 449 215	1 225 816
На 31 декабря 2020 г.		
Первоначальная стоимость	21 489 893	1 226 125
Корректировка стоимости и обесценение	(40 678)	(309)
Остаточная стоимость	21 449 215	1 225 816

Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производственные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
23 657 642	166 462 451	32 008	190 152 101
(34 171)	(47 674 989)	(20 321)	(47 729 481)
23 623 471	118 787 462	11 687	142 422 620
21 143 940	-	-	21 143 940
-	777 397	-	777 397
(18 450 620)	18 439 064	11 556	-
(29)	(17 482)	(543)	(18 054)
342 527	(155 581)	1 619	188 565
(4 751)	(11 043 359)	-	(11 048 110)
(377 207)	-	-	(377 207)
-	(54 331)	-	(54 331)
(152 009)	(98 252)	(3 708)	(253 969)
(204 233)	(6)	-	(204 239)
25 921 089	126 634 912	20 611	152 576 612
25 957 249	185 208 089	40 956	211 206 294
(36 160)	(58 573 177)	(20 345)	(58 629 682)
25 921 089	126 634 912	20 611	152 576 612
25 957 249	185 208 089	40 956	211 206 294
(36 160)	(58 573 177)	(20 345)	(58 629 682)
25 921 089	126 634 912	20 611	152 576 612
12 660 325	-	-	12 660 325
-	345 084	-	345 084
(15 949 942)	15 935 291	14 651	-
(713)	-	-	(713)
386 246	(108 434)	382	278 194
(4 719)	(12 044 001)	(3 175)	(12 051 895)
(136 812)	-	-	(136 812)
(38 980)	(51 330)	-	(90 310)
(161 463)	(26)	(67)	(161 556)
22 675 031	130 711 496	32 402	153 418 929
22 716 018	201 221 015	55 925	223 992 958
(40 987)	(70 509 519)	(23 523)	(70 574 029)
22 675 031	130 711 496	32 402	153 418 929

Прекращение признания безуспешных затрат на поисково-разведочные работы в размере 136 812 тысяча сербских динаров относится к геологиче-

ским активам в Сербии, вследствие неопределенной устойчивости промышленной добычи (2019: сумма 377 207 тысяча сербских динаров).

г) Активы в форме права пользования

	Земельные участки	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Итого
На 1 января 2019. г.	-	-	-	-	-
Изменения в начальном балансе	153 119	1 261 439	335 712	85 151	1 835 421
Поступление	-	4 278	216 426	175 197	395 901
Амортизация	-	(238 406)	(81 205)	(27 360)	(346 971)
Переводы	-	-	(30 910)	30 910	-
Эффекты модификации договора	-	344	-	-	344
Курсовые разницы	(4 443)	(4 456)	(1 528)	(469)	(10 896)
На 31 декабря 2019. г	148 676	1 023 199	438 495	263 429	1 873 799
На 1 января 2020. г.	148 676	1 023 199	438 495	263 429	1 873 799
Поступление	7 509	565 671	247 685	614 888	1 435 753
Амортизация	(9 722)	(242 249)	(121 726)	(211 513)	(585 210)
Переводы	-	-	(223 326)	223 326	-
Выбытие и списание	-	(41 300)	-	(12 289)	(53 589)
Эффекты модификации договора	-	(4 990)	-	1 082	(3 908)
Курсовые разницы	(2 731)	(361)	(2 804)	(155)	(6 051)
На 31 декабря 2020. г	143 732	1 299 970	338 324	878 768	2 660 794

10. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в совместную деятельность на 31 декабря 2020 и 2019 годы указана в следующей таблице:

		Процент доли	31 декабря 2020	31 декабря 2019
ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград	Совместное предприятие	50%	915 921	946 208
ООО «Газпром энергохолдинг Сербия» г. Нови-Сад	Совместное предприятие	49%	831 509	904 893
"ХИП Петрохемиа" в г. Панчево	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	11 572 197
За вычетом резерва под обесценение			(11 572 197)	(11 572 197)
Итого инвестиций			1 747 430	1 851 101

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии.

Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Группы в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград

В 2013 году Группа приобрела 50% доли в совместном предприятии ООО «Энерговинд», предназначенном для управления деятельностью будущего ветропарка Пландиште общей мощностью 102 МВт. В марте 2020 года MET Renewables AG приобрела 50% доли от третьих лиц и стала участником совместного предприятия, название которого было переименовано в ООО «НИС МЕТ

Энерговинд о.о.о. Белград». «НИС МЕТ Энерговинд о.о.о.» – это частная компания, в отношении которой нет доступных котироваемых рыночных цен.

ООО «Газпром энергохолдинг Сербия», г. Нови-Сад

В 2015 г. Группа и ОАО «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Газпром энергохолдинг Сербия», в рамках которой будут вести совместную деятельность с Теплоэлектростанцией «Газпром энергохолдинг Сербия ТЕ-ТО Панчево» проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шанхай Электрик Групп Ко.» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансироваться в основном за счет ссуды от

«Газпромбанка» (140 млн. евро) со сроком кредитования 12 лет и кредитом Центрэнергохолдинга в размере 41 млн евро. Работы по ТЭС Панчево планируется завершить в 2021 году. Анализ воздействия пандемии (COVID-19) на завершение текущих проектов в процессе. Не ожидаются большие задержки.

ХИП Петрохемия

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2017 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным

планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания НИС увеличила свою долю в капитале. После конвертации компания НИС имеет непосредственно 20,86% прав голоса в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании НИС имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете.

Ниже представлена обобщенная финансовая информация по совместным предприятиям по состоянию на 31 декабря 2020 г. и 2019 г. и за годы, закончившиеся 31 декабря 2020 г. и 2019 г.:

	«НИС МЕТ Энерговинд»	«Газпром энергохолдинг Сербия»
31 декабря 2020 г.		
Оборотные активы	36 102	399 874
Внеоборотные активы	3 162 171	16 016 723
Краткосрочные обязательства	951 167	211 951
Долгосрочные обязательства	-	14 563 190
Выручка	7 437	17 193
Убыток за период	(60 575)	(149 762)
31 декабря 2019 г.		
Оборотные активы	132 063	698 256
Внеоборотные активы	3 151 318	12 154 427
Краткосрочные обязательства	975 707	71 219
Долгосрочные обязательства	-	10 963 037
Выручка	661	44 430
Убыток за период	(114 565)	(146 948)

11. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Депозиты со сроком погашения более одного года	-	158 079
Прочие долгосрочные финансовые вложения	8 621	9 176
Долгосрочные кредиты, выданные сотрудникам	1 126 857	1 153 957
<i>Минус корректировка стоимости прочих долгосрочных вложений</i>	<i>(382 834)</i>	<i>(354 684)</i>
	752 644	966 528

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2020 года, в размере 1 126 857 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 1 153 957 тысяча сербских динаров), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной

ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат. Эти кредиты были обесценены на сумму 382 775 тысяча сербских динаров.

12. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Отложенные налоговые активы:		
- Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в период, превышающий один год	488 483	2 466 610
- Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в течение одного года	2 117 749	316 846
	2 606 232	2 783 456
Отложенные налоговые обязательства:		
- Отложенные налоговые обязательства, которые будут признаны в течение периода, превышающего один год	-	(2 085 767)
- Отложенные налоговые обязательства, которые будут восстановлены в течение одного года	(292 794)	-
	(292 794)	(2 085 767)
Отложенные налоговые активы (нетто)	2 313 438	697 689

Брутто движение отложенного налога указаны на нижней таблице:

	2020	2019
Состояние на 1 января	697 689	545 497
Отнесено на счет прибылей и убытков (примечание 37)	1 615 695	(1 432 194)
Отнесено на счет прочего совокупного дохода	52	-
Отнесено на счет в собственном капитале	-	1 584 230
Курсовые разницы	2	156
Состояние на 31 декабря	2 313 438	697 689

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года, без указания чистого сальдо, в рамках одной юрисдикции:

	Резервы	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Резерв под изменение стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые обязательства</i>				
Состояние на 1 января 2019				
Возникновение и отмена временных разниц:	-	(2 399 954)	(14 075)	(2 414 029)
- эффект на общий результат (примечание 37)	-	328 107	-	328 107
Курсовые разницы	-	155	-	155
По состоянию на 31 декабря 2019	-	(2 071 692)	(14 075)	(2 085 767)
Возникновение и отмена временных разниц:				
- эффект на общий результат (примечание 37)	-	1 792 971	-	1 792 971
Курсовые разницы	-	2	-	2
По состоянию на 31 декабря 2020	-	(278 719)	(14 075)	(292 794)

	Резервы	Убытки от обесценения	Налоговый кредит	Налоговые убытки	Доходы по справедливой стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые активы</i>						
По состоянию на 31 декабря 2019	921 429	930 986	1 096 509	-	10 602	2 959 526
Возникновение и отмена временных разниц:						
- эффект на общий результат (примечание 37)	(6 636)	(657 203)	(1 096 462)	-	-	(1 760 301)
Эффект на счет в собственном капитале	-	1 584 230	-	-	-	1 584 230
Прочие	-	287	-	-	(286)	1
По состоянию на 31 декабря 2019	914 793	1 858 300	47	-	10 316	2 783 456
Возникновение и отмена временных разниц:						
- эффект на общий результат (примечание 37)	(12 578)	(653 181)	-	488 483	-	(177 276)
- эффект на счет прочего совокупного дохода	-	-	-	-	52	52
Прочие	47	-	(47)	-	-	-
По состоянию на 31 декабря 2020	902 262	1 205 119	-	488 483	10 368	2 606 232

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и достижения фактических результатов, обеспечивающих руководству надежные показатели в отношении будущего использования перенесенных налоговых кредитов.

Группа признала отложенные налоговые средства на основании неиспользованных налоговых убытков в размере 488 483 сербских динаров, которые доступны для вычета по будущим налогооблагаемым прибылям в компаниях, где они возникли.

13. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	17 535 373	34 018 674
Незавершенное производство	4 130 186	4 855 798
Готовая продукция	8 112 133	10 387 422
Товары	2 728 305	2 994 024
Выданные авансы	515 693	582 559
<i>Минус: Обесценение товарно-материальных запасов</i>	(4 757 772)	(4 775 984)
<i>Минус: Обесценение авансов выданных</i>	(150 077)	(149 287)
	28 113 841	47 913 206
Основные средства, предназначенные для продажи	77 140	132 185
<i>Минус: Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи</i>	(37 994)	(43 769)
	39 146	88 416
	28 152 987	48 001 622

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно- материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи	Итого
По состоянию на 1 января 2019	4 947 073	219 191	5 943	5 172 207
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 36)	8 579	561	-	9 140
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 35)	(128 739)	(50)	-	(128 789)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(70 415)	-	(70 415)
Прочее	(50 929)	-	37 826	(13 103)
По состоянию на 31 декабря 2019	4 775 984	149 287	43 769	4 969 040
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 36)	56 758	3 530	-	60 288
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 35)	(43 546)	(31)	-	(43 577)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(2 709)	-	(2 709)
Прочее	(31 424)	-	(5 775)	(37 199)
По состоянию на 31 декабря 2020	4 757 772	150 077	37 994	4 945 843

14. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Прочие связанные стороны, отечественные	1 525 369	1 184 469
Прочие связанные стороны, зарубежные	121 631	100 451
Третьи лица, отечественные	23 714 786	29 128 401
Третьи лица, зарубежные	500 432	1 040 406
	25 862 218	31 453 727
<i>Минус: корректировка стоимости</i>	(5 246 538)	(5 880 868)
	20 615 680	25 572 859

15. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Задолженность на основании начисления процентов	1 994 243	2 076 082
Задолженность персонала	84 901	93 805
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	1 053 837	672 332
Прочая дебиторская задолженность	8 049 777	7 577 205
<i>Минус: корректировка стоимости</i>	(9 407 235)	(9 483 667)
	1 775 523	935 757

16. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года	266 224	1 766 564
Прочие краткосрочные финансовые средства	76 845	76 909
	343 069	1 843 473

На 31 декабря 2020 г. депозиты, срок погашения которых превышает три месяца, но не превышает года, составляют 266 224 тысячи сербских динаров (2019: 1 766 564 тысячи сербских

динаров), и относятся к банковским депозитам в сербских динарах и в евро, с процентной ставкой составляющей от 0,50% до 2,80% в год (2019 г.: от 0,02% в месяц до 3,50% в год).

17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Наличные денежные средства в банке и в кассе	5 576 620	10 953 668
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	2 643 210	4 063 656
Денежные средства, ограниченные в использовании	8 328	13 978
Прочие денежные средства	260 144	264 508
	8 488 302	15 295 810

18. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	2 111 479	1 929 283
Расходы будущих периодов	204 044	251 119
Предоплата по акцизам	2 258 271	1 767 622
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	454 374	499 727
	5 028 168	4 447 751

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2020 года, в размере 2 111 479 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 1 929 283 тысяча сербских динаров), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам, в размере 2 258 271 тысяча сербских динаров (2019: 1 767 622 тысяча сербских динаров), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

19. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Выданные векселя и гарантии	79 867 366	75 404 707
Полученные векселя и гарантии	16 426 088	17 074 113
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 687	5 357 689
Дебиторская задолженность (из бывших республик Югославии)	5 873 647	6 441 861
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	9 402 918	9 851 859
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 361 966	1 361 966
Полученные ипотеки и залоги	1 880 676	1 398 289
Прочие забалансовые активы и обязательства	176 534	208 695
	120 346 882	117 099 179

20. КАПИТАЛ

	Капитал, принадлежащий			
	Акционер. капитал	Прочий капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль (убытки)
По состоянию на 1 января 2019 года	81 530 200	-	79 755	161 318 549
Прибыль (убыток)	-	-	-	16 618 072
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(6 517 524)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-
Прочее	-	-	-	1 589 598
По состоянию на 31 декабря 2019 года	81 530 200	-	79 755	173 008 695
По состоянию на 1 января 2020 года	81 530 200	-	79 755	173 008 695
Прибыль (убыток)	-	-	-	(7 566 003)
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(4 425 459)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-
Прочее	-	-	-	(287 845)
По состоянию на 31 декабря 2020 года	81 530 200	-	79 755	160 729 388

акционерам Группы						
Прибыль или убытки на основании зарубежной деятельности и перерасчета финансовых отчетов	Прибыль или убытки по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	Актуарная прибыль или убытки	Итого	Неконтролируемая доля участия	Итого капитал	
57 457	(60 082)	197 753	243 123 632	(247 828)	242 875 804	
-	-	-	16 618 072	(21 670)	16 596 402	
-	7 267	-	7 267	-	7 267	
-	-	-	(6 517 524)	-	(6 517 524)	
-	-	(45 334)	(45 334)	-	(45 334)	
192 616	(5 368)	-	1 776 846	1 331	1 778 177	
250 073	(58 183)	152 419	254 962 959	(268 167)	254 694 792	
250 073	(58 183)	152 419	254 962 959	(268 167)	254 694 792	
-	-	-	(7 566 003)	-	(7 566 003)	
-	(294)	-	(294)	-	(294)	
-	-	-	(4 425 459)	-	(4 425 459)	
-	-	(52 595)	(52 595)	-	(52 595)	
111 866	-	-	(175 979)	287 845	111 866	
361 939	(58 477)	99 824	242 742 629	19 678	242 762 307	

Миноритарный интерес в размере РСД 19 678 тысяч сербских динаров касается следующих позиций баланса: акционерный капитал в размере 18 730 тыс. сербских динаров, нераспределенная

прибыль в размере 3 328 тыс. сербских динаров и отчисления на основании пересчета финансовых отчетов в размере (2 380) тыс. сербских динаров.

20.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котируемый на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500. Акционерный капитал на 31 декабря 2020 и 31 декабря 2019 года состоит из 163 060 400 обыкновенных акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., в общем размере составляют 4 425 459 тысяча сербских динаров или 27,14 сербских динаров на одну акцию (31 декабря 2018 г.: 6 517 524 тысяча сербских динаров или 39,97 сербских динаров на одну акцию) которые были утверждены Общим собранием акционеров 30 июня 2020 г., и дивиденды были выплачены 27 ноября 2020 г.

Расчет основного дохода по акции указан на следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Чистая прибыль (убыток), приходящийся на долю мажоритарного владельца	(7 566 003)	16 610 847
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций	163 060 400	163 060 400
Прибыль на акцию (тысяча сербских динаров)	(0,046)	0,102

У Группы нет конвертируемых инструментов, опционов или гарантий и, соответственно, уменьшенная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию, как указано в таблице выше.

21. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознаграж. сотрудникам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные споры	Итого
По состоянию на 1 января 2019	10 041 518	657 686	431 765	494 022	526 809	12 151 800
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	147 500	197 704	95 872	314 327	44 868	800 271
Увеличение и корректировка оценки резервов	777 397	-	-	-	-	777 397
Отменено в течение года (примечания 35)	-	-	(1 107)	-	(1 539)	(2 646)
Актuarные убытки, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	45 334	-	-	45 334
Погашение обязательств	(294 700)	(346 261)	(58 923)	-	(61 117)	(761 001)
Прочие	-	-	(38)	-	(90)	(128)
По состоянию на 31 декабря 2019 года	10 671 715	509 129	512 903	808 349	508 931	13 011 027
По состоянию на 1 января 2020	10 671 715	509 129	512 903	808 349	508 931	13 011 027
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	88 078	-	119 210	131 486	13 249	352 023
Увеличение и корректировка оценки резервов	345 084	-	-	-	-	345 084
Отменено в течение года (примечания 35)	(695 704)	-	(8)	(8 362)	(2 306)	(706 380)
Актuarные убытки, признанные в составе прочего совокупного результата	-	-	52 595	-	-	52 595
Погашение обязательств	(70 709)	(80 316)	(79 684)	-	(108 532)	(339 241)
Прочие	-	-	-	-	(150)	(150)
По состоянию на 31 декабря 2020 года	10 338 464	428 813	605 016	931 473	411 192	12 714 958

Анализ резервов:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные	10 332 213	11 419 129
Краткосрочные	2 382 745	1 591 898
	12 714 958	13 011 027

а) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Группы оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах. Группа отменила резервы на сумму 695 704 тысячи сербских динаров на восстановление природных ресурсов в основном в связи с продлением срока эксплуатации скважин (Примечание 36).

б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Группы, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Группа создала резерв под охрану окружающей среды в сумме 428 813 тысячи сербских динаров (2019: 509 129 тысячи сербских динаров) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов и ликвидацию последствий.

в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Группа начала процесс согласования долгосрочной программы стимулирования руководителей Группы. После согласования денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эф-

фективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2020 года руководство Группы, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников (2018 – 2020), в размере 931 473 тысячи сербских динаров (2019: 808 349 тысячи сербских динаров).

г) Резерв под судебные споры

На 31 декабря 2020 года Группа оценила вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Группа отнесла на дебет резерв под судебные споры, в отношении которых возможно отрицательное решение спора, в размере 13 249 тысячи сербских динаров (2019 г.: 44 868 тысячи сербских динаров). Группа считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам, превышающим сумму резерва на 31 декабря 2020 года.

д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудникам:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Выходные пособия	253 488	188 783
Юбилейные вознаграждения	351 528	324 120
	605 016	512 903

Основные использованные актуарные предположения:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Ставка дисконтирования	4,3%	4,4%
Будущие повышения заработной платы	0,07%	2,0%
Средний трудовой стаж в будущем	14,4	14,4

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
По состоянию на 1 января 2019 года	147 206	284 559	431 765
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(21 534)	(37 389)	(58 923)
Актуарные убытки, признанные в составе консолидированного прочего совокупного дохода	45 334	-	45 334
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	17 815	76 950	94 765
Курсовые разницы	(38)	-	(38)
По состоянию на 31 декабря 2019 года	188 783	324 120	512 903
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(47 286)	(32 398)	(79 684)
Актуарные убытки (прибыли) признанные в составе консолидированного прочего совокупного дохода	52 828	(233)	52 595
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	59 163	60 039	119 202
По состоянию на 31 декабря 2020 года	253 488	351 528	605 016

Сумма, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	83 783	29 955
Процентные расходы	22 964	23 728
Убытки от изменения плана вознаграждений	47 774	729
Актuarные прибыли /убытки (юбилейные вознаграждения)	(35 319)	40 352
Стоимость прошлых услуг	-	1
	119 202	94 765

22. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные займы: ПАО «Газпром нефть»	13 672 117	19 143 014
Банковские кредиты	69 109 888	69 901 198
Обязательства по аренде	2 479 391	1 703 441
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	841 847	-
Прочие долгосрочные кредиты и займы	73 490	57 175
	86 176 733	90 804 828
Минус: текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 23)	(12 196 715)	(6 761 897)
	73 980 018	84 042 931

Изменения обязательств Группы по финансовым операциям представлены следующим образом:

	Долгосрочные кредиты	Краткосрочные кредиты	Финансовая аренда	Итого
На 1 января 2019 г.	93 344 087	-	828 104	94 172 191
Поступления	-	-	790 946	790 946
Изменения в начальном балансе	15 060 454	-	-	15 060 454
Платежи	(18 760 583)	-	(367 140)	(19 127 723)
Неденежные операции	(149 827)	-	447 079	297 252
Курсовые разницы	(449 919)	-	4 452	(445 467)
На 31 декабря 2019 года	89 044 212	-	1 703 441	90 747 653
На 1 января 2020 года	89 044 212	-	1 703 441	90 747 653
Поступления	6 182 783	11 500 000	-	17 682 783
Платежи	(11 663 202)	(11 500 000)	(589 021)	(23 752 223)
Неденежные операции	(747 499)	-	1 365 708	618 209
Курсовые разницы	(34 289)	-	(737)	(35 026)
На 31 декабря 2020 года	82 782 005	-	2 479 391	85 261 396

а) Долгосрочные займы ОАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем от ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2020 г. в размере 13 672 117 тысяча сербских динаров (2019 г.: 19 143 014 тысяча сербских динаров) включая текущую часть в размере 5 468 847 тысяча сербских динаров (2019 г. 5 469 432 тысяча сербских динаров), от-

носится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

б) Банковские кредиты

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные кредиты в Сербии	51 785 439	46 832 409
Долгосрочные кредиты за границей	17 324 449	23 068 789
	69 109 888	69 901 198
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам	(6 117 143)	(915 460)
	62 992 745	68 985 738

Сроки погашения долгосрочных кредитов:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
От 1 до 2 лет	9 920 841	10 845 263
От 2 до 5 лет	41 197 751	54 813 261
Более 5 лет	11 874 153	3 327 214
	62 992 745	68 985 738

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долл. США	157 858	209 292
Евро	68 740 978	69 426 390
РСД (Сербские динары)	374	499
JPY (Японские иены)	210 678	265 017
	69 109 888	69 901 198

Указанные обязательства по кредитам Группа погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Группа имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство ожидает, что Группа будет способна выполнить все свои обязательства по кредитам, в соответствии с установленными сроками.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Группы (на уровне Группы «Газпром нефти») поддержание соотношения между консолидированной задолженностью и консолидированным показателем EBITDA (примечание 6). Руководство считает, что Группа, по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года, соблюдает указанные ковенанты.

в) *Обязательства по аренде*

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные обязательства по аренде	1 868 666	1 326 436
Краткосрочные обязательства по аренде	610 725	377 005
	2 479 391	1 703 441

Суммы, признанные в рамках отчета о прибылях и убытках:

	2020	2019
Расходы на выплату процентов (включены в финансовые расходы) (примечание 32)	87 363	71 930
Расходы по краткосрочной аренде (примечания 30)	818 707	899 787
Расходы на аренду активов с низкой стоимостью, не отраженных в качестве краткосрочной аренды (примечания 30)	201 931	92 722
Расходы, связанные с переменными арендными платежами, которые не включены в арендные обязательства (примечания 30)	1 237 012	1 939 368

г) *Прочие долгосрочные финансовые обязательства*

Прочие долгосрочные финансовые обязательства в размере 841 847 тысяча сербских динаров в полном объеме представляют отложенное вознаграждение ПАО «Зарубежнефть» (далее: ЗН) за геологоразведочный проект О&Г, который реализуется через зависимое общество «Ядран-Нафта-

гас». Данное обязательство зависит от наступления неизвестных будущих событий, находящихся за пределами контроля предъявителя (ЗН) и владельца (НИС). В соответствии с Новатион соглашением и соглашением о передаче, заключенном между ЗН, НИС и «Ядран-Нафтагас», все права и

обязанности ЗН принимает на себя НИС за вознаграждение, равное сумме непогашенных кредитных обязательств «Ядран-Нафтагас» перед ЗН и «НефтегазИнкор» до соглашения. Вознаграждение не может превышать сумму вышеуказанных обязательств.

Кроме того, Группа приобрела дополнительно 34% доли в «Ядран-Нафтагас» за 41 тысяча сербских динаров. Данные операции по приобретению доли и передачи обязательств необходимо рассматривать вместе.

23. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 22)	11 585 990	6 384 892
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по финансовому лизингу (примечание 22)	610 725	377 005
	12 196 715	6 761 897

24. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Обязанности к поставщикам по состоянию на 31 декабря 2020 года в размере 19 278 679 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 г.: 35 341 330 тысяча сербских динаров) включает обязательства перед материнской компанией и дочерними обществами за границей, по состоянию на 31 декабря 2020 г. в размере 3 204 199 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019: 10 498 354 тысяча сербских динаров) которые полностью относятся к обязательствам перед поставщиком ПАО «Газпром нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, возникшим на основании закупки сырой

нефти а также обязательства перед иностранными поставщиками в размере 7 981 985 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 13 786 047 тысяча сербских динаров), которые в основном относятся к обязательствам перед поставщиками сырой нефти, а именно IPLOM S.P.A. (Италия) в размере 2 869 608 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 г.: 0 тысяча сербских динаров) и Petrasco Oil Company d.o.o., (Лондон), в размере 2 641 621 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 0 тысяча сербских динаров).

25. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Обязательства по специфическим сделкам	183 324	199 734
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	1 710 219	1 310 849
Обязательства по процентам	215 504	742 362
Обязательства по дивидендам	3 785 017	3 780 692
Прочие обязательства перед персоналом	1 891 199	709 716
Резерв для возобновления природных ресурсов	1 091 258	1 170 430
Резерв под охрану окружающей среды	114 210	128 099
Резерв под судебные споры	177 396	234 965
Прочие краткосрочные обязательства	83 300	98 207
	9 251 427	8 375 054

26. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ И ВЗНОСАМ

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Акциз	5 713 647	5 750 900
Сборы за товарные запасы	257 505	280 070
Сборы по энергетической эффективности	30 168	32 299
Текущие обязательства по налогу на прибыль	41 612	70 083
Прочие налоги	846 526	1 451 113
	6 889 458	7 584 465

27. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2020 года в размере 4 140 591 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019: 3 632 864 тысяча сербских динаров), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере 2 473 886 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 2 193 730 тысяча сербских динаров) и контрактными обязательствами, из которых 770 993 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 722 239 тысяча сербских динаров) относится к программе лояльности клиентов.

Выручка в размере 2 192 358 тысяча сербских динаров (2019 г.: 1 636 651 тысяча сербских динаров) была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2020 года, из которых 1 764 943 тысяча сербских динаров (2019 г.: 1 275 099 тысяча сербских динаров) относится к авансам и 427 415 тысяча сербских динаров (2019 г.: 361 552 тысяча сербских динаров) – к программе лояльности клиентов.

28. РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Расходы на производственные материалы	104 716 293	135 055 679
Расходы на накладные и другие материалы	237 684	470 181
Прочие	929 631	1 414 334
	105 883 608	136 940 194

29. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Расходы на оплату труда (брутто)	22 761 842	17 898 688
Налоги и взносы работодателя в заработную плату	3 114 396	2 315 884
Стоимость трудовых договоров	113 035	198 446
Расходы на другие личные заработки	14 372	45 780
Гонорары совету директоров	132 140	103 981
Расходы на выходное пособие	51 880	41 802
Прочие выплаты сотрудникам	1 095 220	759 461
	27 282 885	21 364 042

В 2020 году произошли изменения в структуре затрат на персонал и затрат сервисных организаций

в связи с новым сотрудником Агентства и стратегическими решениями компании.

30. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Производственные услуги	1 669 556	2 306 469
Транспортные услуги	2 670 195	2 974 675
Услуги по техобслуживанию	3 831 426	4 243 216
Арендная плата (примечание 22)	2 257 650	2 931 877
Расходы, связанные с участием на выставках	-	10 091
Расходы на рекламу	573 153	984 933
Расходы на исследовательские работы	218 524	436 944
Прочие услуги	1 441 308	1 717 715
	12 661 812	15 605 920

31. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Непроизводственные услуги	3 504 149	9 340 298
Представительские расходы	47 206	147 947
Страховые премии	542 321	601 327
Банковские услуги	336 952	409 957
Расходы по налогам	1 290 948	1 309 729
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	894 335	1 419 705
Прочие непроизводственные расходы	1 597 842	1 974 142
	8 213 753	15 203 105

Расходы на непроизводственные услуги, оказанные в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года в размере 3 504 149 тысяча сербских динаров (2019: 9 340 298 тысяча сербских динаров) в основном относятся к расходам, связанным с услугами лизинговых организаций, в размере 1 809 833 тысяча сербских динаров (2019: 6 965 810 тысяча сербских динаров), расходам на консал-

тинговые услуги в размере 171 940 тысяча сербских динаров (2019: 331 896 тысяча сербских динаров), расходам на охрану в размере 558 546 тысяча сербских динаров (2019: 581 563 тысяча сербских динаров) и расходам на проектирование в размере 396 242 тысяча сербских динаров (2019: 500 370 тысяча сербских динаров).

32. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Финансовые доходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	1 158 564	1 115 121
Процентные доходы	219 254	366 034
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности	38 345	-
Прибыль от реструктуризации займов	53 673	149 827
Положительная курсовая разница	1 300 804	920 509
Прочие финансовые доходы	4 416	11 638
	2 775 056	2 563 129

33. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Финансовые расходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	1 583 073	1 521 899
- прочие финансовые расходы	295 406	393 887
Процентные расходы	1 535 086	1 411 282
Дисконтированное долгосрочное обязательство	88 078	147 500
Резерв под торговую и прочую долгосрочную дебиторскую задолженность: дисконтирование	-	19 261
Отрицательная курсовая разница	1 184 496	534 113
Доля убытка ассоциированных организаций и совместных предприятий	103 671	129 287
Прочие финансовые расходы	27 135	21 309
	4 816 945	4 178 538

34. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	88 363	16 522
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	131 947	90 688
- краткосрочные инвестиции	46	-
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	38 791	14 002
	259 147	121 212

35. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Доходы от продажи нематериальных активов и от основных средств	51 765	39 217
Доходы от продажи материалов	28 714	55 746
Излишки при инвентаризации	242 634	324 814
Доход от списания кредиторской задолженности	976 748	82 894
Отмена долгосрочных резервов (примечание 21)	706 380	2 646
Восстановление убытка от обесценения:		
- основные средства (примечание 9)	111 187	-
- запасов (примечание 13)	43 546	128 739
- прочих активов	31	50
Доход от начисленных процентов за неустойку	96 137	73 871
Прочие доходы	39 381	557 933
	2 296 523	1 265 910

Прибыль на основании списания обязательств в размере 976 748 тысяча сербских динаров касает-

ся списания обязательств, по которым отсутствует законное основание для оплаты.

36. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Убытки от продаж нематериальных активов и недвижимости, установок и оборудования	177 673	316 783
Убытки от продаж материалов	21 560	52 954
Недостачи при инвентаризации	419 137	660 074
Списание дебиторской задолженности	23 331	7 460
Списание запасов	51 932	62 523
<i>Обесценение:</i>		
- нематериальных активов (примечание 8)	85 447	180 004
- основных средств (примечание 9)	704 637	252 102
- запасов (примечание 13)	56 758	8 579
- прочего имущества	3 530	561
- инвестиционной собственности (примечание 9)	-	8 290
Прочие неупомянутые расходы	541 216	319 355
	2 085 221	1 868 685

37. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Текущий налог на прибыль	51 298	3 100 414
Отложенный налог на прибыль (примечание 12)		
Возникновение и аннулирование временных разниц	(1 615 695)	1 432 194
	(1 564 397)	4 532 608

Налог на прибыль Группы, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которую бы

была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020	2019
Прибыль/ (Убыток) до налогообложения	(9 130 400)	21 129 010
Расход (доход) по налогу на прибыль по текущей ставке внутреннего налога (15%)	(1 369 560)	3 169 352
Влияние непризнанных налоговых убытков и налоговых ставок в иностранных юрисдикциях	186 376	159 079
<i>Воздействие налогообложения на:</i>		
- Доходы, не подлежащие налогообложению	(328 081)	(640)
- Расходы, которые не признаются в налоговых целях		
- Налог, уплачиваемый в Анголе	(50 469)	74 711
- Прочие расходы, не признанные в налоговых целях	128 123	1 502 341
- Налоговые убытки, для которых отложенный налог на прибыль не был признан (использованная признанная налоговая льгота), нетто	(62 100)	(59 798)
- Другое воздействие налогообложения для согласования между учетной прибылью и налоговыми расходами	(68 686)	(312 437)
	(1 564 397)	4 532 608
Эффективная ставка налога на прибыль	0%	21.45%

38. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Экономическая среда в Республике Сербии

Группа осуществляет деятельность преимущественно на территории Республики Сербии, в связи с чем подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовыми рынками Республики Сербии. До начала пандемического кризиса кредитный рейтинг страны был на уровне ББ+ со стабильным курсом национальной валюты. Развитие пандемии коронавируса (COVID-19) в 2020 году и меры, принятые с целью предотвращения распространения коронавирусной инфекции, приводят к отрицательным экономическим последствиям. Правительство Республики Сербия подготовило набор мер по смягчению данных отрицательных влияний, заключающийся в продлении срока погашения налоговых обязательств, грантов и кредитных сделок. Ситуация на финансовых рынках на данный момент стабильная. Данная деловая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовые положение Группы.

Руководство предпринимает необходимые меры с целью обеспечения устойчивости деятельности Группы. Однако будущие последствия текущей экономической ситуации трудно предугадать, а текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Группы провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере 428 813 тысяча сербских динаров (на 31 декабря 2019 г.: 509 129 тысяча сербских динаров) на основании проведенной Группой оценки ее со-

блюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Группы считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

Налоговые риски

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Группы. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Группе придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2020 года Группой погашены все налоговые обязательства перед государством.

Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму 1 531 697 тысяча сербских динаров (31 декабря 2019 года: 2 809 071 тысяча сербских динаров) и на выполнение работ по бурению и разведке в размере 57,89 миллио-

нов долл. США (31 декабря 2019 года: 56,89 миллионов долл. США).

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

39. ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ

Консолидированная финансовая отчетность Группы на 31 декабря 2020 и 2019 гг. включает в

себя отчетность материнской компании и следующих дочерних обществ в Сербии и за рубежом:

ДЗО	Государство	Вид деятельности	Доля участия, %	
			31 декабря 2020	31 декабря 2019
НИС Петрол д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
НИС Петрол е.о.о.д., г. София	Болгария	Сбыт	100	100
NIS Petrol SRL, г. Бухарест	Румыния	Сбыт	100	100
НИС Оверсис,г. Санкт Петербург	Россия	Прочее	100	100
Нафтагас-Нефтесервисы д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зреньянин	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Транспорт	100	100
НИС Петрол а.д., г. Белград	Сербия	Прочее	100	100
G-Petrol d.o.o., г. Сараево	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Разведка и добыча	100	66
Светлост д.о.о., г. Буяновац	Сербия	Сбыт	51	51
Pannon Naftagas Kft, г. Будапешт	Венгрия	Разведка и добыча	-	100

В течение 2020 года дочерняя компания Pannon Naftagas Kft в Будапеште была ликвидирована. Также в 2020 году Группа приобрела дополнительно 34% акций Jadran Naftagas.

Доля голосующих прав материнской компании в дочерних обществах равна ее участию в капитале дочерних обществ.

40. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г.Санкт Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежащая миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. ПАО «Газпром» принадлежит 95,7% акций «Газпром неф-

ти». Российская Федерация, является конечным собственником Группы.

В 2020 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Группа вступала в деловые отношения со своими связанным сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2020 и 31 декабря 2019 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Ассоциированные и совместные предприятия	Материнское общество	Дочерние и ассоциированные предприятия
По состоянию на 31 декабря 2020 года			
Активы в форме права пользования	-	-	125
Инвестиции в совместную деятельность	1 747 430	-	-
Торговая дебиторская задолженность	1 462 469	-	184 531
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	286	-	13
Прочие дебиторская задолженность	4	-	-
Выданные авансы	-	-	25 095
Долгосрочные обязательства	-	(8 203 270)	-
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 468 847)	(84)
Полученные авансы	(4 493)	-	(37)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(942 412)	(3 204 199)	(216 611)
	2 263 284	(16 876 316)	(6 968)
По состоянию на 31 декабря 2019 года			
Инвестиции в совместную деятельность	1 851 101	-	-
Торговая дебиторская задолженность	1 184 469	-	100 451
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	415 683	-	-
Выданные авансы	-	-	34 371
Долгосрочные обязательства	-	(13 673 582)	(128)
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 469 432)	(159)
Полученные авансы	(3 782)	-	(2)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 208 375)	(10 500 427)	(543 563)
	2 239 096	(29 643 441)	(409 030)

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2020 и 2019 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Ассоциированные и совместные предприятия	Материнское общество	Дочерние и ассоциированные предприятия
За год, закончившийся 31 декабря 2020			
Выручка от реализации	16 772 500	-	557 309
Прочая выручка	7 364	-	1 237
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	(255 403)
Расходы на материалы	-	(24 674 912)	(996 914)
Расходы на производственные услуги	(193 856)	-	(12 896)
Износ, истощение и амортизация	-	-	(188)
Непроизводственные расходы	-	(3 118)	(78 316)
Финансовые доходы	-	-	56
Финансовые расходы	-	(295 406)	-
Прочие доходы	-	6 475	-
Прочие расходы	-	(50 164)	(260)
	16 586 008	(25 017 125)	(785 375)
За год, закончившийся 31 декабря 2019			
Выручка от реализации	19 073 529	-	592 963
Прочая выручка	8 855	-	-
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	(241 897)
Расходы на материалы	-	(51 345 851)	(333 140)
Расходы на производственные услуги	(198 691)	-	(1 708)
Непроизводственные расходы	-	(2 072)	(95 959)
Финансовые расходы	-	(393 887)	(3)
Прочие доходы	-	40 230	-
Прочие расходы	-	(111 235)	(593)
	18 883 693	(51 812 815)	(80 337)

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	Ассоциированные и совместные предприятия	Прочие
На 31 декабря 2020 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	1 461 095	-
• Сербиягаз	-	256 036
• «Эйр Сербия»	-	87 447
<i>Обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(942 412)	-
• Сербиягаз	-	(302 531)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(3 532)	-
	515 151	40 952
На 31 декабря 2019 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	1 183 648	-
• Сербиягаз	-	418 784
• «Эйр Сербия»	-	371 395
<i>Обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(1 208 375)	-
• Сербиягаз	-	(361 934)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(3 064)	-
	(27 791)	428 245

	Ассоциированные и совместные предприятия	Прочие
За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	16 746 580	-
• Сербиягаз	-	380 042
• «Эйр Сербия»	-	1 685 134
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(193 856)	-
• Сербиягаз	-	(782 731)
	16 552 724	1 282 445
За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	19 070 224	-
• Сербиягаз	-	1 419 220
• «Эйр Сербия»	-	5 124 131
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(198 691)	-
• Сербиягаз	-	(912 530)
	18 871 533	5 630 821

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

Вознаграждения для основного руководства

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 года Группа признала 997 434 тысяча сербских динаров и

943 715 тысяча сербских динаров соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.

4.1. СВЕРКА ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТЕЛЬСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

В соответствии с Законом о бухгалтерском учете Группа провела сверку дебиторской и кредиторской задолженности с покупателями и поставщиками до подготовки финансовой от-

четности. У Группы нет существенной неподтвержденной дебиторской или кредиторской задолженности.

4.2. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Существенные события после отчетной даты отсутствуют.

Последующие события, которые произошли после 31 декабря 2020 г., были взяты в рассмотрение по состоянию на 9 марта 2021 г., когда утверждена настоящая консолидированная финансовая отчетность.

Отчет о платежах органам власти

за год, закончившийся 31.12.2020

Статьи 39 и 40 Закона «О бухгалтерском учете» («Службени гласник», № 73/2019) требуют, чтобы компании, представляющие общественный интерес, работающие в добывающей отрасли или занимающиеся вырубкой первичных лесов, ежегодно составляли и публиковали отчет и консолидированный отчет о платежах органам власти.

Информация о составлении Отчета о платежах органам власти:

Юридические лица, являющиеся предметом отчетности

В соответствии с Законом «О бухгалтерском учете» компания «НИС а.о. Нови-Сад» как юридическое лицо, работающее в сфере добывающей промышленности, обязана составлять консолидированный отчет о платежах органам власти за каждый заверченный финансовый год как для самой НИС, так и для всех ее дочерних компаний (работающих в добывающей отрасли), подлежащих консолидации Консолидированной финансовой отчетности Группы НИС.

Платежи, включенные в Отчет о платежах органам власти

Все платежи Группы НИС органам власти, произведенные в течение указанного финансового года, за деятельность, которая включает разведку, поиск, обнаружение, разработку и добычу угля, сырой нефти и природного газа, металлических руд, руд цветных металлов, другие виды добычи и разработку карьеров камня, песка, глины, гравия и т. д. представлены в этом отчете.

Платежи в контексте этого закона представляют собой сумму, уплаченную деньгами, товарами, услугами или правами на деятельность юридических лиц, работающих в добывающей отрасли и занимающихся вырубкой первичных лесов.

Типы платежей, которые являются предметом настоящего Отчета:

Право на добычу – Право на добычу включает долю добычи, принадлежащую государству в отчетном периоде. Этот платеж обычно выплачивается в натуральном выражении. В рамках Группы НИС подобные платежи не идентифицированы.

Корпоративный подоходный налог, налог на добычу или прибыль организаций, за исключением налогов на потребление, таких как налог на добавленную стоимость, налог на доходы физических лиц или акцизные сборы – Отчет о платежах органам власти включает все платежи, относящиеся к налогу на прибыль и налогу на добычу. НДС, акцизы, а также налоги на имущество в данном Отчете не показаны. Также сюда не входят экологические платежи.

Льготы – Включают выплаты, связанные с налогом на добычу полезных ископаемых (НДПИ).

Дивиденды – Все дивиденды, выплачиваемые Республике Сербии, за исключением дивидендов, выплачиваемых на основании прав собственности на обыкновенные акции. В рамках Группы НИС в 2020 году подобные платежи не идентифицированы.

Бонусы за подписание документов, открытие месторождения и добычу – Сюда входят выплаты за бонусы, выплачиваемые после подписания соглашения или договора, после объявления коммерческого обнаружения, начала добычи или

когда объем добычи достиг определенного уровня. В течение 2020 года такого вида платежей не было.

Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии – Включают сборы и другие суммы, подлежащие уплате в качестве платы за получение лицензии на доступ к району, где осуществляется добывающая деятельность. Административные сборы, которые конкретно не связаны с добывающим сектором или доступом к добываемым ресурсам, исключаются. Исключаются также и платежи, произведенные в обмен на услуги, предоставляемые государством. В рамках Группы НИС в 2020 году подобные платежи не идентифицированы.

Платежи за модернизацию инфраструктуры – включают платежи за развитие и улучшение местной инфраструктуры (автодорог, мостов, железных дорог), за исключением случаев, когда инфраструктура используется исключительно в эксплуатационных целях. Сюда не включены выплаты социальной значимости (строительство школ и больниц). В течение 2020 года в рамках Группы НИС подобных платежей не было.

Отчет о платежах государственным органам включает платежи, превышающие 100 000 евро в динаровом эквиваленте.

Орган власти

Органом власти в контексте этого закона является любой национальный, региональный или местный орган власти Республики Сербии, государства-члена или третьей страны. Сюда входят департамент, агентство или хозяйственное общество, которые контролируются этим органом в соответствии с положениями статей 39 и 40 закона «О бухгалтерском учете».

Проект

Проект представляет собой операционную деятельность, которая регулируется единым договором, лицензией, арендой, концессией или аналогичным соглашением и является основой для выплаты обязательств перед властями. Если несколько таких договоров существенно взаимосвязаны, они считаются одним проектом.

Валюта отчетности

Все суммы, указанные в настоящем Отчете, выражены в динарах (РСД).

Общая сумма по типу платежа

Платежи по странам	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Республика Сербия	0	1 110 970	905 012	0	0	0	0
Ангола	0	51 395	0	0	0	0	0
Босния и Герцеговина	0	0	0	0	0	0	0
Румыния	0	0	22 373	0	0	0	0
Итого	0	1 162 365	927 384	0	0	0	0

¹ Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии

в 000 РСД

Платежи государству

Сербия

Платежи	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Департамент казначейства Министерства финансов	-	-	905 012	-	-	-	-
Министерство финансов, Налоговая администрация, Центр по работе с крупными налогоплательщиками	-	1 110 970	-	-	-	-	-
Итого	-	1 110 970	905 012	-	-	-	-

¹ Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии

в 000 РСД

Ангола

Платежи	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Министерство	-	51 395	-	-	-	-	-
Итого	-	51 395	-	-	-	-	-

¹ Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии

в 000 РСД

Румыния

Платежи	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹	Платежи за модернизацию инфраструктуры
НАМР Национальное агентство минеральных ресурсов	-	-	22 373	-	-	-	-
Итого	-	-	22 373	-	-	-	-

¹ Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии

в 000 РСД

Выплаты по проектам**Ангола**

Плаћања	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	Сбор ¹	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Ангола Блок 3	-	51 395	-	-	-	-	-
Итого	-	51 395	-	-	-	-	-

¹ Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии

в 000 РСД



ЗАЯВЛЕНИЕ ЛИЦ
ответственных
за составление
отчетности

3.01

Заявление лиц,
ответственных
за составление
отчетности

На основании имеющейся у нас информации заявляем, что годовая финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями соответствующих Международных стандартов финансовой отчетности, а также в соответствии с законом «О бухгалтерском учете Республики Сербии» («Службени гласник РС» № 62/2013, 30/2018 и 73/2019 - др. закон), предусматривающим составление финансовых отчетов при соблюдении всех МСФО и норм, принятых Министерством финансов Республики Сербии,¹ и содержит достоверные и объективные сведения об активах, обязательствах, финансовом положении, деятельности, доходах и убытках, потоках денежных средств и об изменениях капитала публичного общества, в том числе и обществ, вошедших в консолидированные отчеты.



Кирилл Тюрденев
генеральный директор
«НИС а.о. Нови Сад»

¹ С учетом различий между вышеуказанными двумя стандартами, данные годовые финансовые отчеты не соответствуют требованиям МСФО в следующем:

- Группа подготовила финансовые отчеты в форме, прописанной Министерством финансов Республики Сербии, которая не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».
- «Забалансовые средства и обязательства» представлены в составе Бухгалтерского баланса. Согласно положениям МСФО, данные позиции не относятся ни к средствам, ни к обязательствам.



4

ПРИЛОЖЕНИЯ

4.01

Общая информация о «НИС а.о. Нови Сад»

Фирменное наименование:	НИС а.о. Нови Сад
ОГРН:	20084693
Юридический адрес:	г. Нови Сад, ул. Народного фронта д. 12
ИНН:	104052135
Веб-сайт:	www.nis.eu
Электронная почта:	office@nis.eu
Основной вид деятельности:	0610 - добыча сырой нефти
Дата учреждения	1 октября 2005 года
Аудиторская компания, выполнившая аудит последней финансовой отчетности (с 31 декабря 2020 г.):	КПМГ д.о.о. Београд Булевар Милутина Миланковича 1J 11070 Белград
Организованный рынок, где торгуются акции НИС а.о. Нови Сад:	Белградская биржа а.о., г. Белград ул. Омладинских бригада д. 1 11070, г. Нови Белград

4.02

Словарь терминов

Сокращение	Значение
3D	Трехмерные
2D	Двумерные
ACCA	<i>Association of Chartered Certified Accountants</i> Ассоциация дипломированных сертифицированных бухгалтеров
ALARP	<i>As low as reasonably possible</i> Настолько мало, насколько это практически осуществимо
BAM	Конвертируемая марка, валюта Боснии и Герцеговины
BPGA	Болгарская нефтегазовая ассоциация
BSCAT	Barrier-based Systematic Cause Analysis Technique
CAC/RCP	<i>Codex Alimentarius Commission/Recommended Code of Practice</i> Комиссия Codex Alimentarius / Рекомендуемый свод правил
CAPEX	<i>Capital Expenditures</i> Капитальные затраты - Инвестиции
CMMS	<i>Computerized Maintenance Management System</i> Компьютеризированная система управления техническим обслуживанием
CO₂	Диоксид углерода
CSM	<i>Contractor Safety Management</i> Управление безопасностью исполнителя
EBITDA	Показатель прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации
EIA	<i>Energy Information Administration</i> Энергетическая информационная служба
EPCm	<i>Engineering, procurement, and construction management</i> Управление проектированием, закупками и строительством
EPS	<i>Earnings per share</i> Прибыль на акцию
EURIBOR	Ссылочная процентная ставка
FCC	<i>Fluid catalytic cracker</i> Каталитический крекинг-флюид
HAZID	<i>Hazard Identification Study</i> Исследование идентификации опасностей
HPACT	<i>High Pressure Acidgas Capture Technology</i> Технология захвата кислотного газа высокого давления

Сокращение	Значение
HR	<i>Human resources</i> Человеческие ресурсы
HSE	<i>Health, Safety, Environment</i> Здоровье, безопасность труда, окружающая среда
IPPC	<i>Integrated Pollution Prevention and Control</i> Комплексная защита и контроль загрязнения
ISO	<i>International Organization for standardization</i> Международная организация по стандартизации
IT	Информационные технологии
IVMS	<i>In-Vehicle Monitoring System</i> Система мониторинга транспортных средств
LIBOR	Ссылочная процентная ставка
LOTO	Lockout-tagout процедура обеспечения безопасности
LPG	Сжиженный углеводородный газ
LTIF	<i>Lost Time Injury Frequency</i> Коэффициент частоты травм
MHC/DHT	Комплекс по легкому гидрокрекингу и гидроочистке
MWA	<i>Management walk around</i> Обход, осуществляемый представителями менеджмента
N₂	Азот
NO_x	Оксиды натрия
OCF	Операционные денежные потоки
OHSAS	<i>Occupational Health and Safety Standard</i> Стандарт безопасности труда
OMS	<i>Operating Management System</i> Система оперативного управления для контроля и управления рисками и повышения производительности
OPEX	<i>Operational Expenditure</i> Операционные расходы
PDA	<i>Personal digital assistant</i> Личный цифровой секретарь
P/BV	<i>Price/Book Value</i> Цена/Балансовая стоимость
P/E	<i>Price/EPS</i> Цена/EPS
RAG	<i>Red, Amber, Green</i> Красный, желтый, зеленый
RAR	<i>Road Accident Rate</i> Индикация количества ДТП

Сокращение	Значение
SEVESO	Маркировка директив в области HSE
SRU	<i>Sulfur Recovery Unit</i> Завод по восстановлению серы
SO_x	Оксиды серы
UPS	Upstream
АЗС	Автозаправочные станции
АО или а.о.	Акционерное общество
БиГ	Босния и Герцеговина
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВК	Высококвалифицированный
ВО	Высшее образование
ВШ	Высшая школа
ГИСИ	Государственный институт статистических исследований
ГП	Государственное предприятие
ГПН	ПАО «Газпромнефть»
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
Д-Р	Доктор наук
ДТП	Дорожно–транспортное происшествие
ЕС	Европейский Союз
ж/д	Железнодорожные
ЗАО	Зактытое акционерное общество
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
ИСУР	Интегрированная система управления рисками
КВ	Квалифицированный
КИПиА	Контрольно-измерительные приборы и автоматика

Сокращение	Значение
КПГ	Компримированный природный газ
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МБА или MBA	Менеджер делового администрирования
МВД	Министерство Внутренних Дел
МВт	Мегаватт
МВт/ч	Мегаватт-час, единица измерения энергии
МВтэ	Мегаватт электрической мощности, единица измерения энергии
МВФ	Международный валютный фонд
млн	Миллион
млрд	Миллиард
М-Р	Мастер
МТСО и КС	Материально-техническое и сервисное обеспечение и капитальное строительство
МТСО или МТ и СО	Материально-техническое и сервисное обеспечение
НАТО	<i>North Atlantic Treaty Organization/North Atlantic Alliance</i> Организация Североатлантического договора / Североатлантический альянс
НБС	Национальный банк Сербии
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НК	Низкая квалификация
ННКС	Национальный нефтяной комитет Сербии
НМД	Нормативно-методический документ
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НС	Начальное специальное образование
НТЦ	Научно-технический центр

Сокращение	Значение
ОАО	Открытое акционерное общество
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО или о.о.о.	Общество с ограниченной ответственностью
ОПЕК	Организация стран-экспортеров нефти
ПАО	Публичное акционерное общество
ПИР	Проектно-исследовательские работы
ПК	Полуквалифицированный
ППОФ	План поддержания основных фондов
РиД	Разведка и добыча
РС	Республика Сербия
РСД	Сербский динар
РЦНК	Русский центр науки и культуры
СД	Совет директоров
СМИ	Средства массовой информации
СОСА	Совет Общего собрания акционеров
СРР	Сейсморазведочные работы
СС	Среднее специальное образование
СТиУ	Сопутствующие товары и услуги
СУГ	Сжиженный углеводородный газ
СУОД	Система управления операционной деятельностью
США	Соединенные Штаты Америки
ТВГ	Тяжелый Вакуумный газойль
ТВтч	Тераватт-час

Сокращение	Значение
<i>т.н.э.</i>	Тонн нефтяного эквивалента
<i>ТПП</i>	Торгово–промышленная палата Сербии
<i>тыс.</i>	Тысяч
<i>ТЭС</i>	Теплоэлектростанция
<i>УЗК</i>	Установка замедленного коксования
<i>ФТН</i>	Факультет технических наук
<i>ЭТБЭ</i>	Этил-трет-бутиловый эфир
<i>ЭТФ</i>	Электротехнический факультет

4.03

Контактная информация

«НИС а.о. Нови Сад»

e-mail: office@nis.eu

ул. Народного фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад
(021) 481 1111

ул. Милентия Поповича д. 1
11000, г. Белград
(011) 311 3311

Услуги связей с инвесторами

e-mail: Investor.Relations@nis.eu

ул. Народного фронта д. 12
21000, г. Нови Сад, Сербия

Сектор по работе с миноритарными акционерами

e-mail: servis.akcionara@nis.eu

ул. Народного фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад, Сербия
Справочная служба: (011) 22 000 55

- Приложения