

# КВАРТАЛНИ ИЗВЕШТАЈ ЗА ДРУГИ КВАРТАЛ 2021.



Квартални извештај за други квартал 2021. године је веродостојан приказ делатности, развоја и резултата пословања НИС Групе остварених у другом кварталу 2021. године. Извештај обухвата и приказује податке НИС Групе, која обухвата НИС а.д. Нови Сад и његова зависна друштва. Уколико подаци обухватају само одређена зависна друштва или само НИС а.д. Нови Сад, то је у Извештају посебно наглашено. Термини: „НИС а.д. Нови Сад” и „Друштво” означавају матично друштво НИС а.д. Нови Сад, док се термини „НИС” и „НИС Група” односе на НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима.

Квартални извештај за други квартал 2021. године је сачињен на српском, енглеском и руском језику. У случају било каквих одступања, меродавна је верзија на српском језику.

Квартални извештај за други квартал 2021. године је доступан и у електронској форми на корпоративном сајту. Све додатне информације о НИС Групи могу се наћи на корпоративном сајту [www.nis.eu](http://www.nis.eu).

## Садржај

Садржај.....	3
Увод .....	4
Извештај о пословању .....	6
Важни догађаји .....	6
НИС Група .....	7
Делатности.....	7
Земље пословања .....	10
Пословна структура НИС Групе .....	11
Управљање ризицима.....	11
Пословно окружење .....	20
Анализа резултата .....	23
Кључни показатељи пословања .....	29
Хартије од вредности.....	45
Корпоративно управљање.....	48
Људски ресурси.....	59
Истраживање и развој.....	62
Финансијски извештаји.....	63
Појединачни финансијски извештаји .....	63
Консолидовани финансијски извештаји .....	84
Изјава лица одговорних за састављање извештаја .....	106

## Увод

У првом полугодишту 2021. године НИС група наставила је да унапређује финансијске и оперативне резултате, уз реализацију стратешких пројеката који ће омогућити даљи развој и одрживо пословање на тржишту. Опоравак потражње на тржишту деривата, као и наставак активности које су допринеле повећању ефикасности пословања на свим нивоима довели су до значајног унапређења финансијских резултата, у поређењу са првих шест месеци 2020. Тренд раста забележила је и вредност нафте, па је тако у периоду јануар-јун 2021 године цена нафте типа Brent износила 64,9 долара по барелу, што је 63 одсто више у поређењу са упоредним извештајним периодом прошле године.

За првих шест месеци текуће године, нето добит НИС групе износи 6,1 милијарду динара, што је вишеструко бољи резултат од прошлогодишњег када је у истом временском периоду забележен губитак од 10,2 милијарде динара. Истовремено, показатељ EBITDA износи 22,2 милијарде динара, што представља повећање од скоро десет пута у поређењу са истим периодом прошле године када је овај показатељ износио 2,3 милијарде динара. Приходи од продаје за првих шест месеци износе 115,7 милијарди динара, што представља раст од 35% у поређењу са истим периодом прошле године. У овом извештајном периоду НИС је забележио значајно побољшање показатеља оперативног новчаног тока (OCF) који износи 14,5 милијарди динара, односно 132% више од прошлогодишњег. Обавезе НИС Групе по основу пореза и других јавних прихода износе 95,4 милијарде динара, што је повећање од 14 одсто у односу на првих шест месеци 2020. године.

Успех је забележен и код већине оперативних показатеља. Укупан промет нафтних деривата за првих шест месеци 2021. износио је 1.768 хиљада тона што је повећање од 13 одсто у односу на прошлу годину. Настављено је и са модернизацијом и ширењем малопродајне мреже па је тако крајем маја пуштен у рад први малопродајни објект на ауто путу „Милош Велики“, GAZPROM бензинска станица „Соколићи 1“. НИС је остао посвећен и развоју дигиталног портфолиа у области малопродаје који је усмерен на даље унапређење корисничког искуства. Уведене су додатне иновативне функционалности у оквиру Drive.Go мобилне апликације за плаћање горива, као и „Са нама на путу“ програма лојалности за потрошаче.

Када је реч о обиму прераде, у поређењу са истим периодом прошле године забележен је раст од 5 одсто и укупан обим прераде сирове нафте и полупроизвода износи 1.714 хиљада тона. Истовремено, НИС је наставио са модернизацијом свог прерађивачког комплекса реализацијом пројеката у оквиру треће фазе модернизације Рафинерије нафте у Панчеву, а чији је основни циљ промена технологије постројења за флуидни каталички крекинг (FCC) на савремену технологију INDMAX, као и изградња новог постројења ЕТБЕ (Етил терц-бутил етар). У области истраживања и производње нафте и гаса за првих шест месеци 2021. године произведено је 589 хиљада условних тона.

Упркос изазовима, ни у овом извештајном периоду НИС није одустао од свог стратешког опредељења и подршке заједници у којој компанија послује. Потписан је Меморандум о сарадњи са Министарством рударства и енергетике и Министарством заштите животне средине Републике Србије о заједничкој реализацији еколошких пројеката. Такође, потписани су и споразуми који су фокусирани на подршку еколошким пројектима између НИС-а и локалних самоуправа, партнера НИС-овог програма друштвене одговорности „Заједници заједно“, а за финансирање ових пројеката компанија је издвојила 107,5 милиона динара. НИС је наставио и са подршком здравственим установама кроз донације медицинским установама, као знак подршке у борби против пандемије COVID-19. Потписан је Меморандум са Филозофским факултетом Универзитета у Нишу о сарадњи у области образовања, истраживања и трансфера знања. НИС је у мају објавио 11. верификовани Извештај о одрживом развоју за 2020. како би се јавности на транспарентан начин представили сви напори који имају за циљ унапређење пословања и допринос компаније развоју заједнице. Као компанија која улаже значајна средства у безбедност и здравље на раду и заштиту животне средине, НИС је освојио прво место на „Такмичењу за доделу националних признања у области безбедности и здравља на раду“ у категорији „28.април“ које организује Управа за безбедност и здравље на раду Министарства за рад, запошљавање, борачка и социјална питања.

Приоритет НИС-а у наставку године остаје повећање ефикасности пословања, даље унапређење финансијских и пословних показатеља, кроз наставак улагања у развојне пројекте на добробит акционара, запослених и заједнице у којој компанија послује.

# Извештај о пословању

## Важни догађаји

Април - јун

- Избушено је 13 и пуштено у рад 12 разрадних бушотина
- Завршени сеизмички радови на 2D пројекту Обудовац у БиХ
- Завршени ремонтни радови на бушотини Веба Веће Суд 1000
- Завршна фаза потписивања уговора за два нова сеизмичка пројекта (3D Dogu Varinca и 3D Cizre) са „ТРАО”

- Наставак активности на пројекту Реконструкција постројења FCC и изградња новог постројења ЕТВЕ сагласно фазама пројекта

- Реализација дигиталних пројеката:
  - унапређење оперативне расположивости (Predictive maintenance with Machine learning);
  - унапређење ефикасности технолошких процеса (унапређење система мониторинга параметара оперативне расположивости и параметара расположивости APC (unit level))

- Раскид уговора о закупу ССГ Зрењанин 5, ребрендинг ССГ и враћање у мрежу
- Јазак вода - Image кампања
- Пуштање у рад новоизграђене ССГ Соколићи 1
- Пуштање у рад реконструисане станице ССГ Жагубица
- Кампања за програм лојалности Са нама на путу – виртуелно чланство

Одржана је XIII редовна седница Скупштина акционара НИС-а на којој су, између осталог, усвојене одлуке о расподели добити ранијих година, покрићу губитка НИС а.д. Нови Сад за 2020. годину, исплати дивиденди и утврђивању укупног износа нераспоређене добити НИС а.д. Нови Сад, као и о избору чланова Одбора директора.

У сарадњи са компанијом VISA и Банком Поштанска штедионица НИС је омогућио својим потрошачима подизање готовине на свим NIS Petrol и GAZPROM бензинским станицама.

Високи државни званичници, које је предводила Зорана Михајловић, потпредседница Владе Србије и министарка рударства и енергетике, посетила је Научно-технолошки центар НИС-а.

НИС је освојио прво место на „Такмичењу за доделу националних признања из области безбедности и здравља на раду” у категорији Повеља „28. април” које организује Управа за безбедност и здравље на раду Министарства за рад, запошљавање, борачка и социјална питања.

НИС је и ове године учествовао на Копаоник бизнис форуму где су представљена улагања у еколошке пројекте.

У оквиру програма „Заједници заједно 2021” потписан је Меморандум о сарадњи са Министарством рударства и енергетике и Министарством заштите животне средине Републике Србије о заједничкој реализацији еколошких пројеката. Такође су размењени споразуми са 12 општина и градова који учествују у овом програму.

## НИС Група

НИС Група је један од највећих вертикално интегрисаних енергетских система у југоисточној Европи који у Србији и земљама региона ангажује више од 11.000 запослених. Седиште НИС-а и главне активне Групе су у Републици Србији, док су зависна друштва и представништва отворена у неколико земаља света.

Основне делатности НИС Групе су истраживање, производња и прерада нафте и природног гаса, промет широког асортимана нафтних и гасних деривата, као и реализација пројеката у области енергетике и петрохемије.

Циљ НИС-а је да у изазовним макроекономским околностима обезбеди нове вредности за своје акционаре, запослене и заједницу у којој послује.

Поред пословних активности, НИС реализује и бројне друштвено одговорне пројекте чији је циљ да се унапреди живот заједнице у којој компанија послује. Напори НИС-а у овој области посебно су усмерени на младе који су носиоци будућег развоја.

### Делатности

Пословне активности НИС Групе организоване су у оквиру матичног друштва *НИС а.д. Нови Сад* кроз Блок Истраживање и производња<sup>1</sup> и *DOWNSTREAM*<sup>2</sup>. Подршку основним делатностима пружа девет функција унутар матичног Друштва. То су: Функција за финансије, економику, планирање и рачуноводство, Функција за стратегију и инвестиције, Функција за набавку, Функција за организациона питања, Функција за HSE, Функција за правна и корпоративна питања, Функција за корпоративну заштиту, Функција за односе са државним органима и корпоративне комуникације и Функција за интерну ревизију и управљање ризицима. Један од заменика генералног директора задужен је за петрохемијске послове.

### Блок Истраживање и производња

#### Истраживање и производња

НИС је једина компанија у Србији која се бави истраживањем и производњом нафте и гаса. Активности НИС-а у овом сегменту обухватају оперативну подршку производњи, управљање резервама нафте и гаса, управљање разрадом лежишта нафте и гаса, велике пројекте у области истраживања и производње.

У сегменту Истраживања и производње, као и у осталим пословним областима, НИС је опредељен за стално увођење савремених технологија, модернизацију опреме, примену нових научних сазнања. Научно-технолошку подршку НИС-у у области истраживања и производње обезбеђује зависно друштво Научно-технолошки центар (НТЦ) НИС Нафтагас д.о.о. Нови Сад.

Већина НИС-ових нафтних и гасних поља је у Србији, док компанија истражне радове изводи и у Румунији и Босни и Херцеговини. Најстарија инострана концесија НИС-а је у Анголи где се производња одвија од 1985. године.

У оквиру Истраживања и производње послује и погон за припрему природног гаса, производњу ТНГ-а и газолена и уклањање CO<sub>2</sub> у Елемиру. На истој локацији је смештено и Аминско постројење за пречишћавање природног гаса у ком се примењује HiPACT технологија (High Pressure Acidgas Capture Technology). Начин прераде гаса је такав да у потпуности спречава доспевање угљен-диоксида у атмосферу. НИС у Елемиру такође поседује савремени Тренинг центар за обуку радника у нафтној индустрији. Реч је о јединственом комплексу опремљеном модерном опремом у коме се обука изводи у реалним условима, са могућношћу симулације свих задатака са којима се нафташи сусрећу у процесу производње, припреме и отпреме нафте и гаса.

---

<sup>1</sup>Истраживање и производња и зависна друштва – НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад и Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад.

<sup>2</sup>Блок Прерада, Блок Промет, Дирекција Енергетика и зависно друштво Нафтагас – Технички сервис д.о.о. Зрењанин.



## Сервиси

НИС поседује сопствене сервисне капацитете, који задовољавају потребе Групе и пружају услуге трећим лицима. Сервиси пружају услуге у области истраживања и производње нафте и гаса путем геофизичких испитивања, израде, опремања и ремонта бушотина, као и спровођења специјалних операција и мерења на бушотинама.

Поред тога, пружају и услуге одржавања средстава за рад, изградње и одржавања нафтно-гасних система и објеката.

Захваљујући савременој опреми, континуираном улагању у модернизацију опреме и искусним кадровима, изводили су радове у многим земљама широм света (Египат, Туркменистан, УАЕ, Русија и друге). Тренутно су ангажовани у Босни и Херцеговини и Румунији.

Циљ у овом сегменту пословања је јачање присуства на међународном тржишту, због чега је приоритет модернизација опреме, обезбеђивање што бољег квалитета пружених услуга, повећање техничко-технолошке ефикасности и раст упослености у НИС-у и другим компанијама.

## DOWNSTREAM

DOWNSTREAM чине Блок Прерада, Блок Промет и област енергетике.

### Прерада

НИС управља Рафинеријом нафте у Панчеву, једном од најсавременијих рафинерија у региону, чији је максимални пројектовани капацитет 4,8 милиона тона годишње. У модернизацију Рафинерије је од 2009. уложено више од 800 милиона евра, а у новембру 2020. свечано је у рад пуштено постројење за дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања. Успешан завршетак овог пројекта, вредног више од 300 милиона евра, омогућава НИС-у повећану производњу највреднијих горива – дизела, бензина и течног нафтног гаса, као и проширење асортимана кроз почетак производње нафтног кокса. Поред тога, унапређена је енергетска ефикасност Рафинерије и повећана безбедност производних процеса. Пројекат „Дубока прерада” доноси и значајне еколошке користи, пре свих престанак производње мазута са високим садржајем сумпора, што доприноси да Србија испуни своје обавезе према Енергетској заједници о ограничењу процента сумпора у мазуту. Такође, значајно су смањене емисије сумпорних и азотних оксида, као и прашкастих материја, што додатно унапређује еколошку слику целе Србије.

Рафинерија нафте у Панчеву прво је енергетско постројење у Републици Србији које је од надлежних државних органа добило IPPC дозволу о интегрисаном спречавању и контроли загађења животне средине. На овај начин НИС на делу потврђује да су улагања у заштиту животне средине један од приоритета у процесу модернизације постројења.

### Промет

У Србији и земљама региона НИС управља мрежом од преко 400 бензинских станица, од којих је више од 90 ван граница матичне државе. У Србији НИС руководи највећом малопродајном мрежом на тржишту, а пословање у овој области развија и у суседним државама региона – Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији.

На тржишту, НИС наступа са два малопродајна брэнда: NIS Petrol и GAZPROM, премијум брэндом у овом сегменту. Бензинске станице НИС-а синоним су за квалитетну понуду горива и додатних асортимана, као и за савремене услуге које излазе у сусрет потребама потрошача.

Поред малопродаје готових нафтних деривата, течног нафтног гаса и низа пратећих производа, структура промета НИС-а обухвата извозне и домаће велепродајне испоруке сирове нафте, гаса и нафтних деривата. Као посебне пословне правце НИС развија снабдевање авио-горивом, снабдевање пловних објеката горивом, промет мазива и битумена.

Све врсте горива пролазе строго и редовну лабораторијску контролу и одговарају захтевима домаћих и међународних стандарда.



## Енергетика

НИС се бави развојем инвестиционих пројекта за производњу електричне и топлотне енергије из конвенционалних, обновљивих и алтернативних извора енергије, набавком, продајом и управљањем портфолиом природног гаса, производњом и продајом компримованог природног гаса, продајом природног гаса, трговином електричном енергијом, развојем и увођењем стратешки важних енергетских и повезаних еколошких пројекта, развојем и имплементацијом пројекта за повећање енергетске ефикасности.

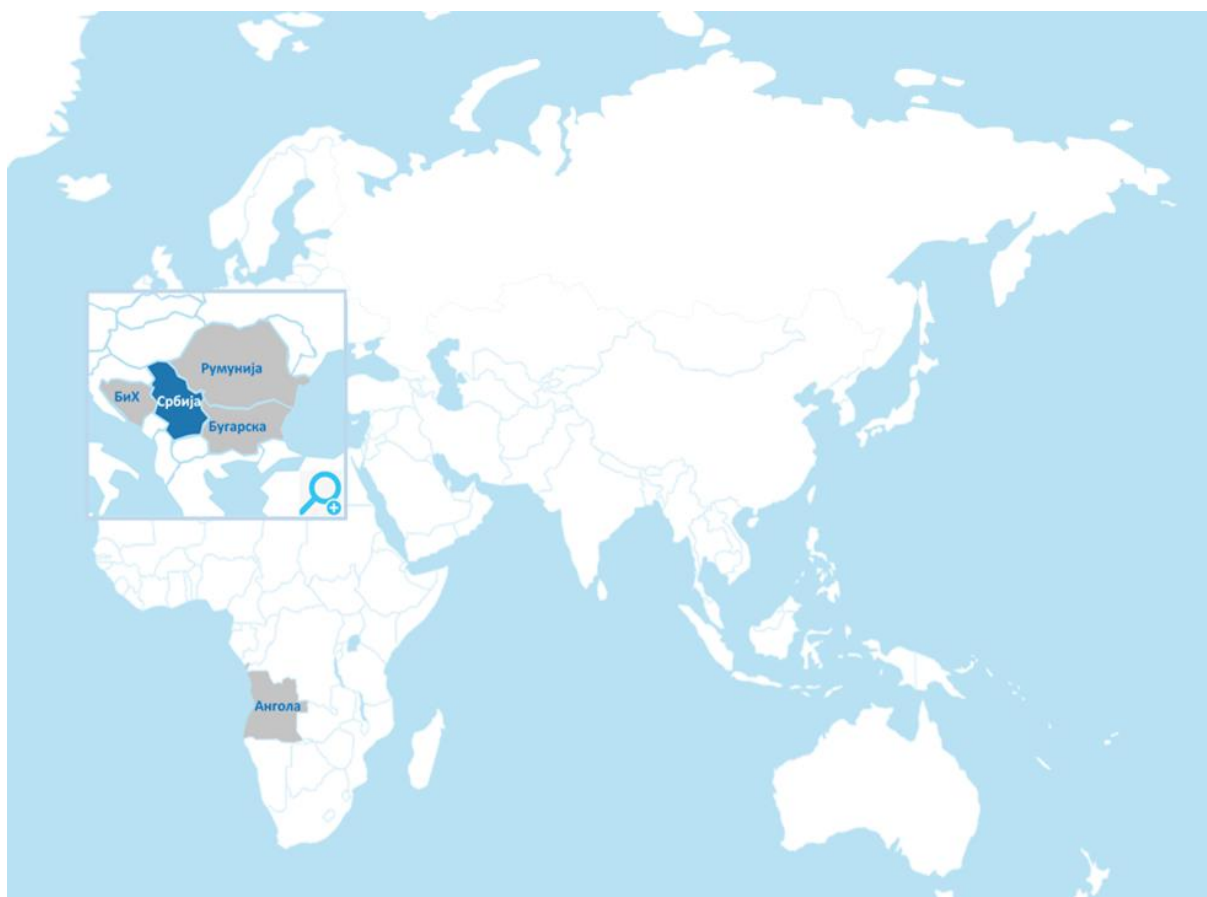
Кључни пројекат у овој области је изградња Термоелектране-топлане „Панчево” коју НИС реализује у сарадњи са руском компанијом „Гаспром енергохолдинг”. Изградња овог постројења је настављена у 2020. години, а пуштање у рад очекује се током 2021. У новој електрани производиће се топлотна енергија за потребе Рафинерије нафте Панчево, док ће произведена електрична енергија бити усмерена у енергетски систем Србије.

Од 2013. на нафтним и гасним пољима на осам локација у Србији, НИС је пустио у рад мале електране чија је номинална електрична снага 14,5 MWe. Енергетска, еколошка и економска предност коришћења ових постројења је у производњи електричне и топлотне енергије из гаса који раније није био искоришћен због велике количине угљен-диоксида и азота или није могао бити валоризован због непостојања гасне инфраструктуре. Производња електричне енергије обавља се и на гасном пољу Жомбољ у Румунији. НИС развија и трговину електричном енергијом и поред тржишта Србије, присутан је и на регионалним тржиштима.

## Земље пословања

Развој пословања и јачање конкурентности на тржишту региона један је од стратешких циљева НИС-а. Поред Србије, НИС развија своје пословање у суседним државама, а регионална експанзија одвија се у два основна правца – на пољу истраживања и производње нафте и гаса (у Румунији и Босни и Херцеговини) и кроз развој малопродајне мреже (у Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији). Поред тога, НИС је активан и на пољу трговине електричном енергијом, где је, поред Србије, присутан и на регионалним тржиштима.

Најстарија концесија НИС-а је у Анголи, где је експлоатација нафте започета 1985. године.



## Пословна структура НИС Групе



**Представништва и огранци**

- Огранци у Србији<sup>3</sup>
- Представништво Ангола
- Представништво Руска Федерација
- Огранак Туркменистан<sup>4</sup>

**Зависна друштва**

- Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин
- Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад
- Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад
- НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад
- НИС Петрол а.д. Београд
  - *НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд*
- НИС Оверсиз о.о.о. Санкт Петербург
- НИС Петрол е.о.о.д. Софија
- НИС Петрол с.р.л. Букурешт
- НИС Петрол д.о.о. Бања Лука
  - *Г – Петрол д.о.о. Сарајево*
- Јадран Нафтагас д.о.о. Бања Лука
- НИС-Светлост д.о.о. Бујановац – у стечају<sup>5</sup>

<sup>3</sup> Према одредбама Закона о туризму Републике Србије, уколико привредно друштво не обавља угоститељску делатност као претежну делатност, ради обављања ове делатности дужно је да образује и у одговарајућем регистру региструје огранак, односно простор ван пословног седишта или да на други начин образује одговарајућу организациону јединицу која се евидентира у Регистру туризма. Из овог разлога Друштво је све бензинске станице на којима се обавља угоститељска делатност регистровало као засебне огранке. Списак бензинских станица које су регистроване као огранци налази се на веб адреси <http://ir.nis.eu/sr/korporativno-upravae/grupa/>.

<sup>4</sup> Покренут је поступак ликвидације.

<sup>5</sup> Дана 29.03.2021. године отворен је стечајни поступак.

## Управљање ризицима

### Интегрисани систем управљања ризицима

Ризик је негативан утицај на циљеве Друштва у случају реализације ризичног догађаја. Управљање ризицима је континуиран и систематичан пословни процес који пружа подршку при доношењу управљачких одлука и испуњавању циљева Друштва у условима изложености ризицима.

Друштво је у пословању изложено различитим ризицима, чија реализација може да доведе до одступања од постављених циљева. Друштво признаје постојање ризика и настоји да активно управља ризицима на системској основи. Ефективно и ефикасно управљање ризицима обезбеђује Друштву континуитет пословања, а дефинисани оквир управљања ризицима представља начин на који се управља ризицима у Друштву и креира основу за доношење пословних одлука.

Друштво је дефинисало своје циљеве у области управљања ризицима и успоставио интегрисани систем управљања ризицима (ИСУР). Циљ Друштва у области управљања ризицима јесте повећање ефективности и ефикасности управљачких одлука посредством идентификације, анализе и процене ризика који произлазе из тих одлука, дефинисања одговора и мера за управљање ризицима, као и обезбеђење максималне ефективности и ефикасности мера за управљање ризицима у току реализације донетих одлука.

Циљеви Друштва у области управљања ризицима се остварују реализацијом следећих задатака:

- Успостављањем културе управљања ризицима у Друштву ради достизања заједничког схватања основних принципа и приступа управљању ризицима од стране руководства и запослених;
- Дефинисањем и успостављањем системског приступа идентификовању и процени ризика који постоје у пословању Друштва, како у целини, тако и у појединим областима пословања;
- Подстицањем размене информација о ризицима између организационих делова Друштва и заједничког дефинисања мера за управљање ризицима и
- Достављањем систематичних информација о ризицима органима управљања Друштва.

ИСУР је скуп фаза, методолошког оквира и инструмената који су усмерени на обезбеђење ефикасности и ефективности процеса управљања ризицима у НИС-у.

## Шема активности бизнис-процеса ИСУР у Друштву



Основни принцип овог система подразумева да је одговорност за управљање ризицима додељена власницима ризика, односно власницима пословних процеса у Друштву. Овакав приступ омогућава да се у свим процесима Друштва дефинише одговорност за управљање и праћење ризика, као и да се обезбеди припрема одговарајућих одговора на ризике и планова мера за управљање ризицима на нивоу пословних процеса, односно Друштва као целине.

У Друштву је формирана Служба за мониторинг система управљања ризицима, која врши континуирани мониторинг и контролу процеса управљања ризицима, координира и унапређује овај бизнис процес.

Ризици се идентификују и процењују помоћу анализе извора података (интерних и екстерних база, кључних индикатора ризика), интервјуа, риск-сесија итд., а рангирају се према нивоима, у складу са матрицом ризика, дефинисаном на основу склоности ка ризицима. Процена изложености ризику се врши квантитативном или квалитативном методом.

У Друштву су имплементирани кључни индикатори ризика чија је сврха рано уочавање промена и потенцијалних узрока, који у будућности могу проузроковати неостваривање пословних циљева Друштва. Они показују степен изложености ризику за идентификоване кључне показатеље и дефинисани временски интервал праћења.

### ИСУР у процесу пословног планирања

Кључне ризике, повезане са циљевима Друштва, потврђује Одбор директора кроз усвајање бизнис планова. Процена ризика је саставни део процеса бизнис планирања, а информације о кључним ризицима: процењени финансијски утицај ризика на резултат Друштва, одговори и мере за управљање ризицима, као и потребни финансијски ресурси за реализацију мера – саставни су део усвојених бизнис планова.

У свом пословању Група је изложена следећим категоријама, односно групама ризика:

- Нефинансијски ризици:
  - Оперативни ризици,
  - Пројектни ризици,
  - Политички ризици,
  - Стратешки ризици,
  - Ризици усклађености,
  - Репутациони ризици,
  - Правни ризици.
- Финансијски ризици:
  - Кредитни ризици,
  - Ризици ликвидности,
  - Робно-ценовни ризици,
  - Валутни/девизни ризици,
  - Каматни ризици.

### Нефинансијски ризици

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
<b>Оперативни ризици</b>	
<b>HSE ризици</b>	
Природа пословања Друштва излаже нас ризицима по здравље, безбедност и животну средину.	<p>Друштво континуирано спроводи надзор радних процеса, запослених, средстава за рад, услова радне и животне околине у циљу заштите запослених, опреме и постројења, животне средине као и испуњења законских обавеза и правовремено усаглашава НМД-ове са насталим променама у Законодавству Републике Србије и контролише поступање у складу са истим. Спроводи правовремену реализацију корективних мера наложених из истрага HSE догађаја, кроз систем опсервирања, корпоративног надзора и екстерних инспекција. Спроведе се обуке за HSE оспособљавање запослених из области: законске регулативе, за оспособљавање на радном месту и управљања HSE менаџмент система, као и за реаговање у ванредним ситуацијама. Кампање и образовне активности, форуми и тренинзи о здравом начину живота, физичке и рекреативне активности за побољшање здравља запослених се спроведе путем писаног информисања запослених, тј. у онлајн формату, у циљу одржавања безбедне дистанце и очувања здравственог стања.</p> <p>У току првог и другог квартала 2021. године запосленима Друштва омогућена је колективна имунизација на локацијама Друштва и вакцинама по избору. У току другог квартала завршена је набавка и покренута реализација периодичних прегледа за радна места са повећаним ризиком.</p> <p>Свакодневно се прати реализација свих мера и здравствено стање запослених код којих је утврђено да су позитивни на вирус корона, као и њихових контаката и извештава се о статусу Топ менаџмент. НИС Група улаже значајна средства и напоре у циљу заштите запослених и сузбијања последица коронавируса.</p>

### **HR ризици**

Високо квалификован кадар је кључан за ефикасно пословање предузећа.

Друштво спроводи широк спектар мера како би привукло и задржало квалификован кадар у Друштву. Неке од мера за привлачење квалификованог кадра су: програм ране регрутације (сарадња са образовним установама, стипендирање студената), програм NIS Calling, NIS Energy, програм „Повратак у Србију”. Поред система за мотивацију запослених као што су систем управљања циљевима, систем кварталних и годишњих бонуса, бонуси у производно-техничким организационим јединицама, продајни подстицаји, специјални и пројектни бонуси, спровођење и унапређење програма нематеријалне мотивације, спровођење програма дугорочне мотивације, Друштво унапређује свој имиџ путем програма „Employer branding”. Програми који се спроводе за останак запослених су Програм управљања талентима, Програм развоја талената, професионалне/стручне обуке запослених, програм калибрација - идентификовање талената и дефинисање плана наследника за кључне позиције у компанији, тренинзи за руководство и увођење јединственог система за управљање талентима.

### **ИТ ризици**

Друштво се све више суочава са растућом зависношћу пословних процеса од квалитета Информационих технологија, аутоматизације и телекомуникација. Поред тога, нафтна и гасна индустрија изложена је ризицима од претњи у сајбер-простору.

Друштво управља овим ризицима помоћу низа мера, које укључују ИТ безбедносне стандарде, алате за заштиту безбедности, мониторинг система за откривање и праћење претњи и тестирање поступака за опоравак. Спроводе се континуиране обуке запослених са циљем да се изгради свест о ИТ ризицима, размењују се информације са руководством о инцидентима ради непрестаног учења.

### **Ризици информационе безбедности**

Друштво је изложено ризицима услед могућег нарушавања интегритета, тајности (поверљивости) и расположивости (доступности) информација.

Заштита информација у Друштву подразумева активности које, кроз начин рада са информацијама, позитивно утичу на пословање у циљу одржавања континуитета пословних процеса и својења пословних ризика на најмању могућу меру. Систем заштите информација Друштва је целина коју чине правила прописана налогодавним и нормативно-методолошким документима, одговарајућа организационо-техничка решења и активности у циљу примене и контроле примене прописаних и примењених мера заштите.

### **Пројектни ризици**

У оквиру НИС Групе је успостављен доследан и јасан процес управљања ризицима у реализацији инвестиционих пројеката који је у потпуности усклађен са PMI стандардима (Project Management Institute). Ефикасно управљање ризицима на пројектима се огледа кроз повећање вероватноће и

За сваки инвестициони пројекат се још у оквиру фазе Планирања и припреме израђује детаљан план управљања ризицима. Том приликом се посебна пажња посвећује идентификацији ризика који су од интереса за одређени инвестициони пројекат, анализи идентификованих ризика (квалитативна и квантитативна анализа), планирању „стратегије одговора”, односно, адекватних мера (кроз дефинисање превентивних активности, „contingency”



утицаја позитивних догађаја, односно, кроз смањење вероватноће и утицаја негативних догађаја на пројекту, што омогућава и креирање реалнијих планова управљања пројектом и повећава извесност достизања постављених пројектних циљева. Пет доминантних пројектних ризика са којима се суочавају тимови који реализују инвестиционе пројекте у НИС а.д. су: поштовање планских рокова испоруке опреме, објективност испуњења планских рокова извођења радова на терену, обезбеђење адекватне конкурентности у поступку набавке роба и услуга, ризик појаве накнадних и додатних радова (проширење обима пројекта) и ризик у обезбеђењу услова неопходних за реализацију пројекта (нпр. благовременост исходавања потребних дозвола и сагласности, обезбеђење техничко-технолошких услова за потребе реализације пројектних активности као што је нпр. усклађеност обустава рада технолошких система са роковима реализације пројекта).

(корективних) планова и резервних планова деловања), утврђивању нивоа толеранције на препознате ризике, као и дефинисању одговорних лица за спровођење тих мера и лица за редовно преиспитивање пројектних ризика. Све наведено се обједињује у својеврсни Регистар ризика на пројекту. Надаље, током реализације самог пројекта потенцира се на непрестаној контроли/преиспитивању пројектних ризика, ажурирању Регистра ризика и на ефикасном мониторингу пројекта, како унутар самог пројектног тима, тако и кроз редовно квартално извештавање на инвестиционим комисијама на нивоу Блокова. Од посебног интереса је непрестано разматрање утицаја актуелних пројектних ризика на одобрене пројектне параметре током животног века пројекта. Спровођење горе наведеног концепта управљања пројектним ризицима обезбеђује благовремено препознавање/уочавање потенцијално могућих одступања перформанси на пројекту, које иницирају спровођење унапред дефинисаних мера (из „стратегije одговора“) и враћање пројекта на „плански дефинисану линију прогреса“ која обезбеђује остварење предвиђене ефикасности, постављених пројектних и пословних циљева, кључних КПИ показатеља, као и инвестиционих показатеља успешности (РИП и ОИД показатељи). Ова два инвестициона показатеља успешности (РИП и ОИД) кроз процес управљања помоћу циљева (УПЦ систем) учествују у производном контракту НИС а.д., као и у свим производним контрактима Блокова, што значајно доприноси високом степену испуњења/реализације прилично захтевних инвестиционих планова унутар Бизнис-планова Друштва.

## Политички ризици

### **Ризик увођења економских рестриктивних мера ЕУ и САД „Гаспром њефт“ Групи**

Као резултат увођења економских рестриктивних мера ЕУ и САД „Гаспром њефт“ Групи Друштво се суочава са ограниченим могућностима дугорочног задуживања код пословних банака које припадају банкарским групацијама са седиштем у ЕУ и САД.

Поред тога, Друштво је такође изложено индиректним последицама санкција, односно потенцијалној немогућности набавке материјала, опреме и услуга од иностраних добављача.

Друштво врши непрестану анализу евентуалних политичко-економских ризика и процењује последице по Друштво. У складу са дозвољеним изузецима режима санкција (дугорочно задуживање је могуће искључиво ако је намењено финансирању увоза роба и услуга из ЕУ), пословање Друштва се непрестално прилагођава кроз повећање обима увоза роба и услуга од ЕУ добављача. На тај начин се обезбеђују средства за финансирање дугорочног развоја НИС-а и поред ограничења режима санкција.

Како би се управљало ризиком, Друштво ствара стратешке залихе за кључне материјално техничке ресурсе, идентификује алтернативне добављаче у односу на већ постојеће и разматра алтернативне технологије које одговарају за испуњење циљева Друштва.

## Финансијски ризици

ОПИС РИЗИКА

МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

### Кредитни ризици

Настају код новчаних средстава, депозита у банкама и финансијским институцијама, интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима, као и приликом продаје нафтних деривата са одложеним плаћањем.

Управљање кредитним ризиком је успостављено на нивоу НИС Групе. У погледу кредитних лимита, банке се рангирају према утврђеним методологијама за кључне и остале банке, у сврху одређивања максималног износа изложености Друштва према банци у било ком моменту (кроз депозите, инструменте документарног пословања: банкарске гаранције, акредитиве, итд. – издате у корист НИС а.д. Нови Сад). По питању потраживања од купаца, развијена је методологија кредитних лимита на основу које се дефинише ниво изложености према одређеним купцима, у зависности од њихових финансијских показатеља.

### Ризици ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће НИС Група имати потешкоћа у испуњавању својих доспелих обавеза. Реч је о ризику непостојања одговарајућих извора финансирања пословних активности НИС Групе.

НИС Група непрестано прати стање своје ликвидности у циљу обезбеђења довољно готовине за потребе оперативног, инвестиционог и финансијског пословања. У ову сврху врши се непрестано уговарање и обезбеђивање довољно расположивих кредитних и документарних линија уз истовремено поштовање максималног дозвољеног нивоа кредитног дуга (лимит поставља матично Друштво), као и испуњење обавеза из уговора са пословним банкама (ковенанте).

Од половине септембра 2014. године, Друштво је изложено ризику ограничених могућности екстерног финансирања, због увођења секторских санкција од стране ЕУ и САД према највећим енергетским компанијама у руском власништву, као и њиховим зависним друштвима, основаним ван ЕУ. Наиме, санкције не дозвољавају задуживање Друштва код банака из ЕУ или САД на рок дужи од 30 дана. Изузетак, који је предвиђен санкцијама ЕУ се односи на могућност задуживања на рок дужи од 30 дана код банака из Европске уније, искључиво уколико је кредит намењен плаћању увоза несанкционисаних роба и услуга из ЕУ.

У циљу прибављања неопходних финансијских средстава за наредни период Друштво је у току 2020. године преговарало/уговорило преко 600 милиона евра кредитних линија са српским банкама за финансирање неограничених намена, као и са европским банкама са седиштем у Србији, за финансирање увоза из ЕУ (финансирање на рок дужи од 30 дана је дозвољено уколико је предмет финансирања увоз несанкционисаних роба или услуга из ЕУ), као и измену услова за постојеће кредите (цена и рочност) и на тај начин обезбедило потребна средства за редовне отплате кредита у 2020. и 2021. години, али и превремене отплате неповољних кредита у циљу побољшања карактеристика кредитног портфеља. Поред побољшаних карактеристика портфеља, реструктурирање кредитног портфеља, омогућило је да се у наредне четири године умањи оптерећење обавезних отплата кредита и новчани ток усмери на реализацију планираних инвестиционих улагања и нормално оперативно пословање Друштва.

И поред тога, а у циљу даљег побољшавања карактеристика кредитног портфеља и обезбеђења додатних лимита за финансирање у 2022. години, Друштво је током првог

полугодишта 2021. године спровело тендер за рефинансирање кредитног портфеља у циљу продужења просечне рочности портфеља, уз задржавање оптималне цене, као и у циљу оптимизације ковенантног пакета за кредите који су у стању у укупном износу од 265 милиона евра, од чега су закључно са другим кварталом прихваћене понуде за продужење рочности уз корекцију услова у износу од 160 милион евра. Осим тога, прибављени су додатни лимити за кредите банака које не примењују санкције у износу од 10,8 млн ЕУР и 68 милиона ЕУР од европских банака. Коришћење ових извора финансирања омогућиће превремене отплате кредита, као и одржавање просечне цене портфеља у оптималним границама, а у циљу одржавања просечне преостале рочности кредитног портфеља на нивоу преко три године на крају 2021. године.

### Робно-ценовни ризици

НИС Група је због своје основне активности изложена ризицима промене цена, и то цена сирове нафте и нафтних деривата, које утичу на вредност залиха и марже у преради нафте, што даље утиче на будуће токове новца.

Део ових ризика се елиминише кроз прилагођавање продајних цена нафтних деривата променама цена нафте и деривата. На нивоу Групе „Гаспром њефт” врши се процена потреба за коришћењем одређених инструмената робног хеџинга за зависна друштва у оквиру Групе, укључујући и НИС а.д. Нови Сад као зависно друштво.

Осим тога, у циљу смањења потенцијалног негативног утицаја овог ризика на финансијски резултат Друштва, спроводе се следеће мере:

- Годишње планирање, засновано на изради више сценарија, праћење планова и благовремено кориговање оперативних планова набавке сирове нафте;
- Редовна заседања Комисије НИС а.д. Нови Сад за набавку/продају сирове нафте ради разматрања свих најзначајнијих питања, како у процесу набавке, тако и у процесу продаје сирове нафте (продаја нафте из Анголе – Palanca сирова нафта);
- Тенденција закључења дугорочних уговора за набавку сирове нафте по што повољнијим комерцијалним условима, са дужим роковима плаћања на бази отвореног рачуна, као и закључења купопродајних уговора, по основу којих би Друштво у складу са закљученим међудржавним споразумима, било ослобођено обавезе плаћања царине при увозу, а по основу остварења преференцијалног статуса;
- Проширење круга испоручилаца, успешна сарадња са компанијама из ЕУ, све већа конкурентност у тендерској процедури набавке из увоза и све видљивији резултати помака у погледу набавних цена;
- Проширење/диверсификација корпе нафте за потенцијалну набавку из увоза, обезбеђење узорака оних типова нафте који се до сада нису прерађивали у Рафинерији нафте Панчево;
- Стална настојања да се оптимизују процеси и тежња ка што бољим економским ефектима и показатељима;
- Повремено спровођење процедуре бенчмаркинга ради испитивања тржишта и кретања цена, односно сагледавања комерцијалних капацитета најзначајнијих

потенцијалних испоручилаца сирове нафте, реномираних компанија које су доминантне и поуздане у трговини сировом нафтом.

### Валутни/девизни ризици

Друштво послује у међународним оквирима и изложено је ризику промене курса страних валута, који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено *EUR* и *USD*. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Део ризика који се односи на утицај промене курса националне валуте према *USD* и утицај овог фактора на цене нафтних деривата се неутралише кроз природни хеџинг продајних цена нафтних деривата које се прилагођавају променама курса. Осим тога, користе се и инструменти управљања ризицима као што су форвард трансакције и сукцесивне куповине девиза на девизном тржишту, које доприносе смањењу ефекта негативних курсних разлика у ситуацији депресијације националне валуте према *EUR* (валута у којој се *измирује највећи део девизних обавеза Друштва, након увођења санкционих ограничења*). У остале мере спадају и уравнотежавање девизног подбиланса, у смислу уједначавања валута наплате извоза са валутама девизних обавеза, управљање валутном структуром кредитног портфолија и сл.

### Каматни ризици

Друштво је изложено ризику промене каматне стопе – и са аспекта задуживања код банака, и са аспекта пласирања средстава.

Друштво се задужује код пословних банака по променљивим или фиксним каматним стопама, у зависности од пројекција промена базних каматних стопа на тржишту новца и могућности пословних банака да нуде фиксне каматне стопе за кредите. Пласирање новчаних средстава у виду интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима се врши такође по променљивим или фиксним каматним стопама, док се пласирање новчаних средстава у виду орочених или *a vista* депозита врши углавном по фиксним каматним стопама. Пласирање новчаних средстава у виду депозита се врши у складу са методологијом кредитних лимита пословних банака (средства се по реципроцитету пласирају само код кључних пословних банака код којих се Друштво задужује по основу кредита, односно кредитних/документарних линија). У том смислу, приход и новчани токови по основу банкарских депозита и делом датих интеркомпанијских кредита у највећој мери не зависе од промена базних каматних стопа, док обавезе према банкама и интеркомпанијске обавезе које су уговорене по променљивим каматним стопама зависе од промена базних каматних стопа.

У циљу смањења неизвесности повезаних са каматним ризиком, Друштво приликом прикупљања понуда банака за финансирање инсистира на достављању и понуда са фиксним каматним стопама како би се извршило поређење каматних стопа са варијабилним и фиксним каматним стопама и извршио одабир у складу са актуелном политиком управљања расходима каматних стопа. Поред наведеног, стално се спроводи анализа кретања каматних стопа на финансијском тржишту, као и анализа ограничења и могућности коришћења инструмената каматног хеџинга (каматни свопови, опције и сл.).

## Пословно окружење<sup>6</sup>

### Свет

Климатски активисти постигли су велику победу пресудом холандског суда којом се од Royal Dutch Shell захтева драстично смањење емисија гасова стаклене баште, што ће у суштини довести до смањења производње нафте и гаса у овј компанији. Француски Total је преименован у TotalEnergies, илуструјући стављање акцента у стратегији компаније на енергетску транзицију ка обновљивим изворима енергије. И прве две америчке нафтне компаније, Exxon Mobil и Chevron, су такође присиљене од стране својих акционара да интензивирају рад на стратегијама за борбу са климатским променама. Председник САД уводи бројна ограничења возилима са бензинским и дизелским моторима као део свог плана за "декарбонизацију" нације. Сада произвођачи аутомобила у САД морају сваке године до 2026. остварити 1,5 % побољшања у потрошњи горива, а предлажен је циљ од 5 % годишње. Произвођачи аутомобила сматрају да је захтев нереалан и предлажу калифорнијски "компромисни" споразум (Форд, Хонда, Волксваген и BMW постигли су договор с Калифорнијом о повећању ефикасности горива за 3,7 % сваке године, почевши од 2022.).

Европска комисија је почетком јула објавила „Fit for 55 package“ , пакет енергетских и климатских закона који треба да омогуће постизање циља ЕУ 2030 у делу смањења емисија за 55% у поређењу са нивоом из 1990. и омогућавање да ЕУ до 2050. постане климатски неутрална. Пакет састоји се од мноштва законодавних предлога од којих су неки нови, а други представљају ревизије постојећег законодавства и скоро сви се односе и на индустрију нафте и гаса (поред других CO2 интензивних индустрија).

И Међународна агенција за енергетику сматра да индустрија нафте и гаса мора да значајно повећа инвестиције у чисту енергију али и да озбиљно редукује бушење и развој нових нафтних и гасних поља, како би се ограничило глобално повећање температуре.

Међутим, највеће светске државне нафтне компаније одбациле су позиве на брзи „заокрет“ у потрошњи нафте и гаса, упозоравајући да би мале инвестиције у производњи нафте и гаса угрозиле глобалну економију, нарочито у овом пост-пандемијском периоду те да би цена нафте могла ићи и преко 200 долара. Лидери неких од земаља највећих произвођача нафте и гаса наводе да ће наставити да повећавају капацитете својих постројења за нафту и гас и упозорили друге на последице који ће на глобалну економију изазвати престанак инвестиција у истраживање и отварање нових нафтних и гасних налазишта. Сматрају да је "еуфорија" око преласка на чисту енергију "опасна", посебно имајући у виду чињеницу да је потребно обезбедити глобални економски раст након пандемије чије су последице сви осетили, а што није могуће без енергената по повољним ценама.

Goldman Sachs Group Inc. предвиђа да ће потражња за горивима за транспорт достићи врхунац 2026, ако не и пре, углавном због убрзаног ширења употребе електричних возила. Укупна потрошња сирове нафте наставиће да расте ове деценије због авионског горива и петрохемијских сировина, али раст ће након 2025. бити врло мали.

<sup>6</sup> Извори података за Свет, Цену нафте и Макропараметре: Извештаји Wood Mackenzie, IHS, Bloomberg, Reuters, Национални нафтни комитет Србије, ЕУ комисија.

Извори података за Србију: Извештаји НБС, новински чланци: Данас, Bizlife, Блиц Бизнис.

## Цена нафте

Поново отварање економија довело је до раста цена сирове нафте за преко 50% од почетка 2021. године, а интензивирање путовања током летње сезоне одмора у САД, као и повећање робног транспорта и обнављање авио-саобраћаја, могли би додатно да притисну цене које су се кретале од 50,3 до 76,2 \$/барелу. Крајем јуна је цена сирове нафте Брент први пут од априла 2019. порасла изнад 75 \$/барелу.

Ипак, неки аналитичари упозоравају да, по питању цене нафте, инвеститори не смеју да се ослањају на економски опоравак САД, јер је ситуација и даље драматична у сиромашнијим државама. Инвеститори имају велика очекивања за глобални опоравак нафте због економског пораста у САД, али та очекивања би могла бити „превише оптимистична”. Богатије земље предњаче по питању вакцинације и поновног отварања, али случајеви COVID-19 још увек расту у многим сиромашнијим државама, за које је мало вероватно да ће моћи да следе пут САД по питању вакцинације.

Након скоро три недеље преговора, чланице ОПЕС+ су на министарском састанку одржаном 18. јула утврдиле нове услове и смернице под којима ће наставити да повећавају производњу нафте од августа како би задовољили растуће потребе тржишта али и смањили цене нафте. Договорено је повећање од 0,4 милиона барела на дан с тим да је повећање подложно месечном прегледу (ОПЕС+ се поново састаје 1. септембра). Поред тога, пет земаља (Сауди Арабија, Уједињени Арапски Емирати, Ирак, Кувајт и Русија) ће до 01. маја 2022. дефинисати нову полазну основу своје производње, а која ће узети у обзир да су производни капацитети ових чланица значајно порасли у последњих неколико година.

Неизвесност везана за ширење нових сојева вируса и смањивање залиха у САД са једне стране, и повећање производње главних светских са друге доводи до осцилација у цени нафте. Одмах после састанка цена нафте је пала за неколико долара, али се убрзо вратила на ниво близу нивоа пре састанка. Ипак је већина аналитичара умањила своје прогнозе за цену нафте: Goldman Sachs предвиђа просечну годишњу цену нафте Brent од око 75 \$/барелу, Wood Mackenzie очекује да цена буде око 69 \$/барелу, док је S&P још мање оптимистичан и пројектује цену од око 60 \$/барелу.

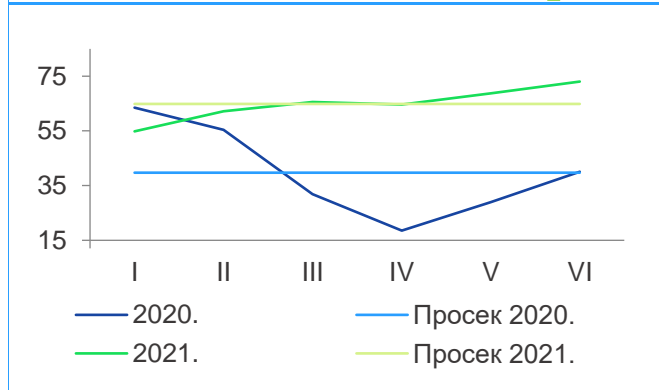
## Макропараметри

ММФ сматра да ће политика држава везана за вакцинацију ове године, а вероватно и наредне бити најважнија од свих економских политика, док се свет покушава опоравити од кризе изазване коронавирусом. Ова организација је прошлог месеца предложила да се инвестира 50 милијарди долара како би се обезбедило брже спровођење вакцинације, јер сматрају да би ова инвестиција генерисала добит за глобалну економију од 9 билиона долара. ММФ је такође позвао да се најмање 40% светске популације вакцинише до краја године, а најмање 60% до јуна 2022. године.

Опоравак глобалних привреда је видљив у већини региона. Инфлација је на тржиштима земаља у развоју порасла са 3,9% у априлу на 4,5% у мају месецу. Од почетка јуна централне банке у Бразилу, Мађарској, Мексику и Русији повећале су стопе инфлације. Америка бележи већу инфлацију него „остатак света” због наглог скока потражње за трајним добрима, што је довело и до раста њихових цена. Раст цена аутомобила, намештаја и спортске опреме проузроковао је за више од четири петине прекорачења базне инфлације у мају. Европски ланац снабдевања суочава се са истим проблемима као и амерички, али с обзиром да је потражња трајне робе умеренија, у мају је само 1,5% скупља него годину дана раније.

Кретање цене нафте  
типа Brent Dtd<sup>7</sup>, \$/bbl

↑ +63%



<sup>7</sup> Извор: Platts.



Истовремено, годишња стопа инфлације у Кини неочекивано је пала са 1,3% колико је износио осмомесечни максимум, на 1,1% у јуну 2021. године услед наглог пада трошкова хране.

## Србија

Објављени раст бруто друштвеног производа (БДП) у првом кварталу 2021. године (1,7% на годишњем нивоу) био је неочекивано висок, а десио се на основу снажног екстерног учинка и интензивних активности у грађевинском сектору, који је забележио раст од чак 19,5% међугодишње. Позитиван допринос забележили су и услужни сектори, упркос продуженом негативном ефекту пандемије. Улагања делују као кључни покретач очекиваног раста од 6% ове године, док би предвиђени опоравак личне потрошње у другој половини 2021. године. Такође требало да допринесе укупном расту, са између 2,5 и 3%.

Опоравак привреде у 2021. вођен је домаћом, а у нешто мањој мери и екстерном тражњом. Извоз робе и услуга забележио је пораст од 7,9% на годишњем нивоу, док је увоз робе и услуга забележио пад од 1,4% уз укупан допринос од 3,3%. Инвестициона активност је забележила пораст од 10%, те допринела са 2,1% укупном расту. Истовремено су великом брзином потрошене постојеће мале залихе, због чега је промена залиха била негативна. Лична потрошња је забележила пад од 1,9% међугодишње, чиме је смањила БДП за додатних 1,2%, док је јавна потрошња играла неутралнију улогу.

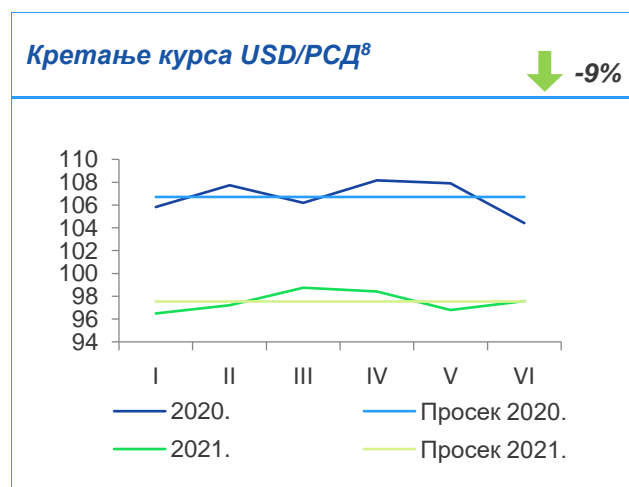
У средњем року Србија ће задржати снажан, одржив и диверсификован раст и НБС очекује да стопа раста БДП-а у наредним годинама треба да се стабилизује на нивоу од око 4,0%.

Цене производа и услуга личне потрошње у јуну 2021. године, у односу на мај 2021. године, у просеку су повећане за 0,3% док су потрошачке цене у јуну 2021. године, у поређењу са истим месецом претходне године, повећане за 3,3%.

Индустријска производња у периоду јануар-мај 2021. године, у односу на исти период 2020. године, већа је за 10,3%. Посматрано по секторима, у мају 2021. године, у односу на мај 2020. године, у сектору Рударство остварен је пад од 5,8%, у сектору Прерађивачка индустрија остварен је раст од 11,1%, а у сектору Снабдевање електричном енергијом, гасом, паром и климатизација – раст од 7,9%.

Раст бруто зарада у периоду јануар-април 2021. године, у односу на исти период прошле године, износио је 7,8% номинално, односно 6,0% реално. Истовремено, нето зараде су порасле за 8,0% номинално и за 6,2% реално.

Стопа незапослености у првом кварталу 2021. према новој методологији Анкете о радној снази износила је 12,8%, уз задржавање високе стопе партиципације и формалне запослености.



- Просечна вредност курса USD/PCD у првих шест месеци 2021. године нижа је за 9,2 динара, што је за 9% мање у односу на просечну вредност курса у истом периоду 2020. године.
- Током првих шест месеци 2021. године курс USD/PCD порастао је за 3,1 динара или за 3,2%.
- Током првих шест месеци 2020. године курс USD/RSD опао је за 0,3 динара или за 0,3%.

<sup>8</sup> Извор: НБС.



## Анализа резултата

### Положај на тржишту<sup>9</sup>

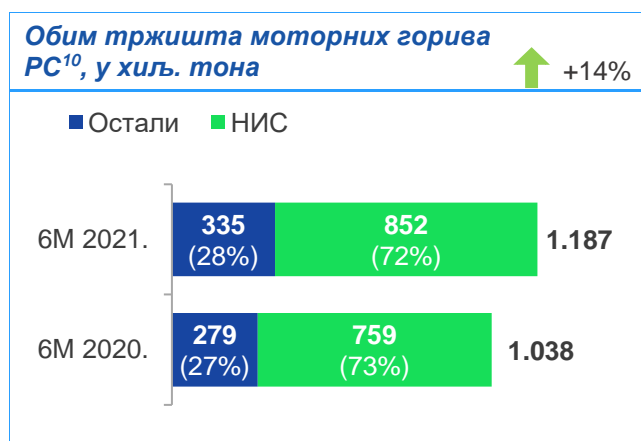
Потрошња моторних горива има различите трендове у земљама у региону – главни узрок су различите мере које су земље уводиле у првој половини 2021. године.

Ригорозније и дуготрајније мере у Бугарској негативно су утицале на опоравак потрошње, док је у осталим земљама потрошња у опоравку, углавном повезано за инфраструктурне послове, раст друмског транспорта и опоравак туризма.

Србија бележи солидан опоравак у потрошњи моторних горива.

Позитиван ефекат дају инфраструктурни радови, пројекти у грађевинској индустрији и опоравак друмског транспорта док се пољопривредне активности одвијају према плановима.

### Положај на тржишту Србије



Присутан је опоравак тржишта моторних горива – највећи утицај на овај тренд има грађевинска и путарска индустрија, транспорт и добра пољопривредна сезона.

Значајан пад потрошње током другог квартала прошле године (ванредно стање због пандемије) је главни разлог за високу стопу раста потрошње у првом полугодишту текуће године.

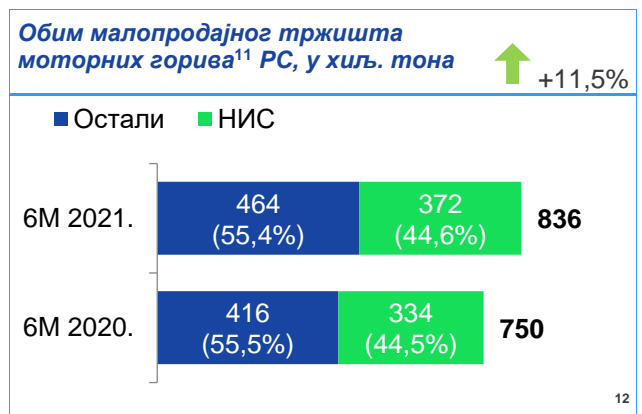
Позитивне ефекте на потрошњу имали су првенствено грађевински радови али је потрошња подстакнута и реакцијом Владе Србије са два пакета помоћи, укупне вредности

5,8 милијарди евра (око 13% БДП-а), који су обухватили подршку здравственом сектору, субвенционисање зарада, финансијску подршку грађанима, одлагање пореза и подршку ликвидности малим и средњим предузећима путем шеме кредитних гаранција.

Очекује се да ће се током другог полугодишта наставити тренд опоравка потрошње уколико не буде нових таласа пандемије и уведених ограничавајућих мера.

Малопродаја потрошња бележи значајан раст на полугодишњем нивоу те потрошња расте у односу на претходну годину за 11,5%, док је у благом расту у односу на 2019. годину (0,2%).

Тренд опоравка је приметан и у малопродаји захваљујући опоравку транспорта и већој мобилности крајњих потрошача.



<sup>10</sup>Подаци за 2021. годину дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>11</sup>Промет НИС-а и осталих конкурената укључује моторна горива (гас, кпг-моторно гориво, моторни бензини, дизели). ТНГ боце нису укључене. Подаци за 2021. годину дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

Опоравак малопродаје се одвија нешто блажим темпом имајући у виду да су главни стожери потрошње деривата инфраструктурни пројекти који се снабдевају крој veleпродајни канал.

НИС-ово тржишно учешће је на високом нивоу у првом полугодишту 2021.године, за 0.4 п.п. више него у предпандемијској 2019.години.

Томе је допринела модернизација мреже, иновативна маркетиншка решења и побољшан асортиман.

---

<sup>11</sup>Промет НИС-а и осталих конкурената укључује моторна горива (гас, кпг-моторно гориво, моторни бензини, дизели). ТНГ боце нису укључене. Подаци за 2021. годину дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>12</sup> Малопродаја осталих учесника на тржишту снабдева се од veleпродаје НИС-а и других учесника на veleпродајном тржишту Србије.

## Положај на тржиштима Босне и Херцеговине, Бугарске и Румуније

### Босна и Херцеговина

Влада ФБиХ је на седници 1. априла донела Одлуку којом је за нафтне деривате утврдила максималне марже у трговини. Привредним друштвима која обављају трговину на велико прописана је максимална маржа у апсолутном износу од 0,06 КМ/л деривата, а онима који обављају трговину на мало прописана је максимална маржа у апсолутном износу од 0,25 КМ/л деривата. Одлука је објављена у Службеним новинама ФБиХ 2. априла и ступила је на снагу наредног дана. Дан након Владе ФБиХ и Влада Републике Српске је донела Уредбу о одређивању марже приликом формирања цена нафтних деривата, којом се трговцима на велико прописује максимална велепродајна маржа у апсолутном износу од 0,06 КМ/л деривата, док се трговцима на мало прописује максимална малопродајна маржа у апсолутном износу од 0,25 КМ/л.

Обавезе из другог и трећег енергетског пакета биле су тема састанка министра спољне трговине и економских односа у Савету министара Сташе Кошарца са ентитетским министрима енергетике и рударства. Кошарац је истакао да је усаглашено око 95 одсто садржаја Одлуке о квалитету нафте и нафтних течних деривата, те да би она у наредних 30-ак дана могла да буде усвојена на Савету министара чиме би се и деблокирао процес уласка Босне и Херцеговине у Светску трговинску организацију.

Одлуком Владе ФБиХ новац од накнада за промет нафте и деривата у периоду од 2019. до 2020. године, биће усмерен у куповину нафтних деривата ради формирања резерви, као и надзор и контролу њиховог квалитета и обезбеђивање техничко-технолошке исправности постројења и складишта, укључујући набавку или изградњу нових складишта и за трошкове рада оператора тј. Нафтних терминала ФБиХ.

Кантон Сарајево је пренео влади ФБиХ власништво над нафтним терминалима. „Врло је битно што је влада ФБиХ добила у посед оно што нам је законска обавеза, а то је да Федерација мора имати залихе нафте и нафтних деривата за најмање три месеца“, рекао је премијер ФБиХ Фадил Новалић после потписивања Анекса уговора о преносу права власништва ради реконструкције, адаптације и изградње нових пратећих објеката Терминала Блажуј с премијером Кантона Сарајево и Оператором Терминали Федерације. Он је додао како је потписивањем тог уговора размењено власништво над поменутиим терминалима између владе ФБиХ и владе Кантона Сарајево и тако завршена активност која је трајала 12 година.

Оператор Терминали Федерације БиХ расписали су тендер за реконструкцију, изградњу и пуштање у погон терминала у Блажују, који је у девастираном стању од протеклог рата. Укупна вредност набавке процењена је на 19,4 милиона КМ, а рок за извршење послова је до 24 месеца. Терминали ФБиХ пустили су пре нешто више од годину дана у рад обновљен терминал и Живиницама, чиме је БиХ добила могућност чувања резерви нафте за потребе ванредних околности. Један од захтева који је Енергетска заједница поставила пред Федерацију БиХ је обезбеђивање нафтних резерви за 90 дана, а овај ентитет ће то моћи да испуни након обнове надземних резервоара у Блажују, Мостару и Бихаћу. Иначе, Федерација БиХ има осам нафтних терминала.

На састанку представника групе Хифа оил и Тузланског кантона разматрани су развојни и инвестициони пројекти које Хифа Група планира на подручју овог кантона. На састанку је презентован пројекат изградње складишта за авиогориво и повећања сигурности испоруке горива за потребе Међународног аеродрома у Тузли. Представници власти су изјавили да ће помоћи да се убрзају активности и отклоне административне баријере ради што скорије реализације ове инвестиције.

Рафинерија Брод је реализовала кључну фазу пројекта гасификације - спроведен је гасовод испод корита реке Саве, што ће омогућити спајање магистралног гасовода из Републике Хрватске са раније изграђеном гасоводном мрежом на територији Брода, саопштено је из Оптима групе. Спровођење гасовода испод Саве извршио је Crodix plin, применом савремене технологије хоризонталног бушења. Од 2021. године у току је организација за испоруку и уградњу компресорске опреме. Завршетак реализације 1. фазе пројекта и почетак индустријских активности за инсталацију компресије гаса планира се у 3. кварталу 2021. године. С друге стране Саве хрватски оператор гаса

завршио је изградњу нове деонице директног гасовода и спојио је на систем за пренос гаса Републике Хрватске у близини села Слободница и добио дозволу за прикључење на систем. Рафинерија не ради већ готово две године након великог пожара.

У првој половини ове године у Босни и Херцеговини забележен је опоравак тржишта моторних горива и благи опоравак промета у малопродаји у односу на упоредни период претходне године, мада је суштински већим делом реч о другом кварталу када су у 2020. години почеле мере везане за пандемију, а које су ове године знатно блаже што се одражава на стопу раста потрошње.

НИС у Босни и Херцеговини има 40 бензинских станица (и 2 бензинске станице у ДОДО режиму). 5 нових станица у закупу је укључено у мрежу, што је дало позитиван допринос резултатима првог полугодишта.

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива износи 32,1%, док је учешће на малопродајном тржишту 10,0%.

### Бугарска

Бугарска рафинерија Lukoil Neftochim Burgas планира да уложи 173 милиона евра у надоградњу своје термоелектране до 2024. године, рекао је бугарски регулатор за енергију у извештају о инвестиционом програму компаније 2020-2024. Компанија планира да ове године купи нове турбине, а 2022. године котлове, а инвестицију финансира из сопствених средстава и позајмљеног капитала.

У Бугарској је на снази нови Закон о гориву, документ који претендује да гарантује тржишну конкуренцију, ограничавајући сиви сектор и повећавајући приходе државног буџета. Према новом Закону о гориву прописан је ниво минималног капитала компанија које се баве велепродајом нафтних деривата у износу од 1% оствареног нето прихода компаније. За кршење Закона забрањене су казне забране рада за бензинске станице и складишта горива уколико продају нелегално гориво док ће цистерне које превозе нелегално гориво бити искључене из саобраћаја на годину дана. Пољопривредни произвођачи такође подлежу санкцијама уколико се баве трговином горивом без регистрације за ту делатност.

Гранични полицајци, порески инспектори и цариници започели су инспекцију нафтног терминала компаније Лукоил који се налази у близини бугарског црноморског града Бургаса. Инспекција би требало да прикупи потпуне информације о раду нафтног терминала рекао је министар економије Асен Василев емитеру Слободна Европа. Лукоил је 2011. добио концесију на 35 година коју му је доделила прва влада бившег премијера Бојка Борисова. Власти ће проверити да ли је компанија исправно пријавила порез на добит, а посебно да ли се нафта прво пребацује у другу земљу, а затим у Бугарску по вишим ценама. То би омогућило компанији да сакрије профит остварен у земљи у којој се нафта заправо користи. Лукоил који је власник највеће рафинерије нафте на Балканском полуострву која се такође налази у близини Бургаса у прошлој деценији није платио готово никакав порез на добит и обично годину завршава са губитком наводе медији.

Бугарска влада саопштила је да је одлучила да откаже тендер за истраживање природног гаса и нафте у блоку 1-26 Тервел у Црном мору. Ни један кандидат није изразио интересовање за пројекат до крајњег рока за подношење понуда, каже влада у саопштењу објављеном након недељног састанка.

Због епидемије корона вируса у Бугарској и предузетих епидемиолошких мера за сузбијање епидемије које су и у 2021. години биле на снази дуже и интензивније него у већини земаља региона, забележен је пад промета моторних горива и пад промета на малопродајном тржишту у првој половини ове у односу на упоредни период претходне године.

НИС у Бугарској има 34 бензинске станице и складиште нафтних деривата у Костином Броду.

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 4,5%, док учешће на малопродајном тржишту износи 4,1%.

## Румунија

Министарство финансија Румуније објавило је нове, увећане износе акциза на горива које важе од 1. јануара 2021. године. Моторна горива у Румунији постају све скупља, а цене су достигле ниво из периода пре кризе изазване корона вирусом. Нафтне компаније кажу да је повећање цена моторних горива условљено повећањем акциза и поскупљењем цена сирове нафте на светском тржишту.

Ромпетрол Рафинаре, власник рафинерија Петромидија и Вега, под контролом KMG International, купио је сирову нафту на период од пет година од трговца у власништву матичне компаније у Швајцарској - KazMunayGas Trading. Тако је ова компанија првог дана текуће године закључила термински уговор о куповини сирове нафте за период од 1. јануара 2021. до 31. децембра 2025. Укупна вредност трансакције процењује се на преко 10,31 милијарди долара.

Румунски парламент расправља о законодавном амандману којим се успостављају обавезе за јавне и приватне превознике у Румунији да замене тренутну флоту која користи бензин и дизел као гориво еколошким горивима. Закон 37/2018 утврђује да ће локалне власти, аутономна комунална предузећа и предузећа подређена административно-територијалним јединицама куповати средства за превоз путника погоњена електричним моторима и зеленим технологијама као што су електрични, хибридни, хибридни plug-in, водоник, КПГ, ТПГ и биогаз, у пропорцији од најмање 30% будућих куповина. Процент ће се извести из укупног броја возила купљених у години. Закон се такође односи на компаније у приватном власништву које пружају услуге за локални и градски превоз, укључујући такси компаније.

Румунска национална компанија за администрацију путне инфраструктуре CNAIR објавила је вест о победницима на тендеру за изградњу 26 нових бензинских станица на аутопутевима А1 и А2 у Румунији. Будући потписници овог споразума на 20 година су компаније Rompetrol и MOL. Предвиђена је изградња нових бензинских станица са пуњачима за електрична возила, точењем горива, ресторанима и продавницама.

Компанија Шел (Shell) започела је са директним комерцијалним друмским транспортом у Румунији, почев од априла. Током последњих 15 година услуге се пружају преко локалног агента. Тим од 57 људи пружаће подршку румунским "B2B" купцима из канцеларије која се налази у Букурешту.

Enel X је у Румунији пустио у рад 6 станица за пуњење електричних возила у Констанци, а мрежа је достигла 53 станице. Станице омогућавају пуњење 12 возила истовремено. Enel X Румунија има највећи план за инфраструктуру електричне мобилности у земљи, који укључује у наредних неколико година инсталирање око 2.500 пунионица у свим регионима земље, што је инвестиција од 15 до 20 милиона евра.

Румунска компанија ОМВ Петром, најавила је у 2021. години драстично смањење инвестиционог буџета. Предвиђен је износ за инвестиције од 2,9 милијарди леја (595,6 милиона евра). За поређење, компанија је 2020. године имала инвестициони буџет од 5,8 милијарди леја (1,2 милијарде евра), од чега је реализовала свега 56%.

ОМВ Петром ће у рафинерију Петробрази уложити 70 милиона евра, да би заменио 4 бубња за коксовање између 2021. и 2023. године, а ове године ће уложити 11 милиона евра. Замена бубњева је пројекат високе сложености, а нове јединице ће допринети повећању ефикасности и безбедности ОМВ Петрома навео је Раду Цапрау, члан извршног одбора Петрома за Downstream Oil. Бубњеви за коксовање на високим температурама омогућавају надоградњу тешких компоненти у напредне производе. Четири коксна бубња дизајнирана су за животни век дужи од 20 година и 5.000 радних циклуса и производиће се у Румунији. Петробрази има капацитет прераде нафте 4,5 милиона т годишње, а од 2005. године ОМВ Петром је инвестирао 1,8 милијарди евра у рафинерију, што је трећина ове инвестиције.

Румунски ОМВ Петром саопштио је да ће са компанијом Auchan Retail Romania, отворити 400 продавница на ОМВ Петром бензинским станицама у Румунији у периоду од 2021. до 2024. године. Вредност инвестиције процењује се на више од 50 милиона евра. Тренутно ОМВ Петром и Auchan Retail Romania остварили су сарадњу на 22 бензинске станице под брендом Петром. Сарадња ове две компаније у Румунији започета је 2017. године.

ОМВ Петром ће до краја 2022. године инсталирати најмање 40 станица за пуњење електричних аутомобила у партнерству са компанијом Renovatio, оператором највеће мреже станица за пуњење електричних возила у Румунији. Све локације ће имати најмање једну пуњачицу минималне снаге 50 kW, а 20 ће имати пуњаче снаге 350 kW. Ове последње ће чинити највећу мрежу ултрабрзих станица за пуњење у Румунији. Циљ је да се возачима електричних возила омогући повратак на пут за мање од 20 минута. Станице за пуњење биће смештене дуж коридора трансевропске транспортне мреже (TEN-T) у Румунији и у урбаним областима. Све се више Румуна опредељује за електрична и хибридна возила и иако је тренутно у Румунији број ових возила низак, изгledi су да електрична мобилност постане опција великих размера. ОМВ Петром је био прва енергетска компанија у Румунији која је пре 4 године инсталирала прву станицу за брзо пуњење електричних аутомобила у оквиру пилот пројекта.

Камелиа Ене (Camelia Ene), извршна директорка компаније МОЛ Румунија навела је да МОЛ Румунија види велики потенцијал за даљи раст и развој на локалном тржишту. Пројекти дигитализације МОЛ-а у Румунији су убрзани прошле године. У будућности ће бити много пројеката који ће довести до трансформације компаније МОЛ Румунија од малопродаје горива до пружаоца више услуга за купце.

У првој половини ове године у Румунији забележен је благи опоравак тржишта моторних горива и као и промета у малопродаји у односу на исти период претходне године.

НИС у Румунији има 19 бензинских станица. Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 1,2%, док је учешће на малопродајном тржишту 1,5%.

Кључни показатељи пословања

Q2 2021	Q2 2020	Δ <sup>13</sup>	Показатељ	Јединица мере	6М 2021	6М 2020	Δ <sup>14</sup>
68,8	29,2	+136%	<i>Brent Dtd</i>	\$/bbl	64,9	39,7	+63%
67,5	33,4	+102%	Приходи од продаје <sup>15</sup>	млрд. RSD	115,7	85,9	+35%
4,5	-9,2	+150%	Нето добит/губитак	млрд. RSD	6,1	-10,2	+159%
12,9	-2,9	+5,5x	<i>EBITDA</i> <sup>16</sup>	млрд. RSD	22,2	2,3	+9,6x
15,0	7,8	+91%	<i>OCF</i>	млрд. RSD	14,5	6,3	+132%
4,5	6,8	-33%	<i>CAPEX</i> <sup>17</sup>	млрд. RSD	8,6	14,5	-40%
50,8	44,1	+15%	Обрачунате обавезе по основу пореза и других јавних прихода <sup>18</sup>	млрд. RSD	95,4	83,9	+14%
604	616	-2%	Укупна задуженост према банкама <sup>19</sup>	мил. ЕУР	604	616	-2%
0,9	1,6	-48%	<i>LTIF</i> <sup>20</sup>	%	0,9	1,6	-48%

<sup>13</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>14</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>15</sup> Консолидовани пословни приходи.

<sup>16</sup> *EBITDA* = Приходи од продаје (без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (*OPEX*) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче.

<sup>17</sup> Износи за *CAPEX* су износи без ПДВ-а.

<sup>18</sup> Порези, таксе, накнаде и остали јавни приходи обрачунати за посматрани период. Преглед укључује НИС-ове обавезе за порезе и друге јавне приходе у Србији и у другим земљама у којима послује.

<sup>19</sup> Укупна задуженост према банкама (*total indebtedness*) = укупан дуг према банкама + акредитиви. На дан 30.06.2021. године то износи 604 милиона ЕУР укупног дуга по основу кредита..

<sup>20</sup> *Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Показатељ је дат за НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, Нафтагас –Технички сервиси д.о.о. Зрењанин и Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 30.06. и сходно томе разлика не постоји између 6М и Q2.



## Оперативни показатељи

### Истраживање и производња

Q2 2021	Q2 2020	$\Delta^{21}$	Показатељ	Јединица мере	6М 2021	6М 2020	$\Delta^{22}$
297	317	-6%	Производња нафте и гаса <sup>23</sup>	хиљ. т.е.н.	589	636	-7%
204	211	-3%	Производња домаће нафте <sup>24</sup>	хиљ. тона	402	421	-4%
1,3	2,1	-39%	LTIF <sup>25</sup>	%	1,3	2,1	-39%
7,5	2,8	+171%	EBITDA	млрд. РСД	13,5	8,0	+67%
2,9	4,5	-36%	CAPEX <sup>26</sup>	млрд. РСД	5,5	9,2	-40%

Основни циљ у првом полугодшту 2021. године у блоку Истраживање и производња био је испуњење плана производње угљоводоника и повећање ефикасности геолошко-технолошких активности.

У првом полугодшту 2021. године остварен је укупан обим производње од 571 хиљаду условних тона на лежиштима у Србији. Укупан обим производње за прво полугодиште ове године, укључујући и концесије износи 589 хиљада условних тона.

У области геологије и разраде лежишта акценат је на очувању високог квалитета изведених ГТА усмерених на увећање производње нафте и гаса.

#### Геолошко истражни радови и разрада лежишта

У оквиру разрадног бушења, бушотином Ис-19 отворено је ново лежиште на пољу Иђош. Покренута је пробна производња, бушотина показује висок потенцијал.

У првом полугодшту пуштена је у рад 21 нафтна бушотина. У току је израда документације за угљоводонике и подземне воде.

#### 2/3D сеизмика

У првом полугодшту сеизмогеолошка интерпретација обједињених 3D полигона Мајдан-Српски Крстур, Мартонош-Велебит и Чока је у току.

#### Лиценцне обавезе

У циљу обезбеђења услова за бушење бушотина на одобреним експлоатационим пољима „Велебит“ и „Палић“ урађени су пројекти геолошких истраживања и истражни радови су пријављени у складу са законском регулативом. За истражни простор „северна Бачка“ урађен је Анекс пројекта геолошких истраживања у циљу испитивања истражних и контурно истражних бушотина и 24.06.2021. је прибављено Решење надлежног покрајинског секретаријата којим се одобрава наставак извођења геолошких истраживања нафте и гаса на овом истражном простору.

<sup>21</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>22</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>23</sup> У производњу домаће нафте укључен је и газолин, а у производњи гаса узета је комерцијална производња гаса и лаки кондензат.

<sup>24</sup> Са газолином.

<sup>25</sup> Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Податак се односи на Блок Истраживање и производње (укључујући и Сервисе).

<sup>26</sup> Финансирање, без ПДВ-а.

За експлоатационо поље „Иђош” је прибављено одобрење Покрајинског секретаријата за изградњу и извођење рударских радова по ГРП за разраду и експлоатацију нафте и раствореног гаса – лежишта Vd-1a и Vd-1b.

#### Инострани пројекти

Пословање Друштва у Румунији у делу Upstream-а се обавља ресурсима друштва „NIS Petrol” s.r.l. из Румуније (зависно друштво чији је једини власник НИС а.д. Нови Сад) на шест концесионих блокова. Оператер на блоковима је „NIS Petrol” s.r.l.

#### Кључни догађаји у Румунији у другом кварталу 2021. године:

- Блокови EX-7 и 8: НАМР (румунска Национална агенција за минералне ресурсе) је издао формални документ који усаглашава технолошку шему разраде (студија изводљивости) лежишта Теремија Север. У току је пројектовање инфраструктуре за развој лежишта Теремија Север;
- Блок Жомбољ: У току је експериментална производња природног гаса;
- Блок EX-12: у НАМР је послат званичан захтев за продужетак истражног периода.

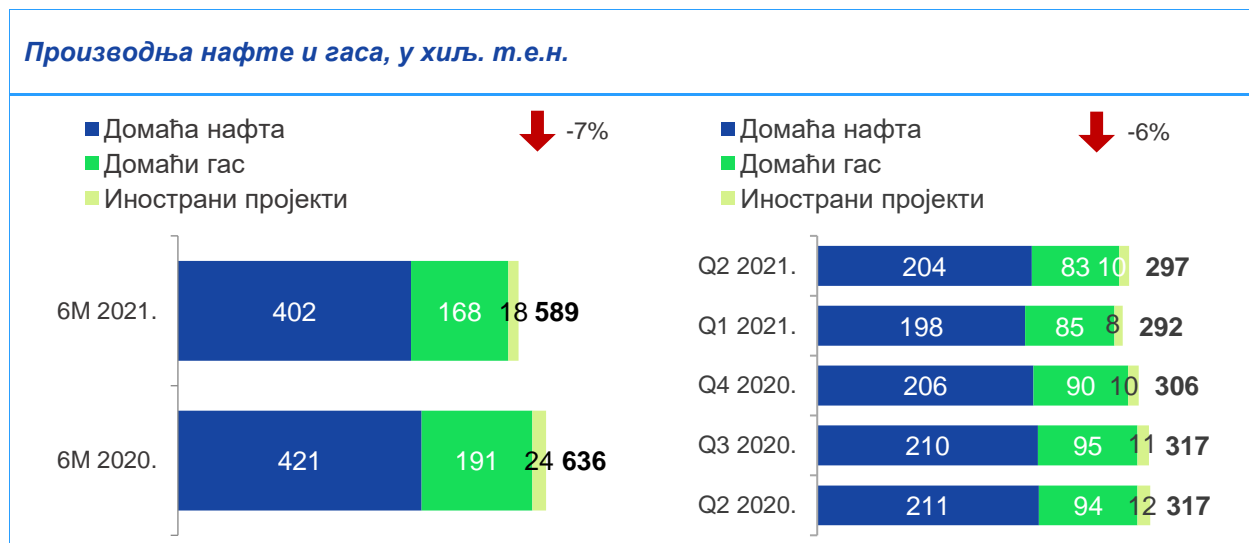
Пословање Друштва у Републици Српској (Босна и Херцеговина) у делу Upstream-а се обавља ресурсима друштва „Јадран Нафтагас” из Бања Луке.

#### Кључни догађаји у Босни и Херцеговини у другом кварталу 2021. године:

- Завршена су 2D сеизмичка снимања у региону Обудовца;
- Министарско енергетике и рударства Владе Републике Српске издало је решење за истражне радове до краја 2023. године.

#### Оперативни показатељи

У првих шест месеци 2021. године произведено је укупно 589 хиљада условних тона нафте и гаса, што је за 7% мање у односу на исти период претходне године.



## Downstream

## Кључни показатељи

Q2 2021	Q2 2020	Δ <sup>27</sup>	Кључни показатељи	Јединица мере	6М 2021	6М 2020	Δ <sup>28</sup>
962	770	+25%	Обим прераде нафте и полупроизвода	хиљ. тона	1.714	1.630	+5%
986	779	+27%	Укупан промет нафтних деривата	хиљ. тона	1.768	1.558	+13%
200	162	+24%	Малопродаја Србија	хиљ. тона	369	332	+11%
307	264	+16%	Велепродаја Србија <sup>29</sup>	хиљ. тона	566	530	+7%
49	35	+39%	Малопродаја иноактиве	хиљ. тона	92	81	+14%
74	54	+36%	Велепродаја иноактиве	хиљ. тона	145	95	+53%
356	263	+35%	Транзит, извоз и БЈ <sup>30</sup>	хиљ. тона	595	520	+14%
641	518	+24%	Промет моторних горива <sup>31</sup>	хиљ. тона	1.169	1.034	+13%
6,8	-5,6	+221%	ЕБИТДА DWS	млрд. РСД	13,3	-5,2	+3,6x
3,6	-7,4	+149%	ЕБИТДА Прерада <sup>32</sup>	млрд. РСД	7,1	-11,8	+160%
3,4	3,1	+8%	ЕБИТДА Промет <sup>33</sup>	млрд. РСД	6,9	6,7	+2%
1,5	2,2	-29%	CAPEX DWS <sup>34</sup>	млрд. РСД	3,0	5,2	-42%
0,9	1,8	-48%	CAPEX Прерада	млрд. РСД	1,9	4,4	-56%
0,6	0,4	+50%	CAPEX Промет	млрд. РСД	1,0	0,8	+29%
0,6	1,7	-64%	LTIF DWS <sup>35</sup>	%	0,6	1,7	-64%
2,1	3,4	-38%	LTIF Прерада	%	2,1	3,4	-38%
0,3	1,5	-80%	LTIF Промет	%	0,3	1,5	-80%

## Прерада

Блок Прерада је током првог полугодишта 2021. године обезбедио прераду нафте и производњу нафтних деривата, у складу са плановима и захтевима тржишта, као и спровођење планског ремонтног застоја у марту 2021. године. Акценат током прва два месеца 2021. године је био на повећаном обиму производње и обезбеђивању неопходних залиха, у циљу несметане отпреме и уредног снабдевања тржишта свим врстама деривата током обуставе рада постројења у марту 2021. године.

Плански застој у марту 2021. године, осим основног посла, обухватао је и реализацију 12 пројеката инвестиционог одржавања.

У току овог планског застоја, кључна активност је била на постројењу S-4450 (нови Клаус) где је извршена комплетна замена котла BF-44501 новим, чиме се повећала поузданост рада постројења од којег зависи рад целокупне рафинерије.

<sup>27</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>28</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>29</sup> Укључује продају КППГ-а Блока Енергетика и продају уља и мазива погона за производњу мазива.

<sup>30</sup> БЈ обухватају продају канала битумен, бункер и авиогорива.

<sup>31</sup> Укупан промет моторних горива у Србији и иноактивама.

<sup>32</sup> ЕБИТДА Блока „Прерада“ укључује и Енергану у РНП.

<sup>33</sup> ЕБИТДА Блока Промет

<sup>34</sup> Финансирање, без ПДВ-а.

<sup>35</sup> Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 30.06., и сходно томе разлика не постоји између 6М и Q2.

Такође извршене су замене дела анти-ерозионе облоге на циклонима FC-2302 на реакторско-регенераторској секцији тзв. „плавој секцији“ FCC постројења, у циљу повећања поузданости.

Реализован је инвестициони пројекат „Замена 6kV постројења у трафо станици N1“, у циљу повећања поузданости напајања електричном енергијом постројења S-2100/2200 (Атмосферска и Вакуум дестилација).

У оквиру планске обуставе обављен је ремонт и чишћење 13 измењивача топлоте и чишћење 23 ваздушних хладњака. Остварена је ревизија и ремонт на шест колона, преглед и чишћење више од 20 посуда, отварање и дефектација 13 пећи, а обавило се и низ раније усаглашених техничко-технолошких измена на постројењима, ради повећања укупне ефикасности рафинеријске прераде и побољшања рада током лета.

У оквиру модернизације Рафинерије нафте Панчево, током првог полугодишта 2021.г., настављене су активности на пројекту Реконструкција постројења FCC и изградња новог постројења ЕТВЕ сагласно фазама пројекта. Такође се континуално ради на пројектима дигитализације и ОМС еталонима.

#### Активности и обим прераде



Током првог полугодишта 2021. године повећана је производња нафтних деривата у односу на исти период 2020. године за 5% као резултат стабилизације тржишта у односу на 2020. када је дошло до пада тражње услед пандемије коронавируса.

#### Пројекти

Стартовала је трећа фаза модернизације Рафинерије нафте Панчево пројектом Реконструкција постројења FCC и изградња новог постројења ЕТВЕ.

Пројекат FCC/ЕТВЕ кључна је инвестиција треће фазе модернизације рафинерије, чији је основни циљ промена технологије постројења за флуидни каталички крекинг (FCC) на савремену технологију INDMAX, као и изградња новог постројења ЕТВЕ (Етил терц-бутил етар) такође по новој технологији. Овај пројекат је важан из неколико разлога:

- Ове технологије допринеће повећању производње пропилена на постројењу FCC, као и изобутилена који ће се као сировина прерађивати заједно са биоетанолом на новоизграђеном постројењу ЕТВЕ. На тај начин, добиће се високооктанска био-компонента која би се намешавала са бензином
- Биће омогућена и ефикаснија производња бензина са био-компонентом

- Након реконструкције и примене нових технологија, постројење FCC моћи ће да ради и у пропиленском и у бензинском режиму, у зависности од тржишних потреба. То омогућава већу флексибилност и оптимизацију технолошког процеса
- Финализација овог пројекта, која је планирана у 2024. години, значиће и унапређење заштите животне средине кроз смањење емисије чврстих честица.

У првом полугодишту 2021.године, потписан је уговор са реномираном компанијом „Amec Foster Wheeler Italiana Srl” (Wood Group) о изради FEED (Front End Engineering Design) документације за потребе пројекта реконструкције FCC и изградње новог постројења ЕТВЕ; завршена је идентификација потенцијалних ризика (HAZID); испоручени дијаграми цевовода и инструментације (P&ID’s) за FCC и ЕТВЕ; усаглашене границе пројекта (Plot plan) за FCC и ЕТВЕ; прикупљене понуде за LLI (опрема са другим роком испоруке) уз техничко-комерцијално усаглашавање понуда.

У Блоку Прерада је обезбеђен континуитет у коришћењу „СЕ” знака за полимер модификовани битумен, знака о усаглашености са захтевима Европске уредбе за грађевинске производе CPR 305/2011, чиме је омогућен наставак пласмана овог производа на тржиште Европске уније. Средином марта је у Блоку „Прерада” у Панчеву, у сарадњи са Сектором за стандардизацију бизнис процеса и Услугама за стандардизацију и мапирање бизнис процеса из НИС Бизнис сервиса, спроведена прва надзорна провера усаглашености фабричке контроле производње полимер модификованог битумена са захтевима референтног стандарда EN 14023:2010. На овај начин, наша компанија је обезбедила континуитет у коришћењу „СЕ” знака за све типове полимер модификованог битумена – Полимер модификовани битумен 45/80-65 и 25/55-55, што јој даје могућност да настави да га пласира на тржиште Европске уније.

Блок Прерада је током првог полугодишта 2021. наставио да ради на имплементацији дигиталних пројеката, који ће омогућити ефикаснији и поузданији рад Рафинерије. Конкретно, један од дигиталних пројеката који је у фази имплементације је предиктивно одржавање система, а реч је о једном од најзначајнијих алата у оквиру стратегије која подразумева прелазак од корективног ка проактивном одржавању. Активно се ради и на унапређењу ефикасности технолошких процеса преко унапређења система мониторинга параметара оперативне расположивости и параметара расположивости APC (unit level).

Спровode се обуке запослених по модулима за HSE оспособљавање запослених за безбедно извођење високоризичних радних активности уз практичне обуке на полигону HSE тренинг центра. Након сваког избегнутог или потенцијалног HSE догађаја запослени се информишу путем СТОП сата.

У процесу усавршавања запослених, на располагању је онлајн платформа Active Learner путем које производни радници могу да стичу теоријско знање и да се самотестирају. Такође, и могућност коришћења стренинг симулатора (OTS) на којима оператери контролне табле имају прилику да се обучавају за вођење процеса на софтверу који је верна копија стварног погона. Поред професионално-техничких обука, запосленима су на располагању и soft skills обуке.

## Промет

### Продајни објекти<sup>36</sup> и логистика

НИС Група поседује преко 400 активних малопродајних објеката. Највећи број њих, тачније 326 малопродајних објеката налази се у Републици Србији. Поред 10 интерних бензинских станица, НИС поседује 316 јавних бензинских станица (од којих је 25 у GAZPROM бренду). У земљама региона НИС поседује 42 бензинске станице у Босни и Херцеговини (31 у GAZPROM бренду), 34 бензинске станице у Бугарској (све у GAZPROM бренду) и 19 бензинских станица у Румунији (све у GAZPROM бренду).

У протеклом кварталу у рад је пуштена нова аутопутска ССГ Соколићи 1 (GAZPROM бренд), завршени су радови на тоталној реконструкцији ССГ Мионица (NIS бренд) и ССГ Жагубица (NIS бренд). Такође, започети су радови на изградњи нове ССГ Зајечар 5 (NIS бренд).

### Програми лојалности и маркетиншке активности

У другом кварталу 2021. године у Србији је реализовано више од 100 маркетиншких активности у циљу развоја потрошачких брендова, програма лојалности, унапређења продаје горива и допунског асортимана као и увођења нових производа. У земљама региона организовано је више од 20 маркетиншких акција током другог квартала у 2021. години.

У оквиру програма лојалности „Са нама на путу” спроведена кампања - виртуелно чланство. Циљ ове кампање повећање базе корисника СННП програма лојалности путем преузимања апликације и online учлањења, истицање бенефита које пружа виртуална картица лојалности. У оквиру ове кампање су као комуникација коришћене друштвене мреже- FB и IG, сајтови, ПОСМ на месту продаје и GDN (google display network).

Од великих пројеката који су обележили други квартал ове године издвојили бисмо:

- Јазак вода – наставља националну image кампања која је креирана као подршка дистрибуцији која се реализује у off trade каналу, са циљем подизања свести потрошача и приближавање производа потрошачима. У складу са кретањима на тржишту воде, лансирани смо у оквиру Јазак портфолиа нови производ Јазак Имуно воду. Јазак Имуно вода се одликује богатством минерала - магнезијума, цинка и селена.
- У мају је покренута национална кампања Drive.Go у циљу повећавања brand awarenessa, промета путем ове апликације и привлачења нових потрошача. Коришћени су комуникациони канали као оглашавање на ТВ и друштвеним мрежама, ПР, директни маркетинг и сајтови.

Најважнији пројекти у области дигитализације, које бисмо издвојили су следећи:

- Drive.GO - плаћање горива без одласка на касу. Почетком априла 2020. године уведена је мобилна апликација Drive.Go, која пружа могућност плаћања горива на тачном месту, а први пут у Србији доступна је потрошачима на бензинским станицама NIS Petrol-а и GAZPROM-а. У другом кварталу апликација је активна на 190 бензинских станица, а развијена је могућност плаћања платном картицом Са нама на путу. Током јуна корисници Виса картица су имали попуст од 3 дин/л када плаћају апликацијом, а учествовали смо и у заједничкој кампањи са Висом, која за циљ има едукацију о сигурности онлајн плаћања.
- Виртуелно чланство у програму лојалности – развијена је функционалност у оквиру мобилне апликације Са нама на путу којом је омогућено да корисници приступе програму лојалности Са нама на путу путем мобилне апликације бесплатно, без одласка на бензинску станицу.
- Подизање кеша на каси - омогућава корисницима платних картица да подигну готовину на ПОС терминалу, са свог банковног рачуна приликом плаћања на свим NIS бензинским станицама.
- У 2019. години ова услуга је омогућена корисницима Мастер платних картица, у октобру 2020. корисницима Дина платних картица, а од јуна 2021. ова услуга је доступна и корисницима VISA платних картица. Услуга плаћања уз подизање кеша представља комфорно решење за све

---

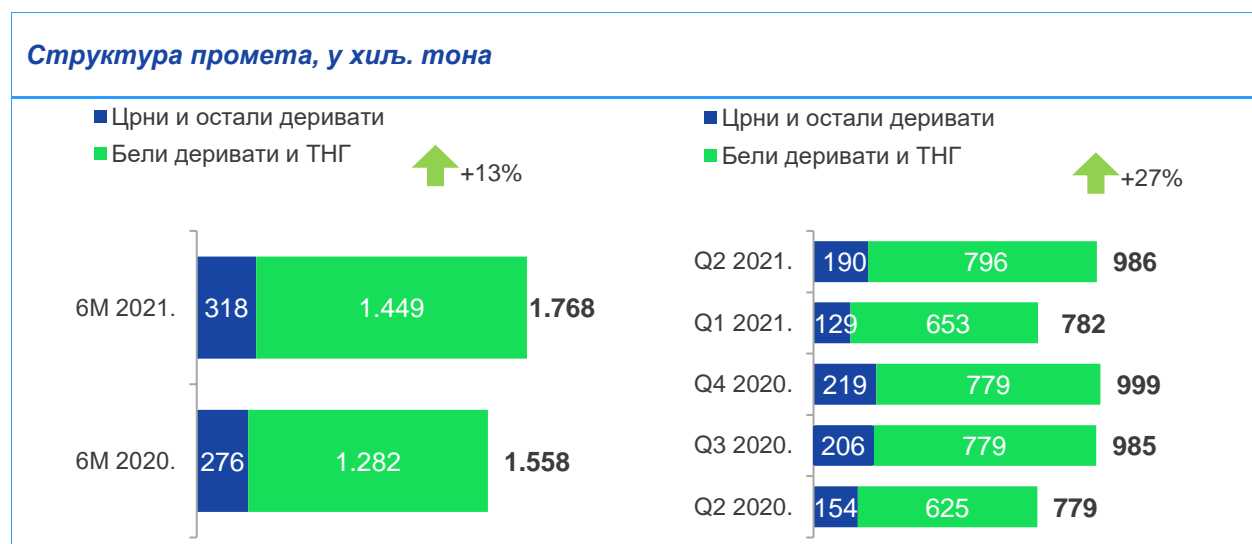
<sup>36</sup> Стање на дан 30.06.2021. године.

потрошаче, а посебно за становништво у срединама где не постоји развијена мрежа банкомата.

### Оперативни показатељи

У првих шест месеци 2021. године је забележен раст обима промета од 13% у односу на исти период претходне године, тако да је укупан промет износио 1.768 хиљада тона.

- Малопродаја у Србији и иноактивама – раст за 12% услед пораста потрошње дизела и бензина као последица укидања ограничавајућих мера насталих услед COVID-19;
- Велепродаја у Србији и иноактивама<sup>37</sup> – раст као последица пораста продаје евродизела, ТНГ и мазута НСГС у Србији и развоја пројекта велепродаје Босна;
- Извоз, транзит и БЈ<sup>38</sup> – раст као последица пораста продаје примарног бензина услед повећане потребе ХИП Петрохемије, раста продаје авиогорива (у вези са укидањем мера насталих услед COVID-19), као и раста продаје битумена.



<sup>37</sup> Укључује продају КПГ-а Блока Енергетика и продају уља и мазива погона за производњу мазива.

<sup>38</sup> БЈ обухватају продају канала битумен, бункер и авиогорива.



## Енергетика

### Пројекат ТЕ-ТО „Панчево”

Степен реализације пројекта на дан 30.06.2021. износи 98,34% према подацима Shanghai Electric. Послови инжењеринга (пројектна и друга документација) су извршени кумулативно са 95,25%. Изводе се машински, електро и грађевински радови на постројењима и објектима електране, повезним цевоводима рафинерије Панчево, прикључењу на електроенергетски систем уз степен реализације од 98,87%. Главна опрема електране је највећим делом испоручена уз степен реализације од 99,00%. Започете су активности на пуштању у рад електране (степен реализације 94%).

Пандемија коронавируса значајно је утицала и још утиче на динамику реализације Пројекта.

### Природни гас

У циљу обезбеђења сигурности снабдевања и организације и балансирања портфолија природног гаса за НИС а.д. Нови Сад у другом кварталу 2021. године потписани су уговори о транспорту природног гаса на месечном нивоу са оператором транспортног система природног гаса, сагласно захтевима интерних корисника у НИС. Такође, извршене су припремне активности за закуп годишњих непрекидних транспортних капацитета за гасну годину 2021/2022.

### КПГ - комерцијални аспект

Отпреме КПГ-а са гасног поља „Острво” реализовале су се уредно и без застоја уз обострани интерес да се Уговор о продаји КПГ-а продужи и у наредној години. Урађене су анализе оправданости нових пројеката КПГ.

### Трговина електричном енергијом

На пољу трговине електричном енергијом НИС је присутан на тржиштима Србије, Босне и Херцеговине, Румуније и Бугарске. Осим ових тржишта, НИС тргује на границама са Мађарском, Хрватском, Словенијом, Северном Македонијом и Црном Гором. НИС тргује на берзама електричне енергије у Србији (SEEPX), Румунији (OPCOM). Завршен је процес регистрације НИС Петрол е.о.о.д., за трговину електричном енергијом у Бугарској. У току је и процес набавке специјализованог софтвера за трговину електричном енергијом и гасом.

### Реализација Програма мера енергетске ефикасности у НИС а.д.

Програмом мера за смањење потрошње енергије и повећање енергетске ефикасности у НИС-у за 6М 2021. остварена је уштеда у енергији од 1.944 toe. Вредност уштеде износи 69,6 милиона динара. Основан је интерни тим за енергетску ревизију и формиран је регулаторни и методолошки оквир. Спроведене су пилотне провере у објектима Блока „Истраживање и производња”, Блока „Промет” и Блока „Прерада”.

Развијене су мере за побољшање енергетске ефикасности и формиран је пул пројеката за „брзе победе“ у ЕЕ и покренута реализација 7 мера за побољшање енергетске ефикасности.

Реализован је пројекат екстерног енергетског прегледа на Складишту нафтних деривата Нови Сад и добијен Извештај о стању система водене паре и поврата кондезата са предлогом мера за повећање енергетске ефикасности.

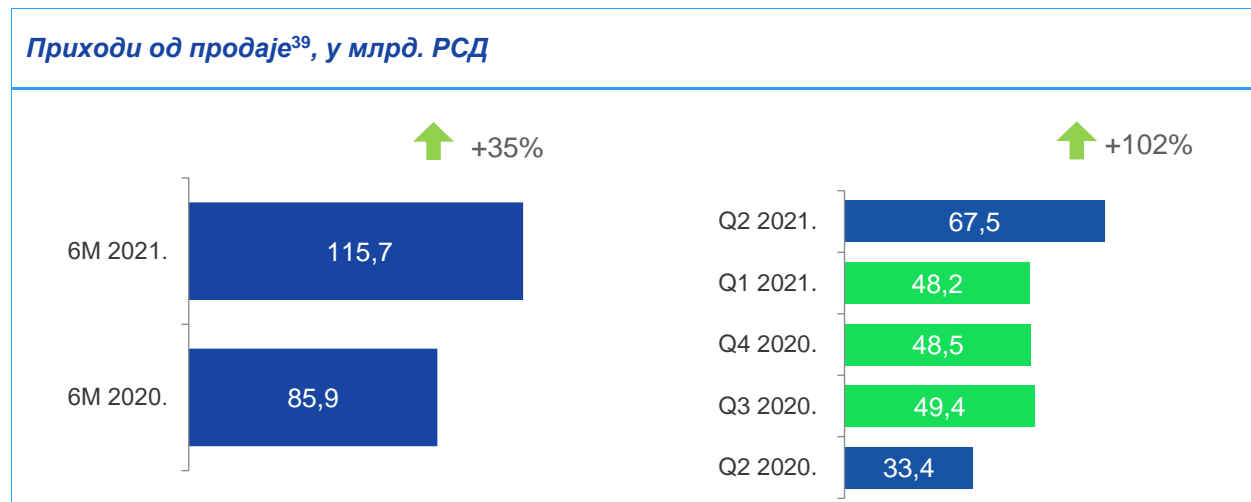
### Трговина правом на смањење емисије CO<sub>2</sub>

НИС је изградио мале електране за производњу електричне енергије и мале електране за производњу електричне и топлотне енергије на нафтним пољима чиме се избегава сагоревање раствореног гаса на бакљи.



## Финансијски показатељи

### Приходи од продаје



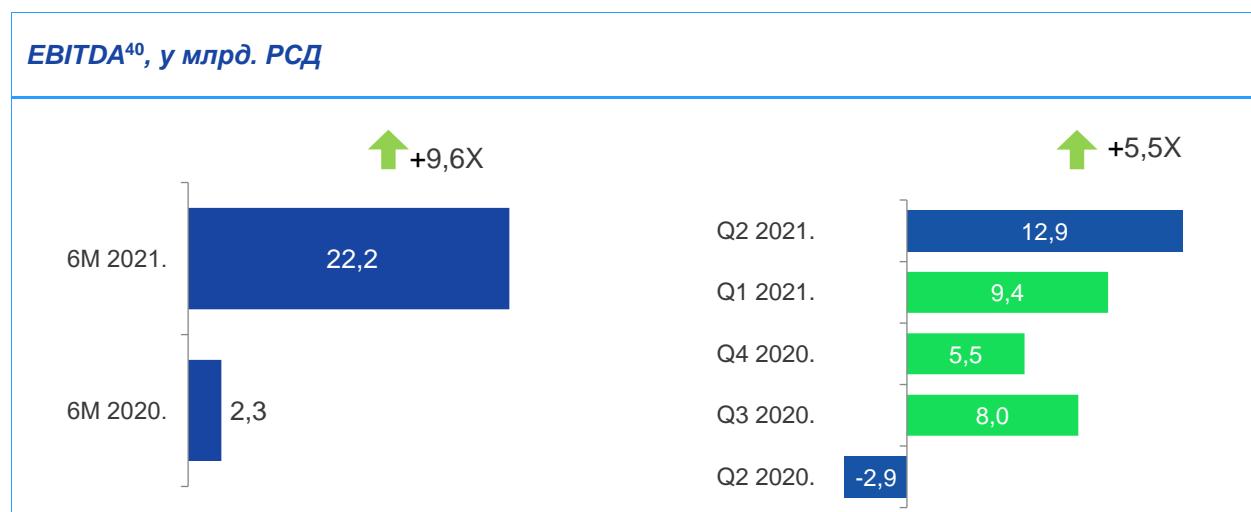
Током првих 6 месеци 2021. године је забележен је раст прихода од продаје од 35% у односу на исти период претходне године.

### ЕБИТДА

Показатељ *ЕБИТДА* у првих шест месеци 2021. године већи је 9,6 пута у односу на исти период претходне године и износи 22,2 милијарде динара.

Раст показатеља *ЕБИТДА* у првих шест месеци ове године у односу на исти период претходне године је последица:

- Утицај позитивног ефекта раста цене нафте као и јефтинијих залиха претходних периода у преради у односу на 6М 2020
- Већи обим прометаи прераде услед одсуства ограничења COVID-19 која су постојала 2020



<sup>39</sup> Консолидовани пословни приходи. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

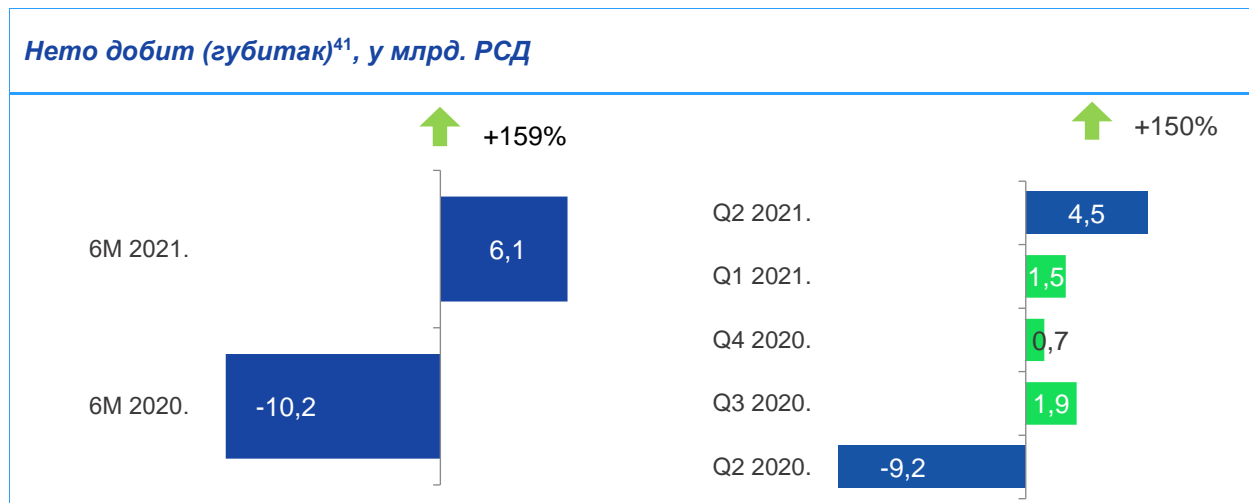
<sup>40</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

### Нето добит (губитак)

У првих шест месеци 2021. године нето добитак износи 6,1 милијарду динара, што представља раст нето резултата од 159% у односу на исти период претходне године.

На раст нето резултата највише је утицало:

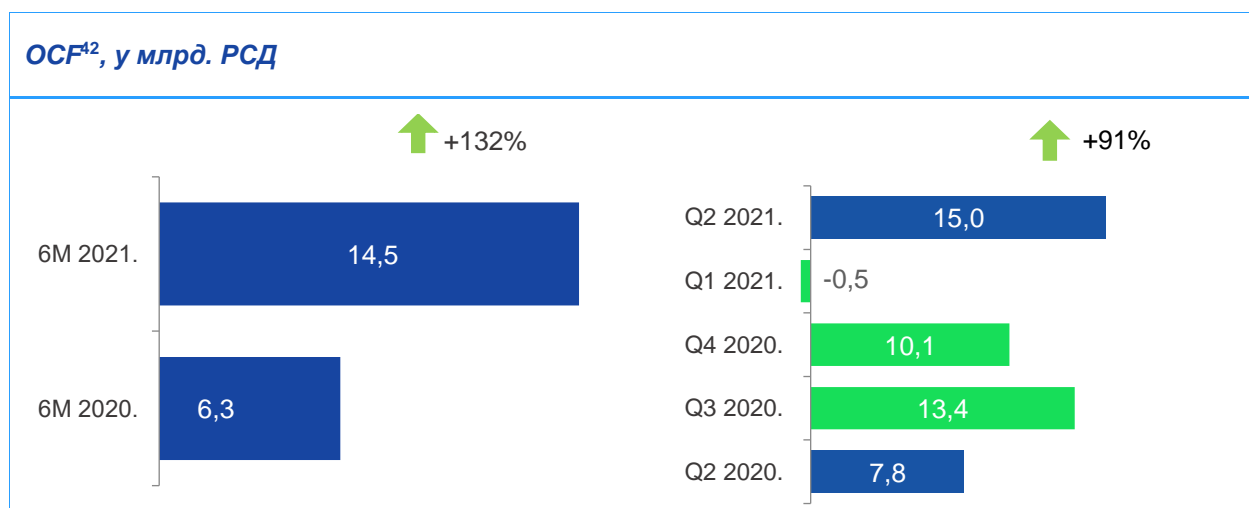
- раст показатеља ЕБИТДА, при већим трошковима амортизације.



### ОСФ

У првој половини 2021. године оперативни новчани ток износи 14,5 милијарди динара и већи је у односу на исти период 2020. године за 132%.

- Већи приливи од купаца



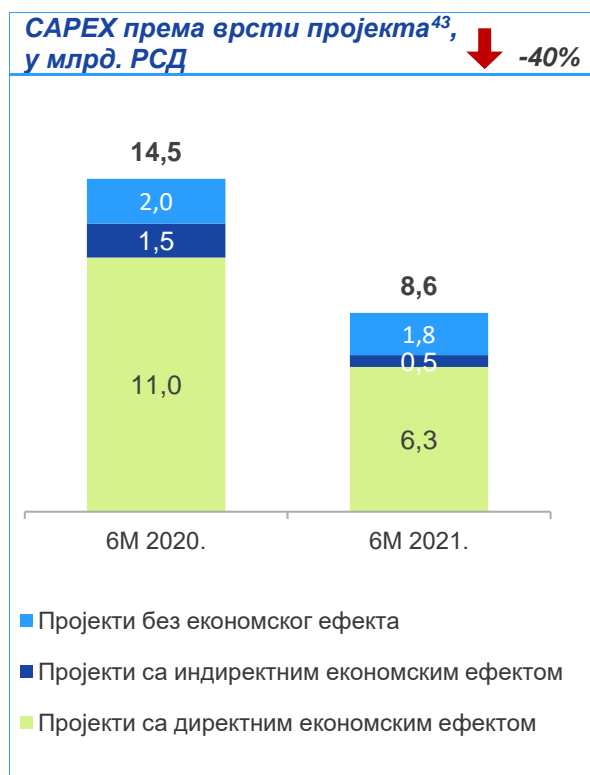
<sup>41</sup> Консолидовани пословни приходи. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

<sup>42</sup> Консолидовани пословни приходи. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

### CAPEX

У првих шест месеци 2021. године главни правци улагања били су пројекти усмерени у производњу нафте и гаса. Значајан део улагања издвојен је за финализацију плаћања за пројекат побољшања дубине рафинеријске прераде. Осим тога, НИС је током првих шест месеци улагао у пројекте прераде, промета, енергетике и сервиса, као и одређени број пројеката у корпоративном центру.

У току првих шест месеци 2021. године издвојено је 8,6 милијарди динара за финансирање инвестиција, што је за 40% мање од износа који је био издвојен прошле године.



<sup>43</sup>Износи су дати у милијардама РСД и без ПДВ-а. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

Организациони део	Најзначајнији пројекти
Истраживање и производња	<ul style="list-style-type: none"> <li>• бушење разрадних бушотина</li> <li>• улагања у геолошко-техничке активности</li> <li>• улагања у базну инфраструктуру</li> <li>• улагања у концесиона права</li> <li>• програм 3D сеизмичких испитивања и бушења истражних бушотина у Републици Србији</li> </ul>
Сервиси	<ul style="list-style-type: none"> <li>• замена опреме за руковање бушаћим алатом</li> <li>• замена цистерни за цемент</li> <li>• генерални ремонт склопова бушаћег постројења Ид-6</li> <li>• замена застареле НДМ опреме</li> </ul>
Пројекат „Дубока прерада“ Прерада	<ul style="list-style-type: none"> <li>• модернизација рафинеријске прераде – финализација финансијских улагања у пројекат „Дубока прерада“</li> <li>• програм инвестиционог одржавања Блока „Прерада“</li> <li>• пројекти усклађивања законских норми и прописа</li> <li>• пројекти за повећање производне ефикасности</li> <li>• реконструкција FCC (постројења каталитичког крекинга) и изградња новог постројења ЕТВЕ (високооктанске компоненте бензина)</li> <li>• капитална улагања у вези са заштитом животне средине</li> <li>• енергетски пројекти</li> </ul>
Промет	<ul style="list-style-type: none"> <li>• развој малопродајне мреже у Србији (изградња и реконструкција станица за снабдевање горивом)</li> <li>• пројекти транспорта (набавка тегљача и полуприколица, капитални ремонт вагон цистерни)</li> <li>• развој малопродајне мреже у БиХ (техничка заштита малопродајне мреже у БиХ)</li> <li>• остали пројекти малопродаје у Србији и региону</li> </ul>
Остали Downstream пројекти (Енергетика, Технички сервиси)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• набавка специјализованог софтвера за трговину електричном енергијом, гасом и управљање ризицима (ЕТRM)</li> <li>• обнављање браварског алата</li> <li>• централни компресор за процесни ваздух</li> </ul>
Корпоративни центар	<ul style="list-style-type: none"> <li>• пројекти корпоративне заштите (замена система видео-надзора на ССГ)</li> <li>• пројекти са компонентом информационе технологије (унапређење Cloud инфраструктуре, дигитализација мултимедијалних архива, SAP success)</li> </ul>

## Задуженост

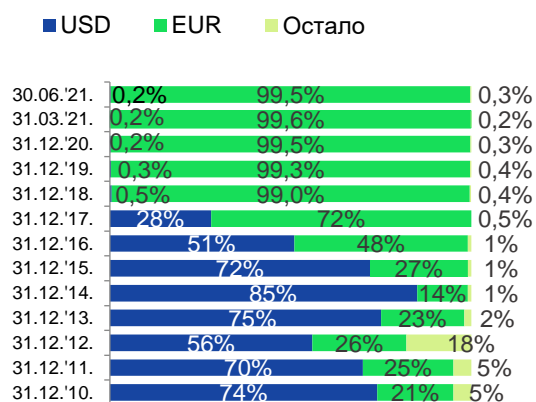
На крају првог полугодишта 2021. дуг према банкама је порастао у односу на крај 2020. године на ниво од 604 милион евра. Ово повећање дуга последица је динамике реструктурирања кредитног портфела и потребе за враћањем и повлачењем кредита банака у моменту када постоји основ за повлачење кредита (увоз из ЕУ, у складу са изузећима од примене санкција). Тако је у току првог полугодишта извршено повлачење кредита у износу од 74,2 милиона евра и враћено укупно 59,8 милиона евра, од чега 53 милиона евра превремено. Враћање кредита са неповољнијим условима планира се у току другог полугодишта, у складу са могућностима новчаног тока, а ниво дуга до краја 2021. неће бити већи у односу на крај 2020. и износиће максимално 590 милиона ЕУР. У току првог полугодишта реализован је тендер за реструктурирање кредитног портфела са циљем продужења просечне рочности портфела на рок преко 3 године на крају 2021. године уз одржавање оптималног нивоа цене.

Осим тога, дуг према матичном друштву ЈАД „Гаспром њефт” је смањен и на крају првог полугодишта 2021. године износи 94,43 милиона евра.

### Кретање укупног дуга према банкама са рочном структуром<sup>44</sup>, у мил. EUR



### Структура укупног дуга према банкама, по валутама у %



### Кретање укупне задужености према банкама<sup>45</sup>, у мил. EUR



<sup>44</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>45</sup> Поред дуга према банкама по основу кредита и акредитива, НИС а.д. Нови Сад 30. јуна 2021. године има и издате банкарске гаранције у износу од 28,5 милиона евра корпоративне гаранције у износу од 74,3 милиона евра, банкарска писма о намерама у износу од 3,4 милиона евра и финансијски лизинг у износу од 19,95 милиона евра.

**Порези и други јавни приходи<sup>46</sup>**

<b>НИС а.д. Нови Сад</b>	<b>6М 2021.</b>	<b>6М 2020.</b>	<b>%<sup>47</sup></b>
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	1,01	0,96	+5%
Накнада за енергетску ефикасност <sup>48</sup>	0,17	0,16	+6%
Порез на добит правних лица	1,52	0,95	+60%
Порез на додату вредност	13,22	10,86	+22%
Акцизе	60,99	56,57	+8%
Накнада за робне резерве	2,91	2,76	+5%
Царине	0,51	0,25	+106%
Рудна рента	0,57	0,45	+29%
Остали порези	0,67	0,69	-3%
<b>Укупно</b>	<b>81,57</b>	<b>73,64</b>	<b>+11%</b>
<b>НИС-ова зависна друштва у Србији<sup>49</sup></b>			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,67	0,55	+23%
Порез на добит правних лица	0,17	0,00	-
Порез на додату вредност	1,24	0,76	+64%
Акцизе	0,00	0,00	-
Царине	0,02	0,04	-53%
Рудна рента	0,00	0,00	-
Остали порези	0,05	0,04	+16%
<b>Укупно</b>	<b>2,15</b>	<b>1,39</b>	<b>+55%</b>
<b>Укупно НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима у Србији</b>			
	<b>83,73</b>	<b>75,03</b>	<b>+12%</b>
<b>НИС-ова зависна друштва у региону и Ангола</b>			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,03	0,03	+11%
Порез на добит правних лица	0,00	0,00	-
Порез на додату вредност	0,46	0,47	-2%
Акцизе	6,65	5,55	+20%
Царине	4,46	2,80	+59%
Рудна рента	0,01	0,01	-35%
Остали порези	0,04	0,05	-18%
<b>Укупно</b>	<b>11,67</b>	<b>8,92</b>	<b>+31%</b>
Одложена пореска средства (укупно за Групу)	-	-	-
<b>Укупно НИС Група<sup>50</sup></b>	<b>95,40</b>	<b>83,95</b>	<b>+14%</b>

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода који НИС а.д Нови Сад са зависним друштвима, насталим из његове организационе структуре у Србији, треба да издвоји за 6М 2021. године је 83,73 милијарди динара.

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода који НИС Група треба да издвоји за 6М 2021. године је 95,4 милијарде динара, што је за 14% више него у истом периоду 2020. године.

<sup>46</sup> У милијардама динара.

<sup>47</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде динара.

<sup>48</sup> Обрачунава се од 1.7.2019. године.

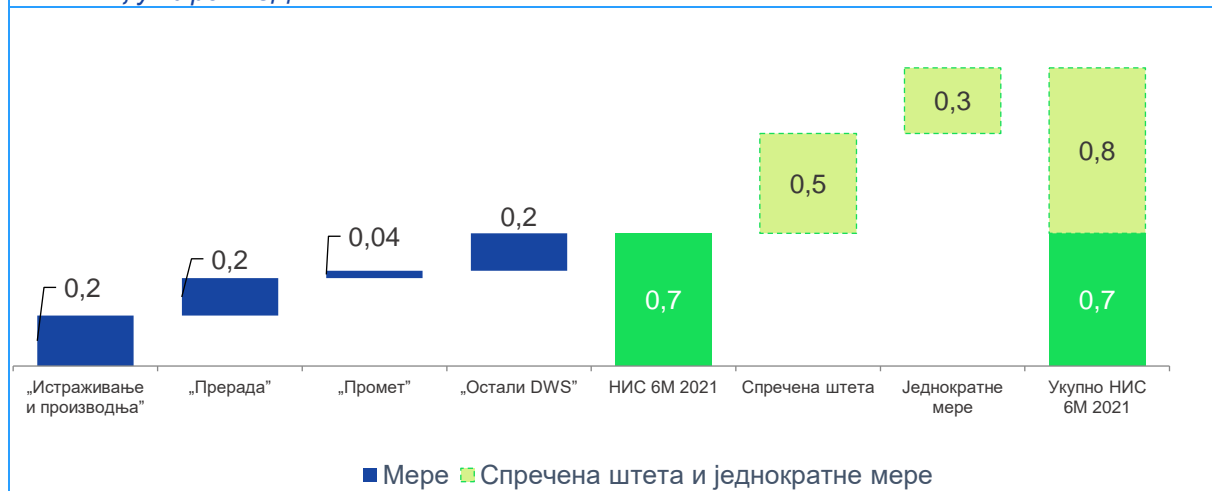
<sup>49</sup> Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервис д.о.о. Зрењанин, Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад и НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад и НИС Петрол а.д. Београд.

<sup>50</sup> Укључујући порезе и друге обавезе по основу јавних прихода за зависна друштва у региону, порез на добит у Анголи и одложена пореска средства.

### Повећање оперативне ефикасности

Укупан ефекат мера за повећање оперативне ефикасности у првих шест месеци 2021. на показатељ ЕБИТДА износи 0,7 милијарди динара.

**Ефекат реализације мера за повећање оперативне ефикасности на показатељ ЕБИТДА, у млрд. РСД**



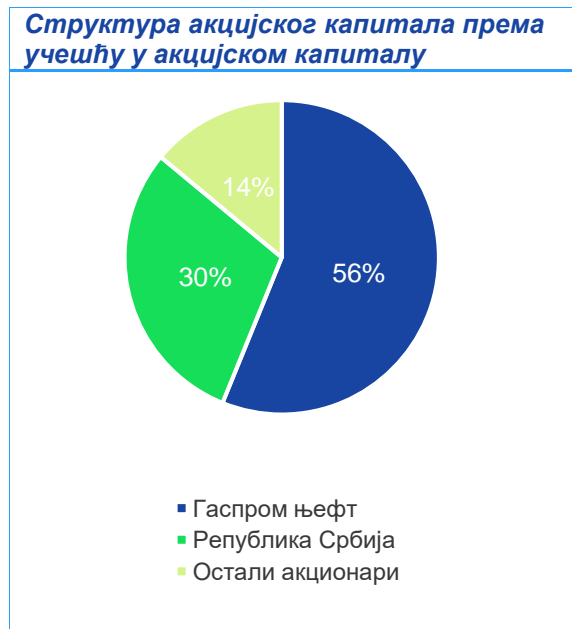


## Хартије од вредности

### Структура акцијског капитала

Акцијски капитал НИС-а износи 81,53 милијарде динара и подељен је на укупно 163.060.400 акција номиналне вредности 500,00 динара. Све емитоване акције су обичне акције и дају својим власницима следећа права:

- Право учешћа и гласања на скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас;
- Право на исплату дивиденде у складу с важећом регулативом;
- Право учешћа у расподели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај;
- Право пречег стицања обичних акција и других финансијских инструмената заменљивих за обичне акције, из нових емисија; и
- Друга права у складу са Законом о привредним друштвима и актима Друштва.



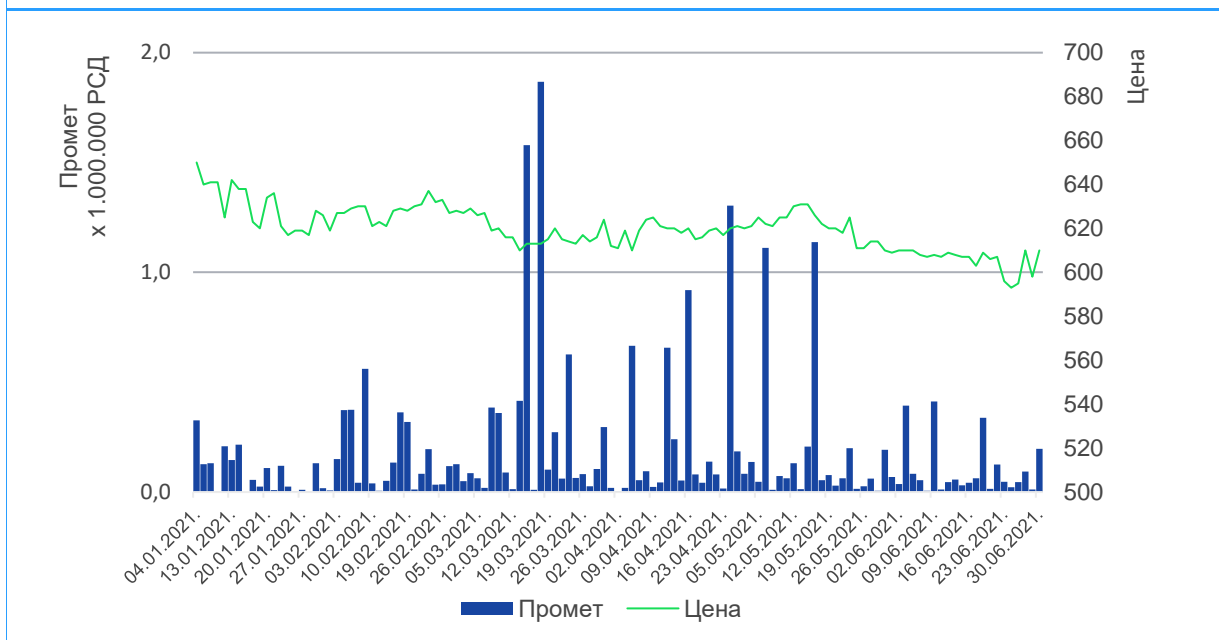
Структура првих 10 акционара с највећим учешћем у акцијском капиталу приказана је у табели:

Акционар	Број акција	% учешћа у акцијском капиталу
ЈАД „Гаспром њефт“	91.565.887	56,15%
Република Србија	48.712.159	29,87%
„ОТР“ банка Србија – кастоди рачун - фонд	2.549.875	1,56%
„ОТР“ банка Србија – кастоди рачун - фонд	1.049.901	0,64%
Компанија „Дунав осигурање“ а.д.о.	394.229	0,24%
„Convest“ а.д. Нови Сад - збирни рачун	224.440	0,14%
„Raiffeisen“ банка а.д. - кастоди рачун-КС	208.638	0,13%
„Актив-фонд“ д.о.о.	179.399	0,11%
„Unicredit bank“ Србија а.д. - кастоди рачун-КС	161.879	0,10%
„Unicredit bank“ Србија а.д. - збирни рачун	141.792	0,09%
Остали акционари	17.872.201	10,96%
<b>Укупан број акционара на дан 30. јун 2021. године:</b>		<b>2.064.664</b>

## Трговање акцијама и показатељи по акцији

Акцијама НИС а.д. Нови Сад тргује се на прајм листингу Београдске берзе а.д.

## Кретање цене и промета у првих шест месеци 2021. године



## Преглед трговања акцијама НИС а.д. Нови Сад на Београдској берзи у првих шест месеци 2021. године

Последња цена (30. јун 2021.)	610 РСД
Највиша цена (04. јануар 2021.)	680 РСД
Најнижа цена (30. јун 2021.)	530 РСД
Укупан промет	218.288.099 РСД
Укупан обим (број акција)	352.178 акција
Укупан број трансакција	2.672 трансакције
Тржишна капитализација на дан 30. јун 2021.	99.466.844.000 РСД
<b>EPS</b>	44,09
Консолидована EPS	37,26
P/E рацио	13,83
Консолидовани P/E рацио	16,37
Књиговодствена вредност на дан 30. јун 2021.	1571,80
Консолидована књиговодствена вредност на дан 30. јун 2021.	1520,39
P/BV рацио	0,39
Консолидовани P/BV рацио	0,40

Током првих шест месеци 2021. године Друштво није стицало сопствене акције.

## Дивиденде

Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад заснована је на избалансираном приступу који узима у обзир неопходност задржавања добити за потребе финансирања будућих инвестиција, као и стопу повраћаја на уложени капитал и износ исплате дивиденди. Дугорочна политика дивиденди предвиђа да се најмање 15% остварене нето добити исплати акционарима у облику дивиденде.

Приликом утврђивања предлога одлуке о расподели добити и исплати дивиденде, менаџмент Друштва узима у обзир низ фактора, укључујући финансијску ситуацију, планове за инвестиције, обавезе отплате кредита, макроекономско окружење и законске прописе. Сваки од ових фактора, засебно или у комбинацији, уколико је довољно значајан, може да утиче на предложену исплату дивиденде.

На седници Скупштине акционара НИС а.д. Нови Сад која је одржана 29. јуна ове године, усвојена је Одлука о расподели добити ранијих година, покрићу губитака НИС а.д. Нови Сад за 2020. годину, исплати дивиденди и утврђивању укупног износа нераспоређене добити НИС а.д. Нови Сад. Овом одлуком одређено је да дивиденда акционарима буде исплаћена у новцу, у укупном бруто износу од 1.001.190.856 РСД.

	Нето добит (губитак), у млрд РСД <sup>51</sup>	Укупан износ дивиденде, у млрд РСД	Рацио исплате	Зарада по акцији, у РСД	Дивиденда по акцији, бруто, у РСД	Цена акције на 31.12., у РСД	Дивидендни принос акционара, у % <sup>52</sup>
2009.	-4,4	0	-	-	0	-	-
2010.	16,5 <sup>53</sup>	0	-	101,1	0	475	-
2011.	40,6 <sup>54</sup>	0	-	249	0	605	-
2012.	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
2013.	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
2014.	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6
2015.	16,1	4	25%	98,8	24,69	600	4,1
2016.	16,1	4	25%	98,6	24,66	740	3,3
2017.	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
2018.	26,1	6,5	25%	159,86	39,97	690	5,8
2019.	17,7	4,4	25%	108,55	27,14	749	3,6
2020.	(5,9)	1,0	-	(36,24)	6,14	644	1,0

## Опис финансијских инструмената које користи Група

Услед изложености валутном ризику НИС Група користи форвард трансакције и сукцесивне куповине девиза на девизном тржишту као инструмент управљања овом врстом ризика.

Као матично друштво за целу Групу „Гаспром њефт”, у оквиру које послује и НИС а.д. Нови Сад са својим зависним друштвима, ЈАД „Гаспром њефт” управља инструментима робног хеџинга на нивоу Групе „Гаспром њефт” и процењује да ли је потребно коришћење одговарајућих инструмената робног (*commodity*) хеџинга.

<sup>51</sup> Нето добит НИС а.д. Нови Сад.

<sup>52</sup> Израчунава се као однос бруто дивиденде према цени акције на крају године.

<sup>53</sup> Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

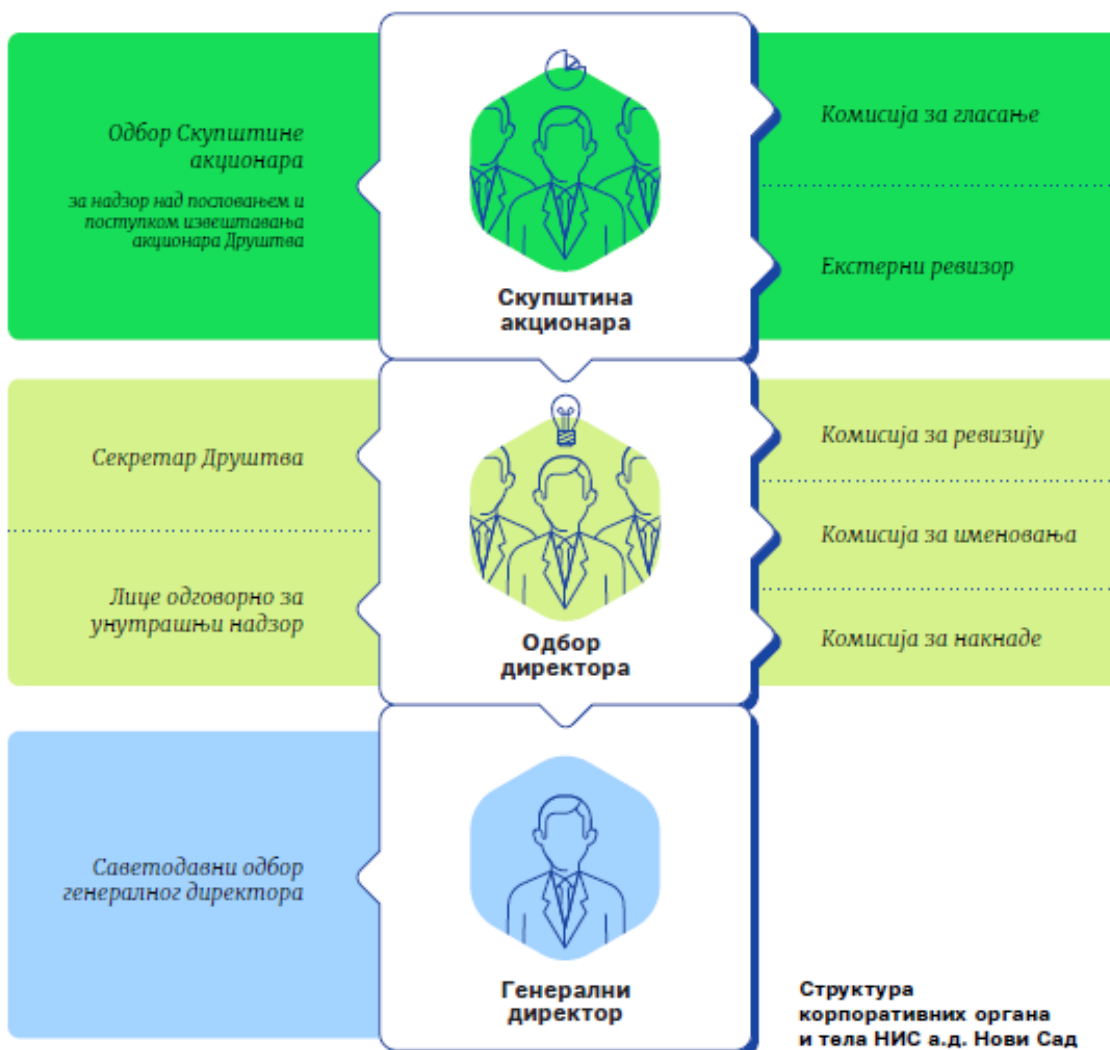
<sup>54</sup> Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

## Корпоративно управљање

### Систем управљања Друштвом

Друштво је успоставило једнодомни систем управљања, у коме централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док акционари своја права и контролу врше првенствено преко Скупштине акционара.

Одредбама Статута је извршено потпуно и јасно разграничење делокруга послова Одбора директора у односу на делокруг послова Скупштине акционара, генералног директора Друштва и тела која образују органи управљања Друштва.



## Скупштина акционара и права акционара

Скупштину акционара, као највиши орган Друштва, чине сви акционари. Све акције НИС а.д. Нови Сад су обичне акције, које власницима дају иста права, при чему свака акција даје право на један глас.

## Одбор директора

Централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је колективно одговоран за дугорочни успех Друштва, а у чијој надлежности је постављање основних пословних циљева и праваца даљег развоја Друштва, као и утврђивање и контрола успешности примене пословне стратегије Друштва.

Одбор директора има 11 чланова које именује Скупштина акционара. Чланови бирају председника Одбора директора, а функције председника Одбора директора и генералног директора су раздвојене.

## Састав Одбора директора

Чланове Одбора директора именује и разрешава Скупштина акционара обичном већином гласова присутних акционара који имају право гласа по овом питању.

На XIII редовној седници Скупштине акционара, одржаној 29. јуна 2021. године, за чланове Одбора директора НИС-а именовани су: Вадим Јаковљев, Кирил Тјурдењев, Даница Драшковић, Алексеј Јанкевич, Павел Одеров, Дмитриј Шепељски, Драгутин Матановић, Дејан Раденковић, Александар Чепурин, Анатолиј Чернер и Олга Висоцка.

Одбор директора чине извршни и неизвршни директори. Одбор директора у свом саставу има једног извршног члана, док су сви остали чланови неизвршни, при чему су два неизвршна директора истовремено и независни чланови Одбора директора који испуњавају посебне услове прописане законом.

## Чланови Одбора директора на дан 30. јун 2021. године



### Вадим Јаковљев

#### председник Одбора директора НИС а.д. Нови Сад

*Заменик председника Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт”,  
Заменик генералног директора ЈАД „Гаспром њефт” задужен за  
питања истраживања и производње укључујући и офшор  
производњу, стратешког планирања, а такође и спајања и  
аквизиције*

Рођен је 1970. године.

Дипломирао је 1993. године на Московском инжењерско-физичком институту, смер Примењена нуклеарна физика. Године 1995. завршио је Високу школу за финансије Међународног универзитета у Москви. Од 1999. године поседује сертификат Chartered Association of Certified Accountants. Године 2009. стекао је диплому Британског института директора (ИД).

Од 1995. до 2000. године радио је у „PricewaterhouseCoopers” на разним дужностима, од консултанта до менаџера за ревизију. Од 2001. до 2002. године био је на дужности заменика руководиоца финансијско-економске управе ЈУКОС ЕП а.д. Од 2003. до 2004. године финансијски је директор „Југанскњептегаса” НК ЈУКОС. Од 2005. до 2006. године био је заменик генералног директора за економију и финансије „СИБУР-Руске гуме”. Од 2007. до 2010. био је заменик генералног директора за економику и финансије ЈАД „Гаспром њефт”. Од 2007. године је заменик председника Извршног одбора ЈАД

„Гаспром њефт“. Од 2010. до 2011. био је финансијски директор ЈАД „Гаспром њефт“. Од 2011. године је био на позицији првог заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“.

Од 2019. године се налази на позицији заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за истраживање и производњу.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 10.02.2009. године, а на функцију председника Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 31.07.2009. године.



**Кирил Тјурдењев**  
генерални директор НИС а.д. Нови Сад  
члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад  
члан Комисије за именовања<sup>55</sup>

Рођен је 1977. године.

Похађао је студије на Московском државном институту међународних односа (МГИМО), где је дипломирао на Факултету за међународне односе стекавши високу школску спрему у области политичких наука и међународних односа (са почасним признањима) и затим магистрирао у области међународног права (са почасним признањима). Такође је магистрирао у области права (LL.M) на Универзитету у Манчестеру и завршио executive education програме у INSEAD и Лондонској пословној школи.

Кирил Тјурдењев је од 2000. до 2004. године радио у компанијама А.Т.Kearney и Unilever, а 2004. почиње да ради у McKinsey & Co. Од 2007. до 2012. године, Кирил Тјурдењев је радио као заменик генералног директора за Стратегију и корпоративни развој у компанији "СИБУР – Минерална ђубрива". Од 2012. године је радио као извршни потпредседник и члан Извршног одбора АФК "Система". Пре доласка у НИС, Кирил Тјурдењев је био на функцији председника и председавајућег Извршног одбора ОАД "Обједињена нафтно-хемијска компанија" која је тада била чланица групе компанија АФК "Система" и на функцији председника Одбора директора компаније "Уфаоргсинтез".

У априлу 2016. године почиње са радом у НИС-у, на позицији првог заменика генералног директора за прераду и промет.

За члана Одбора директора НИС-а именован је у децембру 2016. године, а на функцију генералног директора НИС-а именован је у марту 2017. године.



**Даница Драшковић**  
члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад

Рођена је 1945. године.

На Правном факултету Универзитета у Београду је дипломирала 1968. године.

Од 1968. до 1990. године радила је на пословима финансија у банци, на правно-економским пословима у привреди и као градски судија за прекршаје у Београду. Године 1990. је основала издавачку кућу „Српска реч“, чији је и данас власник. Аутор је три књиге публицистике.

Од 01.04.2009. до 18.06.2013. године била је члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад. На ову функцију поново је именована 30.06.2014. године.

<sup>55</sup> Мандат чланова Комисија Одбора директора трајао је до 29.06.2021. године.



**Алексеј Јанкевич**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
*заменик генералног директора за економику и финансије ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 1973. године.

Године 1997. завршио је Државни електротехнички Универзитет у Санкт-Петербургу (ЛЕТИ), смер „оптички инструменти и системи“. Године 1998. је завршио Међународну школу менаџмента ЛЕТИ-Лованиум у Санкт-Петербургу.

Од 1998. до 2001. године радио је у консултантској кући „КАРАНА“. Од 2001. до 2005. је радио на пословима заменика начелника Управе за планирање, буџет и контролинг ЗАД „ЈУКОС РМ“ (део који је одговоран за логистику, прераду и промет). Године 2004. је стекао звање „Certified Management Accountant“ (СМА). Од 2005. до 2007. године је заменик финансијског директора „ЛЛК-Интернешнл“ (бави се производњом и продајом уља и специјалних нафтних деривата и послује у оквиру ЛУКОИЛ групе). Од 2007. до 2011. године је начелник Департмана за планирање и буџет, руководилац Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт“.

Од августа 2011. године је в.д. заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за економику и финансије. Од марта 2012. године је члан Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“, заменик генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за економику и финансије.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 18.06.2013. године.



**Павел Одеров**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
*заменик генералног директора за спољноекономско пословање ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 1979. године.

2000. завршио Руски државни универзитет за нафту и гас „И.М.Губкин“, факултет „Економија“;

2002. завршио Руски државни универзитет за нафту и гас „И.М.Губкин“, факултет „Менаџмент“.

Од октобра 2002. до јула 2007. радио је на следећим позицијама: водећи стручњак, начелник сектора, заменик начелника Управе у области маркетинга у компанији ЗАД „Лукоил-Нефтехим“.

Од септембра 2007. до фебруара 2020. је радио на руководећим позицијама у компанијама у оквиру „Гаспром“ групе.

Од 23.06.2017. године је председник Одбора директора South Stream Serbia AG.

Од фебруара 2020. је на позицији заменика генералног директора за спољноекономско пословање ЈАД „Гаспром њефт“, Од маја 2020. године члан је Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 25.03.2020. године.





**Дмитриј Шепељски**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
*Начелник Департмана за координацију продаје нафтних деривата*  
*ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 1970. године.

Године 1993. завршио је Московски Институт радио технике, електронике и аутоматике.

На почетку каријере је радио на позицији заменика начелника Департмана за снабдевање нафтним дериватима - начелника Управе ЈАД „Гаспром њефт“.

Данас је начелник Департмана за координацију продаје нафтних деривата ЈАД „Гаспром њефт“.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 29.06.2021. године.



**Драгутин Матановић**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**председник Комисије за именовања<sup>56</sup>**

Рођен је 1954. године.

Дипломирани инжењер електротехнике.

Радио је као електроничар у Одељењу развоја у компанији „Лола рачунари“, Београд.

Био је директор компаније „Лола рачунари“, Београд.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 06.09.2019. године.



**Дејан Раденковић**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за ревизију<sup>57</sup>**

Рођен је 1971. године.

Основно и средње образовање стекао је у Приштини. Дипломирао је на Економском факултету у Приштини, а звање магистра економских наука стекао на Универзитету ЕДУКОНС.

Своје радно искуство почео је у Предузећу за трговину и услуге „Балкан ауто“ у Приштини, а након тога прешао је у ЈП ПТТ саобраћаја „Србија“. У „Орбита комуникације“ д.о.о. Београд је од 2005. године обављао послове директора, а од 2010.године је радио у Компанији „Ратко Митровић“ а.д., у којој је обављао функцију генералног директора, а затим извршног директора и члана Управног одбора. Био је члан Управног одбора Економског факултета у Приштини, као и асистент генералног менаџера First Global Brokersa у Београду. Обављао је функцију председника Одбора за праћење пословања и члана Управног одбора „Дунав банке“ а.д. Звечан, а једно време је вршио функцију председавајућег Управног одбора. Од 2013. године до 2017. године био је члан Надзорног одбора СП „Ласта“ а.д. Београд. Тренутно је члан Одбора за праћење пословања „МТС банке“ а.д. Београд.

<sup>56</sup>Мандат чланова Комисија Одбора директора трајао је до 29.06.2021. године

<sup>57</sup>Мандат чланова Комисија Одбора директора трајао је до 29.06.2021. године

Члан је Социјалистичке партије Србије и за народног посланика у Народној скупштини Републике Србије биран је у сазивима 2008, 2012, 2014., 2016. и 2020. године.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06. 2019. године.



**Александар Чепурин**  
**независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за именовања<sup>58</sup>**

Рођен је 1952. године.

1975. године је завршио МГИМО МСП СССР.

Од 1975. је радио у Министарству спољних послова СССР-а, а затим у Министарству спољних послова РФ.

1986-1992. је био руководилац економске групе Амбасаде СССР (Русије) у Италији. Од 1994. до 1996. је био директор Департмана за кадрове МСП РФ.

Од 1994. до 1997. године је био члан Комисије за међународну цивилну службу УН у Њујорку (ICSC).

Од 1996. до 2000. године је био изванредни и опуномоћени амбасадор РФ у Данској.

Од 2005. до 2012. године био је директор Департмана за сарадњу са дијаспором при МСП РФ.

Од 2012. до јуна 2019. - амбасадор Русије у Србији. Поседује ранг изванредног и опуномоћеног амбасадора, као и низ почасних државних одликовања и ордена.

Године 2009. је одбранио дисертацију и стекао звање доктора политичких наука.

Од 2012. до 2019. се бавио питањима развоја односа водећих руских енергетских компанија и Републике Србије. Сарађивао је са руским и српским енергетским компанијама, бавећи се јачањем пословне сарадње. Члан је Руског савета за међународне послове.

На функцију независног члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06.2019. године.



**Анатолиј Чернер**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**председник Комисије за накнаде<sup>59</sup>**  
*заменик председника Извршног одбора, заменик генералног  
директора за логистику, прераду и промет ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 1954. године.

Године 1976. завршио је Нафтни институт у Грозном, смер хемијске технологије прераде нафте и гаса.

Од 1976. до 1993. године радио је у Рафинерији „Шерипов“ у Грозном, где је прошао пут од оператера до директора Рафинерије. Године 1996. почео је да ради у компанији „Славњефт“, на месту управника Одељења промета нафте и нафтних деривата, а касније је именован за потпредседника НГК „Славњефт“. На дужност потпредседника за прераду и промет компаније „Сибњефт“ (од јуна 2006. године – ЈАД „Гаспром њефт“) именован је у априлу 2006. године. Од децембра 2007. године се налази на позицији заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за логистику, прераду и промет.

---

<sup>58</sup>Мандат чланова Комисија Одбора директора трајао је до 29.06.2021. године

<sup>59</sup>Мандат чланова Комисија Одбора директора трајао је до 29.06.2021. године

---

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 10.02.2009. године.

---



**Олга Висоцка**  
**независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**председник Комисије за ревизију<sup>60</sup>**  
**члан Комисије за накнаде<sup>61</sup>**

Рођена је 1961. године.

Године 1984. завршила је са похвалама Лењинградски државни Универзитет, одсек за економску кибернетiku, специјалност: економиста-математичар, а 1987. постдипломске студије из области математичке кибернетике на Институту за социјално-економске студије Академије наука СССР, Лењинградско одељење. 1998. године је стекла звање МВА Бристолског Универзитета. 2009. године је стекла диплому Професионалног независног директора Лондонског директорског института.

У периоду од 1988. до 1995. године радила је као председник Одбора директора (ОД), генерални директор и директор низа приватних компанија. Од 1995. године до 2003. ради на различитим партнерским позицијама у KPMG у Санкт Петербургу, Њујорку и Москви. Почев од 2003. до 2005. године је руководилац Управе интерне ревизије у компанији „Јукос“, а од 2005. до 2008. године извршни партнер у Deloitte&Touche. У периоду од 2006. до 2013. године налазила се на позицијама независног члана ОД, председника Комисије за ревизију, члана Комисије за стратегију и члана Комисије за накнаде у „ЕМ-алијанс“ и „КИТ-Финанс“, као и независног члана Комисије за ревизију ОАД „Балтика“. Од 2012. до 2013. била је партнер у PricewaterHouseCoopers (PwC), а од 2013. до 2014. године је независни члан ОД, председник Комисије за ревизију и Комисије за накнаде УК „НефтеТрансСервис“. Од 2013. до 2021. године била је на позицији независног члана ОД ДОО „ИНК“, а од 2015. до 2018. године била је независни члан Одбора директора АД „СУЕК“.

На функцију независног члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именована је 21.06.2018. године.

---

<sup>60</sup>Мандат чланова Комисија Одбора директора трајао је до 29.06.2021. године

<sup>61</sup>Мандат чланова Комисија Одбора директора трајао је до 29.06.2021. године

Чланство у Одбору директора или Надзорном одбору других друштава

Вадим Јаковљев	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ЈАД НГК „Славњевфт”</li> <li>• Салим Петролеум Девелопмент Н.В. (председник Надзорног одбора)</li> <li>• ФГАОУ „Тјуменски државни универзитет” (члан Надзорног одбора)</li> <li>• ДОО „УТ ИТ”, „Нова индустрија” (председник ОД)</li> </ul>
Кирил Тјурдењев	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Даница Драшковић	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Алексеј Јанкевич	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ЈАД „НГК”, „Славњевфт”</li> <li>• „Гаспром њевфт Лубрикантс Италија СПА” (председник ОД)</li> </ul>
Павел Одеров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• South Stream Serbia AG (председник ОД)</li> <li>• Overgaz Inc. AD</li> <li>• Shtokman Development AG (председник ОД)</li> <li>• South Stream Bulgaria АД (председник ОД)</li> <li>• SOUTH STREAM GREECE NATURAL GAS PIPELINE S.A. (председник ОД)</li> <li>• South Stream Hungary Ltd. (заменик председника ОД)</li> <li>• TÜRKAKIM GAZ TAŞIMA ANONİM ŞİRKETİ</li> <li>• АД „Систем транзитних цевовода” „ЕВРОПОЛ ГАЗ” (SGT EuRoPol GAZ s.a.)”</li> <li>• АД „Фудбалски клуб „Зенит”</li> <li>• ДОО „Кошаркашки клуб „Зенит”</li> </ul>
Дмитриј Шепељски	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Драгутин Матановић	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Дејан Раденковић	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Александар Чепурин	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Анатолиј Чернер	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ЈАД НГК „Славњевфт”</li> <li>• ЈАД „Славњевфт-ЈАНОС”</li> <li>• АД „Санктпетербуршка Међународна робно-сировинска берза”</li> <li>• „Гаспром њевфт Лубрикантс Италија СПА”</li> </ul>
Олга Висоцка	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Непрофитна организација „Сребрно време” (председник НО, директор)</li> </ul>

**Укупан износ исплаћен члановима ОД у првих шест месеци 2021. године, нето у РСД**

**Чланови ОД**

**114.611.782**

## Комисије Одбора директора

У циљу ефикаснијег обављања својих дужности, Одбор директора је образовао три сталне комисије које представљају саветодавна и стручна тела која му помажу у раду, а нарочито у погледу разматрања питања из његове надлежности, припреме и надзора над спровођењем одлука и аката које доноси, као и ради обављања одређених стручних послова за потребе Одбора директора.

Мандат чланова образованих Комисија трајао је до дана одржавања XIII редовне годишње Скупштине акционара Друштва, односно 29.06.2021. године, а Комисије су имале следећи састав:

- Комисија за ревизију:
  - Олга Висоцка, председник Комисије за ревизију;
  - Дејан Раденковић, члан Комисије за ревизију и
  - Алексеј Урусов, члан Комисије за ревизију,
- Комисија за накнаде:
  - Анатолиј Чернер, председник Комисије за накнаде;
  - Олга Висоцка, члан Комисије за накнаде и
  - Зоран Грујичић, члан Комисије за накнаде,
- Комисија за именована:
  - Драгутин Матановић, председник Комисије за именована;
  - Александар Чепурин, члан Комисије за именована и
  - Кирил Тјурдењев, члан Комисије за именована.

Одбор директора ће у наредном периоду именовати чланове Комисија Одбора директора за наредни мандат, док може по потреби да образује и друге сталне или *ad hoc* комисије које ће се бавити питањима релевантним за рад Одбора директора.

## Одбор Скупштине акционара

Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва (у даљем тексту „Одбор Скупштине акционара“) је саветодавно и стручно тело Скупштине акционара Друштва које јој помаже у раду и разматрању питања из њеног делокруга. Чланови Одбора Скупштине акционара одговарају за свој рад Скупштини акционара која их именује и разрешава.

На XIII редовној седници Скупштине акционара НИС-а, одржаној 29. јуна 2021. године, за чланове Одбора Скупштине акционара НИС-а именовани су: Зоран Грујичић, Драган Брачика и Алексеј Урусов.

## Чланови Одбора Скупштине акционара на дан 30. јун 2021. године



**Зоран Грујичић**  
председник Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад  
члан Комисије за накнаде<sup>62</sup>

Рођен је 1955. године.

Завршио је Машински факултет Универзитета у Београду.

Од 1980. до 1994. године био је генерални директор, технички директор, директор производње и пројектант Фабрике термотехничких уређаја „Цер Чачак“. Од маја 1994. године до фебруара 1998. године радио је као саветник генералног директора предузећа Интеркомерц, Београд. Од фебруара 1998. до јуна 2004. године радио је као директор предузећа MNG Group d.o.o. из Чачка. Од јуна 2004. до фебруара 2007. године био је директор Трговинског предузећа Агрострој а.д. Чачак, директор Командитног друштва Леонардо, Чачак и директор Центра за путеве Војводине. Од фебруара 2007. године до

<sup>62</sup>Мандат чланова Комисија Одбора директора трајао је до 29.06.2021. године

данас запослен је у НИС а.д. Нови Сад и то на пословима помоћника директора Дирекције логистике Југопетрола, управника РЦ Чачак у Дирекцији малопродаје, Регион Чачак, менаџера за развој малопродајне мреже у Дирекцији за развој Блока Промет. Од 01.10.2012. године до јануара 2016. године био је запослен на радном месту саветника директора Блока Промет, а од фебруара 2016. године до октобра 2017. године на радном месту саветника директора Функције за спољне везе и односе са државним органима.

Био је члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад од 30.06.2014. године до 27.06.2019. године. На функцију председника Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06.2019. године.



**Драган Брачика**  
**члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад**

Рођен је 1982. године.

Завршио је Универзитет Унион, Факултет за пословно индустријски менаџмент, Београд, смер Индустријско-економски менаџмент и стекао звање дипломирани менаџер.

Од 2013. до 2015. био је саветник генералног директора Новосадског сајма. Од 2016 – и даље, запослен на радном месту директор „Цептор“ Андrevље.

На функцију члана Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06.2019. године.



**Алексеј Урусов**  
**члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за ревизију<sup>63</sup>**

*директор Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 1974. године.

Завршио је Тјуменски државни универзитет (специјалност финансије) и Вулверхемптонски универзитет у Великој Британији (специјалност пословна администрација). Магистар социолошких наука.

Од 2006. до 2008. године био је извршни потпредседник за планирање и управљање ефикасношћу пословања и контролом у групи Интегра. Од 2002. до 2006. године радио је у компанији ТНК-ВР. Од 2002. до 2003. године је у Групи за мониторинг и контролу при ОД ТНК, а у периоду од 2004. до 2006. године као финансијски директор у пословној јединици ТНК-ВР Украјина. Од 2009. до 2012. године радио је у НИС а.д. Нови Сад (Србија) на функцији финансијског директора. Од 2012. године до данас врши дужност директора Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт“.

На функцију члана Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад именован је 25.06.2012. године.

---

<sup>63</sup>Мандат чланова Комисија Одбора директора трајао је до 29.06.2021. године

## Чланство у Одбору директора или Надзорном одбору других друштава

Зоран Грујичић	• -
Драган Брачника	• Члан Управног одбора, Специјална болница за превенцију лечење и рехабилитацију неспецифичних плућних болести „Сокобања”
	• Директор Центра за привредно-технолошки развој „Цептор”, Андrevље
Алексеј Урусов	• ДОО „Гаспром њефт – Каталитички системи” (члан ОД)
	• ДОО „Гаспром њефт – Енергосервис” (члан ОД)
	• ДОО „ГПН ЦР” (члан ОД)
	• ДОО „ГПН ИТО” (члан ОД)

## Укупан износ исплаћен члановима ОСА у првих шест месеци 2021. години, нето у РСД

Чланови ОСА	7.041.499
-------------	-----------

## Број и % акција НИС а.д. Нови Сад у власништву чланова ОСА

Име и презиме	Број акција	% учешћа у укупном броју акција
Драган Брачника	5	0,000003066%

## Генерални директор

Генералног директора именује Одбор директора из редова извршних чланова Одбора директора. Генерални директор координира рад извршних чланова Одбора директора и организује послове Друштва. Поред тога, генерални директор Друштва обавља послове дневног управљања и овлашћен је да одлучује о питањима која не спадају у надлежност Скупштине акционара и Одбора директора. Генерални директор је законски заступник НИС-а.

## Саветодавни одбор генералног директора

Саветодавни одбор генералног директора је стручно тело које помаже генералном директору у раду и разматрању питања из његовог делокруга. Састав Саветодавног одбора утврђен је Одлуком генералног директора и чине га први заменик генералног директора - директор Дивизије „Downstream”, први заменик генералног директора-директор Блока „Истраживање и производња”, директори Блокова „Прерада” и „Промет”, директори функција, као и директор привредног друштва Нафтагас-Нафтни сервис доо Нови Сад. Осим надлежности која се односи на управљање пословањем Друштва, Саветодавни одбор се бави питањима стратегије и политике развоја, чије основе постављају Скупштина акционара и Одбор директора Друштва.

## Трансакције са повезаним лицима

НИС Група је у току првих шест месеци 2021. године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних деривата и електричне енергије. Преглед трансакција са повезаним друштвима је дат у напоменама уз финансијске извештаје.



## Људски ресурси

Дугогодишње залагање компаније да буде још бољи послодавац и да унапреди своје ХР праксе, све више је препознато од стране екстерне стручне заједнице. У прилог томе говори чињеница да је компанија НИС у другом кварталу добила два значајна признања у овој области. Платформа „Поштовање, пре свега“ проглашена је за један од 3 најбоља ХР пројекта у Србији, у оквиру догађаја „HR Experience“, који организује компанија Инфостуд.

У јуну 2021. године објављени су резултати истраживања компаније Manpower Group, где је НИС проглашен за #2 најпожељнијег послодавца за генерацију З.

У другом кварталу 2021. године дефинисали смо и стратегију Различитости и инклузије запослених, са циљем да НИС буде послодавац који пружа свима једнаке шансе за запошљавање и развој каријере. У оквиру реализације стратегије започели смо сарадњу са Форумом младих са инвалидитетом, као и организацијом АФА која за циљ има јачање родне равноправности. Такође, у јуну смо учествовали у пројекту родне анализе који спроводи Министарство рударства и енергетике.

Улагање у младе и пружање прилике за прво радно искуство један је од приоритета наше компаније, те смо у фебруару 2021. године започели са првом сезоном програма запошљавања младих дипломаца и мастер студената NIS Energy. NIS Energy је плаћени програм који траје 12 месеци, са циљем да младе дипломце и мастер студенте обучи за преузимање позиција специјалистичког/експертског нивоа у компанији. Сваке године до тридесеторо младих прави своје прве каријерне кораке кроз програм, а позиције су дефинисане у складу са потребама бизниса – све позиције долазе из бизнис Блокова. Полазници нове сезоне поред практичног рада имали су прилику да се развију кроз преко 10 различитих радионица фокусираних на њихов даљи развој.

И у 2021. настављамо са реализацијом програма сезонске праксе „NIS Calling“ који студентима омогућава да стекну своја прва радна искуства током 320 сати праксе, уз флексибилно радно време које могу да комбинују са обавезама на факултету. У фебруару је покренута регрутацијска кампања за програм, а након две недеље оглашавања на конкурс се пријавило преко 900 студената. Програм је реализован у периоду април – јун, за 25 практиканата. У плану за 2021. је да се спроведе још једна сезона праксе, као и ревидирање програма у односу на повратне информације полазника свих 5 сезона, као и ментора.

## Број и структура запослених

Организациони део	30.06.2021.			30.06.2020.		
	Директно	Лизинг	Укупно	Директно	Лизинг	Укупно
<b>НИС а.д. Нови Сад</b>	<b>5.063</b>	<b>0</b>	<b>5.063</b>	<b>5.200</b>	<b>75</b>	<b>5.275</b>
Блок „Истраживање и производња”	1.085	0	1.085	1.103	0	1.103
Дивизија <i>Downstream</i>	2.520	0	2.520	2.518	75	2.593
Блок „Прерада”	977	0	977	965	0	965
Блок „Промет”	1.326	0	1.326	1.393	75	1.468
Дирекција „Енергетика”	37	0	37	41	0	41
остатак Дивизије <i>Downstream</i> <sup>64</sup>	180	0	180	119	0	119
Корпоративни центар	963	0	963	1.056	0	1.056
Мултифункционални заједнички сервисни центар <sup>65</sup>	490	0	490	517	0	517
Представништва и огранци	5	0	5	6	0	6
<b>Зависна друштва у земљи</b>	<b>5.762</b>	<b>0</b>	<b>5.762</b>	<b>5.678</b>	<b>0</b>	<b>5.678</b>
„Нафтагас - Нафтни сервиси” д.о.о. Нови Сад	1.771	0	1.771	1.933	0	1.933
„Нафтагас - Технички сервиси” д.о.о. Зрењанин	388	0	388	348	0	348
„Нафтагас - Транспорт” д.о.о. Нови Сад	373	0	373	367	0	367
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад	375	0	375	363	0	363
„НИС Петрол” а.д. Београд <sup>66</sup>	2.855	0	2.855	2.667	0	2.667
<b>Зависна друштва у иностранству</b>	<b>138</b>	<b>0</b>	<b>138</b>	<b>130</b>	<b>2</b>	<b>132</b>
„НИС Петрол” е. о. о. д. Софија (Бугарска)	52	0	52	49	0	49
„НИС Петрол” с. р. л. Букурешт (Румунија)	77	0	77	73	0	73
„НИС Петрол” д. о. о. Бања Лука (БиХ)	3	0	3	4	0	4
„Јадран Нафтагас” д. о. о. Бања Лука (БиХ)	6	0	6	4	0	4
„Панон Нафтагас” к. ф. т. Будимпешта (Мађарска)				0	2	2
<b>Остала зависна друштва која улазе у консолидацију</b>	<b>487</b>	<b>0</b>	<b>487</b>	<b>457</b>	<b>0</b>	<b>457</b>
„О Зоне” а.д. Београд <sup>67</sup>				0	0	0
„НИС Оверсиз” о. о. о. Санкт Петербург (Руска Федерација)	3	0	3	4	0	4
„НИС Светлост” д. о. о. Бујановац				0	0	0
„Г Петрол” д.о.о. Сарајево (Босна и Херцеговина)	484	0	484	453	0	453
<b>УКУПНО:</b>	<b>11.450</b>	<b>0</b>	<b>11.450</b>	<b>11.465</b>	<b>77</b>	<b>11.542</b>

<sup>64</sup> У остатак Дивизије *Downstream* улазе: Канцеларија директора дивизије, Сектор за сирову нафту, Департман за планирање, оптимизацију и анализу производње и комерцијале, Департман за метрологију и Група за административно документациону подршку.

<sup>65</sup> Крајем 2019. године креће да се формира Мултифункционални заједнички сервисни центар, који је због специфичности посебно истакнут.

<sup>66</sup> О зоне а.д. Београд мења пословно име од марта месеца 2020. године и постаје НИС Петрол а.д. Београд. Обзиром да је део функционала Блока Промет из НИС а.д. (малопродаја) пребачен у НИС Петрол а.д. Београд, приказујемо га са осталим зависним друштвима у земљи.

<sup>67</sup> О зоне а.д. Београд мења пословно име од марта месеца 2020. године и постаје НИС Петрол а.д. Београд. Обзиром да је део функционала Блока Промет из НИС а.д. (малопродаја) пребачен у НИС Петрол а.д. Београд, приказујемо га са осталим зависним друштвима у земљи.

### Престанци радног односа

У првих шест месеци 2021. године НИС<sup>68</sup> је напустио укупно 694 запослених: 42 њих је пензионисано, 163 запослених је споразумно напустило НИС, а за 489 радника основ престанка радног односа био је друге природе (отказ уговора о раду, престанак радног односа на захтев запосленог, технолошки вишак, и слично).

Основ престанка радног односа	НИС а.д. Нови Сад <sup>69</sup>	Зависна друштва <sup>70</sup>
Пензионисање	20	22
Споразумни прекид радног односа	141	22
Остало	108	381
<b>Укупно</b>	<b>269</b>	<b>425</b>

---

<sup>68</sup> НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима „Нафтагас – Нафтни сервиси” д.о.о. Нови Сад, „Нафтагас – Технички сервиси” д.о.о. Зрењанин, „Нафтагас – Транспорт” д.о.о. Нови Сад, НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад и НИС Петрол а.д. Београд.

<sup>69</sup> Укључујући представништва и огранке. Од укупног броја одлазака, 18 одлазака је из представништва и огранака.

<sup>70</sup> Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин, Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад, НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад и НИС Петрол а.д. Београд.

## Истраживање и развој

НИС је у свим сегментима пословања опредељен за стални технолошки развој и увођење иновација у пословање.

НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, као зависно друштво у коме НИС има 100% учешћа, матичној компанији пружа научно-техничку и иновациону подршку у области истраживања и производње нафте и гаса. Истраживачко-развојна делатност у оквиру НТЦ НИС-Нафтагас има двојаку улогу - координатора и извршиоца научно-истраживачких радова.

Имплементација и разрада нових технологија, научно-истраживачка делатност и повећање ефикасности истраживања, производње и прераде нафте и гаса у сталном су фокусу менаџмента и запослених НТЦ. Она је организована у више праваца. У делатности геолошких истраживања ради се регионални пројекат, чији је циљ откривање угљоводоника у стенама палеозоица или интра палеозоица, као и њихова ефикасна производња у случају откривања. У делатности разраде лежишта и производње нафте и гаса ради се на изналажењу оптималног решења за спречавање изношења песка из слабевезаних колектор стена, правога избора полимера за лежишта са тешком и вискозном нафтом у циљу повећања коефицијента искоришћења као и агената за спречавање стварања хемијских талоба на производној опреми у бушотинама. За припрему произведене нафте за транспорт у рафинерију ради се на оптимизацији деемулгатора, како би се вода која је произведена са нафтом што пре издвојила из ње и скратио процес припреме. У складу са стратешким плановима Компаније, Лабораторија downstream се припрема за контролу квалитета биоконпоненте и биогорива, чија производња као и пласман на тржиште су планирани до краја 2021. године. Такође, у Лабораторији DWS су спроведене активности свеобухватне интерне контроле у процесу обезбеђења квалитета за производњу, складиштење и дистрибуцију млазног горива, како би се извршиле припреме за екстерни аудит у складу са захтевима EI JIG 1530 JET A1, планиран почетком Q3 2021.

НТЦ се, такође, активно бави развојем дигиталних технологија, као и применом информационо-комуникационих технологија у основној делатности. У оквиру овог правца реализују се дигитални пројекти у области Data Science, Machine learning, Business Intelligence, Software Development. Поред тога, НТЦ реализује велики број дигиталних пројеката за нафтну индустрију у правцима сеизмике, напредне петрофизике, геологије и разраде лежишта, анализе производње и промету нафтних деривата, те имплементира нова инфраструктурна и софтверска решења у складу са потребама основне делатности компаније.

Реализација ових активности је омогућена константним унапређивањем стручних компетенција запослених и улагањем у информационе технологије што представља кључне предуслове развоја компаније НИС а.д..

## Финансијски извештаји

### Појединачни финансијски извештаји

#### Извештај о финансијској позицији

Имовина	Напомене	30. јун 2021	31. децембар 2020
<b>Обртна имовина</b>		<i>(неревидирани)</i>	
Готовински еквиваленти и готовина	5	11.020.973	7.949.785
Краткорочни финансијски пласмани	6	10.531.057	6.522.880
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	7	30.306.020	22.794.275
Залихе	8	34.574.200	23.823.048
Потраживања за више плаћен порез на добит		-	1.034.617
Остала обртна имовина	9	4.936.362	4.879.209
Стална средства намењена продаји		47.858	42.631
<b>Укупно обртна имовина</b>		<b>91.416.470</b>	<b>67.046.445</b>
<b>Стална имовина</b>			
Некретнине, постројења и опрема	10	273.244.592	276.491.824
Право коришћења средстава	11	1.552.063	1.422.877
Инвестиционе некретнине		1.695.987	1.688.837
Нематеријална улагања		2.982.230	2.966.576
Инвестиције у заједничка улагања		1.038.800	1.038.800
Инвестиције у зависна друштва		13.425.627	13.425.627
Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања		2.822	78.459
Дугорочни финансијски пласмани	12	20.432.376	23.863.665
Одложена пореска средства		2.052.995	2.565.957
Остала стална имовина	13	1.093.000	1.120.623
<b>Укупно стална имовина</b>		<b>317.520.492</b>	<b>324.663.245</b>
<b>Укупно имовина</b>		<b>408.936.962</b>	<b>391.709.690</b>
<b>Обавезе и капитал</b>			
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	14	9.265.403	13.419.540
Текуће обавезе по основу закупа	19	325.501	321.155
Добављачи и остале обавезе из пословања	15	39.523.716	24.827.894
Остале краткорочне обавезе	16	5.596.325	8.431.806
Обавезе за порез на добит		355.167	-
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	17	9.333.766	9.043.254
Резервисања за обавезе и трошкове		1.633.343	2.349.296
<b>Укупно краткорочне обавезе</b>		<b>66.033.221</b>	<b>58.392.945</b>
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>			
Дугорочне финансијске обавезе	18	74.216.962	71.195.981
Дугорочне обавезе по основу закупа	19	1.016.977	1.037.640
Остале дугорочне финансијске обавезе		846.189	841.847
Резервисања за обавезе и трошкове		10.524.723	10.132.663
<b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>		<b>86.604.851</b>	<b>83.208.131</b>
<b>Капитал</b>			
Акцијски капитал		81.530.200	81.530.200
Резерве		95.075	93.664
Нераспоређена добит		174.673.615	168.484.750
<b>Укупан капитал</b>		<b>256.298.890</b>	<b>250.108.614</b>
<b>Укупно обавезе и капитал</b>		<b>408.936.962</b>	<b>391.709.690</b>

у 000 РСД

## Извештај о укупном резултату

Напомене	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
	(неревидирани)	(неревидирани)	(неревидирани)	(неревидирани)
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	59.819.482	28.533.769	100.625.325	75.054.998
Остали приходи од продаје	3.375.282	2.123.075	6.439.043	4.269.132
<b>Укупно приходи од продаје</b>	<b>63.194.764</b>	<b>30.656.844</b>	<b>107.064.368</b>	<b>79.324.130</b>
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата	(37.133.028)	(22.584.272)	(59.442.297)	(54.266.160)
Трошкови производње и прераде	(6.411.113)	(5.133.646)	(12.430.718)	(10.399.341)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	(6.009.602)	(4.997.178)	(11.168.554)	(10.235.198)
Трошкови транспорта	(301.462)	(213.553)	(545.685)	(468.977)
Трошкови амортизације	(5.674.468)	(5.158.731)	(11.367.571)	(10.173.541)
Трошкови пореза изузев пореза на добит	(1.123.068)	(978.996)	(2.189.193)	(2.025.128)
Трошкови истраживања	(6.588)	-	(6.588)	(3.579)
<b>Укупно пословни расходи</b>	<b>(56.659.329)</b>	<b>(39.066.376)</b>	<b>(97.150.606)</b>	<b>(87.571.924)</b>
Остали приходи (расходи), нето	21.715	(371.554)	(64.120)	(454.656)
<b>Пословни добитак (губитак)</b>	<b>6.557.150</b>	<b>(8.781.086)</b>	<b>9.849.642</b>	<b>(8.702.450)</b>
Нето губитак на курсним разликама	(230.194)	(1.306)	(249.762)	(143.337)
Финансијски приходи	211.311	194.163	432.675	392.808
Финансијски расходи	(416.423)	(527.005)	(808.598)	(939.661)
<b>Укупно остали расходи</b>	<b>(435.306)</b>	<b>(334.148)</b>	<b>(625.685)</b>	<b>(690.190)</b>
<b>Добитак (губитак) пре опорезивања</b>	<b>6.121.844</b>	<b>(9.115.234)</b>	<b>9.223.957</b>	<b>(9.392.640)</b>
Порески расходи	(807.276)	(5.686)	(1.520.939)	(50.472)
Одложени порески приходи (расходи)	(433.751)	278.503	(512.962)	477.534
<b>Порез на добит</b>	<b>(1.241.027)</b>	<b>272.817</b>	<b>(2.033.901)</b>	<b>427.062</b>
<b>Нето добитак (губитак) за период</b>	<b>4.880.817</b>	<b>(8.842.417)</b>	<b>7.190.056</b>	<b>(8.965.578)</b>
<b>Укупно остали резултат</b>	<b>1.433</b>	<b>(194)</b>	<b>1.411</b>	<b>(1.175)</b>
<b>Ставке које накнадно неће бити признате у добитку (губитку)</b>				
Добици (губици) по основу улагања у инструменте капитала	1.433	(194)	1.411	(1.175)
<b>Укупно остали резултат</b>	<b>1.433</b>	<b>(194)</b>	<b>1.411</b>	<b>(1.175)</b>
<b>Укупан добитак (губитак) за период</b>	<b>4.882.250</b>	<b>(8.842.611)</b>	<b>7.191.467</b>	<b>(8.966.753)</b>
Зарада (губитак) по акцији која се може приписати акционарима Нафтне индустрије Србије				
Основна зарада по акцији (РСД по акцији)	29,93	(54,23)	44,09	(54,98)
Просечан пондерисани број акција (у милионима)	163	163	163	163

у 000 РСД

Извештај о променама на капиталу

<i>(неревидирани)</i>	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно
<b>Стање на дан 1. јануара 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>93.959</b>	<b>178.839.446</b>	<b>260.463.605</b>
Губитак за период	-	-	(8.965.578)	(8.965.578)
<b>Остали укупни приход (расход)</b>				
Губици по основу улагања у инструменте капитала	-	(1.175)	-	(1.175)
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>(1.175)</b>	<b>(8.965.578)</b>	<b>(8.966.753)</b>
Расподела дивиденде	-	-	(4.425.459)	(4.425.459)
<b>Стање на дан 30. јуна 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>92.784</b>	<b>165.448.409</b>	<b>247.071.393</b>
<b>Стање на дан 1. јануара 2021. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>93.664</b>	<b>168.484.750</b>	<b>250.108.614</b>
Добитак за период	-	-	7.190.056	7.190.056
<b>Остали укупни приход (расход)</b>				
Добици по основу улагања у инструменте капитала	-	1.411	-	1.411
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>1.411</b>	<b>7.190.056</b>	<b>7.191.467</b>
Расподела дивиденде	-	-	(1.001.191)	(1.001.191)
<b>Стање на дан 30. јуна 2021. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>95.075</b>	<b>174.673.615</b>	<b>256.298.890</b>

у 000 РСД



Извештај о токовима готовине<sup>71</sup>

	Напомене	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
		2021 (неревидирани)	2020 (неревидирани)
<b>Токови готовине из пословних активности</b>			
Добитак (губитак) пре опорезивања		9.223.957	(9.392.640)
<b>Корекције за:</b>			
Финансијски расходи	24	808.598	939.661
Финансијски приходи	23	(432.675)	(392.808)
Нето губитак по основу нереализованих курсних разлика		254.290	229.216
Амортизација		11.367.571	10.173.541
Остале неготовинске ставке		367.704	182.091
<b>Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу</b>			
<b>Промене на обртном капиталу:</b>			
Потраживања од продаје и остала потраживања		(7.452.957)	6.633.393
Залихе		(10.729.065)	18.705.504
Остала обртна имовина		(426.301)	(1.791.946)
Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе		10.840.461	(20.012.894)
Остали порези изузев пореза на добит		290.715	3.309.874
<b>Укупно промене на обртном капиталу</b>		<b>(7.477.147)</b>	<b>6.843.931</b>
Порез на добит		(134.759)	(1.162.365)
Плаћена камата		(706.234)	(885.664)
Примљена камата		206.471	228.276
<b>Нето токови готовине из пословних активности</b>		<b>13.477.776</b>	<b>6.763.239</b>
<b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>			
Одливи по основу улагања у зависна правна лица		-	(41)
Одливи готовине по основу датих кредита		(2.161.712)	(3.629.477)
Приливи готовине по основу датих кредита		1.800.764	4.276.196
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања <sup>72</sup>		(8.799.142)	(14.962.617)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме		139.208	139.573
<b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>		<b>(9.020.882)</b>	<b>(14.176.366)</b>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>			
Приливи готовине од примљених кредита	14,18	15.378.500	19.092.041
Готовинске отплате позајмљених износа	14,18	(16.552.072)	(19.055.485)
Готовинске отплате закупа	19	(192.429)	(53.288)
<b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>		<b>(1.366.001)</b>	<b>(16.732)</b>
Нето повећање (смањење) готовине и готовинских еквивалената		3.090.893	(7.429.859)
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената		(19.705)	86.950
<b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>		<b>7.949.785</b>	<b>13.501.827</b>
<b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>		<b>11.020.973</b>	<b>6.158.918</b>

<sup>71</sup> Политика Друштва је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.

<sup>72</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 1 млрд РСД (2020: 1,5 млрд РСД)

## Напомене уз финансијске извештаје<sup>73</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Друштва обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је основано Одлуком Владе Републике Србије од 7. јула 2005. Другог фебруара 2009. године Гаспром Њефт је реализовао куповину 51% основног капитала Нафтне индустрије Србије чиме Друштво постаје зависно друштво ПАО Гаспром Њефта. У марту 2011. године у складу са Уговором о продаји и куповини акција Друштва, ПАО Гаспром Њефт је реализовао куповину додатних 5,15% акција чиме је повећао своје учешће у власништву на 56,15%. ПАО Газпром поседује 95,7% акција Газпром Њефта. Крајњи власник Групе је Руска Федерација.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Друштво води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у Републици Србији. Приложени периодични сажети финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Приложени периодични сажети финансијски извештаји састављени су у складу са **МРС 34 "Периодично финансијско извештавање"**. МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Друштво није обелоданило информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним финансијским извештајима за 2020. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Друштва верује да су обелодањивања у овим периодичним сажетим финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим финансијским извештајима за 2020. годину.

Друштво наставља да прати утицај пандемије корона вируса (КОВИД-19) и с тим повезане превентивне мере које доводе до смањења економске активности учесника на тржишту, као и утицај трајне променљивости валута и робних тржишта на критичне рачуноводствене процене које Друштво користи у припреми периодичних сажетих финансијских извештаја. У првој половини 2021. године, наведени макроекономски фактори нису резултирали променом ових процена од стране Групе.

Резултат за период од три и шест месеци који се завршио дана 30. јуна 2021. године није нужно показатељ резултата који се очекује за целу годину.

---

<sup>73</sup> Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено

Друштво као целина не подлеже значајним сезонским осцилацијама.

## 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2020. године, осим оних које су описане у делу Примена нових Међународних стандарда финансијског извештавања (МСФИ).

## 3. НОВИ РАЧУНОВОДСТВЕНИ СТАНДАРДИ

### Примена нових МСФИ

Следеће измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу, нису имале материјално значајан утицај на финансијске извештаје:

- Реформа референтне каматне стопе (фаза 2) – измене МСФИ 9, МРС 39, МСФИ 7, МСФИ 4 и МСФИ 16 (објављен у августу 2020. и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2021. године)
- Уступци за закуп повезане са Ковид 19 после 30. јуна 2021. - Измене МСФИ 16 (објављене у марту 2021. и на снази за годишње периоде на дан или након 1. априла 2021.).

### Нови рачуноводствени стандарди

За следеће нове стандарде и допуне постојећих стандарда се не очекује да ће имати материјално значајан утицај на финансијске извештаје када се усвоје:

- МСФИ 17 – Уговори о осигурању (објављен 18. маја 2017. године и измењен у јуну 2020. године, ступа на снагу за периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023.);
- Класификација обавеза на текуће или дугорочне – Измене и допуне МРС 1 (објављене у јануару 2020. године и ревидиране јула 2020. године а на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године)
- Штетни уговори – трошкови испуњења уговора – измене МРС 37 (објављен у мају 2020. године и на снази за годишње периде који почињу на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Некретнине, постројења и опрема: приноси настали пре намеравање употребе – измене МРС 16 (објављене у мају 2020. године и на снази за годишње периоде на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Ажурирање референци на Концептуални оквир – Измене МСФИ 3 (објављене у мају 2020. године и на снази за годишње периоде на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Годишња побољшања МСФИ стандарда циклуса 2018.-2020. године (објављена у мају 2020. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2022. године):
  - Накнаде у 10% тесту за престанак признавања финансијских обавеза – измене МСФИ 9
  - Зависно друштво као ентитет који први пут примењује МСФИ – допуна МСФИ 1
  - Опорезивање у одмеравањима фер вредности – допуна МРС 41
- Продаја или улагање средстава између инвеститора и његовог придруженог ентитета или заједничког подухвата – измене и допуне МСФИ 10 и МРС 28 (издатих септембра 2014. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након датума који ће бити дефинисан од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (IASB).

- Обелодањивање Рачуноводствених политика – измене и допуне MPC 1 (објављене фебруара 2021. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године).
- Обелодањивање Рачуноводствених процена – измене и допуне MPC 8 (објављене фебруара 2021. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године)
- Одложени порез на имовину и обавезе које произилазе из једне трансакције - Измене MPC 12 (објављене у мају 2021. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године).

#### 4. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Друштва за период од шест месеци који се завршио дана 30. јуна 2021. и 2020. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Друштва су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Друштва: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Корпоративна администрација и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Друштва. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Друштва јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (расхода). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од шест месеци који се завршио дана 30. јуна 2021. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	20.317.460	106.073.049	(19.326.141)	107.064.368
Међусегментни Екстерни	19.083.946	242.195	(19.326.141)	-
	1.233.514	105.830.854	-	107.064.368
ЕБИТДА (сегментни резултат)	13.024.984	8.252.135	-	21.277.119
Амортизација	(5.949.955)	(5.417.616)	-	(11.367.571)
Нето губитак на курсним разликама	(25.201)	(224.561)	-	(249.762)
Финансијски расходи, нето	(22.946)	(352.977)	-	(375.923)
Порез на добит	(135.898)	(1.898.002)	-	(2.033.901)
Сегментни добитак/(губитак)	<b>6.855.818</b>	<b>334.238</b>	-	<b>7.190.056</b>

Резултати извештајних сегмената за период од шест месеци који се завршио дана 30. јуна 2020. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	15.217.488	79.168.131	(15.061.489)	79.324.130
Међусегментни	14.746.593	314.896	(15.061.489)	-
Екстерни	470.895	78.853.235	-	79.324.130
ЕБИТДА (сегментни резултат)	7.893.657	(5.953.307)	-	1.940.350
Амортизација	(5.636.092)	(4.537.449)	-	(10.173.541)
Нето губитак на курсним разликама	(32.961)	(110.376)	-	(143.337)
Финансијски расходи, нето	(33.591)	(513.262)	-	(546.853)
Порез на добит	(44.786)	471.848	-	427.062
Сегментни добитак/(губитак)	<b>2.137.834</b>	<b>(11.103.412)</b>	-	<b>(8.965.578)</b>

ЕБИТДА за период од три месеца и шест месеци који се завршио 30. јуна 2021. и 2020. године је усаглашена у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Нето добитак (губитак) за период	4.880.817	(8.842.417)	7.190.056	(8.965.578)
Порез на добит	1.241.027	(272.817)	2.033.901	(427.062)
Финансијски расходи	416.423	527.005	808.598	939.661
Финансијски приходи	(211.311)	(194.163)	(432.675)	(392.808)
Трошкови амортизације	5.674.468	5.158.731	11.367.571	10.173.541
Нето губитак на курсним разликама	230.194	1.306	249.762	143.337
Остали расходи (приходи), нето	(21.715)	371.554	64.120	454.656
Остали неоперативни расходи (приходи), нето	27.061	18.377	(4.214)	14.603
<b>ЕБИТДА</b>	<b>12.236.964</b>	<b>(3.232.424)</b>	<b>21.277.119</b>	<b>1.940.350</b>

Анализа укупних прихода од продаје (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2021.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	1.212.510	1.212.510
Продаја природног гаса	173.371	-	173.371
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	173.371	-	173.371
Продаја нафтних деривата	78.540.989	20.698.455	99.239.444
<i>Малопродаја</i>	28.563.257	-	28.563.257
<i>Велепродаја</i>	49.977.732	20.698.455	70.676.187
Продаја електричне енергије	1.019.389	189.878	1.209.267
Приходи од закупа	164.737	2.565	167.302
Остала продаја	4.895.707	166.767	5.062.474
<b>Продаја укупно</b>	<b>84.794.193</b>	<b>22.270.175</b>	<b>107.064.368</b>

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2020.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	445.567	445.567
Продаја природног гаса	287.992	-	287.992
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	287.992	-	287.992
Продаја нафтних деривата	60.009.719	14.311.720	74.321.439
<i>Малопродаја</i>	23.675.110	-	23.675.110
<i>Велепродаја</i>	36.334.609	14.311.720	50.646.329
Продаја електричне енергије	313.732	15.132	328.864
Приходи од закупа	159.748	2.195	161.943
Остала продаја	3.680.489	97.836	3.778.325
<b>Продаја укупно</b>	<b>64.451.680</b>	<b>14.872.450</b>	<b>79.324.130</b>

Од укупног износа прихода од продаје нафтних деривата (велепродаја) у износу од 70.676.187 хиљада РСД (2020: 50.646.329 хиљада РСД) приходи у износу од 11.526.213 хиљада РСД (2020: 6.688.373 хиљаде РСД) односе се на домаћег купца ХИП Петрохемију. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 3.693.888 хиљада РСД (2020: 2.842.677 хиљада РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином а Друштво испуњава своју уговорену обавезу.

Седиште Друштва је у Републици Србији. Укупан приход од екстерних купаца на територији Републике Србије износио је 84.794.193 хиљаде РСД (2020: 64.451.680 хиљада РСД) док је укупан приход од екстерних купаца са територије других земаља износио 22.270.175 хиљада РСД (2020: 14.872.450 хиљада РСД).

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије других земаља дата је у табели:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
Продаја сирове нафте	1.212.510	445.567
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Босна и Херцеговина	8.285.068	4.705.985
Бугарска	2.867.464	3.105.687
Румунија	1.946.512	1.511.755
Хрватска	1.093.398	790.710
Швајцарска	756.472	360.100
Мађарска	251.626	414.385
Велика Британија	1.415.150	447.001
Северна Македонија	253.044	425.770
Остала тржишта	3.829.721	2.550.327
	20.698.455	14.311.720
Продаја електричне енергије	189.878	15.132
Приходи од закупа	2.565	2.195
Остали приходи	166.767	97.836
	<b>22.270.175</b>	<b>14.872.450</b>

Приходи од појединачних земаља укључених у остала тржишта нису материјално значајни.

**5. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Готовина у банци и благајна	9.244.362	5.151.570
Депозити са доспећем до 3 месеца	1.500.000	2.530.000
Новчана средства на ескроу рачуну	7.599	8.071
Остала новчана средства	269.012	260.144
	<b>11.020.973</b>	<b>7.949.785</b>

**6. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Краткорочни кредити	261.374	170.007
Текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 12)	16.658.140	12.742.101
<i>Минус исправка вредности</i>	(6.388.457)	(6.389.228)
	<b>10.531.057</b>	<b>6.522.880</b>

**7. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА**

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Потраживања по основу продаје	39.233.190	31.745.192
Остала потраживања	94.821	91.786
Потраживања за нефактурисани приход	-	259
<i>Минус исправка вредности потраживања по основу продаје</i>	(8.979.206)	(8.996.923)
<i>Минус исправка вредности осталих потраживања</i>	(42.785)	(46.039)
<b>Укупно за потраживања по основу продаје</b>	<b>30.306.020</b>	<b>22.794.275</b>

Руководство Друштва, редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Друштвом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и остала потраживања у потпуности надокнадива.

Валутна структура потраживања по основу продаје и других потраживања Друштва је следећа:

	30. јун 2021	31. децембар 2020
РСД	24.133.274	18.697.088
ЕУР	5.922.033	3.851.810
УСД	250.673	245.377
Остало	40	-
	<b>30.306.020</b>	<b>22.794.275</b>

**8. ЗАЛИХЕ**

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Сирова нафта	23.334.902	14.084.875
Нафтни деривати	11.102.132	9.809.004
Материјал	3.960.495	3.770.150
Остало	789.340	820.094
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(4.612.669)	(4.661.075)
	<b>34.574.200</b>	<b>23.823.048</b>



## 9. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дати аванси	373.431	407.865
Разграничени ПДВ	2.157.911	1.823.813
Унапред плаћени трошкови	480.669	230.996
Унапред плаћени трошкови царине	67.452	76.921
Унапред плаћена акциза	1.736.614	2.201.437
Остала краткорочна потраживања	7.673.521	7.690.856
<i>Минус: Исправка вредности</i>	<i>(7.553.236)</i>	<i>(7.552.679)</i>
	<b>4.936.362</b>	<b>4.879.209</b>

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 30. јуна 2021. године у износу од 2.157.911 хиљада РСД (31. децембра 2020: 1.823.813 хиљада РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 30. јуна 2021. године у износу од 1.736.614 хиљада РСД (31. децембар 2020: 2.201.437 хиљада РСД) се односи на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту.

Остала краткорочна потраживања се најзначајнијим делом односе на спорна потраживања која су обезвређена.

## 10. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења у припреми	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2020.</b>						
Набавна вредност	174.428.161	119.078.761	51.810.197	16.384.499	58.002.489	419.704.107
Исправка вредности и обезвређење	(52.478.788)	(51.705.166)	(28.785.148)	(8.504.734)	(1.985.930)	(143.459.766)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>121.949.373</b>	<b>67.373.595</b>	<b>23.025.049</b>	<b>7.879.765</b>	<b>56.016.559</b>	<b>276.244.341</b>
<b>Период завршен 30. јуна 2020.</b>						
Повећања	-	-	-	-	12.803.182	12.803.182
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	158.782	-	-	-	-	158.782
Пренос са инвестиција у току	8.338.622	2.599.400	1.449.398	122.647	(12.510.067)	-
Пренос на стална средства намењена продаји	(45.468)	-	-	(76.235)	-	(121.703)
Обезвређење	-	-	(3.031)	-	(18.289)	(21.320)
Амортизација	(5.586.212)	(3.040.435)	(889.398)	(289.118)	-	(9.805.163)
Отуђења и отписи	(8.967)	(5.005)	(27.695)	(5.491)	(44.050)	(91.208)
Остали преноси	(44.005)	(272.783)	34.600	282.187	37.932	37.931
	<b>124.762.125</b>	<b>66.654.772</b>	<b>23.588.923</b>	<b>7.913.755</b>	<b>56.285.267</b>	<b>279.204.842</b>
<b>На дан 30. јуна 2020.</b>						
Набавна вредност	182.651.993	121.344.116	53.118.823	16.493.020	58.287.490	431.895.442
Исправка вредности и обезвређење	(57.889.868)	(54.689.344)	(29.529.900)	(8.579.265)	(2.002.223)	(152.690.600)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>124.762.125</b>	<b>66.654.772</b>	<b>23.588.923</b>	<b>7.913.755</b>	<b>56.285.267</b>	<b>279.204.842</b>
<b>На дан 1. јануара 2021.</b>						
Набавна вредност	189.297.949	160.908.071	54.118.866	16.582.366	18.329.919	439.237.171
Исправка вредности и обезвређење	(63.463.518)	(57.807.804)	(30.128.250)	(8.838.112)	(2.507.663)	(162.745.347)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>125.834.431</b>	<b>103.100.267</b>	<b>23.990.616</b>	<b>7.744.254</b>	<b>15.822.256</b>	<b>276.491.824</b>
<b>Период завршен 30. јуна 2021.</b>						
Повећања	-	-	-	-	8.024.384	8.024.384
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	92.238	-	-	-	-	92.238
Пренос са инвестиција у току	7.926.894	1.495.308	743.698	109.512	(10.275.412)	-
Обезвређење	-	-	-	-	(881)	(881)
Амортизација	(5.881.214)	(3.959.071)	(866.676)	(250.390)	-	(10.957.351)
Отуђења и отписи	(20.874)	(8.057)	(29.545)	(345)	(6.588)	(65.409)
Пренос на стална средства намењена продаји	-	-	-	(15.860)	-	(15.860)
Пренос на право коришћења средстава	-	-	(153.427)	-	-	(153.427)
Остали преноси	(2.610)	496.059	(472.013)	(21.436)	(170.926)	(170.926)
	<b>127.948.865</b>	<b>101.124.506</b>	<b>23.212.653</b>	<b>7.565.735</b>	<b>13.392.833</b>	<b>273.244.592</b>
<b>На дан 30. јуна 2021.</b>						
Набавна вредност	197.101.765	163.273.874	53.645.304	16.594.519	15.901.377	446.516.839
Исправка вредности и обезвређење	(69.152.900)	(62.149.368)	(30.432.651)	(9.028.784)	(2.508.544)	(173.272.247)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>127.948.865</b>	<b>101.124.506</b>	<b>23.212.653</b>	<b>7.565.735</b>	<b>13.392.833</b>	<b>273.244.592</b>

## 11. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА

Кретања на праву коришћења средстава за периоде од шест месеци који су се завршили на дан 30. јуна 2021. и 30. јуна 2020. године приказана су у табели испод:

	Замљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2020. године</b>	-	<b>489.299</b>	<b>274.626</b>	<b>179.910</b>	<b>943.835</b>
Повећања	7.509	83.270	-	495.176	585.955
Амортизација	(1.251)	(26.111)	(30.385)	(54.014)	(111.761)
Отуђења	-	(1.355)	-	(3.976)	(5.331)
<b>На дан 30. јуна 2020. године</b>	<b>6.258</b>	<b>545.103</b>	<b>244.241</b>	<b>617.096</b>	<b>1.412.698</b>
<b>На дан 1. јануара 2021. године</b>	<b>5.006</b>	<b>519.681</b>	<b>167.526</b>	<b>730.664</b>	<b>1.422.877</b>
Повећања	-	158.785	10.739	1.509	171.033
Амортизација	(1.252)	(26.792)	(43.411)	(106.894)	(178.349)
Пренос са ППЕ	-	153.427	-	-	153.427
Ефекти модификације уговора	-	(15.114)	-	-	(15.114)
Отуђења	-	-	-	(1.811)	(1.811)
<b>На дан 30. јуна 2021. године</b>	<b>3.754</b>	<b>789.987</b>	<b>134.854</b>	<b>623.468</b>	<b>1.552.063</b>

## 12. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дугорочни кредити	39.798.945	39.312.769
Финансијска средства по фер вредности исказана у билансу успеха	841.747	841.847
Финансијска средства по фер вредности исказана у осталом укупном резултату	159.339	163.975
Остали дугорочни финансијски пласмани	30.239	30.055
<i>Минус текуће доспеће дугорочних кредита (напомена б)</i>	(16.658.140)	(12.742.101)
<i>Минус исправка вредности осталих дугорочних финансијских пласмана</i>	(3.739.754)	(3.742.880)
	<b>20.432.376</b>	<b>23.863.665</b>

## 13. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дати аванси за основна средства	257.704	271.340
Унапред плаћени трошкови	108.272	126.564
Остала финансијска средства	1.144.078	1.126.857
<i>Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава</i>	(395.691)	(382.775)
<i>Минус: исправка вредности датих аванса</i>	(21.363)	(21.363)
	<b>1.093.000</b>	<b>1.120.623</b>

#### 14. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Краткорочни кредити	1.456.508	1.756.036
Обавезе за камату	89.889	77.515
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 18)	7.719.006	11.585.989
	<b>9.265.403</b>	<b>13.419.540</b>

Промене на обавезама Друштва по основу краткорочних финансијских активности приказане су као што следи:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
<b>Краткорочни кредити на дан 1. јануара</b>	<b>1.756.035</b>	<b>1.594.072</b>
Приливи	7.156.687	16.642.798
Одливи	(7.456.214)	(16.149.542)
<b>Краткорочни кредити на дан 30. јуна</b>	<b>1.456.508</b>	<b>2.087.328</b>

#### 15. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Обавезе према добављачима	34.587.035	20.843.294
Обавезе за дивиденду	4.785.533	3.785.017
Остале обавезе из пословања	151.148	199.583
	<b>39.523.716</b>	<b>24.827.894</b>

Обавезе према добављачима са стањем на дан 30. јуна 2021. године у износу од 34.587.035 хиљада РСД (31. децембра 2020: 20.843.294 хиљаде РСД) најзначајнијим делом се односе на обавезе за сирову нафту у износу од 21.403.463 хиљаде РСД (31. децембра 2020: 9.413.234 хиљаде РСД), према добављачима Газпром Њефт Ст. Петерсбург у износу од 11.457.671 хиљаду РСД (31. децембра 2020: 3.200.890 хиљада РСД) и Petrasco Oil Company LLP, Лондон у износу од 9.941.346 хиљада РСД (31. децембра 2020: 2.641.621 хиљаду РСД).

#### 16. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима:		
- Примљени аванси	2.190.153	4.045.584
- Програм лојалности купаца	721.038	693.356
Обавезе према запосленима	2.664.374	3.675.411
Остале краткорочне нефинансијске обавезе	20.760	17.455
	<b>5.596.325</b>	<b>8.431.806</b>

Приход на дан 30. јуна 2021. године у износу од 4.033.440 хиљада РСД (30. јуна 2020: 1.685.920 хиљада РСД) који је остварен у текућем извештајном периоду се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2021. године, од чега се 3.667.749 хиљада РСД (30. јуна 2020: 1.365.682 хиљаде РСД) односи на авансе и 365.691 хиљаду РСД (30. јун 2020: 320.238 хиљада РСД) на програм лојалности купаца.

## 17. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Обавеза за рудну ренту	309.529	210.991
ПДВ	1.747.398	2.011.510
Обавеза за акцизе	5.857.371	5.379.743
Накнада за робне резерве	269.047	266.499
Обавезе за царину	13.921	31.517
Накнада за енергетску ефикасност	32.166	30.687
Обавезе за остале порезе и таксе	1.104.334	1.112.307
	<b>9.333.766</b>	<b>9.043.254</b>

## 18. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дугорочни кредит - Гаспром Њефт	11.101.876	13.672.117
Банкарски кредити	70.834.092	69.109.853
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 14)	(7.719.006)	(11.585.989)
	<b>74.216.962</b>	<b>71.195.981</b>

Промене на обавезама по основу дугорочних кредита приказане су као што следи:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
<b>Дугорочни кредити на дан 1. јануара</b>	<b>82.781.970</b>	<b>88.350.506</b>
Приливи	8.221.813	2.449.243
Одливи	(9.095.858)	(2.905.943)
Немонетарне трансакције	40.521	-
Курсне разлике (напомена 22)	(12.478)	(11.215)
<b>Дугорочни кредити на дан 30. јуна</b>	<b>81.935.968</b>	<b>87.882.591</b>

### (а) Дугорочни кредит - Гаспром Њефт

Дугорочни кредит од Гаспром Њефт-а са стањем на дан 30. јуна 2021. године у износу од 11.101.876 хиљада РСД (2020: 13.672.117 хиљада РСД), са износом текућег доспећа од 5.633.690 хиљада РСД (2020: 5.468.847 хиљада РСД), односи се на кредит добијен на основу обавеза из Уговора о купопродаји акција од 24. децембра 2008. године. Наведени кредит се плаћа у кварталним ратама почевши од децембра 2012. године до 15. маја 2023. године.

### (б) Банкарски кредити

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дугорочни кредити у земљи	48.869.919	51.785.404
Дугорочни кредити у иностранству	21.964.173	17.324.449
	70.834.092	69.109.853
Текуће доспеће дугорочних кредита	(2.085.316)	(6.117.142)
	<b>68.748.776</b>	<b>62.992.711</b>

Доспеће банкарских кредита:

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Између 1 и 2 године	17.445.890	9.920.841
Између 2 и 5 година	39.548.869	41.197.751
Преко 5 година	11.754.017	11.874.119
	<b>68.748.776</b>	<b>62.992.711</b>

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских кредита је следећа:

	30. јун 2021	31. децембар 2020
УСД	144.116	157.858
ЕУР	70.510.152	68.740.978
РСД	280	339
ЈПЈ	179.544	210.678
	<b>70.834.092</b>	<b>69.109.853</b>

Друштво наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Друштво је уговорило са повериоцима променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор и Либор. Руководство очекује да ће Друштво бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос задуживања према ЕБИТДА. Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантама на дан 30. јуна 2021. и 31. децембра 2020. године.

## 19. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дугорочне обавезе по основу закупа	1.016.977	1.037.640
Текуће обавезе по основу закупа	325.501	321.155
	<b>1.342.478</b>	<b>1.358.795</b>

Промене на обавезама по основу закупа приказане су као што следи:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
<b>На дан 1. јануара</b>	<b>1.358.795</b>	<b>811.424</b>
Одливи	(192.429)	(53.288)
Немонетарне трансакције	175.576	604.202
Курсне разлике (напомена 22)	536	(11.015)
<b>На дан 30. јуна</b>	<b>1.342.478</b>	<b>1.351.323</b>

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе)	16.330	15.473
Трошкови који се односе на краткорочни закуп	36.933	193.465
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп	10.728	66.079
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп	540.738	550.445

## 20. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ И ПРЕРАДЕ

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Трошкови запослених	985.497	935.665	1.912.702	1.833.282
Трошкови материјала и сировина (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	157.111	65.088	313.537	247.547
Трошкови одржавања и поправки	986.824	907.039	2.156.133	1.817.266
Трошкови електричне енергије за даљу продају	499.964	29.955	929.730	112.202
Трошкови енергије и комуналних услуга	649.238	605.925	1.249.514	1.228.426
Трошкови заштите и обезбеђења	90.557	96.040	172.766	212.143
Трошкови осигурања	87.342	97.874	171.938	159.334
Транспортни трошкови за производњу	459.115	431.729	918.987	933.171
Остало	2.495.465	1.964.331	4.605.411	3.855.970
	<b>6.411.113</b>	<b>5.133.646</b>	<b>12.430.718</b>	<b>10.399.341</b>

## 21. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Трошкови запослених	3.074.520	2.653.154	5.765.891	5.398.483
Трошкови франшизера	1.133.255	799.871	2.008.612	1.083.838
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	324.560	331.219	557.498	550.720
Трошкови текућег одржавања	225.512	169.713	397.640	357.429
Трошкови рекламе и маркетинга	66.671	32.950	112.352	82.370
Трошкови закупа	16.577	41.170	42.693	87.168
Трошкови службеног пута	25.543	14.222	39.934	48.155
Трошкови заштите и обезбеђења	140.549	94.570	261.495	209.311
Трошкови осигурања	16.898	14.928	32.438	32.061
Услуге транспорта и складиштења	33.861	22.745	58.315	65.939
Трошкови исправке вредности спорних потраживања	(65.344)	23.466	(65.479)	(96.502)
Остало	1.017.000	799.170	1.957.165	2.416.226
	<b>6.009.602</b>	<b>4.997.178</b>	<b>11.168.554</b>	<b>10.235.198</b>



**22. НЕТО ДОБИЦИ (ГУБИЦИ) ПО ОСНОВУ КУРСНИХ РАЗЛИКА**

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Добици (губици) по основу курсних разлика из активности финансирања				
- добици по основу курсних разлика	217.209	860.401	407.532	1.119.313
- губици по основу курсних разлика	(202.578)	(906.972)	(395.590)	(1.097.083)
Нето добици (губици) по основу курсних разлика из пословних активности	(244.825)	45.265	(261.704)	(165.567)
	<b>(230.194)</b>	<b>(1.306)</b>	<b>(249.762)</b>	<b>(143.337)</b>

**23. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Приходи од камата на депозите у банкама	17.130	23.507	28.914	47.660
Добици од реструктурирања датих зајмова	21.673	-	60.882	-
Приходи од камата на дате кредите	172.508	170.656	342.879	345.148
	<b>211.311</b>	<b>194.163</b>	<b>432.675</b>	<b>392.808</b>

**24. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Расходи камата	390.531	549.729	771.763	995.902
Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања	19.600	23.024	39.019	43.827
Губици од реструктурирања позајмица	18.484	-	40.521	-
Ефекат дисконтовања финансијских средстава	(12.192)	(10.087)	(42.705)	(29.530)
Минус: капиталисана камата	-	(35.661)	-	(70.538)
	<b>416.423</b>	<b>527.005</b>	<b>808.598</b>	<b>939.661</b>

За период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2021. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 16.330 хиљада РСД (за период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2020. године: 15.473 хиљаде РСД).

**25. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ**

У периодичним сажетим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у финансијским извештајима на дан 31. децембра 2020. године. Такође, током првих шест месеци 2021. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 30. јуна 2021. године, књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

## 26. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

Економско окружење у Републици Србији

Друштво послује превасходно на територији Републике Србије и због тога је изложено ризицима повезаним са стањем економије и финансијским тржиштима Републике Србије. Пре пандемијске кризе, кредитни рејтинг земље био је на нивоу ББ+ са стабилним курсом националне валуте. Развој пандемије коронавируса (КОВИД 19) током 2020. године и мере предузете у вези с тим ради спречавања ширења корона вирусне инфекције доводе до негативних економских последица. Влада Републике Србије припремила је сет мера за ублажавање ових негативних утицаја одлагањем плаћања пореских обавеза, грантова и кредитних аранжмана. Ситуација на финансијским тржиштима је тренутно стабилна. Ово пословно окружење има значајан утицај на пословање и финансијски положај Друштва.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Друштва. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

### *Заштита животне средине*

Руководство Друштва је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 384.818 хиљада РСД (31. децембар 2020: 408.540 хиљада РСД) на основу интерне процене о усаглашености Друштва са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Друштва сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

### *Порези*

Порески закони се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 30. јуна 2021. године да је Друштво измирило све пореске обавезе према држави.

### *Капиталне обавезе*

На дан 30. јуна 2021. године Друштво има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 1.233.603 хиљаде РСД (31. децембар 2020. године: 1.536.920 хиљада РСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Друштва.

## 27. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових периодичних сажетих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Већински власник Друштва је Гаспром Њефт, Ст Петерсбург, Руска Федерација у чијем власништву се налази 56,15% акција. Други акционар по броју акција је Република Србија са 29,87% акција Друштва док се са преосталим делом од 13,98%, у власништву мањинских акционара, тргује на Београдској берзи. ПАО Газпром поседује 95,7% акција Газпром Њефта. Крајњи власник Друштва је Руска Федерација.

Друштво је у периоду од шест месеци који се завршио 30. јуна 2021. године и у истом периоду претходне године ступало у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије.

На дан 30. јуна 2021. године и 31. децембра 2020. године стање средстава (нето) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придружена лица и лица под заједничком контролом
<b>На дан 30. јуна 2021.</b>			
Краткорочни финансијски пласмани	10.531.049	-	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	4.763.254	-	1.741.769
Остала обртна имовина	4.461	-	2.394
Право коришћења средстава	45.054	-	31
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања	13.425.627	-	1.038.800
Дугорочни финансијски пласмани	20.320.204	-	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(4.291.943)	(11.457.671)	(1.902.220)
Остале краткорочне обавезе	(18.809)	-	(2.242)
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(1.457.742)	(5.663.690)	-
Текуће обавезе по основу закупа	(2.284)	-	(13)
Дугорочне финансијске обавезе	-	(5.468.186)	-
Дугорочне обавезе по основу закупа	(45.076)	-	-
	<b>43.273.795</b>	<b>(22.559.547)</b>	<b>878.519</b>

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придружена лица и лица под заједничком контролом
<b>На дан 31. децембра 2020.</b>			
Краткорочни финансијски пласмани	6.522.880	-	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	3.485.689	-	1.582.736
Остала обртна имовина	2.359	-	25.095
Право коришћења средстава	46.396	-	125
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања	13.425.627	-	1.038.800
Дугорочни финансијски пласмани	23.753.095	-	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(3.465.869)	(3.204.199)	(1.115.667)
Остале краткорочне обавезе	(54.150)	-	(4.530)
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(1.757.459)	(5.468.847)	-
Текуће обавезе по основу закупа	(2.249)	-	(84)
Дугорочне финансијске обавезе	-	(8.203.270)	-
Дугорочне обавезе по основу закупа	(46.076)	-	-
	<b>41.910.243</b>	<b>(16.876.316)</b>	<b>1.526.475</b>

У периоду од шест месеци који се завршио дана 30. јуна 2021. и 2020. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

Период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2021. године	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	9.482.786	-	12.076.763
Остали приходи	547.627	1.455	33.589
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(9.657.480)	(1.105.219)	(453.111)
Трошкови производње и прераде	(2.237.266)	-	(280.133)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	(2.127.566)	-	(4.436)
Транспортни трошкови	(339)	-	-
Амортизација	(1.341)	-	(94)
Остали приходи (расходи), нето	777	-	(2)
Финансијски приходи	399.289	-	-
Финансијски расходи	(10.018)	(96.822)	-
	<b>(3.603.531)</b>	<b>(1.200.586)</b>	<b>11.372.576</b>

Период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2020. године	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	5.800.286	-	6.820.375
Остали приходи	357.634	-	10.550
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(231.572)	(20.144.958)	(510.638)
Трошкови производње и прераде	(1.752.696)	-	(156.212)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	(1.455.134)	-	(7.066)
Транспортни трошкови	(806)	-	-
Амортизација	(2.956)	-	-
Остали приходи (расходи), нето	(17.855)	5.233	(142)
Финансијски приходи	340.248	-	-
Финансијски расходи	(14.031)	(163.378)	-
	<b>3.023.118</b>	<b>(20.303.103)</b>	<b>6.156.867</b>

#### Трансакције са кључним руководством

За период од шест месеци који се завршио на дан 30. јуна 2021. и 2020. године Друштво је признало 467.191 хиљаду РСД и 456.072 хиљаде РСД, респективно, као компензације кључног руководства (Генерални Директор, чланови Одбора Директора, Одбор Скупштине акционара, Саветодавни одбор и Секретар Друштва). Кључне накнаде укључују зараде, бонусе и друге доприносе.

#### 28. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Није било материјално значајних догађаја након датума биланса стања.

У обзир су узети сви догађаји након датума извештавања настали након 30. јуна 2021. године до 28. јула 2021. године, када су ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени.

## Консолидовани финансијски извештаји

## Консолидовани извештај о финансијској позицији

Имовина	Напомене	30. јун 2021 (неревидирани)	31. децембар 2020
<b>Обртна имовина</b>			
Готовински еквиваленти и готовина	5	12.269.820	8.488.302
Краткорочни финансијски пласмани	6	249.150	266.224
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	7	27.760.363	20.898.742
Залихе	8	38.461.989	27.748.226
Потраживања за више плаћен порез на добит		-	1.012.225
Остала обртна имовина	9	6.428.882	6.117.761
Стална средства намењена продаји		44.373	39.146
<b>Укупно обртна имовина</b>		<b>85.214.577</b>	<b>64.570.626</b>
<b>Стална имовина</b>			
Некретнине, постројења и опрема	10	303.024.756	306.479.078
Право коришћења средстава	11	2.647.540	2.660.794
Инвестиционе некретнине		1.581.468	1.574.329
Гудвил и остала нематеријална улагања		4.465.197	4.485.734
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања	12	1.660.539	1.747.430
Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања		2.822	78.459
Дугорочни финансијски пласмани		112.172	110.571
Одложена пореска средства		1.791.973	2.313.438
Остала стална имовина	13	1.192.519	1.209.728
<b>Укупно стална имовина</b>		<b>316.478.986</b>	<b>320.659.561</b>
<b>Укупно имовина</b>		<b>401.693.563</b>	<b>385.230.187</b>
<b>Обавезе и капитал</b>			
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	14	7.807.660	11.662.083
Текуће обавезе по основу закупа	19	617.297	610.725
Добављачи и остале обавезе из пословања	15	37.779.255	23.501.690
Остале краткорочне обавезе	16	7.167.949	9.887.618
Обавезе за порез на добит		454.007	-
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	17	10.558.194	10.110.787
Резервисања за обавезе и трошкове		1.644.077	2.382.745
<b>Укупно краткорочне обавезе</b>		<b>66.028.439</b>	<b>58.155.648</b>
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>			
Дугорочне финансијске обавезе	18	74.305.305	71.269.506
Дугорочне обавезе по основу закупа	19	1.728.074	1.868.666
Остале дугорочне финансијске обавезе		846.166	841.847
Резервисања за обавезе и трошкове		10.870.046	10.332.213
<b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>		<b>87.749.591</b>	<b>84.312.232</b>
<b>Капитал</b>			
Акцијски капитал		81.530.200	81.530.200
Резерве		462.301	383.186
Нераспоређена добит		165.903.354	160.829.243
<b>Капитал који се може приписати власницима Друштва</b>		<b>247.895.855</b>	<b>242.742.629</b>
Капитал који припада учешћима без права контроле		19.678	19.678
<b>Укупан капитал</b>		<b>247.915.533</b>	<b>242.762.307</b>
<b>Укупно обавезе и капитал</b>		<b>401.693.563</b>	<b>385.230.187</b>

у 000 РСД

## Консолидовани извештај о укупном резултату

		Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
		2021	2020	2021	2020
		(неревидирани)	(неревидирани)	(неревидирани)	(неревидирани)
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		63.398.723	30.662.403	107.869.424	80.440.556
Остали приходи од продаје		4.131.802	2.714.053	7.839.386	5.502.838
<b>Укупно приходи од продаје</b>	<b>4</b>	<b>67.530.525</b>	<b>33.376.456</b>	<b>115.708.810</b>	<b>85.943.394</b>
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата		(39.832.707)	(24.066.232)	(65.013.705)	(58.088.192)
Трошкови производње и прераде	20	(6.656.540)	(5.105.816)	(12.708.028)	(10.654.450)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	21	(6.356.750)	(5.517.289)	(12.214.510)	(11.728.919)
Трошкови транспорта		(329.293)	(233.852)	(596.938)	(512.307)
Трошкови амортизације		(6.272.499)	(5.634.657)	(12.497.169)	(11.124.691)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(1.519.871)	(1.369.870)	(2.972.965)	(2.710.434)
Трошкови истраживања		(6.588)	-	(6.588)	(3.579)
<b>Укупно пословни расходи</b>		<b>(60.974.248)</b>	<b>(41.927.716)</b>	<b>(106.009.903)</b>	<b>(94.822.572)</b>
Остали приходи (расходи), нето		44.427	(322.531)	(13.344)	(398.611)
<b>Пословни добитак (губитак)</b>		<b>6.600.704</b>	<b>(8.873.791)</b>	<b>9.685.563</b>	<b>(9.277.789)</b>
Удео у добитку (губитку) придружених ентитета и заједничких улагања		(50.068)	13.121	(86.891)	(42.617)
Нето добитак (губитак) на курсним разликама	22	(238.110)	(62.965)	(468.818)	(381.729)
Финансијски приходи	23	20.427	26.727	35.475	63.181
Финансијски расходи	24	(444.027)	(551.869)	(864.082)	(988.244)
<b>Укупно остали расходи</b>		<b>(711.778)</b>	<b>(574.986)</b>	<b>(1.384.316)</b>	<b>(1.349.409)</b>
<b>Добитак (губитак) пре опорезивања</b>		<b>5.888.926</b>	<b>(9.448.777)</b>	<b>8.301.247</b>	<b>(10.627.198)</b>
Порески (расходи) приходи		(897.082)	977	(1.704.763)	(51.370)
Одложени порески приходи (расходи)		(441.971)	261.029	(521.182)	429.997
<b>Порез на добит</b>		<b>(1.339.053)</b>	<b>262.006</b>	<b>(2.225.945)</b>	<b>378.627</b>
<b>Нето добитак (губитак) за период</b>		<b>4.549.873</b>	<b>(9.186.771)</b>	<b>6.075.302</b>	<b>(10.248.571)</b>
<b>Укупно остали резултат</b>		<b>5.488</b>	<b>13.825</b>	<b>79.115</b>	<b>75.482</b>
<b>Ставке које накнадно неће бити признате у добитку (губитку)</b>					
Добици (губици) по основу улагања у инструменте капитала		1.433	(194)	1.411	(1.175)
<b>Ставке које могу накнадно бити признате у добитку (губитку)</b>					
Добици (губици) по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања		4.055	14.019	77.704	76.657
<b>Укупно остали резултат</b>		<b>5.488</b>	<b>13.825</b>	<b>79.115</b>	<b>75.482</b>
<b>Укупан добитак (губитак) за период</b>		<b>4.555.361</b>	<b>(9.172.946)</b>	<b>6.154.417</b>	<b>(10.173.089)</b>
<b>Добит (губитак) која се може приписати:</b>					
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		4.549.873	(9.186.771)	6.075.302	(10.248.571)
- Учешћима без права контроле		-	-	-	-
<b>Добит (Губитак) за период</b>		<b>4.549.873</b>	<b>(9.186.771)</b>	<b>6.075.302</b>	<b>(10.248.571)</b>
<b>Укупна добит (губитак) која се може приписати:</b>					
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		4.555.361	(9.172.946)	6.154.417	(10.173.089)
- Учешћима без права контроле		-	-	-	-
<b>Укупна добит (губитак)</b>		<b>4.555.361</b>	<b>(9.172.946)</b>	<b>6.154.417</b>	<b>(10.173.089)</b>
Зарада (губитак) по акцији која се може приписати акционарима Нафтне индустрије Србије					
Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		27,90	(56,34)	37,26	(62,85)
Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163	163	163

у 000 РСД.

## Консолидовани извештај о променама на капиталу

<i>(неревидирани)</i>	Капитал који се може приписати власницима				Учешћа без права контроле	Укупно капитал
	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоре- ђена добит	Укупно		
<b>Стање на дан 1. јануара 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>271.614</b>	<b>173.153.889</b>	<b>254.955.703</b>	<b>(260.911)</b>	<b>254.694.792</b>
Добит (губитак) за период	-	-	(10.248.571)	(10.248.571)	-	(10.248.571)
<b>Остали укупни приход (расход)</b>						
Губици по основу улагања у инструменте капитала	-	(1.175)	-	(1.175)	-	(1.175)
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	76.657	-	76.657	-	76.657
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>75.482</b>	<b>(10.248.571)</b>	<b>(10.173.089)</b>	<b>-</b>	<b>(10.173.089)</b>
Улагања у нове уделе	-	-	(280.589)	(280.589)	280.589	-
Расподела дивиденде	-	-	(4.425.459)	(4.425.459)	-	(4.425.459)
<b>Стање на дан 30. јуна 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>347.096</b>	<b>158.199.270</b>	<b>240.076.566</b>	<b>19.678</b>	<b>240.096.244</b>

<i>(неревидирани)</i>	Капитал који се може приписати власницима				Учешћа без права контроле	Укупно капитал
	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоре- ђена добит	Укупно		
<b>Стање на дан 1. јануара 2021. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>383.186</b>	<b>160.829.243</b>	<b>242.742.629</b>	<b>19.678</b>	<b>242.762.307</b>
Добит (губитак) за период	-	-	6.075.302	6.075.302	-	6.075.302
<b>Остали укупни приход (расход)</b>						
Добици по основу улагања у инструменте капитала	-	1.411	-	1.411	-	1.411
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	77.704	-	77.704	-	77.704
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>79.115</b>	<b>6.075.302</b>	<b>6.154.417</b>	<b>-</b>	<b>6.154.417</b>
Расподела дивиденде	-	-	(1.001.191)	(1.001.191)	-	(1.001.191)
<b>Стање на дан 30. јуна 2021. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>462.301</b>	<b>165.903.354</b>	<b>247.895.855</b>	<b>19.678</b>	<b>247.915.533</b>

у 000 РСД



Консолидовани извештај о токовима готовине<sup>74</sup>

Напомене	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
<b>Токови готовине из пословних активности</b>	<i>(неревидирани) (неревидирани)</i>	
Добитак (Губитак) пре опорезивања	<b>8.301.247</b>	<b>(10.627.198)</b>
<b>Корекције за:</b>		
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања	86.891	42.617
Финансијски расходи	24 864.082	988.244
Финансијски приходи	23 (35.475)	(63.181)
Нето губитак (добитак) по основу нереализованих курсних разлика	(65.688)	(20.094)
Амортизација	12.497.169	11.124.691
Остале неготовинске ставке	330.348	214.653
<b>Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу</b>	<b>21.978.574</b>	<b>1.659.732</b>
<b>Промене на обртном капиталу:</b>		
Потраживања од продаје и остала потраживања	(6.803.997)	6.084.214
Залихе	(10.695.197)	18.678.841
Остала обртна имовина	(314.558)	(1.631.230)
Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе	10.823.933	(19.906.086)
Остали порези изузев пореза на добит	447.907	3.466.068
<b>Укупно промене на обртном капиталу</b>	<b>(6.541.912)</b>	<b>6.691.807</b>
Порез на добит	(242.150)	(1.274.858)
Плаћена камата	(697.014)	(872.237)
Примљена камата	30.279	62.809
	<b>(908.885)</b>	<b>(2.084.286)</b>
<b>Нето токови готовине из пословних активности</b>	<b>14.527.777</b>	<b>6.267.253</b>
<b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>		
Одливи по основу улагања у зависна правна лица	-	(41)
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања <sup>75</sup>	(9.706.368)	(16.224.011)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме	194.786	183.011
Приливи по основу банкарских депозита, нето	17.449	1.598.297
Остали одливи	(17.643)	(17.641)
<b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>	<b>(9.511.776)</b>	<b>(14.460.385)</b>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>		
Приливи готовине од примљених кредита	14,18 8.721.813	13.949.244
Готовинске отплате позајмљених износа	14,18 (9.595.858)	(13.655.944)
Готовинске отплате закупа	19 (339.193)	(179.728)
<b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>	<b>(1.213.238)</b>	<b>113.572</b>
Нето повећање (смањење) готовине и готовинских еквивалената	3.802.763	(8.079.560)
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената	(21.245)	82.371
<b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>	<b>8.488.302</b>	<b>15.295.810</b>
<b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>	<b>12.269.820</b>	<b>7.298.621</b>

у 000 РСД

<sup>74</sup> Политика Групе је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.

<sup>75</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 1,1 млрд РСД (2020: 1,7 млрд РСД)

## Напомене уз консолидоване финансијске извештаје<sup>76</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и њена зависна правна лица (заједно: Група), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Групе обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је основано Одлуком Владе Републике Србије од 7. јула 2005. Другог фебруара 2009. године ПАО Гаспром Њефт („Гаспром Њефт“) је реализовао куповину 51% основног капитала Нафтне индустрије Србије чиме Друштво постаје зависно друштво Гаспром Њефта. У марту 2011. године у складу са Уговором о продаји и куповини акција Друштва, Гаспром Њефт је реализовао куповину додатних 5,15% акција чиме је повећао своје учешће у власништву на 56,15%. ПАО Газпром поседује 95,7% акција Газпром Њефта. Крајњи власник Групе је Руска Федерација.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Група води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у земљама у којима послује (претежно у Србији). Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и реклассификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји састављени су у складу са МРС 34 "Периодично финансијско извештавање". МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Група није обелоданила информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним консолидованим финансијским извештајима за 2020. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Групе верује да су обелодањивања у овим периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим консолидованим финансијским извештајима за 2020. годину.

Група наставља да прати утицај пандемије корона вируса (КОВИД-19) и с тим повезане превентивне мере које доводе до смањења економске активности учесника на тржишту, као и утицај трајне променљивости валута и робних тржишта на критичне рачуноводствене процене које Група користи у припреми периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја. У првој половини 2021. године, наведени макроекономски фактори нису резултирали променом ових процена од стране Групе.

<sup>76</sup> Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено

Резултат за период од три и шест месеци који се завршио дана 30. јуна 2021. године није нужно показатељ резултата који се очекује за целу годину.

Група као целина не подлеже значајним сезонским осцилацијама.

## 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања консолидованих финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2020. године, осим оних које су описане у делу Примена нових Међународних стандарда финансијског извештавања (МСФИ).

## 3. НОВИ РАЧУНОВОДСТВЕНИ СТАНДАРДИ

### Примена нових МСФИ

Следеће измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу, нису имале материјално значајан утицај на консолидоване финансијске извештаје:

- Реформа референтне каматне стопе (фаза 2) – измене МСФИ 9, МРС 39, МСФИ 7, МСФИ 4 и МСФИ 16 (објављен у августу 2020. и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2021. године)
- Уступци за закуп повезане са Ковид 19 после 30. јуна 2021. - Измене МСФИ 16 (објављене у марту 2021. и на снази за годишње периоде на дан или након 1. априла 2021.).

### Нови рачуноводствени стандарди

За следеће нове стандарде и допуне постојећих стандарда се не очекује да ће имати материјално значајан утицај на консолидоване финансијске извештаје када се усвоје:

- МСФИ 17 – Уговори о осигурању (објављен 18. маја 2017. године и измењен у јуну 2020. године, ступа на снагу за периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023.);
- Класификација обавеза на текуће или дугорочне – Измене и допуне МРС 1 (објављене у јануару 2020. године и ревидиране јула 2020. године а на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године)
- Штетни уговори – трошкови испуњења уговора – измене МРС 37 (објављен у мају 2020. године и на снази за годишње периде који почињу на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Некретнине, постројења и опрема: приноси настали пре намеравање употребе – измене МРС 16 (објављене у мају 2020. године и на снази за годишње периоде на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Ажурирање референци на Концептуални оквир – Измене МСФИ 3 (објављене у мају 2020. године и на снази за годишње периоде на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Годишња побољшања МСФИ стандарда циклуса 2018.-2020. године (објављена у мају 2020. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2022. године):
  - Накнаде у 10% тесту за престанак признавања финансијских обавеза – измене МСФИ 9
  - Зависно друштво као ентитет који први пут примењује МСФИ – допуна МСФИ 1
  - Опорезивање у одмеравањима фер вредности – допуна МРС 41
- Продаја или улагање средстава између инвеститора и његовог придруженог ентитета или заједничког подухвата – измене и допуне МСФИ 10 и МРС 28 (издатих септембра 2014. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након датума који ће бити дефинисан од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (IASB).
- Обелодањивање Рачуноводствених политика – измене и допуне МРС 1 (објављене фебруара 2021. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године).

- Обелодањивање Рачуноводствених процена – измене и допуне MPC 8 (објављене фебруара 2021. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године)
- Одложени порез на имовину и обавезе које произилазе из једне трансакције - Измене MPC 12 (објављене у мају 2021. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године).

#### 4. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Групе за период од шест месеци који се завршио дана 30. јуна 2021. и 2020. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Групе су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Групе: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Корпоративна администрација и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Групе. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Групе јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (расхода). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од шест месеци који се завршио дана 30. јуна 2021. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	20.680.928	114.522.796	(19.494.914)	115.708.810
Међусегментни	19.247.904	247.010	(19.494.914)	-
Екстерни	1.433.024	114.275.786	-	115.708.810
<b>ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>	<b>13.453.118</b>	<b>8.768.441</b>	-	<b>22.221.559</b>
Амортизација	(6.616.362)	(5.880.807)	-	(12.497.169)
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања	-	(86.891)	-	(86.891)
Нето губитак на курсним разликама	(156.556)	(312.262)	-	(468.818)
Финансијски расходи, нето	(13.072)	(815.535)	-	(828.607)
Порез на добит	(323.414)	(1.902.531)	-	(2.225.945)
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>6.016.472</b>	<b>58.830</b>	-	<b>6.075.302</b>

Резултати извештајних сегмената за период од шест месеци који се завршио дана 30. јуна 2020. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	15.542.505	85.742.246	(15.341.357)	85.943.394
Међусегментни	15.014.540	326.817	(15.341.357)	-
Екстерни	527.965	85.415.429	-	85.943.394
<b>ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>	<b>8.039.455</b>	<b>(5.724.680)</b>	-	<b>2.314.775</b>
Амортизација	(6.108.080)	(5.016.611)	-	(11.124.691)
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања	-	(42.617)	-	(42.617)
Нето губитак на курсним разликама	(169.594)	(212.135)	-	(381.729)
Финансијски расходи, нето	(46.783)	(878.280)	-	(925.063)
Порез на добит	(62.196)	440.823	-	378.627
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>1.387.981</b>	<b>(11.636.552)</b>	-	<b>(10.248.571)</b>

ЕБИТДА за период од три и шест месеци који се завршио 30. јуна 2021. и 2020. године је усаглашена у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Нето добитак (губитак) за период	4.549.873	(9.186.771)	6.075.302	(10.248.571)
Порез на добит	1.339.053	(262.006)	2.225.945	(378.627)
Финансијски расходи	444.027	551.869	864.082	988.244
Финансијски приходи	(20.427)	(26.727)	(35.475)	(63.181)
Трошкови амортизације	6.272.499	5.634.657	12.497.169	11.124.691
Удео у губитку (добитку) придружених ентитета и заједничких улагања	50.068	(13.121)	86.891	42.617
Нето губитак на курсним разликама	238.110	62.965	468.818	381.729
Остали расходи (приходи), нето	(44.427)	322.531	13.344	398.611
Остали неоперативни расходи, нето	34.308	59.661	25.483	69.262
<b>ЕБИТДА</b>	<b>12.863.084</b>	<b>(2.856.942)</b>	<b>22.221.559</b>	<b>2.314.775</b>

Анализа укупних прихода од продаје (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2021.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	1.212.510	1.212.510
Продаја природног гаса	173.227	-	173.227
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	173.227	-	173.227
Продаја нафтних деривата	78.279.786	28.203.901	106.483.687
<i>Малопродаја</i>	28.563.257	6.600.777	35.164.034
<i>Велепродаја</i>	49.716.529	21.603.124	71.319.653
Продаја електричне енергије	1.149.766	153.605	1.303.371
Приходи од закупа	151.250	6.766	158.016
Остала продаја	4.660.961	1.717.038	6.377.999
<b>Продаја укупно</b>	<b>84.414.990</b>	<b>31.293.820</b>	<b>115.708.810</b>

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2020.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	445.567	445.567
Продаја природног гаса	276.144	-	276.144
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	276.144	-	276.144
Продаја нафтних деривата	59.696.877	20.021.968	79.718.845
<i>Малопродаја</i>	23.675.110	5.424.510	29.099.620
<i>Велепродаја</i>	36.021.767	14.597.458	50.619.225
Продаја електричне енергије	313.732	95.409	409.141
Приходи од закупа	149.562	2.815	152.377
Остала продаја	3.665.467	1.275.853	4.941.320
<b>Продаја укупно</b>	<b>64.101.782</b>	<b>21.841.612</b>	<b>85.943.394</b>

Од укупног износа прихода од продаје нафтних деривата (велепродаја) у износу од 71.319.653 хиљаде РСД (2020: 50.619.225 хиљада РСД) приходи у износу од 11.526.213 хиљада РСД (2020: 6.688.373 хиљаде РСД) односе се на домаћег купца ХИП Петрохемију. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 4.964.356 хиљада РСД (2020: 3.882.312 хиљада РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином, а Група испуњава своју уговорену обавезу.

Седиште Групе је у Републици Србији. Укупан приход од екстерних купаца на територији Републике Србије износио је 84.414.990 хиљада РСД (2020: 64.101.782 хиљаде РСД) док је укупан приход од екстерних купаца са територије других земаља износио 31.293.820 хиљада РСД (2020: 21.841.612 хиљада РСД).

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије других земаља дата је у табели:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
Продаја сирове нафте	1.212.510	445.567
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Бугарска	5.729.856	4.842.681
Босна и Херцеговина	10.350.177	6.245.702
Румунија	5.717.980	4.624.820
Швајцарска	756.472	360.100
Хрватска	1.093.398	790.710
Северна Македонија	253.044	425.770
Мађарска	251.626	414.385
Велика Британија	1.415.150	447.001
Немачка	587.548	520.291
Остала тржишта	2.048.650	1.350.508
	28.203.901	20.021.968
Продаја електричне енергије	153.605	95.409
Приходи од закупа	6.766	2.815
Остали приходи	1.717.038	1.275.853
	<b>31.293.820</b>	<b>21.841.612</b>

Приходи од појединачних земаља укључених у остала тржишта нису материјално значајни.



Стална имовина, осим финансијских инструмената и одложених пореских средстава (без средстава за бенефиције за запослене нити права која проистичу из уговора о осигурању), по земљи:

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Србија	285.294.701	288.696.880
Румунија	12.551.060	12.430.336
Босна и Херцеговина	7.608.136	7.649.494
Бугарска	6.265.064	6.423.225
	<b>311.718.961</b>	<b>315.199.935</b>

## 5. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Готовина у банци и благајна	10.110.475	5.576.619
Депозити са доспећем до 3 месеца	1.882.478	2.643.210
Новчана средства на ескроу рачуну	7.855	8.329
Остала новчана средства	269.012	260.144
	<b>12.269.820</b>	<b>8.488.302</b>

## 6. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Краткорочни кредити	2.019	2.019
Депозити са доспећем преко три месеца, а мање од годину дана	249.150	266.224
<i>Минус исправка вредности</i>	(2.019)	(2.019)
	<b>249.150</b>	<b>266.224</b>

На дан 30. јуна 2021. године депозити са доспећем преко три месеца, а мање од годину дана износе 249.150 хиљада РСД (31. децембра 2020. године: 266.224 хиљаде РСД) односе се на депозите пласиране пословним банкама у динарима са каматном стопом од 0,5% до 2,4% годишње деноминирани у РСД и ЕУР (2020. године: 0,5% месечно до 2,8% годишње деноминирани у РСД и ЕУР).

## 7. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Потраживања по основу продаје	36.600.408	29.709.881
Остала потраживања	92.766	91.781
Потраживања за нефактурисани приход	-	55.204
<i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i>	(8.890.026)	(8.912.085)
<i>Исправка вредности осталих потраживања</i>	(42.785)	(46.039)
<b>Укупно за потраживања по основу продаје и друга потраживања</b>	<b>27.760.363</b>	<b>20.898.742</b>

Руководство Групе редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Групом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и осталих потраживања у потпуности надокнадива.

Валутна структура потраживања по основу продаје и других потраживања Групе је следећа:



	30. јун 2021	31. децембар 2020
РСД	23.636.772	18.381.025
ЕУР	1.792.673	833.832
УСД	250.673	245.377
Остало	2.080.245	1.438.508
	<b>27.760.363</b>	<b>20.898.742</b>

## 8. ЗАЛИХЕ

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Сирова нафта	23.388.570	14.118.415
Нафтни деривати	12.634.476	11.279.391
Материјал	5.976.684	5.904.420
Остало	1.168.399	1.203.773
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(4.706.140)	(4.757.773)
	<b>38.461.989</b>	<b>27.748.226</b>

## 9. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дати аванси	496.911	515.693
Потраживања за ПДВ	111.961	117.430
Разграничени ПДВ	2.573.751	2.111.479
Унапред плаћени трошкови	585.876	248.940
Унапред плаћени трошкови царине	68.247	77.694
Унапред плаћена акциза	1.808.721	2.271.345
Остала краткорочна потраживања	8.354.801	8.344.888
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(7.571.386)	(7.569.708)
	<b>6.428.882</b>	<b>6.117.761</b>

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 30. јуна 2021. године у износу од 2.573.751 хиљаду РСД (31. децембра 2020: 2.111.479 хиљада РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 30. јуна 2021. године у износу од 1.808.721 хиљаду РСД (31. децембар 2020: 2.271.345 хиљада РСД) се односи на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту.

Остала краткорочна потраживања се најзначајнијим делом односе на спорна потраживања која су обезвређена.

**10. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2020.</b>						
Набавна вредност	185.208.089	119.078.761	70.157.189	19.406.385	69.075.268	462.925.692
Исправка вредности и обезвређење	(58.573.177)	(51.705.166)	(34.354.810)	(10.321.625)	(2.036.347)	(156.991.125)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>126.634.912</b>	<b>67.373.595</b>	<b>35.802.379</b>	<b>9.084.760</b>	<b>67.038.921</b>	<b>305.934.567</b>
<b>Период завршен 30. јуна 2020.</b>						
Повећања	-	-	-	-	13.824.318	13.824.318
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	158.782	-	-	-	-	158.782
Пренос са инвестиција у току	8.547.460	2.599.400	1.778.340	122.859	(13.048.059)	-
Обезвређење	-	-	(3.031)	-	(18.494)	(21.525)
Амортизација	(5.927.926)	(3.040.435)	(1.234.343)	(369.145)	(2.363)	(10.574.212)
Отуђења и отписи	(8.967)	(5.005)	(29.518)	(6.434)	(44.032)	(93.956)
Остали преноси	(106.272)	(272.783)	34.600	205.951	92.456	(46.048)
Транслационе резерве	(22)	-	(36.709)	1	(116.008)	(152.738)
	<b>129.297.967</b>	<b>66.654.772</b>	<b>36.311.718</b>	<b>9.037.992</b>	<b>67.726.739</b>	<b>309.029.188</b>
<b>На дан 30. јуна 2020.</b>						
Набавна вредност	193.746.870	121.344.116	71.730.611	19.505.816	69.781.824	476.109.237
Исправка вредности и обезвређење	(64.448.903)	(54.689.344)	(35.418.893)	(10.467.824)	(2.055.085)	(167.080.049)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>129.297.967</b>	<b>66.654.772</b>	<b>36.311.718</b>	<b>9.037.992</b>	<b>67.726.739</b>	<b>309.029.188</b>
<b>На дан 1. јануара 2021.</b>						
Набавна вредност	201.221.015	160.908.071	72.666.132	19.440.677	29.971.204	484.207.099
Исправка вредности и обезвређење	(70.509.519)	(57.807.804)	(36.316.450)	(10.542.208)	(2.552.040)	(177.728.021)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>130.711.496</b>	<b>103.100.267</b>	<b>36.349.682</b>	<b>8.898.469</b>	<b>27.419.164</b>	<b>306.479.078</b>
<b>Период завршен 30. јуна 2021.</b>						
Повећања	-	-	-	-	8.822.047	8.822.047
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	224.629	-	-	-	-	224.629
Пренос са инвестиција у току	11.357.323	1.495.308	853.648	125.988	(13.832.267)	-
Обезвређење	-	-	-	-	(891)	(891)
Амортизација	(6.418.581)	(3.959.071)	(1.172.522)	(335.813)	(2.340)	(11.888.327)
Отуђења и отписи	(20.873)	(8.057)	(31.391)	(345)	(6.588)	(67.254)
Пренос на право коришћења средстава	-	-	(153.427)	-	-	(153.427)
Остали преноси	(2.610)	496.059	(471.874)	(37.584)	(157.323)	(173.332)
Транслационе резерве	(17.442)	-	(32.313)	1	(168.013)	(217.767)
	<b>135.833.942</b>	<b>101.124.506</b>	<b>35.341.803</b>	<b>8.650.716</b>	<b>22.073.789</b>	<b>303.024.756</b>
<b>На дан 30. јуна 2021.</b>						
Набавна вредност	212.686.059	163.273.874	72.238.159	19.299.456	24.628.731	492.126.279
Исправка вредности и обезвређење	(76.852.117)	(62.149.368)	(36.896.356)	(10.648.740)	(2.554.942)	(189.101.523)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>135.833.942</b>	<b>101.124.506</b>	<b>35.341.803</b>	<b>8.650.716</b>	<b>22.073.789</b>	<b>303.024.756</b>

**11. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА**

Кретања на праву коришћења средстава за период од шест месеци која су се завршио на дан 30. јуна 2021. и 2020. године приказана су у табели испод:

	Земљиште Некретнине		Постројења и опрема	Возила	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2020. године</b>	<b>148.676</b>	<b>1.023.199</b>	<b>438.495</b>	<b>263.429</b>	<b>1.873.799</b>
Повећања	7.509	149.575	-	603.883	760.967
Амортизација	(1.252)	(121.498)	(35.902)	(78.591)	(237.243)
Отуђења	-	(541)	-	(6.666)	(7.207)
Ефекти модификације уговора	-	(5.050)	-	(60)	(5.110)
Транслационе резерве	(185)	(1.665)	(2.222)	(32)	(4.104)
<b>На дан 30. јуна 2020. године</b>	<b>154.748</b>	<b>1.044.020</b>	<b>400.371</b>	<b>781.963</b>	<b>2.381.102</b>
<b>На дан 1. јануара 2021. године</b>	<b>143.732</b>	<b>1.299.970</b>	<b>338.324</b>	<b>878.768</b>	<b>2.660.794</b>
Повећања	-	169.667	11.670	4.094	185.431
Амортизација	(4.810)	(132.733)	(54.252)	(135.271)	(327.066)
Пренос са основних средстава	-	153.427	-	-	153.427
Ефекти модификације уговора	-	-	-	(5.094)	(5.094)
Отуђења	-	(15.835)	-	-	(15.835)
Транслационе резерве	(1.611)	(740)	(1.681)	(85)	(4.117)
<b>На дан 30. јуна 2021. године</b>	<b>137.311</b>	<b>1.473.756</b>	<b>294.061</b>	<b>742.412</b>	<b>2.647.540</b>

**12. ИНВЕСТИЦИЈЕ У ПРИДРУЖЕНЕ ЕНТИТЕТЕ И ЗАЈЕДНИЧКА УЛАГАЊА**

Књиговодствена вредност инвестиција у заједничка улагања на дан 30. јуна 2021. године и 31. децембра 2020. године приказана је у табели испод:

	Процент учешћа	30. јун 2021	31. децембар 2020
НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд	Заједничко улагање 50%	902.293	915.921
Газпром енергохолдинг Србија д.о.о. Нови Сад	Заједничко улагање 49%	758.246	831.509
Хип Петрохемија а.д. Панчево	Придружен ентитет 20,86%	11.572.197	11.572.197
<i>Минус исправка вредности</i>		(11.572.197)	(11.572.197)
<b>Укупно инвестиције</b>		<b>1.660.539</b>	<b>1.747.430</b>

Претежно место пословања обелодањених заједничких улагања је територија Републике Србије.

Не постоје потенцијалне обавезе које се односе на интерес Групе у заједничком улагању, као ни потенцијалне обавезе из самог улагања.

**НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд**

У 2013. години Група је стекла 50% удела у заједничком улагању Енерговинд д.о.о. чија је намена управљање радом будућег ветропарка Пландиште, укупне снаге 102 MW. Током марта 2019. године, компанија МЕТ Renewables AG је стекла 50% учешћа од трећих лица и постала заједнички партнер на пројекту који је променио назив у НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд. До дана издавања ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја није било значајних пословних активности. НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. је Друштво у приватном власништву за које нису доступне котиране берзанске цене.

Газпром енергохолдинг Србија д.о.о. Нови Сад

Током 2015. године Група и Центренергохолдинг из Руске Федерације основали су холдинг компанију Газпром енергохолдинг д.о.о., а кроз коју ће заједно пословати са Термоелектраном - Топланом „Газпром Енергохолдинг ТЕ-ТО“ Панчево са пројектованим капацитетом од 208 MW. У октобру 2017. године потписан је уговор по принципу „кључ у руке“ са Шангај Електрик Групом и започета је фаза пројектовања. Пројекат ће бити финансиран преко кредита Газпром банке (140 млн ЕУР) са роком отплате од 12 година и кредитом Центренергохолдинга у износу од 41 мил. ЕУР. Завршетак радова на термоелектрани ТЕ-ТО Панчево очекује се током 2021. године. Анализа утицаја пандемије (Ковид 19) на завршетак пројекта је у току. Не очекују се значајна кашњења.

Хип Петрохемија

У складу са важећим законима Републике Србије, почетком октобра 2017. године стекли су се сви услови за пуну примену Унапред припремљеног плана реорганизације предузећа ХИП Петрохемија а.д. Панчево. У складу са усвојеним планом промењена је и структура акцијског капитала предузећа ХИП Петрохемија, чиме је НИС повећао своје учешће у капиталу. Након конверзије, НИС поседује 20,86% гласачких права у ХИП Петрохемији. Такође, НИС има своје представнике у Одбору Директора и Надзорном одбору.

Сажете финансијске информације за заједничка улагања на дан 30. јуна 2021. године и 31. децембра 2020. године и за периоде који су се завршили дана 30. јуна 2021. и 2020. приказане су у табели испод:

	НИС МЕТ Енерговинд	Газпром Енергохолдинг Србија
<b>30. јуна 2021. године</b>		
Обртна имовина	33.447	433.178
Стална имовина	3.161.492	18.172.643
Краткорочне обавезе	(975.108)	(194.458)
Дугорочне обавезе	-	(16.873.182)
<b>31 децембра 2020. године</b>		
Обртна имовина	36.102	399.874
Стална имовина	3.162.171	16.016.723
Краткорочне обавезе	(951.167)	(211.951)
Дугорочне обавезе	-	(14.563.190)

	НИС МЕТ Енерговинд	Газпром Енергохолдинг Србија
<b>30. јуна 2021. године</b>		
Остали приходи	3.066	8.640
Губитак за период	(27.255)	(149.517)
<b>30. јуна 2020. године</b>		
Остали приходи	1.783	6.153
Губитак за период	(29.232)	(57.144)

### 13. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дати аванси за основна средства	362.600	365.823
Унапред плаћени трошкови	108.272	126.564
Остала средства	1.144.078	1.126.857
Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава	(395.691)	(382.775)
Минус: исправка вредности датих аванса	(26.740)	(26.741)
	<b>1.192.519</b>	<b>1.209.728</b>

### 14. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Обавезе за камату	88.654	76.094
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 18)	7.719.006	11.585.989
	<b>7.807.660</b>	<b>11.662.083</b>

Промене на обавезама Групе по основу краткорочних кредита приказане су као што следи:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
На дан 1. јануара	-	-
Приливи	500.000	11.500.000
Одливи	(500.000)	(10.750.000)
На дан 30. јуна	-	<b>750.000</b>

### 15. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Обавезе према добављачима	32.820.055	19.497.552
Обавезе за дивиденду	4.785.533	3.785.017
Остале обавезе из пословања	173.667	219.121
	<b>37.779.255</b>	<b>23.501.690</b>

Обавезе према добављачима са стањем на дан 30. јуна 2021. године у износу од 32.820.055 хиљада РСД (31. децембра 2020: 19.497.552 хиљаде РСД) најзначајнијим делом се односе на обавезе за сирову нафту у износу од 21.399.017 хиљада РСД према добављачима Газпром Нефт Ст. Петерсбург у износу од 11.457.671 хиљаду РСД (31. децембра 2020: 3.200.890 хиљада РСД) и Petrasco Oil Company LLP, Лондон у износу од 9.941.346 хиљада РСД (31. децембра 2020: 2.641.621 хиљаду РСД).

**16. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима		
- Примљени аванси	2.362.256	4.164.685
- Програм лојалности купаца	827.019	770.993
Обавезе према запосленима	3.956.393	4.933.413
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	22.281	18.527
	<b>7.167.949</b>	<b>9.887.618</b>

Приход у износу од 3.959.624 хиљаде РСД који је остварен у текућем извештајном периоду (30. јуна 2020. године: 1.859.770 хиљада РСД) се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2021. године, од чега се 3.724.295 хиљада РСД (30. јуна 2020: 1.539.532 хиљаде РСД) односи на авансе и 365.691 хиљаду РСД (30. јуна 2020: 320.238 хиљада РСД) на програм лојалности купаца.

**17. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ**

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Обавеза за рудну ренту	314.144	214.971
ПДВ	2.025.901	2.333.069
Обавеза за акцизе	6.236.690	5.713.647
Накнада за робне резерве	269.047	266.499
Обавезе за царину	61.581	63.541
Накнада за енергетску ефикасност	32.166	30.687
Обавезе за остале порезе и таксе	1.618.665	1.488.373
	<b>10.558.194</b>	<b>10.110.787</b>

**18. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дугорочни кредити - Гаспром Њефт	11.101.876	13.672.117
Банкарски кредити	70.834.092	69.109.887
Остале дугорочне обавезе	88.343	73.491
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 14)	(7.719.006)	(11.585.989)
	<b>74.305.305</b>	<b>71.269.506</b>

Промене на обавезама Групе по основу дугорочних кредита приказане су као што следи:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
На дан 1. јануара	82.782.004	89.044.212
Приливи	8.221.813	2.449.244
Одливи	(9.095.858)	(2.905.944)
Немонетарне трансакције	39.553	(693.251)
Курсне разлике (напомена 22)	(11.544)	(11.672)
На дан 30. јуна	<b>81.935.968</b>	<b>87.882.589</b>

(в) *Дугорочни кредит - Гаспром Њефт*

Дугорочни кредит од Гаспром Њефт-а са стањем на дан 30. јуна 2021. године у износу од 11.101.876 хиљада РСД (2020: 13.672.117 хиљада РСД), са износом текућег доспећа од 5.633.690 хиљада РСД (2020: 5.468.847 хиљада РСД), односи се на кредит добијен на основу обавеза из Уговора о купопродаји акција од 24. децембра 2008. године. Наведени кредит се плаћа у кварталним ратама почевши од децембра 2012. године до 15. маја 2023. године.

(г) *Банкарски кредити*

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дугорочни кредити у земљи	48.869.919	51.785.438
Дугорочни кредити у иностранству	21.964.173	17.324.449
Текуће доспеће дугорочних кредита	70.834.092	69.109.887
	(2.085.316)	(6.117.142)
	<b>68.748.776</b>	<b>62.992.745</b>

Доспеће банкарских кредита:

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Између 1 и 2 године	17.445.887	9.920.841
Између 2 и 5 година	39.548.864	41.197.751
Преко 5 година	11.754.025	11.874.153
	<b>68.748.776</b>	<b>62.992.745</b>

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских и осталих дугорочних кредита је следећа:

	30. јун 2021	31. децембар 2020
УСД	144.116	157.858
ЕУР	70.510.152	68.740.978
РСД	280	373
ЈПЈ	179.544	210.678
	<b>70.834.092</b>	<b>69.109.887</b>

Група наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Група је уговорила са повериоцима фиксне и променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор и Либор. Руководство очекује да ће Група бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Група одржава однос консолидованог задуживања према консолидованој EBITDA. Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантима на дан 30. јуна 2021. и 31. децембра 2020. године.

## 19. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА

	30. јун 2021	31. децембар 2020
Дугорочне обавезе по основу закупа	1.728.074	1.868.666
Текуће обавезе по основу закупа	617.297	610.725
	<b>2.345.371</b>	<b>2.479.391</b>

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе)	46.165	41.643
Трошкови који се односе на краткорочни закуп	284.200	468.681
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп	29.815	100.459
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп	759.088	840.708

Кретања на обавезама Групе по основу лизинг обавеза приказане су као што следи:

	Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020
<b>На дан 1. јануара</b>	2.479.391	1.703.441
Одливи	(339.193)	(179.728)
Немонетарне трансакције	206.030	788.771
Курсне разлике (напомена 22)	(857)	(6.766)
<b>На дан 30. јуна</b>	<b>2.345.371</b>	<b>2.305.718</b>

## 20. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ И ПРЕРАДЕ

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Трошкови запослених	2.284.474	2.199.083	4.435.274	4.122.026
Трошкови материјала и остале опреме (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	456.943	329.569	868.923	838.402
Трошкови одржавања и поправки	661.926	634.546	1.442.777	1.593.707
Трошкови електричне енергије за даљу продају	537.988	32.770	998.193	116.241
Трошкови енергије и комуналних услуга	927.894	804.831	1.795.239	1.772.552
Трошкови заштите и обезбеђења	90.710	96.062	173.062	212.165
Трошкови осигурања	87.374	97.874	172.001	159.334
Транспортни трошкови	325.942	337.724	671.655	765.884
Остало	1.283.289	573.357	2.150.904	1.074.139
	<b>6.656.540</b>	<b>5.105.816</b>	<b>12.708.028</b>	<b>10.654.450</b>



## 21. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Трошкови запослених	4.408.298	3.765.125	8.370.247	7.338.492
Трошкови франшизера	203.287	196.142	392.406	424.377
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	113.890	192.732	277.431	416.409
Трошкови текућег одржавања	230.814	185.411	411.632	393.428
Трошкови рекламе и маркетинга	72.664	35.382	125.944	90.445
Трошкови закупа	36.319	53.380	82.336	108.982
Трошкови службеног пута	29.118	16.975	45.690	54.035
Трошкови заштите и обезбеђења	156.891	106.544	293.426	245.691
Трошкови осигурања	20.062	16.697	38.315	37.197
Услуге транспорта и складиштења	41.347	29.931	76.170	71.797
Исправка вредности спорних потраживања	(64.355)	22.278	(68.839)	(97.824)
Остало	1.108.415	896.692	2.169.752	2.645.890
	<b>6.356.750</b>	<b>5.517.289</b>	<b>12.214.510</b>	<b>11.728.919</b>

## 22. НЕТО ДОБИЦИ (ГУБИЦИ) ПО ОСНОВУ КУРСНИХ РАЗЛИКА

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Добити (губици) по основу курсних разлика из активности финансирања				
- добити по основу курсних разлика (напомене 18 и 19)	269.015	877.709	474.961	1.150.075
- губици по основу курсних разлика (напомене 18 и 19)	(254.342)	(924.485)	(462.560)	(1.131.637)
Нето добити (губици) по основу курсних разлика из пословних активности	(252.783)	(16.189)	(481.219)	(400.167)
	<b>(238.110)</b>	<b>(62.965)</b>	<b>(468.818)</b>	<b>(381.729)</b>

## 23. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Приходи од камата на депозите у банкама	18.167	24.506	31.003	58.280
Приходи камата на дате кредите	2.260	2.221	4.472	4.901
	<b>20.427</b>	<b>26.727</b>	<b>35.475</b>	<b>63.181</b>

## 24. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 30. јуна		Период од шест месеци који се завршио 30. јуна	
	2021	2020	2021	2020
Расходи камата	417.592	574.593	826.704	1.045.858
Губици од реструктурирања зајмова	18.484	-	40.521	-
Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања	20.143	23.024	39.562	43.827
Ефекат дисконтовања финансијских средстава	(12.192)	(10.087)	(42.705)	(29.530)
<i>Минус:</i> капиталисана камата	-	(35.661)	-	(71.911)
	<b>444.027</b>	<b>551.869</b>	<b>864.082</b>	<b>988.244</b>

За период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2021. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 46.165 хиљада РСД (за период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2020. године: 41.643 хиљаде РСД).

## 25. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ

У периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у консолидованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2020. године. Такође, током првих шест месеци 2021. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 30. јуна 2021. године, књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

## 26. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

### *Порези*

Порески закони се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата.

Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 30. јуна 2021. године да је Група измирила све пореске обавезе према држави.

### *Економско окружење у Републици Србији*

Група послује превасходно на територији Републике Србије и због тога је изложена ризицима повезаним са стањем економије и финансијским тржиштима Републике Србије. Пре пандемијске кризе, кредитни рејтинг земље био је на нивоу ББ+ са стабилним курсом националне валуте. Развој пандемије корона вируса (КОВИД 19) током 2020. године и мере предузете у вези с тим ради спречавања ширења корона вирусне инфекције доводе до негативних економских последица. Влада Републике Србије припремила је сет мера за ублажавања ових негативних утицаја одлагањем плаћања пореских обавеза, грантова и кредитних аранжмана. Ситуација на финансијским тржиштима је тренутно стабилна. Ово пословно окружење има значајан утицај на пословање и финансијски положај Групе.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

### *Заштита животне средине*

Руководство Групе је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 405.090 хиљада РСД (31. децембар 2020: 428.813 хиљада РСД) на основу интерне процене о усаглашености Групе са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Групе сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

### *Капиталне обавезе*

На дан 30. јуна 2021. године Група има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 1.228.380 хиљада РСД (31. децембар 2020. године: 1.531.697 хиљада РСД) и радове бушења и истраживања у износу од 64,33 милиона УСД (31. децембар 2020. године: 57,89 милиона УСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Групе.

## 27. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Већински власник Групе је Гаспром Њефт, Ст Петербург, Руска Федерација у чијем власништву се налази 56,15% акција Друштва. Други акционар по броју акција је Република Србија са 29,87% акција Друштва док се са преосталим делом од 13,98%, у власништву мањинских акционара, тргује на Београдској берзи. ПАО Газпром поседује 95,7% акција Газпром Њефта. Крајњи власник Групе је Руска Федерација.

Група је у периоду од шест месеци који се завршио 30. јуна 2021. године и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије.

На дан 30. јуна 2021. године и 31. децембра 2020. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
<b>На дан 30. јуна 2021.</b>			
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	176.359	1.614.761
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања	-	-	1.660.539
Остала обртна имовина	-	484.025	-
Право коришћења средстава	-	31	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(11.457.671)	(306.610)	(1.611.136)
Остале краткорочне обавезе	-	(52)	(2.190)
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(5.633.690)	-	-
Текуће обавезе за закуп	-	(13)	-
Дугорочне финансијске обавезе	(5.468.186)	-	-
	<b>(22.559.547)</b>	<b>353.740</b>	<b>1.661.974</b>
<b>На дан 31. децембра 2020.</b>			
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	184.545	1.462.758
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања	-	-	1.747.430
Остала обртна имовина	-	25.095	-
Право коришћења средстава	-	125	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(3.204.199)	(216.612)	(942.413)
Остале краткорочне обавезе	-	(37)	(4.493)
Краткорочне финансијске обавезе и текуће доспеће дугорочних обавеза	(5.468.847)	-	-
Текуће обавезе за закуп	-	(84)	-
Дугорочне финансијске обавезе	(8.203.270)	-	-
	<b>(16.876.316)</b>	<b>(6.968)</b>	<b>2.263.282</b>

У периоду од шест месеци који се завршио дана 30. јуна 2021. и 2020. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

Период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2021. године	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	-	549.828	11.526.935
Остали приходи	1.455	66.584	22.957
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(1.105.219)	(453.111)	-
Трошкови производње и прераде	-	(185.622)	(131.589)
Трошкови амортизације	-	(94)	-
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	-	(3.490)	(946)
Остали приходи (расходи), нето	2.836	-	(44)
Финансијски расходи	(96.822)	-	-
	<b>(1.197.750)</b>	<b>(25.905)</b>	<b>11.417.313</b>
<b>Период од шест месеци који се завршио 30. јуна 2020. године</b>			
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	-	131.322	6.689.053
Остали приходи	-	2.191	8.359
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(20.144.958)	(510.638)	-
Трошкови производње и прераде	-	(69.533)	(86.679)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	-	(6.000)	(1.066)
Остали приходи (расходи), нето	5.233	(142)	-
Финансијски расходи	(163.378)	(1)	-
	<b>(20.303.103)</b>	<b>(452.801)</b>	<b>6.609.667</b>

#### **Трансакције са кључним руководством**

За период од шест месеци који се завршио на дан 30. јуна 2021. и 2020. године Група је признала 467.191 хиљаду РСД и 456.072 хиљаде РСД, респективно, као компензације кључног руководства (Генерални Директор, чланови Одбора Директора, Одбор Скупштине акционара, Саветодавни одбор и Секретар Друштва). Кључне накнаде укључују зараде, бонусе и друге доприносе.

#### **28. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

Није било материјално значајних догађаја након датума биланса стања.

У обзир су узети сви догађаји након датума извештавања настали након 30. јуна 2021. године до 28. јула 2021. године, када су ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени.

## Изјава лица одговорних за састављање извештаја

Овиме изјављујемо, да су према нашем најбољем сазнању, периодични сажети финансијски извештаји састављени уз примену међународних рачуноводствених стандарда финансијског извештавања, и да дају истините и објективне податке о имовини, обавезама, добицима и губицима и финансијском положају и пословању Групе, укључујући и друштва која су укључена у консолидоване извештаје.

Антон Черепанов



Заменик генералног директора  
Директор функције за финансијску  
економику, планирање и  
рачуноводство  
НИС а.д. Нови Сад



Бранко Митровић



Директор Групе рачуноводствених и  
финансијских услуга  
Мултифункционални заједнички  
сервисни центар  
НИС а.д. Нови Сад

## Контакти

**НИС а.д. Нови Сад**  
е-маил: [office@nis.eu](mailto:office@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија  
(021) 481 1111

Милентија Поповића 1  
11000 Београд, Србија  
(011) 311 3311

**Услуге односа са инвеститорима**  
е-маил: [Investor.Relations@nis.eu](mailto:Investor.Relations@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија

**Сектор за послове са мањинским акционарима**  
е-маил: [servis.akcionara@nis.eu](mailto:servis.akcionara@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија  
Инфо сервис: (011) 22 000 55

## Речник

Скраћеница	Значење
3D	Тродимензионални
2D	Дводимензионални
CAPEX	Capital Expenditures Капитални издаци - инвестиције
CMMS	Computerized maintenance management system Компјутерски систем за управљање одржавањем
CO <sub>2</sub>	Угљен-диоксид
GWh	Гига ват час, мерна јединица за електричну енергију
DCU	Delayed Coking Unit Постројење за одложено коксовање
DWS	Downstream
EBITDA	Профит пре пореза, камата и амортизације
EPS	Earnings per share – зарада по акцији
EUR	Евро
EURIBOR	Референтна каматна стопа
FCC	Fluid catalytic cracker Каталитички крекер флуида
GU	Гасно уље
HiPACT	High Pressure Acid-gas Capture Technology Задржавање „киселог„ гаса применом технологије високог притиска
HR	Human resources Људски ресурси
HSE	Health, Security and Enviroment Здравље, безбедност и околина
IT	Information technologies Информационе технологије
км	Километар
KPI	Key Performance Indicators; Кључни показатељи пословања
kW	Кило ват – мерна јединица за електричну енергију
LIBOR	Референтна каматна стопа
LPG	Liquefied petroleum gas Течни нафтни гас
LTIF	Lost Time Injury Frequency Индекс учесталости повреда
м <sup>2</sup>	Квадратни метар
м <sup>3</sup>	Кубни метар
MHC/DHT	Комплекс за благи хидрокрекинг и хидродораду
MoC	Management of change Управљање променама
MW	Мега ват – мерна јединица за електричну енергију
Mwe	Електрични мегават - мера произведене електричне енергије
MWh	Мега ват час – мерна јединица за електричну енергију
OCF	Оперативни новчани ток
OPEC	Organization of petrol export countries Организација земаља извозница нафте
OPEX	Operational Expenditure Оперативни трошкови
OTS	Operating Trainig Stimualator
P/BV	Price/Book Value Цена акције/Књиговодствена вредност
P/E	Price/EPS Цена акције/EPS
RAR	Road Accident Rate Показатељ броја саобраћајних незгода

Скраћеница	Значење
UPS	Upstream
USD	Амерички долар
USD/bbl	Долара по барелу
WTI	West Texas Intermediate
а. д. о.	Акционарско друштво за осигурање
АД или а.д.	Акционарско друштво
БДП	Бруто друштвени производ
БИХ	Босна и Херцеговина
ГПН	ЈАД „Гаспром њефт”
ГТМ	Геолошко-технолошке мере
ДОО или д.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу
е.о.о.д.	едночлано друштво са ограниченом одговорношћу у бугарској легислативи
ЕУ	Европска унија
ЗАД	Затворено акционарско друштво
ИСУР	Интегрисани систем управљања ризицима
ЈАД	Јавно акционарско друштво
ЈП	Јавно предузеће
КМ	Конвертибилна марка
к.ф.т.	Друштво са ограниченом одговорношћу у мађарској легислативи
КПГ	Компримовани природни гас
мил.	Милион
млрд.	Милијарда
ММФ	Међународни монетарни фонд
МРС	Међународни рачуноводствени стандард
МТСП и КИ	Материјално-техничка и сервисна подршка и капитална изградња
НБС	Народна банка Србије
НК	Неквалификовани
НМД	Налогодавно-методолошка документа
НТЦ	Научно технички центар
ОАД	Отворено акционарско друштво
ОД	Одбор Директора
О.Е.Ц.Д.	Организација за економску сарадњу и развој
ООО или о.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу у руској легислативи
ОПЕК	Организација земаља извозница нафте
ОСА	Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва
ПДВ	Порез на додату вредност
ПЕК	Планирање, економика и контролинг
РНП	Рафинерија нафте Панчево
РС	Република Србија
РФ	Руска федерација
с.р.л.	Друштво са ограниченом одговорношћу у румунској легислативи
ССГ	Станица за снабдевање горивом - бензинска станица
т.е.н.	Тона еквивалентне нафте
ТЕ-ТО	Термоелектрана - топлана
ТНГ	Течни нафтни гас
УАЕ	Уједињени Арапски Емирати
хиљ.	Хиљада



Извештај садржи изјаве о неизвесним будућим догађајима. Изјаве о неизвесним будућим догађајима обухватају изјаве које нису историјске чињенице, изјаве у вези с намерама НИС Групе, веровања или тренутна очекивања у вези са, између осталог, резултатима пословања НИС Групе, финансијским стањем и ликвидношћу, изгледима, расту, стратегијама и индустријским гранама у којима НИС Група послује. Из разлога што се односе на догађаје и зависе од околности које могу али не морају да се остваре у будућности, изјаве о неизвесним будућим догађајима по својој природи подразумевају ризике и неизвесност, укључујући али се не ограничавајући на ризике и неизвесности које је НИС Група идентификовала у другим јавно доступним документима. НИС Група упозорава да не постоји гаранција да ће се изјаве о неизвесним будућим догађајима остварити у будућности и да стварни резултати пословања, финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује могу у значајној мери да се разликују од оних који су представљени или претпостављени изјавама о неизвесним будућим догађајима. Додатно, и уколико резултати пословања НИС Групе, њено финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује буду у складу са овде садржаним изјавама о неизвесним будућим догађајима, такви резултати и развој нису индикативни за резултате и развој у наступајућим периодима. Информације садржане у овом Извештају дате су на датум овог Извештаја и могуће су њихове измене без претходне најаве.