



# КВАРТАЛНИ ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРВИ КВАРТАЛ 2021.

Квартални извештај за први квартал 2021. године је веродостојан приказ делатности, развоја и резултата пословања НИС Групе остварених у првом кварталу 2021. године. Извештај обухвата и приказује податке НИС Групе, која обухвата НИС а.д. Нови Сад и његова зависна друштва. Уколико подаци обухватају само одређена зависна друштва или само НИС а.д. Нови Сад, то је у Извештају посебно наглашено. Термини: „НИС а.д. Нови Сад” и „Друштво” означавају матично друштво НИС а.д. Нови Сад, док се термини „НИС” и „НИС Група” односе на НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима.

Квартални извештај за први квартал 2021. године је сачињен на српском, енглеском и руском језику. У случају било каквих одступања, меродавна је верзија на српском језику.

Квартални извештај за први квартал 2021. године је доступан и у електронској форми на корпоративном сајту. Све додатне информације о НИС Групи могу се наћи на корпоративном сајту [www.nis.eu](http://www.nis.eu).

---

## Садржај

Садржај.....	3
Увод .....	4
Извештај о пословању .....	6
Важни догађаји .....	6
НИС Група .....	8
Делатности.....	8
Земље пословања.....	11
Пословна структура НИС Групе .....	12
Управљање ризицима.....	12
Пословно окружење .....	22
Анализа резултата .....	26
Кључни показатељи пословања .....	31
Хартије од вредности.....	50
Корпоративно управљање.....	53
Људски ресурси.....	66
Истраживање и развој.....	69
Финансијски извештаји.....	70
Појединачни финансијски извештаји.....	70
Консолидовани финансијски извештаји .....	92
Изјава лица одговорних за састављање извештаја .....	107

## Увод

У првом тромесечју 2021. године НИС група пословала је у околностима продужене нестабилности изазване последицама пандемије COVID-19. Међутим, мере за повећање оперативне ефикасности и финансијска дисциплина на свим нивоима Друштва, као и више цене нафте на светском тржишту, уз благи опоравак потражње, утицали су на то да НИС забележи вишеструко боље финансијске резултате него у првом кварталу прошле године. Просечна цена нафте типа Brent у периоду јануар-март 2021. године била је 60,9 долара за барел, што је 21 одсто више него у упоредном извештајном периоду.

У таквим околностима, нето добит НИС групе за прва три месеца текуће године је 1,5 милијарди динара што је вишеструко бољи резултат од прошлогодишњег када је у истом временском периоду забележен нето губитак од 1,1 милијарде динара. Показатељ ЕБИТДА износи 9,4 милијарде динара што је 81 одсто више у односу на резултат остварен у првом тромесечју 2020. године. Истовремено, НИС је наставио са развојним пројектима и у периоду јануар-март инвестирао 4,1 милијарду динара. Обавезе НИС групе по основу пореза и других јавних прихода износе 44,6 милијарди динара, што је повећање од 12 одсто у односу на први квартал прошле године.

Када је реч о оперативним показатељима, у првом кварталу 2021. године укупан обим производње нафте и гаса износи 292 хиљаде условних тона, што је смањење од 8 одсто у односу на исти период прошле године. Истовремено, НИС је наставио са развојем актива у Србији и региону, док је „Нафтагас-Нафтни сервиси”, зависно друштво НИС-а, успешно реализовало пројекат 3Д сеизмичких истраживања у југоисточној Турској, за потребе турске националне нафтне компаније „Turkiye Petrolleri Anonim Ortakligi” (ТРАО). У региону Обудовца, у Републици Српској, започела су 2Д сеизмичка снимања.

У првом кварталу 2021. године у Рафинерији нафте Панчево прерађено је 752 хиљаде тона нафте и полупроизвода, односно 13 одсто мање у односу на исти период прошле године. Смањење обима прераде последица је планског застоја у раду Рафинерије током марта када су реализовани и пројекти инвестиционог одржавања. У 2021. години започета је и трећа фаза модернизације Рафинерије чији је основни циљ промена технологије постројења за флуидни каталички крекинг (FCC) на савремену технологију INDMAX, као и изградња новог постројења ЕТБЕ (Етил терц-бутил етар), такође по новој технологији.

Укупан обим промета НИС групе у првом тромесечју износи 782 хиљаде тона, што је повећање од 0,3 процента у односу на обим промета из периода јануар-март прошле године. Поред тога, настављена је модернизација и развој малопродајне мреже НИС-а. Почела је да ради бензинска станица Сјеница 2, а започети су и радови на изградњи нове аутопутске бензинске станице Соколићи 1 која ће почети да ради током ове године на аутопуту „Милош Велики”. У првом кварталу 2021. године настављен је и развој мобилне Drive.Go апликације за плаћање горива, па су развијене и омогућене додатне функционалности – персонализоване понуде и нотификације.

У области енергетике, у сарадњи са компанијом „Гаспром енергохолдинг”, настављена је изградња ТЕ-ТО Панчево, чије се пуштање у рад очекује током године. На динамику реализације овог пројекта и даље знатно утичу околности повезане са пандемијом корона вируса.

НИС је и у овом извештајном периоду наставио сарадњу са заједницом у којој послује. Покренута је нова сезона студентске праксе под називом „NIS Calling” која студентима омогућава стицање радне праксе у компанији. Такође, подржано је опремање кабинета за информатику у Математичкој гимназији у Београду, као и кабинета за руски језик у Шабачкој гимназији. Електронски факултет у Нишу доделио је НИС-у плакету за изванредан допринос у раду и развоју тог факултета.

Имајући у виду да се пословање и даље одвија у сложеним макроекономским околностима, приоритет НИС-а у наставку године биће финансијска дисциплина и рад на системском побољшању ефикасности на свим пољима. Ове мере, уз наставак капиталних пројеката, трасираће даљи развој НИС-а у корист акционара, запослених и шире заједнице.

# Извештај о пословању

## Важни догађаји

### Јануар-март



- Завршено бушење 12 и пуштено у рад 9 разрадних бушотина
- Завршени сеизмички радови (продукција) на 3D пројекту Варинца у Турској
- Отворено је ново лежиште на пољу Иђош
- Почетак сеизмичких радова (продукције) на 2D пројекту Обудовац у БиХ

- Завршена комплексна сеизмогеолошка интерпретација 3D сеизмичких података Мокрин-Киинда-Фаза 1
- Почетак ремонтних радова на освајању BVS-1 у Румунији
- Обезбеђивање неопходних залиха током првог квартала, због несметане отпреме и уредног снабдевања тржишта свим врстама деривата током трајања обуставе рада постројења у марту ове године
- Спроведен планирани ремонтни застој постројења током марта
- Реализација 12 пројеката инвестиционог одржавања током планског застоја
- Почетак треће фазе модернизације Рафинерије - потписан је уговор са реномираном компанијом „Amec Foster Wheeler Italiana Srl“ (Wood Group) о изради FEED (Front End Engineering Design) документације за потребе пројекта реконструкције FCC и изградње новог постројења ЕТВЕ
- Обезбеђен континуитет у коришћењу „СЕ“ знака за полимер модификовани битумен, чиме је омогућен наставак пласмана овог производа на тржиште Европске уније
- Уведена је у експлоатацију ССГ Сјеница 2 која је узета у закуп и ребрендирана (NIS бренд)
- Почетак радова на изградњи нове аутопутске ССГ Соколићи 1 (GAZPROM бренд) која се налази на Коридору 11
- Компанија НИС и Crédit Agricole банка креирали су нову кредитну картицу Agro blue за одложено плаћање горива, намењену пољопривредним газдинствима, за куповину горива на NIS Petrol и GAZPROM бензинским станицама



- Почетак радова на тоталној реконструкцији ССГ Мионица (NIS бренд)
- Кирил Тјурдењев, генерални директор НИС-а, разговарао је у марту са председницом Владе Републике Србије Аном Брнабић о оствареним резултатима Друштва у 2020. години и планираним инвестицијама у наредном периоду
- НИС је покренуо нову сезону студентске праксе под називом „NIS Calling“ која студентима омогућава стицање радне праксе у компанији

- У истраживању ПР агенције „Прагма”, у којем је учествовало 200 домаћих новинара, НИС је изабран за компанију која је имала најбољу комуникацију са медијима у 2020. години у категорији профитних (привредних) организација
- Компанија НИС је добитник признања часописа “PC Press” – Топ 50 најбољих онлајн садржаја, у категорији LinkedIn.



## НИС Група

НИС Група је један од највећих вертикално интегрисаних енергетских система у југоисточној Европи који у Србији и земљама региона ангажује више од 11.000 запослених. Седиште НИС-а и главне активне Групе су у Републици Србији, док су зависна друштва и представништва отворена у неколико земаља света.

Основне делатности НИС Групе су истраживање, производња и прерада нафте и природног гаса, промет широког асортимана нафтних и гасних деривата, као и реализација пројеката у области енергетике и петрохемије.

Циљ НИС-а је да у изазовним макроекономским околностима обезбеди нове вредности за своје акционаре, запослене и заједницу у којој послује.

Поред пословних активности, НИС реализује и бројне друштвено одговорне пројекте чији је циљ да се унапреди живот заједнице у којој компанија послује. Напори НИС-а у овој области посебно су усмерени на младе који су носиоци будућег развоја.

## Делатности

Пословне активности НИС Групе организоване су у оквиру матичног друштва *НИС а.д. Нови Сад* кроз Блок Истраживање и производња<sup>1</sup> и *DOWNSTREAM*<sup>2</sup>. Подршку основним делатностима пружа девет функција унутар матичног Друштва. То су: Функција за финансије, економику, планирање и рачуноводство, Функција за стратегију и инвестиције, Функција за набавку, Функција за организациона питања, Функција за HSE, Функција за правна и корпоративна питања, Функција за корпоративну заштиту, Функција за односе са државним органима и корпоративне комуникације и Функција за интерну ревизију и управљање ризицима. Један од заменика генералног директора задужен је за петрохемијске послове.

### Блок Истраживање и производња

#### Истраживање и производња

НИС је једина компанија у Србији која се бави истраживањем и производњом нафте и гаса. Активности НИС-а у овом сегменту обухватају оперативну подршку производњи, управљање резервама нафте и гаса, управљање разрадом лежишта нафте и гаса, велике пројекте у области истраживања и производње.

У сегменту Истраживања и производње, као и у осталим пословним областима, НИС је опредељен за стално увођење савремених технологија, модернизацију опреме, примену нових научних сазнања. Научно-технолошку подршку НИС-у у области истраживања и производње обезбеђује зависно друштво Научно-технолошки центар (НТЦ) НИС Нафтагас д.о.о. Нови Сад.

Већина НИС-ових нафтних и гасних поља је у Србији, док компанија истражне радове изводи и у Румунији и Босни и Херцеговини. Најстарија инострана концесија НИС-а је у Анголи где се производња одвија од 1985. године.

У оквиру Истраживања и производње послује и погон за припрему природног гаса, производњу ТНГ-а и газолена и уклањање CO<sub>2</sub> у Елемиру. На истој локацији је смештено и Аминско постројење за пречишћавање природног гаса у ком се примењује HiPACT технологија (High Pressure Acidgas Capture Technology). Начин прераде гаса је такав да у потпуности спречава доспевање угљен-диоксида у

---

<sup>1</sup>Истраживање и производња и зависна друштва – НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад и Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад.

<sup>2</sup>Блок Прерада, Блок Промет, Дирекција Енергетика и зависно друштво Нафтагас – Технички сервис д.о.о. Зрењанин.



атмосферу. НИС у Елемиру такође поседује савремени Тренинг центар за обуку радника у нафтној индустрији. Реч је о јединственом комплексу опремљеном модерном опремом у коме се обука изводи у реалним условима, са могућношћу симулације свих задатака са којима се нафташи сусрећу у процесу производње, припреме и отпреме нафте и гаса.

### Сервиси

НИС поседује сопствене сервисне капацитете, који задовољавају потребе Групе и пружају услуге трећим лицима. Сервиси пружају услуге у области истраживања и производње нафте и гаса путем геофизичких испитивања, израде, опремања и ремонта бушотина, као и спровођења специјалних операција и мерења на бушотинама.

Поред тога, пружају и услуге одржавања средстава за рад, изградње и одржавања нафтно-гасних система и објеката.

Захваљујући савременој опреми, континуираном улагању у модернизацију опреме и искусним кадровима, изводили су радове у многим земљама широм света (Египат, Туркменистан, УАЕ, Русија и друге). Тренутно су ангажовани у Босни и Херцеговини и Румунији.

Циљ у овом сегменту пословања је јачање присуства на међународном тржишту, због чега је приоритет модернизација опреме, обезбеђивање што бољег квалитета пружених услуга, повећање техничко-технолошке ефикасности и раст упослености у НИС-у и другим компанијама.

## DOWNSTREAM

DOWNSTREAM чине Блок Прерада, Блок Промет и област енергетике.

### Прерада

НИС управља Рафинеријом нафте у Панчеву, једном од најсавременијих рафинерија у региону, чији је максимални пројектовани капацитет 4,8 милиона тона годишње. У модернизацију Рафинерије је од 2009. уложено више од 800 милиона евра, а у новембру 2020. свечано је у рад пуштено постројење за дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања. Успешан завршетак овог пројекта, вредног више од 300 милиона евра, омогућава НИС-у повећану производњу највреднијих горива – дизела, бензина и течног нафтног гаса, као и проширење асортимана кроз почетак производње нафтног кокса. Поред тога, унапређена је енергетска ефикасност Рафинерије и повећана безбедност производних процеса. Пројекат „Дубока прерада” доноси и значајне еколошке користи, пре свих престанак производње мазута са високим садржајем сумпора, што доприноси да Србија испуни своје обавезе према Енергетској заједници о ограничењу процента сумпора у мазуту. Такође, значајно су смањене емисије сумпорних и азотних оксида, као и прашкастих материја, што додатно унапређује еколошку слику целе Србије.

Рафинерија нафте у Панчеву прво је енергетско постројење у Републици Србији које је од надлежних државних органа добило IPPC дозволу о интегрисаном спречавању и контроли загађења животне средине. На овај начин НИС на делу потврђује да су улагања у заштиту животне средине један од приоритета у процесу модернизације постројења.

### Промет

У Србији и земљама региона НИС управља мрежом од преко 400 бензинских станица, од којих је више од 90 ван граница матичне државе. У Србији НИС руководи највећом малопродајном мрежом на тржишту, а пословање у овој области развија и у суседним државама региона – Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији.

На тржишту, НИС наступа са два малопродајна брэнда: NIS Petrol и GAZPROM, премијум брэндом у овом сегменту. Бензинске станице НИС-а синоним су за квалитетну понуду горива и додатних асортимана, као и за савремене услуге које излазе у сусрет потребама потрошача.

Поред малопродаје готових нафтних деривата, течног нафтног гаса и низа пратећих производа, структура промета НИС-а обухвата извозне и домаће велепродајне испоруке сирове нафте, гаса и нафтних деривата. Као посебне пословне правце НИС развија снабдевање авио-горивом, снабдевање пловних објеката горивом, промет мазива и битумена.

Све врсте горива пролазе строгу и редовну лабораторијску контролу и одговарају захтевима домаћих и међународних стандарда.

### Енергетика

НИС се бави развојем инвестиционих пројеката за производњу електричне и топлотне енергије из конвенционалних, обновљивих и алтернативних извора енергије, набавком, продајом и управљањем портфолиом природног гаса, производњом и продајом компримованог природног гаса, продајом природног гаса, трговином електричном енергијом, развојем и увођењем стратешки важних енергетских и повезаних еколошких пројеката, развојем и имплементацијом пројеката за повећање енергетске ефикасности.

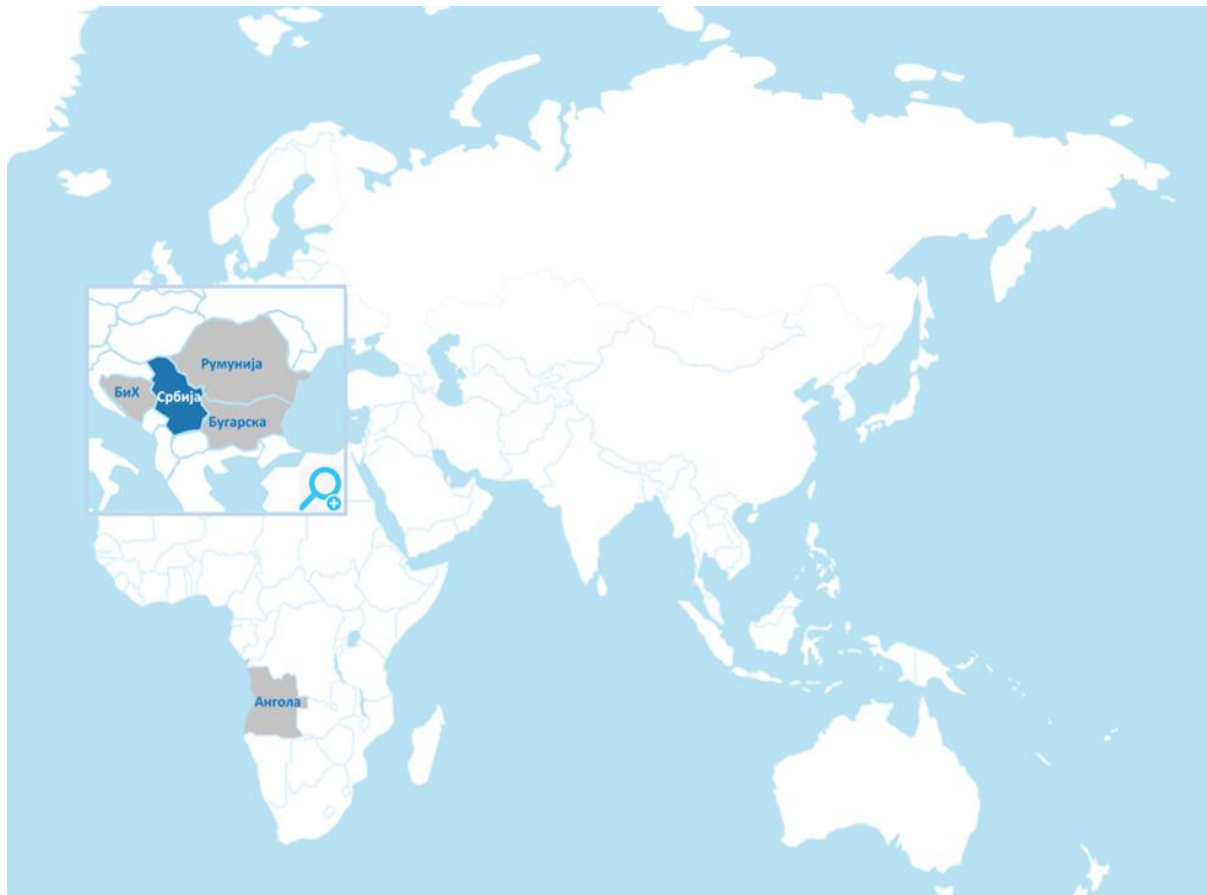
Кључни пројекат у овој области је изградња Термоелектране-топлане „Панчево” коју НИС реализује у сарадњи са руском компанијом „Гаспром енергохолдинг”. Изградња овог постројења је настављена у 2020. години, а пуштање у рад очекује се током 2021. У новој електрани производиће се топлотна енергија за потребе Рафинерије нафте Панчево, док ће произведена електрична енергија бити усмерена у енергетски систем Србије.

Од 2013. на нафтним и гасним пољима на осам локација у Србији, НИС је пустио у рад мале електране чија је номинална електрична снага 14,5 MWe. Енергетска, еколошка и економска предност коришћења ових постројења је у производњи електричне и топлотне енергије из гаса који раније није био искоришћен због велике количине угљен-диоксида и азота или није могао бити валоризован због непостојања гасне инфраструктуре. Производња електричне енергије обавља се и на гасном пољу Жомбољ у Румунији. НИС развија и трговину електричном енергијом и поред тржишта Србије, присутан је и на регионалним тржиштима.

## Земље пословања

Развој пословања и јачање конкурентности на тржишту региона један је од стратешких циљева НИС-а. Поред Србије, НИС развија своје пословање у суседним државама, а регионална експанзија одвија се у два основна правца – на пољу истраживања и производње нафте и гаса (у Румунији и Босни и Херцеговини) и кроз развој малопродајне мреже (у Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији). Поред тога, НИС је активан и на пољу трговине електричном енергијом, где је, поред Србије, присутан и на регионалним тржиштима.

Најстарија концесија НИС-а је у Анголи, где је експлоатација нафте започета 1985. године.



## Пословна структура НИС Групе



### Представништва и огранци

- Огранци у Србији<sup>3</sup>
- Представништво Ангола
- Представништво Руска Федерација
- Огранак Туркменистан<sup>4</sup>

### Зависна друштва

- Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин
- Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад
- Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад
- НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад
- НИС Петрол а.д. Београд
  - *НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд*
- НИС Оверсиз о.о.о. Санкт Петербург
- НИС Петрол е.о.о.д. Софија
- НИС Петрол с.р.л. Букурешт
- НИС Петрол д.о.о. Бања Лука
  - *Г – Петрол д.о.о. Сарајево*
- Јадран Нафтагас д.о.о. Бања Лука<sup>5</sup>
- НИС-Светлост д.о.о. Бујановац – у стечају<sup>6</sup>

<sup>3</sup> Према одредбама Закона о туризму Републике Србије, уколико привредно друштво не обавља угоститељску делатност као претежну делатност, ради обављања ове делатности дужно је да образује и у одговарајућем регистру региструје огранак, односно простор ван пословног седишта или да на други начин образује одговарајућу организациону јединицу која се евидентира у Регистру туризма. Из овог разлога Друштво је све бензинске станице на којима се обавља угоститељска делатност регистровало као засебне огранке. Списак бензинских станица које су регистроване као огранци налази се на веб адреси <http://ir.nis.eu/sr/korporativno-upravae/grupa/>.

<sup>4</sup> Покренут је поступак ликвидације.

<sup>5</sup> Дана 31.3.2020. године НИС а.д. Нови Сад је повећао учешће у капиталу са 66% на 100%.

<sup>6</sup> Дана 12.04.2021. у АПР је назив друштва НИС-Светлост д.о.о. Бујановац промењен у НИС-Светлост д.о.о. Бујановац - у стечају

## Управљање ризицима

### Интегрисани систем управљања ризицима

Ризик је негативан утицај на циљеве Друштва у случају реализације ризичног догађаја. Управљање ризицима је континуиран и систематичан пословни процес који пружа подршку при доношењу управљачких одлука и испуњавању циљева Друштва у условима изложености ризицима.

Друштво је у пословању изложено различитим ризицима, чија реализација може да доведе до одступања од постављених циљева. Друштво признаје постојање ризика и настоји да активно управља ризицима на системској основи. Ефективно и ефикасно управљање ризицима обезбеђује Друштву континуитет пословања, а дефинисани оквир управљања ризицима представља начин на који се управља ризицима у Компанији и креира основу за доношење пословних одлука.

Друштво је дефинисало своје циљеве у области управљања ризицима и успоставио интегрисани систем управљања ризицима (ИСУР). Циљ Друштва у области управљања ризицима јесте повећање ефективности и ефикасности управљачких одлука посредством идентификације, анализе и процене ризика који произлазе из тих одлука, дефинисања одговора и мера за управљање ризицима, као и обезбеђење максималне ефективности и ефикасности мера за управљање ризицима у току реализације донетих одлука.

Циљеви Друштва у области управљања ризицима се остварују реализацијом следећих задатака:

- Успостављањем културе управљања ризицима у Друштву ради достизања заједничког схватања основних принципа и приступа управљању ризицима од стране руководства и запослених;
- Дефинисањем и успостављањем системског приступа идентификовању и процени ризика који постоје у пословању Друштва, како у целини, тако и у појединим областима пословања;
- Подстицањем размене информација о ризицима између организационих делова Друштва и заједничког дефинисања мера за управљање ризицима и
- Достављањем систематичних информација о ризицима органима управљања Друштва.

ИСУР је скуп фаза, методолошког оквира и инструмената који су усмерени на обезбеђење ефикасности и ефективности процеса управљања ризицима у НИС-у.

## Шема активности бизнис-процеса ИСУР у Друштву



Основни принцип овог система подразумева да је одговорност за управљање ризицима додељена власницима ризика, односно власницима пословних процеса у Друштву. Овакав приступ омогућава да се у свим процесима Друштва дефинише одговорност за управљање и праћење ризика, као и да се обезбеди припрема одговарајућих одговора на ризике и планова мера за управљање ризицима на нивоу пословних процеса, односно Друштва као целине.

У Друштву је формирана Служба за мониторинг система управљања ризицима, која врши континуирани мониторинг и контролу процеса управљања ризицима, координира и унапређује овај бизнис процес.

Ризици се идентификују и процењују помоћу анализе извора података (интерних и екстерних база, кључних индикатора ризика), интервјуа, риск-сесија итд., а рангирају се према нивоима, у складу са матрицом ризика, дефинисаном на основу склоности ка ризицима. Процена изложености ризику се врши квантитативном или квалитативном методом.

У Друштву су имплементирани кључни индикатори ризика чија је сврха рано уочавање промена и потенцијалних узрока, који у будућности могу проузроковати неостваривање пословних циљева Друштва. Они показују степен изложености ризику за идентификоване кључне показатеље и дефинисани временски интервал праћења.

### ИСУР у процесу пословног планирања

Кључне ризике, повезане са циљевима Друштва, потврђује Одбор директора кроз усвајање бизнис планова. Процена ризика је саставни део процеса бизнис планирања, а информације о кључним ризицима: процењени финансијски утицај ризика на резултат Друштва, одговори и мере за

управљање ризицима, као и потребни финансијски ресурси за реализацију мера – саставни су део усвојених бизнис планова.

У свом пословању Група је изложена следећим категоријама, односно групама ризика:

- Нефинансијски ризици:
  - Оперативни ризици,
  - Пројектни ризици,
  - Политички ризици,
  - Стратешки ризици,
  - Ризици усклађености,
  - Репутациони ризици,
  - Правни ризици.
- Финансијски ризици:
  - Кредитни ризици,
  - Ризици ликвидности,
  - Робно-ценовни ризици,
  - Валутни/девизни ризици,
  - Каматни ризици.

## Нефинансијски ризици

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
<b>Оперативни ризици</b>	
<i>HSE ризици</i>	
<p>Природа пословања Друштва излаже нас ризицима по здравље, безбедност и животну средину.</p>	<p>Друштво континуирано спроводи надзор радних процеса, запослених, средстава за рад, услова радне и животне околине у циљу заштите запослених, опреме и постројења, животне средине као и испуњења законских обавеза и правовремено усаглашава НМД-ове са насталим променама у Законодавству Републике Србије и контролише поступање у складу са истим. Спроводи правовремену реализацију корективних мера наложених из истрага HSE догађаја, кроз систем опсервирања, корпоративног надзора и екстерних инспекција. Непрестано се спроводе обуке за HSE оспособљавање запослених из области: законске регулативе, за оспособљавање на радном месту и управљања HSE менаџмент система, као и за реаговање у ванредним ситуацијама. Кампање и образовне активности, форуми и тренинзи о здравом начину живота, физичке и рекреативне активности за побољшање здравља запослених се спроводе путем писаног информисања запослених, тј. у онлајн формату, у циљу одржавања безбедне дистанце и очувања здравственог стања. У току првог квартала 2021. г. започет је процес колективне имунизације НИС запослених, извршено је обавештавање и анкетање заинтересованих запослених, формиран су спискови запослених са члановима породице који су заинтересовани да се вакцинишу са могућношћу одабира вакцине. Очекује се</p>

реализација вакцинације од стране надлежне здравствене установе.

Због пандемије корона вирусне болести COVID-19 и кризног сценарија, организују се искључиво законом обавезни здравствени прегледи запослених.

Свакодневно се прати реализација свих мера и здравствено стање запослених код којих је утврђено да су позитивни на вирус корона, као и њихових контаката и извештава се на састанцима Кризног тима о статусу. НИС Група улаже огромна средства и напоре у циљу заштите запослених и сузбијања последица корона вируса.

---

### **HR ризици**

Високо квалификован кадар је кључан за ефикасно пословање предузећа.

Друштво спроводи широк спектар мера како би привукло и задржало квалификован кадар у Друштву. Неке од мера за привлачење квалификованог кадра су: програм ране регрутације (сарадња са образовним установама, стипендирање студената), програм NIS Calling, програм Повратак у Србију.

Поред система за мотивацију запослених као што су систем управљања циљевима, систем кварталних и годишњих бонуса, бонуси у производно-техничким организационим јединицама, продајни подстицаји, специјални и пројектни бонуси, спровођење и унапређење програма нематеријалне мотивације, спровођење програма дугорочне мотивације, Друштво унапређује свој имиџ путем програма „Employer branding“.

Програми који се спроводе за останак запослених су Програм управљања талентима, Програм развоја талената, професионалне/стручне обуке запослених, тренинзи за руководство и увођење јединственог система за управљање талентима.

---

### **ИТ ризици**

Друштво се све више суочава са растућом зависношћу пословних процеса од квалитета Информационих технологија, аутоматизације и телекомуникација. Поред тога, нафтна и гасна индустрија изложена је ризицима од претњи у сајбер-простору.

Друштво управља овим ризицима помоћу низа мера, које укључују ИТ безбедносне стандарде, алате за заштиту безбедности, мониторинг система за откривање и праћење претњи и тестирање поступака за опоравак. Спроводе се континуиране обуке запослених са циљем да се изгради свест о ИТ ризицима, размењују се информације са руководством о инцидентима ради непрестаног учења.

---

### **Ризици информационе безбедности**

Друштво је изложено ризицима услед могућег нарушавања интегритета, тајности (поверљивости) и расположивости (доступности) информација.

Заштита информација у Друштву подразумева активности које, кроз начин рада са информацијама, позитивно утичу на пословање у циљу одржавања континуитета пословних процеса и свођења пословних ризика на најмању могућу меру.

Систем заштите информација Друштва је целина коју чине правила прописана налогодавним и нормативно-методолошким документима, одговарајућа организационо-техничка решења и активности у циљу



примене и контроле примене прописаних и примењених мера заштите.

## Пројектни ризици

У оквиру НИС Групе је успостављен доследан и јасан процес управљања ризицима у реализацији инвестиционих пројеката који је у потпуности усклађен са PMI стандардима (Project Management Institute). Ефикасно управљање ризицима на пројектима се огледа кроз повећање вероватноће и утицаја позитивних догађаја, односно, кроз смањење вероватноће и утицаја негативних догађаја на пројекту, што омогућава и креирање реалнијих планова управљања пројектом и повећава извесност достизања постављених пројектних циљева. Пет доминантних пројектних ризика са којима се суочавају тимови који реализују инвестиционе пројекте у НИС а.д. су: поштовање планских рокова испоруке опреме, објективност испуњења планских рокова извођења радова на терену, обезбеђење адекватне конкурентности у поступку набавке роба и услуга, ризик појаве накнадних и додатних радова (проширење обима пројекта) и ризик у обезбеђењу услова неопходних за реализацију пројекта (нпр. благовременост исходавања потребних дозвола и сагласности, обезбеђење техничко-технолошких услова за потребе реализације пројектних активности као што је нпр. усклађеност обустава рада технолошких система са роковима реализације пројеката).

За сваки инвестициони пројекат се још у оквиру фазе Планирања и припреме израђује детаљан план управљања ризицима. Том приликом се посебна пажња посвећује идентификацији ризика који су од интереса за одређени инвестициони пројекат, анализи идентификованих ризика (квалитативна и квантитативна анализа), планирању „стратегije одговора“, односно, адекватних мера (кроз дефинисање превентивних активности, „contingency“ (корективних) планова и резервних планова деловања), утврђивању нивоа толеранције на препознате ризике, као и дефинисању одговорних лица за спровођење тих мера и лица за редовно преиспитивање пројектних ризика. Све наведено се обједињује у својеврсни Регистар ризика на пројекту. Надаље, током реализације самог пројекта потенцира се на непрестаној контроли/преиспитивању пројектних ризика, ажурирању Регистра ризика и на ефикасном мониторингу пројекта, како унутар самог пројектног тима, тако и кроз редовно квартално извештавање на инвестиционим комисијама на нивоу Блокова. Од посебног интереса је непрестано разматрање утицаја актуелних пројектних ризика на одобрене пројектне параметре током животног века пројекта. Спровођење горе наведеног концепта управљања пројектним ризицима обезбеђује благовремено препознавање/уочавање потенцијално могућих одступања перформанси на пројекту, које иницирају спровођење унапред дефинисаних мера (из „стратегije одговора“) и враћање пројекта на „плански дефинисану линију прогреса“ која обезбеђује остварење предвиђене ефикасности, постављених пројектних и пословних циљева, кључних КПИ показатеља, као и инвестиционих показатеља успешности (РИП и ОИД показатељи). Ова два инвестициона показатеља успешности (РИП и ОИД) кроз процес управљања помоћу циљева (УПЦ систем) учествују у производном контракту НИС а.д., као и у свим производним контрактима Блокова, што значајно доприноси високом степену испуњења/реализације прилично захтевних инвестиционих планова унутар Бизнис-планова Друштва.

## Политички ризици

### *Ризик увођења економских рестриктивних мера ЕУ и САД „Гаспром њефт“ Групи*

Као резултат увођења економских рестриктивних мера ЕУ и САД „Гаспром њефт“ Групи Друштво се суочава са ограниченим могућностима дугорочног задуживања код

Друштво врши непрестану анализу евентуалних политичко-економских ризика и процењује последице по Друштво. У складу са дозвољеним изузецима режима санкција (дугорочно задуживање је могуће искључиво ако је намењено финансирању увоза роба и услуга из ЕУ),

пословних банака које припадају банкарским групацијама са седиштем у ЕУ и САД.

Поред тога, Друштво је такође изложено индиректним последицама санкција, односно потенцијалној немогућности набавке материјала, опреме и услуга од иностраних добављача.

пословање Друштва се непрестално прилагођава кроз повећање обима увоза роба и услуга од ЕУ добављача. На тај начин се обезбеђују средства за финансирање дугорочног развоја НИС-а и поред ограничења режима санкција.

Како би се управљало ризиком, Друштво ствара стратешке залихе за кључне материјално техничке ресурсе, идентификује алтернативне добављаче у односу на већ постојеће и разматра алтернативне технологије које одговарају за испуњење циљева Друштва.

## Финансијски ризици

### ОПИС РИЗИКА

### МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

#### Кредитни ризици

Настају код новчаних средстава, депозита у банкама и финансијским институцијама, интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима, као и приликом продаје нафтних деривата са одложеним плаћањем.

Управљање кредитним ризиком је успостављено на нивоу НИС Групе. У погледу кредитних лимита, банке се рангирају према утврђеним методологијама за кључне и остале банке, у сврху одређивања максималног износа изложености Друштва према банци у било ком моменту (кроз депозите, инструменте документарног пословања: банкарске гаранције, акредитиве, итд. – издате у корист НИС а.д. Нови Сад).

По питању потраживања од купаца, развијена је методологија кредитних лимита на основу које се дефинише ниво изложености према одређеним купцима, у зависности од њихових финансијских показатеља.

#### Ризици ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће НИС Група имати потешкоћа у испуњавању својих доспелих обавеза. Реч је о ризику непостојања одговарајућих извора финансирања пословних активности НИС Групе.

НИС Група непрестано прати стање своје ликвидности у циљу обезбеђења довољно готовине за потребе оперативног, инвестиционог и финансијског пословања. У ову сврху врши се непрестано уговарање и обезбеђивање довољно расположивих кредитних и документарних линија уз истовремено поштовање максималног дозвољеног нивоа кредитног дуга (лимит поставља матично Друштво), као и испуњење обавеза из уговора са пословним банкама (ковенанте).

Од половине септембра 2014. године, Друштво је изложено ризику ограничених могућности екстерног финансирања, због увођења секторских санкција од стране ЕУ и САД према највећим енергетским компанијама у руском власништву, као и њиховим зависним друштвима, основаним ван ЕУ. Наиме, санкције не дозвољавају задуживање Друштва код банака из ЕУ или САД на рок дужи од 30 дана. Изузетак, који је предвиђен санкцијама ЕУ се односи на могућност задуживања на рок дужи од 30 дана код банака из Европске уније, искључиво уколико је кредит намењен плаћању увоза несанкционисаних роба и услуга из ЕУ.

У циљу прибављања неопходних финансијских средстава за наредни период Друштво је у току 2020. године преговарало/уговорило преко 600 милиона евра кредитних линија са српским банкама за финансирање неограничених

намена, као и са европским банкама са седиштем у Србији, за финансирање увоза из ЕУ (финансирање на рок дужи од 30 дана је дозвољено уколико је предмет финансирања увоз несанкционисаних роба или услуга из ЕУ), као и измену услова за постојеће кредите (цена и рочност) и на тај начин обезбедило потребна средства за редовне отплате кредита у 2020. и 2021. години, али и превремене отплате неповољних кредита у циљу побољшања карактеристика кредитног портфеља. Поред побољшаних карактеристика портфеља, реструктурирање кредитног портфеља, омогућило је да се у наредне четири године умањи оптерећење обавезних отплата кредита и новчани ток усмери на реализацију планираних инвестиционих улагања и нормално оперативно пословање Друштва.

И поред тога, а у циљу даљег побољшавања карактеристика кредитног портфеља и обезбеђења додатних лимита за финансирање у 2022. години, Друштво је током првог квартала 2021. године започело тендер за рефинансирање кредитног портфеља у циљу продужења просечне рочности портфеља, уз задржавање оптималне цене, као и у циљу оптимизације ковенантног пакета за кредите који су у стању у укупном износу од 265 милиона евра. Осим тога, прибављени су додатни лимити за кредите банака које не примењују санкције у износу од 10,8 млн ЕУР. Коришћење ових извора финансирања омогућиће превремене отплате кредита, као и одржавање просечне цене портфеља у оптималним границама, а у циљу одржавања просечне преостале рочности кредитног портфеља на нивоу преко три године на крају 2021. године.

### Робно-ценовни ризици

НИС Група је због своје основне активности изложена ризицима промене цена, и то цена сирове нафте и нафтних деривата, које утичу на вредност залиха и марже у преради нафте, што даље утиче на будуће токове новца.

Део ових ризика се елиминише кроз прилагођавање продајних цена нафтних деривата променама цена нафте и деривата. На нивоу Групе „Гаспром њефт” врши се процена потреба за коришћењем одређених инструмената робног хеџинга за зависна друштва у оквиру Групе, укључујући и НИС а.д. Нови Сад као зависно друштво.

Осим тога, у циљу смањења потенцијалног негативног утицаја овог ризика на финансијски резултат Друштва, спроводе се следеће мере:

- Годишње планирање, засновано на изради више сценарија, праћење планова и благовремено кориговање оперативних планова набавке сирове нафте;
- Редовна заседања Комисије НИС а.д. Нови Сад за набавку/продају сирове нафте ради разматрања свих најзначајнијих питања, како у процесу набавке, тако и у процесу продаје сирове нафте (продаја нафте из Анголе – Palanca сирове нафта);
- Тенденција закључења дугорочних уговора за набавку сирове нафте по што повољнијим комерцијалним условима, са дужим роковима плаћања на бази отвореног рачуна, као и закључења купопродајних уговора, по основу којих би Друштво у складу са закљученим међудржавним

- споразумима, било ослобођено обавезе плаћања царине при увозу, а по основу остварења преференцијалног статуса;
- Проширење круга испоручилаца, успешна сарадња са компанијама из ЕУ, све већа конкурентност у тендерској процедури набавке из увоза и све видљивији резултати помака у погледу набавних цена;
  - Проширење/диверсификација корпе нафте за потенцијалну набавку из увоза, обезбеђење узорака оних типова нафте који се до сада нису прерађивали у Рафинерији нафте Панчево;
  - Стална настојања да се оптимизују процеси и тежња ка што бољим економским ефектима и показатељима;
  - Повремено спровођење процедуре бенчмаркинга ради испитивања тржишта и кретања цена, односно сагледавања комерцијалних капацитета најзначајнијих потенцијалних испоручилаца сирове нафте, реномираних компанија које су доминантне и поуздане у трговини сировом нафтом.

### Валутни/девизни ризици

Друштво послује у међународним оквирима и изложено је ризику промене курса страних валута, који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено *EUR* и *USD*. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Део ризика који се односи на утицај промене курса националне валуте према *USD* и утицај овог фактора на цене нафтних деривата се неутралише кроз природни хеџинг продајних цена нафтних деривата које се прилагођавају променама курса. Осим тога, користе се и инструменти управљања ризицима као што су форвард трансакције на девизном тржишту, које доприносе смањењу ефекта негативних курсних разлика у ситуацији депресијације националне валуте према *EUR* (*валута у којој се измирује највећи део девизних обавеза Друштва, након увођења санкционих ограничења*). У остале мере спадају и уравнотежавање девизног подбиланса, у смислу уједначавања валута наплате извоза са валутама девизних обавеза, управљање валутном структуром кредитног портфолија и сл.

### Каматни ризици

Друштво је изложено ризику промене каматне стопе – и са аспекта задуживања код банака, и са аспекта пласирања средстава.

Друштво се задужује код пословних банака по променљивим или фиксним каматним стопама, у зависности од пројекција промена базних каматних стопа на тржишту новца и могућности пословних банака да нуде фиксне каматне стопе за кредите. Пласирање новчаних средстава у виду интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима се врши такође по променљивим или фиксним каматним стопама, док се пласирање новчаних средстава у виду орочених или *a vista* депозита врши углавном по фиксним каматним стопама. Пласирање новчаних средстава у виду депозита се врши у складу са методологијом кредитних лимита пословних банака (средства се по реципроцитету пласирају само код кључних пословних банака код којих се Друштво задужује по основу кредита, односно кредитних/документарних линија). У том смислу, приход и новчани токови по основу банкарских депозита и делом датих интеркомпанијских кредита у највећој мери не зависе од

промена базних каматних стопа, док обавезе према банкама и интеркомпанијске обавезе које су уговорене по променљивим камантим стопама зависе од промена базних каматних стопа.

У циљу смањења неизвесности повезаних са каматним ризиком, Друштво приликом прикупљања понуда банака за финансирање инсистира на достављању и понуда са фиксним каматним стопама како би се извршило поређење каматних стопа са варијабилним и фиксним каматним стопама и извршио одабир у складу са актуелном политиком управљања расходима каматних стопа. Поред наведеног, стално се спроводи анализа кретања каматних стопа на финансијском тржишту, као и анализа ограничења и могућности коришћења инструмената каматног хеџинга (каматни свопови, опције и сл.).

---

## Пословно окружење <sup>7</sup>

### Свет

Међународна агенција за енергетику (IEA) је знатно повисила процену светске потражње за нафтом за 2021. указујући на даље знакове да се глобална економија опоравља брже него што се раније очекивало, посебно у САД-у и Кини. Агенција процењује да ће потрошња нафте порастати у другој половини 2021. у односу на прву половину године, због очекиваног снажнијег опоравка светске економије услед позитивног утицаја вакцинације. Агенција очекује да ће се светска потражња нафте 2021. године повећати на 96,7 милиона б/д.

Подаци за први квартал указују на смањење пада потрошње бензина у односу на претходне месеце, док би ублажавање ограничења и повећана потражња која се очекује у традиционалној летњој сезони требало да подигне глобалну потрошњу бензина још више. Ипак, још увек се не очекује да потрошња бензина у летњим месецима премаши ниво из 2019. због изазова повезаних са COVID-19. Истовремено ОПЕКС предвиђа да ће потрошња дизела бити подстакнута развојем подржаним значајним програмима подстицаја у многим економијама, а посебно у САД-у. Очекује се да ови програми подстакну раст индустрије и инфраструктуре, нарочито у азијским економијама, укључујући изградњу зграда и путева заједно са повећаном потражњом за пољопривредним производима.

У извештају објављеном почетком априла заменик руског министра енергетике такође је предвидео сличан раст потражње у 2021. Што се тиче наредног периода, Русија очекује да ће последице пандемије на глобалној потрошњи нафте и нафтних деривата потрајати до 2023.-2024.

Један од догађаја који су обележили први квартал 2021. је свакако засукавање брода Ever Given у Суецком каналу крајем марта и чекање више од 370 бродова да прође кроз канал, а што је проузроковало штету која се процењује на десетине милијарди долара. Према подацима Лојдс Лист (Lloyd's List), дневно се преко овог канала ка западу превезе око 5,1 милијарди долара у роби, а ка истоку око 4,5 милијарди долара. Канал је витални пролаз између Истока и Запада, а нарочито је значајан за трговину нафтом и природним гасом. Око 12% глобалне трговине, односно око 20% азијске нафте пролази кроз овај канал према Европи и Северној Америци. Овај застој је проузроковао пораст цене нафте, па је тако у току његовог трајања барел нафте типа Brent поскупео за 6%.

---

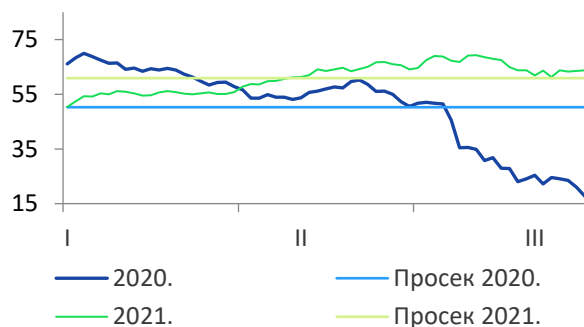
<sup>7</sup> Извори података за Свет, Цену нафте и Макропараметре: Извештаји Wood Mackenzie, IHS, Bloomberg, Reuters, Национални нафтни комитет Србије, ЕУ комисија,  
Извори података за Србију: Извештаји НБС, новински чланци: Данас, Bizlife, Блиц Бизнис

## Цена нафте

Цене нафте порасле су за око 21% од почетка године, а кретале су се од 50,3 до 69,3 \$/барелу. У марту је просечна цена једног барела нафте Брент била 65,63 \$/барелу, што је отприлике двоструко више од просечне месечне цене годину дана раније. Оксфордски институт са енергетске студије (OIES Oil Monthly) констатује у априлском издању да су се динамика тржишта и цене нафте знатно поправиле, али да степен неизвесности око изгледа и даље остаје висок. И IHS је због пораста случајева COVID-19 снизио пројекцију цене нафте Брент у другој половини године на 66 \$/барелу. Сматра и да би, ако се очекивани скок потражње не оствари, ОПЕС + бранио 50 \$/барелу нафте ограничавањем производње.

Кретање цене нафте  
типа Brent Dtd<sup>8</sup>, \$/bbl

↑ +21%



Више цене нафте повећале су не само притисак на ОПЕС и на non-ОПЕС земље да размотре флексибилнију стратегију производње за наредне месеце, већ и усмерила државе да се боре за стицање тржишног учешћа и повећање сопствених обима производње.

Годину дана након што су пандемија и неслагање унутар ОПЕС+ око обима производње срушиле цене нафте, будућност индустрије америчких шкриљаца је још увек неизвесна. Аналитичари се слажу да се засад не очекују веће промене ситуација јер ће америчка индустрија у целини задржати обећану дисциплину потрошње. У знак да је трошење мимо новчаних токова ствар прошлости, главни произвођачи сада кажу да би „раст производње ради раста“ била велика грешка. Уместо тога, обећали су да ће вратити више новца акционарима.

Америчка производња нафте можда се никада неће вратити на недељни врхунац од 13 милиона б/д непосредно пре прошлгодишњег краха тржишта. Али већ се креће на око 11 милиона б/д, што је за милион барела на дан изнад минимума из маја 2020. године.

## Макропараметри

Аналитичари су сагласни да ће опоравак од COVID-19 кризе трајати дуго као и да ће многе привредне промене које доноси пандемија остати трајне, али је и оне најоптимистичније забринула објава да ће Немачка привреда осећати последице пандемије корона вируса најмање до 2025.

Чињеница је да ће се Европа знатно спорије опорављати од последица пандемије од Кине или САД због различитих позиција у којој је криза затекла велике привреде. Ипак, због буџетске и монетарне подршке, финансијско стање европских привреда је стабилно а повећање незапослености је релативно благо, с тим да постоје гране које не могу да поврате изгубљено (малопродаја, пословне услуге, угоститељство, превоз и ваздухопловство).

ММФ упркос великим неизвесностима око развоја пандемије све јасније види излазак из ове здравствене и економске кризе, па је у свом полугодишњем извештају „Глобални економски изгледи“ објављеном у априлу повећао прогнозу светског привредног раста за 2021. на 6%. Светска

<sup>8</sup> Извор: Platts.

привреда је подстакнута снажним растом америчке привреде, где су се низали један за другим подстицајни програми и где се у 2021. предвиђа раст од 6,4%. Док је кинеска привреда већ 2020. достигла свој ниво пре пандемије, привреда САД треба да достигне предпандемијски ниво ове године.

Повећана је и прогноза раста за еврозону на 4,4% јер би Европа требало да осети добробит од америчког подстицајног плана за пандемију. Велика Британија која је почетком јануара напустила ЕУ, брже ће осетити опоравак захваљујући бржој масовној вакцинацији него у ЕУ, и прогноза је да ће се БДП повећати за 5,3% ове године. Ипак, ММФ сматра да ће економска активност ЕУ и Велике Британије ове године остати испод нивоа на коме је била крајем 2019, и тако ће остати до 2022.

Глобалне консултантске компаније су виделе пост-пандемијски период као велики изазов за глобалну привреду. Као приоритете успешног опоравка компанија консултантска компанија McKinsey наводи „брзину и отпорност“. Брзина је била основна карактеристика пандемије COVID-19 - вирус је брзо напредовао, шаљући већи део света у блокаду само неколико месеци након што је први пут откривен. Компаније су брзо реаговале, реорганизовале ланце снабдевања, усвојиле моделе рада на даљину и убрзале доношење одлука изненађујућом брзином. Вакцине су створене са брзином која никад није виђена до сада. Брзина ће такође бити централна карактеристика онога што се даље дешава - са једном важном разликом: да би компаније постигле дугорочну отпорност, неопходно је да осигурају да брзина коју су постигле током пандемије остане одржива у будућности. Да би то учиниле, организације ће морати да узму у обзир не само потенцијално оптерећење производних и других капацитета већ и ментално здравље своје радне снаге и изгарање које запосленици често доживљавају.

## Србија

Привреда Србије се показала нешто отпорнијом на здравствену кризу у односу на друге европске земље и пад БДП у 2020. години износио је 1 %, док је у земљама централне и источне Европе у просеку био 3,9 % а у земљама ЕУ чак 6,6%. Заједничко за земље које су у кризи релативно добро прошле је да у привреди имају мало учешће делатности попут туризма и аутомобилске индустрије, које је криза нарочито снажно погодила, а велико учешће делатности које нису биле погођене кризом. У Србији пољопривреда и прехранбена индустрија, на које је пандемија оставила мање последице, чине око 12 % привреде.

НБС очекује да раст БДП-а у 2021. години буде у распону од 5,0% до 6,0%, што је у складу са проценом ММФ објављеном средином априла (5%). Донете мере економске политике (5,8 млрд евра у 2020. и очекивани додатни пакет од око 2 млрд. евра у 2021.) успеле су да ограниче ефекат кризе и минимизују економски пад, што ће допринети брзом повратку БДП-а на преткризни ниво током 2021., као и одрживом расту од око 4% у средњем року.

Подаци за јануар и фебруар 2021. показују да је привредна активност у порасту, а један од најзначајних показатеља је динамика индустријске производње.

Укупна индустријска производња у фебруару 2021. је међугодишње повећана за 2,6%, колико износи и повећање у периоду јануар-фебруар. Главни чинилац овог пораста је производња електропривреде, са међугодишњим порастом у фебруару за 10,2% и за 11,0% у прва два месеца. Десезонирани индекс укупне индустријске производње повећаван је у децембру, јануару и фебруару – за укупно 7%.

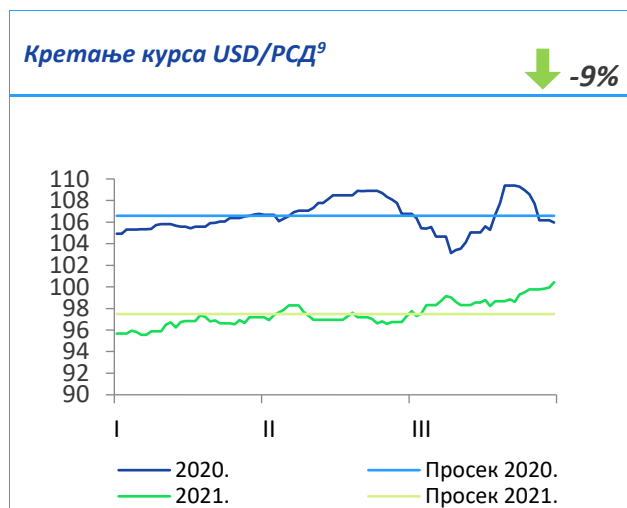
Изразито узлазне трендове у прерађивачкој индустрији из групе десет највећих по учешћу, а који су у фебруару премашили просек претходне године имале су прехранбена индустрија, производња електричне опреме, нафтна индустрија и производња производа од неметалних минерала.



У јануару је учешће јавног дуга у БДП-у износило 53,7% БДП-а. У фебруару је први пут емитована дванаестогодишња обвезница деноминована у еврима у износу од 1 млрд евра. Динаризиација јавног дуга наставила је да расте и у 2021. (са 30,5% на крају 2020 на 31,2% у јануару). Референтна каматна стопа је задржана на нивоу од 1,0%, а као један од разлога наведено је и кретања на међународном финансијском и робном тржишту која захтевају опрезност у вођењу монетарне политике. Од 30. јуна 2021. године динарске обвезнице Републике Србије биће укључене у реномирани индекс обвезница J.P. Morgan GBI-EM index.

У јануару, фебруару и марту 2021. забележена је месечна инфлација од 0,4%, 0,6% и 0,5%, те међугодишња инфлација од 1,1% и 1,2%. Међугодишња инфлација је, тако, у фебруару 2021. трећи месец заредом била испод доње границе циља (1,5% на годишњем нивоу). У марту је инфлација мало повећана, на 1,8%.

Просечна бруто зарада за јануар 2021. године номинално је већа за 5,1%, а реално за 4,0% у односу на исти месец претходне године, док је просечна нето зарада већа за 5,3% номинално, односно за 4,2% реално.



- Просечна вредност курса USD/РСД у три месеца 2021. године нижа је за 9,1 динара, што је за 9% мање у односу на просечну вредност курса у истом периоду 2020. године.
- Током прва три месеца 2021. године курс USD/РСД порастао је за 4,76 динара или за 5%.
- Током прва три месеца 2020. године курс USD/РСД порастао је за 1,76 динара или за 2%.

<sup>9</sup> Извор: НБС.

## Анализа резултата

### Положај на тржишту<sup>10</sup>

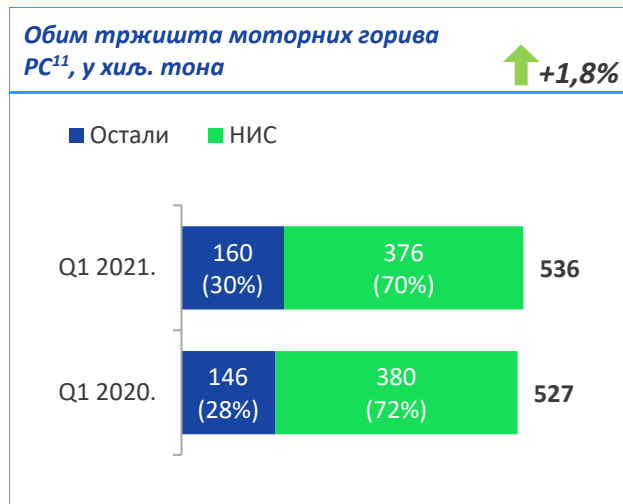
Потрошња моторних горива има различите трендове у земљама у региону – главни узрок су различите мере које су земље уводиле у првом кварталу 2021. године.

Ригорозније и дуготрајније мере у Бугарској и Румунији негативно су утицале на потрошњу, док је у осталим земљама потрошња у благом опоравку, првенствено због веома ниске потрошње у последње две недеље марта 2020. године (почетак пандемије).

Србија бележи благи раст у потрошњи моторних горива.

Након пада у прва два месеца потрошња бележи раст у марту па је, посматрано на кварталном нивоу потрошња у благом порасту. Позитиван ефекат је имала блага зима које је омогућила континуитет радова у грађевинској индустрији и убрзала почетак пољопривредних активности.

### Положај на тржишту Србије



Присутан је благи опоравак тржишта моторних горива – највећи утицај на овај тренд има грађевинска индустрија и пољопривреда.

Промена тренда потрошње у другој половини марта прошле године имала је негативни ефекат на цео први квартал 2020. године тако да умерени раст у првом кварталу 2021. говори да је потрошња моторних горива у благом опоравку.

Пољопривредни радови кренули су нешто раније, а значајан извоз житарица прошлогодишњег рода и рад грађевинске

индустрије без прекида због благе зиме додатно су допринели вишој потрошњи.

Шпекулативне и залихе увозника које су одређени привредни субјекти и крајњи корисници направили током периода ниских цена претходне године имале су негативан утицај на учешћа НИС-а на тржишту моторних горива за период.

Рафинерије у окружењу су, због одржавања оптималне прераде, производиле веће количине деривата од реално потребних за домаће тржиште које је углавном било ограничено мерама борбе против пандемије, па су вишкови испоручивани и у складишта њихових зависних друштава у региону, укључујући често и Србију.

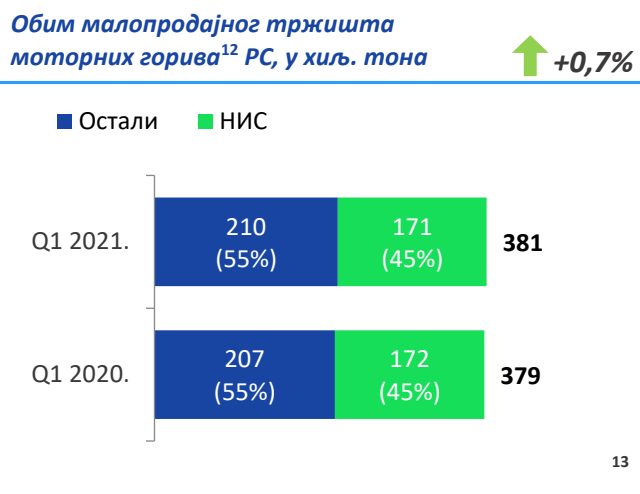
<sup>10</sup>Извори информација на основу којих су креиране пројекције: за Србију – интерне анализе и процене Блока Промет; за процену потрошње у Бугарској и Румунији – PFC и Еуростат и за Босну и Херцеговину – PFC и интерне процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима у графиконима који следе настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

<sup>11</sup>Подаци за 2021. годину дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

Исти тренд је видљив и у малопродаји – бележи се благи опоравак у поређењу са првим кварталом прошле године.

НИС-ово тржишно учешће остало на нивоу првог квартала прошле године.

Томе је допринела сезоналност тражње, модернизација мреже, иновативна маркетиншка решења и побољшан асортиман.



<sup>12</sup>Промет НИС-а и осталих конкурената укључује моторна горива (гас, кпг-моторно гориво, моторни бензини, дизели). ТНГ боце нису укључене. Подаци за 2021. годину дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>13</sup> Малопродаја осталих учесника на тржишту снабдева се од veleпродаје НИС-а и других учесника на veleпродајном тржишту Србије.

## Положај на тржиштима Босне и Херцеговине, Бугарске и Румуније

### Босна и Херцеговина

Због неправилног транспоновања и имплементације Директиве о сумпору у горивима и Директиве о енергетској ефикасности у крајњој потрошњи и енергетским услугама, одлукама Министарског савета Енергетске заједнице (EnZ) установљено је постојање повреда обавеза из Уговора о оснивању Енергетске заједнице, док је због трајног и озбиљног кршења уговорних обавеза у вези Директиве о заједничким правилима унутрашњег тржишта природног гаса, Министарски савет донео одлуку о примени казних мера према Босни и Херцеговини. Министар спољне трговине и економских односа у Савету министара, Сташа Кошарац, наводи да БиХ није донела одлуку о квалитету нафте и течних нафтних деривата и да је тај процес у застоју.

Управни одбор Управе за индиректно опорезивање БиХ усвојио је Одлуку о ослобађању од плаћања путарине за дизел горива за 2021. годину којом ће бити обухваћени рудници, термоелектране и железнице у ФБиХ и РС. На седници је разматрана и Одлука о обележавању течних горива којом се постиже заштита легалних токова на тржишту и осигурава бољи квалитет горива. Након изнетих примедби, Управни одбор је усвојио закључак да се након кориговања предложеног текста одлука поновно достави на изјашњење.

Влада ФБиХ усвојила је информацију о реализацији Програма техничко-технолошке санације и модернизације инфраструктуре НТФ Плоче са планом за период 2019-2021. година (јануар 2021. године), као и информацију ОТФ Сарајево (Оператора Терминали Федерације) о утрошку финансијских средстава и праћењу плана реализације пројекта. Влада је сагласна са захтевом овог привредног друштва за инвестирање у НТФ у износу од 4 милиона КМ, као и да тај износ буде обезбеђен из буџета ФБиХ за 2021. годину.

На састанку представника групе Хифа оил и Тузланског кантона разматрани су развојни и инвестициони пројекти које Хифа Група планира на подручју овог кантона. На састанку је презентован пројекат изградње складишта за авиогориво и повећања сигурности испоруке горива за потребе Међународног аеродрома у Тузли. Представници власти су изјавили да ће помоћи да се убрзају активности и отклоне административне баријере ради што скорије реализације ове инвестиције.

Рафинерија Брод је реализовала кључну фазу пројекта гасификације - спроведен је гасовод испод корита реке Саве, што ће омогућити спајање магистралног гасовода из Републике Хрватске са раније изграђеном гасоводном мрежом на територији Брода, саопштено је из Оптима групе. Спровођење гасовода испод Саве извршио је Crodux plin, применом савремене технологије хоризонталног бушења. Завршна фаза у изградњи директног гасовода биће изградња склопова вентила с обе стране Саве, прикључење на постојећу гасну мрежу у Рафинерији, испитивање гасовода, прилагођавање система управљања и пробно пуштање у рад које је предвиђено за други квартал 2021. године. С друге стране Саве хрватски оператор система завршио је изградњу нове деонице директног гасовода и спојио је на систем за пренос гаса Републике Хрватске у близини села Слободница и добио дозволу за прикључење на систем. Рафинерија не ради већ готово две године након великог пожара.

У првом кварталу ове године у Босни и Херцеговини забележен је опоравак тржишта моторних горива и благи опоравак промета у малопродаји у односу на упоредни период претходне године, мада је суштински већим делом реч о последње две недеље марта када су у 2020. години почеле мере везане за пандемију, а које су ове године знатно блаже што се одражава на потрошњу.

НИС у Босни и Херцеговини има 40 бензинских станица (и 2 бензинске станице у ДОДО режиму). 5 нових станица у закупу је укључено у мрежу, што је дало позитиван допринос резултатима првог квартала.

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива износи 31,6%, док је учешће на малопродајном тржишту 9,3%.

## Бугарска

Бугарска рафинерија Lukoil Neftochim Burgas планира да уложи 173 милиона евра у надоградњу своје термоелектране до 2024. године, рекао је бугарски регулатор за енергију у извештају о инвестиционом програму компаније 2020-2024. Компанија планира да ове године купи нове турбине, а 2022. године котлове, а инвестицију финансира из сопствених средстава и позајмљеног капитала.

У Бугарској је на снази нови Закон о гориву, документ који претендује да гарантује тржишну конкуренцију, ограничавајући сиви сектор и повећавајући приходе државног буџета. Према новом Закону о гориву прописан је ниво минималног капитала компанија које се баве велепродајом нафтних деривата у износу од 1% оствареног нето прихода компаније. За кршење Закона забрањене су казне забране рада за бензинске станице и складишта горива уколико продају нелегално гориво док ће цистерне које превозе нелегално гориво бити искључене из саобраћаја на годину дана. Пољопривредни произвођачи такође подлежу санкцијама уколико се баве трговином горивом без регистрације за ту делатност.

Бугарска влада саопштила је да је одлучила да откаже тендер за истраживање природног гаса и нафте у блоку 1-26 Тервел у Црном мору. Ни један кандидат није изразио интересовање за пројекат до крајњег рока за подношење понуда, наводи Влада у саопштењу објављеном након недељног састанка.

Због епидемије корона вируса у Бугарској и предузетих епидемиолошких мера за сузбијање епидемије, забележен је пад промета моторних горива и пад промета на малопродајном тржишту у првом кварталу ове у односу на упоредни период претходне године.

НИС у Бугарској има 34 бензинске станице и складиште нафтних деривата у Костином Броду. Станица Калотина је затворена.

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 4,8%, док учешће на малопродајном тржишту износи 4,5%.

## Румунија

Министарство финансија Румуније објавило је нове, увећане износе акциза на горива које важе од 1. јануара 2021. године. Моторна горива у Румунији постају све скупља, а цене су достигле ниво из периода пре кризе изазване корона вирусом. Нафтне компаније кажу да је повећање цена моторних горива условљено повећањем акциза и поскупљењем цена сирове нафте на светском тржишту.

Ромпетрол Рафинаре, власник рафинерија Петромидија и Вега, под контролом KMG International, купио је сирову нафту на период од пет година од трговца у власништву матичне компаније у Швајцарској - KazMunayGas Trading. Тако је ова компанија првог дана текуће године закључила термински уговор о куповини сирове нафте за период од 1. јануара 2021. до 31. децембра 2025. Укупна вредност трансакције процењује се на преко 10,31 милијарди долара.

Румунска национална компанија за администрацију путне инфраструктуре CNAIR објавила је вест о победницима на тендеру за изградњу 26 нових бензинских станица на аутопутевима А1 и А2 у

Румунији. Будући потписници овог споразума на 20 година су компаније Rompetrol и MOL. Предвиђена је изградња нових бензинских станица са пуњачима за електрична возила, точењем горива, ресторанима и продавницама.

Компанија Шел (Shell) почеће са директним комерцијалним друмским транспортом у Румунији, почев од априла. Током последњих 15 година услуге се пружају преко локалног агента. Тим од 57 људи пружаће подршку румунским „B2B” купцима из канцеларије која се налази у Букурешту.

Enel X је у Румунији пустио у рад 6 станица за пуњење електричних возила у Констанци, а мрежа је достигла 53 станице. Станице омогућавају пуњење 12 возила истовремено. Enel X Румунија има највећи план за инфраструктуру електричне мобилности у земљи, који укључује у наредних неколико година инсталирање око 2.500 пунионица у свим регионима земље, што је инвестиција од 15 до 20 милиона евра.

Румунска компанија ОМВ Петром, најавила је у 2021. години драстично смањење инвестиционог буџета. Предвиђен је износ за инвестиције од 2,9 милијарди леја (595,6 милиона евра). За поређење, компанија је 2020. године имала инвестициони буџет од 5,8 милијарди леја (1,2 милијарде евра), од чега је реализовала свега 56%.

ОМВ Петром уложио је 1,5 милиона евра у рафинерију Петробрази како би поставио нови систем осветљења десет индустријских депоа где се истоварају нафта и сировине и утоварају готови производи. Стари систем осветљења је уклоњен, а конвенционална расветна тела замењена су са око 1.000 нових лед светиљки.

Камелиа Ене (Camelia Ene), извршна директорка компаније МОЛ Румунија навела је да МОЛ Румунија види велики потенцијал за даљи раст и развој на локалном тржишту. Пројекти дигитализације МОЛ-а у Румунији су убрзани прошле године. У будућности ће бити много пројеката који ће довести до трансформације компаније МОЛ Румунија од малопродаје горива до пружаоца више услуга за купце.

Због епидемије корона вируса у Румунији и предузетих епидемиолошких мера за сузбијање епидемије, забележен је пад промета моторних горива и пад промета на малопродајном тржишту у првом кварталу ове у односу на упоредни период претходне године.

НИС у Румунији има 19 бензинских станица. Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 1,4%, док је учешће на малопродајном тржишту 1,6%.

## Кључни показатељи пословања

Показатељ	Јединица мере	Q1 2021.	Q1 2020.	Δ <sup>14</sup>
<i>Brent Dtd</i>	<i>\$/bbl</i>	60,9	50,3	+21%
Приходи од продаје <sup>15</sup>	млрд. РСД	48,2	52,6	-8%
Нето добит	млрд. РСД	1,5	-1,1	+244%
<i>EBITDA</i> <sup>16</sup>	млрд. РСД	9,4	5,2	+81%
<i>OCF</i>	млрд. РСД	-0,5	-1,6	+71%
<i>CAPEX</i> <sup>17</sup>	млрд. РСД	4,1	7,7	-47%
Обрачунате обавезе по основу пореза и других јавних прихода <sup>18</sup>	млрд. РСД	44,6	39,90	+12%
Укупна задуженост према банкама <sup>19</sup>	мил. EUR	641	619	+4%
<i>LTIF</i> <sup>20</sup>	%	1,25	1,68	-26%

<sup>14</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде *RSD*.

<sup>15</sup> Консолидовани пословни приходи.

<sup>16</sup> *EBITDA* = Приходи од продаје (без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (*ОРЕХ*) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче.

<sup>17</sup> Износи за *CAPEX* су износи без ПДВ-а.

<sup>18</sup> Порези, таксе, накнаде и остали јавни приходи обрачунати за посматрани период. Преглед укључује НИС-ове обавезе за порезе и друге јавне приходе у Србији и у другим земљама у којима послује.

<sup>19</sup> Укупна задуженост према банкама (*total indebtedness*) = укупан дуг према банкама + акредитиви. На дан 31. март 2021. године то износи 641 милиона EUR укупног дуга по основу кредита.

<sup>20</sup> *Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Показатељ је дат за НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, Нафтагас –Технички сервиси д.о.о. Зрењанин и Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад

## Оперативни показатељи

### Истраживање и производња

Показатељ	Јединица мере	Q1 2021.	Q1 2020.	Δ <sup>21</sup>
Производња нафте и гаса <sup>22</sup>	хиљ. т.е.н.	292	319	-8%
Производња домаће нафте <sup>23</sup>	хиљ. тона	198	210	-6%
LTIF <sup>24</sup>	%	1,85	2,34	-21%
ЕБИТДА	млрд. РСД	6,0	5,3	+13%
САРЕХ <sup>25</sup>	млрд. РСД	2,6	4,7	-45%

Основни циљ у првом кварталу 2021. године у Блоку Истраживање и производња био је испуњење плана производње угљоводоника и повећање ефикасности геолошко-технолошких активности.

У првом кварталу 2021. године остварен је укупан обим производње од 283,5 хиљада условних тона на лежиштима у Србији. Укупан обим производње за први квартал ове године укључујући и концесије износи 291,8 хиљада условних тона.

У области геологије и разраде лежишта акценат је на очувању високог квалитета изведених ГТА усмерених на увећање производње нафте и гаса.

#### Геолошко истражни радови и разрада лежишта

У оквиру разрадног бушења, бушотином Ис-19 отворено је ново лежиште на пољу Иђош. Покренута је пробна производња, бушотина показује висок потенцијал, тренутна производња нафте је 15 т/дан.

На крају првог квартала после ГТА пуштено је у рад 36 нафтних и 8 гасних бушотина. Пуштено у рад 9 нових нафтних бушотина. Завршено је и достављено надлежним органима девет елабората о резервама УВ, Извештај о стању резерви и ресурса нафте, гаса и кондензата и Књига резерви подземних вода за 2020.годину у складу са законском обавезом.

#### 2/3D сеизмика

Завршене су комплексне сеизмогеолошке интерпретације 3D сеизмичких података снимљених на истражним просторима Ада и Кикинда–Мокрин, док је сеизмогеолошка интерпретација обједињених 3D полигона Мајдан–Српски Крстур, Мартонош-Велебит и Чока у току.

#### Лиценцне обавезе

Обезбеђени су услови за наставак геолошко-истражних радова, за период 2021–2023 године на лиценционим просторима у Војводини.

<sup>21</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде RSD.

<sup>22</sup> У производњу домаће нафте укључен је и газолин, а у производњи гаса узета је комерцијална производња гаса и лаки кондензат.

<sup>23</sup> Са газолином.

<sup>24</sup> Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Податак се односи на Блок Истраживање и производње (укључујући и Сервисе).

<sup>25</sup> Финансирање, без ПДВ-а.



### *Инострани пројекти*

Пословање Друштва у Румунији у делу Upstream-а се обавља ресурсима друштва „NIS Petrol” s.r.l. из Румуније (зависно друштво чији је једини власник НИС а.д. Нови Сад) на шест концесионих блокова. Оператер на блоковима је „NIS Petrol” s.r.l.

#### Кључни догађаји у Румунији у првом кварталу 2021. године:

- Блокови ЕХ-7 и 8: НАМР (румунска Национална агенција за минералне ресурсе) је издао формални документ који усаглашава технолошку шему разраде (студија изводљивости) лежишта Теремија Север. У току је пројектовање инфраструктуре за развој лежишта Теремија Север. Почетак ремонта на бушотине Беба Веке Суд 1000;
- Блок Жомбољ: У току је експериментална производња природног гаса;

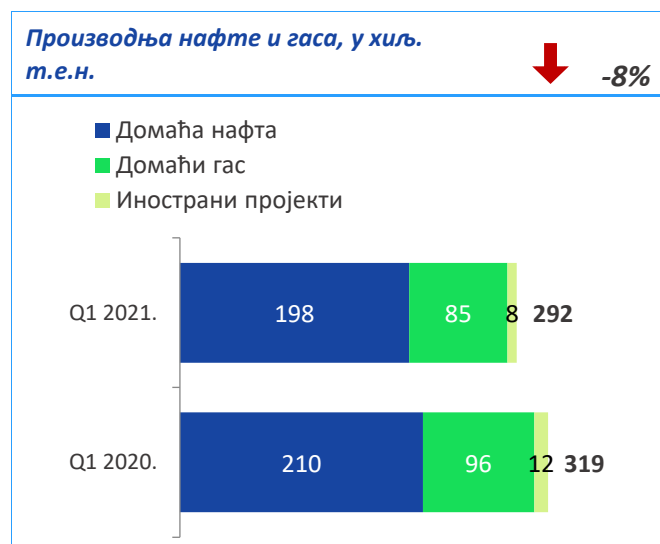
Пословање Друштва у Републици Српској (Босна и Херцеговина) у делу Upstream-а се обавља ресурсима друштва „Јадран Нафтагас” из Бања Луке.

#### Кључни догађаји у Босни и Херцеговини у првом кварталу 2021. године:

- У фебруару месецу 2021. године почела су 2D сеизмичка снимања у региону Обудовца. Радове изводе Нафтагас-нафтни сервис д.о.о. Нови Сад. Дефинисан обим је 134 километара 2D профила.

Оперативни показатељи

У првом кварталу 2021. године произведено је укупно 292 хиљаде условних тона нафте и гаса, што је за 8% мање у односу на први квартал претходне године.



## Downstream

### Прерада

Кључни показатељи	Јединица мере	Q1 2021.	Q1 2020.	Δ <sup>26</sup>
Обим прераде нафте и полупроизвода	хиљ. тона	752	860	-13%
<i>LTIF</i> <sup>27</sup>	%	4,05	2,23	+82%
<i>EBITDA</i> <sup>28</sup>	млрд. РСД	3,5	-4,4	+178%
<i>CAPEX</i> <sup>29</sup>	млрд. РСД	1,0	2,6	-61%

Блок Прерада је током првог квартала 2021. године обезбедио прераду нафте и производњу нафтних деривата, у складу са плановима и захтевима тржишта, као и спровођење планског ремонтног застоја у марту. Акцент током прва два месеца квартала је био на повећаном обиму производње и обезбеђивању неопходних залиха, у циљу несметане отпреме и уредног снабдевања тржишта свим врстама деривата током обуставе рада постројења у марту 2021. године.

Плански застој у марту 2021. године, осим основног посла, обухватао је и реализацију 12 пројеката инвестиционог одржавања.

У току овог планског застоја, кључна активност је била на постројењу S-4450 (нови Клаус) где је извршена комплетна замена котла BF-44501 новим, чиме се повећала поузданост рада постројења од којег зависи рад целокупне рафинерије.

Такође извршене су замене дела анти-ерозионе облоге на циклонима FC-2302 на реакторско-регенераторској секцији тзв. „плавој секцији“ FCC постројења, у циљу повећања поузданости.

Реализован је инвестициони пројекат „Замена 6kV постројења у трафо станици N1“, у циљу повећања поузданости напајања електричном енергијом постројења S-2100/2200 (Атмосферска и Вакуум дестилација).

У оквиру планске обуставе обављен је ремонт и чишћење 13 измењивача топлоте и чишћење 23 ваздушних хладњака. Остварена је ревизија и ремонт на шест колона, преглед и чишћење више од 20 посуда, отварање и дефектација 13 пећи, а обавио се и низ раније усаглашених техничко-технолошких измена на постројењима, ради повећања укупне ефикасности рафинеријске прераде и побољшања рада током лета.

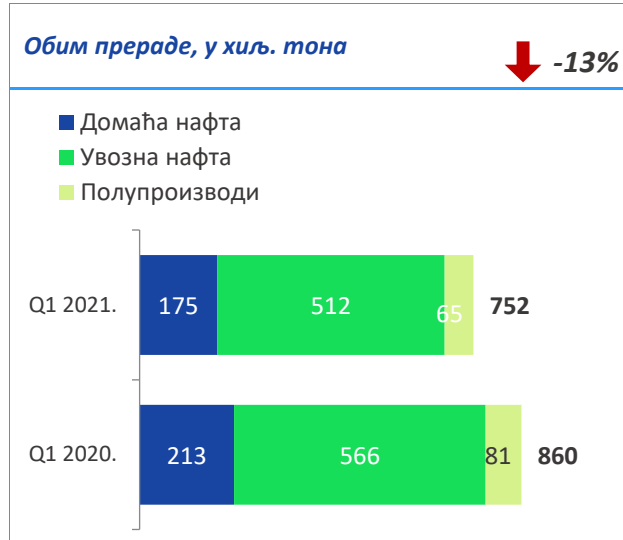
<sup>26</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које су заокружене на милијарде RSD.

<sup>27</sup> *Lost Time Injury Frequency* – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион.

<sup>28</sup> EBITDA Блока „Прерада“ укључује и Енергану у РНП.

<sup>29</sup> Финансирање, без ПДВ-а.

Активности и обим прераде



Током првог квартала 2021. године смањена је производња нафтних деривата у односу на исти период 2020. године за 13% као резултат планског застоја који је спроведен у марту 2021. године.

Пројекти

Стартовала је трећа фаза модернизације Рафинерије, потписан је уговор са реномираном компанијом „Amec Foster Wheeler Italiana Srl” (Wood Group) о изради FEED (Front End Engineering Design) документације за потребе пројекта реконструкције FCC и изградње новог постројења ETBE. Пројекат FCC/ETBE кључна је инвестиција треће фазе модернизације рафинерије, чији је основни циљ промена технологије постројења за флуидни каталички крекинг (FCC) на савремену технологију INDMAX, као и изградња новог постројења ETBE (Етил терц-бутил етар) такође по новој технологији. Овај пројекат је важан из неколико разлога:

- Ове технологије допринеће повећању производње пропилена на постројењу FCC, као и изобутилена који ће се као сировина прерађивати заједно са биоетанолом на новоизграђеном постројењу ETBE. На тај начин, добиће се високооктанска био-компонента која би се намешавала са бензином
- Биће омогућена и ефикаснија производња бензина са био-компонентом
- Након реконструкције и примене нових технологија, постројење FCC моћи ће да ради и у пропиленском и у бензинском режиму, у зависности од тржишних потреба. То омогућава већу флексибилност и оптимизацију технолошког процеса
- Финализација овог пројекта, која је планирана у 2024. години, значиће и унапређење заштите животне средине кроз смањење емисије чврстих честица.

У Блоку Прерада је обезбеђен континуитет у коришћењу „CE” знака за полимер модификовани битумен, знака о усаглашености са захтевима Европске уредбе за грађевинске производе CPR 305/2011, чиме је омогућен наставак пласмана овог производа на тржиште Европске уније. Средином марта је у Блоку „Прерада” у Панчеву, у сарадњи са Сектором за стандардизацију бизнис процеса и Услугама за стандардизацију и мапирање бизнис процеса из НИС Бизнис сервиса, спроведена прва надзорна провера усаглашености фабричке контроле производње полимер модификованог битумена са захтевима референтног стандарда EN 14023:2010. На овај начин, наша компанија је обезбедила континуитет у коришћењу „CE” знака за све типове полимер модификованог битумена – Полимер модификовани битумен 45/80-65 и 25/55-55, што јој даје могућност да настави да га пласира на тржиште Европске уније.

Блок Прерада је током првог квартала 2021. наставио да ради на имплементацији дигиталних пројеката, који ће омогућити ефикаснији и поузданији рад Рафинерије. Конкретно, један од дигиталних пројеката који је у фази имплементације је предиктивно одржавање система, а реч је о једном од најзначајнијих алата у оквиру стратегије која подразумева прелазак од корективног ка проактивном одржавању.

Такође је настављена успешна пракса Блока Прерада обједињења у јединствен систем електронског дневника смене, дигиталних структурних обилазака, електронске дозволе за рад и CMMS (computerized maintenance management system) у јединствени систем.

Интензивно се ради и на другим пројектима, као што су мобилни оператер, ЕКОНС, дигитални тренинзи, који имају за циљ да се унапреди даља ефикасност и безбедност радних процеса у Рафинерији.

Промет

Кључни показатељи	Јединица мере	Q1 2021.	Q1 2020.	Δ <sup>30</sup>
<b>Укупан промет нафтних деривата</b>	хиљ. тона	782	779	+0,3%
<b>Малопродаја Србија</b>	хиљ. тона	170	171	-1%
<b>Велепродаја Србија<sup>31</sup></b>	хиљ. тона	258	266	-3%
<b>Малопродаја Иноактиве</b>	хиљ. тона	43	45	-4%
<b>Велепродаја Иноактиве</b>	хиљ. тона	71	41	+76%
<b>Транзит, извоз и БЈ<sup>32</sup></b>	хиљ. тона	239	257	-7%
<b>Промет моторних горива<sup>33</sup></b>	хиљ. тона	528	516	+2%
<b>ЕБИТДА<sup>34</sup></b>	млрд. РСД	3,5	3,6	-3%
<b>САРЕХ<sup>35</sup></b>	млрд. РСД	0,4	0,3	+5%
<b>LTIF<sup>36</sup></b>	%	0,57	1,66	-66%

Продајни објекти<sup>37</sup> и логистика

НИС Група поседује преко 400 активних малопродајних објеката. Највећи број њих, тачније 325 малопродајних објеката налази се у Републици Србији. Поред 10 интерних бензинских станица, НИС поседује 315 јавних бензинских станица (од којих је 24 у GAZPROM бренду). У земљама региона НИС поседује 42 бензинске станице у Босни и Херцеговини (31 у GAZPROM бренду), 34 бензинске станице у Бугарској (све у GAZPROM бренду) и 19 бензинских станица у Румунији (све у GAZPROM бренду).

Почели су радови на изградњи нове аутопутске ССГ Соколићи 1 (GAZPROM бренд), чији се увод у експлоатацију очекује у мају 2021. године Такође, почели су радови на тоталној реконструкцији ССГ Мионица (NIS бренд), чији се увод у експлоатацију очекује у мају 2021. године.

<sup>30</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које су заокружене на милијарде RSD.

<sup>31</sup> Укључује продају КПГ-а Блока Енергетика и продају уља и мазива погона за производњу мазива.

<sup>32</sup> БЈ обухватају продају канала битумен, бункер и авиогорива.

<sup>33</sup> Укупан промет моторних горива у Србији и иноактивама.

<sup>34</sup> ЕБИТДА Блока Промет

<sup>35</sup> САРЕХ Блока Промет, финансирање, без ПДВ-а.

<sup>36</sup> *Lost Time Injury Frequency* – Индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказани податак представља тренутно стање закључно са 31.03, и сходно томе разлика не постоји између 2021. године и Q1.

<sup>37</sup> Стање на дан 31. март 2021. године.

### Програми лојалности и маркетиншке активности

У првом кварталу 2021. године у Србији реализовано је више од 40 маркетиншких активности у циљу развоја потрошачких брендова, програма лојалности, унапређења продаје горива и допунског асортимана као и увођења нових производа. У земљама региона организовано је више од 20 маркетиншких акција током првог квартала у 2021. години.

У оквиру програма лојалности „Са нама на путу” издвојили бисмо кампању која има за циљ да истакне бенефите које пружа мобилна апликација „ Са нама на путу”, затим кампању за on-line активирање картице, као и кампању да је пластична картица постала виртуелна и да потрошач може све да обави путем СННП апликације.

Такође смо наставили и промоцију сарадње са партнерима СННП програма – Техноманија, Гигатрон, Интерспот, путем дигиталних кампања, а све у циљу остварења што бољих резултата.

У 2021. години настављамо и унапређујемо програме партнерства лојалности са компанијама: Техноманија, Нелт, Кит Комерц. Са овим компанијама организовали смо „reedom” и „spand&get” програме.

Када је реч о брендираним горивима издвојили бисмо кампање за зимски G-Drive дизел које су организоване и покренуте крајем 2020. и почетком 2021. године, са примарним циљем да упознамо потрошаче о карактеристикама брендираног горива G-Drive.

Од великих пројеката који су обележили први квартал ове године издвојили бисмо:

- Јазак вода – национална image кампања која је креирана као подршка дистрибуцији која се реализује у off trade каналу, са циљем подизања свести потрошача и приближавање производа потрошачима.  
Кампањом смо обухватили следеће активности:
  - ТВ – рекламни спот у трајању од 15 секунди (РТС и ТВ Прва), спот од 30 секунди (FOX канали), block bumper на РТС-у, спонзорисање временске прогнозе на РТС-у
  - РАДИО – национална покривеност, наградни квиз на Н1Т FM-у
  - ООН – билборди у Београду и Новом Саду
  - ПР оглашавање
  - WEB – анимиран банери на најпосећенијим сајтовима
  - DIGITAL – спонзорисане кампање, сарадња са инфлуенсерима
  - POSM – материјали на бензинским станицама, као и у trade објектима.
- Нова Agro Blue картица у сарадњи са Credit Agricole банком, која омогућава одложено плаћање до 6 месеци без камате
- Агро пролећна акција путем које су корисницима Агро програма лојалности омогућени додатни попусти приликом куповине дизел горива
- Drive.Go и VISA – сви потрошачи који плаћају у оквиру Drive.Go апликације путем VISA картице имају попуст од 3 динара по литру
- Drive.Go активација налога – сви потрошачи који имају инсталирану апликацију Drive.Go, а не користе исту, приликом прве трансакције добијају на поклон 300 бонус поена на својој картици СННП. Иста кампања је поновљена где смо потрошаче награђивали са 500 бонус поена за остварење прве трансакције путем Drive.Go апликације.

Најважнији пројекти у области дигитализације, које бисмо издвојили су следећи:

- Drive.GO – плаћање горива без одласка на касу. Почетком априла 2020. године уведена је мобилна апликација Drive.Go, која пружа могућност плаћања горива на тачионом месту, а први пут у Србији доступна је потрошачима на бензинским станицама NIS Petrol-а и GAZPROM-

а. Увођењем нове услуге компанија НИС је у новонасталим околностима потрошачима обезбедила брзо, ефикасно и сигурно плаћање. У децембру 2020. апликација је била активна на 156, а у првом кварталу на 170 бензинских станица. У првом кварталу 2021. године развијене су и омогућене додатне функционалности апликације – персонализоване понуде и нотификације.

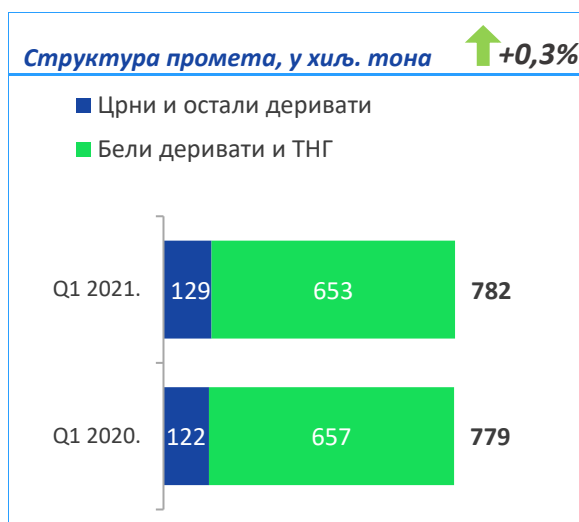
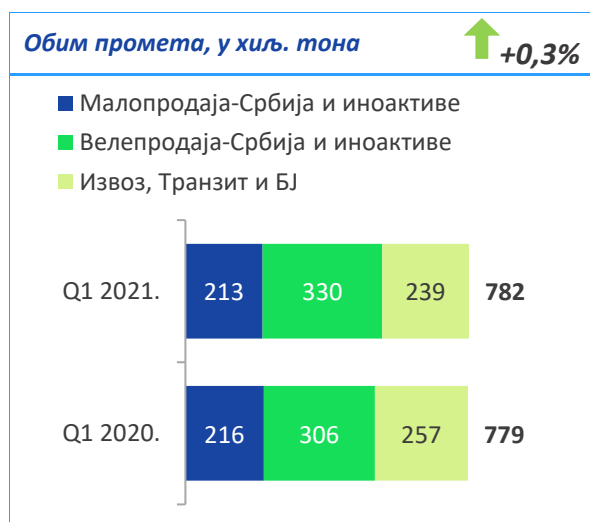
- ИПС (инстант плаћање) – иновативни начин плаћања на бензинским станицама  
Нова могућност за наше потрошаче имплементирана је крајем 2020. године у сарадњи са банком „Поштанска штедионица“, а плаћање се реализује уз помоћ IPS QR кода чији је носилац Народна банка Србије. Рачун је могуће платити коришћењем „IPS покажи“ методе, из m-banking апликације банке потрошача. Иновативни начин плаћања први пут је доступан на бензинским станицама и представља брзо и једноставно решење које искључује коришћење картица или готовине. НИС је IPS методу увео први у својој индустрији, а у првом кварталу 2021. године је имплементирана маркетинг кампања.
- Са нама на путу на тржишту Босне – мобилна апликација  
Током 2020. године картица лојалности је постала дигитална на тржишту Србије – бонус поени се сакупљају и троше у мобилној апликацији, употребом QR кода, који се скенира на каси. Ова функционалност је имплементирана у првом кварталу на тржиште Босне.
- Могућност подизања кеша на NIS Petrol и GAZPROM бензинским станицама  
Услуга – плаћање уз подизање кеша омогућава корисницима Mastercard и Dina платних картица да подигну готовину на ПОС терминалу, са свог банковног рачуна приликом плаћања на свим NIS бензинским станицама – максималан износ је 5.000 динара. Услуга плаћања уз подизање кеша представља комфортно решење за све потрошаче, а посебно за становништво у срединама где не постоји развијена мрежа банкомата. У 2019. години ова услуга је омогућена корисницима Мастер платних картица, у октобру 2020. корисницима Дина платних картица, а 2021. ова услуга биће доступна и корисницима VISA платних картица. У првом кварталу је започет рад на развоју ове функционалности.



## Оперативни показатељи

У првом кварталу 2021. године је забележен раст обима промета од 0,3% у односу на исти период претходне године, тако да је укупан промет износио 782 хиљада тона.

- Малопродаја у Србији и иноактивама – пад обима малопродаје за 1% резултат је смањења продаје моторних и енергетских горива.
- Велепродаја у Србији и иноактивама<sup>38</sup> – раст за 6% највећим делом због раста продаје моторних горива
- Извоз, транзит и БЈ<sup>39</sup> – пад од 7% као резултат смањења извоза моторних и неенергетских горива.



<sup>38</sup> Укључује продају КПГ-а Блока Енергетика и продају уља и мазива погона за производњу Мазива.

<sup>39</sup> БЈ обухватају продају канала битумен, бункер и авиогорива.

### Енергетика

#### Пројекат ТЕ-ТО „Панчево“

Степен реализације пројекта на дан 31.03.2021. износи 97,14%. Послови инжењеринга (пројектна и друга документација) су извршени кумулативно са 94,30%. Изводе се машински, електро и грађевински радови на постројењима и објектима електране, повезним цевоводима са енерганом рафинерије Панчево, прикључку на електроенергетски систем уз степен реализације од 96,84%. Главна опрема електране је највећим делом испоручена уз степен реализације од 99,00%. Започете су активности на пуштању у рад електране (степен реализације 82%).

Пандемија коронавируса значајно је утицала и још утиче на динамику реализације Пројекта.

#### Природни гас

У циљу обезбеђења сигурности снабдевања и организације и балансирања портфолија природног гаса за НИС а.д. Нови Сад у првом кварталу 2021 године потписани су следећи уговори: годишњи Уговор о дистрибуцији природног гаса са оператором дистрибутивног система, као и уговори о транспорту природног гаса на месечном нивоу са оператором транспортног система природног гаса, сагласно захтевима интерних корисника у НИС.

#### КПГ - комерцијални аспект

Отпреме КПГ-а са гасног поља „Острово“ реализовале су се уредно и без застоја уз обострани интерес да се Уговор о продаји КПГ-а продужи и у наредној години. Урађене су анализе оправданости нових пројеката КПГ.

#### Трговина електричном енергијом

На пољу трговине електричном енергијом НИС је присутан на тржиштима Србије, Босне и Херцеговине, Румуније и Бугарске. Осим ових тржишта, НИС тргује на границама са Мађарском, Хрватском, Словенијом, Северном Македонијом и Црном Гором. НИС тргује на берзама електричне енергије у Србији (SEEREX), Румунији (OPCOM). Завршен је процес регистрације НИС Петрол е.о.о.д., за трговину електричном енергијом у Бугарској. У току је и процес набавке специјализованог софтвера за трговину електричном енергијом и гасом.

#### Реализација Програма мера енергетске ефикасности у НИС а.д.

Програмом мера за смањење потрошње енергије и повећање енергетске ефикасности у НИС-у за 2021. у првом кварталу остварена је уштеда у енергији од 777 тое. Вредност уштеде износи 24,5 милиона динара.

Основан је интерни тим за енергетску ревизију и формиран је регулаторни и методолошки оквир. Спроведене су пилотне провере у објектима Блока „Истраживање и производња“, Блока „Промет“ и Блока „Прерада“. Развијене су мере за побољшање енергетске ефикасности и формиран је план рада за 2021. годину.

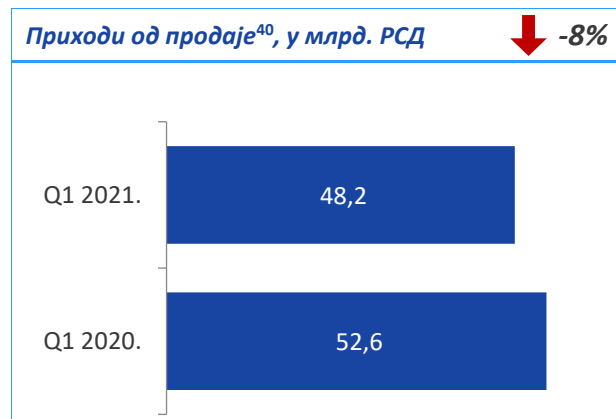
Покренута је реализација мера за побољшање енергетске ефикасности, укључујући: коришћење топлоте димних гасова на компресорима гаса узводног блока, промене система грејања објеката и увођење система повратка кондензата на објектима Блока „Промет“.

#### Трговина правом на смањење емисије CO<sub>2</sub>

НИС је изградио мале електране за производњу електричне енергије и мале електране за производњу електричне и топлотне енергије на нафтним пољима чиме се избегава сагоревање раствореног гаса на бакљи.

## Финансијски показатељи

### Приходи од продаје



Током првог квартала 2021. године НИС је забележио пад прихода од продаје<sup>41</sup> од 8% у односу на исти период претходне године.

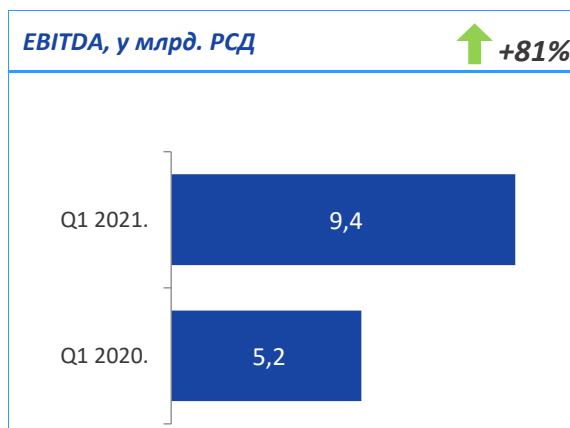
Смањење прихода у првом кварталу ове године у односу на исти период претходне године највећим делом је последица нижих кречспредова на дериватима и нижег курса долара у 2021. години као и измени структуре продаје.

### ЕБИТДА

Показатељ *ЕБИТДА* у првом кварталу 2021. године већи је за 81% него у истом периоду претходне године и износи 9,36 милијарди динара.

Раст показатеља *ЕБИТДА* у првом кварталу ове године у односу на исти период претходне године је последица:

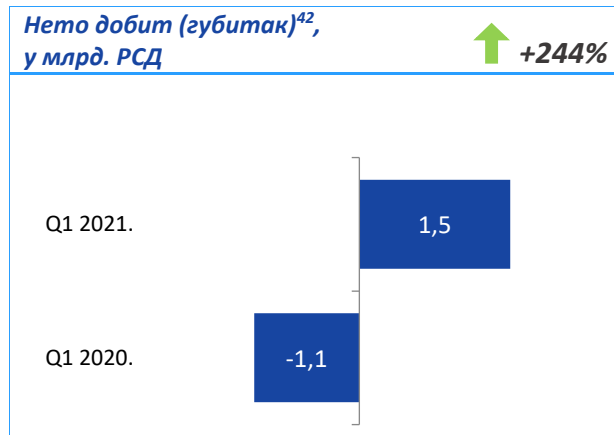
- утицаја јефтинијих залиха претходних периода у преради, као и позитиван ефекат раста цена нафте у односу на први квартал претходне године
- оптимизације трошкова и мера менаџмента.



<sup>40</sup> Консолидовани пословни приходи. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

<sup>41</sup> Консолидовани пословни приходи

## Нето добит (губитак)



Нето добитак у првом кварталу 2021. године износи 1,5 милијарди динара, што представља раст нето резултата од 244% у односу на исти период претходне године.

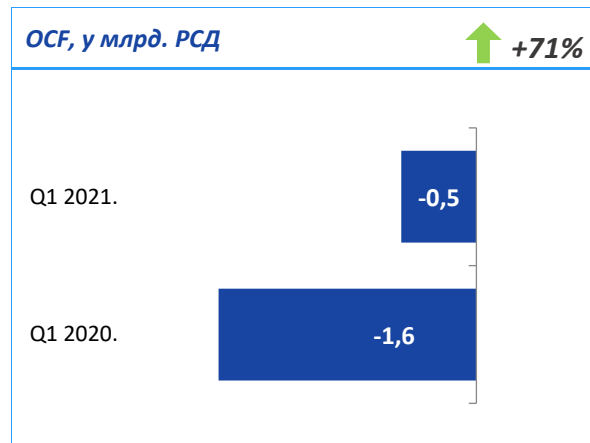
На раст нето резултата највише је утицало:

- раст показатеља ЕБИТДА.

## OCF

У првом кварталу 2021. године оперативни новчани ток износи -0,5 милијарди динара и већи је у односу на исти период 2020. године за 71%:

- мањи оперативни трошкови (нафта, ОПЕХ, царине), али и мањи приливи од купаца.

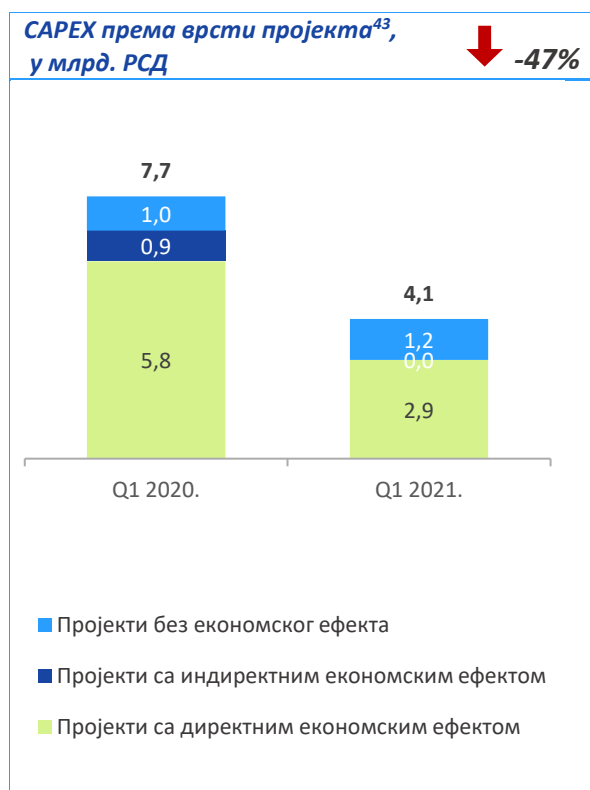


<sup>42</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

## CAPEX

У прва три месеца 2021. године главни правци улагања били су пројекти усмерени у производу нафте и гаса. Значајан део улагања издвојен је за финализацију плаћања за пројекат побољшања дубине рафинеријске прераде. Осим тога, НИС је током првог квартала улагао у пројекте прераде, промета, енергетике и сервиса, као и одређени број пројеката у корпоративном центру.

У току прва три месеца 2021. године издвојено је 4,1 милијарди динара за финансирање инвестиција, што је за 47% мање од износа који је био издвојен прошле године.



<sup>43</sup>Износи су дати у милијардама РСД и без ПДВ-а. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

Организациони део	Најзначајнији пројекти
<b>Истраживање и производња</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• бушење разрадних бушотина</li> <li>• улагања у геолошко-техничке активности</li> <li>• улагања у базну инфраструктуру</li> <li>• улагања у концесиона права</li> <li>• програм 3D сеизмичких испитивања и бушења истражних бушотина у Републици Србији</li> </ul>
<b>Сервиси</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• замена опреме за руковање бушаћим алатом</li> <li>• замена цистерни за цемент</li> <li>• генерални ремонт склопова бушаћег постројења Ид-6</li> <li>• замена застареле HDM опреме</li> </ul>
<b>Пројекат „Дубока прерада“</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• модернизација рафинеријске прераде – финализација финансијских улагања у пројекат „Дубока прерада“</li> </ul>
<b>Прерада</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• програм инвестиционог одржавања Блока „Прерада“</li> <li>• пројекти усклађивања законских норми и прописа</li> <li>• пројекти за повећање производне ефикасности</li> <li>• реконструкција FCC (постројења каталитичког крекинга) и изградња новог постројења ЕТВЕ (високооктанске компоненте бензина)</li> <li>• капитална улагања у вези са заштитом животне средине</li> <li>• енергетски пројекти</li> </ul>
<b>Промет</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• развој малопродајне мреже у Србији (изградња и реконструкција станица за снабдевање горивом)</li> <li>• пројекти транспорта (набавка тегљача и полуприколица, капитални ремонт вагон цистерни)</li> <li>• развој малопродајне мреже у БиХ (техничка заштита малопродајне мреже у БиХ)</li> <li>• остали пројекти малопродаје у Србији и региону</li> </ul>
<b>Остали Downstream пројекти (Енергетика, Технички сервиси)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• набавка специјализованог софтвера за трговину електричном енергијом, гасом и управљање ризицима (ETRM)</li> <li>• обнављање браварског алата</li> <li>• централни компресор за процесни ваздух</li> </ul>
<b>Корпоративни центар</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• пројекти корпоративне заштите (замена система видео-надзора на ССГ)</li> <li>• пројекти са компонентом информационе технологије (унапређење Cloud инфраструктуре, дигитализација мултимедијалних архива, SAP success)</li> </ul>

## Задуженост

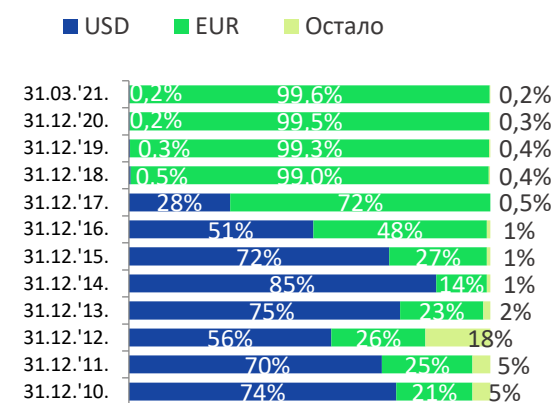
На крају првог квартала 2021. дуг према банкама је порастао у односу на крај 2020. године на ниво од 641 милион евра. Ово повећање дуга последица је динамике реструктурирања кредитног портфеља и потребе за враћањем и повлачењем кредита банака у моменту када постоји основ за повлачење кредита (увоз из ЕУ, у складу са изузећима од примене санкција). Тако је у току првог квартала извршено повлачење кредита у износу од 68,1 милиона евра и враћено укупно 16,7 милиона евра, од чега 12 милиона евра превремено. Враћање кредита са неповољнијим условима планира се у току другог квартала, у складу са могућностима новчаног тока, а ниво дуга до краја 2021. неће бити већи у односу на крај 2020. и износиће максимално 590 милиона ЕУР. У току првог квартала започет је тендер за реструктурирање кредитног портфеља са циљем продужења просечне рочности портфеља на рок преко 3 године на крају 2021. године уз одржавање оптималног нивоа цене. У току другог квартала очекује се уговарање са банкама чије понуде буду прихваћене.

Осим тога, дуг према матичном друштву ЈАД „Гаспром њефт” је смањен и на крају првог квартала 2021. године износи 104,7 милиона евра.

### Кретање укупног дуга према банкама са рочном структуром<sup>44</sup>, у мил. EUR



### Структура укупног дуга према банкама, по валутама у %



### Кретање укупне задужености према банкама<sup>45</sup>, у мил. EUR



<sup>44</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

<sup>45</sup> Поред дуга према банкама по основу кредита и акредитива, НИС а.д. Нови Сад 31. марта 2021. године има и издате банкарске гаранције у износу од 29,2 милиона евра корпоративне гаранције у износу од 76,3 милиона евра, банкарска писма о намерама у износу од 3,4 милиона евра и финансијски лизинг у износу од 20,1 милиона евра.

## Порези и други јавни приходи<sup>46</sup>

НИС а.д. Нови Сад	Q1 2021.	Q1 2020.	% <sup>47</sup>
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,47	0,43	9%
Накнада за енергетску ефикасност <sup>48</sup>	0,08	0,08	-7%
Порез на добит правних лица	0,72	0,00	-
Порез на додату вредност	7,10	4,13	72%
Акцизе	27,20	28,05	-3%
Накнада за робне резерве	1,31	1,42	-7%
Царине	0,17	0,17	-2%
Рудна рента	0,26	0,27	-4%
Остали порези	0,34	0,35	-2%
Укупно	<b>37,65</b>	<b>34,91</b>	<b>8%</b>
НИС-ова зависна друштва у Србији <sup>49</sup>			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,33	0,21	52%
Порез на добит правних лица	0,09	-0,01	1.025%
Порез на додату вредност	0,64	0,29	122%
Акцизе	0,00	0,00	-
Царине	0,01	0,02	-56%
Рудна рента	0,00	0,00	-
Остали порези	0,03	0,02	40%
Укупно	<b>1,09</b>	<b>0,53</b>	<b>106%</b>
Укупно НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима у Србији	<b>38,74</b>	<b>35,44</b>	<b>9%</b>
НИС-ова зависна друштва у региону и Ангола			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,01	0,01	11%
Порез на добит правних лица	0,00	0,05	-96%
Порез на додату вредност	0,19	0,25	-21%
Акцизе	3,54	2,82	26%
Царине	2,07	1,29	61%
Рудна рента	0,00	0,01	-60%
Остали порези	0,02	0,03	-25%
Укупно	5,85	4,46	31%
Одложена пореска средства (укупно за Групу)			
Укупно НИС Група <sup>50</sup>	<b>44,59</b>	<b>39,90</b>	<b>12%</b>

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода који НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима, насталим из његове организационе структуре у Србији, треба да издвоји за први квартал 2021. године је 38,74 милијарди динара.

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода који НИС Група треба да издвоји за први квартал 2021. године је 44,59 милијарда динара, што је за 12% више него у истом периоду 2020. године.

<sup>46</sup> У милијардама динара.

<sup>47</sup> Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде динара.

<sup>48</sup> Обрачунава се од 1.7.2019. године.

<sup>49</sup> Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервис д.о.о. Зрењанин, Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад и НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад и НИС Петрол а.д. Београд.

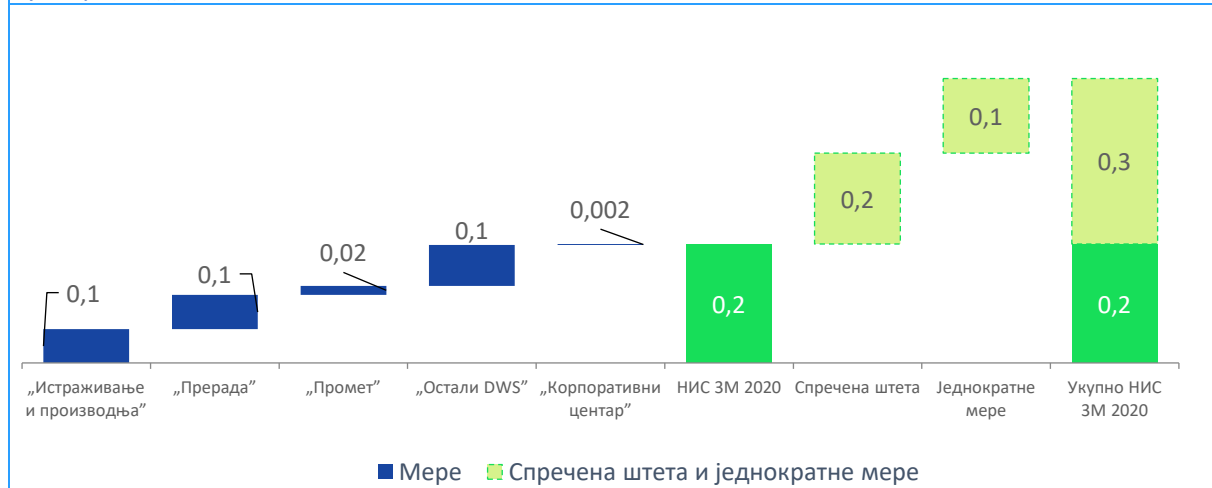
<sup>50</sup> Укључујући порезе и друге обавезе по основу јавних прихода за зависна друштва у региону, порез на добит у Анголи и одложена пореска средства.



## Повећање оперативне ефикасности

Укупан ефекат мера за повећање оперативне ефикасности у првом кварталу 2021. на показатељ ЕБИТДА износи 0,2 милијарде динара.

*Ефекат реализације мера за повећање оперативне ефикасности на показатељ ЕБИТДА, у млрд. РСД*

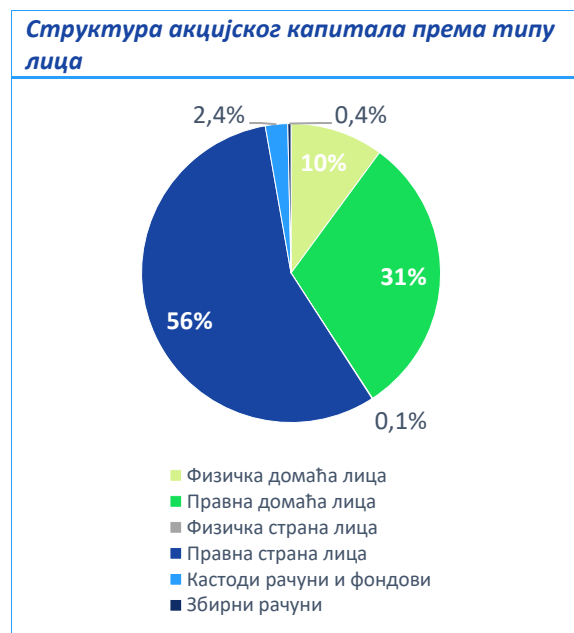
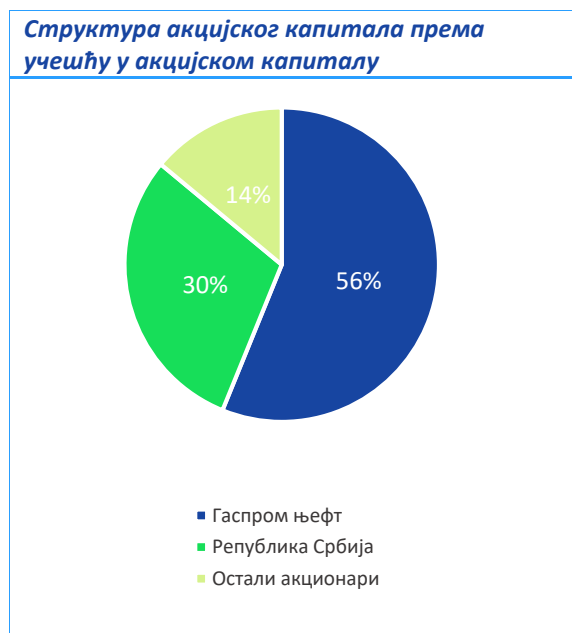


## Хартије од вредности

### Структура акцијског капитала

Акцијски капитал НИС-а износи 81,53 милијарде динара и подељен је на укупно 163.060.400 акција номиналне вредности 500,00 динара. Све емитоване акције су обичне акције и дају својим власницима следећа права:

- Право учешћа и гласања на скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас;
- Право на исплату дивиденде у складу с важећом регулативом;
- Право учешћа у расподели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај;
- Право пречег стицања обичних акција и других финансијских инструмената заменљивих за обичне акције, из нових емисија; и
- Друга права у складу са Законом о привредним друштвима и актима Друштва.

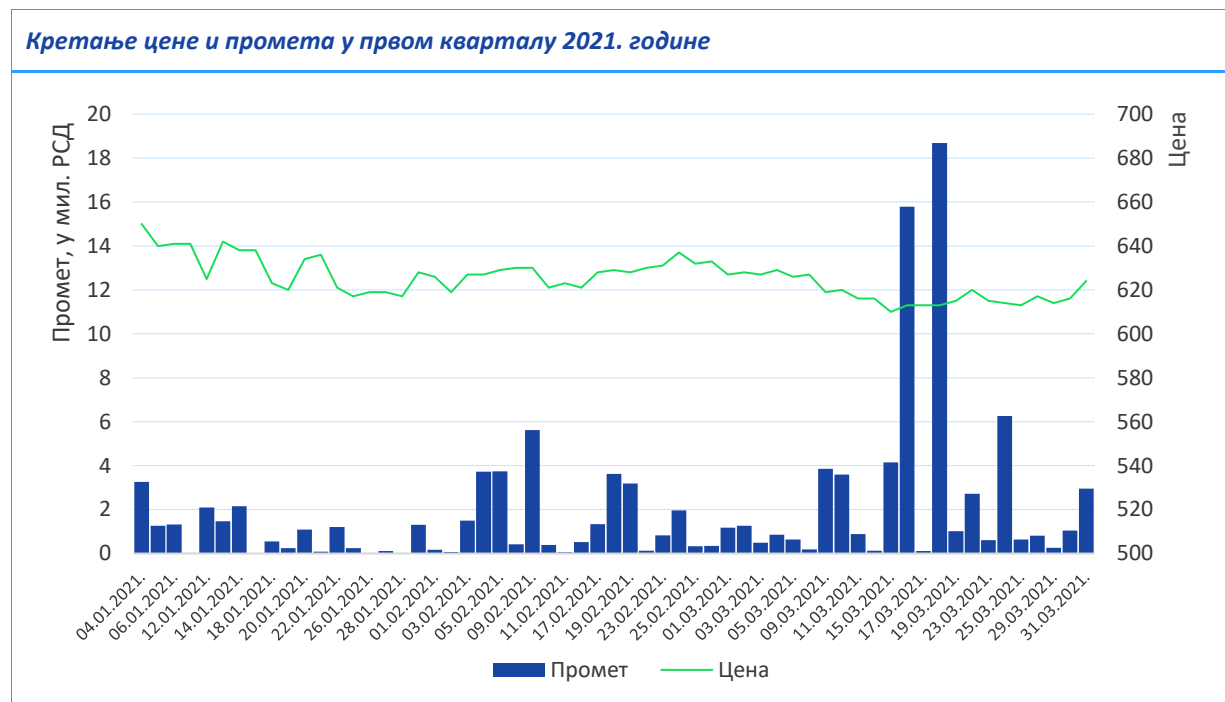


Структура првих 10 акционара с највећим учешћем у акцијском капиталу приказана је у табели:

Акционар	Број акција	% учешћа у акцијском капиталу
ЈАД „Гаспром нефт“	91.565.887	56,15%
Република Србија	48.712.159	29,87%
„ОТР“ банка Србија – кастоди рачун - фонд	2.538.804	1,56%
„ОТР“ банка Србија – кастоди рачун - фонд	998.990	0,61%
Компанија „Дунав осигурање“ а.д.о.	394.229	0,24%
„Convest“ а.д. Нови Сад - збирни рачун	224.440	0,14%
„Raiffeisen“ банка а.д. - кастоди рачун-КС	183.483	0,11%
„Актив-фонд“ д.о.о.	182.098	0,11%
„Unicredit bank“ Србија а.д. - кастоди рачун-КС	164.796	0,10%
„Unicredit bank“ Србија а.д. - збирни рачун	141.792	0,09%
Остали акционари	17.953.722	11,01%
<b>Укупан број акционара на дан 31. март 2021. године:</b>		<b>2.066.596</b>

## Трговање акцијама и показатељи по акцији

Акцијама НИС а.д. Нови Сад тргује се на прајм листингу Београдске берзе а.д.



**Преглед трговања акцијама НИС а.д. Нови Сад на Београдској берзи у првом кварталу 2021. године**

Последња цена (31. март 2021.)	624 РСД
Највиша цена (04. јануар 2021.)	650 РСД
Најнижа цена (15. март 2021.)	610 РСД
Укупан промет	112.584.851 РСД
Укупан обим (број акција)	181.077 акција
Укупан број трансакција	1.231 трансакција
Тржишна капитализација на дан 31. март 2021.	101.749.689.600 РСД
EPS	14,16
Консолидована EPS	9,35
P/E рацио	44,06
Консолидовани P/E рацио	66,70
Књиговодствена вредност на дан 31. март 2021.	1548,00
Консолидована књиговодствена вредност на дан 31. март 2021.	1498,59
P/BV рацио	0,40
Консолидовани P/BV рацио	0,42

Током првог квартала 2021. године Друштво није стицало сопствене акције.

## Дивиденде

Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад заснована је на избалансираном приступу који узима у обзир неопходност задржавања добити за потребе финансирања будућих инвестиција, као и стопу повраћаја на уложени капитал и износ исплате дивиденди. Дугорочна политика дивиденди предвиђа да се најмање 15% остварене нето добити исплати акционарима у облику дивиденде.

Приликом утврђивања предлога одлуке о расподели добити и исплати дивиденде, менаџмент Друштва узима у обзир низ фактора, укључујући финансијску ситуацију, планове за инвестиције, обавезе отплате кредита, макроекономско окружење и законске прописе. Сваки од ових фактора, засебно или у комбинацији, уколико је довољно значајан, може да утиче на предложену исплату дивиденде.

На одржаној XII редовној седници Скупштине акционара НИС а.д. Нови Сад, између осталог, донета је Одлука о расподели добити за 2019. годину, исплати дивиденди и утврђивању укупног износа нераспоређене добити Друштва. Дивиденда за 2019. годину је исплаћена акционарима 27.11.2020.

	Нето добит (губитак), у млрд РСД <sup>51</sup>	Укупан износ дивиденде, у млрд РСД	Рацио исплате	Зарада по акцији, у РСД	Дивиденда по акцији, бруто, у РСД	Цена акције на 31.12., у РСД	Дивидендни принос акционара, у % <sup>52</sup>
2009.	-4,4	0	-	-	0	-	-
2010.	16,5 <sup>53</sup>	0	-	101,1	0	475	-
2011.	40,6 <sup>54</sup>	0	-	249	0	605	-
2012.	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
2013.	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
2014.	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6
2015.	16,1	4	25%	98,8	24,69	600	4,1
2016.	16,1	4	25%	98,6	24,66	740	3,3
2017.	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
2018.	26,1	6,5	25%	159,86	39,97	690	5,8
2019.	17,7	4,4	25%	108,55	27,14	749	3,6

## Опис финансијских инструмената које користи Група

Услед изложености валутном ризику НИС Група користи форвард трансакције на девизном тржишту као инструмент управљања овом врстом ризика.

Као матично друштво за целу Групу „Гаспром њефт“, у оквиру које послује и НИС а.д. Нови Сад са својим зависним друштвима, ЈАД „Гаспром њефт“ управља инструментима робног хеџинга на нивоу Групе „Гаспром њефт“ и процењује да ли је потребно коришћење одговарајућих инструмената робног (*commodity*) хеџинга.

<sup>51</sup> Нето добит НИС а.д. Нови Сад.

<sup>52</sup> Израчунава се као однос бруто дивиденде према цени акције на крају године.

<sup>53</sup> Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

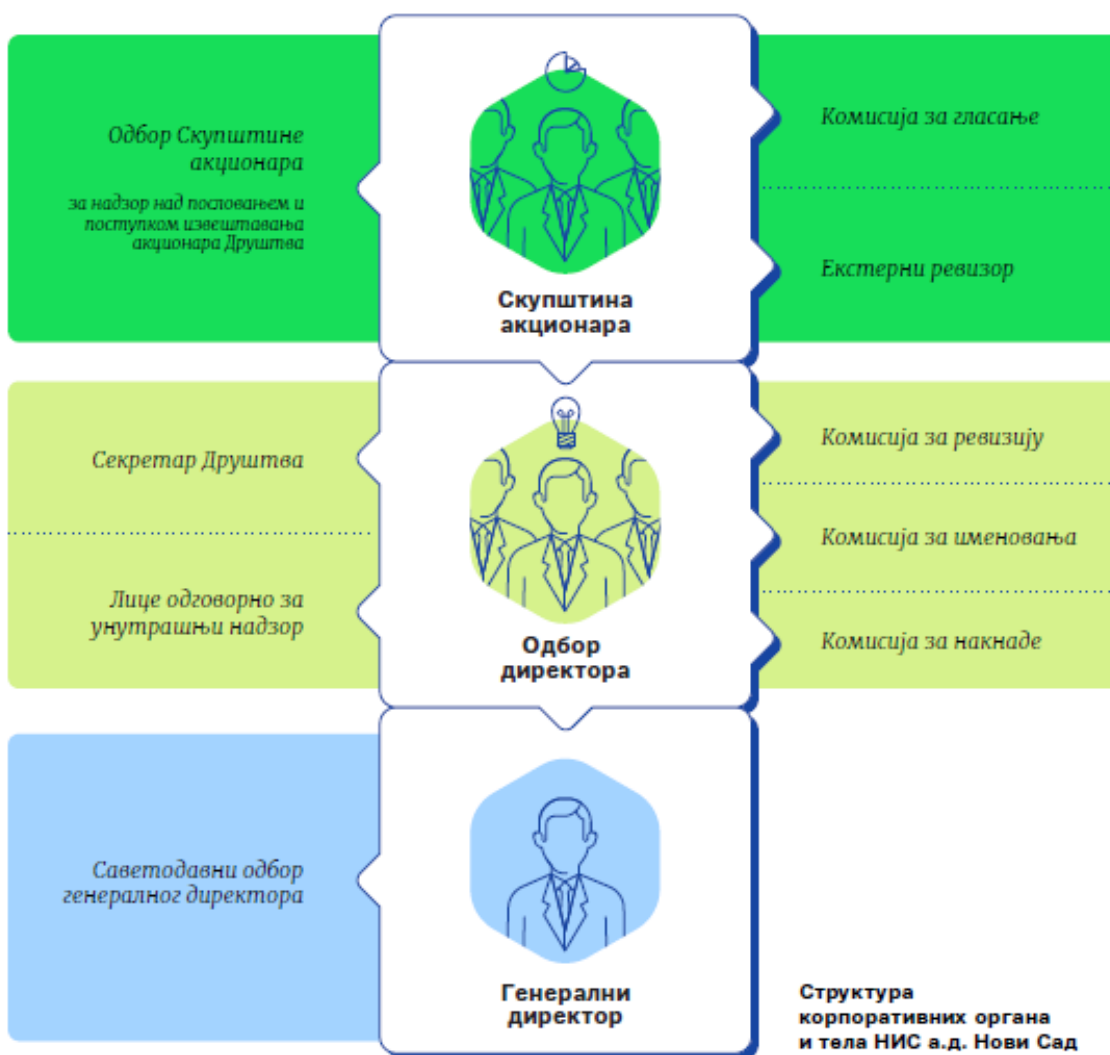
<sup>54</sup> Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

## Корпоративно управљање

### Систем управљања Друштвом

Друштво је успоставило једнодомни систем управљања, у коме централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док акционари своја права и контролу врше првенствено преко Скупштине акционара.

Одредбама Статута је извршено потпуно и јасно разграничење делокруга послова Одбора директора у односу на делокруг послова Скупштине акционара, генералног директора Друштва и тела која образују органи управљања Друштва.



## Скупштина акционара и права акционара

Скупштину акционара, као највиши орган Друштва, чине сви акционари. Све акције НИС а.д. Нови Сад су обичне акције, које власницима дају иста права, при чему свака акција даје право на један глас.

## Одбор директора

Централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је колективно одговоран за дугорочни успех Друштва, а у чијој надлежности је постављање основних пословних циљева и праваца даљег развоја Друштва, као и утврђивање и контрола успешности примене пословне стратегије Друштва.

Одбор директора има 11 чланова које именује Скупштина акционара. Чланови бирају председника Одбора директора, а функције председника Одбора директора и генералног директора су раздвојене.

## Састав Одбора директора

Чланове Одбора директора именује и разрешава Скупштина акционара обичном већином гласова присутних акционара који имају право гласа по овом питању.

На XII редовној седници Скупштине акционара, одржаној 30. јуна 2020. године, за чланове Одбора директора НИС-а именовани су: Вадим Јаковљев, Кирил Тјурдењев, Даница Драшковић, Алексеј Јанкевич, Павел Одеров, Александар Крилов, Драгутин Матановић, Дејан Раденковић, Александар Чепурин, Анатолиј Чернер и Олга Висоцка.

Одбор директора чине извршни и неизвршни директори. Одбор директора у свом саставу има једног извршног члана, док су сви остали чланови неизвршни, при чему су два неизвршна директора истовремено и независни чланови Одбора директора који испуњавају посебне услове прописане законом.

## Чланови Одбора директора на дан 31. март 2021. године



### Вадим Јаковљев

#### председник Одбора директора НИС а.д. Нови Сад

*заменик председника Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“  
заменик Генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ задужен за  
питања истраживања и производње, укључујући и офшор  
производњу, стратешког планирања, а такође и спајања и  
аквизиције*

Рођен је 1970. године.

Дипломирао је 1993. године на Московском инжењерско-физичком институту, смер Примењена нуклеарна физика. Године 1995. завршио је Високу школу за финансије Међународног универзитета у Москви. Од 1999. године поседује сертификат Chartered Association of Certified Accountants. Године 2009. стекао је диплому Британског института директора (ИД).

Од 1995. до 2000. године радио је у „PricewaterhouseCoopers“ на разним дужностима, од консултанта до менаџера за ревизију. Од 2001. до 2002. године био је на дужности заменика руководиоца

финансијско-економске управе ЈУКОС ЕП а.д. Од 2003. до 2004. године финансијски је директор „Југанскњефтегаса“ НК ЈУКОС. Од 2005. до 2006. године био је заменик генералног директора за економију и финансије „СИБУР-руске гуме“. Од 2007. до 2010. био је заменик генералног директора за економику и финансије ЈАД „Гаспром њефт“. Од 2007. године је заменик председника Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“. Од 2010. до 2011. био је финансијски директор ЈАД „Гаспром њефт“. Од 2011. године је био на позицији првог заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“.

Од 2019. године се налази на позицији заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за истраживање и производњу.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 10.02.2009. године, а на функцију председника Одбора директора НИС а.д. Нови Сад 31.07.2009. године.



### **Кирил Тјурдењев**

**генерални директор НИС а.д. Нови Сад**

члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад

члан Комисије за именовања

Рођен је 1977. године.

Похађао је студије на Московском државном институту међународних односа (МГИМО), где је дипломирао на Факултету за међународне односе стекавши високу школску спрему у области политичких наука и међународних односа (са почасним признањима) и затим магистрирао у области међународног права (са почасним признањима). Такође је магистрирао у области права (LL.M) на Универзитету у Манчестеру и завршио executive education програме у INSEAD и Лондонској пословној школи.

Кирил Тјурдењев је од 2000. до 2004. године радио у компанијама А.Т.Кearney и Unilever, а 2004. почиње да ради у McKinsey & Co. Од 2007. до 2012. године, Кирил Тјурдењев је радио као заменик генералног директора за Стратегију и корпоративни развој у компанији "СИБУР – Минерална ђубрива". Од 2012. године је радио као извршни потпредседник и члан Извршног одбора АФК "Система". Пре доласка у НИС, Кирил Тјурдењев је био на функцији председника и председавајућег Извршног одбора ОАД "Обједињена нафтно-хемијска компанија" која је тада била чланица групе компанија АФК "Система" и на функцији председника Одбора директора компаније "Уфаоргсинтез".

У априлу 2016. године почиње са радом у НИС-у, на позицији првог заменика генералног директора за прераду и промет.

За члана Одбора директора НИС-а именован је у децембру 2016. године, а на функцију генералног директора НИС-а именован је у марту 2017. године.



**Даница Драшковић**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

Рођена је 1945. године.

На Правном факултету Универзитета у Београду је дипломирала 1968. године.

Од 1968. до 1990. године радила је на пословима финансија у банци, на правно-економским пословима у привреди и као градски судија за прекршаје у Београду. Године 1990. је основала издавачку кућу „Српска реч“, чији је и данас власник. Аутор је три књиге публицистике.

Од 01.04.2009. до 18.06.2013. године била је члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад. На ову функцију поново је именована 30.06.2014. године.



**Алексеј Јанкевић**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
*заменик генералног директора за економику и финансије ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 1973. године.

Године 1997. завршио је Државни електротехнички Универзитет у Санкт-Петербургу (ЛЕТИ), смер „оптички инструменти и системи“. Године 1998. је завршио Међународну школу менаџмента ЛЕТИ-Лованиум у Санкт-Петербургу.

Од 1998. до 2001. године радио је у консултантској кући „КАРАНА“. Од 2001. до 2005. је радио на пословима заменика начелника Управе за планирање, буџет и контролинг ЗАД „ЈУКОС РМ“ (део који је одговоран за логистику, прераду и промет). Године 2004. је стекао звање „Certified Management Accountant“ (СМА). Од 2005. до 2007. године је заменик финансијског директора „ЛЛК-Интернешнл“ (бави се производњом и продајом уља и специјалних нафтних деривата и послује у оквиру ЛУКОИЛ групе). Од 2007. до 2011. године је начелник Департмана за планирање и буџет, руководилац Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт“.

Од августа 2011. године је в.д. заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за економику и финансије. Од марта 2012. године је члан Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“, заменик генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за економику и финансије.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 18.06.2013. године.





### **Павел Одеров**

**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

*заменик генералног директора за спољноекономско пословање ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 1979. године.

2000. завршио Руски државни универзитет за нафту и гас „И.М.Губкин“, факултет „Економија“.

2002. завршио Руски државни универзитет за нафту и гас „И.М.Губкин“, факултет „Менаџмент“.

Од октобра 2002. до јула 2007. радио је на следећим позицијама: водећи стручњак, начелник сектора, заменик начелника Управе у области маркетинга у компанији ЗАД „Лукоил-Нефтехим“.

Од септембра 2007. до фебруара 2020. је радио на руководећим позицијама у компанијама у оквиру „Гаспром“ групе.

Од 23.06.2017. године је председник Одбора директора South Stream Serbia AG.

Од фебруара 2020. је на позицији заменика генералног директора за спољноекономско пословање ЈАД „Гаспром њефт“. Од маја 2020. године члан је Извршног одбора ЈАД „Гаспром њефт“.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 25.03.2020. године.



### **Александар Крилов**

**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

*директор Дирекције за регионалну продају ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 1971. године.

Године 1992. завршио је ЛМУ (град Лењинград), 2004. године – Правни факултет СпбГУ, а 2007. године Московску интернационалну вишу школу за бизнис МИРБИС МБА, смер стратешки менаџмент и предузетништво.

Од 1994. до 2005. године радио је на руководећим радним местима у области промета некретнина (генерални директор, председник) у следећим компанијама: Руско-канадска СП „Петробилд“ и ЗАД „Алпол“. У периоду од 2005. до 2007. године био је заменик руководиоца у Дирекцији за реализацију у ДОО „Сибур“. Од априла 2007. године до данас, руководиоца је Департмана за снабдевање нафтним дериватима, руководиоца Департмана за регионалну продају и директор Дирекције за регионалну продају ЈАД „Гаспром њефт“.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 29.11.2010. године.



**Драгутин Матановић**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**председник Комисије за именовања**

Рођен је 1954. године.

Дипломирани инжењер електротехнике.

Радио је као електроничар у Одељењу развоја у компанији „Лола рачунари“, Београд.

Био је директор компаније „Лола рачунари“, Београд.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 06.09.2019. године.

---



**Дејан Раденковић**  
**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за ревизију**

Рођен је 1971. године.

Основно и средње образовање стекао је у Приштини. Дипломирао је на Економском факултету у Приштини, а звање магистра економских наука стекао на Универзитету ЕДУКОНС.

Своје радно искуство почео је у Предузећу за трговину и услуге „Балкан ауто“ у Приштини, а након тога прешао је у ЈП ПТТ саобраћаја „Србија“. У „Орбита комуникације“ д.о.о. Београд је од 2005. године обављао послове директора, а од 2010.године је радио у Компанији „Ратко Митровић“ а.д., у којој је обављао функцију генералног директора, а затим извршног директора и члана Управног одбора. Био је члан Управног одбора Економског факултета у Приштини, као и асистент генералног менаџера First Global Brokersa у Београду. Обављао је функцију председника Одбора за праћење пословања и члана Управног одбора „Дунав банке“ а.д. Звечан, а једно време је вршио функцију председавајућег Управног одбора. Од 2013. године до 2017. године био је члан Надзорног одбора СП „Ласта“ а.д. Београд. Тренутно је члан Одбора за праћење пословања „МТС банке“ а.д. Београд.

Члан је Социјалистичке партије Србије и за народног посланика у Народној скупштини Републике Србије биран је у сазивима 2008, 2012, 2014. и 2016. године.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06. 2019. године.

---



**Александар Чепурин**  
**независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за именовања**

Рођен је 1952. године.

1975. године је завршио МГИМО МСП СССР.

Од 1975. је радио у Министарству спољних послова СССР-а, а затим у Министарству спољних послова РФ.

1986-1992. је био руководиолац економске групе Амбасаде СССР (Русије) у Италији. Од 1994. до 1996. је био директор Департамента за кадрове МСП РФ.

Од 1994. до 1997. године је био члан Комисије за међународну цивилну службу УН у Њујорку (ICSC).

---

Од 1996. до 2000. године је био изванредни и опуномоћени амбасадор РФ у Данској.

Од 2005. до 2012. године био је директор Департмана за сарадњу са дијаспором при МСП РФ.

Од 2012. до јуна 2019. – амбасадор Русије у Србији. Поседује ранг изванредног и опуномоћеног амбасадора, као и низ почасних државних одликовања и ордена.

Године 2009. је одбранио дисертацију и стекао звање доктора политичких наука.

Од 2012. до 2019. се бавио питањима развоја односа водећих руских енергетских компанија и Републике Србије. Сарађивао је са руским и српским енергетским компанијама, бавећи се јачањем пословне сарадње. Члан је Руског савета за међународне послове.

На функцију независног члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06.2019. године



#### **Анатолиј Чернер**

**члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

**председник Комисије за накнаде**

*заменик председника Извршног одбора, заменик генералног директора за логистику, прераду и промет ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 1954. године.

Године 1976. завршио је Нафтни институт у Грозном, смер хемијске технологије прераде нафте и гаса.

Од 1976. до 1993. године радио је у Рафинерији „Шерипов“ у Грозном, где је прошао пут од оператера до директора Рафинерије. Године 1996. почео је да ради у компанији „Славњефт“, на месту управника Одељења промета нафте и нафтних деривата, а касније је именован за потпредседника НГК „Славњефт“. На дужност потпредседника за прераду и промет компаније „Сибњефт“ (од јуна 2006. године – ЈАД „Гаспром њефт“) именован је у априлу 2006. године. Од децембра 2007. године се налази на позицији заменика генералног директора ЈАД „Гаспром њефт“ за логистику, прераду и промет.

На функцију члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именован је 10.02.2009. године.



#### **Олга Висоцка**

**независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад**

**председник Комисије за ревизију**

**члан Комисије за накнаде**

Рођена је 1961. године.

Године 1984. завршила је са похвалама Лењинградски државни Универзитет, одсек за економску кибернетику, специјалност: економиста-математичар, а 1987. постдипломске студије из области математичке кибернетике на Институту за социјално-економске студије Академије наука СССР, Лењинградско одељење. 1998. године је стекла звање МВА Бристолског Универзитета. 2009. године је стекла

диплому Професионалног независног директора Лондонског директорског института.

У периоду од 1988. до 1995. године радила је као председник Одбора директора (ОД), генерални директор и директор низа приватних компанија. Од 1995. године до 2003. ради на различитим партнерским позицијама у KPMG у Санкт Петербургу, Њујорку и Москви. Почев од 2003. до 2005. године је руководилац Управе интерне ревизије у компанији „Јукос“, а од 2005. до 2008. године извршни партнер у Deloitte&Touche. У периоду од 2006. до 2013. године налазила се на позицијама независног члана ОД, председника Комисије за ревизију, члана Комисије за стратегију и члана Комисије за накнаде у „ЕМ-алијанс“ и „КИТ-Финанс“, као и независног члана Комисије за ревизију ОАД „Балтика“. Од 2012. до 2013. била је партнер у PricewaterHouseCoopers (PwC), а од 2013. до 2014. године је независни члан ОД, председник Комисије за ревизију и Комисије за накнаде УК „НефтеТрансСервис“. Од 2013. године до данас је на позицији независног члана ОД ДОО „ИНК“, а од 2015. до 2018. године била је независни члан Одбора директора АД „СУЕК“.

На функцију независног члана Одбора директора НИС а.д. Нови Сад именована је 21.06.2018. године.

## Чланство у Одбору директора или Надзорном одбору других друштава

Вадим Јаковљев	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ЈАД НГК „Славњевфт“</li> <li>• Салим Петролеум Девелопмент Н.В. (председник Надзорног одбора)</li> <li>• ФГАОУ „Тјуменски државни универзитет“ (члан Надзорног одбора)</li> <li>• ДОО „УТ ИТ“, „Нова индустрија“ (председник ОД)</li> </ul>
Кирил Тјурдењев	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Даница Драшковић	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Алексеј Јанкевић	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ЈАД „НГК“, „Славњевфт“</li> <li>• „Гаспром њевфт Лубрикантс Италија СПА“ (председник ОД)</li> </ul>
Павел Одеров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• South Stream Serbia AG (председник ОД)</li> <li>• Overgaz Inc. AD</li> <li>• Shtokman Development AG (председник ОД)</li> <li>• South Stream Bulgaria АД (председник ОД)</li> <li>• SOUTH STREAM GREECE NATURAL GAS PIPELINE S.A. (председник ОД)</li> <li>• South Stream Hungary Ltd. (Заменик председника ОД)</li> <li>• TÜRKAĞIM GAZ TAŞIMA ANONİM ŞİRKETİ</li> <li>• АД „Систем транзитних цевовода“ „ЕВРОПОЛ ГАЗ“ (SGT EuRoPol GAZ s.a.)”</li> <li>• АД „Фудбалски клуб „Зенит“</li> <li>• ДОО „Кошаркашки клуб „Зенит“</li> </ul>
Александар Крилов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Асоцијација Хокејашки клуб „Авангард“ (председник ОД)</li> <li>• ДОО „КХЛ“</li> </ul>
Драгутин Матановић	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Дејан Раденковић	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Александар Чепурин	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>
Анатолиј Чернер	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ЈАД НГК „Славњевфт“</li> <li>• ЈАД „Славњевфт-ЈАНОС“</li> <li>• АД „Санктпетербуршка Међународна робно-сировинска берза“</li> <li>• „Гаспром њевфт Лубрикантс Италија СПА“</li> </ul>
Олга Висоцка	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Непрофитна организација „Сребрно време“ (председник НО, директор)</li> <li>• ДОО ИНК (независни члан ОД, председник Комисије за ревизију)</li> </ul>

**Укупан износ исплаћен члановима ОД у првом кварталу 2021. године, нето у РСД**

**Чланови ОД**

**59.477.012 РСД**

## Комисије Одбора директора

У циљу ефикаснијег обављања својих дужности, Одбор директора је образовао три сталне комисије које представљају саветодавна и стручна тела која му помажу у раду, а нарочито у погледу разматрања питања из његове надлежности, припреме и надзора над спровођењем одлука и аката које доноси, као и ради обављања одређених стручних послова за потребе Одбора директора.

Одбор директора је 06.08.2020. године, именовано чланове Комисија Одбора директора за текући мандатни период, у следећем саставу:

- Комисија за ревизију:
  - Олга Висоцка, председник Комисије за ревизију;
  - Дејан Раденковић, члан Комисије за ревизију и
  - Алексеј Урусов, члан Комисије за ревизију,
- Комисија за накнаде:
  - Анатолиј Чернер, председник Комисије за накнаде;
  - Олга Висоцка, члан Комисије за накнаде и
  - Зоран Грујичић, члан Комисије за накнаде,
- Комисија за именовања:
  - Драгутин Матановић, председник Комисије за именовања;
  - Александар Чепурин, члан Комисије за именовања и
  - Кирил Тјурдењев, члан Комисије за именовања.

Одбор директора може по потреби да образује и друге сталне или *ad hoc* комисије које ће се бавити питањима релевантним за рад Одбора директора.

## Одбор Скупштине акционара

Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва (у даљем тексту „Одбор Скупштине акционара“) је саветодавно и стручно тело Скупштине акционара Друштва које јој помаже у раду и разматрању питања из њеног делокруга. Чланови Одбора Скупштине акционара одговарају за свој рад Скупштини акционара која их именује и разрешава.

На XII редовној седници Скупштине акционара НИС-а, одржаној 30. јуна 2020. године, за чланове Одбора Скупштине акционара НИС-а именовани су: Зоран Грујичић, Драган Брачика и Алексеј Урусов.

## Чланови Одбора Скупштине акционара на дан 31. март 2021. године



**Зоран Грујичић**  
председник Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад  
члан Комисије за накнаде

Рођен је 1955. године.

Завршио је Машински факултет Универзитета у Београду.

Од 1980. до 1994. године био је генерални директор, технички директор, директор производње и пројектант Фабрике термотехничких уређаја „Цер Чачак“. Од маја 1994. године до фебруара 1998. године радио је као саветник генералног директора предузећа Интеркомерц, Београд. Од фебруара 1998. до јуна 2004.

године радио је као директор предузећа MNG Group d.o.o. из Чачка. Од јуна 2004. до фебруара 2007. године био је директор Трговинског предузећа Агрострој а.д. Чачак, директор Командитног друштва Леонардо, Чачак и директор Центра за путеве Војводине. Од фебруара 2007. године до данас запослен је у НИС а.д. Нови Сад и то на пословима помоћника директора Дирекције логистике Југопетрола, управника РЦ Чачак у Дирекцији малопродаје, Регион Чачак, менаџера за развој малопродајне мреже у Дирекцији за развој Блока Промет. Од 01.10.2012. године до јануара 2016. године био је запослен на радном месту саветника директора Блока Промет, а од фебруара 2016. године до октобра 2017. године на радном месту саветника директора Функције за спољне везе и односе са државним органима.

Био је члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад од 30.06.2014. године до 27.06.2019. године. На функцију председника Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06.2019. године.



**Драган Брачика**  
**члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад**

Рођен је 1982. године.

Завршио је Универзитет Унион, Факултет за пословно индустријски менаџмент, Београд, смер Индустријско-економски менаџмент и стекао звање дипломирани менаџер.

Од 2013. до 2015. био је саветник генералног директора Новосадског сајма. Од 2016 – и даље, запослен на радном месту директор „Цептор“ Андrevље.

На функцију члана Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад именован је 27.06.2019. године.



**Алексеј Урусов**  
**члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад**  
**члан Комисије за ревизију**  
*директор Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт“*

Рођен је 1974. године.

Завршио је Тјуменски државни универзитет (специјалност финансије) и Вулверхемптонски универзитет у Великој Британији (специјалност пословна администрација). Магистар социолошких наука.

Од 2006. до 2008. године био је извршни потпредседник за планирање и управљање ефикасношћу пословања и контролом у групи Интегра. Од 2002. до 2006. године радио је у компанији ТНК-ВР. Од 2002. до 2003. године је у Групи за мониторинг и контролу при ОД

ТНК, а у периоду од 2004. до 2006. године као финансијски директор у пословној јединици ТНК-ВР Украјина. Од 2009. до 2012. године радио је у НИС а.д. Нови Сад (Србија) на функцији финансијског директора. Од 2012. године до данас врши дужност директора Дирекције за економику и корпоративно планирање ЈАД „Гаспром њефт”.

На функцију члана Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад именован је 25.06.2012. године.

### Чланство у Одбору директора или Надзорном одбору других друштава

Зоран Грујичић	• -
Драган Брачика	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Члан Управног одбора, Специјална болница за превенцију лечење и рехабилитацију неспецифичних плућних болести „Сокобања”</li> <li>• Директор Центра за привредно-технолошки развој „Цептор”, Андrevље</li> </ul>
Алексеј Урусов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ДОО „Гаспром њефт – Каталитички системи” (члан ОД)</li> <li>• ДОО „Гаспром њефт – Енергосервис” (члан ОД)</li> <li>• ДОО „ГПН ЦР” (члан ОД)</li> <li>• ДОО „ГПН ИТО” (члан ОД)</li> </ul>

### Укупан износ исплаћен члановима ОСА у првом кварталу 2021. години, нето у РСД

Чланови ОСА	3.527.274 РСД
-------------	---------------

### Број и % акција НИС а.д. Нови Сад у власништву чланова ОСА

Име и презиме	Број акција	% учешћа у укупном броју акција
Драган Брачика	5	0,000003066%

### Генерални директор

Генералног директора именује Одбор директора из редова извршних чланова Одбора директора. Генерални директор координира рад извршних чланова Одбора директора и организује послове Друштва. Поред тога, генерални директор Друштва обавља послове дневног управљања и овлашћен је да одлучује о питањима која не спадају у надлежност Скупштине акционара и Одбора директора. Генерални директор је законски заступник НИС-а.

### Саветодавни одбор генералног директора

Саветодавни одбор генералног директора је стручно тело које помаже генералном директору у раду и разматрању питања из његовог делокруга. Састав Саветодавног одбора утврђен је Одлуком генералног директора и чине га први заменик генералног директора - директор Дивизије „Downstream”, први заменик генералног директора-директор Блока „Истраживање и производња”, директори Блокова „Прерада” и „Промет”, директори функција, као и директор привредног друштва Нафтагас-Нафтни сервис доо Нови Сад. Осим надлежности која се односи на управљање пословањем Друштва, Саветодавни одбор се бави питањима стратегије и политике развоја, чије основе постављају Скупштина акционара и Одбор директора Друштва.



### Трансакције са повезаним лицима

НИС Група је у току прва три месеца 2021. године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних деривата и електричне енергије. Преглед трансакција са повезаним друштвима је дат у напоменама уз финансијске извештаје.

## Људски ресурси

Почетак 2021. године уједно је и наставак бројних позитивних промена у области развоја и бриге о запосленима, које је компанија НИС иницирала пре две године, новом стратегијом људских ресурса и трансформацијом корпоративне културе. Без обзира на изазове услед коронавируса, НИС је доследан у томе да остане поуздан послодавац и да пружа запосленима неопходне услове како би били посвећени свом раду.

Једна од иницијатива за унапређење корпоративне културе и стварања позитивног радног окружења је увођење платформе „Поштовање, пре свега“. Циљ платформе је да запосленима пружи неколико видова подршке када се нађу у ситуацији да је угрожено њихово достојанство, препознају лоше примере понашања или им је потребна психолошка подршка због ситуације у којој су се нашли.

Као наставак интеграције нових компанијских вредности у пословне процесе, компанија је покренула пилот пројекат за процену компетенција запослених, на основу нових компанијских вредности (транспарентност, стручност, иновативност и одговорност). Циљ овог пилот програма је да запослени добију смернице за свој даљи професионални развој, а компанија јаснију слику о потреба за учењем и развојем својих запослених.

Улагање у младе и пружање прилике за прво радно искуство један је од приоритета наше компаније, те смо у фебруару 2021. године започели са првом сезоном програма запошљавања младих дипломаца и мастер студената NIS Energy. NIS Energy је плаћени програм који траје 12 месеци, са циљем да младе дипломце и мастер студенте обучи за преузимање позиција специјалистичког/експертског нивоа у компанији. Сваке године до двадесеторо младих прави своје прве каријерне кораке кроз програм, а позиције су дефинисане у складу са потребама бизниса – све позиције долазе из бизнис Блокова.

У првом кварталу настављамо и са реализацијом програма сезонске праксе „NIS Calling“ који студентима омогућава да стекну своја прва радна искуства током 320 сати праксе, уз флексибилно радно време које могу да комбинују са обавезама на факултету. У фебруару је покренута регрутацијска кампања за програм, а након две недеље оглашавања на конкурс се пријавило преко 900 студената. Почетак програма планиран је за други квартал.

## Број и структура запослених

Организациони део	31.03.2021.			31.03.2020.		
	Директно	Лизинг	Укупно	Директно	Лизинг	Укупно
<b>НИС а.д. Нови Сад</b>	<b>5.186</b>	<b>0</b>	<b>5.186</b>	<b>5.234</b>	<b>75</b>	<b>5.309</b>
Блок „Истраживање и производња“	1.107	0	1.107	1.103	0	1.103
<b>Дивизија Downstream</b>	<b>2.563</b>	<b>0</b>	<b>2.563</b>	<b>2.522</b>	<b>75</b>	<b>2.597</b>
Блок „Прерада“	997	0	997	960	0	960
Блок „Промет“	1.341	0	1.341	1.403	75	1.478
Дирекција „Енергетика“	30	0	39	41	0	41
остатак Дивизије Downstream <sup>55</sup>	186	0	186	118	0	118
Корпоративни центар	995	0	995	1.164	0	1.164
Мултифункционални заједнички сервисни центар <sup>56</sup>	516	0	516	414	0	414
Представништва и огранци	5	0	5	31	0	31
<b>Зависна друштва у земљи</b>	<b>5.812</b>	<b>0</b>	<b>5.812</b>	<b>5.784</b>	<b>0</b>	<b>5.784</b>
„Нафтагас - Нафтни сервиси“ д.о.о. Нови Сад	1.811	0	1.811	1.991	0	1.991
„Нафтагас - Технички сервиси“ д.о.о. Зрењанин	393	0	393	343	0	343
„Нафтагас - Транспорт“ д.о.о. Нови Сад	369	0	369	367	0	367
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад	381	0	381	373	0	373
„НИС Петрол“ а.д. Београд <sup>57</sup>	2.858	0	2.858	2.710	0	2.710
<b>Зависна друштва у иностранству</b>	<b>137</b>	<b>0</b>	<b>137</b>	<b>112</b>	<b>2</b>	<b>114</b>
„НИС Петрол“ е. о. о. д. Софија (Бугарска)	50	0	50	49	0	49
„НИС Петрол“ с. р. л. Букурешт (Румунија)	77	0	77	56	0	56
„НИС Петрол“ д. о. о. Бања Лука (БиХ)	4	0	4	4	0	4
„Јадран Нафтагас“ д. о. о. Бања Лука (БиХ)	6	0	6	3	0	3
„Панон Нафтагас“ к. ф. т. Будимпешта (Мађарска)	0	0	0	0	2	2
<b>Остала зависна друштва која улазе у консолидацију</b>	<b>493</b>	<b>0</b>	<b>493</b>	<b>459</b>	<b>0</b>	<b>459</b>
„О Зоне“ а.д. Београд <sup>58</sup>	0	0	0	0	0	0
„НИС Оверсиз“ о. о. о. Санкт Петербург (Руска Федерација)	3	0	3	4	0	4
„НИС Светлост“ д. о. о. Бујановац	0	0	0	0	0	0
„Г Петрол“ д.о.о. Сарајево (Босна и Херцеговина)	490	0	490	455	0	455
<b>УКУПНО:</b>	<b>11.628</b>	<b>0</b>	<b>11.628</b>	<b>11.589</b>	<b>77</b>	<b>11.666</b>

<sup>55</sup> У остатак Дивизије Downstream улазе: Канцеларија директора дивизије, Сектор за сирову нафту, Департман за планирање, оптимизацију и анализу производње и комерцијале, Департман за метрологију и Група за административно документациону подршку.

<sup>56</sup> Крајем 2019. године креће да се формира Мултифункционални заједнички сервисни центар, који је због специфичности посебно истакнут.

<sup>57</sup> О зоне а.д. Београд мења пословно име од марта месеца 2020. године и постаје НИС Петрол а.д. Београд. Обзиром да је део функционала Блока Промет из НИС а.д. (малопродаја) пребачен у НИС Петрол а.д. Београд, приказујемо га са осталим зависним друштвима у земљи.

<sup>58</sup> О зоне а.д. Београд мења пословно име од марта месеца 2020. године и постаје НИС Петрол а.д. Београд. Обзиром да је део функционала Блока Промет из НИС а.д. (малопродаја) пребачен у НИС Петрол а.д. Београд, приказујемо га са осталим зависним друштвима у земљи.

## Престанци радног односа

У првом кварталу 2021. године НИС<sup>59</sup> је напустио укупно 310 запослених: 18 њих је пензионисано, 23 запослених је споразумно напустило НИС, а за 269 радника основ престанка радног односа био је друге природе (отказ уговора о раду, престанак радног односа на захтев запосленог, технолошки вишак, и слично).

Основ престанка радног односа	НИС а.д. Нови Сад <sup>60</sup>	Зависна друштва <sup>61</sup>
Пензионисање	10	8
Споразумни прекид радног односа	17	6
Остало	53	216
<b>Укупно</b>	<b>80</b>	<b>230</b>

<sup>59</sup> НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима „Нафтагас – Нафтни сервиси” д.о.о. Нови Сад, „Нафтагас – Технички сервиси” д.о.о. Зрењанин, „Нафтагас – Транспорт” д.о.о. Нови Сад, НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад и НИС Петрол а.д. Београд.

<sup>60</sup> Укључујући представништва и огранке. Од укупног броја одлазака, 18 одлазака је из представништва и огранака.

<sup>61</sup> Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин, Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад, НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад и НИС Петрол а.д. Београд.

## Истраживање и развој

НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, зависно друштво у којем је НИС а.д. 100% власник удела, пружа научно-техничку и иновациону подршку матичној компанији у области истраживања и производње нафте и гаса. Истраживачко-развојна делатност у НТЦ „НИС Нафтагас” је истовремено идејно-координациона и извршилачка у погледу научно-истраживачких радова.

Имплементација и разрада нових технологија, научно-истраживачка делатност и повећање ефикасности истраживања, производње и прераде нафте и гаса, као и дигитализација пословања, су у сталном фокусу менаџмента и запослених НТЦ-а. Реализација ових делатности је организована кроз више праваца.

У правцу делатности геолошко-истражних радова у првом кварталу 2021. године завршени су многи пројекти сеизмичке интерпретације, изведено је регионално повезивање сеизмичких материјала за 4 подручја и снимљено је 1520км<sup>2</sup> површине обрадом коцкица 3D, а те је предузето низ активности у оквиру дигиталне трансформације геолошких истраживања.

Делатност геологије и разраде лежишта у првом кварталу 2021. године односила се на активности израде и одбране више елабората о резервама УВ, одбрану главних рударских пројекта, те анализе геолошке грађе и разраде поља Мокрин и Маљуревац-Бубушинац. Поред тога, активна је сарадња између НИС НТЦ и Центра за контролу песка у циљу израде техничких докумената у процесу формирања Гравел Пак система, а у складу са претходно усвојеним програмом дигиталне трансформације у области геологије и разраде лежишта активирано је 7 пројеката.

У оквиру делатности производње нафте и гаса у претходном периоду активности су биле усмерене на пројекат разрада и испитивање сопствене хемије, технологије и технолошких процеса у оквиру којег је тестирано више хемикалија и технолошких процеса ради примене на лежиштима у Србији. У области технике и технологије производње нафте и гаса фокус је био на испитивању нових технологија, као и на дигиталним пројектима у овој области, док је у области пројектовања израде бушотина припремљен велики број пројеката ти за израду разрадних и контурно-истражних бушотина у Србији и Румунији.

У оквиру делатности пројектовања инфраструктуре у првом кварталу 2021. године активности су усмерене на израду инфраструктурних пројеката, концептуални пројекат и праћење и контролу техничке документације у процесу израде FEED. Такође су покренуте активности за склапање Кровног уговора са Блоком прерада и настављене активности на коришћену геодетске опреме „беспилотне летилице” за потребе снимања при извођењу сеизмичких радова на пројекту у Републици Српској.

Лабораторија Downstream, у оквиру својих делатности, у првом кварталу 2021. године је обавила припреме за акредитацију испитивања нафтног кокса, која ће бити спроведена до половине 2021. године, а у фокусу су активности на унапређењу процеса рада и повећању ефикасности, као и повећању екстерних прихода од лабораторијских услуга.

У оквиру дигитализације пословања креиран је модел за аутоматско препознавање литотипа, базиран на класификационом алгоритму машинског учења (XGBoost) имМодел је интегрисан у специјалистички софтвер компаније Schlumberger, са циљем оптимизације петрофизичке интерпретације, уштеде времена и ресурса.

Реализација ових активности је омогућена константним унапређивањем стручних компетенција запослених и улагањем у информационе технологије, што представља кључне предуслове за развој компаније НИС а.д.

# Финансијски извештаји

## Појединачни финансијски извештаји

### Извештај о финансијској позицији

Имовина	Напомене	31. март 2021	31. децембар 2020
<b>Обртна имовина</b>		<i>(неревидирани)</i>	
Готовински еквиваленти и готовина	5	6.636.819	7.949.785
Краткорочни финансијски пласмани	6	8.227.236	6.522.880
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	7	24.673.598	22.794.275
Залихе	8	25.802.711	23.823.048
Потраживања за више плаћен порез на добит		313.601	1.034.617
Остала обртна имовина	9	4.843.500	4.879.209
Стална средства намењена продаји		43.937	42.631
<b>Укупно обртна имовина</b>		<b>70.541.402</b>	<b>67.046.445</b>
<b>Стална имовина</b>			
Некретнине, постројења и опрема	10	274.566.500	276.491.824
Право коришћења средстава	11	1.504.240	1.422.877
Инвестиционе некретнине		1.695.980	1.688.837
Нематеријална улагања		2.987.835	2.966.576
Инвестиције у заједничка улагања		1.038.800	1.038.800
Инвестиције у зависна друштва		13.425.627	13.425.627
Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања		2.822	78.459
Дугорочни финансијски пласмани	12	22.120.231	23.863.665
Одложена пореска средства		2.486.745	2.565.957
Остала стална имовина	13	1.177.208	1.120.623
<b>Укупно стална имовина</b>		<b>321.005.988</b>	<b>324.663.245</b>
<b>Укупно имовина</b>		<b>391.547.390</b>	<b>391.709.690</b>
<b>Обавезе и капитал</b>			
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	14	12.384.456	13.419.540
Текуће обавезе по основу закупа	19	322.452	321.155
Добављачи и остале обавезе из пословања	15	19.392.589	24.827.894
Остале краткорочне обавезе	16	6.654.474	8.431.806
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	17	8.725.341	9.043.254
Резервисања за обавезе и трошкове		2.348.452	2.349.296
<b>Укупно краткорочне обавезе</b>		<b>49.827.764</b>	<b>58.392.945</b>
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>			
Дугорочне финансијске обавезе	18	77.212.679	71.195.981
Дугорочне обавезе по основу закупа	19	969.757	1.037.640
Остале дугорочне финансијске обавезе		846.400	841.847
Резервисања за обавезе и трошкове		10.272.959	10.132.663
<b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>		<b>89.301.795</b>	<b>83.208.131</b>
<b>Капитал</b>			
Акцијски капитал		81.530.200	81.530.200
Резерве		93.642	93.664
Нераспоређена добит		170.793.989	168.484.750
<b>Укупан капитал</b>		<b>252.417.831</b>	<b>250.108.614</b>
<b>Укупно обавезе и капитал</b>		<b>391.547.390</b>	<b>391.709.690</b>

у 000 РСД

## Извештај о укупном резултату

	Напо мене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2021	2020
		(неревидирани)	(неревидирани)
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		40.805.843	46.521.229
Остали приходи од продаје		3.063.761	2.146.057
<b>Укупно приходи од продаје</b>	<b>4</b>	<b>43.869.604</b>	<b>48.667.286</b>
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата		(22.309.269)	(31.681.888)
Трошкови производње и прераде	20	(6.019.605)	(5.265.695)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	21	(5.158.952)	(5.238.020)
Трошкови транспорта		(244.223)	(255.424)
Трошкови амортизације		(5.693.103)	(5.014.810)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(1.066.125)	(1.046.132)
Трошкови истраживања		-	(3.579)
<b>Укупно пословни расходи</b>		<b>(40.491.277)</b>	<b>(48.505.548)</b>
Остали приходи (расходи), нето		(85.835)	(83.102)
<b>Пословни добитак</b>		<b>3.292.492</b>	<b>78.636</b>
Нето добитак (губитак) на курсним разликама	22	(19.568)	(142.031)
Финансијски приходи	23	221.364	198.645
Финансијски расходи	24	(392.175)	(412.656)
<b>Укупно остали расходи</b>		<b>(190.379)</b>	<b>(356.042)</b>
<b>Добитак (губитак) пре опорезивања</b>		<b>3.102.113</b>	<b>(277.406)</b>
Порески расходи		(713.663)	(44.786)
Одложени порески приходи (расходи)		(79.211)	199.031
<b>Порез на добит</b>		<b>(792.874)</b>	<b>154.245</b>
<b>Нето добитак (губитак) за период</b>		<b>2.309.239</b>	<b>(123.161)</b>
<b>Укупно остали резултат</b>			
<b>Ставке које накнадно неће бити признате у добитку (губитку)</b>			
Добици (губици) по основу улагања у инструменте капитала		(22)	(981)
<b>Укупно остали резултат</b>		<b>(22)</b>	<b>(981)</b>
<b>Укупан добитак (губитак) за период</b>		<b>2.309.217</b>	<b>(124.142)</b>
Зарада (губитак) по акцији која се може приписати акционарима Нафтне индустрије Србије			
Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		14,16	(0,76)
Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163

у 000 РСД

Извештај о променама на капиталу

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2021. и 2020. године

<i>(неревидирани)</i>	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно
<b>Стање на дан 1. јануара 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>93.959</b>	<b>178.839.446</b>	<b>260.463.605</b>
Губитак за период	-	-	(123.161)	(123.161)
<b>Остали укупни приход (расход)</b>				
Губици по основу улагања у инструменте капитала	-	(981)	-	(981)
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>(981)</b>	<b>(123.161)</b>	<b>(124.142)</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>92.978</b>	<b>178.716.285</b>	<b>260.339.463</b>

<i>(неревидирани)</i>	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно
<b>Стање на дан 1. јануара 2021. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>93.664</b>	<b>168.484.750</b>	<b>250.108.614</b>
Добитак за период	-	-	2.309.239	2.309.239
<b>Остали укупни приход (расход)</b>				
Губици по основу улагања у инструменте капитала	-	(22)	-	(22)
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>(22)</b>	<b>2.309.239</b>	<b>2.309.217</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2021. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>93.642</b>	<b>170.793.989</b>	<b>252.417.831</b>

у 000 РСД



Извештај о токовима готовине<sup>62</sup>

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2021 (неревидирани)	2020 (неревидирани)
<b>Токови готовине из пословних активности</b>			
Добитак (губитак) пре опорезивања		<b>3.102.113</b>	<b>(277.406)</b>
<i>Корекције за:</i>			
Финансијски расходи	24	392.175	412.656
Финансијски приходи	23	(221.364)	(198.645)
Нето (добитак) губитак по основу нереализованих курсних разлика		47.131	142.031
Амортизација		5.693.103	5.014.810
Остале неготовинске ставке		126.530	124.190
<b>Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу</b>		<b>9.139.688</b>	<b>5.217.636</b>
<i>Промене на обртном капиталу:</i>			
Потраживања од продаје и остала потраживања		(1.818.447)	4.088.634
Залихе		(1.957.327)	7.045.225
Остала обртна имовина		(127.237)	(1.458.159)
Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе		(6.763.622)	(13.969.691)
Остали порези изузев пореза на добит		(317.999)	(414.370)
<b>Укупно промене на обртном капиталу</b>		<b>(10.984.632)</b>	<b>(4.708.361)</b>
Порез на добит		-	(1.056.265)
Плаћена камата		(331.879)	(374.605)
Примљена камата		75.123	99.799
<b>Нето токови готовине из пословних активности</b>		<b>(2.101.700)</b>	<b>(821.796)</b>
<b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>			
Одливи по основу улагања у зависна правна лица		-	(41)
Одливи готовине по основу датих кредита		(602.648)	(541.265)
Приливи готовине по основу датих кредита		782.707	1.724.140
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања <sup>63</sup>		(4.342.005)	(8.230.919)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме		117.204	92.698
<b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>		<b>(4.044.742)</b>	<b>(6.955.387)</b>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>			
Приливи готовине од примљених кредита	14,18	11.406.060	6.940.175
Готовинске отплате позајмљених износа	14,18	(6.472.879)	(4.646.603)
Готовинске отплате закупа	19	(97.760)	(36.878)
<b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>		<b>4.835.421</b>	<b>2.256.694</b>
Нето смањење готовине и готовинских еквивалената		(1.311.021)	(5.520.489)
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената		(1.945)	(64.826)
<b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>		<b>7.949.785</b>	<b>13.501.827</b>
<b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>		<b>6.636.819</b>	<b>7.916.512</b>

у 000 РСД

<sup>62</sup> Политика Друштва је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.<sup>63</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 0,5 млрд РСД (2020: 0,9 млрд РСД)

## Напомене уз финансијске извештаје<sup>64</sup>

### 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Друштва обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је основано Одлуком Владе Републике Србије од 7. јула 2005. Другог фебруара 2009. године Гаспром Њефт је реализовао куповину 51% основног капитала Нафтне индустрије Србије чиме Друштво постаје зависно друштво ПАО Гаспром Њефта. У марту 2011. године у складу са Уговором о продаји и куповини акција Друштва, ПАО Гаспром Њефт је реализовао куповину додатних 5,15% акција чиме је повећао своје учешће у власништву на 56,15%. ПАО Газпром поседује 95,7% акција Газпром Њефта. Крајњи власник Друштва је Руска Федерација.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

### 2. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Друштво води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у Републици Србији. Приложени периодични сажети финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Приложени периодични сажети финансијски извештаји састављени су у складу са **МРС 34 "Периодично финансијско извештавање"**. МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Друштво није обелоданило информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним финансијским извештајима за 2020. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Друштва верује да су обелодањивања у овим периодичним сажетим финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим финансијским извештајима за 2020. годину.

Друштво наставља да прати утицај пандемије коронавируса (КОВИД-19) и с тим повезане превентивне мере које доводе до смањења економске активности учесника на тржишту, као и утицај трајне променљивости валута и робних тржишта на критичне рачуноводствене процене које Друштво користи у припреми периодичних сажетих финансијских извештаја. У првом кварталу

---

<sup>64</sup> Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено

2021. године, наведени макроекономски фактори нису резултирали променом ових процена од стране Друштва.

Резултати за тромесечни период завршен 31. марта 2021. године нису нужно индикативни за резултате који се очекују за целу годину.

Друштво у целини није изложено значајним сезонским осцилацијама.

## 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2020. године, осим оних које су описане у делу Примена нових Међународних стандарда финансијског извештавања (МСФИ).

## 3. НОВИ РАЧУНОВОДСТВЕНИ СТАНДАРДИ

### Примена нових МСФИ

Следеће измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу, нису имале материјално значајан утицај на финансијске извештаје:

- Реформа референтне каматне стопе (фаза 2) – измене МСФИ 9, МРС 39, МСФИ 7, МСФИ 4 and МСФИ 16 (објављен у августу 2020 и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2021. године)

### Нови рачуноводствени стандарди

За следеће нове стандарде и допуне постојећих стандарда се не очекује да ће имати материјално значајан утицај на финансијске извештаје када се усвоје:

- МСФИ 17 – Уговори о осигурању (објављен 18. маја 2017. године и измењен у јуну 2020. године, ступа на снагу за периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023.);
- Класификација обавеза на текуће или дугорочне – Измене и допуне МРС 1 (објављене у јануару 2020. године и ревидиране јула 2020. године а на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године)
- Штетни уговори – трошкови испуњења уговора – измене МРС 37 (објављен у мају 2020. године и на снази за годишње периде који почињу на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Некретнине, постројења и опрема: приноси настали пре намеравање употребе – измене МРС 16 (објављене у мају 2020. године и на снази за годишње периоде на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Ажурирање референци на Концептуални оквир – Измене МСФИ 3 (објављене у мају 2020. године и на снази за годишње периоде на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Годишња побољшања МСФИ стандарда циклуса 2018.-2020. године (објављена у мају 2020. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2022. године):
  - Накнаде у 10% тесту за престанак признавања финансијских обавеза – измене МСФИ 9
  - Зависно друштво као ентитет који први пут примењује МСФИ – допуна МСФИ 1
  - Опорезивање у одмеравањима фер вредности – допуна МРС 41

- Продаја или улагање средстава између инвеститора и његовог придруженог ентитета или заједничког подухвата – измене и допуне МСФИ 10 и МРС 28 (издатих септембра 2014 године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након датума који ће бити дефинисан од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (IASB).
- Обелодањивање Рачуноводствених политика – измене и допуне МРС 1 (објављене фебруара 2021. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године).
- Обелодањивање Рачуноводствених процена – измене и допуне МРС 8 (објављене фебруара 2021. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године).

#### 4. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Друштва за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2021. и 2020. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Друштва су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Друштва: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Корпоративна администрација и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Друштва. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Друштва јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (расхода). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2021. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	8.776.310	43.985.492	(8.892.198)	43.869.604
Међусегментни	8.765.118	127.080	(8.892.198)	-
Екстерни	11.192	43.858.412	-	43.869.604
ЕБИТДА (сегментни резултат)	5.785.748	3.254.407	-	9.040.155
Амортизација	(2.980.329)	(2.712.774)	-	(5.693.103)
Нето губитак на курсним разликама	(12.258)	(7.310)	-	(19.568)
Финансијски расходи, нето	(7.359)	(163.452)	-	(170.811)
Порез на добит	-	(792.874)	-	(792.874)
Сегментни добитак/(губитак)	<b>2.758.394</b>	<b>(449.155)</b>	-	<b>2.309.239</b>

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминациј е	Укупно
Пословни приход сегмента	9.576.349	48.393.961	(9.303.024)	48.667.286
Међусегментни	9.144.573	158.451	(9.303.024)	-
Екстерни	431.776	48.235.510	-	48.667.286
ЕБИТДА (сегментни резултат)	5.372.006	(199.232)	-	5.172.774
Амортизација	(2.821.383)	(2.193.427)	-	(5.014.810)
Нето губитак на курсним разликама	(30.090)	(111.941)	-	(142.031)
Финансијски расходи, нето	(13.533)	(200.478)	-	(214.011)
Порез на добит	(44.786)	199.031	-	154.245
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>2.462.524</b>	<b>(2.585.685)</b>	-	<b>(123.161)</b>

ЕБИТДА за период од три месеца који се завршио 31. марта 2021. и 2020. године је усаглашена у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Нето добитак (губитак) за период	2.309.239	(123.161)
Порез на добит	792.874	(154.245)
Финансијски расходи	392.175	412.656
Финансијски приходи	(221.364)	(198.645)
Трошкови амортизације	5.693.103	5.014.810
Нето губитак (добитак) на курсним разликама	19.568	142.031
Остали расходи, нето	85.835	83.102
Остали неоперативни приходи, нето	(31.275)	(3.774)
<b>ЕБИТДА</b>	<b>9.040.155</b>	<b>5.172.774</b>

Анализа укупних прихода од продаје (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2021.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	-	-
Продаја природног гаса	115.897	-	115.897
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	115.897	-	115.897
Продаја нафтних деривата	33.055.662	7.634.284	40.689.946
<i>Малопродаја</i>	12.491.685	-	12.491.685
<i>Велепродаја</i>	20.563.977	7.634.284	28.198.261
Продаја електричне енергије	516.528	46.631	563.159
Приходи од закупа	81.664	1.212	82.876
Остала продаја	2.349.097	68.629	2.417.726
<b>Продаја укупно</b>	<b>36.118.848</b>	<b>7.750.756</b>	<b>43.869.604</b>

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2020.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	416.925	416.925
Продаја природног гаса	61.206	-	61.206
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	61.206	-	61.206
Продаја нафтних деривата	37.190.477	8.852.621	46.043.098
<i>Малопродаја</i>	14.165.063	-	14.165.063
<i>Велепродаја</i>	23.025.414	8.852.621	31.878.035
Продаја електричне енергије	192.663	12.658	205.321
Приходи од закупа	79.784	1.155	80.939
Остала продаја	1.805.017	54.780	1.859.797
<b>Продаја укупно</b>	<b>39.329.147</b>	<b>9.338.139</b>	<b>48.667.286</b>

Од укупног износа прихода од продаје нафтних деривата (велепродаја) у износу од 28.198.261 хиљада РСД (2020: 31.878.035 РСД) приходи у износу од 4.869.587 хиљада РСД (2020: 4.873.751 хиљада РСД) односе се на домаћег купца ХИП Петрохемију. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 2.208.562 хиљада РСД (2020: 1.383.162 хиљада РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином а Друштво испуњава своју уговорену обавезу.

Седиште Друштва је у Републици Србији. Укупан приход од екстерних купаца на територији Републике Србије износио је 35.994.547 хиљада РСД (2020: 39.329.147 хиљада РСД) док је укупан приход од екстерних купаца са територије других земаља износио 7.875.057 хиљада РСД (2020: 9.338.139 хиљада РСД).

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије других земаља дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Продаја сирове нафте	-	416.925
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Босна и Херцеговина	3.790.520	2.861.714
Бугарска	1.107.728	1.841.499
Велика Британија	449.071	361.929
Румунија	367.802	784.411
Хрватска	317.253	536.471
Швајцарска	289.249	154.486
Северна Македонија	121.343	272.431
Мађарска	73.056	335.237
Остала тржишта	1.118.262	1.704.443
	7.634.284	8.852.621
Продаја електричне енергије	46.631	12.658
Приходи од закупа	1.212	1.155
Остали приходи	68.629	54.780
	<b>7.750.756</b>	<b>9.338.139</b>

Приходи од појединачних земаља укључених у остала тржишта нису материјално значајни.

## 5. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Готовина у банци и благајна	2.079.279	5.151.570
Депозити са доспећем до 3 месеца	4.250.000	2.530.000
Новчана средства на ескроу рачуну	7.600	8.071
Остала новчана средства	299.940	260.144
	<b>6.636.819</b>	<b>7.949.785</b>

## 6. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. март 2021	31. децембар 2020
Краткорочни кредити	2.122	170.007
Текуће доспеће дугорочних кредита (напомена 12)	14.614.337	12.742.101
<i>Минус исправка вредности</i>	(6.389.223)	(6.389.228)
	<b>8.227.236</b>	<b>6.522.880</b>

## 7. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Потраживања по основу продаје	33.622.633	31.745.192
Остала потраживања	91.596	91.786
Потраживања за нефактурисани приход	125	259
<i>Минус исправка вредности потраживања по основу продаје</i>	(8.996.581)	(8.996.923)
<i>Минус исправка вредности осталих потраживања</i>	(44.175)	(46.039)
<b>Укупно за потраживања по основу продаје</b>	<b>24.673.598</b>	<b>22.794.275</b>

Руководство Друштва редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Друштвом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и остала потраживања у потпуности надокнадива.

Валутна структура потраживања по основу продаје и других потраживања Друштва је следећа:

	31. март 2021	31. децембар 2020
РСД	19.395.189	18.697.088
ЕУР	5.022.256	3.851.810
УСД	256.113	245.377
Остало	40	-
	<b>24.673.598</b>	<b>22.794.275</b>

## 8. ЗАЛИХЕ

	31. март 2021	31. децембар 2020
Сирова нафта	15.054.343	14.084.875
Нафтни деривати	10.556.491	9.809.004
Материјал	4.048.852	3.770.150
Остало	771.426	820.094
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(4.628.401)	(4.661.075)
	<b>25.802.711</b>	<b>23.823.048</b>

## 9. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Дати аванси	381.738	407.865
Разграничени ПДВ	1.878.547	1.823.813
Унапред плаћени трошкови	308.985	230.996
Унапред плаћени трошкови царине	72.764	76.921
Унапред плаћена акциза	1.981.365	2.201.437
Остала краткорочна потраживања	7.773.505	7.690.856
<i>Минус: Исправка вредности</i>	(7.553.404)	(7.552.679)
	<b>4.843.500</b>	<b>4.879.209</b>

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. марта 2021. године у износу од 1.878.547 хиљада РСД (31. децембра 2020: 1.823.813 хиљада РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. марта 2021. године у износу од 1.981.365 хиљада РСД (31. децембар 2020: 2.201.437 хиљада РСД) се односи на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту.

Остала краткорочна потраживања се најзначајнијим делом односе на спорна потраживања која су обезвређена.



## 10. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2020.</b>						
Набавна вредност	174.428.161	119.078.761	51.810.197	16.384.499	58.002.489	419.704.107
Исправка вредности и обезвређење	(52.478.788)	(51.705.166)	(28.785.148)	(8.504.734)	(1.985.930)	(143.459.766)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>121.949.373</b>	<b>67.373.595</b>	<b>23.025.049</b>	<b>7.879.765</b>	<b>56.016.559</b>	<b>276.244.341</b>
<b>Период завршен 31. марта 2020.</b>						
Повећања	-	-	-	-	6.123.069	6.123.069
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	65.848	-	-	-	-	65.848
Пренос са инвестиција у току	4.116.683	1.333.748	506.285	100.067	(6.056.783)	-
Обезвређење	-	-	(3.031)	-	(10.206)	(13.237)
Амортизација	(2.799.466)	(1.459.296)	(431.731)	(145.017)	-	(4.835.510)
Отуђења и отписи	(208)	(4.431)	(24.713)	(3.142)	(10.326)	(42.820)
Пренос на стална средства намењена продаји	-	-	-	(70.558)	-	(70.558)
Остали преноси	(43.445)	(272.780)	34.666	281.560	375	376
	<b>123.288.785</b>	<b>66.970.836</b>	<b>23.106.525</b>	<b>8.042.675</b>	<b>56.062.688</b>	<b>277.471.509</b>
<b>На дан 31. марта 2020.</b>						
Набавна вредност	178.451.775	120.095.527	52.330.135	16.488.269	58.056.828	425.422.534
Исправка вредности и обезвређење	(55.162.990)	(53.124.691)	(29.223.610)	(8.445.594)	(1.994.140)	(147.951.025)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>123.288.785</b>	<b>66.970.836</b>	<b>23.106.525</b>	<b>8.042.675</b>	<b>56.062.688</b>	<b>277.471.509</b>
<b>На дан 1. јануара 2021.</b>						
Набавна вредност	189.297.949	160.908.071	54.118.866	16.582.366	18.329.919	439.237.171
Исправка вредности и обезвређење	(63.463.518)	(57.807.804)	(30.128.250)	(8.838.112)	(2.507.663)	(162.745.347)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>125.834.431</b>	<b>103.100.267</b>	<b>23.990.616</b>	<b>7.744.254</b>	<b>15.822.256</b>	<b>276.491.824</b>
<b>Период завршен 31. марта 2021.</b>						
Повећања	-	-	-	-	3.866.940	3.866.940
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	30.173	-	-	-	-	30.173
Пренос са инвестиција у току	4.388.166	1.006.911	124.849	85.215	(5.605.141)	-
Обезвређење	-	-	-	-	(717)	(717)
Амортизација	(2.940.160)	(1.979.661)	(434.244)	(124.865)	-	(5.478.930)
Отуђења и отписи	(868)	(4.902)	(19.509)	(285)	-	(25.564)
Пренос на право коришћења средстава	-	-	(153.427)	-	-	(153.427)
Пренос на инвестиционе некретнине	(7.150)	-	7	-	-	(7.143)
Пренос на стална средства намењена продаји	-	-	-	(6.489)	-	(6.489)
Остали преноси	(2.492)	496.015	(361.998)	(131.525)	(150.167)	(150.167)
	<b>127.302.100</b>	<b>102.618.630</b>	<b>23.146.294</b>	<b>7.566.305</b>	<b>13.933.171</b>	<b>274.566.500</b>
<b>На дан 31. марта 2021.</b>						
Набавна вредност	193.583.501	162.786.136	53.176.036	16.478.087	16.441.550	442.465.310
Исправка вредности и обезвређење	(66.281.401)	(60.167.506)	(30.029.742)	(8.911.782)	(2.508.379)	(167.898.810)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>127.302.100</b>	<b>102.618.630</b>	<b>23.146.294</b>	<b>7.566.305</b>	<b>13.933.171</b>	<b>274.566.500</b>

Капитализовани трошкови позајмљивања за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2021. године укључују трошкове камата у износу од 0 хиљада РСД (31. марта 2020.: 34.877 хиљада РСД).

## 11. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА

Кретања на праву коришћења средстава за период од три месеца која су се завршила на дан 31.марта 2021. и 31.марта 2020. године приказане су у табели испод:

	Замљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2020. године</b>	-	<b>489.299</b>	<b>274.626</b>	<b>179.910</b>	<b>943.835</b>
Повећања	7.509	83.270	-	495.176	585.955
Амортизација	(626)	(13.400)	(15.192)	(15.248)	(44.466)
Отуђења	-	(1.356)	-	(3.976)	(5.332)
<b>На дан 31. марта 2020. године</b>	<b>6.883</b>	<b>557.813</b>	<b>259.434</b>	<b>655.862</b>	<b>1.479.992</b>
<b>На дан 1. јануара 2021. године</b>	<b>5.006</b>	<b>519.681</b>	<b>167.526</b>	<b>730.664</b>	<b>1.422.877</b>
Повећања	-	18.751	2.540	29	21.320
Амортизација	(626)	(11.967)	(20.656)	(59.484)	(92.733)
Пренос са основних средстава	-	153.427	-	-	153.427
Отуђења	-	-	-	(650)	(650)
<b>На дан 31. марта 2021. године</b>	<b>4.380</b>	<b>679.892</b>	<b>149.409</b>	<b>670.559</b>	<b>1.504.240</b>

## 12. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. март 2021	31. децембар 2020
Дугорочни кредити	39.444.669	39.312.769
Финансијска средства по фер вредности исказана у билансу успеха	841.846	841.847
Финансијска средства по фер вредности исказана у осталом укупном резултату	163.953	163.975
Остали дугорочни финансијски пласмани	30.341	30.055
<i>Минус текуће доспеће дугорочних кредита (напомена б)</i>	(14.614.337)	(12.742.101)
<i>Минус исправка вредности осталих дугорочних финансијских пласмана</i>	(3.746.241)	(3.742.880)
	<b>22.120.231</b>	<b>23.863.665</b>

## 13. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Дати аванси за основна средства	324.989	271.340
Унапред плаћени трошкови	113.494	126.564
Остала финансијска средства	1.150.357	1.126.857
<i>Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава</i>	(390.269)	(382.775)
<i>Минус: исправка вредности датих аванса</i>	(21.363)	(21.363)
	<b>1.177.208</b>	<b>1.120.623</b>

#### 14. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Краткорочни кредити	2.005.821	1.756.036
Обавезе за камату	101.284	77.515
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 18)	10.277.351	11.585.989
	<b>12.384.456</b>	<b>13.419.540</b>

Промене на обавезама Друштва по основу краткорочних финансијских активности приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Краткорочни кредити на дан 1. јануара	<b>1.756.035</b>	<b>1.594.072</b>
Приливи	3.897.159	6.474.222
Одливи	(3.647.373)	(3.444.671)
Краткорочни кредити на дан 31. марта	<b>2.005.821</b>	<b>4.623.623</b>

#### 15. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Обавезе према добављачима	15.436.689	20.843.294
Обавезе за дивиденду	3.784.555	3.785.017
Остале обавезе из пословања	171.345	199.583
	<b>19.392.589</b>	<b>24.827.894</b>

Обавезе према добављачима са стањем на дан 31. марта 2021. године у износу од 15.436.689 хиљада РСД (31. децембра 2020: 20.843.294 хиљада РСД) најзначајнијим делом се односе на обавезе за сирову нафту у износу од 4.452.473 хиљада РСД (31. децембра 2020: 9.413.234 хиљада РСД), према добављачима Petrasco Oil Company LLP, Лондон у износу од 4.400.476 хиљада РСД (31. децембра 2020: 2.641.621 хиљада РСД) и Газпром Њефт Ст. Петерсбург у износу од 0 РСД (31. децембра 2020: 3.200.890 хиљада РСД).

#### 16. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. март 2021	31. децембар 2020
Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима:		
- Примљени аванси	1.829.005	4.045.584
- Програм лојалности купаца	677.622	693.356
Обавезе према запосленима	4.133.920	3.675.411
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	13.927	17.455
	<b>6.654.474</b>	<b>8.431.806</b>

Приход у износу од 3.590.326 хиљада РСД (31. марта 2020: 1.500.154 хиљада РСД) који је остварен у текућем извештајном периоду се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2021. године, од чега се 3.354.997 хиљада РСД (31. марта 2020: 1.257.775 хиљада РСД) односи на авансе и 235.329 хиљада РСД (31. марта 2020: 242.379 хиљада РСД) на програм лојалности купаца.

#### 17. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ

	31. март 2021	31. децембар 2020
Обавеза за рудну ренту	263.704	210.991
ПДВ	3.333.605	2.011.510
Обавеза за акцизе	3.770.838	5.379.743
Накнада за робне резерве	178.959	266.499
Обавезе за царину	48.160	31.517
Накнада за енергетску ефикасност	20.077	30.687
Обавезе за остале порезе и таксе	1.109.998	1.112.307
	<b>8.725.341</b>	<b>9.043.254</b>

#### 18. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	31. март 2021	31. децембар 2020
Дугорочни кредит - Гаспром Њефт	12.304.894	13.672.117
Банкарски кредити	75.185.136	69.109.853
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 14)	(10.277.351)	(11.585.989)
	<b>77.212.679</b>	<b>71.195.981</b>

Промене на обавезама по основу дугорочних кредита приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Дугорочни кредити на дан 1. јануара	82.781.970	88.350.505
Приливи	7.508.901	465.953
Одливи	(2.825.506)	(1.201.932)
Безготовинске трансакције	22.247	-
Курсне разлике (напомена 22)	2.418	(57.076)
Дугорочни кредити на дан 31. марта	<b>87.490.030</b>	<b>87.557.450</b>

##### (а) Дугорочни кредит - Гаспром Њефт

Дугорочни кредит од Гаспром Њефт-а са стањем на дан 31. марта 2021. године у износу од хиљада 12.304.894 РСД (2020: 13.672.117 хиљада РСД), са износом текућег доспећа од 5.468.841 хиљада РСД (2020: 5.468.847 хиљада РСД), односи се на кредит добијен на основу обавеза из Уговора о купопродаји акција од 24. децембра 2008. године. Наведени кредит се плаћа у кварталним ратама почевши од децембра 2012. године до 15. маја 2023. године.

## (б) Банкарски кредити

	31. март 2021	31. децембар 2020
Дугорочни кредити у земљи	52.598.372	51.785.404
Дугорочни кредити у иностранству	22.586.764	17.324.449
	75.185.136	69.109.853
Текуће доспеће дугорочних кредита	(4.808.510)	(6.117.142)
	<b>70.376.626</b>	<b>62.992.711</b>

## Доспеће банкарских кредита:

	31. март 2021	31. децембар 2020
Између 1 и 2 године	12.967.572	9.920.841
Између 2 и 5 година	45.529.318	41.197.751
Преко 5 година	11.879.736	11.874.119
	<b>70.376.626</b>	<b>62.992.711</b>

## Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских кредита је следећа:

	31. март 2021	31. децембар 2020
УСД	146.583	157.858
ЕУР	74.856.351	68.740.978
РСД	299	339
ЈПЈ	181.903	210.678
	<b>75.185.136</b>	<b>69.109.853</b>

Друштво наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Друштво је уговорило са повериоцима променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор и Либор. Руководство очекује да ће Друштво бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос задуживања према ЕБИТДА. Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантама на дан 31. марта 2021. и 31. децембра 2020. године.

## 19. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Дугорочне обавезе по основу закупа	969.757	1.037.640
Текуће обавезе по основу закупа	322.452	321.155
	<b>1.292.209</b>	<b>1.358.795</b>

Промене на обавезама по основу закупа приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
<b>На дан 1. јануара</b>	<b>1.358.795</b>	<b>811.424</b>
Одливи	(97.760)	(36.878)
Немонетарне трансакције	30.903	592.852
Курсне разлике (напомена 22)	271	(11.725)
<b>На дан 31. марта</b>	<b>1.292.209</b>	<b>1.355.673</b>

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе)	8.531	6.210
Трошкови који се односе на краткорочни закуп	23.056	102.401
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп	5.932	37.266
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп	274.072	287.189

## 20. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ И ПРЕРАДЕ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Трошкови запослених	927.205	897.617
Трошкови материјала и сировина (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	156.426	182.459
Трошкови одржавања и поправки	1.169.309	910.227
Трошкови електричне енергије за даљу продају	429.766	82.247
Трошкови енергије и комуналних услуга	600.276	622.501
Трошкови заштите и обезбеђења	82.209	116.103
Трошкови осигурања	84.596	61.460
Транспортни трошкови за производњу	459.872	501.442
Остало	2.109.946	1.891.639
	<b>6.019.605</b>	<b>5.265.695</b>

**21. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Трошкови запослених	2.691.371	2.745.329
Трошкови франшизера	875.357	283.967
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	232.938	219.501
Трошкови текућег одржавања	172.128	187.716
Трошкови рекламе и маркетинга	45.681	49.420
Трошкови закупа	26.116	45.998
Трошкови службеног пута	14.391	33.933
Трошкови заштите и обезбеђења	120.946	114.741
Трошкови осигурања	15.540	17.133
Услуге транспорта и складиштења	24.454	43.194
Трошкови исправке вредности спорних потраживања	(135)	(119.968)
Остало	940.165	1.617.056
	<b>5.158.952</b>	<b>5.238.020</b>

**22. НЕТО ДОБИЦИ (ГУБИЦИ) ПО ОСНОВУ КУРСНИХ РАЗЛИКА**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Добици (губици) по основу курсних разлика из активности финансирања		
- добити по основу курсних разлика	190.323	258.912
- губици по основу курсних разлика	(193.012)	(190.111)
Нето добити (губици) по основу курсних разлика из пословних активности	(16.879)	(210.832)
	<b>(19.568)</b>	<b>(142.031)</b>

**23. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Приходи од камата на депозите у банкама	11.784	24.153
Приходи од камата на дате кредите	170.371	174.492
Добици од реструктурирања издатих зајмова	39.209	-
	<b>221.364</b>	<b>198.645</b>

**24. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Расходи камата	381.232	446.173
Губици од реструктурирања позајмица	22.037	-
Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања	19.419	20.803
Ефекат дисконтовања финансијских средстава	(30.513)	(19.443)
<i>Минус: капиталисана камата</i>	-	(34.877)
	<b>392.175</b>	<b>412.656</b>

За период од три месеца који се завршио 31.марта 2021. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 8.531 хиљада РСД (за период од три месеца који се завршио 31. марта 2020. године: 6.210 хиљада РСД).

## 25. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ

У периодичним сажетим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у финансијским извештајима на дан 31. децембра 2020. године. Такође, током прва три месеца 2021. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 31. марта 2021. године књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

## 26. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

### Економско окружење у Републици Србији

Друштво послује превасходно на територији Републке Србије и због тога је изложено ризицима повезаним са стањем економије и финансијским тржиштима Републике Србије. Пре пандемијске кризе, кредитни рејтинг земље био је на нивоу ББ+ са стабилним курсом националне валуте. Развој пандемије коронавируса (КОВИД 19) током 2021. године и мере предузете у вези с тим ради спречавања ширења корона вирусне инфекције доводе до негативних економских последица. Влада Републике Србије припремила је сет мера за ублажавање ових негативних утицаја одлагањем плаћања пореских обавеза, грантова и кредитних аранжмана. Ситуација на финансијским тржиштима је тренутно стабилна. Ово пословно окружење има значајан утицај на пословање и финансијски положај Друштва.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Друштва. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

### *Заштита животне средине*

Руководство Друштва је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 394.787 хиљада РСД (31. децембар 2020: 408.540 хиљада РСД) на основу интерне процене о усаглашености Друштва са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Друштва сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

### *Порези*

Порески закони се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. марта 2021. године да је Друштво измирило све пореске обавезе према држави.



**Капиталне обавезе**

На дан 31. марта 2021. године Друштво има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 1.711.961 хиљада РСД (31. децембар 2020. године: 1.536.920 хиљада РСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Друштва.

**27. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА**

У сврху састављања ових периодичних сажетих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Већински власник Друштва је Гаспром Њефт, Ст Петербург, Руска Федерација у чијем власништву се налази 56,15% акција. Други акционар по броју акција је Република Србија са 29,87% акција Друштва док се са преосталим делом од 13,98%, у власништву мањинских акционара, тргује на Београдској берзи. ПАО Газпром поседује 95,7% акција Газпром Њефта. Крајњи власник Друштва је Руска Федерација.

Друштво је у периоду од три месеца који се завршио 31. марта 2021. године и у истом периоду претходне године ступало у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије.

На дан 31. марта 2021. године и 31. децембра 2020. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

На дан 31. марта 2021.	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придружена лица и лица под заједничком контролом
Краткорочни финансијски пласмани	8.227.235	-	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	4.774.517	-	379.710
Остала обртна имовина	2.996	-	387
Право коришћења средства	45.725	-	78
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања	13.425.627	-	1.038.800
Дугорочни финансијски пласмани	22.009.397	-	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(3.641.212)	-	(1.040.701)
Остале краткорочне обавезе	(50.816)	-	(4.417)
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(2.007.438)	(5.468.841)	-
Текуће обавезе по основу закупа	(2.114)	-	(50)
Дугорочне финансијске обавезе	-	(6.836.053)	-
Дугорочне обавезе по основу закупа	(45.581)	-	-
	42.738.336	(12.304.894)	373.807

На дан 31. децембра 2020.	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придружена лица и лица под заједничком контролом
Краткорочни финансијски пласмани	6.522.880	-	-
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	3.485.689	-	1.582.736
Остала обртна имовина	2.359	-	25.095
Право коришћења средстава	46.396	-	125
Инвестиције у зависна друштва и заједничка улагања	13.425.627	-	1.038.800
Дугорочни финансијски пласмани	23.753.095	-	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(3.465.869)	(3.204.199)	(1.115.667)
Остале краткорочне обавезе	(54.150)	-	(4.530)
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(1.757.459)	(5.468.847)	-
Текуће обавезе по основу закупа	(2.249)	-	(84)
Дугорочне финансијске обавезе	-	(8.203.270)	-
Дугорочне обавезе по основу закупа	(46.076)	-	-
	<b>41.910.243</b>	<b>(16.876.316)</b>	<b>1.526.475</b>

У периоду од три месеца који се завршио дана 31. марта 2021. и 2020. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придружена лица и лица под заједничком контролом
<b>Период од три месеца који се завршио 31. марта 2021. године</b>			
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	4.059.367	-	5.101.639
Остали приходи	285.470	1.455	13.391
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(159.214)	-	(88.407)
Трошкови производње и прераде	(1.015.099)	-	(103.678)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	(1.034.907)	-	-
Транспортни трошкови	(24)	-	-
Амортизација	(671)	-	(47)
Остали приходи (расходи), нето	(3.170)	-	(44)
Финансијски приходи	207.368	-	-
Финансијски расходи	(5.291)	(50.773)	-
	<b>2.333.829</b>	<b>(49.318)</b>	<b>4.922.854</b>

	Зависна друштва	Матично друштво	Заједничка улагања, придružена лица и лица под заједничком контролом
<b>Период од три месеца који се завршио</b>			
<b>31. марта 2020. године</b>			
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	3.596.452	-	5.000.740
Остали приходи	190.271	-	5.628
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(331.539)	(14.647.442)	(5.265.753)
Трошкови производње и прераде	(911.324)	-	(89.195)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	(458.548)	-	(2.301)
Транспортни трошкови	(722)	-	-
Амортизација	(2.286)	-	-
Остали приходи (расходи), нето	(15.071)	5.233	(104)
Финансијски приходи	171.812	-	-
Финансијски расходи	(8.272)	(82.536)	-
	<b>2.230.773</b>	<b>(14.724.745)</b>	<b>(350.985)</b>

### **Трансакције са кључним руководством**

За период од три месеца који се завршио на дан 31. марта 2021. и 2020. године Друштво је признало 232.072 хиљада РСД и 228.485 хиљада РСД, респективно, као компензације кључног руководства (Генерални Директор, чланови Одбора Директора, Одбор Скупштине акционара, Саветодавни одбор и Секретар Друштва). Кључне накнаде укључују зараде, бонусе и друге доприносе.

### **28. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

Није било материјално значајних догађаја након датума биланса стања.

У обзир су узети сви догађаји након датума извештавања настали након 31. марта 2021. године до 26. априла 2021. године, када су ови периодични сажети финансијски извештаји одобрени.

Консолидовани финансијски извештаји

Консолидовани извештај о финансијској позицији

Имовина	Напомене	31. март 2021	31. децембар 2020
<b>Обртна имовина</b>		<i>(неревидирани)</i>	
Готовински еквиваленти и готовина	5	8.033.400	8.488.302
Краткорочни финансијски пласмани	6	248.968	266.224
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	7	22.188.254	20.898.742
Залихе	8	29.781.146	27.748.226
Потраживања за више плаћен порез на добит		247.236	1.012.225
Остала обртна имовина	9	6.234.259	6.117.761
Стална средства намењена продаји		40.452	39.146
<b>Укупно обртна имовина</b>		<b>66.773.715</b>	<b>64.570.626</b>
<b>Стална имовина</b>			
Некретнине, постројења и опрема	10	304.394.835	306.479.078
Право коришћења средстава	11	2.675.797	2.660.794
Инвестиционе некретнине		1.581.741	1.574.329
Гудвил и остала нематеријална улагања		4.485.747	4.485.734
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања	12	1.710.607	1.747.430
Потраживања по основу продаје и остала дугорочна потраживања		2.822	78.459
Дугорочни финансијски пласмани		110.834	110.571
Одложена пореска средства		2.233.942	2.313.438
Остала стална имовина	13	1.276.002	1.209.728
<b>Укупно стална имовина</b>		<b>318.472.327</b>	<b>320.659.561</b>
<b>Укупно имовина</b>		<b>385.246.042</b>	<b>385.230.187</b>
<b>Обавезе и капитал</b>			
<b>Краткорочне обавезе</b>			
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	14	10.377.016	11.662.083
Текуће обавезе по основу закупа	19	617.924	610.725
Добављачи и остале обавезе из пословања	15	18.502.492	23.501.690
Остале краткорочне обавезе	16	8.425.303	9.887.618
Обавезе за остале порезе изузев пореза на добит	17	10.088.895	10.110.787
Резервисања за обавезе и трошкове		2.379.461	2.382.745
<b>Укупно краткорочне обавезе</b>		<b>50.391.091</b>	<b>58.155.648</b>
<b>Дугорочна резервисања и обавезе</b>			
Дугорочне финансијске обавезе	18	77.295.760	71.269.506
Дугорочне обавезе по основу закупа	19	1.743.260	1.868.666
Остале дугорочне финансијске обавезе		846.400	841.847
Резервисања за обавезе и трошкове		10.608.168	10.332.213
<b>Укупно дугорочна резервисања и обавезе</b>		<b>90.493.588</b>	<b>84.312.232</b>
<b>Капитал</b>			
Акцијски капитал		81.530.200	81.530.200
Резерве		456.813	383.186
Нераспоређена добит		162.354.672	160.829.243
<b>Капитал који се може приписати власницима Друштва</b>		<b>244.341.685</b>	<b>242.742.629</b>
Капитал који припада учешћима без права контроле		19.678	19.678
<b>Укупан капитал</b>		<b>244.361.363</b>	<b>242.762.307</b>
<b>Укупно обавезе и капитал</b>		<b>385.246.042</b>	<b>385.230.187</b>

у 000 РСД

## Консолидовани извештај о укупном резултату

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2021 (неревидирани)	2020 (неревидирани)
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса		44.470.701	49.778.153
Остали приходи од продаје		3.707.584	2.788.785
<b>Укупно приходи од продаје</b>	<b>4</b>	<b>48.178.285</b>	<b>52.566.938</b>
Набавна вредност нафте, гаса и нафтних деривата		(25.180.998)	(34.021.960)
Трошкови производње и прераде	20	(6.051.488)	(5.548.634)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	21	(5.857.760)	(6.211.630)
Трошкови транспорта		(267.645)	(278.455)
Трошкови амортизације		(6.224.670)	(5.490.034)
Трошкови пореза изузев пореза на добит		(1.453.094)	(1.340.564)
Трошкови истраживања		-	(3.579)
<b>Укупно пословни расходи</b>		<b>(45.035.655)</b>	<b>(52.894.856)</b>
Остали расходи, нето		(57.771)	(76.080)
<b>Пословни добитак (губитак)</b>		<b>3.084.859</b>	<b>(403.998)</b>
Удео у губитку придружених ентитета и зједничких улагања		(36.823)	(55.738)
Нето губитак на курсним разликама	22	(230.708)	(318.764)
Финансијски приходи	23	15.048	36.454
Финансијски расходи	24	(420.055)	(436.375)
<b>Укупно остали расходи</b>		<b>(672.538)</b>	<b>(774.423)</b>
<b>Добитак (губитак) пре опорезивања</b>		<b>2.412.321</b>	<b>(1.178.421)</b>
Порески расходи		(807.681)	(52.347)
Одложени порески приходи (расходи)		(79.211)	168.968
<b>Порез на добит</b>		<b>(886.892)</b>	<b>116.621</b>
<b>Нето добитак (губитак) за период</b>		<b>1.525.429</b>	<b>(1.061.800)</b>
<b>Укупно остали резултат</b>			
<b>Ставке које накнадно неће бити признате у добитку (губитку)</b>			
Добици (губици) по основу улагања у инструменте капитала		(22)	(981)
		(22)	(981)
<b>Ставке које могу накнадно бити признате у добитку (губитку)</b>			
Добици (губици) по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања		73.649	62.638
		73.649	62.638
<b>Укупно остали резултат</b>		<b>73.627</b>	<b>61.657</b>
<b>Укупан добитак (губитак) за период</b>		<b>1.599.056</b>	<b>(1.000.143)</b>
<b>Добит (губитак) која се може приписати:</b>			
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		1.525.429	(1.061.800)
- Учешћима без права контроле		-	-
<b>Добит (Губитак) за период</b>		<b>1.525.429</b>	<b>(1.061.800)</b>
<b>Укупна добит (губитак) која се може приписати:</b>			
- Акционарима Нафтне индустрије Србије		1.599.056	(1.000.143)
- Учешћима без права контроле		-	-
<b>Укупна добит (губитак)</b>		<b>1.599.056</b>	<b>(1.000.143)</b>
Зарада (губитак) по акцији која се може приписати акционарима Нафтне индустрије Србије			
Основна зарада по акцији (РСД по акцији)		9,35	(6,51)
Просечан пондерисани број акција (у милионима)		163	163

у 000 РСД.

Консолидовани извештај о променама на капиталу

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2021. и 2020. године

(неревидирани)	Капитал који се може приписати власницима				Учешћа без права контроле	Укупно капитал
	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно		
<b>Стање на дан 1. јануара 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>271.614</b>	<b>173.153.889</b>	<b>254.955.703</b>	<b>(260.911)</b>	<b>254.694.792</b>
Добит (губитак) за период	-	-	(1.061.800)	(1.061.800)	-	(1.061.800)
<b>Остали укупни приход (расход)</b>						
Губици по основу улагања у инструменте капитала	-	(981)	-	(981)	-	(981)
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	62.638	-	62.638	-	62.638
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>61.657</b>	<b>(1.061.800)</b>	<b>(1.000.143)</b>	<b>-</b>	<b>(1.000.143)</b>
Улагања у нове уделе	-	-	(280.589)	(280.589)	280.589	-
<b>Укупно трансакције са власницима капитала</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(280.589)</b>	<b>(280.589)</b>	<b>280.589</b>	<b>-</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2020. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>333.271</b>	<b>171.811.500</b>	<b>253.674.971</b>	<b>19.678</b>	<b>253.694.649</b>

(неревидирани)	Капитал који се може приписати власницима				Учешћа без права контроле	Укупно капитал
	Акцијски капитал	Резерве	Нераспоређена добит	Укупно		
<b>Стање на дан 1. јануара 2021. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>383.186</b>	<b>160.829.243</b>	<b>242.742.629</b>	<b>19.678</b>	<b>242.762.307</b>
Добит (губитак) за период	-	-	1.525.429	1.525.429	-	1.525.429
<b>Остали укупни приход (расход)</b>						
Губици по основу улагања у инструменте капитала	-	(22)	-	(22)	-	(22)
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања	-	73.649	-	73.649	-	73.649
<b>Укупан приход (расход) за период</b>	<b>-</b>	<b>73.627</b>	<b>1.525.429</b>	<b>1.599.056</b>	<b>-</b>	<b>1.599.056</b>
<b>Стање на дан 31. марта 2021. године</b>	<b>81.530.200</b>	<b>456.813</b>	<b>162.354.672</b>	<b>244.341.685</b>	<b>19.678</b>	<b>244.361.363</b>

у 000 РСД

	Напомене	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
		2021	2020
<b>Токови готовине из пословних активности</b>		(неревидирани)	(неревидирани)
Добитак (Губитак) пре опорезивања		<b>2.412.321</b>	<b>(1.178.421)</b>
<b>Корекције за:</b>			
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања		36.823	55.738
Финансијски расходи	24	420.055	436.375
Финансијски приходи	23	(15.048)	(36.454)
Нето (добитак) губитак по основу нереализованих курсних разлика		(55.984)	83.610
Амортизација		6.224.670	5.490.034
Остале неготовинске ставке		96.693	131.919
<b>Токови готовине из пословних активности пре промена на обртном капиталу</b>		<b>9.119.530</b>	<b>4.982.801</b>
<b>Промене на обртном капиталу:</b>			
Потраживања од продаје и остала потраживања		(1.227.687)	2.666.301
Залихе		(2.011.779)	7.090.131
Остала обртна имовина		(118.434)	(1.233.739)
Обавезе из пословања и остале краткорочне обавезе		(5.830.067)	(13.206.458)
Остали порези изузев пореза на добит		(21.683)	(430.634)
<b>Укупно промене на обртном капиталу</b>		<b>(9.209.650)</b>	<b>(5.114.399)</b>
Порез на добит		(50.055)	(1.099.279)
Плаћена камата		(327.278)	(367.384)
Примљена камата		12.764	38.980
<b>Нето токови готовине из пословних активности</b>		<b>(454.689)</b>	<b>(1.559.281)</b>
<b>Токови готовине из инвестиционих активности</b>			
Одливи по основу улагања у зависна правна лица		-	(41)
Одливи готовине по основу улагања у некретнине, постројења и опрему као и нематеријална улагања <sup>66</sup>		(4.674.543)	(8.621.734)
Приливи по основу продаје некретнина, постројења и опреме		159.801	88.416
Приливи по основу банкарских депозита, нето		17.449	1.598.297
Остали одливи		(17.638)	(17.638)
<b>Нето токови готовине из инвестиционих активности</b>		<b>(4.514.931)</b>	<b>(6.952.700)</b>
<b>Токови готовине из активности финансирања</b>			
Приливи готовине од примљених кредита	14,18	8.008.901	3.465.953
Готовинске отплате позајмљених износа	14,18	(3.325.505)	(1.201.932)
Готовинске отплате закупа	19	(166.514)	(96.626)
<b>Нето токови готовине из активности финансирања</b>		<b>4.516.882</b>	<b>2.167.395</b>
Нето смањење готовине и готовинских еквивалената		(452.738)	(6.344.586)
Курсне разлике по основу прерачуна готовине и готовинских еквивалената		(2.164)	(66.638)
<b>Готовина и готовински еквиваленти на почетку периода</b>		<b>8.488.302</b>	<b>15.295.810</b>
<b>Готовина и готовински еквиваленти на крају периода</b>		<b>8.033.400</b>	<b>8.884.586</b>

у 000 РСД

<sup>65</sup> Политика Групе је да токове готовине приказује са укљученим ПДВ.

<sup>66</sup> Нето токови готовине из инвестиционих активности укључују ПДВ у износу од 0,5 млрд РСД (2020: 0,9 млрд РСД)

Напомене уз консолидоване финансијске извештаје<sup>67</sup>

## 1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и њена зависна правна лица (заједно: Група), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Групе обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је основано Одлуком Владе Републике Србије од 7. јула 2005. Другог фебруара 2009. године ПАО Гаспром Њефт („Гаспром Њефт“) је реализовао куповину 51% основног капитала Нафтне индустрије Србије чиме Друштво постаје зависно друштво Гаспром Њефта. У марту 2011. године у складу са Уговором о продаји и куповини акција Друштва, Гаспром Њефт је реализовао куповину додатних 5,15% акција чиме је повећао своје учешће у власништву на 56,15%. ПАО Газпром поседује 95,7% акција Газпром Њефта. Крајњи власник Групе је Руска Федерација.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

## 2. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

### 2.1. Основе за састављање финансијских извештаја

Група води књиге и рачуноводствену евиденцију у складу са рачуноводственим и пореским принципима, правилима и праксама захтеваним у земљама у којима послује (претежно у Србији). Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји су превасходно припремљени на основу статутарних књига и рачуноводствене евиденције које су кориговане и рекласификоване како би њихова презентација била у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ).

Приложени периодични сажети консолидовани финансијски извештаји састављени су у складу са **МРС 34 "Периодично финансијско извештавање"**. МРС 34 не захтева сва потребна обелодањивања која су прописана Међународним стандардима финансијског извештавања.

Група није обелоданила информације које су суштински идентичне оним обелодањеним у ревидираним консолидованим финансијским извештајима за 2020. годину, као што су значајне рачуноводствене политике и процене, финансијски ризици или друга обелодањивања која нису значајно измењена у износу или садржају у односу на последњи извештајни период. Руководство Групе верује да су обелодањивања у овим периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима довољна да обезбеде адекватно обелодањивање уколико се посматрају упоредо са годишњим консолидованим финансијским извештајима за 2020. годину.

Група наставља да прати утицај пандемије корона вируса (КОВИД-19) и с тим повезане превентивне мере које доводе до смањења економске активности учесника на тржишту, као и утицај трајне променљивости валута и робних тржишта на критичне рачуноводствене процене које које Група користи у припреми периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја. У првом

---

<sup>67</sup> Сви износи су изражени у 000 РСД, осим ако није другачије назначено



кварталу 2021. године, наведени макроекономски фактори нису резултирали променом ових процена од стране Групе.

Резултат за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2021. године није нужно показатељ резултата који се очекује за целу годину.

Група као целина не подлеже значајним сезонским осцилацијама.

## 2.2. Промене рачуноводствених политика

Значајне рачуноводствене политике и процене које су примењене приликом састављања периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја су конзистентне са оним које су примењене приликом састављања консолидованих финансијских извештаја за годину која се завршила дана 31. децембра 2020. године, осим оних које су описане у делу Примена нових Међународних стандарда финансијског извештавања (МСФИ).

## 3. НОВИ РАЧУНОВОДСТВЕНИ СТАНДАРДИ

### Примена нових МСФИ

Следеће измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу, нису имале материјално значајан утицај на консолидоване финансијске извештаје:

Реформа референтне каматне стопе (фаза 2) – измене МСФИ 9, МРС 39, МСФИ 7, МСФИ 4 и МСФИ 16 (објављен у августу 2020 и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2021. године)

### Нови рачуноводствени стандарди

- За следеће нове стандарде и допуне постојећих стандарда се не очекује да ће имати материјално значајан утицај на консолидоване финансијске извештаје када се усвоје:
- МСФИ 17 – Уговори о осигурању (објављен 18. маја 2017. године и измењен у јуну 2020. године, ступа на снагу за периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023.);
- Класификација обавеза на текуће или дугорочне – Измене и допуне МРС 1 (објављене у јануару 2020. године и ревидиране јула 2020. године, а на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године)
- Штетни уговори – трошкови испуњења уговора – измене МРС 37 (објављен у мају 2020. године и на снази за годишње периде који почињу на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Некретнине, постројења и опрема: приноси настали пре намеравање употребе – измене МРС 16 (објављене у мају 2020. године и на снази за годишње периоде на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Ажурирање референци на Концептуални оквир – Измене МСФИ 3 (објављене у мају 2020. године и на снази за годишње периоде на дан или након 1. јануара 2022. године);
- Годишња побољшања МСФИ стандарда циклуса 2018.-2020. године (објављена у мају 2020. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2022. године):
- Накнаде у 10% тесту за престанак признавања финансијских обавеза – измене МСФИ 9
- Зависно друштво као ентитет који први пут примењује МСФИ – допуна МСФИ 1
- Опорезивање у одмеравањима фер вредности – допуна МРС 41
- Продаја или улагање средстава између инвеститора и његовог придруженог ентитета или заједничког подухвата – измене и допуне МСФИ 10 и МРС 28 (издатих септембра 2014 године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након датума који ће бити дефинисан од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (IASB).

- Обелодањивање Рачуноводствених политика – измене и допуне МРС 1 (објављене фебруара 2021. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године).
- Обелодањивање Рачуноводствених процена – измене и допуне МРС 8 (објављене фебруара 2021. године и на снази за годишње периоде који почињу на дан или након 1. јануара 2023. године).

#### 4. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Групе за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2021. и 2020. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Групе су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Групе: истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Корпоративна администрација и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом између сегмената и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја између сегмената се заснива на процењеним тржишним ценама.

ЕБИТДА представља ЕБИТДА-у Групе. Руководство верује да ЕБИТДА представља користан показатељ пословања Групе јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. ЕБИТДА представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и осталих неоперативних прихода (расхода). ЕБИТДА је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2021. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	8.994.949	48.179.098	(8.995.762)	48.178.285
Међусегментни	8.866.806	128.956	(8.995.762)	-
Екстерни	128.143	48.050.142	-	48.178.285
<b>ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>	<b>5.957.374</b>	<b>3.401.101</b>	-	<b>9.358.475</b>
Амортизација	(3.368.638)	(2.856.032)	-	(6.224.670)
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања	-	(36.823)	-	(36.823)
Нето губитак на курсним разликама	(138.489)	(92.219)	-	(230.708)
Финансијски приходи (расходи), нето	722	(405.729)	-	(405.007)
Порез на добит	(92.089)	(794.803)	-	(886.892)
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>2.265.620</b>	<b>(740.191)</b>	-	<b>1.525.429</b>

Резултати извештајних сегмената за период од три месеца који се завршио дана 31. марта 2020. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и маркетинг	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	9.789.657	52.284.778	(9.507.497)	52.566.938
Међусегментни	9.341.420	166.077	(9.507.497)	-
Екстерни	448.237	52.118.701	-	52.566.938
<b>ЕБИТДА (сегментни резултат)</b>	<b>5.276.808</b>	<b>(105.091)</b>	-	<b>5.171.717</b>
Амортизација	(3.055.082)	(2.434.952)	-	(5.490.034)
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања	-	(55.738)	-	(55.738)
Нето губитак на курсним разликама	(131.312)	(187.452)	-	(318.764)
Финансијски расходи, нето	(20.688)	(379.233)	-	(399.921)
Порез на добит	(44.834)	161.455	-	116.621
<b>Сегментни добитак/(губитак)</b>	<b>1.892.562</b>	<b>(2.954.362)</b>	-	<b>(1.061.800)</b>

ЕБИТДА за период од три месеца који се завршио 31. марта 2021. и 2020. године је усаглашена у табели испод:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Нето добитак (губитак) за период	1.525.429	(1.061.800)
Порез на добит	886.892	(116.621)
Финансијски расходи	420.055	436.375
Финансијски приходи	(15.048)	(36.454)
Трошкови амортизације	6.224.670	5.490.034
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања	36.823	55.738
Нето (добитак) губитак на курсним разликама	230.708	318.764
Остали расходи, нето	57.771	76.080
Остали неоперативни расходи (приходи), нето	(8.825)	9.601
<b>ЕБИТДА</b>	<b>9.358.475</b>	<b>5.171.717</b>

Анализа укупних прихода од продаје (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2021.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	-	-
Продаја природног гаса	113.927	-	113.927
Малопродаја	-	-	-
Велепродаја	113.927	-	113.927
Продаја нафтних деривата	32.931.361	11.425.413	44.356.774
Малопродаја	12.323.514	2.912.764	15.236.278
Велепродаја	20.607.847	8.512.649	29.120.496
Продаја електричне енергије	516.527	93.707	610.234
Приходи од закупа	78.369	2.927	81.296
Остала продаја	2.230.470	785.584	3.016.054
<b>Продаја укупно</b>	<b>35.870.654</b>	<b>12.307.631</b>	<b>48.178.285</b>

	Период од три месеца који се завршио 31. марта 2020.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	416.925	416.925
Продаја природног гаса	50.928	-	50.928
<i>Малопродаја</i>	-	-	-
<i>Велепродаја</i>	50.928	-	50.928
Продаја нафтних деривата	36.982.975	12.327.325	49.310.300
<i>Малопродаја</i>	14.165.063	3.565.133	17.730.196
<i>Велепродаја</i>	22.817.912	8.762.192	31.580.104
Продаја електричне енергије	192.663	45.223	237.886
Приходи од закупа	75.097	1.054	76.151
Остала продаја	1.792.161	682.587	2.474.748
<b>Продаја укупно</b>	<b>39.093.824</b>	<b>13.473.114</b>	<b>52.566.938</b>

Од укупног износа прихода од продаје нафтних деривата (велепродаја) у износу од 29.120.496 хиљада РСД (2020: 31.580.104 хиљаде РСД) приходи у износу од 4.869.587 хиљада РСД (2020: 4.873.751 хиљаду РСД) односе се на домаћег купца ХИП Петрохемију. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 2.272.640 хиљада РСД (2020: 1.914.541 хиљаду РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином, а Група испуњава своју уговорену обавезу.

Седиште Групе је у Републици Србији. Укупан приход од екстерних купаца на територији Републике Србије износио је 35.870.654 хиљада РСД (2020: 39.093.824 хиљаде РСД) док је укупан приход од екстерних купаца са територије других земаља износио 12.307.631 хиљаду РСД (2020: 13.473.114 хиљада РСД).

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије других земаља дата је у табели:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Продаја сирове нафте	-	416.925
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Бугарска	2.643.145	2.962.760
Босна и Херцеговина	4.455.227	3.724.476
Румунија	2.217.032	2.551.924
Швајцарска	289.249	154.486
Хрватска	317.253	536.471
Северна Македонија	121.343	272.431
Мађарска	73.056	335.237
Велика Британија	449.071	361.929
Остала тржишта	860.037	1.427.611
	11.425.413	12.327.325
Продаја електричне енергије	93.707	45.223
Приходи од закупа	2.927	1.054
Остали приходи	785.584	682.587
	<b>12.307.631</b>	<b>13.473.114</b>

Приходи од појединачних земаља укључених у остала тржишта нису материјално значајни.

Стална имовина, осим финансијских инструмената и одложених пореских средстава (без средстава за бенефиције за запослене нити права која проистичу из уговора о осигурању), по земљи:

	31. март 2021	31. децембар 2020
Србија	286.752.447	288.696.880
Румунија	12.391.045	12.430.336
Босна и Херцеговина	7.653.128	7.649.494
Бугарска	6.341.500	6.423.225
	<b>313.138.120</b>	<b>315.199.935</b>

## 5. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Готовина у банци и благајна	2.901.999	5.576.619
Депозити са доспећем до 3 месеца	4.823.605	2.643.210
Новчана средства на ескроу рачуну	7.856	8.329
Остала новчана средства	299.940	260.144
	<b>8.033.400</b>	<b>8.488.302</b>

## 6. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. март 2021	31. децембар 2020
Краткорочни кредити	2.019	2.019
Депозити са доспећем преко три месеца, а мање од годину дана	248.968	266.224
<i>Минус исправка вредности</i>	(2.019)	(2.019)
	<b>248.968</b>	<b>266.224</b>

На дан 31. марта 2021. године депозити са доспећем преко три месеца, а мање од годину дана износе 248.968 хиљада РСД (31. децембра 2020. године: 266.224 хиљаде РСД) односе се на депозите пласиране пословним банкама у динарима са каматном стопом од 0,5% до 2,4% годишње деноминирани у РСД и ЕУР (2020. године: 0,5% месечно до 2,8% годишње деноминирани у РСД и ЕУР).

## 7. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Потраживања по основу продаје	31.011.848	29.709.881
Остала потраживања	90.034	91.781
Потраживања за нефактурисани приход	37.082	55.204
<i>Исправка вредности потраживања по основу продаје</i>	(8.906.535)	(8.912.085)
<i>Исправка вредности осталих потраживања</i>	(44.175)	(46.039)
<b>Укупно за потраживања по основу продаје и друга потраживања</b>	<b>22.188.254</b>	<b>20.898.742</b>

Руководство Групе редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Групом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и осталих потраживања у потпуности надокнадива.

Валутна структура потраживања по основу продаје и других потраживања Групе је следећа:

	31. март 2021	31. децембар 2020
РСД	18.886.718	18.381.025
ЕУР	874.617	833.832
УСД	256.113	245.377
Остало	2.170.806	1.438.508
	<b>22.188.254</b>	<b>20.898.742</b>

#### 8. ЗАЛИХЕ

	31. март 2021	31. децембар 2020
Сирова нафта	15.080.222	14.118.415
Нафтни деривати	12.162.039	11.279.391
Материјал	6.126.289	5.904.420
Остало	1.135.988	1.203.773
Минус: Исправка вредности	(4.723.392)	(4.757.773)
	<b>29.781.146</b>	<b>27.748.226</b>

#### 9. ОСТАЛА ОБРТНА ИМОВИНА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Дати аванси	521.103	515.693
Потраживања за ПДВ	84.235	117.430
Разграничени ПДВ	2.270.772	2.111.479
Унапред плаћени трошкови	369.396	248.940
Унапред плаћени трошкови царине	73.491	77.694
Унапред плаћена акциза	2.050.395	2.271.345
Остала краткорочна потраживања	8.436.010	8.344.888
Минус: Исправка вредности	(7.571.143)	(7.569.708)
	<b>6.234.259</b>	<b>6.117.761</b>

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. марта 2021. године у износу од 2.270.772 хиљаде РСД (31. децембра 2020: 2.111.479 хиљада РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. марта 2021. године у износу од 2.050.395 хиљада РСД (31. децембар 2020: 2.271.345 хиљада РСД) се односи на акцизу плаћену држави за готове производе складиштене на неакцизном складишту.

Остала краткорочна потраживања се најзначајнијим делом односе на спорна потраживања која су обезвређена.

## 10. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Средства за производњу нафте и гаса	Средства за прераду	Средства за маркетинг и дистрибуцију	Остале некретнине, постројења и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2020.</b>						
Набавна вредност	185.208.089	119.078.761	70.157.189	19.406.385	69.075.268	462.925.692
Исправка вредности и обезвређење	(58.573.177)	(51.705.166)	(34.354.810)	(10.321.625)	(2.036.347)	(156.991.125)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>126.634.912</b>	<b>67.373.595</b>	<b>35.802.379</b>	<b>9.084.760</b>	<b>67.038.921</b>	<b>305.934.567</b>
<b>Период завршен 31. марта 2020.</b>						
Повећања	-	-	-	-	6.700.315	6.700.315
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	65.848	-	-	-	-	65.848
Пренос са инвестиција у току	4.257.704	1.333.748	745.777	100.279	(6.437.508)	-
Обезвређење	-	-	(3.031)	-	(10.411)	(13.442)
Амортизација	(2.969.420)	(1.459.296)	(604.760)	(187.259)	(1.182)	(5.221.917)
Отуђења и отписи	(207)	(4.431)	(26.218)	(4.087)	(10.322)	(45.265)
Остали преноси	(43.603)	(272.780)	34.666	211.001	4.202	(66.514)
Транслационе резерве	(3)	-	(36.162)	(13)	(91.927)	(128.105)
	<b>127.945.231</b>	<b>66.970.836</b>	<b>35.912.651</b>	<b>9.204.681</b>	<b>67.192.088</b>	<b>307.225.487</b>
<b>На дан 31. марта 2020.</b>						
Набавна вредност	189.437.548	120.095.527	70.855.460	19.501.064	69.226.846	469.116.445
Исправка вредности и обезвређење	(61.492.317)	(53.124.691)	(34.942.809)	(10.296.383)	(2.034.758)	(161.890.958)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>127.945.231</b>	<b>66.970.836</b>	<b>35.912.651</b>	<b>9.204.681</b>	<b>67.192.088</b>	<b>307.225.487</b>
<b>На дан 1. јануара 2021.</b>						
Набавна вредност	201.221.015	160.908.071	72.666.132	19.440.677	29.971.204	484.207.099
Исправка вредности и обезвређење	(70.509.519)	(57.807.804)	(36.316.450)	(10.542.208)	(2.552.040)	(177.728.021)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>130.711.496</b>	<b>103.100.267</b>	<b>36.349.682</b>	<b>8.898.469</b>	<b>27.419.164</b>	<b>306.479.078</b>
<b>Период завршен 31. марта 2021.</b>						
Повећања	-	-	-	-	4.188.142	4.188.142
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	163.183	-	-	-	-	163.183
Пренос са инвестиција у току	7.782.273	1.006.911	227.704	101.691	(9.118.579)	-
Обезвређење	-	-	-	-	(717)	(717)
Амортизација	(3.174.191)	(1.979.661)	(589.796)	(167.467)	(1.171)	(5.912.286)
Отуђења и отписи	(867)	(4.902)	(19.684)	(285)	-	(25.738)
Пренос на право коришћења средстава	-	-	(153.427)	-	-	(153.427)
Остали преноси	(2.492)	496.015	(361.992)	(138.302)	(148.229)	(155.000)
Транслационе резерве	(31.590)	-	(29.916)	1	(119.477)	(180.982)
	<b>135.447.812</b>	<b>102.618.630</b>	<b>35.422.571</b>	<b>8.694.107</b>	<b>22.219.133</b>	<b>304.402.253</b>
<b>На дан 31. марта 2021.</b>						
Набавна вредност	209.074.969	162.786.136	71.778.266	19.230.076	24.765.328	487.634.775
Исправка вредности и обезвређење	(73.627.157)	(60.167.506)	(36.355.695)	(10.535.969)	(2.553.613)	(183.239.940)
<b>Неотписана вредност</b>	<b>135.447.812</b>	<b>102.618.630</b>	<b>35.422.571</b>	<b>8.694.107</b>	<b>22.211.715</b>	<b>304.394.835</b>

## 11. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА

Кретања на праву коришћења средстава за период од три месеца која су се завршила на дан 31.марта 2021. и 31.марта 2020. године приказана су у табели испод:

	Земљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Укупно
<b>На дан 1. јануара 2020. године</b>	<b>148.676</b>	<b>1.023.199</b>	<b>438.495</b>	<b>263.429</b>	<b>1.873.799</b>
Повећања	7.509	86.155	-	601.560	695.224
Амортизација	(626)	(60.425)	(17.938)	(25.633)	(104.622)
Отуђења	-	(1.897)	-	(4.518)	(6.415)
Транслационе резерве	(1.531)	1.694	(1.995)	(63)	(1.895)
<b>На дан 31. марта 2020. године</b>	<b>154.028</b>	<b>1.048.726</b>	<b>418.562</b>	<b>834.775</b>	<b>2.456.091</b>
<b>На дан 1. јануара 2021. године</b>	<b>143.732</b>	<b>1.299.970</b>	<b>338.324</b>	<b>878.768</b>	<b>2.660.794</b>
Повећања	-	29.632	2.900	684	33.216
Амортизација	(2.410)	(65.862)	(23.490)	(73.711)	(165.473)
Пренос са основних средстава	-	153.427	-	-	153.427
Отуђења	-	(361)	-	(1.933)	(2.294)
Транслационе резерве	1.127	(574)	(4.376)	(50)	(3.873)
<b>На дан 31. марта 2021. године</b>	<b>142.449</b>	<b>1.416.232</b>	<b>313.358</b>	<b>803.758</b>	<b>2.675.797</b>

## 12. ИНВЕСТИЦИЈЕ У ПРИДРУЖЕНЕ ЕНТИТЕТЕ И ЗАЈЕДНИЧКА УЛАГАЊА

Књиговодствена вредност инвестиција у заједничка улагања на дан 31. марта 2021. године и 31. децембра 2020. године приказана је у табели испод:

		Процент учешћа	31. март 2021	31. децембар 2020
НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд	Заједничк о улагање	50%	909.019	915.921
Газпром енергохолдинг Србија д.о.о. Нови Сад	Заједничк о улагање	49%	801.588	831.509
Хип Петрохемија а.д. Панчево	Придруже н ентитет	20,86%	11.572.197	11.572.197
<i>Минус исправка вредности</i>			(11.572.197)	(11.572.197)
<b>Укупно инвестиције</b>			<b>1.710.607</b>	<b>1.747.430</b>

Претежно место пословања обелодањених заједничких улагања је територија Републике Србије.

Не постоје потенцијалне обавезе које се односе на интерес Групе у заједничком улагању, као ни потенцијалне обавезе из самог улагања.

### НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд

У 2013. години Група је стекла 50% удела у заједничком улагању Енерговинд д.о.о. чија је намена управљање радом будућег ветропарка Планиште, укупне снаге 102 MW. Током марта 2019. године, компанија МЕТ Renewables AG је стекла 50% учешћа од трећих лица и постала заједнички партнер на пројекту који је променио назив у НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд. До дана издавања ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја није било значајних пословних активности. НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. је Друштво у приватном власништву за које нису доступне котиране берзанске цене.



Газпром енергохолдинг Србија д.о.о. Нови Сад

Током 2015. године Група и Центренергохолдинг из Руске Федерације основали су холдинг компанију Газпром енергохолдинг д.о.о., а кроз коју ће заједно пословати са Термоелектраном - Топланом „Газпром Енергохолдинг ТЕ-ТО“ Панчево са пројектованим капацитетом од 208 MW. У октобру 2017. године потписан је уговор по принципу „кључ у руке“ са Шангај Електрик Групом и започета је фаза пројектовања. Пројекат ће бити финансиран преко кредита Газпром банке (140 млн ЕУР) са роком отплате од 12 година и кредитом Центренергохолдинга у износу од 41 мил. ЕУР. Завршетак радова на термоелектрани ТЕ-ТО Панчево очекује се током 2021. године. Анализа утицаја пандемије (Ковид 19) на завршетак пројекта је у току. Не очекују се значајна кашњења.

Хип Петрохемија

У складу са важећим законима Републике Србије, почетком октобра 2017. године стекли су се сви услови за пуну примену Унапред припремљеног плана реорганизације предузећа ХИП Петрохемија а.д. Панчево. У складу са усвојеним планом промењена је и структура акцијског капитала предузећа ХИП Петрохемија, чиме је НИС повећао своје учешће у капиталу. Након конверзије, НИС поседује 20,86% гласачких права у ХИП Петрохемији. Такође, НИС има своје представнике у Одбору Директора и Надзорном одбору.

Сажете финансијске информације за заједничка улагања на дан 31. марта 2021. године и 31. децембра 2020. године и за периоде који су се завршили дана 31. марта 2021. и 2020. приказане су у табели испод:

	НИС МЕТ Енерговинд	Газпром Енергохолдинг Србија
<b>31. марта 2021. године</b>		
Обртна имовина	44.670	456.703
Стална имовина	3.162.299	17.353.506
Краткорочне обавезе	(973.686)	(163.952)
Дугорочне обавезе	-	(16.019.621)
<b>31 децембра 2020. године</b>		
Обртна имовина	36.102	399.874
Стална имовина	3.162.171	16.016.723
Краткорочне обавезе	(951.167)	(211.951)
Дугорочне обавезе	-	(14.563.190)

	НИС МЕТ Енерговинд	Газпром Енергохолдинг Србија
<b>31. марта 2021. године</b>		
Остали приходи	1.115	3.955
Губитак за период	(13.804)	(61.063)
<b>31. марта 2020. године</b>		
Остали приходи	1.014	1.583
Губитак за период	(14.992)	(98.454)

### 13. ОСТАЛА СТАЛНА ИМОВИНА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Дати аванси за основна средства	429.160	365.823
Унапред плаћени трошкови	113.494	126.564
Остала средства	1.150.358	1.126.857
Минус: исправка вредности осталих финансијских средстава	(390.269)	(382.775)
Минус: исправка вредности датих аванса	(26.741)	(26.741)
	<b>1.276.002</b>	<b>1.209.728</b>

### 14. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ И ДЕО ДУГОРОЧНИХ ОБАВЕЗА КОЈИ ДОСПЕВА ДО ГОДИНУ ДАНА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Обавезе за камату	99.665	76.094
Део дугорочних кредита који доспева до једне године (напомена 18)	10.277.351	11.585.989
	<b>10.377.016</b>	<b>11.662.083</b>

Промене на обавезама Групе по основу краткорочних кредита приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
На дан 1. јануара	-	-
Приливи	500.000	3.000.000
Одливи	(500.000)	-
На дан 31. марта	-	<b>3.000.000</b>

### 15. ДОБАВЉАЧИ И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. март 2021	31. децембар 2020
Обавезе према добављачима	14.527.288	19.497.552
Обавезе за дивиденду	3.784.555	3.785.017
Остале обавезе из пословања	190.649	219.121
	<b>18.502.492</b>	<b>23.501.690</b>

Обавезе према добављачима са стањем на дан 31. марта 2021. године у износу од 14.527.288 хиљада РСД (31. децембра 2020: 19.497.552 хиљаде РСД) најзначајнијим делом се односе на обавезе за сирову нафту у износу од 4.400.476 хиљада РСД према добављачу Petraco Oil Company LLP, Лондон (31. децембра 2020: 2.641.621 хиљаду РСД).

**16. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	<b>31. март 2021</b>	<b>31. децембар 2020</b>
Уговорене обавезе произишле из уговора са купцима		
- <b>Примљени аванси</b>	1.948.885	4.164.685
- <b>Програм лојалности купаца</b>	761.257	770.993
Обавезе према запосленима	5.700.370	4.933.413
Остале краткорочне не-финансијске обавезе	14.791	18.527
	<b>8.425.303</b>	<b>9.887.618</b>

Приход у износу од 3.672.598 хиљада РСД који је остварен у текућем извештајном периоду (31. марта 2020. године: 1.648.542 хиљаде РСД) се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2021. године, од чега се 3.437.269 хиљада РСД (31. марта 2020: 1.406.163 хиљаде РСД) односи на авансе и 235.329 хиљада РСД (31. марта 2020: 242.379 хиљада РСД) на програм лојалности купаца.

**17. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ ИЗУЗЕВ ПОРЕЗА НА ДОБИТ**

	<b>31. март 2021</b>	<b>31. децембар 2020</b>
Обавеза за рудну ренту	268.283	214.971
ПДВ	3.674.449	2.333.069
Обавеза за акцизе	4.116.853	5.713.647
Накнада за робне резерве	178.959	266.499
Обавезе за царину	244.591	63.541
Накнада за енергетску ефикасност	20.077	30.687
Обавезе за остале порезе и таксе	1.585.683	1.488.373
	<b>10.088.895</b>	<b>10.110.787</b>

**18. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	<b>31. март 2021</b>	<b>31. децембар 2020</b>
Дугорочни кредити - Гаспром Њефт	12.304.894	13.672.117
Банкарски кредити	75.185.136	69.109.887
Остале дугорочне обавезе	83.081	73.491
<i>Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 14)</i>	(10.277.351)	(11.585.989)
	<b>77.295.760</b>	<b>71.269.506</b>

Промене на обавезама Групе по основу дугорочних кредита приказане су као што следи:

	<b>Период од три месеца који се завршио 31. марта</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>На дан 1. јануара</b>	<b>82.782.004</b>	<b>89.044.212</b>
Приливи	7.508.901	465.953
Одливи	(2.825.505)	(1.201.932)
Немонетарне трансакције	21.627	(693.188)
Курсне разлике (напомена 22)	3.003	(57.584)
<b>На дан 31. марта</b>	<b>87.490.030</b>	<b>87.557.461</b>

(а) Дугорочни кредит - Гаспром Њефт

Дугорочни кредит од Гаспром Њефт-а са стањем на дан 31. марта 2021. године у износу од 12.304.894 хиљада РСД (2020: 13.672.117 хиљада РСД), са износом текућег доспећа од 5.468.841 хиљаду РСД (2020: 5.468.847 хиљада РСД), односи се на кредит добијен на основу обавеза из Уговора о купопродаји акција од 24. децембра 2008. године. Наведени кредит се плаћа у кварталним ратама почевши од децембра 2012. године до 15. маја 2023. године.

(б) Банкарски кредити

	31. март 2021	31. децембар 2020
Дугорочни кредити у земљи	52.598.372	51.785.438
Дугорочни кредити у иностранству	22.586.764	17.324.449
	75.185.136	69.109.887
Текуће доспеће дугорочних кредита	(4.808.510)	(6.117.142)
	<b>70.376.626</b>	<b>62.992.745</b>

Доспеће банкарских кредита:

	31. март 2021	31. децембар 2020
Између 1 и 2 године	12.967.572	9.920.841
Између 2 и 5 година	45.529.318	41.197.751
Преко 5 година	11.879.736	11.874.153
	<b>70.376.626</b>	<b>62.992.745</b>

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских и осталих дугорочних кредита је следећа:

	31. март 2021	31. децембар 2020
УСД	146.583	157.858
ЕУР	74.856.351	68.740.978
РСД	299	373
ЈПЈ	181.903	210.678
	<b>75.185.136</b>	<b>69.109.887</b>

Група наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Група је уговорила са повериоцима фиксне и променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор и Либор. Руководство очекује да ће Група бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Група одржава однос консолидованог задуживања према консолидованој ЕБИТДА. Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантама на дан 31. марта 2021. и 31. децембра 2020. године.

**19. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ЗАКУПА**

	31. март 2021	31. децембар 2020
Дугорочне обавезе по основу закупа	1.743.260	1.868.666
Текуће обавезе по основу закупа	617.924	610.725
	<b>2.361.184</b>	<b>2.479.391</b>

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе)	23.710	20.584
Трошкови који се односе на краткорочни закуп	130.837	250.116
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп	13.385	57.125
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп	383.707	436.886

Кретања на обавезама Групе по основу лизинг обавеза приказане су као што следи:

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
<b>На дан 1. јануара</b>	2.479.391	1.703.441
Одливи	(166.514)	(96.626)
Немонетарне трансакције	49.038	704.073
Курсне разлике (напомена 22)	(731)	(7.630)
<b>На дан 31. марта</b>	<b>2.361.184</b>	<b>2.303.258</b>

## 20. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДЊЕ И ПРЕРАДЕ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Трошкови запослених	2.150.800	1.922.943
Трошкови услужних организација	8.776	414.883
Трошкови материјала и остале опреме (изузев набавки нафте, гаса и нафтних деривата)	411.980	508.833
Трошкови одржавања и поправки	780.851	959.161
Трошкови енергије и комуналних услуга	1.327.550	1.051.192
Трошкови заштите и обезбеђења	82.352	116.103
Транспортни трошкови	345.713	428.160
Остало	943.466	147.359
	<b>6.051.488</b>	<b>5.548.634</b>

## 21. ТРОШКОВИ ПРОДАЈЕ, ОПШТИ И АДМИНИСТРАТИВНИ ТРОШКОВИ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Трошкови запослених	3.961.949	3.573.367
Трошкови услужних организација	1.668	673.519
Трошкови франшизера	189.119	228.235
Адвокатске, ревизорске и консултантске услуге	163.541	223.677
Трошкови текућег одржавања	180.818	208.017
Трошкови рекламе и маркетинга	53.280	55.063
Трошкови закупа	46.017	55.602
Трошкови службеног пута	16.572	37.060
Трошкови заштите и обезбеђења	136.535	139.147
Трошкови осигурања	18.253	20.500
Услуге транспорта и складиштења	34.823	41.866
Исправка вредности спорних потраживања	(4.484)	(120.102)
Остало	1.059.669	1.075.679
	<b>5.857.760</b>	<b>6.211.630</b>

## 22. НЕТО ДОБИЦИ (ГУБИЦИ) ПО ОСНОВУ КУРСНИХ РАЗЛИКА

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Добити (губици) по основу курсних разлика из активности финансирања		
- добити по основу курсних разлика (напомене 18 и 19)	205.946	272.366
- губици по основу курсних разлика (напомене 18 и 19)	(208.218)	(207.152)
Нето добити (губици) по основу курсних разлика из пословних активности	(228.436)	(383.978)
	<b>(230.708)</b>	<b>(318.764)</b>

## 23. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Приходи од камата на депозите у банкама	12.836	33.774
Приходи камата на дате кредите	2.212	2.680
	<b>15.048</b>	<b>36.454</b>

## 24. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	Период од три месеца који се завршио 31. марта	
	2021	2020
Расходи камата	409.112	471.265
Губици од реструктурирања позајмица	22.037	-
Ефекат дисконтовања дугорочних резервисања	19.419	20.803
Ефекат дисконтовања финансијских средстава	(30.513)	(19.443)
<i>Минус: капиталисана камата</i>	-	(36.250)
	<b>420.055</b>	<b>436.375</b>

За период од три месеца који се завршио 31.марта 2021. године расходи камата укључују и расходе камата по финансијском лизингу у износу од 23.710 хиљада РСД (за период од три месеца који се завршио 31. марта 2020. године: 20.584 хиљаде РСД).

## 25. ОДМЕРАВАЊЕ ФЕР ВРЕДНОСТИ

У периодичним сажетим консолидованим финансијским извештајима инвестиционе некретнине и финансијска средства расположива за продају су вреднована по фер вредности. Технике вредновања коришћене у процесу одмеравања фер вредности средстава идентичне су онима обелодањеним у консолидованим финансијским извештајима на дан 31. децембра 2020. године. Такође, током прва три месеца 2021. године није било трансфера средстава између хијерархија фер вредновања.

На дан 31. марта 2021. године, књиговодствена вредност финансијских средстава је приближно једнака њиховој фер вредности.

## 26. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

### *Порези*

Порески закони се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата.

Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмиренних обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. марта 2021. године да је Група измирила све пореске обавезе према држави.

### *Економско окружење у Републици Србији*

Група послује превасходно на територији Републике Србије и због тога је изложена ризицима повезаним са стањем економије и финансијским тржиштима Републике Србије. Пре пандемијске кризе, кредитни рејтинг земље био је на нивоу ББ+ са стабилним курсом националне валуте. Развој пандемије корона вируса (КОВИД 19) током 2020. године и мере предузете у вези с тим ради спречавања ширења корона вирусне инфекције доводе до негативних економских последица. Влада Републике Србије припремила је сет мера за ублажавање ових негативних утицаја одлагањем плаћања пореских обавеза, грантова и кредитних аранжмана. Ситуација на финансијским тржиштима је тренутно стабилна. Ово пословно окружење има значајан утицај на пословање и финансијски положај Групе.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

### *Заштита животне средине*

Руководство Групе је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 415.059 хиљада РСД (31. децембар 2020: 428.813 хиљада РСД) на основу интерне процене о усаглашености Групе са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Групе сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

*Капиталне обавезе*

На дан 31. марта 2021. године Група има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 1.706.738 хиљада РСД (31. децембар 2020. године: 1.531.697 хиљада РСД) и радове бушења и истраживања у износу од 57,59 милиона УСД (31. децембар 2020. године: 57,89 милиона УСД).

Није било других значајних потенцијалних и преузетих обавеза Групе.

**27. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА**

У сврху састављања ових периодичних сажетих консолидованих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана правна лица.

Већински власник Групе је Гаспром Њефт, Ст Петерсбург, Руска Федерација у чијем власништву се налази 56,15% акција Друштва. Други акционар по броју акција је Република Србија са 29,87% акција Друштва док се са преосталим делом од 13,98%, у власништву мањинских акционара, тргује на Београдској берзи. ПАО Газпром поседује 95,7% акција Газпром Њефта. Крајњи власник Групе је Руска Федерација.

Група је у периоду од три месеца који се завршио 31. марта 2021. године и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије.

На дан 31. марта 2021. године и 31. децембра 2020. године стање средстава (без исправке вредности) и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

На дан 31. марта 2021.	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	197.479	220.956
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања	-	-	1.710.607
Остала обртна имовина	-	482.076	-
Право коришћења средстава	-	78	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	-	(77.632)	(970.593)
Остале краткорочне обавезе	-	(41)	(4.376)
Краткорочне финансијске обавезе и део дугорочних обавеза који доспева до годину дана	(5.468.841)	-	-
Текуће обавезе за закуп	-	(50)	-
Дугорочне финансијске обавезе	(6.836.053)	-	-
	<b>(12.304.894)</b>	<b>601.910</b>	<b>956.594</b>
<b>На дан 31. децембра 2020.</b>			
Потраживања по основу продаје и друга потраживања	-	184.545	1.462.758
Инвестиције у придружене ентитете и заједничка улагања	-	-	1.747.430
Остала обртна имовина	-	25.095	-
Право коришћења средстава	-	125	-
Добављачи и остале обавезе из пословања	(3.204.199)	(216.612)	(942.413)
Остале краткорочне обавезе	-	(37)	(4.493)
Краткорочне финансијске обавезе и текуће доспеће дугорочних обавеза	(5.468.847)	-	-
Текуће обавезе за закуп	-	(84)	-
Дугорочне финансијске обавезе	(8.203.270)	-	-
	<b>(16.876.316)</b>	<b>(6.968)</b>	<b>2.263.282</b>



У периоду од три месеца који се завршио дана 31. марта 2021. и 2020. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

Период од три месеца који се завршио 31. марта 2021. године	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придružена друштва
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	-	231.711	4.869.928
Остали приходи	1.455	11.814	7.852
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	-	(88.407)	-
Трошкови производње и прераде	-	(58.568)	(55.023)
Трошкови амортизације	-	(47)	-
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	-	-	-
Остали приходи (расходи), нето	-	-	(44)
Финансијски расходи	(50.773)	-	-
	<b>(49.318)</b>	<b>96.503</b>	<b>4.822.713</b>
<b>Период од три месеца који се завршио 31. марта 2020. године</b>			
Приходи од продаје нафтних деривата, нафте и гаса	-	126.586	4.874.154
Остали приходи	-	1.341	10.067
Набавка нафте, гаса и нафтних деривата	(14.647.442)	(264.096)	-
Трошкови производње и прераде	-	(48.494)	(43.914)
Трошкови продаје, општи и административни трошкови	-	(1.707)	(594)
Остали приходи (расходи), нето	5.233	(104)	-
Финансијски расходи	(82.536)	-	-
	<b>(14.724.745)</b>	<b>(186.474)</b>	<b>4.839.713</b>

#### Трансакције са кључним руководством

За период од три месеца који се завршио на дан 31. марта 2021. и 2020. године Група је признала 232.072 хиљаде РСД и 228.485 хиљада РСД, респективно, као компензације кључног руководства (Генерални Директор, чланови Одбора Директора, Одбор Скупштине акционара, Саветодавни одбор и Секретар Друштва). Кључне накнаде укључују зараде, бонусе и друге доприносе.

#### 28. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Није било материјално значајних догађаја након датума биланса стања.

У обзир су узети сви догађаји након датума извештавања настали након 31. марта 2021. године до 26. априла 2021. године, када су ови периодични сажети консолидовани финансијски извештаји одобрени.

## Изјава лица одговорних за састављање извештаја

Овиме изјављујемо, да су према нашем најбољем сазнању, периодични сажети финансијски извештаји састављени уз примену међународних рачуноводствених стандарда финансијског извештавања, и да дају истините и објективне податке о имовини, обавезама, добицима и губицима и финансијском положају и пословању Групе, укључујући и друштва која су укључена у консолидоване извештаје.

Антон Черепанов

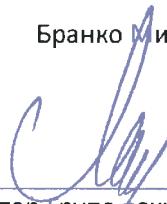


---

Заменик Генералног директора,  
Директор функције за финансије,  
економику, планирање и  
рачуноводство  
НИС а.д. Нови Сад



Бранко Митровић



---

Директор Групе рачуноводствених и  
финансијских услуга  
Мултифункционални заједнички  
сервисни центар  
НИС а.д. Нови Сад

## Контакти

### **НИС а.д. Нови Сад**

е-маил: [office@nis.eu](mailto:office@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија  
(021) 481 1111

Милентија Поповића 1  
11000 Београд, Србија  
(011) 311 3311

### **Услуге односа са инвеститорима**

е-маил: [Investor.Relations@nis.eu](mailto:Investor.Relations@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија

### **Сектор за послове са мањинским акционарима**

е-маил: [servis.akcionara@nis.eu](mailto:servis.akcionara@nis.eu)

Народног фронта 12  
21000 Нови Сад, Србија  
Инфо сервис: (011) 22 000 55

## Речник

Скраћеница	Значење
3D	Тродимензионални
2D	Дводимензионални
CAPEX	Capital Expenditures Капитални издаци - инвестиције
CMMS	Computerized maintenance management system Компјутерски систем за управљање одржавањем
CO <sub>2</sub>	Угљен-диоксид
GWh	Гига ват час, мерна јединица за електричну енергију
DCU	Delayed Coking Unit Постројење за одложено коксовање
DWS	Downstream
EBITDA	Профит пре пореза, камата и амортизације
EPS	Earnings per share – зарада по акцији
EUR	Евро
EURIBOR	Референтна каматна стопа
FCC	Fluid catalytic cracker Каталитички крекер флуида
GU	Гасно уље
HiPACT	High Pressure Acid-gas Capture Technology Задржавање „киселог„ гаса применом технологије високог притиска
HR	Human resources Људски ресурси
HSE	Health, Security and Environment Здравље, безбедност и околина
IT	Information technologies Информационе технологије
км	Километар
KPI	Key Performance Indicators; Кључни показатељи пословања
kW	Кило ват – мерна јединица за електричну енергију
LIBOR	Референтна каматна стопа
LPG	Liquefied petroleum gas Течни нафтни гас
LTIF	Lost Time Injury Frequency Индекс учесталости повреда
м <sup>2</sup>	Квадратни метар
м <sup>3</sup>	Кубни метар
MHC/DHT	Комплекс за благи хидрокрекинг и хидродораду
MoC	Management of change Управљање променама
MW	Мега ват – мерна јединица за електричну енергију
Mwe	Електрични мегават - мера произведене електричне енергије
MWh	Мега ват час – мерна јединица за електричну енергију
OCF	Оперативни новчани ток
OPEC	Organization of petrol export countries Организација земаља извозница нафте
OPEX	Operational Expenditure Оперативни трошкови
OTS	Operating Trainig Stimualator
P/BV	Price/Book Value Цена акције/Књиговодствена вредност
P/E	Price/EPS Цена акције/EPS

Скраћеница	Значење
RAR	Road Accident Rate Показатељ броја саобраћајних незгода
UPS	Upstream
USD	Амерички долар
USD/bbl	Долара по барелу
WTI	West Texas Intermediate
а. д. о.	Акционарско друштво за осигурање
АД или а.д.	Акционарско друштво
БДП	Бруто друштвени производ
БИХ	Босна и Херцеговина
ГПН	ЈАД „Гаспром њефт”
ГТМ	Геолошко-технолошке мере
ДОО или д.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу
е.о.о.д.	едночлано друштво са ограниченом одговорношћу у бугарској легислативи
ЕУ	Европска унија
ЗАД	Затворено акционарско друштво
ИСУР	Интегрисани систем управљања ризицима
ЈАД	Јавно акционарско друштво
ЈП	Јавно предузеће
КМ	Конвертибилна марка
к.ф.т.	Друштво са ограниченом одговорношћу у мађарској легислативи
КПГ	Компримовани природни гас
мил.	Милион
млрд.	Милијарда
ММФ	Међународни монетарни фонд
МРС	Међународни рачуноводствени стандард
МТСП и КИ	Материјално-техничка и сервисна подршка и капитална изградња
НБС	Народна банка Србије
НК	Неквалификовани
НМД	Налогодавно-методолошка документа
НТЦ	Научно технички центар
ОАД	Отворено акционарско друштво
ОД	Одбор Директора
О.Е.Ц.Д.	Организација за економску сарадњу и развој
ООО или о.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу у руској легислативи
ОПЕК	Организација земаља извозница нафте
ОСА	Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва
ПДВ	Порез на додату вредност
ПЕК	Планирање, економика и контролинг
РНП	Рафинерија нафте Панчево
РС	Република Србија
РФ	Руска федерација
с.р.л.	Друштво са ограниченом одговорношћу у румунској легислативи
ССГ	Станица за снабдевање горивом - бензинска станица
т.е.н.	Тона еквивалентне нафте
ТЕ-ТО	Термоелектрана - топлана
ТНГ	Течни нафтни гас
УАЕ	Уједињени Арапски Емирати
хиљ.	Хиљада

Извештај садржи изјаве о неизвесним будућим догађајима. Изјаве о неизвесним будућим догађајима обухватају изјаве које нису историјске чињенице, изјаве у вези с намерама НИС Групе, веровања или тренутна очекивања у вези са, између осталог, резултатима пословања НИС Групе, финансијским стањем и ликвидношћу, изгледима, расту, стратегијама и индустријским гранама у којима НИС Група послује. Из разлога што се односе на догађаје и зависе од околности које могу али не морају да се остваре у будућности, изјаве о неизвесним будућим догађајима по својој природи подразумевају ризике и неизвесност, укључујући али се не ограничавајући на ризике и неизвесности које је НИС Група идентификовала у другим јавно доступним документима. НИС Група упозорава да не постоји гаранција да ће се изјаве о неизвесним будућим догађајима остварити у будућности и да стварни резултати пословања, финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује могу у значајној мери да се разликују од оних који су представљени или претпостављени изјавама о неизвесним будућим догађајима. Додатно, и уколико резултати пословања НИС Групе, њено финансијско стање и ликвидност, као и развој индустријске гране у којој НИС Група послује буду у складу са овде садржаним изјавама о неизвесним будућим догађајима, такви резултати и развој нису индикативни за резултате и развој у наступајућим периодима. Информације садржане у овом Извештају дате су на датум овог Извештаја и могуће су њихове измене без претходне најаве.