

ГОДОВОЙ

ОТЧЕТ ЗА

2021

Годовой отчет за 2021 год

Содержание

Годовой отчет за 2021 год представляет собой достоверное отображение деятельности, развития и результатов работы Группы НИС в 2021 году. В отчете представлены сведения о Группе НИС, включающей «НИС а.о. Нови-Сад» и ее дочерние предприятия. В случае если сведения касаются только некоторых дочерних предприятий или только «НИС а.о. Нови-Сад», об этом отдельно указывается в Отчете. Термины: «НИС а.о. Нови-Сад» и «Общество» означают материнскую компанию «НИС а.о. Нови-Сад», термины «НИС» и «Группа НИС» означают «НИС а.о. Нови-Сад» с его дочерними предприятиями.

Годовой отчет содержит сжатый и комплексный обзор финансовых и нефинансовых результатов Группы НИС за 2021 год и представляет собой то, каким образом стратегические цели, корпоративное управление, достигнутые результаты и потенциалы компании, при взаимодействии с внешней средой, приводят к созданию стоимости в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах.

Годовой отчет составлен на сербском, английском и русском языках. В случае возникновения разночтений преимущественной силой обладает версия на сербском языке.

Годовой отчет за 2021 год доступен и в электронной форме на корпоративном сайте. Всю дополнительную информацию о Группе НИС можно найти на корпоративном сайте www.nis.eu.

Годовой отчет содержит сведения, которые более подробно описаны в других разделах настоящего отчета, в других отчетах, или на веб-страницах корпоративного сайта. В конце отчета приведен глоссарий с пояснением использованных сокращений и аббревиатур.



Поиск другого
раздела
настоящего
отчета или
других отчетов
Группы НИС



Переход на
веб-страницы
корпоративного
сайта www.nis.rs

Содержание	3	Финансовая отчетность	238
Группа НИС в 2021 году	4	Отдельная финансовая отчетность	240
Реализация ключевых проектов	6	Аудиторское заключение независимого аудитора по отдельной финансовой отчетности	242
Вступительное слово	10	Бухгалтерский баланс	250
Отчет о деятельности	14	Отчет о прибылях и убытках	254
Отчет независимой аудиторской компании	16	Отчет о прочем совокупном доходе	257
Нефинансовая отчетность	26	Отчет о движении денежных средств	259
Важные события	26	Отчет об изменениях капитала	262
Группа НИС	32	Примечания к финансовой отчетности	264
Стратегия	54	Консолидированная финансовая отчетность	354
Управление рисками	56	Аудиторское заключение независимого аудитора по консолидированной финансовой отчетности	356
Деловое окружение	70	Консолидированный бухгалтерский баланс	365
Анализ результатов	78	Консолидированный отчет о прибылях и убытках	369
СУОД «Эталон»	114	Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе	372
Ценные бумаги	120	Консолидированный отчет о движении денежных средств	374
Корпоративное управление	130	Консолидированный отчет об изменениях капитала	376
Человеческие ресурсы	178	Примечания к консолидированной финансовой отчетности	378
Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда	200	Отчет о платежах государственным органам	474
Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству	216	Заявление лиц, ответственных за составление отчетности	480
Социальная ответственность	222	Приложения	480
Коммуникация	230	Общая информация о «НИС а.о. Нови-Сад»	482
Корпоративная культура	233	Словарь	483
Исследование и развитие	234	Контактная информация	487
Дальнейшее развитие	236		

Группа НИС в 2021 году

Произведено

1 194

тыс. условных тонн нефти и газа

Объем сбыта

4 031

тыс. тонн

Введено в эксплуатацию более

40

эксплуатационных и разведочных скважин в Сербии и Румынии

Сербия

43
разведочные

2
эксплуатационная

Румыния

1
разведочные

1
эксплуатационная

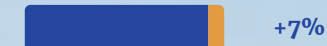
Розница



Опт



Экспорт



Объем переработки нефти и полуфабрикатов

3 945

тыс. тонн

Чистая прибыль

21

млрд РСД

ЕБИТДА

53

млрд РСД

CAPEX

20

млрд РСД

Награды и признания

Компания НИС завоевала пятый уровень совершенства и награду «Чемпион по совершенству 2021» в конкурсе делового совершенства «Оскар качества» 2021 года, организованном Фондом культуры качества и совершенства.

Генеральный директор НИС Кирилл Тюрденев стал лауреатом «Святосавской награды» за исключительный вклад в укрепление сотрудничества с образовательными и научными учреждениями путем поддержки наиболее успешных учеников и студентов и популяризации науки.

Компания НИС заняла первое место в конкурсе на присуждение национальных наград в области безопасности и охраны труда, в категории «Диплом 28 апреля», организованном Управлением по безопасности и охране труда Министерства труда, занятости, по делам ветеранов и социальным вопросам.

Мобильное приложение НИС Drive.Go в этом году отмечено премией Innovation Award в рамках мероприятия Hot Spot eCommerce Awards 2021, организованного eCommerce ассоциацией Сербии.

Бренд NISOTEC получил большой чемпионский кубок и 10 золотых медалей на Международной сельскохозяйственной ярмарке в Нови-Саде.

Приложения компании НИС «Нам по пути» и Drive.Go заняли первое и второе место среди ТОП-10 бесплатных бизнес-приложений в списке Google Play.

Компания НИС стала лауреатом награды журнала PC Press – Топ-50 лучших онлайн-материалов в категории LinkedIn.

Реализация ключевых проектов

ПРОЕКТ РЕКОНСТРУКЦИИ УСТАНОВКИ FCC И СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОЙ УСТАНОВКИ ETBE

Основной целью проекта является модернизация установки флюид-каталитического крекинга (FCC) с переходом на современную технологию INDMAХ лицензиара Lummus Technology и строительство новой установки ETBE по технологии CDEtbe, для увеличения производства пропилена и получения качественного биокомпонента, предназначенного для смешивания с бензином для последующего достижения максимального показателя EBITDA путем увеличения производства продукции с высокой маржей, учитывая спрос рынка на нефтехимические мономеры и биокомпоненты для моторного топлива.

После разработки базового проекта на первом этапе реализации, в 2021 году успешно реализован этап FEED проекта.

Изготовлением расширенного базового проекта (FEED) в период с 8 марта по 2 ноября 2021 года занималась компания Wood Italiana S.r.l. На стадии FEED проекта подготовлен полный пакет документации FEED (Front-End Engineering Design):

- План выполнения проекта (PEP - Project Execution Plan);
- Оценка общей себестоимости инвестиции (CAPEX Estimate) по принципу OBCE (Open Book Cost Estimate);
- Лазерное сканирование 3D установки FCC;
- Подробный план-график уровня L3 для этапа реализации проекта (EPCm);
- Constructability отчет об этапе выполнения;
- Проведен выбор технически приемлемых и коммерчески наиболее выгодных поставщиков с длительным сроком поставки (LLI - Long Lead Items) для составления технических спецификаций;
- Градостроительный проект вошел в процедуру утверждения и
- Подготовлено эскизное решение в соответствии с объемом проекта из FEED.

Дальнейшая реализация проекта запланирована на 2022 год.



ТЭС ПАНЧЕВО

ТЭС Панчево - это комбинированная парогазовая установка примерной электрической мощностью до 200 МВт. Планируемый объем производства электроэнергии составляет около 1 400 ГВт/ч в год. Проект строительства ТЭС Панчево совместно реализуется компаниями НИС а.о. и «Газпром энергохолдинг» через компанию Gazprom Energoholding Serbia d.o.o., в которой

доля НИС составляет 49%, а доля «Центрэнергохолдинга» - 51%.

Общая ожидаемая стоимость проекта составляет около 180 млн евро.

Запуск ТЭС Панчево ожидается в 2022 году.



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Цифровая трансформация, как и в предыдущие периоды, является одним из ключевых направлений развития НИС. Улучшения в данной области, введение цифровых решений и технологий, способствующих успешному ведению деятельности, развитие компетенций, а также ориентированность на безопасность наших сотрудников относятся к основным приоритетам цифровой трансформации. Также, цифровая трансформация признана одним из ключевых элементов для достижения стоящих перед НИС стратегических бизнес-целей, что в конечном итоге оказывает существенное влияние на дальнейшее развитие нашей компании.

В 2021 году цифровая трансформация включала восемь ключевых элементов: цифровое видение и стратегию цифровой трансформации, управление портфелем проектов, инновационный центр и цифровые технологии (R&D), платформы и потоки данных, взаимодействие с экосистемой и партнерства, цифровая культура и компетенции, взаимодействие с «Газпром нефтью».

В отношении каждого блока («Разведка и добыча», «Переработка» и «Сбыт») определены приоритеты и цифровой инструментарий, поскольку мы хотим за счет применения инновационных технологий повысить эффективность деятельности, в т.ч. разведки и добычи нефти и газа, повысить профессиональный уровень наших сотрудников, повысить безопасность и надежность оборудования, обеспечить дополнительные услуги и улучшить общение с потребителями. Портфель цифровой трансформации компании включает в себя более 110 проектов и инициатив всех бизнес-блоков и прочих структурных подразделений, оказывающих поддержку бизнесу. Упомянутые проек-

ты и инициативы находятся на разных стадиях жизненного цикла – от «идеи» до «применения» (введения в эксплуатацию). В 2021 году было зарегистрировано всего 30 новых инициатив и завершено примерно 20 проектов.

Специалистами цифровой лаборатории Научно-технологического центра НИС, занимающимися научно-исследовательской работой в области применения цифровых технологий в нефтяной отрасли, в течение 2020–2021 гг. успешно было запущено более 26 цифровых инициатив. За тот же период было реализовано несколько R&D проектов, в частности: передовая петрофизика, анализ результатов микроимиджера, передовая сейсмика, автоматическое выделение разломов и оценка их пропускной способности, Tool-Vox инженеров-нефтяников и т.п., с применением цифровых технологий, таких как Machine learning, Big Data, Advanced Analytics, Business Intelligence.

Управление данными, доступность и качество данных являются важными составляющими успеха цифровой трансформации, а также предпосылкой для реализации ключевых стратегических цифровых инициатив НИС. В целях повышения эффективности использования и определения ценности данных НИС в 2021 году разработал Стратегию управления данными. В ближайшие 5 лет в компании будет реализован целый ряд комплексных инициатив, в частности, внедрение платформы для анализа и обработки данных, самостоятельная аналитическая обработка данных (self-service analytics), академия данных (Data academy) и т.д. Кроме того, в компании принято решение по запуску нескольких пилотных проектов, нацеленных на демонстрацию эффектов применения элементов управления

данными на практике и тестирование подхода для их полноценного внедрения в дальнейшем.

Непрерывная работа над улучшением необходимых навыков и знаний наших сотрудников остается в фокусе внимания и в обозримом будущем. В 2021 году проведено большое количество сессий, семинаров и лекций с участием внутренних и внешних экспертов в области цифровизации и цифровых технологий. Более 1 000 человек прошли подобное обучение. Для этих целей был разработан план дальнейшего развития цифровых компетенций и культуры на 2022 год, предусматривающий проведение лекций, разные виды обучения и подготовку сотрудников к новым вызовам в области цифровой трансформации.

Кроме того, установлено сотрудничество с ведущими факультетами в области цифровизации: Факультетом электроники в Нише, Электротехническим факультетом в Белграде и Факультетом технических наук в Нови-Саде. Подписанные с данными вузами меморандумы о сотрудничестве предусматривают обмен знаниями и опытом между специалистами НИС, профессорами и студентами вузов. Специалисты компании провели несколько гостевых лекций для студентов партнерских факультетов. Совместно с «Газпром нефтью» и Университетом ИТМО из Санкт-Петербурга в 2021 году проведен международный онлайн-хакатон под названием «Hakaton Applied AI Challenge: Oil and Gas Industry Case». В целях продолжения взаимодействия с вузами три вышеупомянутых партнерских факультета проведут в будущем обучающие курсы для сотрудников НИС.

В рамках взаимодействия со сторонними организациями наша компания продолжает создавать основу для сотрудничества с ИТ-компаниями, экспертами в определенных областях, стартапами и ИТ-сообществом Сербии. В фокусе внимания и в последующий период остается формирование имиджа НИС как компании, занимающейся цифровизацией собственного бизнеса и являющейся надежным и привлекательным партнером для всех, у кого есть идеи, предпринимательский дух и инновационный подход. Ключевым результатом 2021 года в данной области можно назвать запуск «TechEngine powered by NIS» платформы.

В рамках взаимодействия с «Газпром нефтью» реализован проект цифрового видения «Tech Radar», который в т.ч. предусматривает проведение сравнительного анализа существующих в «Газпром нефти» и НИС бизнес-сценариев. В целях выполнения данного проекта применялись разработанные в «Газпром нефти» концепция развития цифровых технологий и методика планирования цифровых инициатив.

Исходя из текущих достижений и планов, НИС остается привержен выбранному стратегическому направлению развития в области цифровой трансформации, нацеленному на улучшение бизнес-процессов и моделей за счет применения цифровых технологий, введение новых форматов взаимодействия с клиентами и вариантов принятия решений, а также применение цифровых платформ и продуктов, призванных повысить эффективность деятельности.

Вступительное слово

Дорогие друзья,

За нами трудный и сложный год, первый после глобального кризиса, вызванного пандемией коронавируса. Мы вошли в 2021 год с финансовыми убытками, которые стали ожидаемым следствием катаклизмов на рынке. Несмотря на это, перед нами стояла четкая цель – консолидировать наш бизнес, несмотря на длительную нестабильность, и подготовиться к новым инвестициям и развитию НИС в предстоящий период.

Хотя обычно мы не можем выбирать обстоятельства, в которых нам жить и работать, только от нас зависит, как мы будем реагировать в неблагоприятных ситуациях. Что касается НИС, мы можем с полным правом сказать, что успешно отреагировали на препятствия 2021 года, создав бизнес-модель, которая позволила нам легче преодолевать все трудности. Нашими главными козырями на этом пути были строгая финансовая дисципли-

на, тщательное планирование и ориентация на приоритеты, компетентность сотрудников и руководство, а также сильное желание реализовать все эти меры. Мы особо подчеркиваем важность поддержки наших акционеров в реализации всех необходимых мер для сохранения ликвидности НИС в сложных условиях. Благодаря всему вышесказанному, теперь мы можем с удовлетворением сказать, что то, как мы вели бизнес в непростых условиях, позволило нам не только сохранить стабильность, но и еще больше диверсифицировать наш бизнес. Достигнутые нами результаты однозначно отражают это.

До конца 2021 года мы успешно завершили переговоры с нашими друзьями из правительства Республики Сербия и подписали Соглашение о стратегическом партнерстве с «ХИП-Петрохемија» а.о. Панчево. Это открывает двери в новую отрасль

бизнеса, открывает новые перспективы развития и приносит свежий опыт в группу компаний НИС. И так как развитие НИС является бесспорным показателем успеха партнерства «Газпром нефти» и Республики Сербия в модернизации сербского нефтяного сектора, мы убеждены, что теперь с таким же успехом будем совместно развивать «ХИП-Петрохемија» а.о. Панчево.

Также в условиях эпидемии мы продолжили строительство ТЭЦ в Панчево. Начало коммерческой эксплуатации этой станции в нынешнем году остается нашим приоритетом, тем более что большая часть выработанной электроэнергии будет направлена на рынок и будет способствовать энергетической стабильности Сербии и региона.

Мы также много работали над развитием нашего основного бизнеса. Помимо активов в Сербии,

значительные средства были вложены в дальнейшее продвижение концессий в Румынии и Боснии и Герцеговине, от которых мы ожидаем положительных результатов в ближайшие годы, когда речь идет о добыче нефти и газа. Мы также приступили к подготовке третьего этапа модернизации НПЗ в Панчево, где основное внимание уделяется модернизации установки каталитического крекинга (FCC) и дальнейшему расширению корзины продуктов нефтепереработки. В сфере розничной торговли мы продолжили модернизацию наших АЗС и открыли даже 10 новых или реконструированных объектов в Сербии.

Помимо хороших результатов в бизнесе, мы добились значительных финансовых успехов. Группа НИС завершила 2021 год с чистой прибылью в размере 21 млрд динаров и EBITDA в размере 53,2 млрд динаров – результатом, который даже луч-

Кирилл ТюрденевГенеральный директор
«НИС а.о. Нови-Сад»



ше, чем показатель в докризисном 2019 году. Также мы вложили 20,2 млрд динаров в развитие НИС, при этом мы выплатили акционерам чуть более миллиарда динаров в виде дивидендов за 2020 год.

Мы также остались надежным источником доходов для государственного бюджета, учитывая, что обязательства Группы НИС по налогам и другим государственным доходам составляют 217,8 млрд динаров, что на 21 процент больше, чем в 2020 году. Если к этому добавить, что мы одновременно увеличили объем переработки на 9 процентов, а товарооборот — на целых 14 процентов по сравнению с предыдущим годом, то можно с полным правом сказать, что за нами успешный бизнес год.

Помимо развития бизнеса, мы не отказались от поддержки развития сообщества. За прошедший год мы вложили более 315 миллионов динаров в социально ответственные проекты и поддержку профессионального спорта, при этом наше внимание по-прежнему было направлено на поддержку долгосрочного развития Сербии посредством инвестиций в молодежь, ее образование и здравоохранение.

Но рынок по-прежнему нестабилен, и нас ждет ряд проблем, с которыми столкнемся в 2022 году. Чтобы сохранить ценность всех успехов, достигнутых в трудный период, мы должны оставаться в равной степени приверженными нашим приоритетам. Это поддержание финансовой дисципли-

плины и повышение операционной эффективности на всех уровнях Группы НИС. Также мы сохраним высокий уровень инвестиций, что обеспечит нам дальнейшую модернизацию НИС. В то же время мы должны быть гибкими и готовыми реагировать на все возможности, которые появляются на нашем пути. Для этого мы должны еще больше укрепить профессионализм и усилить обучение наших сотрудников, а также быть готовы отслеживать рынок, внимательно изучать все тренды и внедрять новые технологии и практики. Кроме того, нашими непреложными приоритетами остаются улучшения в области HSE (Здоровье, Безопасность, Окружающая среда), а также продолжение реализации цифровой трансформации.

Безусловно, обязательным условием всех будущих успехов НИС является сохранение здоровья и безопасности, поэтому мы еще раз призываем всех коллег неукоснительно соблюдать все эпидемиологические рекомендации и санитарные протоколы. Только в том случае, если мы сохраним свое здоровье и жизнь, мы сможем реализовать планы по дальнейшему развитию нашей совместной компании и поддержке прогресса всего общества. И мы уже, несмотря на очень сложные обстоятельства, показали, что у нас достаточно сил, опыта и воли, чтобы усилить конкурентоспособность НИС на внутреннем и региональном рынке, вне зависимости от стоящих перед нами задач.

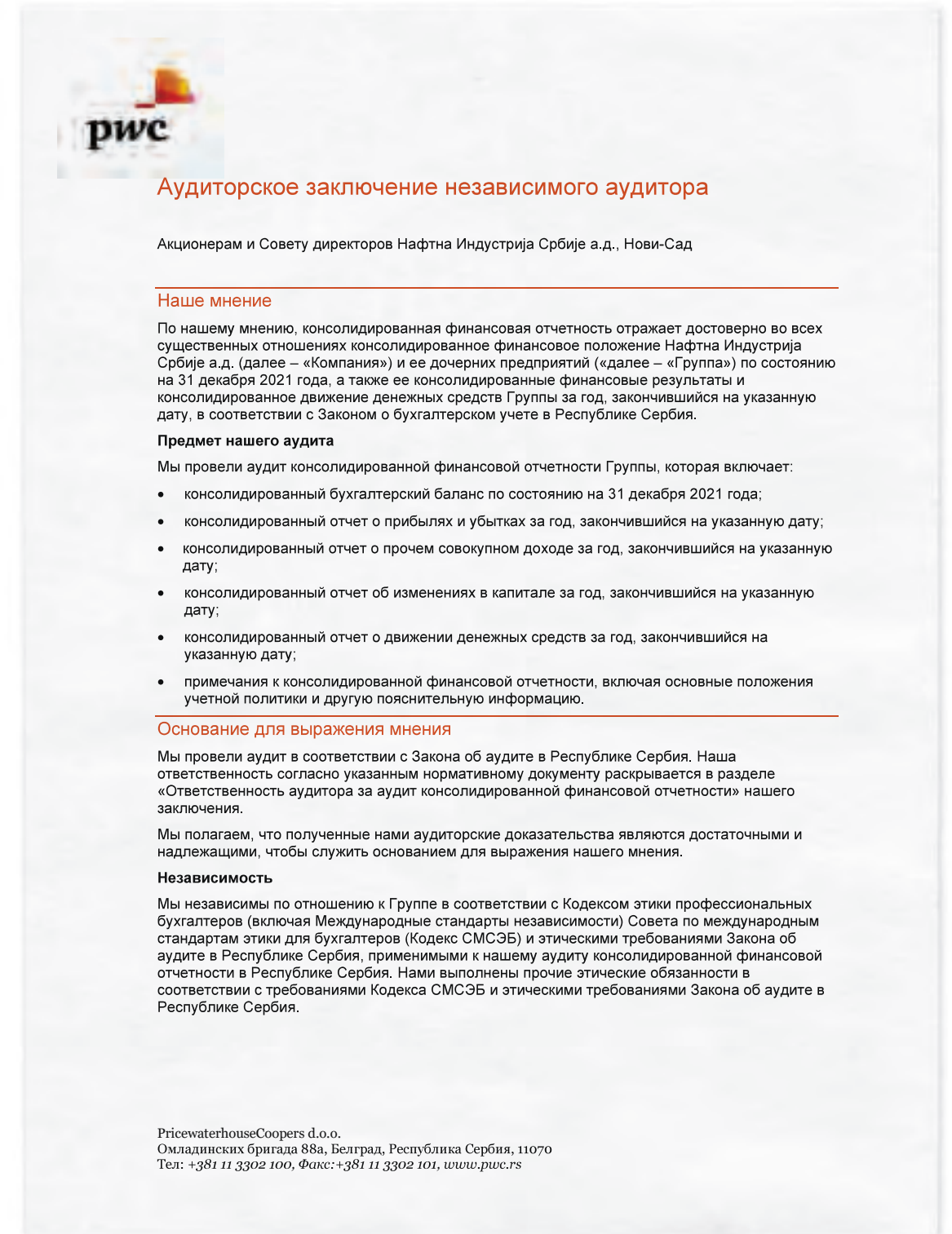
1. ОТЧЕТ О

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2021

1.01

Отчет независимой аудиторской компании





Наша методология аудита

Краткий обзор



- Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 924 миллиона сербских динаров (далее – «сербские динары»), что составляет 5% средней прибыли до налогообложения за последние три года, рассчитанной с использованием абсолютных значений прибыли до налогообложения за текущий год и год, закончившийся 31 декабря 2019 г., и убытка до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.
- Мы провели работу по аудиту на 5 отчитывающихся предприятиях в 4 странах.
- Команда аудитора Группы провела аудит сербских дочерних предприятий и выполнила заданные процедуры на дочерних предприятиях в Болгарии и Румынии с привлечением аудиторских организаций, входящих в сеть PwC, в соответствующих странах. Для дочернего предприятия в Боснии и Герцеговине прямые аудиторские процедуры в отношении отдельных статей финансовой отчетности выполнила аудиторская организация сети PwC в соответствии с инструкциями аудиторской группы.
- Объем аудита покрывает 95% выручки Группы и 98% абсолютной величины результата Группы до налогообложения.
- Оценка резерва на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды.

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	924 млн сербских динаров
Как мы ее определили	5% средней прибыли до налогообложения за последние три года, рассчитанной с использованием абсолютных значений прибыли до налогообложения за текущий год и год, закончившийся 31 декабря 2019 г., и убытка до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.
Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности	Мы определили нашу существенность на основе среднего показателя прибыли или убытка до налогообложения за три года. Выбор базового показателя подтверждается значительной нестабильностью финансового результата из-за снижения цен на сырую нефть. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, используемых для компаний, ориентированных на прибыль в этом секторе.

Мы согласовали с лицами, отвечающими за корпоративное управление, что сообщим им о выявленных в ходе нашего аудита искажениях на суммы, превышающие 46 млн сербских динаров, а также об искажениях, сумма которых меньше, но о которых, на наш взгляд, необходимо сообщить в связи с их качественными характеристиками.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Оценка резервов на покрытие обязательств по выводу объектов основных средств из эксплуатации и восстановлению участков работ

Резервы на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации, восстановлению окружающей среды и восстановлению участков работ раскрыты в Примечании 21 к консолидированной финансовой отчетности; описание учетной политики, ключевых оценочных значений и суждений включено в Примечание 2 и Примечание 3.

Расчет резервов на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды предусматривает использование значимых суждений руководства в силу сложности, присущей оценке будущих затрат, ставок дисконтирования и сроков погашения обязательств.

Вывод из эксплуатации объектов нефтегазовой инфраструктуры является развивающейся областью; соответственно, количество примеров из практики, которые могли бы стать базовыми для оценки будущих затрат, ограничено. Данные факторы повышают сложность определения точности резервов, которые являются существенными для консолидированного бухгалтерского баланса Группы.

Руководство ежегодно проверяет резервы на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды в отношении активов, связанных с разведкой и добычей, а также переработкой. Данная

Мы выполнили критическую оценку результатов ежегодной проверки руководством резервов, отраженных на 31 декабря 2021 г. В частности, мы обратили особое внимание на активы, по которым изменение в оценке затрат оказывает прямое влияние на консолидированный отчет о прибылях и убытках, а не на признание в качестве актива. Тестирование включало получение понимания обязательных и обусловленных сложившейся практикой обязательств, связанных с восстановлением окружающей среды и выводом каждого актива из эксплуатации, на основе оценочного срока полезного использования активов и соответствующих затрат для завершения восстановления участка проведения работ.

В частности, мы выполнили следующие процедуры:

- Выявили и протестировали допущения о стоимости, которые оказывают наиболее существенное влияние на резервы, путем анализа фактических затрат, понесенных в течение года, и их сопоставления с предыдущими годами;
- Привлекли экспертов по оценке для оценки обоснованности ставки дисконтирования, применяемой к допущениям о стоимости, и сравнили ее со ставкой по сербским казначейским облигациям за аналогичные периоды;
- Проверили математическую точность основных моделей;
- Проверили полноту данных путем перекрестного сопоставления с другими нефинансовыми данными и другими работами, выполняемыми на основных средствах;
- Проверили изменение состояний нефтяных скважин по сравнению с предыдущим годом,

iv



проверка включает проверку влияния изменений в национальных нормативных требованиях, планируемом подходе руководства к выводу активов из эксплуатации, оценке затрат, ставках дисконтирования, сроках погашения обязательств и эффекта изменения обменных курсов валют.

поскольку изменение состояния скважины оказывает существенное влияние на расчет резервов по обязательствам на вывод объектов из эксплуатации;

- Протестировали подготовленный руководством анализ чувствительности для изменения ключевых допущений (ставки дисконтирования и оценки затрат). Мы протестировали математическую точность расчетов и сделали вывод, что результаты не имели существенных различий и находились в допустимом диапазоне.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой процессов бухгалтерского учета и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

При формировании объема нашего аудита мы определили характер и объем работы, которая должна быть выполнена в отчитывающихся предприятиях и на уровне консолидации. Если работа выполняется местными аудиторами отчетной единицы, мы выполняем процедуры надзора и обзорной проверки на уровне консолидации для получения достаточных аудиторских доказательств в подтверждение нашего мнения по консолидированной финансовой отчетности в целом. Аудит всех местных отчитывающихся предприятий выполняется нами и аудиторскими организациями, входящими в сеть PwC.

Наша методология определения объема аудита Группы включает трехшаговый процесс, в рамках которого подразумевается, что отчитывающиеся предприятия входят в объем аудиторского тестирования, если соблюдается один или несколько из следующих критериев:

- 1) существенный вклад отчетной единицы (более 15%) в результат до налогообложения, выручку или общую стоимость активов. Данные отчитывающиеся предприятия подлежат аудиту в полном объеме;
- 2) наличие значительного риска на уровне отчетной единицы в целом или в отношении отдельной статьи финансовой отчетности. Сюда включаются статьи финансовой отчетности, подверженные влиянию рисков существенного искажения, выявленные в ходе нашего планирования; или
- 3) наиболее существенные прочие отчитывающиеся предприятия, удовлетворяющие критериям покрытия аудиторскими процедурами по каждой статье финансовой отчетности и позволяющие добавить элементы непредсказуемости в наш объем аудита.

На основе данного процесса мы определили 5 отчитывающихся предприятий в четырех странах, в которых, по нашему мнению, требуется либо проведение аудита в полном объеме (Нафтна Индустија Србије а.д.), либо выполнение прямых аудиторских процедур в отношении отдельных статей финансовой отчетности. В совокупности, на данные отчитывающиеся предприятия приходится 95% от суммы выручки Группы и 98% от абсолютной величины результата Группы до налогообложения.

Группа также имеет несколько небольших отчитывающихся предприятий, которые каждое в отдельности не являются существенными, но в совокупности формируют значительную часть убытка до налогообложения, выручки или общей стоимости активов, что обусловлено структурой компании и объемом деятельности. Эти отчитывающиеся предприятия покрываются работой по аудиту, которую мы выполняем на уровне консолидации. Данная работа включает три основных компонента:

v



- 1) Общие аналитические процедуры обзорной проверки: в отношении существенной части оставшихся отчитывающихся предприятий, которые не были выбраны для процедур, выполняемых на уровне отдельного компонента, был выполнен анализ ежегодного движения остатков на уровне консолидации; при этом основное внимание уделялось остаткам, подверженным повышенному риску, и необычному движению остатков. Данные отчитывающиеся предприятия, по которым не выполнялись указанные выше общие аналитические процедуры обзорной проверки, были несущественными, как в совокупности, так и каждая в отдельности.
- 2) Тестирование финансовых систем, процессов и средств контроля: мы протестировали средства контроля на уровне предприятия, применимые для целей консолидации. Наш работа по аудиту, в ходе которой мы протестировали организацию и операционную эффективность систем и средств контроля на всех предприятиях, входящих в объем аудита, была выполнена под руководством команды аудитора группы. Результаты данного тестирования анализируются в течение года и учитываются нами при уточнении объема аудита группы, которое мы проводим на протяжении всего аудита.
- 3) Тестирование специфических операций: мы также выполнили тестирование операций по существенным статьям финансовой отчетности на уровне консолидации, включая обесценение гудвилла, остатки денежных средств и судебные разбирательства.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет руководства (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности).

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

В связи с консолидированным годовым отчетом руководства, мы также провели процедуры в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Сербии. Эти процедуры включают рассмотрение того, содержит ли консолидированный годовой отчет руководства информацию, раскрытие которой требуется Законом о бухгалтерском учете Республики Сербия.

На основании процедур, проведенных в ходе проверки, по нашему мнению:

- консолидированный годовой отчет руководства подготовлен в соответствии с требованиями Закона о бухгалтерском учете Республики Сербия;
- информация, представленная в консолидированном годовом отчете руководства за финансовый год, за который подготовлена консолидированная финансовая отчетность, соответствует информации, отраженной в данной консолидированной финансовой отчетности.

Кроме того, в контексте наших знаний и понимания деятельности Группы и условий осуществления ее деятельности, полученных в ходе аудита, если мы приходим к выводу о наличии существенного искажения в консолидированном Годовом отчете руководства, мы должны указать это в заключении. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.



Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Законом о бухгалтерском учете в Республике Сербия, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Закона об аудите в Республике Сербия, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Закона об аудите в Республике Сербия, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всей аудиторской проверки. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации.



- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о значительных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Аттестованный аудитор, привлекаемый в качестве руководителя задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Соня Раленац.

Sonia Ralenać

Соня Раленац
Руководитель задания



PraywotterhausKuperc d.o.o.

ПрайсвотерхаусКуперс d.o.o. Белград

Белград, 3 марта 2022 г.

1.02

Нефинансовая отчетность

1.2.1

Важные события

Январь - март

- Завершено бурение 12 эксплуатационных скважин в Сербии, из которых 9 введены в эксплуатацию.
- Завершены сейсморазведочные работы по проекту 3D Варинца в Турции.
- Открыты новые залежи на месторождении Иджош.
- Начались сейсморазведочные работы по проекту 2D Обудовац в Боснии и Герцеговине.
- Завершена комплексная интерпретация данных сейсморазведки 3D Мокрин-Кикинда - 1 этап.
- В марте проведен плановый капитальный ремонт НПЗ Панчево.
- В период планового ремонта выполнено 12 ППОФ.
- Начался третий этап модернизации НПЗ - подписан контракт с известной компанией Amec Foster Wheeler Italiana Srl (Wood Group) на подготовку документации FEED (Front End Engineering Design) проекта реконструкции FCC и строительства новой установки ETBE.
- Обеспечена преемственность в использовании CE маркировки битума, модифицированного полимерами, обеспечивающая продолжение поставок данного продукта на рынок ЕС.
- По окончании ребрендинга введена в эксплуатацию арендуемая АЗС «Сеница 2» под брендом NIS.
- Начались работы по строительству новой трассовой АЗС «Соколичи 1» (GAZPROM бренд) на Коридоре 11.
- НИС и банк «Crédit Agricole» совместно выпустили новую кредитную карту Agro blue для фермерских хозяйств с отсрочкой оплаты топлива на АЗС NIS Petrol и GAZPROM.
- Начались работы по полной реконструкции АЗС «Мионица» (NIS бренд).





Апрель - июнь

- Пробурено 13 эксплуатационных скважин в Сербии, из которых 12 введено в эксплуатацию.
- Завершены сейсморазведочные работы по проекту 2D Обудовац в Боснии и Герцеговине.
- Подписание договоров на выполнение новых двух сейсмических проектов (3D Dogu Varinca и 3D Cizre) с государственной турецкой компанией «ТРАО» (TURKISH PETROLEUM CORPORATION) вошло в финальную стадию.
- Продолжаются работы по проекту реконструкции установки FCC и строительства новой установки ЕТВЕ в соответствии с этапами проекта.
- Продолжается реализация цифровых проектов, нацеленных на:
 - повышение эксплуатационной готовности (Predictive maintenance with Mashine learning)
 - повышение эффективности технологических процессов (улучшение системы мониторинга параметров эксплуатационной готовности и параметров уровня готовности APC (unit level))
- Выполнен ребрендинг и возвращение АЗС «Зренинин 5» в розничную сеть НИС.
- Введена в эксплуатацию новая АЗС «Соколичи 1».
- Введена в эксплуатацию реконструированная АЗС «Жагубица».
- В сфере общественного питания, в пяти ресторанах в составе АЗС с самой высокой посещаемостью система безопасности пищевой продукции сертифицирована в соответствии со стандартом ISO 22000:2018.
- Состоялось XIII очередное заседание Общего собрания акционеров НИС, на котором были приняты решения о распределении прибыли прошлых лет, покрытии убытков «НИС а.о. Нови Сад» за 2020 год, выплате дивидендов, утверждении общего размера нераспределенной прибыли «НИС а.о. Нови Сад», а также о выборе членов Совета директоров.
- Во взаимодействии с компанией VISA и банком Poštanska štedionica, НИС своим клиентам обеспечил снятие наличных денежных на всех автозаправочных станциях NIS Petrol и GAZPROM.
- В рамках программы «Сообществу сообщаем 2021» подписан Меморандум о сотрудничестве с Министерством горнодобывающей промышленности и энергетики и Министерством охраны окружающей среды Республики Сербии о совместной реализации экологических проектов. Также, подписаны соглашения с 12 муниципалитетами и городами, принимающими участие в данной программе.



Июль - сентябрь

- Завершено бурение 13 скважин, введены в эксплуатацию 14 эксплуатационных и 2 разведочные скважины в Сербии, а также 1 эксплуатационная скважина в Румынии.
- Завершен капитальный ремонт ГПЗ Элемир.
- Завершена интерпретация сейсмических данных в рамках проекта Обудовац.
- Начались подготовительные работы по проекту 3D сейсморазведки в Турции.
- Получено очередное подтверждение соответствия качества авиационного топлива требованиям стандарта EI/JIG 1530 со стороны органа по сертификации SGS (г. Белград) с выдачей Limited Assurance Statement.
- Началось производство Евро дизельного топлива с биокомпонентом (Евро дизельное топливо В7) и отгружена первая партия данного продукта в Румынию.
- Выполнены мероприятия по открытию новых 3-х автозаправочных станций («Петлово-брдо», «Заечар-5» и «Бачки-Петровац»).
- Поддержка цифровых проектов «Виртуальная карта НПП», «Drive GO» и «ИПС расчеты на АЗС».
- Выполнена реконструкция АЗС «Змай-1» и «Нови-Бечей», а также проводятся работы по строительству новых АЗС «Стара-Пазова 3» и «Зренинин-центр».
- НИС и банк Poštanska štedionica внедрили услугу оплаты счетов за коммунальные услуги на всех АЗС NIS Petrol и GAZPROM в Сербии с помощью QR-кода IPS, выданного Национальным банком Сербии.
- На основании решения Общего собрания акционеров «НИС а.о. Нови Сад» выплачены дивиденды примерно 2,06 миллионам акционерам на общую сумму 1 001 190 856 динаров.
- Общественности представлено аудиторское заключение компании KPMG об экономическом влиянии НИС в Республике Сербии за период 2010-2020 гг., в котором указывается, что средний прямой вклад НИС в годовой ВВП составляет 5,1%.
- При взаимодействии с Координационным органом по гендерному равенству Правительства Сербии и Структурой ООН по гендерному равенству и расширению прав и возможностей женщин (UN Women) НИС организовал конференцию под названием «Энергетика, гендерное равенство и устойчивое развитие», с целью освещения вопросов гендерного равенства в энергетическом секторе.



Октябрь - декабрь

- Завершено бурение 5 эксплуатационных скважин, 1 разведочной скважины в Сербии и 1 эксплуатационной скважины в Румынии, а также введены в работу 8 эксплуатационных скважин в Сербии и 1 разведочная скважина в Румынии.
- Теремия Север: завершено проектирование инфраструктуры для разработки месторождения, проект перешел в стадию «Реализация».
- Продолжаются сейсморазведочные работы по проекту 3D в Турции.
- Началось бурение эксплуатационной скважины Об-003 в Боснии и Герцеговине.
- Старт переработки нового сорта нефти «Johan Sverdrup».
- Успешно выполнена инспекционная проверка соответствия заводского контроля производства дорожного битума требованиям стандарта EN 12591:2009, за счет чего обеспечена непрерывность в использовании CE маркировки дорожного битума.
- Введены в эксплуатацию две новые АЗС: «Стара Пазова» 3 и «Зренянин центар».
- Завершены работы по реконструкции АЗС «Чантавир», «Нови Бечей», «Змай 1» и «Деспотовац».
- В Транспортном секторе блока «Сбыт» в сфере автомобильных перевозок нефтепродуктов и сжиженного нефтяного газа система управления безопасностью дорожного движения сертифицирована в соответствии со стандартом ISO 39001:2012.
- Правительство Республики Сербии в лице Министерства экономики, компании НИС и ХИП «Петрохемија» подписали соглашение о стратегическом партнерстве, в соответствии с которым НИС увеличит долю в капитале «ХИП Петрохемија» до 90%.
- Совет директоров «НИС а.о. Нови Сад» утвердил бизнес-план на 2022 год, в котором запланированы инвестиции в размере 25 млрд динаров.
- Генеральный директор НИС и заместитель председателя Общего собрания Национального нефтяного комитета Сербии Кирилл Тюрденев принял участие в стратегической сессии CEO Panel под названием «Цифровая трансформация», которая состоялась в рамках 23-го Мирового нефтяного конгресса в Хьюстоне.
- Введена в эксплуатацию реконструированная АЗС «Змай 1» в Белграде под брендом GAZPROM, в модернизацию которой было вложено более 3 млн евро.

Важные события после окончания финансового года

С конца 2021 года продолжающаяся политическая напряженность усилилась в результате дальнейшего развития ситуации с Украиной, что негативно повлияло на волатильность на финансовых и товарных рынках. 24 февраля 2022 года цены на нефть выросли до более чем 100 долларов США за баррель. Невозможно определить, как долго продлится эта повышенная волатильность или на каком уровне в конечном итоге выровняются вышеуказанные финансовые показатели. Был объявлен ряд санкций, ограничивающих доступ российских компаний к финансовым рынкам в евро и долларах США, включая лишение доступа к международной системе SWIFT, и в такой ситуации это может еще больше повлиять на способность Группы переводить или получать средства. Руководство не может предсказать с

какой-либо степенью уверенности влияние всех этих неопределенностей на будущую деятельность Группы.

Однако у Группы НИС нет крупных внешних обязательств, и не было перерывов в работе, в том числе в цепочках поставок, вызванных санкциями, военным конфликтом, нестабильностью сырьевых и более широких рынков. Хотя эти факторы неопределенности могут повлиять на будущий дивидендный доход акционеров и их способность осуществлять выплаты Компании в ближайшем будущем, они не влияют на способность Группы продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Последующие события, которые произошли после 31 декабря 2021 г., были взяты в рассмотрение по состоянию на 1 марта 2022 г., когда утверждён данный Годовой отчет за 2021 год.



1.2.2

Группа НИС

Группа НИС – одна из крупнейших вертикально-интегрированных энергетических систем в Юго-Восточной Европе. Ее основной деятельностью являются разведка, добыча и переработка нефти и природного газа, сбыт широкого ассортимента нефтяной и газовой продукции, а также реализация проектов в энергетическом и нефтехимическом секторах.

Штаб-квартира НИС и основные производственные активы расположены в Республике Сербии. Его представительства и дочерние компании открыты в нескольких странах мира, прежде всего в Балканском регионе. Важнейшим ресурсом Группы НИС является команда из более 11 000 сотрудников.



Целью компании НИС является обеспечение новых ценностей для ее акционеров, сотрудников и сообщества, в котором она осуществляет свою деятельность в сложных макроэкономических условиях.

Наряду с бизнес-деятельностью НИС реализует многочисленные социально ответственные проекты, нацеленные на улучшение жизни общества, в котором Компания работает. В фо-

кусе внимания НИС в данной области находится молодежь, являющаяся драйвером будущего прогресса.

Группа НИС стремится к улучшению охраны окружающей среды и выделяет значительные средства на реализацию экологических проектов, направленных в т.ч. на улучшение состояния окружающей среды.

Направления деятельности

Бизнес-деятельность Группы НИС организована в рамках материнской компании «НИС а.о. Нови-Сад», через Блок «Разведка и добыча»¹ и DOWNSTREAM². Поддержку основным бизнес-направлениям оказывают девять функций и МОЦО:

- Функция по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету,

¹ «Разведка и добыча» и зависимые общества (ДЗО) – «НТЦ НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови-Сад, «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови-Сад и «Нафтагас – Транспорт».

² Блок «Переработка», Блок «Сбыт», Департамент Энергетика и ДЗО «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин.

- Функция по стратегии и инвестициям,
- Функция закупок,
- Функция по организационным вопросам,
- Функция по HSE,
- Функция по правовым и корпоративным вопросам,
- Функция по корпоративной защите,
- Функция по отношениям с государственными органами и корпоративным коммуникациям,
- Функция внутреннего аудита и управления рисками и
- МОЦО.

Один из заместителей генерального директора отвечает за нефтехимическую деятельность.

Блок «Разведка и добыча»

Разведка и добыча

НИС – единственная компания в Сербии, которая занимается разведкой и добычей нефти и газа. Кроме того, в данной области НИС постоянно осуществляет оперативную поддержку производству, управляет запасами нефти и газа, и разработкой нефтегазовых месторождений, а также реализует крупные проекты в области разведки и добычи.

Осознавая важность инноваций во всех сферах бизнеса, НИС и в сегменте «Разведки и добычи» ориентирован на постоянное внедрение современных технологий, модернизацию оборудования и применение новых научных достижений. Научно-технологическую поддержку компании оказывает дочернее общество «НТЦ НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови-Сад.

Большинство нефтегазовых месторождений НИС расположено в Сербии, однако компания ведет геологоразведочные работы и за ее пределами, в частности, в Румынии и Боснии и Герцеговине. Самая старая зарубежная концессия НИС находится в Анголе, где добыча ведется с 1985 года.

В состав блока «Разведка и добыча» входят Цех по подготовке природного газа, производству сжиженного углеводородного газа и газойля и удалению CO₂, и аминовая установка по очистке природного газа с использованием технологии HiPACT (High Pressure Acidgas Capture Technology), расположенные в Элемире, недалеко от г. Зренянин. Способ переработки газа на данных объектах полностью предотвращает выбросы углекислого газа в атмосферу, за счет чего достигаются не только бизнес-эффекты, но и значительные экологические выгоды. Блок «Разведка и добыча» также занимается выработкой электрической и тепловой энергии из традиционных и возобновляемых источников и производством компримированного природного газа.

В Элемире НИС располагает также современным учебным центром для подготовки работников нефтяной промышленности. Это – уникальный комплекс, оснащенный современным оборудованием, обучение в котором проходит в реальных условиях с возможностью моделирования всех задач, которые возникают перед нефтяниками в процессе добычи, подготовки и отгрузки нефти и газа.

Сервисы

НИС располагает собственными сервисными мощностями, которые полностью удовлетворяют потребности Группы и оказывают услуги третьим лицам, в частности, они оказывают услуги в области разведки и добычи нефти и газа в виде геофизических испытаний, разработки, оснащения и

ремонта скважин, а также проведения специальных операций и измерений на скважинах. Кроме того, они занимаются техническим обслуживанием средств для работы, строительством и техническим обслуживанием нефтегазовых систем и объектов. Все мероприятия, проводимые в данном бизнес-сегменте, нацелены на расширение присутствия на международном рынке. Именно по этой причине, приоритетом является модернизация оборудования, обеспечение высочайшего качества оказываемых услуг, повышение уровня технико-технологической эффективности и рост занятости в НИС и других компаниях.

DOWNSTREAM

DOWNSTREAM состоит из блоков «Переработка», «Сбыт» и энергетического сектора.

Переработка

Нефтеперерабатывающий завод Панчево – один из наиболее современных НПЗ в регионе. В его модернизацию с 2009 года было инвестировано более 800 млн евро, а в ноябре 2020 года торжественно введен в эксплуатацию комплекс глубокой переработки с технологией замедленного коксования. Настоящий проект стоимостью 300 млн евро дает возможность компании НИС увеличить производство наиболее ценных видов топлива – дизельного топлива, бензина и СУГ, а также начать производство нового продукта – нефтяного кокса. В 2021 году начался третий этап модернизации НИС, капитальным проектом которого является проект реконструкции FCC (установки каталитического крекинга) и строительство новой установки по производству ЕТВЕ (высокооктановых компонентов бензина).

С учетом того, что приоритетом блока «Переработка» НИС является реализация проекта по улучшению охраны окружающей среды, Нефте-

перерабатывающий завод Панчево стал первым среди энергетических предприятий Сербии, получившим от компетентных государственных органов международный сертификат-разрешение IPPC на интегрированное предотвращение и контроль загрязнения окружающей среды. Таким образом НИС подтверждает, что инвестиции в охрану окружающей среды являются одним из приоритетов в сфере модернизации.

Сбыт

В Сербии и странах региона НИС управляет сбытовой сетью, насчитывающей более 400 АЗС, из которых свыше 90 находятся за пределами территории Сербии. НИС управляет крупнейшей розничной сетью на рынке нашей страны, а также развивает данное направление деятельности и в соседних странах: Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии.

НИС работает на рынке под двумя розничными брендами: NIS Petrol и GAZPROM, который одновременно является премиальным брендом в данном сегменте. Автозаправочные станции Группы НИС являются синонимом качественного топлива и сопутствующих товаров, а также оказания современных услуг, удовлетворяющих потребностям потребителей. НИС постоянно инвестирует в развитие собственной розничной сети, а также в повышение качества товаров и услуг.

В структуру сбыта НИС, помимо розничной реализации нефтепродуктов, сжиженного углеродородного газа и ряда сопутствующих товаров, входят экспортные и внутренние оптовые поставки сырой нефти, газа и нефтепродуктов. В качестве отдельных бизнес-направлений компания развивает авиатопливный и бункеровочный бизнес, а также торговлю смазочными материалами и битумом.

Все виды топлива проходят строгий и регулярный лабораторный контроль и соответствуют самым строгим отечественным и международным стандартам.

Энергетика

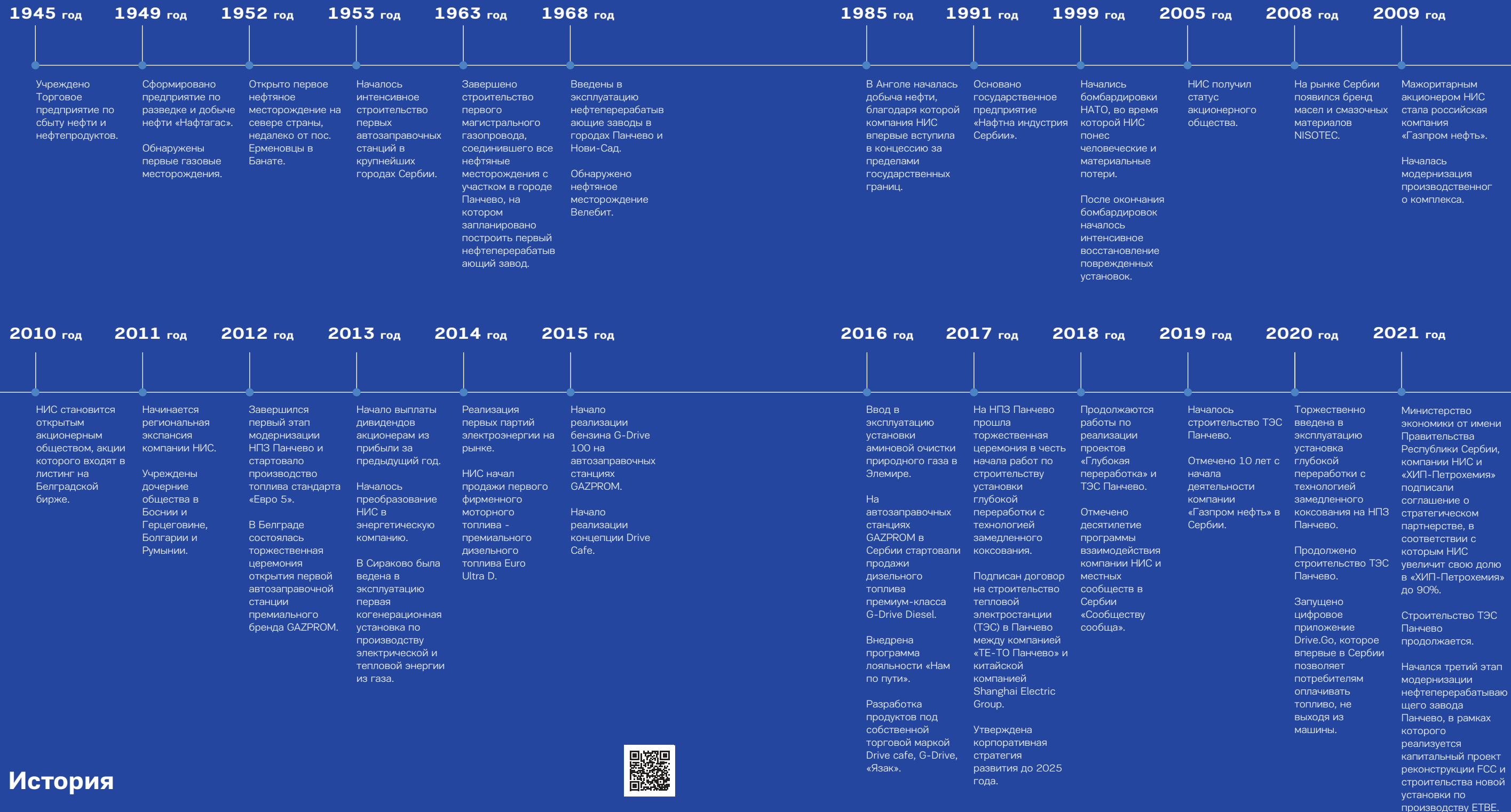
Данное бизнес-направление включает в себя производство электрической и тепловой энергии из традиционных и возобновляемых источников, производство и реализацию компримированного природного газа, реализацию природного газа, торговлю электроэнергией, разработку и выполнение значимых стратегических энергетических проектов, а также разработку и внедрение проектов по повышению энергетической эффективности.

Ключевым проектом в энергетическом секторе является строительство тепловой электростанции (ТЭС) Панчево, реализуемое компанией НИС совместно с российской компанией «Газпром энергохолдинг». Строительство данной установки продолжилось в 2021 году, фаза введения в эксплуатацию началась в четвертом квартале 2021 года,

а ввод в эксплуатацию ожидается в 2022 году. Теплоэлектростанция Панчево предназначена для комбинированной выработки электрической и тепловой энергии. Производимая тепловая энергия будет направляться на обеспечение потребностей нефтеперерабатывающего завода Панчево, а часть электроэнергии будет реализовываться на рынке электроэнергии Сербии.

С 2013 года на восьми газовых и нефтяных месторождениях в Сербии компания НИС запустила в эксплуатацию мини-электростанции максимальной мощностью 14,5 МВт. Экологическое преимущество данных установок заключается в выработке электрической и тепловой энергии из газа, который раньше не использовался из-за большого содержания углекислого газа и азота или не мог быть valorизирован в связи с отсутствием газовой инфраструктуры. Производимая электроэнергия используется для удовлетворения потребностей НИС, а также для реализации на рынке. Кроме того, производство электрической энергии осуществляется на газовом месторождении Жимболия в Румынии, которая реализуется на местном рынке.





Регион



Страны присутствия

Развитие деятельности и усиление конкурентоспособности на региональном рынке являются одной из стратегических целей НИС. Поэтому компания НИС, помимо Сербии, развивает свою деятельность и в соседних государствах. Региональная экспансия осуществляется в двух основных направлениях: в области разведки и добычи

нефти и газа в Румынии и Боснии и Герцеговине, и в развитии розничной сети в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии. Дополнительно, НИС свою деятельность в области торговли электрической энергией расширил на рынки стран региона.

— Организация структура Группы НИС приведена на странице 48

Бизнес-модель

Добыча нефти и газа

1194

тыс. т.н.э.

Разведка и добыча

Объем переработки

3945

тыс. т

Полупродукты

336

тыс. т

Опт- Сербия и иноактивы

1679

тыс. т

Экспорт, транзит и БЕ

1357

тыс. т

Отечественная нефть

817

тыс. т.н.э.

Отечественный газ

335

тыс. т.н.э.

Иностранные проекты

41

тыс. т.н.э.

Отечественная нефть

817

тыс. т.

Импорتنная нефть

2792

тыс. т

Downstream

Переработка

Розница – Сербия и иноактивы

995

тыс. т

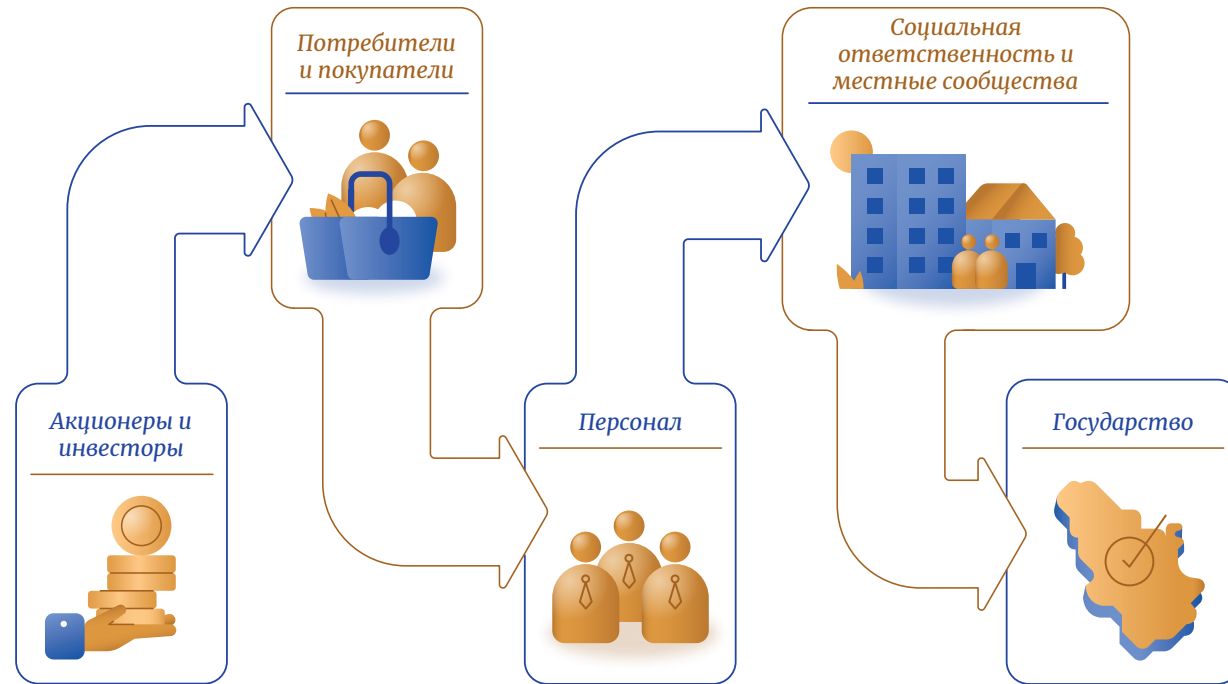
Объем сбыта

4031

тыс. т

Сбыт

Создание ценности для заинтересованных сторон



Акционеры и инвесторы

Ценности

- Долгосрочная дивидендная политика, предусматривающая выплату не менее 15% от полученной чистой прибыли акционерам в виде дивидендов. Общая сумма дивидендных выплат акционерам за период 2013–2021 гг. составила более 60 млрд динаров
- Строгое соблюдение всех прав акционеров и применение высоких стандартов в процессе взаимодействия и информирования акционеров.

Результаты за 2021 год

- Цена акций НИС на 31.12.2021 года – 620 динаров

- Акции НИС в 2021 году являются первыми по обороту среди акций, котирующихся в первичном листинге, и третьими по обороту на Белградской фондовой бирже
- Выплата дивидендов 2,06 млн акционеров в общей сумме 1 001 190 856 динаров.

Наша деятельность

- Презентации достигнутых результатов НИС на ежеквартальном уровне и прямое общение акционеров и представителей инвестиционного сообщества с топ-менеджментом Компании
- Раскрытие информации и двусторонняя коммуникация с акционерами и представителями инвестиционного сообщества

Потребители и покупатели

Ценности

- Удовлетворение потребностей потребителей
- Увеличение объема продаж нефтепродуктов и сопутствующих товаров

Результаты за 2021 год

- Внедрение мобильного приложения Drive.Go, обеспечивающего быструю, удобную и безопасную бесконтактную оплату топлива
- На всех АЗС NIS Petrol и GAZPROM в Сербии внедрена услуга оплаты счетов с помощью QR-кода IPS, выданного Национальным банком Сербии
- Выпуск кредитной карты «Agro Blue» с возможностью отсроченной оплаты топлива на АЗС NIS Petrol и GAZPROM, предназначенной для фермерских хозяйств.
- Национальная кампания «G-Drive» по продвижению нашего премиального топлива G-Drive.
- Программа лояльности «Нам по пути».

Наша деятельность

- Модернизация и развитие розничной сети
- Развитие потребительских брендов
- Разработка программы лояльности
- Улучшение продаж топлива и увеличение ассортимента сопутствующих товаров и услуг
- Внедрение новых продуктов.

Персонал

Ценности

- Социально ответственная компания с хорошей репутацией и хорошим отношением к сотрудникам
- Надежный работодатель, обеспечивающий профессиональное развитие своих сотрудников и уважающий их лояльность и приверженность.

Результаты за 2021 год

- Программы «NIS Energy» и «Моя первая зарплата»
- Внедрены гибкие формы работы
- Проведено 2 870 тренингов, в которых приняли участие 2 849 сотрудников
- Платформа «Уважение прежде всего»
- НИС стремился сохранить позицию одного из лучших работодателей в Сербии в 2021 году, постоянно приспосабливаясь к рынку труда, ожиданиям сотрудников и потребностям самого бизнеса.

Наша деятельность

- Инвестиции в лидеров, в фокусе внимания которых находятся потребности сотрудников, новые обстоятельства, частые и комплексные изменения
- Инвестиции в молодежь, в ее развитие, образование и в науку
- Развитие корпоративной культуры.

Социальная ответственность и местные сообщества

Ценности

- Постоянная реализация социально ответственных проектов, нацеленных на поддержку устойчивого развития местных сообществ
- Установление стратегических партнерских отношений с местными сообществами, на территории которых Компания ведет свою деятельность, и воспитание ценностей, направленных на развитие каждого человека и общества в целом.
- Выслушивание и понимание потребностей местных сообществ и совместная работа над решением вопросов, связанных с их развитием.
- Построение процветающего, справедливого и свободного общества для всех граждан
- Общество является профессиональным, эффективным, инновационным, гуманным и ответственным по отношению к местному сообществу.

Результаты за 2021 год

- Установлено стратегическое сотрудничество с Министерством охраны окружающей среды и Министерством горнодобывающей промышленности и энергетики, а также с 12 органами местного самоуправления в области экологии
- 107,5 млн динаров инвестировано в реализацию 29 экологических проектов в рамках программы «Сообществу сообщаем»
- На территории города Панчево посажено 500 саженцев на сумму 5 млн динаров
- Пожертвование спортивного оборудования и инвентаря для 1500 учащихся 10 начальных школ в Косово и Метохии

- Пожертвовано 122 000 литров воды Язак для ковидных больниц и медицинских учреждений по всей Сербии на сумму более 7 млн динаров.
- В рамках Клуба волонтеров 519 сотрудников провели 10 волонтерских акций, в ходе которых наработали 760 волонтерских часов.

Что делаем?

- Поддержка местных инициатив путем создания возможностей для их реализации
- Инвестирование в основные столпы развития общества: здравоохранение и социальную защиту, образование, охрану окружающей среды, спорт и культурное развитие.
- Поддержка молодых, талантливых людей в развитии их потенциала, а также поддержка уязвимых групп
- Волонтерство сотрудников в рамках Клуба волонтеров как форма передачи знаний (или навыков) и времени.

Государство

Влияние

- НИС входит в число ведущих отечественных работодателей, инвесторов и экспортеров
- Значительный вклад НИС в ВВП Республики Сербии
- Значительная доля в общих налоговых поступлениях бюджета Республики Сербии
- Инвестиции в экологические проекты

Наши обязательства

- Обязательства НИС и дочерних компаний в Сербии на основе государственных доходов в 2021 году составили 190,4 млрд динаров, так

- что сумма этих обязательств по сравнению с бюджетом Республики Сербия составила 13%.
- Общая сумма начисленных обязательств на основе государственных доходов по Группе НИС в 2021 году составила 217,8 млрд РСД.

Обязательства, основанные на государственных доходах, погашаются в соответствии с установленными законом сроками погашения.



Межсегментные цены

Концепция методологии межсегментных цен основывается на рыночном принципе, а также на принципе «один продукт, одна трансфертная цена».

Принцип «один продукт, одна трансфертная цена» означает, что «движение» одного продукта между разными центрами прибыли внутри НИС оценивается по одной цене, независимо от того, между какими центрами прибыли имело место данное движение.

В результате межсегментных цен генерируются внутренние доходы отдельных сегментов деятельности НИС, соответственно, цены отражают рыночное положение каждого направления деятельности.

- Межсегментная цена на отечественную нефть определяется в соответствии с так называемым «экспортным паритетом».
- Межсегментная цена на природный газ соответствует отпускной цене на природный газ, по которой НИС поставляет природный газ ГП «Сербиягаз».
- Межсегментные цены на нефтепродукты и продукты природного газа образуются по следующим принципам:
 - комбинированный импортно-экспортный паритет - принцип при расчете

межсегментных цен на нефтепродукты, режим импорта которых на внутренний рынок является свободным, при наличии существенной доли экспортных каналов в структуре продажи;

- импортный паритет – это принцип, применяемый при расчете межсегментных цен на свободно ввозимые нефтепродукты, и продукты, в структуре которых преобладает продажа на отечественном рынке;
- экспортный паритет – это принцип, применяемый преимущественно к экспортируемым нефтепродуктам;
- характерным отличием остальных нефтепродуктов, которые по своей специфике не принадлежат ни одной из трех указанных групп (комбинированный импортно-экспортный паритет, импортный паритет, экспортный паритет), является то, что они реализуются небольшому количеству известных покупателей, для которых отпускные цены определены годовыми или долгосрочными договорами, и представляют собой альтернативу производству других нефтепродуктов или технологическими излишками производства.

Продукты и услуги

Группа НИС предлагает широкий спектр продуктов и услуг.

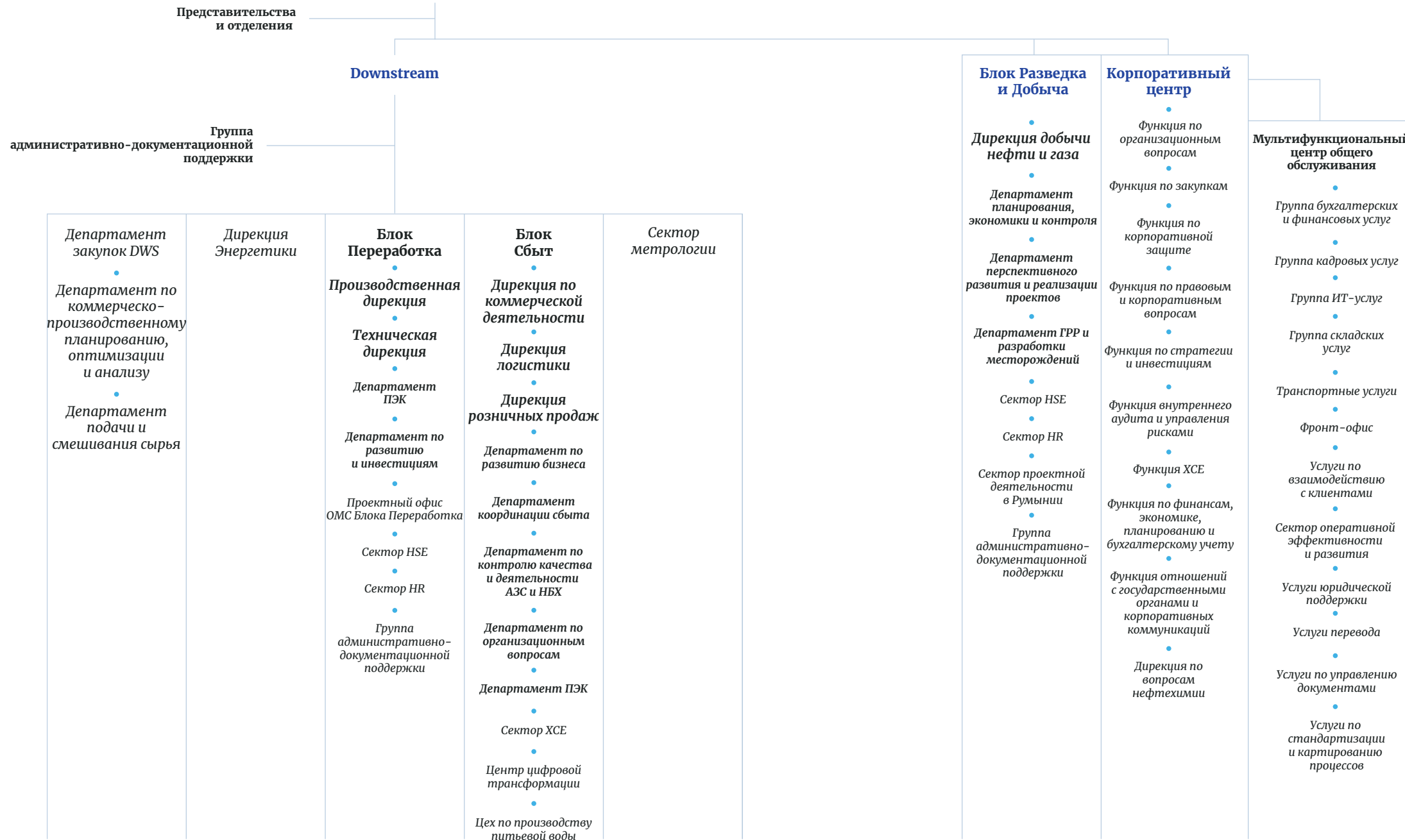
Из продуктов выделяем следующие:

- Сжиженный газ
- Моторные топлива
- Авиационное топливо (керосин и авиабензин)
- Дизельные топлива
- Пропилен, ароматика, прямогонный бензин для пиролиза
- Битум
- Печное топливо
- Нефтяной кокс
- Прочая продукция (сера и прочие углеводороды)
- Вода «Язак»
- энергоносители (электроэнергия в Сербии и Румынии, природный газ в Сербии)

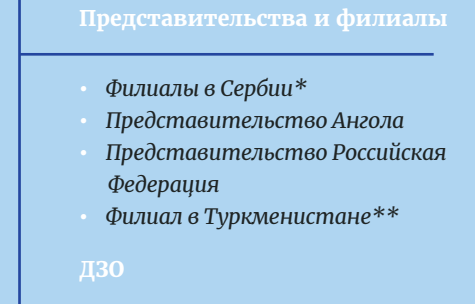
НИС оказывает услуги в нескольких направлениях:

- реализация топлива на автозаправочных станциях, работающих под двумя значимыми брендами в стране - NIS Petrol и GAZPROM. В целях быстрого, удобного и надежного обслуживания клиентов (продажа топлива и сопутствующих товаров) выпущена топливная карта GAZPROM
- услуги по испытанию качества в течение всего процесса добычи и переработки нефти, а также по испытанию качества готовой продукции
- сервисные услуги в области разведки и добычи нефти и газа
- транспортные услуги
- услуги складской логистики для третьих лиц, с охраной 24/7 и контролем доступа,
- тренинги, проводимые в Научно-технологическом центре «НИС-Нафтагас о.о.о. Нови Сад», и услуги проектирования
- прочие услуги.

Организационная структура НИС а.о. Нови-Сад



Организационная структура НИС Группы



- «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин
- «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови-Сад
- «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови-Сад
- «НТЦ НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови-Сад
- «НИС Петрол» а.о. Белград – «НИС МЕТ Энерговинд» о.о.о. Белград
- ООО «НИС Оверсиз», Санкт-Петербург (Российская Федерация)
- «НИС Петрол» е.о.о.д. София (Болгария)
- «НИС Петрол» с.р.л. Бухарест (Румыния)
- «НИС Петрол» о.о.о. Баня-Лука (Босния и Герцеговина) – «Г – Петрол» о.о.о. Сараево (Босния и Герцеговина)
- «Ядран Нафтагас» о.о.о. Баня-Лука (Босния и Герцеговина)
- НИС-Светлост» о.о.о. Буяновац – в банкротстве***

* В соответствии с положениями Закона «О туризме» Республики Сербии, если основным видом деятельности хозяйственного общества не является гостинично-ресторанный бизнес, для осуществления такого вида деятельности оно обязано создать и в соответствующем реестре зарегистрировать бизнес-единицу, то есть объекты за пределами головного офиса или в другом порядке создать соответствующее структурное подразделение, подлежащее регистрации в Реестре туризма. По этой причине Общество зарегистрировало все АЗС, на которых осуществляется ресторанный бизнес, как отдельные бизнес-единицы. Перечень АЗС, зарегистрированных в качестве бизнес-единиц, размещен на веб-сайте <http://ir.nis.rs/ru/korporativnoe-upravljenje/struktura-gruppy/>.

** Начался процесс ликвидации.

*** 29 марта 2021 года возбуждено дело о банкротстве.

МИССИЯ



Ответственно используя природные ресурсы и современные технологии, давать людям в Балканском регионе энергию для движения к лучшему.



НИС станет признанным лидером Балканского региона в своей отрасли по динамике устойчивого развития и повышения эффективности, демонстрируя высокий уровень социальной и экологической ответственности, а также современные стандарты услуг.

ВЫДЕРЖКИ





ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Наш результат и безопасность - моя ответственность!

Ответственная компания и сотрудники, которые рационально используют ресурсы для достижения общего благополучия.

ПРОЗРАЧНОСТЬ

Открыты друг для друга!

В рамках открытого и искреннего общения, в котором мы все равны, создается прозрачная рабочая среда.

ИНОВАЦИОННОСТЬ

Запусти свое любопытство!

Мы всегда находим и поддерживаем новые и лучшие решения, чтобы постоянно совершенствоваться и оставаться лидерами в отрасли.

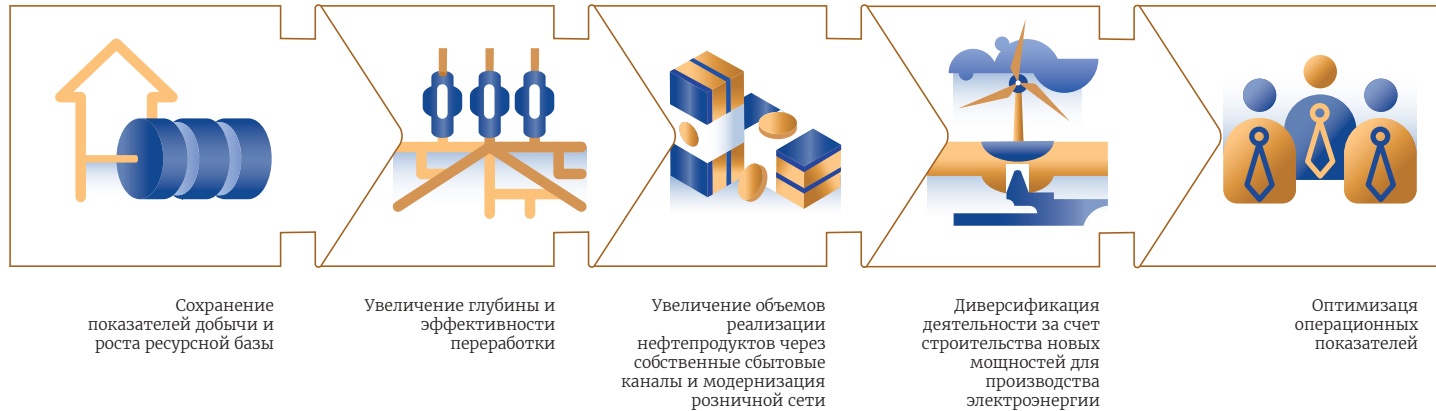
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

Знание создает наше будущее!

Все создаваемое нами основано на нашем профессионализме, который вдохновляет изменения во всем сообществе.

Стратегия

Основные стратегические цели НИС



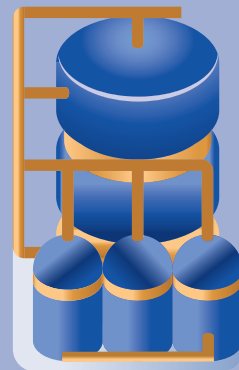
Разведка и добыча

Основная часть инвестиций, запланированных НИС до 2025 года, будет направлена в разведку и добычу. В предстоящий период компанию ожидает небольшое сокращение базовой добычи нефти и газа, которое будет компенсировано за счет разработки существующих месторождений, геологоразведочных работ в Сербии, дальнейшего развития наиболее прибыльных концессий за рубежом, прежде всего, в Румынии, а также путем непрерывного повышения операционной эффективности.



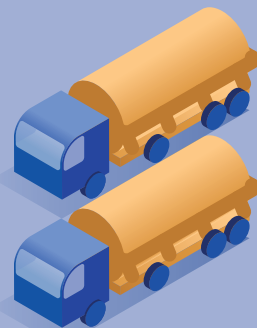
Переработка

Развитие переработки НИС путем модернизации НПЗ Панчево и повышения энергетической и операционной эффективности в данном сегменте – одна из главных задач НИС до 2025 года. На НПЗ Панчево завершено строительство установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования, стоимостью свыше 300 млн евро. Новые установки будут способствовать увеличению глубины переработки, а также будет диверсифицирована и изменена структура продукции в пользу светлых нефтепродуктов.



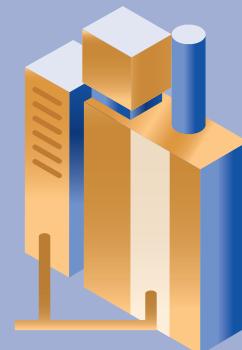
Сбыт

Стратегия предусматривает модернизацию розничной сети и повышение ее рентабельности путем увеличения продаж брендированного топлива и развития сопутствующего бизнеса, а также повышение эффективности, объема оптовых продаж и развитие на зарубежных сбытовых рынках. В будущем НИС направит фокус на развитие и улучшение специализированных продуктовых направлений путем повышения уровня специальных видов логистики и улучшения качества продукции и сопутствующих услуг.



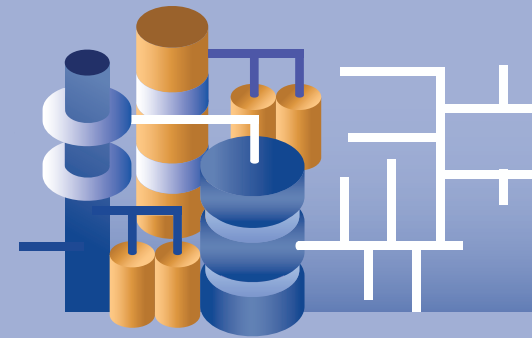
Энергетика

Увеличение объемов производства электроэнергии и повышение эффективности – основные цели НИС в области энергетики. Ключевыми проектами в данном сегменте деятельности станут строительство новой тепловой электростанции Панчево, дальнейший рост объемов производства электроэнергии на малых электростанциях, а также планируется значительный рост объема торговли электроэнергией. На восьми АЭС реализуется проект по установке солнечных батарей.



Что было сделано до сих пор?

ВВЕДЕНА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ УСТАНОВКА «ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА»

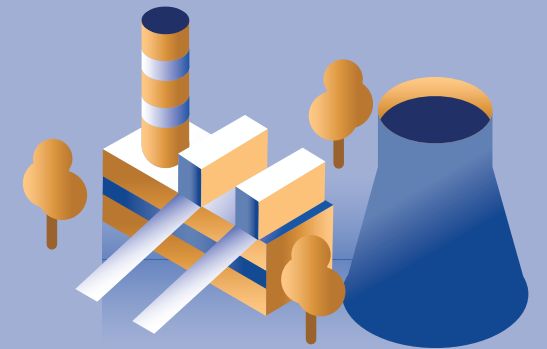


«Наш нефтеперерабатывающий завод является одним из самых современных и экологически чистых в регионе.»

- Увеличение производства дизельного топлива, бензина и СУГ
- Начало производства нефтяного кокса
- Значительные экологические преимущества

Стоимость инвестиции более **300** млн евро

ТЕСТОВАЯ ФАЗА ПЕРЕД ВВОДОМ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ТЭС ПАНЧЕВО



«До 65% производимой электроэнергии будет направляться в энергосистему Сербии.»

до **200** Мв

Стоимость инвестиции около **180** млн евро

2017

2019

2020

2021

2022

Начало строительства установки «Глубокая переработка»

Начало реализации проекта ТЭС Панчево

18 ноября Торжественно открытие «Глубокой переработки»

Начало реализации проекта FCC

Ввод в эксплуатацию ТЭС Панчево

1.2.4

Управление рисками

Интегрированная система управления рисками

Риск – это отрицательное воздействие на цели Общества в случае возникновения рисков события. Под управлением рисками подразумевается непрерывный и систематический бизнес-процесс, обеспечивающий поддержку при принятии управленческих решений и исполнении целей Общества в условиях подверженности рискам.

Деятельность Общества подвергается различным рискам, возникновение которых может привести к существенным отклонениям от поставленных целей. Целью Общества в области управления рисками является повышение эффективности управленческих решений путем выявления, анализа и оценки связанных с ними рисков, определения ответов и мер по управлению рисками, а также обеспечение максимальной эффективности мер по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

НИС установил свои цели в области управления рисками и разработал интегрированную систему управления рисками (ИСУР). Целью Общества в области управления рисками является повышение эффективности и результативности управленческих решений путем идентификации, анализа и оценки сопровождающих их рисков, определение ответа и мероприятий по управлению рисками, а также обеспечение максимальной эффективности и результативности мероприятий по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

Цели Общества в области управления рисками достигаются за счет:

- создания культуры управления рисками в Обществе с целью обеспечения общего понимания основных принципов и подхода к управлению рисками со стороны руководства и сотрудников;
- формулирования и введения системного подхода к выявлению и оценке рисков, возникающих как в рамках деятельности всего Общества, так и в отдельных ее областях;
- стимулирования обмена информацией о рисках между структурными подразделениями Общества, а также путем совместной разработки мероприятий по управлению рисками и
- предоставления систематизированной информации о рисках органам управления Общества.

ИСУР – это совокупность этапов, методологической базы и инструментов, направленных на обеспечение эффективности и результативности процесса управления рисками в НИС.

Схема мероприятий бизнес-процессов ИСУР в обществе



Основным принципом данной системы является ответственность за управление рисками, которую несут владельцы рисков, т.е. владельцы бизнес-процессов в Обществе. Подобный подход позволяет установить зоны ответственности за управление и мониторинг рисков, а также обеспечить подготовку соответствующих стратегий и планов мероприятий по управлению рисками на уровне структурных подразделений, т.е. Общества в целом.

В Обществе сформирована Служба мониторинга системы управления рисками, которая проводит непрерывный мониторинг и контроль процессов управления рисками, координирует и развивает данный бизнес-процесс.

В результате анализа внутренних и внешних источников данных, анализа мало вероятного сценария, интервью, риск-сессий – выявляются риски; оценка подверженности риску осуществляется количественным, качественным или EMV (*expected monetary value*) методами. Риски ранжируются по уровням, в соответствии с матрицей рисков, комбинацией утвержденного влияния и вероятности рисков.

В Обществе разработаны ключевые индикаторы рисков с целью раннего выявления изменений и потенциальных причин, которые в будущем могут привести к недостижению бизнес-целей Общества. Они отражают вероятность реализации рисков по выявленным ключевым показателям. Также определена периодичность выполнения мониторинга.

ИСУР в процессе бизнес-планирования

Ключевые риски, связанные с целями Общества, подтверждаются Советом директоров в ходе утверждения бизнес-планов. Оценка рисков является неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования, а информация о ключевых рисках (прогноз финансового влияния рисков, а также необходимые финансовые ресурсы для реализации мероприятий) является неотъемлемой частью утвержденных бизнес-планов. В своей деятельности Группа подвержена следующим категориям, соответственно, группам риска:

Нефинансовые риски:

- Операционные риски,
- Проектные риски,
- Политические риски,
- Стратегические риски,
- Репутационные риски,
- Правовые риски,
- Риски соответствия.

Финансовые риски:

- Валютный риск,
- Процентный риск,
- Риск ликвидности,
- Кредитный риск,
- Риск концентрации,
- Товарно-ценовые риски.



Нефинансовые риски

ОПИСАНИЕ РИСКА

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Операционные риски

HSE риски

Характер деятельности Общества влечет за собой риски для здоровья, безопасности и окружающей среды.

Характер деятельности Общества влечет за собой риски для здоровья, безопасности и окружающей среды. Общество проводит постоянный мониторинг рабочих процессов, сотрудников, оборудования, условий труда и окружающей среды с целью защиты сотрудников, оборудования и устройств, окружающей среды, а также выполнения требований законодательства; НМД Общества своевременно приводятся в соответствие с изменениями законодательства Республики Сербии и контролируется их соблюдение. Общество своевременно принимает корректирующие меры, разработанные по итогам расследований HSE происшествий, через систему наблюдения, корпоративного надзора и внешних инспекций. Проводятся HSE-тренинги для подготовки сотрудников в следующих областях: законодательные акты, подготовка к работе на рабочем месте, управление системой HSE-менеджмента, а также реагирование на чрезвычайные ситуации. Кампании и образовательные акции, сессии и тренинги на тему здорового образа жизни, физической и развлекательной деятельности для улучшения здоровья сотрудников проводятся путем письменного информирования сотрудников, т.е. в формате онлайн, в целях сохранения безопасной дистанции и здоровья.

В течение первого и второго кварталов 2021 года сотрудникам Общества была предоставлена возможность коллективной иммунизации вакцинами по выбору на территории Общества. Во втором квартале была завершена закупка и началась реализация плановых осмотров сотрудников, выполняющих работы повышенной опасности. В третьем квартале 2021 года завершена закупка и началось проведение систематических и специализированных осмотров. В соответствии с планом проводились периодические проверки зрения административных работников. В течение четвертого квартала 12 сотрудники Группы НИС принимавших участие в гуманитарном пробеге ГПН, завоевали всего 5 наград за достижения. Главной целью было пробежать как можно больше километров, потому что одинаковое количество литров топлива было отдается самым нуждающимся.

Реализация всех мер и состояние здоровья сотрудников, сдавших положительные тесты на коронавирус, а также их контактов, отслеживается ежедневно. Об их статусе регулярно сообщается Высшему руководству. Группа НИС вкладывает огромные ресурсы и усилия в защиту сотрудников и борьбу с последствиями коронавируса.

Риски в области HR

Высококвалифицированные кадры – ключевой фактор эффективной деятельности предприятия.

Общество реализует широкий диапазон мер по привлечению и удержанию квалифицированных кадров в компании, среди которых следующие: программа раннего рекрутинга (сотрудничество с образовательными учреждениями, предоставление стипендий студентам), программа NIS calling, NIS Energy и программа репатриации в Сербию.

Наряду с системой мотивации работников, включающей систему управления по целям, систему квартальных и годовых бонусов, бонусы в производственно-технических структурных подразделениях, премии в продажах, специальные и проектные бонусы, реализация и развитие программы нематериальной мотивации, реализация программы долгосрочной мотивации, Общество улучшает имидж путем программы Employer branding.

Программа управления талантами, Программа развития талантов, профессиональное/квалификационное обучение сотрудников, программа калибровки – выявление талантов и определение плана преемственности для ключевых должностей в компании, тренинги для руководства и внедрение единой системы управления талантами.

Риски в области ИТ

Общество все чаще сталкивается с растущей зависимостью бизнес-процессов от качества информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций. Кроме того, нефтегазовая промышленность подвержена и кибер-рискам.

Общество управляет данными рисками с помощью ряда мер, включающих стандарты безопасности в области ИТ, инструменты для защиты безопасности, мониторинг системы выявления и наблюдения за угрозами и тестирование процедур восстановления. Проводится регулярное обучение сотрудников с целью информирования о рисках в области ИТ, с руководством осуществляется обмен информацией об инцидентах с целью постоянного повышения уровня знаний.

Риски информационной безопасности

Общество подвержено бизнес-рисками в силу потенциального нарушения целостности, конфиденциальности и доступности информации.

Защита информации в Обществе подразумевает мероприятия, которые через порядок работы с информацией положительно влияют на деятельность в целях поддержания непрерывности бизнес-процессов и минимизации бизнес-рисков.

Система защиты информации Общества представляет собой комплекс правил, прописанных в распорядительных и нормативно-методических документах, соответствующих организационно-техническим решениям и мероприятиям с целью применения и контроля над применением предписанных и применяемых мер защиты.

Проектные риски

В рамках Группы НИС установлен последовательный и четкий процесс управления рисками при реализации инвестиционных проектов, который полностью соответствует стандартам PMI (Project Management Institute). Эффективное управление рисками на проектах выражается через повышение вероятности и воздействия положительных событий и, соответственно, через снижение вероятности и воздействия отрицательных событий на проекте, что обеспечивает и создание более реальных планов управления проектом и повышает уровень определенности в достижении поставленных проектных целей. Пятью доминирующими проектными рисками, с которыми сталкиваются команды, реализующие инвестиционные проекты в «НИС а.о.», являются следующие: соблюдение плановых сроков поставок оборудования, объективность соблюдения плановых сроков выполнения полевых работ, обеспечение надлежащей конкурентности при процедуре закупки товаров и услуг, риск возникновения последующих и дополнительных работ (расширение объема проекта) и риск обеспечения условий, необходимых для реализации проекта (например, своевременное получение необходимых разрешений и согласований, обеспечение технико-технологических условий для нужд реализации проектных мероприятий, таких как, например, согласование остановки работ технологических систем со сроками реализации проектов).

Для каждого инвестиционного проекта еще на этапе планирования и подготовки составляется подробный план по управлению рисками. В процессе этого особое внимание уделяется идентификации рисков, важных для определенного инвестиционного проекта, анализу выявленных рисков (качественный и количественный анализ), планированию «стратегии ответа», т.е. надлежащих мер (путем определения профилактических мероприятий, contingency (корректирующих) планов и запасных планов действий), установлению уровня отклонения от выявленных рисков, а также определению лиц, ответственных за реализацию этих мер и лиц, отвечающих за регулярный пересмотр проектных рисков. Все вышеуказанные составляющие объединяются в своеобразный Реестр рисков на проекте. В ходе реализации самого проекта особое внимание уделяется постоянному контролю/пересмотру проектных рисков, обновлению Реестра рисков и эффективному мониторингу проекта, как внутри самой проектной группы, так и путем регулярной ежеквартальной отчетности на инвестиционных комиссиях на уровне Блоков. Особый интерес представляет постоянное рассмотрение воздействия актуальных проектных рисков на утвержденные параметры в течение жизненного цикла проекта. Реализация вышеуказанной концепции управления проектными рисками обеспечивает своевременное обнаружение/выявление потенциально возможных отклонений от показателей на проекте, которые инициируют реализацию заранее определенных мер (из «стратегии ответа») и возврат проекта на «определенную планом линию прогресса», которая обеспечивает достижение предусмотренной эффективности, поставленных проектных и бизнес-целей, КПЭ, а также инвестиционных показателей успешности (показатели РИП и ОИД). Эти два инвестиционных показателя успешности (РИП и ОИД) через процесс управления по целям (система УПЦ) включены в производственный контракт НИС, а также во все производственные контракты Блоков, что в значительной мере способствует высокой степени реализации достаточно амбициозных инвестиционных планов в составе бизнес-планов Общества.

Политические риски

Риск введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть»

В результате введения экономических ограничительных мер со стороны ЕС и США в отношении Группы «Газпром нефть» Общество сталкивается с органиченными возможностями долгосрочного кредитования у коммерческих банков, которые принадлежат банковским группам на территории ЕС и США.

Кроме того, Общество также подвергается косвенным последствиям санкций, соответственно, потенциальной невозможности закупки материалов, оборудования и услуг от зарубежных поставщиков.

Общество проводит постоянный анализ возможных политико-экономических рисков и оценивает их последствия для Общества. В соответствии с допустимыми исключениями из режима санкций (долгосрочное кредитование возможно, только если оно предназначено для финансирования импортируемой продукции и услуг из ЕС), деятельность Общества постоянно корректируется путем увеличения объема импорта продукции и услуг, закупаемых у поставщиков из ЕС. Таким образом, обеспечиваются средства на финансирование долгосрочного развития НИС, несмотря на ограничения санкционного режима.

С целью управления рисками Общество создает стратегические запасы ключевых материально-технических ресурсов, выявляет альтернативных поставщиков по отношению к уже существующим, а также рассматривает альтернативные технологии, которые соответствуют реализации целей Общества.

Финансовые риски

ОПИСАНИЕ РИСКА

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Кредитные риски

Возникает в случае денежных средств, депозитов в банках и финансовых учреждениях, внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, а также при продаже нефтепродуктов на условиях отсрочки платежей.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы НИС. По кредитным лимитам банки ранжируются согласно установленным методикам и классифицируются как ключевые и прочие банки, в целях определения максимальной суммы задолженности «НИС а.о. Нови-Сад» перед банками (на основании депозитов, документарных инструментов: банковских гарантий, аккредитивов и т.д., выданных «НИС а.о. Нови-Сад»).

Когда речь идет о дебиторской задолженности, применяется разработанная методика кредитных лимитов, на основании которой определяется степень подверженности риску при работе с определенными клиентами, в зависимости от их финансовых показателей.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск, связанный с трудностями, с которыми Группа НИС может столкнуться при выполнении своих обязательств. Речь идет о риске отсутствия соответствующих источников финансирования деятельности Группы НИС.

Группа НИС осуществляет непрерывный мониторинг ликвидности в целях обеспечения достаточного объема наличных денежных средств для ведения операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Для этого постоянно заключаются договоры и обеспечивается достаточное количество доступных кредитных и документарных линий при одновременном соблюдении максимально допустимого размера задолженности по кредитам (лимит определяется материнским Обществом), а также исполнение обязательств по договорам с коммерческими банками (ковенанты).

С середины сентября 2014 года Общество подвергается риску ограничения возможностей внешнего финансирования из-за введения ЕС и США секторальных санкций в отношении крупнейших энергетических компаний с российским капиталом и их дочерних обществ, учрежденных за пределами ЕС. В частности, санкции не разрешают банкам из ЕС или США предоставлять кредиты Обществу на срок более 30 дней. Санкциями ЕС предусмотрено исключение, когда допускается финансирование банками ЕС на срок более 30 дней в случаях, когда кредит предоставляется для оплаты импорта продукции или услуг из ЕС, не подпадающих под режим санкций.

В целях обеспечения необходимых финансовых средств на предстоящий период в течение 2021 года, Общество вело переговоры/заключило договоры стоимостью более 600 миллионов евро об открытии новых кредитных линий. Кредитные линии договорены с сербскими банками для получения финансирования (неограниченное применение), а также с европейскими банками со штаб-квартирами в Сербии для финансирования импорта из ЕС (финансирование на срок более 30 дней допускается, если предметом финансирования является импорт продукции или услуг из ЕС), а также изменение условий для существующих кредитов (цена и срок), обеспечив таким образом необходимые средства для регулярной выплаты кредитов в 2021 и 2022 гг., а также преждевременной выплаты невыгодных кредитов в целях улучшения характеристик кредитного портфеля. Помимо улучшения характеристик портфеля, реструктуризация кредитного портфеля позволила в ближайшие 3 года сократить нагрузку по обязательным выплатам кредитов и направить денежный поток на реализацию запланированных инвестиционных вложений и нормальную операционную деятельность Общества.

В 2021 году Общество реализовало тендер по рефинансированию кредитного портфеля с целью продления среднего срока портфеля, с сохранением оптимальной цены, и с целью оптимизации ковенантного пакета по кредитам, при чем продление сроков существующих кредитов в объеме 305,3 млн евро. Кроме того, были получены предложения на дополнительные лимиты по кредитам банков, не применяющих санкции, в размере 70,0 млн евро и 199,2 млн евро от европейских банков. Использование данных источников финансирования обеспечило досрочное погашение кредитов с краткими сроками погашения, а также сохранение средней цены портфеля в оптимальных пределах, а также среднего оставшегося срока погашения кредитного портфеля на уровне более трех лет, в конце 2021 года.

Ценовые риски

Из-за специфики своей основной деятельности Группа НИС подвергается ценовым рискам, в частности, рискам изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, которые влияют на стоимость запасов и размер маржи при переработке нефти, что в дальнейшем сказывается на будущих денежных потоках.

Часть указанных рисков устраняется путем приведения отпускных цен на нефтепродукты в соответствие с изменениями цен на нефть и нефтепродукты. На уровне Группы «Газпром нефть» осуществляется оценка необходимости применения определенных инструментов хеджирования товарных рисков для дочерних обществ Группы, включая и «НИС а.о. Нови-Сад» как дочернее общество.

В целях сокращения потенциального отрицательного влияния данного риска также применяются следующие меры:

- годовое планирование с использованием нескольких сценариев, мониторинг планов и своевременная корректировка оперативных планов закупки сырой нефти;
- регулярные заседания Комиссии «НИС а.о. Нови-Сад» по закупкам/продажам сырой нефти для рассмотрения всех важных вопросов как в процессе закупки, так и в процессе продажи сырой нефти (продажи нефти из Анголы – сырая нефть Palanca);
- тенденция заключения долгосрочных договоров на закупку сырой нефти на наиболее выгодных коммерческих условиях с более длительными сроками оплаты на базе открытого счета, а также заключение договоров купли-продажи, на основании которых, согласно подписанным межгосударственным соглашениям, Общество освобождается от обязательств по оплате таможенных пошлин при импорте на основании преференциального статуса;
- расширение перечня поставщиков, успешное сотрудничество с компаниями из ЕС, все более высокая конкурентность в тендерной процедуре по закупке импортной продукции и более заметные результаты, свидетельствующие о прогрессе в области закупочных цен;
- Расширение/диверсификация ассортимента нефти для потенциального импорта, закупка новых видов нефти, которые мы ранее не перерабатывали (например, закупка сырой нефти 2021 г. Йохан Свердруп, происходящая из Норвегии), предоставление образцов тех видов нефти, которые так далеко не перерабатывали на НПЗ Панчево;
- Постоянная работа по оптимизации процессов и стремление к наилучшему экономическому эффекту и показателям;
- Мониторинг рыночной конъюнктуры в течение календарного года и сбор информации от зарубежных компаний, являющихся именитыми, надежными трейдерами на европейском рынке и за его пределами, с целью лучшего понимания потенциальных условий осуществления и реализации спотовых закупок, на основе которых мы, например, в 2021 году добились очень хороших финансовых результатов и показателей в этом смысле.

Валютные риски

Общество работает в международной среде и подвергается валютному риску, который обусловлен операциями с использованием различных видов валют, прежде всего, евро и доллара США. Риск проистекает из будущих торговых операций и признанных средств и обязательств.

Часть рисков, связанная с влиянием изменения курса национальной валюты к доллару США и влияние этого фактора на цены на нефтепродукты, нейтрализуется посредством естественного хеджирования отпускных цен на нефтепродукты, которые корректируются с учетом курсовых изменений. Помимо этого, применяются и такие инструменты управления рисками, как форвардные операции и последовательные покупки иностранной валюты на валютном рынке, которые способствуют уменьшению влияния отрицательных курсовых разниц в ситуации снижения курса национальной валюты по отношению к евро (валюта, в которой погашается наибольшая часть валютных обязательств Общества после введения санкционных ограничений). К остальным мерам относятся: обеспечение сбалансированности валютного платежного баланса в части приведения валюты для оплаты экспорта в соответствие с валютой валютных обязательств, управление валютной структурой кредитного портфеля и т. п.

Риски процентной ставки

Общество подвергается риску изменения процентной ставки как при привлечении денежных средств от банков, так и при размещении средств.

Кредитование Общества в коммерческих банках в основном происходит с использованием переменных или фиксированных процентных ставок, в зависимости от прогнозов изменений базовых процентных ставок на денежном рынке. Размещение денежных средств в качестве внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, осуществляется только по переменным или фиксированным процентным ставкам, а размещение денежных средств в виде срочных вкладов и вкладов до востребования в основном осуществляется по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в виде депозитов осуществляется по методике расчета кредитных лимитов коммерческих банков (согласно принципу взаимности средства размещаются только в ключевых коммерческих банках, которые предоставляют Обществу кредиты или кредитные/документарные линии). В этом контексте доходы и денежные потоки на основании банковских депозитов и частично выданных внутрикорпоративных кредитов по большей части не зависят от изменений базовых процентных ставок, тогда как обязательства перед банками и внутрикорпоративные обязательства, договоренные по изменяющимся процентным ставкам, зависят от изменений базовых процентных ставок.

В целях снижения уровня неопределенности, связанной с процентным риском, в процессе получения предложений по финансированию от банков Общество настаивает на предоставлении и предложений с фиксированными процентными ставками для того, чтобы провести сопоставление процентных ставок с плавающими и фиксированными процентными ставками, и выбрать подходящий вариант в соответствии с действующей политикой управления расходами на процентные ставки. Помимо вышеуказанного, постоянно проводится анализ движения процентных ставок на финансовом рынке, а также анализ ограничений и возможностей использования инструментов хеджирования ставок (процентные свопы, опции и т.п.).

ГОД

Рост
вопреки
трудностям

СТАБИЛИЗАЦИЯ



Несмотря на многочисленные трудности, в 2021 году мы также продолжили развитие НИС. После бурного этапа данный период мы сделали годом стабилизации.

Благодаря строгой финансовой дисциплине, повышению операционной эффективности и ориентированию на приоритеты, а также ввиду улучшения рыночных условий, чистая прибыль в 2021 году составила

21 млрд динаров

при этом мы инвестировали

20,2 млрд динаров

в модернизацию.

То, как мы вели бизнес в сложных обстоятельствах, дает нам право с оптимизмом планировать



дальнейший прогресс.

1.2.5

Деловое окружение¹

Мир²

Тенденция чрезвычайно высоких цен на энергоносители не закончилась ни до конца 2021 года. Причин этому много – от объективного сокращения производства электроэнергии из возобновляемых источников энергии до перехода с угля на природный газ в связи с декарбонизацией, а также дефицитом, вызванным политическими обстоятельствами. Дефицит природного газа в Европе и Азии, рост цен на топливо в США и проблемы, вызванные нестабильностью электросети, ставят перед политиками и экономикой сложные вызовы при определении планов перехода на низкоуглеродные источники энергии. Влияние также оказывали цены купонов (налогов) на выбросы углекислого газа, на которые влияет Европейская комиссия. Природный газ является «переходным» энергоносителем и спрос на него многократно возрастает. Огромные страны, как Китай и Индия переходят с угля на

газ, и поэтому их потребности чрезвычайно велики.

Генеральный секретарь ОПЕК считает, что сокращать инвестиции в нефть и газ неправильно, и что к 2025 году для обеспечения нормального снабжения нефтью и газом будет необходимо почти 12 тысяч миллиардов долларов. Без этих инвестиций мир будет сталкиваться с долгосрочными проблемами в области энергетической безопасности – они затронут как производителей, так и потребителей.

Вице-президент IHS Маркит придерживается аналогичной точки зрения, полагая, что энергетический переход, который подразумевает недостаточно инвестиций в нефть и газ, может привести к частым энергетическим кризисам, которые в последние месяцы наблюдались в Азии и Европе.

На Конгрессе мирового нефтяного комитета, состоявшемся в Хьюстоне в декабре 2021 года, было отмечено, что нефтегазовые компании готовы столкнуться с энергетическим переходом.

Необходимо продолжать добычу нефти и газа, но компании работают над сокращением всех выбросов, образующихся в процессе добычи нефти и газа, а также во всей цепочке поставок.

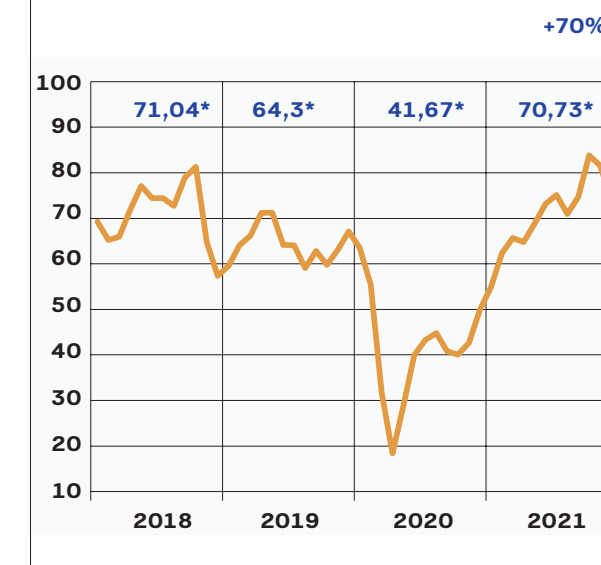
ОПЕК и ее союзники договорились ускорить возобновление добычи. Коалиция из 23 стран во главе с Саудовской Аравией и Россией утвердила увеличение добычи нефти на 400 000 баррелей в сутки в начале 2022 года. ОПЕК+ придерживается своего плана по постепенному возобновлению добычи, остановленной во время пандемии, после того, как аналитики подсчитали, что профицит в первом квартале 2022 года будет ниже, чем ожидалось ранее.

Такой подход разделяет и МЭА (Международное энергетическое агентство). Глобальный спрос на нефть увеличился в 2021 году, когда мир начал восстанавливаться после пандемии COVID-19, и общее мировое потребление потенциально может достичь нового рекорда в следующем году. МЭА ожидает, что потребление сырой нефти достигнет 99,53 млн баррелей в сутки в 2022 году (против 96,2 млн баррелей в сутки в 2021 году). Это все еще меньше, чем суточное потребление в 2019 году в размере 99,55 млн баррелей.

Нефть

После стартовой цены в 50,3 доллара за баррель нефть марки Brent DTD росла до октября 2021 года, когда она была оценена в 86,1 доллара за баррель

Движение цены на нефть типа Brent Dtd**, \$/bbl



* Средняя годовая цена

** Источник: Platts.

1 Источник данных за Мир, Цену на нефть и Макроэкономические тенденции: Отчеты Wood Mackenzie, IHS, Bloomberg, Reuters, Национальный нефтяной комитет Сербии, ЕС Комиссия

Источник данных для Сербии: Отчеты НБС, статьи в газете: Данас, Bizlife, Блиц Бизнес

2 Источник: EIA, ОПЕК, Oil&Gas Journal, IHS, Wood Mackenzie.

(25 октября). В декабре средняя стоимость сложилась на уровне 74,1 доллара за баррель.

Средняя цена на нефть в 2021 г. была примерно на 70% выше, чем в среднем в 2020 г. (71 долл./барр. против 42 долл./барр.).

Восстановление крупнейших экономик в 2021 году удивило поставщиков нефти и нефтепродуктов, увеличив напряженность между крупными странами-производителями и крупнейшими мировыми потребителями, такими как США, Китай и Индия. Президент США потребовал от членов ОПЕК+ увеличить общий объем добычи.

Однако, добывающие мощности стран ОПЕК+ ограничены в связи с недостаточными инвестициями в предыдущие годы. Помимо этого, сланцевая добывающая промышленность не ответила на увеличение потребностей в связи с требованием инвесторов ограничить расходы.

Согласно большинству прогнозов, рост цен продолжится в 2022 году, если только предложение не увеличится больше ожидаемого. По оценке аналитиков Банка Америки, в 2022 году нефть Brent в среднем будет стоить 85 долларов за баррель по причине небольших запасов и нехватки свободных мощностей. Прогнозы банка Danske Bank немногим ниже – этот банк считает, что более низкие среднесрочные инвестиции за прошедшие годы удержат цены на высоком уровне, в связи с чем цена на нефть Brent в 2022 году составит примерно 75 долларов за баррель, а в 2023 году – до 80 долларов. В данный момент цена достаточно стабильна, но в долгосрочной перспективе может вызвать увеличение добычи у производителей, не входящих в ОПЕК+, что может привести к чрезмерному объему добычи и снижению цен.

Макроэкономические тенденции

Международный валютный фонд (МВФ) снова ухудшил прогноз роста мировой экономики в связи с появлением омикрон-штамма коронавируса, который распространяется очень быстро и увеличивает неопределенность в отношении сроков завершения пандемии.

В отчете, опубликованном в октябре, МВФ также снизил свою предыдущую оценку глобального роста в 2021 году, сославшись на долговой риск, инфляцию и раскол в экономическом развитии после пандемии коронавируса. После скачка числа больных дельта-вариантом за лето во многих частях мира и инфляции, которая оказалась выше ожидаемой, а также проблемы с глобальными цепочками поставок, МВФ был вынужден снизить свои прогнозы. Хотя мировая экономика восстанавливается, основным препятствием является тот факт, что во многих странах доступ к вакцинам против COVID-19 крайне низок. МВФ прогнозирует возвращение развитых экономик на уровень до пандемии к 2022 году, но большинству стран с формирующимся рынком и развивающимся странам потребуется еще много лет для восстановления.

Всемирный банк также не оптимистичен в оценках глобального развития, опубликованных в начале 2022 года в отчете Global Economic Prospects. Прогнозируется, что рост в 2022 году будет ниже, чем в предыдущем году, и еще ниже в 2023 году (4,1% и 3,2% ретроспективно). В начале 2022 года МВФ также снизил свои оценки глобального роста в 2022 году до 4,4%, что на 1,5% меньше глобального роста в 2021 году.

Большинство аналитиков считают, что одной из проблем, которую необходимо решить политикам, является высокая инфляция в США. В де-

кабре 2021 года рост потребительских цен в США достиг самого высокого уровня в годовом исчислении почти за сорок лет, что подтверждает ожидания начала повышения процентных ставок ФРС в марте. По сравнению с декабрем 2020 года, потребительские цены в США в прошлом месяце выросли на 7%, что является самым высоким показателем в годовом исчислении с июня 1982 года. Председатель ФРС заявил, что Федеральная резервная система США готова сделать все возможное, чтобы предотвратить «выкорчевывание» высокой инфляции. В то же время столь сильное ценовое давление не наблюдалось в равной степени во всем мире, что позволяет другим крупным экономикам менять свою политику в своем собственном темпе. Годовая инфляция на уровне ЕС составляла 5%, но варьировалась от 2,65 до 12% по странам.

Рост цен на энергоносители и перебои с поставками привели к повышению инфляции в большем числе стран, чем ожидалось, особенно в менее развитых странах и странах с формирующейся рыночной экономикой. Китайская экономика в 2021 году выросла на 8,1%, однако темпы ее роста к концу года заметно снизились, что свидетельствует о наличии все еще нерешенных проблем.

Несмотря на то, что омикрон-штамм кажется более мягким по сравнению с дельта-штаммом, он все же может сильнее ударить по мировой экономике. Новые локдауны, отмененные поездки, новые проблемы логистических цепочек и перегруженные больницы из-за нового штамма усугубляют глобальную ситуацию, которая уже страдает от растущей инфляции и опасений по поводу роста процентных ставок. Подводя итоги, можно с уверенностью сказать, что непредсказуемая пандемия значительно усложняет все прогнозы.

Сербия¹

По официальным данным, экономическая политика в Республике Сербия дала адекватный ответ на кризис, вызванный пандемией коронавируса, а два года борьбы в медицинской и экономической сферах дали удовлетворительные результаты. Фискальной политикой обеспечен всеобъемлющий пакет мер, которым оказана помощь экономике и населению, а его положительные эффекты отражаются на макроэкономических показателях. В продолжающейся неблагоприятной эпидемиологической ситуации в 2021 году экономике и населению была предоставлена еще одна крупная помощь, для того чтобы, наряду с массовой вакцинацией и установлением контроля над эпидемией, обеспечить условия для полного восстановления и роста экономики. Стоимость пакета мер помощи экономике и населению в 2021 году составила 4,2% от ВВП (в 2020 году – 12,8% ВВП).

Тем не менее, Сербию ожидает продолжение реформ (рост занятости молодежи, более эффективное использование энергии с дальнейшим открытием энергетического рынка и «зеленый переход», управление публичными финансами, цифровая трансформация и повышение конкурентоспособности).

По прогнозам Республиканского института по статистике, в 2021 году Сербия достигла реального роста валового внутреннего продукта на 7,5%. Этот рост был обусловлен восстановлением секторов услуг, а также ростом в строительной отрасли и промышленности. После роста ВВП на 1,6% в первом квартале, 13,7% – во втором и 7,7% – в третьем, рост ВВП в четвертом квартале скорее всего составит 6,9%. В последующие годы, в связи с новым инвестиционным циклом, ожидается рост ВВП от

1 Источник: НБС, РЗС, ПКС, газета «Данас», МВФ.

4% до 5% и возвращение на путь устойчивого роста в среднесрочной перспективе.

Годовая инфляция составила 7,9%. Около три четверти годовой инфляции вызвано ростом цен на продукты питания (20%) и топлива (23%). Причинами такого высокого уровня инфляции являются последствия пандемии. Экономика была вынуждена приостановиться на несколько месяцев в 2020 году, а после послабления мер зафиксирован рост спроса на энергоносители. Эпидемия вызвала сбои в снабжении нескольких отраслей промышленности, возникают «слабые места», что дополнительно способствует росту расходов. Кроме того, многие повышают цены на свою продукцию и услуги для того, чтобы хоть как-то удержаться на плаву. Как и большинство стран, Сербия выделила миллиарды евро экономике и гражданам, в связи с чем можно ожидать, что в предстоящий период «деньги подорожают», т.е. НБС повысит справочную процентную ставку, а тем самым и процентные ставки, действующие для населения и экономики. Кроме того, инфляция уже привела к росту акций и цен на акцизные товары, поставив под угрозу реальный рост заработной платы и пенсии.

Согласно НБС, инфляция вернется в границы допустимого отклонения от цели примерно в середине 2022 года, а в конце года должна стабилизироваться около центрального значения целевого диапазона. Пока же низкая справочная процентная ставка сохраняется на уровне 1,0%.

Средняя чистая заработная плата за период с января по ноябрь 2021 года составила 65 058 динаров и увеличилась на 9,3% номинально (5,4% реально), благодаря быстрым темпам роста заработной платы в частном секторе. Уровень безработицы в третьем квартале 2021 года, по данным Анкеты о рабочей силе, составил 10,5%.

В течение 2021 года рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг Сербии (в марте), агентство Fitch сохранило его кредитный рейтинг (в сентябре), а S&P (в декабре) пересмотрело прогноз инвестиционного рейтинга со «стабильного» на «позитивный».

Спустя почти два года жизни и работы в условиях пандемии, большинство бизнесменов в Сербии считают, что COVID – это не кратковременный кризис, а уже постоянная ситуация, в связи с чем необходимо адаптировать деятельность к новым обстоятельствам. Нас определенно ожидают дальнейшие волнения на рынке энергоносителей, а рост цен на них будет напрямую влиять на ежедневную деятельность. По их мнению, без инвестиций нет роста, а в целях улучшения инвестиционного климата и деловой среды в Сербии в 2022 году необходимо направить фокус на создание более прозрачной и последовательной нормативно-правовой базы, развитие человеческих ресурсов и увеличение доли внутренних инвестиций.

Фискальный совет Сербии считает, что важнейшей задачей 2022 года в Сербии станет контроль и остановка инфляции, поскольку она представляет собой как экономическую, так и социальную проблему. Несмотря на то, что ранее инфляция была вызвана, в основном, внешними факторами, от внутренней политики зависит то, будет ли внешняя инфляция далее разрастаться в Сербии или останется под контролем и постепенно снизится к концу 2022 года. Главным инструментом остановки инфляции является рациональное использование бюджета. В 2022 году запланирован бюджетный дефицит и кредит государства в размере примерно 1,7 млрд евро, тогда как Фискальный совет предлагает уменьшить дефицит до миллиарда евро, что сократит инфляцию и новые государственные кредиты.



Динамика курса долл. США к динару**



* Средняя годовая стоимость долл. США к динару.

** Источник: НБС

- Среднее значение курса доллара США к динару в 2021 году меньше на 3,8 динара, что на 4% меньше среднего значения курса за аналогичный период 2020 года.
- В 2021 году курс доллара США к динару вырос на 8,3 динара или на 8,6%.

Изменение законодательства

В 2021 году законодательная деятельность государственных органов развивалась в нескольких направлениях: цифровизация финансовых процессов, дополнительное урегулирование сферы охраны окружающей среды, горнодобывающей промышленности и энергетики. В рассматриваемый период Национальным собранием (Народной скупщиной) были приняты следующие законодательные акты, оказывающие влияние на деятельность нашей компании: Закон «Об изменениях и дополнениях Закона об энергетике», Закон «Об изменениях и дополнениях Закона о горнодобывающей промышленности и геологоразведочных работах», Закон «Об использовании возобновляемых источников энергии», Закон «Об энергетической эффективности и рациональном использовании энергии», Закон «О выставлении счетов-фактур в электронной форме», Закон «Об изменениях климата», Закон «Об изменениях и дополнениях Закона об охране природы», Закон «О технических требованиях к товарам и оценке соответствия», Закон «О защите конфиденциальной информации» и Закон «О защите потребителей», Закон «О внесении изменений в Закон о хозяйственных предприятиях» и Закон «О рынке капитала».

Особенно важным моментом было принятие отдельных законов, дополнительно регламентирующих область горнодобывающей промышленности и энергетики, более детально регулирующих вопросы использования возобновляемых источников энергии и энергетической эффективности, и дополнительно улучшающих правовые рамки для иных видов энергии (нефть и газ, электроэнергия и т.д.), а также горнодобывающей промышленности и геологоразведочных работ. Особое новшество – создание правовой основы для введения электронной коммуникации и подачи в

электронной форме заявлений и документов для получения лицензий и разрешений, предусмотренных вышеупомянутыми законами.

Принятые в 2021 году подзаконные акты, оказывающие влияние на деятельность Компании, преимущественно распространяются на сферу возобновляемых источников энергии, горнодобывающую промышленность и геологоразведочные работы, и являются результатом внесения вышеперечисленных изменений в энергетическое законодательство (Постановление о рыночной премии и feed-in тарифе, Постановление о модели договоров о рыночной премии, Постановление о квотах в системе рыночной премии для ветряных электростанций, Постановление об определении стоимости добытого минерального сырья или других геологических ресурсов без необходимых разрешений, Регламент о содержании и формате журнала технадзора и т.л.). Ожидается, что эта тенденция сохранится и в 2022 году с учетом объема изменений, внесенных во все четыре закона, требующих дополнительного урегулирования с помощью подзаконных актов.

Нормативные акты, которые были предметом общественных обсуждений или направлялись в Общество на рассмотрение и предоставление рекомендаций, НИС подробно проанализировал и предоставил соответствующие комментарии и рекомендации по их улучшению.

НИС и в дальнейшей своей работе будет стремиться вносить максимальный вклад в улучшение делового окружения в Сербии, особенно фокусируясь на необходимости гармонизации документов и стратегий, обеспечивающей их беспрепятственное и полноценное применение.



1.2.6

Анализ результатов

Положение на рынке¹

Как и ожидалось, потребление моторных топлив продолжает восстанавливаться и в 2021 году оно продемонстрировало рост по отношению к 2020 году во всех странах региона.

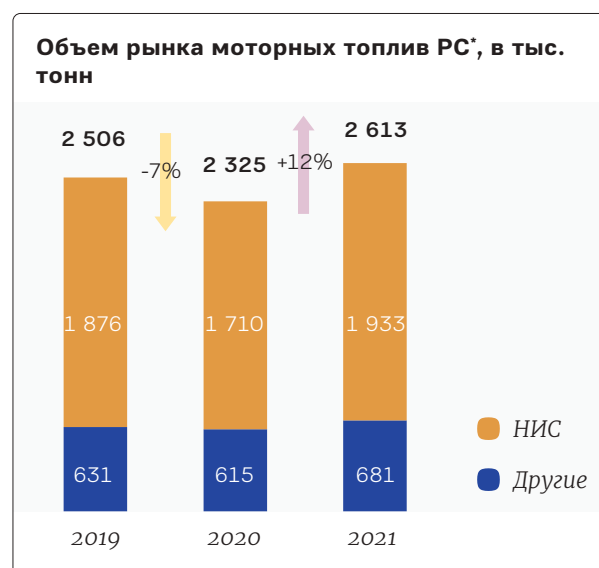
Главными драйверами восстановления потребления стали рост транспортного сектора и строительной промышленности, а также восстановление туризма.

Положительное влияние на рост потребления в Сербии оказывают интенсивное развитие инфраструктуры, выполнение проектов в строительной отрасли, а также восстановление сектора автотранспорта, удачный туристический сезон, увеличение объема транзитных перевозок и хороший сельскохозяйственный сезон.

Положение на рынке Сербии

В 2021 году потребление моторных топлив в Сербии увеличилось по сравнению с 2020 и 2019 гг. на 12,4% и 4,3% соответственно.

¹ Источники данных, на основании которых сделаны прогнозы: по Сербии – внутренние анализы и прогнозы Блока «Сбыт»; для прогноза потребления в Болгарии и Румынии – PFC и Eurostat, а по Боснии и Герцеговине – PFC и внутренние прогнозы. Все возможные отклонения в процентных соотношениях и суммарных значениях на нижеуказанных графиках возникли в результате округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлены до миллиардов РСД.

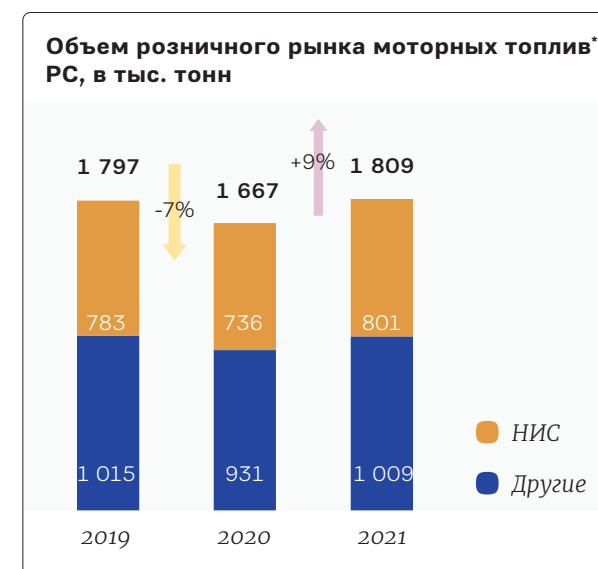


* Данные за 2021 год представлены на основании прогнозы. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

Потребление дизельного топлива и бензина выросло преимущественно за счет роста объема перевозок. В отношении дизельного топлива следует отметить фактор транзита и инфраструктурных работ, соответственно строительной и дорожной отрасли, а также фактор увеличения объема горных работ и удачного сельскохозяйственного сезона.

Розница: розничные продажи в 2021 году выросли на 8,5% по отношению к 2020 году. Данный показатель по сравнению с 2019 годом был немного ниже – 0,7%.

Сельскохозяйственные работы, которые выполнялись в соответствии с ожиданиями, возвращение сотрудников в офисы, а прежде всего, возобновление автомобильных и транзитных перевозок способствовали увеличению объемов потребления.



* Объем продаж НИС и прочих конкурентов включает в себя моторные топлива (автогаз, КПП, моторное топливо, бензин и дизель). Газовые баллоны не учитывались. Включая и КПП. Данные за 2021 год представлены на основании прогнозы. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

Положение на рынках Боснии и Герцеговины, Болгарии и Румынии

Босния и Герцеговина

На заседании, проведенном 1 апреля, правительство БиГ приняло решение об утверждении максимальной маржи на нефтепродукты. Хозяйственным обществам, осуществляющим оптовую торговлю, необходимо соблюдать предельный размер маржи на нефтепродукты в абсолютном значении 0,06 КМ/л, а обществам, осуществляющим розничную торговлю, следует применять установленную максимальную маржу в размере 0,25 КМ/л.

Кантон Сараево передало правительству ФБиГ право собственности на нефтяные терминалы.

Было объявлено, что граждане Республики Сербской получают доступ к приложению, с помощью которого они смогут проверять цены на топливо на любой заправке в Республике Сербской. В рамках данного проекта планируется подключить каждую АЗС к центральной информационной системе.

Недалеко от аэропорта Сараево компания Nifa Oil начала подготовительные работы по строительству топливозаправочного комплекса, автозаправочной станции с автомойкой, гостиницы и других вспомогательных сооружений.

Босния и Герцеговина является единственной в Европе страной, не имеющей стратегических запасов нефти и нефтепродуктов, о чем ЕС безрезультатно предупреждает уже более десяти лет. В частности, одно из важнейших европейских обязательств в области энергетики, предъявляемых ко всем странам, желающим стать членом ЕС, заключается в наличии запасов, равных как минимум 90 дням регулярного внутреннего потребления. Об этом в очередной раз предупредили БиГ в докладе Энергетического сообщества, в котором снова указывается, что в БиГ отсутствует стратегический запас.

В Боснии и Герцеговине, несмотря на множество юридических препятствий, имеется 145 электрических зарядных станций для электромобилей, из которых около 40 полностью принадлежат государству, а остальные являются получастными и в основном располагаются в составе торговых центров, на парковках отелей и т.п. БиГ сильно отстает в плане электромобильности по отношению к странам региона, особенно по отношению к Европейскому союзу. В БиГ зарегистрировано в три раза меньше экологически чистых транспортных средств — всего 4% по сравнению с Европейским союзом. В БиГ зарегистрирован только 41 электромобиль и 890 гибридных автомобилей.

В 2021 году в Боснии и Герцеговине зафиксировано восстановление рынка моторных топлив и розничных продаж по сравнению с предыдущим годом, в первую очередь за счет реализации мер по борьбе с пандемией, которые в 2021 году были значительно мягче, чем в предыдущем году, что в конечном итоге повлияло на темпы роста потребления.

НИС в Боснии и Герцеговине владеет 40 автозаправочными станциями (плюс 2 станции по программе DODO).

Рыночная доля НИС в общем объеме рынка моторных топлив увеличилась на 9,4 п.п. в 2021 году по сравнению с 2020 годом и составляет 33,9% за счет реализации проекта по развитию оптовой торговли. Доля розничного рынка составляет 11,3% в 2021 году.

Болгария

В Болгарии вступил в силу новый Закон «О топливе», призванный гарантировать рыночную конкуренцию за счет ограничения теневого сектора и увеличения доходов государственного бюджета.

Болгарская компания «ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» сообщила об объявлении открытого тендера на разработку технико-экономического обоснования производства зеленого водорода методом электролиза. «ЛУКОЙЛ Нефтохим Бургас» также заявила о своем намерении вложить 339 млн левов (€173 млн) в модернизацию собственной теплоэлектростанции к 2024 году.

Комиссия по защите конкуренции Болгарии сообщила о том, что она одобрила розничному трейдеру топливом «Shell Болгария» взять в управление 5 автозаправочных станций сроком на 10 лет путем подписания договоров аренды с местными компаниями Stella-Aruzh, Europetrol и Europetroyl.

Данная сделка не приведет к установлению или укреплению доминирующего положения на местном розничном топливном рынке, говорится в решении, опубликованном на сайте Болгарской комиссии по конкуренции.

В 2021 году в Болгарии зафиксировано восстановление рынка моторных топлив и розничных продаж по сравнению с предыдущим годом.



НИС в Болгарии владеет 34 АЗС и хранилищем нефтепродуктов в Костинброде.

Доля НИС на рынке моторных топлив составляет 4,0%, а на розничном рынке — 3,7%.

Румыния

В начале года, после проведения открытого тендера, MOL заключил 7 концессионных договоров об оказании услуг по оснащению и обслуживанию участков в рамках 7 двойных лотов (14 объектов), в целях строительства АЗС, в частности: 10 участков на трассе Надлак - Сибиу (А1), 2 участка на трассе Питешти - Бухарест (А1) и 2 участка на трассе Чернаводэ - Констанца (А2). MOL начал подготовку к строительству 6 из 14

АЗС и получил разрешение на строительство по 4 лотам, соответственно, 8 АЗС. MOL оценивает стоимость вложений в каждую станцию в €2 млн. Общий бюджет проекта составляет €28 млн. Планируемый срок открытия станций: вторая половина 2022 года.

MOL в Румынии после 25 лет присутствия на рынке имеет сеть из 245 автозаправочных станций.

«Enel X» ввела в эксплуатацию 6 зарядных станций для электромобилей в Констанце, увеличив таким образом свою сеть до 53 станций. Станции позволяют одновременно заряжать 12 автомобилей. Компания разработала самый масштабный план развития зарядной инфраструктуры в

Румынии, предусматривающий установку около 2,5 тыс. зарядных станций во всех регионах страны в ближайшие несколько лет, что представляет собой инвестицию в размере €15–20 млн.

OMV Petrom инвестирует €70 млн в нефтеперерабатывающий завод Petrobrazi в целях замены 4 коксовых барабанов в период с 2021 по 2023 год. Объем запланированный на 2021 год инвестиций составляет €11 млн. Замена барабана относится к комплексным проектам, а вновь установленное оборудование способствует повышению эффективности и безопасности OMV Petrom. Мощность переработки Petrobrazi составляет 4,5 млн тонн нефти в год. За период с 2005 года OMV Petrom проинвестировал в нефтеперерабатывающий завод €1,8 млрд, что составляет треть данных инвестиций.

Румынская компания OMV Petrom объявила, что вместе с Auchan Retail Romania откроет 400 магазинов на заправочных станциях OMV Petrom в Румынии в период с 2021 по 2024 год. Стоимость инвестиции оценивается более чем в €50 млн. В конце ноября было объявлено, что розничная сеть MuAuchan на станциях Petrom насчитывает 100 магазинов в 59 точках в 14 районах, а до конца года планируется открыть еще 25 магазинов.

К концу 2022 года OMV Petrom установит не менее 40 зарядных станций для электромобилей совместно с компанией Renovatio, оператором крупнейшей сети зарядных станций для электромобилей в Румынии. На всех участках будет установлена как минимум одна зарядная станция мощностью не менее 50 кВт, а на 20 — зарядные устройства мощностью 350 кВт, которые будут частью крупнейшей сети ультрабыстрых зарядных станций в Румынии. Основной целью создания такой сети является предоставление возможности водителям электромобилей вернуться на

дорогу менее чем за 20 минут. Зарядные станции будут располагаться вдоль коридора Транс'европейской транспортной сети (TEN-T) в Румынии и в черте города.

Румынская нефтяная компания Rompetrol, входящая в группу KMG International, открыла 10 новых АЗС в нескольких регионах страны. Две из них – одна, расположенная по улице Зетарилор в Бухаресте, а вторая в городе Лугож Тимишского уезда, были введены в эксплуатацию под эгидой казахстанско-румынского энергетического инвестиционного фонда. Данные АЗС будут обслуживать районы с высокой проходимостью, так как первая АЗС находится в южной части столицы, а транзитная станция «Лугож 2» – в черте городской застройки. Открыто еще 8 новых АЗС по франшизе Rompetrol. В настоящее время казахстанско-румынский энергетический инвестиционный фонд создал сбытовую сеть из более чем 30 АЗС, работающих под брендом Rompetrol, а к концу 2023 года он планирует увеличить ее до 84 АЗС путем модернизации существующих станций и строительства новых станций. По заявлениям компании, будет открыто более 1 тыс. рабочих мест, а на различных стадиях реализации (проектирование, разработка, строительство) будет задействовано более 5 тыс. человек и более 1,2 тыс. бизнес-партнеров.

В 2021 году в Румынии зафиксировано восстановление рынка моторных топлив и розничных продаж по сравнению с предыдущим годом.

Сбытовая сеть АЗС НИС в Румынии насчитывает 19 АЗС. Доля НИС на рынке моторных топлив составляет 1,7%, а доля на розничном рынке – 1,4%.

Ключевые показатели деятельности

Q4 2021	Q4 2020	Δ ¹	Показатель	Единица измерения	2021	2020	Δ ²
79,7	44,2	+80%	Brent Dtd	долл. США/барр.	70,7	41,7	+70%
94,9	48,5	+96%	Выручка от продаж ³	млрд РСД	295,2	183,8	+61%
7,6	0,7	+935%	Чистая прибыль (убыток)	млрд РСД	21,0	-7,6	+377%
14,9	5,5	+173%	ЕБИТДА ⁴	млрд РСД	53,2	15,8	+236%
21,8	10,1	+117%	ОСФ	млрд РСД	42,2	29,7	+42%
7,2	4,6	+57%	CAPEX ⁵	млрд РСД	20,2	25,3	-20%
62,1	47,7	+30%	Обязательства по налогам и другим обязательным платежам ⁶	млрд РСД	217,8	179,5	+21%
589,9	589,5	0%	Общая задолженность перед банками ⁷	млн евро	589,9	589,5	0%
1,4	1,5	-10%	LTIF ⁸	%	1,4	1,5	-10%

¹ Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

² Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

³ Консолидированная выручка от продаж.

⁴ ЕБИТДА = Прибыль от продаж (без акцизов) – расходы на запасы (нефть, нефтепродукты и прочие продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые может влиять менеджмент.

⁵ Значения CAPEX приведены без учета НДС.

⁶ Налоги, сборы, отчисления и другие обязательные платежи, рассчитанные за рассматриваемый период. Обзор включает в себя обязательства НИС по уплате налогов и других обязательных платежей в Сербии и в других странах присутствия компании.

⁷ Общая задолженность перед банками (total indebtedness) = общий долг перед банками + аккредитивы. По состоянию на 31.12.2021 г. – 589,9 млн долл. США общего долга на основании кредитов.

⁸ Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Показатель представлен по «НИС а.о. Нови Сад» вместе с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы», о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин и «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад. Казанный показатель рассчитывается кумулятивно с начала года, и представленные данные отражают текущую ситуацию по состоянию на 31.12. и, следовательно, нет разницы между 12М и Q4.

Разведка и добыча

Ключевые показатели

В 2021 году мы достигли плановой динамики добычи нефти и газа и завершаем ее выполнением всех плановых показателей, предусмотренных бизнес-планом. Помимо выполнения плана добычи углеводородов основное внимание в Блоке «Разведка и добыча» было направлено на реализацию проектов геологоразведки и повышение операционной эффективности всех бизнес-сег-

ментов с особым акцентом на эффективности геолого-технической деятельности и внутренней нефтяных услуг. Конечно, нашим безусловным приоритетом в этом году было сохранение здоровья всех наших сотрудников и достижение бизнес-целей в сложных условиях, вызванных пандемией.

Q4 2021	Q4 2020	Δ ¹	Показатель	Единица измерения	2021	2020	Δ ²
304,1	306,5	-1%	Добыча нефти и газа ³	тыс. т.н.э.	1 193,9	1 258,7	-5%
208,4	206,5	+1%	Добыча отечественной нефти ⁴	тыс. тонн	817,4	837,2	-2%
2,2	2,0	+12%	LTI ⁵	%	2,2	2,0	+12%
8,1	3,5	+131%	ЕВИТДА	млрд РСД	30,4	16,2	+88%
4,5	2,2	+105%	CAPEX ⁶	млрд РСД	13,3	15,1	-12%

¹ Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

² Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

³ В добычу отечественной нефти включен и газолин, а в добыче газа взята коммерческая добыча газа и жидкие углеводороды (легкие конденсаты).

⁴ С газOLIном.

⁵ Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Показатель относится к Блоку Разведка и добыча (включая Сервисы).

⁶ Финансирование, без учета НДС.

Разведка и добыча

Основной целью в 2021 году в Блоке «Разведка и добыча» было выполнение плана добычи углеводородов и повышение эффективности геологоразведочных мероприятий.

В 2021 году общий объем добычи на месторождениях в Сербии составил 1 153 тысяч т.н.э. Общий объем добычи за 2021 год, включая концессии, составляет 1 194 тысяч т.н.э.

В области геологии и разработки месторождений акцент был на сохранении высокого качества выполненных ГТМ, направленных на рост добычи нефти и газа.

Геологоразведочные работы и разработка месторождений

В рамках эксплуатационного бурения открыто пять новых залежей в северной части месторождения Кикинда. В рамках эксплуатационного бурения открыта новая залежь на месторождении Иджош скважиной Ис-19. Пробная добыча началась, скважина показывает высокий потенциал.

В 2021 году введены в эксплуатацию 45 нефтяных скважин. Выполняется разработка документации по углеводородам и грунтовым водам.

В рамках эксплуатационного бурения активно велись дополнительные исследования и определение пределов нефтенасыщенности активных отложений и сгущения сети скважин. На основании детального анализа геологии и разработки месторождения были пробурены и введены в эксплуатацию высокопроизводительные скважины на месторождениях Кикинда и Иджош на ранее пропущенных объектах.

В 2021 году зафиксирована высокая успешность применения технологии РИР, даже на 26% выше плана. Сокращена добыча флюидов до -574 м³/сутки и увеличена добыча нефти на +129 т/сутки. Кроме успешного применения на месторождении Велебит, технология РИР используется и на месторождениях Кикинда-варош, Иджош, Келебия.

Также, в 2021 году были достигнуты превосходные результаты при выполнении операций NO₂ – успешность на 89% выше плана. Подтверждена нефтенасыщенность комплекса Л м/р. Кикинда, а также были выполнены 3 NO₂ операции с фактическим средним приростом в 11 тн/сутки, что в 4 раза превышает плановый показатель.

Поисковое бурение и испытание скважин

В рамках проведения геологоразведочных работ в Блоке «Разведка и добыча» в Сербии в период с октября по ноябрь была пробурена разведочная скважина Kisz-X-002/1. В настоящее время проводятся ее испытания.

2/3D сейсмика

Завершена комплексная сейсмогеологическая интерпретация 3D сейсмических данных по Мокрину-Кикинде – этап 1, а на данный момент выполняется сейсмогеологическая интерпретация объединенных 3D данных по участкам Майдан – Српски-Крстур, Мартонош – Велебит и Чока.

Лицензионные обязательства

Для создания условий для бурения скважин на отведенных лицензионных участках «Велебит»

и «Палич» были разработаны проекты геологической разведки и подана заявка на проведение разведочных работ в соответствии с требованиями законодательства. В отношении площадки «Северна Бачка» разработано дополнение к проекту геологоразведки с целью испытания разведочных и поисково-разведочных скважин, и 24 июня 2021 г. было получено Решение профильного краевого секретариата, согласно которому разрешается продолжение геологоразведочных работ на данном лицензионном участке.

От Краевого секретариата на месторождение Иджош было получено разрешение на строительство и выполнение внутрискважинных работ по ГРП для разработки и добычи нефти и попутного газа – залежи Vd-1a и Vd-1b.

С целью обеспечения условий для бурения скважин на лицензионном участке «Мокрин», в третьем квартале года был разработан проект геологоразведочных работ и, в соответствии с требованиями законодательства, в госорганы была подана заявка на их проведение.

По месторождениям «Брадарац-Малюревац» и «Касидол» были поданы заявки на проведение технического осмотра и выдачу разрешения на эксплуатацию возведенных горных выработок.

На основании Решения Министерства горнорудной промышленности и энергетики о проведении технического осмотра, в четвертом квартале на месторождениях «Брадарац-Малюревац» и «Касидол» был проведен технический осмотр с целью последующего получения разрешений на эксплуатацию возведенных горных выработок на указанных выше месторождениях.

В целях создания условий для бурения поисково-разведочных скважин на отведенном ли-

цензионном участке «Иджош» был разработан проект геологоразведки, и в соответствии с положениями Закона «О горнорудной промышленности и геологической разведке» была подана заявка на проведение разведочных работ.

В отношении лицензионных участков «Северный Банат», «Средний Банат», «Южный Банат», «Северная Бачка» и «Южная Бачка» были разработаны дополнения к проекту геологоразведки, с измененными видом, объемом и графиком выполнения разведочных работ, а также поданы заявки на получение разрешения уполномоченного краевого секретариата на продолжение геологоразведки нефти и газа на данных лицензионных участках.

В отношении месторождения «Бока» в адрес уполномоченного краевого секретариата была направлена заявка на получение разрешения на строительство горных выработок и выполнение горных работ в соответствии с разработанным проектом производства горных работ.

С целью расширения месторождения «Иджош», в краевой секретариат по энергетике, строительству и транспорту была подана заявка на получение разрешения на изменение границ отведенного лицензионного участка и добычу газа.

Зарубежные проекты

Деятельность Общества в Румынии в области разведки и добычи выполняется ресурсами Общества NIS Petrol s.r.l. из Румынии (дочернее общество, единственным собственником которого выступает «НИС а.о. Нови Сад»), на шести концессионных блоках. Оператором по блокам является NIS Petrol s.r.l.

Ключевые события в Румынии в 2021 году:

- «Теремия Север»: завершено проектирование инфраструктуры для разработки месторождения, проект перешел в стадию «Реализация»;
- Блок EX-7: в разведочной скважине Беба-Веке-Суд 1000, при экстремальном давлении и температуре была выполнена операция гидроразрыва пласта, получен приток газа и конденсата и стартовала опытная эксплуатация объекта;
- Блок EX-7: В рамках утвержденного проекта развития месторождения «Теремия-Север» была пробурена добывающая скважина Теремия-1004, начались ремонтные работы и бурение добывающей скважины Теремия-1003;

- Блок EX-8: В рамках лицензионных обязательств завершено бурение скважины Теремия-1201.

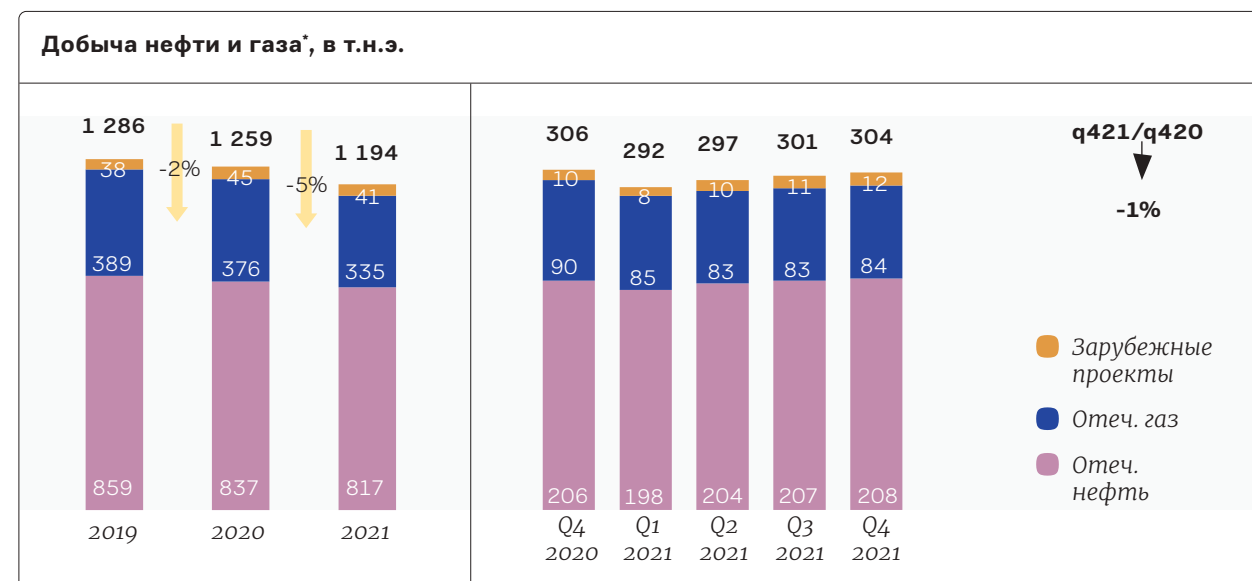
Ключевые события в Боснии и Герцеговине в 2021 году:

Деятельность Общества в Республике Сербской (Босния и Герцеговина) в области разведки и добычи осуществляется ресурсами общества «Ядран Нафтагас о.о.о.», г. Баня-Лука.

- Завершена интерпретация сейсмических данных, согласованная точка для разведочного бурения Об-3
- Начато бурение разведочной скважины Об-3, Обудовац, Республика Сербская.

Операционные показатели

В 2021 году произведено 1 194 тыс. условных тон нефти и газа, что на 5% меньше по сравнению с предыдущим годом.



* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

Downstream

Переработка

Ключевые показатели

Q4 2021	Q4 2020	Δ ¹	Ключевые показатели	Единица измерения	2021	2020	Δ ²
1 077,7	976,2	+10%	Объем переработки нефти и полупродуктов	тыс. тонн	3 945,1	3 613,2	+9%
1 130	998,7	+13%	Общий объем продаж нефтепродуктов	тыс. тонн	4 031,0	3 541,4	+14%
209,5	195,1	+7%	Розница Сербия	тыс. тонн	794,9	731,5	+9%
404,4	326,6	+24%	Опм Сербия ³	тыс. тонн	1 343,7	1 151,0	+17%
50,6	45,8	+10%	Розница Зарубежные активы	тыс. тонн	200,4	176,3	+14%
95,8	64,3	+49%	Опм Зарубежные активы	тыс. тонн	334,9	217,0	+54%
369,5	367,0	+1%	Транзит, экспорт и БЕ ⁴	тыс. тонн	1 357,1	1 265,6	+7%
727,8	609,0	+20%	Продажа моторных топлив ⁵	тыс. тонн	2 658,2	2 271,0	+17%
9,3	3,7	+150%	EBITDA DWS ⁶	млрд РСД	31,4	3,7	+753%
4,8	0,7	+592%	EBITDA Переработка ⁷	млрд РСД	16,0	-12,3	+230%
4,3	3,5	+23%	EBITDA Сбыт ⁸	млрд РСД	16,1	16,3	-1%
2,4	2,4	+3%	CAPEX DWS ⁹	млрд РСД	6,4	9,8	-35%
0,8	1,9	-55%	CAPEX Переработка	млрд РСД	3,2	7,8	-59%
1,4	0,5	+206%	CAPEX Сбыт	млрд РСД	2,9	1,9	+53%
1,1	1,6	-32%	LTIF DWS ¹⁰	%	1,1	1,6	-32%
2,6	2,2	+22%	LTIF Переработка	%	2,6	2,2	+22%
0,9	1,7	-49%	LTIF Сбыт	%	0,9	1,7	-49%

¹ Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

² Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

³ Включает в себя продажу КПП Блока Энергетика и продажу масел и смазочных материалов цеху по производству смазочных масел.

⁴ Бизнес единицы включают продажу канала битум, бункерного и авиационного топлива.

⁵ Общий объем продаж моторных топлив в Сербии и зарубежных активах.

⁶ Показанная EBITDA Downstream включает EBITDA Блока «Переработка», Блока «Сбыт» и остальную часть Downstream.

⁷ EBITDA Блока Переработка включает Энергану на НПЗ Панчево.

⁸ EBITDA Блока Сбыт.

⁹ Финансирование, без учета НДС.

¹⁰ Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, а представленные данные отображают текущий период, заканчивающийся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2021 и четвертым кварталом не существует.

В течение 2021 года Блок «Переработка» занимался переработкой нефти и производством нефтепродуктов в соответствии с планами и запросами рынка, а также проведением плановых ремонтных работ в марте 2021 года. В течение первых двух месяцев 2021 года все мероприятия были нацелены на увеличение объемов производства, обеспечение необходимых запасов для регулярного снабжения рынка всеми видами нефтепродуктов и беспрепятственного выполнения поставок в период простоя установок в марте 2021 года.

Плановый простой в марте 2021 года, помимо основного фронта работ, охватил и реализацию 12 проектов ППОФ.

Ключевое мероприятие было выполнено на установке S-4450 (новая установка Клауса), где была произведена полная замена котла BF-44501, что позволило повысить надежность работы установки, от которой зависит работа всего завода.

Также, с целью повышения надежности были заменены части противозерозионного кожуха на циклонах FC-2302 в реакторно-восстановительной секции, так называемой «серой секции» установки FCC.

Реализован инвестиционный проект «Замена 6кВ установки в трансформаторной подстанции N1» с целью повышения надежности электрооборудования установки S-2100/2200 (атмосферная и вакуумная трубочатки).

Проведен ремонт и очистка 13 теплообменников и очистка 23 воздушных холодильных установок. Проведен аудит и ремонт шести колонн, осмотр и очистка более 20 сосудов, вскрытие и дефектация 13 печей, а также выполнен ряд ранее со-

гласованных технико-технологических изменений на установках с целью повышения общей эффективности нефтепереработки и улучшения условий работы в летний период.

В первом квартале была обеспечена непрерывность в использовании знака «СЕ» для полимер-модифицированного битума, знака соответствия требованиям Европейского регламента на строительные изделия CPR 305/2011, благодаря чему было обеспечено продолжение поставок данного продукта на рынок Европейского союза. В середине марта в Блоке «Переработка» во взаимодействии с Сектором стандартизации бизнес-процессов и Услугам по стандартизации и картированию бизнес-процессов «НИС Бизнес-сервиса» была проведена первая инспекционная проверка соответствия заводского контроля производства полимер-модифицированного битума требованиям соответствующего стандарта EN 14023:2010. Таким образом нашей Компанией была обеспечена непрерывность в использовании знака «СЕ» для всех типов полимер-модифицированного битума – Полимер-модифицированный битум 45/80-65 и 25/55-55, что позволило продолжить реализацию данного продукта на рынке Европейского союза.

Экспертной командой сертификационной компании SGS из Белграда в июле был успешно проведен GAP-анализ исполнения требований стандарта EI/JIG 1530. Настоящий стандарт определяет требования к обеспечению качества в производстве, хранении и транспортировке авиатоплива до аэропорта. Поскольку в процессе проверки не было выявлено ни одного несоответствия, экспертная команда подтвердила значительные улучшения в критических пунктах системы обеспечения качества реактивно-

го топлива JET A1. В качестве подтверждения и доказательства соответствия требованиям стандарта, наша компания получила Limited Assurance Statement.

В сентябре началось производство Евро дизельного топлива с биокомпонентом (Евро дизельное топливо В7) и первые его партии были отправлены в Румынию. Начало производства Евро дизельного топлива В7 имеет важное значение для нашей компании, поскольку ожидается, что Правительством Республики Сербии будет издано постановление об обязательной доле биотоплива на рынке Республики Сербии.

В октябре 2021 года приступилось к переработке нового сорта нефти «Johan Sverdrup».

В начале ноября 2021 года в Блоке «Переработка» состоялось заседание OMS комитета с участием генерального директора и топ-менеджмента Компании. В рамках данного мероприятия был проведен обход эталонных объектов на нашем заводе, соответственно, установок FCC и УЗК. Поскольку являются ключевыми заводскими установками, эталонные объекты представляют собой площадки для применения всех имеющихся в распоряжении OMS практик и методик, в т.ч. примером (эталонном) для остальных объектов, которые в будущем должны достигнуть того же уровня. Во время обхода начальники эталонных установок представили применяемые практики и значимость их внедрения, а также проинформировали посетителей о важнейших достижениях.

В течение ноября 2021 года была успешно реализована инспекционная проверка соответствия заводского контроля за производством полимер-модифицированного битума требованиям соответствующего EN 12591:2009.

В начале декабря 2021 года проведена регулярная инспекционная проверка, в течение которой представители компаний Mensog и ГПН провели оценку рисков в Блоке «Переработка», базирующуюся на отчете о статусе исполнения рекомендаций, влияющих в т.ч. на уровень страховой премии для НПЗ в период с 15 марта 2022 года.

В стремлении внести вклад в улучшение охраны окружающей среды, сотрудники НПЗ и члены Клуба волонтеров посадили 500 саженцев деревьев на территории завода в Панчево и его окрестностях. Это саженцы кленолистного платана и серебристого клена высотой около 3,5 метров, стоимостью 5 млн динаров. Помимо облагораживания района Панчево, в котором расположен завод, новая аллея общей длиной почти 2,5 км, окажет благоприятное воздействие на качество воздуха в этом городе.

В испытательной лаборатории в составе Департамента лабораторий Downstream на НПЗ Панчево успешно повторно проведена оценка Аккредитационным органом Сербии, в соответствии с требованиями стандарта SRPS ISO/IEC 17025:2017. Тем самым поддерживается и расширяется имеющийся объем аккредитации на новые методы испытания нефти и нефтепродуктов. Новшеством по сравнению с предыдущим объемом является то, что лаборатория прошла аккредитацию и в области оценки соответствия нефтяного кокса – нового продукта на НПЗ Панчево.

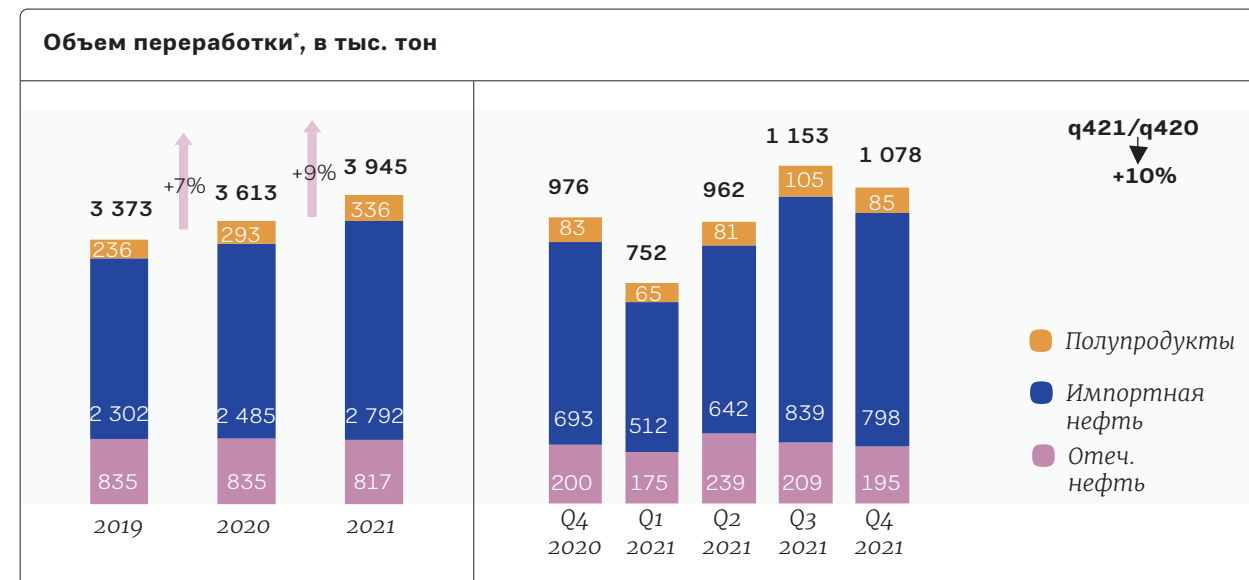
Мероприятия и объем переработки

Как и другие структурные подразделения НИС, Блок «Переработка» начал 2021 год с очень консервативными ожиданиями, но закончил его с очень хорошими результатами. Экономика начала восстанавливаться, что отразилось на спросе на нефтепродукты и объемах нефтепереработки на НПЗ. В 2021 году общий объем переработки нефти на НПЗ достиг рекордного значения за последние 12 лет и составил 3,945 млн тонн.

Мы можем особо отметить, что биодизель, который смешивается на нефтеперерабатывающем

заводе Панчево, начал экспортироваться на румынский рынок. Кроме того, началась модернизация установки FCC. Это будет особенно важно для объединения с «ХИП-Петрохемия а.о. Панчево», которое с 2022 года открывает двери НИС для развития нового бизнеса.

Несмотря на то, что рынок остается нестабильным, УЗК дает нам возможность гибко изменять режим работы завода и постоянно адаптироваться к изменениям, обеспечивая светлое будущее для дальнейшей переработки.



* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

В 2021 году производство нефтепродуктов увеличилось по сравнению с аналогичным периодом 2020 года на +9% в результате стабилизации рын-

ка по сравнению с 2020 годом, когда наблюдалось падение спроса из-за пандемии коронавируса.



Прочие проекты

Цифровые проекты, обеспечивающие более эффективную и надежную работу НПЗ, непрерывно внедряются в Блоке «Переработка». В частности, одним из примеров цифрового проекта на этапе внедрения является прогностическое техническое обслуживание систем: речь идет об одном из самых значимых инструментов стратегии, подразумевающей переход от внепланового к предиктивно-техническому обслуживанию. В Блоке активно занимаются и повышением эффективности технологических процессов через внедрение системы мониторинга параметров эксплуатационной готовности и параметров готовности APC (unit level).

Проводится обучение сотрудников по модулям HSE подготовки сотрудников к безопасному выполнению работ с повышенной опасностью, и практические тренинги на HSE полигоне учебного

центра. После каждого предотвращенного или потенциального HSE происшествия работники информируются о них путем СТОП-часа.

В процессе повышения квалификации сотрудников используется онлайн-платформа Active Learner, с помощью которой производственный персонал получает теоретическими знаниями и проводит самотестирование. Имеются также и тренажеры (OTS), на которых диспетчеры имеют возможность обучаться ведению процессов с помощью ПО, который представляет собой цифровую копию реального цеха. Наряду с профессионально-техническими тренингами, сотрудникам предлагаются и тренинги soft skills.

Представители Блока «Переработка» принимали участие в первой экспертной сессии в рамках проекта «BIO4BLEND – влияние законодательства в области биотоплива на рынке Сербии»..

Сбыт

Точки ризничных продаж¹ и логистика

В настоящее время сбытовая сеть Группы НИС насчитывает более 400 действующих автозаправочных станций. Наибольшее их количество, а точнее 329 торговых точек находится в Республике Сербии (26 из которых работают под брендом GAZPROM). В близлежащих странах, в частности в Боснии и Герцеговине НИС владеет 42 АЗС (31 из которых работает под брендом GAZPROM), в Болгарии – 34 АЗС (все станции работают под

брендом GAZPROM), а в Румынии – 19 АЗС (все станции работают под брендом GAZPROM).

В 2021 году введены в эксплуатацию 4 новых АЗС (новое строительство): «Соколичи 1» (бренд GAZPROM), «Заечар 5» (бренд NIS), «Стара Пазова 3» (бренд NIS), «Зренянин центр» (бренд NIS) и 6 реконструированных АЗС: «Мионица» (бренд NIS), «Жагубица» (бренд NIS), «Чантавир» (бренд NIS), «Деспотовац» (бренд NIS), «Змай 1» (бренд GAZPROM) и «Нови-Бечей» (бренд NIS).

¹ Состояние на 31 декабря 2021 года.

Блок «Сбыт» управляет следующими логистическими объектами: 4 нефтебазами светлых нефтепродуктов, 5 эстакадами слива-налива СУГ, 4 пунктами наполнения газовых баллонов и 7 транспортными базами в Сербии, 1 нефтебазой в Болгарии, 1 нефтебазой и 1 терминалом в Боснии. Организация вторичного транспорта осуществляется с помощью собственного транспортного парка, состоящего из 115 автоцистерн, а первичная логистика – с использованием 331 вагон-цистерн.

В рамках проекта реконструкции нефтебазы Ниш, в 2021 году завершена и одобрена ПИП фаза проекта реконструкции нефтебазы, оформлено разрешение на строительство и на ИК НИС защищен первый этап проекта реконструкции нефтебазы Ниш.



Карта проектов нового строительства и реконструкции АЗС в Сербии в 2021 году

В 2021 году запущены

4 новые станции

6 реконструированных станций

Новое строительство

- 01 ● Соколичи 1
- 02 ● Заечар 5
- 03 ● Стара пазова 3
- 04 ● Зренянин центр

Реконструкция

- 05 ● Мионица
- 06 ● Жагубица
- 07 ● Чантавир
- 08 ● Деспотовац
- 09 ● Змай 01
- 10 ● Новый Бечей



Программа лояльности и маркетинговые мероприятия

В 2021 году в Сербии реализовано более 296 маркетинговых мероприятий, с целью развития потребительских брендов, программы лояльности, улучшения продаж топлива и сопутствующего ассортимента, а также введения новых продуктов.

Самые важные маркетинговые мероприятия, проведенные в 2021 году в Сербии:

- **Drive.GO** имиджевая кампания представляет собой приложение, обеспечивающее потребителям бесконтактную оплату топлива (не выходя из машины). К концу 2021 года ПО Drive.Go заработало на 297 автозаправочных станциях NIS Petrol и GAZPROM.
- **Национальная кампания G-Drive** направлена на продвижение нашего премиального топлива G-Drive.
- **Снятие денежной наличности в кассе** – при совершении оплаты на всех автозаправочных станциях НИС держатели ее платежных карт имеют возможность снимать со своего банковского счета наличные средства через ПOC-терминалы.
- **Возможность оплаты счетов граждан на автозаправочных станциях** путем считывания IPS QR кода, выдаваемого Национальным банком Сербии – НИС в сентябре 2021 года внедрил услугу оплаты счетов по IPS QR коду, выдаваемому Национальным банком Сербии, на всех NIS Petrol и GAZPROM автозаправочных станциях. Данный новаторский порядок осуществления расчетов впервые доступен на автозаправочных станциях в Сербии и представляет собой удобное, быстрое и надежное решение, позволяющее клиентам с помощью всего нескольких на-

жатий клавиш, без перепечатывания данных в платежное поручение и без очереди у окошков учреждения, оплачивают свои счета сканированием NBS IPS QR кода.

- В рамках программы лояльности «Нам по пути» была проведена кампания по виртуальному членству. Данная кампания была нацелена на увеличение базы участников программы лояльности «Нам по пути» путем скачивания приложения и подключения к программе в онлайн-формате за счет получаемых эффектов от использования виртуальной карты лояльности.
- **Вода «Язак»** – в марте нами была запущена масштабная общенациональная кампания, направленная на продвижение воды «Язак». Цель кампании заключалась в более подробном ознакомлении потребителей с водой «Язак», а также в привлечении новых покупателей и подписчиков в социальных сетях.
- **Социальные сети/Партнеры для создания онлайн-контента:** В течение 2021 года было подготовлено 15 новых серий в рамках контента «Нам по пути через Сербию». Кроме того, читатели нашего сайта и подписчики в социальных сетях имели возможность ознакомиться с подробными рекомендациями о местах, которые стоит посетить в Сербии. Также установлено сотрудничество с партнерами «Подержанные автомобили» (Половни аутомобили), «Testosteeron» и «Вызов приключениям» (Изазови авантуру).

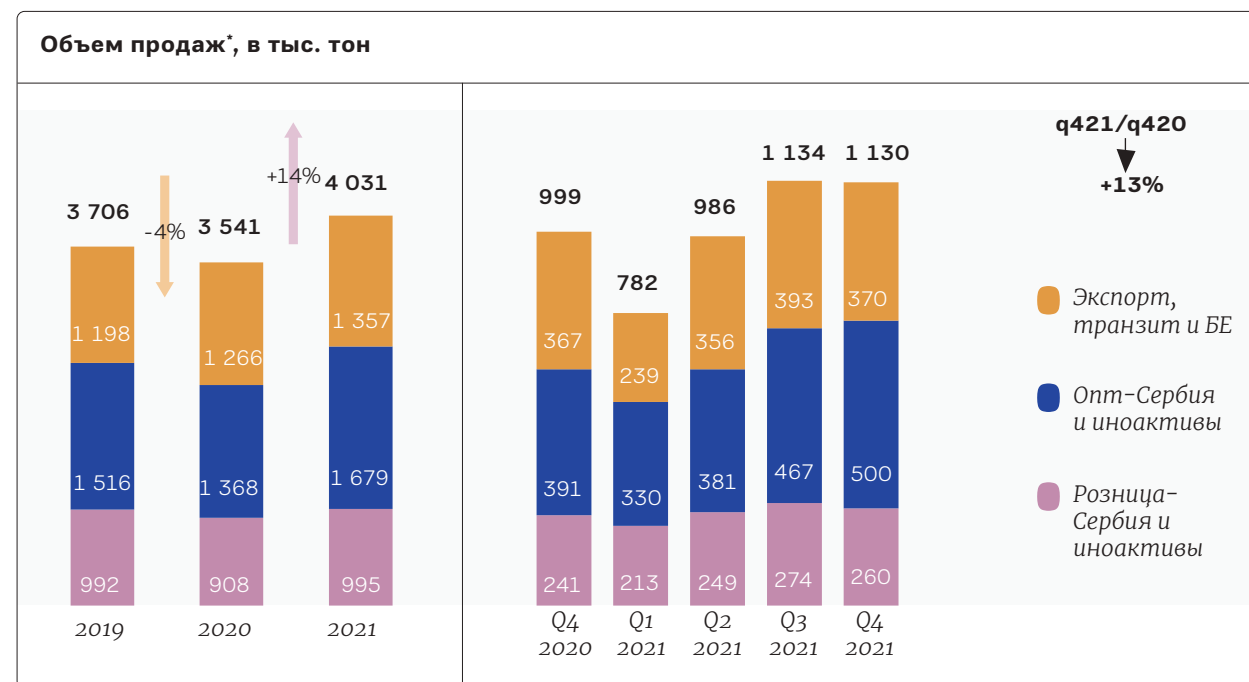


Операционные показатели

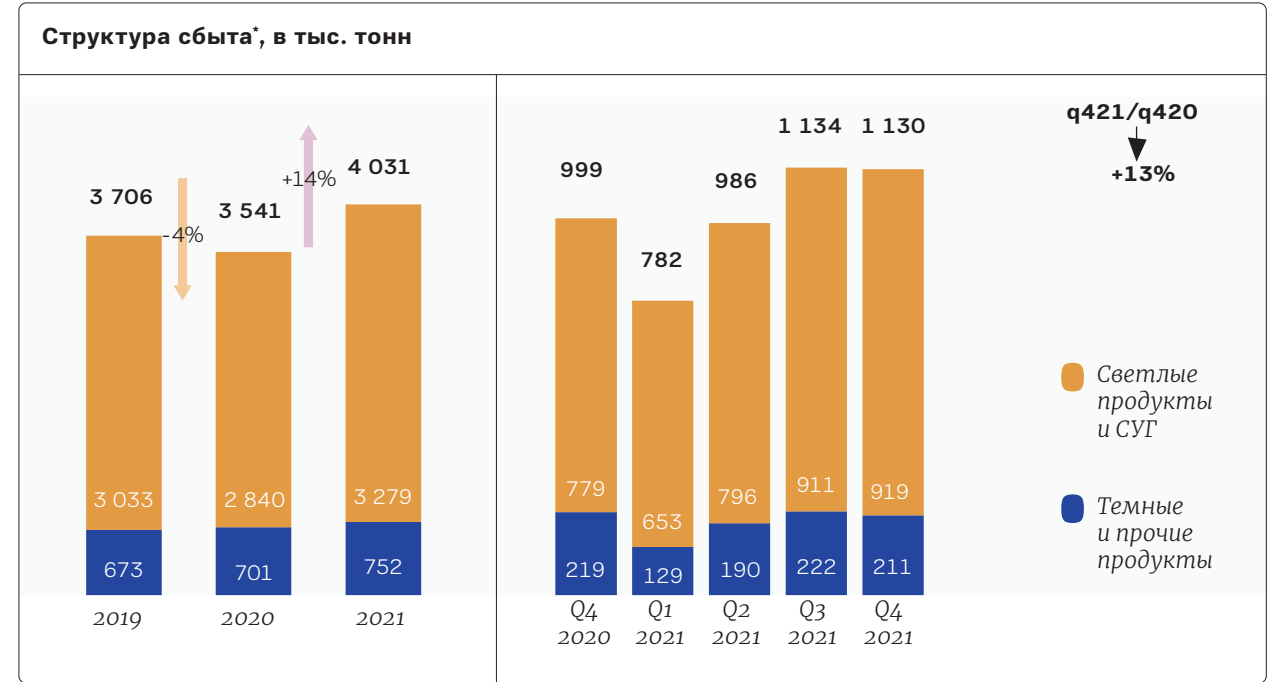
В 2021 году был зафиксирован рост продаж по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 14%, до 4 031 тыс. тон.

- Розничные продажи в Сербии и иноактивах: рост на 10% за счет увеличения потребления дизельного топлива и бензина в результате отмены ограничительных мер, вызванных COVID-19, а также развития розничной сети;
- Оптовые продажи в Сербии и иноактивах¹ – рост как следствие увеличения продаж Евро дизельного топлива, СУГ и мазута НСГС в Сербии и развития оптового проекта в Боснии;
- Экспорт, транзит и БЕ² – рост продаж авиотоплива (в связи с отменой мер, связанных с COVID-19), а также рост продажи битума и кокса.

1 Включает в себя продажу КПП Блока Энергетика и продажу масел и смазочных материалов цеху по производству смазочных масел.
2 Бизнес единицы включают продажу канала битум, бункерного и авиатоплива.



* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.



* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

Энергетика

Проект ТЭС Панчево

По состоянию на 31 декабря 2021 года, уровень реализации проекта составляет 99,53% по отношению к запланированным 100%. Подготовка аттестационно-технической документации находится в завершающей стадии (98,75% по отношению к запланированным 100%). Выполняются заключительные механические, электро и строительные работы на установках и объектах электростанции, соединительных трубопроводах к НПЗ Панчево, а также работы по подключению к электроэнергетической системе, с уровнем исполнения 99,32%. Производство и поставка электростанционного оборудования полностью осуществлены. Продолжаются работы по вводу электростанции в эксплуатацию (уровень реализации 96,9%). Ведутся мероприятия по контролю опытной эксплуатации и синхронизации газотурбинных генераторов ГТГ №2 и ГТГ №1 с энергосистемой. Котлы-утилизаторы готовы к запуску. Разрешение на опытную эксплуатацию паротурбинной установки получено 24 декабря 2021 года. Ведутся завершающие работы по монтажу теплоизоляции и сопутствующему утеплению присоединительных сооружений.

Природный газ

С целью обеспечения надежного снабжения и организации и балансировки портфеля природного газа для НИС а.о. Нови-Сад, в третьем квартале 2021 года с Оператором транспортной системы были подписаны договоры на транспортировку природного газа природного газа на Газовый год 2021/2022, согласно потребностям внутренних потребителей в НИС, а также годовые договоры купли-продажи природного газа с ДЗО НИС.

КПГ – коммерческий аспект

Отгрузки КПГ с газового месторождения «Острово» реализованы регулярно и без простоев с обоюдной заинтересованностью продлить Договор продажи КПГ на следующий год. Выполнен анализ обоснованности новых проектов КПГ.

Торговля электроэнергией

На поле торговли электроэнергией НИС присутствует на рынках Сербии, Боснии и Герцеговины, Румынии и Болгарии. Кроме этих рынков, НИС торгует на границах с Венгрией, Хорватией, Словенией, Северном Македонией и Черногорией. НИС торгует на биржах электроэнергии в Сербии (SEEPEx), Румынии (OPCOM). Завершено внедрение специализированного программного обеспечения для торговли электроэнергией и газом, благодаря чему будет обеспечено увеличение объема транзакций в прозрачной и контролируемой среде.

Реализация программы мер по энергоэффективности в НИС а.о.

От программы мер по сокращению потребления энергии и повышению энергоэффективности в 2021 году ожидается экономия энергии в размере 9 321 т.н.э. Ожидаемая стоимость сэкономленной энергии составит 285, 3 млн динаров.

Внутри компании сформированна группа по энергетическому аудиту и подготовлена нормативная и методологическая база. ГПН провела инспекцию двух барьеров электробезопасности. Успешность составила 98% и 95,7% в блоках и ДЗО.

Разработаны меры по повышению энергоэффективности и сформирован пул проектов для „быстрых побед“ в ЭЭ, а также инициирована реализация 7 мер по повышению энергоэффективности.

Реализован проект внешнего энергетического осмотра на Нефтебазе Нови-Сад и получен Отчет о состоянии системы водяного пара и возврата

конденсата с предложением мер по повышению энергоэффективности.

В процессе работы по реализации 2 мер по повышению ЭЭ с ожидаемой экономией в размере 12 млн динаров в год. Кроме того, 2 меры ЭЭ находятся в процессе реализации закупки с ожидаемой экономией 20 млн динаров в год.

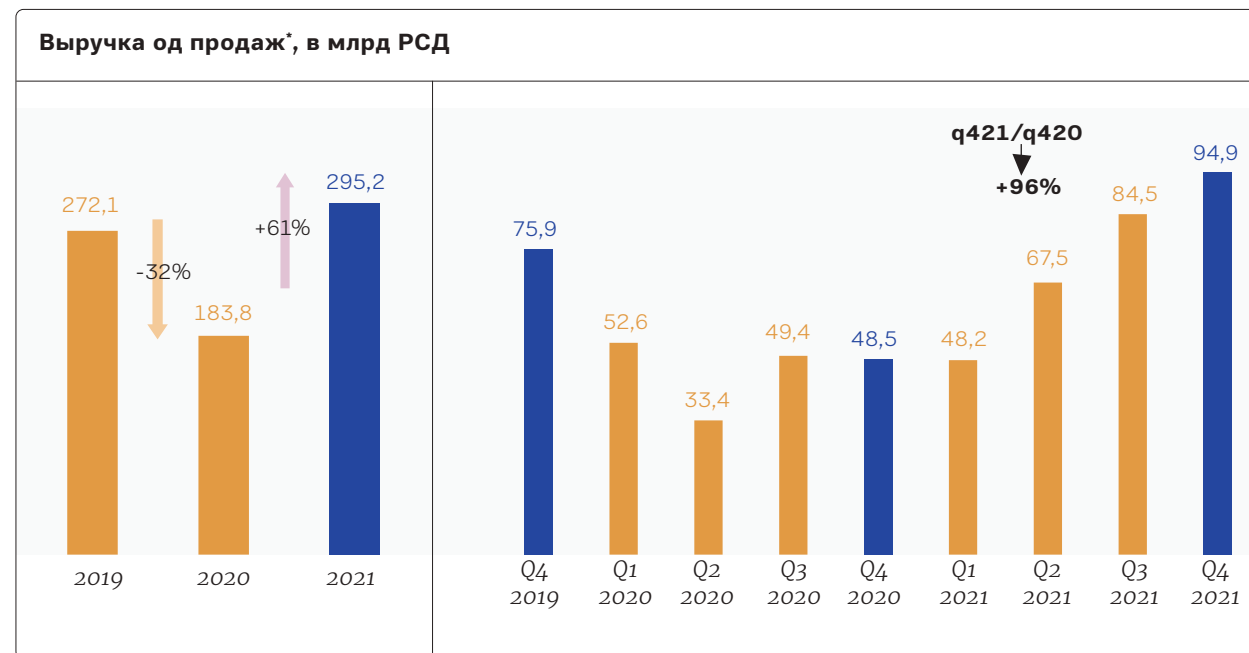


Финансовые показатели

Выручка от продаж

В 2021 году НИС отметил рост выручки от продаж¹ в 61% по отношению к аналогичному периоду прошлого года, так что общая сумма выручки от продаж составляет 295,2 млрд динаров.

¹ Консолидированная выручка от продаж



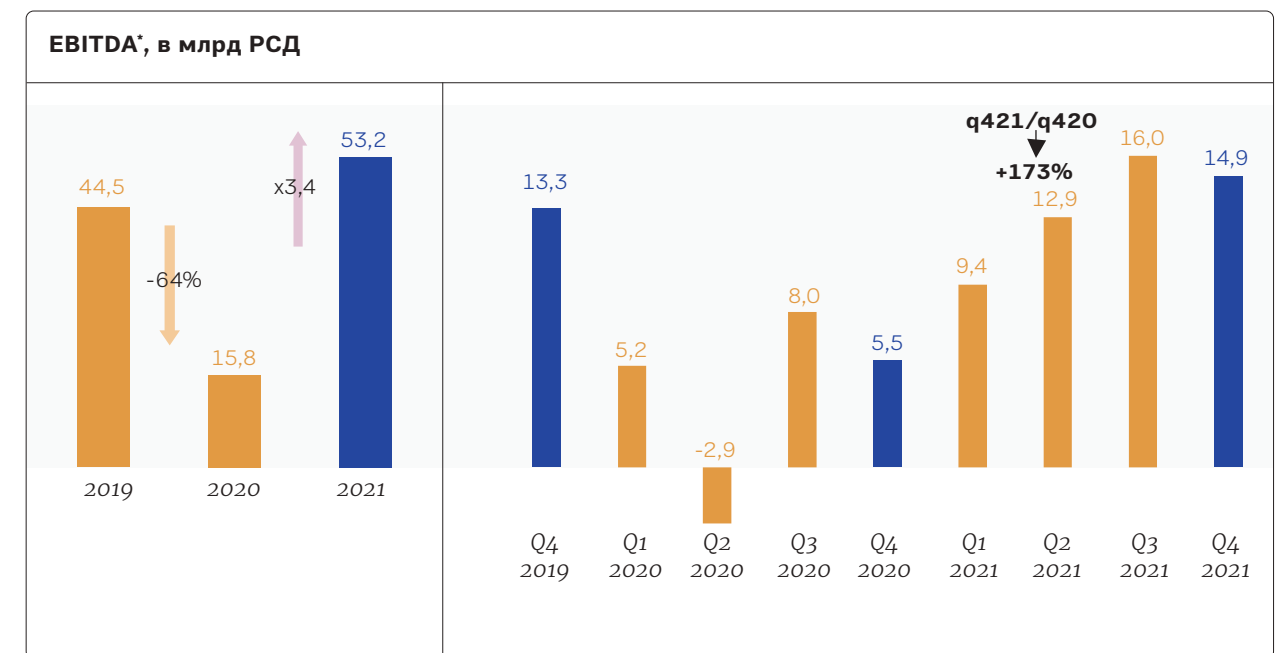
* Консолидированная выручка от продаж. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

ЕВИТДА

Показатель ЕВИТДА в 2021 году больше 3,4 раз, чем в аналогичный период предыдущего года и составляет 53,2 млрд динаров.

Рост показателя ЕВИТДА обусловлен:

- влиянием положительного эффекта роста цен на нефть и более дешевых запасов предыдущего периода в переработке по отношению к 2020 году
- увеличением объема продаж и переработки.



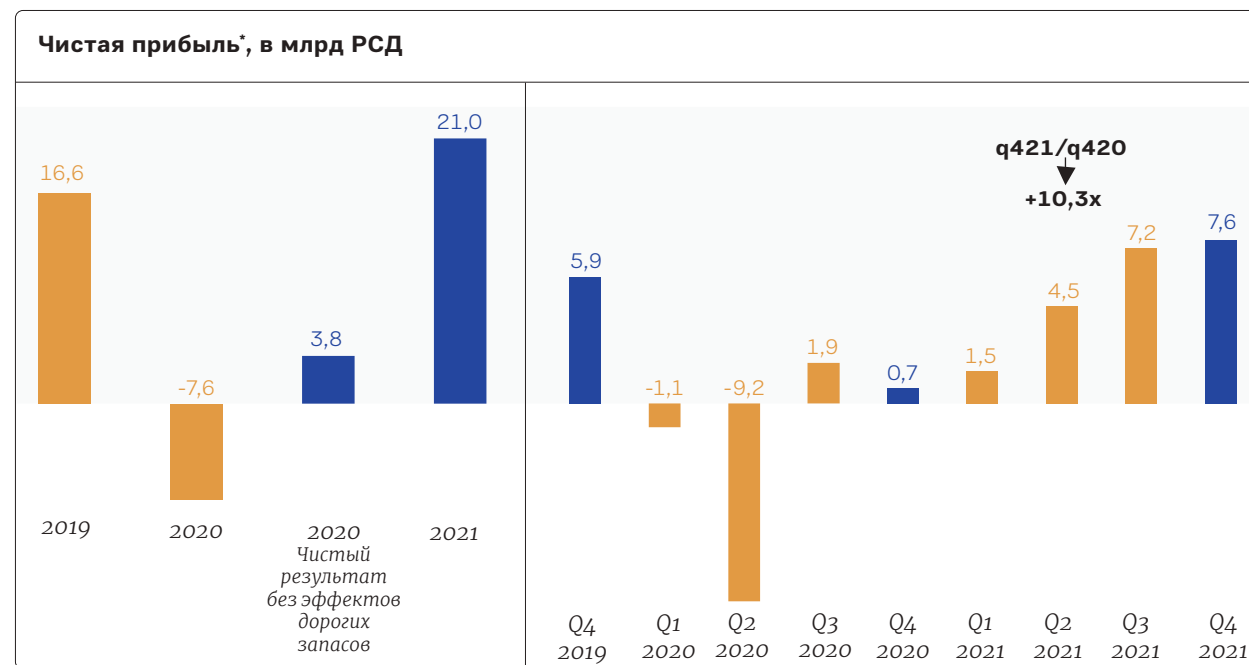
* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

Чистая прибыль (убыток)

Чистая прибыль в 2021 году составляет 20,96 млрд динаров, что представляет рост в почти четыре раза выше, чем за аналогичный период прошлого года.

На рост чистой прибыли наибольшее влияние оказали:

- рост показателя EBITDA с более высокими расходами на амортизацию.



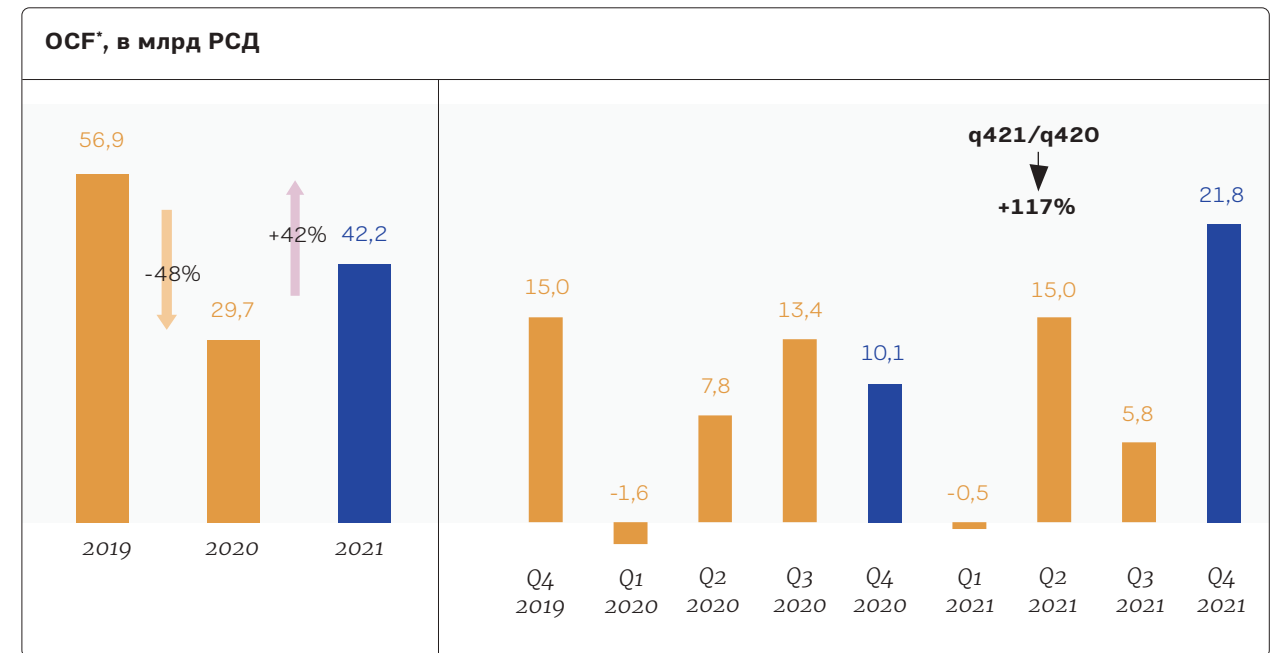
* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

OCF

В 2021 году операционный денежный поток составляет 42,2 млрд динаров, что на 42% больше по отношению к аналогичному периоду прошлого года.

На рост показателя OCF наибольшее влияние оказали:

- Более высокий приток от покупателей, но и более высокие операционные показатели.

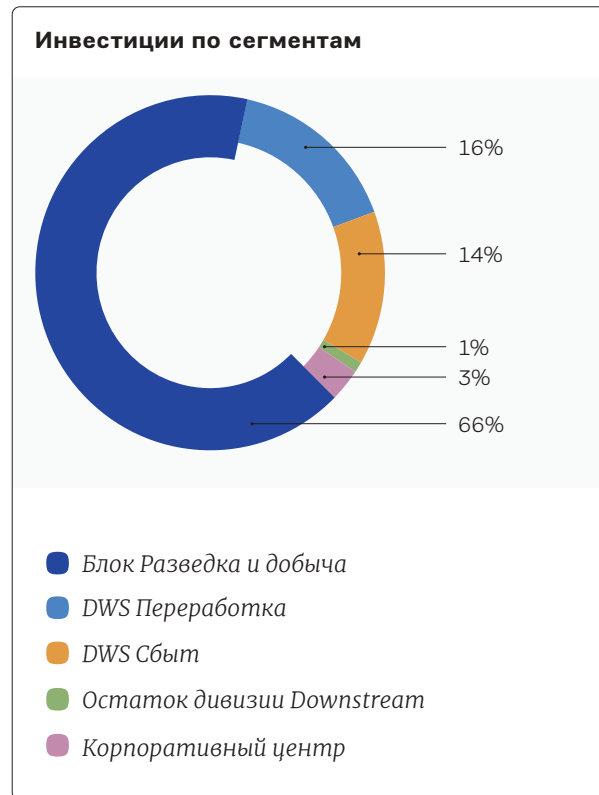
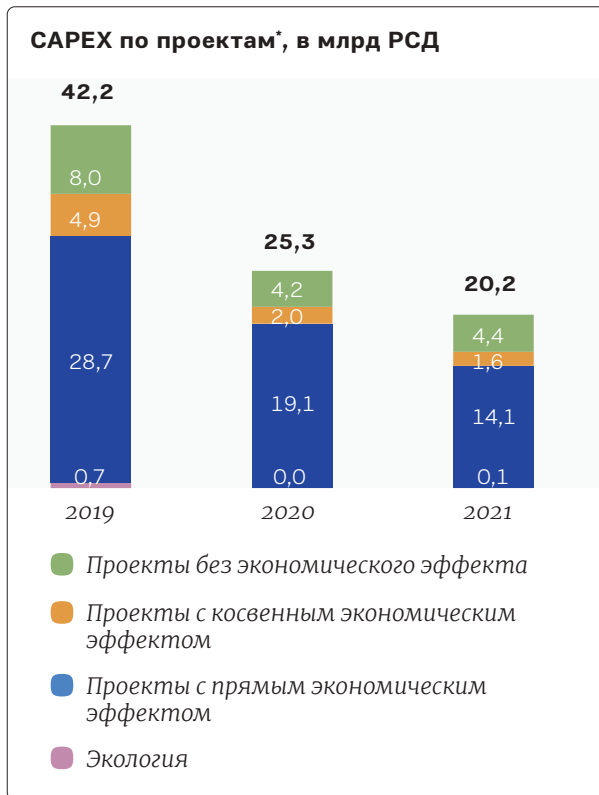


* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

CAPEX

В 2021 году основные средства направлялись в проекты, направленные на добычу нефти и газа. Значительная часть инвестиций приходится на инвестиции в концессии (Румыния, Северная Теремия). Кроме того, НИС инвестировала в проекты в сфере переработки, транспорта, энергетики и услуг, а также в ряд проектов корпоративного центра.

В течение 2021 года на финансирование инвестиций было выделено 20,2 млрд динаров, что на 20% меньше суммы, которая была выделена в 2020 году.



* Суммы приведены в млрд динаров без учета НДС. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

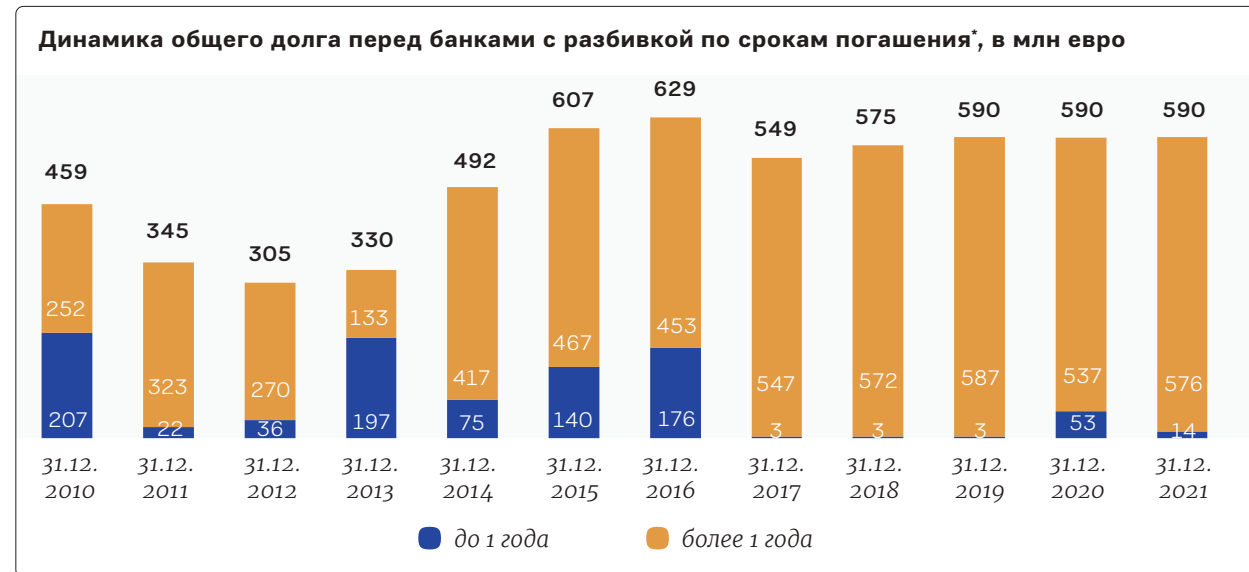
Структурное подразделение	Ключевые проекты
Разведка и добыча	<ul style="list-style-type: none"> бурение эксплуатационных скважин инвестиции в ГТМ инвестиции в концессионные права
Сервисы	<ul style="list-style-type: none"> замена средств безопасности ремонтного завода (инвестиционное обслуживание) замена устаревшего НДМ оборудования капитальный ремонт агрегатов буровой установки ИД-6
Переработка	<ul style="list-style-type: none"> проекты модернизации проекты огласования законодательных норм и правил проекты по повышению производственной эффективности капитальные вложения, связанные с охраной окружающей среды энергетические проекты инвестиции в реконструкцию FCC установки с построением новой ЭТБЕ установки
Сбыт	<ul style="list-style-type: none"> развитие розничной сети в Сербии (строительство и реконструкция автозаправочных станций) проекты по логистике (реконструкция соединительной дорожки НПЗ Панчево, капитальный ремонт вагон цистерны, генеральный ремонт 32 полуприцепа для перевозки светлых дериватов) прочие проекты розницы в Сербии и регионе
Остальные Downstream проекты (Энергетика, Технические сервисы)	<ul style="list-style-type: none"> энергетика – закупка специализированного программного обеспечения для торговли электроэнергией, газом и управления рисками проекты техобслуживания технологических систем и товарно-сырьевого цеха
Корпоративный центр	<ul style="list-style-type: none"> проекты с компонентом информационный технологии (SAP Success Factors, реконструкция зала 332, замена САП инфраструктуры) проект замены видеонаблюдения

Задолженность

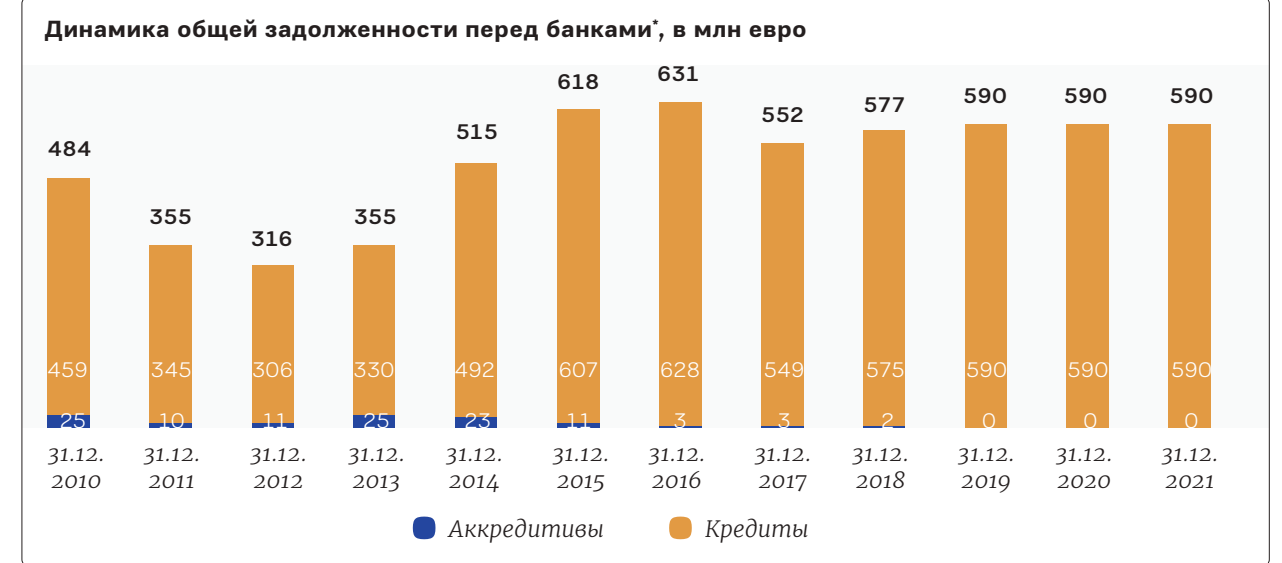
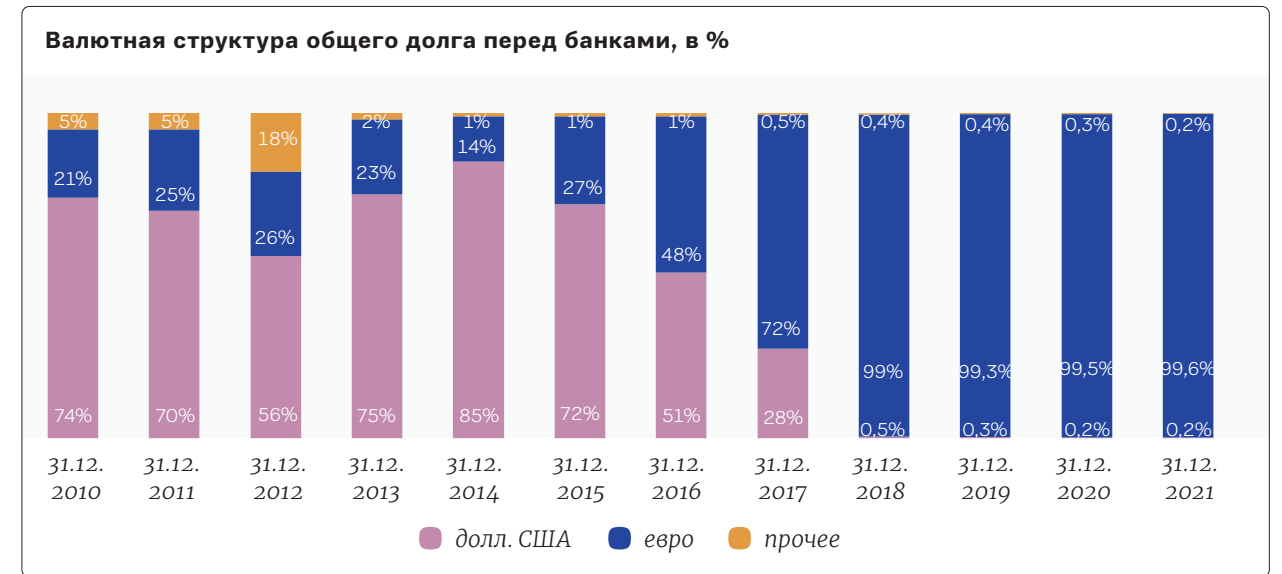
В конце 2021 года долг в отношении к банкам остался на уровне с концом 2020 года до уровня 589,9 миллион евро. В 2021 году проведено привлечение кредита в размере 146,5 миллионов евро и погашено всего 146,2 миллионов евро, в т.ч. 92,1 миллионов евро погашено досрочно. Продление срока погашения было произведено на 305,3 млн евро. Общая сумма реструктуризации на годовом уровне составила более 450 миллионов евро. Целью тендера на реструктуриза-

цию кредитного портфеля является продление среднего срока портфеля на срок более 3-х лет на конец 2021 года, с сохранением оптимального уровня цены и снижением ограничений по ковенантному пакет, который полностью выполнен.

Кроме того, долг в отношении к материнскому обществу ПАО Газпром нефть сокращен, и в конце 2021 года составляет 69,84 миллионов евро.



* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.



* Помимо задолженности перед банками и аккредитивов, по состоянию на 31.12.2021 «НИС а.о. Нови-Сад» имеет выданные банковские гарантии на сумму 57,8 млн. евро, корпоративные гарантии на сумму 101,4 млн. евро, подписанные банковские письма о намерениях на сумму 0,03 млн. евро и финансовый лизинг на сумму 19,9 млн. евро.

Налоги и другие обязательные платежи¹

НИС а.о. Нови-Сад	2021	2020	% ²
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	2,0	1,9	+4%
Компенсация за энергоэффективность ³	0,4	0,3	+11%
Налог на прибыль юридических лиц	4,1	-0,2	+25x
Налог на добавленную стоимость	29,9	24,7	+21%
Акцизы	139,5	122,6	+14%
Сбор для формирования государственного материального резерва	6,6	6,0	+11%
Таможенные платежи	1,2	0,7	+86%
Налог на добычу полезных ископаемых	1,3	0,9	+48%
Прочие налоги и сборы	1,3	0,8	+71%
Итого	186,3	157,6	+18%
ДЗО НИС в Сербии⁴			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	1,3	1,2	+14%
Налог на прибыль юридических лиц	0,1	0,2	-37%
Налог на добавленную стоимость	2,5	1,8	+43%
Акцизы	0,0	0,0	-
Таможенные платежи	0,0	0,1	-49%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,0	0,0	-
Прочие налоги и сборы	0,1	0,1	+12%
Итого	4,1	3,3	+25%
Всего «НИС а.о. Нови-Сад» и ДЗО в Сербии	190,4	160,8	18%
ДЗО НИС в близлежащих странах и Анголе			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,0	0,1	-13%
Налог на прибыль юридических лиц	0,1	0,0	+118%
Налог на добавленную стоимость	1,2	1,0	+23%
Акцизы	16,3	12,4	+32%
Таможенные платежи	9,7	6,7	+44%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,0	0,0	+85%
Прочие налоги и сборы	0,1	0,1	+27%
Итого	27,5	20,3	+36%
Отложенные налоговые активы (всего по Группе)	0,0	-1,6	-
Всего по Группе НИС⁵	217,8	179,5	+21%

1 В млрд РСД.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления.

3 Рассчитывается с 01.07.2019 года.

4 «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад, НТЦ «НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» а.о. Белград.

5 В т.ч. налоги и прочие обязательные платежи для региональных ДЗО, налог на прибыль в Анголе и отложенные налоговые активы.

Общая сумма обязательных платежей, которую компания «НИС а.о. Нови-Сад» и дочерние общества, учрежденные на базе ее организационной структуры в Сербии, обязаны перечислить в 2021 году составляет 190,4 млрд динаров.

Общая сумма обязательных платежей, которую Группа НИС обязана перечислить в 2021 году, составляет 217,8 млрд динаров, что на 21% больше аналогичного периода 2020 года.

Финансовые коэффициенты¹

Показатели рентабельности	2021	2020 ¹¹	2020
Коэффициент рентабельности операционной прибыли (EBITDA маржа) ²	+17%	+8%	+9%
Коэффициент рентабельности чистой прибыли ³	+7%	-4%	-4%
Коэффициент рентабельности активов (ROA) ⁴	+5%	-2%	-2%
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE) ⁵	+9%	-3%	-3%
Показатели ликвидности			
Коэффициент текущей ликвидности ⁶	+152%	+111%	+111%
Коэффициент быстрой ликвидности ⁷	+92%	+63%	+63%
Чистый оборотный капитал ⁸	+8%	+2%	+2%
Показатели задолженности			
Коэффициент задолженности ⁹	+33%	+34%	+34%
Net Debt/EBITDA ¹⁰	1,12	4,91	4,91

1 Показатели получены на основании данных консолидированных финансовых отчетов, подготовленных в формате, прописанном Министерством финансов Республики Сербии, который не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».

2 EBITDA/операционные доходы.

3 Чистая прибыль/операционные доходы.

4 Чистая прибыль/средняя величина операционных активов.

5 Чистая прибыль/средняя величина собственного капитала.

6 Оборотные активы/краткосрочные обязательства.

7 (Оборотные активы – Запасы)/краткосрочные обязательства.

8 (Оборотные активы – краткосрочные обязательства)/операционные активы.

9 (Долгосрочные обязательства + краткосрочные обязательства)/операционные активы.

10 (Долгосрочные обязательства + Краткосрочные финансовые обязательства – денежные средства и их эквиваленты)/EBITDA.

11 Пересчитанные показатели на 2020 год: В соответствии с действующим Законом о бухгалтерском учете Республики Сербии, Сводом правил по плану счетов и Сводом правил по содержанию форм финансовой отчетности, структура финансовой отчетности, используемой для расчета некоторых коэффициентов, была изменена. В соответствии с этим коэффициенты на 2020 год были пересчитаны.

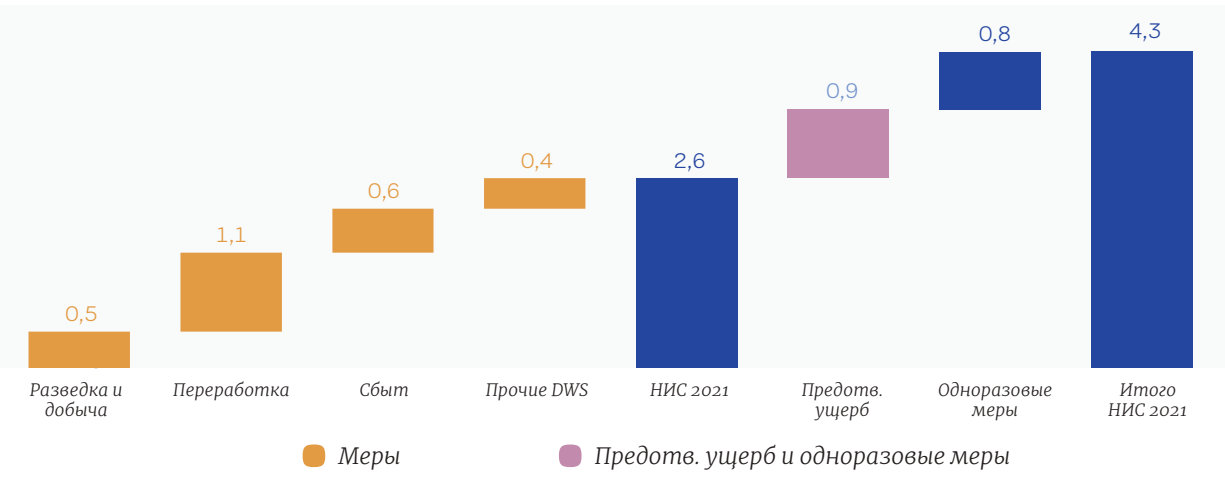
Повышение операционной эффективности

В 2021 году эффекты от реализации мер по повышению операционной эффективности оказали положительное влияние на достигнутые финансовые результаты.

Общий эффект от реализации достижимого уровня потенциала в 2021 году на показатель EBITDA составляет 2,6 млрд динаров.

Программы по повышению операционной эффективности во всех подразделениях НИС станут ключевым залогом успеха в бизнесе в предстоящий период и останутся одной из основных стратегических целей в условиях сложной бизнес-среды.

Влияние эффекта от реализации мер по повышению операционной эффективности на показатель EBITDA, в млрд РСД



Программа мотивации «У меня есть идея!» дает возможность каждому сотруднику предложить идеи, которые могут повысить качество деятельности и, таким образом, напрямую повлиять на повышение эффективности. В декабре 2021 года были выплачены бонусы и начислены баллы за период с марта 2020 года по октябрь 2021 года, когда выплата призов была приостановлена.

В 2021 году было запущено 127 идей.

Эффект от реализованных идей составляет около 73,04 миллионов динаров.

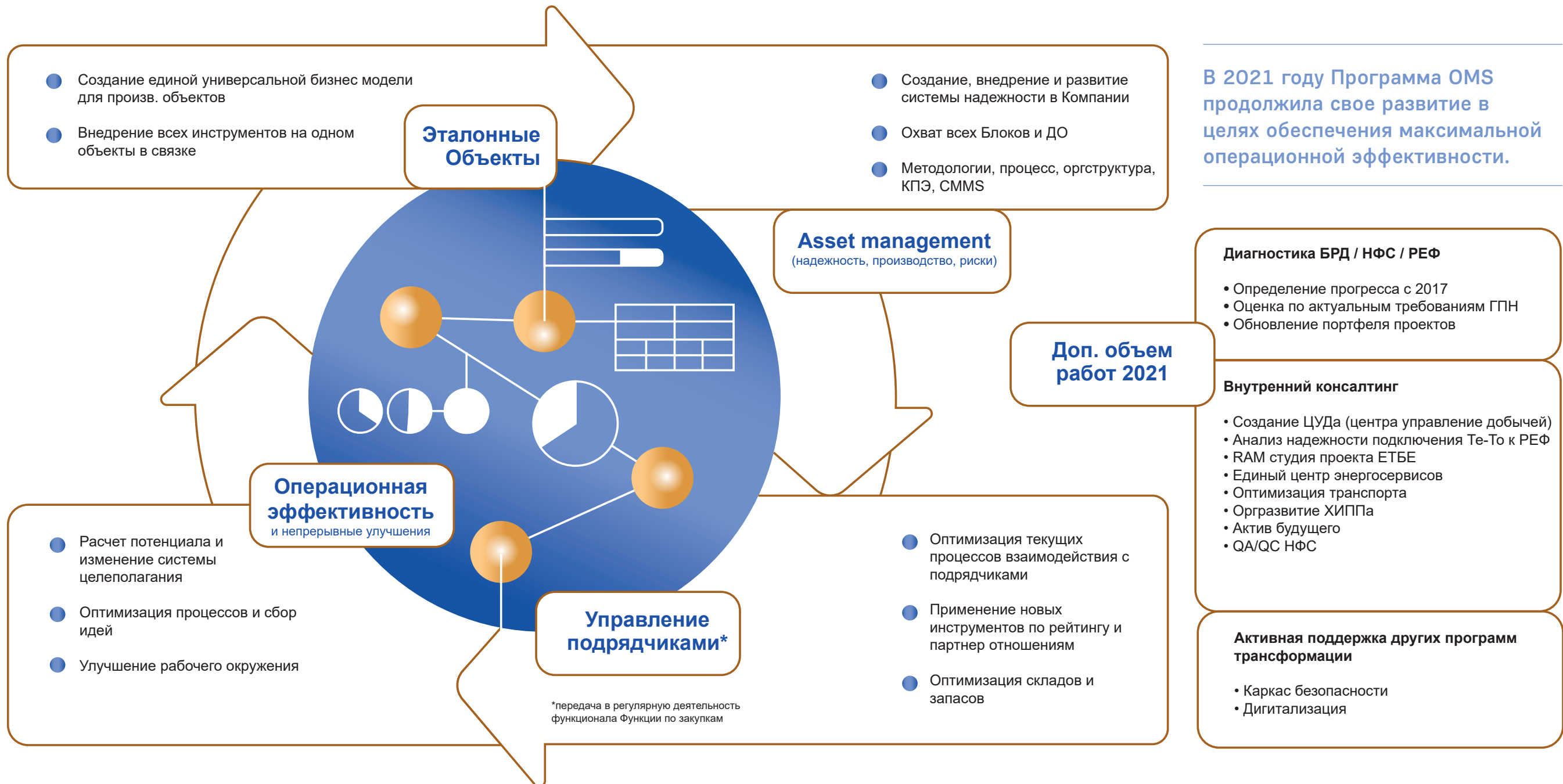


1.2.8

СУОД «Эталон»

Программа OMS, стартовавшая в НИС в 2017 году в целях обеспечения максимальной операционной эффективности посредством надежности и

безопасности бизнес-процессов и привлечения всех работников к процессу постоянного улучшения, продолжила свое развитие и в 2021 году.



Ключевые мероприятия, выполненные в 2021 году:

- Создание эталонных объектов, интеграция всех практик OMS с целью выработки универсальной бизнес-модели для производственных объектов;
- Развитие системы и инструментов для надежности и целостности оборудования, а также подходов, базирующихся на рисках и практиках улучшения культуры производственных процессов;
- Управление подрядчиками и поставщиками.

Положительный опыт предыдущих лет, связанный с эталонными объектами, подтверждает высокий уровень его применения в системной интеграции и внедрении всех практик на одном конкретном объекте. В конце 2021 года уже восемь объектов Блока «Разведка и добыча» были признаны эталонными с аспекта OMS, а в дивизии Downstream четыре объекта, включая установки на нефтеперерабатывающем заводе Панчево и нефтебазы Блока «Сбыт», получили подобный статус. Данный подход планируется в будущем применять на всех основных и значимых активах Компании, а также привлекать «Технические сервисы о.о.о. Зренянин» и, по возможности, «ХИП-Петрохемию а.о. Панчево» для выполнения данных мероприятий.

Развитие системы надежности и целостности оборудования подразумевает не только создание целостной системы, состоящей из методик, процессов, организационной структуры и KPI, но и применение инструментов для повышения уровня надежности и снижения затрат на всех значимых активах компании. К ключевым инструментам относятся: классификация оборудования по критичности и RCM (reliability centered maintenance), структурные обходы операторов и эффективный процесс сдачи-приемки смены, идентификация и анализ рисков HAZID/HAZOP.

В 2021 году нам удалось:

- Остановить падение/улучшить тенденции, связанные с основными KPI надежности (эксплуатационная готовность и коэффициент эксплуатации нефтяных скважин);
- Увеличить число производственных объектов, в которых применяются практики надежности, до 60%;
- Создать отдельную структуру надежности в Блоке «Разведка и добыча», актуализировать существующую структуру в Блоке «Переработка» и закончить анализ будущих структур в Блоке «Сбыт» и «Нефтяных сервисах о.о.о. Нови-Сад»;
- Оценить текущий уровень выбранных KPI, определить долгосрочные целевые ориентиры в Блоках «Разведка и добыча» и «Переработка», а также регулярно выполнять анализ отклонений;
- Через систему CMMS объединить цифровые структурные обходы, электронные сменные журналы и электронные наряды-допуски;
- Увеличить количество потенциальных происшествий на 50%+ и сократить количество незначительных происшествий на 30%;
- Уменьшить число срочных нарядов на 25% и увеличить соотношение планируемых/непланируемых работ по обслуживанию с 25/75% до 55/45%.

В области управления подрядчиками и поставщиками были выполнены следующие ключевые задачи:

- Использование новых подходов УИД (управление исполнением договоров) к выбранным критическим договорам и подрядчикам каждого Блока и Корпоративного центра, а также организационная подготовка к выделению новой роли инженера по договору;
- Оформление первого рейтинга подрядчиков, определение системных критериев оценки и

будущих видов мотивации;

- Оптимизация запасов и нефтебаз Компании

с помощью инструментов RAM (reliability availability modeling) и ROP (reorder point).



Разведка и добыча

В 2021 году в Блоке «Разведка и добыча» в Газоперерабатывающем заводе в Элемире был реализован комплексный подход к применению практик и инструментов СУОД.

Эффект от реализации мер по повышению операционной эффективности (ПОЭ) в 2021 году составил 747 млн динаров.

На пяти объектах Блока «Разведка и добыча» была проведена оценка рисков.

Переработка

В центре внимания СУОД эталона в 2021 году было применение методик и практик ключевых элементов СУОД в Блоке «Переработка».

В результате ориентированности на непрерывное улучшение в соответствии со стратегией СУОД повышается надежность работы оборудования и установок путем применения методики RCM (Обслуживание на основе надежности), развивается информационная система CMMS; в разрезе развития производственных процессов более широко применяются промышленные планшеты для нужд цифровых структурных обходов и контроля установок операторами, улучшается управление подрядчиками и поставщиками и внедряются непрерывные улучшения, повышается операционная эффективность через активное взаимодействие с рабочими группами производственных структурных подразделений и Технической дирекции.

Важнейшая программа – это применение на новой установке УЗК и крупнейшем комплексе

ФКК всех имеющихся в распоряжении методик и практик.

Значимое улучшение отмечается в ведении электронного сменного журнала, визуализации критичности оборудования на местах с применением QR-кодов, управлении сложной системой применения масла в машинах в производственных цехах с обозначением путем унифицированной цветной системы маркировки.

Разрабатывается новый подход к управлению фланцевыми соединениями, и устанавливается контроль за утечками на разобранных фланцевых соединениях при помощи цифровых инструментов, разработана автоматизированная система расчета КПЭ надежности на основании базы IBM Максимо и в отношении операционной надежности с помощью система VI-анализа. Разработана и протестирована специальная система электронного наряда-допуска, которая должна значительно улучшить безопасное производство работ на нефтезаводских установках, а также повысить эффективность и производительность процессов, что представляет собой основную задачу на следующий год.

На установках активно развиваются и внедряются СОП (Стандартные Операционные Процедуры) и визуализация, что благоприятно отразится на повышении и устойчивости качественной работы операторов Блока «Переработка».

Сбыт

В 2021 году OMS (СУОД) инициативы в Блоке «Сбыт» были реализованы в нескольких направлениях:

- В рамках Элемента «Управление надежностью и целостностью оборудования» были

полностью реализованы запланированные RCM анализы на складе Овча и нефтебазе Смедерево, а также классификация критичности технологического оборудования в рознице, в соответствии с планом. Были определены соответствующие стратегии обслуживания на складе Овча и н/б. Смедерево, проведена и визуализация критического оборудования на данных объектах.

- Объект Склада СУГ Белград (Овча) был первым эталонным объектом в Блоке «Сбыт», на котором были применены инструменты СУОД посредством комплексного и всеобъемлющего подхода улучшению оперативной деятельности, безопасности и улучшению рабочей среды и организационной культуры сотрудников. Реализованные меры и улучшения были представлены топ-менеджменту Общества на заседании Комитета СУОД, состоявшемся на самом объекте в июле 2021 года.

- Продолжили реализацию и применение методики сдачи-приемки смены и методики реализации структурных обходов согласно плану, утвержденным в 2019 году.
- Были реализованы две сессии, на которых сотрудники прошли обучение по применению процедуры «Управления изменениям» на объектах Блока «Сбыт». Был составлен план внедрения Инструкции по управлению изменениям в промышленной безопасности, определены график, роли и лица, ответственные за внедрение.
- Мониторинг за исполнением проектов СУОД осуществляется проектным Комитетом Блока «Сбыт», на совещаниях которого выносятся, мониторятся, оцениваются и закрываются указанные инициативы.
- В рамках инициативы элемента операционных рисков были проведены исследования рисков методом HAZID на нефтебазах Пожега и СУГ Чачак.



1.2.9

Ценные бумаги

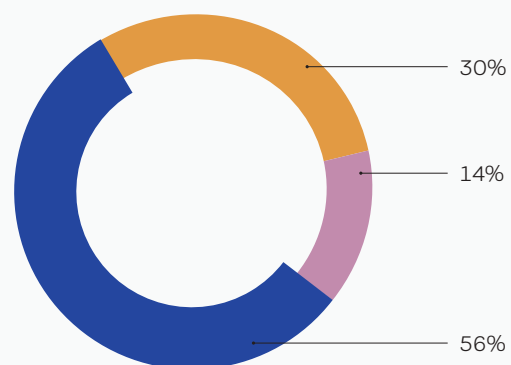
Структура акционерного капитала

Акционерный капитал НИС составляет 81,53 млрд динаров и состоит из 163 060 400 акций номинальной стоимостью 500,00 динаров. Все выпущенные акции относятся к категории обыкновенных акций и предоставляют своим владельцам следующие права:

- право на участие и голосование на общем собрании акционеров, при этом одна акция всегда обеспечивает право на один голос;

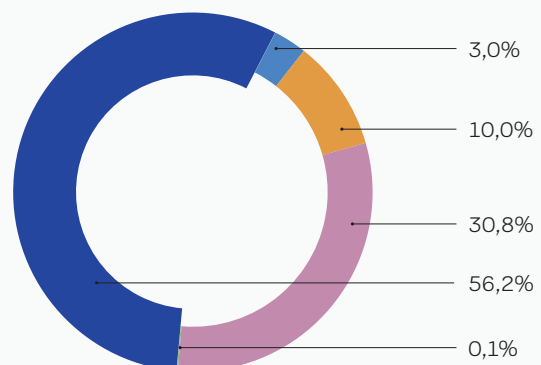
- право на получение дивидендов в соответствии с действующими правилами;
- право на участие в распределении ликвидационного остатка или конкурсной массы в соответствии с законом, регламентирующим процедуру конкурсного производства и банкротства;
- преимущественное право приобретения обыкновенных акций и других финансовых инструментов, заменяемых на обыкновенные акции нового выпуска;
- прочие права, предусмотренные законом «О хозяйственных обществах» и внутренними актами Общества.

Структура акционерного капитала с разбивкой по долям акционеров



- Газпром нефть
- Республика Сербия
- Прочие акционеры

Структура акционерного капитала по составу акционеров



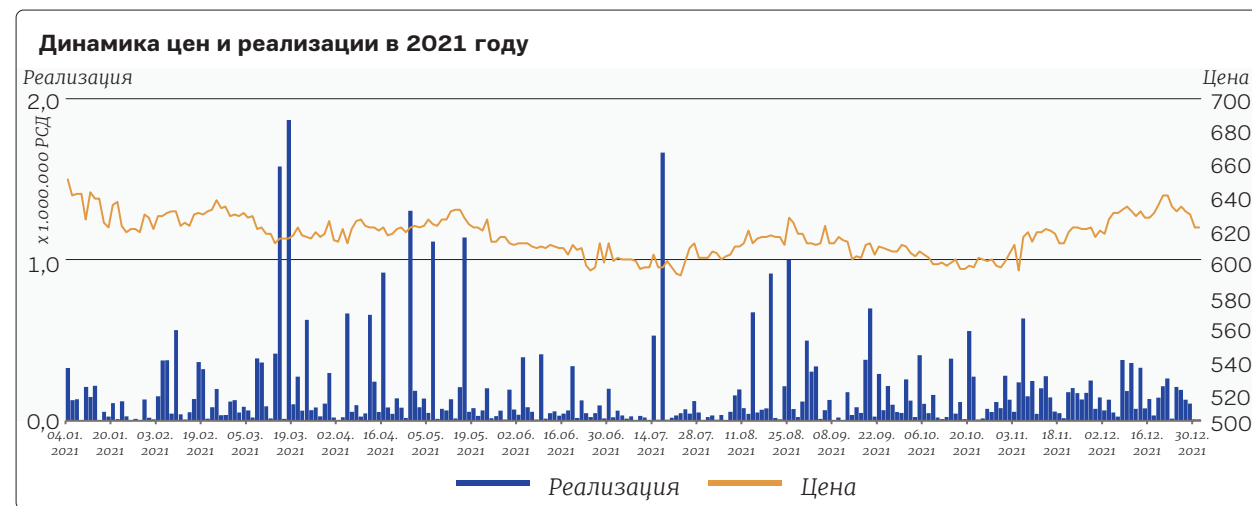
- Физические лица в стране
- Юридические лица в стране
- Иностранные физические лица
- Иностранные юридические лица
- Кастодиальные суммарные счета и фонды

Структура первых 10 акционеров с наибольшей долей в акционерном капитале приведена в таблице ниже:

Акционер	Количество акций	% доля в акционерном капитале
ПАО «Газпром нефть»	91 565 887	56,15%
Республика Сербия	48 712 522	29,87%
«ОТР банк» Сербия – кастодиальный счет – фонд	2 638 611	1,62%
«ОТР банк» Сербия – кастодиальный счет – фонд	1 049 901	0,64%
Компания «Дунав осигуранье» а.о.о.	394 229	0,24%
Convest а.о. Нови-Сад – общий счет	214 956	0,13%
Raiffeisen банк а.о. – кастодиальный счет – КС	208 638	0,13%
ДДОР Нови-Сад а.о.о.	182 335	0,11%
Unicredit bank Сербия а.о. – кастодиальный счет – КС	155 796	0,10%
Unicredit bank Сербия а.о. – совокупный счет	141 792	0,09%
Прочие акционеры	17 795 733	10,91%
Общее число акционеров по состоянию на 31.12.2021 года		2 060 667

Торговля акциями и показатели по акциям

Акции «НИС а.о. Нови-Сад» торгуются на «Белградской бирже» а.о.



Обзор торговли акциями «НИС а.о. Нови-Сад» на Белградской бирже в 2021 году	
Последняя цена (31.12.2021 г.)	620
Максимальная цена (04.01.2021 г.)	650
Минимальная цена (30.06.2021 г.)	530
Общее кол-во акций, в РСД	418 271 511
Общее кол-во операций, количество операций	679 322
Общее кол-во транзакций, количество транзакций	5 617
Рыночная капитализация на 31.12.2021, в РСД	101 097 448 000
Прибыль на акцию (EPS)	141,86
Консолидированная прибыль на акцию (EPS)	128,52
P/E показатель	4,37
Консолидированный P/E показатель	4,82
Балансовая стоимость на 31.12.2021 г.	1 669,61
Консолидированная балансовая стоимость на 31.12.2021 г.	1 611,89
P/BV показатель	0,37
Консолидированный P/BV показатель	0,38

В 2021 году Общество не выкупило собственные акции.

Дивиденды

Дивидендная политика «НИС а.о. Нови-Сад» базируется на сбалансированном подходе, который учитывает необходимость сохранения прибыли для финансирования будущих инвестиций, а также ставку доходности на вложенный капитал и сумму дивидендных выплат. Долгосрочная дивидендная политика предусматривает, что на дивидендные выплаты акционерам должно направляться не менее 15% от чистой прибыли.

При утверждении проекта решения о распределении прибыли и выплате дивидендов, руководство Общества учитывает ряд факторов, в том числе финансовую ситуацию, инвестиционные

планы, обязательства по погашению кредитов, макроэкономическую среду и нормы законодательства. Каждый из указанных факторов (по отдельности или в совокупности), если является достаточно значимым, может повлиять на планируемую выплату дивидендов.

В ходе Очередного заседания Общего собрания акционеров 29 июня 2021 года было принято Решение о распределении прибыли прошлых лет, покрытие убытков НИС а.о. Нови-Сад за 2020 год, выплата дивидендов и определение общей суммы нераспределенной прибыли НИС а.о. Нови-Сад. В данном Решении определено, что дивиденды будут выплачены акционерам НИС а.о. Нови-Сад в денежной форме, в общем брутто размере – 1 001 190 856 динаров.

	Чистая прибыль (убыток), в млрд РСД ¹	Общая сумма дивидендов, в млрд РСД	Показатель величины выплат	Прибыль на акцию, в РСД	Дивиденды на акцию (брутто), в РСД	Стоимость акции на 31.12, в РСД	Дивидендный доход акционеров, в % ²
2009	(4,4)	0,0	-	-	0	-	-
2010	16,5 ³	0,0	-	101,1	0	475	-
2011	40,6 ⁴	0,0	-	249	0	605	-
2012	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
2013	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
2014	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6,0
2015	16,1	4,0	25%	98,8	24,69	600	4,1
2016	16,1	4,0	25%	98,6	24,66	740	3,3
2017	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
2018	26,1	6,5	25%	159,86	39,97	690	5,8
2019	17,7	4,4	25%	108,55	27,14	749	3,6
2020	(5,9)	1,0	-	(36,24)	6,14	644	1,0

¹ Чистая прибыль «НИС а.о. Нови Сад».

² Рассчитывается как соотношение общей суммы дивидендов (брутто) к стоимости акции на конец года.

³ Чистая прибыль, используемая для покрытия накопленных убытков.

⁴ Чистая прибыль, используемая для покрытия накопленных убытков.

Взаимодействия с инвесторами

Основной целью «НИС а.о. Нови-Сад» при взаимодействии с инвесторами является установление и развитие основанных на доверии долгосрочных отношений путем прозрачного представления информации и двусторонней коммуникации. Общество проводит ряд мероприятий для обеспечения как можно более качественного взаимодействия с инвесторами.

«НИС а.о. Нови-Сад» регулярно, по окончании каждого квартала, организует презентацию достигнутых результатов. В 2021 году, как и годом ранее, учитывая соблюдение мер по предотвращению распространения коронавируса, проведение презентации достигнутых результатов организовано по видеосвязи, в рамках которой представители топ-менеджмента подробно проанализировали деятельность и достигнутые результаты с представителями инвестиционной общественности. «НИС а.о. Нови-Сад» участвует в конференциях инвесторов, организуемых Группой Erste, Белградской биржей и инвестиционной компанией WOOD&Co. Двери Общества всегда открыты для тех, кто хочет получить больше информации на совещаниях в формате «один на один».



Ежегодно «НИС а.о. Нови-Сад» в помещениях Общества проводится мероприятие «День инвесторов», на котором представляются важные и крупные проекты.

Как и в прошлом, так и в этом году, в связи с соблюдением установленных мер по предотвращению распространения эпидемии коронавируса, «День инвесторов» не проводился.

Важным источником информации для всех заинтересованных сторон является специальная часть корпоративного сайта, предназначенная для инвесторов и акционеров. Данный раздел сайта регулярно обновляется путем размещения последних презентаций о достигнутых результатах, финансовых отчетов, аудиторских заключений, финансовых календарей, а также других презентаций и материалов.

Описание используемых Группой финансовых инструментов

Вследствие подверженности валютному риску Группа НИС использует форвардные валютные операции и последовательные покупки иностранной валюты в качестве инструмента управления данным видом риска.

В качестве материнской компании всей Группы «Газпром нефть», в составе которой осуществляют свою деятельность «НИС а.о. Нови-Сад» и его дочерние общества, ПАО «Газпром нефть» управляет инструментами хеджирования товарных сделок на уровне Группы «Газпром нефть» и проводит оценку необходимости использования соответствующих инструментов (commodity) хеджирования.

Рейтинг

Рейтинг присвоили	Участник группы	Предыдущая оценка		Оценка рейтинга	
		Оценка	Дата	Оценка	Дата
Агентство по хозяйственным реестрам Республики Сербия	-	ББ Очень хорошая кредитоспособность	26.11.2020	ББ Очень хорошая кредитоспособность	22.11.2021
Bisnode o.o.o., Белград, Сербия	Dun&Breadstreet	5A1 Strong DOWN	8.1.2021	5A1	23.12.2021
	Bisnode AB, Стокгольм, Швеция	B1	8.1.2021	C2	23.12.2021



ЭНЕРГИЯ

УШЕХИ

Рекордные
достижения



И в 2021 году мы
добились рекордных
результатов.

На НПЗ Панчево
было переработано

3,9 млн

тонн нефти, а общий объем сбыта
составил более

4 млн

ТОНН. 



Произведены и экспортированы на
региональный рынок первые партии
топлива Евродизель с биокомпонентом.

Продолжилось решительное развитие
розничной сети, введено в эксплуатацию

**10 новых и
реконструированных
объектов.**

НИС – первая компания, открывшая
автозаправочную станцию на автомагистрали
«Милош Велики», предоставляя потребителям
инновационные услуги и продукты высочайшего
качества.

1.2.10

Корпоративное управление

Заявление о применении Кодекса корпоративного управления

Отчет о корпоративном правлении

В соответствии со ст. 368 закона «О хозяйственных обществах» (далее - «Закон») и ст. 35 закона «О бухгалтерском учете», «НИС а.о. Нови-Сад» заявляет о применении Кодекса корпоративного управления «НИС а.о. Нови-Сад» (далее - «Кодекс»), размещенного на веб-сайте Общества. Данное Заявление содержит подробный и всесторонний обзор практик корпоративного управления, применяемых в Обществе, а также всю связанную с ними информацию.



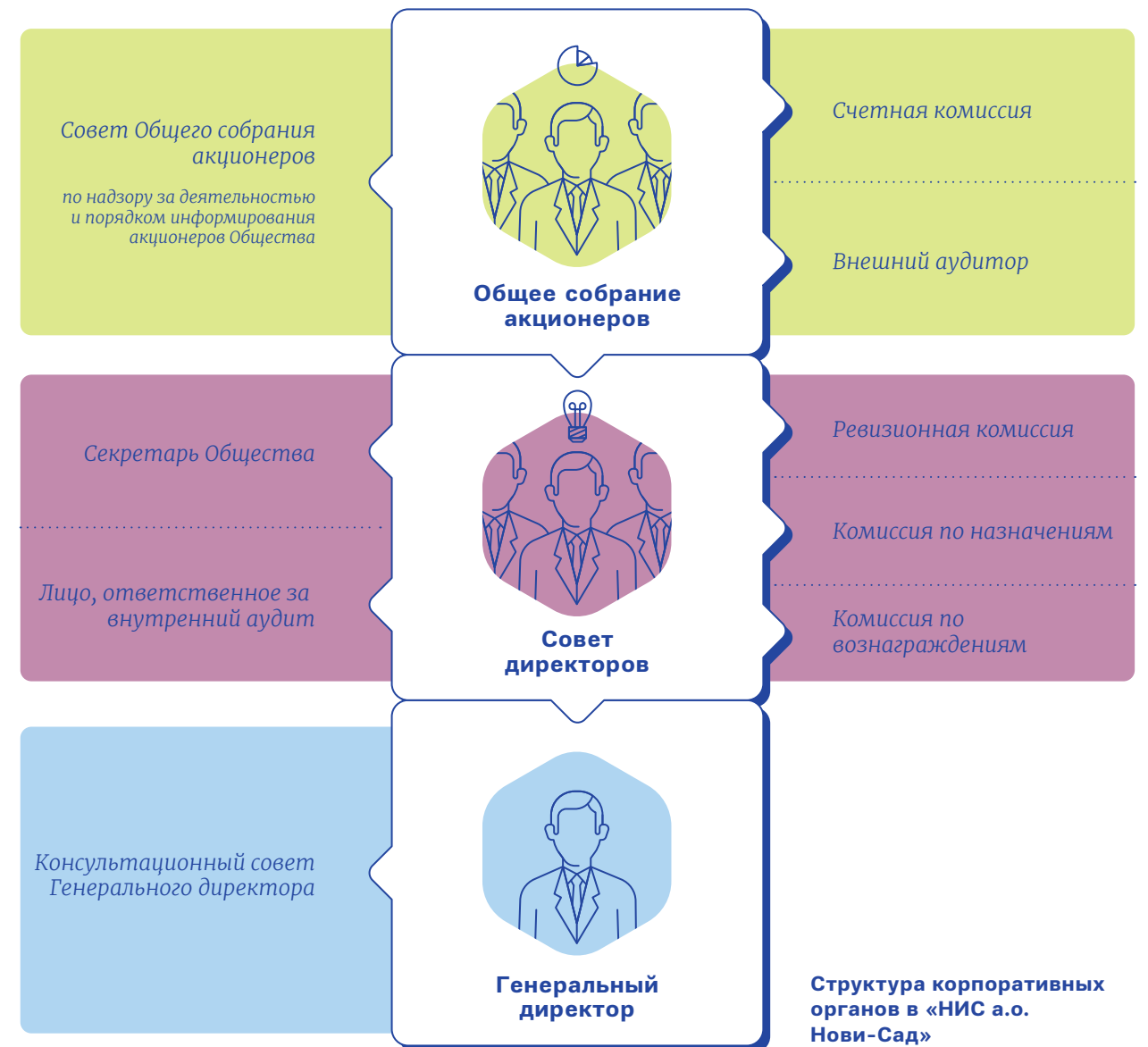
Кодекс представляет собой дополнение к правилам, содержащимся в Законе и Уставе «НИС а.о. Нови-Сад» (далее - «Устав»), в соответствии с которым должны вести себя владельцы корпоративного управления Общества. Совет директоров Общества отвечает за внедрение установленных Кодексом принципов, контролирует его выполнение и соответствие организации и деятельности Общества Кодексу и Закону.



Система управления Обществом

В Обществе установлена одноуровневая система управления, центральную роль в которой играет Совет Директоров, отвечающий за достижение поставленных целей и результатов, в то время как акционеры свои права и контроль осуществляют, преимущественно, посредством Общего собрания акционеров.

Положения Устава полностью и четко разграничивают сферу деятельности Совета директоров по отношению к сфере деятельности Общего собрания акционеров, генерального директора Общества и органов, образуемых органами управления Общества.



Общее собрание акционеров и права акционеров

В состав Общего собрания акционеров, являющегося высшим органом управления Общества, входят все акционеры. Все акции «НИС а.о. Нови-Сад» являются обыкновенными акциями и предоставляют их владельцам равные права. Каждая акция приравнивается к одному голосу. Внутренними документами Общества не предусмотрены ограничения относительно количества акций или максимального числа голосов, принадлежащих одному акционеру на Общем собрании акционеров.

Общее собрание акционеров может быть очередным и внеочередным. Очередное Общее собрание акционеров созывается Советом директоров и проводится не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Внеочередное Общее собрание акционеров созывается по решению Совета директоров, на основании его собственной инициативы, или по требованию акционеров, владеющих не менее 5% акций Общества.

Правила, касающиеся порядка созыва собраний, порядка работы и принятия решений на Общем собрании акционеров, а также вопросы, касающиеся порядка осуществления прав акционеров в отношении Общего собрания акционеров, объединены и закреплены в Положении об Общем собрании акционеров Общества, размещенном в открытом для всех акционеров доступе.



Объявление решения Совета директоров о созыве Общего собрания акционеров с предложенной повесткой дня публикуется на веб-са-

йте Общества и на сайте регулируемого рынка (www.belex.rs) не позднее следующего рабочего дня после его принятия. Приглашение на Общее собрание акционеров осуществляется путем публикации на веб-сайте Общества (www.nis.rs), а также на веб-сайте Реестра хозяйствующих субъектов (www.apr.gov.rs), веб-сайте Центрального депозитария ценных бумаг (www.crhov.rs) и веб-сайте регулируемого рынка (www.belex.rs). Уведомления направляются не позднее чем за 30 дней до даты проведения очередного собрания или за 21 день до даты проведения внеочередного собрания акционеров. Одновременно с размещением уведомления о созыве Общего собрания акционеров, на официальной веб-странице Общества размещаются и материалы к Общему собранию акционеров, которые до даты проведения собрания доступны также каждому акционеру, желающему ознакомиться с их содержанием (или его представителю), по месту нахождения Общества.

Уведомление о созыве Общего собрания акционеров, наряду с информацией о дате, месте и времени проведения и повестке дня собрания, содержит и уведомление о порядке получения доступа к материалам Общего собрания акционеров, пояснения касательно прав акционеров, порядка и сроков их осуществления, а также информацию о дате составления списка акционеров. К уведомлению прилагаются форма доверенности, бюллетени заочного голосования, которые также доступны и по месту нахождения Общества, и формы для регистрации пользователей для электронного голосования.

Все решения Общего собрания акционеров публикуются на официальном веб-сайте Обще-

ства, вместе с отчетом Счетной комиссии об итогах голосования, протоколом Общего собрания акционеров, списком участников и приглашенных лиц, списком присутствующих на собрании акционеров и представителей отсутствующих акционеров.

Уведомление и материалы к Общему собранию акционеров, в т.ч. принятые решения и прочие документы, опубликованные по завершении собрания, доступны на сербском, русском и английском языках.

Специальные права акционеров

В соответствии с договором купли-продажи акций «НИС а.о. Нови-Сад», заключенным 24 декабря 2008 года между ПАО «Газпром нефть» и Республикой Сербия, в период, в течение которого стороны договора являются акционерами «НИС а.о. Нови-Сад», ни одна из сторон не имеет права продавать, передавать или иным аналогичным способом распоряжаться и управлять пакетом акций (частично или полностью) в пользу третьего лица, если предварительно не направит другой стороне предложение о приобретении пакета акций на тех же условиях, которые предложены третьим лицом.

В соответствии со статьями 4.4.1 и 4.4.2 данного договора, в течение всего периода владения Республикой Сербией не менее 10% доли в уставном капитале, число представителей РС -членов Совета директоров пропорционально ее доле в уставном капитале Общества; при этом, председатель и один член Совета Общего собрания акционеров назначаются по предложению Респу-

блики Сербии, остальные члены Совета Общего собрания акционеров назначаются по предложению ПАО «Газпром нефть».

Решения, принимаемые Общим собранием акционеров на основании данного договора и Устава, принимаются при обязательном положительном голосе Республики Сербии, и указаны в разделе «Большинство для принятия решений и внесения изменений в устав».

Право на участие в Общем собрании акционеров

Право на участие и право голоса на Общем собрании акционеров имеют все акционеры – держатели акций «НИС а.о. Нови-Сад» на дату составления списка акционеров, т.е. за десять дней до даты проведения Общего собрания акционеров, на основании единого реестра акционеров, который ведется Центральным депозитарием ценных бумаг.

Под правом на участие в Общем собрании акционеров подразумевается право акционеров голосовать, участвовать в обсуждении вопросов Повестки дня, а также вносить предложения, задавать вопросы по Повестке дня собрания и получать на них ответы в соответствии с Законом, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров, в которых более подробно прописаны процедуры и порядок осуществления перечисленных выше прав.

В соответствии с Уставом, право на участие в Общем собрании акционеров имеет акционер, владеющий не менее 0,1% от общего количества

акций Общества, или уполномоченный представитель акционера, владеющего не менее 0,1% от общего количества акций Общества. Акционеры Общества, владеющие каждый по отдельности менее чем 0,1% от общего количества акций Общества, имеют право участвовать в Общем собрании акционеров через совместного уполномоченного представителя, голосовать заочно или в электронной форме, несмотря на количество акций, при этом все перечисленные формы голосования имеют равную силу. Наличие ограничения личного участия в заседании обусловлено тем, что Общество имеет огромное число акционеров (около 2,06 млн чел.), в связи с чем наличие ограничения является необходимым в целях сохранения эффективности и рациональности планирования и проведения Общего собрания акционеров.

Общество предоставляет всем своим акционерам возможность оформления доверенности в электронной форме и электронного голосования до проведения собрания. Доверенность, т.е. бюллетень для голосования, должны быть заверены квалифицированной электронной подписью в соответствии с законом, регулирующим порядок проставления электронной цифровой подписи.

Акционер Общества, который имеет право на участие в работе заседания Общего собрания акционеров, имеет право голоса по каждому вопросу, по которому проходит голосование на заседании Общего собрания акционеров, посредством заполнения и передачи бюллетеня голосования напрямую, через службу доставки, заказным письмом или по электронной почте, который должен быть получен «НИС а.о. Нови-Сад» не позднее чем за 3 (три) рабочих дня до даты проведения заседания Общего собрания акционеров.

Предложение о внесении дополнительных вопросов в повестку дня

В соответствии с Законом, один или несколько акционеров Общества, владеющие не менее 5% голосующих акций, вправе направить Совету директоров предложение, содержащее перечень дополнительных вопросов для включения в Повестку дня Общего собрания и обсуждения на собрании; дополнительных вопросов, по которым Общему собранию предлагается принять решение, а также предложения о принятии иных решений по существующим вопросам Повестки дня, при условии предоставления ими соответствующих обоснований этих предложений и текста предлагаемых решений (если собранию предлагается принять определенные решения).

Право задавать вопросы, получать ответы на них и вносить предложения

Акционер Общества, участвующий в Общем собрании акционеров, имеет право задавать вопросы по Повестке дня Общего собрания акционеров, а также другие вопросы, касающиеся деятельности Общества, в той мере, в которой ответы на эти вопросы необходимы для правильной оценки вопросов Повестки дня Общего собрания акционеров. На заданные вопросы отвечают члены Совета директоров.

Большинство для принятия решений и изменение устава

Решения Общего собрания акционеров принимаются, как правило, простым большинством голосов акционеров, присутствующих на собрании, которые имеют право голосовать по со-

ответствующему вопросу Повестки дня, если большее количество голосов по определенным вопросам Повестки дня не установлено Законом, Уставом или иными правилами.

Несмотря на вышеупомянутое, в течение всего периода владения Республикой Сербия не менее 10% уставного капитала Общества, для принятия Общим собранием акционеров решений необходимо получить согласие Республики Сербия по нижеперечисленным вопросам: утверждение финансовой отчетности и аудиторского заключения, внесение изменений в Устав, увеличение и уменьшение уставного капитала, изменения организационно-правовой формы, приобретение и распоряжение дорогостоящим имуществом Общества, изменение основного вида деятельности и места нахождения Общества, а также прекращение деятельности (ликвидация) Общества.

Решение об изменениях и дополнениях Устава принимает Общее собрание акционеров обычным большинством голосов всех акционеров, имеющих право голоса, с необходимым положительным голосом Республики Сербия. В соответствии с Законом, учредительный акт общества не изменяется.

Деятельность Общего собрания акционеров в 2021 году

В 2021 году состоялось XIII очередное заседание Общего собрания акционеров (29 июня 2021 года) в Белграде, в здании Делового центра НИС, ул. Милентия Поповича, д. 1; внеочередных заседаний не было.

На XIII очередном заседании Общее собрание акционеров утвердило финансовую и консоли-

дированную финансовую отчетность Общества за 2020 год с заключением аудитора и избрало аудитора сроком на 3 года (2021-2023 годы) – PricewaterhouseCoopers d.o.o. Белград. Годовой отчет Общества за 2020 год и Аудиторское заключение по годовому отчету, Отчет об анализе работы Совета директоров и комиссий Совета директоров, Годовой отчет Совета директоров по бухгалтерскому учету, практике отчетности и соответствии закона с другими нормативными актами, а также Отчет о работе Совета акционеров. Общее собрание акционеров также приняло Отчет о соответствии состава Совета директоров и количественного состава Совета директоров потребностям Общества, а также Отчет об оценке размера и структуры вознаграждения членов Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад», которые были сделаны с помощью внешних экспертов. Общим собранием акционеров были утверждены и результаты Программы долгосрочного поощрения неисполнительных директоров и членов органов управления «НИС а.о. Нови-Сад» за цикл 2018-2020 гг.

Помимо указанного, Общее собрание акционеров утвердило и Решение о распределении прибыли прошлых лет, покрытии убытков за 2020 год, выплате дивидендов и утверждении общей суммы нераспределенной прибыли Общества, в соответствии с которым было утверждено, что на выплату дивидендов направляется сумма из части нераспределенной прибыли прошлых лет, т.е. было принято решение о выплате акционерам Общества итога 1 миллиарда динаров.

Общее собрание акционеров также назначило членов Совета директоров, а также председателя и членов Совета акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров на текущий срок.

Взаимодействие с акционерами и информирование акционеров

В дополнение к отчетам, которые компания НИС, являясь публичным акционерным обществом, публикует в соответствии с правовыми нормами, делая их общедоступными для всех заинтересованных сторон, и которые, помимо прочего, включают отчеты о результатах деятельности, представляемые акционерам на Общем собрании акционеров, Общество также развивает двустороннюю связь с акционерами и инвесторами, которым предоставлена дополнительная возможность получать в течение года всю необходимую информацию о деятельности Компании и их правах через Офисы по работе с миноритарными акционерами в городах Нови-Сад и Белград, отдельный Call-центр и электронную почту службы, через которую каждый акционер может задавать вопросы и получать ответы в электронном виде, а также через Услуги связей по работе с инвесторами.

Общество также принимает участие во встречах с представителями инвестиционных сообществ. На ежеквартальных презентациях результатов деятельности, на которых рассматриваются и обсуждаются не только итоги деятельности за предыдущий период, но и планы и стратегия Общества, регулярно присутствуют представители высшего руководства Общества.

«НИС а.о. Нови-Сад» применяет высшие стандарты в области информирования, соблюдая принципы одинакового отношения ко всем пользователям информации и обеспечения равного, быстрого и простого доступа всех заинтересованных лиц к опубликованной информации, для

—
 Более
 подробно
 о взаимодействии
 с инвесторами см. на
 стр 124

чего часто используется официальный сайт компании. Отдельный раздел официального сайта, предназначенный для акционеров и инвесторов, содержит ключевые новости, решения органов управления, ответы на часто задаваемые вопросы акционеров в предыдущем периоде, а также всю необходимую информацию об акциях, правах акционеров и дивидендах. Вся информация и документы, размещенные на официальном сайте, доступны на сербском, русском и английском языках. Процедура обязательного раскрытия информации урегулирована отдельными внутренними документами Общества, устанавливающими порядок и правила публикации информации и ее предоставления соответствующим учреждениям.

В Обществе применяются механизмы для предотвращения и урегулирования потенциальных конфликтов между миноритарными акционерами и Обществом. Общество в своем составе имеет Комиссию по рассмотрению жалоб миноритарных акционеров, которая состоит из пяти членов, причем компетенция комиссии, порядок обращения в комиссию и метод работы комиссии урегулированы отдельным внутренним актом Общества.

Информация для миноритарных акционеров относительно разбирательства в Комиссии доступна на веб-сайте Компании.



Совет директоров

Центральную роль в управлении Обществом играет Совет Директоров, который несет коллективную ответственность за долгосрочную успешную деятельность Общества, к компетенции которого относятся определение основных бизнес-целей и направлений дальнейшего развития Общества, а также определение и контроль за успешностью применения бизнес-стратегии Общества.

Важнейшие вопросы из компетенции Совета директоров включают следующее: утверждение бизнес-стратегии и бизнес-целей Общества, ведение деятельности Общества и определение внутренней организации Общества, осуществление внутреннего контроля над деятельностью Общества, установление бухгалтерской политики Общества и политики управления рисками, утверждение периодических финансовых отчетов и отчетов о деятельности Общества (квартальных и полугодовых), утверждение бизнес-плана Общества и его изменений, исполнение решений Общего собрания акционеров, назначение и снятие с должности генерального директора и председателя Совета директоров, принятие решений об учреждении или ликвидации обществ, в которых Общество имеет долю в капитале, об увеличении капитала, приобретении и продаже акций или доли в данных обществах.

Кроме того, Совет директоров выдает согласованные конвертируемых облигаций и варрантов, если он уполномочен на это решением Общего собрания акционеров, если Общее собрание акционеров утвердило диапазон эмиссионной цены с полномочием, данным Совету директоров, утвердить эмиссионную цену в рамках этого диапазона, и утверждает рыночную стоимость акций в соответствии с Законом. Совет директо-

ров может принять и решение о приобретении собственных акций, если это необходимо для того, чтобы предотвратить больший и непосредственный ущерб для общества, в случае чего он обязуется на первом следующем заседании Общего собрания акционеров уведомить о причинах и способе приобретения собственных акций, их количестве и общей номинальной стоимости, их доле в уставном капитале общества, а также об общей сумме, которую за них заплатило Общество.

Назначение и состав Совета директоров

Общее собрание акционеров назначает и снимает с должности членов Совета директоров обычным большинством голосов присутствующих акционеров, которые имеют право голоса по данному вопросу. На XIII очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 29 июня 2021 года, назначены 11 членов Совета директоров. Члены Совета директоров избирают председателя Совета директоров, а функции председателя Совета директоров и Генерального директора разделены. Члены Совета директоров обладают набором профессиональных знаний и опыта, необходимых для вида и масштабов деятельности «НИС а.о. Нови-Сад».

Кандидаты в члены Совета директоров могут выдвигаться Комиссией по назначениям или акционерами Общества, владеющими (вместе или по отдельности) не менее 5% акций Общества.

В состав Совета директоров входят исполнительные и неисполнительные директора. Совет директоров в своем составе имеет одного исполнительного члена, в то время как все остальные члены являются неисполнительными, при этом два неисполнительных директора одновременно являются

и независимыми членами Совета директоров, которые исполняют специальные, предусмотренные Законом, условия.

В состав Совета директоров входит значительное количество иностранных членов, которые приносят международный опыт, с пониманием задач, стоящих перед Обществом. Из 11 членов Совета директоров восемь являются гражданами Российской Федерации и трое — гражданами Республики Сербия.

Члены Совета директоров должны исполнять условия, предписанные Законом, а также специальные условия, прописанные в Уставе, о чем они подают соответствующее Заявление в начале мандата, а также информировать Общество о любых изменениях своего статуса, в первую очередь, об изменениях, в результате наступления которых они больше не соответствуют требованиям, предъявляемым к членам Совета директоров, или которые свидетельствуют о возможном наличии конфликта интересов или нарушении запрета конкуренции.

Мандат членов Совета директоров прекращается на следующем очередном Общем собрании акционеров, за исключением случаев кооптации, когда мандат кооптированных членов Совета директоров прекращается на первом следующем Общем собрании акционеров. По истечении срока действия полномочий каждый член Совета директоров может быть назначен на новый срок без ограничения количества мандатов. Общее собрание акционеров может снять с должности члена Совета директоров и до истечения мандата, на который он назначен, а член Совета директоров может в любой момент подать в отставку письменным путем.

Изменения в составе Совета директоров в 2021 году

На XIII очередном заседании Общего собрания акционеров НИС, состоявшемся 29 июня 2021 года,

членами Совета директоров были назначены: Вадим Яковлев, Кирилл Тюрденев, Даница Драшковиц, Алексей Янкевич, Павел Одеров, Дмитрий Шепельский, Деян Раденкович, Драгутин Матанович, Александар Чепурин, Анатолий Чернер и Ольга

Высоцкая, при чем членство Александра Крилова в Совете директоров «НИС а.о. Нови-Сад» было прекращено с даты проведения указанного заседания Общего собрания акционеров НИС.



Члены Совета директоров на 31.12.2021 года



Вадим Яковлев
Председатель Совета директоров НИС а.о. Нови-Сад
Неисполнительный директор

заместитель председателя Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по разведке и добыче, курирует вопросы разведки и добычи, в том числе на шельфе, стратегического планирования, а также сделки по слияниям и поглощениям

Родился в 1970 году.

В 1993 г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «прикладная ядерная физика». В 1995 году окончил Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 г. получил сертификат Chartered Association of Certified Accountants (ACCA). В 2009 г. получил диплом Британского института директоров (ID).

С 1995 по 2000 год работал в PricewaterhouseCoopers – на разных должностях, от консультанта до менеджера по аудиту. С 2001 по 2002 год занимал должность заместителя начальника финансово-экономического управления ЗАО «ЮКОС ЭП». С 2003 по 2004 год работал финансовым директором ОАО «Юганскнефтегаз» НК ЮКОС. С 2005 по 2006 год был заместителем генерального дирек-

тора по экономике и финансам ООО «СИБУР-Русские шины». С 2007 по 2010 — заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С 2007 — заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром нефть». С 2010 по 2011 — Первый заместитель генерального директора — Финансовый директор ПАО «Газпром нефть». 2011 занимал должность Первого заместителя генерального директора ПАО «Газпром нефть».

С 2019 занимает должность Заместителя Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по разведке и добыче.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови-Сад был избран 10.02.2009 года, а на должность председателя Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 31.07.2009 года.

Дата первого избрания в состав СД: 10.02.2009

Гражданство: российское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- ПАО НГК «Славнефть»
- «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (Председатель Наблюдательного Совета)
- ФГАОУ «Тюменский государственный университет» (член Наблюдательного Совета)
- ООО «УТ ИТ «Новая индустрия» (Председатель СД)



Кирилл Тюрденев
генеральный директор
НИС а.о. Нови-Сад
член Совета директоров
НИС а.о. Нови-Сад
Исполнительный директор
Член Комиссии по назначениям

Родился в 1977 году.

Он учился в Московском государственном институте международных отношений (МГИМО) и окончил (с отличием) Факультет международных отношений получив звание бакалавра политических наук и международных отношений, а затем получил степень магистра международного права (с отличием). Он также имеет степень магистра права (LL.M) Манчестерского университета и окончил обучение по программе executive education в INSEAD и Лондонской школе бизнеса.

С 2000 по 2004 год, Кирилл Тюрденев работал в компаниях A.T.Kearney и Unilever, а в 2004 году начал работать в McKinsey & Co. С 2007 по 2012 год Кирилл Тюрденев занимал должность заместителя Гене-

рального директора по стратегии и корпоративному развитию в «Сибур – Минеральные удобрения». С 2012 года являлся исполнительным вице-президентом и членом Правления АФК «Система». До прихода в НИС Кирилл Тюрденев занимал должность президента и председателя Правления ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», которая на тот момент входила в группу компаний АФК «Система», а также являлся председателем Совета директоров ОАО «Уфаоргсинтез».

В апреле 2016 года начинает свою работу в «НИС а.о. Нови-Сад» в качестве первого заместителя генерального директора по переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран в декабре 2016 года. На должность генерального директора «НИС а.о. Нови-Сад» назначен в марте 2017 года.

Дата первого избрания в состав СД: 08.12.2016

Гражданство: российское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- -



Даница Драшковиц
член Совета директоров
НИС а.о. Нови-Сад
Неисполнительный директор

Родилась в 1945 году.

В 1968 г. закончила Юридический факультет Белградского университета.

С 1968 по 1990 год работала в финансовом департаменте банка, в юридическо-экономической сфере в ряде государственных предприятий, после чего зани-

мала должность Городского судьи по административным правонарушениям в Белграде. В 1990 г. создала издательство «Српска реч» («Сербское слово»), собственником которого является по настоящий день. Автор трех публицистических книг.

С 01.04.2009 г. до 18.06.2013 г. являлась членом Совета директоров компании «НИС а.о. Нови-Сад»; повторно избрана на данную должность 30.06.2014 года.

Дата первого избрания в состав СД: 01.04.2009¹

Гражданство: сербское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- -

¹ Член Совета директоров НИС а.о. Нови-Сад (ранее Правление) до 18 июня 2013 г., повторно назначена членом Совета директоров 30 июня 2014 года.



Алексей Янкевич

член Совета директоров
НИС а.о. Нови-Сад
Неисполнительный
директор

Председатель Комиссии по
вознаграждениям

заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1973 году.

В 1997 году закончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ) по специальности «оптико-электронные приборы и системы». В 1998 году закончил Международную школу менеджмента «ЛЭТИ-Лованиум» в Санкт-Петербурге.

С 1998 по 2001 г. – работал в консалтинговой компании КАРАНА. С 2001 по 2005 г. – занимал должность заместителя начальника Управления планирования, бюджетирования и контроллинга ЗАО «ЮКОС РМ» (подразделение, отвечающее за логистику, переработку и сбыт). В 2004 году получил квалификацию Certified Management Accountant (CMA). В 2005 – 2007 гг. заместите-

ль финансового директора «ЛЛК-Интернешнл» (занимается производством и реализацией масел и специальных нефтепродуктов, входит в группу ЛУКОЙЛ). В 2007–2011 гг. начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

С августа 2011 г. — и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С марта 2012 г. — член Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 18.06.2013 г.

Дата первого избрания в состав СД: 18.06.2013

Гражданство: российское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- ПАО «НГК Славнефть»
- «Газпром нефть Лубрикантс Италия СПА» (Председатель СД)
- «Газпромнефть Лубрикантс Италия Менеджмент» (Председатель СД)



Павел Одеров

член Совета директоров
НИС а.о. Нови-Сад
Неисполнительный
директор

заместитель генерального директора по внешнеэкономической деятельности ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1979 году.

2000г. окончил Российский государственный университет нефти и газа имени И.М.Губкина по направлению «Экономика».

2002г. окончил Государственный университет нефти и газа имени И.М.Губкина по направлению «Менеджмент».

С октября 2002 по июль 2007 года находился на следующих должностях: ведущий специалист, начальник отдела, заместитель начальника Управления в сфере маркетинга в компании ЗАО «Лукойл-Нефтехим».

С сентября 2007 по февраль 2020 года он занимал руководящие должности в компаниях группы «Газпром».

С 23.06.2017 года является Председателем Совета директоров South Stream Serbia AG.

С февраля 2020г. по настоящее время занимает должность Заместителя генерального директора по внешнеэкономической деятельности ПАО «Газпром нефть», с мая 2020 г. — член Правления ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 25.03.2020г.

Дата первого избрания в состав СД: 25.03.2020

Государство: российское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- Overgaz Inc. AD
- Shtokman Development AG (Президент СД)
- South Stream Bulgaria AD (Председатель СД)
- SOUTH STREAM GREECE NATURAL GAS PIPELINE S.A. (Председатель СД)
- South Stream Hungary Ltd. (Заместитель Председателя СД)
- TÜRKAKIM GAZ TAŞIMA ANONİM ŞİRKETİ
- АО «Система транзитных газопроводов «ЕВРОПОЛ ГАЗ» (SGT EuRoPol GAZ s.a.)»
- АО «Футбольный клуб «Зенит»
- ООО «Баскетбольный клуб «Зенит»



Дмитрий Шепельский

член Совета директоров
НИС а.о. Нови-Сад
Неисполнительный директор

начальник Департамента координации сбыта нефтепродуктов ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1970 году.

В 1993 году закончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики.

На начальном этапе карьеры работал на должности Заместителя начальника Департамента неф-

тепродуктообеспечения – Начальник управления ОАО «Газпром нефть».

На сегодняшний день является Начальником Департамента координации сбыта нефтепродуктов ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови-Сад был избран 29.06.2021 года.

Дата первого избрания в состав СД: 29.06.2021

Гражданство: российское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- -



Драгутин Матанович

член Совета директоров
НИС а.о. Нови-Сад
Неисполнительный директор

Председатель Комиссии по назначениям

Родился в 1954 году.

Дипломированный инженер-электротехник.

Работал инженером-электронщиком в Отделе по развитию компании «Лола рачунари», г.Белград.

Занимал позицию директора компании «Лола рачунари», г.Белград.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови-Сад был избран 06.09.2019 года.

Дата первого избрания в состав СД: 06.09.2019

Гражданство: сербское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- -



Деян Раденкович

член Совета директоров
НИС а.о. Нови-Сад
Неисполнительный директор

Член Ревизионной Комиссии

Родился в 1971 году.

Основное и среднее образование получил в Приштине, закончил Экономический факультет в Приштине, а звание кандидата экономических наук получил на Университете ЭДУКОНС.

Профессиональный опыт начинал на Предприятии по торговле и услугам «Балкан ауто» в Приштине и КП ПТТ «Сербия». В ООО «Орбита коммуникации» с 2005 года занимал должность директора, с 2010 года в компании «Ратко Митрович» а.о.был на должности генерального директора, исполнительного директора и члена Совета директоров. Был членом Совета директоров Экономического факультета в Приштине,

заместитель генерального директора компании First Global Brokers в Белграде. Занимал должность председателя Совета по надзору за деятельностью и члена Совета директоров «Дунав банк» а.о. Звечан, где также был на должности председателя Совета директоров. С 2013 по 2017 год был членом Надзорного совета СП «Ласта» а.о. Белград. С 2015 по 2021 год он был также членом Совета по надзору за деятельностью «МТС банк» а.о. Белград.

Он является членом Социалистической партии Сербии и депутатом в Парламенте Республики Сербия был избран в 2008, 2012, 2014, 2016 и 2020 году.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови-Сад избран 27.06.2019 года.

Дата первого избрания в состав СД: 27.06.2019

Гражданство: сербское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- -



Александр Чепурин

Независимый член Совета директоров НИС а.о. Нови-Сад

Нови-Сад

Неисполнительный директор

Член Комиссии по назначениям

Родился в 1952 году.

Окончил МГИМО МИД СССР в 1975 году.

С 1975г. - в МИД СССР, затем МИД РФ.

В 1986 -1992 гг. - руководитель экономической группы Посольства СССР (России) в Италии. С 1994 по 1996 гг. - директор Департамента кадров МИД РФ.

С 1994 по 1997 гг. - член Комиссии по Международной гражданской службе ООН, Нью-Йорк (ICSC).

С 1996 по 2000 год - Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Королевстве Дания.

С 2005 по 2012 год - директор Департамента по работе с соотечественниками за рубежом МИД РФ.

С 2012 по июнь 2019 года – Посол России в Сербии. Имеет ранг Чрезвычайного и Полномочного Посла, а также ряд почетных российских и сербских государственных медалей и орденов.

В 2009 году защитил диссертацию, кандидат политических наук (PhD).

С 2012 по 2019гг. занимался вопросами развития отношений ведущих российских энергетических компаний с Республикой Сербией. Взаимодействовал с российскими и сербскими энергетическими компаниями в укреплении делового сотрудничества. Член Российского совета по международным делам.

На должность независимого члена Совета директоров НИС а. о. Нови-Сад избран 27.06.2019 года.

Дата первого избрания в состав СД: 27.06.2019

Государство: российское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- -



Анатолий Чернер

член Совета директоров

НИС а.о. Нови-Сад

Неисполнительный директор

заместитель председателя Правления,
заместитель генерального директора по логистике,
переработке и сбыту ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1954 году.

В 1976 году закончил Грозненский нефтяной институт по специальности «химическая технология переработки нефти и газа».

С 1976 по 1993 год работал на Грозненском НПЗ им. Шерипова, где прошел путь от оператора до директора завода. В 1996 году принят на работу в компанию «Славнефть» на должность на-

чальника Департамента по торговле нефтью и нефтепродуктами, позже был назначен вице-президентом ОАО «НГК Славнефть». В апреле 2006 года назначен на должность вице-президента «Сибнефти» (с июня 2006 года – ПАО «Газпром нефть») по переработке и сбыту. С декабря 2007 г. – заместитель Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года.

Дата первого избрания в состав СД: 10.02.2009

Государство: российское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- ПАО «НГК «Славнефть»
- ПАО «Славнефть – ЯНОС»
- АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»
- «Газпромнефть Лубрикантс Италия СПА»
- «Газпромнефть Лубрикантс Италия Менеджмент СПА»



Ольга Высоцкая
 независимый член Совета
 директоров НИС а.о.
 Нови-Сад
 Неисполнительный
 директор
*Председатель Ревизионной
 комиссии*
*Член Комиссии по
 вознаграждениям*

Родилась в 1961 году.

В 1984 г. закончила с отличием Ленинградский государственный университет, отделение экономической кибернетики, специальность «экономист-математик». В 1987г. поступила в аспирантуру по математической кибернетике в Институте Социально-экономических проблем Академии наук СССР, Ленинградское отделение. В 1998 году получила MBA Бристольского университета. В 2009 году получила диплом Профессионального независимого директора Лондонского института директоров.

В период с 1988 по 1995 г. занимала должности председателя Совета директоров, генерального директора и директора ряда частных компаний. С 1995 по 2003 год занимала разные позиции партнеров в KPMG в Санкт Петербурге, Нью-Йорке и Мо-

скве. С 2003 по 2005 год руководитель Управления внутреннего аудита в компании «Юкос». С 2005 по 2008 год управляющий партнер в Deloitte&Touche. В период с 2006 по 2013 год занимает позиции независимого члена совета директоров, председателя Комитета по аудиту, члена Комитета по стратегии и члена Комитета по вознаграждениям в «ЭМ-альянс» и «КИТ-Финанс», а также независимого члена Комитета по аудиту ОАО «Балтика». С 2012 по 2013 год являлась партнером в ПрайвотерхаусКуперс (PwC), а с 2013 по 2014 год независимым членом совета директоров, председателем Комитета по аудиту и членом Комитета по вознаграждениям УК «НефтеТрансСервис». С 2013 по 2021 года занимала должность независимого члена Совета директоров ООО «ИНК», с 2015 по 2018 г. занимала должность независимого члена Совета директоров АО «СУЭК».

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови-Сад» избрана 21.06.2018 года.

Дата первого избрания в состав СД: 21.06.2018

Государство: российское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном Совете других обществ:

- Некоммерческая организация «Серебряное время». (председатель ПС, директор)

Деятельность Совета директоров в 2021 году

Совет директоров провел 4 заседания с личным присутствием членов и 18 заочных заседаний. На всех заседаниях Совета директоров присутствовали все члены, благодаря чему достигнута максимальная средняя посещаемость, составляющая 99,58%.

На повестке дня Совета директоров, наряду с операционной деятельностью, включающей рассмотрение годовой отчетности «НИС а.о. Нови-Сад», финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2020 год, утверждение периодических (квартальных) отчетов Общества в 2021 году, созыв регулярного заседания Общего собрания акционеров, утверждение бизнес-плана Общества, определение даты, процедуры и порядка выплаты дивидендов акционерам Общества, были приняты и решения о согласовании приобретения доли в уставном капитале «ХИП-Петрохемия Панчево», и согласовании заключения Договоров о субординированных и финансовых займах между «НИС а.о. Нови-Сад» и иностранными зависимыми обществами (НИС ПЕТРОЛ Е.О.О.Д, Република Болгария, NIS PETROL S.R.L. Румыния и ООО «NIS PETROL» г. Баня-Лука) для консолидации заключенных договоров. Советом директоров были согласованы и предложения о освобождении от должности и выдвижении кандидатов на позицию директора ДЗО: ООО «Нафтагас-Неф-тесервисы», г. Нови-Сад и ООО «НИС ПЕТРОЛ», г.

Баня-Лука, а также предложение о выдвижении кандидатов на позицию члена Ревизионного комитета ООО «Ядран-Нафтагас», г. Баня-Лука; СД назначил членов комиссий Совета директоров Общества, а именно, Ревизионной и комиссий по вознаграждениям и назначениям. Для нужд выполнения проектных целей Общества, определения характеристик Общества и качества корпоративного управления, Совет директоров посредством квартальных отчетов рассматривал анализ деятельности за отчетный период с оценкой деятельности «НИС а.о. Нови-Сад» до конца 2021 года. С целью определения собственных целей, Совет директоров проанализировал и собственную работу и на XIII очередном заседании Общего собрания акционеров представил соответствующий отчет. Также, Совет рассмотрел результаты выполнения ключевых показателей деятельности за 2020 год, и систему оценки ключевых показателей деятельности за 2021 год, результаты Программы долгосрочной мотивации НИС за цикл 2018-2020 гг., и утвердил результаты Программы долгосрочного поощрения неисполнительных директоров и членов органов управления НИС за данный цикл.

В 2021 году Совет директоров принял 67 решений, а контроль за исполнением принятых решений осуществляется через периодические отчеты об исполнении решений и поручений Совета директоров.

Участие в заседаниях Совета директоров и Комиссий Совета директоров

Член СД	Совет директоров		Ревизионная комиссия		Комиссия по вознаграждениям		Комиссия по назначениям	
	Участие, %	Кол-во заседаний	Участие, %	Кол-во заседаний	Участие, %	Количество заседаний	Участие, %	Кол-во заседаний
Вадим Яковлев <i>председатель СД</i>	100%	22/22	-	-	-	-	-	-
Кирилл Тюрденев <i>Генеральный директор</i>	100%	22/22	-	-	-	-	100%	4/4
Алексей Янкевич ¹	100%	22/22	-	-	-	-	-	-
Александр Крылов ²	100%	11/11	-	-	-	-	-	-
Дмитрий Шепельский ³		11/11	-	-	-	-	-	-
Павел Одеров	100%	22/22	-	-	-	-	-	-
Даница Драшкович	95,45%	21/22	-	-	-	-	-	-
Анатолий Чернер ⁴	100%	22/22	-	-	100%	3/3	-	-
Ольга Высоцкая	100%	22/22	100%	10/10	100%	3/3	-	-
Деян Раденкович	100%	22/22	100%	10/10	-	-	-	-
Александр Чепурин	100%	22/22	-	-	-	-	100%	4/4
Драгутин Матанович	100%	22/22	-	-	-	-	100%	4/4
Члены комиссий СД, не входящие в состав СД								
Зоран Груичич	-	-	-	-	100%	3/3	-	-
Алексей Урусов	-	-	100%	10/10	-	-	-	-

¹ Председатель Комиссии по вознаграждениям с 23 июля 2021 года.

² Член Совета директоров с 29 июня 2021 года.

³ Член Совета директоров с 29 июня 2021 года.

⁴ Председатель Комиссии по вознаграждениям до 29 июня 2021 года.

Положение на заседаниях Совета директоров

Положение о работе Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества (далее – «Положение о работе Совета директоров») определяет порядок работы и принятия решений Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества, в том числе процедуру созыва и проведения заседаний.

На каждый финансовый год Совет директоров утверждает план работы, охватывающий вопросы, рассматриваемые в соответствии с законодательными нормами и потребностями деятельности Общества, который определяет сроки рассмотрения этих вопросов на заседаниях Совета директоров. Помимо запланированных вопросов, Совет директоров по необходимости рассматривает и другие вопросы в рамках своих полномочий.

В целях обеспечения членов Совета директоров адекватной информацией до принятия решений и надлежащего отслеживания ими мероприятий, проводимых Обществом, Генеральный директор и руководство Общества стараются своевременно предоставить членам Совета директоров точную, актуальную и полную информацию по всем вопросам, рассматриваемым на заседаниях, и по другим важным вопросам, касающимся Общества. Заседания Совета директоров готовятся при участии Секретаря Общества и под надзором председателя Совета директоров, таким образом каждый член может внести соответствующий вклад в работу Совета директоров.

Совет директоров принимает решения простым большинством голосов от общего числа членов Совета директоров, за исключением решения о кооптации, которое принимается простым большинством голосов присутствующих членов и решений, в отношении которых Законом и/или Уставом

предусмотрено другого рода большинство. Каждый член Совета директоров имеет лишь один голос.

Вознаграждения членов Совета директоров и Комиссий

Политика вознаграждений – в 2016 году Общее собрание акционеров приняло текущую Политику вознаграждения членов Совета директоров и членов комиссий Совета директоров. Согласно Политике, размер вознаграждения должен быть адекватным и конкурентоспособным, чтобы привлечь и удержать лица, занимающие позиции членов Совета директоров и комиссий Совета директоров, которые соответствуют профессиональным и другим критериям, необходимым Обществу. При этом они не должны значительно отличаться от вознаграждений, выплачиваемых членам Советов директоров и членам комиссий Совета директоров в других Обществах с аналогичным или подобным бизнесом, размером и объемом деятельности.

Политикой вознаграждения предусмотрено, что вознаграждения исполнительным директорам утверждаются в трудовом договоре, т.е. договором найма каждого из исполнительных директоров в Обществе на разных основаниях, при этом они не получают вознаграждение за членство в Совете директоров и комиссиях Совета директоров, за исключением той части, которая касается возмещения затрат и страхования ответственности в связи с членством и работой в Совете директоров и комиссиях Совета директоров.

Структура вознаграждений Согласно Политике вознаграждения, вознаграждение состоит из:

- постоянной части;
- возмещения затрат и
- страхования ответственности членов Совета директоров и комиссий Совета директоров.

Постоянная часть вознаграждения членов состоит из ежегодной неизменной части вознаграждения за членство в Совете директоров и ежегодной неизменной части вознаграждения за участие в работе комиссий Совета директоров. Этот вид вознаграждения является вознаграждением за время и усилия члена Совета директоров или члена комиссий Совета директоров в связи с его функцией и относится к подготовке и активному участию на заседаниях Совета директоров или комиссий Совета директоров, что требует заблаговременного ознакомления с содержанием документов, присутствия и активного участия в заседании.

Возмещение затрат – Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на возмещение всех затрат, возникающих в связи с их членством в Совете директоров и/или участием в работе Комиссий Совета директоров, в рамках норм, утвержденных внутренними актами Общества.

Страхование ответственности членов Совета директоров – Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на страхование ответственности (Directors & Officers Liability Insurance) за счет Общества в соответствии с внутренними актами Общества.

Изменения политики вознаграждения – в целях сохранения адекватного уровня вознаграждений, Политика вознаграждения периодически должна проходить оценку и анализ и приводиться в соответствие с потребностями, возможностями и интересами Общества, а также изменениями других определяющих критериев. В соответствии с рекомендацией Комиссии по вознаграждениям, 28 июня 2016 года Общее собрание акционеров приняло текущую Политику вознаграждения членов Совета директоров и членов комиссий Совета директоров, когда утратила силу ее предыдущая версия.

Отчет Комиссии по вознаграждениям – Комиссия по вознаграждениям не реже, чем раз в год составляет отчет об оценке размера и структуры вознаграждений для Общего собрания акционеров Общества. Таким образом и в 2021 году Комиссия по вознаграждениям, в соответствии со своими полномочиями, провела оценку соответствия суммы и структуры вознаграждений членов Совета директоров в разрезе принципов, рамок и критериев, определенных действующей Политикой вознаграждений, и в этой связи разработала соответствующий отчет, который был утвержден на XIII очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 29 июня 2021 года. В результате анализа рынка вознаграждений в соответствующей группе, в данном отчете был приведен вывод о том, что годовая сумма зафиксированного вознаграждения неисполнительных членов Совета директоров на уровне общего дохода неисполнительных членов Совета директоров компаний, сопоставимых по структуре, доходам и деятельности с компанией «НИС а.о. Нови-Сад». Для дополнительной проверки выборки был проведен и дополнительный анализ вознаграждений неисполнительных членов Совета директоров на основании рыночной капитализации энергетических компаний, котирующихся на Лондонской бирже. В результате данного анализа также пришли к выводу, что сумма зафиксированного вознаграждения неисполнительных членов Совета директоров Общества – на уровне общего дохода неисполнительных членов Совета директоров компаний, которые по своей рыночной капитализации соответствуют «НИС а.о. Нови-Сад». Сделан вывод о том, что структура денежного вознаграждения независимых членов Совета директоров в соответствии с текущей практикой рынка, и что сумма и структура вознаграждения членов Совета директоров соответствует принципам, рамкам и критериям, предусмотренным действующей Политикой вознаграждений членов Совета директоров и членов комиссий Совета директоров.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СД в 2021 году, нетто в РСД

Члены СД	243 241 143 РСД
----------	-----------------

Число и % акций НИС а.о. Нови-Сад в собственности членов СД

Имя и фамилия	Кол-во акций	% доля в общем количестве акций
-	-	-

Программа долгосрочного стимулирования

Программа долгосрочного стимулирования независимых директоров и членов органов управления определена отдельным Регламентом о программе долгосрочного стимулирования независимых директоров и членов органов управления, который регулирует основные принципы и параметры программы.

Программа является одним из ключевых элементов системы стимулирования независимых директоров и членов органов управления Общества, цель которой – мотивировать независимых директоров и членов органов управления на реализацию долгосрочных целей Общества.

Целью программы долгосрочного стимулирования является увязка интересов участников программы с долгосрочными интересами Общества и акционеров Общества, обеспечение стимулов для участников программы, что гарантирует долгосрочное устойчивое развитие Общества и реализацию его стратегических целей, соответствует возможностям и потребностям Общества и связывает поощрение участников программы с положительными результатами деятельности Общества за период, достаточный для опреде-

ления того, что для акционеров Компании была создана дополнительная ценность.

Программа долгосрочного стимулирования разделена на последовательные циклы. Параметры программы и порядок присоединения к программе определены Регламентом.

На XIII очередном заседании, состоявшемся 29 июня 2021 года, Общее собрание акционеров утвердило Решение об утверждении результатов Программы долгосрочного поощрения неисполнительных директоров и членов органов управления «НИС а.о. Нови-Сад» за цикл 2018–2020 гг.

Описание политики равных возможностей, применяемой в отношении управляющих органов

Документы Политика равенства, Кодекс корпоративного управления «НИС а.о. Нови Сад», а также Отчет о соответствии состава Совета директоров и количества членов Совета директоров потребностям «НИС а.о. Нови Сад», утверждаемый Общим собранием акционеров «НИС а.о. Нови Сад» (далее по тексту – Документы) определяют необходимость соблюдения в компании различных аспектов разнообразия в Совете директоров.

Используемые ниже гендерные термины будут считаться нейтральными и относятся как к женскому, так и к мужскому полу.

Одной из целей документов является обеспечение взаимодополняемости и разнообразия в Совете директоров, с учетом наличия всех аспектов разнообразия (гендерная принадлежность (пол), возраст, образование, навыки) и прочих различий в системе органов правления, которые смо-

гут помочь при принятии решений, касающихся управления компанией.

Мы считаем, что продвижение разнообразия позволяет улучшить деятельность компании на многих уровнях, в частности, разнообразный опыт приводит к росту ее эффективности, а культурное разнообразие обогащает ее и обеспечивает множество различных идей и подходов, а также конкурентоспособность на рынке. Настоящие документы устанавливают предпосылки для более качественного выполнения стратегии, а также создают возможности для достижения максимального эффекта и устойчивости деятельности путем предоставления всем равных возможностей трудоустройства и принятия решений, несмотря на пол, возраст, образование, навыки и прочие различия. Разделы документов, посвященные вопросам многообразия, нацелены на продвижение разнообразия между членами Совета директоров. Такой подход обеспечивает соблюдение принципа разнообразия при формировании команд, а также наличие и обмен разнообразным опытом, применение более или менее специфических навыков, в т.ч. компетенцией и личностных качеств, которые способствуют дальнейшему обучению и взаимному развитию. Именно данный аспект представляет ключевое отличие каждой компании и основой для ее дальнейшего роста.

Установленные критерии отбора подходящих кандидатов для избрания в состав Совета директоров являются основой для его формирования и таким образом позволяют данному органу действовать в соответствии с определенными правилами и обладать неким набором компетенций и навыков, профессиональных качеств и опыта, необходимым для долгосрочной и устойчивой деятельности компании.

Существует огромное количество аспектов разнообразия, ключевые из которых определяются с учетом многочисленных факторов, таких как: экономическое окружение, стратегическое направление компании, стратегия развития талантов, новых тенденций в промышленном секторе и т.д. В этой связи здесь хотелось бы выделить несколько аспектов, имеющих ключевое значение для нашего бизнеса и глубоко укоренившихся в нашу корпоративную культуру, в частности: гендерное и возрастное разнообразие, профессиональные различия и разнообразие компетенций.

Гендерное разнообразие

Энергетический сектор отличается низким представительством женщин на руководящих должностях. Гендерный баланс в управленческих и надзорных органах компании является важным аспектом корпоративного разнообразия.

Общество стремится к равноправию полов в целях их равного представительства.

Доля женщин в текущем составе Совета директоров НИС а.о. Нови-Сад составляет 18% (2 из 11).

Возрастное разнообразие

Осознавая все важность возрастного разнообразия среди членов Совета директоров, НИС а.о. Нови-Сад демонтирует высокий уровень готовности и стремления к диверсификации в форме объединения нескольких различных поколений, каждое из которых внесет свою лепту и оставит заметный след в развитии компании. Совмещение опыта и знаний, идей и инициатив, традиционных и современных подходов нацелено на достижение синергического эффекта и лучших результатов деятельности компании.

Профессиональное разнообразие

Особое внимание уделяется профессионализму членов органов управления компании. В состав Совета директоров входят профессионалы в своих областях, которые своим опытом, компетенциями, мотивацией, амбициями, видением и личным вкладом помогают компании с огромной численностью оставаться сфокусированной на достижении единой общей цели, к которой стремится на протяжении уже многих лет.

Разнообразие компетенций

Учитывая важность многообразия компетенций, компания уделяет особое внимание следующим компетенциям членов Совета директоров: наличие соответствующего профессионального и жизненного опыта, влияющего на управление компанией; наличие знаний, способностей и опыта успешного исполнения обязанностей, относящихся к их компетенции; наличие знаний об окружении компании, технологиях, рынке и отрасли, в которой работает компания; наличие финансовых компетенций, в т.ч. компетенций в нефтяном секторе или иных специализированных компетенций, в целях обеспечения соответствующего баланса разнообразия навыков, опыта и профессионализма членов Совета директоров.

Официальный документ «Политика разнообразия» утвержден 28 января 2022 года. Этот документ устанавливает правила представительства в Совете директоров (гендерное разнообразие, возрастное разнообразие, профессиональное разнообразие, разнообразие компетенций) с целью установления и поощрения сбалансированного представительства всех аспектов разнообразия в системе Руководящего совета, что может помочь в принятии лучших решений в управлении Обществом.

Ввод в работу, курсы обучения и повышение членов Совета директоров

После назначения на должность члены Совета директоров проходят подробное ознакомление с деятельностью Общества для лучшего понимания порядка работы, стратегии, планов Общества, ключевых рисков, с которыми оно сталкивается, а также для скорейшего активного включения в работу Совета директоров. Помимо прочего, это подразумевает ознакомление с внутренними актами Общества, получение основных данных об Обществе, управлении Обществом, лицах, назначенных на руководящие позиции, данных о деятельности Общества, бизнес-стратегии, бизнес-плана, целях, и других данных, необходимых для исполнения ими обязанностей.

Также по желанию членов Совета директоров Общество организывает специальные программы по повышению квалификации, т.е. обеспечивает отдельные средства на эти нужды.

Анализ работы Совета директоров

Раз в год Совет директоров проводит анализ своей работы и работы комиссий, в целях выявления возможных проблем и предложения мер по улучшению работы Совета директоров.

Анализ работы проводится на основании анкеты, заполняемой членами Совета директоров, которая содержит две группы ключевых вопросов для оценки работы Совета директоров. Первая группа содержит критерии оценки работы Совета директоров с точки зрения целей, задач и ответственности Совета директоров, в то время как другая группа содержит критерии для оценки процедур, применяемых в работе Совета директоров.

Результаты оценки, основанные на ответах членов Совета директоров, полученных в результате проведения опроса, предоставляются Общему собранию акционеров в рамках отдельного отчета.

Стратегические заседания

Члены Совета директоров учитывают стратегические цели при рассмотрении бизнес-плана Общества на ближайшие годы, а периодически участвуют в стратегических заседаниях, которые дают им возможность лучше ознакомиться с деятельностью Общества и рассмотреть и пересмотреть приоритетные области развития, прогноз ключевых показателей деятельности и предпосылки для развития Общества в долгосрочной перспективе.

Комиссии Совета директоров

В целях повышения эффективности работы Совета директоров, в его составе сформированы три постоянные комиссии, которые являются консультативными и экспертными органами, оказывающими содействие в работе Совета директоров в работе. Особенно это касается рассмотрения вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, подготовки и контроля за исполнением принимаемых Советом директоров решений и актов, а также выполнения определенных профессиональных задач для нужд Совета директоров.

В составе Совета директоров сформированы:

- Ревизионная комиссия,
- Комиссия по вознаграждениям и
- Комиссия по назначениям.

Совет Директоров при необходимости может создавать и другие постоянные или временные (т.е. ad hoc) комиссии для рассмотрения вопросов, затрагивающих деятельность Совета директоров.

Каждая из трех комиссий состоит из трех членов, избираемых и увольняемых Советом директоров, и Совет назначает одного из членов для руководства работой Комиссии, подготовки, созыва и председательства на ее заседаниях, а также для выполнения других задач, необходимых для осуществления деятельности в пределах своей компетенции.

Большинство членов комиссий являются независимыми директорами, а как минимум, один из них должен быть независимым директором Общества. Членами Комиссий Совета директоров могут также назначаться лица, не являющиеся директорами Общества, но обладающие соответствующими знаниями и опытом для работы комиссий.

Роль, компетенция и ответственность Комиссий установлены законом и Положением о Совете директоров, которым также определяются состав, порядок избрания и число членов комиссий, их мандат, правила освобождения от должности членов комиссий, порядок работы и прочие важные вопросы, связанные с деятельностью комиссий Совета директоров.

Не реже одного раза в год Комиссии Совета директоров составляют и представляют Совету директоров отчеты по вопросам, относящимся к сфере их деятельности. Совет директоров может потребовать представления отчетов по всем или по некоторым вопросам в рамках сферы деятельности Комиссий и в более короткие промежутки времени.

Совет директоров и Комиссии Совета директоров имеют возможность воспользоваться профессиональными советами независимых экспертов, когда это необходимо для успешного выполнения их обязанностей.

Ревизионная Комиссия

Помимо общих условий, касающихся состава Комиссий Совета директоров, председатель Ревизионной комиссии должен быть независимым директором Общества, в то время как минимум один ее член должен быть уполномоченным аудитором или независимым лицом, обладающим соответствующими знаниями и опытом работы в области финансов и бухгалтерского учета.

Члены Ревизионной Комиссии являются:

- Ольга Высоцкая, председатель Ревизионной комиссии,
- Деян Раденкович, член Ревизионной комиссии и
- Алексей Урусов, член Ревизионной комиссии.

Председатель и члены Ревизионной комиссии назначены решением Совета директоров от 23 июля 2021 года. В, а все три члена выполняли указанные функции в Ревизионной комиссии и в предыдущем мандате.

В 2021 году Ревизионная комиссия провела три заседания с личным присутствием членов и семь заседаний в письменном виде. Помимо прочего, Комиссия рассматривала содержание Квартального отчета, Финансового отчета и Консолидированной финансовой отчетности за I, II и III кварталы 2021 года и в связи с этим предоставила соответствующие рекомендации Совету директоров. Ревизионная Комиссия также рассмотрела Годовой отчет за 2020 год, а также заключение

независимого аудитора KPMG d.o.o. Белград по данному отчету. Комиссия рассмотрела предложение по выбору аудитора финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества, а также по оказанию иных аудиторских услуг сроком на 3 года (2021-2023 гг.), предоставила свое мнение о квалификации и независимости аудитора Pricewaterhouse Coopers d.o.o. Белград в отношении Общества, а также одобрила договор с аудитором.

Ревизионная комиссия также утвердила План проведения процедуры аудита и определения ключевых вопросов, которые должны быть предметом аудита, Годовой план внутренних аудиторских проверок в «НИС а.о. Нови Сад» на 2021 год, а также изменения данного Плана. Комиссия рассмотрела аудиторские заключения и значительные аудиторские вопросы за 2020 год, отслеживала статус внедрения рекомендаций аудитора, которые были приведены в Письмах руководству (Management Letter Points) «НИС а.о. Нови Сад» за 2020 год и по состоянию на 30 июня 2021 года и 31 августа 2021 года. Ревизионная комиссия рассмотрела отчет Функции внутреннего аудита и управления рисками с результатами внутреннего надзора за деятельностью «НИС а.о. Нови Сад» за 2020 год, а также за три и шесть месяцев 2021 года.

Комиссия во вознаграждениям

Членами Комиссии по вознаграждениям являются:

- Алексей Янкевич, председатель Комиссии по вознаграждениям,
- Ольга Высоцкая, член Комиссии по вознаграждениям и
- Зоран Груйичич, член Комиссии по вознаграждениям.

Председатель и члены Комиссии по вознаграждениям назначены решением Совета директоров от 23 июля 2021 года. Должность председателя Комиссии по вознаграждениям в предыдущий период исполнял Анатолий Чернер (до 29 июня 2021 года).

В течение 2021 года Комиссия по вознаграждениям провела одно заседание в очном порядке и два заочных заседаний. Комиссией были рассмотрены результаты исполнения ключевых показателей за 2020 год, а также система оценки и показателей для награждения за 2021 год, и утверждено предложение о вознаграждении аудитора финансовой и консолидированной финансовой отчетности «НИС а.о. Нови Сад», а также об оказании прочих аудиторских услуг на последующий 3-х летний период (2021–2023 гг.). Комиссия утвердила и результаты Программы долгосрочной мотивации НИС за цикл 2018–2020 гг., а также результаты Программы долгосрочного поощрения неисполнительных директоров и членов органов управления НИС за тот же цикл. Комиссия по вознаграждениям разработала и Отчет об оценке размера и структуры вознаграждений для членов Совета директоров «НИС а. о. Нови Сад», предоставленный на рассмотрение Общему собранию акционеров на заседании от 29 июня 2021 года.

Комиссия по назначениям

Членами Комиссии по назначениям являются:

- Драгутин Матанович, председатель Комиссии по назначениям,
- Александр Чепурин, член Комиссии по назначениям и
- Кирилл Тюрденев, член Комиссии по назначениям.

Председатель и члены Комиссии по назначениям назначены по решению Совета директоров от 23 июля 2021 года, а все три члена выполняли указанные функции в Комиссии по назначениям и в предыдущем мандате.

В течение 2021 года Комиссия по назначениям провела четыре заочных заседания. Комиссией были рассмотрены предложения по освобождению от должности и выдвижению кандидатов на должность директоров дочернего общества ООО «Нафтагас-Нефтесервисы», г. Нови-Сад, и ООО «NIS PETROL», г. Баня-Лука, а также предложение о согласовании выдвижения кандидатов в Ревизионную комиссию ООО «Ядран-Нафтагас», Баня-Лука. Также, Комиссия по назначениям подготовила отчет о соответствии состава Совета директоров и количества членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» потребностям «НИС а.о. Нови Сад», предоставленный на рассмотрение Общему собранию акционеров на заседании, состоявшемся 29 июня 2021 года.

Совет Общего собрания акционеров

Совет Общего собрания акционеров Общества по надзору за деятельностью и информированием акционеров (в дальнейшем именуемый «Совет Общего собрания акционеров») является консультативным и экспертным органом Общего собрания акционеров, оказывающим содействие в его работе и в рассмотрении вопросов, входящих в его компетенцию. За свою деятельность члены Совета Общего собрания акционеров несут ответственность перед Общим собранием акционеров, к компетенции которого относятся избрание и прекращение полномочий членов Совета Общего собрания.

В соответствии с Уставом Общества, Совет Общего собрания акционеров вырабатывает рекомендации: по информированию Общего собрания акционеров о применении стандартов бухгалтерской и финансовой отчетности Общества и его дочерних обществ; по информированию Общего собрания о достоверности и полноте предоставления акционерам Общества отчетности по важным фактам; по предлагаемому порядку распределения прибыли и прочих платежей, осуществляемых в пользу акционеров Общества; по процедурам проведения независимого аудита финансовой отчетности Общества; по работе и оценке работы службы внутреннего контроля Общества; по предложениям о создании или ликвидации обществ с долевым участием Общества, в т.ч. филиалов Общества; по предложениям о купле-продаже акций, долей и/или иных видов участия Общества в капитале других хозяйственных обществ, а также по оценке работы с претензиями и жалобами акционеров Общества.

Члены Совета Общего собрания акционеров на 31 декабря 2021 года

В составе Совета Общего собрания акционеров 3 (три) члена, из которых один выполняет обязанности председателя Совета Общего собрания акционеров. Общее собрание акционеров, отдельным решением, назначает одновременно председателя и членов Совета Общего собрания акционеров. Срок выполнения обязанностей председателя и членов Совета Общего собрания акционеров прекращается на первом следующем заседании Общего собрания акционеров, за исключением случаев кооптации, когда срок исполнения обязанностей кооптированного члена Совета Общего собрания акционеров продолжается до первого следующего заседания Общего собрания акционеров. Председатель и каждый член Совета Общего собрания акционеров могут быть повторно назначены на данную позицию неограниченное число раз. Общее собрание акционеров может в любой момент освободить от должности и назначить нового председателя и/или члена Совета Общего собрания акционеров.

На XIII очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 29 июня 2021 года, все члены Совета Общего собрания акционеров, срок полномочий которых истек, были переизбраны, в связи с чем в 2021 году изменений в составе Общего собрания акционеров не было, а в его состав входят:

- Зоран Груичич (председатель),
- Драган Брачика (член),
- Алексей Урусов (член).



Зоран Груичич
председатель Совета
Общего собрания
акционеров по надзору
за деятельностью и
порядком информирования
акционеров НИС а.о.
Нови-Сад
член Комиссии по
вознаграждениям

Родился в 1955 году.

Закончил машиностроительный факультет Белградского университета.

С 1980 по 1994 г. на должностях генерального директора, технического директора, директора производства и проектировщика Завода по теплотехническим устройствам «Цер» в г. Чачак. С мая 1994 г. до февраля 1998 г. работал советником генерального директора предприятия «Интеркомерц», г. Белград. С февраля 1998 до июня 2004 г. работал директором предприятия ООО MNG Group, Чачак. С июня 2004 до февраля 2007 г. – директор Торгового предприятия АО «Агрострой», Чачак, директор Командитного товарищества «Леонардо», Чачак и директор Дорожного центра Воеводины. С февраля 2007 г. по настоящее время работал в «НИС а.о. Но-

ви-Сад», на следующих должностях: заместитель директора Дирекции логистики «Югопетрол», управляющий «РЦ Чачак» в Дирекции розничных продаж Регион Чачак и менеджер по развитию розничной сбытовой сети в Дирекции по развитию Блока «Сбыт». С 01.10.2012 г. до января 2016 г. работал на должности советника директора Блока «Сбыт», а с февраля 2016 г. до октября 2017 г. на должности советника директора Функции по внешним связям и отношениям с государственными органами.

С 30.06.2014 года по 27.06.2019 года был на должности члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови-Сад. На должность председателя Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови-Сад был избран 27.06.2019г.

Гражданство: сербское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном совете других обществ:

- -



Драган Брачика
Член Совета Общего
собрания акционеров по
надзору за деятельностью и
порядком информирования
акционеров НИС а.о.
Нови-Сад

Родился в 1982 году.

Закончил факультет по бизнес и промышленному менеджменту Университета Унион в Белграде, отдел „Промышленно-экономический менеджмент“ и получил звание менеджера-бакалавра.

С 2013 по 2015 год на должности советника генерального директора Новысадской ярмарки.



Алексей Урусов
Член Совета Общего
собрания акционеров по
надзору за деятельностью и
порядком информирования
акционеров НИС а.о.
Нови-Сад
Член Ревизионной Комиссии

директор Дирекции по экономике и корпоративному планированию ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1974 году.

Окончил Тюменский государственный университет по специальности «финансы» и Вулвергемптонский университет (Великобритания) по специальности «бизнес-администрирование». Кандидат социологических наук.

С 2006 по 2008 гг. – исполнительный вице-президент по планированию и управлению эффективностью деятельности и контроля в группе «Интегра». С 2002 по 2006 гг. работал в

С 2016 года по сегодняшний день занимает позицию директора Цептор Андревле.

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови-Сад был избран 27.06.2019.

Гражданство: сербское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном совете других обществ:

- Член СД «Специальная больница по предотвращению и лечению неспецифических заболеваний легких и реабилитации Сокобаня»;
- Директор Центра по хозяйственно-технологическому развитию «Цептор», Андревле

компании «ТНК-ВР». С 2002 по 2003 гг. работал в Группе по мониторингу и контролю при СД «ТНК», с 2004 по 2006 гг. занимал позицию финансового директора в «ТНК-ВР» Украина. С 2009 по 2012 гг. работал в компании «НИС а.о. Нови-Сад» (Сербия) на позиции финансового директора. С 2012 г. до настоящего времени возглавляет Дирекцию экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови-Сад» был избран 25.06.2012 года.

Гражданство: российское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном совете других обществ:

- Член СД ООО «Газпромнефть – Каталитические системы»;
- Член СД ООО «Газпромнефть – Энергосервис»;
- Член СД ООО «ГПН ЦР»
- Член СД ООО «ГПН ИТО».

Количество и % акций НИС а.о. Нови-Сад принадлежащих членам Совета Общего собрания акционеров

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СОСА в 2021 году, нетто в РСД	
Члены СОСА	13 817 465 РСД

Имя и фамилия	Кол-во акций	% доля в общем количестве акций
Драган Брачика	5	0,000003066%

Деятельность Совета Общего собрания акционеров в 2021 году

В 2021 году Советом Общего собрания акционеров было проведено 3 очередные заседания и семь заочных заседаний. Совет Общего собрания акционеров рассмотрел годовую финансовую и консолидированную финансовую отчетность Общества за 2020 год, а также периодические (квартальные) финансовые и консолидированные финансовые отчеты за I, II и III кварталы 2021 года. Также, Совет Общего собрания акционеров рассмотрел отчеты независимого аудитора об аудите финансовой отчетности Общества, предложение о выборе и вознаграждении аудитора финансовой и консолидированной финансовой отчетности, оказывающего и прочие аудиторские услуги, на 3-х летний период (2021-2023 гг.), а также порядок распределе-

ния прибыли прошлых лет, покрытия убытков Общества и выплаты дивидендов за 2020 году, и о своей деятельности предъявил Отчет Общему собранию акционеров Общества. Наряду с указанным, Совет Общего собрания акционеров рассмотрел и предложения о приобретении доли в уставном капитале «ХИП-Петрохемия» г. Панчево и утверждение заключения Договоров о субординированных и финансовых займах между «НИС а.о. Нови-Сад» и иностранными ДЗО (НИС ПЕТРОЛ Е.О.О.Д, Республика Болгария, NIS PETROL S.R.L. Румыния и ООО «NIS PETROL», г. Баня-Лука) с целью консолидации заключенных договоров. В 2021 году Совет Общего собрания акционеров принял 34 заключения.

Генеральный директор

Генеральный директор назначается Советом директоров из числа исполнительных директоров Совета директоров. Генеральный директор координирует работу исполнительных директоров Совета директоров и организует деятельность Общества. Помимо этого, генеральный директор Общества руководит текущей деятельностью и наделен полномочиями принимать решения по вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор является законным представителем НИС.

Консультационный совет генерального директора

Консультационный совет генерального директора является экспертным органом, который оказывает содействие генеральному директору в работе и рассмотрении вопросов, относящихся к его компетенции. Состав Консультационного совета утверждается Приказом генерального директора. В него входят: первый заместитель генерального директора - директор Блока «Разведка и добыча», первый заместитель генерального директора - директор Дивизии Downstream, директор Блока «Переработка», директор Блока «Сбыт», директора Функций, а также директор дочернего общества «Нафтагас – Нефтесервисы о.о.о. Нови-Сад». Помимо вышеуказанного, Консультационный совет рассматривает и вопросы стратегии и политики развития Общества, основы которых устанавливают Общее собрание акционеров и Совет директоров.

Члены Консультационного совета генерального директора

Состав Консультационного совета
Генерального директора по состоянию на
31 декабря 2021 года:



Антон Черепанов
заместитель генерального
директора
директор функции по финансам,
экономике, планированию и
бухгалтерскому учету



Сергей Фоминых
заместитель генерального
директора
директор функции по правовым и
корпоративным вопросам



Наталья Быленок
заместитель генерального
директора
директор функции по
организационным вопросам



Геннадий Любин
первый заместитель
генерального директора по
разведке и добыче



Андрей Тучнин
первый заместитель
генерального директора
— директор дивизии
Downstream



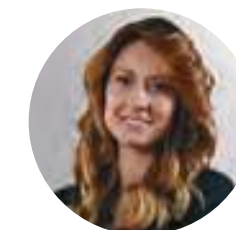
Владимир Гагич
директор Блока
«Переработка»



Вадим Смирнов
заместитель генерального
директора
директор функции
по отношениям с
государственными
органами и корпоративным
коммуникациям



Милош Грбич
заместитель генерального
директора
директор функции по закупкам



Елена Попара
директор функции
внутреннего аудита и
управления рисками



Алексей Черников
директор Блока «Сбыт»



Вячеслав Завгородний
заместитель генерального
директора
директор функции по стратегии и
инвестициям



Игорь Чернов
заместитель генерального
директора
директор функции по
корпоративной защите



Михаил Рязанов
директор функции по HSE



Никола Радмилович
директор
«Нафтагас – нефтесервисы»
о.о.о.
Нови-Сад

Деятельность Консультационного Совета в 2021 году

В 2021 году проведено 16 заседаний Консультационного совета, на которых члены под руководством генерального директора рассматривали следующие вопросы:

- отчеты о HSE происшествиях и инициативах прошедшего периода;
- отчеты о реализации распоряжений и задач, делегированных на заседаниях;
- отчеты по операционным и финансовым показателям Блока «Разведка и добыча»;
- отчеты по операционным и финансовым показателям Дивизии Downstream;
- отчеты, презентующие ежемесячные финансовые результаты деятельности и
- отчеты о статусах наиболее важных открытых вопросов в рамках Функций.

Помимо этого, на данных заседаниях членам Консультационного совета генерального директора были презентованы отчеты, содержащие квартальные результаты деятельности Общества, отчеты о работе различных комитетов и комиссий в составе Общества, а также значимый вопрос об актуализации корпоративной стратегии развития Общества. Функция внутреннего аудита представила отчеты о выполнении рекомендаций по проведенным аудитам и отчеты о реализации мероприятий по управлению ключевыми рисками.

План переемственности руководителей Общества

В целях сокращения потенциальных рисков Общества и повышения эффективности бизнеса, в Обществе созданы отдельные системы и процессы, направленные на обеспечение потен-

циального заполнения упраздненных ключевых руководящих должностей в Обществе. Это подразумевает реализацию программ профессионального обучения, постоянное инвестирование в повышение знаний, развитие способностей, компетенций и навыков, что в долгосрочной перспективе позволит сократить потенциальные риски, связанные с ключевыми руководящими должностями в Обществе.

Также осуществляется проверка потенциальных кандидатов-преемников на предмет соответствия определенной должности и формируются отдельные списки преемников с указанием их ФИО, занимаемых ими на текущий момент должностей и планов их дальнейшего развития.

Инсайдерская информация и приобретение и отчуждение акций Общества руководителями и связанными с ними лицами

Торговля акциями с использованием инсайдерской информации строго запрещается и преследуется под угрозой наказания, предусмотренного законом «О рынке капитала». По вышеуказанной причине Общество требует от всех лиц, имеющих постоянный или временный доступ к такой информации, строго соблюдать положения законов, подзаконных актов и документов Общества, касающихся инсайдерской и конфиденциальной информации.

Критерии, на основании которых определенные лица считаются инсайдерами, их права и обязанности, обязанности Общества по обеспечению конфиденциальности инсайдерской информации, а также порядок публикации инсайдерской информации и правила, касающи-

еся составления, ведения и обновления списка инсайдеров, отдельно урегулированы внутренними документами Общества.

В соответствии со статьей 84а закона «О рынке капитала» и внутренними актами Общества всем лицам, занимающим руководящие должности в Обществе, запрещено совершать сделки за свой счет или за счет третьих лиц в отношении собственных или долговых ценных бумаг Общества или других связанных финансовых инструментов в течение 30 дней до публикации годовой, полугодовой или квартальной финансовой отчетности. Общество может выдать отдельное письменное согласие на проведение торговых сделок в период действия запрета, при наличии условий, установленных законом и актами Комиссии по ценным бумагам.

Кроме того, все лица, занимающие руководящие должности в Обществе, а также аффилированные лица (определенные указанным выше законом), в течение 5 дней должны уведомить Комиссию по ценным бумагам и Общество о любом приобретении или отчуждении за свой счет акций Общества, если сумма отдельного приобретения или отчуждения превышает сумму 100 тыс. динаров или если общая стоимость отдельных приобретений или отчуждений в течение одного календарного года превышает 500 тыс. динаров.

В 2021 году в Общество не поступала информация о приобретении или отчуждении акций Общества членами органов Общества или аффилированными лицами.

«НИС а.о. Нови-Сад» применяет высшие стандарты в области информирования, соблюдая принципы одинакового отношения ко всем пользователям информации и обеспечения равного, быстрого и простого доступа всех заинтересованных лиц к опубликованной информации.

Деятельность по внутреннему надзору

Правовые рамки деятельности внутреннего контроля и внутреннего аудита в «НИС а.о. Нови-Сад» регулируются законом «О хозяйственных обществах», Регламентом внутреннего аудита, Стандартом внутреннего аудита и прочими соответствующими законодательными и внутрикорпоративными правовыми актами.

Внутренний аудит оказывает услуги независимой объективной проверки, а также проводит консультации с целью увеличения ценности и повышения качества деятельности Общества. Внутренний аудит помогает Обществу реализовать свои цели, внедряя систематический, дисциплинированный подход к оценке и повышению эффективности управления риском, проверок и корпоративного управления.

Внутренний аудит Общества проводится в соответствии с международными стандартами профессиональной практики внутреннего аудита и Кодексом профессиональной этики всемирного Института внутренних аудиторов, о чем свидетельствует полученная оценка соответствия от независимого стороннего оценщика.

Деятельность внутреннего аудита включает:

- проверку и оценку правильности и эффективности корпоративного управления, управления рисками и внутренних проверок;
- контроль соответствия деятельности Общества закону, другими нормативно-правовыми актами и актами Общества;
- надзор над реализацией бухгалтерских политик и финансовой отчетностью;
- проверку реализации политики по управлению рисками;

- отслеживание соответствия организации и деятельности Общества Кодексу корпоративного управления;
- оценка политик и процессов в Обществе, а также предложения по их улучшению.

Деятельность внутреннего аудита осуществляется в рамках Функции по внутреннему аудиту и управлению рисками (далее – ФВА). Организационная и функциональная независимость внутреннего аудита обеспечивается Регламентом внутреннего аудита. Через лицо, ответственное за внутренний контроль над деятельностью, назначенное Советом директоров, ФВА функционально подчиняется Ревизионной комиссии, а линейно – генеральному директору Общества. Лицо, ответственное за внутренний контроль над деятельностью, как правило, исполняет обязанности директора ФВА. Регламентом внутреннего аудита определяются меры защиты в целях обеспечения независимости и объективности внутреннего аудита в процессе управления рисками в Обществе. ФВА уведомляет Ревизионную комиссию о результатах своей работы четыре раза в год.

Ревизионная комиссия, помимо прочего, отвечает за следующее:

- утверждение Регламента внутреннего аудита;
- утверждение Годового плана проведения внутреннего аудита;
- предложение назначения и снятия с должности лица, ответственного за внутренний контроль над деятельностью Общества, в соответствии с законом «О хозяйственных обществах», тогда как Совет директоров Общества принимает Решение о назначении и снятии с должности указанного лица;

- проведение проверки на возможное наличие ограничения доступа к данным (ограничения охвата) или ограничения ресурса для выполнения деятельности внутреннего аудита;
- проводит мониторинг имеющихся рисков и мер, принятых для управления этими рисками.

Описание основных элементов системы внутреннего контроля и снижения рисков юридического лица в связи с процедурой финансовой отчетности

Система внутреннего контроля включает пять ключевых компонентов:

- Контрольная среда,
- Оценка рисков,
- Контрольные мероприятия,
- Информация и коммуникации,
- Мониторинг.

В Обществе действуют следующие внутренние акты, относящиеся к внутреннему контролю:

- РО-06.04.26 Корпоративная политика «НИС а.о. Нови-Сад» - внутренний контроль и финансы
- UP-06.04.00-011 Развитие внутреннего контроля в сфере финансов и бухгалтерского учета
- UP-06.04.00-013 Учет финансовых инцидентов на портале SUFI.

1. Контрольная среда

Руководство формирует атмосферу, которую характеризует понимание сотрудниками важности контрольных процедур, и информирует сотрудников об ожиданиях и конкретных процедурах.

Руководители и сотрудники соблюдают требования внутреннего контроля и демонстрируют положительное последовательное отношение к этим требованиям в своей работе.

Кроме этого, контрольная среда отличается уважением и соблюдением этических ценностей, обеспечением компетентных и высококвалифицированных кадров, четкой организационной структурой и ясным разделением полномочий и ответственности.

2. Оценка рисков

На основании согласованных целей деятельности выявляются и анализируются значительные риски, связанные с достижением этих целей. Организационные подразделения выявляют риски в выполняемых ими процессах и действиях, которые могут привести к ошибкам в финансовой отчетности.

3. Контрольные мероприятия

Контрольные мероприятия охватывают процедуры и активности, которые используются для управления выявленными рисками в процессах через снижение или устранение таких рисков. Это подразумевает широкий спектр мер, напр., соблюдение соответствующих стандартов и процедур, адекватное разделение ответственности между участниками процесса, точное определение задач, проверка наличия требуемых разрешений и полноты документации, контроль над базами данных, различные виды сверок и проверок балансовых статей и сохранности активов.

4. Информация и коммуникация

В целях эффективного обмена информацией и коммуникации действует система информирования через внутрикорпоративный портал, доступный всем сотрудникам, на котором публикуется важная информация и утвержденные

внутренние акты; кроме этого, внедрены информационные системы, которые обеспечивают обмен информацией и документами, а также различные формы отчетности, которые обеспечивают получение своевременной информации.

5. Мониторинг

Обеспечено непрерывное отслеживание эффективности работы внутреннего контроля, соблюдение требований, установленных внутренними актами и, по необходимости, определение мероприятий по улучшению или устранению выявленных нарушений в целях предотвращения их повторения в будущем. Рассматриваются возможности совершенствования процессов и повышения их эффективности через анализ процессов, областей для улучшения, поиск возможных новых решений или технологий для реализации процессов.

Внешний аудитор

Аудит финансовой отчетности

В соответствии с законодательством и Уставом Общества, аудитор Общества избирается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров. Аудитор Общества избирается на очередном годовом Общем собрании акционеров. Согласно Закону «О рынке капитала», и учитывая, что «НИС а.о. Нови-Сад» является публичным акционерным Обществом, юридическое лицо, осуществляющее аудит, не может выполнять более пяти последовательных аудиторских проверок годовой финансовой отчетности.

Отчеты аудиторской компании о проведенном аудите финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за

2020 год были утверждены 29 июня 2021 года, на XIII очередном заседании Общего собрания акционеров, где присутствовал и аудитор Общества – ООО «KPMG», г. Белград, которого, в соответствии с требованиями законодательства, в обязательном порядке приглашают на очередные заседания Общего собрания. На данном заседании, для проведения аудита финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности за 3-х летний период (2021–2023 гг), Общее собрание акционеров выбрало аудиторскую компанию ООО «Pricewaterhouse Coopers», г. Белград.

В соответствии с законом, Ревизионной комиссии направлено заявление аудитора о независимости, которым аудитор подтверждает свою независимость по отношению к Обществу и уведомляет Ревизионную комиссию о дополнительных услугах, которые аудитор оказывал Обществу. Упомянутое заявление было включено в состав материалов к XIII очередному заседанию Общего собрания акционеров.

Интегрированная система менеджмента

Общество применяет все требования стандартов SRPS ISO 9001:2015, SRPS ISO 14001:2015, SRPS ISO 45001:2018 и SRPS EN ISO 50001:2018, а также SRPS EN ISO 22000:2018 или CAC/RCP 1 там, где они применимы. Применяемые системы менеджмента составляют интегрированную систему менеджмента (ИСМ), которая базируется на процессном подходе. Установленная ИСМ непрерывно развивается в соответствии со Стратегией сертификации, реализацию которой контролирует Комитет по ИСМ.

Элементы отдельных бизнес-процессов (БП) и порядок проведения мероприятий в них утверждаются в процедуре маппинга БП. Все иденти-

фицированные БП Общества классифицированы и представлены в Классификаторе бизнес-процессов. Для определенных таким образом бизнес-процессов утверждаются и КПЭ (ключевые показатели эффективности).

Порядок реализации мероприятий бизнес-процессов описывается в соответствующих нормативно-методических документах в соответствии с Планом стандартизации.

Проверку на соответствие применяемым государственным и международным стандартам проводят аккредитованные сертификационные органы, которые на основании проведенной проверки выдают соответствующие сертификаты.

Помимо внешних проверок, Общество проводит и внутренние проверки бизнес-процессов и установленных систем менеджмента, в соответствии с ежегодной программой внутренних проверок. Результаты данных проверок фиксируются в отчетах, на основании которых владельцы бизнес-процессов Общества устанавливают корректирующие меры и меры по улучшению в целях устранения и предотвращения повторений выявленных несоответствий и предотвращения актуализации потенциальных несоответствий.

Сделки с заинтересованностью и запрет на конкуренцию

Сделки с заинтересованностью – Лицо, выполняющее в соответствии с законодательством специальные обязанности перед Обществом, должно безотлагательно уведомить членов Совета директоров о наличии заинтересованности (или заинтересованности его аффилированных лиц) в совершении заключаемых Обществом сделок или осуществляемых юридических действий.

Общество определяет юридические сделки и действия с аффилированными лицами с целью обеспечения их заключения только при отсутствии угроз деятельности Общества. Юридические сделки и действия с аффилированными лицами утверждаются Советом директоров в соответствии с действующим законодательством. Совет директоров предъявляет Общему собранию акционеров, на его первом следующем заседании информацию о согласовании заключения сделок и принятия правовых действий с заинтересованностью, в отношении которых требуется согласование в соответствии с Законом.

В соответствии с требованиями законодательства Общество обязано опубликовать на своем веб-сайте информацию о намерении заключить правовую сделку, или принять правовые действия, требующие согласования в соответствии с Законом, регулирующим значимую информацию, а именно немедленно после принятия решения о согласовании, но не позднее даты заключения данной правовой сделки, или принятия данного правового действия. Данные о специальных правовых сделках и принятых правовых действиях также публикуются и в годовой финансовой отчетности.

Запрет на конкуренцию – В целях отслеживания соблюдения запрета на конкуренцию, Общество проводит ежеквартальный опрос членов Совета директоров об их текущих обязанностях и членстве в Совете директоров и Наблюдательных советах других обществ. Данные о членстве в органах управления других обществ регулярно публикуются на веб-сайте Общества и в Годовых и квартальных отчетах Общества.

Члены Совета директоров, при заключении с Обществом договора, регулирующего взаимные права и обязанности, дополнительно ознако-

млены с обязанностью уведомлять Общество о заключении юридических сделок с Обществом, а также с запретом на осуществление действий, которые могут составить конкуренцию Обществу, и с иными особыми обязанностями членов Совета директоров.

Информация о предложениях по приобретению

В течение 2021 года компания «НИС а.о. Нови-Сад» или ее дочерние общества не подавали предложений о поглощении другого общества в соответствии с положениями, регулируемыми поглощение акционерных обществ, а также в соответствии с этими положениями не подавалось предложений о приобретении акций «НИС а.о. Нови-Сад» или любой из ее дочерних компаний.

Сделки с аффилированными лицами

В 2021 году Группа НИС вступала в деловые отношения со связанными юридическими лицами. Наиболее значительные операции со связанными юридическими лицами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии. Обзор сделок со связанными сторонами приведен в примечаниях к финансовой отчетности¹.

Кодекс корпоративной этики

Как сотрудники мы являемся зеркалом нашей Компании – каждый из нас представляет ее и влияет на ее деловую атмосферу, результаты и репутацию. Мы все разные, но мы все равны. Если каждый из нас стремится вести себя в соответствии с определенными ценностями компании и соблюдает этические нормы и правила поведения, мы вместе воплощаем наше видение в реальность.

Правила и нормы поведения в настоящем Кодексе основаны на наших корпоративных ценностях и должны служить всем нам, сотрудникам, третьим лицам и органам управления общим ориентиром при принятии решений в повседневной работе. Таким образом, вместе мы создаем и поддерживаем здоровый деловой климат, эффективно добиваемся результатов, совершенствуем бизнес, а также качество жизни всех нас, индивидуально и коллективно.



¹ Более подробную информацию об операциях со связанными сторонами см. на стр. 466.

ИННОВАЦИЯМИ

ДЛЯ

БУДУЩЕГО

*Технологии для
современных
потребителей*



Дальнейшее развитие НИС основано на постоянном внедрении инноваций и применении новых технологий.

Руководствуясь тем фактом, что нашим приоритетом является удовлетворение потребностей потребителей, мы по-прежнему привержены разработке новых услуг и инновационных решений.

В 2021 году мы также получили внешние награды за нашу деятельность. Мы завоевали две престижные премии в конкурсе делового совершенства

«Оскар качества».

Наше мобильное приложение

Drive.Go,



позволяющее оплачивать топливо без посещения кассы, было названо инновацией года.

1.2.11

Человеческие ресурсы

НИС стремился к тому, чтобы и в 2021 году сохранить позицию одного из лучших работодателей Сербии, постоянно адаптируясь к изменениям рынка труда, ожиданиям сотрудников и потребностям самого бизнеса. Наибольший труд вложен в достижение стабильности компании как работодателя, в программы, направленные на привлечение молодежи и ее развитие в компании, в новые модели мотивации, обучения, развития и поддержания культуры уважения в компании.

В результате многолетних усилий по достижению статуса лучшего работодателя и готовности к различным вызовам в 2021 году НИС получил три признания как один из самых привлекательных работодателей Сербии. Кроме того, платформа «Уважение прежде всего» получила звание одного из лучших проектов в области HR в Сербии.

Долгосрочная цель НИС заключается в повышении вовлеченности своих работников и улучшении практик в области человеческих ресурсов,

которые обеспечат персоналу наилучший опыт работы. По этой причине в 2021 году мы продолжили инвестировать в повышение вовлеченности персонала и инициировали реализацию различных мероприятий, взяв за основу последнее исследование вовлеченности персонала и стратегических планов компании. Мы продолжили реализацию «Академии вовлеченности», целью которой является развитие лидеров в компании для того, чтобы формировать вовлеченные и мотивированные команды.

Результатом нашей HR-стратегии, новых корпоративных ценностей, ценностного предложения НИС как работодателя, инициативы «Различия и инклюзия», Стратегии брендинга работодателя и Стратегии обучения и развития стало большое количество проектов и инициатив в области HR, благодаря реализации которых будет улучшен опыт кандидатов и работников НИС, включая подбор персонала, вознаграждение, льготы и компенсации, а также развитие и продвижение в карьере.



Профессиональное развитие персонала

Учитывая опыт прошлых лет, нам удалось сохранить стабильность для оказания полной поддержки развитию и обучению персонала в этот полный вызовов период во всем мире. Мы вели непрерывную работу по развитию и реализации «Академии вовлеченности», Академии для «впервые менеджеров», программ для лидеров, программ по развитию цифровых компетенций, а также обязательных академий, программ и тренингов для профессионально-технического развития наших сотрудников.

В 2021 году мы оказывали постоянную поддержку цифровой трансформации нашей компании через несколько сегментов. Отдельным сегментом в этом году стало внедрение решения SAP Success Factors, которое интегрирует процессы, связанные с талантами, и инструменты для развития как отдельных сотрудников, так и команд и ком-

пании в целом. Посредством внедрения четырех модулей данного решения (обучение, управление результатами, планирование карьеры и планирование наследника) процесс обучения и развития персонала более прозрачным образом включает сотрудников и руководителей в индивидуальное развитие и развитие команд.

Кроме того, Сектор обучения и развития в сотрудничестве с цифровой командой и сторонними партнерами из Сербии и других стран реализовал запланированные образовательные мероприятия для различных групп сотрудников на темы в области цифровизации. В конце года проведен анализ оценки цифровых компетенций команд по цифровизации, который включен в план по обучению команд на следующий год.

В этом году фокус был направлен и на дальнейшее определение модели профессионально-технических компетенций для целевого развития сотрудников как на их текущих должностях, так и

на будущих, в связи с чем вне бизнеса разработаны модели профессиональных компетенций для должностей внутри НИС Бизнес-сервиса.

В 2021 году, в сотрудничестве со сторонними провайдером было организовано 2 870 обучающих курсов, которые прошли всего 5 226 участников, т.е. 2 849 сотрудников. Общее количество часов обучения составило 63 373 часов, а общие расходы по ним составили 187,5 млн динаров.

Поддержку в приобретении профессиональных знаний наши сотрудники получали от ведущих мировых организаций (NExT Schlumberger, Arave Mare, Yokogawa, Aspentech, Telaxe, IMD Business School, COTRUGLI Business School, Siemens, Томский государственный университет), а также от лучших сербских компаний и организаций: Институт ядерных наук «Винча», «Техпро», Институт профилактики, Центр управления проектами, GI group, Omega Consulting, HR-центр, Мокрогорская школа менеджмента, «ТИМ центр» и многих других. Обучение способствовало развитию как профессиональных и личных навыков, так и навыков, необходимых для успешного управления командой.

Программа «Изучение иностранных языков» и в этом году проводилась в форме групповых занятий по русскому языку, которые посетило более 150 сотрудников.

В целях продвижения культуры образования в этом году разработана и программа дополнительной мотивации и вознаграждения всех тех, кто был частью мероприятий, которые способствовали и продвигали обмен знаниями, либо в роли корпоративного тренера, наставника, либо в другой роли.

Корпоративный университет

В соответствии с концепцией постоянного обучения Корпоративный университет реализовал шестой цикл тренинговой программы для своих сотрудников.

Стремясь ответить на потребности бизнеса и следуя актуальным мировым тенденциям в области цифровизации, в 2021 году в рамках Корпоративного университета наш фокус был направлен на создание и разработку новых программ развития для всех сотрудников, в т.ч. для специфических групп сотрудников, а также на продвижение и развитие культуры образования, как одного из важнейших сегментов корпоративной культуры НИС.

В качестве продолжения программы внутрикорпоративных тренеров мы запустили «Двигатель обучения» – программу мотивации и вознаграждения (материального и нематериального) внутренних тренеров компании, наставников или тех, кто другими способами способствует и продвигает обмен знаниями. Теперь сотрудники могут быть «Двигателями обучения» и послами этой новой программы мотивации, посвященной постоянному образованию и развитию. Сотрудники собирают баллы, которые со временем превращают в вознаграждения в виде товаров по своему выбору (чем больше баллов, тем ценнее вознаграждение). Для получения баллов в рамках этой программы работник должен: провести внутренний тренинг, быть наставником и продвигать культуру образования, а если он проведет внутренний тренинг или займет одно из трех первых мест на корпоративных соревнованиях, то получит и материальное вознаграждение.

С особым вниманием продолжалась реализация «Академии вовлеченности» (Engagement

Academy), предназначенной для лидеров в НИС. Посредством различных корпоративных мероприятий по развитию, таких как: вводный тренинг для новых сотрудников, семинары с руководителями, включение топ-менеджеров в организуемые панели, посвященные «двигателям вовлеченности», мы повышаем уровень вовлеченности в компании. Одной из инициатив программы по повышению вовлеченности персонала стало проведение семинаров по вовлеченности. На семинарах присутствовало более 320 сотрудников высшего и среднего звена с целью поддержки менеджеров и их команд для создания стимулирующей среды, которая будет способствовать реализации стратегических целей Компании, а также укреплению отношений внутри команд.

В 2021 году продолжалась реализация программы Job Shadowing, базирующейся на конкретной потребности в улучшении результатов взаимодействия между секторами. В данной программе участвовали 49 коллег из Научно-технологического центра и Блока «Переработка», которые выступали в роли shadowing-партнеров и совместно на рабочих местах реализовали свыше 2 000 рабочих часов за более чем 140 дней. Основные результаты Job Shadowing, полученные после завершения проекта, касаются улучшения деятельности, способов работы, эффективности, а также создания различных бизнес-инициатив после ознакомления с деловыми активностями коллег из других структурных подразделений. Особый вклад представляет собой передачу знаний внутри компании и облегчение коммуникации, а тем самым повышение прозрачности и улучшение бизнес-процессов.

Стартовала программа развития наших новых лидеров под названием «Впервые менеджер». Их «новое начало» – это наш новый шанс укрепить

лидерский потенциал в компании и, тем самым, создать рабочую среду, в которой приверженные лидеры вдохновляют своих коллег. Целью данной программы является оказание поддержки новым менеджерам в период адаптации к требованиям новой должности, но, прежде всего, возвращение лидеров, способствующих дальнейшему развитию компании. В первом цикле программы принял участие 61 сотрудник, в основном, из бизнес-подразделений. Опираясь, прежде всего, на внутреннюю экспертизу и знания, разработаны 4 модуля, распределенные в 5 семинаров, охватывающих ключевые темы для наших новых менеджеров. Бонусом стало включение в каждый семинар приглашенных менеджеров, благодаря чему опыт передается «из первых рук», в зависимости от темы, а также возможность участия во внутрикорпоративных ротациях кадров, т.е. Job Shadowing. Посредством данной программы мы желаем укрепить наших будущих лидеров, подготовить их к ролям менеджеров, которым будут доверять сотрудники, и которые будут мотивировать к развитию и остальных коллег.

Принимая во внимание тот факт, что способы, которыми мы приобретаем и передаем знания, должны быть адаптированы к эре цифровизации, а компания должна успеть ответить на вызовы и использовать преимущества, которые ей дает цифровизация, нам необходим всеобъемлющий подход. Мы осознаем важность образовательных мероприятий в целях поддержки повышения цифровой культуры и достижения цифровой трансформации. В 2021 году проведены образовательные мероприятия, предназначенные для всех категорий работников, на темы в четырех ключевых областях цифровизации: Цифровая трансформация, Управление данными, Цифровые технологии и Управление проектами и продуктами. На различных тренингах – от онлайн-цифровых сессий и классических

лекций до семинаров по обмену знаниями и интерактивных тренингов присутствовало 935 сотрудников.

В 2021 году начата реализация программы Drive, созданной в качестве поддержки среднему менеджменту, который представляет собой ключевое звено в оперативном управлении компанией. В новой программе обучения и развития Drive участвовал 31 человек. В сложном процессе отбора они продемонстрировали свою готовность открыть новую главу в своей карьере, которая позволит им в течение года укрепить свои лидерские навыки. В течение следующего года участники из всех блоков и функций будут иметь возможность интерактивным путем развивать свои лидерские компетенции и укреплять свои команды - через лекции мировых экспертов по бизнесу, наставничество с нашими топ-менеджерами, взаимодействие с коллегами, панельные обсуждения и запуск новых инициатив. В этом году проведены первые два модуля данной программы.

В 2021 году реализован и первый из трех запланированных модулей программы по развитию топ-менеджеров компании. Программа по развитию топ-менеджеров компании реализуется в сотрудничестве с международной бизнес-школой ИМД.

Команда Корпоративного университета совместно с коллегами из HR участвовала в создании и запуске программы «Уважение прежде всего». Это программа поддержки всех сотрудников НИС в ситуациях, когда они считают, что столкнулись с неуважением или чувствуют, что терпят или оказались в ситуации, ставящей под угрозу их достоинство, чувства и трудовые права. В рамках программы работают три центра поддержки: Команда психологической поддержки, советник по этике и поддержка в случае подозрения на моббинг. В зависимости от ситуации, в которой находится работник, он может обратиться в один из этих трех центров поддержки.



Профессиональное развитие персонала в бизнес-блоках

В Блоке «Переработка» внедрен улучшенный процесс оценки технических компетенций. Введены тесты, экспертная команда по оценке и периодические проверки компетенций. Проведена интеграция HSE-компетенций в Книгах тренингов, которые будут проверяться наряду с техническими компетенциями для оперативных должностей, в целях повышения безопасности сотрудников. Для оперативных позиций также определены основные компетенции в рамках Книги тренингов. В этом году фокус был направлен и на подготовку видеотренингов для определенных основных компетенций. Для одной части установок из собственных ресурсов успешно создано 70 видеотренингов, опубликованных в форме курса на платформе Active Learner. Эту практику мы продолжим и в 2022 году.

Мы четко установили правила продвижения по карьерной лестнице для работников в Производственной дирекции. В Карьерный путь введен Сектор энергетики, а также персонал проекта «Глубокая переработка».

Данные улучшения отдельно представлены членам Совета директоров Профсоюза, а также начальникам установок в целях повышения осведомленности и понимания пути развития персонала через приобретение компетенций и Карьерный путь.

В июле проведено внутрикорпоративное соревнование «Лучший по профессии» в пяти категориях. Четверо победителей отправились на конкурс «Лучший по профессии» в Москве. Наша команда показала выдающиеся результаты, а обмен знаниями и опытом был на высоком уровне. Кроме того, установлены важные контакты

с коллегами из «Газпром нефти», с которыми продолжается сотрудничество в целях улучшения системы внутреннего обучения персонала и обмена опытом.

Наши сотрудники приняли участие в трех крупных конференциях: Petrochemical and Refining Congress (PRC) - онлайн, Oil & Gas Automation and Digitalization Congress (AUTOMA) - онлайн и European Refining Technology Conference (ERTC) - в реальном времени.

Профессионально-технические тренинги, организуемые сторонними организациями, и далее проводятся, в основном, в формате онлайн, а план тренингов достиг 100%-ой реализации.

Наиболее важные тренинги проводились непосредственно на НПЗ, среди которых следующие: продвинутый тренинг персонала на установке глубокой переработки (Telaxe), Bently Nevada и обслуживание Системы 1 (Турбомеханика), обязательный по закону тренинг по исполнению и обслуживанию устройств и систем во взрывоопасной среде (Институт по профилактике Нови-Сад), тренинг по смазыванию промышленных подшипников (SKF), тренинг по использованию FOXBORO DSC (Eurofox Engineering), обязательный по закону тренинг машиниста паровых турбин (Союз энергетиков Сербии), продвинутый тренинг по работе с программным обеспечением Yokogawa PACE (Yokogawa).

Среди важных тренингов, проведенных в формате онлайн, были следующие: Planning and Scheduling (IDCON), тренинг по стандарту API 510 для емкостей под давлением («Веритас»), Improving Refinery Energy Efficiency Course - Virtual Training Mechanical Integrity and Reliability of Coke Drums (EUROTEK REFCOMM), тренинг для ответственных инженеров по фланцевым сое-

динениям в соответствии с SRPS EN 1591-4 (TÜV Rheinland InterCert), Advanced Damage Mechanisms and Materials (Fleming), RCA Facilitators Course (RCA Facilitators Course).

Помимо регулярных внутрикорпоративных тренингов, проводящихся на установках инструкторами и внутренними тренерами, в этом году укрепились и культура e-learning.

В рамках сотрудничества с образовательными учреждениями наши эксперты провели лекции на Технологическом факультете в г. Нови-Сад и в средней химической школе в Панчево, где в 2022 году ожидается первый выпуск новой кафедры по переработке нефти и газа. Установлено сотрудничество с тремя средними школами в Панчево: механической, технической и электро-технической, и с коллегами по проекту «Энергия знаний» составлены планы по дальнейшим шагам. Кроме того, в сотрудничестве с Техноло-

гическим факультетом организован тренинг по основам статистики и статистическим методам в нефтепереработке для команды OMS.

В Блоке «Сбыт» достаточно развита система внутрикорпоративного обучения - от тренингов по развитию для начальных должностей до Академии для менеджеров розничных продаж. В этом году внутрикорпоративные тренинги в Блоке «Сбыт» посетило 1 449 работников, а тренинги в общей сложности длились 3 015 часов.

Для того, чтобы повысить качество внутренних тренингов и ответить на изменения, возникшие в результате пандемии, большинство материалов перенесено в формат e-learning для того, чтобы работники могли беспрепятственно продолжить обучение. Видео-тренинги сами сняли и смонтировали сотрудники из Службы по обучению и развитию. Помимо этого новшества, в целях приобретения работниками необходимых



знаний для дальнейшего профессионального и индивидуального развития созданы дополнительные внутрикорпоративные тренинги на следующие темы: работа в команде, создание и ведение успешных команд, лидерство, коммуникационные и презентационные навыки, организация времени и эффективные совещания.

Прислушиваясь к потребностям отдельных сотрудников и команд, связанным как с профессиональным, так и с персональным развитием, выявлена важность улучшения персональной и командной работы, в соответствии с чем пул внутренних тренингов дополнен индивидуальным и командным коучингом, а также Академией Excel Блока «Сбыт», которая имеет начальный и продвинутый уровень, благодаря чему мы напрямую влияем на облегчение, ускорение и повышение уровня работы наших коллег.

Наряду с этим, в 2021 году можно выделить внедрение внутреннего проекта, фокус которого направлен на развитие кадрового резерва в Департаменте розничных продаж.

В этом году большой акцент сделан на продолжение развития путем внутренних тренингов для наших коллег из дочерней фирмы G-Petrol, для которых реализован набор модульных тренингов на темы лидерства и командной работы. Командный коучинг, как и в Блоке «Сбыт», внедрен в G-Petrol o.o.o. Сараево.

В Блоке «Разведка и добыча» создана и запущена трехлетняя программа, направленная на развитие навыков и компетенций молодых специалистов, работающих в этом блоке, «НТЦ НИС - Нафтагас» o.o.o. Нови-Сад, «Нафтагас - Нефте-сервисы» o.o.o. Нови-Сад и «Нафтагас - Транспорт» o.o.o. Нови-Сад. Программа развития «Академия UPSTREAM» состоит из многочисленных

мероприятий и тренингов, распределенных на трехлетний период. Целью развития молодых специалистов через данную программу является установление единого систематического подхода к их интеграции, развитию навыков и компетенций, рационального и инновационного мышления, корпоративного участия и идентификация молодых специалистов с высоким потенциалом. В ходе реализации программы в сотрудничестве со сторонними провайдерами и внутрикорпоративными тренерами реализовано свыше 20 тренингов (200,5 часов), на которых участвовало более 200 молодых специалистов Блока «Разведка и добыча». В качестве поддержки коллег сформирован Совет молодых специалистов, представляющий собой независимую ассоциацию, созданную на добровольной основе, целью которой является повышение эффективности участия молодых специалистов в профессиональной и общественной жизни компании: оказание поддержки в скорейшей адаптации и интеграции молодых специалистов; помощь в реализации их научно-технического потенциала; корпоративное участие; помощь в продвижении корпоративной культуры и ценностей; запуск и реализация инициатив молодых специалистов.

Впервые в дистанционном формате с 25 по 27 августа состоялась IV Научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов Блока «Разведка и добыча», «НТЦ НИС - Нафтагас» o.o.o. Нови-Сад и «Нафтагас - Транспорт» o.o.o. Нови-Сад. Участниками-докладчиками (32 человека) выступили молодые специалисты и молодые ученые в возрасте до 35 лет. Конференция проходила на виртуальной платформе, где участвовало более 100 человек (докладчики, наставники и члены комиссий в секциях НТК от имени НИС и «Газпром нефти»).

В ноябре 10 наших победителей из Блока «Разведка и добыча», «НТЦ НИС - Нафтагас» o.o.o. Нови-Сад и «Нафтагас - Нефте-сервисы» o.o.o.

Нови-Сад представили восемь научных работ на финальной XI Научно-технической конференции Блока «Разведка и добыча» «Газпром нефти», на которой представители НИС получили пять наград в семи секциях конференции.

В целях улучшения навыков и компетенций сотрудников, развития кадрового потенциала и мониторинга уровня подготовки, команда коллег из Блока «Разведка и добыча» и «НТЦ НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови-Сад в период с 15 по 16 декабря приняла дистанционное участие в турнире PetroCup Группы компаний ГПН.

После прошлогоднего перерыва, вызванного эпидемиологической ситуацией, Блок «Разведка и добыча» в этом году продолжил реализацию программы ротации и стажировок, в соответствии с которой осуществляется направление коллег на повышение квалификации в «Газпром нефть» и ее дочерние компании, в целях повышения компетенций, обмена знаниями и практиками. В свою очередь, Блок «Разведка и добыча» продолжил сотрудничество по этой программе с «Газпром нефтью» и оказывает поддержку реализации стажировок коллег из Группы компаний «Газпром нефть» в Блоке «Разведка и добыча» НИС.

Службой технических тренингов Блока «Разведка и добыча» в целях присвоения категории оператора проведено всего 45 теоретических тренингов (152 часа), а также 4 практических тренинга (378 часов) для 56 операторов по двум категориям. На основании результатов GAP-анализа тестирования по компетенциям в 2021 году проведено 53 различных тренинга (712 часов) для 429 операторов по 10 категориям. Также проведено 6 различных тренингов (16 часов) для 2 новых инженеров в Блоке «Разведка и добыча» и 1 тренинг (1 час) для 18 инженеров в рамках программы NIS Energy. В соревновании «Лучший технолог-2021»

участвовало 11 технологов из Блока. В рамках программы NIS Calling два студента прошли один восьмичасовой тренинг. Для 29 учеников средней технической школы «Зренянин» проведено шесть различных тренингов продолжительностью 16 часов. Для восьми сотрудников в течение 10 дней организовано обучение работе с автоматическими измерительными устройствами (40 теоретических и практических уроков с проведением тестирования в конце обучения).

Для 205 инженерно-технических рабочих мест в администрации Блока «Разведка и добыча» подготовлены технические компетенции. Подготовлено и описано 263 компетенции, а также составлено 5 459 вопросов для тестирования указанных компетенций. Протестировано в общей сложности 385 сотрудников на инженерно-технических должностях в администрации и 550 работников, занимающих оперативные должности в производственных цехах.

В формате онлайн проведен конкурс «Лучший по профессии-2021» продолжительностью 4 теоретических дня (16 часов) и 10 дней, т.е. 80 часов практической работы операторов, которые приняли участие в соревновании. Практическая часть конкурса была организована в ТЦ «Элемир» на модели симулятора скважины, осуществляющей добычу по методу УЭЦН. На соревновании достигнуты выдающиеся результаты. Марко Бубуль получил признание за лучшее выполненное практическое задание – Измерение динамического уровня флюида в скважине.

Конкурс «Лучшее звено-2021» организовано и проведено в два этапа. На соревновании команд геологов и технологов «Лучшее звено» (I этап), организованном в онлайн-формате, участвовали восемь человек (4 геолога и 4 технолога). На втором этапе, который представлял собой фина-

льное соревнование на уровне ГПН, от НИС участвовали Филип Матович и Лазарела Ковачевич. Коллеги соревновались в отдельных категориях для технологов и геологов, а также как команда в мультидисциплинарной категории, где решали практические проблемы в процессе эксплуатации нефти и газа. Финальный этап соревнования также проходил в формате онлайн.

Новая нормальность повлияла на цифровизацию в сфере обучения «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови-Сад. Поскольку забота о здоровье является императивом, коллеги и сторонние провайдеры адаптировали проведение тренингов к возникшей ситуации. В 2021 году было успешно организовано несколько тренингов с целью профессионально-технического развития сотрудников. Тренинги были реализованы как в реальном формате, так и через Интернет или в сочетании, в зависимости от специфики темы, на которую организован тренинг. Среди проведенных тренингов можно выделить тренинги компаний MODURESOURCES EA B.V. (RIG INSPECTION), HOT ENGINEERING GMBH (Wireline and LWD Log Quality Control), SOLFINS (программное обеспечение Catia), общей продолжительностью более 100 часов. В тренинге Well Control участвовало 103 наших коллег.

В Службе по техническим тренингам отдела «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови-Сад в 2021 году обучение новых работников на должности рабочего на вышке 2 прошли 73 сотрудника в течение 289 рабочих дней (2 312 часов). Проведено шесть различных тренингов (16 часов) для 29 учеников средней технической школы «Зренянин». Кроме того, в течение четырех рабочих дней проводились лекции на Техническом факультете «Михайло Пупин» на тему бурения и ремонта.

Тренинг Well Control 2-го уровня (752 часа) проводился в течение двух дней для 47 работников

на должности Рабочий на вышке 1 и 2. Наряду с этим, для 2022 работников проведен подготовительный тренинг для сдачи «Квалификационного экзамена по обращению с горнодобывающими машинами и установками в процессе эксплуатации нефти и газа» (888 часов).

В рамках бизнес-инициативы из ПК «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови-Сад в первой половине 2021 года реализована программа по согласованию компетенций, уровня компетенций и вопросов, связанных с данными компетенциями.

При организации Службы технических тренингов разработан формат и материалы для разработки программы, проведена координация подготовки материалов с делегированными экспертами структурных подразделений и финальное согласование с руководителями соответствующих подразделений. В проект включены следующие структурные подразделения: Группа сервисов по бурению, ремонту и буровому раствору; Группа сервисов цементации, интенсификации притока и специальных работ; Группа сервисов геофизических исследований; Группа сервисов по ремонту и ТО НКТ и НО, Цех сейсморазведки.

Разработаны технические компетенции для 143 инженерно-технических рабочих мест, а технические компетенции для полевых работников подготовлены для 80 должностей. В общей сложности тестирование проходят 143 работника на инженерно-технических должностях, а также 771 полевой работник.

В целях обучения персонала Служба технического обучения в 2021 году провела подготовку и адаптацию материала для нужд электронного тестирования сотрудников и на платформе ГПН. Разработано всего 49 тестов: 13 тестов для полевых работников и 36 тестов для инженеров.

Проведен конкурс «Лучший по профессии-2021» в формате онлайн, а практическая часть конкурса организована в Цехе по обслуживанию, в слесарно-сварочной мастерской. Конкурс продолжался 10 дней (80 часов) и включал практические тренинги слесарей и сварщиков, которые приняли участие в соревновании. На соревновании достигнуты выдающиеся результаты. Сварщик Александар Станич получил признание за лучшее выполнение практического задания - сварку обсадных труб.

В компании «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин завершено обучение и сертификация 113 сотрудников для работы с фланцевыми соединениями по стандарту SRPS EN 1591-4, а также продвинутый тренинг для 32 контролеров фланцевых соединений. Данные тренинги будут в значительной мере способствовать повышению компетентности персонала и повышению качества выполнения работ.

В Цехе обслуживания технологических систем и товарно-сырьевого цеха Панчево проведено обучение и сертификация по санации утечек по методам специальной санации для 12 работников, благодаря чему будет обеспечена санация утечки на установках в эксплуатации.

В Службе по контролю с лабораториями проведена сертификация работников для продвинутого уровня тепловизионных испытаний, которые обеспечили этой службе аккредитацию в Аттестационном органе Сербии для использования данного метода.

В общей сложности для 157 работников проведено семь профессионально-технических тренингов, которые значительно способствуют повышению уровня технических компетенций работников «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин.

Развитие талантов

После получения титула лучшего работодателя в Сербии, присужденного в прошлом году компанией «Инфостуд» на основании результатов исследования Talent X, и в этом году мы продолжили работать над достижением одной из главных наших целей, которой является развитие персонала. Руководствуясь идеей, что каждый наш сотрудник является уникальным талантом, в 2021 году мы реализовали несколько ключевых процессов, через которые вместе с нашими талантами мы создали новые области для развития. Через эти процессы мы продолжаем обеспечивать непрерывность деятельности нашей компании, а также формировать кадровый резерв для наследования важных для бизнеса рабочих мест. В 2020 году мы разработали и внедрили методику оценки показателей и потенциалов для более чем 70 сотрудников на уровне топ-менеджмента в компании, а в этом году в данный процесс включено еще больше сотрудников. Таким образом, помимо топ-менеджмента, в этом году процедура оценки показателей и потенциалов была расширена на более чем 200 сотрудников среднего уровня руководства. Таким образом число участников этого процесса выросло почти до 300 человек. Эта процедура позволила более объективно, прозрачно и эффективно выявлять талантов и наследников для занятия ключевых должностей, а также индивидуально подходить к развитию каждого сотрудника посредством составления индивидуальных планов развития.

Посредством данной процедуры проводилась оценка потенциала и показателей участников процесса для того, чтобы после реализованных сессий, являющихся одним шагом процедуры, сотрудники получили структурированную обратную связь от своих линейных руководи-

телей. При предоставлении обратной связи сотрудники анализировали с руководителями свои сильные стороны, а также обсуждали области для развития и свои цели, над которыми они будут работать в предстоящий период. После совещаний по обратной связи мы организовали более 20 индивидуальных сессий и более 10 групповых семинаров, через которые прошло 120 участников, желая оказать участникам процесса дополнительную поддержку при создании индивидуально-го плана развития - персонального инструмента, позволяющего сотруднику систематически повысить уровень своего профессионализма, расширить экспертизу и достичь целей в карьере. Партнерами сотрудников на этом карьерном пути будут их линейные руководители, а также отдел человеческих ресурсов.

Таким образом, результатом талант-сессий стало создание почти 300 индивидуальных планов развития (ИПР) для руководства среднего и высшего звена, над реализацией которых мы начали активно работать. При определении целей развития сотрудники руководствовались принципом 70%-20%-10%, предусматривающим сочетание обучения и развития: 70% - развитие в процессе работы, 20% - развитие посредством обмена опытом и обучения у других и 10% - развитие через формальные тренинги.

Путем включения большего числа сотрудников в процесс оценки показателей и потенциалов, который представляет собой отправную точку управления талантами, компания объективно и структурированно подходит к определению индивидуальных потребностей в развитии и дальнейшего карьерного пути.

Поскольку в прошлом году мы пересмотрели корпоративные компетенции и внедрили некото-

рые новшества, начало этого года было посвящено пилотному проекту по ежегодной оценке персонала по компетенциям, с целью представления всем участникам этого процесса новшеств, которые улучшили сам процесс. В пилотном проекте участвовало более 4 000 сотрудников, которые положительно оценили все изменения и новшества, на основании которых Сектор обучения и развития в последнем квартале этого года организовал оценку персонала по компетенциям за 2021 год и в этот процесс было включено более 4 500 работников. Результатом оценки работников по компетенциям является регулярная ежегодная беседа, в процессе которой каждый сотрудник имеет возможность получить от своего руководителя обратную связь о своей работе за прошедший год. Через этот процесс, который играет важную роль в продвижении культуры и поведения, соответствующих корпоративным ценностям, и в укреплении стратегического направления деятельности компании, обеспечивается выявление сильных сторон и областей для улучшения на индивидуальном и корпоративном уровне, а также определение четких целей развития для повышения компетенций сотрудников в будущем.

Учитывая ежедневные продвижения по карьерной лестнице в нашей компании и осознавая тот факт, что в этом году многие коллеги впервые стали руководителями, мы организовали семинары под названием «Впервые оценщик» для того, чтобы разъяснить им процесс ежегодной оценки и подготовить их к новой роли оценщика. На семинарах присутствовало около 100 наших новых руководителей, которые через интерактивную работу проходили все шаги процесса.

Кроме того, желая обеспечить каждому нашему таланту индивидуальный опыт развития, при

этом сохраняя объективность, в 2021 году мы организовали десятки оценок в сотрудничестве с внешними консультантами, для того чтобы предоставить сотрудникам дополнительную информацию о тенденциях поведения в деловом контексте, а также инструкции в связи с их личным и профессиональным развитием.

Социальное обеспечение сотрудников

Уровень социальной защиты, который НИС обеспечивает своим сотрудникам, регулируется Коллективным договором и внутренними актами и превышает уровень, предусмотренный законодательством.

Коллективный договор и внутренние акты Компании предусматривают следующие льготы:

- отдельная защита лиц с инвалидностью и в случае возникновения профессиональных заболеваний;
- профилактическое восстановление работников, выполняющих работы с повышенным риском, и льготный трудовой стаж, а также прочих работников, в целях предотвращения профессиональных заболеваний и инвалидности;
- солидарная помощь, оплата расходов на лечение, возмещение расходов на похороны работника и/или близких членов семьи;
- однократная материальная помощь при рождении третьего и каждого следующего ребенка;
- единовременная помощь семье в случае смерти работника;
- возмещение убытков, понесенных работниками из-за разрушения или повреждения жилых объектов в результате стихийных бедствий и других чрезвычайных ситуаций;

- стипендии на время регулярного обучения для детей погибших и скончавшихся работников;
- коллективное медицинское страхование всех работников на случай серьезных заболеваний и хирургических вмешательств, а также в случае несчастных случаев;
- коллективное страхование всех сотрудников на случай смерти в результате болезни;
- решение жилищных вопросов работников путем предоставления субсидий на жилищные кредиты;
- добровольное пенсионное страхование;
- юбилейные награды работникам за 10, 20, 30 и 40 лет непрерывной работы в компании.

Материальная и нематериальная мотивация

Мотивация персонала является ключевой для высоких стандартов деятельности, для поощрения творческого и инновационного подхода к работе, для профессионального развития работников, а также их удержания в компании. Являясь одним из самых привлекательных работодателей в регионе, НИС обеспечивает своим сотрудникам условия для эффективной работы и комфортную рабочую среду посредством нескольких программ вознаграждения и мотивации.

Программы регулярных бонусов распределены по трем категориям, в зависимости от видов рабочих мест: бонусы в производственно-технических структурных подразделениях, бонусы в продажах и квартальный и годовой бонус в администрации. Бонусы сотрудников зависят от достижения индивидуальных и коллективных целей и указывают работникам направление и увязку их работы с целями компании.

В 2021 году в НИС внедрена система дополнительной мотивации, объединяющая возможности руководителя и компании по выявлению и вознаграждению сотрудников за их важные достижения в работе и соблюдение ценностей компании. Эта система функционирует через программы мотивации сотрудников, а также возможности сотрудников включиться в реализацию мероприятий программы «Успех в действии».

Программа «Успех в действии», основная программа дополнительной мотивации, включает награждение сотрудников за все активности, являющиеся важными для развития компании, которые подразделяются на четыре отдельные программы:

- «Лидер по безопасности»
- «Двигатель обучения»
- «Инноватор в действии»
- «Совместно в проектах».

Ключевую роль в развитии нематериальной мотивации играют руководители в рамках своего структурного подразделения, а в этом им помогают программы нематериальной мотивации и награждения сотрудников: «Браво-вознаграждение», «Лучший сотрудник», «Лучший менеджер», кампании «Газпрома» и «Газпром нефти», а также специальные премии.

Программы нематериальной мотивации дают сотрудникам возможность активного участия в важных сегментах деятельности Общества, поощряют творческий подход и инициативу, а также дают возможность получения наград в целях поддержания лучшей рабочей практики и создания новой ценности для Общества.

Брендинг работодателя и поиск и отбор кандидатов

Руководствуясь слоганом «Будущее начинается с тебя», компания НИС верит, что ее будущее начинается с каждого нового коллеги, который присоединяется к команде, насчитывающей свыше 11 000 работников. Поиск и отбор кадров в НИС основаны на принципах, гарантирующих равные возможности для всех сотрудников и потенциальных сотрудников, независимо от пола, религии, политических убеждений, национального или социального происхождения, и исключающих возможность любой формы дискриминации. Каждое решение по кандидату должно основываться на объективных и релевантных критериях, т.е. на способностях кандидата соответствовать требованиям и стандартам рабочего места. В 2021 году команда Сектора по поиску и подбору кадров трудоустроила около 482 кандидатов различных профилей.

В 2021 году определена и утверждена стратегия брендинга работодателя с установленными целями и желаемой репутационной картиной на 2024 год, с целью большего удержания работников в компании, а также привлечения большего числа экспертов по бизнес-потребностям. Конечной целью стратегии является реализация HR-стратегии, Стратегии корпоративного бренда, а также Стратегии бизнеса компании.

В 2021 году мы получили три награды: 1. Топ-3 самых привлекательных работодателя для молодежи – ManpowerGroup; 2. Топ-3 самых привлекательных работодателя для молодежи – студенческая организация AIESEC; 3. Топ-3 лучших проекта в области HR за платформу «Уважение прежде всего» – Группа «Инфостуд».

НИС и в этом году продолжил традицию проведения профессиональной практики для самых та-

лантливых и амбициозных студентов. Мы продолжили реализацию программы сезонной практики NIS Calling, которая позволяет студентам получить свой первый опыт работы в течение 320 часов практики, с гибким рабочим графиком, который они могут совмещать с занятиями в университете. В этом году мы реализовали два сезона программы для 55 студентов. Программа была адаптирована к новым мерам, поэтому практику большинство студентов проходили на дому. Среди этих студентов, в основном, будущие инженеры горного дела и геологии, машиностроения, технологии, электротехники, а также будущие экономисты, психологи и юристы. Программа практики NIS Calling организуется в нашей компании с 2019 года с целью обмена ресурсами и знаниями, а также развития науки и исследований. Целью данной программы является мотивация студентов, желающих получить знания и опыт, а также их ознакомление с лучшими мировыми практиками в этой области.

Инвестиции в молодежь и предоставление возможности приобретения первого опыта работы являются одним из приоритетов нашей компании, а в 2020 году, помимо сезонной программы практики, мы запустили и программу по трудоустройству молодых выпускников вузов и магистров NIS Energy. NIS Energy – это оплачиваемая программа продолжительностью 12 месяцев, цель которой – обучить молодых выпускников вузов и магистров работе на должностях уровня специалистов/экспертов в компании. Ежегодно около 20 молодых людей делают свои первые шаги на карьерном пути через программу, а должности определяются в соответствии с потребностями бизнеса – все позиции находятся в бизнес-блоках. В ходе программы, помимо практической работы с наставником, все участники получают возможность развиваться через лекции на тему бизнеса, семинары по гибким навыкам, визиты на объекты компании, а также через работу над индивидуаль-

ными проектными заданиями. В 2020 году создана концепция программы, фирменный стиль и начата кампания. На конкурс подали заявки 1 560 кандидатов, а лучшие из них – 16 человек – начали работать в феврале 2021 года.

В 2021 году запущена цифровая кампания «Эксперт НИС», которая, помимо бизнес-ответа, представляла собой один из первых шагов Стратегии брендинга работодателя. В кампании приняли участие более 50 коллег из всех структурных подразделений компании. Целью кампании было выделение человека в качестве носителя бизнеса, а также важности профессионализма для нас, как работодателя.

В 2021 году НИС продолжил укреплять свою позицию привлекательного работодателя посредством успешного участия на более чем 30 онлайн-конференциях, семинарах и форумах, таких как: ESTIEM Case Study Show, Академия гибких навыков для инженеров, «Оригинальные беседы», «С компанией на ты», HR Week 2021, HR Enter, панели Serbian HR Community и другие.

Помимо этого, в соответствии с инициативой «Различия и инклюзия» мы начали сотрудничество с организацией АФА и Форумом молодежи с инвалидностью, совместно с которыми мы реализовали первую практику для молодых людей-инвалидов, а также мы участвовали в проекте по интеграции пользователей на рынке труда, совместно с организацией «SOS – Детские деревни». Мы также приняли участие в исследовании «Равноправие полов», которое провело Министерство горного дела и энергетики.

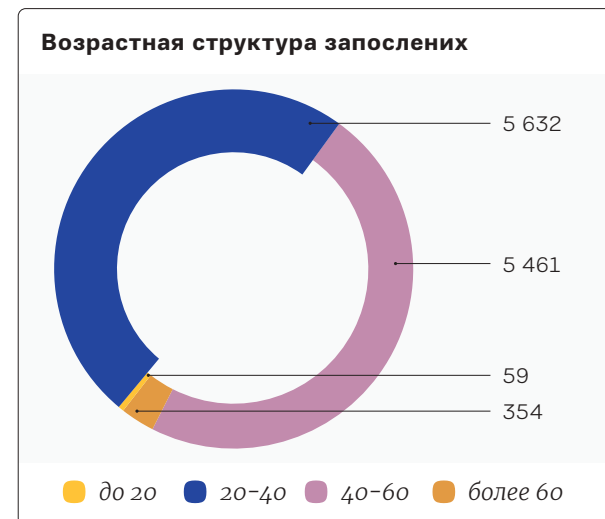
Опыт кандидатов, проходящих процесс поиска и отбора, а также сотрудников Общества, мы достигаем результатов, благодаря которым входим в число лучших, а наши передовые практики становятся примером для других компаний.

Численность и структура персонала

Структурное подразделение	31.12.2021г.			31.12.2020г.		
	Напрямую	Лизинг	Всего	Напрямую	Лизинг	Всего
НИС а.о. Нови-Сад¹	5 038	0	5 038	5 173	25	5 198
Блок «Разведка и добыча»	1 081	0	1 081	1 092	0	1 092
Дивизия Downstream	2 508	0	2 508	2 542	25	2 567
Блок «Переработка»	956	0	956	978	0	978
Блок «Сбыт»	1 331	0	1 331	1 396	25	1 421
Дирекция Энергетика	36	0	36	40	0	40
остаток дивизии Downstream ²	185	0	185	128	0	128
Корпоративный центр	954	0	954	1 016	0	1 016
Многофункциональный общий центр обслуживания ³	491	0	491	518	0	518
Представительства и филиалы ⁴	4	0	4	5	0	5
ДЗО в Сербии	5 835	0	5 835	5 832	0	5 832
«Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови-Сад	1 784	0	1 784	1 879	0	1 879
«Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин	385	0	385	391	0	391
«Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови-Сад	369	0	369	368	0	368
«НТЦ НИС Нафтагас» о.о.о. Нови-Сад	369	0	369	385	0	385
«НИС Петрол» а.о. Белград	2 928	0	2 928	2 809	0	2 809
Зарубежные ДЗО	139	0	139	136	0	136
«НИС Петрол е.о.о.д. София» (Болгария)	52	0	52	52	0	52
«НИС Петрол с.р.л. Бухарест» (Румыния)	77	0	77	74	0	74
«НИС Петрол д.о.о. Баня Лука» (БиГ)	4	0	4	4	0	4
«Ядран Нафтагас д.о.о. Баня Лука» (БиГ)	6	0	6	6	0	6
Другие ДЗО, входящие в консолидацию	494	0	494	504	0	504
ООО «НИС Оверсиз» Санкт Петербург (Российская Федерация)	3	0	3	3	0	3
«НИС Светлост д.о.о. Буяновац»			0			0
«Г Петрол д.о.о. Сараево» (Босния и Герцеговина)	491	0	491	501	0	501
ИТОГО:	11 506	0	11 506	11 645	25	11 670

- ¹ В декабре в рамках НИС а.д. Нови-Сад, у нас 41 сотрудник, принятый на работу по трудовому договору.
- ² К остатку Дивизии Downstream относятся: Офис директора дивизии, Сектор сырой нефти, Департамент по коммерческо-производственному планированию, оптимизации и анализу, Департамент по метрологии, административной и документационной поддержке и Департамент по закупкам DWS и Проектный офис по реализации программы новых проектов DWS.
- ³ В конце 2019 года сформирован Многофункциональный общий центр обслуживания, который указан отдельно в связи со своей спецификой.
- ⁴ Количество сотрудников, указанное в представительствах и филиалах, относится к сотрудникам представительства в России. Помимо представительства в России, действуют также представительство в Анголе и Балаканабадский филиал в Туркменистане.
- ⁵ «О Зоне а.о.» Белград меняет свое фирменное наименование с марта 2020 года и становится «НИС Петрол а.о.» Белград. Учитывая, что часть функции Блока «Сбыт» (розница) переведен в «НИС Петрол а.о.» Белград, мы указываем его вместе с остальными ДЗО в стране.
- ⁶ 29.03.2021г. возбуждено дело о банкротстве «НИС Светлост» о.о.о. Буяновац.

Квалификационная, половая и возрастная структура персонала¹



¹ В нее входят сотрудники компании NIS a.d. Нови-Сад (как прямых, так и арендованных сотрудников) с представительствами и филиалами, дочерними компаниями в стране и за рубежом и дочерними компаниями, вступающими в консолидацию.

Основания для прекращения трудовых отношений

В 2021 году компанию НИС а.о. Нови-Сад¹ покинули 1 286 человек: 95 сотрудников вышли на пенсию, 176 человек покинули компанию по взаим-

ному согласию, а с 1 015 сотрудниками трудовые отношения были прекращены на другом основании (расторжение трудового договора, прекращение трудовых отношений по инициативе работника, технологические излишки, и т.п.).

¹ «НИС а.о. Нови Сад» с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад, НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» а.о. Белград.

Основания для прекращения трудовых отношений	НИС а.о. Нови-Сад ¹	Дочерние общества ²
Выход на пенсию	55	40
Споразумни прекид радног односа	149	27
Прочее	206	809
Итого	410	876

¹ В т.ч. представительства и филиалы. От общего числа уходов – 14 случаев ухода из представительств и филиалов.

² «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад, НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» а.о. Белград.

Долгосрочная цель НИС заключается в повышении вовлеченности своих работников и улучшении практик в области человеческих ресурсов, которые обеспечат персоналу наилучший опыт работы.

ПАРТНЕРСТВО

В ШЕСТИЯХ

РАЗВИТИЯ

*Новые
знания
и рынки*




В историю НИС 2021 год войдет как период, когда мы решительно сделали шаг к дальнейшей диверсификации бизнеса.

Следуя тенденциям мировой нефтяной отрасли, мы подписали

Соглашение о стратегическом партнерстве

с Министерством экономики и предприятием «ХИП Петрохимия».

В дополнение к дальнейшему укреплению сотрудничества с Республикой Сербией, этот бизнес-шаг принесет Группе НИС новый опыт, откроет двери на другие рынки и предложит

 **новые возможности для развития.**

1.2.12

Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

Забота о безопасности и охрана здоровья наших сотрудников, третьих лиц, местного населения и окружающей среды являются приоритетом для НИС. Здоровый, защищенный, способный, подготовленный и мотивированный сотрудник – это не только индивидуальная цель, но и цель Общества.

В 2021, также как и в 2020 году, ознаменованном пандемией коронавируса, фокус был направлен на охрану здоровья сотрудников и на профилактические мероприятия, проводимые с целью поддержания деятельности Компании в специфических обстоятельствах.

Охрана окружающей среды

Ответственно, с использованием измеримых метрик, контролируемых и эффективных методов «НИС а.о. Нови-Сад» постоянно улучшает экологические характеристики процессов, развивает экологическое сознание своих сотрудников и поощряет применение наилучших доступных техник и технологий при реализации инвестиционных проектов, напрямую или косвенно влияющих на окружающую среду.

Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу привело к улучшению качества воздуха и косвенному повышению уровня удовлетворенности жителей города Панчево.

Повысился уровень соответствия требованиям законодательства Республики Сербии, а также улучшилась система управления охраной окружающей среды в компании НИС.

НИС заботится об охране окружающей среды через выполнение различных проектов, направленных на неуклонное и строгое соблюдение высочайших экологических стандартов, эффективное и ответственное использование имеющихся ресурсов, повышение энергетической эффективности и использование возобновляемых источников энергии. Мероприятия и результаты в области охраны окружающей среды постоянно улучшаются с целью развития экологического сознания индивидуума в частности и общества в целом.

Объем вложений в экологические проекты в 2021 году составил 355,6 млн динаров.

В 2021 году НИС разработал Стратегию охраны окружающей среды до 2030 года. В процессе под-

готовки данной стратегии был проведен анализ законодательных требований и норм РС и ЕС, в т. ч. оценка вложений на предмет соответствия принятым обязательствам, установлены долгосрочные цели по снижению отрицательного воздействия на окружающую среду (снижение углеродной интенсивности, снижение прочих выбросов и использования ресурсов), определены проекты и выполнена оценка необходимых инвестиций.

В 2021 году в Республике Сербии принят Закон «Об изменениях климата», определяющий правовые основы мониторинга, отчетности и верификации выбросов парниковых газов. В целях создания предпосылок для исполнения данных обязательств и оценки воздействия деятельности компании на изменение климата в 2021 году, внешний консультант приступил к подготовке прогноза по выбросам парниковых газов до 2030 года и выполнению анализа технико-технологических мер по сокращению выбросов парниковых газов и созданию системы мониторинга и отчетности в НИС.

Значительная часть Стратегии охраны окружающей среды до 2030 года посвящена управлению выбросами парниковых газов в компании. Анализ технико-технологических мер по снижению выбросов парниковых газов показал, что наиболее значимыми мероприятиями в будущем ста-

нут повышение энергетической эффективности во всех сферах деятельности, использование более качественных и экологически более чистых видов топлива (природный газ), создание системы мониторинга и отчетности о выбросах парниковых газов в соответствии с требованиями ЕС ЕТС Директивы и выполнение анализа возможностей геологического хранения CO₂ (закачка CO₂ в геологические формации).

Продолжается выполнение мероприятий по утилизации наибольшей части отходов через трехлетние рамочные договоры с уполномоченными операторами по управлению отходами. Этот способ заключения контрактов значительно ускорил процесс обращения с отходами – сокращение времени на закупку услуг по постоянному удалению, высокие требования к участникам торгов с точки зрения репутации и технологий, снижение затрат на удаление и безопасное удаление отходов с объектов в очень короткое время после их образования.

«НИС а.о. Нови-Сад» регулярно отслеживает и исполняет предусмотренные законом обязательства по осуществлению обязательных платежей в области охраны окружающей среды. Общая сумма всех уплаченных в 2021 году экологических сборов и налогов составила 281,5 млн динаров.

Сборы и расходы в 2021 году	Сбор за водопользование (млн РСД)	Сборы и компенсация за ООС (млн РСД)	Итого (млн РСД)
НИС а.о. Нови-Сад	79,2	198,4	277,6
ДЗО ¹	0,4	3,5	3,9
Итого	79,6	201,9	281,5

¹ «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» а.о. Белград.

Пожарная безопасность

Последствия пандемии коронавируса, появившиеся в 2021 году, повлияли на все сферы деятельности, в т.ч. на пожарную безопасность. Однако, это не помешало нам провести реорганизацию, расставить приоритеты исходя из текущей ситуации и продолжить действия по улучшению системы защиты от пожара на уровне Общества.

В соответствии с требованиями законодательства сформирована новая пожарная бригада на нефтебазе Пожега, в результате чего на данный момент на различных производственных площадках Общества действует всего 11 пожарных бригад. В состав вновь созданной пожарной бригады впервые вошла женщина.

С точки зрения обучения текущий год был весьма успешным, что подтверждается следующими показателями:

- Проведено 147 HSE учений, в рамках которых пожарные бригады Общества отрабатывали тактические действия в случае возникновения чрезвычайных событий.
- После участия в предварительном квалификационном отборе, три команды Общества, сформированные от сотрудников пожарных бригад Элемира, Панчево и Нови-Сада, выступили на национальном соревновании пожарных команд, организованном Союзом Пожарных Сербии, в категории профессиональных пожарных команд. Команда пожарной бригады Панчево завоевала первое место и таким образом квалифицировалась на международную олимпиаду пожарных, которую CTIF (The International Association of Fire & Rescue Services) проведет в 2022 году в Словении.

- Возобновлено сотрудничество с российско-сербским гуманитарным центром из Ниша.
- В учении «СИСТЕМА 2021», организатором которого выступил Сектор чрезвычайных ситуаций МВД РС, в рамках которого проверялась готовность всеобщей системы защиты и спасения (пожарно-спасательные службы МВД, гражданская оборона, штабы ликвидации чрезвычайных ситуаций, хозяйственные объекты, имеющие огромное значение для проведения защитных и аварийно-спасательных работ и т.п.) Республики Сербии, принимали участие 6 пожарных бригад Общества.

С учетом специфики осуществляемых в Обществе технологических процессов, а также всех принимаемых профилактических мер, пожары относятся к явлениям, которые иногда будут появляться в определенном количестве и масштабах. За 2021 год возникли 35 пожаров, которые по своим размерам требовали вмешательства пожарных бригад Общества. Все они в итоге были успешно потушены, благодаря чему был предотвращен более крупный материальный ущерб и загрязнение окружающей среды. По обращениям о помощи, поступившим от представителей пожарно-спасательных частей МВД РС, наши пожарные также участвовали в тушении пожаров на объектах других хозяйствующих субъектов: на заводе ХИП Петрохемия а.о. Панчево, когда загорелся грузовой автомобиль на мосту Ковин-Смедерево, при пожаре конструкции кровли жилого дома на Лимане в Нови-Саде, водного завода Минаква, железнодорожных вагонов в Кикинде. Участвуя в упомянутых акциях, мы еще раз немного по-другому показали, что НИС является надежным партнером для учреждений и местного сообщества.



Безопасность процессов

Безопасность процессов – это область, которая занимается предотвращением пожаров, взрывов и предотвращением неконтролируемого и внепланового выброса опасных и неопасных веществ из сосудов, трубопроводов, оборудования, задействованного в технико-технологическом процессе, например, на химических предприятиях, нефтеперерабатывающих заводах, хранилищах нефтепродуктов, т.е. объекты дивизии Downstream и Блока «Разведка и добыча» НИС. Это достигается за счет применения принципов хорошего проектирования, инженерно-технических и эксплуатационных работ и технического обслуживания.

В области производственной безопасности в 2021 году проводились сессии, участие в которых принимали инженеры-специалисты различных профилей, и на которых обсуждались вопросы внедрения эффективного инструмен-

та для управления технико-технологическими изменениями (Management of change) на нефтебазах, в соответствии с утвержденной процедурой УП 09.02.02-005 «Управление изменениями в области производственной безопасности». По завершении данных сессий были назначены лица с конкретными обязанностями и ответственностью в целях применения данного инструмента на практике. Приняты новые Золотые HSE правила, распространяющиеся на работы с повышенной опасностью, в частности, 6 таких правил утверждены в форме запретов (ранее существовали обязательные правила/требования и правила запрета), чтобы избежать двоякого толкования. На основании данных правил разработана схема взаимодействия с детально прописанными ролями и поведением при выявлении нарушения любого из этих правил. Впервые во всех структурных подразделениях сформированы комиссии, основной задачей которых является решение вопросов, которые могут возникать в ходе применения вышеупомянутых правил,

а также выработка эффективных мер по их дальнейшему улучшению. Результаты анализов рисков методом «галстук-бабочка» (Bow tie) помогли нам пересмотреть и оценить эффективность существующих рабочих барьеров на наших производственных площадках, в т.ч. разработать меры по предупреждению возникновения нежелательных событий.

Продолжается практика пересмотра и актуализации нормативно-методических документов в соответствии с лучшими мировыми практиками. После утверждения данных документов разрабатываются планы обучения сотрудников.

Чрезвычайные ситуации

Система готовности к реагированию в чрезвычайных ситуациях и гражданская оборона в Обществе направлены на обеспечение способности Общества к успешному реагированию в случае чрезвычайных происшествий и катастроф – кризисов. Предусмотренные нормы определены положениями закона «О снижении рисков от катастроф и управлении чрезвычайными ситуациями», другими законными и подзаконными актами, а также хорошей промышленной практикой и техническими стандартами Общества. При выполнении обязанностей, вытекающих из Постановления об определении субъектов особого значения для защиты и спасания в Республике Сербия, принятого правительством Республики Сербия, повышается устойчивость Общества к чрезвычайным происшествиям и кризисам, а также повышается уровень безопасности сотрудников, окружающей среды и материальных ресурсов, как на уровне Общества, так и на уровне местного сообщества, в рамках которого мы осуществляем свою деятельность.

В течение 2021 года продолжалась работа над улучшением бизнес-процессов: готовность к реагированию на чрезвычайные ситуации и гражданская оборона в Обществе. Проведена оценка рисков катастроф для трех структурных подразделений НИС а.о. Нови-Сад в соответствии с законодательством и подзаконными актами, которая в итоге была согласована Сектором по чрезвычайным ситуациям Министерства внутренних дел Республики Сербии.

Выполнен анализ площадок НИС а.о. Нови-Сад, которые могут быть подвержены наводнениями I и II категории в соответствии с Законом «О водах». С учетом того, что до настоящего времени в Республике Сербии не разрабатывались оперативные планы защиты от наводнений для юридических лиц, установлено взаимодействие с государственным водным предприятием «Воды Воеводины», с которым уже реализован пилотный проект разработки оперативного плана защиты от наводнений для территории УС Тиса Блока «Разведка и добыча».

Бизнес-процессы гражданской обороны Общества приведены в соответствие с вновь принятыми подзаконными актами, регламентирующими данную область, что дополнительно укрепило систему устойчивости Общества к чрезвычайным и кризисным ситуациям. Данная гармонизация подразумевает пересмотр внутренних нормативно-методических документов, устанавливающих процесс подготовки и выполнения гражданской обороны. Также, проведена закупка части предусмотренного оборудования для уполномоченных по гражданской обороне, в т.ч. маркировка жилетов уполномоченных в соответствии с законом и подзаконными актами.



САМЫЙ

ЖЕЛАННЫЙ

РАБОТОДАТЕЛЬ

*Эксперты
в своей
области*



Компания НИС уже много лет входит в число самых желанных работодателей в Сербии.

Мы следим за тенденциями на рынке труда, прислушиваемся к потребностям наших сотрудников и привлекаем в компанию молодые таланты.

Мы хотим, чтобы наши коллеги были лидерами в тех областях, которыми они занимаются, поэтому в прошедшем году организовали 2 870 тренингов, в которых приняли участие

2 849

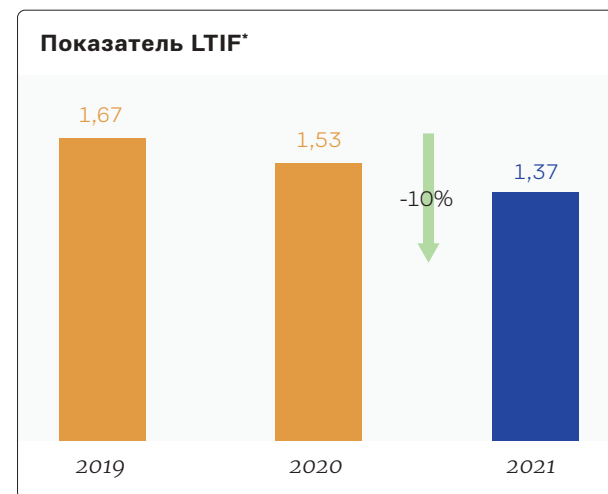
человек.

Повышение приверженности сотрудников является нашим приоритетом в области управления

человеческими ресурсами.

Охрана труда

В 2021 году показатель LTIF сокращен на 10% по сравнению с 2020 годом. За 12 месяцев 2020 года зарегистрировано 29 LTI травмы, а за 12 месяцев 2021 года - 26 LTI травм работников Общества, что считается положительной тенденцией.



* Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. (относится к НИС а.о. Нови-Сад и дочерним компаниям: «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Нефтяные сервисы» о.о.о. Нови-Сад, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови-Сад, «НТЦ НИС-Нафтагас» о.о.о. Нови-Сад).

Управление рисками в области безопасности труда

В конце 2021 года завершена процедура внесения изменений в Закон об оценке рисков на рабочем месте и в рабочей среде в НИС а.о. и дочерних компаниях. Изменения подразумевали новый подход и концепцию оценки рисков в соответствии с требованиями законодательства Республики Сербии в области безопасности и охраны труда и здоровья.

Процесс приведения процесса обеспечения работников СИЗ в НИС а.о. в соответствие с аналогичным процессом в ПАО «Газпром нефти» реализован в течение 2021 года.

- Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

В 2022 году в области управления работами с повышенной опасностью особое внимание уделялось гармонизации требований системы НИС а.о., требований «Газпром нефти» и унифицированных минимальных критериев безопасности в рамках программы «Каркас безопасности». Помимо этого, продолжались мероприятия по дальнейшему улучшению существующих инструментов для оценки рисков и внедрению новых инструментов (напр. Bow Tie – обеспечение лицензий для ключевых пользователей и обучение) и оптимизации системы выдачи нарядов-допусков, в целях более эффективного управления рисками при выполнении работ повышенной опасности.

Управление HSE происшествиями

Процесс управления HSE происшествиями подразумевает прозрачное информирование и отчетность о HSE происшествиях, расследование причин HSE происшествий, мониторинг финансового влияния, а также обмен выученными уроками, соответственно, уроками, извлеченными из HSE происшествий.

Под HSE происшествиями подразумеваются события, в результате которых возникают производственные травмы, ухудшение состояния здоровья, заболевания, пожары, дорожно-транспортные происшествия, отказы оборудования, которые могут поставить под угрозу безопасность людей и/или оказать отрицательное воздействие на окружающую среду. В соответствии с вышеуказанным, основными целями управления HSE происшествиями являются:

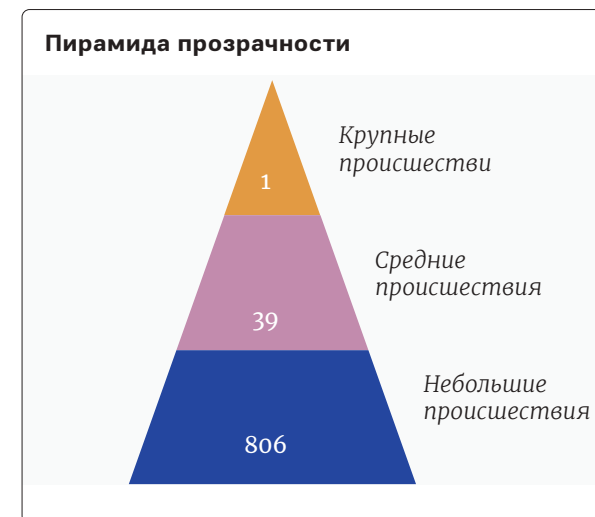
- своевременное реагирование и смягчение последствий HSE происшествий,
- превентивные действия, соответственно, применение мер по предотвращению повторения аналогичных происшествий,

- улучшение системы управления HSE,
- обучение и обмен извлеченными из происшествий уроками с нашими сотрудниками и подрядчиками.

В соответствии с Классификатором HSE происшествий, все происшествия в области HSE подразделяются на крупные, средние, незначительные, потенциальные (NearMiss) и HiPo происшествия (высокопотенциальное происшествие). К HiPo происшествиям относятся события, имеющие потенциал при других обстоятельствах стать причиной одного или нескольких смертельных случаев, или могут перерасти в HSE происшествие высокого риска в соответствии с RAM матрицей НИС.

Общество уделяет большое внимание исследованию всех крупных, средних и HiPo-событий с целью выявления неработоспособных барьеров и определения системных корректирующих мер по превентивному реагированию и предотвращению будущих HSE событий.

На рисунке ниже представлена пирамида прозрачности, показывающая количество HSE происшествий в Обществе в 2021 году:



Проект «Каркас безопасности»

Проект разработан в «Газпром нефти» с целью исключения травм, несчастных случаев, инцидентов и вредного воздействия на окружающую среду, повышения уровня HSE культуры, предотвращения смертельных и прочих травм сотрудников и подрядчиков, а также снижения финансовых убытков, вызванных несчастными случаями и авариями.

В 2021 году продолжились мероприятия по реализации и внедрению «Каркаса безопасности 1». Проведена диагностика по «Каркасу безопасности 2 и 3» и составлен проект бюджета на реализацию программы. Также, инспекторами «Газпром нефти» выполнена проверка, по итогам которой наша компания получила самые высокие оценки за прогресс в области работоспособности барьеров.

В настоящее время проводится подготовка к проведению диагностики для «Каркаса безопасности 4» в 2022 году.

Продолжается реализация программы мер по установлению работоспособности барьеров в целях снижения рисков производственного травматизма в Компании и подрядных организациях, сокращения количества происшествий и инцидентов на уровне НИС и ДО.

Управление подрядчиками и третьими лицами

Одной из целей компании НИС а.о. является непрерывная работа над улучшением работы подрядных организаций через постоянное взаимодействие с ними, постоянное повышение уровня осведомленности о HSE культуре и безопасном производстве работ.

И в 2021 году НИС а.о. постоянно занимался улучшением процесса управления подрядчиками. Наша компания уже восемь лет успешно управляет подрядчиками с целью улучшения практик в области безопасности и охраны труда и здоровья, охраны окружающей среды и пожарной безопасности.

Предыдущий год был ознаменован запуском процесса оценки/рейтинга подрядчиков и согласования предъявляемых к подрядчикам требований в целях приведения данного процесса в соответствие с нормативами «Газпром нефти».

Охрана здоровья сотрудников

Прошлый 2020-ый год был особенно сложным и полным вызовов в связи с началом пандемии коронавируса. Однако, мы продолжаем жить в

условиях пандемии, которая ставит перед государствами и системами здравоохранения во всем мире существенные вызовы, которые не обошли стороной ни нашу компанию. В 2021 году мы продолжили придерживаться протоколов и установленных мер по снижению рисков и предупреждению распространения коронавирусной инфекции в бизнес-окружении Общества. Руководствуясь прописанными мерами и рекомендациями специалистов Института общественного здравоохранения «Батут», мы актуализировали Руководство по действию сотрудников, линейных руководителей и HSE специалистов в случае появления симптомов заражения. Данное руководство размещено на корпоративном интранет-портале и находится в свободном доступе.

Продолжается хорошее взаимодействие с медицинскими учреждениями, в частности, с

Институтом общественного здравоохранения «Др. Милан Йованович Батут», Институтом вирусологии, вакцин и сывороток «Торлак», Институтом биоцидов и медицинской экологии города Белграда, Институтом общественного здравоохранения Воеводины, Институтом общественного здравоохранения города Крагуевац и др., в которых в течение всего года сдавались тесты на коронавирус и антигены.

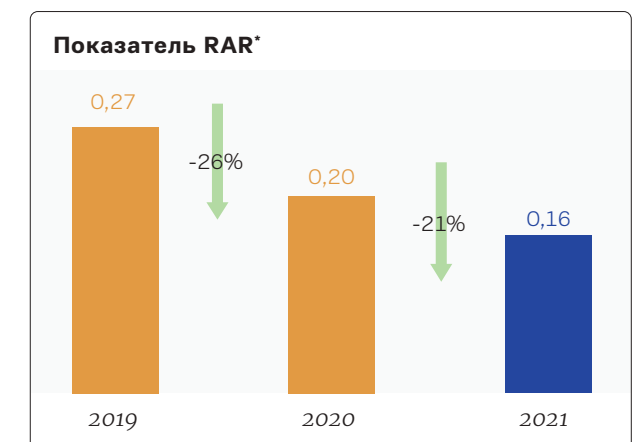
С момента начала массовой иммунизации в апреле и мае 2021 года в Республике Сербии, совместно с Институтом медицины труда Сербии «Карайович», Институтом общественного здравоохранения города Панчево и Институтом общественного здравоохранения города Зренянин была организована массовая вакцинация (первым и вторым компонентом), в рамках которой вакцинировалось примерно 650 человек.

Вновь возникшая ситуация внесла коррективы в установленные приоритеты деятельности и сместила фокус на меры по предотвращению распространения инфекции в компании, защите физического и психического здоровья сотрудников и предупреждению отрицательного воздействия возникших изменений на психическое здоровье сотрудников. Однако, еще одной не менее актуальной и важной темой обучения сотрудников являются сердечно-сосудистые заболевания. В этой связи в 2021 году были проведены 4 кампании по здоровью на тему: «Как распознать заболевание и помочь лицам с сердечной недостаточностью» и «Как распознать заболевание и помочь лицам с инсультом», мы отметили «Всемирный день сердца» и «Всемирный день борьбы с раком груди». Данные темы освещались на интранет-портале, информационных досках и HSE совещаниях.

Безопасность дорожного движения

Сотрудники НИС проезжают в среднем порядка 40 млн километров в год, в связи с чем они подвергаются большому количеству рисков в ходе дорожного движения. С целью сведения рисков к минимуму Компания уделяет большое внимание безопасности своих сотрудников, участвующих в дорожном движении (практические и теоретические тренинги, постоянный мониторинг транспортных средств и стиля вождения IVMS (In Vehicle Monitoring System), организация работы советника по безопасности транспортировки опасных грузов, награждение лучших водителей, кампании и информирование сотрудников о рисках, опасностях и советах по безопасному поведению в дорожном движении, информирование руководства, разработка нормативных документов и пр.).

RAR (Road Accident Rate) представляет собой коэффициент дорожно-транспортных происшествий. Значение показателя RAR за 2021 год сокращено на 21% по сравнению с 2020 годом, т.е. с 0,20 на 0,16. За 12 месяцев 2019 года зафиксировано 11 RAR происшествий, а за 12 месяцев 2020 года – 7 RAR происшествий в Обществе, что считается положительной тенденцией.



* Соотношение количества дорожно-транспортных происшествий и километров пройденного пути, умноженное на 1 миллион.



Улучшение культуры HSE

С момента принятия Стратегии НИС по HSE на период 2017–2030 гг. фокус улучшения культуры HSE направлен на систему управления HSE, а в начале 2018 года инициирована программа по улучшению культуры HSE.

После завершения двухлетнего сотрудничества с английской компанией «Decra», в рамках которого было проведено 112 сессий, на которых присутствовало примерно 2 650 человек, более 600 коуч-сессий для примерно 250 лидеров и отдельные мастерские для всех HSE специалистов и будущих чемпионов, которые будут внедрять изменения, с марта 2020 года все мероприятия по повышению уровня HSE культуры реализуются исключительно внутренними ресурсами.

В 2021 году в условиях финансовых ограничений и нестабильной ситуации, вызванной пандемией коронавируса, осложнения прямой коммуникации и избегания личных контактов, сессии для лидеров организовывались внутренними ресурсами в небольших группах, а коучинг и тематические встречи преимущественно проводились в дистанционном формате. В

рамках ежегодной акции «Совместно создаем HSE культуру», по предложению работников НИС было награждено 95 сотрудников бизнеса, которые стали примером для подражания в области HSE для других, а за вклад в развитие HSE культуры более 500 работников НИС, партнерских подрядных организаций и третьих лиц получили символические брендированные презенты. Целью данной акции является продвижение не только программы, но и желательного поведения в области HSE.

HSE подготовка, развитие HSE компетенций и осведомленности сотрудников

В целях улучшения HSE компетенций в 2021 году разработана модель HSE компетенций, охватывающая требования, касающиеся знаний, навыков и желательного поведения работников в области HSE. Неотъемлемой частью модели являются каталог HSE компетенций и схемы HSE компетенций для административных работников и HSE специалистов, разработанные на основании требований к знаниям, навыкам и способностям для безопасного исполнения трудовых обязанностей, прописанных в законода-

тельстве и нормативных документах в области HSE, а также требований, вытекающих из лучших HSE практик. Настоящим вызовом в данной сфере в 2021 году было сохранение и продолже-

ние непрерывного обучения в соответствии с превентивными мерами. Обучение в области HSE прошли 28 498 сотрудников, а общее количество часов обучения составило 138 226.

HSE мотивация

Из-за пандемии коронавируса все программы мотивации NE были остановлены из-за кризисного сценария, продолжавшегося в течение 2021 года. При этом была изменена система дополнительной мотивации сотрудников, в которую входит мотивация HSE, в связи с чем была принята новая Инструкция по мотивации по программе «Лидер безопасности» и изменены адекватные приложения в соответствии с новой концепцией.

Инспекционная проверка в области HSE

Систематический мониторинг проверок компетентных государственных органов по всем направлениям HSE показал, что в течение 2021 года в связи с продолжающейся ситуацией с эпидемией SARS-CoV2 количество проверок на наших объектах, а также количество предписанных мер незначительно увеличилось по сравнению с предыдущим годом.



Показатели HSE

HSE индикаторы	2020	2021	% изменений
Трамвы	86	102	+19%
Трамвы с потерянными днями	29	26	-10%
Пожары	20	24	+20%
Кол-во ДТП	7	5	-29%
Загрязнение ОС	5	10	+100%
Коэффициент инспекционных визитов	0,22	0,20	-9%
Проверки инспекционных органов	637	754	+18%
Меры, предписанные в ходе инспекционных проверок	138	148	+7%

Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству

В Обществе принята Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству, направленная на предотвращение и соблюдение запрета на участие в любой форме коррупционного поведения или мошенничества.

В Политике прописаны условия для своевременного выявления, предупреждения и минимизации рисков незаконного, неправомерного и коррупционного поведения, базирующиеся на принципах единого стандарта поведения, ценностях, принципах ведения деятельности в соответствии с действующим законодательством, а также основных правилах борьбы против коррупции и мошенничества.

Согласно Политике, в случае возникновения обоснованных подозрений в связи с принятием или подготовкой к принятию коррупционных или мошеннических действий, а также в случае их обнаружения, все лица обязаны предоставить соответствующие сведения через заранее установленные и защищенные каналы коммуникации, при гарантии конфиденциальности. Политикой также определены меры защиты лиц, предоставивших данные сведения, и порядок их использования. Благодаря этим мерам, положение лиц, указавших на коррупционные или мошеннические действия, не будет никоим образом из-за этого скомпрометировано.

В соответствии с этим, во всех структурных подразделениях Компании постоянно анализируются существенные риски, связанные с коррупцией. Проводится постоянный мониторинг показателей коррупции, в основном, в области

закупок товаров и услуг, работы с клиентами, в ходе проверки кандидатов при приеме на работу, при назначениях на менеджерские и другие руководящие позиции внутри Общества, а также в процессе проверки хозяйствующих субъектов при заключении договорных отношений и согласовании договорных и нормативно-методических документов.

В целях предотвращения потенциального возникновения коррупционных действий, на уровне Общества принимаются меры по информированию всех работников, чтобы они могли своевременно обнаружить признаки коррупционной деятельности, в связи с чем члены органов управления Обществом ознакомлены с правилами и процедурами против коррупции, в соответствии с Приказом генерального директора, которым утвержден типовой образец Антикоррупционного соглашения. Кроме того, члены органов управления ознакомлены с Политикой Общества в области противодействия коррупции и мошенничеству, в частности, с оговоркой о соблюдении норм законодательства в области борьбы с коррупцией и мошенничеством, а также с действующими правилами и процедурами, связанными с антикоррупционной деятельностью.

Существенное внимание уделяется информированию и повышению осведомленности сотрудников в структурном подразделении Общества, участвующем в мероприятиях по обнаружению коррупционных и прочих неправомерных действий. В связи с этим, в 2021 году, помимо прочих, рассматривались и следующие темы:

- Механизмы предотвращения коррупции и столкновения интересов;
- ISO 31 000 / Аудит систем по управлению рисками;
- Обнаружение мошеннических действий в хозяйственной деятельности - финансовая криминалистика.

Кроме того, при проведении внутренних проверок на соответствие деятельности нормативным документам Общества, проводится ориентирование и повышение осведомленности сотрудников в области борьбы против коррупции.

В 2021 году при трудоустройстве в НИС верификацию прошли 1 460 потенциальных кандидатов. Для всех новых работников проведены вводные лекции, которые включали ознакомление с правилами и процедурами в области борьбы с коррупцией.

Соответствующими процедурами Общества предусмотрено обязательное заключение Антикоррупционного соглашения со всеми деловыми партнерами, с которыми компания НИС вступает в договорные отношения, в целях сохранения и обеспечения благоприятной деловой среды путем применения предупредительных и других мероприятий по борьбе с коррупционными и/или незаконными действиями. В случаях, когда деловой партнер отказывается подписать указанное Соглашение, Приказом генерального директора предусмотрена процедура по принятию мер и действий соответствующими службами Общества в целях установления реальных причин отказа подписать Соглашение, после чего

принимается согласованное решение о дальнейших действиях.

В отношении сотрудников, чьи действия или бездействие были вызваны коррупционными мотивами и привели к негативным последствиям для Компании, в 2021 году руководители подали 47 предложений по инициированию дисциплинарных или административных процедур, в результате которых были приняты дисциплинарные меры. В 10 случаях из указанного числа предложений принятой мерой стало расторжение трудового договора с работником.

В 2021 году зафиксировано 9 случаев расторжения или непродления срока действия договора о деловом сотрудничестве с деловыми партнерами. Причиной этого стало непрофессиональное отношение к договорным обязательствам, невыполнение или некачественное выполнение договорных обязательств, невыполнение финансовых обязательств /просроченная задолженность (безнадежная дебиторская задолженность) перед компанией или ее дочерними обществами и т.п.

Реализация плановых антикоррупционных мер для защиты деятельности и постоянное повышение уровня осведомленности и обмен опытом и хорошей практикой с менеджерами и сотрудниками Компании, в особенности, в структурных подразделениях, к компетенции которых относится закупочная деятельность и реализация товаров и услуг, является постоянной задачей для всех работников.

ЗЕЛЕНАЯ *Экология в приоритете*

ПОВЕСТКА ДНЯ



В прошлом году мы продолжили инвестировать в охрану окружающей среды, руководствуясь девизом о том, что страну, в которой живем, мы позаимствовали у будущих поколений.

Мы посадили в Панчево

**500 кленов и
платанов**

желая внести свой вклад в улучшение экологического образа города, который является сердцем Группы НИС.



Только в 2021 году мы инвестировали

**355,6
млн динаров**

в экологические проекты и на примере НИС показали, что дальнейшее развитие бизнеса неотделимо от дополнительного улучшения охраны окружающей среды.

1.2.13

Социальная ответственность

Социальная ответственность и развитие местного сообщества

Успех компании может быть полным только в том случае, когда компания способствует развитию сообщества. Имея это в виду, компания НИС уже много лет стремится внести свой вклад в общий прогресс Сербии, уделяя особое внимание потребностям всех членов общества, особенно самых молодых, которые являются драйверами будущего развития.

Такое отношение компания НИС продолжила развивать и в 2021 году, поддерживая проекты и действия, которые направлены на улучшение сообщества и общества. В 2021 году в социально ответственные проекты и поддержку профессионального спорта было инвестировано более 315 млн динаров.

Реализуя программу социальной ответственности «Сообществу сообща», НИС уже 13 лет поддерживает развитие и прогресс 12 городов-партнеров и муниципалитетов. Осознавая важность инвестиций в экологию и тщательно наблюдая за потребностями сообщества, в котором осуществляет свою деятельность, в рамках программы «Сообществу сообща 2021» НИС сосредоточил свое внимание на охрану окружающей среды и экологические проекты. Этот цикл программ реализуется в сотруд-

ничестве с Министерством охраны окружающей среды и Министерством горного дела и энергетики Республики Сербии. Компания выделила 107,5 млн динаров для реализации 29 проектов, нацеленных на улучшение экологической и энергетической инфраструктуры учреждений образования, здравоохранения, спорта и культуры, важных для всех жителей местных сообществ. В многих объектах будут заменены отопительные котлы на новые, использующие более приемлемые экологические энергоносители. Также будет выполнена замена теплоизоляции, ветхих столярных изделий и освещения. Кроме того, предусмотрена установка солнечных панелей и умных скамеек, посадка новых местных саженцев лиственных и хвойных деревьев, а также строительство экологического парка с созданием и установкой инновационных экологических парковых элементов, которые будут способствовать экономии потребления электроэнергии, а также уменьшению загрязнения окружающей среды.

В 2021 году компания НИС продолжила оказывать поддержку учреждениям здравоохранения по всей нашей стране в борьбе с эпидемией коронавируса. Ковид-больницам по всей стране, а также Институту онкологии и радиологии Сербии и Общей



больнице г. Чачак компания предоставила более 120 тысяч литров воды «Язак», в то время как Институту общественного здравоохранения Сербии «Доктор Милан Йованович Батут» была предоставлена поддержка в виде денежных средств для целей исследования особенностей иммунного ответа среди лиц, вакцинированных против Covid 19. В 2021 году недостаток в поддержке не испытывали ни учреждения здравоохранения, не входящие в ковид-систему, которые также понесли тяжелое бремя из-за эпидемии. Среди прочего, Институту радиологии и онкологии Сербии были переданы средства на приобретение регентов для обследования больных раком предстательной железы, Центру неотложной помощи в Белграде компания обеспечила средства для закупки постельного

белья для больничных коек, а патронажной службе Дома здоровья Чукарица обеспечено транспортное средство для ухода за геронтологическими и онкологическими больными, а также расходные материалы и средства защиты для нужд учреждений, занимающихся лечением самых маленьких пациентов.

Руководствуясь верой в то, что человечность и сопереживание являются высшими человеческими ценностями, члены Клуба волонтеров НИС оказывали активную поддержку сообществу и в 2021 году. Эти гуманные люди участвовали в акциях по фасовке и доставке питьевой воды «Язак» в учреждения здравоохранения, уделяя особое внимание детям, которые находятся в фокусе социально

ответственной деятельности НИС. Сотрудники компании – это первые волонтеры, которые посадили органические овощи и пряные травы в огороде NURDOR (Национальная ассоциация родителей детей, заболевших раком) в Валевакской Каменице, таким образом поспособствовали тому, чтобы эти дары природы получили дети в родительских домах NURDOR. В желании сделать начало нового учебного года более красивым и легким для социально незащищенных детей и детей, оставшихся без попечения родителей, сотрудники НИС в начале сентября закупили школьное оборудование и принадлежности для более чем 600 учащихся. Успешного начала нового учебного года, с символической передачей пакетов со школьными принадлежностями, волонтеры пожелали воспитанникам детского приюта дв Белграде, Центра защиты младенцев, детей и молодежи «Звечанска», приютов для бездомных детей в Белграде и Нови-Саде, а также детям, оставшимся без попечения родителей, проживающим в Детской деревне SOS в г. Кралево.

Волонтеры НИС также участвовали в покраске фасада здания начальной школы «Милица Стоядинович Српкиня» в г. Врдник, и оказывали поддержку молодым из системы альтернативной опеки в подготовке к процессу трудоустройства и поиске подходящей работы, присоединившись к программе «Youth Can!», совместно реализуемой Центром «Сильная молодежь» и «Детские деревни SOS Сербия».

Чтобы внести свой вклад в улучшение охраны окружающей среды, сотрудники НИС, члены Клуба волонтеров, вместе с ГКП «Zelenilo Pančevo» посадили 500 кленолистных платанов и серебристых кленов на территории нефтеперерабатывающего завода Панчево и в его окрестностях общей протяженностью почти 2,5 км. Данная акция была призвана не только благоустроить часть города Пан-

чево, в которой расположен НПЗ, но и благотворно повлиять на качество воздуха в этом городе.

НИС в течение 2021 года оставался надежным партнером для своих многолетних партнеров, в частности, Компания продолжила сотрудничество с баскетбольным клубом «Партизан», в сфере культуры оказала поддержку Белградскому фестивалю современного танца, а в сфере науки – Фестивалю науки в Белграде, который в связи с эпидемиологической ситуацией проходил в режиме онлайн.

В 2021 году Компания опубликовала одиннадцатый подряд аудированный отчет об устойчивом развитии, комплексно и прозрачно информирующий общественность о выполненных мероприятиях в области развития бизнеса, инвестициях в социально ответственные проекты, мероприятиях по охране окружающей среды, здоровья и безопасности, а также по развитию человеческих ресурсов. Поскольку в области устойчивого развития НИС руководствуется глобальными целями Организации Объединенных Наций, в настоящем отчете приведены 12 из 17 целей, в достижении которых компания принимает участие в рамках своей деятельности.

В конце года компания НИС традиционно уделяет особое внимание самым маленьким членам нашего общества. В желании сделать праздники для учащихся из Косово и Метохии максимально красивыми, а также мотивировать их заниматься спортом, НИС передал спортивный инвентарь и оборудование для 18 начальных школ из 10 муниципалитетов Косово и Метохии. Проект был реализован в сотрудничестве с Канцелярией по Косово и Метохии правительства Республики Сербии и ассоциацией «Спортстарс», а выделенные средства в размере почти 2 млн динаров направлены на оснащение спортивных залов и открытых спортивных площадок начальных школ, в кото-

рых учатся более 1 500 детей из сербских анклав муниципалитетов Гнилане, Витина, Ново-Брдо, Косовска-Каменица, Липлян, Обилич, Србица, Вучитрн, Печ-Гораждевац и Исток-Осояне.

В рамках программы «Энергия знания» НИС и в 2021 году продолжил сотрудничество с образовательными и научными учреждениями в стране и за рубежом. В частности, в 2021 году при поддержке НИС был оборудован информационный кабинет Математической гимназии в Белграде, что имеет большое значение для проведения олимпиад по естественным наукам и онлайн-обучения, а также кабинет русского языка в гимназии в г. Шабац. В рамках этой программы НИС с 2012 года оборудовал более 50 кабинетов и лабораторий в школах и на факультетах по всей Сербии.

Одним из важных мероприятий, проводимых в рамках данной программы на постоянной основе, является стипендирование сербских студентов с целью подготовки будущих специалистов и инвестирования в долгосрочное развитие. До настоящего времени НИС предоставил стипендии примерно 130 студентам, из которых около 60 уже работают в компании. В 2021 году трудоустроено 6 сербских стипендиатов, выпускников российских вузов и присуждено 6 новых стипендий. В 2021 году НИС подписал меморандум о сотрудничестве с Философским факультетом г. Ниш, в целях популяризации русского языка, а также Меморандум о сотрудничестве с Факультетом технологии и металлургии Белградского университета.

В целях оказания помощи школьникам и взрослым освоить основы русского языка современным способом, компания НИС поддержала издание уникального учебника «Ни пуха, ни пера!». Учебник создан в результате совместного сотрудничества Центра Русского географического общества в Сербии и НИС. В 2021 году состоялась презентация

учебника во многих образовательных, научных и культурных учреждениях в Сербии и регионе, в которых изучается русский язык, в сербско-русских культурных центрах, вузах и гимназиях, которые участвовали в его разработке, а также на многих мероприятиях в России и в СМИ.

НИС продолжает оказывать поддержку развитию русского языка через поддержку реализации двуязычного обучения в гимназии «Й. Й. Змай» и начальной школе «Йован Попович» в Нови-Саде, а также в Алексинацкой гимназии.

В сфере цифровизации компания НИС сотрудничает с ведущими факультетами в Сербии. В течение 2021 года с факультетом технических наук началась совместная разработка прототипа программного обеспечения Chatbot. Кроме того, компания взаимодействует с Факультетом электроники Нишского университета по использованию технологии Computer vision, в частности, при разработке прототипа системы наблюдения за сейсмическими исследованиями. В сотрудничестве с ICT Hub была запущена платформа Tech Engine как «место» встречи со стартапами и экспертами в области цифровизации.

В 2021 году проведено 30 гостевых лекций экспертов НИС для студентов 7 факультетов-партнеров университетов в Белграде, Нови-Саде и Нише. На фоне пандемии коронавируса, лекции, как и в прошлом году, проводились в режиме онлайн.

Компания также продолжает поддерживать олимпиады по русскому языку и естественным наукам, на которых сербские школьники в этом году завоевали всего 11 медалей.

СООБЩЕСТВО

МЫ СТРОИМ

СОБЩА

*будущее
в действии*



В 2021 году мы продолжали заботиться о сообществе, осознавая, что вместе нам будет легче достичь наших приоритетов.



Мы поддерживали медработников, пытаюсь еще раз поблагодарить их за все, что они сделали во время эпидемии коронавируса.

В рамках программы «Сообществу сообщца» мы предоставили средства на цифровизацию учебного процесса и создание более безопасной среды для почти

46 000

учащихся в 83 школах нашей страны.

Особенно мы гордимся нашими сотрудниками, членами Клуба волонтеров НИС, за плечами которых более

**5 550
ЧАСОВ**



волонтерской работы и неиссякаемое желание помогать сообществу.

1.2.14

Коммуникация

Отношения с общественностью

В 2021 году пресс-служба НИС продолжила развивать каналы коммуникации с широкой общественностью с целью реализации своих стратегических целей, соответственно, своевременного и прозрачного информирования о деловых и других мероприятиях Группы НИС с двухсторонней коммуникацией с заинтересованными сторонами. С этой целью на сайте Компании (www.nis.rs) внедрен Цифровой пресс-центр, который дает возможность журналистам и другим заинтересованным лицам получить желаемые контактные данные, а также большой объем информации о Группе НИС, ее бизнес-достижениях и социально-ответственных проектах, об опубликованных отчетах о деятельности и устойчивом развитии. Дополнительно, посредством корпоративного сайта общественности доступны пресс-релизы, интервью топ-менеджеров, экспертные и авторские тексты. Посетителям корпоративного веб-сайта доступна в т.ч. информация для инвесторов, данные о важнейших проектах развития, возможностях карьерного роста в НИС, а также информация об объявленных тендерах и закупочных процедурах. Сайт адапти-

—
 Более
 подробная
 информация
 о взаимодействии с
 инвесторами на
 странице 124

рован для всех типов устройств, и на нем можно найти и электронные версии годовых отчетов и отчетов об устойчивом развитии, платформу «Магазин» с контентом в области культуры, образования, охраны окружающей среды и устойчивого развития. Ориентируясь на постоянное улучшение коммуникации со всеми заинтересованными лицами, НИС постоянно развивает присутствие в социальных сетях. В течение 2021 года была инициирована реализация digital only кампании с целью ознакомления подписчиков НИС в социальных сетях с деятельностью энергетического сектора, где в простой форме представлены основные направления деятельности НИС, бизнес-операции, а также интересные факты о нефтяном бизнесе и истории Компании. Также, НИС продолжила развитие корпоративного блога на корпоративном сайте, соблюдая современные тенденции в данной области. Усилия НИС в области внешних коммуникаций были достойно оценены общественностью, и Пресс-служба в 2021 году стала лауреатом двух значимых призов. В результате традиционного исследования «Журналист – Ваш друг», проводимого PR-агентством «Прагма», НИС был признан компанией с лучшей коммуникацией со СМИ в 2020 году в номинации прибыльных (хозяйственных) организаций. В



данном исследовании приняли участие 200 журналистов отечественных СМИ. Также, НИС получил награду журнала «PC Press» – Top 50 лучших онлайн-контентов в категории LinkedIn. Призы присвоены 24-ый раз и представляют собой единственный официальный выбор лучших страниц в социальных сетях, сайтов и приложений в Сербии. Данные награды для НИС являются мотивацией для продолжения дальнейшего развития в области отношений с общественностью.

Информирование сотрудников

2021 год также ознаменовался продолжением коммуникации в условиях пандемии вируса COVID-19 с акцентом на информировании сотрудников о текущей ситуации и изменениях в компании и Сербии, а также продолжении продвижения мер защиты.

Помимо своевременного информирования сотрудников обо всех текущих событиях, важной

задачей внутренних коммуникаций является поддержка улучшения корпоративной культуры в НИС. В этой связи, в 2021 году началась кампания по продвижению корпоративных ценностей НИС, которая продолжится и в 2022 году. Через четкую пропаганду желательных форм поведения отдельных лиц и команд, определяющих эти ценности, а также понимание более широкой роли ценностей во всех деловых практиках, данная кампания призвана донести корпоративные ценности до наших коллег и как можно чаще применять их в повседневной работе.

Прислушиваясь к потребностям сотрудников и отслеживая тенденции в отрасли, мы разработали и запустили мобильную версию Интранет-портала нашей компании mPortal. Это приложение в первую очередь предназначено для наших полевых сотрудников, а также для всех остальных, чтобы быть в курсе и своевременно связываться друг с другом в любое время, независимо от места работы.

Отношения с государственными органами

Сотрудничество с бизнес-ассоциациями

НИС в 2021 году взаимодействовал с отраслевой ассоциацией – Национальным нефтяным комитетом Сербии, членом Всемирного нефтяного союза (NNKS-WPC), бизнес-объединением Совет иностранных инвесторов (FIC), ТПП США в Сербии (AMCHAM) и ТПП Сербии (PKS). Также, представители компании регулярно принимали участие в рабочих группах и комитетах вышеперечисленных ассоциаций.

С учетом того, что с 1 июля 2022 года планируется начать процесс обязательного смешивания биотоплива с моторным топливом, здесь особенно следует отметить проект «BIO4BLEND – Воздействие законодательной базы на область биотоплива на рынке Сербии: решение проблем и перенос лучших практик из стран Евросоюза на раннем этапе внедрения биотоплива на рынке Сербии». Данный проект реализован NNKS-WPC совместно с Механическим факультетом Белградского университета, ТПП Сербии, сербской нефтегазовой ассоциацией «SNAGA» и Пражским университетом химии и технологии (Чехия). Представители компании в рамках проекта BIO4BLEND ознакомились с законодательными требованиями и процедурой смешивания биокomпонентов в ЕС.

Более того, при содействии NNKS-WPC было организовано участие генерального директора НИС на 23-ом всемирном нефтяном конгрессе (<https://www.23wpcchouston.com/>), проведенном в Хьюстоне в декабре 2021 года и представляющем самое значимое событие мирового масштаба в нефтегазовой промышленности. Присутствуя на пленарной панели «Цифровая трансформация», генеральный директор НИС говорил о цифровых тенденциях в нефтегазовой отрасли и представил соответствующие проекты компании.

Учитывая общий интерес в постоянном улучшении бизнес-климата в стране, НИС продолжит активно взаимодействовать с представителями бизнес-сообщества и в следующем году.

Борьба с серым рынком

НИС поддерживает деятельность государства по борьбе с серым рынком и дальнейшему улучшению системы инспекционного контроля. Планируемое внедрение и начало использования новых систем фискализации и электронных счетов-фактур, которые в 2021 году урегулированы соответствующими правилами, имеют огромное значение для продолжения противодействия теневой экономике в стране.



Корпоративная культура

Стать одним из лучших работодателей в Сербии и сохранить данную позицию – это подразумевает постоянную вовлеченность в улучшение рабочей среды и условий труда, и создание корпоративной культуры, привлекаемой и удерживаемой лучших сотрудников. Исходя из своей долгосрочной HR стратегии, тенденций в области рынка труда, исследования, проведенного среди сотрудников, и потребностей бизнеса, компания НИС в течение 2021 года создавала и реализовала разные инициативы, направленных на развитие корпоративной культуры компании и укрепление позиции НИС как привлекательного работодателя. Поскольку фундаментом корпоративной культуры являются ее ценности, компания в 2021 году занималась продвижением новых корпоративных ценностей (профессионализм, ответственность, прозрачность и инновативность) среди сотрудников и их интеграцией в бизнес-практики. Целевая корпоративная культура НИС подразумевает укрепле-

ние культуры обучения, ознакомление с возможностями и представление различных программ и моделей обучения и развития сотрудников. В течение 2021 года были инициированы разные программы с данной целью: от улучшения коммуникации о значимости обучения и создания способов обучения сотрудников, через установление новой модели оценки по компетенциям, базирующейся на корпоративных ценностях, до специально созданных программ развития различных групп сотрудников. Показателем и основой здоровой корпоративной культуры являются взаимоуважение сотрудников. Мы особенно гордимся проектом внедрения платформы «Уважение, прежде всего», нацеленной на демонстрацию уважения на рабочем месте, предотвращение и противостояние некорректному поведению. В рамках HR мероприятия, организованного компанией «Инфостуд», настоящая платформа была признана одним из 3 лучших проектов в области человеческих ресурсов в Сербии, по оценке экспертного сообщества.

1.2.15

Исследование и развитие

Во всех сегментах бизнеса НИС ориентирован на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций.

Дочернее общество НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови-Сад, которое полностью принадлежит НИС, оказывает своей материнской компании научно-техническую и инновационную поддержку в области разведки и добычи нефти и газа. Научно-исследовательская деятельность НТЦ НИС-Нафтагас имеет двойную роль - координатора и исполнителя научно-исследовательских работ.

Внедрение и развитие новых технологий, научно-исследовательская деятельность и повышение эффективности разведки, добычи и переработки нефти и газа находятся в постоянном фокусе менеджмента и сотрудников НТЦ. Деятельность данного общества организована в нескольких направлениях. В течение предыдущего года в области геологических исследований завершен отчет по проекту «Разработка сейсмо-геологических моделей и геологическое сопровождение работ по проекту АчННГ». На данный момент ведутся работы по реализации проекта «Обработка сейсмических данных из МОГТ 2Д в рамках периметра территории ООО «Газпром нефть ННГ», закончен проект «Программа ревизии исторических кернов длиной 2 400 м». Для нужд внешних заказчиков («Газпром нефть Арктика» и «Gazpromneft Middle East») завер-

шены проекты «Лабораторные испытания ингибиторов коррозии, ингибиторов отложений и комплексные лабораторные испытания кернов с месторождения Саркала для. Также, совместно с представителями «Газпром нефти» была проведена техническая сессия.

В области разработки залежей и нефтегазовой добычи в течение года велась интенсивная работа по поиску оптимального решения по предотвращению выноса песка из слабосцементированных пород-коллекторов, правильному выбору полимеров для залежей с тяжелой и вязкой нефтью, в целях увеличения коэффициента нефтеотдачи, а также развитие метода установки тампон-геля при ремонте скважины, во избежание загрязнения прискважинной зоны пласта. Также началась разработка нового подхода к решению задач по периметру всего месторождения за счет комплексного моделирования и создания «цифрового двойника». В области техники и технологии добычи нефти и газа успешно запущено новое направление комплексного моделирования активов, при этом взаимодействие с внешним заказчиком из Ирака продолжилось в том же направлении. Это направление, наряду с цифровыми технологиями, позволит создавать виртуальные «цифровые двойники» полных месторождений. В рамках проекта «Новые технологии» были протестированы новые виды наземного оборудования для глубинной откачки – линейный и гидравлический приводы.

В соответствии со стратегическими планами Компании, лаборатория Downstream после комплексной подготовки предоставила необходимые ресурсы и провела контроль качества биокomпонентов и биотоплива для выпуска нового продукта –Евро дизельного топлива Б7. Также были проведены внешние аудиты: а) процесса обеспечения качества производства, хранения и доставки авиационного топлива в аэропорт; б) заводского контроля производства битумов, модифицированных полимерами; в) заводского контроля производства дорожных битумов; г) надзорной оценки системы менеджмента качеством в лаборатории. В рамках проекта модернизации лаборатории были установлены и введены в эксплуатацию 3 новых испытательных устройств последнего поколения. Персонал лаборатории прошел обучение работе на этом оборудовании.

В рамках направления проектирования инфраструктуры для нужд БРД были реализованы два концептуальных проекта по нефтегазовым месторождениям Српска Црња и Kisz-h. Параллельно была разработана инвестиционная ПТД для БРД, проведен аудит ПТД (FEED & DDE) по проекту строительства ДНС в Румынии, а также представлены предложения по оптимизации проектных решений с экономическим эффектом в размере около 500 000,00 долларов. Для инвестиционного строительства и ремонта на НПЗП в 2021 году были инициированы и успешно завершены два проекта по новым договорам.

Помимо вышеперечисленных мероприятий, НТЦ также активно занимается развитием цифровых технологий, а также применением информационно-коммуникационных технологий в рамках своей основной деятельности. В рамках данного направления НТЦ реализует большое количество цифровых проектов для нефтяной промышленности в области сейсмоки, передовой петрофизики, геологии и разработки месторождений, анализа добычи и торговли нефтепродуктами, а также внедряет новые инфраструктурные и программные решения, в соответствии с потребностями основной деятельности Компании. В сфере применения новых технологий реализуются проекты в области Data Science, Machine learning, Business Intelligence, Data base development, Software Development. Особенно были отмечены результаты работы по проектам «Drone Seismic supervising» и «Advanced petrophysics». Кроме того, проекты «Recommendation workover system» и «Predictive analytics for electric centrifugal pump» показали реальный эффект в добыче нефти в тоннах нефти и сокращении межремонтного периода. Одной из важных целей цифровой трансформации является распространение знаний, которые можно применять в повседневной работе. Реализация этой деятельности обеспечивается за счет постоянного повышения профессиональных компетенций сотрудников и инвестиций в информационные технологии, что является ключевым предварительным условием развития НИС.

1.2.16

Дальнейшее развитие

Блок «Разведка и добыча»

Разведка и добыча

- Реализация программ разведочного и эксплуатационного бурения в Сербии и Румынии
- Поддержание высокой интенсивности ГТМ в Сербии для поддержания уровня производства
- Полное применение собственной технологии РИР, тиражирование РИР на месторождения Бока, Элемир, Палич, Кикинда, Кикинда Варош, Иджош Север
- Сохранение запланированных темпов снижения базовой добычи
- Реализация 2D проекта сейсморазведки в БиГ
- Возможное продолжение сотрудничества с турецкой государственной компанией в области сейсморазведочных работ
- Продолжение работ по капитальному ремонту объектов добычи и транспортировки нефти и газа
- Разработка месторождения »Теремиа Север» в Румынии
- Реализация проекта «Smart Asset».

Дивизия Downstream

Блок «Переработка»

В течение 2022 года в рамках производственной деятельности Блока «Переработка» основное

внимание будет уделяться следующим видам деятельности:

- Постоянная работа УЗК, с повышением глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов
- Производство биотоплива
- Изменение источников энергоснабжения (закупка водяного пара у ТЭС Панчево)
- Пересмотр IPPC разрешения на эксплуатацию имеющихся установок и новой установки глубокой переработки
- Реализация программы «Каркас безопасности» – 1, 2 и 3» на основании проведенной диагностики и утвержденного бюджета
- Реализация проектов и мер по повышению операционной эффективности
- Подготовка к капитальному ремонту в 2023 году
- Интеграция с ХИПП «Петрохемиа а.о. Панчево».

В сфере инвестиционной деятельности в 2022 году в фокусе будет проект реконструкции установки FCC и строительство новой установки ETBE.

Также планируются мероприятия в рамках следующих проектов:

- Реконструкция системы профилактики коррозии на атмосферной трубчатке,
- Тиражирование МЕС-системы на другие виды транспорта,
- Установка системы автоматической дози-

ровки и добавки маркеров и добавок в моторные топлива на автодорожной эстакаде НПЗ Панчево,

- Реализация проектов ППОФ.
- Внедрение проектов цифровой трансформации и СУОД:
 - Внедрение инструментов предиктивного обслуживания (Predictive Maintenance with Machine learning),
 - Тестирование дистанционной аналитики (Remote analytics of Platformer Unit),
 - Дальнейшее развитие и внедрение инструментов передовой аналитики (BI Tools),
 - Применение практики проекта эталонной установок СУОД во всем Блоке «Переработка»,
 - Программа повышения надежности и целостности заводских установок (Reliability Acceleration Program).

Блок «Сбыт»

Цели:

- Рост доли на розничном и рынке моторных топлив Сербии (до 74,1%) в результате проактивных мероприятий в оптовых и розничных каналах;
- Развитие оптовых продаж в ино-активах и продаж светлых нефтепродуктов и кокса
- Реализация стратегического проекта реконструкции и модернизации нефтебазового хозяйства;

- Развитие продаж сопутствующих товаров и услуг, прежде всего, в ресторанах и кафе.

Инвестиции:

- Строительство 3 объектов, в частности: 2 АЗС под брендом NIS Petrol и 1 АЗС под брендом GAZPROM;
- Ввод в эксплуатацию (после полной реконструкции) 5 АЗС под брендом NIS Petrol;
- Реализация первого этапа проекта модернизации нефтебазы в г. Ниш.

Проекты цифровой трансформации:

- Мобильное приложение DRIVE.GO – разработка функционалов:
 - припейд модель расчетов
 - оплата кофе
 - оплата услуг и продукции партнеров
- Стимулируем введение виртуальных карт в качестве дополнительного канала для привлечения новых клиентов;
- Разработка веб-портала Департамента региональных оптовых продаж;
- Автоматизация процесса приема товаров на АЗС (Мобильный PDA);
- Разработка ПО диспетчеризации;
- G-Manager;
- Киоски для заказа и расчетов на трассовых АЗС;
- Автоматизация процесса приемки и хранения авиатоплива;
- Улучшение и разработка новых функционалов мобильного приложения для корпоративных клиентов.

2. ФОРМИНАНСОВАЯ

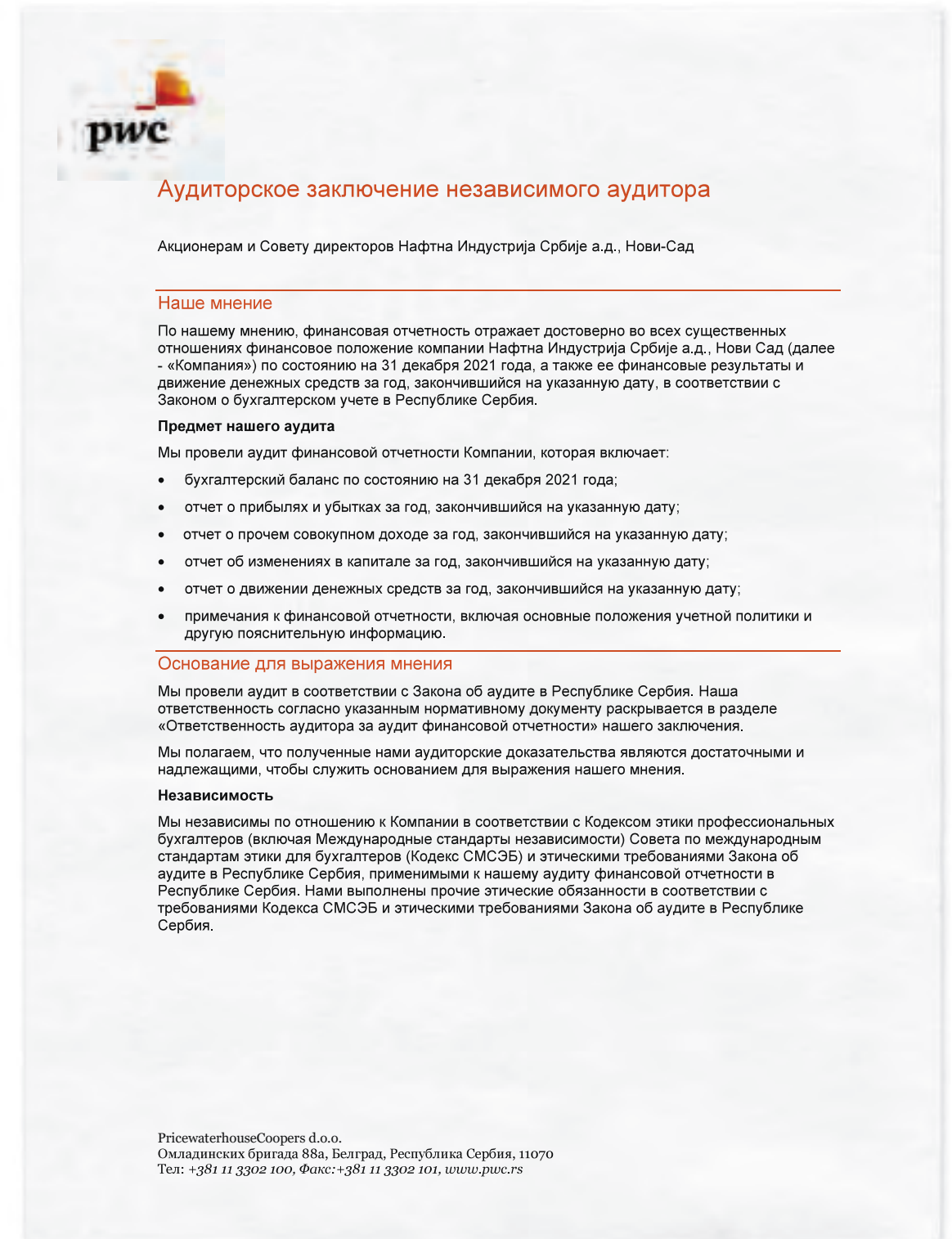
ОТЧЕТНОСТЬ

2021

2.01

Отдельная
финансовая
отчетность

Аудиторское заключение независимого аудитора по отдельной финансовой отчетности





Наша методология аудита

Краткий обзор

Существенность	<ul style="list-style-type: none"> Существенность Компании: 949 миллиона сербских динаров (далее – «сербские динары»), что составляет 5% средней прибыли до налогообложения за последние три года, рассчитанной с использованием абсолютных значений прибыли до налогообложения за текущий год и год, закончившийся 31 декабря 2019 г., и убытка до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.
Ключевые вопросы аудита	<ul style="list-style-type: none"> Оценка резерва на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды.

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о финансовой отчетности в целом с учетом структуры Компании, используемых Компанией процессов бухгалтерского учета и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Компания осуществляет свою деятельность.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникнуть в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне финансовой отчетности Компании в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на финансовую отчетность в целом.

ii



Существенность на уровне финансовой отчетности Компании в целом 949 млн сербских динаров

Как мы ее определили 5% средней прибыли до налогообложения за последние три года, рассчитанной с использованием абсолютных значений прибыли до налогообложения за текущий год и год, закончившийся 31 декабря 2019 г., и убытка до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.

Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности Мы определили нашу существенность на основе среднего показателя прибыли или убытка до налогообложения за три года. Выбор базового показателя подтверждается значительной нестабильностью финансового результата из-за снижения цен на сырую нефть. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, используемых для компаний, ориентированных на прибыль в этом секторе.

Мы согласовали с лицами, отвечающими за корпоративное управление, что сообщим им о выявленных в ходе нашего аудита искажениях на суммы, превышающие 46 млн сербских динаров, а также об искажениях, сумма которых меньше, но о которых, на наш взгляд, необходимо сообщить в связи с их качественными характеристиками.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
------------------------	---

Оценка резервов на покрытие обязательств по выводу объектов основных средств из эксплуатации и восстановлению участков работ

Резервы на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации, восстановлению окружающей среды и восстановлению участков работ раскрыты в Примечании 23 к финансовой отчетности; описание учетной политики, ключевых оценочных значений и суждений включено в Примечание 2 и Примечание 3.

Мы выполнили критическую оценку результатов ежегодной проверки руководством резервов, отраженных на 31 декабря 2021 г. В частности, мы обратили особое внимание на активы, по которым изменение в оценке затрат оказывает прямое влияние на отчет о прибылях и убытках, а не на признание в качестве актива. Тестирование включало получение понимания обязательных и обусловленных сложившейся практикой обязательств, связанных с восстановлением окружающей среды и

iii



Расчет резервов на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды предусматривает использование значимых суждений руководства в силу сложности, присущей оценке будущих затрат, ставок дисконтирования и сроков погашения обязательств.

Вывод из эксплуатации объектов нефтегазовой инфраструктуры является развивающейся областью; соответственно, количество примеров из практики, которые могли бы стать базовыми для оценки будущих затрат, ограничено. Данные факторы повышают сложность определения точности резервов, которые являются существенными для бухгалтерского баланса Компании.

Руководство ежегодно проверяет резервы на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды в отношении активов, связанных с разведкой и добычей, а также переработкой. Данная проверка включает проверку влияния изменений в национальных нормативных требованиях, планируемом подходе руководства к выводу активов из эксплуатации, оценке затрат, ставках дисконтирования, сроках погашения обязательств и эффеkта изменения обменных курсов валют.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет руководства (но не включает финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности).

Наше мнение о финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию.

В связи с проведением нами аудита финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

выводом каждого актива из эксплуатации, на основе оценочного срока полезного использования активов и соответствующих затрат для завершения восстановления участка проведения работ.

В частности, мы выполнили следующие процедуры:

- Выявили и протестировали допущения о стоимости, которые оказывают наиболее существенное влияние на резервы, путем анализа фактических затрат, понесенных в течение года, и их сопоставления с предыдущими годами;
- Привлекли экспертов по оценке для оценки обоснованности ставки дисконтирования, применяемой к допущениям о стоимости, и сравнили ее со ставкой по сербским казначейским облигациям за аналогичные периоды;
- Проверили математическую точность основных моделей;
- Проверили полноту данных путем перекрестного сопоставления с другими нефинансовыми данными и другими работами, выполняемыми на основных средствах;
- Проверили изменение состояний нефтяных скважин по сравнению с предыдущим годом, поскольку изменение состояния скважины оказывает существенное влияние на расчет резервов по обязательствам на вывод объектов из эксплуатации;
- Протестировали подготовленный руководством анализ чувствительности для изменения ключевых допущений (ставки дисконтирования и оценки затрат). Мы протестировали математическую точность расчетов и сделали вывод, что результаты не имели существенных различий и находились в допустимом диапазоне.



В связи с консолидированным годовым отчетом руководства, мы также провели процедуры в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Сербии. Эти процедуры включают рассмотрение того, содержит ли консолидированный годовой отчет руководства информацию, раскрытие которой требуется Законом о бухгалтерском учете Республики Сербия.

На основании процедур, проведенных в ходе проверки, по нашему мнению:

- *консолидированный годовой отчет руководства подготовлен в соответствии с требованиями Закона о бухгалтерском учете Республики Сербия;
- *информация, представленная в консолидированном годовом отчете руководства за финансовый год, за который подготовлена финансовая отчетность, соответствует информации, отраженной в данной финансовой отчетности.

Кроме того, в контексте наших знаний и понимания деятельности Компании и условий осуществления ее деятельности, полученных в ходе аудита, если мы приходим к выводу о наличии существенного искажения в консолидированном годовом отчете руководства, мы должны указать это в заключении. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной финансовой отчетности в соответствии с Законом о бухгалтерском учете в Республике Сербия, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Компании.

Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Законом об аудите в Республике Сербия, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Законом об аудите в Республике Сербия, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всей аудиторской проверки. Кроме того, мы выполняем следующее:



- выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации.
- Делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о значительных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

vi



Аттестованный аудитор, привлекаемый в качестве руководителя задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Соня Раленац.

Sonia Ralenać
Соня Раленац
Руководитель задания



Pravoslavica Kupačević d.o.o.
ПрайсвотерхаусКуперс d.o.o. Белград

Белград, 3 марта 2022 г.

vii

Бухгалтерский баланс

	код	Приме- чание	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
A. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ	0001		-	-
Б. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ (0003+0009+0017+0018+0028)	0002		322 464 878	321 970 723
I. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	8	16 256 358	16 678 505
1 Вложения в развитие	0004		11 832 783	11 770 445
2 Концессии, патенты, лицензии, товарный знак и знак обслуживания, программное обеспечение и прочие нематериальные активы	0005		3 093 897	2 732 671
3 Гудвил	0006		-	-
4 Арендованные нематериальные активы и нематериальные активы на стадии разработки	0007		1 329 678	2 175 389
5 Авансы за нематериальные активы	0008		-	-
II. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	0009	9	262 655 361	266 141 584
1 Земля и здания	0010		162 589 004	160 590 338
2 Машины и оборудование	0011		83 522 917	88 042 251
3 Инвестиционная недвижимость	0012		1 778 608	1 688 837
4 Арендованные основные средства и основные средства на стадии подготовки	0013		14 287 075	15 357 808
5 Прочие основные средства и вложения в основные средства третьих лиц	0014		204 197	212 374
6 Авансы за основные средства в стране	0015		190 021	22 477
7 Авансы за основные средства за рубежом	0016		83 539	227 499
III. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ	0017		-	-
IV. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		43 553 159	39 150 634
1 Участие в капитале юридических лиц (за минусом участия в капитале, оцениваемом по методу участия)	0019	10	13 517 527	13 520 943
2 Участие в капитале, оцениваемом по методу участия	0020	11	1 038 800	1 038 800
3 Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества и прочие связанные стороны, долгосрочная дебиторская задолженность данных обществ в стране	0021	12	-	79 697
4 Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества и прочие связанные стороны, долгосрочная дебиторская задолженность данных обществ за рубежом	0022	12	27 188 599	22 831 551
5 Долгосрочные финансовые вложения (выданные кредиты и займы) в стране	0023		9 515	9 515
6 Долгосрочные финансовые вложения (выданные кредиты и займы) за рубежом	0024		-	-
7 Долгосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости)	0025		-	-
8 Выкупленные собственные акции и доли	0026		-	-
9 Прочие долгосрочные финансовые вложения и прочая долгосрочная дебиторская задолженность	0027	13	1 798 718	1 670 128

в 000 РСД

	код	Приме- чание	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
V. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0028		-	-
В. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	0029	14	2 564 817	2 565 957
Г. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		94 310 479	67 173 010
I. ЗАПАСЫ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	15	33 475 271	24 080 932
1 Материалы, запчасти, инструмент и мелкий инвентарь	0032		15 646 047	10 772 971
2 Незавершенное производство и готовая продукция	0033		15 696 766	11 522 102
3 Товары	0034		1 820 030	1 527 975
4 Уплаченные авансы за запасы и услуги в стране	0035		226 522	228 424
5 Уплаченные авансы за запасы и услуги за рубежом	0036		85 906	29 460
II. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	0037		47 493	42 631
III. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	16	30 962 130	22 531 568
1 Отечественные клиенты	0039		21 818 232	17 091 064
2 Зарубежные клиенты	0040		1 238 566	432 569
3 Материнская компания, дочерние общества и прочие связанные стороны в стране	0041		2 446 726	1 925 543
4 Материнская компания, дочерние общества и прочие связанные стороны за рубежом	0042		5 458 606	3 082 392
5 Прочая торговая дебиторская задолженность	0043		-	-
IV. ПРОЧАЯ КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0045+0046+0047)	0044	17	1 796 245	2 712 481
1 Прочая задолженность	0045		1 723 086	1 586 858
2 Дебиторская задолженность - переплата по налогу на прибыль	0046		-	1 034 617
3 Дебиторская задолженность - переплата по прочим налогам и платежам	0047		73 159	91 006
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	18	1 954 526	5 342 977
1 Краткосрочные кредиты и вложения - материнская компания и дочерние общества	0049		148 298	167 941
2 Краткосрочные кредиты и вложения - иные связанные стороны	0050		-	-
3 Краткосрочные кредиты, займы и вложения в стране	0051		1 806 228	1 806 816
4 Краткосрочные кредиты, займы и вложения за рубежом	0052		-	3 368 220
5 Долгосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости)	0053		-	-
6 Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через отчет о прибылях и убытках	0054		-	-
7 Выкупленные собственные акции и доли	0055		-	-
8 Прочие краткосрочные финансовые вложения	0056		-	-
VI. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ	0057	19	20 336 901	7 949 785
VII. КРАТКОСРОЧНЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0058	20	5 737 913	4 512 636
Д. ИТОГО АКТИВ ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ (0001+0002+0029+0030)	0059		419 340 174	391 709 690
Б. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ	0060	21	120 411 350	117 990 463

в 000 РСД

	код	Примечание	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) >= 0	0401	22	272 247 874	250 108 611
I. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	0402		81 530 200	81 530 200
II. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ	0403		-	-
III. ЭМИССИОННАЯ ПРЕМИЯ	0404		-	-
IV. РЕЗЕРВЫ	0405		-	-
V. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ РЕЗЕРВ ПО ПЕРЕОЦЕНКЕ СТОИМОСТИ И НЕРЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ФИНАНСОВЫМ АКТИВАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА	0406		256 504	248 578
VI. НЕРАЛИЗОВАННЫЙ УБЫТОК ПО ФИНАНСОВЫМ АКТИВАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА	0407		58 151	58 478
VII. НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (0409+0410)	0408		190 519 321	174 296 809
1 Нераспределенная прибыль предыдущих лет	0409		167 387 576	174 296 809
2 Нераспределенная прибыль текущего года	0410		23 131 745	-
VII. НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ	0411		-	-
IX. УБЫТОК (0413+0414)	0412		-	5 908 498
1 Убыток предыдущих лет	0413		-	-
2 Убыток текущего года	0414		-	5 908 498
Б. ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0416+0420+0428)	0415		84 315 286	83 208 132
I. ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ (0417+0418+0419)	0416	23	12 029 890	10 132 664
1 Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам	0417		955 156	389 708
2 Резерв под расходы в гарантийный период	0418		-	-
3 Прочий долгосрочный резерв	0419		11 074 734	9 742 956
II. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	24	72 285 396	73 075 468
1 Обязательства, которые можно перевести в капитал	0421		-	-
2 Долгосрочные кредиты и прочие долгосрочные обязательства перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам в стране	0422		-	-
3 Долгосрочные кредиты и прочие долгосрочные обязательства перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам за рубежом	0423		2 734 468	8 203 270
4 Долгосрочные кредиты, займы и лизинговые обязательства в стране	0424		47 074 541	46 899 708
5 Долгосрочные кредиты, займы и лизинговые обязательства за рубежом	0425		21 630 304	17 130 643
6 Обязательства по выпущенным ценным бумагам	0426		-	-
7 Прочие долгосрочные обязательства	0427		846 083	841 847
III. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0428		-	-
В. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	0429	14	-	-
Г. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОТЛОЖЕННЫЕ ДОХОДЫ И ПОЛУЧЕННЫЕ ДОТАЦИИ	0430		-	-

в 000 РСД

	код	Примечание	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
Д. КРАТКОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ И КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		62 777 014	58 392 947
I. КРАТКОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ	0432	23	1 575 245	2 349 296
II. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	25	9 567 495	13 663 179
1 Обязательства по кредитам перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам в стране	0434		2 188 400	1 756 035
2 Обязательства по кредитам перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам за рубежом	0435		5 468 935	5 468 846
3 Обязательства по кредитам и займам, выданных лицами, не являющимися отечественными банками	0436		330 579	321 155
4 Обязательства по кредитам отечественных банков	0437		1 296 026	5 923 336
5 Кредиты, займы и обязательства за рубежом	0438		283 555	193 807
6 Обязательства по краткосрочным ценным бумагам	0439		-	-
7 Обязательства по производным финансовым инструментам	0440		-	-
III. ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСЫ, ДЕПОЗИТЫ И ЗАДАТКИ	0441		3 014 225	4 051 170
IV. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	26	25 792 739	20 653 938
1 Обязательства перед поставщиками - материнской компанией, дочерними обществами и прочими связанными сторонами в стране	0443		6 296 090	4 409 916
2 Обязательства перед поставщиками - материнской компанией, дочерними обществами и прочими связанными сторонами за рубежом	0444		1 020 672	3 372 579
3 Обязательства перед поставщиками в стране	0445		6 299 767	4 871 113
4 Обязательства перед поставщиками за рубежом	0446		12 153 357	7 833 988
5 Обязательства по векселям	0447		-	-
6 Прочая торговая кредиторская задолженность	0448		22 853	166 342
V. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0450+0451+0452)	0449	27	19 401 280	14 235 329
1 Прочие краткосрочные обязательства	0450		5 653 717	5 909 202
2 Обязательства по налогу на добавленную стоимость и прочим обязательным платежам	0451		9 602 948	8 326 127
3 Обязательства по налогу на прибыль	0452		4 144 615	-
VI. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АКТИВАМ, ПРЕДУСМОТРЕННЫМ ДЛЯ ПРОДАЖИ И АКТИВАМ ПРЕКРАЩЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	0453		-	-
VII. КРАТКОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА	0454	28	3 426 030	3 440 035
Ъ. (0415+0429+0430+0431-0059)>=0=(0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411)>=0	0455		-	-
Е. ИТОГО ПАССИВ (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		419 340 174	391 709 690
Ж. ЗАБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	0457	21	120 411 350	117 990 463

в 000 РСД

Отчет о прибылях и убытках

	Год, закончившийся 31 декабря			
	код	Примечание	2021 г.	2020 г.
ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ				
А. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001	7	281 048 041	168 429 822
I. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ (1003+1004)	1002		21 753 006	8 668 186
1 Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке	1003		20 853 118	8 514 818
2 Выручка от продаж товаров на зарубежном рынке	1004		899 888	153 368
II. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ И УСЛУГ (1006+1007)	1005		252 871 221	160 806 365
1 Выручка от продаж товаров и услуг на внутреннем рынке	1006		196 912 872	128 544 279
2 Выручка от продаж товаров и услуг на зарубежном рынке	1007		55 958 349	32 262 086
III. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ	1008		1 622 071	1 511 825
IV. УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	1009		4 174 664	-
V. УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	1010		-	2 973 687
VI. ПРОЧАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	1011		367 487	328 273
VII. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)	1012	29	259 592	88 860
Б. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ (1015+1016+1020+1021+1022+0408+1023+1024)	1013		252 422 316	176 226 996
I. СТОИМОСТЬ ПРИОБРЕТЕНИЯ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ	1014		18 768 162	7 417 948
II. РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ, ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЮ	1015	30	165 947 034	106 735 392
III. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ КОМПЕНСАЦИОННЫЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ	1016	31	17 279 387	17 811 513
1 Расходы на оплату труда и компенсационные выплаты	1017		14 326 304	14 342 015
2 Расходы по налогу на прибыль, отчислениям и вознаграждениям	1018		1 955 945	1 885 100
3 Прочие компенсационные выплаты	1019		997 138	1 584 398
IV. РАСХОДЫ НА АМОРТИЗАЦИЮ	1020	8,9	22 685 589	20 866 040
V. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)	1021	32	819 860	809 902

в 000 РСД

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2021 г.	2020 г.
VI. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ	1022	33	15 180 045	13 295 670
VII. РАСХОДЫ ПОД СОЗДАНИЕ РЕЗЕРВА	1023		824 266	210 016
VII. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	1024	34	10 917 973	9 080 515
В. ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ (1001- 1013)>= 0	1025		28 625 725	-
Г. ОПЕРАЦИОННЫЙ УБЫТОК (1013- 1001)>= 0	1026		-	7 797 174
Д. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ (1028+1029+1030+1031)	1027	35	2 581 777	3 243 326
I. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ, ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ И ПРОЧИХ СВЯЗАННЫХ СТОРОН	1028		1 829 712	1 685 856
II. ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ	1029		216 833	292 710
III. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ	1030		488 922	1 260 344
IV. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ	1031		46 310	4 416
Ъ. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ (1033+1034+1035+1036)	1032	36	3 951 373	4 122 889
I. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ, ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ И ПРОЧИХ СВЯЗАННЫХ СТОРОН	1033		1 871 988	1 469 626
II. ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ	1034		1 581 071	1 491 628
III. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ	1035		490 640	1 134 501
IV. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	1036		7 674	27 134
Е. ДОХОДЫ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (1027-1032)>=0	1037		-	-
Ж. УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (1032-1027)>=0	1038		1 369 596	879 563
З. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМОЙ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	1039	37	332 221	251 975
И. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМОЙ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	1040	38	365 976	156 111
Ж. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	1041	39	1 011 075	1 987 010
К. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	1042	40	945 285	1 029 573
Л. ИТОГО ДОХОДЫ (1001+1027+1039+1041)	1043		284 973 114	173 912 133
Л. ИТОГО РАСХОДЫ (1013+1032+1040+1042)	1044		257 684 950	181 535 569

в 000 РСД

		Год, закончившийся 31 декабря			
		код	Приме- чание	2021 г.	2020 г.
М.	ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1043-1044)>=0	1045		27 288 164	-
Н.	УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1044-1043)>=0	1046		-	7 623 436
НЬ.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	1047		-	-
О.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	1048		-	-
П.	ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1045-1046+1047-1048)>=0	1049		27 288 164	-
Р.	УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ (1046-1045+1048-1047)>=0	1050		-	7 623 436
С.	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ				
I.	РАСХОДЫ ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	1051	41	4 155 337	(111 229)
II.	РАСХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	1052	41	671 385	-
III.	ДОХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	1053	41	670 303	1 603 709
Т.	ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ	1054		-	-
Ѓ.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (1049-1050-1051-1052+1053-1054)>=0	1055		23 131 745	-
У.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)>=0	1056		-	5 908 498
I.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К НЕКОНТРОЛИРУЕМОЙ ДОЛЕ УЧАСТИЯ	1057		-	-
II.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	1058		-	-
III.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ОТНОСЯЩИЙСЯ К НЕКОНТРОЛИРУЕМОЙ ДОЛЕ УЧАСТИЯ	1059		-	-
IV.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ОТНОСЯЩИЙСЯ К МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	1060		-	-
V.	ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			-	-
	1 Базовая прибыль на акцию	1061		-	-
	2 Разводненная прибыль на акцию	1062		-	-

в 000 РСД

Отчет о прочем совокупном доходе

		Год, закончившийся 31 декабря			
		код	Примеча- ние	2021 г.	2020 г.
А.	ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ				
I.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (АОП 1055)	2001		23 131 745	-
II.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК (АОП 1056)	2002		-	5 908 498
Б.	ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК				
<i>а)</i>	<i>Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток будущих периодов</i>				
1	Изменения в результате переоценки нематериальных активов, основных средств				
<i>а)</i>	<i>увеличение резерва переоценки</i>	2003		-	-
<i>б)</i>	<i>уменьшение резерва переоценки</i>	2004		-	-
2	Актуарные доходы или убытки по пенсионным планам				
<i>а)</i>	<i>прибыли</i>	2005		7 926	-
<i>б)</i>	<i>убытки</i>	2006		-	20 739
3	Прибыль или убытки на основании доли в прочем совокупном доходе или убытке ассоциированных предприятий				
<i>а)</i>	<i>прибыль</i>	2007		-	-
<i>б)</i>	<i>убытки</i>	2008		-	-
<i>б)</i>	<i>Статьи, которые дополнительно могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытков будущих периодов</i>				
1	Прибыль или убытки на основании вложений в долевыми финансовыми инструментами				
<i>а)</i>	<i>прибыль</i>	2009		-	-
<i>б)</i>	<i>убытки</i>	2010		-	-
2	Прибыль или убытки на основании пересчета в валюту предоставления финансовой отчетности о зарубежной деятельности				
<i>а)</i>	<i>прибыль</i>	2011		-	-
<i>б)</i>	<i>убытки</i>	2012		-	-
3	Прибыль или убытки от хеджирования чистых инвестиций в зарубежную деятельность				
<i>а)</i>	<i>прибыль</i>	2013		-	-
<i>б)</i>	<i>убытки</i>	2014		-	-
4	Прибыль или убытки от хеджирования рисков денежных потоков				
<i>а)</i>	<i>прибыль</i>	2015		-	-
<i>б)</i>	<i>убытки</i>	2016		-	-
5	Прибыль или убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход				
<i>а)</i>	<i>прибыль</i>	2017		783	-
<i>б)</i>	<i>убытки</i>	2018		-	295

в 000 РСД

Год, закончившийся 31 декабря				
	код	Примечание	2021 г.	2020 г.
I. ИТОГО ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)- (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)>=0	2019		8 709	-
II. ИТОГО ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)- (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)>=0	2020		-	21 034
III. ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГОВЫЙ УБЫТОК ПО ПРОЧЕМУ СОВОКУПНОМУ ДОХОДУ ИЛИ УБЫТКУ ЗА ПЕРИОД	2021		-	-
IV. ДОХОД ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК	2022		-	-
IV. ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2019-2020-2021+2022)>=0	2023		8 709	-
V. ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2020-2019+2021-2022)>=0	2024		-	21 034
В. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ЗА ПЕРИОД				
I. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2001-2002+2023-2024)>=0	2025		23 140 454	-
II. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2002-2001+2024-2023)>=0	2026		-	5 929 532
Г. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК (2028+2029)= КОД 2025>=0 или КОД 2026>0	2027		-	-
1 Относящийся к материнской компании	2028		-	-
2 Относящийся к неконтролирующей доле участия	2029		-	-

в 000 РСД

Отчет о движении денежных средств

Год, закончившийся 31 декабря				
	код	Примечание	2021г.	2020г.
А. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступления денежных средств от операционной деятельности (1-4)	3001		491 100 307	363 097 125
1 Продажи и полученные авансы в стране	3002		435 668 088	327 176 816
2 Продажи и полученные авансы за рубежом	3003		54 578 018	35 143 735
3 Полученные проценты от операционной деятельности	3004		486 714	448 301
4 Прочие поступления от операционной деятельности	3005		367 487	328 273
II. Отток денежных средств от операционной деятельности (1-8)	3006		451 588 590	334 114 963
1 Выплаты поставщикам и выданные авансы в стране	3007		64 307 109	51 101 926
2 Выплаты поставщикам и выданные авансы за рубежом	3008		158 970 886	92 665 495
3 Расходы по оплате труда и прочие компенсационные выплаты	3009		17 468 884	15 694 561
4 Уплаченные проценты в стране	3010		902 182	966 177
5 Уплаченные проценты за рубежом	3011		538 086	729 529
6 Налог на прибыль	3012		134 760	1 162 365
7 Прочие обязательства по уплате в бюджет	3013		208 971 364	171 794 910
8 Прочий отток от операционной деятельности	3014		295 319	-
III. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности (I-II)	3015		39 511 717	28 982 162
IV. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности (II-I)	3016		-	-
Б. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступление денежных средств от инвестиционной деятельности (1-5)	3017		4 790 939	968 195
1 Продажа акций и долей	3018		-	-
2 Продажа нематериальных активов, основных средств и биологических активов	3019		372 507	488 186
3 Прочие финансовые вложения	3020		4 374 543	475 735
4 Полученные проценты от инвестиционной деятельности	3021		-	-
5 Полученные дивиденды	3022		43 889	4 274
II. Отток денежных средств от инвестиционной деятельности (1-3)	3023		25 638 451	25 557 981
1 Приобретение акций и долей	3024		-	41
2 Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов	3025		20 661 113	25 557 940
3 Прочие финансовые вложения	3026		4 977 338	-
III. Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности (I-II)	3027		-	-

в 000 РСД

	Год, закончившийся 31 декабря			
	код	Приме- чание	2021г.	2020г.
IV. Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности (II-I)	3028		20 847 512	24 589 786
B. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступление денежных средств от финансовой деятельности (1-7)	3029		32 081 880	29 849 039
1 Увеличение уставного капитала	3030		-	-
2 Долгосрочные кредиты в стране	3031	24	11 438 785	6 182 912
3 Долгосрочные кредиты за рубежом	3032	24	5 290 915	-
4 Краткосрочные кредиты в стране	3033	24	15 352 180	23 666 127
5 Краткосрочные кредиты за рубежом	3034		-	-
6 Прочие долгосрочные обязательства	3035		-	-
7 Прочие краткосрочные обязательства	3036		-	-
II. Отток денежных средств от финансовой деятельности (1-8)	3037		38 461 093	39 872 958
1 Выкуп собственных акций и долей	3038		-	-
2 Долгосрочные кредиты в стране	3039	24	15 991 610	375 338
3 Долгосрочные кредиты за рубежом	3040	24	6 165 092	11 287 997
4 Краткосрочные кредиты в стране	3041	24	14 919 815	23 504 161
5 Краткосрочные кредиты за рубежом	3042		-	-
6 Прочие обязательства	3043		-	-
7 Финансовый лизинг	3044	24	383 385	280 003
8 Уплаченные дивиденды	3045	22	1 001 191	4 425 459
III Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности (I-II)	3046		-	-
IV Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности (II-I)	3047		6 379 213	10 023 919
Г. ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3001+3017+3029)	3048		527 973 126	393 914 359
Д. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3006+3023+3037)	3049		515 688 134	399 545 902
Ђ. ЧИСТЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3048-3049)>=0	3050		12 284 992	-
Е. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3049-3048)>=0	3051		-	5 631 543
Ж. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА НАЧАЛО РАСЧЕТНОГО ПЕРИОДА	3052		7 949 785	13 501 827
З. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПО ПЕРЕСЧЕТУ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	3053		332 156	309 535
И. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПО ПЕРЕСЧЕТУ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	3054		230 032	230 034
Ј. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА КОНЕЦ РАСЧЕТНОГО ПЕРИОДА (3050- 3051+3052+3053- 3054)	3055	19	20 336 901	7 949 785

в 000 РСД

Отчет об изменениях капитала

	код	Уставный капитал	код	Резерв переоц., нераспр. приб. и неп. убыт	код	Нераспределенная прибыль	код	Убыток	код	Всего
1 Остаток по состоянию на 1 января 2020 г.	4001	81 530 200	4037	211 134	4046	178 722 268	4055	-	4073	260 463 602
2 Эффекты от исправления существенных ошибок и изменения учетных политик	4002		4038	-	4047	-	4056	-	4074	-
3 Скорректированный остаток по состоянию на 1 января 2020 г.	4003	81 530 200	4039	211 134	4048	178 722 268	4057	-	4075	260 463 602
4 Чистые изменения в 2020 г.	4004		4040	(21 034)	4049	(4 425 459)	4058	5 908 498	4076	(10 354 991)
5 Остаток по состоянию на 31 декабря 2020 г.	4001	81 530 200	4041	190 100	4050	174 296 809	4059	5 908 498	4077	250 108 611
6 Эффекты от исправления существенных ошибок и изменения учетных политик	4006	-	4042	-	4051	-	4060	-	4078	-
7 Скорректированный остаток по состоянию на 1 января 2021 г.	4007	81 530 200	4043	190 100	4052	174 296 809	4061	5 908 498	4079	250 108 611
8 Чистые изменения в 2021 г.	4008	-	4044	8 253	4053	16 222 512	4062	(5 908 498)	4080	22 139 263
9 Остаток по состоянию на 31 декабря 2021 г.	4009	81 530 200	4045	198 353	4054	190 519 321	4063	-	4081	272 247 874

в 000 РСД

Примечания к финансовой отчетности*

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтна индустрија Србији» Нови Сад (именуемое в дальнейшем: Общество) является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Общества относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия, 7 июля 2005 года. ПАО «Газпром нефть», 2 февраля 2009 года, приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «НИС а. о. Нови Сад» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свое долевое участие до 56,15%. ПАО «Газпром» принадлежит 95,7% акций «Газпром нефти». Российская Федерация является бенефициарным владельцем Общества.

* Все суммы представлены в тысячах РСД, если не указано иначе.

Общество зарегистрировано как публичное акционерное общество, котирующееся на Белградской фондовой бирже.

Настоящая финансовая отчетность является отдельной финансовой отчетностью Общества. Общество также составляет консолидированную финансовую отчетность.

Настоящая финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет вынесена акционерам на утверждение на Общем собрании акционеров.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составлена Обществом в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия, требующим разработки финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Перевод МСФО, подтвержденный и объявленный Министерством финансов, состоит из основ-

ных текстов МСБУ и МСФО, опубликованных Комитетом по международным бухгалтерским стандартам в форме, в которой они объявлены и не включают оснований для заключений, иллюстрированные примеры, рекомендации, комментарии, противоречащие мнения, развитые примеры и прочие дополнительные материалы с уточнениями, которые могут быть утверждены в смысле стандарта или толкования, кроме случаев исключительного указания о том, что они являются неотъемлемой частью стандарта или толкования. Также, Законом о бухгалтерском учете, динар (РСД) установлен в качестве отчетной валюты (функциональная и презентационная валюта).

Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая финансовая отчетность составлена Обществом в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербия формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленная финансовая отчетность не может рассматриваться как финансовая отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых бухгалтерских оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиона-

льное суждение в применении учетных политик Общества. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для финансовой отчетности (приведены в Примечании 3.1. Постоянное предприятие и воздействие COVID-19).

По состоянию на дату подписания финансовой отчетности, цена сырой нефти выросла по сравнению с ценой на 31 декабря 2021 года с 77,020 до 103,200 долл. США за баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и параллельно готовит различные сценарии реагирования на любые существенные колебания цен на нефть.

2.2. Принципы оценки финансовых показателей

Настоящая финансовая отчетность подготовлена на основании правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, а также инвестиционной собственности, оцениваемых по справедливой стоимости.

2.3. Отчетность по сегментам

Отчетность по сегментам бизнеса составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Общества. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает деятельность операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при Генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который

регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

2.4. Сезонный характер деятельности

Общество в целом не подвержено значительным сезонным колебаниям.

2.5. Сравнительные данные

В прилагаемых финансовых отчетах Общество провело реклассификацию сравнительных данных на позициях бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках в соответствии с изменениями Регламента о плане счетов и содержании счетов в плане счетов для хозяйственных обществ, товариществ и предпринимателей («Сл. гласник РС» №89/2020) и изменениями Регламента о форме и содержании типовых форм финансовых отчетов и форме и содержании типовой формы статистического отчета для хозяйственных обществ, товариществ и предпринимателей («Сл. гласник РС» №89/2020), действующих для финансовых отчетов, которые составляются 31 декабря 2021 года.

2.6. Пересчет иностранной валюты

(а) *Функциональная валюта и валюта представления отчетности*

Статьи, отраженные в финансовой отчетности Общества, оцениваются и отражаются в валюте преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность

(«функциональная валюта»). Показатели данной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (сокр. – РСД), которые являются функциональной валютой и валютой представления отчетности Общества.

(б) *Операции и остатки по операциям*

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыль или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте на конец года, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов, денежных средств и их эквивалентов, и прочих денежных активов и обязательств отражаются в отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

2.7. Нематериальные активы

(а) *Лицензии и права (концессии)*

Отдельно полученные лицензии отражаются по исторической себестоимости. Лицензии имеют ограниченный срок действия и отражаются по покупной стоимости, за вычетом аккумулированной амортизации. Расчет амортизации производится с применением пропорционального метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение их оцененного срока действия (средний срок действия лицензий 5 лет).

Лицензии и права включают права на разведку и добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

(б) *Программное обеспечение*

Затраты, связанные с программным обеспечением, включают в себя прежде всего расходы на внедрение программного обеспечения САП. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при закупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их оцененного срока действия (до 8 лет).

2.8. Нефтегазодобывающие основные средства

(а) *Средства для разведки и оценки*

Общество применяет метод результативных затрат для учета активов, связанных с разведкой и определением себестоимости месторождений.

Затраты на приобретение включают в себя суммы, уплаченные за приобретение лицензий на геологоразведку и разработку.

Затраты на разведку и оценку (минеральных ресурсов) включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования и права доступа к объектам для проведения указанных работ;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;

- затраты на забой скважины;
- затраты на бурение непродуктивных скважин; и
- затраты на бурение и оборудование скважин..

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение и разработку запасов, как правило, капитализируются отдельно по каждому месторождению. При обнаружении коммерчески жизнеспособного запаса полезных ископаемых капитализированные затраты относятся на обнаружение. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на забой скважин временно капитализируются по методу результативных затрат и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств.

Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на активы временно рассматриваются как нефтегазодобывающие активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и экономически целесообразными.

Если нефтегазовые запасы не обнаружены, актив, связанный с разведкой, испытывается на обесценение. Если обнаружены извлекаемые углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазодобывающий актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения постоянного намерения разрабатывать данное

месторождение либо возможности извлечения выгоды иным образом. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы по мере возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой, не подлежат реклассификации как таковые, если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией активы, связанные с разведкой и оценкой, должны быть испытаны на обесценение, а убыток от обесценения признан.

(б) Затраты на разработку основных и нематериальных активов

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают в себя затраты, относящиеся к эксплуатационным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также затраты, относящиеся к сооружениям для добычи.

Затраты на строительство, монтаж или оснащение таких объектов инфраструктуры, как платформы, трубопроводы, установки бурения разрабатываемых скважин, капитализируются в составе нефтегазодобывающих активов в зависимости от их характера. После завершения разработки соответствующие затраты относятся на производственные активы. На этапе разработки износ и/или амортизация не начисляются.

(в) Активы, связанные с добычей нефти и газа

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся средства по разведке и оценке запасов, а также расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов.

(г) Амортизация

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer“ или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

(д) Обесценение – активы для разведки и оценки

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

(е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы

Доказанные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невосмещаемой.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

2.9. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Общество может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию

включаются в отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Строительные объекты	10 – 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	2 – 35
- Мебель	3 – 10
- Транспортные средства	5 – 25
- Компьютеры	3 – 10
Прочее	3 – 20

Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 39 и 40).

2.10. Аренда

Общество арендует различные офисы, склады, магазины розничной торговли, оборудование и автомобили. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированный срок, но существует возможность его продления. Условия аренды обговариваются на индивидуальной основе и содержат широкий спектр различных условий.

До 2018 финансового года аренда недвижимости и оборудования классифицировалась как финансовая или операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом стимулирующих платежей, полученных от арендодателя), списывались на прибыль или убыток линейным методом в течение срока аренды.

С 1 января 2019 года аренда признается в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив доступен для использования Общества. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью финансирования. Финансовые расходы отражаются в финансовом результате в течение срока аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся обязательству за каждый период. Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом в течение более короткого из сроков, срока использования актива и срока аренды. Если существует достаточная уверенность, в том что, Общество воспользуется возможностью покупки, право пользования амортизируется в течение срока пользования активом. Начисление амортизации активов осуществляется линейным методом в течение расчетного срока пользования в следующем порядке:

	Срок полезного использования
Земельные участки	25
Здания	2 - 22
Основные средства	3 - 15
Транспортные средства	2 - 10

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую дисконтированную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом стимулирующих платежей к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки;
- суммы, ожидаемые к уплате арендатором по гарантиям остаточной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку (при наличии достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион);
- Штрафы за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если данная ставка не может быть определена, то используется приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- первоначальную оценку обязательства;
- арендные платежи, уже выплаченные на дату начала аренды или до нее, за вычетом уже полученных стимулирующих платежей
- первоначальные прямые затраты и
- расходы на восстановление.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, признаются как издержки в финансовом результате на равномерной основе. Краткосрочная аренда — это аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее.

2.11. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают на то, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвила, которые ранее были обесценены, проверяются на

возможность отмены обесценения, на каждую отчетную дату.

2.12. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Общества на срок более одного года.

Инвестиционная собственность отражается в учете по справедливой стоимости. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитывается в составе отчета о прибылях и убытках по строке «Расходы/Доходы от корректировки стоимости активов (за минусом финансовых)» (Примечания 29 и 32).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Общество получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

2.13. Финансовые инструменты

(а) Основные термины оценки

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между рыночными участниками на дату оценки. Лучшим подтверждением справедливой стоимости является цена на активном рынке. Активным рынком считается такой рынок, на котором с достаточной регулярностью проходят операции с активами или обязательствами, и объем таких операций обеспечивает достаточную информацию для получения ценовой информации на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые находятся в обращении на активном рынке, измеряется как произведение заявленной цены на определенный актив или обязательство и количества инструментов, которые принадлежат предприятию.

Для оценки справедливой стоимости определенных финансовых инструментов, по которым недоступна ценовая информация внешнего рынка, применяются такие методы стоимостной оценки, как метод дисконтированного потока наличности или методы на основе недавних сделок без заинтересованности или с учетом финансовых данных объектов инвестиций.

Затраты по сделке – это дополнительные затраты, которые непосредственно обусловлены приобретением, выпуском или отчуждением финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

Амортизированная стоимость («АС») – это сумма, в которой оценивается финансовый инструмент при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс накопленные проценты, а для финансовых активов – минус оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

(б) Классификация и оценка

Общество классифицирует свои финансовые активы, используя следующие категории оценки:

- оцениваемые в дальнейшем по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели, которую предприятие использует для управления своими финансовыми активами, и договорных условий, регулирующих движение денежных потоков.

Реклассификация финансовых инструментов возможна только после изменения общей бизнес-модели управления портфелем. Такая реклассификация характеризуется перспективным эффектом и происходит в начале первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели. Предприятие не меняло свою бизнес-модель в ходе текущего и сопоставимого периодов и не проводило никаких реклассификаций.

При первоначальном признании Общество оценивает финансовый актив по справедливой стоимости плюс, в случае финансовых активов, которые оцениваются не справедливой стоимости

с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, с учетом затрат по сделке, которые непосредственно связаны с приобретением финансовых активов. Затраты по сделке с финансовыми активами, учитываемыми на основании справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, относятся на прибыль и убыток. После первоначального признания резерв под ожидаемые кредитные убытки признается для финансовых активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, которые оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному возникновению учетного убытка.

Долговые инструменты

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Общества, используемой для управления активами, и анализа характеристик финансового актива, связанных с денежными потоками.

Бизнес-модель отражает порядок управления Обществом своими активами для генерирования денежных потоков и преследуемые Обществом цели: (i) исключительно получение предусмотренных договором денежных потоков («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) получение как предусмотренных договором денежных потоков, так и денежных потоков за счет продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»); если не применимо ни (i) ни (ii), финансовые активы классифицируются как часть «другой» бизнес-модели и оцениваются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков.

Факторы, которые Общество учитывает при определении бизнес-модели, включают в себя цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим финансовым активам, оценку и управление рисками, оценку эффективности активов.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или удержание предусмотренных договором денежных потоков и продажу, Общество определяет, являются ли денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов. В такой оценке Общество учитывает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки базовому кредитному соглашению, т.е. проценты компенсируют только кредитный риск, временную стоимость денег, другие базовые кредитные риски и прибыльность. Оценка основной суммы и процентов выполняется на основе первоначального признания актива, переоценка не допускается.

Все долговые инструменты Общества делятся на три категории в зависимости от метода оценки:

- По амортизированной стоимости: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, если такие денежные потоки являются исключительно выплатой основной суммы и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в прибыли или убытках и отражаются в составе других прибылей/ (убытков) вместе с положительными и отри-

цательными курсовыми разницеми. Убытки от обесценения отражаются отдельно.

- По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД): Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, если денежные потоки таких активов представляют собой исключительно выплату основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движения в балансовой стоимости проводятся через ПСД, кроме признания прибыли и убытков от обесценения, процентного дохода и положительных и отрицательных курсовых разниц, которые признаются в прибыли и убытках. При прекращении признания финансового актива совокупная прибыль или убытки, которые были ранее признаны в ПСД, реклассифицируются из капитала в прибыль и убытки и отражаются в составе прочих прибылей/(убытков). Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Положительные и отрицательные курсовые разницы показываются в прочих прибылях/(убытках), а расходы на обесценение показываются отдельно.
- По справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков (ССОИСПУ): Активы, которые не подпадают под критерии амортизированной стоимости или ПСД, оцениваются через прибыль и убытки. Прибыль или убытки долговых инвестиций, которые впоследствии оцениваются через прибыль и убыток, признаются в прибыли и убытке и показываются в чистом виде в рамках других прибылей/(убытков) в том периоде, в течение которого они возникают.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают в себя кассовую наличность, депозиты до востребования в банках и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным установленным сроком три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты заносятся по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и такие денежные потоки представляют собой основную сумму и проценты, и (ii) они не определяются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков. Предусмотренные законодательством условия не влияют на оценку того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов, кроме случаев, когда это внесено непосредственно в условия договора, таким образом, что условие не будет применяться, даже в случае изменения законодательства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, впоследствии заносится по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Под торговой дебиторской задолженностью подразумеваются суммы, подлежащие оплате клиентами за реализованные товары и продукты или оказанные услуги в ходе обычной хозяйственной деятельности. Если взыскание задолженности предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в рамках обычного операционного цикла бизнеса), она классифицируется как текущие активы. В противном случае, она учитывается как долгосрочные активы.

Займы. Займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку; впоследствии привлеченные средства отражаются по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки.

Торговая и прочая кредиторская задолженность. Торговая кредиторская задолженность накапливается, когда контрагенты выполняют свои обязательства по договору; такая задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, а затем отражается по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки. Под торговой кредиторской задолженностью подразумевается обязательство оплатить товары и услуги, приобретенные в ходе обычной хозяйственной деятельности. Кредиторская задолженность классифицируется как текущие обязательства, если погашение предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в течение обычного операционного цикла предприятия). В противном случае она классифицируется как долгосрочные обязательства.

Долевые инструменты

Последующая оценка всех долевого инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Если по решению руководства Общества прибыль и убытки от долевого инструментов отражаются по справедливой стоимости в ПСД, реклассификация прибыли и убытков после прекращения признания инвестиций с справедливой стоимостью в прибыль и убытки не допускается. Дивиденды от таких инвестиций неизменно отражаются как прочий доход в прибыли и убытках после подтверждения права Общества на получение платежа.

(в) Списание

Финансовые активы подлежат полному или частичному списанию в тех случаях, когда Общество исчерпало все практические возможности взыскания и пришло к заключению, что разумных оснований ожидать взыскания нет. Списание представляет собой прекращение признания. Общество может списать финансовые активы, являющиеся предметом принудительного исполнения, если Общество пытается взыскать предусмотренные договором суммы, однако разумных оснований для удовлетворения такого взыскания нет.

(г) Признание и прекращение признания

Покупки и продажи финансовых активов на стандартных условиях признаются в дату заключения сделки, дату, когда Общество берет на себя обязательство приобрести или продать актив. Прекращение признания финансового актива происходит при истечении срока действия прав на получение денежных потоков от финансовых активов или при передаче таких прав, в результате чего произошла значительная передача всех рисков и вознаграждений, связанных с правом собственности.

Признание финансовых обязательств прекращается после их погашения (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, исполняется, аннулируется или срок его действия истекает).

Обмен между Обществом и его первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенное изменение условий и положений существующих финансовых обязательств отражаются в учете как погашение первоначального

финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно отличающимися, если приведенная дисконтированная стоимость потока денежных средств по новым условиям, включая какие-либо уплаченные сборы без учета каких-либо сборов, полученных и дисконтированных на основании первоначальной действующей процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной дисконтированной стоимости остальных потоков денежной наличности первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение условий отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы признаются как часть прибыли или убытка при погашении. Если обмен или изменение не отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются после окончания срока действия измененного обязательства.

Изменения обязательств, которые не приводят к погашению, отражаются в учете как изменение оценки с помощью метода кумулятивного начисления амортизации задним числом, при этом любые прибыль или убыток признается в финансовом результате, если экономическое содержание разницы в балансовой стоимости не относится на счет капитальных операций с собственниками.

(д) Модификация

В некоторых случаях, по результатам переговоров или другим причинам, Общество может изменить договорные условия, касающиеся финансовых активов. Общество оценивает, насколько значительна модификация предусмотренных договором денежных потоков и, среди

прочего, учитывает следующие факторы: значительные изменения процентной ставки или качества кредита, которые в существенной степени воздействуют на кредитный риск, связанный с активом, или предоставление значительного займа, когда заемщик не пребывает в финансово затруднительном положении.

Если измененные условия существенно отличаются от предыдущих, срок действия прав на денежные потоки от первоначального актива истекает, Общество прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по его справедливой стоимости. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива на момент прекращения его признания и справедливой стоимостью измененного актива отражается в прибыли и убытках, кроме случаев, когда значительная часть такой разницы приходится на капитальную сделку с собственниками.

(е) Обесценение финансовых активов

Общество оценивает, на перспективной основе, ожидаемые кредитные убытки по долговым инструментам, которые оцениваются по средней стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и признает Чистые убытки от обесценения на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных результатов, (ii) временную ценность денег и (iii) всю обоснованную и приемлемую информацию, доступную без излишних затрат и усилий в конце каждого отчетного периода, о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах относительно будущих событий.

Долговые инструменты, оцениваемые по средней стоимости, и договорные активы представлены в отчете о финансовом положении за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки, признаются в финансовых результатах, а другие изменения в балансовой стоимости признаются в прочих совокупных доходах как доходы за вычетом расходов по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

- Общая модель обесценения финансовых активов – трехступенчатая модель

Общество применяет трехступенчатую модель для обесценения, на основании изменений в кредитном качестве, начиная с первоначального признания. Финансовый инструмент, который не был обесценен при первоначальном признании, классифицируется на 1 этапе. Финансовые активы на 1 этапе имеют собственные ожидаемые кредитные убытки, оцениваемые по сумме, равной части бессрочных ожидаемых кредитных убытков, которые являются результатом случаев неплатежеспособности, которые могут произойти на протяжении 12 месяцев или до наступления срока погашения, указанного в договоре, если он короче («Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев»). Если Общество определит существенное повышение кредитного риска в сравнении с первоначальным признанием, актив переносится на 2 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании бессрочных ожидаемых кредитных убытков, то есть до наступления срока погашения, указанного в дого-

воре, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она будет («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Если Общество определит, что финансовый актив обесценен, актив переводится на 3 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются по бессрочным ожидаемым кредитным убыткам.

При определении нарушения обязательства по осуществлению платежа в целях определения риска наступления случая неплатежеспособности Общество применяет определение нарушения обязательства по осуществлению платежа, соответствующее определению, используемому в целях внутреннего управления рисками, для соответствующего финансового инструмента, и учитывает качественные показатели (например, финансовые обязательства), если это целесообразно.

В целях оценки ожидаемых кредитных убытков оценка ожидаемого дефицита денежных средств отражает потоки денежных средств, ожидаемые от обеспечения и других инструментов снижения кредитного риска, которые являются частью договорных условий и не признаются отдельно.

Общество признает сумму ожидаемых кредитных убытков (или их аннулирование) в финансовых результатах, как прибыль или убыток от обесценения.

- Упрощенный подход к обесценению дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности

Общество применяет упрощенный подход к торговой дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности и оценивает резерв под убытки по сумме, равной бессрочным ожи-

даемым кредитным убыткам («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Общество использует матрицу резервов при вычислении ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности. Общество использует исторический опыт кредитных убытков (корректируются при необходимости на основании текущих наблюдаемых данных для отображения последствий текущих условий и прогноза будущих условий) для торговой дебиторской задолженности с целью оценки ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или бессрочных ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, соответственно.

Балансовая стоимость актива снижается с помощью использования счета оценочного резерва, а сумма убытка признается в отчете о финансовых результатах как коммерческие, общехозяйственные и административные расходы.

Убытки от обесценения восстанавливаются через счет прибылей и убытков, если сумма убытков от обесценения уменьшается и уменьшение может быть связано с событием, которое произошло после признания обесценения.

2.14. Запасы

Запасы отражаются по фактической себестоимости или по чистой стоимости реализации, в зависимости от того какая из них является самой низкой. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы, и соответствующие накладные

расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Общества не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 40).

2.15. Забалансовые активы и обязательства

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Общества, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

2.16. Акционерный капитал

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

2.17. Прибыль на акцию

Общество рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных ак-

ций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

2.18. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Общества имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе отчета о прибылях и убытках.

2.19. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые

обязательства признаются в отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Общество осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

2.20. Вознаграждения работникам

(а) Пенсионные обязательства

Общество создает пенсионный план с установленными взносами. Общество делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Общество не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

(б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Общество осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и из-

менений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств, с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

(в) Бонусные планы

Общество признает обязательство и расходы по выплате бонусов на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Общество признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2020 году Общество начало реализовать новую трехлетнюю (2021 – 2023) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 23).

2.21. Признание выручки по договорам с покупателями

Общество признает доход от продаж сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров, и услуг после выполнения своих обязательств и

проведения контроля над товарами и услугами. По большинству договоров контроль над товарами и услугами переходит к клиенту в момент времени, и учет становится безусловным, так как для наступления платежа требуется лишь прохождение времени.

Доход признается в размере, равном цене сделки. Цена сделки – это сумма вознаграждения, на которое Общество рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами клиенту, за вычетом сумм, полученных от третьих лиц.

Доход отражается без возвратов, компенсационных выплат и скидок.

Налог с оборота

Доходы не включают суммы, собранные от имени налоговых властей – налог на добавленную стоимость (НДС), акцизы и прочие налоги с оборота (плата за повышение энергетической эффективности).

Расчет акцизов базируется на оценке Общества о том, обязана ли, во-первых, оплатить акцизы или взимается сумма с покупателей за счет налоговых властей.

Акцизы, включенные в ходе процедуры формирования запасов, включаются в закупочную стоимость, выручка устанавливается на основании брутто, а оплаченные акцизы также включаются в расходы себестоимости проданного товара.

Акцизы, возникшие в ходе производства и продажи оцениваются как часть сумм, собранных от имени налоговых властей и рассчитываются на основании нетто.

(а) Продажа – оптовая продажа

Общество занимается добычей и сбытом нефти, нефтехимических продуктов, сжиженного природного газа и электроэнергии на оптовом рынке. Продажи товаров признаются при передаче контроля над товарами, то есть когда товар доставлен клиенту, клиент получает все права на него, при этом отсутствуют какие-либо невыполненные обязательства, которые могут повлиять на приемку товара клиентом. Доставка происходит, когда товар был отправлен в определенное место назначения, риски устаревания и потери были переданы клиенту и произошло одно из следующего: клиент осуществил приемку товара в соответствии с договором, и положения приемки стали недействительными, или Общество располагает объективными доказательствами того, что все критерии приемки были выполнены.

Прибыль от продаж по сниженной цене признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетной скидки за объем. Компания оценивает и резервирует скидки, опираясь на накопленный опыт, методом ожидаемой стоимости; выручка признается только в той мере, в которой с высокой степенью вероятности можно полагать, что не произойдет значительное сторнирование. Обязательство по возмещению признается по ожидаемым скидкам за объем, которые подлежат выплате клиентам в связи с продажами, реализованными до конца отчетного периода.

Считается, что элементы финансирования не присутствуют, так как продажи осуществляются со сроком кредита менее одного года и соответствуют рыночной практике.

Дебиторская задолженность признается в момент поставки товара, так как именно в этот мо-

мент учет считается безусловным, потому что до наступления платежа требуется лишь течение времени.

(б) Продажа – розничная продажа

Общество эксплуатирует сеть автозаправочных станций. Продажа товаров признается, когда Общество продает товар клиенту. Розничные продажи обычно осуществляются наличными или кредитной картой. Общество предлагает клиентам льготы, преимущественно в форме программ лояльности, детально описанных в разделе г).

(в) Продажа электроэнергии

Общество осуществляет продажу электроэнергии на кратко- и долгосрочной основе согласно общепринятым в энергетической отрасли договорным условиям (через стандартные двусторонние общие форвардные EFET соглашения, (EFET – Европейская федерация торговцев энергией)). Это преимущественно оптовые продажи без структурированных сделок.

В соответствии с договорными условиями, в случае если Общество ожидает физической поставки договорных объемов, выручка от электроэнергии в финансовых отчетах признается на основании брутто. В общем, поставка электроэнергии представляет передачу ряда различных товаров, по сути аналогичных, имеющих аналогичную форму переноса на покупателя в течение времени. Согласно указанному, поставка электроэнергии толкуется как одна обязанность реализации, которой присваивается транзакционная цена. Выручка признается применением единой мер прогресса на идентифицированную единую обязанность реализации.

(г) Программы лояльности

Общество реализовывает программу лояльности, в рамках которой клиенты накапливают баллы за покупки, дающие право на скидку на покупки в будущем. Выручка от полученных баллов признается в момент использования баллов или после истечения их срока действия с момента начальной покупки. Цена покупки относится к проданным товарам и полученным баллам на основе их относительных независимых цен продажи. Договорное обязательство за полученные баллы признается в момент продажи. Договорные обязательства, возникающие из программы лояльности, представлены в Примечании 28.

(д) Процентный доход

Процентный доход учитывается для всех долговых инструментов, кроме тех, которые учитываются по ССОИСПУ, нарастающим итогом методом эффективной процентной ставки. Данный метод откладывает как часть дохода от процентов все вознаграждения, полученные сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, все прочие премии и скидки.

Доход от процентов по долговым инструментам, признанным по ССОИСПУ, рассчитывается по номинальной процентной ставке и отражается в строке «финансового дохода» в прибыли или убытке.

Вознаграждения, связанные с эффективной процентной ставкой, включают комиссию за выдачу кредита, которую получает или выплачивает Общество в связи с созданием или приобретением финансового актива, к примеру, гонорары за оценку кредитоспособности, оценку и регистра-

цию гарантий или обеспечения, проведение переговоров по условиям кредитного инструмента или за обработку документов по сделке.

Процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, за исключением (i) финансовых активов, по которым был уменьшен кредит (этап 3), по которым процентный доход рассчитывается путем применения эффективной кредитной ставки к средней стоимости за вычетом ожидаемых кредитных потерь, и (ii) финансовых активов, которые приобретаются или возникают с уменьшенным кредитом, по которым первоначальная эффективная кредитная ставка, скорректированная на кредит, применяется к амортизированной стоимости.

2.22. Распределение дивидендов

Дивиденды отражаются как обязательства в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Общества.

2.23. Капитализация расходов по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, которые не оцениваются по справедливой стоимости и которые требуют значительного времени на подготовку к использованию ли продаже (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Подготовка финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств на отчетную дату, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияет только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Обществом учетной политики. Фактические результаты деятельности Общества могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей финансовой отчетности, и

о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

3.1. Растоянное предприятие и воздействие COVID-19

Учитывая недавнюю нестабильность на мировом рынке цен на нефть и сырье и возможное влияние вируса COVID-19 на спрос, руководство Общества рассматривало влияние вируса COVID-19 на будущие продажи, в частности, на денежный поток Общества.

Действия, предпринятые руководством для определения отсутствия существенной неопределенности, которая могла бы повлиять на способность организации продолжать непрерывно свою деятельность, включают:

- Оценку принципа непрерывности деятельности, основанную на прогнозах денежного потока и бизнес-планах. Прогноз движения денежных средств анализируется в Примечании 6 - часть риска ликвидности;
- Соответствие ковенантам (Примечание 6 - риск ликвидности);
- Способность сохранения финансирования; несмотря на ситуацию с пандемией COVID-19, в 2020 и 2021 году проведена дополнительная оптимизация показателей кредитного портфеля, а именно, снижение стоимости финансирования. Значительная часть кредитного портфеля была реструктурирована (досрочное погашение существующих кредитов с получением новых на более выгодных условиях и корректировка существующих условий кредитования, в части

снижения процентных ставок и/или продления сроков погашения, а также регулярные выплаты);

- В течение 2021 года показатели были значительно улучшены благодаря росту цен на нефть, а также успешно реализованной оптимизации операционных расходов и приоритизации инвестиций руководством.

3.2. Оценка запасов нефти и газа

Запасы нефти и газа сложно точно определить, поэтому инженерные оценки запасов являются неопределенными и подлежат пересмотру в будущем. Оценка запасов нефти и газа, используемая для целей составления отчетности, производится Обществом, в соответствии с правилами, установленными Комиссией по ценным бумагам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к подтвержденным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях могут потребоваться существенные новые капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование, в целях обеспечения добычи нефти из указанных запасов. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присутствующей геологическим данным, оценки геологи-

ческих запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

3.3. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на 2 066 109 тысяча сербских динаров за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (2020 г: РСД 1 886 343 тысяча сербских динаров).

3.4. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Общество определяет соответствующую ставку дисконтирования в конце каждого года. Эта процентная ставка, которая должна быть применена при определении текущей стоимости ожидаемых будущих денежных выплат, которые, как ожидается, будут необходимы для погашения обязательств по пенсиям. При определении соответствующих ставок дисконтирования, Общество при рассмотрении учитывает процентные ставки сербских казначейских облигаций, денонмированных в валюте, в которой обяза-

льства по пенсиям будут выплачиваться, и срок наступления которых приблизительно соответствует сроку наступления обязательств по пенсиям.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 4,70% (вместо примененной – 3,70%), текущая стоимость обязательств по выходным пособиям уменьшилось бы на 7,30% а по юбилейным вознаграждениям на 2,88%. В случае увеличения заработной платы сотрудников по ставке в размере 1%, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям увеличилась бы на 7,75%.

3.5. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды

Руководство Общества создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или

ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Общества, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае применения ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по выводу из эксплуатации в размере 4,49% (вместо использованной 3,49%) на годовом уровне, текущая стоимость обязательств уменьшилась бы на 1 015 618 тысяча сербских динаров (2020 г.: в размере 5,30% вместо использованной 4,30% уменьшилась бы на 721 372 тысяча сербских динаров).

3.6. Условные обязательства

По состоянию на дату выпуска настоящей финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или невозникновения одного, или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Общества. Руководство Общества проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Общества или не-

предъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Общество после консультаций с юридическими консультантами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Общества судебных и налоговых процедур, а также основания для выплаты возмещения, которое может быть взысканным или ожидаемым в приведенных обстоятельствах. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в финансовой отчетности Общества.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить и если она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Общество может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 42).

3.7. Возмещаемая стоимость основных средств

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Общества проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Общества. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Общество оценило колебание цен на сырую нефть как главный индикатор обесценения. Если бы фактическая цена на сырую нефть снизилась на 10 долл. США/баррель ниже прогнозируемых цен на сырую нефть, анализ чувствительности свидетельствует о том, что возмещаемая стоимость в любом случае осталась бы выше балансовой стоимости основных средств Общества на 60,6 млрд сербских динаров (2020 г.: в размере 57,2 млрд сербских динаров).

Цена на нефть основана на доступных прогнозах всемирно признанных исследовательских институтов, таких как Wood Mackenzie, Platts / PIRA, Energy Group и других.

Тем не менее, руководство продолжает постоянно следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на деятельность Общества, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий, в случае если негативные тенденции и в дальнейшем будут продолжаться на рынке.

4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО

Следующие поправки к существующим стандартам, которые вступили в силу, не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- Реформа базовых процентных ставок (Фаза 2) – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16 (выпущены в августе 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты);
- Уступки по аренде в связи с COVID-19 после 30 июня 2021 г. – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены в марте 2021 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 апреля 2021 г. или после этой даты).

5. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Общество ожидает, что следующие новые стандарты и поправки к действующим стандартам не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. с изменениями, принятыми в июне 2020 г., и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты);
- Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в январе 2020 г. с изменениями, принятыми в июле 2020 г., и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);

- Доходы до использования по назначению, Наносящие ущерб контракты – затраты по реализации контрактов – поправки к узкой сфере применения МСБУ 16, МСБУ 37 и МСФО 3 и ежегодные улучшения МСФО 2018–2020 – поправки к МСФО 1, МСФО 9, МСФО 16 и МСБУ 41 (опубликованные в мае 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты);
- Основные средства: поступления, полученные до целевого использования актива – Поправки к МСФО (IAS) 16 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Обновление ссылок на Концептуальные основы финансовой отчетности – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2018–2020 гг. (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты):
 - Учет комиссионного вознаграждения в «10% тесте» на прекращение признания финансовых обязательств – Поправки к МСФО (IFRS) 9;
 - Дочерняя организация, впервые применяющая МСФО – Поправка к МСФО (IFRS) 1;
 - Учет налоговых платежей при оценке справедливой стоимости – Поправка к МСФО (IAS) 41;
- Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены в сентябре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после даты, которая будет определена Советом по МСФО);

- Раскрытие учетной политики – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в феврале 2021 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);
- Определение бухгалтерских оценок – Поправки к МСФО (IAS) 8 (выпущены в феврале 2021 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);
- Отложенный налог, связанный с активами и обязательствами, возникающими из одной операции – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены в мае 2021 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты).

6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Общества подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Обществе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Общества, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю Общества, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Обществом, которая определяет и оценивает финансовые риски в те-

сном сотрудничестве с операционными подразделениями Общества.

В ходе текущей деятельности Общество подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск, процентный риск и риск цен на товары);
- б) кредитный риск;
- в) риск ликвидности.

Рыночный риск

Общество подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций в (а) валюте, (б) процентных ставках, (в) цена товара которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство анализирует и отслеживает риски, которые могут быть приняты, однако использование этого подхода не предотвращает убытки в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Общество осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержено валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами, и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валют-

ных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы, или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Общества.

Общество имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро, которые подвергают Общество риску изменения

обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Общества в общем кредитном портфеле.

Балансовая стоимость финансовых инструментов (за вычетом резерва) Общества по валютам представлена в следующей таблице:

31 декабря 2021 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	91 900	-	-	-	91 900
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества за рубежом	-	27 188 599	-	-	27 188 599
Долгосрочные финансовые вложения в стране	9 515	-	-	-	9 515
Прочие долгосрочные финансовые задолженность	301 068	1 491 413	6 236	1	1 798 718
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	23 391 662	7 413 290	157 139	39	30 962 130
Прочая дебиторская задолженность	109 410	1 355 261	257 898	517	1 723 086
Краткосрочные финансовые вложения	159 494	1 795 031	-	1	1 954 526
Денежные средства и их эквиваленты	10 643 133	8 934 634	750 211	8 923	20 336 901
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(5 454)	(72 086 250)	(83 512)	(110 180)	(72 285 396)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 097 561)	(7 351 695)	(46 968)	(71 271)	(9 567 495)
Торговая кредиторская задолженность	(13 860 182)	(11 606 435)	(311 480)	(14 642)	(25 792 739)
Прочие краткосрочные обязательства	(5 399 326)	(85 025)	(167 161)	(2 205)	(5 653 717)
Чистая подверженность риску	13 343 659	(42 951 177)	562 363	(188 817)	(29 233 972)

31 декабря 2020 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	95 316	-	-	-	95 316
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества, в стране	-	79 697	-	-	79 697
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества за рубежом	-	22 831 551	-	-	22 831 551
Долгосрочные финансовые вложения в стране	9 515	-	-	-	9 515
Прочие долгосрочные финансовые задолженность	84 195	1 580 193	5 740	-	1 670 128
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	18 627 387	3 808 757	95 424	-	22 531 568
Прочая дебиторская задолженность	120 333	1 313 425	152 808	292	1 586 858
Краткосрочные финансовые вложения	179 617	5 163 360	-	-	5 342 977
Денежные средства и их эквиваленты	4 526 215	3 173 675	243 184	6 711	7 949 785
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(14 199)	(72 780 867)	(120 107)	(160 295)	(73 075 468)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 770 865)	(11 801 674)	(37 751)	(52 889)	(13 663 179)
Торговая кредиторская задолженность	(9 462 425)	(7 834 253)	(3 324 991)	(32 269)	(20 653 938)
Прочие краткосрочные обязательства	(5 674 847)	(79 851)	(152 390)	(2 114)	(5 909 202)
Чистая подверженность риску	4 370 946	(54 545 987)	(3 138 083)	(240 564)	(53 553 688)

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

	На дату отчетности	
	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Евро	117,5821	117,5802
Долл. США	103,9262	95,6637

Анализ чувствительности

Общество приняло решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/(убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на финансовую отчетность Общества и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2021 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 1%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 429 512 тысяча сербских динаров (2020: 545 460 тысяча сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2021 г., если бы рост / падение национальной валюты по отношению к евро составили 2%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 9 134 тысяча сербских динаров (2020 г.: 62 762 тысяча сербских динаров),

в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при торговой кредиторской задолженности, выраженной в долларах США.

Риск изменения цен на товары

Финансовые результаты Группы напрямую зависят от цен на сырую нефть и нефтепродукты. Группа не может полностью контролировать цены на свою продукцию, которые зависят от баланса спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках сырой нефти и нефтепродуктов, а также от действий надзорных органов.

Система планирования Группы рассчитывает различные сценарии ключевых факторов эффективности в зависимости от мировых цен на нефть. Такой подход позволяет руководству корректировать затраты за счет сокращения или изменения сроков инвестиционных программ и других механизмов. Такие действия помогают снизить риск до приемлемого уровня.

Риск влияния изменений процентных ставок

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Общество риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое

изменение базовой процентной ставки (EURIBOR или LIBOR) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Общества. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения и капитал в 2021 г. были бы ниже / выше на 550 486 тысяча сербских динаров (2020 г.: 667 008 тысяча сербских динаров), в основном в результате увеличения / уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, который состоит в том, что одна сторона финансового инструмента нарушает свои обязательства, вызывая финансовые убытки другой стороны.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и других операций Общества с контрагентами, которые приводят к возникновению финансовых активов и других забалансовых кредитных обязательств.

Максимальная подверженность Общества кредитному риску отражается в балансовой стоимости финансовых активов в отчете о финансовом состоянии следующим образом:

	31 декабря	
	2021	2020
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	91 900	95 316
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества, в стране	-	79 697
Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества за рубежом	27 188 599	22 831 551
Долгосрочные финансовые вложения в стране	9 515	9 515
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 798 718	1 670 128
Торговая дебиторская задолженность	30 962 130	22 531 568
Прочая дебиторская задолженность	1 796 245	2 712 481
Краткосрочные финансовые вложения	1 954 526	5 342 977
Денежные средства и их эквиваленты	20 336 901	7 949 785
Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску	84 138 534	63 223 018

Управление кредитными рисками. Кредитный риск – это единственный крупнейший риск для деятельности Общества; ввиду этого руководство тщательно управляет своей подверженностью кредитному риску. Кредитный риск возникает из денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых учреждениях, а также кредитных рисков розничных и оптовых клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные транзакции.

Лимиты. Общество структурирует уровни принимаемого кредитного риска путем введения лимитов на сумму принимаемого риска по отношению к одному заемщику. Кредитные лимиты формируются в индивидуальном порядке для каждого клиента как максимальная сумма кредитного риска, исходя из целого ряда характеристик, таких как:

- финансовая отчетность контрагента;
- рейтинг Агентства регистрации хозяйствующих субъектов Сербии, отчеты НИС и/или агентства D&B;
- количество зарегистрированных залладных;
- данные о блокировке счета клиента;
- история взаимоотношений с Обществом;
- плановый объем продаж;
- длительность сотрудничества с Обществом, включая «старение» портфеля, сроки погашения кредитов, финансовые сложности.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Основное влияние на подверженность Общества кредитному риску преимущественно оказывают индивидуальные характеристики каждого клиента.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков Общество применяет упрощенный подход из МСФО 9 и резерв под бессрочные ожидаемые кредитные убытки.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков торговая и прочая дебиторская задолженность была разделена на группы на основе общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Ожидаемая норма убытков основана на графиках платежей за 60 месяцев до 31 декабря 2021 г. и соответствующие исторические кредитные убытки за период. Исторические убытки не корректируются на перспективную информацию о макроэкономических факторах, так как взаимозависимость, оказывающая значительное влияние на возможности клиента погасить задолженность, не была выявлена.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки от торговой и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Общая торговая и прочая дебиторская задолженность
Дебиторская задолженность торговая и прочая				
- текущая	0,03%	30 150 940	(8 394)	30 142 546
- просрочка менее 30 дней	0,15%	1 220 641	(1 795)	1 218 846
- просрочка от 31 до 90 дней	0,91%	118 440	(1 072)	117 368
- просрочка от 91 до 270 дней	1,29%	91 502	(1 183)	90 319
- просрочка более 270	93,09%	17 212 201	(16 022 905)	1 189 296
Общая торговая и прочая дебиторская задолженность		48 793 724	(16 035 349)	32 758 375

За год, закончившийся 31 декабря 2020 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Общая торговая и прочая дебиторская задолженность
Дебиторская задолженность торговая и прочая				
- текущая	0,03%	22 136 726	(5 769)	22 130 957
- просрочка менее 30 дней	0,17%	1 267 322	(2 175)	1 265 147
- просрочка от 31 до 90 дней	0,88%	304 903	(2 698)	302 205
- просрочка от 91 до 270 дней	3,69%	319 980	(11 792)	308 188
- просрочка более 270	93,14%	18 040 589	(16 803 037)	1 237 552
Общая торговая и прочая дебиторская задолженность		42 069 520	(16 825 471)	25 244 049

Как правило, дебиторская задолженность, сумма которой превышает утвержденный размер кредитного лимита, обеспечена банковской гарантией, авансовой оплатой либо другим инструментом обеспечения.

Руководство Общества регулярно проводит оценку кредитного качества торговой и прочей дебиторской задолженности, учитывая анализ возрастной структуры дебиторской задолженно-

сти и период поддержания деловых отношений с Обществом.

Руководство уверено, что торговая и прочая дебиторская задолженность, не подлежащая обесценению полностью может быть погашена.

Изменение резерва Общества под обесценение торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде представлено ниже:

	Торговая дебиторская задолженность		Дебиторская задолженность по аренде	Итого
	Специфичная корректировка	Общая корректировка		
На 1 января 2020 г.	2 442 854	3 276 526	52 831	5 772 211
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 37)	-	90 356	5 126	95 482
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 38)	-	(112 728)	(11 634)	(124 362)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(609 621)	(285)	(609 906)
Прочее	-	4	-	4
На 31 декабря 2020 г.	2 442 854	2 644 537	46 038	5 133 429
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 37)	-	35 497	582	36 079
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 38)	(5 000)	(23 708)	(5 485)	(34 193)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(287 633)	-	(287 633)
Прочее	17 000	(16 712)	-	288
На 31 декабря 2021 г.	2 454 854	2 351 981	41 135	4 847 970

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение, в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску по состоянию на отчетную дату равна балан-

совой стоимости каждого класса данной дебиторской задолженности. Другие классы торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

На 31 декабря 2021 года дебиторская задолженность по специфическим сделкам, в размере 1.827.401 тысяча сербских динаров (31 декабря

2020 г. в размере 2 177 080 тысяча сербских динаров), в основном обесценена в размере 1 555 715 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 г. 1 921 210 тысяча сербских динаров).

Движение по резерву Общества под обесценение прочей дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	Проценты по долгосрочным вложениям (краткосрочная часть)	Дебиторская задолж. по прочим процентам	Прочая ДЗ	Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	Итого
На 1 января 2020 г.	382 218	2 065 051	7 401 900	1 947 055	11 796 224
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	-	8 165	2 006	4 594	14 765
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 38)	-	(38 415)	(369)	(466)	(39 250)
Перевод в краткосрочную часть	(2 365)	-	-	-	(2 365)
Курсовые разницы	(42)	-	-	-	(42)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(46 480)	(837)	(29 973)	(77 290)
На 31 декабря 2020 г.	379 811	1 988 321	7 402 700	1 921 210	11 692 042
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	-	3 455	1 774	1 051	6 280
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 38)	-	(11 994)	(417)	(285 617)	(298 028)
Перевод в краткосрочную часть	(11 925)	(6 235)	-	(36 000)	(54 160)
Курсовые разницы	5	-	-	-	5
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(44 483)	(69 348)	(44 929)	(158 760)
На 31 декабря 2021 г.	367 891	1 929 064	7 334 709	1 555 715	11 187 379

Прочие финансовые средства по амортизированной стоимости

Изменение резерва под долгосрочные инвестиции в зависимые юридические лица:

	Итого
На 1 января 2020 г.	2 300 154
Оценка ожидаемого убытка	-
Перенос из долгосрочной части	1 359 610
Курсовые разницы	(344)
На 31 декабря 2020 г.	3 659 420
На 1 января 2021 г.	3 659 420
Оценка ожидаемого убытка	46 001
Перенос из долгосрочной части	4 388 749
Курсовые разницы	132
На 31 декабря 2021 г.	8 094 302

Изменение резерва под краткосрочные вложения, следующие:

	Краткосрочные кредиты в стране	Текущий срок погашения долгосрочных кредитов	Итого
На 1 января 2020 г.	2 019	7 347 506	7 349 525
Оценка ожидаемого убытка	-	17 822	17 822
Неиспользованные сторнированные суммы	-	-	-
Перенос из долгосрочной части	-	(1 357 245)	(1 357 245)
Курсовые разницы	-	(685)	(685)
На 31 декабря 2020 г.	2 019	6 007 398	6 009 417
Оценка ожидаемого убытка	-	-	-
Неиспользованные сторнированные суммы	-	-	-
Перенос из долгосрочной части	-	(4 376 823)	(4 376 823)
Курсовые разницы	-	26	26
На 31 декабря 2021 г.	2 019	1 630 601	1 632 620

Кредитный рейтинг финансовых активов

Кредитный рейтинг финансовых активов, которые не просрочены и не обесценены, может быть оценен со ссылкой на внешние кредитные

рейтинги (если они доступны) или на архивную информацию о ставках по неуплате второго контрагента:

	БББ и выше	Меньше БББ	Без рейтинга	Итого
По состоянию на 31 декабря 2021 г.				
Денежные средства и их эквиваленты	8 764 259	8 137 869	3 434 773	20 336 901
По состоянию на 31 декабря 2020 г.				
Денежные средства и их эквиваленты	2 310 366	3 888 729	1 750 690	7 949 785

По состоянию на декабрь 2021 и 2020 годов депозитов с первоначальным сроком погашения более трех месяцев не было.

по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Общества в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Общество использует ожидаемые кредитные убытки всего срока эксплуатации в качестве подхода для оценки ожидаемых кредитных убытков финансовых активов.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 г. не было значимых кредитных убытков от обесценения признанных активов.

Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Общества. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Общества, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Общество не превысило допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо)

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Общества и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

	Текущая стоимость	Договорные денежные потоки	Менее 1-го года	От 1-го до 5-и лет	Более 5-и лет
На 31 декабря 2021 г.					
Финансовые обязательства	81 006 808	85 563 689	10 872 438	72 930 789	1 760 462
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	29 576 844	29 576 844	29 576 844	-	-
	110 583 652	115 140 533	40 449 282	72 930 789	1 760 462
На 31 декабря 2020 г.					
Финансовые обязательства	85 896 800	90 216 843	15 008 689	62 413 869	12 794 285
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	24 438 955	24 438 955	24 438 955	-	-
	110 335 755	114 655 798	39 447 644	62 413 869	12 794 285

6.2. Управление риском капитала

В области управления капиталом руководство Общества ставит своей целью гарантировать возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала, Общество может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Общества мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов, и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Общества к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Обязательства по кредитам – итого	81 852 891	86 738 647
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 19)	(20 336 901)	(7 949 785)
Чистая задолженность	61 515 990	78 788 862
EBITDA	51 540 715	14 110 653
Соотношение чистой задолженности к EBITDA	1,19	5,58

Общество обязалась (на уровне Группы Газпром Нефть) поддерживать коэффициент покрытия общей задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 4,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Общество проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Общества к управлению риском капитала.

6.3. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Общества, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Общество применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов. Справедливая стоимость форвардных валютных договоров определяется с помощью котировочных рыночных курсов по форвардным контрактам на отчетную дату.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и поставщиков и торговой кредиторской задолженности, считается равной справедливой стоимости, из-за их краткосрочного характера. Для большей части долгосрочной дебиторской задолженности и обязательств, справедливая стоимость не отличается значительно от их балансовой стоимости.

7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Общества за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 и 2020 г. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Общества организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Общества: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены

в составе сегмента переработки, маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Общества. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Общества, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	44 496 394	274 245 256	(43 749 936)	274 991 714
Межсегментная	43 239 667	510 269	(43 749 936)	-
Внешняя	1 256 727	273 734 987	-	274 991 714
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	30 326 466	21 214 249	-	51 540 715
Амортизация	(11 920 187)	(10 765 402)	-	(22 685 589)
Доходы (убытки) от обесценения (примечания 29 и 32)	(50 858)	(509 410)	-	(560 269)
Финансовые расходы, нетто	(119 061)	(1 250 535)	-	(1 369 596)
Налог на прибыль	(144 696)	(4 011 723)	-	(4 156 419)
Сегментная прибыль	18 198 385	4 933 360	-	23 131 745

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, представлены в ледующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	29 495 217	169 879 540	(29 571 933)	169 802 824
Межсегментная	29 007 674	564 259	(29 571 933)	-
Внешняя	487 543	169 315 281	-	169 802 824
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	15 334 689	(1 224 036)	-	14 110 653
Амортизация	(11 455 129)	(9 410 911)	-	(20 866 040)
Доходы (убытки) от обесценения (примечания 29 и 32)	331	(721 373)	-	(721 042)
Обесценение разведки (примечание 9)	(136 994)	-	-	(136 994)
Финансовые расходы, нетто	(79 509)	(800 054)	-	(879 563)
Налог на прибыль	(50 469)	1 765 407	-	1 714 938
Сегментная прибыль	4 415 459	(10 323 957)	-	(5 908 498)

Скорректированная EBITDA для сегмента downstream включает EBITDA корпоративного центра суммы в размере 6 925 941 тысяч динаров за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (31 декабря

2020 года: отрицательная EBITDA в размере 6 150 081 тысяч динаров). Скорректированная EBITDA для сегмента Downstream до аллокации корпоративного центра EBITDA показана в таблице ниже:

	За год, который закончился 31 декабря	
	2021	2020
Скорректированная EBITDA после аллокации Корпоративного центра	21 214 249	(1 224 036)
EBITDA Корпоративного центра	(6 925 941)	(6 150 081)
Скорректированная EBITDA после аллокации Корпоративного центра	28 140 190	4 926 045

Ниже представлена сверка скорректированная EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 и 2020 г.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 г.	2020 г.
Чистая прибыль (убыток) за год	23 131 745	(5 908 498)
Налог на прибыль	4 156 419	(1 714 938)
Прочие расходы	945 285	1 029 573
Прочие доходы	(1 011 075)	(1 987 010)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	365 976	156 111
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(332 221)	(251 975)
Финансовые расходы	3 951 373	4 122 889
Финансовые доходы	(2 581 777)	(3 243 326)
Амортизация	22 685 589	20 866 040
Прочие неоперационные расходы, нетто*	229 401	1 041 787
EBITDA	51 540 715	14 110 653

* Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к затратам на резервирование, отмене резервирования, корректировке стоимости дебиторской задолженности, доходам от списания дебиторской задолженности и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2021 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	1 397 819	1 212 510	2 610 329
Продажи природного газа:	274 677	-	274 677
Розница	-	-	-
Опт	274 677	-	274 677
Продажи нефтепродуктов:	203 213 794	54 651 502	257 865 296
Розница	67 695 146	-	67 695 146
Опт	135 518 648	54 651 502	190 170 150
Доход от аренды	330 396	5 321	335 717
Продажи электроэнергии	2 448 494	592 111	3 040 605
Прочие продажи	10 468 297	396 793	10 865 090
Итого: Продажи	218 133 477	56 858 237	274 991 714

	Год, закончившийся 31 декабря 2020 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	445 567	445 567
Продажи природного газа:	375 908	-	375 908
Розница	-	-	-
Опт	375 908	-	375 908
Продажи нефтепродуктов:	127 562 408	31 581 906	159 144 314
Розница	49 100 165	-	49 100 165
Опт	78 462 243	31 581 906	110 044 149
Доход от аренды	312 087	4 642	316 729
Продажи электроэнергии	1 160 202	80 034	1 240 236
Прочие продажи	7 976 765	303 305	8 280 070
Итого: Продажи	137 387 370	32 415 454	169 802 824

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере 190 170 150 тысяча сербских динаров (2020: 110 044 149 тысяча сербских динаров), выручка в размере 28 673 855 тысяча сербских динаров (2020: 16 743 010 тысяча сербских динаров) относится к отечественному покупателю «ХИП Петрохемия». Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации компании «Электроэнергетическая промышленность Сербии» в размере 1 154 381 тысяча сербских динаров (2020 г.: Network for trading в размере 504 652 тысяча сербских динаров).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС.

Центральный офис Общества расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила 218 133 477 тысяча сербских динаров (2020: 137 387 370 тысяча сербских динаров), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила 56 858 237 тысяча сербских динаров (2020: 32 415 454 тысяча сербских динаров).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

За год, закончившийся 31 декабря		
	2021 г.	2020 г.
Продажа сырой нефти	1 212 510	445 567
Продажа нефтепродуктов (розница и опт):		
Босния и Герцеговина	19 078 100	10 627 713
Болгария	6 933 105	6 741 459
Румыния	7 705 681	4 398 452
Хорватия	2 597 274	1 656 265
Великобритания	4 517 034	903 215
Северная Македония	502 952	790 710
Венгрия	947 185	779 414
Швейцария	1 880 060	453 057
Все остальные рынки	10 490 111	5 231 621
	54 651 502	31 581 906
Доход от аренды	5 321	4 642
Реализация электроэнергии	592 111	80 034
Прочие продажи	396 793	303 305
	56 858 237	32 415 454

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

Презентация акциза

На следующей таблице указана выручка, полученная от продажи и рассчитанные акцизы на 2021 и 2020 годы:

	2021	2020
Выручка от продаж	422 812 999	297 313 937
Акциз	(147 821 285)	(127 511 113)
Чистая выручка от продаж	274 991 714	169 802 824

В Республике Сербии акцизы подлежат оплате на момент выпуска продуктов с акцизного склада, которые являются предметом акциза. Это момент погрузки товара для транспорта, для прямой продажи клиентам (опт) или для транспорта до собственной розничной сети. Срок оплаты по начисленным акцизам составляет 15 дней. Со стороны Общества оценивается, что акцизы, взысканные в опте, не содержат риска формирования запасов и существенного кредитного

риска. Что касается розницы, со стороны Общества оценивается, что средний объем оборачиваемости запасов приблизительно равен периоду оплаты по акцизам и отсутствуют существенные риски создания запасов или кредитных рисков. Соответственно, с учетом того, что Общество не несет существенных рисков в обоих случаях, акцизы взимаются за счет налогового органа и удерживаются из выручки.

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
На 1 января 2020					
Первоначальная стоимость	14 769 431	9 013 191	967 444	3 125 788	27 875 854
Корректировка стоимости и обесценение	(3 329 601)	(7 224 160)	(138 923)	(24 347)	(10 717 031)
Остаточная стоимость	11 439 830	1 789 031	828 521	3 101 441	17 158 823
Год, закончившийся 31 декабря 2020					
Поступление	-	-	-	1 095 013	1 095 013
Активация	1 474 226	655 092	6 635	(2 135 953)	-
Амортизация	(1 143 611)	(527 554)	(19 054)	-	(1 690 219)
Перевод с категории основные средства (примечание 9)	-	-	-	(58 941)	(58 941)
Выбытие и списание	-	-	-	173 829	173 829
Остаточная стоимость	11 770 445	1 916 569	816 102	2 175 389	16 678 505
На 31 декабря 2020					
Первоначальная стоимость	16 243 658	9 664 728	973 761	2 258 677	29 140 824
Корректировка стоимости и обесценение	(4 473 213)	(7 748 159)	(157 659)	(83 288)	(12 462 319)
Остаточная стоимость	11 770 445	1 916 569	816 102	2 175 389	16 678 505
На 1 января 2021					
Первоначальная стоимость	16 243 658	9 664 728	973 761	2 258 677	29 140 824
Корректировка стоимости и обесценение	(4 473 213)	(7 748 159)	(157 659)	(83 288)	(12 462 319)
Остаточная стоимость	11 770 445	1 916 569	816 102	2 175 389	16 678 505
Год, закончившийся 31 декабря 2021					
Поступление	-	-	-	1 149 011	1 149 011
Активация	1 289 752	485 504	311 595	(2 086 851)	-
Амортизация	(1 227 414)	(412 345)	(22 521)	-	(1 662 280)
Обесценение (примечание 32)	-	-	-	(1 008)	(1 008)
Перевод в категории основные средства (примечание 9)	-	-	-	92 387	92 387
Выбытие и списание	-	(934)	(73)	750	(257)
Остаточная стоимость	11 832 783	1 988 794	1 105 103	1 329 678	16 256 358
На 31 декабря 2021					
Первоначальная стоимость	17 533 410	10 135 597	1 285 355	1 412 966	30 367 328
Корректировка стоимости и обесценение	(5 700 627)	(8 146 803)	(180 252)	(83 288)	(14 110 970)
Остаточная стоимость	11 832 783	1 988 794	1 105 103	1 329 678	16 256 358

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2021 года, в размере 1 329 678 тысяча сербских динаров (2020 г.: 2 175 389 тысяча сербских динаров), в основном

относятся к инвестициям в разведку (неподтвержденные запасы), в размере 987 191 тысяча сербских динаров (2020: 1 887 368 тысяча сербских динаров).

9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование	Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
На 1 января 2020								
Первоначальная стоимость	10 639 193	213 989 196	121 515 375	55 160 985	78 734	496 173	358 551	402 238 207
Корректировка стоимости и обесценение	(298 333)	(72 551 692)	(64 785 052)	(1 985 930)	(1 117)	(360 455)	(21 363)	(140 003 942)
Остаточная стоимость	10 340 860	141 437 504	56 730 323	53 175 055	77 617	135 718	337 188	262 234 265
Год, закончившийся 31 декабря 2020								
Поступление	-	345 084	-	20 756 791	-	-	1 010 635	22 112 510
Активация	17 882	19 093 734	39 789 691	(58 915 497)	4 090	10 100	-	-
Обесценение (примечание 32)	-	(3 025)	-	(655 359)	-	-	-	(658 384)
Амортизация	-	(10 695 994)	(8 152 301)	-	-	(15 139)	-	(18 863 434)
Перевод с категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-	(173 829)	-	-	-	(173 829)
Перевод в категорию активов, предназначенных для продажи	(77 770)	(1 284)	(70 190)	-	-	-	-	(149 244)
Выбытие и списание	(1 205)	(32 944)	(87 776)	(252 227)	(12)	-	(1 097 847)	(1 472 011)
Прочие переводы	4 407	163 089	(167 496)	-	-	-	-	-
Остаточная стоимость	10 284 174	150 306 164	88 042 251	13 934 934	81 695	130 679	249 976	263 029 873
По состоянию на 31 декабря 2020								
Первоначальная стоимость	10 578 355	233 341 485	159 941 116	16 442 597	82 811	506 273	271 339	421 163 976
Корректировка стоимости и обесценение	(294 181)	(83 035 321)	(71 898 865)	(2 507 663)	(1 116)	(375 594)	(21 363)	(158 134 103)
Остаточная стоимость	10 284 174	150 306 164	88 042 251	13 934 934	81 695	130 679	249 976	263 029 873
Инвестиционная собственность (примечание 9в)	-	1 688 837	-	-	-	-	-	1 688 837
Активы в форме права пользования (примечание 9б)	5 006	519 681	898 187	-	-	-	-	1 422 874
Итого	10 289 180	152 514 682	88 940 438	13 934 934	81 695	130 679	249 976	266 141 584
На 1 января 2021								
Первоначальная стоимость	10 578 355	233 341 485	159 941 116	16 442 597	82 811	506 273	271 339	421 163 976
Корректировка стоимости и обесценение	(294 181)	(83 035 321)	(71 898 865)	(2 507 663)	(1 116)	(375 594)	(21 363)	(158 134 103)
Остаточная стоимость	10 284 174	150 306 164	88 042 251	13 934 934	81 695	130 679	249 976	263 029 873
Год, закончившийся 31 декабря 2021								
Поступление	-	-	-	18 782 200	-	-	1 527 676	20 309 876
Активация	28 717	13 823 074	4 918 868	(18 777 326)	-	6 667	-	-
Обесценение (примечание 32)	-	-	-	(743 396)	-	-	-	(743 396)
Амортизация	-	(11 175 833)	(9 470 535)	-	-	(14 722)	-	(20 661 090)
Перевод с категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-	(92 387)	-	-	-	(92 387)
Перевод в категорию активов, предназначенных для продажи	(21 262)	(651)	-	-	-	-	-	(21 913)
Перевод в инвестиционную недвижимость	-	(21 673)	-	-	-	-	-	(21 673)
Перевод в ROUA	-	(153 427)	-	-	-	-	-	(153 427)
Выбытие и списание	(282 231)	(92 397)	(73 318)	(354 706)	(121)	(1)	(1 504 092)	(2 306 866)
Прочие переводы	-	(105 651)	105 651	-	-	-	-	-
Остаточная стоимость	10 009 398	152 579 606	83 522 917	12 749 319	81 574	122 623	273 560	259 338 997
По состоянию на 31 декабря 2021								
Первоначальная стоимость	10 303 574	246 328 252	164 185 695	15 727 270	82 688	512 940	294 923	437 435 342
Корректировка стоимости и обесценение	(294 176)	(93 748 646)	(80 662 778)	(2 977 951)	(1 114)	(390 317)	(21 363)	(178 096 345)
Остаточная стоимость	10 009 398	152 579 606	83 522 917	12 749 319	81 574	122 623	273 560	259 338 997
Инвестиционная собственность (примечание 9в)	-	1 778 608	-	-	-	-	-	1 778 608
Активы в форме права пользования (примечание 9б)	2 503	771 742	763 511	-	-	-	-	1 537 756
Итого	10 011 901	155 129 956	84 286 428	12 749 319	81 574	122 623	273 560	262 655 361

В течение 2021 года, Общество капитализировало затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере 17 223 тысяча сербских динаров (2020: 118 773 тысяча сербских динаров).

Из общей суммы активаций в 2021 г. в размере 18 777 326 тысяча сербских динаров, самая значительная часть относится к активации по нефтегазовым активам в размере 14 947 943 тысяча сербских динаров. Из общего количества активаций в 2020 году в размере 58 915 497 тысяча сербских динаров, наибольшая часть относится к завершению и вводу в эксплуатацию проекта глубокой переработки на НПЗ Панчево на сумму 38 844 486 тысяча сербских динаров. Проект глубокой переработки позволяет оптимально использовать мощности НПЗ Панчево и увеличить глубину переработки до 99,2 процента (с 86 процентов в 2017 году). Это позволяет увеличить производство высококачественного топлива – дизельного топлива, бензина и сжиженного нефтяного газа, а также начать производство нефтяного кокса.

б) Активы в форме права пользования

	Земельные участки	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Итого
На 1 января 2020. г.	-	489 299	274 626	179 910	943 835
Поступление	7 509	83 270	215 988	495 615	802 382
Амортизация	(2 503)	(51 532)	(99 763)	(158 589)	(312 387)
Переводы	-	-	(223 326)	223 326	-
Эффекты модификации договора	-	(1 356)	-	(9 600)	(10 956)
На 31 декабря 2020. г.	5 006	519 681	167 525	730 662	1 422 874
На 1 января 2021. г.	5 006	519 681	167 525	730 662	1 422 874
Поступление	-	183 611	138 483	18 275	340 369
Амортизация	(2 503)	(69 863)	(86 696)	(203 157)	(362 219)
Переводы	-	153 427	923	(923)	153 427
Выбытие и списание	-	-	-	(1 362)	(1 362)
Эффекты модификации договора	-	(15 114)	(79)	(140)	(15 333)
На 31 декабря 2021. г.	2 503	771 742	220 156	543 355	1 537 756

Это даст Общества конкурентное преимущество на рынке и будет стимулировать ее дальнейший рост.

Соответственно, на основании этого и других факторов, рассмотренных в Примечании 3.7. Группа пришла к выводу, что на отчетную дату отсутствуют признаки обесценения, которые потребовали бы проведения подробных испытаний на предмет обесценения недвижимости, установок и оборудования. Кроме того, Общество провело оценку и признало обесценение в размере 743 396 тысяч сербских динаров (2020 г.: 658 384 тысячи сербских динаров) для технологически и физически устаревших, физически поврежденных активов, а также активов в стадии подготовки, для которых имеются признаки того, что их возмещаемая стоимость не превышает балансовую стоимость. Наиболее значительные суммы относятся к частичному обесценению временно приостановленного проекта по производству базовых масел на НПЗ в Нови-Саде в размере 731 532 тысяч динаров (по состоянию на 31 декабря 2020 года стоимость проекта составляет 683 196 тысячи динаров). Решения о перспективе проекта ожидаются в течение 2021 года.

в) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	2021	2020
На 1 января	1 688 837	1 694 307
Убыток переоценка по справедливой стоимости (примечание 29 и 32)	83 736	-
Перевод с категории основные средства	21 673	-
Выбытие	(15 638)	(5 470)
На 31 декабря	1 778 608	1 688 837

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2021 года, в размере 1 778 608 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 1 688 837 тысяча сербских динаров), в

основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость инвестиционной собственности

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2021 и 2020 гг. Отрицательный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих расходов (примечание 40).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основанная на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2021 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	968 943	-
- Автозаправочные станции	-	-	809 665
Всего	-	968 943	809 665

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2020 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	838 837	-
- Автозаправочные станции	-	-	735 442
Всего	-	838 837	735 442

Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информации

ей при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая

стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Обществом, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки

является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предпосылки, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2021	2020
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	12%	12%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2021	2020
По состоянию на начало года	735 442	735 442
Изменения по справедливой стоимости:		
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	80 125	-
Прочее	(5 902)	-
Общее увеличение на основании справедливой стоимости активов	74 223	-
Состояние в конце года	809 665	735 442

г) Нефтегазовые активы

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и

расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.7).

	Капитализированные расходы на разведку и оценку	Капитализированные расходы на развитие	Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производственные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
На 1 января 2020 г.						
Первоначальная стоимость	11 741 893	3 538 542	15 280 435	174 428 161	24 376	189 732 972
Корректировка стоимости и обесценение	-	-	-	(52 478 788)	(20 345)	(52 499 133)
Остаточная стоимость	11 741 893	3 538 542	15 280 435	121 949 373	4 031	137 233 839
Год, закончившийся 31 декабря 2020 года						
Поступление	1 351 329	9 462 898	10 814 227	345 084	-	11 159 311
Перевод из категории незавершенного строительства	(2 772 074)	(12 233 741)	(15 005 815)	15 005 815	-	-
Прочие переводы	30 446	290 724	321 170	(44 287)	382	277 265
Обесценение	-	(431)	(431)	-	-	(431)
Амортизация	-	-	-	(11 331 021)	-	(11 331 021)
Обесценение разведки (примечание 7)	(136 994)	-	(136 994)	-	-	(136 994)
Выбытие и списание	(32 469)	(6 511)	(38 980)	(90 534)	-	(129 514)
	10 182 131	1 051 481	11 233 612	125 834 430	4 413	137 072 455
На 31 декабря 2020 г.						
Первоначальная стоимость	10 182 131	1 051 481	11 233 612	189 297 948	24 761	200 556 321
Корректировка стоимости и обесценение	-	-	-	(63 463 518)	(20 348)	(63 483 866)
Остаточная стоимость	10 182 131	1 051 481	11 233 612	125 834 430	4 413	137 072 455
Год, закончившийся 31 декабря 2021 года						
Поступление	1 180 548	11 155 914	12 336 462	1 408 562	-	13 745 024
Перевод из категории незавершенного строительства	(2 721 999)	(12 225 944)	(14 947 943)	14 657 646	-	(290 297)
Прочие переводы	(403 361)	353 462	(49 899)	(6 804)	641	(56 062)
Обесценение	-	(5 823)	(5 823)	-	-	(5 823)
Амортизация	-	-	-	(11 794 986)	-	(11 794 986)
Обесценение разведки (примечание 7)	(11 001)	-	(11 001)	-	-	(11 001)
Выбытие и списание	-	-	-	(64 648)	-	(64 648)
	8 226 318	329 090	8 555 408	130 034 200	5 054	138 594 662
На 31 декабря 2021 г.						
Первоначальная стоимость	8 226 318	329 090	8 555 408	204 856 328	25 403	213 437 139
Корректировка стоимости и обесценение	-	-	-	(74 822 128)	(20 349)	(74 842 477)
Остаточная стоимость	8 226 318	329 090	8 555 408	130 034 200	5 054	138 594 662

Обесценение разведки в размере 11 001 тысяча сербских динаров (2020: 136 994 тысяча сербских динаров), относится к списанию средств для до-

бычи в Сербии, вследствие неопределенной устойчивости промышленной добычи.

10. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Инвестиции в Дочерние общества		
- В акциях	3 457 576	3 457 576
- В долях	11 157 359	11 157 359
	14 614 935	14 614 935
<i>За вычетом резерва под обесценение</i>	(1 189 308)	(1 189 308)
	13 425 627	13 425 627
Другие финансовые активы доступные для продажи	91 900	95 316
	13 517 527	13 520 943

Инвестиции в дочерние общества, по состоянию на 31 декабря 2021 года, относятся к вложениям в акции/доли следующих обществ:

Наименование	Доля %	Доля	Переоценка стоимости	Балансовая стоимость
НИС Петрол а.д., г. Белград, Сербия	100%	3 457 576	(1 172 263)	2 285 313
NIS Petrol e.o.o.d., г. София, Болгария	100%	28 938	-	28 938
NIS Petrol SRL, г. Бухарест, Румыния	100%	997	-	997
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	100%	1 030	-	1 030
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	905 000	-	905 000
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зренянин, Сербия	100%	1 177 032	-	1 177 032
Натфагас-Нефтяные сервисы д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	7 300 000	-	7 300 000
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	1 717 349	-	1 717 349
НИС Оверсиз, г. Москва, Россия	100%	9 856	-	9 856
Ядран-Нафтагас д.о.о., г.Баня-Лука, Босния и Герцеговина	100%	112	-	112
Светлост д.о.о., г. Буяновац, Сербия	51%	17 045	(17 045)	-
		14 614 935	(1 189 308)	13 425 627

11. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предпри-

ятия на 31 декабря 2021 и 2020 годы указана в следующей таблице:

		Процент доли	31 декабря 2021	31 декабря 2020
ООО «Газпром энергохолдинг Сербия» г. Нови-Сад	Совместное предприятие	49%	1 038 800	1 038 800
«ХИП Петрохемия»	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	11 572 197
<i>За вычетом резерва под обесценение</i>			(11 572 197)	(11 572 197)
Итого инвестиций			1 038 800	1 038 800

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии. Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Общества в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

действия пандемии (COVID-19) на завершение текущих проектов в процессе. Не ожидаются большие задержки.

ХИП Петрохемия

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2017 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания «НИС» увеличила свою долю участия в капитале. После конверсии, компания «НИС» имеет 20,86% голосующих прав в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании «НИС» имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете. 9 сентября 2021 года Министерство экономики Республики Сербии выпустило публичное приглашение на приватизацию акционерного общества ХИП «Петрохемия» с моделью стратегического партнерства,

ООО «Газпром энергохолдинг Сербия», г. Нови-Сад

В 2015 г. Общество и ОАО «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Газпром энергохолдинг», через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектроцентраль «ТЕТО» Панчево, проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шанхай Электрик Груп Ко.» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансироваться в основном за счет ссуды от Газпромбанка (14,0 млн. евро), со сроком кредитования 12 лет и кредитом Центрэнергохолдинга в размере 41 млн евро. Работы по ТЭС Панчево планируется завершить в первом квартале 2022 года. Анализ во-

в соответствии с которой будущий партнер получит долю не более 90% капитала. Компания «НИС а.о.» подала предложение в срок. В декабре 2021 года НИС и ХИПП подписали Договор о стратегическом сотрудничестве. На основании этого договора НИС увеличит свое участие в ХИП «Петрохемия» с прежних 20,86% до 90% с обязательством провести денежную докапитализацию в размере 150 млн евро и построить завод по производству полипропилена мощностью не менее 140 000 тонн в год в течение шести лет. Переходный пе-

риод длится до закрытия сделки, когда ожидается выполнение всех предварительных условий. Срок закрытия сделки – 1 июля 2022 года. На дату публикации данной финансовой отчетности процесс все еще продолжается.

Ниже представлена обобщенная финансовая информация по совместным предприятиям по состоянию на 31 декабря 2021 г. и 2020 г. и за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 г. и 2020 г.:

	«Газпром энергохолдинг Сербия»	«ХИП Петрохемия»
31 декабря 2021 г.		
Оборотные активы	1 620 559	21 602 657
Внеоборотные активы	20 628 326	10 712 595
Краткосрочные обязательства	447 260	3 168 077
Долгосрочные обязательства	20 393 628	510 394
Выручка	88 012	45 571 220
Прибыль/(Убыток) за период	(279 702)	5 588 017
31 декабря 2020 г.		
Оборотные активы	399 874	15 722 159
Внеоборотные активы	16 016 723	11 005 097
Краткосрочные обязательства	211 951	3 059 080
Долгосрочные обязательства	14 563 190	619 412
Выручка	17 193	29 437 208
Прибыль/(Убыток) за период	(149 762)	106 199

12. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИНСКИЕ И ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам в Сербии	-	79 697
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам за рубежом	35 282 900	26 490 971
	35 282 900	26 570 668
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(8 094 301)	(3 659 420)
	27 188 599	22 911 248

Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам, выраженные в динарах, относятся к:

	Валюта	31 декабря 2021	31 декабря 2020
<i>В Сербии:</i>			
НИС Петрол а.д. г. Белград, Сербия	Евро	-	79 697
		-	79 697
<i>За рубежом:</i>			
NIS Petrol e.o.o.d., г. София, Болгария	Евро	10 603 184	5 794 933
NIS Petrol SRL, г. Бухарест, Румыния	Евро	19 456 784	17 896 740
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, БиГ	Евро	5 059 344	2 681 713
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня-Лука, БиГ	Евро	163 588	117 585
		35 282 900	26 490 971
		35 282 900	26 570 668

Долгосрочные займы дочерним обществам за рубежом, предоставлены с фиксированной процентной ставкой (2,1% годовых), сроком от 7 до 11 лет со дня выплаты последнего транша.

13. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ И ПРОЧАЯ ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Прочие долгосрочные финансовые активы	262 864	8 621
Долгосрочные займы, предоставленные персоналу	1 086 538	1 126 857
Прочие долгосрочные финансовые активы по справедливой стоимости	841 861	841 847
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	75 637
<i>Минус: обесценение</i>	(392 545)	(382 834)
	1 798 718	1 670 128

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2021 года, в размере 1 086 538 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 1 126 857 тысяча сербских динаров), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат. Эти кредиты были обесценены на сумму 392 486 тысяча сербских динаров.

Прочие долгосрочные финансовые активы по справедливой стоимости в размере 841 861 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 г.: 841 847 тысяча сербских динаров) признаются в соответствии с Новатион соглашением и соглашением о передаче, заключенном между ЗН, НИС и «Ядран-Нафтагас» (примечание 24).

14. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	Активы	Обязательства	Нетто
По состоянию на 31 декабря 2021 года			
Резервы	664 770	-	664 770
Основные средства	1 221 934	-	1 221 934
Убытки от обесценения	694 650	-	694 650
Прибыль по справедливой стоимости	10 311	-	10 311
Резерв под переоценку	-	(26 848)	(26 848)
	2 591 665	(26 848)	2 564 817
По состоянию на 31 декабря 2020 года			
Резервы	902 260	-	902 260
Основные средства	-	(13 425)	(13 425)
Убытки от обесценения	1 205 119	-	1 205 119
Налоговые убытки	488 483	-	488 483
Прибыль по справедливой стоимости	10 368	-	10 368
Резерв под переоценку	-	(26 848)	(26 848)
	2 606 230	(40 273)	2 565 957

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года:

	По состоянию на 31 декабря 2020 года	Отнесено на счет прибылей и убытков	Отнесено на счет прочего совокупного дохода	Прочее	По состоянию на 31 декабря 2021 года
Резервы	902 260	(237 490)	-	-	664 770
Основные средства	(13 425)	1 235 359	-	-	1 221 934
Убытки от обесценения	1 205 119	(510 469)	-	-	694 650
Налоговые убытки	488 483	(488 483)	-	-	-
Прибыль по справедливой стоимости	10 368	1	(58)	-	10 311
Резерв под переоценку	(26 848)	-	-	-	(26 848)
Итого	2 565 957	(1 082)	(58)	-	2 564 817

	По состоянию на 31 декабря 2019 года	Отнесено на счет прибылей и убытков	Отнесено на счет прочего совокупного дохода	Прочее	По состоянию на 31 декабря 2020 года
Резервы	914 793	(12 576)	-	43	902 260
Основные средства	(1 794 412)	1 780 983	-	4	(13 425)
Убытки от обесценения	1 858 300	(653 181)	-	-	1 205 119
Налоговые убытки	-	488 483	-	-	488 483
Прибыль по справедливой стоимости	10 316	-	52	-	10 368
Резерв под переоценку	(26 848)	-	-	-	(26 848)
Налоговый кредит	47	-	-	(47)	-
Итого	962 196	1 603 709	52	-	2 565 957

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов,

которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования перенесенных налоговых вычетов.

15. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	20 171 561	15 401 060
Незавершенное производство	5 778 096	4 130 289
Готовая продукция	9 918 670	7 391 813
Товары	1 830 296	1 560 961
Выданные авансы	459 979	407 864
<i>Минус: корректировка стоимости товарно-материальных запасов</i>	(4 535 780)	(4 661 075)
<i>Минус: корректировка стоимости выданных авансов</i>	(147 551)	(149 980)
	33 475 271	24 080 932

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно-материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Итого
По состоянию на 1 января 2020	4 670 632	149 250	4 819 882
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 32)	55 080	3 453	58 533
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 29)	(36 147)	(31)	(36 178)
Списание и прочее	(28 490)	(2 692)	(31 182)
По состоянию на 31 декабря 2020	4 661 075	149 980	4 811 055
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 32)	1 971	-	1 971
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 29)	(86 640)	(291)	(86 931)
Списание и прочее	(40 626)	(2 138)	(42 764)
По состоянию на 31 декабря 2021	4 535 780	147 551	4 683 331

16. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Материнская компания и дочерние общества, отечественные	431 422	396 649
Материнская компания и дочерние общества, зарубежные	5 379 962	3 032 362
Прочие связанные стороны, отечественные	2 049 634	1 563 227
Прочие связанные стороны, зарубежные	78 645	50 030
Третьи лица, отечественные	26 612 818	22 171 216
Третьи лица, зарубежные	1 257 619	451 513
	35 810 100	27 664 997
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(4 847 970)	(5 133 429)
	30 962 130	22 531 568

17. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	1 827 401	2 177 080
Задолженность на основании начисления процентов	3 598 038	3 631 461
Задолженность персонала	19 843	75 712
Прочая дебиторская задолженность	7 464 541	7 394 006
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	-	1 034 617
Дебиторская задолженность - переплата по прочим налогам	73 801	91 647
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(11 187 379)	(11 692 042)
	1 796 245	2 712 481

18. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Краткосрочные кредиты и вложения – материнская компания и связанные стороны	148 298	167 941
Краткосрочные кредиты и вложения за рубежом	2 019	2 019
Погашение текущей части долгосрочных обязательств дочерних обществ	3 360 601	11 105 589
Прочие краткосрочные вложения	76 228	76 845
<i>Минус: обесценение</i>	(1 632 620)	(6 009 417)
	1 954 526	5 342 977

19. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	12 776 096	5 151 570
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	7 533 623	2 530 000
Денежные средства с ограничением права использования	-	8 071
Прочие денежные средства	27 182	260 144
	20 336 901	7 949 785

20. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	3 126 172	1 823 813
Расходы будущих периодов	276 026	186 100
Начисленный доход	51 279	44 896
Предоплата по акцизам	1 969 728	2 188 620
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	314 708	269 207
	5 737 913	4 512 636

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2021 года, в сумме 3 126 172 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 1 823 813 тысяча сербских динаров), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам на 31 декабря 2021 года в размере 1 969 728 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020: 2 188 620 тысяча сербских динаров), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

21. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Выданные векселя и гарантии	79 772 819	79 165 987
Полученные векселя и гарантии	14 590 445	14 817 223
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 358 990	5 357 687
Дебиторская задолженность из бывших республик Югославии	6 380 931	5 873 647
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	10 180 619	9 302 871
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 361 966	1 361 966
Полученные ипотеки и залоги	2 465 428	1 880 676
Прочие забалансовые активы и обязательства	300 152	230 406
	120 411 350	117 990 463

22. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котированный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500.

Акционерный капитал на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года состоит из 163 060 400 обыкновенных акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., в общем размере составляют 1 001 191 тысяча сербских динаров или 6,14 сербских динаров на одну акцию (31 декабря 2019 г.: 4 425 459 сербских динаров или 27,14 сербских динаров на одну акцию) которые были утверждены Общим собранием акционеров 29 июня 2021 г., и дивиденды были выплачены 31 Август 2021 г.

Расчет основного дохода по акции указан на следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Чистая прибыль (убыток), приходящийся на долю мажоритарного владельца	23 131 745	(5 908 498)
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций	163 060 400	163 060 400
Прибыль на акцию (тысяча сербских динаров)	0,142	(0,036)

У Общества нет конвертируемых инструментов, опционов или гарантий и, соответственно, умень-

шенная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию, как указано в таблице выше.

23. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновле- ние природ- ных ресур- сов	Охрана окру- жающей среды	Дополнит. вознаграж. сотрудни- кам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судеб- ные споры	Итого
По состоянию на 1 января 2020 года	10 671 714	488 858	396 933	788 435	478 216	12 824 156
За счет отчета о п/у	88 078	-	84 032	125 984	-	298 094
Увеличение и корректировка оценки резервов	345 084	-	-	-	-	345 084
Отменено в течение года (примечания 39)	(695 704)	-	-	-	(1 582)	(697 286)
Актuarные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	-	-	20 739	-	-	20 739
Погашение обязательств	(70 708)	(80 317)	(58 783)	-	(99 019)	(308 827)
По состоянию на 31 декабря 2020 года	10 338 464	408 541	442 921	914 419	377 615	12 481 960
По состоянию на 1 января 2021 года	10 338 464	408 541	442 921	914 419	377 615	12 481 960
За счет отчета о п/у	193 772	-	322 157	305 186	82 789	903 904
Увеличение и корректировка оценки резервов	1 409 564	-	-	-	-	1 409 564
Отменено в течение года (примечания 39)	(143 899)	-	-	-	-	(143 899)
Актuarные прибыли признаны в составе прочего совокупного дохода	-	-	(7 926)	-	-	(7 926)
Погашение обязательств	(58 717)	(31 807)	(56 328)	(808 530)	(83 086)	(1 038 468)
По состоянию на 31 декабря 2021 года	11 739 184	376 734	700 824	411 075	377 318	13 605 135

Анализ резервов:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Долгосрочные	12 029 890	10 132 664
Краткосрочные	1 575 245	2 349 296
	13 605 135	12 481 960

а) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Общества, оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Общества, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Общество создало резерв под охрану окружающей среды в размере 376 734 тысяча сербских динаров (2020: 408 541 тысяча сербских динаров) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов Общества и ликвидацию последствий.

в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Общество начало процесс согласования долгосрочной программы по стимулированию руководителей Общества. После согласования, денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых

показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2021 года руководство Общества, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников (2021-2023), в размере 411 075 тысяча сербских динаров (2020: 914 419 тысяча сербских динаров).

г) Резерв под судебные споры

На 31 декабря 2021 года Общество оценило вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Общество произвело дополнительное резервирование по судебным спорам в размере 82 789 тысяча сербских динаров (выпустило резервирование в 2020 году: 1 582 тысяча сербских динаров), в отношении которых возможно положительное (в 2020 году отрицательное) решение спора. Общество считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам больше сумм резервирований на 31 декабря 2021 года.

д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудникам:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Выходные пособия	392 619	150 464
Юбилейные вознаграждения	308 205	292 457
	700 824	442 921

Основные использованные актуарные предположения:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Ставка дисконтирования	3,7%	4,3%
Будущие повышения заработной платы	0,00%	0,07%
Средний трудовой стаж в будущем	17,86	15

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
По состоянию на 1 января 2020 года	123 679	273 254	396 933
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(34 844)	(23 939)	(58 783)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	20 739	-	20 739
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	40 890	43 142	84 032
По состоянию на 31 декабря 2020 года	150 464	292 457	442 921
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(19 696)	(36 632)	(56 328)
Актуарные прибыли признаны в составе прочего совокупного дохода	(7 926)	-	(7 926)
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	269 777	52 380	322 157
По состоянию на 31 декабря 2021 года	392 619	308 205	700 824

Сумма, признанная в отчете о совокупном доходе:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	47 195	72 825
Стоимость прошлых услуг	206 267	-
Процентные расходы	26 854	17 942
Доходы от изменения плана вознаграждений	18 612	35 126
Актуарные убытки (прибыль) (юбилейные вознаграждения)	23 229	(41 861)
	322 157	84 032

24. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Долгосрочные займы – ПАО «Газпром нефть»	8 203 403	13 672 117
Банковские кредиты	69 276 624	69 109 853
Обязательства по аренде	1 338 381	1 358 795
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	841 861	841 847
Прочие долгосрочные обязательства	4 222	-
	79 664 491	84 982 612
Минус: текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 25)	(7 379 095)	(11 907 144)
	72 285 396	73 075 468

Изменения обязательств Общества по финансовым операциям представлены следующим образом:

	Долгосрочные кредиты	Краткосрочные кредиты (примечание 25)	Аренда	Итого
На 1 января 2020 года	88 350 506	1 594 072	811 424	90 756 002
Поступления	6 182 912	23 666 127	-	29 849 039
Платежи	(11 663 203)	(23 504 160)	(280 003)	(35 447 366)
Неденежные операции	(53 823)	(4)	830 606	776 779
Курсовые разницы	(34 422)	-	(3 232)	(37 654)
На 31 декабря 2020 года	82 781 970	1 756 035	1 358 795	85 896 800
На 1 января 2021 года	82 781 970	1 756 035	1 358 795	85 896 800
Поступления	16 729 700	15 352 180	-	32 081 880
Платежи	(22 156 823)	(14 919 694)	(383 385)	(37 459 902)
Неденежные операции	118 239	(121)	364 210	482 328
Курсовые разницы	6 941	-	(1 239)	5 702
На 31 декабря 2021 года	77 480 027	2 188 400	1 338 381	81 006 808

а) Долгосрочные займы ПАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем у ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2021 г., в размере 8,203,403 тысячи сербских динаров (2020 г.: 13 672 117 тысячи сербских динаров), включая текущую часть в размере 5 468 935 тысячи сербских динаров (2020 г.

5 468 847 тысяча сербских динаров), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций, от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

б) Банковские кредиты

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Долгосрочные кредиты в стране	47 362 765	51 785 404
Долгосрочные кредиты за границей	21 913 859	17 324 449
	69 276 624	69 109 853
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам	(1 579 581)	(6 117 142)
	67 697 043	62 992 711

Сроки погашения банковских кредитов:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
От 1 до 2 лет	2 946 179	9 920 841
От 2 до 5 лет	63 486 742	41 197 751
Более 5 лет	1 264 122	11 874 119
	67 697 043	62 992 711

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Долл. США	83 512	157 858
Евро	69 093 193	68 740 979
РСД (Сербские динары)	95	338
JPY (Японские иены)	99 824	210 678
	69 276 624	69 109 853

Указанные обязательства по кредитам Общество погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Общество имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство ожидает, что Общество будет в состоянии выполнить все обязательства по кредитам в установленные сроки.

в) Обязательства по аренде

Суммы, признанные в рамках отчета о прибылях и убытках:

	2021	2020
Расходы на выплату процентов (включены в финансовые расходы)	33 134	30 967
Расходы по краткосрочной аренде (примечания 32)	91 723	342 528
Расходы на аренду активов с низкой стоимостью, не отраженных в качестве краткосрочной аренды (примечания 32)	10 117	126 666
Расходы, связанные с переменными арендными платежами, которые не включены в арендные обязательства (примечания 32)	1 094 702	780 141

г) Прочие долгосрочные финансовые обязательства

Прочие долгосрочные финансовые обязательства в размере 841 861 тысяча сербских динаров в полном объеме представляют отложенное вознаграждение ПАО «Зарубежнефть» (далее: ЗН) за геологоразведочный проект О&Г, который реализуется через зависимое общество «Ядран-Нафтагас». Данное обязательство зависит от наступления неизвестных будущих событий, находящихся за пределами

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Общества (на уровне Группы «Газпром нефти») поддержание соотношения между задолженностью и показателем EBITDA (примечание 6). Руководство считает, что Общество, по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, соблюдает указанные ковенанты.

контроля предъявителя (ЗН) и владельца (НИС). В соответствии с Новатион соглашением и соглашением о передаче, заключенном между ЗН, НИС и «Ядран-Нафтагас», все права и обязанности ЗН принимает на себя НИС за вознаграждение, равное сумме непогашенных кредитных обязательств «Ядран-Нафтагас» перед ЗН и «НефтегазИнкор» до соглашения. Вознаграждение не может превышать сумму вышеуказанных обязательств.

25. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Краткосрочные кредиты дочерних обществ	2 188 400	1 756 035
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 24)	7 379 095	11 907 144
	9 567 495	13 663 179

26. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

По состоянию на 31 декабря 2021 г., кредиторская задолженность в размере 25 792 739 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020: 20 653 938 тысяча сербских динаров), включая кредиторскую задолженность в отношении материнских и дочерних предприятий в размере 7 316 762 тыс. динаров (31 декабря 2020 г.: 7 782 495 тысяча сербских динаров), преимущественно связана с кредиторской задолженностью перед Нафтагас-Нефтесервисы д.о.о. Нови Сад в размере 1 874 823 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020: 3 204 199 тысяча сербских динаров перед Газпром нефть Санкт-Петербург), в основном в связи с оказанными услугами (31 декабря 2020 г. преимущественно за закупку сырой

нефти) и торговая кредиторская задолженность - иностранная в размере 12 153 357 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 г.: 7 833 988 тысяча сербских динаров) в основном в связи с кредиторской задолженностью за сырую нефть компании Petraco Oil Company LLP London в размере 9 855 088 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 2 641 621 тысяча сербских динаров), ХИП Петрохемиа в размере 1 155 586 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 г.: 942 412 тысяча сербских динаров) за операционные расходы и Gazprom Marketing and Trading в размере 731 189 динаров (31 декабря 2020: 56 524 тысяча сербских динаров) за электричество.

27. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Обязательства по специфическим сделкам	181 267	166 877
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	1 051 236	1 125 281
Обязательства по процентам	85 507	216 927
Обязательства по дивидендам	3 784 105	3 785 017
Прочие обязательства перед персоналом	491 575	556 244
НДС	2 057 339	1 952 868
Акциз	6 303 828	5 379 743
Сборы за товарные запасы	286 795	257 505
Сборы по энергетической эффективности	33 653	30 168
Налог на прибыль	4 144 615	-
Прочие налоги	921 333	705 843
Прочие краткосрочные обязательства	60 027	58 856
	19 401 280	14 235 329

28. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2021 года, в размере 3 426 030 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020: 3 440 035 тысяча сербских динаров), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере 1 815 305 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 2 033 852 тысяча сербских динаров) и контрактными обязательствами из которых 776 791 тысяча сербских динаров (31 децембар 2020: 693 356 тысяча сербских динаров) относится к программе лояльности к клиенту.

Выручка в размере РСД 4 369 748 тысяча сербских динаров (2020 г.: 1 916 116 тысяча сербских динаров) была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2021 года, из которых 3 835 100 тысяча сербских динаров (2020 г.: 1 488 701 тысяча сербских динаров) относится к авансам и 534 648 тысяча сербских динаров (2020 г.: РСД 427 415 тысяча сербских динаров) - к программе лояльности клиентов.

29. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
<i>Восстановление убытка от обесценения:</i>		
- основные средства	24 619	49 590
- инвестиционной собственности	148 042	-
- запасов	86 640	36 147
- прочих активов	291	3 123
	259 592	88 860

30. РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Расходы на производственные материалы	161 346 556	102 579 543
Расходы на накладные и другие материалы	201 328	183 886
Расходы на топливо и энергию	3 898 387	3 636 226
Прочие	500 763	335 737
	165 947 034	106 735 393

31. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Расходы на оплату труда (брутто)	14 326 304	14 342 015
Налоги и взносы работодателя в заработную плату	1 955 945	1 885 100
Стоимость трудовых договоров	99 180	111 215
Расходы на другие личные заработки	13 804	9 497
Гонорары совету директоров	134 090	132 140
Расходы на выходное пособие	342 681	38 976
Затраты сервисных организаций	402	737 175
Прочие выплаты сотрудникам	406 981	555 395
	17 279 387	17 811 513

32. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
<i>Восстановление убытка от обесценения:</i>		
– нематериальных активов	1 008	58 941
– основные средства	743 396	658 384
– инвестиционной собственности	64 306	–
– запасов	9 179	34 044
– средств, предназначенных для продажи	1 971	55 080
– прочих активов	–	3 453
	819 860	809 902

33. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Производственные услуги	2 584 055	2 167 321
Транспортные услуги	3 216 249	3 034 457
Услуги по техобслуживанию	5 719 883	4 730 810
Арендная плата	1 196 542	1 249 335
Расходы, связанные с участием в ярмарках	5 440	–
Расходы на рекламу	720 207	529 421
Расходы на исследовательские работы	86 603	218 527
Прочие услуги	1 651 066	1 365 799
	15 180 045	13 295 670

34. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Непроизводственные услуги	3 172 398	2 682 287
Представительские расходы	41 242	45 766
Страховые премии	466 349	472 343
Банковские услуги	363 081	271 923
Расходы по налогам	1 140 802	1 101 105
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 289 755	872 606
Комиссионное вознаграждение франчайзера	3 736 668	3 047 061
Прочие непроизводственные расходы	707 678	587 424
	10 917 973	9 080 515

Стоимость непроизведенных услуг по состоянию на год, закончившийся 31 декабря 2021 г., в размере 3 172 398 тысяча сербских динаров (2020: 2 682 287 тысяча сербских динаров), преимущественно связаны с расходами на управление проектом в размере 1 220 237 тысяча сербских динаров

(2020: 1 101 821 тысяча сербских динаров), расходы на обеспечение безопасности в размере 514 032 тысяча сербских динаров (2020: 533 601 тысяча сербских динаров) и расходы на консультационные услуги в размере 191 085 тысяча сербских динаров (2020: 143 504 тысяча сербских динаров).

35. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Финансовые доходы – связанные стороны		
- курсовая разница	1 049 596	1 004 211
- прибыль от реструктуризации займов	95 841	-
- прочие финансовые доходы	684 275	681 645
Процентные доходы	197 347	200 692
Прибыль от реструктуризации займов	-	53 673
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности	19 486	38 345
Положительная курсовая разница	488 922	1 260 344
Прочие финансовые доходы	46 310	4 416
	2 581 777	3 243 326

36. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Финансовые расходы – связанные стороны		
- курсовая разница	1 678 301	1 083 428
- убыток от реструктуризации займов	-	66 293
- прочие финансовые расходы	193 687	319 905
Процентные расходы	1 383 193	1 403 550
Дисконтированное долгосрочное обязательство	79 637	88 078
Дисконтирование долгосрочных финансовых инструментов	118 241	-
Отрицательная курсовая разница	490 640	1 134 501
Прочие финансовые расходы	7 674	27 134
	3 951 373	4 122 889

37. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	-	88 363
Доход на основе оценки:		
- торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	319 810	124 828
- краткосрочные финансовые вложения	-	-
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	12 411	38 784
	332 221	251 975

38. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Обесценения долгосрочных финансовых вложений	55 729	28 042
Убыток на основе оценки:		
- торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	37 130	100 076
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	1 774	2 006
- краткосрочные финансовые вложения	-	17 822
- дебиторская задолженность от процентов	3 455	8 165
Прочие обесценение	267 888	-
	365 976	156 111

39. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Доходы от продажи нематериального имущества и основных средств	63 355	45 557
Доходы от продажи материалов	42 068	21 552
Доходы от продажи финансовых инструментов	1 216	-
Излишки при инвентаризации	369 348	176 298
Доход от списания кредиторской задолженности	333 000	965 918
Отмена долгосрочных резервов (примечание 23)	143 899	697 286
Доход от начисленных процентов за неустойку	38 143	51 673
Прочие доходы	20 046	28 726
	1 011 075	1 987 010

Прибыль на основании списания обязательств в размере 333 000 тысяча сербских динаров (2020: 965 918 тысяча сербских динаров) касается списа-

ния обязательств, по которым отсутствует законное основание для оплаты.

40. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Убытки от продаж нематериальных активов и основных средств	115 781	107 666
Убытки от продаж материалов	121 271	19 435
Потери от учета хеджирования через на прибыль	-	332
Недостачи	481 925	355 234
Списание дебиторской задолженности	6 245	17 253
Списание запасов	43 488	35 247
Прочие неупомянутые расходы	176 575	494 406
	945 285	1 029 573

41. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Текущий налог на прибыль	4 155 337	(111 229)
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и аннулирование временных разниц (примечание 14)	1 082	(1 603 709)
	4 156 419	(1 714 938)

Налог на прибыль Общества, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которая бы

была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Прибыль (убыток) до налогообложения	27 288 164	(7 623 436)
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке – 15%	4 093 225	(1 143 515)
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, неподлежащие налогообложению	(12 886)	(325 200)
Расходы, не учитываемые при налогообложении		
-Налог, уплаченный в Анголе	84 312	(50 469)
-Прочие расходы, не признанные для налоговых целей	437 895	(135 256)
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	(437 735)	262
Использованные налоговые кредиты	(51 945)	-
Прочее	43 553	(60 760)
	4 156 419	(1 714 938)
Эффективная ставка налога на прибыль	15.23%	0%

42. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Экономическая среда в Республике Сербии

Общество осуществляет деятельность преимущественно на территории Республики Сербия, в связи с чем подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовыми рынками Республики Сербия. До начала пандемического кризиса кредитный рейтинг страны был на уровне ББ+ со стабильным курсом национальной валюты.

В марте 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила глобальную пандемию вируса КОВИД-19. В ответ на пандемию правительство Республики Сербия приняло ряд мер в попытке обуздать распространение и воздействие COVID-19, таких как запреты и ограничения на поездки, карантин, распоряжения о размещении и деловые ограничения, включая закрытия в карантин. Некоторые из вышеперечисленных мер

впоследствии были смягчены, однако по состоянию на 31 декабря 2021 г. глобальные уровни заражения по-прежнему высоки, уровень вакцинации относительно низок и существует риск того, что Правительство Республики Сербии введет дополнительные ограничения в ближайшие периоды, вызванные мутацией вируса.

Ситуация на финансовых рынках в настоящее время стабильная. Такая деловая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества.

Руководство предпринимает необходимые меры с целью обеспечения устойчивости деятельности Общества. Однако будущие последствия текущей экономической ситуации трудно предусмотреть, а текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Руководство предпринимает необходимые меры с целью обеспечения устойчивости деятельности Общества. Однако, будущие эффекты текущей экономической ситуации трудно предугадать, а текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Общества провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере 376 734 тысяча сербских динаров (на 31 декабря 2020 г.: 408 541 тысяча сербских динаров) на основании проведенной Обществом оценки соблюдения законодательства Республики Сербия. Руководство Общества считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают

сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

Налоговые риски

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Общества. В связи с этим, налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Общество придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2021 года Обществом погашены все налоговые обязательства перед государством.

Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2021 года Общество имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму 383 637 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 1 536 920 тысяча сербских динаров).

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

43. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт-Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежит миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. ПАО «Газпром» принадлежит 95,7% акций «Газпром нефти». Российская Федерация, является конечным собственником Общества.

В 2021 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Общество вступало в деловые отношения со своими связанными сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами, в указанном периоде, относились к покупкам/поставкам сырой нефти и нефтепродуктов.

По состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
По состоянию на 31 декабря 2021 года				
Активы в форме права пользования	43 712	-	414	44 126
Инвестиции в долевые инструменты	13 425 627	-	1 038 800	14 464 427
Долгосрочные займы	27 188 599	-	-	27 188 599
Прочие долгосрочные финансовые активы	841 861	-	-	841 861
Авансы для запасов и услуг	2 323	-	29 788	32 111
Торговая дебиторская задолженность	5 807 273	601	2 097 458	7 905 332
Прочая дебиторская задолженность	1 365 171	-	128	1 365 299
Краткосрочные финансовые вложения	1 855 115	-	-	1 855 115
Долгосрочные обязательства	(44 068)	(2 734 468)	(209)	(2 778 745)
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 190 722)	(5 468 935)	(142)	(7 659 799)
Авансы полученные	(31 504)	-	(944)	(32 448)
Торговая дебиторская задолженность	(4 865 339)	(3 000)	(2 448 423)	(7 316 762)
Прочие краткосрочные обязательства	(1 195)	(13)	-	(1 208)
Прочие краткосрочные активы	(54 157)	-	-	(54 157)
	43 342 696	(8 205 815)	716 870	35 853 751

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
По состоянию на 31 декабря 2020 года				
Активы в форме права пользования	46 395	-	125	46 520
Инвестиции в долевые инструменты	13 425 627	-	1 038 800	14 464 427
Долгосрочные займы	22 911 248	-	-	22 911 248
Прочие долгосрочные финансовые активы	841 847	-	-	841 847
Авансы для запасов и услуг	2 359	-	25 095	27 454
Торговая дебиторская задолженность	3 425 501	-	1 582 434	5 007 935
Прочая дебиторская задолженность	1 316 935	-	303	1 317 238
Краткосрочные финансовые вложения	5 266 132	-	-	5 266 132
Долгосрочные обязательства	(46 076)	(8 203 270)	-	(8 249 346)
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 758 283)	(5 468 847)	(84)	(7 227 214)
Авансы полученные	(54 151)	-	(4 530)	(58 681)
Торговая дебиторская задолженность	(3 462 629)	(3 204 199)	(1 115 667)	(7 782 495)
Прочие краткосрочные обязательства	(1 423)	-	-	(1 423)
Прочие краткосрочные активы	(3 239)	-	-	(3 239)
	41 910 243	(16 876 316)	1 526 476	26 560 403

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2021 и 2020 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
За год, закончившийся 31 декабря 2021				
Выручка от реализации	26 996 004	2 056	30 075 178	57 073 238
Прочие операционные доходы	43 329	-	7 356	50 685
Себестоимость приобретенных товаров	(306 374)	-	(1 226 923)	(1 533 297)
Расходы на материалы	(430 405)	(22 565 852)	(1 016 670)	(24 012 927)
Расходы по оплате труда	(19)	-	-	(19)
Операционные расходы	(4 910 175)	-	(230 186)	(5 140 361)
Амортизационные расходы	(2 683)	-	(115)	(2 798)
Нематериальные затраты	(4 530 526)	(3 395)	(61 836)	(4 595 757)
Финансовые доходы	780 262	-	(2)	780 260
Финансовые расходы	(19 154)	(174 840)	(59)	(194 053)
Убытки от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	(110 307)	-	-	(110 307)
Прочие доходы	446	-	-	446
	17 510 398	(22 742 031)	27 546 743	22 315 110

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
За год, закончившийся 31 декабря 2020				
Выручка от реализации	13 138 607	-	17 170 435	30 309 042
Прочие операционные доходы	36 852	-	8 602	45 454
Себестоимость приобретенных товаров	(53 346)	-	(236 321)	(289 667)
Расходы на материалы	(382 798)	(24 674 912)	(996 914)	(26 054 624)
Расходы на топливо и энергию	(89)	-	-	(89)
Расходы по оплате труда	(19 814)	-	-	(19 814)
Операционные расходы	(4 003 482)	-	(198 978)	(4 202 460)
Амортизационные расходы	(4 298)	-	(188)	(4 486)
Нематериальные затраты	(3 783 590)	(3 118)	(34 079)	(3 820 787)
Финансовые доходы	681 591	-	56	681 647
Финансовые расходы	(90 795)	(295 405)	-	(386 200)
Убытки от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	(17 822)	-	-	(17 822)
Прочие доходы	285	6 475	-	6 760
Прочие расходы	(797)	(50 164)	(260)	(51 221)
	5 500 504	(25 017 124)	15 712 353	(3 804 267)

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
На 31 декабря 2021 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	1 905 004	-
• Сербиягаз	-	111 545
• «Эйр Сербия»	-	287 512
<i>Обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(1 551 586)	-
• Сербиягаз	-	(605 123)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(2 852)	-
	350 566	(206 066)
На 31 декабря 2020 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	1 461 095	-
• Сербиягаз	-	256 036
• «Эйр Сербия»	-	87 447
<i>Обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(942 412)	-
• Сербиягаз	-	(302 531)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(3 532)	-
	515 151	40 952

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
За год, закончившийся 31 декабря 2021 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	28 673 855	-
• Сербиягаз	-	224 146
• «Эйр Сербия»	-	3 232 714
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(230 133)	-
• Сербиягаз	-	(205 962)
	28 443 722	3 250 898
За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	16 746 580	-
• Сербиягаз	-	380 042
• «Эйр Сербия»	-	1 685 134
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
• ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(193 856)	-
• Сербиягаз	-	(782 731)
	16 552 724	1 282 445

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

Вознаграждения основному руководству

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 года, Общество признало 1 033 696 тысяча сербских динаров и 997 434 тысяча сербских динаров соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.

44. СВЕРКА ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТЕЛЬСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

В соответствии с Законом о бухгалтерском учете Общество провело сверку дебиторской и кредиторской задолженности с покупателями и поставщиками до подготовки финансовой отчетности. Общая сумма несверенной дебиторской задолженности составляет 29 757 тысяча сербских динаров (22 клиента), что составляет 1,43% от общей суммы дебиторской задолженности (торговой, задолженности по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности). Общая сумма несверенной кредиторской задолженности составляет 539 141 тысяча сербских динаров (110 поставщик), что составляет 1,34% от общей суммы торговой кредиторской задолженности.

45. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

С конца 2021 года продолжающаяся политическая напряженность усилилась в результате дальнейшего развития ситуации с Украиной, что негативно повлияло на волатильность на финансовых и товарных рынках. 24 февраля 2022 года цены на нефть выросли до более чем 100 долларов США за баррель. Невозможно определить, как долго продлится эта повышенная волатильность или на каком уровне в конечном итоге выровняются вышеуказанные финансовые показатели. Был объявлен ряд санкций, ограничивающих доступ российских компаний к финансовым рынкам в евро и долларах США, включая лишение доступа к международной системе SWIFT, и в такой ситуации это может еще больше повлиять на способность Общества переводить или получать средства. Руководство не может предсказать с какой-либо степенью уверенности влияние всех этих неопределенностей на будущую деятельность Общества.

Однако у Общества нет крупных внешних обязательств, и не было перерывов в работе, в том числе в цепочках поставок, вызванных санкциями, военным конфликтом, нестабильностью сырьевых и более широких рынков. Хотя эти факторы неопределенности могут повлиять на будущий дивидендный доход акционеров и их способность осуществлять выплаты Компании в ближайшем будущем, они не влияют на способность Общества продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Последующие события, которые произошли после 31 декабря 2021 г., были взяты в рассмотрение по состоянию на 1. марта 2021 г., когда утверждена настоящая финансовая отчетность.



2.02

Консолидированная
финансовая
отчетность

Аудиторское заключение независимого аудитора по консолидированной финансовой отчетности



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови-Сад

Наше мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Нафтна Индустрија Србије а.д. (далее – «Компания») и ее дочерних предприятий («далее – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Законом о бухгалтерском учете в Республике Сербия.

Предмет нашего аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2021 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и другую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Закона об аудите в Республике Сербия. Наша ответственность согласно указанным нормативному документу раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Закона об аудите в Республике Сербия, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Сербия. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с требованиями Кодекса СМСЭБ и этическими требованиями Закона об аудите в Республике Сербия.

PricewaterhouseCoopers d.o.o.
Омладинских бригада 88а, Белград, Республика Сербия, 11070
Тел: +381 11 3302 100, Факс: +381 11 3302 101, www.pwc.rs



Наша методология аудита

Краткий обзор



- Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 924 миллиона сербских динаров (далее – «сербские динары»), что составляет 5% средней прибыли до налогообложения за последние три года, рассчитанной с использованием абсолютных значений прибыли до налогообложения за текущий год и год, закончившийся 31 декабря 2019 г., и убытка до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.
- Мы провели работу по аудиту на 5 отчитывающихся предприятиях в 4 странах.
- Команда аудитора Группы провела аудит сербских дочерних предприятий и выполнила заданные процедуры на дочерних предприятиях в Болгарии и Румынии с привлечением аудиторских организаций, входящих в сеть PwC, в соответствующих странах. Для дочернего предприятия в Боснии и Герцеговине прямые аудиторские процедуры в отношении отдельных статей финансовой отчетности выполнила аудиторская организация сети PwC в соответствии с инструкциями аудиторской группы.
- Объем аудита покрывает 95% выручки Группы и 98% абсолютной величины результата Группы до налогообложения.
- Оценка резерва на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды.

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	924 млн сербских динаров
Как мы ее определили	5% средней прибыли до налогообложения за последние три года, рассчитанной с использованием абсолютных значений прибыли до налогообложения за текущий год и год, закончившийся 31 декабря 2019 г., и убытка до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря 2020 г.
Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности	Мы определили нашу существенность на основе среднего показателя прибыли или убытка до налогообложения за три года. Выбор базового показателя подтверждается значительной нестабильностью финансового результата из-за снижения цен на сырую нефть. Мы установили существенность на уровне 5%, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, используемых для компаний, ориентированных на прибыль в этом секторе.

Мы согласовали с лицами, отвечающими за корпоративное управление, что сообщим им о выявленных в ходе нашего аудита искажениях на суммы, превышающие 46 млн сербских динаров, а также об искажениях, сумма которых меньше, но о которых, на наш взгляд, необходимо сообщить в связи с их качественными характеристиками.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита

Оценка резервов на покрытие обязательств по выводу объектов основных средств из эксплуатации и восстановлению участков работ

Резервы на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации, восстановлению окружающей среды и восстановлению участков работ раскрыты в Примечании 21 к консолидированной финансовой отчетности; описание учетной политики, ключевых оценочных значений и суждений включено в Примечание 2 и Примечание 3.

Расчет резервов на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды предусматривает использование значимых суждений руководства в силу сложности, присущей оценке будущих затрат, ставок дисконтирования и сроков погашения обязательств.

Вывод из эксплуатации объектов нефтегазовой инфраструктуры является развивающейся областью; соответственно, количество примеров из практики, которые могли бы стать базовыми для оценки будущих затрат, ограничено. Данные факторы повышают сложность определения точности резервов, которые являются существенными для консолидированного бухгалтерского баланса Группы.

Руководство ежегодно проверяет резервы на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды в отношении активов, связанных с разведкой и добычей, а также переработкой. Данная

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Мы выполнили критическую оценку результатов ежегодной проверки руководством резервов, отраженных на 31 декабря 2021 г. В частности, мы обратили особое внимание на активы, по которым изменение в оценке затрат оказывает прямое влияние на консолидированный отчет о прибылях и убытках, а не на признание в качестве актива. Тестирование включало получение понимания обязательных и обусловленных сложившейся практикой обязательств, связанных с восстановлением окружающей среды и выводом каждого актива из эксплуатации, на основе оценочного срока полезного использования активов и соответствующих затрат для завершения восстановления участка проведения работ.

В частности, мы выполнили следующие процедуры:

- Выявили и протестировали допущения о стоимости, которые оказывают наиболее существенное влияние на резервы, путем анализа фактических затрат, понесенных в течение года, и их сопоставления с предыдущими годами;
- Привлекли экспертов по оценке для оценки обоснованности ставки дисконтирования, применяемой к допущениям о стоимости, и сравнили ее со ставкой по сербским казначейским облигациям за аналогичные периоды;
- Проверили математическую точность основных моделей;
- Проверили полноту данных путем перекрестного сопоставления с другими нефинансовыми данными и другими работами, выполняемыми на основных средствах;
- Проверили изменение состояний нефтяных скважин по сравнению с предыдущим годом,

iv



проверка включает проверку влияния изменений в национальных нормативных требованиях, планируемом подходе руководства к выводу активов из эксплуатации, оценке затрат, ставках дисконтирования, сроках погашения обязательств и эффекта изменения обменных курсов валют.

поскольку изменение состояния скважины оказывает существенное влияние на расчет резервов по обязательствам на вывод объектов из эксплуатации;

- Протестировали подготовленный руководством анализ чувствительности для изменения ключевых допущений (ставки дисконтирования и оценки затрат). Мы протестировали математическую точность расчетов и сделали вывод, что результаты не имели существенных различий и находились в допустимом диапазоне.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой процессов бухгалтерского учета и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

При формировании объема нашего аудита мы определили характер и объем работы, которая должна быть выполнена в отчитывающихся предприятиях и на уровне консолидации. Если работа выполняется местными аудиторами отчетной единицы, мы выполняем процедуры надзора и обзорной проверки на уровне консолидации для получения достаточных аудиторских доказательств в подтверждение нашего мнения по консолидированной финансовой отчетности в целом. Аудит всех местных отчитывающихся предприятий выполняется нами и аудиторскими организациями, входящими в сеть PwC.

Наша методология определения объема аудита Группы включает трехшаговый процесс, в рамках которого подразумевается, что отчитывающиеся предприятия входят в объем аудиторского тестирования, если соблюдается один или несколько из следующих критериев:

- 1) существенный вклад отчетной единицы (более 15%) в результат до налогообложения, выручку или общую стоимость активов. Данные отчитывающиеся предприятия подлежат аудиту в полном объеме;
- 2) наличие значительного риска на уровне отчетной единицы в целом или в отношении отдельной статьи финансовой отчетности. Сюда включаются статьи финансовой отчетности, подверженные влиянию рисков существенного искажения, выявленные в ходе нашего планирования; или
- 3) наиболее существенные прочие отчитывающиеся предприятия, удовлетворяющие критериям покрытия аудиторскими процедурами по каждой статье финансовой отчетности и позволяющие добавить элементы непредсказуемости в наш объем аудита.

На основе данного процесса мы определили 5 отчитывающихся предприятий в четырех странах, в которых, по нашему мнению, требуется либо проведение аудита в полном объеме (Нафтна Индустија Србије а.д.), либо выполнение прямых аудиторских процедур в отношении отдельных статей финансовой отчетности. В совокупности, на данные отчитывающиеся предприятия приходится 95% от суммы выручки Группы и 98% от абсолютной величины результата Группы до налогообложения.

Группа также имеет несколько небольших отчитывающихся предприятий, которые каждое в отдельности не являются существенными, но в совокупности формируют значительную часть убытка до налогообложения, выручки или общей стоимости активов, что обусловлено структурой компании и объемом деятельности. Эти отчитывающиеся предприятия покрываются работой по аудиту, которую мы выполняем на уровне консолидации. Данная работа включает три основных компонента:

v



- 1) Общие аналитические процедуры обзорной проверки: в отношении существенной части оставшихся отчитывающихся предприятий, которые не были выбраны для процедур, выполняемых на уровне отдельного компонента, был выполнен анализ ежегодного движения остатков на уровне консолидации; при этом основное внимание уделялось остаткам, подверженным повышенному риску, и необычному движению остатков. Данные отчитывающиеся предприятия, по которым не выполнялись указанные выше общие аналитические процедуры обзорной проверки, были несущественными, как в совокупности, так и каждая в отдельности.
- 2) Тестирование финансовых систем, процессов и средств контроля: мы протестировали средства контроля на уровне предприятия, применимые для целей консолидации. Наш работа по аудиту, в ходе которой мы протестировали организацию и операционную эффективность систем и средств контроля на всех предприятиях, входящих в объем аудита, была выполнена под руководством команды аудитора группы. Результаты данного тестирования анализируются в течение года и учитываются нами при уточнении объема аудита группы, которое мы проводим на протяжении всего аудита.
- 3) Тестирование специфических операций: мы также выполнили тестирование операций по существенным статьям финансовой отчетности на уровне консолидации, включая обесценение гудвилла, остатки денежных средств и судебные разбирательства.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет руководства (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности).

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

В связи с консолидированным годовым отчетом руководства, мы также провели процедуры в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Сербии. Эти процедуры включают рассмотрение того, содержит ли консолидированный годовой отчет руководства информацию, раскрытие которой требуется Законом о бухгалтерском учете Республики Сербия.

На основании процедур, проведенных в ходе проверки, по нашему мнению:

- консолидированный годовой отчет руководства подготовлен в соответствии с требованиями Закона о бухгалтерском учете Республики Сербия;
- информация, представленная в консолидированном годовом отчете руководства за финансовый год, за который подготовлена консолидированная финансовая отчетность, соответствует информации, отраженной в данной консолидированной финансовой отчетности.

Кроме того, в контексте наших знаний и понимания деятельности Группы и условий осуществления ее деятельности, полученных в ходе аудита, если мы приходим к выводу о наличии существенного искажения в консолидированном Годовом отчете руководства, мы должны указать это в заключении. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.



Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Законом о бухгалтерском учете в Республике Сербия, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Законом об аудите в Республике Сербия, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Законом об аудите в Республике Сербия, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всей аудиторской проверки. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации.

Консолидированный бухгалтерский баланс

	код	Примечание	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
A. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ	0001		-	-
Б. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	0002		313 317 925	318 219 559
(0003+0009+0017+0018+0028)				
I. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	0003	8	23 356 993	23 940 194
(0004+0005+0006+0007+0008)				
1 Вложения в развитие	0004		13 075 534	11 770 444
2 Концессии, патенты, лицензии, товарный знак и знак обслуживания, программное обеспечение и прочие нематериальные активы	0005		3 222 010	2 929 069
3 Гудвил	0006		1 293 132	1 322 704
4 Арендованные нематериальные активы и нематериальные активы на стадии разработки	0007		5 766 317	7 917 977
5 Авансы за нематериальные активы	0008		-	-
II. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	0009	9	287 163 900	291 598 823
1 Земля и здания	0010		173 558 588	174 346 498
2 Машины и оборудование	0011		91 366 040	96 252 425
3 Инвестиционная недвижимость	0012		1 728 395	1 574 329
4 Арендованные основные средства и основные средства на стадии подготовки	0013		19 943 295	18 837 242
5 Прочие основные средства и вложения в основные средства третьих лиц	0014		251 416	249 246
6 Авансы за основные средства в стране	0015		266 090	97 092
7 Авансы за основные средства за рубежом	0016		50 076	241 990
III. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ	0017		-	-
IV. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		2 797 032	2 680 542
1 Участие в капитале юридических лиц (за минусом участия в капитале, оцениваемом по методу участия)	0019		91 900	95 316
2 Участие в капитале, оцениваемом по методу участия	0020	10	1 582 900	1 747 430
3 Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества и прочие связанные стороны, долгосрочная дебиторская задолженность данных обществ в стране	0021		-	-
4 Долгосрочные вложения в материнские, дочерние общества и прочие связанные стороны, долгосрочная дебиторская задолженность данных обществ за рубежом	0022		-	-
5 Долгосрочные финансовые вложения (выданные кредиты и займы) в стране	0023		9 515	9 515
6 Долгосрочные финансовые вложения (выданные кредиты и займы) за рубежом	0024		-	-
7 Долгосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости)	0025		-	-
8 Выкупленные собственные акции и доли	0026		-	-
9 Прочие долгосрочные финансовые вложения и прочая долгосрочная дебиторская задолженность	0027	11	1 112 717	828 281

в 000 РСД




- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о значительных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.


Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Аттестованный аудитор, привлекаемый в качестве руководителя задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Соня Раленац.


Соня Раленац
Руководитель задания




ПрайвотерхаусКуперс d.o.o. Белград

Белград, 3 марта 2022 г.

viii

	код	Примечание	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
V. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0028		-	-
B. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	0029	12	2 343 219	2 313 438
Г. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		95 364 013	64 738 800
I. ЗАПАСЫ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	13	37 503 380	28 113 841
1 Материалы, запчасти, инструмент и мелкий инвентарь	0032		17 302 902	13 429 199
2 Незавершенное производство и готовая продукция	0033		16 416 537	11 623 707
3 Товары	0034		3 231 683	2 695 319
4 Уплаченные авансы за запасы и услуги в стране	0035		432 170	326 364
5 Уплаченные авансы за запасы и услуги за рубежом	0036		120 088	39 252
II. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	0037		44 008	39 146
III. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	14	28 405 044	20 615 680
1 Отечественные клиенты	0039		24 777 305	18 487 194
2 Зарубежные клиенты	0040		1 432 922	481 486
3 Материнская компания, дочерние общества и прочие связанные стороны в стране	0041		2 019 633	1 525 369
4 Материнская компания, дочерние общества и прочие связанные стороны за рубежом	0042		175 184	121 631
5 Прочая торговая дебиторская задолженность	0043		-	-
IV. ПРОЧАЯ КРАТКОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0045+0046+0047)	0044	15	1 482 846	2 110 594
1 Прочая задолженность	0045		1 376 625	962 724
2 Дебиторская задолженность - переплата по налогу на прибыль	0046		28 829	1 053 837
3 Дебиторская задолженность - переплата по прочим налогам и платежам	0047		77 392	94 033
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	16	104 451	343 069
1 Краткосрочные кредиты и вложения - материнская компания и дочерние общества	0049		-	-
2 Краткосрочные кредиты и вложения - иные связанные стороны	0050		-	-
3 Краткосрочные кредиты, займы и вложения в стране	0051		76 176	76 845
4 Краткосрочные кредиты, займы и вложения за рубежом	0052		-	-
5 Долгосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, оцениваемые по амортизированной стоимости)	0053		-	-
6 Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через отчет о прибылях и убытках	0054		-	-
7 Выкупленные собственные акции и доли	0055		-	-
8 Прочие краткосрочные финансовые вложения	0056		28 275	266 224
VI. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ	0057	17	21 283 274	8 488 302
VII. КРАТКОСРОЧНЫЕ РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0058	18	6 541 010	5 028 168
Д. ИТОГО АКТИВ - ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ (0001+0002+0029+0030)	0059		411 025 157	385 271 797

в 000 РСД

	код	Примечание	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
Б. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ	0060	19	124 420 216	120 346 882
A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) >= 0	0401	20	262 836 211	242 762 307
I. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	0402	20.1	81 530 200	81 530 200
II. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ	0403		-	-
III. ЭМИССИОННАЯ ПРЕМИЯ	0404		-	-
IV. РЕЗЕРВЫ	0405		-	-
V. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ РЕЗЕРВ ПО ПЕРЕОЦЕНКЕ СТОИМОСТИ И НЕРЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ФИНАНСОВЫМ АКТИВАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА	0406		658 797	541 518
VI. НЕРАЛИЗОВАННЫЙ УБЫТОК ПО ФИНАНСОВЫМ АКТИВАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА	0407		58 150	58 477
VII. НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (0409+0410)	0408		180 685 686	168 295 391
1 Нераспределенная прибыль предыдущих лет	0409		159 728 653	168 295 391
2 Нераспределенная прибыль текущего года	0410		20 957 033	-
VII. НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ	0411		19 678	19 678
IX. УБЫТОК (0413+0414)	0412		-	7 566 003
1 Убыток предыдущих лет	0413		-	-
2 Убыток текущего года	0414		-	7 566 003
Б. ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0416+0420+0428)	0415		85 503 686	84 312 231
I. ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ (0417+0418+0419)	0416	21	12 430 855	10 332 213
1 Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам	0417		1 175 803	536 608
2 Резерв под расходы в гарантийный период	0418		-	-
3 Прочий долгосрочный резерв	0419		11 255 052	9 795 605
II. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	22	73 072 831	73 980 018
1 Обязательства, которые можно перевести в капитал	0421		-	-
2 Долгосрочные кредиты и прочие долгосрочные обязательства перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам в стране	0422		-	-
3 Долгосрочные кредиты и прочие долгосрочные обязательства перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам за рубежом	0423		2 734 483	8 203 270
4 Долгосрочные кредиты, займы и лизинговые обязательства в стране	0424		47 762 057	47 730 769
5 Долгосрочные кредиты, займы и лизинговые обязательства за рубежом	0425		21 630 304	17 130 642
6 Обязательства по выпущенным ценным бумагам	0426		-	-
7 Прочие долгосрочные обязательства	0427		945 987	915 337
III. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0428		-	-
B. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	0429	12	-	-
Г. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОТЛОЖЕННЫЕ ДОХОДЫ И ПОЛУЧЕННЫЕ ДОТАЦИИ	0430		-	-

в 000 РСД

	код	Примечание	31 декабря 2021 г.	31 декабря 2020 г.
Д. КРАТКОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ И КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		62 685 260	58 197 259
I. КРАТКОСРОЧНЫЙ РЕЗЕРВ	0432	21	1 646 631	2 382 745
II. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	23	7 689 172	12 196 715
1 Обязательства по кредитам перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам в стране	0434		-	-
2 Обязательства по кредитам перед материнской компанией, дочерним общества и прочим связанным сторонам за рубежом	0435		5 468 935	5 468 847
3 Обязательства по кредитам и займам, выданных лицами, не являющимися отечественными банками	0436		640 656	610 725
4 Обязательства по кредитам отечественных банков	0437		1 296 026	5 923 336
5 Кредиты, займы и обязательства за рубежом	0438		283 555	193 807
6 Обязательства по краткосрочным ценным бумагам	0439		-	-
7 Обязательства по производным финансовым инструментам	0440		-	-
III. ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСЫ, ДЕПОЗИТЫ И ЗАДАТКИ	0441		3 163 934	4 170 271
IV. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	24	24 575 663	19 278 679
1 Обязательства перед поставщиками - материнской компанией, дочерними обществами и прочими связанными сторонами в стране	0443		1 677 244	975 060
2 Обязательства перед поставщиками - материнской компанией, дочерними обществами и прочими связанными сторонами за рубежом	0444		807 220	3 388 162
3 Обязательства перед поставщиками в стране	0445		9 748 498	6 767 096
4 Обязательства перед поставщиками за рубежом	0446		12 316 499	7 981 985
5 Обязательства по векселям	0447		-	-
6 Прочая торговая кредиторская задолженность	0448		26 202	166 376
V. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (0450+0451+0452)	0449	25	21 535 022	16 028 258
1 Прочие краткосрочные обязательства	0450		6 644 265	6 868 682
2 Обязательства по налогу на добавленную стоимость и прочим обязательным платежам	0451		10 652 549	9 117 964
3 Обязательства по налогу на прибыль	0452		4 238 208	41 612
VI. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АКТИВАМ, ПРЕДУСМОТРЕННЫМ ДЛЯ ПРОДАЖИ И АКТИВАМ ПРЕКРАЩЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	0453		-	-
VII. КРАТКОСРОЧНЫЕ ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	0454	26	4 074 838	4 140 591
Б. УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059)>=0=(0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411)>=0	0455		-	-
Е. ИТОГО ПАССИВ (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		411 025 157	385 271 797
Ж. ЗАБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	0457	19	124 420 216	120 346 882

в 000 РСД

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2021 г.	2020 г.
ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ				
A. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001	7	310 238 277	190 956 570
I. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ (1003+1004)	1002		61 104 658	29 785 309
1 Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке	1003		20 932 020	8 509 017
2 Выручка от продаж товаров на зарубежном рынке	1004		40 172 638	21 276 292
II. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ И УСЛУГ (1006+1007)	1005	7	233 694 415	153 705 504
1 Выручка от продаж товаров и услуг на внутреннем рынке	1006		196 253 868	128 244 842
2 Выручка от продаж товаров и услуг на зарубежном рынке	1007		37 440 547	25 460 662
III. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ	1008		10 444 184	9 964 736
IV. УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	1009		4 274 201	-
V. УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА	1010		-	2 993 931
VI. ПРОЧАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	1011	7	390 273	337 096
VII. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)	1012	27	330 546	157 856
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ				
Б. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ (1015+1016+1020+1021+1022+0408+1023+1024)	1013		281 835 685	199 087 265
I. СТОИМОСТЬ ПРИОБРЕТЕНИЯ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ	1014		31 872 318	16 499 875
II. РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ, ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЮ	1015	28	171 669 316	110 480 616
III. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ КОМПЕНСАЦИОННЫЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ	1016	29	28 841 346	28 390 730
1 Расходы на оплату труда и компенсационные выплаты	1017		23 932 262	22 755 892
2 Расходы по налогу на прибыль, отчислениям и вознаграждениям	1018		3 352 235	3 114 396
3 Прочие компенсационные выплаты	1019		1 556 849	2 520 442
IV. РАСХОДЫ НА АМОРТИЗАЦИЮ	1020		24 958 601	22 805 904
V. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)	1021	30	783 229	884 425
VI. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ	1022	31	14 423 239	12 661 812
VII. РАСХОДЫ ПОД СОЗДАНИЕ РЕЗЕРВА	1023		981 522	263 945
VIII. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	1024	32	8 306 114	7 099 958
B. ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ (1001- 1013)>= 0	1025		28 402 592	-
Г. ОПЕРАЦИОННЫЙ УБЫТОК (1013- 1001)>= 0	1026		-	8 130 695
Д. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ (1028+1029+1030+1031)	1027	33	1 994 554	2 775 056
I. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ, ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ И ПРОЧИХ СВЯЗАННЫХ СТОРОН	1028		1 222 970	1 158 564

в 000 РСД

Год, закончившийся 31 декабря				
	код	Примечание	2021 г.	2020 г.
II.	1029		220 899	311 272
III.	1030		504 244	1 300 804
IV.	1031		46 441	4 416
Ъ.	1032	34	4 733 811	4 816 945
I.	1033		2 319 059	1 878 480
II.	1034		1 720 542	1 623 164
III.	1035		522 006	1 184 496
IV.	1036		172 204	130 805
E.	1037		-	-
Ж.	1038		2 739 257	2 041 889
З.	1039	35	339 236	259 147
И.	1040	36	330 521	154 834
Ж.	1041	37	1 151 128	2 138 667
К.	1042	38	1 622 598	1 200 796
Л.	1043		313 723 195	196 129 440
Ль.	1044		288 522 615	205 259 840
М.	1045		25 200 580	-
Н.	1046		-	9 130 400
Нь.	1047		-	-
О.	1048		-	-
П.	1049		25 200 580	-
Р.	1050		-	9 130 400

в 000 РСД

Год, закончившийся 31 декабря				
	код	Примечание	2021 г.	2020 г.
С.				
I.	1051	39	4 273 671	51 298
II.	1052	39	673 583	285
III.	1053	39	703 707	1 615 980
Т.	1054		-	-
Ъ.	1055		20 957 033	-
У.	1056		-	7 566 003
I.	1057		-	-
II.	1058		20 957 033	-
III.	1059		-	-
IV.	1060		-	7 566 003
V.				
1	1061		0,13	(0,05)
2	1062		-	-

в 000 РСД

Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2021 г.	2020 г.
A. ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ				
I. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (АОП 1055)	2001		20 957 033	-
II. ЧИСТЫЙ УБЫТОК (АОП 1056)	2002		-	7 566 003
Б. ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК				
<i>а) Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток будущих периодов</i>				
1 Изменения в результате переоценки нематериальных активов, основных средств				
а) увеличение резерва переоценки	2003		-	-
б) уменьшение резерва переоценки	2004		-	-
2 Актуарные доходы или убытки по пенсионным планам				
а) прибыли	2005		12 056	-
б) убытки	2006		-	52 595
3 Прибыль или убытки на основании доли в прочем совокупном доходе или убытке ассоциированных предприятий				
а) прибыль	2007		-	-
б) убытки	2008		-	-
<i>б) Статьи, которые дополнительно могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытков будущих периодов</i>				
1 Прибыль или убытки на основании вложений в долевыми финансовыми инструментами				
а) прибыль	2009		-	-
б) убытки	2010		-	-
2 Прибыль или убытки на основании пересчета в валюту предоставления финансовой отчетности о зарубежной деятельности				
а) прибыль	2011		105 223	111 866
б) убытки	2012		-	-
3 Прибыль или убытки от хеджирования чистых инвестиций в зарубежную деятельность				
а) прибыль	2013		-	-
б) убытки	2014		-	-
4 Прибыль или убытки от хеджирования рисков денежных потоков				
а) прибыль	2015		-	-
б) убытки	2016		-	-
5 Прибыль или убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход				
а) прибыль	2017		783	-
б) убытки	2018		-	294

в 000 РСД

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2021 г.	2020 г.
I. ИТОГО ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)>=0	2019		118 062	58 977
II. ИТОГО ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)>=0	2020		-	-
III. ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГОВЫЙ УБЫТОК ПО ПРОЧЕМУ СОВОКУПНОМУ ДОХОДУ ИЛИ УБЫТКУ ЗА ПЕРИОД	2021		-	-
IV. ДОХОД ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК	2022		-	-
V. ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2019-2020-2021+2022)>=0	2023		118 062	58 977
VI. ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2020-2019+2021-2022)>=0	2024		-	-
В. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ЗА ПЕРИОД				
I. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД (2001-2002+2023-2024)>=0	2025		21 075 095	-
II. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК (2002-2001+2024-2023)>=0	2026		-	7 507 026
Г. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ИЛИ УБЫТОК (2028+2029)= КОД 2025>=0 или КОД 2026>0	2027		21 075 095	7 507 026
1 Относящийся к материнской компании	2028		21 075 095	7 507 026
2 Относящийся к неконтролирующей доле участия	2029		-	-

в 000 РСД

Консолидированный отчет о движении денежных средств

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2021г.	2020г.
А. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступления денежных средств от операционной деятельности (1-4)	3001		546 109 833	399 595 497
1 Продажи и полученные авансы в стране	3002		415 107 521	296 009 642
2 Продажи и полученные авансы за рубежом	3003		130 526 658	103 123 859
3 Полученные проценты от операционной деятельности	3004		85 381	124 900
4 Прочие поступления от операционной деятельности	3005		390 273	337 096
II. Отток денежных средств от операционной деятельности (1-8)	3006		503 934 376	369 891 800
1 Выплаты поставщикам и выданные авансы в стране	3007		45 713 226	39 258 170
2 Выплаты поставщикам и выданные авансы за рубежом	3008		184 721 021	107 702 782
3 Расходы по оплате труда и прочие компенсационные выплаты	3009		28 693 700	25 193 207
4 Уплаченные проценты в стране	3010		885 066	943 265
5 Уплаченные проценты за рубежом	3011		538 086	729 529
6 Налог на прибыль	3012		280 739	1 346 537
7 Прочие обязательства по уплате в бюджет	3013		242 834 798	194 718 310
8 Прочий отток от операционной деятельности	3014		267 740	-
III. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности (I-II)	3015		42 175 457	29 703 697
IV. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности (II-I)	3016		-	-
Б. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступление денежных средств от инвестиционной деятельности (1-5)	3017		618 326	3 368 338
1 Продажа акций и долей	3018		-	-
2 Продажа нематериальных активов, основных средств и биологических активов	3019		410 959	518 404
3 Прочие финансовые вложения	3020		163 478	2 845 660
4 Полученные проценты от инвестиционной деятельности	3021		-	-
5 Полученные дивиденды	3022		43 889	4 274
II. Отток денежных средств от инвестиционной деятельности (1-3)	3023		22 937 199	29 455 610
1 Приобретение акций и долей	3024		-	41
2 Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов	3025		22 773 565	28 254 179
3 Прочие финансовые вложения	3026		163 634	1 201 390
III. Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности (I-II)	3027		-	-

в 000 РСД

	код	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2021г.	2020г.
IV. Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности (II-I)	3028		22 318 873	26 087 272
В. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
I. Поступление денежных средств от финансовой деятельности (1-7)	3029		17 229 700	17 682 783
1 Увеличение уставного капитала	3030		-	-
2 Долгосрочные кредиты в стране	3031	22	11 438 785	6 182 783
3 Долгосрочные кредиты за рубежом	3032	22	5 290 915	-
4 Краткосрочные кредиты в стране	3033	22	500 000	11 500 000
5 Краткосрочные кредиты за рубежом	3034		-	-
6 Прочие долгосрочные обязательства	3035		-	-
7 Прочие краткосрочные обязательства	3036		-	-
II. Отток денежных средств от финансовой деятельности (1-8)	3037		24 386 574	28 177 682
1 Выкуп собственных акций и долей	3038		-	-
2 Долгосрочные кредиты в стране	3039	22	15 991 604	375 205
3 Долгосрочные кредиты за рубежом	3040	22	6 165 093	11 287 997
4 Краткосрочные кредиты в стране	3041	22	500 000	11 500 000
5 Краткосрочные кредиты за рубежом	3042		-	-
6 Прочие обязательства	3043		-	-
7 Финансовый лизинг	3044	22	728 686	589 021
8 Уплаченные дивиденды	3045	20.1	1 001 191	4 425 459
III Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности (I-II)	3046		-	-
IV Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности (II-I)	3047		7 156 874	10 494 899
Г. ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3001+3017+3029)	3048		563 957 859	420 646 618
Д. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3006+3023+3037)	3049		551 258 149	427 525 092
Б. ЧИСТЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3048-3049)>=0	3050		12 699 710	-
Е. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (3049-3048)>=0	3051		-	6 878 474
Ж. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА НАЧАЛО РАСЧЕТНОГО ПЕРИОДА	3052		8 488 302	15 295 810
З. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПО ПЕРЕСЧЕТУ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	3053		270 815	312 207
И. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПО ПЕРЕСЧЕТУ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	3054		175 553	241 241
Ж. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА КОНЕЦ РАСЧЕТНОГО ПЕРИОДА (3050- 3051+3052+3053- 3054)	3055	17	21 283 274	8 488 302

в 000 РСД

Консолидированный отчет об изменениях капитала

	код	Уставный капитал	код	Резерв переоц., нераспр. приб. и неп. убыт.	код	Нераспределенная прибыль	код	Убыток	код	Неконтролирующая доля участия	код	Всего
1 Остаток по состоянию на 1 января 2020 г.	4001	81 530 200	4037	424 064	4046	173 008 695	4055	-	4064	(268 167)	4073	254 694 792
2 Эффекты от исправления существенных ошибок и изменения учетных политик	4002	-	4038	-	4047	-	4056	-	4065	-	4074	-
3 Скорректированный остаток по состоянию на 1 января 2020 г.	4003	81 530 200	4039	424 064	4048	173 008 695	4057	-	4066	(268 167)	4075	254 694 792
4 Чистые изменения в 2020 г.	4004		4040	58 977	4049	(4 713 304)	4058	7 566 003	4067	287 845	4076	(11 932 485)
5 Остаток по состоянию на 31 декабря 2020 г.	4005	81 530 200	4041	483 041	4050	168 295 391	4059	7 566 003	4068	19 678	4077	242 762 307
6 Эффекты от исправления существенных ошибок и изменения учетных политик	4006	-	4042	-	4051	-	4060	-	4069	-	4078	-
7 Скорректированный остаток по состоянию на 1 января 2021 г.	4007	81 530 200	4043	483 041	4052	168 295 391	4061	7 566 003	4070	19 678	4079	242 762 307
8 Чистые изменения в 2021 г.	4008	-	4044	117 606	4053	12 390 295	4062	(7 566 003)	4071	-	4080	20 073 904
9 Остаток по состоянию на 31 декабря 2021 г.	4009	81 530 200	4045	600 647	4054	180 685 686	4063	-	4072	19 678	4081	262 836 211

в 000 РСД

Примечания к консолидированной финансовой отчетности*

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтна индустрия Србији Нови Сад» (именуемое в дальнейшем: Общество) и его дочерние общества (именуемые в дальнейшем совместно: «Группа») являются вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Группы относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия 7 июля 2005 года. 2 февраля 2009 года ПАО «Газпром нефть» приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «Нафтна индустрия Србији» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свое долевое участие до 56,15%. ПАО «Газпром» принадлежит 95,7%

* Все суммы представлены в тысячах РСД, если не указано иначе.

акций «Газпром нефти». Российская Федерация является бенефициарным владельцем Группы.

Общество зарегистрировано как публичное акционерное общество, котирующееся на Белградской фондовой бирже.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет вынесена акционерам на утверждение на Общем собрании акционеров.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составлена Группой в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия, требующим разработки консолидированных финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Перевод МСФО, подтвержденный и объявленный Министерством финансов,

состоит из основных текстов МСБУ и МСФО, опубликованных Комитетом по международным бухгалтерским стандартам в форме, в которой они объявлены и не включают оснований для заключений, иллюстрированные примеры, рекомендации, комментарии, противоречащие мнения, развитые примеры и прочие дополнительные материалы с уточнениями, которые могут быть утверждены в смысле стандарта или толкования, кроме случаев исключительного указания о том, что они являются неотъемлемой частью стандарта или толкования. Также, Законом о бухгалтерском учете, динар (РСД) установлен в качестве отчетной валюты (функциональная и презентационная валюта).

Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая консолидированная финансовая отчетность составлена Группой в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме консолидированного бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленную финансовую отчетность не могут рассматривать, как финансовую отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых учетных оценок. От

руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Группы. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для консолидированной финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом непрерывности деятельности, который предполагает, что в обозримом будущем Группа будет продолжать свою деятельность. Чтобы оценить обоснованность такой предпосылки, руководство проводит анализ прогнозируемых притоков денежных средств. Полагаясь на результаты такого анализа, руководство считает, что в обозримом будущем Группа сможет продолжать непрерывную деятельность (см. Примечание 3.1. Продолжение деятельности и Воздействие COVID-19), и, следовательно, данный принцип следует применять при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности.

По состоянию на дату подписания консолидированной финансовой отчетности, цена сырой нефти выросла по сравнению с ценой на 31 декабря 2021 года с 77,020 до 103,200 долл. США за баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и параллельно готовит различные сценарии реагирования на любые существенные колебания цен на нефть.

2.2. Принципы оценки финансовых показателей

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании правил учета по первоначальной стоимости приобрете-

ния, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, а также инвестиционной собственности, оцениваемых по справедливой стоимости.

2.3. Информация по сегментам

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Группы. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает работу операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

2.4. Сезонный характер деятельности

Группа в целом не подвержена значительным сезонным колебаниям.

2.5. Сравнительные данные

В прилагаемых финансовых отчетах Общество провело реклассификацию сравнительных данных на позициях бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках в соответствии с изменениями Регламента о плане счетов и содержании счетов в плане счетов для хозяйственных обществ, товариществ и предпринимателей («Сл. гла-

сник РС» №89/2020) и изменениями Регламента о форме и содержании типовых форм финансовых отчетов и форме и содержании типовой формы статистического отчета для хозяйственных обществ, товариществ и предпринимателей («Сл. гласник РС» №89/2020), действующих для финансовых отчетов, которые составляются 31 декабря 2021 года.

2.6. Пересчет иностранной валюты

(а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Статьи консолидированной финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в валюте преобладающей экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной консолидированной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (РСД), которые являются функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы.

(б) Операции и остатки по операциям

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыли или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в сербские динары по обменным курсам на конец года, отражаются в составе прибыли или убытка в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов и займов, денежных средств и их эквивалентов, и прочих денежных активов и обязательств отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

(в) Общества, входящие в состав Группы

Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности Группы, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- I. активы и обязательства пересчитываются в сербские динары с использованием обменного курса на отчетную дату;
- II. доходы и расходы пересчитываются по среднему курсу, при этом все возникшие курсовые разницы отражаются в составе резервов как отдельные статьи капитала (отраженные в рамках Резерва).

2.7. Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает в себя отчеты дочерних предприятий, подконтрольных Группе. Контроль подразумевает права или влияние на переменные доходы от работы с объектом инвестиций и способность влиять на такие доходы путем контроля над объектом инвестиций. Инвестор обладает контролем над объектом инвестиций в случае наличия у него действующих прав, которые дают ему возможность управлять соответствующей деятельностью, т.е. деятельностью, которая существенно влияет на доходы объекта инвестиций.

Инвестор подвергается риску или имеет право на переменные доходы от его участия в объекте инвестиций, когда доход инвестора от его участия может изменяться в результате результатов деятельности объекта инвестиций. Финансовая отчетность дочерних компаний включена в консолидированную финансовую отчетность Группы со дня начала контроля до дня его прекращения.

При приобретении контроля Группа учитывает потенциально существенные права голоса. Инвестиции в предприятия, которые Группа не контролирует, но, в которых она имеет возможность оказывать существенное влияние на операционную и финансовую политику, учитываются по методу долевого участия, за исключением инвестиций, соответствующих критериям совместной деятельности, которые учитываются на основании участия Группы в активах, обязательствах, расходах и доходах, возникающих в рамках совместной деятельности. Все остальные инвестиции классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения или имеющиеся в наличии для продажи.

(а) Совместные операции и совместные предприятия

Совместная операция – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью, имеют права на активы и ответственность за обязательства, возникшие из такой деятельности.

Совместные предприятия – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью имеют права на чистые активы от деятельности.

В случаях, когда Группа выступает в качестве оператора в совместной деятельности, в размере своего долевого участия, Группа признает:

- свои активы, включая долю активов, находящихся под совместным контролем,
- свои обязательства, включая долю обязательств, возникших в результате совместной деятельности,
- свою выручку от продажи своей доли участия в результате совместной операции,
- свою долю выручки от продажи результатов совместной деятельности,
- свои расходы, включая долю расходов, возникших в результате совместной деятельности.

Что касается совместной деятельности, где Группа является соучредителем в совместном предприятии, Группа признает свое участие в совместном предприятии в качестве инвестиции, расчет которой производится по методу долевого участия.

(б) Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль, возникающая от операций, учитываемых методом долевого участия, исключаются за счет инвестиции в размере доли Группы. Нереализованные убытки исключаются таким же образом, как и нереализованная прибыль, но только в мере, в которой нет признаков обесценения.

(в) Неконтролирующая доля участия

В консолидированной финансовой отчетности неконтролирующая доля участия в дочерних компаниях представляется отдельно от капитала Группы в качестве неконтролирующей доли участия. Неконтролирующая доля определяется по справедливой стоимости или на основании пропорциональной доли в чистых осязаемых активах приобретаемой компании. По каждой сделке по объединению бизнеса устанавливается отдельный принцип определения стоимости.

(г) Инвестиции в ассоциированные предприятия

Ассоциированное предприятие – общество, в котором инвестор имеет значительное влияние. Значительное влияние инвестора проявляется в возможности участвовать в принятии решений о финансовой и операционной политике объекта инвестиций, но без установления контроля над такой политикой. Инвестиции в ассоциированное предприятие учитываются путем использования метода долевого участия первоначально признаются по себестоимости. После применения метода долевого участия Группа оценивает, необходимо ли признавать убытки от обесценения ее инвестиции в ассоциированном предприятии. На каждую дату отчетности, Группа оценивает наличие объективных доказательств того, что инвестиции в ассоциированные предприятия обесценены.

2.8. Объединение бизнеса

Группа учитывает сделки по объединению бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». Группа применяет метод приобретения при учете операций по объединению бизнеса. Вознаграждение, выплачиваемое при приобретении до-

черней компании, представляет собой справедливую стоимость передаваемых активов, принятых обязательств по отношению к предыдущим владельцам приобретаемой компании и долевых финансовых инструментов, выпущенных Группой и признанного гудвилла или отражения дохода от выгодной покупки. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательств, вытекающих из соглашения об условном вознаграждении. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Затраты, связанные с приобретением, признаются в качестве расходов периода.

2.9. Гудвилл

Гудвилл оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

В стоимость приобретения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемой компанией, существовавшим до сделки по объединению

бизнеса. Такие суммы признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты, связанные со сделкой по приобретению, признаются в качестве расходов в момент возникновения.

2.10. Нематериальные активы

(а) Гудвилл

Гудвилл, возникающий через приобретение бизнеса, включен в нематериальные активы. Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для целей тестирования на предмет обесценения, гудвилл, приобретенный при объединении бизнеса, распределяется на каждое из подразделений, генерирующее денежные потоки, или на группы подразделений, генерирующие денежные потоки, которые, как ожидается, выиграют от синергии в результате объединения бизнеса. Каждое подразделение или группа подразделений, на которые относится данный гудвилл, представляет самый низкий уровень, на котором осуществляется мониторинг гудвилла для внутренних целей руководства.

Проверка на обесценение гудвилла проводится один раз в год или чаще, если события или изменения в обстоятельствах указывают на возможное существование обесценения. Балансовая стоимость гудвилла сравнивается с его возмещаемой стоимостью, которая превышает стоимость от использования и справедливую стоимость активов, за вычетом затрат на продажу. Любое обесценение немедленно признается в качестве расхода и впоследствии не восстанавливается (Примечание 8).

(б) Лицензии и права (концессии)

По отдельно полученным лицензиям отражается их историческая покупная стоимость. У лицензий ограниченный срок службы, и они отражаются по их покупной стоимости, за вычетом накопленной амортизации. Расчет амортизации производится применением линейного метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение срока их полезного использования (средний срок действия лицензий 5 лет).

Лицензии и права включают права на разведку и добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

(в) Программное обеспечение

Данная категория включает в себя в основном стоимость внедрения программного обеспечения (SAP). Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при закупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их полезного использования (до 8 лет).

2.11. Разведка и оценка минеральных ресурсов

(а) Средства для разведки и оценки

Группа применяет метод результативных затрат для учета активов, связанных с разведкой и оценкой.

Затраты на приобретение включают в себя сум-

мы, уплаченные за приобретение лицензий на геологоразведку и разработку.

Затраты на разведку и оценку включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования и права доступа к объектам для проведения указанных работ;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;
- затраты на забой скважины;
- затраты на бурение непродуктивных скважин; и
- затраты на бурение и оборудование разведочных скважин.

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение и разработку запасов, как правило, капитализируются отдельно по каждому месторождению. При обнаружении коммерчески жизнеспособного запаса полезных ископаемых капитализированные затраты относятся на обнаружение. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на забой скважин временно капитализируются по методу результативных затрат и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств. Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на активы временно рассматриваются как нефтегазодобывающие активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и экономически целесообразными.

Если нефтегазовые запасы не обнаружены, актив, связанный с разведкой, испытывается на

обесценение. Если обнаружены извлекаемые углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазодобывающий актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения постоянного намерения разрабатывать данное месторождение либо возможности извлечения выгоды иным образом. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы по мере возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой, не подлежат реклассификации как таковые, если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией активы, связанные с разведкой и оценкой, должны быть испытаны на обесценение, а убыток от обесценения признан.

(б) Развитие основных средств и нематериальных активов

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают в себя затраты, относящиеся к эксплуатационным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также затраты, относящиеся к сооружениям для добычи.

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение прибыльных нефтяных скважин, капитализируются в качестве основных активов на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По окончании развития на определенном нефтяном поле, производится перевод в Производственные активы, предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

(в) Активы, связанные с добычей нефти и газа

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы по разработке, связанные с добычей подтвержденных запасов.

(г) Амортизация

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе «Custody Transfer» или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

(д) Обесценение – активы для разведки и оценки

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указыва-

ющих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

(е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы

Подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаемой.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

2.12. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в ка-

честве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Группа может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Здания	10 – 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	2 – 35
- Мебель	3 – 10
- Транспортные средства	5 – 25
- Компьютеры	3 – 10
Прочие активы	3 – 20

Остаточная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 37 и 38).

2.13. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают о том, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвилла, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения на каждую отчетную дату.

2.14. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Группы на срок более одного года.

Инвестиционная собственность отражается в учете по справедливой стоимости. Изменения в справедливой стоимости отражаются по статьям прибыли или убытка в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе доходов/расходы от корректировки стоимости активов (за минусом финансовых) (примечания 37 и 38).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

2.15. Финансовые инструменты

а) Основные термины оценки

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между рыночными участниками на дату оценки. Лучшим подтверждени-

ем справедливой стоимости является цена на активном рынке. Активным рынком считается такой рынок, на котором с достаточной регулярностью проходят операции с активами или обязательствами, и объем таких операций обеспечивает достаточную информацию для получения ценовой информации на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые находятся в обращении на активном рынке, измеряется как произведение заявленной цены на определенный актив или обязательство и количества инструментов, которые принадлежат предприятию.

Для оценки справедливой стоимости определенных финансовых инструментов, по которым недоступна ценовая информация внешнего рынка, применяются такие методы стоимостной оценки, как метод дисконтированного потока наличности или методы на основе недавних сделок без заинтересованности или с учетом финансовых данных объектов инвестиций.

Затраты по сделке – это дополнительные затраты, которые непосредственно обусловлены приобретением, выпуском или отчуждением финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

Амортизированная стоимость («АС») – это сумма, в которой оценивается финансовый инструмент при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс накопленные проценты, а для финансовых активов – минус оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

б) Классификация и оценка

С 1 января 2018 г. Группа классифицирует свои финансовые активы, используя следующие категории оценки:

- оцениваемые в дальнейшем по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели, которую предприятие использует для управления своими финансовыми активами, и договорных условий, регулирующих движение денежных потоков.

Реклассификация финансовых инструментов возможна только после изменения общей бизнес-модели управления портфелем. Такая реклассификация характеризуется перспективным эффектом и происходит в начале первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели. Предприятие не меняло свою бизнес-модель в ходе текущего и сопоставимого периодов и не проводило никаких реклассификаций.

При первоначальном признании Группа оценивает финансовый актив по справедливой стоимости плюс, в случае финансовых активов, которые оцениваются не справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, с учетом затрат по сделке, которые непосредственно связаны с приобретением финансовых активов. Затраты по сделке с финансовыми активами, учитываемыми на основании справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, относятся на прибыль и убыток. После первоначального

признания резерв под ожидаемые кредитные убытки признается для финансовых активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, которые оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному возникновению учетного убытка.

Долговые инструменты

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Группы, используемой для управления активами, и анализа характеристик финансового актива, связанных с денежными потоками.

Бизнес-модель отражает порядок управления Группой своими активами для генерирования денежных потоков и преследуемые Группой цели: (i) исключительно получение предусмотренных договором денежных потоков («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) получение как предусмотренных договором денежных потоков, так и денежных потоков за счет продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»; если не применимо ни (i) ни (ii), финансовые активы классифицируются как часть «другой» бизнес-модели и оцениваются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков.

Факторы, которые Группа учитывает при определении бизнес-модели, включают в себя цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим финансовым активам, оценку и управление рисками, оценку эффективности активов.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или удержание предусмотренных договором денежных потоков и продажу, Группа определяет, являются ли денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов. В такой оценке Группа учитывает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки базовому кредитному соглашению, т.е. проценты компенсируют только кредитный риск, временную стоимость денег, другие базовые кредитные риски и прибыльность. Оценка основной суммы и процентов выполняется на основе первоначального признания актива, переоценка не допускается.

Все долговые инструменты Группы делятся на три категории в зависимости от метода оценки:

- По амортизированной стоимости: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, если такие денежные потоки являются исключительно выплатой основной суммы и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в прибыли или убытках и отражаются в составе других прибылей/убытков) вместе с положительными и отрицательными курсовыми разницеми. Убытки от обесценения отражаются отдельно.
- По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД): Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, если денежные

потоки таких активов представляют собой исключительно выплату основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движения в балансовой стоимости проводятся через ПСД, кроме признания прибыли и убытков от обесценения, процентного дохода и положительных и отрицательных курсовых разниц, которые признаются в прибыли и убытках. При прекращении признания финансового актива совокупная прибыль или убытки, которые были ранее признаны в ПСД, реклассифицируются из капитала в прибыль и убытки и отражаются в составе прочих прибылей/(убытков). Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Положительные и отрицательные курсовые разницы показываются в прочих прибылях/(убытках), а расходы на обесценение показываются отдельно.

- По справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков (ССОИСПУ): Активы, которые не подпадают под критерии амортизированной стоимости или ПСД, оцениваются через прибыль и убытки. Прибыль или убытки долговых инвестиций, которые впоследствии оцениваются через прибыль и убыток, признаются в прибыли и убытке и показываются в чистом виде в рамках других прибылей/(убытков) в том периоде, в течение которого они возникают.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают в себя кассовую наличность, депозиты до востребования в банках и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным установленным сроком три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты заносятся

по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и такие денежные потоки представляют собой основную сумму и проценты, и (ii) они не определяются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков. Предусмотренные законодательством условия не влияют на оценку того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов, кроме случаев, когда это внесено непосредственно в условия договора, таким образом, что условие не будет применяться, даже в случае изменения законодательства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, впоследствии заносится по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Под торговой дебиторской задолженностью подразумеваются суммы, подлежащие оплате клиентами за реализованные товары и продукты или оказанные услуги в ходе обычной хозяйственной деятельности. Если взыскание задолженности предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в рамках обычного операционного цикла бизнеса), она классифицируется как текущие активы. В противном случае, она учитывается как долгосрочные активы.

Займы. Займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку; впоследствии привлеченные средства отражаются по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки.

Торговая и прочая кредиторская задолженность. Торговая кредиторская задолженность накапливается, когда контрагенты выполняют свои обязательства по договору; такая задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, а затем отражается по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки. Под торговой кредиторской задолженностью подразумевается обязательство оплатить товары и услуги, приобретенные в ходе обычной хозяйственной деятельности. Кредиторская задолженность классифицируется как текущие обязательства, если погашение предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в течение обычного операционного цикла предприятия). В противном случае она классифицируется как долгосрочные обязательства.

Долевые инструменты

Последующая оценка всех долевых инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Если по решению руководства Группы прибыль и убытки от долевых инструментов отражаются по справедливой стоимости в ПСД, реклассификация прибыли и убытков после прекращения признания инвестиций с справедливой стоимости в прибыль и убытки не допускается. Дивиденды от таких инвестиций неизменно отражаются как прочий доход в прибыли и убытках после подтверждения права Группы на получение платежа.

в) Списание

Финансовые активы подлежат полному или частичному списанию в тех случаях, когда Группа исчерпала все практические возможности взыскания и пришла к заключению, что разумных оснований ожидать взыскания нет. Списа-

ние представляет собой прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, являющиеся предметом принудительного исполнения, если Группа пытается взыскать предусмотренные договором суммы, однако разумных оснований для удовлетворения такого взыскания нет.

г) Признание и прекращение признания

Покупки и продажи финансовых активов на стандартных условиях признаются в дату заключения сделки, дату, когда Группа берет на себя обязательство приобрести или продать актив. Прекращение признания финансового актива происходит при истечении срока действия прав на получение денежных потоков от финансовых активов или при передаче таких прав, в результате чего произошла значительная передача всех рисков и вознаграждений, связанных с правом собственности.

Признание финансовых обязательств прекращается после их погашения (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, исполняется, аннулируется или срок его действия истекает).

Обмен между Группой и ее первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенное изменение условий и положений существующих финансовых обязательств отражаются в учете как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно отличающимися, если приведенная дисконтированная стоимость потока денежных средств по новым условиям, включая какие-либо уплаченные сборы без учета каких-либо сборов, полученных и дисконтированных на основании

первоначальной действующей процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной дисконтированной стоимости остальных потоков денежной наличности первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение условий отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы признаются как часть прибыли или убытка при погашении. Если обмен или изменение не отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются после окончания срока действия измененного обязательства.

Изменения обязательств, которые не приводят к погашению, отражаются в учете как изменение оценки с помощью метода кумулятивного начисления амортизации задним числом, при этом любые прибыль или убыток признается в финансовом результате, если экономическое содержание разницы в балансовой стоимости не относится на счет капитальных операций с собственниками.

д) Модификация

В некоторых случаях, по результатам переговоров или другим причинам, Группа может изменить договорные условия, касающиеся финансовых активов. Группа оценивает, насколько значительна модификация предусмотренных договором денежных потоков и, среди прочего, учитывает следующие факторы: значительные изменения процентной ставки или качества кредита, которые в существенной степени воздействуют на кредитный риск, связанный с активом, или предоставление значительного займа, когда заемщик не пребывает в финансово затруднительном положении.

Если измененные условия существенно отличаются от предыдущих, срок действия прав на денежные потоки от первоначального актива истекает, Группа прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по его справедливой стоимости. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива на момент прекращения его признания и справедливой стоимостью измененного актива отражается в прибыли и убытках, кроме случаев, когда значительная часть такой разницы приходится на капитальную сделку с собственниками.

е) Обесценение финансовых активов

Группа оценивает, на перспективной основе, ожидаемые кредитные убытки по долговым инструментам, которые оцениваются по средней стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и признает чистые убытки от обесценения на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных результатов, (ii) временную ценность денег и (iii) всю обоснованную и приемлемую информацию, доступную без излишних затрат и усилий в конце каждого отчетного периода, о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах относительно будущих событий.

Долговые инструменты, оцениваемые по средней стоимости, и договорные активы представлены в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва

на ожидаемые кредитные убытки, признаются в финансовых результатах, а другие изменения в балансовой стоимости признаются в прочих совокупных доходах как доходы за вычетом расходов по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

- Общая модель обесценения финансовых активов – трехступенчатая модель

Группа применяет трехступенчатую модель для обесценения, на основании изменений в кредитном качестве, начиная с первоначального признания. Финансовый инструмент, который не был обесценен при первоначальном признании, классифицируется на 1 этапе. Финансовые активы на 1 этапе имеют собственные ожидаемые кредитные убытки, оцениваемые по сумме, равной части бессрочных ожидаемых кредитных убытков, которые являются результатом случаев неплатежеспособности, которые могут произойти на протяжении 12 месяцев или до наступления срока погашения, указанного в договоре, если он короче («Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев»). Если Группа определит существенное повышение кредитного риска в сравнении с первоначальным признанием, актив переносится на 2 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании бессрочных ожидаемых кредитных убытков, то есть до наступления срока погашения, указанного в договоре, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она будет («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Если Группа определит, что финансовый актив обесценен, актив переводится на 3 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются по бессрочным ожидаемым кредитным убыткам.

При определении нарушения обязательства по осуществлению платежа в целях определения риска наступления случая неплатежеспособности Группа применяет определение нарушения обязательства по осуществлению платежа, соответствующее определению, используемому в целях внутреннего управления рисками, для соответствующего финансового инструмента, и учитывает качественные показатели (например, финансовые обязательства), если это целесообразно.

В целях оценки ожидаемых кредитных убытков оценка ожидаемого дефицита денежных средств отражает потоки денежных средств, ожидаемые от обеспечения и других инструментов снижения кредитного риска, которые являются частью договорных условий и не признаются отдельно.

Группа признает сумму ожидаемых кредитных убытков (или их аннулирование) в финансовых результатах, как прибыль или убыток от обесценения.

- Упрощенный подход к обесценению дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности

Группа применяет упрощенный подход к торговой дебиторской задолженности, договорным активам и арендной дебиторской задолженности и оценивает резерв под убытки по сумме, равной бессрочным ожидаемым кредитным убыткам («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Группа использует матрицу резервов при вычислении ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности. Группа использует исторический опыт кредитных убытков (корректируются при необходимости на основа-

нии текущих наблюдаемых данных для отображения последствий текущих условий и прогноза будущих условий) для торговой дебиторской задолженности с целью оценки ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или бессрочных ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, соответственно.

Балансовая стоимость актива снижается с помощью использования счета оценочного резерва, а сумма убытка признается в консолидированном отчете о финансовых результатах.

Убытки от обесценения восстанавливаются через консолидированный отчет о совокупном доходе, если сумма убытков от обесценения уменьшается и уменьшение может быть связано с событием, которое произошло после признания обесценения.

2.16. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены реализации. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы, и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Группы не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их

продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 38).

2.17. Забалансовые активы и обязательства

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Группы, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

2.18. Акционерный капитал

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

2.19. Прибыль на акцию

Группа рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

2.20. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды, и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Группы

имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках Группы.

2.21. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим

законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Группа осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

2.22. Вознаграждения работникам

а) Пенсионные обязательства

Группа создает пенсионный план с установленными взносами. Группа делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Группа не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Группа осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования

расчетного будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

в) Бонусные планы

Группа признает обязательство и расходы по выплате бонусов и распределению прибыли на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Группа признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2020 году Группа начала реализовать новую трехлетнюю (2021 – 2023) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 21).

2.23. Признание выручки

Группа признает доход от продаж сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров, и услуг после выполнения своих обязательств и проведения контроля над товарами и услугами. По большинству договоров контроль над товарами и услугами переходит к клиенту в момент времени, и учет становится безусловным, так как для наступления платежа требуется лишь прохождение времени.

Доход признается в размере, равном цене сделки. Цена сделки – это сумма вознаграждения, на ко-

торое Группа рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами клиенту, за вычетом сумм, полученных от третьих лиц.

Доход отражается без возвратов, компенсационных выплат и скидок после исключения продаж в рамках Группы.

Налог с оборота

Доходы не включают суммы, собранные от имени налоговых властей – налог на добавленную стоимость (НДС), акцизы и прочие налоги с оборота (плата за повышение энергетической эффективности).

Расчет акцизов базируется на оценке Группы о том, обязана ли, во-первых, оплатить акцизы или взимается сумма с покупателей за счет налоговых властей. Данное утверждение принимается на основании анализа местных регуляторных требований по каждой стране, в которой Группа ведет деятельность. С учетом сложности и отличия налогового законодательства, существенное решение применяется при оценке, будут ли акцизы рассчитываться на основании брутто или нетто.

Акцизы, включенные в ходе процедуры формирования запасов, включаются в закупочную стоимость, выручка устанавливается на основании брутто, а оплаченные акцизы также включаются в расходы себестоимости проданного товара.

Акцизы, возникшие в ходе производства и продажи оцениваются как часть сумм, собранных от имени налоговых властей и рассчитываются на основании нетто.

а) Продажа – оптовая продажа

Группа занимается добычей и сбытом нефти, нефтехимических продуктов, сжиженного природного газа и электроэнергии на оптовом рынке. Продажи товаров признаются при передаче контроля над товарами, то есть когда товар доставлен клиенту, клиент получает все права на него, при этом отсутствуют какие-либо невыполненные обязательства, которые могут повлиять на приемку товара клиентом. Доставка происходит, когда товар был отправлен в определенное место назначения, риски устаревания и потери были переданы клиенту и произошло одно из следующего: клиент осуществил приемку товара в соответствии с договором, и положения приемки стали недействительными, или Группа располагает объективными доказательствами того, что все критерии приемки были выполнены.

Прибыль от продаж по сниженной цене признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетной скидки за объем. Компания оценивает и резервирует скидки, опираясь на накопленный опыт, методом ожидаемой стоимости; выручка признается только в той мере, в которой с высокой степенью вероятности можно полагать, что не произойдет значительное сторнирование. Обязательство по возмещению признается по ожидаемым скидкам за объем, которые подлежат выплате клиентам в связи с продажами, реализованными до конца отчетного периода.

Считается, что элементы финансирования не присутствуют, так как продажи осуществляются со сроком кредита менее одного года и соответствуют рыночной практике.

Дебиторская задолженность признается в момент поставки товара, так как именно в этот мо-

мент учет считается безусловным, потому что до наступления платежа требуется лишь течение времени.

б) Продажа – розничная продажа

Группа эксплуатирует сеть автозаправочных станций. Продажа товаров признается, когда Группа продает товар клиенту. Розничные продажи обычно осуществляются наличными или кредитной картой. Группа предлагает клиентам льготы, преимущественно в форме программ лояльности, детально описанных в разделе е).

в) Продажа электроэнергии

Группа осуществляет продажу электроэнергии на кратко- и долгосрочной основе согласно общепринятым в энергетической отрасли договорным условиям (через стандартные двусторонние общие форвардные EFET соглашения, EFET – Европейская федерация торговцев энергией). Это преимущественно оптовые продажи без структурированных сделок.

В соответствии с договорными условиями, в случае если Группа ожидает физической поставки договорных объемов, выручка от электроэнергии в консолидированных финансовых отчетах признается на основании брутто. В общем, поставка электроэнергии представляет передачу ряда различных товаров, по сути аналогичных, имеющих аналогичную форму переноса на покупателя в течение времени. Согласно указанному, поставка электроэнергии толкуется как одна обязанность реализации, которой присваивается транзакционная цена. Выручка признается применением единой мер прогресса на идентифицированную единую обязанность реализации.

г) Программы лояльности

Группа реализовывает программу лояльности, в рамках которой клиенты накапливают баллы за покупки, дающие право на скидку на покупки в будущем. Выручка от полученных баллов признается в момент использования баллов или после истечения их срока действия с момента начальной покупки. Цена покупки относится к проданным товарам и полученным баллам на основе их относительных независимых цен продажи. Договорное обязательство за полученные баллы признается в момент продажи. Договорные обязательства, возникающие из программы лояльности, представлены в Примечании 26.

д) Процентный доход

Процентный доход учитывается для всех долговых инструментов, кроме тех, которые учитываются по ССОИСПУ, нарастающим итогом методом эффективной процентной ставки. Данный метод откладывает как часть дохода от процентов все вознаграждения, полученные сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, все прочие премии и скидки.

Доход от процентов по долговым инструментам, признанным по ССОИСПУ, рассчитывается по номинальной процентной ставке и отражается в строке "финансового дохода" в прибыли или убытке.

Вознаграждения, связанные с эффективной процентной ставкой, включают комиссию за выдачу кредита, которую получает или выплачивает Группа в связи с созданием или приобретением финансового актива, к примеру, гонорары за оценку кредитоспособности, оценку и регистрацию гарантий или обеспечения, проведение пе-

реговоров по условиям кредитного инструмента или за обработку документов по сделке.

Процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, за исключением (i) финансовых активов, по которым был уменьшен кредит (этап 3), по которым процентный доход рассчитывается путем применения эффективной кредитной ставки к средней стоимости за вычетом ожидаемых кредитных потерь, и (ii) финансовых активов, которые приобретаются или возникают с уменьшенным кредитом, по которым первоначальная эффективная кредитная ставка, скорректированная на кредит, применяется к амортизированной стоимости.

2.24. Аренда

Группа арендует различные офисы, склады, магазины розничной торговли, оборудование и автомобили. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированный срок, но существует возможность его продления. Условия аренды обговариваются на индивидуальной основе и содержат широкий спектр различных условий.

До 2018 финансового года аренда недвижимости и оборудования классифицировалась как финансовая или операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом стимулирующих платежей, полученных от арендодателя), списывались на прибыль или убыток линейным методом в течение срока аренды.

С 1 января 2019 года аренда признается в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда

арендованный актив доступен для использования Группой. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью финансирования. Финансовые расходы отражаются в финансовом результате в течение срока аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся обязательству за каждый период. Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом в течение более короткого из сроков, срока использования актива и срока аренды. Если существует достаточная уверенность, в том что, Группа воспользуется возможностью покупки, право пользования амортизируется в течение срока пользования активом. Начисление амортизации активов осуществляется линейным методом в течение расчетного срока пользования в следующем порядке:

	Срок полезного использования
Земельные участки	25
Здания	2 – 22
Основные средства	3 – 15
Транспортные средства	2 – 10

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую дисконтированную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом стимулирующих платежей к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки;
- суммы, ожидаемые к уплате арендатором по гарантиям остаточной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку (при

наличии достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион);

- Штрафы за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если данная ставка не может быть определена, то используется приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- первоначальную оценку обязательства;
- арендные платежи, уже выплаченные на дату начала аренды или до нее, за вычетом уже полученных стимулирующих платежей
- первоначальные прямые затраты и
- расходы на восстановление.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, признаются как издержки в финансовом результате на равномерной основе. Краткосрочная аренда — это аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее. К малоценным активам относятся ИТ-оборудование и мелкие предметы офисной мебели.

2.25. Распределение дивидендов

Распределение дивидендов акционерам Группы признается как обязательство в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Группы.

2.26. Капитализация расходов по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, не оцениваемые по справедливой стоимости и требуемые значительного времени на подготовку к использованию (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

3. ОСНОВНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ, ДОПУЩЕНИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ

Подготовка финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств на отчетную дату, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использо-

ваны для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияют только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Группой учетной политики. Фактические результаты деятельности Группы могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

3.1. Продолжение деятельности и Воздействие COVID-19

Учитывая недавнюю нестабильность на мировом рынке цен на нефть и сырье и возможное влияние вируса COVID-19 на спрос, руководство Группы рассматривало влияние вируса COVID-19 на будущие продажи, в частности, на денежный поток Группы:

Действия, предпринятые руководством для определения отсутствия существенной неопределенности, которая могла бы повлиять на способность организации продолжать непрерывно свою деятельность, включают:

- Оценку принципа непрерывности деятельности, основанную на прогнозах денежного потока и бизнес-планах. Прогноз движения денежных средств анализируется в Примечании 6 - часть риска ликвидности;
- Соответствие ковенантам (Примечание 6 - риск ликвидности);
- Способность сохранения финансирования; несмотря на ситуацию с пандемией COVID-19, в 2020 и 2021 году проведена дополнительная оптимизация показателей кредитного портфеля, а именно, снижение стоимости финансирования. Значительная часть кредитного портфеля была реструктурирована (досрочное погашение существующих кредитов с получением новых на более выгодных условиях и корректировка существующих условий кредитования, в части снижения процентных ставок и/или продления сроков погашения, а также регулярные выплаты);
- В течение 2021 года показатели были значительно улучшены благодаря росту цен на нефть, а также успешно реализованной оптимизации операционных расходов и приоритизации инвестиций руководством.

3.2. Оценка запасов нефти и газа

Инженерные оценки запасов нефти и газа являются неопределенными и подвержены пересмотру в будущем. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к доказанным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, исчерпание запасов, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зави-

симости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться существенные капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

3.3. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться. Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на 2 231 099 тысяча сербских динаров за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (2020 г.: 2 041 522 тысяча сербских динаров).

3.4. Обесценение гудвилла

Гудвилл тестируется на обесценение раз в год.

Возмещаемая стоимость средств или ЕГН больше его стоимости в использовании и справедливой стоимости, за вычетом расходов на продажу. При оценке стоимости при использовании, ориентировочные будущие денежные потоки дисконтированы до текущей стоимости при использовании

ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущие рыночные оценки временной стоимости денег и риски, специфические для средства или ЕГН. Ориентировочные будущие денежные потоки включают оценку будущих затрат на резервирование, будущих цен сырья, валютный курс, ставку дисконтирования и т.д. (Примечание 8).

3.5. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Группа определяет соответствующую ставку дисконтирования на конец каждого года. Она представляет собой процентную ставку, которая должна быть использована для определения приведенной стоимости расчетного выбытия будущих денежных потоков, предположительно необходимых для выполнения обязательств по выплате вознаграждений работникам. При определении соответствующей ставки дисконтирования, Группа учитывает процентные ставки по облигациям и государственным документам Республики Сербия, выраженным в той валюте, в которой будут осуществлены выплаты по пенсионным обязательствам, и имеющие сроки погашения, приблизительно одинаковые со сроками погашения соответствующего пенсионного обязательства.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 4,70% (вместо примененной – 3,70%), для всей Группы, настоящее обязательство по выходным пособиям уменьшилось бы на 7,30%, или по юбилейным вознаграждениям – на 2,88%. В случае увеличения заработной платы сотрудников на 1%, текущая стоимость обязательства по выходным пособиям для всей Группы увеличилось бы на 8,69%. В случае увеличения коэффициента оборачиваемости на 1% текущие обязательства по выходным пособиям уменьшатся на 7,75%, а по юбилейным — на 3,26%.

3.6. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды

Руководство Группы создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва (примечание 21) является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Группы, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае применения ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по выводу из эксплуатации в размере 4,49% (вместо использованной 3,49%) на годовом уровне, текущая стоимость обязательств уменьшилась бы на 1 015 618 сербских динаров (2020 г.: в размере 5,30% вместо использованной 4,30% уменьшилась бы на 721 372 сербских динаров).

3.7. Условные обязательства

По состоянию на отчетную дату могут существовать определенные условия, которые, в зависимости от возникновения или невозникновения одного или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Группы. Руководство проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Группы или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа, оценивает очевидные выгоды от каких-либо судебных или налоговых разбирательств или предъявлен-

ных исков, а также очевидные выгоды от ожидаемой суммы искового требования.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить, и она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Группа может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 40).

3.8. Возмещаемая стоимость основных средств

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Группы проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Группы. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от

известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Группа оценила колебание цен на сырую нефть как главный индикатор обесценения. Если бы фактическая цена на сырую нефть снизилась на 10 долл. США/баррель ниже прогнозируемых цен на сырую нефть, анализ чувствительности свидетельствует о том, что возмещаемая стоимость в любом случае осталась бы выше балансовой стоимости основных средств Группы на 60,6 млрд сербских динаров (2020 г.: в размере 57,2 млрд сербских динаров).

Цена на нефть основана на доступных прогнозах всемирно признанных исследовательских институтов, таких как Wood Mackenzie, Platts / PIRA, Energy Group и других.

Руководство продолжает следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на результаты деятельности, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий.

4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО

Следующие поправки к существующим стандартам, которые вступили в силу, не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- Реформа базовых процентных ставок (Фаза 2) – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16 (выпущены в августе 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 янва-

ря 2021 г. или после этой даты);

- Уступки по аренде в связи с COVID-19 после 30 июня 2021 г. – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены в марте 2021 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 апреля 2021 г. или после этой даты).

5. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Группа ожидает, что следующие новые стандарты и поправки к действующим стандартам не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. с изменениями, принятыми в июне 2020 г., и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. или после этой даты);
- Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в январе 2020 г. с изменениями, принятыми в июле 2020 г., и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Доходы до использования по назначению, Наносщие ущерб контракты – затраты по реализации контрактов – поправки к узкой сфере применения МСБУ 16, МСБУ 37 и МСФО 3 и ежегодные улучшения МСФО 2018–2020 – поправки к МСФО 1, МСФО 9, МСФО 16 и МСБУ 41 (опубликованные в 14 мае 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты);
- Основные средства: поступления, полученные до целевого использования актива – Поправ-

ки к МСФО (IAS) 16 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);

- Обновление ссылок на Концептуальные основы финансовой отчетности – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2018–2020 гг. (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты):
 - Учет комиссионного вознаграждения в «10% тесте» на прекращение признания финансовых обязательств – Поправки к МСФО (IFRS) 9;
 - Дочерняя организация, впервые применяющая МСФО – Поправка к МСФО (IFRS) 1;
 - Учет налоговых платежей при оценке справедливой стоимости – Поправка к МСФО (IAS) 41;
- Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены в сентябре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после даты, которая будет определена Советом по МСФО);
- Раскрытие учетной политики – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в феврале 2021 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);
- Определение бухгалтерских оценок – Поправки к МСФО (IAS) 8 (выпущены в феврале 2021 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);

- Отложенный налог, связанный с активами и обязательствами, возникающими из одной операции – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены в мае 2021 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты)

6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Главной функцией управления финансовыми рисками является установление лимитов рисков и обеспечение того, что любая подверженность риску останется в пределах этих лимитов. Управление рисками в Группе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Группы, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Группой, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Группы.

В ходе текущей деятельности Группа подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск, процентный риск, риск цен на товары);
- б) кредитный риск;
- в) риск ликвидности.

Рыночный риск

Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций в (а) валюте, (б) процентных ставках, (в) цена товара которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство анализирует и отслеживает риски, которые могут быть приняты, однако использование этого подхода не предотвращает убытки в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями и признанными активами, и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами, и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы, или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Группы.

Группа имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро, которые подвергают Группу риску изменения обменного курса.

Балансовая стоимость финансовых инструментов (за вычетом резерва) Группы по валютам представлена в следующей таблице:

31 декабря 2021 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	91 900	-	-	-	91 900
Долгосрочные выданные кредиты	9 515	-	-	-	9 515
Прочие долгосрочные финансовые вложения и дебиторская задолженность	320 069	786 412	6 236	-	1 112 717
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	23 016 354	2 049 638	326 135	3 012 917	28 405 044
Прочая дебиторская задолженность	128 690	580 236	257 910	409 789	1 376 625
Краткосрочные финансовые вложения	39 419	65 032	-	-	104 451
Денежные средства и их эквиваленты	10 688 889	9 013 350	753 924	827 111	21 283 274
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(9 841)	(71 430 298)	(83 512)	(1 549 180)	(73 072 831)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(4 298)	(7 285 159)	(46 968)	(352 747)	(7 689 172)
Торговая кредиторская задолженность	(9 651 175)	(11 769 807)	(314 349)	(2 840 332)	(24 575 663)
Прочие краткосрочные обязательства	(6 218 084)	(88 154)	(167 161)	(170 866)	(6 644 265)
Чистая подверженность риску	18 411 438	(78 078 750)	732 215	(663 308)	(59 598 405)

31 декабря 2020 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	95 316	-	-	-	95 316
Долгосрочные выданные кредиты	9 515	-	-	-	9 515
Прочие долгосрочные финансовые вложения и дебиторская задолженность	84 336	738 205	5 740	-	828 281
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	18 293 378	797 131	95 424	1 429 747	20 615 680
Прочая дебиторская задолженность	245 531	497 988	153 173	66 032	962 724
Краткосрочные финансовые вложения	116 181	226 888	-	-	343 069
Денежные средства и их эквиваленты	4 571 789	3 318 178	243 231	355 104	8 488 302
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(14 198)	(72 721 977)	(120 107)	(1 123 736)	(73 980 018)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(14 831)	(11 877 242)	(37 751)	(266 891)	(12 196 715)
Торговая кредиторская задолженность	(6 721 073)	(7 973 347)	(3 329 805)	(1 254 454)	(19 278 679)
Прочие краткосрочные обязательства	(6 642 855)	(79 884)	(15 239)	(130 704)	(6 868 682)
Чистая подверженность риску	10 023 089	(87 074 060)	(3 005 334)	(924 902)	(80 981 207)

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

	На дату отчетности	
	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Евро	117,5821	117,5802
Долл. США	103,9262	95,6637

Анализ чувствительности

Группа приняла решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/ (убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2021 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 1%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 780 787 тысяча сербских динаров (2020: 870 741 тысяча сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов и торговой кредиторской задолженности выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2021 г., если бы рост /падение национальной валюты по отношению к евро составили 2%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 14 644 тысяча сербских динаров (2020 г.: 60 107 тысяча сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при торговой кредиторской задолженности, выраженной в долларах США.

Риск изменения процентной ставки

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки, в то время как займы, выданные по фиксированным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (Euribor или Libor) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Группы. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения в 2021 году и капитал были бы ниже/выше на 550 485 тысяча сербских динаров (2020 г.: 667 008 тысяча сербских динаров), в основном в результате увеличения/уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

Риск изменения цен на товары

Финансовые результаты Группы напрямую зависят от цен на сырую нефть и нефтепродукты. Группа не может полностью контролировать цены на свою продукцию, которые зависят от баланса спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках сырой нефти и нефтепродуктов, а также от действий надзорных органов.

Система планирования Группы рассчитывает различные сценарии ключевых факторов эффективности в зависимости от мировых цен на нефть. Такой подход позволяет руководству корректировать затраты за счет сокращения или изменения сроков инвестиционных программ и других меха-

низмов. Такие действия помогают снизить риск до приемлемого уровня.

Кредитный риск

Группа подвержена кредитному риску, который состоит в том, что одна сторона финансового инструмента нарушает свои обязательства, вызывая финансовые убытки другой стороны.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и других операций Группы с контрагентами, которые приводят к возникновению финансовых активов и других забалансовых кредитных обязательств.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску, по видам активов, отраженная в текущей стоимости финансовых активов, в консолидированный бухгалтерский баланс представлена в следующей таблице::

	31 декабря	
	2021	2020
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	91 900	95 316
Прочие долгосрочные финансовые вложения (примечание 11)	1 112 717	828 281
Долгосрочные выданные кредиты	9 515	9 515
Торговая дебиторская задолженность (примечание 14)	28 405 044	20 615 680
Прочая дебиторская задолженность (примечание 15)	1 482 846	2 110 594
Краткосрочные финансовые вложения (примечание 16)	104 451	343 069
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 17)	21 283 274	8 488 302
Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску	52 489 747	32 490 757

Управление кредитными рисками. Кредитный риск – это единственный крупнейший риск для деятельности Группы; ввиду этого руководство тщательно управляет своей одверженностью кредитному риску. Кредитный риск возникает из денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых учреждениях, а также кредитных рисков розничных и оптовых клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные транзакции.

Лимиты. Группа структурирует уровни принимаемого кредитного риска путем введения лимитов на сумму принимаемого риска по отношению к одному заемщику. Кредитные лимиты формируются в индивидуальном порядке для каждого клиента как максимальная сумма кредитного риска, исходя из целого ряда характеристик, таких как:

- финансовая отчетность контрагента;
- рейтинг Агентства регистрации хозяйствующих субъектов Сербии, отчеты НИС и/или

агентства D&B;

- количество зарегистрированных залладных;
- данные о блокировке счета клиента;
- история взаимоотношений с Группой;
- плановый объем продаж;
- длительность сотрудничества с Группой, включая "старение" портфеля, сроки погашения кредитов, финансовые сложности.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Основное влияние на подверженность Группы кредитному риску преимущественно оказывают индивидуальные характеристики каждого клиента.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков Группа применяет упрощенный подход из МСФО 9 и резерв под бессрочные ожидаемые кредитные убытки.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков торговая и прочая дебиторская задолженность

была разделена на группы на основе общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Ожидаемая норма убытков основана на графиках платежей за 60 месяцев до 31 декабря 2021 г. и 60 месяцев до 1 января 2021 г. и соответствующие исторические кредитные убытки за период. Исторические убытки не корректируются на перспективную информацию о макроэкономических факторах, так как взаимозависимость, оказывающая значительное влияние на возможности клиента погасить задолженность, не была выявлена.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки от торговой и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Всего Торговая и прочая дебиторская задолженность
Торговая и прочая дебиторская задолженность				
- текущая	0,03%	28 470 599	(8 541)	28 462 058
- просрочка менее 30 дней	0,15%	924 727	(1 387)	923 340
- просрочка от 31 до 90 дней	0,91%	94 953	(864)	94 089
- просрочка от 91 до 270 дней	1,29%	68 493	(884)	67 609
- просрочка более 270	98,11%	15 919 281	(15 578 487)	340 794
Всего торговая и прочая дебиторская задолженность		45 478 053	(15 590 163)	29 887 890

За год, закончившийся 31 декабря 2020 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Всего Торговая и прочая дебиторская задолженность
Торговая и прочая дебиторская задолженность				
- текущая	0,03%	21 223 175	(2 548)	21 220 627
- просрочка менее 30 дней	0,17%	941 970	(4)	941 966
- просрочка от 31 до 90 дней	0,88%	106 502	(3 371)	103 131
- просрочка от 91 до 270 дней	3,69%	158 376	(55 610)	102 766
- просрочка более 270	98,53%	16 664 957	(16 307 173)	357 784
Всего торговая и прочая дебиторская задолженность		39 094 980	(16 368 706)	22 726 274

Как правило, превышение дебиторской задолженностью утвержденной кредитной линии обеспечивается банковской гарантией, авансовым платежом или другим обеспечением.

Руководство Группы регулярно оценивает кредитное качество торговой и иной дебиторской задолженности, с учетом анализа состава кредитного

портфеля по срокам формирования/возникновения дебиторской задолженности и длительности отношений с Группой.

Руководство считает, что не обесцененная торговая и другая дебиторская задолженность, а также другие оборотные активы являются полностью возместимыми.

Изменение резерва Группы под обесценение торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде представлено ниже:

	Торговая дебиторская задолженность		Дебиторская задолженность по аренде	Итого
	Индивидуально обесцененная	Совокупно обесцененная		
На 1 января 2020 г.	2 340 318	3 487 719	52 831	5 880 868
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 36)	4 402	101 789	5 126	111 317
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	(6 660)	(113 101)	(11 634)	(131 395)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(87)	(609 650)	(284)	(610 021)
Прочее	(35)	(4 196)	-	(4 231)
На 31 декабря 2020 г.	2 337 938	2 862 561	46 039	5 246 538
На 1 января 2021 г.	2 337 938	2 862 561	46 039	5 246 538
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 36)	5 530	36 956	582	43 068
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	(7 303)	(27 936)	(5 485)	(40 724)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(456)	(287 647)	-	(288 103)
Прочее	(12 641)	10 016	(1)	(2 626)
На 31 декабря 2021 г.	2 323 068	2 593 950	41 135	4 958 153

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в консолидированном отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску, по состоянию на отчетную дату, равна балансовой стоимости каждого упомянутого выше класса дебиторской задолженности. Другие классы торговой и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

Движение по резерву Группы под обесценение прочих прочей краткосрочной дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	Проценты к получению	Прочая деб. задолженность	Итого
На 1 января 2020 г.	1 740 393	2 064 841	7 418 826	11 224 060
Резерв под прочие оборотные активы (примечание 36)	5 126	8 260	2 089	15 475
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	(552)	(38 421)	(370)	(39 343)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(30 209)	(46 524)	(1 129)	(77 862)
Прочее	175	(541)	204	(162)
На 31 декабря 2020 г.	1 714 933	1 987 615	7 419 620	11 122 168
На 1 января 2021 г.	1 714 933	1 987 615	7 419 620	11 122 168
Резерв под прочие оборотные активы (примечание 36)	3 283	3 558	2 997	9 838
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	(286 082)	(12 013)	(417)	(298 512)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(44 929)	(44 485)	(69 361)	(158 775)
Прочее	(36 053)	(6 246)	(410)	(42 709)
На 31 декабря 2021 г.	1 351 152	1 928 429	7 352 429	10 632 010

Кредитный рейтинг финансовых активов

Кредитный рейтинг финансовых активов, которые не просрочены и не обесценены, может быть оценен со ссылкой на внешние кредитные ре-

йтинги (если они доступны) или на архивную информацию о ставках по неуплате второго контрагента:

	БББ и выше	Меньше БББ	Без рейтинга	Итого
По состоянию на 31 декабря 2021 г.				
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 17)	9 347 610	8 282 565	3 653 099	21 283 274
Вклады со сроком более 3 месяцев и менее 1 года (примечание 16)	-	-	28 275	28 275
Депозиты со сроком более 1 года (примечание 11)	-	-	155 857	155 857
По состоянию на 31 декабря 2020 г.				
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 17)	2 362 115	4 247 736	1 878 451	8 488 302
Вклады со сроком более 3 месяцев и менее 1 года (примечание 16)	-	-	266 224	266 224

Группа использует ожидаемые кредитные убытки всего срока эксплуатации в качестве подхода для оценки ожидаемых кредитных убытков финансовых активов.

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 гг. не было значимых кредитных убытков от обесценения признанных активов.

Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Группы. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Группы, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Группа не превысила допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Группы в отношении погашения задол-

женности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Группы и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

На 31 декабря 2021 г.	Текущая стоимость	Итого	Меньше 1-ого года	От 1-ого до 5-и лет	Более 5-и лет
Долгосрочные финансовые обязательства	80 762 003	85 318 886	8 994 118	73 534 610	2 790 158
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	28 359 768	28 359 768	28 359 768	-	-
	109 121 771	113 678 654	37 353 886	73 534 610	2 790 158
На 31 декабря 2020 г.					
Долгосрочные финансовые обязательства	86 176 733	90 113 828	13 520 395	63 382 156	13 211 277
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	23 063 696	23 063 696	23 063 696	-	-
	109 240 429	113 177 524	36 584 091	63 382 156	13 211 277

В области управления капиталом руководство Группы ставит своей целью гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Группы мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных

активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов, и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов/расходов, нетто, прочих внереализационных доходов/расходов.

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Группы к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Обязательства по кредитам – итого (примечания 22 и 23)	80 762 003	86 176 733
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 17)	(21 283 274)	(8 488 302)
Чистая задолженность	59 478 729	77 688 431
EBITDA	53 173 984	15 824 303
Соотношение чистой задолженности к EBITDA	1,12	4,91

Группа обязалась поддерживать коэффициент покрытия общей задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 4,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Группа проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Группы к управлению риском капитала.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые нет торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Группы, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Группа применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и поставщиков, и торговой кредиторской задолженности, считается равной справедливой

стоимости из-за их краткосрочного характера. Для большей части долгосрочной дебиторской задолженности и обязательств, справедливая стоимость не отличается значительно от их балансовой стоимости.

7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 и 2020 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Группы организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Группы: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки и маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой опе-

рации по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений.

EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов/расходов, нетто, прочих внереализационных доходов/расходов. EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	45 522 440	293 808 619	(44 141 713)	295 189 346
Межсегментная	43 608 846	532 867	(44 141 713)	-
Внешняя	1 913 594	293 275 752	-	295 189 346
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	30 422 381	22 751 603	-	53 173 984
Амортизация	(13 263 998)	(11 694 603)	-	(24 958 601)
Доходы/(Убытки) от обесценения (примечания 27 и 30)	6 081	(555 308)	-	(549 227)
Обесценение разведки (примечание 9)	(948 281)	-	-	(948 281)
Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий	-	(164 530)	-	(164 530)
Финансовые расходы, нетто	(547 317)	(2 027 410)	-	(2 574 727)
Налог на прибыль	(144 696)	(4 098 851)	-	(4 243 547)
Сегментная прибыль	16 004 070	4 952 963	-	20 957 033

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	30 291 847	183 607 101	(30 071 039)	183 827 929
Межсегментная	29 491 961	579 078	(30 071 039)	-
Внешняя	799 886	183 028 023	-	183 827 929
Скорректированная EBITDA (Сегментный результат)	16 154 650	(330 347)	-	15 824 303
Амортизация	(12 770 569)	(10 035 335)	-	(22 805 904)
Доходы/(Убытки) от обесценения (примечания 27 и 30)	61 646	(771 504)	-	(709 858)
Обесценение разведки (примечание 9)	(136 812)	-	-	(136 812)
Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий	-	(103 671)	-	(103 671)
Финансовые расходы, нетто	(276 348)	(1 661 870)	-	(1 938 218)
Налог на прибыль	(193 607)	1 758 004	-	1 564 397
Сегментная прибыль/(убыток)	3 367 063	(10 933 066)	-	(7 566 003)

Скорректированная EBITDA для сегмента Downstream включает EBITDA корпоративного центра суммы в размере 6 925 941 тысяча динаров за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (31 декабря 2020 года: отрицательная EBITDA в разме-

ре 6 150 081 тысяча динаров). Скорректированная EBITDA для сегмента Downstream до аллокации корпоративного центра EBITDA показана в таблице ниже:

	За год, который закончился 31 декабря	
	2021	2020
Скорректированная EBITDA после аллокации Корпоративного центра	22 751 603	(330 347)
EBITDA Корпоративного центра	(6 925 941)	(6 150 081)
Скорректированная EBITDA после аллокации Корпоративного центра	29 677 544	5 819 734

Ниже представлена сверка скорректированная EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 и 2020 г.:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 г.	2020 г.
Чистая прибыль за год	20 957 033	(7 566 003)
Налог на прибыль	4 243 547	(1 564 397)
Прочие расходы	1 622 598	1 200 796
Прочие доходы	(1 151 128)	(2 138 667)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	330 521	154 834
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(339 236)	(259 147)
Финансовые расходы	4 733 811	4 816 945
Финансовые доходы	(1 994 554)	(2 775 056)
Амортизация	24 958 601	22 805 904
Прочие неоперационные расходы, нетто*	(187 209)	1 149 094
EBITDA	53 173 984	15 824 303

* Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к отмене резервирования, к затратам на резервирование, корректировке стоимости дебиторской задолженности и прочему

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

Год, закончившийся 31 декабря 2021 года			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	1 397 819	1 212 510	2 610 329
Продажи природного газа:	273 246	-	273 246
Опт	273 246	-	273 246
Продажи нефтепродуктов:	202 705 120	71 912 811	274 617 931
Розница	67 695 146	16 251 771	83 946 917
Опт	135 009 974	55 661 040	190 671 014
Продажи электроэнергии	2 839 332	350 428	3 189 760
Доход от аренды	302 641	18 570	321 211
Прочие продажи	10 058 003	4 118 866	14 176 869
Итого: Продажи	217 576 161	77 613 185	295 189 346

Год, закончившийся 31 декабря 2020 года			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	445 567	445 567
Продажи природного газа:	362 369	-	362 369
Опт	362 369	-	362 369
Продажи нефтепродуктов:	127 044 342	43 165 194	170 209 536
Розница	49 100 165	10 910 927	60 011 092
Опт	77 944 177	32 254 267	110 198 444
Продажи электроэнергии	1 160 202	298 446	1 458 648
Доход от аренды	291 237	6 106	297 343
Прочие продажи	8 232 649	2 821 797	11 054 446
Итого: Продажи	137 090 799	46 737 110	183 827 909

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере 190 671 014 тысяча сербских динаров (2020: 110 198 444 тысяча сербских динаров), выручка в размере 28 673 855 тысяча сербских динаров (2020: 16 743 010 тысяча сербских динаров) относится к отечественному покупателю „ХИП Петрохемия“. Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации компании «Электроэнергетическая промышленность Сербии» в размере 1154 381 тысяча сербских динаров (2020 г.: Network for trading г. Белград в размере 504 652 тысяча сербских динаров).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере 10 813 030 тысяча сербских динаров (2020: 8 758 716 тысяча сербских динаров).

Все обязанности к исполнению, касающиеся заказчиков, выполняются в момент, когда заказчик получает контроль над обещанным активом, а организация, соответственно, выполняет обязанности к исполнению.

Центральный офис Группы расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила 217 576 161 тысяча сербских динаров (2020 г.: 137 090 799 тысяча сербских динаров), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила 77 613 185 тысяча сербских динаров (2020 г.: 46 737 110 тысяча сербских динаров).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

За год, закончившийся 31 декабря		
	2021 г.	2020 г.
Продажи сырой нефти	1 212 510	445 567
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	13 181 739	10 190 296
Босния и Герцеговина	24 814 896	13 463 146
Румыния	16 857 738	10 903 430
Швейцария	1 880 060	453 057
Хорватия	2 597 274	1 656 265
Северная Македония	502 952	790 710
Венгрия	947 185	779 414
Великобритания	4 517 034	903 215
Германия	1 340 491	985 633
Другие рынки	5 273 442	3 040 028
Реализация электроэнергии	71 912 811	43 165 194
Доход от аренды	350 428	298 446
Прочие доходы	18 570	6 106
	4 118 866	2 821 797
	77 613 185	46 737 110

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

Презентация акциза

На следующей таблице указана выручка, полученная от продажи и рассчитанные акцизы на 2021 и 2020 годы:

	2021	2020
Выручка от продаж	446 970 836	316 031 560
Акциз	(151 781 490)	(132 203 651)
Чистая выручка от продаж	295 189 346	183 827 909

В Республике Сербии акцизы подлежат оплате на момент выпуска продуктов с акцизного склада, которые являются предметом акциза. Это момент погрузки товара для транспорта, для прямой продажи клиентам (опт) или для транспорта до собственной розничной сети. Срок оплаты по начисленным акцизам составляет 15 дней. Со стороны Группы оценивается, что акцизы, взысканные в опте, не содержат риска формирования запасов

и существенного кредитного риска. Что касается розницы, со стороны Группы оценивается, что средний объем оборачиваемости запасов приблизительно равен периоду оплаты по акцизам и отсутствуют существенные риски создания запасов или кредитных рисков. Соответственно, с учетом того, что Группа не несет существенных рисков в обоих случаях, акцизы взымаются за счет налогового органа и удерживаются из выручки.

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов, участие в капитале, прочие активов и отложенных налоговых активов (без

учета денежных средств для вознаграждения работников, а также без учета прав, возникающих по договорам страхования), по странам:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Сербия	283 450 792	288 696 880
Румыния	12 330 207	12 430 336
Босния и Герцеговина	8 342 150	7 649 494
Болгария	6 081 578	6 423 225
	310 204 727	315 199 935

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	Гудвилл	Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
На 1 января 2020						
Первоначальная стоимость	14 769 430	10 033 485	2 233 762	1 252 029	8 760 424	37 049 130
Корректировка стоимости и обесценение	(3 329 601)	(8 044 554)	(879 254)	(327 073)	(55 415)	(12 635 897)
Остаточная стоимость	11 439 829	1 988 931	1 354 508	924 956	8 705 009	24 413 233
Год, закончившийся 31 декабря 2020						
Поступление	-	-	-	-	1 335 647	1 335 647
Активация	1 474 226	661 805	-	9 946	(2 145 977)	-
Амортизация	(1 143 611)	(610 561)	-	(46 584)	(4 719)	(1 805 475)
Обесценение (примечание 30)	-	-	(26 506)	-	(58 941)	(85 447)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-	-	-	122 924	122 924
Прочие переводы	-	782	-	-	49 464	50 246
Курсовые разницы	-	(77)	(5 298)	(129)	(85 430)	(90 934)
Остаточная стоимость	11 770 444	2 040 880	1 322 704	888 189	7 917 977	23 940 194
На 31 декабря 2020						
Первоначальная стоимость	16 243 657	10 694 203	2 220 431	1 253 796	8 036 878	38 448 965
Корректировка стоимости и обесценение	(4 473 213)	(8 653 323)	(897 727)	(365 607)	(118 901)	(14 508 771)
Остаточная стоимость	11 770 444	2 040 880	1 322 704	888 189	7 917 977	23 940 194
На 1 января 2021						
Первоначальная стоимость	16 243 657	10 694 203	2 220 431	1 253 796	8 036 878	38 448 965
Накопленная амортизация и обесценение	(4 473 213)	(8 653 323)	(897 727)	(365 607)	(118 901)	(14 508 771)
Остаточная стоимость	11 770 444	2 040 880	1 322 704	888 189	7 917 977	23 940 194
Год, закончившийся 31 декабря 2021						
Поступление	-	-	-	-	2 257 456	2 257 456
Активация	2 714 210	505 162	-	322 439	(3 541 811)	-
Амортизация	(1 400 835)	(482 222)	-	(51 280)	(4 695)	(1 939 032)
Обесценение (примечание 30)	-	-	(25 243)	-	(1 008)	(26 251)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-	-	-	(528 644)	(528 644)
Прочие переводы	-	(931)	-	(76)	(265 491)	(266 498)
Курсовые разницы	(8 285)	(54)	(4 329)	(97)	(67 467)	(80 232)
Остаточная стоимость	13 075 534	2 062 835	1 293 132	1 159 175	5 766 317	23 356 993
На 31 декабря 2021						
Первоначальная стоимость	18 948 626	11 098 845	2 209 413	1 576 120	5 889 747	39 722 751
Корректировка стоимости и обесценение	(5 873 092)	(9 036 010)	(916 281)	(416 945)	(123 430)	(16 365 758)
Остаточная стоимость	13 075 534	2 062 835	1 293 132	1 159 175	5 766 317	23 356 993

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2021 года, в размере 5 766 317 тысяча сербских динаров (2020 г.: 7 917 977 тысяча сербских динаров), в основном относятся к

инвестициям в исследования (неподтвержденные запасы) в размере 5 307 832 тысяча сербских динаров (2020: 7 749 359 тысяча сербских динаров).

Обесценение Гудвилла

Гудвилл оценивается руководством на основании или групповых единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС). Группа ЕГДС относится ко всей розничной сети одного зависимого предприятия в Боснии и Герцеговине, где гудвилл распределяется на этой основе. Возмещаемая стоимость каждой ЕГДС оценивается независимым оценщиком, на

основании наибольшей потребительной стоимости и справедливой стоимости, за вычетом затрат на продажу. Приведенные выше расчеты основаны на прогнозах денежных потоков до налогообложения, в соответствии с пятилетним финансовым планом, принятым руководством.

Ключевые предпосылки, использованные при расчете стоимости используемых активов:

	2021	2020
Средняя валовая маржа	21,7%	23,3%
Темпы роста	1%	1%
Ставка дисконтирования:		
- румынский рынок	7,60%	6,72%
- болгарский рынок	6,00%	5,84%
- рынок Боснии и Герцеговины	9,40%	7,71%

Руководство определило плановую валовую прибыль на основании результатов прошлых лет и ожидающего развития рынка. Средний темп роста, соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах. В расчетах использовалась ставка

дисконтирования до налогообложения, отражающая специфические риски по отношению к соответствующей ЕГДС. Ниже представлен обзор распределения гудвилла.

	Начальное сальдо	Увеличение	Обесценение	Курсовая разница	Конечное сальдо
2021 г.					
Босния и Герцеговина	482 336	-	-	8	482 344
Румыния	273 377	-	-	(4 347)	269 030
Болгария	566 991	-	(25 243)	10	541 758
	1 322 704	-	(25 243)	(4 329)	1 293 132
2020 г.					
Босния и Герцеговина	482 387	-	-	(51)	482 336
Румыния	278 560	-	-	(5 183)	273 377
Болгария	593 561	-	(26 506)	(64)	566 991
	1 354 508	-	(26 506)	(5 298)	1 322 704

Помимо признанного обесценения в Болгарии, в размере 25 243 тысяча сербских динаров (2020.: 26 506 тысяча сербских динаров), тест на обесценение в Румынии и Боснии и Герцеговине показал, что возмещаемая стоимость, рассчитанная на основании эксплуатационной стоимости /справедливой стоимости, превышает текущую стоимость активов.

Если бы пересмотренный прогнозируемый темп роста составил 0,5%, вместо использованного 1%, и ставка дисконтирования была бы на 1% больше, по сравнению с использованной при расчете, возмещаемая стоимость проверенных активов, по которым ранее не было установлено обесценение, все еще превышает актуальную стоимость. Если бы темп роста составлял 0% в комбинации с примененной ставкой дисконтирования, как указано в таблице выше, возмещаемая стоимость также

превышает соответствующую актуальную стоимость. Что касается ставки дисконтирования, проверка обесценения наиболее чувствительна для рынка Боснии и Герцеговины, где стоимость от использования превышает актуальную стоимость соответствующих активов по ставке дисконтирования, превышающей 11,04%.

Руководство полагает, что средняя брутто маржа топлива, как часть общей средней брутто маржи, является ключевой предпосылкой, влияющей на чувствительность подсчета стоимости от использования. В следующей таблице представлена чувствительность подсчета к изменению данной предпосылки, с обозначением того, на сколько должна уменьшиться средняя брутто маржа топлива, чтобы сопоставимая стоимость была равна актуальной стоимости проверенных активов:

	2021 года		2020 года	
	Использованные предпосылки о средней брутто марже топлива Использованные предпосылки о средней брутто марже топлива	Уменьшение в р.р	Использованные предпосылки о средней брутто марже топлива	Уменьшение в р.р
Рынок Румынии	23,5%	0,83пп	24,3%	12,6 пп
Рынок Болгарии	21,9%	3,1пп	25,0%	8,3 пп
Рынок Боснии и Герцеговины	19,9%	0,84пп	20,7%	0,3 пп

9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование	Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
На 1 января 2020								
Первоначальная стоимость	17 202 401	224 462 317	139 661 505	57 064 616	91 807	547 316	372 108	439 402 070
Корректировка стоимости и обесценение	(300 856)	(75 752 550)	(74 596 094)	(2 000 528)	(1 990)	(394 991)	(26 742)	(153 073 751)
Остаточная стоимость	16 901 545	148 709 767	65 065 411	55 064 088	89 817	152 325	345 366	286 328 319
Год, закончившийся 31 декабря 2020								
Поступление	-	345 084	-	22 746 197	-	-	1 354 232	24 445 513
Активация	124 786	19 241 134	41 074 162	(60 468 951)	4 090	24 779	-	-
Обесценение (примечание 30)	(45 771)	(3 025)	-	(655 841)	-	-	-	(704 637)
Амортизация	-	(10 875 319)	(9 517 841)	-	-	(22 059)	-	(20 415 219)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-	(122 924)	-	-	-	(122 924)
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(77 770)	(1 284)	(72 246)	-	-	-	-	(151 300)
Выбытие и списание	(32 023)	(60 891)	(106 497)	(256 424)	(578)	-	(1 360 417)	(1 816 830)
Прочие переводы	21 264	146 231	(186 276)	(49 527)	-	-	-	(68 308)
Курсовая разница	(19 484)	(27 746)	(4 287)	(80 170)	874	(2)	(99)	(130 914)
Остаточная стоимость	16 872 547	157 473 951	96 252 426	16 176 448	94 203	155 043	339 082	287 363 700
По состоянию на 31 декабря 2020								
Первоначальная стоимость	17 214 976	243 861 639	178 964 414	18 688 125	95 319	553 404	365 823	459 743 700
Корректировка стоимости и обесценение	(342 429)	(86 387 688)	(82 711 988)	(2 511 677)	(1 116)	(398 361)	(26 741)	(172 380 000)
Остаточная стоимость	16 872 547	157 473 951	96 252 426	16 176 448	94 203	155 043	339 082	287 363 700
Инвестиционная собственность (примечание 9б)	-	1 574 329	-	-	-	-	-	1 574 329
Активы в форме права пользования (примечание 9г)	143 732	1 299 970	1 217 092	-	-	-	-	2 660 794
Итого	17 016 279	160 348 250	97 469 518	16 176 448	94 203	155 043	339 082	291 598 823
По состоянию на 1 января 2021								
Первоначальная стоимость	17 214 976	243 861 639	178 964 414	18 688 125	95 319	553 404	365 823	459 743 700
Корректировка стоимости и обесценение	(342 429)	(86 387 688)	(82 711 988)	(2 511 677)	(1 116)	(398 361)	(26 741)	(172 380 000)
Остаточная стоимость	16 872 547	157 473 951	96 252 426	16 176 448	94 203	155 043	339 082	287 363 700
Год, закончившийся 31 декабря 2021								
Поступление	-	1 540 421	-	18 306 597	-	-	1 644 028	21 491 046
Активация	28 717	13 749 224	5 889 192	(19 689 619)	-	22 486	-	-
Обесценение (примечание 30)	-	-	-	(743 396)	-	-	-	(743 396)
Амортизация	-	(11 448 032)	(10 841 222)	-	-	(21 740)	-	(22 310 994)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 9ц)	-	-	-	528 644	-	-	-	528 644
Перевод в категории нематериальных вложений (примечание 8)	-	(21 673)	-	(7 930)	-	-	-	(29 603)
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(21 262)	(651)	(4 071)	-	-	-	-	(25 984)
Выбытие и списание	(282 230)	(259 456)	(77 102)	(1 035 430)	(122)	1	(1 666 946)	(3 321 285)
Прочие переводы	-	(4 018 043)	151 348	3 865 151	-	1 544	-	-
Курсовая разница	(16 593)	(38 332)	(4 531)	(41 134)	1	-	2	(100 587)
Остаточная стоимость	16 581 179	156 977 409	91 366 040	17 359 331	94 082	157 334	316 166	282 851 541
По состоянию на 31 декабря 2021								
Первоначальная стоимость	16 923 564	254 303 454	183 873 058	20 340 817	95 196	577 452	342 907	476 456 448
Корректировка стоимости и обесценение	(342 385)	(97 326 045)	(92 507 018)	(2 981 486)	(1 114)	(420 118)	(26 741)	(193 604 907)
Остаточная стоимость	16 581 179	156 977 409	91 366 040	17 359 331	94 082	157 334	316 166	282 851 541
Инвестиционная собственность (примечание 9б)	-	1 728 395	-	-	-	-	-	1 728 395
Активы в форме права пользования (примечание 9г)	124 884	1 556 283	902 797	-	-	-	-	2 583 964
Итого	16 706 063	160 262 087	92 268 837	17 359 331	94 082	157 334	316 166	287 163 900

В течение 2021 года, Группа капитализировала затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере 17 233 тысяча сербских динаров (2020: 120 146 тысяча сербских динаров).

Из общего количества активаций в 2021 году в размере 19 689 619 тысяча сербских динаров, наибольшая часть относится к активации нефтегазовых активов для производства нефти и газа на сумму в размере 17 927 832 тысяча сербских динаров. Из общего количества активаций в 2020 году в размере 60 468 951 тысяча сербских динаров, наибольшая часть относится к завершению и вводу в эксплуатацию проекта глубокой переработки на НПЗ Панчево на сумму 38 844 486 тысяча сербских динаров. Проект глубокой переработки позволяет оптимально использовать мощности НПЗ Панчево и увеличить глубину переработки до 99,2 процента (с 86 процентов в 2017 году). Это позволяет увеличить производство высококачественного топлива – дизельного топлива, бензина и сжиженного нефтяного газа, а также начать производство нефтяного кокса. Это даст Группе конкурентное преимущество на рынке и будет стимулировать ее дальнейший рост.

Руководством Группы оценивается, существуют ли признаки того, что возмещаемая стоимость основных средств упала ниже их балансовой стоимости на каждую отчетную дату.

	2021	2020
На 1 января	1 574 329	1 579 798
Прибыль переоценка по справедливой стоимости (примечания 27)	149 346	-
Перевод в основные средства (примечания 9а)	29 603	-
Выбытие	(24 883)	(5 469)
На 1 декабря	1 728 395	1 574 329

Руководство Группы оценивает, существуют ли признаки того, что возмещаемая стоимость недвижимости, установок и оборудования упала ниже их балансовой стоимости на каждую отчетную дату.

На 31 декабря 2021 г. Группа провела оценку показателей обесценения единиц, генерирующих денежные средства («ЕГДС») – подробности указаны в Примечании 3.8. Кроме того, Группа оценила и признала убытки от обесценения для активов, которые выбыли в связи с устареванием или физическим повреждением в размере 743 396 тысяча сербских динаров (2020: 704 637 тысяча сербских динара) или по активам, находящимся в стадии подготовки, для которых есть признаки того, что их возмещаемая стоимость не превышает балансовую стоимость. Наиболее крупные суммы относятся к частичному обесценению временно приостановленного проекта по производству базовых масел на НПЗ в г. Нови-Сад в размере 731 532 тысяча сербских динаров (2020: 683 196 тысяча сербских динаров).

б) *Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости*

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2021 года, в размере 1 728 395 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 1 574 329 тысяча сербских динаров), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость инвестиционной собственности

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2021 и 2020 гг. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих дохода от корректировки стоимости активов (примечание 27).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, изме-

ренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основана на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2021 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	918 730	-
- Автозаправочные станции	-	-	809 664
Всего	-	918 730	809 664

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2020 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	838 887	-
- Автозаправочные станции	-	-	735 442
Всего	-	838 887	735 442

Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

Ключевые предпосылки, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости.

	2021	2020
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	12%	12%

Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Группой, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2021	2020
По состоянию на начало года	735 442	735 442
Изменения по справедливой стоимости:		
Убыток, признанные в отчете о прибылях, оценка по справедливой стоимости	80 125	-
Прочее	(5 903)	-
Общее увеличение на основании справедливой стоимости активов	74 222	-
Состояние в конце года	809 664	735 442

в) Нефтегазовые активы

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и

расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.10).

	Капитализирован- ные расходы на разведку и оценку	Капитализирован- ные расходы на развитие	Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производствен- ные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
На 1 января 2020 г.						
Первоначальная стоимость	22 229 550	3 727 699	25 957 249	185 208 089	40 956	211 206 294
Корректировка стоимости и обесценение	(36 133)	(27)	(36 160)	(58 573 177)	(20 345)	(58 629 682)
Остаточная стоимость	22 193 417	3 727 672	25 921 089	126 634 912	20 611	152 576 612
Год, закончившийся 31 декабря 2020 года						
Поступление	2 252 926	10 407 399	12 660 325	-	-	12 660 325
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-	-	345 084	-	345 084
Перевод из категории незавершенного строительства	(2 692 111)	(13 257 831)	(15 949 942)	15 935 291	14 651	-
Обесценение	-	(713)	(713)	-	-	(713)
Прочие переводы	30 446	355 800	386 246	(108 434)	382	278 194
Амортизация	(4 719)	-	(4 719)	(12 044 001)	(3 175)	(12 051 895)
Обесценение разведки (примечание 7)	(136 812)	-	(136 812)	-	-	(136 812)
Выбытие и списание	(32 469)	(6 511)	(38 980)	(51 330)	-	(90 310)
Курсовая разница	(161 463)	-	(161 463)	(26)	(67)	(161 556)
	21 449 215	1 225 816	22 675 031	130 711 496	32 402	153 418 929
На 31 декабря 2020 г.						
Первоначальная стоимость	21 489 893	1 226 125	22 716 018	201 221 015	55 925	223 992 958
Корректировка стоимости и обесценение	(40 678)	(309)	(40 987)	(70 509 519)	(23 523)	(70 574 029)
	21 449 215	1 225 816	22 675 031	130 711 496	32 402	153 418 929
На 1 января 2021 г.						
Первоначальная стоимость	21 489 893	1 226 125	22 716 018	201 221 015	55 925	223 992 958
Корректировка стоимости и обесценение	(40 678)	(309)	(40 987)	(70 509 519)	(23 523)	(70 574 029)
	21 449 215	1 225 816	22 675 031	130 711 496	32 402	153 418 929
Остаточная стоимость						
Год, закончившийся 31 декабря 2021 года						
Поступление	2 361 992	11 777 979	14 139 971	-	-	14 139 971
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-	-	1 540 421	-	1 540 421
Перевод из категории незавершенного строительства	(5 401 911)	(12 525 921)	(17 927 832)	17 927 832	-	-
Обесценение	-	(5 823)	(5 823)	-	-	(5 823)
Прочие переводы	(408 417)	75 425	(332 992)	(6 804)	641	(339 155)
Амортизация	(4 695)	-	(4 695)	(12 822 628)	(2 931)	(12 830 254)
Обесценение разведки (примечание 7)	(948 281)	-	(948 281)	-	-	(948 281)
Выбытие и списание	-	-	-	(66 297)	-	(66 297)
Курсовая разница	(135 512)	1	(135 511)	(16 981)	-	(152 492)
	16 912 391	547 477	17 459 868	137 267 039	30 112	154 757 019
На 31 декабря 2021 г.						
Первоначальная стоимость	16 957 599	547 513	17 505 112	220 374 273	56 567	237 935 952
Корректировка стоимости и обесценение	(45 208)	(36)	(45 244)	(83 107 234)	(26 455)	(83 178 933)
Остаточная стоимость	16 912 391	547 477	17 459 868	137 267 039	30 112	154 757 019

Обесценение исследований на сумму 948 281 тысяча сербских динаров, в основном на сум-

му 942 614 тысяча сербских динаров, связано со списанием активов в Румынии из-за неопреде-

ленной устойчивости коммерческого производ-ства (2020: списание активов в Сербии на 136 812

тысяча сербских динаров из-за неопределенной устойчивости коммерческого производства).

Разведочный участок Жимболия в Румынии (общая стоимость инвестиций в разведку по состоянию на 31 декабря 2021 г. составляет 1 803 130 тысяча динаров) в настоящее время находится на этапе Оценки результатов разведки, и подтверждения этих результатов Национальным агентством минеральных ресурсов ожидается в первой половине 2022 года. При оценке состояния этой инвестиции по состоянию на 31 декабря 2021 г. анализ показателей обесценения проводился путем наблюдения этой области вместе с месторождением Теремия Север в качестве одной операционной области, разрешенной в соответствии с МСФО 6. Причина объединения этих двух месторождений в оценке заключается

в том, что дополнительный газ с месторождения Теремия Север будет поступать на месторождение Жимболия, монетизацию которого планируется начать в 2022 году. На основании анализа, проведенного по состоянию на 31 декабря 2021 г., Группа оценила, что нет признаков обесценения и продолжила оценку возможности коммерческой добычи на месторождении Жимболия. После получения подтверждения результатов по месторождению Жимболия от Национального агентства по минеральным ресурсам Республики Румыния оно будет переведено в этап добычи, а показатели обесценения будут повторно рассмотрены.

г) Активы в форме права пользования

	Земельные участки	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Итого
На 1 января 2020. г.	148 676	1 023 199	438 495	263 429	1 873 799
Поступление	7 509	565 671	247 685	614 888	1 435 753
Амортизация	(9 722)	(242 249)	(121 726)	(211 513)	(585 210)
Переводы	-	-	(223 326)	223 326	-
Выбытие и списание	-	(41 300)	-	(12 289)	(53 589)
Эффекты модификации договора	-	(4 990)	-	1 082	(3 908)
Курсовые разницы	(2 731)	(361)	(2 804)	(155)	(6 051)
На 31 декабря 2020. г	143 732	1 299 970	338 324	878 768	2 660 794
На 1 января 2021. г.	143 732	1 299 970	338 324	878 768	2 660 794
Поступление	-	406 441	160 818	20 860	588 119
Амортизация	(9 600)	(293 292)	(145 158)	(260 525)	(708 575)
Переводы	(7 121)	160 548	923	(923)	153 427
Выбытие и списание	-	(1 443)	(5 209)	(4 645)	(11 297)
Эффекты модификации договора	-	(15 114)	(78 314)	(140)	(93 568)
Курсовые разницы	(2 127)	(827)	(1 881)	(101)	(4 936)
На 31 декабря 2021. г	124 884	1 556 283	269 503	633 294	2 583 964

10. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в совместную деятельность на 31 декабря 2021 и 2020 годы указана в следующей таблице:

		Процент доли	31 декабря 2021	31 декабря 2020
ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград	Совместное предприятие	50%	888 445	915 921
ООО «Газпром энергохолдинг Сербия» г. Нови-Сад	Совместное предприятие	49%	694 455	831 509
«ХИП Петрохемия» в г. Панчево	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	11 572 197
<i>За вычетом резерва под обесценение</i>			(11 572 197)	(11 572 197)
Итого инвестиций			1 582 900	1 747 430

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии.

Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Группы в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград

В 2013 году Группа приобрела 50% доли в совместном предприятии ООО «Энерговинд», предназначенном для управления деятельностью будущего ветропарка Пландиште общей мощностью 102 МВт. В марте 2019 года МЕТ Renewables AG приобрела 50% доли от третьих лиц и стала участником совместного предприятия, название которого было переименовано в ООО «НИС МЕТ Энерговинд о.о.о. Белград». Подано заявление о продлении статуса привилегированного производителя электрической энергии на следующие три года. По состоянию на дату

составления настоящей консолидированной финансовой отчетности существенная хозяйственная деятельность не осуществлялась. «НИС МЕТ Энерговинд о.о.о.» – это частная компания, в отношении которой нет доступных котировочных рыночных цен.

ООО «Газпром энергохолдинг Сербия», г. Нови-Сад

В 2015 г. Группа и ОАО «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Газпром энергохолдинг Сербия», в рамках которой будут вести совместную деятельность с Теплоэлектростанцией «Газпром энергохолдинг Сербия ТЕ-ТО Панчево» проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шанхай Электрик Групп Ко.» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансироваться в основном за счет ссуды от «Газпромбанка» (140 млн. евро) со сроком кредитования 12 лет и кредитом Центрэнергохолдин-

га в размере 41 млн евро. Работы по ТЭС Панчево планируется завершить в первом квартале 2022 года. Анализ воздействия пандемии (COVID-19) на завершение текущих проектов в процессе. Не ожидаются большие задержки.

ХИП Петрохемия

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2017 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания НИС увеличила свою долю в капитале. После конвертации компания НИС имеет непосредственно 20,86% прав голоса в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании НИС имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете. 9 сентября 2021 года Министерство экономики Республики Сербии выпустило публичное приглашение на прива-

тизацию акционерного общества ХИП «Петрохемия» с моделью стратегического партнерства, в соответствии с которой будущий партнер получит долю не более 90% капитала. Компания «НИС а.о.» подала предложение в срок. В декабре 2021 года НИС и ХИПП подписали Договор о стратегическом сотрудничестве. На основании этого договора НИС увеличит свое участие в ХИП «Петрохемия» с прежних 20,86% до 90% с обязательством провести денежную докапитализацию в размере 150 млн евро и построить завод по производству полипропилена мощностью не менее 140 000 тонн в год в течение шести лет. Переходный период длится до закрытия сделки, когда ожидается выполнение всех предварительных условий. Срок закрытия сделки – 1 июля 2022 года. На дату публикации данной консолидированной финансовой отчетности процесс все еще продолжается.

Ниже представлена обобщенная финансовая информация по совместным предприятиям по состоянию на 31 декабря 2021 (неаудированный) г. и 2020 г. и за годы, закончившиеся 31 декабря 2021 г. (неаудированный) и 2020 г.:

	«НИС МЕТ Энерговинд»	«Газпром энергохолдинг Сербия»	ХИП Петрохемия
31 декабря 2021 г.			
Оборотные активы	106 485	1 620 559	21 602 657
Внеоборотные активы	3 187 934	20 628 326	10 712 595
Краткосрочные обязательства	1 102 285	447 260	3 168 077
Долгосрочные обязательства	-	20 393 628	510 394
Выручка	5 368	88 012	45 571 220
Прибыль/(Убыток) за период	(54 952)	(279 702)	5 588 017
31 декабря 2020 г.			
Оборотные активы	36 102	399 874	15 722 159
Внеоборотные активы	3 162 171	16 016 723	11 005 097
Краткосрочные обязательства	951 167	211 951	3 059 080
Долгосрочные обязательства	-	14 563 190	619 412
Выручка	7 437	17 193	29 437 208
Прибыль/(Убыток) за период	(60 575)	(149 762)	106 199

11. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ И ПРОЧАЯ ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Депозиты со сроком погашения более одного года	155 857	-
Прочие долгосрочные финансовые вложения	262 867	8 621
Долгосрочные кредиты, выданные сотрудникам	1 086 538	1 126 857
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	75 637
<i>Минус корректировка стоимости прочих долгосрочных вложений</i>	(392 545)	(382 834)
	1 112 717	828 281

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2021 года, в размере 1 086 538 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 1 126 857 тысяча сербских динаров), относятся к беспроцентным кредитам или креди-

там с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат. Эти кредиты были обеспечены на сумму 392 486 тысяча сербских динаров.

12. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан в таблице:

	Активы	Обязательства	Нетто
По состоянию на 31 декабря 2021 года			
Резервы	664 773	-	664 773
Основные средства	1 221 934	(234 374)	987 560
Убытки от обесценения	694 650	-	694 650
Прибыль по справедливой стоимости	10 311	-	10 311
Резерв под переоценку	-	(14 075)	(14 075)
	2 591 668	(248 449)	2 343 219
По состоянию на 31 декабря 2020 года			
Резервы	902 262	-	902 262
Основные средства	-	(278 719)	(278 719)
Убытки от обесценения	1 205 119	-	1 205 119
Налоговые убытки	488 483	-	488 483
Прибыль по справедливой стоимости	10 368	-	10 368
Резерв под переоценку	-	(14 075)	(14 075)
	2 606 232	(292 794)	2 313 438

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года:

	По состоянию на 31 декабря 2020 года	Отнесено на счет прибылей и убытков	Отнесено на счет прочего совокупного дохода	Прочее	По состоянию на 31 декабря 2021 года
Резервы	902 262	(237 490)	-	1	664 773
Основные средства	(278 719)	1 266 566	-	(287)	987 560
Убытки от обесценения	1 205 119	(510 469)	-	-	694 650
Налоговые убытки	488 483	(488 483)	-	-	-
Прибыль по справедливой стоимости	10 368	-	(58)	1	10 311
Резерв под переоценку	(14 075)	-	-	-	(14 075)
Итого	2 313 438	30 124	(58)	(285)	2 343 219

	По состоянию на 31 декабря 2019 года	Отнесено на счет прибылей и убытков	Отнесено на счет прочего совокупного дохода	Прочее	По состоянию на 31 декабря 2020 года
Резервы	914 793	(12 578)	-	47	902 262
Основные средства	(2 071 692)	1 792 971	-	2	(278 719)
Убытки от обесценения	1 858 300	(653 181)	-	-	1 205 119
Налоговые убытки	-	488 483	-	-	488 483
Прибыль по справедливой стоимости	10 316	-	52	-	10 368
Резерв под переоценку	(14 075)	-	-	-	(14 075)
Налоговый кредит	47	-	-	(47)	-
Итого	697 689	1 615 695	52	2	2 313 438

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и достижения фактических результатов, обеспе-

чивающих руководству надежные показатели в отношении будущего использования перенесенных налоговых кредитов.

13. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	21 911 904	17 535 373
Незавершенное производство	5 778 096	4 130 186
Готовая продукция	10 638 441	8 112 133
Товары	3 241 949	2 728 305
Выданные авансы	699 828	515 693
<i>Минус: Обесценение товарно-материальных запасов</i>	(4 619 268)	(4 757 772)
<i>Минус: Обесценение авансов выданных</i>	(147 570)	(150 077)
	37 503 380	28 113 841

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно-материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Итого
По состоянию на 1 января 2020	4 775 984	149 287	4 925 271
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 30)	56 758	3 530	60 288
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 27)	(43 546)	(31)	(43 577)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(2 709)	(2 709)
Прочее	(31 424)	-	(31 424)
По состоянию на 31 декабря 2020	4 757 772	150 077	4 907 849
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 30)	4 403	-	4 403
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 27)	(100 596)	(350)	(100 946)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(2 156)	(2 156)
Прочее	(42 311)	(1)	(42 312)
По состоянию на 31 декабря 2021	4 619 268	147 570	4 766 838

14. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Материнская компания, зарубежные	600	-
Прочие связанные стороны, отечественные	2 019 633	1 525 369
Прочие связанные стороны, зарубежные	174 584	121 631
Третьи лица, отечественные	29 716 402	23 714 788
Третьи лица, зарубежные	1 451 978	500 430
	33 363 197	25 862 218
<i>Минус: корректировка стоимости</i>	(4 958 153)	(5 246 538)
	28 405 044	20 615 680

15. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	1 585 650	1 932 574
Задолженность на основании начисления процентов	1 935 428	1 994 243
Задолженность персонала	29 438	84 901
Прочая дебиторская задолженность	8 078 867	7 952 160
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	28 829	1 053 837
Дебиторская задолженность - переплата по прочим налогам и платежам	80 919	97 617
Дебиторская задолженность по НДС	375 725	117 430
<i>Минус: корректировка стоимости</i>	(10 632 010)	(11 122 168)
	1 482 846	2 110 594

16. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года	28 275	266 224
Прочие краткосрочные финансовые средства	76 176	76 845
	104 451	343 069

На 31 декабря 2021 г. депозиты, срок погашения которых превышает три месяца, но не превышает года, составляют 28 275 тысяча сербских динаров (2020: 266 224 тысяча сербских динаров),

и относятся к банковским депозитам в сербских динарах, с процентной ставкой составляющей 2,40% в год (2020 г.: 0,50% до 2,80% в год в сербских динарах и в евро).

17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Наличные денежные средства в банке и в кассе	13 439 285	5 576 620
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	7 816 553	2 643 210
Денежные средства, ограниченные в использовании	254	8 328
Прочие денежные средства	27 182	260 144
	21 283 274	8 488 302

18. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	3 611 624	2 111 479
Расходы будущих периодов	403 158	204 044
Предоплата по акцизам	2 038 498	2 258 271
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	487 730	454 374
	6 541 010	5 028 168

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2021 года, в размере 3 611 624 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 2 111 479 тысяча сербских динаров), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам, в размере 2 038 498 тысяча сербских динаров (2020: 2 258 271 тысяча сербских динаров), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складируемую на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

19. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Выданные векселя и гарантии	80 638 766	79 867 366
Полученные векселя и гарантии	17 691 255	16 426 088
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 358 990	5 357 687
Дебиторская задолженность (из бывших республик Югославии)	6 380 931	5 873 647
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	10 342 388	9 402 918
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 361 966	1 361 966
Полученные ипотечные и залоги	2 465 428	1 880 676
Прочие забалансовые активы и обязательства	180 492	176 534
	124 420 216	120 346 882

20. КАПИТАЛ

	Капитал, принадлежащий акционерам Группы								Неконтролируемая доля участия	Итого капитал
	Акционер. капитал	Прочий капитал	Резервы переоценки	Нераспределенная прибыль (убытки)	Прибыль или убытки на основании зарубежной деятельности и перерасчета финансовых отчетов	Прибыль или убытки по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	Актуарная прибыль или убытки	Итого		
По состоянию на 1 января 2020 года	81 530 200	-	79 755	173 008 695	250 073	(58 183)	152 419	254 962 959	(268 167)	254 694 792
Убыток	-	-	-	(7 566 003)	-	-	-	(7 566 003)	-	(7 566 003)
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-	-	(294)	-	(294)	-	(294)
Распределения дивидендов	-	-	-	(4 425 459)	-	-	-	(4 425 459)	-	(4 425 459)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-	-	-	(52 595)	(52 595)	-	(52 595)
Прочее	-	-	-	(287 845)	111 866	-	-	(175 979)	287 845	111 866
По состоянию на 31 декабря 2020 года	81 530 200	-	79 755	160 729 388	361 939	(58 477)	99 824	242 742 629	19 678	242 762 307
По состоянию на 1 января 2021 года	81 530 200	-	79 755	160 729 388	361 939	(58 477)	99 824	242 742 629	19 678	242 762 307
Прибыль	-	-	-	20 957 033	-	-	-	20 957 033	-	20 957 033
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-	-	783	-	783	-	783
Распределения дивидендов	-	-	-	(1 001 191)	-	-	-	(1 001 191)	-	(1 001 191)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-	-	-	12 056	12 056	-	12 056
Прочее	-	-	-	456	105 223	(456)	-	105 223	-	105 223
По состоянию на 31 декабря 2021 года	81 530 200	-	79 755	180 685 686	467 162	(58 150)	111 880	262 816 533	19 678	262 836 211

Миноритарный интерес в размере 19 678 тысяч сербских динаров касается следующих позиций баланса: акционерный капитал в размере 18 730 тыс. сербских динаров, нераспределенная при-

быль в размере 3 328 тыс. сербских динаров и отчисления на основании пересчета финансовых отчетов в размере (2 380) тыс. сербских динаров.

20.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котируемый на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500. Акционерный капитал на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 года состоит из 163 060 400 обыкновенных акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., в общем размере составляют 1 001 191

тысяча сербских динаров или 6,14 сербских динаров на одну акцию (31 декабря 2019 г.: 4 425 459 тысяча сербских динаров или 27,14 сербских динаров на одну акцию) которые были утверждены Общим собранием акционеров 29 июня 2021 г., и дивиденды были выплачены 31 августа 2021 г.

Расчет основного дохода по акции указан на следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Чистая прибыль (убыток), приходящийся на долю мажоритарного владельца	20 957 033	(7 566 003)
Средневзвешенное кол-во обыкновенных акций	163 060 400	163 060 400
Прибыль (убыток), на акцию (тысяча сербских динаров)	0,129	(0,046)

У Группы нет конвертируемых инструментов, опционов или гарантий и, соответственно, уме-

ньшенная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию, как указано в таблице выше.

21. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознаграж. сотрудникам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные споры	Итого
По состоянию на 1 января 2020	10 671 715	509 129	512 903	808 349	508 931	13 011 027
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	88 078	-	119 210	131 486	13 249	352 023
Увеличение и корректировка оценки резервов	345 084	-	-	-	-	345 084
Отменено в течение года (примечания 37)	(695 704)	-	(8)	(8 362)	(2 306)	(706 380)
Актuarные убытки, признанные в составе прочего совокупного результата	-	-	52 595	-	-	52 595
Погашение обязательств	(70 709)	(80 316)	(79 684)	-	(108 532)	(339 241)
Прочие	-	-	-	-	(150)	(150)
По состоянию на 31 декабря 2020 года	10 338 464	428 813	605 016	931 473	411 192	12 714 958
По состоянию на 1 января 2021	10 338 464	428 813	605 016	931 473	411 192	12 714 958
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	238 322	-	417 650	319 480	87 337	1 062 789
Увеличение и корректировка оценки резервов	1 540 421	-	-	-	-	1 540 421
Отменено в течение года (примечания 37)	(143 899)	-	(1 459)	-	(4 551)	(149 909)
Актuarные убытки, признанные в составе прочего совокупного результата	-	-	(12 056)	-	-	(12 056)
Погашение обязательств	(59 473)	(31 049)	(75 869)	(823 829)	(88 678)	(1 078 898)
Прочие	276	-	-	-	(95)	181
По состоянию на 31 декабря 2021 года	11 914 111	397 764	933 282	427 124	405 205	14 077 486

Анализ резервов:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Долгосрочные	12 430 855	10 332 213
Краткосрочные	1 646 631	2 382 745
	14 077 486	12 714 958

а) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Группы оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Группы, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Группа создала резерв под охрану окружающей среды в сумме 397 764 тысяча сербских динаров (2020: 428 813 тысяча сербских динаров) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов и ликвидацию последствий.

в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Группа начала процесс согласования долгосрочной программы стимулирования руководителей Группы. После согласования денежные поощрения будут производиться на основе

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Выходные пособия	557 326	253 488
Юбилейные вознаграждения	375 956	351 528
	933 282	605 016

Основные использованные актуарные предположения:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Ставка дисконтирования	3,7%	4,3%
Будущие повышения заработной платы	0%	0,07%
Средний трудовой стаж в будущем	17,86	14,4

достижения установленных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2021 года руководство Группы, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников (2021-2023), в размере 427 124 тысяча сербских динаров (2020: 931 473 тысяча сербских динаров).

г) Резерв под судебные споры

На 31 декабря 2021 года Группа оценила вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Группа отнесла на дебет резерв под судебные споры, в отношении которых возможно отрицательное решение спора, в размере 87 337 тысяча сербских динаров (2020 г.: 13 249 тысяча сербских динаров). Группа считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам, превышающим сумму резерва на 31 декабря 2021 года.

д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудникам:

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
По состоянию на 1 января 2020 года	188 783	324 120	512 903
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(47 286)	(32 398)	(79 684)
Актуарные убытки (прибыли), признанная в составе консолидированного прочего совокупного дохода	52 828	(233)	52 595
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	59 163	60 039	119 202
По состоянию на 31 декабря 2020 года	253 488	351 528	605 016
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(38 756)	(37 113)	(75 869)
Актуарные прибыли признанные в составе консолидированного прочего совокупного дохода	(12 056)	-	(12 056)
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	354 650	61 541	416 191
По состоянию на 31 декабря 2021 года	557 326	375 956	933 282

Сумма, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	59 719	83 783
Процентные расходы	35 856	22 964
Убытки от изменения плана вознаграждений	22 060	47 774
Актуарные прибыли /убытки (юбилейные вознаграждения)	35 226	(35 319)
Стоимость прошлых услуг	263 330	-
	416 191	119 202

22. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Долгосрочные займы: ПАО «Газпром нефть»	8 203 418	13 672 117
Банковские кредиты	69 276 624	69 109 888
Обязательства по аренде	2 335 974	2 479 391
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	841 861	841 847
Прочие долгосрочные кредиты и займы	104 126	73 490
	80 762 003	86 176 733
<i>Минус:</i> текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 23)	(7 689 172)	(12 196 715)
	73 072 831	73 980 018

Изменения обязательств Группы по финансовым операциям представлены следующим образом:

	Долгосрочные кредиты	Краткосрочные кредиты	Финансовая аренда	Итого
На 1 января 2020 г.	89 044 212	-	1 703 441	90 747 653
Поступления	6 182 783	11 500 000	-	17 682 783
Платежи	(11 663 202)	(11 500 000)	(589 021)	(23 752 223)
Неденежные операции	(747 499)	-	1 365 708	618 209
Курсовые разницы	(34 289)	-	(737)	(35 026)
На 31 декабря 2020 года	82 782 005	-	2 479 391	85 261 396
На 1 января 2021 года	82 782 005	-	2 479 391	85 261 396
Поступления	16 729 700	500 000	-	17 229 700
Платежи	(22 156 697)	(500 000)	(728 686)	(23 385 383)
Неденежные операции	118 056	-	584 901	702 957
Курсовые разницы	6 978	-	368	7 346
На 31 декабря 2021 года	77 480 042	-	2 335 974	79 816 016

а) Долгосрочные займы ОАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем от ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2021 г. в размере 8 203 418 тысяча сербских динаров (2020 г.: 13 672 117 тысяча сербских динаров) включая текущую часть в размере 5 468 935 тысяча сербских динаров (2020 г. 5 468 847 тысяча сербских динаров), от-

носится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

б) Банковские кредиты

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Долгосрочные кредиты в Сербии	47 362 765	51 785 439
Долгосрочные кредиты за границей	21 913 859	17 324 449
	69 276 624	69 109 888
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам	(1 579 581)	(6 117 143)
	67 697 043	62 992 745

Сроки погашения долгосрочных кредитов

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
От 1 до 2 лет	3 004 092	9 920 841
От 2 до 5 лет	63 430 071	41 197 751
Более 5 лет	1 262 880	11 874 153
	67 697 043	62 992 745

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Долл. США	130 480	157 858
Евро	68 989 968	68 740 978
РСД (Сербские динары)	210	374
JPY (Японские иены)	155 966	210 678
	69 276 624	69 109 888

Указанные обязательства по кредитам Группа погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Группа имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство ожидает, что Группа будет способна выполнить все свои обязательства по кредитам, в соответствии с установленными сроками.

в) *Обязательства по аренде*

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Долгосрочные обязательства по аренде	1 695 318	1 868 666
Краткосрочные обязательства по аренде	640 656	610 725
	2 335 974	2 479 391

Суммы, признанные в рамках отчета о прибылях и убытках:

	2021	2020
Расходы на выплату процентов (включены в финансовые расходы) (примечание 34)	92 608	87 363
Расходы по краткосрочной аренде (примечания 31)	603 562	818 707
Расходы на аренду активов с низкой стоимостью, не отраженных в качестве краткосрочной аренды (примечания 31)	76 390	201 931
Расходы, связанные с переменными арендными платежами, которые не включены в арендные обязательства (примечания 31)	1 574 386	1 237 012

г) *Прочие долгосрочные финансовые обязательства*

Прочие долгосрочные финансовые обязательства в размере 841 861 тысяча сербских динаров (2020: 841 847 тысяча сербских динаров) в полном объеме представляют отложенное вознаграждение ПАО «Зарубежнефть» (далее: ЗН) за геологоразведочный проект O&G, который реализуется через зависимое общество «Ядран-Нафтагас». Данное обязательство зависит от наступления неизвест-

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Группы (на уровне Группы «Газпром нефти») поддержание соотношения между консолидированной задолженностью и консолидированным показателем EBITDA (примечание 6). Руководство считает, что Группа, по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, соблюдает указанные ковенанты.

ных будущих событий, находящихся за пределами контроля предъявителя (ЗН) и владельца (НИС). В соответствии с Новатион соглашением и соглашением о передаче, заключенном между ЗН, НИС и «Ядран-Нафтагас», все права и обязанности ЗН принимает на себя НИС за вознаграждение, равное сумме непогашенных кредитных обязательств «Ядран-Нафтагас» перед ЗН и «НефтегазИнкор» до соглашения. Вознаграждение не может превышать сумму вышеуказанных обязательств.

Кроме того, в 2020 Группа приобрела дополнительно 34% доли в «Ядран-Нафтагас» за 41 тысяча сербских динаров. Данные операции по приобре-

тению доли и передачи обязательств необходимо рассматривать вместе.

23. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 22)	7 048 516	11 585 990
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по финансовому лизингу (примечание 22)	640 656	610 725
	7 689 172	12 196 715

24. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Обязательства перед поставщиками – материнской компанией, дочерними обществами	3 000	3 204 200
Обязательства перед поставщиками – связанными сторонами в стране	2 481 464	1 159 022
Обязательства перед поставщиками в стране	9 748 498	6 767 096
Обязательства перед поставщиками за рубежом	12 316 499	7 981 985
Прочая торговая кредиторская задолженность	26 202	166 376
	24 575 663	19 278 679

25. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2021	31 декабря 2020
Обязательства по специфическим сделкам	219 887	183 324
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	1 642 350	1 710 219
Обязательства по процентам	84 312	215 504
Обязательства по дивидендам	3 784 105	3 785 017
Прочие обязательства перед персоналом	827 031	891 317
Обязательства по налогу на добавленную стоимость	2 555 013	2 270 118
Акциз	6 699 841	5 713 647
Сборы за товарные запасы	286 795	257 505
Сборы по энергетической эффективности	33 653	30 168
Текущие обязательства по налогу на прибыль	4 238 208	41 612
Прочие налоги	1 077 247	846 526
Прочие краткосрочные обязательства	86 580	83 301
	21 535 022	16 028 258

26. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2021 года в размере 4 074 838 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020: 4 140 591 тысяча сербских динаров), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере 2 285 733 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 2 473 886 тысяча сербских динаров) и контрактными обязательствами, из которых 853 461 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 770 993 тысяча сербских динаров) относится к программе лояльности клиентов.

Выручка в размере 4 444 262 тысяча сербских динаров (2020 г.: 2 192 358 тысяча сербских динаров) была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2021 года, из которых 3 909 614 тысяча сербских динаров (2020 г.: 1 764 943 тысяча сербских динаров) относится к авансам и 534 648 тысяча сербских динаров (2020 г.: 427 415 тысяча сербских динаров) – к программе лояльности клиентов.

27. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)

	2021	2020
Восстановление убытка от обесценения:		
– основные средства (примечание 9)	80 253	111 187
– инвестиционной собственности (примечание 9)	149 346	–
– запасов (примечание 13)	100 596	43 546
– прочих активов	351	3 123
	330 546	157 856

28. РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Расходы на производственные материалы	165 316 006	104 716 293
Расходы на накладные и другие материалы	289 990	237 684
Расходы на топливо и энергию	4 917 934	4 597 008
Прочие	1 145 386	929 631
	171 669 316	110 480 616

29. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Расходы на оплату труда (брутто)	23 932 262	22 755 892
Налоги и взносы работодателя в заработную плату	3 352 235	3 114 396
Стоимость трудовых договоров	104 714	113 035
Расходы на другие личные заработки	16 852	14 372
Гонорары совету директоров	134 090	132 140
Расходы на выходное пособие	410 842	51 880
Затраты сервисных организаций	27 944	1 113 795
Прочие выплаты сотрудникам	862 407	1 095 220
	28 841 346	28 390 730

30. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ АКТИВОВ (ЗА МИНУСОМ ФИНАНСОВЫХ)

	2021	2020
Обесценение:		
- нематериальных активов (примечание 8)	26 251	85 447
- основных средств (примечание 9)	743 396	704 637
- запасов (примечание 13)	4 403	56 758
- прочего активов	9 179	37 583
	783 229	884 425

31. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Производственные услуги	2 050 470	1 669 556
Транспортные услуги	2 778 768	2 670 195
Услуги по техобслуживанию	3 931 642	3 831 426
Арендная плата (примечание 22)	2 254 338	2 257 650
Расходы, связанные с участием на выставках	5 440	-
Расходы на рекламу	796 465	573 153
Расходы на исследовательские работы	1 026 241	218 524
Прочие услуги	1 579 875	1 441 308
	14 423 239	12 661 812

32. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Непроизводственные услуги	2 899 217	2 390 354
Представительские расходы	43 842	47 206
Страховые премии	534 692	542 321
Банковские услуги	464 045	336 952
Расходы по налогам	1 350 783	1 290 948
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 332 811	894 335
Прочие непроизводственные расходы	1 680 724	1 597 842
	8 306 114	7 099 958

Расходы на непроизводственные услуги, оказанные в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года в размере 2 899 217 тысяча сербских динаров (2020: 2 390 354 тысяча сербских динаров) в основном относятся расходам на охрану в размере 621 005 тысяча сербских динаров (2020: 558 546

тысяча сербских динаров), расходам на проектирование в размере 445 757 тысяча сербских динаров (2020: 396 242 тысяча сербских динаров) и расходам на консалтинговые услуги в размере 232 541 тысяча сербских динаров (2020: 171 940 тысяча сербских динаров).

33. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Финансовые доходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	1 222 970	1 158 564
Процентные доходы	201 413	219 254
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности	19 486	38 345
Прибыль от реструктуризации займов	-	53 673
Положительная курсовая разница	504 244	1 300 804
Прочие финансовые доходы	46 441	4 416
	1 994 554	2 775 056

34. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Финансовые расходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	2 144 217	1 583 074
- прочие финансовые расходы	174 842	295 406
Процентные расходы	1 521 033	1 535 086
Дисконтированное долгосрочное обязательство	81 268	88 078
Резерв под торговую и прочую долгосрочную дебиторскую задолженность: дисконтирование	118 241	-
Отрицательная курсовая разница	522 006	1 184 496
Доля убытка ассоциированных организаций и совместных предприятий	164 530	103 671
Прочие финансовые расходы	7 674	27 134
	4 733 811	4 816 945

35. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	-	88 363
Доход на основе оценки:		
- торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	40 724	131 395
- дебиторская задолженность по специфическим сделкам (примечание 6)	286 082	552
- краткосрочные инвестиции	-	46
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	12 430	38 791
	339 236	259 147

36. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Обесценения долгосрочных финансовых вложений:	9 728	28 042
Расход на основе оценки:		
- торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	43 068	111 317
- дебиторская задолженность по специфическим сделкам (примечание 6)	3 283	5 126
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	2 997	2 089
- проценты к получению	3 558	8 260
Оценка финансовых инструментов от отчет о прибылях и убытках	267 887	-
	330 521	154 834

37. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Доходы от продажи нематериальных активов и от основных средств	92 947	51 765
Доходы от продажи материалов	51 477	28 714
Излишки при инвентаризации	416 658	242 634
Доход от списания кредиторской задолженности	357 798	976 748
Отмена долгосрочных резервов (примечание 21)	149 909	706 380
Доход от начисленных процентов за неустойку	50 868	96 137
Прочие доходы	31 471	36 28
	1 151 128	2 138 667

Прибыль на основании списания обязательств в размере 357 798 тысяча сербских динаров (2020: 976 748 тысяча сербских динаров) касается спи-

сания обязательств, по которым отсутствует законное основание для оплаты.

38. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Убытки от продаж нематериальных активов и недвижимости, установок и оборудования	130 760	177 673
Убытки от продаж материалов	186 276	21 560
Недостачи при инвентаризации	558 399	419 137
Списание дебиторской задолженности	12 415	23 331
Списание запасов	82 576	51 932
Прочие неупомянутые расходы	652 172	507 163
	1 622 598	1 200 796

39. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Текущий налог на прибыль	4 273 671	51 298
Отложенный налог на прибыль (примечание 12)		
Возникновение и аннулирование временных разниц	(30 124)	(1 615 695)
	4 243 547	(1 564 397)

Налог на прибыль Группы, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которую бы была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021	2020
Прибыль/ (Убыток) до налогообложения	25 200 580	(9 130 400)
Расход (доход) по налогу на прибыль по текущей ставке внутреннего налога (15%)	3 780 087	(1 369 560)
Влияние непризнанных налоговых убытков и налоговых ставок в иностранных юрисдикциях	493 888	186 376
<i>Воздействие налогообложения на:</i>		
Доходы, не подлежащие налогообложению	(14 730)	(328 081)
Расходы, которые не признаются в налоговых целях		
- Налог, уплачиваемый в Анголе	84 312	(50 469)
- Прочие расходы, не признанные в налоговых целях	343 605	128 123
Налоговые убытки, для которых отложенный налог на прибыль не был признан (использованная признанная налоговая льгота), нетто	(525 171)	(62 100)
Другое воздействие налогообложения для согласования между учетной прибылью и налоговыми расходами	81 556	(68 686)
	4 243 547	(1 564 397)
Средневзвешенная эффективная ставка по налогу на прибыль	17%	0%

40. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Экономическая среда в Республике Сербия

Группа осуществляет деятельность преимущественно на территории Республики Сербия, в связи с чем подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовыми рынками Республики Сербия. До начала пандемического кризиса кредитный рейтинг страны был на уровне ВВ+ со стабильным курсом национальной валюты.

В марте 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила глобальную пандемию вируса COVID-19. В ответ на пандемию правительство Республики Сербия приняло ряд мер в попытке обуздать распространение и воздействие COVID-19, таких как запреты и ограничения на поездки, карантин, распоряжения о размещении и деловые ограничения, включая закрытия в карантин. Некоторые из вышеперечисленных мер впоследствии были смягчены, однако по состоянию на 31 декабря 2021 г. глобальные уровни заражения по-прежнему высоки, уровень вакцинации относительно низок и существует риск того, что Правительство Республики Сербии введет дополнительные ограничения в ближайшие периоды, вызванные мутацией вируса.

Ситуация на финансовых рынках в настоящее время стабильная. Такая деловая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

Руководство предпринимает необходимые меры с целью обеспечения устойчивости деятельности Группы. Однако будущие последствия текущей экономической ситуации трудно предусмотреть, а текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Группы провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере 397 764 тысяча сербских динаров (на 31 декабря 2020 г.: 428 813 тысяча сербских динаров) на основании проведенной Группой оценки ее соблюдения законодательства Республики Сербия (примечание 21).

Руководство Группы считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

Налоговые риски

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Группы. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Группе придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2021 года Группой погашены все налоговые обязательства перед государством.

Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2021 года Группа имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму 1 531 697 тысяча сербских динаров (31 декабря 2020 года: 383 637 тысяча серб-

ских динаров) и на выполнение работ по бурению и разведке в размере 101,44 миллионов долл. США (31 декабря 2020 года: 57,89 миллионов долл. США).

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

41. ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ

Консолидированная финансовая отчетность Группы на 31 декабря 2021 и 2020 гг. включает в себя отчетность материнской компании и следующих дочерних обществ в Сербии и за рубежом:

ДЗО	Государство	Вид деятельности	Доля участия, %	
			31 декабря 2021	31 декабря 2020
НИС Петрол д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
НИС Петрол е.о.о.д., г. София	Болгария	Сбыт	100	100
NIS Petrol SRL, г. Бухарест	Румыния	Сбыт	100	100
НИС Оверсис, г. Санкт Петербург	Россия	Прочее	100	100
Нафтагас-Нефтесервисы д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зренянин	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Транспорт	100	100
НИС Петрол а.д., г. Белград	Сербия	Прочее	100	100
G-Petrol d.o.o., г. Сараево	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Разведка и добыча	100	100
Светлост д.о.о., г. Буяновац в банкротстве	Сербия	Сбыт	51	51

Доля прав голоса материнской компании в дочерних предприятиях равна ее доле в капитале дочерних предприятий.

В течение 2020 года дочерняя компания Pannon Naftagas Kft в Будапеште была ликвидирована. Также в 2020 году Группа приобрела дополнительно 34% акций Jadran Naftagas.

42. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г.Санкт Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежащая миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. ПАО «Газпром» принадлежит 95,7% акций «Газпром нефти». Российская Федерация, является конечным собственником Группы.

В 2021 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Группа вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2021 и 31 декабря 2020 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Ассоциированные и совместные предприятия	Материнское общество	Дочерние и ассоциированные предприятия
По состоянию на 31 декабря 2021 года			
Активы в форме права пользования	-	-	414
Инвестиции в совместную деятельность	1 582 900	-	-
Торговая дебиторская задолженность	1 961 141	600	233 076
Прочие дебиторская задолженность	540 616	-	-
Выданные авансы	-	-	29 788
Долгосрочные обязательства	-	(2 734 483)	(210)
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 468 935)	(142)
Полученные авансы	(935)	-	(388)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 551 586)	(3 000)	(929 878)
Прочие краткосрочные обязательства	-	(13)	-
	2 532 136	(8 205 831)	(667 340)
По состоянию на 31 декабря 2020 года			
Активы в форме права пользования	-	-	125
Инвестиции в совместную деятельность	1 747 430	-	-
Торговая дебиторская задолженность	1 462 469	-	184 531
Прочие дебиторская задолженность	290	-	13
Выданные авансы	-	-	25 095
Долгосрочные обязательства	-	(8 203 270)	-
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 468 847)	(84)
Полученные авансы	(4 493)	-	(37)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(942 412)	(3 204 199)	(216 611)
	2 263 284	(16 876 316)	(6 968)

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2021 и 2020 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Ассоциированные и совместные предприятия	Материнское общество	Дочерние и ассоциированные предприятия
За год, закончившийся 31 декабря 2021			
Выручка от реализации	28 761 451	2 056	1 580 398
Прочая выручка	7 356	-	-
Первоначальная стоимость проданных товаров	(170 129)	-	(1 121 165)
Расходы на материалы	-	(22 565 852)	(1 016 670)
Расходы на производственные услуги	(230 089)	-	(4 538)
Износ, истощение и амортизация	-	-	(115)
Непроизводственные расходы	-	(3 395)	(119 031)
Финансовые расходы	-	(174 840)	(2)
	28 368 589	(22 742 031)	(681 123)
За год, закончившийся 31 декабря 2020			
Выручка от реализации	16 772 500	-	557 309
Прочая выручка	7 364	-	1 237
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	(255 403)
Расходы на материалы	-	(24 674 912)	(996 914)
Расходы на производственные услуги	(193 856)	-	(12 896)
Износ, истощение и амортизация	-	-	(188)
Непроизводственные расходы	-	(3 118)	(78 316)
Финансовые доходы	-	-	56
Финансовые расходы	-	(295 406)	-
Прочие доходы	-	6 475	-
Прочие расходы	-	(50 164)	(260)
	16 586 008	(25 017 125)	(785 375)

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	Ассоциированные и совместные предприятия	Прочие
На 31 декабря 2021 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
• ХИП «Петрохемија», г. Панчево	1 905 004	-
• Сербиягаз	-	111 545
• «Эйр Сербия»	-	287 512
<i>Обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемија», г. Панчево	(1 551 586)	-
• Сербиягаз	-	(605 123)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемија», г. Панчево	(2 852)	-
	350 566	(206 066)
На 31 декабря 2020 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
• ХИП «Петрохемија», г. Панчево	1 461 095	-
• Сербиягаз	-	256 036
• «Эйр Сербия»	-	87 447
<i>Обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемија», г. Панчево	(942 412)	-
• Сербиягаз	-	(302 531)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
• ХИП «Петрохемија», г. Панчево	(3 532)	-
	515 151	40 952

	Заједничка улагања и придружена друштва	Остали
За год, закончившийся 31 декабря 2021 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
• ХИП «Петрохемија», г. Панчево	28 673 855	-
• Сербиягаз	-	224 146
• «Эйр Сербия»	-	3 232 714
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
• ХИП «Петрохемија», г. Панчево	(230 133)	-
• Сербиягаз	-	(205 962)
	28 443 722	3 250 898
За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
• ХИП «Петрохемија», г. Панчево	16 746 580	-
• Сербиягаз	-	380 042
• «Эйр Сербия»	-	1 685 134
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
• ХИП «Петрохемија», г. Панчево	(193 856)	-
• Сербиягаз	-	(782 731)
	16 552 724	1 282 445

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

Вознаграждения для основного руководства

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 года Группа признала 1 033 696 тысяча сербских динаров и 997 434 тысяча сербских динаров соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплата, бонусы и иные выплаты.

43. СВЕРКА ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТЕЛЬСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

В соответствии с Законом о бухгалтерском учете Группа провела сверку дебиторской и кредиторской задолженности с покупателями и поставщиками

до подготовки финансовой отчетности. У Группы нет существенной неподтвержденной дебиторской или кредиторской задолженности.

44. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

С конца 2021 года продолжающаяся политическая напряженность усилилась в результате дальнейшего развития ситуации с Украиной, что негативно повлияло на волатильность на финансовых и товарных рынках. 24 февраля 2022 года цены на нефть выросли до более чем 100 долларов США за баррель. Невозможно определить, как долго продлится эта повышенная волатильность или на каком уровне в конечном итоге выровняются вышеуказанные финансовые показатели. Был объявлен ряд санкций, ограничивающих доступ российских компаний к финансовым рынкам в евро и долларах США, включая лишение доступа к международной системе SWIFT, и в такой ситуации это может еще больше повлиять на способность Группы переводить или получать средства. Руководство не может предсказать с какой-либо степенью уверенности влияние всех этих неопределенностей на будущую деятельность Группы.

Однако у Группы нет крупных внешних обязательств, и не было перерывов в работе, в том числе в цепочках поставок, вызванных санкциями, военным конфликтом, нестабильностью сырьевых и более широких рынков. Хотя эти факторы неопределенности могут повлиять на будущий дивидендный доход акционеров и их способность осуществлять выплаты Компании в ближайшем будущем, они не влияют на способность Группы продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Последующие события, которые произошли после 31 декабря 2021 г., были взяты в рассмотрение по состоянию на 1 марта 2022 г., когда утверждена настоящая консолидированная финансовая отчетность.



Отчет о платежах государственным органам

за год, закончившийся 31 декабря 2021 года

В соответствии со статьями 39 и 40 Закона «О бухгалтерском учете» («Службени гласник», № 73/2019), компании, представляющие общественный интерес, работающие в добывающей отрасли или занимающиеся вырубкой первичных лесов, обязаны ежегодно оформлять и публиковать отчет, соответственно, консолидированный отчет о платежах, осуществляемых в пользу государственных органов.

ИНФОРМАЦИЯ О СОСТАВЛЕНИИ (ПРАВИЛА СОСТАВЛЕНИЯ) ОТЧЕТА О ПЛАТЕЖАХ В ПОЛЬЗУ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ:

Юридические лица, являющиеся предметом отчетности

В соответствии с Законом «О бухгалтерском учете» компания «НИС а.о. Нови-Сад» как юридическое лицо, работающее в сфере добывающей промышленности, обязана составлять консолидированный отчет о платежах органам власти за каждый закончившийся финансовый год как для НИС, так и для всех его дочерних компаний (работающих в добывающей отрасли), подлежащих консолидации Консолидированной финансовой отчетности Группы НИС.

Платежи, отраженные в Отчете о платежах государственным органам

Все платежи, произведенные Группой НИС в пользу государственных органов в течение указанного финансового года, за деятельность, включающая разведку, поиск, открытие, разработку и добычу угля, сырой нефти и природного газа, металличе-

ских руд, руд цветных металлов, другие виды добычи и разработку карьеров камня, песка, глины, гравия и т. д. указаны в настоящем отчете.

Платежи в контексте упомянутого выше закона представляют собой сумму, уплаченную деньгами, товарами, услугами или правами на деятельность юридических лиц, работающих в добывающей отрасли и занимающихся вырубкой первичных лесов.

Виды платежей, являющиеся предметом настоящего Отчета:

Право на добычу – Право на добычу включает долю добычи, принадлежащую государству в отчетном периоде. Этот платеж обычно производится в натуральном выражении. В рамках Группы НИС подобные платежи не были зафиксированы.

Корпоративный подоходный налог, налог на добычу или прибыль организаций, за исключением налогов на потребление, таких как налог на добавленную стоимость, налог на доходы физических лиц или акцизные сборы – Отчет о платежах органам власти включает все налоговые платежи (налог на прибыль и на добычу, НДС, акцизы, налог на имущество), которые не раскрыты в настоящем Отчете. Также сюда не входят экологические платежи.

Льготы – уплата НДС (налог на добычу полезных ископаемых).

Дивиденды – Все дивиденды, выплачиваемые Республике Сербии, за исключением дивидендов, выплачиваемых на основании прав, вытекающих из владения обыкновенными акциями. В рамках Группы НИС в 2021 году подобные платежи не производились.

Бонусы за подписание документов, открытие месторождения и добычу – Сюда входят выплаты за бонусы, выплачиваемые после подписания соглашения или договора, после объявления коммерческого открытия, начала добычи или когда объем добычи достиг определенного уровня. В течение 2021 года данные платежи не осуществлялись.

Лицензионные сборы, арендные платежи, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии – Включают сборы и другие суммы, подлежащие уплате в качестве платы за получение лицензии на доступ к территории, где осуществляется добывающая деятельность. Административные сборы, которые напрямую не связаны с добывающим сектором или доступом к добываемым ресурсам, не учитываются. Не учитываются также платежи, произведенные в обмен на предоставляемые государством услуги. В рамках Группы НИС в 2021 году подобные платежи не производились.

Платежи за модернизацию инфраструктуры – включают платежи за развитие и улучшение местной инфраструктуры (автодорог, мостов, железных дорог), за исключением случаев, когда инфраструктура используется исключительно в эксплуатационных целях. Сюда не включены платежи на строительство социально значимых объектов (школ и больниц). В течение 2021 года в рамках Группы НИС подобные платежи не производились.

Отчет о платежах государственным органам включает платежи, превышающие 100 000 евро в динаровом эквиваленте.

Орган государственной власти

Органом государственной власти в контексте данного закона является любой национальный, региональный или местный орган власти Республики Сербии, государства-члена или третьей страны. К данной категории также относятся департаменты, агентства или хозяйственные общества, подконтрольные упомянутым выше государственным органам в соответствии с положениями статей 39 и 40 Закона «О бухгалтерском учете».

Проект

Проект представляет собой операционную деятельность, урегулированную одним договором, лицензией, арендой, концессией или аналогичным соглашением и является основой для выполнения обязательств перед органами власти. Если несколько таких договоров существенно взаимосвязаны, они считаются одним проектом.

Валюта отчетности

Все суммы, указанные в настоящем Отчете, выражены в динарах (РСД).

Общая сумма по типу платежа

Платежи по странам	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Республика Сербия	0	0	1 120 956	0	0	0	0
Ангола	0	134 500	0	0	0	0	0
Босния и Герцеговина							
Румыния	0	0	23 225	0	0	0	0
Итого	0	134 500	1 144 181	0	0	0	0

¹ Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии

в 000 РСД

Платежи государству

Сербия

Платежи по странам	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Департамент казначейства Министерства финансов		0	1 120 956				
Министерство финансов, Налоговая администрация, Центр по работе с крупными налогоплательщиками		0					
Итого	0	0	1 120 956	0	0	0	0

¹ Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии

в 000 РСД

Ангола

Платежи по странам	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹	Платежи за модернизацию инфраструктуры
НАМР Национальное агентство минеральных ресурсов		134 500					
Итого	0	134 500	0	0	0	0	0

¹ Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии в 000 РСД

Румыния

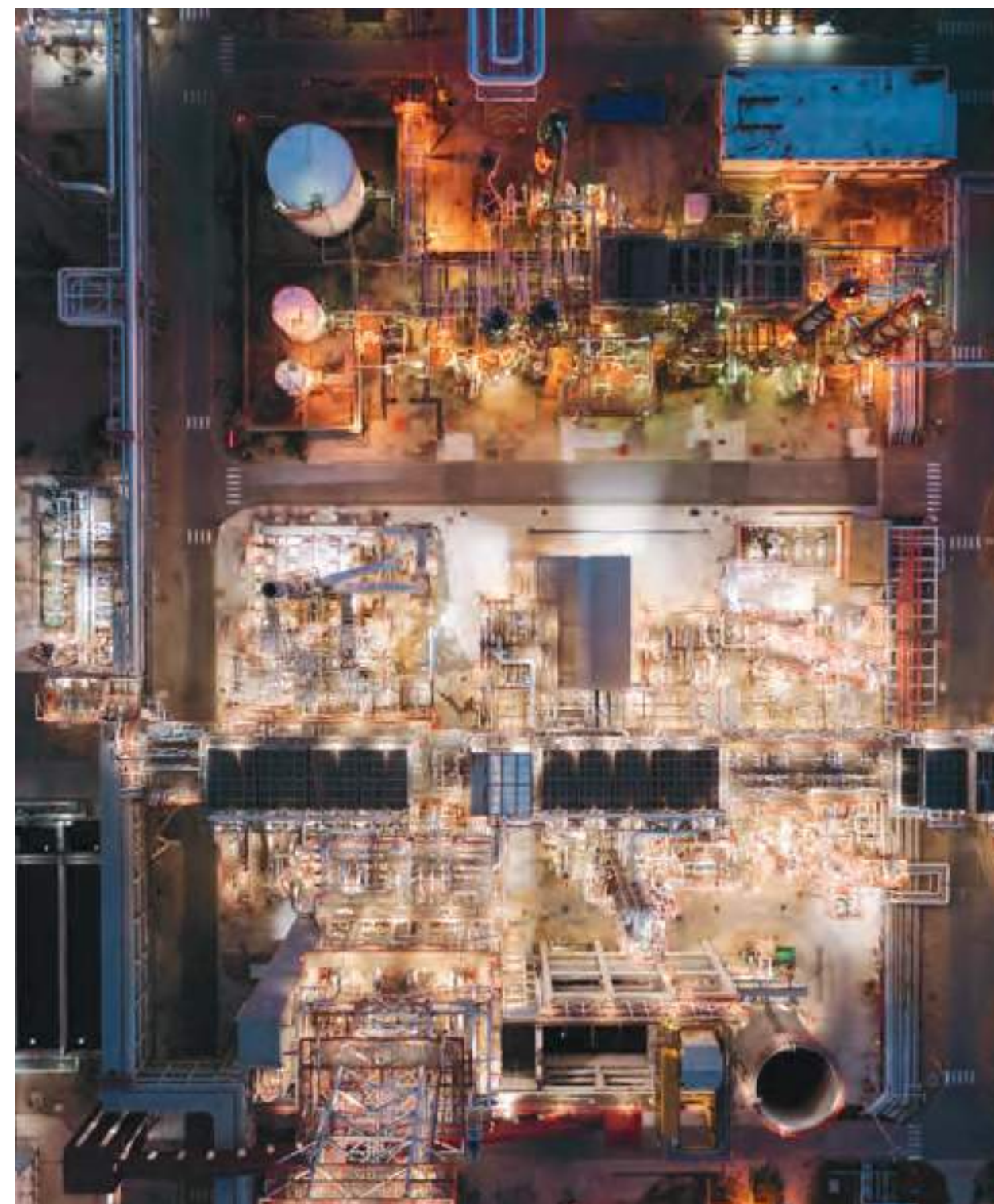
Платежи по странам	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор	Платежи за модернизацию инфраструктуры
НАМР Национальное агентство минеральных ресурсов			23 225				
Итого	0	0	23 225	0	0	0	0

¹ Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии в 000 РСД

Платежи по проектам**Ангола**

Платежи по странам	Право на добычу	Налоги	Льготы	Дивиденды	Бонусы	Сбор ¹	Платежи за модернизацию инфраструктуры
Ангола Блок3		134 500					
Итого	0	134 500	0	0	0	0	0

¹ Лицензионные сборы, арендная плата, вступительные взносы и другие лицензии и/или концессии в 000 РСД



3.01

Заявление лиц, ответственных за составление отчетности

На основании имеющейся у нас информации настоящим заявляем, что годовая финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями соответствующих Международных стандартов финансовой отчетности, а также в соответствии с Законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербии («Службени гласник РС» № 73/2019 и 44/2021 – др. закон), предусматривающим составление финансовых отчетов при соблюдении всех МСФО и норм, принятых Министерством финансов Республики Сербии¹ и содержит достоверные и объективные сведения об активах, обязательствах, финансовом положении, деятельности, доходах и убытках, потоках денежных средств и об изменениях капитала публичного общества, в том числе обществ, выключенных в консолидированные отчеты.



¹ С учетом различий между вышеуказанными двумя стандартами, данные годовые финансовые отчеты не соответствуют требованиям МСФО в следующем:

Группа подготовила финансовые отчеты в форме, прописанной Министерством финансов Республики Сербии, которая не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов». «Забалансовые средства и обязательства» представлены в составе Бухгалтерского баланса. Согласно положениям МСФО, данные позиции не относятся ни к средствам, ни к обязательствам.

4.01

Общая информация о «НИС а.о. Нови-Сад»

Фирменное наименование:	НИС а.о. Нови-Сад
ОГРН:	20084693
Юридический адрес:	г. Нови-Сад, ул. Народног фронта д. 12
ИНН:	104052135
Адрес сайта:	www.nis.rs
Адрес электронной почты:	office@nis.rs
Основной вид деятельности:	0610 – добыча сырой нефти
Дата учреждения:	1 октября 2005 года
Аудиторская компания, выполнившая аудит последней финансовой отчетности (с 31 декабря 2021 г.):	PricewaterhouseCoopers o.o.o. Белград Омладинских бригада 88а 11000, г. Белград
Организованный рынок, где торгуются акции НИС а.о. Нови-Сад:	Белградская биржа а.о., г. Белград ул. Омладинских бригада д. 1 11070, г. Нови Белград

4.02

Глоссарий

Сокращение	Значение
3D	Трёхмерный
2D	Двухмерный
ACCA	Association of Chartered Certified Accountants Ассоциация дипломированных сертифицированных бухгалтеров
CAPEX	Capital Expenditures Капитальные затраты - Инвестиции
CMMS	Computerized Maintenance Management System Компьютеризированная система управления техническим обслуживанием
CO2	Диоксид углерода
EBITDA	Показатель прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации
EIA	Energy Information Administration Энергетическая информационная служба
EPCm	Engineering, procurement, and construction management Управление проектированием, закупками и строительством
EPS	Earnings per share Прибыль на акцию
ETBE	Этил-трет-бутиловый эфир
EURIBOR	Ссылочная процентная ставка
FCC	Fluid catalytic cracker Каталитический крекинг-флюид
HAZID	Hazard Identification Study Исследование идентификации опасностей
HiPACT	High Pressure Acidgas Capture Technology Технология захвата кислотного газа высокого давления
HR	Human resources Человеческие ресурсы
HSE	Health, Safety, Environment Здоровье, безопасность труда, окружающая среда
IPPC	Integrated Pollution Prevention and Control Комплексная защита и контроль загрязнения

Сокращение	Значение
IPS	Мгновенный платеж Сербия
ISO	International Organization for standardization Международная организация по стандартизации
IT	Информационные технологии
IVMS	In-Vehicle Monitoring System Система мониторинга транспортных средств
LIBOR	Ссылочная процентная ставка
LTIF	Lost Time Injury Frequency Коэффициент частоты травм
MHC/DHT	Комплекс по легкому гидрокрекингу и гидроочистке
OCF	Операционные денежные потоки
OMS	Operating Management System Система оперативного управления для контроля и управления рисками и повышения производительности
OPEX	Operational Expenditure Операционные расходы
PDA	Personal digital assistant Личный цифровой секретарь
P/BV	Price/Book Value Цена/Балансовая стоимость
P/E	Price/EPS Цена/EPS
RAG	Red, Amber, Green Красный, желтый, зеленый
RAR	Road Accident Rate Индикация количества ДТП
UPS	Upstream
АЗС	Автозаправочные станции
АО или а.о.	Акционерное общество
БиГ	Босния и Герцеговина
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВК	Высококвалифицированный
ВО	Высшее образование

Сокращение	Значение
ВШ	Высшая школа
ГИСИ	Государственный институт статистических исследований
ГП	Государственное предприятие
ГПН	ПАО «Газпромнефть»
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
Д-Р	Доктор наук
ДТП	Дорожно-транспортное происшествие
ЕС	Европейский Союз
ж/д	Железнодорожные
ЗАО	Зактытое акционерное общество
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
ИСУР	Интегрированная система управления рисками
КВ	Квалифицированный
КПГ	Компримированный природный газ
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МБА или MBA	Менеджер делового администрирования
МВД	Министерство Внутренних Дел
МВт	Мегаватт
МВт/ч	Мегаватт-час, единица измерения энергии
МВтэ	Мегаватт электрической мощности, единица измерения энергии
МВФ	Международный валютный фонд
млн	Миллион
млрд	Миллиард
М-Р	Мастер
НАТО	North Atlantic Treaty Organization/North Atlantic Alliance Организация Североатлантического договора / Североатлантический альянс
НБС	Национальный банк Сербии
НДС	Налог на добавленную стоимость
НК	Низкая квалификация

Сокращение	Значение
ННКС	Национальный нефтяной комитет Сербии
НМД	Нормативно-методический документ
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НС	Начальное специальное образование
НТЦ	Научно-технический центр
ОАО	Открытое акционерное общество
ОИД	Оценка инвестиционной деятельности
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО или о.о.о.	Общество с ограниченной ответственностью
ОПЕК	Организация стран-экспортеров нефти
ПАО	Публичное акционерное общество
ПК	Полуквалифицированный
ППОФ	План поддержания основных фондов
РиД	Разведка и добыча
РИП	Реализация инвестиционных проектов
РС	Республика Сербия
РСД	Сербский динар
СД	Совет директоров
СОСА	Совет Общего собрания акционеров
СС	Среднее специальное образование
СУГ	Сжиженный углеводородный газ
СУОД	Система управления операционной деятельностью
США	Соединенные Штаты Америки
т.н.э.	Тонн нефтяного эквивалента
ТПП	Торгово-промышленная палата Сербии
тыс.	Тысяч
ТЭС	Теплоэлектростанция
УЗК	Установка замедленного коксования

4.03

Адреса и контакты

«НИС А.О. НОВИ-САД»

e-mail: office@nis.rs

ул. Народного фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад
(021) 481 1111

ул. Милентия Поповича д. 1
11000, г. Белград
(011) 311 3311

Работа с инвесторами

e-mail: Investor.Relations@nis.rs

ул. Народного фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад, Сербия

Сектор по работе с миноритарными акционерами

e-mail: servis.akcionara@nis.rs

ул. Народного фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад, Сербия
Справочная служба: (011) 22 000 55

