



**КВАРТАЛЬНЫЙ  
ОТЧЕТ ЗА ВТОРОЙ  
КВАРТАЛ 2020  
ГОДА**

Квартальный отчет «НИС а.о. Нови Сад» за второй квартал 2020 года представляет собой достоверное отображение деятельности, развития и результатов работы «НИС Группы» во втором квартале 2020 года. В отчете представлены сведения о Группе НИС, включающей «НИС а.о. Нови Сад» и ее дочерние предприятия. В случае если сведения касаются только некоторых дочерних предприятий или только «НИС а.о. Нови Сад», об этом отдельно указывается в Отчете. Термины: «НИС а.о. Нови Сад» и «Общество» означают материнскую компанию «НИС а.о. Нови Сад», термины «НИС» и «Группа НИС» отражают информацию о компании «НИС а.о. Нови Сад» и ее зависимых обществах.

Квартальный отчет «НИС а.о. Нови Сад» за второй квартал 2020 года составлен на сербском, английском и русском языках. В случае разночтений преимущественную силу имеет текст на сербском языке.

Квартальный отчет за второй квартал 2020 года доступен и в электронной форме на корпоративном сайте. Дополнительная информация о НИС Группе размещена на корпоративном сайте [www.nis.eu](http://www.nis.eu).

## Содержание

Содержание .....	3
Вступление .....	4
Отчет о деятельности .....	6
Важные события .....	6
НИС Группа .....	8
Управление рисками .....	13
Анализ результатов .....	27
Ценные бумаги .....	48
Корпоративное управление .....	52
Человеческие ресурсы .....	65
Исследование и развитие .....	68
Финансовая отчетность .....	69
Отдельные финансовые отчеты .....	69
Примечания к отдельным финансовым отчетам .....	73
Консолидированные финансовые отчеты .....	92
Примечания к консолидированной финансовой отчетности .....	97
Заявление лиц, ответственных за составление отчетности .....	117

## Вступление

В первом полугодии 2020 года НИС Группа достигла хороших операционных показателей, в первую очередь в области переработки нефтяного сырья и реализации нефтепродуктов, однако, сложившиеся отрицательные тенденции, в частности, эпидемия коронавируса, рекордное падение спроса на нефтепродукты и низкие мировые цены на нефть оказали существенное влияние на ее финансовые результаты. В таких условиях приоритетами НИС были: охрана здоровья его работников и клиентов, социальная стабильность работников и поддержание бесперебойных поставок нефтепродуктов на внутренний рынок. Благодаря огромным усилиям, а также за счет использования значительных организационных и логистических ресурсов, нацеленных на адаптацию более 11 тыс. работников НИС к работе в новых условиях, заявленные приоритеты были достигнуты. Кроме того, несмотря на необходимость достижения экономии, НИС продолжает выделять существенные средства на выполнение капитальных проектов, нацеленных на дальнейшее развитие Группы в посткризисный период.

Когда речь идет об операционных показателях, можно сказать, что, невзирая на многочисленные вызовы, объем добычи нефти и газа за первые 6 месяцев 2020 года сохранился практически на уровне показателя аналогичного периода прошлого года, соответственно, объем добычи составил 636 тыс. тонн н.э. – на 1% меньше уровня первого полугодия прошлого года. Объем переработки нефтяного сырья и полуфабрикатов на НПЗ Панчево вырос на 35% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил 1,630 млн тонн. Вопреки существенному падению спроса по отношению к ожидаемому уровню, НИС Группа продемонстрировала рост продаж к 2019 году. Совокупный объем реализации нефтепродуктов за первое полугодие 2020 года составил 1,556 млн тонн, что на 2% превышает показатель аналогичного периода предыдущего года. Однако с учетом того факта, что средняя цена на нефть марки Brent за последние 6 месяцев находилась на уровне \$39,7 соответственно, на 40% меньше уровня прошлого года, выручка от продаж НИС Группы за указанный период упала на 27% по сравнению с 2019 годом, до 85,9 млрд динаров.

Несмотря на неблагоприятные макроэкономические параметры, НИС удалось сохранить положительную EBITDA в размере 2,3 млрд дин, а также положительные денежные потоки в 6,3 млрд динаров. Тем не менее, негативные тенденции повлияли на суммарные финальные показатели НИС Группы – по итогам первых 6 месяцев ее чистый убыток составил 10,2 млрд динаров. Однако, кризис не остановил капитальных вложений, которые НИС Группа осуществляет в развитие – суммарный объем инвестиций за период январь-июнь текущего года составил 14,5 млрд динаров. Общая сумма обязательств НИС Группы по уплате налогов и других обязательных платежей в бюджет составила 83,9 млрд динаров, что на 5% выше показателя первого полугодия 2019 года. Кроме того, на годовом общем собрании акционеров НИС а.о., которое состоялось 30 июня 2020 года, было принято решение о выплате дивидендов из прибыли за 2019 год, в соответствии с которым акционерам будет выплачено всего 4,4 млрд динаров.

Наибольший объем капитальных вложений был направлен в проекты разведки и добычи нефти и газа, завершение строительства Глубокой переработки на НПЗ Панчево и модернизацию розничной сети. Продолжается реализация цифровых проектов, в рамках которых потребители, которые заправляются на АЗС GAZPROM и НИС Петрол, впервые в Сербии получили возможность оплачивать топливо через мобильное приложение Drive.Go, не выходя из машины. Также, продолжаются мероприятия по модернизации и развитию розничной сети в странах и городах присутствия - в г. Отопени в Румынии введена в эксплуатацию 19-ая автозаправочной станции НИС, а в г. Лесковац открыта современная городская станция «А» формата.

В условиях кризиса НИС продолжает вносить вклад в развитие и улучшение качества жизни сообщества. Компания сначала подарила 270 тонн авиатоплива национальной авиакомпании Air Serbia для доставки медицинской помощи для лечения больных коронавирусом в Сербии. Кроме того, российская компания «Газпром нефть», являющаяся мажоритарным акционером компании

НИС, в течение апреля и мая пожертвовала топливо МВД Сербии, службам скорой медицинской помощи и противопожарным службам в Сербии. НИС также передала более 33 тыс. литров питьевой воды «Язак» собственного производства жителям муниципалитетов Иваница и Блаце, которые пострадали от наводнений. В первом полугодии 2020 года НИС отметила важный юбилей – общественности был представлен 10-ый верифицированный отчет об устойчивом развитии, предназначенный для полного и прозрачного ознакомления заинтересованных сторон с усилиями и действиями, которые компания предпринимала в 2019 году с целью улучшения финансовых результатов, укрепления человеческих ресурсов, охраны окружающей среды, повышения безопасности и охраны труда, улучшения развития сообщества.

В последующем периоде, когда также ожидается неблагоприятная макроэкономическая ситуация, в фокусе внимания компании НИС останутся здоровье ее сотрудников и клиентов и улучшение финансовых показателей. Опираясь на собственные силы и ресурсы, НИС демонстрирует решимость сохранить социальную стабильность своих сотрудников. В этой связи, приоритетами НИС Группы на следующий период являются: оптимизация расходов на всех уровнях, сохранение ликвидности, продолжение инвестиций в ключевые проекты развития и повышение операционной эффективности. Сочетание всех вышеназванных мер станет эффективным ответом НИС на вызовы, с которыми нефтяной сектор сталкивается в 2020 году.

# Отчет о деятельности

## Важные события

Январь – июнь



- Со второй половины марта 2020 года сильное влияние на деятельность НИС оказывали эпидемия нового коронавируса и кризис на нефтяном рынке. Приоритетами НИС в сложившейся ситуации были сохранение ликвидности, стабильность топливного рынка и здоровье сотрудников и клиентов
- Завершено бурение итого 27 эксплуатационных и 4 разведочные скважины, из которых 3 в Сербии и 1 в Румынии

- Ввели в эксплуатацию итого 25 эксплуатационных и 3 разведочные скважины, из которых 2 в Сербии и 1 в Румынии
- В конце марта 2020 г. НИС стал единым владельцем компании «Ядран -Нафтагас»
- Проведен очередной годовой капитальный ремонт в производственном комплексе Цеха ПитНИГ в Элемире
- Ремонт битумной установки
- Разработка плана переработки сырой нефти с повышенным содержанием хлоридов
- Мероприятия по очистке СО бойлера
- Мероприятия в связи с плановыми остановками установок С-2400 и С-2450
- Работы по установке УЗК: предпусковые работы на УЗК (pre-commissioning) (С-5300) и пуско-наладочные работы (commissioning) на отпарной колонне кислой воды (С-5900) / секции регенерации амина III (С-5950)

- Запуск всех технологических установок после ремонта печи БА-44501
- Ремонт установки производства серы – Клаус (С-2450)
- Достижение механической готовности (Mechanical Completion) на УЗК
- После полной реконструкции введены 5 АЗС в эксплуатацию (под брендом NIS): АЗС Коцелева 2, АЗС Лесковац 6, АЗС Подунавци, АЗС Лесковац 4 и АЗС Сента 1
- В Румынии введена в эксплуатацию АЗС Отопени
- 5 новых продуктов были представлены в области частной марки





- В обстоятельствах чрезвычайного положения Департамент по маслам Блока Сбыт успешно развил формулу и начал производство нового продукта, дезинфекционного средства под названием NISOTEC Antiseptol, для нужд всей Компании
- Рекламная кампания по продвижению новой услуги –мобильного приложения Drive GO, обеспечивающего онлайн оплату топлива путем сканирования QR кода, не выходя из машины

- Запуск газового модуля для КПП на АЗС «Блок 45»
- Проведение имиджевой кампании - На Аде Циганлия установлены мобильные объекты Drive Safe с целью повышения узнаваемости бренда (brand awareness) на рынке
- НИС стал первой розничной сетью в Сербии, которая совместно с курьерской службой «Ди-Экспресс» на отдельных NIS Petrol и GAZPROM заправках предлагает своим клиентам услугу по получению и оплате заказов
- На период действия чрезвычайного положения в Сербии компания НИС присоединилась к акции по доставке медицинской помощи в нашу страну, выделив национальной авиакомпании Air Serbia 270 тонн авиатоплива
- В рамках сотрудничества с ведущими отечественными высшими учебными заведениями НИС подписал Меморандум о сотрудничестве в области образования, исследований и трансфера знаний с электротехническим факультетом Белградского университета
- НИС передала более 33 тыс. литров питьевой воды муниципалитетам Иваница и Блаце, жители которых из-за наводнений на протяжении многих дней оставались без питьевой воды из городской водопроводной сети
- Опубликован 10-ый юбилейный отчет об устойчивой деятельности НИС – Отчет об устойчивом развитии за 2019 год.



## НИС Группа

Группа НИС - одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических систем в Юго-Восточной Европе. В Сербии и странах региона, в компании «НИС» занято более 11 000 работников. Основными направлениями деятельности НИС являются: разведка, добыча и переработка нефти и природного газа, сбыт широкого ассортимента нефтепродуктов и продуктов переработки газа, а также реализация проектов в области энергетики и нефтехимии.

Штаб-квартира компании «НИС» и главные активы Группы находятся в Республике Сербия, в то время как ДЗО и представительства открыты в нескольких странах мира. Целью компании «НИС» является предоставление новых ценностей своим акционерам, сотрудникам и сообществу, в котором она осуществляет свою деятельность в сложных макроэкономических условиях.

### Деятельности

Бизнес-деятельность Группы НИС организована в рамках материнской компании «НИС а.о. Нови-Сад», через Блок «Разведка и добыча»<sup>1</sup> и дивизию DOWNSTREAM.<sup>2</sup>

#### Блок Разведка и добыча

##### Разведка и добыча

НИС - единственная компания в Республике Сербия, которая занимается разведкой и добычей нефти и газа. Деятельность НИС в этом сегменте также включает оперативную поддержку добычи, управление запасами нефти и газа, управление разработкой нефтегазовых месторождений, а также крупные проекты в области разведки и добычи. Большая часть нефтяных резервуаров НИС находится в Сербии, а геологоразведочные работы компания ведет в Боснии и Герцеговине и в Румынии, где начали экспериментальное производство. Самая первая концессия компании НИС находится в Анголе, где добыча нефти началась в еще в 1985 году.

В рамках «Разведки и добычи» работает и цех по подготовке природного газа, производству СУГ и газолена и удалению CO<sub>2</sub>, расположенный в Элемире, проектная производительность которого составляет 65 тыс. тонн СУГ и газолена в год. В Элемире также находится и установка аминовой очистки природного газа, в которой применяется технология HiPACT (High Pressure Acidgas Capture Technology). Установка в Элемире является первой HiPACT установкой подобного типа в Европе, а применяемая технология переработки газа полностью предотвращает эмиссию углекислого газа в атмосферу. Производственные цеха Блока «Разведка и добыча» занимаются производством электрической и тепловой энергии, а также производством компримированного газа.

С 2013 года на восьми участках нефтегазовых месторождений в Сербии НИС ввел в эксплуатацию малые электростанции, максимальная мощность которых составляет 14 МВт. Экологическое преимущество использования данного источника энергии состоит в производстве электрической и тепловой энергии из газа, который ранее не использовался из-за большого содержания углекислого газа и азота, или возможность его валоризации отсутствовала, в связи с отсутствием вблизи газовой инфраструктуры.

В 2020 году НИС продолжил производство электроэнергии на газовом месторождении Жимболия в Румынии. В данный момент суточная производственная мощность составляет свыше 6 МВт. Электроэнергия из Жимболии реализуется на рынке Румынии. Также, продолжается пробная добыча нефти на месторождении «Теремия-Север».

<sup>1</sup> «Разведка и добыча» и зависимые общества (ДЗО) — НТЦ НИС-Нафтагас ооо. Нови Сад, «Нафтагас – Нефтяные сервисы» ооо Нови Сад и «Нафтагас-Транспорт» ооо Нови Сад.

<sup>2</sup> Блок «Переработка», Блок «Сбыт», Департамент Энергетика и ДО «Нафтагас – Технические сервисы».

Во всех сегментах бизнес-деятельности компания НИС ориентируется на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций в бизнесе. В области разведки и добычи научно-технологическую поддержку оказывает Научно-технологический центр (НТЦ) НИС Нафтагас о.о.о. Нови Сад.

### Сервисы

НИС располагает собственными сервисными мощностями, которые полностью удовлетворяют потребностям Группы и оказывают услуги третьим лицам. Сервисы оказывают сервисные услуги путем проведения геофизических исследований, строительства, оснащения и ремонта скважин, а также проведением специальных операций и измерений в скважинах.

Помимо этого, они оказывают и услуги по обслуживанию нефтегазового оборудования и средств для работы, строительству, реконструкции и обслуживанию нефтегазовых систем и объектов, перевозке грузов и пассажиров и привлечению специальной техники.

Благодаря современному оборудованию, постоянным инвестициям в модернизацию оборудования и опытным кадрам, Сервисы выполняли работы во многих странах мира (Египет, Туркменистан, ОАЭ, Россия и другие). В данный момент проводят работы в Боснии и Герцеговине и Румынии.

Целью в данном сегменте бизнес-деятельности является укрепление присутствия в регионе и на международном рынке, в связи с чем приоритетом является модернизация оборудования, обеспечение наилучшего качества предоставляемых услуг, повышение технической и технологической эффективности и рост занятости в НИС и других компаниях.

### Дивизия DOWNSTREAM

Дивизия Downstream состоит из Блока «Переработка», Блока «Сбыт» и области энергетики.

#### Переработка

НИС управляет Нефтеперерабатывающим заводом в Панчево с максимальной проектной мощностью 4,8 млн тонн сырой нефти в год. НПЗ Панчево после ввода в эксплуатацию комплекса МНС/DHT в 2012 году выпускает моторные топлива стандарта «Евро-5»<sup>3</sup>, авиатопливо, сжиженный углеводородный газ, сырье для нефтехимической промышленности, печное топливо, битумы и прочие нефтепродукты. Постоянная модернизация перерабатывающих мощностей НИС позволила наладить в Сербии выпуск топлива, соответствующего европейскому стандарту качества, и обеспечила Группе НИС стратегически важную позицию лидера на региональном рынке нефтепродуктов.

На НПЗ Панчево в процессе завершения операций перед пуском и начались активности перед вводом в эксплуатацию установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования – ключевого проекта второго этапа модернизации завода. После завершения этого проекта НПЗ в Панчево будет производить больше самых качественных нефтепродуктов, в первую очередь дизельного топлива, а также начнет производство кокса – продукта, который сейчас импортируется в Сербию.

#### Сбыт

Структура оборота компании НИС включает в себя экспортные и внутренние оптовые поставки сырой нефти, газа и нефтепродуктов, а также розничную продажу готовых нефтепродуктов, сжиженного углеводородного газа и ряда сопутствующих продуктов. Все виды топлива проходят строгий и регулярный лабораторный контроль и удовлетворяют требованиям сербских и международных стандартов.

---

<sup>3</sup> После завершения в 2012 году строительства установки мягкого гидрокрекинга/гидроочистки дистиллята (МНС/DHT), компания НИС полностью переходит на производство моторного топлива европейского стандарта качества.

НИС владеет самой крупной розничной сетью на рынке Сербии, а автозаправочные станции компании работают и в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии. НИС в Сербии и регионе управляет сетью, в состав которой входят более 400 объектов розничных продаж, а на рынке она представлена двумя брендами: NIS PETROL и премиум бренд автозаправочных станций – GAZPROM. В качестве отдельных бизнес-направлений НИС развивает поставки авиатоплива, бункеровку судов топливом, сбыт смазочных материалов и битума.

Продуктовое направление смазочных материалов является одной из ключевых областей «non-fuel» бизнеса компании НИС и имеет большое значение для повышения узнаваемости бренда и лояльности потребителей. Эта область включает в себя производство, продажу, развитие и маркетинг смазочных материалов и технических жидкостей.

### **Энергетика**

НИС занимается производством электрической и тепловой энергии из традиционных и возобновляемых источников; торговлей электроэнергией; закупкой, продажей и управлением портфелем природного газа; реализацией компримированного природного газа; разработкой и внедрением стратегически важных энергетических проектов, а также развитием и внедрением проектов по повышению энергоэффективности.

НИС развивает и торговлю электроэнергией и присутствует на рынках Сербии, Боснии и Герцеговины, и Румынии, а также на границе с Венгрией, Хорватией, Словенией, Северной Македонией и Черногорией.

Ключевой задачей в этом сегменте бизнес-деятельности в будущем станет строительство дополнительных мощностей по производству электроэнергии. В сотрудничестве с компанией «Газпром энергохолдинг», НИС реализует проект строительства теплоэлектроцентрали (ТЭЦ) Панчево на территории Нефтеперерабатывающего завода (мощностью до 200 МВтэ). Развиваем и новые проекты по производству электроэнергии из возобновляемых источников.

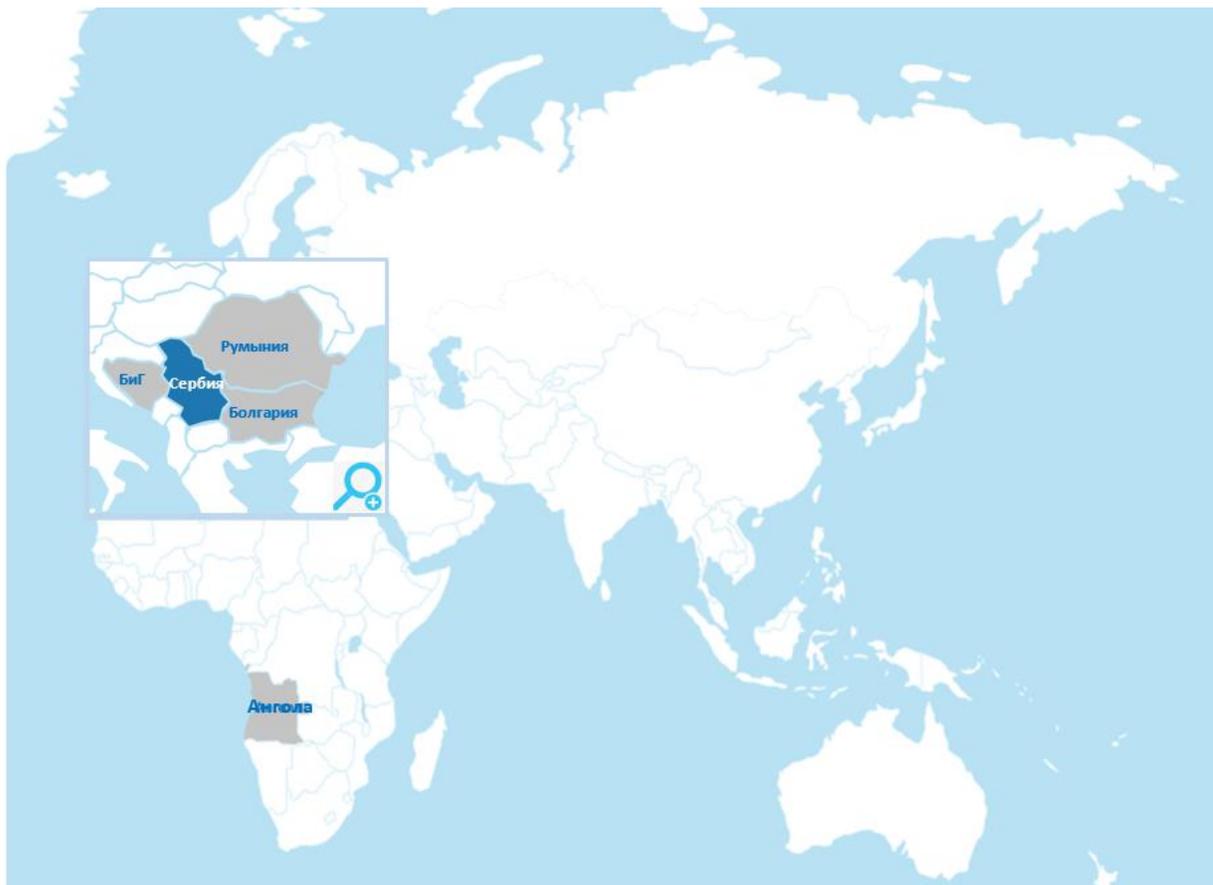
На энергетическом рынке природного газа в Республике Сербия НИС играет роль производителя, крупного потребителя и поставщика природного газа. Управление портфелем природного газа - это бизнес-процесс, который постоянно осуществляется для обеспечения безопасности НИС поставками природного газа.

Поддержку основным бизнес-направлениям оказывают 9 Функций, входящих в состав материнской компании – «НИС а.о. Нови-Сад». Это: Функция по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету, Функция по стратегии и инвестициям, Функция закупок, Функция по организационным вопросам, Функция по HSE, Функция по правовым и корпоративным вопросам, Функция по корпоративной защите, Функция по внешним связям и отношениям с государственными органами и корпоративным коммуникациям и Функция внутреннего аудита<sup>4</sup>. Один из заместителей генерального директора отвечает за нефтехимическую деятельность.

<sup>4</sup> Функция внутреннего аудита находится в подчинении у Генерального директора, а лицо, отвечающее за внутренний контроль, представляет отчеты в Ревизионную комиссию при Совете директоров.

## Страны присутствия

Развитие бизнеса и укрепление конкурентоспособности на региональном рынке является одной из стратегических целей НИС. Региональная экспансия осуществляется в двух основных направлениях – в области разведки и добычи нефти и газа (в Боснии и Герцеговине и Румынии) и путем развития розничной сети (в Болгарии, Боснии и Герцеговине и Румынии). Параллельно с этим, НИС активно занимается торговлей электроэнергией.



## Организационная структура Группы НИС



<sup>5</sup> В соответствии с положениями закона «О туризме» Республики Сербии, если основным видом деятельности хозяйственного общества не является гостинично-ресторанный бизнес, для осуществления такого вида деятельности оно обязано создать и в соответствующем реестре зарегистрировать бизнес-единицу, то есть объекты за пределами головного офиса или в другом порядке создать соответствующее структурное подразделение, подлежащее регистрации в Реестре туризма. По этой причине Общество зарегистрировало все АЗС, на которых осуществляется ресторанный бизнес, как отдельные бизнес-единицы. Перечень АЗС, зарегистрированных в качестве бизнес-единиц, размещен на веб-сайте <http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/struktura-gruppy/>.

<sup>6</sup> Начался процесс ликвидации.

<sup>7</sup> «Панон Нафгагас» к.ф.т. Будапешт в ликвидации с 1-ого марта 2020 года в процессе ликвидации.

<sup>8</sup> 31.03.2020 года НИС а.о. Нови Сад увеличил свою долю в капитале с 66% на 100%.

## Управление рисками

### Интегрированная система управления рисками

Риск – вероятное событие в будущем, которое может оказать отрицательное или, положительное воздействие на достижение поставленных целей Общества на всех уровнях управления. Управление риском – постоянный и системный бизнес-процесс, оказывающий поддержку в процессе принятия управленческих решений и достижении целей организации в условиях подверженности рискам.

Производственная деятельность Общества сопряжена с разного рода рисками, реализация которых может серьезно воспрепятствовать достижению намеченных целей. Компания отдает себе отчет о существовании рисков, в связи с чем прилагаются усилия в области управления рисками на системной основе. Эффективное управление рисками обеспечивает Обществу непрерывность деятельности, а определенные рамки управления рисками представляют собой способ управления рисками в Обществе и создают основу для принятия деловых решений.

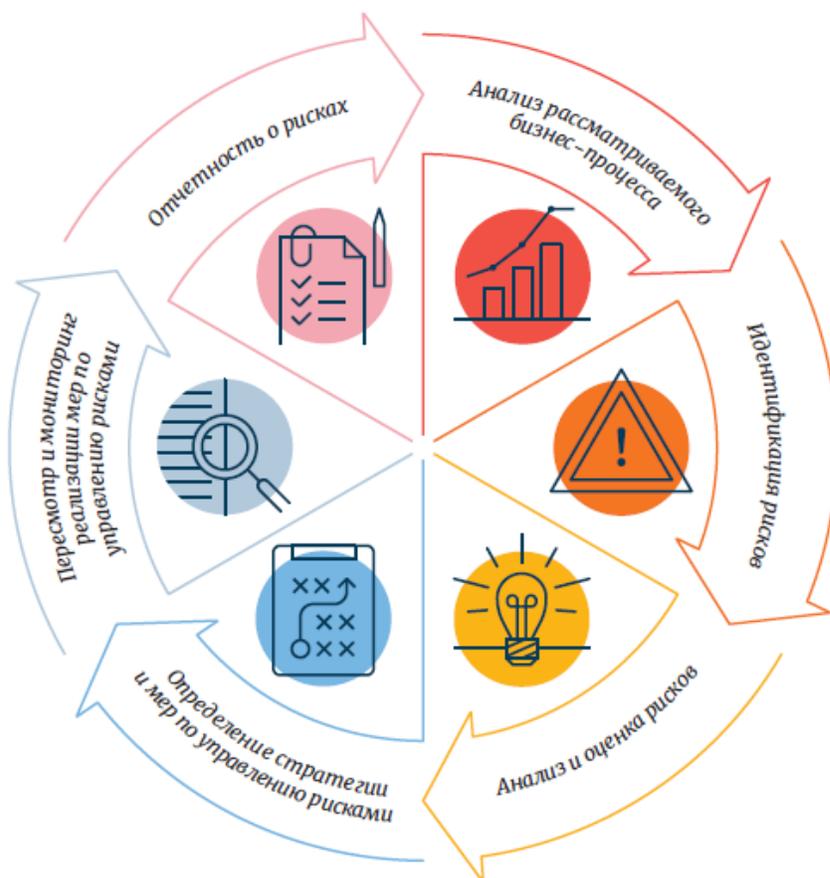
НИС установил свои цели в области управления рисками и разработал интегрированную систему управления рисками (ИСУР). Целью Общества в области управления рисками является повышение эффективности и результативности управленческих решений путем анализа сопровождающих их рисков, определение стратегий управления рисками, а также обеспечение максимальной эффективности и результативности мероприятий по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

#### **Цели Общества в области управления рисками достигаются за счет:**

- создания культуры управления рисками в Обществе с целью обеспечения общего понимания основных принципов и подхода к управлению рисками со стороны руководства и сотрудников;
- формулирования и введения системного подхода к выявлению и оценке рисков, возникающих как в рамках деятельности всего Общества, так и в отдельных ее областях;
- стимулирования обмена информацией о рисках между структурными подразделениями Общества и путем совместного установления мероприятий по управлению рисками и
- предоставления систематизированной информации о рисках органам управления Общества.

ИСУР – это совокупность этапов, методологической базы, инструментов, направленных на обеспечение эффективности и результативности процесса управления рисками в НИС.

## Схема мероприятий бизнес-процессов ИСУР в Обществе



Основным принципом данной системы является ответственность за управление рисками, которую несут владельцы рисков, т.е. владельцы бизнес-процессов в Обществе. Подобный подход позволяет установить зоны ответственности за управление и мониторинг рисков, а также обеспечить подготовку соответствующих стратегий и планов мероприятий по управлению рисками на уровне структурных подразделений, т.е. Обществов целом.

В Обществе сформирована Служба мониторинга системы управления рисками, которая координирует и постоянно развивает данный бизнес-процесс.

Идентификация и оценка рисков выполняются путем анализа источников данных (внутренних и внешних баз данных, ключевых индикаторов риска), собеседований, риск-сессий и т.д., а их ранжирование выполняется по уровням, в соответствии с Матрицей рисков, определенной на основании склонности к рискам. Оценка может выполняться качественными или количественными методами.

В Обществе разработаны ключевые индикаторы рисков с целью раннего выявления изменений и потенциальных причин, которые в будущем могут стать причиной не достижения бизнес-целей Общества. Они отражают вероятность реализации рисков по выявленным ключевым показателям; определена и периодичность мониторинга.

## ИСУР в процессе бизнес-планирования

Ключевые риски, связанные с целями общества, подтверждаются Советом директоров в ходе утверждения бизнес-планов. Оценка рисков является неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования, а информация о ключевых рисках: прогноз финансового влияния рисков, стратегии и мероприятия по управлению рисками, а также необходимые финансовые ресурсы для реализации мероприятий – неотъемлемая часть утвержденных бизнес-планов.

В своей деятельности Группа подвержена действию следующих категорий, т.е. и групп рисков:

- Нефинансовые риски:
  - Операционные риски,
  - Политические риски,
  - Стратегические риски,
  - Риски соответствия,
  - Риски потери деловой репутации.
- Финансовые риски:
  - Кредитные риски,
  - Риски ликвидности,
  - Ценовые риски,
  - Валютные риски,
  - Процентные риски.

<b>Нефинансовые риски</b>	
<b>ОПИСАНИЕ РИСКОВ</b>	<b>МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ</b>
<b>Операционные риски</b>	
<b>Проектные риски</b>	
<p>Целью Группы НИС в области геологоразведочных работ является наращивание ресурсной базы и объемов добычи Общества. Достижение данной цели в большой мере зависит от успешности геологоразведочных работ, направленных на развитие фонда скважин в стране и за рубежом.</p> <p>Главным риском в области разведки и добычи нефти и газа является неподтверждение прогнозных запасов, что приводит к невыполнению планового прироста ресурсной базы НИС.</p>	<p>Для снижения рисков применяются следующие меры: проведение новых сейсморазведочных работ 3D путем применения самых современных беспроводных технологий, выбор скважин-кандидатов для поисково-разведочного бурения на основании комплексной интерпретации сейсмогеологических данных, экспертиза программы геологоразведочных работ мажоритарным акционером, выбор наиболее перспективных скважин с применением самых современных методов разведки. В целях снижения рисков особое внимание уделяется тщательной разработке проектов и качественному мониторингу в ходе проведения геологоразведочных работ.</p> <p>Для снижения лицензионных рисков геологоразведочные работы проводятся в соответствии с графиком, установленным в Проектах геологоразведочных работ и положениями закона «О горном деле и геологоразведке», который, в том числе, регламентирует область разведки и добычи нефти и газа.</p>
<b>HSE риски</b>	
<p>Характер деятельности Общества влечет за собой широкий спектр рисков для здоровья, безопасности и окружающей среды, в т.ч.</p>	<p>Обществом проводится постоянный мониторинг рабочих процессов, сотрудников, оборудования, условий труда и окружающей среды с целью защиты сотрудников, оборудования и устройств, окружающей среды, а также удовлетворения требованиям законодательства; также, НМД Общества</p>

аварии при бурении скважин, оперативной работе установок и транспорте нефти и нефтепродуктов.

своевременно приводятся в соответствие с изменениями законодательства Республики Сербии, контролируется исполнение соответствующих мер. Общество проводит своевременное исполнение корректирующих мер введенных через систему наблюдения по итогам расследований HSE происшествий, корпоративного надзора и внешних инспекций. Постоянно проводятся HSE-тренинги для подготовки сотрудников в областях: требований законодательства, работы на рабочем месте и управления HSE менеджмент-системой, а также для реагирования в чрезвычайных ситуациях. Планируются и организуются исключительно медицинские осмотры, требуемые законом, в связи с кризисным сценарием, вызванным пандемией вируса COVID-19. Кампании и образовательные акции, сессии и тренинги по теме здорового образа жизни, физкультурно-оздоровительные мероприятия для укрепления здоровья работников были проведены в соответствии с Планом до чрезвычайного положения. В связи с чрезвычайным положением, вызванным пандемией COVID-19 в стране и в мире, в Компании была сформирована Кризисная группа, а также группы по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию в организационных подразделениях Группы НИС. Был разработан и согласован Операционный план реагирования на ситуацию с COVID-19, а также План реализации мер и установления барьеров для контроля риска COVID-19 на уровне Компании. Осуществление всех мер контролируется на ежедневной основе и доводится до сведения на ежедневной встречи Кризисной группы по вопросам их реализации. Группа НИС вкладывает огромные ресурсы и усилия для защиты сотрудников и противодействия воздействию коронавируса.

#### **HR-риски**

Высоко квалифицированные кадры – ключевой фактор для эффективной деятельности предприятия. Нехватка квалифицированных сотрудников, прежде всего, ИТР и технологических специалистов - потенциально значимый вызов для деятельности Общества.

Общество осуществляет широкий диапазон мер по привлечению и удержанию квалифицированных кадров в Обществе. Некоторые из них: программа раннего рекрутинга (взаимодействие и сотрудничество с образовательными учреждениями, предоставление стипендий студентам), программа «NIS calling», программа репатриации в Сербию.

Наряду с системой мотивации работников, включающей систему управления по целям, систему квартальных и годовых бонусов, бонусы в производственно-технических структурных подразделениях, поощрения в продажах, специальные и проектные бонусы, проведение и развитие программы нематериальной мотивации, проведение программы долгосрочной мотиваций, Общество улучшает имидж путем программы «Employer branding».

Программы, направленные на удержание сотрудников, следующие: Программа управления талантами, Программа развития талантов, профессиональные/экспертные тренинги сотрудников, тренинги для менеджмента и введение единой системы управления талантами.

### ИТ риски

Общество все чаще испытывает растущую зависимость от качества ИТ, автоматизации и телекоммуникаций. Кроме того, нефтегазовая промышленность подвержена и киберрискам.

Общество управляет данными рисками с помощью ряда мер, включающих, в том числе, ИТ стандарты безопасности, инструменты для защиты безопасности, мониторинг системы выявления и наблюдения за угрозами и тестирование процедур восстановления. Проводится регулярное обучение сотрудников с целью полного понимания рисков, осуществляется обмен с руководством информации об инцидентах с целью постоянного повышения уровня знаний.

### Риски информационной безопасности

Общество подвержено бизнес-рисками в силу возможного нарушения целостности, конфиденциальности и доступности информации.

Защита информации в Обществе подразумевает мероприятия, которые через порядок работы с информацией, положительно влияют на деятельность в целях поддержания стабильности бизнес-процессов и минимизации бизнес-рисков.

Система защиты информации Общества представляет собой комплекс правил, установленных распорядительными и нормативно-методологическими документами, и соответствующих организационно-технических решений и мероприятий с целью внедрения контроля над применением предписанных и внедренных мер защиты.

### Политические риски

#### Риск введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть»

В результате введения экономических ограничительных мер со стороны ЕС и США, против Группы «Газпром нефть», Общество сталкивается с органиченными возможностями долгосрочного заимствования у коммерческих банков, которые принадлежат банковским группам на территории ЕС и США.

Кроме того, Общество также подвергается косвенным последствиям санкций, соответственно, потенциальной невозможности закупки материалов, оборудования и услуг от зарубежных поставщиков.

Обществом проводится постоянный анализ возможных политико-экономических рисков и оцениваются последствия для Общества.

В соответствии с допустимыми исключениями из режима санкций (долгосрочное кредитование возможно, только если предназначено для финансирования импортируемой продукции и услуг из ЕС) деятельность Общества постоянно корректируется путем увеличения объема импорта продукции и услуг, закупаемых у ЕС-поставщиков. Таким образом, обеспечиваются средства на финансирование долгосрочного развития Общества, несмотря на ограничения санкционного режима.

С целью управления рисками, Общество создает стратегические запасы ключевых материально-технических ресурсов, выявляет альтернативных поставщиков к уже существующим и рассматривает альтернативные технологии, которые соответствуют реализации целей Общества.

## Финансовые риски

### ОПИСАНИЕ РИСКА

### МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

#### Кредитные риски

Возникает в случае денежных средств, депозитов в банках и финансовых учреждениях, внутрикорпоративных кредитах/займах, выданных третьим лицам, а также при продаже нефтепродуктов на условиях отсрочки платежей.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы НИС. По кредитным лимитам банки ранжируются согласно установленным методикам и классифицируются как ключевые и прочие банки, в целях определения максимальной суммы задолженности «НИС а.о. Нови Сад» перед банками (на основании депозитов, документарных инструментов: банковских гарантий, аккредитивов и т.д., выданных «НИС а.о. Нови Сад»).

Когда речь идет о дебиторской задолженности, применяется разработанная методика кредитных лимитов, на основании которой определяется степень подверженности риску при работе с определенными клиентами, в зависимости от их финансовых показателей.

#### Риски ликвидности

Риск ликвидности – это риск, связанный с трудностями, с которыми Группа НИС может столкнуться при выполнении своих обязательств. Речь идет о риске отсутствия соответствующих источников для финансирования деятельности Группы НИС.

Группа НИС осуществляет непрерывный мониторинг ликвидности в целях обеспечения достаточного объема наличных денежных средств для ведения операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Для этого постоянно заключаются договоры и обеспечивается достаточное количество доступных кредитных и документарных линий при одновременном соблюдением максимально допустимого размера задолженности по кредитам (лимит определяется материнским Обществом, а также исполнении обязательств по договорам с коммерческими банками (ковенант).

С середины сентября 2014 года «НИС а.о. Нови Сад» подвергается риску ограничения возможностей внешнего финансирования из-за введения со стороны ЕС и США секторальных санкций в отношении крупнейших энергетических компаний с российским капиталом и их дочерних обществ, созданных за пределами ЕС. В частности, санкции не разрешают банкам из ЕС или США предоставлять кредиты «НИС а.о. Нови Сад» на срок более 30 или 60 дней. Санкциями ЕС предусмотрено исключение, когда допускается финансирование банками ЕС на срок более 30 дней в случаях, когда кредит предоставляется для оплаты импорта продукции или услуг из ЕС, не подпадающих под режим санкций.

В целях обеспечения необходимых финансовых средств на предстоящий период, в течение предыдущих двух лет компания НИС вела переговоры/договоры стоимостью более 700 миллионов евро об открытии новых кредитных линий с сербскими, российскими и арабскими банками для получения финансирования (неограниченное применение), а также с европейскими банками со штаб-квартирами в Сербии для финансирования импорта из ЕС (финансирование на срок более 30 дней допускается, если предметом финансирования является импорт продукции или услуг из ЕС) и, таким образом, обеспечила необходимые средства для регулярной выплаты кредита на 2018 год и на 2019 год, а также преждевременные выплаты

невыгодных кредитов в целях улучшения характеристик кредитного портфеля (снижение средней стоимости финансирования при сохранении оптимальной средней срочности портфеля). Помимо улучшения характеристик портфеля, реструктуризация кредитного портфеля позволила в ближайшие 4 года сократить нагрузку по обязательным выплатам кредитов и направить денежный поток на реализацию запланированных инвестиционных вложений и нормальную операционную деятельность Общества.

Наряду с этим, в целях дальнейшего улучшения характеристик кредитного портфеля и обеспечения дополнительных лимитов для финансирования в 2020 и 2021 гг, в первом квартале 2020 года Общество провел тендер и обеспечил улучшение условий (снижение процентных ставок) по трем кредитам на общую сумму в размере 182,2 млн евро, а также обеспечил новые кредитные лимиты на выгодных условиях в размере порядка 85 млн евро. Использование данных источников финансирования обеспечило досрочное погашение невыгодных кредитов и снижение средней цены портфеля по сравнению с концом 2019 года, при сохранении среднего оставшегося срока погашения кредитного портфеля в целевом диапазоне от 2,5 до 3,42 года на конец 2020 года.

В течение второго квартала 2020 г. Общество было подвержено рискам в связи с падением цен на нефть, режимом чрезвычайного положения в Республике Сербии и резким падением ликвидности в результате влияния на экономическую деятельность пандемии вируса COVID-19. Благодаря активным мерам, в т.ч: разработке разных сценариев прогноза ликвидности, реальному сокращению обязательств, переносу сроков платежа, привлечению краткосрочных динаровых кредитов от коммерческих банков, не применяющих санкции, Обществу удалось обеспечить достаточный уровень ликвидности для поддержания стабильности финансовых потоков Компании, с сохранением уровня задолженности перед банками в запланированных рамках.

## Ценовые риски

Из-за специфики своей основной деятельности Группа НИС подвергается ценовым рискам, в частности, рискам изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, которые влияют на стоимость запасов и размер маржи при переработке нефти, что в дальнейшем сказывается на будущих денежных потоках.

Часть указанных рисков устраняется путем приведения отпускных цен на нефтепродукты в соответствие с изменениями цен на нефть и нефтепродукты. На уровне Группы «Газпром нефть» осуществляется оценка необходимости применения определенных инструментов хеджирования товарных рисков для дочерних обществ Группы, включая и «НИС а.о. Нови Сад» в качестве дочернего общества.

В целях сокращения потенциального отрицательного влияния данного риска также применяются следующие меры:

- годовое планирование с использованием нескольких сценариев, мониторинг планов и своевременная корректировка оперативных планов закупки сырой нефти;
- регулярные заседания Комиссии «НИС а.о. Нови Сад» по закупкам/продажам сырой нефти для рассмотрения всех важных вопросов, как в процессе закупки, так и в процессе

продажи сырой нефти (продажи нефти из Анголы – сырая нефть Palanca);

- тенденция заключения долгосрочных договоров на закупку сырой нефти на наиболее выгодных коммерческих условиях с более длительными сроками оплаты, на основе открытого счета, а также заключения договоров купли–продажи, на основании которых согласно подписанным межгосударственным соглашениям «НИС а.о. Нови Сад» освобождается от обязательств по оплате таможенных пошлин при импорте в связи с получением преференциального статуса;
- расширение перечня поставщиков, успешное сотрудничество с компаниями из ЕС, все более высокая конкурентность тендерной процедуры по закупке импортной продукции и более заметные результаты, свидетельствующие о прогрессе в областизакупочных цен;
- расширение/диверсификация корзины сортов нефти для потенциального импорта, обеспечение проб сортов нефти, которые до настоящего времени не перерабатывались на НПЗ Панчево; постоянные усилия по оптимизации процессов и стремление к достижению как можно более высоких экономических эффектов и показателей;
- проведение периодического бенчмаркинга в целях изучения рынка, динамики цен и рассмотрения коммерческих возможностей наиболее крупных потенциальных поставщиков сырой нефти, известных мировых компаний, являющихся надежными и ведущими операторами в области торговли сырой нефтью.

### Валютные риски

Общество работает в международной среде и подвергается валютному риску, который обусловлен операциями с использованием различных видов валют, прежде всего, евро и доллара США. Риск проистекает из будущих торговых операций и признанных средств и обязательств.

Часть рисков, связанная с влиянием изменения курса национальной валюты к доллару США, нейтрализуется посредством естественного хеджирования отпускных цен на нефтепродукты, которые корректируются с учетом курсовых изменений. Помимо этого, применяются и такие инструменты управления рисками, как форвардные операции на валютном рынке, которые способствуют уменьшению влияния отрицательных курсовых разниц в ситуации снижения курса национальной валюты по отношению к евро (*валюта, в которой погашается наибольшая часть валютных обязательств Общества после введения санкционных ограничений.*) К остальным мерам относятся: обеспечение сбалансированности валютного платежного баланса в части приведения валюты для оплаты экспорта в соответствие с валютой валютных обязательств, управление валютной структурой кредитного портфеля и т. п.

### Риск процентной ставки

Общество подвергается процентному риску, как в области привлечения денежных средств от банков, так и в области размещения средств.

Кредитование Общества в коммерческих банках в основном происходит с использованием переменных или фиксированных процентных ставок, в зависимости от прогнозов изменений базовых процентных ставок на денежном рынке. Размещение денежных средств в качестве внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, осуществляется

только по переменным или фиксированным процентным ставкам, а размещение денежных средств в виде срочных вкладов и вкладов до востребования в основном осуществляется по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в виде депозитов осуществляется по методике расчета кредитных лимитов коммерческих банков (согласно принципу взаимности средства размещаются только в ключевых коммерческих банках, которые предоставляют Обществу кредиты или кредитные/документарные линии). В этом смысле доходы и денежные потоки от банковских депозитов и частично предоставленных внутрикорпоративных займов в значительной степени не зависят от изменений базовых процентных ставок.

---

## Деловое окружение<sup>9</sup>

### Мир

После турбулентного первого квартала, предложение нефтяного сырья в апреле превышало спрос на 25 млн баррелей в сутки, а кризис с мощностями для его хранения обострился. Международное энергетическое агентство (МЭА) сообщило, что спрос на нефть во втором квартале в среднем упал на 17,8 млн баррелей в сутки по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. По прогнозам МЭА, спрос в 2020 году упадет на 8,1 млн баррелей в сутки, прежде чем восстановится на 5,7 млн баррелей в сутки в 2021 году. По его оценкам, даже такое скромное восстановление нефтяного рынка будет возможно только за счет не менее трех факторов: выход Китая из блокады, хорошие взаимоотношения между странами-членами ОПЕК+ и снижение добычи в США, Канаде и других странах G20.

Мощности для хранения нефти в мире в конце июня уже были почти заполнены и, если продление/новая волна пандемии продолжит влиять на уменьшение спроса, остро встанет проблема хранения неиспользованной нефти. Ожидается, что в третьем квартале импорт нефти в Китай, который является крупнейшим в мире импортером, снизится по сравнению со вторым кварталом, когда были закуплены рекордные объемы нефти. Импорт в Индию (третий крупнейший в мире импортер нефти) в мае упал до самого низкого с ноября 2011 года уровня, поскольку отечественные нефтеперерабатывающие заводы имеют достаточно большие объемы запасов и покупают меньше.

В начале второго квартала существовала огромная проблема в т.ч. с нефтепродуктами, в связи с чем, напр. российские заводы были вынуждены арендовать у железных дорог вагоны-цистерны в качестве мощностей для хранения, потому что по техническим причинам они не могли остановить производство.

В целях остановки падения цены на нефть и снижения нагрузки на мощности хранения в первых числах апреля текущего года была проведена очередная встреча стран-членов ОПЕК, России и партнера на которой была достигнута договоренность о продлении сокращения добычи в мае-июне на 9,7 млн баррелей в сутки, а также был утвержден более строгий подход к обеспечению того, чтобы участники не нарушали свои производственные обязательства. В начале июня члены альянса согласились продлить действующую договоренность по сокращению добычи нефти до конца июля.

На фоне не только данной договоренности, но и глобальной рецессии многие американские производители сланцевой нефти начали закрывать свои месторождения и объявлять себя банкротами.

По оценкам Rystad Energy, в результате произошедших в первой половине 2020 года событий, прирост традиционных нефтегазовых запасов в мире оказался минимальным с начала текущего столетия, составив 4,9 миллиарда баррелей нефтяного эквивалента, что на 42% меньше, чем в первом полугодии прошлого года. Число открытий новых месторождений по сравнению с прошлым годом также снизилось — на 31% в годовом выражении. Wood Mackenzie данный период назвал самым худшим в истории периодом для сектора разведки и добычи нефти, спрогнозировав сокращение объемов мировых инвестиций в него в этом году на 30% и снижение оценки стоимости мировой нефтедобычи на \$1.600 млрд. Мировые компании сокращают свои затраты ускоренными темпами. Британская нефтегазовая компания BP объявила о планах сократить 10 тыс. сотрудников по всему миру. Общее число ее сотрудников на данный момент насчитывает около 71 тыс. чел. Компания вынуждена пойти на эти меры в целях приспособления

<sup>9</sup> Источники данных за Мир, Цену на нефть и Макропараметры: Источники Wood Mackenzie, IHS, Bloomberg, Reuters, Национальный нефтяный комитет Сербии, ЕС комиссия. Источники данных для Сербии: Источники НБС, новински чланци: Данас, Bizlife, Блиц Бизнес.

к работе в условиях падения потребления на нефтяном рынке, на который дополнительно повлияла пандемия коронавируса (большинство рабочих мест будет сокращено до конца текущего года).

Компания Shell также анонсировала крупную реструктуризацию, предусматривающую сокращение общей численности в рамках оптимизации расходов, и впервые с сороковых годов прошлого столетия снижение дивидендных выплат.

Сокращение спроса на нефть, излишние перерабатывающие мощности и уменьшение бюджета свидетельствуют о том, что ближайшие несколько лет будут непростыми и полны вызовов. Wood Mackenzie прогнозирует существенный переизбыток нефтеперерабатывающих мощностей в течение следующих 5 лет – только сильнейшие выживут и преуспеют. Еще до того, как коронавирус спровоцировал падение спроса на нефть, избыточные мощности представляли угрозу, а теперь из-за воздействия обоих этих факторов мировая валовая маржа нефтепереработки значительно упала.

### Цена на нефть

Низкая цена на нефть, сформированная в конце марта, сохранилась и в апреле. Стоимость нефти Brent в среднем составляла \$18,5 за баррель. Однако, самая низкая ее цена в \$13,2 существенно превышала цену на американскую легкую нефть WTI. В этой связи, 20 апреля навсегда запомнится как «черный понедельник» для нефти марки WTI. Цена нефти WTI с поставкой в мае впервые в истории в ходе торгов упала ниже \$0 за баррель (в один момент цена была ниже \$40 за баррель). Этот день закончился с отрицательным значением - \$37,63 за баррель. Отрицательная цена означает, что владельцы фьючерсных контрактов на поставку нефти платили третьей стороне за хранение нефти, т.к. все емкости ключевого нефтехранилища в США были переполнены. Эта весьма странная ситуация, все-таки, существенно не повлияла на мировой рынок, поскольку цена на нефть восстановилась уже на следующий день, когда началась контрактация июньских поставок. Отдельные аналитики предупреждали о потенциальном повторении феномена отрицательной стоимости WTI нефти, в случае не восстановления потребления и сохранения переполненных хранилищ, потому что пандемия практически парализовала мировую экономику и транспортный сектор в частности.

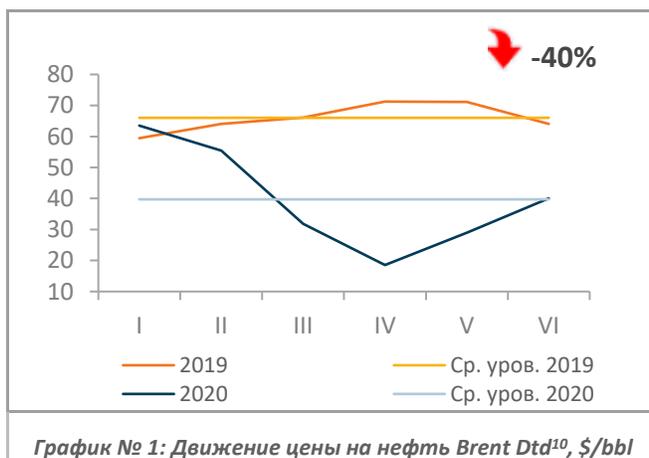


График № 1: Движение цены на нефть Brent Dtd¹⁰, \$/bbl

Этот день закончился с отрицательным значением - \$37,63 за баррель. Отрицательная цена означает, что владельцы фьючерсных контрактов на поставку нефти платили третьей стороне за хранение нефти, т.к. все емкости ключевого нефтехранилища в США были переполнены. Эта весьма странная ситуация, все-таки, существенно не повлияла на мировой рынок, поскольку цена на нефть восстановилась уже на следующий день, когда началась контрактация июньских поставок. Отдельные аналитики предупреждали о потенциальном повторении феномена отрицательной стоимости WTI нефти, в случае не восстановления потребления и сохранения переполненных хранилищ, потому что пандемия практически парализовала мировую экономику и транспортный сектор в частности.

Покупая дешевую нефть и ожидая повышение ее цен, во второй половине апреля спекулянты хранили на морских танкерах более 160 млн баррелей нефти. Нефть хранилась в т.ч. на 60 супертанкерах, известных как крупнотоннажные суда для перевозки сырой нефти (VLCC). В каждом их них может храниться 2 млн баррелей нефтяного сырья. Стоимость использования данных танкеров также побила все рекорды – день аренды обходился в \$300 тыс. Министерство энергетики США заключило контракты с несколькими американскими компаниями на хранение нефти в государственном стратегическом резерве.

Дополнительное давление на рынок и цену на нефть в США в апреле оказали танкеры с более 40 млн баррелей саудовской нефти, импорт которой был уже законтрактован. Наибольшую часть этих объемов в итоге получил Китай, который воспользовался возможностью и заполнил свои хранилища дешевой нефтью и нефтепродуктами.

<sup>10</sup> Источник: Platts.

Стоимость нефти сорта Brent выросла в мае-июне в среднем до \$28,98 и \$40,1/баррель соответственно. Некоторые аналитики придерживаются мнения, что после повышения спроса во второй половине 2020 года цена на нефть восстановится (Goldman Sachs прогнозирует, что средняя цена на нефть Brent составит \$40,4 за баррель в годовом выражении).

### Макропараметры

В опубликованном в конце июня своем отчете МВФ прогнозирует более глубокую глобальную рецессию, чем ранее оценивалось, потому что многие ограничительные меры, как напр., закрытие компаний, ограничение поездок и меры социальной дистанции в большинстве стран все еще остаются в силе. Сейчас МВФ ожидает глобального снижения ВВП в этом году на 4,9% в этом году и общие потери производства в \$12 трлн до конца 2021 года. Также, ожидается снижение экономики ЕС на 8,3% в 2020 году.

МВФ в своем отчете подчеркнул, что глобальный экономический кризис, вызванный в т.ч. коронавирусом, может поставить под вопрос совокупные ресурсы Фонда МВФ в размере \$1 млрд, предназначенные для оказания содействия нуждающимся странам, но тем не менее, ее члены, при необходимости, готовы увеличить поддержку Фонду, поскольку он располагает еще примерно тремя четвертями своего кредитного потенциала.

И ОЭСР (OECD), и Еврокомиссия совсем недавно опубликовали независимо друг от друга свои отчеты, в которых указывают на то, что понадобятся годы на восстановление мировой экономики после пандемии, а рецессия в Европе будет намного глубже, чем прогнозировалось двумя месяцами ранее. Эксперты признали распространение вируса непредсказуемым, и поэтому их прогнозы являются сложными и ненадежными. Потеря рабочих мест может оказаться в 10 раз хуже глобального финансового кризиса 2008 года. Эксперты ОЭСР считают, что вернуть уровень занятости в Европе, США и других экономически развитых странах на уровень до пандемии раньше 2022 года представляется маловероятным.

### Сербия

Несмотря на то, что последствия COVID-19 и глобальной рецессии для Сербии будут такими же, как и для других европейских стран, Национальный банк Сербии ожидает не очень сильного негативного влияния за счет макроэкономической стабильности, благоприятной динамики роста в предыдущем периоде, благоприятной структуры экономики и своевременного введения мер защиты, что впоследствии позволило более быстрое смягчение упомянутых последствий.

НБС ожидает, что наибольший ущерб от пандемии почувствуется во втором квартале и, что в 2020 году общее снижение ВВП составит -1,5%, а в 2021 году прогнозируется +6%. Прогнозируется, что принятые и будущие меры экономической политики позволят вернуть ВВП к концу текущего года на докризисный уровень и обеспечить устойчивый рост примерно в 4% в среднесрочной перспективе.

Пакет экономической помощи в размере €5,1 млрд (около 11% ВВП и 50% бюджета), который был одобрен в апреле, соответствовал тому, что другие страны сделали в целях смягчения последствий пандемии, в частности: отсрочка оплаты налогов и отчислений с зарплаты, а также налога на прибыль; создание кредитного фонда государства и банков в размере около €2 млрд (государство гарантирует предоставление кредитов на сумму порядка €550 млн в течение трех лет, государством корпоративных облигаций при потенциальной докапитализации предприятий EPS и Telekom; оказание помощи средним и малым предприятиям, которые уволили менее 10% работников – в течение 3 месяцев им выплачивалось 250€/сотрудника; перечисление 100€ на счет каждого совершеннолетнего гражданина страны.

В мае были выпущены семилетние еврооблигации объемом €2 млрд со ставкой 3,375%. Государственный долг, который в мае составлял 57,2% ВВП, до конца года останется на уровне ниже 60% ВВП согласно Маастрихтскому критерию. Правительственная программа мер по

смягчению негативных последствий коронавируса повлияет на рост дефицита бюджета в 2020 году и государственного долга.

НБС в июне принял решение о продолжении смягчения монетарной политики и снижении ключевой процентной ставки до 1,25%.

Уровень инфляции остается стабильным и составляет около 2% в среднем на протяжении длительного периода. На фоне резкого падения цены на нефть и последующего падения цен на нефтепродукты, в т.ч. наличия высокой базовой ставки на цены на овощи, с начала 2020 года отмечается замедление темпов инфляции.

Риски и неопределенности прогноза в основном зависят от международных трендов, связанных в первую очередь с глобальной торговлей и экономическим ростом, движением капитала развивающихся стран и мировыми ценами на нефть и прочие основные продукты. Динамика уровня инфляции также будет зависеть от скорости восстановления местного спроса и регулируемых цен. НБС ожидает, что средняя инфляция в 2020 и 2021 гг. составит 1,5% и 1,8% соответственно.

Промышленное производство в Сербии в мае 2020 года упало по отношению к аналогичному периоду 2019 года и к среднему показателю 2019 года на 9,3% и 8,8% соответственно. Общий рост производства в мае 2020 года превысил аналогичный показатель апреля 2020 года на 24,2%. Разбивка по секторам показывает, что в мае 2020 года по сравнению с маем 2019 года горнодобывающий сектор просел на 3,9%, перерабатывающий – на 9,3%, а сектор обеспечения электроэнергией, газом и паром, кондиционирования воздуха – на 11,5%.

Объем экспорта товаров и услуг в период с января по апрель 2020 года снизился на 3,3%. После падения в марте и апреле (33% в совокупности), восстановление объемов экспорта товаров началось в мае (+9,0%) за счет восстановления экспорта продукции перерабатывающей промышленности (+7,9%) в первую очередь автомобилей, машин и текстильной продукции. После общего падения в марте-апреле на 35%, импорт товаров в мае также показал рост (11%) за счет промежуточной и капитальной продукции. Самое большое падение импорта в этом году ожидается в энергетическом секторе и других промышленных отраслях в связи со снижением цен на импортный газ в 2021 году.

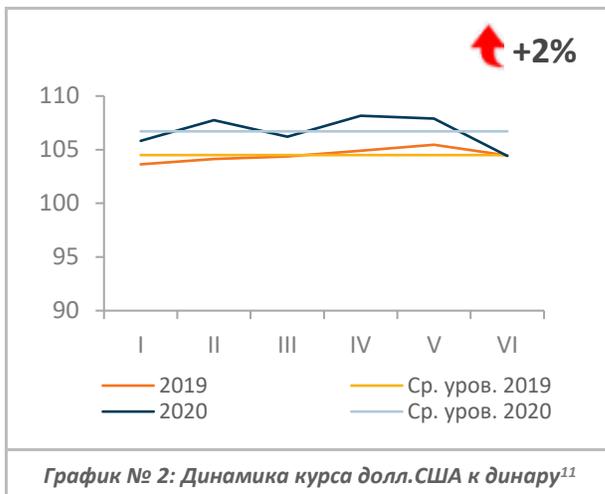
Вопреки положительным прогнозам НБС, многие экономические аналитики предупреждают, что прогнозы по длительности пандемии, сделанные в марте-апреле, существенно изменились и, что каждый новый отчет и прогноз становятся все более осторожными и пессимистическими. Эпидемиологическая ситуация, которая сложилась в Сербии в июле, хуже, чем во время чрезвычайного положения. Поэтому теперь все чаще можно услышать о принятии новых мер, которые могли бы нанести новый удар по экономике страны.

Спустя четыре месяца дефицит средств в государственной кассе достиг почти €1 млрд. Результаты по маю также не обнадеживают из-за дополнительного сокращения промышленного производства и импорта (это особенно важно, т.к. поступления НДС на импортируемые товары относятся к самым крупным поступлениям в бюджет). По итогам шести месяцев ситуация с бюджетом не выглядит многообещающей. Возможно, грянет вторая волна кризиса, которая осенью ударит по экономической активности, что потребует нового пакета государственной поддержки экономике. Дефицит может достичь 8% ВВП и поэтому, даже в случае восстановления экономики в следующем году, необходимо будет уменьшать бюджетный дефицит, т.к. государственный долг на конец этого года, судя по всему, превысит 60% ВВП.

Аналитики в области экономики напоминают, что на данный момент невозможно сказать, что случится с эпидемией осенью и будут ли вводиться новые ограничения в экономическом секторе, которые могут привести к очередному углублению кризиса.

В Сербии также растет уровень безработицы. Только за май, согласно данным Национальной службы занятости, число официально зарегистрированных на бирже труда безработных составило более 10 тыс. человек, а в июне их количество увеличилось примерно на 3 тысячи человек, что значительно выше по сравнению с началом года.

В условиях усугубляющегося экономического кризиса многие иностранные компании откладывают инвестиции в Сербию или приостанавливают производство до создания рыночных условий для его повторного запуска. Согласно Докладу ЮНИКТАД о мировых инвестициях за 2019 год, в Сербию было вложено больше иностранных прямых инвестиций, чем во все страны региона (\$4,1 млрд), и на 44% больше, чем годом ранее. Однако, сейчас нет ни одной отрасли экономики, которая не пострадала от пандемии, и ни одного бизнесмена, доходы которого не упали в предыдущих месяцах.



- Среднее значение курса США к динару в первые шесть месяцев 2020 года выше на 2,2 динаров, что на 2% выше среднего значения в аналогичный период 2019 года.
- В первые шесть месяцев 2020 года курс доллара США к динару упал на 0,3 динара или на 0,3%.
- В течение первых шести месяцев 2019 года курс доллара США к динару вырос на 0,4 динара или на 0,4%.

<sup>11</sup> Источник: НБС.

## Анализ результатов

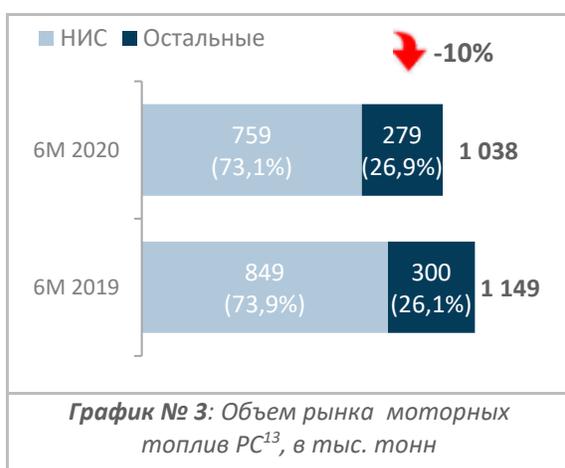
### Положение на рынке<sup>12</sup>

Потребление моторного топлива в странах региона демонстрирует падение.

- Высокие темпы роста в начале года предотвратили более значительный спад в результате воздействия пандемии на динамику потребления, что в итоге отрицательно отразилось на результатах первого полугодия
- Волатильность мировых цен.

Отрицательные эффекты пандемии привели к существенному падению потребления моторного топлива в Сербии. Формирование запасов в период падения цен и в период низких цен частично смягчило реальное падение потребления, которое будет видно осенью.

### Положение на рынке Сербии



В связи с пандемией произошло снижение потребления моторного топлива. После роста в течение первых двух месяцев последовало резкое снижение в период с середины марта вплоть до июня.

Спекулятивные запасы, которые определенные клиенты и трейдеры создали в течение периода падающих и низких цен (доминантно в мае) имеют в структуре чуть больше участия импортных товаров, что привело к небольшому снижению доли моторных топлив по отношению к первым 6 месяцев предыдущего года.

Доля НИС на розничном рынке отмечает рост, и этому способствовал рост доли во всех трех сегментах – дизель, бензин и СУГ.

Аналогичная ситуация наблюдается также в сегменте розничных продаж. После роста в течение первых двух месяцев, объемы розничных продаж в период с середины марта до начала июня упали на фоне пандемии. Таким образом, снижение за первые шесть месяцев составило 10% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.



<sup>12</sup> Источники информации, на основании которых делались прогнозы: по Сербии – внутренние анализы и оценки Блока «Сбыт»; по прогнозу потребления в Болгарии и Румынии – PFC и Eurostat; по Боснии и Герцеговине – PFC и внутренние прогнозы.

<sup>13</sup> Данные за второй квартал 2020 года представлены на основании прогнозы. КНГ включен.

<sup>14</sup> Объем продаж НИС и прочих конкурентов включает в себя моторные топлива (автогаз, КПГ, бензин и дизель). Газовые баллоны не учитывались. Включая и КНГ. Данные за за второй квартал 2020 года представлены на основании прогнозы.

## Положение на рынках Боснии и Герцеговины, Болгарии и Румынии

### *Босния и Герцеговина*

Зарубежнефть, мажоритарный собственник Нефтяной индустрии Республики Сербской, занимает позицию, что данная компания остается в БиХ в качестве инвестора и желает расширить свою деятельность. Отмечается, что на Нефтеперерабатывающем заводе Брод работает 676 сотрудников, зарплаты которых на 30% превышают среднюю зарплату в РС, сокращений сотрудников не будет и тенденция роста зарплат будет продолжена в следующем периоде. Деятельность будет сфокусирована на проектах автономной газификации Нефтеперерабатывающего завода Брод, на расширении сети автозаправочных станций, строительстве соляных электростанций, газовых электростанций и производстве водорода.

Терминалы Федерации Боснии и Герцеговины открыли новый терминал жидких нефтепродуктов в Живиницах, что представляет начало восстановления обязательных резервов нефти и нефтепродуктов. На терминале в Живиницах завершен первый этап работ, а объем хранения составляет порядка 6 миллионов литров нефти и нефтепродуктов. Терминал до конца года должен быть укомплектован, а мощность составит порядка 46 миллионов литров.

Правительством Федерации БиГ принято Постановление о мерах непосредственного контроля определением маржей в торговле нефтепродуктами, с предусмотренными штрафами в размере от 5.000 до 10.000 KM, с возможностью наложения мер по изъятии имущественной пользы, полученной в результате нарушений. Постановлением установлено наличие условий для наложения мер непосредственного контроля цен в порядке, предусматривающем определение максимальной оптовой маржи для оптовых продавцов нефтепродуктов в размере 0,06 KM по литру нефтепродукта, а для розничных продавцов нефтепродуктов определена максимальная розничная маржа в размере 0,25 KM по литру нефтепродукта.

Вследствие эпидемии коронавируса и применения мер по предотвращению распространения коронавируса в Боснии и Герцеговине отмечается значительное снижение потребления моторного топлива, а также снижение объема сбыта в рознице, в течение первых 6 месяцев текущего года, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

У компании НИС в Боснии и Герцеговине 35 автозаправочных станций (и 2 автозаправочные станции в режиме ДОДО), а во второй половине года планируется расширение сети.

Рыночная доля НИС на общем рынке моторного топлива составляет 21,7%, а доля на розничном рынке 10,0%.

### *Болгария*

После длительных общественных дискуссий, утвержден Закон о топливе. Ожидается, что данный документ гарантирует рыночную конкуренцию, ограничивая теневой сектор и повышая доходы в государственный бюджет. Предусмотрен уровень минимального капитала оптовых компаний в размере 1% от чистой прибыли компании. Предусмотрены штрафы в форме запрета работы автозаправки и нефтехранилищ, в случае нелегальной продажи топлива, а цистерны, которые перевозят его будут исключены из сообщения в течение одного года. Фермеры также попадают под санкции, в случае если занимаются торговлей топливом, без регистрации для выполнения данного вида деятельности.

Министерство финансов Болгарии предлагает создание „Государственной нефтяной компании“ с целью оптимизации управления обязательными резервами. С целью роста конкуренции на рынке и обеспечения самых низких цен для потребителей, государственная компания в течение следующего года построит автозаправочные станции по всей стране, и они будут обеспечивать заправку электромобилей. Кроме того, лицензированные нефтебазы не смогут отказаться от

хранения топлива других компаний, а также предусмотрено, что государственная компания будет иметь нефтехранилища для хранения топлива для других.

Болгарская комиссия по защите конкуренции начала расследование против Нефтеперерабатывающего завода „Лукойла“ в Бургасе (Lukoil Neftochim Burgas), с подозрением на нелояльную конкуренцию, которую якобы проводит данная компания, а также на то, что по необоснованно высоким ценам продает дистрибуторам бензин и дизель, по сравнению с существующими ценами сырой нефти в мире. Регулятор говорит, что проверит всю цепь переработки, хранения, опта и розницы компании „Лукойл“ Болгария в целом, а также все другие цепи по распределению топлива по стране.

В связи с эпидемией коронавируса в Болгарии, а также во всех странах региона, отмечается снижение реализации моторного топлива и снижение объема реализации на розничном рынке.

У компании НИС в Болгарии 34 автозаправочные станции и нефтебаза для хранения нефтепродуктов в Костин Броде. Рыночная доля НИС на общем рынке моторного топлива составляет 4,7%, а доля на розничном рынке составляет 4,2%.

### *Румыния*

После снижения акцизов с 1 января 2020 года, Румыния стала страной с самыми низкими ценами топлива в Европейском Союзе по официальной статистике. Снижение акциза на 32 бана (6,5 евроцентов) по литру (в т.ч. НДС) в полной мере сказалось на цены топлива на автозаправочных станциях, подтолкнул Совет по конкуренции, после мониторинга, проведенного Price Monitoring.

Ассоциация нефтяных компаний в Румынии ROPEPCA объявила о том, что одним из приоритетов в этом году будет изменение Закона о разведке нефти, с целью обеспечения компаниям доступа к земле, с целью проведения сейсморазведки. Данная инициатива выдвинута после нескольких судебных решений в западной части страны, в результате которых владельцы сельскохозяйственной земли, находящейся в нефтяных периметрах, не хотят предоставлять доступ нефтяным компаниям к их земле, с целью проведения сейсмических исследований.

В Румынии в течение чрезвычайного положения выдано военное постановление № 4, которым устанавливается верхняя планка цен определенных продуктов и услуг в течение чрезвычайного положения, которое включает и топлива, цены которых нельзя повышать больше уровня на день принятия указанного военного постановления, и их цены могут только снижаться. Ограничения действовали в течение чрезвычайного положения и отменены в середине мая, и касались только розничных цен.

В Румынии в течение первых шести месяцев текущего года отмечено снижение реализации моторного топлива и снижение реализации моторного топлива на розничном рынке, вследствие эпидемии коронавируса и ограничительных мер, предпринятых с целью предотвращения распространения эпидемии.

У компании НИС в Румынии 19 автозаправочных станций. Рыночная доля НИС на общем рынке моторного топлива составляет 1,1%, а доля на розничном рынке 1,4%.

## Ключевые операционные показатели

Q2 2020	Q2 2019	$\Delta^{15}$	Показатель	Единица изм.	6М 2020	6М 2019	$\Delta^{16}$
29,2	68,8	-58%	<i>Brent Dtd</i>	долл. США/барр	39,7	66,0	-40%
33,4	63,9	-48%	Выручка от продаж <sup>17</sup>	млрд RSD	85,9	117,4	-27%
-9,2	3,1	-399%	Чистая прибыль/чистый убыток	млрд RSD	-10,2	3,2	-418%
-2,9	9,6	-130%	EBITDA <sup>18</sup>	млрд RSD	2,3	15,9	-85%
7,8	4,7	+68%	OCF	млрд RSD	6,3	16,0	-61%
6,8	10,1	-33%	CAPEX <sup>19</sup>	млрд RSD	14,5	18,4	-21%
44,1	39,8	+11%	Обязательства по налогам и другим обязательным платежам <sup>20</sup>	млрд RSD	83,9	79,8	+5%
616	592	+4%	Общая задолженность перед банками <sup>21</sup>	млн евро	616	592	+4%
1,6	1,8	-8%	LTIF <sup>22</sup>	число	1,6	1,8	-8%

<sup>15</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>16</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>17</sup> Консолидированные операционные доходы.

<sup>18</sup> EBITDA = Прибыль от продаж (без акцизов) – расходы на запасы (нефть, нефтепродукты и прочие продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые может влиять менеджмент.

<sup>19</sup> Значения CAPEX приведены без учета НДС.

<sup>20</sup> Налоги, сборы, отчисления и другие обязательные платежи, рассчитанные за рассматриваемый период. Обзор включает в себя обязательства НИС по уплате налогов и других обязательных платежей в Сербии и в других странах присутствия компании.

<sup>21</sup> Общая задолженность перед банками (*total indebtedness*) = общий долг перед банками + аккредитивы. По состоянию на 30.06.2020 г. – 615,6 млн евро общего долга на основании кредитов + 0,05 млн евро на основании аккредитивов.

<sup>22</sup> *Lost Time Injury Frequency* – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Показатель представлен по «НИС а.о. Нови Сад» вместе с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы», о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин и «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад. Указанный показатель рассчитывается кумулятивно с начала года, а представленные данные отражают текущую ситуацию на 30.06. и, следовательно, нет никакой разницы между 6М и Q2.

## Операционные показатели

### Разведка и добыча

Q2 2020	Q2 2019	$\Delta^{23}$	Показатель	Единица изм.	6М 2020	6М 2019	$\Delta^{24}$
317	320	-0,9%	Добыча нефти и газа <sup>25</sup>	тыс. т.н.э.	636	641	-1%
211	215	-2,1%	Добыча отечественной нефти <sup>26</sup>	тыс. тонн	421	429	-2%
2,1	3,0	-30%	LTIF <sup>27</sup>	число	2,1	3,0	-30%
2,8	9,8	-72%	EBITDA	млрд RSD	8,0	18,1	-56%
4,5	5,1	-10%	CAPEX <sup>28</sup>	млрд RSD	9,2	9,3	-1%

Основными целями второго квартала 2020 года в Блоке «Разведка и добыча» являлись исполнение добычи углеводородов, реализация проектов геологоразведки и повышение эффективности ГТМ.

За первые 6 месяцев общий объем добычи составил 611,4 тыс. тэн на месторождениях в Сербии, или 635,5 тыс. тэн, включая концессии.

В области геологии и разработки месторождений, фокус – на сохранении высокого качества выполненных ГТМ и тестировании новых технологий, направленных на рост добычи нефти и газа.

#### *Геологоразведочные работы и разработка месторождений*

В рамках эксплуатационного бурения открыли 5 новых месторождений в северной части месторождения Кикинда, чем обеспечена возможность планирования бурения до 10 новых скважин.

В части ремонтно-изоляционных работ успешно были проведены операции на месторождениях Велебит, Кикинда, Кикинда-Варош и Келебия.

Также, закончили цеховые тестирования полимерного состава для нужд ограничения притока воды. Результаты были оценены как успешные, применение состава включили в производственный план.

В области проектной документации, за 6 месяцев 2020 года подтвердили запасы по 1 проекту, разработали 2 обоснования-расчета, выполняются расчеты по 6 обоснованиям, разработано 9 ТЭО и 7 проектов на внутрискважинные работы.

#### *Разведочное бурение и испытание скважин*

В рамках реализации геологоразведочных работ в Блоке «Разведка и добыча», во втором квартале 2020 года были пробурены 2 разведочные скважины в Сербии.

<sup>23</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>24</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>25</sup> В добычу отечественной нефти включен и газолин, а в добыче газа взята коммерческая добыча газа и жидкие углеводороды (легкие конденсаты).

<sup>26</sup> С газолином.

<sup>27</sup> *Lost Time Injury Frequency* – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Данные относятся к Блоку Разведка и добыча (включая Сервисы). Указанный показатель рассчитывается кумулятивно с начала года, а представленные данные отражают текущую ситуацию на 30.06. и, следовательно, нет никакой разницы между 6М и Q2.

<sup>28</sup> Финансирование, без учета НДС.

## 2/3D сейсмика

Закончена комплексная сейсмогеологическая интерпретация 3D сейсмических данных, зарегистрированных на площади работ «Турия-IV». Также, закончена обработка 3D сейсмических данных, зарегистрированных на площади «Ада», и начата комплексная сейсмогеологическая интерпретация.

## Зарубежные проекты

Деятельность Общества в Румынии в разрезе Upstream осуществляется на шести концессионных блоках ресурсами общества «NIS Petrol» s.r.l. из Румынии (ДЗО, единственным владельцем которого является «НИС а.о. Нови Сад»). Оператором на данных блоках выступает «NIS Petrol» s.r.l.

### Ключевые события в Румынии во втором квартале 2020 года:

- Блок EX-2: продолжается обработка данных 3D сейсмических исследований, выполненных в третьем квартале прошлого года на полигоне общей площадью 170 км<sup>2</sup>;
- Блок EX-7 и 8: идет пробная добыча из двух скважин на месторождении «Теремия»;
- Блок EX-12: началась обработка данных 3D сейсмических исследований, выполненных в четвертом квартале прошлого года на полигоне общей площадью 165 км<sup>2</sup>;
- Блок «Жомболь»: осуществляется экспериментальная добыча природного газа (работают две скважины), для дальнейшего производства электроэнергии в генераторе.

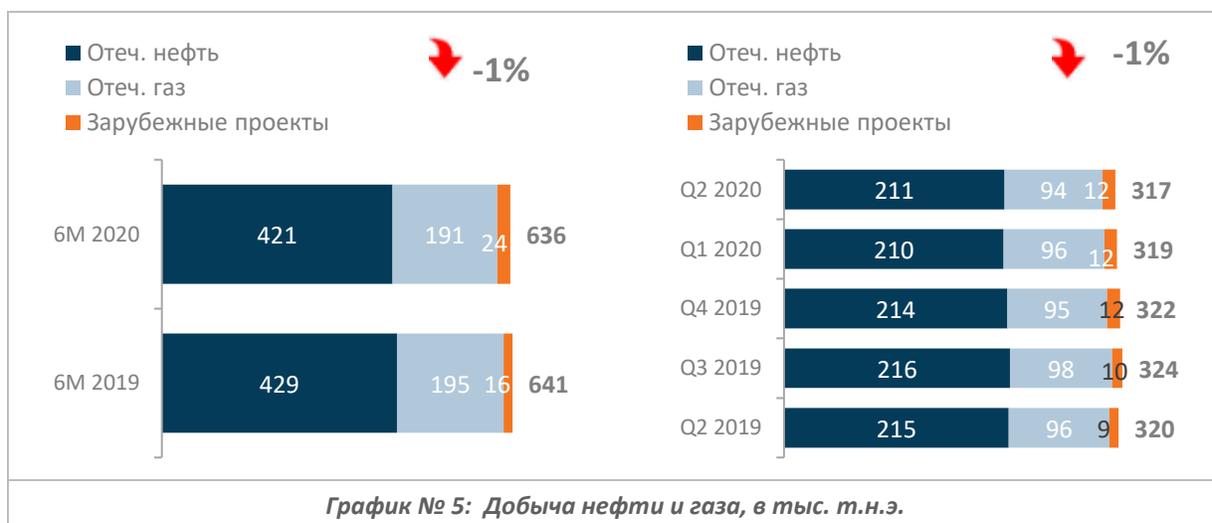
Деятельность Общества в Республике Сербской (Босния и Герцеговина) в части Upstream осуществляется ресурсами общества «Ядран Нафтагас» из г. Баня Лука.

### Ключевые события в Боснии и Герцеговине во втором квартале 2020 года:

- В марте 2020 года компания НИС стала 100% собственником «Ядран Нафтагаса». Подписаны все документы в г. Баня Лука и «Зарубежнефть» официального с этого момента вышла из проекта «Ядран Нафтагас».

## Операционные показатели

В первом полугодии 2020 года было произведено 636 т.н.э. нефти и газа.



Переработка

Q2 2020	Q2 2019	Δ <sup>29</sup>	Ключевые показатели	Единица изм.	6М 2020	6М 2019	Δ <sup>30</sup>
770	604	+27%	Объем переработки нефти и полупродуктов	тыс. тонн	1 630	1 204	+35%
3,4	1,1	+221%	LTIF <sup>31</sup>	число	3,4	1,1	+221%
-7,4	-1,0	+675%	EBITDA <sup>32</sup>	млрд RSD	-11,8	-1,6	+620%
1,8	4,4	-60%	CAPEX <sup>33</sup>	млрд RSD	4,4	7,9	-44%

Деятельность Блока Переработка в первом полугодии 2020 года осуществлялась в чрезвычайно нестабильном окружении на фоне резкого падения цен на нефть на мировом рынке и появления коронавируса.

В январе 2020 года проведен плановый ремонт битумной установки, пересмотрены нормативы потребления энергоресурсов и выполнены мероприятия по согласованию учебных материалов для обучения работе на установке замедленного коксования.

В феврале 2020 г. фокус был на очистке СО бойлера. Были проведены мероприятия по разработке Job-планов на оборудование, а также руководств по эксплуатации и обслуживанию оборудования УЗК. Продолжили проведение тренингов, проводимых специалистами компаний-изготовителей оборудования, обучение на полупортальном кране для кокса, тренинги в рамках системы обучения операторов. Фокус был и на проведении предпусковых наладочных работ на группе установок III/УЗК. Разработан план переработки сырой нефти с повышенным содержанием хлоридов. Проведены мероприятия по электронным сменным журналам на тестовом модуле, а также работы по переводу структурных обходов установок в электронный модуль планшета.

В период с марта по июнь 2020 года все активности Блока Переработка были направлены на приспособление работы в условиях низких цен на нефть и текущей ситуации, вызванной пандемией коронавируса.

В связи с появлением коронавируса были предприняты все необходимые профилактические меры по обеспечению безопасности и охране здоровья, в частности, соблюдение повышенной гигиены, сведение контактов с подрядными организациями к минимуму, обеспечение персонала средствами защиты и их постоянное информирование о правилах поведения в сложившейся ситуации. Также, в тот период был разработан кризисный сценарий ведения операционной и инвестиционной деятельности компании в условиях чрезвычайного положения и кризиса ликвидности, вызванного пандемией коронавируса.

В связи с выявленными нарушениями в работе, 20 апреля начались действия по выводу из эксплуатации установки Клауса, являющейся частью комплекса МНС/ДНТ. После выхода из ремонта установки по производству серы (установка Клауса), в начале мая снова были введены в строй все технологические объекты на заводе. Благодаря совместным действиям и усилиям сотрудников Производственной дирекции, Технической дирекции, Сектора HSE и «Нафтагас-Технические сервисы», ремонт был выполнен быстро, в строгом соответствии с установленными процедурами и при соблюдении всех HSE стандартов. Кроме того, в процессе выполнения

<sup>29</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>27</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>31</sup> Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается кумулятивно с начала года, а представленные данные отражают текущую ситуацию на 30.06. и, следовательно, нет никакой разницы между 6М и Q2.

<sup>32</sup> EBITDA Блока «Переработка» включает в себя и Энергоблок на НПЗП.

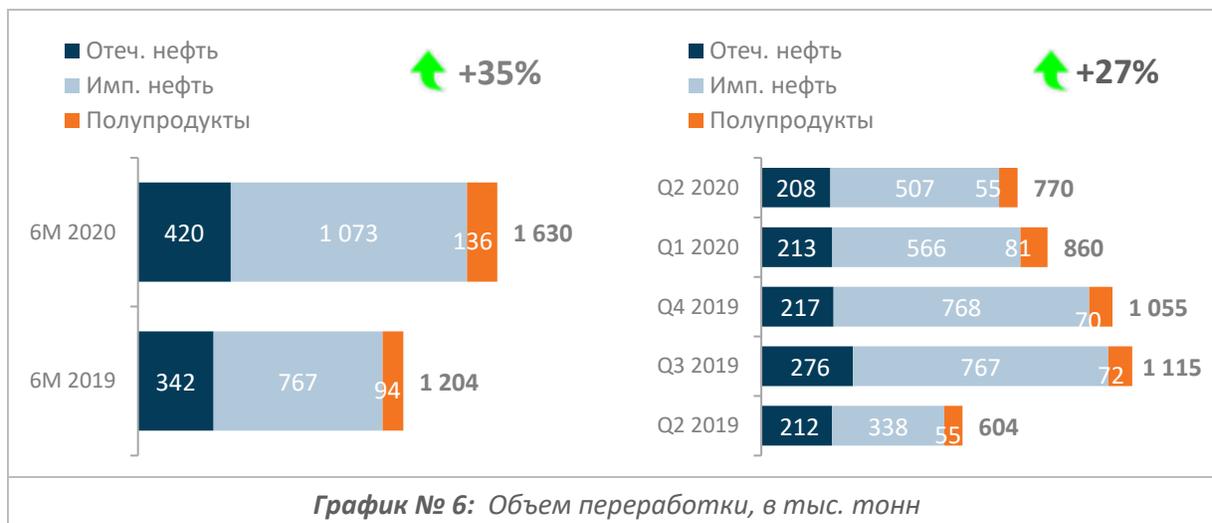
<sup>33</sup> Финансирование без учета НДС.

ремонтно-восстановительных работ в полной мере соблюдались все меры защиты от коронавируса. На время простоя завода в ремонте, рынок регулярно снабжался всеми видами нефтепродуктов.

В мае 2020 года выполнялись работы на установке замедленного коксования, в частности, предпусковые работы (pre commissioning) на УЗК (С-5300) и пуско-наладочные работы (commissioning) на отпарной колонны кислой воды (С-5900)/секции регенерации амина III (С-5950).

В июне 2020 года был выполнен ремонт установки производства серы (установка Клауса - С-2450) и достигнута механическая готовность (Mechanical Completion) установки замедленного коксования.

### Мероприятия и объем переработки



В первом полугодии 2020 года увеличилось производство нефтепродуктов, по сравнению с первым полугодием 2019 года на 35%, в качестве результата капитального ремонта, проведенного в первом полугодии 2019 года.

### Проект «Глубокая переработка»

Реализация проекта «Глубокая переработка» на 30 июня 2020 года следующая:

- завершен подробный проект и получены все разрешения;
- поставлено 100% оборудования и материалов;
- начаты предпусковые работы и пусковые мероприятия на комплексе;
- реализовано выше 7 млн человеко-часов.

С учетом ограничений, вызванных появлением пандемии COVID-19 (въезд иностранных специалистов в страну – представителей поставщиков оборудования, владельцев лицензий, поставки запасных материалов), применяются активные мер с целью сокращения на минимум задержек предпусковых операций и пуска в эксплуатацию проекта «Глубокая Переработка».

### Прочие проекты

Экологический аспект является приоритетным во всех сегментах деятельности Блока Переработка. Правительство Сербии 30 января приняло отредактированный текст Национального плана сокращения выбросов загрязняющих веществ, возникающих на старых крупных установках сжигания (NERP).

Технологические объекты Блока Переработка, в частности, Энергоблок Панчево и атмосферновакуумная трубчатая установка II включены в NERP. В целях снижения выбросов загрязняющих веществ и достижения установленных законом нормативов предельно-допустимых концентраций, на нефтеперерабатывающем заводе Панчево в 2019 году были реализованы ежемесячные планы потребления топлива с увеличенной долей использования природного газа по отношению к жидкому топливу. В течение первого квартала 2020 года, кроме преимущественного использования природного газа, выполнялся целый ряд проектов, направленных на улучшение качества атмосферного воздуха.

В рамках инвестиционной деятельности продолжают мероприятия по реализации проектов Блока Переработка, в частности:

- Реконструкция FCC и строительство новой установки по производству ЭТБЭ
- Приведение производства авиационного топлива в соответствие с требованиями стандарта JIG 153, Реконструкция системы фильтрации воды на НПЗП для нужд ТЭЦ, Подача природного газа на С-2450
- Реконструкция резервуаров ФБ-2003, ФБ-0711 и ФБ-0714.

В первом полугодии 2020 года, большое внимание также уделялось проектам цифровизации. В этой связи был проведен тендер и выбрана компания для выполнения проекта «Мониторинг APC контроллера (APC –Advanced Process Control)». На данный момент идет процесс заключения договора и подготовка к началу его реализации. Кроме того, был проведен и тендер на выполнение пилотного проекта «Мониторинг в режиме реального времени (RTLS - Real Time Location System)», подготовлено задание на проектирование и разработана стратегия закупок для реализации проектов «Предиктивное обслуживание и Real Time Optimizer (Мастер APC)». Сейчас ведутся интенсивные работы над поиском новых возможностей для применения цифровых технологий.

В феврале 2020 года в помещениях нефтеперерабатывающего завода Панчево прошла сессия, посвященная гендерному равенству. Мы приняли участие в торжественном открытии Отделения детской и профилактической стоматологии в Панчево, полную реконструкцию и оборудование которого поддержала компания НИС в рамках своей программы «Сообществу сообща».

Также, при активном участии Блока Переработка в начале марта реализован пилотный проект «Job shadowing», нацеленный на улучшение результатов межсекторного взаимодействия.

В течение первого полугодия текущего года продолжалось внедрение третьего элемента СУОД – «Управление производственными процессами», который является одним из приоритетных в нашей компании. К его ключевым проектам относятся «Структурные обходы операторов» и «Сдача-приемка смены». В прошлом году была утверждена методология, проведено обучение и началось их применение, а в настоящее время начинают использоваться и передовые инструменты: планшеты и электронные сменные журналы.

## Сбыт

Q2 2020	Q2 2019	$\Delta^{34}$	Показатель	Единица изм.	6М 2020	6М 2019	$\Delta^{35}$
778	793	-2%	Общий объем продаж нефтепродуктов <sup>36</sup>	тыс. тонн	1 556	1 519	+2%
89	92	-2%	Продажи – зарубежные активы <sup>37</sup>	тыс. тонн	175	177	-1%
565	605	-7%	Продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке <sup>38</sup>	тыс. тонн	1 149	1 179	-3%
123	96	+28%	Экспорт	тыс. тонн	232	163	+42%
504	579	-13%	Продажи моторных топлив <sup>39</sup>	тыс. тонн	1 008	1 070	-6%
197	245	-19%	Розничные продажи <sup>40</sup>	тыс. тонн	414	459	-10%
3,7	4,2	-13%	Внутренний сбыт	тыс. тонн	6,9	7,6	-9%
1,5	1,2	+26%	LTIF <sup>41</sup>	число	1,5	1,2	+26%
3,1	3,8	-18%	EBITDA	млрд RSD	6,7	7,1	-6%
0,4	0,6	-34%	CAPEX <sup>42</sup>	млрд RSD	0,8	0,9	-16%

*Точки розничных продаж<sup>43</sup> и логистика*

НИС Группа владелец более чем 400 действующих розничных точек. Большинство из них, их 326 находится в Республике Сербии. Наряду с 10 ведомственными АЗС, у НИС имеется 316 автозаправочных станций общего пользования (из которых 23 под брендом GAZPROM). В странах региона НИС обладает 37 АЗС в Боснии и Герцеговине (27 под брендом GAZPROM), 34 АЗС в Болгарии (все под брендом GAZPROM) и 19 АЗС в Румынии (все под брендом GAZPROM).

После завершения работ в Сербии, в первых шесть месяцев 2020 года, 5 АЗС были введены в эксплуатацию, а именно: АЗС Коцелева 2 (под брендом NIS), АЗС Подунавци (под брендом NIS), АЗС Лесковац 4 (под брендом NIS) и АЗС Сента 1 (под брендом NIS), после полной реконструкции и АЗС Лесковац 6 (NB), которая была арендована и переименована (под брендом НИС). В Румынии введена в эксплуатацию новая АЗС Отопени (под брендом GAZPROM).

Также было приобретено 32 новых тягачей для перевозки бытовых товаров, а также 3 комплекта (тягачи+полуприцепы) для перевозки бытовых товаров в рамках увеличения технологической транспортной способности.

<sup>34</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>35</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

<sup>36</sup> Без внутреннего сбыта (6М 2020: 6,9 тыс. тонн; 6М 2019: 7,6 тыс. тонн). Данные не включают объем продаж КНГ третьим сторонам Дирекции энергетики и содержат объем продаж для собственного потребления дорожных цистерн блока Сбыт.

<sup>37</sup> Продажи зарубежных активов включают в себя продажи дочерних обществ НИС за рубежом (розничные и оптовые продажи).

<sup>38</sup> Продажи на внутреннем рынке включают в себя продажи в местной валюте (динары), т.е. не включают в себя продажи зарубежным клиентам, осуществляемые в иностранной валюте.

<sup>39</sup> Общий объем продаж моторных топлив в Сербии и зарубежных активах.

<sup>40</sup> Совокупная розница в Сербии и зарубежных активах.

<sup>41</sup> *Lost Time Injury Frequency* – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается кумулятивно с начала года, а представленные данные отражают текущую ситуацию на 30.06. и, следовательно, нет никакой разницы между 6М и Q2.

<sup>42</sup> Финансирование без учета НДС.

<sup>43</sup> Состояние на 30 июня 2020 года.

### *Программы лояльности и маркетинговые мероприятия*

В первой половине 2020 года в Сербии реализовано 50 маркетинговых мероприятий с целью развития потребительских брендов, программ лояльности и улучшения продажи топлива и сопутствующих товаров.

Пуск в эксплуатацию новых АЗС отмечается промо акциями на пунктах продажи, со специальными выгодами для потребителей – выравнивание цен премиум и стандартных продуктов, а также подарки за покупку.

В связи с началом реконструкции АЗС Нови Сад 16, реализованы тактические акции с целью сохранения потребителей в нашей розничной сети, с перенаправлением на другие АЗС в г. Нови Сад и предложением скидок в размере 3 РСД по литру.

В целях роста продаж G-Drive дизельного топлива в течение зимнего периода, а также информирования клиентов о выгодах и характеристиках топлива, инициирована кампания о зимнем дизеле.

В связи с отменой газойла на определенных автозаправочных станциях, введен премиум G-Drive, реализован ребрендинг розничных объектов и распределены маркетинговые материалы, а сотрудники на АЗС ознакомлены с характеристиками топлива, с целью стимулирования реализации премиум продуктов.

В целях роста выручки от продажи гастрономических продуктов (горячие напитки и продукты питания) и стимулирования реализации нефтепродуктов через более низкие розничные цены, проведена Акция скидок на нефтепродукты за купленные гастрономические продукты (горячие напитки, бутерброды, выпечка и десерты) по всей сети.

В начале марта началась Mastercard instant win акция, в которой клиенты при оплате счетов в размере 5 000 динаров и более картой Master или Maestro, бесконтактно, любого банка, получают право на талон с инстант подарком.

В конце первого квартала запущено мобильное приложение Drive.Go, которое впервые в Сербии позволяет водителям оплачивать топливо на ТРК, не выходя из машины. Данный сервис доступен на NIS Petrol и GAZPROM станциях. Помимо того, что компания НИС остается последовательной в применении инноваций и инновационных решений в своей деятельности, путем внедрения новой услуги она обеспечивает клиентам быструю, эффективную и безопасную оплату, без необходимости захода в торговый зал, что особенно важно в нынешних условиях. Во втором квартале продолжились действия по тиражированию приложения Drive.Go на всю розничную сеть.

В целях увеличения количества держателей карты лояльности «Нам по пути» запущена кампания, в рамках которой до потребителей была доведена информация о способах активации карты лояльности «Нам по пути» без длительного пребывания на автозаправочной станции. Активировать карту можно просто, зайдя на официальный сайт «Нам по пути». После успешно завершённой регистрации необходимо ввести код, который потребитель получит на зарегистрированный номер своего мобильного телефона.

В целях продвижения частной торговой марки, в точках розничных продаж было проведено несколько промо-акций, направленных на увеличение продаж и повышение узнаваемости бренда (нпр., промо-акция, в рамках которой кофе L и M можно было приобрести по одинаковой цене, получение печенье Drive Cafe в подарок при покупке чашки кофе L и M, кофейный напиток по выбору в подарок для всех дам в Международный женский день).

Реализовано 5 новых продуктов (scu): смесь свежих фруктов (3 scu), Drive Cafe ice coffee Caffè latte и Drive Cafe ice coffee Cappuccino.

В январе организованы промо акции воды «Язак», с механизмами подарков к покупке, в качестве поддержки реализации у дистрибьюторов (Темпо марки).

В 2020 году продолжается партнерство по программе лояльности с «Техноманией», «Гигатроном» и «Интерспортом», в которой владельцы карт «Нам по пути» получают бонусные баллы за каждую покупку. Бонусные баллы могут использоваться исключительно на автозаправочных станциях NIS Petrol и GAZPROM.

Проведены мероприятия по реактивации пользователей по программе «Нам по пути», при предложении дополнительных бонусных балоов по литру за каждую транзакцию.

В рамках consumer retention канала, с целью роста реализации и участия в общем обороте СТИУ, реализованы redeem программы Fiskars (коллекция садовых инструментов) и spend&get программа Gianini (коллекция посуды).

На отдельных АЗС введена новая услуга «Пакетоматы», позволяющая нашим клиентам получать посылки и другие свои заказы на автозаправочных станциях. Таким образом, клиенты могут забирать свои посылки в удобное для них время и не стоять в очередях в почтовых отделениях.

Также была запущена имиджевая кампания с помощью 2 мобильных Drive Cafe, установленных на Аде Циганлия. Данная кампания была направлена на более близкое ознакомление рынка с нашим предложением и PL продуктами.

В рамках программы «Агро карта», предназначенной для сельхозпроизводителей, продолжают мероприятия, направленные на сохранение объемов продаж: базовая дисконтная программа для Агро карт (3 динара на газойль, 5 динаров на Евро ДТ, G-Drive Diesel и ОПТИ ДТ, 20% на продукцию NISOTEC) с возможностью получения дополнительной количественной скидки при разовой покупке топлива по Агро карте НИС. С 1 января 2020 года сельхозпроизводители могут приобретать газовые баллоны по Агро карте со скидкой в 10 дин./кг. При покупке масла Нисотек для сельскохозяйственной техники пользователям Агро карты лояльности предоставляется скидка до 40%.

В качестве дополнительной поддержки Агро программы, в период проведения весенних полевых работ, соответственно с 10 марта по 30 апреля 2020 года, было реализовано несколько акций. В частности, фермерские хозяйства, имеющие серебряный статус, имели право на максимальную скидку в 12 дин./л при покупке от 100 л любого вида дизельного топлива (Евро ДТ, ОПТИ и G-Drive), а фермерские хозяйства, входящие в алмазный (Diamond) сегмент, в период с 12 по 20 марта 2020 года получали максимальную скидку в 15 дин./л при покупке от 600 л любого вида дизельного топлива (Евро ДТ, ОПТИ и G-Drive ДТ).

В канале продаж масел и смазочных материалов был проведен целый ряд промо-акций с целью увеличения маржи и продаж, в частности, NISOTEC Antifriz Long Life 100 и скидка в 40-50% на второй такой же продукт; при покупке 4 л определенного моторного масла по карте «Нам по пути» - 5-ая упаковка (1 л) в подарок; при покупке 3 упаковок NISOTEC 2T SINT 0,1 л по карте лояльности – 4-ая упаковка бесплатно; скидка до 40% на отдельные масла для сельхозтехники по АГРО карте.

Также были проведены spend and get акции: «3+1» - при единовременной покупке 3 NISOTEC 2T SINT, четвертый такой же продукт клиент получал бесплатно; «4+1» - при покупке 4 л NISOTEC AUTOLINE пятый такой же продукт клиент получал в подарок.

Проведено 54-е Собрание агрономов и фермеров Сербии, на котором участвовала и наша компания в форме продвижения «Агро программы» с активацией «колеса счастья» и вручением призов существующим и новым пользователям программы.

В первом квартале 2020 года в странах присутствия Компания провела 15 маркетинговых мероприятий по развитию потребительских брендов и программы лояльности, а также по улучшению продаж топлива и сопутствующих товаров.

### Операционные показатели<sup>44</sup>

В первой половине 2020 года отмечается рост сбыта на 2% по отношению с аналогичным периодом 2019 года: общий объем сбыта составил 1 556 тыс. тонн.

- Розничные продажи в Сербии – снижение объемов розничных продаж на 8% за счет снижения продаж дизельного топлива<sup>45</sup>
- Оптовые продажи в Сербии – снижение на 0,4%, преимущественно за счет моторного топлива
- Экспорт – рост на 42% за счет увеличения экспорта энергетического и неэнергетического топлива<sup>46</sup>
- Иноактивы – снижение объема продаж на 1% (снижение каналов розничных продаж на 19% и рост каналов оптовых продаж на 21%).

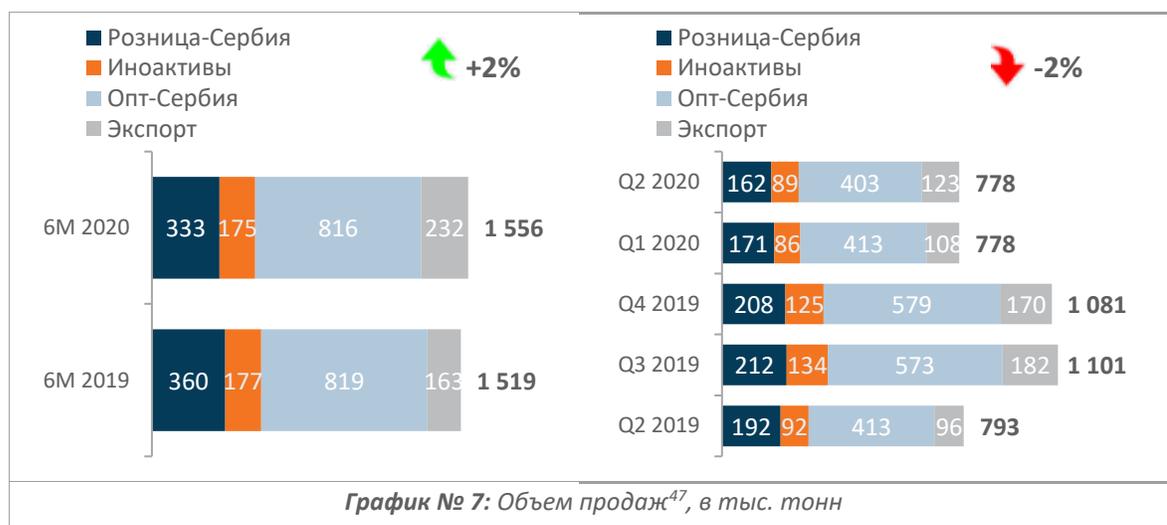


График № 7: Объем продаж<sup>47</sup>, в тыс. тонн



График № 8: Структура продаж<sup>48</sup>, в тыс. тонн

<sup>44</sup> Без внутреннего сбыта (6М 2020: 6,9 тыс. тонн; 6М 2019: 7,6 тыс. тонн). Данные не включают объем продаж КПГ третьим сторонам Дирекции энергетики и содержат объем продаж для собственного потребления дорожных цистерн блока Сбыт.

<sup>45</sup> Снижение продаж связано с объявленным чрезвычайным положением в марте 2020 года (эпидемия COVID-19).

<sup>46</sup> Капитальный ремонт НПЗ Панчево начался в марте 2020 года, что стало еще одной причиной роста экспорта топлива в первой половине 2020 года.

<sup>47</sup> Без внутреннего сбыта (6М 2020: 6,9 тыс. тонн; 6М 2019: 7,6 тыс. тонн).

<sup>48</sup> Без внутреннего сбыта (6М 2020: 6,9 тыс. тонн; 6М 2019: 7,6 тыс. тонн).

## Энергетика

### *Проект ТЭЦ «Панчево»*

Степень реализации проекта на 30 июня 2020 года составляет 87,45%. На заводах и объектах электростанции выполняются механические, электрические и строительные работы, соединяются трубопроводы с электростанцией НПЗ Панчево, подключается к энергосистеме со степенью реализации 80,24%. Основное оборудование к ТЭЦ большей частью уже поставлено, степень реализации составляет 98,88%. Приступили к исполнению мероприятий по пуску ТЭЦ в эксплуатацию (степень реализации 6%). Общая реализация составляет 88,43%.

Пандемия коронавируса влияет на динамику реализации, ключевые вопросы следующие:

- Нехватка рабочей силы на стройплощадке: 175 работников меньше из-за невозможности подрядчика выполнить План мобилизации персонала в результате полного закрытия границ РС и запрета на въезд на территорию Сербии иностранных граждан. В соответствии с рекомендациями Правительства Сербии, также, были внедрены меры по минимизации присутствия сотрудников – граждан РС на рабочих местах, и по мере возможностей была организована работа сотрудников в удаленном режиме.
- Задержка прибытия членов команды по работам над пуском установки в эксплуатацию на неопределенный срок.
- Задержка прибытия представителей компаний - производит.

Был проведен анализ, и было установлено, что из-за перечисленных факторов ожидается продление срока завершения проекта.

### *КПГ – коммерческий аспект*

В настоящее время компания НИС осуществляет добычу компримированного природного газа на газовом месторождении «Острово» и его продажу оптом. Добыча газа на месторождении «Острово» осуществляется из четырех скважин газового месторождения; после процесса компримирования газ тягачами с прицепами транспортируют газ до конечных промышленных потребителей.

Текущая добыча на м/р. Острово составляет около 21 тыс. см<sup>3</sup>/сутки при максимальном имеющемся давлении. В скором будущем ожидается инициирование переговоров с оптовым покупателем с целью продления договора купли-продажи КПГ с газового месторождения «Острово».

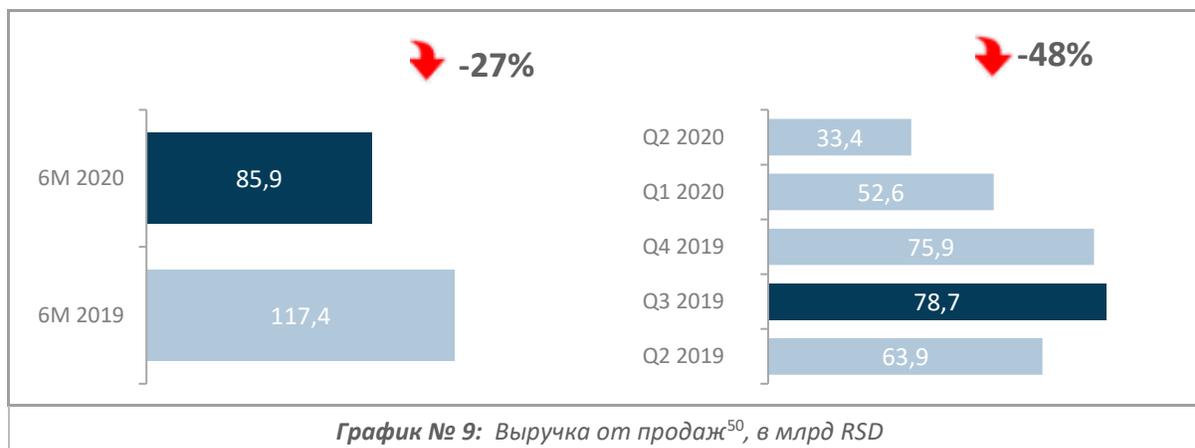
### *Торговля электроэнергией*

НИС ведет деятельность на рынках Сербии, Боснии и Герцеговины, Румынии, а также на границах с Венгрией, Хорватией, Словенией, Северной Македонией и Черногорией. НИС торгует на биржах электроэнергии в Сербии (SEEPEx) и Румынии (OPCOM). Первый этап внедрения программного обеспечения ETRM завершен.

## Финансовые показатели

### Выручка от продаж

В течение первых шести месяцев 2020 года НИС отмечает падение выручки от продаж<sup>49</sup> на 27% по отношению с аналогичным периодом прошлого года.

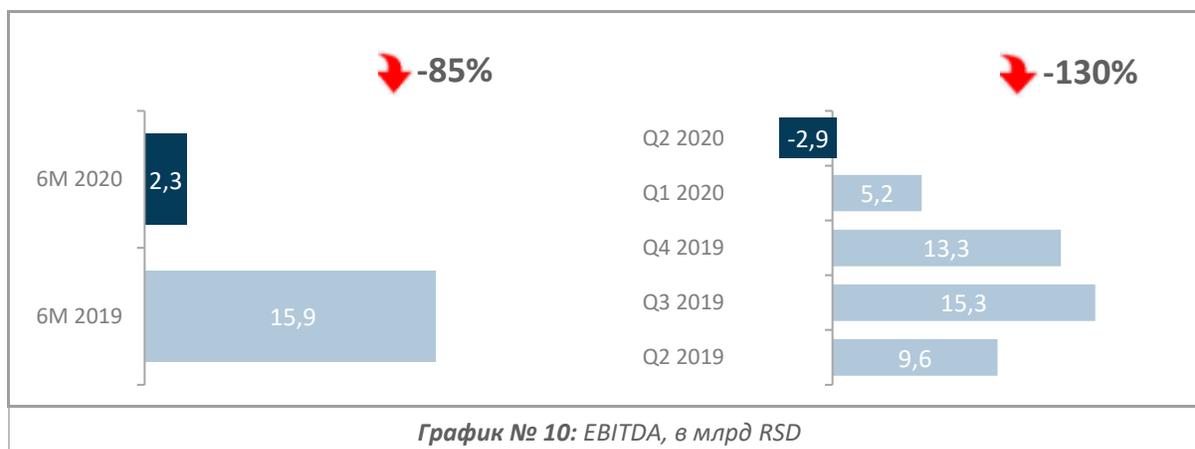


### ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА в первые шесть месяцев 2020 составляет 2,3 млрд динаров, что на 85% меньше, чем в прошлом году.

Основные причины снижения:

- Снижение показателя ЕБИТДА обусловлено резким падением цены на нефть и нефтепродуктов на мировом рынке и влиянием более дорогих запасов на переработку
- Большое падение цены на нефть было частично компенсировано снижением затрат и повышением эффективности продаж нефтепродуктов.



<sup>49</sup> Консолидированные операционные расходы.

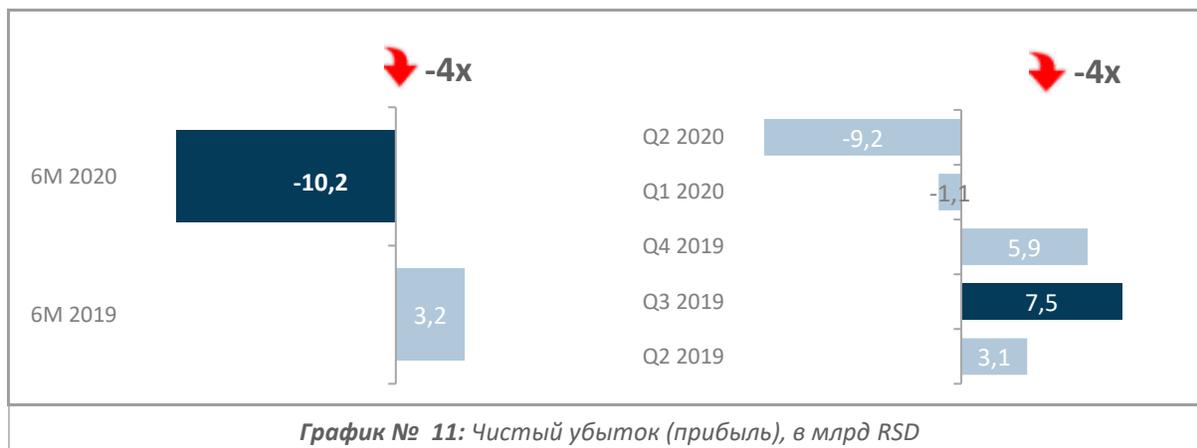
<sup>50</sup> Консолидированные операционные доходы.

### Чистый убыток (чистая прибыль)

В течение первых шесть месяцев 2020 года чистый убыток составил 10,2 млрд динаров, что в 4 раза меньше достигнутого результата в аналогичный период 2019 года.

На падение чистого результата больше всего повлияло:

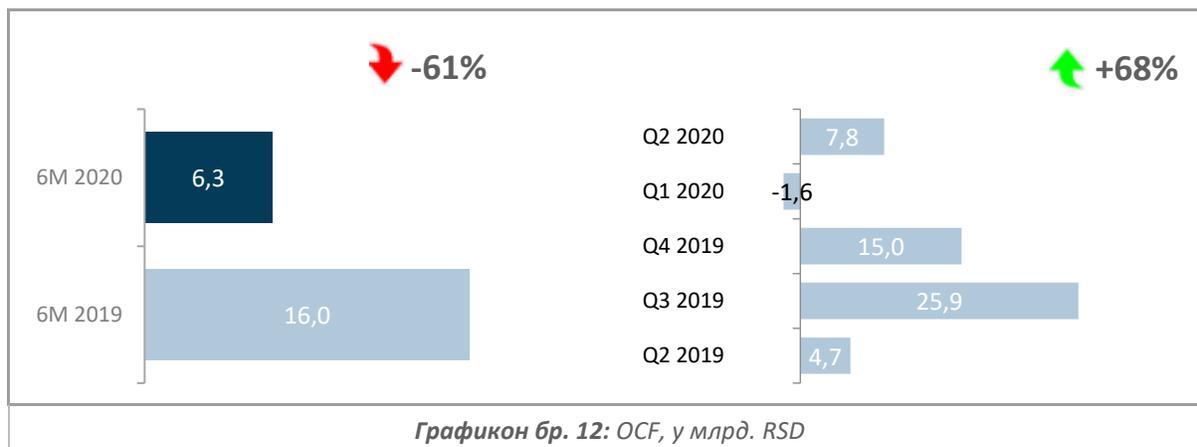
- Снижение EBITDA



### OCF

В первые шесть месяцев 2020 года операционный денежный поток составил 6,3 млрд динаров, что на 61% меньше чем в 2019 году, в основном из-за:

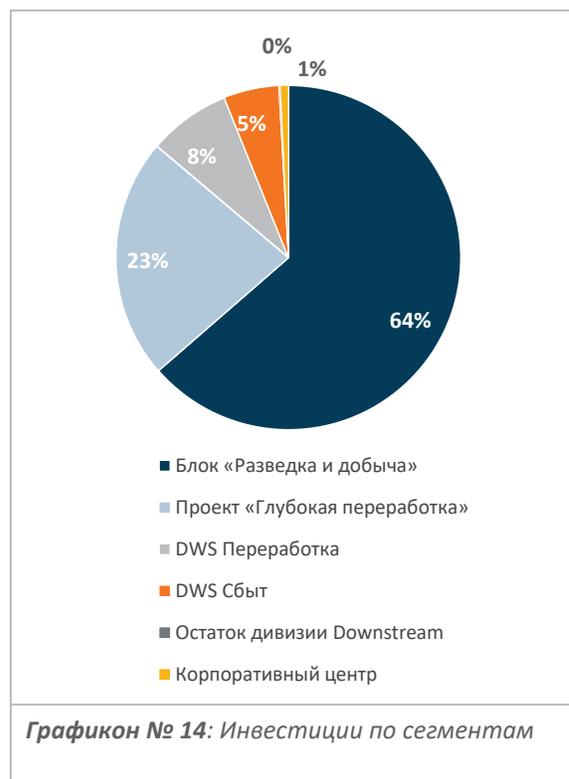
- меньших притоков и
- более высоких выплат на основе обязательств перед государством.



## CAPEX

В первые шесть месяцев 2020 года основные капиталовложения были направлены на реализацию проектов по добыче нефти и газа, а также увеличения глубины переработки нефти. Кроме того, компания НИС в течение первого полугодия инвестировала в проекты в области сбыта, энергетики и сервисов, а также в ряд проектов в корпоративном центре.

В течение первого полугодия 2020 года на инвестиции выделено 14,5 млрд динаров, что на 21% меньше суммы, выделенной в аналогичный период 2019 года.



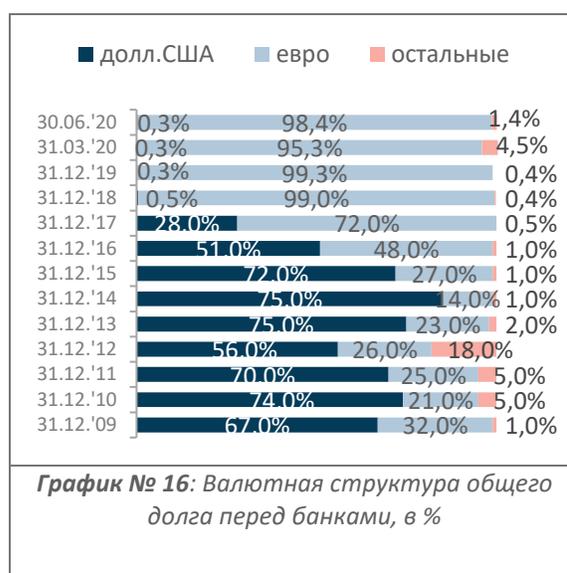
<sup>51</sup> Суммы приведены в млрд динаров без учета НДС.

Структурное подразделение	Ключевые проекты
Разведка и добыча	<ul style="list-style-type: none"> <li>• бурение эксплуатационных скважин</li> <li>• вложения в ГТМ</li> <li>• программа бурения поисковых скважин в Республике Сербии</li> <li>• инвестиции в концессионные права</li> <li>• инвестиции в базовую структуру</li> </ul>
Сервисы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• комплектование ремонтных установок, в соответствии с техническими и HSE требованиями</li> <li>• оснащение установки S-3</li> <li>• закупка оборудования для контроля буровых штанг</li> </ul>
Проект «Глубокая переработка»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• модернизация нефтепереработки – продолжение реализации проекта «Глубокая переработка»</li> </ul>
Переработка	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проекты приведения в соответствие нормам и правилами законодательства</li> <li>• проекты повышения производственной эффективности</li> <li>• реконструкция ФКК (FCC) и строительство новой установки ЭТБЭ</li> <li>• программа инвестиционного обслуживания Блока «Переработка»</li> <li>• вложение в экологические проекты</li> </ul>
Сбыт	<ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие розничной сети в Сербии (строительство и реконструкция автозаправочных станций)</li> <li>• проекты логистики (транспорт, реконструкция НБ и прочие проекты)</li> <li>• прочие проекты розницы в Сербии</li> <li>• развитие розничной сети в регионе (прочие проекты розницы)</li> <li>• проекты бизнес подразделений (аэро, бункерова, масла)</li> </ul>
Прочее Downstream проекты (Энергетика, Технические сервисы)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• замена оборудования: универсальный станок, 1 вертикальный бур</li> <li>• закупка специализированного программного обеспечения по торговле электроэнергией, газом и управлению рисками (ETRM)</li> <li>• закупка оборудования для контроля буровых штанг</li> </ul>
Корпоративный центр	<ul style="list-style-type: none"> <li>• замена системы видеонаблюдения на АЗС</li> <li>• проекты с ИТ составляющей (SAP succes factor, HSEnet, ОЗ внедрение)</li> <li>• автоматизация финансовой отчетности (SAP BPC)</li> <li>• проекты Деловых центров (модернизация деловых помещений, реконструкция сети для отвода конденсата ДЦ Нови-Сад)</li> <li>• электронная обработка входящих счетов</li> </ul>

## Задолженность

В конце второго квартала 2020 года банковский долг сокращен по сравнению с уровнем долга в конце первого квартала 2020 года до уровня 615,6 миллионов евро. Уровень долга вырос по сравнению с концом 2019 года, когда он составил 589,8 миллионов евро на 25,8 миллионов евро. Долг к банкам вырос из-за привлечения льготных кредитов в евро для реструктуризации кредитного портфеля в первом квартале 2020 года (которыми планируется погашение невыгодных кредитов в течение второго полугодия 2020 года), а также краткосрочных динаровых кредитов, с целью поддержания текущей ликвидности в условиях чрезвычайного положения в Республике Сербии. Благодаря реализации кредитов с тендера по реструктуризации кредитного портфеля на 2020 год нами оптимизированы показатели кредитного портфеля, т.е. средняя цена кредитного портфеля (без базовой ставки) в конце июня 2020 года снижена по сравнению с этим показателем в конце 2019 года, при сохранении среднего срока портфеля в целевом диапазоне 2,5 и 3,4 года.

Наряду с этим, сократили задолженность перед материнской компанией ПАО «Газпром нефть», и в настоящее время долг составляет 139,5 млн евро.



<sup>52</sup> Помимо задолженности перед банками по кредитам и аккредитивам, по состоянию на 30.06.2020 «НИС а.о. Нови Сад» имеет выданные банковские гарантии на сумму 29,5 млн.евро, корпоративные гарантии на сумму 41,7 млн. евро, подписанны банковские письма о намерениях на сумму 1,1 млн. евро и обязательства на основании финансового лизинга на сумму 19,6 млн. евро.

Налоги и другие обязательства платежей<sup>53</sup>

«НИС а.о. Нови Сад»	6М 2020	6М 2019	% <sup>54</sup>
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,96	0,83	+17%
Компенсация за энергоэффективность <sup>55</sup>	0,16	-	-
Налог на прибыль юридических лиц	0,95	0,62	+52%
Налог на добавленную стоимость	10,86	9,17	+18%
Акцизы	56,57	55,93	+1%
Сбор для формирования государственного материального резерва	2,76	2,82	-2%
Таможенные платежи	0,25	0,22	+10%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,45	0,71	-38%
Прочие налоги и сборы	0,69	0,70	-1%
<b>Итого</b>	<b>73,64</b>	<b>71,00</b>	<b>+4%</b>
<b>ДЗО НИС в Сербии<sup>56</sup></b>			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,55	0,29	+87%
Налог на прибыль юридических лиц	-0,00	0,09	-100%
Налог на добавленную стоимость	0,76	0,58	+30%
Акцизы	0,00	0,00	-
Таможенные платежи	0,04	0,03	+40%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,00	0,00	-
Прочие налоги и сборы	0,04	0,02	+154%
<b>Итого</b>	<b>1,39</b>	<b>1,01</b>	<b>+38%</b>
<b>Всего «НИС а.о. Нови Сад» и ДЗО в Сербии</b>	<b>75,03</b>	<b>72,01</b>	<b>+4%</b>
<b>ДЗО НИС в близлежащих странах и Анголе</b>			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,03	0,03	+14%
Налог на прибыль юридических лиц	0,00	0,10	-100%
Налог на добавленную стоимость	0,47	0,80	-41%
Акцизы	5,55	4,63	+20%
Таможенные платежи	2,80	2,13	+32%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,01	0,00	+334%
Прочие налоги и сборы	0,05	0,07	-32%
<b>Итого</b>	<b>8,92</b>	<b>7,76</b>	<b>+15%</b>
Отложенные налоговые активы (всего по Группе)	-	-	-
<b>ВСЕГО по Группе НИС<sup>57</sup></b>	<b>83,95</b>	<b>79,76</b>	<b>+5%</b>

Общая сумма обязательных платежей, которую компания «НИС а.о. Нови Сад» и дочерние общества, сформировавшиеся на базе ее организационной структуры в Сербии, обязаны перечислить за первые шесть месяцев 2020 года составляет 75,03 млрд динаров.

Общая сумма обязательных платежей, которую Группа НИС обязана перечислить за первые шесть месяцев 2020 года составляет 83,95 млрд динаров, что на 5% больше аналогичного периода 2019 года.

<sup>53</sup>В млрд RSD.

<sup>54</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

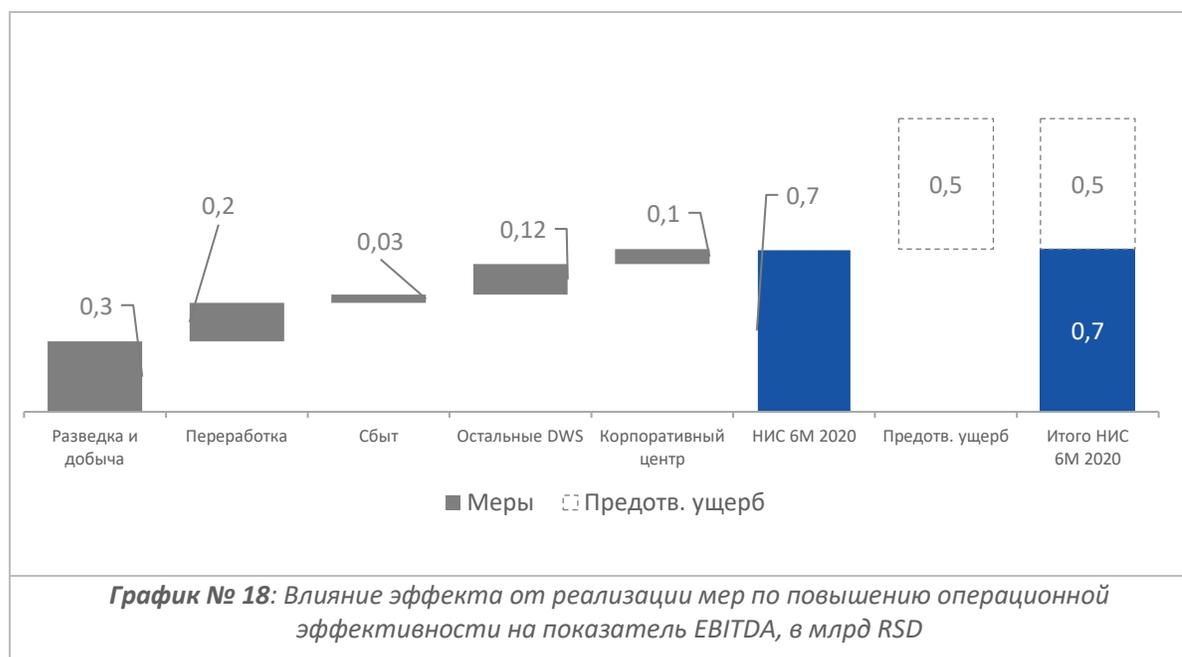
<sup>55</sup> Рассчитывается с 01.07.2019 года.

<sup>56</sup> «Нафтагас - Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад, НТЦ «НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» а.о. Белград.

<sup>57</sup> В т.ч. налоги и прочие обязательные платежи для региональных ДЗО, налог на прибыль в Анголе и отложенные налоговые активы.

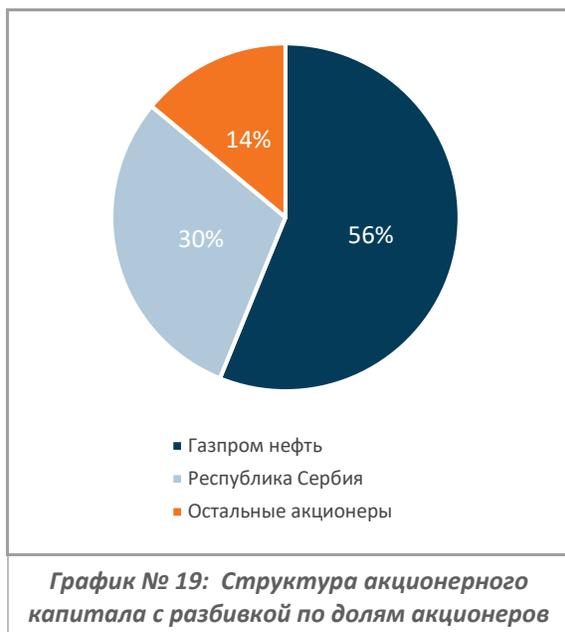
## Повышение операционной эффективности

Общий эффект от мер по повышению операционной эффективности за показатель EBITDA в первые шесть месяцев 2020 года составил 0,7 млрд динаров.



## Ценные бумаги

### Структура акционерного капитала



Акционерный капитал НИС а.о. Нови Сад составляет 81,53 млрд динаров и состоит из 163 060 400 акций номинальной стоимостью 500,00 динаров. Все выпущенные акции относятся к категории обыкновенных акций и предоставляют своим владельцам следующие права:

- право на участие и голосование на общем собрании акционеров, при этом одна акция всегда обеспечивает право на один голос;
- право на получение дивидендов в соответствии с действующими правилами;
- право на участие в распределении ликвидационного остатка или конкурсной массы в соответствии с законом, регламентирующим процедуру конкурсного производства и банкротства;
- преимущественное право приобретения обыкновенных акций и других финансовых инструментов, заменяемых на обыкновенные акции

нового выпуска;

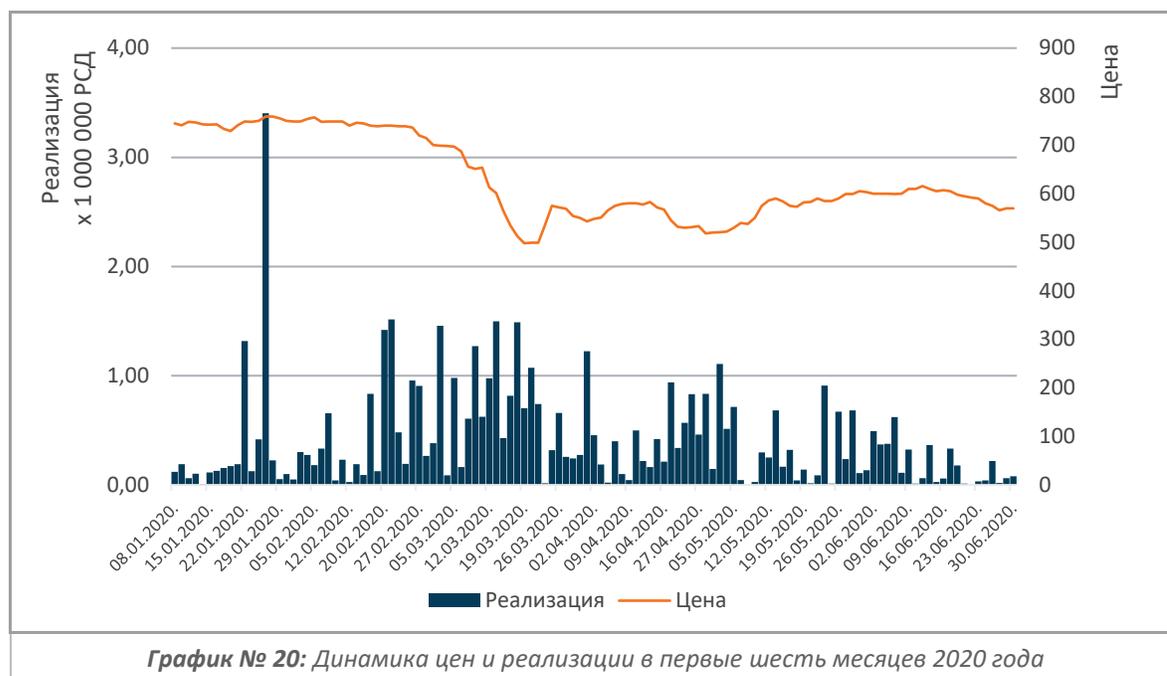
- прочие права, предусмотренные законом «О хозяйственных обществах» и внутренними документами Общества.

Структура первых 10 акционеров с наибольшей долей участия в акционерном капитале приведена в таблице ниже:

Акционер	Число акций	% участия в акционерном капитале
ПАО «Газпром нефть»	91 565 887	56,15%
Республика Сербия	48 712 129	29,87%
«ОТР банк» Сербия – кастодиальный счет – фонд	2 241 184	1,37%
«ОТР банк» Сербия – кастодиальный счет – фонд	833 007	0,51%
Компания «Дунав осигуранье» а.о.о.	394 229	0,24%
«Global Macro Capital Opportunities»	361 854	0,22%
«Convest» а.д. Нови Сад – общий счет	220 634	0,14%
«Актив-фонд» о.о.о.	182 098	0,11%
«Unicredit bank» Сербия а.о. – кастодиальный счет – КС	164 796	0,10%
«Raiffeisen» банк а.о. – кастодиальный счет – КС	158 638	0,10%
Прочие акционеры	18 225 944	11,18%
<b>Общее число акционеров по состоянию на 30 июня 2020 года:</b>		<b>2 071 601</b>

## Торговля акциями и показатели по акциям

Акции «НИС а.о. Нови Сад» торгуются на «Белградской бирже» а.о. (листинг Prime Standard).



### Обзор торговли акциями «НИС а.о. Нови Сад» на Белградской бирже в первые шесть месяцев 2020 года

Последняя цена (30 июня 2020 г.)	570 RSD
Максимальная цена (28 января 2020 г.)	760 RSD
Минимальная цена (23 марта 2020 г.)	490 RSD
Общий объем реализации	501 252 914 RSD
Общее кол-во акций	809 817 акций
Общее кол-во операций	4 139 транзакций
Рыночная капитализация на 30 июня 2020 г.	92 944 428 000 RSD
Прибыль на акцию (EPS)	-54,98 RSD
Консолидированная прибыль на акцию (EPS)	-62,85 RSD
Р/Е показатель	-10,37
Консолидированный Р/Е показатель	-9,07
Балансовая стоимость на 30 июня 2020 г.	1 515,21 RSD
Консолидированная балансовая стоимость на 30 июня 2020 г.	1 472,44 RSD
Р/BV показатель	0,38
Консолидированный Р/BV показатель	0,39

В течение первых шести месяцев 2020 года Общество не выкупило собственные акции.

## Дивиденды

Дивидендная политика «НИС а.о. Нови Сад» базируется на сбалансированном подходе, который учитывает необходимость сохранения прибыли для финансирования будущих инвестиций, а также ставку доходности на вложенный капитал и сумму дивидендных выплат. Долгосрочная дивидендная политика предусматривает, что на дивидендные выплаты акционерам должно направляться не менее 15% чистой прибыли.

При утверждении проекта решения о распределении прибыли и выплате дивидендов, руководство Общества учитывает ряд факторов, в том числе финансовую ситуацию, инвестиционные планы, обязательства по погашению кредитов, макроэкономическую среду и нормы законодательства. Каждый из указанных факторов (по отдельности или в совокупности), если является достаточно значимым, может повлиять на планируемую выплату дивидендов.

Состоялось XII годовое Общее собрание акционеров НИС а.о. Нови Сад, на котором в т.ч. было принято решение о распределении прибыли за 2019 год, выплате дивидендов и утверждении общей суммы нераспределенной прибыли Общества. Руководствуясь данным решением, НИС выплатит акционерам дивиденды в общей сумме 4 425 459 256 динаров.

	Чистая прибыль (убыток), в млрд RSD <sup>58</sup>	Общая сумма дивидендов, в млрд RSD	Показатель величины выплат	Прибыль на акцию, в RSD	Дивиденды на акцию (брутто), в RSD	Стоимость акции на 31.12, в RSD	Дивидендный доход акционеров, в % <sup>59</sup>
<b>2009</b>	-4,4	0	-	-	0	-	-
<b>2010</b>	16,5 <sup>60</sup>	0	-	101,1	0	475	-
<b>2011</b>	40,6 <sup>61</sup>	0	-	249	0	605	-
<b>2012</b>	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
<b>2013</b>	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
<b>2014</b>	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6
<b>2015</b>	16,1	4	25%	98,8	24,69	600	4,1
<b>2016</b>	16,1	4	25%	98,6	24,66	740	3,3
<b>2017</b>	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
<b>2018</b>	26,1	6,5	25%	159,86	39,97	690	5,8

<sup>58</sup> Чистая прибыль «НИС а.о. Нови Сад».

<sup>59</sup> Рассчитывается как соотношение общей суммы дивидендов (брутто) к стоимости акции на конец года.

<sup>60</sup> Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков..

<sup>61</sup> Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.

## Описание используемых Группой финансовых инструментов

Вследствие подверженности валютному риску Группа НИС использует форвардные валютные операции в качестве инструмента управления данным видом риска.

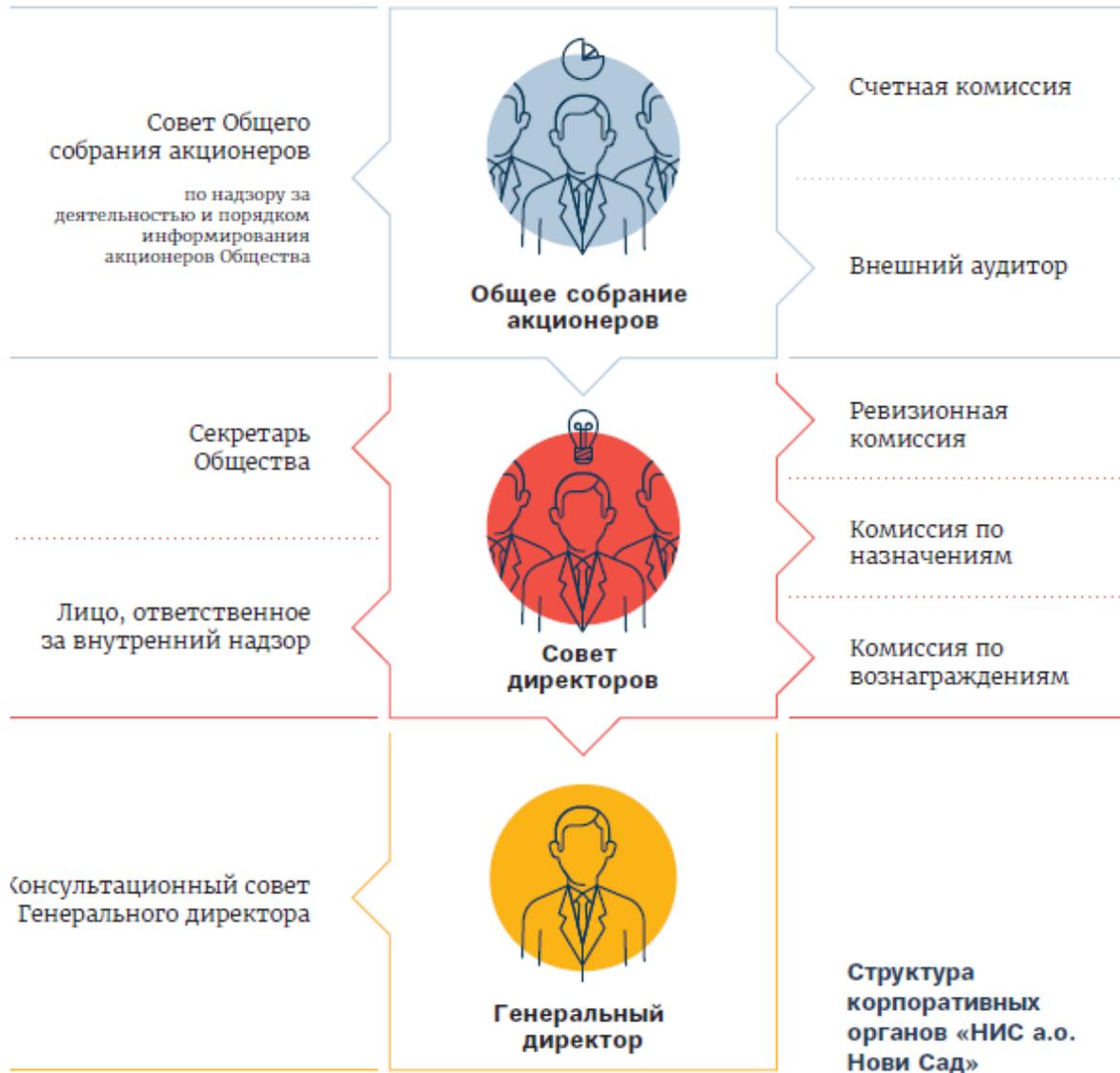
В качестве материнской компании всей Группы «Газпром нефть», в составе которой осуществляют свою деятельность «НИС а.о. Нови Сад» и его дочерние общества, ПАО «Газпром нефть» управляет инструментами хеджирования товарных сделок на уровне Группы «Газпром нефть» и проводит оценку необходимости использования соответствующих инструментов (*commodity*) хеджирования.

## Корпоративное управление

### Система управления Обществом

В Обществе установлена одноуровневая система управления, центральную роль в которой играет Совет Директоров, отвечающий за достижение поставленных целей и результатов, в то время как акционеры свои права и контроль осуществляют в первую очередь путем проведения Общего собрания акционеров.

В Уставе полностью и четко разграничены сферы деятельности и компетенции Общего собрания акционеров, Генерального директора Общества и органов, образующих органы управления Общества.



## Общее собрание акционеров и права акционеров

В состав Общего собрания акционеров, являющегося высшим органом управления Общества, входят все акционеры. Все акции «НИС а.о. Нови Сад» являются обыкновенными акциями и предоставляют их владельцам равные права. Каждая акция приравнивается к одному голосу.

## Совет директоров

Центральную роль в управлении Обществом играет Совет Директоров, который несет коллективную ответственность за долгосрочную успешную деятельность Общества, к компетенции которого относятся определение основных бизнес-целей и направлений дальнейшего развития Общества, а также определение и контроль за успешностью применения бизнес-стратегии Общества.

Совет директоров состоит из 11 членов, назначаемых Собранием акционеров. Члены Совета директоров избирают председателя Совета директоров, а функции председателя Совета директоров и Генерального директора разделены.

## Состав Совета директоров

Члены Совета директоров назначаются и освобождаются от должности Общим собранием акционеров.

На 12-ом очередном заседании Собрания акционеров НИС, состоявшемся 30 июня 2020 года, назначены следующие члены Совета директоров: Вадим Яковлев, Кирилл Тюрденев, Даница Драшкович, Алексей Янкевич, Павел Одеров, Александр Крылов, Драгутин Матанович, Деян Раденкович, Александр Чепурин, Анатолий Чернер и Ольга Высоцкая.

В состав Совета директоров входят исполнительные и неисполнительные директора. Совет директоров в своем составе имеет одного исполнительного члена, в то время как все остальные члены являются неисполнительными, при этом два неисполнительных директора одновременно являются и независимыми членами Совета директоров, которые исполняют специальные, предусмотренные Законом, условия.

## Члены Совета директоров на 30 июня 2020 года

---



**Вадим Яковлев**  
**Председатель Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**  
**Заместитель председателя Правления ПАО «Газпром нефть»,**  
**Заместитель Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по**  
**разведке и добыче, курирует вопросы разведки и добычи, в том числе**  
**на шельфе, стратегического планирования, а также сделки по слияниям**  
**и поглощениям**

Родился в 1970 году.

В 1993г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «прикладная ядерная физика». В 1995 году окончил Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 г. получил сертификат Chartered Association of Certified Accountants (ACCA). В 2009 г. получил диплом Британского института директоров (ID).

С 1995 по 2000 год работал в PricewaterhouseCoopers – на разных должностях, от консультанта до менеджера по аудиту. С 2001 по 2002 год занимал должность заместителя начальника финансово-экономического управления ЗАО «ЮКОС ЭП». С 2003 по 2004 год работал финансовым

---

директором ОАО «Юганскнефтегаз» НК ЮКОС. С 2005 по 2006 год был заместителем генерального директора по экономике и финансам ООО «СИБУР-Русские шины». С 2007 по 2010 — заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С 2007 — заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром нефть». С 2010 по 2011 — Первый заместитель генерального директора — Финансовый директор ПАО «Газпром нефть». С 2011 занимал должность Первого заместителя генерального директора ПАО «Газпром нефть».

С 2019 занимает должность Заместителя Генерального директора ПАО Газпром нефть по разведке и добыче.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года, а на должность председателя Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 31.07.2009 года.



**Кирилл Тюрденев**  
**Генеральный директор НИС а.о. Нови Сад**  
**Член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**  
**Член Комиссии по назначениям<sup>62</sup>**

Родился в 1977 году.

С отличием окончил бакалавриат факультета международных отношений, а затем получил степень магистра международного права Московского государственного института международных отношений (МГИМО). Также имеет степень магистра права (LL.M) Манчестерского университета. Проходил обучение по программе executive education в международной бизнес-школе INSEAD и Лондонской школе бизнеса.

С 2000 по 2004 год работал в компаниях A.T. Kearney и Unilever. В 2004 году начал работать в McKinsey & Co. С 2007 по 2012 год занимал должность заместителя генерального директора по стратегии и корпоративному развитию в «Сибур – Минеральные удобрения». С 2012 года являлся исполнительным вице-президентом и членом Правления АФК «Система». До прихода в НИС Кирилл Тюрденев занимал должность президента и председателя Правления ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», которая на тот момент входила в группу компаний АФК «Система», а также являлся председателем Совета директоров ОАО «Уфаоргсинтез».

В апреле 2016 года начинает свою работу в «НИС а.о. Нови Сад» в качестве первого заместителя генерального директора по переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 8 декабря 2016 года. Назначен на должность генерального директора «НИС а.о. Нови Сад» 22 марта 2017 года.

<sup>62</sup> Срок полномочий членов комиссий Совета директоров закончился 30.06.2020 года.



**Даница Драшковић**  
**члан Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

Родилась в 1945 году.

В 1968 г. закончила Юридический факультет Белградского университета. С 1968 по 1990 год работала в финансовом департаменте банка, в юридическо-экономической сфере в ряде государственных предприятий, после чего занимала должность Городского судьи по административным правонарушениям в Белграде. В 1990 г. создала издательство «Српска реч» («Сербское слово»), собственником которого является по настоящий день. Автор трех публицистических книг.

С 01.04.2009 г. до 18.06.2013 г. являлась членом Совета директоров компании «НИС а.о. Нови Сад»; повторно избрана на данную должность 30.06.2014 года.



**Алексей Янкевич**  
**Член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**  
**Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть»**

Родился в 1973 году.

В 1997 году закончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ) по специальности «оптико-электронные приборы и системы». В 1998 году закончил Международную школу менеджмента «ЛЭТИ-Лованиум» в Санкт-Петербурге.

С 1998 по 2001 г. - работал в консалтинговой компании КАРАНА. С 2001 по 2005 г. - занимал должность заместителя начальника Управления планирования, бюджетирования и контроллинга ЗАО «ЮКОС РМ» (подразделение, отвечающее за логистику, переработку и сбыт). В 2004 году получил квалификацию Certified Management Accountant (CMA). В 2005 - 2007 гг. заместитель финансового директора «ЛЛК-Интернешнл» (занимается производством и реализацией масел и специальных нефтепродуктов, входит в группу ЛУКОЙЛ). В 2007-2011 гг. начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

С августа 2011 г. — и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С марта 2012 г. — член Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 18.06.2013 г.


**Павел Одеров**

**Член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**  
**Заместитель генерального директора по внешнеэкономической деятельности ПАО «Газпром нефть»**

Родился в 1979 году.

2000г. окончил Российский государственный университет нефти и газа имени И.М.Губкина по направлению «Экономика»;

2002г. окончил Государственный университет нефти и газа имени И.М.Губкина по направлению «Менеджмент».

С октября 2002 по июль 2007 года находился на следующих должностях: ведущий специалист, начальник отдела, заместитель начальника Управления в сфере маркетинга в компании ЗАО «Лукойл-Нефтехим»

С сентября 2007 по февраль 2020 года он занимал руководящие должности в компаниях группы «Газпром».

С 23.06.2017 года является Председателем Совета директоров South Stream Serbia AG.

С февраля 2020г. по настоящее время занимает должность Заместителя генерального директора по внешнеэкономической деятельности ПАО «Газпром нефть», с мая 2020 г. — член Правления ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 25.03.2020г.


**Александр Крылов**

**Член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**  
**Директор Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть»**

Родился в 1971 году.

В 1992 году закончил ЛМУ (г. Ленинград), в 2004 году – Юридический факультет СПбГУ, в 2007 году – Московскую международную школу бизнеса «МИРБИС» МБА, курс стратегического менеджмента и предпринимательства.

С 1994 по 2005 год занимал руководящие позиции в области продажи недвижимости (генеральный директор, председатель) в следующих компаниях: Российско-канадское СП «Петробилд»; ЗАО «Алпол». В период 2005 – 2007 гг. был заместителем руководителя в Дирекции по реализации в ООО «Сибур». С апреля 2007 г. по сегодняшний день является руководителем Департамента нефтепродуктообеспечения, руководителем Департамента региональных продаж и директором Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад был избран 29.11.2010 года.



**Драгутин Матанович**  
**Член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**  
**Председатель Комиссии по назначениям<sup>63</sup>**

Родился в 1954 году.

Дипломированный инженер-электротехник.

Работал инженером-электронщиком в Отделе по развитию компании «Лола рачунари», г.Белград.

Занимал позицию директора компании «Лола рачунари», г.Белград.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад был избран 06.09.2019 года.



**Деян Раденкович**  
**Член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**  
**Член Ревизионной комиссии<sup>64</sup>**

Родился в 1971 году.

Основное и среднее образование получил в Приштине, закончил Экономический факультет в Приштине, а звание кандидата экономических наук получил на Университете ЭДУКОНС.

Профессиональный опыт начинал на Предприятии по торговле и услугам «Балкан ауто» в Приштине и КП ПТТ «Сербия». В ООО «Орбита коммуникации» с 2005 года занимал должность директора, с 2010 года в компании «Ратко Митрович» а.о. был на должности генерального директора, исполнительного директора и члена Совета директоров. Был членом Совета директоров Экономического факультета в Приштине, заместитель генерального директора компании First Global Brokers в Белграде. Занимал должность председателя Совета по надзору за деятельностью и члена Совета директоров «Дунав банк» а.о. Звечан, где также был на должности председателя Совета директоров. С 2013 по 2017 год был членом Надзорного совета СП «Ласта» а.о. Белград. На сегодняшний день является членом Совета по надзору за деятельностью «МТС банк» а.о. Белград.

Депутатом в Парламенте Республики Сербия был избран в 2008, 2012, 2014 и 2016 году.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад избран 27.06.2019 года.

---

<sup>63</sup> Срок полномочий членов комиссий Совета директоров закончился 30.06.2020 года.

<sup>64</sup> Срок полномочий членов комиссий Совета директоров закончился 30.06.2020 года.



**Александр Чепурин**  
**Независимый член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**  
**Член Комиссии по назначениям<sup>65</sup>**

Родился в 1952 году.

Окончил МГИМО МИД СССР в 1975 году.

С 1975г. - в МИД СССР, затем МИД РФ.

В 1986 -1992 гг. - руководитель экономической группы Посольства СССР (России) в Италии. С 1994 по 1996 гг. - директор Департамента кадров МИД РФ.

С 1994 по 1997 гг. - член Комиссии по Международной гражданской службе ООН, Нью-Йорк (ICSC).

С 1996 по 2000 год - Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Королевстве Дания.

С 2005 по 2012 год - директор Департамента по работе с соотечественниками за рубежом МИД РФ.

С 2012 по июнь 2019 года – Посол России в Сербии. Имеет ранг Чрезвычайного и Полномочного Посла, а также ряд почетных российских и сербских государственных медалей и орденов.

В 2009 году защитил диссертацию, кандидат политических наук (PhD).

С 2012 по 2019гг. занимался вопросами развития отношений ведущих российских энергетических компаний с Республикой Сербией. Взаимодействовал с российскими и сербскими энергетическими компаниями в укреплении делового сотрудничества.

На должность независимого члена Совета директоров НИС а. о. Нови Сад избран 27.06.2019 года.



**Анатолий Чернер**  
**Член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**  
**Председатель Комиссии по вознаграждениям<sup>66</sup>**  
**Заместитель председателя Правления,**  
**Заместитель генерального директора по логистике, переработке и**  
**сбыту ПАО «Газпром нефть»**

Родился в 1954 году.

В 1976 году закончил Грозненский нефтяной институт по специальности «химическая технология переработки нефти и газа».

С 1976 по 1993 год работал на Грозненском НПЗ им. Шерипова, где прошел путь от оператора до директора завода. В 1996 году принят на работу в компанию «Славнефть» на должность начальника Департамента по торговле нефтью и нефтепродуктами, позже был назначен вице-президентом ОАО «НГК Славнефть». В апреле 2006 года назначен на должность вице-президента «Сибнефти» (с июня 2006 года – ПАО

<sup>65</sup> Срок полномочий членов комиссий Совета директоров закончился 30.06.2020 года.

<sup>66</sup> Срок полномочий членов комиссий Совета директоров закончился 30.06.2020 года.

«Газпром нефть») по переработке и сбыту. С декабря 2007 г. – заместитель Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года.



**Ольга Высоцкая**  
**Независимый член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**  
**Председатель Ревизионной комиссии<sup>67</sup>**  
**Член Комиссии по вознаграждениям<sup>68</sup>**

Родилась в 1961 году.

В 1984 г. закончила с отличием Ленинградский государственный университет, отделение экономической кибернетики, специальность «экономист-математик». В 1987г. поступила в аспирантуру по математической кибернетике в Институте Социально-экономических проблем Академии наук СССР, Ленинградское отделение. В 1998 году получила MBA Бристольского университета. В 2009 году получила диплом Профессионального независимого директора Лондонского института директоров.

В период с 1988 по 1995 г. занимала должности председателя Совета директоров, генерального директора и директора ряда частных компаний. С 1995 по 2003 год занимала разные позиции партнеров в KPMG в Санкт Петербурге, Нью-Йорке и Москве. С 2003 по 2005 год руководитель Управления внутреннего аудита в компании «Юкос». С 2005 по 2008 год управляющий партнер в Deloitte&Touche. В период с 2006 по 2013 год занимает позиции независимого члена совета директоров, председателя Комитета по аудиту, члена Комитета по стратегии и члена Комитета по вознаграждениям в «ЭМ-альянс» и «КИТ-Финанс», а также независимого члена Комитета по аудиту ОАО «Балтика». С 2012 по 2013 год являлась партнером в ПрайсвогтерхаусКуперс (PwC), а с 2013 по 2014 год независимым членом совета директоров, председателем Комитета по аудиту и членом Комитета по вознаграждениям УК «НефтеТрансСервис». С 2013 года по настоящее время занимает должность независимого члена Совета директоров ООО «ИНК», с 2015 по 2018 г. занимала должность независимого члена Совета директоров АО «СУЭК».

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» избрана 21.06.2018 года.

**Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СД в первые шесть месяцев 2020 года, нетто в RSD**

**Члены СД** 120 592 551

<sup>67</sup> Срок полномочий членов комиссий Совета директоров закончился 30.06.2020 года.

<sup>68</sup> Срок полномочий членов комиссий Совета директоров закончился 30.06.2020 года.

## Членство в Совете директоров или Ревизионной комиссии других обществ

Вадим Яковлев	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО НГК «Славнефть»</li> <li>• «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (Председатель Наблюдательного Совета)</li> <li>• ФГАОУ «Тюменский государственный университет» (член Наблюдательного Совета)</li> <li>• ООО «УТ ИТ «Новая индустрия» (Председатель СД)</li> </ul>
Кирилл Тюрденев	-
Даница Драшкович	-
Алексей Янкевич	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО «НГК Славнефть»</li> <li>• «Газпром нефть Лубрикантс Италия СПА» (Председатель СД)</li> </ul>
Павел Одерев	<ul style="list-style-type: none"> <li>• South Stream Serbia AG (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Ачим Девелопмент»</li> <li>• АО «Ачим сбывт» (Председатель СД)</li> <li>• Nord Stream 2 AG</li> <li>• Shtokman Development AG (Президент СД)</li> <li>• South Stream Bulgaria AD (Председатель СД)</li> <li>• SOUTH STREAM GREECE NATURAL GAS PIPELINE S.A. (Председатель СД)</li> <li>• South Stream Transport B.V.</li> <li>• АО «Газпром ЮРГМ Девелопмент» (Председатель СД)</li> <li>• ЗАО «Газпром ЮРГМ Трейдинг» (Председатель СД)</li> <li>• АО «Система транзитных газопроводов «ЕВРОПОЛ ГАЗ» (SGT EuRoPol GAZ s.a.)»</li> <li>• Болгаро-русское АО «Овергаз Инк.»</li> <li>• АО «Футбольный клуб «Зенит»</li> <li>• ООО «Баскетбольный клуб «Зенит»</li> </ul>
Александр Крылов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ассоциация «Хоккейный клуб «Авангард» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «КХЛ»</li> </ul>
Драгутин Матанович	-
Деян Раденкович	-
Александр Чепурин	-
Анатолий Чернер	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО «НГК «Славнефть»</li> <li>• ПАО «Славнефть – ЯНОС»</li> <li>• АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»</li> <li>• «Газпромнефть Лубрикантс Италия СПА»</li> </ul>
Ольга Высоцкая	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Некоммерческая организация «Серебряное время». (председатель ПС, директор)</li> <li>• ООО ИНК (независимый член СД, председатель Комитета по аудиту)</li> </ul>

## Комиссии Совета директоров

В целях повышения эффективности работы Совета директоров, в его составе сформированы три постоянные комиссии, которые являются консультативными и экспертными органами, оказывающими содействие в работе Совета директоров в работе. Особенно это касается рассмотрения вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, подготовки и контроля за исполнением принимаемых Советом директоров решений и актов, а также выполнения определенных профессиональных задач для нужд Совета директоров.

Срок полномочий членов сформированных комиссий истек 30 июня 2020 года, в день проведения XII годового Общего собрания акционеров Общества. В состав комиссий входили:

- Ревизионная Комиссия:
  - Ольга Висоцкая, председатель Ревизионной Комиссии
  - Деян Раденкович, член Ревизионной Комиссии
  - Алексей Урусов, член Ревизионной Комиссии.
- Комиссия по вознаграждениям:
  - Анатолий Чернер, председатель Комиссии по вознаграждениям
  - Ольга Висоцкая, член Комиссии по вознаграждениям
  - Зоран Груйичич, член Комиссии по вознаграждениям.
- Комиссия по назначениям:
  - Драгутин Матанович, председатель Комиссии по назначениям
  - Александр Чепурин, член Комиссии по назначениям
  - Кирилл Тюрденев, член Комиссии по назначениям.

Совет директоров в предстоящем периоде утвердит новый состав комиссий Совета директоров, а, при необходимости, может создать и другие постоянно действующие комиссии или ad hoc комиссии, которые будут заниматься вопросами, связанными с работой Совета директоров.

## Совет Общего собрания акционеров

Совет Общего собрания акционеров Общества по надзору за деятельностью и информированием акционеров (в дальнейшем именуемый «Совет Общего собрания акционеров») является консультативным и экспертным органом Общего собрания акционеров, оказывающим содействие в его работе и в рассмотрении вопросов, входящих в его компетенцию. За свою деятельность члены Совета Общего собрания акционеров несут ответственность перед Общим собранием акционеров, которое назначает и освобождает их от должности.

На XII очередном заседании Собрания акционеров НИС, состоявшемся 30 июня 2020 года, в качестве членов Совета Собрания акционеров назначены: Зоран Груйичич, Драган Брачика и Алексей Урусов.

## Члены Совета Общего собрания акционеров на 30 июня 2020 года

**Зоран Груичич**

**Председатель Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад**

**Член Комиссии по вознаграждениям<sup>69</sup>**

Родился в 1955 году.

Закончил машиностроительный факультет Белградского университета.

С 1980 по 1994 г. на должностях генерального директора, технического директора, директора производства и проектировщика Завода по теплотехническим устройствам «Цер» в г. Чачак. С мая 1994 г. до февраля 1998 г. работал советником генерального директора предприятия «Интеркомерц», г. Белград. С февраля 1998 до июня 2004 г. работал директором предприятия ООО MNG Group, Чачак. С июня 2004 до февраля 2007 г. – директор Торгового предприятия АО «Агрострой», Чачак, директор Коммандитного товарищества «Леонардо», Чачак и директор Дорожного центра Воеводины. С февраля 2007 г. по настоящее время работал в «НИС а.о. Нови Сад», на следующих должностях: заместитель директора Дирекции логистики «Югопетрол», управляющий «РЦ Чачак» в Дирекции розничных продаж Регион Чачак и менеджер по развитию розничной сбытовой сети в Дирекции по развитию Блока «Сбыт». С 01.10.2012 г. до января 2016 г. работал на должности советника директора Блока «Сбыт», а с февраля 2016 г. на должности советника директора Функции по внешним связям и отношениям с государственными органами. С октября 2017 года работает на должности советника Генерального директора.

С 30.06.2014 года по 27.06.2019 года был на должности члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад.

На должность председателя Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад был избран 27.06.2019г.

**Драган Брачика**

**Член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад**

Родился в 1982 году.

Закончил Факультет по бизнес и промышленному менеджменту Университета Унион в Белграде, отдел „Промышленно-экономически менеджмент“ и получил звание менеджера-бакалавра.

С 2013 по 2015 год на должности советника генерального директора Новысадской ярмарки.

<sup>69</sup> Срок полномочий членов комиссий Совета директоров закончился 30.06.2020 года.

С 2016 года по сегодняшний день занимает позицию директора Цептор Андревле.

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад был избран 27.06.2019 года.



**Алексей Урусов**

**Член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад**

**Член Ревизионной комиссии<sup>70</sup>**

**директор Дирекции по экономике и корпоративному планированию ПАО «Газпром нефть»**

Родился в 1974 году.

Окончил Тюменский государственный университет по специальности «финансы» и Вулвергемптонский университет (Великобритания) по специальности «бизнес-администрирование». Кандидат социологических наук.

С 2006 по 2008 гг. – исполнительный вице-президент по планированию и управлению эффективностью деятельности и контроля в группе «Интегра». С 2002 по 2006 гг. работал в компании «ТНК-ВР». С 2002 по 2003 гг. работал в Группе по мониторингу и контролю при СД «ТНК», с 2004 по 2006 гг. занимал позицию финансового директора в «ТНК-ВР» Украина. С 2009 по 2012 гг. работал в компании «НИС а.о. Нови Сад» (Сербия) на позиции финансового директора. С 2012 г. до настоящего времени возглавляет Дирекцию экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 25.06.2012 года.

**Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СОСА в первые шесть месяцев 2020 года, нетто, в RSD**

**Члены СОСА**

**9 640 875**

**Членство в Совете директоров или Ревизионной комиссии других обществ**

Зоран Груичич

-

Драган Брачика

- Член СД Специальная больница по предотвращению и лечению неспецифических заболеваний легких и реабилитации «Сокобаня»
- Директор Центра по хозяйственно-технологическому развитию «Цептор», Андревле

Алексей Урусов

- Член СД ООО «Газпромнефть – Каталитические системы»
- Член СД ООО «Газпромнефть – Энергосервис»
- Член СД ООО «ГПН ЦР»
- Член СД ООО «ГПН ИТО»

<sup>70</sup> Срок полномочий членов комиссий Совета директоров закончился 30.06.2020 года.

## Количество и % акций НИС а.о. Нови Сад в собственности членов СОСА

Имя и фамилия	Количество акций	% участия в совокупном количестве акций
Драган Брачика	5	0,000003066%

## Генеральный директор

Генеральный директор назначается Советом директоров из числа исполнительных директоров Совета директоров. Генеральный директор координирует работу исполнительных директоров Совета директоров и организует деятельность Общества. Помимо этого, генеральный директор Общества руководит текущей деятельностью и наделен полномочиями принимать решения по вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор является законным представителем НИС.

## Консультационный совет Генерального директора

Консультационный совет генерального директора является экспертным органом, который оказывает содействие генеральному директору в работе и рассмотрении вопросов, относящихся к его компетенции. Состав Консультационного совета утверждается Приказом генерального директора. В него входят: первый заместитель генерального директора - директор Дивизии Downstream, первый заместитель генерального директора - директор Блока «Разведка и добыча», директор Блока «Переработка», директор Блока «Сбыт», директора Функций, а также директор дочернего общества «Нафтагас – Нефтесервисы о.о.о. Нови Сад». Консультационный совет, которым руководит генеральный директор, занимается рассмотрением вопросов, касающихся управления и текущей деятельности Общества.

## Сделки со связанными сторонами

В течение месяцев, закончившихся 30 июня 2020 года, а также в течение аналогичного периода предыдущего года, Группа вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. В указанные периоды самые крупные операции со связанными сторонами относились к поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

## Человеческие ресурсы

Адаптация деятельности, процессов и порядка работ обстоятельствам, сложившимся в период эпидемии вируса COVID-19 и в течение режима чрезвычайного положения в Сербии – были одним из крупнейших вызовов для работодателей. В этой связи, приоритетами компании НИС в данный период являлись: здоровье, безопасность и социальное обеспечение сотрудников.

Компании удалось обеспечить беспрепятственное исполнение процессов, а также приспособить организацию рабочих процессов новым условиям, уделяя особое внимание группам сотрудников с повышенным риском от заражения коронавирусом.

Адаптация сменного режима работы, возможность удаленной работы для административных сотрудников – это были первые меры, принятые Компанией, перед введением режима чрезвычайного положения в стране. Кроме того, сотрудникам с потенциальным медицинским риском от заражения коронавирусом, компания предоставила возможность пользования оплачиваемым отпуском с 100% сохранением регулярной зарплаты.

Все сотрудники, заболевшие коронавирусом, сохранили регулярные ежемесячные заработки: Компанией им перечислялась разница между пособием по больничному листу (составляющем 65 процентов заработной платы, получаемой в предыдущие 12 месяцев) и регулярной зарплатой сотрудника.

Не только в течение режима чрезвычайного положения, но и значительный период после его отмены для данных сотрудников Компания обеспечивала полный размер регулярной заработной платы.

## Численность и структура персонала

Структурное подразделение	30.06.2020			30.06.2019		
	Напрямую	Лизинг	Всего	Напрямую	Лизинг	Всего
<b>«НИС а.о. Нови Сад»</b>	<b>5 200</b>	<b>75</b>	<b>5 275</b>	<b>4 060</b>	<b>3 661</b>	<b>7 721</b>
Блок «Разведка и Добыча»	1 103	0	1 103	870	203	1 073
Дивизия Downstream	2 518	75	2 593	2 071	3 030	5 101
Блок «Переработка»	965	0	965	937	20	957
Блок «Сбыт»	1 393	75	1 468	988	2 991	3 979
Дирекция Энергетика	41	0	41	39	4	43
остаток Дивизии Downstream <sup>71</sup>	119	0	119	107	15	122
Корпоративный центр	1 056	0	1 056	1 079	428	1 507
Многофункциональный общий центр обслуживания <sup>72</sup>	517	0	517			
Представительства и филиалы	6	0	6	40	0	40
<b>ДЗО в Сербии</b>	<b>5 678</b>	<b>0</b>	<b>5 678</b>	<b>1 657</b>	<b>1 688</b>	<b>3 345</b>
«Нафтагас – Нефтесервисы» до.о.о. Нови Сад	1 933	0	1 933	1 067	1 191	2 258
«Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин	348	0	348	179	126	305
«Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад	367	0	367	84	326	410
«НТЦ НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад	363	0	363	327	45	372
«НИС Петрол» а.о. Белград <sup>73</sup>	2 667	0	2 667			
<b>Зарубежные ДЗО</b>	<b>130</b>	<b>2</b>	<b>132</b>	<b>74</b>	<b>2</b>	<b>76</b>
«НИС Петрол е.о.о.д. София» (Болгария)	49	0	49	37	0	37
«НИС Петрол с.р.л. Бухарест» (Румыния)	73	0	73	28	0	28
«НИС Петрол д.о.о. Баня Лука» (БиГ)	4	0	4	6	0	6
«Ядран Нафтагас д.о.о. Баня Лука» (БиГ)	4	0	4	3	0	3
«Панон Нафтагас к.ф.т. г.» Будапешт (Венгрия)	0	2	2	0	2	2
<b>Другие ДЗО, входящие в консолидацию</b>	<b>457</b>	<b>0</b>	<b>457</b>	<b>458</b>	<b>122</b>	<b>580</b>
«О Зоне а.о.» Белград	0	0	0	4	122	126
ООО «НИС Оверсиз» Санкт Петербург (Российская Федерация)	4	0	4	4	0	4
«НИС Светлост д.о.о. Буяновац»	0	0	0	0	0	0
«Г Петрол д.о.о. Сараево» (Босния и Герцеговина)	453	0	453	450	0	450
<b>ИТОГО:</b>	<b>11 465</b>	<b>77</b>	<b>11 542</b>	<b>6 249</b>	<b>5 473</b>	<b>11 722</b>

<sup>71</sup> К остатку Дивизии Downstream относятся: Офис директора дивизии, Сектор сырой нефти, Департамент по коммерческо-производственному планированию, оптимизации и анализу, Департамент по метрологии, административной и документационной поддержке и Департамент по закупкам DWS.

<sup>72</sup> В конце 2019 года будет создан многофункциональный общий центр обслуживания, который особенно выделяется своей спецификой.

<sup>73</sup> О Зоне а.о. Белград меняет свое фирменное наименование с марта 2020 года и становится НИС Петрол а.о. Белград. Учитывая, что часть функции Блока Сбыт (розница) переведен в НИС Петрол а.о. Белград, мы представляем его с остальными ДО в стране.

### Основания для прекращения трудовых отношений

Во втором квартале 2020 года компанию НИС<sup>74</sup> покинули 383 человека: 37 сотрудников вышли на пенсию, 105 человек покинули компанию по взаимному согласию, а с 241 сотрудником трудовые отношения были прекращены на другом основании (расторжение трудового договора, прекращение трудовых отношений по инициативе работника, технологические излишки, смерть сотрудника, и т.п.).

Основания для прекращения трудовых отношений	НИС а.о. Нови Сад <sup>75</sup>	Дочерние общества <sup>76</sup>
Выход на пенсию	18	19
Прекращение трудовых отношений по соглашению сторон	59	46
Прочее	74	167
<b>Итого</b>	<b>151</b>	<b>232</b>

<sup>74</sup> «НИС а.о. Нови Сад» с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» а.о. Белград.

<sup>75</sup> Включая представительства и филиалы. Из общего числа отправлений 43 отправления - из представительств и филиалов.

<sup>76</sup> «НИС а.о. Нови Сад» с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «НИС Петрол» а.о. Белград.

## Исследование и развитие

Компания НИС во всех сегментах деятельности опирается на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций.

НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о Нови Сад являясь дочерней компанией в 100 процентной собственности «НИС», материнской компании, оказывает научно-техническую и инновационную поддержку в области разведки и добычи нефти и газа. Поисково-исследовательская деятельность в рамках НТЦ «НИС Нафтагас» выполняет двойную роль – координатора и исполнителя научно-исследовательских работ.

Внедрение и разработка новых технологий, научно-исследовательская деятельность и повышение эффективности разведки, добычи и переработки нефти и газа постоянно находятся в центре внимания менеджмента и сотрудников НТЦ. Она организована в нескольких направлениях. В области геологразведки реализуется региональный проект, цель которого состоит в открытии углеводородов в породах палеозоя или внутрипалеозойских толщ, а также в случае обнаружения их эффективного производства. В направлении по разработке нефтяных и газовых месторождений и добычи нефти и газа, поиску оптимальных решений по контролю пескопроявления из слабосцементированных коллекторов, правильного выбора полимеров для трещиноватых пластов, а также химических реагентов для предотвращения отложений на нефтедобывающем оборудовании. Для подготовки добытой нефти для транспортировки на нефтеперерабатывающий завод, проводится оптимизация деэмульгатора для более быстрого извлечения воды из нефти, которая была добыта вместе с ней, и сокращения процесса подготовки. Лаборатория вводит аккредитацию новых методов контроля нефтепродуктов в соответствии со стандартами ЕС. Кроме того, ведется интенсивная подготовка к применению совершенно новых методов для испытаний продуктов глубокой переработки.

В дополнение к этим существующим направлениям, НТЦ интенсивно работает над развитием и применением новых технологий, а также информационно-коммуникационных технологий в основной деятельности. В рамках данного направления большими шагами продвигается план улучшения поддержки программного обеспечения пользователей, поддержания базы данных, внедрения и обслуживания виртуальной платформы, оказания поддержки и обслуживания программного обеспечения по обработке сейсмических данных, координации и ведения проектов с ИТ-элементами, и внедрения новых инфраструктурных и программных решений в соответствии с потребностями основной деятельности компании.

Реализация данных мероприятий обеспечивается благодаря постоянному повышению профессиональных компетенций сотрудников, и инвестициям в информационные технологии, что является ключевыми предусловиями развития компании НИС а.о.

# Финансовая отчетность

## Отдельные финансовые отчеты

### Отчет о финансовом положении

Активы	Примечания	30 июня 2020 г.	31 декабря 2019 г.
<b>Оборотные активы</b>		<i>(неаудирован.)</i>	
Денежные средства и их эквиваленты	5	6 158 918	13 501 827
Краткосрочные финансовые активы	6	9 386 415	6 445 937
Торговая и прочая дебиторская задолженность	7	22 121 959	28 649 729
Товарно-материальные запасы	8	25 391 055	44 092 319
Предоплата по текущему налогу на прибыль		859 071	647 660
Прочие оборотные активы	9	5 937 028	4 430 038
Активы, классифицируемые как предназначенные для продажи		84 684	91 901
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>69 939 130</b>	<b>97 859 411</b>
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	10	279 204 842	276 244 341
Активы в форме права пользования	11	1 412 698	943 835
Инвестиционная собственность		1 689 059	1 694 307
Нематериальные активы		2 871 469	2 811 560
Инвестиции в долевые инструменты		1 038 800	1 038 800
Инвестиции в дочерние общества		13 425 627	13 425 586
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность		153 336	227 491
Долгосрочные финансовые активы	12	20 712 377	23 316 659
Отложенные налоговые активы		1 439 730	962 197
Прочие внеоборотные активы	13	1 166 578	1 283 233
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>323 114 516</b>	<b>321 948 009</b>
<b>Итого активы</b>		<b>393 053 646</b>	<b>419 807 420</b>
<b>Обязательства и капитал</b>			
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	14	8 057 857	7 451 531
Краткосрочная часть обязательств по аренде	19	321 183	159 332
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	24 164 216	40 811 541
Прочие краткосрочные обязательства	16	5 256 173	5 951 561
Прочие налоги к уплате	17	11 319 503	8 909 634
Резервы предстоящих расходов и платежей		2 352 264	1 572 542
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>51 471 196</b>	<b>64 856 141</b>
<b>Долгосрочные резервы и обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	18	82 006 913	82 583 969
Долгосрочная часть обязательств по аренде	19	1 030 140	652 092
Прочие долгосрочные финансовые обязанности	20	841 817	-
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность		4 348	-
Резервы предстоящих расходов и платежей		10 627 839	11 251 613
<b>Итого долгосрочные резервы и обязательства</b>		<b>94 511 057</b>	<b>94 487 674</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал		81 530 200	81 530 200
Резервы		92 784	93 959
Нераспределенная прибыль		165 448 409	178 839 446
<b>Итого капитал</b>		<b>247 071 393</b>	<b>260 463 605</b>
<b>Итого обязательства и акционерный капитал</b>		<b>393 053 646</b>	<b>419 807 420</b>

в тысячах РСД

## Отчет о совокупном доходе

	Примечания	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившийся 30 июня	
		2020 г. (неаудирован.)	2019 г. (неаудирован.)	2020 г. (неаудирован.)	2019 г. (неаудирован.)
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа		28 533 769	53 964 009	75 054 998	100 270 344
Прочая выручка		2 123 075	2 193 815	4 269 132	4 183 108
<b>Итого выручка от продаж</b>	<b>4</b>	<b>30 656 844</b>	<b>56 157 824</b>	<b>79 324 130</b>	<b>104 453 452</b>
Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов		(22 584 272)	(33 694 900)	(54 266 160)	(64 422 333)
Производственные и операционные расходы	21	(5 133 646)	(6 764 625)	(10 399 341)	(12 138 002)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	22	(4 997 178)	(5 448 048)	(10 235 198)	(10 503 798)
Транспортные расходы		(213 553)	(173 181)	(468 977)	(394 579)
Износ, истощение и амортизация		(5 158 731)	(4 598 729)	(10 173 541)	(9 172 568)
Налоги, за исключением налога на прибыль		(978 996)	(1 119 063)	(2 025 128)	(2 179 462)
Расходы на исследовательские работы		-	-	(3 579)	(11 474)
<b>Итого операционные расходы</b>		<b>(39 066 376)</b>	<b>(51 798 546)</b>	<b>(87 571 924)</b>	<b>(98 822 216)</b>
Прочие расходы, нетто		(371 554)	(109 550)	(454 656)	(184 993)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>(8 781 086)</b>	<b>4 249 728</b>	<b>(8 702 450)</b>	<b>5 446 243</b>
Прибыль (убыток) от курсовых разниц, нетто	23	(1 306)	14 232	(143 337)	129 333
Финансовые доходы	24	194 163	226 440	392 808	492 258
Финансовые расходы	25	(527 005)	(477 356)	(939 661)	(955 144)
<b>Итого прочие расходы</b>		<b>(334 148)</b>	<b>(236 684)</b>	<b>(690 190)</b>	<b>(333 553)</b>
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>		<b>(9 115 234)</b>	<b>4 013 044</b>	<b>(9 392 640)</b>	<b>5 112 690</b>
Расходы по текущему налогу на прибыль		(5 686)	(566 483)	(50 472)	(701 311)
Доходы (расходы) по отложенному налогу на прибыль		278 503	(313 969)	477 534	(519 066)
<b>Итого по налогу на прибыль</b>		<b>272 817</b>	<b>(880 452)</b>	<b>427 062</b>	<b>(1 220 377)</b>
<b>Чистая прибыль (убыток) за период</b>		<b>(8 842 417)</b>	<b>3 132 592</b>	<b>(8 965 578)</b>	<b>3 892 313</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>					
<b>Статьи, которые не могут быть впоследствии признаны в составе прибыли (убытка)</b>					
Прибыль (убыток) от инвестиций в долевыми инструментами		(194)	1 465	(1 175)	7 875
<b>Прочий совокупный доход (убыток)</b>		<b>(194)</b>	<b>1 465</b>	<b>(1 175)</b>	<b>7 875</b>
<b>Итого совокупный доход (убыток) за период</b>		<b>(8 842 611)</b>	<b>3 134 057</b>	<b>(8 966 753)</b>	<b>3 900 188</b>
Прибыль (убыток) на акцию, причитающаяся акционерам компании «Нафтна индустрия Сербии»					
Базовая прибыль на обыкновенную акцию (в сербских динарах на акцию)		(54,23)	19,21	(54,98)	23,87
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в миллионах)		163	163	163	163

в тысячах РСД

Отчет о движении капитала

<i>(неаудированный)</i>	Акционерн. капитал	Резервы	Нераспре- деленная прибыль	Итого капитал
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2019 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>92 060</b>	<b>167 681 372</b>	<b>249 303 632</b>
Прибыль за период	-	-	3 892 313	3 892 313
<b>Прочий совокупный доход (убыток)</b>				
Прибыль от инвестиций в долевые инструменты	-	7 875	-	7 875
Продажа инвестиций в долевые инструменты	-	8 158	(8 158)	-
<b>Итого совокупный доход (убыток) за период</b>	-	<b>16 033</b>	<b>3 884 155</b>	<b>3 900 188</b>
Распределение дивидендов	-	-	(6 517 524)	(6 517 524)
<b>Остаток по состоянию на 30 июня 2019 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>108 093</b>	<b>165 048 003</b>	<b>246 686 296</b>

<i>(неаудированный)</i>	Акционерн. капитал	Резервы	Нераспре- деленная прибыль	Итого капитал
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2020 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>93 959</b>	<b>178 839 446</b>	<b>260 463 605</b>
Убыток за период	-	-	(8 965 578)	(8 965 578)
<b>Прочий совокупный доход (убыток)</b>				
Убытки от инвестиций в долевые инструменты	-	(1 175)	-	(1 175)
<b>Итого совокупный доход (убыток) за период</b>	-	<b>(1 175)</b>	<b>(8 965 578)</b>	<b>(8 966 753)</b>
Распределение дивидендов	-	-	(4 425 459)	(4 425 459)
<b>Остаток по состоянию на 30 июня 2020 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>92 784</b>	<b>165 448 409</b>	<b>247 071 393</b>

в тысячах РСД

Отчет о движении денежных средств<sup>77</sup>

	Примечания	За шесть месяцев, закончившийся	
		2020 г. (неаудирован.)	30 июня 2019 г. (неаудирован.)
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
Прибыль (убыток) до налогообложения		<b>(9 392 640)</b>	<b>5 112 690</b>
<b>Корректировки:</b>			
Финансовые расходы	25	939 661	955 144
Финансовые доходы	24	(392 808)	(492 258)
(Прибыль) убыток от курсовых разниц, нетто		229 216	(54 838)
Износ, истощение и амортизация		10 173 541	9 172 568
Прочие неденежные статьи		182 091	229 919
<b>Операционный денежный поток до изменений в оборотном капитале</b>		<b>1 739 061</b>	<b>14 923 225</b>
<b>Изменения в оборотном капитале:</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность		6 633 393	(2 847 989)
Товарно-материальные запасы		18 705 504	(974 712)
Прочие оборотные активы		(1 791 946)	1 031 630
Торговая и прочая кредиторская задолженность		(20 012 894)	5 295 274
Задолженность по прочим налогам за исключением налога на прибыль		3 309 874	756 956
<b>Всего изменения в оборотном капитале</b>		<b>6 843 931</b>	<b>3 261 159</b>
Налог на прибыль		(1 162 365)	(1 947 648)
Проценты уплаченные		(885 664)	(853 504)
Проценты полученные		228 276	488 995
<b>Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности</b>		<b>6 763 239</b>	<b>15 872 227</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
Отток от инвестиций в дочерние компании		(41)	-
Оттоки по выданным кредитам		(3 629 477)	(3 324 839)
Поступления по выданным кредитам		4 276 196	2 018 690
Капитальные затраты <sup>78</sup>		(14 962 617)	(18 650 943)
Поступления от продажи основных средств		139 573	124 965
Поступления на основании от банковских депозитов, нетто		-	1 986 458
Прочие поступления денежных средств		-	5 246
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(14 176 366)</b>	<b>(17 840 423)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
Поступления по полученным кредитам и займам	14,18	19 092 041	18 250 098
Оттоки по кредитам и займам	14,18	(19 055 485)	(20 283 331)
Выплаты по аренде	19	(53 288)	(56 963)
<b>Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) финансовой деятельности</b>		<b>(16 732)</b>	<b>(2 090 196)</b>
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(7 429 859)	(4 058 392)
Курсовые разницы при пересчете денежных средств и их эквивалентов		86 950	(1 585)
<b>Денежные средства и их эквиваленты в начале периода</b>		<b>13 501 827</b>	<b>12 222 578</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты в конце периода</b>		<b>6 158 918</b>	<b>8 162 601</b>

в тысячах РСД

<sup>77</sup> Политика Общества заключается в том, что потоки денежных средств следует отображать с учетом НДС.<sup>78</sup> Чистые потоки денежных средств по инвестиционной деятельности включают НДС в размере 1,5 млрд РСД (2019: 1,9 млрд РСД)

## Примечания к отдельным финансовым отчетам<sup>79</sup>

### 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Открытое акционерное общество «Нафтна индустрия Сербии а.о. Нови Сад» (далее – «Общество») является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербии. Основными видами деятельности Общества являются:

- разведка и добыча сырой нефти и газа,
- производство нефтепродуктов,
- реализация нефтепродуктов и газа на рынке,
- производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано 7 июля 2005 года в соответствии с Постановлением Правительства Республики Сербии. ПАО «Газпром нефть», 2 февраля 2009 года, приобрело 51% уставного капитала компании «Нафтна индустрия Сербии», после чего она стала дочерним обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества, ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свою долю участия до 56,15%. Конечным владельцем Общества является ПАО «Газпром», Российская Федерация.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, акции, которого котируются в списке А – прайм маркет (Prime Market) Белградской фондовой биржи.

Настоящая промежуточная сокращенная финансовая отчетность утверждена генеральным директором и будет представлена Совету директоров в целях ее утверждения.

### 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

#### 2.1. Основа подготовки финансовой отчетности

Общество ведет бухгалтерский учет и учетные записи в соответствии с принципами, правилами и практикой ведения бухгалтерского учета и налогообложения, предусмотренными законодательством Республики Сербии. Прилагаемая промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена на основании данных бухгалтерского учета Общества с внесением корректировок и реклассификацией, с целью представления информации в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». МСФО (IAS) 34 не требует представления в промежуточной финансовой отчетности всей информации, которая необходима в соответствии с требованиями МСФО.

Общество не делало раскрытий, которые во многом дублируют информацию, содержащуюся в финансовой отчетности за 2019 год, в частности: основные положения учетной политики, основные бухгалтерские оценки, раскрытия по финансовым рискам, и прочие раскрытия, которые сильно не изменились по структуре или сумме. Руководство Общества полагает, что раскрытие информации в настоящей промежуточной сокращенной финансовой отчетности является достаточным для обеспечения надлежащего раскрытия, если рассматривать ее вместе с годовой финансовой отчетностью за 2019 год.

Однако, распространение пандемии коронавируса (КОВИД-19) и профилактические меры привели к снижению экономической активности участников рынка в первом квартале, которое продолжилось во втором квартале 2020 года, так же как значительная неустойчивость товарного рынка (в т.ч. снижение

---

<sup>79</sup> Все суммы представлены в тысячах RSD, если не указано иначе.

цены нефти), а с другой стороны динар сохранял относительно стабильное отношение к американскому доллару (долл. США) и евро (евро), и с марта 2020 года повлияли на бухгалтерские прогнозы, которые Общество использует в подготовке периодических сводных финансовых отчетов и несет риски корректировки бухгалтерской стоимости и обязанностей. Данные о влиянии этих макроэкономических факторов, которые имеют самое большое влияние на суммы, указанные в данных периодических сводных финансовых отчетах, указаны ниже.

### **Компенсационная стоимость недвижимости, установок и оборудования**

В соответствии с изменениями макроэкономических параметров, руководством Общества проведен анализ чувствительности данных влияний на компенсационную стоимость недвижимости, установок и оборудования и на общую деятельность Общества.

Вышеуказанные макроэкономические параметры учтены при подготовке бизнес планов (моделей), являющихся главным источником информации для измерения фактической стоимости постоянного имущества.

На основании доступной информации на данный момент и прогноза движения цен на сырую нефть, полученных от компетентной компании, руководство уверено, что на день отчетности компенсационная стоимость недвижимости, установок и оборудования превышает свою нынешнюю стоимость (примечание 10).

### **Оценка резервов нефти и газа**

Оценка установленных резервов нефти и газа используется для расчета амортизации, истощения резервов и списания нефтяных и газовых средств. Кроме того, оценка установленных резервов нефти и газа используется для расчета будущих потоков наличных, которые являются одним из главных показателей факта обесценения. Резервы нефти и газа оцениваются на основании определенных предпосылок Общества, включая экономическую прибыльность добычи, обусловленной динамикой цен нефти, будущего капитала и операционных расходов. Вышеуказанные макроэкономические факторы могут привести к снижению оценки резервов. Общество намерено оценить влияние макроэкономических факторов на размер резервов в следующих отчетных периодах.

Данные макроэкономические факторы также повлияли на стоимость финансовых средств и финансовых обязанностей, указанных по честной стоимости или амортизированному расходу (примечание 26).

Хотя во время выдачи данных финансовых отчетов ситуация на рынке все еще развивается и будущие эффекты предвидеть нельзя, руководство ожидает отрицательное влияние. Руководство продолжает следить за потенциальным влиянием, с целью принятия соответствующих мер по их смягчению, в случае продолжения отрицательных тенденций на рынке.

Учтены все события после отчетной даты, возникшие с 30 июня 2020 года по 27 июля 2020 года, т.е. до даты утверждения настоящей промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Результат за шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2020 года, не обязательно отражает ожидаемые результаты деятельности за целый год.

Общество в целом не подвержено значительным сезонным колебаниям.

## **2.2. Изменение учетной политики**

Основные положения учетной политики, основные бухгалтерские оценки и суждения, примененные в процессе составления данной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, не отличаются от основных положений учетной политики, примененных при составлении финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, за исключением положений, описанных в разделе «Применение новых стандартов МСФО».

### 3. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

#### Применение новых МСФО

Следующие измененные и дополненные стандарты вступили в силу, без любого влияния на Общество:

- Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности (выпущены в марте 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
- Определение бизнеса – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены в октябре 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
- Определение материальности – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 (выпущены в октябре 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
- Реформа базовых процентных ставок – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены в сентябре 2019 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты).

#### Новые стандарты бухгалтерского учета

Следующие новые стандарты и дополнения существующих стандартов согласно ожиданиям не будут иметь материального эффекта на Общество, после их утверждения:

- Уступки по аренде в связи с COVID-19 – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июня 2020 г. или после этой даты);
- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. (с изменениями, принятыми в июне 2020 г.) и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);
- Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в январе 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Обременительные договоры: затраты на выполнение договора – Поправки к МСФО (IAS) 37 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Основные средства: поступления, полученные до целевого использования актива – Поправки к МСФО (IAS) 16 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Обновление ссылок на Концептуальные основы финансовой отчетности – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2018-2020 гг. (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты):
  - Учет комиссионного вознаграждения в «10% тесте» на прекращение признания финансовых обязательств – Поправки к МСФО (IFRS) 9 (вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
  - Стимулирующие платежи по аренде (Поправка к примеру 13 в МСФО (IFRS) 16);
  - Дочернее общество, впервые применяющее МСФО – Поправка к МСФО (IFRS) 1 (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
  - Учет налоговых платежей при оценке справедливой стоимости – Поправка к МСФО (IAS) 41 (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты).

Если выше не указано иначе, ожидается, что перечисленные новые стандарты и интерпретации, не окажут существенного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Общества.

#### 4. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Общества за шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2020 и 2019 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Общество выделяет два операционных сегмента: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Общества: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы Корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга и сбыта.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от операций по продаже между сегментами рассчитывается исходя из прогнозированных рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Общества. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Общества, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов) нетто, прочих неоперационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

В следующей таблице представлены результаты отчетных сегментов за шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2020 года:

	Разведка и добыча	Переработка и маркетинг	Исключено	Итого
Выручка по сегментам	15 217 488	79 168 131	(15 061 489)	79 324 130
Межсегментная	14 746 593	314 896	(15 061 489)	-
Внешняя	470 895	78 853 235	-	79 324 130
EBITDA (сегментный результат)	7 893 657	(5 953 307)	-	1 940 350
Амортизация	(5 636 092)	(4 537 449)	-	(10 173 541)
Убыток от курсовых разниц, нетто	(32 961)	(110 376)	-	(143 337)
Финансовые расходы, нетто	(33 591)	(513 262)	-	(546 853)
Налог на прибыль	(44 786)	471 848	-	427 062
<b>Прибыль/(убыток) сегмента</b>	<b>2 137 834</b>	<b>(11 103 412)</b>	-	<b>(8 965 578)</b>

В следующей таблице представлены результаты отчетных сегментов за шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2019 г.:

	Разведка и добыча	Переработка и маркетинг	Исключено	Итого
Выручка по сегментам	24 693 850	104 336 850	(24 577 248)	104 453 452
Межсегментная	24 006 171	571 077	(24 577 248)	-
Внешняя	687 679	103 765 773	-	104 453 452
ЕВITDA (сегментный результат)	18 374 712	(3 640 348)	-	14 734 364
Амортизация	(5 083 574)	(4 088 994)	-	(9 172 568)
Прибыль (убыток) от курсовых разниц, нетто	(1 509)	130 842	-	129 333
Финансовые расходы, нетто	(50 384)	(412 502)	-	(462 886)
Налог на прибыль	(156 248)	(1 064 129)	-	(1 220 377)
<b>Прибыль/(убыток) сегмента</b>	<b>12 238 317</b>	<b>(8 346 004)</b>	<b>-</b>	<b>3 892 313</b>

Ниже представлена сверка ЕВITDA за трехмесячный период и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 и 2019 г.

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившийся 30 июня	
	2020 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г.
Прибыль (убыток) за период, нетто	(8 842 417)	3 132 592	(8 965 578)	3 892 313
Расходы (доходы) по налогу на прибыль	(272 817)	880 452	(427 062)	1 220 377
Финансовые расходы	527 005	477 356	939 661	955 144
Финансовые доходы	(194 163)	(226 440)	(392 808)	(492 258)
Износ, истощение и амортизация	5 158 731	4 598 729	10 173 541	9 172 568
(Прибыль)убыток от курсовых разниц, нетто	1 306	(14 232)	143 337	(129 333)
Чистые прочие расходы, нетто	371 554	109 550	454 656	184 993
Прочие неоперационные доходы, нетто	18 377	(30 164)	14 603	(69 440)
<b>ЕВITDA</b>	<b>(3 232 424)</b>	<b>8 927 843</b>	<b>1 940 350</b>	<b>14 734 364</b>

Анализ общей выручки от продажи (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	За шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2020 г.		
	Внутренний рынок	Экспорт и международные продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	445 567	445 567
Продажи природного газа	287 992	-	287 992
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	287 992	-	287 992
Продажи нефтепродуктов	60 009 719	14 311 720	74 321 439
<i>Розница</i>	23 675 110	-	23 675 110
<i>Опт</i>	36 334 609	14 311 720	50 646 329
Реализация электроэнергии	313 732	15 132	328 864
Доход от аренды	159 748	2 195	161 943
Прочие продажи	3 680 489	97 836	3 778 325
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>64 451 680</b>	<b>14 872 450</b>	<b>79 324 130</b>

	За шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2019 г.		
	Внутренний рынок	Экспорт и международные продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	663 497	663 497
Продажи природного газа:	1 264 613	-	1 264 613
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 264 613	-	1 264 613
Продажи нефтепродуктов:	82 683 106	15 659 128	98 342 234
<i>Розница</i>	30 491 602	-	30 491 602
<i>Опт</i>	52 191 504	15 659 128	67 850 632
Продажи электроэнергии	396 678	73 306	469 984
Доход от аренды	197 612	-	197 612
Прочие продажи	3 440 822	74 690	3 515 512
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>87 982 831</b>	<b>16 470 621</b>	<b>104 453 452</b>

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере 50,646,329 РСД (2019 г.: 67 850 632 РСД), выручка в размере 6 688 373 РСД (2019 г.: 7 268 469 РСД) относится к отечественному покупателю «ХИП Петрохимия». Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработки, маркетинга и сбыта.

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере 2 842 677 (2019 г.: 2 785 690 РСД).

Все обязательства исполнения, касающиеся заказчиков, удовлетворяются в момент, когда заказчик получает контроль над обещанным активом, а юридическое лицо удовлетворяет обязательство исполнения.

Центральный офис Общества расположен на территории Республики Сербии. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербии составила 64 451 680 РСД (2019 г.: 87,982,831 РСД), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила 14 872 450 РСД (2019 г.: 16 470 621 РСД).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За шесть месяцев, закончившийся 30 июня	
	2020 г.	2019 г.
Продажи сырой нефти	445 567	663 497
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Босния и Герцеговина	4 705 985	4 934 709
Болгария	3 105 687	2 900 492
Румыния	1 511 755	1 470 890
Хорватия	790 710	802 683
Швейцария	360 100	719 690
Венгрия	414 385	658 384
Великобритания	447 001	618 466
Северная Македония	425 770	375 199
Все остальные рынки	2 550 327	3 178 615
	14 311 720	15 659 128
Реализация электроэнергии	15 132	73 306
Доход от аренды	2 195	-
Прочая выручка	97 836	74 690
	<b>14 872 450</b>	<b>16 470 621</b>

Выручка, полученная в отдельных странах, участвующих на других рынках, не является существенной.

## 5. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	5 625 110	9 730 151
Депозиты со сроком погашения менее трех месяцев	300 000	3 493 453
Денежные средства на счете условного депонирования	10 980	13 715
Прочие денежные средства	222 828	264 508
	<b>6 158 918</b>	<b>13 501 827</b>

## 6. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Краткосрочные кредиты	209 376	50 950
Текущая часть долгосрочных кредитов (примечание 12)	16 925 503	14 126 730
<i>Минус корректировка стоимости</i>	<i>(7 748 464)</i>	<i>(7 731 743)</i>
	<b>9 386 415</b>	<b>6 445 937</b>

## 7. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Торговая дебиторская задолженность	31 142 131	38 323 574
Прочая дебиторская задолженность	105 570	110 474
<i>Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности</i>	<i>(9 075 178)</i>	<i>(9 731 488)</i>
<i>Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности</i>	<i>(50 564)</i>	<i>(52 831)</i>
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>22 121 959</b>	<b>28 649 729</b>

Руководство Общества регулярно оценивает кредитное качество торговой и другой дебиторской задолженности, с учетом анализа состава кредитного портфеля по срокам формирования/возникновения дебиторской задолженности и длительности отношений с Общества.

Руководство считает, что не обесцененная торговая и другая дебиторская задолженность, а также другие оборотные активы являются полностью возместимыми.

Далее представлена балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности Общества, выраженная в следующих валютах:

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Сербские динары (РСД)	18 873 369	23 143 779
Евро	3 011 716	5 213 349
Долл. США	236 834	292 580
Прочие	40	21
	<b>22 121 959</b>	<b>28 649 729</b>

**8. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Сырая нефть	14 484 705	29 839 954
Нефтепродукты	10 889 656	13 076 388
Сырье и материалы	3 910 203	5 003 954
Прочее	747 814	842 655
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(4 641 323)	(4 670 632)
	<b>25 391 055</b>	<b>44 092 319</b>

**9. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Авансы уплаченные	403 904	461 016
Отложенный НДС	2 043 797	1 713 617
Предоплаченные расходы	404 346	259 101
Предоплаченные таможенные пошлины	63 463	62 071
Предоплаченный акциз	2 837 497	1 705 199
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	7 735 556	7 780 183
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(7 551 535)	(7 551 149)
	<b>5 937 028</b>	<b>4 430 038</b>

Отложенный НДС на 30 июня 2020 г. в размере 2 043 797 РСД (31 декабря 2019 г.: 1 713 617 РСД) представляет собой входящий НДС, заявленный по счетам, полученным и учтенным в текущем периоде, в то время как под входной НДС будет создан резерв в следующем учетном периоде.

Предоплаченные акцизы, по состоянию на 30 июня 2020 года, в размере 2 837 497 РСД (31 декабря 2019: 1 705 199 РСД) относятся к акцизам, уплаченным за готовую продукцию, которая хранится на неакцизном складе.

Прочая краткосрочная дебиторская задолженность, главным образом, относится к обесцененной сомнительной дебиторской задолженности.

## 10. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Добыча нефти и газа	Переработка нефти	Маркетинг и сбыт	Прочие активы	Незавершенное строительство	Итого
<b>На 1 января 2019 г.</b>						
Первоначальная стоимость	156 367 336	115 028 154	51 380 912	16 193 480	45 864 852	384 834 734
Корректировка стоимости и обесценение	(42 496 555)	(46 153 659)	(27 626 321)	(8 300 778)	(2 003 304)	(126 580 617)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>113 870 781</b>	<b>68 874 495</b>	<b>23 754 591</b>	<b>7 892 702</b>	<b>43 861 551</b>	<b>258 254 117</b>
<b>За шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2019 года</b>						
Поступление	-	-	-	-	17 762 090	17 762 090
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов	58 729	-	-	-	-	58 729
Перевод из категории незавершенного строительства	7 215 129	997 065	546 722	372 263	(9 131 179)	-
Перевод в активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	(19 652)	(12 273)	(4)	(44 358)	-	(76 287)
Обесценение	-	-	(55 762)	-	(16 405)	(72 167)
Амортизация	(5 058 011)	(2 689 754)	(840 923)	(272 170)	-	(8 860 858)
Выбытие и списание	(98 698)	(1 540)	(9 647)	(3 842)	(77 778)	(191 505)
Перевод от права пользования средств	(54 331)	-	(765 074)	-	-	(819 405)
Прочие переводы	(29 397)	(2 426)	1 318	30 506	145 674	145 675
	<b>115 884 550</b>	<b>67 165 567</b>	<b>22 631 221</b>	<b>7 975 101</b>	<b>52 543 950</b>	<b>266 200 389</b>
<b>На 30 июня 2019 г.</b>						
Первоначальная стоимость	163 272 014	115 990 014	50 804 504	16 490 219	54 563 659	401 120 410
Корректировка стоимости и обесценение	(47 387 464)	(48 824 447)	(28 173 283)	(8 515 118)	(2 019 709)	(134 920 021)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>115 884 550</b>	<b>67 165 567</b>	<b>22 631 221</b>	<b>7 975 101</b>	<b>52 543 950</b>	<b>266 200 389</b>
<b>На 1 января 2020 г.</b>						
Первоначальная стоимость	174 428 161	119 078 761	51 810 197	16 384 499	58 002 489	419 704 107
Корректировка стоимости и обесценение	(52 478 788)	(51 705 166)	(28 785 148)	(8 504 734)	(1 985 930)	(143 459 766)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>121 949 373</b>	<b>67 373 595</b>	<b>23 025 049</b>	<b>7 879 765</b>	<b>56 016 559</b>	<b>276 244 341</b>
<b>За шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2020 года</b>						
Поступление	-	-	-	-	12 803 182	12 803 182
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов	158 782	-	-	-	-	158 782
Перевод из категории незавершенного строительства	8 338 622	2 599 400	1 449 398	122 647	(12 510 067)	-
Обесценение	-	-	(3 031)	-	(18 289)	(21 320)
Амортизация	(5 586 212)	(3 040 435)	(889 398)	(289 118)	-	(9 805 163)
Выбытие и списание	(8 967)	(5 005)	(27 695)	(5 491)	(44 050)	(91 208)
Перевод в активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	(45 468)	-	-	(76 235)	-	(121 703)
Прочие переводы	(44 005)	(272 783)	34 600	282 187	37 932	37 931
	<b>124 762 125</b>	<b>66 654 772</b>	<b>23 588 923</b>	<b>7 913 755</b>	<b>56 285 267</b>	<b>279 204 842</b>
<b>На 30 июня 2020 г.</b>						
Первоначальная стоимость	182 651 993	121 344 116	53 118 823	16 493 020	58 287 490	431 895 442
Корректировка стоимости и обесценение	(57 889 868)	(54 689 344)	(29 529 900)	(8 579 265)	(2 002 223)	(152 690 600)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>124 762 125</b>	<b>66 654 772</b>	<b>23 588 923</b>	<b>7 913 755</b>	<b>56 285 267</b>	<b>279 204 842</b>

Капитализированные расходы на аренду за шесть месяцев, завершившиеся 30 июня 2020 года, включают в себя процентные расходы в размере 70 538 РСД (30 июня 2019 года: 81 946 РСД).

**11. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ**

Изменения акты в форме права пользования за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 года и 30 июня 2019 года, показаны в таблице ниже:

	Земельные участки	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Итого
<b>На 1 января 2019. г.</b>	-	-	-	-	-
Изменения в начальном балансе	-	540 388	324 713	54 331	919 432
Поступление	-	-	11 403	-	11 403
Амортизация	-	(25 745)	(34 733)	(5 513)	(65 991)
<b>На 30 июня 2019. г</b>	-	<b>514 643</b>	<b>301 383</b>	<b>48 818</b>	<b>864 844</b>

<b>На 1 января 2020. г.</b>	-	<b>489 299</b>	<b>274 626</b>	<b>179 910</b>	<b>943 835</b>
Поступление	7 509	83 270	-	495 176	585 955
Амортизация	(1 251)	(26 111)	(30 385)	(54 014)	(111 761)
Выбытие	-	(1 355)	-	(3 976)	(5 331)
<b>На 30 июня 2020. г</b>	<b>6 258</b>	<b>545 103</b>	<b>244 241</b>	<b>617 096</b>	<b>1 412 698</b>

**12. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные кредиты	38 985 608	39 632 071
Финансовые инструменты с отражением в составе прибыль или убыток (примечание 20)	841 817	-
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	163 147	164 322
Прочие долгосрочные финансовые вложения	30 593	26 389
Минус текущие погашения долгосрочных кредитов (примечание б)	(16 925 503)	(14 126 730)
Минус корректировка стоимости прочих долгосрочных финансовых вложений	(2 383 285)	(2 379 393)
	<b>20 712 377</b>	<b>23 316 659</b>

**13. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Авансы, уплаченные за основные средства	264 602	358 552
Предоплаченные расходы	133 099	146 711
Прочие финансовые активы	1 159 348	1 153 959
<i>За вычетом резерва на прочие финансовые активы</i>	(369 108)	(354 626)
<i>За вычетом резерва на выданные авансы</i>	(21 363)	(21 363)
	<b>1 166 578</b>	<b>1 283 233</b>

#### 14. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ, ЗАЙМЫ И ТЕКУЩАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Краткосрочные кредиты	2 087 328	1 594 072
Процентные обязательства	94 851	90 923
Текущая часть долгосрочных кредитов со сроком погашения не более 1 года (примечание 18)	5 875 678	5 766 536
	<b>8 057 857</b>	<b>7 451 531</b>

Изменения обязательств Общества по финансовым операциям представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившийся	
	30 июня 2020	30 июня 2019
<b>Краткосрочные кредиты на 1 января</b>	<b>1 594 072</b>	<b>2 218 378</b>
Поступления	16 642 798	8 383 439
Платежи	(16 149 542)	(9 467 325)
<b>Краткосрочные кредиты на 30 июня</b>	<b>2 087 328</b>	<b>1 134 492</b>

#### 15. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Торговая кредиторская задолженность	15 543 203	36 940 204
Обязательства по выплате дивидендов	8 205 243	3 780 692
Прочая кредиторская задолженность	415 770	90 645
	<b>24 164 216</b>	<b>40 811 541</b>

По состоянию на 30 июня 2020 г. кредиторская задолженность в размере 15 543 203 РСД (31 декабря 2019 г.: 36 940 204 РСД) преимущественно относится к обязательствам за приобретение сырой нефти в размере 4 542 356 РСД (31 декабря 2019 г.: 19 989 597 РСД) к обязательствам перед поставщиками «Petraco Oil Company», Лондон, в размере 4,538,107 РСД (31 декабря 2019 года: 0 РСД) и «Газпром нефть», г. Санкт Петербург, Российская Федерация в размере 0 РСД (31 декабря 2019 г.: 10 498 354 РСД).

#### 16. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Контрактные обязательства, возникающие из контрактов с клиентами:		
- Авансы полученные	1 958 221	1 699 250
- Программы лояльности клиентов	701 691	635 355
Выплаты работникам	2 583 028	3 257 059
Прочие краткосрочные нефинансовые обязательства	13 233	359 897
	<b>5 256 173</b>	<b>5 951 561</b>

По состоянию на 30 июня 2020 г. выручка в размере 1 685 920 РСД (30 июня 2019 г: 1 320 450 РСД) была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2020 года, из которых 1 365 682 РСД (30 июня 2019 г: 1 070 359 РСД) относится к авансам и 320 238 РСД (30 июня 2019 г: 250 091 РСД) - к программе лояльности клиентов.

#### 17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Налог на добычу полезных ископаемых	172 447	243 396
НДС	2 675 808	984 449
Акциз	6 152 924	5 301 814
Сборы за товарные запасы	296 492	280 070
Таможенные платежи	22 967	178 054
Сборы по энергетической эффективности	31 709	32 299
Прочие налоги и сборы	1 967 156	1 889 552
	<b>11 319 503</b>	<b>8 909 634</b>

#### 18. ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные займы: ПАО «Газпром нефть»	16 405 954	19 143 014
Банковские кредиты	71 476 637	69 207 491
Минус: текущая часть долгосрочных кредитов и займов (примечание 14)	(5 875 678)	(5 766 536)
	<b>82 006 913</b>	<b>82 583 969</b>

Изменения обязательств Общества по финансовым операциям представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившийся	
	30 июня 2020	30 июня 2019
<b>Долгосрочные кредиты на 1 января</b>	<b>88 350 506</b>	<b>92 646 847</b>
Поступления	2 449 243	9 866 659
Платежи	(2 905 943)	(10 816 006)
Курсовые разницы (примечание 23)	(11 215)	(210 178)
<b>Долгосрочные кредиты на 30 июня</b>	<b>87 882 591</b>	<b>91 487 322</b>

#### (а) Долгосрочный заем ПАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем от ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 30 июня 2020 г., в размере 16,405,954 РСД (2019 г.: 19 143 014 РСД), включая текущую часть в размере 5 468 651 РСД (2019 г.: 5 469 432 РСД), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года по 15 мая 2023 года.

(б) Банковские кредиты

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные кредиты в стране	49 052 514	46 880 636
Долгосрочные кредиты за границей	22 424 123	22 326 855
	71 476 637	69 207 491
Текущая часть долгосрочных кредитов	(407 027)	(297 104)
	<b>71 069 610</b>	<b>68 910 387</b>

Сроки погашения банковских кредитов приведены ниже:

	30 июня 2020	31 декабря 2019
От 1 года до 2 лет	12 546 387	10 845 263
От 2 до 5 лет	55 400 044	54 737 906
Более 5 лет	3 123 179	3 327 218
	<b>71 069 610</b>	<b>68 910 387</b>

Балансовая стоимость банковских кредитов выражена в следующих валютах:

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Долл. США	191 298	209 292
Евро	71 040 614	68 732 684
Сербский динар (РСД)	422	498
Японская иена	244 303	265 017
	<b>71 476 637</b>	<b>69 207 491</b>

Указанные обязательства по кредитам Общество погашает в соответствии с предусмотренными в договорах сроками, т.е. в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Общество оговорило переменные процентные ставки. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство полагает, что Общество выполнит все оговоренные обязательства по кредитам в установленные сроки.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Общества поддержания соотношения между задолженностью и показателем EBITDA. Руководство считает, что Общество, по состоянию на 30 июня 2020 года и 31 декабря 2019 года, соблюдает указанные ковенанты.

**19. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные обязательства по аренде	1 030 140	652 092
Краткосрочные обязательства по аренде	321 183	159 332
	<b>1 351 323</b>	<b>811 424</b>

Изменения обязательств Общества по обязательствам по аренде представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившийся 30 июня	
	2020	2019
<b>На 1 января</b>	<b>811 424</b>	<b>644 611</b>
Изменения в начальном балансе	-	100 027
Платежи	(53 288)	(56 963)
Неденежные операции	604 202	25 437
Курсовые разницы (примечание 23)	(11 015)	2 206
<b>На 30 июня</b>	<b>1 351 323</b>	<b>715 318</b>

Суммы, признанные в рамках отчета о прибылях и убытках:

	За шесть месяцев, закончившийся 30 июня	
	2020	2019
Расходы на выплату процентов (включены в финансовые расходы)	15 473	11 843
Расходы по краткосрочной аренде	193 465	219 805
Расходы на аренду активов с низкой стоимостью, не отраженных в качестве краткосрочной аренды	66 079	54 056
Расходы, связанные с переменными арендными платежами, которые не включены в арендные обязательства	550 445	574 045

## 20. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАННОСТИ

Прочие долгосрочные финансовые обязанности в размере 841,817 РСД в полном объеме представляют отложенное вознаграждение ПАО «Зарубежнефть (далее: ЗН) за геологоразведочный проект О&Г, который реализуется через зависимое общество «Ядран-Нафtagас». Данная обязанность зависит от наступления неизвестных будущих событий, находящихся за пределами контроля предъявителя (ЗН) и владельца (НИС). В соответствии с Новатион соглашением и соглашением о передаче, заключенном между ЗН, НИС и «Ядран-Нафtagас», все права и обязанности ЗН принимает на себя НИС за вознаграждение, равное сумме непогашенных кредитных обязательств «Ядран-Нафtagас» к ЗН и «НефтегазИнкорпу» до соглашения. Вознаграждение не может превышать сумму вышеуказанных обязанностей.

Кроме того, Общество приобрело дополнительно 34% участия в «Ядран-Нафtagас» за 41 РСД. Данные транзакции приобретения долей и передачи обязанностей необходимо рассматривать вместе.

## 21. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившийся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Расходы на персонал	935 665	843 684	1 833 282	1 693 361
Сырье и материалы (за исключением стоимости приобретения нефти, газа и нефтепродуктов)	65 088	205 084	247 547	489 361
Ремонт и техническое обслуживание	907 039	2 511 081	1 817 266	3 797 135
Расходы на электроэнергию для дальнейшей реализации	29 955	79 875	112 202	182 952

Электроэнергия и коммунальные услуги	605 925	481 335	1 228 426	930 833
Расходы на безопасность и охрану	96 040	109 332	212 143	263 671
Расходы на страхование	97 874	75 749	159 334	137 990
Транспортные расходы на производстве	431 729	413 497	933 171	827 247
Прочие	1 964 331	2 044 988	3 855 970	3 815 452
	<b>5 133 646</b>	<b>6 764 625</b>	<b>10 399 341</b>	<b>12 138 002</b>

## 22. КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Расходы на персонал	2 653 154	2 507 014	5 398 483	4 917 451
Расходы франчайзера	799 871	71 342	1 083 838	139 761
Юридические, аудиторские и консультационные услуги	331 219	438 726	550 720	725 183
Затраты на текущий ремонт	169 713	220 482	357 429	378 636
Рекламные и маркетинговые затраты	32 950	79 378	82 370	124 429
Расходы на аренду	41 170	76 073	87 168	126 568
Командировочные расходы	14 222	59 909	48 155	109 545
Техника безопасности и охрана труда	94 570	118 270	209 311	231 413
Расходы по страхованию	14 928	27 790	32 061	57 140
Транспорт и хранение	22 745	87 416	65 939	160 421
Резерв под сомнительную задолженность	23 466	(63 098)	(96 502)	(68 235)
Прочие	799 170	1 824 746	2 416 226	3 601 486
	<b>4 997 178</b>	<b>5 448 048</b>	<b>10 235 198</b>	<b>10 503 798</b>

## 23. ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК ОТ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ, НЕТТО

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц от финансовой деятельности				
- прибыль от курсовых разниц	860 401	253 521	1 119 313	606 010
- убыток от курсовых разниц	(906 972)	(206 478)	(1 097 083)	(398 038)
Прибыль (Убыток) от курсовых разниц, нетто от операционной деятельности	45 265	(32 811)	(165 567)	(78 639)
	<b>(1 306)</b>	<b>14 232</b>	<b>(143 337)</b>	<b>129 333</b>

## 24. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившийся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Процентный доход от размещения депозитов в банках	23 507	55 492	47 660	156 426
Процентный доход по выданным займам	170 656	170 948	345 148	335 832
	<b>194 163</b>	<b>226 440</b>	<b>392 808</b>	<b>492 258</b>

**25. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившийся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Процентные расходы	549 729	485 249	995 902	971 009
Эффект дисконтирования долгосрочного резерва	23 024	36 297	43 827	72 431
Эффект дисконтирования финансовых средств	(10 087)	(1 133)	(29 530)	(6 350)
<i>Минус:</i> капитализированные проценты	(35 661)	(43 057)	(70 538)	(81 946)
	<b>527 005</b>	<b>477 356</b>	<b>939 661</b>	<b>955 144</b>

За период, продолжительностью шесть месяцев, который закончен 30 июня 2020 года, расходы на проценты включаются в расходы на проценты по финансовому лизингу в размере 15 473 РСД (за период шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2019 года: 11 843 РСД).

**26. ОЦЕНКА ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ**

В промежуточной сокращенной финансовой отчетности инвестиционная собственность и финансовые активы, предназначенные для продажи, приведены в оценке по справедливой стоимости. Методы, используемые при оценке по справедливой стоимости, аналогичны тем, которые были раскрыты в финансовой отчетности за период, заканчивающийся 31 декабря 2019 года. Также, в течение первых шести месяцев 2020 года не было перемещений между уровнями иерархии оценки по справедливой стоимости.

По состоянию на 30 июня 2020 года балансовая стоимость финансовых активов примерно равна их справедливой стоимости.

**27. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА***Экономическая среда в Республике Сербии*

Общества осуществляет деятельность преимущественно на территории Республики Сербии, и поэтому подвергается рискам, связанными со состоянием экономики и финансовыми рынками Республики Сербии. До начала пандемического кризиса, кредитный рейтинг страны был на уровне ББ+ со стабильным курсом национальной валюты. Развитие пандемии коронавируса (КОВИД 19) в течение 2020 года и меры, предпринятые в связи с этим с целью предотвращения распространения коронавирусной инфекции приводят к отрицательным экономическим последствиям. Правительство Республики Сербия подготовило набор мер по смягчению данных отрицательных влияний пролонгацией платежей налоговых обязательств, грантов и кредитных сделок. Ситуация на финансовых рынках на данный момент стабильная. Данная деловая среда имеет значительное влияние на деятельность и финансовые положение Общества.

Руководство предпринимает необходимые меры с целью обеспечения устойчивости деятельности Общества. Однако, будущие эффекты текущей экономической ситуации трудно предугадать, а текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

*Обязательства по охране окружающей среды*

Руководство Общества провело оценку и создало резерв под обязательство по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату, в размере 468 018 РСД (на 31 декабря 2019 г: 488 857 РСД), на основании внутренией оценки о соблюдении Обществом требований законодательства Республики Сербии.

Руководство Общества считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, не превышают в значительной степени сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

#### *Налоговые риски*

Налоговое законодательство допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Трактовка правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от трактовки руководства Общества. В связи с этим, налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими налоговыми органами, и Обществу, как следствие могут быть начислены дополнительные суммы налогов, штрафов и пеней. Срок исковой давности по налоговым обязательствам – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 30 июня 2020 года Обществом погашены все налоговые обязательства перед государством.

#### *Капитальные обязательства*

По состоянию на 30 июня 2020 года Общество имеет заключенные договоры на приобретение основных средств, на общую сумму 2 602 699 РСД (31 декабря 2019 года: 2 818 801 РСД).

Не было других существенных условных обязательств.

## **28. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

В целях подготовки настоящей промежуточной сокращенной финансовой отчетности, стороны считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или в значительной степени влиять на принятие финансовых и оперативных решений, в соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах».

Основным собственником Общества является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт-Петербург (Российская Федерация), которое владеет 56,15% акций Общества. По количеству акций второе место занимает Республика Сербия с 29,87% акций Общества, в то время как оставшаяся часть акций в 13,98%, принадлежащая миноритарным акционерам, обращается на Белградской бирже и принадлежит разным акционерам. Фактическим собственником Общества является ПАО «Газпром», Российская Федерация.

В течение месяцев, закончившегося 30 июня 2020 года, а также в течение аналогичного периода предыдущего года, Общество вступало в деловые отношения со своими связанными сторонами. В указанные периоды самые крупные операции со связанными сторонами относились к поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

Ниже представлены остатки по операциям со связанными сторонами (нетто) по состоянию на 30 июня 2020 года и 31 декабря 2019 года:

На 30 июня 2020 г.	Дочерние общества	Материнское общество	Совместные и ассоциированные предприятия и общества, находящиеся под совместным контролем
Краткосрочные финансовые активы	9 386 415	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3 000 492	-	474 386
Прочие оборотные активы	13 971	-	8 287
Активы в форме права пользования	47 737	-	219
Инвестиции в дочерние общества и совместные предприятия	13 425 627	-	1 038 800
Долгосрочные финансовые активы	20 601 583	-	-
Прочие внеоборотные активы	31 670	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(4 077 992)	-	(629 767)
Прочие краткосрочные обязательства	(15 987)	-	(3 964)
Краткосрочные кредиты займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	(1 338 774)	(5 468 651)	-
Краткосрочные обязательства по аренде	(2 208)	-	(154)
Долгосрочные кредиты и займы	-	(10 937 303)	-
Долгосрочные обязательства по аренде	(47 049)	-	(28)
	<b>41 025 485</b>	<b>(16 405 954)</b>	<b>887 779</b>

На 31 декабря 2019 г.	Дочерние общества	Материнское общество	Совместные и ассоциированные предприятия и общества, находящиеся под совместным контролем
Краткосрочные финансовые активы	6 445 937	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	4 542 457	-	1 281 002
Прочие оборотные активы	15 998	-	34 371
Активы в форме права пользования	52 049	-	-
Инвестиции в дочерние общества и совместные предприятия	13 425 586	-	1 038 800
Долгосрочные финансовые активы	23 205 186	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(4 488 356)	(10 498 354)	(1 711 826)
Прочие краткосрочные обязательства	(2 443)	-	(3 784)
Краткосрочные кредиты займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	(1 596 354)	(5 469 432)	-
Краткосрочные обязательства по аренде	(5 075)	-	(159)
Долгосрочные кредиты и займы	-	(13 673 582)	-
Долгосрочные обязательства по аренде	(48 010)	-	(128)
	<b>41 546 975</b>	<b>(29 641 368)</b>	<b>638 276</b>

За шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2020 и 2019 года, отражены следующие операции со связанными сторонами:

За период, закончившийся 30 июня 2020 г.	Дочерние общества	Материнское общество	Совместные и ассоциированные предприятия и общества, находящиеся под совместным контролем
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа	5 800 286	-	6 820 375
Прочая выручка	357 634	-	10 550
Закупки нефти, газа и нефтепродуктов	(231 572)	(20 144 958)	(510 638)
Производственные и операционные расходы	(1 752 696)	-	(156 212)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(1 455 134)	-	(7 066)
Транспортные расходы	(806)	-	-
Износ, истощение и амортизация	(2 956)	-	-
Прочие доходы (расходы), нетто	(17 855)	5 233	(142)
Финансовые доходы	340 248	-	-
Финансовые расходы	(14 031)	(163 378)	-
	<b>3 023 118</b>	<b>(20 303 103)</b>	<b>6 156 867</b>

За период, закончившийся 30 июня 2019 г.	Дочерние общества	Материнское общество	Совместные и ассоциированные предприятия и общества, находящиеся под совместным контролем
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа	6 564 858	-	7 530 901
Прочая выручка	185 502	-	33 596
Закупки, нефти, газа и нефтепродуктов	(21 864)	(22 202 884)	(1 969)
Производственные и операционные расходы	(2 619 454)	-	(195 354)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(231 609)	-	(20 323)
Транспортные расходы	(669)	-	-
Износ, истощение и амортизация	(4 536)	-	-
Прочие доходы (расходы), нетто	(1 089)	13 831	(349)
Финансовые доходы	330 188	-	-
Финансовые расходы	(27 664)	(215 592)	-
	<b>4 173 663</b>	<b>(22 404 645)</b>	<b>7 346 502</b>

#### Операции с ключевым управленческим персоналом

За шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2020 года, и 2019 года, Общество признало 456 072 РСД и 456 698 РСД, соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные начисления.

Консолидированные финансовые отчеты  
 Консолидированный отчет о финансовом положении

Активы	Примечания	30 июня 2020 г. (неаудирован.)	31 декабря 2019 г.
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	5	7 298 621	15 295 810
Краткосрочные финансовые активы	6	168 115	1 766 518
Торговая и прочая дебиторская задолженность	7	20 319 923	26 298 314
Товарно-материальные запасы	8	28 798 368	47 479 934
Предоплата по текущему налогу на прибыль		926 581	602 249
Прочие оборотные активы	9	7 097 545	5 475 677
Активы, предназначенные для продажи		81 200	88 416
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>64 690 353</b>	<b>97 006 918</b>
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	10	309 029 188	305 934 567
Активы в форме права пользования	11	2 381 102	1 873 799
Инвестиционная собственность		1 574 550	1 579 798
Гудвилл и прочие нематериальные активы		4 462 417	4 461 623
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	12	1 808 484	1 851 101
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность		153 336	227 491
Долгосрочные финансовые активы		267 035	269 551
Отложенные налоговые активы		1 127 689	697 689
Прочие внеоборотные активы	13	1 147 974	1 291 407
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>321 951 775</b>	<b>318 187 026</b>
<b>Итого активы</b>		<b>386 642 128</b>	<b>415 193 944</b>
<b>Обязательства и капитал</b>			
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	14	6 719 082	6 612 777
Краткосрочная часть обязательств по аренде	19	584 833	377 005
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	22 266 182	39 463 261
Прочие краткосрочные обязательства	16	6 811 676	7 198 105
Прочие налоги к уплате	17	12 361 437	9 794 045
Резервы предстоящих расходов и платежей		2 382 478	1 591 898
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>51 125 688</b>	<b>65 037 091</b>
<b>Долгосрочные резервы и обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	18	82 070 395	82 716 496
Долгосрочная часть обязательств по аренде	19	1 720 885	1 326 436
Прочие долгосрочные финансовые обязанности	20	841 817	-
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность		4 348	-
Резервы предстоящих расходов и платежей		10 782 751	11 419 129
<b>Итого долгосрочные резервы и обязательства</b>		<b>95 420 196</b>	<b>95 462 061</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал		81 530 200	81 530 200
Резервы		347 096	271 614
Нераспределенная прибыль		158 199 270	173 153 889
<b>Капитал, причитающийся акционерам Общества</b>		<b>240 076 566</b>	<b>254 955 703</b>
Неконтролирующая доля участия		19 678	(260 911)
<b>Итого капитал</b>		<b>240 096 244</b>	<b>254 694 792</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>386 642 128</b>	<b>415 193 944</b>

в тысячах РСД

Консолидированный отчет о совокупном доходе

	Примечания	За трехмесячный период, закончившихся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2020 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г.
		(неаудирован.)	(неаудирован.)	(неаудирован.)	(неаудирован.)
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа		30 662 403	60 905 430	80 440 556	111 741 928
Прочая выручка		2 714 053	3 030 953	5 502 838	5 705 647
<b>Итого выручка от продаж</b>	<b>4</b>	<b>33 376 456</b>	<b>63 936 383</b>	<b>85 943 394</b>	<b>117 447 575</b>
Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов		(24 066 232)	(39 860 481)	(58 088 192)	(74 369 160)
Производственные и операционные расходы	21	(5 105 816)	(6 785 079)	(10 654 450)	(12 293 211)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	22	(5 517 289)	(6 088 671)	(11 728 919)	(11 738 659)
Транспортные расходы		(233 852)	(199 245)	(512 307)	(447 352)
Износ, истощение и амортизация		(5 634 657)	(5 095 881)	(11 124 691)	(10 190 853)
Налоги, за исключением налога на прибыль		(1 369 870)	(1 336 125)	(2 710 434)	(2 599 480)
Расходы на геологоразведочные работы		-	-	(3 579)	(11 474)
<b>Итого операционные расходы</b>		<b>(41 927 716)</b>	<b>(59 365 482)</b>	<b>(94 822 572)</b>	<b>(111 650 189)</b>
Прочие доходы (расходы), нетто		(322 531)	(182 637)	(398 611)	(250 293)
<b>Операционная прибыль (убыток)</b>		<b>(8 873 791)</b>	<b>4 388 264</b>	<b>(9 277 789)</b>	<b>5 547 093</b>
Доля прибыль (убыток) ассоциированных организаций и совместных предприятий		13 121	(51 850)	(42 617)	(71 056)
Прибыль (убыток) от курсовых разниц, нетто	23	(62 965)	98 355	(381 729)	(106 005)
Финансовые доходы	24	26 727	67 607	63 181	175 413
Финансовые расходы	25	(551 869)	(497 233)	(988 244)	(991 633)
<b>Итого прочие расходы</b>		<b>(574 986)</b>	<b>(383 121)</b>	<b>(1 349 409)</b>	<b>(993 281)</b>
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>		<b>(9 448 777)</b>	<b>4 005 143</b>	<b>(10 627 198)</b>	<b>4 553 812</b>
Доходы (расходы) по текущему налогу на прибыль		977	(620 990)	(51 370)	(807 131)
Доходы (расходы) по отложенному налогу на прибыль		261 029	(315 325)	429 997	(519 726)
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>		<b>262 006</b>	<b>(936 315)</b>	<b>378 627</b>	<b>(1 326 857)</b>
<b>Чистая прибыль (убыток) за период</b>		<b>(9 186 771)</b>	<b>3 068 828</b>	<b>(10 248 571)</b>	<b>3 226 955</b>
<b>Прочий совокупный доход (убыток)</b>					
<b>Статьи, которые не могут быть впоследствии признаны в составе прибыли (убытка)</b>					
Прибыль (убыток) от инвестиций в долевыми инструментами		(194)	1 465	(1 175)	7 875
<b>Статьи, которые могут быть дополнительно признаны в составе прибыли (убытка)</b>					
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности		14 019	(18 685)	76 657	107 948
<b>Прочий совокупный доход (убыток)</b>		<b>13 825</b>	<b>(17 220)</b>	<b>75 482</b>	<b>115 823</b>

<b>Итого совокупный доход (убыток) за период</b>	<b>(9 172 946)</b>	<b>3 051 608</b>	<b>(10 173 089)</b>	<b>3 342 778</b>
<b>Прибыль (убыток), причитающаяся:</b>				
- акционерам компании «Нафтна индустрия Сербии»	(9 186 771)	3 072 700	(10 248 571)	3 235 008
- неконтролирующей доле участия	-	(3 872)	-	(8 053)
<b>Прибыль (убыток)</b>	<b>(9 186 771)</b>	<b>3 068 828</b>	<b>(10 248 571)</b>	<b>3 226 955</b>
<b>Совокупный доход (убыток), причитающийся:</b>				
- акционерам компании «Нафтна индустрия Сербии»	(9 172 946)	3 055 344	(10 173 089)	3 350 196
- неконтролирующей доле участия	-	(3 736)	-	(7 418)
<b>Итого совокупный доход (убыток) за период</b>	<b>(9 172 946)</b>	<b>3 051 608</b>	<b>(10 173 089)</b>	<b>3 342 778</b>
Прибыль (убыток) на акцию, причитающаяся акционерам компании «Нафтна индустрия Сербии»				
Базовая прибыль на обыкновенную акцию (в сербских динарах на акцию)	(56,34)	18,84	(62,85)	19,84
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн)	163	163	163	163

в тысячах РСД

Консолидированный отчет о движении капитала

<i>(неаудированный)</i>	Капитал, причитающийся акционерам Общества					Итого капитал
	Акционерн. капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2019 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>77 130</b>	<b>161 516 302</b>	<b>243 123 632</b>	<b>(247 828)</b>	<b>242 875 804</b>
Прибыль (убыток) за период	-	-	3 235 008	3 235 008	(8 053)	3 226 955
<b>Прочий совокупный доход (убыток)</b>						
Прибыль от инвестиций в долевыe инструменты	-	7 875	-	7 875	-	7 875
Продажа инвестиций в долевыe инструменты	-	8 158	(8 158)	-	-	-
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	-	107 313	-	107 313	635	107 948
<b>Итого совокупный доход (убыток) за период</b>	<b>-</b>	<b>123 346</b>	<b>3 226 850</b>	<b>3 350 196</b>	<b>(7 418)</b>	<b>3 342 778</b>
Распределение дивидендов	-	-	(6 517 524)	(6 517 524)	-	(6 517 524)
<b>Остаток по состоянию на 30 июня 2019 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>200 476</b>	<b>158 225 628</b>	<b>239 956 304</b>	<b>(255 246)</b>	<b>239 701 058</b>

<i>(неаудированный)</i>	Капитал, причитающийся акционерам Общества					Итого капитал
	Акционерн. капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2020 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>271 614</b>	<b>173 153 889</b>	<b>254 955 703</b>	<b>(260 911)</b>	<b>254 694 792</b>
Прибыль (убыток) за период	-	-	(10 248 571)	(10 248 571)	-	(10 248 571)
<b>Прочий совокупный доход (убыток)</b>						
Убытки от инвестиций в долевыe инструменты	-	(1 175)	-	(1 175)	-	(1 175)
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	-	76 657	-	76 657	-	76 657
<b>Итого совокупный доход (убыток) за период</b>	<b>-</b>	<b>75 482</b>	<b>(10 248 571)</b>	<b>(10 173 089)</b>	<b>-</b>	<b>(10 173 089)</b>
Инвестиции в новые дочерние компании	-	-	(280 589)	(280 589)	280 589	-
Распределение дивидендов	-	-	(4 425 459)	(4 425 459)	-	(4 425 459)
<b>Остаток по состоянию на 30 июня 2020 г.</b>	<b>81 530 200</b>	<b>347 096</b>	<b>158 199 270</b>	<b>240 076 566</b>	<b>19 678</b>	<b>240 096 244</b>

Консолидированный отчет о движении денежных средств<sup>80</sup>

	Примечания	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2020 г. (неаудирован.)	2019 г. (неаудирован.)
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
Прибыль (убыток) до налогообложения		<b>(10 627 198)</b>	<b>4 553 812</b>
<b>Корректировки:</b>			
Доля убытка ассоциированных организаций и совместных предприятий		42 617	71 056
Финансовые расходы	25	988 244	991 633
Финансовые доходы	24	(63 181)	(175 413)
Убыток (прибыль) от курсовых разниц, нетто		(20 094)	63 243
Износ, истощение и амортизация		11 124 691	10 190 857
Прочие неденежные статьи		214 653	300 541
<b>Операционный денежный поток до изменений в оборотном капитале</b>		<b>1 659 732</b>	<b>15 995 729</b>
<b>Изменения в оборотном капитале:</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность		6 084 214	(2 504 328)
Товарно-материальные запасы		18 678 841	(1 048 050)
Прочие оборотные активы		(1 631 230)	452 653
Торговая и прочая кредиторская задолженность		(19 906 086)	5 069 740
Задолженность по прочим налогам за исключением налога на прибыль		3 466 068	672 401
<b>Всего изменения в оборотном капитале</b>		<b>6 691 807</b>	<b>2 642 416</b>
Налог на прибыль		(1 274 858)	(2 131 049)
Проценты уплаченные		(872 237)	(826 675)
Проценты полученные		62 809	294 562
		<b>(2 084 286)</b>	<b>(2 663 162)</b>
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>6 267 253</b>	<b>15 974 983</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
Отток от инвестиций в дочерние компании	20	(41)	-
Заемные средства полученные		-	23 596
Капитальные затраты <sup>81</sup>		(16 224 011)	(20 446 998)
Поступления от продажи основных средств		183 011	103 913
Возврат банковских депозитов, нетто		1 598 297	598 196
Прочий отток денежных средств		(17 641)	(18 591)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(14 460 385)</b>	<b>(19 739 884)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
Выручка от займов	14,18	13 949 244	9 866 658
Погашение займов	14,18	(13 655 944)	(10 816 006)
Выплаты по аренде	19	(179 728)	(166 279)
<b>Чистые денежные средства, полученные в финансовой деятельности</b>		<b>113 572</b>	<b>(1 115 627)</b>
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(8 079 560)	(4 880 528)
Курсовые разницы при пересчете денежных средств и их эквивалентов		82 371	(6 070)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>		<b>15 295 810</b>	<b>15 480 830</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>		<b>7 298 621</b>	<b>10 594 232</b>

в тысячах РСД

<sup>80</sup> Политика Группы предусматривает отображение потоков денежных средств с учетом НДС.<sup>81</sup> Чистые потоки денежных средств по инвестиционной деятельности включают НДС в размере 1,7 млрд дин. (2019: 2,1 млрд дин.)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности<sup>82</sup>

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Открытое акционерное общество «Нафтна индустрия Сербии а.о. Нови Сад» (далее – «Общество») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа») является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербии. Основными видами деятельности Группы являются:

- разведка и добыча нефти и газа,
- производство нефтепродуктов,
- реализация нефтепродуктов и газа на рынке,
- производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано 7 июля 2005 года в соответствии с Постановлением Правительства Республики Сербии. ПАО «Газпром нефть», 2 февраля 2009 года, приобрело 51% уставного капитала компании «Нафтна индустрия Сербии», после чего она стала дочерним обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества, ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свою долю участия до 56,15%. Конечным владельцем Группы является ПАО «Газпром», Российская Федерация.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, акции которого котируются в списке А – прайм маркет (Prime Market) Белградской фондовой биржи.

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность утверждена генеральным директором и будет представлена Совету директоров в целях ее утверждения.

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### 2.1. Основа подготовки финансовой отчетности

Группа ведет бухгалтерский учет и учетные записи в соответствии с принципами, правилами и практикой ведения бухгалтерского учета и налогообложения, предусмотренными законодательством тех стран, на территории которых Группа осуществляет свою деятельность (в основном Республики Сербии). Прилагаемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных бухгалтерского учета Группы, с внесением корректировок и реклассификацией, с целью представления информации в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями **МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность»**. МСФО (IAS) 34 не требует представления в промежуточной финансовой отчетности всей информации, которая необходима в соответствии с требованиями МСФО.

Группа не делала раскрытий, которые во многом дублируют информацию, содержащуюся в аудированной консолидированной финансовой отчетности за 2019 год, в частности: основные положения учетной политики, основные бухгалтерские оценки, раскрытия по финансовым рискам и прочие раскрытия, которые сильно не изменились по структуре или сумме. Руководство Группы полагает, что раскрытие информации в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности является достаточным для обеспечения надлежащего раскрытия, если рассматривать ее вместе с годовой консолидированной финансовой отчетностью за 2019 год.

---

<sup>82</sup> Все суммы представлены в тысячах РСД, если не указано иначе.

Однако, распространение пандемии коронавируса (КОВИД-19) и профилактические меры привели к снижению экономической активности участников рынка в первом квартале, которое продолжилось во втором квартале 2020 года, так же как значительная неустойчивость товарного рынка (в т.ч. снижение цены нефти), а с другой стороны динар сохранял относительно стабильное отношение к американскому доллару (долл. США) и евро (евро), и с марта 2020 года повлияли на бухгалтерские прогнозы, которые Группа использует в подготовке периодических сводных консолидированных финансовых отчетов и несет риски корректировки бухгалтерской стоимости и обязательств. Данные о влиянии этих макроэкономических факторов, которые имеют самое большое влияние на суммы, указанные в данных периодических сводных консолидированных финансовых отчетах, указаны ниже.

#### **Компенсационная стоимость недвижимости, установок и оборудования**

В соответствии с изменениями макроэкономических параметров, руководством Группы проведен анализ чувствительности данных влияний на компенсационную стоимость недвижимости, установок и оборудования и на общую деятельность Группы.

Вышеуказанные макроэкономические параметры учтены при подготовке бизнес планов (моделей), являющихся главным источником информации для измерения фактической стоимости постоянного имущества.

На основании доступной информации на данный момент и прогноза движения цен на сырую нефть, полученных от компетентной компании, руководство уверено, что на день отчетности компенсационная стоимость недвижимости, установок и оборудования превышает свою нынешнюю стоимость (примечание 10).

#### **Оценка резервов нефти и газа**

Оценка установленных резервов нефти и газа используется для расчета амортизации, истощения резервов и списания нефтяных и газовых средств. Кроме того, оценка установленных резервов нефти и газа используется для расчета будущих потоков наличных, которые являются одним из главных показателей факта обесценения. Резервы нефти и газа оцениваются на основании определенных предпосылок Группы, включая экономическую прибыльность добычи, обусловленной динамикой цен нефти, будущего капитала и операционных расходов. Вышеуказанные макроэкономические факторы могут привести к снижению оценки резервов. Группа намерена оценить влияние макроэкономических факторов на размер резервов в следующих отчетных периодах.

Данные макроэкономические факторы также повлияли на стоимость финансовых средств и финансовых обязательств, указанных по честной стоимости или амортизированному расходу (примечание 26).

Хотя во время выдачи данных финансовых отчетов ситуация на рынке все еще развивается и будущие эффекты предвидеть нельзя, руководство ожидает отрицательное влияние. Руководство продолжает следить за потенциальным влиянием, с целью принятия соответствующих мер по их смягчению, в случае продолжения отрицательных тенденций на рынке.

Учтены все события после отчетной даты, возникшие с 30 июня 2020 года по 27 июля 2020 года, т.е. до даты утверждения настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Результат за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 года, необязательно отражает ожидаемые результаты деятельности за целый год.

Группа в целом не подвержена значительным сезонным колебаниям.

## 2.2. Изменение учетной политики

Основные положения учетной политики, основные бухгалтерские оценки и суждения, примененные в процессе составления данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, не отличаются от основных положений учетной политики, примененных при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, за исключением положений, описанных в разделе «Применение новых стандартов МСФО».

## 3. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

### Применение новых МСФО

Следующие измененные и дополненные стандарты вступили в силу, без любого влияния на Группу:

- Изменения и дополнения Концептуальных рамок финансовой отчетности (объявлены в Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности (выпущены в марте 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты));
- Определение бизнеса – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены в октябре 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
- Определение материальности – Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 (выпущены в октябре 2018 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты);
- Реформа базовых процентных ставок – Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены в сентябре 2019 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты).

### Новые стандарты бухгалтерского учета

Следующие новые стандарты и дополнения существующих стандартов согласно ожиданиям не будут иметь материального эффекта на Группу, после их утверждения:

- Уступки по аренде в связи с COVID-19 – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июня 2020 г. или после этой даты);
- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. (с изменениями, принятыми в июне 2020 г.) и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 г. или после этой даты);
- Классификация обязанностей на текущие и долгосрочные – Изменения и дополнения МБС 1 (объявлены в январе 2020 года, в силе по годовым периодам, начинающимся на день или после 1-го января 2022 года);
- Обременительные договоры: затраты на выполнение договора – Поправки к МСФО (IAS) 37 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Основные средства: поступления, полученные до целевого использования актива – Поправки к МСФО (IAS) 16 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Обновление ссылок на Концептуальные основы финансовой отчетности – Поправки к МСФО (IFRS) 3 (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2018-2020 гг. (выпущены в мае 2020 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты):
  - Учет комиссионного вознаграждения в «10% тесте» на прекращение признания финансовых обязательств – Поправки к МСФО (IFRS) 9 (вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
  - Стимулирующие платежи по аренде (Поправка к примеру 13 в МСФО (IFRS) 16);

- Дочернее общество, впервые применяющее МСФО – Поправка к МСФО (IFRS) 1 (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты);
- Учет налоговых платежей при оценке справедливой стоимости – Поправка к МСФО (IAS) 41 (вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 г. или после этой даты).

Если выше не указано иначе, ожидается, что перечисленные новые стандарты и интерпретации, не окажут существенного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### 4. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 и 2019 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Группа выделяет два операционных сегмента: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Группы: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы Корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга и сбыта.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от операций по продаже между сегментами рассчитывается исходя из прогнозированных рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов) нетто, прочих неоперационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

В следующей таблице представлены результаты отчетных сегментов за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 годов:

	Разведка и добыча	Переработка и маркетинг	Исключено	Итого
Выручка по сегментам	15 542 505	85 742 246	(15 341 357)	85 943 394
Межсегментная	15 014 540	326 817	(15 341 357)	-
Внешняя	527 965	85 415 429	-	85 943 394
EBITDA (сегментный результат)	8 039 455	(5 724 680)	-	2 314 775
Амортизация	(6 108 080)	(5 016 611)	-	(11 124 691)
Доля убытка ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	(42 617)	-	(42 617)
Убыток от курсовых разниц, нетто	(169 594)	(212 135)	-	(381 729)
Финансовые расходы, нетто	(46 783)	(878 280)	-	(925 063)
Налог на прибыль	(62 196)	440 823	-	378 627
<b>Прибыль/(убыток) сегмента</b>	<b>1 387 981</b>	<b>(11 636 552)</b>	<b>-</b>	<b>(10 248 571)</b>

В следующей таблице представлены результаты отчетных сегментов за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2019 годов:

	Разведка и Переработка и		Исключено	Итого
	добыча	маркетинг		
Выручка по сегментам	24 731 275	117 313 447	(24 597 147)	117 447 575
Межсегментная	24 006 171	590 976	(24 597 147)	-
Внешняя	725 104	116 722 471	-	117 447 575
ЕБИТДА (сегментный результат)	18 115 357	(2 214 178)	-	15 901 179
Амортизация	(5 590 063)	(4 600 790)	-	(10 190 853)
Доля убытка ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	(71 056)	-	(71 056)
Убыток от курсовых разниц, нетто	(103 827)	(2 178)	-	(106 005)
Финансовые расходы, нетто	(62 515)	(753 705)	-	(816 220)
Налог на прибыль	(156 248)	(1 170 609)	-	(1 326 857)
<b>Прибыль/(убыток) сегмента</b>	<b>11 978 963</b>	<b>(8 752 008)</b>	-	<b>3 226 955</b>

Ниже представлена сверка ЕБИТДА за трехмесячный период и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 и 2019 гг.

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Прибыль (убыток) за период, нетто	(9 186 771)	3 068 828	(10 248 571)	3 226 955
Расходы (доходы) по налогу на прибыль	(262 006)	936 315	(378 627)	1 326 857
Финансовые расходы	551 869	497 233	988 244	991 633
Финансовые доходы	(26 727)	(67 607)	(63 181)	(175 413)
Износ, истощение и амортизация	5 634 657	5 095 881	11 124 691	10 190 853
Доля в убытках (прибыли) ассоциированных организаций и совместных предприятий	(13 121)	51 850	42 617	71 056
(Прибыль)/Убыток от курсовых разниц, нетто	62 965	(98 355)	381 729	106 005
Чистые прочие расходы, нетто	322 531	182 637	398 611	250 293
Прочие неоперационные расходы (доходы), нетто	59 661	(55 182)	69 262	(87 060)
<b>ЕБИТДА</b>	<b>(2 856 942)</b>	<b>9 611 600</b>	<b>2 314 775</b>	<b>15 901 179</b>

Анализ общей выручки от продажи (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 г.		
	Внутренний рынок	Экспорт и международные продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	445 567	445 567
Продажи природного газа	276 144	-	276 144
Розница	-	-	-
Опт	276 144	-	276 144
Продажи нефтепродуктов	59 696 877	20 021 968	79 718 845
Розница	23 675 110	5 424 510	29 099 620
Опт	36 021 767	14 597 458	50 619 225
Реализация электроэнергии	313 732	95 409	409 141
Доход от аренды	149 562	2 815	152 377
Прочие продажи	3 665 467	1 275 853	4 941 320
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>64 101 782</b>	<b>21 841 612</b>	<b>85 943 394</b>

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2019 г.		
	Внутренний рынок	Экспорт и международные продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	663 496	663 496
Продажи природного газа:	1 251 721	-	1 251 721
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 251 721	-	1 251 721
Продажи нефтепродуктов:	82 485 099	27 341 612	109 826 711
<i>Розница</i>	30 491 602	8 166 556	38 658 158
<i>Опт</i>	51 993 497	19 175 056	71 168 553
Реализация электроэнергии	396 677	68 802	465 479
Доход от аренды	187 056	3 815	190 871
Прочие продажи	3 426 342	1 622 955	5 049 297
<b>Итого выручка от реализации</b>	<b>87 746 895</b>	<b>29 700 680</b>	<b>117 447 575</b>

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере 50 619 225 РСД (2019 г.: 71 168 553 РСД), выручка в размере 6 688 373 РСД (2019 г.: 7 268 496 РСД) относится к отечественному покупателю «ХИП Петрохемия». Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработки, маркетинга и сбыта.

Выручка от прочей реализации в основном относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере 3 882 312 РСД (2019 г.: 4 051 352 РСД).

Все обязательства исполнения, касающиеся заказчиков, удовлетворяются в момент, когда заказчик получает контроль над обещанным активом, а юридическое лицо удовлетворяет обязательство исполнения.

Центральный офис Группы расположен на территории Республики Сербии. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербии составила 64 101 782 РСД (2019 г.: 87 746 895 РСД), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила 21 841 612 РСД (2019 г.: 29 700 680 РСД).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран представлен в таблице ниже:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020 г.	2019 г.
Продажи сырой нефти	445 567	663 496
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	4 842 681	6 298 910
Босния и Герцеговина	6 245 702	10 347 916
Румыния	4 624 820	4 962 750
Хорватия	790 710	802 683
Великобритания	447 001	618 466
Северная Македония	425 770	375 199
Венгрия	414 385	658 384
Швейцария	360 100	719 690
Все остальные рынки	1 870 799	2 557 614
	20 021 968	27 341 612
Реализация электроэнергии	95 409	68 802
Доход от аренды	2 815	3 815
Прочая выручка	1 275 853	1 622 955
	<b>21 841 612</b>	<b>29 700 680</b>

Выручка, полученная в отдельных странах, участвующих на других рынках, не является существенной.

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов и отложенных налоговых активов (без денежных средств для вознаграждения работников и прав, возникающих по договорам страхования), по странам:

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Сербия	291 392 098	287 838 628
Болгария	6 677 785	6 881 442
Босния и Герцеговина	7 173 972	7 276 613
Румыния	12 203 402	11 853 104
	<b>317 447 257</b>	<b>313 849 787</b>

## 5. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	6 382 449	10 953 751
Депозиты со сроком погашения до трех месяцев	682 104	4 063 573
Денежные средства на счете условного депонирования	11 240	13 978
Прочие денежные средства	222 828	264 508
	<b>7 298 621</b>	<b>15 295 810</b>

## 6. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Краткосрочные кредиты	2 210	2 210
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года	168 115	1 766 564
<i>Минус резерв под обесценение</i>	(2 210)	(2 256)
	<b>168 115</b>	<b>1 766 518</b>

По состоянию на 30 июня 2020 года, депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года, в размере 168 115 РСД (31 декабря 2019: 1 766 564 РСД), относятся к банковским депозитам в сербских динарах и в евро, с процентной ставкой составляющей от 0,3% до 2,8% в месяц (2019: от 0,02% в месяц до 3,50% в год в сербских динарах и в евро).

## 7. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Торговая дебиторская задолженность	29 215 790	35 392 271
Прочая дебиторская задолженность	99 882	556 593
Начисленные активы	36 736	41 567
<i>Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности</i>	(8 981 921)	(9 639 286)
<i>Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности</i>	(50 564)	(52 831)
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>20 319 923</b>	<b>26 298 314</b>

Руководство Группы регулярно оценивает кредитное качество торговой и другой дебиторской задолженности, с учетом анализа состава кредитного портфеля по срокам формирования/возникновения дебиторской задолженности и длительности отношений с Группой.

Руководство считает, что не обесцененная торговая и другая дебиторская задолженность, а также другие оборотные активы являются полностью возместимыми.

Далее представлена балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности Группы, выраженная в следующих валютах:

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Сербские динары (РСД)	18 477 674	23 304 560
Евро	512 239	1 111 884
Долл. США	236 834	292 580
Прочие	1 093 176	1 589 290
	<b>20 319 923</b>	<b>26 298 314</b>

## 8. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Сырая нефть	14 528 459	29 866 109
Нефтепродукты	11 943 447	14 407 981
Сырье и материалы	5 988 633	6 773 096
Прочее	1 081 081	1 208 732
<i>Минус: резерв под обесценение запасов</i>	(4 743 252)	(4 775 984)
	<b>28 798 368</b>	<b>47 479 934</b>

## 9. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Авансы выданные	509 814	582 560
Дебиторская задолженность по НДС	51 423	452 571
Отложенный НДС	2 286 719	1 929 283
Предоплаченные расходы	441 261	288 181
Предоплаченные таможенные пошлины	64 154	62 342
Предоплаченный акциз	2 896 028	1 771 927
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	8 416 862	7 956 935
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(7 568 716)	(7 568 122)
	<b>7 097 545</b>	<b>5 475 677</b>

Отложенный НДС на 30 июня 2020 г. в размере 2 286 719 РСД (31 декабря 2019 г.: 1 929 283 РСД) представляет собой входящий НДС, заявленный по счетам, полученным и учтенным в текущем периоде, в то время как под входной НДС будет создан резерв в следующем учетном периоде.

Предоплаченные акцизы, по состоянию на 30 июня 2020 года, в размере 2 896 028 РСД (31 декабря 2019: 1 771 927 РСД) относятся к акцизам, уплаченным за готовую продукцию, которая хранится на неакцизном складе.

Прочая краткосрочная дебиторская задолженность, главным образом, относится к обесцененной сомнительной дебиторской задолженности.

10. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Добыча нефти и газа	Переработка нефти	Маркетинг и сбыт	Прочие активы	Незавершенное строительство	Итого
<b>На 1 января 2019 г.</b>						
Первоначальная стоимость	166 462 451	115 028 154	69 909 749	19 153 698	54 204 141	424 758 193
Корректировка стоимости и обесценение	(47 674 989)	(46 153 659)	(32 557 309)	(9 886 290)	(2 031 400)	(138 303 647)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>118 787 462</b>	<b>68 874 495</b>	<b>37 352 440</b>	<b>9 267 408</b>	<b>52 172 741</b>	<b>286 454 546</b>
<b>За шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2019 года</b>						
Поступление	-	-	-	-	19 043 099	19 043 099
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов	58 729	-	-	-	-	58 729
Перевод из категории незавершенного строительства	7 169 416	997 065	583 491	490 164	(9 240 136)	-
Обесценение	-	-	(55 762)	-	(27 858)	(83 620)
Амортизация	(5 405 927)	(2 689 754)	(1 218 078)	(406 118)	(2 382)	(9 722 259)
Выбытие и списание	(12 993)	(1 539)	(9 645)	(7 994)	(77 779)	(109 950)
Перевод от права пользования средств	(54 331)	-	(918 200)	-	-	(972 531)
Прочие переводы	(154 767)	(14 699)	154 439	(14 210)	245 239	216 002
Курсовые разницы	(6)	(1)	(75 050)	194	(108 157)	(183 020)
	<b>120 387 583</b>	<b>67 165 567</b>	<b>35 813 635</b>	<b>9 329 444</b>	<b>62 004 767</b>	<b>294 700 996</b>
<b>На 30 июня 2019 г.</b>						
Первоначальная стоимость	173 408 030	115 990 014	69 263 977	19 562 905	64 069 928	442 294 854
Корректировка стоимости и обесценение	(53 020 447)	(48 824 447)	(33 450 342)	(10 233 461)	(2 065 161)	(147 593 858)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>120 387 583</b>	<b>67 165 567</b>	<b>35 813 635</b>	<b>9 329 444</b>	<b>62 004 767</b>	<b>294 700 996</b>
<b>На 1 января 2020 г.</b>						
Первоначальная стоимость	185 208 089	119 078 761	70 157 189	19 406 385	69 075 268	462 925 692
Корректировка стоимости и обесценение	(58 573 177)	(51 705 166)	(34 354 810)	(10 321 625)	(2 036 347)	(156 991 125)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>126 634 912</b>	<b>67 373 595</b>	<b>35 802 379</b>	<b>9 084 760</b>	<b>67 038 921</b>	<b>305 934 567</b>
<b>За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 года</b>						
Поступление	-	-	-	-	13 824 318	13 824 318
Изменения в резервах на возобновление природных ресурсов	158 782	-	-	-	-	158 782
Перевод из категории незавершенного строительства	8 547 460	2 599 400	1 778 340	122 859	(13 048 059)	-
Обесценение	-	-	(3 031)	-	(18 494)	(21 525)
Амортизация	(5 927 926)	(3 040 435)	(1 234 343)	(369 145)	(2 363)	(10 574 212)
Выбытие и списание	(8 967)	(5 005)	(29 518)	(6 434)	(44 032)	(93 956)
Прочие переводы	(106 272)	(272 783)	34 600	205 951	92 456	(46 048)
Курсовые разницы	(22)	-	(36 709)	1	(116 008)	(152 738)
	<b>129 297 967</b>	<b>66 654 772</b>	<b>36 311 718</b>	<b>9 037 992</b>	<b>67 726 739</b>	<b>309 029 188</b>
<b>На 30 июня 2020 г.</b>						
Первоначальная стоимость	193 746 870	121 344 116	71 730 611	19 505 816	69 781 824	476 109 237
Корректировка стоимости и обесценение	(64 448 903)	(54 689 344)	(35 418 893)	(10 467 824)	(2 055 085)	(167 080 049)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>129 297 967</b>	<b>66 654 772</b>	<b>36 311 718</b>	<b>9 037 992</b>	<b>67 726 739</b>	<b>309 029 188</b>

Капитализированные расходы на аренду за шесть месяцев, завершившиеся 30 июня 2020 года, включают в себя процентные расходы в размере 71 911 РСД (30 июня 2019 года: 86 344 РСД).

**11. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ**

Изменения акты в форме права пользования за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 года и 30 июня 2019 года, показаны в таблице ниже:

	Земельные участки	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Итого
<b>На 1 января 2019. г.</b>	-	-	-	-	-
Изменения в начальном балансе	153 119	1 261 439	335 712	85 151	1 835 421
Поступление	-	-	13 172	-	13 172
Амортизация	-	(119 479)	(36 053)	(11 672)	(167 204)
Курсовые разницы	(2 663)	(2 299)	(191)	(59)	(5 212)
<b>На 30 июня 2019. г</b>	<b>150 456</b>	<b>1 139 661</b>	<b>312 640</b>	<b>73 420</b>	<b>1 676 177</b>

<b>На 1 января 2020. г.</b>	<b>148 676</b>	<b>1 023 199</b>	<b>438 495</b>	<b>263 429</b>	<b>1 873 799</b>
Поступление	7 509	149 575	-	603 883	760 967
Амортизация	(1 252)	(121 498)	(35 902)	(78 591)	(237 243)
Выбытие	-	(541)	-	(6 666)	(7 207)
Эффекты модификации договора	-	(5 050)	-	(60)	(5 110)
Курсовые разницы	(185)	(1 665)	(2 222)	(32)	(4 104)
<b>На 30 июня 2020. г</b>	<b>154 748</b>	<b>1 044 020</b>	<b>400 371</b>	<b>781 963</b>	<b>2 381 102</b>

**12. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Текущая балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия на 30 июня 2020 и 31 декабря 2019 гг. обобщена в следующей таблице:

		Процент доли	30 июня 2020	31 декабря 2019
ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград	Совместное предприятие	50%	931 592	946 208
«Газпром энергохолдинг Сербия» г. Нови-Сад	Совместное предприятие	49%	876 892	904 893
«ХИП Петрохемия» в Панчево	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	11 572 197
<i>Минус резерв под обесценение</i>			(11 572 197)	(11 572 197)
<b>Итого инвестиций:</b>			<b>1 808 484</b>	<b>1 851 101</b>

Основным местом деятельности совместных предприятий является территория Республики Сербии.

Отсутствуют какие-либо условные обязательства, относящиеся к доле Группы в совместном предприятии, а также условные обязательства самого предприятия.

**ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград**

В 2013 году Группа приобрела 50% доли в совместном предприятии ООО «Энерговинд», предназначенном для управления деятельностью будущего ветропарка Планиште общей мощностью 102 МВт. В марте 2019 года *MET Renewables AG* получила 50% доли у третьих лиц и начала работать как совместный партнер по проекту, который переименован в ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград. По состоянию на дату составления настоящей консолидированной финансовой отчетности существенная хозяйственная деятельность не осуществлялась. НИС МЕТ Энерговинд д.о.о. – это частная компания, в отношении которой нет доступных котироваемых рыночных цен.

**ООО «Газпром энергохолдинг Сербия», г. Нови-Сад**

В 2015 г. Группа и ОАО «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Сербская Генерация», через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектростанцией «ТЕТО» Панчево, проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шанхай Электрик Груп Ко.» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансироваться в основном за счет ссуды от Газпромбанка (140 млн. евро), со сроком кредитования 12 лет. Завершение работ по ТЭС ТЕТО Панчево ожидается до 30 августа 2020 г. Анализ влияния пандемии (Ковид 19) на завершение текущих проектов. Не ожидаются большие задержки.

**ХИП Петрохемиа**

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2017 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемиа а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемиа», за счет чего компания «НИС» увеличила свою долю участия в капитале. После конвертации компания «НИС» имеет непосредственно 20,86% голосующих прав в «ХИП Петрохемиа». Кроме того, у компании «НИС» имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете.

Ниже представлена обобщенная финансовая информация по совместным предприятиям по состоянию на 30 июня 2020 г. и 31 декабря 2019 г., и за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 г. и 2019 г.:

	«НИС МЕТ Энерговинд»	«Газпром энергохолдинг Сербия»
<b>30 июня 2020 г.</b>		
Оборотные активы	66 067	302 490
Внеоборотные активы	3 156 679	14 132 254
Краткосрочные обязательства	(944 299)	(42 111)
Долгосрочные обязательства	-	(12 631 558)
<b>31 декабря 2019 г.</b>		
Оборотные активы	132 063	698 256
Внеоборотные активы	3 151 318	12 154 427
Краткосрочные обязательства	(975 707)	(71 219)
Долгосрочные обязательства	-	(10 963 037)

	«НИС МЕТ Энерговинд»	«Газпром энергохолдинг Сербия»
<b>30 июня 2020 г.</b>		
Прочая выручка	1 783	6 153
Убыток за период	(29 232)	(57 144)
<b>30 июня 2019 г.</b>		
Прочая выручка	137	14 062
Убыток за период	(10 838)	(133 954)

**13. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Авансы, уплаченные за основные средства	251 376	372 107
Предоплаченные расходы	133 099	146 711
Прочие активы	1 159 348	1 153 957
<i>За вычетом резерва на прочие активы</i>	<i>(369 108)</i>	<i>(354 626)</i>
<i>За вычетом резерва на выданные авансы</i>	<i>(26 741)</i>	<i>(26 742)</i>
	<b>1 147 974</b>	<b>1 291 407</b>

**14. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ И ТЕКУЩАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Краткосрочные кредиты	750 000	-
Процентные обязательства	93 405	227 885
Текущая часть долгосрочных кредитов со сроком погашения не более 1 года (примечание 18)	5 875 677	6 384 892
	<b>6 719 082</b>	<b>6 612 777</b>

Изменения обязательств Группы по краткосрочные кредиты и займы представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019
<b>Краткосрочные кредиты на 1 января</b>	-	-
Поступления	11 500 000	-
Платежи	(10 750 000)	-
<b>Краткосрочные кредиты на 30 июня</b>	<b>750 000</b>	-

**15. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Торговая кредиторская задолженность	13 614 741	35 535 376
Обязательства по выплате дивидендов	8 205 243	3 780 692
Прочая кредиторская задолженность	446 198	147 193
	<b>22 266 182</b>	<b>39 463 261</b>

По состоянию на 30 июня 2020 г. кредиторская задолженность в размере 13 614 741 РСД (31 декабря 2019 г.: 35 535 376 РСД) преимущественно относится к обязательствам за приобретение сырой нефти в размере 4 538 107 РСД (31 декабря 2019 г.: 19 989 597 РСД) к обязательствам перед поставщиками «Petraco Oil Company», Лондон, в размере 4 538 107 РСД (31 декабря 2019 года: 0 РСД) и «Газпром нефть», г. Санкт Петербург, Российская Федерация в размере 0 РСД (31 декабря 2019 г.: 10 498 354 РСД).

**16. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Контрактные обязательства, возникающие из контрактов с клиентами:		
- Авансы полученные	2 187 229	1 982 331
- Программы лояльности клиентов	786 131	722 239
Задолженность перед персоналом	3 824 093	4 130 242
Прочие краткосрочные нефинансовые обязательства	14 223	363 293
	<b>6 811 676</b>	<b>7 198 105</b>

Выручка в размере 1 859 770 РСД (30 июня 2019 г: 1 419 420 РСД) была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2020 года, из которых 1 539 532 РСД (30 июня 2019 г: 1 169 329 РСД) относится к авансам и 320 238 РСД (30 июня 2019 г: 250 091 РСД) - к программе лояльности клиентов.

**17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Налог на добычу полезных ископаемых	184 672	248 864
НДС	2 937 154	1 137 119
Акциз	6 473 855	5 750 900
Сборы по страт. резерву	296 492	280 070
Таможенные платежи	24 332	180 224
Сборы по энергетической эффективности	31 709	32 299
Прочие налоги и сборы	2 413 223	2 164 569
	<b>12 361 437</b>	<b>9 794 045</b>

**18. ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные займы: ПАО «Газпром нефть»	16 405 954	19 143 014
Банковские кредиты	71 476 637	69 901 198
Прочие долгосрочные кредиты и займы	63 482	57 176
Минус: текущая часть долгосрочных кредитов и займов (примечание 14)	(5 875 678)	(6 384 892)
	<b>82 070 395</b>	<b>82 716 496</b>

Изменения обязательств Группы по долгосрочные кредиты и займы представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2020	2019
Долгосрочные кредиты на 1 января	<b>89 044 212</b>	<b>93 344 087</b>
Поступления	2 449 244	9 866 658
Платежи	(2 905 944)	(10 816 006)
Неденежные операции	(693 251)	-
Курсовые разницы (примечание 23)	(11 672)	(211 830)
Долгосрочные кредиты на 30 июня	<b>87 882 589</b>	<b>92 182 909</b>

## (в) Долгосрчный заем ПАО «Газпром нефть»

Долгосрчный заем от ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 30 июня 2020 г., в размере 16 405 954 РСД (2019 г.: 19 143 014 РСД), включая текущую часть в размере 5 468 651 РСД (2019 г.: 5 469 432 РСД), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года по 15 мая 2023 года.

## (г) Банковские кредиты

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Долгосрчные кредиты в стране	49 004 299	46 832 409
Долгосрчные кредиты за границей	22 472 338	23 068 789
	71 476 637	69 901 198
Текущая часть долгосрчных кредитов	(407 027)	(915 460)
	<b>71 069 610</b>	<b>68 985 738</b>

Сроки погашения банковских кредитов и займов приведены ниже:

	30 июня 2020	31 декабря 2019
От 1 года до 2 лет	12 546 387	10 845 263
От 2 до 5 лет	55 400 044	54 813 261
Более 5 лет	3 123 179	3 327 214
	<b>71 069 610</b>	<b>68 985 738</b>

Балансовая стоимость банковских и прочих долгосрчных кредитов, и займов выражена в следующих валютах:

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Долл. США	191 298	209 292
Евро	71 040 614	69 426 390
Сербский динар (РСД)	422	499
Японская иена	244 303	265 017
	<b>71 476 637</b>	<b>69 901 198</b>

Указанные обязательства по кредитам Группа погашает в соответствии с предусмотренными в договорах сроками, т.е. в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Группа оговорила фиксированные и переменные процентные ставки. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство полагает, что Группа выполнит все оговоренные обязательства по кредитам в установленные сроки.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Группы поддержание соотношения между консолидированной задолженностью и консолидированным показателем EBITDA. Руководство считает, что Группа, по состоянию на 30 июня 2020 года и 31 декабря 2019 года, соблюдает указанные ковенанты.

## 19. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

	30 июня 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные обязательства по аренде	1 720 885	1 326 436
Краткосрочные обязательства по аренде	584 833	377 005
	<b>2 305 718</b>	<b>1 703 441</b>

Суммы, признанные в рамках отчета о прибылях и убытках:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019
Расходы на выплату процентов (включены в финансовые расходы)	41 643	35 658
Расходы по краткосрочной аренде	468 681	393 287
Расходы на аренду активов с низкой стоимостью, не отраженных в качестве краткосрочной аренды	100 459	66 928
Расходы, связанные с переменными арендными платежами, которые не включены в арендные обязательства	840 708	852 663

Изменения обязательств Группы по обязательства по аренде представлены следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019
<b>На 1 января</b>	1 703 441	828 104
Изменения в начальном балансе	-	790 946
Платежи	(179 728)	(166 279)
Неденежные операции	788 771	39 623
Курсовые разницы (примечание 23)	(6 766)	1 012
<b>На 30 июня</b>	<b>2 305 718</b>	<b>1 493 406</b>

## 20. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАННОСТИ

Прочие долгосрочные финансовые обязанности в размере 841 817 РСД в полном объеме представляют отложенное вознаграждение ПАО «Зарубежнефть (далее: ЗН) за геологоразведочный проект О&Г, который реализуется через зависимое общество «Ядран-Нафtagас». Данная обязанность зависит от наступления неизвестных будущих событий, находящихся за пределами контроля предъявителя (ЗН) и владельца (НИС). В соответствии с Новатион соглашением и соглашением о передаче, заключенном между ЗН, НИС и «Ядран-Нафtagас», все права и обязанности ЗН принимает на себя НИС за вознаграждение, равное сумме непогашенных кредитных обязанностей «Ядран-Нафtagас» к ЗН и «НефтегазИнкорпу» до соглашения. Вознаграждение не может превышать сумму вышеуказанных обязанностей.

Кроме того, Группа приобрела дополнительно 34% участия в «Ядран-Нафtagас» за 41 РСД. Данные транзакции приобретения долей и передачи обязанностей необходимо рассматривать вместе.

**21. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Расходы на персонал	2 199 083	1 654 915	4 122 026	3 230 908
Затраты на организацию услуг	1 141	704 102	416 024	1 359 100
Сырье и материалы (за исключением нефти и газа)	329 569	707 507	838 402	1 337 397
Ремонт и техническое обслуживание	634 546	2 108 245	1 593 707	3 388 151
Электроэнергия для дальнейшей реализации	32 770	78 691	116 241	176 322
Электроэнергия и коммунальные услуги	804 831	856 919	1 772 552	1 632 425
Расходы на безопасность и охрану	96 062	109 332	212 165	263 671
Расходы на страхование	97 874	75 749	159 334	137 990
Транспортные расходы на производстве	337 724	408 099	765 884	766 341
Прочее	572 216	81 520	658 115	906
	<b>5 105 816</b>	<b>6 785 079</b>	<b>10 654 450</b>	<b>12 293 211</b>

**22. КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Расходы на персонал	3 765 125	2 959 024	7 338 492	5 816 342
Затраты на организацию услуг	14 260	896 262	687 779	1 783 694
Комиссионные и агентские вознаграждения	196 142	244 055	424 377	485 186
Юридические, аудиторские и консультационные услуги	192 732	255 544	416 409	385 791
Затраты на текущий ремонт	185 411	227 775	393 428	405 773
Рекламные и маркетинговые затраты	35 382	91 761	90 445	144 503
Расходы на аренду	53 380	74 129	108 982	121 561
Командировочные расходы	16 975	62 322	54 035	112 122
Техника безопасности и охрана труда	106 544	138 280	245 691	268 278
Расходы по страхованию	16 697	30 123	37 197	62 147
Транспорт и хранение	29 931	47 049	71 797	79 727
Резерв под сомнительную задолженность	22 278	(10 286)	(97 824)	(24 234)
Прочие расходы	882 432	1 072 633	1 958 111	2 097 769
	<b>5 517 289</b>	<b>6 088 671</b>	<b>11 728 919</b>	<b>11 738 659</b>

**23. ПРИБЫЛЬ/УБЫТОК ОТ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ, НЕТТО**

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц от финансовой деятельности				
- прибыль от курсовых разниц (примечание 18 и 19)	877 709	326 145	1 150 075	729 080
- убыток от курсовых разниц (примечание 18 и 19)	(924 485)	(255 054)	(1 131 637)	(518 262)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто от операционной деятельности	(16 189)	27 264	(400 167)	(316 823)
	<b>(62 965)</b>	<b>98 355</b>	<b>(381 729)</b>	<b>(106 005)</b>

## 24. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Процентный доход от размещения депозитов в банках	24 506	64 676	58 280	169 769
Процентный доход по выданным займам	2 221	2 931	4 901	5 644
	<b>26 727</b>	<b>67 607</b>	<b>63 181</b>	<b>175 413</b>

## 25. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За трехмесячный период, закончившийся 30 июня		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2020	2019	2020	2019
Процентные расходы	574 593	507 332	1 045 858	1 011 896
Эффект дисконтирования долгосрочного резерва	23 024	36 297	43 827	72 431
Эффект дисконтирования финансовых средств	(10 087)	(1 133)	(29 530)	(6 350)
Минус: капитализированные проценты	(35 661)	(45 263)	(71 911)	(86 344)
	<b>551 869</b>	<b>497 233</b>	<b>988 244</b>	<b>991 633</b>

За период, продолжительностью шесть месяцев, который закончен 30 июня 2020 года, расходы на проценты включаются в расходы на проценты по финансовому лизингу в размере 41 643 РСД (за шесть месяцев, закончившийся 30 июня 2019 года: 35 658 РСД).

## 26. ОЦЕНКА ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ

В промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности инвестиционная собственность и финансовые активы, предназначенные для продажи, приведены в оценке по справедливой стоимости. Методы, используемые при оценке по справедливой стоимости, аналогичны тем, которые были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за период, заканчивающийся 31 декабря 2019 года. Также, в течение первых шести месяцев 2020 года не было перемещений между уровнями иерархии оценки по справедливой стоимости.

По состоянию на 30 июня 2020 года балансовая стоимость финансовых активов примерно равна их справедливой стоимости.

## 27. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Налоговые риски

Налоговое законодательство допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Трактовка правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от трактовки руководства Группы. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими налоговыми органами, и Группе, как следствие, могут быть начислены дополнительные суммы налогов, штрафов и пеней. Срок исковой давности по налоговым обязательствам – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавших году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 30 июня 2020 года Группой погашены все налоговые обязательства перед государством.

### *Экономическая среда в Республике Сербии*

Группа осуществляет деятельность преимущественно на территории Республики Сербии, и поэтому подвергается рискам, связанными со состоянием экономики и финансовыми рынками Республики Сербии. До начала пандемического кризиса, кредитный рейтинг страны был на уровне ББ+ со стабильным курсом национальной валюты. Развитие пандемии коронавируса (КОВИД 19) в течение 2020 года и меры, предпринятые в связи с этим с целью предотвращения распространения коронавирусной инфекции приводят к отрицательным экономическим последствиям. Правительство Республики Сербия подготовило набор мер по смягчению данных отрицательных влияний пролонгацией платежей налоговых обязательств, грантов и кредитных сделок. Ситуация на финансовых рынках на данный момент стабильная. Данная деловая среда имеет значительное влияние на деятельность и финансовые положение Группы.

Руководство предпринимает необходимые меры с целью обеспечения устойчивости деятельности Группы. Однако, будущие эффекты текущей экономической ситуации трудно предугадать, а текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

### *Обязательства по охране окружающей среды*

Руководство Группы провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды по состоянию на отчетную дату, в размере 488 290 РСД (на 31 декабря 2019 г.: 509 129 РСД), на основании внутренней оценки о соблюдении Группой требований законодательства Республики Сербии.

Руководство Группы считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, не превышают в значительной степени сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

### *Капитальные обязательства*

По состоянию на 30 июня 2020 года Группа имеет заключенные договоры на приобретение основных средств на общую сумму 2 597 476 РСД (31 декабря 2019 года: 2 809 071 РСД) и на выполнение работ по бурению и разведке в размере 55,85 миллионов долл. США (31 декабря 2019 года: 56,89 миллионов долл. США).

Не было других существенных условных обязательств.

## **28. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

В целях подготовки настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, стороны считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или в значительной степени влиять на принятие финансовых и оперативных решений, в соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах».

Основным собственником Группы является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт-Петербург (Российская Федерация), которое владеет 56,15% акций Общества. По количеству акций второе место занимает Республика Сербия с 29,87% акций Общества, в то время как оставшаяся часть акций в 13,98%, принадлежащая миноритарным акционерам, обращается на Белградской бирже и принадлежит разным акционерам. Фактическим собственником Группы является ПАО «Газпром», Российская Федерация.

В течение месяцев, закончившихся 30 июня 2020 года, а также в течение аналогичного периода предыдущего года, Группа вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. В указанные периоды самые крупные операции со связанными сторонами относились к поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

Ниже представлены остатки по операциям со связанными сторонами (нетто) по состоянию на 30 июня 2020 года и 31 декабря 2019 года:

	Материнское общество	Общества, находящиеся под общим контролем	Ассоциированные и совместные предприятия
<b>На 30 июня 2020 г.</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	54 981	448 215
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	-	-	1 808 484
Прочие оборотные активы	-	8 287	-
Активы в форме права пользования	-	219	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(48 531)	(590 552)
Прочие краткосрочные обязательства	-	(2)	(3 962)
Текущие обязательства по аренде	-	(154)	-
Краткосрочные кредиты займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	(5 468 651)	-	-
Долгосрочные кредиты и займы	(10 937 303)	-	-
Долгосрочные обязательства по аренде	-	(28)	-
	<b>(16 405 954)</b>	<b>14 772</b>	<b>1 662 185</b>

	Материнское общество	Общества, находящиеся под общим контролем	Ассоциированные и совместные предприятия
<b>На 31 декабря 2019 г.</b>			
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	100 451	1 600 151
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	-	-	1 851 101
Прочие оборотные активы	-	34 371	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(10 500 427)	(543 563)	(1 208 375)
Прочие краткосрочные обязательства	-	(2)	(3 782)
Краткосрочные кредиты займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов	(5 469 432)	-	-
Текущие обязательства по аренде	-	(159)	-
Долгосрочные кредиты и займы	(13 673 582)	-	-
Долгосрочные обязательства по аренде	-	(128)	-
	<b>(29 643 441)</b>	<b>(409 030)</b>	<b>2 239 095</b>

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 и 2019 годов, отражены следующие операции со связанными сторонами:

	Материнское общество	Общества, находящиеся под общим контролем	Ассоциированные и совместные предприятия
<b>За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 г.</b>			
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа	-	131 322	6 689 053
Прочая выручка	-	2 191	8 359
Закупки нефти, газа и нефтепродуктов	(20 144 958)	(510 638)	-
Производственные и операционные расходы	-	(69 533)	(86 679)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	-	(6 000)	(1 066)
Прочие (расходы) доходы, нетто	5 233	(142)	-
Финансовые расходы	(163 378)	(1)	-
	<b>(20 303 103)</b>	<b>(452 801)</b>	<b>6 609 667</b>

	Материнское общество	Общества, находящиеся под общим контролем	Ассоциированные и совместные предприятия
<b>За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2019 г.</b>			
Выручка от продажи нефтепродуктов, нефти и газа	-	263 347	7 267 554
Прочая выручка	-	31 112	7 405
Закупки нефти, газа и нефтепродуктов	(22 202 884)	(1 969)	-
Производственные и операционные расходы	-	(108 439)	(95 267)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	-	(20 323)	(1 022)
Прочие (расходы) доходы, нетто	13 831	(349)	-
Финансовые расходы	(215 592)	-	-
	<b>(22 404 645)</b>	<b>163 379</b>	<b>7 178 670</b>

#### **Операции с ключевым управленческим персоналом**

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 года и 2019 года, Группа 456 072 РСД и 465 698 РСД соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные начисления.

#### **Другая информация**

27 февраля 2020 года инициирована процедура добровольной ликвидации зависимого юридического лица „Панон Нафтагас“ КФТ, Венгрия. Не ожидается значительное влияние на консолидированные финансовые отчеты Группы по данному вопросу.

## Заявление лиц, ответственных за составление отчетности

На основании имеющейся у нас информации заявляем, что периодические сводные финансовые отчеты подготовлены в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности и содержат достоверные и объективные сведения об активах, обязательствах, доходах и убытках и финансовом положении и деятельности Группы, в том числе и обществ, вошедших в консолидированные отчеты.

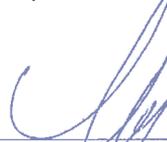
Антон Черепанов



Заместитель генерального директора,  
Директор функции по финансам,  
экономике, планированию и  
бухгалтерскому учету  
«НИС а.о. Нови Сад»



Бранко Митровић



Директор Групе бухгалтерских и  
финансових услуга  
Многофункционални општи центар  
обслуживања  
«НИС а.о. Нови Сад»

## Контактная информация

### **«НИС А.О. НОВИ САД»**

e-mail: [office@nis.eu](mailto:office@nis.eu)

ул. Народного фронта д. 12  
21000, г. Нови-Сад, Сербия  
(021) 481 1111

ул. Милентия Поповича д. 1  
11000, г. Белград, Сербия  
(011) 311 3311

### **Работа с инвесторами**

e-mail: [Investor.Relations@nis.eu](mailto:Investor.Relations@nis.eu)

Народного фронта 12  
21000 Нови Сад, Сербия

### **Сектор по работе с миноритарными акционерами**

e-mail: [servis.akcionara@nis.eu](mailto:servis.akcionara@nis.eu)

ул. Народного фронта д. 12  
21000 г. Нови Сад, Сербия  
Справочная служба: (011) 22 000 55

## Словарь терминов

Сокращение	Значение
<b>3D</b>	Трёхмерный
<b>2D</b>	Двухмерный
<b>CAPEX</b>	<i>Capital Expenditures</i> Капитальные затраты - Инвестиции
<b>CO<sub>2</sub></b>	Диоксид углерода
<b>EBITDA</b>	Показатель прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации
<b>EPS</b>	<i>Earnings per share</i> Прибыль на акцию
<b>EURIBOR</b>	Ссылочная процентная ставка
<b>HiPACT</b>	<i>High Pressure Acidgas Capture Technology</i> Технология захвата кислотного газа высокого давления
<b>HR</b>	<i>Human resources</i> Человеческие ресурсы
<b>HSE</b>	<i>Health, Safety, Environment</i> Здоровье, безопасность труда, окружающая среда
<b>IT</b>	Информационные технологии
<b>LIBOR</b>	Ссылочная процентная ставка
<b>LPG</b>	Сжиженный углеводородный газ
<b>LTIF</b>	<i>Lost Time Injury Frequency</i> Коэффициент частоты травм
<b>MHC/DHT</b>	Комплекс по легкому гидрокрекингу и гидроочистке
<b>N<sub>2</sub></b>	Азот
<b>OCF</b>	Операционные денежные потоки
<b>OPEX</b>	<i>Operational Expenditure</i> Операционные расходы
<b>P/BV</b>	<i>Price/Book Value</i> Цена/Балансовая стоимость
<b>P/E</b>	<i>Price/EPS</i> Цена/EPS
<b>UPS</b>	Upstream
<b>WTI</b>	West Texas Intermediate
<b>АЗС</b>	Автозаправочные станции
<b>АО или а.о.</b>	Акционерное общество
<b>БиГ</b>	Босния и Герцеговина
<b>ВВП</b>	Валовой внутренний продукт
<b>ГТМ</b>	Геолого-технические мероприятия
<b>ДЗО</b>	Дочерние и зависимые общества
<b>ЗАО</b>	Закрытое акционерное общество
<b>ИСУР</b>	Интегрированная система управления рисками
<b>КПГ</b>	Компримированный природный газ
<b>МВт</b>	Мегаватт
<b>МВт/ч</b>	Мегаватт-час, единица измерения энергии
<b>МВтэ</b>	Мегаватт электрической мощности, единица измерения энергии
<b>МВФ</b>	Международный валютный фонд
<b>млн</b>	Миллион
<b>млрд</b>	Миллиард
<b>МТСО или МТ и СО</b>	Материально–техническое и сервисное обеспечение
<b>НБС</b>	Национальный банк Сербии
<b>НДС</b>	Налог на добавленную стоимость
<b>НМД</b>	Нормативно-методологический документ
<b>НПЗ</b>	Нефтеперерабатывающий завод
<b>НТЦ</b>	Научно-технический центр

Сокращение	Значение
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО или о.о.о.	Общество с ограниченной ответственностью
ОПЕК	Организация стран-экспортеров нефти
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПАО	Публичное акционерное общество
РС	Республика Сербия
РСД	Сербский динар
СД	Совет директоров
СОСА	Совет Общего собрания акционеров
СУГ	Сжиженный углеводородный газ
США	Соединенные Штаты Америки
т.н.э.	Тонн нефтяного эквивалента
тыс.	Тысяч
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ФБиГ	Федерация Босния и Герцеговина

Отчет включает в себя заявления о неизвестных будущих событиях. К заявлениям о неизвестных будущих событиях относятся заявления, не являющиеся историческими фактами, заявления о намерениях и ожиданиях НИС Группы относительно результатов финансово-хозяйственной деятельности, финансового состояния и ликвидности, роста, стратегий и сегментов бизнеса, в которых НИС Группа работает. С учетом того, что затрагивают события и зависят от обстоятельств, которые с определенной вероятностью могут произойти в будущем, данные заявления охватывают риски и неопределенности, включая, но не ограничиваясь рисками и неопределенностями, выявленными НИС Группой в иных документах, находящихся в открытом доступе. НИС Группа не гарантирует, что события, описанные в упомянутых заявлениях, произойдут в будущем и, что фактические результаты финансово-хозяйственной деятельности, финансовое состояние и ликвидность, а также развитие бизнес-направлений, в которых НИС Группа работает, существенно могут отличаться от данных, описанных в заявлениях о неизвестных будущих событиях. Более того, если результаты финансово-хозяйственной деятельности, финансовое состояние и ликвидность НИС Группы, в т.ч. развитие бизнес-сегментов, в которых НИС Группа работает, будут совпадать с показателями, изложенными в заявлениях, такие результаты и развитие не являются индикативными в отношении будущих результатов и развития. Информация, раскрытая в настоящем Отчете, была действительна на момент его составления и подлежит изменениям без предварительного уведомления.