

Годовой отчет за 2019 год

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2019

Содержание	2	Отчет о деятельности	28
Группа НИС в 2019 году	4	Отчет независимой аудиторской компании о соответствии Отчета о деятельности с финансовой отчетностью	30
Вступительное слово	24	Важные события	32
		Группа НИС	38
		Стратегия	52
		Управление рисками	54
		Деловое окружение	64
		Анализ результатов	72
		СУОД «Эталон»	110
		Ценные бумаги	114
		Корпоративное управление	120
		Человеческие ресурсы	158
		Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда	172
		Социальная ответственность	182
		Коммуникация	190
		Исследование и развитие	194
		Дальнейшее развитие	196

Годовой отчет за 2019 год представляет собой достоверное отображение деятельности, развития и результатов работы Группы НИС в 2019 году. В отчете представлены сведения о Группе НИС, включающей «НИС а.о. Нови-Сад» и ее дочерние предприятия. В случае если сведения касаются только некоторых дочерних предприятий или только «НИС а.о. Нови Сад», об этом отдельно указывается в Отчете. Термины: «НИС а.о. Нови Сад» и «Общество» означают материнскую компанию «НИС а.о. Нови Сад», термины «НИС» и «Группа НИС» означают «НИС а.о. Нови Сад» с его дочерними предприятиями.

Годовой отчет содержит сжатый и комплексный обзор финансовых и нефинансовых результатов Группы НИС за 2019 год и представляет собой то, каким образом стратегические цели, корпоративное управление, достигнутые результаты и потенциалы компании, при взаимодействии с внешней средой, приводят к созданию стоимости в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах.

Годовой отчет составлен на сербском, английском и русском языках. В случае возникновения разночтений преимущественной силой обладает версия на сербском языке.

Годовой отчет за 2019 год доступен и в электронной форме на корпоративном сайте. Всю дополнительную информацию о Группе НИС можно найти на корпоративном сайте www.nis.eu.

Годовой отчет содержит сведения, которые более подробно описаны в других разделах настоящего отчета, в других отчетах, или на веб-страницах корпоративного сайта. В конце отчета приведен глоссарий с пояснением использованных сокращений и аббревиатур.

Финансовая отчетность	198	Консолидированный отчет об изменениях капитала	332
Отдельная финансовая отчетность	200	Примечания к консолидированной финансовой отчетности	334
Заключение аудитора по отдельной финансовой отчетности	202		
Бухгалтерский баланс	208	Заявление лиц, ответственных за составление отчетности	432
Отчет о прибылях и убытках	212	Приложения	436
Отчет о совокупном доходе	214	Общая информация о «НИС а.о. Нови Сад»	438
Отчет о движении денежных средств	216	Словарь терминов	439
Отчет об изменениях капитала	218	Контактная информация	445
Примечания к отдельным финансовым отчетам	220		
Консолидированная финансовая отчетность	312		
Заключение независимого аудитора по консолидированной финансовой отчетности	314		
Консолидированный бухгалтерский баланс	322		
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	326		
Консолидированный отчет о совокупном доходе	328		
Консолидированный отчет о движении денежных средств	330		



Поиск другого раздела настоящего отчета или других отчетов Группы НИС.



Переход на веб-страницы корпоративного сайта www.nis.eu

Группа НИС в 2019 году

Достигнут показатель EBITDA в размере

44,5

млрд динаров

Чистая прибыль в размере

16,6

млрд динаров

Рост инвестиций в 2019 году

2019



+3%

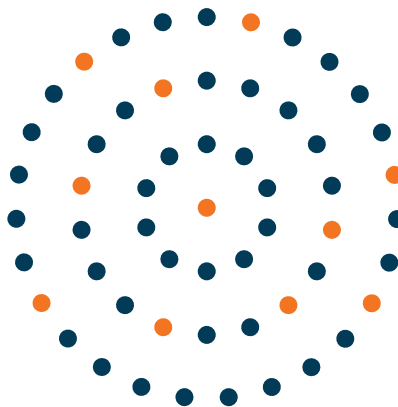
2018

В 2019 году было вложено

42,2

млрд динаров

В 2019 году пробурено в Сербии



45

эксплуатационных
скважин

11

поисковых
скважин



Объем добычи нефти и
газа составил

1 286

тысячи условных тонн



Объем переработки нефти и
полупродуктов составил

3 373

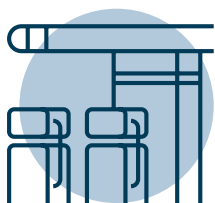
тысячи тонн



Объем сбыта в 2019 году
составил

3 702

тысячи тонн



Развитие розничной
сети - реконструкция
5 АЗС

Награды, признания и юбилеи

В честь 10-летия работы «Газпром нефти» в Сербии в Доме Гвардии в Белграде состоялось торжественное мероприятие, на котором, помимо руководства НИС, присутствовали представители правительства Сербии и многочисленные общественные деятели.

НИС получил престижное признание Grand Prix 54-го Международного салона автомобилей в Белграде.

Бренд NISOTEC компании НИС стал обладателем большого кубка чемпиона и 11 золотых медалей на Международной сельскохозяйственной выставке в городе Нови Сад.

Компания НИС получила национальное признание в области безопасности и охраны труда - грамоту «28 апреля», присуждаемую Министерством труда, трудоустройства и социальных вопросов.

И в этом году НИС стал обладателем Золотой плакетки Белградской биржи за лучшие отношения с инвесторами.

В рамках акции «Лучшее из Сербии 2019», которую организовала Торговая палата Сербии в сотрудничестве с Министерством торговли, туризма и телекоммуникаций Республики Сербия, НИС снова вошел в состав ведущих сербских корпоративных брендов в категории «Производственные блага и услуги».

НИС получил Национальную награду за волонтерство в категории «Прорыв года», которую традиционно присуждают Форум по ответственной деятельности и «Смарт коллектив».

Декада успешного партнерства

Благодаря стратегическому партнерству Республики Сербии и компании «Газпром нефть» за истекшие десять лет компания НИС стала одной из ведущих энергетических систем в этой части Европы. Мы овладели новыми технологиями, используем современное оборудование, применяем инновационные решения.

В развитие НИС-а, 2009 года,
было вложено свыше

3 миллиардов

евро.

И впредь сообща будем строить

«Будущее в
действии».



МЛСП

Десять лет «Газпром нефти» в Сербии

В 2019 году исполнилось 10 лет с тех пор, как «Газпром нефть» стала мажоритарным акционером НИС и в сотрудничестве с Республикой Сербией коренным образом модернизировала компанию.

За прошедшее десятилетие в развитие НИС инвестировано свыше 3 млрд евро. Благодаря совместной работе главных акционеров, в полный вызовов период НИС превратился в одну из ведущих энергосистем Юго-Восточной Европы, став успешной моделью по динамике устойчивого развития и эффективности бизнеса. Взаимодействие акционеров и ориентация на успех являются основами дальнейшего развития как НИС, так и сообщества, в котором компания осуществляет деятельность. Сегодня НИС представляет собой бизнес-систему огромного значения для Сербии, являясь одной из самых прибыльных компаний, одним из крупнейших инвесторов и экспортеров страны, а также одним из самых привлекательных работодателей, целью которого является удерживать лучших специалистов в Сербии и вернуть в страну местных экспертов, работающих за рубежом.

С 2009 года НИС многократно улучшил свои финансовые и операционные показатели. В этот период значительно увеличен объем нефтегазовой добычи, тогда как запасы углеводородов отмечают стабильный рост. Помимо Сербии и Анголы, операции в области разведки и добычи НИС сегодня проводит и в регионе – в Румынии и в Боснии и Герцеговине. Внедрены современные технологии и улучшены системы по охране окружающей среды.

Благодаря постоянной модернизации нефтеперерабатывающий завод Панчево является одним из самых современных заводов в регионе. Только в первый этап модернизации завода, ключевым проектом которого стало строительство комплекса МНС/ДНТ, инвестировано свыше 500 млн евро. На данный момент на НПЗ Панчево проходит второй этап модернизации, а центральным проектом является строительство установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования. После ввода в эксплуатацию новой установки, стоимостью 300 млн евро, в Панчево

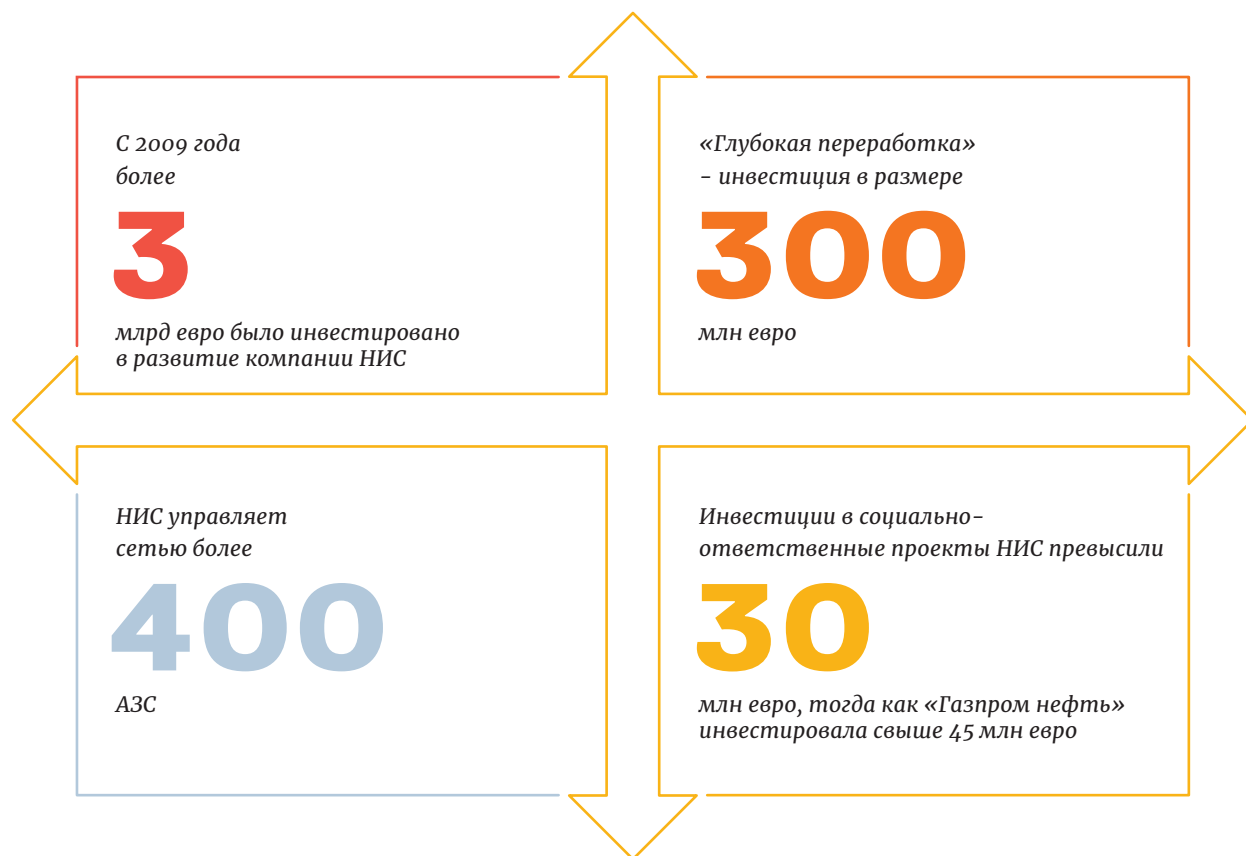


будут выпускаться большие объемы высококачественных нефтепродуктов и будет начато местное производство кокса. Тем самым НИС будет дополнительно способствовать энергетической стабильности Сербии. Важно подчеркнуть, что модернизация перерабатывающих мощностей в Панчево одновременно обеспечила и многочисленные экологические преимущества. НПЗ стал первым энергетическим комплексом в нашей стране, получившим разрешение IPPC, свидетельствующее о том, что производство полностью соответствует самым строгим стандартам в области охраны окружающей среды.

В Сербии и трех странах региона (Босния и Герцеговина, Болгария и Румыния) НИС управляет сетью более 400 АЗС, а свыше 20 процентов розничной сети находится за пределами Сербии. НИС является доминирующим игроком на рынке нефтепродуктов Сербии и планирует дальнейшее развитие в регионе. Результаты модернизации розничной сети заметны всем: НИС располагает самыми современными АЗС не

только в Сербии, но и в регионе, а предложение расширено и автоматами для заправки автомобилей с электродвигателем.

За прошедшее десятилетие проведена и диверсификация деятельности - начато производство электроэнергии из газа на нефтяных и газовых месторождениях. Помимо рынка Сербии, НИС реализует электроэнергию на рынках Боснии и Герцеговины, Румынии, Словении и Венгрии, а также осуществляет торговлю на границе с Северной Македонией. Кроме того, развито производство и оптовые и розничные продажи компримированного природного газа (КПГ), который, благодаря своим экологическим характеристикам и финансовым преимуществам, считается топливом будущего. Дальнейшее строительство установок по производству электроэнергии будет одним из фокусов НИС в будущем. В связи с этим идет строительство теплоэлектростанции (ТЭЦ) Панчево, которую НИС реализует совместно с «Газпром энергохолдингом».

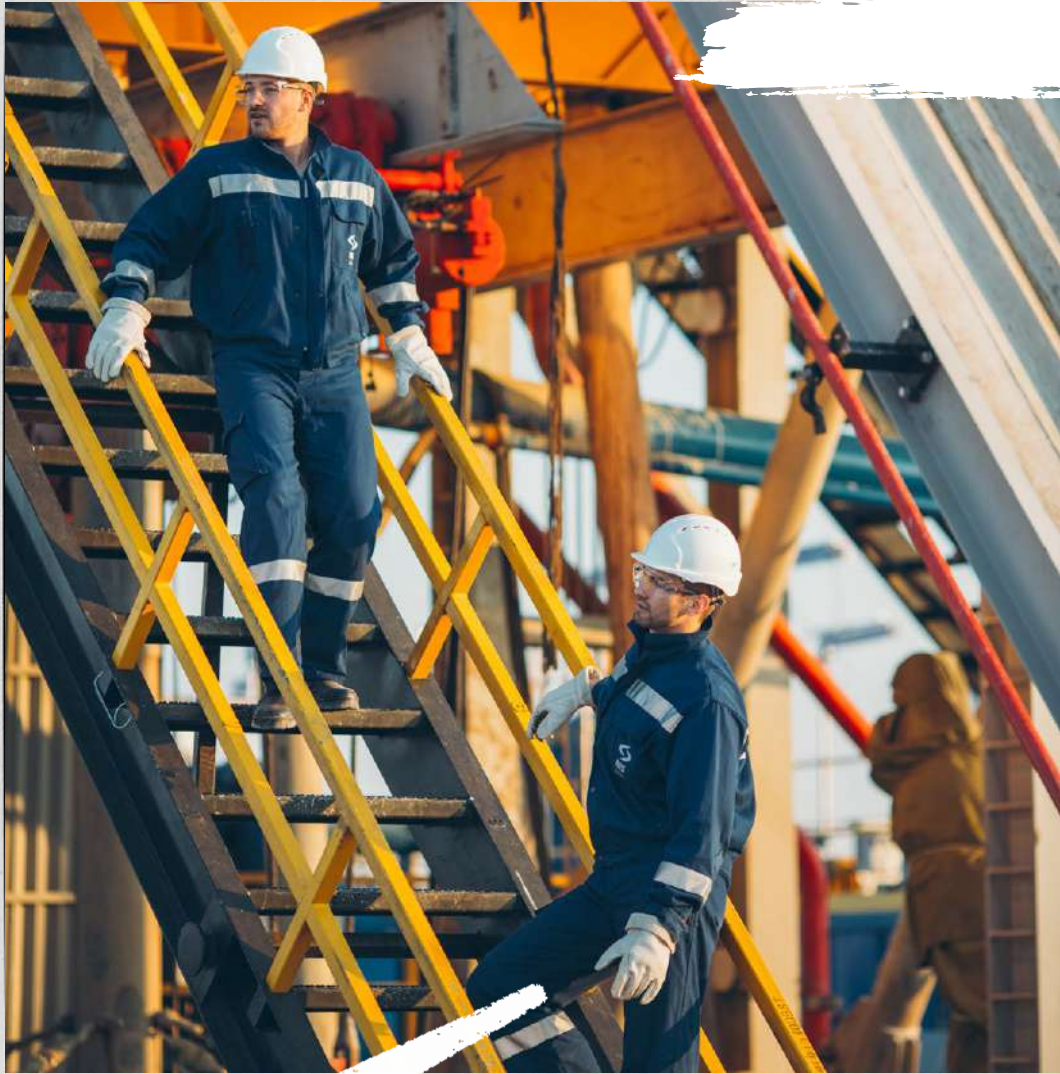


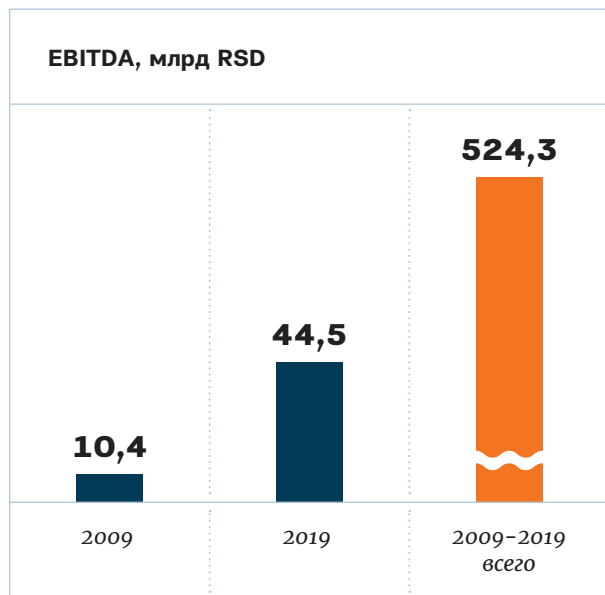
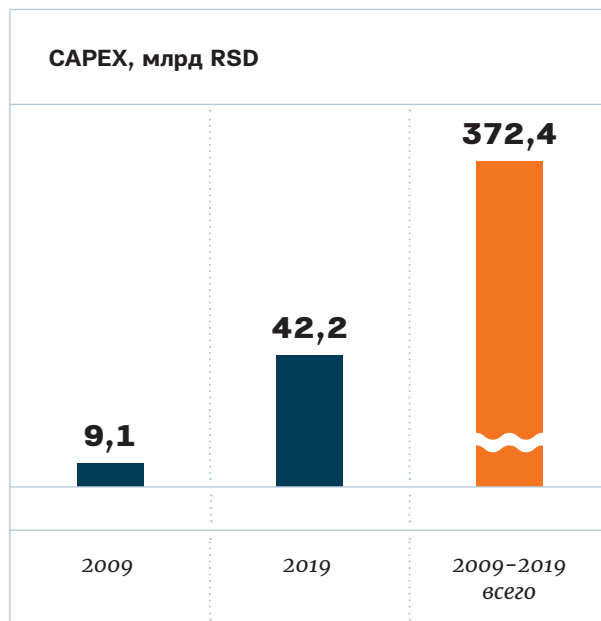
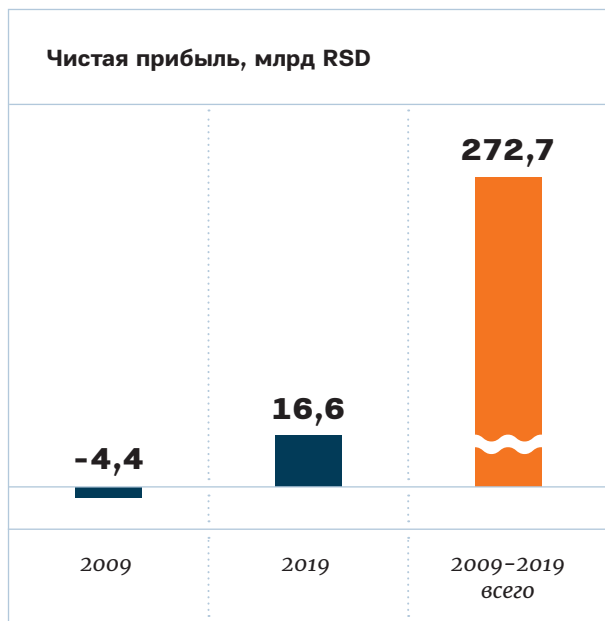
Важно подчеркнуть, что будущее развитие НИС основывается на корпоративной стратегии развития до 2025 года, совместно утвержденной крупнейшими акционерами. В соответствии с данным документом, НИС инициировал новый крупный цикл инвестиций, в ходе которого в период с 2017 по 2025 гг. в дальнейшее развитие Группы НИС будет инвестировано в общей сложности около 2 млрд евро.

Помимо успехов в бизнесе, за прошедшее десятилетие НИС внес значительный вклад в развитие деловой культуры в нашей стране. С 2013 года, когда начата выплата дивидендов, акционерам ежегодно выплачивается по 25 процентов от чистой прибыли Общества за предыдущий год. Также, благодаря прозрачной деятельности и хорошей

коммуникации с инвесторами, НИС стал многократным обладателем Золотой плакетки Белградской биржи за лучшие отношения с инвесторами.

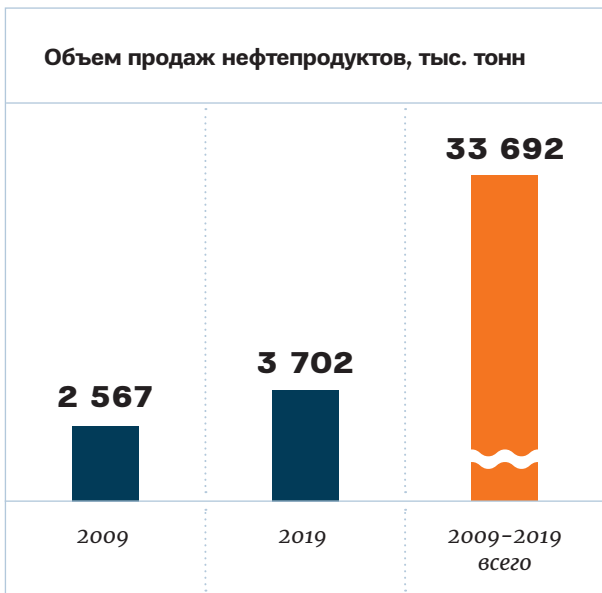
Являясь социально ответственными компаниями, НИС и «Газпром нефть» с 2009 года внесли огромный вклад в развитие общества в Сербии. В этот период инвестиции в социально ответственные проекты НИС превысили 30 млн евро, тогда как «Газпром нефть» инвестировала свыше 45 млн евро. Ключевыми социально ответственными проектами «Газпром нефти» за этот период были следующие: поддержка футбольного клуба «Црвена Звезда» и фестиваля русской музыки Kustendorf Classic, мозаичное оформление Храма Святого Саввы и реконструкция Русского некрополя на Новом кладбище в Белграде.







С 2009 года НИС многократно улучшил как финансовые, так и операционные показатели.



Ключевые проекты



В период с 2009 по 2019 годы в развитие
НИС было инвестировано более

3 миллиардов

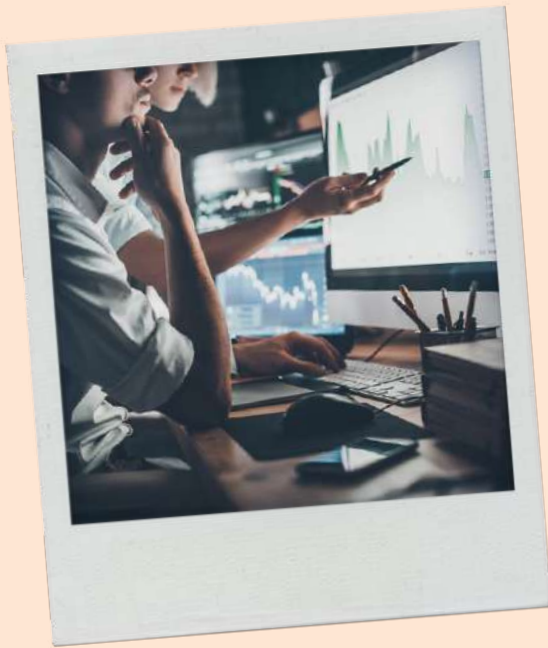
евро.



Стратегия развития НИС предусматривает
инвестиции в размере около

2 миллиардов

евро в 2017-2025 годах.



С начала выплаты дивидендов в 2013 году
акционерам было выплачено более

54,6 миллиардов

динаров.

В период 2009-2019 гг. НИС уплатил в
бюджет Республики Сербия почти

12 миллиардов

евро на оплату налогов и прочих
государственных доходов.





С приходом «Газпром нефти» в качестве мажоритарного акционера компания НИС стала расширять свою деятельность

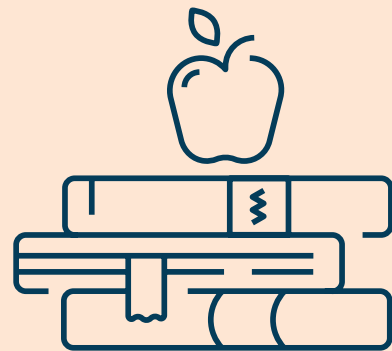
в регионе

и развивает бизнес в Боснии и Герцеговине, Румынии и Болгарии.

НИС является первой компанией в Сербии, которая опубликовала проверенный

Отчет

об устойчивом развитии и продолжает устанавливать стандарты в этой области в Сербии.



За последние 10 лет в развитие местных сообществ было инвестировано

3,8 миллиарда

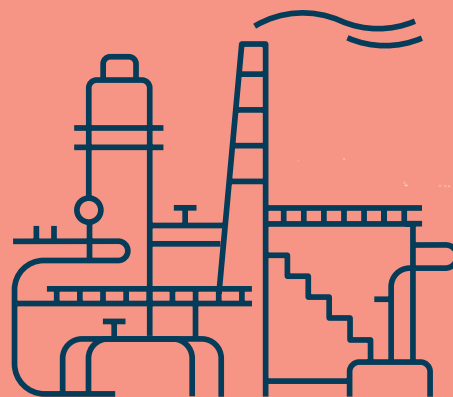
динаров.

Мы поддержали строительство, реконструкцию и оснащение 37 детских больниц и поликлиник, 77 детских площадок и парков, 12 лабораторий, 4 музеев, 4 театров и 14 родильных домов.

В 2012 году был завершен первый этап модернизации Нефтеперерабатывающего завода в городе Панчево близ Белграда. Стоимость этого проекта превысила

500 миллионов

евро и ключевым проектом было строительство комплекса МНС/DHT.



Ввод в эксплуатацию завода глубокой переработки на Панчевском НПЗ позволит

снизить выбросы

оксидов серы в воздух на уровне Республики Сербия.



С 2013 года более

20 миллионов

евро было инвестировано в строительство 14 малых когенерационных станций на нефтегазовых месторождениях в Сербии.



Более

320 миллионов

евро было инвестировано в модернизацию розничной сети.



В сотрудничестве с «Газпроэнергохолдинг» компания НИС реализует проект строительства теплоэлектростанции (ТЕ-ТО) на участке Нефтеперерабатывающего завода Панчево, установленной электрической мощностью до

200 МВт,

стоимостью порядка 180 миллионов евро.



При бурении всех своих скважин НИС использует систему

«безамбарного бурения»

одну из самых передовых технологий, которая отвечает самым строгим экологическим стандартам.



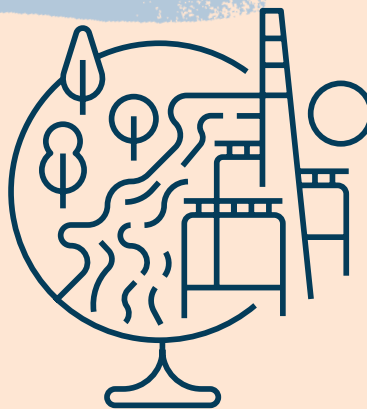
С 2009 года более

13 миллиардов

динаров было инвестировано в экологические проекты во всех сферах бизнеса.

С 2013 года была введена в эксплуатацию установка для полировки возвратного конденсата, в результате чего забор воды из Дуная в Нефтеперерабатывающем заводе в Панчево сократился примерно на

40%.



В 2018 году был создан Клуб волонтеров, насчитывающий более 500 членов и достигший более

1700
волонтерских

часов только в 2019 году.



Реализация ключевых проектов в 2019 году



«ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА»

Проект «Глубокая переработка с технологией замедленного коксования» - капитальная инвестиция второго этапа модернизации НПЗ в Панчево, в который будет вложено более 300 млн евро.

После строительства и начала работы новой установки, которое запланировано на 2020 год, ожидается оптимальное использование мощностей НПЗ и повышение эффективности переработки нефти в НИС с нынешних 86 процентов на 99,2 процента. В результате работы новой установки будет обеспечено увеличение объемов производ-

ства высококачественного бензина и дизельного топлива, а также начало производства кокса, который ранее импортировался. Реализацией проекта будет также решена проблема размещения мазута с высоким содержанием серы, поскольку вместо высокосернистого мазута будут производиться дополнительные объемы светлых нефтепродуктов и кокс. Кроме того, важно напомнить, что реализация проекта «Глубокая переработка» обеспечит исполнение Сербией международных обязательств по снижению содержания серы в отдельных видах жидкого топлива.



ТЭЦ ПАНЧЕВО

ТЭЦ Панчево - это комбинированная парогазовая установка примерной электрической мощностью до 200 МВт. Планируемый объем производства электроэнергии составляет около 1 400 ГВт/ч. Проект строительства ТЭЦ Панчево совместно реализуют компании «НИС а.о.» и «Газпром энергохолдинг» через компанию «Gazprom Energoholding Serbia d.o.o.», в которой доля НИС составляет 49%, а доля «Газпром энергохолдинга» - 51%. В 2019 году завершены инженеринговые работы и получены разрешения на строительство для всех этапов строительства ТЭЦ Панчево. Производство главного

и вспомогательного оборудования завершено, оборудование доставлено на стройплощадку. Идут работы по монтажу оборудования и подключению к инфраструктуре НПЗ Панчево.

Следующие шаги в проекте включают завершение строительных работ, монтаж оборудования и связующих коммуникаций, синхронизацию главного оборудования и ввод в эксплуатацию ТЭЦ Панчево.

Общая ожидаемая стоимость проекта составляет около 180 млн евро.



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

В рамках реализации цифровой трансформации в «НИС а.о. Нови Сад» в течение прошлого года идентифицировано около 50 проектов на уровне всех блоков и функций НИС. Мы стремимся к тому, чтобы посредством инновационных технологий повысить эффективность бизнеса и нефтегазовой разведки и добычи, поднять подготовку наших сотрудников на более высокий уровень, повысить безопасность и надежность работы установок, а также улучшить коммуникацию с клиентами.

В связи с этим реализовано сотрудничество с ведущими мировыми компаниями в области информационных технологий и нефтегазовой промышленности (BCG, Schlumberger, AspenTech и другими), результатом которого стало, как повышение компетенций работников в области

цифровой трансформации, так и внедрение новейших технологий посредством применения лучших мировых практик. Особенно следует отметить применение искусственного интеллекта и машинного обучения в областях цифрового моделирования нефтегазовых месторождений и прогнозного обслуживания оборудования на скважинах и НПЗ. Внедряются новые подходы к управлению эффективностью работы заводских установок на основании цифровых продуктов и технологий, а также цифровые решения на АЗС, направленные на изменение способов коммуникации с покупателями и оказание дополнительных услуг. Учитывая, что этот процесс начат в прошлом году, мы ожидаем, что в будущем НИС в полной мере использует потенциал новых технологий и реализует цифровую трансформацию своей деятельности.



МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ОБЩИЙ ЦЕНТР ОБСЛУЖИВАНИЯ

Формирование Многофункционального общего центра обслуживания (МОЦО) является одним из проектов организационной трансформации НИС, который организационно объединяет большинство административных услуг, повышая таким образом качество оказываемых бизнесу услуг. Являясь двигателем перемен нашей культуры труда, МОЦО обеспечивает новый подход к оказанию услуг внутри компании и цифровизации процессов, ставя на первое место эффективность.

Пилотный проект (бухгалтерские услуги и услуги финансовой отчетности, кадровые услуги и инфраструктура: Front office, Call center) уже внедрен и действует с 1 ноября 2019 года.

Помимо бухгалтерских и HR услуг, Многофункциональный общий центр обслуживания пред-

лагает всем сотрудникам, структурным подразделениям и дочерним компаниям НИС новые услуги: массовый рекрутинг и отбор; пассажирский транспорт (аренда автомобилей и автобусные перевозки), услуги документационной поддержки, услуги по стандартизации и маппингу бизнес-процессов, услуги поддержки инвентаризации, письменные переводы, а также услуги поддержки сотрудников в связи с льготами и социальным пакетом.

Основными принципами работы будущего МОЦО будут следующие: максимальная стандартизация и автоматизация процессов и инструментов, упрощение процедур, принятие шаблонных решений, единый канал коммуникации и четкая приоритизация заявок. Тем самым будет достигнуто более высокое качество и скорость выполнения заданий.

Вступительное слово

Дорогие друзья!

Для компании НИС 2019-й был особенным годом: он проходил под знаком 10-летия стратегического партнерства «Газпром нефти» и Республики Сербии. За этот период в развитие компании было вложено более 3 млрд евро – это одна из самых масштабных инвестиционных программ в стране. Амбициозная стратегия, обеспеченная необходимыми для ее реализации ресурсами, позволила вывести НИС в число самых прибыльных компаний Сербии и крупнейших игроков энергетического рынка Юго-Восточной Европы.

Нам удалось обеспечить устойчивый рост запасов углеводородов, расширить периметр поисковой программы, запустив геологоразведочные проекты за пределами Сербии – прежде всего в Румынии. В результате модернизации нефтеперерабатывающего завода НИС в Панчево он стал

одним из самых современных НПЗ региона, а НИС получила статус одного из крупнейших отечественных экспортеров. Продукция предприятия – современное и экологичное моторное топливо – успешно реализуется на автозаправочных станциях компании, расположенных как в Сербии, так и в других странах Балканского региона. Их число уже превышает 400 АЗС. В рамках программы диверсификации мы расширили бизнес НИС, выйдя на рынок производства и продаж электроэнергии.

Компания стала стабильным источником дохода для акционеров: с 2013 года выплачено 54,6 млрд динаров дивидендов. Сегодня НИС – один из самых привлекательных работодателей региона, что дает нам возможность вести эффективный поиск лучших специалистов как на рынке труда

Вадим Яковлев

председатель Совета директоров
«НИС а.о. Нови Сад»



Сербии, так и за его пределами, успешно содействуя возвращению отечественных экспертов из-за рубежа.

В 2019 году мы сделали еще один большой шаг в развитии компании. 42,2 млрд динаров инвестировано в новые проекты, которые станут основой дальнейшего роста и обеспечат стабильность бизнеса в условиях волатильности мирового рынка. Ценность финансовых результатов компании по итогам 2019 года – чистая прибыль Группы НИС в 2019 году составила 16,6 млрд динаров, EBITDA – 44,5 млрд динаров – повышается с учетом сложности задач, стоявших перед нами.

Благодаря трансформации блоков Upstream и Downstream, направленной на повышение качества и оперативности управления бизнесом,

даже в сложных условиях 2019 года, характеризующихся почти 10%-ным снижением цены на нефть, НИС продолжила наращивать масштаб и эффективность операционной деятельности.

Компания приступила к тестовой добыче нефти в Румынии. Проведены сейсмические 3D-исследования в Сербии и Румынии на площади более 1 000 км². В сентябре в Элемире открылся Учебно-тренировочный центр, который призван стать базой для эффективной подготовки специалистов сербской нефтегазовой отрасли.

На НПЗ компании в Панчево проведен самый сложный и масштабный в истории предприятия капитальный ремонт: инвестиции в этот проект превысили 2 млрд динаров. В ходе ремонта действующие установки были рекон-

струированы и подключены к новому комплексу глубокой переработки, строительство которого вышло на финишную прямую: завершение инвестпроекта стоимостью 300 млн евро намечено на 2020 год.

Столь непростой для блока переработки период, между тем, ознаменовался рекордом: в октябре компания выпустила 59 тыс. тонн битума – это самый высокий среднемесячный показатель за последние 10 лет. На сербском розничном рынке нефтепродуктов в 2019 году удалось реализовать на 5% больше топлива чем в 2018-м, а за рубежом реализация выросла на 21%. При этом сбытовая сеть компании активно развивается и модернизируется: в Сербии открыты три новые современные автозаправочные станции, АЗС НИС стала крупнейшей сетью кафе в Сербии с более чем

300 пунктами продаж и объемом реализации порядка 6 млн чашек кофе за год.

В рамках сотрудничества с «Газпром энергохолдингом» началось строительство ТЭС в Панчево. Успешный ввод в эксплуатацию этой газовой электростанции значительно повысит стабильность работы НПЗ Панчево и укрепит позиции НИС и партнеров компании на энергетическом рынке.

В 2019 году мы запустили несколько важных проектов в сфере цифровизации, реализация которых должна оказать долгосрочное положительное влияние на финансовые показатели компании. Нацелена в будущее и новая HR-стратегия НИС. Ее реализация предоставит сотрудникам новые возможности для развития

Кирилл Тюрденев

генеральный директор
«НИС а.о. Нови Сад»



и карьерного роста, а также позволит привлечь в компанию молодых специалистов.

НИС остается надежным партнером жителей Сербии. В 2019 году в развитие сообщества инвестировано более 371 млн динаров, из которых 116,5 млн были вложены в реализацию 20 проектов поддержки медицинских учреждений страны, обеспечения их современными транспортными средствами, аппаратурой и оборудованием.

Как и все предыдущее десятилетие, 2019 год был для НИС сложным, но в то же время успешным периодом. И как любой другой год 2019-й стал стартовой площадкой для новых амбициозных проектов, которые обеспечат дальнейшее развитие компании и укрепят ее конкурентоспособность. Согласно долгосрочной стратегии, до 2025

года мы планируем инвестировать в развитие компании более 1 млрд евро. Важнейшие производственные задачи – ввод в эксплуатацию комплекса глубокой переработки и ТЕ-ТО Панчево, дальнейшее развитие добывающих активов, модернизация розничной сети. Но не менее важны для нас и проекты, которые реализуются в социальной сфере: забота о благополучии сотрудников компании и сообщества в целом – это задачи первого приоритета.

Прочные партнерские отношения ключевых акционеров НИС гарантируют нам, что все масштабные и амбициозные планы компании будут реализованы, а значит НИС ожидает следующее успешное десятилетие.



Отчет о деятельности

1.01

Отчет независимой аудиторской компании о соответствии Отчета о деятельности с финансовой отчетностью



ОТЧЁТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА В ОТНОШЕНИИ ГОДОВОГО ОТЧЁТА

Акционерам и Совету директоров компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад

Мы провели аудит отдельной финансовой отчётности компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад (далее – «Компания»), за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., представленной в Годовом отчёте на стр. 208 - 311, и выпустили аудиторское заключение от 26 февраля 2020 г., представленное на стр. 203-207. Мы также провели аудит консолидированной финансовой отчётности Компании и её дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., представленной в Годовом отчёте на стр. 322 - 431, и выпустили аудиторское заключение от 26 февраля 2020 г., представленное на стр. 315 - 321 (совместно именуемые в дальнейшем «Финансовая отчётность»).

Отчёт по Годовому отчёту Компании

Мы провели проверку и убедились, что прочая информация, включённая в Годовой отчёт Компании за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, соответствует вышеуказанной финансовой отчётности. Совет директоров несёт ответственность за точность информации, изложенной в Годовом отчёте Компании. Наша обязанность заключается в том, чтобы на основании проведённых проверок выразить мнение о соответствии информации, включённой в Годовой отчёт и финансовой отчётности на основе проведённой проверки.

Ответственность аудитора

Мы проводили нашу проверку в соответствии с Законом об аудиторской деятельности и регулировании аудита, действующим в Республике Сербия. Данные правила требуют планирование и проведение процедур проверки таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что прочая информация, включённая в Годовой отчёт, в котором описаны представленные в финансовой отчётности вопросы, во всех существенных аспектах соответствует данной финансовой отчётности. Мы полагаем, что проведённая нами проверка является достаточной для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, прочая информация, включённая в Годовой отчёт компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад, закончившийся 31 декабря 2019 года, во всех существенных аспектах соответствует финансовой отчётности.

Ralena Sajn

Сонья Раленац
Дипломированный аудитор



PricewaterhouseCoopers d.o.o.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Белград

Белград,
3 апреля 2020 г.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Omladinskih brigada 88a, 11070 Beograd, Republika Srbija
T: +381 11 3302 100, F: +381 11 3302 101, www.pwc.rs

Данный вариант финансовых отчетов представляет перевод оригинала, подготовленного на сербском языке. Все сделано для того, чтобы обеспечить точный перевод оригинала. Однако, при толковании информации, взглядов или мнений варианта отчета на сербском языке имеет преимущество перед текстом перевода.

1.02

Важные события



Меморандум о сотрудничестве между НИС-ом и Министерством здравоохранения подписан

Январь – март

- Начало сейсморазведочных работ 3D на лицензионном участке Ада;
- Получено разрешение на эксплуатацию нефти и растворенного газа на эксплуатационном месторождении Иджош;
- Получено разрешение на расширение эксплуатационного месторождения Итебей для эксплуатации нефти, растворенного газа и свободного газа;
- В честь начала строительства теплоэлектростанции (ТЭЦ) Панчево, проекта, реализуемого в партнерстве НИС и «Газпром энергохолдинга», в городе Панчево проведено торжественное мероприятие;
- Запуск системы €кон\$. Определение процесса управления системой в сегменте применения, поддержания и управления изменениями;
- Проведение капитального ремонта 2019;
- Компания «MET Renewables» и НИС начали совместную работу над проектом ветропарка в Сербии, после того как «MET» выкупила у третьих лиц 50-процентную долю в этом проекте;
- «Зимняя кампания G-Drive» в социальных сетях, состоящая из 4 этапов;
- Запущена платформа «G-DRIVE RACING»/Имиджевая кампания;
- Мгновенный выигрыш «Master Card – Лига чемпионов»;
- В пятый раз подряд НИС организовал международную конференцию в области управления человеческими ресурсами под названием E-Being@Work;
- В рамках программы социальной ответственности «Сообществу сообща» подписан Меморандум о сотрудничестве НИС и Министерства здравоохранения Республики Сербии.



Новый формат автозаправочной станции GAZPROM

Апрель- июнь

- Продлена концессия в Боснии и Герцеговине;
- Начало тестовой нефтедобычи в Румынии;
- Проведена II Научно-техническая конференция для молодых специалистов и ученых Блока РИД;
- Разработка стратегии цифровизации (корпоративный проект) в рамках Industry 4.0. Определение списка потенциальных цифровых проектов;
- Постоянные тренинги сотрудников на комплексе DCU на стройплощадке и на OTS;
- После полной реконструкции была введена в эксплуатацию АЗС «Велика Плана», первая в Сербии АЗС в формате М (бренд GAZPROM);
- Создание модуля мобильного приложения для корпоративных клиентов;
- Проведено XI очередное Общее собрание акционеров НИС, на котором, среди прочего, принято Решение о распределении прибыли 2018 года, выплате дивидендов и утверждении общей суммы нераспределенной прибыли Общества;
- В рамках социально ответственной программы «Сообществу сообща 2019» выбрано 20 здравоохранительных учреждений, работу которых НИС поддержал в размере 116,5 млн динаров;
- НИС запустил новую программу студенческой практики NIS Calling для предоставления студентам возможности приобрести первый опыт работы в ведущей сербской компании;
- При участии министров правительства Республики Сербии в здании ректората Белградского университета НИС представил Отчет об устойчивом развитии за 2018 год.



В Элемире запущен в эксплуатацию самый современный учебный центр в регионе

Июль - сентябрь

- Получено разрешение на эксплуатацию нефти и растворенного газа на эксплуатационном месторождении Кикинда Восток;
- Проведен капитальный ремонт с применением метода стимуляции на скважине Об-02;
- В Элемире открыт самый современный тренинг-центр в регионе для обучения нефтяников в области разведки и добычи нефти и газа;
- Аккредитационный орган Сербии принял Решение о продлении аккредитации Лаборатории Upstream;
- Начало работы установки грануляции серы С-4460;
- После полной реконструкции введена в эксплуатацию АЗС «Стари Бановци», первая АЗС формата «L-автомагистраль» в Сербии (бренд GAZPROM);
- Имиджевые компании G-DRIVE и DRIVE CAFE, кампания в честь запуска услуги «Purchase with cash back» и цифровая компания «Нам по пути»;
- Начала работать современная лаборатория по контролю качества авиатоплива, расположенная в Аэросервисе в белградском аэропорту;
- Седьмой год подряд НИС в счет дивидендов выплатил акционерам 25 процентов прошлогодней чистой прибыли: на эти цели выделено свыше 6,5 млрд динаров;
- НИС организовал круглый стол под названием «Использование природного газа в качестве моторного топлива», который в сотрудничестве с компаниями GAZPROM и UNIPER проведен в рамках международного проекта «Голубой коридор 2019»;
- Более 300 сотрудников НИС из городов по всей Сербии поддержали акцию Национальной ассоциации родителей детей с раковыми заболеваниями (НУРДОП) под названием «Шагай быстрее».



Крупнейшая сеть кофеен в Сербии

Октябрь - декабрь

- Получено разрешение на продление срока проведения геологоразведочных работ на нефть и газ на территории Республики Сербии к югу от рек Сава и Дунай;
- Получено разрешение на эксплуатацию месторождения Бока для добычи нефти и растворенного газа;
- NIS PETROL начал производство электроэнергии в блоке Жимболия;
- Подписан протокол о сотрудничестве с компанией Sonangol P&P, который будет способствовать развитию НИС на глобальном рынке и повышению квалификаций работников компании;
- Испытание электроэнергетического оборудования – Precommissioning DCU;
- Обучение операторов работе на установке DCU, организованное лицензиаром (Chevron Lummus Global);
- После полной реконструкции введены в эксплуатацию АЗС «Крншевци» формата «L-автотрактор» (бренд GAZPROM), АЗС «Бараево» формата XS (бренд NIS PETROL), АЗС «Иваница» формата S (бренд NIS PETROL). На автодороге Белград-Шид открыта новая цифровая АЗС GAZPROM;
- Также завершено строительство и подготовка для начала работы АЗС «Отопени» формата M (бренд GAZPROM) в Румынии;
- Начали работать два мобильных кафе Drive Cafe в Сербии;
- Введен 31 новый продукт под собственной торговой маркой в рамках Drive cafe;
- Усовершенствование мобильного приложения «Нам по пути»;
- Запуск мобильного приложения «Drive Cafe augmented reality» и реализация призовой игры;



Проект модернизации FCC

- Завершены работы на внедрению Drive Safe copner на всех АЗС в Румынии;
- Совет Директоров НИС утвердил бизнес-план на 2020 год, по которому подтверждено продолжение реализации амбициозной инвестиционной программы;
- НИС подписал договор о закупке современной технологии INDMAX и базового проекта по модернизации установки каталитического крекинга (FCC) на НПЗ Панчево с международной компанией Lummus Technology;
- Журналисты ведущих СМИ в Сербии организованно посетили активы NIS Petrol, дочернего общества НИС в Румынии;
- В 2019 году в Сербии и России проведено множество спортивных и корпоративных соревнований НИС, в которых приняли участие более 250 сотрудников.



Инвестиции в повышение безопасности детей и модернизацию образовательного процесса

Важные события после окончания финансового года

- НИС вручил главные награды – автомобили FIAT 500 – счастливым победителям призовых игр, которые компания организовала для потребителей в ноябре и декабре 2019 года;
- Компания НИС подписала договор о проведении практического обучения с Технической школой Зренянин и начала его реализацию в Тренинг-центре в Элемире;
- Внутренний аудит НИС получил оценку независимого оценщика о соответствии деятельности международным стандартам профессиональной практики внутреннего аудита и Кодексу профессиональной этики всемирного Института внутренних аудиторов;
- В рамках программы «Сообществу сообщая 2020» НИС подписал Меморандум о сотрудничестве с Министерством внутренних дел и Министерством образования, науки и технического развития Республики Сербия, в рамках которого НИС инвестирует 114,5 млн динаров в повышение безопасности и цифровизацию учебной программы в начальных и средних школах в 12 городах и муниципалитетах Сербии.

1.03

Группа НИС

Группа НИС – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических систем в Юго-Восточной Европе. В Сербии и странах региона, в компании НИС работают более 11 000 работников. Основными направлениями деятельности НИС являются: разведка, добыча и переработка нефти и природного газа, сбыт широкого ассортимента нефтепродуктов и продуктов переработки газа, а также реализация проектов в области энергетики и нефтехимии.

Штаб-квартира компании НИС и главные активы Группы находятся в Республике Сербия, в то время как ДЗО и представительства открыты в нескольких странах мира.

Целью компании НИС является обеспечение новых ценностей своим акционерам, сотрудникам и сообществу, в котором она осуществляет свою деятельность в сложных макроэкономических условиях.

Направления деятельности

Бизнес-деятельность Группы НИС организована в рамках материнской компании «НИС а.о. Нови-Сад», через Блок «Разведка и добыча»¹ и дивизию DOWNSTREAM².

¹ «Разведка и добыча» и зависимые общества (ДЗО) – «НТЦ НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад и «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад.

² Блок «Переработка», Блок «Сбыт», Департамент Энергетика и ДЗО «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин.

Блок «Разведка и добыча»

Разведка и добыча

НИС – единственная компания в Сербии, которая занимается разведкой и добычей нефти и газа. Деятельность НИС в этом сегменте также включает операционную поддержку добычи, управление запасами нефти и газа, управление разработкой нефтегазовых месторождений, а также крупные проекты в области разведки и добычи. Большая часть нефтяных месторождений НИС находится в Сербии, а геологоразведочные работы компания ведет в Боснии и Герцеговине и в Румынии, где начата экспериментальная добыча. Самая старшая концессия компании НИС за рубежом находится в Анголе, в которой добыча нефти началась в еще в 1985 году.

В рамках «Разведки и добычи» работает цех по подготовке природного газа, производству СУГ и газолитина и удалению CO₂, расположенный в Элемире, проектная мощность производительность которого составляет 65 000 тонн СУГ и газолитина в год. В Элемире также находится и установка аминовой очистки природного газа, в которой применяется технология HiPACT (High Pressure Acidgas Capture Technology). Установка в Элемире является первой HiPACT установкой подобного типа в Европе, а применяемая технология переработки газа полностью предотвращает

попадание углекислого газа в атмосферу. Производственные цеха Блока «Разведка и добыча» занимаются производством электрической и тепловой энергии, а также производством компримированного газа.

С 2013 года на восьми нефтегазовых месторождениях в Сербии НИС ввел в эксплуатацию малые электростанции, максимальная мощность которых составляет 14 МВт. Экологическое преимущество использования малых электростанций состоит в производстве электрической и тепловой энергии из газа, который ранее не использовался из-за большого содержания углекислого газа и азота, или возможность его валоризации отсутствовала, в связи с отсутствием вблизи газовой инфраструктуры.

В 2019 году НИС начал производство электроэнергии на газовом месторождении Жимболия в Румынии. В данный момент производственная мощность составляет 4,5 МВт. Электроэнергия из Жимболии реализуется на внутреннем рынке Румынии.

Во всех сегментах бизнес-деятельности компания НИС ориентируется на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций в бизнесе. В области разведки и добычи научно-технологическую поддержку оказывает Научно-технологический центр (НТЦ) «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад.

НИС располагает собственными сервисными мощностями, которые полностью удовлетворяют потребности Группы и оказывают услуги третьим лицам. Сервисы оказывают сервисные услуги в области разведки и добычи нефти и газа путем проведения геофизических исследований, строительства, оснащения и ремонта скважин, а

также проведения специальных операций и измерений в скважинах.

Помимо этого, они оказывают услуги по обслуживанию нефтегазового оборудования и средств для работы, строительству, реконструкции и обслуживанию нефтегазовых систем и объектов, перевозке грузов и пассажиров и использованию специальной техники.

Благодаря современному оборудованию, постоянным инвестициям в модернизацию оборудования и опытным кадрам, Сервисы выполняли работы во многих странах мира (Египет, Туркменистан, ОАЭ, Россия и другие). В данный момент проводят работы в Боснии и Герцеговине и Румынии.

Целью данного сегмента бизнес-деятельности – укрепление присутствия в регионе и на международном рынке, в связи с чем приоритетом является модернизация оборудования, обеспечение высокого качества предоставляемых услуг, повышение технической и технологической эффективности и рост занятости в НИС и других компаниях.

Дивизия DOWNSTREAM

Дивизия DOWNSTREAM состоит из Блока «Переработка», Блока «Сбыт» и области энергетики.

Переработка

НИС управляет Нефтеперерабатывающим заводом в Панчево с максимальной проектной мощностью 4,8 млн тонн сырой нефти в год. После ввода в эксплуатацию комплекса МНС/ДНТ в 2012 году НПЗ Панчево выпускает моторные

топлива стандарта «Евро-5»³, авиатопливо, газойль, сжиженный углеводородный газ, сырье для нефтехимической промышленности, печное топливо, битумы и прочие нефтепродукты.

Постоянная модернизация перерабатывающих мощностей НИС позволила наладить в Сербии выпуск топлива, соответствующего европейскому стандарту качества, и обеспечила Группе НИС стратегически важную позицию лидера на региональном рынке нефтепродуктов.

В данный момент на НПЗ Панчево идут финальные работы по строительству установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования – ключевого проекта второго этапа модернизации завода. После завершения этого проекта, НПЗ Панчево будет производить большие объемы высококачественных нефтепродуктов, в первую очередь, дизельного топлива, а также начнет производство кокса – продукта, который сейчас импортируется в Серию.

Сбыт

Сбытовая структура компании НИС включает в себя экспортные и внутренние оптовые поставки сырой нефти, газа и нефтепродуктов, а также розничную продажу готовых нефтепродуктов, сжиженного углеводородного газа и ряда сопутствующих продуктов. Все виды топлива проходят строгий и регулярный лабораторный контроль и соответствуют требованиям сербских и международных стандартов.

³ После завершения в 2012 году строительства установки мягкого гидрокрекинга/гидроочистки средних дистиллятов (МНС/ДНТ), компания НИС полностью перешла на производство моторного топлива европейского стандарта качества.

В 2019 году стала возможна услуга зарядки электромобилей на новых цифровых АЗС.

НИС владеет самой крупной розничной сетью на рынке Сербии, а автозаправочные станции компании также работают в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии. В Сербии и регионе НИС управляет сетью, в состав которой входят более 400 объектов розничных продаж, а на рынке сеть АЗС представлена двумя брендами: NIS PETROL и премиальным брендом GAZPROM. В качестве отдельных продуктовых направлений НИС развивает поставки авиатоплива, бункеровку судов, сбыт смазочных материалов и битума.

Продуктовое направление смазочных материалов является одной из ключевых областей нетопливного бизнеса компании НИС и имеет большое значение для повышения узнаваемости бренда и лояльности потребителей. Эта область включает в себя производство, продажу, развитие и маркетинг смазочных материалов и технических жидкостей.

Энергетика

НИС занимается производством электрической и тепловой энергии из традиционных и возобновляемых источников; торговлей электроэнергией; закупкой, продажей и управлением портфелем природного газа; реализацией компримированного природного газа; разработкой и внедрением стратегически важных энергетических проектов, а также развитием и внедрением проектов по повышению энергоэффективности.

НИС развивает торговлю электроэнергией и, помимо сербского рынка, присутствует на рынках Боснии и Герцеговины, Черногории, Румынии,

Словении и Венгрии, а также осуществляет торговлю на границе с Северной Македонией.

Ключевой задачей в этом сегменте бизнес-деятельности в будущем станет строительство дополнительных мощностей по производству электроэнергии. В сотрудничестве с компанией «Газпром энергохолдинг» НИС реализует проект строительства теплоэлектроцентрали (ТЭЦ) на территории НПЗ Панчево мощностью до 200 МВт.

На энергетическом рынке природного газа в Республике Сербия НИС является производителем, крупным потребителем и поставщиком природного газа. Управление портфелем природного газа – это непрерывный бизнес-процесс, направленный на обеспечение надежных поставок природного газа в НИС.

Поддержку основным бизнес-направлениям оказывают девять функций, входящих в состав материнской компании – «НИС а.о. Нови Сад». К ним относятся: Функция по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету, Функция по стратегии и инвестициям, Функция закупа, Функция по организационным вопросам, Функция по HSE, Функция по правовым и корпоративным вопросам, Функция по корпоративной защите, Функция по отношениям с государственными органами и корпоративным коммуникациям, а также Функция внутреннего аудита⁴. Один из заместителей генерального директора отвечает за нефтехимическую деятельность.

Во всех сегментах бизнес-деятельности компания НИС ориентируется на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций в бизнесе.

⁴ Функция внутреннего аудита находится в подчинении у генерального директора, а лицо, отвечающее за внутренний контроль, представляет отчеты в Ревизионную комиссию при Совете директоров.

История

1945

Учреждено Торговое предприятие по сбыту нефти и нефтепродуктов.

1952

Открыто первое нефтяное месторождение на севере страны, недалеко от пос. Ерменовци в Банате.

1963

Завершено строительство первого магистрального газопровода, соединившего все нефтяные месторождения с Панчево, где будет построен первый нефтеперерабатывающий завод.

1985

В Анголе началась добыча нефти, благодаря которой компания НИС впервые вступила в концессию за пределами государственных границ.

1999

Бомбардировка НАТО, во время которой НИС понес человеческие и материальные потери. После окончания бомбардировки началось интенсивное восстановление поврежденных установок.

2008

На рынке Сербии появился бренд масел и смазочных материалов NISOTEC.

1949

Сформировано предприятие по разведке и добыче нефти «Нафтагас».

Обнаружены первые газовые месторождения.

1953

Началось интенсивное строительство первых автозаправочных станций в крупнейших городах Сербии.

1968

Введены в эксплуатацию нефтеперерабатывающие заводы в городах Панчево и Нови Сад. Обнаружено нефтяное месторождение Велебит.

1991

Основано государственное предприятие «Нефтяная индустрия Сербии».

2005

НИС получил статус акционерного общества.

2009

Мажоритарным акционером НИС становится российская компания «Газпром нефть».

Начало модернизации производственного комплекса.

2011

Начинается региональная экспансия компании НИС.

Учреждены дочерние общества в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии.

2013

Начало выплаты дивидендов акционерам из прибыли за предыдущий год.

Началось преобразование НИС в энергетическую компанию.

В Сираково была ведена в эксплуатацию первая когенерационная установка по производству электрической и тепловой энергии из газа.

2015

Начало реализации бензина G-Drive 100 на автозаправочных станциях GAZPROM.

2017

На НПЗ Панчево прошла торжественная церемония в честь начала работ на установке глубокой переработки с технологией замедленного коксования.

Подписан договор на строительство тепловой электростанции – теплоцентрали Панчево – между компаниями ТЭЦ Панчево и китайской Shanghai Electric Group.

Принята корпоративная Стратегия развития до 2025 года.

2019

Продолжены мероприятия по реализации проекта «Глубокая переработка». Начато строительство ТЭЦ Панчево.

Отмечено 10 лет с начала деятельности компании «Газпром нефть» в Сербии.

Началась тестовая добыча нефти в Румынии.

2010

НИС становится открытым акционерным обществом, вошедшим в листинг Белградской биржи.

2012

Завершение первого этапа модернизации НПЗ Панчево и начало производства топлива стандарта «Евро 5».

В Белграде прошла торжественная церемония открытия первой автозаправочной станции премиального бренда GAZPROM.

2014

Реализация первых партий электроэнергии на рынке.

2016

Ввод в эксплуатацию установки аминовой очистки природного газа в Элемире.

На автозаправочных станциях GAZPROM в Сербии началась реализация дизельного топлива премиум-класса G-Drive Diesel.

2018

Продолжается выполнение работ по реализации проектов «Глубокая переработка» и ТЭЦ Панчево.

Отмечено десятилетие программы по сотрудничеству компании НИС и местных сообществ в Сербии «Сообществу сообщая».

Страны присутствия



Органи-
зационная
структура
Группы НИС
указана на
странице
49

Развитие бизнеса и укрепление конкурентоспособности на региональном рынке является одной из стратегических целей НИС. Региональная экспансия осуществляется в двух основных направлениях – в области разведки и добычи нефти и газа (в Боснии и Герцеговине и Румынии) и путем развития розничной сети (в Болгарии, Боснии и Герцеговине и Румынии). Параллельно с этим, НИС активно занимается торговлей электроэнергией.



Регион



01 Сербия 02 Босния и Герцеговина 03 Румыния 04 Болгария

Межсегментные цены

Концепция методологии межсегментных цен основывается на рыночном принципе, а также на принципе «один продукт, одна трансфертная цена».

Принцип «один продукт, одна трансфертная цена» означает, что «движение» одного продукта между разными центрами прибыли внутри НИС оценивается по одной цене, независимо от того, между какими центрами прибыли имело место данное движение.

В результате межсегментных цен, генерируются внутренние доходы отдельных сегментов деятельности НИС; данные цены отражают рыночное положение каждого направления деятельности.

- Межсегментная цена на нефть отечественного производства определяется в соответствии с так называемым «экспортным паритетом».
- Межсегментная цена на природный газ соответствует отпускной цене на природный газ, по которой НИС реализует природный газ ГП «Сербиягаз».
- Межсегментные цены на нефтепродукты и продукты природного газа образуются согласно следующим принципам:
 - комбинированный импортно-экспортный паритет - принцип при расчете межсегментных цен на нефтепродукты, режим импорта которых на внутренний рынок является свободным, при наличии существенной доли экспортных каналов в структуре продажи;
 - импортный паритет – это принцип, применяемый при расчете межсегментных цен на свободно ввозимые нефтепродукты, и продукты, в структуре которых преобладает продажа на отечественном рынке;
 - экспортный паритет – это принцип, применяемый преимущественно к экспортируемым нефтепродуктам;
 - характерным отличием остальных нефтепродуктов, которые по своей специфике не принадлежат ни одной из трех указанных групп (комбинированный импортно-экспортный паритет, импортный паритет, экспортный паритет), является то, что они реализуются небольшому количеству известных покупателей, для которых отпускные цены определены годовыми или долгосрочными договорами, и представляют собой альтернативу производству других нефтепродуктов или технологическими излишками производства.

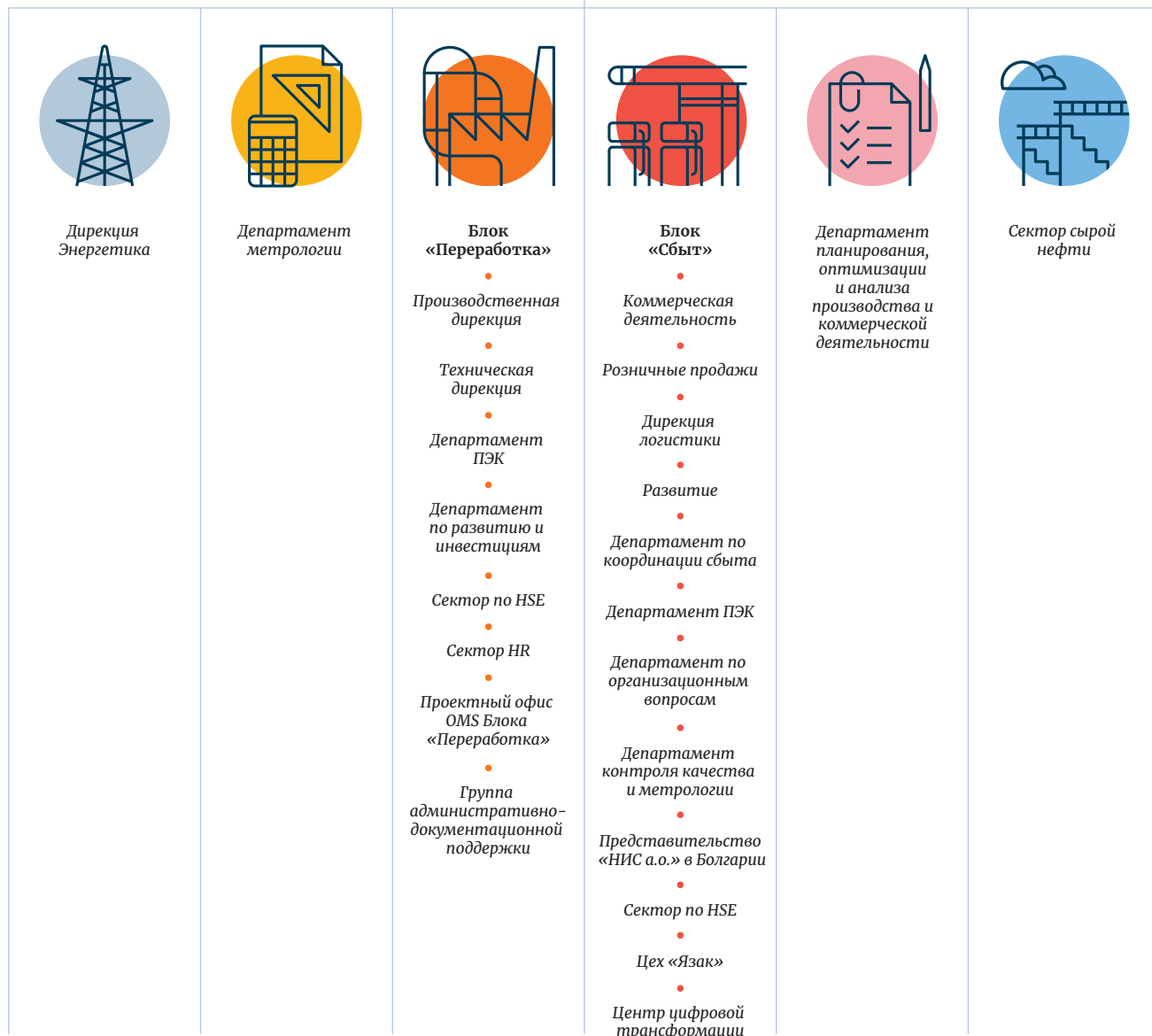


Представительства
и филиалы

Дивизия
Downstream

Группа административно-
документационной
поддержки

Департамент
по МТиСО



Организационная структура НИС Группы



Представительства и филиалы

- Филиалы в Сербии *
- Представительство в Анголе
- Представительство в Болгарии
- Представительство в Румынии
- Представительство в Российской Федерации
- Филиал в Туркменистане **

ДЗО

- «Нафtagас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин
- «Нафtagас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад
- «Нафtagас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад
- «НТЦ НИС Нафtagас» о.о.о. Нови Сад
- «О Зоне» а.о. Белград***
- «НИС МЕТ Энерговинд» о.о.о. Белград
- ООО «НИС Оверсиз», Санкт-Петербург
- «НИС Петрол» е.о.о.д. София
- «НИС Петрол» с.р.л. Бухарест
- «НИС Петрол» о.о.о. Баня-Лука
- «Г – Петрол» о.о.о. Сараево
- «Панон Нафtagас» к.ф.т. Будапешт****
- «Ядран Нафtagас» о.о.о. Баня-Лука
- «НИС-Светлост» о.о.о. Буяновац

* В соответствии с положениями закона «О туризме» Республiки Сербии, если основным видом деятельности хозяйственного общества не является гостинично-ресторанный бизнес, для осуществления такого вида деятельности оно обязано создать и в соответствующем реестре зарегистрировать бизнес-единицу, то есть объекты за пределами головного офиса или в другом порядке создать соответствующее структурное подразделение, подлежащее регистрации в Реестре туризма. По этой причине Общество зарегистрировало все АЗС, на которых осуществляется ресторанный деятельность, как отдельные бизнес-единицы. Перечень АЗС, зарегистрированных в качестве бизнес-единиц, размещен на веб-сайте <http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/struktura-gruppy/>.

** Начался процесс ликвидации.

*** 12 февраля 2020 года О Зоне а.о. Белград изменил название на НИС ПЕТРОЛ а.о. Белград.

**** «Панон Нафtagас» к.ф.т. Будапешт с 1 марта 2020 года в процессе ликвидации.





Миссия

Ответственно используя природные ресурсы и современные технологии, давать людям в балканском регионе энергию для движения к лучшему.

Видение

НИС станет признанным лидером балканского региона в своей области по динамике устойчивого развития и повышения эффективности, демонстрируя высокий уровень социальной и экологической ответственности, а также современные стандарты услуг.





Ценности

Ответственность

Ответственная компания и сотрудники, которые рационально используют ресурсы для достижения общего благополучия.

Прозрачность

В рамках открытого и искреннего общения, в котором мы все равны, создается прозрачная рабочая среда.

Инновативность

Мы всегда находим и поддерживаем новые и лучшие решения, чтобы постоянно совершенствоваться и оставаться лидерами в отрасли.

Профессионализм

Все создаваемое нами основано на нашем профессионализме, который вдохновляет изменения во всем сообществе.



1.04

Стратегия

Стратегия 2025

В 2017 году была принята новая интегрированная корпоративная Стратегия 2025, которая обеспечит дальнейший рост, а также рентабельность для акционеров, сотрудников и более широкое социальное сообщество.

Основные стратегические цели НИС:

- сохранение показателей добычи и роста ресурсной базы,
- увеличение глубины и эффективности переработки,
- увеличение объемов реализации нефтепродуктов через собственные сбытовые каналы и модернизация розничной сети,
- диверсификация деятельности за счет строительства новых мощностей для производства электроэнергии и
- оптимизация операционных показателей.

Разведка и добыча

Основная часть инвестиций, запланированных НИС до 2025 года, будет направлена на область разведки и добычи. В предстоящий период компанию НИС ожидает небольшое сокращение базовой добычи нефти и газа, по сравнению с предыдущим годом, однако оно будет компенсировано за счет разработки существующих месторождений, геологоразведочных работ в Сербии, дальнейшего развития наиболее прибыльных концессий за рубежом, прежде всего, в Румынии, а также путем непрерывного повышения операционной эффективности.

Переработка

—
Информация
о статусе
проекта
«Глубокая
переработка»
– на странице
83

Развитие переработки НИС путем модернизации НПЗ в Панчево и повышения энергетической и операционной эффективности в данном сегменте – одна из главных задач НИС до 2025 года. На НПЗ в Панчево уже началось строительство установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования. Речь идет о проекте стоимостью свыше 300 миллионов евро. Новые установки будут способствовать увеличению глубины переработки, а также будет диверсифицирована и изменена структура продукции в пользу светлых нефтепродуктов и вырастут объемы выпуска продукции, отвечающей европейским стандартам качества.

Программы операционной эффективности во всех подразделениях НИС станут ключевым источником повышения успеха бизнеса в предстоящий период и останутся одной из основных стратегических целей в условиях сложной бизнес-среды.

Сбыт

Стратегия предусматривает модернизацию розничной сети и повышение ее рентабельности путем увеличения продаж брендированного топлива и развития сопутствующего бизнеса, а также повышение эффективности, объема оптовых продаж и развитие на зарубежных рынках сбыта. В будущем НИС направит фокус на развитие и улучшение специализированных продуктовых направлений – авиатоплива, масел и бункеровочного топлива путем повышения уровня специальных видов логистики и улучшения качества продукции и сопутствующих услуг.

Энергетика

Увеличение объемов производства электроэнергии и повышение эффективности энергетического блока – основные цели НИС в области энергетики. Ключевыми проектами в данном сегменте деятельности станут строительство новой теплоэлектростанции Панчево, дальнейшее увеличение объемов производства электроэнергии на малых электростанциях и развитие проекта ветрогенерации. Запланирован и значительный рост объема торговли электроэнергией.



1.05

Управление рисками

Интегрированная система управления рисками

Риск – вероятное событие в будущем, которое может оказать отрицательное или, положительное воздействие на достижение поставленных целей Общества на всех уровнях управления. Управление риском – постоянный и системный бизнес-процесс, оказывающий поддержку в процессе принятия управленческих решений и достижения целей организации в условиях подверженности рискам.

Производственная деятельность Компании сопряжена с разного рода рисками, реализация которых может серьезно воспрепятствовать достижению намеченных целей. Компания отдает себе отчет о существовании рисков, в связи с чем прилагаются усилия в области управления рисками на системной основе. Эффективное и результативное управление рисками обеспечивает Обществу непрерывность деятельности, а определенные рамки управления рисками представляют собой способ управления рисками в Компании и создают основу для принятия деловых решений.

НИС установил свои цели в области управления рисками и разработал интегрированную систему управления рисками (ИСУР). Целью Общества в области управления рисками является повышение эффективности и результативности управленческих решений путем анализа сопровождающих их рисков, определение стратегий управления рисками, а также обеспечение максимальной эффективности и результативности мероприятий по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

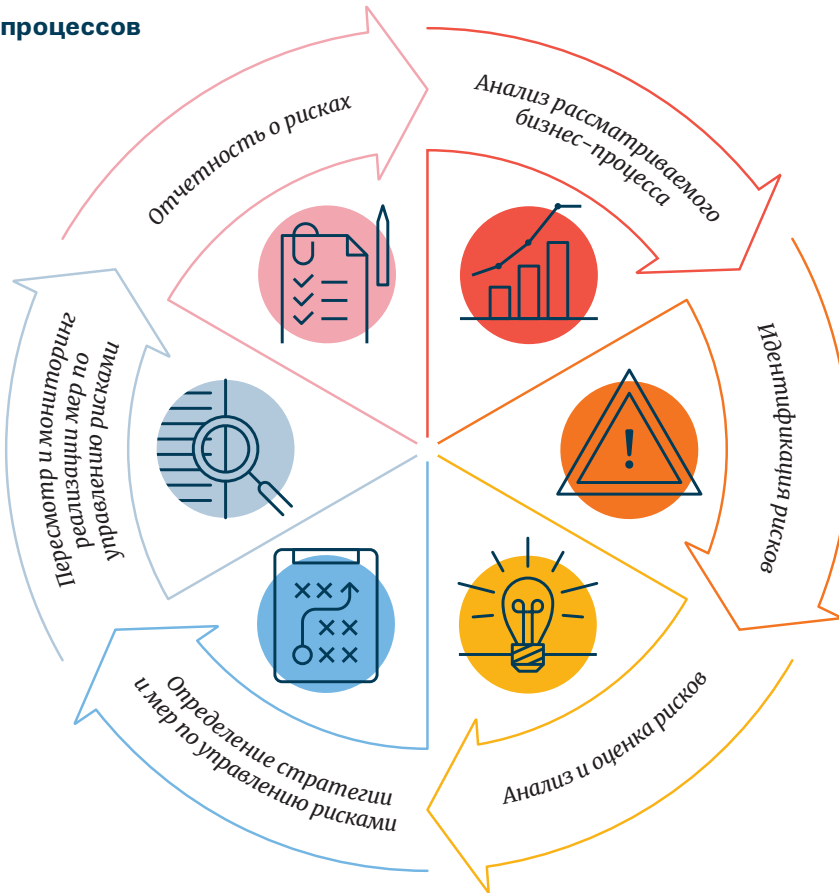
Цели Общества в области управления рисками достигаются за счет:

- создания культуры управления рисками в Обществе с целью обеспечения общего понимания основных принципов и подхода к управлению рисками со стороны руководства и сотрудников;
- формулирования и введения системного подхода к выявлению и оценке рисков, возникающих как в рамках деятельности всего Общества, так и в отдельных ее областях;
- стимулирования обмена информацией о рисках между структурными подразделениями Общества и путем совместного установления мероприятий по управлению рисками и
- предоставления систематизированной информации о рисках органам управления Общества.

ИСУР – это совокупность этапов, методологической базы, инструментов, направленных на обеспечение эффективности и результативности процесса управления рисками в НИС.

Основным принципом данной системы является ответственность за управление рисками, которую несут владельцы рисков, т.е. владельцы бизнес-процессов в Обществе. Подобный подход позволяет установить зоны ответственности за управление и мониторинг рисков, а также обеспечить подготов-

Схема бизнес-процессов ИСУР в НИС



ку соответствующих стратегий и планов мероприятий по управлению рисками на уровне структурных подразделений, т.е. НИС в целом.

В материнском Обществе сформирована Служба мониторинга системы управления рисками, которая координирует и постоянно развивает данный бизнес-процесс.

При этом интегрированные системы управления (ИСУ), организационная структура, нормативно-методологические документы и другие внутренние нормативные акты, кодекс корпоративного управления и кодекс деловой этики вместе формируют систему внутреннего контроля, ко-

торая представляет собой базу для осуществления деятельности НИС и эффективного управления связанными с ней рисками.

В компании НИС идентификация и оценка рисков выполняются путем анализа источников данных (внутренних и внешних баз данных, ключевых индикаторов риска), собеседований, риск-сессий и т.д., а их ранжирование выполняется по уровням, в соответствии с Матрицей рисков, определенной на основании склонности к рискам (Ключевой риск Общества, Ключевой риск Дивизии/Блока/Функции, риск Дивизии/Блока/Функции). Оценка может выполняться качественными или количественными методами.

ИСУР в процессе бизнес-планирования

Ключевые риски, связанные с целями общества, подтверждаются Советом директоров в ходе утверждения бизнес-планов. Оценка рисков является неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования, а информация о ключевых рисках: прогноз финансового влияния рисков, стратегии и мероприятия по управлению рисками, а также необходимые финансовые ресурсы для реализации мероприятий – неотъемлемая часть утвержденных бизнес-планов.

В своей деятельности Группа подвержена действию следующих категорий и групп рисков:

Нефинансовые риски:

- Операционные риски,
- Политические риски,
- Стратегические риски,
- Риски соответствия,
- Риски потери деловой репутации.

Финансовые риски:

- Кредитные риски,
- Риски ликвидности,
- Ценовые риски,
- Валютные риски,
- Процентные риски.

Нефинансовые риски

Описание рисков	Меры по управлению рисками
Операционные риски	
<i>Проектные риски</i>	
<p>Целью Группы НИС в области геологоразведочных работ является наращивание ресурсной базы и объемов добычи. Достижение данной цели в большой мере зависит от успешности геологоразведочных работ, направленных на развитие фонда скважин в стране и за рубежом.</p> <p>Главным риском в области разведки и добычи нефти и газа является неподтверждение прогнозных запасов, что приводит к невыполнению планового прироста ресурсной базы НИС.</p>	<p>Для снижения рисков применяются следующие меры: проведение новых сейсморазведочных работ 3D путем применения самых современных беспроводных технологий, выбор скважин-кандидатов для поисково-разведочного бурения на основании комплексной интерпретации сейсмогеологических данных, экспертиза программы геологоразведочных работ мажоритарным акционером, выбор наиболее перспективных скважин с применением самых современных методов разведки. В целях снижения рисков особое внимание уделяется тщательной разработке проектов и качественному мониторингу в ходе проведения геологоразведочных работ.</p> <p>Для снижения лицензионных рисков геологоразведочные работы проводятся в соответствии с графиком, установленным в Проектах геологоразведочных работ и положениями закона «О горном деле и геологоразведке», который, в том числе, регламентирует область разведки и добычи нефти и газа.</p>

Политические риски

Риск введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть»

В результате введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть» возник риск относительно возможности долгосрочного развития, в связи с ограничением возможности получения долгосрочных кредитов от коммерческих банков, принадлежащих к банковским группам, штаб-квартиры которых расположены в ЕС и США.

НИС регулярно следит за событиями, происходящими на мировой арене, оценивает последствия, сказывающиеся на деятельности компании. Помимо этого, в соответствии с допустимыми исключениями из режима санкций (долгосрочное кредитование возможно, только если предназначено для финансирования импортируемой продукции и услуг из ЕС) деятельность НИС постоянно корректируется с учетом данной возможности, путем увеличения объема импорта продукции и услуг, закупаемых у ЕС-поставщиков. Таким образом, обеспечиваются средства на финансирование долгосрочного развития НИС, несмотря на ограничения санкционного режима.

Финансовые риски

Описание рисков

Меры по управлению рисками

Кредитные риски

Риск невзыскания задолженности

Возникает в связи с использованием наличных денежных средств и их эквивалентов, при осуществлении вкладов в банках и финансовых учреждениях, в связи с предоставлением ну-трикорпоративных кредитов/займов третьим лицам, а также из-за подверженности риску при осуществлении оптовых и розничных продаж, учитывая, в том числе, непогашенную дебиторскую задолженность и воз-ложенные обязательства.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы НИС. По кредитным лимитам банки ранжируются согласно установленным методикам и классифицируются как ключевые и прочие банки, в целях определения максимальной суммы задолженности «НИС а.о. Нови-Сад» перед банками (на основании депозитов, документар-ных инструментов: банковских гарантий, аккредитивов и т.д., выдан-ных «НИС а.о. Нови-Сад»).

Когда речь идет о дебиторской задолженности, применяется разрабо-танная методика кредитных лимитов, на основании которой опреде-ляется степень подверженности риску при работе с определенными клиентами, в зависимости от их финансовых показателей.

Риски ликвидности

Риск ликвидности – это риск, связанный с трудностями, с которыми Группа НИС может столкнуться при выполнении своих обязательств. Речь идет о риске отсутствия соответствующих источников для финансирования деятельности Группы НИС.

Группа НИС осуществляет непрерывный мониторинг ликвидности в целях обеспечения достаточного объема наличных денежных средств для ведения операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Для этого постоянно заключаются договоры и обеспечивается достаточное количество доступных кредитных и документарных линий при одновременном соблюдением максимально допустимого размера задолженности по кредитам (лимит определяется материнской компанией), а также исполнении обязательств по договорам с коммерческими банками (ковенант).

С середины сентября 2014 года «НИС а.о. Нови Сад» подвергается риску ограничения возможности внешнего финансирования из-за введения со стороны ЕС и США секторальных санкций в отношении крупнейших энергетических компаний с российским капиталом и их дочерних обществ, созданных за пределами ЕС. В частности, санкции не разрешают банкам из ЕС или США предоставлять кредиты «НИС а.о. Нови Сад» на срок более 30 или 60 дней. Санкциями ЕС предусмотрено исключение, когда допускается финансирование банками ЕС на срок более 30 дней в случаях, когда кредит предоставляется для оплаты импорта продукции или услуг из ЕС, не попадающих под режим санкций.

В целях обеспечения необходимых финансовых средств на предстоящий период, в течение предыдущих двух лет компания НИС вела переговоры/подписала договоры стоимостью более 700 миллионов евро об открытии новых кредитных линий с сербскими, российскими и арабскими банками для получения финансирования (неограниченное применение), а также с европейскими банками со штаб-квартирами в Сербии для финансирования импорта из ЕС (финансирование на срок более 30 дней допускается, если предметом финансирования является импорт продукции или услуг из ЕС) и, таким образом, обеспечила необходимые средства для регулярной выплаты кредита на 2018 год и на 2019 год, а также преждевременные выплаты невыгодных кредитов в целях улучшения характеристик кредитного портфеля (снижение средней стоимости финансирования при сохранении оптимальной средней срочности портфеля). Помимо улучшения характеристик портфеля, реструктуризация кредитного портфеля позволила в ближайшие 4 года сократить нагрузку по обязательным выплатам кредитов и направить денежный поток на реализацию запланированных инвестиционных вложений и нормальную операционную деятельность.

Наряду с этим, в целях дальнейшего улучшения характеристик кредитного портфеля и обеспечения дополнительных лимитов для финансирования в 2019 и 2020 гг, в 2019 году НИС провел тендер и обеспечил улучшение условий (снижение процентных ставок) по трем кредитам на общую сумму в размере 185 млн евро, а также обеспечил новые лимиты на выгодных условиях в размере порядка 90 млн евро для кредитов и 176,5 млн евро для документационной деятельности. Использование данных источников финансирования обеспечило досрочное погашение невыгодных кредитов и снижение средней цены портфеля на 9% по сравнению с концом 2018

Риски ликвидности

года, сохранение среднего срока погашения от 3 до 4 лет в конце 2019 года, а также достаточных документальных лимитов банков, не применяющих санкции к операционной деятельности.

Ценовые риски

Из-за специфики своей основной деятельности Группа НИС подвергается ценовым рискам, в частности, рискам изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, которые влияют на стоимость запасов и размер маржи при переработке нефти, что в дальнейшем сказывается на будущих денежных потоках.

Часть указанных рисков устраняется путем приведения отпускных цен на нефтепродукты в соответствие с изменениями цен на нефть и нефтепродукты. На уровне Группы «Газпром нефть» осуществляется оценка необходимости применения определенных инструментов хеджирования товарных рисков для дочерних обществ Группы, включая и «НИС а.о. Нови Сад» в качестве дочернего общества.

В целях сокращения потенциального отрицательного влияния данного риска также применяются следующие меры:

- годовое планирование с использованием нескольких сценариев, мониторинг планов и своевременная корректировка оперативных планов закупки сырой нефти;
- регулярные заседания Комиссии «НИС а.о. Нови Сад» по закупкам/продажам сырой нефти для рассмотрения всех важных вопросов, как в процессе закупки, так и в процессе продажи сырой нефти (продажи нефти из Анголы – сырая нефть Palanca);
- тенденция заключения долгосрочных договоров на закупку сырой нефти на наиболее выгодных коммерческих условиях с более длительными сроками оплаты, на основе открытого счета, а также заключения договоров купли-продажи, на основании которых согласно подписанным межгосударственным соглашениям «НИС а.о. Нови-Сад» освобождается от обязательств по оплате таможенных пошлин при импорте в связи с получением преференциального статуса;
- расширение перечня поставщиков, успешное сотрудничество с компаниями из ЕС, все более высокая конкурентность тендерной процедуры по закупке импортной продукции и более заметные результаты, свидетельствующие о прогрессе в области закупочных цен;
- расширение/диверсификация корзины сортов нефти для потенциального импорта, обеспечение проб сортов нефти, которые до настоящего времени не перерабатывались на НПЗ Панчево;
- постоянные усилия по оптимизации процессов и стремление к достижению как можно более высоких экономических эффектов и показателей;
- проведение периодического бенчмаркинга в целях изучения рынка, динамики цен и рассмотрения коммерческих возможностей наиболее крупных потенциальных поставщиков сырой нефти, известных мировых компаний, являющихся надежными и ведущими операторами в области торговли сырой нефтью.

Валютные риски

Группа НИС работает в международной среде и подвергается валютному риску, который обусловлен операциями с использованием различных видов валют, прежде всего, доллара США и евро. Риск проистекает из будущих торговых операций и признанных средств и обязательств.

Часть рисков, связанная с влиянием изменения курса национальной валюты к доллару США, нейтрализуется посредством естественного хеджирования отпускных цен на нефтепродукты, которые корректируются с учетом курсовых изменений. Помимо этого, применяются и такие инструменты управления рисками, как форвардные операции на валютном рынке, которые способствуют уменьшению влияния отрицательных курсовых разниц в ситуации снижения курса национальной валюты по отношению к евро (*валюта, в которой погашается наибольшая часть валютных обязательств НИС после введения санкционных ограничений.*) К остальным мерам относятся: обеспечение сбалансированности валютного платежного баланса в части приведения валюты для оплаты экспорта в соответствие с валютой валютных обязательств, управление валютной структурой кредитного портфеля и т. п.

Риски процентной ставки

Группа НИС подвергается процентному риску, как в области привлечения денежных средств от банков, так и в области размещения средств.

Кредитование «НИС а.о. Нови-Сад» в коммерческих банках в основном происходит с использованием переменных или фиксированных процентных ставок, в зависимости от прогнозов изменений базовых процентных ставок на денежном рынке. Размещение денежных средств в качестве внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, осуществляется только по переменным или фиксированным процентным ставкам, а размещение денежных средств в виде срочных вкладов и вкладов до востребования в основном осуществляется по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в виде депозитов осуществляется по методике расчета кредитных лимитов коммерческих банков (согласно принципу взаимности средства размещаются только в ключевых коммерческих банках, которые предоставляют «НИС а.о. Нови Сад» кредиты или кредитные/документарные линии). В этом смысле доходы и денежные потоки от банковских депозитов и частично предоставленных внутрикорпоративных займов в значительной степени не зависят от изменений базовых процентных ставок.



Развитие — наше будущее

Больше всего мы инвестировали в разведку и добычу нефти и газа, строительство «Глубокой переработки» на НПЗ Панчево и модернизацию розничной сети, а также начали добычу нефти в Румынии.

В 2019 году компания НИС
инвестировала более

**350
миллионов**

евро в дальнейшее развитие.

Стратегия развития НИС к

2025 году

предусматривает инвестиции
более одного миллиарда евро.



1.06

Деловое окружение

Мир

В 2019 году мировой нефтяной рынок несколько раз подвергался террористическим атакам: норвежские танкеры, перевозившие сырую нефть из Абу-Даби, подверглись нападению в Арабском море в июне, в сентябре дроны временно вывели из строя комплекс подготовки нефти Aramco, а в октябре иранские танкеры были атакованы ракетами в Красном море. Цены на нефть каждый раз временно подсаживали, это приводило к волнениям на мировых биржах, однако реального беспокойства не было. Нападения на объекты Aramco не привели к проблемам глобального снабжения нефтью, несмотря на сокращение в размере 5,7 млн баррелей в сутки.

Торговая война между США и Китаем, которая продолжалась и в 2019 году, оказала прямое и косвенное влияние на цену нефти и нефтепродуктов. Несмотря на поэтапную реализацию соглашения между этими странами, тарифы на нефть и пропан сократили экспорт данных товаров в Китай.

Усиление санкций против Ирана и введение санкций против Венесуэлы повлияли на сокращение предложения нефти из данных стран (Венесуэла сократила экспорт на 32% - на 500 баррелей в сутки). Новая договоренность стран ОПЕК+ о еще большем сокращении добычи нефти достигнута в декабре. Можно сказать, что данное соглашение Саудовской Аравии, ОАЭ и России стало компромиссом.

Ожидаемый несколько лет выход Saudi Aramco (SA) на биржу состоялся в ноябре 2019 года, но в значительно меньшем объеме (1,5%) и локализовано. Причиной такого изменения Financial Times назвал процедуру оценки данной компании. На данный момент акции продаются практически только гражданам Саудовской Аравии и инвестиционным фондам в этой стране и на Ближнем Востоке, но ожидаются и покупатели из России и Китая.

Саудовская Аравия является главным идеологом договоренности по поводу дальнейшего сокращения добычи, в связи со своим интересом в увеличении цены акций SA. Позиция SA является сложной: он может заставить других производителей не отступать от целей, угрожая увеличением своей добычи, но в таком случае это повлияет на цену нефти, а тем самым и на цены акций SA, считает Bloomberg.

Международное агентство по энергетике (IEA) считает, что нефтяной рынок в 2020 году будет хорошо снабжаться краткосрочно, так как запасы будут увеличиваться в первой половине года, вопреки сокращению добычи членов ОПЕК+ и резкому замедлению роста потребления в США. Rystad Energy в 2020 году прогнозирует сокращение совокупных мировых инвестиций в добычу нефти и газа на около 4%, а инвестиции в сланцевую нефть будут сокращены больше всего - на почти 12%.

Крупные нефтегазовые компании подвергаются дополнительному давлению в связи с обязательной декарбонизацией, которая становится все более актуальной. Исследования показывают, что благодаря закрытию пяти и так недостаточно прибыльных производственных цехов крупнейших компаний, выбросы CO₂ сократились в среднем на 20%.

Одним из крупнейших вызовов для нефтяной промышленности и компаний, занимающихся морской транспортировкой нефти и нефтепродуктов, в будущем станет вступление в силу новых спецификаций топлива для танкеров, осуществляющих перевозки по территории, охваченной правилами Международной морской организации (ИМО): суда в большей части мира теперь могут использовать топливо с максимальным содержанием серы 0,5% (в данный момент лимит составляет 3,5%) или должны будут устанавливать системы очистки (scrubbers) для предотвращения выбросов оксида серы из двигателей судов. Данное изменение согласовано в 2016 году и вступило в силу 1 января 2020 года во всем мире (95 стран подписало данный документ). ИМО (часть ООН) посредством новых правил желает снизить объемы выбросов оксида серы.

Европейская комиссия 11 декабря приняла «Зеленый пакт» (Green Deal) – масштабную стратегию по борьбе с климатическими изменениями в течение последующих 30 лет. Этот план, который должен сделать ЕС «климатически нейтральным» к 2050 году, по сути сообщает о предстоящих трех десятилетиях усилий по реформированию почти каждой политической области в ЕС. Данный прагматический и амбициозный план по переходу на нулевой уровень выбросов парниковых газов (сокращение выбросов почти до нуля и компенсация оставшихся выбросов по-

средством посадки леса для впитывания углеродов из атмосферы или посредством других подобных мер) и энергетической трансформации Европы включает ежегодные инвестиции в размере 5% ВВП в инфраструктуру, сельское хозяйство и промышленность, создание миллиона новых рабочих мест и завершение эры экономии – и все это без увеличения налогов.

Reuters считает, что речь идет об огромном финансовом вызове для Европы, т.к. по оценке Евросоюза, для сокращения выбросов вдвое к 2030 году необходимо обеспечить 260 млрд евро в год на инвестиции в энергетический, транспортный и строительный сектор.

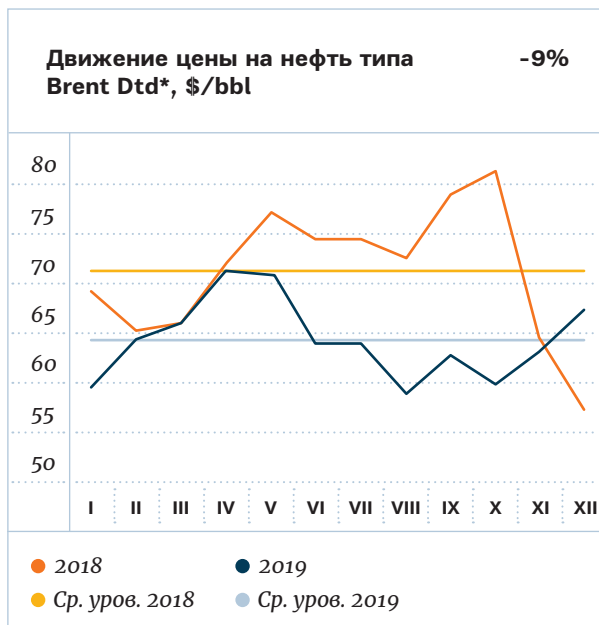
Интенсивный переход на электрические транспортные средства является одним из факторов реализации «Зеленого пакта». Около 3 млн общественных пунктов заправки должно быть доступно к 2030 году для того, чтобы отследить рост электротранспорта, необходимого для достижения долгосрочных климатических целей Европы, указывается в новом отчете экологической группы Transport & Environment.

Политические обязательства по Парижскому соглашению, законодательные обязательства по Договору об Энергетическом сообществе и процесс присоединения к Евросоюзу ставят перед Энергетическим сообществом условие начать мероприятия по сокращению выбросов. На встрече министерств, состоявшейся в декабре, заключено, что следует подготовить ряд мероприятий, которые позволят реализовать весьма дорогой процесс декарбонизации энергосистем эффективным и социально приемлемым способом, одновременно обеспечивая адекватность электроэнергетической системы и бесперебойное электроснабжение.

Нефть

Объем добычи мировой нефтегазовой промышленности достиг 80,6 млрд баррелей в сутки. По прогнозам Rystad Energy, крупнейшие мировые компании, занимающиеся нефтегазовой разведкой, открыли 12,2 млрд эквивалентов баррелей нефти (BOE) в 2019 году, что представляет собой рекордное количество с 2015 года. 26 открытых месторождений имело более 100 млн эквивалентов баррелей нефти, при этом оффшорные регионы доминировали в списке новых нефтегазовых месторождений. Однако многие из значительных источников остались недостаточно ясными, что касается результатов, в связи с чем аналитики считают, что, несмотря на то, что открытые нефть и газ превысили показатели предыдущего года, 2019 год стал разочарованием для высокопрофильных скважин, т.к. многие ресурсы, оцениваемые как значительные, оказались неуспешными. Свыше 10 млрд баррелей, по прогнозам ожидаемых до бурения, находилось в скважинах, в которых не были открыты углеводороды.

Средняя цена барреля сырой нефти типа Brent 64,3\$ была почти на 10% ниже цены в 2018 году, несмотря на то, что в период январь – декабрь 2019 года она выросла на около 13% (с 59,5\$ до 67,0\$). Террористические атаки на танкеры и НПЗ в ближневосточном регионе приводили к временным скачкам, в связи с чем цена двигалась в диапазоне с 53,2\$ до 74,7\$.



* Источник: Platts.

Макроэкономические тенденции

Глобальный рост в 2019 году отметил самый слабый темп с момента мирового финансового кризиса, произошедшего 10 лет назад, что является отражением совместного влияния на государства и на факторы, специфические для каждого государства. Все значительные торговые барьеры и, как следствие, неизвестность, отразились на глобальных тенденциях и активности в мире.

Слабые стороны, специфические для стран с крупной рыночной экономикой (Бразилия, Индия, Мексика и Россия), а также острые финансовые условия (Аргентина), напряженная геополитическая обстановка (Иран) и общественные беспорядки (Венесуэла, Ливия, Йемен) дополнительно усилили давление на глобальную экономику.

Неопределенный экономический климат повлиял на то, что мировая торговля (товары с долгим сроком использования и компоненты для их изготовления) замедлилась почти до полной остановки. Спрос населения на товары с долгим сроком использования также упал. Это особенно было заметно в автомобильной промышленности, где изменения законодательства, новые стандарты по выбросам и возможности каршеринга снизили продажи в отдельных странах.

Положительные тенденции отмечены в производстве энергии из возобновляемых источников, где стремительное падение цен ветротурбин и солнечных панелей способствовало росту инвестиций в такое производство.

Всемирный банк в своем отчете Global Economic Prospects (январь 2020 г.) прогнозирует, что глобальный экономический рост в 2020 году составит до 2,5%, поскольку инвестиции и торговля будут постепенно восстанавливаться от прошлогоднего ослабления, но риски остаются и далее. Всемирный банк ожидает, что рост передовой экономики (рассматриваемый как группа) придет к уровню в 1,4% вследствие продолжения более слабых объемов добычи. Рост развивающейся экономики в этом году должен ускориться до 4,1%. Этот скачок не базируется на общей тенденции; вместо этого банк предполагает улучшение результатов небольшой группы крупных экономик, некоторые из которых восстанавливаются от периода ослабления. Относительно примерно трети новых рынков и развивающихся экономик в этом году прогнозируется замедление роста в связи с более слабым экспортом и инвестициями.

Сербия

Макроэкономическая стабильность, которая сохранялась в течение нескольких последних лет, является следствием как консолидации в налогово-бюджетной сфере и повышения налоговой дисциплины, так и положительного внешнего окружения: благоприятного движения на международном рынке капитала, низкой инфляции и общего снижения безработицы. Стабильность макроэкономической ситуации должна сохраниться и в будущем, на что указывает последний отчет ММФ, а также заключения агентств по оценке кредитного рейтинга. А именно, ММФ похвалил усилия по сохранению достигнутых результатов, тогда как в конце сентября Fitch Ratings повысил кредитный рейтинг Сербии с «BB» на «BB+» со стабильным прогнозом сохранения этого уровня и в будущем. Два других важных агентства - Standard and Poors и Moody's в свою очередь улучшили оценку со «стабильной» до «положительной», что, по мнению данных агентств, открывает возможности для приближения Сербии на шаг от инвестиционного уровня в короткие сроки.

Рост ВВП является результатом роста инвестиций и экспорта, а также восстановления рынка труда. Вопреки замедлению зоны евро, в 2019 году, по оценке Республиканского института по статистике, рост ВВП составил 4,0% по сравнению с 2018 годом, чему больше всего способствовали строительная отрасль и фиксированные инвестиции, которые превзошли ожидания. Восстановление перерабатывающей промышленности во втором полугодии также способствовало росту ВВП.

Профиль инфляции в Сербии подобен профилям в развитых экономиках. Инфляция нахо-

дится под надежным контролем и меняется примерно на 2% в среднем за последние шесть лет. Динамика движения инфляции в 2019 году зависела от цен переработанных продуктов питания и энергоносителей. После достижения центрального значения цели в апреле, под влиянием более низких цен на овощи и нефтепродукты, инфляция до октября падала, а на годовом уровне составила 1,9%.

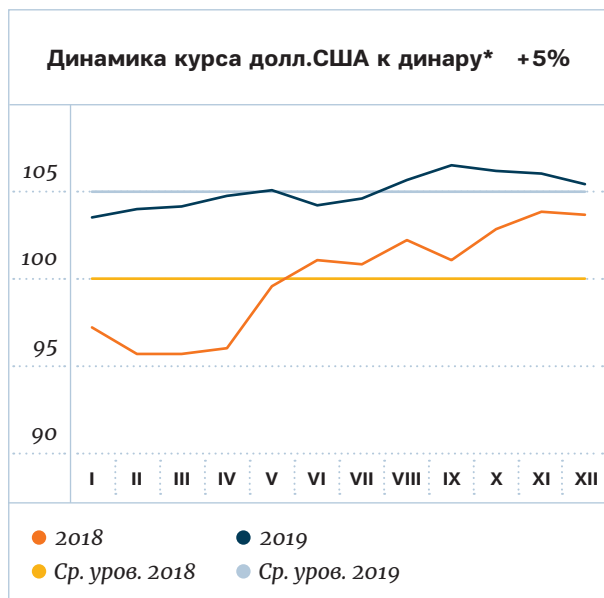
В рамках рынка труда в 2019 году отмечался рост занятости, соответственно, снижение безработицы. Несмотря на то, что первоначальная цель правительства снизить уровень безработицы до 10,0% почти достигнута, ожидается, что эта положительная тенденция будет продолжена в 2020 году. Снижение безработицы является результатом объемных инвестиций в интенсивное производство, реального роста экономической активности, а также демографической тенденции. Недостаточная доступность рабочей силы для имеющих и новых инвестиций часто указывается как главная проблема экономики, которую будет необходимо решать среднесрочно как путем упрощения процедур получения определенных профессиональных квалификаций и повышением цены труда, так и путем частичного привлечения рабочей силы из других стран.

Имеются знаки, указывающие на то, что и в 2020 году будет продолжен рост экономической активности путем инвестирования, расширения производственных мощностей и ассортиментов, а также рост экспорта.

В 2020 году, если смотреть среднесрочно, по прогнозам Центробанка, Сербия сохранит крепкий,

устойчивый и диверсифицированный рост ВВП, который должен остаться на уровне около 4%, чему будет способствовать сохраненная макроэкономическая стабильность, лучшая деловая среда, высокие частные и государственные инвестиции, а также эффекты предварительного смягчения монетарной политики.

Значительным фактором перспективной деловой среды является и продолжение процесса евроинтеграции, который в 2019 году был объективно замедлен, как из-за нерешенных политических вопросов в регионе, так и из-за «вялости» процесса реформ в рамках самого ЕС.



* Источник: НБС

- Среднее значение курса США к динару в 2019 году выше на 5,1 динаров, что на 5% выше значения в аналогичный период 2018 года.
- В 2019 году курс доллара США к динару вырос на 1,53 динаров или на 1%.
- В 2018 году курс доллара США к динару вырос на 4,27 динаров или на 4%.

Изменение законодательства

В 2019 году законодательная деятельность государственных органов была направлена на усовершенствование фискальных нормативно-правовых документов, правовой базы в области образования, а также деловой среды, посредством принятия ряда новых законов, регулирующих область труда и трудоустройства и область торговых отношений и экономики. В течение рассматриваемого периода Народная скупщина приняла следующие законы, имеющие значение для деятельности нашей компании: закон «О медицинском страховании», закон «О торговле», закон «Об изменениях и дополнениях к закону «Об электронной торговле», закон «О товарных биржах», закон «О трудоустройстве через агентства» и др.

Особенно важным является принятие закона «О трудоустройстве через агентства», которым впервые в Республике Сербия регулируется вопрос трудоустройства лиц через агентства по предоставлению персонала, так называемый «лизинг рабочей силы». Закон определяет агентства по предоставлению персонала и прописывает точные условия их работы, права и обязанности лиц, которые заключают с агентством по предоставлению персонала трудовой договор в целях предоставления работодателю временного труда заемных работников, а также прочие взаимные права и обязанности работников, агентства и работодателя. Целью закона является обеспечение равного обращения с заемными и другими работникам по вопросам осуществления определенных прав из трудовых отношений и в области труда. Также этот закон обеспечивает соблюдение положений конвенции Международной организации труда №181, Рекомендации 188 и Директивы 2008/104.

В 2019 году принят ряд подзаконных актов, имеющих значение для бизнеса, таких как: Постановление о критериях определения мероприятий, воздействующих на окружающую среду по степени отрицательного воздействия на окружающую среду, возникающего вследствие осуществления деятельности, размерах компенсаций, условиях ее сокращения, а также о критериях, важных для определения воздействия физических лиц на окружающую среду; Постановление о доли биотоплива на рынке; Регламент о технических и других требованиях по биотопливу и биожидкостям; Регламент об условиях, критериях и содержании проектов для всех видов геологической разведки; Регламент об условиях и порядке проведения технического контроля проектов геологоразведки; Регламент о технических нормах пожарной и взрывной безопасности различных объектов продаж газовых баллонов и др.

Через свой рабочий орган – Совет по законодательству – НИС проанализировал вышеуказанные нормативно-правовые акты на этапе принятия и внес свой вклад в приближение нормативно-правовых актов к нуждам и требованиям бизнеса энергетических субъектов, осуществляющих деятельность на территории Республики Сербия.

Помимо принятых нормативно-правовых актов, в 2019 году также проводилась работа по подготовке и рассмотрению нескольких проектов законов и подзаконных актов, таких как: проект закона «Об изменениях и дополнениях к закону „Об управлении отходами“», проект закона «Об изменениях и дополнениях к закону „О планировании и строительстве“», проект закона «Об изменениях и дополнениях к закону „О безопасности железнодорожного транспорта“», а также подзаконные акты Таможенного закона.

НИС и в будущем будет стремиться вносить свой максимальный вклад в создание положительной деловой среды в Сербии, с особым акцентом на

необходимость гармонизации нормативно-правовых актов и стратегий для их беспрепятственного и полного применения.



1.07

Анализ результатов

Положение на рынке¹

Потребление моторного топлива в регионе растет. Основные факторы роста:

- положительные макроэкономические тенденции и
- развитие транспорта, перерабатывающей промышленности и строительства.

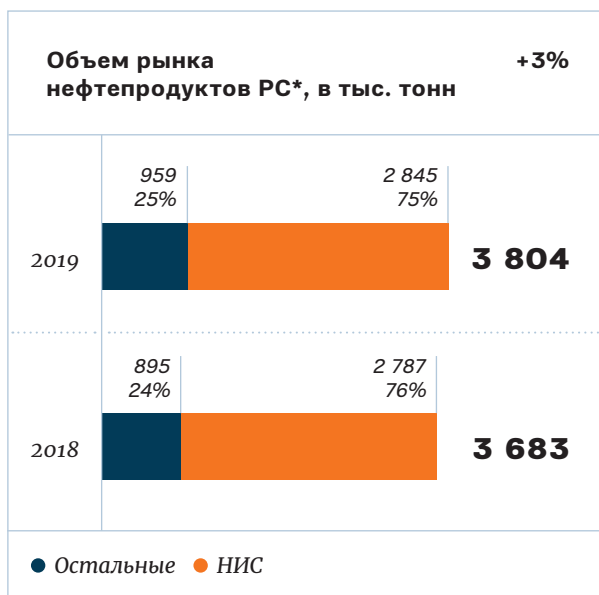
Положительное влияние на потребление дизельного топлива оказали инфраструктурные работы и благоприятный строительный и сельскохозяйственный сезон.

Часть потребления дизтоплива возвращается из «серой» зоны рынка в «белую», т.е. в легальные каналы сбыта.

Падение потребления СУГ явилось последствием сокращения количества транспортных средств на газ и высоких цен.

¹ Источники информации, на основании которых делались прогнозы: по Сербии – внутренние анализы и оценки Блока «Сбыт»; по прогнозу потребления в Болгарии и Румынии – PFC и Eurostat; по Боснии и Герцеговине – PFC и внутренние прогнозы. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

Положение на рынке Сербии



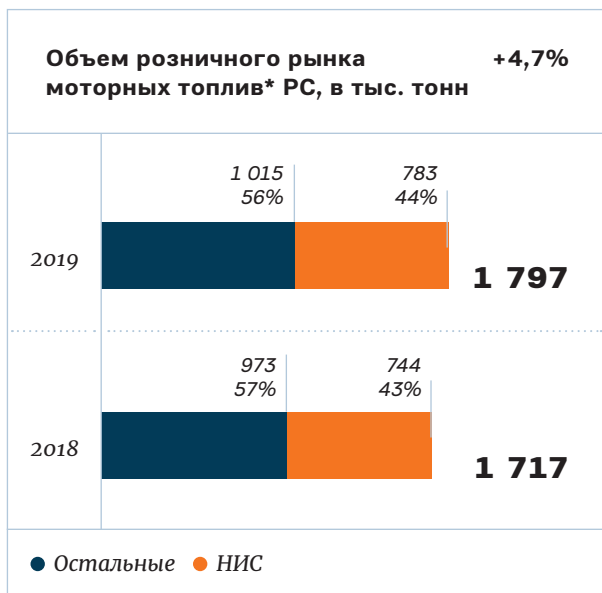
* Данные за 2019 год представлены на основании прогнозы.

В области общего потребления нефтепродуктов в Сербии отмечается положительная тенденция роста. Этому способствовали:

- рост потребления дизеля, битума и кокса;
- строительная и дорожная отрасли промышленности – основной фактор потребления дизеля и
- успешный сельскохозяйственный сезон.

Отрицательная тенденция наблюдается в потреблении прямогонного бензина (ремонт «Петрохимии») и мазута.

Доля НИС на рынке традиционно находится на высоком уровне.



* Объем продаж НИС и прочих конкурентов включает в себя моторные топлива (автогаз, КПП, бензин и дизель). Газовые баллоны не учитывались. Включая и КНГ. Данные за 2019 год представлены на основании прогнозы.

Продажи НИС в сегменте дизеля и бензина растут, а в сегменте СУГ - падают, что соответствует тенденциям рынка. Модернизированные магистральные АЗС, предложение улучшенных видов топлива с присадками и специальные программы лояльности способствуют сохранению уже высокой доли рынка.

Рост рынка розничных продаж на 4,7%.

Главные факторы роста: увеличение покупательской способности, увеличение количества транспортных средств и изменение модели снабжения части транспортных и дистрибьюторских компаний с оптовых закупок на снабжение на АЗС (корпоративные карты).

Положение на рынках Боснии и Герцеговины, Болгарии и Румынии

Босния и Герцеговина

Нефтеперерабатывающий завод Брод с 9 января 2019 года находится вне функции в связи с ремонтом установок, как сообщила «Оптима группа». Официальные лица Республики Сербской сообщили о том, что производство на НПЗ Брод будет продолжено в середине 2020 года, и что в данный момент там идет ремонт установок.

Снабжение рынка осуществляется путем импорта, в основном, из соседних стран (Хорватия, Сербия и т.д.). Учитывая плохую транспортную инфраструктуру и нехватку функциональных железнодорожных путей и трубопроводов, наибольшая часть импорта осуществляется дорожным транспортом.

В 2019 году Босния и Герцеговина не улучшила законодательство в соответствии с обязательствами перед Энергетическим сообществом в области нефти и нефтепродуктов, поэтому все еще отсутствует обязательный государственный резерв нефтепродуктов и нет национальной стратегии по исполнению обязательств по директиве 2009/119/ЕС EU.

Количество АЗС на розничном рынке стремительно растет. Дистрибьюторы, которые несколько лет назад имели розничные сети в рамках энтитета, теперь постепенно расширяют сеть до национального уровня.

В Боснии и Герцеговине НИС располагает 35 АЗС (и 2 АЗС в режиме DODO – во владении и управлении дилера).

Доля НИС на общем рынке моторного топлива составляет 23,7%, а на розничном рынке – 10,1%.

Болгария

Болгарский нефтеперерабатывающий завод Lukoil Neftochim Burgas, находящийся в собственности российского «Лукойла», подписал с местными поставщиками договор стоимостью 15,3 млн евро на обновление терминала пристани Rosenets Port, расположенной на южном берегу залива Бургас на Черном море и являющейся частью порта Бургас.

По прогнозам законодательных изменений в Болгарии ожидается, что битум будет включен в список топлива обязательного резерва. В настоящее время около 50% потребления битума (200 тыс. тонн в год) обеспечивается из импорта, а в 2017 году импорт составлял практически 100%. Данные изменения закона «О запасах нефти и нефтепродуктов (ЗЗНН) могут усложнить и сделать более дорогим импорт и хранение, а также увеличить цены битума примерно около 5%.

Министерство по региональному развитию Болгарии сообщило о подготовке проекта закона о строительстве пунктов заправки автомобилей водородом до конца 2020 года. В соответствии с динамикой развития количество пунктов может достичь 10 к 2025 году и 50 к 2030 году.

В Болгарии НИС располагает 35 АЗС и нефтебазой Костин Брод.

Доля НИС на общем рынке моторного топлива составляет 5,0%, а на розничном рынке – 4,4%.

Румыния

Совет по конкуренции в Румынии запустил приложение «Мониторинг цен топлива», которое показывает цены на стандартные и премиальные виды топлива компаний OMV Petrom, Mol, Rompetrol, Lukoil, Socar и Gazprom. Приложение доступно как в браузере, так и в виде мобильного приложения (для IOS и Android), которое можно скачать в App Store и Google Play.

Компания OMV Petrom инвестировала почти 19 млн евро в модернизацию нефтебазы Арад, второй по размеру в стране, вместимостью более 32 000 кубометров. Благодаря модернизации нефтебазы Арад успешно завершена программа оптимизации инфраструктуры для хранения топлива. На нефтеперерабатывающем заводе Петробрази OMV Petrom ввел в эксплуатацию поликарбонатный комплекс, который превращает СУГ и низкокачественные бензины в нефтепродукты высокой дополнительной стоимости, т.е. в бензин и дизель. Это третий по счету подобный комплекс в мире.

В целях повышения энергоэффективности румынская нефтяная компания Rompetrol будет модернизировать ТЭС на НПЗ Вега в Плоешти. Инвестиция в этот проект превысит 1,9 млн долларов, а ее целью является повышение энергоэффективности завода посредством повышения доходности с 91% примерно до 96%, а также сокращение выбросов в ходе производственного процесса.

KazMunayGaz International инвестирует в сеть АЗС Rompetrol в Румынии и планирует открыть 70 АЗС в последующие четыре года. Развитие розничной сети будет осуществляться в рамках румыно-казахстанского инвестиционного фонда, учрежденного в начале 2019 года, а помимо стро-

ительства АЗС на средства фонда, компания продолжит сотрудничество с франшизными партнерами, в рамках которого ожидается открытие около 10 АЗС в будущем. Акционерами Фонда являются Министерство энергетики (20%) и КМГИ (80%). Новые АЗС будут работать по стандартам и под брендом Rompetrol.

В Румынии работает 18 АЗС НИС, в 2019 году завершено строительство и подготовка для начала работы АЗС «Отопени» формата М (бренд GAZPROM).

Доля НИС на общем рынке моторного топлива составляет 0,9%, а на розничном рынке - 1,2%.



Ключевые операционные показатели

Q4 2019	Q4 2018	Δ ¹	Показатель	Единица изм.	2019	2018	Δ ²
63,3	67,8	-7%	Brent Dtd	долл. США/ барр	64,3	71,0	-9%
75,9	74,2	+2%	Выручка от продаж ³	млрд RSD	272,1	281,0	-3%
5,9	3,4	+72%	Чистая прибыль	млрд RSD	16,6	25,1	-34%
13,3	11,7	+14%	EBITDA ⁴	млрд RSD	44,5	53,7	-17%
15,0	4,7	+218%	OCF	млрд RSD	56,9	37,4	+52%
13,2	13,7	-4%	CAPEX ⁵	млрд RSD	42,2	41,0	+3%
53,1	50,5	+5%	Обязательства по налогам и другим обязательным платежам ⁶	млрд RSD	189,8	192,7	-2%
590	577	+2%	Общая задолженность перед банками ⁷	млн EUR	590	577	+2%
1,7	2,2	-25%	LTIF ⁸	%	1,7	2,2	-25%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

3 Консолидированные операционные доходы.

4 EBITDA = Прибыль от продаж (без акцизов) – расходы на запасы (нефть, нефтепродукты и прочие продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые может влиять менеджмент.

5 Значения CAPEX приведены без учета НДС.

6 Налоги, сборы, отчисления и другие обязательные платежи, рассчитанные за рассматриваемый период. Обзор включает в себя обязательства НИС по уплате налогов и других обязательных платежей в Сербии и в других странах присутствия компании.

7 Общая задолженность перед банками (total indebtedness) = общий долг перед банками + аккредитивы. По состоянию на 31.12.2019 г. – 590 млн долл. США общего долга на основании кредитов, пока по аккредитиву не было задолженности.

8 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Показатель представлен по «НИС а.о. Нови Сад» вместе с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы», о.о.о. Нови-Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад «НТЦ НИС – Нафтагас», о.о.о. Нови Сад. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные отображают текущую ситуацию, текущий период, заканчивающийся 31 декабря, и, следовательно, различия между 2019г. и четвертым кварталом не существует.

Операционные показатели

Разведка и добыча

Основной фокус в 2019 году в Блоке «Разведка и добыча» сделан на обеспечении добычи углеводородов, реализации проектов геологоразведочных работ, повышении эффективности ГТМ, поиске и лабораторных испытаниях новых технологий оснащения скважин и методов увеличения добычи.

Достигнут общий объем добычи в размере 1 24,8 тыс. условных тонн на месторождениях в Сербии, с учетом концессий – 1 286 т.н.э.

Ресурсная база углеводородов в 2019 году выросла на 0,6%, по сравнению с концом 2018 года.

В области геологии и разработки месторождений акцент ставится на сохранение высокого качества проведенных геолого-технических мероприятий и тестирование новых технологий, направленных на увеличение добычи нефти и газа.

Q4 2019	Q4 2018	Δ ¹	Ключевые показатели	Ед. изм.	2019	2018	Δ ²
322	332	-3%	Добыча нефти и газа ³	тыс. т.н.э.	1 286	1 332	-3%
214	223	-4%	Добыча отечественной нефти ⁴	тыс. тонн	859	886	-3%
3,0	3,3	-9%	LTIF ⁵	%	3,0	3,3	-9%
7,6	10,0	-24%	EBITDA	млрд RSD	34,2	38,8	-12%
6,2	7,1	-12%	CAPEX ⁶	млрд RSD	21,3	20,7	+3%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

3 В добычу отечественной нефти включен и газолин, а в добыче газа взята коммерческая добыча газа и жидкие углеводороды (легкие конденсаты).

4 С газOLIном.

5 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные представляют текущую ситуацию, заканчивающуюся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2019г. и четвертым кварталом не существует.

6 Финансирование, без учета НДС. Данные по CAPEX-у на 2019 и 2018 гг. (включая и кварталы) имеют отношение к Upstream-у (Блок «Разведка и добыча» и Сервисы).

Геологоразведочные работы и разработка месторождений

Успешность эксплуатационного бурения в 2019 году составляет 95%. В рамках эксплуатационного бурения активно проводилась дополнительная разведка и установление пределов насыщения нефтью на активных месторождениях и загущение сетки скважин. На основании тщательного анализа геологии и разработки месторождения, на месторождении Кикинда пробурены и введены в эксплуатацию высокопродуктивные скважины на более глубоких, ранее пропущенных объектах.

В области ремонтно-изоляционных работ проведены эффективные операции на месторождениях Келебия и Велебит.

Что касается проектной документации, было защищено 10 подсчетов запасов, подготовлено 8 ТЭО и 7 главных проектов разработки, а также 7 deep-dive анализов. На основании проведенных анализов и актуализированных данных было пробурено 45 эксплуатационных скважин на 9 месторождениях, а также подготовлен план бурения на 2020 год.

Комплексные лабораторные испытания, в которые вошли фильтрационные испытания в целях определения коэффициента сопротивления, остаточного коэффициента сопротивления, водоудержания и оценки повышения коэффициента извлечения за прошедший год. Дополнительно были проведены лабораторные анализы в целях определения воздействия полимерного раствора на процесс подготовки нефти. На основании упомянутых испытаний определены тип полимера и оптимальная концентрация для закачки. Также в 2019 году была определена инфраструктурная концепция. В связи с этим, была испытана сква-

жина в целях занятости необходимого количества воды для полимерного раствора.

Поисковое бурение и испытание скважин

В рамках выполнения геологоразведочных работ в Блоке «Разведка и добыча» в 2019 году пробурено 11 поисковых скважин. Введено в эксплуатацию 8 поисковых скважин (одна - 2018 года), 1 ликвидирована, тогда как 3 проходят испытания.

2/3D сейсмика

Сбор сейсмических данных 3D на лицензионном участке Ада завершен в июле, в общей сложности снято 700 км².

Проводится обработка 3D сейсмических данных, снятых на лицензионном участке Ада, а также комплексная сейсмогеологическая интерпретация 3D данных с лицензионного участка Турия IV.

От отраслевого министерства горного дела и энергетики 30 декабря 2019 года получено Соглашение на продление разведки на лицензионном участке в Сербии к югу от рек Сава и Дунай на 3 года.

Зарубежные проекты

Деятельность Общества в Румынии в области разведки и добычи осуществляется силами общества «NIS Petrol s.r.l.» из Румынии (дочернее предприятие, единственным владельцем которого является «НИС а.о. Нови Сад») на шести концессионных блоках. Оператором на блоках выступает «NIS Petrol s.r.l.».

Ключевые события в Румынии:

- Блоки EX-7 и EX-8. В 2019 году:
 - завершено бурение 2 скважин - Beba Veche Sud 1000 и Teremia 1001 на блоке EX-7;
 - проведено продолжительное тестирование скважины Teremia 1001;
 - пробурена скважина Pesak Sud 1000 на блоке EX-8;
 - скважина Teremia 1001 запущена в пробную эксплуатацию;
 - завершено бурение скважины Teremia 1002 на блоке EX-8 и запущена в эксплуатацию 31 декабря;
 - введена в эксплуатацию производственная система подготовки и отгрузки нефти на месторождении Teremia.
- Блок EX-2. В третьем квартале этого года завершены полевые сейсморазведочные работы 3D на блоке EX-2, общей площадью 170 км²;
- Блок EX-12. В четвертом квартале этого года выполнены полевые сейсморазведочные работы 3D на блоке EX-12, общей площадью 155 км²;
- Блок Jimbolia. В 2019 году:
 - проведен капитальный ремонт на скважине Jimbolia 6, изготовлено и установлено оборудование для тестирования, проведены строительно-монтажные работы;
 - введен в коммерческую эксплуатацию комплекс по подготовке газа и производстве электроэнергии.

Деятельность общества в Республике Сербской (Босния и Герцеговина) в области разведки и добычи, осуществляется ресурсами общества «Ядран Нафтагас» из города Баня-Лука (дочернее предприятие, мажоритарным акционером которого является «НИС а.о. Нови Сад» с долей 66%, а миноритарным акционером – российская государственная компания «НефтегазИнКор» с

долей 34%) на трех коцессионных блоках. Оператором на всех блоках является «Ядран Нафтагас».

Ключевые события в Боснии и Герцеговине:

- Во втором квартале в Боснии и Герцеговине (Республика Сербская) с Министерством горного дела и энергетики Республики Сербской подписано Дополнительное соглашение 3 к Договору концессии, по которому право на разведку продлено до конца 2023 года;
- В июне 2019 года Министерство горного дела и энергетики РС выдало Решение о согласовании подробных нефтяных геологоразведочных работ на территории Республики Сербской на период 2019–2023 гг;
- Отремонтирована скважина Об-02 (июль–август 2019 года), интенсификация притока в скважине;
- С августа 2019 года на скважине Об-2 проводится испытание качества и химико-технологических свойств полезных ископаемых. Гидродинамические измерения, анализы и расчеты ресурсной базы, потенциалов и профилей добычи проводятся с целью определения перспективы нефти региона Обудовац.

В области геологии и разработки месторождений

акцент ставится на сохранение высокого качества проведенных геолого-технических мероприятий и тестирование новых технологий, направленных на увеличение добычи нефти и газа.

Операционные показатели

В 2019 году объем добычи нефти и газа составил 1 286 тыс. т.н.э.



* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

2019 год был ознаменован началом добычи нефти в Румынии на перспективном лицензионном участке. Наш фокус направлен на дальнейшие геологоразведочные работы и разработку открытых месторождений в целях обеспечения новых запасов углеводородов. Также мы начали цифровую трансформацию и провели ее второй этап согласно новой организационной схеме по Upstream. Основная идея подхода трансформации заключается в преобразовании блоков «Сервисы» и «Разведка и добыча» для того, чтобы Upstream смог стать классической современной производственной компанией. Идея заключалась в том, чтобы

в результате трансформации открыть потенциалы для повышения эффективности, повышения качества, сокращения сроков строительства и повышения качества скважин и, тем самым, увеличения добычи и достижения поставленных целей. Наряду с этим повышен уровень управления рисками (risk management) в сферах бурения и ремонта, что позволит нам стать более эффективными и достичь лучших результатов. В итоге реализация инвестиций в разведку и добычу на сумму примерно 21 млрд динаров, несомненно, является хорошей базой для успешного продолжения наших мероприятий и в 2020 году.

Переработка

Этот год в Блоке «Переработка» отмечен значительными мероприятиями и вызовами, такими как: капитальный ремонт нефтеперерабатывающих установок, реконструкция действующего комплекса МНС/ДНТ, а также начало строительства цеха ТЭЦ.

Это потребовало повышенного участия всех работников в нефтепереработке, так как, помимо данных мероприятий и их безопасного проведения, было необходимо обеспечить надежную и безопасную работу заводских установок в целях бесперебойного снабжения рынка нефтепродуктами.

В начале 2019 года проведен крупнейший капитальный ремонт в истории НПЗ Панчево, который охватил почти все заводские установки. В рамках ремонта проведена и комплексная ре-

конструкция действующего комплекса, как часть плановой подготовки для будущей интегрированной работы с новыми установками. За время ремонта осуществлена и необходимое технико-технологическое подключение действующих заводских цехов к строящимся установкам производственного комплекса «Глубокая переработка». Все мероприятия в ходе капитального ремонта прошли без травм или других инцидентов в области ПБиОТ.

За капитальным ремонтом последовал период высокой производительности нефтепереработки: в октябре достигнут рекордный объем производства битума, который составил 59 тыс. тонн. Тенденция стабильного производства продолжилась до конца 2019 года при подготовке установок к работе в зимних условиях и к производству и отгрузке зимнего дизельного топлива.

Q4 2019	Q4 2018	Δ	Ключевые показатели	Ед. изм.	2019	2018	Δ
1 055	1 067	-1%	Объем переработки нефти и полупродуктов	тыс. тонн	3 373	3 836	-12%
1,1	0	-	LTIF ¹	%	1,1	0	-
1,9	-2,7	+170%	EBITDA ²	млрд RSD	1,3	8,3	-84%
5,4	5,5	-2%	CAPEX ³	млрд RSD	17,1	16,4	+4%

1 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, и представленные данные представляют текущую ситуацию, заканчивающуюся 31 декабря, и, следовательно, различия между 2019 и четвертым кварталом не существует.

2 EBITDA Блока «Переработка» включает в себя и Энергоблок на НПЗП.

3 Финансирование без учета НДС.

Мероприятия и объем переработки



* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

В 2019 году производство нефтепродуктов сокращено на 12% по сравнению с 2018 годом, в связи с капитальным ремонтом и переносом старта установок после продолжительной реконструкции комплекса МНС/ДНТ.

В фокусе мероприятий Блока «Переработка» в первом полугодии 2019 года было проведение капитального ремонта установок.

В конце февраля 2019 года на НПЗ Панчево начат капитальный ремонт в целях обеспечения более надежной работы и дальнейшей модернизации переработки. В рамках капитального

ремонта выполнено необходимое технико-технологическое подключение «старых» заводских установок к цехам производственного комплекса DCU, в связи с чем ремонт 2019 года стал самым комплексным в истории НПЗ. После завершения капитального ремонта проведено тестирование параметров проектов инвестиционного обслуживания в цехе атмосферной перегонки.

В июле 2019 года введена в эксплуатацию установка грануляции серы С-4460.

Тенденция стабильной добычи продолжилась и в третьем квартале, успешно начат выпуск и от-

грузка зимнего дизеля, а заводские установки качественно подготовлены к стабильной работе в зимний период.

В рамках цифровой трансформации особый фокус сделан на реализации проекта €kon\$, от которого ожидается повышение эффективности производственных процессов. В начале года в пробную эксплуатацию введен первый этап проекта на установках первичной переработки («Атмосферная и вакуумная перегонка»). После запуска установок по завершении капитального ремонта проведена настройка модели €kon\$ на всех установках и система запущена в работу. Установлен процесс управления системой в сегменте пользования, обслуживания и управления изменениями.

Проект «Глубокая переработка»

Реализация проекта «Глубокая переработка» на 31 декабря 2019 года следующая:

- реализация инвестиций в проекте составляет около 286,8 млн евро;
- завершен подробный проект и получены все разрешения;
- поставлено 100% оборудования и материалов;
- завершен монтаж фундамента, стальных конструкций, трубопровода и оборудования целого комплекса;
- выполнение строительно-монтажных работ для нужд строительства комплекса составляет 96,5%;
- начаты предпусковые работы на комплексе;
- реализовано 6,2 млн человеко-часов, 14 компаний-подрядчиков работают на площадке, среднее число рабочих на площадке – свыше 1 000 человек в день.

Ремонт

В рамках капитального ремонта НПЗ проводятся работы на «бензиновых и дизельных пулах» установок НПЗ: Платформинге, HDS Бензина, комплексе FCC, установке алкилирования, Сульфолане, Атмосферной и Вакуумной перегонке, Комплексе легкого гидрокрекинга и гидроочистки; работы по контролю, очистке и ремонту оборудования и трубопроводов, замена катализаторов, работы в Товарно-сырьевом секторе, а также мероприятия по реализации инвестиционных проектов для повышения надежности и эффективности заводской переработки.

В работах в рамках данного ремонта приняло участие в общей сложности почти три тысячи работников. В особо интенсивные периоды ремонта, помимо сотрудников из нашей компании, в нем участвовало и 1 400 рабочих из Сербии и других стран.

Плановый простой НПЗ использован для исполнения всех обязательств по закону, касающихся емкостей под давлением и трубопроводов. Также проведен ремонт оборудования, устранены выявленные в период эксплуатации проблемы, заменены катализаторы и др. Все эти работы выполнены на группе первичных и вторичных установок НПЗ.

В рамках данного капитального ремонта проведено и технико-технологическое подключение «старых» заводских установок к цехам производственного комплекса DCU, а также мероприятия по реконструкции комплекса МНС/ДНТ для нужд DCU.

Прочие проекты

В 2019 году усилены мероприятия по внедрению цифровой трансформации в Блоке «Переработка»: проекты поддержки работы операторов (€кон\$), проекты по обучению операторов на симуляторах установок (OTS) (внедрение платформы E-learning для обучения работников онлайн, введение системы по управлению сигнализацией (Alarm Management system), «Цифровые структурные обходы»), прогнозирование неисправностей (Machine learning), а также составление анализа (non-core strategy development), которым определяется список потенциальных проектов в рамках цифровизации Блока «Переработка».

В рамках развития цифровизации Industry 4.0 на уровне команды руководства Блока «Переработка» проведена сессия с целью определения ключевых проблем бизнеса и возможности внедрения доступных цифровых технологий, мероприятий по подробной разработке новых проектов и включение утвержденных проектов в СИП 2020+, а также их подготовки и реализации.

Параллельно с реализацией проекта «Глубокая переработка» с технологией замедленного коксования (DCU), проводится и профессиональное обучение команды сотрудников, которые запустят в работу новый построенный производственный комплекс и будут в нем работать. Продолжено непрерывное обучение сотрудников на комплексе DC, на стройплощадке и на OTS - симуляторе новой установки для обучения сторонних операторов и операторов панели управления.

Все эти проекты играют решающую роль в ускоренном развитии и модернизации нефтепереработки, а также возможность повышения эффективности и безопасности деятельности.

В 2019 году продолжены мероприятия в рамках проектов по сотрудничеству со школами и университетами. Реализован Меморандум о сотрудничестве с Электротехнической школой в Панчево: современно оснащены классы по обучению автоматике и обеспечены условия для адаптации школьной программы и подготовки кадров в целях удовлетворения производственных нужд НПЗ в Панчево.



Сбыт

Q4 2019	Q4 2018	Δ ¹	Ключевые показатели	Ед. изм.	2019	2018	Δ ²
1 081	1 008	+7%	Общий объем продаж нефтепродуктов ³	тыс. тонн	3 702	3 748	-1%
125	94	+33%	Продажи – зарубежные активы ⁴	тыс. тонн	436	359	+21%
787	762	+3%	Продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке ⁵	тыс. тонн	2 751	2 807	-2%
170	152	+12%	Экспорт	тыс. тонн	515	582	-12%
688	616	+12%	Продажи моторных топлив ⁶	тыс. тонн	2 469	2 383	+4%
263	250	+5%	Розничные продажи ⁷	тыс. тонн	995	949	+5%
1,1	2,0	-45%	LTIF ⁸	%	1,1	2,0	-45%
5,8	5,2	+11%	EBITDA	млрд. РСД	18,3	13,9	+32%
1,3	0,8	+52%	CAPEX ⁹	млрд. РСД	3,0	3,2	-6%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

3 Без внутреннего оборота (12M 2019: 16,2 тыс. тонн; 12M 2018: 16,1 тыс. тонн).

4 Продажи зарубежных активов включают в себя продажи дочерних обществ НИС за рубежом (розничные и оптовые продажи).

5 Продажи на внутреннем рынке включают в себя продажи в местной валюте (динары), т.е. не включают в себя продажи зарубежным клиентам, осуществляемые в иностранной валюте.

6 Общий объем продаж моторных топлив в Сербии и зарубежных активах.

7 Общий объем продаж в Сербии и зарубежных активах.

8 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Указанный показатель рассчитывается в совокупности с начала года, а представленные данные отображают текущий период, заканчивающийся 31 декабря, и, следовательно, разницы между 2019 и четвертым кварталом не существует.

9 Финансирование без учета НДС.

Точки розничных продаж¹ и логистика

В настоящее время сбытовая сеть Группы НИС насчитывает более 400 действующих автозаправочных станций, наибольшая часть которых (325 АЗС) находится в Республике Сербии. Наряду с 10 внутрикорпоративными станциями компания располагает 315 общественными АЗС, 23 из которых работают под брендом GAZPROM. В странах региона НИС владеет 37 АЗС в Боснии и Герцеговине работает (27 из которых - под брендом GAZPROM), в Болгарии – 35 АЗС (все станции работают под брендом GAZPROM), а в

Румынии – 18 АЗС (все станции работают под брендом GAZPROM).

После завершения работ по полной реконструкции в Сербии введены в эксплуатацию пять АЗС, а также завершено строительство одной АЗС в Румынии (АЗС Отопени).

В Сербии начали работать два мобильных кафе Drive Cafe.



¹ Состояние на 31 декабря 2019 г.

Программа лояльности и маркетинговые мероприятия

В 2019 году в Сербии реализовано более 110 маркетинговых мероприятий с целью продвижения потребительских брендов, программ лояльности и повышения объемов продаж топлива и сопутствующих товаров.

Ввод АЗС в эксплуатацию сопровождался рекламными кампаниями на местах продаж и специальными акциями для потребителей: одинаковые цены на премиальные и стандартные виды топлива, а также подарки за покупку.

В целях повышения узнаваемости и улучшения имиджа G-Drive как премиального бренда, в первом квартале стартовала платформа G-Drive RACING. Благодаря сильной PR-поддержке размещено свыше 70 публикаций о прибытии чемпионов гонки на выносливость «24 часа Ле-Мана». На Белградском автосалоне выставлен гоночный болид команды G-Drive RACING, проведена пресс-конференция и вручены награды победителям конкурсов, проведенных в социальных сетях.

В целях увеличения объемов продаж топлива G-Drive и увеличения количества транзакций с картой лояльности «Нам по пути», а также повышения узнаваемости и улучшения имиджа топлива G-Drive, в городах по всей стране реализуется тактическая акция в несколько этапов с механизмом скидок -10 RSD/л и -5 RSD/л при покупках с картой лояльности «Нам по пути».

Продолжается коммуникация на тему преимуществ премиального топлива. Так, в третьем квартале 2019 года на национальном телеканале РТС и кабельных телеканалах за время показа

международного чемпионата по баскетболу запущена имиджевая кампания G-Drive с целью создания эмоциональной связи с постоянным использованием премиального топлива с фокусом на рациональные преимущества. Кампания также проводилась и через цифровые каналы и по радио.

На АЗС запущена новая услуга - «purchase with cash back», то есть возможность снятия наличных средств при оплате счета картой Mastercard на АЗС NIS PETROL и GAZPROM.

В сегменте собственной торговой марки выпущен в продажу 31 новый продукт: энергетическая жевательная резинка G-Drive со вкусом клубники, энергетический батончик Drive Cafe, энергетические конфеты G-Drive со вкусом персика и клубники, сэндвичи Drive Cafe, Drive Cafe Coldpres, бумажные и влажные салфетки, пирожные Drive Cafe, энергетический напиток G-Drive со вкусом ежевики и манго (250 мл), а также G-Drive regular (500 мл).

В целях улучшения восприятия бренда запущена масштабная интегрированная маркетинговая кампания на тему качества, происхождения и особой обработки кофе Drive Cafe. В декабре 2019 года Drive Cafe обогатил свое предложение мобильным приложением Augmented Reality (AR), благодаря которому наслаждение вкусом кофе вышло на новый уровень. Приложение позиционирует Drive Cafe как современный бренд, близкий потребителям, забавный и уникальный, с тактической поддержкой продаж через механизм награждения в социальных сетях.

Реализованы две крупнейшие национальные призовые игры под названием «Нам по пути к новому автомобилю» с процентом участия 80%, благода-

ря которым продажи топлива превысили 1,9 млн транзакций, а число участников программы лояльности «Нам по пути» значительно выросло.

Реализовано несколько мероприятий по поддержке сегмента деятельности B2B. Вручены награды клиентам из корпоративного сегмента (в рамках мероприятия в 2018 году в «Променаде») – поездка в Барселону на четвертьфинал Лиги Чемпионов. Оказана коммуникационная и маркетинговая поддержка запуску мобильного приложения для пользователей топливной карты GAZPROM. На гоночной трассе НАВАК организован тренинг водителей грузовиков в целях оптимизации расхода топлива и организации мероприятий для корпоративных клиентов. В ноябре вручены награды клиентам из корпоративного сегмента с тренинга/семинара на трассе НАВАК (Национальная водительская академия) – поездка на чемпионат мира по мотогонкам в Валенсии 17 ноября. Поездка была организована с 15 по 18 ноября 2019 года.

Сотрудничество с крупнейшими хозяйственными субъектами в стране является важным сегментом деятельности компании, в связи с чем особое внимание уделяется развитию и поддержке долгосрочных деловых отношений с ними.

По цифровым каналам коммуникации запущена имиджевая кампания, посвященная всем преимуществам программы лояльности «Нам по пути»: отсроченные платежи, программы и скидки на сопутствующие товары.

В 2019 году продолжено партнерство программы лояльности с компаниями «Техномания» и «Гигатрон», в рамках которого пользователи карты «Нам по пути» получают бонусные баллы за каждую покупку. Бонусные баллы можно ис-

пользовать исключительно на АЗС NIS PETROL и GAZPROM. Новым партнером программы стала компания «Интерспорт».

Организовано несколько маркетинговых акций в сотрудничестве с партнерами – компаниями «Темпо», «Арома» и SportVision, а в рамках канала «consumer retention» реализованы redeem-программа Umrbo и spend&get программа Philips.

В 2019 году в странах региона, в которых компания осуществляет деятельность, реализовано свыше 60 маркетинговых мероприятий с целью продвижения потребительских брендов и программы лояльности, а также повышения объемов продаж топлива и сопутствующих товаров.

Программа «Агрокарта», предназначенная фермерам, развивается с конца 2013 года. Продолжена реализация мероприятий по сохранению объема продаж: это основная программа скидок по агрокартам. С 6 мая 2018 года фермеры имеют возможность приобретения газовых баллонов для домашнего использования со скидкой 10 RSD/кг при предъявлении агрокарты. Для крупнейших клиентов агропрограммы НИС 14 мая 2019 года организовал торжественное мероприятие в целях укрепления отношений и продолжения взаимного сотрудничества.

В целях продвижения преимуществ агропрограммы компания приняла участие в Международной сельскохозяйственной ярмарке. Бренд NISOTEC стал обладателем большого кубка чемпиона и 11 золотых медалей на Международной сельскохозяйственной ярмарке в городе Нови Сад.

В ноябре на 214 АЗС реализована мгновенная агро-акция.

В канале продаж масел и смазочных материалов проведен ряд рекламных мероприятий в целях увеличения маржи и объема продаж. В июле NISOTEC выступил на конференции BARTOG-2019 в Словении, на которой присутствовало 50 ключевых субдистрибьюторов в области смазочных материалов.

Спортивные мероприятия

В целях улучшения здорового образа жизни сотрудников и их работы в команде, в компании оказывается поддержка с дополнительными ме-

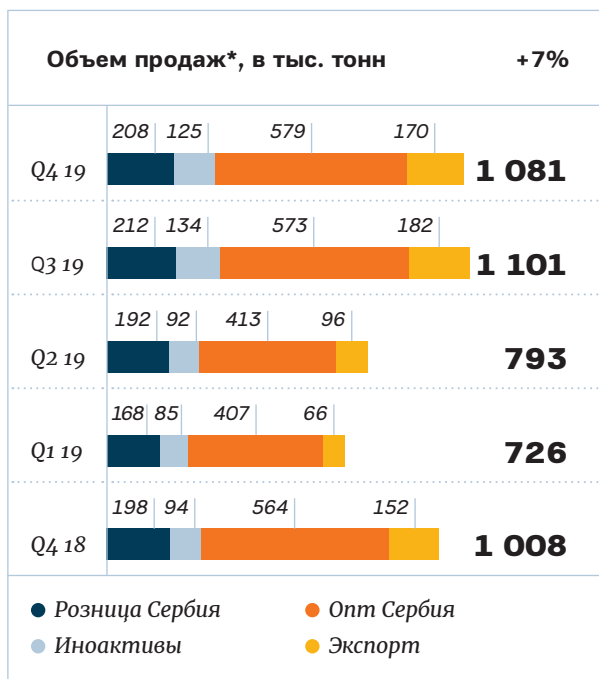
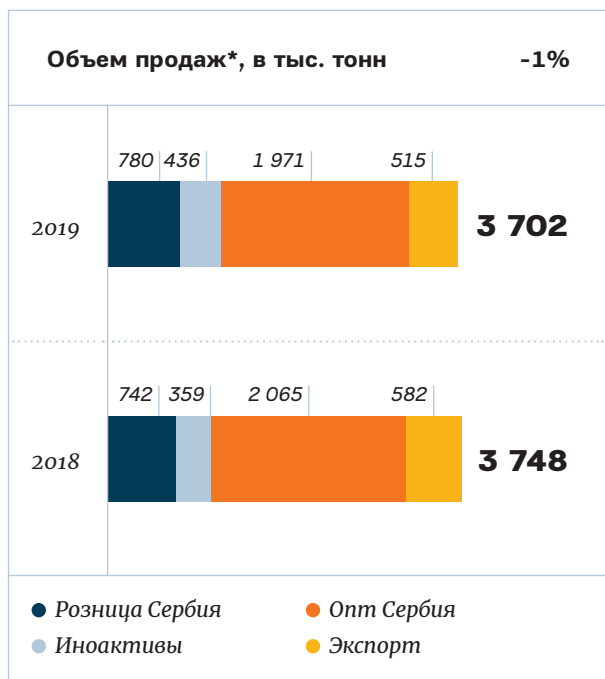
роприятиями. Благодаря возможности проведения рекреативных мероприятий, в 14 городах на 12% увеличилось число их участников и на столько же увеличилась и доля участия. Таким образом, в данный момент каждый третий сотрудник занимается улучшением своей физической формы. Работники НИС приняли участие в 35 спортивных корпоративных мероприятиях в Сербии и России, где более чем на 22 мероприятиях завоевали трофеи, продемонстрировав высокий уровень командной работы и корпоративной культуры.



Операционные показатели¹

В 2019 году отмечается падение сбыта в 1% по сравнению с 2018 годом: общий объем сбыта составил 3 702 тыс. тонн.

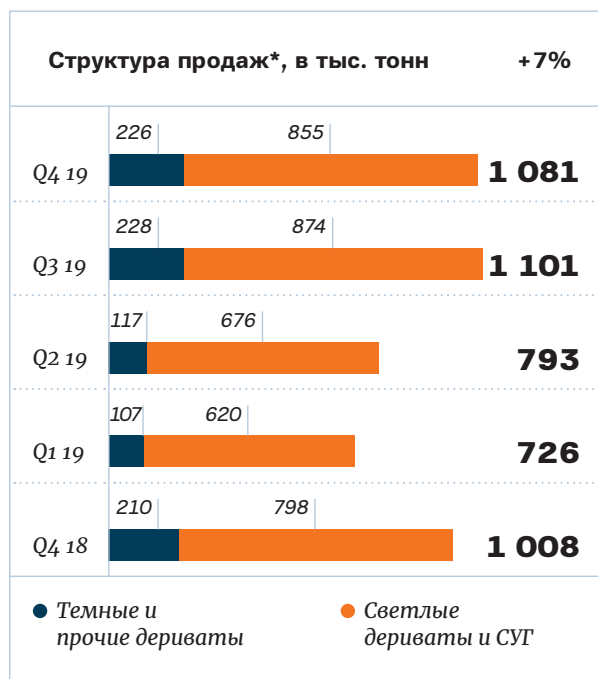
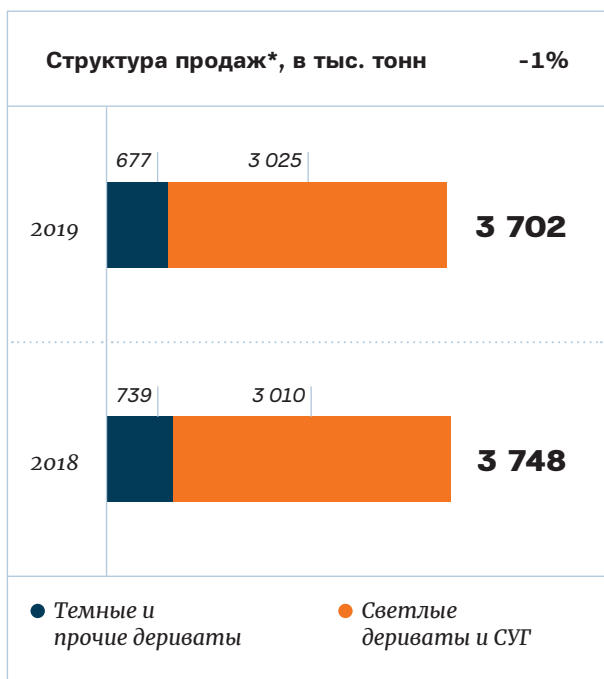
- Розничные продажи в Сербии – увеличение объемов розничных продаж на 5% за счет роста продаж дизельного топлива.
- Оптовые продажи в Сербии – снижение на 5%, преимущественно за счет неэнергетического топлива.
- Экспорт – снижение на 12% за счет увеличения экспорта моторного и неэнергетического топлива.
- Иноактивы – рост продаж на 21% (рост розничных продаж на 3% и оптовых продаж на 46%).



* Без внутреннего сбыта (12М 2019: 16,2 тыс. тонн; 12М 2018: 16,1 тыс. тонн; Q4 2019.: 4,5 тыс. тонн; Q4 2018: 3,8 тыс. тонн).

¹ Без внутреннего сбыта (12М 2019: 16,2 тыс. тонн; 12М 2018: 16,1 тыс. тонн; Q4 2019: 4,5 тыс. тонн; Q4 2018: 3,8 тыс. тонн). Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

В 2019 году в Сербии реализовано более 110 маркетинговых мероприятий с целью продвижения потребительских брендов, программ лояльности и повышения объемов продаж топлива и сопутствующих товаров.



* Без внутреннего сбыта (12М 2019: 16,2 тыс. тонн; 12М 2018: 16,1 тыс. тонн; Q4 2019.: 4,5 тыс. тонн; Q4 2018: 3,8 тыс. тонн).



**Карта
реконструированных
АЗС в Сербии в
2019 году**

Энергетика

Природный газ

Подписаны договоры в целях обеспечения надежного снабжения и организации портфеля природного газа для «НИС а.о. Нови Сад» на газовый год 2019/2020, а именно: Договор о транспортировке природного газа с Оператором транспортной системы, Договор о распределении природного газа с Оператором газораспределительной системы, Договор о полном снабжении «НИС а.о. Нови Сад» природным газом, а также договоры продаж природного газа в транспортной системе в целях балансирования и с дочерними обществами «НИС а.о. Нови Сад». Наряду с этим подписан и Договор продаж природного газа в газораспределительной системе с внешним клиентом.

КПГ - коммерческий аспект

Отгрузки КПГ с газового месторождения «Острово» осуществлялись регулярно и без простоев. Имеется взаимный интерес продлить Договор продаж КПГ и в следующем году. Проведены анализы обоснованности новых проектов в области КПГ.

Торговля электроэнергией

В области торговли электроэнергией НИС ведет деятельность на рынках Сербии, Боснии и Герцеговины, Румынии и Венгрии. Помимо этих рынков, НИС осуществляет торговлю на границах с Северной Македонией, Болгарией и Хорватией. НИС торгует на биржах электроэнергии в Сербии (SEEPEx) и Румынии (OPCOM). Начат процесс регистрации компании по торговле электроэнергией в Болгарии «НИС Петрол Еоод». В процессе и закупка специализированного программного обеспечения для торговли электроэнергией и газом.

Реализация Программы мер по энергоэффективности в НИС

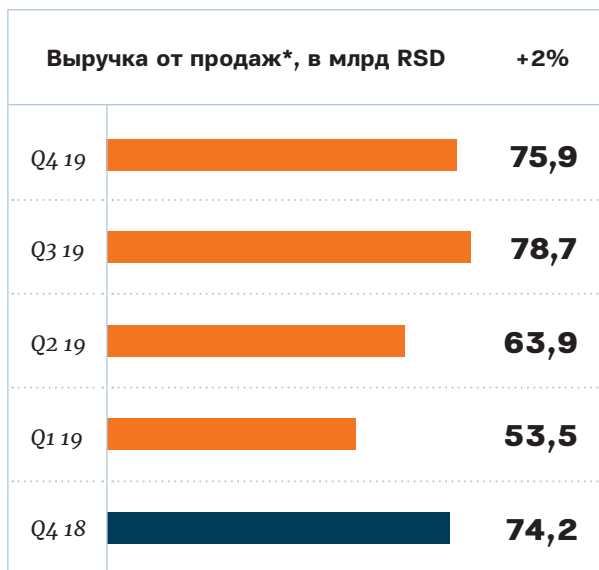
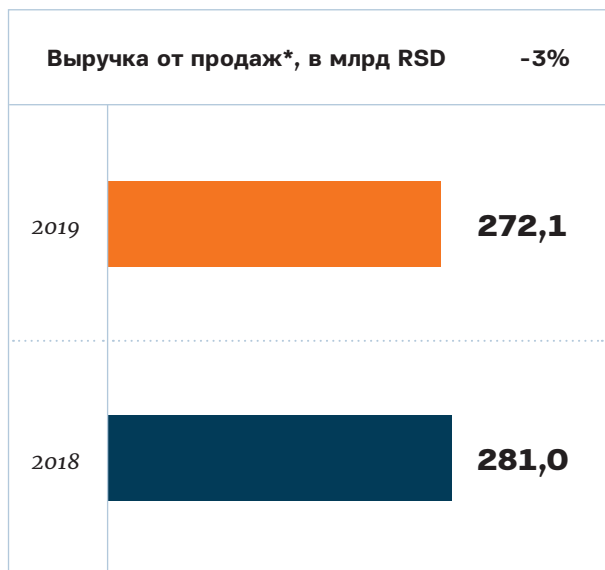
Благодаря программе мер по сокращению энергопотребления и повышению энергоэффективности в НИС за 12 месяцев 2019 года достигнута экономия энергии в размере 7 997 тое, что на 9,9% больше запланированного по БП 2019. Стоимость экономии составила 336 млн RSD.

Сформирована внутренняя команда по энергетическому аудиту и составлена нормативная и методологическая база. Проведены пилотные проверки на объектах блоков «Сбыт» и «Переработка». Развита мера по улучшению энергетической эффективности и составлен план работы на 2020 год.

Финансовые показатели

Выручка от продаж

В 2019 году выручка от продаж¹ НИС снизилась на 3% по сравнению с предыдущим годом, что стало результатом снижения объемов продаж в 2019 году, по сравнению с 2018 годом.



* Консолидированные операционные доходы. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

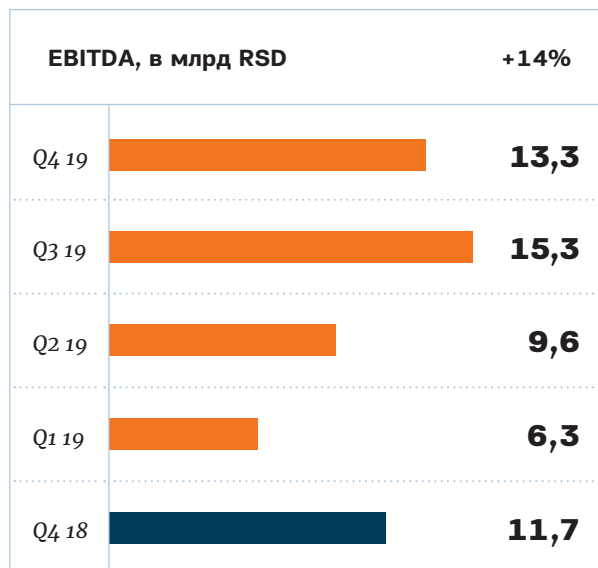
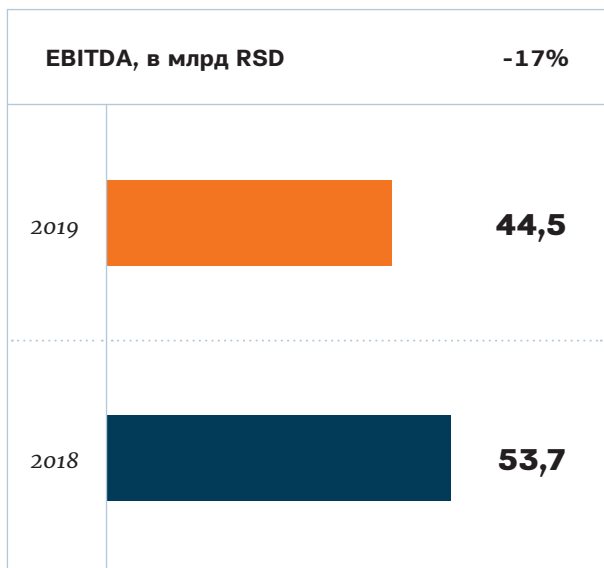
¹ Консолидированные операционные доходы.

EBITDA

Показатель EBITDA в 2019 году составил 44,5 млрд динаров, что на 17% меньше показателя предыдущего года.

Главные причины падения этого показателя:

- падение цен на нефть на мировом рынке;
- сокращение объема добычи нефти и
- капитальный ремонт на НПЗ Панчево.

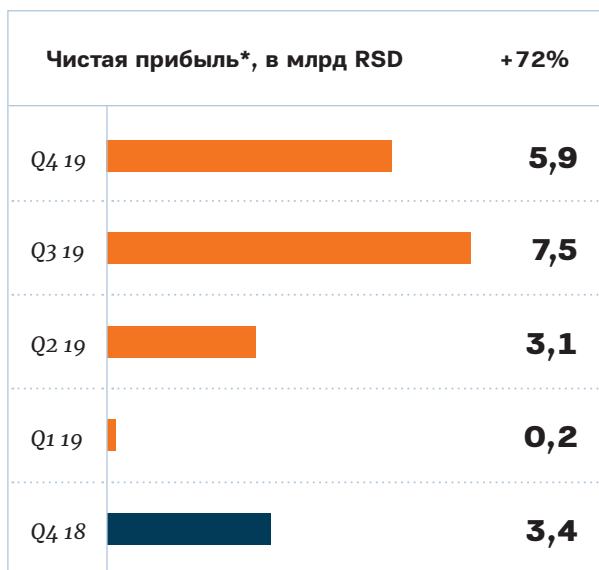


Чистая прибыль

Чистая прибыль за 2019 год составила 16,6 млрд динаров, что на 34% ниже чистой прибыли 2018 года.

На падение чистой прибыли наибольшее влияние оказали:

- снижение EBITDA,
- увеличение амортизации.

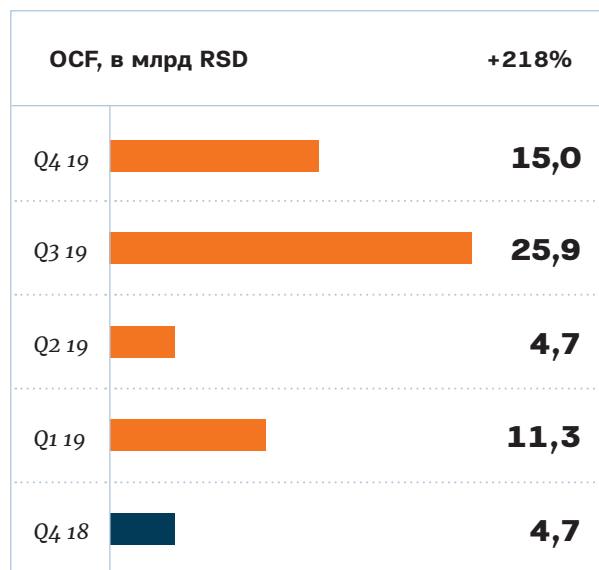
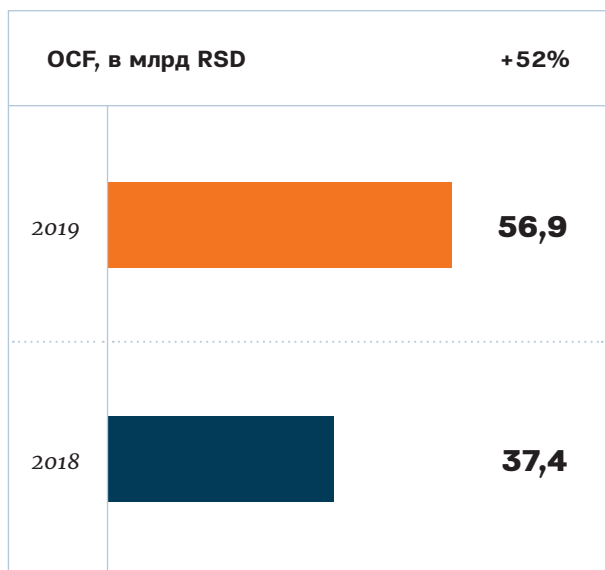


* Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

OCF

Операционный денежный поток в 2019 году составил 56,9 млрд динаров, что на 52% выше, чем в 2018 году:

- сокращение обязательств по импорту сырой нефти,
- сокращение обязательств перед государством.

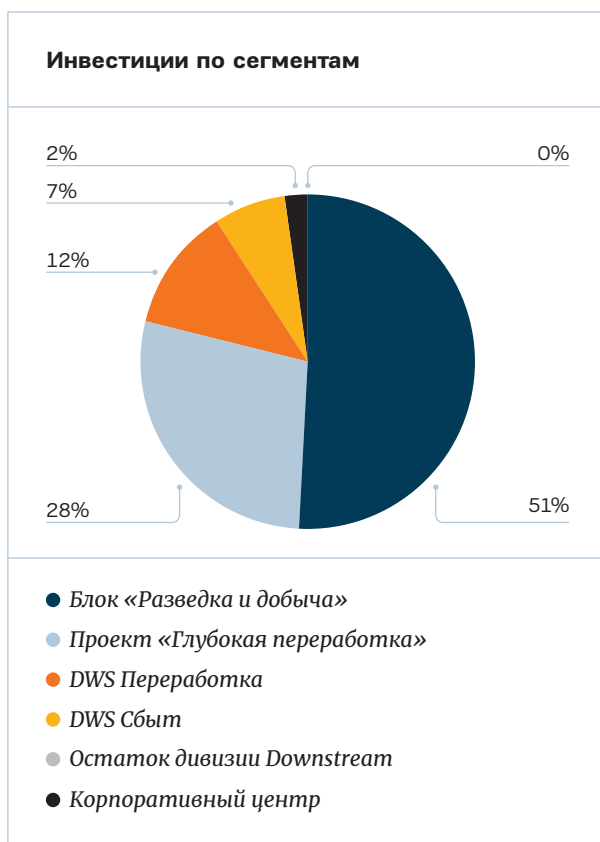
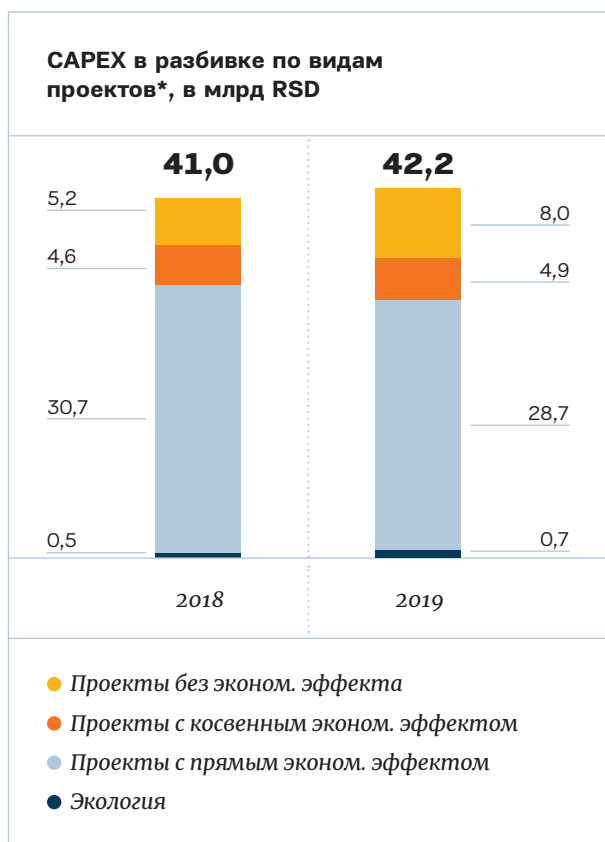


В 2019 году мы сделали еще один большой шаг в развитии компании. 42,2 млрд динаров инвестировано в новые проекты, которые станут основой дальнейшего роста и обеспечат стабильность бизнеса в условиях волатильности мирового рынка. Ценность финансовых результатов компании по итогам 2019 года – чистая прибыль Группы НИС в 2019 году составила 16,6 млрд динаров, EBITDA – 44,5 млрд динаров – повышается с учетом сложности задач, стоявших перед нами.

CAPEX

В 2019 году основные капиталовложения были направлены на реализацию проектов по добыче нефти и газа, а также увеличения глубины переработки нефти. Кроме того, компания НИС в течение года инвестировала в проекты в области сбыта, энергетики, нефтесервисов, а также в ряд проектов в корпоративном центре.

В 2019 году на инвестиции выделено 42,2 млрд динаров на финансирование инвестиций, что на 3% больше суммы, выделенной в 2018 году.



* Суммы приведены в млрд динаров без учета НДС. Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

Структурное подразделение	Ключевые проекты
Разведка и добыча	<ul style="list-style-type: none"> • бурение эксплуатационных скважин • инвестиции в геолого-технические мероприятия • программа 3D сейсмических испытаний и бурения поисковых скважин в Республике Сербии • инвестиции в концессионные права • инвестиции в базовую инфраструктуру
Сервисы	<ul style="list-style-type: none"> • закупка 4 новых ремонтных агрегатов типа A50 • закупка инструментов и бурового оборудования • подготовка буровой установки Национал-3 к бурению скважин более 3 500 м.
Проект «Глубокая переработка»	<ul style="list-style-type: none"> • модернизация нефтепереработки – продолжение реализации проекта «Глубокая переработка»
Переработка	<ul style="list-style-type: none"> • проекты приведения в соответствие нормам и правилами законодательства • программа инвестиционного обслуживания Блока «Переработка» • корпоративные проекты по автоматизации производства • проекты по повышению производственной эффективности • капитальные вложения касающиеся охраны окружающей среды
Сбыт	<ul style="list-style-type: none"> • развитие розничной сети в Сербии (строительство и реконструкция автозаправочных станций) • прочие проекты розничной продажи в Сербии • HSE -проекты в Блоке Сбыт • Закупка судна – понтонной бункеровочной станции в г. Велико-Градиште • реконструкция нефтебаз (Нови Сад, Смедерево, Ниш) • развитие розничной сети в регионе (АЗС «Отопени», Румыния)
Энергетика	<ul style="list-style-type: none"> • децентрализация и модернизация теплового источника на НПЗ НС (Энергетика)
Корпоративный центр	<ul style="list-style-type: none"> • проекты с ИТ-составляющей (замена систем EoL SBA/Hyperion, улучшение системы радиосвязи)

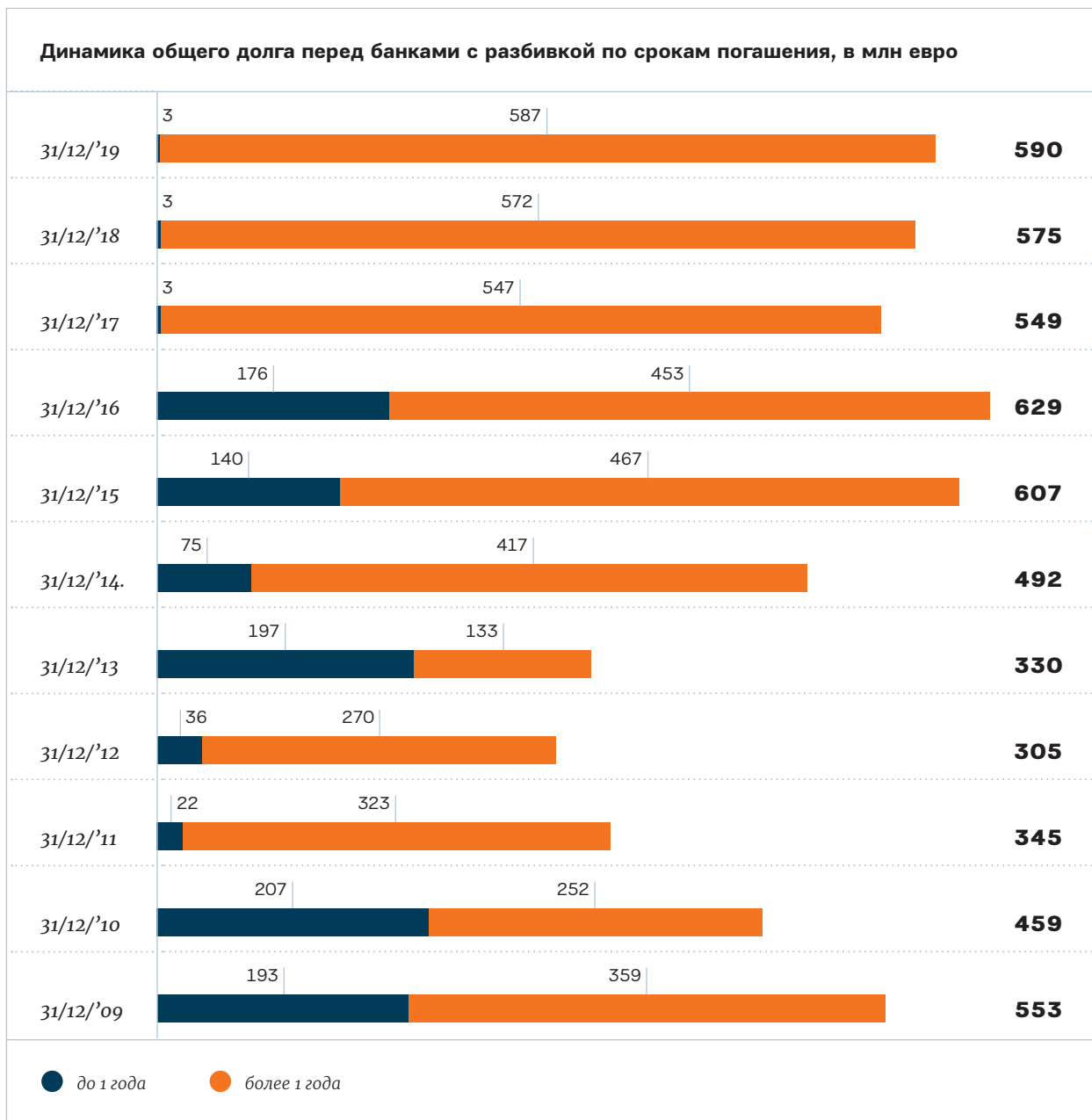


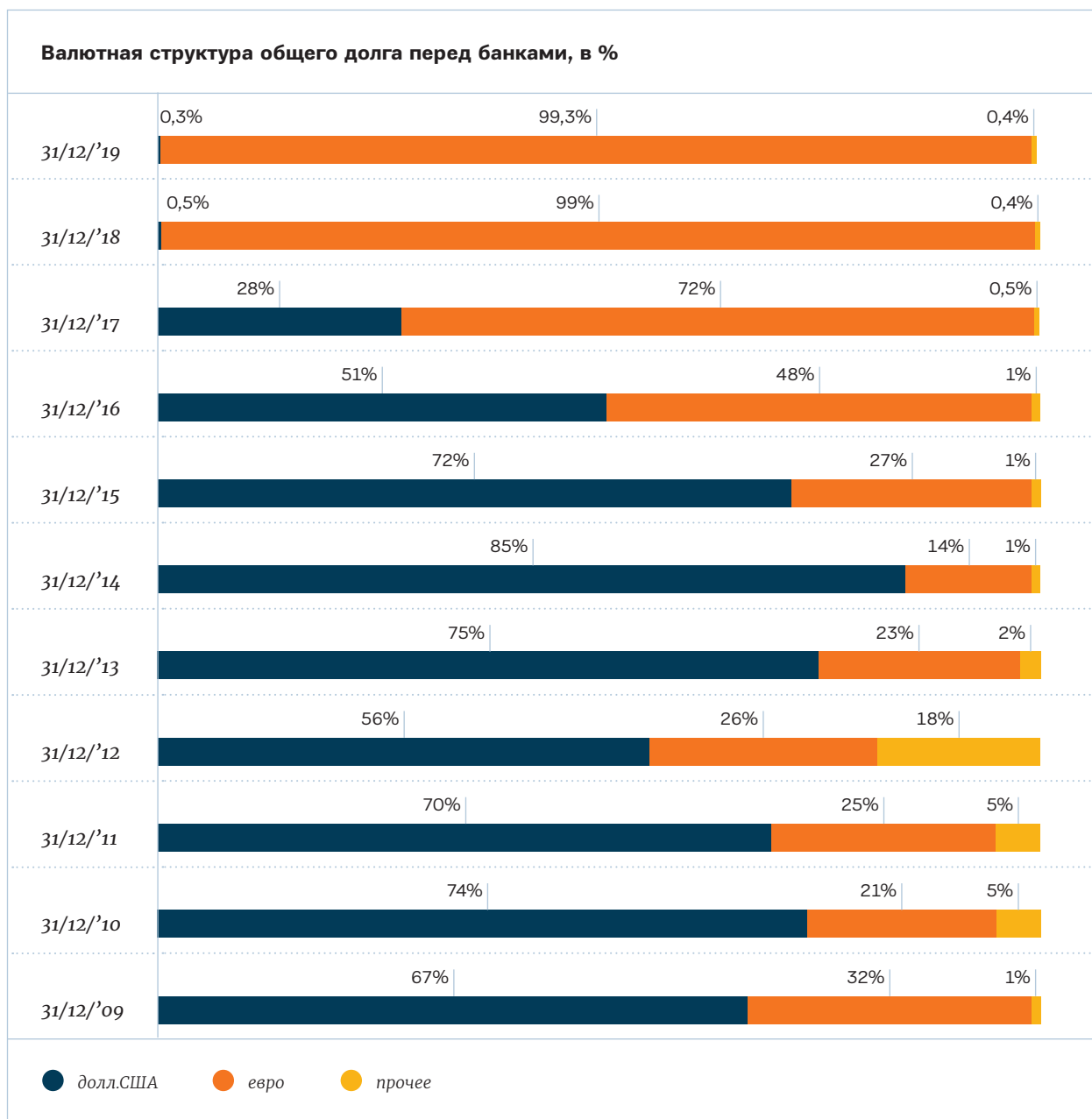
Задолженность

В конце 2019 года долг перед банками незначительно вырос и составил 590 млн евро. Кроме того, задолженность перед материнской компанией ПАО «Газпром нефть» сократилась и на данный момент составляет 162,8 млн евро.

Несмотря на санкционные ограничения, НИС за последние годы успешно провел реструктуризацию кредитного портфеля. В 2019 году проведена допол-

нительная оптимизация показателей кредитного портфеля в плане снижения цены финансирования на примерно 9% по сравнению с концом 2018 года, с одновременным сохранением среднего срока погашения в конце 2019 года между 3 и 4 годами (3,42 года). Досрочно погашены дорогие кредиты на сумму около 109,6 млн евро и взяты новые кредиты под выгодными условиями и с более продолжительными сроками погашения на сумму 127,7 млн евро.







* Помимо задолженности перед банками и аккредитивов, по состоянию на 31.12.2019 «НИС а.о. Нови Сад» имеет выданные банковские гарантии на сумму 37,5 млн. евро, корпоративные гарантии на сумму 41,8 млн. евро, подписанные банковские письма о намерениях на сумму 0,2 млн. евро и финансовый лизинг на сумму 14,5 млн. евро.

Налоги и другие обязательные платежи¹

«НИС а.о. Нови Сад»	2019	2018	%Δ ²
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	1,64	1,57	+5%
Компенсация за энергоэффективность ³	0,20	-	-
Налог на прибыль юридических лиц	2,80	3,75	-25%
Налог на добавленную стоимость	21,76	21,49	+1%
Акцизы	127,32	132,15	-4%
Сбор для формирования государственного материального резерва	6,37	6,48	-2%
Таможенные платежи	0,69	0,84	-18%
Налог на добычу полезных ископаемых	1,40	1,46	-4%
Прочие налоги и сборы	1,37	1,46	-6%
Укупно	163,56	169,21	-3%
ДЗО НИС в Сербии⁴			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,60	0,53	+15%
Налог на прибыль юридических лиц	0,17	0,13	+32%
Налог на добавленную стоимость	1,11	0,94	+18%
Акцизы	-	-	-
Таможенные платежи	0,06	0,06	-7%
Налог на добычу полезных ископаемых	-	-	-
Прочие налоги и сборы	0,06	0,09	-33%
Итого	2,00	1,74	+15%
Всего «НИС а.о. Нови Сад» и ДЗО в Сербии	165,56	170,95	-3%
ДЗО НИС в близлежащих странах и Анголе			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,05	0,04	+23%
Налог на прибыль юридических лиц	0,13	0,18	-30%
Налог на добавленную стоимость	1,49	2,27	-34%
Акцизы	13,96	13,39	+4%
Таможенные платежи	7,02	4,15	+69%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,01	0,00	-
Прочие налоги и сборы	0,12	0,10	+18%
Итого	22,79	20,14	+13%
Отложенные налоговые активы (всего по Группе)	1,43	1,65	-13%
ВСЕГО по Группе НИС⁵	189,78	192,74	-2%

1 В млрд RSD.

2 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

3 Рассчитывается с 01.07.2019 года.

4 «Нафтагас - Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад, НТЦ «НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови Сад и «О Зоне» а.о. Белград.

5 В т.ч. налоги и прочие обязательные платежи для региональных ДЗО, налог на прибыль в Анголе и отложенные налоговые активы.

Финансовые коэффициенты¹

Показатели рентабельности	2019	2018
Коэффициент рентабельности операционной прибыли (EBITDA маржа) ²	16%	19%
Коэффициент рентабельности чистой прибыли ³	6%	9%
Коэффициент рентабельности активов (ROA) ⁴	4%	6%
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE) ⁵	7%	11%
Показатели ликвидности		
Коэффициент текущей ликвидности ⁶	149%	180%
Коэффициент быстрой ликвидности ⁷	76%	92%
Чистый оборотный капитал ⁸	8%	11%
Показатели задолженности		
Коэффициент задолженности ⁹	36%	36%
<i>Net Debt/EBITDA</i> ¹⁰	1,70	1,47

1 Показатели получены на основании данных консолидированных финансовых отчетов, подготовленных в формате, прописанном Министерством финансов Республики Сербии, который не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».

2 EBITDA/операционные доходы.

3 Чистая прибыль/операционные доходы.

4 Чистая прибыль/средняя величина операционных активов.

5 Чистая прибыль/средняя величина собственного капитала.

6 Оборотные активы/краткосрочные обязательства.

7 (Оборотные активы – Запасы)/краткосрочные обязательства.

8 (Оборотные активы – краткосрочные обязательства)/операционные активы.

9 (Долгосрочные обязательства + краткосрочные обязательства)/операционные активы.

10 (Долгосрочные обязательства + Краткосрочные финансовые обязательства – денежные средства и их эквиваленты)/EBITDA

Безопасность сотрудников и забота об окружающей среде в качестве приоритетов

Безопасность сотрудников и охрана окружающей среды остаются самыми важными темами для компании НИС.

На протяжении 2019 года мы
инвестировали

534 миллиона

динаров в экологические
проекты.

В то же время мы

значительно
улучшили

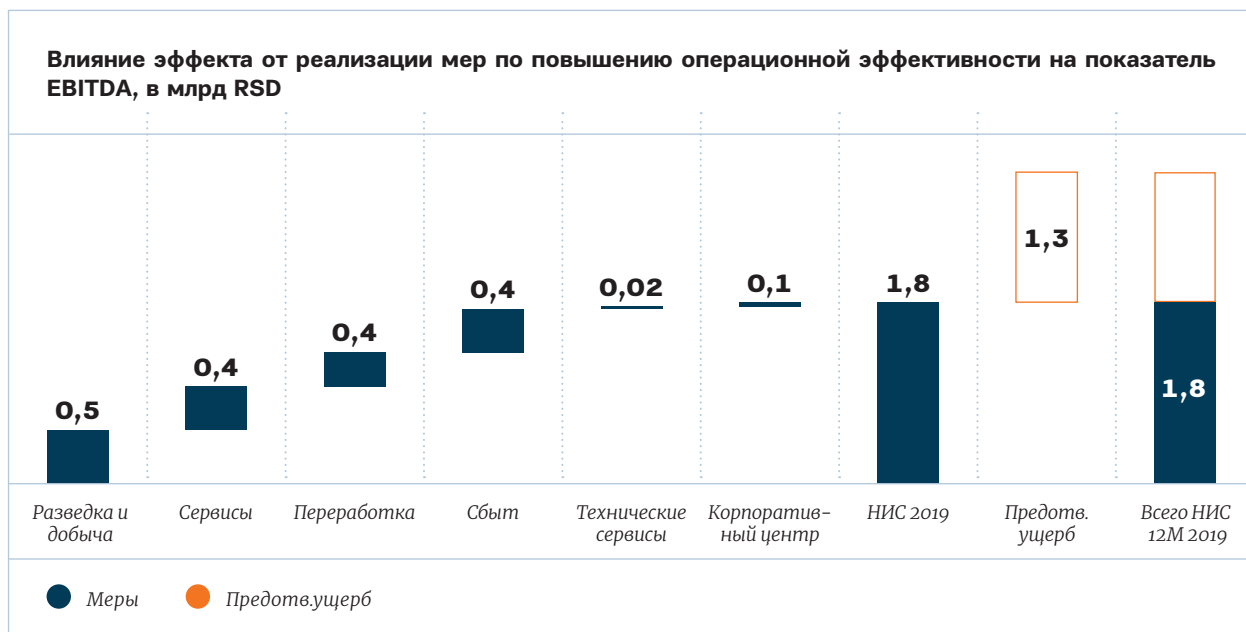
наши результаты в области охраны
труда, стремясь к нашей цели
- рабочие процессы без травм
и негативного воздействия на
окружающую среду.



Повышение операционной эффективности

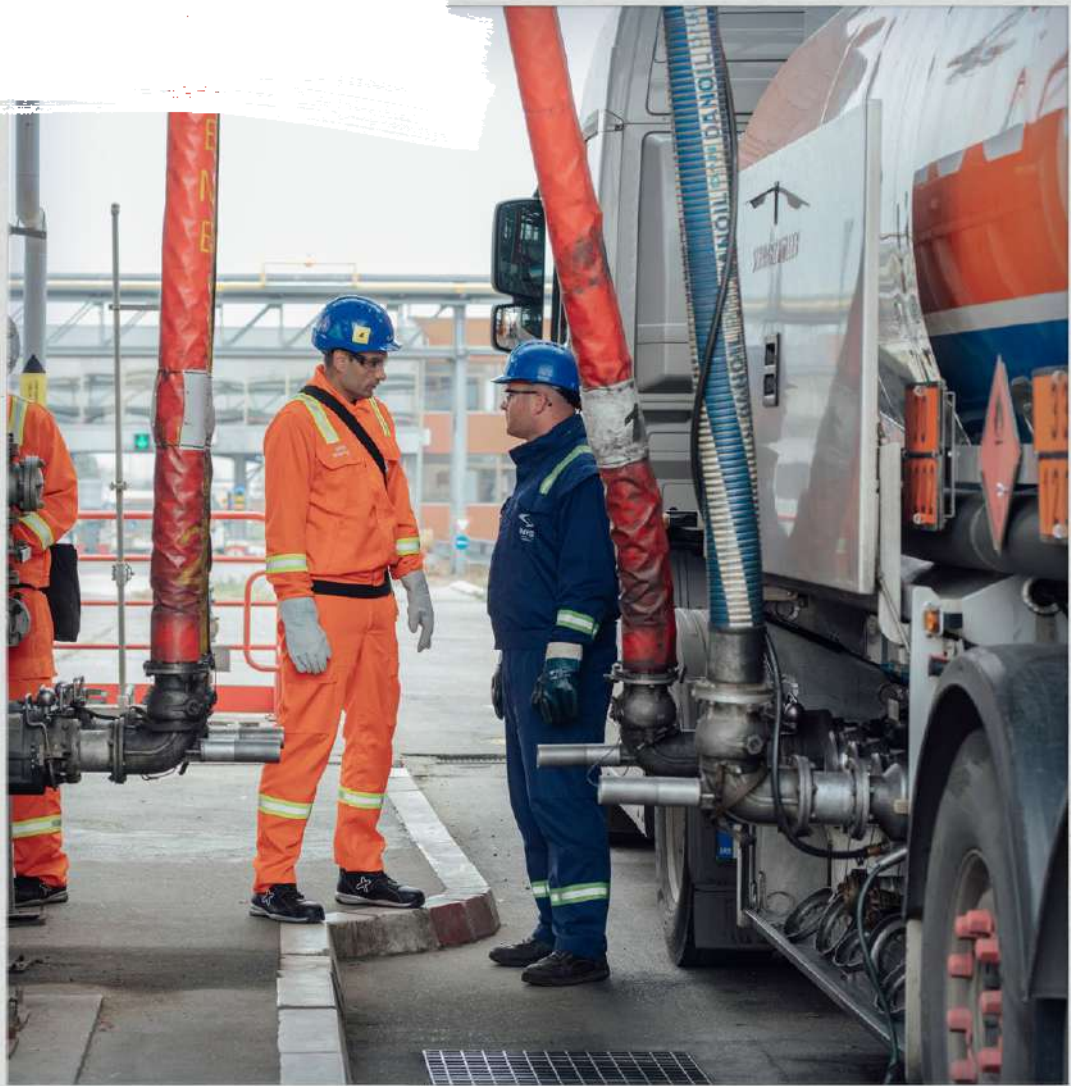
В 2019 году эффекты от реализации мер по повышению операционной эффективности оказали положительное влияние на достигнутые финансовые результаты.

Общий эффект от мер по повышению операционной эффективности на показатель EBITDA за 2019 год составил 1,8 млрд динаров.



Программа мотивации «У МЕНЯ ЕСТЬ ИДЕЯ!» дает возможность каждому сотруднику предложить идеи, которые могут повысить качество ведения деятельности и, таким образом, напрямую повлиять на повышение эффективности. В случае одобрения идеи предусмотрены соответствующие нематериальные формы вознаграждения, а также денежные премии, которые могут достигать 1 000 000 динаров (брутто).

В рамках программы «У МЕНЯ ЕСТЬ ИДЕЯ!» в 2019 году поступили 468 идей, экономический эффект от которых составил около 200 млн динаров.



1.08

СУОД «Эталон»

Система управления операционной деятельностью OMS, стартовавшая в НИС в 2017 году в целях обеспечения максимальной операционной эффективности посредством надежности и безопасности бизнес-процессов и привлечения всех работников к процессу постоянного улучшения, продолжила свое развитие и в 2019 году.

Внедрение OMS осуществляется посредством введения новых наилучших инструментов, а также через систематизацию и оптимизацию

текущих процессов. Данная работа приводится в соответствие с процессом формирования стратегических целей и бизнес-планирования, а также с формированием измеряемых критериев эффективности (результатов), которые базируются на лучших производственных практиках.

Развитие OMS и далее осуществляется по двум направлениям: (1) через применение основных инструментов, где целью является обеспечение всех объектов компании необходимыми луч-



шими практиками и подходами, и (2) через интегрированный подход к созданию эталонных объектов, где все инструменты OMS внедряются одновременно на одном объекте для создания существенно новой бизнес-модели.

Ключевые мероприятия в 2019 году:

- создание эталонных объектов;
- развитие систем и инструментов надежности и целостности оборудования, подходов, базирующихся на риске и практике для повышения культуры производственных процессов;
- управление подрядчиками и поставщиками;
- Оценка потенциала и регулярная оптимизация процессов путем КПЭ и инструментов Lean Six Sigma.



Общая положительная динамика реализации планов и карта мероприятий - 95%



Завершение первого эталонного объекта, подтверждение подхода, наличие планов охвата следующих объектов



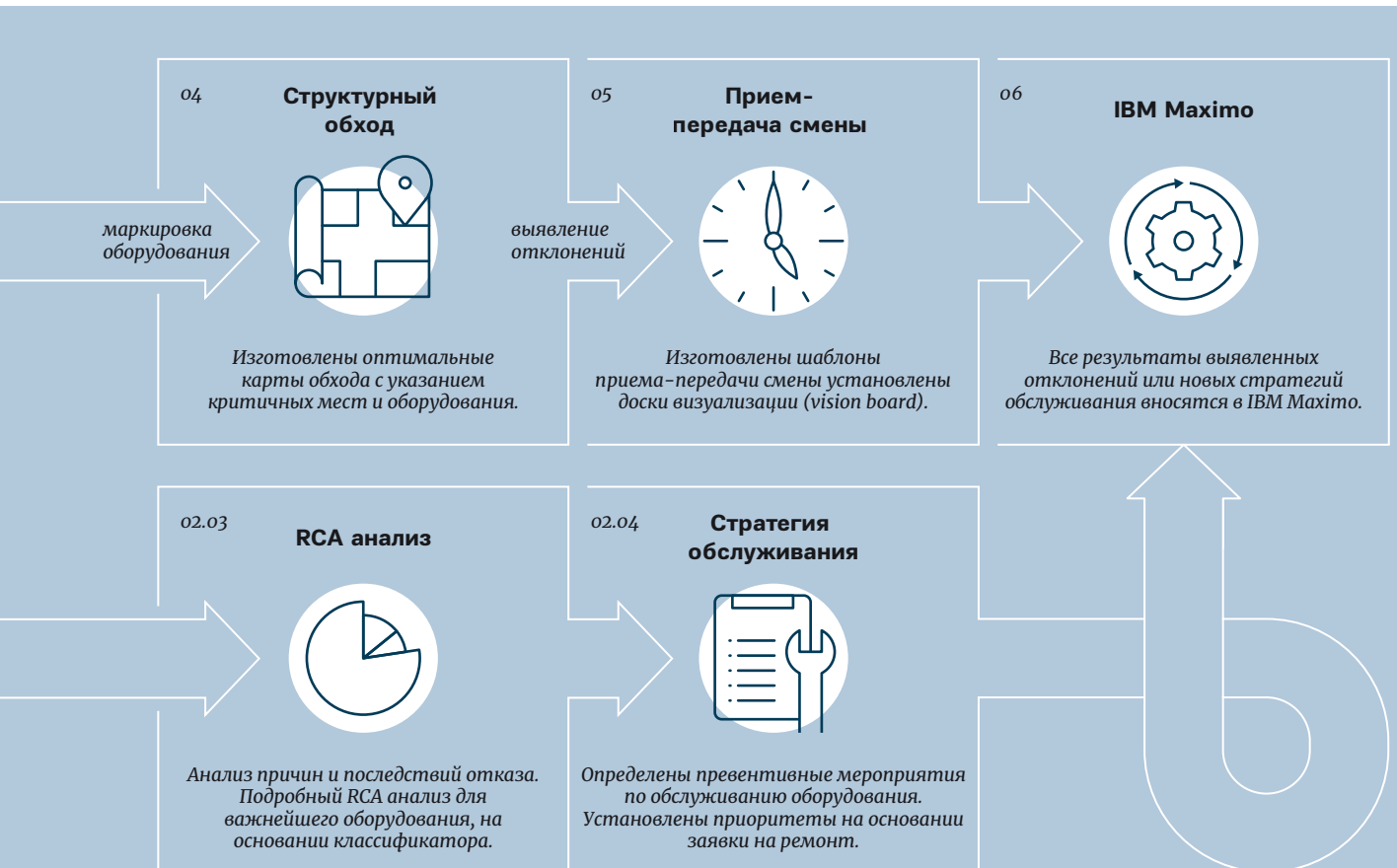
Определение архитектуры, моделей и бизнес-процессов системы производственной надежности



Организация регулярного функционирования рабочих групп по оптимизации критических процессов через КПЭ и инструменты Lean



Оценка потенциала компании, ее использование в стратегии и бизнес-планах, определение процессов для ее обновления



В качестве первого эталонного объекта для объединения всех практик и инструментов OMS выбран объект Блока «Разведка и добыча» – Мокрин Юг. Благодаря инструментам для надежности значительно сокращены расходы и минимизированы технологические потери; благодаря оценке рисков сокращены потенциальные отрицательные последствия, принятые меры привели к предотвращению потенциального ущерба, тогда как подходы к постоянному совершенствованию обеспечили дополнительные меры операционной эффективности и увеличили вовлеченность сотрудников.

Второй выбранный эталонный объект DCU состоит из двух этапов: на первом этапе до запуска OMS используется в качестве внутреннего независимого консультанта в рамках precommissioning и commissioning, тогда как после запуска мы планируем внедрить стандартный набор инструментов надежности, рисков, Lean и т.д.

Развитие системы надежности и целостности оборудования предусматривает применение инструментов на всех соответствующих объектах компании в целях повышения уровня надежности и сокращения расходов. Среди ключевых инструментов можно выделить следующие: классификация оборудования по критичности и RCM (Reliability-centered maintenance), структурные обходы операторов и эффективный процесс приема-передачи смены, а также исследования по выявлению и анализу рисков HAZID/HAZOP.

Разведка и добыча

- завершен проект «Эталонный объект – Мокрин Юг», на основании которого определен дальнейший план репликации методологий и процедур на другие объекты Блока;

- начат проект RCM (Управление надежностью и исправностью оборудования), проведена оценка критичности оборудования на 5 объектах;
- разработка дерева КПЭ Блока, проведена оценка потенциала для улучшений в следующие 3 года;
- продолжение работ по внедрению системы рациональной организации рабочего места – 5С (система полностью внедрена на 8 объектах);
- развитие и внедрение систем Стандартных оперативных процедур (СОП, утверждено 20 стандартных оперативных процедура). Обучение среднего менеджмента и линейных руководителей Блока применению практик регулярного менеджмента;
- разработка HAZOP для производственных объектов Блока и
- подготовка к началу проекта управления бизнес-процессами в Блоке.

Переработка

В рамках цифровизации структурных обходов операторов на установках Блока «Переработка» проведены отбор и закупка высококачественного устройства – промышленного планшета для использования на технологических установках и прилагающегося программного обеспечения. Это предоставляет все необходимые возможности для полной отмены бумажной документации и записей вручную операторов на установках, повышения эффективности работы, фотографирования и прямой коммуникации между участниками процессов обслуживания и эксплуатации оборудования. Это позволило провести пробный этап на установках первичной переработки в 2019 году.

Проектный офис по внедрению Системы управ-

ления операционной деятельностью включен в планирование и применение новых инструментов в процедуре приемки-передачи установки DCU и обеспечение предпосылок для безопасного и эффективного запуска после строительства. В этих целях применяются восемь инструментов мировой практики: анализ надёжности, готовности и ремонтпригодности (RAM), обеспечение готовности к производству, предпусковая проверка безопасности установок, точное обслуживание, внедрение CMMS, передовые инспекции, передовые тренинги, а также проверка готовности персонала.

В 2019 году проведены анализы на базе утвержденной методологии для обслуживания на базе надежности установок на первичной переработке и установке FCC. Проведен анализ идентификации рисков по методологии HAZID на восьми установках. Продолжена работа по применению LSS (Lean Six Sigma) – процесса постоянного улучшения в Блоке «Переработка», инициированы первые проекты по усовершенствованию в результате работы рабочих групп на уровне всего DWS. Внедрен современный способ маркировки оборудования в соответствии с цветовыми кодами, разработаны первые стандартные операционные процедуры и применены на установках в соответствии с новой методологией, инициировано свыше 60 инструментов АЗ для оперативного решения проблемы и закуплено новое оборудование, необходимое для внедрения 5S на установках.

Сбыт

В течение 2019 года в рамках блока «Сбыт» был реализован ряд инициатив OMS.

Продолжается внедрение регулярной практики управления для всех руководителей более низкого уровня. Это практики: эффективные встречи, визуальное управление, обратная связь и эффективные разговоры. Кроме того, была внедрена практика линейных обходов высшего руководства.

В рамках элемента управления надежностью и целостностью оборудования была проведена классификация оборудования по критичности на всех складах блока «Сбыт». Планируется также внедрение методологии расчета стоимости жизненного цикла оборудования для его закупки в целях реконструкции складов.

Утверждены методологии приема-передачи смены и реализации структурных обходов. Утверждены планы по внедрению данных методологий и начата реализация на отдельных складах, в соответствии с планом.

Проведен сеанс HAZID на АЗС VML1, а также сеанс PRA на бункеровочной станции Нови Сад. Подготовлены отчеты, предлагающие меры по смягчению выявленных рисков и управлению ими.

1.09

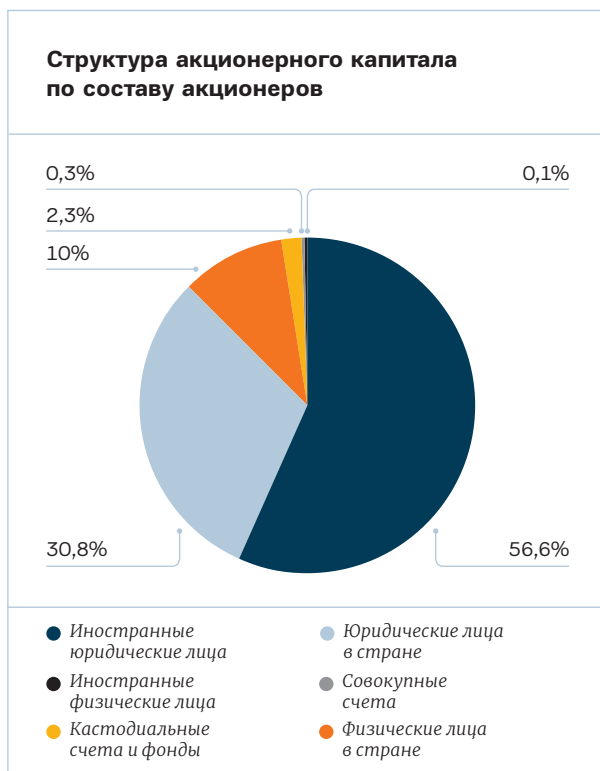
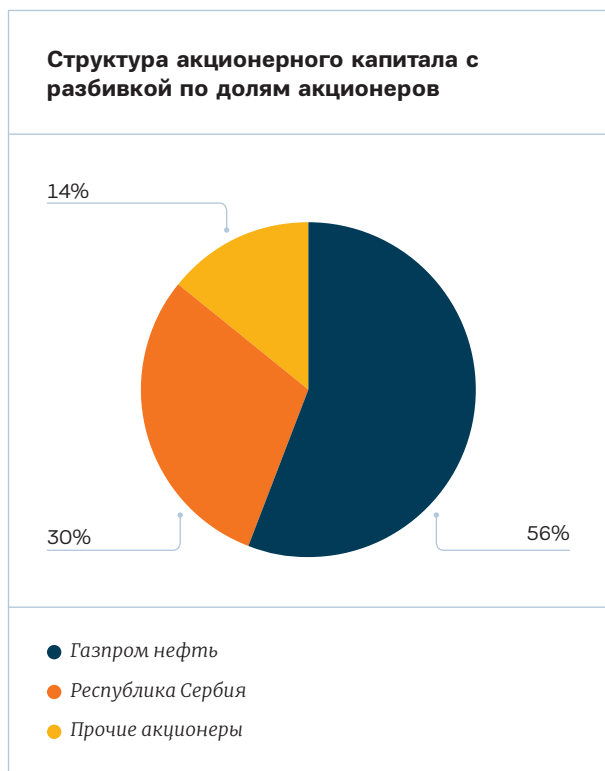
Ценные бумаги

Структура акционерного капитала

Акционерный капитал НИС составляет 81,53 млрд динаров и состоит из 163 060 400 акций номинальной стоимостью 500,00 динаров. Все выпущенные акции относятся к категории обыкновенных акций и предоставляют своим владельцам следующие права:

- право на участие и голосование на общем собрании акционеров, при этом одна акция всегда обеспечивает право на один голос;
- право на получение дивидендов в соответствии с действующими правилами;

- право на участие в распределении ликвидационного остатка или конкурсной массы в соответствии с законом, регламентирующим процедуру конкурсного производства и банкротства;
- преимущественное право приобретения обыкновенных акций и других финансовых инструментов, заменяемых на обыкновенные акции нового выпуска;
- прочие права, предусмотренные законом «О хозяйственных обществах» и внутренними документами Общества.

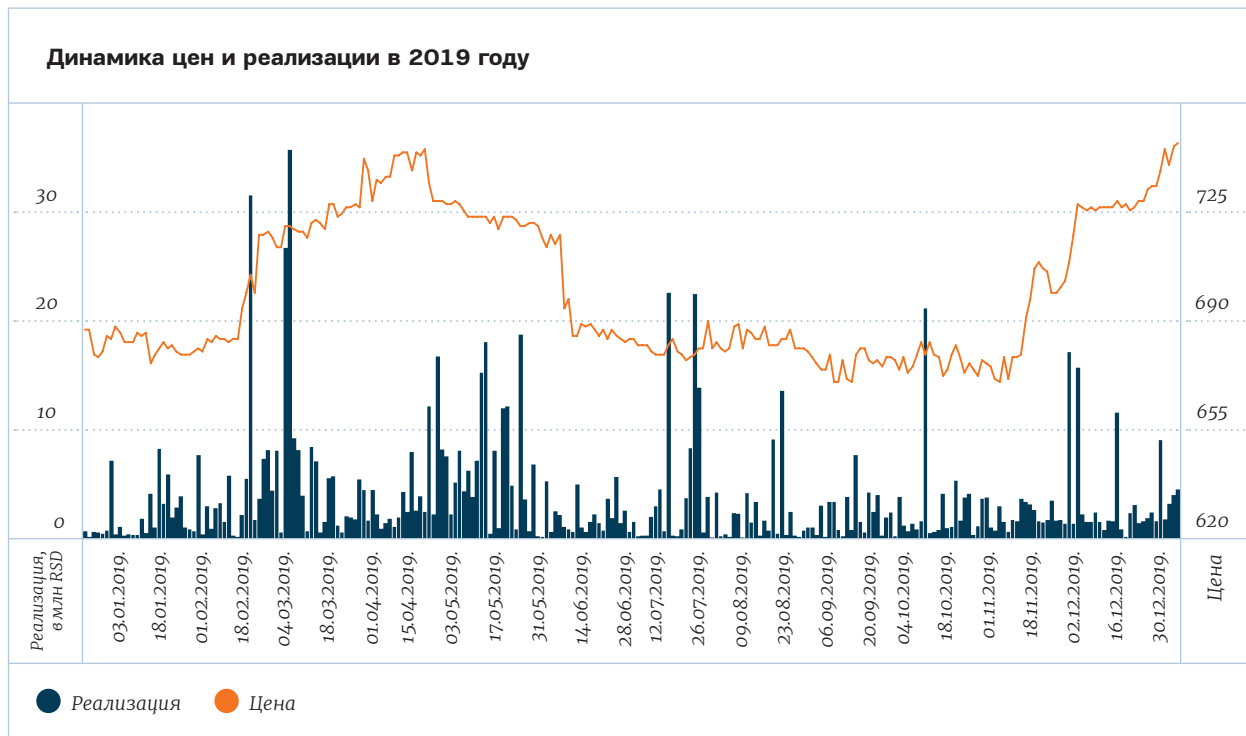


Структура первых 10 акционеров с наибольшей долей участия в акционерном капитале приведена в таблице ниже:

Акционер	Кол-во акций	% доля в акционерном капитале
ПАО «Газпром нефть»	91 565 887	56,15%
Республика Сербия	48 712 129	29,87%
«ОТР банк» Сербия – кастодиальный счет – фонд	2 112 814	1,30%
«ОТР банк» Сербия – кастодиальный счет – фонд	804 153	0,49%
«Global Macro Capital Oportunities»	371 854	0,23%
Компания «Дунав осигуранье» а.о.о.	365 881	0,22%
«Convest» а.д. Нови Сад – общий счет	232 634	0,14%
«Актив-фонд» о.о.о.	183 251	0,11%
«Unicredit bank» Сербия а.о. – кастодиальный счет – КС	172 819	0,11%
«Raiffeisen» банк а.о. – к кастодиальный счет – КС	171 828	0,11%
Прочие акционеры	18 367 150	11,26%
Общее число акционеров по состоянию на 31 декабря 2019 года:		2 074 605

Торговля акциями и показатели по акциям

Акции «НИС а.о. Нови Сад» торгуются на «Белградской бирже» а.д. (листинг Prime Standard).



Обзор торговли акциями «НИС а.о. Нови Сад» на Белградской бирже в 2019 году

Последняя цена (31 декабря 2019 г.)	749 RSD
Максимальная цена (30 декабря 2019 г.)	750 RSD
Минимальная цена (25 января 2019 г.)	670 RSD
Общий объем реализации	922 652 426 RSD
Общее кол-во акций	1 305 542 акций
Общее кол-во операций	10 489 операций
Рыночная капитализация на 31 декабря 2019 г.	122 132 239 600 RSD
Прибыль на акцию (EPS)	108,55 RSD
Консолидированная прибыль на акцию (EPS)	101,87 RSD
P/E показатель	6,90
Консолидированный P/E показатель	7,35
Балансовая стоимость на 31 декабря 2019 г.	1 597,34 RSD
Консолидированная балансовая стоимость на 31 декабря 2019 г.	1 561,97 RSD
P/BV показатель	0,47
Консолидированный P/BV показатель	0,48

В 2019 году Общество не выкупило собственные акции.

Дивиденды

Дивидендная политика «НИС а.о. Нови Сад» базируется на сбалансированном подходе, который учитывает необходимость сохранения прибыли для финансирования будущих инвестиций, а также ставку доходности на вложенный капитал и сумму дивидендных выплат. Долгосрочная дивидендная политика предусматривает, что на дивидендные выплаты акционерам должно направляться не менее 15% чистой прибыли.

На XI очередном заседании Собрания акционеров, состоявшемся 27 июня 2019 года, принято решение выделить 25% чистой прибыли 2018 года на выплату дивидендов. Принято решение выпла-

тить акционерам 6,5 млрд динаров, то есть 39,97 динаров по акции. Дивиденды за 2018 год были выплачены акционерам 17 сентября 2019 года.

При утверждении проекта решения о распределении прибыли и выплате дивидендов, руководство Общества учитывает ряд факторов, в том числе финансовую ситуацию, инвестиционные планы, обязательства по погашению кредитов, макроэкономическую среду и нормы законодательства. Каждый из указанных факторов (по отдельности или в совокупности), если является достаточно значимым, может повлиять на планируемую выплату дивидендов.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Чистая прибыль (убыток), в млрд RSD ¹	(4,4)	16,5 ²	40,6 ³	49,5	52,3	30,6	16,1	16,1	27,8	26,1
Общая сумма дивидендов, в млрд RSD	0,0	0,0	0,0	12,4	13,1	7,6	4,0	4,0	6,9	6,5
Показатель величины выплат	-	-	-	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Прибыль на акцию, в RSD	-	101,1	249,0	303,3	320,9	187,4	98,8	98,6	170,43	159,86
Дивиденды на акцию (брутто), в RSD	0,0	0,0	0,0	75,83	80,22	46,85	24,69	24,66	42,61	39,97
Стоимость акции на 31.12, в RSD	-	475	605	736	927	775	600	740	724	690
Дивидендный доход акционеров, в % ⁴	-	-	-	10,3	8,7	6,0	4,1	3,3	5,9	5,8

1 Чистая прибыль «НИС а.о. Нови Сад».

2 Рассчитывается как соотношение общей суммы дивидендов (брутто) к стоимости акции на конец года.

3 Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.

4 Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.

Взаимодействия с инвесторами

Основной целью «НИС а.о. Нови Сад» при взаимодействии с инвесторами является установление и развитие основанных на доверии долгосрочных отношений путем прозрачного представления информации и двусторонней коммуникации. Общество проводит ряд мероприятий для обеспечения как можно более качественного взаимодействия с инвесторами.

По окончании каждого квартала компания НИС регулярно проводит презентации о достигнутых результатах, на которых представители высшего руководства в рамках прямого диалога с представителями инвесторов представляют подробный анализ деятельности и достигнутых результатов. Кроме того, «НИС а.о. Нови Сад» принимает участие в инвестиционных конференциях, организуемых Группой «Эрсте», Белградской биржей и инвестиционной компанией WOOD&Co. Двери Общества всегда открыты для всех желающих получить больше информации в рамках личной встречи.

«НИС а.о. Нови Сад» ежегодно организует День инвестора, который проводится в помещениях общества, и на котором всегда презентуются важнейшие проекты. В этом году главными темами восьмого по счету Дня инвестора НИС, проведенного на НПЗ Панчево, стали результаты деятельности Группы НИС за первые девять месяцев 2019 года и реализация проектов «Глубокая переработка» и ТЭЦ Панчево. После презентации результатов деятельности и результатов ключевых инвестиционных проектов участники Дня инвестора имели возможность посетить комплекс «Глубокая переработка» и Инфо-центр ТЭЦ Панчево.



<http://ir.nis.eu/ru/>

Важным источником информации для всех заинтересованных сторон

является отдельный раздел корпоративного сайта, предназначенный для инвесторов и акционеров.

Данный раздел сайта регулярно обновляется путем размещения последних презентаций о достигнутых результатах, финансовых отчетов, аудиторских заключений, финансовых календарей, а также других презентаций и материалов.

О высоком качестве отношений с инвесторами свидетельствует и награда, полученная компанией и в этом году. «НИС а.о. Нови Сад» стал обладателем Золотой плакетки Белградской фондовой биржи за лучшие отношения с инвесторами в 2019 году, опередив конкуренцию из 15 местных и региональных компаний. Премия была вручена выдающимися финансовыми аналитиками и профессором университета на основании оценки 35 критериев открытости компаний для инвестиционной общественности. Эта ценная награда присуждается Компании уже в седьмой раз.

Описание используемых Группой финансовых инструментов

Вследствие подверженности валютному риску Группа НИС использует форвардные валютные операции в качестве инструмента управления данным видом риска.

В качестве материнской компании всей Группы «Газпром нефть», в составе которой осуществляют свою деятельность «НИС а.о. Нови Сад» и его дочерние общества, ПАО «Газпром нефть» управляет инструментами хеджирования товарных сделок на уровне Группы «Газпром нефть» и проводит оценку необходимости использования соответствующих инструментов (commodity) хеджирования.

Рейтинг

Рейтинг присвоили	Участник группы	Предыдущая оценка		Оценка рейтинга	
		Оценка	Дата	Оценка	Дата
Агентство по хозяйственным реестрам Республики Сербии	-	ББ Очень хорошая кредито-способность	7.2.2019	ББ Очень хорошая кредито-способность	15.10.2019
Bisnode о.о.о., Белград, Сербия	Dun&Breadstreet	5A1 <i>Strong Up</i>	8.1.2019	5A1 <i>Strong Even</i>	8.1.2020
	«Bisnode» AB, Стокгольм, Швеция	A1	8.1.2019	A1	8.1.2020



БУДУЩЕЕ
В ДЕЙСТВИИ

1.10

Корпоративное управление

Заявление о применении Кодекса корпоративного управления



<http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/kodeks-korporativnogo-upravlenija/>

В соответствии со статьей 368 Закона «О хозяйственных обществах» (в дальнейшем «Закон») «НИС а.о. Нови Сад» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления «НИС а.о. Нови Сад» (в дальнейшем: «Кодекс»), размещенным на веб-странице Общества. Данное Заявление содержит подробный и всесторонний обзор практик корпоративного управления, применяемых в Обществе.



<http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/normativnye-akty-obshchestva/>

Кодекс представляет собой дополнение к правилам, содержащимся в Законе и Уставе «НИС а.о. Нови Сад» (в дальнейшем именуемый «Устав»), в соответствии с которым должны вести себя владельцы корпоративного управления Общества. Совет директоров Общества отвечает за внедрение установленных Кодексом принципов, контролирует за его выполнение и ответственность организации и деятельности Общества Кодексу и Закону.

Система управления Обществом

В Обществе установлена одноуровневая система управления, центральную роль в которой играет Совет Директоров, отвечающий за достижение поставленных целей и результатов, в то время как акционеры свои права и контроль осуществ-

вляют в первую очередь путем проведения Общего собрания акционеров.

В Уставе полностью и четко разграничены сферы деятельности и компетенции Общего собрания акционеров, Генерального директора Общества и органов, образующих органы управления Общества.



Общее собрание акционеров и права акционеров

В состав Общего собрания акционеров, являющегося высшим органом управления Общества, входят все акционеры. Все акции «НИС а.о. Нови Сад» являются обыкновенными акциями и предоставляют их владельцам равные права. Каждая акция приравнивается к одному голосу. Внутренними документами Общества не предусмотрены ограничения относительно количества акций или максимального числа голосов, принадлежащих одному акционеру на Общем собрании акционеров.

Общее собрание акционеров может быть очередным и внеочередным. Очередное Общее собрание акционеров созывается Советом директоров и проводится не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Внеочередное Общее собрание акционеров созывается по решению Совета директоров, на основании его собственной инициативы, или по требованию акционеров, владеющих не менее 5% акций Общества.



<http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/obshchee-sobranie-akcionerov/>

Правила, касающиеся порядка осуществления прав акционеров в отношении Общего собрания акционеров, объединены и закреплены в Положении об Общем собрании акционеров Общества, размещенном в открытом для всех акционеров доступе.

Объявление решения Совета директоров о созыве Общего собрания акционеров с предложенной повесткой дня публикуется на веб-сайте Общества и на сайте регулируемого рынка (www.belex.rs) не позднее следующего рабочего дня после

его принятия. Приглашение на Общее собрание акционеров осуществляется путем публикации на веб-сайте Общества (www.nis.eu), а также на веб-сайте Реестра хозяйствующих субъектов (www.apr.gov.rs), веб-сайте Центрального депозитария ценных бумаг (www.crhov.rs) и веб-сайте регулируемого рынка (www.belex.rs). Уведомления направляются не позднее чем за 30 дней до даты проведения очередного собрания или за 21 день до даты проведения внеочередного собрания акционеров. Одновременно с размещением уведомления о созыве Общего собрания акционеров, на официальной веб-странице Общества размещаются и материалы к Общему собранию акционеров, которые до даты проведения собрания доступны также каждому акционеру, желающему ознакомиться с их содержанием (или его представителю), по месту нахождения Общества.

Уведомление о созыве Общего собрания акционеров, наряду с информацией о дате, месте и времени проведения и повестке дня собрания, содержит и уведомление о порядке получения доступа к материалам Общего собрания акционеров, пояснения касательно прав акционеров, порядка и сроков их осуществления, а также информацию о дате составления списка акционеров. К уведомлению прилагаются форма доверенности, бюллетени заочного голосования, которые также доступны и по месту нахождения Общества, и формы для регистрации пользователей для электронного голосования.

Все решения Общего собрания акционеров публикуются на официальном веб-сайте Общества, совместно с отчетом Счетной комиссии об итогах голосования, протоколом Общего собрания, списком участников и приглашенных лиц и списком присутствующих на собрании акционеров и представителей отсутствующих акционеров.

Уведомление и материалы к Общему собранию акционеров, в т.ч. принятые решения и прочие документы, опубликованные по завершении собрания, доступны на сербском, русском и английском языках.

Специальные права акционеров

В соответствии с договором купли-продажи акций «НИС а.о. Нови Сад», заключенным 24 декабря 2008 года между ПАО «Газпром нефть» и Республикой Сербией, в период, в течение которого стороны договора являются акционерами «НИС а.о. Нови Сад», ни одна из сторон не имеет права продавать, передавать или иным аналогичным способом распоряжаться и управлять пакетом акций (частично или полностью) в пользу третьего лица, если предварительно не направит другой стороне предложение о приобретении пакета акций на тех же условиях, которые предложены третьим лицом.

В соответствии со ст. 4.4.1 упомянутого выше договора, в течение всего срока владения Республикой Сербией не менее 10% уставного капитала Общества, число представителей Республики Сербии в составе Совета директоров будет пропорциональным ее доле в уставном капитале Общества.

Право на участие в Общем собрании акционеров

Право на участие и право голоса на Общем собрании акционеров имеют все акционеры – держатели акций «НИС а.о. Нови Сад» на дату составления списка акционеров, т.е. за десять дней до даты проведения Общего собрания акционеров, на основании единого реестра акционеров, который ведется Центральным депозитарием ценных бумаг.

Под правом на участие в Общем собрании акционеров подразумевается право акционеров голосовать, участвовать в обсуждении вопросов Повестки дня, а также вносить предложения, задавать вопросы по Повестке дня собрания и получать на них ответы в соответствии с Законом, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров, в которых более подробно прописаны процедуры и порядок осуществления перечисленных выше прав.

В соответствии с Уставом, право на участие в Общем собрании акционеров имеет акционер, владеющий не менее 0,1% общего количества акций Общества или уполномоченный представитель акционера, владеющего не менее 0,1% общего количества акций Общества. Акционеры Общества, владеющие каждый по отдельности менее, чем 0,1% общего количества акций Общества, имеют право участвовать в Общем собрании акционеров через совместного уполномоченного представителя, голосовать заочно или в электронной форме, несмотря на количество акций, причем все перечисленные формы голосования имеют равную силу. Наличие ограничения личного участия в заседании обусловлено тем, что Общество имеет огромное число акционеров (около 2,1 млн чел.) в связи с чем наличие ограничения является необходимым в целях сохранения эффективности и рациональности планирования и проведения Общего собрания акционеров.

Общество предоставляет всем своим акционерам возможность оформления доверенности в электронной форме и электронного голосования до проведения собрания. Доверенность, т.е. бюллетень для голосования, должны быть заверены квалифицированной электронной подписью в соответствии с законом, регулирующим порядок проставления электронной цифровой подписи.

Предложение о внесении дополнительных вопросов в повестку дня

В соответствии с Законом один или несколько акционеров Общества, владеющие не менее 5% голосующих акций, вправе направить Совету директоров предложение, содержащее перечень дополнительных вопросов для включения в Повестку дня Общего собрания и обсуждения на собрании, дополнительных вопросов, по которым Общему собранию предлагается принять решение и предложения о принятии иных решений по существующим вопросам Повестки дня, при условии предоставления ими соответствующих обоснований этих предложений и текста предлагаемых решений (если собранию предлагается принять определенные решения).

Право задавать вопросы, получать ответы на них и вносить предложения

Акционер Общества, участвующий в Общем собрании акционеров, имеет право задавать вопросы по Повестке дня Общего собрания акционеров, а также другие вопросы, касающиеся деятельности Общества, в той мере, в которой ответы на эти вопросы необходимы для правильной оценки вопросов Повестки дня Общего собрания акционеров. На заданные вопросы отвечают члены Совета директоров.

Большинство для принятия решений

Решения Общего собрания акционеров принимаются, как правило, простым большинством голосов акционеров, присутствующих на собрании, которые имеют право голосовать по соответствующему вопросу Повестки дня, поставленному на голосование, если большее количество голосов по

определенным вопросам Повестки дня не установлено Законом, Уставом или иными правилами.

Несмотря на вышеупомянутое, в течение всего периода владения Республикой Сербией не менее 10% уставного капитала Общества, для принятия Общим собранием решений по нижеперечисленным вопросам необходимо получить согласие Республики Сербии: утверждение финансовой отчетности и аудиторского заключения, внесение изменений в Устав, увеличение и уменьшение уставного капитала, изменения организационно-правовой формы, приобретение и распоряжение дорогостоящим имуществом Общества, изменение основного вида деятельности и места нахождения Общества и прекращение деятельности (ликвидация) Общества.

Деятельность Общего собрания акционеров в 2019 году

В 2019 году состоялись XI очередная сессия Общего собрания акционеров (27 июня 2019 года) и 43-я внеочередная сессия Общего собрания акционеров (6 сентября 2019 года). Обе сессии проходили в Белграде, в здании Корпоративного Центра НИС на ул. Миленция Поповича, 1.

На 11-ом очередном Общем собрании акционеров утверждены финансовая отчетность и консолидированная финансовая отчетность Общества за 2018 год, в т.ч. аудиторское заключение, и выбран аудитор на 2019 год (ООО «PricewaterhouseCoopers», Белград). Помимо этого на собрании были утверждены Годовой отчет Общества за 2018 год, Аудиторское заключение по Годовому отчету, Отчет о результатах работы Совета директоров и комиссий Совета директоров, Годовой отчет Совета директоров по практике бухгалтерского учета, практике финансовой от-

четности и соблюдении в деятельности Закона «О других нормативных актах», а также Отчет о работе Совета Общего собрания акционеров. Общее собрание утвердило Отчет о соответствии состава и числа членов Совета директоров потребностям Общества и Отчет об оценке размера и структуры вознаграждений членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», подготовленные при содействии внешних экспертов. Общее собрание акционеров также приняло поправки и дополнения к Уставу и Правилам Общего собрания акционеров, прежде всего, в целях приведения в соответствие с поправками к Закону «О хозяйственных обществах».

Также было принято Решение о распределении прибыли за 2018 год, выплате дивидендов и утверждении общей суммы нераспределенной прибыли Общества. В соответствии с данным решением, на выплату дивидендов будет направлено 25% прибыли, полученной в 2018 году, соответственно, акционерам Общества будет выплачено всего 6,52 млрд динаров.

Общее собрание акционеров также назначило членов Совета директоров, а также председателя и членов Совета акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров на текущий срок полномочий и утвердило информацию об одобрении заключения сделок, в которых имеется личная заинтересованность.

На 43-й внеочередной сессии Общего собрания акционеров Драгутин Матанович назначен на должность члена Совета директоров.

Взаимодействия с акционерами и информирование акционеров



Более подробная информация об Отношениях с инвесторами на странице 118

В дополнение к отчетам, которые компания НИС, являясь публичным акционерным обществом, публикует в соответствии с правовыми нормами, делая их общедоступными для всех заинтересованных сторон, и которые, помимо прочего, включают и отчеты о результатах деятельности, представляемые акционерам на Общем собрании акционеров, Общество также разработало двустороннюю связь с акционерами и инвесторами, которым предоставлена дополнительная возможность получать в течение года всю необходимую информацию о деятельности Компании и их правах через Офисы по работе с миноритарными акционерами в городах Нови Сад и Белград, отдельный Call-центр и электронную почту службы, через которую каждый акционер может задавать вопросы и получать ответы в электронном виде, а также через Услуги отношений по работе с инвесторами.

Общество также организует отдельные презентации для акционеров и инвесторов, посвященные ключевым событиям, и принимает участие во встречах с представителями инвестиционных сообществ. На ежеквартальных презентациях результатов деятельности, на которых рассматриваются и обсуждаются не только итоги деятельности за предыдущий период, но и планы и стратегия Общества, регулярно присутствуют представители высшего руководства Общества.

«НИС а.о. Нови Сад» применяет высшие стандарты в области информирования, соблюдая принципы одинакового отношения ко всем пользователям информации и обеспечения равного, быстрого и простого доступа всех заинтересо-

ванных лиц к опубликованной информации, для чего часто используется официальный сайт компании. Отдельный раздел официального сайта, предназначенный для акционеров и инвесторов, содержит ключевые новости, решения органов управления, ответы на часто задаваемые вопросы акционеров в предыдущем периоде, а также всю необходимую информацию об акциях, правах акционеров и дивидендах. Вся информация и документы, размещенные на официальном сайте, доступны на сербском, русском и английском языках. Процедура обязательного раскрытия информации урегулирована отдельными внутренними документами Общества, устанавливающими порядок и правила публикации информации и ее предоставления соответствующим учреждениям.

В Обществе применяются механизмы для предотвращения и урегулирования потенциальных конфликтов между миноритарными акционерами и Обществом. Общество в своем составе имеет Комиссию по рассмотрению жалоб миноритарных акционеров, которая состоит из пяти членов, причем компетенция комиссии, порядок обращения в комиссию и метод работы комиссии урегулированы отдельным внутренним актом Общества.



[http://ir.nis.eu/
ru/poleznaja-
informacija/](http://ir.nis.eu/ru/poleznaja-informacija/)

Информация для миноритарных акционеров относительно разбирательства в Комиссии доступна на веб-сайте Компании.

Совет директоров

Центральную роль в управлении Обществом играет Совет Директоров, который несет коллективную ответственность за долгосрочную успешную деятельность Общества, к компетенции которого относятся определение основных бизнес-целей и направлений дальнейшего развития Общества, а также определение и контроль за успешностью применения бизнес-стратегии Общества.

Состав Совета директоров

Члены Совета директоров назначаются и освобождаются от должности Общим собранием акционеров. На 11-ом очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 27 июня 2019 года, назначены 10 членов Совета директоров, в то время как одиннадцатый член был назначен на 43-й внеочередной сессии Общего собрания акционеров, состоявшейся 6 сентября 2019 года. Члены Совета директоров избирают председателя Совета директоров, а функции председателя Совета директоров и Генерального директора разделены. Члены Совета директоров обладают набором профессиональных знаний и опыта, необходимых для вида и масштабов деятельности «НИС а.о. Нови Сад».

Кандидаты в члены Совета директоров могут выдвигаться Комиссией по назначениям или акционерами Общества, владеющими (вместе или по отдельности) не менее 5% акций Общества.

В состав Совета директоров входят исполнительные и неисполнительные директора. Совет директоров в своем составе имеет одного исполнительного члена, в то время как все остальные члены являются неисполнительными, при этом два неисполнительных директора одновременно являются и независимыми членами Совета

директоров, которые исполняют специальные, предусмотренные Законом, условия.

Совет директоров имеет в своем составе значительное число иностранных граждан, обладающих международным опытом и пониманием вызовов, с которыми Общество сталкивается. Восемь из одиннадцати членов Совета директоров являются гражданами Российской Федерации, а трое – гражданами Республики Сербия.

Члены Совета директоров должны исполнять условия, предписанные Законом, а также специальные условия, прописанные в Уставе, о чем они подают соответствующее Заявление в начале мандата, а также информировать Общество о любых изменениях своего статуса, в первую очередь, об изменениях, в результате наступления которых они больше не соответствуют требованиям, предъявляемым к членам Совета директоров, или которые свидетельствуют о возможном наличии конфликта интересов или нарушении запрета конкуренции.

Мандат членов Совета директоров прекращается на следующем очередном Общем собрании акционеров, за исключением случаев кооптации, когда мандат кооптированных членов Совета директоров прекращается на первом следующем Общем собрании акционеров. По истечении срока действия полномочий каждый член Совета директоров может быть назначен на новый срок без ограничения количества мандатов.

Изменения в составе Совета директоров в 2019 году

На 11-ом очередном заседании Собрания акционеров НИС, состоявшемся 27 июня 2019 года, назначены следующие члены Совета директоров: Вадим Яковлев, Кирилл Тюрденев, Даница

Драшкович, Алексей Янкевич, Сергей Папенко, Александр Крылов, Деян Раденкович, Александр Чепурин, Анатолий Чернер и Ольга Высоцкая, в то время как членство Николы Мартиновича и Вольфганга Руттеншторфера в Совете директоров «НИС а.о. Нови Сад» прекратилось в день проведения указанного Собрания акционеров НИС. На 43-й внеочередной сессии Общего собрания акционеров НИС, которая состоялась 6 сентября 2019 года, членом Совета директоров был назначен Драгутин Матанович.

Члены Совета директоров на 31.12.2019 года



Вадим Яковлев

председатель Совета директоров

НИС а.о. Нови Сад

заместитель председателя Правления ПАО
«Газпром нефть»

заместитель Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по разведке и добыче, курирует вопросы разведки и добычи, в том числе на шельфе, стратегического планирования, а также сделки по слияниям и поглощениям

Родился в 1970 году.

В 1993г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «прикладная ядерная физика». В 1995 году окончил Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 г. получил сертификат Chartered Association of Certified Accountants (ACCA). В 2009 г. получил диплом Британского института директоров (ID).

С 1995 по 2000 год работал в *PricewaterhouseCoopers* – на разных должностях, от консультанта до менеджера по аудиту. С 2001 по 2002 год занимал должность заместителя начальника финансово-экономического управления ЗАО «ЮКОС ЭП». С 2003 по 2004 год работал финансовым директором ОАО «Юганскнефтегаз» НК ЮКОС. С 2005 по 2006 год был заместителем генерального директора по экономике и финансам ООО «СИ-БУР-Русские шины».

С 2007 по 2010 — заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С 2007 — заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром нефть». С 2010 по 2011 — Первый заместитель генерального директора — Финансовый директор ПАО «Газпром нефть». С 2011 занимал должность Первого заместителя генерального директора ПАО «Газпром нефть».

С 2019 занимает должность Заместителя Генерального директора ПАО „Газпром нефть“ по разведке и добыче.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года, а на должность председателя Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 31.07.2009 года.



Кирилл Тюрденев

**Генеральный директор НИС а.о. Нови Сад
член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад**

Родился в 1977 году.

С отличием окончил бакалавриат факультета международных отношений, а затем получил степень магистра международного права Московского государственного института международных отношений (МГИМО). Также имеет степень магистра права (LL.M) Манчестерского университета. Проходил обучение по программе executive education в международной бизнес-школе INSEAD и Лондонской школе бизнеса.

С 2000 по 2004 год работал в компаниях А.Т. Kearney и Unilever. В 2004 году начал работать в McKinsey & Co. С 2007 по 2012 год занимал должность заместителя генерального директора по стратегии и корпоративному развитию в «Сибур – Минеральные удобрения». С 2012 года являлся исполнительным вице-президентом и членом Правления АФК «Система». До прихода в НИС Кирилл Тюрденев занимал должность президента и председателя Правления ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», которая на тот момент входила в группу компаний АФК «Система», а также являлся председателем Совета директоров ОАО «Уфаоргсинтез».

В апреле 2016 года начинает свою работу в «НИС а.о. Нови Сад» в качестве первого заместителя генерального директора по переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 8 декабря 2016 года. Назначен на должность генерального директора «НИС а.о. Нови Сад» 22 марта 2017 года.



Даница Драшкович

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад

Родилась в 1945 году.

В 1968 г. закончила Юридический факультет Белградского университета.

С 1968 по 1990 год работала в финансовом департаменте банка, в юридическо-экономической сфере в ряде государственных предприятий, после чего занимала должность Городского судьи по административным правонарушениям в Белграде. В 1990 г. создала издательство «Српска реч» («Сербское слово»), собственником которого является по настоящий день. Автор трех публицистических книг.

С 01.04.2009 г. до 18.06.2013 г. являлась членом Совета директоров компании «НИС а.о. Нови Сад»; повторно избрана на данную должность 30.06.2014 года.



Алексей Янкевич

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1973 году.

В 1997 году закончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ) по специальности «оптико-электронные приборы и системы». В 1998 году закончил Международную школу менеджмента «ЛЭТИ-Лованиум» в Санкт-Петербурге.

С 1998 по 2001 г. – работал в консалтинговой компании КАРАНА. С 2001 по 2005 г. – занимал должность заместителя начальника Управления пла-

нирования, бюджетирования и контроллинга ЗАО «ЮКОС РМ» (подразделение, отвечающее за логистику, переработку и сбыт). В 2004 году получил квалификацию Certified Management Accountant (CMA). В 2005 – 2007 гг. заместитель финансового директора «ЛЛК-Интернешнл» (занимается производством и реализацией масел и специальных нефтепродуктов, входит в группу ЛУКОЙЛ). В 2007–2011 гг. начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

С августа 2011 г. — и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С марта 2012 г. — член Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 18.06.2013 г.



Сергей Папенко

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
начальник департамента по организационному развитию и работе с совместными предприятиями ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1973 году.

Окончил Харьковский государственный университет в 1996 году (специальность – экономическая кибернетика), а в 1999 получил диплом MBA по специальности Finance&Banking в Hofstra University (Hempstead, New York, USA).

В период с 1994 по 1996 гг. работал на должности менеджера департамента Первого украинского международного Банка в г. Харькове. В период с 1996 по 1998 гг. работал на должности консультанта компании TACIS Project, а в 1998 г. также работал аудитором в компании PricewaterhouseCoopers. С 2000 по 2007 год рабо-

тал на должности консультанта, а затем Младшего партнера в московском представительстве фирмы «МакКинзи и Компания, Инк. Россия». С 2007 по настоящее время работает Начальником департамента по организационному развитию

и работе с совместными предприятиями ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад был избран 21.06.2018 г.



Александр Крылов

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
директор Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1971 году.

В 1992 году закончил ЛМУ (г. Ленинград), в 2004 году – Юридический факультет СпбГУ, в 2007 году – Московскую международную школу биз-

неса «МИРБИС» МБА, курс стратегического менеджмента и предпринимательства.

С 1994 по 2005 год занимал руководящие позиции в области продажи недвижимости (генеральный директор, председатель) в следующих компаниях: Российско-канадское СП «Петробилд»; ЗАО «Ал-пол». В период 2005 – 2007 гг. был заместителем руководителя в Дирекции по реализации в ООО «Сибур». С апреля 2007 г. по сегодняшний день является руководителем Департамента нефтепродуктообеспечения, руководителем Департамента региональных продаж и директором Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад был избран 29.11.2010 года.



Драгутин Матанович

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад

Родился в 1954 году.

Дипломированный инженер-электротехник.

Работал инженером-электронщиком в Отделе развития компании «Лола рачунари», г.Белград.

Занимал позицию директора компании «Лола рачунари», г.Белград.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад был избран 06.09.2019 года.



Деян Раденкович

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад

Родился в 1971 году.

Основное и среднее образование получил в Приштине, закончил Экономический факультет в Приштине, а звание кандидата экономических наук получил на Университете ЭДУКОНС.

Профессиональный опыт начинал на Предприятии по торговле и услугам «Балкан ауто» в Приштине и КП ПТТ «Сербия». В ООО «Орбита коммуникации» с 2005 года занимал долж-

ность директора, с 2010 года в компании «Ратко Митрович» а.о. был на должности генерального директора, исполнительного директора и члена Совета директоров. Был членом Совета директоров Экономического факультета в Приштине, заместитель генерального директора компании First Global Brokers в Белграде. Занимал должность председателя Совета по надзору за деятельностью и члена Совета директоров «Дунав банк» а.о. Звечан, где также был на должности председателя Совета директоров. С 2013 по 2017 год был членом Надзорного совета СП «Ласта» а.о. Белград. На сегодняшний день является членом Совета по надзору за деятельностью «МТС банк» а.о. Белград.

Депутатом в Парламенте Республики Сербия был избран в 2008, 2012, 2014 и 2016 году.

На должность члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад избран 27.06.2019 года.



Александр Чепурин

независимый член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад

Родился в 1952 году.

Окончил МГИМО МИД СССР в 1975 году.

С 1975г. - в МИД СССР, затем МИД РФ.

В 1986 -1992 гг. - руководитель экономической группы Посольства СССР (России) в Италии. С 1994 по 1996 гг. - директор Департамента кадров МИД РФ. С 1994 по 1997 гг. - член Комиссии по Международной гражданской службе ООН, Нью-Йорк (ICSC).

С 1996 по 2000 год - Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Королевстве Дания. С 2005 по 2012 год - директор Департамента по работе с соотечественниками за рубежом МИД РФ.

С 2012 по июнь 2019 года – Посол России в Сербии. Имеет ранг Чрезвычайного и Полномочного Посла, а также ряд почетных российских и сербских государственных медалей и орденов.

В 2009 году защитил диссертацию, кандидат политических наук (PhD). С 2012 по 2019гг. занимался вопросами развития отношений ведущих российских энергетических компаний с Республикой Сербией. Взаимодействовал с российскими и сербскими энергетическими компаниями в укреплении делового сотрудничества.

На должность независимого члена Совета директоров НИС а. о. Нови Сад избран 27.06.2019 года.



Анатолий Чернер

член Совета директоров НИС а.о. Нови Сад
заместитель председателя Правления,
заместитель генерального директора по логистике,
переработке и сбыту ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1954 году.

В 1976 году закончил Грозненский нефтяной институт по специальности «химическая технология переработки нефти и газа».

С 1976 по 1993 год работал на Грозненском НПЗ им. Шерипова, где прошел путь от оператора до директора завода. В 1996 году принят на работу в компанию «Славнефть» на должность начальника Департамента по торговле нефтью и нефтепродуктами, позже был назначен вице-президентом ОАО «НГК Славнефть». В апреле 2006 года назначен на должность вице-президента «Сибнефти» (с июня 2006 года – ПАО «Газпром нефть») по переработке и сбыту. С декабря 2007 г. – заместитель Генерального директора ПАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года.



Ольга Высоцкая

**независимый член Совета директоров
НИС а.о. Нови Сад**

Родилась в 1961 году.

В 1984 г. закончила с отличием Ленинградский государственный университет, отделение экономической кибернетики, специальность «экономист-математик». В 1987г. поступила в аспирантуру по математической кибернетике в Институте Социально-экономических проблем Академии наук СССР, Ленинградское отделение. В 1998 году получила MBA Бристольского университета. В 2009 году получила диплом Профессионального независимого директора Лондонского института директоров.

В период с 1988 по 1995 г. занимала должности председателя Совета директоров, генерально-

го директора и директора ряда частных компаний. С 1995 по 2003 год занимала разные позиции партнеров в KPMG в Санкт Петербурге, Нью-Йорке и Москве. С 2003 по 2005 год руководитель Управления внутреннего аудита в компании «Юкос». С 2005 по 2008 год управляющий партнер в Deloitte&Touche. В период с 2006 по 2013 год занимает позиции независимого члена совета директоров, председателя Комитета по аудиту, члена Комитета по стратегии и члена Комитета по вознаграждениям в «ЭМ-альянс» и «КИТ-Финанс», а также независимого члена Комитета по аудиту ОАО «Балтика». С 2012 по 2013 год являлась партнером в ПрайсвотерхаусКуперс (PwC), а с 2013 по 2014 год независимым членом совета директоров, председателем Комитета по аудиту и членом Комитета по вознаграждениям УК «НефтеТрансСервис». С 2013 года по настоящее время занимает должность независимого члена Совета директоров ООО «ИНК», с 2015 по 2018 г. занимала должность независимого члена Совета директоров АО «СУЭК».

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» избрана 21.06.2018 года.

Состав Совета директоров и Комиссий Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2019 года

Функция	Имя и фамилия	Дата первого избрания в состав СД	Исполнительный директор	Неисполнительный директор	Независимый директор	Ревизионная комиссия	Комиссия по назначениям	Комиссия по вознаграждениям	Гражданство
Председатель СД	Вадим Яковлев	10.2.2009		X					российское
Генеральный директор	Кирилл Тюрденев	8.12.2016	X				член		российское
Член СД	Сергей Папенко	21.6.2018		X					российское
Член СД	Алексей Янкевич	18.6.2013		X					российское
Член СД	Александр Крылов	29.11.2010		X					российское
Член СД	Деян Раденкович	27.6.2019		X		член			сербское
Член СД	Даница Драшкович	1. 4.2009 ¹		X					сербское
Член СД	Александр Чепурин	27.6.2019		X	X		член		российское
Член СД	Анатолий Чернер	10.2.2009		X				председатель	российское
Член СД	Ольга Высоцкая	21.6.2018		X	X	председатель		член	российское
Член СД	Драгутин Матанович	6.9.2019		X			председатель		сербское
Члены Комиссии СД, не входящие в состав СД									
Член Ревизионной Комиссии	Алексей Урусов					член			российское
Член Комиссии по вознаграждениям	Зоран Груйичич							член	сербское

¹ Даница Драшкович являлась членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» в период с 1 апреля 2009 года по 18 июня 2013 года. 30 июня 2014 года была переизбрана в состав Совета директоров.

Деятельность Совета директоров в 2019 году

Совет директоров провел два заседания с личным присутствием членов и 20 заочных заседаний. На всех заседаниях Совета директоров присутствовали все члены, благодаря чему достигнута максимальная средняя посещаемость, составляющая 100%.

В повестке дня Совета директоров, помимо регулярных мероприятий, связанных с рассмотрением Годового отчета «НИС а.о. Нови Сад», Финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2018 год, утверждением периодических (ежеквартальных) отчетов Общества в 2019 году, созывом очередного заседания Общего собрания акционеров, утверждением Бизнес-плана Общества, определением даты, процедуры и порядка выплаты дивидендов акционерам Общества, также были приняты решения о созыве 43-й внеочередной сессии Общего собрания акционеров, прекращении членства «НИС а.о. Нови Сад» в «Rannon Naftagas Kft. Венгрия» путем его ликвидации, одобрении внесения дополнительных платежей в капитал «RAG Kiha Kft Венгрия» и прекращении членства «НИС а.о. Нови Сад» в обществе «RAG Kiha Kft. Венгрия» путем его ликвидации, создании филиалов Общества, а также об утверждении изменения срока погашения субординированных и финансовых займов между «НИС а.о. Нови Сад» и зависимыми обществами за рубежом («НИС Петрол ЕООД» (Республика Болгария), «NIS PETROL S.R.L.» (Румыния), «NIS PETROL OOO Баня-Лука» (Республика Сербская) и «О зоне а.о. Белград»), а также одобрении заключения Договора о субординированных и/или финансовых кредитах между «НИС а.о. Нови Сад» и «NIS PETROL S.R.L.» (Румыния). Совет директоров

также утвердил Кредитную линию между Обществом и «Banca Intesa а.о. Белград». Советом директоров были одобрены несколько предложений об увольнении и назначении представителей Общества в органы зависимых обществ компании «НИС а.о. Нови Сад» и были назначены члены Ревизионной комиссии и Комиссий по вознаграждениям и назначениям Совета директоров Общества за текущий мандатный период. В целях достижения намеченных целей Общества, оценки эффективности и качества корпоративного управления в Обществе, Совет директоров, рассматривая квартальные отчеты, проводил анализ бизнес-деятельности за отчетный период и оценку деятельности «НИС а.о. Нови Сад» до конца 2019 года, учитывая при этом и Отчет о постинвестиционном мониторинге проектов «НИС а.о. Нови Сад» в Сербии и за рубежом. В целях оценки собственной эффективности, Совет директоров проанализировал свою собственную деятельность, представив соответствующий Отчет для 11-го очередного заседания Общего собрания акционеров. Совет директоров также обсуждал результаты исполнения ключевых бизнес-показателей за 2019 год, а также систему оценки ключевых бизнес-показателей на 2019 год и принял Стандарт по Программе долгосрочной мотивации «НИС а.о. Нови Сад».

В 2019 году Советом директоров были приняты 75 решений, а контроль за исполнением принятых решений осуществляется посредством периодических отчетов об исполнении решений и поручений Совета директоров.

Участие в заседаниях Совета директоров и Комиссий Совета директоров в 2019 году

Член СД	Совет директоров		Ревизионная комиссия		Комиссия по вознаграждениям	
	Участие, %	Количества заседаний	Участие, %	Количества заседаний	Участие, %	Количества заседаний
Вадим Яковлев <i>председатель СД</i>	100%	22/22	-	-	-	-
Кирилл Тюрденев <i>Генеральный директор</i>	100%	22/22	-	-	-	-
Алексей Янкевич ¹	100%	22/22	100%	5/5	-	-
Сергей Папенко	100%	22/22	-	-	-	-
Александр Крылов	100%	22/22	-	-	-	-
Никола Мартинович ²	100%	12/12	-	-	-	-
Даница Драшкович	100%	22/22	-	-	-	-
Вольфганг Рутеншторфер ³	100%	12/12	100%	5/5	-	-
Анатолий Чернер	100%	22/22	-	-	100%	3/3
Ольга Высоцкая ⁴	100%	22/22	100%	1/1	100%	3/3
Деян Раденкович ⁵	100%	10/10	100%	1/1	-	-
Александр Чепурин ⁶	100%	10/10	-	-	-	-
Драгутин Матанович ⁷	100%	8/8	-	-	-	-
Члены комиссий СД, не входящие в состав СД						
Ненад Мияилович ⁸	-	-	100%	5/5	-	-
Зоран Груйичич	-	-	-	-	100%	3/3
Алексей Урусов ⁹	-	-	100%	1/1	-	-

¹ Член Ревизионной комиссии до 27 июня 2019 года.

² Срок полномочий члена Совета директоров истек 24 июня 2019 года по причине отставки.

³ Член совета директоров и председатель Ревизионной комиссии до 27 июня 2019 года.

⁴ Председатель Ревизионной комиссии с 12 декабря 2019 года.

⁵ Член Совета директоров с 27 июня 2019 года и Член Ревизионной комиссии с 12 декабря 2019 года.

⁶ Член Совета директоров с 27 июня 2019 года.

⁷ Член Совета директоров с 6 сентября 2019 года.

⁸ Член Совета директоров с 27 июня 2019 года.

⁹ Член Ревизионной комиссии с 12 декабря 2019 года.

Положение и заседания Совета директоров

Положение о работе Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества (в дальнейшем: именуемое: «Положение о работе Совета директоров») определяет порядок работы и принятия решений Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества, в том числе процедуру созыва и проведения заседаний.

На каждый финансовый год Совет директоров утверждает план работы, охватывающий вопросы, рассматриваемые в соответствии с законодательными нормами и потребностями деятельности Общества, который определяет сроки рассмотрения этих вопросов на заседаниях Совета директоров. Помимо запланированных вопросов, Совет директоров по необходимости рассматривает и другие вопросы в рамках своих полномочий.

В целях обеспечения членом Совета директоров адекватной информацией до принятия решений и надлежащего отслеживания ими мероприятий, проводимых Обществом, Генеральный директор и руководство Общества стараются своевременно предоставить членам Совета директоров точную, актуальную и полную информацию по всем вопросам, рассматриваемым на заседаниях, и по другим важным вопросам, касающимся Общества. Заседания Совета директоров готовятся при участии Секретаря Общества и под надзором председателя Совета директоров, таким образом каждый член может внести соответствующий вклад в работу Совета директоров.

Совет директоров принимает решения простым большинством голосов от общего числа членом Совета директоров, за исключением решения о кооптации, которое принимается простым большинством голосов присутствующих членом и

решений, в отношении которых Законом и/или Уставом предусмотрено другого рода большинство. Каждый член Совета директоров имеет лишь один голос.

Вознаграждение членом Совета директоров и Комиссий

Политика вознаграждения – в 2016 году Общее собрание акционеров приняло текущую Политику вознаграждения членом Совета директоров и членом комиссий Совета директоров. Согласно Политике, размер вознаграждения должны быть адекватным и конкурентоспособным, чтобы привлечь и удержать лица, занимающие позиции членом Совета директоров и комиссий Совета директоров, которые соответствуют профессиональным и другим критериям, необходимым Обществу. При этом они не должны разительно отличаться от вознаграждений, выплачиваемых членам Советом директоров и членам комиссий Совета директоров в других Обществах саналогичным или подобным бизнесом, размером и объёмом деятельности.

Политикой вознаграждения предусмотрено, что вознаграждения исполнительным директорам утверждаются в трудовом договоре, т.е. договором найма каждого из исполнительных директоров в Обществе на разных основаниях, при этом они не получают вознаграждение за членство в Совете директоров и комиссиях Совета директоров, за исключением той части, которая касается возмещения затрат и страхования ответственности в связи с членством и работой в Совете директоров и комиссиях Совета директоров.

Структура вознаграждений – Согласно политике вознаграждения предусмотрено, что вознаграждение состоит из:

- постоянной части;
- возмещения затрат; и

- страхования ответственности членов Совета директоров и комиссий Совета директоров.

Постоянная часть вознаграждения членов состоит из ежегодной неизменной части вознаграждения за членство в Совете директоров и ежегодной неизменной части вознаграждения за участие в работе комиссий Совета директоров. Этот вид вознаграждения является вознаграждением за время и усилия члена Совета директоров т.е. члена комиссий Совета директоров в связи с его функцией и относится к подготовке и активному участию на заседаниях Совета директоров, т.е. комиссий Совета директоров, что требует заблаговременного ознакомления с содержанием документов, присутствия и активного участия в заседании.

Возмещение затрат – Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на возмещение всех затрат, возникающих в связи с их членством в Совете директоров и/или участием в работе Комиссий Совета директоров, в рамках норм, утвержденных внутренними актами Общества.

Страхование ответственности членов Совета директоров – Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на страхование ответственности (*Directors & Officers Liability Insurance*) за счет Общества в соответствии с внутренними актами Общества.

Изменения политики вознаграждения – в целях сохранения адекватного уровня вознаграждений, Политика вознаграждения периодически должна проходить оценку и анализ и приводиться в соответствие с потребностями, возможностями и ин-

тересами Общества, а также изменениями других определяющих критериев. В соответствии с рекомендацией Комиссии по вознаграждениям, 28 июня 2016 года Общее собрание акционеров приняло текущую Политику вознаграждения членов Совета директоров и членов комиссий Совета директоров, когда утратила силу ее предыдущая версия.

Отчет Комиссии по вознаграждениям – Комиссия по вознаграждениям не менее одного раза в год составляет отчет об оценке размера и структуры вознаграждения для рассмотрения Общим собранием акционеров Общества. Таким образом, и в 2019 году Комиссия по вознаграждениям, в соответствии со своими полномочиями, провела оценку соответствия размера и структуры вознаграждения членов Совета директоров принципам, рамкам и критериям, установленным в действующей Политике вознаграждения, в связи с чем утвердила соответствующий Отчет, который был принят на 10-ом очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 27 июня 2019 года. На основании представленных результатов и проведенного анализа рынка вознаграждений, в данном Отчете сделан вывод о том, что годовая сумма постоянной части вознаграждения независимых членов Совета директоров находится на уровне соответствующей референтной группы; что структура денежных вознаграждений независимых членов Совета директоров соответствует текущей практике на рынке, а размер и структура вознаграждения членов Совета директоров соответствует принципам, рамкам и критериям, предусмотренным существующей Политикой вознаграждения членов Совета директоров и членов Комиссий Совета директоров.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СД в 2019 году, нетто в RSD

Члены СД

222 482 266

Программа долгосрочного стимулирования

Программа долгосрочного стимулирования независимых директоров и членов органов управления определена отдельным Регламентом о программе долгосрочного стимулирования независимых директоров и членов органов управления, который регулирует основные принципы и параметры программы.

Программа является одним из ключевых элементов системы стимулирования независимых директоров и членов органов управления Общества, цель которой – мотивировать независимых директоров и членов органов управления на реализацию долгосрочных целей Общества.

Целью программы долгосрочного стимулирования является увязка интересов участников программы с долгосрочными интересами Общества и акционеров Общества, обеспечение стимулов для участников программы, что гарантирует долгосрочное устойчивое развитие Общества и реализацию его стратегических целей, соответствует возможностям и потребностям Общества и связывает поощрение участников программы с положительными результатами деятельности Общества за период, достаточный для определения того, что для акционеров Компании была создана дополнительная ценность.

Программа долгосрочного стимулирования разделена на последовательные циклы. Параметры программы и порядок присоединения к программе определены Регламентом, при этом, по итогам каждого полного цикла выплачиваются премии.

Ввод в работу, курсы обучения и повышение членов Совета директоров

После назначения на должность члены Совета директоров проходят подробное ознакомление с деятельностью Общества для лучшего понимания порядка работы, стратегии, планов Общества, ключевых рисков, с которыми оно сталкивается, а также для скорейшего активного включения в работу Совета директоров. Помимо прочего, это подразумевает ознакомление с внутренними актами Общества, получение основных данных об Обществе, управлении Обществом, лицах, назначенных на руководящие позиции, данных о деятельности Общества, бизнес-стратегии, бизнес-плане, целях, и других данных, необходимых для исполнения их обязанностей.

Также по желанию членов Совета директоров Общество организует специальные программы по повышению квалификации, т.е. обеспечивает отдельные средства на эти нужды.

Анализ работы Совета директоров

Раз в год Совет директоров проводит анализ своей работы и работы комиссий, в целях выявления возможных проблем и предложения мер по улучшению работы Совета директоров.

Анализ работы проводится на основании анкеты, заполняемой членами Совета директоров, которая содержит две группы ключевых вопросов для оценки работы Совета директоров. Первая группа содержит критерии оценки работы Совета директоров с точки зрения целей, задач и ответственности Совета директоров, в то время как другая группа содержит критерии для оценки процедур, применяемых в работе Совета директоров.

Результаты оценки, основанные на ответах членов Совета директоров, полученных в результате проведения опроса, предоставляются Общему собранию акционеров в рамках отдельного отчета.

Стратегические заседания

Члены Совета директоров учитывают стратегические цели при рассмотрении бизнес-плана Обще-

ства на ближайшие годы, а периодически участвуют в стратегических заседаниях, которые дают им возможность лучше ознакомиться с деятельностью Общества и рассмотреть и пересмотреть приоритетные области развития, прогноз ключевых показателей деятельности и предпосылки для развития Общества в долгосрочной перспективе.

Членство в совете директоров или наблюдательных советов других обществ

Вадим Яковлев	<ul style="list-style-type: none"> • ПАО НГК «Славнефть» • ООО «Газпром нефть-Сахалин» • «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (Председатель Наблюдательного Совета) • ФГАОУ «Тюменский государственный университет» (член Наблюдательного Совета) • ООО «УТ ИТ «Новая индустрия» (Председатель СД)
Кирилл Тюрденев	-
Даница Драшкович	-
Алексей Янкевич	<ul style="list-style-type: none"> • ПАО «НГК Славнефть» • «Газпром нефть Лубрикантс Италия СПА» (Председатель СД)
Сергей Папенко	<ul style="list-style-type: none"> • ПАО НГК «Славнефть» • АО «Артикгаз» • АО «Евротэк-Югра» • ЗАО «Нортгаз» • ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» • ООО «Газпромнефть – Восток» • Салым Петролеум Девелопмент Н.В. (член НС) • ООО «Газпром Ресурс Нортгаз» (ГД) • АО «Мессояханефтегаз» • АО «Томскнефть» ВНК • ООО «АСБ ГЕО» • ПАО «СН-МНГ»
Александр Крылов	<ul style="list-style-type: none"> • Ассоциация «Хоккейный клуб «Авангард» (Председатель СД)
Драгутин Матанович	-
Деян Раденкович	-
Александр Чепурин	-
Анатолий Чернер	<ul style="list-style-type: none"> • ПАО «НГК «Славнефть» • ПАО «Славнефть – ЯНОС» (Председатель СД) • АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» • ОАО «Мозырский НПЗ» • «Газпромнефть Лубрикантс Италия СПА»
Ольга Высоцкая	<ul style="list-style-type: none"> • Некоммерческая организация «Серебряное время» (председатель ПС, директор) • ООО ИНК (независимый член СД, председатель Комитета по аудиту)

Комиссии Совета директоров

В целях повышения эффективности работы Совета директоров, в его составе сформированы три постоянные комиссии, которые являются консультативными и экспертными органами, оказывающими содействие в работе Совета директоров в работе. Особенно это касается рассмотрения вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, подготовки и контроля за исполнением принимаемых Советом директоров решений и актов, а также выполнения определенных профессиональных задач для нужд Совета директоров.

В составе Совета директоров сформированы:

- Ревизионная комиссия,
- Комиссия по вознаграждениям и
- Комиссия по назначениям.

Совет Директоров при необходимости может создавать и другие постоянные или временные (*m.e. ad hoc*) комиссии для рассмотрения вопросов, затрагивающих деятельность Совета директоров.

В состав каждой из трех Комиссий входят по три члена, которые избираются и освобождаются от должности Советом директоров. Председатель комиссии избирается Советом директоров из состава комиссии, и к его компетенции относятся: руководство работой комиссии, подготовка, созыв и председательствование на заседаниях комиссии и выполнение других задач, необходимых для осуществления деятельности в рамках компетенции Комиссии.

Большинство членов комиссий являются независимыми директорами, а как минимум, один из них должен быть независимым директором Общества. Членами Комиссий Совета директоров могут также назначаться лица, не являющиеся

директорами Общества, но обладающие соответствующими знаниями и опытом, необходимыми для работы комиссий.

Роль, компетенция и ответственность Комиссий установлены законом и Положением о Совете директоров, которым также определяются состав, порядок избрания и число членов комиссий, мандат, правила освобождения от должности членов комиссий, порядок работы и прочие важные вопросы, связанные с деятельностью комиссий Совета директоров.

Не реже одного раза в год Комиссии Совета директоров составляют и представляют Совету директоров отчеты по вопросам, относящимся к сфере их деятельности. Совет директоров может потребовать представления отчетов по всем или по некоторым вопросам в рамках сферы деятельности Комиссий и в более короткие промежутки времени.

Совет директоров и Комиссии Совета директоров имеют возможность воспользоваться профессиональными советами независимых экспертов, когда это необходимо для успешного выполнения их обязанностей.

Ревизионная Комиссия

Помимо общих условий, касающихся состава Комиссий Совета директоров, председатель Ревизионной комиссии должен быть независимым директором Общества, в то время как минимум один ее член должен быть уполномоченным аудитором или независимым лицом, обладающим соответствующими знаниями и опытом работы в области финансов и бухгалтерского учета.

Членами Ревизионной комиссии являются:

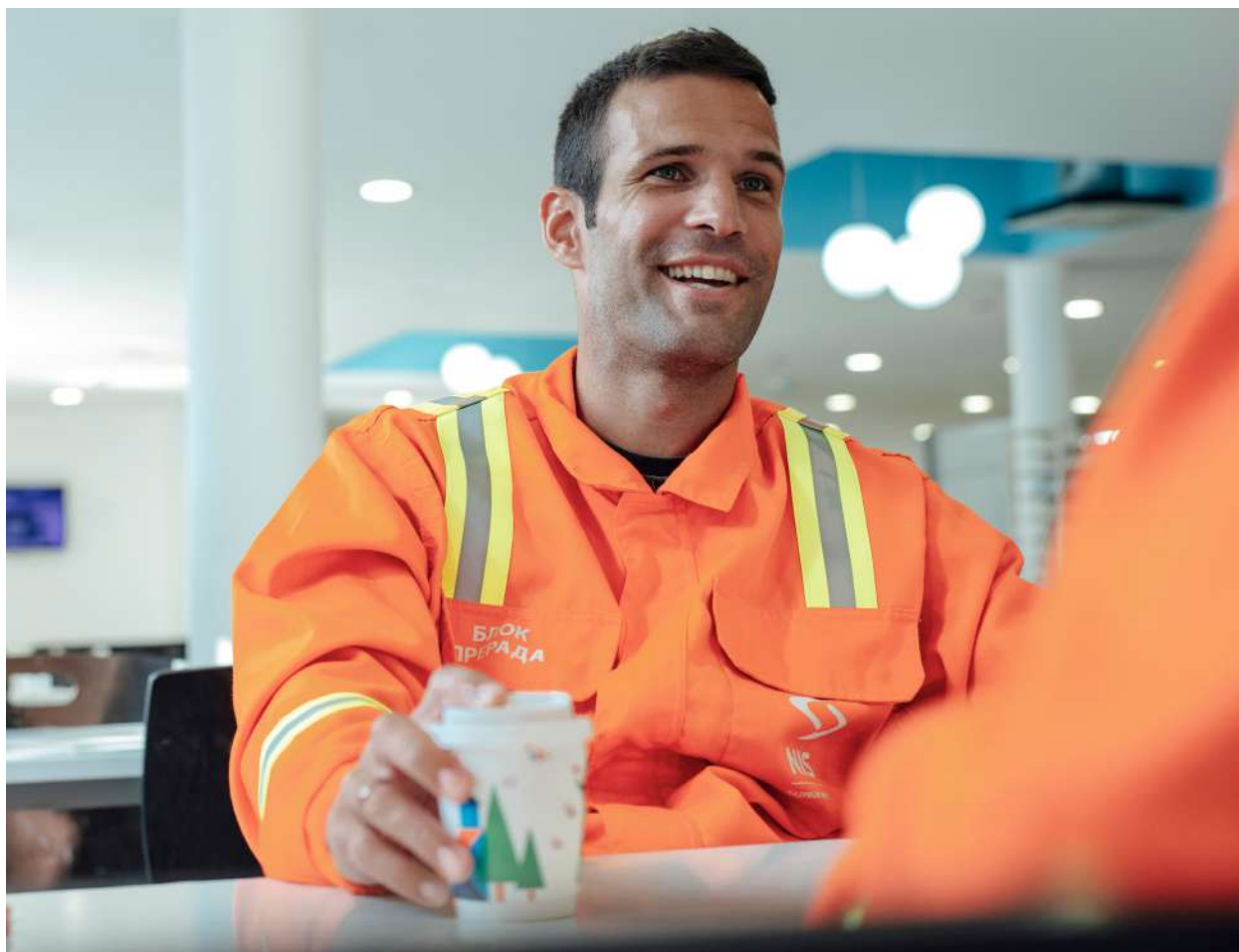
- Ольга Высоцкая, председатель Ревизионной комиссии,

- Деян Раденкович, член Ревизионной комиссии и
- Алексей Урусов, член Ревизионной комиссии.

Председатель и члены Ревизионной комиссии назначены решением Совета директоров от 12 декабря 2019 года, в то время как функции Председателя и членов Ревизионной комиссии в предыдущий срок полномочий выполняли Вольфганг Руттеншторфер, Алексей Янкевич и Ненад Мияилович (до 27 июня 2019 года).

В течение 2019 года Ревизионная комиссия провела две сессии с личным присутствием членов и

четыре заочные сессии. Помимо прочего, Комиссия рассматривала содержание ежеквартального отчета, финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности за первый квартал 2019 года и в связи с этим вынесла соответствующие рекомендации Совету директоров. Ревизионная комиссия также рассматривала Годовой отчет за 2018 год и Заключение независимого аудитора PricewaterhouseCoopers o.o.o. Белград о проведенном аудите указанных отчетов и представила свое заключение об уровне квалификации и независимости аудиторской организации PricewaterhouseCoopers o.o.o. Белград в отношении Общества. Помимо этого, Ревизион-





ная комиссия утвердила Ежегодный план проведения внутреннего аудита в «НИС а.о. Нови Сад» на 2019 год и Устав внутреннего аудита Общества (версия 4.0), рассмотрела аудиторские решения и ключевые вопросы аудита на 2018 год, а также отслеживала статус выполнения рекомендаций аудитора, предписанных в Письме руководству (Management Letter Points) «НИС а.о. Нови Сад» за 2018 год по состоянию на 28 февраля 2019 года. Ревизионная комиссия рассмотрела Отчет Функции внутреннего аудита с результатами внутреннего контроля за деятельностью «НИС а.о. Нови Сад» за 2018 год и 6 месяцев 2019 года.

Комиссия по вознаграждениям

Членами Комиссии по вознаграждениям являются:

- Анатолий Чернер, председатель Комиссии по вознаграждениям,

- Ольга Высоцкая, член Комиссии по вознаграждениям и
- Зоран Груйичич, член Комиссии по вознаграждениям.

Все три члена выполняли функции в Комиссии по вознаграждениям и в предыдущий срок полномочий, а функции председателя Комиссии по вознаграждениям выполняла Ольга Высоцкая (до 27 июня 2019 года).

В течение предыдущего мандата Комиссия по вознаграждениям провела 3 заочных заседания. Комиссия рассматривала результаты выполнения ключевых показателей за 2018 год, систему оценки и показателей для вознаграждения в 2019 году, а также утвердила предложенный размер вознаграждения для аудитора, который будет проводить аудит Финансовых отчетов и Консолидированной финансовой отчетности «НИС а.о.

Нови Сад» в 2019 году. Комиссия по вознаграждениям подготовила Отчет об оценке размера и структуры вознаграждения для членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», который был вынесен на рассмотрение на заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 27 июня 2019 года.

Комиссия по назначениям

Членами Комиссии по назначениям являются:

- Драгутин Матанович, председатель Комиссии по назначениям,
- Александр Чепурин, член Комиссии по назначениям и
- Кирилл Тюрденев, член Комиссии по назначениям.

Председатель и члены Комиссии по назначениям были назначены решением Совета директоров от 12 декабря 2019 года.

Совет Общего собрания акционеров

Совет Общего собрания акционеров Общества по надзору за деятельностью и информированием акционеров (в дальнейшем именуемый «Совет Общего собрания акционеров») является консультативным и экспертным органом Общего собрания акционеров, оказывающим содействие в его работе и в рассмотрении вопросов, входящих в его компетенцию. За свою деятельность члены Совета Общего собрания акционеров несут ответственность перед Общим собранием акционеров, к компетенции которого относятся избрание и прекращение полномочий членов Совета Общего собрания.

В соответствии с Уставом Общества, Совет Общего собрания акционеров вырабатывает рекомендации: по информированию Общего собрания

акционеров о применении стандартов бухгалтерской и финансовой отчетности Общества и его дочерних обществ; по информированию Общего собрания о достоверности и полноте предоставления акционерам Общества отчетности по важным фактам; по предлагаемому порядку распределения прибыли и прочих платежей, осуществляемых в пользу акционеров Общества; по процедурам проведения независимого аудита финансовой отчетности Общества; по работе и оценке работы службы внутреннего контроля Общества; по предложениям о создании или ликвидации обществ с долевым участием Общества, в т.ч. филиалов Общества; по предложениям о купле-продаже акций, долей и/или иных видов участия Общества в капитале других хозяйственных обществ, и по оценке работы с претензиями и жалобами акционеров Общества.

Члены Совета Общего собрания акционеров на 31 декабря 2019 года

На 11-ом очередном заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 27 июня 2019 года, членами Совета директоров Общего собрания акционеров назначены:

- Зоран Груйичич (председатель),
- Драган Брачика (член),
- Алексей Урусов (член),

в то время как членство Ненада Мияиловича в Совете Общего собрания акционеров прекратилось в день проведения указанной сессии Общего собрания акционеров.



Зоран Груйичич
председатель Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад

Родился в 1955 году.

Закончил машиностроительный факультет Белградского университета.

С 1980 по 1994 г. на должностях генерального директора, технического директора, директора производства и проектировщика Завода по теплотехническим устройствам «Цер» в г. Чачак. С мая 1994 г. до февраля 1998 г. работал советником генерального директора предприятия «Интеркомерц», г. Белград. С февраля 1998 до июня 2004 г. работал директором предприятия ООО MNG Group, Чачак. С июня 2004 до февраля

2007 г. – директор Торгового предприятия АО «Агрострой», Чачак, директор Коммандитного товарищества «Леонардо», Чачак и директор Дорожного центра Воеводины. С февраля 2007 г. по настоящее время работал в «НИС а.о. Нови Сад», на следующих должностях: заместитель директора Дирекции логистики «Югопетрол», управляющий «РЦ Чачак» в Дирекции розничных продаж Регион Чачак и менеджер по развитию розничной сбытовой сети в Дирекции по развитию Блока «Сбыт». С 01.10.2012 г. до января 2016 г. работал на должности советника директора Блока «Сбыт», а с февраля 2016 г. на должности советника директора Функции по внешним связям и отношениям с государственными органами. С октября 2017 года работает на должности советника Генерального директора.

С 30.06.2014 года по 27.06.2019 года был на должности члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад.

На должность председателя Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад был избран 27.06.2019г.



Драган Брачика

член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад

Родился в 1982 году.

Закончил Факультет по бизнес и промышленно-му менеджменту Университета Унион в Белграде, отдел «Промышленно-экономически менеджмент» и получил звание менеджера-бакалавра.

С 2013 по 2015 год на должности советника генерального директора Новысадской ярмарки. С 2016 года по сегодняшний день занимает позицию директора Цептор Андревле.

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад был избран 27.06.2019 года.



Алексей Урусов

Член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров НИС а.о. Нови Сад
директор Дирекции по экономике и корпоративному планированию ПАО «Газпром нефть»

Кандидат социологических наук.

С 2006 по 2008 гг. – исполнительный вице-президент по планированию и управлению эффективностью деятельности и контролю в группе «Интегра». С 2002 по 2006 гг. работал в компании «ТНК-ВР». С 2002 по 2003 гг. работал в Группе по мониторингу и контролю при СД «ТНК», с 2004 по 2006 гг. занимал позицию финансового директора в «ТНК-ВР» Украина. С 2009 по 2012 гг. работал в компании «НИС а.о. Нови Сад» (Сербия) на позиции финансового директора. С 2012 г. до настоящего времени возглавляет Дирекцию экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть».

Родился в 1974 году.

Окончил Тюменский государственный университет по специальности «финансы» и Вулвергемптонский университет (Великобритания) по специальности «бизнес-администрирование».

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 25.06.2012 года.

Деятельность Совета Общего собрания акционеров в 2019 году

В 2019 году Совет Общего собрания акционеров провел три сессии с личным присутствием членов и семь заочных сессий. Общее собрание акционеров рассмотрело годовые финансовые и консолидированные финансовые отчеты Общества за 2018 год, а также периодические (квартальные) финансовые и консолидированные финансовые отчеты за I, II и III кварталы 2019 года. Совет Общего собрания акционеров также рассмотрел отчеты независимого аудитора об аудите финансовой отчетности Общества, предложение об избрании и вознаграждении аудиторов за 2019 год, а также способ распределения прибыли Общества и выплаты дивидендов за 2018 год и представил Собранию акционеров Общества отчет о собственной деятельности.

Кроме вышеуказанного, Совет Собрания акционеров рассмотрел предложения по: прекращению членства «НИС а.о. Нови Сад» в «Pannon Naftagas Kft. Венгрия» путем его добровольной ликвидации, одобрению внесения дополнительных платежей в капитал «RAG Kiha Kft. Венгрия» и прекращения членства «НИС а.о. Нови Сад» в обществе «RAG Kiha Kft. Венгрия» путем его ликвидации, созданию филиалов Общества, утверждению изменения срока выплаты субординированных кредитов между «НИС а.о. Нови Сад» и его дочерними компаниями за рубежом («NIS PETROL ООО Баня-Лука» (Республика Сербская) и «NIS PETROL S.R.L. Румыния»), а также одобрению заключения Договора о субординированных и/или финансовых кредитах между «НИС а.о. Нови Сад» и «NIS PETROL S.R.L. Румыния». В 2019 году Совет Общего собрания акционеров принял всего 38 постановлений.

Членство в Совете директоров или Наблюдательном совете других обществ

Зоран Груйичич	-
Драган Брачика	<ul style="list-style-type: none"> • Член СД «Специальная больница по предотвращению и лечению неспецифических заболеваний легких и реабилитации «Сокобаня» • Директор Центра по хозяйственно-технологическому развитию «Цептор», Андrevле
Алексей Урусов	<ul style="list-style-type: none"> • Член СД ООО «Газпромнефть – Каталитические системы» (член СД) • Член СД ООО «Газпромнефть – Энергосервис» (член СД) • Член СД ООО «ИТСК» (член СД) • Член СД ООО «Ноябрьскнефтегазсвязь» (член СД)

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СОСА в 2019 году, нетто, в RSD

Члены СОСА

19 581 898



Генеральный директор

Генеральный директор назначается Советом директоров из числа исполнительных директоров Совета директоров. Генеральный директор координирует работу исполнительных директоров Совета директоров и организует деятельность Общества. Помимо этого, генеральный директор Общества руководит текущей деятельностью и наделен полномочиями принимать решения по вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор является законным представителем НИС.

Консультационный совет Генерального директора

Консультационный совет генерального директора является экспертным органом, который оказывает содействие генеральному директору в ра-

боте и рассмотрении вопросов, относящихся к его компетенции. Состав Консультационного совета утверждается Приказом генерального директора. В него входят: первый заместитель генерального директора - директор Блока «Разведка и добыча», первый заместитель генерального директора - директор Дивизии Downstream, директор Блока «Сбыт», директор Блока «Переработка», директора Функций, а также директор дочернего общества «Нафтахас – Нефтесервисы о.о.о. Нови Сад». Консультационный совет, которым руководит генеральный директор, занимается рассмотрением вопросов, касающихся управления и текущей деятельности Общества, таких как: ежемесячные и ежеквартальные результаты, годовые бизнес-планы и т.д. Помимо вышеуказанного, Консультационный совет рассматривает и вопросы стратегии и политики развития Общества, основы которых устанавливают Общее собрание акционеров и Совет директоров.

Члены Консультационного Совета генерального директора

Состав Консультационного совета
Генерального директора по состоянию на
31 декабря 2019 года:



Геннадий Любин
первый заместитель
генерального директора,
директор Блока «Разведка и
добыча»



Андрей Тучнин
первый заместитель
генерального директора,
директор дивизии
Downstream



Владимир Гагич
директор Блока
«Переработка»



Алексей Черников
директор Блока «Сбыт»



Вячеслав Завгородний
заместитель генерального
директора, директор Функции по
стратегии и инвестициям



Игорь Тарасов
заместитель генерального
директора, директор
Функции по корпоративной
защите



Антон Черепанов
заместитель генерального
директора,
директор Функции по финансам,
экономике, планированию и
бухгалтерскому учету



Сергей Фоминых
заместитель генерального
директора,
директор Функции по правовым и
корпоративным вопросам



Наталья Быленок
заместитель генерального
директора,
директор Функции по
организационным вопросам



Вадим Смирнов
заместитель генерального
директора,
директор Функции по связям с
гос.органами и корпоративным
коммуникациям



Милош Грбич
заместитель генерального
директора,
директор Функции по закупкам



Елена Попара
директор Функции
внутреннего аудита



Ульрих Пибалл
директор Функции по HSE*



Валерий Проскурин
Директор «Нафгагас-Нафтни
сервиси д.о.о Нови Сад»



Биографии членов
Консультационного совета
генерального директора
доступны на корпоративном
сайте

<http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/konsultacionnyi-sovet/>

* Членство Ульриха Пибалла в Консультационном совете генерального директора прекращено 22 ноября 2019 года, в связи с прекращением работы на должности директора Функции по HSE.

Деятельность Консультационного Совета в 2019 году

В 2019 году проведено 12 ежемесячных заседаний Консультационного совета, на которых члены под руководством генерального директора рассматривали следующие вопросы:

- отчеты о HSE происшествиях и инициативах прошедшего периода;
- отчеты о реализации распоряжений и задач, делегированных на заседаниях;
- отчеты по операционным и финансовым показателям Блока «Разведка и добыча»;
- отчеты по операционным и финансовым показателям Дивизии Downstream;
- отчеты, презентующие ежемесячные финансовые результаты деятельности и
- отчеты о статусах наиболее важных открытых вопросов в рамках Функций.

Наряду с вышеуказанным, членам Консультационного совета генерального директора представлены отчеты о квартальных результатах деятельности Общества, отчеты о работе различных советов Общества, а также ключевая тема обновления Стратегии развития компании до 2025 года. Функция внутреннего аудита представила отчеты о реализации рекомендаций проведенных аудитов, а также отчеты о реализации мероприятий по управлению ключевыми рисками.

Особенно следует отметить, что, в целях дальнейшей реализации проекта «Трансформация», предложения членов Консультационного совета, в связи с дебюрократизацией, рассматривались на трех отдельных заседаниях.

План преемственности менеджмента Общества

В целях сокращения потенциальных рисков Общества и повышения эффективности бизнеса, в Обществе созданы отдельные системы и процессы, направленные на обеспечение потенциального заполнения упраздненных ключевых руководящих должностей в Обществе. Это подразумевает реализацию программ профессионального обучения, постоянное инвестирование в повышение знаний, развитие способностей, компетенций и навыков, что в долгосрочной перспективе позволит сократить потенциальные риски, связанные с ключевыми руководящими должностями в Обществе.

Также осуществляется проверка потенциальных кандидатов-преемников на предмет соответствия определенной должности и формируются отдельные списки преемников с указанием их ФИО, занимаемых ими на текущий момент должностей и планов их дальнейшего развития.

Приобретение и отчуждение акций Общества со стороны руководителей и аффилированных лиц

В соответствии со статьей 84а Закона «О рынке капитала» и внутренними актами Общества всем лицам, занимающим руководящие должности в Обществе, запрещено совершать сделки за свой счет или за счет третьих лиц в отношении собственных или долговых ценных бумаг Общества или других связанных финансовых инструментов в течение 30 дней до публикации годовой, полугодовой или квартальной финансовой отчетности. Общество может выдать отдельное

письменное согласие на проведение торговых сделок в период действия запрета, при наличии условий, установленных законом и актами Комиссии по ценным бумагам.

Кроме того, все лица, занимающие руководящие должности в Обществе, а также аффилированные лица (определенные указанным выше законом), в течение 5 дней должны уведомить Комиссию по ценным бумагам и Общество о любом приобретении или отчуждении за свой счет

акций Общества, если сумма отдельного приобретения или отчуждения превышает сумму в размере 100 тыс. динаров или если общая стоимость отдельных приобретений или отчуждений в течение одного календарного года превышает 500 тыс. динаров.

В 2019 году в Общество не поступала информация о приобретении или отчуждении акций Общества членами органов Общества или аффилированными лицами.

Количество и % акций «НИС а.о. Нови Сад» в собственности членов ОСА

Имя и фамилия	Количество акций	Доля в общем количестве акций, %
Драган Брачика	5	0,000003066%



Деятельность по внутреннему надзору

Правовые рамки работы внутреннего контроля, т.е. внутреннего аудита в «НИС а.о. Нови Сад» установлены законом «О хозяйственных обществах», Регламентом внутреннего аудита, Стандартом внутреннего аудита и прочими соответствующими законодательными и внутрикорпоративными правовыми актами.

Внутренний аудит оказывает услуги независимой объективной проверки, а также проводит консультации с целью увеличения ценности и повышения качества деятельности Общества. Внутренний аудит помогает Обществу реализовать свои цели, внедряя систематический, дисциплинированный подход к оценке и повышению эффективности управления рисками, проверок и корпоративного управления.

Внутренний аудит Общества работает в соответствии с международными стандартами профессиональной практики внутреннего аудита и Кодексом профессиональной этики всемирного Института внутренних аудиторов, о чем свидетельствует полученная оценка соответствия от независимого стороннего оценщика.

Задачи внутреннего аудита включают в себя:

- экспертизу и оценку соответствия и эффективности корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля;
- контроль соответствия деятельности Общества закону, другим правилам и актам Общества;
- контроль за выполнением учетной политики и финансовой отчетности;
- проверку реализации политики управления рисками;
- мониторинг соответствия организации и деятельности Общества кодексу корпоратив-

ного управления;

- оценка политик и процессов в Обществе, а также предложения по их улучшению.

Деятельность внутреннего аудита осуществляется в рамках Функции по внутреннему аудиту. Организационная и функциональная независимость внутреннего аудита обеспечена Положением о внутреннем аудите. Функция по внутреннему аудиту, через лицо, отвечающее за внутренний надзор за деятельностью, назначенное Советом директоров, функционально подчиняется Ревизионной комиссии, а линейно - генеральному директору Общества. Лицо, отвечающее за внутренний надзор за деятельностью, как правило, выполняет должность директора Функции по внутреннему аудиту. Директор Функции по внутреннему аудиту два раза в год отчитывается перед Ревизионной комиссией о результатах работы Функции по внутреннему аудиту и оценке системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе. В сфере компетенций Ревизионной комиссии, в частности, входит:

- утверждение Положения о внутреннем аудите;
- утверждение Годового плана проведения внутреннего аудита;
- предложение назначения и освобождения лица, отвечающего за внутренний надзор за деятельностью Общества, в соответствии с Законом «О хозяйственных обществах», а Совет директоров Общества принимает Решение о назначении и освобождении от должности указанного лица (которое, как правило, является директором ФВА);
- проверка возможных ограничений доступа к данным или ограничений ресурсов для выполнения работ внутреннего аудита;
- проведение мониторинга существующих рисков и мер, предпринимаемых с целью управления данными рисками.

Внешний аудитор

Аудит финансовой отчетности

В соответствии с законодательством и Уставом Общества, аудитор Общества избирается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров. Аудитор Общества избирается на очередном годовом Общем собрании акционеров. Согласно Закону «О рынке капитала», и учитывая, что «НИС а.о. Нови Сад» является публичным акционерным Обществом, юридическое лицо, осуществляющее аудит, не может выполнять более пяти последовательных аудиторских проверок годовой финансовой отчетности.

Аудиторские заключения о финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2018 год утверждены 27 июня 2019 года на 11-ом очередном заседании Общего собрания акционеров в присутствии аудитора PricewaterhouseCoopers, который, в соответствии с законодательством, в обязательном порядке приглашается на очередное заседание Общего собрания. На упомянутом заседании Общего собрания акционеров, для проведения аудиторской проверки финансовой отчетности за 2019 год была переизбрана компания PricewaterhouseCoopers.

В соответствии с законом, Ревизионной комиссии направлено заявление аудитора о независимости, которым аудитор подтверждает свою независимость по отношению к Обществу и уведомляет Ревизионную комиссию о дополнительных услугах, которые аудитор оказывал Обществу. Упомянутое заявление было включено в состав материалов к 11-ому очередному заседанию Общего собрания акционеров.

Другие услуги аудитора

Наряду с услугами аудита финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности за 2018 год, PricewaterhouseCoopers, или его аффилированные лица в 2019 году оказывали компании НИС и дополнительные услуги. Учитывая наличие необходимых знаний и опыта, компания решила, что привлечение PricewaterhouseCoopers к оказанию этих услуг является более эффективным, чем привлечение другого третьего лица.

Интегрированная система менеджмента

В Обществе идентифицированы бизнес-процессы и проведена их классификация. Маппирование установленных бизнес-процессов осуществляется в соответствии с Планом маппирования, а порядок реализации бизнес-процессов регламентирован соответствующими нормативно-методическими документами согласно плану стандартизации. Для определенных подобным образом бизнес-процессов устанавливаются КПЭ (ключевые показатели эффективности).

В Обществе применяется интегрированная система менеджмента (ИСМ), в соответствии с требованиями международных стандартов системы менеджмента (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 50001, SAC/RCP 1). Выстроенная система ИСМ внедряется и развивается во всем Обществе, в соответствии со Стратегией сертификации, контроль за реализацией которой осуществляется Советом по ИСМ.

Проверка соответствия указанным международным стандартам осуществляется аккредитованными органами по сертификации, которые по результатам проверки выдают соответствующие сертификаты.

Помимо внешних проверок Общество проводит и внутренние проверки бизнес-процессов и внедренных систем менеджмента, в соответствии с ежегодной программой внутренних проверок.

Результаты данных проверок отражаются в отчетах, на основании которых владельцы бизнес-процессов Общества определяют меры по устранению причин выявленных или потенциальных несоответствий с целью постоянного развития ИСМ и деятельности в целом.

Сделки, с заинтересованностью и запрет на конкуренцию

Сделки с заинтересованностью – Лицо, выполняющее в соответствии с законодательством специальные обязанности перед Обществом, должно безотлагательно уведомить членов Совета директоров о наличии заинтересованности (или заинтересованности его аффилированных лиц) в совершении заключаемых Обществом сделок или осуществляемых юридических действий.

Общество определяет юридические сделки и действия с аффилированными лицами с целью обеспечения их заключения только при отсутствии угроз деятельности Общества. Юридические сделки и действия с аффилированными лицами утверждаются Советом директоров в соответствии с действующим законодательством.

Совет директоров на годовом Общем собрании акционеров озвучивает информацию об утверждении заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Общество публикует на своем сайте важную информацию о сделках и операциях, в которых существует заинтересованность, в соответствии с критериями, установленными законом.

Запрет на конкуренцию – В целях отслеживания соблюдения запрета на конкуренцию, Общество проводит ежеквартальный опрос членов Совета директоров об их текущих обязанностях и членстве в Совете директоров и Наблюдательных советах других обществ. Данные о членстве в органах управления других обществ регулярно публикуются на веб-сайте Общества и в Годовых и квартальных отчетах Общества.

Члены Совета директоров, при заключении с Обществом договора, регулирующего взаимные права и обязанности, дополнительно ознакомлены с обязанностью уведомлять Общество о заключении юридических сделок с Обществом, а также с запретом на осуществление действий, которые могут составить конкуренцию Обществу, и с иными особыми обязанностями членов Совета директоров.

Сделки с аффилированными лицами

В 2019 году Группа НИС вступала в деловые отношения со связанными юридическими лицами. Наиболее значительные операции со связанными юридическими лицами относились к покупке/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии. Обзор сделок со связанными сторонами приведен в примечаниях к финансовой отчетности.

Инсайдерская информация

Торговля акциями с использованием инсайдерской информации строго запрещается и преследуется в соответствии с законом «О рынке капитала». По вышеуказанной причине Общество требует от всех лиц, имеющих постоянный или временный доступ к данной информации, строго соблюдать положения закона, подзаконных

актов и документов Общества, касающихся инсайдерской и конфиденциальной информации.

Критерии, на основании которых определенные лица считаются инсайдерами, их права и обязанности, обязанности Общества по обеспечению конфиденциальности инсайдерской информации, а также порядок публикации инсайдерской информации и правила, касающиеся составления, ведения и обновления списка инсайдеров, отдельно урегулированы внутренними документами Общества.

Кодекс деловой этики

В Кодексе деловой этики НИС сформулированы основополагающие правила и нормы поведения при взаимодействии с коллегами, клиентами, бизнес-партнерами, органами государственной власти и местного самоуправления, общественностью и конкурентами.

Принципы, прописанные в Кодексе, представляют собой четкие рекомендации по принятию сбалансированных этических решений в самых различных ситуациях. Кроме этого, в Кодексе установлены нормы и правила поведения, базирующиеся на корпоративных ценностях и распространяющиеся на всех сотрудников Общества.

Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству

В Обществе принята и реализуется Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству, направленная на предотвращение и соблюдение запрета на участие в любой форме коррупционного поведения, взяточничества, мошенничества и т.п.

В Политике прописаны условия и механизмы для своевременного выявления, предупреждения и минимизации рисков незаконного, неправомерного и коррупционного поведения, базирующиеся на принципах единого стандарта поведения, ценностях, принципах ведения деятельности в соответствии с действующим законодательством, а также основных правилах борьбы против коррупции и мошенничества.

В соответствии с Политикой, при появлении обоснованных сомнений и подозрений в коррупционных действиях и мошенничестве или подготовке к проведению данных незаконных действий или их выявлении все лица обязаны передавать соответствующую информацию по защищенным каналам коммуникации, при гарантированном обеспечении конфиденциальности. Политика определяет комплекс мер по защите лиц, предоставивших упомянутую выше информацию, а также порядок применения данных мер с целью защиты лица, заявившего об обнаружении коррупционных или мошеннических действий.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами и социально ответственная деятельность

При взаимодействии с заинтересованными сторонами НИС поддерживает постоянную коммуникацию, взаимное доверие, партнерство и открытый диалог. Особенно важным для НИС является понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.

1.11

Человеческие ресурсы

НИС является одним из основоположников HR-практики в Сербии и компанией, которая стремится внедрять и отслеживать тенденции в области человеческих ресурсов, возникающих в результате новых моделей бизнеса и порядка работы. Комплексность самой промышленности и тот факт, что наша команда насчитывает примерно 11 тысяч работников из 20 стран мира, постоянно мотивируют нас на поиски новых и прогрессивных решений в области человеческих ресурсов, при этом уделяя главное внимание потребностям, ожиданиям и потенциалам наших сотрудников.

2019 год прошел под знаком принятия новой HR-стратегии, трансформации корпоративной культуры, корпоративных ценностей, укрепления бренда НИС как работодателя и создания ценностного предложения работодателя (EVP). После продолжительного проекта «Диагностика культуры, ценностей и создание EVP» определе-

ны направление и стратегия целевой корпоративной культуры, которая поможет компании быстрее и эффективнее реализовать свои стратегические цели, а также создать рабочую среду, соответствующую ожиданиям работников.

Мы особенно гордимся тем фактом, что, согласно исследованию «Голос молодежи», проведенному студенческой организацией AIESEC, компания НИС вошла в пятерку компаний, в которой бы хотели работать молодые люди в Сербии. В исследовании участвовало свыше трех тысяч молодых людей по всей стране. Такой результат подтверждает и факт, что за два сезона программы практики компании НИС под названием «NIS calling» заявки на участие в ней подали около 2 000 студентов последних курсов и выпускников.

В прошлом году проведен подробный анализ процессов и инструментов интегрированного управления талантами в НИС, в результате ко-



торого в начале 2019 года утверждена и начата реализация весьма важного проекта в области человеческих ресурсов, целью которого является внедрение единой цифровой платформы по управлению талантами в компании. Подобное решение значительно ускорит и облегчит коммуникацию с работниками на всех уровнях и обеспечит полное внедрение всех важных процессов в области управления талантами.

Этот год отмечен и новой инициативой - «Семинарами знаний» Функции по организационным вопросам, где сотрудники делились с коллегами знаниями и опытом в своих областях деятельности. Кроме того, дополнительно расширена концепция внутрикорпоративных семинаров «Кофе с HR»: помимо руководителей, в них принимали участие и сотрудники всех функций, а на встречах обсуждались актуальные темы в области человеческих ресурсов. В целях более успешной интеграции в новую рабочую

среду организованы семинары с теми коллегами из Центрального офиса, которые в этом году начали работать в компании.

В компании инициирован и ряд мероприятий для сотрудников, целью которых является создание более комфортной атмосферы на рабочем месте и установление контактов между сотрудниками. «День мороженого», «Музыкальная пятница», мастер-классы для детей работников, театральные представления для работников - лишь некоторые мероприятия, благодаря которым трудовые будни наших коллег стали более веселыми и разнообразными.

Профессиональное развитие персонала

Мировые бизнес-практики в области человеческих ресурсов во многом отличаются друг от друга, но объединяет их понимание того, что постоян-

ное развитие персонала является неотъемлемой составляющей современной экосистемы бизнеса.

Для того, чтобы сотрудники НИС были готовы ответить на вызовы бизнеса, компания вкладывает в их развитие, способствуя повышению кадрового потенциала, а следовательно, и развитию кадровых ресурсов всей Группы НИС.

В 2019 году в сотрудничестве с внешними провайдерами организовано 2 180 тренингов, в которых приняло участие 7 140 человек, т.е. 4 059 сотрудников. Общее количество учебных часов в 2019 году составило 104 075, а общая стоимость – 275 миллионов динаров. Поддержку в расширении профессиональных знаний наши сотрудники получали от ведущих мировых компаний (NExT Schlumberger, Pricewaterhouse Coopers), менеджмента (Roscongress, Aspentech, Energy Institute, IFP trainings, Cotrugli Business school), а также лучших сербских компаний: Puzzle Software, Белградский Центр экономических исследований, «Форум Медиа», Мокрогорская школа менеджмента, Центр управления проектами, GI group, Omega Consulting, DCT (Dale Carnegie) и многих других. Обучение способствовало развитию, как профессиональных и личных навыков, так и навыков, необходимых для успешного управления командой.

В 2019 году НИС продолжил повышать эффективность: в приоритетных структурных подразделениях проведены первые тренинги Root Cause Analysis, которые будут продолжены и в следующем году.

Программа «Изучение иностранных языков» направлена на усовершенствование знаний английского, русского и сербского языков у сотрудников в целях более эффективного выполнения работы. В этом году организованы групповые занятия по русскому языку в корпоративных центрах Бел-

град, Нови Сад, Шангай, Зренянин и Панчево. Занятия организованы для 460 сотрудников.

Профессиональное развитие персонала в бизнес-блоках

Для развития деловых способностей и формирования командного духа сотрудники НИС участвуют в многочисленных соревнованиях, на которых достигают выдающихся результатов. Соревнования проводятся как в рамках НИС, так и на уровне Группы «Газпром нефть».

В Блоке «Переработка» внедрена платформа для дистанционного обучения *e-learning*, которая предоставляет собой уникальную базу знаний в области нефтепереработки с возможностью выявления недостатка знаний, проверки знаний и составления отчетов. Начат перенос действующей системы мониторинга тренингов в систему *e-learning*, благодаря чему будет облегчен доступ к базе данных о необходимых и завершенных тренингах. Наряду с единой библиотекой знаний будет действовать и единая система отслеживания компетенций (CTS – Competency Tracking System).

Также завершено и внедрение OTS (Operator Training Simulator) для части установок в Блоке «Переработка». Посредством симуляции стандартных технологических операций – запуск, остановка, регулярная работа, а также симуляции нестандартных действий – отказов, вызванных различными факторами и возможными сценариями, начато обучение операторов командной комнаты. Обучение на симуляторах будут проходить и новые операторы, а руководители процессов смогут ознакомиться с работой безопасным и эффективным способом. OTS играет важную роль при обучении технологических инженеров и инженеров по автоматизации,

которые получили возможность развивать полученные знания и инженерные навыки в области управления процессами.

В этом году снова инициировано строительство тренинг-центра и идет активная работа по выбору поставщика для проведения реконструкции имеющихся помещений, где проходят тренинги. Проект включает и строительство полигона для технических тренингов и тренингов по HSE. Благодаря этому будут обеспечены лучшие условия для проведения теоретической и практической части обучения.

Лучшие работники Блока «Сбыт» в этом году участвовали в многочисленных корпоративных и международных соревнованиях, таких как: «Лучший по профессии» с более 1 000 участников и «НИС Аэро - Лучший по профессии»/«Aviation Fuelling Challenge».

На межрегиональном соревновании, проведенном в Санкт-Петербурге (Россия) подтвержден высокий уровень знаний с прошлогоднего соревнования, а наши участники заняли два вторых места в категориях: «Лучший территориальный менеджер» и «Лучший управляющий складом».

На международной сцене успешными были и победители внутрикорпоративного соревнования «НИС Аэро», которые представляли Блок «Сбыт» на международном соревновании «Aviation Fuelling Challenge», организованном компанией «Газпром нефть». Наши коллеги заняли второе место как команда и достигли впечатляющих индивидуальных результатов, заняв второе место в категории «Technical manager» и третье место в категории «Wing man».

Помимо этих соревнований можно отметить и Турнир переговорщиков. Участие в турнире при-

няло в общей сложности 77 сотрудников. Для подготовки наших специалистов организовано 18 тренингов и многочисленные интерактивные консультации с 24 финалистами.

Среди достижений Блока «Сбыт» большое количество как вводных тренингов, так и внутрикорпоративных развивающих тренингов для сотрудников розничных продаж. Мы особенно гордимся нашими развивающими тренингами, а также академией для менеджеров розничных продаж.

Через три учебных центра и мобильную бригаду, которая в специальных комби-классах проводит тестирования и коррекционную подготовку на местах, внутреннее обучение прошли почти три тысячи сотрудников.

В рамках внутреннего развития менеджеров низшего звена, впервые менеджеров и кадрового резерва для руководящих должностей, с представителями топ-менеджмента Блока «Сбыт» организованы интерактивные семинары в формате видео-тренингов, задания и обмен опытом по вызовам, с которыми сталкиваются менеджеры.

С 5 по 7 июня в Корпоративном центре Нови Сад состоялась II Научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов Блока «Разведка и добыча», НТЦ и «Нефтесервисов». Участниками были молодые специалисты до 30 лет и молодые ученые - наши коллеги до 35 лет. Конференция проходила в трех этапах. Сначала участники представили плакаты (с ключевой информацией о своей работе), затем провели презентации, во время которых более подробно представили свои работы экспертной комиссии, а в последний, третий день, проведен семинар, посвященный командной работе.

Семеро победителей из Блока «Разведка и добыча» и НТЦ представили свои научные работы на фи-

нальной IX НТК «Газпром нефти», которая состоялась с 31 октября по 1 ноября в Санкт-Петербурге.

Помимо вышеуказанных соревнований, для Блока «Разведка и добыча» в 2019 году важным стало и открытие самого современного тренинг-центра по обучению нефтяников в регионе. Центр торжественно открыт 4 сентября в Элемире. Планируется, что, помимо сотрудников НИС, обучение в центре будут проходить ученики и студенты профильных школ и вузов. Тем самым НИС, как социально ответственная компания, продолжит улучшать условия образования и повышения квалификации не только своих кадров, но и будущих нефтяников.

В сентябре в Тренинг-центре Элемир проведено соревнование по профессиональному мастерству

«Лучший технолог 2019». В соревновании участвовало восемь сотрудников, лучшие из которых получили награды.

Восьмое по счету соревнование по выбору лучших по профессии в Блоке «Разведка и добыча» в этом году состоялось 17 мая на территории цеха «Пункта по сбору 1» на нефтяном месторождении «Велебит». В острой конкуренции и в стремлении занять высокие места как в теоретической части, так и в практической работе в полях, выбраны лучшие участники соревнований: оператор по разведке скважин, оператор по подготовке и отгрузке нефти и газа, оператор по добыче нефти и газа и техник-технолог. В конкурсе участвовало 30 работников из всех подразделений Блока.



Как и в предыдущие годы, лучшие по профессии Блока «Разведка и добыча» примут участие на соревновании «Газпром нефти», которое состоится в августе этого года на территории компании «Славнефть-Мегионнефтегаз» в России. Вместе с кубками и грамотами трое самых успешных работников в каждой профессии получили и денежные призы.

Корпоративный университет

В соответствии с концепцией постоянного обучения Корпоративный университет реализовал четвертый цикл тренинговой программы для сотрудников компании.

В 2019 году более 2 000 работников приняло участие в тренингах в целях укрепления компетенций и усваивания новых знаний и навыков.

Помимо тренингов, адаптированных к каждой должности, нововведением этого года стали выборные и открытые тренинги. Темы данных тренингов работники выбирали сами в соответствии со своими потребностями в профессиональном развитии. Среди выбранных тем были следующие: «Лидерство цифровой эры», «Стратегия принятия решений», «Design thinking», «Коммуникация с трудными и требовательными клиентами», «Эмоциональная интеллигентия в деловой среде», «Storytelling», «Конфликты - это нормально», «Презентация высокого влияния» и многие другие темы.

В 2019 году в рамках Корпоративного университета акцент делался на увеличении количества тем тренинг-программ и на разработке учебного плана в соответствии с мировыми тенденциями в области развития кадров. Содержание каждого тренинга является результатом сотрудничества с ведущими бизнес-школами в стране и регионе,

партнерами по обучению и развитию, а также ведущими лекторами.

В 2019 году 24 человека окончили программу по развитию «Лидер», созданную в целях повышения лидерского потенциала сотрудников. Программа «Лидер» предлагает участникам обучение в области актуальных бизнес-тем, способствуя тем самым повышению профессиональных знаний и лидерских навыков, в первую очередь, посредством взаимодействия с международными лекторами, обучения через опыт, наставнической поддержки и коучинга.

E-learning программы

Следуя мировым тенденциям, в 2019 году мы продолжили работать над созданием современных программ электронного обучения для сотрудников компании - тренингов *e-learning*. Современные и эффективные технологии позволили представить материалы тренинга в интересной и интерактивной форме.

Также, качество тренинга *e-learning* зарекомендовало себя и в регионе: как компания, мы получили престижную награду за дизайн и решение вводного тренинга *e-learning* в Загребе в рамках конференции «Learning disruption».

Развитие талантов

В целях улучшения процесса развития сотрудников, в 2019 году внутри компании развивалась методология и внедрялся процесс управления талантами и пилотный проект «Калибровка кадров». Этот проект предусматривает оценку производительности и потенциала сотрудников их линейными руководителями. Этот шаг происходит на Сессиях по калибровке - совещаниях, в которых, помимо линейных руководителей и

их коллег того же уровня управления, участие принимает и руководитель высшего звена, а также HR. На сессиях производится совместное окончательное позиционирование сотрудников в 9 «box» матрице производительности и потенциала. Процедура завершается предоставлением структурированной обратной связи сотруднику и созданием индивидуального плана развития для его развития, над реализацией которого, при поддержке линейного менеджера и HR, сотрудник работает в течение следующего года. Новый процесс позволит компании в будущем более объективно, прозрачно и эффективно выявлять потребности в развитии своих кадров. Это особенно важно, так как обеспечивает индивидуальный подход к развитию каждого сотрудника посредством определения индивидуальных планов развития. Пилотный проект реализован на уровне среднего менеджмента. Функции по организационным вопросам и начат на уровне высшего руководства в компании. В будущем планируется увеличить число работников, включенных в процесс, и спустить его на низшие уровни.

В течение года организованы центры по оценке и развитию для более 150 участников с целью оказания поддержки потребностям развития и бизнес-потребностям блоков и функций, для идентификации и дальнейшего развития лидерского потенциала талантов НИС. Кроме того, Центры были включены в отбор сотрудников в сегменте высших руководящих должностей.

Социальное обеспечение сотрудников

НИС предоставляет своим сотрудникам более высокий уровень социальной защиты, чем требуемый по закону. Социальная защита регулируется

ется Коллективным договором и внутренними актами компании.

В Коллективном договоре и внутренних актах прописаны следующие льготы:

- отдельная защита лиц с инвалидностью и в случае возникновения профессиональных заболеваний;
- профилактическое восстановление работников, выполняющих работы с повышенным риском, и со льготным трудовым стажем, а также прочих работников, в целях предотвращения профессиональных заболеваний и инвалидности;
- солидарная помощь, оплата расходов на лечение, возмещение расходов на похороны работника и/или близких членов семьи;
- однократная материальная помощь при рождении третьего и каждого следующего ребенка;
- возмещение убытков, понесенных работниками из-за разрушения или повреждения жилых объектов в результате стихийных бедствий и других чрезвычайных ситуаций;
- стипендии на время регулярного обучения для детей погибших и скончавшихся работников;
- коллективное медицинское страхование всех работников на случай серьезных заболеваний и хирургических вмешательств, а также в случае несчастных случаев;
- коллективное страхование всех сотрудников на случай смерти в результате несчастного случая или смерти в результате болезни;
- решение жилищных вопросов работников путем предоставления субсидий на жилищные кредиты;
- добровольное пенсионное страхование.

Материальная и нематериальная мотивация

Мотивация персонала является ключевой для высоких стандартов деятельности, для поощрения творческого и инновационного подхода к работе, для профессионального развития работников, а также их удержания в Обществе. Являясь одним из самых привлекательных работодателей в регионе, НИС обеспечивает своим сотрудникам условия для эффективной работы и комфортную рабочую атмосферу посредством нескольких программ материальной и нематериальной мотивации.

Программы регулярной материальной мотивации делятся на три категории по типам должностей работников: переменная заработная плата в производственно-технических структурных подразделениях, переменная заработная плата в продажах и переменная заработная плата и годовой бонус в администрации. Переменная часть заработной платы и бонусы сотрудников зависят от достижения индивидуальных и коллективных целей и указывают работникам направление и связь между их работой и целями компании.

За особые достижения, выходящие за рамки ожидаемого поведения на рабочем месте, работникам выплачиваются специальные бонусы и бонусы за успешное участие в проектах.

Помимо материальной мотивации, работников можно мотивировать и другими способами. Целью нематериальной мотивации является социальное и профессиональное признание сотрудника, обеспечение ему чувства самореализации, уважения и принадлежности к коллективу. Тот факт, что другие ценят работу сотрудника и до-

стигнутые им результаты, представляет собой один из главных факторов мотивации.

Ключевую роль в развитии нематериальной мотивации играют руководители в рамках своего структурного подразделения, а в этом им помогают программы нематериальной мотивации и вознаграждения сотрудников: «Браво вознаграждение», «Система скидок», «Лучший работник месяца/года», «Лучший руководитель/менеджер», «У меня есть идея» и другие.

Программы нематериальной мотивации дают сотрудникам возможность активного участия в важных сегментах деятельности Общества, поощряют творческий подход и инициативу, а также дают возможность получения наград в целях поддержания лучшей рабочей практики и создания новой ценности для Общества.

Рекрутинг и отбор кадров

Руководствуясь слоганом «Будущее начинается с тебя», компания НИС уверена в том, что будущее начинается с приходом каждого нового коллеги в команду, которая насчитывает свыше 11 000 сотрудников. Рекрутинг и отбор кадров в НИС основаны на принципах, которые гарантируют равные возможности для всех работников и потенциальных работников, независимо от пола, религии, политических убеждений, национального или социального происхождения, и исключают возможность любой формы дискриминации. Каждое решение по кандидату должно основываться на объективных и релевантных критериях, т.е. на способностях кандидата соответствовать требованиям и стандартам рабочего места. В 2019 году команда Сектора по поиску, подбору кадров и брендингу работодателя наняла около 1 900 кандидатов различных профилей.

И в этом году НИС продолжил традицию профессиональной практики для самых талантливых и амбициозных студентов. Чтобы предоставить студентам шанс проходить практику в течение целого года, компания НИС в 2019 году запустила новую концепцию сезонной практики под названием «NIS Calling», благодаря которой студенты могут приобрести свои первые знания в течение 320 часов практики при гибком рабочем графике, который они могут совмещать с учебой в университете. В результате тщательного отбора в программу «NIS Calling» для прохождения сезонной практики в 2019 году выбрано 60 студентов последних курсов и магистратуры. Среди выбранных студентов, в основном, будущие инженеры горного дела и геологии, машиностроения, технологии, электротехники, будущие экономисты, психологи и юристы. Программа практики традиционно организуется в нашей компании с 2012 года в сотрудничестве с университетами с целью обмена ресурсами и знаниями, а также развития науки и исследований. Целью этой программы является мотивация студентов, желающих получить знания и опыт, а также их ознакомление с лучшими мировыми практиками. После завершения первого сезона программы «NIS Calling», пять лучших практикантов начали работать в НИС.

В 2019 году усилена медиа-кампания по продвижению многолетней программы НИС «Возвращение в Сербию», благодаря которой десятки коллег получили шанс вернуться в свою страну. С запуском этой программы и реализацией сотрудничества с рядом организаций, объединяющих экспертов из различных областей, а также со всеми лицами, заинтересованными в продолжении

своей профессиональной карьеры в нашей компании, мы продолжали содействовать возвращению в Сербию высококвалифицированных специалистов, готовых занять руководящие должности и применить свои знания и навыки в НИС.

НИС продолжил укреплять свои позиции самого привлекательного работодателя посредством успешного участия на более 20 ярмарках вакансий, конференций, семинаров и форумов, таких как: ESTIEM Case Study Show, «Оригинальные разговоры», «С компанией на ты», OPENS FundCon – National Fundraising congress, HR Experience, HR Week 2019, Spanel и другие.

Партнерство с одной из крупнейших студенческих организаций в мире – AIESEC, проходило под знаком двух крупных проектов, реализованных в 2019 году. Проект «Центр знаний» обеспечил обмен образовательными программами компании НИС и экспертных блогов, которые пишут сотрудники компании, со студентами в Сербии посредством Интернет-платформы этой студенческой организации. Также компания НИС оказала поддержку в реализации исследования «Голос молодежи», целью которого стал опрос мнений и ожиданий более 3 000 молодых людей по всей Сербии на тему их первого трудоустройства и работодателя.

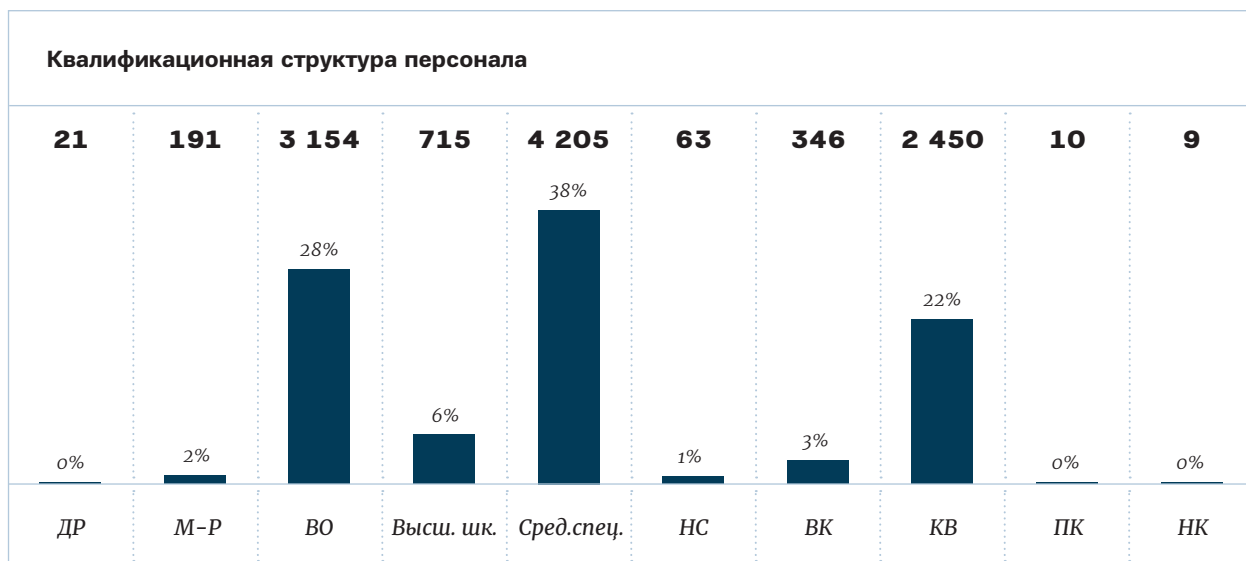
Устанавливая амбициозные цели и постоянно улучшая опыт кандидатов, проходящих через процесс рекрутинга и отбора, а также сотрудников Общества, мы достигаем результатов, благодаря которым входим в число лучших, а наши передовые практики становятся примером для других компаний.

Численность и структура персонала

Структурное подразделение	31.12.2019			31.12.2018		
	Напрямую	Лизинг	Всего	Напрямую	Лизинг	Всего
«НИС а.о. Нови Сад»	4 218	3 633	7 851	4 059	3 594	7 653
Блок «Разведка и добыча»	923	178	1 101	858	216	1 074
Блок «Сервисы» ¹	0	0	0	0	0	0
Дивизия Downstream	2 110	3 096	5 206	2 062	2 944	5 006
Блок «Переработка»	936	17	953	956	30	986
Блок «Сбыт»	1 030	3 063	4 093	999	2 899	3 898
Дирекция Энергетика	37	4	41	41	5	46
остаток Дивизии Downstream ²	107	12	119	66	10	76
Корпоративный центр	1 144	359	1 503	1 094	434	1 528
Представительства и филиалы	41	0	41	45	0	45
ДЗО в Сербии	1 756	1 485	3 241	1 571	1 767	3 338
«Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад ³	1 112	1 013	2 125	991	1 267	2 258
«Нафтагас – Технические сервисы» о. о. о. Зренянин	213	121	334	174	126	300
«Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад	83	321	404	81	338	419
«НТЦ НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад	348	30	378	325	36	361
Зарубежные ДЗО	70	2	72	73	1	74
«НИС Петрол» е.о.о.д. София (Болгария)	33	0	33	35	0	35
«НИС Петрол» с.р.л. Бухарест (Румыния)	29	0	29	29	0	29
«НИС Петрол» о.о.о. – Баня-Лука (БиГ)	5	0	5	6	0	6
«Ядран-Нафтагас» д.о.о. Баня-Лука (БиГ)	3	0	3	3	0	3
«Панон Нафтагас» к.ф.т. г. Будапешт (Венгрия)	0	2	2	0	1	1
Другие ДЗО, входящие в консолидацию	467	100	567	442	123	565
«О Зоне» а.о. Белград	4	100	104	4	123	127
ООО «НИС Оверсиз» Санкт Петербург (Российская Федерация)	4	0	4	4	0	4
«НИС Светлост» о.о.о. Буяновац	0	0	0	0	0	0
«Г Петрол» о.о.о. Сараево (Босния и Герцеговина)	459	0	459	434	0	434
Всего	6 511	5 220	11 731	6 145	5 485	11 630

- 1 По состоянию на 31.12.2019г. числятся 7 сотрудников в Блоке «Сервисы», однако, они находятся в процессе перехода в «Нефтесервисы», поэтому они указаны в таблице по НФС.
- 2 К остатку Дивизии Downstream относятся: Офис директора Дивизии, Сектор сырой нефти, Департамент планирования, оптимизации и анализа производства и коммерческой деятельности, Департамент метрологии и Группа административно-документационной поддержки.
- 3 В том числе и сотрудники филиалов.

Квалификационная, половая и возрастная структура персонала¹



¹ Включает штатных работников и работников, нанятых на основании лизинга для работы в «НИС а.о. Нови Сад», включая представительства и филиалы, дочерние общества в стране и за рубежом, кроме остальных дочерних обществ, входящих в консолидацию.

Основания для прекращения трудовых отношений

В 2019 году компанию НИС¹ покинули 322 человек: 54 сотрудника вышли на пенсию, 57 человек покинули компанию по взаимному согласию, а с 211 сотрудниками трудовые отношения были

прекращены на другом основании (расторжение трудового договора, прекращение трудовых отношений по инициативе работника, технологические излишки, и т.п.).

Основания для прекращения трудовых отношений	«НИС а.о. Нови Сад» ¹	Дочерние общества ²
Выход на пенсию	33	21
Прекращение трудовых отношений по соглашению сторон	51	6
Прочее	104	107
Итого	188	134

¹ В т.ч. представительства и филиалы. От общего числа уходов – 14 случаев ухода из представительств и филиалов.

² «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад.

¹ «НИС а.о. Нови Сад» с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад.

Люди — самое большое богатство

В течение многих лет НИС был одним из самых привлекательных работодателей в Сербии.

Наша цель - сохранить лучших и привлечь

*молодых
тарантов*

с рынка труда, поэтому мы разработали пятилетнюю кадровую стратегию.

Потребности, ожидания и потенциальное развитие каждого из более чем

11 тысяч

сотрудников остаются одним из приоритетов компании НИС.



1.12

Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

Забота о безопасности и охране труда наших сотрудников, подрядчиков, третьих лиц, местного населения и окружающей среды является приоритетной для НИС. Здоровый, находящийся в безопасности, способный, проявляющий готовность и мотивированный сотрудник – это не только индивидуальная цель, но и цель всего Общества.

В 2019 году в целях повышения уровня безопасности и охраны труда фокус был направлен на подготовку к внедрению программы «Щит безопасности – Каркас», усовершенствование HSE компетенций сотрудников через программу повышения HSE культуры, управление подрядчиками с точки зрения HSE, контроль внедрения требований к безопасной работе при выполнении действий, сопряженных с высоким риском, а также на дальнейшее развитие безопасной эксплуатации транспортных средств (безопасность дорожного движения).

Охрана окружающей среды

В 2019 году продолжена практика мониторинга экологических проектов, целью которых является устранение, смягчение или приведение высоких и средних рисков к приемлемому уровню. В реализацию экологических проектов, нацеленных на улучшение ситуации в области охраны окружающей среды, за прошлый год инвестировано 534 млн RSD.

В 2019 году реализованы проекты по строительству горелок Low NOx на технологических печах установки гидрообессеривания II, установки атмосферной дистилляции и установки флюид-каталитического крекинга (FCC) на НПЗ Панчево в целях приведения работы установок в соответствие с Директивой 2010/75/EZ о промышленных выбросах и более строгих предельных значениях выбросов загрязняющих веществ в воздух.

Завершен проект разделения фекальной, замасленной и атмосферной канализации и реконструкция установки по обработке сточных вод на нефтебазе Нови Сад. В 2019 году установлено шесть сепараторов на АЗС, четыре заменены новыми, а два сепаратора установлены на АЗС, где их ранее не было. Таким образом, на 99% АЗС имеются сепараторы для очистки замасленных атмосферных вод. В общей сложности компания располагает 350 сооружениями для очистки сточных вод.

Продолжена санация исторического загрязнения на нефтяных месторождениях. Проведена санация первичных шламовых амбаров и завершена ремедиация и рекультивация шламонакопителя на объекте ОС КП «Кикинда». К настоящему вре-

мени проведена санация 198 первичных шламовых амбаров общей площадью 150 612 м².

Проведено Исследование, в котором установлены меры и действия в целях подготовки установок «НИС а.о.» к участию в схеме торговли выбросами парниковых газов в ЕС и введения системы мониторинга, отчетности и верификации выбросов парниковых газов в соответствии с Директивой ЕТС ЕС (EU ETS).

В 2019 году на сборы и пошлины в области охраны окружающей среды и возмещение расходов по водоснабжению выделено примерно 359,4 млн динаров.

Сборы и расходы в 2019 г.	Сбор за водопользование (млн RSD)	Сборы и плата за ООС (млн RSD)	Всего (млн RSD)
НИС а.д. Нови Сад	77,7	278,0	355,7
ДЗО ¹	1,6	2,1	3,7
Всего	79,3	280,1	359,4

¹ «Нафтагас – Нефтесервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» о.о.о. Нови Сад.

В 2019 году продолжена практика мониторинга экологических проектов, целью которых является устранение, смягчение или приведение высоких и средних рисков к приемлемому уровню.

Промышленная безопасность

Выявление опасности, оценка рисков и управление рисками, связанными с производственными процессами и технологическим оборудованием, составляют систему управления промышленной безопасностью. Подобная система, наряду с применением передовых технологических решений, модернизацией производства и непрерывным обучением персонала, обеспечивает мониторинг, адекватную профилактику, а также своевременное и эффективное реагирование в чрезвычайных ситуациях.

Пожарная безопасность

В 2019 году обновлен транспортный парк посредством закупки:

- двух новых пожарных автомобилей, благодаря чему расширены пожарные части в Элемире и Панчево, а также
- трех автомобилей для быстрого реагирования, распределенных по участкам Панчево, Элемир и Кикинда.

Развитие компетенций сотрудников, модернизация техники и оборудования пожарной части:

- в 2019 году Департамент по управлению чрезвычайными ситуациями начал строительство Тренинг-центра для сотрудников пожарных частей на территории комплекса СНД Нови Сад;
- профессиональная пожарная часть НИС заняла III место на международном соревновании пожарных подразделений «Газпром нефти» в Омске;
- команда пожарной части Элемир заняла I место на Кубке Воеводины, тем самым войдя в состав участников Республиканского соревнования в 2020 году;
- 27 членов пожарных частей НИС прошли

подготовку по спасению с высоты и глубины и проведена закупка необходимого спасательного оборудования;

- реализован перевод всех пожарных частей с частоты VHF на UHF, что обеспечивает более надежный сигнал, а также качество радиосвязи между членами пожарной части.

Производственная безопасность

Безопасность процессов представляет собой упорядоченные рамки управления целостностью производственных процессов и процесса обращения с опасными веществами. Это достигается за счет применения принципов добросовестного проектирования, инжиниринга, эксплуатации и технического обслуживания. Данное направление занимается предотвращением и контролем происшествий, способных привести к высвобождению опасных веществ и энергии. Подобные инциденты могут привести к токсическому воздействию, пожару и взрыву, а также к серьезным происшествиям, включая летальный исход, травмы, повреждение имущества, остановку производства или ущерб для окружающей среды.

В целях усовершенствования производственной безопасности, в Компании проведены следующие мероприятия:

- Неотъемлемой составляющей производственной безопасности является идентификация опасности и оценка рисков. Данному направлению в 2019 году уделялось особое внимание. Следует отметить несколько новинок, т.е. улучшений, сделанных в данной области, которые ранее отсутствовали в компании: закуплено новое программное обеспечение Leader, которое систематизирует ведение анализа рисков и помогает при ведении реестра рисков, а также пересмотру предложенных технических мер, произво-

дящих наибольший эффект на сокращение рисков, т.е. на повышение уровня производственной безопасности.

- Не менее важной составляющей технологической безопасности является управление технико-технологическими изменениям. На уровне компании утвержден нормативно-методологический документ (НМД), который позволяет провести систематическую оценку и контроль изменений проектно-технической документации установки, операции, организации или мероприятий до внедрения, для того чтобы предупредить непреднамеренное возникновение новых или повышение имеющихся рисков для работников, имущества, общественных ресурсов или окружающей среды.
- В результате работы над планом технологической безопасности количество средних и крупных происшествий в этой области в 2019 году сокращено на 40% по сравнению с 2018 годом.

Чрезвычайные ситуации

В 2019 году проведен аудит пакета документов, связанных с чрезвычайными ситуациями в «НИС а.о.»

в соответствии с организационными изменениями, принятым законом «О сокращении рисков катастроф и управлении чрезвычайными ситуациями», а также всеми сопутствующими подзаконными актами. Также компетентный государственный орган согласовал подготовленную Оценку степени риска от возникновения стихийных бедствий и других катаклизмов для «НИС а.о. Нови Сад».

В 2019 году продолжено сотрудничество с Национальным тренинг-центром по чрезвычайным ситуациям Министерства внутренних дел Республики Сербии посредством реализации совместных учений и тренингов доверенных лиц по гражданской обороне из Блока «Сбыт» и Блока «Разведка и добыча».

Реализовано пять командно-симуляционных учений по ответу на чрезвычайные ситуации, в которых приняли участие Команды по подготовке и реагированию на чрезвычайные происшествия на ключевых инфраструктурных участках компании (три учения на участках Блока «Сбыт», одно учение на участке Блока «Переработка» и одно учение на участке Блока «Разведка и добыча»).



Охрана труда

В 2019 году в целях повышения уровня безопасности и охраны труда фокус был направлен на подготовку к внедрению программы «Щит безопасности – Каркас», усовершенствование HSE компетенций сотрудников через программу повышения HSE культуры, управление подрядчиками с точки зрения HSE, контроль внедрения требований к безопасной работе при выполнении действий, сопряженных с высоким риском, а также на дальнейшее развитие безопасной эксплуатации транспортных средств (безопасность дорожного движения).

В 2019 году показатель LTIF сокращен на 25% по сравнению с 2018 годом. За 12 месяцев 2018 года зарегистрировано 43 LTI травмы, а за 12 месяцев 2019 года – 33 LTI травмы работников Общества, что считается положительной тенденцией.



* Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. (относится к НИС а.о. Нови Сад и дочерним компаниям: «Нафтагас – Технические сервисы» о.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Нефтянные сервисы» о.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Транспорт» о.о.о. Нови Сад «НТЦ НИС – Нафтагас» о.о.о. Нови Сад.).

Управление рисками в области безопасности труда

В 2019 году инициирована процедура изменений и дополнений к Акту об оценке рисков на рабочем месте и в рабочей среде в «НИС а.о.» и ДЗО. Изменения охватывают новый подход и концепцию оценки рисков в соответствии с законодательством Республики Сербии в области безопасности и охраны труда, согласно которой рабочее место является пространством, предназначенным для выполнения работы с применением новой методологии оценки рисков.

Управление HSE происшествиями

Основные цели управления HSE происшествиями:

- своевременное реагирование и смягчение последствий, т.е. управление HSE происшествиями;
- профилактическое воздействие на будущие происшествия через постоянные изменения в системе HSE управления;
- соблюдение законодательства;
- обучение и извлечение уроков из каждого HSE происшествия.

Каждый сотрудник или любое третье лицо, оказавшееся на каком-либо основании на месте HSE происшествия (участник/свидетель), обязаны немедленно уведомить об этом линейного руководителя или ответственное за участок лицо.

Все HSE происшествия подразделяются на крупные, средние, небольшие и потенциальные (*Near Miss*), в соответствии с Классификатором HSE происшествий.

После установления ключевых причин происшествия в ходе расследования определяются корректирующие меры в целях устранения

выявленных причин и предотвращения повторения подобных происшествий. В процессе подготовки корректирующих мер, они должны вытекать из систематических причин HSE происшествия для того, чтобы такие или подобные происшествия не повторялись. Все меры из расследования происшествий вносятся в HSEnet, а их реализация отслеживается.

На изображении ниже представлена пирамида прозрачности, которая показывает количество HSE происшествий в Обществе в 2019 году:



По сравнению с 2018 годом, в 2019 не зарегистрированы крупные HSE происшествия.

В 2019 году зарегистрировано 33 производственных травмы с больничным (LTI травмы).

Все крупные, средние и HiPo (с высоким потенциалом) происшествия, произошедшие в 2019 году, по распоряжению директора Блока/Дивизии

расследованы, как и небольшие и потенциальные происшествия. В ходе расследований определено 505 корректирующих мер, наложенных к реализации в 2019 году. Процент выполненных корректирующих мер, наложенных в 2019 году в результате расследований HSE происшествий, составляет 85%.

После утверждения Отчета о расследовании происшествия, генерируется информация о HSE происшествиях, т.е. HSE оповещения, которые распространяются среди всех сотрудников компании, а также среди коллег в группе ГПН, с целью обмена информацией о HSE происшествиях и извлеченных уроках для предотвращения таких или подобных происшествий в будущем.

Проект «Щит безопасности - Каркас»

Проект создан в «Газпром нефти» на базе анализа HSE происшествий в 69 дочерних обществах (ДЗО). Проведен анализ крупных и средних происшествий за последние три года (2016–2018), после чего были определены области, представляющие наибольший риск для компании в области охраны труда.

На основании рисков компания «Газпром нефть» определила требования/барьеры в девяти областях: электробезопасность, работы на высоте, работы с высоким риском, противоаварийная защита, аварии и катастрофы, безопасность дорожного движения и выбросы сероводорода, которые должно выполнить каждое ДЗО группы в целях сокращения рисков и предотвращения возникновения нежелательных последствий для компании.

Цели проекта:

- «Цель 0» - устранение травм, происшествий, инцидентов и вредных воздействий на окружающую среду;

- повышение уровня культуры промышленной безопасности;
- предотвращение летальных и других травм сотрудников и подрядчиков;
- сокращение финансовых потерь, вызванных инцидентами и авариями;
- поддержание положительной репутации общества в области культуры промышленной безопасности в регионах, относящихся к сфере ответственности НИС а.о. и ПАО «Газпром нефть».

В 2019 году НИС начал реализацию Проекта «*Щит безопасности - Каркас*», которая будет продолжаться три года. Проведена диагностика во всех Блоках и ДЗО и определены меры по улучшению, т.е. барьеры для предотвращения возникновения нежелательных HSE происшествий.

Управление подрядчиками и третьими лицами

Фокус компании НИС а.о. направлен на улучшение сотрудничества с подрядчиками, повышение осведомленности о культуре HSE, а также на безопасное проведение работ.

И в 2019 году НИС а.о. ведет непрерывную работу по улучшению процессов управления подрядчиками. Уже шестой год подряд наша компания успешно управляет подрядчиками через процесс в целях улучшения практики в области БиОТ (безопасности и охраны труда), ООС (охраны окружающей среды) и ППЗ (противопожарной защиты).

В течение года проведен аудит стандарта по управлению подрядчиками с точки зрения HSE. Благодаря внедрению программы «*Ступени*» четко прописаны роли и ответственность внутренних участников процесса и подрядчиков.

Внедрены многочисленные меры по улучшению и оптимизации процессов.

Проведено обучение ключевых ответственных лиц в процессе CSM (Contractors System Management) во всех блоках и ДЗО, а в 2020 году планируется проведение семинаров с подрядчиками, а также дополнительные тренинги в области управления подрядчиками для сотрудников. Традиционно проведен одиннадцатый по счету HSE Форум подрядчиков. В рамках HSE Форума организована панельная дискуссия, на которой представлены примеры хорошей практики, презентована программа «*Ступени*» и представлены лучшие подрядчики. Награждено 11 компаний-подрядчиков. Отметив заслуги и наградив лучших подрядчиков, наша компания показала, насколько ей важны подрядчики, которые безопасно, ответственно и профессионально управляют своими обязательствами по договору.

Здравоохранение сотрудников

Забота о физическом и психическом здоровье сотрудников является одной из стратегических целей компании и важным аспектом деятельности Функции по HSE. Основной фокус здравоохранения сотрудников направлен на профилактические мероприятия в целях раннего обнаружения болезней, отслеживание состояния здоровья работников и предотвращение возникновения профессиональных заболеваний, а также на улучшение физического и психического здоровья. Пропаганда здорового образа и повышение осведомленности о важности профилактических мероприятий в области здравоохранения проводится посредством образовательных кампаний, тренингов и через другие каналы коммуникации.

Являясь социально ответственной компанией, в целях профилактики и раннего обнаружения

злокачественных заболеваний, диабета, сердечно-сосудистых и других болезней, Общество организует широкий спектр медицинских осмотров. В 2019 году было проведено 21 126 осмотров.

Помимо регулярных медицинских осмотров, в 2019 году организованы и «мини» систематические осмотры, в рамках которых для сотрудников была организована возможность проверки уровня сахара в крови, контроля кровяного давления, измерение индекса массы тела и определение содержания монооксида углерода (CO) в выдыхаемом воздухе.

В 2019 году было проведено несколько кампаний по профилактике ожирения, диабета, обезвоживания, сердечных и онкологических заболеваний.

В ходе проведения Недели безопасности дорожного движения организованы семинары с использованием симуляторов алкогольного и наркотического опьянения, которые с помощью очков демонстрируют действие этих средств на способность управления транспортным средством. Такие мероприятия являются одним из регулярных способов борьбы с алкоголизмом и наркоманией на рабочем месте.

В целях предотвращения алкоголизма и наркомании на рабочем месте в Обществе проводятся регулярные и внеплановые проверки сотрудников и третьих лиц в виде тестирования на присутствие алкоголя в организме на пропускных пунктах и объектах Общества. В 2019 году проведено свыше 28 702 тестирований работников Общества и подрядчиков на различных объектах Общества.

Безопасность дорожного движения

Сотрудники НИС ежегодно проезжают в среднем около 40 млн километров, ввиду чего они подвержены многочисленным рискам в дорожном движении. В целях минимизации этих рисков Компания уделяет огромное внимание безопасности своих сотрудников как участников дорожного движения.

В 2019 году организованы многочисленные мероприятия в целях проактивного и превентивного воздействия, среди которых следующие: теоретические и практические тренинги в сотрудничестве с Министерством обороны (военный полигон в Кралево); продолжение постоянного мониторинга транспортных средств (IVMS – In Vehicle Monitoring System); организация работы советника по безопасности транспорта опасных грузов во всех структурных подразделениях НИС; квартальное награждение лучших водителей, выявленных в системе IVMS и через отчеты RAG+ (Red Amber Green); кампании и информирование сотрудников о рисках, опасностях и советах на тему безопасного поведения в дорожном движении (в летних и зимних условиях, при ограниченной видимости, важность отдыха во время вождения и др.); обновление базы водителей, т.е. электронной системы персональной карточки водителя для того, чтобы все сотрудники и их руководители имели доступ к текущему статусу стиля вождения; проведение прочих мероприятий (отчетность, информирование руководства, составление нормативных документов, координация и планирование мероприятий структурных подразделений компании и др.).

RAR (Road Accident Rate) представляет собой коэффициент дорожно-транспортных происшествий. Значение показателя RAR за 2019 год составляет 0,27 (11 дорожно-транспортных происшествий).



* Соотношение количества дорожно-транспортных происшествий и километров пройденного пути, умноженное на 1 миллион.

Усовершенствование HSE культуры

В 2018 году в сотрудничестве с компанией «Декра» из Великобритании инициирована реализация Программы по улучшению культуры HSE.

После того, как за первый год реализованы два модуля групповых тренингов и стартовал коучинг в блоках «Переработка» и «Сервисы», в 2019 году организованы новые семинары – групповые тренинги для операторов, лидеров и потенциальных чемпионов, а процесс коучинга запущен и в других блоках.

В 2019 году организованы групповые тренинги: «Leading Safety Performance», «Hazard Hunt» и «Just and Fair Culture» – всего 33 семинара для более 480 участников. Первые 40 выбранных чемпионов прошли двухдневный тренинг «Coaching for High performance» (три отдельных семинара). Результаты оценки тренинга показывают,

что они получили положительный отзыв во всех структурных подразделениях, участники открыты к сотрудничеству и верят в перемены в НИС.

В 2019 году коучингом охвачено в общей сложности 98 дней, при участии почти 200 лидеров различных уровней иерархии. В программу коучинга было включено высшее руководство НИС и блоков, которое оказывает поддержку программе и собственным примером транслирует модель поведения другим лидерам, своим сотрудникам.

Опрос на тему удовлетворения коучингом проведенный в 2019 году, показал, что лидеры становятся более открытыми к коучингу после участия в нем, они довольны коучингом, который дает им полезные знания и навыки, которые они смогут эффективно применять в своей дальнейшей работе. Участники опроса также отметили, что техники коучинга помогают в развитии лидерства, укреплении доверия между лидерами и сотрудниками, а также помогают им в собственном развитии и влиянии на рост личной и общей безопасности в компании.

HSE подготовки, развитие HSE компетенций и осознанности сотрудников

В 2019 году фокус был направлен на пересмотр и обновление обучающих материалов для проведения тренингов на рабочем месте (M2) и тренингов по системе управления HSE (M3) в целях повышения качества обучения.

Поскольку безопасность всех зависит от нашей совместной приверженности и готовности в любой момент и в любых обстоятельствах применять хорошие практики в области HSE, в 2019 году проведены внутренние и внешние тренинги по HSE для 38 464 сотрудников, на которые затрачено 154 849 часов.



HSE мотивация

Благодаря программе HSE мотивации количество награжденных сотрудников, увеличивается с каждым годом: в период с 2012 по 2019 гг. награждено 8 965 сотрудников, из которых 1 547 человек награждены только за 2019 годю.

HSE индикаторы

HSE индикаторы	2019	2018	% изменений
Трамвы	112	119	6%
Трамвы с потерянными днями	33	43	23%
Пожары	32	22	45%
Кол-во ДТП	11	10	10%
Загрязнение ОС	14	16	12%
Коэффициент инспекционных органов	0,17	0,19	10%
проверки инспекционных органов	1 029	799	29%
Меры после инспекционных проверок	178	155	15%

1.13

Социальная ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Социальная ответственность и развитие местного общества

Ответственное отношение к сообществу, его укрепление и создание условий для дальнейшего прогресса являются приоритетом НИС, если говорить о социально ответственных проектах. Руководствуясь слоганом «Будущее в действии», на протяжении многих лет НИС является одним из ведущих социальных инвесторов в Сербии: за последнее десятилетие в многочисленные образовательные, здравоохранительные, социальные, культурные и спортивные проекты и учреждения инвестировано около 3,8 млрд динаров. Фокус НИС в этой области направлен на поддержку молодежи, как двигателей будущего развития и стремление способствовать тому, чтобы они могли полностью реализовать свой потенциал в своей стране. Так, только в рамках программы «Сообществу сообща», в развитие сообщества инвестировано более 1,2 млрд динаров и реализовано свыше 950 различных проектов. Тем самым, НИС, помимо прочего, за последние 11 лет оказал поддержку оснащению 14 родильных домов, 27 поликлиник, десятка детских больниц, а также обустройству 75 детских площадок и парков.

В фокусе программы «Сообществу сообща 2019» была поддержка здравоохранительных учреждений, особенно тех, в которых лечение прохо-

дят самые маленькие пациенты. Через 20 проектов данной программы в сообщество в 2019 году было инвестировано 116,5 млн динаров. На эти средства приобретено современное медицинское оборудование и аппараты, а также проведена реконструкция важных здравоохранительных учреждений в 13 городах-партнерах и муниципалитетах по всей Сербии: Белград, Нови Сад, Ниш, Чачак, Зренянин, Панчево, Кикинда, Канижа, Нови Бечей, Србобран, Житиште, Пожаревац и Пландиште. Благодаря этим проектам, реализованным в партнерстве НИС и местных сообществ, здравоохранительные учреждения в нашей стране оснащены современными санитарными автомобилями скорой помощи, автомобилями для патронажа, ультразвуковыми аппаратами для мониторинга бедер новорожденных, современным стоматологическим и офтальмологическим оборудованием, аппаратами ЭКГ, ингаляторами и другим оборудованием, жизненно важным для ухода за пациентами.

Поддержка здравоохранительных учреждений в Сербии в 2019 году проводилась не только посредством программы «Сообществу сообща». Средства, собранные сотрудниками НИС и самой компанией, переданы Институту по охране здоровья матери и ребенка «Др. Вукан Чупич» в Белграде, одному из важнейших здравоохранительных учреждений в Сербии и регионе, который



специализируется на лечении детей и молодежи. Для нужд института приобретено следующее оборудование: операционный стол, наркозный аппарат, монитор контроля жизненных функций пациентов, операционные светильники и аппарат ИВЛ. В то же время сотрудники НИС и члены Клуба волонтеров организовали акцию по благоустройству помещений института, чтобы дополнительно улучшить условия пребывания и работы в этом учреждении. Тем самым НИС расширил список здравоохранительных учреждений, которым оказана такая поддержка. В предыдущие годы пожертвования выделены большому количеству учреждений, среди которых: Университетская Детская больница «Тиршова» в Белграде, Институт по охране здоровья детей и молодежи Воеводины в Нови Саде, Общая больница «Студеница» в Кралево, Клиническо-больничный центр в Косовской Митровице, Ожоговая

клиника в Белграде и Гематологическо-онкологическое отделение детских внутренних заболеваний в Нише.

Особое значение для НИС имеет сотрудничество с сербскими и международными образовательными учреждениями, которое реализуется в рамках корпоративной программы «Энергия знаний». С 2012 года НИС инвестирует в будущее и в образование кадров путем предоставления стипендий студентам в Сербии и других странах, а также непрерывного сотрудничества с образовательными учреждениями и научными обществами в стране и за рубежом.

НИС подписал Меморандумы о сотрудничестве с Российским государственным университетом нефти и газа имени И.М. Губкина, Санкт-Петербургским горным университетом, универ-

Ответственность к сообществу

Мы уделили самое большое внимание детям и молодежи, вкладывая средства в медицинские учреждения, образовательные учреждения, спорт и культуру по всей Сербии.

Мы также подтвердили нашу социальную ответственность в 2019 году, инвестировав более

371 миллион

динаров в различные проекты, способствующие развитию сообщества.

Мы особенно гордимся

**волонтерской
работой**

наших сотрудников, которая была удостоена Национальной волонтерской премии.



ситетом МГИМО в Москве, а также новые Меморандумы о сотрудничестве с университетами в Белграде и Нови Саде. В 2019 году подписаны и Меморандумы о сотрудничестве с факультетами механики и электроники в г. Ниш.

В машиностроительной и электротехнической школе «Никола Тесла» в Панчево, в сотрудничестве с Министерством просвещения, науки и технологического развития и Институтом по улучшению образования и воспитания, завершены дополнение и адаптация учебных планов и открыты новые кабинеты НИС в целях улучшения условий работы, адаптации школьной программы и образования кадров для нужд НПЗ Панчево.

В сотрудничестве с Сербским химическим обществом, Обществом физиков Сербии и Обществом математиков Сербии НИС и в 2019 году поддержал организацию сербских олимпиад по математике, физике и химии и поездку победителей на международные олимпиады. В учебном 2018/2019 году НИС предоставил стипендии 35 студентам для обучения в сербских вузах и нефтегазовых университетах в России. В 2019 году 11 стипендиатов сербских вузов и 18 стипендиатов российских университетов получили дипломы. Двенадцать студентов были приняты на работу в компанию. Шесть стипендиатов НИС продолжили свое образование в магистратурах российских вузов. В учебном 2019/2020 году выделены еще четыре стипендии студентам в России и пять – студентам университета в Нови Саде.

Реализована обязательная студенческая практика для стипендиатов НИС из Российской Федерации и стипендиатов сербских вузов: Технического факультета «Михайло Пупин» по специальности «Промышленная инженерия в эксплуатации нефти и газа», технологического факультета и горно-геологического факультета

в Белграде. Реализовано более 250 практик и визитов на объекты компании для студентов партнерских вузов, а также проведено свыше 30 лекций специалистов НИС и стипендиатов партнерских вузов в Сербии.

Проведена седьмая Олимпиада НИС по русскому языку. Продолжена поддержка реализации двуязычного образования в трех сербских школах и поддержка обучения на Педагогическом факультете в Сомборе в целях обеспечения в Сербии адекватных кадров для обучения русскому языку. Учебные классы НИС для изучения русского языка открыты в городах: Тител, Смедеревска Паланка, Бреково, Блаце, Байина Башта, Врбас и на белградском Филологическом факультете. В целях адаптации и оснащения кабинетов по русскому языку, НИС продолжил оказывать финансовую поддержку школам. В сотрудничестве с Филологическим факультетом в Белграде продолжена реализация изучения сербского языка в Русской школе при Посольстве Российской Федерации.

И в этом году НИС в сотрудничестве с фондом «ПЕКСИМ» был покровителем восьмого торжественного банкета сербских студентов, учащихся в Университете в Кембридже.

В 2019 году НИС отметил крупный юбилей – десятилетие партнерства с Исследовательской станцией «Петница», ведущим региональным центром образования и развития молодых талантов. В честь этого проведена панельная дискуссия с ясным посылом для молодежи: «Быть успешным в Сербии возможно», а целью дискуссии было стимулирование и мотивация новых поколений повышать квалификацию, возвращаться в Сербию и оставаться в стране. С 2009 года НИС оказал поддержку «Петнице» в размере более 100 млн динаров, помог приобрести современное оборудование (геосканер) и предложил свою

экспертизу в виде участия специалистов компании на семинарах в Исследовательской станции. НИС седьмой раз подряд поддержал ведущее региональное мероприятие по популяризации образования и науки среди молодежи - Белградский Фестиваль науки, который проводился под слоганом «Раскрытие». На этом мероприятии НИС представил свою экспозицию под названием «Знание движет», специально созданную для того, чтобы раскрыть посетителям тайны в области энергетики.

Поскольку фокус социальной ответственности НИС направлен на молодежь, в 2019 году в сотрудничестве с фондом EXIT организован четвертый конкурс Youth Heroes, благодаря которому Сербия узнала о молодых героях, которые, благодаря своим достижениям и решимости, станут примером для новых поколений в нашей стране. На торжественном финальном мероприятии, состоявшемся в Культурной станции Свилара в Нови Саде награды вручены 19 наиболее успешным молодым людям, которые, благодаря своим достижениям, заслужили звание «Молодого героя». Победители выбраны в четырех категориях: наука и образование, культура и искусство, предпринимательство и творчество, а также социальный активизм. Также вручена специальная награда Youth Heroes. Посредством организации данного конкурса на национальном уровне НИС стремится внести свой вклад в популяризацию истинных ценностей и показать, что и отдельные лица могут сделать многое, внести положительные перемены и сподвигнуть к действиям целое сообщество.

НИС продолжил оказывать поддержку и в области культуры и искусства. Так, четвертый год подряд, НИС был партнером режиссера Эмира Кустурицы в организации Осеннего театрального фестиваля на Мокрой горе, мероприятия, посвя-

щенного театру и молодым артистам. В 2019 году НИС в одиннадцатый раз поддержал Международный детский фестиваль «Радость Европы», а также поддержал единное международное культурное событие - Белградский фестиваль игры.

И в 2019 году НИС продолжал продвигать спортивный дух и здоровый образ жизни среди детей, а также оказывать поддержку успешным спортивным командам и организациям, среди которых Баскетбольный клуб «Партизан», Теннисный и Баскетбольный союзы Сербии. Третий раз подряд организован проект «Мы все одна команда», в рамках которого кубок чемпиона Сербии по футболу выставлялся на АЗС НИС по всей стране, в то время как в трех крупнейших городах Сербии были организованы турниры по мини-баскетболу для будущих чемпионов, в которых приняло участие свыше 2 000 молодых спортсменов. В целях популяризации спорта среди малышей компания продолжала проводить бесплатные открытые школы тенниса во многих городах Сербии. Помимо этого, НИС оказывал поддержку лучшему автомобилисту Сербии - Душану Борковичу.

Значительный шаг компания сделала и в области волонтерской деятельности. Клуб волонтеров НИС, формально учрежденный в 2018 году, насчитывает свыше 500 членов - сотрудников компании, участвующих в планировании, разработке и реализации волонтерских акций. К настоящему времени реализованы многочисленные акции с фокусом на поддержку социально уязвимых категорий, детей и молодежи, на благоустройство детских больниц, а также на охрану окружающей среды. В 2019 году проведен корпоративный конкурс под названием «Укрась! Научи! Обрадуй», в рамках которого выбрано и реализовано пять лучших акций, которые придумали, а затем и реализовали сотрудники НИС.

Волонтеры благоустроили детский сад в г. Сефкерин и двор Ассоциации лиц с нарушениями развития «Альтруист» в г. Жабаль, отремонтировали ограждение школы «Милан Петрович» в г. Нови Сад; участвовали на мероприятии, проведенном Ассоциацией лиц с синдромом Дауна в кафе «Звуки сердца» в Белграде, а также благоустроили помещения начальной школы «Раде Драинац» в Белграде. Для волонтеров НИС особенно драгоценным было время, которое они посвятили общению с детьми и молодежью из этих учреждений, а также из гуманитарной организации «Детское сердце». За этот вклад в волонтерскую деятельность НИС получил Национальную награду за волонтерство в категории «Прорыв года», которую традиционно присуждают Форум по ответственной деятельности и «Смарт коллектив». Наряду с этим, Клуб волонтеров НИС присоединился к акции организации НУРДОР «Сделай шаг», целью которой стал сбор средств на строительство нового Родительского дома в Белграде. В конце 2019 года проводилась традиционная подготовка новогодних подарков. В этот раз подарки были для детей без родительского попечения в детских домах в городах Суботица, Крушевац, Неготин, Панчево и Ниш, а к этой акции присоединились члены правления и игроки баскетбольного клуба «Партизан». В этом году волонтеры НИС дали возможность каждому ребенку выразить свои желания через рисунок, поэзию и актерское мастерство и получить желаемый подарок.

В 2019 году НИС продолжил устанавливать стандарты в области устойчивого развития. Представлен Отчет об устойчивом развитии за 2018 год, девятый по счету с начала ведения отчетности. Торжественное мероприятие состоялось в здании Ректората Белградского университета, в связи с тем, что фокус социальной ответственности компании направлен на молодежь и

стремление развивать ее потенциал. Центральной частью мероприятия стала панельная дискуссия под названием «Инвестиции в молодежь для устойчивого будущего Сербии», на которой, помимо генерального директора НИС Кирилла Тюрденева, участвовали министр без портфеля по демографии и политике населения Славица Джукич-Деянович, министр здравоохранения Златибор Лончар и министр образования Младен Шарчевич, а само мероприятие открыл министр горного дела и энергетики Александр Антич. Благодаря своим усилиям в этой области, НИС представлен как пример хорошей практики на заседании Межведомственной рабочей группы по реализации Программы устойчивого развития ООН до 2030 года, состоявшемся в конце декабря в Палате «Сербия».

Ответственность НИС перед местным сообществом и усилия по постоянному повышению качества продукции и услуг были отмечены многочисленными наградами и признаниями в 2019 году, среди которых: Награда за социально ответственную деятельность Торговой палаты Сербии, Национальная награда в области безопасности и охраны труда, признание за лучший корпоративный бренд в категории «Производственные товары и услуги» в акции «Лучшее из Сербии», которую организует Торговая палата Сербии и Министерство торговли, туризма и телекоммуникаций.

В 2019 году в социально ответственные проекты НИС инвестировал свыше 371 млн динаров, а приоритетом в этой области и далее будет повышение уровня жизни сообщества.



1.14

Коммуникация

Связи с общественностью

Больше информации об отношениях с инвесторами – на странице 118

Приоритетом в работе внешних коммуникаций НИС является своевременное и прозрачное информирование общественности обо всех ключевых аспектах деловой и прочей деятельности Группы. В соответствии с этим приоритетом

НИС поддерживает своевременную двустороннюю коммуникацию со средствами массовой информации, а также прочими стейкхолдерами, которые получают информацию обо всех важных событиях для НИС через пресс-релизы, регулярные пресс-туры для представителей СМИ, заявления представителей компании, экспертные статьи и другую информацию на корпоративном сайте www.nis.eu. Посетителям корпоративного сайта также доступна информация, предназначенная для инвесторов, данные о важнейших проектах развития компании, возможностях развития карьеры, а также информация об открытых конкурсах и закупочных процедурах. На сайте можно найти и электронные версии годовых отчетов и отчетов об устойчивом развитии. Кроме того, НИС укрепляет свое присутствие в социальных сетях, что является весьма важным для поддержания двусторонней коммуникации с потребителями и прочими заинтересованными

сторонами. У НИС есть корпоративная страница и отдельные страницы брендов во всех основных социальных сетях.

Корпоративная культура

Помимо приспособления деятельности к требованиям рынка и внедрения новых технологий, успех нашей компании зависит и от нашей готовности изменить то, каким образом мы выполняем свою работу.

В 2019 году компания НИС сформировала пятилетнюю HR-стратегию под слоганом «Готовы к будущему», инициировав таким образом ряд положительных изменений и проектов в области управления и развития человеческих ресурсов, а также усовершенствования рабочей среды. Проект «Диагностика культуры, ценностей и создание EVP», который стартовал в 2018 году, завершился установлением целевой корпоративной культуры, к которой компания будет стремиться в будущем, созданием корпоративного EVP (ценностного предложения работодателя) и новых корпоративных ценностей. Долгосрочная цель компании – сохранить позицию одного из самых привлекательных работодателей в Сербии, а также укрепить свой бренд среди различных целевых аудиторий. Согласно последнему исследо-

ванию международной студенческой организации «AIESEC», реализованному в 2019 году, НИС входит в пятерку компаний, в которых желают работать молодые люди в Сербии после завершения учебы.

Информирование сотрудников

Информирование сотрудников имеет ключевое значение для достижения деловых целей и улучшения деятельности компании. В связи с этим основной целью работы Внутрикorporативных коммуникаций НИС является своевременное и точное информирование сотрудников обо всех актуальных темах: от результатов деятельности, изменений и планов развития компании, охраны труда, развития и обучения кадров, до социального пакета и прочих льгот для сотрудников. Для достижения данной цели внутрикorporативные коммуникации НИС используют разнообразные инструменты, включающие печатные, электронные и цифровые каналы информирования. В процессе информирования сотрудников весьма важной является двусторонняя комму-

никация и обратная связь. Данный вид открытой коммуникации, помимо ежедневного общения по работе, обеспечивается сотрудникам и посредством возможности открыто задавать вопросы в секции «Вопросы руководству» на Интранет портале, а также на таких мероприятиях, как «Корпоративный форум». Ключевую роль в обратной связи занимает Горячая линия, посредством которой сотрудники могут проконсультироваться по вопросам этических норм Общества, а также заявить о незаконных или неэтичных действиях, т.е. о нарушениях положений Кодекса деловой этики. Помимо информирования сотрудников, внутрикorporативные коммуникации играют важную роль в процессе повышения корпоративной культуры, в котором оказывают коммуникационную поддержку продвижению корпоративных ценностей через внутренние маркетинговые мероприятия, такие как: коммуникационные кампании, организация внутрикorporативных мероприятий, а также исследование мнения сотрудников по ключевым темам, связанным с их преданностью компании.



Взаимоотношения с государственными органами

Сотрудничество с деловыми ассоциациями

В 2019 году НИС сотрудничал с деловыми ассоциациями, руководствуясь общей целью – непрерывным улучшением деловой среды в Сербии. Сотрудничество с ассоциациями обеспечивает обмен знаниями и опытом с широким деловым сообществом в Сербии и открывает возможности для подготовки оптимальных предложений по улучшению условий сотрудничества.

Как и в предыдущие годы, наиболее интенсивное сотрудничество осуществлялось с Советом иностранных инвесторов (FIC), Американской торговой палатой в Сербии (АМСНАМ) и Торговой палатой Сербии (ТПС), а также с отраслевым объединением – Национальным нефтяным комитетом Сербии Мирового нефтяного совета (ННКС–WPC).

В 2019 году представители НИС участвовали в работе рабочих групп и комитетов FIC, АМСНАМ и ТПС, внося свой экспертный вклад в создание объединенных предложений важнейших эконо-

мических субъектов в целях улучшения законодательства и деятельности компетентных государственных органов.

Наряду с этим, оказывалась поддержка организации ННКС–WPC и планируемому участию на предстоящем 23-ем конгрессе Всемирного нефтяного союза в Хьюстоне (США), который состоится в 2020 году. Представители НИС участвуют и в подготовке регионального семинара с темой «Цифровизация в нефтегазовом секторе», который также состоится в следующем году.

Борьба с серым рынком

В 2019 году НИС осуществлял взаимодействие с Координационной комиссией по повышению уровня инспекционного надзора, а также с компетентными инспекционными органами в целях поддержания эффективного контроля в этой области.

В качестве всеобъемлющей меры по сокращению серого рынка в стране, НИС поддерживает внедрение Национальной программы по борьбе с теневой экономикой и связанного с ней Планом действий на 2019–2020 годы.



1.15

Исследование и развитие

Компания НИС во всех сегментах деятельности опирается на постоянное технологическое развитие и внедрение инноваций.

НТЦ «НИС-Нафтагас» о.о.о Нови Сад являясь дочерней компанией в 100-процентной собственности материнской компании НИС, оказывает научно-техническую и инновационную поддержку в области разведки и добычи нефти и газа. НТЦ «НИС-Нафтагас» осуществляет Исследовательскую деятельность, выполняя двойную роль - координатора и исполнителя научно-исследовательских работ.

Внедрение и разработка новых технологий, научно-исследовательская деятельность и повышение эффективности разведки, добычи и переработки нефти и газа постоянно находятся в центре внимания менеджмента и сотрудников НТЦ. Она организована в нескольких направлениях. В области геологразведки реализуется региональный проект, цель которого состоит в открытии углеводородов в породах палеозоя или внутрипалеозойских толщ, а также в случае обнаружения их эффективного производства. В направлении по разработке нефтяных и газовых месторождений и добычи нефти и газа, поиску оптимальных решений по контролю пескопроявления из слабосцементированных коллекторов, правильного выбора полимеров для трещиноватых пластов, а также химических реагентов для предотвращения отложений на нефтедобывающем оборудовании. Для подготовки добытой

нефти для транспортировки на нефтеперерабатывающий завод, проводится оптимизация деэмульгатора для более быстрого извлечения воды из нефти, которая была добыта вместе с ней, и сокращения процесса подготовки. Лаборатория вводит аккредитацию новых методов контроля нефтепродуктов в соответствии со стандартами ЕС. Кроме того, ведется интенсивная подготовка к применению совершенно новых методов для испытаний продуктов глубокой переработки.

В дополнение к этим существующим направлениям, НТЦ интенсивно работает над развитием и применением новых технологий, а также информационно-коммуникационных технологий в основной деятельности. В рамках данного направления большими шагами продвигается план улучшения поддержки программного обеспечения пользователей, поддержания базы данных, внедрения и обслуживания виртуальной платформы, оказания поддержки и обслуживания программного обеспечения по обработке сейсмических данных, координации и ведению проектов с IT-составляющими, а также внедрению новых инфраструктурных и программных решений в соответствии с потребностями основной деятельности компании.

Реализация данных мероприятий обеспечивается благодаря постоянному повышению профессиональных компетенций сотрудников, и инвестициям в информационные технологии, что является ключевыми предпосылками развития компании НИС а.о.



1.16

Дальнейшее развитие

Блок «Разведка и добыча»

Разведка и добыча

На 2020 год запланированы следующие мероприятия:

- реализация программы поискового и эксплуатационного бурения в Сербии и Румынии;
- реализация программы геолого-технических мероприятий;
- сохранение темпа падения базовой добычи;
- исполнение программы и продление лицензионных обязательств на 6 лицензионных участках в Сербии;
- строительство станции для сбора и подготовки нефти и газа на месторождении «Иджош»;
- продолжение внедрения 5S, СОП и визуального управления;
- развитие месторождения «Теремия Север»;
- начало проекта «Велика Теремия»;
- реализация проекта «Умный актив».

Дивизия Downstream

Блок «Переработка»

Ключевая цель в 2020 году – ввод в эксплуатацию DCU, что приведет к увеличению маржи переработки, благодаря увеличению глубины переработки.

Ожидается и реализация запланированных проектов и мер в целях повышения эффективности

(энергоэффективность, убытки, персонал, оперативная доступность).

Предусмотрено и внедрение цифровой трансформации в рамках:

- проекта «Master APC»;
- проекта «RAM software – Reliability, Availability and Maintainability Software»;
- системы «Predictive Maintenance».

Трехлетний инвестиционный план предусматривает реализацию следующих ключевых проектов:

- реконструкция FCC и строительство новой установки ETBE;
- реконструкция промышленных ж/д путей на территории НПЗ Панчево;
- реконструкция системы по предотвращению коррозии на установке атмосферной перегонки;
- внедрение биотоплива;
- реконструкция противопожарной системы на НПЗ Панчево.

Блок «Сбыт»

На 2020 год, в Блоке «Сбыт» запланированы следующие мероприятия:

- реконструкция и строительство АЗС в Сербии и строительство АЗС в Румынии и в Боснии;
- модернизация сети инженерных систем – начальный этап реализации реконструкции нефтебаз Нови Сад, Ниш и Элемир;
- закупка транспортных средств в целях увеличения производительности СЕТТ: замена

тягачей для транспортировки светлых нефтепродуктов;

- дальнейшее развитие концепции DriveCafe: запуск двух мобильных DriveCafe в Сербии, введение новых продуктов под собственной торговой маркой;
- персонализированные предложения для пользователей карт «Нам по пути» через дисплей на кассе («General offer»);
- дальнейшее внедрение мобильного приложения DRIVE.GO, программного приложения для улучшения работы региональных менеджеров и АЗС «G-Manager» и мобильного приложения Paketomat;
- развитие функциональностей мобильного приложения «Нам по пути» (визуализация карты), развитие новых функциональностей платежной агро-карты и расширение ассор-

тимента услуг «cash back» для пользователей карт Dina;

- автоматизация процесса получения товара на АЗС - Мобильный PDA;
- Корпоративный спорт НИС в 2020 г.: программа по улучшению здоровья работников в течение всего года, зимние спортивные игры «Газпром нефти» в феврале, расширение поддержки в организации ежедневных рекреативных мероприятий в еще 5 городах Сербии, спортивные игры НИС в мае, спортивные игры Дирекций региональных продаж «Газпром нефти» в июне, летние спортивные игры «Газпром нефти» в сентябре, «Нефтиада» – спортивные игры нефтегазовых компаний Юго-Восточной Европы в октябре 2020 года.





Финансовая
отчетность

2.01

Отдельная
финансовая
отчетность

Заключение аудитора по отдельной финансовой отчетности



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови-Сад

Наше мнение

По нашему мнению, финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад (далее - «Компания») по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Законом о бухгалтерском учете в Республике Сербия.

Предмет аудита

Мы провели аудит финансовой отчетности Компании, которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2019 года;
- отчет о прибыли или убытке за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет о прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Законом о бухгалтерском учете в Республике Сербия. Наша ответственность согласно указанному нормативному документу далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Компании в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Закона об аудите, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Республике Сербия. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с требованиями Кодекса СМСЭБ и этическими требованиями Закона об аудите в Республике Сербия.

Наша методология аудита

Краткий обзор

- | | |
|--------------------------------|---|
| Существенность | • Существенность на уровне финансовой отчетности Компании в целом: 1 477 миллионов сербских динаров (далее – «РСД»), что составляет 5 % средней прибыли до налогообложения за последние три года. |
| Ключевые вопросы аудита | • Оценка резерва на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды. |

ПрайвотерхаусКуперс д.о.о., Омладинских бригада 88а, Белград, Республика Сербия, 11070
Т: +381 11 3302 100, Ф: +381 11 3302 101, www.pwc.rs

Настоящий вариант заключения/ сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант нашего заключения на исходном языке имеет приоритет перед текстом перевода.



При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о финансовой отчетности в целом с учетом структуры Компании, используемых Компанией процессов бухгалтерского учета и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Компания осуществляет свою деятельность.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне финансовой отчетности Компании в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне финансовой отчетности Компании в целом	1 477 миллионов РСД
Как мы ее определили	5 % средней прибыли до налогообложения за три года
Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности	С учетом того, что прибыль до налогообложения за текущий год была существенно подвержена влиянию инвестиционного цикла нефтеперерабатывающей индустрии, мы определили нашу существенность на основе средней прибыли до налогообложения за три года, что лучше отражает устойчивые результаты хозяйственной деятельности по сравнению с прибылью до налогообложения, выбранной в качестве базового показателя в прошлом году. Мы установили существенность на уровне 5 %, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, используемых для компаний, ориентированных на прибыль в этом секторе.

Мы согласовали с аудиторским комитетом, что мы сообщим им об искажениях, выявленных в ходе нашего аудита, свыше 57 миллионов РСД, а также об искажениях меньше этой суммы, которые, на наш взгляд, необходимо сообщить в связи с их качественными характеристиками.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Настоящий вариант заключения / сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, выходящей из любого варианта нашего заключения на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



Ключевой вопрос аудита

Оценка резервов на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды

Резервы на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации, восстановлению окружающей среды и восстановлению участков работ раскрыты в Примечании 23 к финансовой отчетности; описание учетной политики, ключевых оценочных значений и суждений включено в Примечание 2 и Примечание 3.

Расчет резервов на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды предусматривает использование значительных суждений руководства в силу сложности, присущей оценке будущих затрат, ставок дисконтирования и сроков погашения обязательств.

Вывод из эксплуатации объектов нефтегазовой инфраструктуры является развивающейся областью, соответственно, количество примеров из практики, которые могли бы стать базовыми для оценки будущих затрат, ограничено. Данные факторы повышают сложность определения точности резервов, которые являются существенными для бухгалтерского баланса Компании.

Руководство ежегодно проверяет резервы на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды в отношении активов, связанных с разведкой и добычей, а также переработкой. Данная проверка включает проверку влияния изменений в национальных нормативных требованиях, планируемом подходе руководства к выводу активов из эксплуатации, оценке затрат, ставках дисконтирования, сроках погашения обязательств и эффекта изменения обменных курсов валют.

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Мы выполнили критическую оценку результатов ежегодной проверки руководством резервов, отраженных на 31 декабря 2019 года. В частности, мы обратили особое внимание на активы, по которым изменение в оценке затрат оказывает прямое влияние на отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, а не на признание в качестве актива.

Тестирование включало получение понимания обязательных и обусловленных сложившейся практикой обязательств, связанных с восстановлением окружающей среды и выводом каждого актива из эксплуатации, на основе оценочного срока полезного использования активов и соответствующих затрат для завершения восстановления участка проведения работ.

В частности, мы выполнили следующие процедуры:

- Выявили и протестировали допущения о стоимости, которые оказывают наиболее существенное влияние на резервы, путем анализа фактических затрат, понесенных в течение года, и их сопоставления с предыдущими годами;
- Рассмотрели компетентность и объективность экспертов, которые подготовили оценки затрат с привлечением экспертов по оценке для оценки обоснованности ставки дисконтирования, применяемой к допущениям о стоимости, и сравнили ее с сербскими казначейскими облигациями за аналогичные периоды;
- Проверили математическую точность основных моделей;
- Проверили достоверность данных путем перекрестного сопоставления с другими нефинансовыми данными и другими работами, выполняемыми на основных средствах;
- Проверили изменение состояний нефтяных скважин по сравнению с предыдущим годом с помощью физического осмотра, поскольку изменение состояния скважины оказывает существенное влияние на расчет резервов по обязательствам на вывод объектов из эксплуатации.
- Тестировали анализ чувствительности для изменения ключевых допущений (ставки дисконтирования и оценки затрат). Мы протестировали математическую точность расчетов и сделали вывод, что результаты не имели существенных различий и находились в допустимом диапазоне.

Настоящий вариант заключения/сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех вопросах тематической информации, касающейся или иной вариант имеет преимущество оригинала на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет руководства (но не включает финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), который, как ожидается, будет предоставлен нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при проверке Годового отчета мы приходим к выводу, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной финансовой отчетности в соответствии с Законом о бухгалтерском учете в Республике Сербия и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и применение принципа непрерывности деятельности в качестве основы бухгалтерского учета, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Компании.

Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Законом об аудите в Республике Сербия, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Законом об аудите в Республике Сербия, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всей аудиторской проверки. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

iv

Настоящий вариант заключения/ сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, связанной или не связанной с настоящим заключением на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Эммануэль Кениг.

Аттестованный аудитор, привлекаемый в качестве руководителя задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Сонья Раленац

Sonja Ralencic
Сонья Раленац
Руководитель задания



PricewaterhouseCoopers d.o.o.
ПрайсвотерхаусКуперс д.о.о. Белград

Белград, 26 февраля 2020 г.

Настоящий вариант заключения/ сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, датирован или не датирован вариант нашего заключения на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
A. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ		-	-
Б. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		320 839 098	302 062 697
I. Нематериальные активы	8	17 158 823	16 539 426
1. Инвестиции в развитие		11 439 830	9 306 366
2. Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права		1 789 031	1 478 440
3. Гудвил		-	-
4. Прочие нематериальные активы		828 521	848 909
5. Нематериальные активы на стадии подготовки		3 101 441	4 905 711
6. Авансы за нематериальные активы		-	-
II. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	9	264 872 407	246 779 004
1. Земля		10 340 860	10 361 685
2. Здания		141 926 803	135 240 544
3. Машины и оборудование		57 184 859	59 129 900
4. Инвестиционная недвижимость		1 694 307	1 730 100
5. Прочие основные средства		77 617	76 536
6. Основные средства на стадии подготовки		53 175 055	39 282 267
7. Вложения в арендованные основные средства		135 718	199 804
8. Авансы, выданные поставщикам		337 188	758 168
III. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ		-	-
1. Леса и многолетние насаждения		-	-
2. Основное стадо		-	-
3. Биологические активы на стадии подготовки		-	-
4. Авансы за биологические активы		-	-
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ		38 573 684	38 735 288
1. Инвестиции в дочерние общества	10	13 425 586	13 425 586
2. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	11	1 038 800	1 038 800
3. Инвестиции в другие юридические лица и другие ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		95 662	114 162
4. Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	12	23 205 187	23 279 079
5. Долгосрочные вложения в прочие связанные стороны		-	-
6. Долгосрочные вложения в стране		-	-
7. Долгосрочные вложения за рубежом		-	-
8. Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения		-	-
9. Прочие долгосрочные финансовые вложения	13	808 449	877 661
V. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ		234 184	8 979
1. Дебиторская задолженность материнской компании и дочерних обществ		-	-
2. Дебиторская задолженность прочих связанных сторон		-	-
3. Дебиторская задолженность по продажам на основании товарного кредита		-	-

в РСД 000

	Примечания	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
4.	Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды	9 515	8 979
5.	Дебиторская задолженность по договорам поручительства	-	-
6.	Спорные и сомнительные долги	-	-
7.	Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	224 669	-
В.	ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	14	962 195
Г.	ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	98 006 123	97 006 290
И.	ЗАПАСЫ	15	44 495 986
1.	Материалы, запчасти, инструменты и мелкий инвентарь	27 586 180	23 257 263
2.	Незавершенное производство	4 859 254	4 923 492
3.	Готовая продукция	9 636 535	13 042 863
4.	Товары	2 010 350	3 220 159
5.	Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	91 901	9 271
6.	Выданные авансы за товары и услуги	311 766	498 836
II.	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	16	28 372 063
1.	Отечественные клиенты – материнская компания и дочерние общества	378 770	358 735
2.	Зарубежные клиенты – материнская компания и дочерние общества	4 092 863	2 652 875
3.	Отечественные клиенты – прочие связанные стороны	1 184 469	1 226 862
4.	Зарубежные клиенты – прочие связанные стороны	96 193	629 519
5.	Отечественные клиенты	21 663 394	21 859 900
6.	Зарубежные клиенты	956 374	773 868
7.	Прочая торговая дебиторская задолженность	-	-
III.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО СПЕЦИФИЧЕСКИМ СДЕЛКАМ	266 456	248 374
IV.	ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	17	1 934 027
V.	ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК	-	-
VI.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	18	5 433 722
1.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – материнская компания и дочерние общества	48 185	-
2.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – прочие связанные стороны	-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране	-	23 639
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом	-	-
5.	Прочие краткосрочные финансовые вложения	5 385 537	5 604 961
VII.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	19	13 501 827
VIII.	НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ	-	-
IX.	РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	20	4 002 042
Д.	ИТОГО АКТИВЫ = ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ	419 807 416	401 474 162
Е.	ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ	21	114 298 524

в РСД 000

		Примечания	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
A.	КАПИТАЛ		260 463 602	249 303 631
I.	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ		81 530 200	81 530 200
1.	Акционерный капитал	22	81 530 200	81 530 200
2.	Доли обществ с ограниченной ответственностью		-	-
3.	Вклады		-	-
4.	Государственный капитал		-	-
5.	Общественный капитал		-	-
6.	Паевые взносы		-	-
7.	Эмиссионная премия		-	-
8.	Прочий уставный капитал		-	-
II.	ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ		-	-
III.	ВЫКУПЛЕННЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ		-	-
IV.	РЕЗЕРВЫ		-	-
V.	РЕЗЕРВ ПОД ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ ИМУЩЕСТВА ПРИ ПЕРЕОЦЕНКЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ		152 143	152 143
VI.	НЕРЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА		117 174	147 011
VII.	НЕРЕАЛИЗОВАННЫЕ УБЫТКИ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА		58 183	60 082
VIII.	НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ		178 722 268	167 534 359
1.	Нераспределенная прибыль прошлых лет		161 022 203	141 466 870
2.	Нераспределенная прибыль текущего года		17 700 065	26 067 489
IX.	НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ		-	-
X.	УБЫТКИ		-	-
1.	Убытки прошлых лет		-	-
2.	Убытки текущего года		-	-
B.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		94 487 675	97 447 273
I.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ	23	11 251 613	10 079 405
1.	Резерв под расходы на гарантийный ремонт		-	-
2.	Резерв под восстановление природных ресурсов		9 862 043	9 148 887
3.	Резерв под расходы на реструктуризацию		-	-
4.	Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам		1 135 761	701 478
5.	Резерв под расходы на судебные споры		253 809	229 040
6.	Прочие долгосрочные резервы		-	-
II.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	24	83 236 062	87 367 868
1.	Обязательства, которые можно перевести в капитал		-	-
2.	Обязательства перед материнским и дочерними обществами		13 673 582	19 240 982

в РСД 000

	Примечания	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
3.	Обязательства перед прочими связанными сторонами	-	-
4.	Обязательства по ценным бумагам, выпущенным на срок более года	-	-
5.	Долгосрочные кредиты и займы в стране	46 581 100	50 326 327
6.	Долгосрочные кредиты и займы за рубежом	22 329 288	17 227 014
7.	Обязательства на основании финансового лизинга	652 092	573 545
8.	Прочие долгосрочные обязательства	-	-
V.	ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	14	-
Г.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	64 856 139	54 723 258
I.	Краткосрочные финансовые обязательства	25	7 519 940
1.	Краткосрочные кредиты материнских и дочерних обществ	1 594 071	2 218 378
2.	Краткосрочные кредиты прочих связанных сторон	-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране	-	-
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом	-	-
5.	Обязательства на основании внеоборотных средств и средств по приостановленной деятельности, предназначенных для продажи	-	-
6.	Прочие краткосрочные финансовые обязательства	5 925 869	5 923 590
II.	ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСЫ, ВЗНОСЫ И ЗАЛОГИ	2 040 024	1 322 558
III.	ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	26	36 720 956
1.	Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, отечественных	4 389 956	3 063 798
2.	Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, зарубежных	10 596 754	10 254 323
3.	Поставщиков - Прочих связанных сторон, отечественных	1 208 375	1 250 402
4.	Поставщиков - Прочих связанных сторон, зарубежных	503 451	661 182
5.	Поставщиков, отечественных	6 496 104	5 811 834
6.	Поставщиков, зарубежных	13 449 126	4 843 290
7.	Прочие операционные обязательства	77 190	2 320
IV.	ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	27	7 589 108
V.	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО НАЛОГУ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ	935 984	1 146 310
VI.	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, ОТЧИСЛЕНИЯМ И ДРУГИМ СБОРАМ	28	6 979 573
VII.	ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	29	3 070 554
Д.	УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА	-	-
Е.	ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	419 807 416	401 474 162
Ё.	ЗАБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	21	114 298 524

в РСД 000

Отчет о прибылях и убытках

		За год, закончившийся 31 декабря		
		Примечания	2019 г.	2018 г.
ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ				
A.	ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ	7	245 288 826	258 523 448
I.	ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ		29 317 171	9 562 486
1.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		227 251	58 413
2.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		142 551	216 831
3.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		1 283	102
4.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внешнем рынке		187 210	135 052
5.	Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке		27 314 442	8 424 284
6.	Выручка от продаж товаров на внешнем рынке		1 444 434	727 804
II.	ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ		215 587 750	248 477 040
1.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		838 470	1 146 373
2.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		18 431 398	15 826 450
3.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		19 071 606	26 702 899
4.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внешнем рынке		385 054	536 311
5.	Выручка от продаж продукции и услуг на внутреннем рынке		150 161 146	170 938 052
6.	Выручка от продаж готовой продукции и услуг на внешнем рынке		26 700 076	33 326 955
III.	ПРЕМИИ, СУБСИДИИ, ДОТАЦИИ, ПОЖЕРТВОВАНИЯ И Т.П.		-	2 257
IV.	ДРУГИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ		383 905	481 665
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ				
B.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ		222 587 880	226 386 000
I.	СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ		25 965 473	8 077 143
II.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ		2 343 286	1 613 042
III.	УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		-	6 006 557
IV.	УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		3 470 567	-
V.	РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ		130 509 980	162 591 024
VI.	РАСХОДЫ НА ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЮ		3 139 822	3 336 459
VII.	РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ		15 593 065	15 245 145

в РСД 000

		За год, закончившийся 31 декабря		
		Примечания	2019 г.	2018 г.
VIII.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	30	15 108 734	14 323 354
IX.	АМОРТИЗАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	8,9	19 005 884	18 301 276
X.	РАСХОДЫ ПОД ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ		604 750	618 876
XI.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	31	11 532 891	11 512 322
V.	ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ		22 700 946	32 137 448
Г.	ОПЕРАЦИОННЫЕ УБЫТКИ		-	-
Д.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ	32	3 083 292	4 578 389
I.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ СВЯЗАННЫХ СТОРОН И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ		1 774 064	2 077 184
1.	Финансовые доходы – материнская компания и дочерние общества		1 756 956	2 026 867
2.	Финансовые доходы - прочие связанные стороны		5 522	22 490
3.	Доля в прибыли дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые доходы		11 586	27 827
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		478 114	765 027
III.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		831 114	1 736 178
Е.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	33	3 527 458	5 427 179
I.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ		1 636 926	1 694 814
1.	Финансовые расходы - материнская компания и дочерние общества		1 610 891	1 674 668
2.	Финансовые расходы - прочие связанные стороны		4 728	12 735
3.	Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые расходы		21 307	7 411
I.	ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ (от третьих лиц)		1 446 602	1 940 679
II.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (относительно третьих лиц)		443 930	1 791 686
Ё.	ПРИБЫЛЬ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		-	-
Ж.	УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		444 166	848 790
3.	ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ	34	293 218	1 016 559
И.	РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ		224 925	205 707
Й.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	35	1 141 058	969 970
К.	ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	36	1 452 124	1 426 519

в РСД 000

		За год, закончившийся 31 декабря		
		Примечания	2019 г.	2018 г.
Л.	ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		22 014 007	31 642 961
М.	УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	-
Н.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-
О.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-
П.	ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		22 014 007	31 642 961
Р.	УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	-
І.	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ			
ІІ.	РАСХОДЫ ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	37	2 870 963	3 922 034
ІІІ.	РАСХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	37	1 442 979	1 653 438
ІV.	ДОХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	37	-	-
С.	ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ		-	-
Т.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		17 700 065	26 067 489
У.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК		-	-
І.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ		-	-
ІІ.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА		17 700 065	26 067 489
ІІІ.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ		-	-
ІV.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА		-	-
V.	ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
1.	Базовая прибыль на акцию		0,109	0,160
2.	Уменьшенная (разводненная) прибыль на акцию		-	-

в РСД 000

Отчет о совокупном доходе

		За год, закончившийся 31 декабря		
		Примечания	2019 г.	2018 г.
А.	ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ			
І.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		17 700 065	26 067 489
ІІ.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК		-	-
Б.	ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК			
а)	<i>Статьи, которые не будут переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</i>			
1.	Изменения в результате переоценки нематериальных активов и основных средств			
а)	увеличение резервов переоценки		-	72 748

		За год, закончившийся 31 декабря		
		Примечания	2019 г.	2018 г.
	б) уменьшение резервов переоценки		-	-
2.	Актуарные прибыли или убытки по планам с установленными выплатами			
	а) прибыль		-	4 531
	б) убытки		29 837	-
3.	Прибыли или убытки по инвестициям в долевые финансовые инструменты			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
4.	Прибыли или убытки на основании доли в прочей совокупной прибыли или убытке ассоциированных предприятий			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
б)	<i>Статьи, которые могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</i>			
1.	Прибыли или убытки при пересчете финансовой отчетности по зарубежной деятельности			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
2.	Прибыли или убытки от инструментов защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность			
	а) прибыль		-	-
	б) губици		-	-
3.	Прибыли или убытки на основании инструментов защиты от риска (хеджирования) денежного потока			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
4.	Прибыли или убытки на основании ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи			
	а) прибыль		7 267	477
	б) убытки		-	-
I.	ПРОЧАЯ БРУТТО СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		-	77 756
II.	ПРОЧИЙ БРУТТО СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК		22 570	-
III.	НАЛОГ НА ПРОЧУЮ СОВОКУПНУЮ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА		-	-
IV.	ЧИСТАЯ ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		-	77 756
V.	ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК		22 570	-
B.	ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПЕРИОДА			
I.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		17 677 495	26 145 245
II.	ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК		-	-
Г.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК		17 677 495	26 145 245
1.	Причитающаяся мажоритарным акционерам		17 677 495	26 145 245
2.	Причитающаяся держателям неконтролирующей доли		-	-

в РСД 000

Отчет о движении денежных средств

		За год, закончившийся 31 декабря	
		2019 г.	2018 г.
A.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	Поступления денежных средств от операционной деятельности	458 104 310	476 318 584
1.	Выручка от продаж и полученные авансы	456 750 061	474 854 352
2.	Проценты к получению от операционной деятельности	970 344	982 567
3.	Прочие поступления от текущей деятельности	383 905	481 665
II.	Отток денежных средств от операционной деятельности	404 562 970	441 057 925
1.	Выплаты поставщикам и выданные авансы	195 327 034	222 503 666
2.	Расходы по оплате труда и прочие выплаты	14 281 098	15 357 756
3.	Выплаченные проценты	1 748 635	2 115 651
4.	Налог на прибыль	4 060 442	5 306 655
5.	Платежи по остальным расчетам с бюджетом	189 145 761	195 774 197
III.	Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	53 541 340	35 260 659
IV.	Чистый отток денежных средств от операционной деятельности	-	-
B.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности	9 266 231	10 495 139
1.	Продажи акций и долей (чистые поступления)	26 968	-
2.	Продажи нематериальных активов, основных средств и биологических активов	391 938	368 430
3.	Прочие финансовые вложения (чистые поступления)	8 838 868	10 101 578
4.	Полученные проценты от инвестиционной деятельности	-	-
5.	Полученные дивиденды	8 457	25 131
II.	Отток денежных средств от инвестиционной деятельности	50 600 146	47 164 889
1.	Приобретение акций и долей (чистые оттоки)	-	-
2.	Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов	41 820 136	43 100 975
3.	Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)	8 780 010	4 063 914
III.	Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности	-	-
IV.	Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности	41 333 915	36 669 750
B.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	Поступления денежных средств от финансовой деятельности	27 624 508	50 372 081

в РСД 000

		За год, закончившийся 31 декабря	
		2019 г.	2018 г.
1.	Увеличение уставного капитала	-	-
2.	Чистые поступления по долгосрочным кредитам и займам	24	15 060 454
3.	Чистые поступления по краткосрочным кредитам и займам	24	12 564 054
4.	Прочие долгосрочные обязательства	-	-
5.	Прочие краткосрочные обязательства	-	-
II.	Отток денежных средств от финансовой деятельности	38 593 492	60 221 960
1.	Выкуп собственных акций и долей	-	-
2.	Чистые оттоки по долгосрочным кредитам и займам	24	18 760 584
3.	Чистые оттоки по краткосрочным кредитам и займам	24	13 188 360
4.	Прочие обязательства (чистые оттоки)	-	-
5.	Финансовый лизинг	24	127 024
6.	Выплаченные дивиденды	22	6 517 524
III.	Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности	-	-
IV.	Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности	10 968 984	9 849 879
Г.	ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	494 995 049	537 185 804
Д.	ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	493 756 608	548 444 774
Е.	ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	1 238 441	-
Ё.	ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	-	11 258 970
Ж.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	12 222 578	23 410 724
З.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	256 962	370 178
И.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	216 154	299 354
Й.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	13 501 827	12 222 578

в РСД 000

Отчет об изменениях капитала

	Компоненты капитала			
	Уставный капитал	Резервы	Убыток	Нераспределенная прибыль
Остаток по состоянию на 1 января 2018 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	157 276 833
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	8 860 905
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Скорректированный остаток по состоянию на 1 января 2018 г.				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	148 415 928
Изменения в предыдущем 2018 г.				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	-	6 949 058
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-	26 067 489
Остаток по состоянию на 31 декабря 2018 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	167 534 359
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2019 г.				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	167 534 359
Изменения в текущем 2019 г.				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	-	6 512 156
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-	17 700 065
Остаток по состоянию на 31 декабря 2019 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	178 722 268

Компоненты прочего совокупного дохода			ИТОГО КАПИТАЛ
Резерв под изменение стоимости имущества	Актуарная прибыль (убытки)	Убытки или прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	
-	-	64 014	
81 796	142 480	-	238 967 295
-	-	-	
-	-	-	(8 860 905)
-	-	64 014	
81 796	142 480	-	230 106 390
2 401	-	-	
72 748	4 531	3 932	19 197 241
-	-	60 082	
152 143	147 011	-	249 303 631
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	60 082	
152 143	147 011	-	249 303 631
-	29 837	-	
-	-	1 899	11 159 971
-	-	58 183	
152 143	117 174	-	260 463 602

в РСД 000

Примечания к отдельным финансовым отчетам¹

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтна индустрия Србији» Нови Сад (именуемое в дальнейшем: Общество) является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Общества относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия, 7 июля 2005 года. ПАО «Газпром нефть», 2 февраля 2009 года, приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «НИС а. о. Нови Сад» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свое долевое участие до 56,15%.

ПАО «Газпром», Российская Федерация, является конечным собственником Общества.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, акции которого котируются на Белградской бирже.

Настоящая финансовая отчетность утверждена Генеральным директором и будет представлена на Общем собрании акционеров, в целях ее утверждения.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составлена Обществом в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия, требующим разработки финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Помимо этого, ука-

¹ Все суммы представлены в РСД ооо, если не указано иначе

занный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая финансовая отчетность составлена Обществом в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленная финансовая отчетность не может рассматриваться как финансовая отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых бухгалтерских оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Общества. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

По состоянию на дату подписания финансовой отчетности, цена снизилась по сравнению с ценой на 31 декабря 2019 года с 66,765 до 56,170 долл. США/баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и параллельно готовит различные сценарии реагирования на любые существенные колебания цен на нефть.

Учтены все события, наступившие после отчетной даты, т.е. возникшие в период с 31 декабря 2019 года по 26 февраля 2019 года, когда утверждена настоящая финансовая отчетность.

2.2. Принципы оценки финансовых показателей

Настоящая финансовая отчетность подготовлена на основании правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, а также инвестиционной собственности, оцениваемых по справедливой стоимости.

2.3. Отчетность по сегментам

Отчетность по сегментам бизнеса составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Общества. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает деятельность операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при Генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

2.4. Сезонный характер деятельности

Общество в целом не подвержено значительным сезонным колебаниям.

2.5. Пересчет иностранной валюты

а) *Функциональная валюта и валюта представления отчетности*

Статьи, отраженные в финансовой отчетности Общества, оцениваются и отражаются в валюте преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность ("функциональная валюта"). Показатели данной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (сокр. - РСД), которые являются функциональной валютой и валютой представления отчетности Общества.

б) *Операции и остатки по операциям*

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыль или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте на конец года, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов, денежных средств и их эквивалентов, и прочих денежных активов и обязательств отражаются в отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

2.6. Нематериальные активы

а) *Лицензии и права (концессии)*

Отдельно полученные лицензии отражаются по исторической себестоимости. Лицензии имеют ограниченный срок действия и отражаются по покупной стоимости, за вычетом аккумулированной амортизации. Расчет амортизации производится с применением пропорционального метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение их оцененного срока действия.

Лицензии и права включают права на разведку и добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

б) *Программное обеспечение*

Затраты, связанные с программным обеспечением, включают в себя прежде всего расходы на внедрение программного обеспечения САП. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при покупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их оцененного срока действия (до 8 лет).

2.7. Нефтегазодобывающие основные средства

а) *Средства для разведки и оценки*

Общество применяет метод результативных затрат для учета активов, связанных с разведкой и определением себестоимости месторождений.

Затраты на приобретение включают в себя суммы, уплаченные за приобретение лицензий на геологоразведку и разработку.

Затраты на разведку и оценку (минеральных ресурсов) включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования и права доступа к объектам для проведения указанных работ;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;
- затраты на забой скважины;
- затраты на бурение непродуктивных скважин; и
- затраты на бурение и оборудование скважин.

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение и разработку запасов, как правило, капитализируются отдельно по каждому месторождению. При обнаружении коммерчески жизнеспособного запаса полезных ископаемых капитализированные затраты относятся на обнаружение. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на забой скважин временно капитализируются по методу результативных затрат и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств.

Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на активы временно рассматриваются как нефтегазодобывающие активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и экономически целесообразными.

Если нефтегазовые запасы не обнаружены, актив, связанный с разведкой, испытывается на обесценение. Если обнаружены извлекаемые углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазодобывающий актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения постоянного намерения разрабатывать данное месторождение либо возможности извлечения выгоды иным образом. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы по мере возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой, не подлежат реклассификации как таковые, если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией активы, связанные с разведкой и оценкой, должны быть испытаны на обесценение, а убыток от обесценения признан.

б) Затраты на разработку основных и нематериальных активов

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают в себя затраты, относящиеся к эксплуатационным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также затраты, относящиеся к сооружениям для добычи.

Затраты на строительство, монтаж или оснащение таких объектов инфраструктуры, как платформы, трубопроводы, установки бурения разрабатываемых скважин, капитализируются в составе нефтегазодобывающих активов в зависимости от их характера. После завершения разработки соответствующие затраты относятся на производственные активы. На этапе разработки износ и/или амортизация не начисляются.

в) Активы, связанные с добычей нефти и газа

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся средства по разведке и оценке запасов, а также расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов.

г) Амортизация

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer“ или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

д) Обесценение – активы для разведки и оценки

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения

теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы

Доказанные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть ниже балансовой стоимости.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

2.8. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того,

что Общество может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Строительные объекты	10 - 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	2 - 35
- Мебель	3 - 10
- Транспортные средства	5 - 25
- Компьютеры	3 - 10
Прочее	3 - 20

Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 35 и 36).

2.9. Аренда

Учетная политика применяемая в 2019 году, с даты первоначального применения МСФИ 16 „Аренда“

Общество арендует различные офисы, склады, магазины розничной торговли, оборудование и автомобили. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированный срок, но существует возможность его продления. Условия аренды обговариваются на индивидуальной основе и содержат широкий спектр различных условий.

До 2018 финансового года аренда недвижимости и оборудования классифицировалась как финансовая или операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом стимулирующих платежей, полученных от арендодателя), списывались на прибыль или убыток линейным методом в течение срока аренды.

С 1 января 2019 года аренда признается в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив доступен для использования Общества. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью финансирования. Финансовые расходы отражаются в финансовом результате в течение срока аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по

оставшемуся обязательству за каждый период. Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом в течение более короткого из сроков, срока использования актива и срока аренды. Если существует достаточная уверенность, в том что, Общество воспользуется возможностью покупки, право пользования амортизируется в течение срока пользования активом. Начисление амортизации активов осуществляется линейным методом в течение расчетного срока пользования в следующем порядке:

	Срок полезного использования
Здания	2 - 22
Основные средства	3 - 15
Транспортные средства	2 - 10

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую дисконтированную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом стимулирующих платежей к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки;
- суммы, ожидаемые к уплате арендатором по гарантиям остаточной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку (при наличии достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион);
- Штрафы за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если данная ставка не может быть определена, то используется приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- первоначальную оценку обязательства;
- арендные платежи, уже выплаченные на дату начала аренды или до нее, за вычетом уже полученных стимулирующих платежей
- первоначальные прямые затраты и
- расходы на восстановление.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, признаются как издержки в финансовом результате на равномерной основе. Краткосрочная аренда — это аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее. К малоценным активам относятся ИТ-оборудование и мелкие предметы офисной мебели.

Учетная политика, применяемая до 31 декабря 2018 г

Лизинг, по условиям которого Общество принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируется как финансовый лизинг. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив

учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие иды лизинга являются операционным лизингом, и соответствующие арендные активы не признаются в консолидированном отчете о финансовом положении Общества. Общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за период по линейному методу в течение срока аренды.

2.10. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают на то, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвила, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения, на каждую отчетную дату.

2.11. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получе-

ния арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Общества на срок более одного года.

Инвестиционная собственность отражается в учете по справедливой стоимости. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитывается в составе отчета о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (Примечания 35 и 36).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Общество получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

2.12. Финансовые инструменты

а) Основные термины оценки

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении

обычной операции между рыночными участниками на дату оценки. Лучшим подтверждением справедливой стоимости является цена на активном рынке. Активным рынком считается такой рынок, на котором с достаточной регулярностью проходят операции с активами или обязательствами, и объем таких операций обеспечивает достаточную информацию для получения ценовой информации на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые находятся в обращении на активном рынке, измеряется как произведение заявленной цены на определенный актив или обязательство и количества инструментов, которые принадлежат предприятию.

Для оценки справедливой стоимости определенных финансовых инструментов, по которым недоступна ценовая информация внешнего рынка, применяются такие методы стоимостной оценки, как метод дисконтированного потока наличности или методы на основе недавних сделок без заинтересованности или с учетом финансовых данных объектов инвестиций.

Затраты по сделке – это дополнительные затраты, которые непосредственно обусловлены приобретением, выпуском или отчуждением финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

Амортизированная стоимость («АС») – это сумма, в которой оценивается финансовый инструмент при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс накопленные проценты, а для финансовых активов – минус оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

б) *Классификация и оценка*

Общество классифицирует свои финансовые активы, используя следующие категории оценки:

- оцениваемые в дальнейшем по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели, которую предприятие использует для управления своими финансовыми активами, и договорных условий, регулирующих движение денежных потоков.

Реклассификация финансовых инструментов возможна только после изменения общей бизнес-модели управления портфелем. Такая реклассификация характеризуется перспективным эффектом и происходит в начале первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели. Предприятие не меняло свою бизнес-модель в ходе текущего и сопоставимого периодов и не проводило никаких реклассификаций.

При первоначальном признании Общество оценивает финансовый актив по справедливой стоимости плюс, в случае финансовых активов, которые оцениваются не справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, с учетом затрат по сделке, которые непосредственно связаны с приобретением финансовых активов. Затраты по сделке с финансовыми активами, учитываемыми на основании справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, относятся на прибыль и убыток. После первоначального признания резерв под ожидаемые кредитные

убытки признается для финансовых активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, которые оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному возникновению учетного убытка.

Долговые инструменты

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Общества, используемой для управления активами, и анализа характеристик финансового актива, связанных с денежными потоками.

Бизнес-модель отражает порядок управления Обществом своими активами для генерирования денежных потоков и преследуемые Обществом цели: (i) исключительно получение предусмотренных договором денежных потоков («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) получение как предусмотренных договором денежных потоков, так и денежных потоков за счет продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»; если не применимо ни (i) ни (ii), финансовые активы классифицируются как часть «другой» бизнес-модели и оцениваются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков.

Факторы, которые Общество учитывает при определении бизнес-модели, включают в себя цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим финансовым активам, оценку и управление рисками, оценку эффективности активов.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или удержание предусмотренных договором денежных потоков и продажу, Общество определяет, являются ли денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов. В такой оценке Общество учитывает, соответствуют ли предусмотренные договором денежные потоки базовому кредитному соглашению, т.е. проценты компенсируют только кредитный риск, временную стоимость денег, другие базовые кредитные риски и прибыльность. Оценка основной суммы и процентов выполняется на основе первоначального признания актива, переоценка не допускается.

Все долговые инструменты Общества делятся на три категории в зависимости от метода оценки:

- По амортизированной стоимости: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, если такие денежные потоки являются исключительно выплатой основной суммы и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в прибыли или убытках и отражаются в составе других прибылей/ (убытков) вместе с положительными и отрицательными курсовыми разницеми. Убытки от обесценения отражаются отдельно.
- По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД): Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков

и для продажи финансовых активов, если денежные потоки таких активов представляют собой исключительно выплату основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движения в балансовой стоимости проводятся через ПСД, кроме признания прибыли и убытков от обесценения, процентного дохода и положительных и отрицательных курсовых разниц, которые признаются в прибыли и убытках. При прекращении признания финансового актива совокупная прибыль или убытки, которые были ранее признаны в ПСД, реклассифицируются из капитала в прибыль и убытки и отражаются в составе прочих прибылей/(убытков). Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Положительные и отрицательные курсовые разницы показываются в прочих прибылях/(убытках), а расходы на обесценение показываются отдельно.

- По справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков (ССОИСПУ): Активы, которые не подпадают под критерии амортизированной стоимости или ПСД, оцениваются через прибыль и убытки. Прибыль или убытки долговых инвестиций, которые впоследствии оцениваются через прибыль и убыток, признаются в прибыли и убытке и показываются в чистом виде в рамках других прибылей/(убытков) в том периоде, в течение которого они возникают.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают в себя кассовую наличность, депозиты до востре-

бования в банках и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным установленным сроком три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты заносятся по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и такие денежные потоки представляют собой основную сумму и проценты, и (ii) они не определяются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков. Предусмотренные законодательством условия не влияют на оценку того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов, кроме случаев, когда это внесено непосредственно в условия договора, таким образом, что условие не будет применяться, даже в случае изменения законодательства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, впоследствии заносится по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Под торговой дебиторской задолженностью подразумеваются суммы, подлежащие оплате клиентами за реализованные товары и продукты или оказанные услуги в ходе обычной хозяйственной деятельности. Если взыскание задолженности предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в рамках обычного операционного цикла бизнеса), она классифицируется как текущие активы. В противном случае, она учитывается как долгосрочные активы.

Займы. Займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку; впоследствии привлеченные средства отражаются по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки.

Торговая и прочая кредиторская задолженность. Торговая кредиторская задолженность накапливается, когда контрагенты выполняют свои обязательства по договору; такая задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, а затем отражается по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки. Под торговой кредиторской задолженностью подразумевается обязательство оплатить товары и услуги, приобретенные в ходе обычной хозяйственной деятельности. Кредиторская задолженность классифицируется как текущие обязательства, если погашение предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в течение обычного операционного цикла предприятия). В противном случае она классифицируется как долгосрочные обязательства.

Долевые инструменты

Последующая оценка всех долевого инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Если по решению руководства Общества прибыль и убытки от долевого инструментов отражаются по справедливой стоимости в ПСД, реклассификация прибыли и убытков после прекращения признания инвестиций с справедливой стоимости в прибыль и убытки не допускается. Дивиденды от таких инвестиций неизменно отражаются как прочий доход в прибыли и убытках после подтверждения права Общества на получение платежа.

в) Списание

Финансовые активы подлежат полному или частичному списанию в тех случаях, когда Общество исчерпало все практические возможности взыскания и пришло к заключению, что разумных оснований ожидать взыскания нет. Списание представляет собой прекращение признания. Общество может списать финансовые активы, являющиеся предметом принудительного исполнения, если Общество пытается взыскать предусмотренные договором суммы, однако разумных оснований для удовлетворения такого взыскания нет.

г) Признание и прекращение признания

Покупки и продажи финансовых активов на стандартных условиях признаются в дату заключения сделки, дату, когда Общество берет на себя обязательство приобрести или продать актив. Прекращение признания финансового актива происходит при истечении срока действия прав на получение денежных потоков от финансовых активов или при передаче таких прав, в результате чего произошла значительная передача всех рисков и вознаграждений, связанных с правом собственности.

Признание финансовых обязательств прекращается после их погашения (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, исполняется, аннулируется или срок его действия истекает).

Обмен между Обществом и его первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенное изменение условий и положений существующих финансовых обязательств отражаются в учете как погашение первоначального

финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно отличающимися, если приведенная дисконтированная стоимость потока денежных средств по новым условиям, включая какие-либо уплаченные сборы без учета каких-либо сборов, полученных и дисконтированных на основании первоначальной действующей процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной дисконтированной стоимости остальных потоков денежной наличности первоначального финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение условий отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы признаются как часть прибыли или убытка при погашении. Если обмен или изменение не отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются после окончания срока действия измененного обязательства.

Изменения обязательств, которые не приводят к погашению, отражаются в учете как изменение оценки с помощью метода кумулятивного начисления амортизации задним числом, при этом любые прибыль или убыток признается в финансовом результате, если экономическое содержание разницы в балансовой стоимости не относится на счет капитальных операций с собственниками.

д) Модификация

В некоторых случаях, по результатам переговоров или другим причинам, Общество может изменить договорные условия, касающиеся финансовых активов. Общество оценивает, насколько значительна модификация предусмотренных договором денежных потоков и, среди

прочего, учитывает следующие факторы: значительные изменения процентной ставки или качества кредита, которые в существенной степени воздействуют на кредитный риск, связанный с активом, или предоставление значительного займа, когда заемщик не пребывает в финансово затруднительном положении.

Если измененные условия существенно отличаются от предыдущих, срок действия прав на денежные потоки от первоначального актива истекает, Общество прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по его справедливой стоимости. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива на момент прекращения его признания и справедливой стоимостью измененного актива отражается в прибыли и убытках, кроме случаев, когда значительная часть такой разницы приходится на капитальную сделку с собственниками.

е) Обесценение финансовых активов

Общество оценивает, на перспективной основе, ожидаемые кредитные убытки по долговым инструментам, которые оцениваются по средней стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и признает Чистые убытки от обесценения на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных результатов, (ii) временную ценность денег и (iii) всю обоснованную и приемлемую информацию, доступную без излишних затрат и усилий в конце каждого отчетного периода, о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах относительно будущих событий.

Долговые инструменты, оцениваемые по средней стоимости, и договорные активы представлены в отчете о финансовом положении за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки, признаются в финансовых результатах, а другие изменения в балансовой стоимости признаются в прочих совокупных доходах как доходы за вычетом расходов по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

- Общая модель обесценения финансовых активов – трехступенчатая модель

Общество применяет трехступенчатую модель для обесценения, на основании изменений в кредитном качестве, начиная с первоначального признания. Финансовый инструмент, который не был обесценен при первоначальном признании, классифицируется на 1 этапе. Финансовые активы на 1 этапе имеют собственные ожидаемые кредитные убытки, оцениваемые по сумме, равной части бессрочных ожидаемых кредитных убытков, которые являются результатом случаев неплатежеспособности, которые могут произойти на протяжении 12 месяцев или до наступления срока погашения, указанного в договоре, если он короче («Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев»). Если Общество определит существенное повышение кредитного риска в сравнении с первоначальным признанием, актив переносится на 2 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании бессрочных ожидаемых кредитных убытков, то есть до наступления срока погашения, указанного в договоре, но с учетом ожидаемой предоплаты, если

она будет («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Если Общество определит, что финансовый актив обесценен, актив переводится на 3 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются по бессрочным ожидаемым кредитным убыткам.

При определении нарушения обязательства по осуществлению платежа в целях определения риска наступления случая неплатежеспособности Общество применяет определение нарушения обязательства по осуществлению платежа, соответствующее определению, используемому в целях внутреннего управления рисками, для соответствующего финансового инструмента, и учитывает качественные показатели (например, финансовые обязательства), если это целесообразно.

В целях оценки ожидаемых кредитных убытков оценка ожидаемого дефицита денежных средств отражает потоки денежных средств, ожидаемые от обеспечения и других инструментов снижения кредитного риска, которые являются частью договорных условий и не признаются отдельно.

Общество признает сумму ожидаемых кредитных убытков (или их аннулирование) в финансовых результатах, как прибыль или убыток от обесценения.

- Упрощенный подход к обесценению дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности

Общество применяет упрощенный подход к торговой дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности и оценивает резерв под убытки по сумме, равной бессрочным ожидаемым кредитным убыткам («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Общество использует матрицу резервов при вычислении ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности. Общество использует исторический опыт кредитных убытков (корректируются при необходимости на основании текущих наблюдаемых данных для отображения последствий текущих условий и прогноза будущих условий) для торговой дебиторской задолженности с целью оценки ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или бессрочных ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, соответственно.

Балансовая стоимость актива снижается с помощью использования счета оценочного резерва, а сумма убытка признается в отчете о финансовых результатах как коммерческие, общехозяйственные и административные расходы.

Убытки от обесценения восстанавливаются через счет прибылей и убытков, если сумма убытков от обесценения уменьшается и уменьшение может быть связано с событием, которое произошло после признания обесценения.

2.13. Запасы

Запасы отражаются по фактической себестоимости или по чистой стоимости реализации, в зависимости от того какая из них является самой низкой. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы, и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Общества не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 36).

2.14. Забалансовые активы и обязательства

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Общества, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

2.15. Акционерный капитал

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

2.16. Прибыль на акцию

Общество рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

2.17. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Общества имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе отчета о прибылях и убытках.

2.18. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Общество осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

2.19. Вознаграждения работникам

а) Пенсионные обязательства

Общество создает пенсионный план с установленными взносами. Общество делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Общество не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Общество осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока

денежных средств, с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

в) Бонусные планы

Общество признает обязательство и расходы по выплате бонусов на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Общество признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предыдущей практики.

В 2017 году Общество начало реализовать новую трехлетнюю (2018 – 2020) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 23).

2.20. Признание выручки по договорам с покупателями

Общество признает доход от продаж сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров, и услуг после выполнения своих обязательств и проведения контроля над товарами и услугами. По большинству договоров контроль над товарами и услугами переходит к клиенту в момент времени, и учет становится безусловным, так как для наступления платежа требуется лишь прохождение времени.

Доход признается в размере, равном цене сделки. Цена сделки – это сумма вознаграждения, на которое Общество рассчитывает получить право

в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами клиенту, за вычетом сумм, полученных от третьих лиц.

Доход отражается без учета налога на добавленную стоимость, акцизных сборов, возвратов, компенсационных выплат.

а) Продажа – оптовая продажа

Общество занимается добычей и сбытом нефти, нефтехимических продуктов, сжиженного природного газа и электроэнергии на оптовом рынке. Продажи товаров признаются при передаче контроля над товарами, то есть когда товар доставлен клиенту, клиент получает все права на него, при этом отсутствуют какие-либо невыполненные обязательства, которые могут повлиять на приемку товара клиентом. Доставка происходит, когда товар был отправлен в определенное место назначения, риски устаревания и потери были переданы клиенту и произошло одно из следующего: клиент осуществил приемку товара в соответствии с договором, и положения приемки стали недействительными, или Общество располагает объективными доказательствами того, что все критерии приемки были выполнены.

Прибыль от продаж по сниженной цене признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетной скидки за объем. Компания оценивает и резервирует скидки, опираясь на накопленный опыт, методом ожидаемой стоимости; выручка признается только в той мере, в которой с высокой степенью вероятности можно полагать, что не произойдет значительное сторнирование. Обязательство по возмещению признается по ожидаемым скидкам за объем, которые подлежат выплате клиентам в связи с продажами, реализованными до конца отчетного периода.

Считается, что элементы финансирования не присутствуют, так как продажи осуществляются со сроком кредита менее одного года и соответствуют рыночной практике.

Дебиторская задолженность признается в момент поставки товара, так как именно в этот момент учет считается безусловным, потому что до наступления платежа требуется лишь течение времени.

б) Продажа - розничная продажа

Общество эксплуатирует сеть автозаправочных станций. Продажа товаров признается, когда Общество продает товар клиенту. Розничные продажи обычно осуществляются наличными или кредитной картой. Общество предлагает клиентам льготы, преимущественно в форме программ лояльности, детально описанных в разделе е).

в) Продажа электроэнергии

Общество осуществляет продажу электроэнергии на кратко- и долгосрочной основе согласно общепринятым в энергетической отрасли договорным условиям (через стандартные двусторонние общие форвардные EFET соглашения, (EFET – Европейская федерация торговцев энергией)). Это преимущественно оптовые продажи без структурированных сделок.

В соответствии с условиями договора, если Общество планирует физически доставить фактически согласованное количество электричества, выручка признается на валовой основе в момент доставки, в финансовой отчетности. Все обязательства исполнения удовлетворяются в момент времени, когда заказчик получает кон-

троль над обещанным активом, а юридическое лицо удовлетворяет обязательство исполнения.

а) Программы лояльности

Общество реализовывает программу лояльности, в рамках которой клиенты накапливают баллы за покупки, дающие право на скидку на покупки в будущем. Выручка от полученных баллов признается в момент использования баллов или после истечения их срока действия с момента начальной покупки. Цена покупки относится к проданным товарам и полученным баллам на основе их относительных независимых цен продажи. Договорное обязательство за полученные баллы признается в момент продажи. Договорные обязательства, возникающие из программы лояльности, представлены в Примечании 29.

д) Процентный доход

Процентный доход учитывается для всех долговых инструментов, кроме тех, которые учитываются по ССОИСПУ, нарастающим итогом методом эффективной процентной ставки. Данный метод откладывает как часть дохода от процентов все вознаграждения, полученные сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, все прочие премии и скидки.

Доход от процентов по долговым инструментам, признанным по ССОИСПУ, рассчитывается по номинальной процентной ставке и отражается в строке «финансового дохода» в прибыли или убытке.

Вознаграждения, связанные с эффективной процентной ставкой, включают комиссию за выдачу кредита, которую получает или выплачивает

Общество в связи с созданием или приобретением финансового актива, к примеру, гонорары за оценку кредитоспособности, оценку и регистрацию гарантий или обеспечения, проведение переговоров по условиям кредитного инструмента или за обработку документов по сделке.

Процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, за исключением (i) финансовых активов, по которым был уменьшен кредит (этап 3), по которым процентный доход рассчитывается путем применения эффективной кредитной ставки к средней стоимости за вычетом ожидаемых кредитных потерь, и (ii) финансовых активов, которые приобретаются или возникают с уменьшенным кредитом, по которым первоначальная эффективная кредитная ставка, скорректированная на кредит, применяется к амортизированной стоимости.

2.21. Распределение дивидендов

Дивиденды отражаются как обязательства в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Общества.

2.22. Капитализация расходов по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, которые не оцениваются по справедливой стоимости и которые требуют значительного времени на подготовку к использованию ли продаже (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения руководством ключевых расчетных оценок и допущений, влияющих на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств на отчетную дату, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияет только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Обществом учетной политики. Фактические результаты деятельности Общества могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей финансовой отчетности, и

о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

3.1. Оценка запасов нефти и газа

Запасы нефти и газа сложно точно определить, поэтому инженерные оценки запасов являются неопределенными и подлежат пересмотру в будущем. Оценка запасов нефти и газа, используемая для целей составления отчетности, производится Обществом, в соответствии с правилами, установленными Комиссией по ценным бумагам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к подтвержденным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях могут потребоваться существенные новые капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование, в целях обеспечения добычи нефти из указанных запасов. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присутствующей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отра-

женные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

3.2. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на РСД 1 735 354 за год, закончившийся 31 декабря 2019 года (2018 г: РСД 1 668 418).

3.3. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Общество определяет соответствующую ставку дисконтирования в конце каждого года. Эта процентная ставка, которая должна быть применена при определении текущей стоимости ожидаемых будущих денежных выплат, которые, как ожидается, будут необходимы для погашения обязательств по пенсиям. При определении соответствующих ставок дисконтирования, Общество при рассмотрении учитывает процентные ставки сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой обязательства по пенсиям будут выплачиваться, и срок наступления которых приблизительно соответствует сроку наступления обязательств по пенсиям.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 5,40% (вместо примененной

– 4,40%), текущая стоимость обязательств по выходным пособиям уменьшилось бы на 9,4% а по юбилейным вознаграждениям на 7,2%. В случае увеличения заработной платы сотрудников по ставке в размере 1%, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям увеличилась бы на 10,7% и 7,7% по юбилейным вознаграждениям.

3.4. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды

Руководство Общества создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся опе-

рационные активы Общества, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае использования ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по восстановлению природных ресурсов в размере 5,40% (вместо использованной 4,40%) на годовом уровне, текущая стоимость обязательств увеличилась бы на РСД 419 182.

3.5. Условные обязательства

По состоянию на дату выпуска настоящей финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или невозникновения одного, или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Общества. Руководство Общества проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Общества или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Общество после консультаций с юридическими консультантами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Общества судебных и налоговых процедур, а также основания для выплаты возмещения, которое может быть взысканным или ожидаемым в приведенных обстоятельствах. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает

на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в финансовой отчетности Общества. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить и если она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Общество может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 38).

3.6. Возмещаемая стоимость основных средств

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Общества проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Общества. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти,

полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Анализ чувствительности к изменению цены на нефть является главным индикатором обесценения активов. Согласно прогнозу, если бы цена на нефть снизилась на 10 долл. США/баррель, все равно бы осталась положительная разница между возмещаемой стоимостью основных средств и их нынешней стоимости (46,5 млрд. РСД).

Тем не менее, руководство продолжает постоянно следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на деятельность Общества, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий, в случае если негативные тенденции и в дальнейшем будут продолжаться на рынке.

4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО

Применение новых положений учетной политики с 1 января 2019 года

Ретроспективно, с 1 января 2019 года, Общество принято МСФО 16, при этом пересчет сравнительных данных за отчетный период 2018 года не производился, что допускается в соответствии с конкретными переходными положениями Стандарта. Таким образом, реклассификации и поправки, возникшие в результате внедрения новых правил признания аренды, признаны в начальном балансе на 1 января 2019 года.

Поправки, признанные после принятия МСФО 16

После принятия МСФО (IFRS) 16 Общество признало обязательства по договорам аренды, ко-

торые ранее классифицировались как «операционная аренда» в соответствии с принципами МСФО (IAS) 17 «Аренда». Указанные обязательства оцениваются по текущей стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированной с использованием приростной ставки процента на заемный капитал арендатора по состоянию на 1 января 2019 года. Взвешенная средняя приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, примененная к обязательствам по аренде на 1 января 2019 года, составила 20%.

В отношении аренды, ранее классифицированной как финансовая аренда, предприятие признало балансовую стоимость актива по аренде и обязательства по оплате аренды непосредственно перед переходом в качестве балансовой стоимости актива по праву пользования и обязательства по аренде на дату первоначального применения. Принципы измерения МСФО (IFRS) 16 применяются только после этой даты.

Обязательства по операционной аренде, раскрытые по состоянию на 31 декабря 2018 года	265 067
(Меньше): краткосрочная аренда признается как расход на равномерной основе	(31 155)
(Меньше): малоценная аренда признается как расход на равномерной основе	(108 527)
Недисконтированная аренда, признанная в соответствии с МСФО 16	125 385
Дисконтируется с использованием приростной ставки процента на заемный капитал арендатора на дату первоначального применения	100 027
Добавить: обязательства по финансовой аренде, признанные по состоянию на 31 декабря 2018 года	644 611
Обязательства по аренде признаются по состоянию на 1 января 2019 года	744 638
Из них:	
Краткосрочные обязательства по аренде	96 572
Долгосрочные обязательства по аренде	648 066
	744 638

Соответствующие активы в форме права пользования для аренды имущества оценены по сумме, равной обязательству по аренде, скорректированной на сумму предоплаченных или начисленных арендных платежей, относящихся к

этой аренде, признанных в бухгалтерском балансе по состоянию на 31 декабря 2018 года. Не было убыточных договоров аренды, которые бы требовали корректировки права использования активов по состоянию на дату первого применения.

Признанное право использования активов касается следующих из них:

	31 декабря 2019 г.	1 января 2019 г.
Недвижимость (земельные участки и здания)	489 299	540 388
Основные средства	274 626	324 713
Транспортные средства	179 910	54 331
Итого право использования активов	943 835	919 432

Изменение учетной политики затронуло следующие статьи баланса на 1 января 2019 года:

Основные средства и нематериальные активы – уменьшение (Примечание 8 и 9)	(819 405)
Активы в форме права пользования — повышение (Примечание 9)	919 432
Обязательства по аренде — повышение	(100 027)

При первом применении МСФО 16 впервые Общество использованы следующие практические средства и исключения разрешенные стандартом:

- применение единой ставки дисконтирования ко всему портфелю объектов, предоставленных в аренду, с достаточно схожими характеристиками
- учет операционной аренды с оставшимся сроком аренды менее 12 месяцев по состоянию на 1 января 2019 года в качестве краткосрочной аренды
- учет операционной аренды, для которой базовый актив имеет низкую стоимость
- исключение первоначальных прямых затрат на оценку актива в форме права пользования на дату первоначального применения, и
- использование ретроспективного подхода для определения срока аренды, если в дого-

воре содержатся варианты продления или прекращения аренды.

Общество также отказалась от повторной оценки, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды на дату первоначального применения. Вместо этого для договоров, заключенных до даты перехода, Общество полагалась на свою оценку, выполненную с применением МСФО (IAS) 17 и КИМСФО 4 «Определение наличия в сделке отношений аренды».

5. **НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

Были выпущены некоторые новые стандарты с толкованиями, обязательные к применению в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты, которые не были утверждены Общества ранее.

Продажа или взнос активов между инвестором и ассоциированным или совместным предприятием – Поправки к МСФО 10 и МСФО 28 (выпущены 11 сентября 2014 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с или после даты, определяемой Советом МСФО). Поправки устраняют несоответствия между требованиями МСФО 10 и требованиями МСФО 28 касательно продажи или вноса активов между инвестором и ассоциированным или совместным предприятием. Основным последствием является признание полной суммы убытков или прибыли, если сделка касается бизнеса. Если сделка касается активов, которые не являются бизнесом, даже если такие активы принадлежат дочернему предприятию, признается частичная прибыль или убыток. В настоящий момент, Общество оценивает эффект данных поправок на финансовую отчетность.

Поправки в Концептуальные основы финансовой отчетности (выпущены 29 марта 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты). Новые концептуальные основы содержат новую главу об оценке; руководство по представлению финансовых результатов; уточненные определения и руководство, в частности, определение обязательств; и пояснения в важных сферах, таких как роль осмотрительности и преобладания и измерение неопределенности в финансовой отчетности.

Определение бизнеса – Поправки к МСФО 3 (выпущены 22 октября 2018 г., применяются к приобретениям с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 г. или после этой даты). В Поправках уточняется определение бизнеса. Чтобы считаться бизнесом, приобретение должно включать вклад и существенный процесс, которые в совокупности в значительной степени способствуют созданию отдачи. В новом руководстве излагаются основы, которые помогут определить, когда присутствует вклад и существенный процесс, в том числе для компаний на ранней стадии существования, которые еще не дают отдачи. Присутствие организованной рабочей силы является условием для классификации приобретения бизнесом при отсутствии отдачи. Определение "отдачи" сужается и фокусируется на предоставлении товаров и услуг клиентам и получении инвестиционного дохода или других доходов; определение "отдачи" исключает выгоды в виде снижения затрат и прочих экономических выгод. Отпадает необходимость оценивать, могут ли рыночные участники заменить недостающие элементы или интегрировать приобретенные виды деятельности и активы. Предприятие может применять "тест концентрации". Приобретенная совокупность активов не является бизнесом, если по сути вся справедливая стоимость общей суммы приобретенных активов сконцентрирована в одном активе (или группе аналогичных активов). Поправки применяются перспективно. Общество намерено применить их и оценить их воздействие с 1 января 2020 года.

Определение существенности – Поправки к МСФО 1 МСФО 8 (выпущены 31 октября 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты). Поправки уточняют определение существенно-

сти и порядок его применения через включение в определение руководства, которое до настоящего момента фигурировало в других местах в МСФО. Кроме этого, улучшены пояснения, сопровождающие определение. В заключение, поправки гармонизируют определение существенности и обеспечивают его единообразие во всех стандартах МСФО. Информация считается существенной, если ее упущение, неправильная или неясная формулировка с разумной степенью вероятности повлияют на решения, принимаемые основными пользователями финансовой отчетности общего назначения на основе данной финансовой отчетности, предоставляющей финансовую информацию о конкретном отчетном предприятии. В настоящий момент Общество оценивает влияние поправок на свою финансовую отчетность.

Следующие новые или измененные стандарты не окажут какого-либо влияния на деятельность Общества при их принятии:

- МСФО 17 - «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты).

Если иное не указано выше, ожидается, что перечисленные новые стандарты и разъяснения не повлияют существенно на финансовую отчетность Общества.

6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Общества подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Обществе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Общества, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю Общества, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Обществом, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Общества.

В ходе текущей деятельности Общество подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);
- б) кредитный риск
- в) риск ликвидности.

Рыночный риск

Общество подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций в (а) валюте, (б) процентных ставках, которые подвержены общим и специфическим

изменениям рынка. Руководство анализирует и отслеживает риски, которые могут быть приняты, однако использование этого подхода не предотвращает убытки в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Общество осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержено валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами, и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валют-

ных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы, или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Общества.

Общество имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро, которые подвергают Общество риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Общества в общем кредитном портфеле.

Балансовая стоимость финансовых инструментов (за вычетом резерва) Общества по валютам представлена в следующей таблице:

31 декабря 2019 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	95 662	-	-	-	95 662
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	-	23 205 187	-	-	23 205 187
Прочие долгосрочные финансовые вложения	73 592	729 893	4 964	-	808 449
Долгосрочная дебиторская задолженность	6 825	227 359	-	-	234 184
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	23 075 088	5 168 855	128 120	-	28 372 063
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	59 001	42 976	164 460	19	266 456
Прочая дебиторская задолженность	837 217	1 093 045	3 215	550	1 934 027
Краткосрочные финансовые вложения	49 444	5 384 278	-	-	5 433 722
Денежные средства и их эквиваленты	6 084 928	5 267 369	2 141 426	8 104	13 501 827
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(12 490)	(82 824 750)	(173 130)	(225 692)	(83 236 062)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 609 631)	(5 810 904)	(36 162)	(63 243)	(7 519 940)
Торговая кредиторская задолженность	(12 588 893)	(7 832 250)	(16 266 990)	(32 823)	(36 720 956)
Прочие краткосрочные обязательства	(7 319 417)	(87 658)	(167 593)	(14 441)	(7 589 109)
Чистая подверженность риску	8 751 326	(55 436 600)	(14 201 690)	(327 526)	(61 214 490)

31 декабря 2018 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	111 475	-	-	2 687	114 162
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	754 936	22 524 143	-	-	23 279 079
Прочие долгосрочные финансовые вложения	103 995	767 463	6 203	-	877 661
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 979	-	-	-	8 979
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	23 442 989	3 527 685	530 978	107	27 501 759
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	43 498	42 813	162 063	-	248 374
Прочая дебиторская задолженность	118 407	1 170 075	1 131	887	1 290 500
Краткосрочные финансовые вложения	2 124 193	3 504 407	-	-	5 628 600
Денежные средства и их эквиваленты	5 121 101	3 014 093	4 074 046	13 338	12 222 578
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(491)	(86 801 180)	(309 068)	(257 129)	(87 367 868)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 218 536)	(5 831 968)	(52 628)	(38 836)	(8 141 968)
Торговая кредиторская задолженность	(10 441 916)	(14 599 210)	(802 124)	(43 899)	(25 887 149)
Прочие краткосрочные обязательства	(7 730 040)	(96 009)	(166 120)	(7 289)	(7 999 458)
Чистая подверженность риску	11 438 590	(72 777 688)	3 444 481	(330 134)	(58 224 751)

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

	На дату отчетности	
	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Евро	117,5928	118,1946
Долл. США	104,9186	103,3893

Анализ чувствительности

Общество приняло решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/(убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на финансовую отчетность Общества и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2019 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 5%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год была бы выше/ниже на РСД 2 771 830 (2018: РСД 3 638 884), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2019 г., если бы рост / падение национальной валюты по отношению к евро составили 10%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на РСД 1 420 169 (2018 г.: РСД 344 448), в основном за счет положительных и от-

рицательных курсовых разниц, возникающих при торговой кредиторской задолженности, выраженной в долларах США.

Риск влияния изменений процентных ставок

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Общество риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (EURIBOR или LIBOR) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Общества. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения и капитал в 2019 г. были бы ниже / выше на 718 111 сербских динаров (2018 г.: 862 976 сербских динаров), в основном в результате увеличения / уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, который состоит в том, что одна сторона финансового инструмента нарушает свои обязательства, вызывая финансовые убытки другой стороны.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и других операций Общества с контрагентами, которые приводят к возникновению финансовых активов и других забалансовых кредитных обязательств.

Максимальная подверженность Общества кредитному риску отражается в балансовой стоимости финансовых активов в отчете о финансовом состоянии следующим образом:

	31 декабря	
	2019	2018
Финансовые инструменты с отражением в составе прочего совокупного дохода	95 662	114 162
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	23 205 187	23 279 079
Прочие долгосрочные финансовые вложения	808 449	877 661
Долгосрочная дебиторская задолженность	234 184	8 979
Торговая дебиторская задолженность	28 372 063	27 501 759
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	266 456	248 374
Прочая дебиторская задолженность	1 934 027	1 290 500
Краткосрочные финансовые вложения	5 433 722	5 628 600
Денежные средства и их эквиваленты	13 501 827	12 222 578
Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску	73 851 577	71 171 692

Управление кредитными рисками. Кредитный риск – это единственный крупнейший риск для деятельности Общества; ввиду этого руководство тщательно управляет своей подверженностью кредитному риску. Кредитный риск возникает из денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых учреждениях, а также кредитных рисков розничных и оптовых клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные транзакции.

Лимиты. Общество структурирует уровни принимаемого кредитного риска путем введения лимитов на сумму принимаемого риска по отношению к одному заемщику. Кредитные лимиты

формируются в индивидуальном порядке для каждого клиента как максимальная сумма кредитного риска, исходя из целого ряда характеристик, таких как:

- финансовая отчетность контрагента;
- рейтинг Агентства регистрации хозяйствующих субъектов Сербии, отчеты НИС и/или агентства D&B;
- количество зарегистрированных закладных;
- данные о блокировке счета клиента;
- история взаимоотношений с Обществом;
- плановый объем продаж;
- длительность сотрудничества с Обществом, включая «старение» портфеля, сроки погашения кредитов, финансовые сложности.

Торговая, специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность

Основное влияние на подверженность Общества кредитному риску преимущественно оказывают индивидуальные характеристики каждого клиента.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков Общество применяет упрощенный подход из МСФО 9 и резерв под бессрочные ожидаемые кредитные убытки.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков торговая, специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность была разделена на группы на основе общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Ожидаемая норма убытков основана на графиках платежей за 48 месяцев до 31 декабря 2019 г.

И соответствующие исторические кредитные убытки за период. Исторические убытки не корректируются на перспективную информацию о макроэкономических факторах, так как взаимозависимость, оказывающая значительное влияние на возможности клиента погасить задолженность, не была выявлена.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки от торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2019 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Общая торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность
Дебиторская задолженность торговая, по специфическим сделкам и прочая				
- текущая	0,05%	28 101 985	(13 606)	28 088 379
- просрочка менее 30 дней	0,18%	1 207 976	(2 179)	1 205 797
- просрочка от 31 до 90 дней	1,10%	117 107	(1 292)	115 815
- просрочка от 91 до 270 дней	2,58%	173 681	(4 479)	169 202
- просрочка более 270	94,64%	18 540 231	(17 546 878)	993 353
Общая торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность		48 140 980	(17 568 434)	30 572 546

За год, закончившийся 31 декабря 2018 г. матрица резервов основана на количестве дней про-

срочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Общая торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность
Дебиторская задолженность торговая, по специфическим сделкам и прочая				
- текущая	0,09%	26 492 782	(23 315)	26 469 467
- просрочка менее 30 дней	0,32%	1 100 903	(3 549)	1 097 354
- просрочка от 31 до 90 дней	1,13%	339 340	(3 833)	335 507
- просрочка от 91 до 270 дней	4,22%	345 983	(14 602)	331 381
- просрочка более 270	95,74%	18 715 317	(17 908 393)	806 924
Общая торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность		46 994 325	(17 953 692)	29 040 633

Как правило, дебиторская задолженность, сумма которой превышает утвержденный размер кредитного лимита, обеспечена банковской гарантией, авансовой оплатой либо другим инструментом обеспечения.

Руководство Общества регулярно проводит оценку кредитного качества торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности, учитывая анализ возрастной структуры дебиторской задолженности и период поддержания деловых отношений с Обществом.

Руководство уверено, что торговая, специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность, не подлежащая обесценению полностью может быть погашена.

Изменение резерва Общества под обесценение торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде представлено ниже:

	Торговая дебиторская задолженность		Дебиторская задолженность по аренде	Итого
	Специфичная корректировка	Общая корректировка		
На 1 января 2018 г.	2 539 550	5 330 295	-	7 869 845
Реклассификация прочей дебиторской задолженности и по аренде	-	(72 630)	72 630	-
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	-	67 404	3 236	70 640
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(96 696)	(591 739)	(15 724)	(704 159)
Амортизация дисконта (примечание 32)	-	(44 661)	-	(44 661)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(1 150 262)	(533)	(1 150 795)
Курсовые разницы	-	1 676	-	1 676
Прочее	-	(637)	-	(637)
На 31 декабря 2018 г.	2 442 854	3 539 446	59 609	6 041 909
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	-	74 646	2 321	76 967
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	-	(73 383)	(7 867)	(81 250)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(262 377)	(1 232)	(263 609)
Прочее	-	(1 806)	-	(1 806)
На 31 декабря 2019 г.	2 442 854	3 276 526	52 831	5 772 211

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение, в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску по состоянию на отчетную дату равна балансовой стоимости каждого класса данной дебиторской задолженности. Другие классы торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

На 31 декабря 2019 года дебиторская задолженность по специфическим сделкам, в размере РСД 2 213 511 (31 декабря 2018 г. в размере РСД 2 197 767), в основном обесценена в размере РСД 1 947 055 (31 декабря 2018 г. РСД 1 949 393). Возраст 98% данной дебиторской задолженности превышает 5 лет.

Движение по резерву Общества под обесценение прочей дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	Проценты по долгосрочным вложениям (краткосрочная часть)	Дебиторская задолж. по прочим процентам	Прочая ДЗ	Итого
На 1 января 2018 г.	34 182	4 187 290	7 483 218	11 704 690
Оценка ожидаемого убытка	412 465	-	-	412 465
Скорректировано на 1 января 2018 г.	446 647	4 187 290	7 483 218	12 117 155
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	39 379	5 853	13 680	58 912
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(54 260)	(12 919)	(3 578)	(70 757)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(2 048 409)	(92 703)	(2 141 112)
Курсовые разницы	(1 051)	-	-	(1 051)
Прочее	-	(720)	-	(720)
На 31 декабря 2018 г.	430 715	2 131 095	7 400 617	9 962 427
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	-	4 802	9 342	14 144
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(5 951)	(12 914)	(1 088)	(19 953)
Перевод в краткосрочную часть	(40 320)	-	-	(40 320)
Курсовые разницы	(2 226)	-	-	(2 226)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(57 932)	(6 971)	(64 903)
На 31 декабря 2019 г.	382 218	2 065 051	7 401 900	9 849 169

Прочие финансовые средства по амортизованной стоимости

Изменение резерва под долгосрочные инвестиции в зависимые юридические лица:

	Итого
На 1 января 2018 г.	-
Оценка ожидаемого убытка	7 542 125
Скорректировано на 1 января 2018 г.	7 542 125
Сторнирование резервирований (примечание 34)	(96 974)
Перенос из долгосрочной части	(3 384 402)
Курсовые разницы	(17 703)
На 31 декабря 2018 г.	4 043 046
На 1 января 2019 г.	
Оценка ожидаемого убытка	94 891
Перенос из долгосрочной части	(1 822 844)
Курсовые разницы	(14 939)
На 31 декабря 2019 г.	2 300 154

Изменение резерва под краткосрочные вложения, следующие:

	Краткосрочные кредиты, предоставляемые дочерним обществам	Краткосрочные кредиты в стране	Текущий срок погашения долгосрочных кредитов	Итого
На 1 января 2018 г.	188 447	2 019	-	190 466
Оценка ожидаемого убытка	-	-	2 118 728	2 118 728
Скорректировано на 1 января 2018 г.	188 447	2 019	2 118 728	2 309 194
Перенос из долгосрочной части	-	-	3 384 402	3 384 402
Курсовые разницы	(87)	-	(5 330)	(5 417)
Прочее	(188 360)	-	188 360	-
На 31 декабря 2018 г.	-	2 019	5 686 160	5 688 179
Оценка ожидаемого убытка	-	-	5 000	5 000
Неиспользованные сторнированные суммы	-	-	(172 425)	(172 425)
Перенос из долгосрочной части	-	-	1 863 164	1 863 164
Курсовые разницы	-	-	(34 393)	(34 393)
На 31 декабря 2019 г.	-	2 019	7 347 506	7 349 525

Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Общества. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Общества, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Общество не превысило допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковананты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования

учитывает планы Общества в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Общества и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

	Текущая стоимость	Договорные денежные потоки	Менее 1-го года	От 1-го до 5-и лет	Более 5-и лет
На 31 декабря 2019 г.					
Финансовые обязательства (долг и аренда)	90 756 002	95 865 051	9 052 606	82 868 103	3 944 342
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	40 501 648	40 501 648	40 501 648	-	-
	131 257 650	136 366 699	49 554 254	82 868 103	3 944 342
На 31 декабря 2018 г.					
Финансовые обязательства (долг и аренда)	95 509 836	101 961 239	9 889 471	86 631 229	5 440 539
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	29 659 457	29 659 457	29 659 457	-	-
	125 169 293	131 620 696	39 548 928	86 631 229	5 440 539

6.2. Управление риском капитала

В области управления капиталом руководство Общества ставит своей целью гарантировать возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала, Общество может корректировать сумму ди-

видендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Общества мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных

средств и их эквивалентов, и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализа-

ционных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Общества к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Обязательства по кредитам – итого	90 756 002	95 509 836
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 19)	(13 501 827)	(12 222 578)
Чистая задолженность	77 254 175	83 287 258
EBITDA	42 093 360	51 101 970
Соотношение чистой задолженности к EBITDA	1,84	1,63

Общество обязалась (на уровне Группы Газпром Нефть) поддерживать коэффициент покрытия общей задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Общество проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Общества к управлению риском капитала.

6.3. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки

финансовых активов Общества, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Общество применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов. Справедливая стоимость форвардных валютных договоров определяется с помощью котировочных рыночных курсов по форвардным контрактам на отчетную дату.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных ак-

тивов и поставщиков и торговой кредиторской задолженности, считается равной справедливой стоимости, из-за их краткосрочного характера. Для большей части долгосрочной дебиторской задолженности и обязательств, справедливая стоимость не отличается значительно от их балансовой стоимости.

7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕКМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Общества за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 и 2018 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация. Операционная деятельность Общества организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Общества: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает,

продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Общества. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Общества, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминир-уемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	47 931 163	245 511 573	(48 153 910)	245 288 826
Межсегментная	47 212 926	940 984	(48 153 910)	-
Внешняя	718 237	244 570 589	-	245 288 826
ЕВITDA (Сегментный результат)	33 009 472	9 083 888	-	42 093 360
Амортизация	(10 446 800)	(8 559 084)	-	(19 005 884)
Убытки от обесценения (примечания 35 и 36)	(17 482)	339 903	-	322 421
Обесценение разведки (примечание 9)	(377 207)	-	-	(377 207)
Финансовые расходы, нетто	(145 912)	(298 254)	-	(444 166)
Налог на прибыль	(74 711)	(4 239 231)	-	(4 313 942)
Сегментная прибыль	22 249 370	(4 549 305)	-	17 700 065

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминир-уемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	51 441 537	257 671 514	(50 589 603)	258 523 448
Межсегментная	49 659 488	930 115	(50 589 603)	-
Внешняя	1 782 049	256 741 399	-	258 523 448
ЕВITDA (Сегментный результат)	36 676 144	14 425 826	-	51 101 970
Амортизация	(9 604 050)	(8 697 226)	-	(18 301 276)
Убытки от обесценения (примечания 35 и 36)	(3 471)	(65 200)	-	(68 671)
Обесценение разведки (примечание 9)	(57 075)	-	-	(57 075)
Финансовые расходы, нетто	(164 035)	(684 755)	-	(848 790)
Налог на прибыль	(171 417)	(5 404 055)	-	(5 575 472)
Сегментная прибыль (убыток)	26 773 827	(706 338)	-	26 067 489

Ниже представлена сверка EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 и 2018 г.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Чистая прибыль за год	17 700 065	26 067 489
Налог на прибыль	4 313 942	5 575 472
Прочие расходы	1 452 124	1 426 519
Прочие доходы	(1 141 058)	(969 970)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	224 925	205 707
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(293 218)	(1 016 559)
Финансовые расходы	3 527 458	5 427 179
Финансовые доходы	(3 083 292)	(4 578 389)
Амортизация	19 005 884	18 301 276
Прочие неоперационные расходы, нетто*	386 530	663 246
EBITDA	42 093 360	51 101 970

*Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к затратам на резервирование, отмене резервирования, корректировке

стоимости дебиторской задолженности, доходам от списания дебиторской задолженности и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов)

представлен в следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2019 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	824 056	665 186	1 489 242
Продажи природного газа:	1 408 299	-	1 408 299
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 408 299	-	1 408 299
Продажи нефтепродуктов:	187 113 944	46 228 751	233 342 695
<i>Розница</i>	66 171 840	-	66 171 840
<i>Опт</i>	120 942 104	46 228 751	167 170 855
Доход от аренды	374 599	1 967	376 566
Продажи электроэнергии	782 645	205 143	987 788
Прочие продажи	7 494 560	189 676	7 684 236
Итого: Продажи	197 998 103	47 290 723	245 288 826

	Год, закончившийся 31 декабря 2018 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	1 528 011	1 528 011
Продажи природного газа:	1 622 853	-	1 622 853
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 622 853	-	1 622 853
Продажи нефтепродуктов:	197 879 244	48 125 760	246 005 004
<i>Розница</i>	63 956 088	-	63 956 088
<i>Опт</i>	133 923 156	48 125 760	182 048 916
Доход от аренды	474 818	-	474 818
Продажи электроэнергии	746 559	851 600	1 598 159
Прочие продажи	7 030 571	264 032	7 294 603
Итого: Продажи	207 754 045	50 769 403	258 523 448

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере РСД 167 170 855 (2018: РСД 182 048 916), выручка в размере РСД 19 070 224 (2018: РСД 26 679 415) относится к отечественному покупателю «ХИП Петрохемия». Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Network for Trading в размере РСД 309 224 (2018: Energy Financing Team в размере РСД 518 173).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС.

Центральный офис Общества расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила РСД 197 998 103 (2018: РСД 207 754 045), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила РСД 47 290 723 (2018: РСД 50 769 403).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Продажа сырой нефти	665 186	1 528 011
Продажа нефтепродуктов (розница и опт):		
Босния и Герцеговина	16 294 267	12 319 667
Болгария	7 793 206	11 069 476
Румыния	6 018 001	8 531 671
Хорватия	2 431 173	2 997 771
Швейцария	1 888 635	2 777 082
Венгрия	1 610 845	1 810 152
Северная Македония	1 343 723	1 726 618
Великобритания	1 063 213	1 839 930
Все остальные рынки	7 785 688	5 053 393
	46 228 751	48 125 760
Доход от аренды	1 967	-
Реализация электроэнергии	205 143	851 600
Прочие продажи	189 676	264 032
	47 290 723	50 769 403

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права
На 1 января 2018		
Первоначальная стоимость	9 330 701	8 165 992
Корректировка стоимости и обесценение	(1 565 494)	(6 043 048)
Остаточная стоимость	7 765 207	2 122 944
Год, закончившийся 31 декабря 2018		
Поступление	-	-
Активация	2 299 438	193 070
Амортизация	(758 279)	(837 574)
Перевод с категории основные средства (примечание 9)	-	-
Остаточная стоимость	9 306 366	1 478 440
На 31 декабря 2018		
Первоначальная стоимость	11 630 139	8 301 639
Корректировка стоимости и обесценение	(2 323 773)	(6 823 199)
Остаточная стоимость	9 306 366	1 478 440
На 1 января 2019		
Первоначальная стоимость	11 630 139	8 301 639
Корректировка стоимости и обесценение	(2 323 773)	(6 823 199)
Остаточная стоимость	9 306 366	1 478 440
Год, закончившийся 31 декабря 2019		
Поступление	-	-
Активация	3 139 293	795 980
Амортизация	(1 005 829)	(485 018)
Перевод в категории основные средства (примечание 9)	-	-
Выбытие и списание	-	(371)
Остаточная стоимость	11 439 830	1 789 031
На 31 декабря 2019		
Первоначальная стоимость	14 769 431	9 013 191
Корректировка стоимости и обесценение	(3 329 601)	(7 224 160)
Остаточная стоимость	11 439 830	1 789 031

Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
960 875	5 515 048	23 972 616
(97 937)	(45 506)	(7 751 985)
862 938	5 469 542	16 220 631
(370)	1 947 886	1 947 516
7 584	(2 500 092)	-
(21 243)	-	(1 617 096)
-	(11 625)	(11 625)
848 909	4 905 711	16 539 426
968 089	4 951 217	25 851 084
(119 180)	(45 506)	(9 311 658)
848 909	4 905 711	16 539 426
968 089	4 951 217	25 851 084
(119 180)	(45 506)	(9 311 658)
848 909	4 905 711	16 539 426
-	2 232 327	2 232 327
-	(3 935 273)	-
(20 388)	-	(1 511 235)
-	(47 459)	(47 459)
-	(53 865)	(54 236)
828 521	3 101 441	17 158 823
967 444	3 125 788	27 875 854
(138 923)	(24 347)	(10 717 031)
828 521	3 101 441	17 158 823

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2019 года, в размере РСД 3 101 441 (2018 г: РСД 4 905 711), в основном от-

носятся к инвестициям в разведку (неподтвержденные запасы), в размере РСД 2 841 508 (2018: РСД 4 579 282).

9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование
На 1 января 2018			
Первоначальная стоимость	10 630 202	181 307 667	112 287 936
Корректировка стоимости и обесценение	(301 324)	(54 006 843)	(51 596 561)
Остаточная стоимость	10 328 878	127 300 824	60 691 375
Год, закончившийся 31 декабря 2018			
Поступление	141 441	17 840 046	5 519 739
Объединение бизнеса	-	-	-
Эффекты оценки	-	85 161	-
Обесценение (примечание 35 и 36)	-	(67 304)	(250)
Амортизация	-	(9 637 766)	(6 978 256)
Перевод с категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в инвестиционную собственность	(38 530)	(157 507)	-
Перевод в категорию активов, предназначенных для продажи	(15 765)	(26 992)	(21 995)
Выбытие и списание	(39 436)	(110 821)	(80 713)
Прочие переводы	(14 903)	14 903	-
Остаточная стоимость	10 361 685	135 240 544	59 129 900
По состоянию на 31 декабря 2018			
Первоначальная стоимость	10 660 018	198 580 407	117 308 009
Корректировка стоимости и обесценение	(298 333)	(63 339 863)	(58 178 109)
Остаточная стоимость	10 361 685	135 240 544	59 129 900
Год, закончившийся 31 декабря 2019			
Поступление	35 821	16 781 918	5 470 872
Обесценение (примечание 35 и 36)	-	(98 929)	-
Амортизация	-	(9 949 991)	(7 339 460)
Перевод с категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в категорию активов, предназначенных для продажи	(56 573)	(18 619)	(30 607)
Выбытие и списание	(73)	(61 976)	(136 427)
Перевод в право пользования активом	-	(456 413)	(362 992)
Прочие переводы	-	970	(963)
Остаточная стоимость	10 340 860	141 437 504	56 730 323
По состоянию на 31 декабря 2019			
Первоначальная стоимость	10 639 193	213 989 196	121 515 375
Корректировка стоимости и обесценение	(298 333)	(72 551 692)	(64 785 052)
Остаточная стоимость	10 340 860	141 437 504	56 730 323

Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
27 313 677	75 517	491 491	2 148 358	334 254 848
(2 001 642)	(1 117)	(228 280)	(36 946)	(108 172 713)
25 312 035	74 400	263 211	2 111 412	226 082 135
14 623 749	2 234	4 773	4 743 073	42 875 055
217 660	-	-	-	217 660
-	-	-	-	85 161
(13 412)	-	-	-	(80 966)
-	-	(68 158)	-	(16 684 180)
11 625	-	-	-	11 625
-	-	-	-	(196 037)
(9 108)	-	-	-	(73 860)
(860 282)	(98)	(22)	(6 096 317)	(7 187 689)
-	-	-	-	-
39 282 267	76 536	199 804	758 168	245 048 904
41 282 441	77 653	496 173	790 744	369 195 445
(2 000 174)	(1 117)	(296 369)	(32 576)	(124 146 541)
39 282 267	76 536	199 804	758 168	245 048 904
14 598 106	1 091	-	2 047 039	38 934 847
(141 530)	-	-	-	(240 459)
-	-	(64 086)	-	(17 353 537)
47 459	-	-	-	47 459
-	-	-	-	(105 799)
(611 234)	(10)	-	(2 468 019)	(3 277 739)
-	-	-	-	(819 405)
(13)	-	-	-	(6)
53 175 055	77 617	135 718	337 188	262 234 265
55 160 985	78 734	496 173	358 551	402 238 207
(1 985 930)	(1 117)	(360 455)	(21 363)	(140 003 942)
53 175 055	77 617	135 718	337 188	262 234 265

Руководством Общества оценивается наличие признаков снижения возмещаемой стоимости активов ниже их балансовой стоимости, на каждую отчетную дату.

На 31 декабря 2019 Общество провело тестирование на предмет обесценения активов в отноше-

нии единиц, генерирующих денежные средства («ЕГДС») – подробности указаны в примечании 3.6. Общество признало обесценение в 2019 году в размере РСД 240 459 (2018: РСД 80 966) в отношении технологически и физических устаревших активов.

б) Активы в форме права пользования

	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Итого
На 1 января 2019. г.	-	-	-	-
Изменения в начальном балансе	540 388	324 713	54 331	919 432
Поступление	30	48 222	116 789	165 041
Амортизация	(51 593)	(78 398)	(11 121)	(141 112)
Переводы	-	(19 911)	19 911	-
Эффекты модификации договора	474	-	-	474
На 31 декабря 2019. г	489 299	274 626	179 910	943 835

в) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	2019	2018
На 1 января	1 730 100	1 530 356
Прибыль переоценка по справедливой стоимости (примечание 35 и 36)	(8 290)	6 534
Перевод из категории основных средств	-	196 037
Выбытие	(37 319)	(1 405)
Прочие	9 816	(1 422)
На 31 декабря	1 694 307	1 730 100

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2019 года, в размере РСД 1 694 307 (31 декабря 2018 года: РСД 1 730 100), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость инвестиционной собственности

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2019 и 2018 гг. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих доходов (примечание 35). В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедли-

вой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основанная на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2019 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости</i>			
<i>Земельные участки и строительные объекты</i>			
-Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	958 865	-
-Автозаправочные станции	-	-	735 442
Всего	-	958 865	735 442

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2018 года, была проведена на основании следу-

ющей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости</i>			
<i>Земельные участки и строительные объекты</i>			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	986 418	-
- Автозаправочные станции	-	-	743 682
Всего	-	986 418	743 682

Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской

стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Обществом, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предпосылки, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2019	2018
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	12%	12%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3

иерархии справедливой стоимости:

	2019	2018
По состоянию на начало года	743 682	658 184
Изменения по справедливой стоимости:		
Доходы, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	(8 290)	6 534
Перевод в категорию недвижимости, установок и оборудования	-	81 407
Прочее	50	(2 443)
Общее увеличение (уменьшение) на основании справедливой стоимости активов	(8 240)	85 498
Состояние в конце года	735 442	743 682

г) *Нефтегазовые активы*

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и

расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.7).

	Капитализированные расходы на разведку и оценку	Капитализированные расходы на развитие
На 1 января 2018 г.		
Первоначальная стоимость	14 874 546	2 951 585
Корректировка стоимости и обесценение	(4 897)	(2 087)
Остаточная стоимость	14 869 649	2 949 498
Год, закончившийся 31 декабря 2018 года		
Поступление	4 541 289	13 003 379
Перевод из категории незавершенного строительства	(4 892 273)	(14 136 238)
Прочие переводы	(43 248)	(675 033)
Корректировка стоимости	-	-
Обесценение	-	(3 471)
Амортизация	-	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(57 075)	-
Перевод в инвестиционную недвижимость	-	-
Выбытие и списание	(17 101)	(36 909)
	14 401 241	1 101 226
На 31 декабря 2018 г.		
Первоначальная стоимость	14 401 241	1 103 654
Корректировка стоимости и обесценение	-	(2 428)
Остаточная стоимость	14 401 241	1 101 226
Год, закончившийся 31 декабря 2019 года		
Поступление	4 496 878	13 559 151
Перевод из категории незавершенного строительства	(6 747 789)	(11 223 519)
Прочие переводы	120 288	102 175
Обесценение	-	-
Амортизация	-	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(377 207)	-
Выбытие и списание	(151 518)	(491)
	11 741 893	3 538 542
На 31 декабря 2019 г.		
Первоначальная стоимость	11 741 893	3 538 542
Корректировка стоимости и обесценение	-	-
Остаточная стоимость	11 741 893	3 538 542

Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производственные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
17 826 131	135 319 515	22 129	153 167 775
(6 984)	(32 675 985)	(20 309)	(32 703 278)
17 819 147	102 643 530	1 820	120 464 497
17 544 668	117 748	-	17 662 416
(19 028 511)	19 056 693	(15)	28 167
(718 281)	1 791 710	666	1 074 095
-	85 161	-	85 161
(3 471)	-	-	(3 471)
-	(9 566 607)	-	(9 566 607)
(57 075)	-	-	(57 075)
-	(114 709)	-	(114 709)
(54 010)	(142 745)	(50)	(196 805)
15 502 467	113 870 781	2 421	129 375 669
15 504 895	156 367 336	22 742	171 894 973
(2 428)	(42 496 555)	(20 321)	(42 519 304)
15 502 467	113 870 781	2 421	129 375 669
18 056 029	777 397	-	18 833 426
(17 971 308)	17 971 308	-	-
222 463	(173 746)	1 620	50 337
-	(17 482)	-	(17 482)
-	(10 376 256)	-	(10 376 256)
(377 207)	-	-	(377 207)
(152 009)	(102 629)	(10)	(254 648)
15 280 435	121 949 373	4 031	137 233 839
15 280 435	174 428 161	24 376	189 732 972
-	(52 478 788)	(20 345)	(52 499 133)
15 280 435	121 949 373	4 031	137 233 839

Обесценение разведки в размере РСД 377 207, относится к списанию средств для добычи в Сер-

бии, вследствие неопределенной устойчивости промышленной добычи (2018: РСД 57 075).

10. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31. декабря 2019	31. декабря 2018
Инвестиции в Дочерние общества:		
В акциях	3 457 576	3 457 576
В долях	13 389 990	13 389 990
	16 847 566	16 847 566
За вычетом резерва под обесценение	(3 421 980)	(3 421 980)
	13 425 586	13 425 586

Инвестиции в дочерние общества, по состоянию на 31 декабря 2019 года, относятся к вложениям в акции/доли следующих обществ:

Наименование	Доля %	Доля	Переоценка стоимости	Балансовая стоимость
О Зоне а.д., г.Белград, Сербия	100%	3 457 576	(1 172 263)	2 285 313
NIS Petrol e.o.o.d., г.София, Болгария	100%	28 938	-	28 938
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	100%	997	-	997
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	100%	1 030	-	1 030
Pannon Naftagas KFT, г.Будапешт, Венгрия	100%	2 232 672	(2 232 672)	-
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	905 000	-	905 000
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зренянин, Сербия	100%	1 177 032	-	1 177 032
Натфагас-Нефтяные сервисы д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	7 300 000	-	7 300 000
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	1 717 349	-	1 717 349
НИС Оверсиз, г.Москва, Россия	100%	9 856	-	9 856
Ядран-Нафтагас д.о.о., г.Баня-Лука, Босния и Герцеговина	66%	71	-	71
Светлост д.о.о., г. Буяновац, Сербия	51%	17 045	(17 045)	-
		16 847 566	(3 421 980)	13 425 586

11. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предпри-

ятия на 31 декабря 2019 и 2018 годы указана в следующей таблице:

		Процент доли	31 декабря 2019	31 декабря 2018
ООО «Газпром энергохолдинг Сербия» г. Нови-Сад	Совместное предприятие	49%	1 038 800	1 038 800
«ХИП Петрохемия»	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	11 572 197
<i>За вычетом резерва под обесценение</i>			(11 572 197)	(11 572 197)
Итого инвестиций:			1 038 800	1 038 800

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии. Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Общества в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

ООО «Газпром энергохолдинг Сербия», г. Нови-Сад

В 2015 г. Общество и ОАО «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Сербская Генерация», через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектроцентраль «ТЕТО» Панчево, проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шанхай Электрик Груп Ко.» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансироваться в основном за счет ссуды от Газпромбанка (140 млн. евро), со сроком кредитования 12 лет. Завершение работ по ТЭЦ «ТЕТО» Панчево

ожидается до 30 августа 2020 г. В марте 2019 года Serbskaya Generacija изменила название компании в «Газпром энергохолдинг Сербия»

ХИП Петрохемия

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2018 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания «НИС» увеличила свою долю участия в капитале. После конверсии, компания «НИС» имеет 20,86% голосующих прав в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании «НИС» имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете.

«Газпром энергохолдинг Сербия»

31 декабря 2019 г.

Оборотные активы	698 256
Внеоборотные активы	12 154 427
Краткосрочные обязательства	71 219
Долгосрочные обязательства	10 963 037
Выручка	44 430
Убыток за период	(146 948)

31 декабря 2018 г.

Оборотные активы	878 074
Внеоборотные активы	7 318 155
Краткосрочные обязательства	33 102
Долгосрочные обязательства	1 957 752
Выручка	21 205
Убыток за период	(126 332)

12. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИНСКИЕ И ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам в Сербии	79 077	96 995
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам за рубежом	25 426 264	27 225 130
	25 505 341	27 322 125
Минус: резерв под обесценение	(2 300 154)	(4 043 046)
	23 205 187	23 279 079

Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам, выраженные в динарах, относятся к:

	Валюта	31 декабря 2019	31 декабря 2018
<i>В Сербии:</i>			
О Зоне а.д. г. Белград, Сербия	Евро	79 077	96 995
		79 077	96 995
<i>За рубежом:</i>			
НИС Петрол е.о.о.д., г. София, Болгария	Евро	5 806 390	9 450 355
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	Евро	16 798 944	13 705 024
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, БиГ	Евро	2 703 332	3 632 903
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня- Лука, БиГ	Евро	117 598	436 848
		25 426 264	27 225 130
		25 505 341	27 322 125

Долгосрочные займы дочерним обществам, предоставлены с фиксированной процентной ставкой (2,1% годовых) и переменной процентной ставке (6M Euribor + 2,9%), сроком от 7 до 10 лет

со дня выплаты последнего транша. Отраженная балансовая стоимость долгосрочных займов соответствует их справедливой стоимости.

13. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Прочие долгосрочные финансовые активы	9 176	9 099
Долгосрочные займы, предоставленные персоналу	1 153 957	1 240 438
<i>Минус: обесценение</i>	(354 684)	(371 876)
	808 449	877 661

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2019 года, в размере РСД 1 153 957 (31 декабря 2018 года: РСД 1 240 438), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кре-

диты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат. Эти кредиты были обесценены на сумму РСД 354 625.

14. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Отложенные налоговые активы:		
- Отложенные налоговые активы, которые будут восстановлены в период, превышающий 12 месяцев	2 783 455	3 527 324
- Отложенные налоговые активы, которые будут восстановлены в течение 12 месяцев	-	1 016 432
	2 783 455	4 543 756
Отложенные налоговые обязательства:		
- Отложенные налоговые обязательства, которые будут восстановлены в течение периода, превышающего 12 месяцев	(1 821 259)	(2 138 581)
	(1 821 259)	(2 138 581)
Отложенные налоговые активы (нетто)	962 196	2 405 175

Брутто движение отложенного налога указаны на нижней таблице:

	2019	2018
Состояние на 1 января	2 405 175	2 487 491
Эффект на прибыль или убыток (примечание 37)	(1 442 979)	(1 653 438)
Эффект на прочий совокупный доход	-	1 571 122
Состояние на 31 декабря	962 196	2 405 175

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года, без указания чистого сальдо, в рамках одной юрисдикции:

	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Резерв под изменение стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые обязательства</i>			
Состояние на 1 января 2018	(2 464 046)	(14 434)	(2 478 480)
Возникновение и отмена временных разниц:			
- эффект на общий результат (примечание 37)	352 313	-	352 313
- эффект на прочий совокупный результат	-	(12 414)	(12 414)
По состоянию на 31 декабря 2018	(2 111 733)	(26 848)	(2 138 581)
Возникновение и отмена временных разниц			
- эффект на общий результат (примечание 37)	317 322	-	317 322
По состоянию на 31 декабря 2019	(1 794 411)	(26 848)	(1 821 259)

	Резервы	Убытки от обесценения	Налоговый кредит	Убыток по справедливой стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые активы</i>					
По состоянию на 31 декабря 2018	1 019 695	949 128	2 985 851	11 297	4 965 971
Вычитаемые временные разницы на основе оценки ожидаемого кредитного убытка	-	1 584 231	-	-	1 584 231
Скорректировано на 1 января 2018 г.	1 019 695	2 533 359	2 985 851	11 297	6 550 202
Возникновение и отмена временных разниц:					
- эффект на общий результат (примечание 37)	(98 219)	(18 142)	(1 889 390)	-	(2 005 751)
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	-	(695)	(695)
По состоянию на 31 декабря 2018	921 476	2 515 217	1 096 461	10 602	4 543 756
Возникновение и отмена временных разниц:					
- эффект на общий результат (примечание 37):	(6 637)	(657 203)	(1 096 461)	-	(1 760 301)
По состоянию на 31 декабря 2019	914 839	1 858 014	-	10 602	2 783 455

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов, которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования переведенных налоговых вычетов.

Налоговый кредит использован в размере 20% от суммы капитальных вложений, произведенных до 31 декабря 2013 года. В соответствии с налоговым законодательством Республики Сербия он может быть использован в течение 10 лет.

15. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	32 249 441	28 080 706
Незавершенное производство	4 859 254	4 923 492
Готовая продукция	9 636 535	13 042 863
Товары	2 017 721	3 227 243
Выданные авансы	461 016	716 163
<i>Минус: корректировка стоимости товарно-материальных запасов</i>	(4 670 632)	(4 830 527)
<i>Минус: корректировка стоимости выданных авансов</i>	(149 250)	(217 327)
	44 404 085	44 942 613
Основные средства, предназначенные для продажи	135 670	15 094
<i>Минус: корректировка стоимости средств, предназначенных для продажи</i>	(43 769)	(5 823)
	44 495 986	44 951 884

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно- материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи	Итого
По состоянию на 1 января 2018	4 947 683	259 237	5 823	5 212 743
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 36)	10 274	1 962	-	12 236
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 35)	(1 170)	(1 687)	-	(2 857)
Прочее	(126 260)	(42 185)	-	(168 445)
По состоянию на 31 декабря 2018	4 830 527	217 327	5 823	5 053 677
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 36)	287	543	-	830
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 35)	(117 575)	(51)	-	(117 626)
Прочее	(42 607)	(68 569)	37 946	(73 230)
По состоянию на 31 декабря 2019	4 670 632	149 250	43 769	4 863 651

16. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Материнская компания и дочерние общества, отечественные	382 280	362 245
Материнская компания и дочерние общества, зарубежные	4 092 863	2 652 897
Прочие связанные стороны, отечественные	1 215 292	1 257 685
Прочие связанные стороны, зарубежные	96 193	629 519
Третьи лица, отечественные	27 383 247	27 828 605
Третьи лица, зарубежные	974 399	812 717
	34 144 274	33 543 668
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(5 772 211)	(6 041 909)
	28 372 063	27 501 759

17. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Задолженность на основании начисления процентов	3 547 652	3 708 417
Задолженность персонала	78 384	82 747
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	647 660	-
Прочая дебиторская задолженность	7 509 500	7 461 763
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(9 849 169)	(9 962 427)
	1 934 027	1 290 500

18. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Краткосрочные кредиты и вложения – материнская компания и связанные стороны	48 185	-
Краткосрочные кредиты и вложения в стране	2 019	25 658
Погашение текущей части долгосрочных обязательств дочерних обществ	12 656 088	9 091 634
Прочие краткосрочные вложения	76 955	2 199 487
<i>Минус: обесценение</i>	(7 349 525)	(5 688 179)
	5 433 722	5 628 600

19. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	9 730 067	5 621 606
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	3 493 536	6 367 102
Денежные средства с ограничением права использования	13 716	17 363
Прочие денежные средства	264 508	216 507
	13 501 827	12 222 578

20. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 713 617	1 567 844
Расходы будущих периодов	222 038	185 804
Начисленный доход	37 062	314 496
Предоплата по акцизам	1 701 028	2 743 082
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	328 297	351 369
	4 002 042	5 162 595

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2019 года, в сумме РСД 1 713 617 (31 декабря 2018 года: РСД 1 567 844), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам на 31 декабря 2019 года в размере РСД 1 701 028 (2018: РСД 2 743 082), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

21. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Выданные векселя и гарантии	74 704 889	74 654 952
Полученные векселя и гарантии	15 078 163	13 845 865
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 689	5 357 688
Дебиторская задолженность из бывших республик Югославии	6 441 861	6 347 969
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	9 749 090	9 504 956
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 361 966	1 361 966
Полученные ипотеки и залоги	1 398 288	1 745 073
Прочие забалансовые активы и обязательства	206 578	193 840
	114 298 524	113 012 309

22. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котированный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500.

Акционерный капитал на 31 декабря 2019 и 31 декабря 2018 года состоит из 163 060 400 обыкновенных акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., в общем размере составляют 6 517 524 сербских динаров или 39,97 сербских динаров на одну акцию (31 декабря 2017 г.: 6 948 004 сербских динаров или 42,61 сербских динаров на одну акцию) которые были утверждены Общим собранием акционеров 27 июня 2019 г., и дивиденды были выплачены 17 сентября 2019 г.

23. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознаграж. сотруд- никам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные споры	Итого
По состоянию на 1 января 2018	9 844 121	681 920	360 718	1 026 864	584 834	12 498 457
За счет отчета о п/у	213 094	100 000	27 619	331 180	36 177	708 070
Увеличение и корректировка оценки резервов	117 748	-	-	-	-	117 748
Отменено в течение года (примечание 35)	-	(24 528)	-	-	-	(24 528)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	(4 531)	-	-	(4 531)
Погашение обязательств	(133 445)	(119 978)	(48 871)	(864 023)	(121 378)	(1 287 695)
По состоянию на 31 декабря 2018 года	10 041 518	637 414	334 935	494 021	499 633	12 007 521
По состоянию на 1 января 2019	10 041 518	637 414	334 935	494 021	499 633	12 007 521
За счет отчета о п/у	147 500	197 704	80 118	294 414	32 514	752 250
Увеличение и корректировка оценки резервов	777 397	-	-	-	-	777 397
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	-	-	29 837	-	-	29 837
Погашение обязательств	(294 701)	(346 260)	(47 957)	-	(53 931)	(742 849)
По состоянию на 31 декабря 2019 года	10 671 714	488 858	396 933	788 435	478 216	12 824 156

Анализ резервов:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные	11 251 613	10 079 405
Краткосрочные	1 572 543	1 928 116
	12 824 156	12 007 521

а) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Общества, оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Общества, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Общество создало резерв под охрану окружающей среды в размере РСД 488 858 (2018: РСД 637 414) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов Общества и ликвидацию последствий.

в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Общество начало процесс согласования долгосрочной программы по стимулированию

руководителей Общества. После согласования, денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2019 года руководство Общества, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников (2018–2020), в размере РСД 788 435 (2018: РСД 494 021).

г) Резерв под судебные споры

На 31 декабря 2019 года Общество оценило вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Общество произвело дополнительное резервирование по судебным спорам, в отношении которых возможно отрицательное решение спора в размере РСД 32 514 (в 2018 году: РСД 36 177). Общество считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам больше сумм резервирований на 31 декабря 2019 года.

д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудникам:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Выходные пособия	123 679	96 176
Юбилейные вознаграждения	273 254	238 759
	396 933	334 935

Основные использованные актуарные предположения:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Ставка дисконтирования	4,4%	5,7%
Будущие повышения заработной платы	2,0%	2,0%
Средний трудовой стаж в будущем	15	15,2

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
По состоянию на 1 января 2018 года	95 668	265 050	360 718
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(10 138)	(38 733)	(48 871)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного дохода	(4 531)	-	(4 531)
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	15 177	12 442	27 619
По состоянию на 31 декабря 2018 года	96 176	238 759	334 935
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(14 304)	(33 653)	(47 957)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	29 837	-	29 837
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	11 970	68 148	80 118
По состоянию на 31 декабря 2019 года	123 679	273 254	396 933

Сумма, признанная в отчете о совокупном доходе:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	24 673	26 200
Процентные расходы	18 678	16 247
Доходы от изменения плана вознаграждений	840	4 901
Актuarные убытки (прибыль) (юбилейные вознаграждения)	35 927	(19 729)
	80 118	27 619

24. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные займы – ПАО «Газпром нефть»	19 143 014	24 738 405
Банковские кредиты	69 207 492	67 908 442
Обязательства по аренде	811 424	644 611
<i>Минус:</i> текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 25)	(5 925 868)	(5 923 590)
	83 236 062	87 367 868

Изменения обязательств Общества по финансовым операциям представлены следующим образом:

	Долгосрочные кредиты	Краткосрочные кредиты (примечание 25)	Аренда	Итого
На 1 января 2018 г.	95 404 543	2 298 488	247 210	97 950 241
Поступления	37 213 097	13 158 984	-	50 372 081
Платежи	(39 952 348)	(13 239 092)	(82 516)	(53 273 956)
Неденежные операции	-	-	478 315	478 315
Курсовые разницы	(18 445)	(2)	1 602	(16 845)
На 31 декабря 2018 года	92 646 847	2 218 378	644 611	95 509 836
На 1 января 2019 года	92 646 847	2 218 378	644 611	95 509 836
Изменения в начальном балансе	-	-	100 027	100 027
Поступления	15 060 454	12 564 054	-	27 624 508
Платежи	(18 760 584)	(13 188 360)	(127 024)	(32 075 968)
Неденежные операции	-	-	192 294	192 294
Курсовые разницы	(596 211)	-	1 516	(594 695)
На 31 декабря 2019 года	88 350 506	1 594 072	811 424	90 756 002

а) Долгосрочные займы ПАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем у ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2019 г., в размере РСД 19 143 014 (2018 г.: РСД 24 738 405), включая текущую часть в размере РСД 5 469 432 (2018 г. РСД 5 497 424), относится к займу, предоставленному

на основании обязательств по Договору купли-продажи акций, от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

б) *Банковские кредиты*

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные кредиты в стране	46 832 414	50 621 113
Долгосрочные кредиты за границей	22 375 078	17 287 329
	69 207 492	67 908 442
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам	(297 104)	(355 101)
	68 910 388	67 553 341

Сроки погашения банковских кредитов:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
От 1 до 2 лет	10 845 263	1 403 463
От 2 до 5 лет	54 737 906	61 219 659
Более 5 лет	3 327 219	4 930 219
	68 910 388	67 553 341

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Долл. США	209 292	361 696
Евро	68 732 685	67 250 132
РСД (Сербские динары)	498	649
JPY (Японские иены)	265 017	295 965
	69 207 492	67 908 442

Указанные обязательства по кредитам Общество погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Общество имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor.

Руководство ожидает, что Общество будет в состоянии выполнить все обязательства по кредитам в установленные сроки.

в) Обязательства по аренде

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Общества поддержание соотношения между задолженностью и показателем EBITDA. Руководство считает, что Общество, по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соблюдает указанные ковенанты.

Суммы, признанные в рамках отчета о прибылях и убытках:

	2019
Расходы на выплату процентов (включены в финансовые расходы) (примечание 33)	20 604
Расходы по краткосрочной аренде (примечания 30)	289 710
Расходы на аренду активов с низкой стоимостью, не отраженных в качестве краткосрочной аренды (примечания 30)	87 343
Расходы, связанные с переменными арендными платежами, которые не включены в арендные обязательства (примечания 30)	1 348 818

25. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Краткосрочные кредиты дочерних обществ (примечание 24)	1 594 072	2 218 378
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов	5 925 868	5 923 590
	7 519 940	8 141 968

26. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая кредиторская задолженность, которая на 31 декабря 2019 г. составляет РСД 36 720 956 (2018: РСД 25 887 149), включает обязательства перед материнской компанией и дочерними обществами, по состоянию на 31 декабря 2019 г. в размере РСД 14 986 710 (31. декабря 2018: РСД

13 318 121), большей частью относится к обязательствам перед поставщиком «Газпром Нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, возникшим на основании закупки сырой нефти в размере РСД 10 498 354 (31. декабря 2018: РСД 10 243 742).

27. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Обязательства по специфическим сделкам	175 275	167 528
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	928 258	938 147
Обязательства по процентам	588 170	600 609
Обязательства по дивидендам	3 780 692	3 772 308
Прочие обязательства перед персоналом	518 686	603 737
Резерв для возобновления природных ресурсов	1 170 430	1 369 683
Резерв под охрану окружающей среды	128 099	160 362
Резерв под судебные споры	224 407	270 593
Прочие краткосрочные обязательства	75 091	116 491
	7 589 108	7 999 458

28. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, ОТЧИСЛЕНИЯМ И ДРУГИМ СБОРАМ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Акциз	5 301 814	4 680 755
Сборы за товарные запасы	280 070	260 905
Сборы по энергетической эффективности	32 299	-
Налог на прибыль	-	539 811
Прочие налоги	1 365 390	1 506 492
	6 979 573	6 987 963

29. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2019 года, в размере РСД 3 070 554 (31 декабря 2018: РСД 3 237 852), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере РСД 1 827 611 (31 декабря 2018 года: РСД 1 715 646) и контрактными обязательствами из которых РСД 635 355 (31 декабря 2018: РСД 502 254) относится к программе лояльности к клиенту.

Выручка в размере РСД 1 532 389 (2018 г.: РСД 1 632 949) была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2019 года, из которых РСД 1 170 838 (2018 г.: РСД 1 250 040) относится к авансам и РСД 361 552 (2018 г.: РСД 382 909) - к программе лояльности клиентов.

30. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Производственные услуги	2 495 924	2 352 003
Транспортные услуги	3 225 168	3 626 498
Услуги по техобслуживанию	4 814 010	4 607 624
Арендная плата	1 725 871	1 324 118
Расходы, связанные с участием в ярмарках	10 091	7 410
Расходы на рекламу	887 139	761 250
Расходы на исследовательские работы	436 927	241 054
Прочие услуги	1 513 604	1 403 397
	15 108 734	14 323 354

31. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Непроизводственные услуги	6 983 488	6 857 109
Представительские расходы	152 954	134 409
Страховые премии	510 600	507 102
Банковские услуги	333 400	353 921
Расходы по налогам	1 133 800	1 176 233
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 402 477	1 460 595
Прочие непроизводственные расходы	1 016 172	1 022 953
	11 532 891	11 512 322

Расходы на непроизводственные услуги, оказанные в течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года в размере РСД 6 983 488 (2018: РСД 6 857 109) в основном относятся к расходам,

связанным с услугами лизинговых организаций, в размере РСД 4 467 605, расходам на проектирование в размере РСД 1 166 221 и расходам на консалтинговые услуги в размере РСД 325 438.

32. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Финансовые доходы – связанные стороны		
- курсовая разница	1 085 351	1 170 587
- прочие финансовые доходы	677 127	878 771
Процентные доходы	328 287	720 366
Прибыль от реструктуризации займов	149 827	-
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности (примечание 6)	-	44 661
Положительная курсовая разница	831 114	1 736 178
Прочие финансовые доходы	11 586	27 826
	3 083 292	4 578 389

33. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Финансовые расходы – связанные стороны		
- курсовая разница	1 076 794	1 147 319
- убыток от реструктуризации займов	99 107	-
- прочие финансовые расходы	439 718	540 083
Процентные расходы	1 279 841	1 589 753
Дисконтированное долгосрочное обязательство	147 500	89 194
Дисконтирование долгосрочных финансовых инструментов	19 261	261 732
Отрицательная курсовая разница	443 930	1 791 685
Прочие финансовые расходы	21 307	7 413
	3 527 458	5 427 179

34. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	16 522	99 280
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	84 318	846 522
- краткосрочные финансовые вложения	178 376	-
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	14 002	70 757
	293 218	1 016 559

35. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Доходы от продажи нематериального имущества и основных средств	21 681	191 769
Доходы от продажи материалов	43 845	59 353
Излишки при инвентаризации	282 887	306 215
Доход от списания кредиторской задолженности	77 508	168 056
Отмена долгосрочных резервов (примечание 23)	-	24 528
Доходы от выгодной покупки	-	11 937
Восстановление убытка от обесценения:		
- инвестиционной собственности	-	20 677
- запасов (примечание 15)	117 575	1 170
- основных средств и прочих активов	454 425	12 450
Доход от начисленных процентов за неустойку	49 490	87 049
Прочие доходы	93 647	86 766
	1 141 058	969 970

36. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Убытки от продаж нематериальных активов и основных средств	305 520	251 614
Недостачи	552 845	681 573
Списание дебиторской задолженности	6 694	13 616
Списание запасов	41 221	91 284
<i>Расходы на основании корректировки стоимости:</i>		
- основных средств (примечание 9)	240 459	80 966
- инвестиционной собственности и внеоборотных активов, предназначенных для продажи	8 290	2 728
- запасов (примечание 15)	287	10 274
- прочего имущества	543	9 000
Прочие неупомянутые расходы	296 265	285 464
	1 452 124	1 426 519

37. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Текущий налог на прибыль	2 870 963	3 922 034
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и аннулирование временных разниц (примечание 14)	1 442 979	1 653 438
	4 313 942	5 575 472

Налог на прибыль Общества, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которая бы

была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Прибыль до налогообложения	22 014 007	31 642 961
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке – 15%	3 302 101	4 746 444
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, неподлежащие налогообложению	(222)	(57 707)
Расходы, не учитываемые при налогообложении		
-Налог, уплаченный в Анголе	74 711	171 416
-Прочие расходы, не признанные для налоговых целей	1 306 972	754 538
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	(40 924)	15 245
Прочее	(328 696)	(54 464)
	4 313 942	5 575 472
Эффективная ставка налога на прибыль	19,60%	17,62%

Средневзвешенная ставка по налогу на прибыль составляет 19,60% (2018: 17,62%). Рост ставки

является последствием изменения прибыльности Общества.

38. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Общества провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере РСД 488 858 (на 31 декабря 2018 г.: РСД 637 414) на основании проведенной Обществом оценки соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Общества считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

Налоговые риски

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Общества. В связи с этим, налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Обществу придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2019 года Обществом погашены все налоговые обязательства перед государством.

Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2019 года Общество имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму РСД 2 818 801 (31 декабря 2018 года: РСД 15 944 407).

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

39. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт-Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежит миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. Фактическим собственником Общества, является «Газпром», Российская Федерация.

В 2019 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Общество вступало в деловые отношения со своими связанными сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами, в указанном периоде, относились к покупкам/поставкам сырой нефти и нефтепродуктов.

По состоянию на 31 декабря 2019 и 31 декабря 2018 годов баланс активов и обязательств по операц-

ям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
По состоянию на 31 декабря 2019 года				
Авансы, выданные на основные средства	52 049	-	-	52 049
Инвестиции в долевыe инструменты	13 425 586	-	1 038 800	14 464 386
Долгосрочные займы	23 205 187	-	-	23 205 187
Авансы для запасов и услуг	15 998	-	34 371	50 369
Торговая дебиторская задолженность	4 471 633	-	1 280 662	5 752 295
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	71 121	-	44	71 165
Прочая дебиторская задолженность	1 089 170	-	-	1 089 170
Краткосрочные финансовые вложения	5 356 767	-	-	5 356 767
Долгосрочные обязательства	(48 010)	(13 673 582)	(128)	(13 721 720)
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 599 147)	(5 469 432)	(159)	(7 068 738)
Авансы полученные	(3 148)	-	(3 080)	(6 228)
Торговая дебиторская задолженность	(4 488 356)	(10 498 354)	(1 711 826)	(16 698 536)
Прочие краткосрочные обязательства	(2 283)	-	-	(2 283)
	41 546 567	(29 641 368)	638 684	12 543 883

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
По состоянию на 31 декабря 2018 года				
Авансы, выданные на основные средства	3 582	-	-	3 582
Инвестиции в долевыe инструменты	13 425 586	-	1 038 800	14 464 386
Долгосрочные займы	23 279 079	-	-	23 279 079
Авансы для запасов и услуг	2 158	-	337 220	339 378
Торговая дебиторская задолженность	3 011 511	99	1 856 381	4 867 991
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	62 109	-	-	62 109
Прочая дебиторская задолженность	1 134 183	-	-	1 134 183
Краткосрочные финансовые вложения	3 405 474	-	-	3 405 474
Долгосрочные обязательства	-	(19 240 982)	-	(19 240 982)
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 218 378)	(5 497 423)	-	(7 715 801)
Авансы полученные	(2 295)	-	(1 942)	(4 237)
Торговая дебиторская задолженность	(3 074 379)	(10 243 742)	(1 911 584)	(15 229 705)
Прочие краткосрочные обязательства	(4 363)	-	-	(4 363)
	39 024 267	(34 982 048)	1 318 875	5 361 094

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2019 и 2018 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
За год, закончившийся 31 декабря 2019				
Выручка от реализации	19 639 670	-	19 645 153	39 284 823
Прочие операционные доходы	45 790	-	144	45 934
Себестоимость приобретенных товаров	(311 040)	-	(384 815)	(695 855)
Расходы на материалы	(302 423)	(51 345 851)	(333 140)	(51 981 414)
Расходы на топливо и энергию	(313)	-	-	(313)
Расходы по оплате труда	(114 348)	-	-	(114 348)
Операционные расходы	(4 601 967)	-	(200 399)	(4 802 366)
Амортизационные расходы	(9 143)	-	-	(9 143)
Нематериальные затраты	(905 958)	-	(35 435)	(941 393)
Финансовые доходы	677 127	-	-	677 127
Финансовые расходы	(144 935)	(393 887)	(3)	(538 825)
Доходы от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	178 375	-	-	178 375
Убытки от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	(99 891)	-	-	(99 891)
Прочие доходы	435	40 230	-	40 665
Прочие расходы	(2 423)	(111 235)	(593)	(114 251)
	14 048 956	(51 810 743)	18 690 912	(19 070 875)

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
За год, закончившийся 31 декабря 2018				
Выручка от реализации	17 247 107	960	27 374 364	44 622 431
Прочие операционные доходы	36 793	-	348	37 141
Себестоимость приобретенных товаров	(196 218)	-	(333 240)	(529 458)
Расходы на материалы	(15 797)	(68 928 066)	-	(68 943 863)
Расходы на топливо и энергию	(1 972)	-	-	(1 972)
Расходы по оплате труда	(104 450)	-	-	(104 450)
Операционные расходы	(3 883 424)	-	(213 106)	(4 096 530)
Нематериальные затраты	(946 979)	(3 000)	(31 034)	(981 013)
Финансовые доходы	878 771	-	-	878 771
Финансовые расходы	(43 309)	(496 774)	-	(540 083)
Доходы от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	151 234	-	-	151 234
Убытки от согласования стоимости прочего имущества отражаются по справедливой стоимости в составе отчета о прибылях и убытках	(39 379)	-	-	(39 379)
Прочие доходы	-	59 847	-	59 847
Прочие расходы	-	(198 412)	(1 291)	(199 703)
	13 082 377	(69 565 445)	26 796 041	(29 687 027)

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
На 31 декабря 2019 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
- ХИП «Петрохемиия», г. Панчево	1 183 648	-
- Сербиягаз	-	418 784
- «Эйр Сербия»	-	371 395
<i>Обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемиия», г. Панчево	(1 208 375)	-
- Сербиягаз	-	(361 934)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемиия», г. Панчево	(3 064)	-
	(27 791)	428 245
На 31 декабря 2018 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
- ХИП «Петрохемиия», г. Панчево	1 222 764	-
- Сербиягаз	-	17 547
<i>Обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемиия», г. Панчево	(1 250 402)	-
- Сербиягаз	-	(126 092)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемиия», г. Панчево	(1 852)	-
	(29 490)	(108 545)

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	19 070 224	-
- Сербиягаз	-	1 419 220
- «Эйр Сербия»	-	5 124 131
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(198 691)	-
- Сербиягаз	-	(912 530)
	18 871 533	5 630 821
За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	26 679 415	-
- Сербиягаз	-	755 157
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(213 106)	-
- Сербиягаз	-	(963 917)
	26 466 309	(208 760)

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

Вознаграждения основному руководству

По состоянию на 31 декабря 2019 и 2018 года, Общество признало РСД 943 715 и РСД 1 018 152

соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.

2.02

Консолидированная
финансовая
отчетность

Заключение независимого аудитора по консолидированной финансовой отчетности



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови-Сад

Наше мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад (далее - «Компания») и ее дочерних предприятий (далее - «Группа») по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Законом о бухгалтерском учете в Республике Сербия.

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2019 года;
- консолидированный отчет о прибыли или убытке за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Законом о бухгалтерском учете в Республике Сербия. Наша ответственность согласно указанному нормативному документу далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Закона об аудите, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Сербия. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с требованиями Кодекса СМСЭБ и этическими требованиями Закона об аудите в Республике Сербия.

ПрајсвојтерхаусКуперс д.о.о., Омладинских бригада 88а, Белград, Република Србија, 11070
Т: +381 11 3302 100, Ф: +381 11 3302 101, www.pwc.rs

Истицајући варијант закључења/сопроводитељној документацији представља сајоб прерад с оригинала, подготвљеног на српском језику. Било прерађено је неопходно, да се обезбеди најбоље тачно саврештво прераде изходној документу. Зајме с тем, на свих вопросах толковања информација, последица или мњења варијант нашег закључења на некојем језику није прерађено прејд текстом прераде.



Наша методология аудита

Краткий обзор



- Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 1 437 миллионов сербских динаров (далее – «РСД»), что составляет 5% средней прибыли до налогообложения за последние три года.
- Мы провели работу по аудиту на 9 отчитывающихся предприятиях в 4 странах.
- Аудиторская группа группового аудитора выполняла аудит сербских дочерних предприятий, в то время аудиторские организации, входящие в сеть PwC, в Болгарии, Румынии, Боснии и Герцеговине выполняли аудит иностранных дочерних предприятий НИС в соответствующих странах. Объем аудита покрывает 99 % выручки Группы и 98 % абсолютной величины прибыли Группы до налогообложения.
- Оценка резерва на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды.

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Как и во всех наших аудитах, мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом	1 437 миллионов РСД
Как мы ее определили	5 % средней прибыли до налогообложения за три года

ii

Настоящий вариант заключения/сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было признано необходимым, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений нашей организации на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности

С учетом того, что прибыль до налогообложения за текущий год была существенно подвержена влиянию инвестиционного цикла нефтеперерабатывающей индустрии, мы определили нашу существенность на основе средней прибыли до налогообложения за три года, что лучше отражает устойчивые результаты хозяйственной деятельности по сравнению с консолидированной прибылью до налогообложения, выбранной в качестве базового показателя в прошлом году. Мы установили существенность на уровне 5 %, что попадает в диапазон приемлемых количественных пороговых значений существенности, используемых для компаний, ориентированных на прибыль в этом секторе.

Мы согласовали с аудиторским комитетом, что мы сообщим им об искажениях, выявленных в ходе нашего аудита, свыше 57 миллионов РСД, а также об искажениях меньше этой суммы, которые, на наш взгляд, необходимо сообщить в связи с их качественными характеристиками.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

Оценка резервов на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды

Резервы на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации, восстановлению окружающей среды работ раскрыты в Примечании 21 к консолидированной финансовой отчетности; описание учетной политики, ключевых оценочных значений и суждений включено в Примечание 2 и Примечание 3.

Расчет резервов на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды предусматривает использование значительных суждений руководства в силу сложности, присущей оценке будущих затрат, ставок дисконтирования и сроков погашения обязательств.

Вывод из эксплуатации объектов нефтегазовой инфраструктуры является развивающейся областью, соответственно, количество примеров из практики, которые могли бы стать базовыми для оценки будущих затрат, ограничено. Данные

Мы выполнили критическую оценку результатов ежегодной проверки руководством резервов, отраженных на 31 декабря 2019 года. В частности, мы обратили особое внимание на активы, по которым изменение в оценке затрат оказывает прямое влияние на консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, а не на признание в качестве актива.

Тестирование включало получение понимания обязательных и обусловленных сложившейся практикой обязательств, связанных с восстановлением окружающей среды и выводом каждого актива из эксплуатации, на основе оценочного срока полезного использования активов и соответствующих затрат для завершения восстановления участка проведения работ.

В частности, мы выполнили следующие процедуры:

- Выявили и протестировали допущения о стоимости, которые оказывают наиболее существенное влияние на резервы, путем анализа фактических затрат, понесенных в течение года, и их сопоставления с предыдущими годами;

Настоящий вариант заключения/сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант нашего заключения на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



факторы повышают сложность определения точности резервов, которые являются существенными для консолидированного бухгалтерского баланса Группы.

Руководство ежегодно проверяет резервы на покрытие обязательств по выводу объектов из эксплуатации и восстановлению окружающей среды в отношении активов, связанных с разведкой и добычей, а также переработкой. Данная проверка включает проверку влияния изменений в национальных нормативных требованиях, планируемом подходе руководства к выводу активов из эксплуатации, оценке затрат, ставках дисконтирования, сроках погашения обязательств и эффекта изменения обменных курсов валют.

- Рассмотрели компетентность и объективность экспертов, которые подготовили оценки затрат с привлечением экспертов по оценке для оценки обоснованности ставки дисконтирования, применяемой к допущениям о стоимости, и сравнили ее с сербскими казначейскими облигациями за аналогичные периоды;

- Проверили математическую точность основных моделей;

- Проверили достоверность данных путем перекрестного сопоставления с другими нефинансовыми данными и другими работами, выполняемыми на основных средствах;

- Проверили изменение состояний нефтяных скважин по сравнению с предыдущим годом с помощью физического осмотра, поскольку изменение состояния скважины оказывает существенное влияние на расчет резервов по обязательствам на вывод объектов из эксплуатации.

- Тестировали анализ чувствительности для изменения ключевых допущений (ставки дисконтирования и оценки затрат). Мы протестировали математическую точность расчетов и сделали вывод, что результаты не имели существенных различий и находились в допустимом диапазоне.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой процессов бухгалтерского учета и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

При формировании объема нашего аудита мы определили характер и объем работы, которая должна быть выполнена в отчитывающихся предприятиях и на уровне консолидации. Если работа выполняется местными аудиторскими отчетной единицы, мы выполняем процедуры надзора и обзорной проверки на уровне консолидации для получения достаточных аудиторских доказательств в подтверждение нашего мнения по консолидированной финансовой отчетности в целом. Аудит всех местных отчитывающихся предприятий выполняется аудиторскими организациями, входящими в сеть PwC.

Наша методология определения объема аудита Группы включает трехшаговый процесс, в рамках которого подразумевается, что отчитывающиеся предприятия входят в объем аудиторского тестирования, если соблюдается один или несколько из следующих критериев:

- 1) существенный вклад отчетной единицы (более 15 %) в прибыль до налогообложения, выручку или общую стоимость активов. Данные отчитывающиеся предприятия подлежат аудиту в полном объеме;
- 2) наличие значительного риска на уровне отчетной единицы в целом или в отношении отдельной статьи финансовой отчетности. Сюда включаются статьи финансовой отчетности, подверженные влиянию рисков существенного искажения, выявленные в ходе нашего планирования; или

iv

Настоящий вариант заключения/ сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений нашего заключения на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



- 3) наиболее существенные прочие отчитывающиеся предприятия, удовлетворяющие критериям покрытия аудиторскими процедурами по каждой статье финансовой отчетности и позволяющие добавить элементы непредсказуемости в наш объем аудита.

На основе данного процесса мы определили 9 отчитывающихся предприятий в четырех странах, в которых по нашему мнению, требуется либо проведение аудита в полном объеме (Нафтна Индустрија Србије а.д.), либо выполнение прямых аудиторских процедур в отношении отдельных статей финансовой отчетности. В совокупности, данные отчитывающиеся предприятия составляют 99 % от суммы выручки Группы и 98 % от абсолютной величины прибыли Группы до налогообложения.

Группа также имеет несколько небольших отчитывающихся предприятий, которые каждое в отдельности не являются существенными, но в совокупности формируют значительную часть прибыли до налогообложения, что обусловлено структурой компании и объемом деятельности. Эти отчитывающиеся предприятия покрываются работой по аудиту, которую мы выполняем на уровне консолидации. Данная работа включает три основных компонента:

- 1) Общие аналитические процедуры обзорной проверки: в отношении существенной части оставшихся отчитывающихся предприятий, которые не были выбраны для процедур, выполняемых на уровне отдельного компонента, был выполнен анализ ежегодного движения остатков на уровне консолидации; при этом основное внимание уделялось остаткам, подверженным повышенному риску, и необычному движению остатков. Данные отчитывающиеся предприятия, по которым не выполнялись указанные выше общие аналитические процедуры обзорной проверки, были несущественными, как в совокупности, так и каждая в отдельности.
- 2) Тестирование финансовых систем, процессов и средств контроля: мы протестировали средства контроля на уровне предприятия, применимые для целей консолидации. Наш работа по аудиту, в ходе которой мы протестировали организацию и операционную эффективность систем и средств контроля на всех предприятиях, входящих в объем аудита, была выполнена под руководством аудиторской группы группового аудитора. Результаты данного тестирования анализируются в течение года и учитываются нами при уточнении объема аудита группы, которое мы проводим на протяжении всего аудита.
- 3) Тестирование специфических операций: мы также выполнили тестирование операций по существенным статьям финансовой отчетности на уровне консолидации, включая обесценение гудвилла и судебные разбирательства.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет руководства (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), который, как ожидается, будет предоставлен нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при проверке Годового отчета мы приходим к выводу, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление

Настоящий вариант заключения/сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, изложенной или упомянутой в этом варианте нашего заключения на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

v



Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Законом о бухгалтерском учете в Республике Сербия и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и применение принципа непрерывности деятельности в качестве основы бухгалтерского учета, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Законом об аудите в Республике Сербия, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Законом об аудите в Республике Сербия, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всей аудиторской проверки. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

vi

Настоящий вариант заключения/ сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех случаях толкования информации, изложенной или измененной в этом варианте нашего заключения на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы несем полную ответственность за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Эммануэль Кёниг.

Аттестованный аудитор, привлекаемый в качестве руководителя задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Сонья Раленац.

Ralenaac Souja

Сонья Раленац
Руководитель задания



PricewaterhouseCoopers d.o.o.
ПрайсвотерхаусКуперс d.o.o. Белград

Белград, 26 февраля 2020 г.

vii

Настоящий вариант заключения/сопроводительной документации представляет собой перевод с оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое, чтобы обеспечить наиболее точное соответствие перевода исходному документу. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или иной изменен вариант данного заключения на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Консолидированный бухгалтерский баланс

		Примечания	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
A.	ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ		-	-
Б.	ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		317 342 624	296 537 210
I.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	8	24 413 233	23 371 384
1.	Инвестиции в развитие		11 439 829	9 306 365
2.	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права		1 988 931	1 729 128
3.	Гудвилл		1 354 508	1 549 378
4.	Прочие нематериальные активы		924 956	1 126 420
5.	Нематериальные активы на стадии разработки		8 705 009	9 660 093
6.	Авансы за нематериальные активы		-	-
II.	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	9	289 781 916	270 113 614
1.	Земля		17 050 221	16 981 657
2.	Здания		149 732 966	142 827 273
3.	Машины и оборудование		65 767 335	67 730 378
4.	Инвестиционная недвижимость		1 579 798	1 615 391
5.	Прочие основные средства		89 817	88 732
6.	Основные средства на стадии подготовки		55 064 088	39 896 274
7.	Вложения в арендованные основные средства		152 325	212 398
8.	Авансы, выданные поставщикам за основные средства		345 366	761 511
III.	БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ		-	-
1.	Леса и многолетние насаждения		-	-
2.	Основное стадо		-	-
3.	Биологические активы на стадии подготовки		-	-
4.	Авансы за биологические активы		-	-
IV.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ		2 913 291	3 043 233
1.	Инвестиции в дочерние общества		-	-
2.	Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	10	1 851 101	1 980 388
3.	Инвестиции в другие юридические лица и другие ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		95 662	114 162
4.	Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества		-	-
5.	Долгосрочные вложения в прочие связанные стороны		-	-
6.	Долгосрочные вложения в стране		-	-
7.	Долгосрочные вложения за рубежом		-	-
8.	Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения		-	-
9.	Прочие долгосрочные финансовые вложения	11	966 528	948 683
V.	ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ		234 184	8 979
1.	Дебиторская задолженность материнской компании и дочерних обществ		-	-

в РСД 000

	Примечания	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
2.	Дебиторская задолженность прочих связанных сторон	-	-
3.	Дебиторская задолженность по продажам на основании товарного кредита	-	-
4.	Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды	9 515	8 979
5.	Дебиторская задолженность по договорам поручительства	-	-
6.	Спорные и сомнительные долги	-	-
7.	Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	224 669	-
V.	ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	12	697 689
Г.	ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	97 223 713	98 902 636
I.	ЗАПАСЫ	13	48 001 622
1.	Материалы, запчасти, инструменты и мелкий инвентарь	29 878 660	24 951 994
2.	Незавершенное производство	4 855 798	4 923 492
3.	Готовая продукция	9 758 823	13 828 273
4.	Товары	2 986 653	4 152 553
5.	Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	88 416	-
6.	Выданные авансы за товары и услуги	433 272	615 759
II.	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	14	25 572 859
1.	Отечественные клиенты – материнская компания и дочерние общества	-	-
2.	Зарубежные клиенты – материнская компания и дочерние общества	-	99
3.	Отечественные клиенты – прочие связанные стороны	1 184 469	1 227 518
4.	Зарубежные клиенты – прочие связанные стороны	100 451	645 804
5.	Торговая деб. задолженность – отечественные клиенты	23 265 532	23 348 658
6.	Торговая деб. задолженность – зарубежные клиенты	1 022 407	785 732
7.	Прочая дебиторская задолженность на основании продаж	-	-
III.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО СПЕЦИФИЧЕСКИМ СДЕЛКАМ	673 870	542 613
IV.	ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	15	935 757
V.	ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК	-	-
VI.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	16	1 843 473
1.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – материнская компания и дочерние общества	-	-
2.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – прочие связанные стороны	-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране	-	23 593
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом	-	-
5.	Прочие краткосрочные финансовые вложения	1 843 473	2 239 838
VII.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	17	15 295 810
VIII.	НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ	452 571	295 900
IX.	РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	18	4 447 751
Д.	ИТОГО АКТИВЫ = ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ	415 264 026	395 985 343
Е.	ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ	19	113 781 102

в РСД 000

		Приме- чания	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
A.	КАПИТАЛ		254.694.792	242.875.804
I.	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	20	81.548.930	81.548.930
1.	Акционерный капитал	20.1	81.548.930	81.548.930
2.	Доли обществ с ограниченной ответственностью		-	-
3.	Вклады		-	-
4.	Государственный капитал		-	-
5.	Общественный капитал		-	-
6.	Паевые взносы		-	-
7.	Эмиссионная премия		-	-
8.	Прочий уставный капитал		-	-
II.	ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ		-	-
III.	ВЫКУПЛЕННЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ		-	-
IV.	РЕЗЕРВЫ		-	-
V.	РЕЗЕРВ ПОД ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ ИМУЩЕСТВА ПРИ ПЕРЕОЦЕНКЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ		79 755	79 755
VI.	НЕРЕАЛИЗОВАННАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА		400 112	251 499
VII.	НЕРЕАЛИЗОВАННЫЕ УБЫТКИ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И ПРОЧИМ ВИДАМ СОВОКУПНОГО ДОХОДА		58 183	60 082
VIII.	НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ		172 724 178	161 055 702
1.	Нераспределенная прибыль прошлых лет		156 127 776	135 921 400
2.	Нераспределенная прибыль текущего года		16 596 402	25 134 302
IX.	НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ		-	-
X.	УБЫТКИ		-	-
1.	Убытки прошлых лет		-	-
2.	Убытки текущего года		-	-
B.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		95 462 060	98 029 207
I.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ	21	11 419 129	10 210 005
1.	Резерв под расходы на гарантийный ремонт		-	-
2.	Резерв под восстановление природных ресурсов		9 882 315	9 169 159
3.	Резерв под расходы на реструктуризацию		-	-
4.	Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам		1 262 848	791 889
5.	Резерв под расходы на судебные споры		273 966	248 957
6.	Прочие долгосрочные резервы		-	-
II.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	22	84 042 931	87 819 202
1.	Обязательства, которые можно перевести в капитал		-	-
2.	Обязательства перед материнским и дочерними обществами		13 673 582	19 240 982

в РСД 000

	Примечания	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
3.	Обязательства перед прочими связанными сторонами	-	-
4.	Обязательства по ценным бумагам, выпущенным на срок более года	-	-
5.	Долгосрочные кредиты и займы в стране	46 581 096	50 326 307
6.	Долгосрочные кредиты и займы за рубежом	22 404 642	17 454 236
7.	Обязательства на основании финансового лизинга	1 326 436	755 575
8.	Прочие долгосрочные обязательства	57 175	42 102
V.	ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	12	-
Г.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	65 107 174	55 080 332
I.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	23	6 761 897
1.	Краткосрочные кредиты материнских и дочерних обществ	-	-
2.	Краткосрочные кредиты прочих связанных сторон	-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране	-	-
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом	-	-
5.	Обязательства на основании внеоборотных средств и средств по приостановленной деятельности, предназначенных для продажи	-	-
6.	Прочие краткосрочные финансовые обязательства	6 761 897	6 395 091
II.	ПОЛУЧЕННЫЕ АВАНСЫ, ВЗНОСЫ И ЗАЛОГИ	2 323 105	1 456 981
III.	ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	24	35 341 330
1.	Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, отечественных	-	-
2.	Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, зарубежных	10 500 427	10 243 742
3.	Поставщиков - Прочих связанных сторон, отечественных	1 208 375	1 251 648
4.	Поставщиков - Прочих связанных сторон, зарубежных	543 563	684 857
5.	Поставщиков, отечественных	9 170 737	8 481 121
6.	Поставщиков, зарубежных	13 786 047	5 168 398
7.	Прочие операционные обязательства	132 181	4 322
IV.	ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	25	8 375 054
V.	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО НАЛОГУ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ	1 088 459	1 383 089
VI.	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, ОТЧИСЛЕНИЯМ И ДРУГИМ СБОРАМ	26	7 584 465
VII.	ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	27	3 632 864
Д.	УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА	-	-
Е.	ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	415 264 026	395 985 343
Ё.	ЗАБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	19	117 099 179

в РСД 000

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

		Год, закончившийся 31 декабря		
		2019 г.	2018 г.	
		Примечания		
ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ				
A.	ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ	7	272 096 500	280 983 749
I.	ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ТОВАРОВ		65 592 808	38 545 631
1.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		-	-
2.	Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		-	-
3.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		1 312	102
4.	Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внешнем рынке		187 210	135 052
5.	Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке		27 314 259	8 428 537
6.	Выручка от продаж товаров на внешнем рынке		38 090 027	29 981 940
II.	ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ		206 093 358	241 912 753
1.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		-	-
2.	Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		-	961
3.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		19 072 216	26 700 155
4.	Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внешнем рынке		405 754	555 164
5.	Выручка от продаж продукции и услуг на внутреннем рынке		150 765 338	171 203 221
6.	Выручка от продаж продукции и услуг на внешнем рынке		35 850 050	43 453 252
III.	ПРЕМИИ, СУБСИДИИ, ДОТАЦИИ И Т.П.		-	3 340
IV.	ДРУГИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ		410 334	522 025
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ				
B.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ		248 735 954	248 318 196
I.	СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ ТОВАРОВ		44 635 555	23 441 660
II.	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ		14 451 129	13 188 633
III.	УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		-	6 011 313
IV.	УМЕНЬШЕНИЕ СТОИМОСТИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ И НЕЗАВЕРШЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА		3 437 901	-
V.	РАСХОДЫ НА МАТЕРИАЛЫ		136 940 194	168 678 465
VI.	РАСХОДЫ НА ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЮ		4 371 248	4 552 772
VII.	РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ		21 364 042	20 101 583

в РСД 000

		Год, закончившийся 31 декабря		
		Примечания	2019 г.	2018 г.
VIII.	ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	28	15 605 920	14 926 665
IX.	АМОРТИЗАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	8,9	20 976 349	20 340 977
X.	РАСХОДЫ ПОД ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ		652 769	667 650
XI.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	29	15 203 105	14 808 370
V.	ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ		23 360 546	32 665 553
Г.	ОПЕРАЦИОННЫЕ УБЫТКИ		-	-
Д.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ	30	2 563 129	3 826 427
I.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ ОТ СВЯЗАННЫХ СТОРОН И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ		1 126 759	1 254 731
1.	Финансовые доходы – материнская компания и дочерние общества		1 103 117	1 189 687
2.	Финансовые доходы – прочие связанные стороны		12 004	36 108
3.	Доля в прибыли дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые доходы		11 638	28 936
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		515 861	766 588
III.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		920 509	1 805 108
Е.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	31	4 178 538	5 748 045
I.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ		2 066 382	1 811 230
1.	Финансовые расходы – материнская компания и дочерние общества		1 901 458	1 713 344
2.	Финансовые расходы – прочие связанные стороны		14 330	23 682
3.	Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий		129 287	66 634
4.	Прочие финансовые расходы		21 307	7 570
II.	ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ (ОТ ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		1 578 043	2 069 547
III.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ И ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ ОТ ВАЛЮТНОЙ ОГОВОРКИ (ОТНОСИТЕЛЬНО ТРЕТЬИХ ЛИЦ)		534 113	1 867 268
Ё.	ПРИБЫЛЬ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		-	-
Ж.	УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		1 615 409	1 921 618
З.	ДОХОДЫ ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОТРАЖАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	32	121 212	868 513
И.	РАСХОДЫ ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОТРАЖАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ		134 564	170 170
Й.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	33	1 265 910	1 215 316
К.	ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	34	1 868 685	1 804 368

в РСД 000

		Год, закончившийся 31 декабря	
Примечания		2019 г.	2018 г.
Л.	ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	21 129 010	30 853 226
М.	УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	-	-
Н.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	-	-
О.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ	-	-
П.	ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	21 129 010	30 853 226
Р.	УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	-	-
П.	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ		
І.	РАСХОДЫ ПО ТЕКУЩЕМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	35	3 100 414
ІІ.	РАСХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	35	1 443 301
ІІІ.	ДОХОДЫ ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	35	11 107
С.	ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ	-	-
Т.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	16 596 402	25 134 302
У.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК	-	-
І.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ	-	-
ІІ.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА	16 610 847	25 150 220
ІІІ.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ	14 445	15 918
ІV.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ МАЖОРИТАРНОГО ВЛАДЕЛЬЦА	-	-
V.	ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ		
1.	Базовая прибыль на акцию	0,102	0,154
2.	Уменьшенная (разводненная) прибыль на акцию	-	-

в РСД 000

Консолидированный отчет о совокупном доходе

		Год, закончившийся 31 декабря	
Примечания		2019 г.	2018 г.
А.	ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ		
І.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	16 596 402	25 134 302
ІІ.	ЧИСТЫЙ УБЫТОК	-	-
Б.	ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК		
а)	Статьи, которые не могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытка в будущих периодах		
1.	Изменения в результате переоценки нематериальных активов, объектов недвижимости, установок и оборудования		

		Год, закончившийся 31 декабря	
Примечания		2019 г.	2018 г.
	а) увеличение резервов переоценки	-	360
	б) уменьшение резервов переоценки	-	-
2.	Актуарные прибыли или убытки по пенсионным планам		
	а) прибыль	-	3 316
	б) убытки	45 334	-
3.	Прибыли или убытки на основании вложений в долевые финансовые инструменты		
	а) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
4.	Прибыли или убытки на основании доли в прочей совокупной прибыли или убытке ассоциированных предприятий		
	а) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
<i>б)</i>	<i>Статьи, которые могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытка в будущих периодах</i>		
1.	Прибыли или убытки при пересчете финансовой отчетности по зарубежной деятельности		
	а) прибыль	193 947	35 372
	б) убытки	-	-
2.	Прибыли или убытки от инструментов защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность		
	а) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
3.	Прибыли или убытки на основании инструментов защиты от риска (хеджирования) денежного потока		
	а) прибыль	-	-
	б) убытки	-	-
4.	Прибыли или убытки на основании ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи		
	а) прибыль	7 267	477
	б) убытки	-	-
I.	ПРОЧАЯ БРУТТО СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ	155 880	39 525
II.	ПРОЧИЙ БРУТТО СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК	-	-
III.	НАЛОГ НА ПРОЧУЮ СОВОКУПНУЮ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК	-	-
IV.	ЧИСТАЯ ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ	155 880	39 525
V.	ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК	-	-
В.	ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПЕРИОДА		
I.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ	16 752 282	25 173 827
II.	ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК	-	-
Г.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК	16 752 282	25 173 827
1.	Причитающаяся мажоритарным акционерам	16 752 282	25 173 827
2.	Причитающаяся держателям неконтролирующей доли	-	-

в РСД 000

Консолидированный отчет о движении денежных средств

		Год, закончившийся 31 декабря	
		2019 г.	2018 г.
	Примечания		
A.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	Поступления денежных средств от операционной деятельности	508 836 518	517 301 936
1.	Выручка от реализации и полученные авансы	508 048 842	516 240 758
2.	Проценты к получению от основной деятельности	377 342	539 153
3.	Прочие поступления от основной деятельности	410 334	522 025
II.	Отток денежных средств от операционной деятельности	451 903 613	479 924 756
1.	Выплаты поставщикам и предоставленные авансы	210 583 641	235 577 593
2.	Расходы по оплате труда и прочие выплаты	19 854 905	20 125 461
3.	Выплаченные проценты	1 705 155	2 071 683
4.	Налог на прибыль	4 329 868	5 470 912
5.	Платежи по остальным расчетам с бюджетом	215 430 044	216 679 107
III.	Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	56 932 905	37 377 180
IV.	Чистый отток денежных средств от операционной деятельности	-	-
B.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
I.	Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности	2 551 510	8 012 829
1.	Продажи акций и долей (чистые поступления)	26 968	-
2.	Продажи нематериальных активов, основных средств и биологических активов	282 172	368 037
3.	Прочие финансовые вложения (чистые поступления)	2 233 913	7 619 661
4.	Полученные проценты от инвестиционной деятельности	-	-
5.	Полученные дивиденды	8 457	25 131
II.	Отток денежных средств от инвестиционной деятельности	49 112 305	47 225 072
1.	Приобретение акций и долей (чистые оттоки)	-	-
2.	Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов	46 846 795	47 089 576
3.	Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)	2 265 510	135 496
III.	Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности	-	-
IV.	Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности	46 560 795	39 212 243
B.	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		

в РСД 000

		Год, закончившийся 31 декабря	
		2019 г.	2018 г.
	Примечания		
I.	Поступления денежных средств от финансовой деятельности	15 060 454	37 213 097
1.	Увеличение уставного капитала	-	-
2.	Поступления по долгосрочным кредитам и займам	22 15 060 454	37 213 097
3.	Поступления по краткосрочным кредитам и займам	-	-
4.	Прочие долгосрочные обязательства	-	-
5.	Прочие краткосрочные обязательства	-	-
II.	Отток денежных средств от финансовой деятельности	25 645 247	47 031 592
1.	Выкуп собственных акций и долей	-	-
2.	Оттоки по долгосрочным кредитам и займам	22 18 760 583	39 952 347
3.	Оттоки по краткосрочным кредитам и займам	-	-
4.	Прочие обязательства (чистые оттоки)	-	-
5.	Финансовый лизинг	22 367 140	131 241
6.	Выплаченные дивиденды	20.1 6 517 524	6 948 004
III.	Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности	-	-
IV.	Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности	10 584 793	9 818 495
Г.	ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	526 448 482	562 527 862
Д.	ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	526 661 165	574 181 420
Е.	ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	-	-
Ё.	ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	212 683	11 653 558
Ж.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ГОДА	15 480 830	27 075 370
З.	ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	268 965	385 469
И.	ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	241 302	326 451
К.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА	15 295 810	15 480 830

в РСД 000

Консолидированный отчет об изменениях капитала

	Компоненты капитала			
	Уставный капитал	Убыток	Нераспределенная прибыль	Резерв под изменение стоимости
Остаток по состоянию на 1 января 2018 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	143 271 986	81 796
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	401 527	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2018 г.				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 548 930	-	142 870 459	81 796
Изменения в предыдущем 2018 г.				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	6 949 059	2 401
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	25 134 302	360
Остаток по состоянию на 31 декабря 2018 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	161 055 702	79 755
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2019 г.				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 548 930	-	161 055 702	79 755
Изменения в текущем 2019 г.				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	6 517 524	-
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	18 186 000	-
Остаток по состоянию на 31 декабря 2019 г.				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	172 724 178	79 755

Компоненты прочего совокупного дохода				
Актуарная прибыль (убытки)	Прибыль или убытки от деятельности за рубежом и пересчета финансовых отчетов	Убытки или прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	Итого капитал	
-	-	64 013		
195 215	17 596	-		225 051 510
-	-	-		
-	-	-		401 527
-	-	64 013		
195 215	17 596	-		224 649 983
-	-	-		-
3 316	35 372	3 931		18 225 821
-	-	60 082		
198 531	52 968	-		242 875 804
-	-	-		-
-	-	-		-
-	-	60 082		
198 531	52 968	-		242 875 804
45 334	-	-		
-	193 947	1 899		11 818 988
-	-	58 183		
153 197	246 915	-		254 694 792

в РСД 000

Примечания к консолидированной финансовой отчетности¹

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтна индустрия Србији Нови Сад» (именуемое в дальнейшем: Общество) и его дочерние общества (именуемые в дальнейшем совместно: «Группа») являются вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Группы относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия 7 июля 2005 года. 2 февраля 2009 года ПАО «Газпром нефть» приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «Нафтна индустрия Србији» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года в соответствии с Договором ку-

пли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свое долевое участие до 56,15%. ПАО «Газпром», Российская Федерация, является конечным собственником Группы.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, акции которого котируются на Белградской бирже.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет вынесена акционерам на утверждение на Общем собрании акционеров.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, составлена Группой в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия,

¹ Все суммы выражены в РСД 000, если не указано иначе

требующим разработки консолидированных финансовых отчетов в соответствии со всеми введенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая консолидированная финансовая отчетность составлена Группой в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме консолидированного бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленную финансовую отчетность не могут рассматривать, как финансовую отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых учетных оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Группы. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для консолидированной финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

По состоянию на дату подписания консолидированной финансовой отчетности, цена сырой нефти снизилась по сравнению с ценой на 31 декабря 2019 года с 66,765 до 56,170 долл. США/баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и параллельно готовит различные сценарии реагирования на любые существенные колебания цен на нефть.

Учтены все события, наступившие после отчетной даты, т.е. возникшие в период с 31 декабря 2019 года по 26 февраля 2020 года, когда утверждена настоящая консолидированная финансовая отчетность.

2.2. Принципы оценки финансовых показателей

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, а также инвестиционной собственности, оцениваемых по справедливой стоимости.

2.3. Информация по сегментам

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Группы. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает работу операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об

активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

2.4. Сезонный характер деятельности

Группа в целом не подвержена значительным сезонным колебаниям.

2.5. Пересчет иностранной валюты

а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Статьи консолидированной финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в валюте преобладающей экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной консолидированной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (РСД), которые являются функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы.

б) Операции и остатки по операциям

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыли или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в сербские динары по обменным курсам на конец года, отражаются в составе прибыли или убытка в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов и займов, денежных средств и их эквивалентов, и прочих денежных активов и обязательств отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

в) Общества, входящие в состав Группы

Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности Группы, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- I. активы и обязательства пересчитываются в сербские динары с использованием обменного курса на отчетную дату;
- II. доходы и расходы пересчитываются по среднему курсу, при этом все возникшие курсовые разницы отражаются в составе резервов как отдельные статьи капитала, отраженные в рамках Резерва).

2.6. Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает в себя отчеты дочерних предприятий, подконтрольных Группе. Контроль подразумевает права или влияние на переменные доходы от работы с объектом инвестиций и способность влиять на такие доходы путем контроля над объектом инвестиций. Инвестор обладает контролем над объектом инвестиций в случае наличия у него действующих прав, которые дают ему возможность управлять соответствующей деятельностью, т.е. деятельностью, которая существенно влияет на доходы объекта инвестиций. Инвестор подвергается риску или имеет

право на переменные доходы от его участия в объекте инвестиций, когда доход инвестора от его участия может изменяться в результате результатов деятельности объекта инвестиций. Финансовая отчетность дочерних компаний включена в консолидированную финансовую отчетность Группы со дня начала контроля до дня его прекращения.

При приобретении контроля Группа учитывает потенциально существенные права голоса. Инвестиции в предприятия, которые Группа не контролирует, но, в которых она имеет возможность оказывать существенное влияние на операционную и финансовую политику, учитываются по методу долевого участия, за исключением инвестиций, соответствующих критериям совместной деятельности, которые учитываются на основании участия Группы в активах, обязательствах, расходах и доходах, возникающих в рамках совместной деятельности. Все остальные инвестиции классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения или имеющиеся в наличии для продажи.

а) Совместные операции и совместные предприятия

Совместная операция – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью, имеют права на активы и ответственность за обязательства, возникшие из такой деятельности. Совместные предприятия – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью имеют права на чистые активы от деятельности.

В случаях, когда Группа выступает в качестве оператора в совместной деятельности, в размере

своего долевого участия, Группа признает:

- свои активы, включая долю активов, находящихся под совместным контролем,
- свои обязательства, включая долю обязательств, возникших в результате совместной деятельности,
- свою выручку от продажи своей доли участия в результате совместной операции,
- свою долю выручки от продажи результатов совместной деятельности,
- свои расходы, включая долю расходов, возникших в результате совместной деятельности.

Что касается совместной деятельности, где Группа является соучредителем в совместном предприятии, Группа признает свое участие в совместном предприятии в качестве инвестиции, расчет которой производится по методу долевого участия.

б) Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль, возникающая от операций, учитываемых методом долевого участия, исключаются за счет инвестиции в размере доли Группы. Нереализованные убытки исключаются таким же образом, как и нереализованная прибыль, но только в мере, в которой нет признаков обесценения.

в) Неконтролирующая доля участия

В консолидированной финансовой отчетности неконтролирующая доля участия в дочерних компаниях представляется отдельно от капитала

Группы в качестве неконтролирующей доли участия. Неконтролирующая доля определяется по справедливой стоимости или на основании пропорциональной доли в чистых осязаемых активах приобретаемой компании. По каждой сделке по объединению бизнеса устанавливается отдельный принцип определения стоимости.

а) *Инвестиции в ассоциированные предприятия*

Ассоциированное предприятие – общество, в котором инвестор имеет значительное влияние. Значительное влияние инвестора проявляется в возможности участвовать в принятии решений о финансовой и операционной политике объекта инвестиций, но без установления контроля над такой политикой. Инвестиции в ассоциированное предприятие учитываются путем использования метода долевого участия первоначально признаются по себестоимости. После применения метода долевого участия Группа оценивает, необходимо ли признавать убытки от обесценения ее инвестиции в ассоциированном предприятии. На каждую дату отчетности, Группа оценивает наличие объективных доказательств того, что инвестиции в ассоциированные предприятия обесценены.

2.7. Объединение бизнеса

Группа учитывает сделки по объединению бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». Группа применяет метод приобретения при учете операций по объединению бизнеса. Вознаграждение, выплачиваемое при приобретении дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость передаваемых активов, принятых обязательств по отношению к предыдущим владельцам приобретаемой ком-

пании и долевыми финансовыми инструментами, выпущенными Группой и признанного гудвилла или отражения дохода от выгодной покупки. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательств, вытекающих из соглашения об условном вознаграждении. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Затраты, связанные с приобретением, признаются в качестве расходов периода.

2.8. Гудвилл

Гудвилл оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

В стоимость приобретения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемой компанией, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Такие суммы признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты, связанные со сделкой по приобретению, признаются в качестве расходов в момент возникновения.

2.9. Нематериальные активы

а) Гудвилл

Гудвилл, возникающий через приобретение бизнеса, включен в нематериальные активы. Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для целей тестирования на предмет обесценения, гудвилл, приобретенный при объединении бизнеса, распределяется на каждое из подразделений, генерирующее денежные потоки, или на группы подразделений, генерирующие денежные потоки, которые, как ожидается, выиграют от синергии в результате объединения бизнеса. Каждое подразделение или группа подразделений, на которые относится данный гудвилл, представляет самый низкий уровень, на котором осуществляется мониторинг гудвилла для внутренних целей руководства.

Проверка на обесценение гудвилла проводится один раз в год или чаще, если события или изменения в обстоятельствах указывают на возможное существование обесценения. Балансовая стоимость гудвилла сравнивается с его возмещаемой стоимостью, которая превышает стоимость от использования и справедливую стоимость активов, за вычетом затрат на продажу. Любое обесценение немедленно признается в качестве расхода и впоследствии не восстанавливается (Примечание 8).

б) Лицензии и права (концессии)

По отдельно полученным лицензиям отражается их историческая покупная стоимость. У лицензий ограниченный срок службы, и они отра-

жаются по их покупной стоимости, за вычетом накопленной амортизации. Расчет амортизации производится применением линейного метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение срока их полезного использования. (средний срок действия лицензий 5 лет).

в) Программное обеспечение

Данная категория включает в себя в основном стоимость внедрения программного обеспечения (SAP). Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при покупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их полезного использования (до 8 лет).

2.10. Разведка и оценка минеральных ресурсов

а) Средства для разведки и оценки

Группа применяет метод результативных затрат для учета активов, связанных с разведкой и оценкой.

Затраты на приобретение включают в себя суммы, уплаченные за приобретение лицензий на геологоразведку и разработку.

Затраты на разведку и оценку включают в себя:

- затраты на топографические, геологические и геофизические исследования и права доступа к объектам для проведения указанных работ;
- затраты на содержание неразработанных месторождений;

- затраты на забой скважины;
- затраты на бурение непродуктивных скважин; и
- затраты на бурение и оборудование разведочных скважин.

Затраты, понесенные на поисковые работы, приобретение и разработку запасов, как правило, капитализируются отдельно по каждому месторождению. При обнаружении коммерчески жизнеспособного запаса полезных ископаемых капитализированные затраты относятся на обнаружение. Если экономическая целесообразность добычи не доказана, затраты списываются в состав расходов. Затраты на бурение разведочных и непродуктивных скважин, а также на забой скважин временно капитализируются по методу результативных затрат и классифицируются как нефтегазовые активы в составе основных средств. Затраты на топографические, геологические и геофизические исследования, приобретение прав на активы временно рассматриваются как нефтегазодобывающие активы до момента подтверждения того, что запасы являются доказанными и экономически целесообразными.

Если нефтегазовые запасы не обнаружены, актив, связанный с разведкой, испытывается на обесценение. Если обнаружены извлекаемые углеводороды с достаточной степенью вероятности их экономически выгодной разработки, что может повлечь за собой дополнительное бурение скважин, то затраты продолжают признаваться как нефтегазодобывающий актив до тех пор, пока экономическая целесообразность добычи этих углеводородов не станет очевидной. Все понесенные затраты должны оцениваться с технической, коммерческой и управленческой точки зрения и на предмет обесценения не менее одного раза в год для подтверждения постоян-

ного намерения разрабатывать данное месторождение либо возможности извлечения выгоды иным образом. В противном случае все затраты списываются.

Прочие затраты на разведку относятся на расходы по мере возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой, не подлежат реклассификации как таковые, если техническая осуществимость и коммерческая целесообразность добычи минеральных ресурсов становятся очевидными. Перед реклассификацией активы, связанные с разведкой и оценкой, должны быть испытаны на обесценение, а убыток от обесценения признан.

б) Развитие основных средств и нематериальных активов

Затраты на разработку связаны с получением доступа к доказанным запасам, извлечением, переработкой, сбором и хранением нефти и газа. Они включают в себя затраты, относящиеся к эксплуатационным скважинам, с целью разработки доказанных запасов, а также затраты, относящиеся к сооружениям для добычи.

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение избыточных нефтяных скважин, капитализируются в качестве основных активов на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По окончании развития на определенном нефтяном поле, производится перевод в Производственные активы, предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

в) Активы, связанные с добычей нефти и газа

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы по разработке, связанные с добычей подтвержденных запасов.

г) Амортизация

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе «Custody Transfer» или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

д) Обесценение – активы для разведки и оценки

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы

Подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаема. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

2.11. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Группа может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Здания	10 - 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	2 - 35
- Мебель	3 - 10
- Транспортные средства	5 - 25
- Компьютеры	3 - 10
Прочие активы	3 - 20

Остаточная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 33 и 34).

2.12. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают о том, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвилла, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения на каждую отчетную дату.

2.13. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Группы на срок более одного года.

Инвестиционная собственность отражается в учете по справедливой стоимости. Изменения в справедливой стоимости отражаются по статьям прибыли или убытка в отчете о прибылях и убытках в составе прочих доходов или расходов.

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

2.14. Финансовые инструменты

а) Основные термины оценки

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении обычной операции между рыночными участниками на дату оценки. Лучшим подтверждением справедливой стоимости является цена на активном рынке. Активным рынком считается такой рынок, на котором с достаточной регулярностью проходят операции с активами или обязательствами, и объем таких операций обеспечивает достаточную информацию для получения ценовой информации на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые находятся в обращении на активном рынке, измеряется как произведение заявленной цены на определенный актив или обязательство и количества инструментов, которые принадлежат предприятию.

Для оценки справедливой стоимости определенных финансовых инструментов, по которым недоступна ценовая информация внешнего рынка, применяются такие методы стоимостной оценки, как метод дисконтированного потока наличности или методы на основе недавних сделок без заинтересованности или с учетом финансовых данных объектов инвестиций.

Затраты по сделке – это дополнительные затраты, которые непосредственно обусловлены приобретением, выпуском или отчуждением финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась.

Амортизированная стоимость («АС») – это сумма, в которой оценивается финансовый инструмент при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс накопленные проценты, а для финансовых активов – минус оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

б) Классификация и оценка

С 1 января 2018 г. Группа классифицирует свои финансовые активы, используя следующие категории оценки:

- оцениваемые в дальнейшем по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели, которую предприятие использует для управления своими финансовыми активами, и договорных условий, регулирующих движение денежных потоков.

Реклассификация финансовых инструментов возможна только после изменения общей бизнес-модели управления портфелем. Такая реклассификация характеризуется перспективным эффектом и происходит в начале первого отчетного периода, следующего за изменением бизнес-модели. Предприятие не меняло свою бизнес-модель в ходе текущего и сопоставимого периодов и не проводило никаких реклассификаций.

При первоначальном признании Группа оценивает финансовый актив по справедливой стоимости плюс, в случае финансовых активов, которые оцениваются не справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, с учетом затрат по сделке, которые непосредственно связаны с приобретением финансовых активов. Затраты по сделке с финансовыми активами, учитываемыми на основании справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, относятся на прибыль и убыток. После первоначального признания резерв под ожидаемые кредитные убытки признается для финансовых активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, которые оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, что приводит к немедленному возникновению учетного убытка.

Долговые инструменты

Последующая оценка долговых инструментов зависит от бизнес-модели Группы, используемой для управления активами, и анализа характеристик финансового актива, связанных с денежными потоками.

Бизнес-модель отражает порядок управления Группой своими активами для генерирования денежных потоков и преследуемые Группой цели: (i) исключительно получение предусмотренных договором денежных потоков («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков») или (ii) получение как предусмотренных договором денежных потоков, так и денежных потоков за счет продажи активов («удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков и продажи»); если не применимо ни (i) ни (ii), финансовые активы классифицируются как часть «другой» бизнес-модели и оцениваются по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков.

Факторы, которые Группа учитывает при определении бизнес-модели, включают в себя цель и состав портфеля, прошлый опыт получения денежных потоков по соответствующим финансовым активам, оценку и управление рисками, оценку эффективности активов.

Если бизнес-модель предусматривает удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков или удержание предусмотренных договором денежных потоков и продажу, Группа определяет, являются ли денежные потоки исключительно выплатой основной суммы и процентов. В такой оценке Группа учитывает, соответствуют ли предусмотренные

договором денежные потоки базовому кредитному соглашению, т.е. проценты компенсируют только кредитный риск, временную стоимость денег, другие базовые кредитные риски и прибыльность. Оценка основной суммы и процентов выполняется на основе первоначального признания актива, переоценка не допускается.

Все долговые инструменты Группы делятся на три категории в зависимости от метода оценки:

- По амортизированной стоимости: Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, если такие денежные потоки являются исключительно выплатой основной суммы и процентов, оцениваются по амортизированной стоимости. Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Любая прибыль или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в прибыли или убытках и отражаются в составе других прибылей/(убытков) вместе с положительными и отрицательными курсовыми разницеми. Убытки от обесценения отражаются отдельно.
- По справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД): Активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и для продажи финансовых активов, если денежные потоки таких активов представляют собой исключительно выплату основной суммы и процентов, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Движения в балансовой стоимости проводятся через ПСД, кроме признания прибыли и убытков от обесценения, процентного дохода и положительных

и отрицательных курсовых разниц, которые признаются в прибыли и убытках. При прекращении признания финансового актива совокупная прибыль или убытки, которые были ранее признаны в ПСД, реклассифицируются из капитала в прибыль и убытки и отражаются в составе прочих прибылей/(убытков). Процентный доход от этих активов учитывается в финансовых доходах методом эффективной процентной ставки. Положительные и отрицательные курсовые разницы показываются в прочих прибылях/(убытках), а расходы на обесценение показываются отдельно.

- По справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков (ССОИСПУ): Активы, которые не подпадают под критерии амортизированной стоимости или ПСД, оцениваются через прибыль и убытки. Прибыль или убытки долговых инвестиций, которые впоследствии оцениваются через прибыль и убыток, признаются в прибыли и убытке и показываются в чистом виде в рамках других прибылей/(убытков) в том периоде, в течение которого они возникают.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и их эквиваленты включают в себя кассовую наличность, депозиты до востребования в банках и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным установленным сроком три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты заносятся по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и такие денежные потоки представляют собой основную сумму и проценты, и (ii) они не определяются по спр

дливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков. Предусмотренные законодательством условия не влияют на оценку того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки платежами исключительно в счет основной суммы долга и процентов, кроме случаев, когда это внесено непосредственно в условия договора, таким образом, что условие не будет применяться, даже в случае изменения законодательства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность. Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости, впоследствии заносится по амортизированной стоимости по методу эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Под торговой дебиторской задолженностью подразумеваются суммы, подлежащие оплате клиентами за реализованные товары и продукты или оказанные услуги в ходе обычной хозяйственной деятельности. Если взыскание задолженности предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в рамках обычного операционного цикла бизнеса), она классифицируется как текущие активы. В противном случае, она учитывается как долгосрочные активы.

Займы. Займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку; впоследствии привлеченные средства отражаются по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки.

Торговая и прочая кредиторская задолженность. Торговая кредиторская задолженность накапливается, когда контрагенты выполняют свои обязательства по договору; такая задолженно-

сть первоначально признается по справедливой стоимости, а затем отражается по амортизированной стоимости методом эффективной процентной ставки. Под торговой кредиторской задолженностью подразумевается обязательство оплатить товары и услуги, приобретенные в ходе обычной хозяйственной деятельности. Кредиторская задолженность классифицируется как текущие обязательства, если погашение предусмотрено в течение одного года или раньше (или для более длительного периода в течение обычного операционного цикла предприятия). В противном случае она классифицируется как долгосрочные обязательства.

Долевые инструменты

Последующая оценка всех долевого инструментов осуществляется по справедливой стоимости. Если по решению руководства Группы прибыль и убытки от долевого инструментов отражаются по справедливой стоимости в ПСД, реклассификация прибыли и убытков после прекращения признания инвестиций с справедливой стоимостью в прибыль и убытки не допускается. Дивиденды от таких инвестиций неизменно отражаются как прочий доход в прибыли и убытках после подтверждения права Группы на получение платежа.

в) Списание

Финансовые активы подлежат полному или частичному списанию в тех случаях, когда Группа исчерпала все практические возможности взыскания и пришла к заключению, что разумных оснований ожидать взыскания нет. Списание представляет собой прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, являющиеся предметом принудительного исполнения, если Группа пытается взыскать преду-

смотренные договором суммы, однако разумных оснований для удовлетворения такого взыскания нет.

г) Признание и прекращение признания

Покупки и продажи финансовых активов на стандартных условиях признаются в дату заключения сделки, дату, когда Группа берет на себя обязательство приобрести или продать актив. Прекращение признания финансового актива происходит при истечении срока действия прав на получение денежных потоков от финансовых активов или при передаче таких прав, в результате чего произошла значительная передача всех рисков и вознаграждений, связанных с правом собственности.

Признание финансовых обязательств прекращается после их погашения (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, исполняется, аннулируется или срок его действия истекает).

Обмен между Группой и ее первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенное изменение условий и положений существующих финансовых обязательств отражаются в учете как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Условия считаются существенно отличающимися, если приведенная дисконтированная стоимость потока денежных средств по новым условиям, включая какие-либо уплаченные сборы без учета каких-либо сборов, полученных и дисконтированных на основании первоначальной действующей процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной дисконтированной стоимости остальных потоков денежной наличности первоначального

финансового обязательства. Если обмен долговыми инструментами или изменение условий отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы признаются как часть прибыли или убытка при погашении. Если обмен или изменение не отражаются в учете как погашение, какие-либо понесенные затраты или сборы корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются после окончания срока действия измененного обязательства.

Изменения обязательств, которые не приводят к погашению, отражаются в учете как изменение оценки с помощью метода кумулятивного начисления амортизации задним числом, при этом любые прибыль или убыток признается в финансовом результате, если экономическое содержание разницы в балансовой стоимости не относится на счет капитальных операций с собственниками.

д) Модификация

В некоторых случаях, по результатам переговоров или другим причинам, Группа может изменить договорные условия, касающиеся финансовых активов. Группа оценивает, насколько значительна модификация предусмотренных договором денежных потоков и, среди прочего, учитывает следующие факторы: значительные изменения процентной ставки или качества кредита, которые в существенной степени воздействуют на кредитный риск, связанный с активом, или предоставление значительного займа, когда заемщик не пребывает в финансово затруднительном положении.

Если измененные условия существенно отличаются от предыдущих, срок действия прав на денежные потоки от первоначального актива

истекает, Группа прекращает признание первоначального финансового актива и признает новый актив по его справедливой стоимости. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива на момент прекращения его признания и справедливой стоимостью измененного актива отражается в прибыли и убытках, кроме случаев, когда значительная часть такой разницы приходится на капитальную сделку с собственниками.

е) Обесценение финансовых активов

Группа оценивает, на перспективной основе, ожидаемые кредитные убытки по долговым инструментам, которые оцениваются по средней стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и признает Чистые убытки от обесценения на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных результатов, (ii) временную ценность денег и (iii) всю обоснованную и приемлемую информацию, доступную без излишних затрат и усилий в конце каждого отчетного периода, о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах относительно будущих событий.

Долговые инструменты, оцениваемые по средней стоимости, и договорные активы представлены в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва на ожидаемые кредитные убытки, признаются в финансовых результатах, а другие изменения в

балансовой стоимости признаются в прочих совокупных доходах как доходы за вычетом расходов по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

- Общая модель обесценения финансовых активов – трехступенчатая модель

Группа применяет трехступенчатую модель для обесценения, на основании изменений в кредитном качестве, начиная с первоначального признания. Финансовый инструмент, который не был обесценен при первоначальном признании, классифицируется на 1 этапе. Финансовые активы на 1 этапе имеют собственные ожидаемые кредитные убытки, оцениваемые по сумме, равной части бессрочных ожидаемых кредитных убытков, которые являются результатом случаев неплатежеспособности, которые могут произойти на протяжении 12 месяцев или до наступления срока погашения, указанного в договоре, если он короче («Ожидаемые кредитные убытки за 12 месяцев»). Если Группа определит существенное повышение кредитного риска в сравнении с первоначальным признанием, актив переносится на 2 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании бессрочных ожидаемых кредитных убытков, то есть до наступления срока погашения, указанного в договоре, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она будет («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Если Группа определит, что финансовый актив обесценен, актив переводится на 3 этап, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются по бессрочным ожидаемым кредитным убыткам.

При определении нарушения обязательства по

осуществлению платежа в целях определения риска наступления случая неплатежеспособности Группа применяет определение нарушения обязательства по осуществлению платежа, соответствующее определению, используемому в целях внутреннего управления рисками, для соответствующего финансового инструмента, и учитывает качественные показатели (например, финансовые обязательства), если это целесообразно.

В целях оценки ожидаемых кредитных убытков оценка ожидаемого дефицита денежных средств отражает потоки денежных средств, ожидаемые от обеспечения и других инструментов снижения кредитного риска, которые являются частью договорных условий и не признаются отдельно.

Группа признает сумму ожидаемых кредитных убытков (или их аннулирование) в финансовых результатах, как прибыль или убыток от обесценения.

- Упрощенный подход к обесценению дебиторской задолженности и арендной дебиторской задолженности

Группа применяет упрощенный подход к торговой дебиторской задолженности, договорным активам и арендной дебиторской задолженности и оценивает резерв под убытки по сумме, равной бессрочным ожидаемым кредитным убыткам («Бессрочные ожидаемые кредитные убытки»).

Группа использует матрицу резервов при вычислении ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности. Группа использует исторический опыт кредитных убытков (корректируются при необходимости на основании текущих наблюдаемых данных для отобра-

жения последствий текущих условий и прогноза будущих условий) для торговой дебиторской задолженности с целью оценки ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев или бессрочных ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам, соответственно.

Балансовая стоимость актива снижается с помощью использования счета оценочного резерва, а сумма убытка признается в отчете о финансовых результатах.

Убытки от обесценения восстанавливаются через счет прибылей и убытков, если сумма убытков от обесценения уменьшается и уменьшение может быть связано с событием, которое произошло после признания обесценения.

2.15. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены реализации. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы, и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Группы не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине поврежде-

ния и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 34).

2.16. Забалансовые активы и обязательства

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Группы, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

2.17. Акционерный капитал

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

2.18. Прибыль на акцию

Группа рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

2.19. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды, и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Группы имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В

составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

2.20. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Группа осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой

декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

2.21. Вознаграждения работникам

а) Пенсионные обязательства

Группа создает пенсионный план с установленными взносами. Группа делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Группа не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Группа осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования

расчетного будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

в) Бонусные планы

Группа признает обязательство и расходы по выплате бонусов и распределению прибыли на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Группа признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2017 году Группа начала реализовать новую трехлетнюю (2018 – 2020) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 21).

2.22. Признание выручки

Группа признает доход от продаж сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров, и услуг после выполнения своих обязательств и проведения контроля над товарами и услугами. По большинству договоров контроль над товарами и услугами переходит к клиенту в момент времени, и учет становится безусловным, так как для наступления платежа требуется лишь прохождение времени.

Доход признается в размере, равном цене сделки. Цена сделки – это сумма вознаграждения, на которое Группа рассчитывает получить право в об-

мен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами клиенту, за вычетом сумм, полученных от третьих лиц.

Доход отражается без учета налога на добавленную стоимость, акцизных сборов, возвратов, компенсационных выплат и скидок после заключения продаж в рамках Группы.

а) Продажа – оптовая продажа

Группа занимается добычей и сбытом нефти, нефтехимических продуктов, сжиженного природного газа и электроэнергии на оптовом рынке. Продажи товаров признаются при передаче контроля над товарами, то есть когда товар доставлен клиенту, клиент получает все права на него, при этом отсутствуют какие-либо невыполненные обязательства, которые могут повлиять на приемку товара клиентом. Доставка происходит, когда товар был отправлен в определенное место назначения, риски устаревания и потери были переданы клиенту и произошло одно из следующего: клиент осуществил приемку товара в соответствии с договором, и положения приемки стали недействительными, или Группа располагает объективными доказательствами того, что все критерии приемки были выполнены.

Прибыль от продаж по сниженной цене признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетной скидки за объем. Компания оценивает и резервирует скидки, опираясь на накопленный опыт, методом ожидаемой стоимости; выручка признается только в той мере, в которой с высокой степенью вероятности можно полагать, что не произойдет значительное сторнирование. Обязательство по возмещению признается по ожидаемым скидкам за объем, которые подлежат выплате клиентам в связи с

продажами, реализованными до конца отчетного периода.

Считается, что элементы финансирования не присутствуют, так как продажи осуществляются со сроком кредита менее одного года и соответствуют рыночной практике.

Дебиторская задолженность признается в момент поставки товара, так как именно в этот момент учет считается безусловным, потому что до наступления платежа требуется лишь течение времени.

б) Продажа – розничная продажа

Группа эксплуатирует сеть автозаправочных станций. Продажа товаров признается, когда Группа продает товар клиенту. Розничные продажи обычно осуществляются наличными или кредитной картой. Группа предлагает клиентам льготы, преимущественно в форме программ лояльности, детально описанных в разделе е).

в) Продажа электроэнергии

Группа осуществляет продажу электроэнергии на кратко- и долгосрочной основе согласно общепринятым в энергетической отрасли договорным условиям (через стандартные двусторонние общие форвардные EFET соглашения, *EFET – Европейская федерация торговцев энергией*). Это преимущественно оптовые продажи без структурированных сделок.

В соответствии с условиями договора, если Группа планирует физически доставить фактически согласованное количество электричества, выручка признается на валовой основе в момент доставки, в консолидированной финансовой

отчетности. Все обязательства исполнения удовлетворяются в момент времени, когда заказчик получает контроль над обещанным активом, а юридическое лицо удовлетворяет обязательство исполнения.

г) Программы лояльности

Группа реализовывает программу лояльности, в рамках которой клиенты накапливают баллы за покупки, дающие право на скидку на покупки в будущем. Выручка от полученных баллов признается в момент использования баллов или после истечения их срока действия с момента начальной покупки. Цена покупки относится к проданным товарам и полученным баллам на основе их относительных независимых цен продажи. Договорное обязательство за полученные баллы признается в момент продажи. Договорные обязательства, возникающие из программы лояльности, представлены в Примечании 27.

д) Процентный доход

Процентный доход учитывается для всех долговых инструментов, кроме тех, которые учитываются по ССОИСПУ, нарастающим итогом методом эффективной процентной ставки. Данный метод откладывает как часть дохода от процентов все вознаграждения, полученные сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, все прочие премии и скидки.

Доход от процентов по долговым инструментам, признанным по ССОИСПУ, рассчитывается по номинальной процентной ставке и отражается в строке "финансового дохода" в прибыли или убытке.

Вознаграждения, связанные с эффективной процентной ставкой, включают комиссию за выдачу кредита, которую получает или выплачивает Группа в связи с созданием или приобретением финансового актива, к примеру, гонорары за оценку кредитоспособности, оценку и регистрацию гарантий или обеспечения, проведение переговоров по условиям кредитного инструмента или за обработку документов по сделке.

Процентный доход рассчитывается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансовых активов, за исключением (i) финансовых активов, по которым был уменьшен кредит (этап 3), по которым процентный доход рассчитывается путем применения эффективной кредитной ставки к средней стоимости за вычетом ожидаемых кредитных потерь, и (ii) финансовых активов, которые приобретаются или возникают с уменьшенным кредитом, по которым первоначальная эффективная кредитная ставка, скорректированная на кредит, применяется к амортизированной стоимости.

2.23. Аренда

Учетная политика применяемая в 2019 году, с даты первоначального применения МСФИ 16 „Аренда“

Группа арендует различные офисы, склады, магазины розничной торговли, оборудование и автомобили. Договоры аренды, как правило, заключаются на фиксированный срок, но существует возможность его продления. Условия аренды обговариваются на индивидуальной основе и содержат широкий спектр различных условий.

До 2018 финансового года аренда недвижимости и оборудования классифицировалась как финансовая или операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом стимулирующих платежей, полученных от арендодателя), списывались на прибыль или убыток линейным методом в течение срока аренды.

С 1 января 2019 года аренда признается в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства на дату, когда арендованный актив доступен для использования Группой. Каждый арендный платеж распределяется между обязательством и стоимостью финансирования. Финансовые расходы отражаются в финансовом результате в течение срока аренды, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по оставшемуся обязательству за каждый период. Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом в течение более короткого из сроков, срока использования актива и срока аренды. Если существует достаточная уверенность, в том что, Группа воспользуется возможностью покупки, право пользования амортизируется в течение срока пользования активом. Начисление амортизации активов осуществляется линейным методом в течение расчетного срока пользования в следующем порядке:

	Срок полезного использования
Земельные участки	25
Здания	2 - 22
Основные средства	3 - 15
Транспортные средства	2 - 10

Активы и обязательства, возникающие в результате аренды, первоначально оцениваются на основе приведенной стоимости. Обязательства по аренде включают чистую дисконтированную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом стимулирующих платежей к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки;
- суммы, ожидаемые к уплате арендатором по гарантиям остаточной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку (при наличии достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион);
- Штрафы за прекращение аренды, если срок аренды отражает исполнение арендатором опциона на прекращение аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды. Если данная ставка не может быть определена, то используется приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, представляющая собой ставку, которую арендатор должен будет заплатить, чтобы заимствовать средства, необходимые для получения актива аналогичной стоимости в аналогичной экономической среде с аналогичными условиями.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей в себя следующее:

- первоначальную оценку обязательства;
- арендные платежи, уже выплаченные на дату начала аренды или до нее, за вычетом уже полученных стимулирующих платежей
- первоначальные прямые затраты и
- расходы на восстановление.

Платежи, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, признаются как издержки в финансовом результате на равномерной основе. Краткосрочная аренда — это аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее. К малоценным активам относятся ИТ-оборудование и мелкие предметы офисной мебели.

Учетная политика, применяемая до 31 декабря 2018 г.

Лизинг, по условиям которого Группа принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируется как финансовый лизинг. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие иды лизинга являются операционным лизингом, и соответствующие арендные активы не признаются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. Общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за период по линейному методу в течение срока аренды.

а) Право землепользования

Право землепользования, приобретенное либо в результате покупки, либо отдельной сделки путем оплаты третьей стороне или сообществу местного самоуправления, рассматривается в качестве нематериального актива. Нематериальные активы, приобретенные таким путем, имеют неопределенный срок полезного испо-

льзования и подлежат ежегодной проверке на предмет обесценения.

2.24. Распределение дивидендов

Распределение дивидендов акционерам Группы признается как обязательство в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Группы.

2.25. Капитализация расходов по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, неоцениваемые по справедливой стоимости и требуемые значительного времени на подготовку к использованию (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

3. ОСНОВНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ, ДОПУЩЕНИЯ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ

Подготовка финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств на отчетную дату, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть испо-

льзованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияет только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Группой учетной политики. Фактические результаты деятельности Группы могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

3.1. Оценка запасов нефти и газа

Инженерные оценки запасов нефти и газа являются неопределенными и подвержены пересмотру в будущем. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к доказанным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, исчерпание запасов, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться существенные капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

3.2. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться. Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на РСД 1 900 267 за год, закончившийся 31 декабря 2019 года (2018 г.: РСД 1 849 565).

3.3. Обесценение гудвилла

Гудвилл тестируется на обесценение раз в год.

Возмещаемая стоимость средств или ЕГН больше его стоимости в использовании и справедливой стоимости, за вычетом расходов на продажу. При оценке стоимости при использовании, ориентировочные будущие денежные потоки дисконтированы до текущей стоимости при использовании ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущие рыночные оценки временной стоимости денег и риски, специфические для средства или ЕГН. Ориентировочные будущие денежные потоки включают оценку будущих затрат на резервирование, будущих цен сырья, валютный курс, ставку дисконтирования и т.д. (Примечание 8).

3.4. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Группа определяет соответствующую ставку дисконтирования на конец каждого года. Она представляет собой процентную ставку, которая должна быть использована для определения приведенной стоимости расчетного выбытия будущих денежных потоков, предположительно необходимых для выполнения обязательств по выплате вознаграждений работникам. При определении соответствующей ставки дисконтирования, Группа учитывает процентные ставки по облигациям и государственным документам Республики Сербия, выраженным в той валюте, в которой будут осуществлены выплаты по пенсионным обязательствам, и имеющие сроки погашения, приблизительно одинаковые со сроками погашения соответствующего пенсионного обязательства.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 5,40% (вместо примененной – 4,40%), для всей Группы «НИС» обязательство по прошлому обслуживанию (DBO) по выходным пособиям уменьшилось бы на 9,4%, а по юбилейным вознаграждениям на 7,2%. В случае увеличения

заработной платы на 1% в сравнении с суммой, принятой на годовой основе, обязательство по прошлому обслуживанию (DBO) по выходным пособиям для всей Группы «НИС» увеличилась бы на 10,7% и 7,7% по юбилейным вознаграждениям.

3.5. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды

Руководство Группы создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва (примечание 21) является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Группы,

а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае использования ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по восстановлению природных ресурсов в размере 5,40% (вместо использованной 4,40%) в год, то текущая стоимость обязательств уменьшилась бы на РСД 419 182.

3.6. Условные обязательства

По состоянию на отчетную дату могут существовать определенные условия, которые, в зависимости от возникновения или невозникновения одного или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Группы. Руководство проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Группы или предъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа, оценивает очевидные выгоды от каких-либо судебных или налоговых разбирательств или предъявленных исков, а также очевидные выгоды от ожидаемой суммы искового требования.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность во-

зникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить, и она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Группа может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 36).

3.7. Возмещаемая стоимость основных средств

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Группы проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Группы. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Анализ чувствительности к изменению цены на нефть является главным индикатором обесце-

нения активов. Согласно прогнозу, если бы цена на нефть снизилась на 10 долл. США/баррель, все равно бы осталась положительная разница между возмещаемой стоимостью основных средств и их нынешней стоимости (46,5 млрд. РСД).

Руководство продолжает следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на результаты деятельности, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий.

4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО

Применение новых положений учетной политики с 1 января 2019 года

Ретроспективно, с 1 января 2019 года, Группой принят МСФО 16, при этом пересчет сравнительных данных за отчетный период 2018 года не производился, что допускается в соответствии с конкретными переходными положениями Стандарта. Таким образом, реклассификации и поправки, возникшие в результате внедрения новых правил признания аренды, признаны в начальном балансе на 1 января 2019 года.

Поправки, признанные после принятия МСФО 16

После принятия МСФО (IFRS) 16 Группа признала обязательства по договорам аренды, которые ранее классифицировались как «операционная аренда» в соответствии с принципами МСФО (IAS) 17 «Аренда». Указанные обязательства оцениваются по текущей стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированной с использованием приростной ставки процента на заемный капитал арендатора по состоянию на 1 января 2019 года. Взвешенная средняя приростная ставка процента на заемный капитал арендатора, примененная к обязательствам по аренде на 1 января 2019 года, составила 4%.

В отношении аренды, ранее классифицированной как финансовая аренда, предприятие признало балансовую стоимость актива по аренде и обязательства по оплате аренды непосредственно перед переходом в качестве балансовой стоимости актива по праву пользования и обязательства по аренде на дату первоначального применения. Принципы измерения МСФО (IFRS) 16 применяются только после этой даты.

Обязательства по операционной аренде, раскрытые по состоянию на 31 декабря 2018 года	1 548 081
(Меньше): краткосрочная аренда признается как расход на равномерной основе	(54 306)
(Меньше): контракты с датой начала после 1 января 2019	(385 001)
(Меньше): малоценная аренда признается как расход на равномерной основе	(206 937)
Добавить/(меньше): поправки, относящиеся к изменениям индекса или ставки, влияющим на переменные платежи	2 954
(Меньше): авансы, уплаченные на дату первоначального применения МСФО 16	(71 944)
Прочие	(11 255)
Недисконтированная аренда, признанная в соответствии с МСФО 16	821 592
Дисконтируется с использованием приростной ставки процента на заемный капитал арендатора на дату первоначального применения	790 946
Добавить: обязательства по финансовой аренде, признанные по состоянию на 31 декабря 2018 года	828 104
Обязательства по аренде признаются по состоянию на 1 января 2019 года	1 619 050
Из них:	
Краткосрочные обязательства по аренде	298 269
Долгосрочные обязательства по аренде	1 320 781
	1 619 050

Соответствующие активы в форме права пользования для аренды имущества оценены по сумме, равной обязательству по аренде, скорректированной на сумму предоплаченных или начисленных арендных платежей, относящихся к

этой аренде, признанных в бухгалтерском балансе по состоянию на 31 декабря 2018 года. Не было убыточных договоров аренды, которые бы требовали корректировки права использования активов по состоянию на дату первого применения.

Признанное право использования активов касается следующих из них:

	31 декабря 2019 г.	1 января 2019 г.
Недвижимость (земельные участки и здания)	1 171 875	1 414 558
Основные средства	438 495	335 712
Транспортные средства	263 429	85 151
Итого право использования активов	1 873 799	1 835 421

Изменение учетной политики затронуло следующие статьи баланса на 1 января 2019 года:

Основные средства и нематериальные активы – уменьшение (Примечание 8 и 9)	(972 531)
Активы в форме права пользования — повышение (Примечание 9)	1 835 421
Авансы, полученные от заказчика — снижение	(71 944)
Обязательства по аренде — повышение	(790 946)

При первом применении МСФО 16 впервые Группой использовались следующие практические средства и исключения разрешенные стандартом:

- применение единой ставки дисконтирования ко всему портфелю объектов, предоставленных в аренду, с достаточно схожими характеристиками
- учет операционной аренды с оставшимся сроком аренды менее 12 месяцев по состоянию на 1 января 2019 года в качестве краткосрочной аренды
- учет операционной аренды, для которой базовый актив имеет низкую стоимость
- исключение первоначальных прямых затрат на оценку актива в форме права пользования на дату первоначального применения, и

- использование ретроспективного подхода для определения срока аренды, если в договоре содержатся варианты продления или прекращения аренды.

Группа также отказалась от повторной оценки, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды на дату первоначального применения. Вместо этого для договоров, заключенных до даты перехода, Группа полагалась на свою оценку, выполненную с применением МСФО (IAS) 17 и КИМСФО 4 «Определение наличия в сделке отношений аренды».

5. **НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

Были выпущены некоторые новые стандарты с толкованиями, обязательные к применению в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты, которые не были утверждены Группой ранее.

Продажа или взнос активов между инвестором и ассоциированным или совместным предприятием – Поправки к МСФО 10 и МСФО 28 (выпущены 11 сентября 2014 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с или после даты, определяемой Советом МСФО). Поправки устраняют несоответствия между требованиями МСФО 10 и требованиями МСФО 28 касательно продажи или вноса активов между инвестором и ассоциированным или совместным предприятием. Основным последствием является признание полной суммы убытков или прибыли, если сделка касается бизнеса. Если сделка касается активов, которые не являются бизнесом, даже если такие активы принадлежат дочернему предприятию, признается частичная прибыль или убыток. В настоящий момент Группа оценивает эффект данных поправок на консолидированную финансовую отчетность.

Поправки в Концептуальные основы финансовой отчетности (выпущены 29 марта 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты). Новые концептуальные основы содержат новую главу об оценке; руководство по представлению финансовых результатов; уточненные определения и руководство, в частности, определение обязательств; и пояснения в важных сферах, таких как роль осмотрительности и преобладания и измерение неопределенности в финансовой отчетности.

Определение бизнеса – Поправки к МСФО 3 (выпущены 22 октября 2018 г., применяются к приобретениям с начала годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2020 г. или после этой даты). В Поправках уточняется определение бизнеса. Чтобы считаться бизнесом, приобретение должно включать вклад и существенный процесс, которые в совокупности в значительной степени способствуют созданию отдачи. В новом руководстве излагаются основы, которые помогут определить, когда присутствует вклад и существенный процесс, в том числе для компаний на ранней стадии существования, которые еще не дают отдачи. Присутствие организованной рабочей силы является условием для классификации приобретения бизнесом при отсутствии отдачи. Определение "отдачи" сужается и фокусируется на предоставлении товаров и услуг клиентам и получении инвестиционного дохода или других доходов; определение "отдачи" исключает выгоды в виде снижения затрат и прочих экономических выгод. Отпадает необходимость оценивать, могут ли рыночные участники заменить недостающие элементы или интегрировать приобретенные виды деятельности и активы. Предприятие может применять "тест концентрации". Приобретенная совокупность активов не является бизнесом, если по сути вся справедливая стоимость общей суммы приобретенных активов сконцентрирована в одном активе (или группе аналогичных активов). Поправки применяются перспективно. Группа намерена применить их и оценить их воздействие с 1 января 2020 года.

Определение существенности – Поправки к МСФО 1 МСФО 8 (выпущены 31 октября 2018 г., применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2020 г. или после этой даты). Поправки уточняют определение существенно-

сти и порядок его применения через включение в определение руководства, которое до настоящего момента фигурировало в других местах в МСФО. Кроме этого, улучшены пояснения, сопровождающие определение. В заключение, поправки гармонизируют определение существенности и обеспечивают его единообразие во всех стандартах МСФО. Информация считается существенной, если ее упущение, неправильная или неясная формулировка с разумной степенью вероятности повлияют на решения, принимаемые основными пользователями финансовой отчетности общего назначения на основе данной финансовой отчетности, предоставляющей финансовую информацию о конкретном отчетном предприятии. В настоящий момент Группа оценивает влияние поправок на свою финансовую отчетность.

Следующие новые или измененные стандарты не окажут какого-либо влияния на деятельность Группы при их принятии:

- МСФО 17 - «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты).

Если иное не указано выше, ожидается, что перечисленные новые стандарты и разъяснения не повлияют существенно на консолидированную финансовую отчетность Группы.

6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Группе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Группы, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Группой, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Группы.

В ходе текущей деятельности Группа подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);
- б) кредитный риск;
- в) риск ликвидности.

Рыночный риск

Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски возникают из-за открытых позиций в (а) валюте, (б) процентных ставках, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство анализирует и отслежива-

ет риски, которые могут быть приняты, однако использование этого подхода не предотвращает убытки в случае более значительных изменений на рынке.

Валютный риск

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями и признанными активами, и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами и

обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Группы.

Группа имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро, которые подвергают Группу риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Группы в общем кредитном портфеле.

Балансовая стоимость финансовых инструментов (за вычетом резерва) Группы по валютам представлена в следующей таблице:

31 декабря 2019 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	95 662	-	-	-	95 662
Прочие долгосрочные финансовые вложения	231 671	729 893	4 964	-	966 528
Долгосрочная дебиторская задолженность	9 515	224 669	-	-	234 184
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	22 758 194	1 107 544	128 120	1 579 001	25 572 859
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	497 459	2 822	164 460	9 129	673 870
Прочая дебиторская задолженность	877 230	19 232	3 567	35 728	935 757
Краткосрочные финансовые вложения	1 114 559	75 810	-	653 104	1 843 473
Денежные средства и их эквиваленты	6 206 398	5 408 179	2 148 914	1 532 319	15 295 810
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(12 489)	(82 942 688)	(173 130)	(914 624)	(84 042 931)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(15 559)	(6 462 042)	(36 162)	(248 134)	(6 761 897)
Торговая кредиторская задолженность	(9 280 442)	(8 013 428)	(16 284 376)	(1 763 084)	(35 341 330)
Прочие краткосрочные обязательства	(7 860 308)	(227 495)	(168 997)	(118 254)	(8 375 054)
Чистая подверженность риску	14 621 890	(90 077 504)	(14 212 640)	765 185	(88 903 069)

31 декабря 2018 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Финансовые средства, предназначенные для продажи	111 475	-	-	2 687	114 162
Прочие долгосрочные финансовые вложения	104 100	767 463	6 203	70 917	948 683
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 979	-	-	-	8 979
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	23 128 244	885 305	536 185	1 458 077	26 007 811
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	366 173	3 523	162 063	10 854	542 613
Прочая дебиторская задолженность	143 567	44 057	1 243	34 704	223 571
Краткосрочные финансовые вложения	2 124 148	139 237	-	46	2 263 431
Денежные средства и их эквиваленты	5 187 670	4 717 880	4 074 271	1 501 009	15 480 830
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(649)	(87 070 328)	(309 067)	(439 158)	(87 819 202)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(6 302 164)	(52 628)	(40 299)	(6 395 091)
Торговая кредиторская задолженность	(8 522 174)	(14 823 629)	(897 986)	(1 590 299)	(25 834 088)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 219 003)	(219 021)	(166 430)	(83 532)	(8 687 986)
Чистая подверженность риску	14 432 530	(101 857 677)	3 353 854	925 006	(83 146 287)

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

	На дату отчетности	
	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Евро	117,5928	118,1946
Долл. США	104,9186	103,3893

Анализ чувствительности

Группа приняла решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/ (убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2019 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 5%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на РСД 4 503 875 (2018: РСД 5 092 884), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2019 г., если бы рост / падение национальной валюты по отношению к евро составили 10%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на 1 421 264 сербских дина-

ров (2018 г.: 335 385 сербских динаров), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при торговой кредиторской задолженности, выраженной в долларах США.

Риск изменения процентной ставки

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки, в то время как займы, выданные по фиксированным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (Euribor или Libor) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Группы. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения в 2019 году и капитал были бы ниже/выше на РСД 718 111 (2018 г.: РСД 862 976), в основном в результате увеличения/уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

Кредитный риск

Группа подвержена кредитному риску, который состоит в том, что одна сторона финансового инструмента нарушает свои обязательства, вызывая финансовые убытки другой стороны.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и других операций Группы с контрагентами,

которые приводят к возникновению финансовых активов и других забалансовых кредитных обязательств.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску, по видам активов, отраженная в текущей стоимости финансовых активов, в бухгалтерский баланс представлена в следующей таблице:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Финансовые активы по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прочего совокупного дохода	95 662	114 162
Прочие долгосрочные финансовые вложения (примечание 11)	966 528	948 683
Долгосрочная дебиторская задолженность	234 184	8 979
Торговая дебиторская задолженность (примечание 14)	25 572 859	26 007 811
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	673 870	542 613
Прочая дебиторская задолженность (примечание 15)	935 757	223 571
Краткосрочные финансовые вложения (примечание 16)	1 843 473	2 263 431
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 17)	15 295 810	15 480 830
Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску	45 618 143	45 590 080

Управление кредитными рисками. Кредитный риск – это единственный крупнейший риск для деятельности Группы; ввиду этого руководство тщательно управляет своей подверженностью кредитному риску. Кредитный риск возникает из денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках и финансовых учреждениях, а также кредитных рисков розничных и оптовых клиентов, включая непогашенную дебиторскую задолженность и подтвержденные транзакции.

Лимиты. Группа структурирует уровни принимаемого кредитного риска путем введения лимитов на сумму принимаемого риска по отношению к одному заемщику. Кредитные лимиты формируются в индивидуальном порядке для каждого клиента как максимальная сумма кредитного риска, исходя из целого ряда характеристик, таких как:

- финансовая отчетность контрагента;
- рейтинг Агентства регистрации хозяйствующих субъектов Сербии, отчеты НИС и/или агентства D&B;

- количество зарегистрированных залладных;
- данные о блокировке счета клиента;
- история взаимоотношений с Группой;
- плановый объем продаж;
- длительность сотрудничества с Группой, включая "старение" портфеля, сроки погашения кредитов, финансовые сложности.

Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность

Основное влияние на подверженность Группы кредитному риску преимущественно оказывают индивидуальные характеристики каждого клиента.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков Группа применяет упрощенный подход из МСФО 9 и резерв под бессрочные ожидаемые кредитные убытки.

Для измерения ожидаемых кредитных убытков торговая и прочая дебиторская задолженность

была разделена на группы на основе общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Ожидаемая норма убытков основана на графиках платежей за 48 месяцев до 31 декабря 2019 г. и 36 месяцев до 1 января 2019 г. и соответствующие исторические кредитные убытки за период. Исторические убытки не корректируются на перспективную информацию о макроэкономических факторах, так как взаимозависимость, оказывающая значительное влияние на возможности клиента погасить задолженность, не была выявлена.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки от торговой, по специфическим сделкам и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2019 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива.

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Всего Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность
Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность				
- текущая	0,05%	24 959 646	(12 085)	24 947 561
- просрочка менее 30 дней	0,18%	1 313 262	(2 369)	1 310 893
- просрочка от 31 до 90 дней	1,10%	124 561	(1 375)	123 186
- просрочка от 91 до 270 дней	2,58%	113 860	(2 936)	110 924
- просрочка более 270	96,09%	17 776 085	(17 086 163)	689 922
Всего торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность		44 287 414	(17 104 928)	27 182 486

За год, закончившийся 31 декабря 2018 г. матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива:

	Норма убытков	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Всего Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность
Торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность				
- текущая	0,09%	24 436 650	(21 506)	24 415 144
- просрочка менее 30 дней	0,32%	1 350 903	(4 355)	1 346 548
- просрочка от 31 до 90 дней	1,13%	354 744	(4 007)	350 737
- просрочка от 91 до 270 дней	4,22%	202 389	(8 542)	193 847
- просрочка более 270	97,41%	17 877 762	(17 410 043)	467 719
Всего торговая, по специфическим сделкам и прочая дебиторская задолженность		44 222 448	(17 448 453)	26 773 995

Как правило, превышение дебиторской задолженностью утвержденной кредитной линии обеспечивается банковской гарантией, авансовым платежом или другим обеспечением.

Руководство Группы регулярно оценивает кредитное качество торговой и иной дебиторской задолженности, с учетом анализа состава кредитного портфеля по срокам формирования/возникновения дебиторской задолженности и длительности отношений с Группой.

Руководство считает, что не обесцененная торговая, по специфическим сделкам и другая дебиторская задолженность, а также другие оборотные активы являются полностью возмещаемыми.

Изменение резерва Группы под обесценение торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде представлено ниже:

	Торговая дебиторская задолженность		Дебиторская задолженность по аренде	Итого
	Индивидуально обесцененная	Совокупно обесцененная		
На 1 января 2018 г.	2 405 561	5 537 017	-	7 942 578
Переоценка ожидаемых кредитных убытков после уплаты налогов	29 710	-	-	29 710
Пересчитанная дебиторская задолженность по состоянию на 1 января 2018 г.	2 435 271	5 537 017	-	7 972 288
Реклассификация торговой дебиторской задолженности по процентам и другой дебиторской задолженности по аренде на 1 января 2018 г.	-	(72 630)	72 630	-
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	3 648	67 590	3 239	74 477
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(98 877)	(592 748)	(15 724)	(707 349)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(1 150 269)	(533)	(1 150 802)
Амортизация дисконта (примечание 30)	-	(44 661)	-	(44 661)
Прочее	186	970	-	1 156
На 31 декабря 2018 г.	2 340 228	3 745 269	59 612	6 145 109
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	7 261	75 724	2 321	85 306
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(6 218)	(73 532)	(7 870)	(87 620)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(263 040)	(1 232)	(264 272)
Прочее	(953)	3 298	-	2 345
На 31 декабря 2019 г.	2 340 318	3 487 719	52 831	5 880 868

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в консолидированном отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение в основном списываются, если не

ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску, по состоянию на отчетную дату, равна ба-

лансовой стоимости каждого упомянутого выше класса дебиторской задолженности. Другие классы торговой и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

Изменение резерва Группы под обесценение дебиторская задолженности по специфическим сделкам представлено ниже:

Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	
На 1 января 2018 г.	3 394 091
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	3 879
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(142 362)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(1 500 778)
Прочее	(116)
На 31 декабря 2018 г.	1 754 714
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	2 185
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(3 068)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(12 958)
Прочее	(480)
На 31 декабря 2019 г.	1 740 393

Движение по резерву Группы под обесценение прочих прочей краткосрочной дебитор-

ской задолженности представлено в следующей таблице:

	Проценты к получению	Прочая деб. задолженность	Итого
На 1 января 2018 г.	4 191 764	7 495 688	11 687 452
Резерв под прочие оборотные активы	5 856	13 682	19 538
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(12 919)	(3 577)	(16 496)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(2 048 409)	(92 703)	(2 141 112)
Прочее	(5 427)	4 675	(752)
На 31 декабря 2018 г.	2 130 865	7 417 765	9 548 630
Резерв под прочие оборотные активы	4 813	9 415	14 228
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 32)	(12 914)	(1 088)	(14 002)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(55 294)	(7 177)	(62 471)
Прочее	(2 629)	(89)	(2 718)
На 31 декабря 2019 г.	2 064 841	7 418 826	9 483 667

Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Группы. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Группы, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Группа не превысила допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования

учитывает планы Группы в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Группы и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

	Текущая стоимость	Итого	Меньше 1-ого года	От 1-ого до 5-и лет	Более 5-и лет
На 31 декабря 2019 г.					
Долгосрочные финансовые обязательства (долг и аренда)	90 804 828	96 685 828	8 528 198	83 672 824	4 484 806
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	39 122 022	39 122 022	39 122 022	-	-
	129 926 850	135 807 850	47 650 220	83 672 824	4 484 806
На 31 декабря 2018 г.					
Долгосрочные финансовые обязательства (долг и аренда)	94 214 293	100 623 609	8 147 806	86 866 787	5 609 016
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	29 606 396	29 606 396	29 606 396	-	-
	123 820 689	130 230 005	37 754 202	86 866 787	5 609 016

В области управления капиталом руководство Группы ставит своей целью гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Группы мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Группы к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Обязательства по кредитам – итого (примечания 22 и 23)	90 804 828	94 214 293
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 17)	(15 295 810)	(15 480 830)
Чистая задолженность	75 509 018	78 733 463
EBITDA	44 479 734	53 708 499
Соотношение чистой задолженности к EBITDA	1,70	1,47

Группа обязалась (на уровне Группы «Газпром нефти») поддерживать коэффициент покрытия общей задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Группа проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Группы к управлению риском капитала.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Группы, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Группа применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и поставщиков и торговой кредиторской задолженности, считается равной справедливой стоимости из-за их краткосрочного характера. Для большей части долгосрочной дебиторской задолженности и обязательств, справедливая стоимость не отличается значительно от их балансовой стоимости.

7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 и 2018 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Группы организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Группы: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую неф-

ть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки и маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	48 317 499	272 263 504	(48 484 503)	272 096 500
Межсегментная	47 501 435	983 068	(48 484 503)	-
Внешняя	816 064	271 280 436	-	272 096 500
ЕБИТДА (Сегментный результат)	34 188 266	10 291 468	-	44 479 734
Амортизация	(11 402 076)	(9 574 273)	-	(20 976 349)
Убытки от обесценения (примечания 33 и 34)	(18 054)	32 032	-	13 978
Обесценение разведки (примечание 9)	(377 207)	-	-	(377 207)
Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий	-	(129 287)	-	(129 287)
Финансовые расходы, нетто	(365 574)	(1 120 548)	-	(1 486 122)
Налог на прибыль	(212 842)	(4 319 766)	-	(4 532 608)
Сегментная прибыль (убыток)	21 632 035	(5 035 633)	-	16 596 402

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	52 134 006	281 446 809	(52 597 066)	280 983 749
Межсегментная	50 567 429	2 029 637	(52 597 066)	-
Внешняя	1 566 577	279 417 172	-	280 983 749
ЕБИТДА (Сегментный результат)	38 791 347	14 917 152	-	53 708 499
Амортизация	(10 805 415)	(9 535 562)	-	(20 340 977)
Убытки от обесценения (примечания 33 и 34)	(3 756)	(266 918)	-	(270 674)
Обесценение разведки (примечание 9)	(57 075)	-	-	(57 075)
(Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий)	-	(66 634)	-	(66 634)
Финансовые расходы, нетто	(203 244)	(1 651 740)	-	(1 854 984)
Налог на прибыль	(323 003)	(5 395 921)	-	(5 718 924)
Сегментная прибыль (убыток)	27 015 242	(1 880 940)	-	25 134 302

Ниже представлена сверка EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 и 2018 г.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Чистая прибыль за год	16 596 402	25 134 302
Налог на прибыль	4 532 608	5 718 924
Прочие расходы	1 868 685	1 804 368
Прочие доходы	(1 265 910)	(1 215 316)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	134 564	170 170
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(121 212)	(868 513)
Финансовые расходы	4 178 538	5 748 045
Финансовые доходы	(2 563 129)	(3 826 427)
Амортизация	20 976 349	20 340 977
Прочие неоперационные расходы, нетто*	142 839	701 969
EBITDA	44 479 734	53 708 499

*Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к отмене резервирования, к затратам на резервирование, корректировке стоимости дебиторской задолженности и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2019 года		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	824 057	665 186	1 489 243
Продажи природного газа:	1 388 688	-	1 388 688
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 388 688	-	1 388 688
Продажи нефтепродуктов:	186 520 141	70 167 285	256 687 426
<i>Розница</i>	66 171 840	17 557 295	83 729 135
<i>Опт</i>	120 348 301	52 609 990	172 958 291
Продажи электроэнергии	782 645	233 715	1 016 360
Доход от аренды	351 477	6 439	357 916
Прочие продажи	7 696 451	3 460 416	11 156 867
Итого: Продажи	197 563 459	74 533 041	272 096 500

Год, закончившийся 31 декабря 2018 года			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	1 528 011	1 528 011
Продажи природного газа:	1 610 675	-	1 610 675
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	1 610 675	-	1 610 675
Продажи нефтепродуктов:	196 980 360	68 224 641	265 205 001
<i>Розница</i>	63 956 088	17 446 040	81 402 128
<i>Опт</i>	133 024 272	50 778 601	183 802 873
Продажи электроэнергии	746 559	842 728	1 589 287
Доход от аренды	474 818	-	474 818
Прочие продажи	7 044 968	3 530 989	10 575 957
Итого: Продажи	206 857 380	74 126 369	280 983 749

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере РСД 172 958 291 (2018: РСД 183 802 873), выручка в размере РСД 19 070 224 (2018: РСД 26 679 415) относится к отечественному покупателю „ХИП Петрохемия“. Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Network for trading в размере РСД 309 224 (2018: Energy Financing Team в размере РСД 518 173).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере РСД 8 828 683 (2018: РСД 8 269 395).

Центральный офис Группы расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила РСД 197 563 459 (2018г: РСД 206 857 380), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила РСД 74 533 041 (2018 г.: РСД 74 126 369).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019 г.	2018 г.
Продажи сырой нефти	665 186	1 528 011
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	14 559 719	18 130 815
Босния и Герцеговина	27 417 504	18 704 608
Румыния	13 415 451	14 877 723
Хорватия	2 431 173	2 997 771
Швейцария	1 888 635	2 777 082
Великобритания	1 063 213	1 839 930
Северная Македония	1 343 723	1 726 618
Венгрия	1 610 845	1 810 152
Другие рынки	6 437 022	5 359 942
	70 167 285	68 224 641
Реализация электроэнергии	233 715	842 728
Доход от аренды	6 439	-
Прочие доходы	3 460 416	3 530 989
	74 533 041	74 126 369

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов и отложенных налоговых активов (без учета денежных средств для вознаграждения работников, а также без учета прав, возникающих по договорам страхования), по странам:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Сербия	287 838 624	269 381 825
Румыния	11 853 104	9 103 409
Босния и Герцеговина	7 276 613	7 304 192
Болгария	6 881 442	6 934 061
	313 849 783	292 723 487

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	Гудвилл
На 1 января 2018			
Первоначальная стоимость	9 330 701	9 133 906	2 256 798
Корректировка стоимости и обесценение	(1 565 494)	(6 584 823)	(513 308)
Остаточная стоимость	7 765 207	2 549 083	1 743 490
Год, закончившийся 31 декабря 2018			
Поступление	-	-	-
Объединение бизнеса	-	-	11 986
Активация	2 299 438	211 033	-
Амортизация	(758 280)	(1 027 607)	-
Обесценение (примечание 34)	-	-	(201 854)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-	-
Прочие переводы	-	(3 356)	-
Курсовые разницы	-	(25)	(4 244)
Остаточная стоимость	9 306 365	1 729 128	1 549 378
На 31 декабря 2018			
Первоначальная стоимость	11 630 138	9 287 315	2 262 796
Корректировка стоимости и обесценение	(2 323 773)	(7 558 187)	(713 418)
Остаточная стоимость	9 306 365	1 729 128	1 549 378
На 1 января 2019			
Первоначальная стоимость	11 630 138	9 287 315	2 262 796
Накопленная амортизация и обесценение	(2 323 773)	(7 558 187)	(713 418)
Остаточная стоимость	9 306 365	1 729 128	1 549 378
Год, закончившийся 31 декабря 2019			
Поступление	-	-	-
Активация	3 139 293	829 622	-
Амортизация	(1 005 829)	(574 386)	-
Обесценение (примечание 34)	-	-	(180 004)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-	-
Прочие переводы	-	4 697	-
Перевод в право пользования активом	-	-	-
Курсовые разницы	-	(130)	(14 866)
Остаточная стоимость	11 439 829	1 988 931	1 354 508
На 31 декабря 2019			
Первоначальная стоимость	14 769 430	10 033 485	2 233 762
Корректировка стоимости и обесценение	(3 329 601)	(8 044 554)	(879 254)
Остаточная стоимость	11 439 829	1 988 931	1 354 508

Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
1 436 956	9 089 090	31 247 451
(266 031)	(56 647)	(8 986 303)
1 170 925	9 032 443	22 261 148
37	3 170 422	3 170 459
-	-	11 986
7 584	(2 518 055)	-
(54 642)	(4 802)	(1 845 331)
-	-	(201 854)
-	(5 622)	(5 622)
3 356	-	-
(840)	(14 293)	(19 402)
1 126 420	9 660 093	23 371 384
1 443 305	9 721 470	34 345 024
(316 885)	(61 377)	(10 973 640)
1 126 420	9 660 093	23 371 384
1 443 305	9 721 470	34 345 024
(316 885)	(61 377)	(10 973 640)
1 126 420	9 660 093	23 371 384
704	3 283 123	3 283 827
-	(3 968 915)	-
(46 496)	-	(1 626 711)
-	-	(180 004)
-	(42 660)	(42 660)
(1 457)	(108 081)	(104 841)
(153 119)	-	(153 119)
(1 096)	(118 551)	(134 643)
924 956	8 705 009	24 413 233
1 252 029	8 760 424	37 049 130
(327 073)	(55 415)	(12 635 897)
924 956	8 705 009	24 413 233

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2019 года, в размере РСД 8 705 009 (2018 г.: РСД 9 660 093), в основном

относятся к инвестициям в исследования (не-подтвержденные запасы) в размере РСД 8 538 201 (2018: РСД 9 398 379).

Обесценение Гудвилла

Гудвилл оценивается руководством на основании единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС) и географического местоположения. Возмещаемая стоимость каждой ЕГДС оценивается независимым оценщиком, на основании наибольшей потребительной стоимости и справедливой стоимости, за вычетом затрат на продажу.

Приведенные выше расчеты основаны на прогнозах денежных потоков до налогообложения, в соответствии с пятилетним финансовым планом, принятым руководством.

Ключевые предпосылки, использованные при расчете стоимости используемых активов:

	2019	2018
Средняя валовая маржа	21,0%	22,0%
Темпы роста	1%	1%
Ставка дисконтирования:		
- румынский рынок	6,99%	6,78%
- болгарский рынок	6,30%	6,67%
- рынок Боснии и Герцеговины	8,73%	11,13%

Руководство определило плановую валовую прибыль на основании результатов прошлых лет и ожидающего развития рынка. Средний темп роста, соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах. В расчетах использовалась ставка

дисконтирования до налогообложения, отражающая специфические риски по отношению к соответствующей ЕГДС. Ниже представлен обзор распределения гудвилла:

	Начальное сальдо	Увеличение	Обесценение	Курсовая разница	Конечное сальдо
2019 г.					
Босния и Герцеговина	484 855	-	-	(2 468)	482 387
Румыния	286 915	-	-	(8 355)	278 560
Болгария	777 608	-	(180 004)	(4 043)	593 561
	1 549 378	-	(180 004)	(14 866)	1 354 508
2018 г.					
Босния и Герцеговина	474 012	11 986	-	(1 143)	484 855
Румыния	287 848	-	-	(933)	286 915
Болгария	981 629	-	(201 854)	(2 167)	777 608
	1 743 489	11 986	(201 854)	(4 243)	1 549 378

Помимо признанного обесценения в Болгарии, в размере РСД 180 004 (2018.: РСД 201 854), тест на обесценение в Румынии и Боснии и Герцеговине показал, что возмещаемая стоимость, рассчитанная на основании эксплуатационной стоимости /справедливой стоимости, превышает текущую стоимость активов.

В случае если бы оцененный темп роста составил 0,5%, вместо примененного 1%, и если бы увеличилась ставка дисконтирования на 1% по отношению к ставке, оцененной менеджментом, возмещаемая стоимость каждой ЕГДС полностью бы превысила текущую стоимость.

9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование
На 1 января 2018			
Первоначальная стоимость	17 153 246	191 485 363	128 531 892
Корректировка стоимости и обесценение	(303 930)	(56 544 897)	(58 979 979)
Остаточная стоимость	16 849 316	134 940 466	69 551 913
Год, закончившийся 31 декабря 2018			
Поступление	-	115 585	1 393
Объединение бизнеса	-	-	-
Активация	256 860	17 950 496	7 066 224
Обесценение (примечание 34)	-	(67 304)	(634)
Амортизация	-	(9 955 870)	(8 468 614)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в категорию инвестиционной собственности	(38 530)	(42 798)	-
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(15 765)	(26 992)	(21 995)
Выбытие и списание	(39 435)	(111 433)	(93 564)
Прочие переводы	(14 903)	39 209	(301 370)
Курсовая разница	(15 886)	(14 086)	(2 975)
Остаточная стоимость	16 981 657	142 827 273	67 730 378
По состоянию на 31 декабря 2018			
Первоначальная стоимость	17 282 588	209 356 843	134 383 253
Корректировка стоимости и обесценение	(300 931)	(66 529 570)	(66 652 875)
Остаточная стоимость	16 981 657	142 827 273	67 730 378
Год, закончившийся 31 декабря 2019			
Поступление	-	777 397	1 676
Активация	36 531	16 021 521	6 770 855
Обесценение (примечание 34)	-	(98 929)	-
Амортизация	-	(10 156 657)	(8 778 245)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в категорию инвестиционной собственности	-	-	-
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(56 573)	(18 619)	(30 607)
Выбытие и списание	(2 836)	(117 232)	(147 252)
Перевод в право пользования активом	-	(456 413)	(362 999)
Прочие переводы	-	967	(108 025)
Курсовая разница	(57 234)	(69 541)	(10 370)
Остаточная стоимость	16 901 545	148 709 767	65 065 411
По состоянию на 31 декабря 2019			
Первоначальная стоимость	17 202 401	224 462 317	139 661 505
Корректировка стоимости и обесценение	(300 856)	(75 752 550)	(74 596 094)
Остаточная стоимость	16 901 545	148 709 767	65 065 411

Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
27 681 410	88 653	528 159	2 105 408	367 574 131
(2 032 142)	(2 030)	(256 255)	(36 946)	(118 156 179)
25 649 268	86 623	271 904	2 068 462	249 417 952
39 971 334	-	-	4 875 356	44 963 668
439 465	-	-	-	439 465
(25 288 834)	3 580	11 674	-	-
(13 418)	-	-	(5 413)	(86 769)
-	(27)	(71 135)	-	(18 495 646)
5 622	-	-	-	5 622
-	-	-	-	(81 328)
(9 108)	-	-	-	(73 860)
(861 988)	(157)	(22)	(6 176 881)	(7 283 480)
-	(1 321)	-	-	(278 385)
3 933	34	(23)	(13)	(29 016)
39 896 274	88 732	212 398	761 511	268 498 223
41 899 970	90 751	539 696	799 493	404 352 594
(2 003 696)	(2 019)	(327 298)	(37 982)	(135 854 371)
39 896 274	88 732	212 398	761 511	268 498 223
38 786 941	-	-	2 226 024	41 792 038
(22 841 975)	1 634	11 434	-	-
(152 630)	(543)	-	-	(252 102)
-	-	(67 765)	-	(19 002 667)
42 660	-	-	-	42 660
(10 016)	-	-	-	(10 016)
-	-	-	-	(105 799)
(611 682)	(22)	(3 686)	(2 642 072)	(3 524 782)
-	-	-	-	(819 412)
49 464	(13)	-	-	(57 607)
(94 948)	29	(56)	(97)	(232 217)
55 064 088	89 817	152 325	345 366	286 328 319
57 064 616	91 807	547 316	372 108	439 402 070
(2 000 528)	(1 990)	(394 991)	(26 742)	(153 073 751)
55 064 088	89 817	152 325	345 366	286 328 319

В течение 2019 года, Группа капитализировала затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере РСД 168 790 (2018: РСД 130 169).

Руководством Группы оценивается наличие признаков снижения возмещаемой стоимости активов ниже их балансовой стоимости, на каждую отчетную дату.

На 31 декабря 2019 Группа провела тестирование на предмет обесценения активов в отношении единиц, генерирующих денежные средства («ЕГДС») – подробности указаны в примечании 3.7. Группа признала обесценение в 2019 году в размере РСД 252 102 (2018: РСД 81 356) в отноше-

нии физически и технологически устаревших активов.

Руководством Группы оценивается, существуют ли признаки того, что возмещаемая стоимость основных средств упала ниже их балансовой стоимости на каждую отчетную дату.

б) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	2019	2018
На 1 января	1 615 391	1 530 356
Прибыль переоценка по справедливой стоимости (примечания 33 и 34)	(8 290)	6 534
Перевод в основные средства	10 016	81 328
Выбытие	(37 319)	(1 405)
Прочие	-	(1 422)
На 1 декабря	1 579 798	1 615 391

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2019 года, в размере РСД 1 579 798 (31 декабря 2018 года: РСД 1 615 391), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость инвестиционной собственности

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2019 и 2018 гг. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих доходов (примечание 33).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основана на доступных рыночных данных по активам или

обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).

- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2019 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости</i>			
<i>Земельные участки и строительные объекты</i>			
-Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	844 356	-
-Автозаправочные станции	-	-	735 442
Всего	-	844 356	735 442

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2018 года, была проведена на

основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости</i>			
<i>Земельные участки и строительные объекты</i>			
-Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	871 709	-
-Автозаправочные станции	-	-	743 682
Всего	-	871 709	743 682

Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Группой, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предположения, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2019	2018
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	12%	12%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2019	2018
По состоянию на начало года	743 682	658 184
Изменения по справедливой стоимости:		
Доходы, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	(8 290)	6 534
Перевод в категорию недвижимости, установок и оборудования	-	81 407
Прочее	50	(2 443)
Общее увеличение (уменьшение) на основании справедливой стоимости активов	(8 240)	85 498
Состояние в конце года	735 442	743 682

в) *Нефтегазовые активы*

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой,

и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.10).

	Капитализированные расходы на разведку и оценку	Капитализирован- ные расходы на развитие
На 1 января 2018 г.		
Первоначальная стоимость	19 004 026	2 929 684
Корректировка стоимости и обесценение	(58 882)	(2 087)
Остаточная стоимость	18 945 144	2 927 597
Год, закончившийся 31 декабря 2018 года		
Поступление	5 620 537	14 018 122
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-
Перевод из категории незавершенного строительства	(1 944 034)	(15 365 263)
Обесценение	-	(3 477)
Прочие переводы	(297 175)	(142 966)
Амортизация	(4 802)	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(57 075)	-
Перевод во внеоборотные активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	-	-
Выбытие и списание	(17 101)	(36 938)
Курсовая разница	(19 098)	-
	22 226 396	1 397 075
На 31 декабря 2018 г.		
Первоначальная стоимость	22 258 139	1 399 503
Корректировка стоимости и обесценение	(31 743)	(2 428)
	22 226 396	1 397 075
На 1 января 2019 г.		
Первоначальная стоимость	22 258 139	1 399 503
Корректировка стоимости и обесценение	(31 743)	(2 428)
Остаточная стоимость	22 226 396	1 397 075
Год, закончившийся 31 декабря 2019 года		
Поступление	6 741 856	14 402 084
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-
Перевод из категории незавершенного строительства	(6 163 618)	(12 287 002)
Обесценение	-	(29)
Прочие переводы	126 491	216 036
Амортизация	(4 751)	-
Обесценение разведки (примечание 7)	(377 207)	-
Перевод в право пользования активом	-	-
Выбытие и списание	(151 518)	(491)
Курсовая разница	(204 232)	(1)
	22 193 417	3 727 672
На 31 декабря 2019 г.		
Первоначальная стоимость	22 229 550	3 727 699
Корректировка стоимости и обесценение	(36 133)	(27)
Остаточная стоимость	22 193 417	3 727 672

Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производственные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
21 933 710	147 452 224	32 323	169 418 257
(60 969)	(37 114 232)	(21 223)	(37 196 424)
21 872 741	110 337 992	11 100	132 221 833
19 638 659	-	-	19 638 659
-	117 748	-	117 748
(17 309 297)	17 309 282	15	-
(3 477)	(279)	-	(3 756)
(440 141)	1 520 485	624	1 080 968
(4 802)	(10 347 667)	-	(10 352 469)
(57 075)	-	-	(57 075)
-	(21 522)	-	(21 522)
(54 039)	(128 578)	(52)	(182 669)
(19 098)	1	-	(19 097)
23 623 471	118 787 462	11 687	142 422 620
23 657 642	166 462 451	32 008	190 152 101
(34 171)	(47 674 989)	(20 321)	(47 729 481)
23 623 471	118 787 462	11 687	142 422 620
23 657 642	166 462 451	32 008	190 152 101
(34 171)	(47 674 989)	(20 321)	(47 729 481)
23 623 471	118 787 462	11 687	142 422 620
21 143 940	-	-	21 143 940
-	777 397	-	777 397
(18 450 620)	18 439 064	11 556	-
(29)	(17 482)	(543)	(18 054)
342 527	(155 581)	1 619	188 565
(4 751)	(11 043 359)	-	(11 048 110)
(377 207)	-	-	(377 207)
-	(54 331)	-	(54 331)
(152 009)	(98 252)	(3 708)	(253 969)
(204 233)	(6)	-	(204 239)
25 921 089	126 634 912	20 611	152 576 612
25 957 249	185 208 089	40 956	211 206 294
(36 160)	(58 573 177)	(20 345)	(58 629 682)
25 921 089	126 634 912	20 611	152 576 612

Прекращение признания безуспешных затрат на поисково-разведочные работы в размере РСД 377 207 относится к геологоразведочным активам в

Сербии, вследствие неопределенной устойчивости промышленной добычи (2018: сумма РСД 57 075).

г) Активы в форме права пользования

	Земельные участки	Здания	Основные средства	Транспортные средства	Итого
На 1 января 2019. г.	-	-	-	-	-
Изменения в начальном балансе	153 119	1 261 439	335 712	85 151	1 835 421
Поступление	-	4 278	216 426	175 197	395 901
Амортизация	-	(238 406)	(81 205)	(27 360)	(346 971)
Переводы	-	-	(30 910)	30 910	-
Эффекты модификации договора	-	344	-	-	344
Курсовые разницы	(4 443)	(4 456)	(1 528)	(469)	(10 896)
На 31 декабря 2019. г	148 676	1 023 199	438 495	263 429	1 873 799

10. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в совместную деятельность на 31 декабря 2019 и 2018 годы

указана в следующей таблице:

	Процент доли	31 декабря 2019	31 декабря 2018
ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград	50%	946 208	1 003 491
ООО «Газпром энергохолдинг Сербия» г. Нови-Сад	49%	904 893	976 897
"ХИП Петрохемя" в г. Панчево	20,86%	11 572 197	11 572 197
<i>За вычетом резерва под обесценение</i>		(11 572 197)	(11 572 197)
Итого инвестиций		1 851 101	1 980 388

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии.

Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Группы в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград

В 2013 году Группа приобрела 50% доли в совместном предприятии ООО «Энерговинд», предназначенном для управления деятельностью будущего ветропарка Планиште общей мощностью 102 МВт. В марте 2019 года MET Renewables AG приобрела 50% доли от третьих лиц и стала участником совместного предприятия, название которого было переименовано в ООО «НИС МЕТ Энерговинд», г. Белград. По состоянию на дату составления настоящей консолидированной финансовой отчетности существенная хозяйственная деятельность не осуществлялась. Подано заявление о продлении статуса привилегированного производителя электрической энергии, срок действия которого заканчивается в мае 2020 года. «НИС МЕТ Энерговинд д.о.о.» – это частная компания, в отношении которой нет доступных котируемых рыночных цен.

ООО «Газпром энергохолдинг Сербия», г. Нови-Сад

В 2015 г. Группа и ОАО «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Сербская Генерация», в рамках ко-

торой будут вести совместную деятельность с Теплоэлектроцентралью «ТЕТО» Панчево, проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 г. подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шанхай Электрик Групп Ко.» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансироваться в основном за счет ссуды от «Газпромбанка» (140 млн. евро), со сроком кредитования 12 лет. Завершение работ по ТЭЦ «ТЕТО» Панчево ожидается до 30 августа 2020 г. В марте 2019 года Serbskaya Generaciya изменила название компании в «Газпром энергохолдинг Сербия».

ХИП Петрохемия

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2017 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания «НИС» увеличила свою долю участия в капитале. После конвертации компания «НИС» имеет непосредственно 20,86% голосующих прав в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании «НИС» имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете.

Ниже представлена обобщенная финансовая информация по совместным предприятиям по состоянию на 31 декабря 2019 г. и 2018 г. и за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 г. и 2018 г.:

	«НИС МЕТ Энерговинд»	«Газпром энергохолдинг Сербия»
31 декабря 2019 г.		
Оборотные активы	132 063	698 256
Внеоборотные активы	3 151 318	12 154 427
Краткосрочные обязательства	975 707	71 219
Долгосрочные обязательства	-	10 963 037
Выручка	661	44 430
Убыток за период	(114 565)	(146 948)
31 декабря 2018 г.		
Оборотные активы	12 764	878 074
Внеоборотные активы	574 973	7 318 155
Краткосрочные обязательства	640 447	33 102
Долгосрочные обязательства	-	1 957 752
Выручка	1	21 205
Убыток за период	(9 426)	(126 332)

11. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Депозиты со сроком погашения более одного года	158 079	-
Прочие долгосрочные финансовые вложения	9 176	80 121
Долгосрочные кредиты, выданные сотрудникам	1 153 957	1 240 438
<i>Минус корректировка стоимости прочих долгосрочных вложений</i>	(354 684)	(371 876)
	966 528	948 683

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2019 года, в размере РСД 1 153 957 (31 декабря 2018 года: РСД 1 240 438), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты

предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат. Эти кредиты были обесценены на сумму РСД 354 625.

12. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Отложенные налоговые активы:		
- Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в период, превышающий один год	2 466 610	1 943 094
- Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в течение одного года	316 846	1 016 432
	2 783 456	2 959 526
Отложенные налоговые обязательства:		
- Отложенные налоговые обязательства, которые будут признаны в течение периода, превышающего один год	(2 085 767)	(2 414 029)
	(2 085 767)	(2 414 029)
Отложенные налоговые активы (нетто)	697 689	545 497

Брутто движение отложенного налога указаны на нижней таблице:

	2019	2018
Состояние на 1 января	545 497	2 197 910
Отнесено на счет прибылей и убытков (примечание 35)	(1 432 194)	(1 652 164)
Отнесено на счет прочего совокупного дохода	-	(335)
Отнесено на счет в собственном капитале	1 584 230	-
Курсовые разницы	156	86
Состояние на 31 декабря	697 689	545 497

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года, без указания чистого сальдо, в рамках одной юрисдикции:

	Резервы	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Резерв под изменение стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые обязательства</i>				
Состояние на 1 января 2018	-	(2 753 626)	(14 435)	(2 768 061)
Возникновение и отмена временных разниц:				
- эффект на общий результат (примечание 35)	-	353 586	-	353 586
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	360	360
Курсовые разницы	-	86	-	86
По состоянию на 31 декабря 2018	-	(2 399 954)	(14 075)	(2 414 029)
Возникновение и отмена временных разниц:				
- эффект на общий результат (примечание 35)	-	328 107	-	328 107
Курсовые разницы	-	155	-	155
По состоянию на 31 декабря 2019	-	(2 071 692)	(14 075)	(2 085 767)

	Резервы	Убытки от обесценения	Налоговый кредит	Доходы по справедливой стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые активы</i>					
По состоянию на 31 декабря 2018	1 019 647	949 128	2 985 899	11 297	4 965 971
Возникновение и отмена временных разниц:					
- эффект на общий результат (примечание 35)	(98 218)	(18 142)	(1 889 390)	-	(2 005 750)
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	-	(62)	(62)
Прочие	-	-	-	(633)	(633)
По состоянию на 31 декабря 2018	921 429	930 986	1 096 509	10 602	2 959 526
Возникновение и отмена временных разниц:					
- эффект на общий результат (примечание 35)	(6 636)	(657 203)	(1 096 462)	-	(1 760 301)
Эффект на счет в собственном капитале	-	1 584 230	-	-	1 584 230
Прочие	-	287	-	(286)	1
По состоянию на 31 декабря 2019	914 793	1 858 300	47	10 316	2 783 456

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов, которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования переведенных налоговых вычетов.

Налоговый кредит использован в размере 20% от суммы капитальных вложений, произведенных до 31 декабря 2013 года. В соответствии с налоговым законодательством Республики Сербия он может быть использован в течение 10 лет.

Группа не признает потенциальные отложенные налоговые активы, на основании неиспользованных налоговых убытков в размере 1 010 млн. РСД (2018: 795 млн. РСД), которые возникли в Боснии, Румынии, Болгарии и Венгрии, и которые доступны для сокращения будущих налогооблагаемых доходов в компаниях, в которых они возникли.

Отложенные налоговые активы на основании данных убытков не признаны, потому что они не будут использованы нигде в рамках Груп-

пы, для снижения налоговой базы, так как исходят из предприятий, деятельность которых является убыточной, а налоговым планом не предусмотрено их будущее использование, а

также не существует любого другого индикатора, указывающего на то, что их можно будет использовать в будущем периоде.

13. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	34 018 674	29 197 127
Незавершенное производство	4 855 798	4 923 492
Готовая продукция	10 387 422	14 523 129
Товары	2 994 024	4 159 637
Выданные авансы	582 559	834 950
<i>Минус: Обесценение товарно-материальных запасов</i>	(4 775 984)	(4 947 073)
<i>Минус: Обесценение авансов выданных</i>	(149 287)	(219 191)
	47 913 206	48 472 071
Основные средства, предназначенные для продажи	132 185	5 943
<i>Минус: Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи</i>	(43 769)	(5 943)
	88 416	-
	48 001 622	48 472 071

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно- материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи	Итого
По состоянию на 1 января 2018	5 108 493	261 100	5 823	5 375 416
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 34)	10 274	1 962	-	12 236
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 33)	(31 976)	(1 687)	-	(33 663)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(42 184)	-	(42 184)
Прочее	(139 718)	-	120	(139 598)
По состоянию на 31 декабря 2018	4 947 073	219 191	5 943	5 172 207
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 34)	8 579	561	-	9 140
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 33)	(128 739)	(50)	-	(128 789)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(70 415)	-	(70 415)
Прочее	(50 929)	-	37 826	(13 103)
По состоянию на 31 декабря 2019	4 775 984	149 287	43 769	4 969 040

14. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Прочие связанные стороны, материнская компания и дочерние общества	-	99
Прочие связанные стороны, отечественные	1 184 469	1 227 518
Прочие связанные стороны, зарубежные	100 451	645 804
Третьи лица, отечественные	29 128 401	29 454 268
Третьи лица, зарубежные	1 040 406	825 231
	31 453 727	32 152 920
<i>Минус: корректировка стоимости</i>	(5 880 868)	(6 145 109)
	25 572 859	26 007 811

15. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Задолженность на основании начисления процентов	2 076 082	2 144 788
Задолженность персонала	93 805	93 524
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	672 332	9 134
Прочая дебиторская задолженность	7 577 205	7 524 755
<i>Минус: корректировка стоимости</i>	(9 483 667)	(9 548 630)
	935 757	223 571

16. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года	1 766 564	2 123 007
Прочие краткосрочные финансовые средства	76 909	140 424
	1 843 473	2 263 431

На 31 декабря 2019 г. депозиты, срок погашения которых превышает три месяца, но не превышает года, составляют РСД 1 766 564 (2018: РСД 2 123 007), и относятся к банковским депозитам

в сербских динарах и в евро, с процентной ставкой составляющей от 0,02% в месяц до 3,50% в год (2018 г. : от 4,65% в год).

17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Наличные денежные средства в банке и в кассе	10 953 668	6 928 798
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	4 063 656	6 927 790
Денежные средства, ограниченные в использовании	13 978	1 407 735
Прочие денежные средства	264 508	216 507
	15 295 810	15 480 830

18. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 929 283	1 774 863
Расходы будущих периодов	251 119	235 378
Предоплата по акцизам	1 767 622	2 817 887
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	499 727	788 281
	4 447 751	5 616 409

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2019 года, в размере РСД 1 929 283 (31 декабря 2018 года: РСД 1 774 863), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам, в размере РСД 1 767 622 (2018: РСД 2 817 887), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

19. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Выданные векселя и гарантии	75 404 707	73 171 617
Полученные векселя и гарантии	17 074 113	16 042 879
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 689	5 357 688
Дебиторская задолженность (из бывших республик Югославии)	6 441 861	6 347 969
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	9 851 859	9 560 071
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 361 966	1 361 966
Полученные ипотеки и залоги	1 398 289	1 745 073
Прочие забалансовые активы и обязательства	208 695	193 839
	117 099 179	113 781 102

20. КАПИТАЛ

	Капитал,			
	Акционер. капитал	Прочий капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль (убытки)
По состоянию на 1 января 2018 года	81 530 200	-	81 796	143 518 915
Применение МСФО 9:				
- переоценка ожидаемых кредитных убытков, после уплаты налогов	-	-	-	(401 527)
Пересчитанный собственный капитал по состоянию на 1 января 2018 г.	81 530 200	-	81 796	143 117 388
Прибыль (убыток)	-	-	-	25 150 220
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(6 948 004)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-
Резерв под изменение стоимости	-	-	360	-
Прочее	-	-	(2 401)	(1 055)
По состоянию на 31 декабря 2018 года	81 530 200	-	79 755	161 318 549
По состоянию на 1 января 2019 года	81 530 200	-	79 755	161 318 549
Прибыль (убыток)	-	-	-	16 618 072
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(6 517 524)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-
Прочее	-	-	-	1 589 598
По состоянию на 31 декабря 2019 года	81 530 200	-	79 755	173 008 695

принадлежащий акционерам Группы

Прибыль или убытки на основании зарубежной деятельности и перерасчета финансовых отчетов	Прибыль или убытки по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	Актуарная прибыль или убытки	Итого	Неконтролируемая доля участия	Итого капитал
22 671	(64 013)	194 437	225 284 006	(232 496)	225 051 510
-	-	-	(401 527)	-	(401 527)
22 671	(64 013)	194 437	224 882 479	(232 496)	224 649 983
-	-	-	25 150 220	(15 918)	25 134 302
-	477	-	477	-	477
-	-	-	(6 948 004)	-	(6 948 004)
-	-	3 316	3 316	-	3 316
-	-	-	360	-	360
34 786	3 454	-	34 784	586	35 370
57 457	(60 082)	197 753	243 123 632	(247 828)	242 875 804
57 457	(60 082)	197 753	243 123 632	(247 828)	242 875 804
-	-	-	16 618 072	(21 670)	16 596 402
-	7 267	-	7 267	-	7 267
-	-	-	(6 517 524)	-	(6 517 524)
-	-	(45 334)	(45 334)	-	(45 334)
192 616	(5 368)	-	1 776 846	1 331	1 778 177
250 073	(58 183)	152 419	254 962 959	(268 167)	254 694 792

20.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котированный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500. Акционерный капитал на 31 декабря 2019 и 31 декабря 2018 года состоит из 163 060 400 обыкновенных акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., в общем размере составляют 6 517 524 сербских динаров или 39,97 сербских динаров на одну акцию (31 декабря 2017 г.: 6 948 004 сербских динаров или 42,61 сербских динаров на одну акцию) которые были утверждены Общим собранием акционеров 27 июня 2019 г., и дивиденды были выплачены 17 сентября 2019 г.

21. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобно- вление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознаграж. сотрудникам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные споры	Итого
По состоянию на 1 января 2018	9 844 878	681 162	457 058	1 026 864	603 488	12 613 450
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	213 094	124 000	40 613	331 179	47 958	756 844
Увеличение и корректировка оценки резервов	117 748	-	-	-	-	117 748
Отменено в течение года	-	(24 529)	(4 475)	-	-	(29 004)
Актuarная прибыль, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	(3 316)	-	-	(3 316)
Погашение обязательств	(133 445)	(123 706)	(58 278)	(864 021)	(124 610)	(1 304 060)
Прочие	(757)	759	163	-	(27)	138
По состоянию на 31 декабря 2018 года	10 041 518	657 686	431 765	494 022	526 809	12 151 800
По состоянию на 1 января 2019	10 041 518	657 686	431 765	494 022	526 809	12 151 800
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	147 500	197 704	95 872	314 327	44 868	800 271
Увеличение и корректировка оценки резервов	777 397	-	-	-	-	777 397
Отменено в течение года	-	-	(1 107)	-	(1 539)	(2 646)
Актuarные убытки, признанные в составе прочего совокупного результата	-	-	45 334	-	-	45 334
Погашение обязательств	(294 700)	(346 261)	(58 923)	-	(61 117)	(761 001)
Прочие	-	-	(38)	-	(90)	(128)
По состоянию на 31 декабря 2019 года	10 671 715	509 129	512 903	808 349	508 931	13 011 027

Анализ резервов:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные	11 419 129	10 210 005
Краткосрочные	1 591 898	1 941 795
	13 011 027	12 151 800

а) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Группы оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Группы, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Группа создала резерв под охрану окружающей среды в сумме РСД 509 129 (2018: РСД 657 686) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов и ликвидацию последствий.

в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Группа начала процесс согласования долгосрочной программы стимулирования руководителей Группы. После согласования денежные

поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2019 года руководство Группы, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников, в размере РСД 808 349 (2018: РСД 494 022).

г) Резерв под судебные споры

На 31 декабря 2019 года Группа оценила вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Группа отнесла на дебет резерв под судебные споры, в отношении которых возможно отрицательное решение спора, в размере РСД 44 868 (2018 г.: РСД 47 958). Группа считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам, превышающим сумму резерва на 31 декабря 2019 года.

д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудников:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Выходные пособия	188 783	147 206
Юбилейные вознаграждения	324 120	284 559
	512 903	431 765

Основные использованные актуарные предпосылки:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Ставка дисконтирования	4,4%	5,7%
Будущие повышения заработной платы	2,0%	2,0%
Средний трудовой стаж в будущем	14,4	14,6

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
По состоянию на 1 января 2018 г.	143 027	314 031	457 058
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(14 483)	(43 795)	(58 278)
Актуарные прибыли, признанная в составе консолидированного прочего совокупного дохода	(3 316)	-	(3 316)
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	21 815	14 323	36 138
Курсовые разницы	163	-	163
По состоянию на 31 декабря 2018 года	147 206	284 559	431 765
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(21 534)	(37 389)	(58 923)
Актуарные убытки признанные в составе консолидированного прочего совокупного дохода	45 334	-	45 334
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	17 815	76 950	94 765
Курсовые разницы	(38)	-	(38)
По состоянию на 31 декабря 2019 года	188 783	324 120	512 903

Сумма, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	29 955	31 518
Процентные расходы	23 728	20 330
Прибыли /Убытки от изменения плана вознаграждений	729	5 482
Актуарные прибыли /убытки (юбилейные вознаграждения)	40 352	(21 189)
Стоимость прошлых услуг	1	(3)
	94 765	36 138

22. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные займы: ПАО «Газпром нефть»	19 143 014	24 738 405
Банковские и прочие долгосрочные кредиты	69 901 198	68 605 682
Обязательства по финансовой аренде	1 703 441	828 104
Прочие долгосрочные кредиты и займы	57 175	42 102
<i>Минус:</i> текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 23)	(6 761 897)	(6 395 091)
	84 042 931	87 819 202

Изменения обязательств Группы по финансовым операциям представлены следующим образом:

	Долгосрочные кредиты	Краткосрочные кредиты	Финансовая аренда	Итого
На 1 января 2018 г.	96 103 445	-	432 562	96 536 007
Поступления	37 213 097	-	-	37 213 097
Платежи	(39 952 347)	-	(131 241)	(40 083 588)
Неденежные операции	-	-	529 262	529 262
Курсовые разницы	(20 108)	-	(2 479)	(22 587)
На 31 декабря 2018 года	93 344 087	-	828 104	94 172 191
На 1 января 2019 года	93 344 087	-	828 104	94 172 191
Изменения в начальном балансе	-	-	790 946	790 946
Поступления	15 060 454	-	-	15 060 454
Платежи	(18 760 583)	-	(367 140)	(19 127 723)
Неденежные операции	(149 827)	-	447 079	297 252
Курсовые разницы	(449 919)	-	4 452	(445 467)
На 31 декабря 2019 года	89 044 212	-	1 703 441	90 747 653

а) Долгосрчные займы ОАО «Газпром нефть»

Долгосрчный заем от ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2019 г., в размере РСД 19 143 014 (2018 г.: РСД 24 738 405) включая текущую часть в размере РСД 5 469 432 (2018 г. РСД 5 497 423), относится к займу, предоставленному

на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

б) Банковские и прочие долгосрочные кредиты

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Долгосрчные кредиты в Сербии	46 832 409	50 621 092
Долгосрчные кредиты за границей	23 068 789	17 984 590
	69 901 198	68 605 682
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам	(915 460)	(825 139)
	68 985 738	67 780 543

Сроки погашения долгосрочных кредитов:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
От 1 до 2 лет	10 845 263	1 479 321
От 2 до 5 лет	54 813 261	61 371 002
Более 5 лет	3 327 214	4 930 220
	68 985 738	67 780 543

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Долл. США	209 292	361 695
Евро	69 426 390	67 947 394
РСД (Сербские динары)	499	628
JPY (Японские иены)	265 017	295 965
	69 901 198	68 605 682

Указанные обязательства по кредитам Группа погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Группа имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство ожидает, что Группа будет способна выполнить все свои обязательства по кредитам, в соответствии с установленными сроками.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Группы поддержание соотношения между консолидированной задолженностью и консолидированным показателем EBITDA. Руководство считает, что Группа, по состоянию на 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 года, соблюдает указанные ковенанты.

в) *Обязательства по аренде*

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Долгосрочные обязательства по аренде	1 326 436	755 575
Краткосрочные обязательства по аренде	377 005	72 529
	1 703 441	828 104

Суммы, признанные в рамках отчета о прибылях и убытках:

	2019 г.
Расходы на выплату процентов (включены в финансовые расходы) (примечание 31)	71 930
Расходы по краткосрочной аренде (примечания 28)	899 787
Расходы на аренду активов с низкой стоимостью, не отраженных в качестве краткосрочной аренды (примечания 28)	92 722
Расходы, связанные с переменными арендными платежами, которые не включены в арендные обязательства (примечания 28)	1 939 368

23. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 22)	6 384 892	6 322 562
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по финансовому лизингу (примечание 22)	377 005	72 529
	6 761 897	6 395 091

24. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Обязанности к поставщикам по состоянию на 31 декабря 2019 года в размере РСД 35 341 330 (31 декабря 2018 г.: РСД 25 834 088) включает обязательства перед материнской компанией и дочерними обществами за границей, по состоянию на 31 декабря 2019 г. в размере РСД 10 498 354 (31 декабря 2018: РСД 10 243 742) которые полностью относятся к обязательствам перед поставщиком ПАО «Газпром нефть», Санкт-Петербург, Российская Феде-

рация, возникшим на основании закупки сырой нефти а также обязательства перед иностранными поставщиками в размере РСД 13 786 047 (31 декабря 2018 года: РСД 5 168 398), которые в основном относятся к обязательствам перед поставщиками сырой нефти, а именно Trafigura PTE LTD в размере РСД 5 067 445 (31 декабря 2018 года: РСД 0) и Glencore Energy, Великобритания в размере РСД 4 280 335 (31 декабря 2018 года: РСД 0).

25. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Обязательства по специфическим сделкам	199 734	206 959
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	1 310 849	1 240 193
Обязательства по процентам	742 362	745 320
Обязательства по дивидендам	3 780 692	3 772 308
Прочие обязательства перед персоналом	709 716	778 190
Резерв для возобновления природных ресурсов	1 170 430	1 369 683
Резерв под охрану окружающей среды	128 099	160 362
Резерв под судебные споры	234 965	277 852
Прочие краткосрочные обязательства	98 207	137 119
	8 375 054	8 687 986

26. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ И ВЗНОСАМ

	31 декабря 2019	31 декабря 2018
Акциз	5 750 900	5 173 979
Сборы за товарные запасы	280 070	260 905
Сборы по энергетической эффективности	32 299	-
Текущие обязательства по налогу на прибыль	70 083	635 119
Прочие налоги	1 451 113	1 617 950
	7 584 465	7 687 953

27. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2019 года в размере РСД 3 632 864 (31 декабря 2018: РСД 3 635 144), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере РСД 2 193 730 (31 декабря 2018 года: РСД 1 865 668) и контрактными обязательствами, из которых РСД 722 239 (31 декабря 2018 года: 545 949) относится к программе лояльности клиентов.

Выручка в размере РСД 1 636 651 (2018 г.: РСД 1 630 764) была признана в текущем отчетном периоде в связи с контрактными обязательствами по состоянию на 1 января 2019 года, из которых РСД 1 275 099 (2018 г.: РСД 1 247 855) относится к авансам и РСД 361 552 (2018 г.: РСД 382 909) – к программе лояльности клиентов.

28. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Производственные услуги	2 306 469	2 284 196
Транспортные услуги	2 974 675	3 313 801
Услуги по техобслуживанию	4 243 216	4 021 266
Арендная плата (примечание 22)	2 931 877	2 653 780
Расходы, связанные с участием на выставках	10 091	7 410
Расходы на рекламу	984 933	867 648
Расходы на исследовательские работы	436 944	241 154
Прочие услуги	1 717 715	1 537 410
	15 605 920	14 926 665

29. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Непроизводственные услуги	9 340 298	8 881 322
Представительские расходы	147 947	123 767
Страховые премии	601 327	593 118
Банковские услуги	409 957	426 898
Расходы по налогам	1 309 729	1 357 393
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 419 705	1 460 595
Прочие непроизводственные расходы	1 974 142	1 965 277
	15 203 105	14 808 370

Расходы на непроизводственные услуги, оказанные в течение года, закончившегося 31 декабря 2019 года в размере РСД 9 340 298 (2018: РСД 8 881 322) в основном относятся к расходам, связанным с услугами лизинговых организаций,

в размере РСД 6 965 810, расходам на консалтинговые услуги в размере РСД 331 896, расходам на охрану в размере РСД 581 563 и расходам на проектирование в размере РСД 500 370.

30. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Финансовые доходы – связанные юридические лица – курсовая разница	1 115 120	1 225 794
Процентные доходы	366 034	721 927
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности	-	44 661
Прибыль от реструктуризации займов	149 827	-
Положительная курсовая разница	920 509	1 805 108
Прочие финансовые доходы	11 639	28 937
	2 563 129	3 826 427

31. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Финансовые расходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	1 521 899	1 240 252
- прочие финансовые расходы	393 887	496 774
Процентные расходы	1 411 282	1 718 621
Дисконтированное долгосрочное обязательство	147 500	89 194
Резерв под торговую и прочую долгосрочную дебиторскую задолженность: дисконтирование	19 261	261 732
Отрицательная курсовая разница	534 113	1 867 268
Доля убытка ассоциированных организаций и совместных предприятий	129 287	66 634
Прочие финансовые расходы	21 309	7 570
	4 178 538	5 748 045

32. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	16 522	2 306
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	90 688	849 711
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	14 002	16 496
	121 212	868 513

33. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Доходы от продажи нематериальных активов и от основных средств	39 217	198 319
Доходы от продажи материалов	55 746	76 539
Излишки при инвентаризации	324 814	381 539
Доход от списания кредиторской задолженности (примечание 21)	82 894	188 454
Отмена долгосрочных резервов	2 646	29 004
Доход от выгодной покупки	-	67 793
Восстановление убытка от обесценения:		
- инвестиционной собственности (примечание 9)	454 374	20 677
- запасов (примечание 13)	128 739	31 976
- прочих активов	50	12 448
Доход от начисленных процентов за неустойку	73 871	117 763
Прочие доходы	103 559	90 804
	1 265 910	1 215 316

34. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Убытки от продаж нематериальных активов и недвижимости, установок и оборудования	316 783	256 342
Убытки от продаж материалов	52 954	2 703
Недостачи при инвентаризации	660 074	801 958
Списание дебиторской задолженности	7 460	16 603
Списание запасов	62 523	126 628
<i>Обесценение:</i>		
- нематериальных активов (примечание 8)	180 004	201 854
- основных средств (примечание 9)	252 102	86 769
- запасов (примечание 13)	8 579	10 274
- прочего имущества	561	9 003
- инвестиционной собственности (примечание 9)	8 290	2 728
Прочие неупомянутые расходы	319 355	289 506
	1 868 685	1 804 368

35. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Текущий налог на прибыль	3 100 414	4 066 760
Отложенный налог на прибыль (примечание 12)		
Возникновение и аннулирование временных разниц	1 432 194	1 652 164
	4 532 608	5 718 924

Налог на прибыль Группы, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которую бы

была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2019	2018
Прибыль до налогообложения	21 129 010	30 853 226
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке в стране, в которой получена прибыль	3 433 314	4 929 684
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, неподлежащие налогообложению	(640)	(59 111)
Расходы, не учитываемые при налогообложении		
- Налог, уплаченный в Анголе	74 711	171 416
- Прочие расходы, не признанные для налоговых целей	1 416 851	768 193
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	(79 191)	(37 320)
Прочее	(312 437)	(53 938)
	4 532 608	5 718 924
Эффективная ставка налога на прибыль	21,45%	18,54%

36. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Группы провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере РСД 509 129 (на 31 декабря 2018 г.: РСД 657 686) на основании проведенной Группой оценки ее соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Группы считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

Налоговые риски

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Группы. В связи с этим налоговые

позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Группе придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2019 года Группой погашены все налоговые обязательства перед государством.

Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2019 года Группа имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму РСД 2 809 071 (31 декабря 2018 года: РСД 15 944 407) и на выполнение работ по бурению и разведке в размере 56,89 миллионов долл. США (31 декабря 2018 года: 69,01 миллионов долл. США).

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

37. ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ

Консолидированная финансовая отчетность Группы на 31 декабря 2019 и 2018 гг. включает в

себя отчетность материнской компании и следующих дочерних обществ в Сербии и за рубежом:

ДЗО	Государство	Вид деятельности	Доля участия, %	
			31 декабря 2019	31 декабря 2018
НИС Петрол д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
НИС Петрол е.о.о.д., г. София	Болгария	Сбыт	100	100
NIS Petrol SRL, г. Бухарест	Румыния	Сбыт	100	100
Pannon naftagas Kft, г. Будапешт	Венгрия	Разведка и добыча	100	100
НИС Оверсис, г. Санкт Петербург	Россия	Прочее	100	100
Нафтагас-Нефтесервисы д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зреньянин	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Транспорт	100	100
НИС Петрол а.д., г. Белград	Сербия	Прочее	100	100
G-Petrol d.o.o., г. Сараево	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Разведка и добыча	66	66
Светлост д.о.о., г. Буяновац	Сербия	Сбыт	51	51

Доля голосующих прав материнской компании в дочерних обществах равна ее участию в капитале дочерних обществ.

В феврале 2020 года Озоне а.д., г. Белград изменила название компании в НИС Петрол а.д., г. Белград.

38. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г.Санкт Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежащая миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. Фактическим собственником Группы, является «Газпром», Российская Федерация.

В 2019 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Группа вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2019 и 31 декабря 2018 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Ассоциированные и совместные предприятия	Материнское общество	Дочерние и ассоциированные предприятия
По состоянию на 31 декабря 2019 года			
Инвестиции в совместную деятельность	1 851 101	-	-
Торговая дебиторская задолженность	1 184 469	-	100 451
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	415 683	-	-
Выданные авансы	-	-	34 371
Долгосрочные обязательства	-	(13 673 582)	(128)
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 469 432)	(159)
Полученные авансы	(3 782)	-	(2)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 208 375)	(10 500 427)	(543 563)
	2 239 096	(29 643 441)	(409 030)

	Ассоциированные и совместные предприятия	Материнское общество	Дочерние и ассоциированные предприятия
По состоянию на 31 декабря 2018 года			
Инвестиции в совместную деятельность	1 980 388	-	-
Торговая дебиторская задолженность	1 227 518	99	645 804
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	328 358	-	-
Прочая дебиторская задолженность	400	-	-
Выданные авансы	-	-	337 220
Долгосрочные обязательства	-	(19 240 982)	-
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 497 423)	-
Полученные авансы	(2 051)	-	(90)
Торговая и прочая кредиторская зadolженность	(1 251 648)	(10 243 742)	(684 857)
	2 282 965	(34 982 048)	289 077

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2019 и 2018 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Ассоциированные и совместные предприятия	Материнское общество	Дочерние и ассоциированные предприятия
За год, закончившийся 31 декабря 2019			
Выручка от реализации	19 073 529	-	592 963
Прочая выручка	8 855	-	-
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	(241 897)
Расходы на материалы	-	(51 345 851)	(333 140)
Расходы на производственные услуги	(198 691)	-	(1 708)
Непроизводственные расходы	-	(2 072)	(95 959)
Финансовые расходы	-	(393 887)	(3)
Прочие доходы	-	40 230	-
Прочие расходы	-	(111 235)	(593)
	18 883 693	(51 812 815)	(80 337)
За год, закончившийся 31 декабря 2018			
Выручка от реализации	26 699 964	961	690 509
Прочая выручка	6 565	-	-
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	(333 240)
Расходы на материалы	-	(68 928 066)	-
Расходы на производственные услуги	(213 106)	-	-
Непроизводственные расходы	-	(3 000)	(78 590)
Финансовые расходы	-	(496 774)	-
Прочие доходы	-	59 847	-
Прочие расходы	-	(198 412)	(1 291)
	26 493 423	(69 565 444)	277 388

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	Ассоциированные и совместные предприятия	Прочие
На 31 декабря 2019 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	1 183 648	-
- Сербиягаз	-	418 784
- «Эйр Сербия»	-	371 395
<i>Обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(1 208 375)	-
- Сербиягаз	-	(361 934)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(3 064)	-
	(27 791)	428 245
На 31 декабря 2018 г.		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	1 222 764	-
- Сербиягаз	-	17 547
<i>Обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(1 250 402)	-
- Сербиягаз	-	(126 092)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(1 852)	-
	(29 490)	(108 545)

	Ассоциированные и совместные предприятия	Прочие
За год, закончившийся 31 декабря 2019 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
- ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	19 070 224	
- Сербиягаз	-	1 419 220
- «Эйр Сербия»	-	5 124 131
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
- ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	(198 691)	-
- Сербиягаз	-	(912 530)
	18 871 533	5 630 821
За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
- ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	26 679 415	-
- Сербиягаз	-	755 157
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
- ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	(213 106)	-
- Сербиягаз	-	(963 917)
	26 466 309	(208 760)

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

Вознаграждения для основного руководства

По состоянию на 31 декабря 2019 и 2018 года Группа признала РСД 943 715 и РСД 1 018 152 соответ-

ственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.

Mrs

3



Handwritten scribbles

Заявление лиц,
ответственных
за составление
отчетности

3.01

Заявление лиц, ответственных за составление отчетности

На основании имеющейся у нас информации заявляем, что годовая финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями соответствующих Международных стандартов финансовой отчетности, а также в соответствии с законом «О бухгалтерском учете Республики Сербии» («Службени гласник РС» № 62/2013 и 30/2018), предусматривающим составление финансовых отчетов при соблюдении всех МСФО и норм, принятых Министерством финансов Республики Сербии¹ и содержит достоверные и объективные сведения об активах, обязательствах, финансовом положении, деятельности, доходах и убытках, потоках денежных средств и об изменениях капитала публичного общества, в том числе и его обществ, вошедших в консолидированные отчеты.



Кирилл Тюрденев
генеральный директор
«НИС а.о. Нови Сад»

¹ С учетом различий между вышеуказанными двумя стандартами, данные годовые финансовые отчеты не соответствуют требованиям МСФО в следующем:

- Группа подготовила финансовые отчеты в форме, прописанной Министерством финансов Республики Сербии, которая не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».
- «Забалансовые средства и обязательства» представлены в составе Бухгалтерского баланса. Согласно положениям МСФО, данные позиции не относятся ни к средствам, ни к обязательствам.

Handwritten signature

4



Приложения

4.01

Общая информация о «НИС а.о. Нови Сад»

Фирменное наименование:	НИС а.о. Нови Сад
ОГРН:	20084693
Юридический адрес:	г. Нови Сад, ул. Народного фронта д. 12
ИНН:	104052135
Веб-сайт:	www.nis.eu
Электронная почта:	office@nis.eu
Основной вид деятельности:	0610 - добыча сырой нефти
Дата учреждения:	1 октября 2005 года
Аудиторская компания, выполнившая аудит последней финансовой отчетности (с 31 декабря 2019 г.):	<i>Pricewaterhouse Coopers</i> о.о.о., г. Белград ул. Омладинских бригада д. 88 11070, г. Нови-Белград
Организованный рынок, где торгуются акции НИС а.о. Нови Сад:	Белградская биржа а.о., г. Белград ул. Омладинских бригада д. 1 11070, г. Нови Белград

4.02

Словарь терминов

Сокращение	Значение
3D	Трёхмерный
2D	Двухмерный
ACCA	<i>Association of Chartered Certified Accountants</i> Ассоциация дипломированных сертифицированных бухгалтеров
ALARP	<i>As low as reasonably possible</i> Настолько мало, насколько это практически осуществимо
BAM	Конвертируемая марка, валюта Боснии и Герцеговины
BPGA	Болгарская нефтегазовая ассоциация
BSCAT	Barrier-based Systematic Cause Analysis Technique
CAC/RCP	<i>Codex Alimentarius Commission/Recommended Code of Practice</i> Комиссия Codex Alimentarius / Рекомендуемый свод правил
CAPEX	<i>Capital Expenditures</i> Капитальные затраты - Инвестиции
CO₂	Диоксид углерода
CSM	<i>Contractor Safety Management</i> Управление безопасностью исполнителя
EBITDA	Показатель прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации
EIA	<i>Energy Information Administration</i> Энергетическая информационная служба
EPCm	<i>Engineering, procurement, and construction management</i> Управление проектированием, закупками и строительством
EPS	<i>Earnings per share</i> Прибыль на акцию

Сокращение	Значение
EURIBOR	Ссылочная процентная ставка
FCC	<i>Fluid catalytic cracker</i> Каталитический крекинг-флюид
HAZID	<i>Hazard Identification Study</i> Исследование идентификации опасностей
HIПACT	<i>High Pressure Acidgas Capture Technology</i> Технология захвата кислотного газа высокого давления
HR	<i>Human resources</i> Человеческие ресурсы
HSE	<i>Health, Safety, Environment</i> Здоровье, безопасность труда, окружающая среда
IPPC	<i>Integrated Pollution Prevention and Control</i> Комплексная защита и контроль загрязнения
ISO	<i>International Organization for standardization</i> Международная организация по стандартизации
IT	Информационные технологии
IVMS	<i>In-Vehicle Monitoring System</i> Система мониторинга транспортных средств
LIBOR	Ссылочная процентная ставка
LOTO	<i>Lockout-tagout</i> процедура обеспечения безопасности
LPG	Сжиженный углеводородный газ
LTIF	<i>Lost Time Injury Frequency</i> Коэффициент частоты травм
MHC/DHT	Комплекс по легкому гидрокрекингу и гидроочистке
MWA	<i>Management walk around</i> Обход, осуществляемый представителями менеджмента
N₂	Азот
NO_x	Оксиды натрия
OCF	Операционные денежные потоки

Сокращение	Значение
OHSAS	<i>Occupational Health and Safety Standard</i> Стандарт безопасности труда
OMS	<i>Operating Management System</i> Система оперативного управления для контроля и управления рисками и повышения производительности
OPEX	<i>Operational Expenditure</i> Операционные расходы
PDA	<i>Personal digital assistant</i> Личный цифровой секретарь
P/BV	<i>Price/Book Value</i> Цена/Балансовая стоимость
P/E	<i>Price/EPS</i> Цена/EPS
RAG	<i>Red, Amber, Green</i> Красный, желтый, зеленый
RAR	<i>Road Accident Rate</i> Индикация количества ДТП
SEVESO	Маркировка директив в области HSE
SRU	<i>Sulfur Recovery Unit</i> Завод по восстановлению серы
SO_x	Оксиды серы
UPS	Upstream
AЗС	Автозаправочные станции
АО или а.о.	Акционерное общество
БиГ	Босния и Герцеговина
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВК	Высококвалифицированный
ВО	Высшее образование
ВШ	Высшая школа

Сокращение	Значение
ГИСИ	Государственный институт статистических исследований
ГП	Государственное предприятие
ГПН	ПАО «Газпромнефть»
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
Д-Р	Доктор наук
ДТП	Дорожно–транспортное происшествие
ЕС	Европейский Союз
ж/д	Железнодорожные
ЗАО	Зактытое акционерное общество
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
ИСУР	Интегрированная система управления рисками
КВ	Квалифицированный
КИПиА	Контрольно-измерительные приборы и автоматика
КПГ	Компримированный природный газ
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МБА или MBA	Менеджер делового администрирования
МВД	Министерство Внутренних Дел
МВт	Мегаватт
МВт/ч	Мегаватт-час, единица измерения энергии
МВтэ	Мегаватт электрической мощности, единица измерения энергии
МВФ	Международный валютный фонд
млн	Миллион
млрд	Миллиард

Сокращение	Значение
М-Р	Мастер
МТСО и КС	Материально–техническое и сервисное обеспечение и капитальное строительство
МТСО или МТ и СО	Материально–техническое и сервисное обеспечение
НАТО	<i>North Atlantic Treaty Organization/North Atlantic Alliance</i> Организация Североатлантического договора / Североатлантический альянс
НБС	Национальный банк Сербии
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно–конструкторские работы
НК	Низкая квалификация
ННКС	Национальный нефтяной комитет Сербии
НМД	Нормативно–методический документ
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НС	Начальное специальное образование
НТЦ	Научно–технический центр
ОАО	Открытое акционерное общество
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО или о.о.о.	Общество с ограниченной ответственностью
ОПЕК	Организация стран–экспортеров нефти
ПАО	Публичное акционерное общество
ПИР	Проектно–исследовательские работы
ПК	Полуквалифицированный
ППОФ	План поддержания основных фондов
РиД	Разведка и добыча
РС	Республика Сербия

Сокращение	Значение
РСД	Сербский динар
РЦНК	Русский центр науки и культуры
СД	Совет директоров
СМИ	Средства массовой информации
СОСА	Совет Общего собрания акционеров
СРР	Сейсморазведочные работы
СС	Среднее специальное образование
СТиУ	Сопутствующие товары и услуги
СУГ	Сжиженный углеводородный газ
СУОД	Система управления операционной деятельностью
США	Соединенные Штаты Америки
ТВГ	Тяжелый Вакуумный газойль
ТВтч	Тераватт-час
т.н.э.	Тонн нефтяного эквивалента
ТПП	Торгово–промышленная палата Сербии
тыс.	Тысяч
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ЭТБЭ	Этил-трет-бутиловый эфир

4.03

Контактная информация

«НИС А.О. НОВИ САД»

e-mail: office@nis.eu

ул. Народного фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад
+381 21 481 1111

ул. Милентия Поповича д. 1
11000, г. Белград
+381 11 311 3311

Услуги отношений с инвесторами

e-mail: Investor.Relations@nis.eu

ул. Народного фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад, Сербия

СЕКТОР ПО РАБОТЕ С МИНОРИТАРНЫМИ АКЦИОНЕРАМИ

e-mail: servis.akcionara@nis.eu

ул. Народного фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад, Сербия
Справочная служба: +381 11 22 000 55

