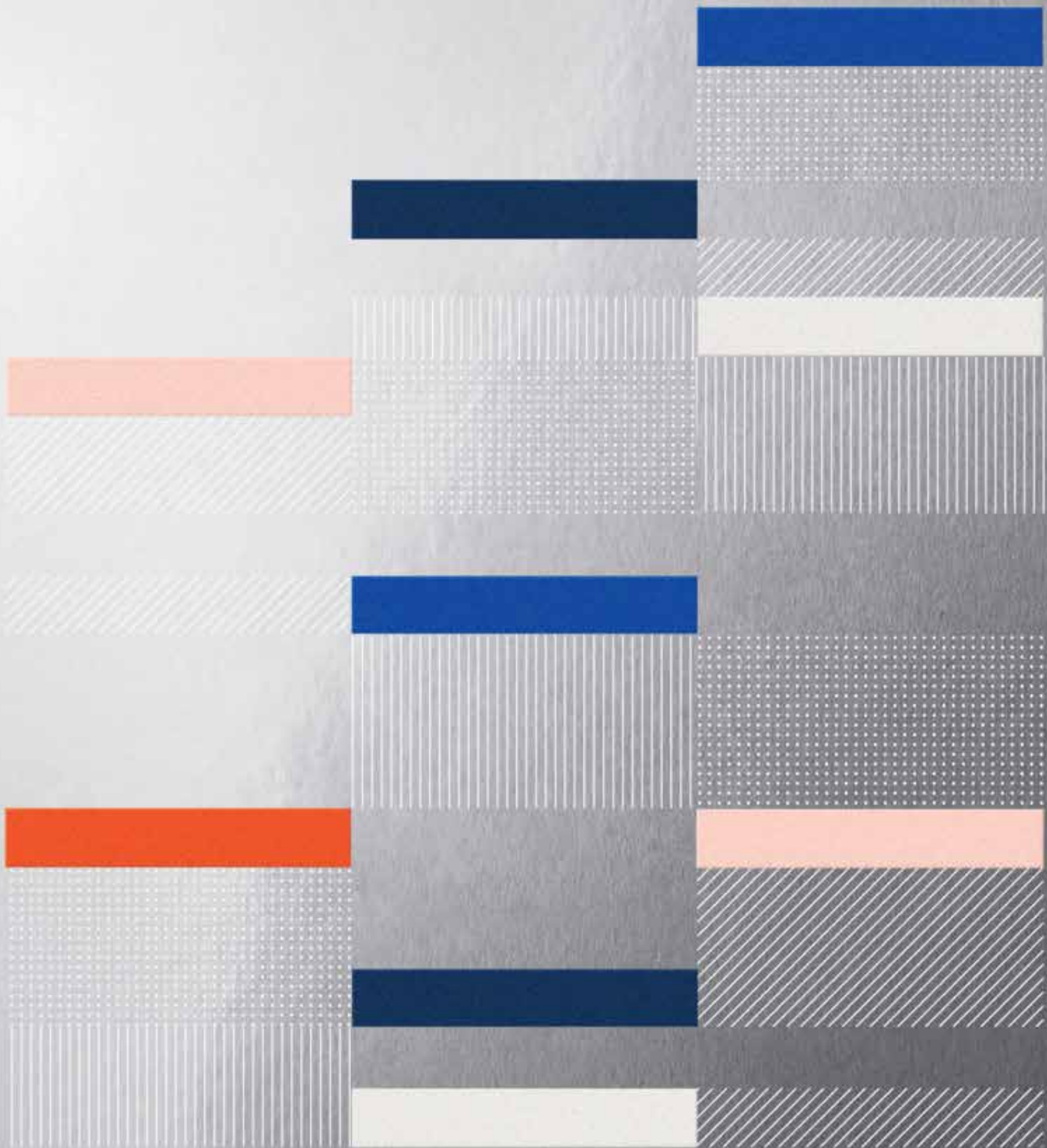


Годовой
отчет за
2017 год



Годовой отчет за 2017 год

Группа НИС в 2017 году.....6

Вступительное слово.....8

1 Отчет о деятельности

01	Отчет независимой аудиторской компании о соответствии Отчета о деятельности финансовой отчетности.....	14
02	Важные события.....	16
03	Группа НИС.....	20
04	Стратегия.....	30
05	Управление рисками.....	34
06	Деловое окружение.....	42
07	Анализ результатов.....	48
08	СУОД «Эталон».....	76
09	Ценные бумаги.....	78
10	Корпоративное управление.....	86
11	Человеческие ресурсы.....	120
12	Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда.....	134
13	Социальная ответственность.....	144
14	Коммуникация.....	152
15	Исследование и развитие.....	154
16	Дальнейшее развитие.....	156

Годовой отчет за 2017 год представляет собой достоверное отображение деятельности, развития и результатов работы Группы НИС в 2017 году. В отчете представлены сведения о Группе НИС, включающей «НИС а.о. Нови Сад» и ее дочерние предприятия. В случае если сведения касаются только некоторых дочерних предприятий или только «НИС а.о. Нови Сад», об этом отдельно указывается в Отчете. Термины: «НИС а.о. Нови Сад» и «Общество» означают материнскую компанию «НИС а.о. Нови Сад», термины «НИС» и «Группа НИС» означают «НИС а.о. Нови Сад» с его дочерними предприятиями.

Годовой отчет содержит сжатый и комплексный обзор финансовых и нефинансовых результатов Группы НИС за 2017 год и представляет, каким образом стратегические цели, корпоративное управление, достигнутые результаты и потенциалы компании приводят при взаимодействии с внешней средой к созданию стоимости в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах.

Годовой отчет составлен на сербском, английском и русском языках. В случае возникновения разночтений преимущественной силой обладает версия на сербском языке.

Годовой отчет за 2017 год доступен и в электронной форме на корпоративном сайте. Всю дополнительную информацию о Группе НИС можно найти на корпоративном сайте www.nis.eu.

Годовой отчет содержит сведения, которые более детально описаны в других разделах настоящего отчета или в других отчетах, или на веб-страницах корпоративного сайта. В конце отчета приведен глоссарий с пояснением использованных сокращений и аббревиатур.



Поиск другого раздела настоящего отчета или других отчетов Группы НИС.



Переход на веб-страницы корпоративного сайта www.nis.eu

2 Финансовая отчетность

01	Отдельные финансовые отчеты	160
	○ Заключения аудитора по отдельным финансовым отчетам.....	162
	○ Бухгалтерский баланс.....	164
	○ Отчет о прибылях и убытках.....	168
	○ Отчет о совокупном доходе.....	170
	○ Отчет о движении денежных средств	172
	○ Отчет об изменениях капитала.....	174
	○ Примечания к отдельным финансовым отчетам.....	176
02	Консолидированные финансовые отчеты.....	252
	○ Заключение аудитора по консолидированным финансовым отчетам.....	254
	○ Консолидированный бухгалтерский баланс.....	256
	○ Консолидированный отчет о прибылях и убытках.....	260
	○ Консолидированный отчет о совокупном доходе.....	262
	○ Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	264
	○ Консолидированный отчет об изменениях капитала	266
	○ Примечания к консолидированной финансовой отчетности	268

3 Заявление лиц, ответственных за составление отчетности 354

4 Приложения

01	Общая информация о «НИС а.о. Нови Сад»	358
02	Глоссарий.....	359
03	Контактная информация	364

1.01 Группа НИС в 2017 году

Чистая прибыль в размере

27 млрд
динаров

Рост инвестиций на

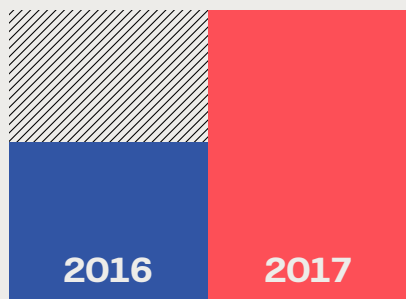
2%



что на

80%

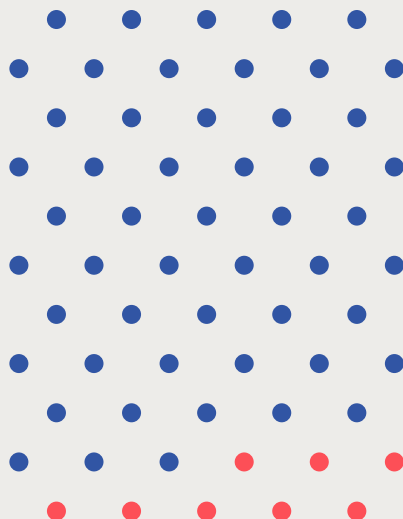
выше, чем в 2016 году



В 2017 году пробурены

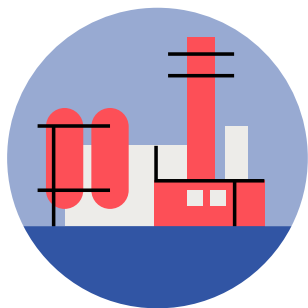
52

эксплуатационные скважины и



8

поисковых скважин
в Сербии



Начало активного этапа
строительства установки
замедленного коксования
в рамках проекта
«Глубокая переработка»

Объем переработки нефти
и полупродуктов составил

3 605

тысяч тонн, что на

9%

выше, чем в прошлом году



Увеличение объема
продаж на

5%

который составил

3 507

тысяч тонн

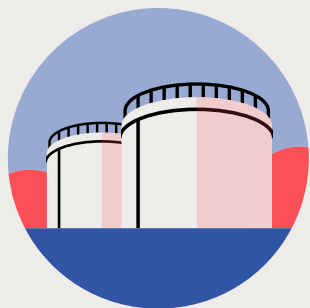


✓ Утверждена

Стратегия до

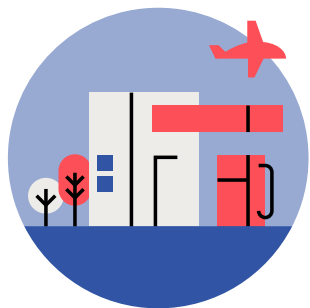
2025

года



Увеличение ресурсной базы на

3,1%



Развитие розничной сети – реконструкция 11 АЗС, начало работы 3 новых АЗС и покупка АЗС «Багрдан»



За вклад в образование Республики Сербии в рамках корпоративной программы «Энергия знания» «НИС а.о. Нови Сад» получило «Святосавскую награду», которую присуждает Министерство образования, науки и технологического развития.

• • •

НИС объявлен «Национальным чемпионом» в категории «Охрана окружающей среды и устойчивое развитие» в рамках конкурса *European Business Awards*.

• • •

В рамках конкурса «Лучшее из Сербии», проводимого Торгово-промышленной палатой Сербии, НИС получил две награды в категориях «Промышленные товары и деловые услуги» за лучший корпоративный бренд и лучший товарный бренд – «НИС Петрол».

• • •

На 84-ой международной сельскохозяйственной ярмарке, проведенной в Нови-Саде, бренд *NISOTEC* получил большой чемпионский кубок за высочайшее качество моторных и гидравлических масел, семь больших золотых медалей и три золотые медали за качество продукции *NISOTEC*.

• • •

НИС получил золотую награду *Stevie International Business Award* в категории специализированных интернет сайтов, предназначенных для информирования инвесторов и акционеров.

• • •

На вручении наград «Оскар качества» НИС был объявлен абсолютным чемпионом за выдающиеся результаты в бизнесе, набрав самое большое количество баллов за всю историю вручения этой престижной бизнес-награды.

• • •

Пятый раз подряд с момента учреждения этого конкурса НИС был награжден Золотой грамотой Белградской биржи за лучшие отношения с инвесторами в 2017 году, за которую боролись 17 сербских и региональных компаний.

**Вадим Яковлев**

председатель Совета директоров
«НИС а.о. Нови Сад»

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, overlapping strokes.

Вступительное слово

Дорогие друзья,

2017 год – успешный и динамичный для НИС – стал значимой вехой в нашей истории. В этот год были определены стратегические направления развития НИС и заложен фундамент для реализации новых масштабных проектов, призванных укрепить конкурентоспособность на все более требовательном рынке.

Окружающая нас реальность, ускоренное развитие новых технологий ежедневно трансформируют весь мир вокруг и создают новые вызовы в нашей работе. Стремительное развитие информационных технологий полностью меняет ожидания и привычки наших потребителей, а непрерывные инновации не только реформируют методы производства, но и процесс работы всего традиционного рынка – как мирового, так и регионального.

В 2017 году мы были сосредоточены на сохранении прибыльности и повышении операционной эффективности. Таким образом, была создана бизнес-модель, устойчивая к низким

ценам на нефть и новым макроэкономическим реалиям. Это позволило нам достичь по итогам года высоких финансовых результатов, сформировать и укрепить важные партнерские связи и сформулировать стратегические направления дальнейшего развития.

Улучшение результатов

Значительный рост финансовых результатов в 2017 году – итог максимальной вовлеченности в деятельность всех сотрудников – от топ-менеджмента до линейного персонала. Чистая прибыль НИС по сравнению с результатом 2016 года выросла на 80%, достигнув отметки в 27 млрд динаров. Мы вложили 26,5 миллиардов динаров, в то время как сумма налогов и других обязательных платежей в госбюджет достигла 171 миллиард динаров – на 5 % выше, чем в предыдущем году. Пятый год подряд НИС демонстрирует высокие показатели доходности для акционеров – в 2017 году мы выплатили дивиденды на сумму более 4 миллиардов динаров.

Продолжение модернизации

В прошлом году НИС обеспечила успех во всех направлениях деятельности. Продолжилась реализация масштабной программы модернизации производства: мы приступили к работам по проекту «Глубокая переработка» на нефтеперерабатывающем заводе в Панчево, в реализацию которого будет вложено свыше 300 миллионов евро. Запуск установки замедленного коксования, намеченный на конец 2019 года, позволит нефтеперерабатывающему комплексу НИС войти в число самых современных и эффективных производств Юго-Восточной Европы.

НИС продолжил инвестировать значительные средства в повышение уровня охраны окружающей среды на НПЗ Панчево. В 2017 году он стал первым энергетическим комплексом в Сербии, получившим международный сертификат – разрешение IPPC – подтверждающий соответствие производственного процесса европейским стандартам в области охраны окружающей среды.

Продолжается модернизация нашей розничной сбытовой сети. В 2017 году в Сербии открыто 14¹ новых автозаправочных станций, отвечающих самым современным стандартам в области экологии, безопасности и технологичности. Вместе с ростом масштаба сети АЗС улучшалось и качество предложения клиентам: активно совершенствовалась программа лояльности, расширялся ассортимент брендированного топлива.

Был сделан новый шаг в развитии энергетических проектов: в сотрудничестве с «Газпром энергохолдингом» мы заключили с компанией *Shanghai Electric Group* договор на строительство тепловой электростанции Панчево. Запланированный объем инвестиций в этот проект составляет порядка 180 миллионов евро. Применение современных парогазовых технологий обеспечит высокий уровень экологической безопасности тепловой электростанции, большая часть электроэнергии кото-

рой пойдет на обеспечение потребностей НПЗ. Поставки оставшихся объемов на рынок будут способствовать укреплению энергетической безопасности Сербии.

Мы также продолжили работу по развитию альтернативных видов топлива и ввели в эксплуатацию установку по производству природного компримированного газа на газовом месторождении «Острowo» в Сербии.

НИС продолжил вести успешную деятельность в Балканском регионе. Мы занимались развитием нашей сети автозаправочных станций в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии. В Румынии мы также закончили бурение поисковой скважины *Teremia 1000*, где были получены обнадеживающие результаты.


Надежный партнер

Однако не только операционные результаты делают НИС ведущей компанией в Сербии. В 2017 году НИС оставалась надежным партнером местных сообществ, реализуя программы,

¹ В 2017 году реконструированы 11 АЗС и построены 3 новые АЗС.

Кирилл Тюрденев

генеральный директор
«НИС а.о. Нови Сад»



направленные на повышение качества жизни в регионах присутствия, оказывая поддержку образовательным, культурным, спортивным, учреждениям, проводя социально-значимые мероприятия.

В программы социальной ответственности было вложено в прошлом году около 370 миллионов динаров. Мы подтвердили статус лидера в сфере социально ответственной деятельности в Сербии. Предметом особой гордости стало проведение социальной акции, в ходе которой сотрудники НИС и потребители его продукции собрали крупную сумму для Детской клиники «Тиршова» в Белграде. Средства были направлены на закупку медицинского оборудования.

По-прежнему много внимания НИС уделял реализации программ развития персонала, привлечению и поддержке молодых специалистов.

В 2017 году утвержден новый Коллективный договор – один из лучших в Сербии, ставший настоящей декларацией взаимопонимания между работниками и работодателем.

Видение развития


2017 год завершился утверждением новой стратегии развития НИС до 2025 года. Мы заложили основу для дальнейшего развития с целью повышения стоимости – как для акционеров, так и для сотрудников и сообщества, в котором работает НИС. Прежде всего, мы будем осуществлять инвестиции в разведку и добычу нефти и газа, чтобы сохранить тенденцию увеличения запасов углеводородов, в повышение эффективности нефтепереработки, модернизацию розничной сети и производство электроэнергии.

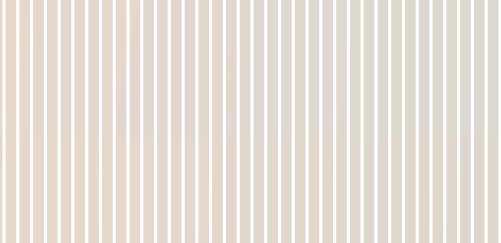
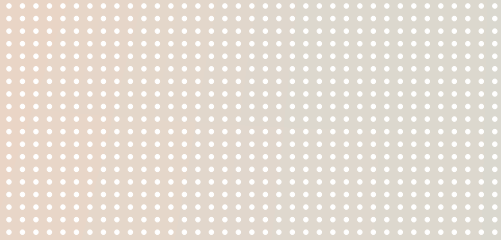
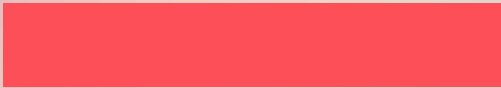
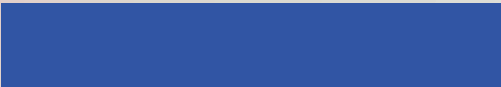
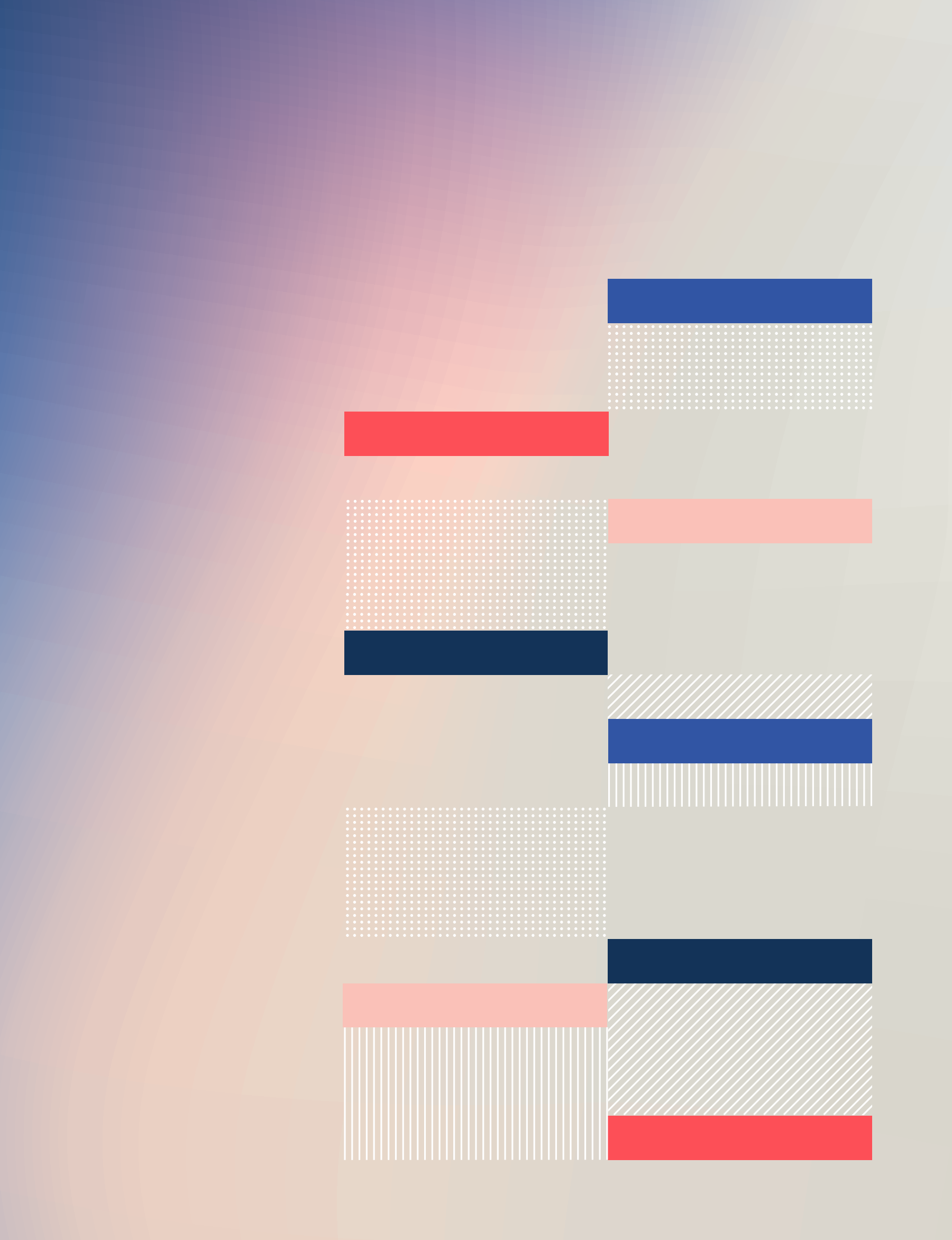
Достигнутые к настоящему времени результаты свидетельствуют о том, что мы умеем превращать вызовы в бизнес-успехи, и что сегодня НИС точно определил вектор своего развития. Подтверждением служит и утвержденный нами план развития, а также преданное отношение и новаторский подход к работе со стороны всех наших сотрудников. Мы демонстрируем будущее в действии.



1

Отчет о деятельности





1.01 Отчет независимой аудиторской компании о соответствии отчета о деятельности финансовой отчетности



ОТЧЁТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА В ОТНОШЕНИИ ГОДОВОГО ОТЧЁТА

Аktionерам и Совету директоров компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад

Мы провели аудит отдельной финансовой отчётности компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад (далее – «Компания»), за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., представленной в Годовом отчёте на стр. 164-251, и выпустили аудиторское заключение от 28 февраля 2018 г., представленное на стр. 163. Мы также провели аудит консолидированной финансовой отчётности Компании и её дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., представленной в Годовом отчёте на стр. 256-350, и выпустили аудиторское заключение от 28 февраля 2018 г., представленное на стр. 255 (совместно именуемые в дальнейшем «Финансовая отчётность»).

Отчёт по Годовому отчёту Компании

Мы провели проверку и убедились, что прочая информация, включённая в Годовой отчёт Компании за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, соответствует вышеуказанной финансовой отчётности. Совет директоров несёт ответственность за точность информации, изложенной в Годовом отчёте Компании. Наша обязанность заключается в том, чтобы на основании проведённых проверок выразить мнение о соответствии информации, включённой в Годовой отчёт и финансовой отчётности на основе проведённой проверки.

Ответственность аудитора

Мы проводили нашу проверку в соответствии с Законом об аудиторской деятельности и регулировании аудита, действующим в Республике Сербия. Данные правила требуют планирование и проведение процедур проверки таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что прочая информация, включённая в Годовой отчёт, в котором описаны представленные в финансовой отчётности вопросы, во всех существенных аспектах соответствует данной финансовой отчётности. Мы полагаем, что проведённая нами проверка является достаточной для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, прочая информация, включённая в Годовой отчёт компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад, закончившийся 31 декабря 2017 года, во всех существенных аспектах соответствует финансовой отчётности.


Миљивоје Нешовић
Дипломирани аудитор


PricewaterhouseCoopers d.o.o., Белград

Белград,

10 апреля 2018 г.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Omladinskih brigada 88a, 11070 Beograd, Republika Srbija
T: +381 11 3302 100, F: +381 11 3302 101, www.pwc.rs

Данниј вариант финансијских отчета представља превод оригинала, припремљеног на српском језику. Све обављено за тога, да би се обезбедило тачан превод оригинала. Међутим, при тумачењу информација, изгледаје или мишљење вариант отчета на српском језику имаје предност према тексту превода.

1.02 Важные события



Январь – март

- Модернизирована старая установка Клауса с целью повышения объема переработки нефти *Kirkuk*.
- НИС объявлен «Национальным чемпионом» в категории «Охрана окружающей среды и устойчивое развитие» в рамках конкурса *European Business Awards*.
- Пробурена тестовая скважина Теремия 1000 в Румынии.
- Завершен проект 3D-сейсморазведки – «Южный Банат I».
- НИС получил две награды в категории: «Промышленные товары и деловые услуги» за лучший корпоративный бренд и лучший товарный бренд – «НИС Петрол» в рамках конкурса «Лучшее из Сербии», проводимого Торгово-промышленной палатой Сербии.
- Совет директоров «НИС а.о. Нови Сад» назначил Кирилла Тюрденева на должность генерального директора Общества.
- «НИС а.о. Нови Сад» и немецкая химическая компания *BASF* подписали Соглашение о деловом и техническом сотрудничестве в области повышения качества производственной программы НИС, а также развития технологии производства нефтепродуктов.
- НИС пожертвовал Университетской детской клинике «Тиршова» в Белграде средства за покупку медицинского оборудования.



Апрель – июнь

- Торжественно введена в эксплуатацию установка по производству и оптовой реализации сжиженного природного газа на газовом месторождении «Острове».
- Представители органа по сертификации *Bureau Veritas* вручили руководству «НИС а.о. Нови Сад» сертификаты на пять систем менеджмента, подтверждающие их соответствие международным *ISO* стандартам.
- Завершен проект 3D-сейсморазведки – «Турция III».

Июль – сентябрь

- Получено разрешение на строительство и начаты строительные работы в рамках рабочего пакета 1¹ проекта «Глубокая переработка».
- Заключен *ЕРСт* договор – рабочий пакет 2² с подрядчиком, выбранным для проекта «Глубокая переработка».

1 *Строительство установки замедленного коксования и новых вспомогательных установок: для регенерации амина, отпарки кислой воды с установкой для удаления фенола*

2 *Реконструкция существующих комплексов, связанных с установкой замедленного коксования, а именно: МНС/DHT, LPG, SRU.*



Октябрь – декабрь

- Выбран подрядчик для изготовления стальной конструкции – рабочий пакет 1³ проекта «Глубокая переработка».
- Получено IPPC разрешение – комплексное предотвращение и контроль загрязнения окружающей среды.
- Завершен проект 3D-сейсморазведки – «Морович» и запущен в реализацию проект «Южный Банат II».
- Пятый год подряд компания НИС выплачивает дивиденды своим акционерам – для этого было выделено 25 % от чистой прибыли за 2016 год или 4,021 млрд динаров.
- Программа лояльности «Нам по пути» введена на всех автозаправочных станциях GAZPROM и «НИС Петрол» в Боснии и Герцеговине.
- На НПЗ Панчево прошла торжественная церемония по случаю начала строительства установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования.
- Заключен Договор на строительство теплоэлектроцентрали в Панчево между компанией «ТЕ-ТО Панчево» (доля участия НИС – 49%) и китайской компанией *Shanghai Electric Group*.
- Начаты первые экспортные поставки евро-дизеля третьим лицам за рубежом – первый экспорт на рынок Македонии.
- В рамках конкурса «Сообществу сообща» компания НИС поддержала 42 проекта, которые помогут повысить качество жизни в 11 городах и муниципалитетах по всей территории Сербии – на реализацию проектов выделено 110,5 млн динаров.

³ Строительство установки замедленного коксования и новых вспомогательных установок: для регенерации амина, отпарки кислой воды с установкой для удаления фенола.



Важнейшие события, произошедшие после окончания финансового года


- НИС и международная консалтинговая компания *IHS Markit* организовали в Бания-Луке конференцию *CEEC Scout Meeting* – одну из крупнейших региональных конференций для представителей компаний нефтегазового сектора, работающих в Центральной и Восточной Европе, а также в Каспийском регионе.
- Совет директоров «НИС а.о. Нови Сад» утвердил Интегрированную корпоративную стратегию развития Общества до 2025 года.
- Завершилась реконструкция АЗС «Зренянин 7».
- НИС отметил пять лет со дня запуска корпоративной программы сотрудничества с научными и образовательными учреждениями «Энергия знания».

После отчетной даты не было существенных событий, требующих отражения в данной отчетности.

1.03 Группа НИС

Группа НИС является одной из крупнейших вертикально-интегрированных энергетических систем в Юго-Восточной Европе. К основным направлениям деятельности Группы НИС относятся: разведка, добыча, переработка нефти и природного газа, сбыт широкого ассортимента нефтепродуктов и продуктов переработки газа, а также реализация проектов в области нефтехимии и энергетики.

Основные производственные мощности расположены по всей территории Республики Сербии. Группа НИС ведет свою работу в 10-ти странах мира при участии многонациональной команды специалистов.

 Страны присутствия – на странице 23

Цель НИС – стать крупнейшей быстрорастущей энергетической системой в Балканском регионе и примером для других компаний в области операционной эффективности и по темпам устойчивого развития.

Направления деятельности

Основные направления деятельности Группы НИС организованы в рамках материнской компании «НИС а.о. Нови Сад», пяти блоков – «Разведка и добыча», «Сервисы», «Переработка»,

История

1945 год

Учреждено Торговое предприятие по сбыту нефти и нефтепродуктов.

1952 год

Открыто первое нефтяное месторождение на севере страны, рядом с поселком Йерменовцы, в районе Банат.

1963 год

Завершено строительство первого магистрального газопровода, соединившего все нефтяные месторождения с городом Панчево, в котором будет построен первый нефтеперерабатывающий завод.

1991 год

Учреждено государственное предприятие «Нефтяная индустрия Сербии».

1930

1940

1950

1960

1970

1949 год

Создано предприятие по разведке и добыче нефти «Нафтагас». Открыты первые газовые месторождения.

1953 год

Начинается интенсивное строительство первых автозаправочных станций в самых крупных городах Сербии.

1968 год

Начали работу два нефтеперерабатывающих завода в городах Нови-Сад и Панчево. Открыто нефтяное месторождение «Велебит».

1985 год

Началась добыча нефти в Анголе – НИС впервые вошел в концессию за пределами страны.

«Сбыт» и «Энергетика» и десяти бизнес-функций, обеспечивающих необходимую поддержку.

Блок «Разведка и добыча» включает в себя разведку, добычу, инфраструктуру и операционное обеспечение добычи, управление запасами нефти и газа, управление разработкой нефтегазовых месторождений, крупные проекты в области разведки и добычи.

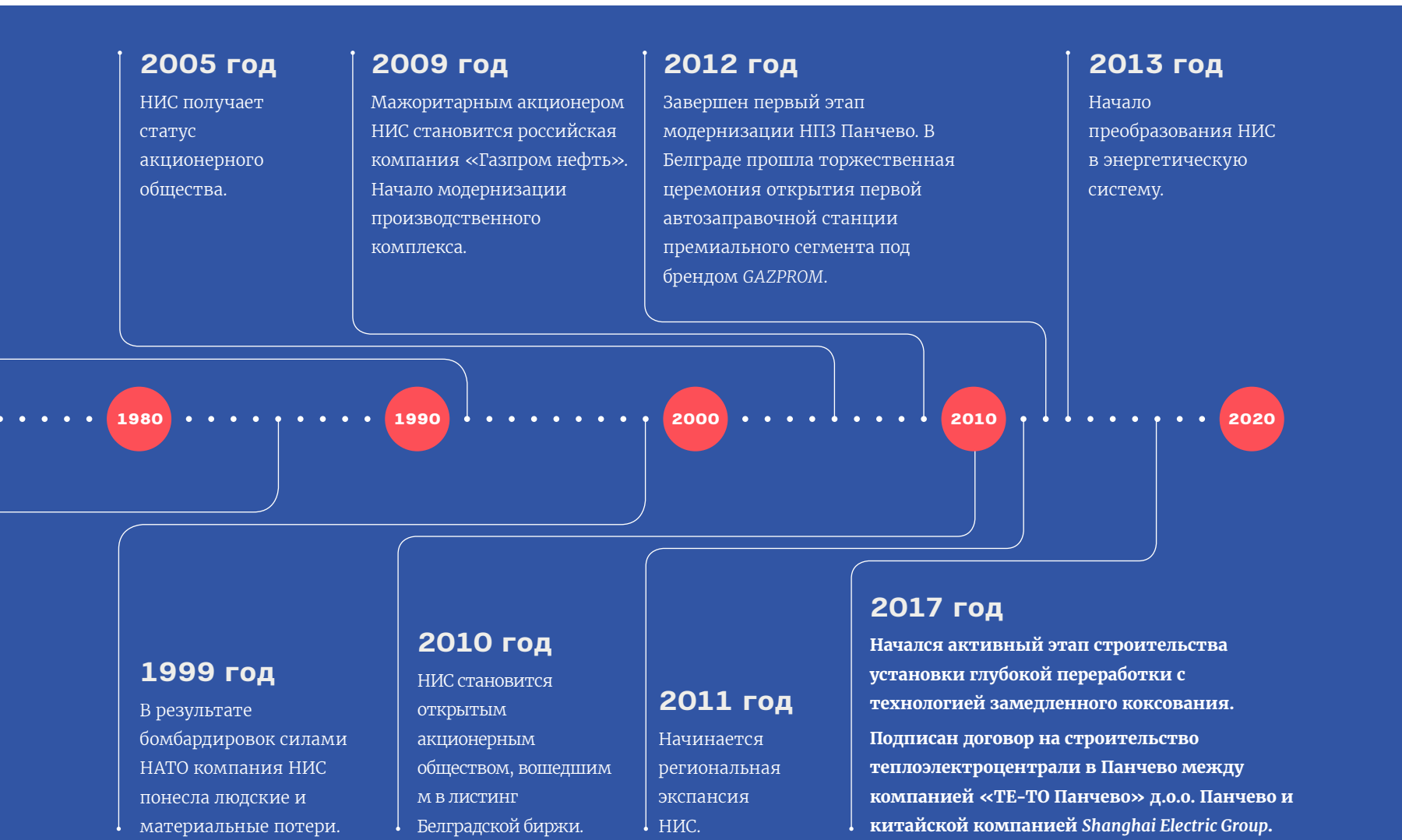
Основная часть нефтяных месторождений расположена на территории Сербии. В Боснии и Герцеговине, Венгрии и Румынии НИС ведет разведочные работы. Самая первая концессия за рубежом была организована компанией НИС в Анголе, а добыча нефти началась в еще в 1985 году.

В рамках данного Блока в Элемире работает цех по подготовке природного газа, производству СУГ и газаolina и удалению CO₂, проектная

производительность которого составляет 65 000 тонн СУГ и газаolina в год. В этом цехе была запущена в работу Установка аминовой очистки для обработки природного газа, на которой применяется *HiPACT* технология. Установка в Элемире является первой *HiPACT* установкой подобного типа в Европе, которая в процессе переработки газа полностью предотвращает выбросы углекислого газа в атмосферу.

Научно-техническую поддержку основной деятельности блока оказывает дочернее общество – «НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о., которое одновременно с этим является центром по развитию и внедрению инноваций во всей компании НИС.

Блок «Сервисы» оказывает сервисные услуги в области разведки и добычи нефти и газа путем проведения геофизических исследований, разработки, оснащения и ремонта скважин, а также с помощью специальных операций и



2005 год

НИС получает статус акционерного общества.

2009 год

Мажоритарным акционером НИС становится российская компания «Газпром нефть». Начало модернизации производственного комплекса.

2012 год

Завершен первый этап модернизации НПЗ Панчево. В Белграде прошла торжественная церемония открытия первой автозаправочной станции премиального сегмента под брендом GAZPROM.

2013 год

Начало преобразования НИС в энергетическую систему.

1980

1990

2000

2010

2020

1999 год

В результате бомбардировок силами НАТО компания НИС понесла людские и материальные потери.

2010 год

НИС становится открытым акционерным обществом, вошедшим в листинг Белградской биржи.

2011 год

Начинается региональная экспансия НИС.

2017 год

Начался активный этап строительства установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования. Подписан договор на строительство теплэлектростанции в Панчево между компанией «ТЕ-ТО Панчево» д.о.о. Панчево и китайской компанией *Shanghai Electric Group*.

измерений в скважинах. Помимо этого, Блок «Сервисы» оказывает услуги по обслуживанию рабочих приборов, занимается строительством и обслуживанием нефтегазовых систем и сооружений. Наряду с перевозкой грузов и привлечением спецтехники Блок «Сервисы» также осуществляет пассажирские перевозки и сдает в аренду транспортные средства. НИС располагает собственными сервисными мощностями, которые полностью отвечают потребностям Группы и оказывают услуги третьим лицам. Сервисную деятельность Блок «Сервисы» осуществляет через свои дочерние предприятия: «Нафтагас Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас Технические сервисы» д.о.о. Зренянин и «Нафтагас Транспорт» д.о.о. Нови Сад. Блок «Сервисы» расширил свою деятельность на зарубежные рынки и теперь работает в Боснии и Герцеговине, Румынии и России.

Блок «Переработка» занимается переработкой сырой нефти, прочего сырья и производством нефтепродуктов. Выпускает широкий спектр нефтепродуктов, начиная от моторных и энергетических топлив, и заканчивая сырьем для нефтехимической промышленности и прочими нефтепродуктами. Перерабатывающий комплекс Блока «Переработка» включает в себя производственный комплекс в Панчево¹. Максимальная проектная мощность нефтеперерабатывающих установок в Панчево составляет 4,8 млн тонн в год. После завершения строительства установки легкого гидрокрекинга и гидроочистки (MHC/DHT) в 2012 году НИС выпускает моторное топливо европейского качества. На НПЗ Панчево продолжается строительство установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования – капитальные инвестиции второго этапа модернизации. Реализовав данный проект, НПЗ Панчево увеличит объемы производства светлых нефтепродуктов и начнет выпускать новый продукт – кокс, который сейчас еще импортируется в Сербию.

¹ Нефтеперерабатывающий завод в Нови-Саде находится в режиме консервации, поэтому его проектная мощность в 2,5 млн. тонн в год в настоящий момент не используется. Согласно приказу генерального директора этот объект перешел 1 марта 2016 года под управление и в зону ответственности Блока «Сбыт».



Количество объектов розничных продаж – на странице 59

Блок «Сбыт» включает в себя внешнюю и внутреннюю торговлю, оптовые и розничные продажи нефтепродуктов и сопутствующих товаров.

НИС владеет самой крупной розничной сетью в Сербии, при этом автозаправочные станции компании работают и в странах региона – в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии. В Сербии и регионе НИС управляет сетью, насчитывающей более 400 АЗС. На рынке НИС представлен двумя брендами: массовым брендом НИС Петрол и премиальным брендом GAZPROM.

В качестве отдельных бизнес-направлений НИС занимается развитием продаж авиатоплива, бункеровкой водных судов, сбытом масел и битума.

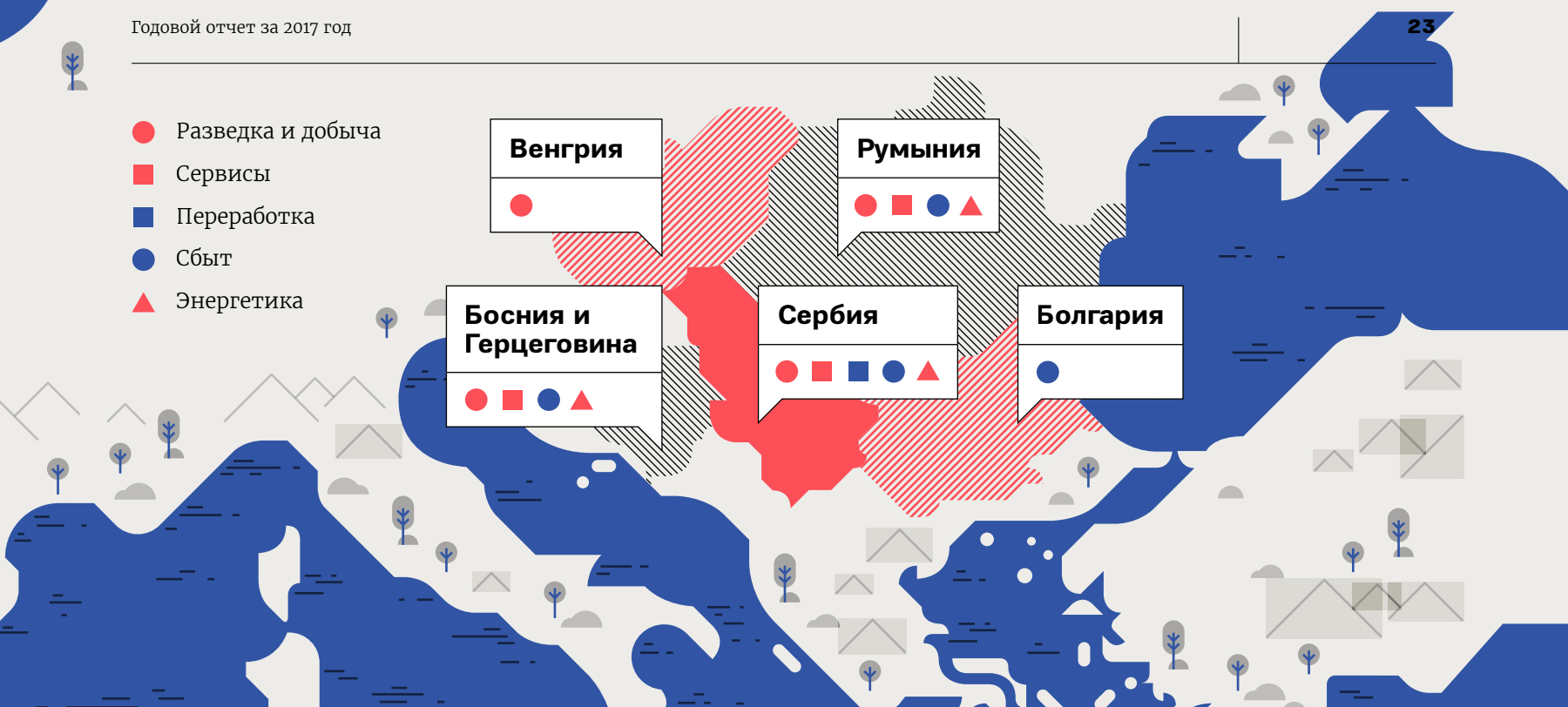
Все виды топлива проходят строгий, регулярный лабораторный контроль и отвечают требованиям сербских и международных стандартов. Эффективность работы сети улучшилась благодаря введению новейших технологий.

Блок «Энергетика» занимается производством электро- и тепловой энергии из традиционных и возобновляемых источников, производством и продажами компримированного природного газа, продажами природного газа, торговлей электроэнергией, разработкой и внедрением стратегически важных энергетических проектов, развитием и внедрением проектов по повышению энергетической эффективности.

Блок «Энергетика» разрабатывает и реализует энергетические проекты в рамках Группы НИС, осуществляет анализ и оценку инвестиционных проектов в энергетическом секторе Сербии в рамках проектов стратегического партнерства.

В конце октября 2017 года был подписан договор на строительство теплоэлектроцентрали в Панчево между компанией «ТЕ-ТО Панчево» д.о.о. Панчево² и китайской компанией *Shanghai Electric Group*. В 2018 году планируется дальнейшая реализация указанного проекта. Заверше-

² Доля НИС в компании «ТЕ-ТО Панчево» д.о.о. Панчево составляет 49%, через компанию «Serbskaya Generacija» д.о.о. Нови Сад.



ние работ и ввод в эксплуатацию запланированы на четвертый квартал 2019 года.

На нефтяных и газовых месторождениях НИС, на восьми участках работают малые электростанции общей установленной мощностью 13,8 МВт³. Часть малых электростанций производят и тепловую энергию для питания технологических установок. Произведенная на указанных установках электроэнергия в основном поставляется на рынок. Помимо малых электростанций, НИС производит электро- и тепловую энергию и в Энергоблоке Панчево, который оснащен генератором мощностью 10,7 МВт^э. Выработанная в Энергоблоке тепловая и электроэнергия в полном объеме направляется для обеспечения нужд Нефтеперерабатывающего завода Панчево.

Поддержку основным бизнес-направлениям оказывают 10 Функций, входящих в состав материнской компании – «НИС а.о. Нови Сад». Из этих поддерживающих Функций пять частично децентрализованы и имеют в своем функциональном подчинении подразделения в блоках⁴,

а остальные функции централизованы⁵. Один из заместителей генерального директора отвечает за нефтехимическую деятельность.

Страны присутствия

развитие деятельности на рынке региона – одна из стратегических целей НИС. Следуя своей стратегии – стать лидером в регионе, компания НИС начала в 2011 году расширять свою деятельность в соседних странах. Региональная экспансия велась в двух основных направлениях – в области разведки и добычи нефти и газа (в Боснии и Герцеговине, Венгрии и Румынии) и путем развития розничной сети (в Болгарии, Боснии и Герцеговине и Румынии). Параллельно с этим НИС занимается активной торговлей электроэнергией и помимо сербского рынка, присутствует на рынках Боснии и Герцеговины, Румынии, Словении и Венгрии.

Компания НИС ведет свою деятельность в 10-ти странах через свои дочерние общества и представительства.

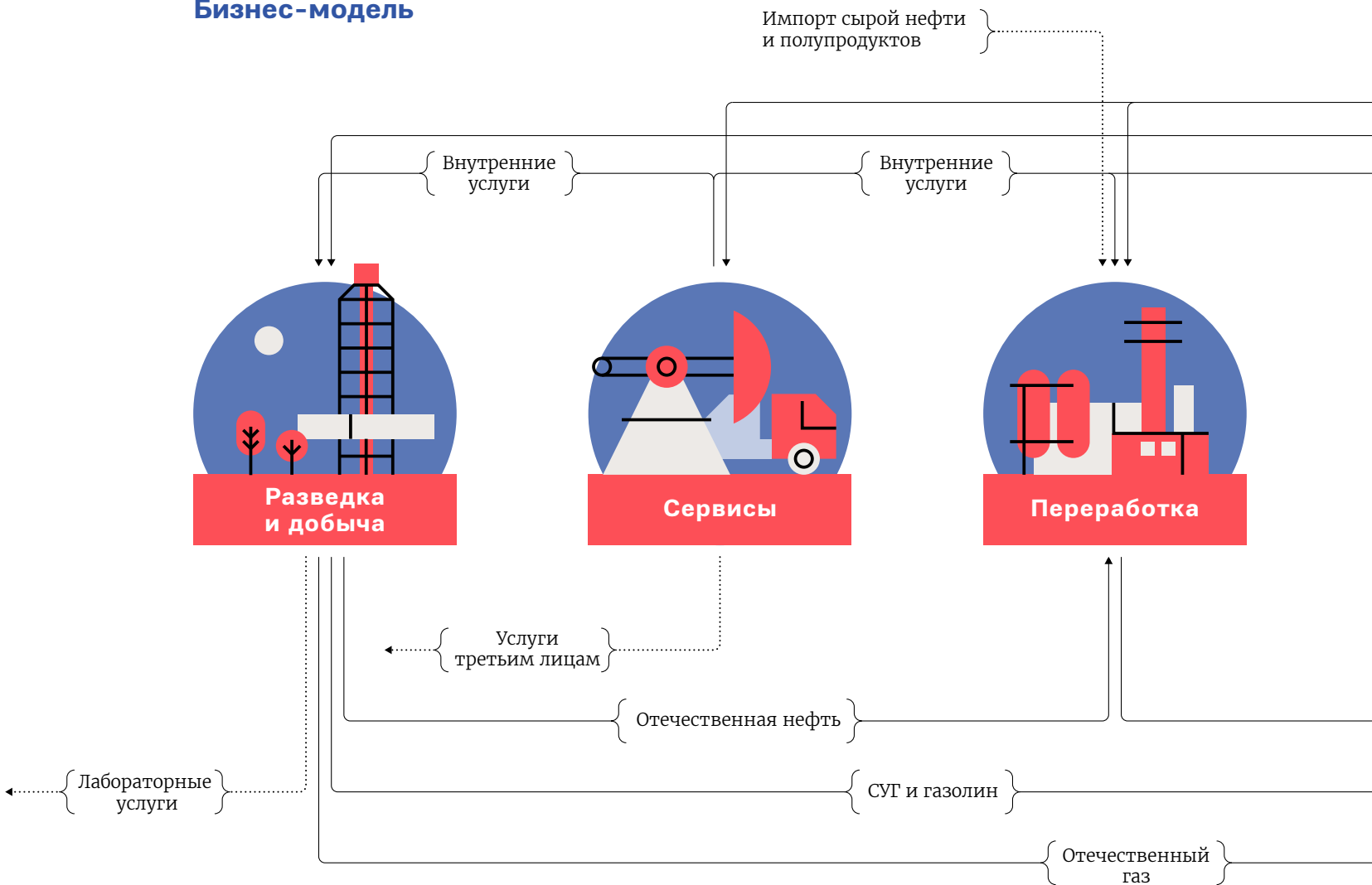
Организационная структура Группы НИС – на странице 26

³ Максимальная мощность всех мини-электростанций составляет 14,5 МВт^э.

⁴ Функция по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету, Функция по стратегии и инвестициям, Функция по материально-техническому и сервисному обеспечению и капитальным инвестициям, Функция по организационным вопросам и Функция по HSE.

⁵ Функция по правовым и корпоративным вопросам, Функция по корпоративной защите, Функция по внешним связям и отношениям с государственными органами, Функция по связям с общественностью и коммуникациям, Функция внутреннего аудита (Функция внутреннего аудита находится в подчинении у Генерального директора, а лицо, отвечающее за внутренний контроль, представляет отчеты в Ревизионную комиссию при Совете директоров).

Бизнес-модель



Межсегментные цены

Методика межсегментных цен базируется на рыночном принципе и принципе «один продукт – одна трансфертная цена».

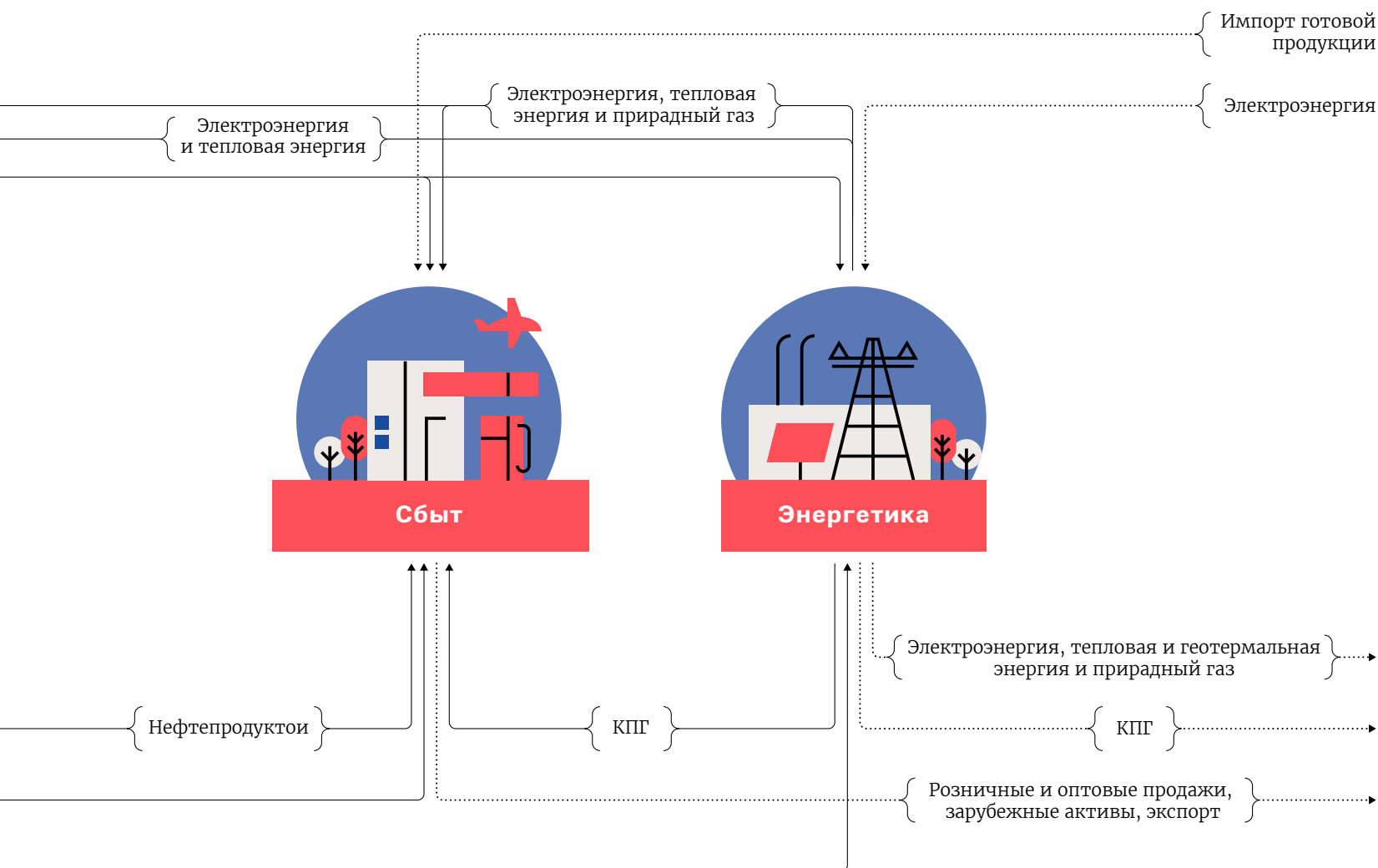
Принцип «один продукт – одна трансфертная цена» означает, что «движение» одного продукта между различными центрами прибыли внутри НИС оценивается по одной и той же цене, вне зависимости от того, между какими центрами прибыли происходило данное движение. Межсегментные цены служат для генерирования внутренних доходов между сегментами деятельности НИС и установлены таким образом, чтобы отражать рыночное положение каждого из сегментов деятельности.

- Межсегментная цена на отечественную нефть устанавливается на основании так называемого «экспортного паритета».

- Межсегментная цена на природный газ равняется цене реализации природного газа, по которой НИС продает природный газ компании ГП «Сербиягаз».

- Межсегментные цены на нефтепродукты и продукты переработки природного газа определяются в соответствии со следующими принципами:

- Импортный паритет – принцип, применяемый при расчете межсегментных цен на нефтепродукты, импорт которых является свободным, и на нефтепродукты, используемые для их прямого замещения,
- Экспортный паритет применяется к нефтепродуктам, предназначенным только для



экспорта или к определенным экспортируемым объемам нефтепродуктов,

- К прочим нефтепродуктам отнесены продукты, которые ввиду их специфики невозможно включить ни в одну из двух вышеуказанных групп (экспортный паритет, импортный паритет). Для них характерны продажи небольшому количеству определенных покупателей, отпускные цены которых прописаны в договорах сроком на год и более, или они являются альтернативным вариантом других нефтепродуктов (прямогонный бензин, реактивное топливо, пропилен).

Продукты

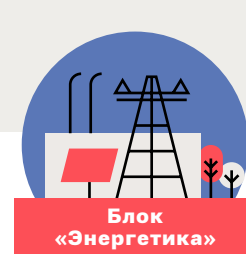
- Природный газ
- Компримированный природный газ
- Моторные топлива
- Авиатоплива
- Бункеровочные топлива
- Энергетические топлива
- Масла и смазочные материалы
- Битум
- Печное топливо
- Нефтехимические продукты
- Прочие продукты

Организационная структура Группы НИС



* В соответствии с положениями закона «О туризме» Республики Сербия, если основным видом деятельности хозяйственного общества не является гостинично-ресторанный бизнес, для осуществления такого вида деятельности оно обязано создать и в соответствующем реестре зарегистрировать бизнес-единицу, то есть объекты за пределами головного офиса или в другом порядке создать соответствующее структурное подразделение, подлежащее регистрации в Реестре туризма. По этой причине Общество зарегистрировало все АЗС, на которых осуществляется ресторанная деятельность, как отдельные бизнес-единицы. Перечень АЗС, зарегистрированных в качестве бизнес-единиц, размещен на веб-сайте <http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/struktura-gruppy/>.

Организационная структура «НИС а.о. Нови Сад»



- Дирекция по добыче нефти и газа
- Дирекция геологоразведки и разработки месторождений
- Дирекция по бурению и внутрискважинным операциям
- Дирекция капитального строительства
- Дирекция перспективного развития и зарубежных активов
- Дирекция по планированию, экономике и контролю
- Дирекция по управлению нефтесервисными услугами
- Сектор HR
- Сектор по HSE
- Центр проектной деятельности
- Проектный офис OMS
- Проектный офис Румыния

- Главный инженер
- Дирекция по планированию, экономике и контролю
- Центр по управлению сервисными услугами
- Сектор по MT и CO
- Сектор HR
- Сектор по HSE
- Проектный офис OMS

- Дирекция по планированию, экономике и контролю
- Дирекция развития и инвестиций
- Производственная дирекция
- Техническая дирекция
- Дирекция по HSE
- Сектор по MT и CO
- Сектор HR
- Проектный офис OMS

- Коммерческая деятельность
- Розничные продажи
- Развитие бизнеса
- Дирекция по координации сбыта
- Дирекция логистики
- Дирекция по планированию, экономике и контролю
- Дирекция по организационным вопросам
- Дирекция по MT и CO
- Дирекция по контролю качества и деятельности АЗС и нефтебазового хозяйства
- Сектор по HSE
- Цех по производству питьевой воды

- Дирекция по торговле электроэнергией
- Дирекция по торговле и управлению портфелем природного газа
- Дирекция по эксплуатации энергетических объектов
- Дирекция по планированию, экономике и контролю
- Дирекция поддержки инвестиционных проектов*
- Дирекция по развитию*
- Сектор по HSE
- Сектор по MTCO и KC
- Проектный офис Панчево*

* Относится к компетенции Заместителя директора Блока по реализации инвестиционных проектов

Миссия

Ответственно пользоваться природными ресурсами и современными технологиями, обеспечивая жителей балканского региона энергией для движения к лучшему.

Видение

НИС станет признанным лидером балканского региона в своей отрасли по динамике устойчивого развития и повышения эффективности, проявляя высокий уровень социальной и экологической ответственности, а также соблюдая современные стандарты обслуживания клиентов.

Ценности

Профессионализм

Осваивание современных знаний с целью постоянного повышения профессиональной квалификации и умение применять их в процессе работы

Позитивность и сотрудничество

Готовность к участию в многофункциональных группах и проектах, внимательное отношение к просьбам коллег из других подразделений компании, готовность к обмену информацией и умение работать в команде

Инициатива и ответственность

Поиск и предложение новых решений, как в сфере трудовых обязанностей, так и шире – в сфере интересов Компании

Общий результат

Коллективная деятельность, нацеленная на получение ощутимых результатов, стремление к достижению успеха совместными силами, при поддержке и взаимодействии сотрудников

1.04 Стратегия

Стратегия 2025

Уже несколько лет нефтяная промышленность переживает переломный период, спровоцированный, прежде всего, низкими ценами на нефть и давно ожидаемыми изменениями способа перевозки людей и грузов, а также изменениями вида топлива для перевозок. Благодаря временному альянсу стран ОПЕК и Российской Федерации цена на нефть в 2017 году наконец-то стабилизировалась, и тренд высокой волатильности нефти закончился, однако, в долгосрочной перспективе следует ожидать, что цена на нефть еще долго не поднимется до уровня, обеспечивавшего более стабильную работу с 2011 по 2014 годы.

В период серьезных перемен в нефтяной отрасли компания НИС успешно противостояла всем вызовам бизнес-среды и сумела сохра-

нить прибыльность и операционные показатели на надлежащем уровне. В 2017 году была утверждена новая интегрированная корпоративная Стратегия до 2025 года, которая обеспечит дальнейший рост, а также прибыльность для акционеров, сотрудников и более широкого сообщества.

Разведка и добыча

Основная часть инвестиций, запланированных НИС до 2025 года, будет направлена на область разведки и добычи. В предстоящем периоде компанию НИС ожидает небольшое сокращение базовой добычи нефти и газа по сравнению с 2016 годом, но оно будет компенсировано за счет разработки существующих месторождений, геологоразведочных работ в Сербии, дальнейшего развития наиболее прибыльных концессий за рубежом, прежде всего, в Румынии, а также путем непрерывного повышения операционной эффективности.

Основные стратегические цели НИС:

- сохранение показателей добычи и роста ресурсной базы,
- увеличение глубины и эффективности переработки,
- увеличение объемов реализации нефтепродуктов через собственные сбытовые каналы и модернизация розничной сети,
- диверсификация деятельности за счет строительства новых мощностей для производства электроэнергии, и
- оптимизация операционных показателей.



—
Информация о статусе проекта «Глубокая переработка» – на странице 57

Переработка

Развитие переработки НИС путем модернизации НПЗ в Панчево и повышения энергетической и операционной эффективности в данном сегменте – одна из главных задач НИС до 2025 года. На НПЗ в Панчево уже началось строительство установки глубокой переработки с технологией замедленного коксования. Речь идет о проекте стоимостью свыше 300 миллионов евро и одной из самых крупных инвестиций в Сербии в ближайшие годы. Новые установки помогут увеличить глубину переработки, будет также диверсифицирована и изменена структура продукции в пользу светлых нефтепродуктов, вырастут объемы продукции, отвечающей европейским стандартам качества.

Сбыт

Стратегия предусматривает модернизацию розничной сети и повышение ее рентабельности путем увеличения продаж брендированного топлива и развития сопутствующего бизнеса, а также повышение эффективности, объема оптовых продаж и развитие на зарубежных рынках сбыта. В последующем периоде НИС сосредоточится на развитии и улучшении специализированных продуктовых направлений – авиатоплива, масел и бункеровочного топлива путем повышения уровня специальных видов логистики и улучшения качества продукции и сопутствующих услуг.

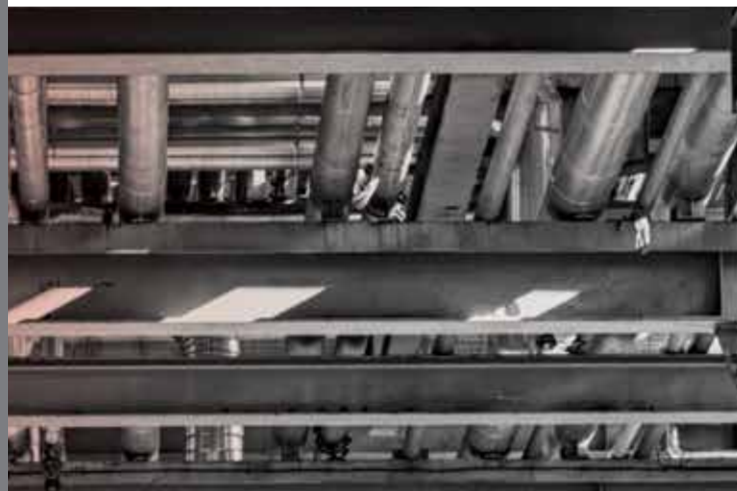
Энергетика


Увеличение объемов производства электроэнергии и повышение эффективности энергетического блока – основные цели НИС в области энергетики. Ключевыми проектами в данном сегменте деятельности станут строительство новой теплоэлектроцентрали Панчево, дальнейшее увеличение объемов производства электроэнергии на малых электростанциях и развитие проекта ветрогенерации. Запланирован значительный рост торговли электроэнергией.

Программы операционной эффективности во всех подразделениях НИС станут в предстоящем периоде ключевым источником повышения успешности деятельности и останутся одной из главных стратегических целей в условиях сложной бизнес-среды.



Успех как стратегия





**В 2017 году НИС значительно
улучшил финансовые результаты
по сравнению с предыдущим
годом и вложил в дальнейшее
развитие 26,5 млрд динаров.**

Успешный финансовый год, за
который чистая прибыль компании
выросла на

80%

относительно 2016 года, завершился
утверждением Стратегии развития
НИС до 2025 года, представляющей
собой фундамент для дальнейшего
развития компании в сложной
макроэкономической среде.

Наша цель – превратить вызовы
в бизнес-успехи и создать новые
ценности для наших акционеров,
сотрудников и сообщества,
в котором мы работаем.

1.05 Управление рисками

Интегрированная система управления рисками

Риск – вероятное событие в будущем, которое может оказать отрицательное и возможное положительное воздействие на достижение поставленных целей Общества.

НИС установил свои цели в области управления рисками и разработал интегрированную систему управления рисками (ИСУР). Целью Общества в области управления рисками является повышение эффективности и результативности управленческих решений путем анализа сопровождающих их рисков, а также обеспечение максимальной эффективности и результативности мероприятий по управлению рисками в ходе реализации принятых решений.

ИСУР – это совокупность процессов, методологической базы, инструментов, направленных на обеспечение эффективности и результативности процесса управления рисками в НИС.

Схема бизнес-процессов ИСУР в НИС



*При необходимости чаще

Цели Общества в области управления рисками достигаются за счет:

- создания культуры управления рисками в Обществе с целью обеспечения общего понимания основных принципов и подхода к управлению рисками со стороны руководства и сотрудников;
- формулирования и введения системного подхода к выявлению и оценке рисков, возникающих как в рамках деятельности всего Общества, так и в отдельных ее областях;
- стимулирования обмена информацией о рисках между структурными подразделениями Общества и путем совместного установления мероприятий по управлению рисками;
- представления систематизированной информации о рисках органам управления Общества.

Основным принципом данной системы является ответственность за управление различными рисками, закрепленная за различными уровнями управления, в зависимости от оценочного значения финансового воздействия риска. Подобный подход позволяет установить зоны ответственности за управление и мониторинг рисков на всех уровнях управления, а также обеспечить подготовку соответствующих планов мероприятий по управлению ключевыми рисками на уровне структурных подразделений и НИС в целом.

В материнском Обществе сформирована Служба мониторинга системы управления рисками, которая координирует и постоянно развивает данный бизнес-процесс.

При этом интегрированные системы управления, организационная структура, бизнес-процессы, стандарты и другие внутренние нормативные акты, кодекс корпоративного управления и кодекс деловой этики вместе формируют систему внутреннего контроля, которая представляет собой базу для осуществления деятельности НИС и эффективного управления связанными с ней рисками.

Риски выявляются и оцениваются в НИС путем анализа источников данных, проверок, проведения интервью, риск-сессий и т.д. на всех уровнях (Общество, Блоки/Функции, Структурное подразделение, Дочерние общества/крупные проекты/бизнес-единицы, Активы, Проекты/Сооружения, Единицы оборудования).

Интеграция ИСУР в процесс бизнес-планирования

Ключевые риски, связанные с целями общества, выявляются на всех уровнях компании НИС и затем подтверждаются Советом директоров в ходе утверждения бизнес-планов. Оценка рисков является неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования, а информация о ключевых рисках: прогнозное финансовое влияние рисков, стратегии управления, мероприятия по управлению рисками и необходимые финансовые ресурсы для реализации мероприятий – неотъемлемая часть утвержденных бизнес-планов.

В процессе своей работы Группа подвергается операционным, рыночным, политическим, финансовым рискам, а также рискам государственного регулирования.

Операционные риски

Описание риска	Меры по управлению рисками
Проектные риски	
<p>Целью Группы НИС в области геологоразведочных работ является наращивание ресурсной базы и объемов добычи. Достижение данной цели в большой мере зависит от успешности геологоразведочных работ, направленных на развитие фонда скважин в стране и за рубежом.</p>	<p>Для снижения рисков применяются следующие меры: проведение новых сейсморазведочных работ 3D путем применения самых современных wireless технологий, выбор скважин-кандидатов для поисково-разведочного бурения на основании комплексной интерпретации сейсмогеологических данных, экспертиза программы геологоразведочных работ мажоритарным акционером, выбор наиболее перспективных скважин с применением самых современных методов разведки. С целью снижения рисков особое внимание уделяется тщательной разработке проектов и качественному мониторингу в ходе проведения геологоразведочных работ.</p>
<p>Главным риском в области разведки и добычи нефти и газа является неподтверждение прогнозных запасов, что приводит к невыполнению планового прироста ресурсной базы НИС.</p>	<p>Для снижения лицензионных рисков геологоразведочные работы проводятся в соответствии с графиком, установленным в Проектах геологоразведочных работ и положениями закона «О горном деле и геологоразведке», который, в том числе, регламентирует область разведки и добычи нефти и газа.</p>

Рыночные риски

Описание риска	Меры по управлению рисками
<p>Риск изменения мировых цен на нефть</p> <p>Из-за специфики своего основного направления деятельности Группа НИС подвергается ценовым рискам, в частности, рискам изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, которые влияют на стоимость запасов и размер маржи при переработке нефти, что в дальнейшем сказывается на будущих денежных потоках.</p>	<p>Часть указанных рисков устраняется путем приведения отпускных цен на нефтепродукты в соответствие с изменениями цен на нефть и нефтепродукты. На уровне Группы «Газпром нефть» осуществляется оценка необходимости применения определенных инструментов хеджирования товарных рисков для дочерних обществ Группы, включая и «НИС а.о. Нови Сад» в качестве дочернего общества.</p> <p>В целях сокращения потенциального отрицательного влияния данного риска также применяются следующие меры:</p> <ul style="list-style-type: none"> • годовое планирование с использованием нескольких сценариев, мониторинг планов и своевременная корректировка оперативных планов закупки сырой нефти; • регулярные заседания Комиссии «НИС а.о. Нови Сад» по закупкам/продажам сырой нефти для рассмотрения всех наиболее важных вопросов, как в процессе закупки, так и в процессе продажи сырой нефти (продажи нефти из Анголы – сырая нефть <i>Palanca</i>); • тенденция заключения долгосрочных договоров на закупку сырой нефти на наиболее выгодных коммерческих условиях с более длительными сроками оплаты, на основе открытого счета, а также заключения договоров купли-продажи, на основании которых согласно подписанным межгосударственным соглашениям «НИС а.о. Нови Сад» освобождается от обязательств по оплате таможенных пошлин при импорте в связи с получением преференциального статуса; • расширение перечня поставщиков, успешное сотрудничество с компаниями из ЕС, все более высокая конкурентность тендерной процедуры по закупке импортной продукции и более заметные результаты, свидетельствующие о прогрессе в части закупочных цен; • расширение/диверсификация нефтяной корзины для потенциальной закупки импортной продукции, обеспечение проб типов нефти, которые до настоящего времени не перерабатывались на Нефтеперерабатывающем заводе Панчево; • постоянная работа по оптимизации процесса и стремление к достижению еще более высоких экономических эффектов и показателей; • проведение периодического бенчмаркинга в целях изучения рынка, динамики цен и рассмотрения коммерческих возможностей наиболее крупных потенциальных поставщиков сырой нефти, известных мировых компаний, являющихся надежными и ведущими операторами в области торговли сырой нефтью.

Риски государственного регулирования и политические риски

Описание риска	Меры по управлению рисками
<p>Риск введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть»</p>	
<p>В результате введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть» возник риск относительно возможности долгосрочного развития из-за ограничения возможности получения долгосрочных кредитов от коммерческих банков, принадлежащих к банковским группам, штаб-квартиры которых расположены в ЕС и США.</p>	<p>НИС регулярно следит за событиями, происходящими на международной арене, оценивает последствия, сказывающиеся на деятельности компании, и предпринимает соответствующие меры для того, чтобы компания НИС не подпадала под действие санкций ЕС. Помимо этого, в соответствии с допустимыми исключениями из режима санкций (долгосрочное кредитование возможно, только если предназначено для финансирования импортируемой продукции и услуг из ЕС) деятельность НИС постоянно корректируется с учетом данной возможности, путем увеличения объема импорта продукции и услуг, закупаемых у ЕС-поставщиков. Таким образом, обеспечиваются средства для финансирования долгосрочного развития НИС несмотря на ограничения санкционного режима.</p>

Финансовые риски

Описание риска	Меры по управлению рисками
<p>Валютный риск</p>	
<p>Группа НИС работает в международной среде и подвергается валютному риску, который обусловлен операциями с использованием различных видов валют, прежде всего, доллара США и евро. Риск проистекает из будущих торговых операций и признанных средств и обязательств.</p>	<p>Часть риска, связанная с влиянием изменения курса национальной валюты к доллару США, нейтрализуется посредством естественного хеджирования отпускных цен на нефтепродукты, которые корректируются с учетом курсовых изменений. Помимо этого, применяются и такие инструменты управления рисками, как форвардные операции на валютном рынке, которые способствуют уменьшению влияния отрицательных курсовых разниц в ситуации снижения курса национальной валюты по отношению к доллару США или евро. К остальным мерам относятся: обеспечение сбалансированности валютного платежного баланса в части приведения валюты для оплаты экспорта в соответствии с валютой валютных обязательств, управление валютной структурой кредитного портфеля и т.д.</p>
<p>Риск процентной ставки</p>	
<p>Группа НИС подвергается процентному риску, как в области привлечения денежных средств банков, так и в области размещения средств.</p>	<p>Кредитование «НИС а.о. Нови Сад» в коммерческих банках в основном происходит с использованием переменных процентных ставок, поэтому компания проводит анализ степени чувствительности к изменениям процентных ставок и оценку необходимости привлечения части средств по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в качестве внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, осуществляется только по переменным процентным ставкам, а размещение денежных средств в виде срочных вкладов и вкладов до востребования осуществляется по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в виде депозитов осуществляется по методике расчета кредитных лимитов коммерческих банков (согласно принципу взаимности средства размещаются только в ключевых коммерческих банках, которые предоставляют «НИС а.о. Нови Сад» кредиты или кредитные/документарные линии). В данной ситуации доходы и денежные потоки по банковским депозитам обычно не зависят от изменений базовых процентных ставок, однако в случае размещения средств в виде кредитов/займов подверженность риску изменения базовых процентных ставок (EURIBOR, LIBOR и т.п.) возрастает.</p>

Финансовые риски

Описание риска	Меры по управлению рисками
<p>Кредитный риск</p> <p>Возникает в связи с использованием наличных денежных средств и их эквивалентов, при осуществлении вкладов в банках и финансовых учреждениях, в связи с предоставлением внутрикорпоративных кредитов/займов третьим лицам, а также из-за подверженности риску при осуществлении оптовых и розничных продаж, учитывая, в том числе, непогашенную дебиторскую задолженность и возложенные обязательства.</p>	<p>Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы НИС. По кредитным лимитам банки ранжируются согласно установленным методикам по ключевым и прочим банкам в целях определения максимальной суммы требований, которые банки могут в любой момент предъявить к «НИС а.о. Нови Сад» (на основании депозитов, документарных инструментов: банковские гарантии, аккредитивы и т.д., выданные в пользу «НИС а.о. Нови Сад»).</p> <p>Когда речь идет о дебиторской задолженности, применяется разработанная методика кредитных лимитов, на основании которой определяется степень подверженности риску при работе с определенными клиентами, в зависимости от их финансовых показателей.</p>
<p>Риск ликвидности</p> <p>Риск ликвидности – это риск, связанный с трудностями, с которыми Группа НИС может столкнуться при выполнении своих обязательств. Речь идет о риске отсутствия соответствующих источников для финансирования деятельности Группы НИС.</p>	<p>Группа НИС осуществляет непрерывный мониторинг ликвидности в целях обеспечения достаточного объема наличных денежных средств для ведения операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Для этого постоянно заключаются договоры и обеспечивается достаточное количество доступных кредитных и документарных линий при соблюдении максимально допустимого кредитного лимита и исполнении обязательств по договорам с коммерческими банками (финансовый ковенант).</p> <p>Прогнозом ликвидности учитываются планы Группы в части погашения задолженности, обеспечивается согласование с договорными условиями, с внутрикорпоративными намеченными целями – он базируется на ежедневных прогнозах денежных потоков всей Группы НИС, на основании которых принимаются решения о необходимости потенциального привлечения внешних займов, для чего обеспечиваются соответствующие банковские источники финансирования в пределах допустимых лимитов кредитования, установленных ПАО «Газпром нефть».</p> <p>В целях повышения ликвидности и снижения степени зависимости от внешних источников финансирования, а также в целях сокращения расходов на финансирование Группы НИС, 01 января 2014 года в Группе НИС была введена <i>cash pooling</i> система управления ликвидностью, которая подразумевает централизованное управление ликвидностью и финансированием части Группы НИС в Республике Сербии¹.</p> <p>С середины сентября 2014 года «НИС а.о. Нови Сад» подвергается риску ограничения возможностей для внешнего финансирования из-за введения со стороны ЕС и США секторальных санкций в отношении крупнейших</p>

¹ «НИС а.о. Нови Сад» и дочерние общества «Нафтагас-Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас-Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас-Транспорт» д.о.о. Нови Сад и «НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад.

Финансовые риски

Описание риска

Меры по управлению рисками

Риск ликвидности


энергетических компаний с российским капиталом и их дочерних обществ, созданных за пределами ЕС. В частности, санкции не допускают предоставление банками из ЕС или США кредитов для «НИС а.о. Нови Сад» на срок более 30 или 60 дней. Санкциями ЕС предусмотрено исключение, когда финансирование со стороны банков ЕС допускается на срок более 30 дней – только если кредит предоставляется для оплаты импорта продукции или услуг из ЕС, не попадающих под режим санкций.

В целях обеспечения необходимых финансовых средств на будущий период компания НИС вела переговоры/подписала договоры об открытии новых кредитных линий с сербскими, российскими и арабскими банками для получения финансирования (неограниченное применение), а также с европейскими банками со штаб-квартирами в Сербии для финансирования импорта из ЕС (финансирование на срок более 30 дней допускается, если предметом финансирования является импорт продукции или услуг из ЕС) и, таким образом, обеспечила необходимые средства на 2017 год и часть средств на 2018 год.

В 2017 году был проведен первый этап реструктуризации кредитного портфеля (первая подобная реструктуризация с момента введения санкций в 2014 году). Кредиты на более выгодных условиях использовались для погашения краткосрочных кредитов с более высокими процентами (в основном, кредиты в долларах США, которые значительно подорожали вследствие изменения ставки *LIBOR* в долларах), что привело к снижению средней стоимости портфеля и продлению среднего срока погашения портфеля. Процесс реструктуризации кредитного портфеля продолжится в 2018 году благодаря новым банковским лимитам, полученным в ходе тендера, организованного в декабре 2017 года. Полученные банковские лимиты будут применяться в соответствии с исключениями, предусмотренными санкционным режимом для осуществления ввоза товаров и услуг из ЕС, что позволит НИС за счет излишков ликвидности, возникших на основании полученных кредитов на более выгодных условиях, досрочно погасить невыгодные кредиты из своего портфеля и, таким образом, реструктурировать, т.е. изменить сроки платежей по кредитному портфелю (увеличить долю долгосрочных кредитов в портфеле, т.е. увеличить средний срок погашения по кредитному портфелю). Также сократится доля кредитов в долларах США, влекущих за собой риск увеличения базовой процентной ставки (*LIBOR* в долларах США), будут привлекаться новые кредиты в евро с более выгодными процентными ставками в пределах допустимого лимита кредитования, что позволит в ближайшие 3 года высвободить денежные средства для инвестиционных вложений в данном периоде (прежде всего, в проект «Глубокая переработка»).

Инновации как путь развития







Непрерывное введение и применение инновационных технологий во всех областях деятельности – самый эффективный для НИС метод движения навстречу потребностям современного рынка.

Инновации – основа бизнес-философии НИС, которые находят свое особое применение в новых и экологически чистых технологиях, как и подобает лидеру в области охраны окружающей и рабочей среды.

Лидерская позиция НИС на рынке обеспечивается за счет использования современных технологий в области разведки и добычи нефти и газа, строительства современных перерабатывающих мощностей, модернизации розничной сети, реализации инновационных энергетических проектов и благодаря постоянному улучшению качества продукции и услуг.



1.06 Деловое окружение

Мир

Нефть

Цена на нефть сорта *Urals RMBC* выросла в течение года с 53 до более 66 долл. США за баррель, что представляет собой увеличение на 24%. Средняя цена на нефть данного типа в 2017 году была выше средней цены прошлого года на 27%. Подобный рост цены на нефть был, прежде всего, обеспечен благодаря достигнутой договоренности между странами-участниками ОПЕК и десятью производителями из ведущих нефтедобывающих стран, не входящих в картель, во главе с Россией. Стороны договорились продлить соглашение о сокращении нефтедобычи до конца 2018 года – следующее рассмотрение рыночной ситуации пройдет в июне следующего года.

Одновременно с этим среди пяти крупнейших производителей нефти в мире только США не присоединилось к соглашению ОПЕК+, и ее нефтяные компании активно пользуются данным обстоятельством. В 2017 году число нефтяных и газовых скважин в США увеличилось на 43%, т.е. до 931. По информации американской Энергетической информационной службы (EIA) добыча сырой нефти в США достигла в декабре 9,77 миллионов баррелей в сутки. EIA прогнозирует продолжение роста, в результате которого будет превышен исторический максимум, установленный еще в 1970 году. Аналогичного мнения придерживаются и другие аналитики, а это означает, что на американскую нефть может прийти самая большая доля ожидаемого роста спроса на нефть в 2018 году, и картель ОПЕК+ столкнется с серьезной дилеммой.



* Источник: Platts.

Еще одним из факторов, влияющих на глобальную ситуацию в нефтегазовой промышленности в 2018 году, станет уже объявленное преобразование, без сомнения, самой богатой мировой компании *Saudi Aramco* в акционерное общество и продажа 5% акций данной компании. Указанная сделка имеет огромное значение для экономики Саудовской Аравии не только из-за денег, которые будут получены от продажи, но и из-за выстраивания новой бизнес-культуры, так как международные инвесторы будут требовать более высокого уровня контроля и прозрачности деятельности. С другой стороны, указанная сделка покажет, насколько серьезно и ответственно Правительство Саудовской Аравии относится к экономической реформе.

Макроэкономические тенденции

Согласно отчету МВФ, опубликованному в октябре 2017 года, прогнозируемый глобальный рост мировой экономики за 2017 год составляет 3,7 %. Прогноз глобального роста на 2018 и 2019 годы был пересмотрен в сторону увеличения – до 3,9%. Росту экономики способствует увеличение объемов инвестиций, торговли, промышленного производства при укреплении бизнеса и потребительского доверия. Среди развитых экономик в третьем и четвертом кварталах 2017 года был отмечен более высокий экономический рост, чем ожидалось ранее. Речь идет, прежде всего, о Германии, Японии, Корее и Соединенных Штатах Америки. Ключевые рынки развивающихся стран (Бразилия, Китай и Южная Африка) также продемонстрировали более высокие темпы роста, чем прогнозировалось ранее.

Евро преодолел отметку в 1,25 долларов США за 1 евро и достиг своего рекордно высокого за последние три года уровня. Инвесторы убеждены в том, что Европейскому центральному банку придется расширить монетарную политику. Ев-

ропейский Центробанк сохранит действующую программу монетарного стимулирования, пока в ней есть необходимость, поэтому изменения процентных ставок в 2018 году маловероятны.

Страны по всему миру оказывают давление на автопроизводителей с целью сокращения выбросов углекислого газа, и таким образом, призывают их к производству электромобилей и гибридов. Компания *Ford* уже сообщила о том, что в ближайшие пять лет инвестирует в электромобили 11 млрд долл. США, т.е. в два раза выше, чем планировалось ранее, и к 2022 году компания представит 16 полностью электрических моделей автомобилей и 24 гибридные модели. Компании *General Motors*, *Toyota* и *Volkswagen* также сообщили о своих амбициозных планах по увеличению производства электромобилей.

Всемирный банк объявил о прекращении в 2019 году финансирования добычи нефти и газа, в свою очередь французский банк *BNP Paribas* сообщил о том, что приостановит финансирование нефтяных проектов, особо угрожающих среде обитания человека.



Норвежский государственный фонд должен принять решение о продаже, заявленной еще в 2017 году. Речь идет о долях, которые банк имеет в нефтегазовой промышленности, в том числе многомиллиардные доли в компаниях: *Exxon Mobil*, *Royal Dutch Shell*, *Chevron* и *BP*. Другие крупные инвесторы (*AXA Group* и голландский банк *ING Group*) уже выводят свои доли из «самых грязных» сегментов данной индустрии, таких как, например, канадские нефтеносные песчаники. Возможность наложения штрафов, которые могут превысить доходы самых крупных загрязнителей атмосферного воздуха, представляет для инвесторов риск для вложений. Однако, *Dow Jones Newswires* в своем анализе говорит о том, что нереально прогнозировать более массовый уход инвесторов и вывод фондов из нефтегазовой промышленности.

Регион

Модернизация устаревшей инфраструктуры, установление баланса электроэнергии и инициирование создания взаимных связей – общие цели стран Средней и Восточной Европы, собравшихся на форуме сотрудничества под названием «16+1», и в ноябре организовавших в Бухаресте Министерскую конференцию. «Республика Китай заинтересована в подключении к развитию энергетического сектора данных стран и в нахождении способов финансирования», — сообщил заместитель председателя Китайской комиссии по национальному развитию и реформам и глава Национальной энергетической администрации.

Балканские страны сфокусированы на чистой энергии, с учетом того, что они должны установить энергетический баланс. Возобновляемые источники энергии имеют одно из приоритетных значений для стран Средней и Восточной Европы, которые надеются на сотрудничество с китайскими компаниями в небольших проектах.

В регионе вновь заговорили о планах по увеличению в ближайшие годы количества атомных электростанций, что представляет собой один из шагов, отражающих потребность в сокращении выбросов углекислого газа и в диверсификации производства энергии.

Сербия

Положительный тренд в экономике Сербии получил свое продолжение и в 2017 году. Результаты подтверждают, что благодаря достигнутой макроэкономической стабильности и улучшению делового и инвестиционного климата, положительная динамика продолжается, укрепляются перспективы роста сербской экономики. Успешно завершилось восьмое рассмотрение кредитной программы *stand by* с МВФ, в ходе которого было отмечено, что благодаря реализации установленной экономической программы Сербия добилась существенного прогресса.

Рост ВВП в 2017 году был обусловлен увеличением объемов экспорта за счет вложения еще большего количества инвестиций. По оценкам Государственного института статистических исследований (ГИСИ), реальный рост ВВП в 2017 году составил 1,9%, чему, прежде всего, поспособствовало увеличение объемов промышленного производства в размере 3,9%. Рост был также отмечен в сфере услуг, в первую очередь, в торговле, туризме, транспорте и гостинично-ресторанном бизнесе, но из-за неблагоприятных погодных условий объемы сельскохозяйственного производства оказались, как и ожидалось, более низкими.

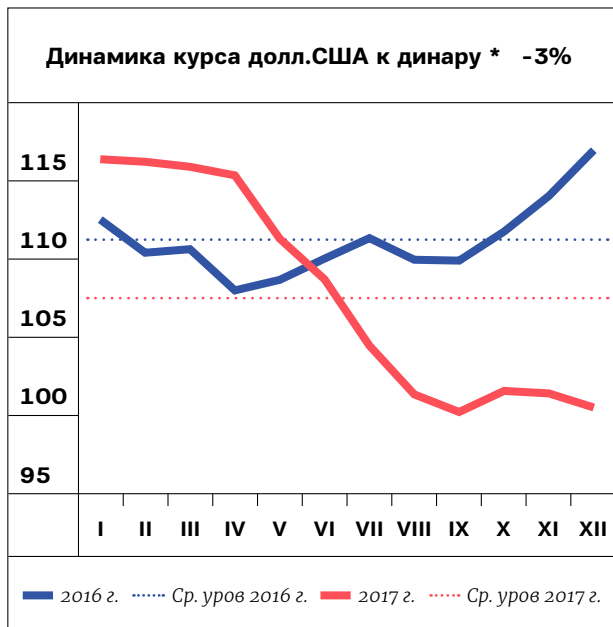
Национальный банк Сербии выполнил одну из своих основных целей – уже пятый год подряд в Сербии обеспечивается стабильно низкий уровень инфляции. Инфляционная цель на 2017 год снизилась с 4±1,5% до 3±1,5%, и на протяжении всего года инфляция не выходила за пределы этого нового, сниженного целевого уровня с сохранением прежних инфляционных ожиданий. По оценкам, годовая инфляция составила 3,0%. Согласно Отчету о конкурентоспособности Всемирного экономического форума за указанный год, по уровню инфляции Сербия сохранила первое место, которое она разделяет с 35 странами. В 2017 году была также сохранена относительная стабильность курса динара, который укрепился к евро год на 4% за 2017 год.

Зафиксированный в 2017 году профицит государственного бюджета привел к резкому снижению государственного долга (с 71,9% ВВП в конце 2016 года до 62,6% в ноябре 2017

года). Подтверждением этих результатов служит улучшившийся кредитный рейтинг (Standard&Poor's, Fitch и Moody's).

Референтная процентная ставка снижалась в 2017 году два раза – в сентябре и октябре, до 3,5%, и опустилась до самого своего низкого уровня в условиях целевой инфляции. Таким образом, были созданы условия для дальнейшего снижения процентных ставок по новым и текущим кредитам в динарах, что обеспечило значительную экономию для экономики и населения.

Когда речь идет о внешнеторговой динамике, по данным ГИСИ, в 2017 году общий товарооборот в Сербии, выраженный в евро, вырос на 13% относительно прошлого года. Экспорт продукции в евро увеличился на 12%, в то время как импорт вырос на 13,8%. Наиболее крупный внешнеторговый оборот осуществлялся со странами, с которыми Сербия подписала соглашения о свободной торговле. Страны-участницы Европейского союза составляют 64% в общем товарообороте. После продолжавшегося несколько лет положительного тренда растущий импорт превысил растущий экспорт.



* Источник: НБС

Благоприятная динамика в реальном секторе продолжает положительно влиять и на рынок труда, на котором был зафиксирован рост трудоустройства и уровня заработных плат. Согласно оценкам, уровень заработных плат без учета

налогов и отчислений в 2017 году относительно 2016 года номинально выше на 4,1%, а реально – на 1,1%. Уровень трудоустройства в третьем квартале 2017 года составил 48,2%, уровень безработицы – 12,9%.

- Среднее значение курса доллара США к динару в 2017 году снизилось на 3,50 динара, что на 3% ниже по сравнению со средним значением курса в 2016 году.
- В 2017 году курс доллара США к динару упал на 18,02 динаров, т.е. на 15%.
- В 2016 году курс доллара США к динару вырос на 5,89 динара, т.е. на 5%.

Изменения в законодательстве

В 2017 году деятельность законодательных органов велась с неравномерной динамикой вследствие продолжавшихся избирательных циклов и формирования нового состава Правительства. Законодательные мероприятия были направлены на дальнейшую гармонизацию сербского законодательства с законодательством Европейского союза в области улучшения государственного управления и развития электронной коммерции. В связи с этим за рассматриваемый период Народная скупщина (Парламент) приняла несколько важных законов:

- **Закон «Об электронном документе, электронной идентификации и услугах по удостоверению подлинности и безопасности в электронной коммерции»**, основной целью которого является создание возможностей для более интенсивного ведения электронной коммерции, развития доверия самой широкой общественности к использованию и обмену электронными документами, к услугам по удостоверению подлинности и безопасности в электронной коммерции и обеспечение конкурентоспособной позиции на мировом рынке, а также создание условий и стимулирование более быстрой и эффективной работы, сокращение операционных расходов, развитие рынка услуг по удостоверению подлинности и безопасности и дальнейшая модернизация, позволяющая повысить эф-

фективность работы органов государственной власти и хозяйственных субъектов.

- **Закон «О Национальной академии государственного управления»**, принятый для обеспечения всеохватной и устойчивой работы в области повышения квалификации, стандартизации процессов и ожидаемых результатов, оценки всех аспектов данного процесса, а также для обеспечения большего соответствия данных мероприятий в системе профессионального развития. Настоящий закон обеспечивает дальнейшее совершенствование работы госуправления в соответствии с принципами Европейского административного пространства и высокое качество услуг, оказываемых населению и хозяйственным субъектам.
- **Закон «О внесении изменений и дополнений в закон «О государственных служащих»»**, принятый для обеспечения материальных условий с целью улучшения ситуации в области профессионального развития государственных служащих и установления отношений, которые согласованным, комплексным и методичным образом детально регламентируют все вопросы, важные для достижения цели профессионального развития и получения государственными служащими функциональных и прикладных знаний, необходимых для реализации общих целей и принципов реформ.

В 2017 году был принят ряд важных для бизнеса подзаконных актов, в том числе: Постановление об утверждении Программы реализации Стратегии развития энергетики Республики Сербии до 2025 года с прогнозами до 2030 года на период 2017 – 2023 гг., Постановление об условиях и процедуре выдачи разрешения на управление отходами, а также и о критериях, характери-

зации, классификации и составлении отчетности о горнорудных отходах, Постановление о Методике формирования цены хранения обязательных запасов нефти и нефтепродуктов на складах, находящихся в государственной собственности, Положение о форме, содержании и порядке ведения учета о НДС и о форме и содержании сводки счетов НДС и т.п.

Вышеперечисленные законодательные документы были проанализированы НИС еще на этапе их принятия в рамках работы своего специального органа – Комитета по законодательным нормам. Таким образом, компания внесла свой вклад и помогла приблизить указанные нормы к нуждам и потребностям энергетических субъектов, работающих на рынке Республики Сербии.

Наряду с принятыми в 2017 году законами, было подготовлено и рассмотрено большое количество законопроектов и подзаконных актов, которые должны быть приняты в 2018 году. Прежде всего, речь идет о: законопроекте «О процедуре регистрации в кадастре объектов недвижимости и сетей, законопроекте «О внесении изменений и дополнений в закон «О судоходстве и портах во внутренних водах»», законопроекте «Об электронном управлении»», законопроекте «О снижении риска катастроф и управлении чрезвычайными ситуациями»», законопроекте «О защите персональных данных»», законопроекте «О внесении изменений и дополнений в закон «О хозяйственных обществах»», а также о подзаконных актах к закону «О горном деле и геологоразведке».

НИС продолжит вносить свой максимальный возможный вклад в создание благоприятного делового климата в Сербии, указывая на необходимость гармонизации законодательных норм и стратегий для обеспечения их непрерывного и полного применения.



1.07 Анализ результатов

Положение на рынке¹

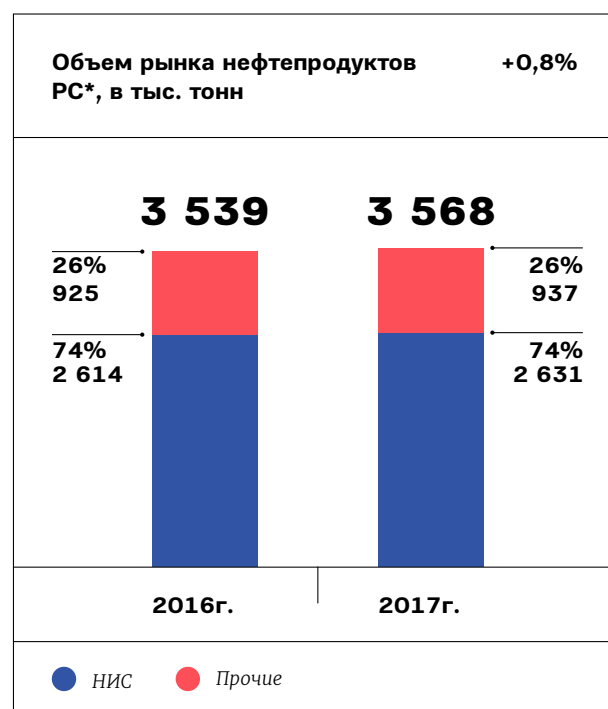
Спрос на моторные топлива растет на региональном рынке по сравнению с аналогичным периодом прошлого года вследствие воздействия положительных макроэкономических трендов. Потребление топлива увеличилось в транспортном сегменте, в области перерабатывающей промышленности и строительства.

На рынке моторных топлив в Сербии наблюдается снижение потребления по сравнению с прошлым годом. В сегменте бензинов и СУГ падение в основном обусловлено изменением структуры транспортного парка и ростом цен, в то время как в сегменте дизельного топлива положительный эффект роста транспорта и инфраструктурных работ был снижен вследствие неуспешного сельскохозяйственного сезона.

Часть потребления дизельного топлива перешла из серого рынка в легальный, что было особенно заметно во второй половине года в результате усиления контроля за импортом базовых масел инспекционными органами и Таможенным управлением.

Положение на рынке Сербии

Общее потребление нефтепродуктов в 2017 году в Сербии выросло минимально относительно 2016 года, чему больше всего поспособствовал рост потребления прямогонного бензина и авиатоплива в связи с появлением тренда



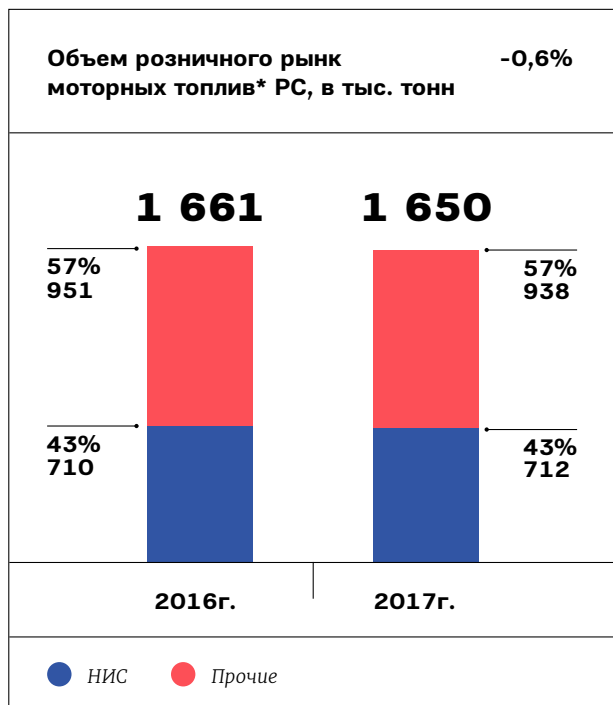
* Данные за 2017 год представлены на основании оценки.

увеличения межконтинентальных рейсов и ростом потребления иностранных авиакомпаний. Падение потребления было зафиксировано в сегменте моторных топлив и мазута.

Доля НИС на рынке в общем потреблении нефтепродуктов является стабильной, минимально снизилась на 0,2 п.п. относительно 2016 года, вследствие чуть меньшей доли в продажах моторных топлив, а также увеличения доли в продажах прямогонного бензина и мазута.

Общий объем розничного рынка моторных топлив снизился в 2017 году на незначительных -0,6% по сравнению с 2016 годом. НИС увеличил свою долю на розничном рынке Республики Сербии при одновременном увеличении

¹ Источники информации, на основании которых делались прогнозы: по Сербии – внутренние анализы и оценки Блока «Сбыт»; по прогнозу потребления в Болгарии и Румынии – PFC и Eurostat; по Боснии и Герцеговине – PFC и внутренние оценки



* Объем продаж НИС и прочих конкурентов включает в себя моторные топлива (газ, моторные топлива, дизельное топливо, сверхлегкое печное топливо, используемое в качестве моторного топлива). Газовые баллоны не учитывались. Данные за 2017 год представлены на основании оценки.

продаж бензина, дизельного топлива и снижении продаж автогаза.

Падение потребления топлива на розничном рынке, прежде всего, связано с сегментом автогаза и является результатом роста цен и изменения структуры транспортного парка.

Положительные тенденции роста в сегменте транспорта, инфраструктуры и промышленности нейтрализовали негативное влияние неуспешного сельскохозяйственного сезона.

Положение на рынках Боснии и Герцеговины, Болгарии и Румынии

Босния и Герцеговина

С учетом уровня цен на топливо в регионе (на бензин и дизельное топливо) Босния и Герцеговина традиционно занимает в рейтинге нижнюю строчку.

Парламент Боснии и Герцеговины принял ряд законов об акцизах. Ключевое изменение пред-

полагает не увеличение акцизов (за исключением биотоплива и биожидкостей), а увеличение дорожных сборов на 0,15 BAM с дальнейшим использованием собранных средств исключительно для строительства автотрасс и строительства и реконструкции других видов дорог. Ожидается увеличение цен на топливо, что приведет к цепному подорожанию других видов товаров и услуг.

В Боснии и Герцеговине работают 35 автозаправочных станций НИС².

Доля НИС на общем рынке моторных топлив³ составляет 13,9%, а на розничном рынке – 11%, что представляет собой увеличение по сравнению с предыдущим годом.

Болгария

На рынке Болгарии наблюдается тенденция снижения импорта, осуществляющегося в основном из Румынии, вследствие увеличения объемов переработки на Нефтеперерабатывающем заводе в Бургасе. Ситуация на оптовом рынке стабильная.

Розничная сеть *Eko-Bulgaria*, являющаяся частью греческой нефтяной компании *Hellenic Petroleum*, увеличивает количество АЗС на территории Болгарии и планирует расширить свою сеть до 100 АЗС.

В Болгарии работают 35 автозаправочных станций НИС.

Доля НИС на общем рынке моторных топлив составляет 5,5%, а на розничном рынке – 4,3%. Доля НИС на общем рынке моторных топлив выросла, а на розничном рынке сохранилась на уровне прошлого года.

² Помимо данного количества АЗС в Боснии и Герцеговине, существуют еще две АЗС, работающие в формате DODO (Dealer Owned Dealer Operated).

³ Доля НИС на рынке рассчитывалась на основании 37 АЗС (35 АЗС принадлежат НИС, 2 АЗС работают в формате DODO (Dealer Owned Dealer Operated)).

Румыния

В Румынии дважды в 2017 году увеличивались акцизы на моторные топлива⁴, оба раза по 0,13 евро за один литр, в связи с чем общий рост акцизов составил 0,26 евро за один литр. Повышение акцизов осуществлялось двумя этапами, чтобы не вызвать шок у розничных покупателей из-за ожидаемого роста цен на моторные топлива. В стране наблюдается политическая напряженность.

Правительством Румынии принято решение об установлении уровня запасов сырой нефти и/или нефтепродуктов и одобрении способа переноса обязательств по определению и поддержанию статуса экономических операторов в 2017 году. Страховые запасы сырой нефти и нефтепродуктов на 2017 год были установлены в размере 1,31 млн т.н.э.

Начиная с 1 января 2018 года разделение НДС в Румынии станет обязательным. Опционально компании могут применять данное предписание с 1 октября. Приоритетом для компаний является адаптация ИТ-систем и устранение

сложностей с денежными потоками, вызванных новым механизмом оплаты НДС.

Компании *MOL* и *Tiriac Energy* расширили свою сеть АЗС.

Компания *Oscar* ожидает получения разрешения на импорт продукции из Сербии.

В Румынии работает 18 автозаправочных станций НИС.

Доля НИС на общем рынке моторных топлив составляет 0,9%, на розничном рынке – 1,2%, что представляет собой увеличение по сравнению с предыдущим годом.



⁴ 15 сентября и 1 октября 2017 года.

Ключевые операционные показатели

Показатель	Ед. изм.	2017 г.	2016 г.	Δ ¹
Urals RCMB	долл. США/барр	53,3	42,1	+27%
Выручка от продаж ²	млрд RSD	234,7	192,1	+22%
Чистая прибыль	млрд RSD	27,0	15,0	+80%
EBITDA ³	млрд RSD	47,0	39,8	+18%
OCF	млрд RSD	59,0	41,2	+43%
CAPEX ⁴	млрд RSD	26,5	26,1	+2%
Обязательства по налогам и другим обязательным платежам ⁵	млрд RSD	171,0	163,3	+5%
Общая задолженность перед банками ⁶	млн долл. США	661	666	-1%
LTIF ⁷	%	1,59	1,63	-2%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD

2 Консолидированные операционные доходы.

3 EBITDA = Прибыль от продаж (без акцизов) – расходы на запасы (нефть, нефтепродукты и прочие продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые может влиять менеджмент.

4 Значения CAPEX приведены без учета НДС.

5 Налоги, сборы, отчисления и другие обязательные платежи, рассчитанные за рассматриваемый период. Обзор включает в себя обязательства НИС по уплате налогов и других обязательных платежей в Сербии и в других странах присутствия компании.

6 Общая задолженность перед банками (total indebtedness) = общий долг перед банками + аккредитивы. По состоянию на 31.12.2017 г. – 656,8 млн долл. США общего долга на основании кредитов + 4,1 млн долл. США аккредитивов.

7 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Показатель представлен по «НИС а.о. Нови Сад» вместе с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы», д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин и «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад.

Операционные показатели «Разведка и добыча»

Показатель	Ед. изм.	2017 г.	2016 г.	Δ ¹
Добыча нефти и газа ²	тыс. т.н.э.	1 385	1 463	-5%
Добыча отечественной нефти ³	тыс. тонн	928	967	-4%
LTIF ⁴	%	1,1	0,0	+100%
EBITDA	млрд RSD	28,4	21,3	+34%
CAPEX ⁵	млрд RSD	17,2	17,7	-3%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD

2 В добычу отечественной нефти был включен газолин и легкий конденсат, а в добыче газа была взята коммерческая добыча газа.

3 С газOLIном и легким конденсатом.

4 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион.

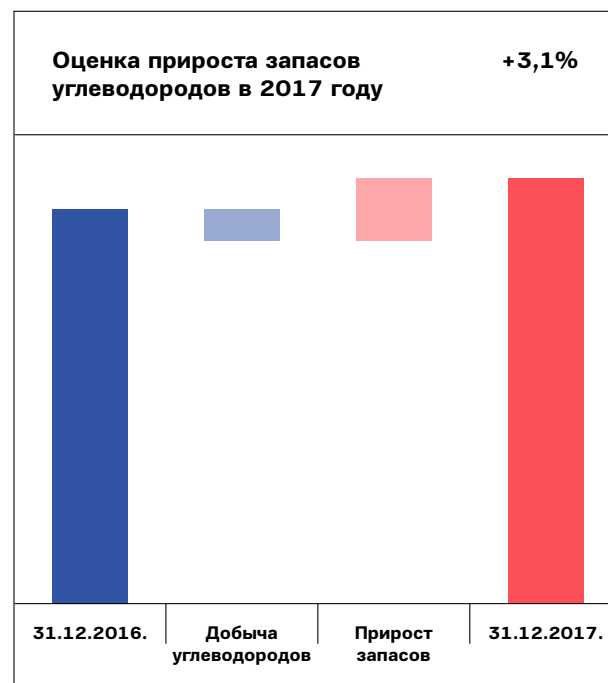
5 Финансирование без учета НДС.

Основное внимание в 2017 году в Блоке «Разведка и добыча» уделялось выполнению плановых объемов добычи углеводородов, реализации проектов и повышению эффективности геологоразведочных мероприятий, а также увеличению производственной и технологической эффективности путем реализации мер по повышению операционной эффективности.

В 2017 году Блоку «Разведка и добыча» удалось обеспечить прирост запасов углеводородов на 3,1%. За последние три года успешность разведочно-эксплуатационного бурения по-прежнему остается на самом высоком уровне как в регионе, так и среди добывающих активов Группы «Газпром нефть». Коэффициент успешности разведочного бурения составляет 77%.

В области геологии и разработки месторождений акцент делался на повышении успешности каждого из геолого-технических мероприятий, сокращении стоимости операций и тестировании менее дорогостоящих методов, направленных на повышение добычи нефти, в

том числе за счет применения новых технологий и инновационных решений – многоступенчатый гидроразрыв пласта, горизонтальное бурение и т.д.



Геологоразведочные работы и разработка месторождений

На месторождениях Брамаль и Майдан-плитко были применены новые технологии разработки месторождений. В рамках программы повторного исследования старых скважин в эксплуатацию была запущена одна залежь на месторождении Сираково. Успешно продолжилась программа выведения скважин из бездействующего фонда с прошлых лет.

В области ремонтно-изоляционных работ были проведены 2 успешные операции на спутниковом месторождении Кикинда – Варош, и таким образом, была подтверждена перспективность основного объекта.

Поисковое бурение и исследование скважин

В рамках проведения геологоразведочных работ в Блоке «Разведка и добыча» было пробурено 8 скважин. В процессе эксплуатации остаются три скважины, в ходе исследований были подтверждены коммерческие запасы углеводородов на двух скважинах, одна скважина была ликвидирована. Временно консервирована еще одна скважина из-за высокого содержания в залежи неуглеводородных газов (CO_2 и N_2). Завершилось бурение скважины *Ve-3X*. Продолжается бурение на поисковых объектах, подтверждено присутствие углеводородного газа, планируется дальнейшее исследование скважины. Выполнен гидроразрыв пласта на скважине *Km-X-001/1*, получена нефть, в настоящий момент продолжаются гидродинамические измерения.

Сейсморазведочные работы 3D

Завершен сбор данных сейсморазведки на разведочных площадях Южный Банат I, Турия III и Морович. Реализация проекта Южный Банат II продолжается.

Завершена комплексная интерпретация сейсмогеологических данных по разведочной площади Турия II и обработка данных сейсморазведки, полученных на разведочных площадях Южный Банат I, Турия III и Морович, а также завершилась интерпретация полноазимутальной анизотропной миграции *ES360* и *AVAZ* инверсии в рамках реализации проектов НИОКР. Продолжается также интерпретация данных сейсморазведки, полученных на разведочных площадях Южный Банат I и Турия III.

Зарубежные проекты

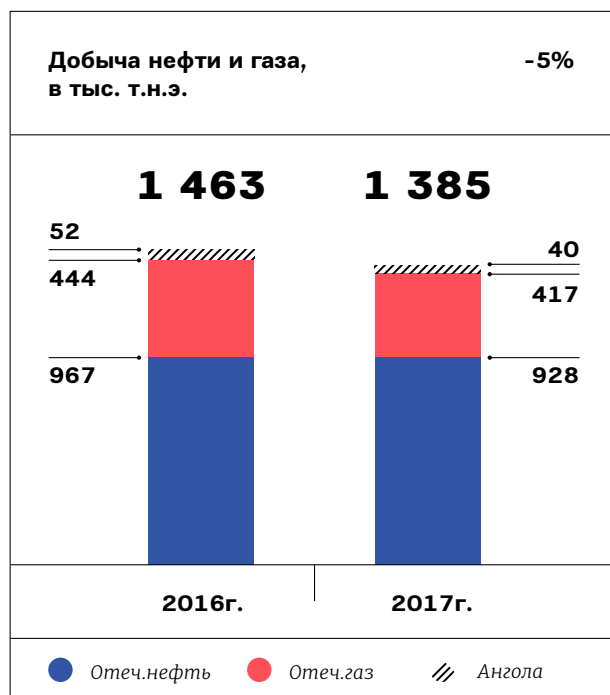
В разведочном блоке Кишкунхалаш в Венгрии 29 декабря 2017 года закончилось тестирование скважины *Kiha-004*.

Завершилось бурение скважины *Teremia-1000* и испытания всех 8 интервалов в Блоке *Ex-7*, выполнена консервация скважины. Протестированные интервалы оказались продуктивными. Продолжается процедура одобрения программы пробной добычи на скважине *Teremia-1000* и программы дальнейшего исследования месторождения Теремия Север в Национальном Агентстве по минеральным ресурсам Румынии. Начато также строительство подъездных дорог к установкам, расположенным на территории скважины *Beba Veche Sud*. Продолжается процедура получения разрешительной документации на выполнение сейсморазведочных работ в блоках *Ex-2* и *Ex-3*.

В Боснии и Герцеговине, в блоке Майевица, были проведены гидродинамические измерения и подготовлен проект консервации скважины *Об-2*. Ведется разработка проекта разведочных работ в блоке Восточная Герцеговина. Проект был представлен на специализированной конференции *IHS Markit CEEC Scout Meeting*.

Операционные показатели

Объем добычи в 2017 году составил 1 385 тысяч т.н.э.



«Сервисы»

Ключевые показатели	Ед. изм.	2017 г.	2016 г.	Δ ¹
Завершенные скважины	кол-во скважин	61	42	+45%
LTIF ²	%	2,8	3,3	-15%
EBITDA	млрд RSD	1,5	1,1	+42%
CAPEX ³	млрд RSD	0,6	1,1	-45%

¹ Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

² Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Показатель представлен по «НИС а.о. Нови Сад» вместе с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы», д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин и «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад.

³ Финансирование без учета НДС.

В 2017 году Блок «Сервисы» завершил бурение 61 скважины, что на 19 скважин больше по сравнению с предыдущим годом. Повышение эффективности – результат увеличения скорости эксплуатационного бурения, реализации программы повышения операционной эффективности и улучшения организации труда. Следует также особо отметить завершение комплексных работ по модернизации АЗС

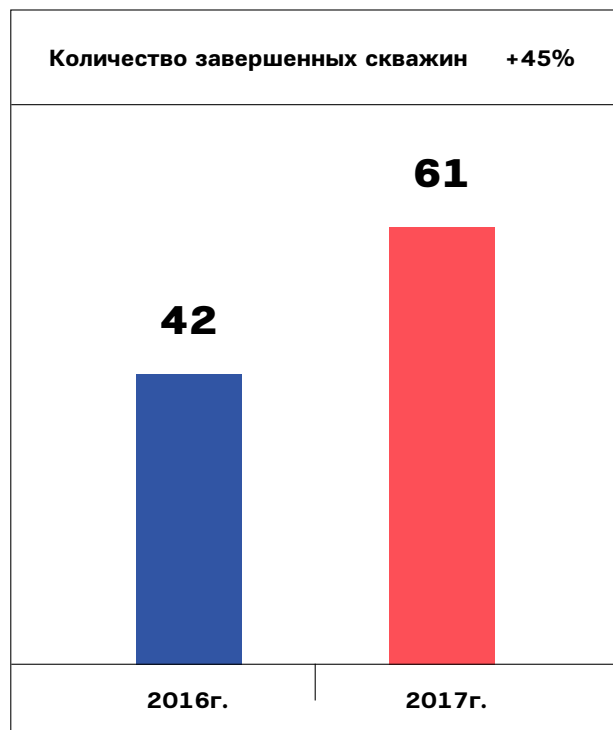
«Зренянин 7». В этом году для Блока «Разведка и добыча» были запущены в работу 10 цистерн для перевозки сырой нефти, что позволило обеспечить бесперебойную добычу сырой нефти, досрочный запуск скважин в работу и оперативное изменение мест для проведения работ. Благодаря завершению бурения и освоению скважины *Teremia 1000* в Румынии в этом году было сохранено присутствие на рынке ЕС.

Нефтесервисы

В 2017 году «Нафтахас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад в среднем выполняло работы с помощью 5 буровых установок. Завершено бурение 61 скважины: 60 скважин в Сербии и 1 – в Румынии (*Teremia-1000*) для нужд Блока «Разведка и добыча». Благодаря применению метода «Техпредела» увеличилась скорость бурения и вместе с ней и сама эффективность.

В среднем Цех Ремонта работал на 14 ремонтных установках. За прошедший год было отремонтировано 436 скважин, в том числе выполнен капитальный ремонт и освоение скважины *Teremia-1000* в Румынии.

Цех внутрискважинных работ выполнил в 2017 году 6 541 операцию, Служба цементации и интенсификации притока – 1 626 операций. Были завершены проекты Южный Банат I, Турция III и Морович, начата реализация проекта Южный Банат II. Спустя несколько лет была продолжена гравиметрическая и геомагнитическая съемка. В конце года начались работы в блоке *Ex-3* в Румынии.



Технические сервисы

«Нафтахас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин успешно провело работы на ремонтных и буровых установках, а также выполнило капитальный ремонт и ребрендинг 30 станков-качалок. Завершилась реконструкция резервуаров *R-1* и *R-8* в Элемире и реконструкция АЗС «Зренянин 7».

В третьем и четвертом кварталах 2017 года завершился ремонт установки *S-2400* на НПЗ Панчево. Выполнены работы по ремонту теплообменников *EA-4308* и установлены новые горелки на участке Б печи *BA-2201* на установке вакуумной дистилляции *S-2200* на НПЗ Панчево.

Транспорт

В рамках поддержания деятельности всех блоков «Нафтахас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад оказывал услуги по перевозке с использованием легкового, грузового, специализированного и автобусного транспорта. Общее количество пройденных километров в 2017 году составило 28,9 млн км.

Реализованы проекты закупки: 10 прицепов-цистерн для перевозки сырой нефти для нужд Блока «Разведка и добыча», 2 передвижных паровых установок также для Блока «Разведка и добыча», 12 полуприцепов для перевозки оборудования, материалов и рабочих инструментов Блоков «Сервисы» и «Разведка и добыча», а также выполнена регистрация и получено разрешение на перевозку опасных грузов (*ADR*).

С мая 2017 года «Нафтахас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад провело сертификацию для выполнения международных перевозок – доставлено оборудование для Блока «Сервисы» (Цех Ремонта) в Румынию (20 рейсов).

«Переработка»

Ключевые показатели	Ед. изм.	2017 г.	2016 г.	Δ ¹
Объем переработки нефти и полупродуктов	тыс. тонн	3 605	3 311	+9%
LTIF ²	%	1,3	1,2	+6%
EBITDA ³	млрд RSD	15,8	9,9	+59%
CAPEX ⁴	млрд RSD	5,5	3,8	+45%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

2 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион.

3 EBITDA Блока «Переработка» включает в себя и Энергоблок на НПЗП, который исключается на уровне консолидации, т.к. влияние Энергоблока уже учтено в EBITDA Блока «Энергетика».

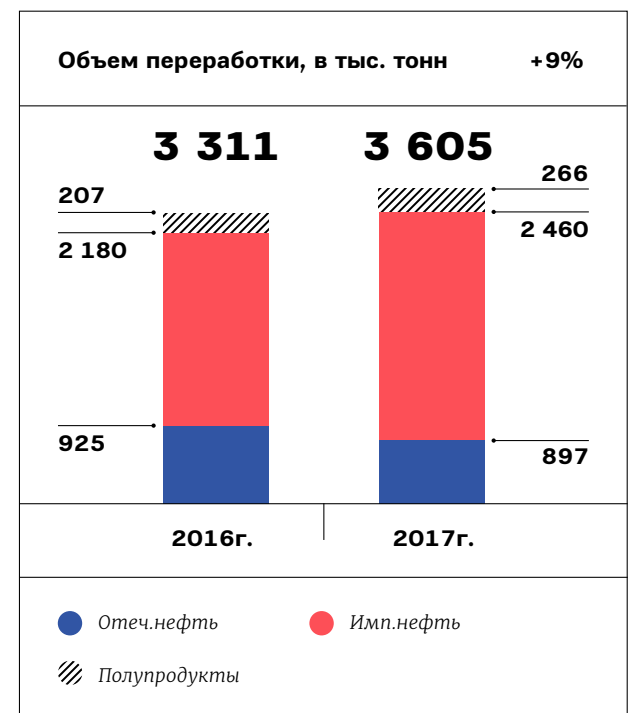
4 Финансирование без учета НДС.

Лучшим подтверждением успешной работы Блока «Переработка» в 2017 году служит достигнутый финансовый результат, который составил 15,8 млрд динаров, и финансовые эффекты от реализации программы повышения операционной эффективности на сумму 2,1 млрд динаров.

В 2017 году была открыта площадка под строительство установки замедленного коксования в рамках реализации проекта «Глубокая переработка», который выведет завод на новый уровень развития и обеспечит дальнейшую модернизацию нефтепереработки.

В этом году НПЗ Панчево получил IPPC разрешение (комплексное разрешение) на комплексное предотвращение и контроль загрязнения окружающей среды, свидетельствующее о том, что производственный процесс на заводе полностью соответствует самым высоким отечественным и европейским стандартам в области охраны окружающей среды.

Мероприятия и объем переработки



Были детально проанализированы работы в условиях экстремально низких температур в начале года – сделаны соответствующие выводы, которые пригодятся в дальнейшей работе в подобных условиях. Иницированы MoC-процедуры и инвестиционные проекты с целью устранения узких мест в работе установки в зимний период. В третьем и четвертом кварталах 2017 года были проведены мероприятия в

рамках проектов поддержания основных фондов для подготовки к зимнему периоду.

В 2017 году были устранены ограничения мощности печи BA-2101, а также проведены тестовые испытания узких мест для обеспечения максимальной мощности установки FCC.

Разработана программа мероприятий по улучшению работы вращающегося оборудования.

В начале марта была успешно выполнена повторная сертификация соответствия процесса контроля заводского производства полимер-модифицированного битума требованиям действующего стандарта EN 14023, в начале октября – дорожного битума в соответствии со стандартом EN 12591.

В 2017 году начала применяться новая процедура выдачи нарядов-допусков на выполнение работ – Анализ безопасности работ (JSA – Job Safety Analysis), а также инициировано планирование мероприятий на установках в случае приостановки работ в 2018 году.

Проводятся мероприятия в рамках предквалификационного отбора подрядных организаций на выполнение капитального ремонта в 2019 году.

Пересмотрен акт об оценке рисков, а также пересмотрены представители компании Mensor в области страхования НПЗ.

Проект «Глубокая переработка»

В 2017 году были получены: разрешение на ведение деятельности в области энергетики, разрешение на строительство временных подъездных путей, а также разрешение на снос сооружений.

Ревизионной комиссией выполнен экспертный контроль Эскизных проектов – получено положительное заключение, которое является предварительным условием для выдачи разрешения на строительство. Представлена для публичного ознакомления и согласована Оценка воздействия на окружающую среду.

Получено разрешение на строительство и начаты строительные работы в рамках рабочего пакета

1⁵ проекта «Глубокая переработка». Подписан EPCm договор по рабочему пакету 2⁶ с выбранным подрядчиком.

Получены разрешения на выполнение реконструкционных работ на установках SRU II, MHC/DHT и Merox в рамках рабочего пакета 2⁷.

Выбран подрядчик для изготовления стальной конструкции, перевозки и выполнения операций с габаритным оборудованием, начаты работы по сборке стальной конструкции на стройплощадке, а также мобилизация оборудования и персонала для выполнения операций с габаритным оборудованием в рамках проекта «Глубокая переработка».

Завершились гидроиспытания колонн и реактора (coke drum DC-5301B), поставщики оборудования приступили к их транспортировке до места предварительного монтажа (порт при Заводе азотных удобрений).

Завершено рассмотрение 60% 3D-модели проекта «Глубокая переработка».

Ремонт

После успешно проведенного регулярного годового ремонта установки по производству битума в середине февраля 2017 года было продолжено коммерческое производство битума и полимерного битума.

В апреле 2017 года завершился плановый ремонт установки алкилирования, в ходе которого были заменены девятнадцать трубопроводов, отремонтированы девять дополнительных линий. Одновременно с этим продолжалась реализация остальных инвестиционных проектов и проверка прочего оборудования на установке для повышения ее надежности. В июле 2017 года был выполнен ремонт установ-

5 Строительство установки замедленного коксования и новых вспомогательных установок: для регенерации амина, отпарки кислой воды с установкой для удаления фенола.

6 Реконструкция существующих комплексов, связанных с установкой замедленного коксования, а именно: MHC/DHT, LPG, SRU.

7 Реконструкция существующих комплексов, связанных с установкой замедленного коксования, а именно: MHC/DHT, LPG, SRU.

ки висбрекинга, в августе отремонтирована и запущена в работу установка FCC. В сентябре проведен текущий ремонт C-2400 (цех депарафинизации дизельного топлива). В октябре выполнен ремонт установки SARU, в ноябре запущена в работу установка гранулирования серы, а в декабре были установлены новые горелки для печи BA-2201B.

Введены новые методы технического обслуживания оборудования (*dry blasting*).

В третьем и четвертом кварталах проведены мероприятия по подготовке установок к работе в зимних условиях.

В 2017 году были отремонтированы 22 резервуара в Товарно-сырьевом цехе.

Продолжается внедрение системы защитной блокировки (LOTO)

Оптимизация сырьевой корзины

В рамках дальнейшей оптимизации сырьевой корзины в переработку был включен новый сорт нефти – *Novy Port*.

Прочие проекты

Выполнена замена поврежденного теплоизоляционного покрытия, а также модернизирована старая установка Клауса (C-2450).

Завершены проекты «Реконструкция DC-2301» (узкие места), «Ввод газа, обогащенного водородом, с C-300 на C-5000» и «Оптимизация линии водяного пара в Товарно-сырьевом цехе».

«Сбыт»

Ключевые показатели	Ед. изм.	2017 г.	2016 г.	Δ ¹
Общий объем продаж нефтепродуктов ²	тыс. тонн	3 507	3 340	+5%
Продажи – зарубежные активы ³	тыс. тонн	338	256	+32%
Продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке ⁴	тыс. тонн	2 657	2 613	+2%
Продажи моторных топлив ⁵	тыс. тонн	2 165	2 090	+4%
Розничные продажи ⁶	тыс. тонн	933	907	+3%
LTIF ⁷	%	1,2	1,3	-11%
EBITDA	млрд RSD	10,3	10,3	-1%
CAPEX ⁸	млрд RSD	2,1	1,3	+68%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

2 в т.ч. и внутренние продажи.

3 Продажи зарубежных активов включают в себя продажи дочерних обществ НИС за рубежом (розничные и оптовые продажи).

4 Продажи на внутреннем рынке включают в себя продажи в местной валюте (динары), т.е. не включают в себя продажи зарубежным клиентам, осуществляемые в иностранной валюте.

5 Общий объем продаж моторных топлив в Сербии и зарубежных активах.

6 Общий объем продаж в Сербии и зарубежных активах.

7 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион.

8 Состояние на 31.12.2017 года.

В 2017 году Блоку «Сбыт» приходилось работать в сложных рыночных условиях. На это повлияло несколько факторов, среди которых: рост производства нефтепродуктов в Балканском регионе, изменение равновесия между спросом и предложением в пользу предложения, усиление конкуренции на рынке нефтепродуктов в Сербии и неблагоприятные для сельского хозяйства погодные условия.

Однако, несмотря на такие сложные рыночные условия Блок «Сбыт» увеличил общий объем продаж по сравнению с предыдущим годом на 5% и объем розничных продаж – на 3%.

Розничные точки⁸ и логистика

Группе НИС принадлежит свыше 400 действующих автозаправочных станций. Основная часть, т.е. 333⁹ АЗС расположены в Республике Сербии. Помимо 10 ведомственных автозаправочных станций НИС владеет 323¹⁰ АЗС общего доступа (из которых 18 АЗС – под брендом GAZPROM). В странах региона НИС владеет 35 АЗС в Боснии и Герцеговине (27 АЗС – под брендом GAZPROM), 35¹¹ АЗС в Болгарии (все АЗС – под брендом GAZPROM) и 18 АЗС в Румынии (все АЗС – под брендом GAZPROM).

После окончания полной реконструкции начали работу следующие автозаправочные станции: «Ягодина 2», «Рума 1», «Кикинда 4», «Нови Пазар 2», «Ягодина 3», «Зренянин 2», «Топола», «Смедревска Паланка 3», «Петровац на Млави», «Зренянин 7» и «Ковачица». Построены и введены в эксплуатацию АЗС «Блок 45», «Блок 66а» (обе – под брендом GAZPROM) и «Тошин бунар» (под брендом НИС Петрол). Приобретена АЗС «Багрдан». В 2018 году предусмотрен ребрендинг этой АЗС под бренд GAZPROM.

НИС обеспечивает надежное снабжение отечественных и иностранных судоходных компаний качественным топливом в международном коридоре 7 – река Дунай, на четырех бункеровочных станциях (Белград, Нови-Сад, Прахово и Смедерево).

НИС является ведущим поставщиком реактивного топлива и авиационного бензина для авиакомпаний в Сербии. Снабжение топливом воздушных судов осуществляется в двух международных аэропортах: в Белграде и Нише – первый сбытовой канал, ко второму каналу сбыта относятся оптовые продажи на внутреннем рынке и экспорт авиатоплива в соседние страны, прежде всего, в Румынию и Боснию и Герцеговину.

В распоряжении НИС имеются пять нефтебаз¹² и пять баз хранения сжиженного углеводородного газа¹³.

Помимо складских мощностей, в структуру НИС входят газонаполнительные пункты, расположенные в городах: Белград, Чачак, Ниш, Нови-Сад и Суботица производительностью 17 500 тонн в год.

Собственный автопарк НИС насчитывает порядка 600 автомобилей, 108 тягачей и 56 прицепных транспортных средств для перевозки нефтепродуктов, включая, в том числе, цистерны вместимостью от 8 до 48 тонн, железнодорожные цистерны вместимостью 62, 65, 75 и 77 м³ для перевозки нефтепродуктов, а также железнодорожные цистерны вместимостью 103 м³ для перевозки СУГ; помимо ж/д цистерн, в автопарке НИС имеются собственные тягачи, локомотивы (5), локотракто́ры (4), цистерны для авиационного топлива и цистерны для перевозки темных нефтепродуктов.

Программа лояльности и маркетинговые мероприятия

31 марта 2017 года в рамках пилотного проекта на трех АЗС «НИС Петрол» в ассортименте появилось топливо G-Drive (бензин G-Drive 100 и G-Drive Diesel). К концу года (31 декабря 2017 года)

8 Состояние на 31.12.2017 года.

9 в т.ч. АЗС «Тошин бунар» (открыта 15 ноября 2017 года), «Блок 45» и «Блок 66а» (открыты 31 декабря 2017 года).

10 в т.ч. АЗС «Тошин бунар» (открыта 15 ноября 2017 года), «Блок 45» и «Блок 66а» (открыты 31 декабря 2017 года).

11 Помимо 35 АЗС, находящихся в собственности НИС, в Боснии и Герцеговине работают также две АЗС в формате DODO (Dealer Owned Dealer Operated).

12 г.Нови-Сад, г.Смедерево, г.Ниш, г.Пожега и г.Прахово.

13 г.Белград, г.Нови-Сад, г-Зренянин, г.Чачак и г.Ниш.

данный вид топлива уже продавался на 254 АЗС «НИС Петрол».

С середины марта 2017 года *G-Drive Diesel* появился в продаже на АЗС *GAZPROM* в Боснии и Герцеговине. Средняя доля *G-Drive Diesel* в продажах дизельного топлива физическим лицам достигла 35% (средний показатель за период с января по декабрь 2017 года).

Программа лояльности «Нам по пути» предлагает ряд специальных выгодных предложений при покупке топлива, товаров и услуг на всех АЗС «НИС Петрол» и *GAZPROM*. Данная программа начала свое развитие с конца 2015 года, и к 31 декабря 2017 года уже было выдано порядка 522 тысяч карт, доля участников программы в общем объеме продаж физическим лицам составила в декабре 2017 года 50,6 %. В июле 2017 года к программе присоединился новый партнер – компания «Техномания».

Теперь при каждой покупке в магазинах этого партнера владельцы карт лояльности «Нам по пути» будут получать бонусные баллы. Бонусные баллы можно использовать только на автозаправочных станциях «НИС Петрол» и *GAZPROM*.

В июле программа лояльности под названием «Нам по пути» была запущена в Боснии и Герцеговине. К 31 декабря 2017 года уже было оформлено свыше 37 000 карт. Программа «Нам по пути» в Болгарии стартовала 15 сентября 2017 года, к 31 декабря 2017 года было выдано свыше 29 000 карт.

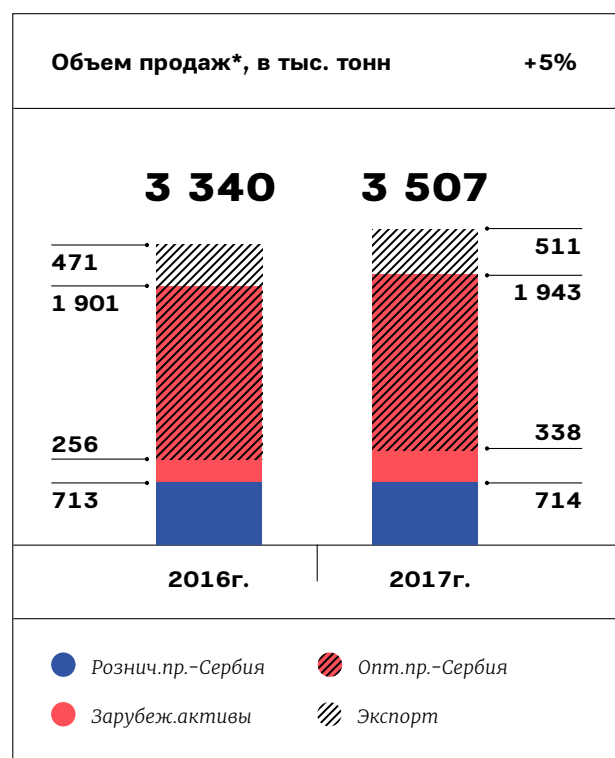
Ориентированная на сельхозпроизводителей программа лояльности «Агро-карта» развивается с конца 2013 года. К 31 декабря 2017 года было оформлено свыше 125 тысяч карт. В мае 2017 года была пересмотрена система скидок по программе НИС «Агро-карта».

Операционные показатели¹⁴

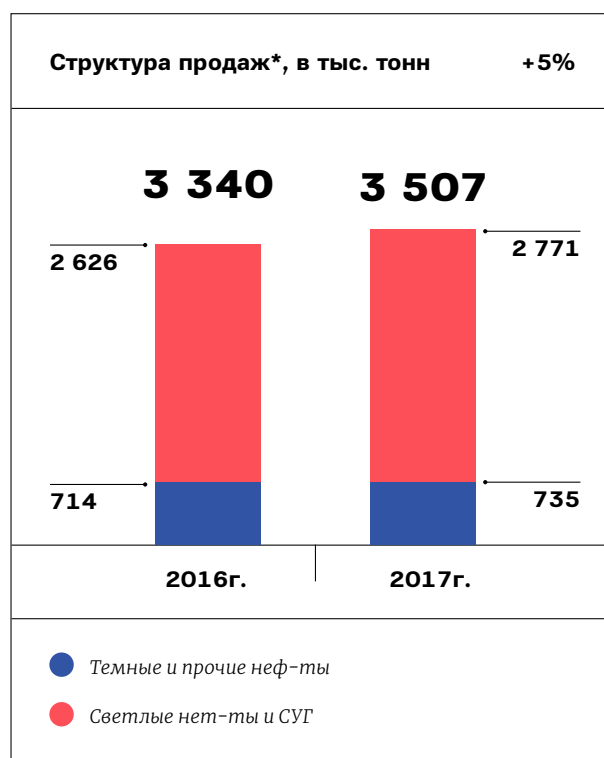
В 2017 году было отмечено увеличение объема продаж на 5% относительно 2016 года, таким образом, общий объем реализации составил 3 507 тысяч тонн.

- Розничные продажи в Сербии – рост розничных продаж на 0,2% за счет увеличения продаж дизельного топлива.
- Оптовые продажи в Сербии – рост на 2% в основном обусловлен неэнергетическими видами топлива.
- Экспорт – увеличение на 9% за счет увеличения экспорта моторных и неэнергетических видов топлива.
- Зарубежные активы – увеличение объема продаж на 32% (канал розничных продаж – на 12% и канал оптовых продаж – на 94%).

Несмотря на сложные рыночные условия Блок «Сбыт» увеличил общий объем продаж по сравнению с предыдущим годом на 5%.



* в т.ч. продажи внутри Группы НИС, т.е. между ее бизнес-единицами (12М 2017г.: 15,9 тыс. тонн; 12М 2016г.: 13,7 тыс. тонн).



* в т.ч. продажи внутри Группы НИС, т.е. между ее бизнес-единицами (12М 2017г.: 15,9 тыс. тонн; 12М 2016г.: 13,7 тыс. тонн).

¹⁴ в т.ч. продажи внутри Группы НИС, т.е. между ее бизнес-единицами (12М 2017г.: 15,9 тыс. тонн; 12М 2016г.: 13,7 тыс. тонн).

«Энергетика»

Прошедший 2017 год оказался для Блока «Энергетика» очень успешным. EBITDA по текущей деятельности в 2017 году достиг почти миллиарда динаров. Был заключен договор на строительство теплоэлектроцентрали в Панчево между компанией «ТЕ-ТО Панчево» д.о.о. Панчево и китайской компанией *Shanghai Electric*

Group. Объем торговли электроэнергией за 2017 год составил 2,4 ТВт/ч, в торговле газом и компримированным природным газом компанией НИС были также достигнуты значительные результаты. Проведены многочисленные мероприятия по развитию бизнеса и повышению операционной эффективности.

Ключевые показатели	Ед. изм.	2017 г.	2016 г.	Δ ¹
Производство электроэнергии	МВт/ч	153 772	147 505	+4%
LTIF ²	%	0,0	2,2	-100%
EBITDA ³	млрд RSD	0,9	7,0 ⁴	-87%
CAPEX ⁵	млрд RSD	0,5	1,8	-69%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

2 Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион.

3 EBITDA Блока «Энергетика» включает в себя и Энергоблок на НПЗП, который исключается на уровне консолидации, т.к. влияние Энергоблока уже учтено в EBITDA Блока «Переработка».

4 EBITDA Блока «Энергетика» по текущей деятельности в 2016 году составил 1,0 млрд динаров. В декабре 2016 года была взыскана задолженность с ГП «Сербиягаз», в связи с чем эффект данного взыскания на EBITDA Блока «Энергетика» составил 6,0 млрд динаров.

5 Финансирование без учета НДС.

Монетизация газа

В 2017 году был одобрен инвестиционный проект строительства малой электростанции Турия 2 мощностью 500 кВт. В рамках реконструкции малой электростанции Велебит 3 для получения права на стимулирующую цену на электроэнергию был подготовлен технико-экономический анализ и получено разрешение на строительство. Законтрактованы поставка и монтаж тепловых аккумуляторов, выбран подрядчик для строительства тепловой подстанции и ее подключения к системе теплоснабжения на месторождении.

В целях сокращения расходов на теплоснабжение потребителей на территории бывшего НПЗ Нови-Сад в 2017 году началась реализация проекта децентрализации источника теплоснабжения. Законтрактованы поставка и монтаж парового котла производительностью 10 т пара

в час, ремонт когенератора номинальной мощностью 300 кВт. В настоящий момент продолжается разработка технической документации, которой занимается выбранный проектировщик. Завершилось строительство трубопровода возвратного конденсата.

Закончено строительство установки по производству КПП на газовом месторождении Острово. Установка была запущена в работу 29 марта 2017 года, тогда же и началась коммерческая реализация компримированного газа. По проекту строительства модулей по заправке КПП на АЗС «Жарково 2» (г. Белград) было поставлено основное оборудование. Продолжается разработка технической документации и процедура получения разрешений и согласий. Одобрено строительство модуля по заправке КПП на АЗС «Блок 45» на Новом-Белграде. Завершились работы по расширению мощностей путем установки дополнительного комбинированного диспенсе-

ра для реализации КПП на АЗС «Нови Сад 10». Для реализации проекта реконструкции установки по производству КПП на месторождении Палич была законтрактована соответствующая модификация компрессора и разработка технической документации.

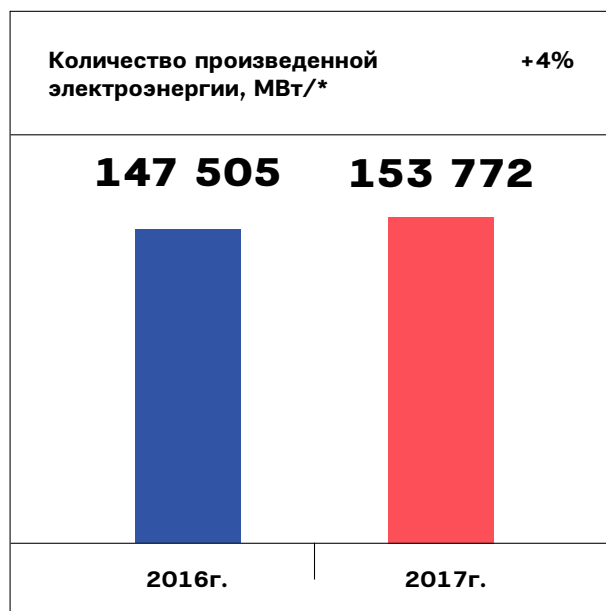
Торговля электроэнергией

В области торговли электроэнергией НИС присутствует на сербском рынке, а также на рынках Боснии и Герцеговины, Румынии, Словении и Венгрии. Помимо перечисленных стран, торговля велась на границе с Бывшей Югославской Республикой Македонией. С начала 2017 года стали предприниматься более активные действия на сербском розничном рынке. К настоящему моменту уже законтрактовано энергоснабжение восьми конечных потребителей, при этом в конце 2016 года их насчитывалось три. Ожидается, что данный тренд получит свое продолжение и в будущем. «НИС а.о. Нови Сад» приблизилось к завершению процедуры регистрации на бирже электроэнергии в Сербии.

Операционные показатели

Общий объем производства в 2017 году составил 153 772 МВт/ч электроэнергии.

Для производства электроэнергии на когенерационных установках было использовано 37,8 млн м3 некоммерческого газа.



* В том числе и Энергоблок Панчево



47 млрд RSD

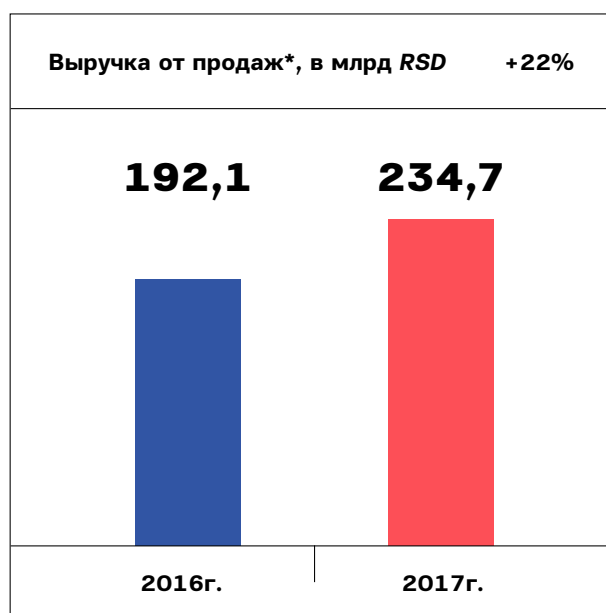
Показатель EBITDA в 2017 году составил 47,0 млрд динаров, что на 18% выше, чем в предыдущем году.

Финансовые показатели

Выручка от продаж

В 2017 году выручка от продаж¹⁵ НИС выросла на 22% по сравнению с минувшим годом. Указанный рост был обеспечен за счет увеличения объемов продаж и уровня розничных цен на бензин и дизельное топливо, которые в 2017 году в среднем были на 9,7% выше, чем в 2016 году (европремиум 95 - +9,3%; евро-дизель - +10%).

Рост розничных цен был обусловлен подорожанием нефти на мировом рынке.



* Консолидированные операционные доходы.

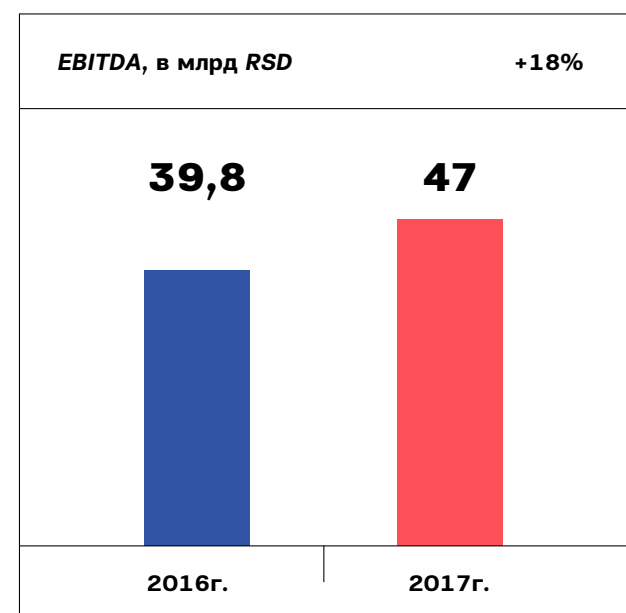
EBITDA

Больше информации о мерах по повышению операционной эффективности - на странице 73

Показатель EBITDA в 2017 году составил 47,0 млрд динаров, что на 18% выше, чем в предыдущем году.

Главные причины роста:

- Рост цен на нефть и нефтепродукты, и
- Меры по повышению операционной эффективности и снижению затрат.



¹⁵ Консолидированные операционные доходы.

Больше информации о динамике цен на нефть - на странице 42

Чистая прибыль

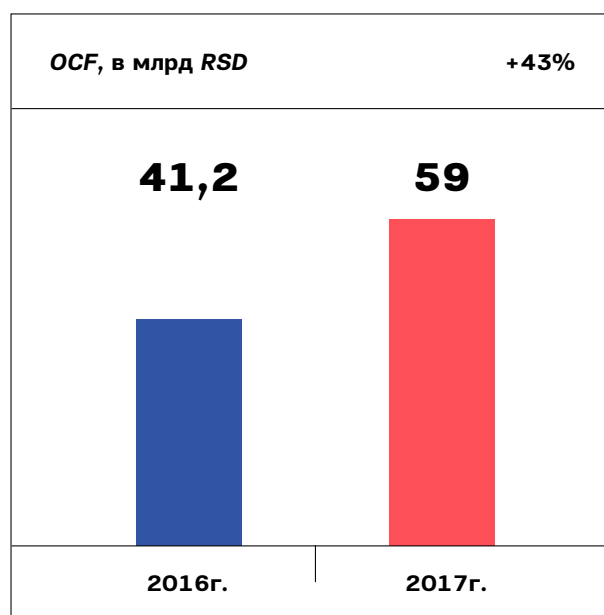
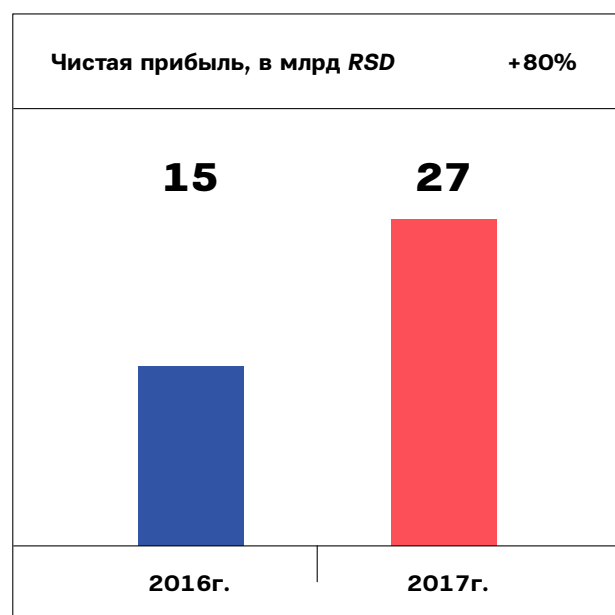
Чистая прибыль за 2017 год достигла 27 млрд динаров и на 80% превышает чистую прибыль, заработанную в 2016 году.

- Рост цен на нефть и нефтепродукты,
- Меры по повышению операционной эффективности и снижению затрат,
- Положительные курсовые разницы.

OCF

Операционные денежные потоки в 2017 году составили 59 млрд динаров, что на 43% выше, чем в 2016 году:

- Более высокие поступления вследствие роста цен на нефтепродукты,
- Рост EBITDA.

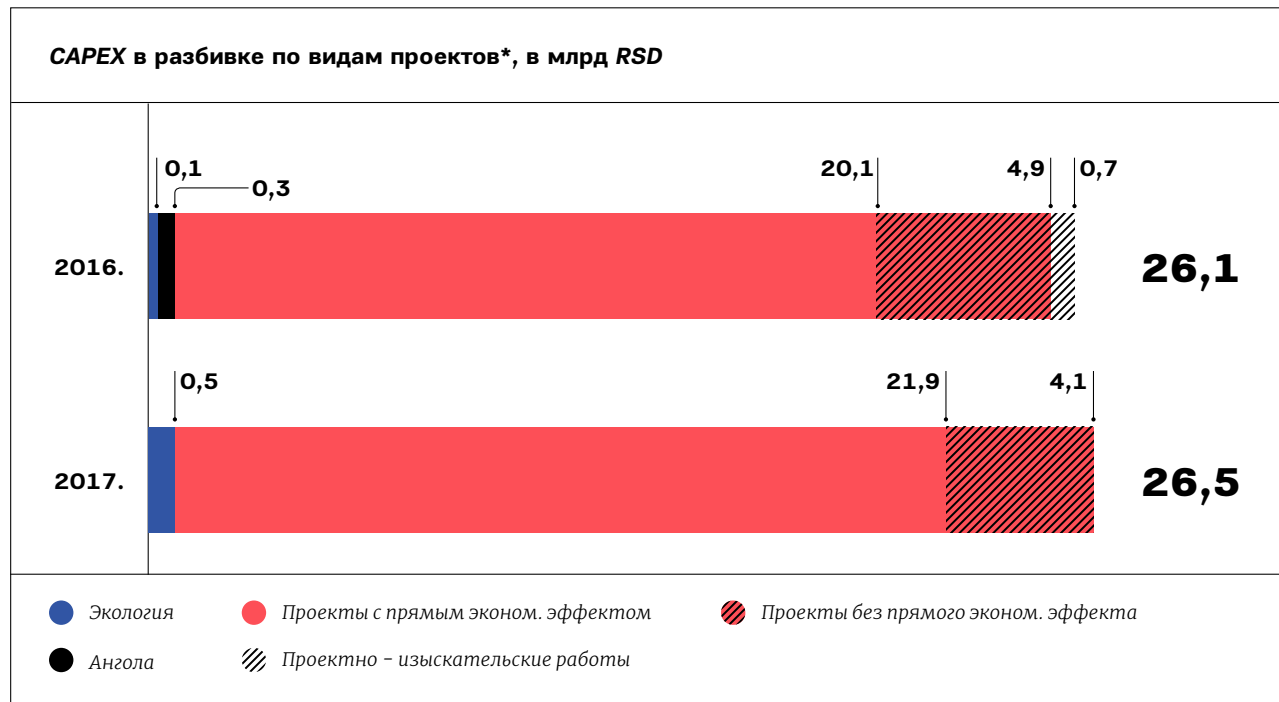


CAPEX

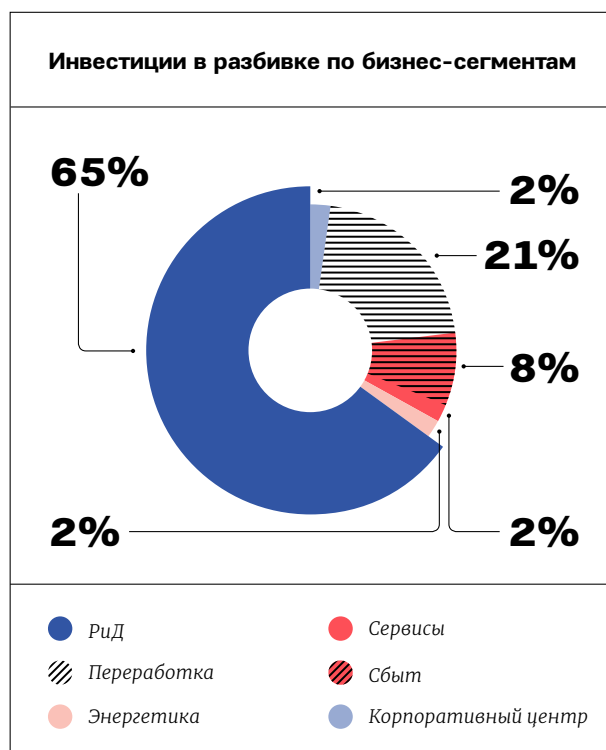
В 2017 году главные направления инвестиционной политики были посвящены реализации проектов в области добычи нефти и газа. Значительная часть инвестиций была направлена на модернизацию нефтепереработки. Наряду с этим, НИС вкладывал в течение года в проек-

ты в области продаж, энергетики и сервиса, а также в определенное количество проектов в корпоративном центре.

В 2017 году было выделено 26,53 млрд динаров на финансирование инвестиций, что на 2% выше суммы, выделенной в 2016 году.



* Суммы приведены в млрд динаров без учета НДС.



26,5 млрд RSD

В 2017 году было выделено 26,5 млрд динаров на финансирование инвестиций, что на 2% выше суммы, выделенной в 2016 году. В 2017 году главные направления инвестиционной политики были посвящены реализации проектов в области добычи нефти и газа. Значительная часть инвестиций была направлена на модернизацию нефтепереработки.

Структурное подразделение	Наиболее значительные проекты
Блок «Разведка и добыча»	<ul style="list-style-type: none"> • Вложения в геолого-технические мероприятия • Бурение эксплуатационных скважин • Программа сейсморазведочных работ 3D и бурения разведочных скважин в Республике Сербии • Вложения в базовую инфраструктуру • Вложения в концессионные права
Блок «Сервисы»	<ul style="list-style-type: none"> • Закупка <i>wireless</i> системы для проведения сейсморазведки 3D • Проекты в области транспорта (закупка полуприцепов) • Модернизация хранилища отработанных буровых растворов в Ново-Милошево • Закупка оборудования для <i>Gravel Pack</i>
Блок «Переработка»	<ul style="list-style-type: none"> • Модернизация переработки на НПЗ – продолжение реализации согласно проекту «Глубокая переработка» • Программа повышения производственной эффективности и программа инвестиционного обслуживания блока «Переработка» • Капитальные вложения в сфере охраны окружающей среды • Проекты приведения в соответствие с законными нормами и актами
Блок «Сбыт»	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие розничной сети в Сербии (строительство и реконструкция автозаправочных станций, покупка автозаправочных станций) • Проекты в области логистики (капитальный ремонт вагонов-цистерн, покупка автоцистерн) • Остальные проекты в области розничных продаж (введение концепции <i>Drive Cafe</i> на автозаправочных станциях)
Блок «Энергетика»	<ul style="list-style-type: none"> • Проект строительства газосборной станции и установки по производству КПП «Острове» • Программа поддержания основных фондов Блока «Энергетика» • Децентрализация и модернизация источника теплоснабжения на НПЗ Нови-Сад • Проекты повышения надежности (ремонт низковольтных систем на трансформаторных подстанциях)
Корпоративный центр	<ul style="list-style-type: none"> • Проекты с ИТ-составляющей (консолидация пользовательских ИТ-сервисов, повышение безопасности ИТ и Дата-центров, изменения в ИТ-системах в соответствии с требованиями бизнеса) • Организация и реконструкция площадей для хранения трубных материалов в Элемире

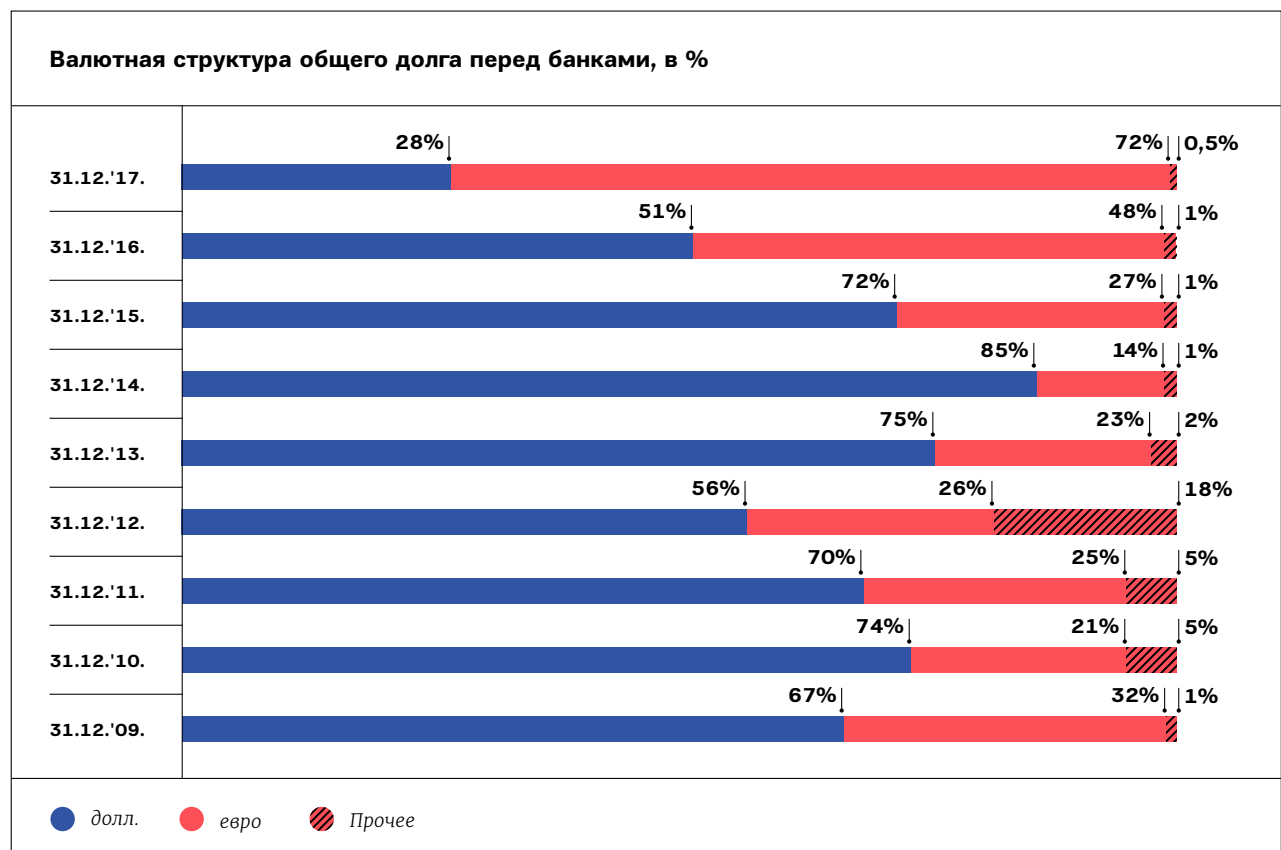
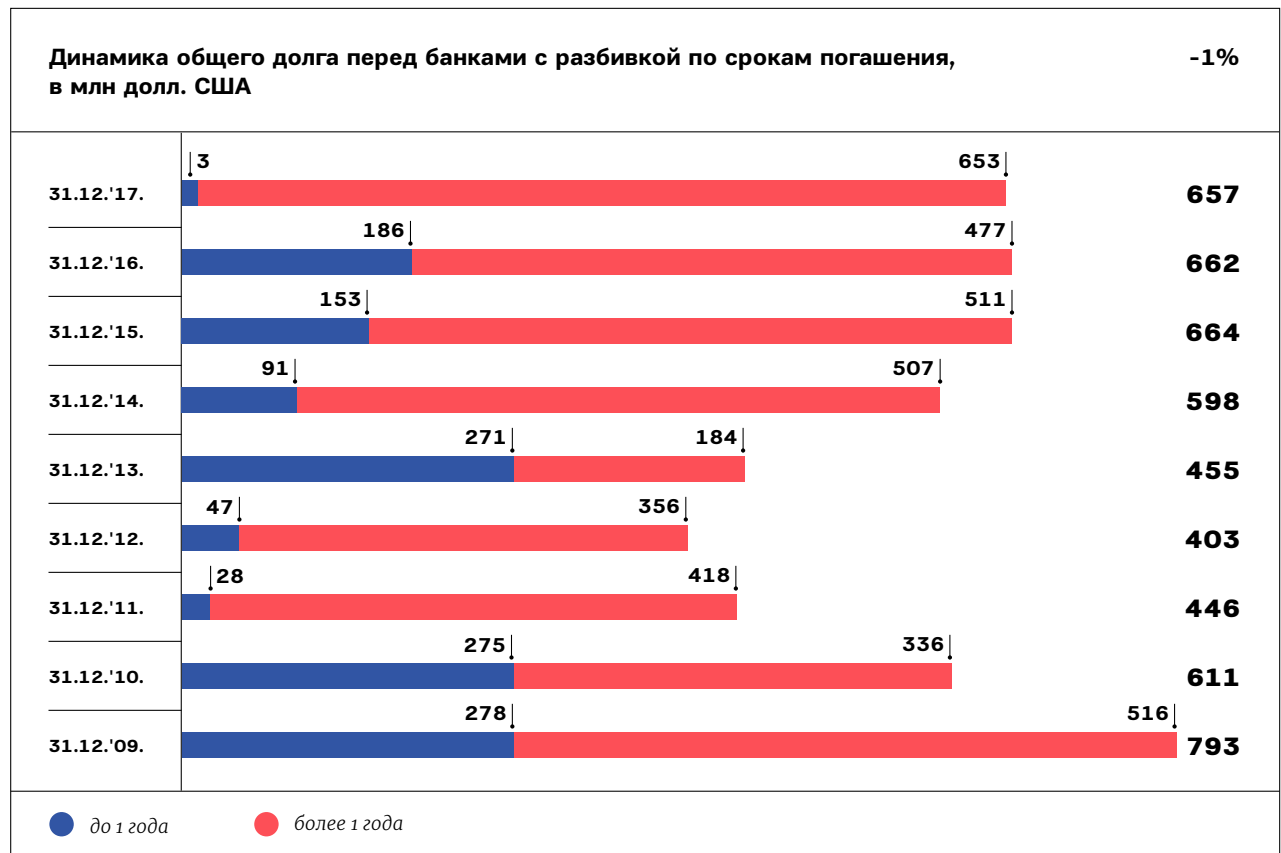
Задолженность

В 2017 году задолженность перед банками немного снизилась до уровня 656,8 млн долларов США при увеличении доли кредитов в евро относительно 31 декабря 2016 года. Помимо этого, сократился долг перед материнским обществом ПАО «Газпром нефть», и теперь он составляет 255,8 млн евро.

Несмотря на санкционные ограничения, НИС успешно провел в 2017 году первый этап реструктуризации кредитного портфеля. Речь идет о первой подобной реструктуризации в условиях санкций. В результате средний срок погашения в кредитном портфеле увеличился на 1,3 года (до 3,21 лет по состоянию на 31.12.2017 г.), одновременно с этим снизилась средняя сумма задолженности по кредитам на 10% относительно 2016 года и изменилась валютная

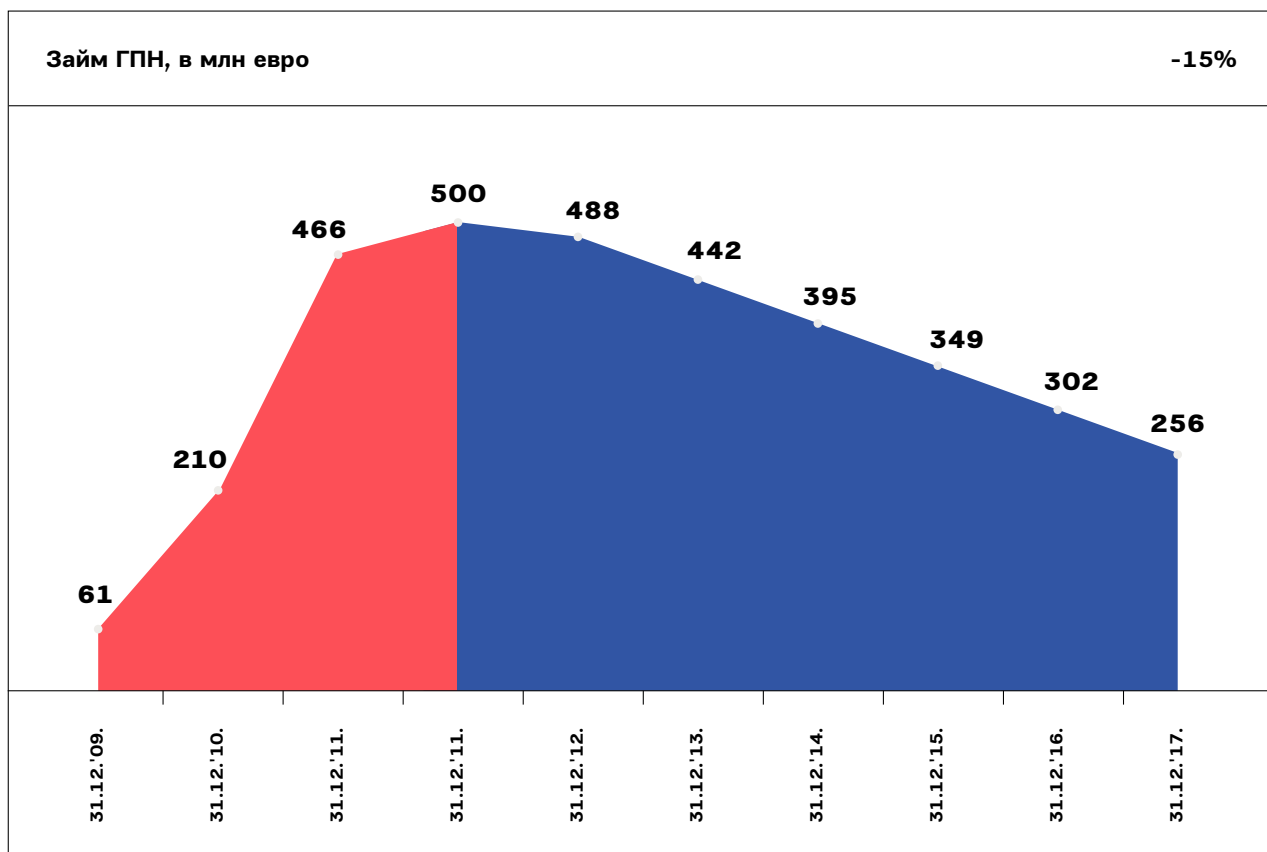
структура портфеля (доля кредитов, номинированных в долларах США, сократилась с 51% до 28%). Благодаря тендеру, организованному в декабре 2017 года, были выбраны ключевые банки-партнеры НИС, которые обеспечат в 2018 году дополнительные источники долгосрочного финансирования на сумму свыше 300 млн евро для реализации второго этапа реструктуризации с дополнительной оптимизацией суммы финансирования в пределах допустимого соотношения долга и *EBITDA*.

Таким образом, НИС обеспечит свободные денежные потоки для своевременного финансирования крупных инвестиционных проектов (прежде всего, стратегически важного проекта «Глубокая переработка», а также для реализации остальных запланированных инвестиций) в период с 2018 по 2020 годы.





* Помимо задолженности перед банками и аккредитивов, по состоянию на 31.12.2017 г. «НИС а.о. Нови Сад» имеет выданные банковские гарантии на сумму 34,2 млн долл. США, корпоративные гарантии на сумму 63,6 млн долл. США, подписанные банковские письма о намерениях на сумму 3,0 млн долл. США и финансовый лизинг на сумму 4,37 млн долл. США.





Налоги и другие обязательные платежи¹⁶

Общая сумма обязательных платежей, которую компания «НИС а.о. Нови Сад» и дочерние общества, сформировавшиеся на базе ее организационной структуры 17 в Сербии, обязаны выделить за 2017 год, составляет 144 млрд динаров, что соответствует уровню 2016 года.

Общая сумма обязательных платежей, которую Группа НИС обязана выделить за 2017 год, составляет 171 млрд динаров, что на 5% выше, чем в 2016 году.

171 млрд RSD

Общая сумма обязательных платежей, которую Группа НИС обязана выделить за 2017 год.

¹⁶ В млрд динаров

¹⁷ «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад.

«НИС а.о. Нови Сад»	2017г.	2016г.	Δ¹
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	1,5	1,5	+5%
Налог на прибыль юридических лиц	3,4	1,8	+87%
Налог на добавленную стоимость	21,8	22,3	-2%
Акцизы	106,4	108,8	-2%
Сбор для формирования государственного материального резерва	6,0	6,2	-4%
Таможенные платежи	0,7	0,5	+53%
Налог на добычу полезных ископаемых	1,2	1,0	+19%
Прочие налоги и сборы	1,3	1,3	+6%
Итого	142,3	143,3	-1%
ДЗО НИС в Сербии²			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,5	0,5	+5%
Налог на прибыль юридических лиц	0,1	0,1	+8%
Налог на добавленную стоимость	1,3	1,0	+29%
Акцизы	-	-	-
Таможенные платежи	0,0	0,1	-33%
Налог на добычу полезных ископаемых	-	-	-
Прочие налоги и сборы	0,1	0,1	-9%
Итого	2,0	1,7	+18%
Всего «НИС а.о. Нови Сад» и ДЗО в Сербии	144,4	145,0	0%
ДЗО НИС в близлежащих странах и Анголе			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,1	0,1	+6%
Налог на прибыль юридических лиц	2,2	0,3	+8x
Налог на добавленную стоимость	1,5	1,2	+18%
Акцизы	12,9	10,2	+26%
Таможенные платежи	8,3	5,9	+42%
Налог на добычу полезных ископаемых	-	-	-
Прочие налоги и сборы	0,1	0,1	-9%
Итого	25,0	17,8	+41%
Отложенные налоговые активы (всего по Группе)	1,6	0,5	+226%
ВСЕГО по Группе НИС³	171,0	163,3	+5%

1 Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд RSD.

2 «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад, НТЦ «НИС – Нафтагас» д.о.о. Нови Сад

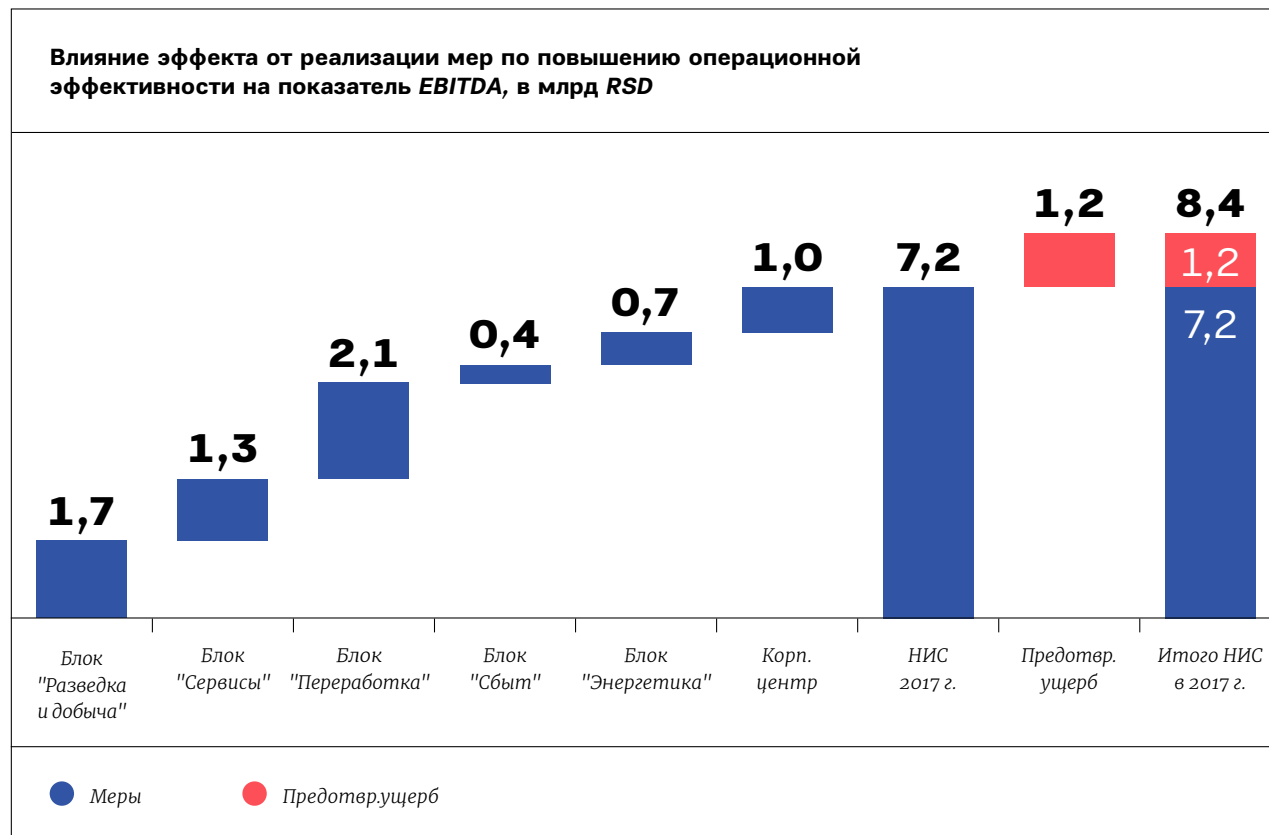
3 в т.ч. налоги и прочие обязательные платежи для региональных ДЗО, налог на прибыль в Анголе и отложенные налоговые активы.

Финансовые коэффициенты¹⁸

	2017г.	2016г.
Показатели рентабельности		
Коэффициент рентабельности операционной прибыли (EBITDA маржа) ¹	20%	21%
Коэффициент рентабельности чистой прибыли ²	11%	8%
Коэффициент рентабельности активов (ROA) ³	7%	4%
Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE) ⁴	13%	8%
Показатели ликвидности		
Коэффициент текущей ликвидности ⁵	172%	137%
Коэффициент быстрой ликвидности ⁶	112%	98%
Чистый оборотный капитал ⁷	12%	7%
Показатели задолженности		
Коэффициент задолженности ⁸	39%	44%
Net Debt/EBITDA ⁹	1,48	2,35
<p>1 EBITDA/Операционные доходы.</p> <p>2 Чистая прибыль/Операционные доходы.</p> <p>3 Чистая прибыль/Средняя величина операционных активов.</p> <p>4 Чистая прибыль/Средняя величина собственного капитала.</p> <p>5 Оборотные активы /Краткосрочные обязательства.</p> <p>6 (Оборотные активы – Запасы)/Краткосрочные обязательства.</p> <p>7 Оборотные активы – Краткосрочные обязательства/Операционные активы.</p> <p>8 ((Долгосрочные обязательства + Краткосрочные обязательства)/Операционные активы.</p> <p>9 (Долгосрочные обязательства + Краткосрочные финансовые обязательства – Денежные средства и их эквиваленты)/ EBITDA.</p>		

¹⁸ Показатели получены на основании данных консолидированных финансовых отчетов, подготовленных в формате, прописанном Министерством финансов Республики Сербии, который не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».

Повышение операционной эффективности



Больше информации о программе СУОД «Эталон» – на странице 76

Эффекты от реализации мер по повышению операционной эффективности оказали в 2017 году существенное положительное влияние на полученные финансовые результаты.

На протяжении всего года деятельность компании велась в соответствии с принципами программы повышения операционной эффективности, был также сделан новый шаг - внедрение системы управления операционной деятельностью (СУОД – англ. OMS).

Общий эффект от мер по повышению операционной эффективности за 2017 год составил 7,2 млрд динаров, при этом сумма предотвращенного ущерба достигла 1,2 млрд динаров.

Программа мотивации «У МЕНЯ ЕСТЬ ИДЕЯ!» дает возможность каждому сотруднику предложить идеи, которые могут повысить качество ведения деятельности и, таким образом, напрямую повлиять на повышение эффективности. В случае одобрения идеи предусмотрены соответствующие нематериальные формы вознаграждения, а также денежные премии, которые могут достигать 1 890 000 динаров (брутто).

В рамках программы «У МЕНЯ ЕСТЬ ИДЕЯ!» в 2017 году поступили 993 идеи, экономический эффект от которых составил около 500 млн динаров.

**Бренд,
означающий
комфорт в
дороге**



Наряду с качественным топливом, лидерскую позицию на сербском розничном рынке компания НИС сохраняет за счет инвестирования в техническое оснащение, обучение персонала и дизайн автозаправочных станций.

В 2017 году НИС построил три новые АЗС в Сербии, реконструировал

11

АЗС и приобрел одну АЗС. На сербский рынок был выведен СУГ улучшенного качества, который выпускается на модернизированном Нефтеперерабатывающем заводе в Панчево.

На региональном рынке НИС продолжил расширять свой ассортимент топлив *G-Drive* высочайшего качества, запустил программу лояльности в Боснии и Герцеговине и Болгарии.

Торгово-промышленная палата Сербии наградила НИС в категории «Промышленные товары и деловые услуги» - за лучший корпоративный бренд и лучший товарный бренд - «НИС Петрол».

1.08 СУОД «Эталон»

Одним из важных звеньев в процессе обеспечения более высоких результатов и дальнейшего повышения эффективности НИС является внедрение системы управления операционной деятельностью – СУОД. 2017 год был объявлен в НИС годом СУОД «Эталона», который представляет собой совокупность взаимосвязанных управленческих практик, мероприятий и процедур, направленных на достижение максимальной операционной эффективности путем обеспечения надежности и безопасности производственных процессов и вовлечения всех сотрудников в процесс непрерывных улучшений.

Снижение операционных затрат, эффективное управление операционными рисками и ведение эффективного бизнеса обеспечиваются за счет повышения надежности и безопасности производственных процессов, применения лучших практик в управлении, стимулирования креативных инициатив и мотивирования всех сотрудников на основании продуманного и контролируемого процесса постоянного совершенствования.

Цикл управления операционной деятельностью предусматривает системный подход к достижению целевых показателей операционной деятельности. Этот цикл приводится в соответствие с процессом формирования стратегических целей и бизнес-планирования, а также с процессом формирования измеряемых критериев эффективности (характеристик), основанных на лучших отраслевых практиках.

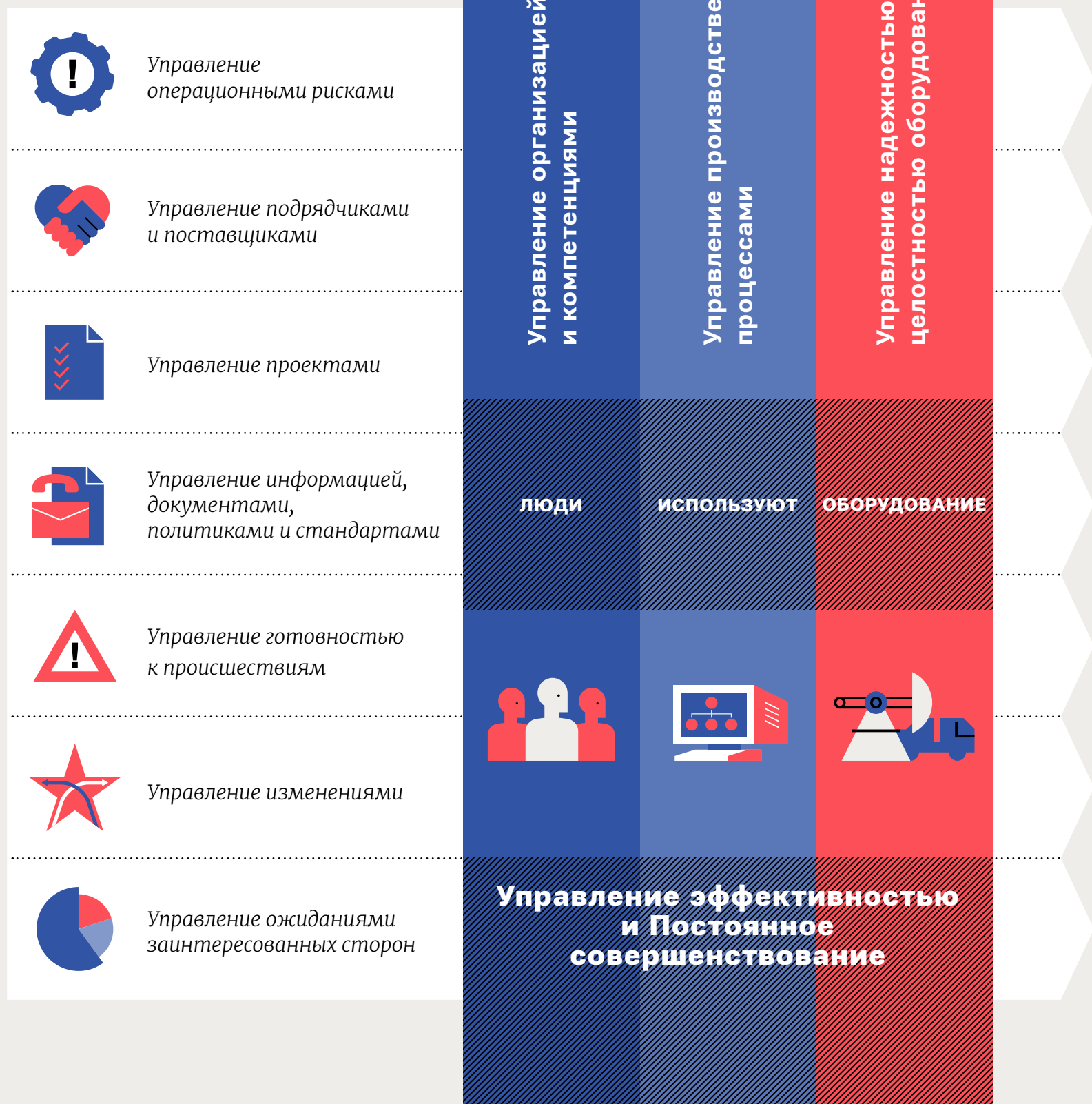
Для достижения целей системы управления операционной деятельностью следует выпол-

нять требования следующих трех функциональных групп элементов:

- Рамочные элементы – обеспечивают внедрение СУОД, влияют на образ мышления, стиль поведения и степень приверженности всех сотрудников на всех уровнях. Данные элементы являются ключевым фактором успешности внедрения и устойчивости СУОД и включают в себя: лидерство, культуру, управление эффективностью и непрерывное совершенствование.
- Основные элементы – сфокусированы на людях, процедурах и оборудовании, включают в себя управление надежностью и целостностью оборудования, управление производственными процессами и управление организацией и компетенциями.
- Элементы поддержки – процедуры по управлению операционными рисками, подрядчиками и поставщиками, проектами, происшествиями и готовностью к внештатным ситуациям, информацией и документацией, изменениями и ожиданиями заинтересованных сторон.

В 2017 году была проведена диагностика операционной деятельности и сформирована организационная структура, которая будет соответствовать внедряемой системе СУОД. На основании результатов диагностики и анализа бизнес-процессов с учетом требований элементов СУОД был составлен План мероприятий по совершенствованию процедур и сформирован портфель проектов, в рамках которого будут проводиться данные улучшения.

Лидерство и культура

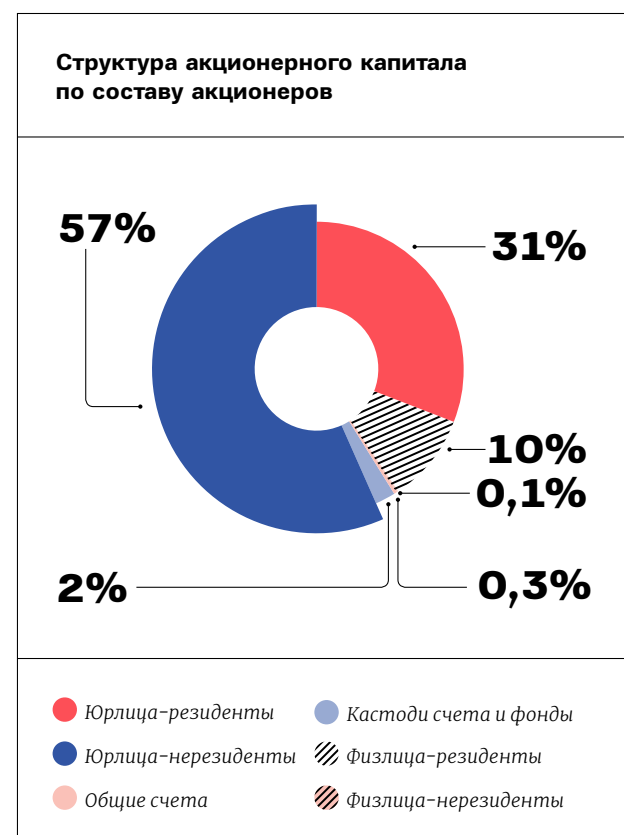
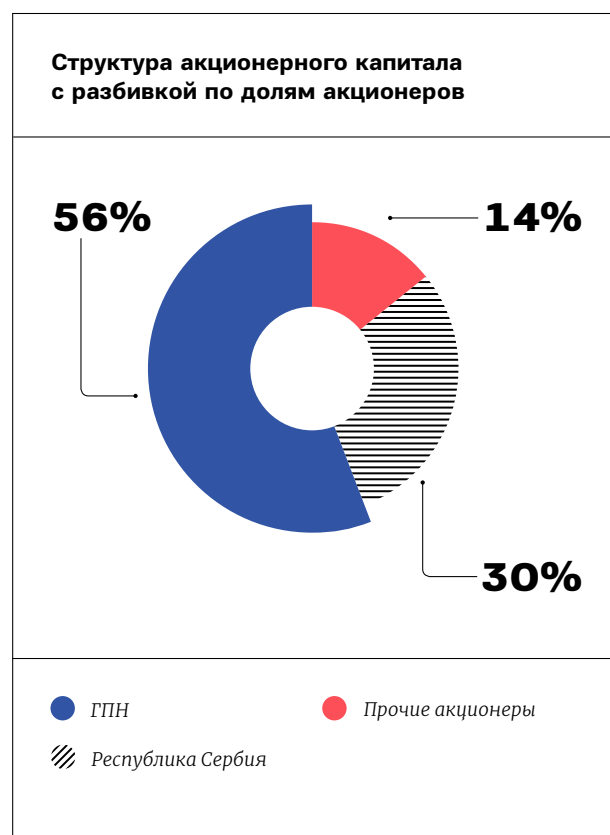


1.09 Ценные бумаги

Структура акционерного капитала

Акционерный капитал НИС составляет 81,53 млрд динаров и состоит из 163 060 400 акций номинальной стоимостью 500,00 динаров. Все выпущенные акции относятся к категории обыкновенных акций и предоставляют своим владельцам следующие права:

- право на участие и голосование на общем собрании акционеров, при этом одна акция всегда обеспечивает право на один голос;
- право на получение дивидендов в соответствии с действующими правилами;
- право на участие в распределении ликвидационного остатка или конкурсной массы в соответствии с законом, регламентирующим процедуру конкурсного производства и банкротства;
- преимущественное право приобретения обыкновенных акций и других финансовых инструментов, заменяемых на обыкновенные акции нового выпуска;
- прочие права, предусмотренные законом «О хозяйственных обществах» и внутренними документами Общества.





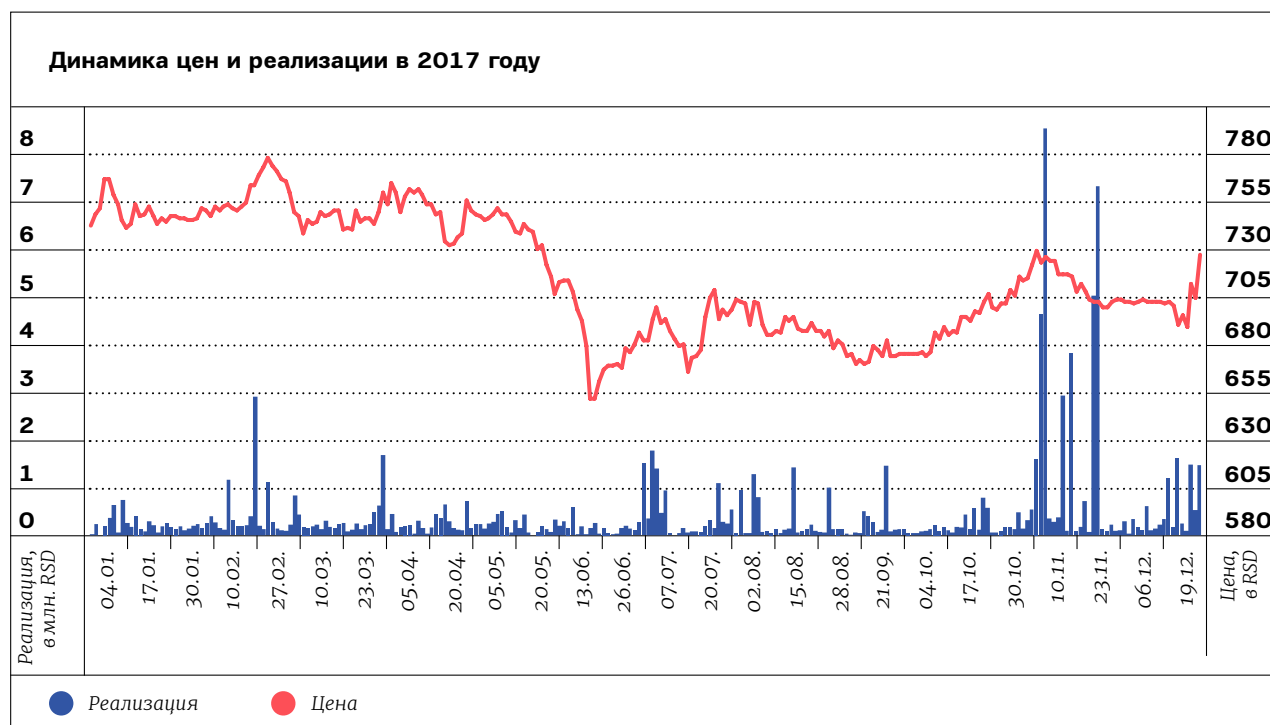
Структура первых 10 акционеров с наибольшей долей участия в акционерном капитале приведена в таблице ниже:

Акционер	Кол-во акций	% доля в акционерном капитале
ПАО «Газпром нефть»	91 565 887	56,15%
Республика Сербия	48 712 094	29,87%
Банк <i>Societe Generale</i> Сербия а.д. – кастоди счет – фонд	1 360 334	0,83%
<i>Unicredit Bank</i> Сербия а.д. – кастоди счет	543 477	0,33%
Банк <i>Societe Generale</i> Сербия а.д. – кастоди счет – фонд	386 320	0,24%
<i>Global Macro Capital Opportunities</i>	342 465	0,21%
«Актив-фонд» д.о.о. Белград	236 330	0,14%
<i>AWLL Communications</i> д.о.о. Белград	227 352	0,14%
«Керамика Йованович» д.о.о. Зренянин	203 824	0,12%
«Дунав осигуранье» а.д.о. Белград	196 517	0,12%
Прочие акционеры	19 285 800	11,83%
Общее число акционеров на 31 декабря 2017 года:		2 113 904

Торговля акциями и показатели по акциям

Акции «НИС а.о. Нови Сад» торгуются на «Белградской бирже» а.д. (листинг стандарта прайм).

В 2017 году Общество не выкупило собственные акции.



Обзор торговли акциями «НИС а.о. Нови Сад» на Белградской бирже в 2017 году

Последняя цена (31 декабря 2017 г.)	724 RSD
Максимальная цена (03 марта 2017 г.)	775 RSD
Минимальная цена (21 июня 2017 г.)	640 RSD
Общий объем реализации	1 060 218 855 RSD
Общее кол-во акций	1 483 530 акций
Общее кол-во операций	22 982 операции
Рыночная капитализация на 31 декабря 2017 г.	118 055 729 600 RSD
Прибыль на акцию (EPS)	170,43 RSD
Консолидированная прибыль на акцию (EPS)	165,35 RSD
P/E показатель	4,2
Консолидированный P/E показатель	4,4
Балансовая стоимость на 31 декабря 2017 г.	1 465,51 RSD
Консолидированная балансовая стоимость на 31 декабря 2017 г.	1 380,17 RSD
P/BV показатель	0,5
Консолидированный P/BV показатель	0,5

Дивиденды

Дивидендная политика «НИС а.о. Нови Сад» базируется на сбалансированном подходе, который учитывает необходимость сохранения прибыли для финансирования будущих инвестиций, а также ставку доходности на вложенный капитал и сумму дивидендных выплат. Долгосрочная дивидендная политика предусматривает, что на дивидендные выплаты акционерам должно направляться не менее 15% чистой прибыли.

При утверждении проекта решения о распределении прибыли и выплате дивидендов, руководство Общества учитывает ряд факторов, в том числе финансовую ситуацию, инвестиционные планы, обязательства по погашению кредитов, макроэкономическую среду и нормы законодательства. Каждый из указанных факторов (взятый по отдельности или в совокупности), если является достаточно значимым, может повлиять на предлагаемый размер дивидендов.

	2009г.	2010г.	2011г.	2012г.	2013г.	2014г.	2015г.	2016г.
Чистая прибыль (убыток), в млрд RSD ¹	(4,4)	16,5 ²	40,6 ³	49,5	52,3	30,6	16,1	16,1
Общая сумма дивидендов, в млрд RSD	0,00	0,00	0,00	12,4	13,1	7,6	4,0	4,0
Показатель величины выплат	-	-	-	25%	25%	25%	25%	25%
Прибыль на акцию, в RSD	-	101,1	249,0	303,3	320,9	187,4	98,8	98,6
Дивиденды на акцию (брутто), в RSD	0,00	0,00	0,00	75,83	80,22	46,85	24,69	24,66
Стоимость акции на 31.12, в RSD	-	475	605	736	927	775	600	740
Дивидендный доход акционеров, в % ⁴	-	-	-	10,3	8,7	6,0	4,1	3,3
<p>1 Чистая прибыль «НИС а.о. Нови Сад».</p> <p>2 Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.</p> <p>3 Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.</p> <p>4 Рассчитывается как соотношение общей суммы дивидендов (брутто) к стоимости акции на конец года.</p>								

Взаимодействие с инвесторами

Основной целью «НИС а.о. Нови Сад» при взаимодействии с инвесторами является установление и развитие основанных на доверии долгосрочных отношений путем прозрачного представления информации и двусторонней коммуникации. Общество проводит ряд мероприятий для обеспечения как можно более качественного взаимодействия с инвесторами.

По окончании каждого квартала компания НИС регулярно проводит презентации о достигнутых результатах, на которых представители высшего руководства в рамках прямого диалога с представителями инвесторов представляют подробный анализ деятельности и достигнутых результатов. Кроме того, «НИС а.о. Нови Сад» принимает участие в инвестиционных конференциях, организуемых Группой «Эрсте», Белградской биржей и инвестиционной компанией WOOD&Co. Двери Общества всегда открыты для всех желающих получить больше информации в рамках личной встречи.

Ежегодно в одном из офисных зданий Общества «НИС а.о. Нови Сад» организует День инвестора, на котором компания всегда представляет наиболее важные и значительные проекты. В этом году результаты деятельности Группы НИС по итогам первых девяти месяцев 2017 года и проекта «Глубока переработка» на НПЗ Панчево стали главными темами шестого по счету Дня инвестора НИС, проведенного в Деловом центре Общества в Нови-Саде. В этом году участникам Дня инвестора был также представлен учебный центр, в котором проводится обучение работников АЗС, а также Музей НИС, свидетельствующий о том, что история «НИС а.о. Нови Сад» – это одновременно и история разведки и добычи нефти и газа, а также производства и распределения нефтепродуктов в этом регионе.

Важным источником информации для всех заинтересованных сторон является отдельный раздел корпоративного сайта, предназначенный для инвесторов и акционеров.

Данный раздел сайта регулярно обновляется путем размещения последних презентаций о до-

стигнутых результатах, финансовых отчетов, аудиторских заключений, финансовых календарей, а также других презентаций и материалов.

Качество взаимодействия с инвесторами, которому «НИС а.о. Нови Сад» уделяет особое внимание, было отмечено двумя наградами, которые были вручены «НИС а.о. Нови Сад» в 2017 году. Сайт для инвесторов получил золотую награду *Stevie International Business Award* в категории специализированных веб-сайтов, предназначенных для информирования инвесторов и акционеров, и таким образом, впервые вошел в число победителей этого престижного конкурса. Данная награда одновременно является международным подтверждением долгосрочных и успешных отношений с инвесторами и акционерами, основанных на принципах прозрачности.

Компания «НИС а.о. Нови Сад» стала также обладателем Золотой грамоты Белградской биржи за лучшие отношения с инвесторами в 2017 году. Эта важная награда завоевана в условиях конкуренции с 17 сербскими и региональными компаниями. Награда присуждается ведущими финансовыми аналитиками и профессорами университетов на основании оценки открытости компании к общественной ответственности по 35-ти критериям. Данная награда присуждается Обществу уже в пятый раз.

Описание используемых группой финансовых инструментов

Вследствие подверженности валютному риску Группа НИС использует форвардные валютные операции в качестве инструмента управления данным видом риска.

В качестве материнской компании всей Группы «Газпром нефть», в составе которой осуществляет свою деятельность «НИС а.о. Нови Сад» и его дочерние общества, ПАО «Газпром нефть» управляет инструментами хеджирования товарных сделок на уровне Группы «Газпром нефть» и проводит оценку необходимости использования соответствующих инструментов (*commodity*) хеджирования.




Рейтинг

Рейтинг					
Рейтинг присвоили	Участник группы	Предыдущая оценка		Оценка рейтинга	
		Оценка	Дата	Оценка	Дата
Агентство по хозяйственным реестрам Республики Сербии	-	ББ Очень хорошая кредитоспособность	12.07.2016г.	ББ Очень хорошая кредитоспособность	1.2.2018г.
Bisnode д.о.о., Белград, Сербия	Dun&Breadstreet	5A3 Fair Down	25.01.2017г.	5A1 Strong Even	30.1.2018г.
	Bisnode AB, Стокгольм, Швеция	C2	25.01.2017г.	C2	30.1.2018г.



Надежный партнер для инвесторов





Основанные на принципе прозрачности отношения с акционерами, всеохватное и своевременное информирование инвестиционной общественности о самых важных мероприятиях Общества – стратегический выбор НИС.

По итогам 2017 года компания НИС была признана лучшей среди

17

отечественных и региональных компаний в области взаимодействия с инвестиционной общественностью и получила уже пятую по счету награду, присуждаемую Белградской биржей. Веб-сайт для инвесторов НИС ir.nis.eu был отмечен золотой премией Stevie International Business Award в категории специализированных веб-сайтов, предназначенных для информирования инвесторов и акционеров.

Пятый год подряд компания НИС выплачивает дивиденды своим акционерам. На эти цели было выделено 25 % от чистой прибыли за 2016 год, что составляет

4,021

млрд динаров.

1.09 Корпоративное управление

Заявление о применении кодекса корпоративного управления



<http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/kodeks-korporativnogo-upravlenija/>

В соответствии со статьей 368 закона «О хозяйственных обществах» (далее – «Закон») «НИС а.о. Нови Сад» заявляет, что в своей работе применяет Кодекс корпоративного управления «НИС а.о. Нови Сад» (далее – «Кодекс»), размещенный на официальном сайте Общества. Настоящее заявление содержит подробный и всесторонний обзор применяемых в Обществе практик корпоративного управления.



<http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/normativnye-akty-obshchestva/>

Кодекс представляет собой дополнение к правилам, содержащимся в Законе и Уставе «НИС а.о. Нови Сад» (далее – «Устав»), которыми обязаны руководствоваться лидеры корпоративного управления Общества. Совет директоров Общества обеспечивает соблюдение принципов, закрепленных в Кодексе, следит за их применением, соответствием организации и деятельности Общества требованиям Кодекса и Закона.

Система управления Обществом

В Обществе установлена одноуровневая система управления, где центральная роль отведена Совету директоров, который отвечает за достижение поставленных целей и результатов. Акционеры осуществляют свои права и контроль, прежде всего, в рамках работы Общего собрания акционеров.

В Уставе ясно закреплены и разделены полномочия между Советом директоров, Общим собранием акционеров, генеральным директором Общества и коллегиальными органами, образующими органы управления Общества.

Общее собрание акционеров и права акционеров

В состав Общего собрания акционеров – высшего органа управления Общества входят все акционеры. Все акции «НИС а.о. Нови Сад» являются обыкновенными акциями и предоставляют их владельцам равные права. Каждая акция приравнивается к одному голосу. Внутренними документами Общества не ограничено количество акций или количество голосов, которыми может обладать одно лицо, присутствующее на Общем собрании акционеров.

Общее собрание акционеров может быть очередным и внеочередным. Очередное Общее собрание акционеров созывается Советом директоров и проводится не позднее, чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Внеочередное Общее собрание акционеров созывается по собственной инициативе Совета директоров или по требованию акционеров, владеющих не менее 5% акций Общества.



<http://ir.nis.eu/ru/korporativnoe-upravlenie/obshchee-sobranie-akcionerov/#c725>

Порядок созыва, организации работы и принятия решений Общим собранием акционеров, в том числе вопросы, связанные с осуществлением прав акционеров в Общем собрании акционеров, заранее закреплены и объединены в Положении об Общем собрании акционеров Общества, размещенном в открытом доступе для всех акционеров.

Уведомление о созыве Общего собрания акционеров размещается на официальном сайте Общества (www.nis.eu), сайте реестродержателя хозяйствующих субъектов (www.apr.gov.rs) и сайте регулируемого рынка (www.belex.rs) не позднее, чем за 30 дней до даты проведения очередного собрания или за 21 день до даты проведения внеочередного собрания. Вместе с уведомлением о созыве Общего собрания акционеров на официальном сайте Общества размещаются материалы к Общему собранию, которые также доступны для ознакомления акционерам или их уполномоченным представителям по месту нахождения Общества до даты проведения собрания.

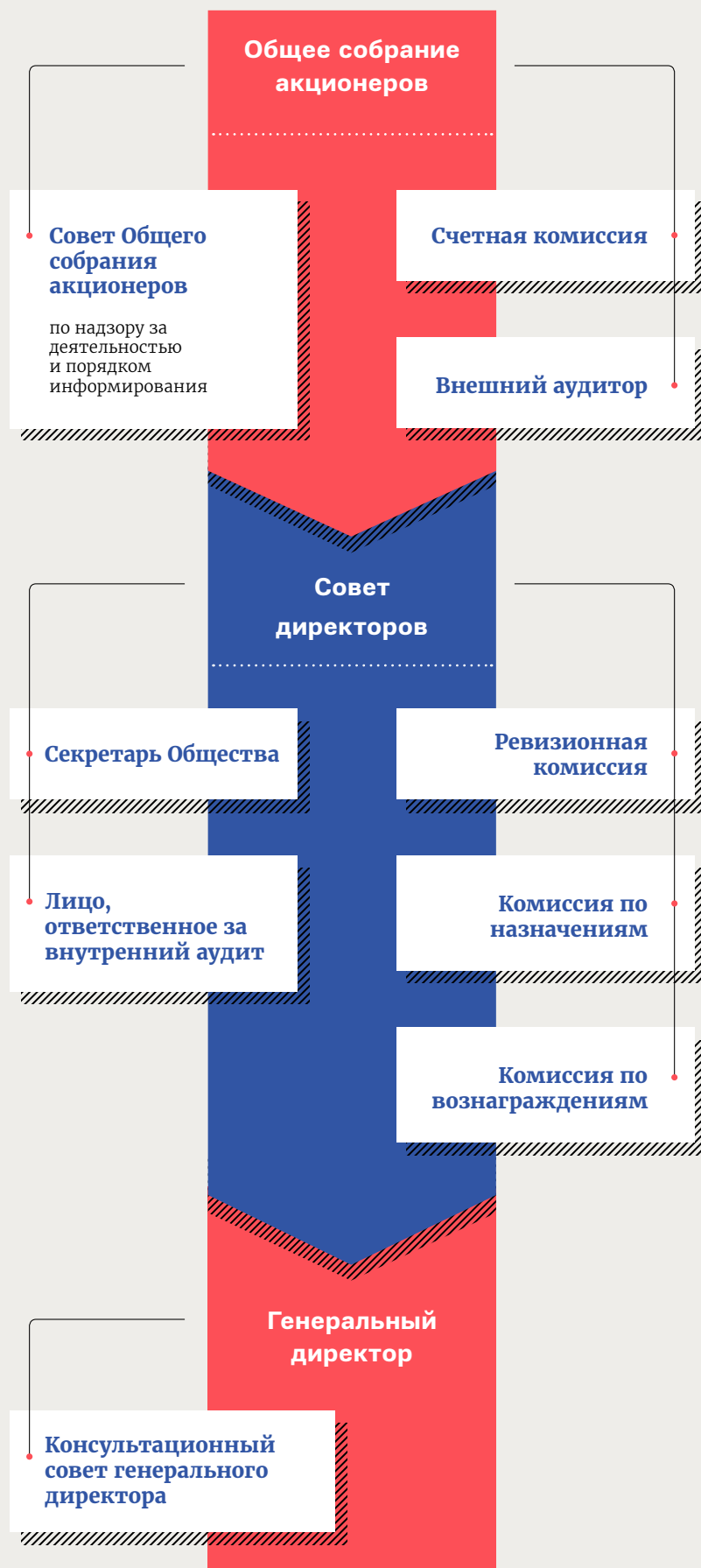
Помимо даты, места проведения и повестки дня, уведомление о созыве Общего собрания акционеров содержит информацию о порядке получения материалов к Общему собранию, правах акционеров, о порядке и сроках осуществления прав, в том числе и о дате составления списка акционеров, имеющих право на участие в общем собрании. К уведомлению прилагаются бланк доверенности, бюллетени для заочного голосования, которые в том числе доступны по месту нахождения Общества, а также бюллетени для голосования в электронном виде.

Все решения Общего собрания акционеров публикуются на официальном сайте Общества вместе с отчетом Счетной комиссии об итогах голосования, протоколом Общего собрания акционеров, списком участников и приглашенных лиц, списком присутствовавших акционеров и представителей отсутствовавших акционеров Общества.

Уведомления и материалы к Общему собранию акционеров, а также принятые решения и прочие документы, опубликованные по завершении собрания, доступны на сербском, русском и английском языках.

Специальные права акционеров

В соответствии с договором купли-продажи акций «НИС а.о. Нови Сад», заключенным 24 декабря 2008 года между ПАО «Газпром нефть» и Республикой Сербией, в период, в течение которого стороны договора являются акционерами «НИС а.о. Нови Сад», ни одна из



Структура корпоративных органов «НИС а.о. Нови Сад»

сторон не имеет права продавать, передавать или другим аналогичным способом распоряжаться пакетом акций (частично или полностью) в пользу какого-либо третьего лица, если предварительно не предложит другой стороне приобрести пакет акций на условиях, предложенных третьим лицом.

Согласно статье 4.4.1 указанного договора в течение всего срока владения Республикой Сербией не менее 10% уставного капитала Общества, число представителей Республики Сербии в составе Совета директоров будет пропорционально ее доле в уставном капитале Общества.

Право на участие в Общем собрании акционеров

Право на участие и право голоса на Общем собрании акционеров имеют все акционеры – владельцы акций «НИС а.о. Нови Сад» по состоянию на дату составления списка акционеров, соответственно, за десять дней до даты проведения Общего собрания в соответствии с данными Центрального депозитария ценных бумаг и клиринговой палаты.

Под правом акционеров на участие в Общем собрании акционеров подразумевается право голосовать, участвовать в обсуждении вопросов повестки дня собрания, в том числе право вносить предложения и задавать вопросы по повестке дня собрания и получать на них ответы в соответствии с Законом, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров, в которых более подробно прописаны процедуры и порядок осуществления вышеперечисленных прав.

В соответствии с Уставом правом на участие в Общем собрании акционеров обладает акционер Общества, владеющий не менее 0,1% от общего количества акций Общества, или уполномоченный представитель акционера, владеющего не менее 0,1% от общего количества акций Общества. Акционеры Общества, владеющие менее 0,1% от общего количества акций Общества, имеют право участвовать в Общем собрании акционеров через своего общего уполномоченного представителя, участвовать в заочном голосовании или голосовать в электронном виде, вне зависимости от количества имеющихся у них

акций. Все формы голосования имеют равную силу. Ограничение личного участия в заседании обусловлено тем, что Общество имеет огромное число акционеров (порядка 2,1 млн человек), поэтому наличие ограничения в данных обстоятельствах необходимо для сохранения эффективности и рациональности планирования и проведения Общего собрания акционеров.

Общество предоставляет всем своим акционерам возможность оформлять доверенность в электронной форме и принимать участие в электронном голосовании до проведения собрания. Доверенность, соответственно, бюллетень для голосования должен быть заверен квалифицированной электронной подписью в соответствии с законом, регулирующим порядок использования электронной подписи.

Предложения о внесении дополнительных вопросов в повестку дня

В соответствии с Уставом и Законом один или несколько акционеров Общества, владеющих не менее 5% голосующих акций, вправе направить Совету директоров предложение о включении дополнительных вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров для их обсуждения на собрании, в том числе дополнительных вопросов, по которым Общему собранию акционеров предлагается принять решения.

Право задавать вопросы, получать ответы и вносить предложения

Акционер Общества, обладающий правом на участие в Общем собрании акционеров, вправе задавать вопросы по повестке дня Общего собрания акционеров, а также другие вопросы, касающиеся деятельности Общества, в той мере, насколько ответы на данные вопросы необходимы для правильной оценки вопросов по повестке дня Общего собрания акционеров. На задаваемые вопросы отвечают члены Совета директоров.

Большинство для принятия решений

Решения Общего собрания акционеров принимаются, как правило, простым большинством голосов присутствующих акционеров Общества, обладающих правом голосовать по соответствующему

вопросу, если по определенным вопросам повестки дня Законом, Уставом или иными нормами не предусмотрено большее количество голосов.

Несмотря на вышеупомянутое, в течение всего срока владения Республикой Сербией не менее 10% уставного капитала Общества для принятия Общим собранием акционеров решений по определенным вопросам требуется согласование с Республикой Сербией, а именно: утверждение финансовой отчетности и аудиторского заключения, внесение изменений в Устав, увеличение и уменьшение уставного капитала, изменения организационно-правовой формы, приобретение и распоряжение дорогостоящим имуществом Общества, изменение основного вида деятельности и места нахождения центрального офиса Общества и прекращение существования Общества.

Деятельность Общего собрания акционеров в 2017 году

В 2017 году состоялось IX очередное Общее собрание акционеров (27 июня 2017 года) в Белграде, в административном здании НИС, расположенном по адресу: ул. Милентия Поповича д. 1. Внеочередные собрания не проводились.

На IX очередном Общем собрании акционеров были утверждены финансовая отчетность и консолидированная финансовая отчетность Общества за 2016 год, аудиторское заключение по отчетности и выбран аудитор на 2017 год (*PricewaterhouseCoopers* д.о.о., Белград). Были также утверждены: Годовой отчет Общества за 2016 год, аудиторское заключение по Годовому отчету, Отчет о результатах работы Совета директоров и Комиссий Совета директоров, Годовой отчет Совета директоров о практике ведения бухгалтерского учета, практике подготовки финансовой отчетности и соответствии деятельности требованиям закона и другим нормам, а также Отчет о работе Совета Общего собрания акционеров. Общее собрание акционеров утвердило Отчет о соответствии состава и числа членов Совета директоров потребностям Общества и Отчет об оценке размера и структуры вознаграждений членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», которые были подготовлены при участии внешних экспертов.

Помимо этого, Общим собранием акционеров было принято Решение о распределении прибыли за 2016 год, выплате дивидендов и утверждении общей суммы нераспределенной прибыли Общества. Согласно данному решению на выплату дивидендов будет выделено 25% от полученной в 2016 году прибыли, соответственно, акционерам Общества будет выплачено 4,021 млрд динаров.

Общее собрание акционеров также назначило членов Совета директоров, председателя и членов Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров на текущий срок действия их полномочий и приняло информацию об одобрении ряда сделок с заинтересованностью.

Взаимодействие с акционерами и информирование акционеров

Помимо отчетов, которые НИС как публичное акционерное общество публикует в открытом доступе для всех заинтересованных лиц в соответствии с требованиями законодательства, включая, в том числе, отчеты о результатах деятельности, представляемые акционерам на Общем собрании акционеров, Общество также поддерживает развитый двусторонний диалог с акционерами и инвесторами. Они имеют возможность получать в течение года всю необходимую информацию о деятельности Общества и своих правах путем обращения в Офисы по работе с миноритарными акционерами в Нови-Саде и Белграде, в специальный Call-центр, а также по электронной почте. Акционеры и инвесторы могут задавать свои вопросы и получать на них ответы в электронной форме или через Службу по взаимодействию с инвесторами.

Общество организует отдельные презентации для акционеров и инвесторов, посвященные наиболее важным событиям, а также принимает участие во встречах с представителями инвестиционного сообщества. На ежеквартальных презентациях результатов деятельности, на которых обсуждаются как итоги деятельности за прошедший год, так и планы и стратегия Общества, постоянно присутствуют представители высшего руководства Общества.



Больше информации о дивидендах - на странице 81



Больше информации об отношениях с инвесторами - на странице 82

«НИС а.о. Нови Сад» применяет высочайшие стандарты в области информирования, соблюдая принципы равноправного отношения ко всем пользователям информации, обеспечивая для всех заинтересованных лиц одинаково быстрый и простой доступ к опубликованной информации. Для этих целей НИС активно использует свой официальный сайт. Отдельный раздел сайта для акционеров и инвесторов содержит наиболее важные новости, решения органов, ответы на часто задаваемые вопросы акционеров в предыдущем периоде, а также все остальные необходимые сведения об акциях, правах акционеров и дивидендах. Вся информация и документы, размещенные на официальном сайте, доступны на сербском, русском и английском языках. В 2017 году данный раздел сайта получил более современный дизайн и расширенный контент для более качественного информирования акционеров и инвесторов, а также удобного использования этого средства коммуникации. Процедура обязательного раскрытия информации регулируется специальными документами Общества, устанавливающими порядок и правила опубликования информации и ее предоставления в надлежащие учреждения.

Общество применяет инструменты для предотвращения и урегулирования потенциальных конфликтов между миноритарными акционерами и Обществом. В Обществе существует Комиссия по рассмотрению жалоб миноритарных акционеров, которая состоит из пяти членов и работает согласно соответствующему Положению.

Данное Положение регламентирует порядок обращения миноритарных акционеров в Комиссию, процедуру работы на заседаниях, обязательства и ответственность ее членов, а также прочие важные вопросы. Положение размещено на официальном сайте Общества.

Совет Директоров

Центральная роль в управлении Обществом отведена Совету директоров, который несет коллективную ответственность за долгосрочный успех Общества. К компетенции Совета директоров относятся определение главных бизнес-целей и

направлений дальнейшего развития Общества, а также установление и контроль за успешностью выполнения бизнес-стратегии Общества.

Состав Совета директоров

Члены Совета директоров назначаются и освобождаются от должности Общим собранием акционеров. До 27 июня 2017 года Совет директоров состоял из 11 членов, но на IX очередном Общем собрании акционеров было назначено 10 членов Совета директоров. Члены Совета избирают председателя Совета директоров, при этом обязанности председателя Совета директоров и генерального директора разделены. Члены Совета директоров обладают необходимым сочетанием знаний, навыков и опыта, требующихся для осуществления основного вида и объема деятельности «НИС а.о. Нови Сад».

Кандидаты в члены Совета директоров могут выдвигаться Комиссией по назначениям или акционерами Общества, владеющими по отдельности или в совокупности не менее 5% акций Общества.

В состав Совета директоров входят исполнительные и неисполнительные директора. До 22 марта 2017 года Совет директоров имел в своем составе два исполнительных члена, остальные члены Совета директоров были неисполнительными. С 22 марта 2017 года в состав Совета директоров входит один исполнительный член, остальные члены Совета директоров являются неисполнительными, из которых два неисполнительных директора одновременно являются и независимыми членами Совета директоров, которые отвечают особым требованиям, установленным Законом.

Совет директоров имеет в своем составе значительное число иностранных граждан, обладающих международным профессиональным опытом и понимающих вызовы, с которыми сталкивается Общество. Из 10 членов Совета директоров 6 членов являются гражданами Российской Федерации, двое – граждане Республики Сербии, один – гражданин Франции и один – гражданин Австрии.





Члены Совета директоров должны отвечать требованиям, предусмотренным Законом, в том числе отдельным условиям, прописанным в Уставе, о чем подают соответствующее заявление перед началом срока действия их полномочий и обязаны уведомлять Общество о любых изменениях своего статуса, прежде всего, об изменениях, после наступления которых они больше не отвечают требованиям для членства в Совете директоров или которые могут свидетельствовать о наличии столкновения интересов или нарушении положения о неконкуренции.

Полномочия членов Совета директоров прекращаются на следующем очередном Общем собрании акционеров, за исключением случаев кооптации, когда полномочия кооптированных членов Совета директоров действуют до первого следующего Общего собрания акци-

онеров. По истечении срока действия полномочий каждый член Совета директоров может быть назначен на новый срок без ограничения количества таких назначений.

Изменения в составе Совета директоров в 2017 году

На IX очередном Общем собрании акционеров НИС, состоявшемся 27 июня 2017 года, членами Совета директоров были назначены: Вадим Яковлев, Кирилл Тюрденев, Даница Драшкович, Алексей Янкевич, Кирилл Кравченко, Александр Крылов, Никола Мартинович, Вольфганг Рутгеншторфер, Анатолий Чернер и Станислав Шекшня, полномочия Горана Кнежевича как члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» прекратились в день проведения Общего собрания акционеров НИС.

Члены Совета директоров на 31.12.2017 года



Вадим Яковлев

**председатель Совета директоров
«НИС а.о. Нови Сад»**

заместитель председателя Правления ПАО «Газпром нефть», первый заместитель генерального директора, курирует вопросы разведки и добычи, стратегического планирования, а также сделки по слияниям и поглощениям

Родился в 1970 году.

В 1993 г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «прикладная ядерная физика». В 1995 г. окончил Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 г. получил сертификат Chartered Association of Certified Accountants (ACCA). В 2009 г. получил диплом Британского института директоров (ID). С 1995 по 2000 гг. работал в PricewaterhouseCoopers – на разных должностях, от консультанта до менеджера по аудиту. С 2001 по 2002 гг. – заместитель начальника финансово-экономического управления ЗАО «ЮКОС ЭП». С 2003 по 2004 гг. работал финансовым директором ОАО «Юганскнефтегаз» НК ЮКОС. С 2005 по 2006 гг. был заместителем генерального директора по экономике и финансам ООО «СИБУР-Русские шины». С 2007 по 2010 гг. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С 2007 г. – заместитель председателя Правления ПАО «Газпром нефть». С 2010 по 2011 гг. – финансовый директор ПАО «Газпром нефть». С 2011 занимает должность Первого заместителя генерального директора ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10 февраля 2009 года, председателем Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 31 июля 2009 года.



Кирилл Тюрденев

**генеральный директор «НИС а.о. Нови Сад»
член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**

Родился в 1977 году.

С отличием окончил бакалавриат факультета Международных отношений, а затем получил степень магистра международного права (с отличием) Московского государственного института международных отношений (МГИМО). Имеет также степень магистра права (LL.M) Манчестерского университета. Проходил обучение по программам executive education в международной бизнес-школе INSEAD и Лондонской школе бизнеса. С 2000 по 2004 гг. работал в компаниях A.T. Kearney и Unilever. В 2004 году перешел в McKinsey & Co. С 2007 по 2012 гг. – заместитель генерального директора по стратегии и корпоративному развитию в «Сибур – Минеральные удобрения». С 2012 года являлся исполнительным вице-президентом и членом Правления АФК «Система». До прихода в НИС г-н Тюрденев занимал должность президента и председателя Правления ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», которая на тот момент входила в группу компаний АФК «Система», а также являлся председателем Совета директоров ОАО «Уфаоргсинтез». В апреле 2016 года начинает свою работу в «НИС а.о. Нови Сад» в качестве Первого заместителя генерального директора по переработке и сбыту. Назначен на должность генерального директора «НИС а.о. Нови Сад» 22 марта 2017 года.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 08 декабря 2016г.



Даница Драшковић

член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»

Родилась в 1945 году.

В 1968 г. закончила Юридический факультет Белградского университета. С 1968 по 1990 гг. работала в финансовом департаменте в банке, в юридическо-экономической сфере народного хозяйства и городским судьей по административным правонарушениям в Белграде. В 1990 г. создала издательство «Српска реч» («Сербское слово»), владельцем которого является по настоящий день. Автор трех публицистических книг.

С 01.04.2009 г. по 18.06.2013 г. являлась членом Совета директоров компании «Нафтна индустрия Сербии»; на данную должность была повторно избрана 30 июня 2014 года.



Алексей Янкевич

член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»
заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1973 году.

В 1997 году закончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ) по специальности «оптико-электронные приборы и системы». В 1998 году закончил Международную школу менеджмента ЛЭТИ-Лованиум в Санкт-Петербурге. С 1998 по 2001 гг. работал в консалтинговой компании «КАРАНА». С 2001 по 2005 гг. занимал должность заместителя начальника Управления планирования, бюджетирования и контроллинга ЗАО «ЮКОС РМ» (подразделение, отвечающее за логистику, переработку и сбыт). В 2004 году получил квалификацию *Certified Management Accountant (CMA)*. В 2005 – 2007 гг. – заместитель финансового директора «ЛЛК-Интернешнл» (занимается производством и реализацией масел и специальных видов нефтепродуктов, входит в группу «ЛУКОЙЛ»). В 2007–2011 гг. – начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть». С августа 2011 г. — и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С марта 2012 г. — член Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 18 июня 2013 г.



Кирилл Кравченко

*член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»
заместитель Генерального директора по организационным вопросам ПАО «Газпром нефть»*

Родился в 1976 году.

В 1998 г. закончил с отличием МГУ им. М.В. Ломоносова («социология»), где защитил кандидатскую диссертацию. Дальнейшее образование продолжил в Открытом Британском Университете («финансовый менеджмент»), и с 2003 по 2004 гг. – в *IMD Business School*. Доктор экономических наук, профессор. До 2000 г. работал в консалтинге, в 2000–2004 гг. – в компании «ЮКОС» в Москве и Западной Сибири, и в компании *Schlumberger* (партнерская программа с НК «ЮКОС»). В 2004–2007 гг. – административный директор ОАО МХК «ЕвроХим». Неоднократно избирался членом правления в крупных российских и международных компаниях. В апреле 2007 г. назначен вице-президентом ПАО «Газпром нефть». С января 2008 г. по март 2009 г. – заместитель председателя Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по организационным вопросам. С марта 2009 г. по июль 2017 г. являлся заместителем генерального директора ПАО «Газпром нефть» по управлению зарубежными активами. С июля 2017 г. – заместитель генерального директора ПАО «Газпром нефть» по организационным вопросам. С февраля 2009 г. по 22 марта 2017 г. занимал должность генерального директора «НИС а.о. Нови Сад».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10 февраля 2009 года.



Александр Крылов

*член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»
директор Дирекции региональных продаж
ПАО «Газпром нефть»*

Родился в 1971 году.

В 1992 году закончил ЛМУ (г. Ленинград), в 2004 году – Юридический факультет СпбГУ, в 2007 году – Московскую международную школу бизнеса «МИРБИС» МБА, курс стратегического менеджмента и предпринимательства. С 1994 по 2005 гг. занимал руководящие позиции в области продажи недвижимости (генеральный директор, председатель) в следующих компаниях: Российско-канадское СП «Петробилд»; ЗАО «Алпол». В период 2005 – 2007 гг. – заместитель руководителя в Дирекции по реализации в ООО «Сибур». С апреля 2007 г. по сегодняшний день является руководителем Департамента нефтепродуктообеспечения, руководителем Департамента региональных продаж и директором Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 29 ноября 2010 года.



Никола Мартинович

член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»

Родился в 1947 году.

Основную общеобразовательную школу закончил в Фекетиче, гимназию – в Србоброне. Окончил Экономический факультет в г. Суботица, там же защитил кандидатскую диссертацию на тему: «Трансформация налоговой системы в Сербии и введение НДС». С 1985 по 1990 гг. возглавлял предприятие «Солид» г. Суботица, следующие два года, до 1992 года, являлся заместителем Министра внутренних дел в МВД Республики Сербия. С 1992 по 2000 гг. работал заместителем генерального директора «Нафтно индустрия Сербии» по финансам, а с 1996 по 2000 гг. занимал должность генерального директора «Нафтагас промет». С 2005 г. по 31 августа 2013 г. – специальный советник в «НИС а.о. Нови Сад». С 01 сентября 2013 г. по 15 декабря 2013 года являлся специальным советником генерального директора компании «О Зоне» а.о., г. Белград. В период с 15 декабря 2013 г. до ухода на пенсию 17 ноября 2014 г. занимал пост советника директора компании НТЦ «НИС-Нафтагас» д.о.о. Нови Сад. Начиная с 22 ноября 2011 г. является членом Совета управляющих Национального банка Сербии.

Был членом Совета директоров «Нафтно индустрия Сербии»/ «НИС а.о. Нови Сад» с 2004 по 2008гг., на данную должность повторно избран 10 февраля 2009 г.



Вольфганг Руттеншторфер

независимый член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»

Родился в 1950 году.

В 1976 году окончил Венский университет экономики и бизнеса (специальность – «экономика и бизнес-администрирование»). Получил степень доктора наук. В 1976 г. начал работать в компании ОМВ. В 1985 г. перешел в Дирекцию по планированию и контролю, в 1989 г. стал ответственным за стратегическое развитие группы ОМВ. В связи с назначением в 1990 г. на должность Директора по маркетингу в 1992 г. стал членом Правления и отвечал за финансы и химическую продукцию. В Правлении компании ОМВ находился до начала 1997 г., после чего стал заместителем министра финансов. 1 января 2000 г. вернулся в Правление ОМВ и до апреля 2002 г. отвечал за финансы, за газ – до декабря 2006 г. В период с 1 января 2002 по 31 марта 2011 гг. – председатель Правления Группы ОМВ. Г-н Руттеншторфер был или до сих пор является членом советов таких компаний, как VIG, Roche, RHI AG и Telekom Austria.

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 20 апреля 2012 года.



Анатолий Чернер

член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»
 заместитель председателя Правления,
 заместитель генерального директора по логистике,
 переработке и сбыту
 ПАО «Газпром нефть»

Родился в 1954 году.

В 1976 году закончил Грозненский нефтяной институт по специальности «химические технологии переработки нефти и газа». С 1976 по 1993 гг. работал на Грозненском НПЗ им. Шерипова, где прошел путь от оператора до директора завода. В 1996 году принят на работу в компанию «Славнефть» на должность начальника Департамента по торговле нефтью и нефтепродуктами, позже был назначен вице-президентом ОАО НГК «Славнефть». В апреле 2006 года назначен на должность вице-президента по переработке и сбыту компании «Сибнефть» (с июня 2006 года – ПАО «Газпром нефть»).

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10 февраля 2009 года.



Станислав Шекшня

Независимый член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»
 профессор международной школы бизнеса INSEAD

Родился в 1964 году.

Руководитель практики в отделе Talent Performance and Leadership Development Consulting. Директор Talent Equity Institute. Является старшим партнером компании Ward Howell. Профессор курса предпринимательского лидерства международной школы бизнеса INSEAD. Обладает 15-ти летним опытом работы в сфере практического управления. Исполнял обязанности: генерального директора «Альфа телеком», председателя и генерального директора Millicom International Cellular, Россия и ЗНД, и главного оперативного директора «ВымпелКом», директора по управлению персоналом OTIS Elevator, Центральная и Восточная Европа. Занимал должность члена Совета директоров ОАО «СУЕК» и ЗАО «ВымпелКом-Р».

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 21 июня 2010 года.

Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2017 года

Должность	Имя и фамилия	Дата первого избрания в состав СД	Исполнительный директор	Неисполнительный директор	Независимый директор	Гражданство
Председатель СД	Вадим Яковлев	10.02.2009 г.		X		российское
Генеральный директор	Кирилл Тюрденев	08.12.2016 г.	X			российское
Член СД	Алексей Янкевич	18.06.2013 г.		X		российское
Член СД	Кирилл Кравченко	10.02.2009 г.		X		российское
Член СД	Александр Крылов	29.11.2010 г.		X		российское
Член СД	Никола Мартинович	24.09.2005 г. ¹		X		сербское
Член СД	Даница Драшкович	01.04.2009 г. ²		X		сербское
Член СД	Вольфганг Руттеншторфер	20.04.2012 г.		X	X	австрийское
Член СД	Анатолий Чернер	10.02.2009 г.		X		российское
Член СД	Станислав Шекшня	21.06.2010 г.		X	X	французское

1 Никола Мартинович являлся членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» в период с 24.09.2005 по 29.02.2008 гг., переизбран на указанную должность 30.09.2008 года. До избрания в Совет директоров «НИС а.о. Нови Сад» занимал должность члена Совета директоров предприятия «НИС – Нафтна индустрија Србије» с 01.04.2004 по 23.09.2005 г.

2 Даница Драшкович являлась членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» в период с 01.04.2009 по 18.06.2013 гг., переизбрана на должность члена Совета директоров 30.06.2014 года.

Деятельность Совета директоров в 2017 году

Совет директоров провел 2 очных заседания и 19 заочных заседаний. Явка на заседаниях Совета директоров в среднем составила 99,24%. Самая низкая явка на одном из заседаний Совета директоров составила 90,90%.

Помимо текущих мероприятий по рассмотрению Годового отчета «НИС а.о. Нови Сад», финансовых отчетов и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2016 год, утверждения промежуточных (ежеквартальных) отчетов Общества в 2017 году, созыва очередного Общего собрания акционеров, утверждения Бизнес-плана Общества, уста-

новления даты, процедуры и порядка выплаты дивидендов акционерам Общества, были также приняты решения об одобрении конверсии части задолженности «ХИП Петрохемия» а.д. Панчево перед «НИС а.о. Нови Сад» в уставный капитал «ХИП Петрохемия» а.д. Панчево, продаже акций Общества в «Юбмес банк» а.д. Белград и «Дунав осигуранье» а.д.о. Белград, ликвидации Филиала Общества в Туркменистане, прекращении членства «НИС а.о. Нови Сад» в обществе «ЕДИНСТВО» д.о.о. Велика Грета и одобрении изменения срока погашения субординированных и финансовых займов между «НИС а.о. Нови Сад» и дочерними обществами за рубежом («НИС ПЕТРОЛ» ЕООД, Республика Болгария; «NIS PETROL S.R.L.», Румыния и «NIS

PETROL» д.о.о. Баня-Лука, Республика Сербская). Совет директоров назначил нового генерального директора Общества, представителей филиалов Общества в Республике Сербии, а также одобрил ряд предложений о назначении и освобождении от должности представителей Общества в органах управления дочерних обществ «НИС а.о. Нови Сад». Для выполнения поставленных целей Общества, оценки показателей Общества и качества корпоративного управления Совет директоров рассматривал на основании ежеквартальных отчетов анали-

зы деятельности за отчетные периоды с прогнозами деятельности «НИС а.о. Нови Сад» до конца 2017 года, а также на основании отчета о постинвестиционном мониторинге проектов «НИС а.о. Нови Сад» в Сербии и за рубежом. Для оценки показателей собственной работы Совет директоров проанализировал свою работу и представил соответствующий Отчет для рассмотрения на IX очередном Общем собрании акционеров. Совет директоров также рассмотрел результаты выполнения ключевых операционных показателей в 2016 году и систему

Участие в заседаниях Совета директоров и комиссий Совета директоров в 2017 году

Член СД	Совет директоров		Ревизионная комиссия		Комиссия по вознаграждениям		Комиссия по назначениям	
	Участие, %	Кол-во заседаний	Участие, %	Кол-во заседаний	Участие, %	Кол-во заседаний	Участие, %	Кол-во заседаний
Вадим Яковлев Председатель СД	100%	21/21	-	-	-	-	-	-
Kirill Tyurdenev ¹ General Director	100%	21/21	-	-	-	-	-	-
Алексей Янкевич	100%	21/21	100%	6/6	-	-	-	-
Кирилл Кравченко ²	100%	21/21	-	-	-	-	100%	1/1
Александр Крылов	100%	21/21	-	-	-	-	-	-
Никола Мартинович	100%	21/21	100%	-	-	-	-	-
Горан Кнежевич ³	91.67%	11/12	-	-	-	-	100%	1/1
Даница Драшкович	100%	21/21	-	-	-	-	-	-
Вольфганг Руттеншторфер	100%	21/21	100%	6/6	-	-	-	-
Анатолий Чернер	100%	21/21	-	-	100%	2/2	-	-
Станислав Шекшня	100%	21/21	-	-	100%	2/2	100%	1/1
Члены комиссий СД, не входящие в состав СД								
Ненад Мияилович	-	-	100%	6/6	-	-	-	-
Зоран Груйичич	-	-	-	-	100%	2/2	-	-
¹ Генеральный директор от 22.03.2017 года ² Генеральный директор до 21.03.2017 года ³ Член Совета директоров и председатель Комиссии по назначениям до 27.06.2017 года								

оценки ключевых операционных показателей в 2017 году. Как уже упоминалось выше, Советом директоров была также утверждена Интегрированная корпоративная Стратегия развития «НИС а.о. Нови Сад» до 2025 года.

В 2017 году Советом директоров было принято 66 решений. Контроль за выполнением принятых решений осуществлялся в рамках периодических отчетов о выполнении решений и поручений Совета директоров.

Положение о Совете директоров и заседания Совета директоров

Положение о Совете директоров и Комиссиях Совета директоров Общества (далее – «Положение о Совете директоров») регламентирует порядок работы и принятия решений Совета директоров и Комиссий Совета директоров Общества, в том числе и порядок созыва и проведения заседаний.

В начале каждого финансового года Совет директоров утверждает план работы, которым определяется круг вопросов, рассматриваемых в соответствии с законодательными актами и потребностями деятельности Общества, и сроки их рассмотрения на заседаниях Совета директоров. Помимо запланированных вопросов, Совет директоров рассматривает, по мере необходимости, и другие вопросы, относящиеся к его компетенции.

Для надлежащего информирования членов Совета директоров до принятия решений и предоставления им возможности следить за мероприятиями Общества, генеральный директор и руководство Общества создают необходимые условия для того, чтобы члены Совета директоров получали точную, своевременную и полную информацию по всем вопросам, рассматриваемым на заседаниях, и прочим важным вопросам, связанным с деятельностью Общества. Заседания Совета директоров подготавливаются при участии Секретаря Общества под контролем председателя Совета директоров, таким образом, каждый член Совета директоров может внести свой вклад в работу Совета директоров.

Решения Совета директоров принимаются простым большинством голосов от общего чис-

ла членов Совета, за исключением решений о кооптации, которые принимаются простым большинством голосов присутствующих на заседании членов Совета директоров, и решений, при принятии которых Законом и/или Уставом предусмотрено иное число голосов. Каждый член Совета директоров имеет один голос.

Вознаграждения членам Совета директоров и комиссий Совета директоров

Политика вознаграждения – Общим собранием акционеров в 2016 году была утверждена Политика вознаграждения членов Совета директоров и членов Комиссий Совета директоров. Основным принципом политики является обеспечение привлекательного и конкурентоспособного вознаграждения, направленного на привлечение и удержание членов Совета директоров и Комиссий Совета директоров, отвечающих квалификационным и другим требованиям, необходимым для Общества. Одновременно с этим размер вознаграждения не должен существенно отличаться от вознаграждения, выплачиваемого членам Совета директоров и членам Комиссий Совета директоров в других Обществах, занимающихся аналогичной или схожей деятельностью, или в Обществах, схожих по объему и масштабам деятельности.

В соответствии с Политикой вознаграждения размер вознаграждения исполнительных директоров прописывается в трудовом договоре или договоре подряда с каждым из исполнительных директоров, приглашенных на работу в Общество на другом основании. Дополнительное вознаграждение за членство в Совете директоров и Комиссиях Совета директоров не выплачивается, за исключением компенсации расходов и страхования ответственности, касающейся членства и работы в Совете директоров и Комиссиях Совета директоров.

Структура вознаграждения – Согласно Политике, вознаграждение состоит из:

- фиксированной (постоянной) части;
- суммы компенсации затрат; и
- суммы страхования ответственности членов Совета директоров и членов Комиссий Совета директоров.

Фиксированная (постоянная) часть вознаграждения состоит из годовой фиксированной части за членство в Совете директоров и годовой фиксированной части за работу в Комиссиях Совета директоров. Данный вид вознаграждения представляет собой оплату за время и работу членов Совета директоров или членов Комиссий Совета директоров в соответствии с занимаемой должностью, что подразумевает подготовку (предварительное ознакомление с документами) и активное участие в заседаниях Совета директоров или Комиссий Совета директоров.

Компенсация затрат – члены Совета директоров и Комиссий Совета директоров имеют право на возмещение всех затрат, связанных с их членством в Совете директоров и/или работой в Комиссиях Совета директоров, в объеме, установленном внутренними документами Общества.

Страхование ответственности членов Совета директоров – члены Совета директоров и Комиссий Совета директоров имеют право на страхование ответственности (*Directors & Officers Liability Insurance*) в пользу Общества в соответствии с внутренними документами Общества.

Изменение политики вознаграждения – в целях сохранения приемлемого уровня вознаграждения Политика вознаграждения должна периодически пересматриваться, анализироваться и приводиться в соответствие с потребностями, возможностями и интересами Общества, а также изменениями других важных критериев. В соответствии с рекомендациями Комиссии по вознаграждениям на Общем собрании акционеров, проведенном 28 июня 2016 года, была утверждена действующая в настоящий момент версия Политики вознаграждения членов Совета директоров и членов Комиссий Совета директоров по истечении срока действия ее предыдущей версии.

Отчет Комиссии по вознаграждениям – Комиссия по вознаграждениям не менее одного раза в год подготавливает отчет об оценке размера и структуры вознаграждения членов Общего собрания акционеров. В 2017 году Комиссия по вознаграждениям провела в соответствии своими компетенциями оценку

приемлемости суммы и структуры вознаграждения членов Совета директоров с точки зрения принципов, законодательных норм и критериев, установленных действующей Политикой вознаграждения и в связи с этим подготовила соответствующий Отчет, утвержденный на IX очередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 27 июня 2017 года. На основании полученных результатов и проведенного анализа рынка вознаграждений в указанном Отчете был сделан вывод о том, что годовая фиксированная сумма для неисполнительных членов Совета директоров находится в пределах соответствующей профильной группы и структура денежных вознаграждений для независимых членов Совета директоров соответствуют текущей практике на рынке, соответственно, сумма и структура вознаграждения для членов Совета директоров соответствует принципам, законодательным нормам и критериям, предусмотренным действующей Политикой вознаграждения членов Совета директоров и членов Комиссий Совета директоров.

Программа долгосрочной мотивации

Программа долгосрочной мотивации неисполнительных директоров и членов органов управления более подробно прописана в Положении о программе долгосрочной мотивации директоров и членов органов управления, которое устанавливает основные принципы и параметры программы.

Программа является одним из ключевых элементов системы мотивации директоров и членов органов управления Общества и направлена на стимулирование неисполнительных директоров и членов органов управления к выполнению долгосрочных целей Общества.

Цель программы долгосрочной мотивации – объединение интересов участников программы, долгосрочных интересов Общества и акционеров Общества, стимулирование участников программы к обеспечению долгосрочного устойчивого развития Общества и реализации его стратегических целей исходя из возможностей и потребностей Общества, а также объединение мотивации участников программы с положительными результатами Общества в те-

чение периода времени, достаточного для проверки создания добавленной стоимости для акционеров Общества.

Программа долгосрочной мотивации состоит из последовательных циклов. Параметры программы и порядок вовлечения в программу заранее прописаны в Положении. Премии выплачиваются по завершении каждого цикла.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам СД в 2017 году, нетто в динарах

Члены СД	175 436 178
-----------------	--------------------

После своего избрания члены Совета директоров более детально знакомятся с деятельностью Общества, чтобы лучше понять порядок работы, стратегию и планы Общества, а также ключевые риски, с которыми сталкивается Общество с целью более быстрого и активного вовлечения в работу Совета директоров. Под этим понимаются, прежде всего, ознакомление с внутренними документами Общества, предоставление основных сведений об Обществе, управлении Обществом, о лицах, занимающих руководящие позиции, ознакомление с деятельностью Общества, бизнес-стратегией, бизнес-планами, целями и с другими сведениями, необходимыми для выполнения их обязанностей.

В случае необходимости и по требованию членов Совета директоров Общество организует и проводит специальные программы повышения квалификации и выделяет отдельные средства на эти цели.

Ознакомление с деятельностью, тренинги и обучение членов Совета директоров

После своего избрания члены Совета директоров более детально знакомятся с деятельностью Общества, чтобы лучше понять порядок работы, стратегию и планы Общества, а также ключевые риски, с которыми сталкивается Общество с целью более быстрого и активного вовлечения в работу Совета директоров. Под этим понимаются, прежде всего, ознакомление с внутренними документами Общества, предоставление основ-

ных сведений об Обществе, управлении Обществом, о лицах, занимающих руководящие позиции, ознакомление с деятельностью Общества, бизнес-стратегией, бизнес-планами, целями и с другими сведениями, необходимыми для выполнения их обязанностей.

В случае необходимости и по требованию членов Совета директоров Общество организует и проводит специальные программы повышения квалификации и выделяет отдельные средства на эти цели.

Анализ работы Совета директоров

Совет директоров ежегодно проводит анализ своей работы и работы Комиссий с целью выявления потенциальных проблем и предложения мер по улучшению работы Совета директоров. Анализ работы проводится на основании анкеты, которую заполняют члены Совета директоров. Анкета включает в себя две группы ключевых вопросов для оценки работы Совета директоров. Первая группа содержит критерии оценки работы Совета директоров с точки зрения целей, задач и ответственности Совета директоров, вторая группа содержит критерии оценки процедур, применяемых в работе Совета директоров.

Результаты оценки, базирующиеся на анкетном опросе членов Совета директоров, представляются в Общее собрание акционеров в рамках специального отчета.

Стратегические заседания

Члены Совета директоров продолжили в 2017 году рассматривать и пересматривать на стратегических заседаниях приоритетные направления развития Общества, а также прогнозы ключевых показателей и предпосылки для развития Общества в долгосрочной перспективе. Велась еще более интенсивная работа по разработке и согласованию пересмотренной Стратегии развития Общества до 2025 года. На заседании, состоявшемся 7 июня 2017 года, члены Совета директоров рассмотрели информацию о статусе согласования Интегрированной корпоративной Стратегии развития «НИС а.о. Нови Сад» до 2025 года, окончательная версия которой была утверждена на заседании Совета директоров, прошедшем 29 ноября 2017 года.

Членство в совете директоров или наблюдательном совете других обществ

Вадим Яковлев	<ul style="list-style-type: none"> • ОАО НГК «Славнефть» • ОАО «СН – МНГ» • ООО «ГПН Развитие» (председатель СД) • АО «Газпром нефть – ННГ» (председатель СД) • ООО «Газпром нефть – Восток» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Хантос» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – НТЦ» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Оренбург» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Сахалин» • «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (член Наблюдательного совета) • ОАО «Томскнефть» ВНК (председатель СД) • ООО «Газпром нефть шельф»
Кирилл Тюрденев	–
Алексей Янкевич	<ul style="list-style-type: none"> • ОАО «НГК Славнефть» • АО «Газпромнефть – Аэро» • ООО «Газпромнефть – СМ» • ООО «Газпромнефть Бизнес-Сервис» (председатель СД) • «Газпромнефть Лубрикантс Италия» С.П.А. (председатель СД) • ООО «Газпромнефть Марин Бункер» • ООО «Газпром нефть шельф»
Кирилл Кравченко	<ul style="list-style-type: none"> • Вице-президент Национального нефтяного комитета Сербии • Член СД Федерации тенниса Сербии • Член СД САМ – Сербская ассоциация менеджеров • ООО «ИТСК» (председатель СД)
Александр Крылов	<ul style="list-style-type: none"> • АО «Газпромнефть – Новосибирск» (председатель СД) • ПАО «Газпромнефть – Тюмень» (председатель СД) • АО «Газпромнефть – Урал» (председатель СД) • АО «Газпромнефть – Ярославль» (председатель СД) • АО «Газпромнефть – Северозапад» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Азия» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Таджикистан» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Казахстан» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Центр» (председатель СД) • АО «Газпромнефть – Терминал» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Региональные продажи» (председатель СД) • АО «Газпромнефть – Транспорт» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Красноярск» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Корпоративные продажи» (председатель СД) • ИООО «Газпромнефть – Белнефтепродукт» (председатель СД) • АО «Газпромнефть – Альтернативное топливо» (председатель СД) • ООО «ИТСК» • ООО «Газпромнефть – Лаборатория» (председатель СД)
Никола Мартинович	–
Даница Драшкович	–
Вольфганг Руттеншторфер	<ul style="list-style-type: none"> • Flughafen Wien AG, Вена (член Наблюдательного совета) • RHI AG, Вена (член Наблюдательного совета) • Telekom Austria (председатель Наблюдательного совета)
Анатолий Чернер	<ul style="list-style-type: none"> • ОАО НГК «Славнефть» • АО «Газпромнефть – ОНПЗ» (председатель СД) • ОАО «Славнефть – ЯНОС» • АО «Газпромнефть – МНПЗ» • АО «Газпромнефть – Аэро» (председатель СД) • АО «Санкт-Петербургская Международная торгово-сырьевая биржа» • ООО «Газпромнефть – СМ» • ООО «Газпромнефть Марин Бункер» (председатель СД) • ООО «Газпромнефть – Логистика» (председатель СД) • ОАО «Мозырский НПЗ» • «Газпромнефть Лубрикантс Италия» С.п.А. • ООО «Газпромнефть – Каталитические системы» (председатель СД) • ООО «Автоматика – Сервис» (председатель СД)
Станислав Шекшня	<ul style="list-style-type: none"> • Dentsu Aegis Network Russia (член СД) • НЛМК (член СД) • ООО «Русская рыбопромышленная компания» (член СД)

Комиссии Совета директоров

Для более эффективного выполнения своих обязанностей Совет директоров сформировал в своем составе 3 постоянно действующие комиссии – консультационные и экспертные органы, оказывающие содействие Совету директоров в работе, прежде всего, в рассмотрении вопросов, относящихся к его компетенции, подготовке и надзоре за выполнением принимаемых Советом директоров решений и актов, в том числе в проведении соответствующих мероприятий для нужд Совета директоров.

В составе Совета директоров сформированы:

- Ревизионная комиссия,
- Комиссия по вознаграждениям и
- Комиссия по назначениям.

По мере необходимости Совет директоров может создавать и другие постоянно действующие или временные (ad hoc) комиссии для рассмотрения вопросов, касающихся деятельности Совета директоров.

В состав каждой из трех Комиссий входят 3 члена, которых избирает и освобождает от должности Совет директоров. Председатель комиссии избирается Советом директоров из состава комиссии и к его компетенции относятся: руководство работой Комиссии, подготовка, созыв и председательствование на заседаниях Комиссий, а также выполнение других действий, входящих в компетенцию комиссии.

Большинство членов комиссий являются неисполнительными директорами, но как минимум один из них должен быть независимым директором Общества. В состав Комиссий Совета директоров могут также назначаться лица, не являющиеся директорами Общества, но обладающие соответствующими знаниями и опытом, необходимыми для работы Комиссии.

Роль, компетенции и ответственность Комиссий установлены законом и Положением о Совете директоров, в которых также прописаны состав, порядок избрания, число членов, срок действия полномочий, порядок освобождения

от должности, порядок работы и прочие важные вопросы, связанные с деятельностью Комиссий Совета директоров.

Не менее одного раза в год Комиссии Совета директоров готовят и представляют Совету директоров отчеты по вопросам, относящимся к их компетенции. Совет директоров может также потребовать представить отчет обо всех или отдельных вопросах, относящихся к компетенции Комиссий, в более короткие сроки.

Совет директоров и Комиссии Совета директоров могут обращаться за профессиональными советами к независимым экспертам, если это необходимо для успешного выполнения обязательств.

Ревизионная комиссия

Помимо общих условий, касающихся состава Комиссий Совета директоров, председатель Ревизионной комиссии должен быть независимым директором Общества, и как минимум один ее член – уполномоченным аудитором или независимым от Общества лицом, обладающим соответствующими знаниями и опытом в области финансов и бухгалтерского учета.

Срок действия полномочий членов Ревизионной комиссии в предыдущем периоде продолжался до даты проведения IX очередного Общего собрания акционеров «НИС а.о. Нови Сад», т.е. до 27 июня 2017 года. До указанной даты Ревизионная комиссия работала в следующем составе:

- Вольфганг Руттеншторфер, председатель Ревизионной комиссии,
- Алексей Янкевич, член Ревизионной комиссии и
- Ненад Мияилович, член Ревизионной комиссии.

До даты окончания срока полномочий в 2017 году Ревизионная комиссия провела 2 очных и 4 заочных заседания. Комиссия рассмотрела ежеквартальный отчет, Финансовый отчет и Консолидированную финансовую отчетность за I квартал 2017 года и представила в Совет директоров свои рекомендации. Ревизионная комиссия также рассмотрела Годовой отчет,

Финансовые отчеты, Консолидированную финансовую отчетность за 2016 год и Отчеты независимого аудитора *PricewaterhouseCoopers* д.о.о. Белград о проведенном аудите указанных отчетов. Комиссия представила свое заключение об уровне квалификации и независимости аудиторской организации *PricewaterhouseCoopers* д.о.о. Белград в отношении Общества. Комиссия также утвердила Годовой план внутреннего аудита в «НИС а.о. Нови Сад» на 2017 год, рассмотрела заключения аудитора и важные вопросы в области аудита за 2016 год и следила за статусом выполнения рекомендаций аудитора, изложенных в Письме руководству (*Management Letter Points*) «НИС а.о. Нови Сад» за 2016 по состоянию на 28 февраля 2017 года. Ревизионная комиссия рассмотрела Отчет Функции внутреннего аудита с результатами внутреннего надзора за деятельностью «НИС а.о. Нови Сад» за 2016 год и представила в Совет директоров соответствующий отчет о проделанной работе.

Комиссия по вознаграждениям

Срок действия полномочий членов Комиссии по вознаграждениям в предыдущем периоде продолжался до даты проведения IX очередного Общего собрания акционеров «НИС а.о. Нови Сад», т.е. до 27 июня 2017 года. До указанной даты Комиссия по вознаграждениям работала в следующем составе:

- Станислав Шекшня, председатель Комиссии по вознаграждениям,
- Анатолий Чернер, член Комиссии по вознаграждениям и
- Зоран Груйичич, член Комиссии по вознаграждениям.

До даты окончания срока полномочий в 2017 году Комиссия по вознаграждениям провела 1 очное и 1 заочное заседание. Комиссия рассмотрела результаты выполнения ключевых показателей за 2016 год и утвердила предложенную сумму вознаграждения для аудитора Финансовой и Консолидированной финансовой отчетности «НИС а.о. Нови Сад» за 2017 год. Комиссия по вознаграждениям подготовила также Отчет об оценке размера и структуры вознаграждений членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», который был вынесен на рассмотрение

Общего собрания акционеров, прошедшего 27 июня 2017 года. О проделанной работе Комиссия представила в Совет директоров соответствующий отчет.

Комиссия по назначениям

Срок действия полномочий членов Комиссии по назначениям в предыдущем периоде продолжался до даты проведения IX очередного Общего собрания акционеров «НИС а.о. Нови Сад», т.е. до 27 июня 2017 года. До указанной даты Комиссия по назначениям работала в следующем составе:

- Станислав Шекшня, председатель Комиссии по вознаграждениям,
- Анатолий Чернер, член Комиссии по вознаграждениям и
- Зоран Груйичич, член Комиссии по вознаграждениям.

До даты окончания срока полномочий в 2017 году Комиссия по вознаграждениям провела 1 очное и 1 заочное заседание. Комиссия рассмотрела результаты выполнения ключевых показателей за 2016 год и утвердила предложенную сумму вознаграждения для аудитора Финансовой и Консолидированной финансовой отчетности «НИС а.о. Нови Сад» за 2017 год. Комиссия по вознаграждениям подготовила также Отчет об оценке размера и структуры вознаграждений членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», который был вынесен на рассмотрение Общего собрания акционеров, прошедшего 27 июня 2017 года. О проделанной работе Комиссия представила в Совет директоров соответствующий отчет.

Совет Общего собрания акционеров

Совет Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров Общества (далее – «Совет Общего собрания акционеров») является консультационным и экспертным органом Общего собрания акционеров Общества, который оказывает ему содействие в работе и при рассмотрении вопросов, относящихся к его



компетенции. За свою работу члены Общего собрания акционеров несут ответственность перед Общим собранием акционеров, в компетенцию которого входит назначение и освобождение от должности членов Совета Общего собрания акционеров.

В соответствии с полномочиями, предусмотренными в Уставе, Совет Общего собрания акционеров подготавливает свои заключения, в том числе по информированию Общего собрания акционеров о применении практики ведения бухгалтерского учета, практики подготовки финансовой отчетности Общества и его дочерних обществ; по информированию Общего собрания акционеров о достоверности и полноте отчетности для акционеров Общества о важных событиях; по предлагаемому порядку распределения прибыли и прочих платежей в пользу акционеров Общества; по процедурам независимого аудита финансовых отчетов Общества; по работе и оценке работы внутреннего аудита в Обществе; по предложе-

ниям по созданию или ликвидации обществ с долевым участием Общества, в том числе филиалов Общества; по предложениям по покупке или продаже акций, доли и/или иных видов участия Общества в капитале других хозяйственных обществ, в том числе по оценке работы Общества с претензиями акционеров Общества.

Члены Совета Общего собрания акционеров по состоянию на 31 декабря 2017 года

На IX очередном Общем собрании акционеров, проведенном 27 июня 2017 года, все члены Совета Общего собрания акционеров с истекшим сроком полномочий были переизбраны. Таким образом, состав Совета Общего собрания акционеров в 2017 году остался прежним и состоял из следующих членов:

- Ненад Мияилович (председатель Совета),
- Зоран Груйичич (член Совета),
- Алексей Урусов (член Совета).



Ненад Мияилович

председатель Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад»

Родился в 1980 году.

В 2003 г. закончил Экономический факультет Белградского университета, в 2007 г. получил диплом кандидата наук в Университете Лозанны, Швейцария, в 2010 г. поступил на докторскую программу на Экономическом факультете Белградского университета. В 2011 г. получил лицензию CFA в финансовой сфере. С 2003 по 2009 гг. работал консультантом и руководителем в сфере финансов и банковского дела в следующих компаниях: *Deloitte* Белград, *AVS Fund de Compensation* Женева, *JP Morgan* Лондон, *KBC Securities Corporate Finance* Белград. В период с декабря 2009 г. по август 2012 г. был советником министра в Министерстве экономики и регионального развития Республики Сербия, в департаменте экономики и приватизации. С августа 2012 г. работал заместителем министра в Министерстве финансов Республики Сербия, с августа 2014 года выполнял обязанности государственного секретаря в Министерстве финансов Республики Сербия. Был членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» с 18.06.2013 г. по 30.06.2014 г.

На должность председателя Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 30 июня 2014 года.



Зоран Груйичич

член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад»

Родился в 1955 году.

Закончил Машиностроительный факультет Белградского университета. С 1980 по 1994 гг. был генеральным директором, техническим директором, директором производства и проектировщиком Завода по теплотехническим устройствам «Цер» в г. Чачак. С мая 1994 по февраль 1998 гг. – советник генерального директора предприятия «Интеркомерц», г. Белград. С февраля 1998 по июнь 2004 гг. – директор предприятия *MNG Group* д.о.о. г. Чачак. С июня 2004 по февраль 2007 гг. – директор Торгового предприятия «Агрострой», а.д. г. Чачак, директор Коммандитного товарищества «Леонардо», г. Чачак и директор Дорожного центра Воеводины. С февраля 2007 г. по настоящее время занимал в «НИС а.о. Нови Сад» следующие должности: заместитель директора Дирекции логистики «Югопетрол», управляющий РЦ Чачак в Дирекции розничных продаж, Регион Чачак, менеджер по развитию розничной сбытовой сети в Дирекции по развитию Блока «Сбыт». С 01 октября 2012 г. по январь 2016 г. исполнял обязанности советника директора Блока «Сбыт», с февраля 2016 г. занимает должность советника директора Функции по внешним связям и отношениям с государственными органами. С октября 2017 г. – советник генерального директора.

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 30 июня 2014 года.



Алексей Урусов

**член Совета Общего собрания акционеров
по надзору за деятельностью и порядком
информирования акционеров
«НИС а.о. Нови Сад»**

*директор Дирекции по экономике и
корпоративному планированию
ПАО «Газпром нефть»*

Родился в 1974 году.

Окончил Тюменский государственный университет по специальности «финансы» и Вулвергемптонский университет (Великобритания) по специальности «бизнес-администрирование». Кандидат социологических наук. С 2006 по 2008 гг. – исполнительный вице-президент по планированию и управлению эффективностью деятельности и контролю в группе «Интегра». С 2002 по 2006 гг. работал в компании «ТНК-ВР». С 2002 по 2003 гг. работал в Группе по мониторингу и контролю при СД «ТНК», с 2004 по 2006 гг. – финансовый директор в «ТНК-ВР» Украина. С 2009 по 2012 гг. работал в компании «НИС а.о. Нови Сад» (Сербия) на позиции финансового директора. С 2012 г. по настоящее время исполняет обязанности директора Дирекции по экономике и корпоративному планированию ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 25 июня 2012 года.

Деятельность Совета Общего собрания акционеров в 2017 году

В 2017 году Совет Общего собрания акционеров провел 9 заседаний в заочной форме. На Совете Общего собрания акционеров рассматривались промежуточные отчеты Общества, а именно: ежеквартальные отчеты, ежеквартальные Финансовые и Консолидированные финансовые отчеты за I, II и III кварталы 2017 года. Помимо этого, Совет Общего собрания акционеров рассмотрел предложения: об одобрении конверсии части задолженности «ХИП Петрохемия» а.о. Панчево перед «НИС а.о. Нови Сад» в уставный капитал «ХИП Петрохемия» а.д. Панчево, продаже акций «НИС а.о. Нови Сад» в «Юбмес

банк» а.д. Белград и «Дунав осигуранье» а.д.о. Белград, ликвидации Филиала Общества в Туркменистане, прекращении членства «НИС а.о. Нови Сад» в обществе «ЕДИНСТВО» д.о.о. Велика Грета и одобрении изменения срока погашения субординированных и финансовых займов между «НИС а.о. Нови Сад» и дочерними обществами за рубежом («НИС ПЕТРОЛ» ЕООД, Республика Болгария; «NIS PETROL S.R.L.», Румыния и «NIS PETROL» д.о.о. Баня-Лука, Республика Сербская). В 2017 году Советом Общего собрания акционеров было принято 42 решения.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам СОСА в 2017 году, нетто в динарах

Члены СОСА

17 371 154



Членство в совете директоров или наблюдательном совете других обществ

Ненад Мияилович	-
Зоран Груйичич	-
Алексей Урусов	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Gazpromneft Marine Bunker Balkan S.A.</i> (член Наблюдательного совета) • <i>AS Baltic Marine Bunker</i> (член СД) • ООО «Газпромнефть – Каталитические системы» (член СД) • ООО «Газпромнефть – Энергосервис» (член СД) • ООО «Газпромнефть – Бизнес-сервис» (член СД) • ООО «ИТСК» (член СД) • ООО «Ноябрьскнефтегазсвязь» (член СД)

Генеральный директор

Генеральный директор назначается Советом директоров из числа исполнительных директоров Совета директоров. Генеральный директор координирует работу исполнительных директоров Совета директоров и организует деятельность Общества. Помимо этого, генеральный директор Общество руководит текущей деятельностью и наделен полномочиями принимать решения по вопросам, не относящимся к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор является законным представителем НИС.

Консультационный совет генерального директора

Консультационный совет генерального директора является экспертным органом, который оказывает содействие генеральному директору в работе и при рассмотрении вопросов, относящихся к его компетенции. Состав Консультационного совета утверждается Приказом генерального директора, и в него входят первые заместители генерального директора, директора Блоков и Функций Общества, заместитель генерального директора по вопросам нефтехимии и региональный директор «НИС а.о. Нови Сад» по Румынии. Консультационный совет осуществляет свою деятельность под руководством генерального директора и оказывает ему содействие в вопросах, связанных с управлением деятельностью Общества. Помимо вопросов, касающихся текущей деятельности Общества (ежемесячные и ежеквартальные результаты деятельности, годовые бизнес-планы, ежемесячные инвестиционные планы), Консультационный совет также занимается вопросами стратегии и политики развития, основы которых устанавливают Общее собрание акционеров и Совет директоров Общества.

**Состав Консультационного совета генерального
директора по состоянию на 31 декабря 2017 года**



Владимир Пальцев
Первый заместитель
генерального директора



Андрей Тучнин
Первый заместитель
генерального директора по
переработке и сбыту



Ирек Хабипов
директор Блока
«Разведка и добыча»



Валерий Проскурин
директор Блока «Сервисы»



Владимир Гагич
директор Блока
«Переработка»



Алексей Черников
директор Блока «Сбыт»



Иван Кузнецов
и.о. директора Блока
«Энергетика»



Горан Стойilkович
заместитель генерального
директора по вопросам
нефтехимии



**Вячеслав
Завгородний**
заместитель генерального
директора
директор Функции по стратегии
и инвестициям



Игорь Тарасов
заместитель генерального
директора
директор Функции по
корпоративной защите



Антон Фёдоров
заместитель генерального
директора
директор Функции по финансам,
экономике, планированию и
бухгалтерскому учету



Сергей Фоминых
заместитель генерального
директора
директор Функции
по правовым и
корпоративным вопросам



Наталья Быленок
заместитель генерального
директора
директор Функции по
организационным вопросам



Евгений Кудинов
заместитель генерального
директора
директор Функции по внешним
связям и отношениям с госу-
дарственными органами



Вадим Смирнов
и.о. заместителя генерального
директора
директор Функции по связям с
общественностью и коммуникациям
региональный директор
«НИС а.о. Нови Сад» в Румынии



Максим Козловский
заместитель генерального
директора
директор Функции по
МТСО и КС



Елена Попара
директор Функции
внутреннего аудита



Ульрих Пebaлл
директор Функции по HSE



Биографии членов
Консультационного
совета генерального
директора
доступны на
корпоративном
сайте [https://
www.nis.eu/ru/
about-us/company-
information/
management](https://www.nis.eu/ru/about-us/company-information/management)

Деятельность Консультационного совета в 2017 году

В 2017 году было проведено 27 заседаний Консультационного совета генерального директора «НИС а.о. Нови Сад». На каждом заседании рассматривались отчеты по HSE происшествиям и инициативам предыдущего периода, а также оперативные отчеты директоров Блоков. Раз в месяц рассматривались оперативные отчеты директоров Функций, оперативные планы, прогнозы по ключевым показателям деятельности и отчеты по реализации инвестиционного плана за текущий месяц, а также обзор результатов за прошедший период нарастающим итогом. Консультационному совету генерального директора также представлялись ежеквартальные результаты деятельности Общества.

Каждые два месяца в 2017 году на заседаниях Консультационного совета генерального директора рассматривались отчеты по статусам зарубежных проектов, планам и результатам работы дочерних обществ за рубежом.

Функцией внутреннего аудита были представлены отчеты о выполнении рекомендаций проведенных аудитов, а также отчет о выполнении мероприятий по управлению ключевыми рисками.

Помимо вышеупомянутых регулярных отчетов, членами Консультационного совета генерального директора рассматривались стратегия деятельности Общества, результаты инвентаризации имущества и обязательств, а также отчеты о деятельности различных Комитетов Общества. Одной из важнейших тем в прошлом году стал проект «Трансформация НИС», целью которого является преобразование Общества в бизнес-систему, в которой все ключевые процессы интегрированы и синхронизированы с четким разделением ответственности и полномочий.

План преемственности руководства Общества

В целях снижения потенциальных рисков Общества и повышения эффективности работы в Обществе существуют специальные системы

и процессы, направленные на создание резерва для пополнения освобождающихся высших руководящих позиций в Обществе. Речь идет о проведении специальных программ обучения – постоянные вложения в развитие знаний, способностей и навыков позволяют снизить потенциальный риск, связанный с ключевыми руководящими позициями в Обществе, в долгосрочной перспективе.

Также проводится оценка потенциальных кандидатов-преемников и составляются специальные списки преемников с указанием их ФИО, текущих должностей и планов их дальнейшего развития.

Приобретение и распоряжение акциями Общества со стороны руководителей и связанных с ними лиц

В соответствии со статьей 84а закона «О рынке капитала» и Стандартом Общества «Обеспечение соблюдения законных обязательств, связанных с инсайдерской информацией и ведением Списка инсайдеров», всем лицам, занимающим руководящие должности в Обществе, запрещается осуществлять операции в собственных интересах или в интересах третьих лиц, связанные с долевыми и долговыми ценными бумагами Общества или другими связанными с ними финансовыми инструментами в течение 30 дней до опубликования годового, полугодового или ежеквартального финансового отчетов. Специальное письменное согласие Общества на торговлю в запрещенный период может быть выдано только при наличии предусмотренных в законодательстве и актах Комиссии по ценным бумагам соответствующих условий.

Помимо этого, все лица, занимающие руководящие должности в Обществе, и связанные с ними лица (прописанные в указанном законе), обязаны в течение 5 дней сообщить в Комиссию по ценным бумагам о любом случае приобретения или отчуждения за свой счет акций Общества, если сумма отдельного приобретения или отчуждения превышает 100 000 динаров или если общая сумма приобретений или

отчуждений, или отчуждений за один календарный год превышает 500 000 динаров.

В 2017 году Общество не получало от членов органов или коллегиальных органов Общества, или связанных с ними лиц информацию о приобретении или отчуждении акций Общества.

Количество и % акций «НИС а.о. Нови Сад» находящихся в собственности членов СД

ФИО	Кол-во акций	Доля в общем количестве акций, %
Никола Мартинович	224	0,0001%

Количество и % акций «НИС а.о. Нови Сад» находящихся в собственности членов СОСА

ФИО	Кол-во акций	Доля в общем количестве акций, %
Ненад Мияилович	5	0,000003066%

Деятельность внутреннего контроля

Законодательные рамки деятельности внутреннего контроля, то есть внутреннего аудита в «НИС а.о. Нови Сад», установлены законом «О хозяйственных обществах», Уставом внутреннего аудита, Стандартом внутреннего аудита и другими соответствующими внутренними документами.

Внутренний аудит оказывает услуги независимого и объективного подтверждения достоверности и оценки процессов корпоративного управления, управления рисками и системой внутренних проверок с целью улучшения процессов, добавления стоимости и повышения общей эффективности Общества. Кроме того, менеджменту обеспечивается консультационная поддержка с соблюдением принципов независимости и объективности.

Деятельность внутреннего аудита включает в себя:

- анализ и оценку адекватности и эффективности корпоративного управления, управления рисками и внутренними проверками;

- контроль соответствия деятельности Общества законам, другим нормативно-правовым актам и актам Общества;
- контроль за выполнением учетных политик и финансовой отчетности;
- проверку проведения политики управления рисками;
- мониторинг соответствия организации и деятельности Общества кодексу корпоративного управления;
- оценку политики и процессов Общества, а также предложение мер по их улучшению.

Деятельность внутреннего аудита осуществляется в рамках Функции внутреннего аудита. Организационная и функциональная независимость внутреннего аудита обеспечивается Уставом внутреннего аудита. Через назначенное Советом директоров лицо, отвечающее за внутренний контроль деятельности, Функция внутреннего аудита функционально подчиняется Ревизионной комиссии, а линейно – генеральному директору Общества. Лицо, отвечающее за внутренний контроль за деятельностью, как правило, выполняет обязанности директора Функции внутреннего аудита. Директор Функции внутреннего аудита два раза в год докладывает Ревизионной комиссии о резуль-

татах деятельности. Функции внутреннего аудита и оценке системы внутренних проверок и управления рисками в Обществе.

К компетенциям Ревизионной комиссии относятся:

- утверждение Устава внутреннего аудита;
- утверждение Годового плана внутреннего аудита;
- внесение предложений по назначению и освобождению от должности лица, отвечающего за внутренний контроль за деятельностью Общества в соответствии с законом «О хозяйственных обществах»; Решение о назначении и освобождении от должности данного лица (которое, как правило, выполняет обязанности директора ФВА) принимает Совет директоров Общества;
- проверка наличия потенциальных ограничений для доступа к информации (ограничение объема) или ограничений ресурсов для проведения внутреннего аудита;
- мониторинг существующих рисков и принятых мер по управлению данными рисками.

Когда речь идет об управлении рисками, в Обществе существует Политика управления рисками, Стандарт управления рисками и Методические указания по управлению рисками. Кроме того, выработаны меры по управлению рисками, за выполнением которых ведется постоянный мониторинг. Раз в полгода менеджмент осуществляет пересмотр отчетов о рисках, реестра рисков, а также перечня мер по минимизации/устранению рисков в предстоящем периоде, включая, в том числе информацию об ущербе, понесенном в результате реализации рисков, и результатах принятых мер.

Внешний аудитор

Аудит финансовой отчетности

В соответствии с Законом и Уставом аудитор Общества избирается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров. Аудитор Общества избирается на очередном Общем собрании акционеров. С учетом того, что «НИС а.о. Нови Сад» является публичным

акционерным Обществом, согласно закону «О рынке капитала» юридическое лицо, осуществляющее аудит, не может выполнять более пяти последовательных аудиторских проверок годовой финансовой отчетности.

Аудиторские заключения о проведенном аудите финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2016 год были утверждены 27 июня 2017 года на IX очередном Общем собрании акционеров в присутствии аудитора *PricewaterhouseCoopers* д.о.о. Белград, который в соответствии с законом в обязательном порядке приглашается на очередное заседание Общего собрания. На упомянутом Общем собрании акционеров для проведения аудиторской проверки финансовой отчетности в 2017 году была переизбрана та же организация – *PricewaterhouseCoopers* д.о.о. Белград.

В соответствии с законом Ревизионной комиссии было передано заявление аудитора о независимости, на основании которого аудитор подтвердил свою независимость по отношению к Обществу и проинформировал Ревизионную комиссию о дополнительных аудиторских услугах, оказанных Обществу. Данное заявление включено в состав материалов к IX очередному Общему собранию акционеров.

Другие услуги аудитора

Наряду с услугами аудита финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности за 2017 год, общество *PricewaterhouseCoopers* д.о.о. Белград или его аффилированные лица оказывали НИС в 2017 году дополнительные услуги. С учетом того, что для оказания указанных услуг требовались соответствующие знания и опыт, было решено, что привлечение аудиторской компании *PricewaterhouseCoopers* д.о.о. Белград окажется более эффективным, чем привлечение какого-либо третьего лица.

Интегрированная система менеджмента

В Обществе применяется интегрированная система менеджмента (ИСМ) в соответствии с требованиями международных стандартов си-

стемы менеджмента (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 50001, CAC/RCP 1). Выстроенная система ИСМ внедряется и развивается во всем Обществе в соответствии со Стратегией сертификации, контроль за реализацией которой осуществляется Советом по ИСМ.

В Обществе сформулированы бизнес-процессы и произведена их классификация. Маппирование определенных бизнес-процессов осуществляется в соответствии с Планом маппирования, а порядок реализации бизнес-процессов регламентирован соответствующими нормативно-методическими документами согласно плану стандартизации. Для определенных подобным образом бизнес-процессов устанавливаются КПЭ (ключевые показатели эффективности).

Проверка соответствия указанным международным стандартам осуществляется аккредитованными органами по сертификации, которые по результатам проверки выдают соответствующие сертификаты.

Помимо внешних проверок Обществом проводятся и внутренние проверки бизнес-процессов и внедренных систем менеджмента в соответствии с годовой программой внутренних проверок.

Результаты данных проверок отражаются в отчетах, на основании которых владельцы бизнес-процессов Общества определяют меры по устранению причин выявленных или потенциальных несоответствий с целью постоянного развития ИСМ и деятельности в целом.

Сделки с заинтересованностью и положение о неконкуренции

Сделки с заинтересованностью – лицо, которое в соответствии с Законом имеет особые обязанности перед Обществом, должно безотлагательно уведомить Совет директоров о наличии личной заинтересованности (или заинтересованности его аффилированного лица) в совершении заключаемых Обществом сделок или осуществляемых Обществом юридических действий.

Общество различает юридические сделки и юридические действия с аффилированными лицами и следит за тем, чтобы заключались только те сделки, которые не представляют угрозы для деятельности Общества. Юридические сделки и юридические действия с аффилированными лицами одобряются Советом директоров в соответствии с законодательством.

Совет директоров докладывает на первом следующем очередном Общем собрании акционеров об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Положение о неконкуренции – В целях контроля за соблюдением положения о неконкуренции Общество проводит ежеквартальный опрос членов Совета директоров о текущей занимаемой должности и членстве в Совете директоров и Наблюдательных советах других обществ. Информация о членстве в органах управления других обществ регулярно публикуется в Годовом и Ежеквартальных отчетах Общества.

При заключении Договора с Обществом о регулировании взаимных прав и обязанностей члены Совета директоров дополнительно информируются об обязательствах по уведомлению Общества о заключении юридических сделок с Обществом, если таковые имели место, в том числе о запрете на осуществление действий, которые могут привести к созданию конкуренции в отношении Общества, и об иных специальных обязанностях членов Совета директоров.

Сделки со связанными сторонами

В 2017 году Группа НИС вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. Наиболее значительные операции со связанными сторонами совершались на основании закупок/поставок сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии. Обзор сделок со связанными сторонами приведен в примечаниях к финансовой отчетности.

Инсайдерская информация

Торговля акциями с использованием инсайдерской информации строго запрещена и пре-

следует по закону «О рынке капитала». По этой причине Общество требует от всех лиц, имеющих постоянный или временный доступ к данной информации, строго соблюдать положения закона, подзаконных актов и документов Общества, касающихся инсайдерской и конфиденциальной информации.

Критерии для определения инсайдеров, их прав и обязанностей, а также обязанностей Общества по обеспечению конфиденциальности инсайдерской информации, порядок публикации инсайдерской информации и правила составления, ведения и актуализации списка инсайдеров отдельно прописаны во внутренних документах Общества.

Кодекс деловой этики

Кодекс деловой этики НИС определяет основополагающие правила и нормы поведения при взаимодействии с коллегами, клиентами, деловыми партнерами, органами государственной власти и местного самоуправления, общественностью и конкурентами.

Содержащиеся в Кодексе принципы представляют собой ясные рекомендации по принятию сбалансированных этических решений в самых различных ситуациях. Кодекс устанавливает нормы и правила поведения, базирующиеся на корпоративных ценностях и распространяющиеся на всех работников Общества.

Положения Кодекса деловой этики «НИС а.о. Нови Сад» подлежат обязательному соблюдению всеми сотрудниками и членами органов управления «НИС а.о. Нови Сад», а также лицами, приглашенными на основании заключенного договора для работы в «НИС а.о. Нови Сад», которые обязуются своевременно уведомлять обо всех незаконных действиях или случаях неэтичного поведения в отношении Общества, ведущих к нарушению кодекса.

Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству

В Обществе принята Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству с целью предотвращения и недопущения участия в любой форме коррупционного поведения или мошеннических действиях.

Политика предусматривает условия для своевременного выявления, предупреждения и минимизации рисков незаконного, неэтичного и коррупционного поведения, основанные на едином стандарте поведения, ценностях, принципах ведения законной деятельности и основных правилах противодействия коррупции и мошенничеству.

В соответствии с Политикой все лица обязаны в случае возникновения обоснованных подозрений в совершении или подготовке к совершению коррупционных или мошеннических действий, или в случае их выявления передавать соответствующую информацию по заранее установленным и защищенным каналам связи при гарантии конфиденциальности. Политика устанавливает меры по защите лиц, представивших данную информацию, и порядок ее применения, что позволяет исключить какие-либо угрозы в отношении лица, заявившего о наличии коррупционных или мошеннических действий.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами и социально ответственная деятельность

—
Больше информации – в Отчете об устойчивом развитии и на странице 144 указанного Отчета

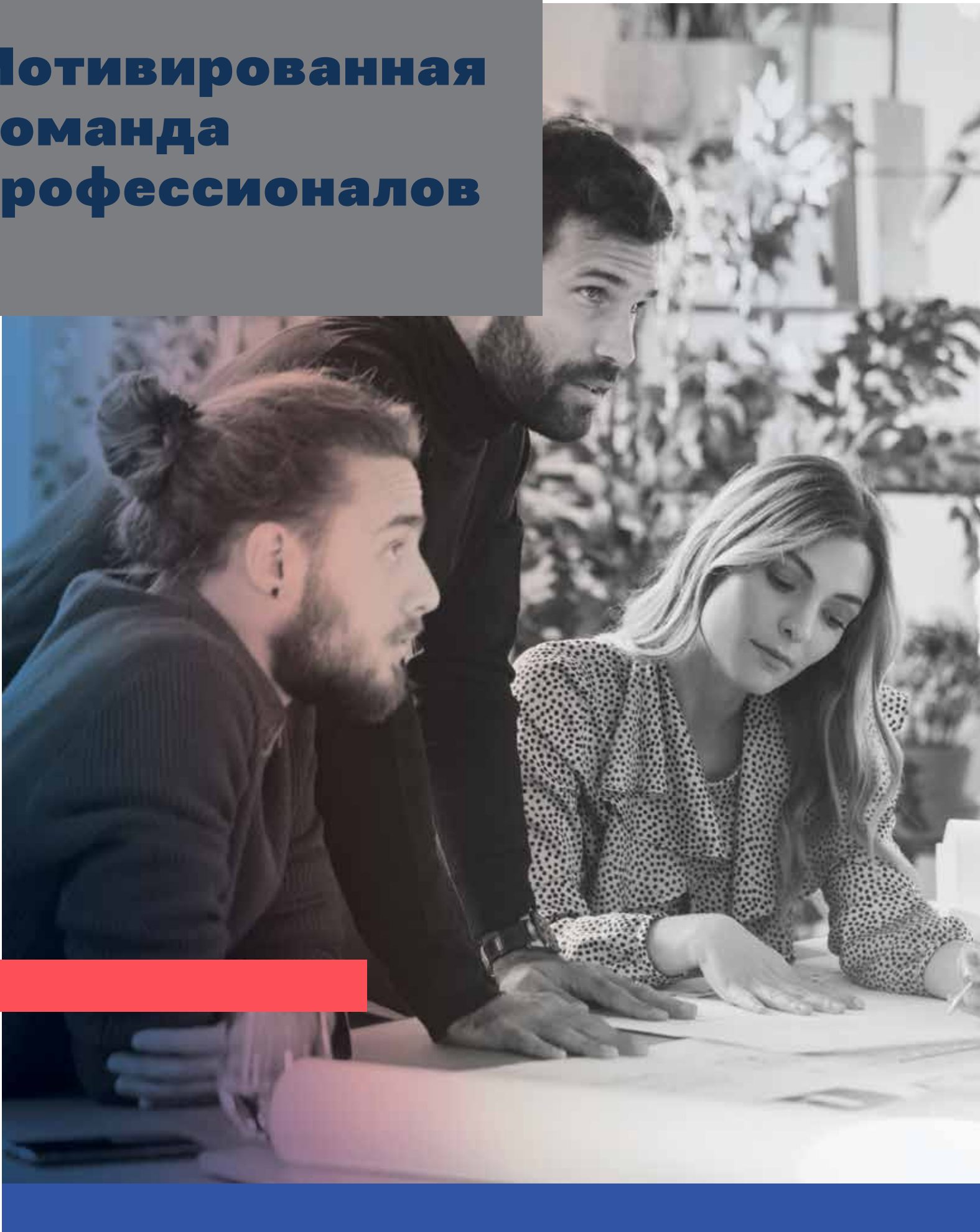
При взаимодействии с заинтересованными сторонами НИС поддерживает постоянную коммуникацию, взаимное доверие, партнерство и открытый диалог. Особое значение для НИС имеет понимание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.




—
<https://www.nis.eu/ru/about-us/company-information/code-conduct>



Мотивированная команда профессионалов





Развитая система материальной и нематериальной мотивации помогает удерживать лучших специалистов в НИС и заставляет лучшие кадры на рынке труда стремиться присоединиться к 11-тысячной команде специалистов из 20-ти стран мира.

В дополнительное повышение квалификации персонала только в 2017 году было вложено порядка

200

млн динаров, а в рамках программы Корпоративного университета была введена система удаленного обучения - *E-learning*.

Продолжается реализация программы «НИС шанс» - на работу в компанию было принято более 100 молодых специалистов и организована «Летняя практика» для

122

студентов.

Утвержденный в 2017 году Коллективный договор обеспечивает для сотрудников НИС социальную защиту и большее количество льгот, чем это предусмотрено законодательством.

1.11 Человеческие ресурсы

Миссия НИС – обеспечивать людей энергией, необходимой для движения к лучшему, а энергия, которая движет компанией НИС – это ее сотрудники, которые и есть ключ нашего успеха. Для осуществления подобной синергии НИС создает особую рабочую среду, в которой каждый сотрудник может реализовать весь свой потенциал при полном соблюдении прав сотрудников, предусмотренных в Трудовом кодексе, Коллективном договоре/Правилах внутреннего распорядка, во внутренних документах, а также в международных документах, таких как Декларация ООН о правах человека и Декларация Международной организации труда «Об основополагающих принципах и правах в сфере труда».

Для НИС особенно важно создать среду, в которой последовательно соблюдается принцип

запрета любого вида дискриминации. В этих целях в 2017 году была утверждена Политика равноправия, направленная на обеспечение подобной среды и механизмов, которыми можно воспользоваться в случае нарушения основополагающих положений Политики.

В рамках 26 тренингов, проведенных компанией в 2017 году, которые прошли 230 сотрудников, было создано ценностное предложение НИС как работодателя. Были также сформулированы ключевые послы для каждой из пересмотренных целевых групп сотрудников (НИС шанс, сотрудники, специалисты, руководители).

Введен новый формат внутрикorporативных встреч – «Кофе с HR», на которых представляются и обсуждаются различные темы в области HR и участвуют сотрудники всех функций.

Профессиональное развитие персонала

Современный бизнес связан с многочисленными вызовами, с которыми постоянно сталкиваются сотрудники. Стремясь подготовить своих сотрудников к тому, чтобы они могли решать самые сложные задачи в работе, НИС вкладывает в развитие своих кадров и укрепление их потенциала, и таким образом, занимается развитием кадровых ресурсов Группы НИС в целом. В развитие знаний, навыков и умений персонала в 2017 году было вложено 196 миллионов динаров.

В сотрудничестве со внешними провайдером в 2017 году было организовано 1 843 тренингов, в которых приняли участие 6 542 человека, внутрикорпоративные тренинги посетили более 4 500 сотрудников. Поддержку в расширении профессиональных знаний наших сотрудников обеспечивали ведущие мировые компании в области разведки и добычи (*NEXT Schlumberger*), менеджмента (*Ward Howell, Cotrugli business school, LQ, Roscongress, Energy Institute*) и лучшие отечественные компании: *PricewaterhouseCoopers, KPMG, Менеджмент-центр Белград, HR-Центр, Omega Consulting, ODM, GI Group, Мокрогорская*

школа менеджмента, Центр управления проектами, Торгово-промышленная палата Сербии и многие другие. Обучение поспособствовало развитию как профессиональных и личностных качеств, так и навыков, необходимых для успешного управления командами.

В 2017 году НИС постоянно работал над повышением эффективности – в приоритетных структурных подразделениях были организованы тренинги *Lean Six Sigma*. Программа поделена на 3 уровня (желтый, зеленый и черный пояс). В сотрудничестве с провайдером *Six Sigma South East Europe* и при участии внутренних тренеров обучение было проведено для более, чем 320 сотрудников, что представляет собой первый шаг в сторону обеспечения максимальной эффективности работы, надежности производства, безопасной деятельности и вовлечения всех сотрудников в мир культуры непрерывных улучшений.

В компании НИС постоянно проводятся различные программы профессионального развития сотрудников, разработанные с учетом нужд Блоков.

Программа	Блок	Описание
Программа ротации с ПАО «Газпром нефть»	Блок «Разведка и добыча»	С сентября по декабрь была осуществлена ротация 25 сотрудников Блока «Разведка и добыча» с целью повышения их квалификации в ПАО «Газпром нефть» и в его дочерних компаниях в РФ. Период ротации длился от двух недель до двух месяцев. В ротации приняли участие геологи, горные инженеры и инженеры машиностроения, специалисты в области <i>HSE</i> и <i>HR</i> . Сотрудники получили новые знания, повысили уровень профессиональных компетенций, познакомились с лучшими практиками в нефтяной промышленности и установили контакты с коллегами из Тюмени, Ноябрьска, Оренбурга, Ханты-Мансийска, Мегиона и Санкт-Петербурга.
Сотрудничество с Технической школой, г. Зренянин	Блок «Разведка и добыча» Блок «Сервисы»	В рамках программы профессиональной подготовки 497 сотрудников повысили свой уровень квалификации, необходимый для получения специальности «Оператор по добыче нефти и газа». Цель – продолжить подобную программу повышения квалификации в 2018 году.

Для развития своих навыков и создания командного духа сотрудники НИС принимают участие в многочисленных конкурсах и демонстрируют заметные результаты. Соревнования проходят в самой компании НИС, а также на уровне Группы «Газпром нефть».

В 2017 году в Блоке «Разведка и добыча» прошел конкурс «Лучший по профессии» по четырем специальностям: оператор по добыче нефти и газа, оператор по подготовке нефти и газа, оператор по исследованию скважин и техник-технолог. В конкурсе приняли участие 34 человека. Сотрудники, показавшие лучшие результаты, были направлены на общее соревнование «Газпром нефти» в Ханты-Мансийске, на котором два наших сотрудника получили специальные награды. Впервые в этом году в Блоке «Разведка и добыча» был организован конкурс «Лучший технолог», в котором приняли участие 16 сотрудников.

Среди наиболее важных событий в Блоке «Сервисы» в 2017 году следует выделить: проект Цеха Бурения в Румынии (январь-апрель), День дружбы и спорта (май), День на воде (май), конкурс «Водительский вызов» – традиционное соревнование в рамках «Недели безопасности дорожного движения», конкурс «Лучший по профессии» – обмен опытом среди лучших по профессии, Торжественная церемония передачи ключей начальникам буровых вышек – Бурение и Ремонт, Обучение *Well Control* для сотрудников «Нафтагас-Нефтесервисы», Цеха Бурения и Ремонта (октябрь-ноябрь), Мемориальный турнир «Илия Юрич» в память о трагически погибшем коллеге в 2016 году.

В этом году операторы Блока «Переработка» приняли участие в конкурсе «Лучший по профессии», прошедшем на Омском нефтеперерабатывающем заводе. Лучшие сотрудники Блока «Сбыт» участвовали в этом году в следующих конкурсах:

- Внутрикorporативный конкурс «Лучший по профессии», прошедший в Белграде – отмечено рекордное количество участников (817), что на 109 человек больше, чем в предыдущем году.

- «Лучший по профессии» – межрегиональный конкурс, прошедший в Минске,
- «Битва коммерсантов – Хакатон» – турнир переговорщиков прошел в Крыму.

Программа «Изучение иностранных языков» предназначена для повышения уровня владения английским, русским или сербским языками среди сотрудников с целью более эффективного ведения работы. Групповые и индивидуальные занятия в 2017 году посещали 252 сотрудника.

Корпоративный университет НИС

Корпоративный университет НИС продолжил в 2017 году развивать систему непрерывного обучения, совершенствования управленческих и лидерских навыков и развития компетенций сотрудников в соответствии с мировыми стандартами. Комбинированный подход к обучению (*Blended Learning approach*), развивающие мероприятия адаптированы к реальным потребностям сотрудников. Помимо стандартных занятий в учебном кабинете (*in class*), комбинированный подход к обучению (*Blended Learning approach*) подразумевает применение современных инструментов и таких методик работы как: *e-learning*, семинары, сессии, бизнес-симуляция, развивающие мероприятия, которые полностью отвечают реальным потребностям персонала.

В 2017 году программы Корпоративного университета НИС посетили свыше 1 500 сотрудников, занимающих должности от уровня директора дирекции до уровня специалиста.

Программы Лидерства сопровождают карьерный рост сотрудников по мере их продвижения с текущей позиции до следующего уровня в организации. В 2017 году в программе Корпоративного университета акцент делался на увеличении количества тем учебных программ, их развитии и вовлечении как можно большего числа сотрудников для участия в программах университета. Содержание каждого тренинга – результат сотрудничества с передовыми бизнес-школами страны и региона, партнерами по обучению и развитию и ведущими преподавателями провайдера.

Мы продолжим развивать культуру коучинга и наставничества путем проведения тренингов, прошедших сертификацию в *Academy of Executive Coaching UK*, Лондон, (*Coaching Skills Certificate*) и *Coaching and Mentoring International (CMI)*, Лондон (*Mentoring Competences Certificate for mentors*).

E-Learning-программы

Следуя мировым трендам, в 2017 году мы продолжили разрабатывать современные электронные виды обучения для сотрудников компании - *E-learning* инструктажи. Современные и эффективные технологии обеспечивают подачу учебного материала в увлекательном и интерактивном формате.

Преимущества инструктажа *E-learning* были в первую очередь отмечены в области охраны труда и здоровья, а также при работе с новыми сотрудниками компании.

Развитие талантов

В течение года был утвержден План развития карьеры сотрудников, а также планы развития карьеры сотрудников по Блокам. План развития карьеры ясно описывает этапы карьерного роста персонала. С помощью данных этапов, представленных в Плане развития карьеры, компания НИС обеспечивает непрерывное развитие персонала на всех уровнях

Onboarding-программы

Для более быстрой и легкой адаптации сотрудников к новой рабочей среде, в самом начале работы в компании они посещают различные *onboarding*-мероприятия. В ходе вводного инструктажа новые сотрудники знакомятся с бизнес-процессами, структурными подразделениями НИС, а также с операционными показателями и мероприятиями, чтобы как можно легче адаптироваться к будущей работе.

В соответствии с современными мировыми трендами частью вводного инструктажа является образовательный фильм «Добро пожаловать в НИС», который знакомит сотрудников с НИС на их рабочих местах (32 учебных фильма).

- от позиций начального уровня и до руководящих позиций.

За прошедший год более, чем для 100 участников были организованы Центры оценки для определения потенциала и области для развития персонала в различных структурных подразделениях, а также для отбора сотрудников.

Расходы на обучение ¹ (в млн динаров)	2017 г.	2016 г.
Расходы на профессиональное обучение	189	232
Расходы на консультирование	-	2
Расходы на членские взносы в деловых ассоциациях	3	4
Всего:	192	238
Расходы на организацию обучения	4	7
Итого:	196	245

¹ «НИС а.о. Нови Сад» с дочерними обществами, сформированными в 2012 году на базе организационной структуры «НИС а.о. Нови Сад» («НТЦ НИС – Нафтагас» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин и «Нафтагас – Нафесервисы» д.о.о. Нови Сад; Расходы на обучение приведены без учета расходов на проект «Энергия знания».

«Энергия знания»

Особое внимание компания НИС уделяет планированию и вложениям в будущее, то есть молодым людям, устраивающимся на работу в нашей компании, а также всем тем, которые в будущем получат возможность применить в НИС приобретенные знания. Поэтому и в этом году в рамках программы «Энергия знания» было инициировано множество проектов по поддержке развития потенциала студентов и улучшению условий обучения в высших учебных заведениях РС.

В январе 2017 года «НИС а.о. Нови Сад» стала первой компанией, удостоенной престижной «Святосавской награды» за вклад в сербское образование, которую присуждает Министерство образования, науки и технологического развития Правительства Республики Сербии за свою программу «Энергия знания».

В дополнение учебной программы НИС организовал в вузах несколько гостевых лекций с

участием своих экспертов, а также многочисленные студенческие экскурсии и студенческие практики, как для своих стипендиатов, так и для студентов партнерских образовательных учреждений.

В учебном 2016/2017 году у НИС было 43 заключенных договора на выплату стипендий наиболее успешным студентам, обучающимся на профильных факультетах университетов города Белграда и Нови-Сада, а также в зарубежных вузах (27 стипендиатов обучаются в университетах нефти и газа в России, 3 студента – на партнерском Техническом факультете имени Михайло Пупина Университета города Нови-Сада, 5 студентов – на партнерском Горно-геологическом факультете Белградского университета, 5 студентов – в Университете города Нови-Сад, которые получают стипендии через Фонд для одаренных студентов, и 3 студента – победители Олимпиады знаний). В ходе реализации программы НИС вкладывает в стипендиатов путем организации ежегодных программ обязательных специализированных практик, обучения в летних школах, выездных



занятий. По окончании стипендиальной программы ее участников ожидает трудоустройство в НИС. В 2017 году компания НИС приняла на работу 9 своих стипендиатов.

В этом году была организована регулярная летняя практика продолжительностью от 3 недель до 1 месяца для 43 стипендиатов НИС на объектах БЦ Нови-Сад, Нового Комплекса в Зренянине, Тус-139 и установке Н-3, НТЦ-Шангай Нови-Сад и в Блоках «Разведка и добыча» и «Сервисы» (Цех бурения и Цех ремонта), а также для 42 студентов Технического факультета имени Михайло Пупина, обучающихся на отделении «Промышленный инжиниринг в области добычи нефти и газа». В апреле прошла однонедельная практика для 2 преподавателей и 8 студентов четвертого курса Горно-геологического строительного факультета Университета города Тузла и 4 студентов Горного факультета в Приедоре Университета города Баня-Лука. В рамках стратегического партнерства с Горно-геологическим факультетом Белградского университета в мае трое студентов четвертого курса геофизического отделения прошли в НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад однонедельную практику.

Благодаря программе «Энергия знания» была обеспечена помощь в организации поездки 14 студентов первого набора, обучающихся по программе «Промышленный инжиниринг в области добычи нефти и газа» Технического факультета имени Михайло Пупина города Зренянин для прохождения профессиональной практики в Ухтинском государственном техническом университете. В марте было организовано второе однодневное посещение компании НИС и НПЗ Панчево для 30 студентов, обучающихся по программе МВА Йельского университета. В мае 2017 года было также организовано однодневное посещение Нового комплекса в Зренянине и НПЗ Панчево для 39 студентов третьего курса и 37 студентов четвертого курса отделения «Нефтяной и газовый инжиниринг» Горно-геологического факультета Белградского университета. Преподаватели и 47 студентов первого курса отделения «Промышленный инжиниринг в области добычи нефти и газа» Технического факультета имени Михайло Пупина осмотрели Новый

комплекс в Зренянине, а преподаватели и 44 студента второго курса того же отделения побывали на нефтяном месторождении Ерменовци. 30 студентов третьего и четвертого курсов отделения «Нефтяной и нефтехимический инжиниринг» Технологического факультета Университета города Нови-Сад побывали на Нефтеперерабатывающем заводе Панчево на однодневной экскурсии. В декабре наш Научно-технический центр посетили 7 преподавателей Горно-геологического факультета Белградского университета. В рамках сотрудничества с Технической школой в Зренянине и в этом году была организована профессиональная практика для учащихся второго (30 человек) и третьего года обучения (30 человек) в Учебном центре города Зренянин, а также на производственных объектах и на территории размещения буровых, ремонтных установок. Группа первого набора, обучавшаяся по специальности «Оператор по добыче нефти и газа» (26 человек) закончила в этом году трехлетнюю программу обучения. Четырнадцать выпускников были приняты на работу (3 – «Разведка и добыча», 11 – «Сервисы»), четверо человек – в процессе приема на работу в НИС. В марте было организовано второе посещение компании НИС для студентов Йельского университета.

С целью популяризации естественных наук в 2017 году компания НИС в сотрудничестве с профильными научными учреждениями поддержала проведение трех национальных олимпиад знаний в области естественных наук: математики, информатики, физики и химии. Мы выступили также партнерами и поддержали талантливых учащихся средних школ, которые представляли Сербию на престижных международных олимпиадах по математике, физике, химии и показали блестящие результаты: 5 медалей (1 золотая + 4 серебряные) на Международной физической олимпиаде, 6 медалей (4 серебряные + 2 бронзовые) на Международной математической олимпиаде и 4 медали (1 серебряная + 3 бронзовые) на Международной химической олимпиаде. В этом году в рамках программы была оказана помощь в организации финала сербского конкурса по робототехнике, прошедшего в Университете города Нови-Сад, и в организации поездки победителей на Европейский конкурс по робототехнике во Францию.

Наряду с олимпиадами в области естественных наук, особое внимание посвящалось мероприятиям и проектам, способствующим возобновлению интереса и популяризации русского языка в Сербии. В сотрудничестве со Славистическим обществом Сербии, Русским центром Фонда «Русский мир» и РЦНК «Русский дом», Русской школой при Посольстве РФ была проведена пятая олимпиада НИС по русскому языку, которая в этот раз вызвала к себе еще больший интерес учащихся и школ по сравнению с предыдущими годами. Мы продолжили оказывать поддержку в проведении двуязычного преподавания и в открытии сербско-русских классов в Сербии. Помимо пяти двуязычных классов в начальной школе им. Йована Поповича в Нови-Саде, занятия на русском и сербском языках также ведутся еще в 4-х классах Гимназии в городе Алексинаце и в 3-х классах Гимназии им. Йована Йовановича Змая в Нови-Саде. В течение этого года были подписаны новые Дополнительные соглашения к Меморандуму о сотрудничестве с данными образовательными учреждениями. С учетом существующей потребности в улучшении и повышении квалификации преподавательских кадров и по инициативе еще трех начальных школ об открытии сербско-русских двуязычных отделений (школа «Стари град» в г. Ужице, школа им. Короля Петра в г. Нише и школа им. Жарко Зренянина в г. Зренянине) НИС продолжил активное сотрудничество с РЦНК «Русский дом» и Педагогическим факультетом в Сомборе Университета города Нови-Сада, с которым заключил Дополнительное соглашение № 2 к Меморандуму о сотрудничестве. В январе 2017 года состоялось открытие «умного кабинета» для изучения русского языка в Гимназии им. Светозара Марковича в Нише. В этом году в рамках программы была оказана помощь в организации поездки 25 школьников из двух двуязычных школ Сербии в детский лагерь Международного детского центра «Артек» в Крыму.

И в этом году одной из целей программы «Энергия знания» являлось улучшение условий работы в образовательных учреждениях в стране путем реконструкции и оснащения компьютерных классов и лабораторий. В сотрудничестве с программой «Сообществу сообща» была открыта новая физическая ла-

боратория в Первой белградской гимназии, а также парк знаний и научный кабинет в Нише. В апреле прошла торжественная церемония открытия современной лаборатории нефтяного и нефтехимического инжиниринга на Технологическом факультете Университета в Нови-Саде.

Уже много лет программа НИС «Энергия знания» направлена на сотрудничество с университетами. В этом году был подписан Меморандум о стратегическом сотрудничестве с Экономическим факультетом Белградского университета, на основании которого будет выплачиваться стипендия одному студенту, проходящему обучение по международной программе «Экономика и финансы», которая реализуется в сотрудничестве Лондонским университетом (Лондонская школа экономики - LSE). В этом году были также заключены новые Меморандумы о стратегическом сотрудничестве с Министерством образования, науки и технологического развития, Филологическим факультетом Университета в Бане-Луке, Институтом имени Михайло Пупина в Белграде, Организацией сербских студентов, проживающих за рубежом, с Гимназией города Пирот, Высшей технической школой в Зренянине и тремя средними профессиональными школами в Панчево – Машиностроительной школой в Панчево, Электротехнической школой им. Николы Тесла и Технической школой «23 мая». Были подписаны новые Дополнительные соглашения о продолжении сотрудничества с научными обществами (химическим, физическим, математическим, славистическим), а также с партнерскими факультетами Университетов в Нови-Саде и Белграде и с Исследовательской станцией Петница. Также было поддержано дальнейшее сотрудничество с Университетом города Нови-Сад.

И в этом году в рамках программы «Энергия знания» компания принимала активное участие в конференциях, посвященных вопросам дуального образования в РС и проводящихся при поддержке Министерства образования, науки и технологического развития, и Торгово-промышленной палаты Сербии. В марте компания НИС выступила принимающей стороной на конференции ВАЕКТЕЛ в рамках ев-

ропейского проекта *TEMPUS*, направленного на объединение академических знаний и знаний в области предпринимательства с помощью современных методов обучения и путем обмена учебными материалами. Были организованы специализированные конференции, в том числе, «День НИС» на Техническом факультете имени Михайло Пупина, на котором студенты, учащиеся Высшей технической школы в Зреняине, и многочисленные учащиеся средних школ получили возможность познакомиться с программами, которые НИС проводит на этом факультете. Еще один «День НИС» был организован в Технической школе в Зреняине. Представители НИС приняли участие в реализации проекта Машиностроительного факультета Белградского университета «Помощь в повышении эффективности трудоустройства молодежи» в рамках программы обучения и наставничества об основополагающих бизнес-навыках для студентов. Компания также выступила партнером Фестиваля науки на тему «Электрическая энергия и телекоммуникации», который был организован в Университете в Нови-Саде. Программа «Энергия знания» и ее стипендиаты приняли участие во втором Международном нефтегазовом форуме, который прошел в Российском государственном университете нефти и газа имени И.М. Губкина в Москве. Программа «Энергия знания» была представлена и на самом крупном Фестивале молодежи в Сочи в рамках Национального комитета Сербии, который поддержали Правительство РС и Министерство молодежи и спорта РС. В декабре 2017 года по случаю празднования пяти лет существования программы «Энергия знания» в сотрудничестве с фондом EXIT была организована панельная дискуссия на тему «Поддержка молодых талантов Сербии – миссия невыполнима или все-таки выполнима?», в которой принял участие министр образования, науки и технологического развития Младен Шарчевич.

Социальное обеспечение сотрудников

НИС обеспечивает для своих сотрудников уровень социальной защиты, регламентированный Коллективным договором и внутренними докумен-

тами, который превышает требования законодательства.

Коллективный договор и внутренние документы предусматривают следующие льготы:

- специальная защита лиц с инвалидностью и работников в случае выявления у них профессиональных заболеваний, профилактическое восстановление работников, занятых на работах с особыми условиями труда и на работах, предусматривающих льготное исчисление трудового стажа, с целью предупреждения возникновения профессиональных заболеваний и инвалидности;
- право на получение солидарной помощи;
- возмещение работникам ущерба, вызванного уничтожением или повреждением жилых объектов вследствие возникновения стихийных бедствий и иных чрезвычайных происшествий;
- предоставление стипендий детям погибших и умерших сотрудников в период их обязательного обучения;
- коллективное медицинское страхование сотрудников на случай возникновения тяжелых заболеваний и хирургических вмешательств;
- коллективное страхование сотрудников от несчастных случаев;
- решение жилищных вопросов сотрудников путем предоставления субсидий на жилищные кредиты;
- добровольное пенсионное страхование.

Материальная и нематериальная мотивация

Для повышения эффективности работы НИС продолжает развивать систему поощрения сотрудников и обеспечивает условия, способствующие тому, чтобы компания оставалась одним из самых привлекательных работодателей в регионе.

В Компании существует три основные системы поощрения сотрудников: переменная часть заработной платы в производственно-технических подразделениях, переменная часть заработной платы в продажах, переменная часть заработной платы и годовой бонус в админи-

страции. Помимо этого, в НИС существует система премирования за особые достижения, а также система проектных премий, позволяющая наградить сотрудников за успешную работу над проектами.

В современных условиях ведения бизнеса нематериальная мотивация приобретает все большее значение в общей мотивации персонала по сравнению с материальной мотивацией. Цель нематериальной мотивации заключается в том, чтобы через чувство самореализации, уважения и принадлежности к компании сотрудники получали свое социальное и профессиональное признание. Создавая позитивную рабочую атмосферу, посредством открытой коммуникации и корпоративной культуры руководитель мотивирует сотрудников, и таким образом, способствует достижению более высоких результатов.

В рамках системы нематериальной мотивации были разработаны программы: «Браво-награда», «Система скидок», «Лучший работник месяца/года», «У меня есть идея» и другие программы, дающие работникам возможность принимать активное участие в деятельности компании, проявлять творческий потенциал и инициативу.

Рекрутинг и отбор кадров

Политика человеческих ресурсов НИС базируется на принципах, гарантирующих всем сотрудникам или потенциальным сотрудникам НИС равные возможности вне зависимости от пола, религии, политических убеждений, национальной или социальной принадлежности и исключающих возможность проявления какого-либо вида дискриминации во всех процессах. Любое решение о соискателе должно быть основано на объективных и существенных критериях, т.е. исходить из того, насколько кандидат отвечает требованиям и стандартам по соответствующей должности. В 2017 году командой Сектора по рекрутингу и отбору кадров было привлечено порядка 1 750 кандидатов различных специальностей.

Программа трудоустройства «НИС шанс» успешно реализуется с 2012 года и ориентирована на специальности, соответствующие основному направлению деятельности компании. Акцент делается на выпускниках технических вузов. Новые участники программы «НИС Шанс» подписали в апреле трудовые договоры. Возможность стать частью команды НИС получили 109 инженеров и операторов без опыта работы по специальности. Наше внимание было сосредоточено на горных инженерах, инженерах-геологах, инженерах-технологах и инженерах машиностроения. Успешность данной программы подтверждает тот факт, что более 90% участников программы остались в нашей компании, и многие из них уже продвинулись по карьерной лестнице.

НИС продолжил в этом в году традицию проведения профессиональных стажировок для самых талантливых и амбициозных студентов вузов Республики Сербии и Международных аккредитованных образовательных учреждений. В результате детального отбора в рамках программы Летней стажировки были отобраны 122 человека – студенты последних курсов или недавние выпускники вузов. Среди отобранных кандидатов преобладали будущие горные инженеры, инженеры в области машиностроения, технологии, электротехники, экономики и права.

Укреплению позиции НИС как привлекательного работодателя способствовало успешное участие в нескольких ярмарках вакансий, конференциях, семинарах и круглых столах, среди которых следует отметить «Виртуальные дни карьеры и знаний», *JobFair 2017*, и Форум *Youth Speak*, организованный *AIESEC*.

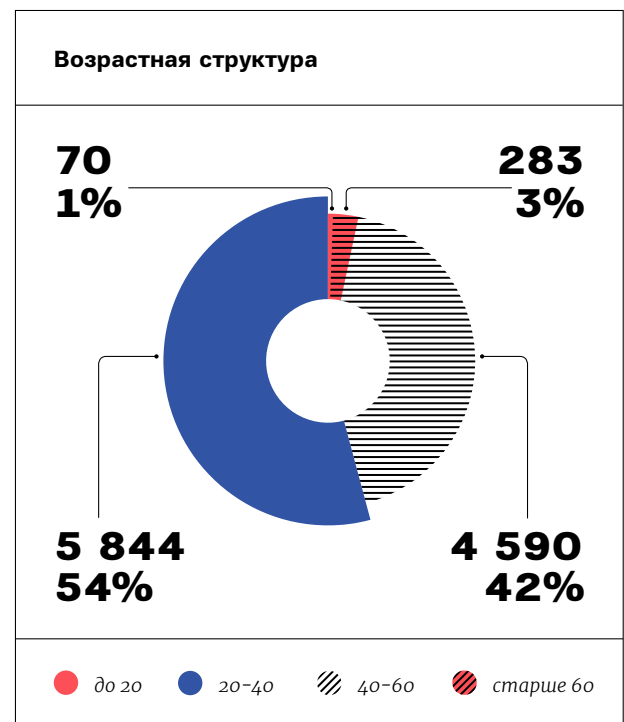
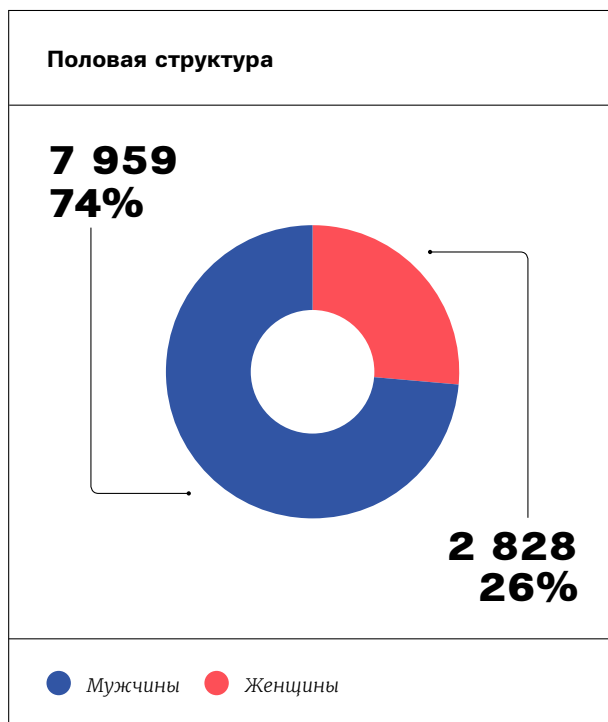
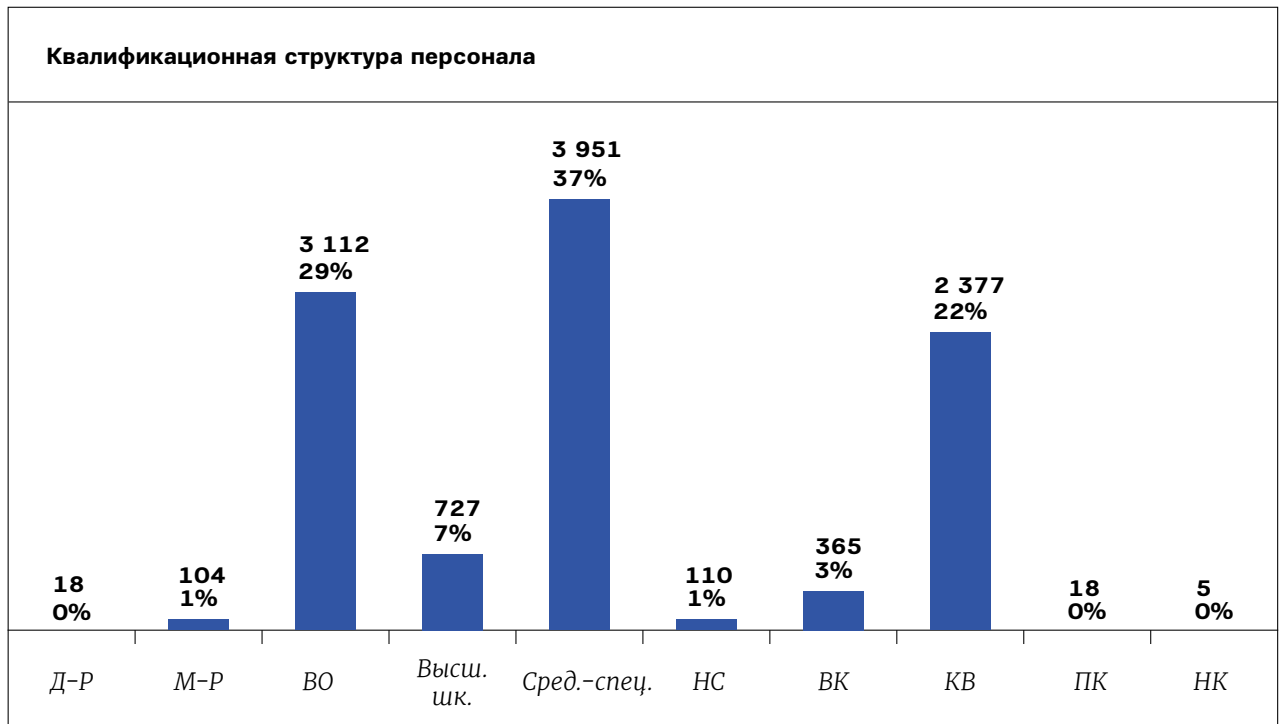
Ставя перед собой амбициозные цели в области управления человеческим капиталом, мы обеспечиваем результаты, которые заслуженно ставят нас в один ряд с лучшими, а наши успешные практики становятся примером для других компаний.

Численность и структура персонала

Структурное подразделение	31 декабря 2017 г.			31 декабря 2016 г.		
	Штат	Лизинг	Всего	Штат	Лизинг	Всего
«НИС а.о. Нови Сад»	4 088	3 563	7 651	3 964	3 552	7 516
Блок «Разведка и добыча»	802	220	1 022	782	222	1 004
Блок «Сервисы»	88	24	112	84	24	108
Блок «Переработка»	836	32	868	775	30	805
Блок «Сбыт»	965	2 799	3 764	964	2 796	3 760
Блок «Энергетика»	248	26	274	245	20	265
Корпоративный центр	1 089	462	1 551	1 048	460	1 508
Представительства и филиалы	60	0	60	66	0	66
ДЗО в Сербии	1 366	1 699	3 065	1 392	1 544	2 936
«Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. г. Нови Сад ¹	569	889	1 458	600	770	1 370
«Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. г. Зренянин	391	488	879	396	479	875
«Нафтагас – Транспорт» д.о.о. г. Нови Сад	97	292	389	96	272	368
НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. г. Нови Сад	309	30	339	300	23	323
Зарубежные ДЗО	70	1	71	90	1	91
«НИС Петрол» е.о.о.д. г. София (Болгария)	35	0	35	40	0	40
«НИС Петрол» с.р.л. г. Бухарест (Румыния)	26	0	26	27	0	27
«НИС Петрол» д.о.о. г. Баня-Лука (БиГ)	5	0	5	16	0	16
«Ядран Нафтагас» д.о.о. г. Баня-Лука (БиГ)	4	0	4	6	0	6
«Панон Нафтагас»к.ф.т. г. Будапешт (Венгрия)	0	1	1	1	1	2
Другие ДЗО	545	110	655	527	102	629
«О Зоне» а.д., г. Белград	5	110	115	7	102	109
ООО «НИС Оверсизз» г. Москва (РФ)	114	0	114	113	0	113
«НИС Светлост», д.о.о. г. Буяновац	0	0	0	0	0	0
«Г Петрол», д.о.о. г. Сараево (БиГ)	426	0	426	407	0	407
ИТОГО:	6 069	5 373	11 442	5 973	5 199	11 172

¹ В т.ч. и сотрудники в филиалах.

Квалификационная, половая и возрастная структура персонала¹



¹ Включает штатных работников и работников, нанятых на основании лизинга для работы в «НИС а.о. Нови Сад», включая представительства и филиалы, дочерние общества в стране и за рубежом, кроме остальных дочерних обществ, входящих в консолидацию.

Основания для прекращения трудовых отношений

В 2017 году компанию НИС¹: покинули 256 человек: 27 сотрудников вышли на пенсию, 86 человек покинули компанию по взаимному

согласию, а с 143 сотрудниками трудовые отношения были прекращены на другом основании (расторжение трудового договора, прекращение трудовых отношений по инициативе работника, сокращение штата, смерть работника и т.д).

Основания для прекращения трудовых отношений	«НИС а.о. Нови Сад» ¹	Дочерние общества ²
Выход на пенсию	19	8
Прекращение трудовых отношений по соглашению сторон	57	29
Прочее	82	61
Итого	158	98

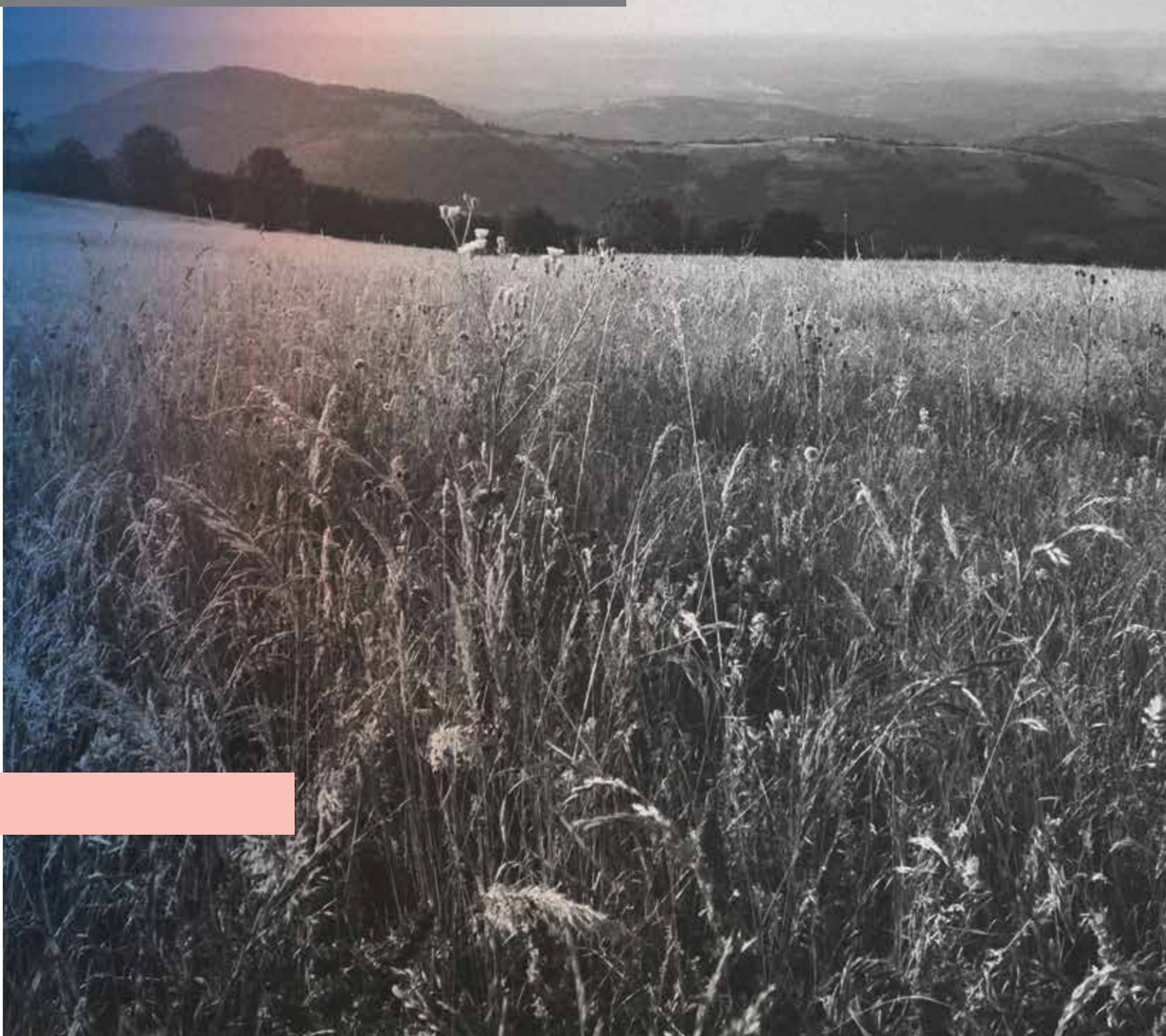
¹ в т.ч. представительства и филиалы. От общего числа уходов – 14 случаев ухода из представительств и филиалов..


² «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад.



¹ «НИС а.о.Нови Сад» с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад.

**Окружение
заслуживает
лучшего**





Являясь региональным энергетическим лидером, НИС хорошо осознает, какую ответственность компания несет перед сотрудниками, окружающей средой и будущими поколениями.

Поэтому НИС уделяет большое внимание политике HSE. Внедрение 12 Золотых HSE-правил, обучение всех сотрудников их применению,

479

млн динаров, вложенных в реализацию экологических проектов в 2017 году, лишние раз свидетельствуют о том, что компания ежедневно последовательно движется к поставленной цели – обеспечить производственный процесс без травм и экологических проблем.

НПЗ Панчево – первый энергетический комплекс в Сербии, получивший IPPC разрешение на комплексное предотвращение и контроль загрязнения окружающей среды.

1.12 Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

Обеспечение безопасных условий труда для всех работников и деловых партнеров – одна из стратегических целей НИС, отражающая постоянное стремление компании к снижению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Постоянно применяются принципы профилактики в целях улучшения условий труда и снижения количества негативных HSE-происшествий. В сфере охраны труда и здоровья применяемые в НИС стандарты и практика превосходят существующие требования действующего законодательства. Для обеспечения эффективного управления рисками бизнес-решения принимаются в соответствии с требованиями национального законодательства и превосходят предписанные законом минимальные требования. Осуществляется также управление безопасностью подрядных организаций, от которых требуется соблюдение стандартов НИС.

Отношение «НИС а.о. Нови Сад» к охране окружающей среды находит свое отражение в корпоративном видении и миссии, HSE-политике и Заявлении о HSE политике. Ответственность за окружающую среду заключается в устойчивом использовании природных ресурсов, выявлении рисков для окружающей среды, снижении воздействия производственных процессов на окружающую среду – воздух, воду и почву, а также в стремлении к снижению объемов отходов, утилизации и надлежащему хранению отходов, постоянному мониторингу состояния окружающей среды, ликвидации исторических загрязнений, усовершенствовании существующих процессов и инвестировании в экологические проекты с обязательным применением лучших доступных технологий.

Охрана окружающей среды

В 2017 году была проведена идентификация, оценка и ранжирование рисков на уровне НИС, установлены меры и требующиеся инвестиции для их реализации с целью исключения высоких рисков.

В 2017 году была также продолжена работа по улучшению ситуации в области охраны окружающей среды путем реализации экологических проектов, в которые было вложено 479 млн динаров.

В целях снижения выбросов SO_2 в атмосферу на НПЗ Панчево продолжается реализация проекта очистки эжектируемого газа на установке вакуумной дистилляции. Внедрение системы CEMS на установке по производству водорода обеспечит постоянный мониторинг выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, и таким образом, позволит непрерывно следить за работой установки.

Общее количество сепараторов на автозаправочных станциях достигло в 2017 году 300 штук (на 89% АЗС), благодаря установке на АЗС 14 новых сепараторов для очистки нефтесодержащих сточных вод и замене 5 существующих сепараторов в ходе полной реконструкции. Установка недостающих сепараторов запланирована на ближайший период. Установлен также сепаратор с коалесцентным фильтром на Новом сервисном комплексе в Зренягине, а система очистки сточных вод в Хранилище отработанных буровых растворов в Ново-Милошево проходит пробную эксплуатацию.

В целях дальнейшей модернизации установок и производственных процессов в конце 2017 года на НПЗ Панчево было начато строительство установки «Глубокой переработки» для переработки остатков после переработки путем процесса замедленного коксования. Помимо того, что данный метод позволит увеличить глубину переработки нефти и выпускать такой высококалорийный вид топлива, как кокс, который пока импортируется в страну, данная установка также поможет существенно снизить выбросы SO_2 , NO_x и порошкообразных веществ, а следовательно, выполнить требования Дирек-

тивы 1999/32/ЕС о сокращении содержания серы в определенных видах жидкого топлива. Ключевым эффектом от строительства указанной установки станет уменьшение выбросов SO_2 в атмосферу на уровне всей Республики Сербии благодаря сокращению на сербском рынке доли топлива с высоким содержанием серы.

В 2017 году завершилось составление отчета: Анализ установок/устройств для очистки сточных вод в «НИС а.о. Нови Сад» и сформулировано понимание о необходимости строительства новых и реконструкции/оптимизации существующих установок для выполнения требований законодательства в области охраны водных ресурсов и охраны окружающей среды (Институт «Ярослав Черный», г. Белград). Отчет охватывает все структурные подразделения с приоритизацией будущих мероприятий в целях усовершенствования текущего состояния и выполнения требований не только внутреннего законодательства, измененного в 2016 году, но и европейских норм в данной области.

Продолжается подготовка Отчета по геоэлектрическим исследованиям на территории нефтебазы Нови-Сад в соответствии с Проектом анализа потребности в ликвидации загрязнений и ремедиации грунтовых вод и почвы на нефтебазе Нови-Сад, подготовленным НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови-Сад и Естественно-математическим факультетом города Нови-Сад, Отделением по химии, биохимии и охране окружающей среды. Цель Отчета – понимание, в каком состоянии находятся грунтовые воды, загрязненных в результате разрушения сооружений НПЗ Нови-Сад в ходе бомбардировок в 1999 году.

Значительные средства вложены в ликвидацию исторических загрязнений для возврата к первоначальному назначению загрязненных площадей. В связи с этим в 2017 году было ликвидировано 14 шламовых амбаров и один бассейн-отстойник общей площадью 8 500 м². К настоящему моменту ликвидировано 185 шламовых амбаров общей площадью 127 865 м².

В рамках автоматизации HSE-процессов было разработано программное решение «Программное приложение по учету отходов» в

качестве помощи в работе с документами, важными для процесса управления отходами, доступ к которому может быть осуществлен с любого объекта НИС. Приложение обеспечивает поиск данных по 25 критериям, создание различных отчетов для собственных нужд, а также предусмотренной законом отчетности.

Продолжается применение модели рамочных договоров на уровне Общества и дочерних обществ при контрактации услуг по хранению отходов (включает в себя все виды образующихся отходов, за исключением нефтесодержащих). В 2017 году договоры с подрядными организациями заключались сроком на три года (до 2020 года) с возможностью подписания дополнительного соглашения для новых подрядных организаций и новых видов отходов. В следующем году ожидается, что данная модель (рамочные договоры) будет применяться и при контрактации услуг по хранению нефтесодержащих отходов и услуг по проведению лабораторных исследований.

Постоянное совершенствование компетенций сотрудников и операторов осуществляется с помощью инструктажей и семинаров в области управления химическими веществами, отходами, измерений выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, воду и почву. Проведены

4 семинара на тему управления химическими веществами, по одному семинару на тему энергетической эффективности и климатических изменений, управления отходами, проведен семинар с аккредитованными лабораториями по вопросу измерений выбросов, а также форум подрядных организаций – операторов, работающих с отходами.

В 2017 году, объявленном Годом экологии, были организованы следующие мероприятия: День охраны природы – 11 апреля отмечен проведением выставки фотографий природы Воеводины и показом фильма «Дунай – река жизни» в Деловом центре в Нови-Саде, а также раздачей буклетов об охраняемых территориях Воеводины в рамках проведенной на автозаправочных станциях HSE-кампании «Берегите природу». В ходе акции «Экологический субботник» по случаю Дня охраны окружающей среды – 5 июня были очищены от мусора ручьи Раковачки, Добочаш и Джирос на Фрушка-Горе, а 20 октября в специальном заповеднике Делиблатские пески компания внесла свой вклад в сохранение самого крупного открытого степного биотопа Корн.

На оплату экологических сборов, а также сборов за пользование водными ресурсами в 2017 году было выделено порядка 334,4 млн динаров.

Сборы и затраты в 2017 г.	Сборы за пользование водными ресурсами (млн RSD)	Сборы на охрану окружающей среды (млн RSD)	Итого (млн RSD)
«НИС а.о. Нови Сад»	76,7	255,5	332,2
Дочерние общества ¹	0,5	1,8	2,2
Итого	77,2	157,2	334,4

¹ «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад.

Промышленная безопасность

Система управления промышленной безопасностью включает в себя ключевые процессы выявления опасностей, оценки рисков и управления рисками, связанными с производственными процессами и технологическим оборудованием. Путем модернизации производства, применения передовых технологических решений и обучения персонала подобная система обеспечивает соответствующую профилактику, мониторинг, своевременное и эффективное реагирование на внештатные ситуации.

Пожарная безопасность

- Разработана большая часть предусмотренных Планов пожарной безопасности.
- Обеспечено соответствие законным и подзаконным актам в сфере пожарной безопасности, путем приема на работу сотрудников пожарных бригад в Элемире (12) и Нише (6).
- Произведено доукомплектование радиостроительств, необходимых для обеспечения текущей работы и в случае возникновения внештатных ситуаций.
- Обеспечены средства на закупку услуг сервисного обслуживания гидравлического манипулятора и платформы в пожарном отделении Панчево сроком на десять лет.
- Обеспечены средства на закупку тепловизионных камер для нужд пожарных бригад, что способствует повышению уровня безопасности сотрудников пожарных бригад в ходе аварийно-спасательных мероприятий благодаря более ясному пониманию состояния (температурного поля) элементов, на которых производятся аварийно-спасательные работы.
- Обеспечено повышение квалификации работников в рамках сотрудничества с Министерством по чрезвычайным ситуациям Российской Федерации.
- Обеспечено повышение квалификации работников в области проектирования стационарных установок противопожарной защиты, а также их практическое ознакомление с работой установок. Обучение проводилось компанией *Siemens*.
- Выполнен переезд оборудования для сервисного обслуживания огнетушителей с базы

хранения СУГ в Белграде на территорию комплекса в Нови-Саде.

- Повышение операционной эффективности и результативности обеспечена путем проведения обучения и закупки нового или ремонта существующего оборудования.

Безопасность процессов

- Проведен подробный анализ состояния производственной безопасности и выявлены места в системе, требующие улучшений. Проведен ряд занятий с рабочим персоналом, в ходе которых на практике были протестированы различные инструменты эффективного управления рисками и принятия надлежащих решений, такие как: *HAZID*, *Bow-tie*, *ALARP*, управление изменениями и пр. Проведенные занятия послужили отправной точкой для актуализации нормативно-методической документации и разработки планов обучения на 2018 год.
- Значительно повышена степень прозрачности информирования о происшествиях в области производственной безопасности, анализ которых позволяет своевременно предпринимать соответствующие технические меры. Прозрачность информирования о незначительных и потенциальных происшествиях повысилась в 8 раз при сравнении 2016 года с 2017 годом.

Внештатные ситуации

- Утверждены новые и пересмотрены существующие документы в области внештатных ситуаций в НИС на основании приобретенного опыта работы в условиях внештатных ситуаций и плановых решений штабов по чрезвычайным ситуациям в Республике Сербии. Уточнен порядок действий в случае определенных опасностей, возникающих в усложненных условиях работы.
- Работа в 2017 году была сфокусирована на развитии взаимодействия отдельных объектов НИС с соседними SEVESO операторами в части оповещения и оказания помощи в случае возникновения технико-технологических аварий. Проведено несколько совместных учений при участии компетентных государственных органов.



- Достигнут более высокий уровень взаимодействия с представителями органов местного самоуправления и представителями компетентных органов в области реагирования на стихийные бедствия.
- Продолжена практика проведения практических учений для команд и бригад реагирования на внештатные ситуации. В 2017 году проведены 4 совместные командно-штабные тренировки в НИС, в которых Команда по управлению кризисными ситуациями – катастрофами, команды готовности и реагирования на внештатные ситуации блоков и подразделений блоков приняли участие в решении самых сложных задач в случае возникновения внештатных ситуаций и перебоев в работе. В 2017 году в систему электронного оповещения о HSE-происшествиях была включена и компания ПАО «Газпром нефть».

Охрана труда

Забота об охране труда и здоровье наших работников, работников подрядных организаций, третьих лиц и местного населения является приоритетом для НИС. Здоровый, защищенный, подготовленный к работе и мотивированный сотрудник является не только индивиду-

альной целью, но и целью Общества в целом. В целях повышения уровня охраны труда и здоровья в 2017 году была выпущена HSE-памятка об охране труда и здоровья, собравшая опыт последних лет в данной области. Введены Золотые HSE-правила, оптимизированы инструменты системы управления безопасностью, пересмотрена и усовершенствована HSE-система обучения, внедрена и усовершенствована IVMS и RAG+ отчетность.

Продолжается практика вовлечения топ-менеджеров в сферу охраны труда и здоровья. Высшее руководство участвует в обходе производственных объектов в рамках MWA- *Management walk around* (Управление методом обходов). В 2017 году было выполнено 258 MWA обходов.

В 2017 году показатель *LTIF* снизился на 2%. За 12 месяцев 2016 и 2017 гг. было зафиксировано 30 *LTI* травм. Параметр *LTIF* снизился из-за увеличения количества рабочих часов в 2017 году, хотя количество травм осталось прежним. При расчете данного показателя в 2017 году были учтены три травмы с летальным исходом, произошедшие при выполнении стандартных трудовых обязанностей.

Первый несчастный случай с летальным исходом произошел в феврале 2017 года в результате ДТП на перекрестке в городе Элемир. Авария произошла, когда служебный автомобиль компании не остановился на перекрестке, чтобы уступить дорогу встречному автомобилю, в результате чего произошло столкновение со встречным автомобилем третьего лица.

Второй несчастный случай произошел в мае на автозаправочной станции в результате разбойного нападения на АЗС «Велики Мокри Луг 1». Неизвестное лицо выстрелило из огнестрельного оружия в сотрудницу, выполнявшую свою работу перед зданием операторной. Через несколько дней сотрудница скончалась в больнице от полученного ранения.

Третий несчастный случай с летальным исходом произошел в июле 2017 года. На объекте Нового сервисного комплекса в Зреняине проводилось испытание емкости цистерны на гидравлическое давление. При выполнении данных работ произошел обрыв одного из четырех и выпадение других трех болтов, удерживающих крышку ревизионного люка. Вследствие резкого открытия крышки под давлением работник получил сильный удар в грудь узлом с задвижкой. В момент проис-

шествия работник находился за ревизионным люком цистерны. На машине скорой помощи работник был доставлен в Центр неотложной помощи в город Зренянин, а затем перевезен в Белград. К сожалению, по дороге в Белград работник скончался от полученной травмы.

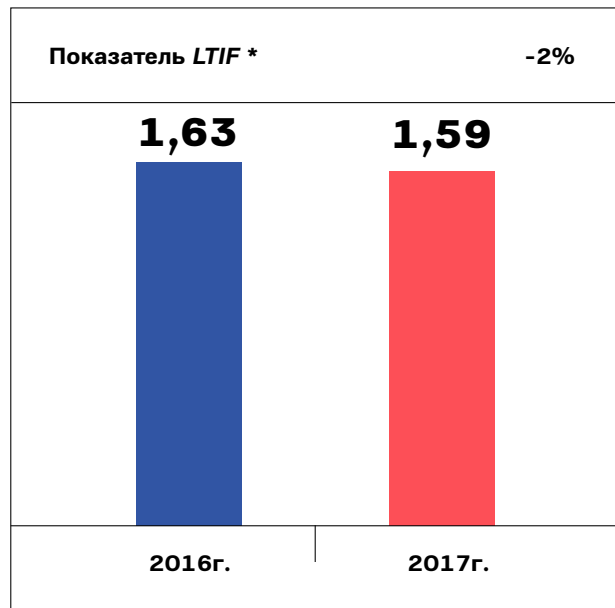
Компанией НИС были предприняты многочисленные меры для предупреждения подобных HSE-происшествий в будущем. Проведены тщательные HSE-расследования данных происшествий при участии высшего руководства компании и разработаны корректирующие мероприятия для предупреждения подобных происшествий в будущем. Только при личном подходе всех сотрудников, соблюдении золотых HSE-правил и информировании обо всех случаях или действиях, выполняемых с нарушением правил безопасности, мы сможем создать безопасные условия работы для всех сотрудников. Подобные случаи напоминают нам о том, что забота о безопасности и здоровье работников, наряду с верностью принципам охраны окружающей среды, должны постоянно находиться в фокусе нашего внимания.

Управление рисками в области охраны труда

В 2017 году была оптимизирована и упрощена нормативно-методическая документация в области управления HSE-рисками. В систему введены новые инструменты оценки рисков с акцентом на внедрении Анализа безопасности работ, в качестве одного из инструментов непосредственной оценки рисков при выполнении мероприятий. Для повышения качества оценки рисков, подготовлена и распространена брошюра «Будь разумным – оцени риски» и проведено масштабное обучение работников. В конце года был пересмотрен и актуализирован Реестр HSE-рисков на корпоративном уровне.

В течение года акцент делался на контроле применения процедуры управления HSE-рисками в инвестиционных проектах, а также на оценке рисков в ходе организационных изменений в НИС.

Своевременное выявление HSE-рисков, разработка соответствующих мер контроля и мониторинг их применения обеспечивают проактивные и превентивные действия в области



* Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион (всего по «НИС а.о. Нови Сад» с ДЗО - «Нафтагас –Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад).

HSE, то есть устраняют риск производственных травм и причинения ущерба оборудованию, технологическим процессам, окружающей среде и репутации НИС.

Управление подрядчиками и третьими лицами

В 2017 году в НИС велась постоянная работа по улучшению процесса управления подрядными организациями и третьими лицами. Уже пятый год продолжается успешное управление подрядными организациями в рамках процесса CSM в целях улучшения практики в области охраны труда и здоровья, охраны окружающей среды и пожарной безопасности. Благодаря этому, многие подрядчики приняли нашу практику и стали применять ее в своих организациях, соблюдая при этом не только минимальные требования законодательства, но и дополнительные требования НИС, что способствовало повышению уровня безопасности в этих компаниях.

В 2017 году акцент делался на контроле за деятельностью иностранных подрядных организаций с целью проверки соблюдения внутренних процедур НИС.

Проведен Форум подрядных организаций, в котором приняли участие 85 компаний из Сербии.

Цели на 2018 год:

- повышение эффективности процесса CSM за счет смещения фокуса на контроль за работами повышенной опасности.
- Упрощение некоторых этапов предквалификационного отбора.
- Традиционное проведение большого Форума подрядных организаций в целях улучшения коммуникации, обмена опытом и знаниями, представления успешной и неуспешной HSE-практики.
- Внедрение решений OMS программы с точки зрения технических и HSE-требований.

В рамках данного Форума были организованы два круглых стола на тему повышения компетенций и мотивации подрядных и субподрядных организаций. Представители НИС и подрядных организаций, работающих в различных отраслях – начиная от механико-монтажных работ и заканчивая строительной промышленностью и транспортом, получили возможность в рамках открытого диалога обменяться опытом, представить результаты и новые идеи по повышению культуры.

Здравоохранение сотрудников

Забота об охране труда и здоровье сотрудников НИС, подрядных организаций, третьих лиц и местного населения является приоритетом и одной из стратегических целей нашей Компании. Приоритет и основные мероприятия сфокусированы на профилактических мероприятиях, т.е. на профилактической защите здоровья.

Профилактическая защита здоровья работников Общества представляет собой систему управления защитой здоровья и благосостоянием работников в соответствии с лучшей отраслевой практикой, требованиями законодательства и внутренними требованиями НИС.

В целях развития и защиты здоровья, профилактики и предупреждения производственного травматизма и профессиональных заболеваний проводятся регулярные профилактические и периодические медицинские осмотры работников, занятых на работах, которые связаны с повышенным риском, в целях предупреждения хронических и незаразных заболеваний и выявления рака на ранней стадии – медицинское обследование и обследование у врачей-специалистов. Для обеспечения услуг медицинского осмотра впервые в 2017 году был заключен рамочный договор с медицинскими учреждениями на территории Воевоины и Белграда.

На основании анализа состояния здоровья по результатам медицинских осмотров и отсутствия на работе по причине болезни, а также постоянного мониторинга состояния здоровья работников, в НИС выявляются риски для здоровья работников, разрабатываются меры по устранению и снижению подобных рисков,

информируются работники и проводятся мероприятия по повышению уровня осведомленности о них.

В 2017 году на нескольких объектах был проведен ряд плановых и внеплановых информационно-просветительских кампаний:

- Спаси жизнь – окажи первую помощь
- Движение может заменить множество лекарств, но ни одно лекарство не может заменить движение
- Профилактика сердечно-сосудистых заболеваний – Профилактика высокого давления
- Профилактика и управление эмоциями на работе: Йога смеха
- Анемия – болезнь современности
- Нарушение менструального цикла и ранняя менопауза и пр.

В целях профилактики и предупреждения алкоголизма и наркомании на рабочих местах, а также в целях повышения осведомленности, информированности и уровня знаний работников и руководителей об употреблении алкоголя и наркотиков, в НИС разработано множество профилактических мероприятий, реализуемых в формате кампаний, лекций, регулярных и внеплановых проверок на предмет употребления алкоголя работниками и прочими лицами на территории и объектах НИС.

Для проведения тестирования на алкоголь и наркотические вещества Функция по HSE заключила договоры с сертифицированными медицинскими учреждениями, которые могут в любое время суток провести тестирование работников на наличие алкоголя и наркотических веществ.

Будучи социально ответственной компанией, еще в 2012 году НИС поддержал развитие спорта в корпоративной среде с целью повышения эффективности и результативности в рамках культуры, которая ценит, поддерживает и улучшает состояние здоровья и благополучие работников.

Развитие корпоративного спорта осуществляется в соответствии с HSE-Политикой. Основ-

ными элементами поддержки работников в 2017 году стали:

- рекреативные мероприятия, в которых за последние 12 месяцев приняли участие более 2 000 работников в 11 городах Сербии, чтобы улучшить свою физическую форму и
- соревнования, в которых более 200 работников представляло Компанию в спортивных состязаниях местного и регионального уровня, а также в международных спортивных корпоративных соревнованиях Группы «Газпром нефть», прошедших в Киргизии и России. Почти 100 наград и грамот за достигнутые спортивные результаты завоевали лучшие спортсмены НИС в 10 различных спортивных дисциплинах.

Безопасность дорожного движения

Сотрудники НИС ежедневно проезжают в среднем около 110 000 км, в связи с чем они подвергаются большому количеству рисков на дороге. НИС уделяет большое внимание безопасности сотрудников в дорожном движении, чтобы свести данные риски к минимуму. В 2017 году были проведены многочисленные мероприятия в целях обеспечения проактивного и превентивного воздействия, а также повышения уровня безопасности дорожного движения. Некоторыми из таких мероприятий являлись:

- Неделя безопасности дорожного движения в сотрудничестве с Министерством строительства, транспорта и инфраструктуры, Агентством по безопасности дорожного движения (445 участников) на следующие темы:
 - Безопасное участие детей в дорожном движении
 - Мероприятия по обеспечению безопасного участия молодежи в дорожном движении
 - Статистическая сводка по безопасности дорожного движения в РС с анализом участия мотоциклистов в дорожном движении и практическое занятие
 - Показатели безопасности дорожного движения в НИС, перевозка опасных грузов, время работы водителей за рулем,
 - КПП, автошины, тормозная система – влияние на безопасность дорожного движения

- Водительский вызов 6 – соревнование водителей
- Практические и теоретические занятия для нескольких сотен водителей и пользователей транспортных средств НИС в сотрудничестве с Министерством обороны на военном полигоне в г. Кралево:
 - Управление грузовыми автомобилями в различных условиях
 - Эко- и безопасное вождение легковых автомобилей
 - Управление легковыми автомобилями в различных условиях
 - Управление легкими внедорожниками в различных условиях и т.п.

В период с марта по декабрь 2017 года были организованы тренинги (8 наборов). Занятия посетили 437 человек.

- Внедрение и усовершенствование системы постоянного слежения за транспортными средствами (IVMS – In Vehicle Monitoring System) с использованием параметров резкого ускорения и превышения скорости, то есть введение RAG+ отчетности (регистрация резкого замедления, ускорения и продолжительности поездки с превышением скорости). Разработана и запущена в эксплуатацию «база водителей» – электронная система, содержащая личные карточки водителей, которая дает возможность всем работникам и их руководителям ознакомиться с текущим статусом стиля вождения.
- В Дне спорта Блока «Переработка» в Ковилово в 2017 году приняло участие Агентство по безопасности дорожного движения.
- Ежеквартальное награждение лучших водителей в соответствии с системой IVMS и отчетностью RAG+.
- Кампания и информирование работников об опасностях, предоставление советов по безопасному поведению на дороге (вождение в летний и зимний периоды, в условиях сниженной видимости, скользкой дороги, как следует избегать усталости за рулем и пр.)
- Проведение прочих мероприятий: отчетность, информирование руководства, разработка нормативных документов, координация и планирование мероприятий структурных подразделений компании, ау-

дит системы безопасности дорожного движения и пр.

Все вышеизложенное, включая достигнутые результаты и показатели, представляют собой отличную основу для дальнейшего усовершенствования всей системы безопасности дорожного движения, а также возможность для введения Системы управления безопасностью дорожного движения ISO 39001 в ближайшем будущем.

Благодаря многолетней работе, направленной на повышение уровня безопасности работников, участвующих в дорожном движении, было обеспечено снижение количества ДТП, материального ущерба, зарегистрированных нарушений, меньшее количество работников, виновных в ДТП, травм, а также по сравнению с 2016 годом в 2017 году было отмечено улучшение стиля вождения работников. Сократилось количество зарегистрированных нарушений, средняя скорость на дорогах и коэффициент RAR, являющийся одним из ключевых HSE-показателей.



* Соотношение количества ДТП и пробега (в километрах), умноженное на 1 миллион

HSE-мотивация

В рамках своей работы в области HSE в 2012 году НИС приступил к реализации программы HSE-мотивации, цель которой – повышение уровня информированности и осознание работниками важности охраны труда, а также выявление и награждение лучших достижений в области повышения уровня безопасности и охраны труда в компании. Количество награжденных работников в рамках HSE-мотивации увеличивается из года в год, за период 2012-2017 гг. было награждено 6 924 работника.

Проект Автоматизации HSE-мотивации, одобренный к реализации в июле 2015 года, в полном объеме был внедрен в 2017 году. Автоматизация процесса представляет собой неизбежную потребность современной компании.

HSE-конкурс

В целях повышения уровня HSE-культуры и активного подключения работников к управлению HSE-рисками в 2017 году было решено провести HSE-конкурс – «Лучшие побеждают со счетом ноль». Инициатором конкурса выступило ПАО «Газпром нефть».

Выбор победителей, их объявление и информирование работников посредством корпоративных СМИ состоится не позднее 1 февраля 2018 года. Помимо достижения более высокого уровня безопасности и качества работы, наиболее успешных участников соревнования ожидают интересные и ценные призы.

Конкурс состоит из четырех категорий: Лидер в области HSE, Лучшее структурное подразделение в области HSE, Лучший проект в области HSE и Лучшая подрядная организация в области HSE.

HSE-показатели

	2017 г.	2016 г.	Изменение
Травматизм	120	99	+21%
Производственные травмы с временной потерей трудоспособности и травмы с летальным исходом	30	30	0%
Пожары	27	26	+4%
Количество ДТП	8	13	-38%
Загрязнение окружающей среды	29	16	+81%
Коэффициент инспекционных органов	0,18	0,36	-50%
Инспекционные визиты	903	770	+17%
Предписания инспекционных органов	159	275	-42%

1.13 Социальная ответственность

Социально ответственная деятельность – это не только стратегический выбор НИС, но и в первую очередь отражение стремления руководства и сотрудников внести свой ощутимый вклад в улучшение уровня жизни в сообществах, где работает НИС, а также в популяризацию истинных ценностей в обществе.

В компании мы считаем, что бизнес-успехи не могут быть полными, если они не направлены на обеспечение людей энергией для создания положительных перемен. Поэтому НИС очень внимательно прислушивается к растущим потребностям сообщества и уже много лет является ведущим социальным инвестором в Сербии. Только в 2017 году на поддержку спорта, культуры, образования, науки и местных сообществ по всей стране компания НИС выделила около 370 млн динаров.

Следуя своему корпоративному слогану «Будущее в действии», НИС поддерживает культурные и спортивные мероприятия, последовательно работает над улучшением образовательной инфраструктуры, сотрудничает с 11 городами в Сербии и их органами самоуправления и продолжает повышать качество жизни жителей данных сообществ. Особенно мы гордимся нашими сотрудниками, многие из которых принимают участие в филантропических и волонтерских акциях, на деле подтверждая свою готовность укреплять общее благополучие и оказывать помощь социально незащищенным категориям населения, талантливым молодым людям, а также заботиться об охране окружающей среды. Благодаря подобному отношению к благополучию широких слоев населения в 2017 году компания НИС была удостоена «Святосавской награды» за вклад в развитие образования, которую присуждает Министерство образования,

науки и технологического развития Республики Сербии, и премии «Капетан Миша Анастасиевич» за «Лучшую корпоративную ответственность». В рамках конкурса «Лучшее из Сербии», проводимого Торгово-промышленной палатой Сербии, НИС получил две награды в категории: «Промышленные товары и деловые услуги» за лучший корпоративный бренд и за лучший товарный бренд – «НИС Петрол». В 2017 году НИС завоевал престижную награду «Оскар качества» за блестящие результаты в бизнесе, набрав самое большое количество баллов за всю историю вручения этой награды. Но самой главной и ценной наградой для сотрудников НИС стали улыбки детей, находящихся в медицинских и социальных учреждениях Сербии, которые в преддверии новогодних и рождественских праздников получили от наших сотрудников подарки.

Когда речь идет о мероприятиях в области культуры, в 2017 году, второй год подряд, НИС выступил партнером Осеннего театрального фестиваля режиссера Эмира Кустурицы, который популяризирует театр, поддерживая молодых талантливых актеров и театральных авторов.

Пятый год подряд НИС оказывает помощь в проведении фестиваля *Balkan Trafik* в Брюсселе – мероприятие, которое в месте нахождения штаб-квартиры ЕС продвигает культуру и наследие Балкан.

С особым удовольствием мы оказали поддержку в организации самого жизнерадостного в Сербии культурного мероприятия – Международного детского фестиваля «Радость Европы», партнерами которого мы являемся уже девять лет.

В области спорта мы продолжили популяризировать здоровый образ жизни, спортивные ценности, особенно если речь идет о честной игре, стремлении упорным трудом добиваться результатов и о максимальном развитии потенциала. В 2017 году НИС продолжил многолетнее сотрудничество с одним из самых успешных спортивных коллективов в Сербии – баскетбольным клубом «Партизан НИС», генеральным спонсором которого компания выступает последние пять лет.

Компания НИС также подписала договор о сотрудничестве на десятилетний период с действующим чемпионом страны – волейбольным клубом «Воеводина».

Обеспечена дальнейшая поддержка автомобильному асу – Душану Борковичу, участнику команды *NIS Petrol Racing team*, за плечами которого еще один увлекательный сезон.

НИС также продолжил многолетнее успешное сотрудничество с Теннисным союзом Сербии в качестве его генерального спонсора. Помимо поддержки лучших сербских теннисистов, представляющих Сербию на международных соревнованиях, шестой год подряд компания помогает провести «Открытую школу тенниса», направленную на популяризацию этого аристократичного вида спорта среди детей по всей Сербии. Бесплатные детские школы тенниса под руководством профессиональных тренеров организованы по всей стране, и в этом году в них приняли участие около 3 000 детей.

В сотрудничестве с Министерством образования, науки и технологического развития была продолжена акция «Спортом против насилия», которая помимо тенниса должна продвигать среди самых юных спортивные ценности, командный дух и культуру ненасилия, что особенно важно для здорового развития детей.

В 2017 году исполнилось пять лет с момента запуска программы «Энергия знания», в рамках которой НИС успешно сотрудничает с отечественными и зарубежными образовательно-научными учреждениями – пять лет компания НИС работает над улучшением образовательной инфраструктуры в Сербии, оказывает поддержку в развитии талантов и популяризирует науку среди молодежи.

За этот период НИС вложил в улучшение качества образования пять миллионов евро, помог отремонтировать свыше 40 учебных кабинетов и лабораторий в школах и на факультетах по всей территории Сербии, установил сотрудничество с 47 международными научными и образовательными учреждениями в стране и за рубежом и обеспечил стипендии более, чем для 90 студентов.



Больше информации о программе «Энергия знания» – на странице 124

В 2017 году главное внимание компании НИС и ее сотрудников было посвящено медицинским учреждениям и учреждениям социальной защиты. Университетской детской клинике «Тиршова» в Белграде было перечислено пожертвование на сумму около 136 тысяч евро на покупку восьми современных медицинских аппаратов, которые помогут в лечении самых маленьких пациентов этой клиники. Средства для клиники «Тиршова» были собраны в рамках совместной акции сотрудников, компании и наших покупателей, так как акция проходила в расширенном формате, в том числе и в розничных точках НИС – при заправке от 25 литров топлива НИС выделял по 25 динаров на нужды указанной клиники. По аналогичному принципу в конце 2017 года и в начале 2018 года был организован сбор средств для Института по охране здоровья детей и молодежи Воеводины – пожертвования будут переданы данному учреждению в 2018 году. Компания НИС также поддержала работу Центра по защите младенцев, детей и молодежи на Звечанской улице в Белграде, пожертвовав около 1,1 миллиона динаров на оснащение зданий в Белграде системой видеонаблюдения. В ходе празднования Дня компании сотрудники НИС собрали пожертвования, а компания затем удвоила собранную сумму.

В 2017 году было проведено семь волонтерских акций с участием сотрудников НИС. Помимо продолжающейся акции «Собери пробки – подари улыбку», сотрудники и представители высшего руководства приняли участие в обустройстве части Ботанического сада, в уборке парка «Джуро Стругар» в Белграде, а также в очистке ручья в национальном парке Фрушка-гора. Сотрудники НИС также организовали встречу с воспитанниками Дома «Ветерник», приняли участие в уборке части Делиблатской пещеры и приготовили новогодние наборы для детей, проходящих лечение в Детской клинике «Тиршова», и Детской больнице в Нови-Саде, а также для воспитанников Центра на Звечанской улице в Белграде. В акции по упаковке праздничных подарочных наборов для детей участвовали, в том числе, генеральный директор и высшее руководство компании.

Чтобы улучшить качество жизни в городах своего присутствия, уже девятый год подряд НИС продолжает и углубляет партнерские отношения с 11 городами и муниципалитетами в Сербии в рамках программы «Сообществу сообщество». В ходе этого девятилетнего сотрудничества компания НИС поддержала свыше 900 проектов, которые поспособствовали социально-экономическому развитию муниципалитетов и городов, и вложила в данные проекты более миллиарда динаров. На нужды жителей данных сообществ в 2017 году компания НИС выделила 110,5 млн динаров, с помощью которых будут реализованы 42 проекта.

По договоренности с представителями муниципалитетов и городов НИС решил в 2017 году также поддержать реализацию капитальных проектов в пяти областях, имеющих долгосрочное значение для местного сообщества, что стало нововведением в рамках налаженного сотрудничества. Речь идет о следующих областях: спорт, культура, экология, наука/образование, здравоохранение и социальная защита.

В соответствии с целями сотрудничества, результатами анкетного опроса жителей местных сообществ и изучения стратегических проектов в каждом из вышеперечисленных городов и муниципалитетов, было профинансировано до пяти отобранных в рамках конкурса проектов, имеющих приоритетное значение для всего населения этих районов. В каждом из сообществ были выбраны по три области, по которым все заинтересованные стороны могли представить свои предложения.

Занимаясь реализацией подобных проектов, НИС остается хорошим соседом для всех жителей сообществ, в которых компания ведет свою работу, и очередной раз подтверждает верность важному принципу – превращать свои бизнес-успехи в энергию для более активного общественного прогресса.

Белград

- Строительство и реконструкция детских площадок в районах Звездара и Земун
- Благоустройство двух общественных территорий
- Поддержка в создании Центра помощи слепым (потерявшим зрение во взрослом возрасте)
- Оснащение сенсорной комнаты для детей с моторными нарушениями
- Помощь в создании креативного пространства - бесплатной лаборатории для проведения занятий в области научных, технических, инженерных и математических дисциплин (STEM).

Нови-Сад

- Улучшение инфраструктуры Обсерватории в Петроварадинской крепости
- Создание для жителей Нови-Сада дополнительных возможностей для занятий спортом, в том числе в таком популярном месте, как городской пляж Штранд
- Благоустройство и восстановление Дунайского парка

Панчево

- Модернизация здания местного Дома молодежи – после ремонта центр станет доступен для людей с ограниченными физическими возможностями
- Ремонт лаборатории Технической школы «23 май»
- Благоустройство «зеленых островков» в местных сообществах
- Ремонт части Национального музея
- Закупка современного оборудования для Культурного центра

Кикинда

- Реконструкция здания детского сада в поселке Нови-Козарци
- Оснащение спортивного зала в поселке Мокрин
- Модернизация спортивной инфраструктуры в отдельных местных сообществах
- Участие в ремонте здания Национального театра



Зренянин

- Строительство теннисной площадки в Элемире
- Улучшение условий для проживания молодых спортсменов и тренировок волейболистов
- Оснащение спортивного зала в соответствии со стандартами Международной баскетбольной организации.

Ниш

- Полное оснащение недавно построенного детского гемато-онкологического отделения
- Улучшение условий для проживания женщин и детей, попавших в Центр помощи пострадавшим от домашнего насилия
- Строительство спортивной площадки во дворе Института воспитания молодежи

Чачак

- Строительство детской и тренажерной площадок в районе набережной Любич
- Обустройство импровизированной беговой дорожки
- Повышение энергетической эффективности здания Факультета технических наук

Канижа

- Ремонт спортивного зала «Партизан»

Србобран

- Закупка современного оборудования для начальной школы им. Йована Йовановича Змая
- Оснащение спортивного объекта
- Ремонт Кабинета для молодежи
- Участие в организации спортивных мероприятий
- Улучшение условий работы Ассоциации помощи людям с задержками в умственном развитии

Житиште

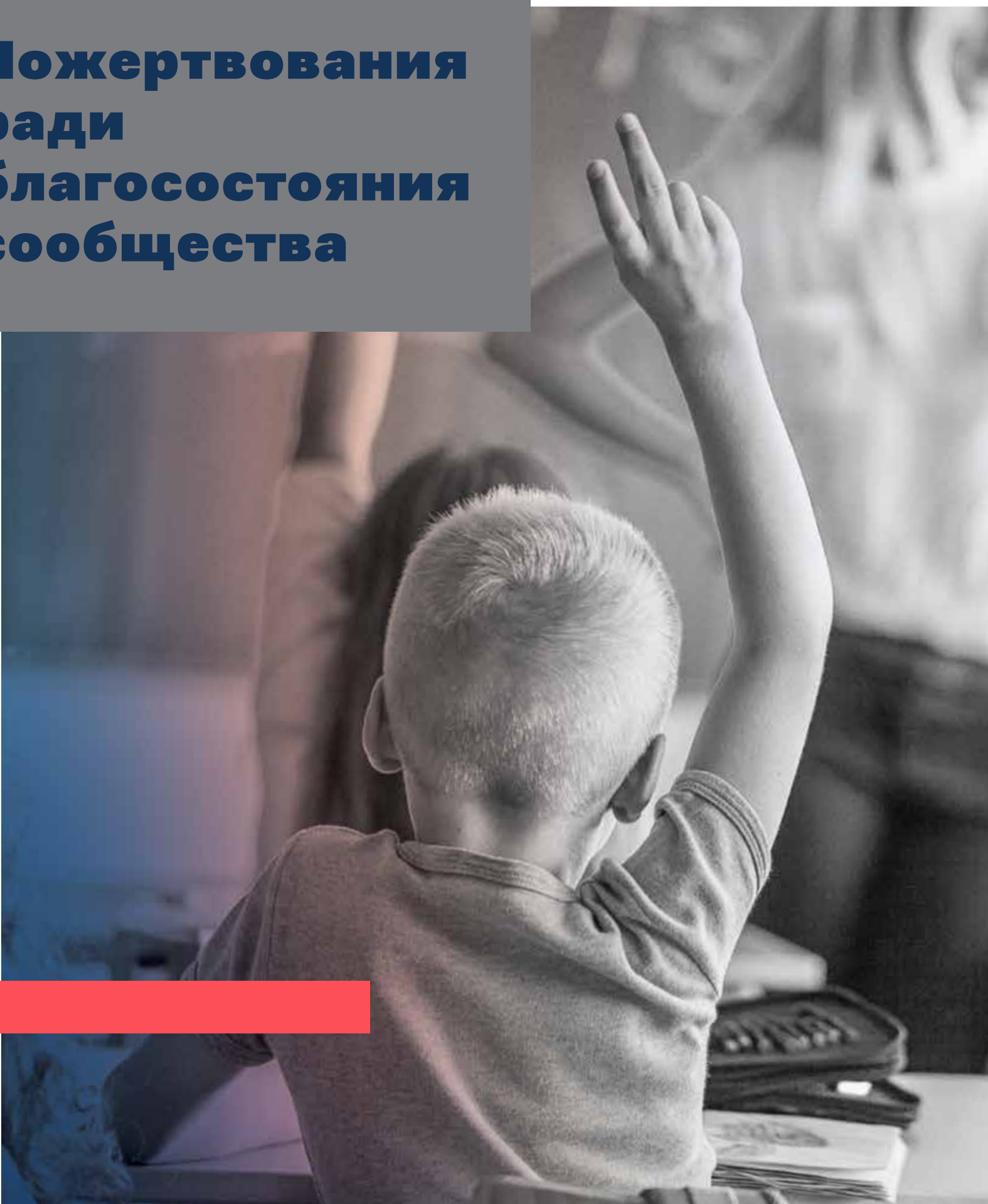
- Бурение колодца в селе Хетин для обеспечения водой его жителей
- Поддержка Культурно-творческого общества «Илия Прерадович»
- Реконструкция и закупка прожекторов для спортивных площадок для «малых» видов спорта в поселках Банатски-Двор, Честерег и Торк
- Оснащение школьных физкультурных залов в поселках Житиште, Торк, Равни-Тополовац и Банатски-Двор


Нови-Бечей

- Модернизация домов культуры в поселках Бочар и Куман
- Оснащение учебного класса/кабинета для проведения занятий в области технических дисциплин и информатики в школе им. Йосифа Маринковича
- Закупка современного оборудования для спортивного зала



Пожертвования ради благополучия сообщества





Развитие сообщества, в котором работает компания, оказание поддержки молодым талантам и популяризация истинных ценностей в обществе - основы социально ответственной деятельности НИС. В 2017 году на реализацию социальных проектов по всей территории Сербии было выделено порядка 370 млн динаров.

В ходе одной из гуманитарных акций, организованных, в том числе, и при участии покупателей НИС, были собраны средства на покупку медицинских аппаратов для Детской клиники «Тиршова» в Белграде.

На пятый год существования программы «Энергия знания» НИС получил награду имени Святого Саввы за вклад в сербское образование, которую присуждает Министерство образования, науки и технологического развития.

1.14 Коммуникация

Связи с общественностью

Прозрачное и всеохватное информирование СМИ, акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон обо всех важнейших событиях Общества имеет приоритетное значение в работе Пресс-службы НИС. О наиболее значимых событиях общественность узнает из пресс-релизов, пресс-конференций, пресс-туров для местных и иностранных журналистов, экспертных и авторских статей. Данные новости размещаются также и на корпоративном сайте www.nis.eu на сербском, русском и английском языках. Пресс-служба НИС всегда своевременно отвечает на вопросы СМИ, предоставляя качественную и полную информацию. Взаимодействие с журналистами является двунаправленным, что позволяет представителям СМИ вносить свои предложения по улучшению сотрудничества. Пресс-служба уделяет также большое внимание усилению присутствия НИС в Интернете и социальных сетях. Корпоративный сайт доступен для просмотра со всех устройств, а главная страница имеет современный дизайн, соответствующий мировым трендам в данной области. С помощью социальных сетей НИС поддерживает активную связь с потребителями и всеми теми, кто следит за деятельностью Общества. НИС имеет свои страницы в таких социальных сетях, как *Facebook*, *LinkedIn*, *Twitter*, *Instagram* и *Youtube* и стремится как можно более подробно рассказать пользователям о деятельности компании и ее социальных проектах, а также предоставить им возможность принять участие в многочисленных акциях и призовых играх. Пресс-служба НИС также постоянно оказывает содействие бизнесу и поддерживает проекты в области социально ответственной деятельности.

Внутренние коммуникации

Активное развитие корпоративной культуры и информированность сотрудников имеют ключевое значение, когда речь идет об улучшении деятельности и достижении поставленных целей.

В этих целях в рамках системы внутрикорпоративных коммуникаций НИС используются разнообразные информационные каналы и большое количество инструментов. Одним из инструментов является продвижение корпоративных ценностей посредством внутренних кампаний и корпоративных мероприятий, а также каскадирование актуальной информации до каждого сотрудника путем открытого диалога с руководством. Здесь также ведется работа по развитию обратной связи, в частности, речь идет о «СОС-линии по деловой этике», которая помогает предотвращать нарушения кодекса деловой этики, и о рубрике «Вопросы руководству» в корпоративных медиа.

Приоритетное значение для внутренних коммуникаций в НИС имеет своевременное, открытое и точное информирование сотрудников обо всех актуальных темах, начиная от результатов деятельности, планов развития, повышения квалификации и обучения кадров, охраны труда и заканчивая социальным пакетом и прочими льготными условиями для сотрудников. Для информирования сотрудников в НИС используются печатные корпоративные издания, такие как ежемесячные и ежеквартальные журналы на сербском и английском языках для сотрудников в Сербии и регионе. Помимо печатных информационных средств более, чем на 400 объектах в Сербии используются информационные стенды и электронные информационные каналы, к которым относятся интранет-портал, информационная рассылка и различные виды электронных уведомлений.

Результаты ежегодного социологического исследования показали, что из года в год уровень информированности сотрудников растет, а развитие корпоративной культуры соответствует стадии развития Общества и заданной стратегии.

—
Больше информации об отношениях с инвесторами – на странице 82

Взаимодействие с государственными органами

Сотрудничество с деловыми ассоциациями

НИС традиционно сотрудничает со многими деловыми ассоциациями в Республике Сербии, чтобы обеспечить комплексное улучшение делового климата и нормативной базы в нефтяном секторе.

С Советом иностранных инвесторов (FIC) НИС сотрудничает уже много лет. НИС внес свой вклад при подготовке ежегодного издания – «Белой книги» FIC в 2017 году о состоянии, улучшениях за прошедший год с рекомендациями по дальнейшему развитию нормативно-правовой базы в Республике Сербии и условий для ведения деятельности в различных хозяйственных секторах. НИС также принимает активное участие в работе рабочих комитетов FIC, посвященных таким отдельным вопросам деловой среды, как незаконная торговля, планирование и строительство, налоги и другое.

Важное сотрудничество поддерживается с Торгово-промышленной палатой Сербии (ТПП) в рамках Ассоциации по вопросам энергетики и горной энергетики. НИС также активно вносит свои предложения по улучшению норм законодательства, которые рассматривает ТПП.

Сотрудничество с Американской торговой палатой (AMCHAM) и Национальным альянсом по локальному экономическому развитию (NALED) ведется в первую очередь в рамках мероприятий по противодействию незаконной торговле.

Совместно с Национальным нефтяным комитетом Сербии Мирового нефтяного совета (ННКС-МНС) был реализован проект *BLEND4QUALITY*. Цель проекта – перенимание опыта Европейского союза в области качества нефтепродуктов и противодействия незаконной торговле путем подготовки отчета и предложений по улучшению нормативной и рыночной среды в нефтегазовом секторе.

НИС хорошо осознает важность сотрудничества с деловыми ассоциациями и планирует в дальнейшем продолжить реализацию совместных мероприятий.

Борьба с теневым рынком

За прошедший период государственные органы предприняли ряд важных действий, направленных на сокращение объемов незаконной торговли и теневого рынка. Особое значение имеет ужесточение контроля со стороны инспекционных органов за деятельностью хозяйственных субъектов и сбытом подакцизной продукции.

Продолжено внедрение Национальной программы по борьбе с теневой экономикой путем выполнения мероприятий, предусмотренных в Плане мероприятий по реализации указанной программы на 2017 год с прогнозами на 2018 год, а также благодаря системному подходу в борьбе с теневым рынком. План мероприятий предусматривает обеспечение эффективного контроля за каналами теневой экономики, повышение эффективности фискальной системы, снижение административной нагрузки на экономику, развитие у населения и экономического сектора понимания важности борьбы с теневой экономикой и мотивации к соблюдению законодательных норм.

Среди мероприятий, прописанных в указанном Плате, следует отметить необходимость внедрения в полном объеме закона «Об инспекционном надзоре» как можно в кратчайшие сроки. В ходе применения указанного закона необходимо будет привести секторные нормы в соответствие с законом «Об инспекционном надзоре» в качестве рамочного документа. Особенно важным в данном случае является повышение эффективности работы органов правосудия в ходе рассмотрения дел, связанных с незаконной торговлей.

В нефтегазовом секторе по-прежнему актуальной является проблема импорта и нецелевого использования базовых масел. В 2017 году инспекционные органы проводили внеплановые проверки импортных поставок и следили за использованием базовых масел, что позволило значительно сократить объемы импорта относительно 2016 года. Ожидается, что в 2018 году будет принято системное решение о контроле импорта и назначении базовых масел.

1.15 Исследование и развитие

Одним из приоритетов развития НИС во всех областях деятельности (от добычи и переработки до человеческих ресурсов) являются внедрение и эффективное применение новых технологий. Модернизация оборудования, инновационный подход и современные технологии – необходимые условия для прогресса, повышения конкурентоспособности и достижения лидирующей позиции в регионе. НИС постоянно модернизирует свою деятельность в нефтегазовой отрасли, внедряет и совершенствует новые методы добычи нефти и газа, строит новые перерабатывающие установки, автоматизирует деятельность, развивает и модернизирует розничную сбытовую сеть.

В области исследований и развития НИС утвердил Положение «О планировании, проведении и контроле инновационных, научно-исследовательских, опытных и технологических разрабо-

ток «НИС а.о. Нови Сад». При Аппарате управления генерального директора «НИС а.о. Нови Сад» был создан Научно-технический совет, заседания которого проводятся ежеквартально, а в рамках Научно-технического совета была сформирована Служба исследований и развития, которая занимается координацией и реализацией научно-исследовательских проектов.

В рамках Группы НИС опытно-исследовательской деятельностью занимается дочернее общество НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад, которое в синергии с ПАО «Газпром нефть» использует ресурсы и технологии материнского Общества и выполняет две функции:

- координатора научно-исследовательской работы;
- исполнителя научно-исследовательской работы.



1.16 Дальнейшее развитие

В 2018 году компанию НИС ожидают активные этапы реализации двух ключевых проектов – Глубокая переработка и строительство ТЭЦ Панчево.

Блок «Разведка и добыча»

Ключевой задачей Блока «Разведка и добыча» в предстоящем году станет сохранение показателей добычи и роста ресурсной базы. Будет также вестись работа по выполнению лицензионных обязательств и продлению срока действия права на ведение разведочных работ. Особое значение будет иметь реализация проектов в области геолого-технических мероприятий.

Блок «Сервисы»

На 2018 год запланирована дальнейшая реализация уже запущенных в Блоке «Сервисы» процессов: оптимизация деятельности в рамках программы СУОД, повышение операционной эффективности, привлечение нефтяных сервисов в работе над проектами в Румынии, сейсморазведочные работы 3D в Сербии, дальнейшее оказание услуг по реконструкции автозаправочных станций и т.п.

Блок «Переработка»

Блок «Переработка» сосредоточится в предстоящем году на повышении операционной эффективности, реализации инвестиционных проектов и обучении персонала. Наиболее важ-

ные мероприятия будут связаны с реализацией проекта строительства установки замедленного коксования, продолжением строительного-монтажных работ в рамках основного пакета, а также с началом строительного-монтажных работ в рамках пакета 2¹.

Блок «Сбыт»

В центре внимания Блока «Сбыт» будет развитие продаж топлива *G-Drive* и дальнейшее развитие концепции *DriveCafe*, а также дальнейшее развитие и выведение на рынок продукта под собственной торговой маркой.

Блок «Энергетика»

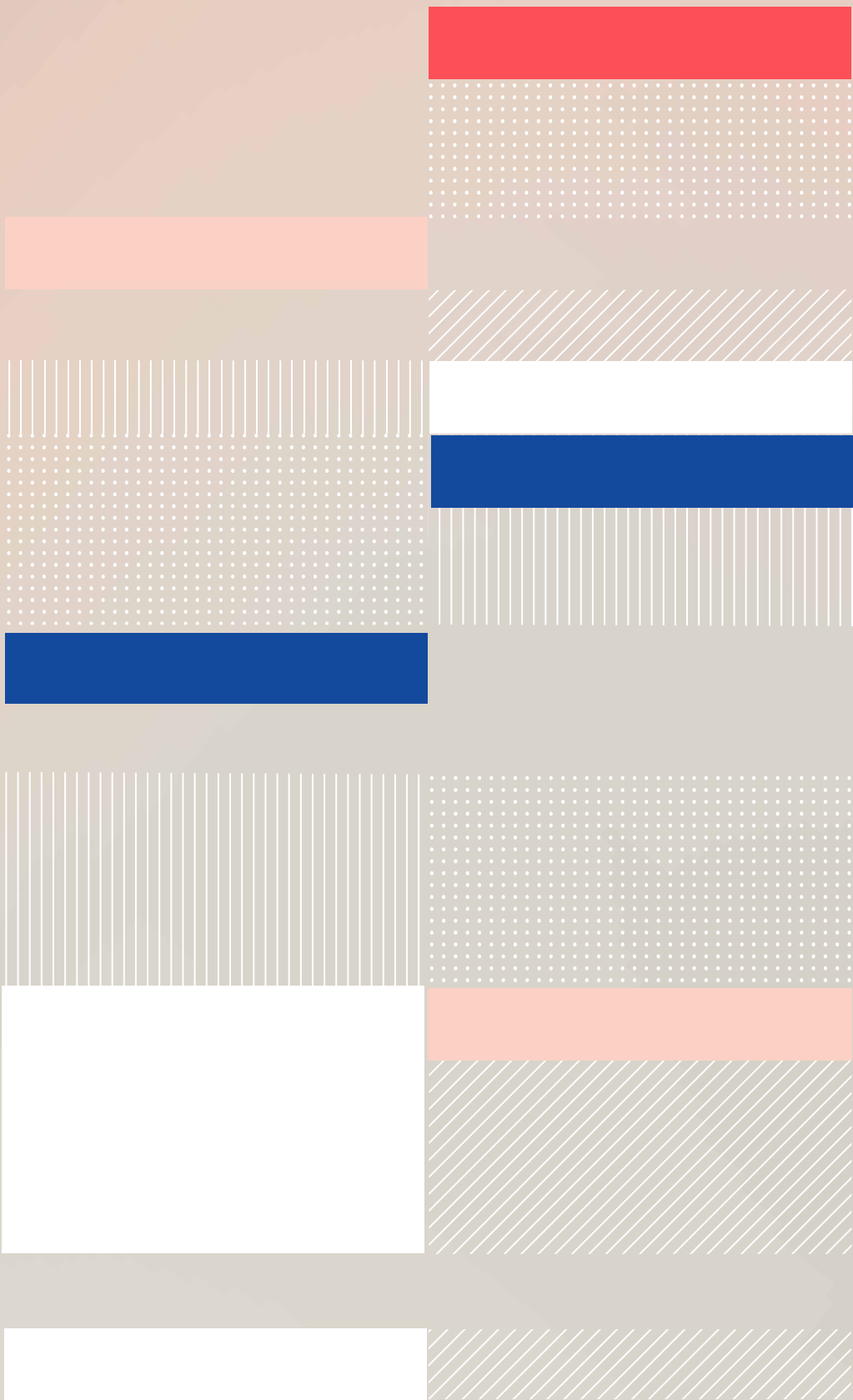
В 2018 году продолжится реализация проекта строительства ТЭЦ Панчево (мощностью не менее 140 МВт). В предстоящем году ожидается дальнейшее развитие производства электрической и тепловой энергии. Запланировано также расширение сети для розничной реализации КПП – ввод в эксплуатацию станции КПП «Жарково 2» и строительство газонаполнительного пункта на АЗС «Блок 45» и т.д.

¹ Реконструкция существующих комплексов, связанных с установкой замедленного коксования, а именно: МНС/ДНТ, LPG, SRU.

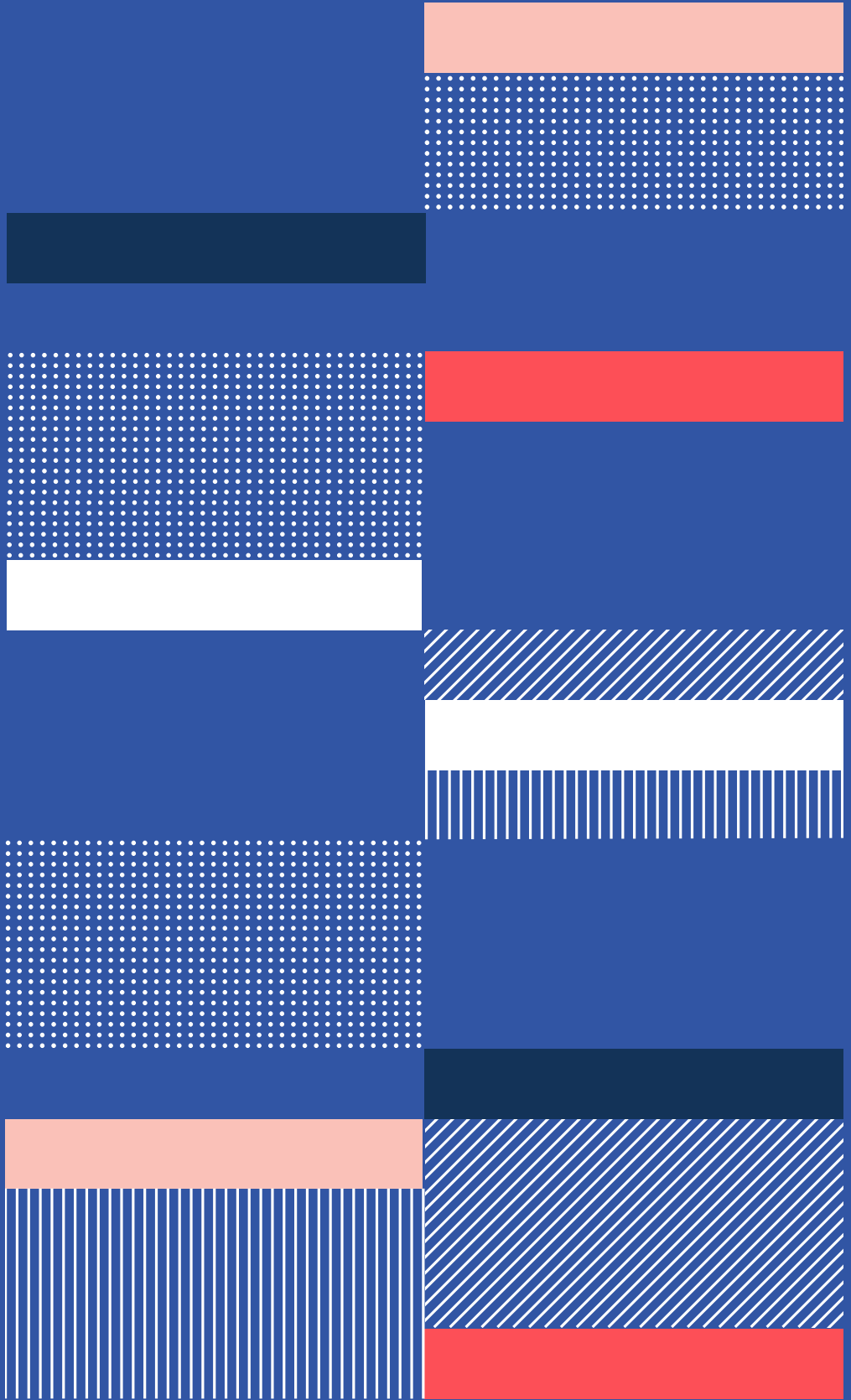


2

Финансовая отчетность



**2.01 Отдельные
финансовые
отчеты**



Заключения аудитора по отдельным финансовым отчетам



Отчет независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад

Мы провели аудит прилагаемой финансовой отчетности Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад (далее «Компания»), состоящей из баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года и отчетов о доходе, прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства за финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за составление и достоверное представление данной финансовой отчетности в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

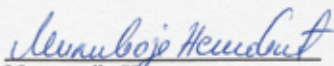
Наша ответственность заключается в выражении мнения о данной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверным представлением финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля организации. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия.


Миливоје Нешович
Лицензированный аудитор

Белград, 28 февраля 2018 г.




PricewaterhouseCoopers d.o.o., Белград

PricewaterhouseCoopers d.o.o., ул. Омладинских бригада, д.88а, 11070 г. Белград, Республика Сербия
Т: +381 11 3302 100, Ф: +381 11 3302 101, www.pwc.rs

Этот вариант нашего заключения / прилагаемых документов является переводом оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант нашего отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Бухгалтерский баланс

Бухгалтерский баланс		Примечание	31 декабря 2017г.	31 декабря 2016г.
A.	ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ		-	-
B.	ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		293 522 379	289 265 136
I.	Нематериальные активы	8	16 220 631	15 766 633
1.	Инвестиции в развитие		7 765 207	5 473 418
2.	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права		2 122 944	2 720 533
3.	Гудвил		-	-
4.	Прочие нематериальные активы		862 938	874 016
5.	Нематериальные активы на стадии подготовки		5 469 542	6 698 666
6.	Авансы за нематериальные активы		-	-
II.	Основные средства	9	227 612 491	216 068 737
1.	Земля		10 328 878	10 468 243
2.	Здания		127 300 824	118 094 110
3.	Машины и оборудование		60 691 375	60 403 194
4.	Инвестиционная недвижимость		1 530 356	1 549 663
5.	Прочие основные средства		74 400	74 400
6.	Основные средства на стадии подготовки		25 312 035	23 186 943
7.	Вложения в арендованные основные средства		263 211	271 339
8.	Авансы за основные средства		2 111 412	2 020 845
III.	Биологические активы		-	-
1.	Леса и многолетние насаждения		-	-
2.	Основное стадо		-	-
3.	Биологические активы на стадии подготовки		-	-
4.	Авансы за биологические активы		-	-
IV	Долгосрочные финансовые вложения		49 680 845	48 129 888
1.	Инвестиции в дочерние общества	10	13 425 586	13 442 631
2.	Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	11	1 038 800	1 038 800
3.	Инвестиции в другие юридические лица и другие ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		119 919	148 665
4.	Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	12	32 024 282	32 413 076
5.	Долгосрочные вложения в прочие связанные стороны		-	-
6.	Долгосрочные вложения в стране		-	-
7.	Долгосрочные вложения за рубежом		-	-
8.	Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения		-	-
9.	Прочие долгосрочные финансовые вложения	13	3 072 258	1 086 716
V.	Долгосрочная дебиторская задолженность	14	8 412	9 299 878
1.	Дебиторская задолженность материнской компании и дочерних обществ		-	-
2.	Дебиторская задолженность прочих связанных сторон		-	-

в РСД 000

Бухгалтерский баланс		Примечание	31 декабря 2017г.	31 декабря 2016г.
3.	Дебиторская задолженность по продажам на основании товарного кредита		-	-
4.	Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды		8 412	7 872
5.	Дебиторская задолженность по договорам поручительства		-	-
6.	Спорные и сомнительные долги		-	-
7.	Прочая долгосрочная дебиторская задолженность		-	9 292 006
V.	ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	15	2 487 491	4 059 076
Г.	ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		104 140 906	93 336 342
I.	Запасы	16	33 758 553	23 541 276
1.	Материалы, запчасти, инструменты и мелкий инвентарь		20 495 109	13 198 507
2.	Незавершенное производство и незавершенные услуги		3 961 298	3 119 239
3.	Готовая продукция		7 998 501	5 638 221
4.	Товары		996 337	1 523 265
5.	Внеоборотные активы, предназначенные для продажи		163	-
6.	Выданные авансы за товары и услуги		307 145	62 044
II.	Торговая дебиторская задолженность	17	29 735 674	38 430 002
1.	Отечественные клиенты – материнская компания и дочерние общества		489 470	1 399 483
2.	Зарубежные клиенты – материнская компания и дочерние общества		3 448 578	1 620 612
3.	Отечественные клиенты – прочие связанные стороны		1 447 646	675 178
4.	Зарубежные клиенты – прочие связанные стороны		1 023 525	994 853
5.	Торговая деб. задолженность – отечественные клиенты		22 229 266	32 800 095
6.	Торговая деб. задолженность – зарубежные клиенты		1 097 189	939 781
7.	Прочая торговая дебиторская задолженность		-	-
III.	Дебиторская задолженность по специфическим сделкам		292 057	666 552
IV.	Прочая дебиторская задолженность	18	2 345 007	3 526 414
V.	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		-	-
VI.	Краткосрочные финансовые вложения	19	10 381 808	3 519 702
1.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – материнская компания и дочерние общества		56 019	364 481
2.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – прочие связанные стороны		-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране		-	-
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	-
5.	Прочие краткосрочные финансовые вложения		10 325 789	3 155 221
VII.	Денежные средства и их эквиваленты	20	23 410 724	20 053 651
VIII.	Налог на добавленную стоимость		-	-
IX.	Расходы будущих периодов	21	4 217 083	3 598 745
Д.	ИТОГО АКТИВЫ = ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ		400 150 776	386 660 554
Е.	Забалансовые активы	22	108 101 006	117 893 750

Бухгалтерский баланс	Примечание	31 декабря 2017г.	31 декабря 2016г.
А. КАПИТАЛ		238 967 295	215 174 642
I. Уставный капитал		81 530 200	81 530 200
1. Акционерный капитал	23	81 530 200	81 530 200
2. Доли обществ с ограниченной ответственностью		-	-
3. Вклады		-	-
4. Государственный капитал		-	-
5. Общественный капитал		-	-
6. Паевые взносы		-	-
7. Эмиссионная премия		-	-
8. Прочий уставный капитал		-	-
II. Зарегистрированный, но неуплаченный капитал		-	-
III. Выкупленные собственные акции		-	-
IV. Резервы		-	-
V. Резерв под изменение стоимости имущества при переоценке нематериальных активов и основных средств		81 796	80 607
VI. Нереализованная прибыль по ценным бумагам и прочим видам совокупного дохода		142 480	122 912
VII. Нереализованные убытки по ценным бумагам и прочим видам совокупного дохода		64 014	66 519
VIII. Нераспределенная прибыль		157 276 833	133 507 442
1. Нераспределенная прибыль прошлых лет		129 486 373	117 425 573
2. Нераспределенная прибыль текущего года		27 790 460	16 081 869
IX. Неконтролирующая доля участия		-	-
X. Убытки		-	-
1. Убытки прошлых лет		-	-
2. Убытки текущего года		-	-
Б. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		99 411 634	102 689 234
I. Долгосрочные резервы	24	9 660 582	9 365 454
1. Резерв под расходы на гарантийный ремонт		-	-
2. Резерв под восстановление природных ресурсов		8 904 782	7 801 828
3. Резерв под расходы на реструктуризацию		-	-
4. Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам		410 234	1 178 642
5. Резерв под расходы на судебные споры		345 566	384 984
6. Прочие долгосрочные резервы		-	-
II. Долгосрочные обязательства	25	89 751 052	93 323 780
1. Обязательства, которые можно перевести в капитал		-	-
2. Обязательства перед материнским и дочерними обществами		24 796 612	31 585 938

в РСД 000

Бухгалтерский баланс	Примечание	31 декабря 2017г.	31 декабря 2016г.
3. Обязательства перед прочими связанными сторонами		-	-
4. Обязательства по ценным бумагам, выпущенным на срок более года		-	-
5. Долгосрочные кредиты и займы в стране		43 049 008	23 842 201
6. Долгосрочные кредиты и займы за рубежом		21 709 377	37 776 368
7. Обязательства на основании финансового лизинга		196 055	117 414
8. Прочие долгосрочные обязательства		-	1 859
В. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	15	-	-
Г КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		61 771 847	68 796 678
И. Краткосрочные финансовые обязательства	26	8 199 189	22 841 082
1. Краткосрочные кредиты материнских и дочерних обществ		2 298 487	1 109 630
2. Краткосрочные кредиты прочих связанных сторон		-	-
3. Краткосрочные кредиты и займы в стране		-	10 468 337
4. Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	1 721 579
5. Обязательства на основании внеоборотных средств и средств по приостановленной деятельности, предназначенных для продажи		-	-
6. Прочие краткосрочные финансовые обязательства		5 900 702	9 541 536
II. Полученные авансы, взносы и залогов		1 374 398	1 228 944
III. Торговая кредиторская задолженность	27	29 393 322	24 861 519
1. Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, отечественных		2 576 370	3 163 156
2. Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, зарубежных		11 792 424	5 862 793
3. Поставщиков - Прочих связанных сторон, отечественных		1 252 736	675 393
4. Поставщиков - Прочих связанных сторон, зарубежных		1 014 064	1 058 865
5. Поставщиков, отечественных		6 874 255	5 169 842
6. Поставщиков, зарубежных		5 880 471	8 919 567
7. Прочие операционные обязательства		3 002	11 903
IV. Прочие краткосрочные обязательства	28	8 880 747	8 068 314
V. Обязательства по налогу на добавленную стоимость		1 618 629	1 383 017
VI. Обязательства по прочим налогам, отчислениям и другим сборам	29	8 506 087	6 989 668
VII. Доходы будущих периодов	30	3 799 475	3 424 134
Д. УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА		-	-
Е. ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		400 150 776	386 660 554
Ё. Забалансовые обязательства	22	108 101 006	117 893 750

Отчет о прибылях и убытках

Отчет о прибылях и убытках	Примечание	За год закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2016г.
ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ			
A. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ	7	215 836 203	177 913 601
I. Выручка от продаж товаров		16 974 716	17 604 116
1. Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		19 443	104 341
2. Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		600 892	130 677
3. Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		161	579
4. Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внешнем рынке		10 016 171	8 408 639
5. Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке		6 276 036	8 461 623
6. Выручка от продаж товаров на внешнем рынке		62 013	498 257
II. Выручка от продаж продукции и услуг		198 452 051	159 965 290
1. Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		1 111 629	865 469
2. Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		12 560 739	7 896 816
3. Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		21 952 875	13 809 239
4. Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внешнем рынке		591 444	710 618
5. Выручка от продаж продукции и услуг на внутреннем рынке		137 769 953	118 567 760
6. Выручка от продаж продукции и услуг на внешнем рынке		24 465 411	18 115 388
III. Премии, субсидии, дотации, пожертвования и т.п.		26 380	4 239
IV. Другие операционные доходы		383 056	339 956
B. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ		186 182 516	161 310 384
I. Себестоимость реализованных товаров		15 725 908	16 584 345
II. Использование собственных товаров и услуг		967 698	2 091 986
III. Увеличение стоимости запасов готовой продукции и незавершенного производства		3 202 338	-
IV. Уменьшение стоимости запасов готовой продукции и незавершенного производства		-	833 400
V. Расходы на материалы		117 219 414	87 048 696
VI. Расходы на топливо и энергию		2 880 049	3 864 723
VII. Расходы на оплату труда и прочие выплаты сотрудникам		14 361 093	13 919 752
VIII. Операционные расходы	31	14 064 332	16 319 955
IX. Амортизационные расходы	8,9	14 188 482	13 578 551
X. Расходы под долгосрочные резервы		861 981	712 472

в РСД 000

Отчет о прибылях и убытках	Примечание	За год закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2016г.
XI. Нематериальные расходы	32	11 051 293	10 540 476
В. ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ		29 653 687	16 603 217
Г. ОПЕРАЦИОННЫЕ УБЫТКИ		-	-
Д. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ	33	13 630 527	4 153 094
I. Финансовые доходы от связанных сторон и прочие финансовые доходы		3 761 830	1 836 082
1. Финансовые доходы – материнская компания и дочерние общества		3 558 484	1 816 340
2. Финансовые доходы – прочие связанные стороны		41 754	16 522
3. Доля в прибыли дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4. Прочие финансовые доходы		161 592	3 220
II. Процентные доходы (от третьих лиц)		1 101 732	1 033 686
III. Положительные курсовые разницы и положительные эффекты от валютной оговорки (относительно третьих лиц)		8 766 965	1 283 326
Е. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	34	7 574 284	8 796 821
I. Финансовые расходы, связанные с взаимодействием со связанными сторонами и прочие финансовые расходы		3 016 359	2 060 116
1. Финансовые расходы – материнская компания и дочерние общества		2 948 723	2 031 235
2. Финансовые расходы – прочие связанные стороны		40 043	20 577
3. Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4. Прочие финансовые расходы		27 593	8 304
II. Процентные расходы (от третьих лиц)		2 418 072	2 958 264
III. Отрицательные курсовые разницы и отрицательные эффекты от валютной оговорки (относительно третьих лиц)		2 139 853	3 778 441
Ё. ПРИБЫЛЬ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		6 056 243	-
Ж. УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		-	4 643 727
З. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ	35	307 888	6 517 073
И. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ		604 118	273 186
Й. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	36	931 953	1 772 257
К. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	37	1 388 866	1 374 090
Л. ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		34 956 787	18 601 544
М. УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	-
Н. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-

Отчет о прибылях и убытках	Примечание	За год закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2016г.
О. ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-
П. ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		34 956 787	18 601 544
Р. УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	-
С. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ			
I. Расходы по текущему налогу на прибыль	38	5 556 879	2 061 271
II. Расходы по отложенному налогу на прибыль	38	2 045 123	1 098 923
III. Доходы по отложенному налогу на прибыль	38	435 675	640 519
Т. ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ		-	-
У. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		27 790 460	16 081 869
Ф. ЧИСТЫЙ УБЫТОК		-	-
I. Чистая прибыль, приходящаяся на долю миноритарных акционеров		-	-
II. Чистая прибыль, приходящаяся на долю мажоритарного владельца		27 790 460	16 081 869
III. Чистый убыток, приходящийся на долю миноритарных акционеров		-	-
IV. Чистый убыток, приходящийся на долю мажоритарного владельца		-	-
V. Прибыль на акцию			
1. Базовая прибыль на акцию		0,170	0,099
2. Уменьшенная (разводненная) прибыль на акцию		-	-

в РСД 000

Отчет о совокупном доходе

Отчет о совокупном доходе	Примечание	За год закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2016г.
А. ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ			
I. Чистая прибыль		27 790 460	16 081 869
II. Чистый убыток		-	-
Б. ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК			
<i>а) Статьи, которые не могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</i>			
1. Изменения в результате переоценки нематериальных активов и основных средств			
а) увеличение резервов переоценки		1 189	80 607
б) уменьшение резервов переоценки		-	-
2. Актуарные прибыли или убытки по планам с установленными выплатами			
а) прибыль		19 568	9 987
б) убытки		-	-

в РСД 000

Отчет о совокупном доходе		Примечание	За год закончившийся 31 декабря	
			2017г.	2016г.
3.	Прибыли или убытки по инвестициям в долевые финансовые инструменты			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
4.	Прибыли или убытки на основании доли в прочей совокупной прибыли или убытке ассоциированных предприятий			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
б)	Статьи, которые могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах			
1.	Прибыли или убытки при пересчете финансовой отчетности по зарубежной деятельности			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
2.	Прибыли или убытки от инструментов защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
3.	Прибыли или убытки на основании инструментов защиты от риска (хеджирования) денежного потока			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
4.	Прибыли или убытки на основании ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи			
	а) прибыль		2 505	13 045
	б) убытки		-	-
I.	ПРОЧАЯ БРУТТО СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		23 262	103 639
II.	ПРОЧИЙ БРУТТО СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК		-	-
III.	НАЛОГ НА ПРОЧУЮ СОВОКУПНУЮ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА		-	-
IV.	ЧИСТАЯ ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		23 262	103 639
V.	ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК		-	-
B.	ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПЕРИОДА			
I.	Итого чистая совокупная прибыль		27 813 722	16 185 508
II.	Итого чистый совокупный убыток		-	-
Г.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК		27 813 722	16 185 508
1.	Причитающаяся мажоритарным акционерам		27 813 722	16 185 508
2.	Причитающаяся держателям неконтролирующей доли		-	-

Отчет о движении денежных средств

Отчет о движении денежных средств	Примечание	За год закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2016г.
А. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
I. Поступления денежных средств от операционной деятельности		404 083 903	354 711 125
1. Выручка от реализации и полученные авансы		403 512 757	354 203 517
2. Проценты к получению от операционной деятельности		188 090	167 652
3. Прочие поступления от текущей деятельности		383 056	339 956
II. Отток денежных средств от операционной деятельности		349 374 755	315 578 401
1. Выплаты поставщикам и выданные авансы		169 771 567	140 608 837
2. Расходы по оплате труда и прочие выплаты		14 188 115	13 572 040
3. Выплаченные проценты		2 877 058	3 088 203
4. Налог на прибыль		3 328 363	608 298
5. Платежи по остальным расчетам с бюджетом		159 209 652	157 701 023
III. Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности		54 709 148	39 132 724
IV. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности		-	-
Б. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
I. Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности		7 538 052	12 366 002
1. Продажи акций и долей (чистые поступления)		-	-
2. Продажи нематериальных активов, основных средств и биологических активов		1 349 434	493 930
3. Прочие финансовые вложения (чистые поступления)		6 188 462	11 872 007
4. Полученные проценты от инвестиционной деятельности		-	-
5. Полученные дивиденды		156	65
II. Отток денежных средств от инвестиционной деятельности		44 514 493	39 781 878
1. Приобретение акций и долей (чистые оттоки)		-	-
2. Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов		28 481 297	26 525 504
3. Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)		16 033 196	13 256 374
III. Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности		-	-
IV. Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности		36 976 441	27 415 876

Отчет о движении денежных средств	Примечание	За год закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2016г.
В. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
I. Поступления денежных средств от финансовой деятельности		48 907 496	26 744 150
1. Увеличение уставного капитала		-	-
2. Поступления по долгосрочным кредитам и займам		36 955 269	8 904 810
3. Поступления по краткосрочным кредитам и займам		11 952 227	17 839 340
4. Прочие долгосрочные обязательства		-	-
5. Прочие краткосрочные обязательства		-	-
II. Отток денежных средств от финансовой деятельности		62 879 759	34 998 343
1. Выкуп собственных акций и долей		-	-
2. Чистые оттоки по долгосрочным кредитам и займам		35 994 429	22 064 580
3. Чистые оттоки по краткосрочным кредитам и займам		22 795 802	8 907 802
4. Прочие обязательства (чистые оттоки)		-	-
5. Финансовый лизинг		68 459	-
6. Выплаченные дивиденды	23	4 021 069	4 025 961
III. Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности		-	-
IV. Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности		13 972 263	8 254 193
Г. ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		460 529 451	393 821 277
Д. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		456 769 007	390 358 622
Е. ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		3 760 444	3 462 655
Ё. ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		-	-
Ж. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА		20 053 651	16 729 893
З. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		455 440	239 069
И. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		858 811	377 966
Й. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА		23 410 724	20 053 651

в РСД 000

Отчет об изменениях капитала

	Компоненты капитала			
	Уставный капитал	Резервы	Убыток	Нераспределенная прибыль
Остаток по состоянию на 1 января 2016 года				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	121 451 534
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2016 года				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	121 451 534
Изменения в предыдущем 2016 году				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	-	4 025 961
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-	16 081 869
Остаток по состоянию на 31 декабря 2016 года				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	133 507 442
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2017 года				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	133 507 442
Изменения в текущем 2017 году				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	-	4 021 069
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-	27 790 460
Остаток на конец текущего года				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	157 276 833

Компоненты прочего совокупного дохода			Итого капитал
Резерв под изменение стоимости имущества	Актуарная прибыль (убытки)	Убытки или прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	
-	-	79 564	-
-	112 925	-	203 015 095
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	79 564	-
-	112 925	-	203 015 095
-	-	-	-
80 607	9 987	13 045	12 159 547
-	-	66 519	-
80 607	122 912	-	215 174 642
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	66 519	-
80 607	122 912	-	215 174 642
-	-	-	-
1 189	19 568	2 505	23 792 653
-	-	64 014	-
81 796	142 480	-	238 967 295

в РСД 000

Примечания к отдельным финансовым отчетам¹

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нефтяная индустрия Сербии» Нови Сад (именуемое в дальнейшем: Общество) является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Общества относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия, 7 июля 2005 года. ПАО «Газпром нефть», 2 февраля 2009 года, приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «НИС а. о. Нови Сад» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свое долевое участие до 56,15%.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, акции которого котируются на Белградской бирже.

Настоящая финансовая отчетность утверждена Генеральным директором и будет представлена на Общем собрании акционеров, в целях ее утверждения.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, составлена Обществом в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия («Службени гласник РС» № 62/2013), требующим разработки финансовых отчетов в соответствии со всеми пере-

¹ Все суммы представлены в РСД ооо, если не указано иное.

веденными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая финансовая отчетность составлена Обществом в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербия формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленная финансовая отчетность не может рассматриваться как финансовая отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых бухгалтерских оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Общества. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

Учтены все события, наступившие после отчетной даты, т.е. возникшие в период с 31 декабря 2017 года по 28 февраля 2018 года, когда утверждена настоящая финансовая отчетность.

2.2. Отчетность по сегментам

Отчетность по сегментам бизнеса составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Общества. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает деятельность операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при Генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

2.3. Сезонный характер деятельности

Общество в целом не подвержено значительным сезонным колебаниям.

2.4. Пересчет иностранной валюты

а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Статьи, отраженные в финансовой отчетности Общества, оцениваются и отражаются в валюте преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (сокр. – РСД), которые являются функциональной валютой и валютой представления отчетности Общества.

б) Операции и остатки по операциям

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки.

Прибыль или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте на конец года, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов, денежных средств и их эквивалентов и прочих денежных активов и обязательств отражаются в отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

2.5. Нематериальные активы

а) Лицензии и права (концессии)

Отдельно полученные лицензии отражаются по исторической себестоимости. Лицензии имеют ограниченный срок действия и отражаются по покупной стоимости, за вычетом аккумулированной амортизации. Расчет амортизации производится с применением пропорционального метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение их оцененного срока действия.

Лицензии и права включают права на разведку и добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

б) Программное обеспечение

Затраты, связанные с программным обеспечением, включают в себя прежде всего расходы на внедрение системы SAP. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при покупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их оцененного срока действия (до 8 лет).

2.6. Разведка и оценка минеральных ресурсов

а) Средства для разведки и оценки

В период разведки, расходы на разведку и оценку запасов нефти и природного газа капитализируются до подтверждения того, что запасы газа и нефти не будут достаточными для обоснования расходов на их разведку. Геологические и геофизические расходы, а также расходы, непосредственно связанные с разведкой, капитализируются в период их возникновения. Затраты на приобретение прав на разведку капитализируются в качестве основных средств или нематериальных активов, в зависимости от характера расходов. В случае подтверждения коммерческих запасов, после проведения тестирования по обесценению вложений в разведку и развитие, проводится перенос на вложения в развитие, отраженные в рамках основных средств и нематериальных активов. В течение фазы разведки не начисляется амортизация.

б) Развитие основных средств и нематериальных активов

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение прибыльных нефтяных скважин, капитализируются в рамках основных средств на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По завершению процесса развития на определенном нефтяном месторождении, производится перевод в основные средства, предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

в) *Активы, связанные с добычей нефти и газа*

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов.

г) *Амортизация*

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer“ или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

д) *Обесценение – активы для разведки и оценки*

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

е) *Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы*

Доказанные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаема.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

2.7. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Общество может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Строительные объекты	10 – 50
Техника и оборудование	
– Производственное оборудование	7 – 25
– Мебель	5 – 10
– Транспортные средства	7 – 20
– Компьютеры	5 – 10
Прочее	3 – 10

Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 36 и 37).

2.8. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают на то, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвила, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения, на каждую отчетную дату.

2.9. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Общества на срок более одного года.

Инвестиционная недвижимость оценивается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость отражает стоимость на открытом рынке, основанную на рыночных ценах в момент составления

бухгалтерского баланса, скорректированную, в случае необходимости, на любое изменение по существу, месторасположению или состоянию актива. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитывается в составе отчета о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (Примечания 36 и 37).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Общество получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

2.10. Долгосрочные финансовые активы

Общество классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: долгосрочные займы и дебиторская задолженность, финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Классификация зависит от целей, для которых приобретаются финансовые активы. Руководство классифицирует свои финансовые вложения в момент первоначального признания.

2.10.1. Классификация финансовых активов

а) Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой недеривативные финансовые активы с фиксированными или определенными сроками погашения, не котирующиеся ни на одном из активных рынков. Они отражаются в составе оборотных активов, за исключением случаев, когда срок погашения наступает более чем через 12 месяцев после отчетной даты. В этом случае, они классифицируются как долгосрочные активы.

б) Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют недеривативные активы, причисленные к данной категории, или неклассифицированные ни в одну другую категорию финансовых инструментов. В них включаются долгосрочные активы Общества, если у руководства нет намерений продать активы в течение 12 месяцев с отчетной даты, и в последнем они представляют собой краткосрочные активы Общества.

2.10.2. Признание и измерение финансовых активов

Регулярная покупка и продажа финансовых активов признается на день совершения торговой сделки – день принятия Обществом обязательства купить или продать финансовый актив. Займы и дебиторская задолженность и инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Справедливая стоимость представляет собой текущую цену спроса на финансовые активы, котируемые на активном рынке. Для определения справедливой стоимости финансовых активов, по которым отсутствует информация о стоимости активного рынка (и для некотирующихся ценных бумаг), компания оценивает справедливую стоимость, используя методы оценки. Данные методы включа-

ют использование модели, основывающейся на информации о недавних сделках между независимыми сторонами, использование информации о других инструментах, которые не отличаются по сути, модель дисконтированных денежных потоков, а также модель ценообразования опционов, которая максимально использует рыночные данные, опираясь как можно меньше на информацию, характерную для самого Общества.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в Отчете о прибылях и убытках, в статье «Финансовые доходы/(расходы)», за тот период, в котором они возникли. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в отчете о прибылях и убытках, в статье «Финансовые доходы/(расходы)» за период, в котором они возникли, т.е. за тот период, когда установлено право Общества на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости признаются в капитале, до момента их продажи или обесценения, когда накопленные корректировки справедливой стоимости признанные в капитале, включаются в отчет о прибылях и убытках в статье Доходы/(Расходы) от обесценения прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости (Примечание 35).

2.10.3. Обесценение финансовых активов

а) *Активы, отражаемые по амортизированной стоимости*

На каждую отчетную дату Общество оценивает, существуют ли объективные доказательства обесценения финансового актива или группы финансовых активов.

Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными и убытки от обесценения отражаются исключительно в случае наличия объективного доказательства об их обесценении в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), возникших после первоначального признания данных активов и когда эти события влияют на оценку будущих денежных потоков финансового актива или группы финансовых активов, которые могут быть надежно оценены.

Критерии, используемые Обществом для определения наличия объективных доказательств о существовании убытка от обесценения, следующие:

- Существенные финансовые трудности у эмитента или должника;
- Нарушение договоров, в том числе просрочка платежей или неуплата процентов или основной суммы долга;
- Общество по экономическим или правовым причинам, которые относятся к финансовым трудностям заемщика, одобрила заемщику гарантии/льготы, которые в нормальных условиях не одобряет;
- Существует вероятность банкротства заемщика либо прохождение через процедуру реорганизации;
- Исчезновение активного финансового рынка по данному финансовому активу из-за финансовых трудностей; либо, наблюдаемые данные свидетельствуют о том, что имеет место измеримое снижение будущих потоков денежных средств инвестиционного портфеля финансовых активов по сравнению с первоначальным признанием данных активов, хотя не наблюдается индивидуального снижения стоимости активов, входящих в портфель, включая:
 - Неблагоприятные изменения кредитоспособности должника, включенного в портфель и (или)
 - Национальные или местные экономические обстоятельства, взаимосвязанные с неисполнением обязательств по активам, включенным в портфель от портфеля.

Вначале Общество оценивает, существуют ли объективные доказательства существования обесценения актива.

Сумма убытка по займам и дебиторской задолженности оценивается как разница между текущей стоимостью актива и текущей стоимостью будущих потоков денежных средств (за исключением будущих убытков, которые еще не были начислены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по этому активу. Текущая стоимость данного актива уменьшается, и сумма убытка признается в составе отчета о прибылях и убытках. В случае если заем или инвестиции, удерживаемые до погашения, имеют переменную процентную ставку, ставкой дисконтирования для измерения убытка от обесценения, признается эффективная ставка процента, определенная договором. Общество может оценивать снижение стоимости на основании справедливой стоимости финансового инструмента, с использованием наблюдаемых рыночных цен.

Если в следующем периоде сумма убытков из-за снижения стоимости уменьшится, и это уменьшение можно объективно отнести к какому-то событию, наступившему после признания обесценения (например, улучшению кредитной способности дебитора), сторнирование первоначально признанного убытка от обесценения, признается в отчете о прибылях и убытках.

б) *Активы, квалифицированные как имеющиеся в наличии для продажи*

В конце каждого отчетного периода Общество оценивает, имеются ли объективные доказательства обесценения какого-либо финансового актива или группы финансовых активов. Для оценки снижения стоимости долговых ценных бумаг, Общество использует критерии, указанные в пункте (а), выше. В случае долевого ценного бумага, классифицированных в качестве имеющихся в наличии для продажи, существенное или устойчивое падение справедливой стоимости ниже их покупной стоимости считается индикатором обесценения актива. В случае если существует любое из указанных выше доказательств по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, накопленный убыток – исчисленный как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью, уменьшенная на любые убытки от обесценения по данному финансовому активу первоначально признанная в отчете о прибылях и убытках – переносится из строки капитала и признается в отчете о прибылях и убытках. Убытки от обесценения долевого инструментов не восстанавливаются, последующая прибыль отражается в составе отчета о прочем совокупном доходе. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долговых инструментов, отнесенных к категории инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в прибыли или убытке, убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

2.11. Запасы

Запасы отражаются по фактической себестоимости или по чистой стоимости реализации, в зависимости от того какая из них является самой низкой. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Общества не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 37).

2.12. Торговая дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность — это суммы, которые задолжали покупатели за проданные им продукты, товары или оказанные услуги, в ходе обычной деятельности компании. В случае если ожидается, что дебиторская задолженность будет оплачена в течение года или в более короткий срок (либо в течение операционного цикла деятельности компании, если он составляет более 12 месяцев), торговая дебиторская задолженность классифицируется в качестве краткосрочной и отражается в составе оборотных активов. В противном случае, торговая дебиторская задолженность считается долгосрочной и отражается в составе внеоборотных активов.

Торговая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости и в последующем учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента за минусом резерва на обесценение. Резерв на обесценение дебиторской задолженности создается тогда, когда существует доказательство, что Общество не сможет взыскать все требуемые суммы в соответствии с первоначальными условиями. Существенные финансовые трудности у покупателя, вероятность того, что покупателю грозит ликвидация или финансовая реорганизация, ошибка или задержка в производстве платежей (более 90 дней для обществ, контролируемых государством и более 60 дней для других обществ) являются индикаторами о том, что дебиторская задолженность должна быть обесценена. Сумма резервов представляет разницу между балансовой стоимостью дебиторской задолженности и текущей стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки. Балансовая стоимость актива уменьшается посредством использования счета резерва под обесценение дебиторской задолженности, и сумма обесценения признается в отчете о прибылях и убытках в рамках «расходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток». В случае, когда дебиторская задолженность является безнадежной, она списывается за счет резерва под обесценение дебиторской задолженности. Последующее восстановление ранее списанных сумм дебиторской задолженности, учитывается в отчете о прибылях и убытках в рамках «доходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток» (Примечание 35).

2.13. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе и на расчетных счетах в банках, которые можно снять со счета в любое время, без предварительного уведомления. Денежные эквиваленты представляют собой все краткосрочные высоколиквидные инвестиции, которые могут быть конвертированы в денежные средства с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев со дня вложения средств. Они признаются на основании стоимости приобретения, которая приблизительно одинакова их справедливой стоимости.

2.14. Забалансовые активы и обязательства

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Общества, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

2.15. Акционерный капитал

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

2.16. Прибыль на акцию

Общество рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

2.17. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Общества имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе отчета о прибылях и убытках.

2.18. Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом транзакционных издержек. В последующем периоде обязательства по кредитам отражаются по амортизированной стоимости; все разницы между поступлениями (за вычетом транзакционных издержек) и стоимостью погашения, признаются в отчете о прибылях и убытках за период использования кредита, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Платежи, уплаченные при получении кредитных линий, признаются как транзакционные издержки в той степени, в которой существует вероятность того, что кредитные линии будут использованы. В этом случае, платеж откладывается до использования сумм с указанных открытых кредитных линий. В случае отсутствия доказательства о том, что частичное или полное использование кредита вероятно, сумма платежа капитализируется в качестве предоплаты за услуги по предоставлению ликвидности и амортизируется в течение периода, к которому кредит относится.

Обязательства по кредитам классифицируются в качестве краткосрочного обязательства, кроме, в случае если у Общества имеется безусловное право отложить погашение обязательств, по крайней мере, на срок не менее 12 месяцев после отчетной даты.

2.19. Торговая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность – это обязательства по оплате поставщикам за полученный товар или услуги в ходе обычной деятельности. Обязательства перед поставщиками классифицируются в качестве краткосрочных, если срок их оплаты наступает в течение 1 года или менее (или в течение обычного операционного цикла Общества, если он длится более 1 года). В противном случае, данные обязательства отражаются как долгосрочные. Торговая кредиторская задолженность перво-

начально оценивается по справедливой стоимости и впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной ставки процента.

2.20. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Общество осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

2.21. Вознаграждения работникам

а) Пенсионные обязательства

Общество создает пенсионный план с установленными взносами. Общество делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Общество не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Общество осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в

течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств, с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

в) *Бонусные планы*

Общество признает обязательство и расходы по выплате бонусов на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Общество признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2017 году Общество начало реализовать новую трехлетнюю (2018 – 2020) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 24).

2.22. Признание выручки

Выручка включает в себя справедливую стоимость полученной оплаты либо дебиторскую задолженность, возникших в результате продажи товаров либо оказания услуг в ходе обычной деятельности Общества. Выручка признается без учета НДС, акцизов, возврата товаров, скидок и уступок, после исключения доходов от продажи, полученных в рамках Общества.

Общество признает выручку в тех случаях, когда выручка может быть надежно измерена, когда вполне вероятно поступление будущих экономических выгод для Общества, и когда выполнены специальные требования по каждому из видов деятельности Общества. Размеры выручки не считаются надежно измеримыми до решения всех возможных обязательств, которые могут возникнуть в связи с продажей. Оценки Общества обоснованы на результатах предшествующей деятельности, учитывая тип покупателя, вид транзакций и особенности каждой из сделок.

а) *Выручка от реализации – оптовая торговля*

Общество занимается добычей и продажей нефти, нефтехимических продуктов и сжиженного нефтяного газа на оптовом рынке. Доход от проданных товаров признается в момент поставки Обществом продуктов оптовому покупателю. Поставка не считается совершенной до момента поставки товара в указанное место, до перевода рисков обесценения или убытка на оптового покупателя и до момента принятия оптовым покупателем товаров, в соответствии с договором купли-продажи, или до истечения сроков принятия товаров, или до получения Обществом объективных доказательств о выполнении всех критериев, относящихся к приемке товаров.

Реализация товаров отражается на основании цены, указанной в договорах купли-продажи, за вычетом скидок за выбранное количество и возврата в момент продажи. При оценке скидки и возврата товара используется опыт предыдущих периодов. Скидки за количество оцениваются на основании ожидаемых закупок в течение года. Считается, что не существует ни одного элемента финансирования, поскольку продажа осуществляется с кредитным сроком оплаты, который полностью соответствует рыночной практике.

б) *Выручка от реализации – розничная торговля*

Общество управляет деятельностью АЗС. Доход от реализации товаров признается в момент продажи Обществом товара покупателю. В розничной торговле оплата обычно производится наличными, купонами на покупку топлива или платежными картами.

в) *Выручка от оказания услуг*

Общество осуществляет реализацию инженерно-технических услуг, связанных с эксплуатацией и хранением нефти и газа. Такие услуги предоставляются на основе затраченного рабочего времени и материалов или на основе договора с фиксированной ценой, при этом договорные условия являются общепринятыми в отрасли.

Выручка по договорам, основанным на затратах рабочего времени и материалов (обычно на оказание инженерно-технических услуг), признается по методу «процента выполненных работ». Выручка, как правило, признается по договорным ставкам. В отношении договоров, основанных на затратах рабочего времени, объем выполненных работ оценивается по соотношению фактически отработанных часов и общего количества рабочего времени по договору. В отношении договоров, основанных на расходе материалов, объем выполненных работ оценивается по процентному соотношению фактически понесенных прямых расходов и общего объема расходов по договору.

Выручка по договорам с фиксированной ценой на оказание инженерно-технических услуг также признается по методу «процента выполненных работ». Выручка, как правило, признается на основе объема выполненных на определенную дату услуг как процентной доли от общего объема услуг по договору.

При возникновении обстоятельств, которые могут изменить первоначальные оценки величины выручки, затрат или степени продвижения к выполнению договора, такие оценки пересматриваются. Такой пересмотр может привести к увеличению или уменьшению расчетной суммы выручки или затрат с отнесением результата на прибыль за период, в течение которого обстоятельства, приведшие к этому пересмотру, стали известны руководству.

г) *Выручка от реализации электроэнергии*

Общество торгует электроэнергией на краткосрочном и долгосрочном уровне, на общепринятых условиях, действующих на рынке электроэнергии. Продажа в основном осуществляется на оптовом рынке, без структурированной торговли.

д) *Процентный доход*

Процентный доход признается на пропорциональной временной основе, применением метода эффективной процентной ставки. В случае уменьшения стоимости дебиторской задолженности, Общество уменьшает балансовую стоимость дебиторской задолженности до возмещаемой суммы, являющейся будущим денежным потоком, дисконтированным по первоначальной эффективной процентной ставке финансового инструмента, и продолжает дисконтировать процентный доход. Процентный доход с обесцененных займов признается с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

2.23. Аренда

Аренда, на условиях, на которых Общество по существу принимает на себя все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируется как финансовая аренда. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в отчете о финансовом положении Общества. Общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год по линейному методу в течение срока аренды.

2.24. Распределение дивидендов

Дивиденды отражаются как обязательства в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Общества.

2.25. Капитализация расходов по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, которые не оцениваются по справедливой стоимости и которые требуют значительного времени на подготовку к использованию ли продаже (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения руководством ключевых расчетных оценок и допущений, влияющих на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств на отчетную дату, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияют только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Обществом учетной политики. Фактические результаты деятельности Общества могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

3.1. Оценка запасов нефти и газа

Запасы нефти и газа сложно точно определить, поэтому инженерные оценки запасов являются неопределенными и подлежат пересмотру в будущем. Оценка запасов нефти и газа, используемая для целей составления отчетности, производится Обществом, в соответствии с правилами, установленными Комиссией по ценным бумагам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к подтвержденным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях могут потребоваться существенные новые капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование, в целях обеспечения добычи нефти из указанных запасов. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

3.2. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на РСД 1 277 411 за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (2016 г: РСД 1 188 513).

3.3. Обесценение производных финансовых активов

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив оценивается на предмет наличия признаков его возможного обесценения. Финансовый актив является обесцененным, если существуют

объективные свидетельства о том, что после первоначального признания актива произошло повлекшее убыток событие, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

Признаки, свидетельствующие об обесценении займов и дебиторской задолженности, рассматриваются Обществом, как на уровне отдельных активов, так и на уровне портфеля. Все такие активы, величина каждого из которых, взятого в отдельности, является значительной, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. Займы и дебиторская задолженность, величина которых не является по отдельности значительной, оцениваются на предмет обесценения в совокупности путем объединения в портфель активов, которые имеют сходные характеристики риска.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и текущей стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости займов и дебиторской задолженности.

3.4. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Общество определяет соответствующую ставку дисконтирования в конце каждого года. Эта процентная ставка, которая должна быть применена при определении текущей стоимости ожидаемых будущих денежных выплат, которые, как ожидается, будут необходимы для погашения обязательств по пенсиям. При определении соответствующих ставок дисконтирования, Общество при рассмотрении учитывает процентные ставки высококачественных облигаций, выраженных в валюте, в которой обязательства по пенсиям будут выплачиваться, и срок наступления которых приблизительно соответствует сроку наступления обязательств по пенсиям.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 5,65% (вместо примененной – 4,65%), текущая стоимость обязательств по выходным пособиям уменьшилось бы на 10,2%, а по юбилейным вознаграждениям на 7,1%. В случае увеличения заработной платы сотрудников по ставке в размере 1%, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям увеличилась бы на 11,7% и 7,7% по юбилейным вознаграждениям.

3.5. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды

Руководство Общества создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Общества, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае использования ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по восстановлению природных ресурсов в размере 5.65% (вместо использованной 4.65%) на годовом уровне, текущая стоимость обязательств увеличилась бы на РСД 383 925 .

3.6. Условные обязательства

По состоянию на дату выпуска настоящей финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или невозникновения одного или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Общества. Руководство Общества проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Общества или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Общество после консультаций с юридическими консультантами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Общества судебных и налоговых процедур, а также основания для выплаты возмещения, которое может быть взысканным или ожидаемым в приведенных обстоятельствах. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в финансовой отчетности Общества. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить и если она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Общество может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 40).

3.7. Возмещаемая стоимость основных средств

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Общества проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Общества. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Анализ чувствительности к изменению цены на нефть является главным индикатором обесценения активов. Согласно прогнозу, если бы цена на нефть снизилась на 10 долл. США/баррель, все равно бы осталась положительная разница между возмещаемой стоимостью основных средств и их нынешней стоимости (66,1 млрд. РСД).

Тем не менее, руководство продолжает постоянно следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на деятельность Общества, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий, в случае если негативные тенденции и в дальнейшем будут продолжаться на рынке.

4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО

Перечисленные ниже стандарты или изменения стандартов, относящиеся к годовым периодам, вступили в силу с 1 января 2017 года:

- **Поправки к МСФО (IAS) - 7 – «Отчет о движении денежных средств»** (документ выпущен в январе 2016 г. и применяется в отношении отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2017 г. или после этой даты) – Юридические лица должны раскрывать информацию, позволяющую пользователям финансовой отчетности оценить изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью, включая как изменения, обусловленные денежными потоками, так и изменения, не обусловленные ими. Общество выполнило требуемое раскрытие информации в рамках своей консолидированной финансовой отчетности (Примечание 25).

Перечисленные ниже стандарты или изменения стандартов стали обязательными для Общества с 1 января 2017 г., но не оказали существенного влияния на Общество:

- **Поправки к МСФО (IAS) 12 – «Налоги на прибыль»:** Документ «Признание отложенных налоговых активов в отношении нерезализованных убытков» (выпущен в январе 2016 года, и применяется в отношении отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2017 г. или после этой даты).
- **Поправки МСФО (IFRS) 12 – «Раскрытие информации об участии в других предприятиях»** включены в годовые улучшения МСФО, цикл 2014–2016 гг. (документ выпущен 8 декабря 2016 г. и применяется в отношении отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2017 г. и после этой даты).

5. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Опубликован ряд новых стандартов, интерпретаций и изменений существующих стандартов, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, и которые Общество не приняло досрочно.

МСФО (IFRS) 9 – «Финансовые инструменты» (изменения внесены в июле 2014 г и стандарт применяется в отношении отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2018 г. или после этой даты). Основные отличия нового стандарта заключаются в следующем:

- Финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.
- Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором денежные пото-

ки лишь платежами в счет основного долга и процентов. Если долговой инструмент предназначен для получения денег, он может учитываться по амортизированной стоимости, если он при этом также предусматривает лишь платежи в счет основного долга и процентов. Долговые инструменты, которые предусматривают лишь платежи в счет основного долга и процентов и удерживаются в портфеле, могут классифицироваться как оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если организация и удерживает их для получения денежных потоков по активам, и продает активы. Финансовые активы, не содержащие денежных потоков, являющихся лишь платежами в счет основного долга и процентов, необходимо оценивать по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (например, производные финансовые инструменты). Встроенные производные инструменты больше не отделяются от финансовых активов, но будут учитываться при оценке условия, предусматривающего лишь платежи в счет основного долга и процентов.

- Инвестиции в долевыми инструментами должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевым инструментом предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.
- Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к организации раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода.
- МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что организации при первоначальном признании финансовых активов должны будут сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев, не являющихся кредитными убытками от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если имело место существенное повышение кредитного риска, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента, а не на основе ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев.
- Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет организациям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.

На основании предварительного анализа финансовых активов и финансовых обязательств Общества, на 31 декабря 2017 года, а также на основании состояния и фактов, имеющих на указанную дату, руководство Общества не ожидает оказания существенного влияния нового стандарта на финансовую отчетность на 1 января 2018 г. Менеджмент Общества уверен, что резервы, составляющие РСД 7 869 845 (Примечание 6.1.); РСД 3 588 655 (Примечание 6.1.) и 11 РСД 704 690 (Примечание 6.1.) являются достаточными, и что они отражают настоящую степень риска, связанного с взысканием дебиторской задолженности, согласно доступной информации.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 г. и вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору,

как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока поступления экономических выгод от договора.

Поправки к МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущены 12 апреля 2016 года и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Поправки не приводят к изменению основополагающих принципов стандарта, а поясняют, как эти принципы должны применяться. В поправках разъясняется, как выявить в договоре обязанность к исполнению (обещание передачи товара или услуги покупателю); как установить, является ли компания принципалом (поставщиком товара или услуги) или агентом (отвечающим за организацию поставки товара или услуги), а также как определить, следует ли признать выручку от предоставления лицензии в определенный момент времени или в течение периода. В дополнение к разъяснениям поправки включают два дополнительных преимущества, которые позволяют компании, впервые применяющей новый стандарт, снизить затраты и уровень сложности учета.

В соответствии с переходными положениями МСФО (IFRS) 15, Общество выбрало упрощенный метод перехода, и эффекты перехода будут признаны 1 января 2018 года в финансовой отчетности за год, заканчивающийся 31 декабря 2018 года, в первом году, в котором Общество применит МСФО (IFRS) 15.

Общество планирует применить практические преимущества, доступные для упрощенной модели перехода. Общество применяет МСФО (IFRS) 15 ретроспективно только к договорам, срок действия которых не истекает на дату первого применения (1 января 2018 года).

На основании анализа потока доходов Общества за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, анализа условий отдельных договоров и на основании фактов и обстоятельств, существующих на указанную дату, а также учитывая применение упрощенной модели перехода, руководство Общества не ожидает, что утверждение и применение нового стандарта на 1 января 2018 года окажет существенное влияние на финансовую отчетность (оно будет ниже 0,3% от доходов от продажи за период, закончившийся на 31 декабря 2017 года). Влияние изменений в основном относится к реклассификации доходов от продажи продукции и товаров и доходов от услуг.

Общество планирует завершить процесс внедрения в первой половине 2018 года. Основные задачи включают изменения в учетных политиках и учетных инструкциях, адаптацию процесса, таким образом, чтобы экономические события рассматривались в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15 на дату транзакции, а также подготовку раскрытия информации в финансовой отчетности. Общество планирует основное раскрытие информации в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15, представить в периодической финансовой отчетности на 30 июня 2018 года.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен 13 января 2016 года и вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты). Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отношении аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета аренды.

Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта

аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности. Общество на текущий момент анализирует влияние нового стандарта на финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты). МСФО 17 заменяет МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования», который обеспечивал компаниям возможность продолжить применение существующего порядка учета договоров страхования. Вследствие этого инвесторам было трудно сопоставлять финансовые показатели страховых компаний, которые были весьма схожи. МСФО (IFRS) 17 является стандартом, основанным на едином принципе учета всех договоров страхования, включая договоры перестрахования, имеющиеся у страховщика. Согласно общей модели при первоначальном признании предприятие должно оценивать группу договоров по общей сумме: (а) величины будущих денежных потоков (FCF), включающей оценку таких потоков, рассчитанную с учетом вероятностей, корректировку, отражающую стоимость денег во времени (TVM), финансовые риски, связанные с такими денежными потоками в будущем, и корректировку рисков с учетом нефинансового риска; (б) контрактной маржи (CSM). Страховщики будут признавать прибыль от группы договоров страхования в течение периода, в котором они предоставляют страховые услуги и по мере их освобождения от риска. В случае если группа договоров приносит или будет приносить убытки, организация незамедлительно признает эти убытки. На текущий момент Общество оценивает влияние нового стандарта на финансовую отчетность.

КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата» (опубликовано 8 декабря 2016 г. и вступает в силу в отношении периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). В настоящем разъяснении рассматривается определение даты операции при применении МСФО (IAS) 21 к транзакциям, осуществляемым в иностранной валюте. В настоящем разъяснении рассматривается определение даты операции для целей определения обменного курса, который должен использоваться при первоначальном признании соответствующего актива, расхода или дохода (или его части) при прекращении признания немонетарного актива или немонетарного обязательства, возникающих в результате совершения или получения предварительной оплаты в иностранной валюте. В случае нескольких операций совершения или получения предварительной оплаты организация должна определять дату операции для каждой выплаты или получения предварительной оплаты. На текущий момент Общество оценивает влияние настоящего Разъяснения на финансовую отчетность.

КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль» (опубликовано 7 июня 2017 г. и вступает в силу в отношении периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты). МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» устанавливает требования к учету текущих и отложенных налоговых активов и обязательств, но не устанавливает порядок отражения эффектов неопределенности. Настоящее Разъяснение поясняет, как необходимо применять требования МСФО (IAS) 12 к признанию и оценке в случае, когда существует неопределенность налоговых трактовок в отношении налога на прибыль. Организация должна решить, рассматривать ли каждую неопределенную налоговую трактовку по отдельности или вместе с одной или несколькими другими неопределенными налоговыми трактовками, в зависимости от того, какой подход позволит с большей точностью предсказать результат разрешения неопределенности. Организация должна исходить из допущения, что налоговые органы проведут проверку сумм, которые они имеют право проверять, и что при проведении таких проверок будут полностью осведомлены о всей соответствующей информации. Если организация придет к заключению, что отсутствует высокая вероятность того, что налоговый орган согласится с неопределенной налоговой трактовкой,

организация должна отразить влияние неопределенности при определении соответствующей налогооблагаемой прибыли (налогового убытка), налоговой базы, неиспользованных налоговых убытков, неиспользованных налоговых льгот или ставок налога. Организация должна отражать влияние изменения фактов и обстоятельств или появления новой информации как изменение в бухгалтерской оценке. Примеры изменений фактов и обстоятельств или появления новой информации, которые, в зависимости от обстоятельств, могут привести к пересмотру суждения или расчетной оценки, требуемых настоящим Разъяснением, включают следующие, но не ограничиваются ими: проверки или действия, предпринятые налоговым органом, изменение правил, установленных налоговым органом или истечение права налогового органа на проведение проверки или повторной проверки налоговой трактовки. Отсутствие согласия или несогласия налогового органа с той или иной налоговой трактовкой само по себе, вероятнее всего, не будет являться изменением фактов и обстоятельств или появлением новой информации, оказывающими влияние на суждения и расчетные оценки, требуемые настоящим Разъяснением. На текущий момент Общество оценивает влияние настоящего Разъяснения на финансовую отчетность.

Не ожидается, что нижеприведенное раскрытие информации, после утверждения, окажет существенного влияния на Общество:

- Торговля активами и инвестиции между компанией и ее ассоциированными предприятиями или совместными предприятиями – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (опубликованы в сентябре 2014 г. и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся с даты, установленной Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Платежи на основе акций» (опубликованы 20 июня 2016 г., вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» – Поправки к МСФО (IFRS) 4 (опубликованы 12 сентября 2016 года и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, для предприятий, выбравших применение варианта временного исключения или в случаях, когда предприятие первоначально применяет МСФО 9, используется метод совпадения).
- Поправки к МСФО (IAS) 40 «Инвестиционная недвижимость» (опубликованы 8 декабря 2016 г. и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- Ежегодные улучшения МСФО – цикл 2014-2016 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28 (опубликованы 8 декабря 2016 года и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2018 года или после этой даты).
- Возможность досрочного погашения с отрицательной компенсацией – Поправки к МСФО (IFRS) 9 (опубликованы 12 октября 2017 года и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» – Поправки к МСФО (IAS) 28 (опубликованы 12 октября 2017 г. и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- Ежегодные улучшения МСФО – циклы 2015-2017 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 23 (опубликованы 12 декабря 2017 г. и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Если в предыдущем тексте не указано иначе, не ожидается, что новые стандарты и толкования могут оказать существенное влияние на финансовую отчетность Общества.

6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Общества подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Обществе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Общества, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю Общества, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Обществом, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Общества.

В ходе текущей деятельности Общество подвергается следующим финансовым рискам:

- а) *рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);*
- б) *кредитный риск;*
- в) *риск ликвидности.*

Валютный риск

Общество осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержено валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Общества.

Общество имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро и долларах США, которые подвергают Общество риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Общества в общем кредитном портфеле.

Балансовая стоимость финансовых инструментов Общества по валютам представлена в следующей таблице:

31 декабря 2017 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	-	32 024 282	-	-	32 024 282
Прочие долгосрочные финансовые вложения	2 107 572	959 722	4 964	-	3 072 258
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 412	-	-	-	8 412
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	21 522 594	7 385 002	827 079	999	29 735 674
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	83 375	53 319	155 363	-	292 057
Прочая дебиторская задолженность	97 157	2 245 812	1 193	845	2 345 007
Краткосрочные финансовые вложения	7 713 679	2 668 129	-	-	10 381 808
Денежные средства и их эквиваленты	11 107 847	3 548 422	8 742 209	12 246	23 410 724
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(641)	(71 582 425)	(17 890 189)	(277 797)	(89 751 052)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 298 661)	(5 824 653)	(44 061)	(31 814)	(8 199 189)
Торговая кредиторская задолженность	(16 068 483)	(6 285 561)	(6 976 115)	(63 163)	(29 393 322)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 605 890)	(64 881)	(195 505)	(14 471)	(8 880 747)
Чистая подверженность риску	15 666 961	(34 872 832)	(15 375 062)	(373 155)	(34 954 088)

31 декабря 2016 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	-	32 413 076	-	-	32 413 076
Прочие долгосрочные финансовые вложения	77 304	1 002 384	7 028	-	1 086 716
Долгосрочная дебиторская задолженность	7 872	9 292 006	-	-	9 299 878
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	25 220 003	12 702 034	507 965	-	38 430 002
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	400 780	82 162	183 610	-	666 552
Прочая дебиторская задолженность	302 452	3 223 630	321	11	3 526 414
Краткосрочные финансовые вложения	376 777	3 142 925	-	-	3 519 702
Денежные средства и их эквиваленты	10 611 235	4 737 144	4 681 654	23 618	20 053 651
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(816)	(53 597 820)	(39 371 389)	(353 755)	(93 323 780)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 109 799)	(21 462 958)	(236 526)	(31 799)	(22 841 082)
Торговая кредиторская задолженность	(9 032 098)	(9 527 421)	(6 226 962)	(75 038)	(24 861 519)
Прочие краткосрочные обязательства	(7 656 452)	(76 079)	(319 154)	(16 629)	(8 068 314)
Чистая подверженность риску	19 197 258	(18 068 917)	(40 773 453)	(453 592)	(40 098 704)

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

На дату отчетности	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Евро	118,4727	123,4723
Долл США	99,1155	117,1353

Анализ чувствительности

Общество приняло решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/(убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на финансовую отчетность Общества и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2017 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 5%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год была бы выше/ниже на РСД 1 704 135 (2016: РСД 903 446), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2017 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к долл. США составило 10%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год была бы выше/ниже на РСД 1 536 848 (2016: РСД 4 077 345), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете обязательств по займам и кредиторской задолженности перед поставщиками, выраженных в долл. США.

Денежные потоки и риск влияния изменений процентных ставок

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Общество риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки, в то время как займы, выданные по фиксированным процентным ставкам, подвергают Общество риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (Euribor или Libor) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Общества. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения в 2017 году была бы ниже/выше на РСД 940 437 (2016 г: РСД 1 087 907), в основном в результате увеличения/уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

Кредитный риск

Общество управляет кредитным риском. Кредитный риск возникает: из-за наличия денежных средств и эквивалентов денежных средств, депозитов в банках и финансовых учреждениях, внутрикорпоративных кредитов, а также из подверженности риску розничной и оптовой торговли, включая невзысканную дебиторскую задолженность и взятые на себя обязательства.

Кредитный риск, относящийся к реализации электроэнергии, систематически контролируется и основывается на централизованном утверждении кредитного лимита для каждого покупателя, ведении учета о финансовом положении покупателя, предварительном опыте и кредитоспособности.

Банки ранжируются только в случае обеспеченной дебиторской задолженности на разных основаниях, а также на основании общих сумм операций Общества с банками. К местным банкам применяется только второй критерий. Расчеты с розничными клиентами производятся денежными средствами или кредитными картами.

Максимальная подверженность Общества кредитному риску, по видам активов, отраженная в текущей стоимости финансовых активов, в бухгалтерский баланс представлена в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	32 024 282	32 413 076
Прочие долгосрочные финансовые вложения	3 072 258	1 086 716
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 412	9 299 878
Торговая дебиторская задолженность	29 735 674	38 430 002
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	292 057	666 552
Прочая дебиторская задолженность	2 345 007	3 526 414
Краткосрочные финансовые вложения	10 381 808	3 519 702
Денежные средства и их эквиваленты	23 410 724	20 053 651
Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску	101 270 222	108 995 991

Торговая и прочая дебиторская задолженность

На подверженность Общества кредитному риску больше всего влияют индивидуальные характеристики каждого покупателя. Кредитный лимит определяется для каждого покупателя отдельно, как максимальная сумма кредитного риска, учитывая при этом множество характеристик, как например:

- финансовые отчеты клиента;
- платежеспособность, подтвержденная Агентством хозяйственных реестров, компанией «НИС» и/или кредитными отчетами;
- сумма зарегистрированных залогов;
- кол-во дней, в течение которых был заблокирован счет клиента;
- исторические данные о деловых отношениях с Обществом;
- запланированный объем продажи;
- длительность периода, в котором поддерживаются деловые отношения с Обществом, включая возрастную структуру, сумму просроченной дебиторской задолженности и любые виды финансовых сложностей.

Как правило, дебиторская задолженность, сумма которой превышает утвержденный размер кредитного лимита, обеспечена банковской гарантией, авансовой оплатой либо другим инструментом обеспечения.

Руководство Общества регулярно проводит оценку кредитного качества торговой и прочей дебиторской задолженности, учитывая анализ возрастной структуры дебиторской задолженности и период поддержания деловых отношений с Обществом.

Руководство уверено, что торговая и прочая дебиторская задолженность, не подлежащая обесценению, также как и прочие оборотные активы, полностью может быть погашена.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 и 2016 г. анализ торговой дебиторской задолженности по датам возникновения приведен ниже:

	31 декабря 2017			31 декабря 2016		
	Брутто	Резерв	Нетто	Брутто	Резерв	Нетто
Непросроченная дебиторская задолженность	27 477 190	-	27 477 190	35 075 350	-	35 075 350
Просроченная дебиторская задолженность за период:						
до 30 дней	1 971 504	-	1 971 504	1 351 752	-	1 351 752
от 1-ого до 3 месяцев	203 314	(5 941)	197 373	955 916	(23 461)	932 455
от 3 месяцев до 1 года	311 162	(233 462)	77 700	82 534	(66 734)	15 800
более 1 года	7 642 349	(7 630 442)	11 907	18 385 606	(17 330 961)	1 054 645
Итого	37 605 519	(7 869 845)	29 735 674	55 851 158	(17 421 156)	38 430 002

Изменение резерва Общества под обесценение торговой дебиторской задолженности представлено ниже:

	Торговая дебиторская задолженность		Итого
	Специфичная корректировка	Общая корректировка	
На 1 января 2016 г	5 980 464	13 599 248	19 579 712
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	5 974	93 167	99 141
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	(4 339 261)	(88 702)	(4 427 963)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(204 124)	(204 124)
Перевод из дебиторской задолженности по специфическим сделкам	2 247 190	-	2 247 190
Прочее	-	127 200	127 200
На 31 декабря 2016 г	3 894 367	13 526 789	17 421 156
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	-	406 046	406 046
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	-	(178 242)	(178 242)
Амортизация дисконта (примечание 33)	-	(164 147)	(164 147)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(140 074)	(140 074)
Курсовые разницы	-	36 498	36 498
Перевод из долгосрочной дебиторской задолженности	-	208 808	208 808
Перевод в инвестиции в ассоциированные предприятия (примечание 11)	(1 349 735)	(8 362 950)	(9 712 685)
Прочее	(5 082)	(2 433)	(7 515)
На 31 декабря 2017 г	2 539 550	5 330 295	7 869 845

Отмена резерва в течение 2016 года в размере РСД 4 427 963, в основном относится к положительному результату переговоров между Обществом и Правительством Республики Сербия, в связи с взысканием дебиторской задолженности от «ХИП Петрохемия а.д. Панчево». В результате переговоров принят Закон о переводе долга «ХИП Петрохемии» на Республику Сербия. В соответствии с законом, Общество получит сумму в размере 105 000 000 евро в течение следующих два года, причем

срок погашения последней части 15 июня 2019 г. По договору купли-продажи, с возмещением части дебиторской задолженности банку «Уникредит», дебиторская задолженность взыскана в течение 2017 года (Примечание 14).

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение, в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску, по состоянию на отчетную дату, равна балансовой стоимости каждого упомянутого выше класса дебиторской задолженности, за вычетом выданной банковской гарантии, в качестве инструмента обеспечения. Другие классы торговой и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

Движение по резерву Общества под обесценение долгосрочной дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

Долгосрочная дебиторская задолженность	
На 1 января 2016 г	912 967
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(489 982)
Амортизация дисконта (примечание 34)	296 429
Курсовые разницы	9 129
На 31 декабря 2016 г	728 543
Неиспользованные сторнированные суммы	(159 155)
Амортизация дисконта (примечание 33)	(215 064)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(132 657)
Курсовые разницы	(12 859)
Перевод в краткосрочную часть	(208 808)
На 31 декабря 2017 г	-

На 31 декабря 2017 года дебиторская задолженность по специфическим сделкам, в размере РСД 3 880 712 (31 декабря 2016 г. в размере РСД 4 650 242), в основном обесценена в размере РСД 3 588 655 (31 декабря 2016 г. РСД 3 983 690). Возраст 96% данной дебиторской задолженности превышает 5 лет.

На 31 декабря 2017 и 2016 г., возрастная структура прочей дебиторской задолженности, выглядела следующим образом:

	31 декабря 2017			31 декабря 2016		
	Брутто	Резерв	Нетто	Брутто	Резерв	Нетто
Непросроченная дебиторская задолженность	1 542 588	-	1 542 588	2 823 395	-	2 823 395
Просроченная дебиторская задолженность за период:						
до 30 дней	21 987	(2 013)	19 974	139 434	(54)	139 380
от 1-ого до 3 месяцев	11 111	(970)	10 141	44 627	(9 025)	35 602
от 3 месяцев до 1 года	328 507	(101 776)	226 731	289 963	(65 205)	224 758
более 1 года	12 145 504	(11 599 931)	545 573	11 979 153	(11 675 874)	303 279
Итого	14 049 697	(11 704 690)	2 345 007	15 276 572	(11 750 158)	3 526 414

Движение по резерву Общества под обесценение прочей дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	ДЗ по процентам	Прочая ДЗ	Итого
На 1 января 2016 г	6 355 921	7 433 387	13 789 308
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	87 087	603	87 690
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	(2 086 047)	(715)	(2 086 762)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(38 291)	(1 787)	(40 078)
На 31 декабря 2016 г	4 318 670	7 431 488	11 750 158
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	78 218	63 290	141 508
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	(74 237)	(17)	(74 254)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(101 760)	(61 632)	(163 392)
Курсовые разницы	(1 355)	-	(1 355)
Прочее	1 936	50 089	52 025
На 31 декабря 2017 г	4 221 472	7 483 218	11 704 690

Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Общества. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Общества, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Общество не превысило допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Общества в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Общества и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

	Текущая стоимость	Договорные денежные потоки	Менее 1-го года	От 1-го до 5-и лет	Более 5-и лет
На 31 декабря 2017 г					
Финансовые обязательства (кредиты и аренда)	97 950 241	104 992 540	10 511 792	87 582 192	6 898 556
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	33 165 632	33 165 632	33 165 632	-	-
	131 115 873	138 158 172	43 677 424	87 582 192	6 898 556
На 31 декабря 2016 г					
Финансовые обязательства (кредиты и аренда)	116 163 003	123 205 302	25 153 685	83 483 835	14 567 782
Торговая кредиторская задолженность и обязательства по дивидендам	28 633 826	28 633 826	28 633 826	-	-
	144 796 829	151 839 128	53 787 511	83 483 835	14 567 782

6.2 Управление риском капитала

В области управления капиталом руководство Общества ставит своей целью гарантировать возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала, Общество может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Общества мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Общества к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Обязательства по кредитам – итого	97 950 241	116 163 003
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 20)	(23 410 724)	(20 053 651)
Чистая задолженность	74 539 517	96 109 352
EBITDA	44 169 691	37 143 408
Соотношение чистой задолженности к EBITDA	1,69	2,59

Общество обязалась (на уровне Группы Газпром Нефть) поддерживать коэффициент покрытия общей задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Общество проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Общества к управлению риском капитала.

6.3. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Общества, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Общество применяет разные методы и делает до-

пущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов. Справедливая стоимость форвардных валютных договоров определяется с помощью котировочных рыночных курсов по форвардным контрактам на отчетную дату.

7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Общества за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Общества организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Общества: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Общества. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Общества, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминир-уемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	43 927 105	216 969 850	(45 060 752)	215 836 203
Межсегментная	41 956 055	3 104 697	(45 060 752)	-
Внешняя	1 971 050	213 865 153	-	215 836 203
ЕБИТДА (Сегментный результат)	28 182 125	15 987 566	-	44 169 691
Амортизация	(5 507 982)	(8 680 500)	-	(14 188 482)
Убытки/Доходы от обесценения (примечания 36 и 37)	2 378	(265 807)	-	(263 429)
Обесценение разведки (примечание 9)	(568 493)	-	-	(568 493)
Финансовые расходы, нетто	317 956	5 738 287	-	6 056 243
Налог на прибыль	(2 177 957)	(4 988 370)	-	(7 166 327)
Сегментная прибыль	20 358 559	7 431 901	-	27 790 460

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминир-уемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	36 311 772	178 010 012	(36 408 183)	177 913 601
Межсегментная	34 048 352	2 359 831	(36 408 183)	-
Внешняя	2 263 420	175 650 181	-	177 913 601
ЕБИТДА (Сегментный результат)	21 303 104	15 840 304	-	37 143 408
Амортизация	(5 231 586)	(8 346 965)	-	(13 578 551)
Убытки/Доходы от обесценения (примечания 36 и 37)	(4 595)	11 109	-	6 514
Обесценение разведки (примечание 9)	(1 204 851)	-	-	(1 204 851)
Финансовые расходы, нетто	(252 962)	(4 390 765)	-	(4 643 727)
Налог на прибыль	(273 282)	(2 246 393)	-	(2 519 675)
Сегментная прибыль	15 479 505	602 364	-	16 081 869

Ниже представлена сверка EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 г.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Чистая прибыль за год	27 790 460	16 081 869
Налог на прибыль	7 166 327	2 519 675
Прочие расходы	1 388 866	1 374 090
Прочие доходы	(931 953)	(1 772 257)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	604 118	273 186
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(307 888)	(6 517 073)
Финансовые расходы	7 574 284	8 796 821
Финансовые доходы	(13 630 527)	(4 153 094)
Амортизация	14 188 482	13 578 551
Прочие неоперационные расходы, нетто*	327 522	6 961 640
EBITDA	44 169 691	37 143 408

* Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к затратам на резервирование, отмене резервирования, корректировке стоимости дебиторской задолженности, доходам от списания дебиторской задолженности и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

За год, закончившийся 31 декабря 2017.			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	1 705 444	1 705 444
Продажи природного газа:	2 314 509	-	2 314 509
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	2 314 509	-	2 314 509
Продажи нефтепродуктов:	157 882 002	35 709 801	193 591 803
<i>Розница</i>	54 723 169	-	54 723 169
<i>Опт</i>	103 158 833	35 709 801	138 868 634
Продажи электроэнергии	462 216	10 636 249	11 098 465
Прочие продажи	6 880 806	245 176	7 125 982
Итого: Продажи	167 539 533	48 296 670	215 836 203

За год, закончившийся 31 декабря 2016.			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	2 021 495	2 021 495
Продажи природного газа:	3 059 894	-	3 059 894
<i>Розница</i>	35 810	-	35 810
<i>Опт</i>	3 024 084	-	3 024 084
Продажи нефтепродуктов:	132 452 903	24 885 138	157 338 041
<i>Розница</i>	44 481 288	-	44 481 288
<i>Опт</i>	87 971 615	24 885 138	112 856 753
Продажи электроэнергии	467 822	8 690 443	9 158 265
Прочие продажи	6 172 587	163 319	6 335 906
Итого: Продажи	142 153 206	35 760 395	177 913 601

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере РСД 138 868 634 (2016: РСД 112 856 753), выручка в размере РСД 21 947 228 (2016: РСД 13 844 962) относится к отечественному покупателю «ХИП Петрохемия». Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Gazprom Marketing & Trading Co., Ltd, в размере РСД 10 015 978 (2016: РСД 8 415 713).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС.

Центральный офис Общества расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила РСД 167 539 533 (2016: РСД 142 153 206), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила РСД 48 296 670 (2016: РСД 35 760 395).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Продажа сырой нефти	1 705 444	2 021 495
Продажа нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	8 611 846	5 540 887
Босния и Герцеговина	8 550 726	5 206 259
Румыния	5 033 530	3 817 547
Хорватия	2 677 174	1 952 210
Швейцария	2 642 440	1 668 061
Великобритания	1 953 167	353 776
Македония	1 614 993	829 922
Венгрия	1 035 140	590 464
Все остальные рынки	3 590 785	4 926 012
	35 709 801	24 885 138
Реализация электроэнергии	10 636 249	8 690 443
Прочие продажи	245 176	163 319
	48 296 670	35 760 395

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
На 1 января 2016					
Первоначальная стоимость	6 617 839	7 420 522	972 536	6 249 829	21 260 726
Корректировка стоимости и обесценение	(464 122)	(4 311 961)	(92 953)	(88 098)	(4 957 134)
Остаточная стоимость	6 153 717	3 108 561	879 583	6 161 731	16 303 592
Год, закончившийся 31 декабря 2016					
Поступление	-	-	-	2 058 076	2 058 076
Активация	-	606 776	17 620	(624 396)	-
Амортизация	(680 299)	(994 804)	(18 316)	-	(1 693 419)
Перевод с категории основные средства (примечание 9)	-	-	-	5 458	5 458
Выбытие и списание	-	-	(4 871)	(902 203)	(907 074)
Остаточная стоимость	5 473 418	2 720 533	874 016	6 698 666	15 766 633
На 31 декабря 2016					
Первоначальная стоимость	6 617 839	7 812 985	951 010	6 728 622	22 110 456
Корректировка стоимости и обесценение	(1 144 421)	(5 092 452)	(76 994)	(29 956)	(6 343 823)
Остаточная стоимость	5 473 418	2 720 533	874 016	6 698 666	15 766 633
На 1 января 2017					
Первоначальная стоимость	6 617 839	7 812 985	951 010	6 728 622	22 110 456
Корректировка стоимости и обесценение	(1 144 421)	(5 092 452)	(76 994)	(29 956)	(6 343 823)
Остаточная стоимость	5 473 418	2 720 533	874 016	6 698 666	15 766 633
Год, закончившийся 31 декабря 2017					
Поступление	-	-	-	1 919 942	1 919 942
Активация	2 712 862	374 767	9 865	(3 097 494)	-
Амортизация	(421 073)	(972 356)	(20 943)	-	(1 414 372)
Перевод с категории основные средства (примечание 9)	-	-	-	29 786	29 786
Выбытие и списание	-	-	-	(81 358)	(81 358)
Остаточная стоимость	7 765 207	2 122 944	862 938	5 469 542	16 220 631
На 31 декабря 2017					
Первоначальная стоимость	9 330 701	8 165 992	960 875	5 515 048	23 972 616
Корректировка стоимости и обесценение	(1 565 494)	(6 043 048)	(97 937)	(45 506)	(7 751 985)
Остаточная стоимость	7 765 207	2 122 944	862 938	5 469 542	16 220 631

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2017 года, в размере 5 РСД 469 542 (2016 г: РСД 6 698 666), в основном относятся к инвестициям в разведку (неподтвержденные запасы), в размере РСД 4 560 631 (2016: РСД 5 763 672).

9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование
На 1 января 2016			
Первоначальная стоимость	10 748 445	150 010 082	100 887 394
Корректировка стоимости и обесценение	(301 474)	(42 702 771)	(40 207 013)
Остаточная стоимость	10 446 971	107 307 311	60 680 381
Год, закончившийся 31 декабря 2016			
Поступление	60 238	16 836 013	5 938 414
Эффекты оценки	-	94 832	-
Обесценение (примечание 37)	-	(1 602)	(3 543)
Амортизация	-	(5 765 500)	(6 054 385)
Перевод в категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в инвестиционную собственность	(5 554)	(131 685)	741
Выбытие и списание	(25 802)	(240 697)	(134 360)
Прочие переводы	(7 610)	(4 562)	(24 054)
Остаточная стоимость	10 468 243	118 094 110	60 403 194
По состоянию на 31 декабря 2016			
Первоначальная стоимость	10 769 717	166 064 135	106 150 666
Корректировка стоимости и обесценение	(301 474)	(47 970 025)	(45 747 472)
Остаточная стоимость	10 468 243	118 094 110	60 403 194
Год, закончившийся 31 декабря 2017			
Поступление	21 014	16 727 218	5 862 771
Обесценение (примечание 36 и 37)	(145 510)	(26 637)	(1 006)
Амортизация	-	(6 261 289)	(6 444 494)
Перевод в категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в инвестиционную собственность	(2 759)	(23 190)	-
Перевод в категорию активов, предназначенных для продажи	(7 958)	(108 920)	(14 522)
Выбытие и списание	(4 152)	(89 520)	(125 516)
Прочие переводы	-	(1 010 948)	1 010 948
Остаточная стоимость	10 328 878	127 300 824	60 691 375
По состоянию на 31 декабря 2017			
Первоначальная стоимость	10 630 202	181 307 667	112 287 936
Корректировка стоимости и обесценение	(301 324)	(54 006 843)	(51 596 561)
Остаточная стоимость	10 328 878	127 300 824	60 691 375

Руководством Общества оценивается наличие признаков снижения возмещаемой стоимости активов ниже их балансовой стоимости, на каждую отчетную дату.

Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
29 253 159	76 604	424 741	1 363 418	292 763 843
(2 375 798)	(1 727)	(94 706)	(30 809)	(85 714 298)
26 877 361	74 877	330 035	1 332 609	207 049 545
(3 236 860)	-	6 551	3 350 598	22 954 954
-	-	-	-	94 832
(25 696)	-	-	(11 213)	(42 054)
-	-	(65 247)	-	(11 885 132)
(5 458)	-	-	-	(5 458)
-	-	-	-	(136 498)
(437 000)	(477)	-	(2 651 149)	(3 489 485)
14 596	-	-	-	(21 630)
23 186 943	74 400	271 339	2 020 845	214 519 074
25 290 900	75 543	431 292	2 062 604	310 844 857
(2 103 957)	(1 143)	(159 953)	(41 759)	(96 325 783)
23 186 943	74 400	271 339	2 020 845	214 519 074
2 775 589	-	60 199	2 827 562	28 274 353
(19 855)	-	-	(3 023)	(196 031)
-	-	(68 327)	-	(12 774 110)
(29 786)	-	-	-	(29 786)
-	-	-	-	(25 949)
-	-	-	-	(131 400)
(600 856)	-	-	(2 733 972)	(3 554 016)
-	-	-	-	-
25 312 035	74 400	263 211	2 111 412	226 082 135
27 313 677	75 517	491 491	2 148 358	334 254 848
(2 001 642)	(1 117)	(228 280)	(36 946)	(108 172 713)
25 312 035	74 400	263 211	2 111 412	226 082 135

На 31 декабря 2017 Общество провело тестирование на предмет обесценения активов в отношении единиц, генерирующих денежные средства («ЕГДС») – подробности указаны в примечании 3.7. Общество признало обесценение в 2017 году в размере РСД 196 031 (2016: РСД 42 054) в отношении технологически и физических устаревших активов.

б) *Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости*

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	2017	2016
На 1 января	1 549 663	1 336 060
Прибыль (Убытки)/Переоценка по справедливой стоимости (примечание 36 и 37)	7 757	79 957
Перевод из категории основных средств	25 949	136 498
Выбытие	(56 089)	(4 432)
Прочие	3 076	1 580
На 31 декабря	1 530 356	1 549 663

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2017 года, в размере РСД 1 530 356 (31 декабря 2016 года: РСД 1 549 663), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость инвестиционной собственности

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2017 и 2016 гг. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих доходов (примечание 36).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основанная на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2017 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	872 172	-
- Автозаправочные станции	-	-	658 184
Всего	-	872 172	658 184

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2016 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	917 985	-
- Автозаправочные станции	-	-	631 678
Всего	-	917 985	631 678

Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Обществом, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предпосылки, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2017	2016
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	14%	16%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2017	2016
По состоянию на начало года	631 678	541 624
Изменения по справедливой стоимости		
Доходы, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	3 788	68 043
Перевод в категорию недвижимости, установок и оборудования	22 484	17 740
Прочее	234	4 271
Общее увеличение на основании справедливой стоимости активов	26 506	90 054
Состояние в конце года	658 184	631 678

в) Нефтегазовые активы

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.6).

	Капитализированные расходы на разведку и оценку	Капитализированные расходы на развитие	Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производственные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
На 1 января 2016 г						
Первоначальная стоимость	16 744 369	7 644 244	24 388 613	98 224 109	22 153	122 634 875
Корректировка стоимости и обесценение	-	(248 771)	(248 771)	(22 749 386)	(20 311)	(23 018 468)
Остаточная стоимость	16 744 369	7 395 473	24 139 842	75 474 723	1 842	99 616 407
Год, закончившийся 31 декабря 2016 года						
Поступление	3 467 461	12 281 926	15 749 387	(9 379)	-	15 740 008
Перевод из категории незавершенного строительства	(337 919)	(17 751 224)	(18 089 143)	18 089 143	-	-
Прочие переводы	(2 252 534)	2 517 708	265 174	(20 199)	(15)	244 960
Обесценение	-	(4 595)	(4 595)	-	-	(4 595)
Обесценение разведки (примечание 7)	(1 204 851)	-	(1 204 851)	-	-	(1 204 851)
Амортизация	-	-	-	(4 970 589)	-	(4 970 589)
Выбытие и списание	(6 542)	(54 648)	(61 190)	(121 388)	(7)	(182 585)
	16 409 984	4 384 640	20 794 624	88 442 311	1 820	109 238 755
На 31 декабря 2016 г						
Первоначальная стоимость	16 409 984	4 385 516	20 795 500	115 864 815	22 129	136 682 444
Корректировка стоимости и обесценение	-	(876)	(876)	(27 422 504)	(20 309)	(27 443 689)
Остаточная стоимость	16 409 984	4 384 640	20 794 624	88 442 311	1 820	109 238 755
На 1 января 2017 г						
Первоначальная стоимость	16 409 984	4 385 516	20 795 500	115 864 815	22 129	136 682 444
Корректировка стоимости и обесценение	-	(876)	(876)	(27 422 504)	(20 309)	(27 443 689)
Остаточная стоимость	16 409 984	4 384 640	20 794 624	88 442 311	1 820	109 238 755
Год, закончившийся 31 декабря 2017 года						
Поступление	3 188 714	13 479 375	16 668 089	765 325	-	17 433 414
Перевод из категории незавершенного строительства	(4 059 755)	(14 908 872)	(18 968 627)	18 968 627	-	-
Прочие переводы	(29 077)	44 180	15 103	(33 137)	-	(18 034)
Обесценение	-	(10 703)	(10 703)	-	-	(10 703)
Амортизация	-	-	-	(5 450 354)	-	(5 450 354)
Обесценение разведки (примечание 7)	(568 493)	-	(568 493)	-	-	(568 493)
Выбытие и списание	(71 724)	(39 122)	(110 846)	(49 242)	-	(160 088)
	14 869 649	2 949 498	17 819 147	102 643 530	1 820	120 464 497
На 31 декабря 2017 г						
Первоначальная стоимость	14 874 546	2 951 585	17 826 131	135 319 515	22 129	153 167 775
Корректировка стоимости и обесценение	(4 897)	(2 087)	(6 984)	(32 675 985)	(20 309)	(32 703 278)
Остаточная стоимость	14 869 649	2 949 498	17 819 147	102 643 530	1 820	120 464 497

Обесценение разведки в размере РСД 568 493, а в основном в размере РСД 461 615, относится к списанию средств для добычи в Сербии, вследствие неопределенной устойчивости промышленной добычи (2016: РСД 1 204 851, в основном в размере РСД 1 188 909, относится к списанию средств для добычи в Венгрии).

10. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

Инвестиции в Дочерние общества:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Инвестиции в Дочерние общества:		
– В акциях	3 457 576	3 457 576
– В долях	13 389 990	13 368 335
	16 847 566	16 825 911
<i>За вычетом резерва под снижение стоимости</i>	(3 421 980)	(3 383 280)
	13 425 586	13 442 631

Инвестиции в дочерние общества, по состоянию на 31 декабря 2017 года, относятся к вложениям в акции/доли следующих обществ:

Наименование	Доля %	Доля	Переоценка стоимости	Балансовая стоимость
О Zone a.d., г. Белград, Сербия	100%	3 457 576	(1 172 263)	2 285 313
NIS Petrol e.o.o.d., г. София, Болгария	100%	28 938	–	28 938
NIS Petrol SRL, г. Бухарест, Румыния	100%	997	–	997
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	100%	1 030	–	1 030
Pannon Naftagas KFT, г. Будапешт, Венгрия	100%	2 232 672	(2 232 672)	–
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	905 000	–	905 000
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зренянин, Сербия	100%	1 177 032	–	1 177 032
Натфагас-Нефтяные сервисы д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	7 300 000	–	7 300 000
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови-Сад, Сербия	100%	1 717 349	–	1 717 349
НИС Оверсиз, г. Москва, Россия	100%	9 856	–	9 856
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня-Лука, Босния и Герцеговина	66%	71	–	71
Светлост д.о.о., г. Буяновац, Сербия	51%	17 045	(17 045)	–
		16 847 566	(3 421 980)	13 425 586

11. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия на 31 декабря 2017 и 2016 годы указана в следующей таблице:

		Процент доли	31 декабря 2017	31 декабря 2016
"Сербская Генерация"	Совместное предприятие	49%	1 038 800	1 038 800
"ХИП Петрохемия"	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	-
За вычетом резерва под обесценение			(11 572 197)	-
Итого инвестиций:			1 038 800	1 038 800

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии. Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Общества в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

Сербская Генерация

В течение 2015 года Общество и „Центрэнергохолдинг“, Российская Федерация, создали холдинговую компанию „Сербская Генерация“, через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектростанцией (ТЭЦ) Панчево, проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 года подписан договор по системе «под ключ» с Группой «Шангай Электрик» и началась реализация этапа проектирования. Финансирование проекта будет осуществляться за счет кредита, и завершение работ ожидается в конце 2019 года. В течение 2016 года Общество увеличило размер инвестиций в компанию «Сербская генерация» в размере РСД 858 362.

ХИП Петрохемия

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2017 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания «НИС» увеличила свою долю участия в капитале. После конверсии, компания «НИС» имеет 20,86% (12,72%) голосующих прав в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании «НИС» имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете, и компания, таким образом, осуществляет значительное влияние.

Общая сумма полностью обесцененной доли участия относится к реклассификации обесцененной дебиторской задолженности в размере РСД 9 712 685 (Примечание 6.1) и реклассификации обесцененных финансовых активов, предназначенных для продажи, в размере РСД 1 859 512.

12. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИНСКИЕ И ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам в Сербии	2 966 665	3 086 461
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам за рубежом	29 057 617	29 343 549
	32 024 282	32 430 010
Минус: резерв под обесценение	-	(16 934)
	32 024 282	32 413 076

Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам, выраженные в динарах, относятся к:

	Валюта	31 декабря 2017	31 декабря 2016
В Сербии:			
О Zone a.d., г. Белград, Сербия	Евро	2 966 665	3 086 461
		2 966 665	3 086 461
За рубежом:			
НИС Петрол е.о.о.д., г. София, Болгария	Евро	9 472 591	9 504 391
NIS Petrol SRL, г. Бухарест, Румыния	Евро	11 555 915	10 961 059
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	Евро	7 059 772	7 357 698
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня- Лука, БиГ	Евро	969 339	1 503 467
Pannon Naftagas Kft, г. Будапешт, Венгрия	Евро	-	16 934
		29 057 617	29 343 549
		32 024 282	32 430 010

Долгосрочные займы дочерним обществам, предоставлены по переменной процентной ставке (1М и 6М Euribor + 2,9%), сроком от 7 до 10 лет со дня выплаты последнего транша. Отраженная балансовая стоимость долгосрочных займов соответствует их справедливой стоимости.

13. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Прочие долгосрочные финансовые активы	2 037 710	10 050
Долгосрочные займы, предоставленные персоналу	1 034 607	1 076 725
Минус: обесценение	(59)	(59)
	3 072 258	1 086 716

Прочие долгосрочные инвестиции на 31 декабря 2017 года в основном относятся к депозитам, со сроком погашения свыше одного года, в размере РСД 2 029 483, с процентной ставкой, составляющей 4,65% в год, срок погашения которых наступает в течение следующих два года.

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2017 года, в размере РСД 1 034 607 (31 декабря 2016 года: РСД 1 076 725), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат.

14. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долгосрочная дебиторская задолженность перед государством и компаниями в государственной собственности	-	10 020 549
Долгосрочная дебиторская задолженность – финансовая аренда	20 620	20 620
Минус: обесценение	(12 208)	(741 291)
	8 412	9 299 878

Сокращение долгосрочной дебиторской задолженности от продаж и прочей долгосрочной дебиторской задолженности в основном относится к Договору, заключенному с УниКредит банком, об уступке части своих требований с компенсацией без права регрессного требования к цеденту. В соответствии с Договором осуществлена уступка требований Республики Сербия со сроком погашения в 2016–2019 на общую сумму 67 200 000 Евро. Оплата по Договору в полном размере произведена 17 июля 2017г.

15. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Отложенные налоговые активы:		
- Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в период, превышающий один год	4 965 971	6 671 740
	4 965 971	6 671 740
Отложенные налоговые обязательства:		
- Отложенные налоговые обязательства, которые будут признаны в течение периода, превышающего один год	(2 478 480)	(2 612 664)
	(2 478 480)	(2 612 664)
Отложенные налоговые активы (нетто)	2 487 491	4 059 076

Брутто движение отложенного налога указаны на нижней таблице:

	2017	2016
Состояние на 1 января	4 059 076	4 521 729
Эффект на прибыль или убыток (примечание 38)	(1 609 448)	(458 404)
Эффект на прочий совокупный доход	(652)	(4 247)
Прочее	38 515	(2)
Состояние на 31 декабря	2 487 491	4 059 076

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года, без указания чистого сальдо, в рамках одной юрисдикции:

	Резервы	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Резерв под изменение стоимости	Итого
Отложенные налоговые обязательства				
Состояние на 1 января 2016	(19 928)	(2 715 748)	-	(2 735 676)
<i>Возникновение и отмена временных разниц:</i>				
- эффект на общий результат (примечание 38)	-	117 308	-	117 308
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	(14 224)	(14 224)
Прочие	19 928	-	-	19 928
По состоянию на 31 декабря 2016	-	(2 598 440)	(14 224)	(2 612 664)
<i>Возникновение и отмена временных разниц:</i>				
- эффект на общий результат (примечание 38)	-	134 394	-	134 394
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	(210)	(210)
По состоянию на 31 декабря 2017	-	(2 464 046)	(14 434)	(2 478 480)

	Резервы	Убытки от обесценения	Налоговый кредит	Доходы по спра- ведливой стоимости	Итого
Отложенные налоговые активы					
<i>Возникновение и отмена временных разниц (примечание 38):</i>	959 009	864 022	5 434 374	-	7 257 405
- эффект на общий результат	30 239	171 66	672) (122)	-	575) (712)
- эффект на прочий совокупный результат	(1 762)	-	-	11 739	9 977
Прочие	(19 930)	-	-	-	(19 930)
По состоянию на 31 декабря 2016	967 556	930 193	4 762 252	11 739	6 671 740
<i>Возникновение и отмена временных разниц (примечание 38):</i>					
- эффект на общий результат	13 624	18 935	(1 776 401)	-	(1 743 842)
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	-	(442)	(442)
Прочие	38 515	-	-	-	38 515
По состоянию на 31 декабря 2017	1 019 695	949 128	2 985 851	11 297	4 965 971

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов, которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования переведенных налоговых вычетов.

Налоговый кредит использован в размере 20% от суммы капитальных вложений, произведенных до 31 декабря 2013 года. В соответствии с налоговым законодательством Республики Сербия он может быть использован в течение 10 лет.

16. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	25 436 957	18 227 757
Незавершенное производство	3 961 298	3 119 239
Готовая продукция	7 998 501	5 638 221
Товары	1 002 172	1 532 478
Выданные авансы	566 382	319 986
<i>Минус: корректировка стоимости товарно-материальных запасов</i>	(4 947 683)	(5 038 463)
<i>Минус: корректировка стоимости выданных авансов</i>	(259 237)	(257 942)
	33 758 390	23 541 276
Основные средства, предназначенные для продажи	5 986	-
<i>Минус: корректировка стоимости средств, предназначенных для продажи</i>	(5 823)	-
	33 758 553	23 541 276

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно-ма- териальных запасов	Обес- ценение авансов выдан- ных	Обесценение стоимости средств, пред- назначенных для продажи	Итого
По состоянию на 1 января 2016	5 117 655	268 119	185 782	5 571 556
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 37)	41 204	2 237	-	43 441
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 36)	(3 249)	(8 544)	-	(11 793)
Прочее	(117 147)	(3 870)	(185 782)	(306 799)
По состоянию на 31 декабря 2016	5 038 463	257 942	-	5 296 405
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 37)	3 097	6 974	-	10 071
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 36)	(316)	(1 940)	-	(2 257)
Прочее	(93 561)	(3 739)	5 823	(91 476)
По состоянию на 31 декабря 2017	4 947 683	259 237	5 823	5 212 743

17. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Материнская компания и дочерние общества, отечественные	492 980	1 399 483
Материнская компания и дочерние общества, зарубежные	3 448 600	1 620 612
Прочие связанные стороны, отечественные	1 478 469	10 380 560
Прочие связанные стороны, зарубежные	1 023 525	994 853
Третьи лица, отечественные	30 033 966	40 487 522
Третьи лица, зарубежные	1 127 979	968 128
	37 605 519	55 851 158
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(7 869 845)	(17 421 156)
	29 735 674	38 430 002

Снижение суммы дебиторской задолженности прочих отечественных связанных сторон, и корректировка суммы их дебиторской задолженности в основном относится к переводу дебиторской задолженности компании «ХИП Петрохемия» в инвестиции в ассоциированные предприятия (Примечание 11). В соответствии с действующими законами Республики Сербии, в начале октября 2017 года были выполнены все условия для полного применения заранее подготовленного плана реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом была изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», и компания «НИС», в результате конверсии оставшейся части дебиторской задолженности, после списания, увеличила свою долю в капитале «ХИП Петрохемия» до 20,86% (12,72% было до увеличения доли участия).

18. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Задолженность на основании начисления процентов	6 446 723	7 587 354
Задолженность персонала	83 724	85 195
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	-	128 703
Прочая дебиторская задолженность	7 519 250	7 475 320
Минус: резерв под обесценение	(11 704 690)	(11 750 158)
	2 345 007	3 526 414

19. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Краткосрочные кредиты и вложения – материнская компания и связанные стороны	244 465	560 880
Краткосрочные кредиты и вложения в стране	2 019	2 019
Погашение текущей части долгосрочных обязательств дочерних обществ	2 604 610	2 897 787
Прочие краткосрочные вложения	7 721 180	257 434
Минус: обесценение	(190 466)	(198 418)
	10 381 808	3 519 702

Прочие краткосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2017 года в основном относятся к депозитам со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года, в размере РСД 7 645 689. Указанные депозиты относятся к депозитам в динарах, в деловых банках с процентной ставкой от 3,23% до 4,15 % в год.

20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	14 432 604	13 010 884
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	8 670 000	7 000 000
Денежные средства с ограничением права использования	68 766	41 783
Прочие денежные средства	239 354	984
	23 410 724	20 053 651

21. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 099 407	1 004 151
Расходы будущих периодов	193 927	75 971
Начисленный доход	185 641	11 229
Предоплата по акцизам	1 790 447	1 475 539
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	947 661	1 031 855
	4 217 083	3 598 745

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2017 года, в сумме РСД 1 099 407 (31 декабря 2016 года: РСД 1 004 151), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам, в размере РСД 1 790 447 (2016: РСД 1 475 539), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

22. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Выданные векселя и гарантии	72 339 683	81 813 447
Полученные векселя и гарантии	15 995 009	15 769 653
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 690	5 357 690
Дебиторская задолженность из бывших республик Югославии	6 085 575	7 191 930
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	6 663 266	6 294 877
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 332 018	1 179 546
Прочие забалансовые активы и обязательства	327 765	286 607
	108 101 006	117 893 750

23. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котированный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500 .

Акционерный капитал на 31 декабря 2017 и 31 декабря 2016 года состоит из 163 060 400 акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, в общем размере РСД 4 021 069 или РСД 24,66 на одну акцию, были одобрены Общим собранием акционеров 27 июня 2017 года и выплачены 18 августа 2017 года.

24. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновле- ние природ- ных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит вознаграж сотруд-ни- кам	Программа долгосроч стимулир сотрудник	Судебные	Возобновле- ние природ- ных ресур- сов
По состоянию на 1 января 2016	9 152 366	687 705	615 538	296 783	630 759	11 383 151
За счет отчета о п/у	118 944	244 000	22 375	364 159	81 938	831 416
Увеличение и корректировка оценки резервов	(9 332)	-	-	-	-	(9 332)
Отменено в течение года (примечание 36)	(433 085)	(42 517)	-	-	-	(475 602)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	(11 749)	-	-	(11 749)
Погашение обязательств	(187 591)	(50 533)	(61 274)	-	(96 911)	(396 309)
По состоянию на 31 декабря 2016 года	8 641 302	838 655	564 890	660 942	615 786	11 321 575
По состоянию на 1 января 2017	8 641 302	838 655	564 890	660 942	615 786	11 321 575
За счет отчета о п/у	606 379	-	-	365 922	28 167	1 000 468
Увеличение и корректировка оценки резервов	762 585	-	-	-	-	762 585
Отменено в течение года (примечание 36)	-	-	(168 854)	-	-	(168 854)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	-	-	18 947	-	-	18 947
Погашение обязательств	(166 145)	(156 735)	(54 265)	-	(59 119)	(436 264)
По состоянию на 31 декабря 2017 года	9 844 121	681 920	360 718	1 026 864	584 834	12 498 457

Анализ резервов:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долгосрочные	9 660 582	9 365 454
Краткосрочные	2 837 875	1 956 121
	12 498 457	11 321 575

а) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Общества, оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Общества, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Общество создало резерв под охрану окружающей среды в размере РСД 681 919 (2016: РСД 838 655) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов Общества и ликвидацию последствий.

в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Общество начало процесс согласования долгосрочной программы по стимулированию руководителей Общества. После согласования, денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2017 года руководство Общества, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников (2018–2020), в размере РСД 1 026 864 (2016: РСД 660 942).

г) Резерв под судебные споры

На 31 декабря 2017 года Общество оценило вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Общество произвело дополнительное резервирование по судебным спорам, в отношении которых возможно отрицательное решение спора в размере РСД 28 167 (в 2016 году: РСД 81 938). Общество считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам больше сумм резервирований на 31 декабря 2017 года.

д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудникам:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Выходные пособия	95 668	71 573
Юбилейные вознаграждения	265 050	493 317
	360 718	564 890

Основные использованные актуарные предположения:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Ставка дисконтирования	4.65%	7.5%
Будущие повышения заработной платы	2.0%	2.0%
Средний трудовой стаж в будущем	15	15,2

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
По состоянию на 1 января 2016 года	75 802	539 736	615 538
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(3 251)	(58 023)	(61 274)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного дохода	(11 749)	-	(11 749)
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	10 771	11 604	22 375
По состоянию на 31 декабря 2016 года	71 573	493 317	564 890
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(6 282)	(47 983)	(54 265)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	18 947	-	18 947
Убытки, признанные в отчете о прибылях и убытках	11 430	(180 284)	(168 854)
По состоянию на 31 декабря 2017 года	95 668	265 050	360 718

Сумма, признанная в отчете о совокупном доходе:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	40 457	46 539
Процентные расходы	38 022	38 420
Доходы от изменения плана вознаграждений	(1 367)	(3 149)
Актуарные убытки (юбилейные вознаграждения)	82 845	(59 435)
Стоимость прошлых услуг	(328 811)	-
	(168 854)	22 375

25. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долгосрочные займы – ПАО «Газпром нефть»	30 306 970	37 328 836
Банковские кредиты	65 097 573	65 392 093
Обязательства по финансовой аренде	247 210	142 528
Прочие долгосрочные обязательства	-	1 859
Минус: текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (примечание 26)	(5 900 701)	(9 541 536)
	89 751 052	93 323 780

Изменения обязательств Общества по финансовым операциям представлены следующим образом:

	Долгосрочные кредиты	Краткосрочные кредиты (примечание 26)	Финансовая аренда	Итого
На 1 января 2016 г	112 726 667	4 282 974	-	117 009 641
Поступления	8 904 810	17 839 340	-	26 744 150
Платежи	(22 064 580)	(8 907 802)	-	(30 972 382)
Неденежные операции	-	-	141 395	141 395
Курсовые разницы	3 154 032	85 034	1 133	3 240 199
На 31 декабря 2016 года	102 720 929	13 299 546	142 528	116 163 003
На 1 января 2017 года	102 720 929	13 299 546	142 528	116 163 003
Поступления	36 955 269	11 952 227	-	48 907 496
Платежи	(35 994 429)	(22 795 802)	(68 459)	(58 858 690)
Неденежные операции	-	-	180 607	180 607
Курсовые разницы	(8 277 226)	(157 483)	(7 466)	(8 442 175)
На 31 декабря 2017 года	95 404 543	2 298 488	247 210	97 950 241

а) Долгосрочные займы ПАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем у ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2017 г., в размере РСД 30 306 970 (2016 г.: РСД 37 328 836), включая текущую часть в размере РСД 5 510 358 (2016 г. РСД 5 742 898), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций, от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

б) Банковские кредиты

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долгосрочные кредиты в стране	43 338 383	27 522 763
Долгосрочные кредиты за границей	21 759 190	37 869 330
	65 097 573	65 392 093
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам (примечание 26)	(339 188)	(3 773 524)
	64 758 385	61 618 569

Сроки погашения банковских кредитов:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
От 1 до 2 лет	23 252 660	13 323 750
От 2 до 5 лет	38 991 710	44 038 904
Более 5 лет	2 514 015	4 255 915
	64 758 385	61 618 569

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долл. США	17 934 250	39 607 915
Евро	46 852 898	25 397 647
РСД (Сербские динары)	814	977
JPY (Японские иены)	309 611	385 554
	65 097 573	65 392 093

Указанные обязательства по кредитам Общество погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Общество имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor.

Руководство ожидает, что Общество будет в состоянии выполнить все обязательства по кредитам в установленные сроки.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Общества поддержание соотношения между задолженностью и показателем EBITDA. Руководство считает, что Общество, по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года, соблюдает указанные ковенанты.

в) Обязательства по финансовой аренде

Минимальные платежи по финансовой аренде

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Менее 1 года	58 894	30 803
1-5 лет	208 456	128 399
Более 5 лет	-	-
Будущие расходы по финансовой аренде	(20 140)	(16 674)
Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде	247 210	142 528

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Менее 1 года	51 155	25 114
1-5 лет	196 055	117 414
Более 5 лет	-	-
Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде	247 210	142 528

26. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Краткосрочные кредиты дочерних обществ	2 298 488	1 109 630
Краткосрочные кредиты	-	12 189 916
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 25)	5 900 701	9 541 536
	8 199 189	22 841 082

27. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая кредиторская задолженность, которая на 31 декабря 2017 г. составляет РСД 29 393 322 (2016: РСД 24 861 519), включает обязательства перед материнской компанией и дочерними обществами за границей, по состоянию на 31 декабря 2017 г. в размере РСД 11 792 424 (31. декабря 2016: РСД 5 862 793), большей частью относится к обязательствам перед поставщиком «Газпром Нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, возникшим на основании закупки сырой нефти.

28. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Обязательства по специфическим сделкам	202 931	277 728
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	845 505	812 019
Обязательства по процентам	669 586	718 671
Обязательства по дивидендам	3 772 308	3 772 308
Прочие обязательства перед персоналом	1 428 540	475 775
Резерв для возобновления природных ресурсов	1 419 423	1 385 645
Резерв под охрану окружающей среды	201 836	292 484
Резерв под судебные споры	239 268	230 802
Прочие краткосрочные обязательства	101 350	102 882
	8 880 747	8 068 314

29. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, ОТЧИСЛЕНИЯМ И ДРУГИМ СБОРАМ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Акциз	4 777 490	5 009 938
Сборы за товарные запасы	527 858	601 357
Налог на прибыль	1 915 676	-
Прочие налоги	1 285 063	1 378 373
	8 506 087	6 989 668

30. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2017 года, в размере РСД 3 799 475 (31 декабря 2016: РСД 3 424 134), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере РСД 1 746 078 (31 декабря 2016 года: РСД 1 627 264).

31. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Производственные услуги	2.421.156	3.146.363
Транспортные услуги	3.341.470	3.339.230
Услуги по техобслуживанию	4.362.285	5.277.845
Арендная плата	1.195.482	1.201.047
Расходы, связанные с участием в ярмарках	508	7.196
Расходы на рекламу	823.779	861.607
Расходы на исследовательские работы	624.627	1.247.077
Прочие услуги	1.295.025	1.239.590
	14.064.332	16.319.955

32. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Непроизводственные услуги	6 807 934	6 732 701
Представительские расходы	128 862	91 863
Страховые премии	486 646	357 749
Банковские услуги	301 884	231 656
Расходы по налогам	1 069 697	1 009 281
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 202 368	1 014 164
Прочие непроизводственные расходы	1 053 902	1 103 062
	11 051 293	10 540 476

Расходы на непроизводственные услуги, оказанные в течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года в размере РСД 6 807 934 (2016: РСД 6 732 701) в основном относятся к расходам, связанным с услугами лизинговых организаций, в размере РСД 4 073 804, расходам на проектирование в размере РСД 1 394 632 и расходам на консалтинговые услуги в размере РСД 435 025.

33. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Финансовые доходы – связанные стороны		
- курсовая разница	2 703 009	864 859
- прочие финансовые доходы	897 229	968 003
Процентные доходы	722 521	543 704
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности	379 211	489 982
Положительная курсовая разница	8 766 965	1 283 326
Прочие финансовые доходы	161 592	3 220
	13 630 527	4 153 094

34. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Финансовые расходы – связанные стороны		
- курсовая разница	2 320 083	1 277 893
- прочие финансовые расходы	668 683	773 919
Процентные расходы	2 279 585	2 542 892
Дисконтированное долгосрочное обязательство (примечание 6.1)	138 487	118 944
Эффект дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	-	296 429
Отрицательная курсовая разница	2 139 853	3 778 441
Прочие финансовые расходы	27 593	8 303
	7 574 284	8 796 821

35. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

За год, закончившийся 31 декабря		
	2017	2016
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	540	827
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности (примечание 6.1)	233 094	4 429 484
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6.1)	74 254	2 086 762
	307 888	6 517 073

36. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

За год, закончившийся 31 декабря		
	2017	2016
Доходы от продажи нематериального имущества и основных средств	84 678	355 823
Доходы от продажи материалов	31 209	36 886
Излишки при инвентаризации	406 206	371 085
Доход от списания кредиторской задолженности	23 966	61 024
Отмена долгосрочных резервов (примечание 24)	168 854	475 602
Восстановление убытка корректировки стоимости:		
- инвестиционной собственности	16 869	79 957
- запасов (примечание 16)	316	3 249
- основных средств и прочих активов	2 021	8 808
Доход от начисленных процентов за неустойку	116 656	106 199
Прочие доходы	81 178	273 624
	931 953	1 772 257

37. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Убытки от продаж нематериальных активов и основных средств	192 496	243 100
Недостачи	505 368	503 234
Списание дебиторской задолженности	24 774	57 464
Списание запасов	116 246	56 672
<i>Расходы на основании корректировки стоимости:</i>		
- основных средств	196 111	42 054
- инвестиционной собственности и внеоборотных активов, предназначенных для продажи	43 396	-
- запасов (примечание 16)	3 097	41 204
прочего имущества	6 973	2 242
Прочие неупомянутые расходы	300 405	428 120
	1 388 866	1 374 090

38. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Текущий налог на прибыль	5 556 879	2 061 271
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и аннулирование временных разниц (примечание 15)	1 609 448	458 404
	7 166 327	2 519 675

Налог на прибыль Общества, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которая бы была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Прибыль до налогообложения	34 956 787	18 601 544
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке в стране, в которой получена прибыль	5 243 518	2 790 232
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, неподлежащие налогообложению	(304 646)	(20 311)
Расходы, не учитываемые при налогообложении		
- Налог, уплаченный в Анголе	2 177 957	250 449
- Прочие расходы, не признанные для налоговых целей	232 211	(50 056)
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	1 776 401	672 122
Прочее	(1 959 114)	(1 095 914)
	7 166 327	2 546 522
Корректировка налога на прибыль за предыдущий период	-	(26 847)
	7 166 327	2 519 675
Эффективная ставка налога на прибыль	20 50%	13 55%

Средневзвешенная ставка по налогу на прибыль составляет 20,50% (2016: 13,55%). Рост ставки является последствием изменения прибыльности Общества и последствием Глобального соглашения с Министерством финансов и Налоговым управлением Республики Ангола, которое было заключено в июне 2017 года, и на основании которого Общество обязуется выполнить потенциальные налоговые обязательства за налоговый период с 2002 по 2016 г.

39. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендодателя:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
До одного года	267 034	273 367
От 1-ого до 5-и лет	383 664	343 303
Более 5-и лет	149 922	138 121
	800 620	754 791

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендатора:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
До одного года	751 255	1 137 744
От 1-ого до 5-и лет	2 866 576	40 972
Более 5-и лет	215 761	34 799
	3 833 592	1 213 515

Общество в оперативную аренду берет средства для добычи нефти и газа, и приобретения АЗС.

40. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2017 года Общество имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму РСД 11 347 099 (31 декабря 2016 года: РСД 5 324 487).

Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Общества провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере РСД 681 919 (на 31 декабря 2016 г.: РСД 838 655) на основании проведенной Обществом оценки соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Общества считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

Налоговые риски

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Общества. В связи с этим, налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Обществу придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2017 года Обществом погашены все налоговые обязательства перед государством.

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

41. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт-Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежит миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. Фактическим собственником Общества, является «Газпром», Российская Федерация.

В 2017 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Общество вступало в деловые отношения со своими связанными сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами, в указанном периоде, относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2017 и 31 декабря 2016 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
По состоянию на 31 декабря 2017 года				
Авансы, выданные на основные средства	97 920	-	-	97 920
Инвестиции в долевые инструменты	13 425 586	-	1 038 800	14 464 386
Долгосрочные займы	32 024 282	-	-	32 024 282
Авансы для запасов и услуг	16 239	-	7 754	23 993
Торговая дебиторская задолженность	3 938 048	-	2 471 171	6 409 219
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	53 803	-	-	53 803
Прочая дебиторская задолженность	1 201 219	-	-	1 201 219
Краткосрочные финансовые вложения	2 660 628	-	-	2 660 628
Прочие оборотные активы	424	-	-	424
Долгосрочные обязательства	-	(24 796 612)	-	(24 796 612)
Краткосрочные финансовые обязательства	(2 298 487)	(5 510 358)	-	(7 808 845)
Авансы полученные	(1 543)	-	(74 376)	(75 919)
Торговая дебиторская задолженность	(2 641 454)	(11 727 340)	(2 266 800)	(16 635 594)
Прочие краткосрочные обязательства	(45 929)	-	-	(45 929)
Доходы будущих периодов	(5 030)	-	-	(5 030)
	48 425 706	(42 034 310)	1 176 549	7 567 945

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
По состоянию на 31 декабря 2016 года				
Авансы, выданные на основные средства	220 956	-	-	220 956
Инвестиции в долевые инструменты	13 442 631	-	1 038 800	14 481 431
Долгосрочные займы	32 413 076	-	-	32 413 076
Торговая дебиторская задолженность	3 020 095	-	1 670 031	4 690 126
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	224 295	-	-	224 295
Прочая дебиторская задолженность	1 076 085	-	-	1 076 085
Краткосрочные финансовые вложения	3 262 268	-	-	3 262 268
Долгосрочные обязательства	-	(31 585 938)	-	(31 585 938)
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 109 630)	(5 742 898)	-	(6 852 528)
Авансы полученные	(2 142)	-	(24 658)	(26 800)
Торговая дебиторская задолженность	(3 163 156)	(5 862 793)	(1 734 258)	(10 760 207)
Прочие краткосрочные обязательства	(41 950)	-	-	(41 950)
	49 342 528	(43 191 629)	949 915	7 100 814

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2017 и 2016 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Дочерние общества	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Итого
За год, закончившийся 31 декабря 2017				
Выручка от реализации	14 292 703	-	32 560 651	46 853 354
Прочие операционные доходы	35 348	-	604	35 952
Себестоимость приобретенных товаров	(80 279)	-	(10 312 815)	(10 393 094)
Расходы на материалы	(11 594)	(31 926 861)	-	(31 938 455)
Расходы на топливо и энергию	(1 600)	-	-	(1 600)
Расходы по оплате труда	(86 982)	-	-	(86 982)
Операционные расходы	(3 645 691)	-	(197 261)	(3 842 952)
Нематериальные затраты	(1 109 830)	(3 000)	(28 348)	(1 141 178)
Финансовые доходы	902 565	-	-	902 565
Финансовые расходы	(30 545)	(632 427)	-	(662 972)
Убытки от оценки справедливой стоимости	(27 460)	-	-	(27 460)
Прочие доходы	1 337	83 321	-	84 658
Прочие расходы	-	(69 543)	(253)	(69 796)
	10 237 972	(32 548 510)	22 022 578	(287 960)
За год, закончившийся 31 декабря 2016				
Выручка от реализации	9 016 182	-	9 079 413	18 095 595
Прочие операционные доходы	34 020	-	-	34 020
Себестоимость приобретенных товаров	(183 208)	-	(8 474 101)	(8 657 309)
Расходы на материалы	(10 254)	(36 864 735)	-	(36 874 989)
Расходы на топливо и энергию	(2 358)	-	-	(2 358)
Расходы по оплате труда	(74 206)	-	-	(74 206)
Операционные расходы	(3 905 866)	-	(167 524)	(4 073 390)
Нематериальные затраты	(1 031 648)	-	(45 094)	(1 076 742)
Финансовые доходы	1 832 862	-	-	1 832 862
Финансовые расходы	(1 290 742)	(761 070)	-	(2 051 812)
Убытки от оценки справедливой стоимости	(35 350)	-	-	(35 350)
Прочие доходы	1 113	133 073	-	134 186
Прочие расходы	(70)	(148 657)	(260)	(148 987)
	4 350 475	(37 641 389)	392 434	(32 898 480)

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
На 31 декабря 2017 г		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	1 446 685	-
- Сербиягаз	-	109 748
- Республика Сербия	-	3 740 763
- Прочие компании в государственной собственности	-	4 936 110
<i>Обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(1 252 736)	-
- Сербиягаз	-	(77 059)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(13 646)	-
	180 303	8 709 562
На 31 декабря 2016 г		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	-	10 349 446
- Сербиягаз	-	34 142
- Республика Сербия	-	21 764 308
- Прочие компании в государственной собственности	-	3 621 268
<i>Обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	-	(675 393)
- Сербиягаз	-	(141 195)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	-	(1 567)
	-	34 951 009

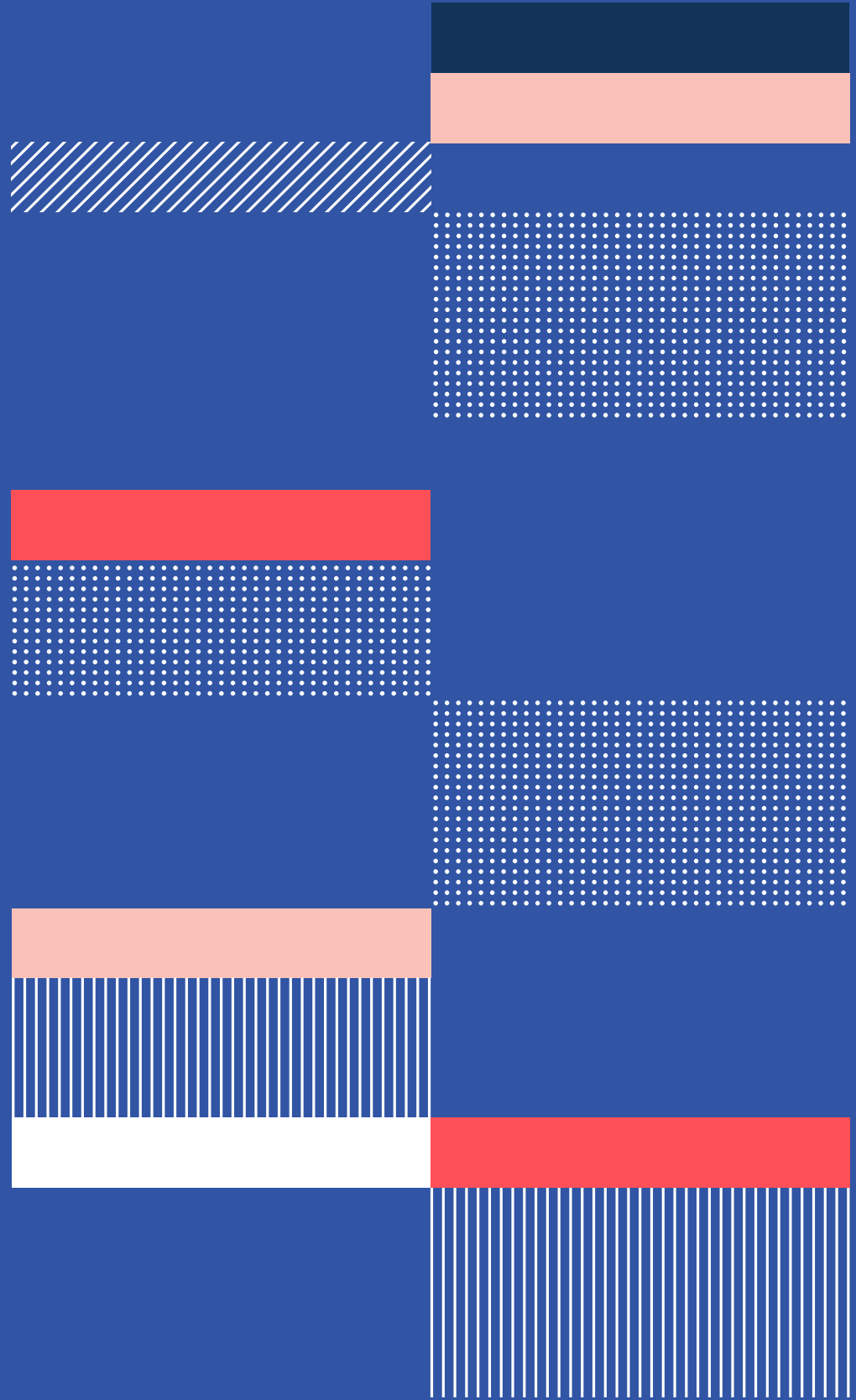
	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
За год, закончившийся 31 декабря 2017 г		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
- ХИП «Петрохимия», г. Панчево	21 947 228	-
- Сербиягаз	-	782 306
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
- ХИП «Петрохимия», г. Панчево	(195 139)	-
- Сербиягаз	-	(926 488)
	21 752 089	(144 182)
За год, закончившийся 31 декабря 2016 г		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
- ХИП «Петрохимия», г. Панчево	-	13 847 087
- Сербиягаз	-	1 284 610
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
- ХИП «Петрохимия», г. Панчево	-	(195 479)
- Сербиягаз	-	(1 123 794)
	-	13 812 424

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

Вознаграждения основному руководству:

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 года, Общество признало РСД 1 029 116 и РСД 864 392 соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.

2.02 Консолидированные финансовые отчеты



Заключение аудитора по консолидирован- ным финансовым отчетам



Отчет независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад (далее «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года и консолидированных отчетов о доходе, прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за составление и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия. Данные нормы требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверным представлением консолидированной финансовой отчетности Группы, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля Группы. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия.


Миловиче Нешович
Лицензированный аудитор




PricewaterhouseCoopers d.o.o., Белград

Белград, 28 февраля 2018 г.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., ул. Омладинских бригада, д.88а, 11070 г. Белград, Республика Сербия
Т: +381 11 3302 100, Ф: +381 11 3302 101, www.pwc.rs

Этот вариант нашего заключения / прилагаемых документов является переводом оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант нашего отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Консолидированный бухгалтерский баланс

Консолидированный бухгалтерский баланс		Примечание	31 декабря 2017г	31 декабря 2016г
A.	ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ		-	-
B.	ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		278 528 255	276 234 033
I.	Нематериальные активы	8	22 261 148	21 845 039
1.	Инвестиции в развитие		7 765 207	5 473 418
2.	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права		2 549 083	3 252 535
3.	Гудвил		1 743 490	1 844 850
4.	Прочие нематериальные активы		1 170 925	1 249 276
5.	Нематериальные активы на стадии разработки		9 032 443	10 024 960
6.	Авансы за нематериальные активы		-	-
II.	Основные средства	9	250 948 308	241 732 526
1.	Земля		16 849 316	17 283 666
2.	Здания		134 940 466	126 587 960
3.	Машины и оборудование		69 551 913	70 472 014
4.	Инвестиционная недвижимость		1 530 356	1 549 663
5.	Прочие основные средства		86 623	86 696
6.	Основные средства на стадии подготовки		25 649 268	23 663 299
7.	Вложения в арендованные основные средства		271 904	279 562
8.	Авансы за основные средства		2 068 462	1 809 666
III.	Биологические активы		-	-
1.	Леса и многолетние насаждения		-	-
2.	Основное стадо		-	-
3.	Биологические активы на стадии подготовки		-	-
4.	Авансы за биологические активы		-	-
IV.	Долгосрочные финансовые вложения		5 310 386	3 356 590
1.	Инвестиции в дочерние общества		-	-
2.	Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	10	2 047 021	2 047 021
3.	Инвестиции в другие юридические лица и другие ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		119 919	148 665
4.	Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества		-	-
5.	Долгосрочные вложения в прочие связанные стороны		-	-
6.	Долгосрочные вложения в стране		-	-
7.	Долгосрочные вложения за рубежом		-	-
8.	Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения		-	-
9.	Прочие долгосрочные финансовые вложения	11	3 143 446	1 160 904
V.	Долгосрочная дебиторская задолженность	12	8 413	9 299 878
1.	Дебиторская задолженность материнской компании и дочерних обществ		-	-
2.	Дебиторская задолженность прочих связанных сторон		-	-

в РСД 000

Консолидированный бухгалтерский баланс		Примечание	31 декабря 2017г	31 декабря 2016г
3.	Дебиторская задолженность по продажам на основании товарного кредита		-	-
4.	Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды		8 413	7 872
5.	Дебиторская задолженность по договорам поручительства		-	-
6.	Спорные и сомнительные долги		-	-
7.	Прочая долгосрочная дебиторская задолженность		-	9 292 006
V.	ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ	13	2 197 910	3 771 354
Г.	ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ		106 828 207	94 311 133
I.	Запасы	14	37 322 937	27 011 407
1.	Материалы, запчасти, инструменты и мелкий инвентарь		22 868 451	15 303 086
2.	Незавершенное производство		3 961 298	3 119 239
3.	Готовая продукция		8 084 524	6 014 045
4.	Товары		2 002 670	2 399 695
5.	Внеоборотные активы, предназначенные для продажи		163	-
6.	Выданные авансы за товары и услуги		405 831	175 342
II.	Торговая дебиторская задолженность	15	27 914 176	36 717 678
1.	Отечественные клиенты – материнская компания и дочерние общества		-	-
2.	Зарубежные клиенты – материнская компания и дочерние общества		-	-
3.	Отечественные клиенты – прочие связанные стороны		1 447 646	675 178
4.	Зарубежные клиенты – прочие связанные стороны		1 024 133	1 047 541
5.	Торговая деб. задолженность – отечественные клиенты		24 013 778	34 046 147
6.	Торговая деб. задолженность – зарубежные клиенты		1 428 619	948 812
7.	Прочая торговая дебиторская задолженность		-	-
III.	Дебиторская задолженность по специфическим сделкам		529 292	677 079
IV.	Прочая дебиторская задолженность	16	1 190 740	2 500 557
V.	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		-	-
VI.	Краткосрочные финансовые вложения	17	7 742 504	306 828
1.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – материнская компания и дочерние общества		-	-
2.	Краткосрочные кредиты и инвестиции – прочие связанные стороны		-	-
3.	Краткосрочные кредиты и займы в стране		72 681	-
4.	Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	-
5.	Прочие краткосрочные финансовые вложения		7 669 823	306 828
VII.	Денежные средства и их эквиваленты	18	27 075 370	22 899 342
VIII.	Налог на добавленную стоимость		286 562	274 292
IX.	Расходы будущих периодов	19	4 766 626	3 923 950
Д.	ИТОГО АКТИВЫ = ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ		387 554 372	374 316 520
Е.	Забалансовые активы	20	108 361 401	118 058 312

Консолидированный бухгалтерский баланс	Примечание	31 декабря 2017г	31 декабря 2016г
A. КАПИТАЛ		225 051 510	201 480 512
I. Уставный капитал	21	81 548 930	81 548 930
1. Акционерный капитал	21.1	81 548 930	81 548 930
2. Доли обществ с ограниченной ответственностью		-	-
3. Вклады		-	-
4. Государственный капитал		-	-
5. Общественный капитал		-	-
6. Паевые взносы		-	-
7. Эмиссионная премия		-	-
8. Прочий уставный капитал		-	-
II. Зарегистрированный, но неуплаченный капитал		-	-
III. Выкупленные собственные акции		-	-
IV. Резервы		-	-
V. Резерв под изменение стоимости имущества при переоценке нематериальных активов и основных средств		81 796	80 607
VI. Нереализованная прибыль по ценным бумагам и прочим видам совокупного дохода		212 811	183 035
VII. Нереализованные убытки по ценным бумагам и прочим видам совокупного дохода		64 013	662 464
VIII. Нераспределенная прибыль		143 271 986	120 330 404
1. Нераспределенная прибыль прошлых лет		116 309 335	105 316 978
2. Нераспределенная прибыль текущего года		26 962 651	15 013 426
IX. Неконтролирующая доля участия		-	-
X. Убытки		-	-
1. Убытки прошлых лет		-	-
2. Убытки текущего года		-	-
B. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		100 262 181	103 914 491
I. Долгосрочные резервы	22	9 766 303	9 617 973
1. Резерв под расходы на гарантийный ремонт		-	-
2. Резерв под восстановление природных ресурсов		8 904 782	7 801 828
3. Резерв под расходы на реструктуризацию		-	-
4. Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам		499 221	1 370 285
5. Резерв под расходы на судебные споры		362 300	445 860
6. Прочие долгосрочные резервы		-	-
II. Долгосрочные обязательства	23	90 495 878	94 296 518
1. Обязательства, которые можно перевести в капитал		-	-
2. Обязательства перед материнским и дочерними обществами		24 796 612	31 585 938

в РСД 000

Консолидированный бухгалтерский баланс	Примечание	31 декабря 2017г	31 декабря 2016г
3. Обязательства перед прочими связанными сторонами		-	-
4. Обязательства по ценным бумагам, выпущенным на срок более года		-	-
5. Долгосрочные кредиты и займы в стране		43 049 008	23 842 201
6. Долгосрочные кредиты и займы за рубежом		22 210 666	38 504 763
7. Обязательства на основании финансового лизинга		380 137	316 790
8. Прочие долгосрочные обязательства		59 455	46 826
V. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	13	-	-
Г. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		62 240 681	68 921 517
I. Краткосрочные финансовые обязательства	24	6 099 584	21 732 658
1. Краткосрочные кредиты материнских и дочерних обществ		-	-
2. Краткосрочные кредиты прочих связанных сторон		-	-
3. Краткосрочные кредиты и займы в стране		-	10 468 337
4. Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	1 721 608
5. Обязательства на основании внеоборотных средств и средств по приостановленной деятельности, предназначенных для продажи		-	-
6. Прочие краткосрочные финансовые обязательства		6 099 584	9 542 713
II. Полученные авансы, взносы и залогов		1 439 243	1 325 012
III. Торговая кредиторская задолженность	25	30 100 904	24 465 282
1. Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, отечественных		-	-
2. Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, зарубежных		11 727 340	5 818 200
3. Поставщиков - Прочих связанных сторон, отечественных		1 252 736	675 393
4. Поставщиков - Прочих связанных сторон, зарубежных		1 047 572	1 079 842
5. Поставщиков, отечественных		9 506 890	7 511 772
6. Поставщиков, зарубежных		6 561 904	9 367 285
7. Прочие операционные обязательства		4 462	12 790
IV. Прочие краткосрочные обязательства	26	9 397 192	8 599 455
V. Обязательства по налогу на добавленную стоимость		1 853 794	1 538 157
VI. Обязательства по прочим налогам, отчислениям и другим сборам	27	9 187 515	7 479 910
VII. Доходы будущих периодов	28	4 162 449	3 781 043
Д. УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА		-	-
Е. ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		387 554 372	374 316 520
Ё. Забалансовые обязательства	20	108 361 401	118 058 312

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

Консолидированный отчет о прибылях и убытках	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2017г.
ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ			
A. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ	7	234 711 482	192 104 367
I. Выручка от продаж товаров		40 672 602	34 033 041
1. Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		-	-
2. Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		-	-
3. Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		155	577
4. Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внешнем рынке		10 015 978	8 376 140
5. Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке		6 276 844	8 452 437
6. Выручка от продаж товаров на внешнем рынке		24 379 625	17 203 887
II Выручка от продаж продукции и услуг		193 578 793	157 615 308
1. Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		-	-
2. Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		-	-
3. Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		21 952 815	13 809 239
4. Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внешнем рынке		592 358	839 061
5. Выручка от продаж продукции и услуг на внутреннем рынке		138 075 307	118 885 115
6. Выручка от продаж продукции и услуг на внешнем рынке		32 958 313	24 081 893
III. Премии, субсидии, дотации, пожертвования и т.п.		26 380	4 239
IV. Другие операционные доходы		433 707	451 779
B. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ		204 524 657	175 066 413
I. Себестоимость реализованных товаров		28 700 433	25 284 968
II. Использование собственных товаров и услуг		10 697 349	11 184 068
III. Увеличение стоимости запасов готовой продукции и незавершенного производства		3 213 109	-
IV. Уменьшение стоимости запасов готовой продукции и незавершенного производства		-	812 321
V. Расходы на материалы		121 840 139	91 195 090
VI. Расходы на топливо и энергию		4 035 172	4 966 247
VII. Расходы на оплату труда и прочие выплаты сотрудникам		18 761 914	18 301 051
VIII. Операционные расходы	29	13 918 103	15 791 400
IX. Амортизационные расходы	8,9	16 427 278	15 889 177

в РСД 000

Консолидированный отчет о прибылях и убытках		Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2017г.	2017г.
Х.	Расходы под долгосрочные резервы		864 620	727 608
XI.	Нематериальные расходы	30	13 887 456	13 282 619
В.	ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ		30 186 825	17 037 954
Г.	ОПЕРАЦИОННЫЕ УБЫТКИ		-	-
Д.	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ	31	12 955 289	3 281 762
I.	Финансовые доходы от связанных сторон и прочие финансовые доходы		2 863 316	883 490
1.	Финансовые доходы – материнская компания и дочерние общества		2 657 706	859 641
2.	Финансовые доходы – прочие связанные стороны		43 951	20 291
3.	Доля в прибыли дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые доходы		161 659	3 558
II.	Процентные доходы (от третьих лиц)		1 105 589	1 040 015
III.	Положительные курсовые разницы и положительные эффекты от валютной оговорки (относительно третьих лиц)		8 986 384	1 358 257
Е.	ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ	32	8 121 812	9 090 676
I.	Финансовые расходы, связанные с взаимодействием со связанными сторонами и прочие финансовые расходы		3 297 002	2 098 554
1.	Финансовые расходы – материнская компания и дочерние общества		3 220 819	2 064 063
2.	Финансовые расходы – прочие связанные стороны		48 590	24 673
3.	Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4.	Прочие финансовые расходы		27 593	9 818
II.	Процентные расходы (от третьих лиц)		2 553 231	3 093 080
III.	Отрицательные курсовые разницы и отрицательные эффекты от валютной оговорки (относительно третьих лиц)		2 271 579	3 899 042
Ё.	ПРИБЫЛЬ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		4 833 477	-
Ж.	УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		-	5 808 914
З.	ДОХОДЫ ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОТРАЖАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	33	309 387	6 524 108
И.	РАСХОДЫ ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОТРАЖАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ		586 650	283 173
Й.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	34	1 213 935	1 997 398
К.	ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	35	1 737 858	1 825 734
Л.	ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		34 219 116	17 641 639
М.	УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	-
Н.	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-

Консолидированный отчет о прибылях и убытках	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2017г.
О. ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-
П. ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		34 219 116	17 641 639
Р. УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	-
С. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ			
I. Расходы по текущему налогу на прибыль	36	5 640 826	2 132 078
II. Расходы по отложенному налогу на прибыль	36	2 073 470	1 153 890
III. Доходы по отложенному налогу на прибыль	36	457 831	657 755
Т. ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ		-	-
У. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		26 962 651	15 013 426
Ф. ЧИСТЫЙ УБЫТОК		-	-
I. Чистая прибыль, приходящаяся на долю миноритарных акционеров		-	-
II. Чистая прибыль, приходящаяся на долю мажоритарного владельца		26 991 074	15 037 973
III. Чистый убыток, приходящийся на долю миноритарных акционеров		28 423	24 547
IV. Чистый убыток, приходящийся на долю мажоритарного владельца		-	-
V. Прибыль на акцию			
1. Базовая прибыль на акцию		0,166	0,092
2. Уменьшенная (разводненная) прибыль на акцию		-	-

в РСД 000

Консолидированный отчет о совокупном доходе

Консолидированный отчет о совокупном доходе	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2017г.
А. ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ			
I. Чистая прибыль		26 962 651	15 013 426
II. Чистый убыток		-	-
Б. ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК			
<i>а) Статьи, которые не могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытка в будущих периодах</i>			
1. Изменения в результате переоценки нематериальных активов и основных средств			
а) увеличение резервов переоценки		1 189	80 607
б) уменьшение резервов переоценки		-	-
2. Актуарные прибыли или убытки по пенсионным планам			
а) прибыль		12 180	21 546
б) убытки		-	-

в РСД 000

Консолидированный отчет о совокупном доходе		Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
			2017г.	2017г.
3.	Прибыли или убытки на основании вложений в долевы финансовые инструменты			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
4.	Прибыли или убытки на основании доли в прочей совокупной прибыли или убытке ассоциированных предприятий			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
б)	Статьи, которые могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах			
1.	Прибыли или убытки при пересчете финансовой отчетности по зарубежной деятельности			
	а) прибыль		613 542	-
	б) убытки		-	133 833
2.	Прибыли или убытки от инструментов защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
3.	Прибыли или убытки на основании инструментов защиты от риска (хеджирования) денежного потока			
	а) прибыль		-	-
	б) убытки		-	-
4.	Прибыли или убытки на основании ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи			
	а) прибыль		2 505	13 047
	б) убытки		-	-
I.	ПРОЧАЯ БРУТТО СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		629 416	-
II.	ПРОЧИЙ БРУТТО СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК		-	18 633
III.	НАЛОГ НА ПРОЧУЮ СОВОКУПНУЮ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА		-	-
IV.	ЧИСТАЯ ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ		629 416	-
V.	ЧИСТЫЙ ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК		-	18 633
B.	ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПЕРИОДА			
I.	Итого чистая совокупная прибыль		27 592 067	14 994 793
II.	Итого чистый совокупный убыток		-	-
Г.	ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК		27 592 067	14 994 793
1.	Причитающаяся мажоритарным акционерам		27 592 067	14 994 793
2.	Причитающаяся держателям неконтролирующей доли		-	-

Консолидированный отчет о движении денежных средств

Консолидированный отчет о движении денежных средств	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2017г.
А. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
I. Поступления денежных средств от операционной деятельности		440 902 299	382 762 574
1. Выручка от реализации и полученные авансы		439 897 897	382 057 884
2. Проценты к получению от основной деятельности		570 695	252 911
3. Прочие поступления от основной деятельности		433 707	451 779
II. Отток денежных средств от операционной деятельности		381 865 440	341 585 783
1. Выплаты поставщикам и предоставленные авансы		179 712 687	147 657 733
2. Расходы по оплате труда и прочие выплаты		18 675 293	18 128 411
3. Выплаченные проценты		2 844 781	3 074 876
4. Налог на прибыль		3 378 983	660 175
5. Платежи по остальным расчетам с бюджетом		177 253 696	172 064 588
III. Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности		59 036 859	41 176 791
IV. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности		-	-
Б. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
I. Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности		2 516 845	1 008 030
1. Продажи акций и долей (чистые поступления)		-	-
2. Продажи нематериальных активов, основных средств и биологических активов		291 282	832 619
3. Прочие финансовые вложения (чистые поступления)		2 225 407	175 346
4. Полученные проценты от инвестиционной деятельности		-	-
5. Полученные дивиденды		156	65
II. Отток денежных средств от инвестиционной деятельности		41 697 700	29 806 063
1. Приобретение акций и долей (чистые оттоки)		-	-
2. Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов		30 066 617	28 880 458
3. Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)		11 631 083	925 605
III. Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности		-	-

в РСД 000

Консолидированный отчет о движении денежных средств	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2017г.	2017г.
IV. Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности		39 180 855	28 798 033
B. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
I. Поступления денежных средств от финансовой деятельности		36 955 269	24 059 274
1. Увеличение уставного капитала		-	-
2. Поступления по долгосрочным кредитам и займам		36 955 269	8 904 810
3. Поступления по краткосрочным кредитам и займам		-	15 154 464
4. Прочие долгосрочные обязательства		-	-
5. Прочие краткосрочные обязательства		-	-
II. Отток денежных средств от финансовой деятельности		52 165 268	32 693 214
1. Выкуп собственных акций и долей		-	-
2. Оттоки по долгосрочным кредитам и займам		35 994 428	22 064 579
3. Оттоки по краткосрочным кредитам и займам		12 032 433	6 602 674
4. Прочие обязательства (чистые оттоки)		-	-
5. Финансовый лизинг		117 338	-
6. Выплаченные дивиденды	21	4 021 069	4 025 961
III. Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности		-	-
IV. Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности		15 209 999	8 633 940
Г. ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		480 374 413	407 829 878
Д. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		475 728 408	404 085 060
Е. ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		4 646 005	3 744 818
Ё. ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		-	-
Ж. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА		22 899 342	19 271 435
З. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		469 641	280 901
И. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		939 618	397 812
Й. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА		27 075 370	22 899 342

в РСД 000

Консолидированный отчет об изменениях капитала

	Компоненты капитала			Резерв под изменение стоимости
	Уставный капитал	Убыток	Нераспределенная прибыль	
Остаток по состоянию на 1 января 2016 года				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	109 342 939	-
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2016 года				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 548 930	-	109 342 939	-
Изменения в предыдущем 2016 году				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	4 025 961	-
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	15 013 426	80 607
Остаток по состоянию на 31 декабря 2016 года				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	120 330 404	80 607
Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике				
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-	-
Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2017 года				
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	81 548 930	-	120 330 404	80 607
Изменения в текущем 2017 году				
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	4 021 069	-
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	26 962 651	1 189
Остаток на конец текущего года				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 548 930	-	143 271 986	81 796

Компоненты прочего совокупного дохода			Итого капитал
Актуарная прибыль (убытки)	Прибыль или убытки от деятельности за рубежом и пересчета финансовых отчетов	Убытки или прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	
-	462 113	79 565	-
161 489	-	-	190 511 680
-	-	-	-
-	-	-	-
-	462 113	79 565	-
161 489	-	-	190 511 680
-	133 833	-	-
21 546	-	13 047	10 968 832
-	595 946	66 518	-
183 035	-	-	201 480 512
-	-	-	-
-	-	-	-
-	595 946	66 518	-
183 035	-	-	201 480 512
-	-	-	-
12 180	613 542	2 505	23 570 998
-	-	64 013	-
195 215	17 596	-	225 051 510

Примечания к консолидированной финансовой отчетности¹

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нефтяная индустрия Сербии Нови Сад» (именуемое в дальнейшем: Общество) и его дочерние общества (именуемые в дальнейшем совместно: «Группа») являются вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Группы относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия 7 июля 2005 года. 2 февраля 2009 года ПАО «Газпром нефть» приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «Нефтяная индустрия Сербии» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5,15% акций и увеличило свое долевое участие до 56,15%.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, акции которого котируются на Белградской бирже.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет вынесена акционерам на утверждение на Общем собрании акционеров.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, составлена Группой в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия

¹ Все суммы представлены в РСД ооо, если не указано иное.

(«Службени гласник РС» № 62/2013), требующим разработки консолидированных финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая консолидированная финансовая отчетность составлена Группой в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме консолидированного бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленную финансовую отчетность не могут рассматривать, как финансовую отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

Составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых учетных оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Группы. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для консолидированной финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

Учтены все события, наступившие после отчетной даты, т.е. возникшие в период с 31 декабря 2017 года по 28 февраля 2018 года, когда утверждена настоящая финансовая отчетность.

2.2. Информация по сегментам

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Группы. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает работу операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

2.3. Сезонный характер деятельности

Группа в целом не подвержена значительным сезонным колебаниям.

2.4. Пересчет иностранной валюты

а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Статьи консолидированной финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в валюте преобладающей экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной консолидированной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (РСД), которые являются функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы.

б) *Операции и остатки по операциям*

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыли или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в сербские динары по обменным курсам на конец года, отражаются в составе прибыли или убытка в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов и займов, денежных средств и их эквивалентов и прочих денежных активов и обязательств отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

в) *Общества, входящие в состав Группы*

Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности Группы, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- I.** активы и обязательства пересчитываются в сербские динары с использованием обменного курса на отчетную дату;
- II.** доходы и расходы пересчитываются по среднему курсу, при этом все возникшие курсовые разницы отражаются в составе резервов как отдельные статьи капитала отраженные в рамках Резерва).

2.5. Принципы консолидации

К дочерним компаниям относятся все компании, в отношении которых Общество способно управлять их финансовой и операционной политикой с целью получения выгод от их деятельности. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Обществу и прекращается с даты утраты контроля.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности.

При необходимости, в положения учетной политики дочерних компаний вносились изменения с целью приведения их в соответствие с учетной политикой, применяемой Группой.

а) *Совместные операции и совместные предприятия*

Совместная операция – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью, имеют права на активы и ответственность за обязательства, возникшие из такой деятельности.

Совместные предприятия – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью имеют права на чистые активы от деятельности.

В случаях, когда Группа выступает в качестве оператора в совместной деятельности, в размере своего долевого участия, Группа признает:

- свои активы, включая долю активов, находящихся под совместным контролем,
- свои обязательства, включая долю обязательств, возникших в результате совместной деятельности,
- свою выручку от продажи своей доли участия в результате совместной операции,
- свою долю выручки от продажи результатов совместной деятельности,
- свои расходы, включая долю расходов, возникших в результате совместной деятельности.

Что касается совместной деятельности, где Группа является соучредителем в совместном предприятии, Группа признает свое участие в совместном предприятии в качестве инвестиции, расчет которой производится по методу долевого участия.

б) *Операции, исключаемые при консолидации*

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль, возникающая от операций, учитываемых методом долевого участия, исключаются за счет инвестиции в размере доли Группы. Нереализованные убытки исключаются таким же образом, как и нереализованная прибыль, но только в мере, в которой нет признаков обесценения.

в) *Неконтролирующая доля участия*

В консолидированной финансовой отчетности неконтролирующая доля участия в дочерних компаниях представляется отдельно от капитала Группы в качестве неконтролирующей доли участия.

2.6. Объединение бизнеса

Группа учитывает сделки по объединению бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». Группа применяет метод приобретения при учете операций по объединению бизнеса. Вознаграждение, выплачиваемое при приобретении дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость передаваемых активов, принятых обязательств по отношению к предыдущим владельцам приобретаемой компании и долевых финансовых инструментов, выпущенных Группой и признанного гудвилла или отражения дохода от выгодной покупки. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательств, вытекающих из соглашения об условном вознаграждении. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Затраты, связанные с приобретением, признаются в качестве расходов периода.

2.7. Гудвилл

Гудвилл оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

В стоимость приобретения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемой компанией, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Такие суммы признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты, связанные со сделкой по приобретению, признаются в качестве расходов в момент возникновения.

Для целей тестирования на предмет обесценения, гудвилл, приобретенный при объединении бизнеса, распределяется на каждое из подразделений, генерирующее денежные потоки, или на группы подразделений, генерирующие денежные потоки, которые, как ожидается, выиграют от синергии в результате объединения бизнеса. Каждое подразделение или группа подразделений, на которые относится данный гудвилл, представляет самый низкий уровень, на котором осуществляется мониторинг гудвилла для внутренних целей руководства.

Проверка на обесценение гудвилла проводится один раз в год или чаще, если события или изменения в обстоятельствах указывают на возможное существование обесценения. Балансовая стоимость гудвилла сравнивается с его возмещаемой стоимостью, которая превышает стоимость от использования и справедливую стоимость активов, за вычетом затрат на продажу. Любое обесценение немедленно признается в качестве расхода и впоследствии не восстанавливается (Примечание 8).

2.8. Нематериальные активы

а) Лицензии и права (концессии)

По отдельно полученным лицензиям отражается их историческая покупная стоимость. У лицензий ограниченный срок службы, и они отражаются по их покупной стоимости, за вычетом накопленной амортизации. Расчет амортизации производится применением линейного метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение срока их полезного использования.

Лицензии и права включают права на добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

б) Программное обеспечение

Затраты, связанные с программным обеспечением, включают в себя прежде всего расходы на внедрение системы SAP. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при покупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их полезного использования (до 8 лет).

2.9. Разведка и оценка минеральных ресурсов

а) Средства для разведки и оценки

В период разведки, расходы по разведке и оценке запасов нефти и природного газа капитализируются до подтверждения того, что запасы газа и нефти не будут достаточными для оправдания расходов на их разведку. Геологические и геофизические расходы, а также расходы, непосредственно связанные с разведкой, капитализируются в период их возникновения. Затраты на приобретение прав на разведку капитализируются в качестве основных средств или нематериальных активов, в зависимости от характера расходов. В случае подтверждения коммерческих запасов, после проведения тестирования по обесценению вложений в разведку и развитие, проводится перенос на вло-

жения в развитие, отраженные в рамках основных средств и нематериальных активов. В течение фазы разведки не начисляется амортизация.

б) Развитие основных средств и нематериальных активов

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение прибыльных нефтяных скважин, капитализируются в качестве основных активов на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По окончании развития на определенном нефтяном поле, производится перевод в Производственные активы, предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

в) Активы, связанные с добычей нефти и газа

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы по разработке, связанные с добычей подтвержденных запасов.

г) Амортизация

Амортизация нефтегазовых активов/нематериальных активов рассчитывается пропорционально объему выработанной продукции. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer“ или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

д) Обесценение – активы для разведки и оценки

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы

Подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаема.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

2.10. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Группа может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Здания	10 – 50
Техника и оборудование	
– Производственное оборудование	7 – 25
– Мебель	5 – 10
– Транспортные средства	7 – 20
– Компьютеры	5 – 10
Прочие активы	3 – 10

Остаточная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 34 и 35).

2.11. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают о том, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвилла, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения на каждую отчетную дату.

2.12. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Группы на срок более одного года.

Инвестиционная недвижимость оценивается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость отражает стоимость на открытом рынке, основанную на рыночных ценах в момент составления бухгалтерского баланса, скорректированную, в случае необходимости, на любое изменение по существу, месторасположению или состоянию актива. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитывается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (Примечания 34 и 35).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

2.13. Долгосрочные финансовые активы

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: долгосрочные займы и дебиторская задолженность, финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Классификация зависит от целей, для которых приобретаются финансовые активы. Руководство классифицирует свои финансовые вложения в момент первоначального признания.

2.13.1. Классификация финансовых активов

а) *Займы и дебиторская задолженность*

Займы и дебиторская задолженность представляют собой недеривативные финансовые активы с фиксированными или определенными сроками погашения, не котирующиеся ни на одном из активных рынков. Они отражаются в составе оборотных активов, за исключением случаев, когда срок погашения наступает более чем через 12 месяцев после отчетной даты. В этом случае, они классифицируются как долгосрочные активы.

б) *Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи*

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют недеривативные активы, причисленные к данной категории, или неклассифицированные ни в одну другую категорию финансовых инструментов. В них включаются долгосрочные активы Группы, если руководство не намеривается продать активы в течение 12 месяцев с отчетной даты и в последнем они представляют собой краткосрочные активы Группы.

2.13.2. Признание и измерение финансовых активов

Регулярная покупка и продажа финансовых активов признается на день совершения торговой сделки – день принятия Группой обязательства купить или продать финансовый актив. Займы и дебиторская задолженность и инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Справедливая стоимость представляет собой текущую цену спроса на финансовые активы, котируемые на активном рынке. Для определения справедливой стоимости финансовых активов, по которым отсутствует информация о стоимости активного рынка (и для некотирующихся ценных бумаг), компания оценивает справедливую стоимость, используя методы оценки. Данные методы включают использование модели, основывающейся на информации о недавних сделках между независимыми сторонами, использование информации о других инструментах, которые не отличаются, по сути, модель дисконтированных денежных потоков, а также модель ценообразования опционов, которая максимально использует рыночные данные, опираясь как можно меньше на информацию, характерную для самой Группы.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в Отчете о прибылях и убытках в статье «Финансовые доходы/(расходы)», за тот период, в котором они возникли. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в Отчете о прибылях и убытках, в статье «Финансовые доходы/(расходы)» за период, в котором они возникли, т.е. за тот период, когда установлено право Группы на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости признаются в капитале, до момента их продажи или обесценения, когда накопленные корректировки справедливой стоимости признанные в капитале, включаются в отчет о прибылях и убытках в статье Доходы / (Расходы) от обесценения прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости (Примечание 33).

2.13.3. Обесценение финансовых активов

а) *Активы, отражаемые по амортизированной стоимости*

На каждую отчетную дату Группа оценивает, существуют ли объективные доказательства обесценения финансового актива или группы финансовых активов.

Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными и убытки от обесценения отражаются исключительно в случае наличия объективного доказательства об их обесценении, в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), возникших после первоначального признания данных активов, и когда эти события влияют на оценку будущих денежных потоков финансового актива или группы финансовых активов, которые могут быть надежно оценены.

Критерии, используемые Группой для определения, имеются ли объективные доказательства о существовании убытка от обесценения, следующие:

- Существенные финансовые трудности у эмитента или должника;
- Нарушение договоров, в том числе просрочка платежей или неуплата процентов или основной суммы долга;

- Группа по экономическим или правовым причинам, которые относятся к финансовым трудностям заемщика, одобрила заемщику гарантии/льготы, которые в нормальных условиях не одобряет;
- Существует вероятность банкротства заемщика либо прохождение через процедуру реорганизации;
- Исчезновение активного финансового рынка, поэтому финансовому активу из-за финансовых трудностей; либо, наблюдаемые данные свидетельствуют о том, что имеет место измеримое снижение будущих потоков денежных средств инвестиционного портфеля финансовых активов по сравнению с первоначальным признанием данных активов, хотя не наблюдается индивидуального снижения стоимости активов, входящих в портфель, включая:
 - Неблагоприятные изменения кредитоспособности должника, включенного в портфель и (или)
 - Национальные или местные экономические обстоятельства, взаимосвязанные с неисполнением обязательств по активам, включенным в портфель от портфеля.

Вначале Группа оценивает, существуют ли объективные доказательства существования обесценения актива.

Сумма убытка по выданным займам и дебиторской задолженности, оценивается как разница между текущей стоимостью актива и текущей стоимостью будущих потоков денежных средств (за исключением будущих убытков, которые еще не были начислены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по этому активу. Текущая стоимость данного актива уменьшается, и сумма убытка признается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. В случае если заем или инвестиции, удерживаемые до погашения, имеют переменную процентную ставку, ставкой дисконтирования для измерения убытка от обесценения, признается эффективная ставка процента, определенная договором. Группа может оценивать снижение стоимости на основании справедливой стоимости финансового инструмента, с использованием наблюдаемых рыночных цен.

Если в следующем периоде сумма убытков из-за снижения стоимости уменьшится и это уменьшение можно объективно отнести к какому-то событию, наступившему после признания обесценения (например, улучшению кредитной способности дебитора) сторнирование первоначально признанного убытка от обесценения, признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

б) *Активы, квалифицированные как имеющиеся в наличии для продажи*

В конце каждого отчетного периода Группа оценивает, имеются ли объективные доказательства обесценения какого-либо финансового актива или группы финансовых активов. Для оценки снижения стоимости долговых ценных бумаг Группа использует критерии, указанные в пункте (а), выше. В случае долевого ценных бумаг, классифицированных в качестве имеющихся в наличии для продажи, существенное или устойчивое падение справедливой стоимости ниже их покупной стоимости считается индикатором обесценения актива. В случае если существует любое из указанных выше доказательств по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, накопленный убыток – исчисленный как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью, уменьшенная на любые убытки от обесценения по данному финансовому активу первоначально признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках – переносится из строки капитала и признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Убытки от обесценения долевого инструментов не восстанавливаются, последующая прибыль отражается в составе консолидированного отчета о прочем совокупном доходе. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долговых инструментов, отнесенных к категории инвестиций, име-

ющихся в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в прибыли или убытке, убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

2.14. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены реализации. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Группы не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу.

Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 35).

2.15. Торговая дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность — это суммы, которые задолжали покупатели за проданные им продукты, товары или оказанные услуги, в ходе обычной деятельности компании. В случае если ожидается, что дебиторская задолженность будет оплачена в течение года или в более короткий срок (либо в течение операционного цикла деятельности компании, если он является более длительным), торговая дебиторская задолженность классифицируется в качестве краткосрочной. В противном случае, торговая дебиторская задолженность считается долгосрочной.

Торговая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости и в последующем учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента за вычетом резерва на обесценение. Резерв на обесценение дебиторской задолженности создается тогда, когда существует доказательство, что Группа не сможет взыскать все требуемые суммы в соответствии с первоначальными условиями. Существенные финансовые трудности у покупателя, вероятность того, что покупателю грозит ликвидация или финансовая реорганизация, ошибка или задержка в производстве платежей (более 90 дней для обществ, контролируемых государством и более 60 дней для других обществ) являются индикаторами о том, что дебиторская задолженность должна быть обесценена. Сумма резервов представляет разницу между балансовой стоимостью дебиторской задолженности и текущей стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки. Балансовая стоимость актива уменьшается посредством использования счета резерва под обесценение дебиторской задолженности, и сумма обесценения признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках «расходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток». В случае, когда дебиторская задолженность является безнадежной, она списывается за счет резерва под обесценение дебиторской задолженности. Последующее восстановление ранее списанных сумм дебиторской задолженности, учитывается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках «доходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток» (Примечание 33).

2.16. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе и на расчетных счетах в банках, которые можно снять со счета в любое время, без предварительного уведомления. Денежные эквиваленты представляют собой все краткосрочные высоколиквидные инвестиции, которые могут быть конвертированы в денежные средства с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев со дня вложения средств. Они признаются на основании стоимости приобретения, которая является приблизительной их справедливой стоимости.

2.17. Забалансовые активы и обязательства

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Группы, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к инструментам обеспечения оплаты, таким как гарантии и другие виды залогов.

2.18. Акционерный капитал

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

2.19. Прибыль на акцию

Группа рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли, принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

2.20. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды, и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Группы имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

2.21. Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом транзакционных издержек. В последующем периоде обязательства по кредитам отражаются по амортизированной стоимости; все разницы между поступлениями (за вычетом транзакционных издержек) и

стоимостью погашения, признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках за период использования кредита, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Платежи, уплаченные при получении кредитных линий, признаются как транзакционные издержки в той степени, в которой существует вероятность того, что кредитные линии будут использованы. В этом случае, платеж откладывается до использования сумм с указанных открытых кредитных линий. В случае отсутствия доказательства о том, что частичное или полное использование кредита вероятно, сумма платежа капитализируется в качестве предоплаты за услуги по предоставлению ликвидности и амортизируется в течение периода, к которому кредит относится.

Обязательства по кредитам классифицируются в качестве краткосрочного обязательства, за исключением случая, если у Группы имеется безусловное право отложить погашение обязательств, по крайней мере, на срок не менее 12 месяцев после отчетной даты.

2.22. Торговая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность – это обязательства по оплате поставщикам за полученный товар или услуги в ходе обычной деятельности. Обязательства перед поставщиками классифицируются в качестве краткосрочных, если срок их оплаты наступает в течение 1 года или менее (или в течение обычного операционного цикла Группы, если он длится более 1 года). В противном случае, данные обязательства отражаются как долгосрочные. Торговая кредиторская задолженность первоначально оценивается по справедливой стоимости и впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной ставки процента.

2.23. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Группа осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам (в соответствии с законодательством), которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

2.24. Вознаграждения работникам

а) Пенсионные обязательства

Группа создает пенсионный план с установленными взносами. Группа делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Группа не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Группа осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения, приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

в) Бонусные планы

Группа признает обязательство и расходы по выплате бонусов и распределению прибыли на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Группа признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2017 году Группа начала реализовать новую трехлетнюю (2018 – 2020) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 22).

2.25. Признание выручки

Выручка включает в себя справедливую стоимость полученной оплаты либо дебиторскую задолженность, возникших в результате продажи товаров либо оказания услуг в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается без учета НДС, акцизов, возврата товаров, скидок и уступок, после исключения внутренних продаж в рамках Группы.

Группа признает выручку в тех случаях, когда выручка может быть надежно измерена, когда вполне вероятно поступление будущих экономических выгод, и когда выполнены специальные требования по каждому из видов деятельности Группы, указанным ниже. Размеры доходов не считаются надежно измеримыми до решения всех возможных обязательств, которые могут возникнуть в связи с продажей. Оценки Группы обоснованы на результатах предшествующей деятельности, учитывая тип покупателя, вид трансакций и особенности каждой из сделок.

а) Выручка от реализации – оптовая торговля

Группа занимается добычей и продажей нефти, нефтехимических продуктов и сжиженного нефтяного газа на оптовом рынке. Доход от проданных товаров признается в момент поставки Группой продуктов оптовому покупателю. Поставка не считается совершенной до момента поставки товара в указанное место, до перевода рисков обесценения или убытка на оптового покупателя и до момента принятия оптовым покупателем товаров, в соответствии с договором купли-продажи, или до истечения сроков принятия товаров, или до получения Группой объективных доказательств о выполнении всех критериев, относящихся к приемке товаров.

Реализация товаров отражается на основании цены, указанной в договорах купли-продажи, за вычетом скидок за выбранное количество и возврата в момент продажи. При оценке скидки и возврата товара используется опыт предыдущих периодов. Скидки за количество оцениваются на основании ожидаемых закупок в течение года. Считается, что не существует ни одного элемента финансирования, поскольку продажа осуществляется с кредитным сроком оплаты, который полностью соответствует рыночной практике.

б) Выручка от реализации – розничная торговля

Группа управляет сетью АЗС. Доход от реализации товаров признается в момент продажи Группой товара покупателю. В розничной торговле оплата обычно производится наличными, купонами на покупку топлива или платежными картами.

в) Выручка от оказания услуг

Группа осуществляет реализацию инженерно-технических услуг. Такие услуги предоставляются на основе затраченного рабочего времени и материалов или на основе договора с фиксированной ценой, при этом договорные условия являются общепринятыми в отрасли.

Выручка по договорам, основанным на затратах рабочего времени и материалов (обычно на оказание инженерно-технических услуг), признается по методу «процента выполненных работ». Выручка, как правило, признается по договорным ставкам. В отношении договоров, основанных на затратах рабочего времени, объем выполненных работ оценивается по соотношению фактически отработанных часов и общего количества рабочего времени по договору. В отношении договоров, основанных на расходе материалов, объем выполненных работ оценивается по процентному соотношению фактически понесенных прямых расходов и общего объема расходов по договору.

Выручка по договорам с фиксированной ценой на оказание инженерно-технических услуг также признается по методу «процента выполненных работ». Выручка, как правило, признается на основе объема выполненных на определенную дату услуг как процентной доли от общего объема услуг по договору.

При возникновении обстоятельств, которые могут изменить первоначальные оценки величины выручки, затрат или степени продвижения к выполнению договора, такие оценки пересматрива-

ются. Такой пересмотр может привести к увеличению или уменьшению расчетной суммы выручки или затрат с отнесением результата на прибыль за период, в течение которого обстоятельства, приведшие к этому пересмотру, стали известны руководству.

з) *Выручка от реализации электроэнергии*

Группа торгует электроэнергией на краткосрочном и долгосрочном уровне, на общепринятых условиях, действующих на рынке электроэнергии. Реализация большей частью осуществляется на оптовом рынке, без структурированной торговли.

д) *Процентный доход*

Процентный доход признается на пропорциональной временной основе, применением метода эффективной процентной ставки. В случае уменьшения стоимости дебиторской задолженности, Группа уменьшает балансовую стоимость дебиторской задолженности до возмещаемой суммы, являющейся будущим денежным потоком, дисконтированным по первоначальной эффективной процентной ставке финансового инструмента, и продолжает дисконтировать процентный доход. Процентный доход с обесцененных займов признается с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

2.26. Аренда

Договоры аренды, по условиям которых Группа принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. Общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год по линейному методу в течение срока аренды.

2.27. Распределение дивидендов

Распределение дивидендов акционерам Группы признается как обязательство в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Группы.

2.28. Капитализация расходов по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, не оцениваемые по справедливой стоимости и требуемые значительного времени на подготовку к использованию (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Подготовка финансовой отчетности требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств на отчетную дату, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияют только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Группой учетной политики. Фактические результаты деятельности Группы могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

3.1. Оценка запасов нефти и газа

Инженерные оценки запасов нефти и газа являются неопределенными и подвержены пересмотру в будущем. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к доказанным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, исчерпание запасов, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться существенные капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества до-

казанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

3.2. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на РСД 1 481 790 за год, закончившийся 31 декабря 2017 года (2016 г.: РСД 1 399 849).

3.3. Обесценение гудвилла

Гудвилл тестируется на обесценение раз в год.

Возмещаемая стоимость средств или ЕГН больше его стоимости в использовании и справедливой стоимости, за вычетом расходов на продажу. При оценке стоимости при использовании, ориентировочные будущие денежные потоки дисконтированы до текущей стоимости при использовании ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущие рыночные оценки временной стоимости денег и риски, специфические для средства или ЕГН. Ориентировочные будущие денежные потоки включают оценку будущих затрат на резервирование, будущих цен сырья, валютный курс, ставку дисконтирования и т.д. (Примечание 8).

3.4. Обесценение непроизводных финансовых активов

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив оценивается на предмет наличия признаков его возможного обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло повлекшее убыток событие, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

Признаки, свидетельствующие об обесценении займов и дебиторской задолженности, рассматриваются Группой, как на уровне отдельных активов, так и на уровне портфеля. Все такие активы, величина каждого из которых, взятого в отдельности, является значительной, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. Займы и дебиторская задолженность, величина которых не является по отдельности значительной, оцениваются на предмет обесценения в совокупности путем объединения в портфель активов, которые имеют сходные характеристики риска.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и текущей стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости займов и дебиторской задолженности.

3.5. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Группа определяет соответствующую ставку дисконтирования на конец каждого года. Она представляет собой процентную ставку, которая должна быть использована для определения приведенной стоимости расчетного выбытия будущих денежных потоков, предположительно необходимых для выполнения обязательств по выплате вознаграждений работникам. При определении соответствующей ставки дисконтирования, Группа учитывает процентные ставки по облигациям и государственным документам Республики Сербия, выраженным в той валюте, в которой будут осуществлены выплаты по пенсионным обязательствам, и имеющие сроки погашения, приблизительно одинаковые со сроками погашения соответствующего пенсионного обязательства.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 5,65% (вместо примененной – 4,65%), для всей Группы, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям уменьшилась бы на 10,2%, а по юбилейным вознаграждениям на 7,1%. В случае увеличения заработной платы сотрудников по ставке в размере 1%, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям Группы увеличилась бы на 11,7% и 7,7% по юбилейным вознаграждениям.

3.6. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды

Руководство Группы создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва (примечание 22) является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Группы, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае использования ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по восстановлению природных ресурсов в размере 5,65% (вместо использованной 4,65%) в год, то текущая стоимость обязательств уменьшилась бы на РСД 383 925 .

3.7. Условные обязательства

По состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или невозникновения одного или более событий в будущем могут привести к убыткам для Группы. Руководство Группы проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Группы или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа после консультаций с юрисконсультами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Группы, а также наиболее вероятную сумму оттока экономических выгод. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в консолидированной финансовой отчетности Группы. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить, и она существенна.

Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Группа может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 38).

3.8. Возмещаемая стоимость основных средств

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Группы проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Группы. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Анализ чувствительности к изменению цены на нефть является главным индикатором обесценения активов. Согласно прогнозу, если бы цена на нефть снизилась на 10 долл. США/баррель, все равно бы осталась положительная разница между возмещаемой стоимостью основных средств и их нынешней стоимости (46,3 млрд. РСД).

Тем не менее, руководство продолжает постоянно следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на деятельность Группы, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий, в случае если негативные тенденции и в дальнейшем будут продолжаться на рынке.

4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО

Перечисленные ниже стандарты или изменения стандартов, относящиеся к годовым периодам, вступили в силу с 1 января 2017 года:

- **Поправки к МСФО (IAS) - 7 – «Отчет о движении денежных средств»** (документ выпущен в январе 2016 г. и применяется в отношении отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2017 г. или после этой даты) – Юридические лица должны раскрывать информацию, позволяющую пользователям финансовой отчетности оценить изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью, включая как изменения, обусловленные денежными потоками, так и изменения, не обусловленные ими. Группа выполнила требуемое раскрытие информации в рамках своей консолидированной финансовой отчетности (Примечание 23).

Перечисленные ниже стандарты или изменения стандартов стали обязательными для Группы с 1 января 2017 г., но не оказали существенного влияния на Группу:

- **Поправки к МСФО (IAS) 12 – «Налоги на прибыль»:** Документ «Признание отложенных налоговых активов в отношении нерезализованных убытков» (выпущен в январе 2016 года, и применяется в отношении отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2017 г. или после этой даты).
- **Поправки МСФО (IFRS) 12 – «Раскрытие информации об участии в других предприятиях»** включены в годовые улучшения МСФО, цикл 2014-2016 гг. (документ выпущен 8 декабря 2016 г. и применяется в отношении отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2017 г. и после этой даты).

5. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Опубликован ряд новых стандартов, интерпретаций и изменений существующих стандартов, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

МСФО (IFRS) 9 – «Финансовые инструменты» (изменения внесены в июле 2014 г и стандарт применяется в отношении отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2018 г. или после этой даты). Основные отличия нового стандарта заключаются в следующем:

- Финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.
- Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки лишь платежами в счет основного долга и процентов. Если долговой инструмент предназначен для получения денег, он может учитываться по амортизированной стоимости, если он при этом также предусматривает лишь платежи в счет основного долга и процентов. Долговые инструменты, которые предусматривают лишь платежи в счет основного долга и процентов и удерживаются в портфеле, могут классифицироваться как оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если организация и удерживает их для получения денежных потоков по активам, и продает активы. Финансовые активы, не содержащие денежных потоков, являющихся лишь платежами в счет основного долга и процентов, необходимо оценивать по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (например, производные финансовые инструменты). Встроенные производные инструменты больше не отделяются от финансовых активов, но будут учитываться при оценке условия, предусматривающего лишь платежи в счет основного долга и процентов.

- Инвестиции в долевыe инструменты должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевыe инструмент предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.
- Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к организации раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода.
- МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что организации при первоначальном признании финансовых активов должны будут сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев, не являющихся кредитными убытками от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если имело место существенное повышение кредитного риска, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента, а не на основе ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев.
- Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет организациям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.

На основании предварительного анализа финансовых активов и финансовых обязательств Группы на 31 декабря 2017 года, а также на основании состояния и фактов, имеющих на указанную дату, руководство Группы не ожидает оказания существенного влияния нового стандарта на консолидированную финансовую отчетность на 1 января 2018 г. Менеджмент Группы уверен, что резервы, составляющие РСД 7 942 578 (торговая дебиторская задолженность); РСД 3 923 383 (дебиторская задолженность по специфическим сделкам) и РСД 11 687 452 (прочая дебиторская задолженность) являются достаточными, и что они отражают настоящую степень риска, связанного с взысканием дебиторской задолженности, согласно доступной информации.

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 г. и вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока поступления экономических выгод от договора.

Поправки к МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущены 12 апреля 2016 года и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты). Поправки не приводят к изменению основополагающих принципов стандарта, а поясняют, как эти принципы должны применяться. В поправках разъясняется, как выявить в договоре обязанность

к исполнению (обещание передачи товара или услуги покупателю); как установить, является ли компания принципалом (поставщиком товара или услуги) или агентом (отвечающим за организацию поставки товара или услуги), а также как определить, следует ли признать выручку от предоставления лицензии в определенный момент времени или в течение периода. В дополнение к разъяснениям поправки включают два дополнительных преимущества, которые позволят компании, впервые применяющей новый стандарт, снизить затраты и уровень сложности учета.

В соответствии с переходными положениями МСФО (IFRS) 15, Группа выбрала упрощенный метод перехода, и эффекты перехода будут признаны 1 января 2018 года в консолидированной финансовой отчетности за год, заканчивающийся 31 декабря 2018 года, в первом году, в котором Группа применит МСФО (IFRS) 15.

Группа планирует применить практические преимущества, доступные для упрощенной модели перехода. Группа применяет МСФО (IFRS) 15 ретроспективно только к договорам, срок действия которых не истекает на дату первого применения (1 января 2018 года).

На основании анализа потока доходов Группы за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, анализа условий отдельных договоров и на основании фактов и обстоятельств, существующих на указанную дату, а также учитывая применение упрощенной модели перехода, руководство Группы не ожидает, что утверждение и применение нового стандарта на 1 января 2018 года окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность (он будет ниже 0,3% от доходов от продажи за период, закончившийся на 31 декабря 2017 года). Влияние изменений в основном относится к реклассификации доходов от продажи продукции и товаров и доходов от услуг.

Группа планирует завершить процесс внедрения в первой половине 2018 года. Основные задачи включают изменения в учетных политиках и учетных инструкциях, адаптацию процесса, таким образом, чтобы экономические события рассматривались в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15 на дату транзакции, а также подготовку раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности. Группа планирует основное раскрытие информации в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15, представить в периодической консолидированной финансовой отчетности на 30 июня 2018 года.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен 13 января 2016 года и вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты). Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отношении аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета аренды.

Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности. Группа на текущий момент анализирует влияние нового стандарта на консолидированную финансовую отчетность.

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 г. и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты).

МСФО 17 заменяет МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования», который обеспечивал компаниям возможность продолжить применение существующего порядка учета договоров страхования. Вследствие этого инвесторам было трудно сопоставлять финансовые показатели страховых компаний, которые были весьма схожи. МСФО (IFRS) 17 является стандартом, основанным на едином принципе учета всех договоров страхования, включая договоры перестрахования, имеющиеся у страховщика. Согласно общей модели при первоначальном признании предприятие должно оценивать группу договоров по общей сумме: (а) величины будущих денежных потоков (FCF), включающей оценку таких потоков, рассчитанную с учетом вероятностей, корректировку, отражающую стоимость денег во времени (TVM), финансовые риски, связанные с такими денежными потоками в будущем, и корректировку рисков с учетом нефинансового риска; (б) контрактной маржи (CSM). Страховщики будут признавать прибыль от группы договоров страхования в течение периода, в котором они предоставляют страховые услуги и по мере их освобождения от риска. В случае если группа договоров приносит или будет приносить убытки, организация незамедлительно признает эти убытки. На текущий момент Группа оценивает влияние нового стандарта на консолидированную финансовую отчетность.

КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата» (опубликовано 8 декабря 2016 г. и вступает в силу в отношении периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).

В настоящем разъяснении рассматривается определение даты операции при применении МСФО (IAS) 21 к транзакциям, осуществляемым в иностранной валюте. В настоящем разъяснении рассматривается определение даты операции для целей определения обменного курса, который должен использоваться при первоначальном признании соответствующего актива, расхода или дохода (или его части) при прекращении признания немонетарного актива или немонетарного обязательства, возникающих в результате совершения или получения предварительной оплаты в иностранной валюте. В случае нескольких операций совершения или получения предварительной оплаты организация должна определять дату операции для каждой выплаты или получения предварительной оплаты. На текущий момент Группа оценивает влияние настоящего Разъяснения на консолидированную финансовую отчетность.

КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль» (опубликовано 7 июня 2017 г. и вступает в силу в отношении периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).

МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» устанавливает требования к учету текущих и отложенных налоговых активов и обязательств, но не устанавливает порядок отражения эффектов неопределенности. Настоящее Разъяснение поясняет, как необходимо применять требования МСФО (IAS) 12 к признанию и оценке в случае, когда существует неопределенность налоговых трактовок в отношении налога на прибыль. Организация должна решить, рассматривать ли каждую неопределенную налоговую трактовку по отдельности или вместе с одной или несколькими другими неопределенными налоговыми трактовками, в зависимости от того, какой подход позволит с большей точностью предсказать результат разрешения неопределенности. Организация должна исходить из допущения, что налоговые органы проведут проверку сумм, которые они имеют право проверять, и что при проведении таких проверок будут полностью осведомлены о всей соответствующей информации. Если организация придет к заключению, что отсутствует высокая вероятность того, что налоговый орган согласится с неопределенной налоговой трактовкой, организация должна отразить влияние неопределенности при определении соответствующей налогооблагаемой прибыли (налогового убытка), налоговой базы, неиспользованных налоговых убытков, неиспользованных налоговых льгот или ставок налога. Организация должна отражать влияние изменения фактов и обстоятельств или появления новой информации как изменение в бухгалтерской оценке. Примеры изменений фактов и обстоятельств или появления новой информации, которые, в зависимости от обстоятельств, могут привести к пересмотру суждения или расчетной оценки, требуемых настоящим Разъяснением, включают следующие, но не ограничиваются ими:

проверки или действия, предпринятые налоговым органом, изменение правил, установленных налоговым органом или истечение права налогового органа на проведение проверки или повторной проверки налоговой трактовки. Отсутствие согласия или несогласия налогового органа с той или иной налоговой трактовкой само по себе, вероятнее всего, не будет являться изменением фактов и обстоятельств или появлением новой информации, оказывающими влияние на суждения и расчетные оценки, требуемые настоящим Разъяснением. На текущий момент Группа оценивает влияние настоящего Разъяснения на консолидированную финансовую отчетность.

Не ожидается, что нижеприведенное раскрытие информации, после утверждения, окажет существенного влияния на Группу:

- Торговля активами и инвестиции между компанией и ее ассоциированными предприятиями или совместными предприятиями – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (опубликованы в сентябре 2014 г. и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся с даты, установленной Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Платежи на основе акций» (опубликованы 20 июня 2016 г., вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» – Поправки к МСФО (IFRS) 4 (опубликованы 12 сентября 2016 года и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты, для предприятий, выбравших применение варианта временного исключения или в случаях, когда предприятие первоначально применяет МСФО 9, используется метод совпадения).
- Поправки к МСФО (IAS) 40 «Инвестиционная недвижимость» (опубликованы 8 декабря 2016 г. и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- Ежегодные улучшения МСФО – цикл 2014–2016 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 1 и МСФО (IAS) 28 (опубликованы 8 декабря 2016 года и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2018 года или после этой даты).
- Возможность досрочного погашения с отрицательной компенсацией – Поправки к МСФО (IFRS) 9 (опубликованы 12 октября 2017 года и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).
- «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» – Поправки к МСФО (IAS) 28 (опубликованы 12 октября 2017 г. и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).
- Ежегодные улучшения МСФО – циклы 2015–2017 гг. – Поправки к МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 11, МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 23 (опубликованы 12 декабря 2017 г. и вступают в силу для отчетных периодов, начинающихся 1 января 2019 года или после этой даты).

Если в предыдущем тексте не указано иначе, не ожидается, что новые стандарты и толкования могут оказать существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Группе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Группы, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Группой, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Группы.

В ходе текущей деятельности Группа подвергается следующим финансовым рискам:

- а) *рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);*
- б) *кредитный риск;*
- в) *риск ликвидности.*

Валютный риск

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями и признанными активами и обязательствами.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Группы.

Группа имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро и долларах США, которые подвергают Группу риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Группы в общем кредитном портфеле.

31 декабря 2017 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Прочие долгосрочные финансовые вложения	2 107 677	959 722	4 964	71 083	3 143 446
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 413	-	-	-	8 413
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	21 114 139	4 269 578	827 079	1 703 380	27 914 176
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	341 232	13 170	155 363	19 527	529 292
Прочая дебиторская задолженность	151 116	1 014 723	1 227	23 674	1 190 740
Краткосрочные финансовые вложения	7 657 613	63 519	-	21 372	7 742 504
Денежные средства и их эквиваленты	11 205 666	5 210 861	8 742 852	1 915 991	27 075 370
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(283 880)	(72 137 729)	(17 890 187)	(184 082)	(90 495 878)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(31 813)	(6 022 439)	(44 062)	(1 270)	(6 099 584)
Торговая кредиторская задолженность	(14 801 961)	(6 905 661)	(7 010 922)	(1 382 360)	(30 100 904)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 986 880)	(142 413)	(195 505)	(72 394)	(9 397 192)
Чистая подверженность риску	18 481 322	(73 676 669)	(15 409 191)	2 114 921	(68 489 617)

31 декабря 2016 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
Финансовые средства					
Внеоборотные активы					
Прочие долгосрочные финансовые вложения	77 303	1 002 384	7 028	74 189	1 160 904
Долгосрочная дебиторская задолженность	7 872	9 292 006	-	-	9 299 878
Оборотные активы					
Торговая дебиторская задолженность	23 960 950	11 088 796	507 965	1 159 967	36 717 678
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	455 394	37 474	183 610	601	677 079
Прочая дебиторская задолженность	359 306	2 121 074	342	19 835	2 500 557
Краткосрочные финансовые вложения	12 250	294 527	-	51	306 828
Денежные средства и их эквиваленты	11 063 921	6 470 898	4 681 789	682 734	22 899 342
Финансовые обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства	(4 166)	(54 367 769)	(39 371 390)	(553 193)	(94 296 518)
Краткосрочные обязательства					
Краткосрочные финансовые обязательства	(198)	(21 462 959)	(236 526)	(32 975)	(21 732 658)
Торговая кредиторская задолженность	(6 845 162)	(9 848 305)	(6 328 574)	(1 443 241)	(24 465 282)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 039 813)	(95 410)	(319 193)	(145 039)	(8 599 455)
Чистая подверженность риску	21 047 657	(55 467 284)	(40 874 949)	(237 071)	(75 531 647)

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

На дату отчетности	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Евро	118,4727	123,4723
Долл. США	99,1155	117,1353

Анализ чувствительности

Группа приняла решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/ (убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы и прибыль /убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2017 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 5%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на РСД 3 683 833 (2016: РСД 2 773 364), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2017 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к долл. США составило 10%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год и капитал были бы выше/ниже на РСД 1 540 919 (2016: РСД 4 087 495), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете обязательств по займам и кредиторской задолженности перед поставщиками, выраженных в долл. США.

Риск влияния изменений процентных ставок на денежные потоки

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки, в то время как займы, выданные по фиксированным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (Euribor или Libor) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Группы. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения в 2017 году и капитал были бы ниже/выше на РСД 940 437 (2016 г.: РСД 1 087 907), в основном в результате увеличения/уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

Кредитный риск

Группа управляет кредитным риском. Кредитный риск возникает: из-за наличия денежных средств и эквивалентов денежных средств, депозитов в банках и финансовых учреждениях, внутрикорпоративных кредитов, а также из подверженности риску розничной и оптовой торговли, включая невзысканную дебиторскую задолженность и взятые на себя обязательства.

Кредитный риск, относящийся к реализации электроэнергии, систематически контролируется, и основывается на централизованном утверждении кредитного лимита для каждого покупателя, ведении учета о финансовом положении покупателя, предыдущем опыте и кредитоспособности.

Банки ранжируются только в случае существования инструментов обеспечения дебиторской задолженности на различных основаниях, а также на основании общих сумм операций Группы с банками. В отношении отечественных банков, если речь идет о банке, с которым Группа проводит пассивные операции, применяется второй критерий, а в случае банка, с которым Группа не работает, кредитные лимиты устанавливаются на основании определенной методологии.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску, по видам активов, отраженная в текущей стоимости финансовых активов, в бухгалтерский баланс представлена в следующей таблице:

За год, закончившийся 31 декабря		
	2017	2016
Прочие долгосрочные финансовые вложения	3 143 446	1 160 904
Долгосрочная дебиторская задолженность (примечание 12)	8 413	9 299 878
Торговая дебиторская задолженность (примечание 15)	27 914 176	36 717 678
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	529 292	677 079
Прочая дебиторская задолженность (примечание 16)	1 190 740	2 500 557
Краткосрочные финансовые вложения	7 742 504	306 828
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 18)	27 075 370	22 899 342
Итого максимальный объем обязательств по кредитному риску	67 603 941	73 562 266

Торговая и прочая дебиторская задолженность

На подверженность Группы кредитному риску больше всего влияют индивидуальные характеристики каждого покупателя. Кредитный лимит определяется для каждого покупателя отдельно, как максимальная сумма кредитного риска, учитывая при этом множество характеристик, как например:

- финансовые отчеты клиента;
- платежеспособность, подтвержденная Агентством хозяйственных реестров, компанией «НИС» и/или кредитными отчетами;
- сумма зарегистрированных залогов;
- кол-во дней, в течение которых был заблокирован счет клиента;
- исторические данные о деловых отношениях с Группой;
- запланированный объем продаж;
- длительность периода, в котором поддерживаются деловые отношения с Группой, включая возрастную структуру, сумму просроченной дебиторской задолженности и любые виды финансовых сложностей.

Как правило, дебиторская задолженность, сумма которой превышает утвержденный размер кредитного лимита, обеспечена банковской гарантией, авансовой оплатой либо другим инструментом обеспечения.

Руководство Группы регулярно проводит оценку кредитного качества торговой и прочей дебиторской задолженности, учитывая анализ возрастной структуры дебиторской задолженности и период поддержания деловых отношений с Группой.

Руководство уверено, что торговая и прочая дебиторская задолженность, не подлежащая обесценению, также как и прочие оборотные активы, полностью может быть погашена.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 и 2016 г. анализ торговой дебиторской задолженности по датам возникновения приведен ниже:

	31 декабря 2017			31 декабря 2016		
	Брутто	Резерв	Нетто	Брутто	Резерв	Нетто
Непросроченная дебиторская задолженность	25 321 163	-	25 321 163	33 491 655	-	33 491 655
Просроченная дебиторская задолженность за период:						
до 30 дней	2 128 643	-	2 128 643	1 722 906	-	1 722 906
от 1-ого до 3 месяцев	242 422	(5 941)	236 481	1 230 704	(24 637)	1 206 067
от 3 месяцев до 1 года	383 307	(238 143)	145 164	309 158	(76 890)	232 268
более 1 года	7 781 219	(7 698 494)	82 725	17 453 443	(17 388 661)	64 782
Итого	35 856 754	(7 942 578)	27 914 176	54 207 866	(17 490 188)	36 717 678

Изменение резерва Группы под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	Торговая и прочая дебиторская задолженность		Итого
	Третьи стороны	Государства и компании в государственной собственности	
На 1 января 2016 г.	6 165 399	13 486 068	19 651 467
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	12 149	106 073	118 222
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 33)	(4 345 232)	(89 800)	(4 435 032)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(4 220)	(204 174)	(208 394)
Перевод из дебиторской задолженности по специфическим сделкам	2 247 189	-	2 247 189
Прочие	(314 097)	430 833	116 736
На 31 декабря 2016 г.	3 761 188	13 729 000	17 490 188
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	3 313	410 845	414 158
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 33)	(740)	(178 994)	(179 734)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(140 623)	(140 623)
Амортизация дисконта (примечание 31 и 32)	-	(164 147)	(164 147)
Перевод из долгосрочной дебиторской задолженности	-	208 808	208 808
Перевод в инвестиции в ассоциированные предприятия (Примечание 10)	(1 349 735)	(8 362 950)	(9 712 685)
Прочее	(8 465)	35 078	26 613
На 31 декабря 2017 г.	2 405 561	5 537 017	7 942 578

Отмена резерва в течение 2016 года в размере РСД 4 435 032, в основном относится к положительному результату переговоров между Обществом и Правительством Республики Сербия, в связи с высканием дебиторской задолженности от «ХИП Петрохемия а.д. Панчево». В результате переговоров принят Закон о переводе долга «ХИП Петрохемии» на Республику Сербия. В соответствии с законом, Общество получит сумму в размере 105 000 000 евро в течение следующих два года, причем срок погашения последней части 15 июня 2019 г. По договору купли-продажи, с возмещением части

дебиторской задолженности банку «Уникредит», дебиторская задолженность взыскана в течение 2017 года (Примечание 12).

Расходы, на создание резерва или списание дебиторской задолженности, включены в общие и административные расходы в консолидированном отчете о совокупном доходе. Суммы резервов под обесценение, в основном списываются, если не ожидаются поступления дополнительных денежных средств.

Максимальная подверженность кредитному риску, по состоянию на отчетную дату, равна балансовой стоимости каждого упомянутого выше класса дебиторской задолженности, за вычетом выданной банковской гарантии, в качестве инструмента обеспечения. Другие классы торговой и прочей дебиторской задолженности не содержат обесцениваемых активов.

Движение по резерву Группы под обесценение прочей долгосрочной дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	Прочая долгосрочная дебиторская зadolженность
На 1 января 2016 г.	912 967
Амортизация дисконта (примечание 31 и 32)	(193 552)
Курсовые разницы	9 128
На 31 декабря 2016 г.	728 542
Неиспользованные сторнированные суммы	(159 154)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(132 657)
Курсовые разницы	(12 860)
Амортизация дисконта (примечание 31 и 32)	(215 064)
Перевод в краткосрочную часть	(208 808)
На 31 декабря 2017 г.	-

На 31 декабря 2017 и 2016 гг. дебиторская задолженность по специфичным сделкам в размере РСД 3 923 383 (31 декабря 2016 г. в размере РСД 4 467 337) в основном обесценена в размере РСД 3 394 091 (31 декабря 2016 года РСД 3 790 258). Возраст 96% данной дебиторской задолженности превышает 5 лет.

На 31 декабря 2017 и 2016 гг. возрастная структура прочей краткосрочной дебиторской задолженности, выглядела следующим образом:

	31 декабря 2017			31 декабря 2016		
	Брутто	Резерв	Нетто	Брутто	Резерв	Нетто
Непросроченная дебиторская задолженность	1 120 164	-	1 120 164	2 393 532	-	2 393 532
Просроченная дебиторская задолженность за период:						
до 30 дней	13 378	(2 013)	11 365	23 073	(54)	23 019
от 1-ого до 3 месяцев	8 117	(970)	7 147	35 922	(9 027)	26 895
от 3 месяцев до 1 года	137 645	(101 777)	35 868	86 850	(65 253)	21 597
более 1 года	11 598 888	(11 582 692)	16 196	11 697 960	(11 662 446)	35 514
Итого	12 878 192	(11 687 452)	1 190 740	14 237 337	(11 736 780)	2 500 557

Движение по резерву Группы под обесценение прочих прочей краткосрочной дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

	Проценты к получению	Прочая деб. задолженность	Итого
На 1 января 2016 г.	6 331 838	7 440 576	13 772 414
Резерв под прочие оборотные активы	82 107	9 414	91 521
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 33)	(2 086 052)	(715)	(2 086 767)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(38 291)	(2 184)	(40 475)
Прочее	(1 323)	1 410	87
На 31 декабря 2016 г.	4 288 279	7 448 501	11 736 780
Резерв под прочие оборотные активы	79 215	-	79 215
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 33)	(74 244)	(16)	(74 260)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как не подлежащая взысканию	(102 085)	1 966	(100 119)
Прочее	599	45 237	45 836
На 31 декабря 2017 г.	4 191 764	7 495 688	11 687 452

Риск ликвидности

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Группы. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Группы, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Группа не превысила допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Группы в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Группы и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

	Текущая стоимость	Итого	Меньше 1-ого года	От 1-ого до 5-и лет	Более 5-и лет
На 31 декабря 2017 г.					
Займы	96 595 462	103 637 762	8 412 188	88 135 122	7 090 452
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	33 873 212	33 873 212	33 873 212	-	-
	130 468 674	137 510 974	42 285 400	88 135 122	7 090 452
На 31 декабря 2016 г.					
Займы	116 029 176	124 087 721	24 476 346	84 520 995	15 090 380
Торговая задолженность и обязательств по выплате дивидендов	28 237 590	28 237 590	28 237 590	-	-
	144 266 766	152 325 311	52 713 936	84 520 995	15 090 380

6.2. Управление риском капитала

В области управления капиталом руководство Группы ставит своей целью гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, вернуть капитал акционерам, выдать новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности.

На уровне Группы мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Группы к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Обязательства по кредитам – итого (примечания 23 и 24)	96 595 462	116 029 176
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 18)	(27 075 370)	(22 899 342)
Чистая задолженность	69 520 092	93 129 834
EBITDA	46 961 778	39 776 634
Соотношение чистой задолженности к EBITDA	1,48	2,35

Группа обязалась (на уровне Газпром Нефть Группа) поддерживать коэффициент покрытия общей задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Группа проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Группы к управлению риском капитала.

6.3. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Группы, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Группа применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, прочих оборотных активов и поставщиков и торговой кредиторской задолженности, считается равной справедливой стоимости, из-за их краткосрочного характера. Для большей части долгосрочной дебиторской задолженности и обязательств, справедливая стоимость не отличается значительно от их балансовой стоимости.

7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Группы организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Группы: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки и маркетинга.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	43 812 695	235 933 159	(45 060 752)	234 685 102
Межсегментная	41 956 055	3 104 697	(45 060 752)	-
Внешняя	1 856 640	232 828 462	-	234 685 102
ЕБИТДА (Сегментный результат)	29 987 138	16 974 640	-	46 961 778
Амортизация	(6 821 640)	(9 605 638)	-	(16 427 278)
Убытки от обесценения (примечания 35)	(75 245)	(244 237)	-	(319 482)
Обесценение разведки (примечание 9)	(568 493)	-	-	(568 493)
Финансовые расходы, нетто	182 294	4 651 183	-	4 833 477
Налог на прибыль	(2 256 789)	(4 999 676)	-	(7 256 465)
Сегментная прибыль	20 407 819	6 554 832	-	26 962 651

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	36 353 306	192 438 464	(36 691 642)	192 100 128
Межсегментная	34 048 352	2 643 290	(36 691 642)	-
Внешняя	2 304 954	189 795 174	-	192 100 128
ЕБИТДА (Сегментный результат)	22 392 045	17 384 589	-	39 776 634
Амортизация	(6 351 069)	(9 538 108)	-	(15 889 177)
Убытки от обесценения (примечания 35)	(4 640)	41 731	-	37 091
Обесценение разведки (примечание 9)	(1 204 851)	-	-	(1 204 851)
Финансовые расходы, нетто	(262 423)	(5 546 491)	-	(5 808 914)
Налог на прибыль	(273 282)	(2 354 931)	-	(2 628 213)
Сегментная прибыль/ (убыток)	15 197 681	(184 255)	-	15 013 426

Ниже представлена сверка EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 г.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Чистая прибыль за год	26 962 651	15 013 426
Налог на прибыль	7 256 465	2 628 213
Прочие расходы	1 737 858	1 825 734
Прочие доходы	(1 213 935)	(1 997 398)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	586 650	283 173
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(309 387)	(6 524 108)
Финансовые расходы	8 121 812	9 090 676
Финансовые доходы	(12 955 289)	(3 281 762)
Амортизация	16 427 278	15 889 177
Прочие неоперационные расходы, нетто*	347 675	6 849 503
EBITDA	46 961 778	39 776 634

* Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к отмене резервирования, к затратам на резервирование, корректировке стоимости дебиторской задолженности и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

За год, закончившийся 31 декабря 2017.			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	1 705 444	1 705 444
Продажи природного газа:	2 306 408	-	2 306 408
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	2 306 408	-	2 306 408
Продажи нефтепродуктов:	157 375 766	51 827 955	209 203 721
<i>Розница</i>	54 723 170	16 011 635	70 734 805
<i>Опт</i>	102 652 596	35 816 320	138 468 916
Продажи электроэнергии	462 216	11 053 820	11 516 036
Прочие продажи	6 594 438	3 359 055	9 953 493
Итого: Продажи	166 738 828	67 946 274	234 685 102

За год, закончившийся 31 декабря 2016.			
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	2 021 495	2 021 495
Продажи природного газа:	3 052 867	-	3 052 867
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	3 052 867	-	3 052 867
Продажи нефтепродуктов:	131 768 030	36 596 892	168 364 922
<i>Розница</i>	44 481 288	-	44 481 288
<i>Опт</i>	87 286 742	36 596 892	123 883 634
Продажи электроэнергии	474 398	8 690 443	9 164 841
Прочие продажи	6 303 852	3 192 151	9 496 003
Итого: Продажи	141 599 147	50 500 981	192 100 128

В 2016 году экспорт и международные продажи через розничную сеть иностранных зависимых лиц приведены в статье оптовые продажи, в размере 12 729 699 РСД. Начиная с 2017 года настоящие продажи выделены в отдельную статью.

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере РСД 138 468 916 (2016: РСД 123 883 634), выручка в размере РСД 21 947 228 (2016: РСД 13 844 962) относится к отечественному покупателю „ХИП Петрохимия“. Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Gazprom Marketing & Trading Co., Ltd, в размере РСД 10 015 978 (2016: РСД 8 415 713).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере РСД 7 701 840 (2016: РСД 7 143 831).

Центральный офис Группы расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила РСД 166 738 828 (2016г: РСД 141 599 147), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила РСД 67 946 274 (2016 г.: РСД 50 500 981). Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Продажи сырой нефти	1 705 444	2 021 495
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	14 183 784	10 290 270
Босния и Герцеговина	12 757 872	7 769 234
Румыния	10 754 460	8 612 276
Хорватия	2 677 174	1 952 210
Швейцария	2 642 440	1 668 061
Великобритания	1 953 167	353 776
Македония	1 614 993	829 922
Венгрия	1 035 140	590 464
Другие рынки	4 208 925	4 530 679
	51 827 955	36 596 892
Реализация электроэнергии	11 053 820	8 690 443
Прочие доходы	3 359 055	3 192 151
	67 946 274	50 500 981

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов и отложенных налоговых активов (без учета денежных средств для вознаграждения работников, а также без учета прав, возникающих по договорам страхования), по странам:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Сербия	249 437 027	238 780 066
Болгария	7 334 652	7 966 581
Босния и Герцеговина	7 401 758	8 052 241
Румыния	6 967 529	6 968 931
Венгрия	28	80
	271 140 994	261 767 899

8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	Гудвилл	Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
На 1 января 2016						
Первоначальная стоимость	6 617 839	8 291 324	2 339 301	1 496 540	9 006 680	27 751 684
Корректировка стоимости и обесценение	(464 122)	(4 628 461)	(520 925)	(207 671)	(105 715)	(5 926 894)
Остаточная стоимость	6 153 717	3 662 863	1 818 376	1 288 869	8 900 965	21 824 790
Год, закончившийся 31 декабря 2016						
Поступление	-	-	-	-	2 784 203	2 784 203
Активация	-	735 268	-	19 669	(754 937)	-
Амортизация	(680 299)	(1 146 914)	-	(58 407)	(5 066)	(1 890 686)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-	-	-	(20 227)	(20 227)
Выбытие и списание	-	(5)	-	(4 869)	(902 203)	(907 077)
Прочие переводы	-	1 032	-	(1 421)	(14 081)	(14 470)
Курсовые разницы	-	291	26 474	5 435	36 306	68 506
Остаточная стоимость	5 473 418	3 252 535	1 844 850	1 249 276	10 024 960	21 845 039
На 31 декабря 2016						
Первоначальная стоимость	6 617 839	8 810 629	2 371 943	1 483 996	10 077 842	29 362 249
Корректировка стоимости и обесценение	(1 144 421)	(5 558 094)	(527 093)	(234 720)	(52 882)	(7 517 210)
Остаточная стоимость	5 473 418	3 252 535	1 844 850	1 249 276	10 024 960	21 845 039
На 1 января 2017						
Первоначальная стоимость	6 617 839	8 810 629	2 371 943	1 483 996	10 077 842	29 362 249
Накопленная амортизация и обесценение	(1 144 421)	(5 558 094)	(527 093)	(234 720)	(52 882)	(7 517 210)
Остаточная стоимость	5 473 418	3 252 535	1 844 850	1 249 276	10 024 960	21 845 039
Год, закончившийся 31 декабря 2017						
Поступление	-	-	-	345	2 411 927	2 412 272
Активация	2 712 862	427 948	-	57 032	(3 197 842)	-
Амортизация	(421 073)	(1 118 170)	-	(65 256)	(4 878)	(1 609 377)
Обесценение (примечание 35)	-	(8 641)	(19 248)	-	-	(27 889)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-	-	-	(13 945)	(13 945)
Выбытие и списание	-	(3 729)	-	(3 508)	(81 359)	(88 596)
Прочие переводы	-	-	-	(48 529)	103 229	54 700
Курсовые разницы	-	(860)	(82 112)	(18 435)	(209 649)	(311 056)
Остаточная стоимость	7 765 207	2 549 083	1 743 490	1 170 925	9 032 443	22 261 148
На 31 декабря 2017						
Первоначальная стоимость	9 330 701	9 133 906	2 256 798	1 436 956	9 089 090	31 247 451
Корректировка стоимости и обесценение	(1 565 494)	(6 584 823)	(513 308)	(266 031)	(56 647)	(8 986 303)
Остаточная стоимость	7 765 207	2 549 083	1 743 490	1 170 925	9 032 443	22 261 148

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2017 года, в размере РСД 9 032 443 (2016 г.: РСД 10 024 960), в основном относятся к инвестициям в исследования (неподтвержденные запасы) в размере РСД 8 162 735 (2016: РСД 9 096 426).

Обесценение Гудвилла

Гудвилл оценивается руководством на основании единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС) и географического местоположения. Возмещаемая стоимость каждой ЕГДС оценивается независимым оценщиком, на основании наибольшей потребительной стоимости и справедливой стоимости, за вычетом затрат на продажу. Приведенные выше расчеты основаны на прогнозах денежных потоков до налогообложения, в соответствии с пятилетним финансовым планом, принятым руководством.

Ключевые предположения, использованные при расчете стоимости используемых активов:

	2017	2016
Средняя валовая маржа	22,0%	22,0%
Темпы роста	1%	1%
Ставка дисконтирования:		
- румынский рынок	7,56%	7,06%
- болгарский рынок	7,37%	7,05%
- рынок Боснии и Герцеговины	12,89%	12,61%

Руководство определило плановую валовую прибыль на основании результатов прошлых лет и ожидающего развития рынка. Средний темп роста, соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах. В расчетах использовалась ставка дисконтирования до налогообложения, отражающая специфические риски по отношению к соответствующей ЕГДС. Ниже представлен обзор распределения гудвилла:

	Начальное сальдо	Увеличение	Обесценение	Курсовая разница	Конечное сальдо
2017 г.					
Босния и Герцеговина	494 015	-	-	(20 003)	474 012
Румыния	307 831	-	-	(19 983)	287 848
Болгария	1 043 004	-	(19 248)	(42 127)	981 629
	1 844 850	-	(19 248)	(82 113)	1 743 489
2016 г.					
Босния и Герцеговина	486 349	-	-	7 666	494 015
Румыния	304 895	-	-	2 936	307 831
Болгария	1 027 132	-	-	15 872	1 043 004
	1 818 376	-	-	26 474	1 844 850

Помимо признанного обесценения в Болгарии, в размере РСД 19 248, тест на обесценение в Румынии и Боснии и Герцеговине показал, что возмещаемая стоимость, рассчитанная на основании эксплуатационной стоимости /справедливой стоимости, превышает текущую стоимость активов.

В случае если бы оцененный темп роста составил 0,5%, вместо примененного 1%, и если бы увеличилась ставка дисконтирования на 1% по отношению к ставке, оцененной менеджментом, возмещаемая стоимость каждой ЕГДС полностью бы превысила текущую стоимость.

9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Земля	Здания	Техника и оборудование
На 1 января 2016			
Первоначальная стоимость	17 491 508	160 380 190	115 619 407
Корректировка стоимости и обесценение	(304 230)	(44 291 075)	(44 618 460)
Остаточная стоимость	17 187 278	116 089 115	71 000 947
Год, закончившийся 31 декабря 2016			
Поступление	-	-	1 212
Активация	60 649	16 946 912	7 366 792
Эффекты оценки	-	94 832	-
Обесценение (примечание 35)	-	(1 603)	(4 356)
Амортизация	-	(6 278 201)	(7 652 103)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	102
Перевод в категорию инвестиционной собственности	(5 554)	(131 685)	741
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(7 515)	624	169
Выбытие и списание	(25 802)	(247 312)	(209 027)
Прочие переводы	(20 916)	32 425	(63 724)
Курсовая разница	95 526	82 853	31 261
Остаточная стоимость	17 283 666	126 587 960	70 472 014
По состоянию на 31 декабря 2016			
Первоначальная стоимость	17 587 928	176 704 641	122 136 460
Корректировка стоимости и обесценение	(304 262)	(50 116 681)	(51 664 446)
Остаточная стоимость	17 283 666	126 587 960	70 472 014
Год, закончившийся 31 декабря 2017			
Поступление	-	771 170	-
Активация	21 401	15 971 073	6 247 036
Эффекты оценки	-	1 399	-
Обесценение (примечание 35)	(145 510)	(26 642)	(42 589)
Амортизация	-	(6 763 948)	(7 982 466)
Перевод из категории нематериальных вложений (примечание 8)	-	(1 050 204)	1 049 229
Перевод в категорию инвестиционной собственности	(2 759)	(23 190)	-
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(7 958)	(108 920)	(14 522)
Выбытие и списание	(4 152)	(93 026)	(154 796)
Прочие переводы	-	-	48 529
Курсовая разница	(295 372)	(325 206)	(70 522)
Остаточная стоимость	16 849 316	134 940 466	69 551 913
По состоянию на 31 декабря 2017			
Первоначальная стоимость	17 153 246	191 485 363	128 531 892
Корректировка стоимости и обесценение	(303 930)	(56 544 897)	(58 979 979)
Остаточная стоимость	16 849 316	134 940 466	69 551 913

Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
30 220 489	91 412	457 949	1 360 565	325 621 520
(2 382 658)	(3 708)	(116 910)	(30 809)	(91 747 850)
27 837 831	87 704	341 039	1 329 756	233 873 670
20 588 227	-	-	3 612 037	24 201 476
(24 380 904)	-	6 551	-	-
-	-	-	-	94 832
(25 695)	-	-	(11 213)	(42 867)
-	-	(68 187)	-	(13 998 491)
20 125	-	-	-	20 227
-	-	-	-	(136 498)
-	-	-	-	(6 722)
(469 961)	(477)	-	(2 968 348)	(3 920 927)
73 478	-	-	(152 686)	(131 423)
20 198	(531)	159	120	229 586
23 663 299	86 696	279 562	1 809 666	240 182 863
25 774 166	87 839	464 720	1 851 425	344 607 179
(2 110 867)	(1 143)	(185 158)	(41 759)	(104 424 316)
23 663 299	86 696	279 562	1 809 666	240 182 863
25 197 474	-	-	3 235 708	29 204 352
(22 346 075)	-	64 130	-	(42 435)
-	-	-	-	1 399
(47 382)	-	-	(3 023)	(265 146)
-	(51)	(71 436)	-	(14 817 901)
13 945	975	-	-	13 945
-	-	-	-	(25 949)
-	-	-	-	(131 400)
(610 047)	(57)	-	(2 973 584)	(3 835 662)
(102 958)	(895)	-	-	(55 324)
(118 988)	(45)	(352)	(305)	(810 790)
25 649 268	86 623	271 904	2 068 462	249 417 952
27 681 410	88 653	528 159	2 105 408	367 574 131
(2 032 142)	(2 030)	(256 255)	(36 946)	(118 156 179)
25 649 268	86 623	271 904	2 068 462	249 417 952

В течение 2017 года, Группа капитализировала затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере РСД 75 476 (2016: РСД 57 818).

Руководством Группы оценивается наличие признаков снижения возмещаемой стоимости активов ниже их балансовой стоимости, на каждую отчетную дату.

На 31 декабря 2017 Группа провела тестирование на предмет обесценения активов в отношении единиц, генерирующих денежные средства («ЕГДС») – подробности указаны в примечании 3.8. Группа признала обесценение в 2017 году в размере РСД 262 550 (2016: РСД 31 654) в отношении физически и технологически устаревших активов.

б) *Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости*

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	2017	2016
На 1 января	1 549 663	1 336 060
Прибыль переоценка по справедливой стоимости (примечания 34 и 35)	7 967	79 957
Перевод в основные средства	25 949	136 498
Выбытие	(56 089)	(4 432)
Прочие	2 866	1 580
На 1 декабря	1 530 356	1 549 663

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2017 года, в размере РСД 1 530 356 (31 декабря 2016 года: РСД 1 549 663), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

Справедливая стоимость инвестиционной собственности

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2017 и 2016 гг. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих доходов (примечание 32).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-й уровень).

- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-й уровень, основана на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-й уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-й уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2017 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости			
Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	872 172	-
- Автозаправочные станции	-	-	658 184
Всего	-	872 172	658 184

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2016 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-й уровень)	Другая значимая доступная информация (2-й уровень)	Значимая недоступная информация (3-й уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости			
Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	917 985	-
- Автозаправочные станции	-	-	631 678
Всего	-	917 985	631 678

Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости.

Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-го уровня)

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-го уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Группой, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предположения, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2017	2016
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	14%	16%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2017	2016
По состоянию на начало года	631 678	541 624
Изменения по справедливой стоимости		
Доходы, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	3 788	68 043
Перевод в категорию недвижимости, установок и оборудования	22 484	17 740
Прочее	234	4 271
Общее увеличение на основании справедливой стоимости активов	26 506	90 054
Состояние в конце года	658 184	631 678

в) *Нефтегазовые активы*

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.9).

	Капитали- зированные расходы на разведку и оценку	Капитали- зированные расходы на развитие	Итого - не- завершенное строительство (расходы на ге- ологоразведку и освоение)	Производ- ственные активы	Прочие коммер- ческие и кор- поративные активы	Итого
На 1 января 2016 г.						
Первоначальная стоимость	19 971 794	7 942 643	27 914 437	108 928 420	33 408	136 876 265
Корректировка стоимости и обесценение	(21 185)	(248 771)	(269 956)	(25 345 752)	(22 292)	(25 638 000)
Остаточная стоимость	19 950 609	7 693 872	27 644 481	83 582 668	11 116	111 238 265
Год, закончившийся 31 декабря 2016 года						
Поступление	5 334 874	11 995 609	17 330 483	-	-	17 330 483
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-	-	(9 379)	-	(9 379)
Перевод из категории незавершенного строительства	(366 515)	(19 154 857)	(19 521 372)	19 521 372	-	-
Прочие переводы	(3 640 647)	3 831 149	190 502	(112 738)	(15)	77 749
Обесценение	-	(4 595)	(4 595)	(45)	-	(4 640)
Обесценение разведки (примечание 7)	(1 204 851)	-	(1 204 851)	-	-	(1 204 851)
Амортизация	(5 066)	-	(5 066)	(5 953 801)	-	(5 958 867)
Выбытие и списание	(6 543)	(87 602)	(94 145)	(158 220)	(7)	(252 372)
Курсовая разница	51 550	-	51 550	6	-	51 556
	20 113 411	4 273 576	24 386 987	96 869 863	11 094	121 267 944
На 31 декабря 2016 г.						
Первоначальная стоимость	20 139 905	4 274 452	24 414 357	127 806 623	31 406	152 252 386
Корректировка стоимости и обесценение	(26 494)	(876)	(27 370)	(30 936 760)	(20 312)	(30 984 442)
	20 113 411	4 273 576	24 386 987	96 869 863	11 094	121 267 944
На 1 января 2017 г.						
Первоначальная стоимость	20 139 905	4 274 452	24 414 357	127 806 623	31 406	152 252 386
Корректировка стоимости и обесценение	(26 494)	(876)	(27 370)	(30 936 760)	(20 312)	(30 984 442)
Остаточная стоимость	20 113 411	4 273 576	24 386 987	96 869 863	11 094	121 267 944
Год, закончившийся 31 декабря 2017 года						
Поступление	5 067 953	12 751 699	17 819 652	-	-	17 819 652
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-	-	765 325	-	765 325
Перевод из категории незавершенного строительства	(4 060 487)	(15 215 542)	(19 276 029)	19 276 924	(895)	-
Обесценение	(27 447)	(10 703)	(38 150)	(41 535)	-	(79 685)
Прочие переводы	(1 184 964)	1 167 608	(17 356)	(52 092)	975	(68 473)
Амортизация	(4 878)	-	(4 878)	(6 403 068)	(52)	(6 407 998)
Обесценение разведки (примечание 7)	(568 493)	-	(568 493)	-	-	(568 493)
Выбытие и списание	(80 243)	(39 041)	(119 284)	(77 455)	(19)	(196 758)
Курсовая разница	(309 708)	-	(309 708)	30	(3)	(309 681)
	18 945 144	2 927 597	21 872 741	110 337 992	11 100	132 221 833
На 31 декабря 2017 г.						
Первоначальная стоимость	19 004 026	2 929 684	21 933 710	147 452 224	32 323	169 418 257
Корректировка стоимости и обесценение	(58 882)	(2 087)	(60 969)	(37 114 232)	(21 223)	(37 196 424)
Остаточная стоимость	18 945 144	2 927 597	21 872 741	110 337 992	11 100	132 221 833

Обесценение разведки в размере РСД 568 493, а в основном в размере РСД 461 615, относится к списанию средств для добычи в Сербии, вследствие неопределенной устойчивости промышленной добычи (2016: РСД 1 204 851, в основном в размере РСД 1 188 909, относится к списанию средств для добычи в Венгрии).

10. ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в совместную деятельность на 31 декабря 2017 и 2016 годы указана в следующей таблице:

		Процент доли	31 декабря 2017	31 декабря 2016
"Энерговинд"	Совместное предприятие	50%	1 008 221	1 008 221
"Сербская Генерация"	Совместное предприятие	49%	1 038 800	1 038 800
"ХИП Петрохемия"	Ассоциированная организация	20,86%	11 572 197	-
За вычетом резерва под обесценение			(11 572 197)	-
Итого инвестиций			2 047 021	2 047 021

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии.

Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Группы в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

Энерговинд

В 2013 году Группа приобрела 50% доли в совместном предприятии Энерговинд, предназначенном для управления деятельностью будущего ветропарка Планиште, общей мощностью 102 МВт. По состоянию на дату составления настоящей консолидированной финансовой отчетности не было значительных деловых мероприятий. Энерговинд – это частная компания, в отношении которой нет доступных котированных рыночных цен.

Сербская Генерация

В течение 2015 года, Группа и «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Сербская Генерация», через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектроцентралью (ТЭЦ) Панчево, проектной мощностью 208 МВт. В октябре 2017 года подписан договор по принципу «под ключ» с компанией «Шангай Электрик Группа» и начата реализация этапа проектирования. Проект будет финансирован за счет кредита, и завершение работ ожидается в конце 2019 г. В течение 2016 г. Группа увеличила объем инвестиций в компанию «Сербская Генерация» в размере РСД 858 362.

ХИП Петрохемия

В соответствии с действующим законодательством Республики Сербии, в начале октября 2017 г. выполнены все условия для полноценного применения заранее подготовленного плана по реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», за счет чего компания «НИС» увеличила свою долю участия в капитале. После конверсии, компания «НИС» имеет 20,86% (12,72% было до увеличения доли участия) голосующих прав в «ХИП Петрохемия». Кроме того, у компании «НИС» имеются свои представители в Совете директоров и Наблюдательном совете.

Общая сумма полностью обесцененной доли участия относится к реклассификации обесцененной дебиторской задолженности в размере РСД 9 712 685 (Примечание 6.1) и реклассификации обесцененных финансовых активов, предназначенных для продажи, в размере РСД 1 859 512.

11. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Депозиты со сроком погашения более одного года	2 029 483	-
Прочие долгосрочные финансовые вложения	79 416	84 239
Долгосрочные кредиты, выданные сотрудникам	1 034 606	1 076 724
Минус корректировка стоимости прочих долгосрочных вложений	(59)	(59)
	3 143 446	1 160 904

На 31 декабря 2017 года депозиты со сроком погашения, превышающим один год, в размере РСД 2 029 483, относятся к банковским депозитам, с процентной ставкой 4,65% в год, срок погашения которых наступает в течение следующих два года.

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2017 года, в размере РСД 1 034 606 (31 декабря 2016 года: РСД 1 076 724), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат.

12. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долгосрочная дебиторская задолженность перед государством и компаниями в государственной собственности	-	10 020 549
Долгосрочная дебиторская задолженность – финансовая аренда	20 620	20 620
Минус: обесценение	(12 207)	(741 291)
	8 413	9 299 878

Сокращение долгосрочной дебиторской задолженности от продаж и прочей долгосрочной дебиторской задолженности в основном относится к Договору, заключенному с УниКредит банком, об уступке части своих требований с компенсацией без права регрессного требования к cedentu. В соответствии с Договором осуществлена уступка требований Республики Сербия со сроком погашения в 2016–2019 на общую сумму 67 200 000 Евро. Оплата по Договору в полном размере произведена 17 июля 2017г.

13. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Отложенные налоговые активы:		
Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в период, превышающий один год	3 578 507	5 693 395
Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в течение одного года	1 387 464	977 854
	4 965 971	6 671 249
Отложенные налоговые обязательства:		
Отложенные налоговые обязательства, которые будут признаны в течение периода, превышающего один год	(2 768 061)	(2 899 895)
	(2 768 061)	(2 899 895)
Отложенные налоговые активы (нетто)	2 197 910	3 771 354

Брутто движение отложенного налога указаны на нижней таблице:

	2017	2016
Состояние на 1 января	3 771 354	4 268 741
Эффект на прибыль или убыток (Примечание 36)	(1 615 639)	(496 135)
Эффект на прочий совокупный доход	14 179	4 449
Курсовые разницы	28 016	(5 701)
Состояние на 31 декабря	2 197 910	3 771 354

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года, без указания чистого сальдо, в рамках одной юрисдикции:

	Резервы	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Резерв под изменение стоимости	Итого
Отложенные налоговые обязательства				
Состояние на 1 января 2016.	(28 625)	(2 959 545)	-	(2 988 170)
Возникновение и отмена временных разниц:				
- эффект на общий результат (примечание 36)	-	79 576	-	79 576
- эффект на прочий совокупный результат	8 697	-	(14 225)	(5 528)
Прочие	19 928	-	-	19 928
Курсовые разницы	-	(5 701)	-	(5 701)
По состоянию на 31 декабря 2016	-	(2 885 670)	(14 225)	899 895)
Возникновение и отмена временных разниц:				
- эффект на общий результат (примечание 36)	-	130 547	-	130 547
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	(210)	(210)
Курсовые разницы	-	1 497	-	1 497
По состоянию на 31 декабря 2017	-	(2 753 626)	(14 435)	(2 768 061)

	Резервы	Убытки от обесцене- ния	Нало- говый кредит	Доходы по спра- ведливой стоимости	Итого
Отложенные налоговые активы					
По состоянию на 31 декабря 2016.	958 468	864 022	5 434 421	-	7 256 911
Возникновение и отмена временных разниц:					
- эффект на общий результат (примечание 36)	30 239	66 171	(672 121)	-	(575 711)
- эффект на прочий совокупный результат	(1 762)	-	-	11 739	9 977
Курсовые разницы	(19 928)	-	-	-	(19 928)
По состоянию на 31 декабря 2016	967 017	930 193	4 762 300	11 739	6 671 249
Возникновение и отмена временных разниц:					
- эффект на общий результат (примечание 36)	11 280	18 935	(1 776 401)	-	(1 746 186)
- эффект на прочий совокупный результат	14 831	-	-	(442)	14 389
Прочие	26 519	-	-	-	26 519
По состоянию на 31 декабря 2017	1 019 647	949 128	2 985 899	11 297	4 965 971

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов, которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования переведенных налоговых вычетов.

Налоговый кредит использован в размере 20% от суммы капитальных вложений, произведенных до 31 декабря 2013 года. В соответствии с налоговым законодательством Республики Сербия он может быть использован в течение 10 лет.

Группа не признает потенциальные отложенные налоговые активы, на основании неиспользованных налоговых убытков в размере 886 млн РСД (2016: 826 млн РСД), которые возникли в Боснии, Румынии, Болгарии и Венгрии, и которые доступны для сокращения будущих налогооблагаемых доходов в компаниях, в которых они возникли.

Отложенные налоговые активы на основании данных убытков не признаны, потому что они не будут использованы нигде в рамках Группы, для снижения налоговой базы, так как исходят из предприятий, деятельность которых является убыточной, а налоговым планом не предусмотрено их будущее использование, а также не существует любого другого индикатора, указывающего на то, что их можно будет использовать в будущем периоде.

14. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	27 510 780	20 619 950
Незавершенное производство	3 961 298	3 119 239
Готовая продукция	8 544 853	6 014 045
Товары	2 008 505	2 408 908
Выданные авансы	666 931	437 325
<i>Минус: Обесценение товарно-материальных запасов</i>	(5 108 493)	(5 326 077)
<i>Минус: Обесценение авансов выданных</i>	(261 100)	(261 983)
	37 322 774	27 011 407
Основные средства, предназначенные для продажи	5 986	-
<i>Минус: Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи</i>	(5 823)	-
	163	-
	37 322 937	27 011 407

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно-ма- териальных запасов	Обесцене- ние авансов выданных	Обесценение сто- имости средств, предназначенных для продажи	Итого
По состоянию на 1 января 2016	5 588 504	270 298	185 782	6 044 584
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 35)	54 051	7 837	-	61 888
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 34)	(12 505)	(8 544)	-	(21 049)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(3 732)	(185 782)	(189 514)
Прочее	(303 973)	(3 876)	-	(307 849)
По состоянию на 31 декабря 2016	5 326 077	261 983	-	5 588 060
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 35)	8 431	6 974	5 823	21 228
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 34)	(896)	(1 939)	-	(2 835)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(5 916)	-	(5 916)
Прочее	(225 119)	(2)	-	(225 121)
По состоянию на 31 декабря 2017	5 108 493	261 100	5 823	5 375 416

15. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Прочие связанные стороны, отечественные	1 447 646	10 349 738
Прочие связанные стороны, зарубежные	1 024 133	1 047 541
Третьи лица, отечественные	31 924 918	41 832 190
Третьи лица, зарубежные	1 460 057	978 397
	35 856 754	54 207 866
Минус: корректировка стоимости	(7 942 578)	(17 490 188)
	27 914 176	36 717 678

Снижение суммы прочей дебиторской задолженности отечественных связанных сторон, и корректировка суммы их дебиторской задолженности в основном относится к переводу дебиторской задолженности компании «ХИП Петрохемия» в инвестиции в ассоциированные предприятия (Примечание 10). В соответствии с действующими законами Республики Сербии, в начале октября 2017 года были выполнены все условия для полного применения заранее подготовленного плана реорганизации предприятия «ХИП Петрохемия а.о. Панчево». В соответствии с утвержденным планом была изменена и структура акционерного капитала предприятия «ХИП Петрохемия», и компания «НИС», в результате конверсии оставшейся части дебиторской задолженности, после списания, увеличила свою долю в капитале «ХИП Петрохемия» до 20,86% (12,72% было до увеличения доли участия).

16. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Задолженность на основании начисления процентов	5 211 198	6 480 562
Задолженность персонала	94 329	90 356
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	1 053	141 764
Прочая дебиторская задолженность	7 571 612	7 524 655
Минус: корректировка стоимости	(11 687 452)	(11 736 780)
	1 190 740	2 500 557

17. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Депозиты со сроком погашения более трех месяцев, но менее одного года	7 645 689	–
Прочие краткосрочные финансовые средства	96 815	306 828
	7 742 504	306 828

На 31 декабря 2017 г. депозиты, срок погашения которых превышает три месяца, но не превышает года, составляют РСД 7 645 689, и относятся к депозитам в динарах, в деловых банках, с процентной ставкой составляющей от 3,23% до 4,15% в год.

18. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Наличные денежные средства в банке и в кассе	15 896 738	14 101 298
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	9 418 037	7 197 776
Денежные средства, ограниченные в использовании	1 521 241	1 599 284
Прочие денежные средства	239 354	984
	27 075 370	22 899 342

Денежные средства с ограничением права использования по состоянию на 31 декабря 2017 года в размере РСД 1 521 241 (31 декабря 2016 года: РСД 1 599 284), преимущественно относятся к депонированным средствам через которое, в будущем будет осуществляться управление деятельностью ветропарка «Пландиште». В соответствии с Договором, Группа может снять средства со счета в любой момент.

19. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 419 963	1 251 278
Расходы будущих периодов	236 845	115 146
Предоплата по акцизам	1 862 790	1 478 182
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	1 247 028	1 079 344
	4 766 626	3 923 950

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2017 года, в размере РСД 1 419 963 (31 декабря 2016 года: РСД 1 251 278), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам, в размере РСД 1 862 790 (2016: РСД 1 478 182), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

20. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Выданные векселя и гарантии	70 741 005	81 020 116
Полученные векселя и гарантии	17 697 476	16 611 577
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 690	5 357 690
Дебиторская задолженность (из бывших республик Югославии)	6 085 575	7 191 930
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	6 819 872	6 410 848
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 332 018	1 179 546
Прочие забалансовые активы и обязательства	327 765	286 605
	108 361 401	118 058 312

21. КАПИТАЛ

	Капитал, принадл			
	Акционер. капитал	Прочий капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль (убытки)
По состоянию на 1 января 2016 года	81 530 200	-	-	109 536 896
Прибыль (убыток)	-	-	-	15 037 973
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(4 025 961)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-
Резерв под изменение стоимости	-	-	80 607	-
Прочее	-	-	-	2
По состоянию на 31 декабря 2016 года	81 530 200	-	80 607	120 548 910
По состоянию на 1 января 2017 года	81 530 200	-	80 607	120 548 910
Прибыль (убыток)	-	-	-	26 991 074
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(4 021 069)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-
Резерв под изменение стоимости	-	-	1 189	-
Прочее	-	-	-	-
По состоянию на 31 декабря 2017 года	81 530 200	-	81 796	143 518 915

ежащий акционерам Группы				Неконтролируемая доля участия	Итого капитал
Прибыль или убытки на основании зарубежной деятельности и перерасчета финансовых отчетов	Прибыль или убытки по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	Актуарная прибыль или убытки	Итого		
(450 963)	(79 564)	161 245	190 697 814	(186 134)	190 511 680
-	-	-	15 037 973	(24 547)	15 013 426
-	13 046	-	13 046	-	13 046
-	-	-	(4 025 961)	-	(4 025 961)
-	-	21 547	21 547	-	21 547
-	-	-	80 607	-	80 607
(130 208)	-	(535)	(130 741)	(3 092)	(133 833)
(581 171)	(66 518)	182 257	201 694 285	(213 773)	201 480 512
(581 171)	(66 518)	182 257	201 694 285	(213 773)	201 480 512
-	-	-	26 991 074	(28 423)	26 962 651
-	2 505	-	2 505	-	2 505
-	-	-	(4 021 069)	-	(4 021 069)
-	-	12 180	12 180	-	12 180
-	-	-	1 189	-	1 189
603 842	-	-	603 842	9 700	613 542
22 671	(64 013)	194 437	225 284 006	(232 496)	225 051 510

21.1. Акционерный капитал

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котированный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500.

Акционерный капитал на 31 декабря 2017 и 31 декабря 2016 года состоит из 163 060 400 акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, в общем размере РСД 4 021 069 или РСД 24,66 на одну акцию, были одобрены Общим собранием акционеров 27 июня 2017 года и выплачены 18 августа 2017 года.

22. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознагражд. сотрудникам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные	Возобновление природных ресурсов
По состоянию на 1 января 2016	9 152 369	687 702	856 168	296 783	714 001	11 707 023
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	118 943	243 999	28 337	364 159	95 444	850 882
Увеличение и корректировка оценки резервов	(9 332)	-	-	-	-	(9 332)
Отменено в течение года	(433 086)	(42 517)	(9 116)	-	(24 427)	(509 146)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	(14 077)	-	-	(14 077)
Погашение обязательств	(187 593)	(50 531)	(85 915)	-	(104 697)	(428 736)
Прочие	1	2	17	-	651	671
По состоянию на 31 декабря 2016 года	8 641 302	838 655	775 414	660 942	680 972	11 597 285
По состоянию на 1 января 2017						
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	606 381	-	1 715	365 922	29 090	1 003 108
Увеличение и корректировка оценки резервов	765 325	-	-	-	-	765 325
Отменено в течение года	-	-	(276 284)	-	(34 298)	(310 582)
Актуарная убыток, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	27 011	-	-	27 011
Погашение обязательств	(168 127)	(157 493)	(70 714)	-	(72 075)	(468 409)
Прочие	(3)	-	(84)	-	(201)	(288)
По состоянию на 31 декабря 2017 года	9 844 878	681 162	457 058	1 026 864	603 487	12 613 450

Анализ резервов:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долгосрочные	9 766 303	9 617 973
Краткосрочные	2 847 147	1 979 312
	12 613 450	11 597 285

а) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Группы, оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Группы, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Группа создала резерв под охрану окружающей среды в сумме РСД 681 162 (2016: РСД 838 655) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов и ликвидацию последствий.

в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Группа начала процесс согласования долгосрочной программы стимулирования руководителей Группы. После согласования денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2017 года руководство Группы, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников, в размере РСД 1 026 864 (2016: РСД 660 942).

г) Резерв под судебные споры

На 31 декабря 2017 года Группа оценила вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Группой проведена отмена резервирований под судебные споры, в отношении которых оценено, что не будет отрицательного окончания спора в размере РСД 34 272 (отмена резервирований в 2016 году: РСД 24 427) и дополнительное резервирование по судебным спорам, в отношении которых возможно отрицательное решение спора в размере РСД 29 067 (в 2016 году: РСД 95 444). Группа считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам больше сумм резервирований на 31 декабря 2017 года.

д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудникам:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Выходные пособия	143 027	106 143
Юбилейные вознаграждения	314 031	669 271
	457 058	775 414

Основные использованные актуарные предположения:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Ставка дисконтирования	4,65%	7,15%
Будущие повышения заработной платы	2,0%	2,0%
Средний трудовой стаж в будущем	15	14,9

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
По состоянию на 1 января 2016 года	109 132	747 036	856 168
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(3 981)	(81 934)	(85 915)
Актуарная прибыль, признанная в составе консолидированного прочего совокупного дохода	(14 077)	-	(14 077)
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	15 052	4 169	19 221
Курсовые разницы	17	-	17
По состоянию на 31 декабря 2016 года	106 143	669 271	775 414
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(8 042)	(62 672)	(70 714)
Актуарная убыток, признанная в составе консолидированного прочего совокупного дохода	27 011	-	27 011
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	17 999	(292 568)	(274 569)
Курсовые разницы	(84)	-	(84)
По состоянию на 31 декабря 2017 года	143 027	314 031	457 058

Сумма, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	53 968	62 084
Процентные расходы	52 179	53 611
Доходы от изменения плана вознаграждений	(770)	(5 673)
Актuarные прибыль (юбилейные вознаграждения)	106 446	(84 414)
Стоимость прошлых услуг	(486 392)	(3 387)
	(274 569)	19 221

23. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долгосрочные займы: ПАО «Газпром нефть»	30 306 970	37 328 836
Банковские и прочие долгосрочные кредиты	65 796 475	66 120 490
Обязательства по финансовой аренде	432 562	343 080
Прочие долгосрочные кредиты и займы	59 455	46 825
Минус: текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате (Примечание 24)	(6 099 584)	(9 542 713)
	90 495 878	94 296 518

Изменения обязательств Группы по финансовым операциям представлены следующим образом:

	Долгосрчные кредиты	Краткосрочные кредиты (примечание 24)	Финансовая аренда	Итого
На 1 января 2016 г.	113 444 171	3 553 120	199 289	117 196 580
Поступления	8 904 811	15 154 463	-	24 059 274
Платежи	(22 064 776)	(6 602 477)	-	(28 667 253)
Неденежные операции	-	-	141 395	141 395
Курсовые разницы	3 165 120	84 839	2 396	3 252 355
На 31 декабря 2016 года	103 449 326	12 189 945	343 080	115 982 351
На 1 января 2017 года	103 449 326	12 189 945	343 080	115 982 351
Поступления	36 955 269	-	-	36 955 269
Платежи	(35 994 594)	(12 032 267)	(117 338)	(48 144 199)
Неденежные операции	-	-	220 303	220 303
Курсовые разницы	(8 306 556)	(157 678)	(13 483)	(8 477 717)
На 31 декабря 2017 года	96 103 445	-	432 562	96 536 007

а) Долгосрчные займы ОАО «Газпром нефть»

Долгосрчный заем от ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2017 г., в размере РСД 30 306 970 (2016 г.: РСД 37 328 836) включая текущую часть в размере РСД 5 510 358 (2016 г. РСД 5 742 898), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

б) Банковские и прочие долгосрочные кредиты

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долгосрчные кредиты в Сербии	43 338 384	27 522 764
Долгосрчные кредиты за границей	22 458 091	38 597 726
	65 796 475	66 120 490
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам	(536 801)	(3 773 525)
	65 259 674	62 346 965

Сроки погашения долгосрочных кредитов:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
От 1 до 2 лет	23 403 612	13 481 072
От 2 до 5 лет	39 342 047	44 609 978
Более 5 лет	2 514 015	4 255 915
	65 259 674	62 346 965

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Долл. США	17 934 250	39 607 916
Евро	47 551 800	26 126 044
РСД (Сербские динары)	814	976
JPY (Японские иены)	309 611	385 554
	65 796 475	66 120 490

Указанные обязательства по кредитам Группа погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Группа имеет договоренность о переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство ожидает, что Группа будет способна выполнить все свои обязательства по кредитам, в соответствии с установленными сроками.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Группы поддержание соотношения между консолидированной задолженностью и консолидированным показателем EBITDA. Руководство считает, что Группа, по состоянию на 31 декабря 2017 года и 31 декабря 2016 года, соблюдает указанные ковенанты.

в) *Обязательства по финансовой аренде*

Минимальные платежи по финансовой аренде

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Менее 1 года	97 576	72 779
1-5 лет	399 659	326 305
Более 5 лет	611 584	623 996
Будущие расходы по финансовой аренде	(676 257)	(680 000)
Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде	432 562	343 080

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Менее 1 года (примечание 24)	52 425	26 290
1-5 лет	203 407	124 217
Более 5 лет	176 730	192 573
Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде	432 562	343 080

24. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Краткосрочные кредиты	-	12 189 945
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 23)	6 047 159	9 516 423
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по финансовому лизингу (примечание 23)	52 425	26 290
	6 099 584	21 732 658

25. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая кредиторская задолженность, которая на 31 декабря 2017 г. составляет РСД 30 100 904 (2016: РСД 24 465 282), включает обязательства перед материнской компанией и дочерними обществами за границей, по состоянию на 31 декабря 2017 г. в размере РСД 11 727 340 (31 декабря 2016: РСД 5 818 200), которые полностью относятся к обязательствам перед поставщиком ПАО «Газпром нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, возникшим на основании закупки сырой нефти и прочих услуг.

26. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Обязательства по специфическим сделкам	199 075	263 705
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	1 116 595	1 073 870
Обязательства по процентам	743 499	807 213
Обязательства по дивидендам	3 772 308	3 772 308
Прочие обязательства перед персоналом	1 583 215	646 704
Резерв для возобновления природных ресурсов	1 419 423	1 385 645
Резерв под охрану окружающей среды	201 836	292 484
Резерв под судебные споры	241 188	235 112
Прочие краткосрочные обязательства	120 053	122 414
	9 397 192	8 599 455

27. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ И ВЗНОСАМ

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Акциз	5 258 815	5 395 623
Сборы за товарные запасы	527 858	601 357
Текущие обязательства по налогу на прибыль	1 953 078	15 661
Прочие налоги	1 447 764	1 467 269
	9 187 515	7 479 910

28. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2017 года в размере РСД 4 162 449 (31 декабря 2016: РСД 3 781 043), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере РСД 1 982 895 (31 декабря 2016 года: РСД 1 875 503).

29. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

За год, закончившийся 31 декабря		
	2017	2016
Производственные услуги	2 198 742	2 812 406
Транспортные услуги	3 723 605	3 444 162
Услуги по техобслуживанию	3 426 803	4 070 590
Арендная плата	1 666 379	1 971 522
Расходы, связанные с участием на выставках	508	7 196
Расходы на рекламу	897 000	917 554
Расходы на исследовательские работы	624 857	1 247 296
Прочие услуги	1 380 209	1 320 674
	13 918 103	15 791 400

30. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

За год, закончившийся 31 декабря		
	2017	2016
Непроизводственные услуги	8 466 351	8 231 868
Представительские расходы	118 253	79 456
Страховые премии	555 345	387 625
Банковские услуги	360 491	289 472
Расходы по налогам	1 247 685	1 206 296
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 202 368	1 014 164
Прочие непроизводственные расходы	1 936 963	2 073 738
	13 887 456	13 282 619

Расходы на непроизводственные услуги, оказанные в течение года, закончившегося 31 декабря 2017 года в размере РСД 8 466 351 (2016: РСД 8 231 868) в основном относятся к расходам, связанным с услугами лизинговых организаций, в размере РСД 6 287 395, расходам на консалтинговые услуги в размере РСД 442 482, расходам на охрану в размере РСД 513 076 и расходам на проектирование в размере РСД 433 978.

31. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Финансовые доходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	2 701 657	879 932
Процентные доходы	726 378	550 034
Доход от дисконтированной дебиторской задолженности	379 211	489 981
Положительная курсовая разница	8 986 384	1 358 257
Прочие финансовые доходы	161 659	3 558
	12 955 289	3 281 762

32. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Финансовые расходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	2 636 982	1 327 780
- прочие финансовые расходы	632 427	760 956
Процентные расходы	2 414 743	2 677 708
Дисконтированное долгосрочное обязательство	138 488	118 943
Эффект дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	-	296 429
Отрицательная курсовая разница	2 271 579	3 899 042
Прочие финансовые расходы	27 593	9 818
	8 121 812	9 090 676

33. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

За год, закончившийся 31 декабря		
	2017	2016
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	541	788
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности (примечание 6)	234 586	4 436 553
- прочей дебиторской задолженности (примечание 6)	74 260	2 086 767
	309 387	6 524 108

34. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

За год, закончившийся 31 декабря		
	2017	2016
Доходы от продажи нематериальных активов и от основных средств	103 309	379 232
Доходы от продажи материалов	43 423	59 794
Излишки при инвентаризации	468 984	420 439
Доход от списания кредиторской задолженности	39 130	104 158
Отмена долгосрочных резервов	310 582	504 682
Восстановление убытка от обесценения:		7
- инвестиционной собственности (примечание 9)	16 869	79 957
- запасов	896	12 505
- прочих активов	1 939	8 807
Доход от начисленных процентов за неустойку	142 323	125 672
Прочие доходы	86 480	302 152
	1 213 935	1 997 398

35. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Убытки от продаж нематериальных активов и недвижимости, установок и оборудования	223 329	310 543
Недостачи при инвентаризации	584 272	605 785
Списание дебиторской задолженности	28 767	58 330
Списание запасов	197 538	85 325
Обесценение:		
– нематериальных активов (примечание 8)	27 889	–
– основных средств (примечание 9)	265 146	42 867
– запасов	8 431	54 051
– прочего имущества	6 974	7 837
– инвестиционной собственности	43 396	–
Прочие неупомянутые расходы	352 116	660 996
	1 737 858	1 825 734

36. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Текущий налог на прибыль	5 640 826	2 132 078
Отложенный налог на прибыль (примечание 12)		
Возникновение и аннулирование временных разниц	1 615 639	496 135
	7 256 465	2 628 213

Налог на прибыль Группы, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которую бы была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Прибыль до налогообложения	34 219 116	17 641 639
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке в стране, в которой получена прибыль	5 358 430	2 646 246
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, неподлежащие налогообложению	(323 153)	(21 019)
Расходы, не учитываемые при налогообложении		
Налог, уплаченный в Анголе	2 177 957	250 449
Прочие расходы, не признанные для налоговых целей	253 836	241 564
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	(66 021)	(434 051)
Прочее	(144 584)	(30 736)
	7 256 465	2 652 453
Корректировка налога на прибыль за предыдущий период	-	(24 240)
	7 256 465	2 628 213
Эффективная ставка налога на прибыль	21,21%	14,90%

Средневзвешенная ставка по налогу на прибыль составляет 21,21% (2016: 14,90%). Рост ставки является последствием изменения прибыльности обществ, входящих в Группу, и последствием Глобального соглашения с Министерством финансов и Налоговым управлением Республики Ангола, которое было заключено в июне 2017 г. и на основании которого Группа обязуется выполнить потенциальные налоговые обязательства за налоговый период с 2002 по 2016 г.

37. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендодателя:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
До одного года	278 871	256 812
От 1-ого до 5-и лет	417 942	349 136
Более 5-и лет	149 922	138 121
	846 735	744 069

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендатора:

	31 декабря 2017	31 декабря 2016
До одного года	1 024 584	1 372 745
От 1-ого до 5-и лет	3 698 384	672 147
Более 5-и лет	951 109	213 137
	5 674 077	2 258 029

Группа в оперативную аренду берет средства для добычи нефти и газа и приобретения АЗС.

38. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму РСД 11 347 097 (31 декабря 2016 года: РСД 5 324 487) и на выполнение работ по бурению и разведке в размере 58,17 миллионов долл. США (31 декабря 2016 года: 40,17 миллионов долл. США).

Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Группы провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере РСД 681 162 (на 31 декабря 2016 г.: РСД 838 655) на основании проведенной Группой оценки ее соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Группы считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

Налоговые риски

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Группы. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Группе придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2017 года Группой погашены все налоговые обязательства перед государством.

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

39. ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ

Консолидированная финансовая отчетность Группы на 31 декабря 2017 и 2016 гг. включает в себя отчетность материнской компании и следующих дочерних обществ в Сербии и за рубежом:

ДЗО	Государство	Вид деятельности	Доля участия, %	
			31 декабря 2017	31 декабря 2016
НИС Петрол д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
НИС Петрол е.о.о.д., г. София	Болгария	Сбыт	100	100
NIS Petrol SRL, г. Бухарест	Румыния	Сбыт	100	100
Pannon naftagas Kft, г. Будапешт	Венгрия	Электроэнергия	100	100
НИС Оверсис, г. Санкт Петербург	Россия	Прочее	100	100
Нафтагас-Нефтесервисы д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зреньянин	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Транспорт	100	100
О Зоне а.д., г. Белград	Сербия	Прочее	100	100
G-Petrol d.o.o., г. Сараево	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Разведка и добыча	66	66
Светлост д.о.о., г. Буяновац	Сербия	Сбыт	51	51

Доля голосующих прав материнской компании в дочерних обществах равна ее участию в капитале дочерних обществ.

40. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г.Санкт Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежащая миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. Фактическим собственником Группы, является «Газпром», Российская Федерация.

В 2017 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Группа вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2017 и 31 декабря 2016 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Совместная деятельность	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия
По состоянию на 31 декабря 2017 года			
Инвестиции в совместную деятельность	2 047 021	-	-
Торговая дебиторская задолженность	-	-	2 471 779
Прочая дебиторская задолженность	269 242	-	-
Выданные авансы	-	-	2 754
Долгосрочные обязательства	-	(24 796 612)	-
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 510 358)	-
Полученные авансы	-	-	(74 404)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(11 727 340)	(2 300 308)
	2 316 263	(42 034 310)	99 821

	Совместная деятельность	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия
По состоянию на 31 декабря 2016 года			
Инвестиции в совместную деятельность	2 047 021	-	-
Торговая дебиторская задолженность	-	-	1 047 541
Прочая дебиторская задолженность	220 243	-	-
Долгосрочные обязательства	-	(31 585 938)	-
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 742 898)	-
Полученные авансы	-	-	(23 091)
Торговая кредиторская задолженность	-	(5 818 200)	(1 079 842)
	2 267 264	(43 147 036)	(55 392)

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2017 и 2016 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Совместная деятельность	Материнское общество	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия
За год, закончившийся 31 декабря 2017			
Выручка от реализации	-	-	32 561 306
Прочая выручка	-	-	2 377
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	(10 312 815)
Расходы на материалы	-	(31 926 861)	-
Расходы на производственные услуги	-	-	(197 261)
Непроизводственные расходы	-	(3 000)	(116 320)
Финансовые расходы	-	(632 427)	-
Прочие доходы	-	83 321	-
Прочие расходы	-	(69 543)	(253)
	-	(32 548 510)	21 937 034
За год, закончившийся 31 декабря 2016			
Выручка от реализации	-	-	23 025 017
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	(8 473 522)
Расходы на материалы	-	(36 864 735)	-
Расходы на производственные услуги	-	-	(113 594)
Непроизводственные расходы	-	(10)	(141 857)
Финансовые расходы	-	(2 088 736)	-
Финансовые доходы	-	760 956	-
Прочие доходы	-	133 073	-
Прочие расходы	-	(148 657)	(260)
	-	(38 208 109)	14 295 784

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
На 31 декабря 2017 г		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
- ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	1 446 685	-
- Сербиягаз	-	109 748
- Республика Сербия	-	3 740 763
- Прочие компании в государственной собственности	-	4 936 110
<i>Обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	(1 252 736)	-
- Сербиягаз	-	(77 059)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	(13 646)	-
	180 303	8 709 562
На 31 декабря 2016 г		
<i>Дебиторская задолженность, брутто</i>		
- ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	-	10 349 446
- Сербиягаз	-	34 142
- Республика Сербия	-	21 764 308
- Прочие компании в государственной собственности	-	3 621 268
<i>Обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	-	(675 393)
- Сербиягаз	-	(141 195)
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>		
- ХИП «Петрохемиа», г. Панчево	-	(1 567)
	-	34 951 009

	Лица под совместным контролем и ассоциированные предприятия	Прочие
За год, закончившийся 31 декабря 2017 г		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	21 947 228	-
- Сербиягаз	-	782 306
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	(195 139)	-
- Сербиягаз	-	(926 488)
	21 752 089	(144 182)
За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.		
<i>Доход от реализации продукции</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	-	13 847 087
- Сербиягаз	-	1 284 610
<i>Затраты на приобретение сырья, материалов и услуг</i>		
- ХИП «Петрохемя», г. Панчево	-	(195 479)
- Сербиягаз	-	(1 123 794)
	-	13 812 424

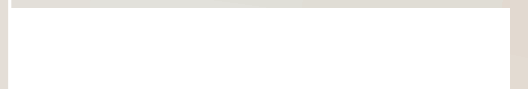
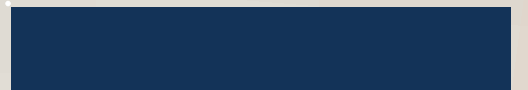
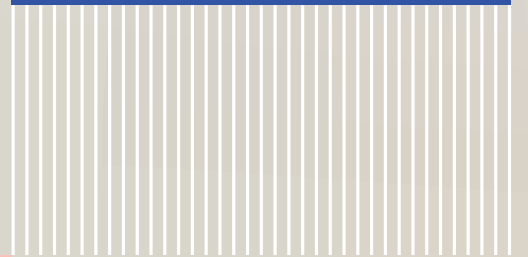
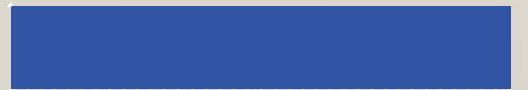
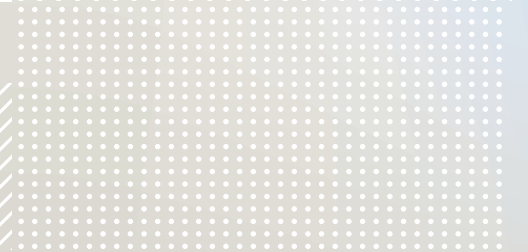
Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

Вознаграждения для основного руководству

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 года, Группа признала РСД 1 029 116 и РСД 864 392, соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.

3

**Заявление
лиц,
ответственных
за составление
отчетности**



3.01 **Заявление лиц, ответственных за составление отчетности**

На основании имеющейся у нас информации заявляем, что годовая финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями соответствующих Международных стандартов финансовой отчетности, а также в соответствии с законом «О бухгалтерском учете Республики Сербии» («Службени гласник РС» № 62/2013), предусматривающим составление финансовых отчетов при соблюдении всех МСФО и норм, принятых Министерством финансов Республики Сербии,¹ и содержит достоверные и объективные сведения об активах, обязательствах, финансовом положении, деятельности, доходах и убытках, потоках денежных средств и об изменениях капитала публичного общества, в том числе и обществ, вошедших в консолидированные отчеты.

Кирилл Тюрденев
генеральный директор
«НИС а.о. Нови Сад»

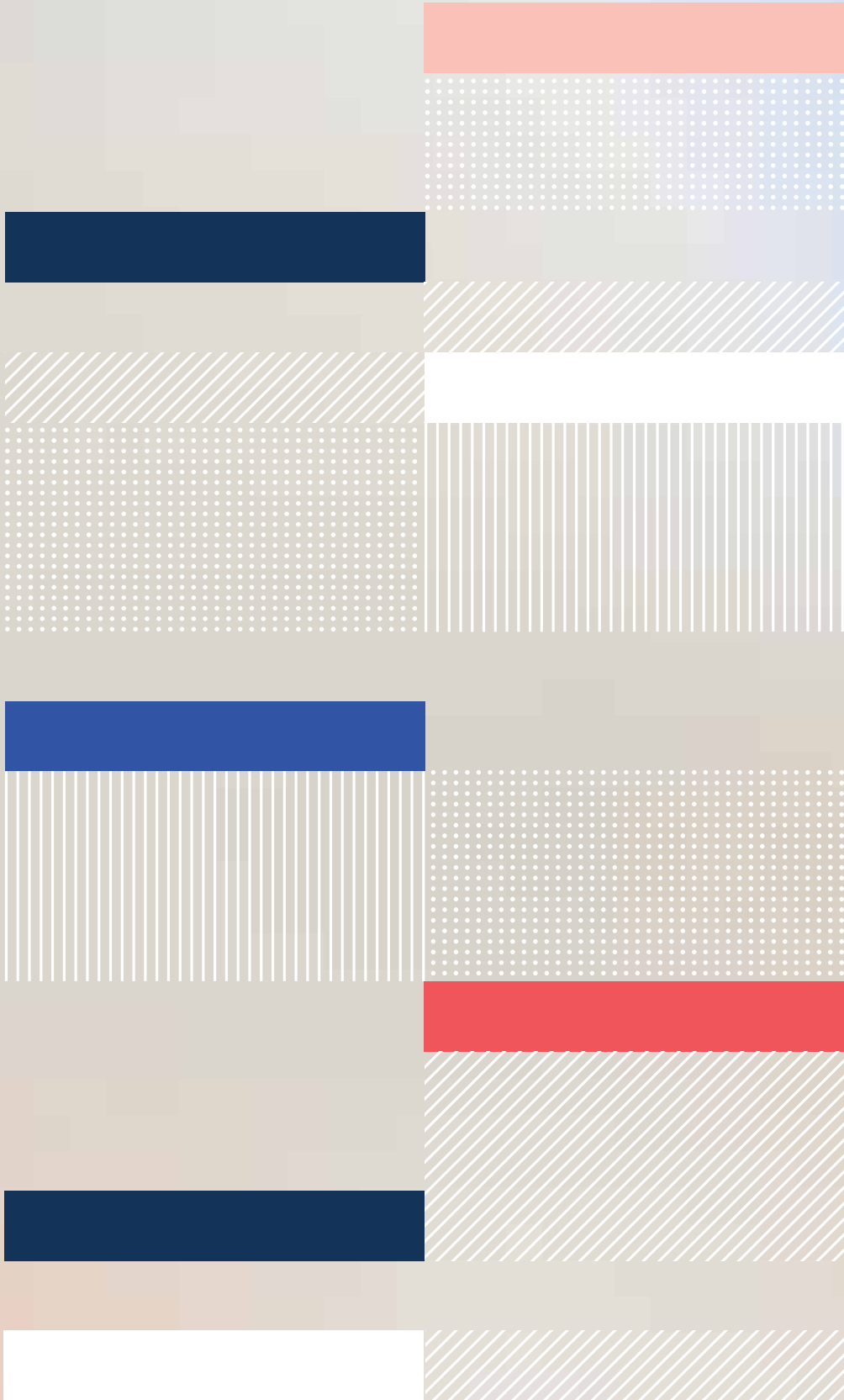


¹ С учетом различий между вышеуказанными двумя стандартами, данные годовые финансовые отчеты не соответствуют требованиям МСФО в следующем:

- Группа подготовила финансовые отчеты в форме, прописанной Министерством финансов Республики Сербии, которая не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».
- «Забалансовые средства и обязательства» представлены в составе Бухгалтерского баланса. Согласно положениям МСФО, данные позиции не относятся ни к средствам, ни к обязательствам.

4

Приложения



4.01 Общая информация о «НИС а.о. Нови Сад»

Фирменное наименование:	«НИС а.о. Нови Сад»
ОГРН:	20084693
Юридический адрес:	г. Нови-Сад, ул. Народног фронта д. 12
ИНН:	104052135
Веб-сайт:	www.nis.eu
Электронная почта:	office@nis.eu
Основной вид деятельности:	0610 – добыча сырой нефти
Номер и дата регистрации в АХР:	БД 92142, 29.09.2005 г.
Аудиторская компания, выполнившая аудит последней финансовой отчетности (от 31 декабря 2017 г.):	<i>Pricewaterhouse Coopers</i> д.о.о., г. Белград ул. Омладинских бригада д. 88 11070, г. Нови-Белград
Организованный рынок, где торгуются акции «НИС а.о. Нови Сад»:	«Белградская биржа» а.д., г. Белград ул. Омладинских бригада д. 1 11070, г. Нови-Белград

4.02 Словарь терминов

Сокращение	Значение
3D	Трехмерный
ACCA	<i>Association of Chartered Certified Accountants</i> Ассоциация дипломированных сертифицированных бухгалтеров
ALARP	<i>As low as reasonably possible</i> Насколько это возможно
BAM	Конвертируемая марка, валюта Боснии и Герцеговины
CAC/RCP	<i>Codex Alimentarius Commission/Recommended Code of Practice</i> Комиссия Codex Alimentarius / Рекомендуемый свод правил
CAPEX	<i>Capital Expenditures</i> Капитальные затраты - Инвестиции
CO₂	Диоксид углерода
CSM	<i>Contractor Safety Management</i> Управление безопасностью исполнителя
EBITDA	Показатель прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации
EIA	<i>Energy Information Administration</i> Энергетическая информационная служба
EPCm	<i>Engineering, procurement, and construction management</i> Управление проектированием, закупками и строительством
EPS	<i>Earnings per share</i> Прибыль на акцию
EURIBOR	Ссылочная процентная ставка
FCC	<i>Fluid catalytic cracker</i> Каталитический крекинг-флюид
HAZID	<i>Hazard Identification Study</i> Исследование идентификации опасностей
HiPACT	<i>High Pressure Acidgas Capture Technology</i> Технология захвата кислотного газа высокого давления

Сокращение	Значение
HR	<i>Human resources</i> Человеческие ресурсы
HSE	<i>Health, Safety, Environment</i> Здоровье, безопасность труда, окружающая среда
IPPC	<i>Integrated Pollution Prevention and Control</i> Комплексная защита и контроль загрязнения
ISO	<i>International Organization for standardization</i> Международная организация по стандартизации
IT	Информационные технологии
IVMS	<i>In-Vehicle Monitoring System</i> Система мониторинга транспортных средств
LIBOR	Ссылочная процентная ставка
LOTO	<i>Lockout-tagout</i> процедура обеспечения безопасности
LPG	Сжиженный углеводородный газ
LTIF	<i>Lost Time Injury Frequency</i> Коэффициент частоты травм
МНС/DHT	Комплекс по легкому гидрокрекингу и гидроочистке
MWA	<i>Management walk around</i> Тур менеджмента по оперативные сайты
N₂	Азот
NO_x	Оксиды натрия
OCF	Операционные денежные потоки
OHSAS	<i>Occupational Health and Safety Standard</i> Стандарт безопасности труда
OMS	<i>Operating Management System</i> Система оперативного управления для контроля и управления рисками и повышения производительности
OPEX	<i>Operational Expenditure</i> Операционные расходы
P/BV	<i>Price/Book Value</i> Цена/Балансовая стоимость
P/E	<i>Price/EPS</i> Цена/EPS

Сокращение	Значение
RAG	<i>Red, Amber, Green</i> Красный, желтый, зеленый
RAR	<i>Road Accident Rate</i> Индикация количества ДТП
SEVESO	Маркировка директив в области HSE
SRU	<i>Sulfur Recovery Unit</i> Завод по восстановлению серы
SO_x	Оксиды серы
АЗС	Автозаправочные станции
АО или а.о.	Акционерное общество
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВК	Высококвалифицированный
ВО	Высшее образование
ГИСИ	Государственный институт статистических исследований
ГП	Государственное предприятие
ГПН	ПАО «Газпромнефть»
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
Д-Р	Доктор наук
ДТП	Дорожно-транспортное происшествие
ЕС	Европейский Союз
ж/д	Железнодорожные
ЗАО	Зактытое акционерное общество
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
ИСУР	Интегрированная система управления рисками
КВ	Квалифицированный
КПГ	Компримированный природный газ
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МБА или MBA	Менеджер делового администрирования

Сокращение	Значение
МВД	Министерство Внутренних Дел
МВт	Мегаватт
МВт/ч	Мега Ватт времени - единицы для измерения электроэнергии
МВтэ	Производства тариф на электроэнергию - электрическая МВт
МВФ	Международный валютный фонд
млн	Миллион
млрд	Миллиард
М-Р	Мастер
МТСО и КС	Материально-техническое и сервисное обеспечение и капитальное строительство
МТСО или МТ и СО	Материально-техническое и сервисное обеспечение
НАТО	<i>North Atlantic Treaty Organization/North Atlantic Alliance</i> Организация Североатлантического договора / Североатлантический альянс
НБС	Национальный банк Сербии
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НК	Низкой квалификации
ННКС	Национальный нефтяной комитет Сербии
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НС	Ниже образование, начальная школа
НТЦ	Научно-технический центр
ОАО	Открытое акционерное общество
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО или о.о.о.	Общество с ограниченной ответственностью
ОПЕК	Организация стран-экспортеров нефти
ПАО	Публичное акционерное общество
ПК	Полуквалифицированный

Сокращение	Значение
РС	Республика Сербия
РСД	Сербский динар
РЦНК	Русский центр науки и культуры
СД	Совет директоров
СМИ	Средства массовой информации
СОСА	Совет Общего собрания акционеров
СРР	Сейсморазведочные работы
СУГ	Сжиженный углеводородный газ
СУОД	Систем управления операционной деятельностью
США	Соединенные Штаты Америки
т.н.э.	Тонн нефтяного эквивалента
ТПП	Торгово-промышленной палатой Сербии
тыс.	Тысяч
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль

4.03 Контактная информация

<<НИС А.О. НОВИ САД>>

e-mail: office@nis.eu

ул. Народног фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад
(021) 481 1111

ул. Миленция Поповича д. 1
11000, г. Белград
(011) 311 3311

РАБОТА С ИНВЕТОРАМИ

e-mail: Investor.Relations@nis.eu

ул. Народног фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад, Сербия

СЕКТОР ПО РАБОТЕ С МИНОРИТАРНИМ АКЦИОНЕРАМИ

e-mail: servis.akcionara@nis.eu

ул. Народног фронта д. 12
21000, г. Нови-Сад, Сербия
Справочная служба: (011) 22 000 55

