

ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ


2016





**NIS**  
GAZPROM NEFT

БУДУЩЕЕ  
В ДЕЙСТВИИ



Годовой отчет за 2016 год представляет собой достоверное отображение деятельности, развития и результатов работы НИС Группы в 2016 году. В отчете представлены сведения о НИС Группе, включающей «НИС а.о. Нови Сад» и ее дочерние предприятия. В случае, если сведения касаются только некоторых дочерних предприятий или только «НИС а.о. Нови Сад», об этом отдельно указывается в Отчете. Термины: «НИС а.о. Нови Сад» и «Общество» означают материнскую компанию «НИС а.о. Нови Сад», а термины «НИС» и «НИС Группа» означают «НИС а.о. Нови сад» с его дочерними предприятиями.

Годовой отчет в сжатой форме представляет, каким образом стратегические цели Группы, корпоративное управление, достигнутые результаты и потенциалы приводят при взаимодействии с внешней средой к созданию стоимости в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах. Годовой отчет составлен на сербском, английском и русском языках. В случае возникновения разночтений преимущественной силой обладает версия на сербском языке.

Годовой отчет за 2016 год доступен и в электронной форме на корпоративном сайте. Вся дополнительную информацию о НИС Группе можно найти на корпоративном сайте [www.nis.eu](http://www.nis.eu).

# СОДЕРЖАНИЕ

Вступительное слово .....	7
Отчет о деятельности	
Отчет независимой аудиторской компании о соответствии Отчета о деятельности финансовой отчетности .....	12
Важные события .....	14
О Группе .....	20
Стратегия .....	28
Управление рисками .....	30
Деловое окружение .....	34
Положение на рынке .....	40
Анализ результатов .....	42
Ценные бумаги .....	64
Корпоративное управление .....	70
Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда .....	112
Человеческие ресурсы .....	122
Социальная ответственность и развитие местного сообщества .....	134
Внутренние и внешние коммуникации .....	140
Исследование и развитие .....	142
Дальнейшее развитие .....	142

## Финансовые отчеты

Финансовые отчеты .....	145
Заключение аудитора по отдельным финансовым отчетам .....	146
Бухгалтерский баланс .....	148
Отчет о прибылях и убытках .....	152
Отчет о прочем совокупном доходе .....	154
Отчет о движении денежных средств .....	155
Отчет об изменениях капитала.....	158
Примечания к финансовым отчетам .....	161
Консолидированные финансовые отчеты .....	210
Заключение аудитора по консолидированным финансовым отчетам .....	210
Консолидированный бухгалтерский баланс .....	212
Консолидированный отчет о прибылях и убытках .....	216
Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе.....	218
Консолидированный отчет о движении денежных средств .....	220
Консолидированный отчет об изменениях капитала.....	222
Примечания к консолидированной финансовой отчетности .....	225
Заявление лиц, ответственных за составление отчетности .....	279
Приложения .....	281
Общая информация о «НИС а.о. Нови Сад» .....	282
Словарь терминов .....	283
Контактная информация .....	286



Прирост запасов углеводородов в 2016 году составил 3,4%.



Объем переработки,  
в тыс. тонн

+1%



Оптимизация корзины сырья – переработка новых сортов нефти.



Доля «НИС» на розничном рынке моторных топлив в РС составила 43%.



Объем продаж,  
в тыс. тонн

+3%

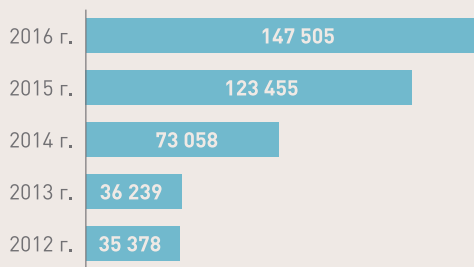


Структурное подразделение «Бурение» закончило бурение 42 скважин; в плане было заложено 31.



Производство электроэнергии,  
в МВт/ч

+19%



Объем торговли электрической энергией превысил 2 ТВтч.



Общий экономический эффект реализованных мер по повышению операционной эффективности на показатель EBITDA в 2016 году составил 8,6 млрд динар.

# ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

15,0 млрд. РСД

# CAPEX

26,1 млрд. РСД

Коэффициент частоты травматизма с потерей рабочего времени (показатель LTIF) – на 46% ниже, чем данный показатель за 2015 год.



«Мы не позволили кризису управлять нами -  
напротив, действовали решительно и успешно,  
создав устойчивую бизнес-модель.»





# ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО

## Решительный ответ на кризис

Управление группой НИС в 2016 году происходило фактически в условиях продолжающегося глобального нефтяного кризиса. Мы не позволили кризису управлять нами - напротив, действовали решительно и успешно, создав устойчивую бизнес-модель, опирающуюся на два основных принципа. Первый – постоянное повышение эффективности и сокращение расходов во всех областях деятельности. Второй принцип – сосредоточенность на ключевых инвестиционных проектах, позволяющих нам развиваться и обеспечивающих устойчивое и надежное будущее. Сочетание этих принципов позволило НИС остаться среди прибыльных нефтяных компаний в регионе. Мы также продемонстрировали лидерство и профессионализм управленческой команды, которая готова ответить на все вызовы и успешно вести работу в эти непростые времена.

## От повышения эффективности к прибыльности

Выбранная бизнес-модель позволила нам в 2016 году достичь финансовых результатов, близких к уровню 2015 года. С особым удовольствием мы констатируем: нам удалось сохранить прибыльность НИС, несмотря на неблагоприятные макроэкономические тенденции, такие как низкая цена сырой нефти, ознаменовавшие большую часть 2016 года. Мы заработали 15 миллиардов динаров прибыли, а показатель EBITDA составил 39,8 миллиардов динаров. Нам удалось сохранить рабочие места, уровень заработной платы и существенные льготы для наших сотрудников. Все это было достигнуто, прежде всего, благодаря мерам по повышению операционной эффективности, которые были реализованы в компании. Эффект применения этой политики на EBITDA в прошлом году оценивается в 8,6 миллиардов динаров. Экономию мы обеспечили за счет рационального использования наших мощностей, сокращения административных расходов, а также путем достижения соглашений с поставщиками о снижении цен на их продукцию и услуги. В этой трудоемкой работе участвовал весь НИС, и мы очень гордимся тем, что значительный вклад в повышение эффективности деятельности внесли наши сотрудники, которые в рамках программы «У меня есть идея» представили в 2016 году свыше 1000 предложений и помогли компании сохранить стабильное положение вопреки кризису.

## Лидер по инвестициям

В 2016 году мы инвестировали в общей сложности 26,1 миллиардов динаров и в очередной раз доказали, что являемся ведущим инвестором в Республике Сербии. Наиболее активно мы вкладывали в разведку и добычу нефти и газа и сохранили тренд прироста запасов углеводородов, которые в 2016 году оцениваются в объеме 3,3%. В области переработки, мы дополнительно модернизировали наши мощности и продолжили мероприятия по подготовке к началу строительства комплекса глубокой переработки, благодаря которому наши нефтеперерабатывающие мощности войдут в число лидирующих в регионе. В области сбыта, мы продолжили увеличивать объемы продаж на сербском и региональном рынках, а наша доля на сербском розничном рынке достигла почти 43%. Исключительные результаты достигнуты в зарубежных активах, где в 2016 году удалось увеличить сбыт на 31%. Также мы вывели на рынок новые брендированные виды топлива высочайшего качества - G-Drive дизель и G-Drive 100. Мы улучшили качество услуг на АЗС и расширили сеть сбыта компримированного природного газа, который благодаря своим экологическим характеристикам считается энергоресурсом будущего. Значительные результаты были достигнуты и в области энергетики. В 2016 году мы осуществили завершающий этап вложений в программу небольших когенерационных установок, ввели в эксплуатацию 14-ю мини электростанцию и достигли 95% утилизации газа, мы дополнительно привлекли порядка 300 миллионов евро инвестиций как НИС, так и наших партнеров, - на строительство ТЭЦ Панчево и ветропарка «Пландиште». Сейчас НИС поставляет электроэнергию в пять стран нашего региона, а в дальнейшем планирует расширение торговли электроэнергией в совокупности в 12 странах. Объем производства электроэнергии достиг 147.505 МВтч, что на 19% выше, чем в 2015 году.

## Надежный источник дохода для акционеров

Несмотря на кризис, мы не изменили и не планируем менять свою дивидендную политику. В 2016 году мы четвертый раз подряд выплатили акционерам 25% от чистой прибыли, т.е. более четырех миллиардов динаров. Одновременно с этим мы продолжаем пополнять государственный бюджет Сербии. Общие платежи НИС в виде налогов и прочих сборов в 2016 году составили более 163 миллиардов динаров, что на 7% выше, чем в 2015 году. Также благодаря отличному сотрудничеству акционеров и поддержке Правительства Сербии мы смогли решить проблему задолженности государственных предприятий в отношении НИС. Эти средства будут инвестированы в дальнейшее развитие НИС.

## Забота о людях, экологии и сообществе

Прошлый год в НИС был объявлен годом HSE. Мы подтвердили свою приверженность принципам заботы о здоровье, повышения безопасности наших сотрудников и партнеров, а также принципам охраны окружающей среды. Это не просто заявленные принципы - коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (показатель LTIF) снизился на 46% по сравнению с 2015 годом. Но мы не желаем останавливаться на достигнутом и уже поставили перед собой амбициозную цель – следуя нашей философии ведения бизнеса достигнуть максимальную «цель-ноль», что подразумевает рабочий процесс без производственных травм, профессиональных заболеваний и негативного воздействия на окружающую среду. Строгое соблюдение правил HSE означает не только более высокий уровень безопасности, но и ведение более эффективного и прибыльного бизнеса.

Наша особая гордость - вклад в повышение уровня благосостояния сообщества, в котором мы работаем. НИС по-прежнему является самым крупным инвестором социальных проектов в Сербии и продолжает поддерживать науку, образование, культуру, спорт, развивать благотворительные проекты, а также содействовать развитию молодежи. В 2016 году объем вложений в социально-ответственные проекты и мероприятия составил порядка 380 миллионов динаров.

## 2017 - год эффективности и безопасности

В 2017 год НИС вошел как стабильная система, которая точно знает вектор своего движения. Мы утвердили бизнес-план на 2017 год и запланировали надежное будущее для группы НИС, ее сотрудников и акционеров. Мы поставили перед собой амбициозные планы, реализация которых укрепит наши лидерские позиции по эффективности в регионе. На 2017 год запланированы инвестиции в размере более чем 28 миллиардов динаров в стратегические проекты, а в 2018 и 2019 годах инвестиции составят еще около 80 миллиардов.

Прежде всего, мы продолжим вкладывать в разведку и добычу нефти и газа, и наращивать ресурсную базу, гарантирующую безопасность не только для НИС, но и всей энергетической системы Сербии. К ключевым инвестиционным проектам относится также реализация проекта глубокой переработки стоимостью около 300 миллионов евро. В энергетике мы продолжим реализацию крупных проектов ТЭЦ Панчево и ветропарка «Пландиште», а также будем наращивать производство геотермальной энергии. Мы сохраним курс развития сбытового сегмента. Будем инвестировать в дальнейшее развитие розничной сети, улучшать качество продукции и услуг, развивать новые брендированные продукты, а также продолжим модернизацию наших АЗС.

Для достижения поставленных целей и обеспечения дальнейшего развития мы продолжим заботиться обо всех аспектах производственной безопасности нашей деятельности, включая экологический. Наши основные усилия будут сосредоточены на реализации дополнительных мер по повышению операционной эффективности. В связи с этим 2017 год в НИС станет годом эффективности и безопасности. Только таким образом нам удастся оставаться в ближайшие годы надежным поставщиком на рынке энергоресурсов, стабильным источником дохода для наших акционеров и сотрудников, а также крупнейшим социально-ответственным инвестором в стране.

Вадим Яковлев  
Председатель Совета директоров  
«НИС а.о. Нови Сад»



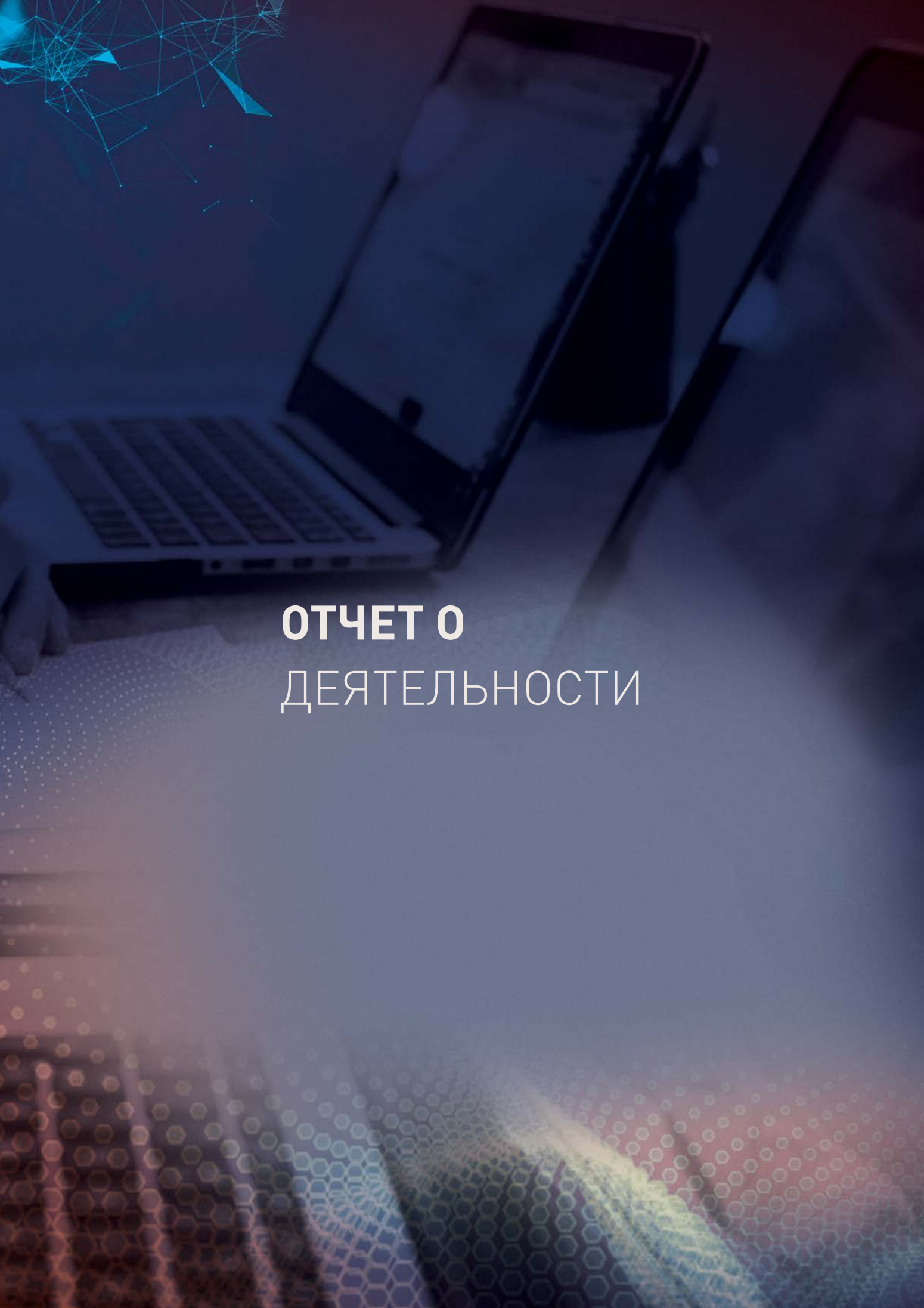
Кирилл Кравченко  
Генеральный директор  
«НИС а.о. Нови Сад»



«В 2017 год НИС вошла как стабильная система, которая точно знает вектор своего движения. Мы утвердили бизнес-план на 2017 год и запланировали надежное будущее для группы НИС, ее сотрудников и акционеров.»







**ОТЧЕТ О**  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**ОТЧЕТ  
НЕЗАВИСИМОЙ  
АУДИТОРСКОЙ  
КОМПАНИИ О  
СООТВЕТСТВИИ  
ОТЧЕТА О  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ФИНАНСОВОЙ  
ОТЧЕТНОСТИ**

## ОТЧЁТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА В ОТНОШЕНИИ ГОДОВОГО ОТЧЁТА

### Акционерам и Совету директоров компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад

Мы провели аудит отдельной финансовой отчётности компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад (далее – «Компания»), за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., представленной в Годовом отчёте на стр. 148-208, и выпустили аудиторское заключение от 28 февраля 2017 г., представленное на стр. 146-147. Мы также провели аудит консолидированной финансовой отчётности Компании и её дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., представленной в Годовом отчёте на стр. 212-277, и выпустили аудиторское заключение от 28 февраля 2017 г., представленное на стр. 210-211 (совместно именуемые в дальнейшем «Финансовая отчётность»).

### Отчёт по Годовому отчёту Компании

Мы провели проверку и убедились, что прочая информация, включённая в Годовой отчёт Компании за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, соответствует вышеуказанной финансовой отчётности. Совет директоров несёт ответственность за точность информации, изложенной в Годовом отчёте Компании. Наша обязанность заключается в том, чтобы на основании проведённых проверок выразить мнение о соответствии информации, включённой в Годовой отчёт и финансовой отчётности на основе проведённой проверки.

### Ответственность аудитора

Мы проводили наши процедуры проверки в соответствии с Законом об аудиторской деятельности и регулировании аудита, действующим в Республике Сербия. Данные правила требуют планирование и проведение процедур проверки таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что прочая информация, включённая в Годовой отчёт, в котором описаны представленные в финансовой отчётности вопросы, во всех существенных аспектах соответствует данной финансовой отчётности. Мы полагаем, что проведённая нами проверка является достаточной для выражения нашего мнения.

### Мнение

По нашему мнению, прочая информация, включённая в Годовой отчёт компании Нафтна Индустрија Србије а.д., Нови Сад, закончившийся 31 декабря 2016 года, во всех существенных аспектах соответствует финансовой отчётности.

  
Милюево Нешовић  
Дипломированный аудитор

  
PricewaterhouseCoopers d.o.o., Белград

Белград,  
07 апреля 2017 г.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Omladinskih brigada 88a, 11070 Beograd, Republika Srbija  
T: +381 11 3302 100, F: +381 11 3302 101, [www.pwc.rs](http://www.pwc.rs)

Данный вариант финансовых отчетов представляет перевод оригинала, подготовленного на сербском языке. Все сделано для того, чтобы обеспечить точный перевод оригинала. Однако, при толковании информации, взглядов или мнений вариант отчета на сербском языке имеет преимущество перед текстом перевода.

# ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ



## Январь

- Успешно завершили 3D CPP на площади «Турия II».
- Новое поколение участников программы «НИС Шанс» подписало трудовые договоры.
- При содействии НИС в школе «Йован Попович» в г. Нови-Саде открыли фonoкабинет.
- Седьмой год подряд НИС поддержал Международный минибаскет фестиваль им. Райко Жижича в Белграде.



## Февраль

- НИС опубликовал аудированную консолидированную финансовую отчетность за 2015 год.
- По окончании инвестиционных мероприятий по увеличению мощностей для смешивания битума успешно было продолжено производство битума на НПЗ Панчево.
- Новая программа лояльности «Нам по пути» во всех розничных точках НИС.
- Генеральный директор «НИС а.о. Нови Сад» принял участие в саммите «Партнерство на Балканах – укрепление связей в регионе» в Брюсселе.
- По результатам опроса, проведенного ежедневной газетой «Блиц», Кирилл Кравченко, генеральный директор «НИС а.о. Нови Сад» седьмой год подряд признан самым влиятельным иностранцем в Сербии.



## Март

- В рамках корпоративной программы «Сообществу сообщая» были подписаны соглашения о сотрудничестве с представителями г. Белграда и еще десятью городскими и муниципальными администрациями Сербии.
- В рамках «Международных дней энергетики и инвестиций», проводимых в г. Нови-Саде, на панели «Технологии будущего в энергетике», НИС представил преимущества использования сжатого природного газа.
- Генеральный директор «НИС а.о. Нови Сад» Кирилл Кравченко провел лекции для студентов Факультета технических наук Университета города Нови-Сада, многие из которых заинтересованы в том, чтобы построить свою карьеру в НИС.
- На автовыставке в Белграде НИС представил программу лояльности «Нам по пути», и обсудила преимущества использования КПП.
- При поддержке НИС на Техническом факультете им. Михайло Пупина в г. Зреняине открыли две современные лаборатории по физике и химии.
- Студенты Йельского университета (США) в ходе своей поездки в Сербию для изучения наиболее эффективных и успешных предприятий в стране побывали на лекции генерального директора «НИС а.о. Нови Сад». В ходе посещения НИС они узнали о деятельности НПЗ Панчево и одной из АЗС НИС Петрoл.





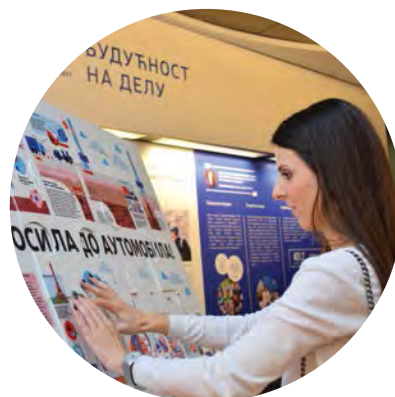
## Апрель

- Совет директоров «НИС а.о. Нови Сад» утвердил Годовую отчетность о деятельности за 2015 год.
- При поддержке НИС в Брюсселе был проведен Десятый фестиваль культуры и искусства балканских стран «Балкан Трафик».
- В Белграде, при поддержке НИС, проведена десятая Сербская математическая олимпиада.
- На почти 200 АЗС НИС Петрол и GAZPROM организована акция «Агро-уикенд», в рамках которой сельхозпроизводителям предложены определенные преимущества при покупке топлива.
- В рамках Кубка Федерации, по поводу матча между Сербией и Бельгией в Белграде, НИС и Теннисный союз Сербии организовали «Открытую школу тенниса» для детей.
- Генеральный директор «НИС а.о. Нови Сад» провел мотивационную лекцию на тему лидерства для 300 молодых специалистов НИС.

## Май

- Объявлены консолидированные результаты деятельности НИС Группы за первый квартал 2016 года.
- Состоялось заседание Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», на котором утвержден проект Решения Общего собрания акционеров о распределении прибыли за 2015 г., выплате дивидендов и утверждении общего размера нераспределенной прибыли НИС.
- Кравченко К.А., генеральный директор «НИС а.о. Нови Сад» принял участие в конференции молодых специалистов «Энергетическая безопасность и вызовы в разрезе COP21: переходной период энергетики - сравнительный опыт», в учебном центре Секретариата Энергетической хартии в Кракове.
- В рамках манифестации «Ночь музеев», выставкой «От ископаемых до автомобиля» состоялось Торжественное открытие реконструированного музея НИС в Нови-Саде.

- При поддержке НИС в г. Нови-Саде был проведен Фестиваль науки и образования.
- НИС и Агентство по безопасности дорожного транспорта инициировали кампанию, направленную на повышение транспортной безопасности сельхозпроизводителей.
- Специализированный портал «Инфостуд» опубликовал результаты исследования, в соответствии с которыми НИС занял второе место в рейтинге самых привлекательных работодателей в Сербии.



## Июнь

- Состоялось VIII очередное заседание Общего собрания акционеров «НИС а.о. Нови Сад», на котором приняты финансовые отчеты (отдельные и консолидированные), Годовой отчет, назначены члены Совета директоров и Совета Общего собрания акционеров, избран аудитор на 2016 год и принято Решение о распределении прибыли за 2015 год.
- НИС представил Отчет об устойчивом развитии за 2015 год, разработанный в соответствии со стандартами ведущей мировой организации в области устойчивой деятельности, Global Reporting Initiative (GRI).



- НИС и EXIT Фонд на торжественном мероприятии в холле Радиотелевидения Сербии вручили награды победителям конкурса «Youth Heroes».
- «НИС а.о. Нови Сад» - лауреат приза «Номер 1» в категории «Энергия»; приз присваивается компанией Corporate Superbrands Srbija 2015/2016.
- Ансамбль им. Пятницкого, один из самых известных российских художественных коллективов, впервые выступил на сцене в Белграде, при поддержке НИС.
- НИС поддержал конференцию «Лучшее будущее для молодых Западных Балкан», состоявшуюся в Европейском парламенте в Брюсселе.



## Июль

- НИС и Исследовательская станция «Петница» подписали Меморандум о сотрудничестве.
- Представители НИС выступили на Форуме «Европейский энергетический диалог» в Тессалониках.
- НИС и Агентство по безопасности дорожного транспорта провели кампанию повышения безопасности мотоциклистов.
- Молодые физики из Сербии, при поддержке НИС, приняли участие в 47-й Международной физической олимпиаде в Цюрихе, и получили пять медалей.
- Состоялась презентация НИС в Европейском парламенте в Страсбурге: под патронатом ассоциации Европейский энергетический форум была представлена успешная деятельность НИС, и вклад компании в европейские интеграции Республики Сербии.
- При поддержке ПАО «Газпром нефть», мажоритарного акционера «НИС а.о. Нови Сад», состоялся четвертый фестиваль классической музыки «Большой».

## Август

- НИС опубликовал консолидированные результаты деятельности за первое полугодие 2016 года.
- Опубликованы результаты открытого конкурса в рамках корпоративной программы «Сообществу сообщать», на основании которой НИС поддержит 106 проектов в 11 образований местного самоуправления, в которых НИС осуществляет свою деятельность.
- Розничная сеть НИС по реализации сжиженного природного газа стала богаче на НИС Петрол автозаправочную станцию «Чачак 1».
- При поддержке НИС был проведен международный джазовый фестиваль «Нишвил».
- НИС и Агентство по безопасности дорожного транспорта провели акцию «Садись за руль отдохнувшим», направленную на повышение транспортной безопасности в летний сезон.
- Группа молодых химиков из Сербии, принявшая, при поддержке НИС, участие в 48-й Международной химической олимпиаде в Грузии, получила четыре медали.
- Запустили в эксплуатацию малую электростанцию «Майдан», мощностью 2,4 МВт.
- ПАО «Газпром нефть», мажоритарный акционер «НИС а.о. Нови Сад», подписала соглашение о поддержке художественного оформления внутреннего купола Храма Святого Саввы в Белграде.



## Сентябрь

- «НИС а.о. Нови Сад» на имя дивидендов за 2015 г. акционерам выплатила 4,03 млрд. динар, или 25 процентов чистой прибыли предыдущего года.
- Представители СМИ ознакомились с Аминовой установкой для очистки природного газа, в которую НИС инвестировал более 30 млн. евро.
- На GAZPROM автозаправочных станциях в Сербии начали реализацию дизельного топлива премиум класса G-Drive Diesel.
- «НИС а.о. Нови Сад» - лучшая компания из Сербии в рейтинге 500 ведущих компаний Центральной и Восточной Европы (по критерию размера выручки в 2015 году), публикуемом французской группой компаний по страхованию торговых кредитов Soface.
- В Нови-Саде открыли новый Архив НИС, который по площади и соответствию современным стандартам оснастки представляет собой крупнейший и самый современный объект такого назначения в Сербии.
- Сотрудники НИС, при поддержке компании, в рамках благотворительной акции «Будущее пишется сердцем», собранными денежными средствами обеспечили закупку современных аппаратов для ультразвуковой диагностики для родильного дома «Бетания» в Нови-Саде.



- В Технической школе в г. Зреняине, в рамках программы социальной ответственности НИС «Энергия знания», в торжественной обстановке открыли современный кабинет для изучения добычи нефти и газа и методов бурения.
- НИС и Агентство по безопасности дорожного транспорта второй год подряд в г. Нови-Саде организовали «Неделю транспортной безопасности».
- НИС принял участие в XI Газовом форуме Энергетического сообщества.
- Послы стран, в которых НИС работает, посетили НПЗ Панчево.
- Представители Энергетического сообщества посетили НИС в ходе проведения VIII Нефтяного форума в Белграде.
- Представители НИС приняли участие в панельной дискуссии «Energy and environment roundtable at the French-Serbian Conference» в Париже.



## Октябрь

- НИС и китайская компания «Betec» подписали в Белграде Соглашение о сотрудничестве в сфере развития геотермальной энергии в Сербии.
- На выставках энергетики и охраны окружающей среды НИС представил Установку аминовой очистки, свою программу производства электрической энергии в мини-электростанциях и новые проекты в области охраны окружающей среды.
- НИС, восьмой год подряд, поддержала фестиваль детского творчества «Радость Европы».
- В Врднике состоялась двухдневная NISOTEC конференция дистрибьюторов, в которой приняли участие многочисленные региональные дистрибьюторы и партнеры НИС.
- Филиал предприятия «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад в Темишоаре получил главный приз Торгово-промышленной и сельскохозяйственной палаты румынского округа Тимиш в категории малых предприятий нефтегазового сектора.
- НИС принял участие в панельной дискуссии «Энергетическая надежность и энергетическая эффективность» в рамках XVI Экономического саммита Республики Сербии в Белграде.





## Ноябрь

- НИС объявил консолидированные результаты деятельности за девять месяцев 2016 года.
- В г. Зренянин состоялся пятый День инвесторов.
- Кирилл Кравченко, генеральный директор «НИС а.о. Нови Сад», прочитал лекцию студентам мастер-программы в Международной школе менеджмента, г. Блед (IEDC Bled School of Management) на тему «История компании НИС и ее стратегическое развитие».
- На НПЗ Панчево успешно выполнен капитальный ремонт, который охватил почти все производственные установки – первичные заводские установки, установку атмосферно-вакуумной перегонки, а также комплекс легкого гидрокрекинга и гидроочистки (MHC/DHT) и водородную установку.
- На Международной конференции Белградской биржи НИС представил новшества в подготовке газа.
- Общество математиков Сербии присвоило НИС почетную грамоту за многолетнее сотрудничество.
- При поддержке НИС состоялся первый Осенний театраль-ный фестиваль постановщика Эмира Кустурицы и Панчев-ский джазовый фестиваль.
- Состоялось вручение главного приза Большой Агро лотереи НИС – топливной карты на 9 тыс. литров топлива.
- НИС подписал соглашение о сотрудничестве с Университе-том Лобачевского из Российской Федерации.
- В г. Кикинде торжественно открыли Музей НИС, в котором представлена богатая история НИС.
- НИС и Агентство по безопасности дорожного транспорта организовали совместную кампанию по безопасности транспорта в условиях зимнего вождения.
- НИС поддержал «Вивальди форум» Мокрогорской школы менеджмента «Женское лидерство».

## Декабрь

- В Российском центре науки и культуры в Белграде «Рус-ский дом», в присутствии высших государственных и цер-ковных должностных лиц, и представителей ПАО «Газпром нефть» и НИС, представлен макет внутренней мозаичной декорации купола храма Святого Саввы, оформление кото-рого финансирует ПАО «Газпром нефть».
- Совет директоров НИС утвердил Бизнес-план на 2017 год.
- Кирилл Тюрденев назначен новым членом Совета директо-ров «НИС а.о. Нови Сад» вместо Александра Бобкова.
- НИС присвоено первое место в Сербии за 2016 г. в катего-рии «Талант менеджмент», на конкурсе, организованном к. Stanton Chase International.
- В рамках модернизации своей розничной сети, НИС в де-кабре открыл шесть модернизированных автозаправочных станций в Сербии.
- НИС, четвертый год подряд, выступил генеральным спон-сором Фестиваля науки в Белграде.
- Компания «НИС а.о. Нови Сад» получила награду за свои результаты в области социально-ответственной деятель-ности, и внесена в перечень CSR индекса - первой нацио-нальной платформы по оценке социальной ответственности компаний в Сербии.
- Организована большая гуманитарная акция под названием «Праздничное волшебство в наших руках», целью которой является закупка медицинского оборудования для Универ-ситетской детской клиники на ул. Тиршова, в г. Белграде.
- Народная скупщина Республики Сербии приняла Закон о принятии обязательств «ХИП Петрохимия а.о. Панче-во» к НИС и превращении этих обязательств в государ-ственный долг.



## Важнейшие события, произошедшие после окончания финансового года

### Январь



- «НИС а.о. Нови Сад» за вклад в образование Республики Сербии посредством корпоративной программы «Энергия знаний» в 2016 году получил «Святосавскую награду», которую присуждает Министерство образования, науки и технологического развития.
- «НИС а.о. Нови Сад» провозглашен «Национальным чемпионом» в категории «Охрана окружающей среды и устойчивое развитие» в рамках конкурса European Business Awards – награды за бизнес этику и современную деловую практику.
- НИС и фонд EXIT второй год подряд провели конкурс «Youth Heroes», основная идея которого заключается в продвижении молодых и успешных людей, являющихся положительным примером в обществе.
- В гимназии «Светозар Маркович» города Ниш, при поддержке программы НИС «Сообществу сообща», открыт «Умный класс русского языка».
- «НИС Петрол с.р.л. Бухарест» начал разведочное бурение на скважине Теремия 1000, с целью разведки запасов нефти и природного газа на блоке Ех-7 Периям в округе Тимиш на западе Румынии.

### Февраль

- В рамках признания «Лучшее из Сербии», которое присуждает Торговая палата Сербии, НИС получил две награды в категориях «Производственные блага и деловые услуги», конкретно за лучший корпоративный бренд, и лучший товарный бренд – «НИС Петрол».
- В рамках программы «Сообществу сообща» НИС поддержал открытие сенсорной комнаты в основной и средней школе «9 мая» в г. Зренянин.
- Во время проведения матча между сборными Сербии и России на Кубке Дейвиса в г. Ниш, НИС в сотрудничестве с Теннисным союзом Сербии организовал трехдневные бесплатные школы тенниса для детей.
- НИС третий год подряд организовал конференцию в области компенсаций и льгот.



### Март

- Решением Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» на должность генерального директора Компании назначен Кирилл Тюрденов.
- Подписано соглашение о стратегическом партнерстве между «НИС» и «БАСФ».
- На Автосалоне в Белграде НИСом представлены преимущества G-Drive премиум-топлива.
- Студенты Йельского университета посетили НИС.

# О ГРУППЕ

НИС Группа является одной из крупнейших вертикально-интегрированных энергетических систем в Юго-Восточной Европе. Основными направлениями деятельности НИС Группы являются: разведка, добыча, переработка нефти и природного газа, сбыт широкого ассортимента нефтепродуктов и продуктов переработки газа, а также реализация проектов в области нефтехимии и энергетики. Группа НИС ведет свою работу в 10-ти странах по всему миру при участии многонациональной команды специалистов.



## Деятельности

Основные направления деятельности НИС Группы осуществляются в пяти Блоках: «Разведка и добыча», «Сервисы», «Переработка», «Сбыт» и «Энергетика». Помимо этого, функции в рамках корпоративного центра оказывают поддержку основным бизнес процессам.



**Блок «Разведка и добыча»** включает разведку, добычу, инфраструктуру и операционное обеспечение добычи, управление запасами нефти и газа, управление разработкой нефтегазовых месторождений, крупные проекты в области разведки и добычи.

Основная часть нефтяных месторождений расположена на территории Сербии. Кроме того, НИС вышел и на региональный уровень, начав разведочные работы в Боснии и Герцеговине, Венгрии и Румынии. В Анголе НИС уже присутствует с 1980 года, а в 1985 году НИС начал добычу нефти в этой стране.

В рамках данного Блока в Элемире работает цех по подготовке природного газа, производству СУГ и газолина и удалению CO<sub>2</sub>, проектная производительность которого составляет 65 000 тонн СУГ и газолина в год. В 2016 году в данном цехе завершилось строительство Установки аминовой очистки, что позволило повысить качество газа и объем производства, а положительный экологический эффект установки заключается в предотвращении выбросов двуокиси углерода в атмосферу.

Через свою дочернюю компанию «НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад, НИС оказывает научную и техническую поддержку основной деятельности материнской компании и обеспечивает развитие и внедрение инноваций в рамках ее деятельности.

**Блок «Сервисы»** оказывает сервисные услуги в области разведки и добычи нефти и газа путем проведения геофизических исследований, разработки, оснащения и ремонта скважин, а также с помощью специальных операций и измерений в скважинах. Помимо этого Блок «Сервисы» оказывает услуги по обслуживанию рабочих и строительных инструментов и занимается обслуживанием нефтегазовых систем и объектов. Наряду с перевозкой грузов и привлечением спецтехники Блок «Сервисы» также осуществляет пассажирские перевозки и сдает в аренду транспортные средства. НИС располагает собственными сервисными мощностями, которые полностью отвечают потребностям Группы и оказывают услуги третьим лицам. Сервисную деятельность Блок «Сервисы» осуществляет через свои дочерние предприятия: «Нафтагас Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас Технические сервисы» д.о.о. Зренянин и «Нафтагас Транспорт» д.о.о. Нови Сад. Блок «Сервисы» расширил свою деятельность на зарубежные рынки и теперь работает в Боснии и Герцеговине, Румынии и России.



**Блок «Переработка»** занимается переработкой сырой нефти, прочего сырья и производством нефтепродуктов. Выпускает широкий спектр нефтепродуктов, начиная от моторных и энергетических топлив, и заканчивая сырьем для нефтехимической промышленности и прочими нефтепродуктами. Перерабатывающий комплекс Блока «Переработка» включает в себя производственный цех в Панчево<sup>1</sup>. Максимальная проектная мощность нефтеперерабатывающих установок в Панчево составляет 4,8 млн. тонн в год. После завершения строительства установки легкого гидрокрекинга и гидроочистки (MHC/DHT) в 2012 году НИС выпускает моторное топливо европейского качества и планирует продолжить дальнейшую модернизацию нефтеперерабатывающих мощностей и строительство установки замедленного коксования.



**Блок «Сбыт»** включает в себя внешнюю и внутреннюю торговлю, оптовые и розничные продажи нефтепродуктов и сопутствующих товаров.

НИС владеет самой крупной розничной сетью в Сербии и продолжает расширять свое присутствие в странах региона – в Боснии и Герцеговине, Болгарии и Румынии. На сербском и региональном рынках НИС представлен двумя брендами: НИС Петрол и GAZPROM.

В качестве отдельных бизнес-направлений НИС занимается развитием продаж авиатоплива, бункеровкой водных судов, сбытом масел и битума.

Все виды топлива проходят строгий и регулярный лабораторный контроль и отвечают требованиям сербских и международных стандартов. Эффективность работы сети улучшилась благодаря введению новейших технологий.



**Блок «Энергетика»** занимается производством электро- и тепловой энергии из традиционных и возобновляемых источников, продажами газа, электроэнергии, разработкой и внедрением стратегически важных энергетических проектов и развитием и внедрением проектов по повышению энергетической эффективности.

Блок «Энергетика» разрабатывает и реализует энергетические проекты в рамках НИС Группы, осуществляет анализ и оценку инвестиционных проектов в энергетическом секторе Сербии в рамках проектов стратегического партнерства.

Идет реализация проекта строительства ТЭЦ в Панчево и строительства ветропарка Пландиште через совместные инвестиции с партнерами.

На месторождениях нефти и газа НИС расположены 14 малых электростанций общей мощностью 13,8 МВт. Большинство малых электростанции производят и тепловую энергию для обеспечения потребностей собственных установок. Произведенная на указанных установках электроэнергия поставляется на рынок. НИС, наряду с электросбытовым предприятием «Электропривреда Сербии» (ЭПС) стал единственным производителем в Сербии, который поставляет электроэнергию на свободный рынок. Помимо мини-когенерационных установок НИС производит электро- и тепловую энергию и в Энергоблоке Панчево с генератором мощностью 10,7 МВт. Произведенная в Энергоблоке тепловая и электроэнергия в полном объеме направляется для нужд Нефтеперерабатывающего завода Панчево.

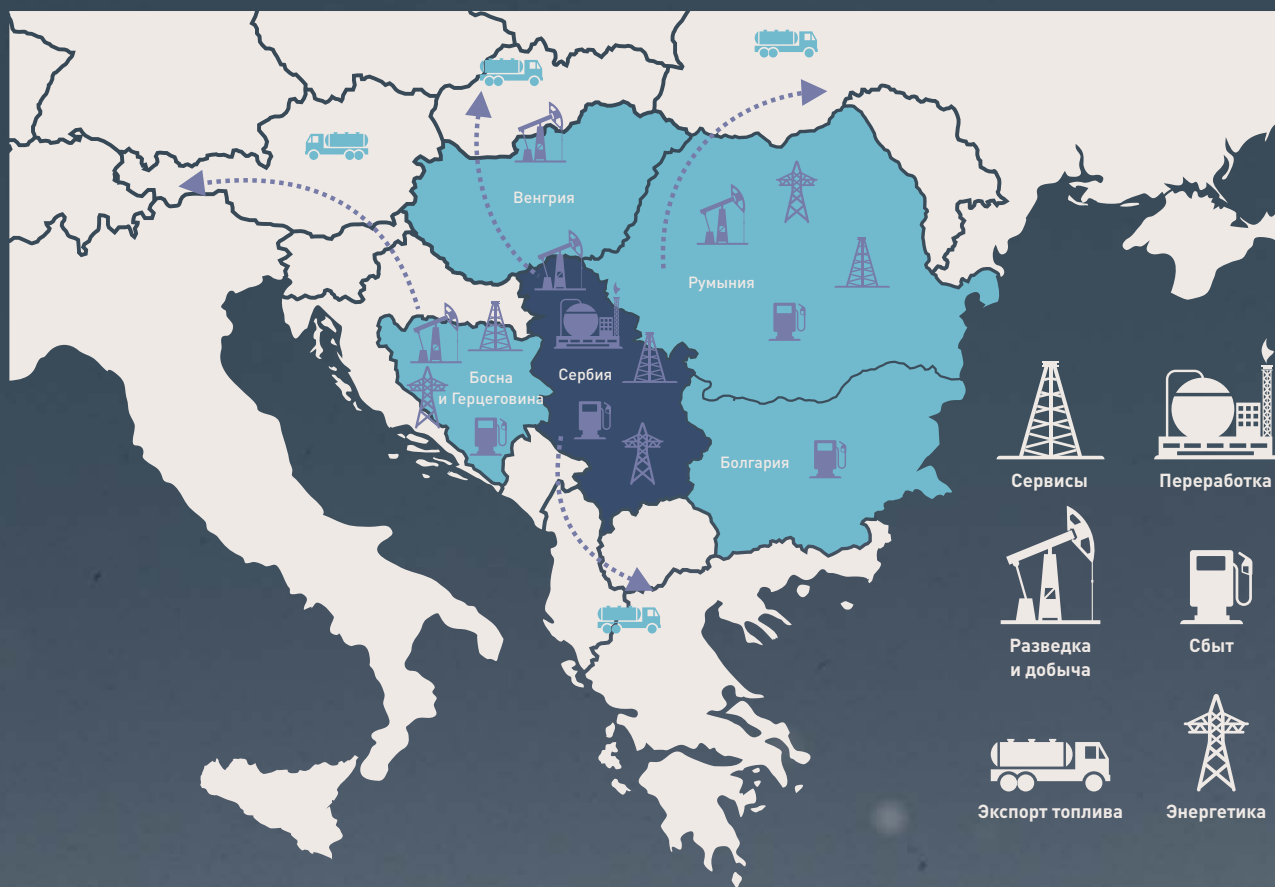
Поддержку основным бизнес-направлениям оказывают 10 Функций, входящих в состав материнской компании – «НИС а.о. Нови Сад». Из этих поддерживающих Функций пять частично децентрализованы и имеют в своем функциональном подчинении подразделения в блоках<sup>2</sup>, а остальные функции централизованы<sup>3</sup>. Один из заместителей генерального директора отвечает за нефтехимическую деятельность.

<sup>1</sup> Нефтеперерабатывающий завод в Нови-Саде находится в режиме консервации, поэтому его проектная мощность в 2,5 млн. тонн в год в настоящий момент не используется. Согласно приказу генерального директора этот объект перешел 1 марта 2016 года в управление и в зону ответственности Блока «Сбыт».

<sup>2</sup> Функция по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету, Функция по стратегии и инвестициям, Функция по материально-техническому и сервисному обеспечению и капитальным инвестициям, Функция по организационным вопросам и Функция по HSE.

<sup>3</sup> Функция по правовым и корпоративным вопросам, Функция по корпоративной защите, Функция по внешним связям и отношениям с государственными органами, Функция по связям с общественностью и коммуникациям, Функция внутреннего аудита. Функция внутреннего аудита находится в подчинении у Генерального директора, а лицо, отвечающее за внутренний надзор, представляет отчеты в Ревизионную комиссию при Совете директоров.

## Страны присутствия НИС Группы



## Бизнес-модель





### Продукты:

- Компримированный природный газ
- Моторные топлива
- Авиатоплива
- Бункеровочные топлива
- Энергетические топлива
- Масла и смазочные материалы
- Битум
- Печное топливо
- Нефтехимические продукты
- Прочие продукты

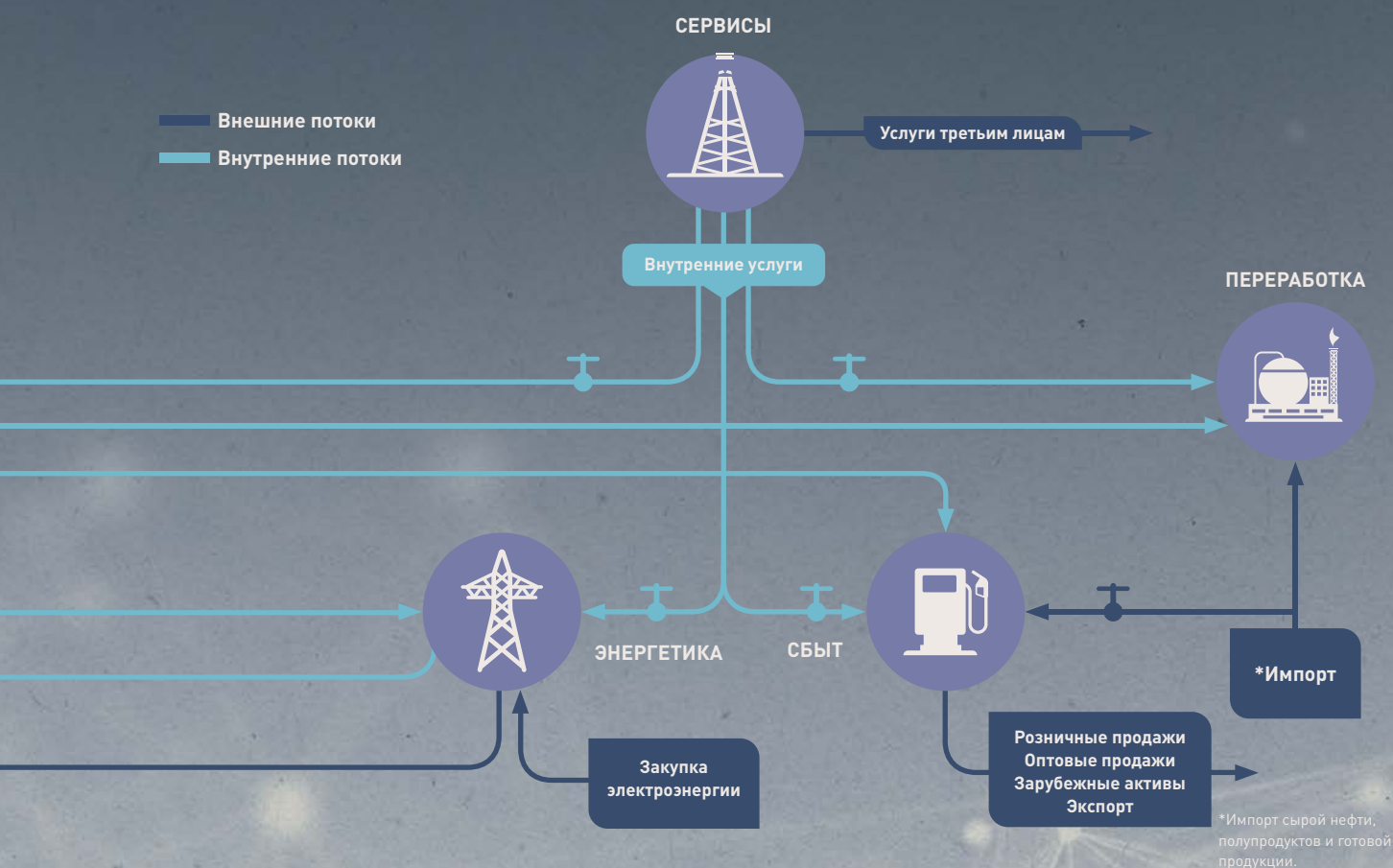
### Межсегментные цены

Методика межсегментных цен базируется на рыночном принципе и принципе «один продукт – одна трансфертная цена».

Принцип «один продукт – одна трансфертная цена» означает, что «движение» одного продукта между различными центрами прибыли внутри НИС оценивается по одной и той же цене, вне зависимости от того, между какими центрами прибыли происходило данное движение.

Межсегментные цены служат для генерирования внутренних доходов между сегментами деятельности НИС и установлены таким образом, чтобы отражать рыночное положение каждого из сегментов деятельности.

- Межсегментная цена на отечественную нефть устанавливается на основании так называемого «экспортного паритета».
- Межсегментная цена на природный газ равняется цене реализации природного газа, по которой НИС продает природный газ компании ГП «Сербиягаз».
- Межсегментные цены на нефтепродукты и продукты переработки природного газа определяются в соответствии со следующими принципами:
  - Импортный паритет - принцип, применяемый при расчете межсегментных цен на нефтепродукты, импорт которых является свободным, и на нефтепродукты, используемые для их прямого замещения,
  - Экспортный паритет применяется к нефтепродуктам, предназначенным только для экспорта или к определенным экспортируемым объемам нефтепродуктов,
  - К прочим нефтепродуктам отнесены продукты, которые ввиду их специфики невозможно включить ни в одну из двух вышеуказанных групп (экспортный паритет, импортный паритет). Для них характерны продажи небольшому количеству определенных покупателей, отпускные цены которых прописаны в договорах сроком на год и более, или они являются альтернативным вариантом других нефтепродуктов (прямогонный бензин, реактивное топливо, пропилен).

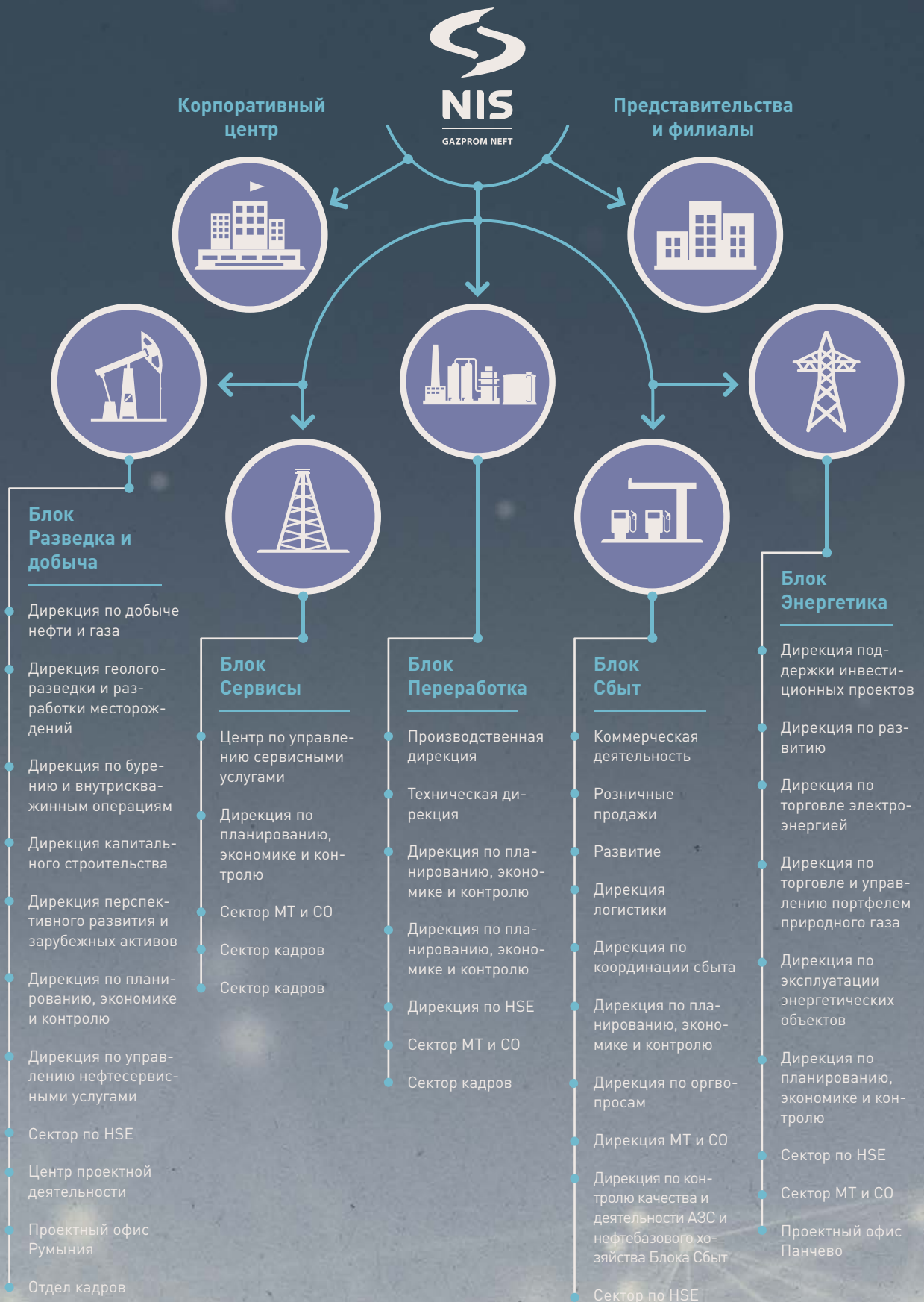


# Организационная структура НИС Группы



<sup>4</sup> В соответствии с положениями закона «О туризме» Республики Сербия, если основным видом деятельности хозяйственного общества не является гостинично-ресторанный бизнес, для осуществления такого вида деятельности оно обязано создать и в соответствующем реестре зарегистрировать бизнес-единицу, то есть объекты за пределами головного офиса или в другом порядке создать соответствующее структурное подразделение, подлежащее регистрации в Реестре туризма. По этой причине Общество зарегистрировало все АЗС, на которых осуществляется ресторанный деятельность, как отдельные бизнес-единицы. Перечень АЗС, зарегистрированных в качестве бизнес-единиц, размещен на веб-сайте <http://ir.nis.rs/o-nama/grupa/#e88>.

# Организационная структура «НИС а.о. Нови Сад»



# МИССИЯ, ВИДЕНИЕ И ЦЕННОСТИ

## Миссия

С ответственностью пользоваться природными ресурсами и современными технологиями, обеспечивая жителей балканского региона энергией для движения в будущее.

## Видение

Вертикально интегрированная компания «НИС а.о. Нови Сад» станет признанным лидером балканского региона в своей отрасли по динамике устойчивого развития и повышения эффективности, проявляя высокий уровень социальной и экологической ответственности, а также соблюдая современные стандарты обслуживания клиентов.

## Ценности

### Профессионализм

Осваивание современных знаний с целью постоянного повышения профессиональной квалификации и ее применения в процессе работы.

### Инициатива и ответственность

Поиск и предложение новых решений, как в сфере трудовых обязанностей, так и в сфере интересов компании.

### Позитивность и готовность к сотрудничеству

Готовность участвовать в многофункциональных группах и проектах, внимательность к просьбам коллег из других подразделений компании, готовность к обмену информацией и умение работать в команде.

### Общий результат

Коллективная деятельность, нацеленная на получение ощутимых результатов, стремление к достижению успеха совместными силами, при поддержке и сотрудничестве сотрудников.



# СТРАТЕГИЯ

## Стратегические цели

В период серьезных потрясений на мировом нефтяном рынке, вызванных увеличением объемов нефтедобычи в Соединенных Штатах Америки за счет применения новейших технологий, а также с учетом ответной реакции ОПЕК на подобные действия, вся отрасль была вынуждена работать в атмосфере неизвестности и на фоне низких цен на нефть. На мировом уровне по-прежнему не установилось соответствующее равновесие между спросом и предложением на нефть, и НИС прогнозирует длительный период волатильности цен на нефть и маловероятный возврат цен до уровня, на котором они находились несколько лет до момента обвала рынка.

До настоящего времени НИС успешно отвечал на все вызовы бизнес-среды и поддерживал прибыльность на соответствующем уровне при сохранении основных стратегических направлений развития. НИС планирует с помощью ряда мер улучшить в будущем свою деятельность, привести ее в соответствие с новыми реалиями нефтяного бизнеса, обеспечив для своих акционеров максимальную прибыль.

В ближайшем будущем приоритетами деятельности являются:



К стратегическим целям также относятся дальнейшая диверсификация деятельности путем инвестирования в производство электроэнергии и достижение лидерства в эффективности в регионе при максимальной оптимизации операционных характеристик внутри компании.

В Блоке **«Разведка и добыча»** мероприятия будут направлены на развитие ресурсной базы и реализацию программы бурения и геолого-технических мероприятий. Основное внимание будет уделено прибыльным инвестиционным проектам, как в Сербии, так и в регионе, которые оказывают максимальное влияние на деятельность.

Дальнейшее развитие Блока **«Сервисы»** направлено, прежде всего, на оказание поддержки в реализации планов Блока **«Разведка и добыча»**. Повышение качества оказываемых услуг, увеличение загрузки мощностей, повышение эффективности работы и уровня безопасности труда для сотрудников представляют ключевые приоритеты в области развития в будущем периоде.

Стратегическими целями развития Блока **«Переработка»** являются, помимо прочего, повышение энергетической эффективности и постоянное увеличение эффективности переработки. Приоритетным проектом в последующем периоде будет по-прежнему являться модернизация нефтеперерабатывающих мощностей в рамках проекта по повышению глубины переработки на НПЗ Панчево. Речь идет об одной из наиболее крупных инвестиций в Сербии в ближайшем периоде, которая должна обеспечить увеличение производства моторных топлив и, таким образом, внести вклад в долгосрочную стабильность поставок этих продуктов.

Блок **«Сбыт»** продолжит свои мероприятия по модернизации и повышению эффективности розничной сети, а также по увеличению доли НИС на сербском и региональном рынках. Путем реализации программ лояльности и разработки уникального ассортимента, автозаправочные станции под массовым брендом НИС Петрол и премиальным брендом GAZPROM смогут расширить предложение для своих клиентов. В ближайшем будущем, как и в предыдущем периоде, НИС также считает важным развивать отдельные продуктовые направления – авиатопливо, битум, масла и бункеровочное топливо путем повышения уровня специализированной логистики, улучшения качества продукции и сопутствующих услуг.

Когда речь идет о Блоке **«Энергетика»**, НИС стремится развивать диверсификацию бизнеса, вкладывая в производство и продажи электроэнергии. Среди стратегических проектов в данном сегменте – выполнение требований ЕС за счет производства энергии из возобновляемых источников энергии.

В последующем периоде программы по повышению операционной эффективности станут во всех подразделениях НИС ключевым источником повышения уровня успешности деятельности и останутся одной из главных стратегических целей в условиях непростой бизнес-среды.

# ТЭЦ ПАНЧЕВО

140 МВт

Проектная мощность  
газовой турбины

2019 г.

Запланирован пуск  
ТЭЦ в эксплуатацию

## ГЛУБОКАЯ ПЕРЕРАБОТКА

Увеличение глубины переработки до 92%

Расширение ассортимента и увеличение выпуска премиальных нефтепродуктов

### Стратегические проекты

Проект ТЭЦ Панчево подразумевает строительство теплоэлектроцентрали с газовой турбиной мощностью 140 МВт для производства электроэнергии для рынка и электро- и тепловой энергии для НПЗ Панчево с возможностью увеличения мощности до 208 МВт.

Строительство ТЭЦ Панчево представляет собой совместный проект «НИС а.о. Нови Сад» и ПАО «Центрэнергохолдинг», дочернего предприятия «Газпромэнергохолдинга». Проект был включен в проект планировки города Панчево, подписан договор на разработку проекта подключения к электросетям ЕМС – «Электросеть Сербии» (в зависимости от типа выбранного оборудования). Проведен тендер по выбору исполнителя работ по модели ЕРС, а также технические и коммерческие переговоры и внесен основной капитал.

Ожидается, что ТЭЦ Панчево будет введена в эксплуатацию в 2019 году.

Проект «Глубокая переработка» включает в себя строительство установки замедленного коксования (DCU) и представляет следующий этап модернизации НПЗ Панчево.

В 2016 году была получена финальная версия расширенного базового проекта (FEED) установки замедленного коксования, подписаны договоры на поставку оборудования длительного цикла изготовления, выбран ЕРСм исполнитель для проектирования и разработки рабочего пакета 1<sup>5</sup>. Организован тендер по выбору ЕРСм исполнителя по рабочему пакету 2<sup>6</sup>.

В мае 2017 года ожидается получение разрешения на строительство, а само строительство должно начаться в июле 2017 года. Ввод в эксплуатацию запланирован на третий квартал 2019 года.

<sup>5</sup> Строительство установки замедленного коксования и новые вспомогательные установки: для регенерации амина, отпарки кислой воды с единицей для удаления фенола.

<sup>6</sup> Реконструкция существующих комплексов, связанных с установкой замедленного коксования, а именно: МНС/DHT, LPG, SRU.

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

## Интегрированная система управления рисками

НИС установил свои цели в области управления рисками и разработал интегрированную систему управления рисками (ИСУР).

Основной целью в области управления рисками является обеспечение дополнительных гарантий достижения стратегических и операционных целей путем своевременного выявления и предотвращения рисков, определения эффективных мер и обеспечения максимальной эффективности мероприятий по управлению рисками.

ИСУР представляет собой системный, регламентированный, унифицированный и непрерывный процесс выявления и оценки рисков, определения мер по управлению рисками и мониторингу за их реализацией. Данная система обеспечивает последовательные и четкие рамки управления рисками и подготовки отчетности о рисках, начиная от уровня бизнес-процессов и заканчивая уровнем руководства «НИС а.о. Нови Сад».

Управление рисками стало неотъемлемой частью внутренней среды НИС благодаря проведению следующих мероприятий:

- внедрение риск-ориентированного подхода во все аспекты производственной и управленческой деятельности;
- проведение систематического анализа выявленных рисков;
- внедрение системы контроля рисков и мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками;
- ознакомление всех сотрудников с основными внедренными принципами и подходами к управлению рисками;
- обеспечение необходимой нормативной и методической поддержки;
- распределение полномочий и ответственности за управление рисками среди структурных подразделений.

## Схема процессов ИСУР в НИС



\* При необходимости чаще.

Основным принципом данной системы является ответственность за управление различными рисками, закрепленная за различными уровнями управления, в зависимости от оценочного значения финансового воздействия риска. Данный подход позволяет установить зоны ответственности за управление и мониторинг рисков на всех уровнях управления, а также обеспечить подготовку соответствующих планов мероприятий по управлению ключевыми рисками на уровне структурных подразделений и НИС в целом.

В материнском Обществе сформирована Служба оценки рисков, которая координирует и постоянно развивает данный процесс.

Дополнительно, системы менеджмента, организационная структура, процессы, стандарты и другие внутренние нормативные акты, кодекс корпоративного управления и кодекс деловой этики вместе формируют систему внутреннего контроля, которая представляет собой базу для осуществления деятельности НИС и эффективного управления связанными с ней рисками.



## Интеграция ИСУР в процесс бизнес-планирования

Ключевые риски, связанные с целями общества, устанавливает руководство, а утверждает Совет директоров в рамках утверждения бизнес-планов Общества. Оценка рисков является неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования, а информация о ключевых рисках: оценочные финансовые эффекты рисков, стратегии управления, меры по управлению рисками и необходимые финансовые ресурсы для реализации мероприятий – неотъемлемой частью утвержденных бизнес-планов.

В своей деятельности Группа подвержена промышленным (операционным), финансовым и прочим рискам.

### Операционные риски

#### ОПИСАНИЕ РИСКА

#### МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

##### Риски в области разведки и добычи нефти и газа

Целью НИС Группы в области геологоразведочных работ является наращивание ресурсной базы и объемов добычи. Достижение данной цели в большой мере зависит от успешности геологоразведочных работ, направленных на развитие фонда скважин в стране и за рубежом.

Главным риском в области разведки и добычи нефти и газа является неподтверждение прогнозируемых запасов, что приводит к невыполнению планового прироста ресурсной базы.

Для снижения рисков применяются следующие меры: выбор скважин-кандидатов для разведочного бурения на основании сейсмогеологической интерпретации новых данных 3D сейсморазведки, экспертиза программы геологоразведочных работ мажоритарным акционером, выбор наиболее перспективных скважин, применение самых современных методов разведки, опыт в проведении геологоразведочных работ, что приводит к снижению вероятности возникновения риска.

### Финансовые риски

#### ОПИСАНИЕ РИСКА

#### МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

##### Рыночные риски

**Валютный риск** – НИС Группа работает в международной среде и подвержена риску изменения валютного курса, который обусловлен операциями с использованием различных видов валют, прежде всего, доллара США и евро. Риск проистекает из будущих торговых операций и признанных средств и обязательств.

Часть риска, связанная с влиянием изменения курса национальной валюты к доллару США, нейтрализуется посредством естественного хеджирования отпускных цен на нефтепродукты, которые корректируются с учетом курсовых изменений. Помимо этого применяются и такие инструменты управления рисками, как форвардные операции на валютном рынке, которые способствуют уменьшению влияния отрицательных курсовых разниц в ситуации снижения курса национальной валюты по отношению к доллару США или евро. К остальным мерам относятся: обеспечение сбалансированности валютного платежного баланса в части приведения валюты для оплаты экспорта в соответствие с валютой валютных обязательств; управление валютной структурой кредитного портфеля и т.д.

## Финансовые риски

### ОПИСАНИЕ РИСКА

### МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

#### Рыночные риски

**Риск изменения цен** – из-за специфики своего основного направления деятельности НИС Группа подвергается рискам изменения цен, в частности, рискам изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, которые влияют на стоимость запасов и размер маржи при переработке нефти, что в дальнейшем сказывается на будущих денежных потоках.

Часть указанных рисков устраняется путем приведения отпускных цен на нефтепродукты в соответствие с изменениями цен на нефть и нефтепродукты. На уровне Группы Газпром нефть осуществляется оценка необходимости применения определенных инструментов хеджирования товарных рисков для дочерних обществ Группы, включая «НИС а.о. Нови Сад» в качестве дочернего общества.

Также, в целях сокращения потенциального отрицательного влияния данного риска применяются следующие меры:

- годовое планирование с использованием нескольких сценариев, мониторинг планов и своевременная корректировка оперативных планов закупки сырой нефти;
- регулярные заседания Комиссии «НИС а.о. Нови Сад» по закупкам/продажам сырой нефти для рассмотрения всех наиболее важных вопросов, как в процессе закупки, так и в процессе продажи сырой нефти (продажи нефти из Анголы – сырая нефть Palanca);
- тенденция заключения долгосрочных договоров на закупку сырой нефти на наиболее выгодных коммерческих условиях с более длительными сроками оплаты, на основе открытого счета, а также заключения договоров купли-продажи, на основании которых согласно подписанным межгосударственным соглашениям «НИС а.о. Нови Сад» освобождается от обязательств по оплате таможенных пошлин при импорте, в связи с получением преференциального статуса;
- расширение круга поставщиков, успешное сотрудничество с компаниями из ЕС, все более высокая конкурентность тендерной процедуры по закупке импортной продукции и более заметные результаты, свидетельствующие о прогрессе в части закупочных цен;
- расширение/диверсификация нефтяной корзины для потенциальной закупки импортной продукции, обеспечение проб типов нефти, которые до настоящего времени не перерабатывались на Нефтеперерабатывающем заводе Панчево; постоянная работа по оптимизации процесса и стремление к достижению еще более высоких экономических эффектов и показателей;
- проведение периодического бенчмаркинга процедуры в целях исследования рынка и движения цен и изучения коммерческих возможностей наиболее важных потенциальных поставщиков сырой нефти, известных компаний, являющихся надежными и ведущими операторами в области торговли сырой нефтью;
- ежедневное отслеживание публикаций цен сырой нефти, анализ/изучение новых типов сырой нефти, ранее не использовавшихся в переработке на установках НИС, анализ и изучение потенциальных коммерческих условий их закупки.

**Риск процентной ставки** – НИС Группа подвергается риску изменения процентной ставки, как в части привлечения денежных средств банков, так и в части размещения средств.

«НИС а.о. Нови Сад» привлекает средства коммерческих банков по переменным процентным ставкам, осуществляет анализ степени чувствительности к изменениям процентных ставок и оценку необходимости привлечения средств по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в качестве внутрикорпоративных кредитов/займов, выданных третьим лицам, осуществляется только по переменным процентным ставкам, а размещение денежных средств в виде срочных вкладов и вкладов до востребования осуществляется по фиксированным процентным ставкам. Размещение денежных средств в виде депозитов осуществляется по методике расчета кредитных лимитов коммерческих банков (согласно принципу взаимности средства размещаются только в ключевых коммерческих банках, которые предоставляют «НИС а.о. Нови Сад» кредиты или кредитные/документарные линии). В связи с этим доходы и денежные потоки по банковским вкладам, в основном, не зависят от изменений рыночных процентных ставок на размещенные средства, однако, в случае размещения средств в виде предоставленных кредитов/займов подверженность риску изменения базовых процентных ставок (EURIBOR) возрастает.

#### Кредитный риск

Возникает в связи с использованием наличных денежных средств и их эквивалентов, при осуществлении вкладов в банках и финансовых учреждениях, в связи с предоставлением внутрикорпоративных кредитов/займов третьим лицам, а также из-за подверженности риску при осуществлении оптовых и розничных продаж, учитывая, в том числе, непогашенную дебиторскую задолженность и возложенные обязательства.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне НИС Группы. По кредитным лимитам банки ранжируются согласно установленным методикам по ключевым и остальным банкам, в целях определения максимальной суммы требований, которые банки могут в любой момент предъявить к «НИС а.о. Нови Сад» (на основании документарных инструментов: банковские гарантии, аккредитивы и т.д., выданные в пользу «НИС а.о. Нови Сад»).

Когда речь идет о дебиторской задолженности, применяется разработанная методика кредитных лимитов, на основании которой определяется степень подверженности риску при работе с определенными клиентами, в зависимости от их финансовых показателей.

## Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск, связанный с трудностями, с которыми Группа может столкнуться при выполнении своих обязательств. Речь идет о риске отсутствия соответствующих источников финансирования деятельности Группы.

НИС Группа осуществляет постоянный мониторинг за ликвидностью в целях обеспечения достаточного объема наличных денежных средств для осуществления операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Для этого ведется постоянное заключение договоров и обеспечение достаточного количества доступных кредитных и документарных линий с одновременным поддержанием максимально допустимого кредитного лимита и исполнением обязательств по договорам с коммерческими банками (финансовый ковенант).

Прогноз ликвидности охватывает также планы Группы в части погашения задолженности, приведение в соответствие с договорными условиями, приведение в соответствие с внутрикорпоративными намеченными целями, и базируется на ежедневных прогнозах денежных потоков всей НИС Группы, на основании которых принимаются решения о необходимости потенциального привлечения внешних займов, для чего обеспечиваются соответствующие банковские источники финансирования в пределах допустимых лимитов, установленных ПАО «Газпром нефть».

В целях повышения ликвидности и снижения степени зависимости от внешних источников финансирования, а также в целях сокращения расходов на финансирование НИС Группы в 01.01.2014 году в НИС Группе была введена cash pooling система управления ликвидностью, которая подразумевает централизованное управление ликвидностью и финансированием части НИС Группы в Республике Сербии<sup>7</sup>.

С середины сентября 2014 года «НИС а.о. Нови Сад» подверглось риску ограниченных возможностей для внешнего финансирования из-за введения со стороны ЕС и США секторальных санкций в отношении крупнейших энергетических компаний с преимущественно российским капиталом и созданных за пределами ЕС.

Благодаря постоянному мониторингу за геополитической ситуацией и ситуацией на рынках капитала, а также своевременной реакции и заключению кредитных линий с банками до введения вышеупомянутых санкций, НИС удалось обеспечить достаточный лимит для осуществления документарных операций и кредитования НИС Группы в течение 2015 и 2016 гг. Помимо этого, в целях обеспечения необходимых финансовых средств на будущий период, в течение 2016 года компания «НИС а.о. Нови Сад» вела переговоры/подписала договоры об открытии новых кредитных линий с сербскими и арабскими банками на нецелевое финансирование, а также с европейскими банками, офис которых находится в Сербии, для финансирования импорта из ЕС (финансирование на срок свыше 30 дней допускается, если предметом финансирования является импорт продукции или услуг из ЕС), и таким образом, обеспечила необходимые средства на 2016 год и часть средств на 2017 год.

В четвертом квартале 2016 года был организован тендер на реструктуризацию кредитного портфеля «НИС а.о. Нови Сад», направленный на обеспечение достаточного объема кредитных лимитов (свыше 400 млн евро) для привлечения кредитов от ЕС банков на выгодных условиях сроком от 5 лет для осуществления импорта из ЕС. Данные источники финансирования станут доступными в 2017 году и будут использоваться при оплате импортной продукции и услуг, ввозимых из ЕС, благодаря чему НИС сможет за счет излишков ликвидности, возникших в результате привлечения кредитов на выгодных условиях, досрочно погашать невыгодные кредиты из своего портфеля и, таким образом, практически выполнить реструктуризацию кредитного портфеля с установленными сроками (увеличение доли долгосрочных кредитов в портфеле, продление среднего срока кредитного портфеля), будет сокращена доля кредитов в долларах США, которые влекут за собой риск увеличения базовой процентной ставки (LIBOR) и риск отрицательного влияния курсовых разниц, будут также получены новые кредиты по более выгодным процентным ставкам в пределах допустимого лимита кредитования, и в ближайшие 3 года будет высвобожден денежный поток для совершения инвестиционных вложений в данном периоде (прежде всего, в проект Глубокой переработки).

## Прочие риски

### ОПИСАНИЕ РИСКА

### МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

#### Риск введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть»

В результате введения со стороны ЕС и США экономических ограничительных мер в отношении Группы «Газпром нефть» возник риск относительно возможности долгосрочного развития из-за ограничения возможности получения долгосрочных кредитов от коммерческих банков, принадлежащих к банковским группам, штаб-квартиры которых расположены в ЕС и США.

НИС регулярно следит за событиями, происходящими на международной арене, оценивает последствия, сказывающиеся на деятельности компании и предпринимает соответствующие меры для того, чтобы компания НИС не подпадала под действие санкций ЕС. Помимо этого, в соответствии с допустимыми исключениями из режима санкций (долгосрочное кредитование возможно, только если предназначено для финансирования импортируемой продукции и услуг из ЕС) деятельность НИС постоянно корректируется с учетом данной возможности, путем увеличения объема импорта продукции и услуг, закупаемых у ЕС-поставщиков. Это позволяет обеспечить достаточное количество средств, необходимых для финансирования долгосрочного развития НИС, несмотря на ограничения, предусмотренные режимом санкций.

<sup>7</sup> «НИС а.о. Нови Сад» и дочерние общества «Нафтагас-Нефтесервисы», «Нафтагас-Технические сервисы», «Нафтагас-Транспорт» и «НТЦ Нафтагас-НТЦ».

# ДЕЛОВОЕ ОКРУЖЕНИЕ

## Мир

После почти двухлетней задержки в переговорах, 2016 год отметили два неуспешных раунда переговоров стран-производителей сырой нефти (в апреле в Дохе, и в сентябре в Алжире) и один успешный – 30-го ноября в Вене, когда страны-члены ОПЕК приняли формальное решение о сокращении добычи нефти в первой половине 2017 года. Само соглашение представляет собой компромисс, необходимый для достижения консенсуса, так как необходимость закончить длинные переговоры и выйти из «тупика» цен и доходов заводов-изготовителей в конце концов привела к соглашению. Ливия и Нигерия изъяты из соглашения; Индонезия приостановила свое членство, что дополнительно усложняет финальные расчеты. Все-таки сокращение добычи до 1,2 млн. баррелей в сутки обозначает возвращение ОПЕК к управлению обеспечением, при содействии стран, не являющихся членами ОПЕК, в т.ч.

России (крупнейшего производителя нефти после Саудовской Аравии и США). Следующий саммит членов ОПЕК состоится в Вене 25 мая 2017 года; будет рассмотрен вопрос продления договоренности о добыче еще на шесть месяцев. К договору присоединилось и 11 государств, не входящих в картель ОПЕК, среди которых и Россия; страны договорились сократить общую добычу нефти на 1,8 млн. баррелей в день. Результатом достигнутой договоренности является стабильный рост цен на нефть в конце года. PricewaterhouseCoopers считает, что цены на нефть, не достигнут уровня 100 долларов за баррель, и следующие несколько лет будут иметь ограниченный рост до уровня 60 – 70 долл. за баррель. Хотя цены на нефть полностью предугадать не возможно, или с уверенностью отрицать возможность достижения определенной цены когда-то в будущем, возврат на цены первого полугодия 2014 года маловероятный.

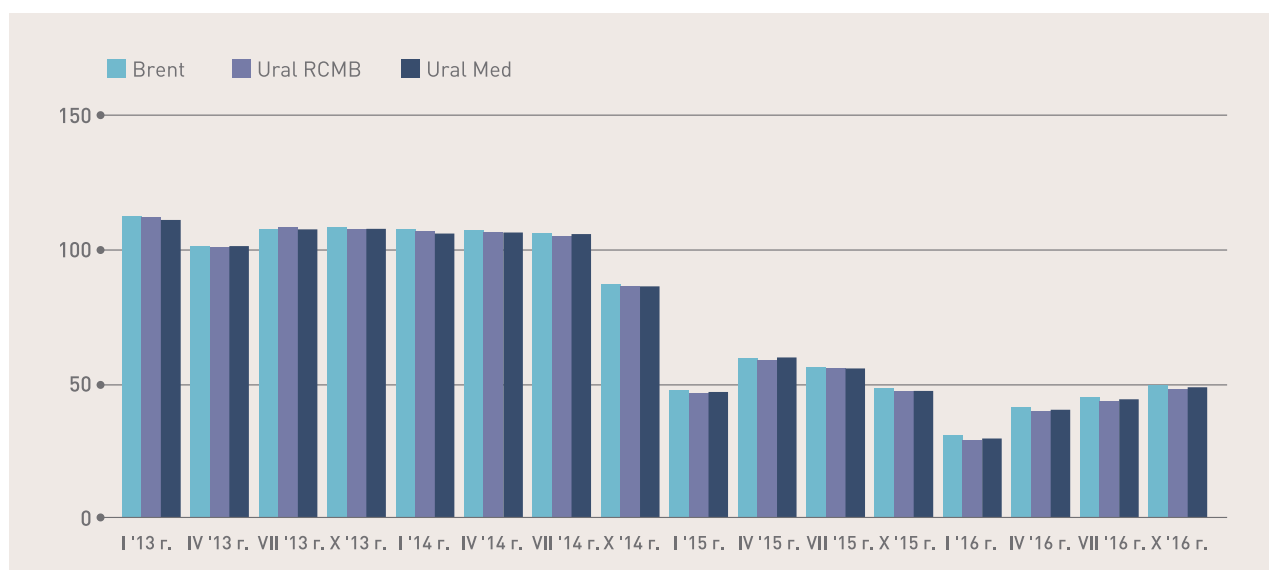


График № 1: Динамика цен на сырую нефть в период с 2013 – 2016 гг., долл.США/барр

В своем последнем отчете (в октябре 2016 г.), МВФ пересмотрел свой прогноз по росту мировой экономики в 2016 году на 3,1 % и на 3,4 % в 2017, что по обоим годам на 0,1 п.п. ниже апрельских прогнозов. Данный прогноз отражает снижение ожиданий в экономике развитых стран, в результате выхода Великобритании из Европейского союза (Brexit) и ухудшения оценки роста экономики для Соединенных Штатов Америки. Данные события создали дополнительное давление на глобальные процентные ставки. Финансовые учреждения улучшили прогнозы по развивающимся рыночным экономиям, отмечается ожидание более низких процентных ставок в развитых экономиках, снижения беспокойства относительно роста китайской экономики в краткосрочный период, и стабилизации цен на определенные виды сырья.

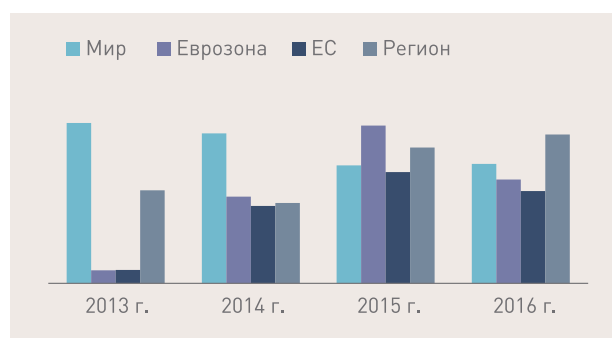


График № 2: Рост ВВП на мировом уровне, %<sup>8</sup>

<sup>8</sup> Источник: IMF World Outlook (WEO), октябрь 2016 г. Регион: Босния и Герцеговина, Болгария, Хорватия, Венгрия, Македония, Черногория, Румыния, Сербия, Словения.

Парижское соглашение по климату, к которому пришли в ноябре 2015 года, с целью предотвращения необратимых последствий для экологии т.е. замедления глобального потепления, вступило в силу в ноябре 2016 года. Указанное соглашение является первым соглашением, обязующим все страны мира сдерживать повышение температуры воздуха на планете путем снижения выбросов парниковых газов в атмосферу; до настоящего времени данное соглашение ратифицировано 94 из 197 участников Конференции ООН по изменению климата.

Крупные нефтяные компании вкладывают миллиарды долларов в технологии, обеспечивающие снижение выбросов. Инициатива нефтегазовой промышленности в области климата

(OGCI) представляет собой инициативу директоров десяти крупных нефтяных и газовых компаний, а именно: BP, CNPC, ENI, Pemex, Reliance Industries, Repsol, Royal Dutch Shell, Saudi Aramco, Statoil и Total. Была объявлена информация об инвестициях в размере 1 млрд. долларов на ближайшие 10 лет для разработки и ускорения промышленного внедрения инновационных технологий с низким объемом выбросов парниковых газов, и снижения выбросов при добыче природного газа. Помимо того, OGCI поддержит вложения в проекты, направленные на повышение энергетической и операционной эффективности в энергоемких отраслях промышленности (например, все виды транспорта).

## Сербия

Положительные тенденции в экономике Сербии продолжают и в течение последних несколько месяцев 2016 года. Миссия МВФ находилась в Белграде в период с 20 октября по 1 ноября в рамках шестого (по профилактическим причинам) пересмотра действующего соглашения. Исполнительные директора МВФ дали положительную оценку шестой ревизии сделки в размере 1,2 млрд. евро, вместе с оценкой о том, что Сербия заметно улучшила бизнес-окружение, и заявлением об ожидаемом дальнейшем росте экономической деятельности в ближайший период.

Отечественные и международные финансовые учреждения многократно в течение года повышали оценки реального роста ВВП Сербии в 2016 г. Положительным ожиданиям с точки зрения повышения темпа экономического роста способствовали благоприятные для сельского хозяйства погодные условия, а также рост внешнеторгового обмена в 2016 году. Продолжено восстановление внутреннего спроса, конкретно потребления населения и инвестиций. Также, рост розничного оборота, рост занятости в частном секторе, и значительный рост новых предоставленных населению кредитов говорят о восстановлении частного потребления. Выздоровление кредитной деятельности – это, прежде всего, следствие постоянного снижения процентных ставок, имеющее место с начала года, и роста доходов населения. В 2016 году увеличили заемные источники средств, прежде всего депозиты в динарах и иностранной валюте, сократили внешние источники финансирования.

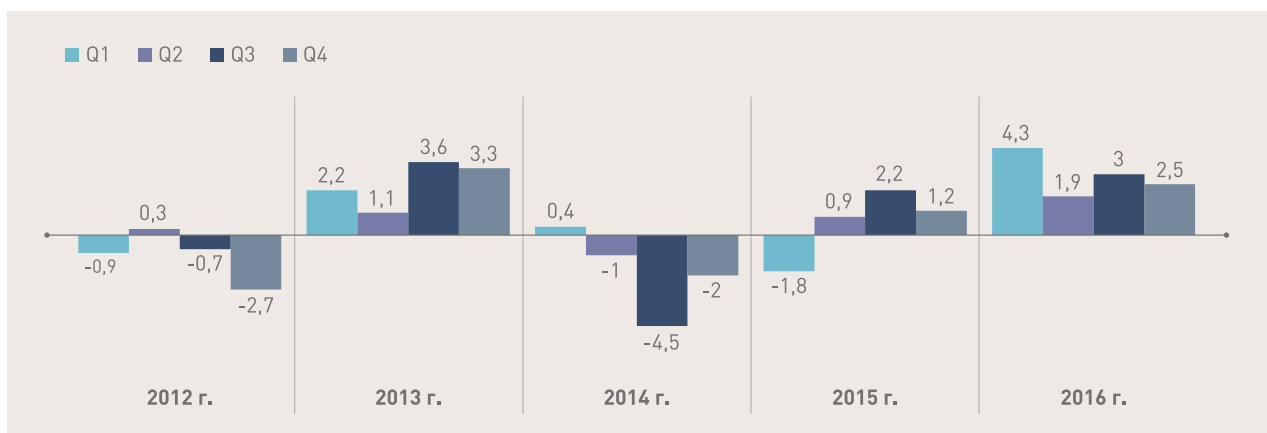


График № 3: Динамика ВВП в Сербии по кварталам, по сравнению с теми же кварталами предыдущего года<sup>9</sup>, %

В отчете «Макроэкономические изменения и тенденции в Сербии», опубликованном в декабре Национальным банком Сербии, были заявлено, что инфляция и в 2016 году осталась низкой и стабильной, что значительно улучшены макроэкономические фундаменты, и что инфляционные ожидания уже какое-то время – в новых целевых пределах.

Данные Республиканской службы государственной статистики показывают, что торгово-промышленная деятельность растет, и что значимо ускорен рост экспорта, при чем, рост импорта более чем на 50% медленнее, со снижением дефицита.

<sup>9</sup> Источник: Республиканская служба статистики.

Сокращение внешнего дисбаланса является результатом диверсифицированного и сильного роста экспорта. Межгодовой рост экспорта достиг 11,5%, импорта 6,1% (выражено в евро), что привело к снижению дефицита на 8,9%. Покрытие импорта экспортом составляет 77,3% и выше покрытия в тот же период предыдущего года, составляющего 73,5%.

Средняя нетто заработная плата за период январь–декабрь 2016 года, по сравнению со средней зарплатой за период январь–декабрь 2015 года, номинально выше на 3,7%, и реально на 2,5%.

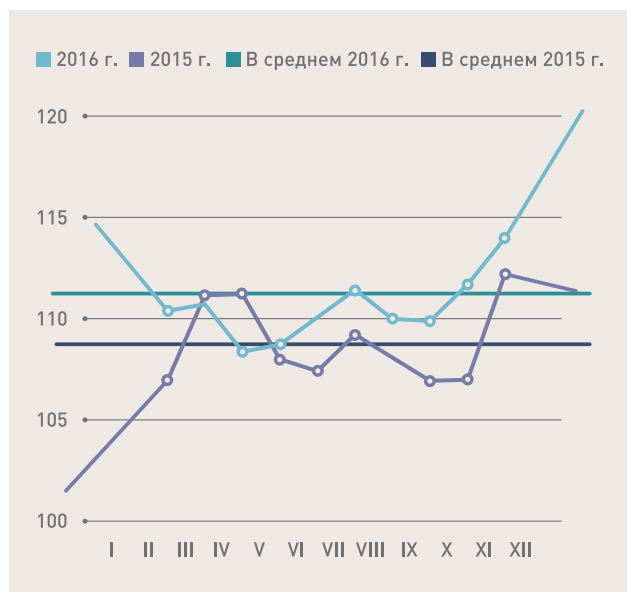


График № 4: Динамика курса USD/RSD<sup>10</sup>

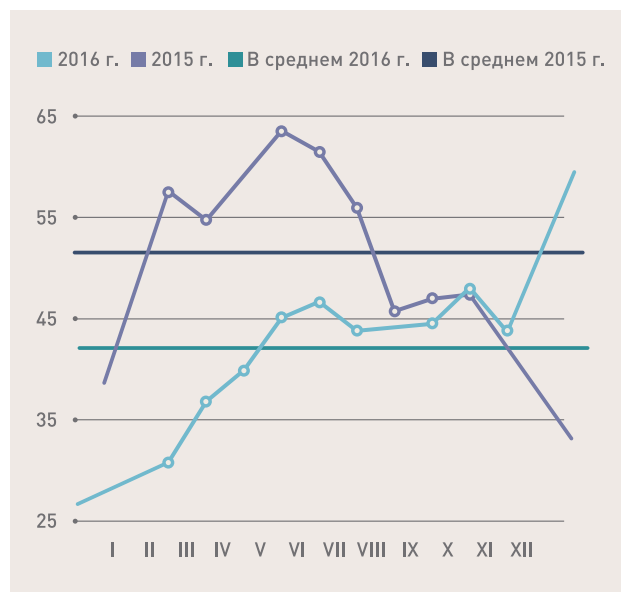


График № 5: Динамика цен на нефть типа Urals RCMB, \$/bbl<sup>11</sup>

- Средняя стоимость курса USD/RSD в 2016 году выше на 2,51 РСД, и, соответственно 2% от средней стоимости в 2015 году.
- В 2016 году курс USD/RSD вырос на 5,89 РСД или 5%.
- В 2015 году курс USD/RSD вырос на 11,78 РСД или 12%.

- Средняя цена на нефть типа Urals RCMB в 2016 году ниже на 9,44 \$/bbl, и, соответственно 18% от средней цены в 2015 году.
- В 2016 году цена на нефть типа Urals RCMB выросла на 18,32 \$/bbl или 52%.
- В 2015 году цена на нефть типа Urals RCMB ниже на 18,85 \$/bbl или 35%.

<sup>10</sup> Источник: Национальный Банк Сербии.

<sup>11</sup> Источник: Platts.

## Изменения в законодательстве

В 2016 году деятельность законодательных органов велась с неравномерной динамикой вследствие проведения парламентских выборов в Республике Сербии. Законодательные мероприятия были направлены на дальнейшую гармонизацию сербского законодательства с законодательством Европейского союза, прежде всего, в области охраны окружающей среды и улучшения работы государственных учреждений. За рассматриваемый период Народная скупщина (Парламент) приняла несколько важных законов:

- Закон «Об общей административной процедуре», который направлен на модернизацию административной процедуры за счет обеспечения эффективности, упрощения и сокращения количества административных процедур для повышения правовой безопасности, развития деловой среды и качества оказываемых государственных услуг. Закон начнет применяться в полном объеме с 1 июня 2017 года.
- Закон «О внесении изменений и дополнений в закон «Об охране окружающей среды»», который был принят для приведения его в соответствие с нормами о предоставлении государственной помощи, приведения в соответствие с фактической ситуацией вследствие прекращения работы Фонда защиты окружающей среды, для обеспечения финансирования защиты и улучшения состояния окружающей среды и функционирования системы экономических инструментов и гармонизации закона с действующими международными договорами и законодательными нормами Европейского союза и обеспечения более эффективного внедрения закона.
- Закон «О внесении изменений и дополнений в закон «Об охране природы»», на основании которого ведется согласование с международными обязательствами, возложенными на основании подтвержденных международных договоров в области сохранения биологического разнообразия и международной торговли дикими видами, приведение в соответствие с нормами ЕС в области охраны природы, согласование с другими системными законами, регламентирующими бюджетную систему, и с предложенными изменениями закона «Об охране окружающей среды», предусматривающими создание Зеленого фонда Республики Сербии.
- Закон «О внесении изменений и дополнений в закон «Об управлении отходами»», на основании которого была выполнена гармонизация с одной из действующих директив ЕС в данной области. Одним из ключевых изменений также является приведение в соответствие с другими действующими нормами в области охраны окружающей среды и обеспечение более эффективного применения законодательных норм.
- Закон «О внесении изменений и дополнений в закон «О судоходстве и портах во внутренних водах», который был задуман, помимо прочего, для согласования закона «О судоходстве и портах во внутренних водах» с положениями закона «О частной охранной деятельности», закона «О расследовании несчастных случаев на воздушном, железнодорожном и водном транспорте», а также урегулирования ранее нерассмотренных определенных вопросов или тех вопросов, которые были выявлены в ходе применения и требовали нахождения более качественных решений в области законодательства, прежде всего, путем уточнения значения понятия «статусные изменения», которые могут происходить у портового оператора – владельца разрешения на осуществление портовой деятельности.

В 2016 году были приняты подзаконные акты, предусмотренные законом «Об энергетике», касающиеся производства и откупа электроэнергии, произведенной из возобновляемых источников энергии, и мониторинга качества нефтепродуктов. Одновременно с другими нормами законодательства в области ВИЭ данные положения должны обеспечить инвестиции в указанной области и обеспечение обязательной доли ВИЭ от 27% в брутто финальном энергопотреблении, предусмотренном Национальным планом мероприятий по ВИЭ от 2013 года и Решением Министерского совета Энергетического сообщества от 2012 года.

Компания «НИС а.о. Нови Сад» проанализировала все вышеперечисленные законы еще на этапе их принятия в рамках работы своего специального органа – Комитета по законодательным нормам и внесла свой вклад в целях приближения указанных норм к нуждам и потребностям энергетических субъектов, работающих на рынке Республики Сербии.

Наряду с принятыми в 2016 году законами было подготовлено и рассмотрено большое количество законопроектов и подзаконных актов, которые должны быть приняты в 2017 году. Речь идет, прежде всего, о законопроекте «О перевозках опасных грузов», проекте Гражданского кодекса, законопроекте «О внесении изменений и дополнений в закон «О банкротстве»», законопроекте «О внесении изменений и дополнений в закон «О водах», законопроекте «Об услугах», и о подзаконных актах к закону «О горнорудной промышленности и геологических исследованиях».

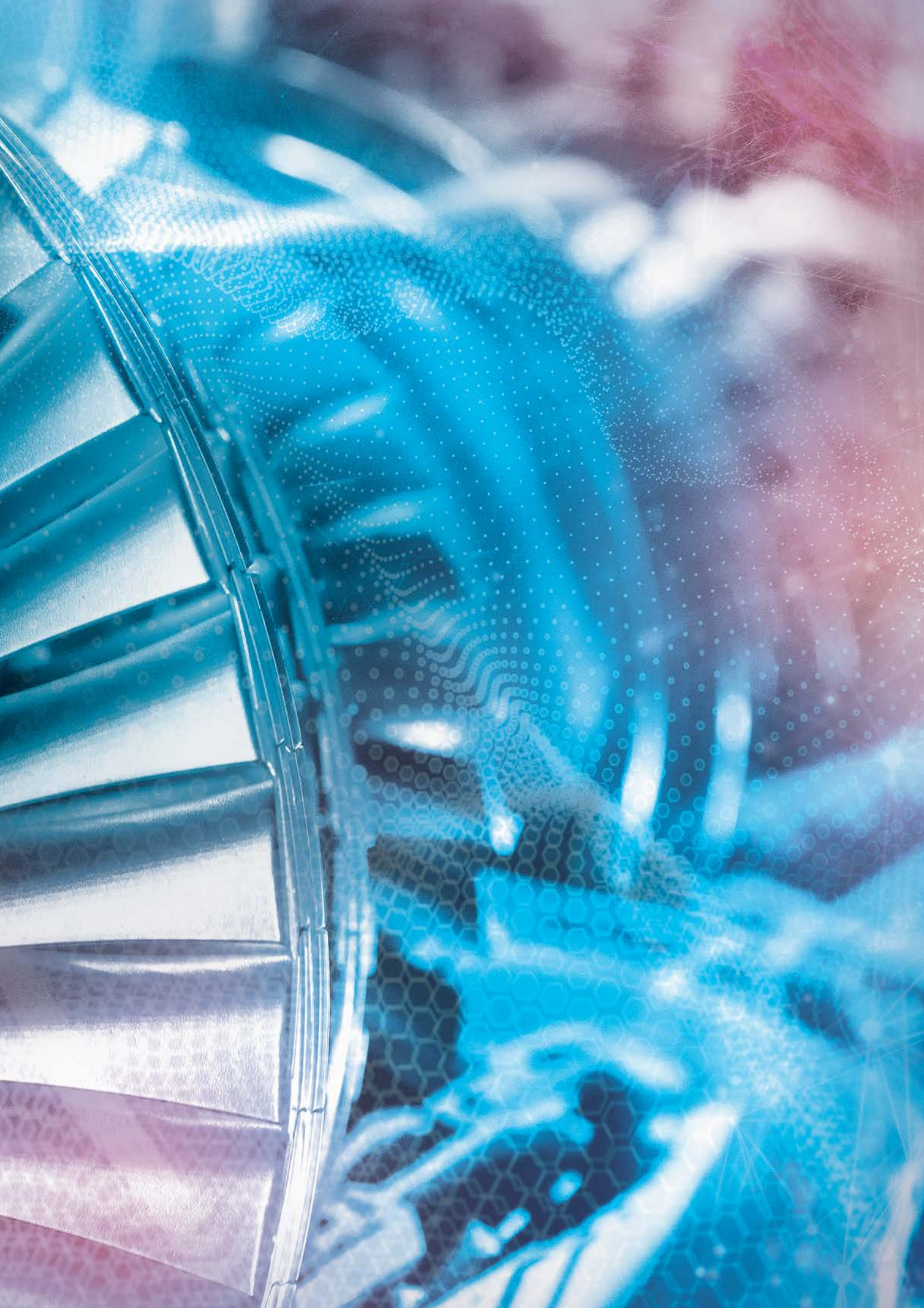
НИС продолжит вносить свой максимальный возможный вклад в создание благоприятного делового климата в Сербии и указывать на необходимость гармонизации законодательства и стратегий для обеспечения их постоянного и полного применения.

В конце 2016 года Народная скупщина (Парламент) Республики Сербии утвердила закон «О принятии обязательств акционерного общества по производству нефтехимической продукции, сырья и химикатов «ХИП Петрохемия» Панчево перед хозяйственным обществом «Нафтна индустрия Сербии а.о. Нови Сад» и о переводе их в государственный долг Республики Сербии». Указанный закон предусматривает выплату долга в размере 105 млн евро путем перечисления шести платежей со сроком погашения общей суммы долга до 15 июня 2019 года.

# ЭНЕРГИЯ ДОВЕРИЯ

Акционеры, партнеры и потребители НИС могут быть удовлетворены бизнес-результатами 2016-го года. Четвертый год подряд акционерам выплачены дивиденды в размере 25% от чистой прибыли компании за 2015 год, что составило более 4 млрд динаров. Доверие акционеров и партнеров заслужено и благодаря доступности и прозрачности деловых, финансовых и аудиторских отчетов на Интернет-страницах НИС, предназначенных для информирования инвесторов и акционеров.





# ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ<sup>12</sup>

Спрос на моторные топлива<sup>13</sup> вырос на региональном рынке по сравнению с 2015 годом вследствие воздействия макроэкономических трендов, оказывающих положительное влияние на потребление. Потребление топлива увеличилось в транспортном сегменте, в области перерабатывающей промышленности и строительства.

На рост потребления дизельного топлива в Сербии положительно влияют инфраструктурные работы, а также улучшившиеся результаты перерабатывающей промышленности, успешный сельскохозяйственный сезон и увеличение перевозок.

Часть потребления дизельного топлива перешла в зону теневого рынка, прежде всего, вследствие смешения не облагаемых акцизами базовых масел, импорт которых увеличился более, чем на 60%. Продолжается практика закупок топлива за границей, т.е. в соседних Боснии и Герцеговине и Македонии, чему способствуют более низкие государственные налоги и сборы на топливо.

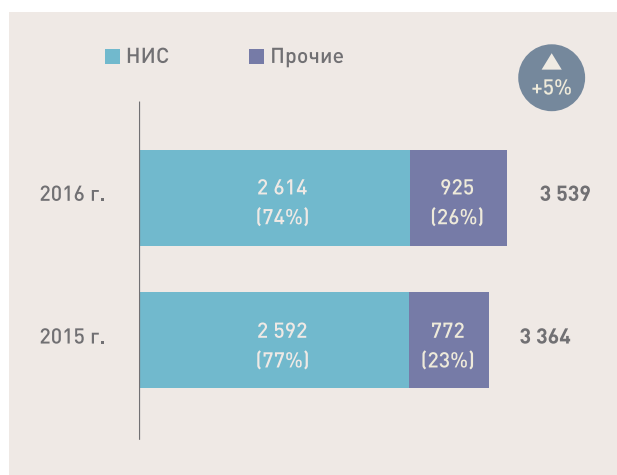


График № 6: Объем рынка нефтепродуктов<sup>14</sup>, тыс. тонн

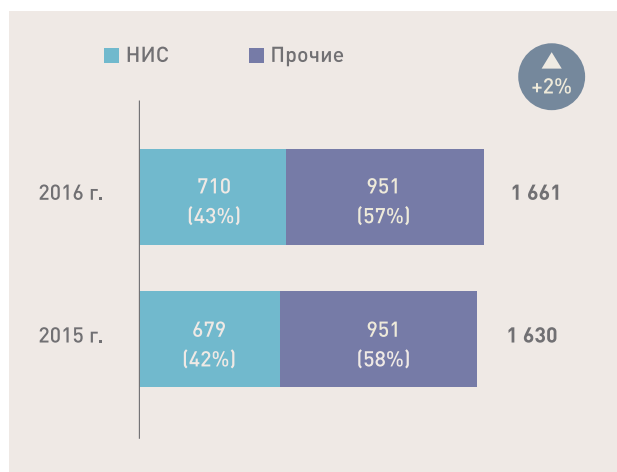


График № 7: Объем розничного рынка моторных топлив РС<sup>15</sup>, тыс. тонн

## Положение на сербском рынке

В 2016 году вырос общий объем потребления нефтепродуктов в Сербии относительно 2015 года, прежде всего, за счет увеличения потребления прямогонного и моторного бензинов, дизельного топлива, авиатоплива, битума и мазута, что во многом было обусловлено более низкими ценами на продукцию и проведением крупных инфраструктурных работ. Одновременно с этим потребление СУГ и печного топлива за аналогичный период оказалось на более низком уровне.

Причины небольшого снижения доли НИС на рынке заключаются в увеличении объемов продаж нефтепродуктов в так называемой теневой зоне, представляющих недоступный сегмент для легальных участников рынка.

Розничный рынок вырос в 2016 году на 1,9% по сравнению с 2015 годом. НИС увеличил свою долю на розничном рынке Республики Сербии через рост продаж бензина, дизельного топлива и автогаза.

Увеличение потребления топлива обусловлено более низкими ценами, увеличившимися перевозками, расширением автопарка и транзитного сообщения.

Доля «НИС» на розничном рынке моторных топлив в РС составила

# 43%

<sup>12</sup> Источники информации, на основании которых делались прогнозы: по Сербии – внутренние анализы и оценки Блока «Сбыт»; по Болгарии и Румынии – PFC и Eurostat; по Боснии и Герцеговине – PFC и внутренние оценки.

<sup>13</sup> Рынок моторных топлив: моторные бензины, дизельные топлива и СУГ.

<sup>14</sup> Данные за 2016 год представлены на основании оценки. После опубликования анализа рынка НКНС за 2015 год были внесены минимальные корректировки по 2015 году.

<sup>15</sup> Объем продаж НИС и прочих конкурентов включает моторные топлива (автогаз, бензины, дизельное топливо). Газовые баллоны не учитывались. Данные за 2016 год представлены на основании оценки.



## Положение на рынках Боснии и Герцеговины, Болгарии и Румынии

### Босния и Герцеговина

Из-за низких акцизов и ставки НДС цены на моторные топлива в Боснии и Герцеговине значительно ниже, чем в регионе, что положительно сказалось на росте потребления в 2016 году. Совет министров Боснии и Герцеговины одобрил законопроект о внесении изменений и дополнений в закон «Об акцизах в Боснии и Герцеговине», в котором уточняются акцизы на нефть и нефтепродукты, в частности, 10 фенингов за литр топлива предусмотрены для строительства автодорог и 5 фенингов – для строительства магистральных и региональных дорог, однако, законопроект по-прежнему не утвержден.

Положение об условиях ведения розничных продаж печного топлива вступило в силу 17 мая 2016 года. Ожидается, что указанное Положение поможет решить проблему, связанную с длительным замещением дизельного топлива печным топливом, как на внутреннем рынке, так и при закупках топлива, осуществляемых фермерами за границей, на приграничной территории Сербии и Хорватии. Нефтеперерабатывающий завод Брод продолжил выпускать печное топливо, но снизил его объемы.

В Боснии и Герцеговине работают 35<sup>16</sup> автозаправочных станций НИС.

Доля НИС<sup>17</sup> на общем рынке моторных топлив составляет 11%, а на розничном рынке - 10,4%.

### Болгария

На болгарском рынке заметно снизились объемы импорта вследствие увеличения объемов переработки на модернизированном Нефтеперерабатывающем заводе в Бургасе.

В течение 2016 года на розничном рынке Болгарии проводились многочисленные программы лояльности, акции и наблюдалась острая конкурентная борьба между участниками рынка. Было также отмечено развитие небольших частных топливных операторов, которые стремительно расширяют свои сети и развитие сегмента корпоративных клиентов.

Оптовые цены в Болгарии в 2016 году находились на чуть более низком уровне по сравнению с другими рынками вследствие серьезной конкуренции, а также ценовой политики компании «Лукойл».

В Болгарии работают 35 автозаправочных станций НИС.

Доля НИС на общем рынке моторных топлив составляет 4,3%, а на розничном рынке - 4,3%.

### Румыния

В 2016 году было отмечено восстановление рынка моторных топлив по сравнению с предыдущим годом, прежде всего, за счет более низкого уровня цен и государственных налогов и сборов на топливо, что положительно сказалось на росте потребления топлива.

МОЛ группа дополнительно расширила свою сеть в регионе, включая розничные и оптовые продажи в Румынии. Увеличение производства на НПЗ Бургас привело к образованию дополнительных объемов импортной продукции на румынском рынке, что оказало давление на внутреннее производство и размер премий.

В Румынии работают 18 автозаправочных станций НИС.

Доля НИС на общем рынке моторных топлив составляет 0,6%, а на розничном рынке - 0,9%.

<sup>16</sup> Помимо данного количества АЗС в Боснии и Герцеговине, существуют еще две АЗС, работающие в формате DODO (Dealer Owned Dealer Operated).

<sup>17</sup> Доля НИС на рынке рассчитывалась по 37 АЗС (35 АЗС принадлежат НИС, две АЗС работают в формате DODO (Dealer Owned Dealer Operated)).

# АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ

## Ключевые показатели деятельности

Показатель	Ед. изм.	2016 г.	2015 г.	$\Delta \frac{2016 \text{ г.}}{2015 \text{ г.}} (\%)^{18}$
Urals RCMB	\$/bbl	42,1	51,5	-18%
Чистая прибыль	млрд. РСД	15,0	14,6	+3%
ЕБИТДА <sup>19</sup>	млрд. РСД	39,8	46,5	-14%
ОСФ	млрд. РСД	41,2	51,0	-19%
CAPEX <sup>20</sup>	млрд. РСД	26,1	30,3	-14%
Обязательства по налогам и другим обязательным платежам <sup>21</sup>	млрд. РСД	163,3	151,9	+7%
Общая задолженность перед банками <sup>22</sup>	млн. долл. США	666	675	-1,5%
LTIF <sup>23</sup>	%	1,63	3,03	-46%

В соответствии с прогнозами 2016 год оказался полон вызовов и сложных ситуаций на мировом рынке. Несмотря на продолжающийся кризис в нефтяном секторе НИС удалось выполнить бизнес-план, получить прибыль и одновременно с этим продолжить вкладывать в стратегические проекты. Достигнутые результаты очередной раз подтвердили правильность созданной бизнес-модели, обеспечивающей повышение операционной эффективности и существенную экономию.

Ключевыми темами, объединявшими нас в 2016 году, были: здоровье, безопасность и забота об окружающей среде, с учетом того, что этот год был объявлен в НИС «Годом HSE». HSE-система является неотъемлемой составляющей бизнес-процесса и забота о здоровье, безопасности персонала, забота об имуществе и оборудовании, а также неуклонное следование принципам охраны окружающей среды обеспечивает долгосрочное и устойчивое развитие НИС.

Несмотря на непростые условия ведения деятельности «НИС а.о. Нови Сад» обеспечил своим акционерам надежный источник доходов и выплатил в этом году уже четвертый год подряд дивиденды на сумму свыше четырех млрд. динаров.

## Операционные показатели

### «Разведка и добыча»

Показатель	Ед. изм.	2016 г.	2015 г.	$\Delta \frac{2016 \text{ г.}}{2015 \text{ г.}} (\%)^{24}$
ЕБИТДА	млрд. РСД	21,3	38,3	-44%
Добыча нефти и газа <sup>25</sup>	тыс. т.н.э.	1 463	1 577	-7%
Добыча отечественной нефти <sup>26</sup>	тыс. тонн	967	1 058	-9%
CAPEX	млрд. РСД	17,7	23,2	-24%

<sup>18</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

<sup>19</sup> ЕБИТДА = Прибыль от продаж (без акцизов) – расходы на запасы (нефть, нефтепродукты и прочие продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые может повлиять менеджмент.

<sup>20</sup> Значения CAPEX приведены без учета НДС.

<sup>21</sup> Налоги, сборы, отчисления и другие обязательные платежи рассчитаны за рассматриваемый период. Обзор включает обязательства НИС по уплате налогов и других обязательных платежей в Сербии и в других странах присутствия компании.

<sup>22</sup> Общая задолженность перед банками (total indebtedness) = общий долг перед банками + аккредитивы. По состоянию на 31.12.2016 г. - 662,3 млн. долл. США общего долга + 3,2 млн. долл. США аккредитивов.

<sup>23</sup> Lost Time Injury Frequency – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности. Соотношение количества травм сотрудников с оформлением больничного к общему количеству рабочих часов, умноженное на миллион. Показатель представлен по «НИС а.о. Нови Сад» вместе с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы», д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин и «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад.

<sup>24</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

<sup>25</sup> Вследствие изменения методики в добычу отечественной нефти был включен газолин и легкий конденсат, а в добыче газа была приведена коммерческая добыча газа.

<sup>26</sup> С газOLIном и легким конденсатом.

Основное внимание в 2016 году в Блоке «Разведка и добыча» уделялось выполнению плановых объемов добычи углеводородов, реализации проектов и повышению эффективности геологоразведочных мероприятий, а также увеличению производственной и технологической эффективности путем реализации мер по повышению операционной эффективности. В ходе проведения «Года HSE» акцент делался на повышении уровня безопасности и сокращении количества производственных травм, что дало отличные результаты – нулевое значение показателя LTIF.

В 2016 году Блок «Разведка и добыча» сумел выполнить плановый объем добычи углеводородов, одновременно обеспечив прирост запасов углеводородов на 3,4%. За последние три года успешность разведочно-эксплуатационного бурения по-прежнему находится на самом высоком уровне не только в регионе, но и среди добывающих активов ПАО «Газпром нефть». Коэффициент успешности разведочного бурения составляет 75%.

В области геологии и разработки месторождений акцент делался на повышении успешности каждого из ГТМ, сокращении стоимости операций и тестировании менее дорогостоящих методов, направленных на повышение добычи нефти, в том числе за счет применения новых технологий и инновационных решений – многоступенчатый гидроразрыв пласта, горизонтальное бурение и т.д.

## Разведка

В 2016 году в рамках геологоразведочных работ в Блоке «Разведка и добыча» было пробурено пять разведочных скважин, две находятся в эксплуатации, одна – законсервирована, две скважины – на стадии испытаний. Обнаружено нефтяное месторождение «Иджош», в районе «Бегейцы» подтверждено существование газосодержащего месторождения и открыто одно новое. Оцениваемый прирост запасов к концу 2016 года составляет 3,4%.

## 3D сейсморазведочные работы

В 2016 году была завершена обработка и интерпретация данных 3D сейсморазведки, полученных на разведочной площади «Турия I» и сбор и обработка данных 3D сейсморазведки на разведочной площади «Турия II». Интерпретация данных 3D сейсморазведки по «Турии II» продолжается. Сбор данных 3D сейсморазведки на разведочной площади «Южный Банат I» находится на заключительном этапе. Завершена и представлена Региональная модель Паннонского бассейна.

## Зарубежные проекты

В разведочном блоке «Кишкунхалаш» в Венгрии завершилось бурение скважины «RAG Kiha-004». После непродолжительных испытаний была получена нефть, сейчас ведутся подготовительные и капитальные ремонтные работы для проведения более длительных испытаний с помощью глубинного насоса.

Завершена интерпретация данных, полученных в блоках «Ех-7» и «Ех-8» (первый и второй этапы - совместный проект с «East West Petroleum»), выполненная специалистами «НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад. Результаты интерпретации были включены в геологическую модель и оценку ресурсной базы. Продолжается подготовка к бурению скважины «Teremia-1000» в блоке «Ех-7» и строительство подъездных дорог. Завершено тестирование скважины «Jimbolia-6», получен приток газа, продлены сроки выдачи разрешений на производство сейсморазведочных работ и строительство подъездных дорог.

В Боснии и Герцеговине проведены геохимические работы на месторождениях блока «Восточная Герцеговина». Ведутся анализ, сбор данных и разработка стратегии дальнейших мероприятий на всей территории блока.

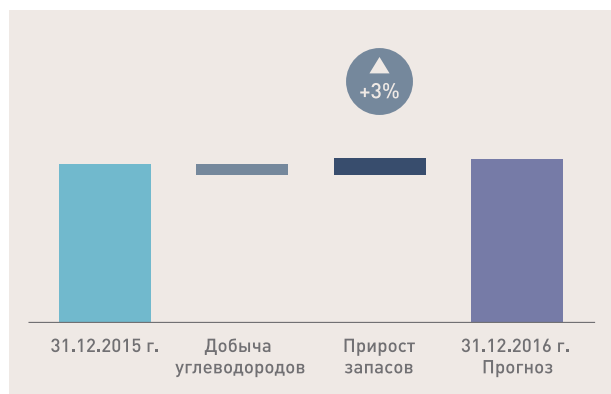


График № 8: Прогноз прироста запасов углеводородов в 2016 году

## Разрешения на разведку и добычу минерального сырья и ресурсов

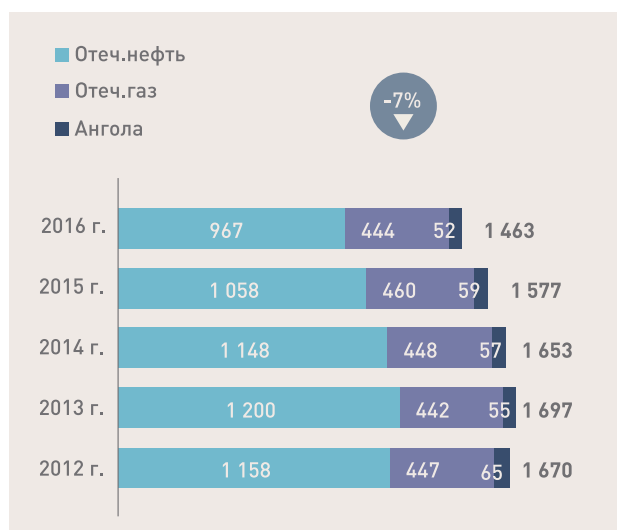
В 2016 году в Республике Сербии были получены три разрешения на добычу («Касидол», «Острово» и «Майдан» месторождение «Пз-1») и два разрешения на эксплуатацию построенных горнодобывающих объектов («Торда плитко» и «Русанда плитко»).

Помимо этого в надлежащий государственный орган была подана заявка на получение разрешения на строительство горнодобывающих объектов и производство горных работ («Острово»), которая находится в процессе рассмотрения.

Для проведения геологоразведки на грунтовые воды в Республике Сербии в 2016 году были получены два разрешения на продление срока проведения геологоразведочных работ на грунтовые воды (Сечань и Пландиште) и подтверждены запасы грунтовых вод на территории Цеха ПитНиГ (Элемир), нефтесборных пунктов «Келебия I и II» и «Палич» (Суботица) и нефтесборного пункта «Чантавир» (Сента).

Когда речь идет о зарубежных активах, в 2016 году на основании Решений Министерства горной промышленности Венгрии был продлен срок проведения работ по добыче нефти и газа в блоке «Келебия» до 10.09.2017 года, срок проведения геологоразведочных работ на нефть и газ в блоке «Кишкунхалаш» продлен до 26.11.2018 года.

## Операционные показатели



Объем добычи отечественной нефти в 2016 году превысил план на 18,5 тысяч тонн. В разрезе запланированных мероприятий добыча на основании нового бурения, применения ГТМ превысила план, а добыча в рамках базового фонда оказалась ниже запланированного уровня (на 3,6 тыс. тонн) в результате приостановки нерентабельного фонда в соответствии с действующими макроэкономическими условиями. Общая эффективность ГТМ вместе с новым бурением составила 125 тыс. тонн, т.е. на 22 тыс. тонн выше запланированного объема. Добыча отечественного газа превысила план (+0,1%), а объем добычи нефти в Анголе оказался ниже планового уровня (-15%).

График № 9: Добыча нефти и газа, в тыс. т.н.э.

## «Год HSE»

# LTIF - 0

### Блока «Разведка и добыча»

## 502

дней без производственных травм с оформлением больничного листа среди сотрудников

## 1 077

дней без производственных травм среди персонала Подрядных организаций

Запущен проект «Улучшение условий работы с точки зрения HSE», актуализированы документы «Seveso» Блока в соответствии с текущими организационно-техническими изменениями и с наложенными мерами компетентного органа, а также были актуализированы несколько планов и оценка степени подверженности опасности. Завершен проект по закрытию двух бассейнов-емкостей хранилища в Ново-Милошево, а также строительство системы очистки сточных вод на данной территории.

## «Сервисы»

Ключевые показатели	Ед. изм.	2016 г.	2015 г.	$\Delta \frac{2016 \text{ г.}}{2015 \text{ г.}} (\%)^{27}$
ЕБИТДА	млрд. РСД	1,1	1,5	-25%
Завершенные скважины	кол-во скважин	42	48	-13%
CAPEX	млрд. РСД	1,1	0,8	+33%

<sup>27</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд. РСД.

За минувший год Блоку «Сервисы» удалось выполнить план, а по некоторым мероприятиям и превысить плановые показатели. Вместо запланированного показателя EBITDA (0,5 млрд. динаров) был обеспечен более, чем вдвое выше показатель в размере 1,1 млрд. динаров.

## Нефтесервисы

«Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад в среднем выполнял работы с использованием 5-ти буровых установок из-за ограниченного графика и колебания рыночных цен на нефть. Было пробурено 42 новые скважины (5 скважин в сложных технико-технологических условиях, среди которых следует выделить скважины «Тус-138» и «Майдан-2», где были пробурены дополнительные каналы). Успешно завершено бурение разведочных скважин «Ис-х-5» и «Км-х-1», увеличена скорость и эффективность бурения путем применения метода «Техпредела» и одержана победа в тендере на бурение в Румынии.

В среднем привлекалось 15 ремонтных установок и отремонтировано 435 скважин, многие из которых прошли капитальный ремонт. Цех Ремонта принимал также участие в капитальном ремонте скважины «Jimbolia-006» в Румынии, а также в проекте «Migecol» - скважина «Бчй-2».

Помимо текущих мероприятий Цех внутрискважинных работ выполнял работы по инертизации резервуаров, прочистке-скребкованию нефтепроводов газообразным азотом, установке гибких насосно-компрессорных труб (НКТ), а также эксплуатационных НКТ на газовых скважинах «Ит23» и «Мкх3», а также проводил электрокаротажные измерения для нужд ПХГ «Банатский Двор».

Работы по 3D сейсморазведке были реализованы в объеме 899 км<sup>2</sup> по проектам: «Южный Банат 1», «Турия 2» и по проекту в Румынии (блоки «Ех-7» и «Ех-8»).

## Технические сервисы

«Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин успешно провел работы в рамках капитального ремонта НПЗ Панчево на группах установок ГУ1 и ГУ2. От третьих лиц был принят фронт работ и успешно выполнен ремонт 6-ти когенерационных единиц для Блока «Энергетика», проведены капитальные ремонты и ребрендинг 28 станков-качалок, восстановлена резьба на 11 775 насосно-компрессорных трубах для Блока «Разведка и добыча». Был также создан Цех - НКТ центр, расположенный в Кикинде, для оказания качественных услуг сервисного обслуживания эксплуатационных НКТ, что позволило сэкономить существенные средства.

Вместе с ростом цен на нефть увеличилось количество запланированных мероприятий Цеха Бурения и вместо запланированных 31 скважин было завершено бурение 42 скважины. Благодаря закупке нового оборудования Цех сейсморазведки продолжил свои мероприятия в области 3D сейсморазведки и подводит к завершению проект «Южный Банат». Выполнен генеральный ремонт на Нефтеперерабатывающем заводе Панчево. Закупив новую систему для очистки вод на территории хранилища в Ново-Милошево, мы проявляем еще более высокий уровень ответственности в преддверии «Года Экологии» в НИС.

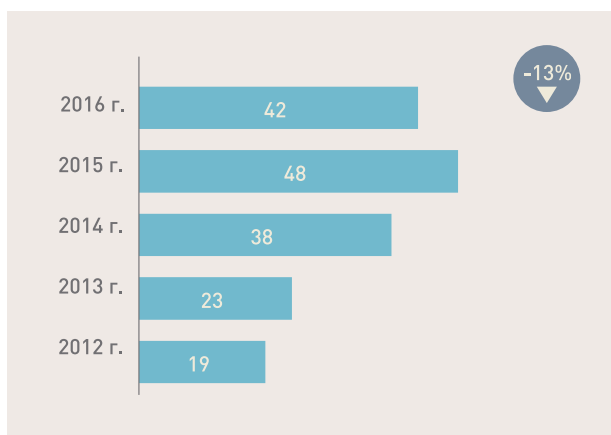


График № 10: Кол-во завершенных скважин

## Транспорт

В рамках поддержки деятельности всех Блоков «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад обеспечил услуги перевозок легковым, грузовым, специализированным и автобусным транспортом. Общее количество пройденных километров составило 28,82 млн. км. Был реализован проект закупки 14-ти прицепов-цистерн для перевозок сырой нефти и 2-х передвижных паровых установок (ППУ) для нужд Блока «Разведка и добыча». Значительные результаты были также достигнуты в области безопасности дорожного движения. Была введена система постоянного мониторинга транспортных средств и стиля вождения в соответствии с трендами ведущих мировых компаний (RAG и RAG+).

<sup>28</sup> Группа установок 1: Платформинг, гидродесульфуризация реактивного топлива, атмосферно-вакуумная перегонка, сульфолан.

<sup>29</sup> Группа установок 2: Комплекс FCC, алкилирование, гидродесульфуризация дизеля, установка Megeo, комплекс МНС/ДНТ, водородная установка, установка Клауса, установка по регенерации серной кислоты.



Коэффициент LTIF снизился с 7,81 до 3,28.

Улучшился мониторинг на участках производства работ, а также качество расследования происшествий. Были внедрены стандарты подъема грузов, инструкции по работе с высоким давлением и контролю притока, новые HSE case для буровых мероприятий в Румынии и система «СТОП Карта».

## «Переработка»

Ключевые показатели	Ед. изм.	2016 г.	2015 г.	$\Delta \frac{2016 \text{ г.}}{2015 \text{ г.}} (\%)^{30}$
ЕБИТДА	млрд. РСД	9,9	-4,6	3x
Объем переработки нефти и полупродуктов	тыс. тонн	3 311	3 281	+1%
CAPEX	млрд. РСД	3,8	2,8	+36%

Среди многочисленных мероприятий, успешно реализованных Блоком «Переработка» в 2016 году, следует отметить подписание договора на реализацию проекта «Глубокая переработка» с применением технологии замедленного коксования, которая выводит НПЗ Панчево на новый этап развития в сторону дальнейшей модернизации нефтепереработки.

В 2016 году были улучшены технологические возможности для переработки широкого ассортимента новых сортов нефти – Kirkuk и Forcados. Большим вызовом оказался капитальный ремонт, проведенный в сентябре 2016 года, прежде всего, первый ремонт установок на недавно построенном Комплексе легкого гидрокрекинга и гидроочистки (МНС/ДНТ). В 2016 году были начаты мероприятия по внедрению элементов новой системы операционного менеджмента - OMS, пилотным проектом которой является Нефтеперерабатывающий завод Панчево.

О работе Блока «Переработка» в 2016 году лучше всего свидетельствует достигнутые финансовые результаты, которые составили 9,9 млрд. динаров, а также финансовые эффекты от реализации программы по повышению эффективности в размере 2,9 млрд. динаров.

<sup>30</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд. РСД.





## Проект «Глубокая переработка»

В рамках проекта «Глубокая переработка» была получена окончательная версия расширенного базового проекта (FEED) установки замедленного коксования и пакета тендерных документов с приглашениями на подачу предложений на поставку вспомогательных установок. По основному пакету документов – строительство установки замедленного коксования был выбран подрядчик EPCm. Подписаны договоры на закупку оборудования с длительным сроком поставки (LLI).

## Ремонт

Успешно выполнены ремонтные работы в сентябре 2016 года. В ходе капитального ремонта был заменен катализатор гидрокрекинга для обеспечения более высокого выхода средних дистиллятов.

В начале года был проведен ремонт установки по производству битума и полимерного битума C-0250/0290. После расконсервации и ремонта успешно заработала Малая установка атмосферной перегонки (C-100) с целью увеличения объема переработки и эффективности производства.

## Оптимизация сырьевой корзины

Выполнены планы по оптимизации сырьевой корзины с включением в переработку новых сортов нефти Kirkuk и Forcados. Реализован амбициозный производственный план на 2016 г. при одновременной оптимизации расходов.

## Прочие проекты

Завершен проект линейного блендинга бензина и получено Разрешение на ввод в эксплуатацию.

Запущен в работу теплообменник RasKinox, который обеспечит более высокий уровень энергетической эффективности Платформинга (C-300).

Реализация мер по повышению операционной эффективности находится на высоком уровне. Выполнен пакет мер по повышению эффективности технологических процессов. Внимание также акцентировалось на реализации дополнительных мер в формате Quick Wins, с целью снижения потребления энергоресурсов и повышения энергетической эффективности. В результате чего показатель энергетической эффективности системы Solomon превысил план.

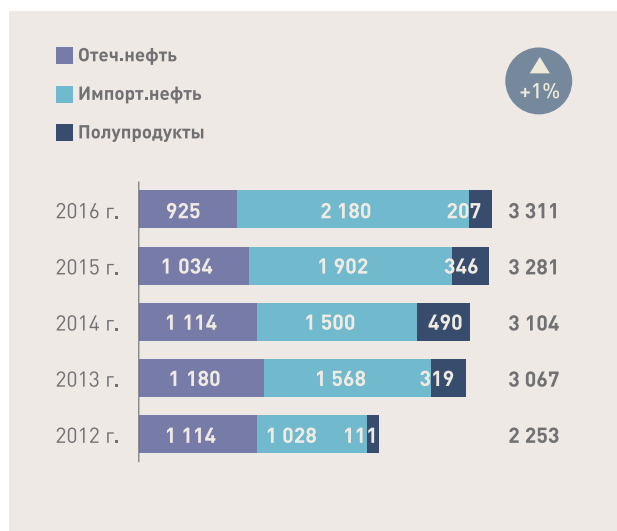
## Сертификация и легализация

Успешно проведен второй этап регулярной проверки системы управления охраной труда и здоровья в соответствии с требованиями стандарта SRPS OHSAS 18001:2008.

Общество по сертификации и контролю систем качества (JUQS) вручила Блоку «Переработка» сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям стандарта ISO 9001:2008.

Успешно завершилась процедура легализации объектов на территории Нефтеперерабатывающего завода Панчево.

## Операционные показатели



Объем переработки является результатом удовлетворения потребностей рынка и оптимизации переработки сортов нефти и прочего сырья (сокращение импортного VGO, отказ от переработки Gasoil 1,1%, увеличение объемов переработки продуктов из запасов UCO<sup>31</sup>).

Увеличение объемов переработки нефти относительно Бизнес-плана (+126,7 тыс. тонн или +4,3%) за счет повышения эффективности переработки нефти, повышения предела перегонки VGO и переработки новых сортов нефти, таких как Kirkuk и Forcados.

График № 11: Объем переработки, в тыс. тонн

## «Год HSE»



Проведен ряд профилактических мероприятий, в частности: улучшение системы выдачи нарядов-допусков на выполнение работ, ремонт противопожарного оборудования и закупка нового оборудования для испытаний огнетушителей, проект горизонтальной и вертикальной разметки, теоретические и практические инструктажи в HSE-учебном центре, специализированные медосмотры сотрудников, образовательные кампании на тему HSE для улучшения состояния здоровья сотрудников и т.д.

## «Сбыт»

Ключевые показатели	Ед. изм.	2016 г.	2015 г.	$\Delta \frac{2016 \text{ г.}}{2015 \text{ г.}} [\%]$ <sup>32</sup>
ЕБИТДА	млрд. РСД	10,3	12,3	-16%
Общий объем реализации нефтепродуктов <sup>33</sup>	тыс. тонн	3 340	3 254	+3%
Продажи – зарубежные активы <sup>34</sup>	тыс. тонн	256	195	+31%
Продажи нефтепродуктов на внутреннем рынке	тыс. тонн	3 084	3 060	+1%
Моторные топлива	тыс. тонн	2 090	1 990	+5%
Розничные продажи	тыс. тонн	907	846	+7%
CAPEX	млрд. РСД	1,3	2,4	-46%

<sup>31</sup> Unconverted oil.

<sup>32</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

<sup>33</sup> В том числе внутренние продажи.

<sup>34</sup> Продажи зарубежных активов представляют фактические продажи дочерних обществ НИС за рубежом (розничные и оптовые продажи).

О Блоке «Сбыт» можно сказать, что он вел успешную деятельность в условиях нефтяного кризиса в 2015 году и продолжил свою успешную работу в 2016 году. В 2016 году объем производства в Балканском регионе значительно превышал потребление, что привело к росту конкуренции и снижению маржи в премиальных каналах продаж. В этих неблагоприятных макроэкономических условиях НИС увеличила объем продаж и сохранила свою лидирующую позицию на сербском рынке, что свидетельствует об успехе НИС.

Нам удалось увеличить долю розничного рынка в Сербии по сравнению с предыдущим годом на 1,9%. Рост объема продаж в 2016 году составил 3% относительно аналогичного периода в 2015 году.

## Розничные точки и логистика

НИС Группе принадлежит свыше 400 действующих автозаправочных станций. Основная часть, т.е. 336 АЗС расположены в Республике Сербии. Помимо 2-х пунктов продаж газовых баллонов и 10-ти ведомственных АЗС, НИС владеет 324 АЗС общего доступа (16 из которых работают под брендом GAZPROM).

В странах региона НИС принадлежит 35<sup>35</sup> автозаправочных станций в Боснии и Герцеговине (27 – под брендом GAZPROM), 35 автозаправочных станций в Болгарии (все АЗС под брендом GAZPROM) и 18 автозаправочных станций в Румынии (все АЗС под брендом GAZPROM).

В 2016 году была завершена полная реконструкция 6-ти АЗС в Сербии.

В распоряжении НИС имеются шесть действующих нефтебаз и пять баз хранения сжиженного углеводородного газа.

В 2016 году в эксплуатацию было введено восемь новых автоцистерн для перевозки авиатоплива, два автопоезда (тягач с прицепом) для перевозки светлых нефтепродуктов и шесть полуприцепов для перевозки СУГ.

Был также приобретен новый локомотив для сортировочной станции в Панчево, который был передан в эксплуатацию Блоку «Переработка» в комплекте с сортировочной станцией.

## Программа лояльности и маркетинговые мероприятия

Программа лояльности «Нам по пути» предусматривает различные специальные выгодные условия при покупке топлива, товаров и услуг на всех АЗС НИС Петрол и GAZPROM. Программа была запущена в конце 2015 года, и к 31 декабря 2016 года уже было оформлено свыше 410 тысяч карт, а доля участников данной программы в общем объеме реализации физическим лицам составила 44%.

Продолжается также развитие специальной программы лояльности, ориентированной на сельхозпроизводителей.

В 2016 году в Сербии было проведено 245 маркетинговых мероприятий, в частности, в Боснии и Герцеговине – 101 мероприятие, в Румынии – 59 мероприятий, в Болгарии – 37 мероприятий.

Интенсивно велось развитие и внедрение новых видов брендированного топлива и проектов. В Румынии был введен новый тип топлива - G-Drive 100, а в Боснии и Герцеговине, в сети АЗС НИС Петрол, в продаже появилось топливо Ultra D, а в сети АЗС под брендом GAZPROM – G-Drive 100. В Болгарии началась реализация G-Drive Diesel, как и в сети АЗС GAZPROM в Сербии.

## Контроль качества

В Блоке «Сбыт» была создана Дирекция по контролю качества и деятельности АЗС и нефтебазового хозяйства, в связи с изменившимися требованиями законодательства Республики Сербии, касающимися организации контроля качества нефтепродуктов на рынке.

## Импорт нефти

В целях оптимизации сырьевой корзины был выполнен ввоз новых сортов нефти - Kigkuk и Forcados, а по остальным ранее используемым сортам нефти (REB и CPC) были обеспечены более низкие импортные премии.



<sup>35</sup> Помимо 35 АЗС, находящихся в собственности НИС в Боснии и Герцеговине, работают также две АЗС в формате DODO (Dealer Owned Dealer Operated).

## Операционные показатели<sup>36</sup>

В 2016 году было отмечено увеличение объема реализации на 3% по сравнению с 2015 годом, в результате чего общий объем реализации составил 3 340 тысяч тонн.

- Розничные продажи в Сербии – рост объема розничных продаж на 5% за счет увеличения продаж дизельного топлива, а также моторных бензинов.
- Оптовые продажи в Сербии – снижение на 0,14%, выросшие продажи моторных и неэнергетических топлив не смогли компенсировать падение продаж мазута и дизельного топлива.
- Экспорт – снижение на 1% вследствие сокращения экспорта моторных и энергетических топлив (в основном, мазута – из-за более выгодных условий продаж битума и использования мазута для отопления НПЗ).
- Зарубежные активы – увеличение объема продаж на 31% за счет роста продаж моторных топлив (дизельного топлива – на 31% и бензина – на 41%).

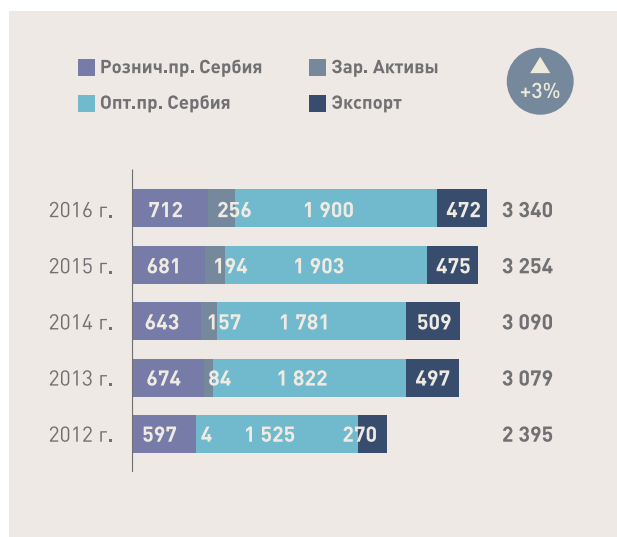


График № 12: Объем продаж<sup>37</sup>, в тыс. тонн



График № 13: Структура продаж<sup>38</sup>, в тыс. тонн

## «Год HSE»



В течение «Года HSE» Блок «Сбыт» был назначен ответственным за развитие элементов «HSE лидерство и культура».

В 2016 году перед Блоком «Сбыт» был поставлен серьезный вызов: нахождение системных решений с учетом новых требований законодательства к обучению персонала в области противопожарной защиты. Были введены две учебные программы:

- Школа ППЗ – организована подготовка персонала к прохождению профессионального экзамена в области противопожарной защиты, что является новым требованием законодательства в отношении сотрудников, обращающихся с топливом и газами. С августа до конца года было сформировано 20 групп на 10-ти участках, в которые вошли 513 человек, из которых профессиональный экзамен сдали 231 человек.
- HSE дни – организовано 16 HSE-дней, в которых приняли участие свыше 70 менеджеров «НИС а.о. Нови Сад». В ходе указанных дней инструктажи на различные HSE-темы прошли свыше 2 500 человек.

<sup>36</sup> В том числе внутренние продажи (2016 г.: 14 тыс. тонн; 2015 г.: 13 тыс. тонн).

<sup>37</sup> В том числе внутренние продажи (2016 г.: 14 тыс. тонн; 2015 г.: 13 тыс. тонн).

<sup>38</sup> В том числе внутренние продажи (2016 г.: 14 тыс. тонн; 2015 г.: 13 тыс. тонн).



## «Энергетика»

Ключевые показатели	Ед. изм.	2016 г.	2015 г.	$\Delta \frac{2016 \text{ г.}}{2015 \text{ г.}} [\%]$ <sup>39</sup>
ЕВИТДА	млрд. РСД	7,0 <sup>40</sup>	5,6 <sup>41</sup>	+24%
Производство электроэнергии	МВт/ч	147 505	123 455	+19%
CAPEX	млрд. РСД	1,8	0,7	+163%

Прошедший 2016 год оказался очень успешным для Блока «Энергетика». ЕВИТДА по текущей деятельности в 2016 году составила 9,2 млн долларов США, что на 4,4 млн. долларов США выше бизнес-плана 2016 года.

Объем торговли электроэнергией превысил 2 ТВт/ч. Продолжены дальнейшие мероприятия по развитию бизнеса и повышению операционной эффективности.

### Развитие бизнеса

В рамках проекта ТЭЦ Панчево был организован тендер по отбору подрядчика по модели ЕРС, проведены технические и коммерческие переговоры и внесен основной капитал. По проекту ветряного парка «Пландиште» был получен статус производителя электроэнергии на льготных условиях, который обеспечивает тариф feed in и подписание Power Purchase Agreement (PPA), согласованных государством.

Подготовлена и отправлена документация для обсуждения с представителями Министерства энергетики условий получения права на использование запасов горючих сланцев на месторождении Алексинац и схемы реализации проекта. По проекту Ковин (ТЭЦ, добыча угля) получена Справка о запасах угля. Подписан Меморандум о взаимопонимании с китайскими партнерами. Завершено технико-экономическое обоснование, подготовку которого профинансировал китайский партнер. Согласование ТЭО китайским партнером находится на завершающем этапе.

<sup>39</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

<sup>40</sup> ЕВИТДА Блока «Энергетика» по текущей деятельности в 2016 году составил 1,0 млрд динаров. В декабре 2016 года была взыскана задолженность с ГП «Сербиягаз», в связи с чем эффект данного взыскания на ЕВИТДА Блока «Энергетика» составил 6,0 млрд динаров.

<sup>41</sup> ЕВИТДА Блока «Энергетика» по текущей деятельности в 2015 году составил 1,4 млрд динаров. В декабре 2015 года была взыскана задолженность с ГП «Сербиягаз», в связи с чем эффект данного взыскания на ЕВИТДА Блока «Энергетика» составил 4,2 млрд динаров.

## Монетизация газа

Работы по строительству малой электростанции «Майдан» (2,4 МВт) завершились, и электростанция была введена в эксплуатацию в августе 2016 года. В рамках реконструкции малой электростанции «Велебит 3», для получения права на стимулирующую (более высокую) цену на электроэнергию было получено положительное заключение Министерства горной промышленности и энергетики, оговорен и проведен технико-экономический анализ, и начата работа по подготовке проектной документации.

Были найдены возможности для строительства малой электростанции «Турия 2» на СОС «Турия» мощностью 1 МВт и начата подготовка документации для утверждения инвестиционного проекта.

В целях повышения эффективности и сокращения расходов на снабжение потребителей тепловой энергией на НПЗ Нови Сад был оговорен и подготовлен технико-экономический анализ потенциальных решений, начата подготовка документации для утверждения инвестиционного проекта.

## Торговля электроэнергией

В области торговли электроэнергией НИС присутствует на сербском рынке, а также сотрудничает с партнерами в рамках трансграничных поставок электроэнергии на границе Сербии с Боснией и Герцеговиной, Республикой Македонией, Венгрией и Румынией. С середины апреля «НИС а.о. Нови Сад» обеспечивает энергоснабжение для обеспечения части собственных нужд (до 25%) в пределах НИС балансовой группы. Начаты первые мероприятия на розничном рынке Сербии. В этом году в качестве первичного рынка рассматривались потребители, закупающие энергию в рамках открытых конкурсов. С ноября 2015 года «НИС Петрол с.р.л, Бухарест» занимается продажами электроэнергии на румынской бирже OPCOM и на границе с Сербией. В августе «НИС Петрол с.р.л.» реализовал первые объемы в Словении. В последнем квартале 2016 года «НИС Петрол с.р.л.» зарегистрировался для ведения торговли в Венгрии и продолжает мероприятия по расширению сети партнеров, что является предварительным условием для получения доступа к ОТС-рынку в Румынии.

## Операционные показатели

Общий объем производства в 2016 году составил 147 505 МВт/ч электроэнергии. Для производства электроэнергии на когенерационных установках было использовано 31,3 млн. м3 некоммерческого газа.

Для реализации проекта по использованию газа на месторождении Ново-Милошево, с очень высоким содержанием двуоксида углерода, были рассмотрены выполнимые с технической точки зрения варианты строительства малой электростанции непосредственно на месторождении; также анализируются и другие экономически обоснованные решения.

Завершены работы по строительству станции заправки КПП на автозаправочной станции «Чачак 1», которая была введена в эксплуатацию 27 июля 2016 года. Одобрен проект строительства станции заправки КПП на автозаправочной станции «Жарково 2» (Белград), законтрактована поставка основного оборудования и строительство присоединяемого газопровода и начата разработка проектной документации.

В рамках проекта строительства станции по производству КПП на месторождении «Острово» была одобрена эксплуатация газа, разработан главный горный проект, проведена оценка воздействия объектов и мероприятий НИС на водные источники, которая была одобрена администрацией города Пожаревац, построена подъездная дорога от деревни «Острово» и строительство находится в фазе завершения.

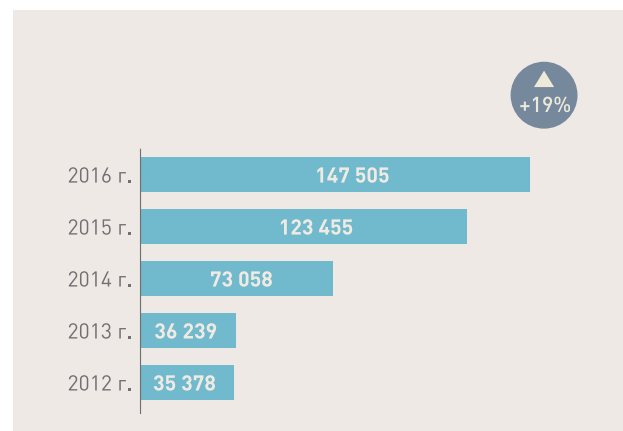


График № 14: Производство электроэнергии, в МВт/ч<sup>42</sup>

## «Год HSE»

В 2016 году была улучшена система оповещения о пожаре на 15-ти трансформаторных подстанциях в Энергоблоке Панчево. Были также разработаны планы противопожарной защиты для Энергоблока Нови-Сад и Энергоблока Панчево и начата разработка планов для когенерационных установок. Завершен процесс update software в системах постоянных измерений выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в Энергоблоке Панчево, в соответствии с новыми подзаконными актами в области охраны атмосферного воздуха.

<sup>42</sup> В том числе и Энергоблок Панчево (10,7 МВт).



Ж  
ГДА

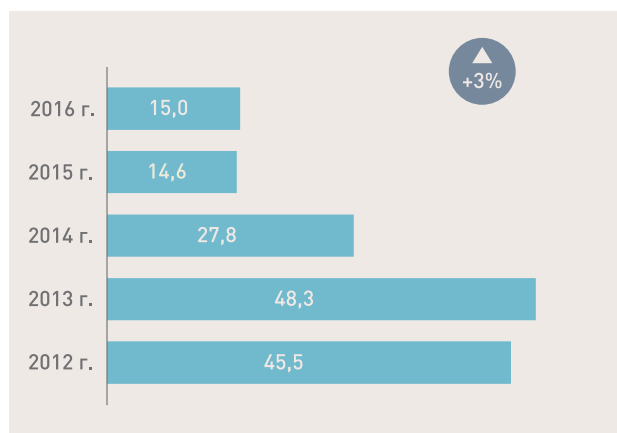
# ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕРА УСПЕХА

Повышение операционной эффективности – долгосрочная бизнес-цель НИС, которая будет в фокусе в течение последующих лет через систему операционного менеджмента «OMS». Результативность мер по повышению операционной эффективности на показатель EBITDA в 2016 году оценивается в 8,6 миллиардов динар. Благодаря рациональному использованию ресурсов и сокращению расходов, посредством участия в программе «У меня есть идея», свой вклад дали и сотрудники НИС, предложив более 1000 идей для более эффективной работы.





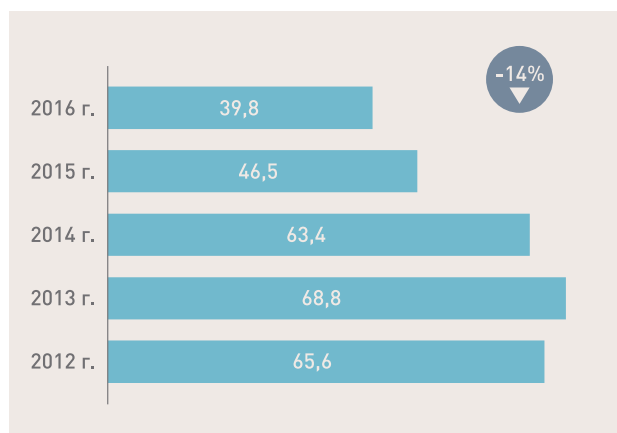
## Финансовые показатели



### Чистая прибыль

Чистая прибыль достигла в 2016 году 15 млрд динаров, что на 3% выше по сравнению с заработанной прибылью в 2015 году. Эффект снижения рыночных цен на нефть и нефтепродукты был частично смягчен мерами по повышению операционной эффективности. Сумма отрицательных курсовых разниц в 2016 году более, чем в два раза ниже, по сравнению с 2015 годом.

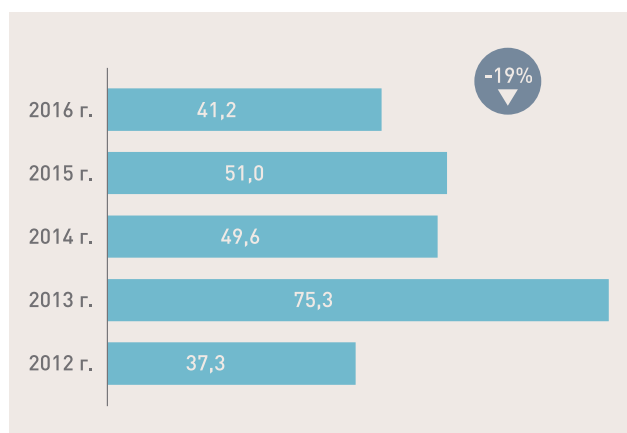
График № 15: Чистая прибыль, в млрд. РСД



### ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА составил в 2016 году почти 40 млрд динаров, что на 14% ниже по сравнению с предыдущим годом. Как и в прошлом году, самое большое влияние на подобное движение данного показателя оказала цена на нефть, которая была в среднем ниже на 18%<sup>43</sup> относительно 2015 года.

График № 16: EBITDA, в млрд. РСД



### OCF

В 2016 году OCF составил 41,2 млрд динаров, т.е. на 19% ниже по сравнению с 2015 годом:

- снижение поступлений, как следствие более низких цен нефтепродуктов, и
- возросшие обязательства перед государством.

График № 17: OCF, в млрд. РСД

<sup>43</sup> Нефть марки Urals RCMB.

Чистая прибыль

15

млрд. РСД

---

ЕБИТДА

39,8

млрд. РСД

---

ОСФ

41,2

млрд. РСД

## CAPEX<sup>44</sup>



В 2016 году НИС выполнил приоритизацию своего инвестиционного портфеля. Были отобраны высокоприбыльные проекты, проекты, обеспечивающие быструю окупаемость вложенных средств, а также проекты, перенос которых может негативно сказаться на генерируемой прибыли.

В ходе 2016 года было выделено 26,09 млрд. динаров на финансирование инвестиций, что на 14% ниже суммы, которая была обеспечена в 2015 году.

**График № 18:** Финансирование инвестиций по видам проектов<sup>45</sup>, в млрд. РСД



<sup>44</sup> Финансирование инвестиций – суммы указаны без учета НДС.  
<sup>45</sup> Суммы указаны в млрд. дин. без учета НДС.

Структурное подразделение	Наиболее значительные проекты
Блок «Разведка и добыча»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Бурение эксплуатационных скважин</li> <li>• Вложения в геолого-технические мероприятия</li> <li>• Программа 3D сейсморазведочных работ и бурения разведочных скважин в РС</li> <li>• Вложения в концессионные права</li> <li>• Вложения в базовую инфраструктуру</li> </ul>
Блок «Сервисы»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Закупка wireless системы для проведения 3D сейсморазведки</li> <li>• Проект расширения мощностей, очистки вод и модернизации хранилища отработанных буровых растворов в Ново Милошево</li> <li>• Закупка средств и оборудования для цементации, а также цементируемых агрегатов</li> </ul>
Блок «Переработка»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация нефтеперерабатывающих мощностей - начало этапа реализации проекта «Глубокая переработка»</li> <li>• Программа повышения производственной эффективности и программа поддержания основных фондов</li> <li>• Капитальные вложения в охрану окружающей среды (Проект промывки эжекторного газа на С-2200 (сокращение выбросов SO<sub>x</sub>, ремонт и разделение систем канализации для нефтезагрязненных и ливневых стоков, установка сепараторов на линии СЛОП (для ловушечного продукта, сокращение выбросов NO<sub>x</sub> в дымовых газах Энергоблока)</li> </ul>
Блок «Сбыт»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реконструкция автозаправочных станций в Сербии</li> <li>• Закупка локомотива для сортировочной станции</li> </ul>
Блок «Энергетика»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация проекта строительства энергоблока с газовой и паровой турбинами - ТЭЦ Панчево</li> <li>• Проекты когенерации</li> <li>• Проект мониторинга энергетического баланса</li> <li>• Проекты развития КПП</li> </ul>
Корпоративный центр	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проекты с IT составляющей (легализация программного обеспечения, проекты по улучшению WAN коммуникационных устройств)</li> <li>• Продолжение внедрения проекта Enterprise Historian - системы расчета материальных балансов</li> <li>• Проект «Sourcing SRM решение» (система электронного отбора поставщиков на базе платформы SAP)</li> <li>• Проект «Ремонт помещений для хранения архивных материалов»</li> <li>• Проекты реконструкции офисных зданий в Белграде и Нови-Саде</li> <li>• Закупка новых и реконструкция имеющихся пожарных машин</li> </ul>

## Задолженность

В 2016 году задолженность перед банками немного снизилась до уровня 662 млн. долларов США. В первые три квартала 2016 года долг вырос до 702 млн. долларов США по состоянию на 30.09.2016 г. вследствие привлечения кредитов на выгодных условиях, одобренных банками, входящими в банковские группы со штаб-квартирами в ЕС, на основании импорта продукции из ЕС согласно исключениям из санкций, предусмотренным в действующем решении ЕС о санкциях, а также в результате получения

кредитов от сербских банков. Динамика привлечения кредитов в большой мере обусловлена динамикой импорта из ЕС. Данные кредиты обеспечивают необходимые средства для выплаты кредитов со сроком погашения до конца 2016 или 2017 года, а также для текущей деятельности в пределах допустимых лимитов. В течение четвертого квартала были досрочно погашены дорогостоящие кредиты на сумму 101 млн. долл. США, срок погашения которых согласно плану платежей наступал в 2017 году.

Продолжается тенденция диверсификации валютной структуры кредитного портфеля путем увеличения доли кредитов в евро и сокращения доли кредитов в долларах США. Помимо этого ведутся постоянные переговоры и поиски долгосрочных источников финансирования, а также источников финансирования, не ограниченных режимом санкций.



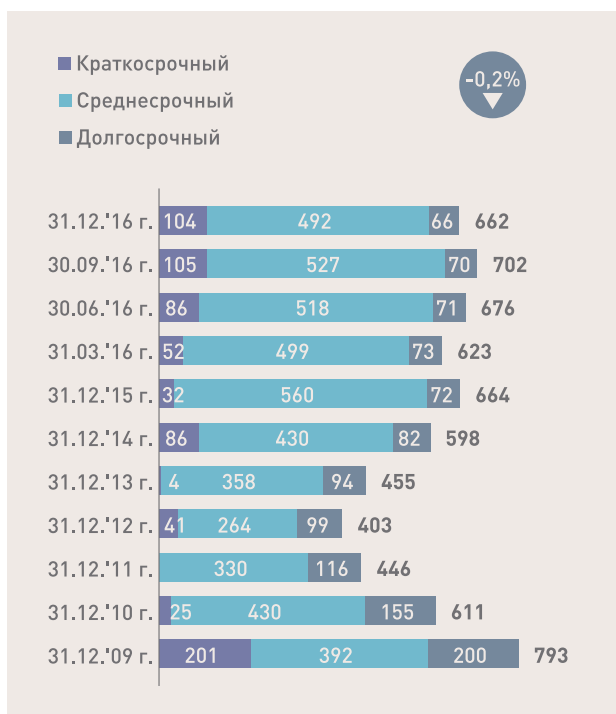


График № 19: Динамика общего кредитного долга перед банками<sup>46</sup>, в млн. долл. США

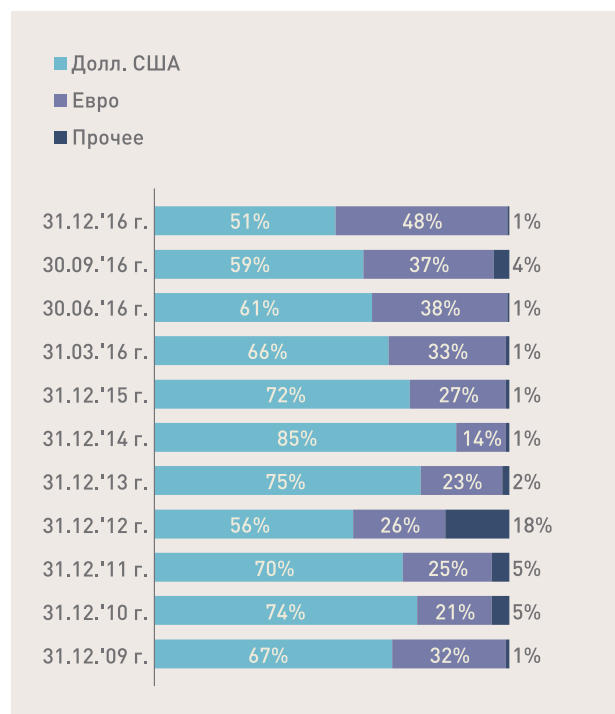


График № 20: Валютная структура общего кредитного долга перед банками, в %

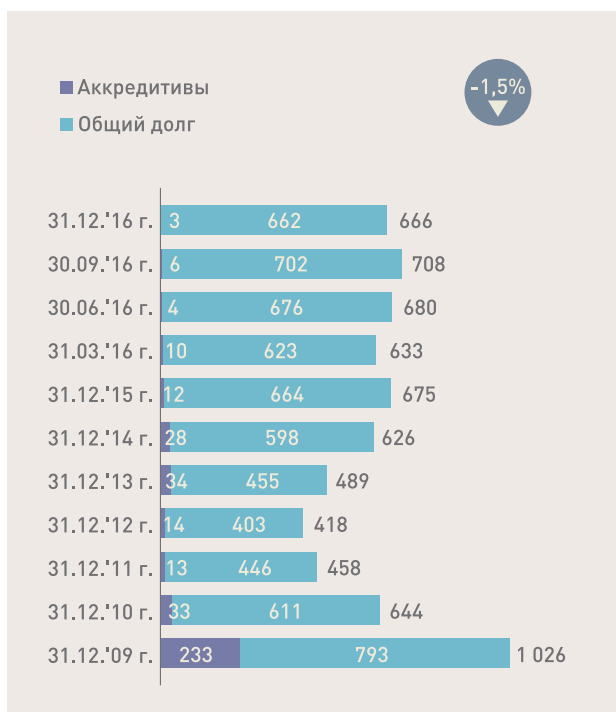


График № 21: Динамика общей задолженности перед банками<sup>47</sup>, в млн. долл. США

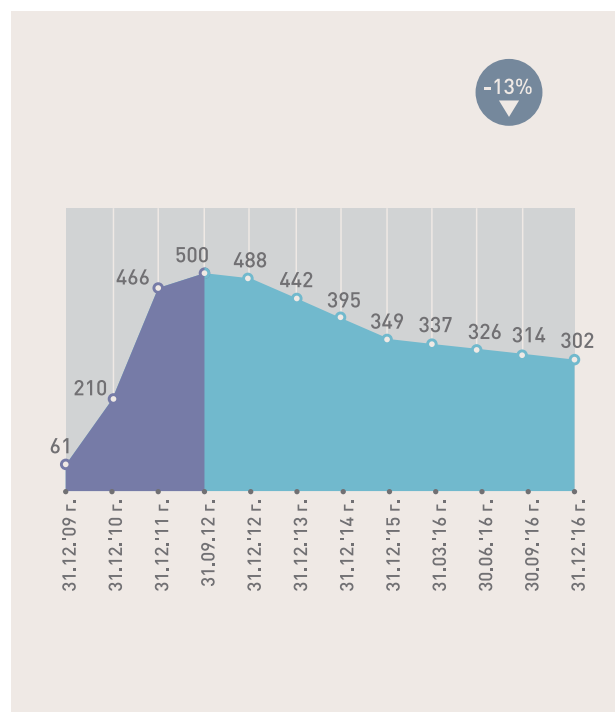


График № 22: Заем ГПН, в млн. евро

<sup>46</sup> Структура задолженности по срокам погашения на основании заключенных с банками договоров, а не по срокам наступления платежа - по состоянию на 31.12.2016 года.  
<sup>47</sup> По состоянию на 31.12.2016 года, помимо задолженности перед банками и аккредитивов имеются также выданные банковские гарантии на сумму 25,4 миллион долларов США, корпоративные гарантии на сумму 48,3 миллион долларов США и подписанные письма о намерениях на сумму 1,9 миллион долларов США и финансовый лизинг в сумме 2,9 млн долларов США.

## Налоги и другие обязательные платежи<sup>48</sup>

«НИС а.о. Нови Сад»	2016 г.	2015 г.	% <sup>49</sup>
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	1,48	1,43	+3%
Налог на прибыль юридических лиц	1,81	2,74	-34%
Налог на добавленную стоимость	22,26	21,38	+4%
Акцизы	108,75	104,24	+4%
Сбор за формирование государственного материального резерва	6,25	6,36	-2%
Таможенные платежи	0,48	0,38	+25%
Налог на добычу полезных ископаемых	1,01	1,42	-29%
Прочие налоги и сборы	1,26	1,30	-3%
<b>Итого</b>	<b>143,30</b>	<b>139,26</b>	<b>+3%</b>
<b>ДЗО НИС в Сербии<sup>50</sup></b>			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,48	0,52	-8%
Налог на прибыль юридических лиц	0,06	0,08	-31%
Налог на добавленную стоимость	1,03	1,12	-8%
Акцизы	0,00	0,00	/
Таможенные платежи	0,06	0,09	-33%
Налог на добычу полезных ископаемых	0,00	0,00	/
Прочие налоги и сборы	0,09	0,08	+6%
<b>Итого</b>	<b>1,71</b>	<b>1,89</b>	<b>-10%</b>
<b>Всего «НИС а.о. Нови Сад» и ДЗО в Сербии</b>	<b>145,01</b>	<b>141,15</b>	<b>+3%</b>
<b>ДЗО НИС в близлежащих странах и Анголе</b>			
Обязательные отчисления в фонд социального страхования, уплачиваемые за счет работодателя	0,06	0,11	-46%
Налог на прибыль юридических лиц	0,26	1,04	-75%
Налог на добавленную стоимость	1,25	0,87	+43%
Акциз	10,23	7,39	+38%
Таможенные платежи	5,85	0,62	+9x
Налог на добычу полезных ископаемых	0,00	0,00	/
Прочие налоги и сборы	0,12	0,14	-15%
<b>Итого</b>	<b>17,78</b>	<b>10,18</b>	<b>+75%</b>
Отложенные налоговые активы (всего по Группе)	0,50	0,58	-15%
<b>ВСЕГО по НИС Группе<sup>51</sup></b>	<b>163,28</b>	<b>151,92</b>	<b>+7%</b>

Общая сумма обязательных платежей, которую компания «НИС а.о. Нови Сад» и дочерние общества, сформировавшиеся на базе ее организационной структуры в Сербии обязаны выделить за 2016 год, составляет 145 млрд. динаров, что на 3% выше, чем в 2015 году.

Общая сумма обязательных платежей, которую НИС Группа обязана выделить за 2016 год, составляет 163 млрд. динаров, что на 7% выше, чем в 2015 году.

<sup>48</sup> В млрд динаров.

<sup>49</sup> Все возможные отклонения в процентных и суммарных значениях возникают вследствие округления. Представленные проценты изменений получены на основании значений, которые не округлялись до млрд РСД.

<sup>50</sup> Зависимые общества: «НТЦ НИС – Нафтагас» д.о.о., «Нафтагас – Транспорт» д.о.о., «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о., «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о., без «О Зоне а.д.», «НИС-Светлост» д.о.о.

<sup>51</sup> в т.ч. налоги и прочие обязательные платежи для региональных ДЗО, налог на прибыль в Анголе и отложенные налоговые активы.

<sup>52</sup> «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад.



## Относительные финансовые показатели

Показатель	2016 г.	2015 г.
Рентабельность совокупного капитала (валовая прибыль/совокупный капитал)	9%	10%
Рентабельность собственного капитала (чистая прибыль/уставный капитал)	18%	18%
Чистая операционная прибыль (прибыль от основной деятельности/чистый доход от продаж <sup>53</sup> )	10%	12%
Коэффициент финансовой зависимости по отношению к совокупному капиталу (краткосрочные и долгосрочные обязательства/совокупный капитал)	86%	92%
Коэффициент финансовой зависимости по отношению к собственному капиталу (краткосрочные и долгосрочные обязательства/собственный капитал)	212%	215%
Ликвидность I степени (денежные средства и их эквиваленты/краткосрочные обязательства)	33%	29%
Ликвидность II степени ((оборотное имущество - запасы)/краткосрочные обязательства)	98%	96%
Коэффициент чистого оборотного капитала (оборотное имущество - краткосрочные обязательства)/общая стоимость активов)	7%	6%

## Повышение операционной эффективности

2016 год подтвердил, что эффекты от реализации мер по повышению операционной эффективности оказались достойным ответом на вызовы, которые рынок ставил перед Группой НИС. На протяжении всего года деятельность компании велась под знаком повышения операционной эффективности, был также сделан новый шаг, представляющий собой внедрение системы операционного менеджмента (OMS). Внедрение данной системы, которое в полной мере должно быть реализовано в ближайшие несколько лет, обеспечит, прежде всего, повышение операционной эффективности и эффективности управления HSE рисками, сокращение затрат, оптимизацию бизнес-процесса, а также более безопасную работу оборудования.

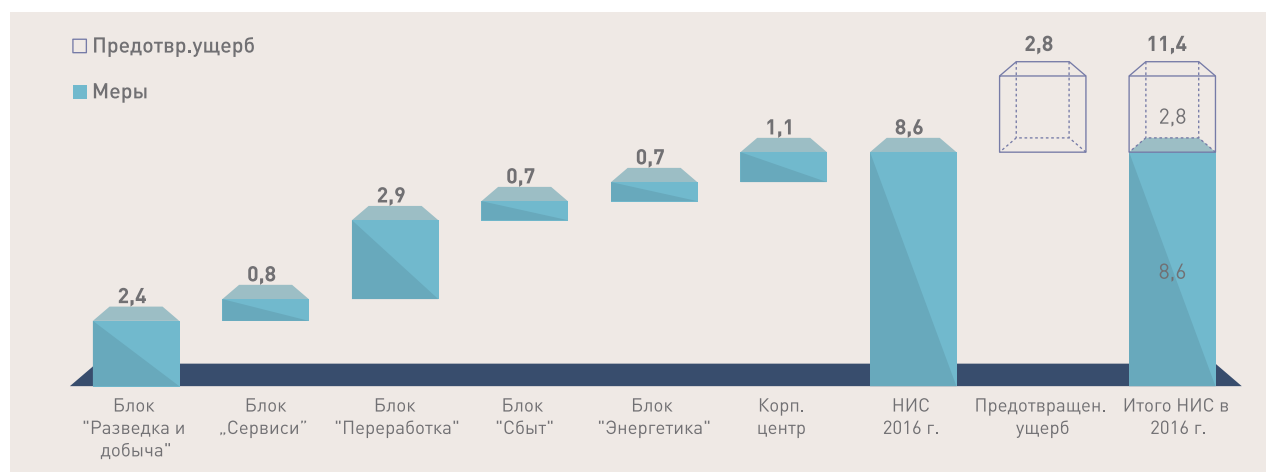


График № 23: Влияние эффекта от реализации мер по повышению операционной эффективности на показатель EBITDA

Программа мотивации «У МЕНЯ ЕСТЬ ИДЕЯ!» дает возможность каждому сотруднику предложить идеи, которые могут улучшить деятельность и, таким образом, напрямую повлиять на повышение эффективности. В случае одобрения идеи предусмотрены соответствующие нематериальные награды, а также денежные премии, которые достигают и 1 800 000 динаров (брутто).

В рамках программы «У МЕНЯ ЕСТЬ ИДЕЯ!» в 2016 году поступила 1 101 идея, которые обеспечили эффект на сумму около 2<sup>54</sup> миллиардов динаров.

<sup>53</sup> Чистый доход от продаж = Доход от реализации товаров и услуг - себестоимость проданных товаров.

<sup>54</sup> Эффект на EBITDA составляет 1,9 млрд. динаров, а эффект на денежный поток - 0,1 млрд. динаров.

# ЦЕННЫЕ БУМАГИ

## Структура акционерного капитала

Акционерный капитал НИС составляет 81,53 млрд динаров и состоит из 163 060 400 акций номинальной стоимостью 500,00 динаров. Все выпущенные акции относятся к категории обыкновенных акций и предоставляют своим владельцам следующие права:

- право на участие и голосование на общем собрании акционеров, при этом одна акция всегда обеспечивает право на один голос;
- право на получение дивидендов в соответствии с действующими правилами;
- право на участие в распределении ликвидационного остатка или конкурсной массы в соответствии с законом, регламентирующим процедуру конкурсного производства и банкротства;
- преимущественное право приобретения обыкновенных акций и других финансовых инструментов, заменяемых на обыкновенные акции нового выпуска;
- прочие права, предусмотренные законом «О хозяйственных обществах» и внутренними документами Общества.

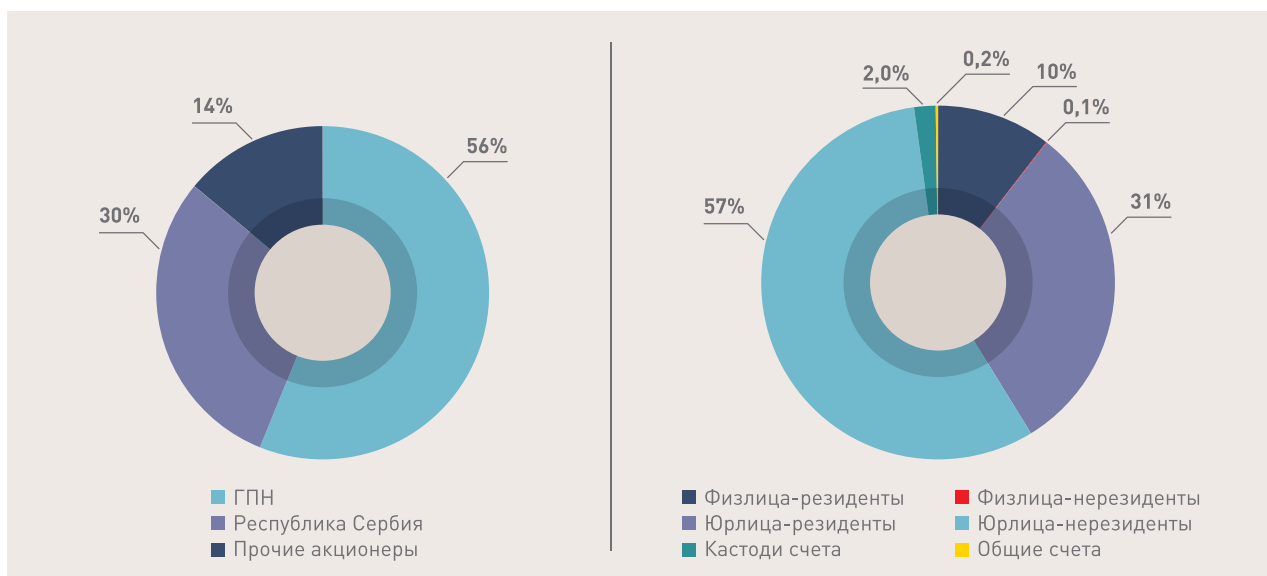


График № 24: Структура акционерного капитала с указанием долей в акционерном капитале

График № 25: Структура акционерного капитала по составу акционеров

В структуре первых 10 акционеров с наибольшей долей участия в акционерном капитале преобладают кастоди (депозитарные) счета:

Акционер	Кол-во акций	% доля в акционерном капитале
ПАО «Газпром нефть»	91 565 887	56,15%
Республика Сербия	48 712 084	29,87%
Банк Societe Generale Сербия а.д. – кастоди счет - фонд	1 066 666	0,65%
Unicredit Bank Сербия а.д. – кастоди счет	557 040	0,34%
Raiffeisen bank а.д. Белград – кастоди счет	331 815	0,20%
Актив-фонд д.о.о.	236 330	0,14%
Unicredit Bank Сербия а.д. – общий счет	229 801	0,14%
AWLL Communications д.о.о. Белград	227 352	0,14%
Global Macro Capital Oportunities	216 465	0,13%
Керамика Йованович д.о.о. Зренянин	203 824	0,12%
Прочие акционеры	19 713 136	12,09%
Общее число акционеров на 31.12.2016 года:		2 137 493

## Торговля акциями и показатели по акциям

Акции «НИС а.о. Нови Сад» торгуются на «Белградской бирже» а.д.



График № 26: Движение цен и реализации в 2016 году

### Обзор торговли акциями «НИС а.о. Нови Сад» на Белградской бирже в 2016 году

Последняя цена (31.12.2016 г.)	740 РСД
Максимальная цена (13.12.2016 г.)	757 РСД
Минимальная цена (21.01.2016 г.)	500 РСД
Общий объем реализации	982 405 190 РСД
Общее кол-во акций	1 582 287 акций
Общее кол-во операций	34 072 транзакций
Рыночная капитализация на 31.12.2016 г.	120 664 696 000 РСД
EPS	98,62 РСД
Консолидированная прибыль на акцию (EPS)	92,07 РСД
P/E показатель	7,5
Консолидированный P/E показатель	8,0
Балансовая стоимость на 31.12.2016 г.	1 319,60 РСД
Консолидированная балансовая стоимость на 31.12.2016 г.	1 235,62 РСД
P/BV показатель	0,6
Консолидированный P/BV показатель	0,6

В 2016 году Общество не выкупало собственные акции.

## Дивиденды

Дивидендная политика «НИС а.о. Нови Сад» базируется на сбалансированном подходе, который учитывает необходимость сохранения прибыли для финансирования будущих инвестиций, а также ставку доходности на вложенный капитал и сумму дивидендных выплат. Долгосрочная дивидендная политика предусматривает, что на дивидендные выплаты акционерам должно направляться не менее 15% чистой прибыли.

При утверждении проекта решения о распределении прибыли и выплате дивидендов, руководство Общества учитывает ряд факторов, в том числе финансовую ситуацию, инвестиционные планы, обязательства по погашению кредитов, макроэкономическую среду и нормы законодательства. Каждый из указанных факторов (взятый по отдельности или в совокупности), если является достаточно значимым, может повлиять на предлагаемый размер дивидендов.

	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Чистая прибыль (убыток), в млрд. РСД	(4,4)	16,5 <sup>56</sup>	40,6 <sup>57</sup>	49,5	52,3	30,6	16,1
Общая сумма дивидендов, в млрд. РСД	0,00	0,00	0,00	12,4	13,1	7,6	4,0
Показатель величины выплат	-	-	-	25%	25%	25%	25%
Прибыль на акцию, в РСД	-	101,1	249,0	303,3	320,9	187,4	98,8
Дивиденды на акцию (брутто), в РСД	0,00	0,00	0,00	75,83	80,22	46,85	24,69
Стоимость акции на 31.12, в РСД	-	475	605	736	927	775	600
Доход акционеров, в % <sup>58</sup>	-	-	-	10,3	8,7	6,0	4,1

## Взаимодействие с инвесторами

«НИС а.о. Нови Сад» развивает долгосрочные и основанные на доверии отношения с инвесторами путем прозрачного представления информации и с помощью других видов взаимодействия. Являясь публичным обществом, чьи акции торгуются на регулируемом рынке Белградской биржи, по окончании каждого квартала «НИС а.о. Нови Сад» регулярно проводит презентации о достигнутых результатах. Взаимодействие с инвесторами осуществляется и в рамках инвестиционных конференций, в которых участвует «НИС а.о. Нови Сад», а также в формате прямых встреч с заинтересованными сторонами (встречи один на один) в офисе Общества.

Важным источником информации для всех заинтересованных сторон является отдельный раздел корпоративного сайта, предназначенный для инвесторов и акционеров – <https://ir.nis.eu>. Данный раздел сайта регулярно пополняется презентациями о последних результатах, финансовыми отчетами, аудиторскими отчетами, также на нем размещаются финансовый календарь, другие презентации и материалы.

Ежегодно «НИС а.о. Нови Сад» организует День инвестора, который проходит в офисном здании Общества, и на котором компания всегда представляет важные и значительные проекты. В этом году гости получили возможность узнать о деятельности «НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад, осмотреть Установку аминовой очистки газа и логистический комплекс складов в Элемире.

В 2016 году компания «НИС а.о. Нови Сад» стала обладателем «Серебряного диплома» Белградской биржи за лучшие отношения с инвесторами. По количеству завоеванных к настоящему времени золотых и серебряных наград Белградской биржи (четыре золотых и одна серебряная) «НИС а.о. Нови Сад» является лучшей компанией в регионе в области отношений с инвесторами.

<sup>55</sup> Чистая прибыль «НИС а.о. Нови Сад».

<sup>56</sup> Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.

<sup>57</sup> Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков.

<sup>58</sup> Рассчитывается как отношение общей суммы дивидендов (брутто) к стоимости акции на конец года.

## Описание используемых Группой финансовых инструментов

Вследствие подверженности валютному риску НИС Группа выполняет форвардные валютные операции в качестве инструмента управления данным видом риска.

В качестве материнской компании всей Группы «Газпром нефть», в составе которой осуществляет свою деятельность «НИС а.о. Нови Сад» и его дочерние общества, ПАО «Газпром нефть» управляет инструментами хеджирования товарных сделок на уровне Группы «Газпром нефть» и проводит оценку необходимости использования соответствующих инструментов (commodity) хеджирования.

### Рейтинг

Рейтинг присвоили	Участник группы	Предыдущая оценка		Оценка рейтинга	
		Оценка	Дата	Оценка	Дата
Агентство по хозяйственным реестрам Республики Сербии	-	ББ Очень хорошая кредитоспособность	8.12.2015	ББ Очень хорошая кредитоспособность	12.07.2016
Bisnode д.о.о., Белград, Сербия	Dun&Breadstreet	5A2 Good Even	4.11.2015	5A3 Fair Down	25.01.2017
	Bisnode AB, Стокгольм, Швеция	B1	15.12.2015	C2	25.01.2017



СТАНДАРТЫ  
ДЛЯ УСПЕХА



NIS

GAZPROM NEFT



NIS

GAZPROM N



S

EFT

После модернизации, НПЗ Панчево стал одним из наиболее современных заводов в этой части Европы, как по качеству своей продукции, так и по соблюдению экологических стандартов в процессе нефтепереработки. Экологическая ответственность НИС подразумевает и выпуск топлива стандарта „Евро-5“, что, наряду с модернизацией сети АЗС в Сербии, является залогом успеха у потребителей и повышения доли рынка.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## Заявление о применении кодекса корпоративного управления

В соответствии со ст. 368 Закона «О хозяйственных обществах» (далее - Закон) «НИС а.о. Нови Сад» заявляет, что в своей деятельности придерживается Кодекса корпоративного управления «НИС а.о. Нови Сад» (далее - Кодекс), размещенного на официальном сайте Общества<sup>59</sup>. Настоящее заявление содержит подробный и всесторонний обзор применяемых в Обществе практик корпоративного управления.

Кодекс представляет собой дополнение к правилам, содержащиеся в Законе и Уставе «НИС а.о. Нови Сад» (далее - Устав), которыми в своем поведении обязаны руководствоваться лидеры корпоративного управления Общества. К компетенции Совета директоров Общества относятся обеспечение соблюдения и применения принципов, закрепленных в Кодексе, контроль за их соблюдением и соответствием организации и деятельности Общества требованиям Кодекса и Закона.

## Система управления Обществом

В Обществе существует одноуровневая система управления, центральное место в которой занимает Совет Директоров, отвечающий за достижение поставленных целей и результатов. Право акционеров на контроль за достижением целей реализуется путем проведения Общего собрания акционеров.

В Уставе четко сформулированы, закреплены и разделены полномочия между Общим собранием акционеров, Генеральным директором Общества и коллегиальными органами, в состав которых входят органы управления Общества.



График № 27: Структура корпоративных органов «НИС а.о. Нови Сад»

<sup>59</sup> <http://ir.nis.rs/korporativno-upravae/kodeks-korporativnog-upravaa/>





## Общее собрание акционеров и права акционеров

В состав Общего собрания акционеров, являющегося высшим органом управления Общества, входят все акционеры. Все акции «НИС а.о. Нови Сад» являются обыкновенными акциями и предоставляют их держателям равные права. Каждая акция приравнивается к одному голосу. Внутренними документами Общества не ограничивается количество голосующих акций, которым может обладать одно лицо, присутствующее на Общем собрании акционеров.

Общее собрание акционеров может быть очередным и внеочередным. Очередное Общее собрание акционеров созывается Советом директоров и проводится не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Внеочередное Общее собрание акционеров созывается по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы или требованию акционеров, владеющих не менее 5% акций Общества.

Порядок созыва, организации, работы и принятия решений Общим собранием акционеров, в т.ч. вопросы, связанные с реализацией прав акционеров, объединены и закреплены в Положении об Общем собрании акционеров Общества<sup>60</sup>, размещенном в открытом доступе для всех акционеров.

Уведомление о созыве Общего собрания акционеров размещается на официальном сайте Общества ([www.nis.eu](http://www.nis.eu)), сайте реестродержателя хозяйствующих субъектов ([www.apr.gov.rs](http://www.apr.gov.rs)) и сайте регулируемого рынка ([www.belex.rs](http://www.belex.rs))

не позднее чем за 30 дней до даты проведения очередного собрания, соответственно, за 21 день до даты проведения внеочередного собрания. На официальном веб-сайте Общества размещаются уведомление о созыве Общего собрания акционеров и материалы к Общему собранию, которые также доступны для ознакомления акционерам (их представителям) по месту нахождения Общества до даты проведения собрания.

Уведомление о созыве Общего собрания акционеров содержит не только дату, место проведения и повестку дня собрания, но и порядок получения материалов к Общему собранию, информацию о правах акционеров, порядке и сроках осуществления прав, в т.ч. о дате составления списка акционеров. К уведомлению прилагаются форма доверенности, бюллетени заочного голосования, которые доступны в т.ч. по месту нахождения Общества, и электронные бюллетени.

Все решения Общего собрания акционеров публикуются на официальном веб-сайте Общества совместно с отчетом Счетной комиссии об итогах голосования, протоколом Общего собрания, списком участников и приглашенных лиц, списком присутствующих на собрании акционеров и представителей отсутствующих акционеров.

Уведомление и материалы к Общему собранию акционеров, в т.ч. принятые решения и прочие документы, опубликованные по завершении собрания, доступны на сербском, русском и английском языках.

<sup>60</sup> Размещен на сайте <http://ir.nis.rs/korporativno-upravae/skupshtina-akcionara/#c130>.

## Специальные права акционеров

В соответствии с договором купли-продажи акций «НИС а.о. Нови Сад», заключенным 24 декабря 2008 года между ОАО «Газпром нефть» и Республикой Сербией, в период, в течение которого стороны договора являются акционерами НИС а.о., ни одна из сторон не имеет права продавать, передавать или иным аналогичным способом распоряжаться и управлять пакетом акций (частично или полностью) в пользу третьего лица, если предварительно не направит другой стороне предложение о приобретении пакета акций на условиях, предложенных третьим лицом.

В соответствии с п. 4.4.1 упомянутого выше договора, в течение всего срока владения Республикой Сербией не менее 10% уставного капитала Общества, число представителей Республики Сербии в составе Совета директоров пропорционально ее доле в уставном капитале Общества.

## Право на участие в Общем собрании акционеров

Право на участие и право голоса на Общем собрании акционеров имеют все акционеры - держатели акций «НИС а.о. Нови Сад» на дату составления списка акционеров, соответственно за десять дней до даты проведения Общего собрания, в соответствии с данными Центрального депозитария.

Под правом акционеров на участие в Общем собрании акционеров подразумевается право голосовать, участвовать в обсуждении вопросов Повестки дня, а также вносить предложения, задавать вопросы по Повестке дня собрания и получать на них ответы в соответствии с Законом, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров, в которых более подробно прописаны процедуры и порядок осуществления перечисленных выше прав.

В соответствии с Уставом, право на участие в Общем собрании акционеров имеет акционер, владеющий не менее 0,1% общего количества акций, соответственно, уполномоченный представитель акционера, владеющего не менее 0,1% общего количества акций Общества. Акционеры Общества, владеющие менее 0,1% общего количества акций Общества, имеют право участвовать в Общем собрании акционеров через совместного уполномоченного представителя, голосовать заочно или в электронной форме, несмотря на количество акций. Все формы голосования имеют равную силу. Наличие ограничения личного участия в заседании обусловлено тем, что Общество имеет огромное число акционеров (около 2,1 млн чел.) и, потому наличие ограничения является необходимым в целях сохранения эффективности и рациональности планирования и проведения Общего собрания акционеров.

Общество предоставляет всем своим акционерам возможность оформления доверенности в электронной форме и электронного голосования до проведения собрания. Доверенность, соответственно, бюллетень для голосования должен быть заверен квалифицированной электронной подписью в соответствии с законом, регулирующим порядок проставления электронной цифровой подписи.

## Предложения о внесении дополнительных вопросов в Повестку дня

В соответствии с Уставом и Законом один или несколько акционеров, владеющих не менее 5% голосующих акций, вправе направить Совету директоров перечень дополнительных вопросов для их включения в Повестку дня Общего собрания и обсуждения на собрании, в т.ч. дополнительных вопросов, по которым предлагается принятие решений.

## Право задавать вопросы, получать ответы на них и вносить предложения

Акционер Общества, участвующий в Общем собрании акционеров, имеет право задавать вопросы по Повестке дня Общего собрания акционеров, а также другие вопросы, касающиеся деятельности Общества, с учетом того, что ответы на данные вопросы необходимы для правильной оценки вопросов Повестки дня Общего собрания акционеров. На задаваемые вопросы отвечают члены Совета директоров.

## Большинство для принятия решений

Решения Общего собрания акционеров принимаются, как правило, простым большинством голосов акционеров - владельцев голосующих акций, присутствующих на собрании, т.е. акционеров, которые имеет право голосовать по соответствующему вопросу Повестки дня, поставленному на голосование, если большее количество голосов по определенным вопросам Повестки дня не установлено Законом, Уставом или иными правилами.

Несмотря на вышеупомянутое, в течение всего срока владения Республикой Сербией не менее 10% уставного капитала Общества, для принятия Общим собранием решений по нижеперечисленным вопросам необходимо получить согласие Республики Сербии: утверждение финансовой отчетности и аудиторского заключения, внесение изменений в Устав, увеличение и уменьшение уставного капитала, изменения организационно-правовой формы, приобретение и распоряжение дорогостоящим имуществом Общества, изменение основного вида деятельности и места нахождения Общества, прекращение существования (ликвидация) Общества.

## Деятельность Общего собрания акционеров в 2016 году

В 2016 г. состоялось 8-ое очередное Общее собрание акционеров (28 июня 2016 года) в административном здании НИС, расположенном по адресу: г. Белград, ул. Милентия Поповича, д. 1. Внеочередные собрания не проводились.

На 8-ом очередном Общем собрании акционеров утверждены финансовая отчетность и консолидированная финансовая отчетность Общества за 2015 год, в т.ч. аудиторское заключение по отчетности, и выбран аудитор на 2016 год (ООО «PricewaterhouseCoopers», Белград). Помимо этого на собрании были утверждены Годовой отчет Общества за 2015 год, аудиторское заключение по Годовому отчету, отчет о результатах работы Совета директоров и комиссий Совета директоров, отчет о результатах работы Совета Общего собрания акционеров. Общее собрание утвердило Отчет о соответствии состава и числа членов Совета директоров потребностям Общества и Отчет об оценке размера и структуры вознаграждений членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», подготовленные при содействии внешних экспертов, в т.ч. Положение о программе долгосрочной мотивации неисполнительных директоров и Политику вознаграждения членов Совета директоров и Комиссий Совета директоров. Также было принято Решение о распределении прибыли за 2015 год, выплате дивидендов и утверждении общей суммы нераспределенной прибыли Общества. В соответствии с данным решением, на выплату дивидендов будет направлено 25% прибыли, полученной в 2015 году, соответственно, акционерам Общества будет выплачено всего 4,025 млрд. динар. Более подробная информация о выплате дивидендов за 2015 год содержится в разделе Годового отчета: Отчет о деятельности > Ценные бумаги > Дивиденды.

Общее собрание акционеров также назначило членов Совета директоров, председателя и членов Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров на текущий срок действия их полномочий, утвердило информацию об одобрении ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, утвердило изменения к Положению об Общем собрании акционеров.

## Взаимодействие с акционерами и информирование акционеров

Общество поддерживает постоянный диалог с акционерами и инвесторами, которым предоставляется вся необходимая информация о деятельности Общества и их правах через офисы по работе с миноритарными акционерами в Белграде и Нови-Саде, отдельный Call-центр, а также по электронной почте. Акционеры и инвесторы могут задавать любые вопросы и получать ответы на них в электронной форме или через Службу по работе с инвесторами. Общество также организует отдельные презентации для акционеров и инвесторов, посвященные самым значимым событиям, и принимает участие во встречах с представителями инвестиционных сообществ. На ежеквартальных презентациях результатов деятельности, на которых рассматриваются и обсуждаются не только итоги деятельности за предыдущий период, но и планы и стратегия Общества, постоянно присутствуют представители высшего руководства Общества. Более подробная информация о взаимодействии Общества с инвесторами содержится в разделе Годового отчета Отчет о деятельности > Ценные бумаги > Взаимодействие с инвесторами.

«НИС а.о. Нови Сад» стремится применять высшие стандарты в области информирования, соблюдая принципы одинакового отношения ко всем пользователям информации и обеспечения равного, быстрого и простого доступа всех заинтересованных лиц к опубликованной информации, для

чего зачастую используется официальный сайт компании. Отдельный раздел официального сайта, адресованный акционерам и инвесторам, содержит ключевые новости, решения органов управления, ответы на часто задаваемые вопросы акционеров в предыдущем периоде, в т.ч. всю необходимую информацию об акциях, правах акционеров и дивидендах. Вся информация и документы, размещенные на официальном сайте, доступны на сербском, русском и английском языках. Процедура обязательного раскрытия информации урегулирована отдельными внутренними документами Общества, устанавливающими порядок и правила публикации информации и их предоставления соответствующим учреждениям.

В Обществе применяются механизмы для предотвращения и урегулирования потенциальных конфликтов между миноритарными акционерами и Обществом. Общество в своем составе имеет Комиссию по рассмотрению жалоб миноритарных акционеров, которая состоит из пяти членов и работает согласно соответствующему Положению. Положение, определяющее порядок взаимодействия между миноритарными акционерами и Комиссией, порядок проведения заседаний Комиссии, обязательства и ответственность ее членов и прочие важные вопросы, опубликовано на официальном сайте Общества<sup>61</sup>.

## Совет Директоров

Центральную роль в управлении Обществом имеет Совет Директоров, который несет коллективную ответственность за долгосрочную успешную деятельность Общества, к компетенции которого относятся определение бизнес-целей и направлений дальнейшего развития Общества, установление контроля за успешностью выполнения бизнес-стратегии Общества.

### Состав Совета директоров

Совет Директоров состоит из 11 членов, избираемых Общим собранием акционеров. Члены Совета директоров избирают председателя Совета директоров из числа членов Совета директоров. Функции председателя Совета директоров и функции Генерального директора разделены. Члены Совета директоров обладают широким спектром профессиональных знаний и опыта, необходимых для основного вида и масштабов деятельности «НИС а.о. Нови Сад».

Кандидаты в члены Совета директоров могут выдвигаться Комиссией по назначениям или акционерами Общества, владеющими (каждый в отдельности или в совокупности) не менее 5% акцией Общества.

В состав Совета директоров входят исполнительные и неисполнительные директора. В период до 7 декабря 2016 года Совет Директоров имел в своем составе одного исполнительного и десять неисполнительных членов, а с 8 декабря 2016 года - двух исполнительных и 9 неисполнительных директоров, из которых два неисполнительных директора одновременно являются независимыми членами Совета директоров.

Совет Директоров имеет в своем составе значительное число иностранных граждан, обладающих международным опытом и пониманием вызовов, с которыми Общество сталкивается. Шесть из одиннадцати членов Совета директоров являются гражданами Российской Федерации, трое - гражданами Республики Сербии, один - гражданином Франции и один - гражданином Австрии.

Члены Совета директоров должны соответствовать требованиям Закона, в т.ч. отдельным условиям, прописанным в Уставе, о чем подают соответствующее заявление до начала срока их полномочий, а также информировать Общество о любых изменениях своего статуса, в первую очередь, об изменениях, в результате наступления которых они больше не соответствуют требованиям к членам Совета директоров, или которые свидетельствуют о наличии конфликта интересов или нарушении запрета конкуренции.

Полномочия членов Совета директоров прекращаются на следующем очередном Общем собрании акционеров, за исключением случаев кооптации, когда полномочия кооптированных членов Совета директоров прекращаются на первом следующем Общем собрании акционеров. По истечении срока действия полномочий каждый член Совета директоров может быть назначен на новый срок без ограничения количества таких назначений.

<sup>61</sup> размещен на сайте <http://ir.nis.rs/pitaa-i-odgovori/#c887>.

## Положение о Совете директоров и заседания Совета директоров

Положением о Совете директоров и Комиссиях Совета директоров Общества (далее - Положение о Совете директоров) определен порядок деятельности и принятия решений Совета директоров и Комиссий Совета директоров Общества, в т.ч. порядок созыва и проведения заседаний.

В начале каждого финансового года Совет Директоров утверждает годовой план деятельности, которым определяется круг вопросов, рассматриваемых в соответствии с законодательными актами и спецификой деятельности Общества, и сроки их рассмотрения на заседаниях Совета директоров. Помимо запланированных вопросов Совет директоров рассматривает, по мере необходимости, и другие вопросы, относящиеся к его компетенции.

Решения Совета директоров принимаются простым большинством голосов от общего числа членов Совета, за исключением решений о кооптации, которые принимаются простым большинством голосов от числа присутствующих на заседании членов Совета директоров, и решений, для принятия которых Законом и/или Уставом предусмотрено иное число голосов. Каждый член Совета директоров имеет один голос.

## Вознаграждения членам Совета директоров и Комиссий Совета директоров

**Политика вознаграждения** – На 8-ом очередном общем собрании акционеров, проведенном 28 июня 2016 года, утверждена Политика вознаграждения членов Совета директоров и членов комиссий Совета директоров. Основным принципом политики является обеспечение привлекательного и конкурентоспособного вознаграждения, направленного на привлечение и удержание членов Совета директоров и Комиссий Совета директоров, соответствующих квалификационным и иным требованиям, важным для Общества. Одновременно с этим размер вознаграждения не должен существенно отличаться от вознаграждения, выплачиваемого членам Совета директоров и членам Комиссий Совета директоров других обществ, занимающихся аналогичной или похожей деятельностью, или обществ, похожих по размеру и масштабам деятельности.

В соответствии с Политикой вознаграждения, размер вознаграждения исполнительных директоров прописывается в трудовом договоре, соответственно, в договоре подряда. Дополнительное вознаграждение за работу в Совете директоров и Комиссиях Совета директоров исполнительным директорам не выплачивается, за исключением компенсации расходов и страхования ответственности, касающейся членства и работы в Совете директоров и Комиссиях Совета директоров.

**Структура вознаграждения** – В соответствии с действующей Политикой вознаграждение состоит из:

- фиксированной (постоянной) части;
- суммы компенсации затрат и
- суммы страхования ответственности членов Совета директоров и Комиссий Совета директоров.

Фиксированная (постоянная) часть вознаграждения состоит из годовой фиксированной части за членство в Совете директоров и годовой фиксированной части за работу в Комиссиях Совета директоров. Данный вид вознаграждения представляет собой вознаграждение за время и работу членов Совета директоров или членов Комиссий Совета директоров, а также за подготовку (предварительное ознакомление с документами) и активное участие в заседаниях Совета директоров или Комиссий Совета директоров.

Компенсация затрат - Члены Совета директоров и Комиссий Совета директоров имеют право на возмещение всех затрат, связанных с их членством в Совете директоров, соответственно, Комиссиях Совета директоров, в объеме, установленном внутренними документами Общества.

Страхование ответственности членов Совета директоров - Члены Совета директоров имеют право на страхование ответственности (Directors & Officers Liability Insurance) в соответствии с внутренними документами Общества.

**Внесение изменений в политику вознаграждения** – В целях сохранения приемлемого уровня вознаграждения предусматривается проведение ежегодного пересмотра и оценки Политики вознаграждения, а также приведение ее в соответствие с потребностями, возможностями и интересами Общества, а также изменениями иных определяющих критериев. Комиссия по вознаграждениям не менее одного раза в год подготавливает отчеты об оценке размера и структуры вознаграждения членов Общего собрания акционеров. В соответствии с рекомендациями Комиссии по вознаграждениям, на Общем собрании акционеров, проведенном 28 июня 2016 года, утверждена действующая версия Политики вознаграждения членов Совета директоров и Комиссий Совета директоров взамен предыдущей версии, срок действия которой истек 18 июня 2013 года.

## Программа долгосрочной мотивации

Программа долгосрочной мотивации неисполнительных директоров и членов органов управления более подробно прописана в Положении о программе долгосрочной мотивации неисполнительных директоров и членов органов управления, устанавливающем основополагающие принципы и параметры программы.

Программа является одним из ключевых элементов мотивации неисполнительных директоров и членов органов управления Общества, направленной на стимулирование неисполнительных директоров и членов органов управления к исполнению долгосрочных целей Общества.

Программа долгосрочной мотивации нацелена на объединение интересов участников программы и долгосрочных интересов Общества и акционеров Общества, стимулирование участников программы к долгосрочному устойчивому развитию Общества и реализации его

стратегических целей исходя из возможностей и потребностей Общества, а также объединение стимулирования участников с положительными результатами Общества в течение времени, необходимого для проверки создания добавленной стоимости для акционеров Общества.

Программа долгосрочной мотивации состоит из последовательных циклов. Параметры программы и порядок вовлечения в программу заранее прописаны в Положении. Премии выплачиваются по завершении каждого цикла.

---

## Оценка деятельности Совета директоров

Совет Директоров ежегодно проводит оценку своей деятельности и деятельности Комиссий с целью выявления потенциальных проблем и предложения мер по улучшению работы Совета директоров.

Оценка работы проводится путем заполнения анкеты членами Совета директоров, содержащей две группы ключевых вопросов для оценки работы Совета директоров. Первая группа содержит критерии оценки работы Совета директоров в части целей, задач и ответственности, а вторая группа содержит критерии оценки процедур, применяемых Советом директоров в его работе.

Результаты оценки, базирующиеся на ответах членов Совета директоров, указанных в анкетах, оформляются отдельным отчетом и предоставляются Общему собранию.

## Ознакомление с деятельностью Общества, тренинги и обучение членов Совета директоров

Члены Совета директоров сразу по избрании более детально знакомятся с деятельностью, стратегией и планами Общества, в т.ч. с ключевыми рисками, с которыми Общество сталкивается, с целью более быстрого и активного вовлечения в работу Совета директоров. Под этим понимаются, прежде всего, ознакомление с внутренними документами Общества, предоставление основных данных об Обществе, управление Обществом, лицами, занимающими руководящие должности, информацией о деятельности Общества, бизнес-стратегией, бизнес-планами, целями и иными данными, необходимыми для выполнения их функций.

В случае необходимости и требований членов Совета директоров Общество организует и проводит отдельные дополнительные программы обучения, соответственно, выделяет отдельные средства на эти цели.

## Стратегические заседания

Члены Совета директоров участвуют в стратегических заседаниях/совещаниях, которые позволяют членам Совета получить более ясное представление о работе Общества, рассмотреть и пересмотреть приоритетные направления развития Общества, а также прогнозы ключевых показателей деятельности и предпосылки для развития Общества в долгосрочной перспективе. В 2016 году была продолжена работа по разработке и согласованию пересмотренной Стратегии развития Общества до 2025 года. На заседании, состоявшемся 13 мая 2016 года, члены Совета директоров обсудили статус подготовки Стратегии развития Общества до 2025 года, а на стратегическом совещании, проведенном 27 июня 2016 года, повторно рассмотрели предпосылки для определения долгосрочных целей деятельности Общества, в частности: актуальные макроэкономические параметры и деловую среду, позиции и ожидания акционеров, финансовое положение Общества, ключевые вызовы в части дальнейшего развития Общества и другие факторы, влияющие на финансово-экономическую деятельность Общества, с целью утверждения окончательной версии Стратегии развития Общества до 2025 года.

---

## Изменения в составе Совета директоров в 2016 году

На 8-ом очередном Общем собрании акционеров, проведенном 28 июня 2016 года, все члены Совета директоров были переизбраны на новый срок. 7 декабря 2016 года член Совета директоров Александр Бобков подал в отставку, а 8 декабря 2016 года новым членом Совета путем кооптации избран Кирилл Тюрденев.

---



## Члены Совета директоров на 31.12.2016 года



### Вадим Яковлев

#### **председатель Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**

заместитель председателя Правления ПАО «Газпром нефть», первый заместитель генерального директора, курирует вопросы разведки и добычи, стратегического планирования, а также сделки по слияниям и поглощениям

Родился 30 сентября 1970 года в Шаркане, СССР.

В 1993г. закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «прикладная ядерная физика». В 1995 году окончил Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999г. получил сертификат Chartered Association of Certified Accountants (ACCA). В 2009г. получил диплом Британского института директоров (ID). С 1995 по 2000 гг. работал в PricewaterhouseCoopers – на разных должностях, от консультанта до менеджера по аудиту. С 2001 по 2002гг. работал на должности заместителя начальника финансово-экономического управления ЗАО «ЮКОС ЭП». С 2003 по 2004гг. работал финансовым директором ОАО «Юганскнефтегаз» НК ЮКОС. С 2005 по 2006гг. был заместителем генерального директора по экономике и финансам ООО «СИБУР-Русские шины».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года, а на должность председателя Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 31.07.2009 года.



### Кирилл Кравченко

#### **Генеральный директор «НИС а.о. Нови Сад»**

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**

**член Комиссии по назначениям**

заместитель Генерального директора по управлению зарубежными активами ПАО «Газпром нефть»

Родился 13 мая 1976 года в Москве, СССР.

В 1998 г. закончил с отличием МГУ им. М.В. Ломоносова («социология»), где защитил и кандидатскую диссертацию. Дальнейшее образование продолжил в Открытом Британском Университете («финансовый менеджмент»), и в IMD Business School. Доктор экономических наук, профессор. До 2000 г. работал в консалтинге, в 2000-2004 гг. - в компании «ЮКОС» на различных должностях в Москве и Западной Сибири и в компании «Schlumberger» (партнерская программа с НК «ЮКОС») в Европе и Южной Америке. В 2004-2007 гг. - Административный директор ОАО «МХК» «ЕвроХим». Неоднократно избирался членом правлений крупных российских и международных компаний. В апреле 2007 г. назначен вице-президентом ПАО «Газпром нефть». С января 2008 г. – заместитель председателя Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по организационным вопросам. В феврале 2009 г. назначен на должность генерального директора «НИС а.о. Нови Сад» и стал членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад». С марта 2009 г. - заместитель генерального директора ПАО «Газпром нефть» по управлению зарубежными активами.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года.





## Кирилл Тюрденев

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**  
**Первый заместитель генерального директора по переработке и сбыту**  
**член Консультационного совета генерального директора «НИС а.о. Нови Сад»**

Родился 19 апреля 1977 года в СССР.

С отличием окончил бакалавриат факультета Международных отношений, а затем получил степень магистра международного права Московского государственного института международных отношений (МГИМО). Имеет также степень магистра права (LL.M) Манчестерского университета. Проходил обучение по программам executive education в международной бизнес-школе INSEAD и Лондонской школе бизнеса. С 2000 по 2004 гг. работал в компаниях A.T. Kearney и Unilever. В 2004 году перешел в McKinsey & Co. С 2007 по 2012 гг. - заместитель генерального директора по стратегии и корпоративному развитию в «Сибур – Минеральные удобрения». С 2012 года являлся исполнительным вице-президентом и членом Правления АФК «Система». До прихода в НИС г-н Тюрденев занимал должность президента и председателя Правления ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», которая на тот момент входила в группу компаний АФК «Система», а также являлся председателем Совета директоров ОАО «Уфаоргсинтез». В мае 2016 года начинает свою работу в «НИС а.о. Нови Сад» в качестве Первого заместителя генерального директора по переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 8 декабря 2016 года<sup>62</sup>.



## Даница Драшковиц

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**

Родилась 14 ноября 1945 г. в Колашине, Черногория.

В 1968 г. закончила Юридический факультет Белградского университета. С 1968 по 1990 гг. работала в финансовом департаменте в банке, в юридическо-экономической сфере народного хозяйства и городским судьей по административным правонарушениям в г.Белград. В 1990 г. создала издательство «Српска реч» («Сербское слово»), собственником которого является по настоящий день. Автор двух книг публицистики.

С 01.04.2009 г. до 18.06.2013 г. являлась членом Совета директоров компании «Нафтна индустрия Сербии»; на данную должность была повторно избрана 30.06.2014 года.

<sup>62</sup> В марте 2017 года назначен на должность генерального директора «НИС а.о. Нови Сад».



## Алексей Янкевич

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»  
член Ревизионной комиссии**

заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть»

Родился 19 декабря 1973 года в Ленинграде, СССР.

В 1997 году закончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ) по специальности «оптико-электронные приборы и системы». В 1998 году закончил Международную школу менеджмента ЛЭТИ-Лованиум в Санкт-Петербурге. С 1998 по 2001 г. - работал в консалтинговой компании КАРАНА. С 2001 по 2005 г. - занимал должность заместителя начальника Управления планирования, бюджетирования и контроллинга ЗАО «ЮКОС РМ» (подразделение, отвечающее за логистику, переработку и сбыт). В 2004 году получил квалификацию Certified Management Accountant (CMA). В 2005 - 2007 гг. - заместитель финансового директора «ЛЛК-Интернешнл» (занимается производством и реализацией масел и специальных нефтепродуктов, входит в группу ЛУКОЙЛ). В 2007-2011 гг. - начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ПАО «Газпром нефть». С августа 2011 г. — и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть». С марта 2012 г. — член Правления ПАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 18.06.2013 года.



## Горан Кнежевич

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»  
председатель Комиссии по назначениям**

Родился 12 мая 1957 года в Банатски-Карловаце, Сербия.

Закончил Экономический факультет Университета в Белграде. С 1983 по 1990 гг. работал в Комбинате им. Серво Михалья, г.Зренянин. С 1990 по 2000гг. был генеральным директором компании «Серво Михаль Турист». С 2000г. был председателем Исполнительного комитета города Зренянин и депутатом в Парламенте Республики Сербия. С 2004 по 2009гг. он был мэром города Зренянин (три срока). С 2005 по 2006гг. он был на должности председателя Баскетбольной ассоциации Сербии и Черногории. С июля 2012г. по сентябрь 2013г. он был министром сельского хозяйства, лесного и водного хозяйства в Правительстве Республики Сербия. С октября 2013г. по конец июня 2014г. он работал советником генерального директора «НИС а.о. Нови Сад».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 30.06.2014 года.



## Александр Крылов

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**  
директор Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть»

Родился 17 марта 1971 года в Ленинграде, СССР.

В 1992 году закончил ЛМУ (г. Ленинград), в 2004 году – Юридический факультет СПбГУ, в 2007 году – Московскую международную школу бизнеса «МИРБИС» МБА, курс стратегического менеджмента и предпринимательства. С 1994 по 2005 год занимал руководящие позиции в области продажи недвижимости (генеральный директор, председатель) в следующих компаниях: Российско-канадское СП «Петробилд»; ЗАО «Алпол». В период 2005 – 2007 гг. был заместителем руководителя в Дирекции по реализации в ООО «Сибур». С апреля 2007 г. по сегодняшний день является руководителем Департамента нефтепродуктообеспечения, руководителем Департамента региональных продаж и директором Дирекции региональных продаж ПАО «Газпром нефть».

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 29.11.2010 года.



## Никола Мартинович

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**

Родился 3 декабря 1947 года в Фекетиче, Сербия.

Основную общеобразовательную школу закончил в Фекетиче, гимназию в Србобране. Закончил Экономический факультет в г. Суботица, там же защитил кандидатскую диссертацию на тему: «Трансформация налоговой системы в Сербии и введение НДС». С 1985 по 1990 год находился во главе компании «Солид» г. Суботица, следующие два года, до 1992 г., был заместителем Министра внутренних дел в МВД Республики Сербия. С 1992 по 2000 год работал заместителем генерального директора «Нафтна индустрия Сербии» по финансам, и генеральным директором «Нафтагас промет» с 1996 по 2000 год. С 2005 год по 31.08.2013 г. в «НИС а.о. Нови Сад» работал в должности специального советника. С 01.09.2013 г. является специальным советником генерального директора компании «О Зоне» а.о., г. Белград. В период с 15.12.2013 г. до ухода на пенсию 17.11.2014г. занимал пост советника директора компании «НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад. Начиная с 22.11.2011г. является членом Совета управляющих Национального банка Сербии.

Был членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» с 2004 по 2008 гг., на данную должность повторно избран 10.02.2009 года.



## Вольфганг Руттеншторфер

**независимый член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»  
председатель Ревизионной комиссии**

Родился 15 октября 1950 года в Вене, Австрия.

В 1976 сдал дипломный экзамен по экономике и бизнес-администрации на Венском университете по экономике и бизнесу. Получил степень доктора наук. В 1976 г. начал работать в компании OMB. В 1985 г. перешел в Дирекцию по планированию и контролю, в 1989 г. взял на себя ответственность за стратегическое развитие группы OMB. В связи с назначением в 1990 г. на должность Директора по маркетингу в 1992 г. стал членом Правления и отвечал за финансы и химическую продукцию. В Правлении компании OMB находился до начала 1997 г., после чего стал заместителем министра финансов. 1 января 2000 г. вернулся в Правление OMB и до апреля 2002 г. отвечал за финансы, за газ - до декабря 2006 г. В период с 1.01.2002 по 31.03.2011 гг. был Председателем Правления Группы OMB. Г-н Руттеншторфер был или до сих пор является членом советов компаний, таких как «VIG», «Roche», «РХИ» АГ и «Telekom Austria».

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 20.04.2012 года.



## Анатолий Чернер

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»  
член Комиссии по вознаграждениям**

заместитель председателя Правления, заместитель генерального директора по логистике, переработке и сбыту ПАО «Газпром нефть»

Родился 27 августа 1954 года в Грозном, СССР.

В 1976 году закончил Грозненский нефтяной институт по специальности «химическая технология переработки нефти и газа». С 1976 по 1993 год работал на Грозненском НПЗ им. Шерипова, где прошел путь от оператора до директора завода. В 1996 году принят на работу в компанию «Славнефть» на должность начальника Департамента по торговле нефтью и нефтепродуктами, позже был назначен вице-президентом ОАО «НГК Славнефть». В апреле 2006 года назначен на должность вице-президента «Сибнефти» (с июня 2006 года – ПАО «Газпром нефть») по переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 10.02.2009 года.



## Станислав Шекшня

**независимый член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**  
**председатель Комиссии по вознаграждениям**  
**член Комиссии по назначениям**  
профессор международной школы бизнеса INSEAD

Родился 29 мая 1964 года в Москве, СССР.

Руководитель практики в отделе «Talent Performance and Leadership Development Consulting». Директор «Talent Equity Institute». Является старшим партнером компании «Ward Howell». Профессор курса предпринимательского лидерства международной школы бизнеса «INSEAD». Обладает 15-тилетним опытом работы в сфере практического управления. Занимал должности: генеральный директор «Альфа телеком», председатель и генеральный директор «Millicom International Cellular», Россия и ЗНД и главный оперативный директор «ВымпелКом», директор по управлению персоналом «ОТИС Эливейтор», Центральная и Восточная Европа. Занимал должность члена Совета директоров ОАО «СУЕК» и ЗАО «ВымпелКом-Р».

На должность независимого члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 21.06.2010 года.

Состав СД и комиссий СД на 31.12.2016 года

Функция	ФИО	Дата первого избрания в состав СД	Исполнительный директор	Неисполнительный директор
Председатель СД	Вадим Яковлев	10.02.2009 г.		X
Генеральный директор	Кирилл Кравченко	10.02.2009 г.	X	
Член СД	Кирилл Тюрденев	08.12.2016 г.	X	
Член СД	Алексей Янкевич	18.06.2013 г.		X
Член СД	Александр Крылов	21.06.2011 г.		X
Член СД	Никола Мартинович	24.09.2005 г. <sup>63</sup>		X
Член СД	Горан Кнежевич	30.06.2014 г.		X
Член СД	Даница Драшкович	01.04.2009 г. <sup>64</sup>		X
Член СД	Вольфганг Рутеншторфер	20.04.2012 г.		X
Член СД	Анатолий Чернер	10.02.2009 г.		X
Член СД	Станислав Шекшня	21.06.2010 г.		X
<b>Члены комиссий СД, не входящие в состав СД</b>				
член Ревизионной комиссии	Ненад Мияилович			
член Комиссии по вознаграждениям	Зоран Груйичич			

<sup>63</sup> Никола Мартинович являлся членом Совета директоров НИС а.о. Нови Сад с 24 сентября 2005 года по 29 февраля 2008 года. 30 сентября 2008 года был переизбран в состав Совета Директоров. До назначения в Совет директоров НИС а.о. Нови Сад являлся членом Совета директоров госпредприятия НИС - Нефтяная индустрия Сербии" (с 1 апреля 2004 года по 23 сентября 2005 года).

<sup>64</sup> Даница Драшкович являлась членом Совета директоров НИС а.о. Нови Сад в период с 1 апреля 2009 года по 18 июня 2013 года. 30 июня 2014 года была переизбрана в состав Совета директоров.

Независимый директор	Ревизионная комиссия	Комиссия по назначениям	Комиссия по вознаграждениям	Гражданство
				российское
		член		российское
				российское
	член			российское
				российское
				сербское
		председатель		сербское
				сербское
X	председатель			австрийское
			член	российское
X		член	председатель	французское
	член			сербское
			член	сербское

Членство в Совете директоров или Наблюдательном совете других обществ

Вадим Яковлев	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ОАО НГК «Славнефть»</li> <li>• ОАО «СН-МНГ»</li> <li>• ООО «ГПН-Развитие» (Председатель СД)</li> <li>• ОАО «Газпром нефть-ННГ» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпром нефть-Восток» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпром нефть-Хантос» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпром нефть НТЦ» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпром нефть-Оренбург» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпром нефть-Сахалин»</li> <li>• «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (член Наблюдательного Совета)</li> <li>• ОАО «Томскнефть» ВНК (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпром нефть шельф» (Председатель СД)</li> </ul>
Кирилл Кравченко	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вице-президент Национального нефтяного комитета Сербии</li> <li>• Член СД Федерации тенниса Сербии</li> <li>• Член СД САМ – Сербская ассоциация менеджеров</li> </ul>
Кирилл Тюрденев	-
Алексей Янкевич	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ОАО «НГК Славнефть»</li> <li>• АО «Газпром нефть – Аэро»</li> <li>• ООО «Газпром нефть – СМ»</li> <li>• ООО «Газпром нефть Бизнес-Сервис»</li> <li>• «Газпром нефть Лубрикантс Италия»</li> <li>• ООО «Газпром нефть Марин Бункер»</li> <li>• ООО «Газпром нефть шельф»</li> </ul>
Александр Крылов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• АО «Газпром нефть-Новосибирск»</li> <li>• АО «Газпром нефть-Омск»</li> <li>• ПАО «Газпром нефть-Тюмень»</li> <li>• АО «Газпром нефть-Урал»</li> <li>• ОАО «Газпром нефть-Ярославль»</li> <li>• АО «Газпром нефть-Северо-запад»</li> <li>• ОсОО «Газпром нефть Азия»</li> <li>• ООО «Газпром нефть -Таджикистан»</li> <li>• ТОО «Газпром нефть - Казахстан»</li> <li>• ООО «Газпром нефть - Центр»</li> <li>• АО «Газпром нефть - Терминал»</li> <li>• ООО «Газпром нефть - Региональные продажи»</li> <li>• АО «Газпром нефть – Транспорт»</li> <li>• ООО «Газпром нефть – Юг»</li> <li>• ООО «Газпром нефть – Красноярск»</li> <li>• ООО «Газпром нефть – Корпоративные продажи»</li> <li>• ИООО «Газпром нефть-Белнефтепродукт»</li> <li>• АО «Газпром нефть-Альтернативное топливо»</li> <li>• ООО «ИТСК»</li> </ul>
Никола Мартинович	-
Горан Кнежевич	-
Даница Драшкович	-



Вольфганг Рутеншторфер	<ul style="list-style-type: none"> <li>• «ЦА Immobilien AG», Вена, (председатель Наблюдательного совета)</li> <li>• «Флугхафен Виен AG», Вена, (член Наблюдательного совета)</li> <li>• «РХИ АГ», Вена, (член Наблюдательного совета)</li> <li>• «Telekom Austria», (председатель Наблюдательного совета)</li> </ul>
Анатолий Чернер	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ОАО «НГК «Славнефть»</li> <li>• АО «Газпром нефть – ОНПЗ»</li> <li>• ОАО «Славнефть – ЯНОС»</li> <li>• АО «Газпром нефть – МНПЗ»</li> <li>• АО «Газпром нефть – Аэро» (Председатель СД)</li> <li>• ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»</li> <li>• ООО «Газпром нефть – СМ»</li> <li>• ООО «Газпром нефть Марин Бункер» (Председатель СД)</li> <li>• ООО «Газпром нефть – Логистика» (Председатель СД)</li> <li>• ОАО «Мозырский НПЗ»</li> <li>• «Газпром нефть Лубрикантс Италия»</li> <li>• ООО «Газпром нефть – Каталитические системы» (Председатель СД)</li> </ul>
Станислав Шекшня	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dentsu Aegis Network Russia» (член СД)</li> <li>• «НЛМК» (член СД)</li> <li>• ООО «Русская Рыбопромышленная Компания» (член СД)</li> </ul>

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СД в 2016 году, нетто в РСД	
Генеральный директор	27 390 326
Другие члены Совета директоров	65 167 951

## Деятельность Совета директоров в 2016 году

Совет директоров провел 3 очных заседания и 18 заочных заседаний. Явка на заседаниях Совета директоров в среднем составила 98.7%. Самая низкая явка составила 90,9%.

Помимо текущих мероприятий по рассмотрению Годового отчета «НИС а.о. Нови Сад», финансовых отчетов и Консолидированной финансовой отчетности Общества за 2015 год, утверждению промежуточных (ежеквартальных) отчетов Общества в 2016 году, созыву очередного Общего собрания акционеров, утверждению Бизнес-плана Общества, было также принято решение о реализации проекта «Развитие нефтепереработки в «НИС а.о. Нови Сад» (увеличение глубины переработки)» с вариантом строительства установки замедленного коксования (УЗК) на площадке в Панчево, утверждению прекращения членства «НИС а.о. Нови Сад» в обществе ООО «ПРОКОНС», Суботица и утверждению выдачи Корпоративной гарантии «НИС а.о. Нови Сад» в пользу банка «Banca Romaneasca S.A.», Румыния. Также Совет директоров одобрил несколько предложений по назначению и освобождению от должности представителей Общества в органах управления зависимых обществ «НИС а.о. Нови Сад» и назначил членов Комиссий Совета директоров на текущий срок действия их полномочий. Для выполнения заданных целей Общества, оценки показателей Общества и качества корпоративного управления Совет директоров рассматривал на основании ежеквартальных отчетов анализы деятельности за отчетные периоды с прогнозами деятельности «НИС а.о. Нови Сад» до конца 2016 года, а также на основании годового отчета о постинвестиционном мониторинге проектов «НИС а.о. Нови Сад» в Сербии и за рубежом. Для оценки показателей собственной работы Совет директоров проанализировал свою работу и представил соответствующий Отчет для рассмотрения на 8-ом очередном Общем собрании акционеров. Совет директоров также рассмотрел результаты выполнения ключевых показателей за 2015 год и систему оценки ключевых показателей деятельности в 2016 году. Совет директоров утвердил Политику оценки рисков Общества, принял решение об открытии новых бизнес-единиц (создано 9 новых бизнес-единиц для регистрации и ведения ресторанной деятельности в розничных точках – на автозаправочных станциях «НИС а.о. Нови Сад»), и назначил ответственных за внутренний контроль за деятельностью «НИС а.о. Нови Сад».

В течение 2016 года Советом директоров было принято 68 решений, контроль за исполнением которых осуществляется через периодические отчеты о выполнении решений и поручений Совета Директоров.

Участие в заседаниях Совета директоров и комиссий Совета директоров

Член СД	Совет директоров		Ревизионная комиссия
	Участие, %	Количество заседаний	Участие, %
Вадим Яковлев Председатель СД	100%	21/21	-
Кирилл Кравченко Генеральный директор	100%	21/21	-
Кирилл Тюрденев <sup>65</sup>	100%	2/2	-
Алексей Янкевич <sup>66</sup>	100%	21/21	100%
Александр Крылов	95,24%	20/21	-
Никола Мартинович <sup>67</sup>	100%	21/21	100%
Горан Кнежевич	95,24%	20/21	-
Даница Драшкович	100%	21/21	-
Вольфганг Рутеншторфер	100%	21/21	100%
Анатолий Чернер	100%	21/21	-
Станислав Шекшня	100%	21/21	-
Александр Бобков <sup>68</sup>	100%	19/19	-
<b>Члены комиссий СД, не входящие в состав СД</b>			
Алексей Урусов <sup>69</sup>	-	-	100%
Ненад Мияилович <sup>70</sup>	-	-	100%
Зоран Груйичич	-	-	-

<sup>65</sup> С 08.12.2016 года является членом Совета директоров.

<sup>66</sup> С 29.07.2016 года является членом Ревизионной комиссии.

<sup>67</sup> До 28.06.2016 года является членом Ревизионной комиссии.

<sup>68</sup> До 07.12.2016 года является членом Совета директоров.

<sup>69</sup> До 28.06.2016 года является членом Ревизионной комиссии.

<sup>70</sup> С 29.07.2016 года является членом Ревизионной комиссии.

Комиссия по вознаграждениям		Комиссия по назначениям		
Количество заседаний	Участие,%	Количество заседаний	Участие,%	Количество заседаний
-	-	-	-	-
-	-	-	100%	3/3
-	-	-	-	-
3/3	-	-	-	-
-	-	-	-	-
6/6	-	-	-	-
-	-	-	100%	3/3
-	-	-	-	-
9/9	-	-	-	-
-	100%	4/4	-	-
-	100%	4/4	100%	3/3
-	-	-	-	-
6/6	-	-	-	-
3/3	-	-	-	-
-	100%	4/4	-	-

## Комиссии Совета директоров

В целях повышения эффективности работы Совета директоров, в его составе сформированы три постоянные комиссии, которые являются консультативными и экспертными органами, оказывающими содействие Совету директоров в работе, рассмотрении вопросов, отнесенных к компетенции Совета Директоров, подготовке и контроле за исполнением принимаемых Советом директоров решений и актов, в т.ч. в проведении соответствующих мероприятий для нужд Совета директоров.

В составе Совета Директоров сформированы:

- Ревизионная комиссия,
- Комиссия по вознаграждениям и
- Комиссия по назначениям.

Совет Директоров при необходимости может создавать и другие постоянные или временные (так назв. ad hoc) комиссии для рассмотрения вопросов, затрагивающих деятельность Совета директоров.

В состав каждой из трех действующих на данный момент комиссий входят 3 члена, избираемых и освобождаемых от должности Советом директоров. Председатель комиссии избирается Советом директоров из состава комиссии и к его компетенции относятся: руководство работой комиссии, подготовка, созыв и председательствование на заседаниях комиссии, а также выполнение иных действий, входящих в компетенцию комиссии.

Большинство членов комиссий являются неисполнительными директорами, как минимум один из них должен быть независимым директором Общества. В состав Комиссий Совета Директоров могут также назначаться лица, не являющиеся директорами Общества, но обладающие соответствующими знаниями и опытом, необходимыми для работы комиссий.

Роль, компетенция и ответственность Комиссий установлены законом и Положением о Совете директоров, которым также определяются состав, порядок избрания и число членов комиссий, срок полномочий, правила освобождения от должности членов комиссий, порядок работы и прочие важные вопросы, связанные с деятельностью Совета директоров.

Комиссии Совета директоров не менее одного раза в год готовят и представляют Совету директоров отчеты о своей работе. Совет директоров вправе потребовать предоставления дополнительного отчета обо всех или отдельных вопросах, отнесенных к компетенции комиссий, в более короткие сроки.

Совет директоров и Комиссии Совета директоров могут обращаться к независимым экспертам за получением профессиональных советов в целях успешного исполнения своих обязательств.

### Ревизионная комиссия

Помимо общих условий, касающихся состава Комиссий Совета директоров, председатель Ревизионной комиссии должен быть независимым директором Общества, как минимум один ее член - уполномоченным аудитором или независимым лицом, обладающим соответствующими знаниями и опытом работы в финансовой сфере и в бухгалтерском учете.

Состав Ревизионной комиссии:

- Вольфганг Рутеншторфер, председатель Ревизионной комиссии,
- Алексей Янкевич, член Ревизионной комиссии и
- Ненад Миялилович, член Ревизионной комиссии.

Председатель и члены Ревизионной комиссии назначены решением Совета директоров от 29 июля 2016 года. Вольфганг Рутеншторфер и в новом составе продолжает выполнять обязанности председателя комиссии. Алексей Янкевич и Ненад Миялилович

назначены членами комиссии вместо Алексея Урусова и Николы Мартиновича, которые данные функции выполняли в предыдущем составе (до 28 июня 2016 года).

В течение 2016 года Ревизионная комиссия провела 4 заседания в очной форме и 5 заседаний в заочной форме. Комиссия рассматривала Ежеквартальные отчеты, Финансовые отчеты и Консолидированную финансовую отчетность за I, II и III кварталы 2016 года и представила в Совет директоров свои рекомендации. Ревизионная комиссия также рассматривала Годовой отчет, Финансовые отчеты, Консолидированную финансовую отчетность за 2015 год и Заключение независимого аудитора ООО «PricewaterhouseCoopers», Белград, о проведенном аудите указанных отчетов. Комиссия представила свое мнение об уровне квалификации и независимости аудиторской организации ООО «PricewaterhouseCoopers», Белград, в отношении Общества и мнение

по проекту договора, который был заключен с аудитором Общества. Помимо этого, Ревизионная комиссия утвердила План проведения аудиторских проверок и определения ключевых вопросов, которые будут предметом аудита «НИС а.о. Нови Сад» в 2016 году, рассматривала заключения аудитора и важные вопросы аудита на 2015 г., а также следила за статусом выполнения рекомендаций аудитора, которые были перечислены в Письме руководству (Management Letter Points) «НИС а.о. Нови Сад» за 2015 год. Ревизионная комиссия рассматривала Отчеты о работе внутреннего надзора над деятельностью «НИС а.о. Нови Сад» за 2015 г. и первую половину 2016 года, а затем утвердила проект Политики управления рисками, предложения по назначению лиц, ответственных за внутренний контроль деятельности «НИС а.о. Нови Сад» и представила в Совет директоров свой Отчет о проделанной работе.

## Комиссия по вознаграждениям

Состав Комиссии по вознаграждениям:

- Станислав Шекшня, председатель Комиссии по вознаграждениям,
- Анатолий Чернер, член Комиссии по вознаграждениям и
- Зоран Груйичич, член Комиссии по вознаграждениям.

Председатель и члены Комиссии по вознаграждениям назначены решением Совета директоров от 29 июля 2016 года. Все три члена Комиссии входили и в предыдущий ее состав.

В 2016 году Комиссия по вознаграждениям провела 2 очных и 2 заочных заседания. Комиссия рассмотрела результаты выполнения ключевых показателей за 2015 год, Систему оценки и показателей за 2017 г. и Стандарт о Программе долгосрочной мотивации сотрудников «НИС а.о. Нови Сад» за 2015-2017 гг. Комиссия по вознаграждениям утвердила предложенный размер вознаграждения для аудитора, который будет проводить аудит Финансовых отчетов и Консолидированной финансовой отчетности «НИС а.о. Нови Сад» на 2016 год, подготовила проект Положения о программе долгосрочной мотивации неисполнительных директоров и членов органов управления «НИС а.о. Нови Сад» и проект Политики вознаграждения членов Совета директоров и членов Комиссий Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», в т.ч. Отчет об оценке размера и структуры вознаграждений членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», который был вынесен на рассмотрение Общего собрания акционеров, состоявшегося 28 июня 2016 года. Комиссия также подготовила Отчет о проделанной работе и представила его в Совет директоров.

## Комиссия по назначениям

Состав Комиссии по назначениям:

- Горан Кнежевич, председатель Комиссии по назначениям,
- Кирилл Кравченко, член Комиссии по назначениям и
- Станислав Шекшня, член Комиссии по назначениям.

Председатель и члены Комиссии по назначениям назначены решением Совета директоров от 29 июля 2016 года. В 2016 году состав комиссии не изменялся.

В 2016 году Комиссия по назначениям провела 3 заочных заседания, на которых рассматривала предложения по назначению и освобождению от должности представителей Общества в органах дочерних обществ в стране и за рубежом, а также результаты долгосрочного развития кадров «НИС а.о. Нови Сад». Комиссия по назначениям подготовила Отчет о соответствии состава Совета директоров и количества членов Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» потребностям «НИС а.о. Нови Сад», который был вынесен на рассмотрение Общего собрания акционеров, состоявшегося 28 июня 2016 года. Комиссия также подготовила Отчет о проделанной работе и представила его в Совет директоров.

## Совет Общего собрания акционеров

Совет Общего собрания акционеров Общества по надзору за деятельностью и информированием акционеров (далее - Совет Общего собрания акционеров) является консультативным и экспертным органом Общего собрания акционеров, оказывающим ему содействие в работе и рассмотрении вопросов, относящихся к его компетенции. За свою деятельность члены Совета Общего собрания акционеров несут ответственность перед Общим собранием акционеров, к компетенции которого относятся избрание и прекращение полномочий членов Совета Общего собрания.

В соответствии с Уставом Общества, Совет Общего собрания акционеров вырабатывает рекомендации: по информированию Общего собрания акционеров о применении стандартов бухгалтерской и финансовой отчетности Общества и его зависимых обществ; по информированию Общего собрания о достоверности и полноте отчетности для акционеров Общества; по предлагаемому порядку распределения прибыли и прочих платежей, осуществляемых в пользу акционеров Общества; по процедурам проведения независимого аудита финансовой отчетности Общества; по работе и оценке работы службы внутреннего аудита Общества; по предложениям о создании или ликвидации обществ с долевым участием Общества, в т.ч. филиалов Общества; по предложениям о купле-продаже акций, доли и/или иных видов участия в капитале других хозяйственных обществ, в т.ч. по оценке работы с претензиями и жалобами акционеров Общества.

Члены Совета Общего собрания акционеров по состоянию на 31 декабря 2016 года

На 8-ом очередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 28 июня 2016 года, все члены Совета Общего собрания акционеров, срок полномочий которых закончился, были переизбраны, так что в 2016 году состав Совета Общего собрания не изменился. Совет Общего собрания представлен в следующем составе:

- Ненад Мияилович (председатель Совета),
- Зоран Груйичич (член Совета),
- Алексей Урусов (член Совета).



## Ненад Мияилович

**председатель Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад»  
член Ревизионной комиссии**

Родился 14 октября 1980 года в Чачаке, Сербия.

В 2003 г. закончил Экономический факультет Университета в Белграде, в 2007 г. получил диплом кандидата наук в Университете Лозанны, Швейцария, в 2010 г. поступил на докторскую программу на Экономическом факультете Белградского университета. В 2011 г. получил лицензию «CFA» в финансовой сфере. С 2003 по 2009 гг. работал консультантом и руководителем в сфере финансов и банковского дела в следующих компаниях: Deloitte Белград, AVS Fund de Compensation Женева, JP Morgan Лондон, KBC Securities Corporate Finance Белград. В период с декабря 2009 г. по август 2012 г. был советником министра в Министерстве экономики и регионального развития Республики Сербия, в департаменте экономики и приватизации. С августа 2012г. работал заместителем министра в Министерстве финансов Республики Сербия, с августа 2014 года выполнял обязанности госсекретаря в Министерстве финансов Республики Сербия. Был членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» с 18.06.2013г. по 30.06.2014г.

На должность председателя Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 30.06.2014 года.



## Зоран Груйичич

**член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад»  
член Комиссии по вознаграждениям**

Родился 28 июля 1955 года в Чачаке, Сербия.

Закончил Машиностроительный факультет Белградского университета. С 1980 по 1994 гг. был генеральным директором, техническим директором, директором производства и проектировщиком Завода по теплотехническим устройствам «Цер» в г. Чачак. С мая 1994 г. до февраля 1998 г. работал советником генерального директора предприятия «Интеркомерц», г. Белград. С февраля 1998 до июня 2004 гг. работал директором предприятия ООО MNG Group из Чачака. С июня 2004 до февраля 2007 гг. – директор Торгового предприятия АО «Агрострой», г. Чачак, директор Коммандитного товарищества «Леонардо», г.Чачак и директор Дорожного центра Воеводины. С февраля 2007 г. по настоящее время работает в «НИС а.о. Нови Сад», на следующих должностях: заместитель директора Дирекции логистики «Югопетрол», Управляющим РЦ Чачак в Дирекции розничных продаж, Регион Чачак, Менеджер по развитию розничной сбытовой сети в Дирекции по развитию Блока «Сбыт». С 01.10.2012 г. по сегодняшний день работает на должности советника директора Блока «Сбыт».

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 30.06.2014 года.



## Алексей Урусов

**член Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад»**  
директор Дирекции по экономике и корпоративному планированию ПАО «Газпром нефть»

Родился 17 ноября 1974 года в Тюмени, СССР.

Окончил Тюменский государственный университет по специальности «Финансы» и Вулвергемптонский университет (Великобритания) по специальности «Бизнес-администрирование». Кандидат социологических наук. С 2006 по 2008 гг. – исполнительный вице-президент по планированию и управлению эффективностью деятельности и контролю в группе «Интегра». С 2002 по 2006 гг. работал в компании «ТНК-ВР». С 2002 по 2003 гг. работал в Группе по мониторингу и контролю при СД «ТНК», с 2004 по 2006 гг. занимал позицию финансового директора в «ТНК-ВР» Украина. С 2009 по 2012 гг. работал в компании «НИС а.о. Нови Сад» (Сербия) на позиции финансового директора.

На должность члена Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 25.06.2012 года.

### Членство в Совете директоров или Наблюдательном совете других обществ

Ненад Мияилович

-

Зоран Груйичич

-

Алексей Урусов

- Член Наблюдательного совета Gazpromneft Marine Bunker Balkan S.A.

### Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам СОСА в 2016 году, нетто, в РСД

Члены СОСА

19 581 778

## Деятельность Совета Общего собрания акционеров в 2016 году

В 2016 году Совет Общего собрания акционеров провел 8 заседаний в заочной форме. На Совете Общего собрания рассматривались промежуточные отчеты Общества, а именно: ежеквартальные отчеты, ежеквартальные Финансовые и Консолидированные финансовые отчеты за I, II и III квартал 2016 года, ежеквартальные отчеты генерального директора Общества обо всех заключенных договорах, стоимость которых превышает пять миллионов евро за I и II кварталы 2016 года. Помимо этого, на Совете Общего собрания рассматривались предложение об увеличении лимита для заключения договоров о субординированных и финансовых займах между «НИС а.о. Нови Сад» и NIS PETROL S.R.L. Бухарест, выдаче Корпоративной гарантии «НИС а.о. Нови Сад» в пользу банка «Banca Romaneasca S.A.», Румыния, прекращении членства «НИС а.о. Нови Сад» в обществе ООО «ПРОКОНС», Суботица, и предложение о создании 9 новых бизнес-единиц «НИС а.о. Нови Сад» (для регистрации и ведении ресторанной деятельности в точках розничных продаж: на автозаправочных станциях «НИС а.о. Нови Сад»). В течение 2016 года Совет Общего собрания акционеров принял всего 40 постановлений.

## Генеральный директор

Генеральный директор назначается Советом Директоров из числа исполнительных директоров Совета директоров. Генеральный директор координирует работу исполнительных директоров Совета директоров и организует деятельность Общества. Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества и принимает решения по всем вопросам, не отнесенным к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор является уполномоченным представителем компании НИС.

## Консультационный совет Генерального директора

Консультационный совет генерального директора является экспертным органом, который оказывает содействие генеральному директору в работе и рассмотрении вопросов, относящихся к его компетенции. Состав Консультационного совета утверждается Приказом генерального директора, и в него входят первые заместители генерального директора, директора Блоков и Функций Общества, заместитель генерального директора по нефтехимическим вопросам и региональный директор «НИС а.о. Нови Сад» по Румынии. Консультационный совет осуществляет свою деятельность под руководством генерального директора и оказывает ему содействие в вопросах, связанных с управлением деятельностью Общества. Помимо вопросов, касающихся текущей деятельности Общества (месячные и квартальные результаты деятельности, годовые бизнес-планы, месячные инвестиционные планы), Консультационный совет также занимается вопросами стратегии и политики развития, основы которых устанавливают Общее собрание акционеров и Совет директоров Общества.



Состав Консультационного совета Генерального директора по состоянию на 31 декабря 2016 года:



## Владимир Пальцев

**Первый заместитель генерального директора**

Родился 19 января 1956 года в Приморском крае, СССР.

В 1978 году окончил Уфимский нефтяной институт по специальности «Бурение нефтяных и газовых скважин». Дополнительное образование получил в Академии при Правительстве Российской Федерации (1992–1994 гг. «Управление предприятиями в условиях кризиса») и российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации (2008 г. – магистр делового администрирования) по окончании института отслужил в армии (1978–1980 гг.). Свою тридцатилетнюю карьеру в нефтяной промышленности начал в 1980 году в нефтегазодобывающем управлении «Правдинскнефть» ОАО «Юганскнефтегаз», где последовательно занимал должности начальника бригады, старшего инженера, начальника цеха, директора дирекции и главного инженера управления. В 2002–2006 гг. руководил Блоком «Добыча и Сервисы» нефтяной компании «ЮКОС» и занимал должность исполнительного вице-президента, отвечающего за добычу нефти и газа, новые технологии и надзор. В 2006 году назначен генеральным директором ОАО «Томскнефть» ВНК, дочерней компанией ОАО «НК «Роснефть» и ПАО «Газпром нефть».

С августа 2014 года - Первый заместитель генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», курирующий вопросы добычи, сервисов, МТСО и энергетики.



## Кирилл Тюрденев

**Член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**

**Первый заместитель генерального директора по переработке и сбыту, член Консультационного совета генерального директора «НИС а.о. Нови Сад»**

Родился 19 апреля 1977 года в СССР.

С отличием окончил бакалавриат факультета Международных отношений, а затем получил степень магистра международного права Московского государственного института международных отношений (МГИМО). Имеет также степень магистра права (LL.M) Манчестерского университета. Проходил обучение по программам executive education в международной бизнес-школе INSEAD и Лондонской школе бизнеса. С 2000 по 2004 гг. работал в компаниях А.Т. Kearney и Unilever. В 2004 году перешел в McKinsey & Co. С 2007 по 2012 гг. - заместитель генерального директора по стратегии и корпоративному развитию в «Сибур – Минеральные удобрения». С 2012 года являлся исполнительным вице-президентом и членом Правления АФК «Система». До прихода в НИС г-н Тюрденев занимал должность президента и председателя Правления ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», которая на тот момент входила в группу компаний АФК «Система», а также являлся председателем Совета директоров ОАО «Уфаоргсинтез». В мае 2016 года начинает свою работу в «НИС а.о. Нови Сад» в качестве Первого заместителя генерального директора по переработке и сбыту.

На должность члена Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был избран 8 декабря 2016 года<sup>71</sup>.

<sup>71</sup> В марте 2017 года назначен на должность генерального директора НИС а.о. Нови Сад.



## Ирек Хабипов

### Директор Блока «Разведка и добыча»

Родился 13 июня 1971 года в Азнакаеве, СССР.

В 1993 году окончил Государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». В 2007 году окончил Тюменский государственный университет по специальности «Финансы и кредит». Карьеру в нефтяной промышленности начал в 1993 году в ОАО «Нижневартовскнефть», где занимал должности оператора и заместителя руководителя Цеха по добыче нефти и газа, с которой ушел в 1999 году. С 2000 года - заместитель руководителя производственно-технологического сектора. С 2003 года - директор Дирекции по добыче нефти, заместитель директора по планированию производства и технологии «Самотлорское НГДУ №2» ОАО «Самотлорнефтегаз». Заместитель Генерального директора по управлению инфраструктурой и операционной поддержкой - главный инженер ОАО «Самотлорнефтегаз». С 2010 года - заместитель генерального директора компании по инфраструктуре и операционной поддержке - главный инженер ООО «ТНК-Уват».

С мая 2014 года - заместитель генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», директор Блока «Разведка и добыча».



## Валерий Проскурин

### Директор Блока «Сервисы»

Родился 19 августа 1968 года в Нефтекумске, СССР.

В 1992 году окончил Уфимский нефтяной институт по специальности «Горный инженер». В 2013 году получил звание доктора технических наук. Также прошел ряд тренингов в области бурения, охраны окружающей среды и т.д. В 1992 году начал работать в компании «Мегионнефтегаз». В компании «Славнефть-Мегионнефтегаз» занимал должность директора нефтесервисов помимо технических знаний, имеет многолетний опыт работы на руководящих должностях.

С мая 2015 года - директор Блока «Сервисы» «НИС а.о. Нови Сад»



## Владимир Гагич

### Директор Блока «Переработка»

Родился 23 сентября 1969 года в г. Задар, Хорватия.

В 1995 году окончил Технологический факультет Белградского государственного университета. С 1996 года на нефтеперерабатывающем заводе Панчево последовательно занимал должности инженера установки атмосферно-вакуумной перегонки и начальника установки атмосферно-вакуумной перегонки, успешно выполняя свои должностные обязанности в чрезвычайно сложных условиях экономических санкций. Богатые теоретические знания постоянно расширяет и дополняет практическими навыками, а также путем обмена опытом с коллегами разных профилей, работающими на других заводских установках после получения практического опыта и ознакомления со всеми сегментами производственного процесса на заводе, он принимал участие в реализации проекта модернизации нефтеперерабатывающих мощностей в секторе «Развитие и инвестиции» после этого занимал должности директора нефтеперерабатывающего завода Панчево и заместителя директора нефтеперерабатывающего завода Панчево.

На должность директора Блока «Переработка» назначен в 2015 году после успешного выполнения задач в должности директора Дирекции по техническим вопросам Блока.



## Алексей Черников

### Директор Блока «Сбыт»

Родился 1 сентября 1975 года в Екатеринбурге, СССР.

В 1997 году окончил Уральскую государственную академию путей сообщения. В 1998 году начал работать в ЗАО «Торгово-промышленное предприятие «Инструмент Уралснабкомплект» в должности менеджера коммерческого отдела. За время своей профессиональной карьеры продолжал получать образование. В 2002 году окончил Международную московскую финансово-банковскую школу, в 2012 году получил диплом бизнес школы INSEAD (The Business School for the world), а в 2013 году окончил Стокгольмскую школу экономики. С 2000 года в ОАО «Свердловскнефтепродукт» занимал должности заместителя начальника отдела реализации нефтепродуктов и начальника этого отдела. С 2002 года – коммерческий директор ОАО «Екатеринбургская компания по нефтепродуктам». С 2005 года - коммерческий директор ОАО «Свердловскнефтепродукт». В 2008 году начинает работать в «Газпром нефти» в должности генерального директора дочерней компании «Газпром нефть – Челябинск». С 2013 года по март 2015 года - Генеральный директор компании «Газпром нефть – Урал».

С марта 2015 года - директор Блока «Сбыт» «НИС а.о. Нови Сад».



## Алексей Белов

### Директор Блока «Энергетика»

Родился 18 марта 1972 года в городе Кстово, СССР.

Имеет два высших образования: В 1995 году окончил Нижегородский государственный технический университет по специальности «Атомные электрические станции и установки». В 2001 году окончил Тольяттинскую академию управления по программе «Подготовка управленческих кадров для госструктур РФ». В декабре 2007 года закончил аспирантуру в НПО ЦКТИ в Санкт-Петербурге и получил степень кандидата технических наук. В 1994-1997 гг. занимал должность главного механика котельной в АОТ «Нижегороднефтеоргсинтез», ЗАО «Нефтехим НХЗ» и ОАО «НОРСИ». С 1997 по 2007 гг. - заместитель главного инженера-теплоэнергетика, т.е. инженер-энергетик по теплоснабжению и заместитель главного инженера-энергетика, ответственного за управление теплоснабжением в ОАО «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез». В 2007 году занимал должность начальника отдела по легализации газа ООО «Лукойл-Энергогаз». С января 2008 года до октября 2010 года - Генеральный директор «ЛУКОЙЛ Энергия и Газ Болгария». С октября 2010 года до прихода в компанию «НИС а.о. Нови Сад» занимал должность генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-ЭКОЭНЕРГО», которое до 6 декабря 2010 года осуществляло свою деятельность под названием ООО «Южная генерирующая компания — ТГК-8».

С сентября 2011 года - директор Блока «Энергетика» «НИС а.о. Нови Сад».



## Горан Стойилкович

### Заместитель генерального директора по вопросам нефтехимии

Родился 13 сентября 1968 года в городе Лесковац, Сербия.

Окончил Технологическо-металлургический факультет Белградского государственного университета. Карьеру начал в ФХИ «Здоровье», г. Лесковац, где занимал должности инженера-химика в лаборатории органической химии, специалиста по органическому синтезу в полупромышленном цеху и технического директора департамента «Химия». С февраля 2003 года до декабря 2004 года - заместитель генерального директора ФХИ «Здравле», г. Лесковац. С декабря 2004 года до апреля 2009 года - Генеральный директор «Здравле Actavis», г. Лесковац. В апреле 2009 года уезжает в Великобританию. С апреля 2009 года по октябрь 2012 года занимал должность генерального директора «Actavis UK Ltd». Жизнь и работа в Лондоне оказали большое влияние на развитие его управленческих способностей, навыков и личностных качеств. В 2007 году был признан лучшим Менеджером года по мнению Торгово-промышленной палаты Сербии и Ассоциации журналистов-экономистов Сербии. В 2004-2007 гг. - председатель Совета директоров Баскетбольного клуба «Здравле».

С октября 2012 года - заместитель генерального директора «НИС а.о. Нови Сад» по нефтехимическим вопросам, с мая 2013 года занимает должность председателя Наблюдательного совета ХИП Петрохемия Панчево.



## Срджан Бошнякович

**Заместитель генерального директора, директор Функции по инвестициям и развитию**

Родился 7 июля 1969 года в городе Нови-Сад, Сербия.

Окончил Факультет технических наук Университета Нови-Сад по специальности «Машиностроение», на котором впоследствии защитил кандидатскую диссертацию. Свою карьеру начал в 1995 году в компании «НИС-Гас» в должности инженера транспорта и распределения природного газа. Проработав несколько лет в должности менеджера отдела Транспортировки и распределения природного газа, в 2002 году был избран генеральным директором данной компании. В 2005 году был избран исполнительным директором «НИС-LPG», а в 2006 году - исполнительным директором компании «НИС-Петрол» и генеральным директором «НИС а.о. Нови Сад». Через два года был назначен председателем Совета директоров. С 2008 года - региональный директор по развитию Блока «Сбыт» компании «Газпром нефть». С 2010 года - директор проектного офиса в Софии (Болгария) и генеральный директор компании «NIS Petrol EOOD».

С января 2013 года – один из заместителей генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», директор Функции по стратегии и инвестициям.



## Игорь Тарасов

**Заместитель генерального директора, директор Функции по корпоративной защите**

Родился 2 июля 1952 года в Москве, СССР.

Обладает 38-и летним опытом работы в органах государственной безопасности. В Посольстве Российской Федерации в Белграде работал дважды: с 1994 по 1999 гг. и с 2001 по 2006 гг.

С 2009 года - заместитель генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», директор Функции по корпоративной защите.



## Антон Фёдоров

**Заместитель генерального директора, директор Функции по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету**

Родился 9 декабря 1973 года в Саратовской области, СССР.

Окончил Самарскую государственную экономическую академию по специальности «Национальная экономика». В 2001 году получил второе высшее юридическое образование. В 2011 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, получив диплом МВА «Финансы». С 1997 по 2005 гг. работал в ОАО «Юганскнефтегаз» в разных должностях, в т.ч. в должности финансового директора НГДУ «Юганскнефть». С 2005 по 2007 гг. работал в компании «Сибур» в должности финансового директора ОАО «Ярославский шинный завод» в г. Ярославле. С 2007 года работал в ОАО «Газпром нефть» в должности менеджера проекта развития месторождений в Западной Сибири и руководил реализацией проекта Новопортовского нефтегазового месторождения. С 2009 по 2012 гг. - финансовый директор Московского НПЗ.

С апреля 2012. года - заместитель генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», директор Функции по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету.



## Сергей Фоминых

**Заместитель генерального директора, директор Функции по правовым и корпоративным вопросам**

Родился 4 января 1979 года, в СССР.

Окончил Юридической факультет Марийского государственного университета и Центрально-Европейский университет в Будапеште по специальности «Юриспруденция», а также программы менеджмента в Московской школе управления Сколково и Кембриджской бизнес-школе. Более семи лет проработал в международных юридических и консалтинговых компаниях в качестве советника. В 2009 году присоединился к команде менеджеров «НИС а.о. Нови Сад» в качестве директора Дирекции правового мониторинга.

С ноября 2010 года - заместитель генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», директор Функции по правовым и корпоративным вопросам. Возглавляет команду, отвечающую за оказание правовой поддержки «НИС а.о. Нови Сад», корпоративное управление и управление недвижимым имуществом.



## Андрей Шибанов

### Заместитель генерального директора, директор Функции по организационным вопросам

Родился 5 апреля 1965 года в Ульяновске, СССР.

В 1989 году окончил Горьковский педагогический институт иностранных языков в Нижнем Новгороде, квалификация «Переводчик/судебный переводчик». В 1993 году получил сертификат по менеджменту программы «Копер ник» в Париже, Франция. В 2001 году окончил Сертификационный институт управления человеческими ресурсами в США и получил звание специалиста в области управления человеческими ресурсами. В 2014 году получил сертификат Стокгольмской школы экономики. На протяжении более чем 20-летней профессиональной карьеры получил богатый опыт в области управления человеческими ресурсами, занимая должность директора по персоналу в компаниях «ЮниКредит банк», «Альфа банк», «Ренессанс-капитал» и «PricewaterhouseCoopers», Россия.

С начала 2014 года - заместитель генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», директор Функции по организационным вопросам.



## Евгений Кудинов

### Заместитель генерального директора, директор Функции по внешним связям и отношениям с государственными органами

Родился 7 октября 1958 года в Куйбышеве, СССР.

Окончил Экономический факультет Московского государственного университета им. Ломоносова по специальности «Экономист». Закончил курсы по программе дополнительного образования во Всероссийской академии внешней торговли. Свою профессиональную карьеру начал в 1981 году в Государственном комитете СССР по внешнеэкономическим связям по 2000 года занимал разные должности в торговых представительствах СССР и РФ в СФРЮ и Республике Сербии. С 1993 по 1994 гг. - коммерческий директор компании «Интерславия». В 2000-2001 гг. - ведущий специалист по европейским странам в Министерстве экономического развития и торговли Российской Федерации. С 2001 по 2006 гг. - коммерческий директор ЗАО «Север». С апреля 2006 года по май 2009 года занимал пост заместителя Торгового представителя РФ в Сербии, а в 2009 году постановлением Правительства Российской Федерации был назначен торговым представителем Российской Федерации в Сербии.

С 2011 года - заместитель генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», директор Функции по внешним связям и отношениям с государственными органами.



## Саня Лубардич

**Заместитель генерального директора, директор Функции по связям с общественностью и коммуникациям**

Родилась 17 сентября 1970 года в Вуковаре, Хорватия.

Окончила Факультет политических наук Белградского государственного университета по специальности «Журналистика». В течение 10 лет работала профессиональным журналистом в печатных и электронных СМИ. С 2001 года начала работать в области PR в должности советника по средствам массовой информации генерального директора Налогового управления Министерства финансов Республики Сербской по вопросам продвижения налоговых реформ в СМИ. В 2003 году занимала должность начальника Отдела информирования Налогового управления Министерства финансов Республики Сербии. Входила в состав проектной команды Правительства Сербии по введению НДС, курировала вопросы продвижения данного проекта. С 2008 по 2015 г. выполняла обязанности директора Дирекции по внешним коммуникациям компании АО «НИС Нови Сад». Является членом Европейской Ассоциации директоров корпоративных коммуникаций.

С апреля 2015 года – директор Функции по связям с общественностью и коммуникациям АО «НИС Нови Сад».



## Максим Козловский

**Заместитель генерального директора, директор Функции по материально-техническому и сервисному обеспечению и капитальному строительству**

Родился 3 апреля 1976 года в Нижневартовске, в СССР.

В 1998 году окончил Экономический институт Тюменского государственного университета по специальности «Финансы и кредит». В 2007 году окончил Тюменский государственный нефтегазовый университет по специальности «Разведка и эксплуатация нефтегазовых месторождений». До прихода в «НИС а.о. Нови Сад» работал в компаниях «Росатом» (в должности заместителя директора по общим вопросам) и «ТНК-ВР» (Тюменская нефтяная компания Бритиш Петролеум) (в должности директора Департамента по МТ и СО).

С ноября 2013 года – заместитель генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», директор Функции по МТСО и КС.





## Елена Попара

### Директор Функции внутреннего аудита

Родилась в Белграде 19 апреля 1980 года в Белграде, Сербия.

В 2004 году закончила Экономический факультет в Белграде по специальности: финансы, бухгалтерский учет и аудит. По ходу своей профессиональной деятельности получила международную лицензию по бухгалтерскому учету и аудиту «АССА» 2012 года, а так же сертификат сертифицированного внутреннего аудитора ревизора при Палате сертифицированных аудиторов Сербии и сертификат эксперта внешней оценки качества. Свыше 6 лет работала внешним аудитором в международной консалтинговой компании. С 2010 года присоединилась команде менеджеров «НИС а.о. Нови Сад» в качестве заместителя директора дирекции по планированию, экономике и контролю Блока «Сбыт», а с 2013 года занимала должность финансового директора зависимого общества НИС Петрол срл в Румынии.

В марте 2016 года назначена директором Функции внутреннего аудита компании НИС.



## Улрих Пebaлл

### Директор Функции по HSE

Родился 30 июня 1961 года в Вене, Австрия.

В 1988 году получил диплом инженера-строителя. В начале своей карьеры работал в строительных компаниях в Австрии (г. Вена) и Германии. 22 года проработал в компании OMV, в которой курировал экологические проекты в области нефтепереработки, маркетинга, разведки и добычи. С 1999 года работал в подразделении, занимающемся международной разведкой и добычей. Занимал должность директора по HSE компании OMV в нескольких странах, в частности, в Австралии, Новой Зеландии и Румынии.

С августа 2014 года - директор Функции по HSE «НИС а.о. Нови Сад».



## Вадим Смирнов

Региональный директор «НИС а.о. Нови Сад» в Румынии

Родился 10 октября 1963 года в Казахстане, СССР.

В 1985 году получил высшее образование по специальности «Финансы и аудит». Также окончил Дипломатическую академию (1994 г., Москва) и Московскую высшую коммерческую школу (1999 г.). С 1985 по 1991 гг. занимал разные должности в предприятиях Дальнего Востока (Россия). С 1991 по 1998 гг. работал в МИД Российской Федерации, совершал длительные зарубежные командировки в страны Балканского региона. С 1998 по 2009 гг. в АО «Аэрофлот» занимал должность представителя компании на Балканах (6 лет) и руководителя департамента контроля валютно-финансовой деятельности зарубежных представительств (2 года). С 2010 года работал в сфере обеспечения экономической безопасности в компаниях Группы «Газпром». В феврале 2012 г. назначен директором Функции внутреннего аудита в компании «НИС а.о. Нови Сад».

В настоящее время - региональный директор «НИС а.о. Нови Сад» в Румынии.

## Деятельность Консультационного совета в 2016 году

В 2016 году состоялось 27 заседаний Консультационного совета генерального директора «НИС а.о. Нови Сад». На каждом заседании рассматривались отчеты о HSE происшествиях и инициативах предыдущего периода, и оперативные отчеты директоров Блоков и Функций.

Раз в месяц рассматривались оперативные планы и прогноз по ключевым показателям деятельности за текущий месяц, итоговые результаты за предыдущий период, вопросы освоения инвестиций, отчеты о прогрессе в области операционной эффективности в компании, а также статус мероприятий и результаты деятельности в нефтехимическом секторе.

На заседаниях Консультационного совета генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», с двухмесячной периодичностью рассматривали статус зарубежных проектов, и результаты и планы деятельности зарубежных ДЗО.

Помимо регулярной отчетности, были рассмотрены и стратегия деятельности, отчеты о проектах различных структурных подразделений, и отчеты комитетов Компании. В этом году данным Советом были обсуждены результаты инвентаризации имущества и обязательств Общества, системы управления закупками, отчет о реализации рекомендаций проведенных аудиторских проверок, отчет о реализации мероприятий по управлению ключевыми рисками, и т.д.

В 2016 г. для более широкого состава руководителей были проведены три расширенных заседания Консультационного совета на тему подведения итогов предыдущего периода.



## План преемственности менеджмента Общества

В целях сокращения потенциальных рисков Общества и повышения эффективности бизнеса, в Обществе созданы отдельные системы и процессы, направленные на обеспечение потенциального заполнения упраздненных ключевых руководящих должностей в Обществе. Это подразумевает реализацию программ профессионального обучения, постоянное инвестирование в повышение знаний, развитие способностей, компетенций и навыков, что в долгосрочной перспективе позволит сократить потенциальные риски, связанные с ключевыми руководящими должностями в Обществе.

Также осуществляется проверка потенциальных кандидатов-преемников на предмет соответствия определенной должности и формируются отдельные списки преемников с указанием их ФИО, занимаемых ими на текущий момент должностей и планов их дальнейшего развития.

## Приобретение и отчуждение акций Общества со стороны руководителей и аффилированных лиц

В соответствии со ст. 84 закона «О рынке капитала» и Стандартом Общества, в целях установленных законом обязательств по инсайдерской информации и ведению списка инсайдеров, все лица, занимающие руководящие должности в Обществе, а также аффилированные лица (определенные указанным выше законом), должны в течение 5 дней сообщить в Комиссию по ценным бумагам и в Общество о любом приобретении или отчуждении за свой счет акций Общества, если сумма отдельного приобретения или отчуждения превышает сумму в размере 100 тыс. динар, или, если общая стоимость отдельных приобретений или отчуждений в течение одного календарного года превышает 500 тыс. динар.

В 2016 году в Общество не поступало никакой информации о приобретении или отчуждении акций Общества от руководителей или аффилированных лиц.

## Количество и % акций «НИС а.о. Нови Сад» находящихся в собственности членов СД

ФИО	Кол-во акций	Доля в общем количестве акций, %
Никола Мартинович	224	0,0001%

## Количество и % акций «НИС а.о. Нови Сад» находящихся в собственности членов СОСА

ФИО	Кол-во акций	Доля в общем количестве акций, %
Ненад Мияилович	5	0,000003066%

## Надзор и внутренний контроль

Процесс управления рисками и системы внутреннего контроля в Обществе наблюдает Совет директоров.

Система внутреннего контроля обеспечивает адекватную реакцию на все потенциальные риски, и она включает в себя организационные мероприятия, процедуры, стандарты и мероприятия, проводимые менеджментом с целью обеспечения финансовой стабильности посредством надлежащего соотношения роста и прибыльности, равно как и эффективного ведения деятельности, защиты имущества и своевременной подготовки финансовой отчетности.

Ревизионная комиссия Совета директоров непрерывно оценивает эффективность системы управления рисками и системы внутреннего контроля и отчитывается перед Советом директоров.

Генеральный Директор и менеджмент Общества обеспечивают адекватное функционирование системы внутреннего контроля и системы управления рисками и определяют ответственность за исполнение решений Совета директоров и Ревизионной комиссии.

«НИС а.о. Нови Сад» принял Политику Управления рисками и разработал мероприятия по управлению рисками, и непрерывно отслеживает их реализацию. Руководство ежегодно вносит поправки в отчеты о рисках, реестр рисков, равно как и список мероприятий по сокращению рисков в наступающий период, включая информацию об ущербе, причиненном в результате реализовавшихся рисков и итогах мероприятий, предпринятых за истекший год.

Ревизионная комиссия каждые шесть месяцев получает данные о существующих рисках и мероприятиях, предпринятых в рамках управления ими.

Функция внутреннего аудита оказывает услуги независимой и объективной сверки и оценки процесса корпоративного управления, управления рисками и системой внутреннего контроля с целью улучшения процессов, добавления стоимости и увеличения совокупной эффективности Общества. Дополнительно, Внутренний аудит обеспечивает консультативную поддержку менеджменту с учетом принципов независимости и объективности.

Директор Функции внутреннего аудита, как лицо, ответственное за осуществление внутреннего контроля Общества, назначается в координации с Ревизионной комиссией Совета директоров. Директор внутреннего аудита отчитывается перед Ревизионной комиссией два раза в год об итогах работы Функции внутреннего аудита и оценке системы внутреннего контроля и управления рисками в Обществе.

Функция внутреннего аудита, через лицо, ответственное за осуществление внутреннего контроля деятельности, назначенное Советом директоров, функционально подчиняется Ревизионной комиссии, а линейно Генеральному директору Общества.

Деятельность внутреннего аудита осуществляется согласно соответствующему законодательству, международным основам профессиональной практики внутреннего аудита и нормативно-методическим документам внутреннего аудита, принятым Обществом.

## Внешний аудитор

### Аудит финансовой отчетности

Аудитор Общества избирается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров, в соответствии с законодательством и Уставом Общества. Аудитор Общества избирается на очередном годовом Общем собрании акционеров. Согласно Закону «О рынке капитала», и с учетом факта, что «НИС а.о. Нови Сад» является открытым акционерным Обществом, юридическое лицо, осуществляющее аудит, не может выполнять более пяти последовательных аудиторских проверок годовой финансовой отчетности.

Аудиторские заключения о финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2015 год утверждены 28 июня 2016 года на 8-ом очередном заседании Общего собрания акционеров в присутствии аудитора ООО «PricewaterhouseCoopers», г. Белград, который в соответствии с законодательством в обязательном порядке приглашается на очередные заседания Общего собрания. На упомянутом заседании Общего собрания акционеров, для аудиторской проверки финансовой отчетности на 2016 год было переизбрано ООО «PricewaterhouseCoopers», г. Белград.

### Другие услуги аудитора

Наряду с услугами аудита финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности за 2016 год, ООО «PricewaterhouseCoopers», г. Белград, или его аффилированные лица в 2016 году оказывали компании НИС и дополнительные услуги. При оказании упомянутых услуг, имея в виду наличие необходимых знаний и опыта, компания решила, что привлечение ООО «PricewaterhouseCoopers» является более эффективным, чем привлечение любого третьего лица. К дополнительным услугам (помимо аудиторских услуг) относятся консалтинговые услуги по размеру вознаграждения членов Совета директоров, ограничению срока полномочий независимого директора и улучшению отдельных внутренних процессов.

Оказание данных услуг не повлияло на независимый подход аудитора, а их стоимость составила 24% от общей суммы вознаграждений, выплаченных аудитору или его аффилированным лицам.

## Интегрированная система менеджмента

В Обществе применяется интегрированная система менеджмента (IMS) в соответствии с требованиями международных стандартов в области системы менеджмента (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 50001, HACCP). Внедрение и развитие установленной системы IMS осуществляются в соответствии со Стратегией сертификации, надзор за реализацией которой осуществляет Совет по IMS.

В интегрированной системе менеджмента, прописанной в нормативно-методических документах Общества, описаны бизнес-процессы в Обществе, их классификация, порядок реализации процессов на основании соответствующих документов и установлены KPI (ключевые показатели эффективности).

Проверку соответствия указанным стандартам осуществляют аккредитованные сертификационные органы, которые по результатам проверки выдают соответствующие сертификаты.

Помимо внешних проверок Общество проводит и внутренние проверки бизнес-процессов и внедренных систем менеджмента, в соответствии с годовой программой внутренних проверок. Внутренняя проверка проводится в плановом порядке раз в год, а по мере необходимости, могут также проводиться и внеплановые внутренние проверки.

Результаты данных проверок отражаются в отчетах, на основании которых владельцы бизнес-процессов в Обществе определяют корректирующие и предупредительные меры, которые позволяют устранить причины установленных или потенциальных несоответствий с целью постоянного улучшения IMS и деятельности в целом.

## Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность и запрет на конкуренцию

### Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

- Лицо, выполняющее в соответствии с законодательством специальные обязанности перед Обществом, должно безотлагательно уведомить членов Совета директоров о наличии личной заинтересованности (в т.ч. заинтересованности его аффилированных лиц) в совершении заключаемых Обществом сделок или осуществляемых юридических действий.

Общество определяет юридические сделки и действия с аффилированными лицами с целью обеспечения их заключения только при отсутствии угрозы деятельности Общества. Юридические сделки и действия с аффилированными лицами одобряются Советом директоров в соответствии с действующим законодательством.

Совет директоров на годовом Общем собрании акционеров озвучивает информацию об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

**Запрет на конкуренцию** - В целях мониторинга конкуренции, Общество проводит ежеквартальный опрос членов Совета директоров об их текущих обязанностях и членстве в Совете директоров и Наблюдательных советах других обществ. Данные о членстве в органах управления других обществ регулярно публикуются в составе Годового и квартальных отчетов Общества.

Члены Совета директоров при заключении договора с Обществом, регулирующего взаимные права и обязанности, должны быть дополнительно ознакомлены с обязанностью информировать Общество о заключении юридических сделок с Обществом, в т.ч. с запретом на осуществление действий, которые могут составить конкуренцию Обществу, и с иными своими специальными обязанностями в качестве членов Совета директоров.

## Сделки со связанными сторонами

В 2016 году Группа НИС вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. Наиболее значительные операции со связанными сторонами совершались на основании покупки/поставки сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии. Обзор сделок со связанными сторонами приведен в примечаниях к финансовой отчетности.

## Инсайдерская информация

Торговля акциями с использованием инсайдерской информации строго запрещается и преследуется по Закону «О рынке капитала». По вышеуказанной причине Общество требует от всех лиц, имеющих постоянный или временный доступ к данной информации, строго соблюдать положения закона, подзаконных актов и документов Общества, касающихся инсайдерской и конфиденциальной информации.

Критерии для определения инсайдеров, их прав и обязанностей, в т.ч. обязанностей Общества по обеспечению защиты инсайдерской информации, а также порядок публикации инсайдерской информации и правила составления, ведения и актуализации списка инсайдеров установлены внутренними документами Общества.

## Кодекс деловой этики

Кодекс деловой этики НИС закрепляет корпоративные ценности и определяет основанные на них и принятые в Обществе наиболее важные правила и нормы делового поведения при взаимодействии с коллегами, клиентами, бизнес-партнерами, органами государственной власти и местного самоуправления, общественностью и конкурентами.

Принципы, прописанные в Кодексе, представляют собой четкие рекомендации по принятию сбалансированных этических решений в самых различных ситуациях. Кроме этого, в Кодексе установлены нормы и правила поведения, базирующиеся на корпоративных ценностях и распространяющиеся на всех работников Общества.

Положения Кодекса деловой этики «НИС а.о. Нови Сад» являются обязательными для всех сотрудников и членов органов управления «НИС а.о. Нови Сад», а также для лиц, заключивших с компанией договор гражданско-правового характера и обязанных своевременно уведомлять обо всех случаях совершения незаконных и неправомерных действий и неэтичного поведения в отношении Общества, ведущих к нарушению Кодекса<sup>72</sup>.

<sup>72</sup> Более подробная информация о Кодексе деловой этики размещена на сайте <http://www.nis.eu/o-nama/informacije-o-kompaniji/kodeks-poslovne-etike>.

## Политика в области противодействия коррупции и мошенничеству

В Обществе принята и проводится политика в области противодействия коррупции и мошенничеству, направленная на предотвращение и запрет на участие в любой форме коррупционного поведения, взяточничества, мошенничества и т.п.

В Политике прописаны условия и механизмы для своевременного выявления, предупреждения и минимизации рисков незаконного, неправомерного, коррупционного поведения, базирующиеся на принципах единого стандарта поведения, ценностях, принципах ведения деятельности в соответствии с действующим законодательством, основных правилах борьбы против коррупции и мошенничества.

В соответствии с Политикой все лица обязаны при появлении обоснованных сомнений и подозрений в коррупционных действиях и мошенничестве, подготовке данных незаконных действий или их выявлении передавать соответствующую информацию по защищенным каналам внутрикорпоративных коммуникаций при обеспечении конфиденциальности. Политика определяет комплекс мер по защите лиц, предоставивших упомянутую выше информацию, а также порядок применения данных мер с целью защиты лица, заявившего об обнаружении коррупционных или мошеннических действий.

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами и социально ответственная деятельность

Информация об идентификации и развитии отношений с ключевыми заинтересованными сторонами, в т.ч. о применении принципов, на которых основывается социально ответственная деятельность, изложена в разделе Годового отчета: Отчет о деятельности > Социальная ответственность и развитие локального сообщества.



# МОТИВАЦИЯ ДЛЯ БЕЗОПАСНОСТИ

Забота о здоровье, безопасности и окружающей среде ознаменовала 2016 год, который был провозглашен „Годом HSE“. Единственная область, в которой НИС стремится к нулю, это HSE. Наша ключевая цель – «Цель — ноль»: отсутствие производственных травм, профессиональных болезней и происшествий. Политика НИС в области HSE посвящена охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды в соответствии с законодательными нормами, внутренними правилами, лучшими практиками и стандартами современного бизнеса.





# ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Безопасные условия труда для всех работников и деловых партнеров – одна из стратегических целей НИС, отражающая постоянное стремление компании к сокращению количества производственных травм и профессиональных заболеваний. Постоянно применяются принципы профилактики с целью улучшения условий труда и сокращения количества вредных HSE-происшествий. В области охраны труда и здоровья в компании НИС применяются стандарты и практика, превосходящие требования действующего законодательства. Решения в сфере бизнеса принимаются в соответствии с требованиями национального законодательства и превосходят предписанные законодательством минимальные требования, для обеспечения эффективного управления рисками. Осуществляется также управление безопасностью подрядчиков, которые обязаны соблюдать стандарты НИС.

Устойчивое управление окружающей средой в НИС подразумевает заботу об охране окружающей среды путем реализации проектов по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, воду и почву, по минимизации отходов, повышению энергетической эффективности и использованию возобновляемых источников энергии, ликвидации исторических и аварийных загрязнений, а также путем применения технико-технологических мероприятий в соответствии с лучшими доступными методами.

# 2016

## ГОД

# HSE

**То, что система HSE является неотъемлемой составляющей бизнес-процесса, и соблюдение правил и стандартов в данной области является предварительным условием ведения успешной деятельности, подтверждает тот факт, что в 2016 год был объявлен в компании «Годом HSE». Это служит лучшим доказательством того, что забота о здоровье и безопасности персонала, а также следование принципам охраны окружающей среды имеют приоритетное значение для НИС.**

## Охрана окружающей среды

Об ответственном отношении к окружающей среде свидетельствуют многочисленные проекты и значительные вложения в охрану окружающей среды. Мы модернизировали оборудование и значительно сократили количество выбросов вредных веществ, а путем вложений в современные технологии мы уделили много внимания восстановлению почв, утилизации отходов и очистке сточных вод. Вопреки кризису, продолжающемуся в нефтяном секторе, НИС продолжил выделять средства на реализацию проектов в области охраны окружающей среды, и в 2016 году компания вложил в данные проекты 150 млн. динаров.

НИС в 2016 году в проекты по охране окружающей среды вложил

# 150 000 000 ДИНАРОВ



В Блоке «Сервисы» в 2016 году была построена система очистки сточных вод (Рис. 1) из емкости для буровых растворов в Хранилище отработанных буровых растворов в Ново-Милошево. Целью Проекта является обеспечение свободных площадей для размещения рабочих жидкостей путем отвода воды через систему очистки и отвода воды в приемник в соответствии с полученными разрешениями. Это позволит повысить мощность приема отработанных буровых растворов и обеспечить максимальное использование имеющихся емкостей.

На 7-ми автозаправочных станциях были установлены сепараторы для очистки нефтезагрязненных атмосферных сточных вод, в результате чего общее количество установленных сепараторов составило 284 штук, соответственно, 88% АЗС в Сербии теперь оснащены данными системами.

Хорошо понимая, что охрана окружающей среды в процессе европейской интеграции представляет собой одну из самых сложных областей для обсуждения, с учетом того, что более 2/3 норм ЕС распространяется на более широкую область сельского хозяйства и окружающей среды, «НИС а.о. Нови Сад» участвует в работе Переговорной группы 27 (раздел об охране окружающей среды) Министерства сельского хозяйства и охраны окружающей среды. Наши усилия были направлены на понимание будущих обязательств, проистекающих из требований законодательства ЕС, а также на рассмотрение размера денежных средств, необходимых для приведения деятельности компании в соответствие с требованиями ЕС норм.

В 2016 году были подготовлены 3 отчета с детальным обзором текущей ситуации в Блоках «Переработка», «Сбыт» и «Разведка и добыча». Указанные отчеты содержали необходимые объемы вложений в проекты, позволяющие привести работу установок в данных Блоках в полное соответствие с требованиями законодательства РС и ЕС, регламентирующими выбросы вредных веществ в атмосферу, обеспечить согласование с нормами выбросов летучих органических соединений (VOC) и очистку сточных вод.

В целях повышения компетенций сотрудников и улучшения процесса в области охраны окружающей среды известные консалтинговые компании из Словении (Bens consulting), Хорватии (Институт Экзоэнерг), а также Естественно-математический факультет города Нови-Сад провели in-house-тренинги на тему управления химическими веществами, расчетов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, мониторинга и восстановления почвы и грунтовых вод.

Процесс управления отходами был значительно улучшен за счет введения нового метода бессрочного хранения отходов на основании подписанного Рамочного договора на бессрочное хранение определенных видов отходов. Подобный способ контрактования в значительной мере ускорил процесс управления отходами – позволил уменьшить продолжительность закупки услуги бессрочного хранения, сократить расходы на хранение и обеспечить более эффективный и быстрый вывоз отходов с участков.

В 2016 году на оплату отчислений и сборов на охрану окружающей среды и за воду было выделено около 303 млн динаров.

Сборы и расходы в 2016 г.	Сбор за воду (млн. РСД)	Отчисления и сборы на охрану окружающей среды (млн. РСД)	Итого (млн. РСД)
«НИС а.о. Нови Сад»	76,2	223,8	300,0
Дочерние общества <sup>73</sup>	0,4	2,3	2,7
<b>Итого</b>	<b>76,6</b>	<b>226,1</b>	<b>302,7</b>

## Промышленная безопасность

Система управления промышленной безопасностью включает в себя ключевые процессы выявления опасностей, оценки рисков и управления рисками, связанными с процессами и процессным оборудованием. Вместе с модернизацией производства, применением современных технологических решений и обучением персонала подобная система позволяет проводить соответствующую профилактику, мониторинг, а также своевременно и эффективно реагировать в чрезвычайных обстоятельствах.

**В 2016 году мы продолжили развивать внедренную систему промышленной безопасности.**

**Противопожарная защита**

- Дополнена категоризация объектов в «НИС а.о. Нови Сад» по пожарной опасности со стороны МВД РС - Сектора по чрезвычайным ситуациям. На основании присвоенной категории «НИС а.о. Нови Сад» как субъект права обязан привести свою деятельность в соответствие обязательствами, предусмотренными законодательством в области противопожарной защиты.
- Запущена процедура закупки двух пожарных автомобилей для пожарных единиц в Кикинде и Велебите стоимостью 33 млн. динаров. Ожидаемый срок завершения проекта - второй квартал 2017 года.
- Сформирована пожарная единица в Кикинде, насчитывающая 13 человек, которая начала свою работу 17 октября 2016 года.
- Продолжается работа по формированию Пожарной части Велебит.
- Сектор противопожарной защиты взял на себя обязательства по проведению противопожарной профилактики по Офисным зданиям в Нови-Саде и Белграде, а также в Цехе по производству воды «Язак».
- Назначены уполномоченные по делам гражданской обороны (число уполномоченных выросло более, чем на 50%) и обеспечены улучшения в системе противопожарной профилактики.
- Успешно проведены учения по эвакуации из офисных зданий.

<sup>73</sup> Нафтагас – Нефтесервисы д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технические сервисы д.о.о. Зренянин и Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад.

## Безопасность процессов

- Проведен Gap анализ состояния безопасности процесса на трех участках: НПЗ Панчево, Цех подготовки и транспортировки нефти и газа Элемир и База хранения СУГ Овча. Целью анализа являлся определение степени безопасности процессов, выявление слабых сторон и установление плана мероприятий по повышению степени безопасности процессов.
- Проект SmartResilience европейского консорциума, при участии НИС в качестве партнера в области HSE, победил в конкурсе в рамках ЕС-программы Horizon 2020 на получение гранта от Европейского союза. Проект направлен на повышение промышленной безопасности и реагирование в случае химической аварии.
- Приняты новые и пересмотрены действующие документы в области безопасности процессов.
- К настоящему времени от компетентных государственных органов получены согласования по семи SEVESO документам, следующие три подготовленных документа проходят процедуру согласования.
- Проведен капитальный ремонт на НПЗ Панчево и ремонт Цеха подготовки и транспортировки нефти и газа Элемир без зафиксированных серьезных происшествий, связанных с работой оборудования.
- В течение 2016 года не были зафиксированы серьезные перебои в работе технологического оборудования благодаря профилактическим мероприятиям и реализации корректирующих мероприятий, а также проведению запланированных тренингов.

## Чрезвычайные ситуации

- Приняты новые и пересмотрены действующие документы (решения) в области чрезвычайных ситуаций в «НИС а.о. Нови Сад», в соответствии с полученным опытом работы в условиях чрезвычайных ситуаций и плановыми решениями штабов по чрезвычайным ситуациям в Республике Сербии. Уточнены процедуры по отдельным опасностям, возникающим в усложненных условиях труда в «НИС а.о. Нови Сад».
- Улучшено сотрудничество с соседними SEVESO операторами некоторых объектов «НИС а.о. Нови Сад» в части уведомления и оказания помощи в случае возникновения технических аварий. Организовано несколько совместных учений при участии государственных органов.
- Обеспечено более эффективное сотрудничество с представителями органов местного самоуправления и представителями надлежащих органов в области реагирования на стихийные бедствия.
- Продолжена практика проведения (в большем объеме по сравнению с предыдущим годом) практических учений для команд и бригад реагирования в случае возникновения чрезвычайных ситуаций. Организованы четыре совместных командно-штабных учения в «НИС а.о. Нови Сад», в которых приняли участие Команда по управлению кризисными ситуациями - катастрофами, Команды готовности и реагирования на чрезвычайные ситуации Блоков и СП Блоков, для решения самых сложных ситуаций в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и перебоев в работе.
- В систему электронного уведомления о HSE происшествиях была включена компания «Газпром нефть».

<sup>74</sup> В том числе база хранения СУГ в Элемире.

## Безопасность и охрана труда

Забота о безопасности и охране здоровья наших сотрудников, подрядчиков, третьих лиц и местного населения имеет приоритетное значение для НИС, в связи с чем 2016 год был объявлен «Годом HSE».

В рамках программы Развития HSE-культуры высшее руководство НИС активно подключается к процессу в качестве лидеров инициатив в области безопасности и охраны труда. Топ-менеджеры принимают участие в осмотре производственных участков в рамках MWA (Management walk around) специальных обходов. В 2016 году было организовано 235 MWA обходов, наложено 400 мер, из которых 85% были реализованы.

В 2016 году LTIF (коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности) снизился на 46%, что напрямую способствовало сокращению расходов, связанных с травматизмом персонала.



График № 28: Показатель LTIF<sup>75</sup>

### Управление рисками в области охраны труда

В течение года было усилено оперативное сотрудничество между Функцией по HSE и HSE-службами Блоков в рамках программы поддержки и контроля за применением мер по HSE на участках Блока «Сервисы» (март - август 2016 г.), а также за счет оказания оперативной HSE-поддержки в ходе проведения ремонтных работ на НПЗ Панчево (в сентябре 2016 г.).

Помимо этого были оптимизированы и упрощены нормативно-методические документы в области управления HSE-рисками. В систему были внедрены новые инструменты для оценки рисков и проведено обучение персонала.

Во второй половине года при разработке паспортов проектов внимание фокусировалось на управлении HSE-рисками, чтобы еще на этапе развития и планирования проектов обеспечить своевременные и профилактические мероприятия в данной области и не допустить возможных вмешательств и корректирующих мероприятий на этапе эксплуатации.

Своевременное выявление HSE-рисков, установление надлежащих контрольных мероприятий и мониторинга за их применением обеспечивают проактивные и профилактические меры в области HSE и одновременно исключают риск травматизма людей и нанесения ущерба оборудованию, процессам, окружающей среде и репутации НИС.

### Управление подрядчиками и третьими лицами

Подрядными организациями являются компании или отдельные лица, не входящие в состав НИС и привлекаемые НИС для проведения различных мероприятий. С точки зрения HSE подрядчики выполняют также работы повышенного риска, которые могут приводить к несчастным случаям с летальным исходом, а как показывает мировая статистика, самые тяжелые травмы и самое большое количество несчастных случаев с летальным исходом происходят в ходе выполнения работ подрядчиками или их субподрядчиками. Для предотвращения таких нежелательных происшествий, как травмы, материальный ущерб и экологические происшествия, необходимо осуществлять надлежащее управление подрядчиками и третьими лицами.

#### Процесс управления подрядчиками состоит из четырех этапов:

- Предквалификационный отбор – проверка на предмет соблюдения норм законодательства;
- Отбор подрядчиков и подписание Дополнительного соглашения о HSE – установление общих обязательств подрядчиков;
- Управление подрядчиком в ходе производства работ – осуществление постоянного надзора;
- Анализ и оценка подрядчика по окончании работ – оценка.

<sup>75</sup> Соотношение количества травм сотрудников с временной потерей трудоспособности и общего количества рабочих часов, умноженное на 1 млн. (итого «НИС а.о. Нови Сад» с ДЗО: 000 «Нафгагас – технические сервисы», 000 «Нафгагас – нефтяные сервисы», 000 «Нафгагас – транспорт»).

---

# До конца 2016 года включительно квалификационный отбор прошли 1 333 различные подрядные организации, которые повысили уровень безопасности в своих компаниях именно благодаря сотрудничеству с НИС.

---

Процесс управления подрядчиками пересматривался в 2016 году в рамках программы развития HSE-культуры и выполнялся топ-менеджерами и остальными менеджерами «НИС а.о. Нови Сад». В начале года был выполнен полный анализ текущего состояния и выявлены отклонения, на основании чего были установлены мероприятия по улучшению процесса. Были завершены четыре инициативы, которые способствовали привлечению более безопасных подрядчиков для работы на участках НИС.

## Здравоохранение сотрудников

«НИС а.о. Нови Сад», как социально ответственная Компания, нацелена на повышение эффективности и результативности путем внедрения культуры, которая оценивает, поддерживает и улучшает здоровье и благополучие сотрудников.

Повышение уровня знаний о здоровых жизненных навыках у сотрудников и командная работа внутри Компании – это часть корпоративной культуры. В целях постоянной заботы о состоянии здоровья сотрудников и предотвращения профессиональных заболеваний и болезней, связанных с профессиональной деятельностью, а также других заболеваний и производственных травм, в 2016 году были организованы и проведены обязательные медосмотры для сотрудников, работа которых связана с повышенным риском, офтальмологические и санитарные медосмотры. С целью раннего выявления болезней и принятия соответствующих корректирующих мер, несмотря на меры экономии, сотрудникам, не работающим в должностях с повышенным риском, дана возможность проконтролировать состояние здоровья путем регулярных и обследований у врачей-специалистов.

Путем анализа состояния здоровья и анализа временной нетрудоспособности Компания регулярно выявляет риски для здоровья сотрудников, разрабатывает меры по устранению или снижению таких рисков, информирует сотрудников и повышает их осведомленность о рисках. В 2016 г. было проведено несколько образовательных информационных кампаний, а именно: о предотвращении возникновения и профилактике заболеваний печени, почек,

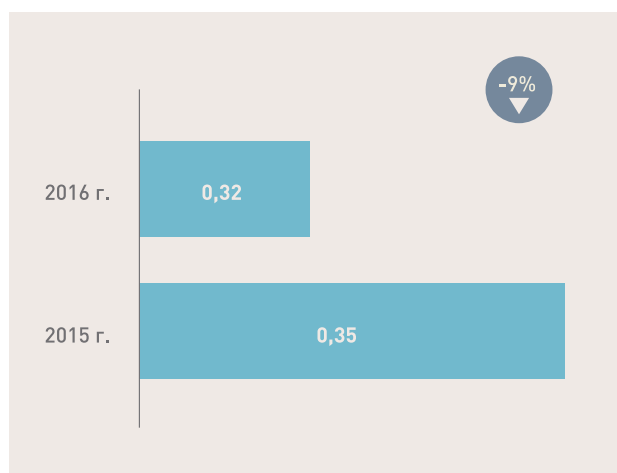
о принципах здорового и хронпитания; о профилактике злоупотребления алкоголем и наркотическими веществами - на нескольких площадках. Была проведена внеочередная кампания по профилактике сердечно-сосудистых заболеваний и диабета. В Блоке «Сервисы» – Нефтесервисы, а именно на местах выполнения буровых работ. На нескольких производственных площадках были проведены два цикла лекций по теме «Жизнь без болезней» (цикл из 8 лекций) и «Как улучшить функции мозга» (цикл из 6 лекций). В течение всего 2016 года сотрудникам, которые хотят бросить курить, через кампанию «Жизнь без табачного дыма» дана возможность «расстаться» с вредной привычкой при помощи специалистов, по методу Аллена Карра «Легкий способ бросить курить». Также, в 2016 году, после многолетней паузы, снова была инициирована Акция по добровольной сдаче крови на территории гг. Белграда и Зренянина.

НИС персоналу предоставляет возможность улучшить здоровье путем профилактических физических, оздоровительных и соревновательных мероприятий. Данные мероприятия также способствуют укреплению Корпоративных ценностей участников, а также повышению командной эффективности и результативности в соответствии с Видением и Миссией, что вносит вклад в общий имидж НИС.

## Транспортная безопасность

Сотрудники компании НИС ежедневно проезжают около 110 тыс. км, вследствие чего подвергаются повышенному риску. НИС большое внимание уделяет безопасности своих сотрудников в транспорте, прилагает усилия для минимизации данных рисков. В 2016 году были приняты многочисленные мероприятия с целью проактивного и профилактического действия, и повышения общего уровня транспортной безопасности:

- Начало применения системы постоянного мониторинга автомобилей (IVMS – In Vehicle Monitoring System) и RAG извещений (Red / Amber / Green) менеджмента и сотрудников о стиле вождения.
- Внедрение RAG+ системы мониторинга автомобилей и стиля вождения сотрудников, т.е. развитие RAG отчетности. Данный порядок отчетности и извещения включает учет следующих параметров: резкие торможения/ускорения и превышение скорости, а также возможность выявления и награждения лучших водителей.
- Внедрение и модернизация корпоративного ПО «Карта водителя», в котором каждый сотрудник может проверить свои данные и текущий статус личного стиля вождения.
- Разработаны документы в области транспортной безопасности: Политика транспортной безопасности НИС, Инструкции по транспортной безопасности с точки зрения HSE и Перевозки опасных грузов, а также Приказ о внедрении RAG+ системы мониторинга автомобилей и стиля вождения сотрудников.
- Продлен договор о деловом и техническом сотрудничестве между НИС и Министерством обороны – Вооруженными силами Сербии на оказание услуг обучения сотрудников у области транспортной безопасности.
- Организованы и проведены разные обучения нескольких сотен сотрудников – профессиональных водителей и обучение пользователей «Эко» и безопасному вождению легковых автомобилей.
- На основании Протокола о сотрудничестве, подписанного компанией НИС и Агентством по транспортной безопасности Республики Сербии, в 2016 году была проведена совместная кампания, под названием «Мы заботимся о вас». В рамках кампании были обработаны следующие квартальные темы: Трактор на дороге, Безопасность мотоциклиста, Садись за руль отдохнувшим, и Советы по зимнему вождению; акции сопровождались рекламными материалами и раздачей информационных листов на автозаправочных станциях НИС.
- На последней неделе сентября, НИС и Агентством по транспортной безопасности проведена «Неделя безопасности дорожного движения 2» (обсуждались различные темы по дням: Общие принципы транспортной безопасности, Участие детей в дорожном транспорте, Участие пешеходов и лиц с ограниченными возможностями, лекция - Основы дорожной безопасности и система транспортной безопасности в НИС, Перевозки опасных грузов, тренажеры, учебные материалы и соревнование водителей «Водительский вызов 5»). Целью проведения недели безопасности дорожного движения является дальновидное действие, повышение уровня общей транспортной безопасности, образование персонала, молодых и будущих водителей, продвижение социально ответственной деятельности НИС, и информирование и повышение осведомленности сотрудников.



Благодаря многолетней работе, направленной на повышение уровня безопасности сотрудников, участвующих в дорожном движении, было зафиксировано меньшее количество ДТП, случаев нанесения материального ущерба, зарегистрированных нарушений, меньшее количество сотрудников, ставших виновниками ДТП, травм, а также отмечено улучшение стиля вождения среди сотрудников в 2016 году относительно 2015 года. Сократилось количество зарегистрированных нарушений, средняя скорость на дорогах и коэффициент RAR, являющийся одним из ключевых HSE-показателей.

График № 29 RAR <sup>76</sup>

<sup>76</sup> Соотношение количества ДТП и пробега (в километрах), умножено на 1 млн.



## Средства индивидуальной защиты (СИЗ)

В конце 2016 года был пересмотрен Каталог СИЗ, который был дополнен новыми средствами, а технические характеристики отдельных средств были модернизированы и актуализированы на основании исследования рынка и практики. Был расширен и пересмотрен перечень производителей и материалов, чтобы обеспечить для наших сотрудников СИЗ надлежащего качества. Процесс повышения качества СИЗ продолжается. Ожидаем, что в 2017 году после успешного проведения закупки новые средства еще больше порадуют своих пользователей.

## HSE-мотивация


Система HSE-мотивации, являющаяся одной из программ нематериальной мотивации в НИС, направлена на поощрение и продвижение всех сотрудников или команд, которые вносят свой вклад в постоянное развитие системы HSE. Система HSE-мотивации была введена в 2012 году, и каждый год все большее количество сотрудников, участвующих в данной программе, получают награды. С момента введения системы HSE-мотивации за период с 2012 года по четвертый квартал 2016 года включительно с помощью данной системы были награждены 4 893 сотрудника.

В 2016 году начало применяться приложение по HSE-мотивации. Заявки на получение HSE-мотивации с четвертого квартала 2016 года вносятся через приложение по HSE-мотивации, размещенное на внутреннем корпоративном HSE-портале.

HSE-показатели	2016 г.	2015 г.	% изменений
Травмы	99	153	35%
Травмы с временной потерей трудоспособности	30	55	45%
Пожары	26	23	13%
Количество ДТП	13	14	7%
Загрязнение окружающей среды	16	55	71%
Коэффициент инспекционных органов	0,36	0,39	8%
Проверки инспекционных органов	770	902	15%
Меры, наложенные в ходе инспекционных проверок	275	354	22%

**ФУНДАМЕНТ ДЛЯ  
БУДУЩЕГО**





НИС предлагает целых девять уровней развития карьеры, возможность работы в 10 странах и занимает второе место в рейтинге самых желанных работодателей в Сербии. В соответствии с корпоративным слоганом «Будущее в действии», компания оказывает поддержку талантливым молодым людям и поощряет их реализовывать в НИС свой потенциал, постоянно совершенствуя свои знания и навыки.

# ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ

Сотрудники НИС - это энергия, которая нами движет, и ключ нашего успеха. Для своих сотрудников НИС создает условия, в которых каждый член команды сможет реализовать свой полный потенциал и гарантирует среду, в которой четко соблюдаются права сотрудников, регламентированные Трудовым кодексом, Коллективным договором/ Внутренним трудовым распорядком, внутренними актами Работодателя, а также Всеобщей декларацией ООН о правах человека и Декларацией Международной организации труда об основополагающих принципах и правах в сфере труда.

В 2016 г. утверждена Политика трудовых и человеческих прав. НИС настаивает на применении высоких стандартов с целью создания справедливой и безопасной рабочей среды для всех сотрудников и помимо этого, стремится поощрять своих поставщиков и клиентов вести деятельность в соответствии с принципами, приведенными в этой Политике.

В этом году независимым агентством было проведено исследование имиджа НИС, как работодателя, включившее внутренние и внешние группы, и результаты исследования показали, что НИС, по репутации и привлекательности, позиционирован вверху. Данные выводы подтвердили и результаты исследования компании «Инфостуд», в котором приняло участие более 10 тыс. опрошенных. По их результатам наша компания заняла второе место в списке самых привлекательных работодателей Республики Сербии.

НИС стал призером мероприятия «Талант менеджмент в Сербии» за 2016 год, конкурса, организованного к. Stanton Chase International. В этом году в соревновании участвовало рекордное число отечественных и международных компаний, которые зарекомендовали себя на рынке благодаря качественным программам развития талантов на всех уровнях, и хорошему сотрудничеству с университетами. Единогласным решением экспертного жюри, концепция «Корпоративного университета» была признана лучшей практикой на конкурсе. Данное признание весьма значимо для нашей компании, так как является подтверждением правильного направления развития НИС и высокой оценкой усилий НИС со стороны внешних экспертов и общественности.





## Профессиональное развитие персонала

Непрерывным вкладыванием в развитие человеческих ресурсов НИС старается подготовить сотрудников к вызовам текущей деятельности, одновременно развивая их профессиональные компетенции. В течение 2016 года в развитие знаний, навыков и способностей сотрудников было инвестировано 245 млн. динаров.

В 2016 году, в сотрудничестве со внешними провайдером, было организовано 2 046 курсов обучения, которые прошли 6 647 участников, а также более 1 тыс. внутренних обучений, с более чем 6 тысячами участников. Поддержку в расширении профессиональных знаний наши работники получили от ведущих мировых компаний в области: разведки и добычи (NExT Schlumberger), менеджмента (Ward Howell), а также от лучших отечественных компаний: PricewaterhouseCoopers, KPMG, ODM, Advance International, GI Group, Proconsulting, Мокрогорской школы менеджмента, Центра по управлению проектами, Торгово-промышленной палаты Сербии и многих других. Тренинги способствовали развитию как профессиональных и индивидуальных, так и навыков, необходимых для успешного руководства командами.

Свои знания и опыт сотрудники совершенствовали и путем программы ротации с ПАО «Газпром нефть». Трое сотрудников Блока «Разведка и добыча» было направлено в ПАО «Газпром нефть» в рамках указанной программы. После годового обучения и повышения квалификации в Центре подготовки и переподготовки Университета Хериот Уатт в Томске, вернулись двое сотрудников «НТЦ НИС-Нафтагас» д.о.о. Нови Сад.

В рамках сотрудничества с Технической школой из г. Зренянина, по программе профессиональной подготовки, 563 сотрудников Блоков «Разведка и добыча» и «Сервисы» повысили свои квалификации, необходимые для специальности: оператор установки добычи нефти и газа. Компания намерена продолжить данные виды обучений сотрудников и в 2017 году.

В 2016 году в блоке «Переработка» состоялось 7 тыс. часов обучений для 267 операторов. Цель обучения: расширение знаний и навыков полевых операторов и операторов панели управления.

В этом году операторы блока «Переработка» участвовали в конкурсе «Лучший по профессии» на НПЗ Омск; представители Блока приняли участие в соревновании «Молодые специалисты» в Санкт-Петербурге, где им вручили диплом за Внедрение новых подходов в оценке эффективности установок для переработки нефти. Состоялся конкурс «Лучший по профессии» по модели ГПН.

В сотрудничестве с компанией IFPTtraining, были проведены тренинги для молодых инженеров, в целях установления связей между производственными процессами в условиях различных ограничений, утвержденных паспортами качества продуктов, а также анализа производственных параметров и их влияния на работу установок.

Для Блока «Сбыт» этот год был годом непрерывного развития, с акцентом на повышении технических компетенций сотрудников. В этом году лучшие сотрудники Блока «Сбыт» приняли участие в двух престижных межрегиональных соревнованиях:

- «Лучший по профессии» – для сотрудников Дирекций розничных продаж и логистики,
- «Турнире переговорщиков».

В конкурсе «Лучший по профессии», в отборочных этапах приняли участие 676 конкурсантов с территории Сербии и БиГ. Лучшие представители компаний участвовали в финальном турнире в Барнауле, в России, где добились превосходных результатов (в номинации «Лучший водитель бензовоза» стали обладателями 2-го места, «Лучший начальник участка» – 4-го места, «Лучший оператор АЗС» – 3-его места, и в номинации «Лучший управляющий АЗС» - 11-го места).

Внедрена внутренняя программа специального обучения правилам пожарной безопасности, с внутренними преподавателями; курс прошло более 500 сотрудников.

Дирекция розничных продаж с помощью разных внутренних программ и курсов, проведенных «Мобильной бригадой», провела обучение более 3 тыс. сотрудников. Прямым последствием интенсивной работы с персоналом розничных точек является рост успешного предложения сопутствующих товаров у заправщиков на 6%, кассиров на 12%; успешное предложение промо-акций (карты лояльности и пр.) возросло на 20%.

Блок «Сбыт» традиционно организовал «гембу», на которой руководство блока «Сбыт» имело возможность ознакомиться в реальном окружении со всеми требованиями и рисками работы на наших АЗС.

## Корпоративный университет НИС

В рамках концепции НИС Корпоративного университета установлено сотрудничество с ведущими бизнес-школами страны и региона, широко известными партнерами по тренингу и развитию, университетами и научными учреждениями. Корпоративный университет, путем применения лучшей мировой практики, методик обучения и лекций ведущих преподавателей, оказывает поддержку сотрудникам в развитии навыков, компетенций и знаний, направленных на более эффективное и более качественное выполнение трудовых обязанностей.

Программы в рамках Корпоративного университета оформлены в соответствии с потребностями и спецификой деятельности НИС и приспособлены к структуре организации (топ/высшее звено/ менеджмент нижнего звена, специалисты). Программы Лидерства охватывают карьерное развитие сотрудников от текущего уровня до следующей ступени в организации. С целью обеспечения постоянного развития персонала, программы оформлены и рассчитаны на период от 3 до 5 лет. Содержание каждого тренинга представляет собой результат сотрудничества с передовыми деловыми школами страны и региона, партнерами по тренингу и развитию; тренинги разрабатываются ведущими преподавателями провайдера.

В 2016 году в программах НИС Корпоративного университета приняло участие более 1 тыс. сотрудников, работающих в должностях от уровня директора дирекции до уровня эксперта-координатора.

### Программы электронного обучения

Сектор обучения и развития, вместе с ведущим мировым e-learning провайдером, разработал программы для высшего и среднего менеджмента, предназначенные для развития лидерских навыков. Программы включают восемь модулей, с акцентом на навыках бизнес-наставничества, влиятельной и эффективной коммуникации, и значении эмоционального интеллекта в деловой среде.

### Онбординг-программа

Каждый новый сотрудник при поступлении на работу проходит вводное обучение для ознакомления с основными сведениями о НИС и облегчения адаптации. Корпоративный университет гордится современными эффективными технологиями, которые применены для обеспечения привлекательности и эффективности тренингов для наших новых коллег. В соответствии с мировыми тенденциями для нужд данного обучения была разработана современная электронная система обучения, поддерживающая презентацию содержания в интересной и интерактивной форме.





**«Лидер 2016»:  
22 сотрудника,  
5 обучающих модулей.**

**Лучшим проектом  
был признан проект  
DigitalNISation – культура  
инноваций в НИС.**

Наряду с перечисленными мероприятиями, успешно завершили программу развития «Лидер 2016», предназначенную для повышения лидерского потенциала сотрудников. В этом году 22 сотрудника успешно закончили программу. После 5-и обучающих модулей, участники успешно защитили проекты перед комиссией в составе: генеральный директор с представителями высшего уровня менеджмента «НИС а.о. Нови Сад». Проекты: Программа наставничества для молодых специалистов; Совершенствование существующей системы нематериального вознаграждения; Разработка онбординг программного приложения; DigitalNISation – культура инноваций в НИС, были оценены как весьма значимые. Лучшим среди них был признан проект DigitalNISation – культура инноваций в НИС.

Программа «Изучения иностранных языков» предусматривает повышение уровня владения английским, русским или сербским языками у сотрудников, с целью более эффективного осуществления деятельности. В групповую и индивидуальную формы обучения в 2016 году было включено 395 сотрудников.

В целях формирования и развития корпоративной культуры, в сотрудничестве с компанией ProConsulting, для руководителей были организованы тренинги о предоставлении обратной связи в процессе оценки сотрудников по компетенциям. В этом году определена концепция Карьерного пути сотрудников, определяющая возможности карьерного роста и развития сотрудников внутри НИС, от трудоустройства и далее. Определена также концепция Центра по развитию и оценке компетенций сотрудников, с задачей объективного углубленного выявления сильных сторон и областей для развития сотрудников.

Расходы на обучение <sup>77</sup> (млн. динар)	2016 г.	2015 г.
Расходы на профессиональное обучение	232	211
Расходы на проведение конференций и совещаний	2	2
Расходы на членские взносы в деловых ассоциациях	4	5
<b>Всего:</b>	<b>238</b>	<b>218</b>
Расходы на организацию обучений	7	5
<b>ИТОГО:</b>	<b>245</b>	<b>223</b>

<sup>77</sup> «НИС а.о. Нови Сад» с зависимыми обществам, сформированными в 2012 году из организационной структуры «НИС а.о. Нови Сад» (ООО «НТЦ НИС – Нафтагас», ООО «Нафтагас – Транспорт», ООО «Нафтагас – Технички сервиси» и ООО «Нафтагас – нафтни сервиси»). Расходы на обучение отражены без затрат по проекту «Энергия знания».



# «ЭНЕРГИЯ ЗНАНИЯ»

НИС особое внимание уделяет молодым специалистам, устраивающимся на работу в нашей компании, а также всем тем, кто в будущем получит возможность применить в НИС приобретенные знания. С этой целью в течение года в рамках программы «Энергия знания» было инициировано несколько проектов поддержки развитию учащихся и студентов.

# 4

ЗОЛОТЫХ

В Учебном центре в новом деловом комплексе в Зреняине, на объектах добычи и участках, на которых выполняются буровые и ремонтные работы, при содействии Технической школы в Зреняине, была реализована профессиональная практика для учеников второго (28 человек) и третьего классов (26 человек). В конце сентября в школе состоялось торжественное открытие «нефтяного» кабинета, который НИС оснастил необходимым оборудованием и инструментами. Министерство образования выбрало наш подход к организации производственной практики для учеников техникумов, в качестве одной из инициальных моделей среднего специального образования, которая будет внедрена в систему среднего образования. Подход представили на «Ярмарке образования», на стенде Министерства образования.

# 12

СЕРЕБРЕННЫХ

В целях продвижения естественных наук в средних общеобразовательных школах НИС в 2016 году оказал поддержку и совместно с ассоциациями провел три национальные олимпиады по математике, физике и химии. НИС оказал партнерскую поддержку талантливым учащимся средних школ, которые представляли Сербию на престижных международных олимпиадах по математике, информатике, физике и химии, и которые достигли блестящих результатов: ученики завоевали 4 золотых, 12 серебряных и 16 бронзовых медалей.

# 16

БРОНЗОВЫХ

Особое внимание уделялось мероприятиям и проектам, нацеленным на продвижение и популяризацию русского языка в нашей стране. При содействии Славистического общества Сербии, Русского центра Фонда «Русский мир» и РЦНК «Русский дом» была организована четвертая НИС олимпиада по русскому языку, которая привлекла к себе интерес большего числа учащихся и школ по отношению к предыдущим годам. Компания НИС оказала поддержку реализации двуязычного обучения и открытию двуязычных сербско-русских классов в начальной школе «Йован Попович» в Нови-Саде, обучение на русском и сербском языках проводится и в 3 классах Гимназии в г. Алексинаце и 2 классах Гимназии «Йован Йованович Змай» в Нови-Саде. Учитывая необходимость усилить и развивать педагогические кадры и по инициативе еще трех начальных школ по открытию сербско-русских двуязычных классов (школа «Стари град» из г. Ужице, школа «Кралея Петра» из г. Ниша и школа «Жарка Зренянина» из г. Зреняина), НИС продолжил активное сотрудничество с Университетом в Нови-Саде - Педагогическим факультетом в Сомборе, и РЦНК «Русский дом».

Одной из целей программы «Энергия знания» и в этом году было улучшение условий работы в образовательных учреждениях в Сербии путем реконструкции и модернизации компьютерных классов и лабораторий. В 2016 году помимо открытия «нефтяного кабинета» в Технической школе в Зреняине, нами оснащена химическая и физическая лаборатории. Факультету политических наук Университета в Белграде, в рамках благотворительной деятельности, мы подарили компьютерное оборудование; в конце декабря при содействии НИС открыта модернизированная лаборатория Кафедры нефтяного и нефтехимического инженерного дела Технологического факультета Университета в Нови-Саде.

медаль на международных олимпиадах

Уже много лет программа НИС «Энергия знания» направлена на взаимодействие с университетами. В ноябре 2016 года был подписан Меморандум о стратегическом сотрудничестве с Национальным исследовательским государственным Нижегородским университетом им. Н. И. Лобачевского. Заключили также новый договор о стратегическом сотрудничестве с Экономическим факультетом Университета в Белграде и продолжили сотрудничество с партнерскими факультетами Университетов в Нови-Саде и Белграде. В целях развития и укрепления партнерских отношений в области реализации обучений и курсов для сотрудников и выполнения совместных проектов с факультетами усилен обмен актуальными знаниями. В 2016 году в рамках Программы постоянного повышения квалификаций членов Инженерной палаты Сербии, профессора Машиностроительного факультета Университета в Белграде провели семинар для инженеров-механиков в Блоках «Разведка и добыча», «Переработка», «Сервисы» и «Энергетика». Преподаватели Машиностроительного факультета провели и три профессиональных обучения для сотрудников Блоков «Разведка и добыча», «Переработка» и «Энергетика». Профессора Строительного факультета Университета в Белграде читали лекции на семинаре и провели профессиональное обучение инженеров-строителей в Блоке «Разведка и добыча».

В дополнение к основной программе обучения НИС организует гостевые лекции своих сотрудников на факультетах, и многочисленные выездные визиты студентов вузов, для их ознакомления с деятельностью НИС Группы и производственными процессами. Для 30 студентов программы МВА Йельского университета генеральный директор провел презентацию об Обществе, а также было организовано посещение НПЗ Панчево и АЗС «Дунай». В период с июня до октября 2016 года реализована студенческая практика для 131 учащегося Университетов в Белграде, Нови-Саде, Нише и Крагуевце; выездное обучение было организовано для 177 студентов нефтяных факультетов из Сербии и Боснии и Герцеговины. Двухнедельная летняя практика с обучением «Основы специальности оператор нефтегазовой добычи», на наших производственных установках и комплексах, была организована для 25 стипендиатов НИС, обучаемых на лучших факультетах нефти и газа в Российской Федерации, и 2-х студентов партнерского Ухтинского государственного технического университета. Примером поддержки, оказываемой развитию студентов НИС и сотрудниками, являются и тренинги по активному поиску работы, оформлению резюме и развитию личных и профессиональных компетенций, организованные и реализованные компанией НИС в период с ноября 2014 по ноябрь 2016 года. НИС выступил партнером в «TEMPUS» проекте «SIPUS» (Strengthening of Internationalisation Policies at Universities in Serbia).

В 2016/2017 учебном году НИС заключил 43 договора о выплате стипендий с самыми успешными студентами профильных факультетов университетов в Белграде и Нови-Саде и зарубежных вузов (25 студентов ВУЗ, 2 стипендиатов в аспирантуре в университетах нефти и газа в Российской Федерации и 1 стипендиат в Кембриджском университете). Программа, охваченная данным договором, включает годовую профессиональную практику, участие в летних школах, выездные занятия, изучение иностранных языков, и, после завершения обучения, трудоустройство в НИС.

НИС в 2016 году принял на работу 16 своих стипендиатов, выпускников Горно-геологического факультета Университета в Белграде и технических факультетов Университета в Нови-Саде.



## Социальное обеспечение сотрудников

НИС предоставляет своим сотрудникам уровень социальной защиты, регламентированный в Коллективном договоре и внутренних документах, и превышающий требования законодательства.

**Льготы, предоставляемые работникам в соответствии с Коллективным договором и внутренними актами следующие:**

- Специальная защита инвалидов, защита работников в случае выявления профессиональных заболеваний, профилактическое восстановление здоровья работников, занятых на позициях с повышенной опасностью или работающих в особых условиях труда, или на должностях с специальным трудовым стажем, с целью предотвращения профессиональных заболеваний и инвалидности,
- Право на солидарную помощь,
- Возмещение ущерба, понесенного сотрудниками вследствие уничтожения или повреждения их жилых объектов, в силу стихийных бедствий или иных чрезвычайных происшествий,
- Выделение стипендий детям погибших и умерших работников в период их обязательного образования,
- Коллективное медицинское страхование сотрудников от тяжелых заболеваний и хирургических вмешательств,
- Коллективное страхование сотрудников от несчастных случаев,
- Решение жилищных вопросов путем предоставления субсидий при жилищном кредитовании,
- Добровольное пенсионное страхование.

## Материальная и нематериальная мотивация

В целях повышения эффективности деятельности НИС продолжает развивать систему премирования сотрудников, создает условия для сохранения позиций одного из самых привлекательных работодателей региона.

В НИС существуют три основные системы премирования: переменная часть зарплаты в производственно-технических структурных подразделениях, переменная часть зарплаты в подразделениях продаж и переменная часть зарплаты и годовой бонус в администрации. В НИС также имеется система премий за выдающиеся достижения, и система проектных премий за успешное участие в реализации проектов.

В современных условиях деятельности нематериальная мотивация стала более значимой составляющей в общей мотивации сотрудников, чем материальная. Целью нематериальной мотивации создаются условия для самореализации сотрудников, развивается чувство принадлежности, проявляется уважение и персоналу и их профессионализму. Путем создания положительной трудовой обстановки, через открытое общение и корпоративную культуру руководитель мотивирует сотрудников, и таким образом поощряет достижение лучших результатов.

В рамках нематериальной мотивации были разработаны программы «Браво-награды», «Система скидок», «Лучший работник месяца/года», «У меня есть идея», «Открытые двери», дающие работникам возможность принять активное участие в деятельности компании, проявить творческий потенциал и инициативность.

## Рекрутинг и отбор кадров

Политика человеческих ресурсов в НИС основывается на принципах, гарантирующих всем работникам и потенциальным работникам равные возможности независимо от пола, вероисповедания, политических убеждений, национальности или социального происхождения, и исключающих возможность любого вида дискриминации во всех процессах.

Любое решение в связи с кандидатом должно основываться на объективных и существенных критериях, т. е. возможности кандидата удовлетворить требованиям и стандартам данной должности.

В 2016 году командой Сектора рекрутинга и подбора кадров привлечено почти 1 400 кандидатов разных специальностей.

Программа трудоустройства «НИС шанс» ориентирована на специальности, соответствующие основному направлению деятельности Компании; акцент на выпускниках технических вузов. Новое поколение участников программы «НИС Шанса» в январе подписали трудовые договоры. Возможность стать членом команды НИС получили 32 инженера без трудового опыта, среди которых: горные инженеры, геологи, технологи, инженеры-механики и инженеры по охране окружающей среды.

В этом году Дирекция по HR организовала первую встречу всех участников программы «НИС шанс», устроившихся на работу по данной программе в период с 2012 по 2016 гг., под лозунгом «Растем вместе». Более 300 специалистов вспомнили историю данной программы, причины по которым мы стратегически приступили к их развитию в целях обеспечения надежного будущего компании. Участники поделились своими достижениями. Успех программы подтверждается и следующим фактом: 486 сотрудников работает в Компании по сегодняшний день, 86 участников программы пошли на повышение, работают в менеджерских должностях.

Компания НИС и в этом году продолжила традицию проведения профессиональных стажировок для самых талантливых и амбициозных студентов вузов Республики Сербии и Международных аккредитованных образовательных учреждений. Детальным подбором выбрали 131 студента последних курсов или выпускников. Среди них, преобладают будущие инженеры горного дела и геологии, машиностроения, технологии, электротехники и экономики.

Укрепление позиции НИС как привлекательного работодателя было реализовано и путем успешного участия на ярмарках вакансий, конференциях, тренингах и круглых столах, в т.ч. Виртуальных дней карьеры и знаний и JobFair 2016.

Представители HR нашей компании выступили преподавателями на тренингах в Белградской академии предпринимательства, Университете в Нише, приняли участие в различных коллективных обсуждениях, в т.ч. на Экономическом факультете в Белграде. Их лекции слушали более 500 студентов университетов в Белграде, Нови-Саде и Нише.

Мы также выступили организаторами HR совещания по теме Employer Branding, теме, которой в текущем году будет уделено особое внимание. Приняли участие представители отечественных и международных компаний, с одной общей целью: обменяться опытом и лучшими практиками в данной области.

Мы ставим амбициозные цели в области управления человеческими ресурсами, благодаря которым достигаем результаты способствующие позиционированию компании в группе лучших. Наша хорошая практика – пример для подражания другим компаниям.

## Численность и структура персонала

Структурное подразделение	31.12.2016 г.			31.12.2015 г.		
	Штатные сотр.	Лизинговые сотр.	Всего	Штатные сотр.	Лизинговые сотр.	Всего
<b>НИС а.д. Нови Сад</b>	<b>3 964</b>	<b>3 552</b>	<b>7 516</b>	<b>3 938</b>	<b>3 432</b>	<b>7 370</b>
Блок «Разведка и добыча»	782	222	1 004	764	217	981
Блок «Переработка»	775	30	805	799	40	839
Блок «Сбыт»	964	2 796	3 760	941	2 677	3 618
Блок «Сервисы»	84	24	108	100	22	122
Блок «Энергетика»	245	20	265	234	19	253
Корпоративный центр	1 048	460	1 508	1 036	453	1 489
Представительства и филиалы	66	0	66	64	4	68
<b>ДЗО в Сербии</b>	<b>1 392</b>	<b>1 544</b>	<b>2 936</b>	<b>1 384</b>	<b>1 538</b>	<b>2 922</b>
«Нафтагас - Нефтесервисы»	600	770	1 370	591	783	1 374
«Нафтагас - Технические сервисы»	396	479	875	396	469	865
«Нафтагас - Транспорт»	96	272	368	104	257	361
«НТЦ НИС Нафтагас»	300	23	323	293	29	322
<b>Зарубежные ДЗО</b>	<b>90</b>	<b>1</b>	<b>91</b>	<b>110</b>	<b>1</b>	<b>111</b>
«НИС Петрол», Болгария	40	0	40	57	0	57
«НИС Петрол», Румыния	27	0	27	29	0	29
«НИС Петрол», БиГ	16	0	16	16	0	16
«Ядран Нафтагас», БиГ	6	0	6	6	0	6
«Панон Нафтагас», Венгрия	1	1	2	2	1	3
<b>Другие ДЗО</b>	<b>527</b>	<b>102</b>	<b>629</b>	<b>343</b>	<b>101</b>	<b>444</b>
АО «О Зоне», г. Белград	7	102	109	6	98	104
«НИС Оверсиз» ООО Санкт-Петербург	113	0	113	122	0	122
ООО «НИС Светлост», г. Буяновац	0	0	0	15	0	15
ООО «Г Петрол», г. Сараево	407	0	407	200	3	203
<b>ИТОГО:</b>	<b>5 973</b>	<b>5 199</b>	<b>11 172</b>	<b>5 775</b>	<b>5 072</b>	<b>10 847</b>

## Квалификационная, половая и возрастная структура персонала<sup>78</sup>

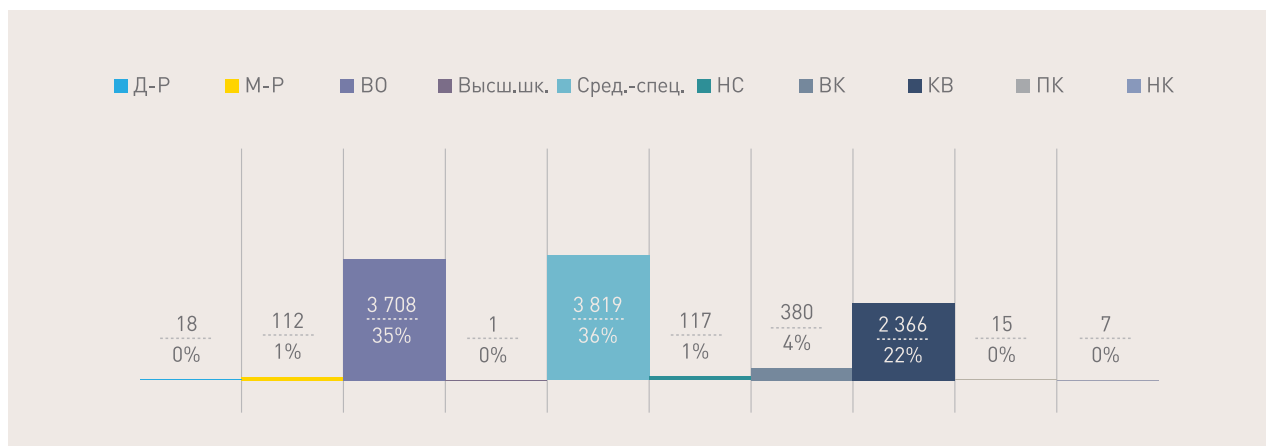


График № 30: Квалификационная структура персонала



График № 31: Половая структура

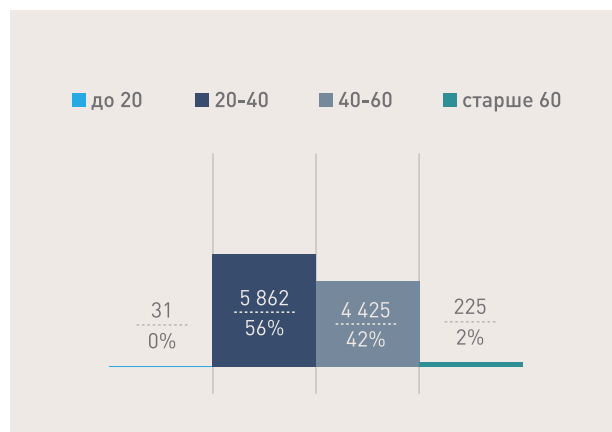


График № 32: Возрастная структура

## Основания для прекращения трудовых отношений

В 2016 году компанию НИС<sup>79</sup> покинули 246 человек: 19 сотрудников вышли на пенсию, 71 человек покинули компанию по взаимному согласию, а с 156 сотрудниками трудовые отношения были прекращены на другом основании (расторжение трудового договора, прекращение трудовых отношений по инициативе работника, сокращение штата, смерть работника и т.д).

Основания для прекращения трудовых отношений	«НИС а.о. Нови Сад»	Дочерние общества <sup>80</sup>
Выход на пенсию	15	4
Прекращение трудовых отношений по соглашению сторон	50	21
Прочее	115	41
<b>Итого</b>	<b>180</b>	<b>66</b>

<sup>78</sup> Включает штатных работников и работников, нанятых на основании лизинга для работы в «НИС а.о. Нови Сад», включая представительства и филиалы, дочерние общества в стране и за рубежом, кроме сотрудников в остальных дочерних обществах, входящих в консолидацию.

<sup>79</sup> «НИС а.о. Нови Сад» с дочерними обществами «Нафтагас – Нефтесервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад.

<sup>80</sup> «Нафтагас – Нефте сервисы» д.о.о. Нови Сад, «Нафтагас – Технические сервисы» д.о.о. Зренянин, «Нафтагас – Транспорт» д.о.о. Нови Сад и НТЦ «НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад.

# ПАРТНЕРСТВО ДЛЯ РАЗВИТИЯ

НИС годами является лидером в инвестициях в социально-ответственную деятельность в Сербии, через поддержку науки, образования, культуры, спорта, гуманитарных проектов и развития молодежи. В соответствии с этим, в компании действует пять корпоративных программ: «Энергия спорта», «Культура без границ», «Энергия знаний», «Филантропия и волонтерство» и «Сообществу сообща». Эти программы нацелены на долгосрочное поощрение новых поколений давать вклад в лучшее будущее и развитие общества.



# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА

---

Социальная ответственность является частью стратегической деятельности НИС и под слоганом «Будущее в действии» ориентирована на молодежь и на поддержание развития всего сообщества, в котором работает НИС.

---

Корпоративная социально ответственная деятельность реализуется уже пять лет в рамках пяти программ:

- «Культура без границ»
- «Энергия спорта»
- «Энергия знания»
- «Филантропия и волонтерство»
- «Сообществу сообща»

БУДУЩЕЕ  
В ДЕЙСТВИИ

**NIS**  
GAZPROM NEFT





## «Культура без границ»

Поддержку культурным учреждениям и фестивалям национального и международного значения компания НИС оказывает в рамках программы «Культура без границ». Программа также направлена на продвижение культурных ценностей и поддержку талантливых молодых людей.

Благодаря указанной программе была обеспечена поддержка в проведении самого крупного джазового фестиваля на юге Сербии «Нишвилл». Уже четвертый год подряд НИС выступает генеральным спонсором международного культурного и музыкального фестиваля в Брюсселе «Балкан Трафик». В 2016 году впервые в местечке Мокра Гора при поддержке НИС был организован «Театар Фест» - фестиваль, направленный на продвижение театра и театрального искусства.



## «Энергия спорта»

Особое внимание компания НИС уделяет программе «Энергия спорта», которая задумана для популяризации здорового образа жизни, спортивных ценностей и поддержки профессионального и детского спорта, а также для развития новых талантов.



### Баскетбол

Уже много лет НИС является партнером баскетбольного клуба «Партизан», а последние четыре года выступает генеральным спонсором данного клуба. «Партизан НИС» является самым успешным баскетбольным клубом в стране и имеет многочисленную армию болельщиков и почитателей, что делает его одним из самых известных спортивных брендов в Сербии.



### Теннис

НИС выступает генеральным спонсором Теннисного союза Сербии и поддерживает лучших сербских теннисистов и теннисисток, участвующих в Кубке Дэвиса и Кубке Федерации. В рамках указанного сотрудничества НИС и Теннисный союз Сербии пятый год подряд организуют «Открытую школу тенниса» для детей по всей территории Сербии. Свыше 4000 детей получили возможность бесплатно освоить основные азы игры в теннис в сопровождении профессиональных тренеров.

При содействии Министерства образования, науки и технологического развития НИС и Теннисный союз Сербии запустили акцию «Спортом против насилия», задуманную для популяризации спортивных ценностей, культуры ненасилия в спорте, как очень важной составляющей здорового развития детей. Согласно плану акция «Спортом против насилия» должна пройти по всей Сербии более чем в 300 основных школах. В течение 2014/15 и 2015/2016 учебного года в акции приняли участие 60 школ и свыше 30 000 детей. Акция будет продолжена и в 2016/2017 учебном году.



### Автомобильный спорт

Поддержка автомобильного спорта и выдающихся спортивных результатов реализуется через сотрудничество с европейским чемпионом Душаном Борковичем, членом NIS Petrol Racing команды, который благодаря своим достижениям, продемонстрированной честной игре и командному духу полностью оправдал оказанное ему доверие.



### «Энергия знания»

В рамках своей социально ответственной деятельности компания НИС уделяет большое внимание инвестированию в образование, а также раннему привлечению молодых специалистов, которые получают возможность применить свои знания в НИС. «Энергия знания» - это корпоративная программа сотрудничества с образовательными и научными учреждениями в Сербии и за рубежом в области научно-исследовательской работы, которая направлена на развитие учебных программ, обеспечение более современных условий для работы и приведение образовательных программ в соответствие с потребностями рынка труда. Вкладывая в образовательную систему и поддерживая наиболее успешных школьников и студентов, компания НИС продолжает создавать ключевой кадровый потенциал, необходимый для долгосрочного развития компании.

### Филантропия и волонтерство

Являясь социально ответственной компанией, «НИС а.о. Нови Сад» уделяет большое внимание филантропии и развитию волонтерства среди своих сотрудников.

Для поддержания инициативы и продвижения положительных ценностей в 2016 году Общество провело несколько благотворительных и волонтерских акций.



### Развитие корпоративного волонтерства

В 2016 году была утверждена стратегия корпоративного волонтерства, как составляющая часть филантропии и социально ответственной деятельности Общества. Под слоганом «Желаешь что-то изменить - стань этим изменением» сотрудники посвящают свое время или делятся знаниями. Главное внимание сосредоточено на мероприятиях, ориентированных на социально незащищенные категории населения, талантливых молодых людей и охрану окружающей среды.

В рамках одной из таких акций сотрудники Общества организовали по случаю новогодних и рождественских праздников упаковку новогодних подарков для воспитанников Центра для детей и подростков с нарушениями в развитии «Ветерник». В ходе данной акции сотрудники вручили подарки и пообщались с ребятами из Центра «Ветерник».

Организуя акции корпоративного волонтерства, Общество мотивирует своих сотрудников, подталкивает их к более активному участию в акциях и развивает чувство общности, вовлекая их в мероприятия, которые способствуют достижению более широких социальных целей.



## Акции филантропии

Акции филантропии в 2016 году были посвящены детям.

В этом году для более активного вовлечения сотрудников было придумано нововведение – сотрудники получили возможность проголосовать на корпоративном портале за учреждение, которому бы они хотели пожертвовать средства. В этом году получателем пожертвований в рамках традиционной новогодней благотворительной акции была выбрана Детская университетская клиника на ул. Тиршова в городе Белграде.

Сотрудники Общества пожертвовали денежные средства клинике на улице Тиршова, а компания «НИС а.о. Нови Сад» традиционно присоединилась к данной акции, удвоив собранную сотрудниками денежную сумму.

В этом году акция филантропии охватила потребителей по всей территории Сербии, которые при заправке от 25 литров или выше любым видом топлива, выделяли по 25 динаров для нужд клиники на улице Тиршова.

В ходе акции было собрано около 136 000 евро, которые были направлены на закупку современных медицинских аппаратов для Детской клиники на ул. Тиршова.

Сотрудники также приняли участие в традиционной акции филантропии в рамках празднования Дня компании. Для воспитанников детского дома под названием «Детское село» в поселке Сремска Каменица было собрано свыше двух тысяч различных предметов, в том числе школьные принадлежности, игрушки и одежда.



## «Сообществу сообща»

Программа «Сообществу сообща» существует уже восемь лет, и ее основной целью является улучшение качества жизни в местных сообществах, в которых работает НИС. Данная программа реализуется в сотрудничестве с органами местного самоуправления из 11 городов: Белград, Нови-Сад, Ниш, Панчево, Зренянин, Кикинда, Нови-Бечей, Житиште, Канижа, Србобран и Чачак. В 2016 году в рамках указанной программы было поддержано 106 проектов, реализация которых поможет улучшить работу культурных, образовательных и спортивных организаций и учреждений.

## Наиболее значимые проекты в разбивке по областям

### Спорт

- «Детские площадки в районах Танаско Райич и Любич село» – строительство и оснащение первой детской площадки в обоих районах г. Чачак;
- «Baby friendly детская площадка» - расширение детской площадки для детского учреждения «Гнездо» в г. Канижа и оснащение площадки дополнительным оборудованием для раннего физического развития;
- «Реконструкция баскетбольной площадки в Ново-Милошево» - реконструкция и оснащение площадки, что позволит повысить качество спортивных объектов в г. Нови-Бечей;
- «Реконструкция физкультурного зала» - ремонт физкультурного зала в ОШ «Джура Якшич» с целью создания условий для занятий спортом, как для учащихся школы, так и для всей молодежи города Кикинда.

### Культура

- Ремонт и реконструкция объекта культурно-творческого объединения АКУД «Иво Лола Рибар» в Белграде;
- Ремонт плоской крыши Кукольного театра города Ниша с целью повышения уровня безопасности зрителей и сотрудников театра во время их нахождения в театре;
- 19-й Джазовый фестиваль в Панчево – продвижение джазовой культуры среди молодежи путем организации выступлений учащихся средних музыкальных школ, знакомства и обмена знаниями с зарубежными исполнителями в Панчево;
- Переоборудование здания бывшего манежа старой казармы под музей «TERRA» - работы по переоборудованию бывшей старой казармы и превращению ее в музей г. Кикинды;
- «Николай Краснов - альбом воспоминаний» – издание памятного альбома, посвященного жизни и работам Николая (Николы) Краснова, архитектора русского Царского двора, организация выставки, посвященной работам архитектора, и проведение тематических лекций в Белграде.

### Экология

- «Микробиологическая лаборатория при Институте общественного здоровья города Панчево» - закупка оборудования с целью создания улучшенных условий для повышения количества и видов испытаний в окружающей среде в городе Панчево;
- «Аппаратно-программное решение для сбора жестяных банок и пластиковых бутылок – соревнование по сбору отходов среди горожан с использованием пресса для сжатия жестяных банок и пластиковых бутылок и аппаратно-программного решения для подсчета собранных жестяных банок и пластиковых бутылок в г. Нише;
- «За более чистое будущее» - во всех населенных пунктах проведена акция по посадке саженцев (свыше 1 500 штук) и установлено по пять урн для мусора в местах самого большого скопления людей в муниципалитете Житиште;
- «Сделаем наш парк еще лучше» - благоустройство и оснащение парка в селе Банатско-Вишничево муниципалитета Житиште, а также дополнительное благоустройство территории.

## Наука и образование

- «Реконструкция современной лаборатории по физике» - оснащение лаборатории по физике для проведения современных экспериментов и лабораторных занятий в Первой белградской гимназии;
- «Наука – легкая как музыка» - закупка оборудования для воспитанников Регионального центра талантов «Михайло Пупин» в Панчево;
- «Умный класс для изучения русского языка» - реконструкция и переоборудование старого кабинета русского языка в Гимназии «Светозар Маркович» города Ниша в мультимедийный класс;
- «Парк знаний - наука на природе» - благоустройство зеленых площадей и создание трехмерных фигур для Парка науки, который будет использоваться для проведения практических и теоретических занятий в области естественных наук в городе Чачак.

## Гуманитарные акции

- «Горячий обед в теплом доме» - раздача горячих обедов самым незащищенным лицам, пользующимся услугами «Народной кухни» в их домах, в селах Кикинды;
- «Имею право вести здоровый образ жизни» - создание первой площадки, оснащенной спортивным оборудованием для занятия спортом под открытым небом для людей с ограниченными физическими возможностями с целью укрепления и развития процесса инклюзии в Србобране;
- «Создадим вместе сенсорную комнату» - оснащение специального помещения, предназначенного, прежде всего, для психомоторного развития детей и подростков с нарушениями в развитии, в здании Основной и средней школы «9 май» в Зренянине;
- «Оснащение комнаты релаксации для взрослых людей, страдающих аутизмом, в здании Школы основного и среднего образования «Милан Петрович» с пансионом для проживания учащихся в Нови-Саде;
- «Познаем мир через прикосновение и движение» - оснащение специального помещения для психомоторного развития детей с нарушениями в развитии в здании Школы для слабослышащих детей «Стефан Дечански» в Белграде;
- «Умные светофоры» - установка системы звуковой сигнализации на перекрестках города Ниша для слепых и слабовидящих людей в целях повышения уровня безопасности на дорогах.

# ВНУТРЕННИЕ И ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ

## Внутренние коммуникации

Информированность сотрудников и активное развитие корпоративной культуры имеют ключевое значение, когда речь идет об улучшении деятельности и достижении целей в сфере бизнеса. Для выполнения данной цели Внутренние коммуникации НИС применяют различные информационные каналы и большое количество инструментов. Речь идет, прежде всего, о ряде PR-практик для продвижения корпоративных ценностей и ключевых тем для развития бизнеса.

Для информирования сотрудников в Сербии и регионе в компании НИС используются печатные корпоративные издания, такие как ежемесячные и ежеквартальные журналы на сербском и английском языках. Сотрудники также информируются с помощью таких электронных средств, как интранет-портал, информационная рассылка и различные виды электронных уведомлений. Используются информационные стенды, которые размещены более, чем на 400 участках в Сербии. Своевременное, открытое и точное информирование сотрудников обо всех актуальных темах, начиная от результатов деятельности, планов развития, повышения квалификации и обучения кадров, охраны труда и заканчивая социальным пакетом и другими льготными условиями для сотрудников, имеют приоритетное значение для Внутренних коммуникаций и напрямую влияют на развитие корпоративной культуры.

Обратная связь в коммуникации между руководством и сотрудниками имеет ключевое значение для развития корпоративной культуры и обеспечения качественной и прозрачной коммуникации. Для развития обратной связи используются различные инструменты: программа каскадирования информации путем проведения непосредственных встреч сотрудников с руководством, рубрика «Вопросы руководству» в корпоративных медиа, а также создание «СОС-линии по деловой этике», которая помогает предотвратить нарушения Кодекса деловой этики.

Результаты ежегодного социологического исследования показали, что из года в год уровень информированности сотрудников растет, а развитие корпоративной культуры соответствует стадии развития Общества и заданной стратегии.



## Связи с общественностью

Огромное значение НИС Группа придает связям с общественностью и коммуникациям со СМИ. Для своевременного, прозрачного и всеохватного информирования СМИ, профессиональной общественности и обычных граждан о важнейших событиях в НИС используются пресс-релизы. Данные новости одновременно размещаются и на корпоративном сайте НИС [www.nis.eu](http://www.nis.eu) на трех языках: сербском, русском и английском. Корпоративный сайт доступен для просмотра со всех устройств, а в 2016 году главная страница сайта приобрела более современный дизайн, соответствующий последним трендам в данной области. Это значительно усилило присутствие НИС в сети интернет. НИС присутствует также в социальных сетях и поддерживает активную связь со своим клиентами. Пресс-служба НИС своевременно отвечает на вопросы СМИ, предоставляя качественную, полезную и полную информацию в кратчайшие возможные сроки. Взаимодействие с журналистами является двунаправленным, что позволяет представителям СМИ вносить свои предложения по вопросу дальнейшего улучшения взаимоотношений. Пресс-служба НИС также постоянно оказывает содействие бизнесу и поддерживает проекты в области социально ответственной деятельности.

## Взаимодействие с государственными органами

### Утверждение и внесение изменений в законодательную базу

В связи с проведением в 2016 году парламентских выборов, законодательная деятельность в Республике Сербии имела более умеренный характер по сравнению с предыдущим годом. Несмотря на меньший объем мероприятий в области изменения и утверждения новых законодательных норм, НИС продолжил сотрудничать с представителями профильных министерств с целью улучшения законодательных норм в нефтегазовом секторе и охвата делового окружения.

Были рассмотрены проекты законодательных норм и поданы инициативы по внесению изменений в существующие нормы и инициативы по принятию новых норм в многочисленных областях. Наиболее важными рассмотренными за прошедший период областями были: корпоративное управление, гражданско-правовые отношения, промышленная безопасность, охрана окружающей среды, пожарная безопасность, электронный документооборот и т.д.

### Сотрудничество с деловыми ассоциациями

В 2016 году компания НИС вел активную работу с деловыми ассоциациями Республики Сербии. Как и в предыдущие годы, представители НИС наиболее интенсивно сотрудничали со следующими организациями: Совет иностранных инвесторов (FIC), Американская торговая палата (АМСНАМ), Национальный альянс по локальному экономическому развитию (NALED), Торгово-промышленная палата Сербии (ТППС) и Национальный нефтяной комитет Сербии Мирового нефтяного совета (NNKS-WPC).

Сотрудничество с FIC и АМСНАМ осуществляется в рамках комитетов и рабочих групп путем анализа норм законодательства, которые рассматриваются в данных организациях. В этом году, как и в предыдущие годы, НИС принимал участие в подготовке текста по нефтегазовому сектору в рамках доклада FIC под названием «Белая книга» за 2016 год.

В рамках сотрудничества с NALED НИС продолжил поддерживать внедрение со стороны государственных органов Национальной программы по борьбе с теневой экономикой.

Отличное сотрудничество в области улучшения условий работы в энергетическом секторе было реализовано с Торгово-промышленной палатой Сербии.

Совместная работа НИС и ННКС способствовала успешному проведению международного экспертного семинара ННКС под патронажем Мирового нефтяного совета на тему «Перспективы нефтяного сектора в энергетическом миксе будущего», который прошел 16 июня 2016 года в Белграде. Также при поддержке НИС ННКС реализовал проект Capacity building for Improved Mineral Fuels Monitoring System – Transfer of Best Practices Against Grey Economy – FUELPAGE, в рамках которого был подготовлен отчет с предложением об увеличении численности органов, отвечающих за мониторинг качества нефтепродуктов, на основании опыта и лучших практик ЕС в данной области.

В следующем году компания НИС планирует сотрудничать с деловыми ассоциациями, чтобы в рамках партнерских отношений продолжать вносить свой вклад в развитие делового окружения в Республике Сербии.

### Борьба с теневым рынком

В 2016 году начал действовать в полном объеме ранее принятый закон «Об инспекционном надзоре» с целью увеличения эффективности работы инспекционных органов и усиления надзора за хозяйственными субъектами. Предусмотренные вступившим в полную силу законом изменения в работе государственных органов должны помочь значительно сузить объемы теневого рынка в Республике Сербии.

В нефтегазовом секторе заметно сократился объем теневой экономики благодаря успешному применению Постановления «О маркировке нефтепродуктов». В конце 2016 года ведомственное министерство провело публичное обсуждение изменений и дополнений к постановлению, регламентирующим мониторинг качества нефтепродуктов и биотоплива и маркировку нефтепродуктов. Изменения данных положений также поспособствуют дальнейшему сокращению объема теневого рынка в стране.

Однако, стремительное увеличение импорта базовых масел и его блендинга с евро-дизелем указывает на нахождение новых способов ухода от уплаты налогов определенными хозяйственными субъектами, в связи с чем борьба с теневым сектором экономики должна вестись постоянно. НИС продолжит интенсивное сотрудничество с компетентными государственными органами для выявления проявлений теневой экономики в нефтегазовом секторе и предложения возможных решений для их сокращения.

# ИССЛЕДОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ

## Система управления исследованиями и развитием

Одним из приоритетов развития НИС по всем направлениям деятельности (от добычи и переработки до человеческих ресурсов) являются внедрение и эффективное использование новых технологий. Модернизация оборудования, инновационный подход и применение современных технологий являются необходимыми условиями прогресса, повышения конкурентоспособности и завоевание лидирующих позиций в регионе. НИС постоянно улучшает свою деятельность в нефтегазовой отрасли, внедряет и совершенствует новые методы добычи нефти и газа, наращивает нефтеперерабатывающие мощности путем строительства новых перерабатывающих установок, осуществляет автоматизацию деятельности, развивает и модернизирует розничную сбытовую сеть.

В области исследований и развития НИС разработал и утвердил Регламент «О планировании, подготовке и контроле инновационных, научно-исследовательских, опытных и технологических разработок (НИРП) НИС а.о. Нови Сад». При Аппарате управления генерального директора НИС создан научно-технический совет, заседания которого проводятся ежеквартально, а также учреждена Служба исследования и развития, к компетенции которой относятся координация и реализация научно-исследовательских проектов.

В рамках НИС Группы опытно-исследовательской деятельностью занимается зависимое общество «НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад, которое в синергии с ПАО «Газпром нефть» использует ресурсы и технологии материнского общества и выступает в качестве:

- координатора научно-исследовательской работы;
- исполнителя научно-исследовательской работы.

## ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ

Инвестиционная программа НИС на 2017 год составляет 28,6 млрд динаров, что на 6% выше по сравнению с 2016 годом. Приоритетами для НИС остаются инвестиции в ключевые проекты развития, повышение операционной эффективности, а также сохранение прибыльности бизнеса вопреки сложным макроэкономическим условиям и рыночным обстоятельствам.

В области разведки и добычи план на 2017 год предусматривает наращивание ресурсной базы, повышение эффективности геологоразведочных работ, реализацию проектов ГРП по изучению трудноизвлекаемых запасов и неконвенциональных ресурсов, а также повышение производственной и технологической эффективности путем реализации мер по повышению операционной эффективности.

Блок «Сервисы» планирует оптимизировать деятельность в 2017 году за счет внедрения системы OMS и повышения операционной эффективности, продолжения работ по проектам в Румынии и проекту «Газпром нефть шельф», 3D сейсморазведочных работ по проектам «Южный Банат 2», «Турия 3» и «Морович», а также путем расширения мероприятий и функционала Учебного центра Блока «Сервисы» и продолжения мероприятий по развитию и улучшению HSE-процесса.

В 2017 году будут продолжены мероприятия по проекту «Глубокая переработка», направленные на расширение ассортимента и максимизацию добычи высокоприбыльных продуктов. Помимо этого будет продолжена реализация проектов, мер по повышению операционной эффективности и плана внедрения OMS.

Когда речь идет о сбыте, здесь планируется дальнейшее развитие премиальных брендированных топлив на сербском рынке и в регионе, развитие розничной сети, развитие концепции Drive кафе, а также увеличение объема продаж в сегменте конечных потребителей и рост доли на рынке моторных топлив.

Планы на 2017 год Блока «Энергетика» включают в себя проекты развития бизнеса и проекты по утилизации газа. В области развития бизнеса основное внимание будет сосредоточено на начале реализации проекта строительства ТЭЦ Панчево по модели ЕРС и на мероприятиях по строительству ветряного парка «Пландиште». В сфере утилизации газа будет продолжена работа по дальнейшему развитию проектов, связанных с компримированным природным газом, а также анализ потенциала и поиск новых участков, подходящих для строительства малых электростанций на нефтяных и газовых месторождениях.

НИС продолжит уделять особое внимание мерам по повышению операционной эффективности, служащим ключевым ответом на неблагоприятные рыночные тенденции.



**«Реализация утвержденного Бизнес-плана позволит компании НИС и в следующем году сохранить свою прибыльность и продолжить реализацию ключевых инвестиционных проектов, имеющих особое значение для сербской экономики и Балканского региона в целом. Мы гордимся тем фактом, что НИС обеспечивает отличные результаты, демонстрируя свою готовность сопротивляться влияниям нестабильной макроэкономической среды. В 2017 году НИС продолжит реализовывать бизнес-стратегию, чтобы достичь основной цели – стать региональным лидером в области энергетики.»**

Вадим Яковлев,  
Председатель Совета директоров , «НИС а.о. Нови Сад»



# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



# ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА ПО ОТДЕЛЬНЫМ ФИНАНСОВЫМ ОТЧЕТАМ



## Отчет независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад

Мы провели аудит прилагаемой финансовой отчетности Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад (далее «Компания»), состоящей из баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года и отчетов о доходе, прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

### Ответственность руководства за финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за составление и достоверное представление данной финансовой отчетности в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о данной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверным представлением финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля организации. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o., ул. Омладинских бригада, д.88а, 11070 г. Белград, Республика Сербия  
Т: +381 11 3302 100, Ф: +381 11 3302 101, www.pwc.rs*

Этот вариант нашего заключения / прилагаемых документов является переводом оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант нашего отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



### Мнение

По нашему мнению, финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия.

*Миловойе Нешович*

Миловойе Нешович

Лицензированный аудитор



*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Белград

Белград, 28 февраля 2017 г.

2

Этот вариант нашего заключения / прилагаемых документов является переводом оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант нашего отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

## Бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>А. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		-	-
<b>Б. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>289 265 136</b>	<b>287 880 166</b>
<b>I. Нематериальные активы</b>	<b>8</b>	<b>15 766 633</b>	<b>16 303 592</b>
1. Инвестиции в развитие		5 473 418	6 153 717
2. Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права		2 720 533	3 108 561
3. Гудвилл		-	-
4. Прочие нематериальные активы		874 016	879 583
5. Нематериальные активы на стадии разработки		6 698 666	6 161 731
6. Авансы за нематериальные активы		-	-
<b>II. Основные средства</b>	<b>9</b>	<b>216 068 737</b>	<b>208 385 605</b>
1. Земля		10 468 243	10 446 971
2. Здания		118 094 110	107 307 311
3. Машины и оборудование		60 403 194	60 680 381
4. Инвестиционная недвижимость		1 549 663	1 336 060
5. Прочие основные средства		74 400	74 877
6. Основные средства на стадии подготовки		23 186 943	26 877 361
7. Вложения в арендованные основные средства		271 339	330 035
8. Авансы, выданные поставщикам		2 020 845	1 332 609
<b>III. Биологические активы</b>		-	-
1. Леса и многолетние насаждения		-	-
2. Основное стадо		-	-
3. Биологические активы на стадии подготовки		-	-
4. Авансы за биологические активы		-	-
<b>IV. Долгосрочные финансовые вложения</b>		<b>48 129 888</b>	<b>48 601 981</b>
1. Инвестиции в дочерние общества	10	13 442 631	13 442 631
2. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	11	1 038 800	180 438
3. Инвестиции в другие юридические лица и другие ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		148 665	167 358
4. Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	12	32 413 076	33 502 197
5. Долгосрочные вложения в прочие связанные стороны		-	-
6. Долгосрочные вложения в стране		-	138 633
7. Долгосрочные вложения за рубежом		-	-
8. Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения		-	-
9. Прочие долгосрочные финансовые вложения	13	1 086 716	1 170 724
<b>V. Долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>14</b>	<b>9 299 878</b>	<b>14 588 988</b>
1. Дебиторская задолженность материнской компании и дочерних обществ		-	-
2. Дебиторская задолженность прочих связанных сторон		-	4 010 546
3. Дебиторская задолженность по продажам на основании товарного кредита		-	-
4. Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды		7 872	8 339
5. Дебиторская задолженность по договорам поручительства		-	-
6. Спорные и сомнительные долги		-	-
7. Прочая долгосрочная дебиторская задолженность		9 292 006	10 570 103
<b>В. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>15</b>	<b>4 059 076</b>	<b>4 521 729</b>
<b>Г. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>93 336 342</b>	<b>84 266 054</b>
<b>I. Запасы</b>	<b>16</b>	<b>23 541 276</b>	<b>20 967 604</b>
1. Материалы, запчасти, инструменты и мелкий инвентарь		13 198 507	9 220 049
2. Незавершенное производство и незавершенные услуги		3 119 239	4 050 154

## Бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
3. Готовая продукция		5 638 221	5 540 706
4. Товары		1 523 265	1 949 490
5. Внеоборотные активы, предназначенные для продажи		-	21 703
6. Выданные авансы за товары и услуги		62 044	185 502
<b>II. Торговая дебиторская задолженность</b>	<b>17</b>	<b>38 430 002</b>	<b>35 328 663</b>
1. Отечественные клиенты – материнская компания и дочерние общества		1 399 483	1 526 533
2. Зарубежные клиенты – материнская компания и дочерние общества		1 620 612	1 350 735
3. Отечественные клиенты – прочие связанные стороны		675 178	10 799 575
4. Зарубежные клиенты – прочие связанные стороны		994 853	148 105
5. Торговая деб. задолженность – отечественные клиенты		32 800 095	20 850 547
6. Торговая деб. задолженность – зарубежные клиенты		939 781	653 168
7. Прочая торговая дебиторская задолженность		-	-
<b>III. Дебиторская задолженность по специфическим сделкам</b>		<b>666 552</b>	<b>661 724</b>
<b>IV. Прочая дебиторская задолженность</b>	<b>18</b>	<b>3 526 414</b>	<b>2 633 057</b>
<b>V. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI. Краткосрочные финансовые вложения</b>	<b>19</b>	<b>3 519 702</b>	<b>1 255 935</b>
1. Краткосрочные кредиты и инвестиции – материнская компания и дочерние общества		364 481	847 638
2. Краткосрочные кредиты и инвестиции – прочие связанные стороны		-	-
3. Краткосрочные кредиты и займы в стране		-	-
4. Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	-
5. Прочие краткосрочные финансовые вложения		3 155 221	408 297
<b>VII. Денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>20</b>	<b>20 053 651</b>	<b>16 729 893</b>
<b>VIII. Налог на добавленную стоимость</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
IX. Расходы будущих периодов	21	3 598 745	6 689 178
<b>Д. ИТОГО АКТИВЫ = ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>386 660 554</b>	<b>376 667 949</b>
<b>Е. Забалансовые активы</b>	<b>22</b>	<b>117 893 750</b>	<b>129 976 675</b>

## Бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>A. КАПИТАЛ</b>		<b>215 174 642</b>	<b>203 015 095</b>
<b>I. Уставный капитал</b>		<b>81 530 200</b>	<b>81 530 200</b>
1. Акционерный капитал	23	81 530 200	81 530 200
2. Доли обществ с ограниченной ответственностью		-	-
3. Вклады		-	-
4. Государственный капитал		-	-
5. Общественный капитал		-	-
6. Паевые взносы		-	-
7. Эмиссионная премия		-	-
8. Прочий уставный капитал		-	-
<b>II. Зарегистрированный, но неуплаченный капитал</b>		-	-
<b>III. Выкупленные собственные акции</b>		-	-
<b>IV. Резервы</b>		-	-
<b>V. Резерв под изменение стоимости имущества при переоценке нематериальных активов и основных средств</b>		<b>80 607</b>	-
<b>VI. Нереализованная прибыль по ценным бумагам и прочим видам совокупного дохода</b>		<b>122 912</b>	<b>112 925</b>
<b>VII. Нереализованные убытки по ценным бумагам и прочим видам совокупного дохода</b>		<b>66 519</b>	<b>79 564</b>
<b>VIII. Нераспределенная прибыль</b>		<b>133 507 442</b>	<b>121 451 534</b>
1. Нераспределенная прибыль прошлых лет		117 425 573	105 346 867
2. Нераспределенная прибыль текущего года		16 081 869	16 104 667
<b>IX. Неконтролирующая доля участия</b>		-	-
<b>X. Убытки</b>		-	-
1. Убытки прошлых лет		-	-
2. Убытки текущего года		-	-
<b>Б. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>102 689 234</b>	<b>108 463 513</b>
<b>I. Долгосрочные резервы</b>	<b>24</b>	<b>9 365 454</b>	<b>9 154 267</b>
1. Резерв под расходы на гарантийный ремонт		-	-
2. Резерв под восстановление природных ресурсов		7 801 828	7 918 238
3. Резерв под расходы на реструктуризацию		-	-
4. Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам		1 178 642	850 813
5. Резерв под расходы на судебные споры		384 984	385 216
6. Прочие долгосрочные резервы		-	-
<b>II. Долгосрочные обязательства</b>	<b>25</b>	<b>93 323 780</b>	<b>99 309 246</b>
1. Обязательства, которые можно перевести в капитал		-	-
2. Обязательства перед материнским и дочерними обществами		31 585 938	36 770 682
3. Обязательства перед прочими связанными сторонами		-	-
4. Обязательства по ценным бумагам, выпущенным на срок более года		-	-
5. Долгосрочные кредиты и займы в стране		23 842 201	18 240 935
6. Долгосрочные кредиты и займы за рубежом		37 776 368	44 297 629
7. Обязательства на основании финансового лизинга		117 414	-
8. Прочие долгосрочные обязательства		1 859	-
<b>В. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>15</b>	-	-
<b>Г. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>68 796 678</b>	<b>65 189 341</b>
<b>I. Краткосрочные финансовые обязательства</b>	<b>26</b>	<b>22 841 082</b>	<b>17 700 395</b>
1. Краткосрочные кредиты материнских и дочерних обществ		1 109 630	729 883
2. Краткосрочные кредиты прочих связанных сторон		-	-



## Бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
3. Краткосрочные кредиты и займы в стране		10 468 337	3 553 091
4. Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		1 721 579	-
5. Обязательства на основании внеоборотных средств и средств по приостановленной деятельности, предназначенных для продажи			-
6. Прочие краткосрочные финансовые обязательства		9 541 536	13 417 421
<b>II. Полученные авансы, взносы и залогов</b>		<b>1 228 944</b>	<b>3 131 988</b>
<b>III. Торговая кредиторская задолженность</b>	<b>27</b>	<b>24 861 519</b>	<b>25 172 093</b>
1. Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, отечественных		3 163 156	2 418 644
2. Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, зарубежных		5 862 793	11 015 359
3. Поставщиков - Прочих связанных сторон, отечественных		675 393	800 455
4. Поставщиков - Прочих связанных сторон, зарубежных		1 058 865	166 005
5. Поставщиков, отечественных		5 169 842	5 492 502
6. Поставщиков, зарубежных		8 919 567	5 201 953
7. Прочие операционные обязательства		11 903	77 175
<b>IV. Прочие краткосрочные обязательства</b>	<b>28</b>	<b>8 068 314</b>	<b>8 425 924</b>
<b>V. Обязательства по налогу на добавленную стоимость</b>		<b>1 383 017</b>	<b>1 227 765</b>
<b>VI. Обязательства по прочим налогам, отчислениям и другим сборам</b>	<b>29</b>	<b>6 989 668</b>	<b>7 241 150</b>
<b>VII. Доходы будущих периодов</b>	<b>30</b>	<b>3 424 134</b>	<b>2 290 026</b>
<b>Д. УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Е. ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>386 660 554</b>	<b>376 667 949</b>
<b>Ё. Забалансовые обязательства</b>	<b>22</b>	<b>117 893 750</b>	<b>129 976 675</b>

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов.

в РСД 000

## Отчет о прибылях и убытках

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря	
		2016 г.	2015 г.
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>			
<b>А. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>7</b>	<b>177 913 601</b>	<b>199 861 276</b>
<b>I. Выручка от продаж товаров</b>		<b>17 604 116</b>	<b>11 371 895</b>
1. Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		104 341	220 251
2. Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		130 677	5 649
3. Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		579	-
4. Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внешнем рынке		8 408 639	554 085
5. Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке		8 461 623	10 572 062
6. Выручка от продаж товаров на внешнем рынке		498 257	19 848
<b>II. Выручка от продаж продукции и услуг</b>		<b>159 965 290</b>	<b>188 275 933</b>
1. Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		865 469	1 123 270
2. Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		7 896 816	8 217 634
3. Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		13 809 239	17 570 375
4. Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внешнем рынке		710 618	256 269
5. Выручка от продаж продукции и услуг на внутреннем рынке		118 567 760	137 270 539
6. Выручка от продаж продукции и услуг на внешнем рынке		18 115 388	23 837 846
<b>III. Премии, субсидии, дотации и т.п.</b>		<b>4 239</b>	<b>3 169</b>
<b>IV. Другие операционные доходы</b>		<b>339 956</b>	<b>210 279</b>
<b>Б. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>		<b>161 310 384</b>	<b>175 937 047</b>
<b>I. Себестоимость реализованных товаров</b>		<b>16 584 345</b>	<b>10 086 127</b>
<b>II. Использование собственных товаров и услуг</b>		<b>2 091 986</b>	<b>972 678</b>
<b>III. Увеличение стоимости запасов готовой продукции и незавершенного производства</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV. Уменьшение стоимости запасов готовой продукции и незавершенного производства</b>		<b>833 400</b>	<b>3 285 252</b>
<b>V. Расходы на материалы</b>		<b>87 048 696</b>	<b>107 736 687</b>
<b>VI. Расходы на топливо и энергию</b>		<b>3 864 723</b>	<b>3 474 079</b>
<b>VII. Расходы на оплату труда и прочие выплаты сотрудникам</b>		<b>13 919 752</b>	<b>13 864 222</b>
<b>VIII. Операционные расходы</b>	<b>31</b>	<b>16 319 955</b>	<b>13 986 539</b>
<b>IX. Амортизационные расходы</b>	<b>8, 9</b>	<b>13 578 551</b>	<b>12 101 263</b>
<b>X. Расходы под долгосрочные резервы</b>		<b>712 472</b>	<b>771 994</b>
<b>XI. Нематериальные расходы</b>	<b>32</b>	<b>10 540 476</b>	<b>11 603 562</b>
<b>В. ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>16 603 217</b>	<b>23 924 229</b>
<b>Г. ОПЕРАЦИОННЫЕ УБЫТКИ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Д. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>33</b>	<b>4 153 094</b>	<b>4 437 415</b>
<b>I. Финансовые доходы от связанных сторон и прочие финансовые доходы</b>		<b>1 836 082</b>	<b>2 336 657</b>
1. Финансовые доходы – материнская компания и дочерние общества		1 816 340	2 259 332
2. Финансовые доходы – прочие связанные стороны		16 522	8 805
3. Доля в прибыли дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4. Прочие финансовые доходы		3 220	68 520

## Отчет о прибылях и убытках

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря	
		2016 г.	2015 г.
<b>II. Процентные доходы</b>		<b>1 033 686</b>	<b>650 898</b>
<b>III. Положительные курсовые разницы и положительные эффекты от валютной оговорки (относительно третьих лиц)</b>		<b>1 283 326</b>	<b>1 449 860</b>
<b>E. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>34</b>	<b>8 796 821</b>	<b>14 671 061</b>
<b>I. Финансовые расходы, связанные с взаимодействием со связанными сторонами и прочие финансовые расходы</b>		<b>2 060 116</b>	<b>3 633 441</b>
1. Финансовые расходы – материнская компания и дочерние общества		2 031 235	3 618 789
2. Финансовые расходы – прочие связанные стороны		20 577	10 227
3. Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4. Прочие финансовые расходы		8 304	4 425
<b>II. Процентные расходы (от третьих лиц)</b>		<b>2 958 264</b>	<b>3 357 792</b>
<b>III. Отрицательные курсовые разницы и отрицательные эффекты от валютной оговорки (относительно третьих лиц)</b>		<b>3 778 441</b>	<b>7 679 828</b>
<b>Ё. ПРИБЫЛЬ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ж. УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>4 643 727</b>	<b>10 233 646</b>
<b>З. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ</b>	<b>35</b>	<b>6 517 073</b>	<b>7 102 453</b>
<b>И. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ</b>		<b>273 186</b>	<b>416 034</b>
<b>Й. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ</b>	<b>36</b>	<b>1 772 257</b>	<b>2 341 163</b>
<b>К. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ</b>	<b>37</b>	<b>1 374 090</b>	<b>2 262 281</b>
<b>Л. ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>18 601 544</b>	<b>20 455 884</b>
<b>М. УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Н. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>О. ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>П. ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>18 601 544</b>	<b>20 455 884</b>
<b>Р. УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>С. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ</b>			
<b>I. Расходы по текущему налогу на прибыль</b>	<b>38</b>	<b>2 061 271</b>	<b>3 762 995</b>
<b>II. Расходы по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>38</b>	<b>1 098 923</b>	<b>588 222</b>
<b>III. Доходы по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>38</b>	<b>640 519</b>	<b>-</b>
<b>Т. ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>У. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>16 081 869</b>	<b>16 104 667</b>
<b>Ф. ЧИСТЫЙ УБЫТОК</b>			
<b>I. Чистая прибыль, приходящаяся на долю миноритарных акционеров</b>			<b>-</b>
<b>II. Чистая прибыль, приходящаяся на долю мажоритарного владельца</b>		<b>16 081 869</b>	<b>16 104 667</b>
<b>III. Чистый убыток, приходящийся на долю миноритарных акционеров</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV. Чистый убыток, приходящийся на долю мажоритарного владельца</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>V. Прибыль на акцию</b>			
1. Базовая прибыль на акцию		0,099	0,099
2. Уменьшенная (разводненная) прибыль на акцию		-	-

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов.

в РСД 000

## Отчет о совокупном доходе

	Год, закончившийся 31 декабря		
	Примечания	2016 г.	2015 г.
<b>А. ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b>			
I. Чистая прибыль		16 081 869	16 104 667
II. Чистый убыток		-	-
<b>Б. ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК</b>			
<i>а) Статьи, которые не могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</i>			
<b>1. Изменения в результате переоценки нематериальных активов и основных средств</b>			
а) увеличение резервов переоценки		80 607	-
б) уменьшение резервов переоценки		-	-
<b>2. Актуарные прибыли или убытки по планам с установленными выплатами</b>			
а) прибыль		9 987	793
б) убытки		-	-
<b>3. Прибыли или убытки по инвестициям в долевыми финансовыми инструментами</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>4. Прибыли или убытки на основании доли в прочей совокупной прибыли или убытке ассоциированных предприятий</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<i>б) Статьи, которые могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</i>			
<b>1. Прибыли или убытки при пересчете финансовой отчетности по зарубежной деятельности</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>2. Прибыли или убытки от инструментов защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>3. Прибыли или убытки на основании инструментов защиты от риска (хеджирования) денежного потока</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>4. Прибыли или убытки на основании ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи</b>			
а) прибыль		13 045	-
б) убытки		-	37 287
I. Прочая брутто совокупная прибыль		103 639	-
II. Прочий брутто совокупный убыток		-	36 494
III. Налог на прочую совокупную прибыль или убыток отчетного периода		-	-
IV. Чистая прочая совокупная прибыль		103 639	-
V. Чистый прочий совокупный убыток		-	36 494
<b>В. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПЕРИОДА</b>			
I. Итого чистая совокупная прибыль		16 185 508	16 068 173
II. Итого чистый совокупный убыток		-	-
<b>Г. ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК</b>			
1. Причитающаяся мажоритарным акционерам		16 185 508	16 068 173
2. Причитающаяся держателям неконтролирующей доли		-	-

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов.

в РСД 000

## Отчет о движении денежных средств

	Год, закончившийся 31 декабря		
	Примечания	2016 г.	2015 г.
<b>А. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>I. Поступления денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>354 711 125</b>	<b>376 963 023</b>
1. Выручка от реализации и полученные авансы		354 203 517	375 199 602
2. Проценты к получению от операционной деятельности		167 652	1 553 142
3. Прочие поступления от текущей деятельности		339 956	210 279
<b>II. Отток денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>315 578 401</b>	<b>327 312 640</b>
1. Выплаты поставщикам и выданные авансы		140 608 837	156 576 208
2. Расходы по оплате труда и прочие выплаты		13 572 040	14 179 455
3. Выплаченные проценты		3 088 203	2 998 698
4. Налог на прибыль		608 298	2 792 016
5. Платежи по остальным расчетам с бюджетом		157 701 023	150 766 263
<b>III. Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>39 132 724</b>	<b>49 650 383</b>
<b>IV. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности</b>		-	-
<b>Б. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>I. Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		<b>12 366 002</b>	<b>14 879 363</b>
1. Продажи акций и долей (чистые поступления)		-	77 056
2. Продажи нематериальных активов, основных средств и биологических активов		493 930	174 446
3. Прочие финансовые вложения (чистые поступления)		11 872 007	14 561 694
4. Полученные проценты от инвестиционной деятельности		-	-
5. Полученные дивиденды		65	66 167
<b>II. Отток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		<b>39 781 878</b>	<b>48 741 505</b>
1. Приобретение акций и долей (чистые оттоки)		-	-
2. Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов		26 525 504	32 717 010
3. Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)		13 256 374	16 024 495
<b>III. Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		-	-
<b>IV. Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		<b>27 415 876</b>	<b>33 862 142</b>
<b>В. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>I. Поступления денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>26 744 150</b>	<b>29 956 428</b>
1. Увеличение уставного капитала		-	-
2. Поступления по долгосрочным кредитам и займам		8 904 810	13 134 218
3. Поступления по краткосрочным кредитам и займам		17 839 340	16 822 210
4. Прочие долгосрочные обязательства		-	-
5. Прочие краткосрочные обязательства		-	-
<b>II. Отток денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>34 998 343</b>	<b>34 359 895</b>
1. Выкуп собственных акций и долей		-	-
2. Чистые оттоки по долгосрочным кредитам и займам		22 064 580	7 231 990
3. Чистые оттоки по краткосрочным кредитам и займам		8 907 802	19 488 525
4. Прочие обязательства (чистые оттоки)		-	-
5. Финансовый лизинг		-	-
6. Выплаченные дивиденды	23	4 025 961	7 639 380
<b>III. Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности</b>		-	-
<b>IV. Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>8 254 193</b>	<b>4 403 467</b>
<b>Г. ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ</b>		<b>393 821 277</b>	<b>421 798 814</b>
<b>Д. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ</b>		<b>390 358 622</b>	<b>410 414 040</b>
<b>Е. ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ</b>		<b>3 462 655</b>	<b>11 384 774</b>

	Год, закончившийся 31 декабря		
	Примечания	2016 г.	2015 г.
Ё. ЧИСТЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		-	-
Ж. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА		16 729 893	5 338 023
З. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		239 069	794 189
И. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		377 966	787 093
Й. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА		20 053 651	16 729 893

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов.

в РСД 000



## Отчет об изменениях капитала

	Компоненты капитала		
	Уставный капитал	Резервы	Убыток
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2015 г.</b>			
а) дебетовое сальдо	-	-	-
б) кредитовое сальдо	<b>81 530 200</b>	-	-
<b>Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике</b>			
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-
<b>Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2015 г.</b>			
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	<b>81 530 200</b>	-	-
<b>Изменения в предыдущем 2015 г.</b>			
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	-
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2015 г.</b>			
а) дебетовое сальдо	-	-	-
б) кредитовое сальдо	<b>81 530 200</b>	-	-
<b>Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике</b>			
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-
<b>Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2016 г.</b>			
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	<b>81 530 200</b>	-	-
<b>Изменения в текущем 2016 г.</b>			
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	-
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	-
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2016 г.</b>			
а) дебетовое сальдо	-	-	-
б) кредитовое сальдо	<b>81 530 200</b>	-	-

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов.



Нераспределенная прибыль	Компоненты прочего совокупного дохода			ИТОГО КАПИТАЛ
	Резерв под изменение стоимости имущества	Актuarная прибыль (убытки)	Убытки или прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	
-	-	-	42 277	
112 986 247	-	112 132	-	194 586 302
-	-	-	-	
-	-	-	-	-
-	-	-	42 277	
112 986 247	-	112 132	-	194 586 302
7 639 380	-	-	37 287	
16 104 667	-	793	-	8 428 793
-	-	-	79 564	
121 451 534	-	112 925	-	203 015 095
-	-	-	-	
-	-	-	-	-
-	-	-	79 564	
121 451 534	-	112 925	-	203 015 095
4 025 961	-	-	-	
16 081 869	80 607	9 987	13 045	12 159 547
-	-	-	66 519	
133 507 442	80 607	122 912	-	215 174 642

в РСД 000



# ПРИМЕЧАНИЯ К ФИНАНСОВЫМ ОТЧЕТАМ<sup>81</sup>

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нефтяная индустрия Сербии» Нови Сад (именуемое в дальнейшем: Общество) является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Общества относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия, 7 июля 2005 года, в качестве правопреемника пяти государственных предприятий «Государственного предприятия Нефтяная индустрия Сербии». ПАО «Газпром нефть», 2 февраля 2009 года, приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «НИС а. о. Нови Сад» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5.15% акций и увеличило свое долевое участие до 56.15%.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, и его акции включены в листинг А – Prime Market Белградской биржи. Центральный офис Общества расположен в г. Нови-Сад, ул. Народного фронта, д. 12.

Настоящая финансовая отчетность утверждена Генеральным директором и будет представлена на Общем собрании акционеров, в целях ее утверждения.

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### 2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составлена Обществом в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия («Службени гласник РС» № 62/2013), требующим разработки финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Помимо этого, указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая финансовая отчетность составлена Обществом в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленная финансовая отчетность не может рассматриваться как финансовая отчетность, которая составлена в полном соответствии с МСФО.

<sup>81</sup> Все суммы выражены в РСД 000, если не указано иначе.

Составление финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых бухгалтерских оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Общества. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

В день подписания финансового отчета, цена сырой нефти повысилась по сравнению с ценой на 31 декабря 2016 года и составляет 55,27 долл. США/баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и готовит различные сценарии ответов на любое, последующее существенное изменение цены на нефть.

Учтены все события, наступившие после отчетной даты, т.е. возникшие в период с 31 декабря 2016 года по 28 февраля 2017 года, когда утверждена настоящая финансовая отчетность.

## **2.2. Отчетность по сегментам**

Отчетность по сегментам бизнеса составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Общества. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает деятельность операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при Генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

## **2.3. Сезонный характер деятельности**

Общество в целом не подвержено значительным сезонным колебаниям.

## **2.4. Пересчет иностранной валюты**

### *(а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности*

Статьи, отраженные в финансовой отчетности Общества, оцениваются и отражаются в валюте преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность ("функциональная валюта"). Показатели данной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (сокр. - РСД), которые являются функциональной валютой и валютой представления отчетности Общества.

### *(б) Операции и остатки по операциям*

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыль или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте на конец года, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов, денежных средств и их эквивалентов и прочих денежных активов и обязательств отражаются в отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

## **2.5. Нематериальные активы**

### *(а) Лицензии и права (концессии)*

Отдельно полученные лицензии отражаются по исторической себестоимости. Лицензии имеют ограниченный срок действия и отражаются по покупной стоимости, за вычетом накопленной амортизации. Расчет амортизации производится с применением пропорционального метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение их оцененного срока действия.

Лицензии и права включают права на разведку и добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

### *(б) Программное обеспечение*

Затраты, связанные с программным обеспечением включают в себя прежде всего расходы на внедрение системы SAP. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при закупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их оцененного срока действия (до 8 лет).

## 2.6. Разведка и оценка минеральных ресурсов

### *(а) Средства для разведки и оценки*

В период разведки, расходы на разведку и оценку запасов нефти и природного газа капитализируются до подтверждения того, что запасы газа и нефти не будут достаточными для обоснования расходов на их разведку. Геологические и геофизические расходы, а также расходы, непосредственно связанные с разведкой, капитализируются в период их возникновения. Затраты на приобретение прав на разведку капитализируются в качестве основных средств или нематериальных активов, в зависимости от характера расходов. В случае подтверждения коммерческих запасов, после проведения тестирования по обесценению вложений в разведку и развитие, проводится перенос на вложения в развитие, отраженные в рамках основных средств и нематериальных активов. В течение фазы разведки не начисляется амортизация.

### *(б) Развитие основных средств и нематериальных активов*

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение прибыльных нефтяных скважин, капитализируются в рамках основных средств на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По завершению процесса развития на определенном нефтяном месторождении, производится перевод в основные средства, предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

### *(в) Активы, связанные с добычей нефти и газа*

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов.

### *(г) Амортизация*

К основным средствам/нематериальным активам, предназначенным для добычи нефти и газа, применяется пропорциональный метод. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer” или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

### *(д) Обесценение – активы для разведки и оценки*

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

### *(е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы*

Доказанные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаемая.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

## 2.7. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Общество может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Строительные объекты	10 - 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	7 - 25
- Мебель	5 - 10
- Транспортные средства	7 - 20
- Компьютеры	5 - 10
Прочее	3 - 10

Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 36 и 37).

## 2.8. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают на то, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвила, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения, на каждую отчетную дату.

## 2.9. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Общества на срок более одного года.

Инвестиционная недвижимость оценивается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость отражает стоимость на открытом рынке, основанную на рыночных ценах в момент составления бухгалтерского баланса, скорректированную, в случае необходимости, на любое изменение по существу, месторасположению или состоянию актива. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитывается в составе отчета о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (Примечания 36 и 37).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Общество получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

## 2.10. Долгосрочные финансовые активы

Общество классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: долгосрочные займы и дебиторская задолженность, финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Классификация зависит от целей, для которых приобретаются финансовые активы. Руководство классифицирует свои финансовые вложения в момент первоначального признания.

### 2.10.1. Классификация финансовых активов

#### (а) Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой недеривативные финансовые активы с фиксированными или определенными сроками погашения, не котирующиеся ни на одном из активных рынков. Они отражаются в составе оборотных активов, за исключением случаев, когда срок погашения наступает более чем через 12 месяцев после отчетной даты. В этом случае, они классифицируются как долгосрочные активы. В бухгалтерском балансе Общества займы и дебиторская задолженность отражаются по строке «Торговая и прочая дебиторская задолженность».

#### (б) Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют недеривативные активы, причисленные к данной категории, или неклассифицированные ни в одну другую категорию финансовых инструментов. В них включаются долгосрочные активы Общества, если у руководства нет намерений продать активы в течение 12 месяцев с отчетной даты, и в последнем они представляют собой краткосрочные активы Общества.

### 2.10.2. Признание и измерение финансовых активов

Регулярная покупка и продажа финансовых активов признается на день совершения торговой сделки – день принятия Обществом обязательства купить или продать финансовый актив. Займы и дебиторская задолженность и инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Справедливая стоимость представляет собой текущую цену спроса на финансовые активы, котируемые на активном рынке. Для определения справедливой стоимости финансовых активов, по которым отсутствует информация о стоимости активного рынка (и для некотирующихся ценных бумаг), компания оценивает справедливую стоимость, используя методы оценки. Данные методы включают использование модели, основывающейся на информации о недавних сделках между независимыми сторонами, использование информации о других инструментах, которые не отличаются по сути, модель дисконтированных денежных потоков, а также модель ценообразования опционов, которая максимально использует рыночные данные, опираясь как можно меньше на информацию, характерную для самого Общества.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в прибыли или убытке за год как финансовый доход. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Общества на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости временно отражаются на счетах прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленной прибыли или убытка переносится из состава прочего совокупного дохода в состав финансового дохода в прибыли или убытке за год (Примечания 35).

### 2.10.3. Обесценение финансовых активов

#### (а) Активы, отражаемые по амортизированной стоимости

На каждую отчетную дату Общество оценивает, существуют ли объективные доказательства обесценения финансового актива или группы финансовых активов.

Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными и убытки от обесценения отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов и когда эти события влияют на оценку будущих денежных потоков финансового актива или группы финансовых активов, которые могут быть надежно оценены.

Критерии, используемые Обществом для определения наличия объективных доказательств о существовании убытка от обесценения, следующие:

- Существенные финансовые трудности у эмитента или должника;
- Нарушение договоров, в том числе просрочка платежей или неуплата процентов или основной суммы долга;
- Общество по экономическим или правовым причинам, которые относятся к финансовым трудностям заемщика, одобрила заемщику гарантии/льготы, которые в нормальных условиях не одобряет;
- Существует вероятность банкротства заемщика либо прохождение через процедуру реорганизации;

- Исчезновение активного финансового рынка по данному финансовому активу из-за финансовых трудностей; либо, наблюдаемые данные свидетельствуют о том, что имеет место измеримое снижение будущих потоков денежных средств инвестиционного портфеля финансовых активов по сравнению с первоначальным признанием данных активов, хотя не наблюдается индивидуального снижения стоимости активов, входящих в портфель, включая:
  - Неблагоприятные изменения кредитоспособности должника, включенного в портфель и (или)
  - Национальные или местные экономические обстоятельства, взаимосвязанные с неисполнением обязательств по активам, включенным в портфель от портфеля.

Вначале Общество оценивает, существуют ли объективные доказательства существования обесценения актива.

Сумма убытка по займам и дебиторской задолженности оценивается как разница между текущей стоимостью актива и текущей стоимостью будущих потоков денежных средств (за исключением будущих убытков, которые еще не были начислены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по этому активу. Текущая стоимость данного актива уменьшается, и сумма убытка признается в составе отчета о прибылях и убытках. В случае если заем или инвестиции, удерживаемые до погашения, имеют переменную процентную ставку, ставкой дисконтирования для измерения убытка от обесценения, признается эффективная ставка процента, определенная договором. Общество может оценивать снижение стоимости на основании справедливой стоимости финансового инструмента, с использованием наблюдаемых рыночных цен.

Если в следующем периоде сумма убытков из-за снижения стоимости уменьшится, и это уменьшение можно объективно отнести к какому-то событию, наступившему после признания обесценения (например, улучшению кредитной способности дебитора), сторнирование первоначально признанного убытка от обесценения, признается в отчете о прибылях и убытках.

#### *(б) Активы, квалифицированные как имеющиеся в наличии для продажи*

В конце каждого отчетного периода Общество оценивает, имеются ли объективные доказательства обесценения какого либо финансового актива или группы финансовых активов. Для оценки снижения стоимости долговых ценных бумаг, Общество использует критерии, указанные в пункте (а), выше. В случае долевого ценного бумага, классифицированных в качестве имеющихся в наличии для продажи, существенное или устойчивое падение справедливой стоимости ниже их покупной стоимости считается индикатором обесценения актива. В случае если существует любое из указанных выше доказательств по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, накопленный убыток – исчисленный как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью, уменьшенная на любые убытки от обесценения по данному финансовому активу первоначально признанная в отчете о прибылях и убытках – переносится из строки капитала и признается в отчете о прибылях и убытках. Убытки от обесценения долевого инструментов не восстанавливаются, последующая прибыль отражается в составе отчета о прочем совокупном доходе. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долговых инструментов, отнесенных к категории инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в прибыли или убытке, убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

## **2.11. Запасы**

Запасы отражаются по фактической себестоимости или по чистой стоимости реализации, в зависимости от того какая из них является самой низкой. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Общества не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу. Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 37).

## **2.12. Торговая дебиторская задолженность**

Торговая дебиторская задолженность это суммы, которые задолжали покупатели за проданные им продукты, товары или оказанные услуги, в ходе обычной деятельности компании. В случае если ожидается, что дебиторская задолженность будет оплачена в течение года или в более короткий срок (либо в течение операционного цикла деятельности компании, если он составляет более 12 месяцев) торговая дебиторская задолженность классифицируется в качестве краткосрочной и отражается в составе оборотных активов. В противном случае, торговая дебиторская задолженность считается долгосрочной и отражается в составе внеоборотных активов.

Торговая дебиторская задолженность первоначально признаются по справедливой стоимости и в последующем учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента за минусом резерва



на обесценение. Резерв на обесценение дебиторской задолженности создается тогда, когда существует доказательство, что Общество не сможет взыскать все требуемые суммы в соответствии с первоначальными условиями. Существенные финансовые трудности у покупателя, вероятность того, что покупателю грозит ликвидация или финансовая реорганизация, ошибка или задержка в производстве платежей (более 90 дней для обществ, контролируемых государством и более 60 дней для других обществ) являются индикаторами о том, что дебиторская задолженность должна быть обесценена. Сумма резервов представляет разницу между балансовой стоимостью дебиторской задолженности и текущей стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки. Балансовая стоимость актива уменьшается посредством использования счета резерва под обесценение дебиторской задолженности, и сумма обесценения признается в отчете о прибылях и убытках в рамках «расходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток». В случае, когда дебиторская задолженность является безнадежной, она списывается за счет резерва под обесценение дебиторской задолженности. Последующее восстановление ранее списанных сумм дебиторской задолженности, учитывается в отчете о прибылях и убытках в рамках «доходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток» (Примечание 35).

### **2.13. Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, на расчетных счетах в банках, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев или менее и банковских овердрафтов. Банковские овердрафты отражены в составе строки краткосрочные кредиты раздела краткосрочные обязательства бухгалтерского баланса.

### **2.14. Забалансовые активы и обязательства**

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Общества, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к обеспечениям полученным/выданным, таким как гарантии и другие виды залогов.

### **2.15. Акционерный капитал**

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

### **2.16. Прибыль на акцию**

Общество рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

### **2.17. Резервы**

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Общества имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе отчета о прибылях и убытках.

### **2.18. Кредиты и займы**

Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом транзакционных издержек. В последующем периоде обязательства по кредитам отражаются по амортизированной стоимости; все разницы между поступлениями (за вычетом транзакционных издержек) и стоимостью погашения, признаются в отчете о прибылях и убытках за период использования кредита, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Платежи, уплаченные при получении кредитных линий, признаются как транзакционные издержки в той степени, в которой существует вероятность того, что кредитные линии будут использованы. В этом случае, платеж откладывается до использования сумм с указанных открытых кредитных линий. В случае отсутствия доказательства о том, что частичное или полное использование кредита вероятно, сумма платежа капитализируется в качестве предоплаты за услуги по предоставлению ликвидности и амортизируется в течение периода, к которому кредит относится.

Обязательства по кредитам классифицируются в качестве краткосрочного обязательства, кроме, в случае если у Общества имеется безусловное право отложить погашение обязательств, по крайней мере на срок не менее 12 месяцев после отчетной даты.

## **2.19. Торговая кредиторская задолженность**

Торговая кредиторская задолженность – это обязательства по оплате поставщикам за полученный товар или услуги в ходе обычной деятельности. Обязательства перед поставщиками классифицируются в качестве краткосрочных, если срок их оплаты наступает в течение 1 года или менее (или в течение обычного операционного цикла Общества, если он длится более 1 года). В противном случае, данные обязательства отражаются как долгосрочные. Торговая кредиторская задолженность первоначально оценивается по справедливой стоимости и впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной ставки процента.

## **2.20. Текущий и отложенный налог на прибыль**

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Общество осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

## **2.21. Вознаграждения работникам**

### *(а) Пенсионные обязательства*

Общество создает пенсионный план с установленными взносами. Общество делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Общество не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

### *(б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре*

Общество осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств, с применением процентных ставок сербских казначейских

облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

#### *(в) Бонусные планы*

Общество признает обязательство и расходы по выплате бонусов на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Общество признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2014 году Общество начало реализацию новой трехлетней (2015 – 2017) программы поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Примечание 24).

## **2.22. Признание выручки**

Выручка включает в себя справедливую стоимость полученной оплаты либо дебиторскую задолженность, возникших в результате продажи товаров либо оказания услуг в ходе обычной деятельности Общества. Выручка признается без учета НДС, акцизов, возврата товаров, скидок и уступок, после исключения доходов от продажи, полученных в рамках Общества.

Общество признает выручку в тех случаях, когда выручка может быть надежно измерена, когда вполне вероятно поступление будущих экономических выгод для Общества, и когда выполнены специальные требования по каждому из видов деятельности Общества. Размеры выручки не считаются надежно измеримыми до решения всех возможных обязательств, которые могут возникнуть в связи с продажей. Оценки Общества обоснованы на результатах предшествующей деятельности, учитывая тип покупателя, вид транзакций и особенности каждой из сделок.

#### *(а) Выручка от реализации – оптовая торговля*

Общество занимается добычей и продажей нефти, нефтехимических продуктов и сжиженного нефтяного газа на оптовом рынке. Доход от проданных товаров признается в момент поставки Обществом продуктов оптовому покупателю. Поставка не считается совершенной до момента поставки товара в указанное место, до перевода рисков обесценения или убытка на оптового покупателя и до момента принятия оптовым покупателем товаров, в соответствии с договором купли-продажи, или до истечения сроков принятия товаров, или до получения Обществом объективных доказательств о выполнении всех критериев, относящихся к приемке товаров.

Реализация товаров отражается на основании цены, указанной в договорах купли-продажи, за вычетом скидок за выбранное количество и возврата в момент продажи. При оценке скидки и возврата товара используется опыт предыдущих периодов. Скидки за количество оцениваются на основании ожидаемых закупок в течение года. Считается, что не существует ни одного элемента финансирования, поскольку продажа осуществляется с кредитным сроком оплаты, который полностью соответствует рыночной практике.

#### *(б) Выручка от реализации – розничная торговля*

Общество управляет деятельностью АЗС. Доход от реализации товаров признается в момент продажи Обществом товара покупателю. В розничной торговле оплата обычно производится наличными, купонами на покупку топлива или платежными картами.

#### *(в) Выручка от оказания услуг*

Общество осуществляет реализацию инженерно-технических услуг, связанных с эксплуатацией и хранением нефти и газа. Такие услуги предоставляются на основе затраченного рабочего времени и материалов или на основе договора с фиксированной ценой, при этом договорные условия являются общепринятыми в отрасли.

Выручка по договорам, основанным на затратах рабочего времени и материалов (обычно на оказание инженерно-технических услуг), признается по методу «процента выполненных работ». Выручка, как правило, признается по договорным ставкам. В отношении договоров, основанных на затратах рабочего времени, объем выполненных работ оценивается по соотношению фактически отработанных часов и общего количества рабочего времени по договору. В отношении договоров, основанных на расходе материалов, объем выполненных работ оценивается по процентному соотношению фактически понесенных прямых расходов и общего объема расходов по договору.

Выручка по договорам с фиксированной ценой на оказание инженерно-технических услуг также признается по методу «процента выполненных работ». Выручка, как правило, признается на основе объема выполненных на определенную дату услуг как процентной доли от общего объема услуг по договору.

При возникновении обстоятельств, которые могут изменить первоначальные оценки величины выручки, затрат или степени продвижения к выполнению договора, такие оценки пересматриваются. Такой пересмотр может привести к увеличению

или уменьшению расчетной суммы выручки или затрат с отнесением результата на прибыль за период, в течение которого обстоятельства, приведшие к этому пересмотру, стали известны руководству.

#### *(г) Выручка от реализации электроэнергии*

Общество торгует электроэнергией на краткосрочном и долгосрочном уровне, на общепринятых условиях, действующих на рынке электроэнергии.

#### *(д) Процентный доход*

Процентный доход признается на пропорциональной временной основе, применением метода эффективной процентной ставки. В случае уменьшения стоимости дебиторской задолженности, Общество уменьшает балансовую стоимость дебиторской задолженности до возмещаемой суммы, являющейся будущим денежным потоком, дисконтированным по первоначальной эффективной процентной ставке финансового инструмента, и продолжает дисконтировать процентный доход. Процентный доход с обесцененных займов признается с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

### **2.23. Аренда**

Аренда, на условиях, на которых Общество по существу принимает на себя все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируется как финансовая аренда. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в отчете о финансовом положении Общества. Общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год по линейному методу в течение срока аренды.

### **2.24. Распределение дивидендов**

Дивиденды отражаются как обязательства в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Общества.

### **2.25. Капитализация расходов по займам**

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, которые не оцениваются по справедливой стоимости и которые требуют значительного времени на подготовку к использованию ли продаже (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

## **3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения руководством ключевых расчетных оценок и допущений, влияющих на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств на отчетную дату, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияют только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Обществом учетной политики. Фактические результаты деятельности Общества могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

### **3.1. Оценка запасов нефти и газа**

Запасы нефти и газа сложно точно определить, поэтому инженерные оценки запасов являются неопределенными и подлежат пересмотру в будущем. Оценка запасов нефти и газа, используемая для целей составления отчетности, производится Обществом, в

соответствии с правилами, установленными Комиссией по ценным бумагам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к подтвержденным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях.

В некоторых случаях могут потребоваться существенные новые капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование, в целях обеспечения добычи нефти из указанных запасов. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

### **3.2. Сроки полезного использования объектов основных средств**

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на РСД 1 188 513 за год, закончившийся 31 декабря 2016 года (2015 г.: РСД 1 079 717).

### **3.3. Обесценение непроизводных финансовых активов**

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив оценивается на предмет наличия признаков его возможного обесценения. Финансовый актив является обесцененным, если существуют объективные свидетельства о том, что после первоначального признания актива произошло повлекшее убыток событие, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

Признаки, свидетельствующие об обесценении займов и дебиторской задолженности, рассматриваются Обществом, как на уровне отдельных активов, так и на уровне портфеля. Все такие активы, величина каждого из которых, взятого в отдельности, является значительной, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. Займы и дебиторская задолженность, величина которых не является по отдельности значительной, оцениваются на предмет обесценения в совокупности путем объединения в портфель активов, которые имеют сходные характеристики риска.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и текущей стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости займов и дебиторской задолженности.

### **3.4. Обязательства по выплатам сотрудникам**

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Общество определяет соответствующую ставку дисконтирования в конце каждого года. Эта процентная ставка, которая должна быть применена при определении текущей стоимости ожидаемых будущих денежных выплат, допущения, используемые при определении суммы чистых расходов (доходов) по выплатам сотрудникам которые, как ожидается, будут необходимы для погашения обязательств по пенсиям. При определении соответствующих ставок дисконтирования, Общество при рассмотрении учитывает процентные ставки высококачественных облигаций выраженных в валюте, в которой обязательства по пенсиям будут выплачиваться, и срок наступления которых приблизительно соответствует сроку наступления обязательств по пенсиям.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 8,15% (вместо примененной – 7,15%), для всего Общества, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям уменьшилось бы на 9,1%, а по юбилейным вознаграждениям на 5,8%. В случае увеличения заработной платы сотрудников по ставке в размере 1%, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям Общества увеличилась бы на 10,4% и 6,2% по юбилейным вознаграждениям.

### **3.5. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды**

Руководство Общества создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Общества, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае использования ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по восстановлению природных ресурсов в размере 8,15% (вместо использованной 7,15%) на годовом уровне, текущая стоимость обязательств увеличилась бы на РСД 263 562 (2015 г.: уменьшилась на РСД 339 439).

### **3.6. Условные обязательства**

По состоянию на дату выпуска настоящей финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или не возникновения одного или более событий в будущем, могут привести к убыткам для Общества. Руководство Общества проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Общества или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Общество после консультаций с юридическими консультантами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Общества судебных и налоговых процедур, а также основания для выплаты возмещения, которое может быть взысканным или ожидаемым в приведенных обстоятельствах. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в финансовой отчетности Общества. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить и если она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Общество может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 40).

### **3.7. Возмещаемая стоимость основных средств**

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Общества проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Общества. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Анализ чувствительности к изменению цены на нефть является главным индикатором обесценения активов. Согласно прогнозу, если бы цена на нефть снизилась на 10 долл. США/баррель, все равно бы осталась положительная разница между возмещаемой стоимостью основных средств и их нынешней стоимости (172,1 млрд. РСД).

Тем не менее, руководство продолжает постоянно следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на деятельность Общества, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий, в случае если негативные тенденции и в дальнейшем будут продолжаться на рынке.

#### 4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными для Общества с 1 января 2016 г., но не оказали существенного влияния на Общество.

- **МСФО (IFRS) 14 «Счета отложенных тарифных разниц»** (выпущен в январе 2014 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- **«Учет сделок по приобретению долей участия в совместных операциях» – Поправки к МСФО (IFRS) 11** (выпущены 6 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- **«Разъяснение приемлемых методов начисления амортизации основных средств и нематериальных активов» - Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38** (выпущены 12 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- **Сельское хозяйство: Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 41 - «Сельское хозяйство: Плодоносящие растения»** (выпущены 30 июня 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г.).
- **«Применение метода долевого участия в отдельной финансовой отчетности» - Поправки к МСФО (IAS) 27** (выпущены 12 августа 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г.).
- **Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014 год** (выпущены в 25 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- **«Раскрытие информации» - Поправки к МСФО (IAS) 1** (выпущены в декабре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- **«Применение исключения из требования консолидации для инвестиционных компаний» - Поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 28** (выпущены в декабре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).

#### 5. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты, и которые Общество не утвердило досрочно.

**МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: Классификация и оценка»** (с изменениями, внесенными в июле 2014 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). Основные отличия нового стандарта заключаются в следующем:

- Финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.
- Классификация долговых инструментов зависит от бизнес- модели организации по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки лишь платежами в счет основного долга и процентов. Если долговой инструмент предназначен для получения денег, он может учитываться по амортизированной стоимости, если он при этом также предусматривает лишь платежи в счет основного долга и процентов. Долговые инструменты, которые предусматривают лишь платежи в счет основного долга и процентов и удерживаются в портфеле, могут классифицироваться как оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если организация и удерживает их для получения денежных потоков по активам, и продает активы. Финансовые активы, не содержащие денежных потоков, являющихся лишь платежами в счет основного долга и процентов, необходимо оценивать по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (например, производные финансовые инструменты). Встроенные производные инструменты больше не отделяются от финансовых активов, но будут учитываться при оценке условия, предусматривающего лишь платежи в счет основного долга и процентов.

- Инвестиции в долевые инструменты должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевой инструмент предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.
- Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к организации раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода.
- МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что организации при первоначальном признании финансовых активов должны будут сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев, не являющихся кредитными убытками от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если имело место существенное повышение кредитного риска, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента, а не на основе ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев. Модель предусматривает операционные упрощения торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по финансовой аренде.
- Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет организациям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.

В настоящее время Общество проводит оценку того, как новый стандарт повлияет на финансовую отчетность.

**МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 г. и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).** Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока поступления экономических выгод от договора.

В настоящее время Общество проводит оценку того, как новый стандарт повлияет на финансовую отчетность.

**Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущены в январе 2016 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности. Общество на данный момент оценивает влияние нового стандарта на свою финансовую отчетность.

**«Инициатива в сфере раскрытия информации» - Поправки к МСФО (IAS) 7 (выпущены 29 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).** Поправки, внесенные в МСФО (IAS) 7, требуют раскрытия информации об изменениях в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности. Общество представит результаты раскрытия в финансовой отчетности на 2017 г..

Ожидается, что следующие стандарты и интерпретации, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на финансовую отчетность Общества:

- «Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после даты, определенной Советом по международным стандартам финансовой отчетности).



- «Признание отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам» - Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 19 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Платеж, основанный на акциях» (выпущены 20 июня 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» - Поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 12 сентября 2016 года и вступают в силу в зависимости от выбранного подхода: для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты – для организаций, выбравших временное исключение, и для годового периода, с которого организация впервые начала применять МСФО (IFRS) 9 – для организаций, которые выбрали подход наложения).

Если в предыдущих абзацах не указано иначе, не ожидается что новые стандарты и толкования значительно повлияют на финансовую отчетность Общества.

## 6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### 6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Общества подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Обществе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Общества, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю Общества, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Обществом, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Общества.

В ходе текущей деятельности Общество подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);
- б) кредитный риск;
- в) риск ликвидности.

#### **Валютный риск**

Общество осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержено валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами и чистыми инвестициями в зарубежные операции.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Общества.

Общество имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро и долларах США, которые подвергают Общество риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Общества в общем кредитном портфеле.

31 декабря 2016 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
<b>Финансовые средства</b>					
<b>Внеоборотные активы</b>					
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	-	32 413 076	-	-	32 413 076
Прочие долгосрочные финансовые вложения	77 304	1 002 384	7 028	-	1 086 716
Долгосрочная дебиторская задолженность	7 872	9 292 006	-	-	9 299 878
<b>Оборотные активы</b>					
Торговая дебиторская задолженность	25 220 003	12 702 034	507 965	-	38 430 002
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	400 780	82 162	183 610	-	666 552
Прочая дебиторская задолженность	302 452	3 223 629	322	11	3 526 414
Краткосрочные финансовые вложения	376 777	3 142 925	-	-	3 519 702
Денежные средства и их эквиваленты	10 611 235	4 737 144	4 681 654	23 618	20 053 651
Прочие оборотные активы	3 017 569	557 836	22 997	343	3 598 745
<b>Финансовые обязательства</b>					
<b>Долгосрочные обязательства</b>					
Долгосрочные обязательства	(815)	(53 597 820)	(39 371 390)	(353 755)	(93 323 780)
<b>Краткосрочные обязательства</b>					
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 109 799)	(21 462 958)	(236 526)	(31 799)	(22 841 082)
Торговая кредиторская задолженность	(9 032 098)	(9 527 421)	(6 226 962)	(75 038)	(24 861 519)
Прочие краткосрочные обязательства	(7 656 452)	(76 079)	(319 154)	(16 629)	(8 068 314)
Прочие обязательства	(10 097 391)	(8 962)	(1 690 223)	(243)	(11 796 819)
<b>Чистая подверженность риску</b>	<b>12 117 437</b>	<b>(17 520 044)</b>	<b>(42 440 679)</b>	<b>(453 492)</b>	<b>(48 296 778)</b>

31 декабря 2015 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочее	Итого
<b>Финансовые средства</b>					
<b>Внеоборотные активы</b>					
Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества	-	33 502 197	-	-	33 502 197
Прочие долгосрочные финансовые вложения	70 937	1 093 112	6 675	-	1 170 724
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 440 501	12 148 487	-	-	14 588 988
Прочие внеоборотные активы	-	138 633	-	-	138 633
<b>Оборотные активы</b>					
Торговая дебиторская задолженность	15 380 535	19 571 995	376 133	-	35 328 663
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	443 323	44 022	174 379	-	661 724
Прочая дебиторская задолженность	1 804 763	827 801	276	217	2 633 057
Краткосрочные финансовые вложения	861 028	394 907	-	-	1 255 935
Денежные средства и их эквиваленты	9 546 305	501 122	6 622 074	60 392	16 729 893
Прочие оборотные активы	5 369 765	721 414	597 629	370	6 689 178
<b>Финансовые обязательства</b>					
<b>Долгосрочные обязательства</b>					
Долгосрочные обязательства	(978)	(52 993 282)	(45 960 298)	(354 688)	(99 309 246)
<b>Краткосрочные обязательства</b>					
Краткосрочные финансовые обязательства	(730 081)	(9 517 023)	(7 427 780)	(25 511)	(17 700 395)
Торговая кредиторская задолженность	(9 772 132)	(4 790 547)	(10 541 327)	(68 087)	(25 172 093)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 036 122)	(50 121)	(325 383)	(14 298)	(8 425 924)
Прочие обязательства	(9 630 899)	(8 564)	(1 119 478)	-	(10 758 941)
<b>Чистая подверженность риску</b>	<b>7 746 945</b>	<b>1 584 153</b>	<b>(57 597 100)</b>	<b>(401 605)</b>	<b>(48 667 607)</b>

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

На дату отчетности

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Евро	123,4723	121,6261
Долл. США	117,1353	111,2468

### **Анализ чувствительности**

Общество приняло решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/(убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на консолидированную финансовую отчетность Общества и прибыль/убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2016 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 5%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год была бы выше/ниже на РСД 876 002 (2015: РСД 79 208), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2016 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к долл. США составило 10%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год была бы выше/ниже на РСД 4 244 068 (2015: РСД 5 759 710), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете обязательств по займам и кредиторской задолженности перед поставщиками, выраженных в долл. США.

### **Денежные потоки и риск влияния изменений процентных ставок**

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Общество риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки, в то время как займы, выданные по фиксированным процентным ставкам, подвергают Общество риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (Euribor или Libor) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Общества. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения в 2016 году была бы ниже/выше на РСД 1 087 907 (2015 г.: РСД 1 097 184), в основном в результате увеличения/уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

### **Кредитный риск**

Общество управляет кредитным риском. Кредитный риск возникает: из-за наличия денежных средств и эквивалентов денежных средств, депозитов в банках и финансовых учреждениях, внутрикорпоративных кредитов, а также из подверженности риску розничной и оптовой торговли, включая невзысканную дебиторскую задолженность и взятые на себя обязательства.

Банки ранжируются только в случае существования инструментов обеспечения дебиторской задолженности по различным основаниям, а также на основании взаимоотношений банков с Обществом. В отношении отечественных банков, если речь идет о банке, с которым Общество проводит пассивные операции, применяется второй критерий, а в случае банка, с которым Общество не работает, кредитные лимиты устанавливаются на основе определенной методологии.

### **Риск ликвидности**

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Общества. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Общества, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Общество не превысило допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Общества в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Общества и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

	Текущая стоимость	Итого	Меньше 1-ого года	От 1-ого до 5-и лет	Более 5-и лет
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>					
Займы	116 164 862	124 223 454	25 584 802	83 766 782	14 871 870
Торговая и прочая кредиторская задолженность (кроме обязательств по выплате дивидендов)	21 091 070	21 091 070	21 089 211	1 859	-
	<b>137 255 932</b>	<b>145 314 524</b>	<b>46 674 013</b>	<b>83 768 641</b>	<b>14 871 870</b>
<b>На 31 декабря 2015 г.</b>					
Займы	117 009 641	127 416 009	20 565 882	86 807 690	20 042 437
Торговая и прочая кредиторская задолженность (кроме обязательств по выплате дивидендов)	21 399 785	21 399 785	21 399 785	-	-
	<b>138 409 426</b>	<b>148 815 794</b>	<b>41 965 667</b>	<b>86 807 690</b>	<b>20 042 437</b>

## 6.2. Управление риском капитала

В области управления капиталом руководство Общества ставит своей целью гарантировать возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала, Общество может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие кредиты или продавать непрофильные активы.

На уровне Общества мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Общества к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Обязательства по кредитам – итого (примечания 25 и 26)	116 164 862	117 009 641
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 20)	(20 053 651)	(16 729 893)
<b>Чистая задолженность</b>	<b>96 111 211</b>	<b>100 279 748</b>
EBITDA	37 143 408	44 109 439
<b>Соотношение чистой задолженности к EBITDA</b>	<b>2,59</b>	<b>2,27</b>

Общество обязалась (на уровне Газпром Нефть) поддерживать коэффициент покрытия чистой задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Общество проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Общества к управлению риском капитала.

### 6.3. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Общества, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Общество применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов. Справедливая стоимость форвардных валютных договоров определяется с помощью котировочных рыночных курсов по форвардным контрактам на отчетную дату.

## 7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Общества за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Общества организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Общества: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга и сбыта.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Общества. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Общества, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	36 311 772	178 010 012	(36 408 183)	177 913 601
Межсегментная	34 048 352	2 359 831	(36 408 183)	-
Внешняя	2 263 420	175 650 181	-	177 913 601
<b>EBITDA (Сегментный результат)</b>	<b>21 303 104</b>	<b>15 840 304</b>	<b>-</b>	<b>37 143 408</b>
Амортизация	(5 231 586)	(8 346 965)		(13 578 551)
Убытки/Доходы от обесценения (примечания 36 и 37)	(4 595)	11 109	-	6 514
Обесценение разведки (примечание 9)	(1 204 851)	-	-	(1 204 851)
Финансовые расходы, нетто	(252 962)	(4 390 765)	-	(4 643 727)
Налог на прибыль	(273 282)	(2 246 393)	-	(2 519 675)
<b>Сегментная прибыль/(убыток)</b>	<b>15 479 505</b>	<b>602 364</b>	<b>-</b>	<b>16 081 869</b>

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	51 355 327	197 408 632	(48 902 683)	199 861 276
Межсегментная	47 547 891	1 354 792	(48 902 683)	-
Внешняя	3 807 436	196 053 840	-	199 861 276
<b>ЕБИТДА (Сегментный результат)</b>	<b>38 284 468</b>	<b>5 824 971</b>	<b>-</b>	<b>44 109 439</b>
Амортизация	(3 649 779)	(8 451 484)	-	(12 101 263)
Убытки от обесценения (примечания 36 и 37)	(10 965)	(16 750)	-	(27 715)
Финансовые расходы, нетто	(154 959)	(10 078 687)	-	(10 233 646)
Налог на прибыль	(1 023 893)	(3 327 324)	-	(4 351 217)
<b>Сегментная прибыль/(убыток)</b>	<b>32 744 433</b>	<b>(16 639 766)</b>	<b>-</b>	<b>16 104 667</b>

Ниже представлена сверка ЕБИТДА за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 г.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Чистая прибыль за год	16 081 869	16 104 667
Налог на прибыль	2 519 675	4 351 217
Прочие расходы	1 374 090	2 262 281
Прочие доходы	(1 772 257)	(2 341 163)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	273 186	416 034
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(6 517 073)	(7 102 453)
Финансовые расходы	8 796 821	14 671 061
Финансовые доходы	(4 153 094)	(4 437 415)
Амортизация	13 578 551	12 101 263
Прочие неоперационные расходы, нетто*	6 961 640	8 083 947
<b>ЕБИТДА</b>	<b>37 143 408</b>	<b>44 109 439</b>

\* Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к отмене резервирования, штрафам, пени и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2016 г.		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	2 021 495	2 021 495
Продажи природного газа:	3 059 894	-	3 059 894
<i>Розница</i>	35 810	-	35 810
<i>Опт</i>	3 024 084	-	3 024 084
Продажи нефтепродуктов:	132 452 903	24 885 138	157 338 041
<i>Розница</i>	44 481 288	-	44 481 288
<i>Опт</i>	87 971 615	24 885 138	112 856 753
Продажи электроэнергии	467 822	8 690 443	9 158 265
Прочие продажи	6 168 348	163 319	6 331 667
<b>Итого: Продажи</b>	<b>142 148 967</b>	<b>35 760 395</b>	<b>177 909 362</b>

	Год, закончившийся 31 декабря 2015 г.		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	638 494	3 022 528	3 661 022
Продажи природного газа:	6 190 132	-	6 190 132
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	6 190 132	-	6 190 132
Продажи нефтепродуктов:	153 999 399	28 848 600	182 847 999
<i>Розница</i>	49 664 208	-	49 664 208
<i>Опт</i>	104 335 191	28 848 600	133 183 791
Продажи электроэнергии	370 157	716 582	1 086 739
Прочие продажи	5 768 594	303 621	6 072 215
<b>Итого: Продажи</b>	<b>166 966 776</b>	<b>32 891 331</b>	<b>199 858 107</b>

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере РСД 112 856 753 (2015: РСД 133 183 791), выручка в размере РСД 13 844 962 (2015: РСД 23 222 832) относится к отечественному покупателю „ХИП Петрохемиа“ (2015: „Кнез Петрол“). Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Gazprom Marketing & Trading Co., Ltd, в размере РСД 8 415 713 (2015: РСД 644 591).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС.

Центральный офис Общества расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила РСД 142 148 967 (2015 г.: РСД 166 966 776), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила РСД 35 760 395 (2015 г.: РСД 32 891 331).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Продажи сырой нефти	2 021 495	3 022 528
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	5 540 887	7 430 785
Босния и Герцеговина	5 206 259	5 583 102
Румыния	3 817 547	3 122 727
Прочие рынки	10 320 445	12 711 986
	<b>24 885 138</b>	<b>28 848 600</b>
Реализация электроэнергии	8 690 443	716 582
Прочие доходы	163 319	303 621
	<b>35 760 395</b>	<b>32 891 331</b>

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.



## 8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
<b>На 1 января 2015</b>					
Первоначальная стоимость	3 873 219	6 494 640	971 770	7 714 691	19 054 320
Корректировка стоимости и обесценение	(40 079)	(3 428 260)	(96 536)	(88 098)	(3 652 973)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>3 833 140</b>	<b>3 066 380</b>	<b>875 234</b>	<b>7 626 593</b>	<b>15 401 347</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2015</b>					
Поступление	-	-	-	2 137 190	2 137 190
Перевод из категории незавершенного строительства	2 744 618	924 762	1 281	(3 670 661)	-
Обесценение (примечание 37)	-	(72)	-	-	(72)
Амортизация	(402 257)	(883 622)	(18 208)	-	(1 304 087)
Перевод с категории основные средства (примечание 9)	-	-	-	68 609	68 609
Прочие переводы	(21 784)	1 113	21 276	-	605
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>6 153 717</b>	<b>3 108 561</b>	<b>879 583</b>	<b>6 161 731</b>	<b>16 303 592</b>
<b>На 31 декабря 2015</b>					
Первоначальная стоимость	6 617 839	7 420 522	972 536	6 249 829	21 260 726
Корректировка стоимости и обесценение	(464 122)	(4 311 961)	(92 953)	(88 098)	(4 957 134)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>6 153 717</b>	<b>3 108 561</b>	<b>879 583</b>	<b>6 161 731</b>	<b>16 303 592</b>
<b>На 1 января 2016</b>					
Первоначальная стоимость	6 617 839	7 420 522	972 536	6 249 829	21 260 726
Накопленная амортизация и обесценение	(464 122)	(4 311 961)	(92 953)	(88 098)	(4 957 134)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>6 153 717</b>	<b>3 108 561</b>	<b>879 583</b>	<b>6 161 731</b>	<b>16 303 592</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2016</b>					
Поступление	-	-	-	2 058 076	2 058 076
Перевод из категории незавершенного строительства	-	606 776	17 620	(624 396)	-
Амортизация	(680 299)	(994 804)	(18 316)	-	(1 693 419)
Перевод с категории основные средства (примечание 9)	-	-	-	5 458	5 458
Выбытие и списание	-	-	(4 871)	(902 203)	(907 074)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>5 473 418</b>	<b>2 720 533</b>	<b>874 016</b>	<b>6 698 666</b>	<b>15 766 633</b>
<b>На 31 декабря 2016</b>					
Первоначальная стоимость	6 617 839	7 812 985	951 010	6 728 622	22 110 456
Накопленная амортизация и обесценение	(1 144 421)	(5 092 452)	(76 994)	(29 956)	(6 343 823)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>5 473 418</b>	<b>2 720 533</b>	<b>874 016</b>	<b>6 698 666</b>	<b>15 766 633</b>

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2016 года, в размере РСД 6 698 666 (2015 г.: РСД 6 161 731) в основном относятся к инвестициям в исследования (неподтвержденные запасы) в размере РСД 5 245 337 (2015: РСД 4 941 068).

## 9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

(а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование
<b>На 1 января 2015</b>			
Первоначальная стоимость	10 969 423	129 367 760	92 244 112
Корректировка стоимости и обесценение	(334 129)	(37 681 463)	(35 149 180)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 635 294</b>	<b>91 686 297</b>	<b>57 094 932</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2015</b>			
Поступление	-	100 888	-
Перевод обязательств по выбытию активов	16 823	20 826 750	9 446 258
Обесценение (примечание 37)	-	(206 567)	(8 874)
Амортизация	-	(5 004 485)	(5 730 008)
Перевод в категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в инвестиционной собственности	(101 916)	14 533	-
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(19 626)	(2 053)	(24)
Выбытие и списание	(97 730)	(78 158)	(128 341)
Прочие переводы	14 126	(29 894)	6 438
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 446 971</b>	<b>107 307 311</b>	<b>60 680 381</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2015</b>			
Первоначальная стоимость	10 748 445	150 010 082	100 887 394
Корректировка стоимости и обесценение	(301 474)	(42 702 771)	(40 207 013)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 446 971</b>	<b>107 307 311</b>	<b>60 680 381</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2016</b>			
Поступление	-	-	-
Перевод обязательств по выбытию активов	60 238	16 836 013	5 938 414
Эффекты оценки	-	94 832	-
Обесценение (примечание 37)	-	(1 602)	(3 543)
Амортизация	-	(5 765 500)	(6 054 385)
Перевод в категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в инвестиционную собственность	(5 554)	(131 685)	741
Выбытие и списание	(25 802)	(240 697)	(134 360)
Прочие переводы	(7 610)	(4 562)	(24 054)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 468 243</b>	<b>118 094 110</b>	<b>60 403 194</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2016</b>			
Первоначальная стоимость	10 769 717	166 064 135	106 150 666
Корректировка стоимости и обесценение	(301 474)	(47 970 025)	(45 747 472)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 468 243</b>	<b>118 094 110</b>	<b>60 403 194</b>

Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
33 860 460 (2 782 803)	76 768 (1 850)	400 426 (31 723)	1 629 280 (29 257)	268 548 229 (76 010 405)
<b>31 077 657</b>	<b>74 918</b>	<b>368 703</b>	<b>1 600 023</b>	<b>192 537 824</b>
26 475 221 (30 305 122) (106 555) - (68 609) - - (195 231) -	- - (2) - - - (39) -	- 15 291 - (62 683) - - - 8 724	5 005 254 - (1 631) - - - (5 271 037) -	31 581 363 - (323 629) (10 797 176) (68 609) (87 383) (21 703) (5 770 536) (606)
<b>26 877 361</b>	<b>74 877</b>	<b>330 035</b>	<b>1 332 609</b>	<b>207 049 545</b>
29 253 159 (2 375 798)	76 604 (1 727)	424 741 (94 706)	1 363 418 (30 809)	292 763 843 (85 714 298)
<b>26 877 361</b>	<b>74 877</b>	<b>330 035</b>	<b>1 332 609</b>	<b>207 049 545</b>
19 604 356 (22 841 216) - (25 696) - (5 458) - (437 000) 14 596	- - - - - - (477) -	- 6 551 - - (65 247) - - -	3 350 598 - - (11 213) - - - (2 651 149) -	22 954 954 - 94 832 (42 054) (11 885 132) (5 458) (136 498) (3 489 485) (21 630)
<b>23 186 943</b>	<b>74 400</b>	<b>271 339</b>	<b>2 020 845</b>	<b>214 519 074</b>
25 290 900 (2 103 957)	75 543 (1 143)	431 292 (159 953)	2 062 604 (41 759)	310 844 857 (96 325 783)
<b>23 186 943</b>	<b>74 400</b>	<b>271 339</b>	<b>2 020 845</b>	<b>214 519 074</b>

Руководством Общества оценивается наличие признаков снижения возмещаемой стоимости активов ниже их балансовой стоимости, на каждую отчетную дату.

На 31 декабря 2016 Общество провело тестирование на предмет обесценения активов в отношении единиц, генерирующих денежные средства («ЕГДС») – подробности указаны в примечании 3.7. Общество признало обесценение в 2016 году в размере РСД 42 054 (2015: РСД 323 629) в отношении технологически и физических устаревших активов.

*(б) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости*

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	2016 г.	2015 г.
<b>На 1 января</b>	<b>1 336 060</b>	<b>1 381 832</b>
Прибыль (Убытки) / Переоценка по справедливой стоимости (примечание 36 и 37)	79 957	(124 003)
Перевод из категории основных средств	136 498	87 383
Выбытие	(4 432)	(17 554)
Прочие	1 580	8 402
<b>На 1 декабря</b>	<b>1 549 663</b>	<b>1 336 060</b>

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2016 года, в размере РСД 1 549 663 (31 декабря 2015 года: РСД 1 336 060), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

**Справедливая стоимость инвестиционной собственности**

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2016 и 2015 гг. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих доходов (примечание 36).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-ый уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-ый уровень, основанная на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-ой уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-ий уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2016 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-ый уровень)	Другая значимая доступная информация (2-ой уровень)	Значимая недоступная информация (3-ий уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости			
Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	917 985	-
- Автозаправочные станции	-	-	631 678
<b>Всего</b>	<b>-</b>	<b>917 985</b>	<b>631 678</b>

Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2015 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-ый уровень)	Другая значимая доступная информация (2-ой уровень)	Значимая недоступная информация (3-ий уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	794 436	-
- Автозаправочные станции	-	-	541 624
<b>Всего</b>	<b>-</b>	<b>794 436</b>	<b>541 624</b>

#### **Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня**

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

#### **Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-его уровня)**

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-его уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Обществом, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предпосылки, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2016 г.	2015 г.
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	12%	12%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2016 г.	2015 г.
<b>По состоянию на начало года</b>	<b>541 624</b>	<b>569 808</b>
Изменения по справедливой стоимости		
Доходы, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	68 043	54 431
Перевод в категорию недвижимости, установок и оборудования	17 740	(88 469)
Прочее	4 271	5 854
Общее (сокращение)/увеличение на основании справедливой стоимости активов	90 054	(28 184)
<b>Состояние в конце года</b>	<b>631 678</b>	<b>541 624</b>

(в) Нефтегазовые активы

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.6).

	Капитализированные расходы на разведку и оценку	Капитализированные расходы на развитие
<b>На 1 января 2015 г.</b>		
Первоначальная стоимость	15 001 370	11 578 278
Корректировка стоимости и обесценение	-	(253 585)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>15 001 370</b>	<b>11 324 693</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2015 года</b>		
Поступление	4 662 200	17 897 017
Перевод из категории незавершенного строительства	(3 239 841)	(21 798 085)
Обесценение	-	(10 332)
Амортизация	-	-
Выбытие и списание	(143 302)	-
Прочие переводы	463 942	(17 820)
	<b>16 744 369</b>	<b>7 395 473</b>
<b>На 31 декабря 2015 г.</b>		
Первоначальная стоимость	16 744 369	7 644 244
Корректировка стоимости и обесценение	-	(248 771)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>16 744 369</b>	<b>7 395 473</b>
<b>На 1 января 2016 г.</b>		
Первоначальная стоимость	16 744 369	7 644 244
Корректировка стоимости и обесценение	-	(248 771)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>16 744 369</b>	<b>7 395 473</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2016 года</b>		
Поступление	3 467 461	12 281 926
Перевод из категории незавершенного строительства	(337 919)	(17 751 224)
Прочие переводы	(2 252 534)	2 517 708
Обесценение	-	(4 595)
Обесценение разведки	(1 204 851)	-
Амортизация	-	-
Выбытие и списание	(6 542)	(54 648)
	<b>16 409 984</b>	<b>4 384 640</b>
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>		
Первоначальная стоимость	16 409 984	4 385 516
Корректировка стоимости и обесценение	-	(876)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>16 409 984</b>	<b>4 384 640</b>

Обесценение разведки составляет РСД 1 204 851, а большей частью составляет РСД 1 188 909 и относится к списанию средств для добычи в Венгрии, вследствие неопределенной устойчивости коммерческой эксплуатации.

Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производственные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
26 579 648 (253 585)	73 455 119 (19 210 617)	22 203 (20 358)	100 056 970 (19 484 560)
<b>26 326 063</b>	<b>54 244 502</b>	<b>1 845</b>	<b>80 572 410</b>
22 559 217 (25 037 926)	100 269 25 037 926	-	22 659 486
(10 332)	(634)	(2)	(10 968)
-	(3 618 330)	(1)	(3 618 331)
(143 302)	(56 321)	-	(199 623)
446 122	(232 689)	-	213 433
<b>24 139 842</b>	<b>75 474 723</b>	<b>1 842</b>	<b>99 616 407</b>
24 388 613 (248 771)	98 224 109 (22 749 386)	22 153 (20 311)	122 634 875 (23 018 468)
<b>24 139 842</b>	<b>75 474 723</b>	<b>1 842</b>	<b>99 616 407</b>
24 388 613 (248 771)	98 224 109 (22 749 386)	22 153 (20 311)	122 634 875 (23 018 468)
<b>24 139 842</b>	<b>75 474 723</b>	<b>1 842</b>	<b>99 616 407</b>
15 749 387 (18 089 143)	(9 379) 18 089 143	-	15 740 008
265 174 (4 595)	(20 199)	(15)	244 960
(1 204 851)	-	-	(4 595)
-	(4 970 589)	-	(1 204 851)
(61 190)	(121 388)	(7)	(4 970 589)
<b>20 794 624</b>	<b>88 442 311</b>	<b>1 820</b>	<b>109 238 755</b>
20 795 500 (876)	115 864 815 (27 422 504)	22 129 (20 309)	136 682 444 (27 443 689)
<b>20 794 624</b>	<b>88 442 311</b>	<b>1 820</b>	<b>109 238 755</b>

## 10. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия:		
- В акциях	3 457 576	3 457 576
- В долях	13 368 335	12 868 227
	<b>16 825 911</b>	<b>16 325 803</b>
За вычетом резерва под снижение стоимости	(3 383 280)	(2 883 172)
	<b>13 442 631</b>	<b>13 442 631</b>

Инвестиции в дочерние общества, по состоянию на 31 декабря 2016 года, относятся к вложениям в акции/доли следующих обществ:

Наименование	Доля %	Доля	Переоценка стоимости	Балансовая стоимость
O Zone a.d., г.Белград, Сербия	100%	3 457 576	(1 172 263)	2 285 313
NIS Petrol e.o.o.d., г.София, Болгария	100%	28 938	-	28 938
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	100%	997	-	997
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	100%	1 030	-	1 030
Pannon Naftagas KFT, г.Будапешт, Венгрия	100%	2 211 017	(2 211 017)	-
NTC NIS-Naftagas d.o.o., г. Нови Сад, Сербия	100%	905 000	-	905 000
Naftagas-Tehnički servisi d.o.o., г. Зренянин, Сербия	100%	1 177 032	-	1 177 032
Naftagas-Naftni servisi d.o.o., г. Нови Сад, Сербия	100%	7 300 000	-	7 300 000
Naftagas-Transport d.o.o., г. Нови Сад, Сербия	100%	1 717 349	-	1 717 349
NIS Oversiz, г.Москва, Россия	100%	9 856	-	9 856
Jadran-Naftagas d.o.o., г.Баня Лука, Босния и Герцеговина	66%	71	-	71
Svetlost d.o.o., г.Буяновац, Сербия	51%	17 045	-	17 045
		<b>16 825 911</b>	<b>(3 383 280)</b>	<b>13 442 631</b>

## 11. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в совместную деятельность на 31 декабря 2016 и 2015 годы указана в следующей таблице:

	Доля участия	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
«Сербская Генерация»	49%	1 038 800	180 438
<b>Итого инвестиций</b>		<b>1 038 800</b>	<b>180 438</b>

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии.

Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Общества в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

### Сербская Генерация

В течение 2015 года Общество и „Центрэнергохолдинг“, Российская Федерация, создали холдинговую компанию „Сербская Генерация“, через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектростанцией „ТЭТО“ Панчево, проектной мощностью 140 МВт. На дату выпуска настоящей финансовой отчетности существенной хозяйственной деятельности не было. В течение 2016 года Общество увеличило размер инвестиций в компанию «Сербская генерация» в размере РСД 858 362.



## 12. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИНСКИЕ И ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам в Сербии	3 086 461	2 904 867
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам за рубежом	29 343 549	31 270 666
<i>Минус:</i> резерв под обесценение	(16 934)	(673 336)
	<b>32 413 076</b>	<b>33 502 197</b>

Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам, выраженные в динарах, относятся к:

	Валюта	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<i>В Сербии:</i>			
О Zone a.d., г. Белград, Сербия	Евро	3 086 461	2 904 867
		<b>3 086 461</b>	<b>2 904 867</b>
<i>За рубежом:</i>			
НИС Петрол е.о.о.д., г. София, Болгария	Евро	9 504 391	11 355 192
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	Евро	10 961 059	10 131 378
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	Евро	7 357 698	7 490 872
Jadran-Naftagas d.o.o, г. Баня Лука, Б и Г	Евро	1 503 467	1 813 389
Pannon Naftagas Kft, г.Будапешт, Венгрия	Евро	16 934	479 835
		<b>29 343 549</b>	<b>31 270 666</b>
		<b>32 430 010</b>	<b>34 175 533</b>

Долгосрочные займы дочерним обществам, предоставлены по переменной процентной ставке (1М и 6М Euribor + 2,9%), сроком на 7 лет со дня выплаты последнего транша. Отраженная балансовая стоимость долгосрочных займов соответствует их справедливой стоимости.

## 13. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Прочие долгосрочные финансовые активы	10 050	1 032 339
Долгосрочные займы, предоставленные персоналу	1 076 725	1 161 130
<i>Минус:</i> обесценение	(59)	(1 022 745)
	<b>1 086 716</b>	<b>1 170 724</b>

Займы, предоставленные сотрудникам, по состоянию на 31 декабря 2016 года, в размере РСД 1 076 725 (31 декабря 2015 года: РСД 1 161 130), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат.

## 14. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочная дебиторская задолженность перед государством и компаниями в государственной собственности	10 020 549	15 493 616
Долгосрочная дебиторская задолженность – финансовая аренда	20 620	29 311
<i>Минус:</i> обесценение	(741 291)	(933 939)
	<b>9 299 878</b>	<b>14 588 988</b>

Долгосрочная дебиторская задолженность перед государством и государственными компаниями, в размере РСД 10 020 549, большей частью, а именно в размере РСД 9 292 006 касается долгосрочной части дебиторской задолженности Республики Сербия, возникшей на основании обязательств по уплате долгов компании „Сербиягаз“ и „ХИП Петрохемиа“ перед компанией «Нефтяная индустрия Сербии», и их конвертации в государственный долг (краткосрочная часть дебиторской задолженности – примечания 17).

Указанная дебиторская задолженность связана с ЕВРО на день оформления долговых обязательств.

## 15. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Отложенные налоговые активы:		
- Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в период, превышающий один год	6 671 740	7 257 405
	<b>6 671 740</b>	<b>7 257 405</b>
Отложенные налоговые обязательства:		
- Отложенные налоговые обязательства, которые будут признаны в течение периода, превышающего один год	(2 612 664)	(2 735 676)
	<b>(2 612 664)</b>	<b>(2 735 676)</b>
<b>Отложенные налоговые активы (нетто)</b>	<b>4 059 076</b>	<b>4 521 729</b>

Брутто движение отложенного налога указаны на нижней таблице:

	2016 г.	2015 г.
<b>Состояние на 1 января</b>	<b>4 521 729</b>	<b>5 110 091</b>
Эффект на прибыль или убыток	(458 404)	(588 222)
Эффект на прочий совокупный доход	(4 247)	(140)
Прочее	(2)	-
<b>Состояние на 31 декабря</b>	<b>4 059 076</b>	<b>4 521 729</b>

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года, без указания чистого сальдо, в рамках одной юрисдикции:

	Резервы	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Резерв под изменение стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые обязательства</i>				
<b>Состояние на 1 января 2015</b>	<b>(36 613)</b>	<b>(2 687 451)</b>	-	<b>(2 724 064)</b>
Возникновение и отмена временных разниц:				
- эффект на общий результат (примечание 38)	16 825	(28 297)	-	(11 472)
- эффект на прочий совокупный результат	(140)	-	-	(140)
<b>По состоянию на 31 декабря 2015</b>	<b>(19 928)</b>	<b>(2 715 748)</b>	-	<b>(2 735 676)</b>
Возникновение и отмена временных разниц:				
- эффект на общий результат (примечание 38)	-	117 308	-	117 308
- эффект на прочий совокупный результат	-	-	(14 224)	(14 224)
Прочие	19 928	-	-	19 928
<b>По состоянию на 31 декабря 2016</b>	-	<b>(2 598 440)</b>	<b>(14 224)</b>	<b>(2 612 664)</b>

	Резервы	Убытки от обесценения	Налоговый кредит	Доходы по справедливой стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые активы</i>					
<b>По состоянию на 31 декабря 2015</b>	<b>25 531</b>	<b>680 659</b>	<b>7 127 965</b>	-	<b>7 834 155</b>
Возникновение и отмена временных разниц (примечание 38):					
- эффект на общий результат	933 478	183 363	(1 693 591)	-	(576 750)
<b>По состоянию на 31 декабря 2015</b>	<b>959 009</b>	<b>864 022</b>	<b>5 434 374</b>	-	<b>7 257 405</b>
Возникновение и отмена временных разниц (примечание 38):					
- эффект на общий результат	30 239	66 171	(672 122)	-	(575 712)
- эффект на прочий совокупный результат	(1 762)	-	-	11 739	9 977
Прочие	(19 930)	-	-	-	(19 930)
<b>По состоянию на 31 декабря 2016</b>	<b>967 556</b>	<b>930 193</b>	<b>4 762 252</b>	<b>11 739</b>	<b>6 671 740</b>

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов, которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования переведенных налоговых вычетов.

Налоговый кредит использован в размере 20% от суммы капитальных вложений, произведенных до 31 декабря 2013 года. В соответствии с налоговым законодательством Республики Сербия он может быть использован в течение 10 лет.

## 16. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	18 227 757	14 331 033
Незавершенное производство	3 119 239	4 050 154
Готовая продукция	5 638 221	5 540 706
Товары	1 532 478	1 956 161
Выданные авансы	319 986	453 621
<i>Минус: корректировка стоимости товарно-материальных запасов</i>	(5 038 463)	(5 117 655)
<i>Минус: корректировка стоимости выданных авансов</i>	(257 942)	(268 119)
	<b>23 541 276</b>	<b>20 945 901</b>
Основные средства, предназначенные для продажи	-	207 485
<i>Минус: корректировка стоимости средств, предназначенных для продажи</i>	-	(185 782)
	-	<b>21 703</b>
	<b>23 541 276</b>	<b>20 967 604</b>

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно- материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2015</b>	5 613 846	239 846	-	5 853 692
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 37)	89 439	39 215	-	128 654
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 36)	(406 016)	(4 439)	-	(410 455)
Перевод из прочих средств	-	-	185 782	185 782
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(6 503)	-	(6 503)
Прочее	(179 614)	-	-	(179 614)
<b>По состоянию на 31 декабря 2015</b>	<b>5 117 655</b>	<b>268 119</b>	<b>185 782</b>	<b>5 571 556</b>
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 37)	41 204	2 237	-	43 441
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 36)	(3 249)	(8 544)	-	(11 793)
Прочее	(117 147)	(3 870)	(185 782)	(306 799)
<b>По состоянию на 31 декабря 2016</b>	<b>5 038 463</b>	<b>257 942</b>	<b>-</b>	<b>5 296 405</b>

## 17. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Материнская компания и дочерние общества, отечественные	1 399 483	1 530 043
Материнская компания и дочерние общества, зарубежные	1 620 612	1 350 735
Прочие связанные стороны, отечественные	10 380 560	19 016 180
Прочие связанные стороны, зарубежные	994 853	148 105
Третьи лица, отечественные	40 487 522	32 107 417
Третьи лица, зарубежные	968 128	755 895
	<b>55 851 158</b>	<b>54 908 375</b>
<i>Минус:</i> резерв под обесценение	(17 421 156)	(19 579 712)
	<b>38 430 002</b>	<b>35 328 663</b>

Структура данной дебиторской задолженности по срокам ее возникновения:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Нескорректированная и непросроченная дебиторская задолженность	35 075 350	27 210 041
Нескорректированная, но просроченная дебиторская задолженность:		
до 30 дней	1 351 752	1 671 356
с 1 до 3 мес.	932 456	3 245 737
от 3 месяцев до 1 года	15 801	118 533
свыше 1 года	1 054 643	3 082 996
<b>Итого</b>	<b>38 430 002</b>	<b>35 328 663</b>

Из-за неблагоприятных макроэкономических условий в последние годы, Общество столкнулось с трудностями при взыскании дебиторской задолженности от государственных компаний. Однако, руководство Общества тесно сотрудничает с крупнейшими должниками по взысканию приведенных долгов, и считает, что чистая дебиторская задолженность, включенная в таблицу по срокам образования, приведенную выше, будет полностью урегулирована.

Валютная структура торговой дебиторской задолженности выглядит следующим образом:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Сербские динары	25 220 003	15 380 535
Евро	12 702 034	19 571 995
Долл. США	507 965	376 133
	<b>38 430 002</b>	<b>35 328 663</b>

Изменение резерва на обесценение торговой дебиторской задолженности:

	Торговая дебиторская задолженность		Итого
	Индивидуально обесцененная	Совокупно обесцененная	
<b>На 1 января 2015 г.</b>	<b>8 318 085</b>	<b>4 183 439</b>	<b>12 501 524</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	118	114 367	114 485
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	(5 653 229)	(127 963)	(5 781 192)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(188 529)	(188 529)
Перевод из прочей дебиторской задолженности (примечание 18)	3 105 067	-	3 105 067
Перевод из краткосрочных финансовых активов	-	8 152 392	8 152 392
Прочие	210 423	1 420 533	1 630 956
Курсовые разницы	-	45 009	45 009
<b>На 31 декабря 2015 г.</b>	<b>5 980 464</b>	<b>13 599 248</b>	<b>19 579 712</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	5 974	93 167	99 141
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	(4 339 261)	(88 702)	(4 427 963)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(204 124)	(204 124)
Перевод с дебиторской задолженности по специфическим сделкам	2 247 190	-	2 247 190
Прочие	-	127 200	127 200
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>3 894 367</b>	<b>13 526 789</b>	<b>17 421 156</b>

Отмена резервирований в размере РСД 4 427 963 большей частью касается положительного результата переговоров между Обществом и Правительством Республики Сербии в связи с взысканием дебиторской задолженности от «ХИП Петрохемиа а.д. Панчево». В результате переговоров принят Закон о переводе долга «ХИП Петрохемиа» на Республику Сербия. В соответствии с законом, Общество получит сумму в размере 105 000 000 евро в течение следующих два года, причем срок погашения последней части 15 июня 2019 г. Общество 30 декабря 2016 г. получило первый платеж в размере 21 000 000 евро. В соответствии с этим, Общество выполнило повторную классификацию долгосрочной части дебиторской задолженности в размере РСД 9 292 006 (примечание 14) с соответствующим эффектом дисконтирования.

## 18. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Задолженность на основании начисления процентов	7 587 354	7 203 310
Задолженность персонала	85 195	86 293
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	128 703	1 618 126
Прочая дебиторская задолженность	7 475 320	7 514 636
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(11 750 158)	(13 789 308)
	<b>3 526 414</b>	<b>2 633 057</b>

Изменения резерва под обесценение прочей дебиторской задолженности:

	Проценты к получению	Прочая деб. задолженность	Итого
<b>На 1 января 2015 г.</b>	<b>13 422 657</b>	<b>7 328 560</b>	<b>20 751 217</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	93 583	97 586	191 169
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 35)	(1 315 670)	(1 251)	(1 316 921)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(2 759 805)	(471)	(2 760 276)
Перевод на торговую дебиторскую задолженность (примечание 17)	(3 105 067)	-	(3 105 067)
Прочие	20 223	8 963	29 186
<b>На 31 декабря 2015 г.</b>	<b>6 355 921</b>	<b>7 433 387</b>	<b>13 789 308</b>
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	87 087	603	87 690
Отмена резерва (примечание 35)	(2 086 047)	(715)	(2 086 762)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(38 291)	(1 787)	(40 078)
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>4 318 670</b>	<b>7 431 488</b>	<b>11 750 158</b>

## 19. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Краткосрочные кредиты и вложения – материнская компания и связанные стороны	560 880	847 638
Краткосрочные кредиты и вложения в стране	2 019	2 019
Прочие краткосрочные вложения	3 155 221	408 297
<i>Минус:</i> обесценение	(198 418)	(2 019)
	<b>3 519 702</b>	<b>1 255 935</b>

## 20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	13 010 884	10 725 749
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	7 000 000	6 000 000
Денежные средства с ограничением права использования	41 783	3 184
Прочие денежные средства	984	960
	<b>20 053 651</b>	<b>16 729 893</b>

## 21. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 004 151	1 029 121
Расходы будущих периодов	75 971	84 499
Начисленный доход	11 229	618 765
Предоплата по акцизам	1 475 539	2 943 879
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	1 031 855	2 012 914
	<b>3 598 745</b>	<b>6 689 178</b>

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2016 года, в сумме РСД 1 004 151 (31 декабря 2015 года: РСД 1 029 121), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам, в размере РСД 1 475 539 (2015: РСД 2 943 879), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

## 22. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Выданные векселя и гарантии	81 813 447	86 246 018
Полученные векселя и гарантии	15 769 653	24 236 941
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 690	5 357 690
Дебиторская задолженность из бывших республик Югославии	7 191 930	6 830 396
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	6 294 877	6 117 283
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 179 546	990 870
Прочие забалансовые активы и обязательства	286 607	197 477
	<b>117 893 750</b>	<b>129 976 675</b>

## 23. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котируемый на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500.

Акционерный капитал на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 года состоит из 163 060 400 акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, в общем размере РСД 4 025 961 или РСД 24,69 на одну акцию, были одобрены Общим собранием акционеров 23 июня 2016 года и выплачены 21 сентября 2016 года.

## 24. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознаграж. сотрудникам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные	Возобновление природных ресурсов
<b>По состоянию на 1 января 2015</b>	<b>9 025 612</b>	<b>557 657</b>	<b>597 868</b>	<b>101 846</b>	<b>868 545</b>	<b>11 151 528</b>
За счет отчета о п/у	268 070	307 036	73 976	244 309	-	893 391
Увеличение и корректировка оценки резервов	100 888	-	-	-	-	100 888
Отменено в течение года	(49 261)	(4 300)	-	-	(107 650)	(161 211)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	(932)	-	-	(932)
Погашение обязательств	(192 943)	(172 688)	(55 374)	(49 372)	(130 136)	(600 513)
<b>По состоянию на 31 декабря 2015 года</b>	<b>9 152 366</b>	<b>687 705</b>	<b>615 538</b>	<b>296 783</b>	<b>630 759</b>	<b>11 383 151</b>
<b>По состоянию на 1 января 2016</b>	<b>9 152 366</b>	<b>687 705</b>	<b>615 538</b>	<b>296 783</b>	<b>630 759</b>	<b>11 383 151</b>
За счет отчета о п/у	118 944	244 000	22 375	364 159	81 938	831 416
Увеличение и корректировка оценки резервов	(9 332)	-	-	-	-	(9 332)
Отменено в течение года	(433 085)	(42 517)	-	-	-	(475 602)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	(11 749)	-	-	(11 749)
Погашение обязательств	(187 591)	(50 533)	(61 274)	-	(96 911)	(396 309)
<b>По состоянию на 31 декабря 2016 года</b>	<b>8 641 302</b>	<b>838 655</b>	<b>564 890</b>	<b>660 942</b>	<b>615 786</b>	<b>11 321 575</b>

Анализ резервов:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочные	9 365 454	9 154 267
Краткосрочные	1 956 121	2 228 884
	<b>11 321 575</b>	<b>11 383 151</b>

(а) Резерв для возобновления природных ресурсов

Руководство Общества, оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

(б) Резерв для охраны окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Общества, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Общество создало резерв под охрану окружающей среды в размере РСД 838 655 (2015: РСД 687 705) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов Общества и ликвидацию последствий.

(в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников

В 2011 году Общество начало процесс согласования долгосрочной программы по стимулированию руководителей Общества. После согласования, денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («КПЭ») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2016 года руководство Общества, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников, в размере РСД 660 942 (2015: РСД 296 783).

(г) Резерв под судебные споры

На 31 декабря 2016 года Общество оценило вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Общество произвело дополнительное резервирование по судебным спорам, в отношении которых возможно отрицательное решение спора в размере РСД 81 938 (в 2015 году: РСД 107 650). Общество считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам больше сумм резервирований на 31 декабря 2016 года.

(д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам

Вознаграждения сотрудникам:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Выходные пособия	71 573	75 802
Юбилейные вознаграждения	493 317	539 736
	<b>564 890</b>	<b>615 538</b>

Основные использованные актуарные предположения:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Ставка дисконтирования	7,5%	6,6%
Будущие повышения заработной платы	2,0%	2,5%
Средний трудовой стаж в будущем	15,2	15,7



	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2015 года</b>	<b>68 359</b>	<b>529 509</b>	<b>597 868</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(2 368)	(53 006)	(55 374)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного дохода	(932)	-	(932)
Общая сумма доходов, признанная в отчете о совокупном доходе	10 743	63 233	73 976
<b>По состоянию на 31 декабря 2015 года</b>	<b>75 802</b>	<b>539 736</b>	<b>615 538</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(3 251)	(58 023)	(61 274)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного дохода	(11 749)	-	(11 749)
Общая сумма доходов, признанная в отчете о совокупном доходе	10 771	11 604	22 375
<b>По состоянию на 31 декабря 2016 года</b>	<b>71 573</b>	<b>493 317</b>	<b>564 890</b>

Сумма, признанная в отчете о совокупном доходе:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	46 539	49 830
Процентные расходы	38 420	38 752
Доходы от изменения плана вознаграждений	(3 149)	(5 051)
Актуарные убытки (юбилейные вознаграждения)	(59 435)	(9 555)
	<b>22 375</b>	<b>73 976</b>

## 25. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочные займы – ПАО «Газпром нефть»	37 328 836	42 427 710
Банковские кредиты	65 392 093	70 298 957
Обязательства по финансовой аренде	142 528	-
Прочие долгосрочные обязательства	1 859	-
<i>Минус:</i> текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате	(9 541 536)	(13 417 421)
	<b>93 323 780</b>	<b>99 309 246</b>

### (а) Долгосрочные займы ПАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем у ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2016 г., в размере 37 РСД 328 836 (2015 г.: РСД 42 427 710), включая текущую часть в размере РСД 5 742 898 (2015 г. РСД 5 657 028), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций, от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

### (б) Банковские кредиты

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочные кредиты в стране	27 522 763	18 693 335
Долгосрочные кредиты за границей	37 869 330	51 605 622
	65 392 093	70 298 957
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам (примечание 26)	(3 773 524)	(7 760 393)
	<b>61 618 569</b>	<b>62 538 564</b>

Сроки погашения банковских кредитов:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
От 1 до 2 лет	13 323 750	11 829 773
От 2 до 5 лет	44 038 904	45 785 596
Более 5 лет	4 255 915	4 923 195
	<b>61 618 569</b>	<b>62 538 564</b>

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долл.США	39 607 915	53 388 078
Евро	25 397 647	16 529 506
РСД (Сербские динары)	977	1 174
ЈПУ (Японские иены)	385 554	380 199
	<b>65 392 093</b>	<b>70 298 957</b>

Указанные обязательства по кредитам Общество погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Общество имеет договоренность о зафиксированных и переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor.

Руководство ожидает, что Общество будет в состоянии выполнить все обязательства по кредитам в установленных сроках.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Общества поддержание соотношения между задолженностью и показателем EBITDA. Руководство считает, что Общество, по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, соблюдает указанные ковенанты.

## 26. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Краткосрочные кредиты дочерних обществ	1 109 630	729 883
Краткосрочные кредиты	12 189 916	3 553 091
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 25)	9 541 536	13 417 421
	<b>22 841 082</b>	<b>17 700 395</b>

## 27. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая кредиторская задолженность, которая на 31 декабря 2016 г. составляет РСД 24 861 519 (2015: РСД 25 172 093), включает обязательства перед материнской компанией и дочерними обществами за границей, по состоянию на 31 декабря 2016 г. в размере РСД 5 862 793 (31. декабря 2015: РСД 11 015 359), большей частью относится к обязательствам перед поставщиком «Газпром Нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, возникшим на основании закупки сырой нефти.

## 28. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Обязательства по специфическим сделкам	277 728	359 162
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	812 019	811 581
Обязательства по процентам	718 671	810 405
Обязательства по дивидендам	3 772 308	3 772 308
Прочие обязательства перед персоналом	475 775	433 281
Резерв для возобновления природных ресурсов	1 385 645	1 609 928
Резерв под охрану окружающей среды	292 484	311 905
Резерв под судебные споры	230 802	245 543
Прочие краткосрочные обязательства	102 882	71 811
	<b>8 068 314</b>	<b>8 425 924</b>

## 29. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ, отчислениям И другим сборам

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Акциз	5 009 938	5 707 561
Сборы за товарные запасы	601 357	350 301
Прочие налоги	1 378 373	1 183 288
	<b>6 989 668</b>	<b>7 241 150</b>

## 30. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2016 года, в размере РСД 3 424 134 (31 декабря 2015: РСД 2 290 026), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере РСД 1 627 264 (31 декабря 2015 года: РСД 1 401 438).

## 31. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Производственные услуги	3 146 363	3 101 503
Транспортные услуги	3 339 230	3 317 450
Услуги по техобслуживанию	5 277 845	4 216 545
Арендная плата	1 201 047	1 180 355
Расходы, связанные с участием в ярмарках	7 196	3 323
Расходы на рекламу	861 607	821 973
Расходы на исследовательские работы	1 247 077	463 888
Прочие услуги	1 239 590	881 502
	<b>16 319 955</b>	<b>13 986 539</b>

## 32. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Непроизводственные услуги	6 732 701	7 336 307
Представительские расходы	91 863	89 518
Страховые премии	357 749	383 059
Банковские услуги	231 656	227 776
Расходы по налогам	1 009 281	1 055 209
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 014 164	1 424 183
Прочие непроизводственные расходы	1 103 062	1 087 510
	<b>10 540 476</b>	<b>11 603 562</b>

Расходы на непроизводственные услуги, оказанные в течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года в размере РСД 6 732 701 (2015: РСД 7 336 307) в основном относятся к расходам связанным с услугами лизинговых организаций, в размере РСД 3 793 903, расходам на проектирование в размере РСД 1 317 665 и расходам на консалтинговые услуги в размере РСД 613 064.

### 33. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Финансовые доходы – связанные стороны		
- курсовая разница	864 859	1 141 289
- прочие финансовые доходы	968 003	1 126 848
Процентные доходы	1 033 686	650 898
Положительная курсовая разница	1 283 326	1 449 860
Прочие финансовые доходы	3 220	68 520
	<b>4 153 094</b>	<b>4 437 415</b>

### 34. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Финансовые расходы – связанные стороны		
- курсовая разница	1 277 893	2 680 138
- прочие финансовые расходы	773 919	948 878
Процентные расходы	2 542 891	2 323 427
Дисконтированное долгосрочное обязательство	118 944	121 397
Эффект дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	296 429	912 968
Отрицательная курсовая разница	3 778 441	7 679 828
Прочие финансовые расходы	8 303	4 425
	<b>8 796 821</b>	<b>14 671 061</b>

### 35. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	827	495
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности (примечание 17)	4 429 484	5 785 037
- прочей дебиторской задолженности (примечание 18)	2 086 762	1 316 921
	<b>6 517 073</b>	<b>7 102 453</b>

### 36. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Доходы от продажи нематериального имущества и основных средств	355 823	148 438
Доходы от продажи материалов	36 886	33 467
Доходы от продажи ценных бумаг	-	61 696
Излишки при инвентаризации	371 085	231 448
Доход от списания кредиторской задолженности	61 024	486 139
Отмена долгосрочных резервов (примечание 24)	475 602	161 211
<i>Восстановление убытка корректировки стоимости:</i>		
- инвестиционной собственности	79 957	-
- запасов	3 249	406 016
- прочих активов	8 808	4 438
Доход от начисленных процентов за неустойку	106 199	138 190
Прочие доходы	273 624	670 120
	<b>1 772 257</b>	<b>2 341 163</b>

### 37. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Убытки от продаж нематериальных активов и основных средств	243 100	226 496
Недостачи	503 234	348 893
Списание дебиторской задолженности	57 464	14 853
Списание запасов	56 672	147 712
<i>Расходы на основании корректировки стоимости:</i>		
- нематериальных активов	-	72
- основных средств	42 054	323 629
- инвестиционной собственности	-	124 003
- запасов	41 204	89 439
- прочего имущества	2 242	39 216
Прочие неупомянутые расходы	428 120	947 968
	<b>1 374 090</b>	<b>2 262 281</b>

### 38. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Текущий налог на прибыль	2 061 271	3 762 995
Отложенный налог на прибыль (примечание 15)		
Возникновение и аннулирование временных разниц	458 404	588 222
	<b>2 519 675</b>	<b>4 351 217</b>

Налог на прибыль Общества, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которая бы была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>18 601 544</b>	<b>20 455 884</b>
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке в стране, в которой получена прибыль	2 790 232	3 068 383
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, неподлежащие налогообложению	(20 311)	(60 630)
Расходы, не учитываемые при налогообложении	200 393	1 043 733
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	672 122	1 693 591
Прочее	(1 095 914)	(1 393 860)
	<b>2 546 522</b>	<b>4 351 217</b>
Корректировка налога на прибыль за предыдущий период	(26 847)	-
	<b>2 519 675</b>	<b>4 351 217</b>
Эффективная ставка налога на прибыль	13,55%	21,27%

### 39. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендодателя:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
До одного года	273 367	195 160
От 1-ого до 5-и лет	343 303	157 309
Более 5-и лет	138 121	143 738
	<b>754 791</b>	<b>496 207</b>

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендатора:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
До одного года	1 137 744	1 030 413
От 1-ого до 5-и лет	40 972	1 068 617
Более 5-и лет	34 799	-
	<b>1 213 515</b>	<b>2 099 030</b>

Общество в оперативную аренду берет средства для добычи нефти и газа и приобретения АЗС.

### 40. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

#### Капитальные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2016 года Общество имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму РСД 5 324 487 (31 декабря 2015 года: РСД 611 417) и на выполнение работ по бурению и разведке в размере 40,17 миллионов долл. США (31 декабря 2015 года: 45 миллионов долл. США).

#### Обязательства по охране окружающей среды

Руководство Общества провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере РСД 838 655 (на 31 декабря 2015 г.: РСД 687 705) на основании проведенной Обществом оценки соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Общества считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

### *Налоговые риски*

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Общества. В связи с этим, налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Обществу придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2016 года Обществом погашены все налоговые обязательства перед государством.

### *Прочие условные обязательства*

По состоянию на 31 декабря 2016 года Обществом не создан резерв под возможные убытки, которые могут возникнуть в результате налоговой проверки, проведенной Министерством финансов Анголы, согласно которой Обществом обязано выплатить недоимку по налогу в размере 66 млн. долл. США, которая относится к дополнительно полученной распределяемой нефти (profit oil) в период с 2002 по 2009 гг.. Руководство Общества считает, что на основании условий, предусмотренных подписанными концессионными соглашениями с государством Ангола, а также согласно мнениям ангольских юридических консультантов, такое требование не соответствует действующему законодательству в Анголе, по причине того, что государственные власти неправильно рассчитали «распределяемую нефть» (profit oil), и что «распределяемая нефть» представляет собой договорное обязательство, которое должно быть применено по отношению к Национальному Концессионеру, что противоречит мнению Министерства финансов. Руководство Общества обжалует любую попытку принудительного взыскания налога со стороны Министерства финансов Анголы и предпримет все необходимые шаги в целях отсрочки взимания налога, пока суд не примет окончательное решение по этому вопросу.

Здесь можно упомянуть опыт других концессионеров, по жалобам которых против того же решения Министерства финансов суд Анголы еще не вынес решение, хотя жалобы были поданы еще четыре года назад. Учитывая все вышеуказанное, руководство Общества считает, что, по состоянию на 31 декабря 2016 года существует значительная степень неопределенности в отношении времени, необходимого для рассмотрения требования Министерства финансов Анголы и определения суммы дополнительного налога на «распределяемую нефть».

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

## **41. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ**

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт-Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежит миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. Фактическим собственником Общества, является «Газпром», Российская Федерация.

В 2016 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Общество вступало в деловые отношения со своими связанными сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Дочерние общества	Материнское общество	Прочие связанные стороны	Итого
<b>По состоянию на 31 декабря 2016 года</b>				
Авансы, выданные на основные средства	220 956	-	-	220 956
Инвестиции в долевыe инструменты	13 442 631	-	-	13 442 631
Долгосрочные займы	32 413 076	-	-	32 413 076
Торговая дебиторская задолженность	3 020 095	-	1 670 031	4 690 126
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	224 295	-	-	224 295
Прочая дебиторская задолженность	1 076 085	-	-	1 076 085
Краткосрочные финансовые вложения	364 481	-	-	364 481
Прочие оборотные активы	2 897 787	-	-	2 897 787
Долгосрочные обязательства	-	(31 585 938)	-	(31 585 938)
Краткосрочные финансовые обязательства	(1 109 630)	(5 742 898)	-	(6 852 528)
Авансы полученные	(2 142)	-	(24 658)	(26 800)
Торговая дебиторская задолженность	(3 207 752)	(5 818 197)	(1 734 258)	(10 760 207)
Прочие краткосрочные обязательства	(41 950)	-	-	(41 950)
	<b>49 297 932</b>	<b>(43 147 033)</b>	<b>(88 885)</b>	<b>6 062 014</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2015 года</b>				
Авансы, выданные на основные средства	68 269	-	-	68 269
Инвестиции в долевыe инструменты	13 442 631	-	-	13 442 631
Долгосрочные займы	33 502 197	-	-	33 502 197
Торговая дебиторская задолженность	2 877 268	-	148 105	3 025 373
Прочая дебиторская задолженность	984 485	-	-	984 485
Краткосрочные финансовые вложения	847 638	-	-	847 638
Прочие оборотные активы	51 810	-	-	51 810
Долгосрочные обязательства	-	(36 770 682)	-	(36 770 682)
Краткосрочные финансовые обязательства	(729 883)	(5 657 028)	-	(6 386 911)
Авансы полученные	(6 607)	-	(12 470)	(19 077)
Торговая дебиторская задолженность	(3 429 198)	(10 004 805)	(966 460)	(14 400 463)
Прочие краткосрочные обязательства	(42 428)	-	-	(42 428)
	<b>47 566 182</b>	<b>(52 432 515)</b>	<b>(830 825)</b>	<b>(5 697 158)</b>



В течение периода, завершившегося 31 декабря 2016 и 2015 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Дочерние общества	Материнское общество	Прочие связанные стороны	Итого
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2016</b>				
Выручка от реализации	9 016 182	-	9 079 413	18 095 595
Прочие операционные доходы	34 020	-	-	34 020
Себестоимость приобретенных товаров	(183 208)	-	(8 474 101)	(8 657 309)
Расходы на материалы	(10 254)	(36 864 735)	-	(36 874 989)
Расходы на топливо и энергию	(2 358)	-	-	(2 358)
Расходы по оплате труда	(74 206)	-	-	(74 206)
Операционные расходы	(3 905 866)	-	(167 524)	(4 073 390)
Непроизводственные расходы	(1 031 648)	-	(45 094)	(1 076 742)
Финансовые доходы	1 832 862	-	-	1 832 862
Финансовые расходы	(1 290 742)	(761 070)	-	(2 051 812)
Убытки от оценки справедливой стоимости	(35 350)	-	-	(35 350)
Прочие доходы	1 113	133 073	-	134 186
Прочие расходы	(70)	(148 657)	(260)	(148 987)
	<b>4 350 475</b>	<b>(37 641 389)</b>	<b>392 434</b>	<b>(32 898 480)</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2015</b>				
Выручка от реализации	9 566 804	-	811 395	10 378 199
Прочие операционные доходы	33 067	-	-	33 067
Себестоимость приобретенных товаров	228 234	-	553 999	782 233
Расходы на материалы	(16 748)	(79 766 583)	(1 952 153)	(81 735 484)
Расходы на топливо и энергию	(2 641)	-	-	(2 641)
Расходы по оплате труда	(75 189)	-	-	(75 189)
Операционные расходы	(3 724 162)	-	(169 108)	(3 893 270)
Непроизводственные расходы	(988 430)	(39 619)	(29 234)	(1 057 283)
Финансовые доходы	2 327 852	8 805	-	2 336 657
Финансовые расходы	(2 678 123)	(945 091)	(10 227)	(3 633 441)
Убытки от оценки справедливой стоимости	(100 474)	-	-	(100 474)
Прочие доходы	1 971	107 223	11	109 205
Прочие расходы	(53 391)	(95 622)	(19 836)	(168 849)
	<b>4 518 770</b>	<b>(80 730 887)</b>	<b>(815 153)</b>	<b>(77 027 270)</b>

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:


	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Дебиторская задолженность – до корректировки стоимости		
ХИП Петрохемия	10 349 446	23 268 304
Сербиягаз	34 142	101 306
Республика Сербия	21 764 308	18 703 814
	<b>32 147 896</b>	<b>42 073 424</b>
Обязательства		
ХИП Петрохемия	(675 393)	(800 455)
Сербиягаз	(141 195)	(372 985)
	<b>(816 588)</b>	<b>(1 173 440)</b>
Полученные авансы		
ХИП Петрохемия	(1 567)	(12 470)
	<b>(1 567)</b>	<b>(12 470)</b>

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Операционные доходы		
ХИП Петрохимия	13 847 087	17 580 877
Сербиягаз	1 284 610	3 927 429
	<b>15 131 697</b>	<b>21 508 306</b>
Операционные расходы		
ХИП Петрохимия	(195 479)	(169 108)
Сербиягаз	(1 123 794)	(933 151)
	<b>(1 319 273)</b>	<b>(1 102 259)</b>

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

**Вознаграждения основному руководству:**

По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 года, Общество признало РСД 864 392 и РСД 425 613 соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.



**КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ  
ФИНАНСОВЫЕ  
ОТЧЕТЫ**

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА ПО КОНСОЛИДИРОВАННЫМ ФИНАНСОВЫМ ОТЧЕТАМ



## Отчет независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Нафтна индустрија Србије а.д., Нови-Сад (далее «Компания») и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года и консолидированных отчетов о доходе, прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

### Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за составление и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия. Данные нормы требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверным представлением консолидированной финансовой отчетности Группы, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля Группы. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., ул. Омладинских бригада, д.88а, 11070 г. Белград, Республика Сербия  
Т: +381 11 3302 100, Ф: +381 11 3302 101, [www.pwc.rs](http://www.pwc.rs)

Этот вариант текста заключения / прилагаемых документов является переводом оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах пользования информацией, включая или исключая вариант нашего отчета на печатном языке имеет приоритетность исходный текст перевода.



### Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с бухгалтерскими нормами и правилами, действующими в Республике Сербия.

*Миливоје Нешовић*

Миливоје Нешовић

Лицензированный аудитор



*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Белград

Белград, 28 февраля 2017 г.

Этот вариант нашего заключения / прилагаемых документов является переводом оригинала, подготовленного на сербском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант нашего отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

2

## Консолидированный бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>А. ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ, НО НЕУПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		-	-
<b>Б. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>276 234 033</b>	<b>274 361 963</b>
<b>I. Нематериальные активы</b>	<b>8</b>	<b>21 845 039</b>	<b>21 824 790</b>
1. Инвестиции в развитие		5 473 418	6 153 717
2. Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права		3 252 535	3 662 863
3. Гудвилл		1 844 850	1 818 376
4. Прочие нематериальные активы		1 249 276	1 288 869
5. Нематериальные активы на стадии разработки		10 024 960	8 900 965
6. Авансы за нематериальные активы		-	-
<b>II. Основные средства</b>	<b>9</b>	<b>241 732 526</b>	<b>235 209 730</b>
1. Земля		17 283 666	17 187 278
2. Здания		126 587 960	116 089 115
3. Машины и оборудование		70 472 014	71 000 947
4. Инвестиционная недвижимость		1 549 663	1 336 060
5. Прочие основные средства		86 696	87 704
6. Основные средства на стадии подготовки		23 663 299	27 837 831
7. Вложения в арендованные основные средства		279 562	341 039
8. Авансы, выданные поставщикам		1 809 666	1 329 756
<b>III. Биологические активы</b>		-	-
1. Леса и многолетние насаждения		-	-
2. Основное стадо		-	-
3. Биологические активы на стадии подготовки		-	-
4. Авансы за биологические активы		-	-
<b>IV. Долгосрочные финансовые вложения</b>		<b>3 356 590</b>	<b>2 738 455</b>
1. Инвестиции в дочерние общества		-	-
2. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	10	2 047 021	1 188 659
3. Инвестиции в другие юридические лица и другие ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи		148 665	167 358
4. Долгосрочные вложения в материнские и дочерние общества		-	-
5. Долгосрочные вложения в прочие связанные стороны		-	-
6. Долгосрочные вложения в стране		-	138 633
7. Долгосрочные вложения за рубежом		-	-
8. Ценные бумаги, хранящиеся до срока погашения		-	-
9. Прочие долгосрочные финансовые вложения		1 160 904	1 243 805
<b>V. Долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>11</b>	<b>9 299 878</b>	<b>14 588 988</b>
1. Дебиторская задолженность материнской компании и дочерних обществ		-	-
2. Дебиторская задолженность прочих связанных сторон		-	4 010 546
3. Дебиторская задолженность по продажам на основании товарного кредита		-	-
4. Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды		7 872	8 339
5. Дебиторская задолженность по договорам поручительства		-	-
6. Спорные и сомнительные долги		-	-
7. Прочая долгосрочная дебиторская задолженность		9 292 006	10 570 103
<b>В. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>12</b>	<b>3 771 354</b>	<b>4 268 741</b>
<b>Г. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>94 311 133</b>	<b>87 400 047</b>
<b>I. Запасы</b>	<b>13</b>	<b>27 011 407</b>	<b>24 466 023</b>
1. Материалы, запчасти, инструменты и мелкий инвентарь		15 303 086	11 501 467
2. Незавершенное производство и незавершенные услуги		3 119 239	4 050 154

## Консолидированный бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
3. Готовая продукция		6 014 045	5 873 077
4. Товары		2 399 695	2 753 546
5. Внеоборотные активы, предназначенные для продажи		-	21 703
6. Выданные авансы за товары и услуги		175 342	266 076
<b>II. Торговая дебиторская задолженность</b>	<b>14</b>	<b>36 717 678</b>	<b>33 567 302</b>
1. Отечественные клиенты – материнская компания и дочерние общества		-	-
2. Зарубежные клиенты – материнская компания и дочерние общества		-	-
3. Отечественные клиенты – прочие связанные стороны		675 178	10 799 575
4. Зарубежные клиенты – прочие связанные стороны		1 047 541	251 708
5. Торговая деб. задолженность – отечественные клиенты		34 046 147	21 858 872
6. Торговая деб. задолженность – зарубежные клиенты		948 812	657 147
7. Прочая торговая дебиторская задолженность		-	-
<b>III. Дебиторская задолженность по специфическим сделкам</b>		<b>677 079</b>	<b>721 009</b>
<b>IV. Прочая дебиторская задолженность</b>	<b>15</b>	<b>2 500 557</b>	<b>1 877 225</b>
<b>V. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI. Краткосрочные финансовые вложения</b>		<b>306 828</b>	<b>284 586</b>
1. Краткосрочные кредиты и инвестиции – материнская компания и дочерние общества		-	-
2. Краткосрочные кредиты и инвестиции – прочие связанные стороны		-	-
3. Краткосрочные кредиты и займы в стране		-	-
4. Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		-	-
5. Прочие краткосрочные финансовые вложения		306 828	284 586
<b>VII. Денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>16</b>	<b>22 899 342</b>	<b>19 271 435</b>
<b>VIII. Налог на добавленную стоимость</b>		<b>274 292</b>	<b>227 121</b>
<b>IX. Расходы будущих периодов</b>	<b>17</b>	<b>3 923 950</b>	<b>6 985 346</b>
<b>Д. ИТОГО АКТИВЫ = ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ</b>		<b>374 316 520</b>	<b>366 030 751</b>
<b>Е. Забалансовые активы</b>	<b>18</b>	<b>118 058 312</b>	<b>130 389 980</b>

## Консолидированный бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
<b>A. КАПИТАЛ</b>		<b>201 480 512</b>	<b>190 511 680</b>
<b>I. Уставный капитал</b>	<b>19</b>	<b>81 548 930</b>	<b>81 548 930</b>
1. Акционерный капитал	19.1	81 548 930	81 548 930
2. Доли обществ с ограниченной ответственностью		-	-
3. Вклады		-	-
4. Государственный капитал		-	-
5. Общественный капитал		-	-
6. Паевые взносы		-	-
7. Эмиссионная премия		-	-
8. Прочий уставный капитал		-	-
<b>II. Зарегистрированный, но неуплаченный капитал</b>		-	-
<b>III. Выкупленные собственные акции</b>		-	-
<b>IV. Резервы</b>		-	-
<b>V. Резерв под изменение стоимости имущества при переоценке нематериальных активов и основных средств</b>		<b>80 607</b>	-
<b>VI. Нереализованная прибыль по ценным бумагам и прочим видам совокупного дохода</b>		<b>183 035</b>	<b>161 489</b>
<b>VII. Нереализованные убытки по ценным бумагам и прочим видам совокупного дохода</b>		<b>662 464</b>	<b>541 678</b>
<b>VIII. Нераспределенная прибыль</b>		<b>120 330 404</b>	<b>109 342 939</b>
1. Нераспределенная прибыль прошлых лет		105 316 978	94 735 234
2. Нераспределенная прибыль текущего года		15 013 426	14 607 705
<b>IX. Неконтролирующая доля участия</b>		-	-
<b>X. Убытки</b>		-	-
1. Убытки прошлых лет		-	-
2. Убытки текущего года		-	-
<b>Б. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>103 914 491</b>	<b>109 764 751</b>
<b>I. Долгосрочные резервы</b>	<b>20</b>	<b>9 617 973</b>	<b>9 451 111</b>
1. Резерв под расходы на гарантийный ремонт		-	-
2. Резерв под восстановление природных ресурсов		7 801 828	7 918 238
3. Резерв под расходы на реструктуризацию		-	-
4. Резерв на выплату вознаграждений и прочих льгот сотрудникам		1 370 285	1 068 315
5. Резерв под расходы на судебные споры		445 860	464 558
6. Прочие долгосрочные резервы		-	-
<b>II. Долгосрочные обязательства</b>	<b>21</b>	<b>94 296 518</b>	<b>100 313 640</b>
1. Обязательства, которые можно перевести в капитал		-	-
2. Обязательства перед материнским и дочерними обществами		31 585 938	36 770 682
3. Обязательства перед прочими связанными сторонами		-	-
4. Обязательства по ценным бумагам, выпущенным на срок более года		-	-
5. Долгосрочные кредиты и займы в стране		23 842 201	18 240 935
6. Долгосрочные кредиты и займы за рубежом		38 504 763	45 015 134
7. Обязательства на основании финансового лизинга		316 790	198 277
8. Прочие долгосрочные обязательства		46 826	88 612
<b>В. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>12</b>	-	-
<b>Г. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>68 921 517</b>	<b>65 754 320</b>
<b>I. Краткосрочные финансовые обязательства</b>	<b>22</b>	<b>21 732 658</b>	<b>16 971 551</b>
1. Краткосрочные кредиты материнских и дочерних обществ		-	-
2. Краткосрочные кредиты прочих связанных сторон		-	-



## Консолидированный бухгалтерский баланс

	Примечания	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
3. Краткосрочные кредиты и займы в стране		10 468 337	3 553 091
4. Краткосрочные кредиты и займы за рубежом		1 721 608	29
5. Обязательства на основании внеоборотных средств и средств по приостановленной деятельности, предназначенных для продажи		-	-
6. Прочие краткосрочные финансовые обязательства		9 542 713	13 418 431
<b>II. Полученные авансы, взносы и залогов</b>		<b>1 325 012</b>	<b>3 207 205</b>
<b>III. Торговая кредиторская задолженность</b>	<b>23</b>	<b>24 465 282</b>	<b>24 713 307</b>
1. Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, отечественных		-	-
2. Поставщиков - Материнского и дочерних обществ, зарубежных		5 818 200	10 004 805
3. Поставщиков - Прочих связанных сторон, отечественных		675 393	800 455
4. Поставщиков - Прочих связанных сторон, зарубежных		1 079 842	172 515
5. Поставщиков, отечественных		7 511 772	7 854 205
6. Поставщиков, зарубежных		9 367 285	5 799 950
7. Прочие операционные обязательства		12 790	81 377
<b>IV. Прочие краткосрочные обязательства</b>	<b>24</b>	<b>8 599 455</b>	<b>8 897 926</b>
<b>V. Обязательства по налогу на добавленную стоимость</b>		<b>1 538 157</b>	<b>1 567 861</b>
<b>VI. Обязательства по прочим налогам, отчислениям и другим сборам</b>	<b>25</b>	<b>7 479 910</b>	<b>7 711 354</b>
<b>VII. Доходы будущих периодов</b>	<b>26</b>	<b>3 781 043</b>	<b>2 685 116</b>
<b>Д. УБЫТКИ, ПРЕВЫШАЮЩИЕ РАЗМЕР КАПИТАЛА</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Е. ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>374 316 520</b>	<b>366 030 751</b>
<b>Ё. Забалансовые обязательства</b>	<b>18</b>	<b>118 058 312</b>	<b>130 389 980</b>

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов.

в РСД 000

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря	
		2016 г.	2015 г.
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>			
<b>A. ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>7</b>	<b>192 104 367</b>	<b>210 691 253</b>
<b>I. Выручка от продаж товаров</b>		<b>34 033 041</b>	<b>25 833 207</b>
1. Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		-	-
2. Выручка от продаж товаров материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		-	-
3. Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		577	-
4. Выручка от продаж товаров прочим связанным сторонам на внешнем рынке		8 376 140	546 259
5. Выручка от продаж товаров на внутреннем рынке		8 452 437	10 499 022
6. Выручка от продаж товаров на внешнем рынке		17 203 887	14 787 926
<b>II. Выручка от продаж продукции и услуг</b>		<b>157 615 308</b>	<b>184 539 222</b>
1. Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внутреннем рынке		-	-
2. Выручка от продаж продукции и услуг материнским и дочерним обществам на внешнем рынке		-	-
3. Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внутреннем рынке		13 809 239	17 570 375
4. Выручка от продаж продукции и услуг прочим связанным сторонам на внешнем рынке		839 061	343 461
5. Выручка от продаж продукции и услуг на внутреннем рынке		118 885 115	137 741 208
6. Выручка от продаж продукции и услуг на внешнем рынке		24 081 893	28 884 178
<b>III. Премии, субсидии, дотации и т.п.</b>		<b>4 239</b>	<b>3 169</b>
<b>IV. Другие операционные доходы</b>		<b>451 779</b>	<b>315 655</b>
<b>B. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>		<b>175 066 413</b>	<b>186 547 430</b>
<b>I. Себестоимость реализованных товаров</b>		<b>25 284 968</b>	<b>16 924 030</b>
<b>II. Использование собственных товаров и услуг</b>		<b>11 184 068</b>	<b>13 047 351</b>
<b>III. Увеличение стоимости запасов готовой продукции и незавершенного производства</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV. Уменьшение стоимости запасов готовой продукции и незавершенного производства</b>		<b>812 321</b>	<b>3 309 360</b>
<b>V. Расходы на материалы</b>		<b>91 195 090</b>	<b>111 787 513</b>
<b>VI. Расходы на топливо и энергию</b>		<b>4 966 247</b>	<b>4 852 088</b>
<b>VII. Расходы на оплату труда и прочие выплаты сотрудникам</b>		<b>18 301 051</b>	<b>18 505 343</b>
<b>VIII. Операционные расходы</b>	<b>27</b>	<b>15 791 400</b>	<b>14 655 936</b>
<b>IX. Амортизационные расходы</b>	<b>8, 9</b>	<b>15 889 177</b>	<b>14 281 849</b>
<b>X. Расходы под долгосрочные резервы</b>		<b>727 608</b>	<b>794 060</b>
<b>XI. Нематериальные расходы</b>	<b>28</b>	<b>13 282 619</b>	<b>14 484 602</b>
<b>B. ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>17 037 954</b>	<b>24 143 823</b>
<b>Г. ОПЕРАЦИОННЫЕ УБЫТКИ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Д. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ</b>	<b>29</b>	<b>3 281 762</b>	<b>3 690 992</b>
<b>I. Финансовые доходы от связанных сторон и прочие финансовые доходы</b>		<b>883 490</b>	<b>1 293 127</b>
1. Финансовые доходы – материнская компания и дочерние общества		859 641	1 202 790
2. Финансовые доходы – прочие связанные стороны		20 291	21 213
3. Доля в прибыли дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4. Прочие финансовые доходы		3 558	69 124

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря	
		2016 г.	2015 г.
II. Процентные доходы		1 040 015	706 445
III. Положительные курсовые разницы и положительные эффекты от валютной оговорки (относительно третьих лиц)		1 358 257	1 691 420
<b>E. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>30</b>	<b>9 090 676</b>	<b>15 422 488</b>
I. Финансовые расходы, связанные с взаимодействием со связанными сторонами и прочие финансовые расходы		2 098 554	3 894 105
1. Финансовые расходы – материнская компания и дочерние общества		2 064 063	3 777 652
2. Финансовые расходы – прочие связанные стороны		24 673	112 028
3. Доля в убытках дочерних обществ и ассоциированных предприятий		-	-
4. Прочие финансовые расходы		9 818	4 425
II. Процентные расходы (от третьих лиц)		3 093 080	3 496 431
III. Отрицательные курсовые разницы и отрицательные эффекты от валютной оговорки (относительно третьих лиц)		3 899 042	8 031 952
<b>Ё. ПРИБЫЛЬ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ж. УБЫТКИ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		<b>5 808 914</b>	<b>11 731 496</b>
З. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	31	6 524 108	7 117 464
И. РАСХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ		283 173	330 967
Й. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ	32	1 997 398	2 766 045
К. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ	33	1 825 734	2 909 067
Л. ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		17 641 639	19 055 802
М. УБЫТОК ОТ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	-
Н. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-
О. ЧИСТЫЙ УБЫТОК ОТ ПРИОСТАНОВЛЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТЫ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК ПРОШЛЫХ ПЕРИОДОВ		-	-
П. ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		17 641 639	19 055 802
Р. УБЫТОК ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ		-	-
<b>С. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ</b>			
I. Расходы по текущему налогу на прибыль	34	2 132 078	3 864 403
II. Расходы по отложенному налогу на прибыль	34	1 153 890	583 694
III. Доходы по отложенному налогу на прибыль	34	657 755	-
<b>Т. ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ РАБОТОДАТЕЛЯ</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>У. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>15 013 426</b>	<b>14 607 705</b>
<b>Ф. ЧИСТЫЙ УБЫТОК</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
I. Чистая прибыль, приходящаяся на долю миноритарных акционеров		-	-
II. Чистая прибыль, приходящаяся на долю мажоритарного владельца		15 037 973	14 638 790
III. Чистый убыток, приходящийся на долю миноритарных акционеров		24 547	31 085
IV. Чистый убыток, приходящийся на долю мажоритарного владельца		-	-
<b>V. Прибыль на акцию</b>			
1. Базовая прибыль на акцию		0,092	0,090
2. Уменьшенная (разводненная) прибыль на акцию		-	-

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов.

в РСД 000

## Консолидированный отчет о совокупном доходе

	Год, закончившийся 31 декабря		
	Примечания	2016 г.	2015 г.
<b>А. ЧИСТЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b>			
<b>I. Чистая прибыль</b>		15 013 426	14 607 705
<b>II. Чистый убыток</b>		-	-
<b>Б. ПРОЧАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК</b>			
<i>а) Статьи, которые не могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</i>			
<b>1. Изменения в результате переоценки нематериальных активов и основных средств</b>			
а) увеличение резервов переоценки		80 607	-
б) уменьшение резервов переоценки		-	-
<b>2. Актуарные прибыли или убытки по планам с установленными выплатами</b>			
а) прибыль		21 546	2 819
б) убытки		-	-
<b>3. Прибыли или убытки по инвестициям в долевые финансовые инструменты</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>4. Прибыли или убытки на основании доли в прочей совокупной прибыли или убытке ассоциированных предприятий</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<i>б) Статьи, которые могут быть дополнительно переклассифицированы в состав прибыли или убытков в будущих периодах</i>			
<b>1. Прибыли или убытки при пересчете финансовой отчетности по зарубежной деятельности</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		133 833	40 936
<b>2. Прибыли или убытки от инструментов защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>3. Прибыли или убытки на основании инструментов защиты от риска (хеджирования) денежного потока</b>			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
<b>4. Прибыли или убытки на основании ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи</b>			
а) прибыль		13 047	-
б) убытки		-	37 288
<b>I. Прочая брутто совокупная прибыль</b>		-	-
<b>II. Прочий брутто совокупный убыток</b>		18 633	75 405
<b>III. Налог на прочую совокупную прибыль или убыток отчетного периода</b>		-	-
<b>IV. Чистая прочая совокупная прибыль</b>		-	-
<b>V. Чистый прочий совокупный убыток</b>		18 633	75 405

## Консолидированный отчет о совокупном доходе

В. ИТОГО ЧИСТЫЙ СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПЕРИОДА		
I. Итого чистая совокупная прибыль	14 994 793	14 532 300
II. Итого чистый совокупный убыток	-	-
Г. ИТОГО ЧИСТАЯ СОВОКУПНАЯ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК		
1. Причитающаяся мажоритарным акционерам	14 994 793	14 532 300
2. Причитающаяся держателям неконтролирующей доли	-	-

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов.

в РСД 000

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

	Год, закончившийся 31 декабря		
	Примечания	2016 г.	2015 г.
<b>А. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>I. Поступления денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>382 762 574</b>	<b>397 357 006</b>
1. Выручка от реализации и полученные авансы		382 057 884	395 488 209
2. Проценты к получению от основной деятельности		252 911	1 553 142
3. Прочие поступления от основной деятельности		451 779	315 655
<b>II. Отток денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>341 585 783</b>	<b>346 366 085</b>
1. Выплаты поставщикам и предоставленные авансы		147 657 733	159 686 819
2. Расходы по оплате труда и прочие выплаты		18 128 411	18 987 784
3. Выплаченные проценты		3 074 876	2 996 133
4. Налог на прибыль		660 175	2 871 709
5. Платежи по остальным расчетам с бюджетом		172 064 588	161 823 640
<b>III. Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>41 176 791</b>	<b>50 990 921</b>
<b>IV. Чистый отток денежных средств от операционной деятельности</b>		-	-
<b>Б. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>I. Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		<b>1 008 030</b>	<b>834 231</b>
1. Продажи акций и долей (чистые поступления)		-	77 056
2. Продажи нематериальных активов, основных средств и биологических активов		832 619	634 338
3. Прочие финансовые вложения (чистые поступления)		175 346	56 670
4. Полученные проценты от инвестиционной деятельности		-	-
5. Полученные дивиденды		65	66 167
<b>II. Отток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		<b>29 806 063</b>	<b>35 746 866</b>
1. Приобретение акций и долей (чистые оттоки)		-	-
2. Приобретение нематериальных активов, основных средств и биологических активов		28 880 458	35 178 875
3. Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)		925 605	567 991
<b>III. Чистые поступления денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		-	-
<b>IV. Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		<b>28 798 033</b>	<b>34 912 635</b>
<b>В. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
<b>I. Поступления денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>24 059 274</b>	<b>28 081 912</b>
1. Увеличение уставного капитала		-	-
2. Поступления по долгосрочным кредитам и займам		8 904 810	11 259 702
3. Поступления по краткосрочным кредитам и займам		15 154 464	16 822 210
4. Прочие долгосрочные обязательства		-	-
5. Прочие краткосрочные обязательства		-	-
<b>II. Отток денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>32 693 214</b>	<b>33 215 262</b>
1. Выкуп собственных акций и долей		-	-
2. Оттоки по долгосрочным кредитам и займам		22 064 579	6 087 356
3. Оттоки по краткосрочным кредитам и займам		6 602 674	19 488 526
4. Прочие обязательства (чистые оттоки)		-	-
5. Финансовый лизинг		-	-
6. Выплаченные дивиденды	19	4 025 961	7 639 380
<b>III. Чистые поступления денежных средств от финансовой деятельности</b>		-	-
<b>IV. Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>8 633 940</b>	<b>5 133 350</b>
<b>Г. ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ</b>		<b>407 829 878</b>	<b>426 273 149</b>

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

	Год, закончившийся 31 декабря		
	Примечания	2016 г.	2015 г.
Д. ИТОГО ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		404 085 060	415 328 213
Е. ЧISTOE ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		3 744 818	10 944 936
Ё. ЧISTЫЙ ОТТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		-	-
Ж. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА НАЧАЛО ГОДА		19 271 435	8 326 704
З. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		280 901	815 239
И. ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ ПРИ ПЕРЕСЧЕТЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ		397 812	815 444
Й. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА)		22 899 342	19 271 435

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов.

в РСД 000

## Консолидированный отчет об изменениях капитала

	Компоненты капитала		
	Уставный капитал	Убыток	Нераспределенная прибыль
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2015 г.</b>			
а) дебетовое сальдо	-	-	-
б) кредитовое сальдо	<b>81 550 674</b>	-	<b>102 374 614</b>
<b>Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике</b>			
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-
<b>Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2015 г.</b>			
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	<b>81 550 674</b>	-	<b>102 374 614</b>
<b>Изменения в предыдущем 2015 г.</b>			
а) оборот в дебетовой стороне счета	1 744	-	7 639 380
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	14 607 705
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2015 г.</b>			
а) дебетовое сальдо	-	-	-
б) кредитовое сальдо	<b>81 548 930</b>	-	<b>109 342 939</b>
<b>Исправление существенных ошибок и изменения в учетной политике</b>			
а) исправления в дебетовой стороне счета	-	-	-
б) исправления в кредитовой стороне счета	-	-	-
<b>Откорректированный остаток по состоянию на 1 января 2016 г.</b>			
а) откорректированное дебетовое сальдо	-	-	-
б) откорректированное кредитовое сальдо	<b>81 548 930</b>	-	<b>109 342 939</b>
<b>Изменения в текущем 2016 г.</b>			
а) оборот в дебетовой стороне счета	-	-	4 025 961
б) оборот в кредитовой стороне счета	-	-	15 013 426
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2016 г.</b>			
а) дебетовое сальдо	-	-	-
б) кредитовое сальдо	<b>81 548 930</b>	-	<b>120 330 404</b>

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов.



Компоненты прочего совокупного дохода					ИТОГО КАПИТАЛ
Резерв под изменение стоимости	Актuarная прибыль (убытки)	Прибыль или убытки от деятельности за рубежом и пересчета финансовых отчетов	Убытки или прибыль по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи		
-	-	421 177	42 277		
-	158 670	-	-	183 620 504	
-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	
-	-	421 177	42 277		
-	158 670	-	-	183 620 504	
-	-	40 936	37 288		
-	2 819	-	-	6 891 176	
-	-	462 113	79 565		
-	161 489	-	-	190 511 680	
-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	
-	-	462 113	79 565		
-	161 489	-	-	190 511 680	
-	-	133 833	-		
80 607	21 546	-	13 047	10 968 832	
-	-	595 946	66 518		
80 607	183 035	-	-	201 480 512	

в РСД 000



# ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ<sup>82</sup>

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Нафтная индустрия Сербии Нови Сад» (именуемое в дальнейшем: Общество) и его дочерние общества (именуемые в дальнейшем совместно: «Группа») являются вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Группы относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом и
- Производство и реализация электроэнергии.

Остальная деятельность относится к реализации прочей продукции и услуг.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия 7 июля 2005 года, в качестве правопреемника пяти государственных предприятий «Государственного предприятия Нефтяная индустрия Сербии». 2 февраля 2009 года ПАО «Газпром нефть» приобрело 51% уставного капитала Общества, после чего «НИС а.о. Нови Сад» стало зависимым обществом ПАО «Газпром нефть». В марте 2011 года в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества ПАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5.15% акций и увеличило свое долевое участие до 56.15%.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество, и его акции включены в листинг А – Prime Market Белградской биржи. Центральный офис Общества расположен в г.Нови-Сад, ул. Народного фронта, д. 12.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет вынесена акционерам на утверждение на Общем собрании акционеров.

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### 2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составлена Группой в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия («Службени гласник РС» № 62/2013), требующим разработки консолидированных финансовых отчетов в соответствии со всеми переведенными Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Помимо этого указанный закон предусматривает представление определенных данных и определенный порядок отражения счетов и состояний, что приводит к возникновению дополнительных отклонений от МСФО, в частности:

- Настоящая консолидированная финансовая отчетность составлена Группой в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- «Забалансовые средства и обязательства» отражены в форме консолидированного бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни активами, ни обязательствами.

В связи с этим представленные финансовую отчетность не могут рассматриваться, как финансовую отчетность, которые составлены в полном соответствии с МСФО.

<sup>82</sup> Все суммы выражены в РСД 000, если не указано иначе.

Составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия требует применения определенных ключевых учетных оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Группы. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для консолидированной финансовой отчетности, приведены в Примечании 3.

В день подписания консолидированного финансового отчета, цена сырой нефти повысилась по сравнению с ценой на 31 декабря 2016 года и составляет 55,27 долл. США/баррель. Руководство следит за ситуацией на рынке и готовит различные сценарии ответов на любое, последующее существенное изменение цены на нефть.

Учтены все события, наступившие после отчетной даты, т.е. возникшие в период с 31 декабря 2016 года по 28 февраля 2017 года, когда утверждена настоящая финансовая отчетность.

## **2.2. Информация по сегментам**

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой высшему органу оперативного управления Группы. Высшим органом оперативного управления, который распределяет ресурсы и оценивает работу операционных сегментов, является Совет директоров и Консультационный совет при генеральном директоре. Основным показателем оценки работы операционных сегментов является показатель EBITDA, который регулярно доводится до сведения высшего органа оперативного управления. Информация об активах и обязательствах сегмента не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

## **2.3. Сезонный характер деятельности**

Группа в целом не подвержена значительным сезонным колебаниям.

## **2.4. Пересчет иностранной валюты**

### *(а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности*

Статьи консолидированной финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в валюте преобладающей экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной консолидированной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (РСД), которые являются функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы.

### *(б) Операции и остатки по операциям*

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыли или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в сербские динары по обменным курсам на конец года, отражаются в составе прибыли или убытка в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов и займов, денежных средств и их эквивалентов и прочих денежных активов и обязательств отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

### *(в) Общества, входящие в состав Группы*

Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности Группы, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- I. активы и обязательства пересчитываются в сербские динары с использованием обменного курса на отчетную дату;
- II. доходы и расходы пересчитываются по среднему курсу, при этом все возникшие курсовые разницы отражаются в составе резервов как отдельные статьи капитала \*отраженные в рамках Резерва).

## **2.5. Принципы консолидации**

К дочерним компаниям относятся все компании, в отношении которых Общество способно управлять их финансовой и операционной политикой с целью получения выгод от их деятельности. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Обществу и прекращается с даты утраты контроля.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности.

При необходимости, в положения учетной политики дочерних компаний вносились изменения с целью приведения их в соответствие с учетной политикой, применяемой Группой.

#### *(а) Совместные операции и совместные предприятия*

Совместная операция – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, возникшие из такой деятельности.

Совместные предприятия – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью имеют права на чистые активы от деятельности.

В случаях, когда Группа выступает в качестве оператора в совместной деятельности, в размере своего долевого участия, Группа признает:

- свои активы, включая долю активов, находящихся под совместным контролем,
- свои обязательства, включая долю обязательств, возникших в результате совместной деятельности,
- свою выручку от продажи своей доли участия в результате совместной операции,
- свою долю выручки от продажи результатов совместной деятельности,
- свои расходы, включая долю расходов, возникших в результате совместной деятельности.

Что касается совместной деятельности, где Группа является соучредителем в совместном предприятии, Группа признает свое участие в совместном предприятии в качестве инвестиции, расчет которой производится по методу долевого участия.

#### *(б) Операции, исключаемые при консолидации*

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль, возникающая от операций, учитываемых методом долевого участия, исключаются за счет инвестиции в размере доли Группы. Нереализованные убытки исключаются таким же образом, как и нереализованная прибыль, но только в мере, в которой нет признаков обесценения.

#### *(в) Неконтролирующая доля участия*

В консолидированной финансовой отчетности неконтролирующая доля участия в дочерних компаниях представляется отдельно от капитала Группы в качестве неконтролирующей доли участия.

## **2.6. Объединение бизнеса**

Группа учитывает сделки по объединению бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». Группа применяет метод приобретения при учете операций по объединению бизнеса. Вознаграждение, выплачиваемое при приобретении дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость передаваемых активов, принятых обязательств по отношению к предыдущим владельцам приобретаемой компании и долевого финансового инструмента, выпущенных Группой и признанного гудвилла или отражения дохода от выгодной покупки. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательств, вытекающих из соглашения об условном вознаграждении. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Затраты, связанные с приобретением, признаются в качестве расходов периода.

## **2.7. Гудвилл**

Гудвилл оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

В стоимость приобретения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемой компанией, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Такие суммы признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты, связанные со сделкой по приобретению, признаются в качестве расходов в момент возникновения.

Для целей тестирования на предмет обесценения, гудвилл, приобретенный при объединении бизнеса, распределяется на каждое из подразделений, генерирующее денежные потоки, или на группы подразделений, генерирующие денежные потоки, которые, как ожидается, выиграют от синергии в результате объединения бизнеса. Каждое подразделение или группа подразделений, на которые относится данный гудвилл, представляет самый низкий уровень, на котором осуществляется мониторинг гудвилла для внутренних целей руководства.

Проверка на обесценение гудвилла проводится один раз в год или чаще, если события или изменения в обстоятельствах указывают на возможное существование обесценения. Балансовая стоимость гудвилла сравнивается с его возмещаемой стоимостью, которая превышает стоимость от использования и справедливую стоимость активов, за вычетом затрат на продажу. Любое обесценение немедленно признается в качестве расхода и впоследствии не восстанавливается (Примечание 8).

## **2.8. Нематериальные активы**

### *(а) Лицензии и права (концессии)*

По отдельно полученным лицензиям отражается их историческая покупная стоимость. У лицензий ограниченный срок службы, и они отражаются по их покупной стоимости, за вычетом накопленной амортизации. Расчет амортизации производится применением линейного метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение срока их полезного использования.

Лицензии и права включают права на добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

### *(б) Программное обеспечение*

Затраты, связанные с программным обеспечением включают в себя прежде всего расходы на внедрение системы SAP. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при покупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их полезного использования (до 8 лет).

## **2.9. Разведка и оценка минеральных ресурсов**

### *(а) Средства для разведки и оценки*

В период разведки, расходы по разведке и оценке запасов нефти и природного газа капитализируются до подтверждения того, что запасы газа и нефти не будут достаточными для оправдания расходов на их разведку. Геологические и геофизические расходы, а также расходы, непосредственно связанные с разведкой, капитализируются в период их возникновения. Затраты на приобретение прав на разведку капитализируются в качестве основных средств или нематериальных активов, в зависимости от характера расходов. В случае подтверждения коммерческих запасов, после проведения тестирования по обесценению вложений в разведку и развитие, проводится перенос на вложения в развитие, отраженные в рамках основных средств и нематериальных активов. В течение фазы разведки не начисляется амортизация.

### *(б) Развитие основных средств и нематериальных активов*

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение прибыльных нефтяных скважин, капитализируются в качестве основных активов на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По окончании развития на определенном нефтяном поле, производится перевод в Производственные активы, предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

### *(в) Активы, связанные с добычей нефти и газа*

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы по разработке, связанные с добычей подтвержденных запасов.

### *(г) Амортизация*

К основным средствам/нематериальным активам, предназначенным для добычи нефти и газа, применяется пропорциональный метод. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer“ или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

#### (д) Обесценение – активы для разведки и оценки

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами, генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

#### (е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы

Подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаемой.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

### 2.10. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Группа может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Здания	10 - 50
Техника и оборудование	
- Производственное оборудование	7 - 25
- Мебель	5 - 10
- Транспортные средства	7 - 20
- Компьютеры	5 - 10
Прочие активы	3 - 10

Остаточная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 32 и 33).

### 2.11. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают о том, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы, генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвилла, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения на каждую отчетную дату.

## 2.12. Инвестиционная недвижимость

К инвестиционной недвижимости относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная недвижимость состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Группы на срок более одного года.

Инвестиционная недвижимость оценивается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость отражает стоимость на открытом рынке, основанную на рыночных ценах в момент составления бухгалтерского баланса, скорректированную, в случае необходимости, на любое изменение по существу, месторасположению или состоянию актива. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитываются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (Примечания 32 и 33).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день переклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

## 2.13. Долгосрочные финансовые активы

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: долгосрочные займы и дебиторская задолженность, финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Классификация зависит от целей, для которых приобретаются финансовые активы. Руководство классифицирует свои финансовые вложения в момент первоначального признания.

### 2.13.1. Классификация финансовых активов

#### (а) Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой недеривативные финансовые активы с фиксированными или определенными сроками погашения, не котирующиеся ни на одном из активных рынков. Они отражаются в составе оборотных активов, за исключением случаев, когда срок погашения наступает более чем через 12 месяцев после отчетной даты. В этом случае, они классифицируются как долгосрочные активы.

#### (б) Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют недеривативные активы, причисленные к данной категории, или неклассифицированные ни в одну другую категорию финансовых инструментов. В них включаются долгосрочные активы Группы, если руководство не намеривает продать активы в течение 12 месяцев с отчетной даты и в последнем они представляют собой краткосрочные активы Группы.

### 2.13.2. Признание и измерение финансовых активов

Регулярная покупка и продажа финансовых активов признается на день совершения торговой сделки – день принятия Группой обязательства купить или продать финансовый актив. Займы и дебиторская задолженность и инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Справедливая стоимость представляет собой текущую цену спроса на финансовые активы, котируемые на активном рынке. Для определения справедливой стоимости финансовых активов, по которым отсутствует информация о стоимости активного рынка (и для некотирующихся ценных бумаг), компания оценивает справедливую стоимость, используя методы оценки. Данные методы включают использование модели, основывающейся на информации о недавних сделках между независимыми сторонами, использование информации о других инструментах, которые не отличаются по сути, модель дисконтированных денежных потоков, а также модель ценообразования опционов, которая максимально использует рыночные данные, опираясь как можно меньше на информацию, характерную для самой Группы.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в прибыли или убытке за год как финансовый доход. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии



для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Группы на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости временно отражаются на счетах прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленной прибыли или убытка переносится из состава прочего совокупного дохода в состав финансового дохода в прибыли или убытке за год (Примечания 31).

### 2.13.3. Обесценение финансовых активов

#### (а) *Активы, отражаемые по амортизированной стоимости*

На каждую отчетную дату Группа оценивает, существуют ли объективные доказательства обесценения финансового актива или группы финансовых активов.

Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными и убытки от обесценения отражаются в прибыли или убытке за год, в момент их возникновения, в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов, и когда эти события влияют на оценку будущих денежных потоков финансового актива или группы финансовых активов, которые могут быть надежно оценены.

Критерии, используемые Группой для определения, имеются ли объективные доказательства о существовании убытка от обесценения, следующие:

- Существенные финансовые трудности у эмитента или должника;
- Нарушение договоров, в том числе просрочка платежей или неуплата процентов или основной суммы долга;
- Группа по экономическим или правовым причинам, которые относятся к финансовым трудностям заемщика, одобрила заемщику гарантии/льготы, которые в нормальных условиях не одобряет;
- Существует вероятность банкротства заемщика либо прохождение через процедуру реорганизации;
- Исчезновение активного финансового рынка, поэтому финансовому активу из-за финансовых трудностей; либо, наблюдаемые данные свидетельствуют о том, что имеет место измеримое снижение будущих потоков денежных средств инвестиционного портфеля финансовых активов по сравнению с первоначальным признанием данных активов, хотя не наблюдается индивидуального снижения стоимости активов, входящих в портфель, включая:
  - Неблагоприятные изменения кредитоспособности должника, включенного в портфель и (или)
  - Национальные или местные экономические обстоятельства, взаимосвязанные с неисполнением обязательств по активам, включенным в портфель от портфеля.

Вначале Группа оценивает, существуют ли объективные доказательства существования обесценения актива.

Сумма убытка по выданным займам и дебиторской задолженности, оценивается как разница между текущей стоимостью актива и текущей стоимостью будущих потоков денежных средств (за исключением будущих убытков, которые еще не были начислены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по этому активу. Текущая стоимость данного актива уменьшается, и сумма убытка признается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. В случае если заем или инвестиции, удерживаемые до погашения, имеют переменную процентную ставку, ставкой дисконтирования для измерения убытка от обесценения, признается эффективная ставка процента, определенная договором. Группа может оценивать снижение стоимости на основании справедливой стоимости финансового инструмента, с использованием наблюдаемых рыночных цен.

Если в следующем периоде сумма убытков из-за снижения стоимости уменьшится и это уменьшение можно объективно отнести к какому-то событию, наступившему после признания обесценения (например, улучшению кредитной способности дебитора) сторнирование первоначально признанного убытка от обесценения, признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

#### (б) *Активы, квалифицированные как имеющиеся в наличии для продажи*

В конце каждого отчетного периода Группа оценивает, имеются ли объективные доказательства обесценения какого либо финансового актива или группы финансовых активов. Для оценки снижения стоимости долговых ценных бумаг Группа использует критерии, указанные в пункте (а), выше. В случае долевого ценного бумага, классифицированных в качестве имеющихся в наличии для продажи, существенное или устойчивое падение справедливой стоимости ниже их покупной стоимости считается индикатором обесценения актива. В случае если существует любое из указанных выше доказательств по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, накопленный убыток – исчисленный как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью, уменьшенная на любые убытки от обесценения по данному финансовому активу первоначально признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках – переносится из строки капитала и признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Убытки от обесценения долевого инструментов не восстанавливаются, последующая прибыль отражается

в составе консолидированного отчета о прочем совокупном доходе. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долговых инструментов, отнесенных к категории инвестиций, имеющих в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в прибыли или убытке, убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

#### **2.14. Запасы**

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены реализации. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые расходы и соответствующие накладные расходы на производство, (основанные на нормальном использовании производственных мощностей). В себестоимость результатов Группы не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу.

Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится ежеквартально. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (Примечание 33).

#### **2.15. Торговая дебиторская задолженность**

Торговая дебиторская задолженность это суммы, которые задолжали покупатели за проданные им продукты, товары или оказанные услуги, в ходе обычной деятельности компании. В случае если ожидается, что дебиторская задолженность будет оплачена в течение года или в более короткий срок (либо в течение операционного цикла деятельности компании, если он является более длительным), торговая дебиторская задолженность классифицируется в качестве краткосрочной. В противном случае, торговая дебиторская задолженность считается долгосрочной.

Торговая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости и в последующем учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента за вычетом резерва на обесценение. Резерв на обесценение дебиторской задолженности создается тогда, когда существует доказательство, что Группа не сможет взыскать все требуемые суммы в соответствии с первоначальными условиями. Существенные финансовые трудности у покупателя, вероятность того, что покупателю грозит ликвидация или финансовая реорганизация, ошибка или задержка в производстве платежей (более 90 дней для обществ, контролируемых государством и более 60 дней для других обществ) являются индикаторами о том, что дебиторская задолженность должна быть обесценена. Сумма резервов представляет разницу между балансовой стоимостью дебиторской задолженности и текущей стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки. Балансовая стоимость актива уменьшается посредством использования счета резерва под обесценение дебиторской задолженности, и сумма обесценения признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках «расходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток». В случае, когда дебиторская задолженность является безнадежной, она списывается за счет резерва под обесценение дебиторской задолженности. Последующее восстановление ранее списанных сумм дебиторской задолженности, учитывается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках «доходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток» (Примечание 31).

#### **2.16. Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, на расчетных счетах в банках, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев или менее. Признаются на основании стоимости приобретения, которая является приблизительной их справедливой стоимости.

#### **2.17. Забалансовые активы и обязательства**

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Группы, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к обеспечениям, полученным / выданным, таким как гарантии и другие виды залогов.

#### **2.18. Акционерный капитал**

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

## 2.19. Прибыль на акцию

Группа рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода.

## 2.20. Резервы

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды, и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Группы имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

## 2.21. Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом транзакционных издержек. В последующем периоде обязательства по кредитам отражаются по амортизированной стоимости; все разницы между поступлениями (за вычетом транзакционных издержек) и стоимостью погашения, признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках за период использования кредита, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Платежи, уплаченные при получении кредитных линий, признаются как транзакционные издержки в той степени, в которой существует вероятность того, что кредитные линии будут использованы. В этом случае, платеж откладывается до использования сумм с указанных открытых кредитных линий. В случае отсутствия доказательства о том, что частичное или полное использование кредита вероятно, сумма платежа капитализируется в качестве предоплаты за услуги по предоставлению ликвидности и амортизируется в течение периода, к которому кредит относится.

Обязательства по кредитам классифицируются в качестве краткосрочного обязательства, за исключением случая, если у Группы имеется безусловное право отложить погашение обязательств, по крайней мере, на срок не менее 12 месяцев после отчетной даты.

## 2.22. Торговая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность – это обязательства по оплате поставщикам за полученный товар или услуги в ходе обычной деятельности. Обязательства перед поставщиками классифицируются в качестве краткосрочных, если срок их оплаты наступает в течение 1 года или менее (или в течение обычного операционного цикла Группы, если он длится более 1 года). В противном случае, данные обязательства отражаются как долгосрочные. Торговая кредиторская задолженность первоначально оценивается по справедливой стоимости и впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной ставки процента.

## 2.23. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Группа осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. Однако,

в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

## **2.24. Вознаграждения работникам**

### *(а) Пенсионные обязательства*

Группа создает пенсионный план с установленными взносами. Группа делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Группа не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

### *(б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре*

Группа осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

### *(в) Бонусные планы*

Группа признает обязательство и расходы по выплате бонусов и распределению прибыли на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Группа признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2014 году Группа начала новую трехлетнюю (2015 – 2017) программу поощрения руководителей компании, которая будет базироваться на реализации поставленных ключевых показателей эффективности (KPI) (Примечание 20).

## **2.25. Признание выручки**

Выручка включает в себя справедливую стоимость полученной оплаты либо дебиторскую задолженность, возникших в результате продажи товаров либо оказания услуг в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается без учета НДС, акцизов, возврата товаров, скидок и уступок, после исключения внутренних продаж в рамках Группы.

Группа признает выручку в тех случаях, когда выручка может быть надежно измерена, когда вполне вероятно поступление будущих экономических выгод, и когда выполнены специальные требования по каждому из видов деятельности Группы, указанным ниже. Размеры доходов не считаются надежно измеримыми до решения всех возможных обязательств, которые могут возникнуть в связи с продажей. Оценки Группы обоснованы на результатах предшествующей деятельности, учитывая тип покупателя, вид транзакций и особенности каждой из сделок.

### *(а) Выручка от реализации – оптовая торговля*

Группа занимается добычей и продажей нефти, нефтехимических продуктов и сжиженного нефтяного газа на оптовом рынке. Доход от проданных товаров признается в момент поставки Группой продуктов оптовому покупателю. Поставка не считается совершенной до момента поставки товара в указанное место, до перевода рисков обесценения или убытка на оптового покупателя и до момента принятия оптовым покупателем товаров, в соответствии с договором купли-продажи, или до истечения сроков принятия товаров, или до получения Группой объективных доказательств о выполнении всех критериев, относящихся к приемке товаров.

Реализация товаров отражается на основании цены, указанной в договорах купли-продажи, за вычетом скидок за выбранное количество и возврата в момент продажи. При оценке скидки и возврата товара используется опыт предыдущих периодов. Скидки за количество оцениваются на основании ожидаемых закупок в течение года. Считается, что не существует ни одного элемента финансирования, поскольку продажа осуществляется с кредитным сроком оплаты, который полностью соответствует рыночной практике.

*(б) Выручка от реализации – розничная торговля*

Группа управляет сетью АЗС. Доход от реализации товаров признается в момент продажи Группой товара покупателю. В розничной торговле оплата обычно производится наличными, купонами на покупку топлива или платежными картами.

*(в) Выручка от оказания услуг*

Группа осуществляет реализацию инженерно-технических услуг. Такие услуги предоставляются на основе затраченного рабочего времени и материалов или на основе договора с фиксированной ценой, при этом договорные условия являются общепринятыми в отрасли.

Выручка по договорам, основанным на затратах рабочего времени и материалов (обычно на оказание инженерно-технических услуг), признается по методу «процента выполненных работ». Выручка, как правило, признается по договорным ставкам. В отношении договоров, основанных на затратах рабочего времени, объем выполненных работ оценивается по соотношению фактически отработанных часов и общего количества рабочего времени по договору. В отношении договоров, основанных на расходе материалов, объем выполненных работ оценивается по процентному соотношению фактически понесенных прямых расходов и общего объема расходов по договору.

Выручка по договорам с фиксированной ценой на оказание инженерно-технических услуг также признается по методу «процента выполненных работ». Выручка, как правило, признается на основе объема выполненных на определенную дату услуг как процентной доли от общего объема услуг по договору.

При возникновении обстоятельств, которые могут изменить первоначальные оценки величины выручки, затрат или степени продвижения к выполнению договора, такие оценки пересматриваются. Такой пересмотр может привести к увеличению или уменьшению расчетной суммы выручки или затрат с отнесением результата на прибыль за период, в течение которого обстоятельства, приведшие к этому пересмотру, стали известны руководству.

*(г) Выручка от реализации электроэнергии*

Группа торгует электроэнергией на краткосрочном и долгосрочном уровне, на общепринятых условиях, действующих на рынке электроэнергии. Реализация большей частью осуществляется на оптовом рынке, без структурированной торговли.

*(д) Процентный доход*

Процентный доход признается на пропорциональной временной основе, применением метода эффективной процентной ставки. В случае уменьшения стоимости дебиторской задолженности, Группа уменьшает балансовую стоимость дебиторской задолженности до возмещаемой суммы, являющейся будущим денежным потоком, дисконтированным по первоначальной эффективной процентной ставке финансового инструмента, и продолжает дисконтировать процентный доход. Процентный доход с обесцененных займов признается с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

## **2.26. Аренда**

Договоры аренды, по условиям которых Группа принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. Общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год по линейному методу в течение срока аренды.

## **2.27. Распределение дивидендов**

Распределение дивидендов акционерам Группы признается как обязательство в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Группы.

## 2.28. Капитализация расходов по займам

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, требующих значительного времени на подготовку к использованию (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

## 3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств на отчетную дату, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияют только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Группой учетной политики. Фактические результаты деятельности Группы могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

### 3.1. Оценка запасов нефти и газа

Инженерные оценки запасов нефти и газа являются неопределенными и подвержены пересмотру в будущем. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США (U.S. Securities and Exchange Commission – SEC), которые относятся к доказанным и потенциальным запасам. Такие учетные показатели как амортизационные отчисления, исчерпание запасов, списание и оценка обесценения, основанные на оценке подтвержденных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться существенные капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

### 3.2. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на РСД 1 399 849 за год, закончившийся 31 декабря 2016 года (2015 г.: РСД 1 279 588).

### 3.3. Обесценение гудвилла

Гудвилл тестируется на обесценение раз в год.

Возмещаемая стоимость средств или ЕГН больше его стоимости в использовании и справедливой стоимости, за вычетом расходов на продажу. При оценке стоимости при использовании, ориентировочные будущие денежные потоки дисконтированы до текущей стоимости при использовании ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущие рыночные оценки временной стоимости денег и риски, специфические для средства или ЕГН. Ориентировочные будущие денежные потоки включают оценку будущих затрат на резервирование, будущих цен сырья, валютный курс, ставку дисконтирования и т.д..

### 3.4. Обесценение непроизводных финансовых активов

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив оценивается на предмет наличия признаков его возможного обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло повлекшее убыток событие, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

Признаки, свидетельствующие об обесценении займов и дебиторской задолженности, рассматриваются Группой, как на уровне отдельных активов, так и на уровне портфеля. Все такие активы, величина каждого из которых, взятого в отдельности, является значительной, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. Займы и дебиторская задолженность, величина которых не является по отдельности значительной, оцениваются на предмет обесценения в совокупности путем объединения в портфель активов, которые имеют сходные характеристики риска.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и текущей стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости займов и дебиторской задолженности.

### 3.5. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Группа определяет соответствующую ставку дисконтирования в конце каждого года. Эта процентная ставка, которая должна быть применена при определении текущей стоимости ожидаемых будущих денежных выплат, допущения, используемые при определении суммы чистых расходов (доходов) по выплатам сотрудникам которые, как ожидается, будут необходимы для погашения обязательств по пенсиям. При определении соответствующих ставок дисконтирования, Группа при рассмотрении учитывает процентные ставки высококачественных облигаций выраженных в валюте, в которой обязательства по пенсиям будут выплачиваться и срок наступления которых приблизительно соответствует сроку наступления обязательств по пенсиям.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована годовая ставка дисконтирования в размере 8,15% (вместо примененной 7,15%), для всей Группы, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям уменьшилось бы на 9,1%, а по юбилейным вознаграждениям на 5,8%. В случае увеличения заработной платы сотрудников по ставке в размере 0,5%, текущая стоимость обязательств по выходным пособиям Группы увеличилась бы на 10,4% и 6,2% по юбилейным вознаграждениям.

### 3.6. Обязательства по восстановлению природных ресурсов и охране окружающей среды

Руководство Группы создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Группы, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретаций. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае использования ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по восстановлению природных ресурсов в размере 8,15% (вместо использованной 7,15%) годовых, то текущая стоимость обязательств бы на увеличилась РСД 263 562 (2015 г.: уменьшилась на РСД 339 439).

### **3.7. Условные обязательства**

По состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или не возникновения одного или более событий в будущем могут привести к убыткам для Группы. Руководство Группы проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Группы или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа после консультаций с юристами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Группы, а также наиболее вероятную сумму оттока экономических выгод. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в консолидированной финансовой отчетности Группы. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить, и она существенна.

Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Группа может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства и юристов компании, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 36).

### **3.8. Возмещаемая стоимость основных средств**

В соответствии с изменениями цены сырой нефти на мировом рынке, руководством Группы проведен анализ чувствительности данных влияний на возмещаемую стоимость основных средств и совокупную деятельность Группы. На основании доступной на данный момент информации и прогноза движения цен сырой нефти, полученных от известной компании, Руководство уверено, что на дату отчетности, возмещаемая стоимость основных средств достигает свою нынешнюю стоимость.

Анализ чувствительности к изменению цены на нефть является главным индикатором обесценения активов. Согласно прогнозу, если бы цена на нефть снизилась на 10 долл. США/баррель, все равно бы осталась положительная разница между возмещаемой стоимостью основных средств и их нынешней стоимости (138,3 млрд. РСД).

Тем не менее, руководство продолжает постоянно следить за колебаниями цен на сырую нефть и их влиянием на деятельность Группы, с целью принятия соответствующих мер по смягчению последствий, в случае если негативные тенденции и в дальнейшем будут продолжаться на рынке.



#### 4. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ МСФО

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными для Группы с 1 января 2016 г., но не оказали существенного влияния на Группу.

- **МСФО (IFRS) 14 «Счета отложенных тарифных разниц»** (выпущен в январе 2014 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- **«Учет сделок по приобретению долей участия в совместных операциях» – Поправки к МСФО (IFRS) 11** (выпущены 6 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- **«Разъяснение приемлемых методов начисления амортизации основных средств и нематериальных активов» - Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 38** (выпущены 12 мая 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- **Сельское хозяйство: Поправки к МСФО (IAS) 16 и МСФО (IAS) 41 - «Сельское хозяйство: Плодоносящие растения»** (выпущены 30 июня 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г.).
- **«Применение метода долевого участия в отдельной финансовой отчетности» - Поправки к МСФО (IAS) 27** (выпущены 12 августа 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г.).
- **Ежегодные усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности, 2014 год** (выпущены в 25 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- **«Раскрытие информации» - Поправки к МСФО (IAS) 1** (выпущены в декабре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).
- **«Применение исключения из требования консолидации для инвестиционных компаний» - Поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 28** (выпущены в декабре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты).

#### 5. НОВЫЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

**МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: Классификация и оценка»** (с изменениями, внесенными в июле 2014 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). Основные отличия нового стандарта заключаются в следующем:

- Финансовые активы должны классифицироваться по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.
- Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, являются ли предусмотренные договором денежные потоки лишь платежами в счет основного долга и процентов.

Если долговой инструмент предназначен для получения денег, он может учитываться по амортизированной стоимости, если он при этом также предусматривает лишь платежи в счет основного долга и процентов. Долговые инструменты, которые предусматривают лишь платежи в счет основного долга и процентов и удерживаются в портфеле, могут классифицироваться как оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если организация и удерживает их для получения денежных потоков по активам, и продает активы. Финансовые активы, не содержащие денежных потоков, являющихся лишь платежами в счет основного долга и процентов, необходимо оценивать по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка (например, производные финансовые инструменты). Встроенные производные инструменты больше не отделяются от финансовых активов, но будут учитываться при оценке условия, предусматривающего лишь платежи в счет основного долга и процентов.

- Инвестиции в долевые инструменты должны всегда оцениваться по справедливой стоимости. При этом руководство может принять решение, не подлежащее изменению, об отражении изменений справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, если инструмент не предназначен для торговли. Если долевой инструмент предназначен для торговли, то изменения справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка.

- Большинство требований МСФО (IAS) 39 в отношении классификации и оценки финансовых обязательств были перенесены в МСФО (IFRS) 9 без изменений. Основным отличием является требование к организации раскрывать эффект изменений собственного кредитного риска по финансовым обязательствам, отнесенным к категории отражаемых по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка, в составе прочего совокупного дохода.
- МСФО (IFRS) 9 вводит новую модель признания убытков от обесценения: модель ожидаемых кредитных убытков. Существует «трехэтапный» подход, основанный на изменении кредитного качества финансовых активов с момента первоначального признания. На практике новые правила означают, что организации при первоначальном признании финансовых активов должны будут сразу признать убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев, не являющихся кредитными убытками от обесценения (или в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента для торговой дебиторской задолженности). Если имело место существенное повышение кредитного риска, то обесценение оценивается исходя из ожидаемых кредитных убытков за весь срок финансового инструмента, а не на основе ожидаемых кредитных убытков за 12 месяцев. Модель предусматривает операционные упрощения торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по финансовой аренде.
- Требования к учету хеджирования были скорректированы для большего соответствия учета управлению рисками. Стандарт предоставляет организациям возможность выбора между учетной политикой с применением требований учета хеджирования, содержащихся в МСФО (IFRS) 9, и продолжением применения МСФО (IAS) 39 ко всем инструментам хеджирования, так как в настоящий момент стандарт не предусматривает учета для случаев макрохеджирования.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как новый стандарт повлияет на финансовую отчетность.

**МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен 28 мая 2014 г. и вступает в силу для периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты).** Новый стандарт вводит ключевой принцип, в соответствии с которым выручка должна признаваться, когда товары или услуги передаются клиенту, по цене операции. Любые отдельные партии товаров или услуг должны признаваться отдельно, а все скидки и ретроспективные скидки с цены по договору, как правило, распределяются на отдельные элементы. Если размер вознаграждения меняется по какой-либо причине, следует признать минимальные суммы, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Затраты, связанные с получением и заключением договоров с клиентами, должны капитализироваться и амортизироваться в течение срока поступления экономических выгод от договора.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как новый стандарт повлияет на финансовую отчетность.

**Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2019 г. или после этой даты).** Новый стандарт определяет принципы признания, оценки, представления и раскрытия информации в отчетности в отношении операций аренды. Все договоры аренды приводят к получению арендатором права использования актива с момента начала действия договора аренды, а также к получению финансирования, если арендные платежи осуществляются в течение периода времени. В соответствии с этим, МСФО (IFRS) 16 отменяет классификацию аренды в качестве операционной или финансовой, как это предусматривается МСФО (IAS) 17, и вместо этого вводит единую модель учета операций аренды для арендаторов. Арендаторы должны будут признавать: (а) активы и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объекта аренды является незначительной; и (б) амортизацию объектов аренды отдельно от процентов по арендным обязательствам в отчете о прибылях и убытках. В отношении учета аренды у арендодателя МСФО (IFRS) 16, по сути, сохраняет требования к учету, предусмотренные МСФО (IAS) 17. Таким образом, арендодатель продолжает классифицировать договоры аренды в качестве операционной или финансовой аренды и, соответственно, по-разному отражать их в отчетности.

**«Инициатива в сфере раскрытия информации» - Поправки к МСФО (IAS) 7 (выпущены 29 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).** Поправки, внесенные в МСФО (IAS) 7, требуют раскрытия информации об изменениях в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности. Группа представит данные раскрытия в финансовой отчетности 2017 года.

Ожидается, что следующие стандарты и интерпретации, после вступления в силу, не окажут существенного влияния на финансовую отчетность Группы:

- «Продажа или взнос активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором» – Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после даты, определенной Советом по международным стандартам финансовой отчетности).
- «Признание отложенных налоговых активов по нереализованным убыткам» - Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 19 января 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2017 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 2 «Платеж, основанный на акциях» (выпущены 20 июня 2016 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты).
- Применение МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» - Поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 12 сентября 2016 года и вступают в силу в зависимости от выбранного подхода: для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 года или после этой даты – для организаций, выбравших временное исключение, и для годового периода, с которого организация впервые начала применять МСФО (IFRS) 9 – для организаций, которые выбрали подход наложения).

Если в предыдущем тексте не указано иначе, не ожидается, что новые стандарты и толкования могут оказать существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 6. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### 6.1. Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Группе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Группы, свести к минимуму.

Управление рисками осуществляется дирекцией по финансам и дирекцией по финансовому контролю, входящим в состав Функции по экономике, финансам, планированию и бухгалтерскому учету (далее – ФЭПА), в соответствии с политикой, утвержденной Группой, которая определяет и оценивает финансовые риски в тесном сотрудничестве с операционными подразделениями Группы.

В ходе текущей деятельности Группа подвергается следующим финансовым рискам:

- а) рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);
- б) кредитный риск;
- в) риск ликвидности.

#### **Валютный риск**

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами и чистыми инвестициями в зарубежные операции.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Группы.

Группа имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро и долларах США, которые подвергают Группу риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Группы в общем кредитном портфеле.

31 декабря 2016 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
<b>Финансовые средства</b>					
<b>Внеоборотные активы</b>					
Прочие долгосрочные финансовые вложения	77 303	1 002 384	7 028	74 189	1 160 904
Долгосрочная дебиторская задолженность	7 872	9 292 006	-	-	9 299 878
Прочие внеоборотные активы	111 679	1 614 894	74 900	8 193	1 809 666
<b>Оборотные активы</b>					
Торговая дебиторская задолженность	23 960 950	11 088 796	507 965	1 159 967	36 717 678
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	455 394	37 474	183 610	601	677 079
Прочая дебиторская задолженность	359 306	2 121 074	342	19 835	2 500 557
Краткосрочные финансовые вложения	12 250	294 527	-	51	306 828
Денежные средства и их эквиваленты	11 063 921	6 470 898	4 681 789	682 734	22 899 342
Прочие оборотные активы	3 271 805	557 694	22 997	345 746	4 198 242
<b>Финансовые обязательства</b>					
<b>Долгосрочные обязательства</b>					
Долгосрочные обязательства	(4 166)	(54 367 769)	(39 371 390)	(553 193)	(94 296 518)
<b>Краткосрочные обязательства</b>					
Краткосрочные финансовые обязательства	(198)	(21 462 959)	(236 526)	(32 975)	(21 732 658)
Торговая кредиторская задолженность	(6 845 162)	(9 848 305)	(6 328 574)	(1 443 241)	(24 465 282)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 039 813)	(95 410)	(319 193)	(145 039)	(8 599 455)
Прочие обязательства	(10 214 243)	(81 781)	(1 073 795)	(594 512)	(11 964 331)
<b>Чистая подверженность риску</b>	<b>14 216 898</b>	<b>(53 376 477)</b>	<b>(41 850 847)</b>	<b>(477 644)</b>	<b>(81 488 070)</b>

31 декабря 2015 года	РСД	Евро	Долл. США	Прочие	Итого
<b>Финансовые средства</b>					
<b>Внеоборотные активы</b>					
Прочие долгосрочные финансовые вложения	70 937	1 093 112	6 675	73 081	1 243 805
Долгосрочная дебиторская задолженность	8 339	14 580 649	-	-	14 588 988
Прочие внеоборотные активы	661 842	608 912	51 174	7 828	1 329 756
<b>Оборотные активы</b>					
Торговая дебиторская задолженность	13 962 673	18 310 704	375 721	918 204	33 567 302
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам	511 301	16 668	174 379	18 661	721 009
Прочая дебиторская задолженность	1 859 464	3 703	983	13 075	1 877 225
Краткосрочные финансовые вложения	13 319	271 215	-	52	284 586
Денежные средства и их эквиваленты	9 585 989	2 333 625	6 626 525	725 296	19 271 435
Прочие оборотные активы	5 625 164	669 206	597 629	320 468	7 212 467
<b>Финансовые обязательства</b>					
<b>Долгосрочные обязательства</b>					
Долгосрочные обязательства	(977)	(53 799 399)	(45 960 298)	(552 966)	(100 313 640)
<b>Краткосрочные обязательства</b>					
Краткосрочные финансовые обязательства	(227)	(9 517 023)	(7 427 780)	(26 521)	(16 971 551)
Торговая кредиторская задолженность	(7 345 775)	(5 133 767)	(10 784 301)	(1 449 464)	(24 713 307)
Прочие краткосрочные обязательства	(8 458 989)	(51 090)	(305 879)	(81 968)	(8 897 926)
Прочие обязательства	(11 088 310)	182 273	(416 733)	(641 561)	(11 964 331)
<b>Чистая подверженность риску</b>	<b>5 404 750</b>	<b>(30 431 212)</b>	<b>(57 061 905)</b>	<b>(675 815)</b>	<b>(82 764 182)</b>

При пересчете иностранной валюты в динары, применяются следующие курсы валют:

На дату отчетности

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Евро	123,4723	121,6261
Долл. США	117,1353	111,2468

### **Анализ чувствительности**

Группа приняла решение опубликовать информацию о рыночном и потенциальном получении гипотетической прибыли/ (убытков) вследствие использования финансовых инструментов в анализе чувствительности.

Анализ чувствительности представлен ниже и отражает гипотетическое влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы и прибыль /убытки, которые возникнут вследствие изменения курса, а не изменения структуры портфеля инвестиций и других переменных на дату отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2016 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 5%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год была бы выше/ниже на РСД 2 668 824 (2015: РСД 1 521 561), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2016 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к долл. США составило 10%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль за год была бы выше/ниже на РСД 4 185 085 (2015: РСД 5 706 190), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете обязательств по займам и кредиторской задолженности перед поставщиками, выраженных в долл. США.

### **Риск влияния изменений процентных ставок на денежные потоки**

Займы, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на денежные потоки, в то время как займы, выданные по фиксированным процентным ставкам, подвергают Группу риску влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость. В зависимости от уровня чистой задолженности в определенный период времени, любое изменение базовой процентной ставки (Euribor или Libor) оказывает пропорциональное влияние на результаты деятельности Группы. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с плавающей процентной ставкой были на 1% выше/ниже, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения в 2016 году была бы ниже/выше на РСД 1 087 907 (2015 г.: РСД 1 097 184), в основном в результате увеличения/уменьшения расходов по выплате процентов по займам с плавающей ставкой.

### **Кредитный риск**

Группа управляет кредитным риском. Кредитный риск возникает: из-за наличия денежных средств и эквивалентов денежных средств, депозитов в банках и финансовых учреждениях, внутрикорпоративных кредитов, а также из подверженности риску розничной и оптовой торговли, включая невзысканную дебиторскую задолженность и взятые на себя обязательства.

Банки ранжируются только в случае существования инструментов обеспечения дебиторской задолженности по различным основаниям, а также на основании взаимоотношений банков с Группой. В отношении отечественных банков, если речь идет о банке, с которым Группа проводит пассивные операции, применяется второй критерий, а в случае банка, с которым Группа не работает, кредитные лимиты устанавливаются на основе определенной методологии.

### **Риск ликвидности**

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Группы. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Группы, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Группа не превысила допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Группы в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Группы и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

	Текущая стоимость	Итого	Меньше 1-ого года	От 1-ого до 5-и лет	Более 5-и лет
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>					
Займы	116 029 176	124 087 764	24 478 234	84 519 151	15 090 379
Торговая и прочая кредиторская задолженность (кроме обязательств по выплате дивидендов)	29 292 429	29 292 429	29 257 530	34 899	-
	<b>145 321 605</b>	<b>153 380 193</b>	<b>53 735 764</b>	<b>84 554 050</b>	<b>15 090 379</b>
<b>На 31 декабря 2015 г.</b>					
Займы	117 285 191	127 691 560	19 837 039	87 459 313	20 395 208
Торговая и прочая кредиторская задолженность (кроме обязательств по выплате дивидендов)	29 838 925	29 838 925	29 815 897	23 028	-
	<b>147 124 116</b>	<b>157 530 485</b>	<b>49 652 936</b>	<b>87 482 341</b>	<b>20 395 208</b>

## 6.2. Управление риском капитала

В области управления капиталом руководство Группы ставит своей целью гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие кредиты или продавать непрофильные активы.

На уровне Группы мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных активов к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных активов, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Группы к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Обязательства по кредитам – итого (примечания 21 и 22)	116 029 176	117 285 191
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 16)	(22 899 342)	(19 271 435)
<b>Чистая задолженность</b>	<b>93 129 834</b>	<b>98 013 756</b>
EBITDA	39 776 634	46 454 755
<b>Соотношение чистой задолженности к EBITDA</b>	<b>2,35</b>	<b>2,11</b>

Группа обязалась (на уровне Газпром Нефть Группа) поддерживать коэффициент покрытия чистой задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Группа проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Группы к управлению риском капитала.

## 6.3. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Группы, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Группа применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов. Справедливая стоимость форвардных валютных договоров определяется с помощью котировочных рыночных курсов по форвардным контрактам на отчетную дату.

## 7. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Операционная деятельность Группы организована в двух операционных сегментах: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Группы: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра и сегмент Энергетика представлены в составе сегмента переработки, маркетинга и сбыта.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от продажи между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль без расходов на уплату процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	36 353 306	192 442 703	(36 691 642)	192 104 367
Межсегментная	34 048 352	2 643 290	(36 691 642)	-
Внешняя	2 304 954	189 799 413	-	192 104 367
<b>EBITDA (Сегментный результат)</b>	<b>22 392 045</b>	<b>17 384 589</b>	<b>-</b>	<b>39 776 634</b>
Амортизация	(6 351 069)	(9 538 108)	-	(15 889 177)
Убытки от обесценения (примечания 32 и 33)	(4 640)	52 943	-	48 303
Обесценение разведки (примечание 9)	(1 204 851)	-	-	(1 204 851)
Финансовые расходы, нетто	(262 423)	(5 546 491)	-	(5 808 914)
Налог на прибыль	(273 282)	(2 354 931)	-	(2 628 213)
<b>Сегментная прибыль/ (убыток)</b>	<b>15 197 681</b>	<b>(184 255)</b>	<b>-</b>	<b>15 013 426</b>

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, представлены в следующей таблице:

	Разведка и добыча	Переработка, маркетинг и сбыт	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка от продажи:	51 812 987	207 780 949	(48 902 683)	210 691 253
Межсегментная	47 547 891	1 354 792	(48 902 683)	-
Внешняя	4 265 096	206 426 157	-	210 691 253
<b>ЕБИТДА (Сегментный результат)</b>	<b>39 202 090</b>	<b>7 252 665</b>	<b>-</b>	<b>46 454 755</b>
Амортизация	(4 855 284)	(9 426 565)	-	(14 281 849)
Убытки от обесценения (примечания 33)	(13 111)	(311 660)	-	(324 771)
Обесценение разведки	(55 050)	-	-	(55 050)
Финансовые расходы, нетто	(159 401)	(11 572 095)	-	(11 731 496)
Налог на прибыль	(1 140 427)	(3 307 670)	-	(4 448 097)
<b>Сегментная прибыль/ (убыток)</b>	<b>32 339 558</b>	<b>(17 731 853)</b>	<b>-</b>	<b>14 607 705</b>

Ниже представлена сверка ЕБИТДА за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 г.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Чистая прибыль за год	15 013 426	14 607 705
Налог на прибыль	2 628 213	4 448 097
Прочие расходы	1 825 734	2 909 067
Прочие доходы	(1 997 398)	(2 766 045)
Расходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	283 173	330 967
Доходы от корректировки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости по отчету о прибылях и убытках	(6 524 108)	(7 117 464)
Финансовые расходы	9 090 676	15 422 488
Финансовые доходы	(3 281 762)	(3 690 992)
Амортизация	15 889 177	14 281 849
Прочие неоперационные расходы, нетто*	6 849 503	8 029 083
<b>ЕБИТДА</b>	<b>39 776 634</b>	<b>46 454 755</b>

\*Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к отмене резервирования, штрафам, пени и прочему.

Анализ выручки от продажи нефти, газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов) представлен в следующей таблице:

	Год, закончившийся 31 декабря 2016 г.		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	-	2 021 495	2 021 495
Продажи природного газа:	3 052 867	-	3 052 867
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	3 052 867	-	3 052 867
Продажи нефтепродуктов:	131 768 030	36 596 892	168 364 922
<i>Розница</i>	44 481 288	-	44 481 288
<i>Опт</i>	87 286 742	36 596 892	123 883 634
Продажи электроэнергии	474 398	8 690 443	9 164 841
Прочие продажи	6 303 852	3 192 151	9 496 003
<b>Итого: Продажи</b>	<b>141 599 147</b>	<b>50 500 981</b>	<b>192 100 128</b>



	Год, закончившийся 31 декабря 2015 г.		
	Отечествен. рынок	Экспорт и международ. продажи	Итого
Продажи сырой нефти	638 494	3 022 528	3 661 022
Продажи природного газа:	6 183 349	-	6 183 349
<i>Розница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	6 183 349	-	6 183 349
Продажи нефтепродуктов:	153 297 126	37 511 908	190 809 034
<i>Розница</i>	49 664 208	-	49 664 208
<i>Опт</i>	103 632 918	37 511 908	141 144 826
Продажи электроэнергии	370 157	724 403	1 094 560
Прочие продажи	5 637 134	3 302 985	8 940 119
<b>Итого: Продажи</b>	<b>166 126 260</b>	<b>44 561 824</b>	<b>210 688 084</b>

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере РСД 883 634 (2015: РСД 141 144 826), выручка в размере РСД 13 844 962Д (2015: РСД 23 222 832) относится к отечественному покупателю „ХИП Петрохемия“ (2015: „Кнез Петрол“). Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Переработка, маркетинг и сбыт.

Реализация электроэнергии в основном относится к реализации Gazprom Marketing & Trading Co., Ltd, в размере РСД 8 415 713 (2015: РСД 644 591).

Выручка от прочей реализации, в основном, относится к продаже сопутствующих товаров на АЗС в размере РСД 7 143 831 (2015: РСД 6 275 159).

Центральный офис Группы расположен на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила РСД 141 599 147 (2015г.: РСД 166 126 260), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила РСД 50 500 981 (2015г.: РСД 44 561 824).

Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Продажи сырой нефти	2 021 495	3 022 528
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	10 290 270	10 848 089
Босния и Герцеговина	7 769 234	7 213 882
Румыния	8 612 276	7 052 440
Другие рынки	9 925 112	12 397 497
	<b>36 596 892</b>	<b>37 511 908</b>
Реализация электроэнергии	8 690 443	724 403
Прочие доходы	3 192 151	3 302 985
	<b>50 500 981</b>	<b>44 561 824</b>

Доходы, полученные в отдельных странах, относящиеся к прочим рынкам, не являются существенными.

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов и отложенных налоговых активов (без учета денежных средств для вознаграждения работников, а также без учета прав, возникающих по договорам страхования), по странам:

	31. декабрь 2016	31. декабрь 2015
Сербия	238 780 066	232 868 823
Болгария	7 966 581	8 246 434
Босния и Герцеговина	8 052 241	8 152 524
Румыния	6 968 931	6 436 983
Венгрия	80	-
	<b>261 767 899</b>	<b>255 704 764</b>

## 8. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права
<b>На 1 января 2015</b>		
Первоначальная стоимость	3 873 221	7 061 422
Корректировка стоимости и обесценение	(40 079)	(3 610 917)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>3 833 142</b>	<b>3 450 505</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2015</b>		
Поступление	-	-
Перевод из категории незавершенного строительства	2 744 618	1 240 101
Обесценение (примечание 32 и 33)	-	(76)
Амортизация	(402 257)	(1 025 815)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-
Выбытие и списание	-	(35)
Прочие переводы	(21 786)	(1 872)
Курсовые разницы	-	55
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>6 153 717</b>	<b>3 662 863</b>
<b>На 31 декабря 2015</b>		
Первоначальная стоимость	6 617 839	8 291 324
Корректировка стоимости и обесценение	(464 122)	(4 628 461)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>6 153 717</b>	<b>3 662 863</b>
<b>На 1 января 2016</b>		
Первоначальная стоимость	6 617 839	8 291 324
Накопленная амортизация и обесценение	(464 122)	(4 628 461)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>6 153 717</b>	<b>3 662 863</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2016</b>		
Поступление	-	-
Перевод из категории незавершенного строительства	-	735 268
Амортизация	(680 299)	(1 146 914)
Перевод в категории недвижимости, установок и оборудования (примечание 9)	-	-
Выбытие и списание	-	(5)
Прочие переводы	-	1 032
Курсовые разницы	-	291
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>5 473 418</b>	<b>3 252 535</b>
<b>На 31 декабря 2016</b>		
Первоначальная стоимость	6 617 839	8 810 629
Накопленная амортизация и обесценение	(1 144 421)	(5 558 094)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>5 473 418</b>	<b>3 252 535</b>

Гудвилл	Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
2 333 733 (375 838)	1 485 101 (168 980)	11 231 789 (101 821)	25 985 266 (4 297 635)
<b>1 957 895</b>	<b>1 316 121</b>	<b>11 129 968</b>	<b>21 687 631</b>
-	-	2 626 533	2 626 533
-	995	(3 985 714)	-
(147 054)	(1 911)	-	(149 041)
-	(52 892)	(5 001)	(1 485 965)
-	-	(692 506)	(692 506)
-	(234)	(4 335)	(4 604)
-	24 737	(27 012)	(25 933)
7 535	2 053	(140 968)	(131 325)
<b>1 818 376</b>	<b>1 288 869</b>	<b>8 900 965</b>	<b>21 824 790</b>
2 339 301 (520 925)	1 496 540 (207 671)	9 006 680 (105 715)	27 751 684 (5 926 894)
<b>1 818 376</b>	<b>1 288 869</b>	<b>8 900 965</b>	<b>21 824 790</b>
2 339 301 (520 925)	1 496 540 (207 671)	9 006 680 (105 715)	27 751 684 (5 926 894)
<b>1 818 376</b>	<b>1 288 869</b>	<b>8 900 965</b>	<b>21 824 790</b>
-	-	2 784 203	2 784 203
-	19 669	(754 937)	-
-	(58 407)	(5 066)	(1 890 686)
-	-	(20 227)	(20 227)
-	(4 869)	(902 203)	(907 077)
-	(1 421)	(14 081)	(14 470)
26 474	5 435	36 306	68 506
<b>1 844 850</b>	<b>1 249 276</b>	<b>10 024 960</b>	<b>21 845 039</b>
2 371 943 (527 093)	1 483 996 (234 720)	10 077 842 (52 882)	29 362 249 (7 517 210)
<b>1 844 850</b>	<b>1 249 276</b>	<b>10 024 960</b>	<b>21 845 039</b>

Нематериальные активы на стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2016 года, в размере РСД 10 024 960 (2015 г.: РСД 8 900 965), в основном относятся к инвестициям в исследования (неподтвержденные запасы) в размере РСД 9 096 426 (2015: РСД 7 664 019).

#### Обесценение Гудвилла

Гудвилл оценивается руководством на основании единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС) и географического местоположения. Возмещаемая стоимость каждой ЕГДС оценивается независимым оценщиком, на основании наибольшей потребительной стоимости и справедливой стоимости, за вычетом затрат на продажу. Приведенные выше расчеты основаны на прогнозах денежных потоков до налогообложения, в соответствии с пятилетним финансовым планом, принятым руководством.

Ключевые предположения, использованные при расчете стоимости используемых активов:

	2016 г.	2015 г.
Средняя валовая маржа	22,0%	24,8%
Темпы роста	1%	1%
Ставка дисконтирования:		
- Румынский рынок	7,06%	7,25%
- Болгарский рынок	7,05%	7,98%
- Рынок Боснии и Герцеговины	12,61%	10,94%

Руководство определило плановую валовую прибыль на основании результатов прошлых лет и ожидающего развития рынка. Средний темп роста, соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах. В расчетах использовалась ставка дисконтирования до налогообложения, отражающая специфические риски по отношению к соответствующей ЕГДС. Ниже представлен обзор распределения гудвилла:

	Начальное сальдо	Увеличение	Обесценение	Курсовая разница	Конечное сальдо
<b>2016 г.</b>					
Босния и Герцеговина	486 349	-	-	7 666	494 015
Румыния	304 895	-	-	2 936	307 831
Болгария	1 027 132	-	-	15 872	1 043 004
	<b>1 818 376</b>	-	-	<b>26 474</b>	<b>1 844 850</b>
<b>2015 г.</b>					
Босния и Герцеговина	483 957	-	-	2 392	486 349
Румыния	419 804	-	(114 469)	(440)	304 895
Болгария	1 054 134	-	(32 585)	5 583	1 027 132
	<b>1 957 895</b>	-	<b>(147 054)</b>	<b>7 535</b>	<b>1 818 376</b>

Тест на обесценение гудвилла в Румынии, Болгарии и Боснии и Герцеговине показывает, что возмещаемая стоимость, рассчитанная на основании эксплуатационной стоимости, превышает балансовую стоимость.



## 9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

(a) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Техника и оборудование
<b>На 1 января 2015</b>			
Первоначальная стоимость	17 914 415	139 332 185	104 654 098
Корректировка стоимости и обесценение	(334 129)	(38 806 516)	(38 154 578)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>17 580 286</b>	<b>100 525 669</b>	<b>66 499 520</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2015</b>			
Поступление	-	100 888	-
Перевод обязательств по выбытию активов	16 823	21 273 358	12 094 242
Обесценение (примечание 32 и 33)	(2 785)	(189 952)	(10 362)
Амортизация	-	(5 513 157)	(7 218 563)
Перевод из категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	-
Перевод в инвестиционной собственности	(101 916)	14 533	-
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(19 626)	(2 053)	(24)
Выбытие и списание	(148 984)	(311 163)	(175 401)
Прочие переводы	(162 758)	169 678	(196 371)
Курсовая разница	26 238	21 314	7 906
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>17 187 278</b>	<b>116 089 115</b>	<b>71 000 947</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2015</b>			
Первоначальная стоимость	17 491 508	160 380 190	115 619 407
Корректировка стоимости и обесценение	(304 230)	(44 291 075)	(44 618 460)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>17 187 278</b>	<b>116 089 115</b>	<b>71 000 947</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2016</b>			
Поступление	-	-	1 212
Перевод обязательств по выбытию активов	60 649	16 946 912	7 366 792
Эффекты оценки	-	94 832	-
Обесценение (примечание 32 и 33)	-	(1 603)	(4 356)
Амортизация	-	(6 278 201)	(7 652 103)
Перевод из категорию нематериальных вложений (примечание 8)	-	-	102
Перевод в инвестиционной собственности	(5 554)	(131 685)	741
Перевод в категорию основных средств, предназначенных для продажи	(7 515)	624	169
Выбытие и списание	(25 802)	(247 312)	(209 027)
Прочие переводы	(20 916)	32 425	(63 724)
Курсовая разница	95 526	82 853	31 261
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>17 283 666</b>	<b>126 587 960</b>	<b>70 472 014</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2016</b>			
Первоначальная стоимость	17 587 928	176 704 641	122 136 460
Корректировка стоимости и обесценение	(304 262)	(50 116 681)	(51 664 446)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>17 283 666</b>	<b>126 587 960</b>	<b>70 472 014</b>

Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие недвижимости, установки и оборудование	Вложения в арендованные недвижимости, установки и оборудование	Авансы	Итого
35 928 308 (2 799 791)	91 230 (1 850)	426 130 (52 942)	2 468 780 (29 257)	300 815 146 (80 179 063)
<b>33 128 517</b>	<b>89 380</b>	<b>373 188</b>	<b>2 439 523</b>	<b>220 636 083</b>
27 354 389 (33 387 161) (111 808)	- - (1 982)	- 2 738 -	5 312 162 -	32 767 439 - (316 889)
- 692 506 -	- -	(64 164) -	- -	(12 795 884) 692 506
- (179 640)	- (109)	- (509)	- (6 420 676)	(87 383) (21 703) (7 236 482)
208 597 132 431	- 415	29 724 62	- (1 253)	48 870 187 113
<b>27 837 831</b>	<b>87 704</b>	<b>341 039</b>	<b>1 329 756</b>	<b>233 873 670</b>
30 220 489 (2 382 658)	91 412 (3 708)	457 949 (116 910)	1 360 565 (30 809)	325 621 520 (91 747 850)
<b>27 837 831</b>	<b>87 704</b>	<b>341 039</b>	<b>1 329 756</b>	<b>233 873 670</b>
20 588 227 (24 380 904)	- -	- 6 551	3 612 037 -	24 201 476 -
- (25 695)	- -	- -	- (11 213)	94 832 (42 867)
- 20 125 -	- -	(68 187) -	- -	(13 998 491) 20 227
- (469 961)	- (477)	- -	- (2 968 348)	(136 498) (6 722) (3 920 927)
73 478 20 198	- (531)	- 159	(152 686) 120	(131 423) 229 586
<b>23 663 299</b>	<b>86 696</b>	<b>279 562</b>	<b>1 809 666</b>	<b>240 182 863</b>
25 744 166 (2 110 867)	87 839 (1 143)	464 720 (185 158)	1 851 425 (41 759)	344 607 179 (104 424 316)
<b>23 663 299</b>	<b>86 696</b>	<b>279 562</b>	<b>1 809 666</b>	<b>240 182 863</b>

В течение 2016 года, Группа капитализировала затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере РСД 22 278 (2015: РСД 33 227).

Руководством Группы оценивается наличие признаков снижения возмещаемой стоимости активов ниже их балансовой стоимости, на каждую отчетную дату.

На 31 декабря 2016 Группа провела тестирование на предмет обесценения активов в отношении единиц генерирующих денежные средства («ЕГДС») – подробности указаны в примечании 3.8. Группа признала обесценение в 2016 году в размере РСД 31 654 (2015: РСД 314 151) в отношении физически и технологически устаревших активов.

**(б) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости**

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	2016 г.	2015 г.
<b>На 1 января</b>	<b>1 336 060</b>	<b>1 381 832</b>
Прибыль/Убыток / Переоценка по справедливой стоимости (примечания 32 и 33)	79 957	(124 003)
Перевод в/от основных средств	136 498	87 383
Выбытие	(4 432)	(17 554)
Прочие	1 580	8 402
<b>На 1 декабря</b>	<b>1 549 663</b>	<b>1 336 060</b>

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2016 года, в размере РСД 1 549 663 (31 декабря 2015 года: РСД 1 336 060), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в аренду на несколько лет, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

**Справедливая стоимость инвестиционной собственности**

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2016 и 2015 гг. Положительный эффект оценки по справедливой стоимости отражается в пользу прочих доходов (примечание 32).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, по справедливой стоимости, измеренной методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на идентичные активы или идентичные обязательства (1-ый уровень).
- Информация, за исключением котировочных цен, включенных в 1-ый уровень, основана на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-ой уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-ий уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2016 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-ый уровень)	Другая значимая доступная информация (2-ой уровень)	Значимая недоступная информация (3-ий уровень)
<i>Регулярное измерение справедливой стоимости</i>			
<i>Земельные участки и строительные объекты</i>			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	917 985	-
- Автозаправочные станции	-	-	631 678
<b>Всего</b>	<b>-</b>	<b>917 985</b>	<b>631 678</b>



Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2015 года, была проведена на основании следующей информации:

	Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-ый уровень)	Другая значимая доступная информация (2-ой уровень)	Значимая недоступная информация (3-ий уровень)
Регулярное измерение справедливой стоимости Земельные участки и строительные объекты			
- Деловые помещения и другие объекты, сданные в аренду	-	794 436	-
- Автозаправочные станции	-	-	541 624
<b>Всего</b>	<b>-</b>	<b>794 436</b>	<b>541 624</b>

#### **Методы оценки справедливой стоимости путем применения методологии 2-го уровня**

Справедливая стоимость деловых помещений, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная путем применения методологии 2-го уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Цены реализации сопоставимых объектов, расположенных в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимости. Самой значимой информацией при использовании данного метода является цена за квадратный метр.

#### **Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-его уровня)**

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, полученная путем применения методологии 3-его уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, полученного Группой, на основании долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предположения, используемые для оценки применением метода потребительской стоимости:

	2016 г.	2015 г.
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	12%	12%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	2016 г.	2015 г.
<b>По состоянию на начало года</b>	<b>541 624</b>	<b>569 808</b>
Изменения по справедливой стоимости		
Доходы, признанные в отчете о прибылях и убытках, оценка по справедливой стоимости	68 043	54 431
Перевод в категорию недвижимости, установок и оборудования	17 740	(88 469)
Прочее	4 271	5 854
Общее увеличение/(сокращение) на основании справедливой стоимости активов	90 054	(28 184)
<b>Состояние в конце года</b>	<b>631 678</b>	<b>541 624</b>

(в) Нефтегазовые активы

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.9).

	Капитализированные расходы на разведку и оценку	Капитализированные расходы на развитие
<b>На 1 января 2015 г.</b>		
Первоначальная стоимость	18 087 173	13 477 995
Корректировка стоимости и обесценение	(17 291)	(253 585)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>18 069 882</b>	<b>13 224 410</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2015 года</b>		
Поступление	4 757 320	18 708 726
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-
Перевод из категории незавершенного строительства	(3 207 817)	(23 902 242)
Прочие переводы	502 994	(326 056)
Обесценение	-	(10 332)
Амортизация	(5 001)	-
Выбытие и списание	(158 627)	(634)
Курсовая разница	(8 142)	-
	<b>19 950 609</b>	<b>7 693 872</b>
<b>На 31 декабря 2015 г.</b>		
Первоначальная стоимость	19 971 794	7 942 643
Корректировка стоимости и обесценение	(21 185)	(248 771)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>19 950 609</b>	<b>7 693 872</b>
<b>На 1 января 2016 г.</b>		
Первоначальная стоимость	19 971 794	7 942 643
Корректировка стоимости и обесценение	(21 185)	(248 771)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>19 950 609</b>	<b>7 693 872</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2016 года</b>		
Поступление	5 334 874	11 995 609
Перевод обязательств по выбытию активов	-	-
Перевод из категории незавершенного строительства	(366 515)	(19 154 857)
Прочие переводы	(3 640 647)	3 831 149
Обесценение	-	(4 595)
Обесценение разведки	(1 204 851)	-
Амортизация	(5 066)	-
Выбытие и списание	(6 543)	(87 602)
Курсовая разница	51 550	-
	<b>20 113 411</b>	<b>4 273 576</b>
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>		
Первоначальная стоимость	20 139 905	4 274 452
Корректировка стоимости и обесценение	(26 494)	(876)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>20 113 411</b>	<b>4 273 576</b>

Обесценение разведки в размере РСД 1 204 851, большей частью, точнее в размере РСД 1 188 909 относится к списанию средств для добычи в Венгрии, вследствие неопределенной устойчивости коммерческой эксплуатации.

Итого - незавершенное строительство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производственные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
31 565 168 (270 876)	82 284 653 (21 058 518)	33 457 (20 359)	113 883 278 (21 349 753)
<b>31 294 292</b>	<b>61 226 135</b>	<b>13 098</b>	<b>92 533 525</b>
23 466 046 - (27 110 059)	- 100 269 27 110 059	- - -	23 466 046 100 269 -
176 938 (10 332)	(24 468) (797)	- (1 982)	152 470 (13 111)
(5 001) (159 261)	(4 473 662) (354 857)	- -	(4 478 663) (514 118)
(8 142)	(11)	-	(8 153)
<b>27 644 481</b>	<b>83 582 668</b>	<b>11 116</b>	<b>111 238 265</b>
27 914 437 (269 956)	108 928 420 (25 345 752)	33 408 (22 292)	136 876 265 (25 638 000)
<b>27 644 481</b>	<b>83 582 668</b>	<b>11 116</b>	<b>111 238 265</b>
27 914 437 (269 956)	108 928 420 (25 345 752)	33 408 (22 292)	136 876 265 (25 638 000)
<b>27 644 481</b>	<b>83 582 668</b>	<b>11 116</b>	<b>111 238 265</b>
17 330 483 - (19 521 372)	- (9 379) 19 521 372	- - -	17 330 483 (9 379) -
190 502 (4 595)	(112 738) (45)	(15) -	77 749 (4 640)
(1 204 851) (5 066)	- (5 953 801)	- -	(1 204 851) (5 958 867)
(94 145) 51 550	(158 220) 6	(7) -	(252 372) 51 556
<b>24 386 987</b>	<b>96 869 863</b>	<b>11 094</b>	<b>121 267 944</b>
24 414 357 (27 370)	127 806 623 (30 936 760)	31 406 (20 312)	152 252 386 (30 984 442)
<b>24 386 987</b>	<b>96 869 863</b>	<b>11 094</b>	<b>121 267 944</b>

## 10. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Бухгалтерская стоимость инвестиций в совместную деятельность на 31 декабря 2016 и 2015 годы указана в следующей таблице:

	Доля участия	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
«Энерговинд»	50%	1 008 221	1 008 221
«Сербская Генерация»	49%	1 038 800	180 438
<b>Итого инвестиций</b>		<b>2 047 021</b>	<b>1 188 659</b>

Основным местом деятельности по реализации совместных инвестиций является территория Республики Сербии.

Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Группы в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

### Энерговинд

В 2013 году Группа приобрела 50% доли в совместном предприятии Энерговинд, предназначенном для управления деятельностью будущего ветропарка Пландиште, общей мощностью 102 МВт. Контроль над Энерговинд в равных долях осуществляют Группа и «Аспорта Лимитед», Кипр. По состоянию на дату составления настоящей консолидированной финансовой отчетности не было значительных деловых мероприятий. Энерговинд – это частная компания, в отношении которой нет доступных котировочных рыночных цен.

### Сербская Генерация

В течение 2015 года Группа и «Центрэнергохолдинг», Российская Федерация, создали холдинговую компанию «Сербская Генерация», через которую будут вести совместную деятельность с Теплоэлектростанцией «ТЭТО» Панчево, проектной мощностью 140 МВт. На дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности существенной хозяйственной деятельности не было. В течение 2016 года Группа увеличила размер инвестиций в «Сербская генерация» в размере РСД 858 362.

## 11. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочная дебиторская задолженность перед государством и компаниями в государственной собственности	10 020 549	15 493 616
Долгосрочная дебиторская задолженность – финансовая аренда	20 620	29 311
Минус: обесценение	(741 291)	(933 939)
	<b>9 299 878</b>	<b>14 588 988</b>

Долгосрочная дебиторская задолженность перед государством и государственными компаниями, в размере РСД 10 020 549, большей частью, а именно в размере РСД 9 292 006 касается долгосрочной части дебиторской задолженности Республики Сербия, возникшей на основании обязательств по уплате долгов компании «Сербиягаз» и «ХИП Петрохемиа» перед компанией «Нефтяная индустрия Сербии», и их конвертации в государственный долг (краткосрочная часть дебиторской задолженности – примечания 14).

Указанная дебиторская задолженность связана с ЕВРО на день оформления долговых обязательств.

## 12. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Анализ отложенных налоговых активов и обязательств указан на таблице:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Отложенные налоговые активы:		
- Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в период, превышающий один год	5 693 395	6 036 318
- Отложенные налоговые активы, которые будут признаны в течение одного года	977 854	1 220 593
	<b>6 671 249</b>	<b>7 256 911</b>
Отложенные налоговые обязательства:		
- Отложенные налоговые обязательства, которые будут признаны в течение периода, превышающего один год	(2 899 895)	(2 988 170)
	<b>(2 899 895)</b>	<b>(2 988 170)</b>
<b>Отложенные налоговые активы (нетто)</b>	<b>3 771 354</b>	<b>4 268 741</b>

Брутто движение отложенного налога указаны на нижней таблице:

	2016 г.	2015 г.
<b>Состояние на 1 января</b>	4 268 741	4 853 600
Эффект на прибыль или убыток	(496 135)	(583 694)
Эффект на прочий совокупный доход	4 449	(623)
Курсовые разницы	(5 701)	(542)
<b>Состояние на 31 декабря</b>	<b>3 771 354</b>	<b>4 268 741</b>

Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года, без указания чистого сальдо, в рамках одной юрисдикции:

	Резервы	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Резерв под изменение стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые обязательства</i>				
<b>Состояние на 1 января 2015</b>	<b>(48 192)</b>	<b>(2 932 410)</b>	-	<b>(2 980 602)</b>
Возникновение и отмена временных разниц:				
- эффект на общий результат (примечание 34)	20 190	(27 135)	-	(6 945)
- эффект на прочий совокупный результат	(623)	-	-	(623)
<b>По состоянию на 31 декабря 2015</b>	<b>(28 625)</b>	<b>(2 959 545)</b>	-	<b>(2 988 170)</b>
Возникновение и отмена временных разниц:				
- эффект на общий результат (примечание 34)	-	79 576	-	79 576
- эффект на прочий совокупный результат	8 697	-	(14 225)	(5 528)
Прочие	19 928	-	-	19 928
Курсовые разницы	-	(5 701)	-	(5 701)
<b>По состоянию на 31 декабря 2016</b>	-	<b>(2 885 670)</b>	<b>(14 225)</b>	<b>(2 899 895)</b>

	Резервы	Убытки от обесценения	Налоговый кредит	Доходы по справедливой стоимости	Итого
<i>Отложенные налоговые активы</i>					
<b>По состоянию на 31 декабря 2015</b>	<b>25 531</b>	<b>680 659</b>	<b>7 128 012</b>	-	<b>7 834 202</b>
Возникновение и отмена временных разниц:					
- эффект на общий результат (примечание 34)	933 479	183 363	(1 693 591)	-	(576 749)
Курсовые разницы	(542)	-	-	-	(542)
<b>По состоянию на 31 декабря 2015</b>	<b>958 468</b>	<b>864 022</b>	<b>5 434 421</b>	-	<b>7 256 911</b>
Возникновение и отмена временных разниц:					
- эффект на общий результат (примечание 34)	30 239	66 171	(672 121)	-	(575 711)
- эффект на прочий совокупный результат	(1 762)	-	-	11 739	9 977
Прочие	(19 928)	-	-	-	(19 928)
<b>По состоянию на 31 декабря 2016</b>	<b>967 017</b>	<b>930 193</b>	<b>4 762 300</b>	<b>11 739</b>	<b>6 671 249</b>

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и осуществленных операционных результатов, которые руководству обеспечили значительные индикаторы в отношении использования переведенных налоговых вычетов.

Налоговый кредит использован в размере 20% от суммы капитальных вложений, произведенных до 31 декабря 2013 года. В соответствии с налоговым законодательством Республики Сербия он может быть использован в течение 10 лет.

### 13. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Материалы, запасные части, инструменты и инвентарь	20 619 950	17 083 302
Незавершенное производство	3 119 239	4 050 154
Готовая продукция	6 014 045	5 873 077
Товары	2 408 908	2 760 217
Выданные авансы	437 325	536 372
<i>Минус: Обесценение товарно-материальных запасов</i>	(5 326 077)	(5 588 504)
<i>Минус: Обесценение авансов выданных</i>	(261 983)	(270 298)
	<b>27 011 407</b>	<b>24 444 320</b>
Основные средства, предназначенные для продажи	-	207 485
<i>Минус: Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи</i>	-	(185 782)
	-	<b>21 703</b>
	<b>27 011 407</b>	<b>24 466 023</b>

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлено в следующей таблице:

	Обесценение товарно-материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Обесценение стоимости средств, предназначенных для продажи	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2015</b>	<b>6 155 660</b>	<b>244 828</b>	<b>-</b>	<b>6 400 488</b>
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 33)	106 372	41 373	185 782	333 527
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 32)	(406 016)	(4 439)	-	(410 455)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(6 503)	-	(6 503)
Прочее	(267 512)	(4 961)	-	(272 473)
<b>По состоянию на 31 декабря 2015</b>	<b>5 588 504</b>	<b>270 298</b>	<b>185 782</b>	<b>6 044 584</b>
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 33)	54 051	7 837	-	61 888
Восстановление резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 32)	(12 505)	(8 544)	-	(21 049)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(3 732)	(185 782)	(189 514)
Прочее	(303 973)	(3 876)	-	(307 849)
<b>По состоянию на 31 декабря 2016</b>	<b>5 326 077</b>	<b>261 983</b>	<b>-</b>	<b>5 588 060</b>

### 14. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Прочие связанные стороны, отечественные	10 349 738	18 996 976
Прочие связанные стороны, зарубежные	1 047 541	251 708
Третьи лица, отечественные	41 832 190	33 209 057
Третьи лица, зарубежные	978 397	761 028
	<b>54 207 866</b>	<b>53 218 769</b>
<i>Минус: корректировка стоимости</i>	(17 490 188)	(19 651 467)
	<b>36 717 678</b>	<b>33 567 302</b>

Структура данной дебиторской задолженности по срокам ее возникновения:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Нескорректированная и непросроченная дебиторская задолженность	33 491 655	26 446 171
Нескорректированная, но просроченная дебиторская задолженность:		
до 30 дней	1 722 906	1 568 007
с 1 до 3 мес.	1 206 067	3 188 881
от 3 месяцев до 1 года	232 269	59 404
свыше 1 года	64 781	2 304 839
<b>Итого</b>	<b>36 717 678</b>	<b>33 567 302</b>

Из-за неблагоприятных макроэкономических условий в последние годы, Группа столкнулась с трудностями при взыскании дебиторской задолженности от государственных компаний. Однако, руководство Группы тесно сотрудничает с крупнейшими должниками по взысканию приведенных долгов, и считает, что чистая дебиторская задолженность, включенная в таблицу по срокам образования, приведенную выше, будет полностью урегулирована.

Валютная структура торговой дебиторской задолженности выглядит следующим образом:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Сербские динары	23 960 950	16 036 196
Евро	11 088 796	16 240 661
Долл. США	507 965	375 721
Прочее	1 159 967	914 724
	<b>36 717 678</b>	<b>33 567 302</b>

Изменение резерва на обесценение торговой дебиторской задолженности:

	Торговая дебиторская задолженность		Итого
	Индивидуально обесцененная	Совокупно обесцененная	
<b>На 1 января 2015 г.</b>	<b>8 504 216</b>	<b>4 069 092</b>	<b>12 573 308</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	12 305	119 546	131 851
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 31)	(5 667 939)	(131 965)	(5 799 904)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(188 529)	(188 529)
Перевод из прочей дебиторской задолженности (примечание 15)	3 105 066	-	3 105 066
Перевод из краткосрочных финансовых активов	-	8 152 392	8 152 392
Прочие	211 751	1 465 532	1 677 283
<b>На 31 декабря 2015 г.</b>	<b>6 165 399</b>	<b>13 486 068</b>	<b>19 651 467</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	12 149	106 073	118 222
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 31)	(4 345 232)	(89 800)	(4 435 032)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(4 220)	(204 174)	(208 394)
Перевод из дебиторской задолженности по специфическим сделкам	2 247 189	-	2 247 189
Прочие	12 382	104 354	116 736
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>4 087 667</b>	<b>13 402 521</b>	<b>17 490 188</b>

Отмена резервирований в размере РСД 4 435 032 большей частью касается положительного результата переговоров между Обществом и Правительством Республики Сербии в связи с взысканием дебиторской задолженности от «ХИП Петрохемиа а.д. Панчево». В результате переговоров принят Закон о переводе долга «ХИП Петрохемиа» на Республику Сербия. В соответствии с законом, Общество получит сумму в размере 105 000 000 евро в течение следующих два года, причем срок погашения последней части 15 июня 2019 г. Общество 30 декабря 2016 г. получило первый платеж в размере 21 000 000 евро. В соответствии с этим, Общество выполнило повторную классификацию долгосрочной части дебиторской задолженности в размере РСД 9 292 006 (примечание 11) с соответствующим эффектом дисконтирования.

## 15. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Задолженность на основании начисления процентов	6 480 562	6 368 027
Задолженность персонала	90 356	91 130
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	141 764	1 644 731
Прочая дебиторская задолженность	7 524 655	7 545 751
<i>Минус: корректировка стоимости</i>	<i>(11 736 780)</i>	<i>(13 772 414)</i>
	<b>2 500 557</b>	<b>1 877 225</b>

Изменения резерва под обесценение прочей дебиторской задолженности:

	Проценты к получению	Прочая деб. зadolженность	Итого
<b>На 1 января 2015 г.</b>	<b>13 423 256</b>	<b>7 335 679</b>	<b>20 758 935</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	89 122	97 632	186 754
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 31)	(1 315 669)	(1 251)	(1 316 920)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(2 759 805)	(471)	(2 760 276)
Перевод на торговую дебиторскую задолженность (примечание 14)	(3 105 066)	-	(3 105 066)
Прочие	-	8 987	8 987
<b>На 31 декабря 2015 г.</b>	<b>6 331 838</b>	<b>7 440 576</b>	<b>13 772 414</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	35 721	55 800	91 521
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 31)	(715)	(2 086 052)	(2 086 767)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(2 922)	(38 291)	(41 213)
Прочие	128	697	825
<b>На 31 декабря 2016 г.</b>	<b>6 364 050</b>	<b>5 372 730</b>	<b>11 736 780</b>

## 16. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Наличные денежные средства в банке и в кассе	14 101 298	11 302 285
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	7 197 776	6 385 304
Денежные средства, ограниченные в использовании	1 599 284	1 562 453
Прочие денежные средства	984	21 393
	<b>22 899 342</b>	<b>19 271 435</b>

Денежные средства с ограничением права использования (см выше) по состоянию на 31 декабря 2016 года в размере РСД 1 599 284 (31 декабря 2015 года: РСД 1 562 453), преимущественно относятся к депонированным средствам, в соответствии с условиями, указанными в договоре купли-продажи с предприятием ООО «Энерговинд» (через которое, в будущем будет осуществляться управление деятельностью ветропарка «Пландиште»).

## 17. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 251 278	2 014 262
Расходы будущих периодов	115 146	120 106
Предоплата по акцизам	1 478 182	2 943 879
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	1 079 344	1 907 099
	<b>3 923 950</b>	<b>6 985 346</b>

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2016 года, в размере РСД 1 251 278 (31 декабря 2015 года: РСД 2 014 262), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.



Предоплата по акцизам, в размере РСД 1 478 182 (2015: РСД 2 943 879), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную на неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

## 18. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Выданные векселя и гарантии	81 020 116	85 848 939
Полученные векселя и гарантии	16 611 577	24 896 899
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 690	5 357 690
Дебиторская задолженность (из бывших республик Югославии)	7 191 930	6 830 396
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	6 410 848	6 267 709
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	1 179 546	990 870
Прочие забалансовые активы и обязательства	286 605	197 477
	<b>118 058 312</b>	<b>130 389 980</b>

## 19. КАПИТАЛ

	Капитал, принадлежащий			
	Акционер. капитал	Прочий капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль (убытки)
<b>По состоянию на 1 января 2015 года</b>	<b>81 530 200</b>	-	-	<b>102 537 487</b>
Прибыль (убыток)	-	-	-	14 638 790
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(7 639 380)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-
Прочее	-	-	-	(1)
<b>По состоянию на 31 декабря 2015 года</b>	<b>81 530 200</b>	-	-	<b>109 536 896</b>
<b>По состоянию на 1 января 2016 года</b>	<b>81 530 200</b>	-	-	<b>109 536 896</b>
Прибыль (убыток)	-	-	-	15 037 973
Изменение стоимости финансовых средств для продажи	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(4 025 961)
Эффекты переоценки планов установленных заработных плат сотрудников	-	-	-	-
Резерв под изменение стоимости	-	-	80 607	-
Прочее	-	-	-	2
<b>По состоянию на 31 декабря 2016 года</b>	<b>81 530 200</b>	-	<b>80 607</b>	<b>120 548 910</b>

акционерам Группы						
Прибыль или убытки на основании зарубежной деятельности и перерасчета финансовых отчетов	Прибыль или убытки по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	Актуарная прибыль или убытки	Итого	Неконтролируемая доля участия	Итого капитал	
<b>(410 537)</b>	<b>(42 277)</b>	<b>158 670</b>	<b>183 773 543</b>	<b>(153 039)</b>	<b>183 620 504</b>	
-	-	-	14 638 790	(31 085)	14 607 705	
-	(37 288)	-	(37 288)	-	(37 288)	
-	-	-	(7 639 380)	-	(7 639 380)	
-	-	2 819	2 819	-	2 819	
(40 426)	-	(244)	(40 670)	(2 010)	(42 680)	
<b>(450 963)</b>	<b>(79 565)</b>	<b>161 245</b>	<b>190 697 814</b>	<b>(186 134)</b>	<b>190 511 680</b>	
<b>(450 963)</b>	<b>(79 565)</b>	<b>161 245</b>	<b>190 697 814</b>	<b>(186 134)</b>	<b>190 511 680</b>	
-	-	-	15 037 973	(24 547)	15 013 426	
-	13 046	-	13 046	-	13 046	
-	-	-	(4 025 961)	-	(4 025 961)	
-	-	21 547	21 547	-	21 547	
-	-	-	80 607	-	80 607	
(130 208)	-	(535)	(130 741)	(3 092)	(133 833)	
<b>(581 171)</b>	<b>(66 518)</b>	<b>182 257</b>	<b>201 694 285</b>	<b>(213 773)</b>	<b>201 480 512</b>	

## 19.1. Акционерный капитал

Акционерный капитал представляет собой капитал Общества, котированный на Белградской бирже. Номинальная стоимость акции составляет РСД 500.

Акционерный капитал на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 года состоит из 163 060 400 акций.

Дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, в общем размере РСД 4 025 961 или РСД 24,69 на одну акцию, были одобрены Общим собранием акционеров 28 июня 2016 года и выплачены 21 сентября 2016 года.

## 20. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервированиям:

	Возобновление природных ресурсов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознагрж. сотрудникам	Программа долгосроч. стимулир. сотрудник.	Судебные споры	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2015</b>	<b>9 025 611</b>	<b>570 359</b>	<b>878 740</b>	<b>101 846</b>	<b>944 580</b>	<b>11 521 136</b>
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	268 074	307 033	80 657	244 309	15 385	915 458
Увеличение и корректировка оценки резервов	100 888	-	-	-	-	100 888
Отменено в течение года	(49 261)	(4 300)	(20 252)	-	(111 045)	(184 858)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	(3 977)	-	-	(3 977)
Погашение обязательств	(192 943)	(185 432)	(79 010)	(49 372)	(135 631)	(642 388)
Прочие	-	42	10	-	712	764
<b>По состоянию на 31 декабря 2015 года</b>	<b>9 152 369</b>	<b>687 702</b>	<b>856 168</b>	<b>296 783</b>	<b>714 001</b>	<b>11 707 023</b>
<b>По состоянию на 1 января 2016</b>						
За счет консолидированного отчета о приб. и убыт.	118 943	243 999	28 337	364 159	95 444	850 882
Увеличение и корректировка оценки резервов	(9 332)	-	-	-	-	(9 332)
Отменено в течение года	(433 086)	(42 517)	(9 116)	-	(24 427)	(509 146)
Актуарная прибыль, признанная в составе прочего совокупного результата	-	-	(14 077)	-	-	(14 077)
Погашение обязательств	(187 593)	(50 531)	(85 915)	-	(104 697)	(428 736)
Прочие	1	2	17	-	651	671
<b>По состоянию на 31 декабря 2016 года</b>	<b>8 641 302</b>	<b>838 655</b>	<b>775 414</b>	<b>660 942</b>	<b>680 972</b>	<b>11 597 285</b>

Анализ резервов:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочные	9 617 973	9 451 111
Краткосрочные	1 979 312	2 255 912
	<b>11 597 285</b>	<b>11 707 023</b>

*(а) Резерв для возобновления природных ресурсов*

Руководство Группы, оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

*(б) Резерв для охраны окружающей среды*

В соответствии с действующим законодательством у Группы, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Группа создала резерв под охрану окружающей среды в сумме РСД 838 655 (2015: РСД 687 702) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов и ликвидацию последствий.

*(в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников*

В 2011 году Группа начала процесс согласования долгосрочной программы стимулирования руководителей Группы. После согласования денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («KPI») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2016 года руководство Группы, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с новым трехлетним стимулированием сотрудников, в размере РСД 660 942 (2015: РСД 296 783).

*(г) Резерв под судебные споры*

На 31 декабря 2016 года Группа оценила вероятность отрицательного окончания судебных споров, а также размеры возможных убытков. Группой проведена отмена резервирований под судебные споры, в отношении которых оценено, что не будет отрицательного окончания спора в размере РСД 24 427 (отмена резервирований в 2015 году: РСД 111 045) и дополнительное резервирование по судебным спорам, в отношении которых возможно отрицательное решение спора в размере РСД 95 444 (в 2015 году: РСД 15 385). Группа считает, что результат судебных споров не приведет к существенным убыткам больше сумм резервирований на 31 декабря 2016 года.

*(д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам*

Вознаграждения сотрудникам:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Выходные пособия	106 143	109 132
Юбилейные вознаграждения	669 271	747 036
	<b>775 414</b>	<b>856 168</b>

Основные использованные актуарные предположения:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Ставка дисконтирования	7,5%	6,6%
Будущие повышения заработной платы	2,0%	2,5%
Средний трудовой стаж в будущем	15,2	15,7

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2015 года</b>	<b>101 096</b>	<b>777 644</b>	<b>878 740</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(2 881)	(76 129)	(79 010)
Актuarная прибыль, признанная в составе консолидированного прочего совокупного дохода	(3 977)	-	(3 977)
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	14 894	45 511	60 405
Курсовые разницы	-	10	10
<b>По состоянию на 31 декабря 2015 года</b>	<b>109 132</b>	<b>747 036</b>	<b>856 168</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(3 981)	(81 934)	(85 915)
Актuarная прибыль, признанная в составе консолидированного прочего совокупного дохода	(14 077)	-	(14 077)
Общая сумма доходов, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках	15 052	4 169	19 221
Курсовые разницы	17	-	17
<b>По состоянию на 31 декабря 2016 года</b>	<b>106 143</b>	<b>669 271</b>	<b>775 414</b>

Сумма, признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	62 084	66 664
Процентные расходы	53 611	56 751
Доходы от изменения плана вознаграждений	(5 673)	(5 432)
Актuarные прибыль (юбилейные вознаграждения)	(87 414)	(24 012)
Стоимость прошлых услуг	(3 387)	(33 566)
	<b>19 221</b>	<b>60 405</b>

## 21. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочные займы: ПАО «Газпром нефть»	37 328 836	42 427 710
Банковские и прочие долгосрочные кредиты	66 120 490	71 016 462
Обязательства по финансовой аренде	343 080	199 287
Прочие долгосрочные кредиты и займы	46 825	88 612
<i>Минус:</i> текущая часть долгосрочных финансовых обязательств, подлежащих к оплате	(9 542 713)	(13 418 431)
	<b>94 296 518</b>	<b>100 313 640</b>

### (а) Долгосрочные займы ОАО «Газпром нефть»

Долгосрочный заем от ПАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2016 г., в размере РСД 37 328 836 (2015 г.: РСД 42 427 710 включая текущую часть в размере РСД 5 742 898 (2015 г. РСД 5 657 028)), относится к займу, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый заем погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года до 15 мая 2023 года.

### (б) Банковские и прочие долгосрочные кредиты

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочные кредиты в Сербии	27 522 764	18 693 335
Долгосрочные кредиты за границей	38 597 726	52 323 127
	66 120 490	71 016 462
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам (примечание 22)	(3 773 525)	(7 760 393)
	<b>62 346 965</b>	<b>63 256 069</b>

Сроки погашения долгосрочных кредитов:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
От 1 до 2 лет	13 481 072	11 829 773
От 2 до 5 лет	44 609 978	46 347 221
Более 5 лет	4 255 915	5 079 075
	<b>62 346 965</b>	<b>63 256 069</b>

Валютная структура долгосрочных обязательств по уплате банковских кредитов в стране и за границей:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долл.США	39 607 916	53 388 078
Евро	26 126 044	17 247 010
РСД (Сербские динары)	976	1 174
JPY (Японские иены)	385 554	380 200
	<b>66 120 490</b>	<b>71 016 462</b>

Указанные обязательства по кредитам Группа погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Группа имеет договоренность о зафиксированных и переменных процентных ставках. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor. Руководство ожидает, что Группа будет способна выполнить все свои обязательства по кредитам, в соответствии с установленными сроками.

Кредитные соглашения содержат финансовые ковенанты, требующие от Группы поддержание соотношения между консолидированной задолженностью и консолидированным показателем EBITDA. Руководство считает, что Группа, по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, соблюдает указанные ковенанты.

*в) Обязательства по финансовой аренде*

Минимальные платежи по финансовой аренде

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Менее 1 года	72 779	41 677
1-5 лет	326 305	205 380
Более 5 лет	623 996	707 604
Будущие расходы по финансовой аренде	(680 000)	(755 374)
<b>Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде</b>	<b>343 080</b>	<b>199 287</b>

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Менее 1 года	26 290	1 010
1-5 лет	124 217	5 832
Более 5 лет	192 573	192 445
<b>Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде</b>	<b>343 080</b>	<b>199 287</b>

## 22. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Краткосрочные кредиты	12 189 945	3 553 120
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 21)	9 516 423	13 417 421
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по финансовому лизингу (примечание 21)	26 290	1 010
	<b>21 732 658</b>	<b>16 971 551</b>

## 23. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая кредиторская задолженность, которая на 31 декабря 2016 г. составляет 24 465 282 РСД (2015: РСД 24 713 307), включает обязательства перед материнской компанией и дочерними обществами за границей, по состоянию на 31 декабря 2016 г. в размере РСД 5 818 200 (31 декабря 2015: РСД 10 004 805), которые полностью относятся к обязательствам перед поставщиком ПАО «Газпром нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, возникшим на основании закупки сырой нефти.

## 24. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Обязательства по специфическим сделкам	263 705	346 080
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	1 073 870	1 100 559
Обязательства по процентам	807 213	820 006
Обязательства по дивидендам	3 772 308	3 772 308
Прочие обязательства перед персоналом	646 704	594 443
Резерв для возобновления природных ресурсов	1 385 645	1 609 928
Резерв под охрану окружающей среды	292 484	311 905
Резерв под судебные споры	235 112	250 000
Прочие краткосрочные обязательства	122 414	92 697
	<b>8 599 455</b>	<b>8 897 926</b>

## 25. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ И ВЗНОСАМ

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Акциз	5 395 623	6 066 530
Сборы за товарные запасы	601 357	350 301
Текущие обязательства по налогу на прибыль	15 661	14 970
Прочие налоги	1 467 269	1 279 553
	<b>7 479 910</b>	<b>7 711 354</b>

## 26. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Доходы будущих периодов на 31 декабря 2016 года в размере РСД 3 781 043 (31 декабря 2015: РСД 2 685 116), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере РСД 1 639 987 (31 декабря 2015 года: РСД 1 568 343).

## 27. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Производственные услуги	2 812 406	3 629 788
Транспортные услуги	3 444 162	3 570 178
Услуги по техобслуживанию	4 070 590	3 107 701
Арендная плата	1 971 522	2 143 510
Расходы, связанные с участием на выставках	7 196	3 323
Расходы на рекламу	917 554	893 394
Расходы на исследовательские работы	1 247 296	64 883
Прочие услуги	1 320 674	1 243 159
	<b>15 791 400</b>	<b>14 655 936</b>



## 28. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Непроизводственные услуги	8 231 868	8 972 537
Представительские расходы	79 456	78 206
Страховые премии	387 625	411 731
Банковские услуги	289 472	287 708
Расходы по налогам	1 206 296	1 266 187
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	1 014 164	1 424 183
Прочие непроизводственные расходы	2 073 738	2 044 050
	<b>13 282 619</b>	<b>14 484 602</b>

Расходы по непроизводственным услугам, оказанным в течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года в размере РСД 8 231 868 (2015: РСД 8 972 537) в основном относятся к расходам связанным с услугами лизинговых организаций, в размере РСД 5 705 116, расходам на консалтинговые услуги в размере РСД 627 362, расходам на охрану в размере РСД 477 972 и расходам на проектирование в размере РСД 431 237.

## 29. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Финансовые доходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	879 932	1 224 003
Процентные доходы	1 040 015	706 445
Положительная курсовая разница	1 358 257	1 691 420
Прочие финансовые доходы	3 558	69 124
	<b>3 281 762</b>	<b>3 690 992</b>

## 30. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Финансовые расходы – связанные юридические лица		
- курсовая разница	1 327 780	2 901 488
- прочие финансовые расходы	760 956	988 192
Процентные расходы	2 677 708	2 462 066
Дисконтированное долгосрочное обязательство	118 943	121 398
Эффект дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	296 429	912 967
Отрицательная курсовая разница	3 899 042	8 031 952
Прочие финансовые расходы	9 818	4 425
	<b>9 090 676</b>	<b>15 422 488</b>

### 31. ДОХОДЫ ОТ КОРРЕКТИРОВКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	788	496
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности (примечание 14)	4 436 553	5 800 048
- прочей дебиторской задолженности (примечание 15)	2 086 767	1 316 920
	<b>6 524 108</b>	<b>7 117 464</b>

### 32. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Доходы от продажи нематериальных активов и о недвижимости, установок и оборудования	379 232	274 012
Доходы от продажи материалов	59 794	33 580
Доходы от продажи ценных бумаг	-	61 696
Излишки при инвентаризации	420 439	277 612
Доход от списания кредиторской задолженности	104 158	565 958
Отмена долгосрочных резервов	504 682	184 858
Восстановление убытка от обесценения:		
- нематериальных активов	-	1 631
- недвижимости, установок и оборудования	-	25 596
- инвестиционной собственности	79 957	-
- запасов	12 505	406 016
- прочих активов	8 807	4 438
Доход от начисленных процентов за неустойку	125 672	146 581
Прочие доходы	302 152	784 067
	<b>1 997 398</b>	<b>2 766 045</b>

### 33. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Убытки от продаж нематериальных активов и недвижимости, установок и оборудования	310 543	274 818
Недостачи при инвентаризации	605 785	392 176
Списание дебиторской задолженности	58 330	16 347
Списание запасов	85 325	170 022
Обесценение:		
- нематериальных активов	-	147 410
- недвижимости, установок и оборудования	42 867	342 485
- инвестиционной собственности	-	124 003
- запасов	54 051	106 372
- прочего имущества	7 837	42 182
Прочие неупомянутые расходы	660 996	1 293 252
	<b>1 825 734</b>	<b>2 909 067</b>

### 34. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Компоненты налога на прибыль:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Текущий налог на прибыль	2 132 078	3 864 403
Отложенный налог на прибыль (примечание 12)		
Возникновение и аннулирование временных разниц	496 135	583 694
	<b>2 628 213</b>	<b>4 448 097</b>

Налог на прибыль Группы, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которую бы была получена в случае применения средневзвешенной налоговой ставки, как и представлено:

Год, закончившийся 31 декабря		
	2016 г.	2015 г.
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>17 641 639</b>	<b>19 055 802</b>
Налог, начисленный по законодательством установленной налоговой ставке в стране, в которой получена прибыль	2 646 246	3 882 028
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, неподлежащие налогообложению	(21 019)	(63 792)
Расходы, не учитываемые при налогообложении	492 012	342 899
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	(434 051)	305 574
Прочее	(30 736)	(18 612)
	<b>2 652 453</b>	<b>4 448 097</b>
Корректировка налога на прибыль за предыдущий период	(24 240)	-
	<b>2 628 213</b>	<b>4 448 097</b>
<b>Эффективная ставка налога на прибыль</b>	<b>14,90%</b>	<b>23,34%</b>

### 35. ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендодателя:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
До одного года	256 812	164 962
От 1-ого до 5-и лет	349 136	157 477
Более 5-и лет	138 121	143 738
	<b>744 069</b>	<b>466 177</b>

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендатора:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
До одного года	1 372 745	1 361 806
От 1-ого до 5-и лет	672 147	1 716 271
Более 5-и лет	213 137	358 779
	<b>2 258 029</b>	<b>3 436 856</b>

Группа в оперативную аренду берет средства для добычи нефти и газа и приобретения АЗС.

## 36. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### *Капитальные обязательства*

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа имеет заключенные договоры на закупку основных средств, на общую сумму РСД 5 324 487 (31 декабря 2015 года: РСД 611 417) и на выполнение работ по бурению и разведке в размере 40,17 миллионов долл. США (31 декабря 2015 года: 45 миллионов долл. США).

### *Обязательства по охране окружающей среды*

Руководство Группы провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды, по состоянию на отчетную дату в размере РСД 838 655 (на 31 декабря 2015 г.: РСД 687 705) на основании проведенной Группой оценки ее соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Группы считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

### *Налоговые риски*

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства Группы. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами, и Группе придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2016 года Группой погашены все налоговые обязательства перед государством.

### *Прочие условные обязательства*

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группой не создан резерв под возможные убытки, которые могут возникнуть в результате налоговой проверки, проведенной Министерством финансов Анголы, согласно которой Группа обязана выплатить недоимку по налогу в сумме 66 млн. долл. США, которая относится к дополнительно полученной распределяемой нефти (profit oil) в период с 2002 по 2009 гг. Руководство Группы считает, что на основании условий, предусмотренных подписанными концессионными соглашениями с государством Анголы, а также согласно мнениям ангольских юридических консультантов такое требование не соответствует действующему законодательству в Анголе по причине того, что государственные власти неправильно рассчитали «распределяемую нефть» (profit oil), и что «распределяемая нефть» представляет собой договорное обязательство, которое должно быть применено по отношению к Национальному Концессионеру, что противоречит мнению Министерства финансов. Руководство Группы обжалует любую попытку принудительного взыскания налога со стороны Министерства финансов Анголы и предпримет все необходимые шаги в целях отсрочки взимания налога, пока суд не примет окончательное решение по этому вопросу. Здесь можно упомянуть опыт других концессионеров по жалобам которых против того же решения Министерства финансов суд Анголы еще не вынес решение хотя жалобы были поданы еще четыре года назад. Учитывая все вышеуказанное, руководство Группы считает, что, по состоянию на 31 декабря 2016 года существует значительная степень неопределенности в отношении времени, необходимого для рассмотрения требования Министерства финансов Анголы и определения суммы дополнительного налога на «распределяемую нефть».

Не было других существенных условных и договорных обязательств.

### 37. ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ

Консолидированная финансовая отчетность Группы включает в себя отчетность материнской компании и следующих дочерних обществ в Сербии и за рубежом:

ДЗО	Государство	Вид деятельности	Доля участия, %	
			31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
НИС Петрол д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
НИС Петрол е.о.о.д., г. София	Болгария	Сбыт	100	100
NIS Petrol SRL, г. Бухарест	Румыния	Сбыт	100	100
Pannon naftagas Kft, г. Будапешт	Венгрия	Разведка и добыча	100	100
НИС Оверсис, г. Санкт Петербург	Россия	Прочее	100	100
Нафтагас-Нефтесервисы д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зреньянин	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Транспорт	100	100
О Зоне а.д., г. Белград	Сербия	Прочее	100	100
G-Petrol d.o.o., г. Сараево	Босния и Герцеговина	Сбыт	100	100
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня Лука	Босния и Герцеговина	Разведка и добыча	66	66
Светлост д.о.о., г. Буяновац	Сербия	Сбыт	51	51

Доля голосующих прав материнской компании в дочерних обществах равна ее участию в капитале дочерних обществ.

### 38. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ПАО «Газпром нефть», г. Санкт Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Вторым акционером по количеству акций, а именно 29,87% акций Общества, является Республика Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежащая миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. Фактическим собственником Группы, является «Газпром», Российская Федерация.

В 2016 г. и в аналогичном периоде предыдущего года, Группа вступала в деловые отношения со своими связанным сторонами. Крупнейшие операции со связанными сторонами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2016 и 31 декабря 2015 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Совместная деятельность	Материнское общество	Прочие связанные стороны
<b>По состоянию на 31 декабря 2016 года</b>			
Инвестиции в совместную деятельность	2 047 021	-	-
Торговая дебиторская задолженность	-	-	1 047 541
Прочая дебиторская задолженность	220 243	-	-
Долгосрочные обязательства	-	(31 585 938)	-
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 742 898)	-
Полученные авансы	-	-	(23 091)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(5 818 200)	(1 079 842)
	<b>2 267 264</b>	<b>(43 147 036)</b>	<b>(55 392)</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2015 года</b>			
Инвестиции в совместную деятельность	1 188 659	-	-
Торговая дебиторская задолженность	-	-	251 708
Прочая дебиторская задолженность	195 656	-	-
Долгосрочные обязательства	-	(36 770 682)	-
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 657 028)	-
Полученные авансы	-	-	(6 609)
Торговая кредиторская задолженность	-	(10 004 805)	(172 515)
	<b>1 384 315</b>	<b>(52 432 515)</b>	<b>(72 584)</b>

В течение периода, завершившегося 31 декабря 2016 и 2015 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Совместная деятельность	Материнское общество	Лица под совместным контролем
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2016</b>			
Выручка от реализации	-	-	9 215 201
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	(8 473 522)
Расходы на материалы	-	(36 864 735)	-
Расходы на производственные услуги	-	-	(113 594)
Непроизводственные расходы	-	(10)	(141 857)
Финансовые расходы	-	(2 088 736)	-
Финансовые доходы	-	879 932	-
Прочие доходы	-	133 073	-
Прочие расходы	-	(148 657)	(260)
	-	<b>(38 089 133)</b>	<b>485 968</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2015</b>			
Выручка от реализации	-	-	889 720
Первоначальная стоимость проданных товаров	-	-	(553 999)
Расходы на материалы	-	(79 766 583)	(1 952 154)
Расходы на производственные услуги	-	-	(169 108)
Непроизводственные расходы	-	(39 619)	(105 330)
Финансовые расходы	-	(3 777 652)	(116 453)
Финансовые доходы	-	1 202 790	90 337
Прочие доходы	-	107 223	11
Прочие расходы	-	(95 622)	(19 836)
	-	<b>(82 369 463)</b>	<b>(1 936 812)</b>

Расчеты и наиболее крупные операции с государством и государственными предприятиями:

	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Дебиторская задолженность – до переоценки стоимости		
ХИП Петрохимия	10 349 446	23 268 304
Сербиягаз	34 142	101 306
Республика Сербия	21 764 308	18 703 814
	<b>32 147 896</b>	<b>42 073 424</b>
Обязательства		
ХИП Петрохимия	(675 393)	(800 455)
Сербиягаз	(141 195)	(372 985)
	<b>(816 588)</b>	<b>(1 173 440)</b>
Полученные авансы		
ХИП Петрохимия	(1 567)	(12 470)
	<b>(1 567)</b>	<b>(12 470)</b>

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Операционные доходы		
ХИП Петрохимия	13 847 087	17 580 877
Сербиягаз	1 284 610	3 927 429
	<b>15 131 697</b>	<b>21 508 306</b>
Операционные расходы		
ХИП Петрохимия	(195 479)	(169 108)
Сербиягаз	(1 123 794)	(933 151)
	<b>(1 319 273)</b>	<b>(1 102 259)</b>

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

#### **Вознаграждения для основного руководству**

По состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 года, Группа признала РСД 864 392 и РСД 425 613, соответственно, в качестве вознаграждения для ключевых руководителей (Генеральный директор, члены Совета директоров, Совет Общего собрания акционеров, Консультационный совет и Секретарь Общества). К ключевым вознаграждениям относятся зарплаты, бонусы и иные выплаты.





# ЗАЯВЛЕНИЕ ЛИЦ, ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗА СОСТАВЛЕНИЕ ОТЧЕТНОСТИ

На основании имеющейся у нас информации заявляем, что годовая финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями соответствующих Международных стандартов финансовой отчетности, а также в соответствии с законом «О бухгалтерском учете Республики Сербии» («Службени гласник РС» № 62/2013), предусматривающим составление финансовых отчетов при соблюдении всех МСФО и норм, принятых Министерством финансов Республики Сербии<sup>83</sup>, и содержит достоверные и объективные сведения об активах, обязательствах, финансовом положении, деятельности, доходах и убытках, потоках денежных средств и об изменениях капитала публичного общества, в том числе и обществ, вошедших в консолидированные отчеты.

Кирилл Тюрденев  
генеральный директор  
«НИС а.о. Нови Сад»



<sup>83</sup> С учетом различий между вышеуказанными двумя стандартами, данные годовые финансовые отчеты не соответствуют требованиям МСФО в следующем:

- Группа подготовила финансовые отчеты в форме, прописанной Министерством финансов Республики Сербии, которая не соответствует требованиям МРС 1 – «Представление финансовых отчетов».
- «Забалансовые средства и обязательства» представлены в составе Бухгалтерского баланса. Данные позиции согласно положениям МСФО не относятся ни к средствам, ни к обязательствам.



PT TNG  
PETROBRAS

ULTRA PREMIUM GASOLINE  
BMB 95

BMB 98

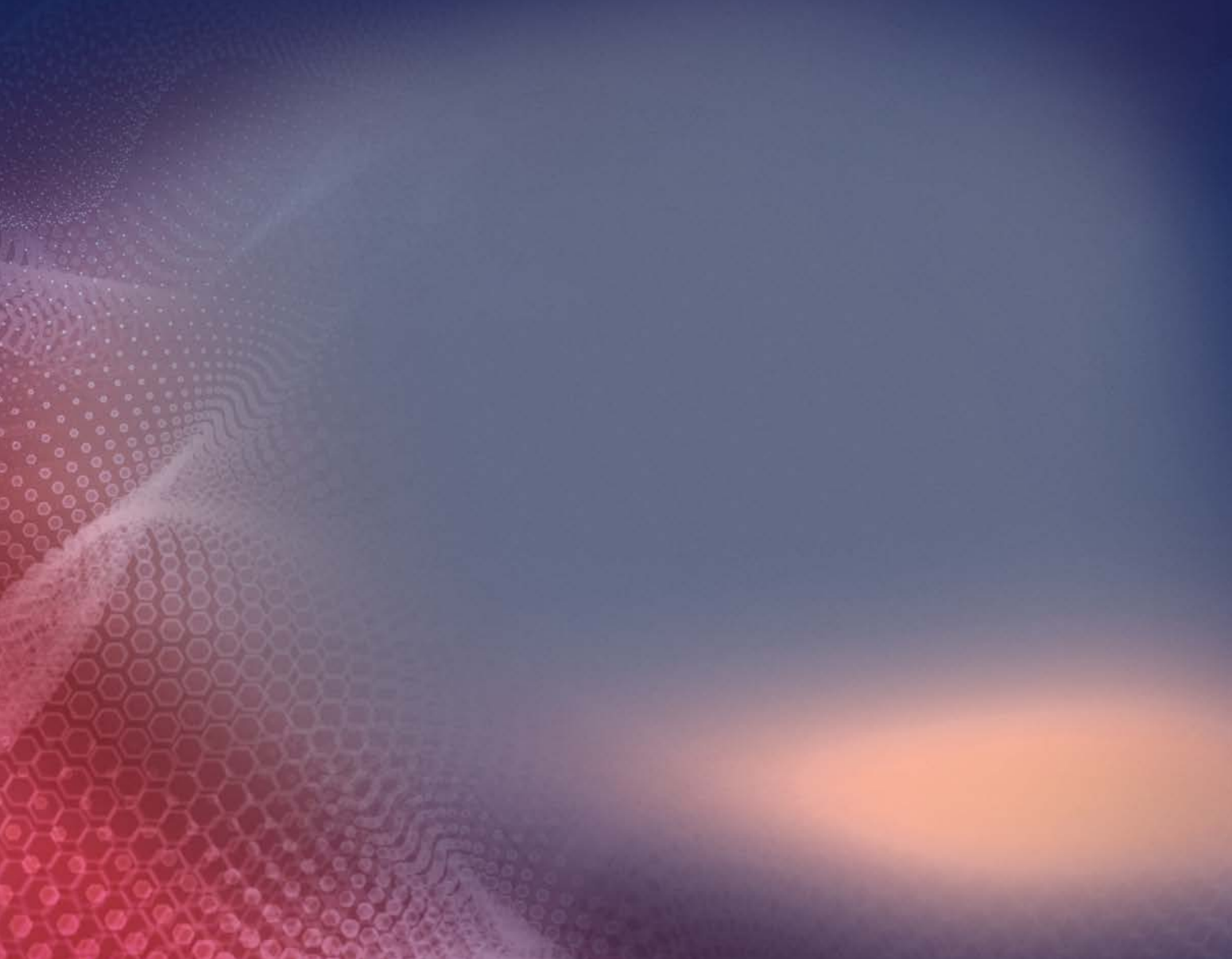
ULTRAD

DIESEL

AUTOGAS  
TNG



# ПРИЛОЖЕНИЯ



# ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О «НИС А.О. НОВИ САД»

<b>Сокращенное наименование:</b>	«НИС а.о. Нови Сад»
<b>ОГРН:</b>	20084693
<b>Юридический адрес:</b>	г. Нови Сад, ул. Народного фронта, д.12
<b>ИНН:</b>	104052135
<b>Web site:</b>	<a href="http://www.nis.eu">www.nis.eu</a>
<b>Эл. Почта:</b>	<a href="mailto:office@nis.eu">office@nis.eu</a>
<b>Основной вид деятельности:</b>	0610 - эксплуатация сырой нефти
<b>№ и дата регистрации в АПР:</b>	БД 92142, 29.09.2005г.
<b>Аудиторская компания, которая провела аудит последней финансовой отчетности (от 31 декабря 2015):</b>	Pricewaterhouse Coopers д.о.о. , Белград 11070, г. Новый Белград ул. Омладинских бригад, д. 88
<b>Организованный рынок, на котором торгуются акции эмитента</b>	АО «Белградская биржа» (Белград) 11070, Сербия, Новый Белград ул. Омладинских бригад, д. 1

# СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ

Сокращение	Значение
3D	Трехмерный
ACCA	Association of Chartered Certified Accountants Ассоциация дипломированных сертифицированных бухгалтеров
CAPEX	Capital Expenditures Капитальные затраты - Инвестиции
DCU	Delayed Coking Unit Блок замедленного коксования
EBITDA	Показатель прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации
EPC	Engineering, procurement and construction Проектирование, закупки и строительство
EPCm	Engineering, procurement, and construction management Управление проектированием, закупками и строительством
EPS	Earnings per share Прибыль на акцию
EURIBOR	Ссылочная процентная ставка
FCC	Fluid catalytic cracker Каталитический крекинг-флюид
FEED	Front End Engineering Design Расширенный базовый проект
GRI	Global Reporting Initiative Глобальная инициатива по отчетности
HR	Human resources Человеческие ресурсы
HSE	Health, Safety, Environment (Здоровье, безопасность труда, окружающая среда)
ISO	International Organization for standardization Международная организация по стандартизации
IT	Информационные технологии
LIBOR	Ссылочная процентная ставка
LPG	Сжиженный углеводородный газ
LTIF	Lost Time Injury Frequency Коэффициент частоты травм
МНС/DHT	Комплекс по легкому гидрокрекингу и гидроочистке
MWA	Management walk around Тур менеджмента по оперативные сайты
МВт/ч	Мега Ватт времени - единицы для измерения электроэнергии
МВтэ	Производства тариф на электроэнергию - электрическая МВт
NO <sub>x</sub>	Оксиды натрия
OCF	Операционные денежные потоки
OGCI	Oil and Gas Climate Initiative Инициатива компаний в нефтегазовом секторе с целью сокращения выбросов парниковых газов
OMS	Operating Management System Система оперативного управления для контроля и управления рисками и повышения производительности
OPCOM	Румынская биржа электроэнергии
OPEX	Operational Expenditure Операционные расходы
OTC	Over-The-Counter Market Внебиржевой рынок - рынок, который существует без организатора рынка

Сокращение	Значение
P/BV	Price/Book Value Цена/Балансовая стоимость
P/E	Price/EPS Цена/EPS
PPA	Power Purchase Agreement Договор на покупку электроэнергии
PR	Public Relations Связи с общественностью
RAR	Road Accident Rate Индикация количества ДТП
RSD или РСД	Сербский динар
SEVESO	Маркировка директив в области HSE
SRM	Supplier Relationship Management Управление взаимоотношениями с поставщиками
SRU	Sulfur Recovery Unit Завод по восстановлению серы
SO <sub>x</sub>	Оксиды серы
UCO	Unconverted oil Непереработанного масла - оставшая часть процесса гидрокрекинга
USD	Доллар США, валюта США
VGO	Vacuum gasoil Вакуумный газойль
WAN	Wide area network Сеть, которая охватывает широкую область
AЗС	Автозаправочные станции
АО или а.о.	Акционерное общество
БиГ	Босния и Герцеговина
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВК	Высококвалифицированный
ВО	Высшее образование
ГП	Государственное предприятие
ГРР	Геологоразведочная работа
ГТМ	Геолого-технические мероприятия
ГУ	Группа установок
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
Д-Р	Доктор наук
ДТП	Дорожно-транспортное происшествие
ЕС	Европейский Союз
ЗАО	Зактытое акционерное общество
ИСУР	Интегрированная система управления рисками
КВ	Квалифицированный
КПГ	Компримированный природный газ
МБА или МВА	Менеджер делового администрирования
МВД	Министерство Внутренних Дел
МВт	Мегаватт
МВФ	Международный валютный фонд
МИД	Министерство иностранных дел
млн.	Миллион
млрд.	Миллиард
М-Р	Мастер
МТСО или МТ и СО	Материально-техническое и сервисное обеспечение
МТСО и КС	Материально-техническое и сервисное обеспечение и капитальное строительство
НДС	Налог на добавленную стоимость
НК	Низкой квалификации
НКТ	Насосно-компрессорных труб
ННКС	Национальный нефтяной комитет Сербии
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод

Сокращение	Значение
НС	Ниже образование, начальная школа
ОАО	Открытое акционерное общество
ООН	Организация Объединенных Наций
ООО или о.о.о.	Общество с ограниченной ответственностью
ОПЕК	Организация стран-экспортеров нефти
ПАО	Публичное акционерное общество
ПК	Полуквалифицированный
ПО	Программное обеспечение
РС	Республика Сербия
РЦНК	Русский центр науки и культуры
СД	Совет директоров
СИЗ	Средства индивидуальной защиты
СМИ	Средства массовой информации
СОСА	Совет Общего собрания акционеров
СП	Структурное подразделение
СРР	Сейсморазведочные работы
СССР	Союз Советских Социалистических Республик
СУГ	Сжиженный углеводородный газ
США	Соединенные Штаты Америки
т.н.э.	Тонн нефтяного эквивалента
тыс.	Тысяч
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ФХИ	Фармацевтическая и химическая промышленность

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## «НИС А.О. НОВИ САД»

Эл. почта: [office@nis.eu](mailto:office@nis.eu)

21000, Сербия, г. Нови Сад,  
ул. Народного фронта, д. 12  
тел.: (021) 481 1111

11070, Сербия, г. Новый Белград,  
ул. Миленция Поповича, д. 1  
тел.: (011) 311 3311

## РАБОТА С ИНВЕТОРАМИ

Эл. почта: [Investor.Relations@nis.eu](mailto:Investor.Relations@nis.eu)

21000, Сербия, г. Нови Сад  
Народного фронта, д. 12

## СЕКТОР ПО РАБОТЕ С МИНОРИТАРНЫМИ АКЦИОНЕРАМИ

Эл. почта: [servis.akcionara@nis.eu](mailto:servis.akcionara@nis.eu)

21000, Сербия, Нови Сад,  
ул. Народного фронта, д. 12  
Справочная служба: (011) 22 000 55







---

НИС а.о. Нови Сад  
ул. Народног фронта, д. 12  
Нови Сад, Србија

---

[www.nis.eu](http://www.nis.eu)