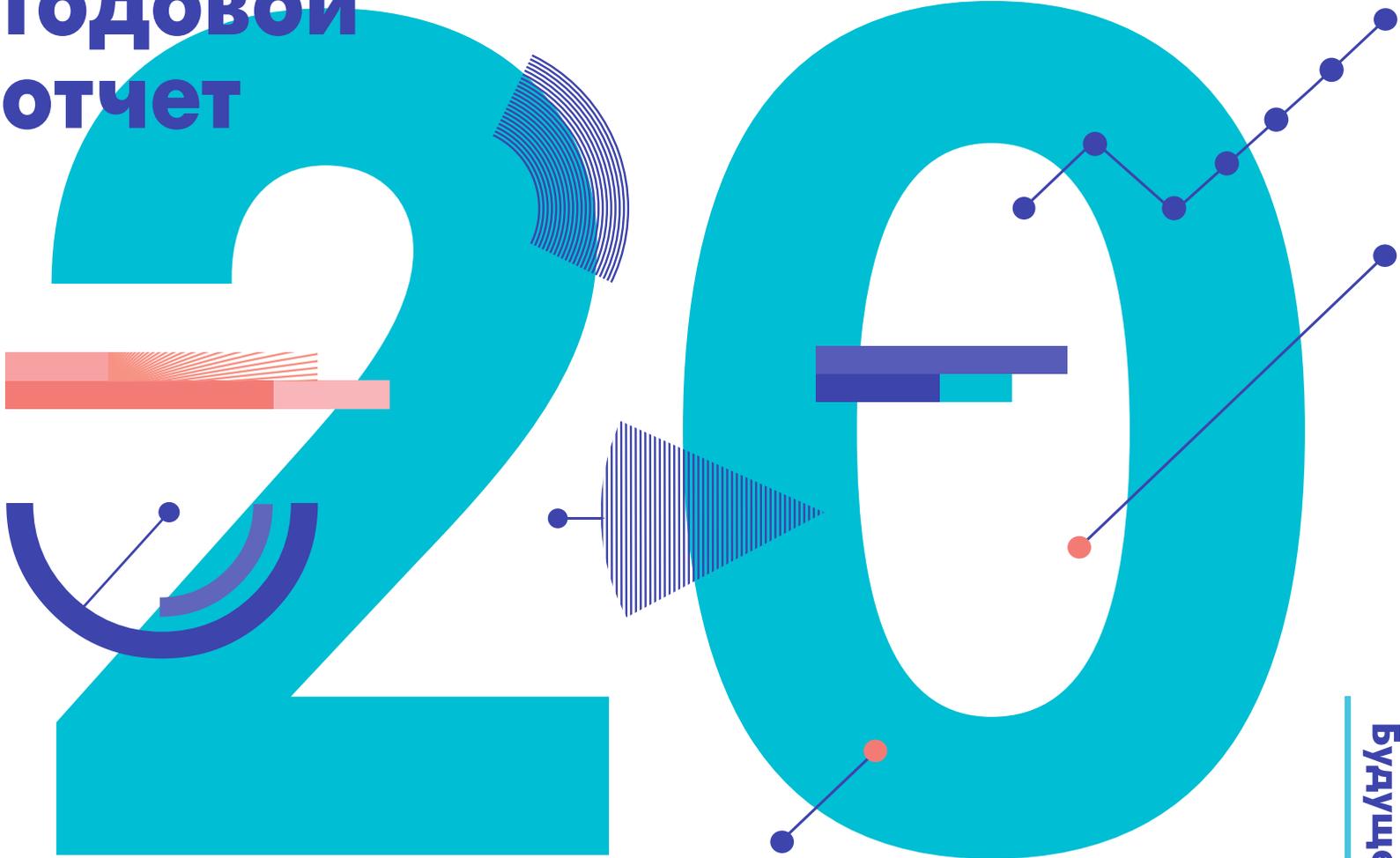
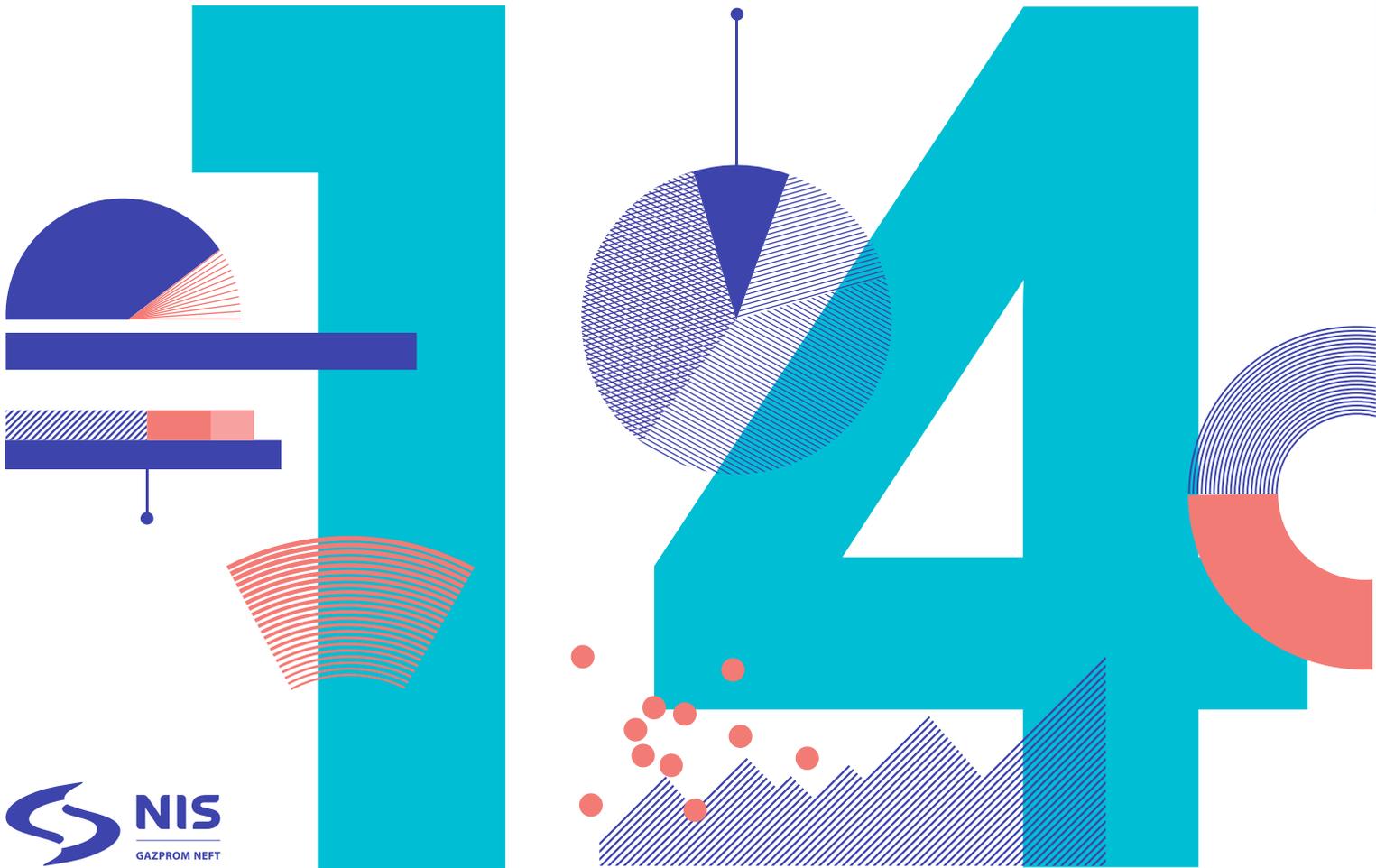


# Годовой отчет



Будущее в Действии









**2014**  
**ГОДОВОЙ**  
**ОТЧЕТ**

НИС Группа в 2014 году .....	<b>4</b>
Вступительное слово Председателя Совета директоров.....	<b>6</b>
Обращение генерального директора .....	<b>8</b>



## Отчет о деятельности

<b>01</b> Аудиторское заключение о соответствии Отчета о деятельности отчетностью.....	о соответ- ственной финансовой	<b>12</b>
<b>02</b> Важнейшие события года .....		<b>16</b>
<b>03</b> НИС Группа .....		<b>20</b>
<b>04</b> Стратегические цели .....		<b>26</b>
<b>05</b> Управление рисками .....		<b>30</b>
<b>06</b> Деловое окружение.....		<b>33</b>
<b>07</b> Положение на рынке .....		<b>40</b>
<b>08</b> Анализ результатов.....		<b>42</b>
<b>09</b> Задолженность перед банками .....		<b>59</b>
<b>10</b> Инвестиции .....		<b>64</b>
<b>11</b> Налоги, сборы, пошлины и прочие обязательные платежи в госбюджет.....		<b>66</b>
<b>12</b> Ценные бумаги.....		<b>68</b>
<b>13</b> Корпоративное управление .....		<b>76</b>
<b>14</b> Устойчивое развитие .....		<b>104</b>
<b>15</b> Исследование и развитие .....		<b>126</b>
<b>16</b> Дальнейшее развитие.....		<b>127</b>

Годовая отчетность за 2014 год достоверно отражает развитие и результаты деятельности «НИС Группы» в 2014 году. В отчет включены данные, относящиеся к «НИС Группе», включающей «НИС а.о. Нови Сад» и дочерние общества. В случае если данные относятся только к некоторым дочерним обществам или только к «НИС а.о. Нови Сад», об этом отдельно указывается в Отчете. Термины «НИС а.о. Нови Сад» и «Общество» означают материнскую компанию «НИС а.о. Нови Сад», в то время как термин «НИС» и «НИС Группа» относится к «НИС а.о. Нови Сад» с его дочерними обществами.

Отчет, в соответствии с Законом «О рынке ценных бумаг», состоит из трех частей: отчета о деятельности, отдельной и консолидированной финансовой отчетности, с аудиторским заключением, а также заявления лиц, ответственных за составление Отчета.

Данная версия Годового отчета представляет перевод оригинала, подготовленного на сербском языке. Все сделано для того, чтобы обеспечить точный перевод оригинала. Однако, при толковании информации, взглядов или мнений версия Годового отчета на сербском языке имеет преимущество перед текстом перевода.

---

<b>2</b>	<b>Финансовые отчеты</b>	<b>01</b>	Финансовая отчетность.....	<b>131</b>
			Заключение независимого аудитора по финансовой отчетности.....	<b>132</b>
			Бухгалтерский баланс.....	<b>134</b>
			Отчет о прибылях и убытках.....	<b>136</b>
			Отчет о прочем совокупном доходе.....	<b>138</b>
			Отчет о движении денежных средств.....	<b>140</b>
			Отчет об изменениях капитала.....	<b>142</b>
			Примечания к финансовой отчетности.....	<b>146</b>
		<b>02</b>	Консолидированная финансовая отчетность.....	<b>203</b>
			Заключение независимого аудитора по консолидированным финансовым отчетам.....	<b>204</b>
			Консолидированный бухгалтерский баланс.....	<b>206</b>
			Консолидированный отчет о прибылях и убытках.....	<b>208</b>
			Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе.....	<b>210</b>
			Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	<b>212</b>
	Консолидированный отчет об изменениях капитала.....	<b>214</b>		
	Примечания к консолидированной финансовой отчетности.....	<b>218</b>		

---

<b>3</b>	<b>Заявление лиц, ответственных за составление отчетности</b> .....	<b>285</b>
----------	---	------------

---

<b>4</b>	<b>Приложения</b>	<b>01</b>	Основные сведения в «НИС а.о. Нови Сад».....	<b>288</b>
		<b>02</b>	Исторические данные 2009-2014 гг.....	<b>289</b>
		<b>03</b>	Глоссарий основных понятий и определений.....	<b>290</b>
		<b>04</b>	Контактная информация.....	<b>294</b>

# НИС ГРУППА В 2014 ГОДУ



**Сбыт**



**3 090**

тыс. тонн – объем общего оборота

**333**

действующих автозаправочных станций в Сербии

**88**

действующих автозаправочных станций в регионе

**78%**

доля на рынке нефтепродуктов в Сербии

**1.**

В Сербии по объему суточных продаж на одной АЗС под брендом GAZPROM

**Сервисы**



**7 442**

кол-во операций буровых сервисов

**9**

буровые установки в конце года

**16**

ремонтные бригады

**Энергетика**



**73 058**

MWh произведенной электроэнергии

**4**

Малые электростанции, построенные в 2014 г.

**11**

Малые электростанции на нефтяных и газовых месторождениях в Сербии

**39,2**

Общая стоимость проектов<sup>1</sup> на стадии реализации

<sup>1</sup> ТЭ-ТО Панчево, Ветропарк «Планиште», Электростанции «Майдан-Х» и Новое Милошево, Острово (СПГ)



**Вадим Яковлев,**  
председатель Совета  
директоров НИС а.о. Нови Сад

A stylized handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, overlapping loops and lines.

### **Сложный год**

Прошедший год запомнится масштабными экономическими и политическими изменениями, произошедшими на мировом рынке и оказавшими существенное влияние на результаты деятельности «НИС а.о. Нови Сад». Но, несмотря на сложности, компания смогла сохранить прибыльность, оставаясь базой для развития европейского бизнеса «Газпром нефти». Команда НИС еще раз доказала, что способна адаптироваться к быстро меняющейся экономической ситуации, своевременно определять приоритеты дальнейшего развития НИС и повышать эффективность деятельности компании.

### **Устойчивое развитие и выплата дивидендов**

Несмотря на неблагоприятные рыночные условия, в 2014 году НИС добился роста объемов сбыта нефтепродуктов и сделал серьезные шаги на пути трансформации из нефтегазовой в энергетическую компанию. В Сербии и во всем балканском регионе продолжает развиваться сеть из более чем 400 автозаправочных станций под брендом НИС-Петрол и GAZPROM. Повысилась эффективность бизнес-процессов в добыче углеводородов. Кроме того, в конце 2014 года НИС стал вторым крупнейшим сербским экспортером.

Второй год подряд «НИС а.о. Нови Сад» выплачивает дивиденды в размере 25% от чистой прибыли - более 13,08 миллиардов динаров. Долгосрочная дивидендная политика компании не изменилась и предус-

**НИС адаптировался к быстрым изменениям экономической ситуации, вовремя определил приоритеты дальнейшего развития и повысил эффективность своей деятельности.**

---

матривает, что в будущем на дивиденды будет направляться не менее 15% от чистой прибыли.

**Консолидация и сохранение прибыльности**

Сформированный на 2015 год бизнес-план НИС учитывает сложившуюся в мире экономическую ситуацию. Целью компании является сохранение прибыльности, в том числе путем реализации обширной программы повышения

эффективности всех процессов и снижения расходов. При этом НИС продолжит инвестировать в ключевые направления деятельности. В сегменте геологоразведки компания сфокусируется на увеличении запасов за счет повышения эффективности проводимых работ и изучения потенциала Панонского бассейна. В сегменте добычи нефти и газа НИС продолжит сокращать операционные расходы и развивать автоматизацию технологических процессов.

Компания продолжит модернизацию перерабатывающих мощностей, в том числе строительство комплекса глубокой переработки на НПЗ Панчево. Одновременно будут внедряться новые энергосберегающие технологии и повышаться эффективность процессов производства нефтепродуктов, включая

сокращение показателя безвозвратных потерь на заводе.

Также важной целью для НИС остается дальнейший рост объемов продаж премиальных видов топлива на автозаправочных станциях. Компания будет работать над повышением лояльности потребителей и привлечением новых покупателей.

**Сотрудничество акционеров - путь к успеху**

Мы хорошо понимаем значение НИС для всей сербской экономики. И делаем все, чтобы компания осталась надежным источником доходов для всех своих акционеров. НИС всегда может рассчитывать на доступ к знаниям, опыту и технологиям „Газпром нефти“. Не менее важна и поддержка Правительства Сербии, формирующего инвестиционную среду - важную составляющую финансовой стабильности НИС. В течение последних пяти лет команда НИС построила прочный фундамент, на котором сегодня стоит и, я уверен, сможет и дальше успешно и эффективно развиваться компания.

**Уже второй год подряд, НИС выплатил дивиденды в размере 25% нетто прибыли – свыше 13,08 миллиардов динаров.**

---

**Кирилл Кравченко**

генеральный директор НИС

A stylized handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, overlapping strokes.

**Операционная эффективность – ключевое слово в годы экономического кризиса**

В течение прошлого года компания НИС работала в тяжелой экономической обстановке в стране и в регионе. Рынок нефтепродуктов в Сербии, Румынии, Болгарии и Боснии и Герцеговине отмечает снижение или, в лучшем случае, стагнацию. Резкое падение цен на нефть, которая снизилась почти вдвое и отечественной валюты по сравнению с долл. США почти на одну пятую, повлияли на наши операционные и финансовые показатели и являются основной причиной сокращения операционной и чистой прибыли в этом году по сравнению с предыдущим.

Неблагоприятные макроэкономические показатели и кризисные условия в 2014 году напоминают обстоятельства 2008 года. Более того, ситуация несколько не улучшилась по отношению к упомянутому периоду, в связи с обострением проблемы ликвидности предприятий. Но, существует ключевая разница между тогдашней и нынешней компанией НИС. В настоящее время НИС не является убыточной компанией, а входит в категорию прибыльных компаний, способных сохранить свои позиции в экономике Сербии, несмотря на все проблемы, с которыми сталкивается в своей деятельности.

По этой причине, снижение ключевых бизнес-показателей не оказалось столь резким, благодаря последовательному применению программы повышения внутренней эффективности, обеспечившей нам эффект, чем планировалось. На самом деле, мы планировали сэкономить около 3 миллиарда динаров, но, сэкономили более чем два раза. В течение этого года нами дополнительно увеличено производство самых качественных, так называемых светлых нефтепродуктов, бензинов и дизельного топлива. Мы также использовали новые виды сырья и другие марки нефти. Кроме того, мы успели сократить административные расходы и добиться повышения энергетической эффективности, благодаря производству собственной электроэнергии. Я очень горжусь тем, что повышением внутренней эффективности нам удалось смягчить отрицательные эффекты и таким образом сохранить прибыльность

**Благодаря повышению внутренней эффективности мы сумели сохранить рентабельность бизнеса. НИС - конкурентоспособная и стабильная компания, и мы приложим все возможные усилия для сохранения достигнутого положения.**

компании. Стабильная компания НИС является гарантом стабильной бюджетной системы, так как мы являемся крупнейшим налогоплательщиком в стране. Налоговые обязательства НИС по уплате

косвенных и прямых налогов и других бюджетных отчислений в бюджет Республики Сербии в 2014 году составили 136 млрд. динаров, что на 13 % больше, чем в прошлом году.

#### **Улучшение результатов - приоритет в предстоящем году**

2015 год для нас, несомненно, представляет большой вызов. Дальнейшее сокращение операционных расходов остается нашим приоритетом, так как это единственный аспект бизнеса на который мы можем влиять. Планируем сэкономить от трех до пяти

миллиардов динаров в этом и в 2016 году, что будет трудно, но, необходимо. НИС, безусловно, разделяет судьбу государства и общества, для которого экономия будет ключевым словом в следующем году. Однако, в целях поддержания конкурентоспособности, нашей долгосрочной стратегии, необходимы инвестиции в новые запасы нефти и газа и внедрение новых технологий. Напомню, что прирост запасов нефти и газа в последние годы составил более 50%.

#### **Инновации как фактор повышения конкурентоспособности**

Чтобы не отставать от других сильных энергетических компаний в регионе и в Европе, будем разрабатывать инновационные решения, которые способствуют защите окружающей среды и экономии энергии. В течение прошлого года мы проинвестировали в развитие энергетики более 10 миллионов евро. Суммарная производительность 7 малых ГЭС на конец 2014 года составила 7,4 МВт. В прошлом году мы начали продавать электроэ-

нергию на отечественном рынке, став, таким образом, вместе с „Электрохозяйством Сербии“ единственным производителем в Сербии, а в этом году мы планируем выйти на рынок электроэнергии и в соседних странах.

Одновременно, НИС продолжила инновационный путь развития производства и завершила работы на аминовой установке, на которой будут применяться новые технологии по очистке природного газа. В 2015 году мы намерены начать строительство комплекса глубокой переработки на НПЗ Панчево, что должно стать вторым этапом модернизации перерабатывающих мощностей компании. Будет продолжено введение новшеств и в сферы маркетинга и сбыта, помимо этого нашим потребителям будут предложены новые товары и услуги. Кроме того, НИС будет работать над синергией с петрохимическим бизнесом.

#### **Самой главной инвестицией являются инвестиции в людей**

Компания НИС стабильная по мере эффективности и удовольствия людей, работающих для нас, наших партнеров и местных сообществ, на территории которых осуществляем деятельность. В течение 2014 года НИС вложил 180 миллионов динаров в поддержку молодых специалистов, образование и науку. Оказываем поддержку Исследовательской станции „Петница“, сотрудничаем с 20 факультетами и 17 школами по всей Сербии, а через Программу „Энергия знаний“ предоставили 82 стипендии учащимся средних школ и студентам. В рамках программы „НИС шанс“ в компании с 2012 года получили работу более 660 молодых людей. Для финансирования общественно ответственных проектов в области спорта, образования, науки и поддержки местных сообществ, в прошлом году выделено 592,5 миллионов динаров, в то время как 983 миллиона динаров вложены в экологические проекты.

Несмотря на отрицательные тенденции, я все-таки оптимист – НИС конкурентоспособная и стабильная компания и всеми своими усилиями будем стараться, чтобы так и осталось.

---

# Отчет о деятельности



---



# 1.01

## Аудиторское заключение о соответствии отчета о деятельности финансовой отчетности



**KPMG d.o.o. Beograd**  
 Kraljice Natalije 11  
 11000 Beograd  
 Serbia

Telephone: +381 11 20 50 500  
 Fax: +381 11 20 50 550  
 E-mail: info@kpmg.rs  
 Internet: www.kpmg.rs

#### Акционерам «НИС а.о. Нови Сад»

Мы провели аудит прилагаемой отдельной и консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «НИС а.о. Нови Сад» (далее по тексту «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, содержащих обзор основных положений учетной политики и прочей пояснительной документации. Аудиторское заключение без оговорок нами выдано 4 марта 2015 года.

**Дополнительная ответственность в соответствии с законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербии («Службени гласник Республики Сербии» № 62/2013)**

Кроме обеспечения вышеуказанных независимых заключений аудитора, независимый аудитор должен высказать свое мнение о соответствии прилагаемого годового отчета о деятельности и финансовой отчетности, являющейся предметом аудита.

В связи с этим в настоящем письме приводим ответственность руководства и нашу собственную ответственность, в т.ч. наше мнение, согласно нижеследующему:

#### *Ответственность руководства*

Руководство несет ответственность за составление прилагаемого Годового отчета о деятельности, учитывая требования закона «О бухгалтерском учете» Республики Сербии («Службени гласник Республики Сербии» № 62/2013).

#### *Ответственность аудитора*

Наша ответственность заключается в выражении мнения о соответствии Годового отчета о деятельности и финансовой отчетности за финансовый 2014 год. В связи с этим наши действия выполняются в соответствии с Международным стандартом аудита 720 – Ответственность аудитора за использование остальной информации, содержащейся в документах, являющихся предметом аудита – наша работа заключалась только в оценке соответствия Годового отчета о деятельности и финансовой отчетности, при этом мы руководствовались отдельными указаниями, обозначенными в нашем заключении, в соответствии с правилами Палаты уполномоченных аудиторов.

**ОТЧЕТ**

*Мнение*

По нашему мнению Годовой отчет о деятельности соответствует финансовой отчетности, являющейся предметом аудита, как указано выше.

*Другие вопросы*

Наше заключение необходимо читать наряду с годовой финансовой отчетностью общества и независимыми заключениями аудиторов о данной отчетности.

г. Белград, 6 апреля 2015 г.

ООО «КПМГ» Белград

(М.П.)

Дарьяс Торнли  
Уполномоченный аудитор

*Настоящий документ является переводом оригинала Отчета независимого аудитора, составленного на сербском языке. Предпринимаются все меры для обеспечения достоверности перевода по отношению к оригинальному документу. Однако если имеются любые вопросы касательно информации, содержащейся в данном переводе, преимущественной считается сербская версия документа.*

г. Белград, 6 апреля 2015 г.



ООО «КПМГ» Белград

*(Handwritten signature)*  
Дарьяс Торнли  
Уполномоченный аудитор



# 1.02



## Важнейшие события года 2014 г.

### Январь

- АЗС, принадлежащие "НИС а.о. Нови Сад" были награждены покупателями за лучшее соотношение цены и качества - Best Buy Award
- "НИС а.о. Нови Сад" является лауреатом награды "ВИРТУС" за корпоративную филантропию
- „Любовь лечит“ - Благотворительный взнос "НИС а.о. Нови Сад" Институту онкологии в Белграде
- "НИС а.о. Нови Сад" выделил стипендии ученикам и студентам основного и мастер обучения

### Февраль

- Опубликованы аудированные консолидированные данные из финансовой отчетности за 2013 год
- "НИС а.о. Нови Сад" внедрил новый экологически чистый метод бурения, путем применения способа безамбарного бурения
- При поддержке сотрудников "НИС а.о. Нови Сад" открыт "Родительский дом" в Белграде
- "НИС а.о. Нови Сад" поддержал 42-ой фестиваль "ФЕСТ"
- Сотрудники "НИС а.о. Нови Сад" - вручили благотворительный взнос детской онкологической больнице



## Март

- Открытый конкурс для программ НИС-а в поддержку развития местных сообществ – „Сообществу – совместно“
- Ведущие менеджеры Сербии посетили НПЗ Панчево
- Участие "НИС а.о. Нови Сад" на Международном салоне автомобилей и представление GAZPROM автозаправочных станций на Салоне автомобилей
- "НИС Петрол - Румыния" открыл новую АЗС в округе Арад с брендом GAZPROM
- Торжественное открытие двух учебных классов "НИС а.о. Нови Сад" в Нови Саде, в гимназии „Йован Йованович Змай“ и на Технологическом факультете
- "НИС а.о. Нови Сад" обеспечил скидки для сельскохозяйственных производителей на своих АЗС
- "НИС а.о. Нови Сад" помог реализацию награды им. М. Пупина

## Апрель

- Группа журналистов посетила строительную площадку в составе Цеха по подготовке и перевозке нефти и газа в Элемире, где НИС строит установку аминовой очистки для производства высококачественного газа.
- Начало сербской математической олимпиады под эгидой НИС-а.
- Закупка оборудования для обработки сейсморазведочных данных на сумму 150 млн динаров
- "НИС а.о. Нови Сад" получил грамоту „Лучшее из Сербии“ за GAZPROM автозаправочные станции
- Начало продажи газойля 0.1 на АЗС "НИС а.о. Нови Сад"
- "НИС а.о. Нови Сад" внедрил самую современную систему автоматизации эксплуатации скважин
- "НИС а.о. Нови Сад" - подписант региональной инициативы по трудоустройству молодежи "HR Business Arena 2014".

## Май

- "НИС а.о. Нови Сад" второй год подряд участвует на „Балкан трафик“ фестивале в Брюсселе
- "НИС а.о. Нови Сад" возглавляет рейтинг из 200 крупных предприятий, которые в 2013 году отчисляли средства в бюджет (газета "Блиц")
- Участие "НИС а.о. Нови Сад" в международной конференции „Рынок розничной торговли нефтепродуктами в Юго-Восточной Европе“
- Участие "НИС а.о. Нови Сад" на энергетическом форуме „Роль Сербии на энергетическом рынке Балканов“
- Во время наводнений в мае месяце, благодаря совместной и быстрой реакции Общества и сотрудников, выделены пожертвования в виде топлива, питьевой воды, необходимого оборудования, продуктов питания, средств гигиены и денежные пожертвования.

## Июнь

- Началась совместная кампания "НИС а.о. Нови Сад" и Тенисного союза Сербии – „Спортсмен против насилия“
- "НИС а.о. Нови Сад" участвовал в дебате CEDEF, касательно обращения с отходами в Сербии
- "НИС а.о. Нови Сад" получил грамоту „Капетан Миша Анастасиевич“ за достижения в области юриспруденции
- Подписание соглашения о реализации программы "НИС-шанс" с городом Зреньянин
- В рамках проекта „Сообществу совместно“ "НИС а.о. Нови Сад" в 2014 году финансировал 164 проекта
- Реализован экологический проект "НИС а.о. Нови Сад" в г. Канижа
- Открыта "НИС а.о. Нови Сад" „Лаборатория знаний“ на новосадском Факультете естественных-математических наук
- "НИС а.о. Нови Сад" принял участие на Всемирном нефтяном конгрессе в Москве
- "НИС а.о. Нови Сад" принял участие на общественной дискуссии СМИ, посвященной возобновляемым источникам энергии
- "НИС а.о. Нови Сад" на Сербском экономическом саммите
- С помощью "НИС а.о. Нови Сад" открыта лаборатория на Медицинском факультете в Белграде
- "НИС а.о. Нови Сад" поддержал международный кинофестиваль CINEMA CITY
- Проведено 6-ое очередное заседание Общего собрания акционеров "НИС а.о. Нови Сад"



## Июль

- Подписание договоров с 88 участниками программы "НИС - шанс"
- Прошел Большой фестиваль при поддержке компании "Газпром нефть"
- "НИС а.о. Нови Сад" представил Отчет по устойчивому развитию на 2013 год
- Конференция фестиваля "Эгзит" и "НИС а.о. Нови Сад" - „Rebrand Serbia“
- Отличная оценка работы НИС - комплекса МНС/ДНТ в Панчево дана на симпозиуме, состоявшемся в Сан-Франциско в организации Chevron Lummus Global
- Кампания, которую возглавили "НИС а.о. Нови Сад", ФК Црвена Звезда и БК Партизан - помощь пострадавшим от наводнения „Ты наш человек“
- Запущен в работу когенерационный модуль на пункте сдачи „Бока“
- Запущена первая установка НИС по производству сжатого природного газа

## Август

- "Супер карточка" и на GAZPROM АЗС
- "НИС а.о. Нови Сад" выделил стипендии двадцати студентам для учебы в России
- Снижение цен на топливо для фермеров на АЗС "НИС а.о. Нови Сад" перед осенним посевом
- Экологический фестиваль в Панчево с помощью "НИС а.о. Нови Сад"
- Soface TOP 500: "НИС а.о. Нови Сад" одна из самых успешных компаний в Центральной и Восточной Европе
- Начало продажи нового вида топлива UltraD
- НИС стал членом Энергетического сообщества стран Юго-Восточной Европы

## Сентябрь

- "НИС а.о. Нови Сад" достиг лучшей позиции в традиционном рейтинге „Топ 500 компаний в центральной Европе“, организованном аудиторской консалтинговой компанией Deloitte
- Открыта новая АЗС "НИС - Петрол" около Сава Центра в Белграде
- "НИС а.о. Нови Сад" обеспечил двуязычное обучение в США „Йован Попович“
- "НИС а.о. Нови Сад" и Министерство обороны подписали Меморандум о сотрудничестве
- "НИС а.о. Нови Сад" выделил 200 000 конвертибельных марок областям, пострадавшим от наводнения в Боснии и Герцеговине
- Открыта Аудио библиотека для детей-инвалидов при поддержке "НИС а.о. Нови Сад"
- "НИС а.о. Нови Сад" помог открытие новой студенческой программы „Промышленное инженерство в эксплуатации нефти и газа“ на техническом факультете „Михайло Пупин“ в Зреняине
- "НИС а.о. Нови Сад" получил награду „Мой выбор 2014“ за социальную ответственность
- "НИС а.о. Нови Сад" о бизнесе в области нефтегазопереработки на 6 нефтяном форуме в организации Энергетического сообщества

## Октябрь

- "НИС а.о. Нови Сад" поддержал 45-ый международный детский фестиваль „Радость Европы“
- "НИС а.о. Нови Сад" и АК Воеводина подписали Соглашение о реализации проекта "НИС - шанс 2014/2015"
- НИС поддержал начало двуязычного обучения на русском и сербском языках в Гимназии, г. Алексинац
- "НИС а.о. Нови Сад" оборудовал лабораторию современной физики на Физическом факультете в Белграде
- "НИС а.о. Нови Сад" на 10-ой выставке-ярмарке энергетики и Международной выставке защиты окружающей среды; представил экологические инновации и энергетическую эффективность
- "НИС а.о. Нови Сад" присутствовал на заседании Европейского парламента предприятий
- Успешно завершена дополнительная модернизация нефтеперерабатывающих мощностей НИС в Панчево
- Министр по вопросам спорта и молодежи Сербии В. Удовичич посетил молодых специалистов в "НИС а.о. Нови Сад"
- Представлена платежная "Супер-Карточка"
- Журнал НИИ и Реестр хозяйственных субъектов "НИС а.о. Нови Сад" в рейтинге "ТОП 300"
- Начали работу малые электростанции НИС на месторождении газа в Србобране
- Ведущие журналисты из Болгарии посетили НИС и при посещении НПЗ Панчево убедились в производственных возможностях перерабатывающих мощностей НИС.



## Ноябрь

- "НИС а.о. Нови Сад" оборудовал компьютерный класс на Факультете технических наук в Нови-Саде
- "НИС а.о. Нови Сад" и Сербско-русский гуманитарный центр подписали Меморандум о сотрудничестве
- Кирилл Кравченко прочитал лекцию „Лидерство в современном мире“ в Университете в Нови-Саде
- "НИС а.о. Нови Сад" выплатил дивиденды из прибыли за 2013 год
- Начало призовой игры „Езда без границ 2“
- Фестиваль науки при поддержке "НИС а.о. Нови Сад"
- Генеральный менеджер "НИС а.о. Нови Сад" в Болгарии получил награду журнала "Экономик"

## Декабрь

- "НИС а.о. Нови Сад" выделил помощь населению пострадавших областей Майданпек, Нижний Милановац и Бор
- GAZPROM АЗС в Боснии и Герцеговине получили престижный международный титул „Superbrands“ за 2014г.
- G-Petrol, дочернее предприятие "НИС а.о. Нови Сад" названо крупнейшим инвестором в Боснии и Герцеговине
- "НИС а.о. Нови Сад" поддержал конференцию "Экзит" фонда о молодежи
- "НИС а.о. Нови Сад" получил награду САМ за то, что является самой социально ответственной компанией 2014 г.
- "НИС а.о. Нови Сад" в процессе использования самого современного программного обеспечения для анализа углеводородных систем Паннонского бассейна
- Расширено сотрудничество между "НИС а.о. Нови Сад" и Министерством по делам молодежи и спорта
- "НИС а.о. Нови Сад" получил благодарность за вклад в развитие спорта в Сербии
- Интервью Кирилла Кравченко газете „Политика“
- Успешно проведена контрольная проверка применения стандарта ИСО 50001:2011 и расширение сертификации.
- Подписан новый Коллективный договор в соответствии с новым Законом о труде

## Январь

- Качество авиатоплива, произведенного на НПЗ Панчево, признано ведущими мировыми компаниями
- Советом директоров "НИС а.о. Нови Сад" принят Бизнес-план компании на 2015 год
- "НИС а.о. Нови Сад" получил благодарность Баскетбольного союза Сербии
- "НИС а.о. Нови Сад" получил благодарность за поддержку Международного фестиваля по мини баскетболу
- Генеральный директор "НИС а.о. Нови Сад" Кирилл Кравченко уже шестой год подряд назван "самым влиятельным иностранцем, живущим в Сербии" в 2014 г., в соответствии с анкетой, проведенной газетой „Блиц“
- Введены в эксплуатацию небольшие электростанции на нефтяных месторождениях Велебит, Турия и Брадарац
- Внеочередное общее собрание акционеров

## Февраль

- Ведутся работы на установке по производству сжатого газа на АЗС в г.Нови Сад – первая АЗС компании НИС с установкой для СПГ
- В эксплуатацию введены еще две малые электростанции «Велебит» и «Брадарац»
- НИС получил престижную награду "SAP Quality Award 2014"

## Март

- НИС объявил пересмотренные данные консолидированного финансового отчета за 2014 год
- НИС поддержал 43-й Международный кинофестиваль (ФЕСТ)
- Заключение договора о стратегическом сотрудничестве (продолжение сотрудничества между НИС и Университетом города Нови Сад)

# 1.03

## НИС Групп

«НИС Групп» – одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических систем в Юго-Восточной Европе, которая быстрыми темпами, путем модернизации и повышения эффективности, стремится к достижению своей стратегической цели: стать лидером в регионе. С административными штаб-квартирами в гг. Нови-Саде и Белграде, и основными мощностями по всей территории Сербии, «НИС» занимается разведкой, добычей и переработкой нефти и природного газа, сбытом широкого ассортимента нефтепродуктов и продуктов переработки газа, а также реализацией проектов в сфере энергетики. «НИС» – это международная компания, с многонациональной командой специалистов, осуществляющая свою деятельность на территории десяти стран.

### Региональное развитие

В соответствии со стратегической целью достижения позиции регионального лидера, НИСом в 2011 году предприняты первые меры в направлении расширения деятельности. Расширение деятельности в регионе осуществляется в двух направлениях: в области разведки и добычи и путем расширения сбыта.

Разведочные работы выполняются в сотрудничестве с компаниями-партнерами в Боснии и Герцеговине, Венгрии и Румынии. «НИС» обладает самой крупной розничной сетью на территории Республики Сербия; Общество развивает свою сбытовую деятельность и на территории соседних стран: Боснии и Герцеговины, Болгарии и Румынии.

## История

**1949 г.**

Создана компания «Нафтагас». Обнаружены первые газовые месторождения.

**1952 г.**

Открыты первые нефтяные месторождения.

**1963 г.**

Завершено строительство первого магистрального газопровода Мокрин – Кикинда – Элемир – Велика-Греда – Панчево.

**1979 г.**

Запущен в эксплуатацию газопровод Хоргош – Батайница.

1930

1940

1950

1960

1970

**1951 г.**

Началось развитие газотранспортной системы.

**1953 г.**

В «НИС» началось строительство первых автозаправочных станций.

**1968 г.**

Запущены в эксплуатацию НПЗ в Панчево и Нови-Саде.  
Открыто нефтяное месторождение Велебит.

**1985 г.**

Началась добыча нефти в Анголе (концессии).



**2005 г.**

Компания получила статус акционерного общества

**2009 г.**

Мажоритарным собственником «НИС» становится компания ОАО «Газпром нефть»

Началась модернизация перерабатывающего комплекса.

**2012 г.**

Завершен первый этап модернизации НПЗ Панчево; начало производства топлива качества Евро 5.

**2013 г.**

Выплата дивидендов за 2012 год, на общую сумму в 12,4 млрд динаров

Начало преобразования «НИС» в энергетическую компанию.

1980

1990

2000

2010

2020

**1991 г.**

Учреждено государственное предприятие «Нафтна индустрија Србије».

**2010 г.**

«НИС» становится открытым акционерным обществом с 4,8 миллионов акционеров, акции компании включены в листинг Белградской биржи.

**2011 г.**

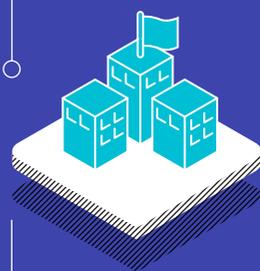
Начало расширения «НИС» в регионе: в Боснии и Герцеговине, Румынии, Венгрии и Болгарии.

**2014 г.**

Реализация на рынке первых объемов электроэнергии.

«НИС» вывела на рынок новое топливо ULTRA D, брендированное дизельное топливо евро качества, премиум класса.

## Организационная структура "НИС Группы"



### Представительства и филиалы

- Филиал в Туркменистане
- Филиалы в Сербии<sup>1</sup>
- Представительство в Анголе
- Представительство в Болгарии
- Представительство в Хорватии
- Представительство в Королевстве Бельгия
- Представительство в Боснии и Герцеговине
- Представительство в Венгрии
- Представительство в Румынии<sup>1</sup>
- Представительство в Российской Федерации<sup>1</sup>



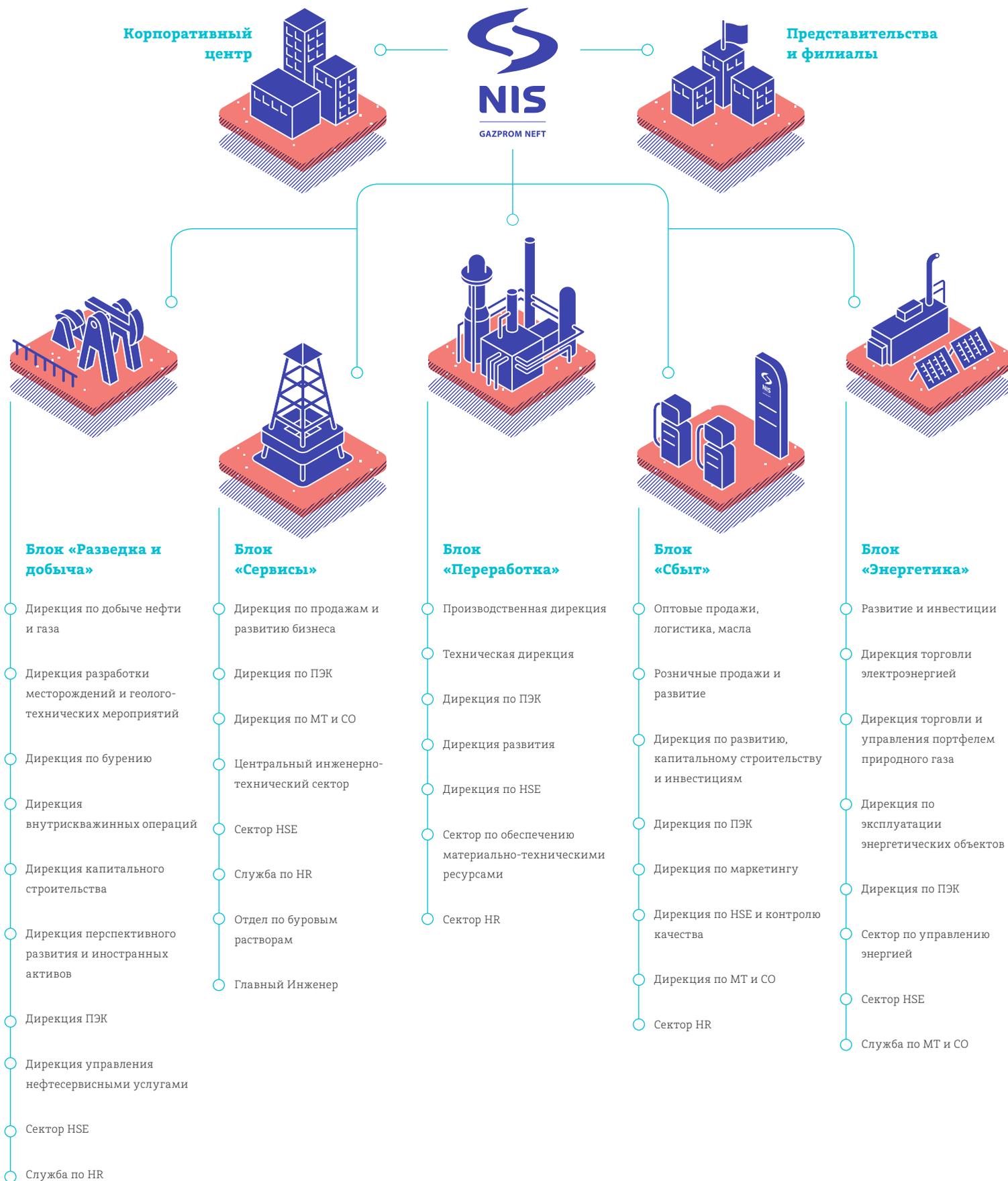
### Дочерние общества

- АО "О Зоне" г. Белград
- ООО «НИС Энерговинд» г. Белград
- ООО «Нафтагас – нефтесервисы» г. Нови Сад
- ООО «Нафтагас-Технические сервисы» г. Зренянин
- НТЦ НИС Нафтагас г. Нови Сад
- ООО «НИС ОВЕРСИЗ» г. Санкт-Петербург
- НИС Петрол е.о.о.д. г. София
- НИС Петрол с.р.л. г. Бухарест
- ООО «НИС Петрол» г. Баня-Лука
- ООО «Г – Петрол» г. Сараево
- Панон Нафтагас к.ф.т. г. Будапешт
- ООО «Ядран Нафтагас» г. Баня-Лука
- ООО «НИС-Светлост» г. Буяновац
- ООО «ЮБОС» г. Бор

<sup>1</sup> В соответствии с требованиями закона "О туризме" Республики Сербии, в случае, когда хозяйственное общество не осуществляет деятельность по оказанию гостиничных услуг в качестве основного вида деятельности, для осуществления данной деятельности предприятие обязано оформить и внести в список в соответствующем реестре филиал, т.е. деловые помещения за пределами штаб-квартиры или в другом порядке создать

структурное подразделение, подлежащее регистрации в Реестре туризма. По указанной выше причине все автозаправочные станции, на которых оказываются гостинично-ресторанные услуги, зарегистрированы Обществом в качестве филиалов. Список автозаправочных станций, зарегистрированных в качестве филиала, приведен на веб-странице <http://ir.nis.rs/o-nama/grupa/#c88>

## Организационная структура «НИС а.о. Нови Сад»



## Деятельность

Деятельность «НИС Группы» организована в рамках материнского общества «НИС а.о. Нови Сад», посредством:

### пяти блоков:

- Блока «Разведка и добыча»,
- Блока «Сервисы»,
- Блока «Переработка»,
- Блока «Сбыт»,
- Блока „Энергетика»,

**Основные направления деятельности НИС – добыча и переработка нефти и газа, сбыт широкого ассортимента нефтепродуктов, а также реализация проектов в области энергетики. Преимущество НИС – долгая традиция и качественные ресурсы. Единственная компания в Сербии, которая занимается разведкой и добычей нефти и газа, а также производством геотермальной энергии.**

### частично децентрализованных функций:

- Функции по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету
- Функции по стратегии и инвестициям
- Функции по материально-техническому и сервисному обеспечению и капитальному строительству
- Функции по организационным вопросам
- Функции по HSE,

### и централизованных функций:

- Функции по правовым и корпоративным вопросам,
- Функции по корпоративной защите,
- Функции по развитию бизнеса и внешним связям
- Функции по связям с общественностью и коммуникациям,
- Функции внутреннего аудита<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Функция по внутреннему аудиту подчиняется Генеральному директору, а лицо, отвечающее за внутренний надзор, представляет отчеты Ревизионной комиссии Совета директоров

Хотя не выделены в качестве отдельной функции, один из заместителей Генерального директора отвечает за нефтехимическую деятельность.

**Блок «Разведка и добыча»** включает область разведки и добычи нефти и газа, в т.ч.: разведку, добычу, инфраструктуру и операционное обеспечение добычи, управление запасами нефти и газа, управление разработкой нефтегазовых месторождений, крупные проекты в области разведки и добычи.

В настоящее время добыча нефти и газа осуществляется в северной части Республики Сербии. Годовой объем отечественной добычи нефти и газа в 2014 году составил 1,6 миллионов т.э.н., соответственно, 97% от годовой добычи НИС.

В Анголе НИС ведет деятельность с 1980 года, а 1985 года началась эксплуатация нефти в этой стране (примерно 3% годовой добычи нефти и газа компании НИС в 2014 году, т.е. 0,06 миллионов тонн).

НИС работает над проектами разведки углеводородов в Республике Сербская («Ядран Нафтагас д.о.о», г. Баня Лука), Венгрии («Pannon Naftagas Kft», г. Будапешт) и Румынии («NIS Petrol SRL», г. Бухарест).

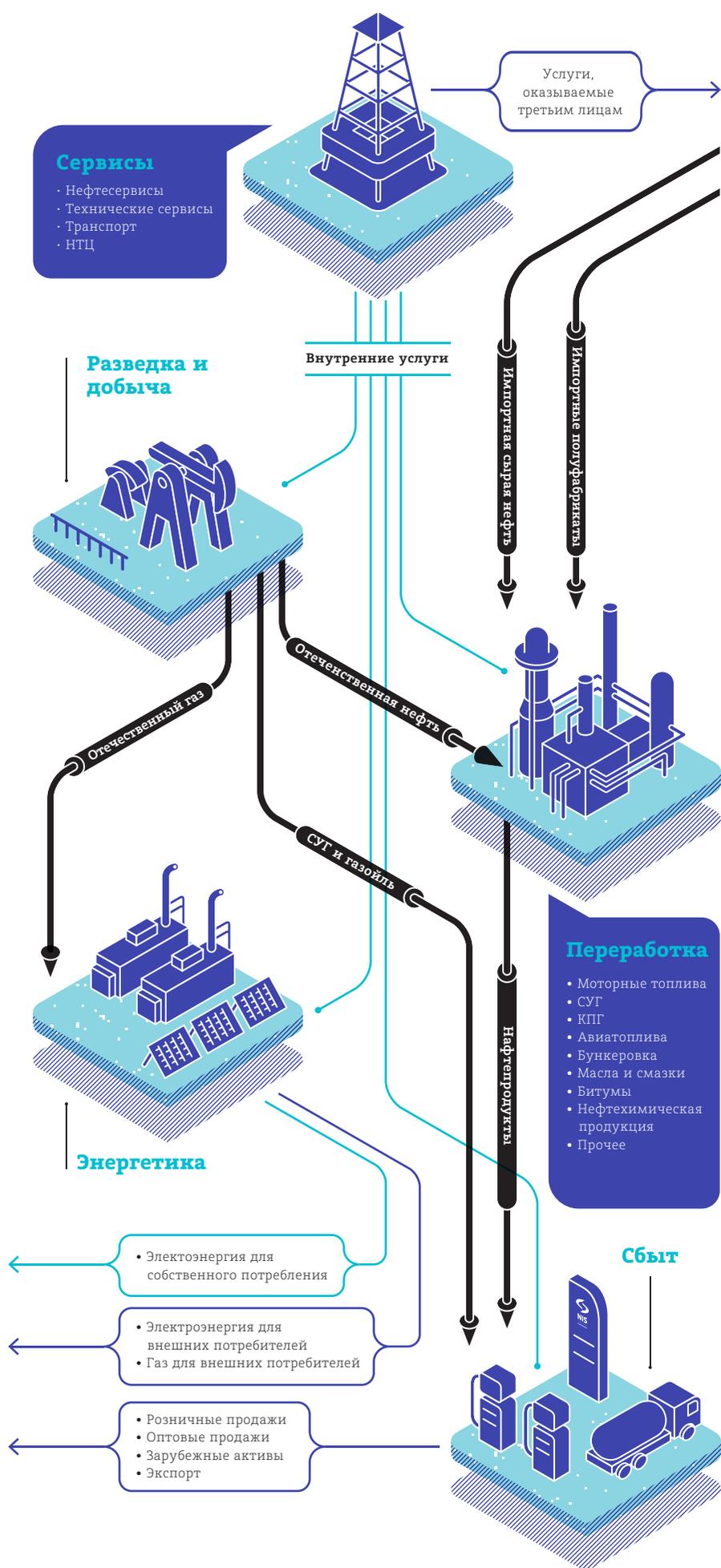
В рамках Блока «Разведка и добыча» в Элемире работает и цех по производству СУГ, проектная мощность которого составляет 63000 тонн СУГ и газа в год.

Через свою дочернюю компанию «Научно-технологический центр» (НТЦ) НИС Нафтагас д.о.о. Нови Сад», компания НИС оказывает научную и техническую поддержку основной деятельности материнской компании и обеспечивает развитие и внедрение инноваций в рамках ее деятельности. В качестве региональной базы, настоящее дочернее общество должно удовлетворять потребностям «НИС», ОАО «Газпром нефть» и его ДЗО, а также оказывать внешние услуги третьим лицам за пределами «НИС» и Сербии.

**Блок «Сервисы»** оказывает главную поддержку разведке и добыче во всех процессах разведки и добычи нефти и газа от геофизических сервиса, через бурения и ремонта скважин, до процесса транспортных средств и обслуживание орудий труда и строительной техники и обслуживание нефтегазовых систем и объектов. Блок „Сервисы“ пружа и услугу перевозки запослених

Блоком «Сервисы» осуществлена экспансия на иностранные рынки: на территориях Боснии и Герцеговины и Румынии. В течение 2014 года состоялся пуск в эксплуатацию новой установки К-1, и в конце года были задействованы 8 буровых установок. С целью выполнения плана добычи в этом году привлечено 16 ремонтных бригад (до июля - 15), произведена закупка четырех новых ремонтных установок, которые будут введены в эксплуатацию в начале 2015 года.

**Блок «Переработка»** занимается производством нефтепродуктов (евро качества). «НИС» выпускает широкий спектр нефтепродуктов: моторные топли-



ва, сырье для нефтехимической промышленности, моторные масла и другие нефтепродукты. Перерабатывающий комплекс «НИС» включает два нефтеперерабатывающих завода, в гг. Панчево и Нови-Саде, а максимальная мощность нефтепереработки обоих заводов (в Панчево и Нови-Саде) составляет более 7 миллионов тонн сырой нефти в год. НПЗ Панчево, чья проектная мощность 4,8 млн тонн в год, в процессе работы, в то время как НПЗ Нови Сад проходит консервацию, и его мощности (проектная мощность - 2,5 млн тонн в год) в настоящее время не используются.

**Блок «Сбыт»** включает внешнюю и внутреннюю торговли, оптовые и розничные продажи нефтепродуктов и сопутствующих товаров. НИС обладает самой развитой розничной сетью АЗС в Сербии. По состоянию на 31.12.2014 года в Республике Сербии «НИС Группа» располагает: 334 действующими объектами розничной торговли (333 АЗС – 323 общего пользования (из которых 12 под брендом «GAZPROM») и 10 ведомственными АЗС, а также один магазин газовых баллонов), 5 действующими нефтебазами (Нови-Сад, Смедерево, Белград, Пожега и Ниш), 5 складами СУГ (Нови-Сад, Белград, Елемир, Чачак и Ниш) и 2 действующими складами нефтепродуктов (Чачак и Яково).

В странах региона «НИС» имеет 88 автозаправочных станций. В Болгарии в настоящее время работает 35 АЗС, в Румынии 18, в Боснии и Герцеговине (БиГ) - 35 АЗС.

На рынках Сербии и региона «НИС» присутствует с двумя брендами: НИС Петрол и Gazprom.

В качестве отдельных направлений бизнеса «НИС» занимается реализацией авиа-топлива и бункеровкой судов. Предложение «НИС» включает два типа авиа-топлива: топливо для реактивных двигателей Jet A-1, выпускаемое на НПЗ Панчево, и авиа-бензин Avgas 100LL, который импортируется от самых известных европейских заводов-изготовителей. «НИС» обладает четырьмя бункеровочными станциями для бункеровки судов евро-дизелем и смазочными материалами, в гг. Нови-Саде, Велико-Градиште, Прахово и Смедерево, расположенными на берегах реки Дунай.

Наряду с производством авиатоплива и бункеровки, «НИС» развивает и продажи масел и битумов.

**Блок «Энергетика»** занимается производством электрической и тепловой энергии из традиционных и возобновляемых источников, торговлей газом, торговлей электрической энергией, развитием и внедрением стратегическим важных энергетических проектов, развитием и внедрением проектов по повышению энергетической эффективности.

Блок «Энергетика» развивает и реализует энергетические проекты в «НИС Группе», проводит анализ и оценку инвестиционных проектов в энергетическом секторе Сербии, с целью участия в стратегическом партнерстве.

# 1.04

## Стратегические цели

Из-за значительных макроэкономических изменений в последние несколько лет, НИС приступил к пересмотру существующей стратегии развития, для того, чтобы лучше отреагировать на возникающие на рынке проблемы, которые существенно изменены по отношению к подготовке предыдущей версии стратегии развития. НИС будет продолжать развиваться в направлении построения прочного фундамента, который должен обеспечить стабильное развитие в будущем, и в то же самое время, чтобы диверсифицировать свои риски и возможности.

### Разведка и добыча

Основное внимание в предстоящий период, как и прежде, будет направлено на область разведки и добычи:

- особое внимание будет уделено повышению эффективности и прибыльности существующих месторождений, а также мерам по снижению потерь при добыче.
- интенсификация деятельности в области разведки на территории Сербии, а также
- потенциальные возможности разведки в области разработки нетрадиционных ресурсов в среднесрочной перспективе.

В целях обеспечения долгосрочного устойчивого развития НИС планирует расширить свою деятельность в концессионных проектах, а также осуществить анализ потенциальных новых возможностей в бизнесе в регионе и за его пределами.

### Сервисы

Дальнейшее развитие нефтесервисов, во-первых, будет направлено на обеспечение реализации планов Общества в области разведки и добычи. Повышение качества оказываемых услуг, рост использования

мощностей и повышение эффективности труда являются ключевыми приоритетами для развития нефтесервисов в будущем периоде

### Переработка

Только самые комплексные нефтеперерабатывающие заводы в Европе смогут, насколько это будет возможно, стать равноправными конкурентами нефтеперерабатывающим заводам на Ближнем Востоке и поддерживать прибыльность в долгосрочной перспективе. Нефтехимическая промышленность в Европе находится в более тяжелом положении и она неконкурентоспособная по себестоимости в сравнении с Ближним Востоком и Северной Америкой. В соответствии с этим, НИС рассматривает возможность продолжения развития перерабатывающих мощностей, в первую очередь, путем их дальнейшей модернизации, с обязательным повышением операционной эффективности, которая была инициирована в 2009г. и продолжается по настоящее время, и планом по дальнейшему повышению эффективности всех соответствующих показателей.

### Сбыт

В сфере продаж НИС продолжит укреплять свою деятельность в тех регионах, где он уже работает, и по возможности расширять свою деятельность в этих регионах. Для преодоления больших негативных тенденций на рынке, НИС существенное внимание будет уделять реализации программы операционной эффективности по всей ценовой цепочке в области продаж и распределения, а в то же самое время будет работать на реализации инновационных форматов розничных продаж, делая, таким образом, свое предложение более привлекательным для клиентов и тем самым более эффективным.

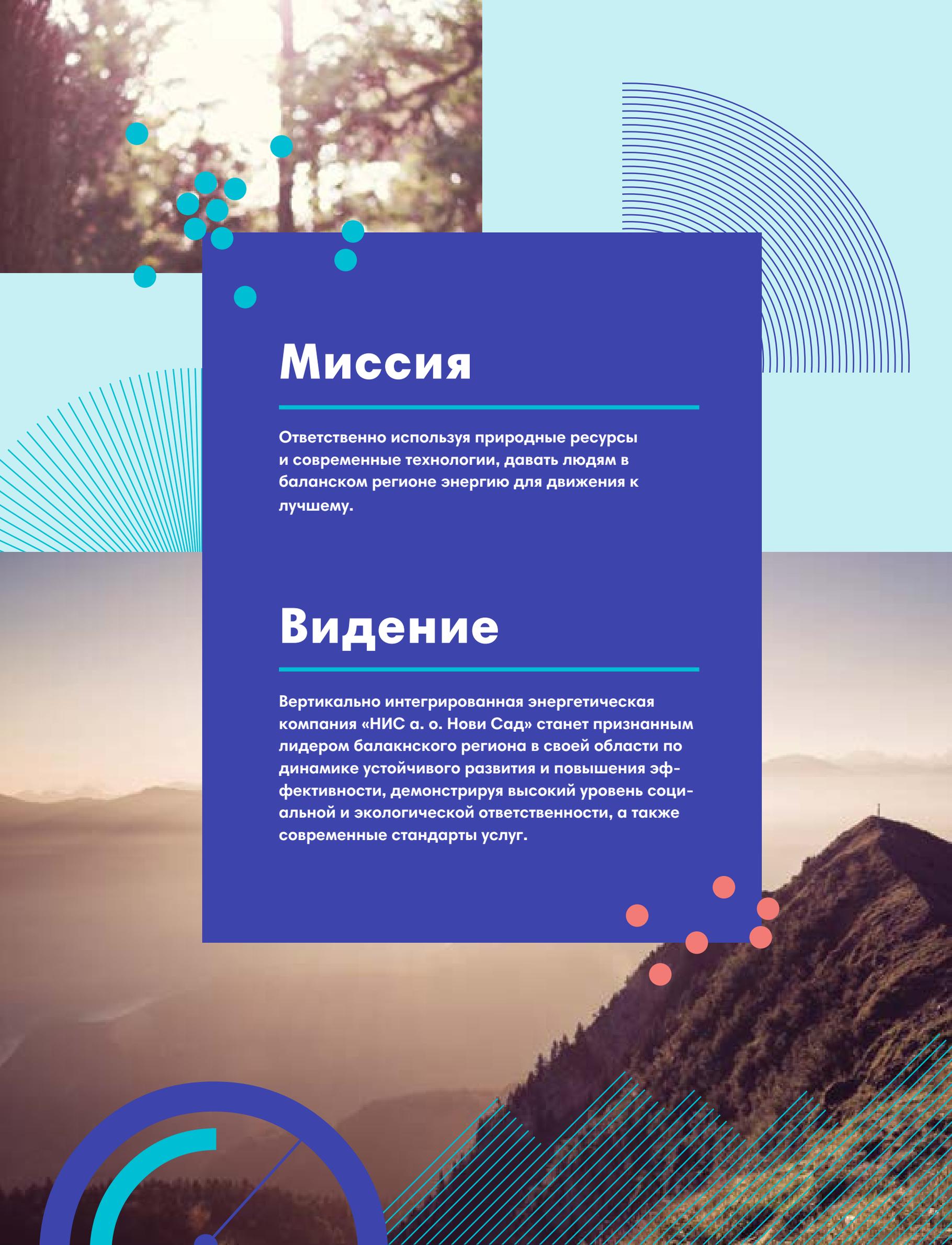
**Стратегической целью было и остается стремление стать наиболее эффективной, динамично растущей энергетической компанией в Балканском регионе и оставаться лидером на отечественном рынке.**



### **Энергетика**

В портфеле НИС энергетика является одной из самых молодых областей бизнеса. Это быстро растущий сегмент с амбициозными планами развития, касающихся Сербии, и направлений, включающих в себя полную монетизацию собственного природного газа путем развития газовых электростанций, производство и продажу сжатого природного газа.

Это позволит максимально повысить эффективность собственных источников энергии и удовлетворить внутренние потребности в энергии, а также потребности покупателей на рынке. Параллельно с этим, Блок Энергетика развивается и в направлении диверсификации источников энергии для производства электрической энергии и тепла, начиная от конвенциональных источников, вплоть до возобновляемых источников энергии.



# Миссия

---

Ответственно используя природные ресурсы и современные технологии, давать людям в баланском регионе энергию для движения к лучшему.

# Видение

---

Вертикально интегрированная энергетическая компания «НИС а. о. Нови Сад» станет признанным лидером баланского региона в своей области по динамике устойчивого развития и повышения эффективности, демонстрируя высокий уровень социальной и экологической ответственности, а также современные стандарты услуг.

# Ценности

## Профессионализм

Осваивание современных знаний с целью постоянного повышения профессиональной квалификации и ее применения в процессе работы.

## Позитивность и готовность к сотрудничеству

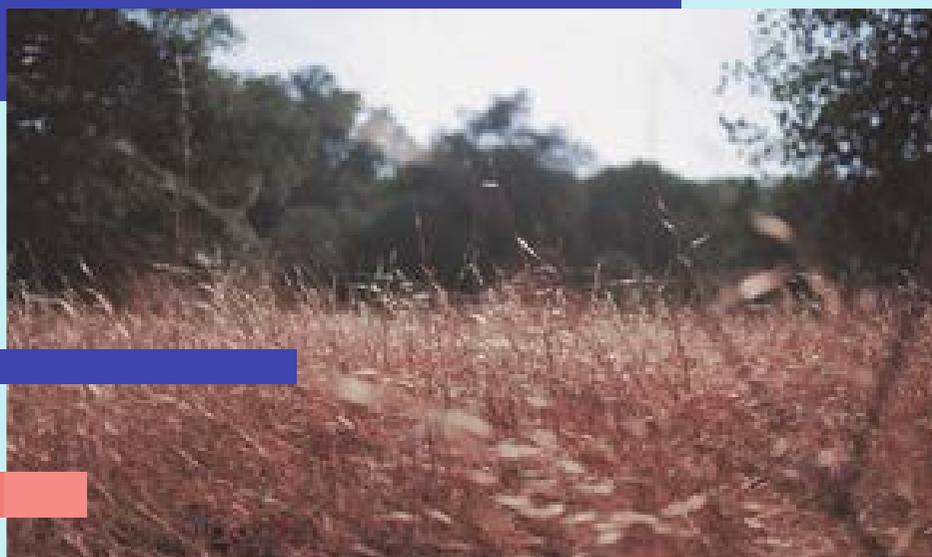
Готовность участвовать в многофункциональных группах и проектах, внимательность к просьбам коллег из других подразделений компании, готовность к обмену информацией и умение работать в команде.

## Инициатива и ответственность

Поиск и предложение новых решений, как в сфере рабочих обязанностей, так и в сфере интересов Компании.

## Общий результат

Коллективная деятельность, нацеленная на получение ощутимых результатов, стремление к достижению успеха совместными силами, при поддержке и сотрудничестве сотрудников.



# 1.05

## Управление рисками

### Интегрированная система управления рисками

НИС установил свои цели в области управления рисками и сформировал интегрированную систему управления рисками (ИСУР). ИСУР - это системный, обустроенный, унифицированный и непрерывный процесс выявления и оценки рисков, установления мер по управлению рисками и мониторинга их реализации. Основополагающим принципом данной системы является наделение уровней управления в Обществе ответственностью за управление различными рисками, в зависимости от прогнозируемого уровня влияния финансового риска.

Все значимые зависимые общества<sup>1</sup> также вовлечены в данный процесс путем участия в совместной подготовке консолидированного реестра рисков. В материнской компании сформирована Служба по оценке рисков, к компетенции которой относятся координация

<sup>1</sup> НИС Петрол е.о.о.д., НИС Петрол с.р.л., ООО «НИС Петрол», ООО «Ядран Нафтагас», Панон Нафтагас к.ф.т., ООО «Нафтагаз-Технические сервисы», ООО «Нафтагаз-Нефтесервисы», ООО «Нафтагаз-Транспорт»



и постоянное развитие данного процесса. Основной целью в области управления рисками является обеспечение дополнительных гарантий достижения стратегических и оперативных целей за счет своевременного выявления и предупреждения рисков, определения эффективных мер и обеспечения максимальной эффективности мер по управлению рисками.

Управление рисками стало неотъемлемой частью деятельности компании за счет внедрения следующих процессов:

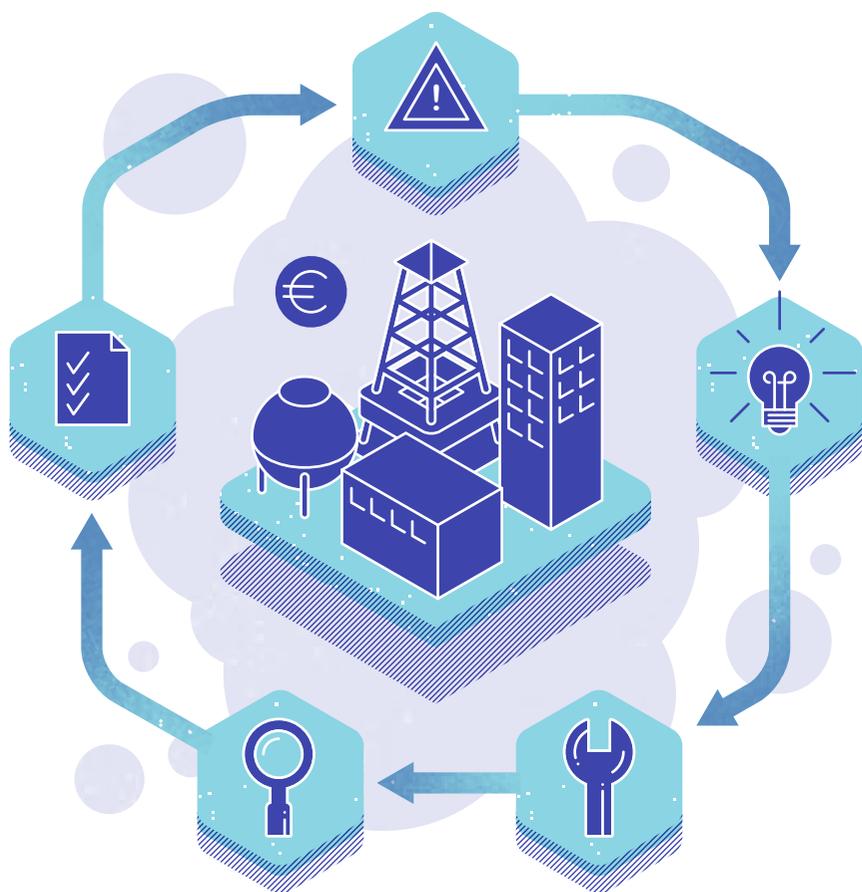
- утверждение риск-ориентированного подхода во всех сферах деятельности и на всех уровнях Компании;
- системный анализ выявленных рисков;
- доведение до всех работников утвержденных основных принципов и подходов к управлению рисками;
- доведение до всех работников утвержденных основных принципов и подходов к управлению рисками;
- обеспечение необходимых нормативных и методических документов;
- распределение полномочий и ответственности за управление рисками между структурными подразделениями.

### Внедрение исур в процесс бизнес-планирования

Оценка рисков является составляющей процесса бизнес-планирования, а информация о ключевых рисках - неотъемлемой частью бизнес-планов.

Одновременно с процессом бизнес-планирования происходит и процесс идентификации и оценки рисков. В отношении ключевых рисков разрабатывается стратегия управления, меры по управлению рисками, необходимые финансовые ресурсы для выполнения мер и ответственные лица для их выполнения.

НИС Группа в ходе своей деятельности подвергается промышленным (операционным) и финансовым рискам.



### Операционные риски

Так как основным направлением деятельности являются добыча, переработка и сбыт нефти и газа, группа в особенности подвержена рискам в области разведки и добычи нефти, а также рискам санкций в отношении российских компаний и группы «Газпром».

#### Риски в области разведки и добычи нефти

Одной из ключевых целей НИС Группы является наращивание ресурсной базы за счет интенсификации разведки и добычи. Это в большой степени зависит от успешного проведения геологоразведочных работ, направленных на развитие фонда скважин в стране и за рубежом.

Основным риском в области разведки и добычи является неподтверждение прогнозируемых (оцененных) запасов, которое влечет за собой невыполнение планового прироста ресурсной базы.

НИС имеет богатый опыт в проведении геологоразведочных работ (ГРР). Экспертиза программы геологоразведки выполняется и компанией, и крупнейшим ее акционером, с помощью самых современных разведочных методов, что приводит к снижению вероятности возникновения рисков. В целях повышения эффективности и улучшения качества геологоразведочных работ модернизировано оборудование, используемое для добычи нефти.

### Риск санкций в отношении российских компаний и группы «Газпром»

Введение санкций в отношении российских компаний и группы «Газпром» и вновь сложившаяся политическая ситуация на международном уровне привели к политическим рискам. Компания непрерывно следит за событиями на международной арене и оценивает последствия для деятельности и предпринимает соответствующие мероприятия для минимизации возможных отрицательных воздействий на показатели Группы.

### Финансовые риски

Деятельность НИС Группы подвергается различным финансовым рискам, в частности: рыночным рискам (включающим валютный и ценовой риск, а также риск процентной ставки), кредитным рискам и рискам ликвидности. Управление рисками способствует сведению к минимуму потенциального негативного воздействия на финансовую деятельность в условиях непредсказуемости финансовых рынков.

#### Рыночные риски

**Валютный риск** – НИС Группа работает на зарубежных рынках и потому подвергается риску изменения курса иностранных валют (платежи при совершении сделок осуществляются в различных иностранных валютах, преимущественно, в долларах США и евро). Данный риск сопряжен с будущими торговыми сделками и признанными активами и обязательствами. Часть рисков, связанных с неблагоприятным изменением курса национальной валюты к доллару США, нейтрализуется за счет натурального хеджирования отпускных цен на нефтепродукты, которые сопровождаются колебаниями (изменениями) курсов валют. Помимо этого используются механизмы управления рисками, такие как: форвардные валютные операции, направленные на смягчение эффектов негативных курсовых разниц в условиях снижения курса национальной валюты по отношению к доллару США или евро.

**Ценовой риск (риск изменения цен)** – В силу специфики своей деятельности НИС Группа подвержена риску изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, влияющих на стоимость запасов и сумму маржи переработки нефти, что в свою очередь влияет на будущие денежные потоки. Часть упомянутых рисков устраняется путем адаптации отпускных цен вышеуказанным изменениям цен на нефть и нефтепродукты. На уровне Группы «Газпром нефть» проводится оценка необходимости использования определенных механизмов хеджирования товарных сделок ДЗО Группы, включая НИС а.о. Нови Сад в качестве зависимого общества.

Более того, в целях снижения потенциального неблагоприятного влияния данного риска проводятся следующие мероприятия:

- годовое планирование, базирующееся на разработанных ранее сценариях, мониторинг реализации планов и своевременное изменение операционных планов закупки сырой нефти;
- проведение регулярных заседаний Комиссии по закупке сырой нефти;
- заключение долгосрочных договоров на закупку сырой нефти на максимально выгодных рыночных и коммерческих условиях, с длительными сроками оплаты на основе открытого счета;
- ежедневные отслеживания публикаций о сырой нефти и постоянными контактами с зарубежными партнерами.

**Риск процентной ставки** – НИС Группа подвергается риску изменения процентной ставки, как в плане заимствования денежных средств у банков, так и с точки зрения размещения денежных средств. НИС а.о. Нови Сад привлекает средства коммерческих банков по переменным процентным ставкам, проводит анализ чувствительности на изменения процентной ставки и оценку необходимости привлечения средств по фиксированным процентным ставкам. Кроме этого производится размещение денежных средств только через ключевые коммерческие банки, которые НИС а.о. Нови Сад предоставляют кредиты или кредитные/документарные линии. Средства депонируются в качестве срочных вкладов в РСД и иностранной валюте сроком до 90 дней с фиксированной процентной ставкой на эти вклады. С учетом вышесказанного, поступления (доходы) и денежные потоки, в основном, не зависят от изменения рыночных процентных ставок по средствам, вложенным в виде срочных депозитных вкладов, несмотря на то, что рыночная процентная ставка, которую НИС а.о. Нови Сад может получить, преимущественно зависит от размера базовой процентной ставки на момент размещения (BELIBOR/Учетная процентная ставка ЦБ Сербии).

В течение 2014 года НИС а.о. Нови Сад предоставлял субординированные кредиты своим зарубежным зависимым обществам, мажоритарным владельцем которых является, с целью финансирования деятельности за рубежом. Такие целевые кредиты выдавались с переменной процентной ставкой (EURIBOR).

Из-за кредитов, выданных с переменной процентной ставкой, НИС а.о. подвергается процентным рискам денежных потоков.

В зависимости от суммы чистой (нетто) задолженности в определенный промежуток времени, любое изменение процентной ставки (EURIBOR или LIBOR) оказывает влияние на финансовые результаты НИС Группы.

### Кредитный риск

Управление кредитным риском установлено на уровне НИС Группы. Кредитный риск связан с денежными средствами и их эквивалентами, депозитными вкладами, размещенными в банках и прочих финансовых учреждениях, внутрикорпоративными кредитами, предоставленными отечественным или

зарубежным зависимым обществам, розничной и оптовой торговлей, в том числе просроченной дебиторской и кредиторской задолженности.

С точки зрения кредитных лимитов банки ранжируются согласно утвержденным методикам с целью установления максимальной суммы инструментов обеспечения погашения задолженности банкам.

По вопросу дебиторской задолженности, существует методика, основанная на кредитных лимитах, которые определяют уровень подверженности определенных клиентов в зависимости от их финансовых показателей.

### Риск ликвидности

НИС Группа осуществляет постоянный мониторинг платежеспособности (ликвидности) с целью обеспечения необходимой суммы денежных средств для осуществления своей деятельности, при поддержании неиспользованного лимита кредитных линий во избежание превышения утвержденного банками кредитного лимита или нарушения условий договоров займа.

Данный прогноз исходит из планов Группы о погашении задолженности, согласования с контрактными условиями и поставленными корпоративными целями, и основывается на суточных прогнозах денежных потоков НИС Группы в целом, на основании которых принимаются решения о необходимости привлечения заемных средств, для чего обеспечиваются соответствующие внешние источники финансирования в рамках лимитов, утвержденных ОАО «Газпром нефть».

В целях повышения ликвидности, снижения уровня зависимости от внешних источников финансирования и сокращения расходов финансирования НИС Группы, с 1 января 2014 года в НИС Группе действует кэш-пулинг система по управлению ликвидностью, обеспечивающая централизованное управление ликвидностью и финансированием обществ НИС Группы, расположенных в Республике Сербия<sup>1</sup>.

С середины сентября 2014 года НИС а.о. Нови Сад подвержен риску ограниченных возможностей внешнего финансирования из-за введения санкций со стороны США и ЕС в отношении компаний с преимущественно российским капиталом. Благодаря постоянному мониторингу геополитической ситуации и ситуации на рынках капитала, а также своевременной реакции и заключению кредитных линий с банками до введения упомянутых санкций, НИС а.о. Нови Сад удалось обеспечить необходимый лимит для производства документарных операций и кредитования НИС Группы до конца 2014 года.

<sup>1</sup> (НИС а.о. и ДЗО «Нафтагаз-Нефтесервисы», «Нафтагаз-Технические сервисы», «Нафтагаз-Транспорт» и НТЦ «Нафтагас-НТЦ»).

# 1.06

## Деловое окружение

### Мир

После пятилетнего финансового кризиса началось восстановление экономики развитых стран. Ожидается, что это восстановление приведет к экономическому росту и развивающихся стран. Развитию положительной тенденции способствуют положительные показатели развития экономики Китая. В 2014 году Китай стал крупнейшей экономикой мира, измеряемой по паритету покупательной способности в национальной валюте. Китай является крупнейшим экспортером товаров в мире.

Всемирный банк ожидает, что рост мирового ВВП в 2014г. составит 3,2%, что представляет собой рост по сравнению с прошлым годом на 2,4%. Такая положительная тенденция должна продолжаться в 2015 и 2016гг. с темпом роста 3,4 % или 3,5%, в которой зна-

чительная часть начального ускорения отразится на мощном росте экономики развитых стран.

Общий экономический рост в Центральной, Восточной и Юго-Восточной Европы (CESEE) замедлился во второй половине 2014г. ММФ в октябре пересмотрел прогноз роста по региону и снизил до 1,2%. Данное снижение, в основном, вызвано эффектом напряженных отношений между Украиной и Россией.

Темпы инфляции во всем регионе также весьма разные. Снижение мировых цен на продукты и энергию и низкий уровень инфляции в еврозоне, дополнительно влияют на снижение цен в большинстве стран CESEE, кроме Турции, России и остальных стран CIS, где цены на продовольственные товары на внутреннем рынке высокие и депрессияция валютного курса сохраняет высокий уровень инфляции.



# Повышение оперативной эффективности

## Что?

### Повышаем эффективность - уменьшаем последствия кризиса

Операционная эффективность предполагает улучшение использования внутренних ресурсов во всех сегментах деятельности компании. В условиях экономического спада, она является одним из способов использования собственных ресурсов с целью дальнейшего развития компании.

## Как?

### Всегда в стремлении к лучшему

Чтобы повышение оперативной эффективности деятельности дало ожидаемые результаты, необходимо, чтобы каждый сотрудник изменил подход к выполнению своих рабочих обязанностей, и чтобы он собственными новаторскими решениями способствовал повышению эффективности рабочих процессов, развитию новой деятельности, применению новых технологий и нововведений, повышению конкурентоспособности.

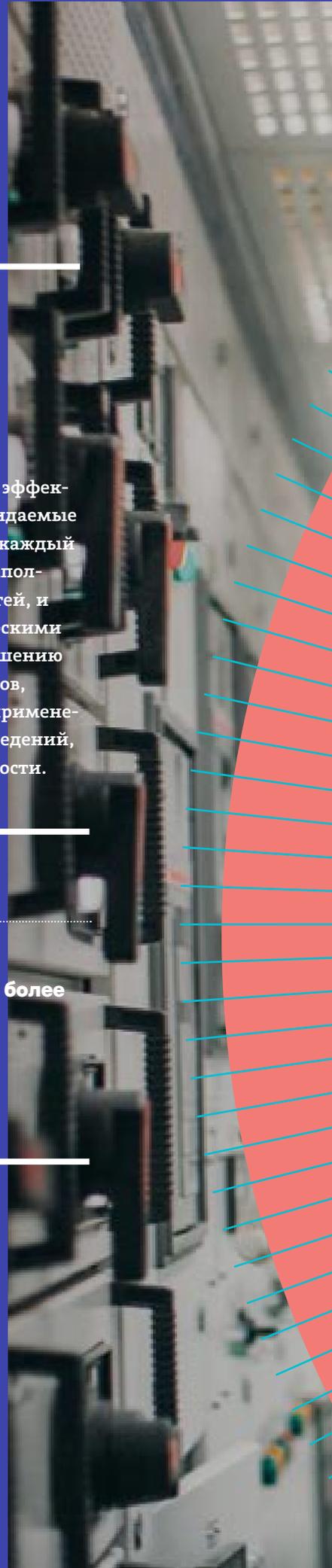
## Эффекты

Об эффективности деятельности в 2014 году свидетельствует снижение внутренних затрат на всех уровнях, при этом эффект превзошел ожидания.

Экономия средств составила более

# 8

млрд динаров.





## Сербия

Спад уровня экономической активности начался в конце 2013 года; в 2014 году продолжился и углубился по нескольким причинам:

- Из-за медленного восстановления экономики в еврозоне, которое вызывает падение экспорта (особенно продукции автомобильной промышленности и сельскохозяйственной продукции).
- В связи с сокращением промышленного производства (значительно из-за наводнений в первом полугодии – порядка 1,2% ВВП),
- В связи с продолжающимся спадом в строительном секторе.

По оценке НБС общая экономическая активность в 2014г. на основании валового внутреннего продукта, выраженного в постоянных ценах, будет реально снижена на -1,7% по сравнению с прошлым годом.

Физический объем промышленного производства в 2014г. сокращен на 6,8%. Это, в основном, связано с сокращением поставок электроэнергии, газа и пара.

С самого начала года динар номинально обесценился по сравнению со всеми ведущими мировыми валютами – долл. США (19,6%), швейцарскому франку (7,5%) и евро (5,5%). Депрессия курса, как правило, благоприятна для конкурентоспособно-

сти Сербии в экспорте, однако она приводит к росту расходов, связанных с выплатой долгов как для государства, так и для частного сектора.

Инфляционное давление остается низким, прежде всего в результате низкого совокупного спроса, необычно низкого роста регулируемых цен и отсутствия крупных ценовых давлений (курсовая разница) как с точки зрения сырья в производстве продуктов питания, так и на основе цен по импорту.

Рассматривая по компонентам, наибольшее влияние на общий уровень инфляции оказывают продовольственные цены. Их снижение может быть связано с резким снижением мировых и цен на внутреннем рынке на сырьевую сельскохозяйственную продукцию с середины мая месяца. Это существенно способствовало отсутствию повышения цен на электроэнергию и снижение цен на нефтепродукты. Считается, что годовой уровень инфляции в Сербии составит 2,3%.

По оценке Национального бюро статистики, в октябре этого года число занятых составило 1.688.577 человек. Уровень безработицы (источник: НБС) в третьем квартале 2014г. сократился с 20,3%, как это было зафиксировано во втором квартале 2013г., до 17,6%. Это является самым низким уровнем с апреля 2010г., когда он составлял 19,2%. Снижение уровня безработицы, прежде всего, является результатом сезонных факторов, а также роста занятости в неформальном секторе экономики.

Зарплата без учета налогов и взносов в 2014 году номинально выше по сравнению с 2013г. на 2,6%, а на самом деле меньше на 0,3%.

# 31%

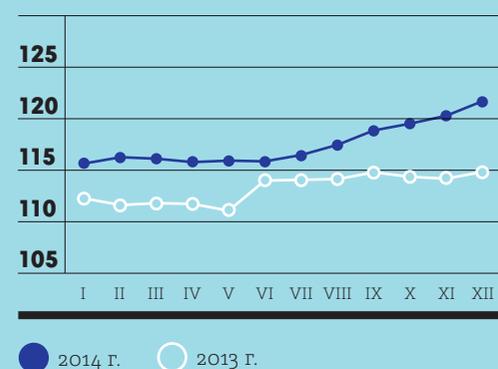
**Снижение цены на нефть типа Urals в Q4 2014. по сравнению с Q4 2013.**

Движение курса доллара США/РСД

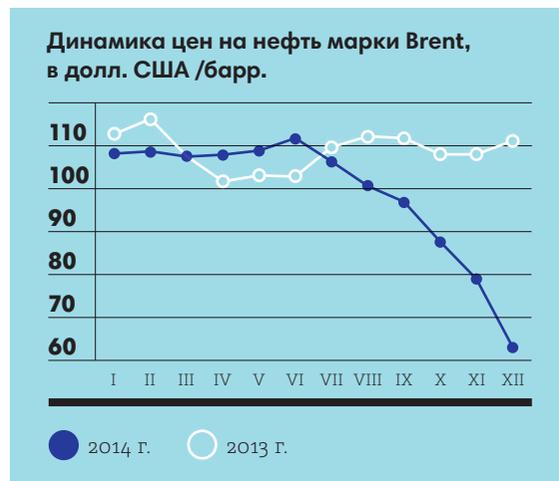
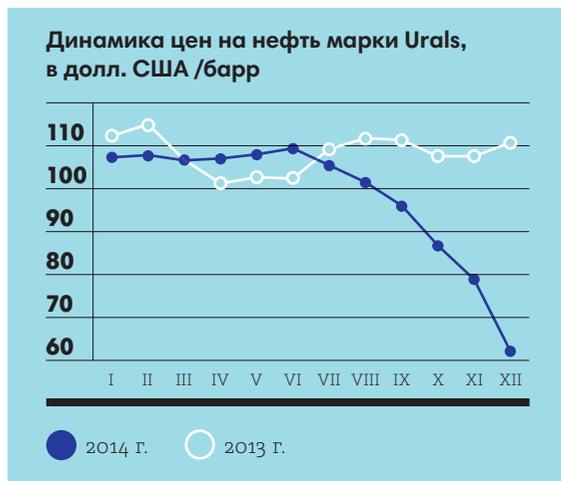


- Рост курса США/РСД в 2014 году составил 16,3359 РСД или 19,65% (движение курса США/РСД от 83,1282 РСД на 01.01.2014 до 99,4641 РСД на 31.12.2014)
- Падение курса США/РСД 2013 году составил -3,0481 РСД или -3,5% (движение курса США/РСД от 86,1763 РСД на 01.01.2013 до 83,1282 РСД на 31.12.2013)

Движение курса евро/РСД



- Рост курса евро/РСД в 2014 году составил 6,3162 РСД или 5,49% (движение курса евро/РСД от 114,64210 РСД на 01.01.2014 до 120,9583 РСД на 31.12.2014.)
- Рост курса евро/РСД в 2013 году составил 0,9238 РСД или 0,8% (движение курса евро/РСД от 113,7183 РСД на 01.01.2013 до 114,6421 РСД на 1.12.2012.)



**Чрезвычайная ситуация**

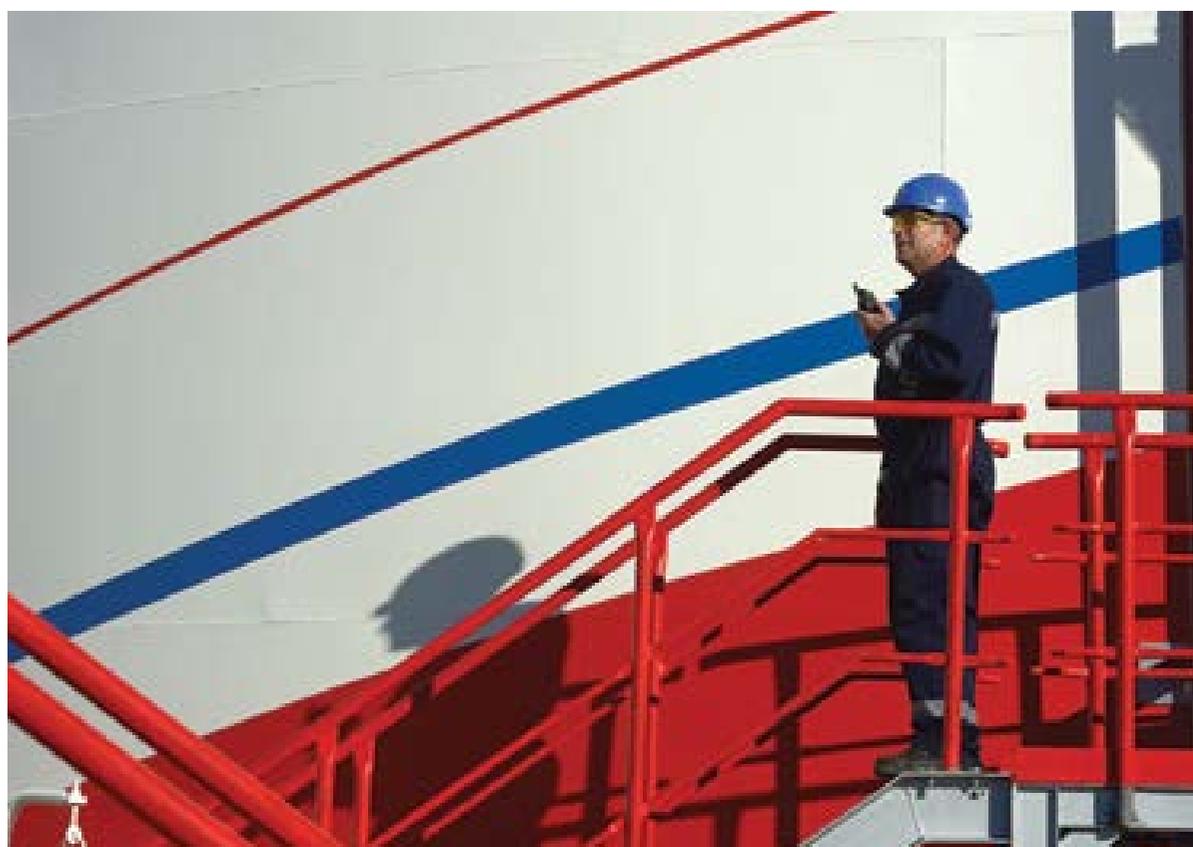
Наводнения, вызванные обильными осадками в Сербии и Боснии и Герцеговине в мае 2014 г., привели к объявлению чрезвычайной ситуации, что в свою очередь оказало прямое и косвенное воздействие на деятельность «НИС».

Осадки повлекли за собой появление грунтовых и поверхностных вод; были приняты меры защиты – очистка каналов, защита строительством валов, временная консервация. Блок «Сервисы» был привлечен к ремонту дорог. На НПЗ Панчево предотвращено проникновение воды в трансформаторную подстан-

цию в Блоке 11. Две нефтебазы в Сербии были закрыты, определенное число АЗС в Сербии и Боснии и Герцеговине были затоплены.

Компанией «НИС» были привлечены все имеющиеся в распоряжении мощности с целью санации последствий стихийного бедствия, путем безвозмездной передачи топлива, питьевой воды и оборудования. Сотрудниками была организована гуманитарная акция «Поддержка сейчас!»

Суммарный экономический эффект (ущерб) от наводнений в мае (прямой и косвенный) составил 5 млрд динаров.



## Обильные осадки в мае в Сербии и Боснии и Герцеговине, сопровождавшиеся наводнениями и провозглашением чрезвычайной ситуации, напрямую и косвенно сказались на деятельности НИС. Прямой и косвенный общий ущерб от майских наводнений составил 5 млрд динаров.

В декабре введена чрезвычайная ситуация в трех муниципалитетах в Сербии - Майданпек, Дони-Милановац и Бор. Из-за обильных снегопадов было прекращено снабжение электроэнергией. Во время чрезвычайной ситуации АЗС «НИС» в пострадавших регионах были оснащены дополнительными агрегатами для обеспечения беспрепятственного снабжения населения в данных муниципалитетах топливом. В качестве дополнительной помощи «НИС» обеспечил СУГ баллоны для бытовых нужд жителей муниципалитета Майданпек и окрестных деревень.

### Изменение законодательной базы

В 2014 году законодательная деятельность соответствующих государственных органов была неустойчивой в результате парламентских выборов в Республике Сербия и чрезвычайной ситуации, связанной с наводнениями. Законодательная деятельность в Республике Сербия двигалась в сторону улучшения экономической обстановки и дальнейшего приведения внутреннего законодательства в энергетической сфере и в сфере защиты окружающей среды в соответствие с законодательством Европейского союза.

В течение отчетного периода Парламентом Республики Сербии утверждено несколько важных законов:

- Закон «О внесении изменений и дополнений в Трудовой кодекс», обеспечивающий не только условия для увеличения занятости в Сербии, но и экономию средств работодателей.
- Новый Закон «О приватизации», нововведением которого является определение сроков, по истечении которых возможно будет продолжить или инициировать процедуру исполнительного производства и принудительного взыскания с субъектов приватизации, которые в момент вступления в силу данного Закона были в реструктуризации.

- Закон «О внесении изменений и дополнений в Закон о конкурсном производстве», в котором прописан ряд понятий и институтов в процедуре конкурсного производства и сокращена продолжительность данной процедуры, чем обеспечено ее введение в оптимальные временные рамки.
- Закон «О порядке налогообложения и налогового администрирования», которым улучшены процесс регулирования процедуры инспекционного контроля и полномочия органов инспекционного контроля в целях борьбы с теневой экономикой и введены более строгие санкции за уклонение от уплаты налогов.
- Закон «О трудоустройстве иностранцев», которым впервые в рамках отдельного закона регулируются условия и порядок трудоустройства иностранцев на территории Республики Сербии.
- Закон «О внесении изменений и дополнений в Закон о планировании и строительстве», потенциальными эффектами которого являются экономия времени, в связи с сокращением продолжительности отдельных процедур и экономия средств, обеспечиваемая за счет объединения и сокращения количества обязательных сборов.
- Новый Закон об энергетике, обеспечивающий приведение нормативных требований в данной области в соответствие с нормами Европейского союза и применение Третьего энергетического пакета ЕС.

В 2014 году утверждена часть подзаконных актов, базирующихся на Законе об обязательных резервах. Важнейшим из них является Указ о размере, порядке расчета, уплаты и распределения средств, предназначенных на формирование обязательных резервов нефти и нефтепродуктов. Данные сборы, которые энергетическим предприятиям придется уплачивать в связи с обязательными резервами нефтепродуктов, для конечных потребителей дополнительно обременят уже достаточно обремененную стоимость нефтепродуктов.

В дополнение к принятым законам, в 2014 году разрабатывалось и рассматривалось несколько законопроектов, утверждение которых ожидается в 2015 году, в том числе законопроект о геологической разведке и добыче.

На этапе законопроекта находятся и законы о порядке проведения инспекционного контроля, о воспламеняющихся и горючих жидкостях и воспламеняющихся газах, которые будут иметь непосредственное влияние на организацию процессов производства и продаж и на деятельность Компании в целом.



1.07

# Положение на рынке

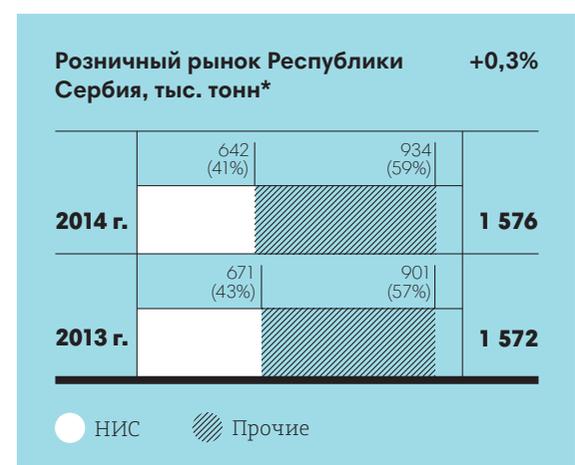
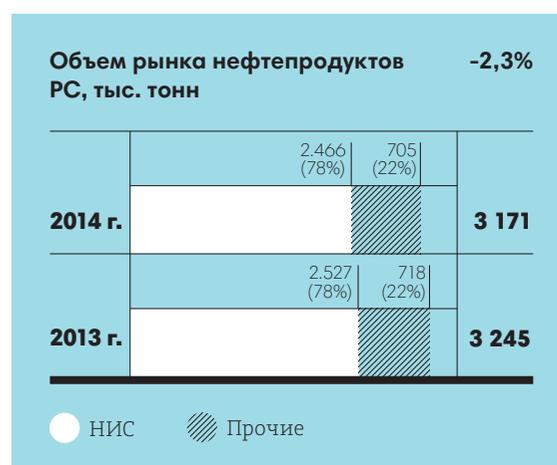
## Положение на рынке Сербии

Потребление нефтепродуктов снижается. Самое большое падение потребления демонстрирует прямогонный бензин и СУГ; при этом, наблюдается небольшой рост потребления дизельных топлив. Спрос на авиатопливо значительно выше, прежде всего благодаря экспансии деятельности авиакомпании «Air Serbia». Растет потребление битумов в результате продолжения строительства транспортных коридоров в Сербии и завершения моста им. Пупина в Белграде.

Рыночная доля «НИС» осталась стабильной по сравнению с предыдущим годом благодаря применению соответствующего рыночного подхода и гибкому реагированию на изменения в окружающей деловой среде.

Розничный рынок на уровне предыдущего года, и характеризуется в определенной степени измененной структурой: снижен спрос на автогаз, наряду с ростом потребления дизельного топлива. С августа проводится контроль маркеров в моторных топливах, что представляет собой улучшение контроля качества в обороте продуктов в Сербии.

На розничном рынке доля «НИС» немного снизилась, что обусловлено изменением порядка реализации программы для сельхозпроизводителей, подразумевающей в настоящее время не реализацию через одну систему распределения (что имело место в течение нескольких предыдущих лет), а реализацию на всех АЗС в стране. В сезон сельскохозяйственных работ была отмечена замена дизельного печным топливом, продажи которого растут.



\* Объем сбыта НИС и конкурентов включает моторные топлива (газ, моторное топливо, дизели и ЭЛ печное топливо, используемое в качестве моторного топлива). Без СУГ баллонов

## Положение на рынках Боснии и Герцеговины, Болгарии и Румынии

### Босния и Герцеговина

В результате слабой экономики и отрицательного влияния майских наводнений, рынок моторных топлив восстанавливается более медленными темпами.

Из-за акцизов и налогов, которые значительно ниже, чем в соседних странах, в Боснии и Герцеговине отмечается рост приграничных закупок товаров жителями приграничных территорий, в тч. и закупок топлива.

В Боснии и Герцеговине 35 действующих автозаправочных станций НИС Группы.

Доля «НИС» на общем рынке моторных топлив Боснии и Герцеговины составляет 7%, на розничном рынке 73%.

### Болгария

Постепенное восстановление рынка в Болгарии продолжалось и в 2014 году. Рост рынка моторных топлив является последствием роста потребления дизельного

топлива, что должно стать ключевым фактором дальнейшего долгосрочного роста.

В последнем квартале возросло потребление СУГ и автомобильного бензина в результате резкого подешевления топлива.

В Болгарии 35 действующих автозаправочных станций НИС Группы.

Доля «НИС» на рынке моторных топлив в Болгарии составляет 2,8%, на розничном рынке 2,6%.

### Румыния

Рынок автомобильных топлив в четвертом квартале восстанавливается в результате более низких цен, в качестве частичного возмещения отрицательного эффекта роста акциза с апреля месяца.

В Румынии 18 действующих автозаправочных станций НИС Группы.

Доля «НИС» на рынке моторных топлив в Румынии составляет 0,4%, на розничном рынке - 0,5%.



1.08

# Анализ результатов

## Ключевые показатели деятельности

Q4 2013 г.	Q4 2014 г.	(%) <sup>1</sup>	Ключевые показатели	Единица измерения	2014 г.	2013 г.	(%) <sup>1</sup>
109,0	75,55	-31%	Urals	\$/bbl	98,01	108,3	-9%
16,6	6,7	-59%	Чистая прибыль	млрд РСД	27,8	48,3	-42%
21,2	16,1	-24%	ЕБИТДА <sup>2</sup>	млрд РСД	63,4	68,8	-8%
74,5	64,5	-13%	Выручка от продаж (без акцизов)	млрд РСД	258,3	259,4	-0,4%
25,7	30,3	+18%	ОСФ	млрд РСД	49,6	75,3	-34%
29,4	38,1	+30%	Расчитанные обязательства по уплате налогов и прочих обязательных платежей (Сербия) <sup>3</sup>	млрд РСД	136,2	120,6	+13%
415	387	-7%	Добыча отечественной нефти и газа <sup>4</sup>	тыс. тонн н.э.	1 596	1 642	-2,8%
303	277	-9%	Добыча отечественной нефти <sup>5</sup>	тыс. тонн	1 148	1 200	-3,6%
862	852	-1%	Объем переработки нефти и полуфабрикатов	тыс. тонн	3 104	3 066	+1%
896	837	-7%	Общий объем реализации нефтепродуктов	тыс. тонн	3 090	3 079	+0,4%
36	42	+17%	• Сбыт - зарубежные активы	тыс. тонн	157	84	+86%
716	676	-6%	• Сбыт (реализация) нефтепродуктов на отечественном рынке	тыс. тонн	2 424	2 497	-3%

Q4 2013 г.	Q4 2014 г.	(%) <sup>1</sup>	Ключевые показатели	Единица измерения	2014 г.	2013 г.	(%) <sup>1</sup>
442	454	+3%	- Моторные горюва	тыс. тонн	1 632	1 592	+3%
190	183	-4%	- Розница	тыс. тонн	643	674	-5%
17,8	12,5	-30%	CAPEX <sup>6</sup>	млрд РСД	39,4	55,6	-29%
489	626	+28%	Общая задолженность перед банками (total indebtedness) <sup>7</sup>	млн USD	626	489	+28%

1 Все потенциальные процентные и суммарные отклонения являются результатом их округления.

2 EBITDA = Выручка от продаж (без акциза) – расходы запасов (нефть, н/продукты и пр. продукты) – операционные расходы (ОРЕХ) – прочие расходы, на которые менеджмент может влиять.

3 Налоги, сборы, возмещения и прочие обязательные платежи, рассчитанные за отчетный период. В отчет включены налоговые обязательства и другие обязательные платежи в Сербии и других странах, в которых компания осуществляет свою деятельность. Отраженная сумма не включает сумму дивидендов, выплаченных в Республике Сербия \*в 2013 г. – 3,7 млрд динаров, и 3,9 млрд динаров в 2014 году)

4 В результате изменения методики, в процесс добычи отечественной нефти включены газولين и легкий конденсат, а в добычу газа - коммерческая добыча газа

5 С газолином и легким конденсатом.

6 Суммы CAPEX приведены без учета НДС.

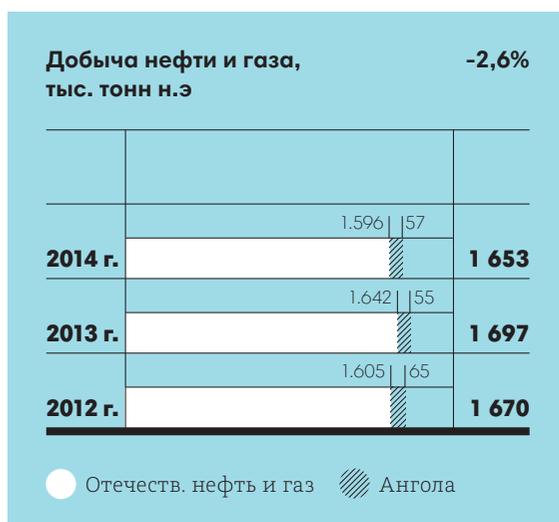
7 Общая задолженность перед банками (total indebtedness) = общий долг перед банками + аккредитивы. На 31 декабря 2014 года составляет 598 млн долларов (общий долг) + 28 млн долларов (аккредитивы)

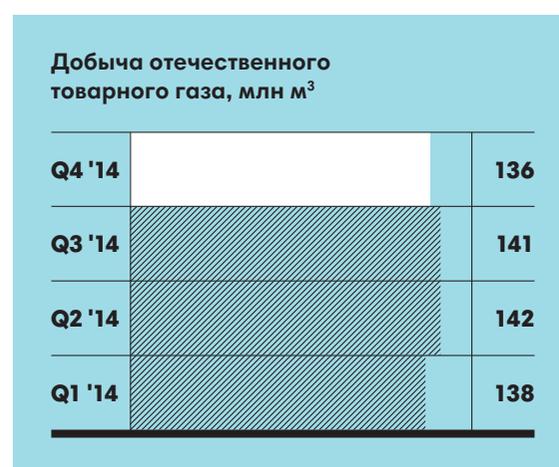
## Операционные показатели

### Разведка и добыча

Общий объем добычи нефти и газа в 2014 году составил 1 653 тыс. тонн н.э., из чего 1 596 тыс. тонн – добыча отечественной нефти и газа. Добыча отечественной нефти упала на около 4%, в то время как добыча нефти в Анголе увеличилась. Добыча отечественного газа возросла по сравнению с предыдущим годом на 1%, и составила 558 млн м3.

Падение добычи является результатом изменения динамики бурения, а также падения базовой добычи.





### Сервисы

В 2014 году Блок «Сервисы» осуществлял деятельность в Сербии, Боснии и Герцеговине и в Румынии.

Использованием интегрированного сервиса (телеметрия + двигатели + долота) сокращены сроки бурения скважин, что принесло дополнительную экономию. Кроме того, ускорением перемещения буровых установок сокращен цикл «разборка + мобилизация

+ монтаж» до 3-х дней. Улучшено качество бурения в результате применения другого вида раствора при бурении.

В течение первых шести месяцев 2014 года работало 6, до конца года 9 буровых установок.

Число ремонтных бригад в 2014 году увеличилось до 16, увеличено продуктивное время на 1 ремонтную бригаду в месяц.



### Переработка

В 2014 году объем переработки нефти и полуфабрикатов увеличился на +1% по сравнению с предыдущим годом, т.е. общий объем переработки нефти и доработка нефти и полуфабрикатов составили 3 104 тыс. тонн.

Переработка нефти и переработка полуфабрикатов соответствовали оперативным планам, разработанным согласно требованиям рынка.

В сентябре 2014 проведен ремонт основных нефтеперерабатывающих установок. Все работы в рамках планового ремонтного простоя были выполнены качественно и в срок, что в следующие два года обеспечит беспрепятственную, надежную и безопасную работу нефтеперерабатывающих мощностей. Простой использовали для продолжения модернизации, чем будет обеспечено увеличение производства светлых нефтепродуктов: бензина, дизельного топлива и реактивного топлива премиум качества по Евро 5 стандарту, и более высокая

энергетическая эффективность нефтепереработки «НИС».

Объем переработки импортного вакуумного газойля (ВГО) и дизельных фракций, не прошедшего гидроочистку (газойль S<1,1%) – выше плана. Началось производство высокооктановых бензинов с высокой маржой (ЕБМБ98, ЕБМБ 100), производство нового типа полимерного битума РМВ 25/50. Началась реализация программы сокращения объемов прямогонного бензина с низким уровнем маржи (изменение режима работы АВТ, гидрокрекинга, каталитического крекинга, алкилирования, с целью использования тяжелых бензиновых фракций, в качестве компонента дизельного топлива).

В 2014 году началась реализация проекта депарафинизации дизельного топлива, проведено деконсервирование цеха С-2400, ремонт и заказан катализатор для депарафинизации. Данный проект способствует повышению качества производства евро-дизеля с целью удовлетворения потребностей потребителей, начало работы данного цеха ожидается в первом квартале 2015 года.



### Сбыт

В 2014 году отмечается рост продаж на 0,37% по сравнению с предыдущим годом, так что общий оборот в Сербии с зарубежными активами составил 3 090 тыс. тонн.

Розница Сербия – падение объемов розничных продаж на 5%.

- Снижение продаж сельско-хозяйственникам. Часть дизельного топлива для них продан через оптовые каналы.
- НИС лидер в стране по показателям средней суточной продажи на АСЗ, как в премиальном сегменте – 7,1 т/сутки, так и в массовом сегменте – 5,2 т/сутки

Оптовые продажи – падение на 2%

- Снижение вызвано сокращением объемов продажи прямогонного бензина на 32%

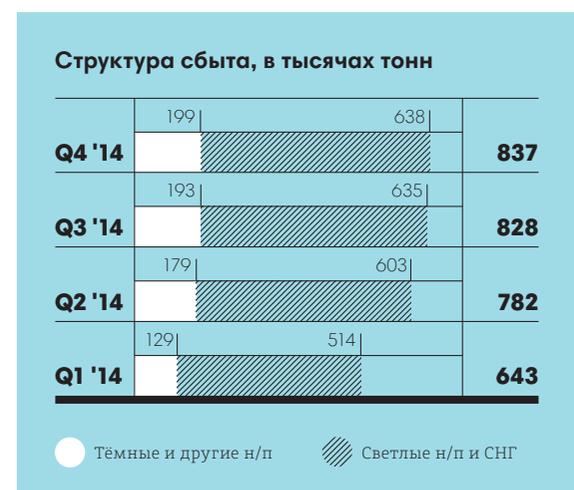
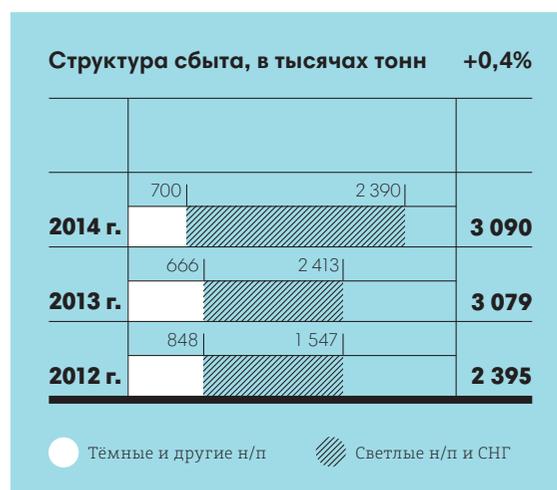
- Рост продаж моторного топлива 5%, в т.ч. дизельного топлива в размере 6%
- Рост продаж авиатоплива 60%
- Рост продаж мазута (1,4%) и битума (32%)

Экспорт – рост на 2%

- Рост экспорта по сравнению с 2013 г. – дизельное топливо на 62%, битумы на 4,9% и реактивное топливо на 25%. Падение отмечается в отношении бензинов (36%), и мазутов (11%).

Зарубежные активы – Рост на 86%

- Рост продаж моторных топлив на 87%, рост бензинов составляет 67% и дизельного топлива 91%.



### Количество автозаправочных станций в Сербии в 2014.г<sup>1</sup>

Действующие автозаправочные станции	333
Реконструированные (ребрендированные) автозаправочные станции	5
Новые автозаправочные станции	1
Новые установки для СУГ	-
Автозаправочные станции, сданные в аренду	76

<sup>1</sup> По состоянию на 31.12.2014. года

<b>Количество автозаправочных станций в регионе в 2014. г<sup>1</sup></b>	<b>Румыния</b>	<b>Болгария</b>	<b>Биг</b>
Действующие автозаправочные станции	18	35	35
Реконструированные (ребрендированные) автозаправочные станции	-	10	-
Нове бензинске станице (изградња)	10	-	-

1 По состоянию на 31.12.2014. года

**Энергетика**

В 2014 году завершено строительство четырех малых ТЭС с 5 производственными единицами, общей мощностью 3 650 кВт, благодаря которым установленная электрическая мощность удвоена по сравнению с концом 2013 года. Строительство ТЭС Велебит 3 закончено всего за 8 месяцев, выполнена подготовка к пуску в эксплуатацию, коммерческая эксплуатация начнется в феврале 2015 года. Основное оборудование на второй

ТЭС (Сираково 2) установлено на фундаменты, выполняются монтажные работы.

С данными электростанциями общая электрическая мощность ТЭС «НИС» увеличилась до 11 485 кВтэ и таким образом у компании «НИС» имеются собственные мощности для производства электрической энергии порядка 30% собственных потребностей.

Разработаны проекты на строительство двух новых электростанций, общей мощностью 14 000 кВтэ, начало строительства которых намечено на 2015 год. После завершения строительства указанных электростанций, принадлежащих «НИС», их производительность будет почти равна собственным потребностям компании в электроэнергии.

Построенные малые электростанции в 2014 году произвели 31 912 000 кВтч электроэнергии из 9,1 млн м3 нетоварного газа, чем были сокращены технические потери. Проекты, находящиеся на этапе подготовки, принесут новые доходы от продажи электрической (и тепловой) энергии из газа нетоварного качества, который не имеет рыночной стоимости.

В 2014 году компания «НИС» реализовала первые объемы электроэнергии, произведенной в когенерационных установках «НИС». Таким образом, Компания, наряду с Электрохозяйством Сербии, является единственным производителем в Сербии, поставляющим электрическую энергию на свободном рынке. В октябре

и ноябре были проданы первые 5 МВтч/ч на месячном уровне; в декабре объем реализации вырос до 12 МВтч/ч. Первые партнеры в торговле электроэнергией: Gazprom Marketing & Trading, GEN-I, Petrol и Электрохозяйство Сербии.

Первая станция СПГ на газовых и нефтяных месторождениях запущена в эксплуатацию 3 июля 2014 года на МОС Палич, и на ней добывается 5 500 кг сжатого газа в сутки для заранее известного покупателя (опт). Договоры на строительство первых пунктов СПГ на автозаправочных станциях заключены в октябре 2014 года для АЗС Нови-Сад 10. Пуск в эксплуатацию данного блока запланирован на март 2015 года. Определено 18 АЗС, на которых имеются условия для строительства пунктов СПГ. Планируется строительство СПГ пунктов на как минимум двух АЗС в 2015 году.

Завершена инвестиционно-техническая документация на строительство когенерационной электростанции мощностью 10 МВтэ на НПЗ НС, получены условия к подключению к электrorаспределительной сети и получены разрешения на отвод участка и на строительство. Разработанная инвестиционно-техническая документация, т.е. предпроектная документация согласована с государственными органами, заканчивается внесение изменений в генплан города (плановые основы), идет согласование этапов по получению требований для подключения к ЭЭС Сербии ПО ТЭЦ Панчево. Компания «НИС» получила лицензию на осуществление энергетической деятельности по комбинированному производству электрической и тепловой энергий, и лицензию на осуществление энергетической деятельности по производству тепловой энергии для энергоблока на НПЗ Панчево, с целью реализации электроэнергии и тепловой энергии внешним клиентам.

**73 058**

**МВт/ч произведенной электроэнергии в 2014 г.**

# Энергия эффективности

## Что?

### Меняться, но оставаться верным МИССИИ

Развитие инновационных решений, способствующих охране окружающей среды и повышающих внутреннюю эффективность, является одним из основных элементов стратегии компании НИС. Поэтому работа над проектами в области энергетики, такими как малые электростанции, является продолжением трансформации НИС из нефтегазовой в энергетическую компанию.

## Как?

### Эффективно и экологически

Эффективность электростанций состоит в том, что они производят электрическую и тепловую энергию из газа, который ранее не использовался из-за высокого содержания двуокиси углерода и азота. Дополнительное преимущество процесса превращения газа в электричество с экологической точки зрения – это уменьшение выброса вредных газов в атмосферу.

## Эффекты

Выход на национальный рынок  
электроэнергии в 2014 г.

Продажа определенного  
количества электроэнергии,  
произведенной в малых  
электростанциях.

НИС стал единственным,  
наряду с Электрохозяйством  
Сербии, производителем –  
поставщиком электроэнергии  
на свободном рынке.

Всего

11

малых  
электростанций на  
нефтяных и газовых  
полях в Сербии.

В 2014 г.

4

малых  
электростанции  
общей мощности  
3 650 kWe.






**Производство электроэнергии, МВт/ч +102%**

Год	Производство электроэнергии, МВт/ч	Изменение к предыдущему году (%)
2014 г.	73 058	+102%
2013 г.	36 239	
2012 г.	35 378	

**Производство электроэнергии, МВт/ч**

Квартал	Производство электроэнергии, МВт/ч	Изменение к предыдущему кварталу (%)
Q4 '14	24 613	
Q3 '14	13 151	
Q2 '14	16 607	
Q1 '14	18 687	

## Финансовые показатели

2014 год был непростым для НИС. Падение цен на нефть во второй половине года, вместе с укреплением доллара США, отрицательно сказались на финансовых результатах. Нерешенный вопрос о взыскании дебиторской задолженности с государственных предприятий привел к реализации только основного инвестиционного плана. На фоне сокращения объемов добычи отечественной нефти увеличились экспорт и сумма связанных с этим расходов, несмотря на нисходящую динамику цен на нефть. Это впоследствии повлияло на операционный денежный поток.

## Выручка от продаж

С учетом того, что в 2014 году объем продаж остался на уровне показателя за прошедший год, и выручка от реализации осталась на уровне предыдущего года.

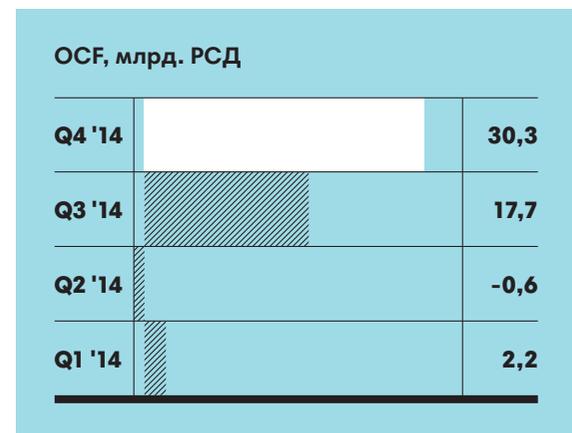
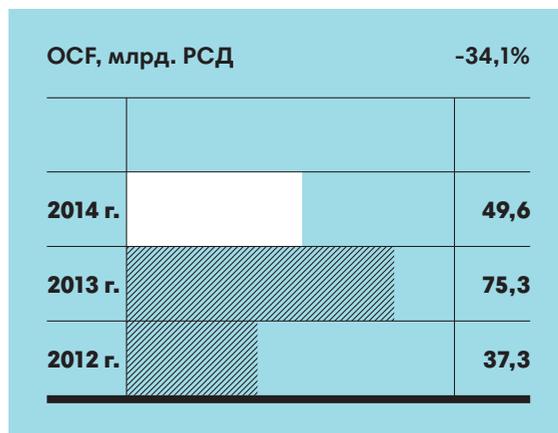
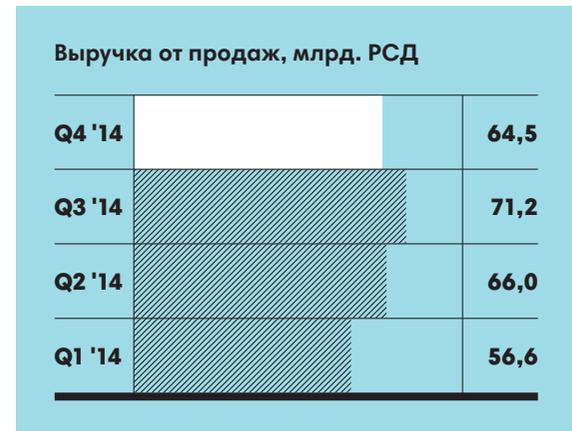
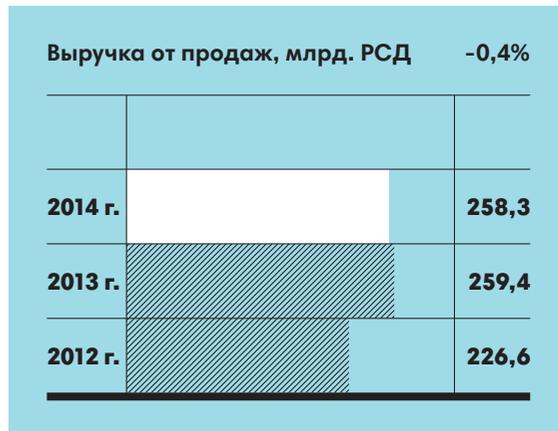
Средняя цена на нефть марки Urals в 2014 году составила 98 \$/bbl, что на 9% ниже средней цены на нефть в 2013 году.

Розничные цены на нефтепродукты в 2014 году увеличились по отношению к 2013 году порядка на 0,70%.

**Изменения розничных цен<sup>1</sup>**
**(%)**

Европремиум БМБ 95	-0,52%
Евродизель	1,90%

<sup>1</sup> Цены рассчитываются как средневзвешенное значение всех суточных цен 2013 и 2014 гг.



**ОСФ**

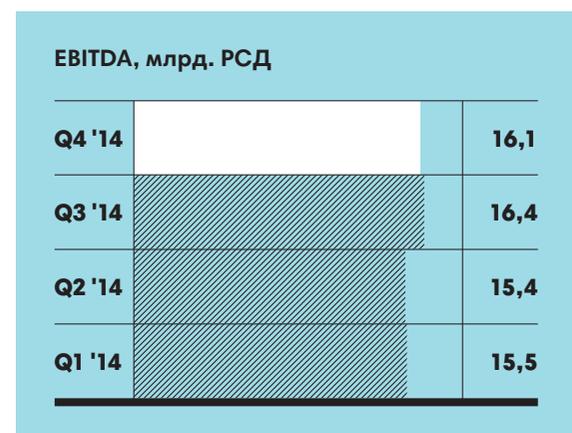
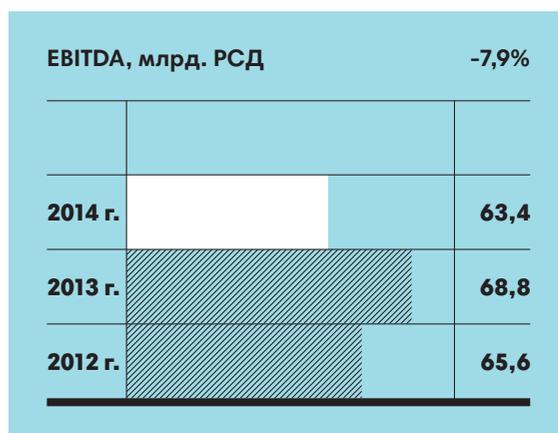
Операционный денежный поток уменьшился на 34% по сравнению с 2013 годом и составил 49,6 млрд динар. Основные причины сокращения операционного денежного потока следующие:

- Спад цен на нефть;
- Увеличение обязательств, относящихся к закупке нефтепродуктов (полуфабрикатов)
- Импорт сырой нефти – увеличение объемов и продолжительности цикла переработка - сбыт
- Увеличение экспортной таможенной пошлины и налоговой нагрузки

**ЕБИТДА**

ЕБИТДА в 2014 г. сократилась по сравнению с 2013 годом на 8% и составила 63,4 млрд динар. Основными причинами уменьшения ЕБИТДА являются:

- Падение мировых цен на нефть
- Сокращение объемов добычи нефти и газа





### Чистая прибыль

Чистая прибыль в 2014 году снизилась на 42% по сравнению с прибылью предыдущего года и составила 27,8 млрд динар. Помимо отрицательного воздействия падения цены на нефть, на величину чистой прибыли повлияли также:

- Убытки от курсовых разниц, вызванные укреплением доллара США по отношению к национальной валюте.
- Увеличение суммы амортизации.

### Повышение эффективности

Одним из основных приоритетов компании НИС является увеличение эффективности во всех сегментах бизнеса. В предыдущем периоде были ре-

# 400

**идеи о том, как быть более эффективными было выдвинуто в 2014 году в рамках проекта «У меня есть идея»**



ализованы крупные инвестиционные и организационные проекты, способствовавшие повышению эффективности бизнеса, т.е. достижению respectable результатов – ввод в эксплуатацию современного комплекса гидрокрекинга, модернизация сети автозаправочных станций, внедрение нового оборудования и технологий в сегменте геологоразведки и добычи, реформирование организационной структуры, и т.д.

В 2014 году стартовала новая программа мотивации для сотрудников: «У меня есть идея.» Идеи, предлагаемые сотрудниками являются инициативными предложениями по повышению эффективности операций и коммерческих процессов, конкурентоспособности и устойчивости НИС во всех видах деятельности, а также для достижения стратегических целей.

**В 2014 году плановый эффект от мер по повышению эффективности составил 3 млрд. динаров, в то время как фактический эффект был в два раза выше.**

## Основные показатели

Основные показатели	2014 г.	2013 г.
Доходность от общего капитала (валовая прибыль/совокупный капитал)	18%	32%
Чистая доходность от собственного капитала <sup>1</sup> (чистая прибыль/собственный капитал <sup>1</sup> )	34%	59%
Чистая прибыль от деятельности (прибыль от деятельности/чистый доход от продаж)	20%	22%
Уровень задолженности (краткосрочные и долгосрочные обязательства/общий капитал)	97%	103%
Уровень задолженности (краткосрочные и долгосрочные обязательства/собственный капитал <sup>1</sup> )	218%	214%
Ликвидность I степени (денежные средства и денежные эквив./краткосрочные обязательства)	11%	9%
Ликвидность II степени (оборотное имущество - запасы/краткосрочные обязательства)	94%	72%
Отношение чистого оборотного фонда (оборотное имущество краткосрочные обязательства / оборотное имущество)	14%	5%

<sup>1</sup> Собственный капитал = основной капитал

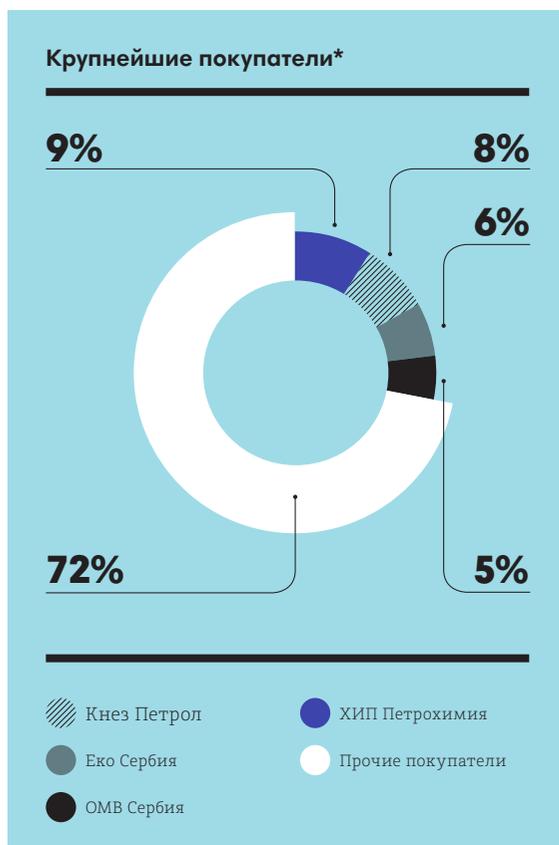
## Изменения более чем на 10% в активах и обязательствах

Активы	Изменения	Объяснение
Нематериальные активы	35%	Рост нематериальных инвестиций по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. главным образом связано с новыми инвестициями в разведку и развитие и составляет общую сумму 3.833.142 тысяч РСД.
Отложенные налоговые активы	-20%	Снижение отложенных налоговых активов по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. полностью относится к отмене отложенных налоговых активов, образованных из ранее признанных налоговых кредитов на основании инвестиций.
Дебиторская задолженность по отдельным сделкам	98%	Рост дебиторской задолженности по отдельным сделкам по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. главным образом касается требования (дебиторская задолженность) Группы компаний (НИС и ДЗО) по отношению к Energowind o.o.o.
Прочая дебиторская задолженность	808%	Рост прочей дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. в основном связан с дебиторской задолженностью в связи с переплатой уплаченного налога на прибыль в размере 2.634.847 тысяча РСД.
Налог на добавленную стоимость	-92%	Уменьшение налога на добавленную стоимость по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. в основном связано с дебиторской задолженностью за переплату НДС на сумму 1.761.203 тысяча РСД.
Расходы будущих периодов	13%	Рост расходов будущих периодов по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г., в основном, связан с уменьшением дебиторской задолженности по неотфактурированным доходами и составляет сумму 1.351.475 тыс. РСД, с отменой НДС по импорту в размере 1.276.994 тыс. РСД. С другой стороны рост дебиторской задолженности по отложенному НДС в размере 460.116 тыс. РСД и дебиторской задолженности по акцизному налогу в размере 2.829.276 тыс. РСД.
Внебалансовые активы/пассивы	28%	Рост внебалансовых активов/пассивов по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. в основном относится к принятым /выданным векселям и гарантиям.

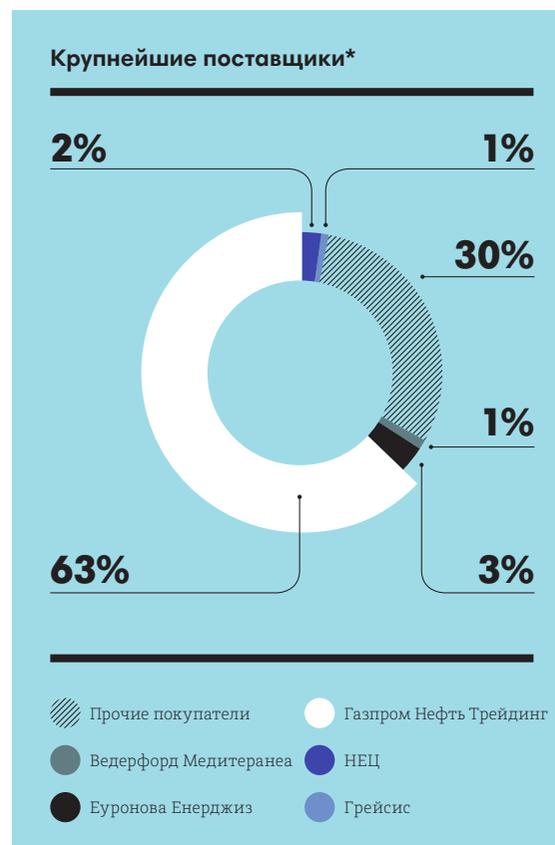
Обязательства	Изменения (в %)	Объяснение
Нереализованные доходы по ценным бумагам и другим компонентам прочих общих результатов (активный сальдо счет группы 33 кроме 330)	1620%	Рост суммы нереализованных доходов по ценным бумагам (ЦБ) и другим компонентам комплексных результатов по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. в основном связано с актуарной прибылью на основе оценки резервов по вознаграждениям сотрудников в соответствии с требованиями MPS 19.
Нереализованные убытки по ценным бумагам и другим компонентам прочих общих результатов (активный сальдо счет группы 33 кроме 330)	165%	Рост суммы нереализованных убытков по ценным бумагам (ЦБ) по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г., в основном, связан с убытками пересчета финансовой отчетности зарубежных дочерних предприятий в размере 381.093 тыс. РСД.
Нераспределенная прибыль	17%	Раст нераспределенног добитка са стањем на дан 31. децембра 2014. године у односу на 31. децембар 2013. године најзначајнијим делом се односи на остварен резултат текуће године у износу од 27.838.444 хиљада РСД који је умањен за исплаћене дивиденде у износу од 13.080.705 хиљада РСД.
Долгосрочные резервы	-26%	Уменьшение долгосрочных резервов по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. в основном, связано с уменьшением резервов для вознаграждения сотрудников на основе оценки актуариев в размере 2.435.137 тыс. РСД.
Долгосрочные обязательства	53%	Рост долгосрочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г., в основном, связан с получением нового кредитного транша от Sberbank Europe AG, Вена и Банка Интеса, Сербия.
Отложенные налоговые обязательства	28%	Увеличение отложенных налоговых обязательств с балансом на 31 декабря 2014 года по сравнению с 31 декабря 2013 года, главным образом касается расчета разницы между бухгалтерской и налоговой амортизацией в размере 493 697 тыс. РСД.
Краткосрочные финансовые обязательства	-47%	Уменьшение краткосрочных финансовых обязательств по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г., с одной стороны, в основном, связаны с погашением текущей части долгосрочных кредитов, и получение нового кредитного транша краткосрочных кредитов от коммерческих банков в стране.
Полученные авансы, депозиты и залогов	78%	Рост полученных авансов, депозитов и залогов по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. в основном связано с полученным авансом от Министерства обороны Республики Сербии и Нафта АД Белград.
Операционные обязательства	-27%	Уменьшение операционных обязательств по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. главным образом относится на уменьшение обязательств по сырой нефти в размере 12.126.653 тыс. РСД.

Обязательства	Изменения (в %)	Объяснение
Прочие краткосрочные обязательства	13%	Рост прочих краткосрочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. главным образом относится к рассчитанной, но не выплаченной зарплате сотрудников за декабрь месяц 2013г. в размере 1.040.474 тыс. РСД.
Обязательства на основе налога на добавленную стоимость	205%	Рост обязательств по налогу на добавленную стоимость по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. полностью связан с увеличением обязательств по НДС.
Обязательства по другим налогам, начислениям и прочим сборам	-26%	Уменьшение обязательств по прочим налогам по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. главным образом связано с сокращением налоговых обязательств по результатам в размере 2.613.295 тыс. РСД.
Расходы прошлых периодов	58%	Рост расходов прошлых периодов по состоянию на 31 декабря 2014г. по сравнению с 31 декабря 2013г. главным образом связан с рассчитанными обязательствами в отношении поставщиков в размере 1.956.716 тыс. РСД.

### Крупнейшие клиенты и поставщики



\* Данные для НИС а.о. Нови Сад представлены за период с 1.01.2014г. по 31.12.2014г.



\* Данные для НИС а.о. Нови Сад, по состоянию на 31.12.2014г.

# Потребители

## Что?

### Два имени, символизирующих качество

Розничные бренды «НИС Петрол» и «GAZPROM Petrol Stations» предназначены для различных нужд потребителей. Оба бренда – символ самого современного обслуживания и качества продуктов, синоним высокого качества. Бренд «НИС Петрол» ориентирован на массовый сегмент рынка, в то время как «GAZPROM Petrol Stations» является премиум-брендом, предлагающим потребителям, кроме качественного топлива, и дополнительные услуги.

## Как?

### Развитие под знаком современных тенденций

Качество без компромиссов: выпущено ULTRA D, дизельное топливо премиум класса стандарта евро 5, первое брендированное топливо в Сербии.

Продолжение развития самой большой программы лояльности: почти 600 000 держателей «Супер Картицы».

Первое место на сербском рынке по суточному объему продаж: 7,1 тонн по одной АЗС «GAZPROM petrol stations»

## Эффекты

Сеть из

# 421

АЗС

# 46,2%

активных водителей в Сербии регулярно заправляются на АЗС НИС

(данные – результат исследования привычек и мнений потребителей в Сербии, проведенного в октябре 2014 года)

Сербия

# 333

АЗС

Румыния

# 18

АЗС

Болгария

# 35

АЗС

Босния и Герцеговина

# 35

АЗС



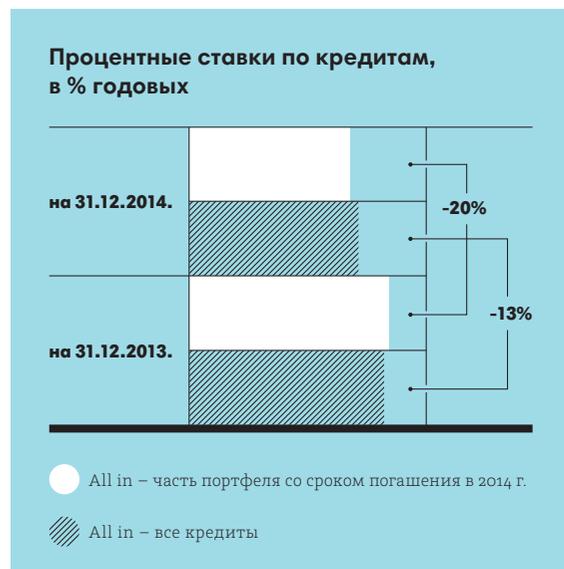


# 1.09

## Задолженность перед банками

В июне 2014 года в НИС а.о. Нови Сад завершился тендер по реструктуризации банковского портфеля. Цель тендера была - обеспечение необходимых банковских лимитов на рефинансирование кредитных обязательств со сроком погашения в 2014 году, а также на будущее финансирование операционной и инвестиционной деятельности НИС в виде кредитов, аккредитивов и гарантий.

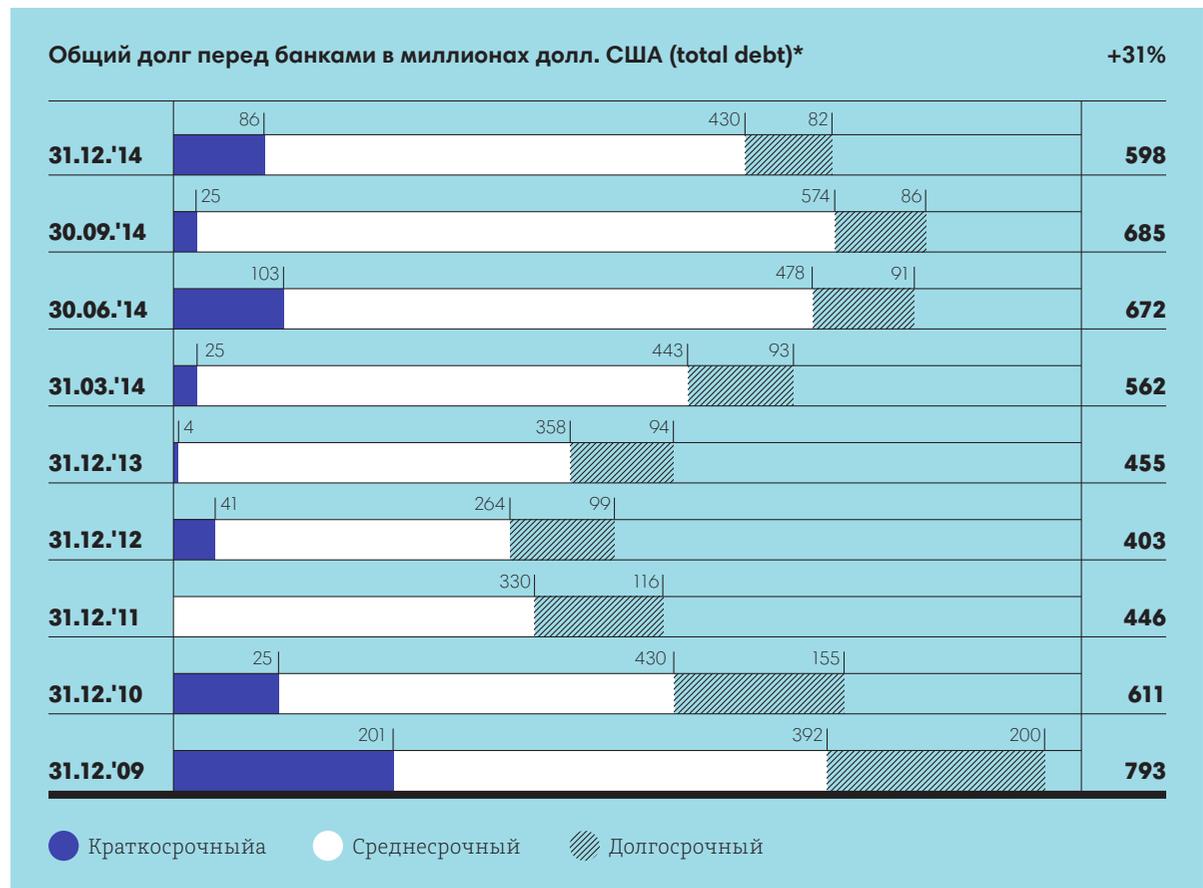
Результаты тендера заключаются в том, что НИС, несмотря на проблемы, произошедшие на рынке капитала во второй половине года, успел обеспечить необходимые банковские лимиты на рефинансирование кредитных обязательств, подлежащих погашению в 2014 году, а также для финансирования будущих потребностей бизнеса. Кроме того, условия новых кредитных линий являются более выгодными с точки зрения цены и сроков погашения, чем условия, которые применялись до реструктуризации.



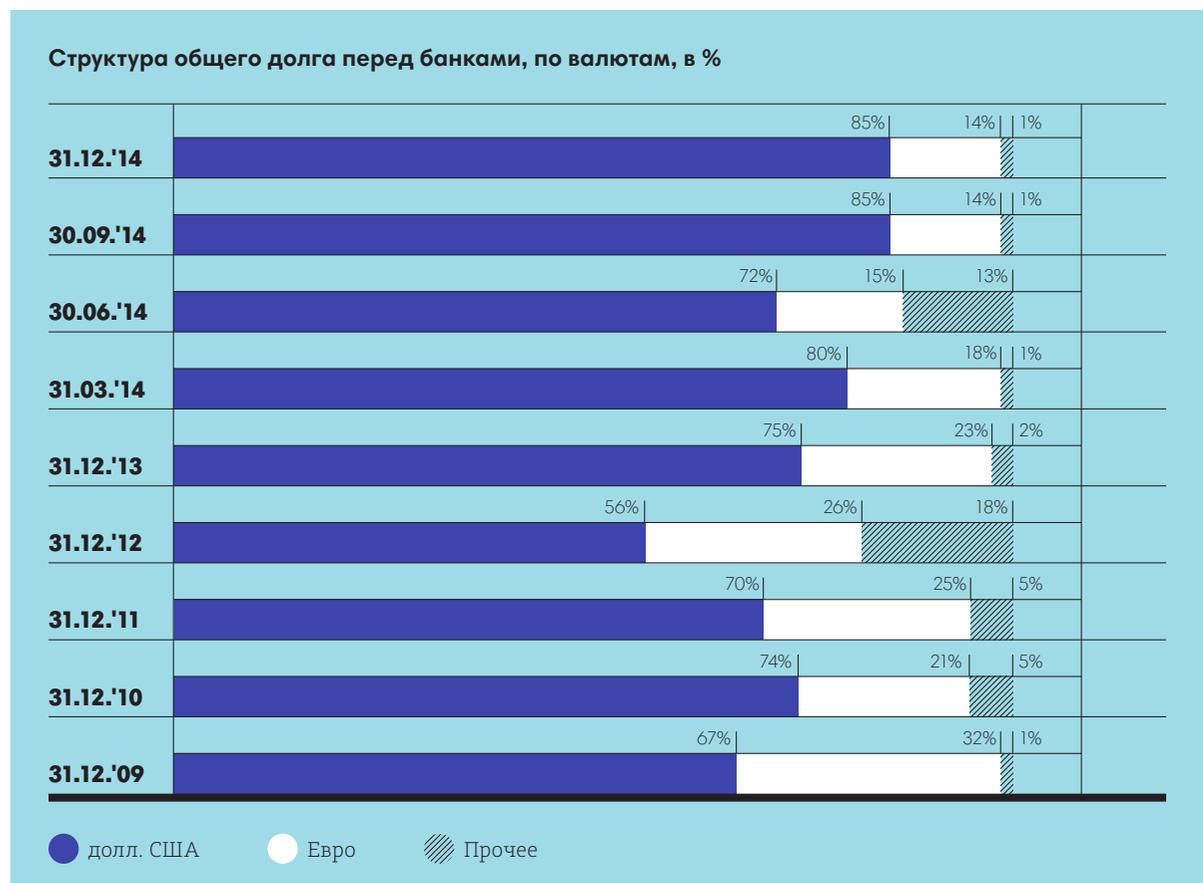
Санкции, введенные ЕС и США в отношении российских компаний, в т.ч. ОАО «Газпром нефть», мажоритарного акционера НИС а.о. Нови Сад, сказались также на деятельности его зависимого общества НИС а.о., созданного за пределами ЕС. В целях смягчения эффекта санкций, в сентябре прошлого года Обществом были приняты соответствующие меры в виде досрочного возврата 115 млн долларов США, использованных в декабре того года для погашения кредитов.

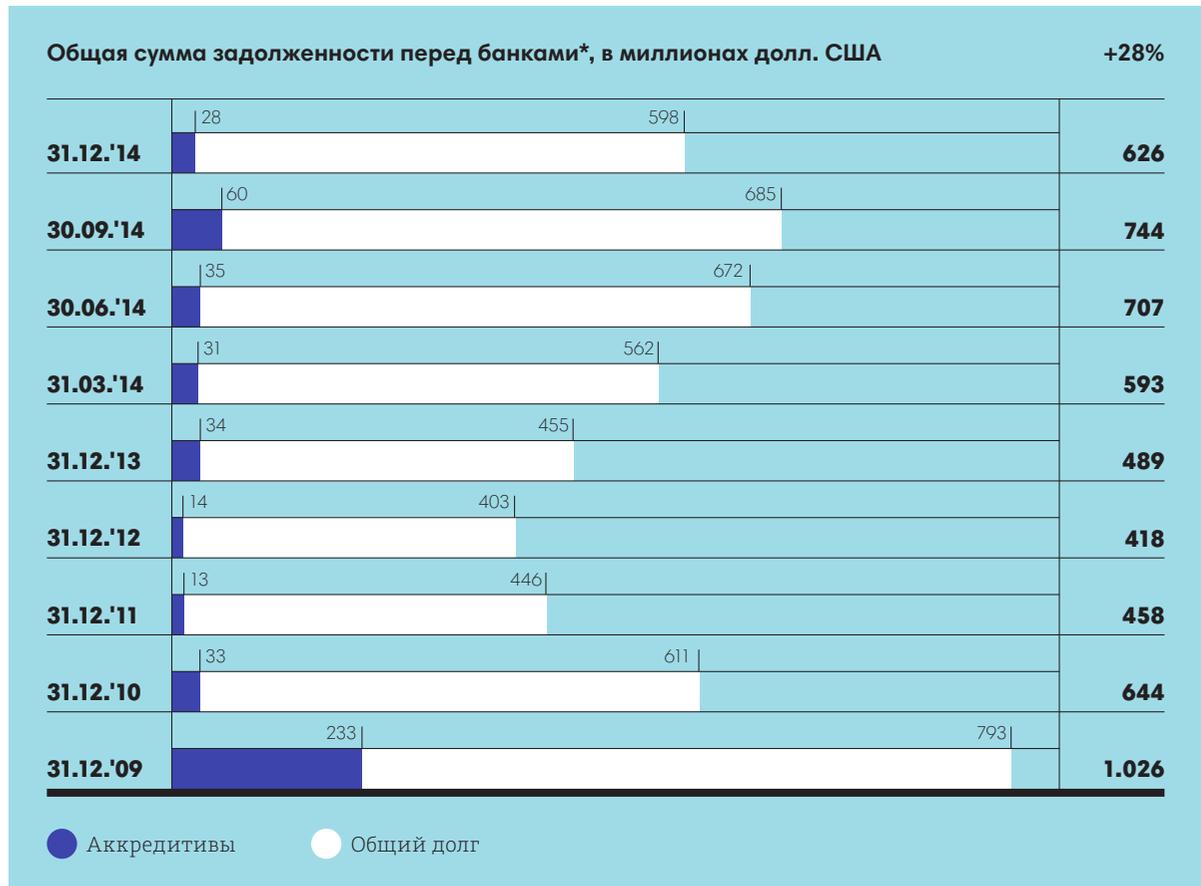
В связи с низким операционным денежным потоком и невозможностью взыскания дебиторской задолженности с государственных предприятий, уровень общей задолженности перед банками в 2014 году вырос, но по-прежнему не выходит из рамок плановых значений, также как и соотношение Debt/EBITDA.



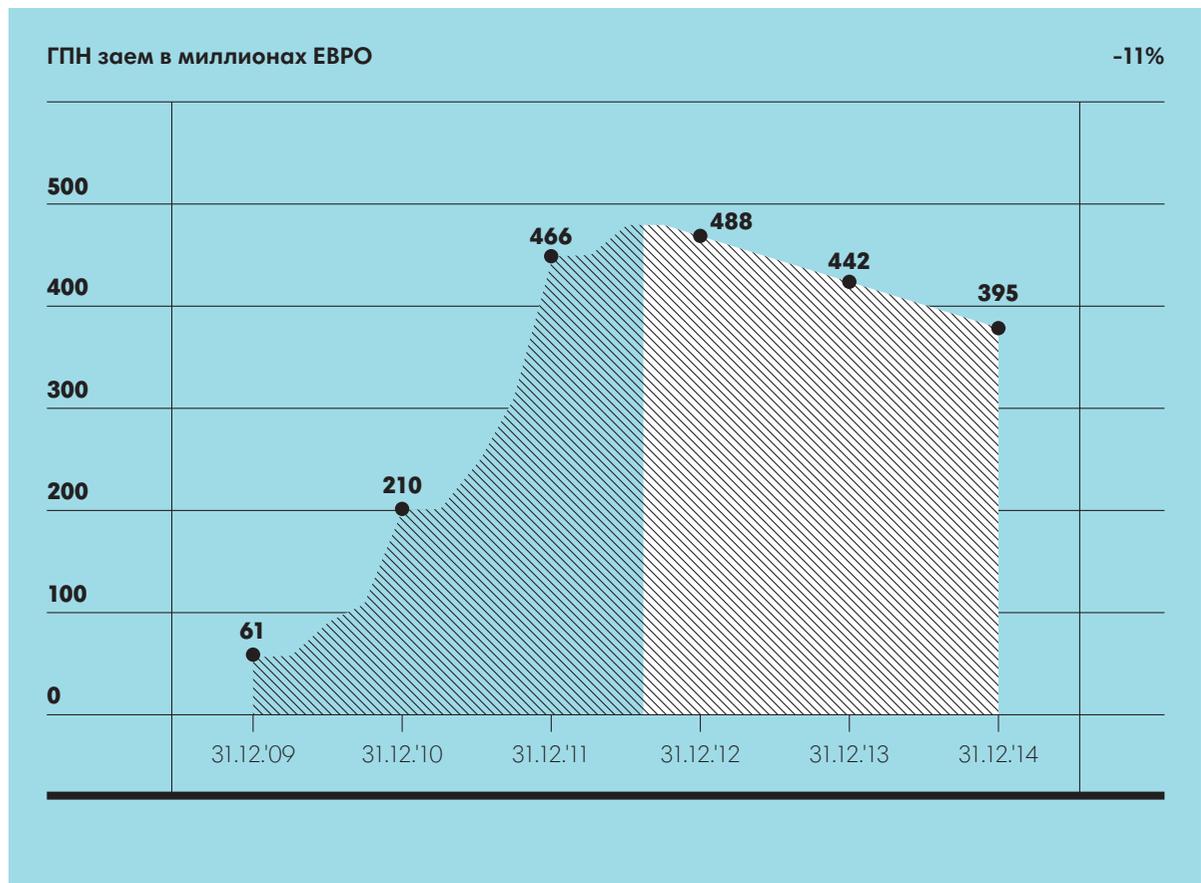


\* Структура срока по погашению долгов рассчитана на основании договоров, заключенных с банками, не на основании поступающего срока оплаты, по состоянию на 31.12.2014 года.





\* Кроме задолженности перед банками и аккредитивов, «НИС а.о. Нови Сад», по состоянию на 31.12.2014 года имеет и выданные банковские гарантии в размере 68 миллионов долларов США, корпоративные гарантии в размере 50 миллионов долларов США и подписанные письма о намерениях в размере 1 миллиона долларов США.



# Рост запасов

## Что? Всегда больше

Увеличение запасов нефти и газа является приоритетным направлением деятельности и устойчивости любой компании, работающей в данной отрасли.

Поэтому постоянные инвестиции в геолого-разведку и оборудование являются предпосылкой для достижения целей в данном сегменте деятельности.

## Как? Всегда в ногу с современными тенденциями

Анализ и интерпретация геологических данных, полученных на территории Сербии, Венгрии, Румынии, Боснии и Герцеговины осуществляются с применением современного программного обеспечения. Конечной целью является создание модели Паннонского бассейна и выбор самых перспективных территорий для будущих нефтегеологических исследований.

## Эффекты

Эффект достигнут, прежде всего, благодаря реализации проекта в области геологоразведки и определения геологической модели Паннонского бассейна.

Рост запасов нефти и газа в Сербии и Анголе составляет

# 9%

по сравнению с 2013 годом.

Большинство нефтяных месторождений НИС расположены на территории Сербии, однако компания начала проводить научно-исследовательские работы и в регионе: в Боснии и Герцеговине, Венгрии и Румынии.

В целях повышения эффективности в области разведки и добычи и, тем самым, увеличения объема добычи углеводородного сырья, НИС постоянно отслеживает мировые тенденции и применяет новые технологии.





# 1.10

## Инвестиции

### Инвестиционные проекты

На 2-ом заседании Совета директоров, состоявшемся 10.12.2013 года, был утвержден Бизнес-план «НИС а.о. Нови Сад» на 2014 год и среднесрочная инвестиционная программа (далее СИП), в которой представлен план инвестиций CAPEX на период 2014 - 2016 годы.

Согласно Среднесрочной инвестиционной программе в 2014 году основные инвестиции были направлены на реализацию следующих групп проектов: проекты по охране окружающей среды, проекты в области переработки, сбыта, добычи нефти и газа, а также ряд проектов в центральном офисе.

В 2014 году выделено 39,4 миллиардов динаров на финансирование инвестиций, что на 29% меньше, чем в 2013 году.

Наиболее значительные инвестиции в нефтегазовую добычу в 2014 году:

- Бурение эксплуатационных скважин
- Программа 3D сейсмических исследований и бурение поисково-разведочных скважин в Республике Сербия
- Геологоразведка нетрадиционного газа
- Вложения в концессионные права
- Компрессорная станция на нефтегазовом месторождении Велебит с сопровождающей инфраструктурой

- Выделение CO<sub>2</sub> из природного газа
- Ликвидация аварий на системах ГФ

Самые значительные капитальные вложения в 2014 году в Блоке «Переработка» реализованы по следующим проектам:

- Производство промышленных базовых масел
- Реконструкция резервуаров и технологических систем, предназначенных для транспортировки нефти
- Подключение распределительных ТС и активизации технологических трансформаторных подстанций
- Повезивање дистрибутивне трафостанице и ревитализација процесних трафостаница
- Установка системы для стационарного измерения вибраций на вращающемся оборудовании
- Строительство новой линии по обессоливанию воды на НПЗ Панчево
- Строительство линии очистки пароконденсата на НПЗ Панчево
- Автоматизация и управление производством.

Самые значительные капитальные вложения 2014. года в проекты по охране окружающей среды на НПЗ:

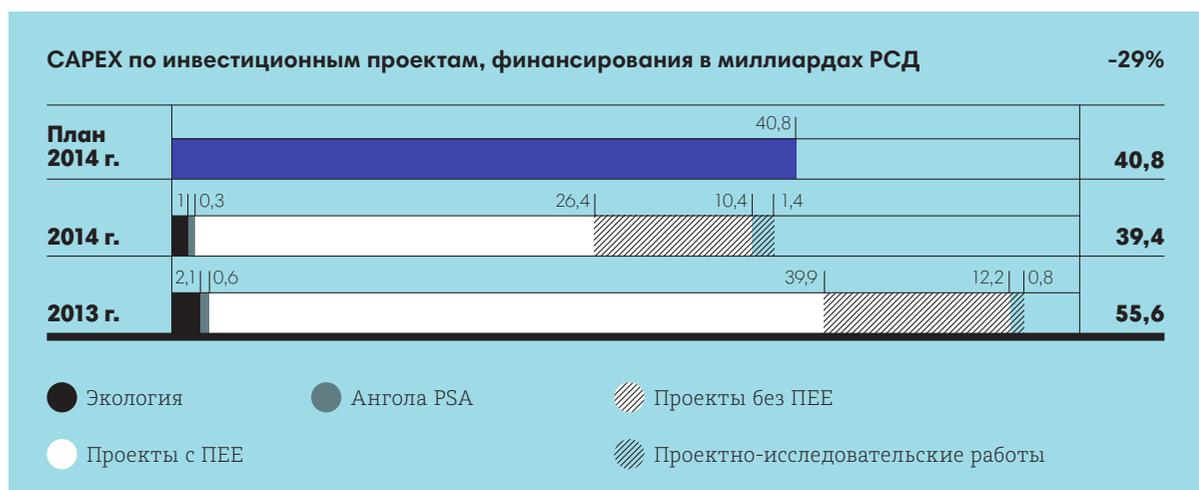
- Проект строительства замкнутой дренажной системы (S -100/ 300/ 400/ 500/ 2100/ 2300/ 2400/ 2500/ 2600)
- Строительство замкнутой системы отбора проб в производстве
- Реконструкция эстакады слива-налива
- Компаундирование дизельного топлива.

**Более 60% от общего объема инвестиций было выделено в 2014 году на проекты в области разведки и добычи нефти и газа.**

<b>Финансирование инвестиций по типам проектов<sup>1</sup></b>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Экология	0,99	2,07
Ангола PSA	0,30	0,60
Проекты с прямым экономическим эффектом	26,35	39,93
Проекты без прямого экономического эффекта	10,35	12,21
Проектно-исследовательские работы	1,43	0,81
<b>Всего:</b>	<b>39,42</b>	<b>55,62</b>

<sup>1</sup> Суммы указаны без учета НДС, в млрд динар.

<b>Инвестиции по операционным сегментам</b>	<b>2014 г.</b>	<b>2013 г.</b>
Разведка и добыча	25,16	25,29
Переработка	7,71	11,53
Сбыт	3,70	13,27
Сервисы	1,01	2,93
Энергетика	1,04	1,22
Корпоративный центр НИС	0,80	1,38



1.11

# Налоги, сборы, пошлины и прочие обязательные платежи в госбюджет

Аналитический обзор начисленных обязательств по налогам и сборам<sup>1</sup>

Q4 2013.	Q4 2014.	-	НИС а.д. Нови Сад	2014 г.	2013 г.	-
0,0	0,3	н/д	Взносы на обязательное социальное страхование, выплачиваемое работодателем	1,5	1,6	-6%
0,0	-0,3	н/д	Налог на прибыль юридических лиц	2,9	6,2	-53%
4,0	4,2	4%	Налог на добавленную стоимость	16,6	19,8	-16%
24,5	28,8	18%	Акцизы	100,0	83,8	19%
0,0	1,4	н/д	Плата за товарные запасы	1,5	0,0	н/д
0,4	0,1	-64%	Таможенные пошлины	0,6	1,2	-47%
0,0	0,4	н/д	Плата за недропользование	2,2	2,5	-10%
0,0	0,3	н/д	Прочие налоги	1,2	1,4	-13%
<b>28,8</b>	<b>35,3</b>	<b>22%</b>	<b>Всего</b>	<b>126,5</b>	<b>116,5</b>	<b>9%</b>

<sup>1</sup> млрд динар

Q4 2013 г.	Q4 2014 г.		- Зависимые общества НИС в Сербии <sup>1</sup>	2014 г.	2013 г.	-
0,0	0,1	н/д	Взносы на обязательное социальное страхование, выплачиваемое работодателем	0,5	0,6	-7%
0,0	-0,1	н/д	Налог на прибыль юридических лиц	0,0	0,0	123%
0,2	0,2	42%	Налог на добавленную стоимость	0,7	1,0	-24%
0,0	0,0	н/д	Акцизы	0,0	0,0	н/д
0,0	0,0	-35%	Таможенные платежи	0,1	0,1	104%
0,0	0,0	н/д	Плата за недропользование	0,0	0,0	н/д
0,0	0,0	н/д	Прочие налоги	0,1	0,1	38%
<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>75%</b>	<b>Всего</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>	<b>-11%</b>
<b>29,0</b>	<b>35,6</b>	<b>23%</b>	<b>Итого НИС с зависимыми обществами в Сербии</b>	<b>128,1</b>	<b>118,2</b>	<b>8%</b>
<b>Зависимые общества НИС в странах региона и в Анголе</b>						
0,0	0,1	н/д	Взносы на обязательное социальное страхование, выплачиваемое работодателем	0,2	0,2	-18%
0,0	0,2	н/д	Налог на прибыль юридических лиц	0,6	0,5	6%
-0,4	0,1	-120%	Налог на добавленную стоимость	0,1	-0,6	-112%
0,8	1,5	97%	Акцизы	4,7	2,4	97%
0,0	0,0	-100%	Таможенные платежи	0,0	0,0	-100%
0,0	0,0	н/д	Плата за недропользование	0,0	0,0	н/д
0,0	0,0	н/д	Прочие налоги и сборы	0,1	0,1	70%
<b>0,4</b>	<b>1,8</b>	<b>356%</b>	<b>Всего</b>	<b>5,6</b>	<b>2,6</b>	<b>117%</b>
0,0	0,7	н/д	Отложенные налоговые активы (всего по Группе)	2,5	-0,2	1360%
<b>29,4</b>	<b>38,1</b>	<b>30%</b>	<b>Всего НИС Группа<sup>2</sup></b>	<b>136,2</b>	<b>120,6</b>	<b>13%</b>
<p><sup>1</sup> Зависимые общества включают: „НТЦ НИС – Нафтагас“ д.о.о., „Нафтагас – Транспорт“ д.о.о., „Нафтагас – Технические сервис“ д.о.о. и „Нафтагас – нефтяные сервисы“ д.о.о., а не включают „О Зоне“ а.д., „НИС-Светлост“ д.о.о. и „Юбо“с д.о.о.</p> <p><sup>2</sup> в т.ч. налоги и прочие обязательные платежи для региональных ДЗО, налог на прибыль в Анголе и отложенные налоговые средства</p>						

Общая сумма начисленных обязательств на основании бюджетных отчислений, которые „НИС а.о. Нови Сад“, с зависимыми обществами, созданными из организационной структуры<sup>3</sup> НИС, оплачивает в Сербии за 2014 год составляет 128,1 миллиарда динаров, что на 9,8 миллиардов, т.е. 8% больше, чем в аналогичном периоде предыдущего года.

<sup>3</sup> Зависимые общества включают: „НТЦ НИС – Нафтагас“ д.о.о., „Нафтагас – Транспорт“ д.о.о., „Нафтагас – Технические сервис“ д.о.о. и „Нафтагас – нефтяные сервисы“ д.о.о., а не включают „О Зоне“ а.д., „НИС-Светлост“ д.о.о. и „Юбо“с д.о.о.

На счет дивидендов НИС перечислил в центральный бюджет Республики Сербия 3,9 миллиардов динаров, в качестве неналогового дохода от имущества (в 2013. году: 3,7 миллиардов динаров).

Общая сумма начисленных обязательств на основании бюджетных отчислений, оплачиваемых НИС Группой за 2014 год, составила 136,2 миллиардов динаров, что на 15,6 миллиардов, т.е. 13% больше, чем в 2013 году.

# 1.12

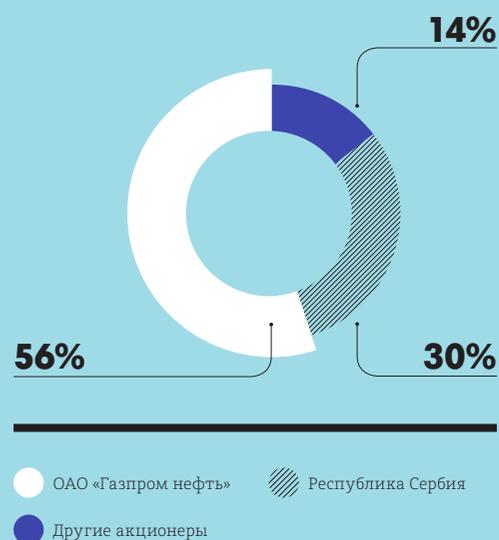
## Ценные бумаги

### Структура акционерного капитала

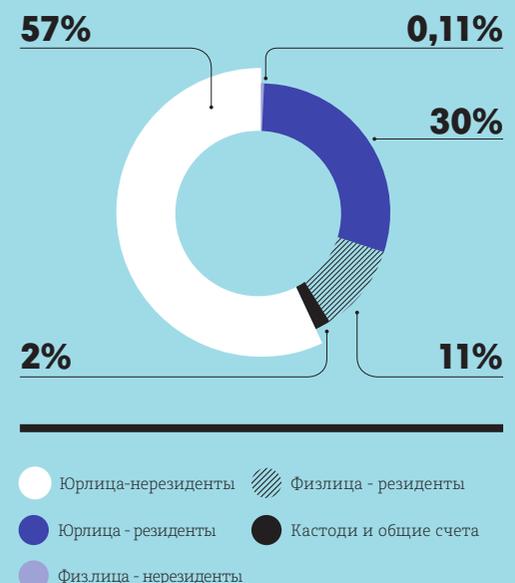
Акционерный капитал НИС составляет 81,53 млрд динар и состоит из 163,060.400 акций номинальной стоимости в 500 динар. Акции дематериализованы и зарегистрированы в Центральном реестре ценных бумаг Республики Сербии с CFI кодом ESVUFR и ISIN номером RSNISHE79420. Все выпущенные акции относятся к категории обыкновенных акций и обеспечивают своим владельцам следующие права:

- право участия и голосования на общих собраниях акционеров (одна акция = один голос);
- право на выплату дивидендов в соответствии с действующими правилами;
- право участия в распределении остатка при ликвидации или конкурсной массы в соответствии с законом, регулирующим область конкурсного производства;
- преимущественное право приобретения обыкновенных акций и прочих финансовых инструментов, которые заменяются на обыкновенные акции нового выпуска;
- иные права в соответствии с Законом «О хозяйственных обществах» и внутренними нормативными документами общества.

Структура акционерного капитала (с указанием долей в уставном капитале)



Структура акционерного капитала по составу акционеров

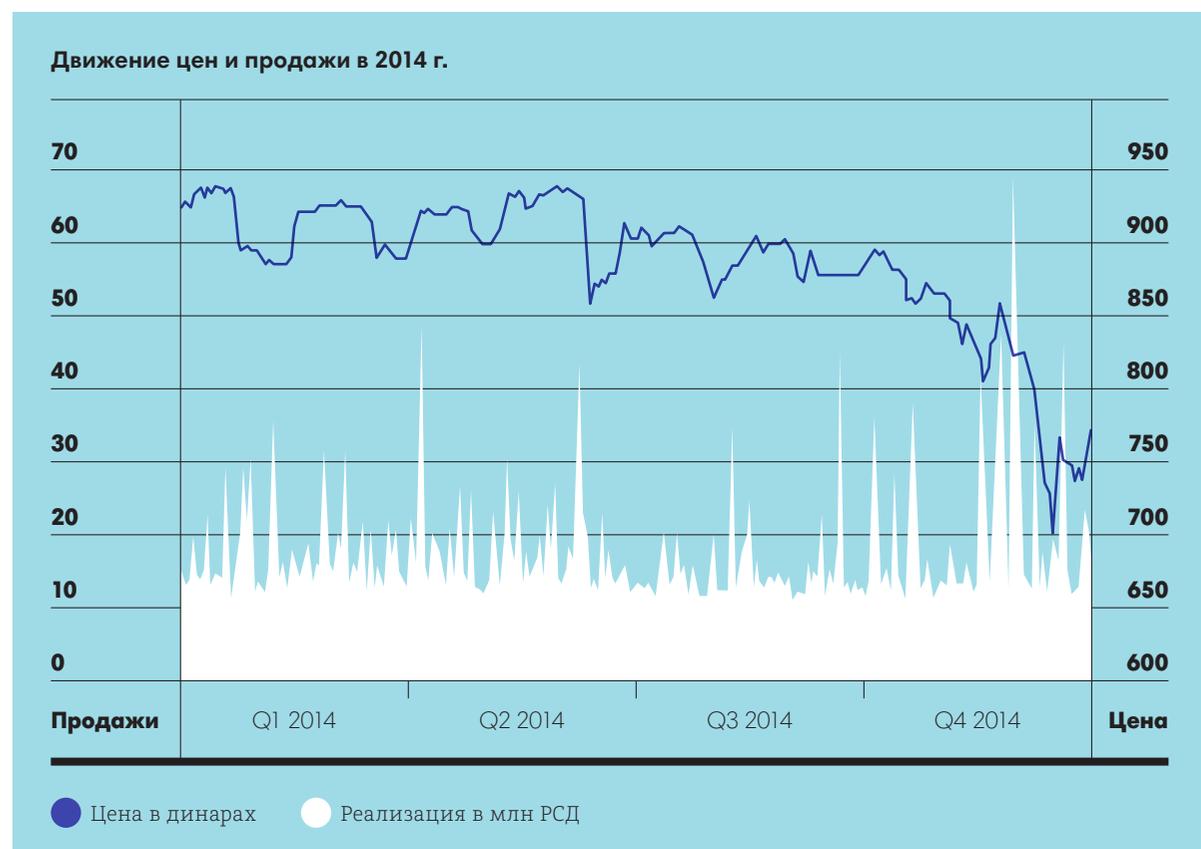


В структуре первых 10 акционеров с наибольшей долей в уставном капитале доминируют кастоди счета:

Акционер	Кол-во акций	доля в уставном капитале, %
Газпром нефть	91 565 887	56,15%
Республика Сербия	48 712 034	29,87%
Unicredit Bank Srbija a.d. – счет депо	614 662	0,38%
East Capital (Lux) - Balkan fund	420 989	0,26%
Societe Generale banka Srbija – счет депо	412 753	0,25%
Raiffeisen банка a.d. Beograd – счет депо	285 056	0,17%
Unicredit Bank Srbija a.d. – счет депо	240 284	0,15%
Raiffeisenbank a.d. Beograd – счет депо	223 181	0,14%
Global Macro Capital Opportunities	216 465	0,13%
Keramika Jovanović d.o.o. Zrenjanin	203 824	0,12%
Прочие акционеры	20 165 265	12,37%
<b>Общая численность акционеров на 31.12.2014. года</b>		<b>2 224 843</b>

## Торговля акциями и показатели по акциям

Акциями НИС а.о. Нови Сад торгуется на Белградской бирже.

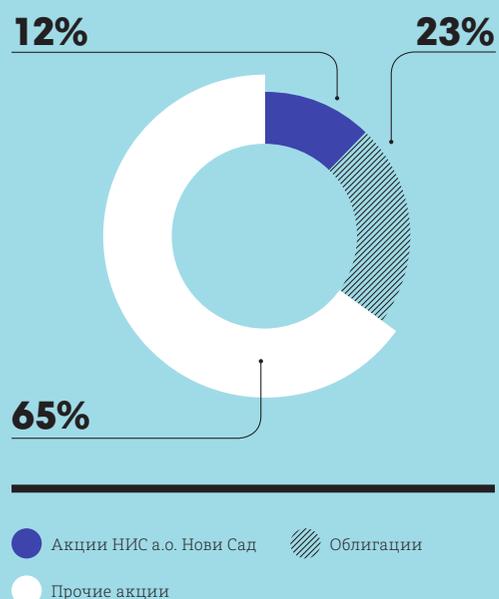


### Обзор торговли акциями НИС на Белградской бирже в 2014 г.

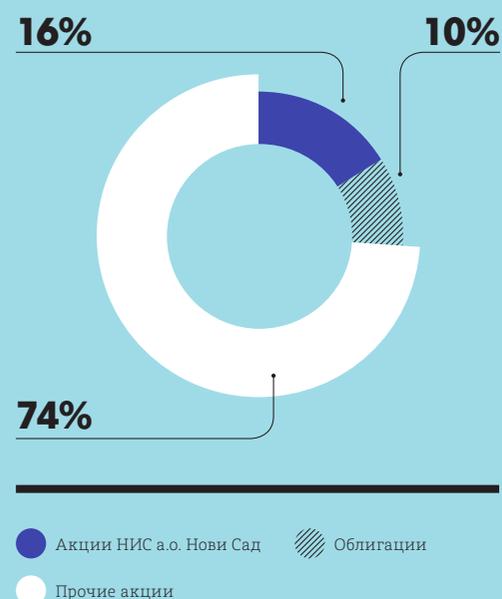
Последняя цена (31.12.2014 г.)	775 РСД
Максимальная цена (04.06.2014 г.)	950 РСД
Минимальная цена (17.12.2014 г.)	700 РСД
Общий объем продаж	2.320.095,250,00 РСД
Общее кол-во (кол-во акций)	2.622.013 акций
Общее кол-во операций	101.325 операций
Рыночная капитализация на 31.12.2014 г.	126.371.810.000,00 РСД
EPS	187,41 РСД
Консолидированная EPS	170,72 РСД
P/E показатель	4,14
Консолидированный P/E показатель	4,54
Балансовая стоимость на 31.12.2014 г.	1.193,34 РСД
Консолидированная балансовая стоимость на 31.12.2014 г.	1.126,09 РСД
P/BV показатель	0,65
Консолидированный P/BV показатель	0,69

В течение 2014 года Общество не приобретало собственные акции.

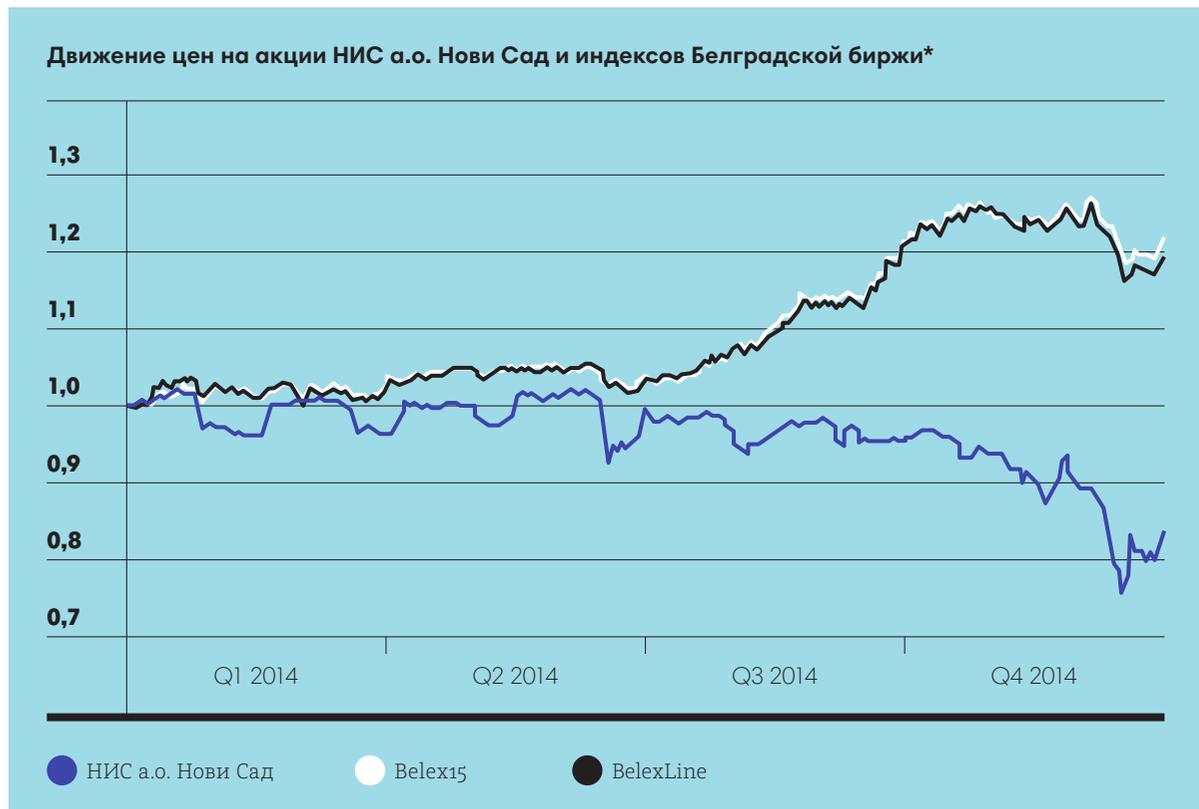
#### Доля реализации акций НИС а.о. Нови Сад в общем объеме торговли на Белградской бирже



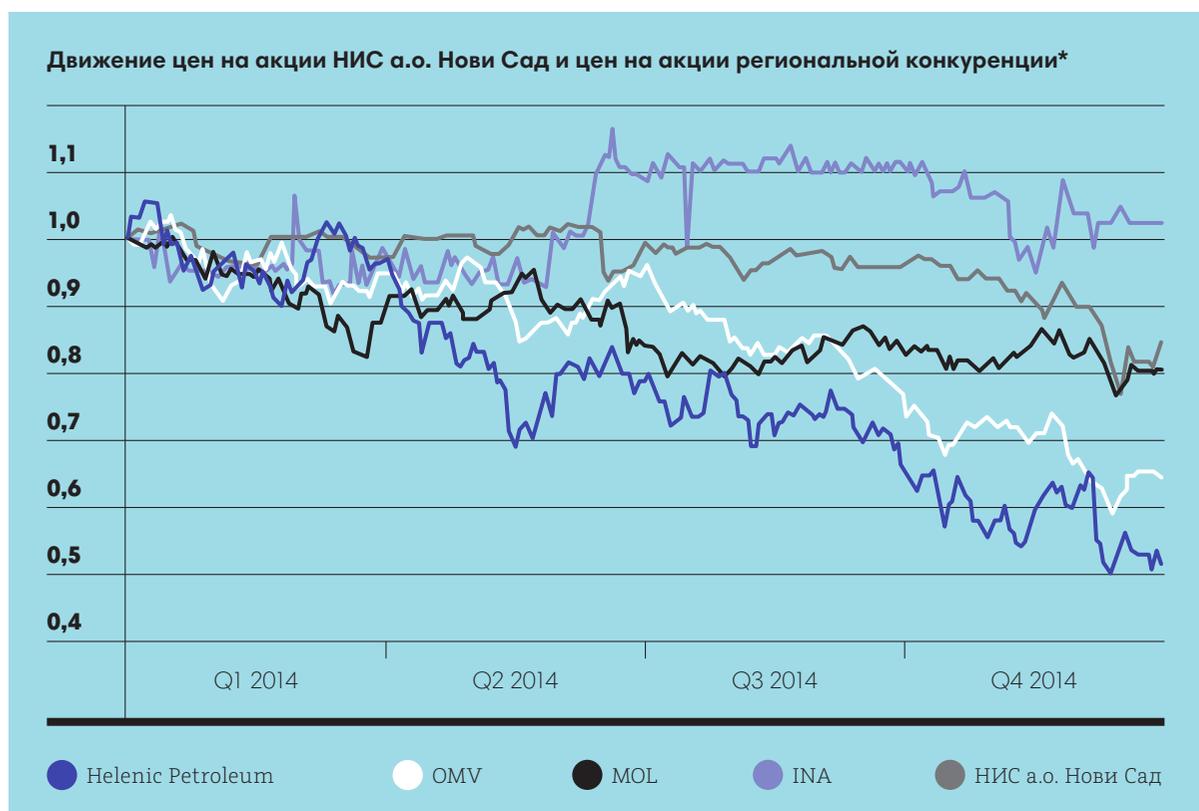
#### Доля рыночной капитализации НИС а.о. Нови Сад в общей рыночной капитализации на Белградской бирже



В 2014 году акции НИС а.о. Нови Сад демонстрировали противоположную индексам Белградской биржи тенденцию. В других вопросах компания следовала тенденциям компаний в региональном нефтегазовом секторе, но, с незначительным снижением цен (за исключением компании INA).



\* нормированный



\* нормированный

# Дивиденды, акционеры

## Что?

### Надежный источник дохода для акционеров

С 2010 года, когда акции НИС были допущены к торговле на Белградской бирже, они стали ценными бумагами, которыми чаще всего торгуется на данной бирже. Проактивный подход, применение мировой практики в отчетности и регулярные выплаты дивидендов подтверждают, что компания НИС была обосновано признана самой крупной сербской blue chip компанией.

## Как?

### Всегда надежный собеседник для своих партнеров

НИС поддерживает активную коммуникацию с инвесторами посредством регулярного ежеквартального представления достигнутых результатов, проведения встреч с инвесторами и участия в конференциях инвесторов. Вся информация, предназначенная для инвесторов и акционеров, публикуется в специальном разделе корпоративного сайта - <https://ir.nis.eu>.

## Эффекты

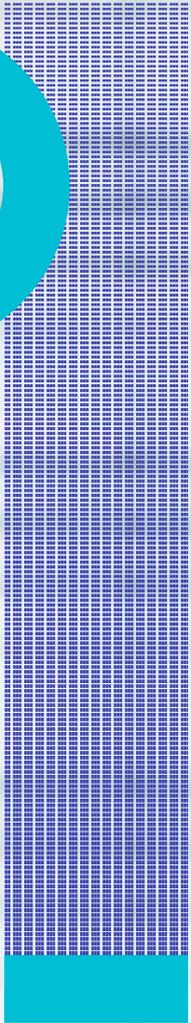
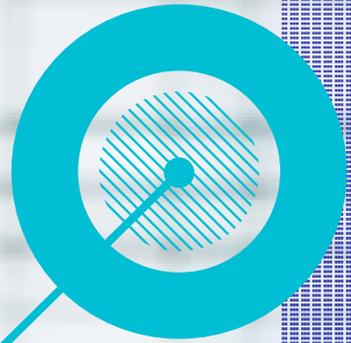
# 12%

от общего оборота Белградской биржи представляет собой оборот акций НИС

# 16%

от общей рыночной капитализации Белградской биржи представляет собой рыночную капитализацию НИС

Каждый год компания НИС открывает свои двери для инвестиционного сообщества, организуя «День инвесторов». «День инвесторов» является возможностью для инвесторов и акционеров ознакомиться с актуальными проектами и достижениями.



## Дивиденды

Дивидендная политика НИС а.о. Нови Сад основывается на сбалансированном подходе, учитывающем необходимость удержания прибыли для финансирования будущих инвестиций, а также ставку возврата вложенного капитала и величину дивидендных выплат. Долгосрочная дивидендная политика определяет минимальный размер годовых дивидендов по акциям: 15% от чистой прибыли Компании.

При утверждении проекта решения о распределении прибыли и выплате дивидендов, менеджмент Компании учитывает ряд факторов, в т.ч. финансовую ситуацию, инвестиционные планы, обязательства по возврату кредитов, макроэкономические обстоятельства и законодательную базу. Если любой из перечисленных факторов (каждый по отдельности или совместно) является существенным, он может повлиять на предлагаемый размер дивидендов.

	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.
Чистая прибыль (убыток), млрд РСД <sup>1</sup>	(4,4 г)	16,5 <sup>2</sup>	40,6 <sup>3</sup>	49,5	52,3
Общая сумма дивидендов, млрд РСД	0,00	0,00	0,00	12,4	13,1
Показатель выплаты	-	-	-	25 г%	25 г%
Прибыль на акцию, РСД	-	101,1	249,0	303,3	320,9
Дивиденд на акцию, брутто, РСД	0,00	0,00	0,00	75,83	80,22
Стоимость акции на 31.12., РСД	-	475	605	736	927
Общий доход акционеров, % <sup>4</sup>	-	-	-	10,3	8,7

1 Чистая прибыль НИС а.о. Нови Сад  
2 Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков  
3 Чистая прибыль, использованная для покрытия накопленных убытков  
4 Рассчитывается как отношение общей суммы дивидендов к стоимости акций на конец года.

## Отношения с инвесторами

Общество активно взаимодействует с инвесторами путем регулярного проведения презентационных мероприятий, посвященных значимым событиям (в т.ч. презентаций квартальных результатов) и обеспечивающих всем заинтересованным сторонам вести непосредственный диалог с менеджментом Общества. Взаимодействие с широким кругом заинтересованных сторон осуществляется также в формате прямых совещаний с инвесторами и путем участия в организуемых инвесторами встречах и конференциях. Информация, предназначенная для инвесторов, размещается в отдельной части корпоративного сайта, адресованного инвесторам и акционерам <https://ir.nis.eu>.

Соблюдая принципы информационной прозрачности деятельности и внедрения новых стандартов корпоративного управления в Сербии, компания НИС а.о. Нови Сад и в этом году провела традиционный «День открытых дверей», адресованный банковским работникам, представителям брокерских компаний

и инвестиционных фондов, который вошел в регулярную практику Компании, - это встречи, на которых инвестиционному сообществу предоставляется информация обо всех значимых аспектах и сегментах деятельности Компании. После презентации финансовых результатов и проведения открытого, конструктивного диалога между представителями Общества и инвестиционным сообществом, участники ознакомились проектом увеличения оперативной эффективности Общества.

## Описание финансовых инструментов, используемых группой

В силу подвержения валютному риску НИС Группа выполняет форвардные операции на валютном рынке в качестве инструмента управления этим риском.

В качестве материнской компании в рамках Группы «Газпром нефть», в состав которой входят НИС а.о.

Нови Сад и его ДЗО, ОАО «Газпром нефть» управляет инструментами хеджирования товарных сделок на уровне группы «Газпром нефть» и проводит оценку необходимости использования соответствующих инструментов (commodity) хеджирования.

В 2014 году НИС рассматривал возможность выпуска корпоративных облигаций на местном рынке. На фоне сохранения неблагоприятной ситуации на рынке капитала, выпуск данных ценных бумаг временно приостановлен до создания адекватных условий.

### Рейтинг

Рейтинг любой компании представляет собой оценку ее бизнес-возможностей и рыночного ранжирования, и отражает все основные характеристики компании: статус, положение, активы, хозяйствен-

ные операции и перспективы. Однако, рейтинг любой компании зависит также от рейтинга страны, в которой она осуществляет свою деятельность и тесно связан с оценкой степени риска инвестирования в эту страну.

С 1 января 2010 года официальная база отчетов о кредитоспособности компаний в Сербии ведется в рамках Реестра финансовых отчетов и данных о платежеспособности юридических лиц и предпринимателей Агентства по хозяйственным реестрам Республики Сербии ([www.apr.gov.rs](http://www.apr.gov.rs)). Агентство по хозяйственным реестрам выдает скоринг в качестве заключения о кредитоспособности компании, основывающегося на результатах количественного финансового анализа показателей финансовых отчетов и статистического мониторинга. Скоринг, присвоенный Обществу Агентством по хозяйственным реестрам, базируется на периоде 2008-2013 гг.

Рейтинг присвоило	Участник группы	Предыдущая оценка		Рейтинговая оценка	
		Оценка	Дата	Оценка	Дата
Агентство по хозяйственным реестрам Республики Сербии	-	СС Хорошая кредитоспособность	29.01.2014.	ВВ Очень хорошая (высокая) кредитоспособность	29.01.2015.
Rating д.о.о. г. Белград Сербия	Dun&Breadstreet Short Hills Нью Джерси, САД	5A2 Good Up	20.06.2013.	5A2 Good Up	10.11.2014.
Solvent Rating д.о.о. г. Белград, Сербия	Bisnode АВ, Стокгольм, Швеция	A1	17.01.2014	A1	26.01.2015.

# 1.13

## Корпоративное управление

### Заявление о применении кодекса корпоративного управления

В соответствии со ст. 368 закона «О хозяйственных обществах» (именуемого в дальнейшем: «Закон») «НИС а.о. Нови Сад» заявляет, что применяет Кодекс корпоративного управления «НИС а.о. Нови Сад» (именуемый в дальнейшем: «Кодекс»), доступный на интернет-странице Общества<sup>1</sup>. Настоящее Заявление содержит подробный и всесторонний обзор практик корпоративного управления, реализуемых Обществом.

В 2014 году утверждена новая версия Кодекса, представляющая собой дополнение к правилам, регламентированным в Законе и Уставе «НИС а.о. Нови Сад» (именуемом в дальнейшем: «Устав»), в соответствии с которыми должны вести себя носители корпоративного управления Общества. Совет директоров Общества заботится о применении кодексом установленных принципов, следит за его проведением и соответствием организации и деятельности Общества с Кодексом и Законом.

### Система корпоративного управления

В Обществе установлена одноуровневая (унитарная) система управления, в которой центральная роль в управлении Обществом отведена Совету директоров, ответственному за реализацию намеченных целей и достижение результатов; наряду с этим,

акционеры свои права и контроль осуществляют, в первую очередь, через Общее собрание акционеров. В Уставе полностью и четко закреплены компетенции Совета директоров в разрезе деятельности Общего собрания акционеров, Генерального директора Общества и комиссий, формируемых органами управления Общества.

### Общее собрание акционеров и права акционеров

Общее собрание акционеров, как высший орган Общества, включает всех акционеров. Все акции «НИС а.о. Нови Сад» – это обыкновенные акции, обеспечивающие владельцам равные права, при чем, каждая акция дает право одного голоса. Актами Общества не предусмотрены ограничения, распространяющиеся на количество акций или количество голосов на заседании Общего собрания акционеров, которыми может обладать одно лицо. Заседания Общего собрания акционеров проводятся как очередные и как внеочередные. Очередное заседание Общего собрания акционеров созывает Совет директоров; данное заседание проводится в течение не более 6-и месяцев после завершения финансового года. Внеочередные заседания созывает Совет директоров, на основании своего решения или по требованию акционеров, обладающих не менее 5% акций Общества.

Правила, относящиеся к порядку созыва заседаний, работы и принятия решений Общего собрания акционеров, в частности, вопросы в связи с порядком осуществления права акционеров в отношении Общего собрания акционеров - заранее регламентированы и объединены в Положении об Общем собрании акцио-

<sup>1</sup> <http://ir.nis.rs/ru/korporativnoe-upravlenie/kodeks-korporativnogo-upravljenja/>



**Структура корпоративных органов и комиссий «НИС а.о. Нови Сад»**

неров Общества (именуемым в дальнейшем „Положение об Общем собрании акционеров”)<sup>1</sup> публично опубликованным, и доступным всем акционерам.

Уведомление о созыве заседания Общего собрания акционеров направляется приглашенным лицам, вместе с размещением на интернет-странице Общества ([www.nis.eu](http://www.nis.eu)), интернет-странице реестра хозяйственных субъектов ([www.apr.gov.rs](http://www.apr.gov.rs)) и интернет-странице регулируемого рынка ([www.belex.rs](http://www.belex.rs)) не позднее, чем за 30 дней до даты проведения очередного и за 21 день до проведения внепланового заседания. Одновременно с размещением созыва заседания Общего собрания акционеров на интернет-странице Общества публикуются и материалы к заседанию Общего собрания акционеров, которые любому акционеру или его доверенному лицу в офисе Общества доступны для ознакомления до даты проведения заседания.

Все принятые решения Общего собрания акционеров размещаются на интернет-странице Общества, вместе с отчетами Счетной комиссии о результатах голосования, протоколом заседания Общего собрания акционеров, а также списком участников и приглашенных лиц и списком присутствующих и представленных через доверенных лиц акционеров Общества.

Уведомление о созыве и материалы к заседанию Общего собрания акционеров, принятые решения и иные документы, опубликованные после проведения заседания Общего собрания акционеров - доступны на сербском, русском и английском языках.

<sup>1</sup> доступен на странице <http://ir.nis.rs/ru/korporativnoe-upravlenie/obshchee-sobranie-akcionerov/#c725>

**Специальные права акционеров**

Договором купли-продажи акций «НИС а.о. Нови Сад», заключенным 24 декабря 2008 года, между ОАО «Газпром нефть» и Республикой Сербией, предусмотрено, что пока стороны договора являются акционерами «НИС а.о. Нови Сад», ни одна из сторон не будет продавать, передавать или другим подобным способом распоряжаться собственностью на пакет акций, частично или в полном объеме, в пользу какого-либо третьего лица, если предварительно не предложит другой стороне купить пакет акций, в соответствии с теми же условиями, предлагаемыми третьим лицом.

Согласно ст. 4.4.1 данного договора, пока Республика Сербия является акционером Общества, обладающим не менее чем 10% доли в уставном капитале, она будет обладать правом на количество членов Совета директоров, пропорциональное ее доле в уставном капитале.

**Право на участие в работе общего собрания акционеров**

Право на участие в работе и право голоса на заседании Общего собрания акционеров имеют все акционеры - владельцы акций «НИС а.о. Нови Сад» в день составления списка акционеров (а именно, десятый день до даты проведения заседания Общего собрания акционеров, на основании учета Центрального реестра, депозитария и клиринга ценных бумаг).

В соответствии с Уставом, правом личного участия в работе Общего собрания акционеров обладает ак-

ционер Общества, обладающий не менее 0,1% акций от общего количества акций Общества, или доверенное лицо, представляющее не менее 0,1% от общего количества акций Общества. Акционеры Общества, отдельно обладающие менее, чем 0,1% от общего количества акций Общества, имеют право участвовать в работе Общего собрания акционеров посредством совместного доверенного лица, голосовать заочно или электронным путем, несмотря на количество акций, при чем, все указанные формы голосования обладают одинаковым действием. Существование порога для личного участия обусловлено тем, что Общество имеет

очень большое количество акционеров (около 2,2 млн) и что существование порога в данных обстоятельствах представляет собой необходимость, чтобы не поставить под угрозу эффективность и рациональность в процессе планирования и проведения заседаний Общего собрания акционеров. Начиная с 6-ого очередного заседания Общего собрания акционеров, состоявшегося 30.06.2014 года, акционерам дана возможность предоставления доверенности электронным путем и возможность электронного голосования до заседания, при чем, доверенность, т.е. бюллетень для

голосования должен быть подписан квалифицированной электронной подписью, в соответствии с законодательством, регулирующим электронную подпись.

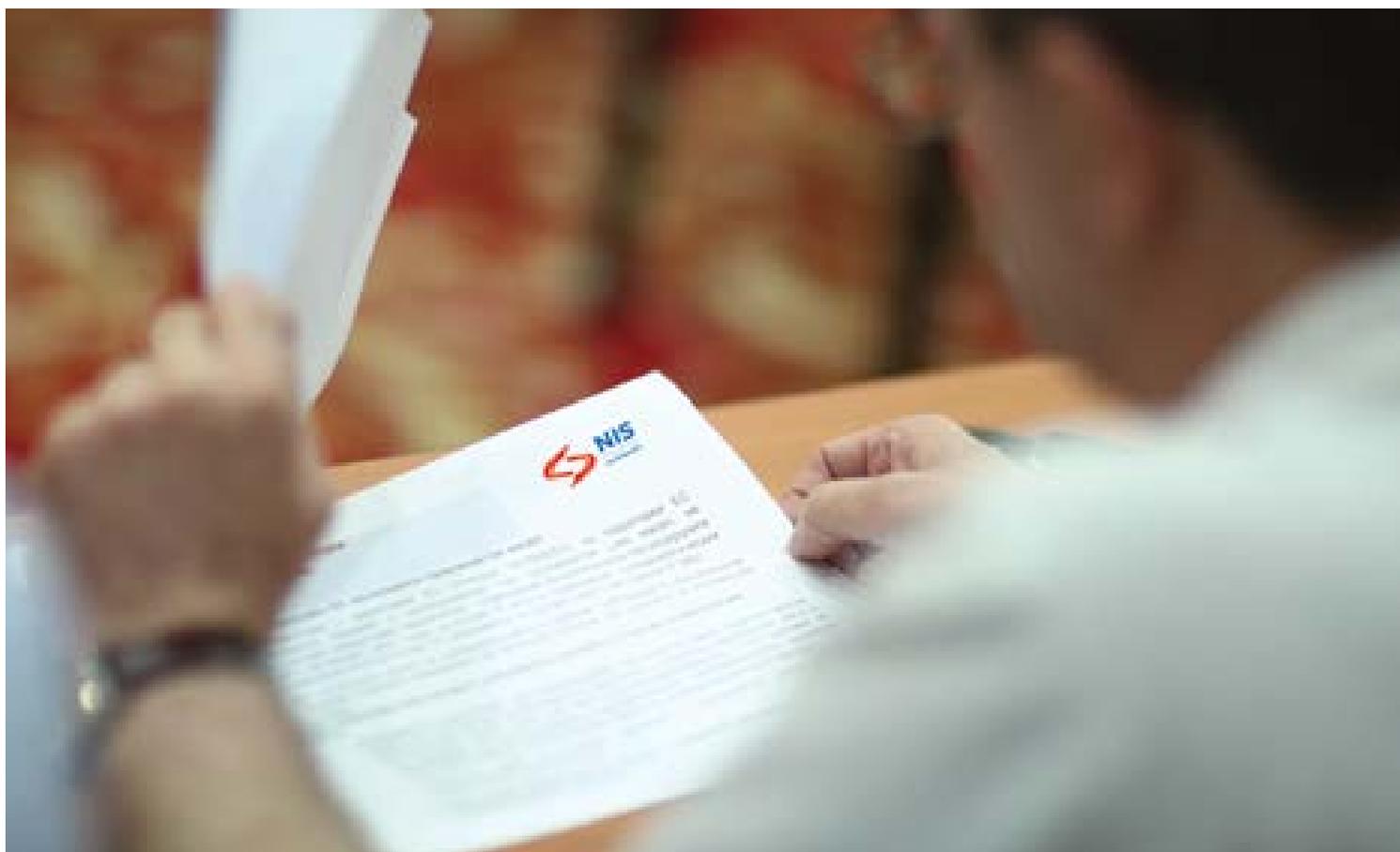
#### **Предложение по дополнению повестки дня**

В соответствии с Уставом и Законом один или несколько акционеров Общества, обладающие не менее чем 5% голосующих акций, вправе предоставлять Совету директоров предложение, включающее дополнительные вопросы в повестку дня заседания Общего собрания акционеров, обсуждение которых предлагается, а также дополнительные вопросы, по которым Общему собранию акционеров предлагается принять решение.

#### **Большинство голосов, необходимое для принятия решений**

Решения Общего собрания акционеров утверждаются, как правило, простым большинством голосов присутствующих акционеров Общества, обладающих правом голоса по данному вопросу, за исключением отдельных вопросов, по которым Законом, Уставом или другими предписаниями регламентировано большее количество голосов. Исключением является следующий случай: пока Республика Сербия обладает не менее, чем 10% долей в уставном капитале Общества, необходим подтверждающий голос Республики Сербии для принятия решений Общего собрания акционеров по следующим вопросам: утверждение финансовых отчетов и заключения аудитора, внесение изменений в Устав,

### **Акционерам «НИС а.о. Нови Сад» предоставлена возможность наделять других лиц полномочиями на участие в Общем собрании акционеров и на участие в электронном голосовании.**



увеличение или уменьшение уставного капитала, статусные изменения, приобретение и расположение активами Общества с большой стоимостью, изменение основного вида деятельности и места нахождения Общества и прекращение деятельности Общества.

#### Деятельность общего собрания акционеров в 2014 году

30 июня 2014 года состоялось 6-ое очередное заседание Общего собрания акционера в г. Белграде, в здании Делового центра НИС, ул. Милентия Поповича, д. 1, г. Белград; внеочередные заседания не проводились. На данном заседании Общим собранием акционеров утверждена финансовая и консолидированная финансовая отчетность Общества за 2013 год с аудиторским заключением, и выбран аудитор на 2014 год (ООО «Ernst&Young», г. Белград)<sup>1</sup>, утвержден Годовой отчет Общества за 2013 год и Аудиторское заключение о Годовом отчете, Отчет об анализе работы Совета директоров и комиссий Совета директоров и Отчет о работе Совета Общего собрания акционеров. Общим собранием акционеров утвержден Отчет о соответствии состава Совета директоров и количества членов Совета директоров потребностям Общества и Отчет об оценке размера и структуры вознаграждения членам Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад», подготовленный при содействии внешних экспертов. Кроме того, Общим собранием акционеров утверждено Решение о распределении прибыли за 2013 год, выплате дивидендов и утверждении общей суммы нераспределенной прибыли Общества. Более подробная информация о выплаченных дивидендах за 2013 год содержится в разделе Годового отчета: Отчет о деятельности > Ценные бумаги > Дивиденд.

Общим собранием акционеров также освобождены от должности и назначены новые члены Совета директоров и председатель и члены Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком

информирования акционеров, и утверждены изменения Устава и Положения об Общем собрании акционеров, чем обеспечена возможность предоставления доверенности электронным путем и электронное голосование до заседания Общего собрания акционеров, и которыми обеспечена более эффективная работа Совета Общего собрания акционеров.

<sup>1</sup> На 42-ом внеочередном заседании Общего собрания акционеров НИС а.о. Нови Сад, которое состоялось 28 января 2015 года, принято решение о переизбрании аудитора финансовой и консолидированной финансовой отчетности за 2014 год, в связи с невозможностью проведения аудита финансовой отчетности Общества за 2014 год ранее избранным аудитором компанией Ernst&Young д.о.о., г. Белград. На заседании в качестве нового аудитора была избрана аудиторская компания KPMG Ltd., г. Белград.

#### Отношения с акционерами и информирование акционеров

Обществом установлена и развита двухсторонняя коммуникация с акционерами и инвесторами: они имеют возможность получения необходимой им информации о деятельности Общества и своих правах посредством Отделений по работе с миноритарными акционерами в гг. Нови-Саде и Белграде, Колл-центра, электронного сервиса (путем которого любой акционер может задать вопрос и получить ответ электронным путем), и через Департамент по отношениям с инвесторами. Общество проводит специальные презентации для акционеров и инвесторов в связи с самыми существенными событиями, представители Общества принимают участие во встречах с представителями инвестиционного сообщества. На квартальных презентациях о результатах деятельности регулярно присутствуют и представители высшего руководства Общества. На данных презентациях рассматриваются результаты за отчетный период, планы и стратегия Общества. Более подробная информация о взаимодействии Общества с инвесторами доступна в разделе Годового отчета: Отчет о деятельности > Ценные бумаги > Взаимодействие с инвесторами.

«НИС а.о. Нови Сад» старается применять самые высокие стандарты в сфере информирования, соблюдая принципы равноправного обращения со всеми пользователями информации и гарантировать, что опубликованная информация в равной степени и легко доступна всем заинтересованным лицам в кратчайшие сроки и для этого, в значительной мере использует свой веб-сайт.

В Обществе имеется механизм по предотвращению и решению потенциальных конфликтов между миноритарными акционерами и Обществом. В Обществе работает Комиссия по решению жалоб миноритарных акционеров, состоящая из пяти членов. Данная Комиссия свою работу осуществляет в соответствии с Положением о деятельности этой Комиссии. Данным Положением урегулированы процедуры обращения миноритарных акционеров в Комиссию, работа на заседаниях, обязанности и ответственность ее членов, и другие существенные вопросы. Положение доступно на интернет-странице Общества.<sup>2</sup>

#### Совет директоров

Центральная роль в управлении Обществом отведена Совету директоров, несущему коллективную ответственность за долгосрочный успех Общества, и в задачи которого входит постановка основных бизнес-целей и определение направлений для дальнейшего развития Общества, а также утверждение и контроль успешности применения бизнес-стратегии Общества.

<sup>2</sup> <http://ir.nis.rs/ru/faq-voprosy-i-otvety/#c890>

**Мы развиваем двустороннюю коммуникацию с акционерами и инвесторами, которые получают всю необходимую информацию о деятельности и своих правах.**

### Состав совета директоров

Совет директоров состоит из 11 членов, избираемых Общим собранием акционеров. Члены выбирают председателя Совета директоров; должности председателя Совета директоров и Генерального директора - разделены. Члены Совета директоров обладают надлежащим сочетанием знаний и опыта, соответствующих виду и масштабам деятельности компании «НИС а.о. Нови Сад».

Кандидатов в члены Совета директоров может предложить Комиссия по назначениям или акционеры Общества, отдельно или совместно обладающие не менее 5% акций Общества.

Совет директоров состоит из исполнительных и неисполнительных директоров. В состав Совета директоров входят один исполнительный и 10 неисполнительных членов, при чем, два неисполнительных директора одновременно являются и независимыми членами Совета директоров.

Из 11 членов Совета директоров, 6 являются гражданами Российской Федерации, 3 – гражданами Республики Сербии, один - гражданин Франции и один – гражданин Австрии.

Члены Совета директоров должны соответствовать требованиям, установленным законодательством, а также специальным условиям, предусмотренными Уставом, в связи с чем в начале мандата они дают Заявление. Они обязаны уведомлять Общество о любых изменениях в своем статусе, в частности, о тех, вследствие которых они потенциально не будут удовлетворять требованиям избираться в Совет директоров, или которые могут указывать на наличие конфликта интересов или нарушения запрета на конкуренцию.

Срок полномочий членов Совета директоров прекращается на первом последующем очередном Общем собрании акционеров за исключением случаев кооптации, когда срок полномочий кооптированных членов Совета директоров продолжается до первого последующего Общего собрания акционеров. Любой член Совета директоров обладает правом повторного назначения на указанную позицию без ограничений.

### Положение и заседания Совета директоров

Положением Совета директоров и комиссий Совета директоров Общества (далее по тексту: «Положение Совета директоров») регулируется деятельность Совета директоров и комиссий Совета директоров Об-

щества, включая порядок созыва и проведения заседаний.

Совет директоров принимает решения простым большинством голосов от общего числа членов Совета директоров, за исключением решения о кооптации, которое принимается простым большинством присутствующих членов, и решений, принимаемых в соответствии с Законом и/или Уставом иным установленным большинством голосов.

### Вознаграждения, выплачиваемые членам Совета директоров и Комиссий

**Политика вознаграждений** - Действующая политика вознаграждения членов Совета директоров и членов комиссий Совета директоров, которая была принята в 2013 году Общим собранием акционеров, разработана на основе заключения внешнего консультанта и анализа суммы рыночного вознаграждения, выплачиваемого неисполнительным членам Совета директоров в рамках выбранной референтной группы. Политикой предусмотрено, что вознаграждения должны быть привлекательными, в целях привлечения и удержания лиц в качестве членов Совета директоров и комиссий Совета директоров, соответствующих профессиональным и другим критериям, необходимым для Общества, хотя их вознаграждения существенно не отличаются от вознаграждений, выплачиваемых членам советов директоров и комиссий совета директоров в других обществах той же или аналогичной отрасли, схожих по величине и объему деятельности.

Согласно Политике вознаграждения размер вознаграждения исполнительным директорам предусматривается в трудовом договоре, т.е. в договоре ГПХ с ними. При этом, вознаграждение за членство в Совете директоров и комиссиях Совета директоров им не причитается, за исключением той части, которая относится к возмещению расходов и страхованию ответственности, связанных с членством и работой в Совете директоров и комиссиях.

**Структура вознаграждения** - Политикой вознаграждений предусмотрена следующая структура вознаграждения:

- постоянная часть;
- возмещение затрат; и
- страхование ответственности членов Совета директоров и комиссий Совета директоров.

Постоянная часть вознаграждения, выплачиваемого членам, состоит из годовой постоянной части вознаграждения за членство в Совете директоров и годовой постоянной части вознаграждения за участие в работе комиссий Совета директоров. Возмещение затрат - Члены Совета директоров и комиссий Совета директоров имеют право на возмещение всех затрат, возникающих в связи с их членством в Совете директоров, или комиссиях Совета директоров, в пределах норм, утверждаемых внутренними нормативными актами Общества.

**В состав Совета директоров входят 1 исполнительный и 10 неисполнительных членов, при этом два неисполнительных директора одновременно являются независимыми членами Совета директоров.**

Страхование ответственности членов Совета директоров - члены Совета директоров имеют право на страхование ответственности (Directors & Officers Liability Insurance) за счет Общества в соответствии с внутренними актами Общества.

**Внесение изменений в политику вознаграждений**  
С целью поддержания вознаграждения на соот-

ветствующем уровне, предусматривается периодическая оценка и анализ Политики вознаграждений в целях ее приведения в соответствие с потребностями, возможностями и интересами Общества, и внесения изменений в другие существенные критерии. Рекомендации Комиссии по вознаграждениям, связанные с Политикой вознаграждений направляются Общему собранию акционеров Общества.

**Общая сумма вознаграждения, выплаченная членам СД в 2014 году, нетто, в сербских динарах**

Генеральный директор	22 489 029
Другие члены Совета директоров	92 662 373

**Анализ работы Совета директоров**

Совет директоров раз в год проводит анализ собственной работы и работы комиссий, с целью выявления возможных проблем и выработки мер по улучшению работы Совета директоров.

Анализ работы проводится на основании опроса, который заполняют члены Совета директоров.

Результаты оценки основаны на ответах членов Совета директоров, полученные в результате заполнения опроса, предоставляются Общему собранию акционеров в форме отдельного доклада.

**Совет директоров ежегодно анализирует свою работу, а также работу Комиссий, результаты которых представляются на Общем собрании акционеров.**

**Введение в работу, тренинги и обучения членов Совета директоров**

Члены Совета директоров после назначения вводятся в деятельность Общества и таким образом обеспечивается ознакомление с порядком работы, стратегией и планами Общества, ключевыми рисками, с которыми сталкивается Общество, и их более быстрое активное включение в работу Совета директоров. Общество, также, в случае необходи-

мости, высказанной членами Совета директоров, организует специальные программы дополнительного обучения, т.е. обеспечивает отдельные средства для этих целей.

**Стратегические Сессии**

Члены Совета директоров принимают участие в стратегических сессиях. Таким образом, они имеют возможность полностью ознакомиться с деятельностью Общества и рассмотреть и пересмотреть приоритетные направления развития Общества, прогнозы ключевых показателей деятельности и предположений для развития Общества в долгосрочной перспективе. В 2014 году продолжалась работа по разработке и согласованию финальной версии Стратегии развития Общества до 2030 года.

**Изменения в составе Совета директоров в 2014 году**

На шестом очередном Общем собрании акционеров НИС, состоявшемся 30 июня 2014 года, освобождены от должности члена Совета директоров НИС а.о. Нови Сад Ненад Мияилович (одновременно назначенный на пост председателя Совета Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и порядком информирования акционеров Общества) и Негица Раяков. В новый состав Совета директоров вошли: Горан Кнежевич и Даница Драшкович.

## Члены Совета директоров по состоянию на 31.12.2014 года



**Вадим Яковлев,**

**председатель  
Совета директоров  
«НИС а.о. Нови Сад»**

Заместитель председателя Правления ОАО «Газпром нефть», первый заместитель генерального директора, курирует вопросы разведки и добычи, стратегического планирования, а также сделки по слияниям и поглощениям.

Родился 30 сентября 1970 года.

В 1993 году закончил Московский инженерно-физический институт по специальности «прикладная ядерная физика». В 1995 году закончил Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 году получил сертификат Chartered Association of Certified Accountants (ACCA). В 2009 г. получил диплом Британского института директора (ИД). С 1995 по 2000 гг. работал в PricewaterhouseCoopers на разных должностях, от консультантов до менеджера по аудиту. С 2001 по 2002 гг. работал на должности заместителя директора финансово-экономического управления АО «ЮКОС ЭП». С 2003 по 2004 гг. работал финансовым директором «Юганскнефтегаз» НК ЮКОС. С 2005 по 2006 гг. был заместителем генерального директора по экономике и финансам «СИБУР-Российские шины».



**Кирилл Кравченко,**

**Генеральный директор  
«НИС а.о. Нови Сад»**

член Комиссии по назначениям; заместитель генерального директора по управлению зарубежными активами ОАО «Газпром нефть»

Родился 13 мая 1976 года в Москве.

В 1998 году закончил с отличием МГУ им. М.В. Ломоносова («социология») где защитил и кандидатскую диссертацию. Дальнейшее образование продолжил в Открытом британском университете («финансовый менеджмент»), и в IMD Business School. Доктор экономических наук, профессор. До 2000 г. работал в консалтинге, в 2000–2004 гг. — в компании «ЮКОС» на различных должностях в Москве и Западной Сибири и в компании Schlumberger (партнерская программа с НК «ЮКОС») в Европе и Латинской Америке. В 2004–2007 гг. — административный директор ОАО «МХК «ЕвроХим». Многократно его назначали членом правления в крупных российских и международных компаниях. В апреле 2007 г. назначен вице-президентом ОАО «Газпром нефть». С января 2008 — заместитель председателя Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по организационным вопросам. В феврале 2009 года назначен на должность генерального директора компании «Нафтно индустрия Сербии» и стал членом Совета директоров. С марта 2009 — заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по управлению зарубежными активами.



**Александр Бобков,**

**член Совета директоров  
«НИС а.о. Нови Сад»**

советник генерального директора ОАО «Газпром нефть»

Родился 18 октября 1966 года в Виннице.

В 1988 году окончил Ленинградский государственный университет им. Жданова, по специальности «политическая экономия». С 16 июня 2006 года — кандидат экономических наук; 17 июня 2011 защитил докторскую диссертацию. С 1991 по 2010 гг. работал на руководящих должностях в сфере строительства, производства, недвижимости и торговли в Ленинградском центре по деловому сотрудничеству «Перекресток», АДО «Проксима», ООО «Генеральная строительная корпорация». С 2010 года по настоящее время работает исполнительным директором ЗАО «Общественно-деловой центр «Охта», в настоящее время называется АД «Мультифункциональный комплекс „Лакта центар“». С 2012 г. - советник генерального директора ОАД «Газпром нефть».



**Даница Драшковић,**

**член Совета директоров  
«НИС а.о. Нови Сад»**

Родилась в 1945 году в г. Колашин. В 1968 году закончила Юридический факультет Белградского университета. С 1968 по 1990 гг. работала в финансовом департаменте в банке, в юридическо-экономической сфере народного хозяйства и городским судьей по административным правонарушениям в г. Белграде. В 1990 г. создала издательство „Српска реч“ /“Сербское слово”, собственником которого является по настоящее время. Автор двух книг публицистики. С апреля 2009 г. по 2013 гг. являлась членом Совета директоров к. «Нафтно индустрия Сербии»; на данную должность была повторно выбрана 30 июня 2014 года.



**Алексей Янкевич,**

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**  
заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Газпром нефть»

Родился 19 декабря 1973 года. В 1997 году закончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ) по специальности «оптико-электронные приборы и системы». В 1998 году закончил Международную школу менеджмента ЛЭТИ-Лованиум в Санкт-Петербурге. С 1998 по 2001 гг. работал в консалтинговой компании КАРАНА. В 2001–2005 гг. занимал должность заместителя начальника Управления планирования, бюджетирования и контроллинга ЗАО «ЮКОС РМ» (подразделение, отвечающее за логистику, переработку и сбыт). В 2004 году получил квалификацию Certified Management Accountant (CMA). В 2005–2007 гг. — заместитель финансового директора «ЛЛК-Интернешнл» (занимается производством и реализацией масел и специальных нефтепродуктов, входит в группу ЛУКОЙЛ). В 2007–2011 гг. — начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ОАО «Газпром нефть». С августа 2011 — и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Газпром нефть». С марта 2012 г. — член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Газпром нефть».



**Горан Кнежевич,**

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**  
председатель Комиссии по назначениям

Родился 12.05.1957 года в Банатски-Карловаце. Закончил Экономический факультет Университета в Белграде. С 1983 по 1990 гг. работал в Комбинате им. Серво Михаля, г. Зреньянин. С 1990 по 2000 гг. работал на должности генерального директора компании «Серво Михаль Турист». С 2000 г. был председателем Исполнительного комитета города Зренянина и мэром города Зренянина (три срока). С 2012 г. работал на должности министра сельского хозяйства Республики Сербии. С 01.10.2013 г. по 30.06.2014 года работал советником генерального директора «НИС а.о. Нови Сад».



**Александр Крылов,**

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**  
директор Дирекции региональных продаж ОАО «Газпром нефть»

Родился 17.03.1971 года в Ленинграде. В 1992 году закончил ЛМУ (г. Ленинград), в 2004 году — Юридический факультет СПбГУ, в 2007 году — окончил Московскую международную школу бизнеса МИРБИС МБА курс стратегического менеджмента и предпринимательства. С 1994 по 2005 год занимал руководящие позиции в области продажи недвижимости (генеральный директор, председатель) в следующих компаниях: Российско-канадское СП «Петробилд»; ЗАО «Алпол». В период 2005 — 2007 гг. был заместителем руководителя в Дирекции по реализации в ООО «Сибур». С апреля 2007 по сегодняшний день является руководителем Департамента нефтепродуктообеспечения, руководителем Департамента региональных продаж и директор Дирекции региональных продаж ОАО «Газпром нефть».



**Никола Мартинович,**

**член Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад»**  
член Ревизионной комиссии

Родился 3 декабря 1947 года. Начальную школу закончил в Фекетиче, гимназию в Србобране. Закончил Экономический факультет в г. Суботица, там же защитил кандидатскую диссертацию на тему: «Трансформация налоговой системы в Сербии после введения НДС». С 1985 по 1990 год находился во главе компании «Солид», г. Суботица, следующие два года, до 1992 г., был заместителем министра внутренних дел в МВД Республики Сербии. С 1992 по 2000 год работал заместителем генерального директора «Нафтна индустрия Сербии» по финансам, и генеральным директором «Нафтагас промет» с 1996 по 2000 год. С 2005 по 31.08.2013 гг. в «НИС а.о. Нови Сад» работал в должности специального советника. С 01.09.2013 года является специальным советником генерального директора компании «О Зоне» а.о., г. Белград, В период с 15 декабря 2013 года по 17 ноября 2014 года занимал пост советника директора «НТИЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад». Был членом Совета директоров к. «Нафтна индустрия Сербии» с 2004 по 2008гг., на данную должность снова назначен в феврале 2009 года. В настоящее время является членом Совета управляющих «Национального банка Сербии».



**Вольфганг  
Рутеншторфер,**

**независимый член  
Совета директоров  
«НИС а.о. Нови Сад»**  
председатель Ревизионной  
комиссии

Родился 15 октября 1950 года в г. Вена, Австрия. В 1976 начал работать в компании ОМВ. В 1985 году перешел в Дирекцию по планированию и контролю, в 1989 г. взял на себя ответственность за стратегическое развитие группы ОМВ. В 1990 г. назначен на должность директора по маркетингу; в 1992 году стал членом Правления и отвечал за финансы и химическую продукцию. В Правлении компании ОМВ находился до начала 1997 г., после чего стал заместителем министра финансов. 1 января 2000 года вернулся в Правление ОМВ и до апреля 2002 года отвечал за финансы, за газ - до декабря 2006 года. В период с 1.01.2002 по 31.03.2011 гг. был Председателем Правления Группы ОМВ.



**Анатолий Чернер,**

**член Совета директоров  
«НИС а.о. Нови Сад»**  
член Комиссии по вознаграждениям; заместитель генерального директора по логистике, переработке и сбыту ОАО «Газпром нефть»

Родился 27 августа 1954 года. В 1976 году окончил Грозненский нефтяной институт по специальности «химическая технология переработки нефти и газа». С 1976 г. по 1993 г. работал на Грозненском НПЗ им. Шерипова, где прошел путь от оператора до директора завода. В 1996 г. А. М. Чернер пришел на работу в компанию «Славнефть» на должность начальника Департамента по торговле нефтью и нефтепродуктами, позже был назначен вице-президентом ОАО «НГК «Славнефть». На должность вице-президента «Сибнефти» (с июня 2006 года — «Газпром нефть») по переработке и сбыту назначен в апреле 2006 года.



**Станислав Шекшня,**

**независимый член  
Совета директоров  
«НИС а.о. Нови Сад»**  
председатель Комиссии по вознаграждениям; член Комиссии по назначениям; преподаватель международной школы бизнеса INSEAD

Родился 29 мая 1964 года. Гражданин Франции. Начальник практики в отделе «Talent Performance and Leadership Development Consulting». Директор «Talent Equity Institute». Является старшим партнером компании «Ward Howell». Профессор курса предпринимательского лидерства международной школы бизнеса «INSEAD». Обладает 10-тилетним опытом работы в сфере практического управления. Занимал должности: генеральный директор «Альфа телеком», председатель и генеральный директор «Millicom International Cellular», Россия и ЗНД, главный оперативный директор «ВымпелКом», директор по управлению персоналом «ОТИС Эливейтор», Центральная и Восточная Европа. Занимал должность члена Совета директоров ОАО «СУЕК» и ЗАО «ВымпелКом-Р».

**Состав СД и комиссий СД**

Функция	Ф.И.О.	Дата первого назначения в состав СД	Исполнительный директор	Неисполнительный директор	Независимый директор	Ревизионная комиссия	Комиссия по назначениям	Комиссия по вознаграждениям	Гражданство
Председатель СД	Вадим Яковлев	10.02.2009г.		x					РФ
Генеральный директор	Кирилл Кравченко	10.02.2009г.	x				○		РФ
Член СД	Александр Бобков	22.07.2013г. (кооптация)		x					РФ
Член СД	Алексей Янкевич	18.06.2013г.		x					РФ
Член СД	Александр Крылов	21.06.2011г.		x					РФ
Член СД	Никола Мартинович	24.09.2005. <sup>1</sup>		x		○			сербское
Член СД	Горан Кнежевич	30.06.2014.		x			●		сербское
Член СД	Даница Драшкович	01.04.2009. <sup>2</sup>		x					сербское
Член СД	Вольфганг Рутеншторфер	20.04.2012г.		x	x	●			австрийское
Член СД	Анатолий Чернер	10.02.2009г.		x				○	РФ
Член СД	Станислав Шекшня	21.06.2010г.		x	x		○	●	французское

**Члены комиссий СД, не являющиеся членами СД**

член Ревизионной комиссии	Алексей Урусов					○			РФ
член Комиссии по вознаграждениям	Ненад Миялилович							○	сербское

**Легенда:**

- председатель
- член

<sup>1</sup> Никола Мартинович был членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» в период с 24.09.2005 года по 29.02.2008 года, и вновь назначен членом Совета директоров 30.09.2008 года. До назначения членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» был членом Совета директоров государственного предприятия – Нафтна индустрија Србије с 01.04.2004 года по 23.09.2005 године.

<sup>2</sup> Даница Драшкович была членом Совета директоров «НИС а.о. Нови Сад» в период с 01.04.2009 года по 18.06.2013 года, и вновь назначена в состав Совета директоров 30.06.2014 года.

**Членство в Совете директоров или СД других обществ**

Вадим Яковлев	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ОАО «НГК «Славнефть»</li> <li>• ОАО «СН-МНГ»</li> <li>• ООО «ГПН Развитие»</li> <li>• ОАО «Газпромнефть-ННГ»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Восток»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Хантос»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-НТЦ»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Ангара»</li> <li>• ЗАО «Газпромнефть-Оренбург»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Сахалин»</li> <li>• «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (член Совета директоров)</li> <li>• ОАО «Томскнефть» ВНК</li> </ul>
Кирилл Кравченко	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Вице-председатель Национального нефтяного комитета Сербии</li> <li>• Член СД Федерации тенниса Сербии</li> <li>• Член СД САМ – Сербской ассоциации менеджеров</li> </ul>
Александр Бобков	<ul style="list-style-type: none"> <li>• АО «Мультифункциональный комплекс «Лахта центр»</li> </ul>
Алексей Янкевич	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ОАО «НГК «Славнефть»</li> <li>• ЗАО «Газпромнефть-Аэро»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-СМ»</li> <li>• ООО «Газпромнефть БизнесСервис»</li> <li>• «Газпромнефть-Лубрикантс Италия»</li> <li>• ООО «Газпромнефть Марин Бункер»</li> <li>• ЗАО «Газпромнефть-Оренбург»</li> </ul>
Александр Крылов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ЗАО «Газпромнефть-Кузбасс»</li> <li>• ОАО «Газпромнефть-Новосибирск»</li> <li>• ОАО «Газпромнефть-Омск»</li> <li>• ОАО «Газпромнефть-Тюмень»</li> <li>• ОАО «Газпромнефть-Урал»</li> <li>• ОАО «Газпромнефть-Ярославль»</li> <li>• ЗАО «Газпромнефть-Северо-Запад»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Азия»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Таджикистан»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Казахстан»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Центр»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Терминал»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Челябинск»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»</li> <li>• ОАО «Газпромнефть-Транспорт»</li> <li>• ЗАО «Мунай-Мирза»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Юг»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Красноярск»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Корпоративные продажи»</li> </ul>
Никола Мартинович	-
Горан Кнежевич	-
Даница Драшкович	-
Вольфганг Рутеншторфер	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SA Immobilien“ AG, г.Вена, председатель Совета директоров</li> <li>• „Flughafen Wien“ AG, г. Вена, член Совета директоров</li> <li>• „RHI“ AG, г. Вена, член Совета директоров</li> </ul>

**Членство в Совете директоров или СД других обществ**

Анатолий Чернер	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ОАО «НГК «Славнефть»</li> <li>• ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ»</li> <li>• ОАО «Славнефть-ЯНОС»</li> <li>• ОАО «Газпромнефть-МНПЗ»</li> <li>• ЗАО «Газпромнефть-Аэро»</li> <li>• ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая биржа»</li> <li>• ИООО «Газпромнефть-Белнефтепродукт»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-СМ»</li> <li>• ООО «Газпромнефть Марин Бункер»</li> <li>• ООО «Газпромнефть-Логистика»</li> <li>• ОАО «Мозирский НПЗ»</li> <li>• ООО „Автоматика-сервис“</li> </ul>
Станислав Шекшня	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Независимый директор в компании Dentsu Aegis Network Russia</li> </ul>

**Деятельность Совета директоров**

Проведены 4 заседания Совета директоров в очной форме и 23 заседания в заочной форме. Число присутствующих членов на заседаниях Совета директоров в среднем составляет 99,27%, а самый низкий процент участия на заседании Совета директоров был 81,81%.

Помимо текущих вопросов, связанных с обсуждением Годового отчета НИС а.о. Нови Сад, финансовых отчетов, консолидированных финансовых отчетов Общества за 2013 год, а также с утверждением промежуточных (ежеквартальных) отчетов Общества за 2014 год, созывом 6-ого очередного и 42-ого внеочередного заседания Общего собрания акционеров в Повестку дня заседания Совета директоров был включен и рассматривался проект «Модернизация НПЗ НИС а.о. Нови Сад - Комплексный проект повышения глубины переработки» с вариантом строительства установки замедленного коксования (DCU) на территории НПЗ Панчево, и проект строительства ТЭЦ на территории НПЗ Панчево НИС а.о. Нови Сад. Кроме того, Совет директоров одобрил несколько предложений по назначению и освобождению от должности представителей Общества в органах управления зависимых обществ НИС а.о. Нови Сад, в т.ч. назначение и освобождение от должности секретаря Общества, избрание членов комиссий Совета директоров и лица, ответственного за внутренний надзор за деятельностью Общества. Для

достижения поставленных целей Общества, Совет директоров рассмотрел ежеквартальный анализ деятельности в течение соответствующего отчетного периода, с оценкой деятельности НИС а.о. Нови Сад до конца 2014 года. Кроме того, Совет директоров проанализировал собственную работу и в связи с этим был представлен соответствующий отчет на 6-ом очередном заседании Общего собрания акционеров. Совет директоров в течение года рассматривал также результаты выполнения ключевых показателей деятельности Общества за 2013 год, в т.ч. систему оценки ключевых показателей деятельности за 2014 год. Совет директоров рассмотрел и обновленный Кодекс корпоративного управления Общества, новый Коллективный договор НИС а.о. Нови Сад и принял решение о создании 49 филиалов НИС (в целях регистрации ресторанного бизнеса в пунктах розничных продаж - АЗС НИС а.о. Нови Сад) и приобретения 50% доли в уставном капитале «RAG Kiha Ltd» (Венгрия).

Среди наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров НИС а.о. Нови Сад в 2014 году, является и обсуждение процесса разработки интегрированной корпоративной стратегии развития НИС до 2030 года. В течение 2014 года Советом директоров было принято 93 решений, контроль за исполнением которых осуществляется через периодические отчеты о выполнении решений и поручений Совета Директоров.

**Присутствие на заседаниях Совета директоров и Комиссий Совета директоров**

Члан ОД	Совет директоров		Ревизионная комиссия		Комиссия по вознаграждениям		Комиссия по назначениям	
	% присутствия	Кол-во заседаний	% присутствия	Кол-во заседаний	% присутствия	Кол-во заседаний	% присутствия	Кол-во заседаний
Вадим Яковлев Председатель СД	96%	26/27	-	-	-	-	-	-
Кирилл Кравченко Генеральный директор	100%	27/27	-	-	-	-	100%	8/8
Александр Бобков	100%	27/27	-	-	-	-	-	-
Алексей Янкевич	100%	27/27	-	-	-	-	-	-
Александр Крылов	100%	27/27	-	-	-	-	-	-
Никола Мартинович <sup>1</sup>	100%	27/27	100%	3/3	-	-	100%	6/6
Горан Кнежевич <sup>2</sup>	100%	12/12					100%	2/2
Даница Драшковиц <sup>3</sup>	100%	12/12						
Вольфганг Рутеншторфер	100%	27/27	100%	8/8	-	-	-	-
Анатолий Чернер	96%	26/27	-	-	100%	7/7	-	-
Станислав Шекшня	100%	27/27	-	-	100%	7/7	100%	8/8
Ненад Мияилович <sup>4</sup>	100%	15/15	100%	5/5	100%	1/1		
Негица Раяков <sup>5</sup>	100%	15/15			100%	6/6		
<b>Члены комиссий СД, не являющиеся членами СД</b>								
Алексей Урусов	-	-	100%	8/8	-	-	-	-

1 Член Комиссии по назначениям до 30.06.2014 года. Член Ревизионной комиссии с 08.08.2014 года  
2 Член Совета директоров с 30.06.2014 года. Председатель Комиссии по назначениям с 08.08.2014 года  
3 Член Совета директоров с 30.06.2014 года.

4 Член Совета директоров и Ревизионной комиссии до 30.06.2014 года. Член Комиссии по вознаграждениям с 08.08.2014 года  
5 Член Совета директоров и Ревизионной комиссии до 30.06.2014 года

## Комиссии Совета директоров

В целях более эффективного исполнения своих обязанностей, Совет директоров создал три постоянно действующие комиссии, которые представляют собой консультационные и экспертные органы, оказывающие содействие СД в работе, особенно при рассмотрении вопросов, являющихся их компетенцией, подготовке и надзору за исполнением решений и принимаемых актов, а также при выполнении определенных экспертных задач для Совета директоров.

Совет директоров создал:

- Ревизионную комиссию,
- Комиссию по вознаграждениям и
- Комиссию по назначениям.

Совет директоров может при необходимости создавать и другие постоянно действующие или ad hoc комиссии, которые будут заниматься вопросами, имеющими отношение к работе Совета директоров.

Каждая из нынешних трех комиссий имеет в своем составе 3 члена, которые избираются и освобождаются от должности Советом директоров. На должность

председателя Комиссии Советом директоров назначается один из членов комиссии, в обязанности которого входит подготовка, созыв, председательствование на заседаниях комиссии и выполнение других обязанностей, необходимых для выполнения задач комиссии.

Большинство членов комиссий составляют неисполнительные директора, при чем, как минимум один из членов должен быть независимым директором Общества.

Совет директоров в состав комиссий может назначать и лиц, не являющихся директорами Общества, обладающих соответствующими знаниями и опытом работы, необходимыми для работы комиссии. Обществом выполнены все необходимые условия, установленные законодательством относительно состава комиссий Совета директоров.

Роль, функционал и ответственность комиссий установлены законодательством и Положением о Совете директоров, регламентирующим состав, условия избрания и численность членов, срок полномочий, порядок освобождения от должности, порядок деятельности, а также другие существенные для деятельности комиссий Совета директоров вопросы.

Не менее одного раза в год, комиссии Совета директоров готовят и представляют в Совет директоров отчеты по вопросам, относящимся к их сфере деятельности. Совет директоров может потребовать

представления отчетов по всем или некоторым вопросам из своей области и через более короткие промежутки времени.

Совет директоров и комиссии Совета директоров вправе, по мере необходимости, привлекать независимых экспертов для предоставления профессиональных консультаций для успешного исполнения обязательств.

### Ревизионная комиссия

Председатель Ревизионной комиссии, помимо общих требований к составу комиссий Совета директоров, должен быть независимым директором Общества; как минимум один член комиссии должен быть сертифицированным аудитором или обладать соответствующими знаниями и опытом работы в области финансов и бухгалтерского учета, и не являться сотрудником Общества.

Членами Ревизионной комиссии являются:

- Вольфганг Рутеншторфер, председатель Ревизионной комиссии,
- Алексей Урусов, член Ревизионной комиссии и
- Никола Мартинович, член Ревизионной комиссии.

Председатель и члены Ревизионной комиссии назначены решением Совета директоров от 08.08.2014 года; Вольфганг Рутеншторфер и Алексей Урусов занимали эти должности в Ревизионной комиссии и в предыдущий срок.

За отчетный 2014 год проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии в очной форме и 3 заседания в заочной форме. К вопросам, которые в 2014 году рассматривались Комиссией, относятся рассмотрение содержания квартальных отчетов, финансовых отчетов и консолидированных финансовых отчетов за 1-ый, 2-ой и 3-ый кварталы 2014 года, а также «Management Letter Points» (MLP) аудита НИС а.о. Нови Сад за 2013 год. После рассмотрения вышеупомянутых документов Комиссией были подготовлены и направлены в адрес Совета директоров соответствующие рекомендации. Ревизионная комиссия представила свой отчет Совету директоров.

### Комиссия по вознаграждениям

Членами Комиссии по вознаграждениям являются:

- Станислав Шекшня, председатель Комиссии по вознаграждениям,
- Анатолий Чернер, член Комиссии по вознаграждениям и
- Ненад Мияилович, член Комиссии по вознаграждениям.

Председатель и члены Комиссии по вознаграждениям назначены решением Совета директоров от 08.08.2014 года, Станислав Шекшня и Анатолий Чернер занимали эти должности в Комиссии по вознаграждениям и в предыдущий срок.

**В целях более эффективного выполнения своих функций Совет директоров сформировал экспертные комиссии - ревизионную комиссию, комиссию по вознаграждениям и назначениям.**



В течение 2014 году Комиссия по вознаграждениям провела 2 заседания в очной форме и 5 заседаний в заочной форме. Комиссия на своих заседаниях рассматривала результаты достижения ключевых показателей деятельности за 2013 год, систему оценки и показателей за 2014 год, а также утвердила предложенный размер вознаграждения аудиторам отдельных финансовых и консолидированных финансовых отчетов НИС а.о. Нови Сад за 2014 год. Комиссия по вознаграждениям направила в адрес Совета директоров соответствующий отчет о своей работе и подготовила отчет об оценке суммы и структуры вознаграждения членам Совета директоров НИС а.о. Нови Сад, который 30 июня 2014 года был вынесен на рассмотрение Общего собрания акционеров.

#### Комиссия по назначениям

Членами Комиссии по назначениям являются:

- Горан Кнежевич, председатель Комиссии по назначениям,
- Кирилл Кравченко, член Комиссии по назначениям и
- Станислав Шекшня, член Комиссии по назначениям.

Председатель и члены Комиссии по назначениям назначены решением Совета директора от 08.08.2014 года, Кирилл Кравченко и Станислав Шекшня занимали эти должности в Комиссии по назначениям и в предыдущий срок.

В течение 2014 года проведены 8 заседаний Комиссии в заочной форме. Комиссией рассматривались предложения об освобождении от должности и избрании представителей Общества в органах управления зависимых обществ в Сербии и за рубежом, а также система подбора и найма кандидатов в зарубежные зависимые общества НИС а.о. Нови Сад.

Комиссия по назначениям предоставила в Совет директоров отчет о своей деятельности и подготовила отчет о соответствии состава Совета директоров и числа членов Совета директоров НИС а.о. Нови Сад потребностям НИС а.о. Нови Сад, который 30 июня 2014 года был вынесен на рассмотрение Общего собрания акционеров.

### Совет Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и процедурой информирования акционеров

Совет Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и процедурой информирования акционеров Общества (именуемый в дальнейшем: «Совет Общего собрания акционеров») является консультационным и экспертным органом Общего собрания акционеров, оказывающим содействие в работе и рассмотрении вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров. Члены Совета Общего собрания акционеров общества подотчетны в своей работе Общему собранию акционеров и назначаются и освобождаются от должности Общим собранием акционеров.

В соответствии со своими полномочиями, Совет Общего собрания акционеров предоставляет свое заключение, в том числе, об информировании Общего собрания акционеров о применении учетных политик, практик составления финансовой отчетности Общества и его дочерних обществ; об информировании Общего собрания акционеров о достоверности и полноте информирования о существенных фактах акционеров Общества; о предложенном порядке распределения прибыли и других платежах акционерам Общества; о процедурах проведения независимых аудиторских проверок финансовой отчетности Общества; работе внутреннего аудита Общества и оценке работы внутреннего аудита Общества; о предложениях по созданию или ликвидации обществ, в которых Общество имеет долю в акционерном капитале, и филиалов Общества; о предложениях по приобретении и продаже акций, долей и/или других форм участия, которыми Общество обладает в других хозяйственных обществах, и об оценке действий Общества в связи с претензиями акционеров Общества.

#### Члены Совета Общего собрания акционеров по состоянию на 31.12.2014 года

На 6-ом очередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 30 июня 2014 года, от должности члена Совета Общего собрания акционеров были освобождены Любомир Аксентиевич и Радослав Стрикович, и назначены новые члены Совета Общего собрания акционеров: Ненад Мияилович и Зоран Груйичич. Членами Совета общего собрания акционеров являются:

- Ненад Мияилович (председатель)
- Зоран Груйичич (член)
- Алексей Урусов (член)



**Ненад Миялович,**

**председатель Совета  
Общего собрания акционе-  
ров по надзору за деятельно-  
стью и порядком информирова-  
ния акционеров  
«НИС а.о. Нови Сад»**

член Комиссии по вознагра-  
ждениям

Родился 14 октября 1980 г. в г. Чачак. В 2003 г. закончил Экономический факультет Университета в Белграде, в 2007 получил диплом кандидата наук в Университете Лозанны, Швейцария, в 2010г. поступил на докторскую программу на Экономическом факультете Белградского университета. В 2011 году получил лицензию „CFA” в финансовой сфере. С 2003 по 2009 гг. работал консультантом и руководителем в сфере финансов и банковского дела в следующих компаниях: Deloitte, г. Белград, AVS Fund de Compensation, Geneve, JP Morgan, London, KBC Securities Corporate Finance, г. Белград. В период с декабря 2009 по август 2012 г. был советником министра в Министерстве экономики и регионального развития Республики Сербии в департаменте экономики и приватизации. С августа 2012 года работал заместителем министра в Министерстве финансов Республики Сербия, с августа 2014 года выполнял обязанности госсекретаря в Министерстве финансов Республики Сербия.



**Зоран Груйичич,**

**член Совета Общего собра-  
ния акционеров по надзору  
за деятельностью и поряд-  
ком информирования акци-  
онеров «НИС а.о. Нови Сад»**

Родился 28 июля 1955 года в г. Чачак. Закончил Машиностроительный факультет Белградского университета. С 1980 по 1994 гг. - был генеральным директором, техническим директором, директором производства и проектировщиком Завода по теплотехническим устройствам «Цер” г. Чачак. С мая 1994 года до февраля 1998 г. работал советником генерального директора предприятия „Интеркомерц”, г. Белград. С февраля 1998 до июня 2004 гг. работал директором предприятия ООО «MNG Group» из Чачака. С июня 2004 до февраля 2007 гг. - директор Торгового предприятия АО «Агрострой», г. Чачак, директор Коммандитного товарищества «Леонардо», г. Чачак и директор Центра по вопросам дорог в Воеводине. С февраля 2007 года до настоящего времени работает в «НИС а.о. Нови Сад», заместителем директора Дирекции логистики «Югопетрол», Управляющим РЦ Чачак в Дирекции розничных продаж, Регион Чачак, Менеджером по развитию розничной сбытовой сети в Дирекции по развитию Блока «Сбыт». С 01.10.2012 года по сегодняшний день работает на должности советника директора Блока «Сбыт».



**Алексей Урусов,**

**член Совета Общего собра-  
ния акционеров по надзору  
за деятельностью и поряд-  
ком информирования акци-  
онеров «НИС а.о. Нови Сад»**

член Ревизионной комис-  
сии; директор Дирекции по  
экономике и корпоративному  
планированию ОАО «Газпром  
нефть»

Родился 17 ноября 1974 года. Окончил Тюменский государственный нефтегазовый университет по специальности «Финансы и кредит» и Вулвергемптонский университет (Великобритания) по специальности «Бизнес-администрирование». Кандидат наук социологии.

С 2006 по 2008 гг. - исполнительный вице-президент по планированию и управлению эффективностью деятельности и контроля в группе «Интегра». С 2002 по 2006 гг. работал в компании «ТНК-ВР». С 2002 по 2003 гг. работал в Группе по мониторингу и контролю при СД «ТНК», с 2004 по 2006 гг. занимал позицию финансового директора в «ТНК-ВР» Украина. С 2009 по 2012 гг. работал в компании «НИС а.о. Нови Сад» (Сербия) на позиции финансово-го директора.

**Членство в Совете директоров или СД других обществ**

Ненад Мияилович	-
Зоран Груйичич	-
Алексей Урусов	• Член Ревизионной комиссии общества Gazpromneft Marine Bunker Balkan S.A.

**Общая сумма вознаграждения, выплаченная членам Общего собрания акционеров в 2013 году, нетто серб.Дин.**

Члены Общего собрания акционеров	12 257 802
----------------------------------	------------

**Деятельность совета общего собрания акционеров**

В 2014 году были проведены 13 заседаний Комитета Общего собрания акционеров в очной форме. Комитет Общего собрания акционеров рассматривал промежуточные отчеты Общества, такие как: ежеквартальные отчеты, ежеквартальные финансовые и консолидированные финансовые отчеты за 1-ый, 2-ой и 3-ий кварталы 2014 года, ежеквартальные отчеты генерального директора по заключенным договорам за 1-ый, 2-ой и 3-ий кварталы 2014 года, общая цена которых превышает 5 млн евро. Комитет Общего собрания акционеров рассматривал также вопросы о приобретении 50% доли в уставном капитале венгерской компании «RAG Kiha Ltd» и учреждении 49 филиалов НИС а.о. Нови Сад, а также проект строительства ТЭЦ на территории НПЗ Панчево НИС а.о. Нови Сад и Бизнес-план на 2015 год. В течение 2014 года Советом Общего собрания акционеров было принято всего 55 заключений.

**Генеральный директор**

Генеральный директор назначается Советом директоров из состава исполнительных членов Совета директоров. Генеральный директор координирует работу исполнительных членов Совета директоров и организует работу Общества. Генеральный директор Общества осуществляет ежедневное управление и уполномочен принимать решения о вопросах, не являющихся компетенцией Общего собрания акционеров и Совета директоров. Генеральный директор является представителем компании «НИС».

Генеральным директором «НИС а.о.» является г-дин Кирилл Кравченко.

**Консультационный совет Генерального директора**

Консультационный совет Генерального директора – это экспертный орган, оказывающий содействие генеральному директору в работе при рассмотрении вопросов, входящих в его компетенцию. Состав Консультационного совета утвержден Приказом генерального директора; в состав Консультационного совета входят директора блоков и функций Общества, заместитель генерального директора по нефтехимии и региональные директора «НИС а.о. Нови Сад» для Румынии и Адриатического региона. Консультационный совет оформляет Комитет, в состав которого входят директора блоков и заместитель генерального директора по нефтехимии. Консультационный совет осуществляет свою деятельность под руководством генерального директора и оказывает ему содействие по вопросам, связанным с управлением деятельностью Общества. Помимо вопросов, касающихся текущей деятельности Общества (ежемесячные и ежеквартальные результаты деятельности, годовые бизнес-планы, ежемесячные инвестиционные планы), Консультационный совет занимается стратегией и политикой развития, основы которых определяют Общее собрание акционеров и Совет директоров Общества.

**Члены Президиуме и прочие члены Консультационного совета Генерального директора**

По состоянию на 31.12.2014 года членами Президиума Консультационного совета Генерального директора являются:



### **Владимир Пальцев,**

**первый заместитель генерального директора**

Родился в 1956 году в Приморском крае (РФ). Карьеру начал в 1975 году с должности помощника бурильщика. По окончании Уфимского нефтяного института в 1978 году (специальность: бурение нефтяных и газовых скважин) продолжает работать в нефтяной компании «Правдинскнефть». Благодаря профессиональным знаниям и навыкам, в 1988 году его назначают на должность главного инженера. Пять лет спустя начинает работать в компании «Юганскнефтегаз» в должности директора Дирекции по увязке нефтяных и газовых месторождений при пуске в работу. С 1999 года - первый заместитель генерального директора компании «Юганскнефтегаз». С 2002 года - вице-президент компании «ЮКОС» и руководитель главного управления по добыче нефти. С 2006 года до перехода в компанию НИС - генеральный директор ОАО «Томскнефть»



### **Ирек Хабибов,**

**директор Блока «Разведка и добыча»**

Родился 13 июня 1971 года в г. Азнакаеве (РФ). В 1993 году окончил Государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина (специальность: Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений), в 2007 году окончил Тюменский государственный университет по специальности: Финансы и кредит. Карьеру в нефтяной промышленности начал в 1993 году с должности оператора в компании «Нижневартовскнефть». В 1999 году ушел из компании (с должности заместителя руководителя Цеха по добыче нефти и газа). С 2000 года - заместитель руководителя производственно-технологического сектора, с 2003 года - директор Дирекции по добыче нефти, заместитель директора по планированию производства и технологии компании «Самотлорское НГДУ №2» ОАО «Самотлорнефтегаз». Заместитель генерального директора по управлению инфраструктурой и операционной поддержкой - главный инженер ОАО «Самотлорнефтегаз». С 2010 года - заместитель генерального директора компании по инфраструктуре и и операционной поддержке - главный инженер ООО «ТНК-Уват». С мая 2014 года - заместитель генерального директора, директор Блока «Разведка и добыча» компании НИС.



### **Анатолий Скоромец,**

**и.о. директора Блока «Переработка»**

Родился 24.09.1976 года. Окончил Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева по специальности «Химическая технология органических веществ». Свою карьеру начал на ЗАО «РНПК» с должности оператора технологической установки. Затем на этом же предприятии был назначен главным технологом. В 2008 году присоединился к команде «ТНК-БП Менеджмент», где возглавлял департамент переработки и осуществлял контроль за работой пяти НПЗ системы «ТНК-БП». В октябре 2010 года был назначен на должность генерального директора ЗАО «РНПК». В компании «НИС а.о. Нови Сад» работает с 2013 года.



**Александр Маланин,**  
директор Блока «Сбыт»

Родился 13 января 1976 года в городе Пушкино Московской области. Окончил Факультет международных экономических отношений РЭУ им. Г.В. Плеханова в Москве. Помимо этого окончил школу коммерческого менеджмента (WHU) в городе Кобленц, Германия. В период с 1995 по 1998 гг. занимал должность финансового менеджера в московских представительствах иностранных компаний «Uni-Baltic Ltd Oy» и «Roskan Shipping AB», осуществляющих внешнеторговые операции в нефтяной отрасли в РФ. С 1999 года работал в компаниях группы «Лукойл», занимающихся развитием зарубежного «даунстрима». С 2007 года занимал должность генерального директора компании «Teboil OY AB/Oy Suomen Petrooli», дочерней компании «Лукойл» в Финляндии. С августа 2011 года является руководителем Блока «Сбыт» «НИС а.о. Нови Сад». Владеет немецким и английским языками.



**Алексей Белов,**  
директор Блока «Энергетика»

Родился в 1972 году в городе Кстово Горьковской области. Получил два высших образования: в 1995 году закончил Нижегородский государственный технический университет по специальности «Атомные электростанции и системы», в 2001 году закончил Тольяттинскую академию управления по программе «Подготовка управленческих кадров для госструктур РФ». В декабре 2007 г. ему была присвоена ученая степень кандидата технических наук в аспирантуре в НПО ЦКТИ в Санкт-Петербурге. В период с 1994 по 1997 гг. занимал должность главного механика котельной в АООТ «Нижегороднефтеоргсинтез», ЗАО «Нефтехим НХЗ» и ОАО «НОРСИ». С 1997 по 2007 гг. занимал должности заместителя главного инженера-теплотехника, т.е. инженера-энергетика по теплоснабжению и заместителя главного инженера-энергетика, ответственного за управление теплоснабжением в ОАО «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез». В 2007 году он занимал должность начальника отдела по легализации газа ООО «Лукойл-Энергогаз». С января 2008 года по сентябрь 2010 года занимал должность генерального директора «ЛУКОЙЛ Энергия и Газ Болгария». С октября 2010 года до нынешнего назначения в «НИС а.о. Нови Сад» занимал должность генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-ЭКОЭНЕРГО», которое до 6 декабря 2010 года осуществляло свою деятельность под названием ООО «Южная генерирующая компания — ТГК-8».



**Салават Мунипов,**  
директор Блока «Сервисы»

Родился 9 сентября 1973 года в г. Нижневартовске (РФ).

В 1992 году окончил Нижневартовский нефтяной техникум (специальность: Эксплуатация нефтяных и газовых скважин). В 1998 году окончил Южно-Уральский государственный университет (специальность: Экономика и управление на предприятии). В 2005 году окончил Тюменский государственный нефтегазовый университет, специальность: Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений.

Свою долгую карьеру в нефтяной промышленности начал в ОАО «Самотлорнефтегаз». Работал в должности оператора КРС, мастера бригады КРС, ведущего технолога цеха КРС. С 2004 года, т.е. после слияния ОАО «Самотлорнефтегаз» и ООО «Черногорнефтегазсервис» - ведущий инженер технологического сектора КРС. С 2006 года - заместитель директора ЦТРС по технологиям, с 2007 года - директор ТРС. С 2010 года - директор Отдела по выполнению ГТМ.

С мая 2014 года - директор ЦИТС компании НИС, с сентября 2014 года - директор Блока «Сервисы».



**Горан Стойилкович,**  
заместитель генерального директора по нефтехимии

Родился 13 сентября 1968 года в г.Лесковац. В 1995 году окончил Технологический факультет в Белграде по специальности инженер-химик. Карьеру начал в компании «Здоровье Актавис Сербия», где работал инженером-химиком в лаборатории органической химии, затем специалистом на полупромышленной установке, а затем перешел на должность технического директора департамента «Химия». В 2003 году назначен заместителем генерального директора, в декабре 2004 – генеральным директором компании. В 2007 году Торгово-промышленной палатой Сербии ему присвоено звание «Менеджер года». Обладает девятилетним опытом работы в многонациональной фармацевтической компании. С апреля 2009 года до прихода в «НИС а.о. Нови Сад» исполнял обязанности генерального директора компании «Operations Actavis UK Ltd».

С 2012 года работает в нефтяной компании «НИС а.о. Нови Сад» заместителем генерального директора по нефтехимии. В марте 2013 г. был избран членом СД «ХИП Петрохемия».

Женат, имеет двоих детей.

Остальные члены Консультационного совета Генерального директора по состоянию на 31.12.2014 г.:



**Срджан Бошнякович,**

**заместитель генерального директора, директор Функции по инвестициям и развитию**

Родился 7 июля 1969 года в г. Нови-Сад. Окончил машиностроительное отделение на Факультете технических наук в г. Нови-Саде.

Карьеру начал в 1995 году в компании «НИС-Газ» на должности инженера транспорта и распределения природного газа. Несколько лет проработал менеджером Отдела по транспортировке и распределению природного газа. В 2002 году стал генеральным директором данной компании. Три года спустя он стал исполнительным директором НИС-СНГ; в 2006 году был избран на пост исполнительного директора НИС-Петрол и генерального директора «НИС а.о. Нови Сад». Два года спустя был избран председателем Совета директоров Компании. В 2008 году назначен на должность регионального директора по развитию Блока «Сбыт», к. «Газпром нефть». С 2008 года работал директором проектного офиса в г. София, Болгария, а потом генеральным директором компании «NIS Petrol EOOD». С января 2013 г. один из заместителей генерального директора «НИС а.о. Нови Сад», и директор Функции по стратегии и инвестициям.

Свободно говорит на английском и русском языках.



**Игорь Тарасов,**

**заместитель генерального директора, директор Функции по корпоративной защите**

В компании отвечает за управление экономической и информационной безопасностью, обеспечение режима безопасности. Родился 2 июля 1952 года в Москве. Обладает 38-летним опытом работы в системе органов государственной безопасности. Две командировки в Югославию в качестве сотрудника Посольства РФ в Белграде: в 1994-1999 гг. и 2001 – 2006 гг.



**Антон Федоров,**

**заместитель Генерального директора, директор Функции по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету**

Родился в 1973 году в Саратовской области, Россия. Окончил Государственную академию экономики по специальности «Национальная экономика» в г. Самара. В 2001 году закончил второй факультет и получил диплом юриста, а в 2011 г. закончил и Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации и получил степень МВА «Финансы».

С 1997 по 2005 год работал в нефтяной компании «Юганскнефтегаз» на различных должностях, в том числе на должности директора НГДУ «Юганскнефть». С 2005 по 2007 год работал в компании «Сибур» и занимал должность финансового директора ОАО «Ярославский шинный завод». В 2007 году перешел в ОАО «Газпром нефть» на должность менеджера проекта развития месторождений в Западной Сибири и возглавил внедрение проекта Новопортовских нефтегазовых месторождений. С 2009 по 2012 год был финансовым директором Московского НПЗ. Женат, имеет двух сыновей.



**Сергей Фоминых,**

**заместитель генерального директора, директор Функции по правовым и корпоративным вопросам**

Родился 4 января 1979 года. Закончил юридический факультет Марийского государственного университета и Центрально-европейский университет в Будапеште в сфере юриспруденции, а также аспирантуру в Московской финансово-юридической академии. Окончил полную программу менеджмента в Московской школе управления Сколково и Бизнес школе Джаджа («Judge Business School») университета в Кембридже. Более семи лет проработал в международных юридических консалтинговых компаниях. В 2009 году он присоединился к менеджменту «НИС», на должности директора Дирекции по правовому мониторингу. В ноябре 2010 года был назначен директором Функции по правовым и корпоративным вопросам.



**Андрей Шибанов,**  
заместитель генерального  
директора, директор Функ-  
ции по организационным  
вопросам

Родился 5 апреля 1965 года в г. Ульяновск, Российская Феде-  
рация.

Окончил Горьковский педа-  
гогический институт ино-  
странных языков в 1989 году по  
специальности «переводчик/  
судебный переводчик». В 1993  
году прошел обучение по про-  
грамме менеджмента «Копер-  
ник» в Париже, Франция. В 2001  
году получил звание специа-  
листа в области человеческих  
ресурсов в Институте сертифи-  
кации в области управления  
человеческими ресурсами в  
США. В 2014 году получил сер-  
тификат магистра Стокгольм-  
ской экономической школы.

На протяжении более 20 лет  
своей профессиональной  
карьеры приобрел много-  
летний опыт управления  
человеческими ресурсами на  
позиции директора по персо-  
налу во многих компаниях  
- «ЮниКредит Банк», «Аль-  
фа-Банк», «Ренессанс капитал»  
и «Pricewaterhouse Coopers»,  
Россия.

В начале 2014 года был пригла-  
шен в «Нефтяную индустрию  
Сербии» на позицию замести-  
теля генерального директора -  
директора Функции по органи-  
зационным вопросам.

Владеет английским, француз-  
ским, итальянским и сербским  
языками.

Женат, имеет сына.



**Евгений Кудинов,**  
заместитель генерального  
директора, директор Функ-  
ции по внешним связям и  
отношениям с государствен-  
ными органами

Окончил экономический  
факультет Московского  
государственного универси-  
тета им. М.В. Ломоносова по  
специальности «экономист».  
Свою карьеру начал в Государ-  
ственном комитете СССР по  
внешнеэкономическим связям.  
До прихода в «НИС а.о. Нови  
Сад» занимал ряд должностей  
в торговых представительствах  
СССР и Российской Федерации  
(РФ) в Сербии, а также являлся  
коммерческим директором в  
компаниях «Интерславия» и  
ЗАО «Север», а с 2000 по 2001 гг.  
работал в Министерстве эконо-  
мического развития и торговли  
РФ. В 2007 году постановлением  
Правительства РФ был назначен  
на пост Торгового представи-  
теля РФ в Республике Сербия,  
который занимал до 2011 года,  
когда присоединился к команде  
«НИС а.о. Нови Сад».



**Светлана Вычерова,**  
заместитель генерального  
директора, директор Функ-  
ции по связям с обществен-  
ностью и коммуникациям

Родилась 6 октября 1982 года.  
Окончила Факультет междуна-  
родных отношений Московско-  
го гуманитарного университе-  
та. Свою карьеру она начала в  
2005 году в Функции по связям  
с общественностью россий-  
ско-британской нефтяной  
компании «ТНК-БП». В период  
с 2006 по 2009 гг. работала в  
Департаменте по информаци-  
онной политике ОАО «Газпром  
нефть». В апреле 2009 г. была  
приглашена в компанию «НИС  
а.о. Нови Сад» на должность  
директора внутренних ком-  
муникаций. С апреля 2011 года  
занимает должность директора  
Функции по связям с обще-  
ственностью и коммуника-  
циям. С 2013 является членом  
Европейской ассоциации  
директоров по коммуникации  
(EACD).



**Максим Козловский,**  
заместитель генерального  
директора, директор Функ-  
ции по материально-  
техническому и сервисному  
обеспечению и капитально-  
му строительству

Максим Козловский родился  
в 1976 году в России. Окончил  
Тюменский государственный  
университет по специаль-  
ности «Финансы и кредит» и  
Тюменский Государственный  
Нефтегазовый университет  
по специальности «Разведка  
и эксплуатация нефтегазовых  
месторождений».

До прихода в «НИС а.о. Нови  
Сад» работал в компаниях «Ро-  
сат», на позиции заместителя  
директора по общим вопросам,  
и «ТНК-БП» в должности заме-  
стителя директора МТ и СО,  
а затем в качестве директора  
Департамента по МТ и СО.

С 2011 по 2013 работал в «НИС  
а.о. Нови Сад» на должности за-  
местителя директора Функции  
по МТСО, с ноября 2013 на долж-  
ности ЗГД, директора Функции  
по материально-техническому  
и сервисному обеспечению и  
капитальному строительству.

Женат, имеет троих детей.



**Александра Самарджич,**

**директор Функции  
внутреннего аудита**

Родилась 21 июля 1979 года. Окончила в 2002 году Экономический факультет Белградского университета. С 2009 года имеет лицензию АССА. Член Палаты лицензированных аудиторов Сербии и имеет сертификаты лицензированного внешнего и лицензированного внутреннего аудитора. В настоящий момент учится на EMBA в CITY College Университета Sheffield (Шеффилд). В 2003 году работала в аудиторской компании «BDO BC Excel», а с 2004 по 2012 гг. - в аудиторской компании «Ernst & Young» на различных должностях, последняя из которых старший менеджер. С февраля 2012 года занимала должность директора Дирекции корпоративного аудита «НИС а.о. Нови Сад», в апреле 2013 года была назначена на должность директора Функции внутреннего аудита.



**Ульрих Пebaл,**

**директор Функции по ХСЕ**

Родился 30 июня 1961 года в г. Вена.

В 1988 году получил диплом строительного инженера и в начале своей карьеры работал в строительных компаниях в Австрии (г. Вена) и в Германии.

Проработал 22 года в компании «ОМВ», в которой отвечал за реализацию экологических проектов на НПЗ, в маркетинге и в разведке и добыче. В 1999 году перешел в подразделение разведки и добычи за рубежом, занимал позицию директора по HSE «ОМВ» в нескольких странах, в частности, в Австралии, Новой Зеландии и Румынии.

С августа 2014 года исполняет обязанности директора Функции по HSE в НИС.

Женат, имеет троих детей.



**Вадим Смирнов,**

**региональный директор  
«НИС а.о. Нови Сад» в  
Румынии**

Родился в Казахстане 10 октября 1963 года. В 1985 г. получил высшее образование по специальности «Финансы и аудит». Окончил также Дипломатическую академию (1994 г., Москва) и Московскую Высшую коммерческую школу (1999 г., Москва). С 1985 по 1991 гг. работал на различных должностях по специальности на предприятиях Дальнего Востока (Россия). С 1991 по 1998 гг. работал в МИД РФ, совершал длительные зарубежные командировки в страны Балканского региона. С 1998 по 2009 гг. занимал различные должности в ОАО «Аэрофлот», в т.ч. являлся представителем компании на Балканах (6 лет) и начальником отдела контроля валютно-финансовой деятельности зарубежных представительств (2 года). С 2010 года занимался обеспечением экономической безопасности в компаниях Группы «Газпром». В феврале 2012 г. был назначен директором Функции внутреннего аудита компании «НИС а.о. Нови Сад». В настоящее время занимает должность регионального директора «НИС а.о. Нови Сад» в Румынии.



**Бранко Радуйко,**

**региональный директор  
«НИС а.о. Нови Сад» для  
Адриатического региона**

Родился в 1974 году. Окончил юридический факультет Государственного университета Черногории в 1998 году. Получил степень МВА на Факультете экономики, финансов и администрирования в Белграде. Работал в одной из адвокатских контор Белграда, специализирующейся в области хозяйственного права, затем в международном гуманитарном секторе на должности менеджера региональных проектов по репатриации беженцев в рамках ООН. В период с 2002 по 2008 гг. занимал в правительственном секторе должность советника, руководителя Аппарата управления премьер-министра и генерального секретаря президента Республики Сербия. Входил в состав Совета директоров нескольких предприятий и организаций, находившихся в процессе реструктуризации. С февраля 2008 г. по сентябрь 2012 г. – генеральный директор «Телеком Сербия а.д.», одной из ведущих компаний в Сербии и региона. Был первым председателем на Саммите 100 бизнес-лидеров стран Юго-Восточной Европы.

Свободно говорит на английском языке. Женат, имеет двух сыновей.

### Деятельность Консультационного совета

В течение 2014 года проведены 44 заседания Консультационного совета Генерального директора. На каждом заседании обсуждались еженедельные отчеты руководителей организационных блоков и функций о результатах работы за предыдущую неделю и о планах на следующую неделю. Обязательной частью каждого отчета была информация о зарегистрированных HSE происшествиях. Кроме того, ежемесячно рассматривались результаты деятельности Общества с начала текущего года, реализация инвестиционной программы, результаты и планы деятельности ДЗО.

Кроме регулярных отчетов о деятельности, на данных заседаниях анализировались и рассматривались также различные стратегии и отчеты о деятельности отдельных структурных подразделений, реализации различных проектов и деятельности корпоративных комитетов (Комитет по законодательству, Сектор тендерных процедур, Инвентаризационная комиссия, Внутренний аудит).

### План преемственности руководителей общества

В целях сокращения потенциальных рисков для Общества и повышения эффективности деятельности в Обществе созданы специальные системы и процессы, направленные на обеспечение потенциального заполнения вакантных ключевых руководящих должностей. Это включает в себя выполнение конкретных учебных программ обучения, таким обра-

зом, чтобы за счет постоянного инвестирования в развитие знаний, умений и навыков в долгосрочной перспективе сократить потенциальные риски, связанные с ключевыми управленческими должностями в Обществе.

Наличие определенных планов преемственности для ключевых руководящих должностей является существенным фактором развития руководящих кадров и обеспечения непрерывности в успешном управлении Обществом.

### Приобретение и отчуждение акций Общества руководителями и связанными с ними лицами

В соответствии со ст. 84 закона «О рынке капитала» и Положением «Об инсайдерской информации» компании «НИС а.о. Нови Сад», все лица, занимающие руководящие должности в Обществе, а также связанные с ними лица (определенные данным законом), обязаны в течение 5 (пяти) дней сообщить в Общество и Комиссию по ценным бумагам о любом приобретении или отчуждении за собственный счет акций Общества, в случае, когда сумма каждого отдельного приобретения или отчуждения превышает 100 тыс. динаров или если общая сумма всех приобретений или отчуждений в течение одного календарного года превышает 500 тыс. динаров.

В 2014 году в Общество не поступало информации от членов органов Общества или связанных с ними лиц о приобретении или отчуждении акций Общества.

#### Кол-во и % акций «НИС а.о. Нови Сад», находящихся в собственности членов СД

Ф.И.О.	Кол-во акций	доля в общем кол-ве акций, %
Никола Мартинович	224	0,0001%

#### Кол-во и % акций «НИС а.о. Нови Сад», находящихся в собственности членов ОСА

Ф.И.О.	Кол-во акций	доля в общем кол-ве акций, %
Ненад Мияилович	5	0,000003066%

## Надзор и контроль

Для осуществления внутреннего аудита в Обществе существует система внутреннего контроля над ключевыми процессами, действиями и процедурами, интегрированная в общую систему, нацеленную на повышение эффективности бизнес-процессов и контроль рисков.

Помимо системы внутренних процедур контроля, Общество создало следующие виды надзора и контроля:

- Ревизионная комиссия
- Внутренний аудит
- Интегрированная система управления рисками
- Внутренние проверки бизнес-процессов и установленных систем менеджмента
- Проверки применения мер техники безопасности и охраны труда.

Советом директоров Общества создана Ревизионная комиссия, занимающаяся системой внутреннего контроля, в первую очередь, оценкой системы внутреннего контроля, процедур управления рисками и соответствия деятельности, оценкой полноты и достоверности финансовой отчетности и вопросами, относящимися к внешнему аудиту.

Обществом установлена отдельная функция внутреннего аудита, с целью предоставления независимой и объективной информации о соответствии процессов корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля. Таким образом вносится вклад в повышение эффективности и развитие Общества. Внутренний аудит осуществляет свою деятельность в соответствии с международной профессиональной практикой и положениями нормативно-методических документов внутреннего аудита, утвержденных на уровне Общества.

В Обществе создана Интегрированная система управления рисками (ИСУР), представляющая собой системный, унифицированный, непрерывный процесс выявления, оценки, разработки и мониторинга выполнения мер по управлению рисками. Управление рисками осуществляют руководители бизнес-процессов. Координацией данного процесса занимается служба по оценке рисков в Функции внутреннего аудита. Меры по управлению рисками прописаны в бизнес-планах, а процесс управления рисками регламентирован отдельным внутренним документом Общества. Выявление, т.е. идентификация ключевых рисков, сопряженных с целями Общества, осуществляется руководством Общества и утверждается Советом директоров в рамках утверждения бизнес-планов Общества, составной частью которых является оценка ключевых рисков, стратегии управления, а также оценка ресурсов, необходимых для выполне-

ния запланированных мер по управлению рисками. В Обществе имеется оформленный реестр рисков, подлежащий ежегодному обновлению.

В Обществе создана интегрированная система менеджмента с использованием нескольких стандартов для систем менеджмента в зависимости от процессов, имеющих место в отдельных подразделениях Общества. По итогам проверки соответствия вышеупомянутым стандартам, проводимой внешними аккредитованными организациями, выдаются соответствующие сертификаты. В рамках системы менеджмента, регламентированной методическими документами Общества, определены бизнес-процессы Общества, и проведена их классификация, разработаны документы, описывающие бизнес-процессы, а также определены ключевые индикаторы эффективности и результативности (KPI), которые регулярно отслеживаются, измеряются, анализируются и используются в качестве основы для разработки программ и мер по улучшению существующих процессов. В соответствии с программой внутреннего аудита внутренние проверки выстроенных в Обществе систем менеджмента проводятся в рамках бизнес-процессов. Внутренние проверки всех бизнес-процессов проводятся планомерно, не реже одного раза в год, внеплановые проверки проводятся в случае выявления проблем или несоответствий в рамках процессов.

Результаты проведенных проверок оформляются отчетами, на основании которых владельцы бизнес-процессов Общества определяют меры по устранению причин выявленных нарушений или меры по улучшению этих процессов.

## Внешний аудитор

### Аудит финансовой отчетности

Внешний аудитор избирается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров, в соответствии с законодательством и Уставом Общества. Аудитор Общества избирается на очередном годовом Общем собрании акционеров в соответствии с законом «О рынке капитала». Учитывая факт, что «НИС а.о. Нови Сад» является открытым акционерным Обществом, юридическое лицо осуществляющее аудит его деятельности, не может выполнять более пяти последовательных проверок годовой финансовой отчетности.

Аудиторские заключения по финансовой и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2013 год утверждены на 6-ом очередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 30 июня 2014 года, в присутствии аудитора Общества PricewaterhouseCoopers Ltd., г. Белград, который в соответствии с законодательством в обязательном порядке приглашается на очередное Общее собрание акционеров. С учетом того, что аудитор PricewaterhouseCoopers Ltd., г. Белград проводил аудит Общества в период с 2009 по 2014 год (5 лет подряд) на том же заседании Общего собрания акционеров для проведения аудита

**В НИС установлена интегрированная система менеджмента, подтвержденная сертификатами о применении различных стандартов системы менеджмента.**

финансовой отчетности была избрана аудиторская компания Ernst & Young Ltd. Белград. На 42-ом внеочередном заседании Общего собрания акционеров НИС а.о. Нови Сад, состоявшемся 28 января 2015 года, принято решение о переизбрании аудитора финансовой и консолидированной финансовой отчетности Общества за 2014 год, в связи с невозможностью проведения финансовой отчетности за 2014 год ранее избранным аудитором компанией «Ernst&Young» Ltd., г. Белград. На том же заседании новым аудитором Общества была избрана аудиторская компания KPMG Ltd., г. Белград.

#### Другие услуги аудитора

В дополнение к аудиту финансовой отчетности и консолидированной финансовой отчетности, компания KPMG Ltd. Белград и ее филиалы предоставили НИС и другие услуги в течение 2014 года. При предоставлении этих услуг, имея в виду необходимые знания и опыт, считалось, что это более эффективно, а в некоторых случаях требуют привлечения KPMG Ltd. вместо третьего лица. Предоставление этих услуг никак не повлияло на независимость аудитора. Другие услуги (кроме аудиторских) относились к оказанию поддержки, связанной с налоговыми вопросами и вопросами, касающимися стратегии устойчивого развития Общества.

#### Сделки с заинтересованностью и правовые операции со связанными сторонами

Лицо, выполняющее специальные обязанности перед Обществом, обязано безотлагательно уведомить Совет директоров о наличии личных интересов (или интересов связанных с ним лиц) в совершении заключаемых Обществом сделок или правовых действий, предпринимаемых Обществом.

Члены Совета директоров фактом заключения договоров с Обществом, регулирующих взаимные права и обязанности с Обществом, дополнительно бывают осведомлены с обязательством уведомлять Общество о заключении юридических сделок с Обществом, а также с обязательством воздержания от конкуренции и другими специальными обязанностями членом Совета директоров.

Общество выявляет правовые сделки и правовые операции со связанными сторонами, чтобы обеспечить возможность их заключения только если они не являются вредными для Общества. Правовые сделки и правовые операции со связанными сторонами утверждаются Советом директоров, в соответствии с Законом. Совет директоров раз в год на очередном заседании предоставляет Общему собранию акционеров инфор-

мацию об одобрении заключения сделок, в которых имеется личная заинтересованность.

У НИС Группы в течение двенадцати месяцев, закончившихся 31 декабря 2014 года и в том же периоде предыдущего года, были сделки со связанными сторонами. Наиболее значительные сделки со связанными сторонами в указанные периоды относятся к закупкам/поставкам сырой нефти и оказанию услуг по геологоразведочным работам. Обзор сделок со связанными сторонами приводится в примечаниях к финансовой отчетности.

Кроме того, с целью мониторинга возможной конкуренции Общество применяет практику проведения квартального опроса членом Совета директоров об обстоятельствах их текущего взаимодействия, а также о членстве в Советах директоров и Наблюдательных советах других обществ.

#### Инсайдерская информация

Торговля акциями с использованием инсайдерской информации строго запрещается и преследуется по Закону «О рынке капитала». По вышеуказанной причине Общество требует от всех лиц, имеющих постоянный или временный доступ к данной информации, строго соблюдать положения закона, подзаконных актов и документов Общества, регламентирующих режим инсайдерской и конфиденциальной информации.

Критерии определения инсайдеров, их прав и обязанностей, в т.ч. обязанностей Общества по обеспечению защиты инсайдерской информации, а также порядок раскрытия инсайдерской информации и правила составления, ведения и обновления списка инсайдеров содержатся в Правилах использования инсайдерской информации НИС а.о. Нови Сад.

#### Кодекс деловой этики

Кодекс закрепляет корпоративные ценности НИС а.о. Нови Сад, а также определяет нормы его деловой этики во всех сферах деятельности, фундаментальные правила и нормы поведения при взаимодействии с коллегами, клиентами, деловыми партнерами, органами государственной власти и местного самоуправления, общественностью и конкурентами.

Кодекс деловой этики НИС а.о. Нови Сад распространяется на всех работников и членом органов управления НИС а.о. Нови Сад, в т.ч. физических лиц, работающих по гражданско-правовым договорам, заключенным с НИС а.о. Нови Сад, которые обязаны своевременно уведомлять обо всех случаях совершения незаконных и неправомерных действий и неэтичного поведения в отношении Общества, ведущих к нарушению Кодекса.<sup>1</sup>

Кодекс деловой этики находится в свободном доступе на интернет-сайте Общества.

<sup>1</sup> <http://www.nis.eu/ru/about-us/company-information/code-conduct>

**Утверждена Политика в области борьбы против коррупции и мошенничества с целью предотвращения любого вида коррупционного поведения и мошеннических действий.**



### Политика в области борьбы с коррупцией и мошенничеством

Общество приняло Политику в области борьбы против коррупции и мошенничества, в целях предотвращения и запрета на участие в любой форме коррупционного поведения, взяточничества, мошенничества и т.п.

В Политике предписаны условия и механизмы для своевременного выявления, предупреждения и минимизации рисков незаконного, неправомерного, коррупционного поведения, базирующихся на принципах единых стандартов поведения, ценностях, принципах ведения деятельности в соответствии с действующим законодательством, основных правилах борьбы против коррупции и мошенничества.

В соответствии с Политикой все лица обязаны при возникновении обоснованных сомнений и подозрений в коррупционных действиях и мошенничестве, подготовке незаконных действий или их выявлении

передавать соответствующую информацию по защищенным каналам внутрикорпоративных коммуникаций при обеспечении конфиденциальности. Политика определяет комплекс мер по защите лиц, предоставивших упомянутую выше информацию, а также порядок применения данных мер с целью сохранения статуса лица, заявившего об обнаружении коррупционных или мошеннических действий.

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами и социально ответственная деятельность

Информация об идентификации и развитии отношений с ключевыми заинтересованными сторонами, в т.ч. о применении принципов, на которых основывается социально ответственная деятельность, изложена в разделе Годового отчета: Отчет о деятельности > Социально ответственная деятельность.

# У меня есть идея

---

## Что? От мотивации к ин- новациям

Программа мотивации «У МЕНЯ ЕСТЬ ИДЕЯ» делает возможным для всех сотрудников предлагать идеи, которые могут способствовать деятельности Компании и прямым образом влиять на повышение эффективности. Идеи представляют собой проактивные предложения о том, как увеличить эффективность деятельности и процессов, а также конкурентоспособность и устойчивое развитие НИС во всех условиях, с целью реализации стратегических целей Компании при экономии средств.

---

## Как? От идеи к действию

Предлагая свои идеи, работники имеют возможность улучшить бизнес-процессы, а Компания награждает самые лучшие идеи. Конечная цель заключается в повышении посредством инновационного подхода:

- эффективности бизнес-процессов
- конкурентоспособности и устойчивости бизнеса
- экономии и реализации стратегических целей.

---

## Эффекты

---

Предложено свыше

# 400

идей!

---





# 1.14

## Устойчивое развитие

Целью устойчивого развития НИС является ответственность перед будущими поколениями.

Характер основной хозяйственной деятельности НИС таковой, что требует постоянного и отдельного внимания устойчивому развитию для обеспечения здорового, безопасного и надежного окружения. В этой связи компания разрабатывает и внедряет четкие и стабильные процедуры и стандарты, применяет новые «чистые» технологии и выстраивает партнерские отношения со всеми заинтересованными сторонами.

Будущее, которое мы строим – это будущее, в котором акцент ставится на повышение энергоэффективности и использование возобновляемых источников энергии; будущее, в котором будут соблюдаться законы и права человека; будущее, в котором оптимально будут использоваться имеющиеся мощности и природные ресурсы. Наши цели - защита людей, имущества и природной среды, создание гуманного рабочего окружения и ответственный бизнес. Наши средства – инновации, инвестиции и открытый диалог.

Основными приоритетами НИС являются:

- безопасность труда и охрана здоровья работников и местного населения;
- инвестиции в развитие работников
- постоянная забота о рациональном использовании ресурсов и охрана окружающей среды;
- превентивные меры и своевременное реагирование на аварии и происшествия;
- вклад в местные сообщества, качество общественных услуг и оказание помощи социально незащищенным слоям населения;

### Охрана окружающей среды, промышленная безопасность и охрана труда

НИС как социально ответственная группа и в 2014 году продолжает свою деятельность в соответ-

ствии с Политикой охраны окружающей среды, промышленной безопасности, охраны труда и здоровья, Заявлением о HSE политике и принципами устойчивого развития, снижением отрицательных воздействий своей деятельности на окружающую среду и здоровье людей, а также постоянного улучшения и эффективного управления системой охраны окружающей среды.

#### Цели в области HSE

- 1 Сокращение количества производственных травм, профессиональных заболеваний, аварий, пожаров и негативных воздействий на окружающую среду.
- 2 Управление HSE рисками и обеспечение необходимых ресурсов для сокращения рисков.
- 3 Улучшение здоровья работников.
- 4 Применение превентивных мер по улучшению условий труда и сокращению HSE происшествий.
- 5 Улучшение HSE компетенций всех работников компании и работников подрядных организаций.
- 6 Эффективное использование природных ресурсов и энергии, управление отходами и снижение выбросов вредных веществ в атмосферу.
- 7 Активное взаимодействие с представителями госорганов и инспекции по HSE вопросам.
- 8 Улучшение эффективности HSE обучения.

### Охрана окружающей среды

Охрана окружающей среды является одним из ключевых приоритетов и неотъемлемой частью стратегии эффективного управления. Устойчивое управление окружающей средой со стороны НИС подразумевает реализацию проектов, направленных на модернизацию оборудования и сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, сбросов в водные объекты, почву и грунтовые воды, рекультивацию и восстановление загрязненных земель (историческое загрязнение), мониторинг состояния окружающей среды, повышение энергетической эффективности, использование возобновляемых источников и т.п.

В течение 2014 года выделялись значительные финансовые средства на реализацию проектов в области охраны окружающей среды. Завершены проекты, реализация которых началась в предыдущие годы. Некоторые экологические проекты все еще находятся в процессе разработки и их реализация окажет положительное влияние на окружающую среду.



### Воздух

В целях соблюдения и достижения установленных законом ПДВ, проведена модернизация котлов и печей Энергоблока Панчево, включающая внедрение метода сжигания водомазутной эмульсии и замену горелок, направленного на сокращение выбросов оксидов азота в атмосферу.

Реализация проекта строительства закрытой дренажной системы на НПЗ Панчево позволит прямую транспортировку углеводородов в шламовый амбар, что приведет к сокращению выбросов канцерогенных загрязняющих веществ и токсических газов в атмосферу.

В 2014 году завершилась реконструкция АСН на Нефтеперерабатывающем заводе Панчево. От реконструкции 9-ти наливных площадок (островков), установки системы VRU и системы нижнего налива на АСН (2 заправочных островка) в рамках 4-х этапов реализации ожидаются значительные экологические и экономические эффекты.

### Вода

На НПЗ Нови Сад завершена реализация проекта «Ремонт и реконструкция установки по обработке загрязненных сточных вод», в результате чего существенно сократились выбросы легкоиспаряющихся углеводородов и неприятных запахов, а также достигнут требуемый уровень качества сточных вод, что в конечном итоге привело к уменьшению негативного воздействия на окружающую среду.

В рамках реализации проекта «Реконструкция АЗС», в Блоке «Сбыт» установлены двустенные резервуары, сепараторы загрязненных сточных вод и система сбора паров топлива в соответствии с самыми современными европейскими стандартами. Реализация данного проекта обеспечит устранение рисков здоровью работников и местного населения, в т.ч. устранение возможности потенциального загрязнения подземных вод.

Целью проекта «Строительство закрытой дренажной системы на НПЗ Панчево» является снижение нагрузки на API сепараторы и, как следствие, уменьшение расхода химических веществ для отделения воды от углеводородов, за счет чего в конечном итоге снизится уровень загрязнения сточных вод, отправляемых на обработку.

### Почва

В ходе устранения исторического загрязнения в 2014 году в Блоке «Разведка и добыча» было ликвидировано 7 первичных шламовых амбаров (Сир-21, Кг-68, Эл-65, Тус-5, Тус-7, Тус-8 и Тус-17). Площадь территории, которая возвращена в 2014 году для использования по целевому назначению, составляет около 8,2 тыс. кв. м. Общая площадь восстановленных нарушенных земель (в результате реализации проекта ликвидации исторического загрязнения) к настоящему моменту составляет 83,2 тыс. кв.м. (всего рекультивировано 108 шламовых амбаров).

Проекты, реализация которых завершена в 2014 году		Выполняемые на данный момент проекты	
Блок	Проект	Блок	Проект
	Восстановление и реконструкция установок по очистке сточных вод на НПЗ Нови Сад		Строительство системы сбора и сжигания жидкостей (СУТ)
	Установка измерительных приборов и онлайн анализаторов воды на автомобильной эстакаде слива сырой нефти на НПЗ Панчево		Достройка системы сбора пластовой воды на ГСС Српска Црња и Меджа
	Реконструкция автомобильной эстакады		Проект строительства закрытой системы отбора проб в процессе производства - II и III этапы
	Сокращение выбросов NOx с дымовыми газами из Энергоблока		Смешение биокомпонентов с дизтопливом
	Реконструкция сажедувок котлов в Энергоблоке		Проект очистки инъекционного газа на S-2200 (сокращение выбросов SOx)
 <b>Переработка</b>	<b>Сбыт</b>	 <b>Разведка и добыча</b>	Временный склад опасных отходов на НПЗ Панчево
			Проект строительства закрытой дренажной системы (S-100/ 300/ 400/ 500/ 2100/ 2300/ 2400/ 2500/ 2600)
			Восстановление и разделение масляной и ливневой канализации - I и II этапы
			Установка сепараторов

### Затраты на охрану окружающей среды

НИС выделяет значительные финансовые средства на уплату установленного законом экологического сбора (компенсация за воздействие на окружающую среду: воздух, почву и воду).

Владельцы комплексного экологического разрешения (НПЗ Панчево, НПЗ Нови Сад, Цех по подготовке и транспортировке нефти и газа в Элемире) обязаны платить сбор (компенсацию) за выбросы SO<sub>2</sub>, NOx и порошкообразных веществ, а также за хранение опасных и безопасных отходов.

### Промышленная безопасность

Система управления промышленной безопасностью включает ключевые процессы выявления опасностей, оценки рисков и управления рисками. Наряду с модернизацией производства, применением передовых технологических решений и обучением работников, данная система обеспечивает выполнение необходимых превентивных мер, мониторинг и своевременное и эффективное реагирование в чрезвычайных ситуациях.

В 2014 году продолжился процесс развития внедренной на уровне Общества системы промышленной безопасности, в т.ч. трех бизнес-процессов, относящихся к этой области.

#### Противопожарная защита

- Реализован проект централизации пожарных бригад с целью оптимизации ресурсов и повышения эффективности (с технического и организационного аспектов).

- В период действия в Сербии режима чрезвычайного положения из-за наводнения, сотрудники пожарных бригад принимали активное участие в устранении последствий наводнения на территории г. Смедеревска Паланка (пожарные нефтебаз Смедерево и Ниш) и Обреновац (пожарные НПЗ Панчево).
- Разработана и утверждена уникальная программа обучения работников в области противопожарной защиты.
- Разработаны 6 инструкций по безопасному ведению работ.

#### Безопасность процессов

- Завершен процесс обновления и адаптации комплекта документов, регулирующих область безопасности процессов, в соответствии с изменениями, реализованными при соответствующем обучении сотрудников на местах.
- Изменения и дополнения к внутренним документам, регулирующим проблемы и ситуации, возникающие в процессе разработки SEVESO документов, а также внедрения рекомендаций компетентных органов.

#### Чрезвычайные ситуации

В течение 2014 г. в Сербии возникали чрезвычайные ситуации в результате стихийных бедствий (сильные снегопады в первом квартале 2014 года и майские наводнения). В чрезвычайных ситуациях НИС продолжал успешно работать и оказывать всестороннюю помощь пострадавшему от наводнения населению. Исходя из опыта, накопленного в период стихийных бедствий:

- В компании разработаны новые документы и внесены соответствующие коррективы в дей-

ствующие документы, регламентирующие порядок ведения деятельности в условиях ЧС.

- Разработан и утвержден план действий по улучшению механизмов реагирования на ЧС на 2014-2016 гг., в соответствии с которым запланирована закупка средств и услуг, необходимость в которых была выявлена после майских наводнений.
- Утверждены матрицы ответственности в области ЧС для отдельных Блоков, в которых четко прописаны обязанности и компетенции отдельных лиц и структурных подразделений.
- Подписан меморандум о сотрудничестве с сербско-российским гуманитарным центром по оказанию профессиональной и материальной помощи при подготовке и реагировании в ЧС.
- В течение 2014 года усовершенствована система электронного уведомления о НСЕ происшествиях. Благодаря обучению сотрудников и приобретению новых технических решений для электронной передачи извещений этот процесс стал быстрее, надежнее и точнее.

## Охрана труда

Специфика деятельности в нефтяной отрасли требует обеспечения высокого уровня охраны труда и здоровья, что является одним из основных приоритетов, предпосылкой и залогом успешного ведения бизнеса. Как и в предыдущие годы, особое внимание НИС уделяет вопросам безопасности и охране здоровья, в т.ч. физической безопасности своих работников, работников подрядных организаций, третьих лиц и местного населения. Кроме этого НИС постоянно повышает уровень готовности и реагирования на чрезвычайные ситуации и устранение их последствий.

### Управление рисками в области безопасности и охраны труда

В 2014 году Общество продолжило обновлять и вносить изменения и дополнения в Акты об оценке рисков на рабочем месте и в рабочей среде. В этой связи введена практика общей оценки рисков для административных сотрудников, чтобы облегчить контроль за соблюдением законодательства и более быстрого пересмотра оценки рисков путем сокращения количества бумажных документов и административных требований.

### Управление подрядными организациями и третьими лицами

С учетом того, что одним из приоритетов НИС является социально ответственное ведение бизнеса, лишь поставщики/подрядчики<sup>1</sup> (и их субподрядчики), отвечающие минимальным требованиям законодательства Республики Сербии в данной области, допускаются к участию в тендерах и закупочных процедурах, проводимых компанией НИС.

<sup>1</sup> За исключением административных услуг (переводческие, консультационные, юридические и банковские услуги, оценка имущества, презентация в СМИ, организация событий и мероприятий и т.п.), а также услуг, оказываемых государственными предприятиями, институтами или органами.

# 1 458

## предприятий прошли предварительный квалификационный отбор

НИС проводит процедуру предварительного квалификационного отбора поставщиков с целью улучшения практики в области ТБ, ОТ, ООС и ПБ. Благодаря этому, многие из них подняли уровень безопасности на более высокий уровень.

# 4

## форума с участием подрядных организаций

Форумы проведены в помещениях НИС с целью повышения осведомленности подрядных организаций и третьих лиц о вопросах в области НСЕ. В форумах принимали участие подрядные организации, работающие в разных отраслях промышленности (эксплуатация и обслуживание, инженерно-монтажные работы, строительные работы и т.п.).

# 44

## контрольных визита подрядчикам на местах

Визиты включают оценку внедрения и применения подрядными организациями инструментов управления рисками, предоставление рекомендаций и оказание непосредственной помощи и поддержки экспертными командами, выполняющими проверку.

# 54

## подрядных организаций

Оценка проведена специалистами из области НСЕ и надзорными органами. В результате этих действий определена дополнительная стоимость, обеспечивающая закупочным подразделениям дополнительные исходные данные при отборе подрядчиков в будущем периоде.

## Списки подрядных организаций в электронном виде

К данным спискам доступ имеют все внутренние заинтересованные стороны (стейкхолдеры). Кроме того, списки заполняются данными, обеспечивающими более подробное ознакомление с профилем подрядчиков и управление рисками, связанными с их привлечением.

# Развитие кадров

## Что?

### Развитие деятельности – профессионализм на самом высоком уровне

Инвестиции в развитие персонала представляют собой инвестицию в будущее. Благодаря системе качественной подготовки, развития знаний и умений, сотрудники НИС повышают свою квалификацию, что является основным вкладом в будущее компании и профессиональное развитие сотрудников.

## Как?

### Развитая система программ

«НИС Шанс»: программа по трудоустройству молодых и талантливых кандидатов без опыта работы в своей профессии.

«Лидер»: программа, предназначенная для развития лидерского потенциала представителей среднего и нижнего менеджмента.

"Кадровый резерв": программа развития представителей среднего и высшего менеджмента в качестве будущих преемников самых высоких руководящих должностей.

## Эффекты

### НИС ШАНС:

В 2014 году данную программу прошли

# 166

кандидатов

### ЛИДЕР:

В 2014 году данную программу прошли

# 20

сотрудников.

### КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ:

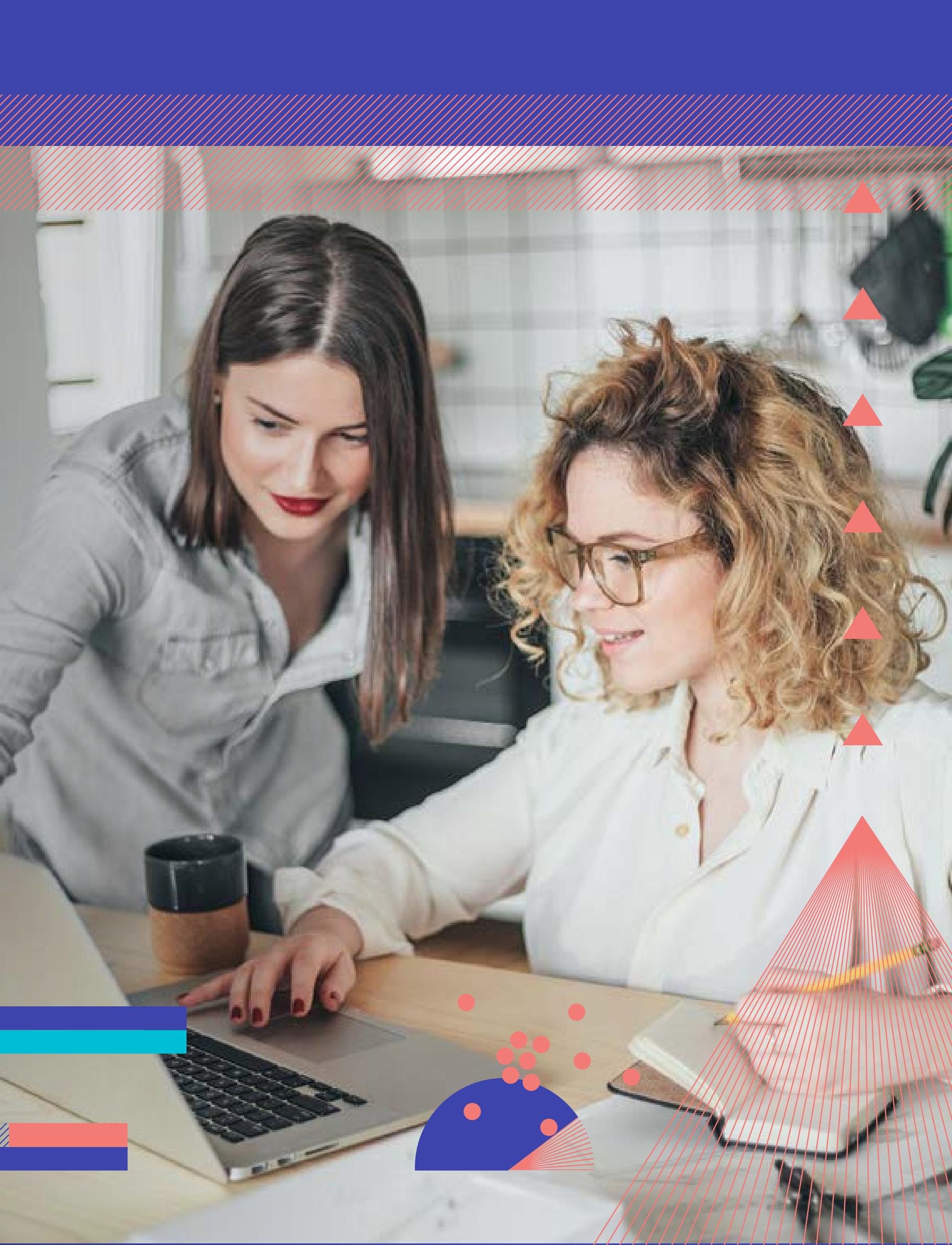
В 2014 году в программе приняли участие

# 164

сотрудника

# 265

млн динаров выделены на профессиональное развитие работников в 2014 году.



### Медицинская защита работников

В целях постоянной заботы о состоянии здоровья своих работников, диагностики и обнаружения онкологических заболеваний, диабета и сердечнососудистых заболеваний на ранних стадиях, в 2014 году проводились медицинские осмотры работников, в т.ч. обязательные осмотры работников, занятых на работах повышенной опасности. С этой же целью был проведен ряд мероприятий в области здравоохранения (мероприятие по отказу от курения, информационная кампания о принципах здорового питания, спортивные мероприятия, фильм с упражнениями во время перерыва работы за компьютером).

### Средства индивидуальной защиты (СИЗ)

В конце 2014 года обновлен Каталог СИЗ путем добавления новых тканей (материалов), для летней спецодежды, и несколько других наименований. Списки производителей и материалов периодически обновляются в целях их расширения, в случае если некоторые материалы после их тестирования показывают удовлетворительное качество.

В сентябре 2014 г. запущен проект миграции Oracle приложения на Microsoft платформу. После миграции три HSE Oracle приложения (СИЗ, медицинские осмот-

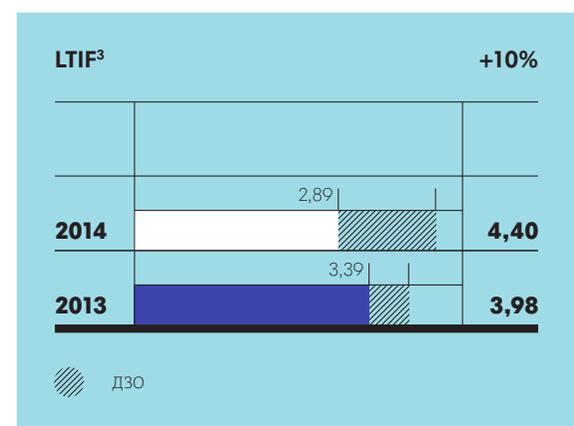
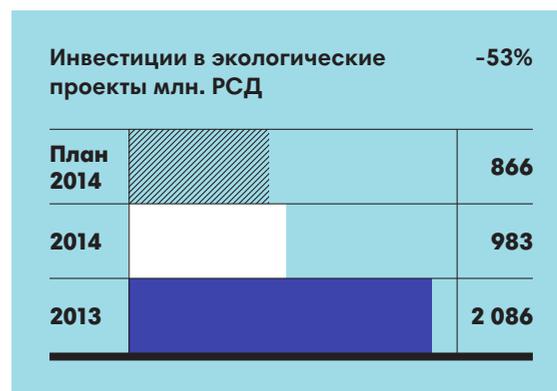
ры, производственный травматизм) будут заменены одним приложением с тремя модулями.

### HSE мотивация

В целях расширения знаний и повышения степени осведомленности работников о важности HSE, введена система HSE мотивации, в соответствии с которой предусмотрены награждения за лучшие достижения в области HSE. За счет активного продвижения системы HSE мотивации, вовлечения линейных руководителей и HSE специалистов на оперативном уровне, существенно увеличилось количество предложений по улучшению состояния в области HSE и число сотрудников, которые были награждены в рамках этой системы. В 2014 году участие в реализации программы HSE мотивации приняли 271 человек.

### HSE обозначения

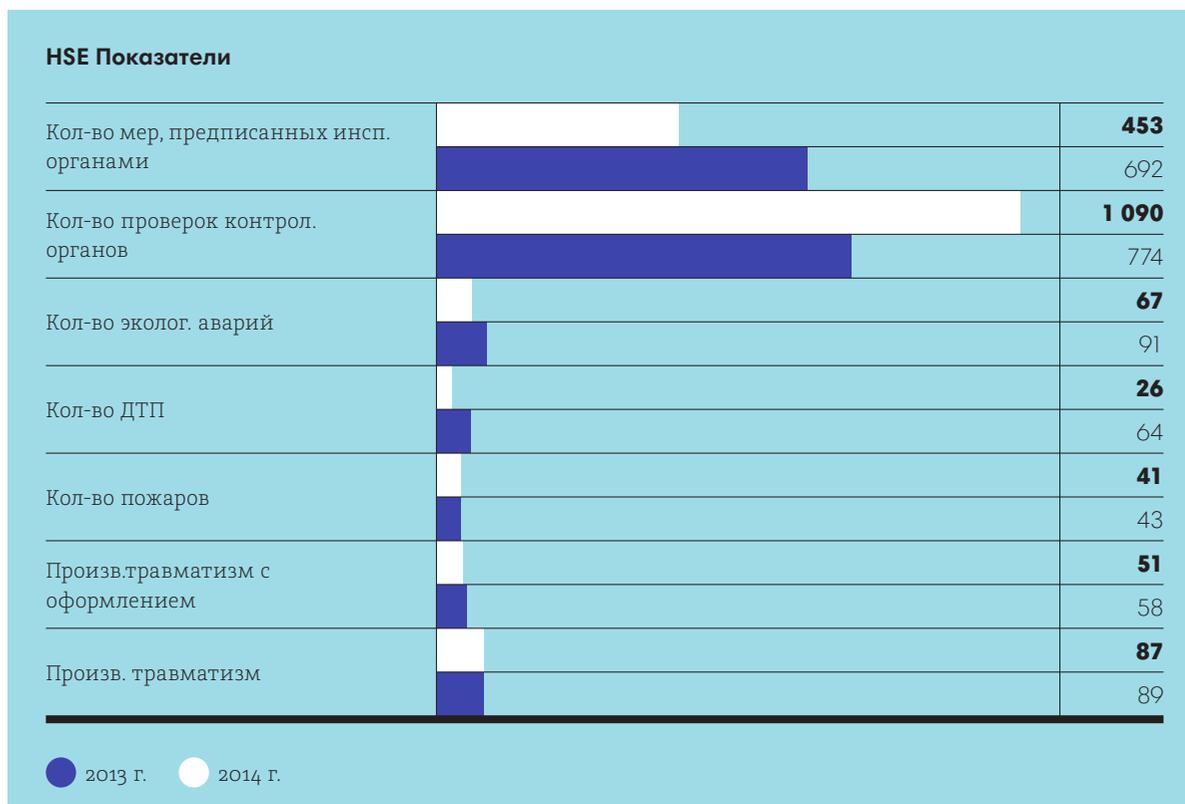
Выполнена актуализация Каталога КТ-09.01.19. «Каталог HSE обозначений» путем его дополнения новыми обозначениями в соответствии с требованиями проведенных проверок и контрольных визитов. В результате внедрения процесса HSE визуализации в 2014 г. инициирована процедура выполнения горизонтальной разметки.



<sup>2</sup> отношение числа аварий к пробегу в км, умноженное на 1 миллион

<sup>1</sup> Коэффициент перфорации – это отношение количества перфораций к общей длине нефтепровода в км

<sup>3</sup> Всего НИС а.о. Нови Сад и его ДЗО: ООО «Нафтагас – технические сервисы», ООО «Нафтагас – нефтесервисы», ООО «Нафтагас – Транспорт».



## Энергетическая эффективность

Повышение энергоэффективности является одной из стратегических целей НИС. НИС ведет свою деятельность, руководствуясь принципами энергоэффективности и сохранения природных ресурсов. Утверждена политика в энергетической сфере и внедрена сертифицированная система управления энергией (EnMS). Данная политика основывается на ответственном энергетическом менеджменте и постоянном повышении энергетической эффективности во всех производственных процессах, технологических установках и объектах.

НИС в полной мере осознает свою социальную ответственность за сохранение энергоресурсов и снижение негативного воздействия на окружающую среду, в связи с чем:

- Постоянно повышает свою энергоэффективность во всех структурных подразделениях;
- Занимается постоянным снижением негативного воздействия собственных установок и объектов на окружающую среду;
- Устанавливает и постоянно пересматривает свои цели исходя из лучших мировых практик в отрасли;
- Внедряет, использует и постоянно совершенствует систему энергетического менеджмента во всех структурных подразделениях;
- В закупочных процедурах на добровольной основе использует энергоэффективность в качестве отборочного критерия;
- Исполняет установленные законом обязательства в части использования энергии и энергетической эффективности.

## Человеческие ресурсы

### Развитие и повышение квалификации сотрудников

Активное инвестирование НИС в повышение знаний и навыков своих сотрудников, и система постоянной и качественной профессиональной подготовки создают возможность, чтобы сотрудники могли получить квалификации, которые соответствуют требованиям европейских и международных стандартов во всех сегментах деятельности.

Корпоративные развивающие программы направлены на постоянное развитие навыков персонала. Система обучения распространяется на все категории сотрудников (от начальных должностей до специалистов, экспертов, менеджеров всех уровней). Помимо обязательных форм обучения, сотрудники направляются на тренинги, семинары и конференции, на которых обсуждаются актуальные и важные для деятельности компании вопросы.

В течение 2014 года проводилось техническое/профессиональное обучение (профессиональное обучение в специфических сферах деятельности – работа со спец.оборудованием и т.п.), soft skills обучение (обучение управлению временем, навыкам коммуникации, управлению персоналом и т.п.), обязательное обучение, оформление лицензий, курсы иностранных языков и т.п.

Сектор тренинга и развития также организует инструктажи и индивидуальное обучение, и проводит корпоративные развивающие программы, направленные на развитие целевых групп сотрудников (Лидер и Кадровый резерв).

20

программ развития команд

101

студент - на профессиональной стажировке

20

участников программы «Лидер 2014»

366

Вводный инструктаж для новых работников

117

студентов и учащихся средних школ побывали на однодневной экскурсии в НИС

164

сотрудников в «кадровый резерв»

**Программа «Лидер»** предназначена для развития лидерского потенциала менеджеров низшего и среднего звенов. В программе «Лидер 2014» участвовали 20 чел., отобранных по результатам оценки их менеджерских компетенций и потенциалов для развития. Целью программы является развитие управленческих навыков, инновационного потенциала и мнений, фундаментальное понимание деятельности Компании и ее долгосрочных стратегий.

**Кадровый резерв** - корпоративная развивающая программа, стратегической целью которой является

развитие менеджеров среднего и высшего звена в качестве преемников на высшие руководящие должности в ближайшей или отдаленной перспективе. Программа была запущена, чтобы в любой момент обеспечить наличие специалистов, обладающих необходимыми знаниями, опытом, навыками и потенциалом занять ответственные должности в компании НИС.

В рамках программы **«Летняя практика»** НИС предоставляет шанс и возможность одаренным студентам получить необходимые знания и пройти практику в успешной компании.

#### Затраты на обучение<sup>1</sup> (млн РСД)

	2013 г.	2014 г.
Расходы, связанные с повышением квалификации	265	240
Расходы, связанные с предоставлением консультаций	23	11
Членские взносы в деловые ассоциации	2	3
<b>Итого:</b>	<b>290</b>	<b>254</b>
Затраты на организацию обучения		11
<b>Всего:</b>		<b>265</b>

<sup>1</sup> «НИС а.о. Нови Сад» с дочерними обществами, сформированными из организационной структуры «НИС а.о. Нови Сад» («НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о.», «Нафтагас – Транспорт д.о.о.», «Нафтагас Технички сервиси д.о.о.» и «Нафтагас - Нефтесервиси д.о.о.»), Затраты на обучение приведены без учета затрат на проект «Энергия знания»



### «Энергия знаний»

Особое внимание НИС уделяет молодым людям, которые приходят в компанию и для того, чтобы построить базу высококачественных молодых специалистов был запущен проект «Энергия знаний».

Реализация проекта подразумевает налаживание партнерских связей с учебными заведениями в Сербии, направленное на подготовку высококвалифицированных кадров. Сотрудничество относится не только к сегменту научно-исследовательской работы, а также включает программу сотрудничества в целях совершенствования учебных программ, реконструкции и оснащение учебных кабинетов и лабораторий и адаптирование учебных программ к требованиям рынка труда. В 2014 году на Техническом факультете «Михайло Пупин» (г. Зреньянин) открыта и аккредитована новая учебная программа «Промышленный инжиниринг в добыче нефти и газа». Программа будет реализована при содействии Ухтинского государственного технического университета (УГТУ).

«Энергия знаний» включает в себя программы поддержки учащихся средних школ включая поддержку всех уровней квалификационных соревнований и организацию и поддержку региональных и международных олимпиад в области математики, физики, химии и русского языка

В рамках программы «Энергия знаний» установлена программа предоставления стипендий для наиболее успешных, направленная на оказание финансовой поддержки учащихся, инвестирование в развитие студентов путем реализации программы проведения профессиональной практики, участие в летних школах на территории РФ, изучение иностранных языков и трудоустройство в компании НИС после окончания учебы.

Одним из направлений программы «Энергия знаний» является ремонт и оборудование классов и лабораторий с целью создания более современных условий работы.

# Энергия знания

## Что? Вкладываем в знания!

«Энергия знания» - это программа, ориентированная на молодежь, цель которой, через поддержку и инвестиции в образование и науку, особенно естественные и технические науки, продвигать талантливых школьников и студентов и гармонизировать систему образования с потребностями рынка труда.

## Как? Инвестиции в молодых людей - инвестиция в будущее

Проект предполагает налаживание партнерских связей с учебными заведениями, предоставление стипендий для студентов, стажировки, дополнительное повышение квалификации и реализацию совместных научно-исследовательских проектов. Программа ориентирована на программное сотрудничество с целью улучшения учебной программы, реконструкцию и оснащение кабинетов и лабораторий и адаптацию учебных программ к потребностям рынка труда.

## Эффекты

Отремонтировано и оборудовано

19

ИТ-кабинетов и

4

лаборатории

Проведено

12

«НИС Олимпиад знания» по математике, химии, физике и русскому языку

Продолжение сотрудничества с Университетами города Белграда и города Нови-Сада, факультетами и школами в Республике Сербия







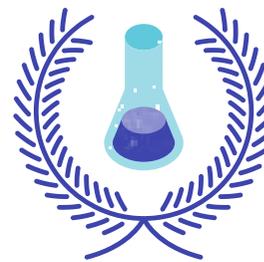
47

участников стипендиальной программы на 2014/2015 учебный год



2

летние школы в Российской Федерации



4

лаборатории НИС



19

класс НИС

### Команда для спортивных мероприятий

НИС уделяет особое внимание улучшению состояния и поддержанию здоровья своих сотрудников, формирует спортивные команды, организует и проводит корпоративные спортивно-оздоровительные мероприятия и соревнования. Особое значение имеют превентивные мероприятия и организованные спортивно-диагностические обследования, на основании результатов которых разрабатываются планы по улучшению здоровья работников.

Информирование работников компании о принципах здорового питания и влиянии физической активности на их здоровье осуществляется путем размещения соответствующей информации на внутреннем портале, печати брошюр, организации коммуникационных сессий и мастерских.

Организованные занятия спортом проводятся в 14 городах, в которых проживает более 80% работников компании, и включают предоставление особых льгот членам их семей и возможности бесплатного посещения их детьми спортивных школ. Кроме того, в этом году проведены многочисленные соревнования, на которых работники НИС добились выдающихся результатов.

### Социальная защита персонала

НИС предоставляет своим сотрудникам уровень социальной защиты, который выше, чем тот уровень который требуется законодательством. Социальная защита урегулирована коллективным договором и внутренними нормативными актами Общества. Корпоративный портфель льгот, предоставляемый всем работникам и предусмотренный коллективным договором и внутренними нормативными документами:

- Специальная защита для работников-инвалидов и в случае профессиональных заболеваний, а также профилактическое восстановление здоровья сотрудников, работающих в особых условиях работы и в должностях для которых предусмотрено специальное исчисление трудового стажа в связи с особыми условиями их труда в целях предотвращения профессиональных заболеваний и инвалидности.

- Право на солидарную помощь.
- Возмещение ущерба, понесенного сотрудниками компании в результате уничтожения или повреждения их жилых объектов, вследствие стихийных бедствий и иных чрезвычайных происшествий.
- Предоставление стипендий для детей погибших и умерших сотрудников в течение их обязательного образования.
- Коллективная медицинское страхование сотрудников от тяжелых заболеваний или хирургических вмешательств.
- Коллективное страхование сотрудников от аварий и несчастных случаев.
- Решение жилищных вопросов сотрудников путем предоставления субсидий при жилищном кредитовании.
- Добровольное пенсионное страхование сотрудников.

### Нематериальная мотивация

За активное участие в работе и достигнутые результаты предусмотрены программы нематериальной мотивации для работников (конкурс «Лучший в своей профессии», подарочные ваучеры, грамоты HSE мотивация,...), а врученные награды способствуют осуществлению новых достижений в работе.

### Отбор кадров

Современный подход к бизнесу основывается на том, что работники компании являются важнейшим фактором и залогом успеха и статуса НИС. Руководствуясь принципами внутренней справедливости и внешней конкуренции, компания старается отобрать на бирже труда кандидатов, в наибольшей степени соответствующих требованиям ее деятельности.

Первый отбор кандидатов на новые должности осуществляется из числа работников Компании (пула внутренних кандидатов). В случае невозможности заполнения определенных позиций внутренними кандидатами используются внешние каналы и источники.

Наша цель состоит в том, чтобы подобрать лучших кандидатов, отвечающих требованиям и установ-

ленным компанией НИС целям, благодаря чему НИС сохранит свое лидерство в регионе. В 2014 году команда Сектора по привлечению талантов отобрала и трудоустроила около 300 кандидатов.

**НИС шанс 2014**

Следуя принципам корпоративной социальной ответственности и взаимодействуя с органами местного самоуправления, НИС, как одна из крупнейших энергетических компаний в регионе, ежегодно

организует и проводит программу «НИС шанс», направленную на трудоустройство молодых талантливых кандидатов.

В рамках данной программы в 2014 году в подразделения Компании было принято всего 166 молодых специалистов (78 в рамках программы 2013/2014 и 88 в рамках программы 2014/2015). Таким образом продолжается традиция, начавшаяся в 2010 году. К настоящему моменту в рамках программы «НИС шанс» более 660 кандидатов принято на работу.

Структурное подразделение	31.12.2014 г.			31.12.2013 г.		
	Сотрудники <sup>1</sup>	Лизинг	Всего	Сотрудники <sup>2</sup>	Лизинг	Всего
<b>НИС а.о. Нови Сад</b>	<b>4 275</b>	<b>3 382</b>	<b>7 657</b>	<b>4 266</b>	<b>3 628</b>	<b>7 894</b>
Блок Разведка и добыча	727	185	912	716	196	912
Блок Переработка	870	45	915	904	48	952
Блок Сбыт	959	2 618	3 577	1 035	2 940	3 975
Блок Сервисы	134	13	147	106	8	114
Блок Энергетика	235	14	249	225	7	232
Корпоративный центр	1 350	507	1 857	1 280	429	1 709
<b>Представительства и филиалы</b>	<b>58</b>	<b>5</b>	<b>63</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>28</b>
<b>ДЗО в стране</b>	<b>1 459</b>	<b>1 374</b>	<b>2 833</b>	<b>1 481</b>	<b>1 416</b>	<b>2 897</b>
"Нафтагаз - Нефтесервисы" <sup>3</sup>	608	589	1 197	630	706	1 336
"Нафтагаз - Технические сервисы"	423	495	918	452	447	899
"Нафтагаз - Транспорт"	112	257	369	115	236	351
НТЦ НИС-Нафтагаз	316	33	349	284	27	311
<b>Зарубежные активы</b>	<b>229</b>	<b>2</b>	<b>231</b>	<b>364</b>	<b>10</b>	<b>364</b>
"НИС Петрол" Болгария	161	0	161	209	0	209
"НИС Петрол" Румыния	40	0	40	58	6	58
"НИС Петрол" БиГ	15	1	16	83	3	83
"Ядран Нафтагас" БиГ	8	0	8	8	0	8
"Панон Нафтагас" Венгрия	5	1	6	6	1	6
<b>Прочие ДЗО</b>	<b>260</b>	<b>158</b>	<b>418</b>	<b>132</b>	<b>13</b>	<b>145</b>
ООО "Юбос", Бор	-	-	-	0	0	0
АО "О зоне", Белград	4	91	95	4	0	4
ООО "НИС Оверсиз", Санкт-Петербург	119	-	119	91	0	91
ООО "НИС Светлост", Буяновац	15	7	22	15	7	22
ООО "Г Петрол", Сараево	122	60	182	22	6	28
<b>ВСЕГО:</b>	<b>6 281</b>	<b>4 921</b>	<b>11 202</b>	<b>6 271</b>	<b>5 067</b>	<b>11 328</b>

1 В численность персонала включены сотрудники, принятые на работу по программе «НИС шанс».      2 В численность персонала включены сотрудники, принятые на работу по программе «НИС шанс».      3 В том числе и работники филиалов

### Основание для прекращения трудовых отношений

У току 2014. године, НИС је напустило укупно 470 запослених: 6 запослених је пензионисано, 178 запослених

је споразумно напустило НИС а.д. Нови Сад, а за 286 радника основ престанка радног односа био је друге природе (отказ уговора о раду, престанак радног односа на захтев запосленог, смрт запосленог и слично).

	НИС а.о. Нови Сад	ДЗО НИС в Србији
Выход на пенсию	4	2
Прекращение трудового договора по соглашению сторон	146	32
Прочее	226	60
<b>Всего:</b>	<b>376</b>	<b>94</b>

### Внутренняя коммуникация

Активное развитие корпоративной культуры и уровень информированности сотрудников являются ключевыми инструментами развития бизнеса и достижения намеченных целей Общества. В рамках системы внутрикорпоративных коммуникаций НИС используется широкий круг различных инструментов и каналов коммуникаций. Важным направлением корпоративных коммуникаций являются продвижение корпоративных ценностей через внутренние акции и корпоративные мероприятия, распространение информации среди сотрудников в форме непосредственного диалога с руководством, а также инструменты обратной связи «Горячая линия для предотвращения нарушения кодекса деловой этики»

и рубрика «Вопросы руководству» в корпоративных СМИ. Основным приоритетом является своевременное, открытое, подробное и достоверное информирование сотрудников обо всех актуальных вопросах: результатах деятельности, планах развития компании, подготовке кадров, охране труда, социальном пакете и прочих льготах. Средствами информирования сотрудников компании НИС являются внутрикорпоративные СМИ: печатные издания (ежемесячные и ежеквартальные журналы на сербском и английском языках, адресованные сотрудникам компании в стране и за рубежом), средства громкоговорящей связи, информационные стенды, используемые в более чем 200 объектах компании по всей территории Сербии, а также электронные СМИ (интранет-портал, электронные информационные письма и различные виды электронных сообщений). Результаты ежегодного социологического исследования подтверждают постоянное повышение уровня информированности сотрудников и развитие корпоративной культуры в соответствии с этапом развития и разработанной стратегией.

### Социальная ответственность и развитие местного сообщества

В 2014 году НИС утвердил стратегию репозиционирования корпоративного бренда с целью изменения составляющих бренда (добавления новых атрибутов) и его восприятия потребителями как ответственного, инновативного, близкого и оптимистичного бренда. Под лозунгом «Будущее сейчас» разработаны мероприятия в сфере социальной ответственности, направленные на оказание содействия и помощи молодым талантливым людям раскрыть свой потенциал и развивать свои знания и навыки, а также на оказание поддержки развитию сообщества, на территории которого компания осуществляет свою деятельность.



Корпоративная социальная ответственность является частью стратегической деятельности НИС и реализуется в рамках пяти программ: «Культура без границ», «Энергия спорта», «Энергия знаний», Благотворительные проекты и «Сотрудничество во благо развития».

#### «Культура без границ»

Программа «Культура без границ» направлена на оказание поддержки культурным учреждениям и организаторам национальных и международных фестивалей, а также на продвижение культурных ценностей и поддержку молодых талантливых людей.

Целью оказания данной поддержки является продвижение искусства и выдающихся художественных ценностей, в т.ч. национальных и международных культурных проектов.

НИС пятый год подряд выступает в качестве генерального спонсора международного кинофестиваля ФЕСТ, который в этом году прошел под лозунгом «Не все черно-белое». В этом году в социальной сети Инстаграм прошел видеоконкурс «НИ-Свдохновение кино», организованный компанией НИС. Данный конкурс был адресован всем талантливым любителям кино и направлен на поощрение их креативности. Автор лучшей работы

по мнению экспертного жюри награжден трехдневной путевкой на двоих на международный кинофестиваль «Карловы Вары» в Чехии.

И в этом году при содействии НИС состоялось важное музыкальное событие, направленное на продвижение музыкальных традиций и народного творчества Сербии. Шестой год подряд НИС выступает в качестве стратегического партнера Фестиваля трубачей в Гуче.

В рамках данной программы было оказано содействие и поддержка крупнейшему джазовому фестивалю, который ежегодно проходит на юге Сербии с целью продвижения культурных ценностей и развития искусства. НИС и в этом году предоставил возможность лучшим молодым и неизвестным музыкантам выступить в конкурсной части престижного фестиваля «Готов ли ты сыграть на фестивале Нишвил?». При содействии НИС на фестивале в этом году выступил всего 31 музыкант.

Уже второй год подряд компания НИС выступает генеральным спонсором международного культурного и музыкального фестиваля «Балкан Трафик», который проходит в г. Брюсселе.

#### «Энергия спорта»

Программа «Энергия спорта» направлена на оказание поддержки профессиональному и детскому спорту и популяризации здорового образа жизни. Особое внимание уделяется развитию детей и молодежи, т.е. их правильному развитию и продвижению новых талантов.

НИС является многолетним партнером баскетбольного клуба «Партизан», а в течение последних двух лет - его генеральным спонсором. «Партизан НИС» является самым успешным баскетбольным клубом Сербии, который имеет огромное число болельщиков и почитателей, а также самым популярным спортивным брендом Сербии. НИС при сотрудничестве с БК «Партизан» организует ставшую уже традиционной акцию «Забей трехочковый и выиграй сезонный абонент».

В рамках оказания поддержки Баскетбольному союзу Сербии компания уже третий год подряд поддерживает спортивное мероприятие: Мини баскетбольную лигу, в которой участвуют дети 12-летнего возраста.

НИС выступает также генеральным спонсором Теннисного союза Сербии и оказывает поддержку лучшим теннисистам и теннисисткам Сербии, участвующим в соревнованиях кубка Девиса и кубка Федерации. В рамках данного сотрудничества НИС и Теннисный союз Сербии уже третий год подряд организуют «Открытую школу тенниса» для детей со всей территории Сербии. Свыше 4000 детей получили возможность бесплатно освоить азы теннисной игры с опытными тренерами.

В этом году стартовала акция «Спортом против насилия», организованная компанией НИС и Теннисным союзом Сербии при содействии Министерства образования, науки и технологического развития, и направленная на продвижение спортивных ценностей, культуры мира и ненасилия, а также честной игры (фер-плей), как чрезвычайно важной составляющей здорового и правильного развития детей. Мероприятие «Спортом против насилия» будет проведено в учебном 2014/15 гг. в более чем 300 начальных школах на всей территории Сербии. Благодаря данному мероприятию возможность ознакомиться с настоящими спортивными ценностями через теннисную игру получили более 6000 малышей.

Поддержка автомобильного спорта и выдающихся спортивных достижений осуществляется через сотрудничество с европейским чемпионом Душаном Борковичем, членом NIS Petrol Racing команды, который полностью оправдал доверие своими результатами, честным отношением и командным духом.

**Под слоганом «Будущее на деле» был сформулирован план мероприятий в области социальной ответственности, в которой основное стратегическое внимание уделяется молодежи**

**Пять программ корпоративной социальной ответственности: Культура без границ, Энергия спорта, Энергия знания, Благотворительные проекты и Взаимодействие ради развития**

# Сообществу сообща

## Что? Создаем лучшее вместе

Программа направлена на укрепление партнерских отношений с регионами, в которых работает Компания, с местными органами власти и населением. Проект реализуется путем открытого конкурса "Сообществу сообща» и направлен на поддержку проектов в области спорта, культуры, образования, гуманитарных и экологических инициатив.

## Как? Побеждаем вместе

Посредством открытого конкурса НИС мотивирует ассоциации, гуманитарные и неправительственные организации и другие заинтересованные стороны предлагать способы решения конкретных проблем или улучшения текущей ситуации в местном сообществе.

## Эффекты

Инвестиции в 2014 г.  
составили



млн динаров.

Полная прозрачность проекта от подачи заявок и четких критериев до результатов и мониторинга.

Участие



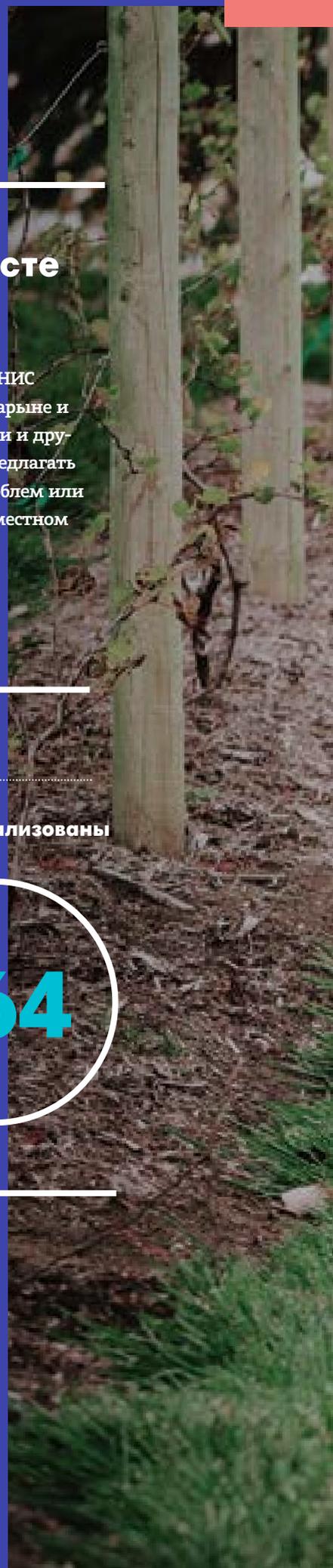
муниципалитетов и городов:

Белград  
Нови Сад  
Ниш  
Чачак  
Панчево  
Зренянин  
Кикинда  
Канижа  
Нови Бечей  
Србобран  
Житиште

В 2014 г. реализованы



проекта.





### Сотрудничество во благо развития

Программа «Сотрудничество во благо развития» разработана с целью укрепления и расширения партнерских отношений с местными сообществами, на территории которых компания осуществляет свою деятельность. В рамках упомянутой программы НИС уже третий год подряд проводит открытый конкурс «Сообществу совместно», который в этом

году был реализован совместно с органами местного самоуправления 11 городов: Белград, Нови-Сад, Ниш, Панчево, Зреньянин, Кикинда, Новый Бечей, Житиште, Канижа, Србобран и Чачак. В рамках открытого конкурса были выбраны 164 проекта, направленные на оказание поддержки развитию местных сообществ и работе многочисленных учреждений, а также на улучшение работы культурных, образовательных и спортивных учреждений.

#### Наиболее важные проекты по направлениям

<b>Спорт</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Игровые площадки в г. Кикинда – монтаж двух игровых спортивных площадок с оборудованием и прочими мобильными устройствами в слаборазвитых, густонаселенных районах Кикинды;</li> <li>Обустройство спортивных площадок в г. Хоргош, Канижа;</li> <li>Реконструкция спортивной площадки в г. Србобран с целью развития спортивного футбольного потенциала у детей младшего школьного возраста;</li> <li>Открытие тренажерного зала для детей, молодежи и всех граждан Белого Блата, Зреньянин;</li> </ul>
<b>Культура</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ремонт части выставочного зала Музея автомобилей в Белграде;</li> <li>«Мамут фест» в г. Кикинда – мероприятие, посвященное детям младшего школьного возраста, приуроченное к годовщине находки осанков мамонта в мире;</li> <li>«17-ый джазовый фестиваль в Панчево – значимое для города Панчево культурное событие, которое каждый год собирает выдающихся джазовых музыкантов;</li> <li>Международный кинофестиваль «Cinema City» в г. Нови-Сад – качественная программа данного фестиваля, направленная на развлечение и приобщение широкой публики к художественным ценностям, поддерживает и помогает молодым художникам кино реализовывать свои идеи;</li> </ul>
<b>Экология</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>«Как растет дерево» - посадка деревьев и создание нового ландшафта на территории пяти начальных школ в г. Нови-Сад;</li> <li>«Подумай про небо - сделай что-то в стиле эко!» - строительство здания для переработки (рециклинга) в г. Канижа;</li> <li>Устройство фотовольтаических установок для производства электроэнергии и солнечного нагревания воды в заповеднике в г. Новый Бечей;</li> <li>«Green Days» – экологический культурно-образовательный фестиваль в Панчево</li> </ul>
<b>Наука и образование</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Бесплатные видеокурсы – видео tutorial и лекции по физике педагогического общества в г. Ниш;</li> <li>Лекции о влиянии дорожного движения на качество воздуха - биомониторинг атмосферных выпадений тяжелых металлов вдоль главных дорог на территории города Белграда;</li> <li>«Строим будущее с помощью знания» - образование для детей матерей-одиночек в г. Ниш.</li> </ul>
<b>Благотворительная деятельность</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>«Работа для удовольствия» - вовлечение лиц с отклонениями в развитии и их интеграция в общество г. Чачак;</li> <li>«Помещение аудиобиблиотеки» - сооружение двух безэховых камер, предназначенных для обучения слепых в г. Нови-Саде;</li> <li>«Один звонок меняет все» - занятия с женщинами - жертвами насилия в г. Новый Бечей;</li> <li>«Неделя вызовов» - участие молодых инвалидов в спортивных сооружениях в Житиште.</li> </ul>



**Благотворительные проекты**

В рамках программы, направленной на оказание помощи и поддержки слабозащищенных слоев населения, в 2014 году было реализовано несколько значимых проектов.

Сразу после получения информации о наводнениях, в компании были созданы команды реагирования в экстремальных условиях при стихийных бедствиях, основными задачами которых являются охрана здоровья и безопасности работников, сокращение отрицательного воздействия на окружающую среду, минимизация рисков в случае прекращения деятельности, а также защита имущества компании, организация и проведение восстановительных работ и оценка ущерба, причиненного объектам недвижимости. В период ликвидации последствий наводнения в распоряжении государственных органов находились не только топливо, но и корпоративные автомобили, строительная техника и прочее техническое и насосное оборудование, а также человеческие ресурсы, которые при необходимости участвовали в спасательных операциях.

**Результаты ежегодного исследования с представителями СМИ показывают, что в энергетическом секторе НИС является компанией, наиболее готовой к сотрудничеству.**

В середине июля стартовала двухмесячная гуманитарная акция «Ты - наш герой!», организованная совместно с ФК «Црвена Звезда» и БК «Партизан» с целью сбора средств для помощи пострадавшим от наводнения территориям. На призыв компании помочь попавшим в беду людям откликнулись болельщики обоих клубов и все другие заинтересованные лица. Отправив смс сообщение на короткий номер 9001, посетители, созданного для этих целей интернет-приложения, получили возможность арендовать место под свою фотографию, которая потом вместе с номером будет украшать майки футболистов ФК «Црвена звезда» и БК «Партизан» в сезоне 2014/15. Все собранные средства перечислены на целевой счет Правительства Сербии, открытый для сбора помощи для пострадавших от наводнения.

Кроме того, в рамках корпоративной благотворительной акции, под названием «Поддержка сейчас» работники НИС собрали внушительную сумму для помощи пострадавшим от наводнения. Совместными усилиями работников и Общества были также собраны средства для помощи работникам НИС, пострадавшим от наводнения.

**Отношения с общественностью**

Отношения и связи с общественностью, в первую очередь с СМИ, характеризуются прозрачностью, т.к. вся значимая информация о деятельности компании размещается в форме пресс-релиза, который

публикуется на корпоративном сайте на трех языках (сербском, русском и английском).

В Обществе соблюдается принцип своевременного предоставления ответов на запросы средств массовой информации, обеспечивая при этом качественную, полезную и полную информацию в кратчайшие сроки. По результатам годового опроса представителей СМИ, проводимого независимым консультантом, НИС является самой отзывчивой компанией в энергетическом секторе, а поведение и отношение к журналистам представителей Общества находится на профессиональном уровне.

Пресс-служба НИС отвечает на все вопросы СМИ, оказывает постоянную поддержку бизнесу, организует пресс-конференции, пресс-туры и интервью. Важной составляющей взаимодействия с представителями СМИ является организация и проведение информационных пресс-сессий, на которых обсуждаются важные темы в нефтегазовом и энергетическом секторе.

## Отношения с государственными органами

### Приведение законодательства республики сербии в соответствие с законодательной базой ЕС

НИС в течение 2014 года продолжал мониторить процессы утверждения новых актов и внесения изменений в существующие законодательные и подзаконные акты и стратегий развития.

Принимая во внимание значимость приведения законодательства Республики Сербии в соответствие с законодательной базой ЕС, отдельно были проанализированы законопроекты и проекты подзаконных актов, предлагаемые Правительством Республики

Сербии, и касающиеся деятельности Общества в целях гармонизации законодательных норм согласно *acquis communautaire*.

### Взаимодействие с деловыми ассоциациями и объединениями

В течение 2014 года НИС продолжал успешное взаимодействие со следующими деловыми объединениями в Сербии, руководствуясь общими целями: увеличение привлекательности делового климата в Сербии и сокращение объемов нелегальной торговли:

- Советом иностранных инвесторов (FIC),
- американской ТПП (АМСНАМ),
- Национальным альянсом для местного экономического развития (NALED).

Исходя из того, что улучшение делового климата в стране является одним из приоритетных направлений своей деятельности, компания НИС и в 2015 году намерена продолжать разрабатывать и представлять качественные предложения.

### Борьба с серым рынком

Учитывая, что проблема нелегальной торговли нефтепродуктами существует уже продолжительное время, мероприятия НИС, которые проводились в 2013-2014 гг., уже принесли хорошие результаты. Принятие Постановления о маркировке нефтепродуктов, которым предусматриваются добавление маркеров с первой половины 2014 года и контроль их концентрации со второй половины 2014 года, а также иные меры по борьбе с теневой экономикой способствовало существенному увеличению поступлений от акциза на нефтепродукты в госбюджет.

Кроме существенного прогресса в борьбе с нелегальной торговлей, НИС продолжает взаимодействовать с бизнес-ассоциациями и объединениями с целью осуществления контроля и дальнейшего сокращения ее объемов в Республике Сербия.



# 1.15

## Исследование и развитие

### Система управления исследованиями и развитием

Одним из приоритетов развития НИС по всем направлениям деятельности (от добычи и переработки до человеческих ресурсов) являются внедрение и эффективное использование новых технологий. Модернизация оборудования, инновационный подход и применение современных технологий являются необходимыми условиями прогресса, повышения конкурентоспособности и выход на лидирующие позиции в регионе. НИС постоянно улучшает свою деятельность в нефтегазовом бизнесе, внедряет и совершенствует новые методы добычи нефти и газа, наращивает нефтеперерабатывающие мощности путем строительства новых перерабатывающих установок, осуществляет

**Инновационный подход и применение современных технологий - необходимые условия для развития, обеспечения конкурентоспособности и достижения позиции лидера в регионе.**

автоматизацию деятельности, развивает и модернизирует розничную сбытовую сеть.

В области исследований и развития НИС разработал и утвердил Регламент «О планировании, подготовке и контроле инновационных, научно-исследовательских, опытных и технологических разработок (НИРП) НИС а.о. Нови Сад». При кабинете генерального директора НИС а.о. создан научно-технический совет при, заседания которого проводятся ежеквартально, а также учреждена Служба исследования и развития, к компетенции которой относится координация и реализация научно-исследовательских проектов.

В рамках НИС Группы опытно-исследовательской деятельностью занимается зависимое общество «НТЦ НИС Нафтагас» д.о.о. Нови Сад, которое в синергии с ОАО «Газпромнефть» использует ресурсы и технологии материнской компании и выступает в качестве:

- координатора научно-исследовательской работы;
- исполнителя научно-исследовательской работы;

# 1.16

## Дальнейшее развитие

На заседании, состоявшемся 5 января 2015 года, Совет директоров НИС а.о. Нови Сад утвердил Бизнес-план на 2015 год. Согласно принятому документу, приоритетом развития НИС в 2015 году будет сохранение стабильности деятельности путем реализации масштабной программы повышения эффективности всех процессов и сокращения издержек.

Ключевыми задачами компании в области разведки и добычи углеводородов является прирост запасов за счет повышения эффективности геологоразведочных работ, развития знаний о геологической модели Панонского бассейна и оценки потенциалов ранее обнаруженных структур. Приоритетными задачами компании в секторе добычи углеводородов являются сокращение операционных расходов, продолжение проекта автоматизации процессов и введение новых технологических решений.

В 2015 году НИС планирует начать второй этап модернизации перерабатывающих мощностей - строительство комплекса глубокой переработки на НПЗ Панчево. Кроме того, в 2015 году на имеющихся пе-

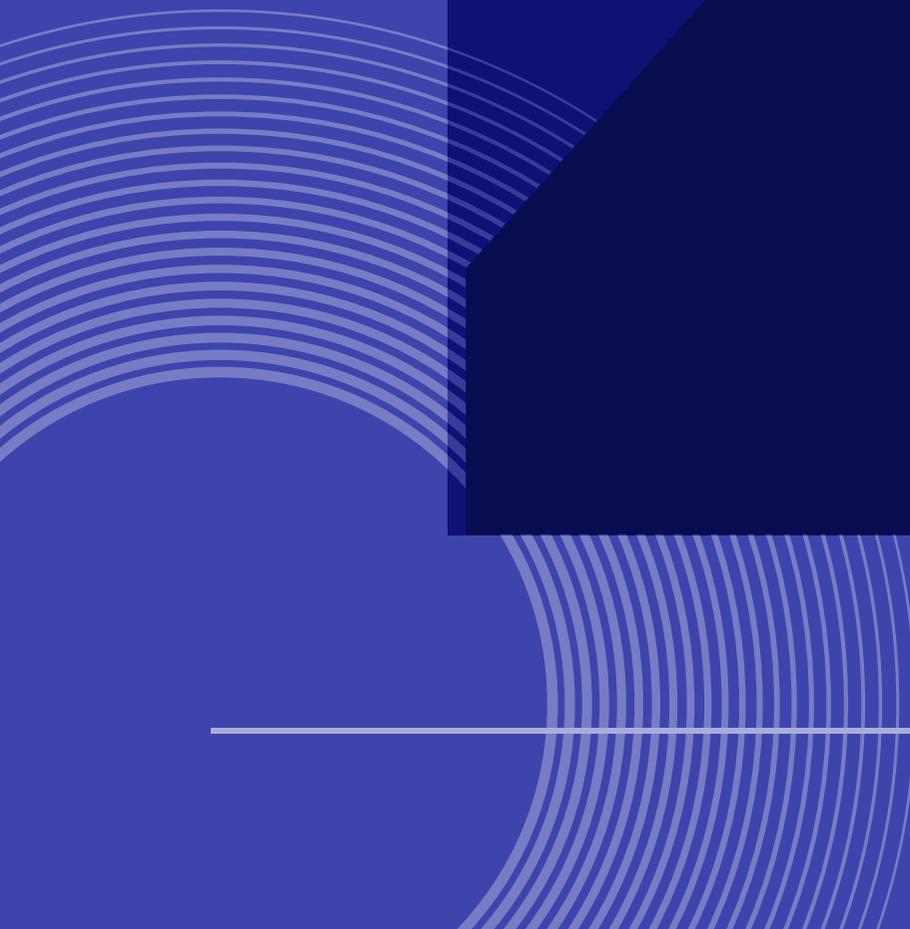
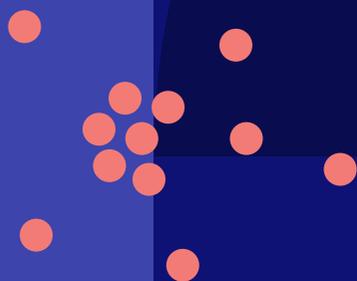
рерабатывающих мощностях продолжится внедрение энергосберегающих технологий и технологических решений, направленных на оптимизацию объемов производства и сокращение безвозвратных потерь.

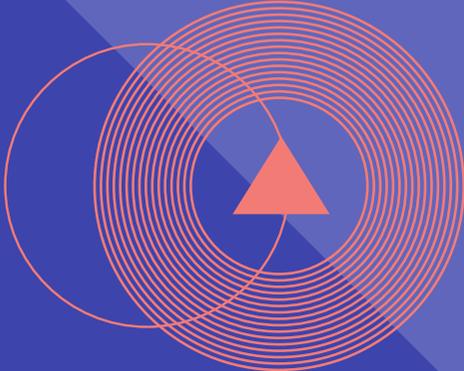
Развитие сегмента реализации продукции преимущественно будет осуществляться за счет повышения эффективности сбытовых сетей в Сербии и за рубежом, увеличения объема премиальных продаж и экспорта, модернизации нефтебазового хозяйства и сокращения логистических расходов. Компания продолжает развивать систему управления качеством в розничной сбытовой сети и внедрять комплексные маркетинговые политики.

Бизнес-план предусматривает два сценария в зависимости от колебаний цен на нефть. План инвестиций, также, предусматривает два сценария в зависимости от динамики погашения дебиторской задолженности государственными предприятиями. В случае выполнения финансовых обязательств госпредприятиями в полном объеме, полученные средства будут направлены в два сегмента: добычу нефти и сокращение задолженности перед банками.

---

# Финансовые отчеты







# 2.01

**Финансовая  
отчетность**

## Заключение независимого аудитора по финансовой отчетности



KPMG d.o.o. Beograd  
Kraljice Natalije 11  
11000 Beograd  
Serbia

Telephone: +381 11 20 50 500  
Fax: +381 11 20 50 550  
E-mail: info@kpmg.rs  
Internet: www.kpmg.rs

### Заклучение независимого аудитора

Акционерам

НИС в.о. Нови Сад

Мы провели аудит прилагаемых финансовых отчетов НИС в.о. Нови Сад (в дальнейшем – «Общество»), в частности, бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года, отчета о прибылях и убытках, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на отчетную дату, пояснений, содержащих перечень основных учетных политик, и прочих примечаний.

#### *Ответственность руководства за финансовые отчеты*

Руководство несет ответственность за составление и достоверность настоящих финансовых отчетов в соответствии с установленными в Республике Сербия правилами бухгалтерского учета и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления финансовых отчетов, не содержащих существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### *Ответственность аудитора*

Наша ответственность заключается в выражении мнения о представленных финансовых отчетах на основе проведенного аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Законом "Об аудите" Республики Сербия и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовые отчеты не содержат существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в финансовых отчетах и раскрытие в них информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения и основывается на нашей оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность финансовых отчетов с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности применяемой системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемых учетных политик и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления финансовых отчетов в целом.

Мы считаем, что полученные в ходе аудита доказательства являются достаточными для выражения мнения.



#### *Мнение*

По нашему мнению, финансовые отчеты отражают достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31 декабря 2014 года, неконсолидированные результаты его финансово-хозяйственной деятельности и неконсолидированную информацию о движении денежных средств за год, закончившийся на отчетную дату, в соответствии с правилами бухгалтерского учета, установленными в Республике Сербии.

#### *Прочее*

Финансовые отчеты Общества за год, закончившийся 31 декабря 2013 года были предметом аудита другого аудитора, который 13 февраля 2014 года выразил безусловно положительное мнение о финансовых отчетах.

г. Белград, 4 марта 2015 года



KPMG d.o.o. Beograd

Драгана Торина  
Уполномоченный аудитор

## Бухгалтерский баланс

Бухгалтерский баланс (в тыс. РСД)	Примечания	31 декабря 2014	31 декабря 2013
<b>Активы</b>			
<b>Номинальный, но, неоплаченный капитал</b>		-	-
<b>Внеоборотные активы</b>		<b>250 847 819</b>	<b>226 405 342</b>
Нематериальные активы	6	15 401 347	11 306 951
Основные средства	7	193 919 656	176 081 795
Биологические средства		-	-
Долгосрочная задолженность по кредитам и займам		41 514 772	37 805 356
Дебиторская задолженность		12 044	1 211 240
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>11</b>	<b>7 834 155</b>	<b>9 776 709</b>
<b>Оборотные активы</b>		<b>113 529 097</b>	<b>114 319 202</b>
Запасы	12	36 162 167	40 133 897
Торговая дебиторская задолженность	13	54 093 160	55 632 286
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам		445 596	390 716
Прочая дебиторская задолженность	14	3 784 621	1 142 314
Финансовые средства, оцениваемые по честной стоимости через отчет о прибылях и убытках		-	-
Краткосрочные финансовые вложения	15	6 545 472	4 533 030
Денежные средства и денежные эквиваленты	16	5 338 023	5 180 154
Налог на добавленную стоимость		-	621 864
Расходы будущих периодов	17	7 160 058	6 684 941
<b>Итого активы</b>		<b>372 211 071</b>	<b>350 501 253</b>
<b>Забалансовые активы</b>	<b>18</b>	<b>118 774 144</b>	<b>91 777 781</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>		<b>194 586 302</b>	<b>176 882 691</b>
Акционерный капитал		81 530 200	81 530 200
Номинальный, но, неоплаченный капитал		-	-
Выкупленные собственные акции		-	-

<b>Бухгалтерский баланс (в тыс. РСД)</b>	<b>Примечания</b>	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Резервирования		-	-
Ревалоризационные резервы на основании ревалоризации нематериального имущества, недвижимости, установок и оборудования		-	-
Нереализованная прибыль по ценным бумагам		246 519	18 144
Нереализованные убытки по ценным бумагам		176 664	173 368
Нераспределенная прибыль		112 986 247	95 507 715
Участие, без права контроля		-	-
Убыток		-	-
<b>Долгосрочные резервы и обязательства</b>		<b>101 303 211</b>	<b>72 153 981</b>
Долгосрочные резервы	20	8 690 515	11 527 435
Долгосрочные обязательства	21	92 612 696	60 626 546
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>11</b>	<b>2 724 064</b>	<b>2 153 482</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>73 597 494</b>	<b>99 311 099</b>
Краткосрочные финансовые обязательства	22	14 700 586	27 917 966
Авансы полученные		1 551 337	864 997
Торговая кредиторская задолженность	23	38 433 183	50 314 868
Прочие краткосрочные обязательства	24	8 700 483	7 756 617
Обязательства по НДС		51 974	-
Задолженность по прочим налогам	25	7 113 998	10 047 563
Доходы будущих периодов и начисленные обязательства	26	3 045 933	2 409 088
<b>Убытки, превышающие размер капитала</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>372 211 071</b>	<b>350 501 253</b>
<b>Забалансовые обязательства</b>	<b>18</b>	<b>118 774 144</b>	<b>91 777 781</b>

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов

## Отчет о прибылях и убытках

## Отчет о прибылях и убытках (в тыс. РСД)

За год, закончившийся 31 декабря

	Примечания	2014.	2013.
<b>Операционные доходы</b>	<b>5</b>	<b>247 620 582</b>	<b>252 353 586</b>
Итого выручка от реализации товаров		7 951 525	9 667 372
Итого выручка от реализации продукции и услуг		239 523 009	242 547 357
Премии, субсидии и дотации		7 646	562
Другие операционные доходы		138 402	138 295
<b>Операционные расходы</b>		<b>196 879 506</b>	<b>195 523 781</b>
Себестоимость проданных товаров		7 050 529	9 390 494
Работы, выполненные предприятием и капитализированные		695 171	223 460
Рост стоимости запасов незаконченной и готовой продукции и незаконченных услуг		-	-
Уменьшение запасов готовой продукции и незавершенного производства незаконченных услуг		37 064	3 103 205
Расходы материалов	27	137 510 676	130 276 000
Стоимость топлива и энергии		2 894 032	2 290 456
Расходы по оплате труда и прочие выплаты сотрудникам	28	14 083 619	17 492 035
Операционные расходы	29	13 867 297	12 112 152
Амортизация основных средств и нематериальных активов и расходы на создание резерва		10 717 178	9 422 450
Стоимость долгосрочных резервов	30	277 786	1 270 994
Нематериальные расходы	31	11 136 496	10 389 455
<b>Операционная прибыль</b>		<b>50 741 076</b>	<b>56 829 805</b>
<b>Финансовые доходы</b>	<b>32</b>	<b>8 728 147</b>	<b>14 828 972</b>
Финансовые доходы от связанных сторон и прочие финансовые доходы		3 278 191	3 313 022
Процентные доходы (от третьих лиц)		4 196 347	5 451 340
Доходы по курсовым разницам (третьих лиц)		1 253 609	6 064 610
<b>Финансовые расходы</b>	<b>33</b>	<b>19 751 540</b>	<b>9 682 407</b>
Финансовые доходы от связанных сторон и прочие финансовые доходы		7 295 912	2 217 836

## Отчет о прибылях и убытках (в тыс. РСД)

За год, закончившийся 31 декабря

	Примечания	2014.	2013.
Процентные доходы (от третьих лиц)		2 327 011	2 371 952
Доходы по курсовым разницам и отрицательные эффекты валютной оговорки (третьих лиц)		10 128 617	5 092 619
<b>(Убыток)/прибыль от финансовой деятельности</b>		<b>(11 023 393)</b>	<b>5 146 565</b>
Доход от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	34	969 640	1 347 595
Расходы от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	35	5 850 648	5 276 931
<b>Прочие доходы</b>	<b>36</b>	<b>4 243 334</b>	<b>3 001 972</b>
<b>Прочие расходы</b>	<b>37</b>	<b>2 623 125</b>	<b>2 739 681</b>
<b>Прибыль от регулярной деятельности до налогообложения</b>		<b>36 456 884</b>	<b>58 309 325</b>
Чистая прибыль от приостановленной деятельности, эффекты изменений бухгалтерской политики и устранение ошибок прошлых периодов		-	-
Чистый убыток от приостановленной деятельности, эффекты изменения бухгалтерской политики и устранение ошибок прошлых периодов		-	-
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>36 456 884</b>	<b>58 309 325</b>
Налог на прибыль	38		
Расходы по текущему налогу на прибыль		3 421 124	6 185 819
Расходы по отложенному налогу на прибыль		2 476 523	-
Доход по отложенному налогу на прибыль		-	200 860
<b>Выплаченные личные доходы</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Прибыль за год</b>		<b>30 559 237</b>	<b>52 324 366</b>
Чистый доход, причитающийся миноритарным вкладчикам		-	-
Чистая прибыль, причитающаяся мажоритарному собственнику		30 559 237	52 324 366
<b>Прибыль на одну акцию</b>			
Базовая прибыль на акцию	39	0,187	0,321
Уменьшенный (разбавленный) доход на акцию		-	-

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов.

## Отчет о прочем совокупном доходе

### Отчет о прочем совокупном доходе (в тыс. РСД)

За год, закончившийся 31 декабря

	Примечания	2014.	2013.
<b>Чистый результат деятельности</b>			
Чистая прибыль		30 559 237	52 324 366
Чистый убыток		-	-
<b>Прочая совокупная прибыль или убыток</b>			
Статьи, которые не могут быть дополнительно реклассифицированы в составе прибыли или убытка в будущих периодах			
1. Изменения в результате переоценки нематериальных активов и основных средств			
а) увеличение резервов переоценки		-	-
б) уменьшение резервов переоценки		-	12
2. Эффекты переоценки обязательств по выплатам после окончания трудовой деятельности			
а) прибыль		207 471	-
б) убытки		-	95 339
3. Прибыли или убытки на основании вложений в инструменты собственного капитала			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
4. Прибыли или убытки на основании долей в оставшейся общей прибыли или убытках аффилированных обществ			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
Статьи, которые могут быть дополнительно реклассифицированы в составе прибыли или убытка в будущих периодах			
1. Прибыли или убытки на основании перерасчёта финансовых отчетов по зарубежной деятельности			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
2. Прибыли или убытки по инструментам защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность			

## Отчет о прочем совокупном доходе (в тыс. РСД)

За год, закончившийся 31 декабря

	Примечания	2014.	2013.
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
3. Прибыли или убытки на основании инструментов защиты рисков (хеджирование) денежного потока			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
4. Прибыль или убытки от изменения стоимости ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи			
а) прибыль		20 904	14 643
б) убытки		3 296	-
Прочая совокупная прибыль до налогообложения		225 079	-
Прочая совокупная убыток до налогообложения		-	80 708
Налог на прочую совокупную прибыль (убыток) отчетного периода		-	-
<b>Прочая общая чистая прибыль</b>		<b>225 079</b>	<b>-</b>
<b>Прочий общий чистый убыток</b>		<b>-</b>	<b>80 708</b>
<b>Общий чистый результат периода</b>			
Чистая прочая совокупная прибыль		30 784 316	52 243 658
Чистая прочая совокупная убыток		-	-
<b>Итого совокупная прибыль (убыток)</b>		<b>30 784 316</b>	<b>52 243 658</b>
1. Относящаяся к акционерам компании		30 784 316	52 243 658
2. Причитающийся владельцам, не контролирующим капитал		-	-

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов.

## Отчет о движении денежных средств

Отчет о движении денежных средств (в тыс. РСД)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014.	2013.
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>		
<b>Поступления денежных средств от основной деятельности</b>	<b>410 573 246</b>	<b>388 810 697</b>
Выручка от реализации и авансы полученные	409 472 731	387 768 902
Проценты к получению от основной деятельности	962 113	902 936
Прочие поступления от основной деятельности	138 402	138 859
<b>Отток денежных средств по операционной деятельности</b>	<b>361 276 646</b>	<b>315 485 016</b>
Выплаты поставщикам и предоплаты выданные	192 056 661	154 525 550
Расходы по оплате труда и прочие выплаты	13 368 470	18 782 016
Проценты выплаченные	3 093 168	2 944 779
Налог на прибыль уплаченный	8 677 046	4 072 193
Платежи по отчислениям в госбюджет	144 081 301	135 160 478
<b>Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>49 296 600</b>	<b>73 325 681</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		
<b>Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности</b>	<b>12 390 584</b>	<b>1 058 821</b>
Продажа акций и долей (чистые притоки)	-	-
Поступления от продажи основных средств	259 590	204 087
Прочие финансовые вложения (чистые притоки)	12 130 994	854 734
Полученные проценты от инвестирования	-	-
Полученные дивиденды	-	-
<b>Оттоки денежных средств по инвестиционной деятельности</b>	<b>56 261 417</b>	<b>64 024 826</b>
Приобретение акций и долей (чистые оттоки)	-	26 306
Приобретение нематериальных активов и основных средств	39 690 306	50 466 441
Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)	16 571 111	13 532 079
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>	<b>43 870 833</b>	<b>62 966 005</b>

**Отчет о движении денежных средств (в тыс. РСД)**

**За год, закончившийся 31 декабря**

	2014.	2013.
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>		
<b>Поступления денежных средств от финансовой деятельности</b>	<b>40 702 390</b>	<b>21 996 382</b>
Увеличение уставного капитала	-	-
Поступления долгосрочных кредитов	23 824 820	12 756 382
Поступления краткосрочных кредитов	16 877 570	9 240 000
Прочие долгосрочные обязательства	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	-	-
<b>Оттоки денежных средств от финансовой деятельности</b>	<b>46 445 739</b>	<b>35 588 438</b>
Выкуп собственных акций и долей	-	-
Оттоки по долгосрочным кредитам	24 397 660	10 784 309
Оттоки по краткосрочным кредитам	8 967 374	12 440 000
Прочие обязанности (чистые оттоки)	-	-
Финансовый лизинг	-	-
Дивиденды выплаченные	13 080 705	12 364 129
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>	<b>5 743 349</b>	<b>13 592 056</b>
<b>Всего притоки наличных денежных средств</b>	<b>49 296 600</b>	<b>73 325 681</b>
<b>Всего оттоки наличных денежных средств</b>	<b>49 614 182</b>	<b>76 558 061</b>
<b>Чистые притоки наличных денежных средств</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Чистые оттоки наличных денежных средств</b>	<b>317 582</b>	<b>3 232 380</b>
<b>Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало года</b>	<b>5 180 154</b>	<b>8 311 264</b>
Положительные курсовые разницы на основании перерасчета наличных денежных средств	879 335	711 333
Отрицательные курсовые разницы на основании перерасчета наличных денежных средств	403 884	610 063
<b>Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец отчетного года</b>	<b>5 338 023</b>	<b>5 180 154</b>

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов.

## Отчет об изменениях капитала

## Отчет об изменениях капитала (в тыс. РСД)

## Компоненты капитала

	Акционерн. капитал	Резервы	Убыток	Нераспределенная прибыль
<b>Изначальное состояние на день 01.01.2013. года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	396 287	-
б) кредитовое сальдо	87 128 024	889 424	-	49 456 516
<b>Устранение материальных ошибок и изменение бухгалтерской политики</b>				
а) корректировки кредиторской стороны счета	-	-	-	-
б) корректировки дебиторской стороны счета	-	-	-	-
<b>Скорректированное изначальное состояние на 01.01.2013. года</b>				
а) скорректированный сальдо по кредиту счета	-	-	396 287	-
б) скорректированный сальдо по дебету счета	87 128 024	889 424	-	49 456 516
<b>Изменения в предыдущем 2013. году</b>				
а) оборот по дебиторской стороне счета	5 597 824	889 424	-	12 760 418
б) оборот по кредиторской стороне счета	-	-	396 287	58 811 617
<b>Состояние в конце предыдущего 31.12.2013. года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	95 507 715
<b>Устранение материальных ошибок и изменение бухгалтерской политики</b>				
а) корректировки кредиторской стороны счета	-	-	-	-
б) корректировки дебиторской стороны счета	-	-	-	-
<b>Скорректированное изначальное состояние на 01.01.2014. года</b>				
а) скорректированный сальдо по кредиту счета	-	-	-	-
б) скорректированный сальдо по дебету счета	81 530 200	-	-	95 507 715
<b>Изменения в текущем 2014 году</b>				
а) оборот по дебиторской стороне счета	-	-	-	13 080 705
б) оборот по кредиторской стороне счета	-	-	-	30 559 237
<b>Состояние в конце текущего 31.12.2014. года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 530 200	-	-	112 986 247

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов.

## Отчет об изменениях капитала (в тыс. РСД)

## Компоненты прочего совокупного дохода

	Резервы на переоценку	Актуарная прибыль (убытки)	Нереализованная прибыль (убытки) по ценным бумагам	Итого капитал
<b>Изначальное состояние на день 01.01.2013.года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	74 528	-
б) кредитовое сальдо	12	-	-	137 003 161
<b>Устранение материальных ошибок и изменение бухгалтерской политики</b>				
а) корректировки кредиторской стороны счета	-	-	-	-
б) корректировки дебиторской стороны счета	-	-	-	-
<b>Скорректированное изначальное состояние на 01.01.2013. года</b>				
а) скорректированный сальдо по кредиту счета	12	-	74 528	-
б) скорректированный сальдо по дебету счета	-	-	-	137 003 161
<b>Изменения в предыдущем 2013. году</b>				
а) оборот по дебиторской стороне счета	12	95 339	-	-
б) оборот по кредиторской стороне счета	-	-	14 643	39 879 530
<b>Состояние в конце предыдущего 31.12.2013. года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	95 339	59 885	-
б) кредитовое сальдо	-	-	-	176 882 691
<b>Устранение материальных ошибок и изменение бухгалтерской политики</b>				
а) корректировки кредиторской стороны счета	-	-	-	-
б) корректировки дебиторской стороны счета	-	-	-	-
<b>Скорректированное изначальное состояние на 01.01. 2014. года</b>				
а) скорректированный сальдо по кредиту счета	-	95 339	59 885	-
б) скорректированный сальдо по дебету счета	-	-	-	176 882 691
<b>Изменения в текущем 2014 году</b>				
а) оборот по дебиторской стороне счета	-	-	3 296	-
б) оборот по кредиторской стороне счета	-	207 471	20 904	17 703 611
<b>Состояние в конце текущего 31.12.2014. года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	42 277	-
б) кредитовое сальдо	-	112 132	-	194 586 302

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих финансовых отчетов.



# **Примечания к финансовой отчетности**

# Примечания к финансовой отчетности

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

НИС а.д. – Нефтяная индустрия Сербии, Нови Сад (именуемая в дальнейшем: Общество) является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Общества относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия 7 июля 2005 года, в качестве правопреемника пяти государственных предприятий „Государственного предприятия Нефтяная индустрия Сербии“. 2 февраля 2009 года ОАО «Газпром нефть» приобрело 51% основного капитала Общества и таким образом «НИС а.д. Нови Сад» стал зависимым обществом ОАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества, ОАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5.15% акций, на основании чего увеличило свое долевое участие до 56.15%.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество и его акции котируются на листинге A – Prime Market Белградской биржи. Местонахождение Общества – г.Нови Сад, улица Народного фронта, д. 12.

Настоящая отдельная финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет представлена акционерам для утверждения на Общем собрании акционеров.

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И БУХГАЛТЕРСКИХ ОЦЕНОК

Основные учетные политики и существенные бухгалтерские оценки, примененные в данной финансовой отчетности, используются последовательно в соответствии с политиками и оценками, которые применялись за год, закончившийся 31 декабря 2013 года.

### 2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, составлена Обществом в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Сербия („Служебные ведомости РС“ №№ 62/2013), требующим разработки финансовых отчетов, в соответствии со всеми МСФО, а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Имея в виду существующие разногласия между двумя указанными системами, настоящая финансовая отчетность отличается от МСФО в следующем:

- Настоящая финансовая отчетность составлена Обществом в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате.
- „Забалансовые средства и обязательства“ отражены в форме бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни средствами, ни обязательствами.

Согласно этому, прилагаемая финансовая отчетность не может рассматриваться как финансовая отчетность, составленная в полном соответствии с МСФО

Составление финансовой отчетности в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Сербия требует применения определенных ключевых учетных оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Общества. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для финансовой отчетности, раскрыты в Примечании 3.

## 2.2. Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета

Перечисленные ниже новые стандарты и разъяснения стали обязательными для Общества с 1 января 2014 г.:

- Поправки к МСФО 32: «Финансовые инструменты: представление информации» – относятся к взаимозачету финансовых активов и финансовых обязательств. Данные поправки разъясняют, что право на зачет не должно быть поставлено в зависимость от будущего события. Они также должны иметь юридическую силу для всех контрагентов в ходе текущей деятельности, а также в случае дефолта, неплатежеспособности или банкротства. Поправки также предусматривают механизмы урегулирования. Данные поправки не оказали существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- Поправки к МСФО (IAS) 36: «Обесценение активов» относятся к раскрытию информации о возмещаемой стоимости нефинансовых активов. Данные поправки отменяют требование о раскрытии информации о возмещаемой стоимости ЕГДС, которые были включены в МСФО (IAS) 36 до выпуска МСФО 13.
- Поправки к МСФО (IAS) 39 – «Новация производных инструментов и продолжение учета хеджирования» (выпущены в июне 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.). Данные изменения разрешают продолжать учет хеджирования в ситуации, когда производный инструмент, определенный в качестве инструмента хеджирования, обновляется (т.е. стороны договариваются о замене первоначального контрагента на нового) для осуществления клиринга с центральным контрагентом в соответствии с законодательством или нормативным актом при соблюдении специальных условий. Данная поправка к стандарту не оказала существенного воздействия на Группу.
- IFRIC 21 «Государственные сборы», устанавливает способ бухгалтерского учета обязательства по уплате налога, если такое обязательство входит в сферу применения МСФО 37 «Резервы». Интерпретация стандарта дает ответ на вопрос, какие события влекут за собой обязательство по уплате налогов и в какой момент следует признать это обязательство.

Другие стандарты, поправки и интерпретации, которые вступают в силу для финансового года, начинающегося с 1 января 2014 года, не имеют существенного значения для Группы.

Существует ряд новых стандартов и поправок к стандартам и интерпретаций, которые вступили в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся после 1 января 2014 года и не применялись при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности. Ни один из них, как ожидается, не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, за исключением следующих, изложенных ниже:

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» относится к вопросам классификации, оценки и признания финансовых активов и финансовых обязательств. Полная версия МСФО (IFRS) 9 была выпущена в июле 2014 года. Настоящий стандарт заменяет те разделы МСФО (IAS) 39, которые относятся к классификации и оценке финансовых инструментов. МСФО (IFRS) 9 сохраняет, но упрощает смешанную модель, и устанавливает три основные категории оценки финансовых активов по: амортизированной стоимости, справедливой стоимости через прочий совокупный доход и справедливой стоимости через прибыль или убыток. Классификация зависит от бизнес-модели, которую юридическое лицо использует для управления своими финансовыми инструментами, а также от характеристик инструмента с точки зрения договорных денежных потоков. Инвестиции в долевые инструменты должны оцениваться по справедливой стоимости, эффекты изменения которых по справедливой стоимости отражаются через прибыль или убыток, с обязательным условием, чтобы в самом начале отразить изменения по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, не дополнительно. Новая модель для признания и оценки ожидаемых кредитных убытков, которая заменяет модель по признанию и оценке убытков, возникших от обесценения, которая использовалась в соответствии с МСФО (IAS) 39. Для финансовых обязательств, не было никаких изменений в отношении классификации и оценки, за исключением признания изменений собственного кредитного риска в составе прочего совокупного дохода, за обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. МСФО (IFRS) 9 либерализует требования к эффективности хеджирования путем замены четко определенных правил в отношении эффективности хеджирования. Он требует, чтобы экономические отношения между хеджируемой статьей и инструментом хеджирования и «коэффициентом хеджирования», были те же самые, которые руководство использует для целей управления рисками. Сопровождающая документация по-прежнему требуется, но отличается в том, что в настоящее время она подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 39. Стандарт вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся с или после 1 января 2018 года. Разрешается также досрочное применение. Группе еще предстоит оценить полный эффект применения МСФО (IFRS) 9.

- МСФО (IFRS) 15, «Выручка по договорам с клиентами» относится к вопросам признания выручки и определяет принципы сообщения информации, полезной для пользователей консолидированной финансовой отчетности, о природе, сумме, сроках и неопределенности доходов и денежных потоков, вытекающих из сущности договоров, заключенных с клиентами. Выручка признается, когда покупатель получает контроль товара или услуги и, таким образом, имеет возможность прямого использования и получения выгод от товара или услуги. Настоящий стандарт заменяет МСФО (IAS) 18 «Выручка» и МСФО (IAS) 11 «Договоры на строительство» и их интерпретации. Стандарт вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с или после 1 января 2017 года. Его досрочное применение разрешается. Группа проводит оценку воздействия МСФО (IFRS) 15.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации существенно не повлияют на финансовую отчетность Общества.

### 2.3. Информация по сегментам

По операционным сегментам отчетность ведется в порядке, согласованном со внутренней отчетностью для нужд Руководителя принимающего операционные решения («РПОР»). «РПОР-ом» являются Совет директоров и Консультационный совет Генерального директора, которые отвечают за распределение ресурсов и оценку деятельности операционных сегментов. Информация об активах и обязательствах сегментов не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

### 2.4. Сезонный характер деятельности

Общество в целом не подвержено значительным сезонным колебаниям.

### 2.5. Пересчет иностранной валюты

#### (а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Статьи, отраженные в финансовой отчетности Общества, оцениваются и отражаются в валюте преобладающей экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (РСД), которые являются функциональной валютой и валютой представления отчетности Общества.

#### (б) Валютные операции и состояния

По операциям в иностранной валюте производится пересчет в функциональную валюту применением валютных курсов, действующих в день совершения операции, при переоценке статей. Положительные и отрицательные курсовые разницы, возникшие из совершения таких операций и пересчета монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте в конце года, признаются в отчете о прибылях и убытках.

Положительные и отрицательные курсовые разницы, относящиеся к кредитам, денежным средствам и их эквивалентам, отражаются в отчете о прибылях и убытках в рамках раздела «Финансовые доходы/расходы».

### 2.6. Нематериальные активы

#### (а) Лицензии и права (концессии)

По отдельно полученным лицензиям отражается их историческая покупная стоимость. У лицензий ограниченный срок службы, и они отражаются по их покупной стоимости, за вычетом накопленной амортизации. Расчет амортизации производится применением линейного метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение срока их полезного использования.

Лицензии и права включают права на добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии.

#### (б) Программное обеспечение

Затраты, связанные с программным обеспечением включают в себя прежде всего расходы на внедрение системы SAP. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при покупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их полезного использования (до 8 лет).

## 2.7. Разведка и оценка минеральных ресурсов

### *(а) Средства для разведки и оценки*

В период разведки, расходы по разведке и оценке запасов нефти и природного газа капитализируются до подтверждения того, что запасы газа и нефти не будут достаточными для оправдания расходов на их разведку. Геологические и геофизические расходы, а также расходы, непосредственно связанные с разведкой, капитализируются в период их возникновения. Затраты на приобретение прав на разведку капитализируются в качестве основных средств или нематериальных активов, в зависимости от характера расходов. В случае подтверждения коммерческих запасов, после проведения тестирования по обесценению вложений в разведку и развитие, проводится перенос на вложения в развитие, отраженные в рамках основных средств и нематериальных активов. В течение фазы разведки не начисляется амортизация.

### *(б) Затраты на разработку основных средств и нематериальных активов*

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение прибыльных нефтяных скважин, капитализируются в качестве основных активов на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По окончании развития на определенном нефтяном поле, производится перевод в Производственные активы, предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

### *(в) Активы, связанные с добычей нефти и газа*

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы по разработке, связанные с добычей подтвержденных запасов.

### *(г) Амортизация основных средств и нематериальных активов*

К основным средствам/нематериальным активам, предназначенным для добычи нефти и газа, применяется пропорциональный метод. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer“ или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

### *(д) Обесценение – активы, признанные в ходе разведки и оценки*

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе.

### *(е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы*

Доказанные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаема.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

## 2.8. Основные средства

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Общество может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая

стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Здания	10 - 50
- Машины и оборудование	
- Производственное оборудование	7 - 25
- Мебель	5 - 10
- Транспортные средства	7 - 20
- Компьютеры	5 - 10
Прочие активы	3 - 10

Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 36 и 37).

### 2.9. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают о том, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвилла, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения на каждую отчетную дату.

### 2.10. Инвестиционная собственность

К инвестиционной собственности относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная собственность состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Общества на срок более одного года.

Инвестиционная собственность оценивается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость отражает стоимость на открытом рынке, основанную на рыночных ценах в момент составления бухгалтерского баланса, скорректированную, в случае необходимости, на любое изменение по существу, месторасположению или состоянию актива. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитывается в составе отчета о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 36 и 37).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Общество получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим

собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день реклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

#### **2.11. Инвестиции в дочерние компании**

Вложения в ДЗО оцениваются по себестоимости, отражая вложения по расходам на покупку, без включения изменений стоимости вложений на основании результатов деятельности. Если на отчетную дату имеются указания, что стоимость вложений уменьшилась, то производится оценка возмещаемой стоимости инвестиций.

В случае если возмещаемая стоимость меньше балансовой стоимости, то балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. Убытки возникшие в результате снижения стоимости оцениваются в качестве расхода периода.

#### **2.12. Совместная деятельность**

Общество применяет МСФО 11 в отношении всей совместной деятельности с 1 января 2013 года. В соответствии с МСФО 11, инвестиции в совместную деятельность классифицируются как совместные операции или совместные предприятия, в зависимости от договорных прав и обязательств любого из участников совместной деятельности. Общество провело оценку характера своей совместной деятельности и установило, что речь идет о совместных предприятиях, активы, обязательства, выручка и расходы, которых отражаются в учете.

#### **2.13. Объединение бизнеса**

Общество учитывает сделки по объединению бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». Общество применяет метод приобретения при учете операций по объединению бизнеса. Вознаграждение, выплачиваемое при приобретении дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость передаваемых активов, принятых обязательств предыдущих владельцев приобретаемой компании и долевых финансовых инструментов, выпущенных Обществом и признанного гудвилла или отражения дохода от выгодной покупки. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательства, вытекающих из соглашения об условном вознаграждении. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Затраты, связанные с приобретением, относятся на расходы по мере возникновения.

#### **2.14. Долгосрочные финансовые активы**

Общество классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: долгосрочные займы и дебиторская задолженность, финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Классификация зависит от целей, для которых приобретаются финансовые активы. Руководство классифицирует свои финансовые вложения в момент первоначального признания.

##### **2.14.1. Классификация финансовых активов**

###### *(а) Займы и дебиторская задолженность*

Займы и дебиторская задолженность представляют собой недеривативные финансовые активы с фиксированными или определенными сроками погашения, не котирующиеся ни на одном из активных рынков. Они отражаются в составе оборотных активов, за исключением случаев, когда срок погашения наступает более чем через 12 месяцев после отчетной даты. В этом случае, они классифицируются как долгосрочные активы.

###### *(б) Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи*

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют недеривативные активы, причисленные к данной категории, или неклассифицированные ни в одну другую категорию финансовых инструментов. В них включаются долгосрочные активы Общества, если у руководства нет намерений продать активы в течение 12 месяцев с отчетной даты и в последнем они представляют собой краткосрочные активы Общества.

##### **2.14.2. Признание и измерение финансовых активов**

Регулярная покупка и продажа финансовых активов признается на день совершения торговой сделки – день принятия Обществом обязательства купить или продать финансовый актив. Займы и дебиторская задолженно-

сть и инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Справедливая стоимость представляет собой текущую цену спроса на финансовые активы, котируемые на активном рынке. Для определения справедливой стоимости финансовых активов, по которым отсутствует информация о стоимости активного рынка (и для некотирующихся ценных бумаг), компания оценивает справедливую стоимость, используя методы оценки. Данные методы включают использование модели, основывающейся на информации о недавних сделках между независимыми сторонами, использование информации о других инструментах, которые не отличаются по сути, модель дисконтированных денежных потоков, а также модель ценообразования опционов, которая максимально использует рыночные данные, опираясь как можно меньше на информацию, характерную для самого Общества.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в прибыли или убытке за год как финансовый доход. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Общества на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости временно отражаются на счетах прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленной прибыли или убытка переносится из состава прочего совокупного дохода в состав «доходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток». (примечания 34 и 35)

### 2.14.3. Обесценение финансовых активов

*(а) Активы, отражаемые по амортизированной стоимости*

На каждую отчетную дату Общество оценивает, существуют ли объективные доказательства обесценения финансового актива или группы финансовых активов.

Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными и убытки от обесценения отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов и когда эти события влияют на оценку будущих денежных потоков финансового актива или группы финансовых активов, которые могут быть надежно оценены.

Критерии, используемые Обществом для определения имеются ли объективные доказательства о существовании убытка от обесценения, следующие:

- Существенные финансовые трудности у эмитента или должника;
- Нарушение договоров, в том числе просрочка платежей или неуплата процентов или основной суммы долга;
- Общество по экономическим или правовым причинам, которые относятся к финансовым трудностям заемщика, одобрило заемщику гарантии/льготы, которые в нормальных условиях не одобряет;
- Существует вероятность банкротства заемщика либо прохождение через процедуру реорганизации;
- Исчезновение активного финансового рынка по этому финансовому активу из-за финансовых трудностей; либо, наблюдаемые данные свидетельствуют о том, что имеет место измеримое снижение будущих потоков денежных средств инвестиционного портфеля финансовых активов по сравнению с первоначальным признанием данных активов, хотя не наблюдается индивидуального снижения стоимости активов, входящих в портфель, включая:
  - Неблагоприятные изменения кредитоспособности должника, включенного в портфель и (или)
  - Национальные или местные экономические обстоятельства, взаимосвязанные с неисполнением обязательств по активам, включенным в портфель от портфеля.

Вначале Общество оценивает, существуют ли объективные доказательства существования обесценения актива.

Сумма убытка по займам выданным и дебиторской задолженности оценивается как разница между текущей стоимостью актива и текущей стоимостью будущих потоков денежных средств (за исключением будущих убытков, которые еще не были начислены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по этому активу. Текущая стоимость данного актива уменьшается, и сумма убытка признается в составе отчета о прибылях и убытках. В случае если Заем или инвестиции, удерживаемые до погашения имеют переменную процентную ставку, ставкой дисконтирования для измерения убытка от обесценения, признается эффективная ставка процента, определенная договором. Общество может оценивать снижение стоимости на основании справедливой стоимости финансового инструмента, с использованием наблюдаемых рыночных цен.

Если в следующем периоде сумма убытков из-за снижения стоимости уменьшится и это уменьшение можно объективно отнести к какому-то событию наступившему после признания обесценения (например, улучшению кредитной способности дебитора) сторно первоначально признанного убытка от обесценения, признается в отчете о прибылях и убытках.

*(б) Активы, квалифицированные как имеющиеся в наличии для продажи*

В конце каждого отчетного периода Общество оценивает, имеются ли объективные доказательства обесценения какого либо финансового актива или группы финансовых активов. Для оценки снижения стоимости долговых ценных бумаг Общество использует критерии, указанные в пункте (а), выше. В случае долевого ценных бумаг, классифицированных в качестве имеющихся в наличии для продажи, существенное или устойчивое падение справедливой стоимости ниже их покупной стоимости считается индикатором обесценения актива. В случае если существует любое из указанных выше доказательств по финансовым активам имеющимся в наличии для продажи, накопленный убыток – исчисленный как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью, уменьшенная на любые убытки от обесценения по данному финансовому активу первоначально признанная в отчете о прибылях и убытках – переносится из строки капитала и признается в отчете о прибылях и убытках. Убытки от обесценения долевого инструмента не восстанавливаются, последующая прибыль отражается в составе прочего совокупного дохода. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долговых инструментов, отнесенных к категории инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в прибыли или убытке, убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

## 2.15. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены реализации. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда. В себестоимость результатов Общества не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу.

Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится один раз в год. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (примечание 37).

## 2.16. Внеоборотные активы (или группы выбытия), отнесенные к категории удерживаемых для продажи.

Внеоборотные активы и группы выбытия отражаются в отчете о финансовом положении как «внеоборотные активы, удерживаемые для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, посредством продажи и вероятность сделки оценивается как высокая. Данные активы отражаются по наименьшей из балансовой и справедливой стоимости, за вычетом затрат на продажу, если их балансовая стоимость компенсируется преимущественно операцией продажи, а не продолжением использования. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Общества утвердило действующую программу по поиску покупателя и приступило к ее реализации; (в) проводится активный маркетинг для продажи активов по разумной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) не ожидается существенных изменений плана продажи или его отмена.

## 2.17. Торговая дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность это суммы, которые задолжали покупатели за проданные им продукты, товары или оказанные услуги, в ходе обычной деятельности компании. В случае если ожидается, что дебиторская задолженность будет оплачена в течение года или в более короткий срок (либо в течение операционного цикла деятельности компании, если он составляет более 12 месяцев) торговая дебиторская задолженность классифицируется в качестве краткосрочной и отражается в составе оборотных активов. В противном случае, торговая дебиторская задолженность считается долгосрочной и отражается в составе внеоборотных активов.

Торговая дебиторская задолженность первоначально признаются по справедливой стоимости и в последующем учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента за минусом резерва на обесценение. Резерв на обесценение дебиторской задолженности создается тогда, когда существует доказательство, что Общество не сможет взыскать все требуемые суммы в соответствии

с первоначальными условиями. Существенные финансовые трудности у покупателя, вероятность того, что покупателю грозит ликвидация или финансовая реорганизация, ошибка или задержка в производстве платежей (более 90 дней для Обществ, контролируемых государством и более 60 дней для других обществ) являются индикаторами о том, что дебиторская задолженность должна быть обесценена. Сумма резервов представляет разницу между балансовой стоимостью дебиторской задолженности и текущей стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки. Балансовая стоимость актива уменьшается посредством использования счета резерва под обесценение дебиторской задолженности, и сумма обесценения признается в отчете о прибылях и убытках в рамках «расходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток» (примечание 35). В случае, когда дебиторская задолженность является безнадежной, она списывается за счет резерва под обесценение дебиторской задолженности. Последующее восстановление ранее списанных сумм дебиторской задолженности, учитывается в отчете о прибылях и убытках в рамках «доходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток» (примечание 34).

### **2.18. Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, на расчетных счетах в банках, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев или менее и банковских овердрафтов. Банковские овердрафты отражены в составе строки краткосрочные кредиты раздела краткосрочные обязательства бухгалтерского баланса.

### **2.19. Забалансовые активы и обязательства**

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Общества, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность относящуюся к обеспечениям полученным / выданным, таким как гарантии и другие виды залогов.

### **2.20. Акционерный капитал**

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

### **2.21. Прибыль на акцию**

Общество рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли принадлежащей владельцам обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода (примечание 39).

### **2.22. Резервы**

Резервы на восстановление и охране окружающей среды и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Общества имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе отчета о прибылях и убытках.

### 2.23. Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом транзакционных издержек. В последующем периоде обязательства по кредитам отражаются по амортизированной стоимости; все разницы между поступлениями (за вычетом транзакционных издержек) и стоимостью погашения, признаются в отчете о прибылях и убытках за период использования кредита, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Платежи, уплаченные при получении кредитных линий, признаются как транзакционные издержки в той степени, в которой существует вероятность того, что кредитные линии будут использованы. В этом случае, платеж откладывается до использования сумм с указанных открытых кредитных линий. В случае отсутствия доказательства о том, что частичное или полное использование кредита вероятно, сумма платежа капитализируется в качестве предоплаты за услуги по предоставлению ликвидности и амортизируется в течение периода, к которому кредит относится.

Обязательства по кредитам классифицируются в качестве краткосрочного обязательства, кроме, в случае если у Общества имеется безусловное право отложить погашение обязательств, по крайней мере на срок не менее 12 месяцев после отчетной даты.

### 2.24. Торговая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность – это обязательства по оплате поставщикам за полученный товар или услуги в ходе обычной деятельности. Обязательства перед поставщиками классифицируются в качестве краткосрочных, если срок их оплаты наступает в течение 1 года или менее (или в течение обычного операционного цикла Общества, если он длится более 1 года). В противном случае, данные обязательства отражаются как долгосрочные. Торговая кредиторская задолженность первоначально оценивается по справедливой стоимости и впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной ставки процента.

### 2.25. Текущий и отложенный налог на прибыль

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Общество осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

### 2.26. Вознаграждения работникам

#### (a) Обязательства по пенсиям

Общество создает пенсионный план с установленными взносами. Предприятие делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Общество не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы

признается в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

*(б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре*

Общество осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

*(в) Бонусные планы*

Общество признает обязательство и расходы по выплате бонусов и распределению прибыли на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Общество признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2011 году в Обществе начался процесс согласования долгосрочной программы стимулирования менеджеров компании. После завершения согласования денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных Ключевых Показателей Эффективности («KPI») в течение трех лет. Общество приняло решение о введении новой однолетней программы стимулирования (примечание 20).

## **2.27. Признание выручки**

Выручка включает в себя справедливую стоимость полученной оплаты либо дебиторскую задолженность, возникших в результате продажи товаров либо оказания услуг в ходе обычной деятельности Общества. Выручка признается без учета НДС, акцизов, возврата товаров, скидок и уступок, после исключения внутренних продаж в рамках Общества.

Общество признает выручку в тех случаях, когда выручка может быть надежно измерена, когда вполне вероятно поступление будущих экономических выгод, и когда выполнены специальные требования по каждому из видов деятельности Общества, указанным ниже. Размеры доходов не считаются надежно измеримыми до решения всех возможных обязательств, которые могут возникнуть в связи с продажей. Оценки Общества основаны на результатах предшествующей деятельности, учитывая тип покупателя, вид транзакций и особенности каждой из сделок.

*(а) Выручка от реализации – оптовая торговля*

Общество занимается добычей и продажей нефти, нефтехимических продуктов и сжиженного нефтяного газа на оптовом рынке. Доход от проданных товаров признается в момент поставки Обществом продуктов оптовому покупателю. Поставка не считается совершенной до момента поставки товара в указанное место, до перевода рисков обесценения или убытка на оптового покупателя и до момента принятия оптовым покупателем товаров, в соответствии с договором купли-продажи, или до истечения сроков принятия товаров, или до получения Обществом объективных доказательств о выполнении всех критериев, относящихся к приемке товаров.

Реализация товаров отражается на основании цены, указанной в договорах купли-продажи, за вычетом скидок за выбранное количество и возврата в момент продажи. При оценке скидки и возврата товара используется опыт предыдущих периодов. Скидки за количество оцениваются на основании ожидаемых закупок в течение года. Считается, что не существует ни одного элемента финансирования, поскольку продажа осуществляется с кредитным сроком оплаты, который полностью соответствует рыночной практике.

*(б) Выручка от реализации – розничная торговля*

Общество управляет сетью АЗС. Доход от реализации товаров признается в момент продажи Обществом товара покупателю. В розничной торговле оплата обычно производится наличными, купонами на покупку топлива или платежными картами.

*(в) Процентный доход*

Процентный доход признается на пропорциональной временной основе, применением метода эффективной процентной ставки. В случае уменьшения стоимости дебиторской задолженности, Общество уменьшает балансовую стоимость дебиторской задолженности до возмещаемой суммы, являющейся будущим денежным потоком, дисконтированным по первоначальной эффективной процентной ставке финансового инструмента, и продолжает дисконтировать процентный доход. Процентный доход с обесцененных займов признается с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

**2.28. Аренда**

Договоры аренды, по условиям которых Общество принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в консолидированном отчете о финансовом положении Общества. Общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год по линейному методу в течение срока аренды.

*(а) Право землепользования*

Право землепользования, приобретенное либо в результате покупки либо отдельной сделки путем оплаты третьей стороне или сообществу местного самоуправления, рассматривается в качестве нематериального актива. Таким образом приобретенные нематериальные активы имеют неопределенный срок полезного использования и подлежат ежегодной проверке на предмет обесценения.

**2.29. Распределение дивидендов**

Дивиденды отражаются как обязательства в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Общества.

**2.30. Капитализация расходов по займам**

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, требующих значительного времени на подготовку к использованию (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

### **3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств на отчетную дату, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, если изменения касаются только одного отчетного периода, или в этом периоде и в последующих периодах, если они затронуты указанными изменениями.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Обществом учетной политики. Фактические результаты деятельности Общества могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в данной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести

к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

### 3.1. Оценка запасов нефти и газа

Инженерные оценки запасов нефти и газа являются неопределенными и подвержены пересмотру в будущем. Оценка запасов нефти и газа, используемая для целей составления отчетности, производится в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США (КЦББ). Такие учетные показатели как амортизационные отчисления и оценка обесценения, основанные на оценке доказанных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться существенные капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

### 3.2. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться/(уменьшиться) на РСД 984 249 за год, закончившийся 31 декабря 2014 года (2013 г.: РСД 870 202).

### 3.3. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Общество определяет соответствующую ставку дисконтирования в конце каждого года. Эта процентная ставка, которая должна быть применена при определении текущей стоимости ожидаемых будущих денежных выплат, допущения, используемые при определении суммы чистых расходов (доходов) по выплатам сотрудникам которые, как ожидается, будут необходимы для погашения обязательств по пенсиям. При определении соответствующих ставок дисконтирования, Общество при рассмотрении учитывает процентные ставки высококачественных облигаций выраженных в валюте, в которой обязательства по пенсиям будут выплачиваться и срок наступления которых приблизительно соответствует сроку наступления обязательств по пенсиям.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована учетная ставка 7,75% (вместо использованной – 6,75%), обязательство по оплате прошлых услуг работников (обязательство по установленным выплатам) в части выходных пособий уменьшилось бы на 10,9%, по

юбилейным вознаграждениям на 6,2%. Если бы рост заработной платы составил 4% в 2015 году и 3,5%, начиная с 2016 года и далее (вместо имеющегося 3% в 2015 году и 2,5%, начиная с 2016 года), текущая стоимость обязательств по выходным пособиям увеличилась бы на 12,8% и 6,7% по юбилейным вознаграждениям.

### 3.4. Обязательства по восстановлению природных ресурсов (и охране окружающей среды)

Руководство Общества создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Общества, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае использования ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по восстановлению природных ресурсов в размере 7,75% (вместо использованной 6,75%) годовых, то текущая стоимость обязательств увеличилась бы на РСД 481 611 (2013 г.: РСД 418 137).

### 3.5. Условные обязательства

По состоянию на дату выпуска настоящей финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или не возникновения одного или более событий в будущем могут привести к убыткам для Общества. Руководство Общества проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Общества или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Общество, после консультаций с юрисконсультами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Общества, а также наиболее вероятную сумму оттока экономических выгод.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в финансовой отчетности Общества. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величины возможного убытка, если ее можно измерить и она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Общество может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 42).

### 3.6. Экономическая ситуация в Российской Федерации

В июле-сентябре 2014 года, США, Евросоюз и некоторые другие страны ввели санкции против российского энергетического сектора, которые частично распространяются и на Общество НИС а.д. Нови Сад.

Санкции США запрещают любому гражданину США, или организациям, созданным в США (включая их зарубежные филиалы) или любому физическому или юридическому лицу в США:

- проводить сделки, обеспечивать финансирование со сроком погашения более 90 дней с рядом российских энергетических компаний, и

- обеспечивать экспорт или реэкспорт, прямо или косвенно, товаров и услуг (за исключением финансовых услуг), или технологий на разработку и добычу нефти на глубоководных участках, берегах Арктики и сланцевых месторождениях, которые имеют потенциал для добычи нефти в Российской Федерации или на морском шельфе, принадлежащих по праву Российской Федерации и российским компаниям. Эти санкции применяются также к любой организации, если 50% ее капитала и более, принадлежит, прямо или косвенно, в отдельности, или в совокупности, на санкционированные организации.

Санкции ЕС, введенные в июле-сентябре 2014 года, запрещают:

- приобретение, продажу, предоставление инвестиционных услуг или содействие в выдаче, или иных операциях, связанных с переводными ценными бумагами, инструментами денежного рынка и новыми кредитами или кредитами со сроком погашения свыше 30 дней, выданными некоторым российским компаниям, и любому юридическому лицу, организации или органу, созданными за пределами Евросоюза, которые находятся более чем на 50% во владении материнской компании группы, включая все общества, входящие в состав Группы НИС.

Несмотря на то, что санкции, которые были введены, оказали влияние на реструктуризацию кредитного портфеля, Общество успешно завершило процесс реструктуризации без значительных дополнительных затрат.

Общество продолжает оценивать последствия санкций, но в настоящее время не считает, что они оказывают существенное влияние на финансовую отчетность.

### 3.7. Влияние движения цен на сырую нефть

В соответствии с последними существенными изменениями цен на сырую нефть на мировом рынке нефти, которые произошли в конце 2014 года и которые продолжаются в 2015 году, руководство Группы, в январе 2015 года, провело подробный стресс-анализ чувствительности относительно потенциального воздействия идентифицированного снижения цен на будущие результаты деятельности и потенциал окупаемости вложений в соответствующие активы, за период до 31 декабря 2015 года.

Стресс-анализ чувствительности построен на основе различных сценариев, основанных на последних и обоснованно ожидаемых будущих цен на нефть на мировом рынке, которые оценены на основе внутренних и внешних источников в отрасли. Результаты анализа дают основание руководству считать, что на дату утверждения данной консолидированной финансовой отчетности:

- применение принципа непрерывности деятельности является подходящим в качестве основы для данной отчетности по состоянию на 31 декабря 2014 года;
- изменение цен на сырую нефть носит краткосрочный характер. Как таковые, в сочетании с эксплуатационными характеристиками Группы, недавние изменения цен на нефть не рассматривались в качестве индикаторов обесценения активов на отчетную дату или на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Руководство будет продолжать следить за ценами на сырую нефть и их влияния на результаты деятельности, в целях смягчения последствий в случае, если негативные тенденции не остановятся в скором будущем.

## 4. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### 4.1. Факторы финансового риска

Деятельность Общества подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Обществе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Общества, свести к минимуму.

Управление рисками является обязательством части финансовой службы в рамках Функции по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету (далее по тексту: ФЭПА), в соответствии с учетными политиками, одобренными Советом директоров. Финансовая служба Общества идентифицирует и оценивает финансовые риски, а также определяет способы защиты от рисков, в плотном сотрудничестве с другими подразделениями Общества.

В ходе текущей деятельности Общество подвергается следующим финансовым рискам:

(а) рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);

(б) кредитный риск;

(в) риск ликвидности.

#### *Валютный риск*

Общество осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержено валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами и чистыми инвестициями в зарубежные операции.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Общества.

Общество имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро и долларах США, которые подвергают Общество риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Общества в общем кредитном портфеле.

По состоянию на 31 декабря 2014 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 15%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения была бы выше/ниже на РСД 2 699 467 (2013: РСД 3 733 047), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2014 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к долл. США составило 15%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения была бы выше/ниже на РСД 10 971 164 (2013: РСД 9 042 186), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете обязательств по займам и кредиторской задолженности перед поставщиками, выраженных в долл. США.

#### *Риск влияния изменений процентных ставок на денежные потоки и справедливую стоимость*

По состоянию на 31 декабря 2014 года, зарубежным компаниям, мажоритарным акционером которых Общество является, оно выдало субординированные кредиты для финансирования хозяйственной деятельности за рубежом. Кредиты для этих целей были предоставлены с переменной процентной ставкой (Euribor). Если бы процентные ставки по предоставленным займам были на 1% выше / ниже, со всеми другими параметрами без изменения, результат деятельности до налогообложения был бы выше / ниже на РСД 274 817 (в 2013: РСД 221 636).

Кредиты, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Общество процентному риску, в то время как кредиты предоставленные по фиксированным процентным ставкам подвергают Общество риску изменения справедливой стоимости кредитных ставок. В зависимости от нетто задолженности в определенном периоде времени, любое изменение процентной ставки (Euribor или Libor) обладает пропорциональным влиянием на результаты деятельности Общества. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с переменной процентной ставкой были на 1% выше / ниже, с неизменными всеми другими показателями, результат деятельности до налогообложения в 2014 году был бы на РСД 1 048 789 (в 2013: РСД 833 518) ниже / выше, в первую очередь из-за более высоких / низких процентных расходов на займы, с переменными процентными ставками.

#### *Кредитный риск*

Общество управляет кредитным риском. Кредитный риск возникает: из-за наличия денежных средств и эквивалентов денежных средств, депозитов в банках и финансовых учреждениях, внутрикорпоративных кредитов, выданных иностранным или отечественным дочерним компаниям, а также из подверженности риску розничной и оптовой торговли, включая невзысканную дебиторскую задолженность и взятые на себя обязательства.

Банки ранжируются только в случае существования инструментов обеспечения дебиторской задолженности по различным основаниям, а также на основании взаимоотношений банков с Обществом. В отношении оте-

чественных банков, если речь идет о банке, с которым Общество проводит пассивные операции, применяется второй критерий, а в случае банка, с которым Общество не работает, кредитные лимиты устанавливаются на основе определенной методологии.

#### *Риск ликвидности*

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Общества. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Общества, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Общество не превысило допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушило условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Общества в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Общества и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>Меньше 1 года</b>	<b>От 1 до 5 лет</b>	<b>Более 5 лет</b>	<b>Итого</b>
Займы (краткосрочные, текущая часть и долгосрочная задолженность)	17 143 534	74 506 758	26 112 192	117 762 484
Операционные обязательства	38 433 183	-	-	38 433 183
	<b>55 576 717</b>	<b>74 506 758</b>	<b>26 112 192</b>	<b>156 195 667</b>

<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>Меньше 1 года</b>	<b>От 1 до 5 лет</b>	<b>Более 5 лет</b>	<b>Итого</b>
Займы (краткосрочные, текущая часть и долгосрочная задолженность)	30 165 075	36 445 238	31 056 498	97 666 811
Операционные обязательства	50 314 868	-	-	50 314 868
	<b>80 479 943</b>	<b>36 445 238</b>	<b>31 056 498</b>	<b>147 981 679</b>

#### **4.2. Управление риском капитала**

В области управления капиталом руководство Общества ставит своей целью гарантировать Обществу возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала Общество может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие кредиты или продавать непрофильные активы.

На уровне Общества мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных средств к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных средств, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных депозитов. EBITDA

определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Общества к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2014.	31 декабря 2013.
Обязательства по кредитам – итого (примечания 21 и 22)	107 313 282	88 544 512
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 16)	(5 338 023)	(5 180 154)
<b>Чистая задолженность</b>	101 975 259	83 364 358
EBITDA	64 391 138	69 417 881
<b>Соотношение чистой задолженности к EBITDA</b>	1,58	1,20

Общество обязалось поддерживать коэффициент покрытия чистой задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3,0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Общество проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Общества к управлению риском капитала.

#### 4.3. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Общества, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Общество применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов. Справедливая стоимость форвардных валютных договоров определяется с помощью котировочных рыночных курсов по форвардным контрактам на отчетную дату.

## 5. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Общества за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Общество выделяет два операционных сегмента: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Общества: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра представлены в составе сегмента переработки, маркетинга и сбыта.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а

также прочие корректировки. Выручка от операций по продаже между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Общества. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Общества, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, представлены в следующей таблице:

	Upstream	Downstream	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка сегмента от деятельности	80 403 331	244 940 926	(77 723 675)	247 620 582
Межсегментная	76 539 271	1 184 404	(77 723 675)	-
Внешняя	3 864 060	243 756 522	-	247 620 582
EBITDA (Сегментная прибыль/(убыток))	66 929 689	(2 538 551)	-	64 391 138
Амортизация	(3 028 837)	(7 688 341)	-	(10 717 178)
Убытки от обесценения (примечания 36 и 37)	(25 798)	611 902	-	586 104
Финансовые расходы, нетто	(103 288)	(10 920 105)	-	(11 023 393)
Налог на прибыль	(501 736)	(5 395 911)	-	(5 897 647)
<b>Сегментная прибыль/(убыток)</b>	<b>62 621 462</b>	<b>(32 062 225)</b>		<b>30 559 237</b>

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, представлены в следующей таблице:

	Upstream	Downstream	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка сегмента от деятельности	88 394 589	248 759 012	(84 800 015)	252 353 586
Межсегментная	84 664 912	135 103	(84 800 015)	-
Внешняя	3 729 677	248 623 909	-	252 353 586
EBITDA (Сегментная прибыль/(убыток))	77 164 720	(7 746 839)	-	69 417 881
Амортизация	(2 354 684)	(7 067 766)	-	(9 422 450)
Убытки от обесценения (примечания 36 и 37)	(106 653)	(84 059)	-	(190 712)
Финансовые расходы, нетто	(416 245)	5 562 810	-	5 146 565
Налог на прибыль	-	(5 984 959)	-	(5 984 959)
<b>Сегментная прибыль/(убыток)</b>	<b>73 309 289</b>	<b>(20 984 923)</b>		<b>52 324 366</b>

Ниже представлена сверка EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 г.

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Прибыль за год	30 559 237	52 324 366
Налог на прибыль	5 897 647	5 984 959
Прочие расходы	2 623 125	2 739 681
Прочие доходы	(4 243 334)	(3 001 972)
Расходы от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	5 850 648	5 276 931
Доходы от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(969 640)	(1 347 595)
Финансовые расходы	19 751 540	9 682 407
Финансовые доходы	(8 728 147)	(14 828 972)
Амортизация	10 717 178	9 422 450
Прочие неоперационные (доходы) расходы, нетто*	2 932 884	3 165 626
<b>EBITDA</b>	<b>64 391 138</b>	<b>69 417 881</b>

\*Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к комиссионным сборам и штрафам.

Ниже представлены продажи нефти и газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов):

<b>Год, закончившийся 31 декабря 2014 года.</b>			
	<b>Отечествен. рынок</b>	<b>Экспорт и международ. продажа</b>	<b>Итого</b>
Продажи сырой нефти	-	3 605 885	3 605 885
Продажи природного газа	3 757 787	-	3 757 787
Розница	-	-	-
Опт	3 757 787	-	3 757 787
Продажи нефтепродуктов	195 001 420	39 842 087	234 843 507
Розница	61 771 841	-	61 771 841
Опт	133 229 579	39 842 087	173 071 666
Прочие продажи	5 197 704	215 699	5 413 403
<b>Итого: Продажи</b>	<b>203 956 911</b>	<b>43 663 671</b>	<b>247 620 582</b>

<b>Год, закончившийся 31 декабря 2013 года.</b>			
	<b>Отечествен. рынок</b>	<b>Экспорт и международ- продажа</b>	<b>Итого</b>
Продажи сырой нефти	-	3 550 090	3 550 090
Продажи природного газа	3 918 192	-	3 918 192
Розница	-	-	-
Опт	3 918 192	-	3 918 192
Продажи нефтепродуктов	206 159 963	34 007 648	240 167 611
Розница	65 049 672	-	65 049 672
Опт	141 110 291	34 007 648	175 117 939
Прочие продажи	4 643 568	74 125	4 717 693
<b>Итого: Продажи</b>	<b>214 721 723</b>	<b>37 631 863</b>	<b>252 353 586</b>

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере РСД 173 071 666 (31 декабря 2013: РСД 175 117 939), выручка в размере РСД 23 382 492 (2013: РСД 35 132 534 ) относится к отечественному покупателю НРР „Petrohemija“ (примечание 41). Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Downstream.

Общество осуществляет деятельность на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила РСД 203 956 911 (2013: РСД 214 721 723), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила РСД 43 663 671 (2013: РСД 37 631 863). Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
Продажи сырой нефти	3 605 885	3 550 090
Продажи нефтепродуктов (розница и опт)		
Болгария	6 820 153	5 154 969
Босния и Герцеговина	5 142 090	4 449 974
Румыния	4 562 293	2 860 204
Все другие рынки	23 317 551	21 542 501
	39 842 087	34 007 648
Прочие продажи	215 699	74 125
	<b>43 663 671</b>	<b>37 631 863</b>

Доходы, полученные в отдельных странах, которые относятся к прочим рынкам, не являются существенными.

## 6. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права	Прочие нематериальные активы	Нематериальные активы на стадии разработки	Итого
<b>На 1 января 2013</b>					
Первоначальная стоимость	-	5 662 500	326 313	4 583 997	10 572 810
Накопленная амортизация и обесценение	-	(1 987 343)	(47 001)	(313 788)	(2 348 132)
<b>Остаточная стоимость</b>	-	<b>3 675 157</b>	<b>279 312</b>	<b>4 270 209</b>	<b>8 224 678</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2013</b>					
Поступление	-	341 044	7 999	3 396 889	3 745 932
Обесценение	-	-	-	(24 347)	(24 347)
Амортизация	-	(605 480)	(114 949)	-	(720 429)
Перевод из категории основных средств (примечание 7)	-	-	-	149 366	149 366
Выбытие и списание	-	-	-	(81 068)	(81 068)
Прочие переносы	-	(36 259)	49 078	-	12 819
<b>Остаточная стоимость</b>	-	<b>3 374 462</b>	<b>221 440</b>	<b>7 711 049</b>	<b>11 306 951</b>
<b>На 31 декабря 2013</b>					
Первоначальная стоимость	-	6 000 613	333 465	7 799 147	14 133 225
Накопленная амортизация и обесценение	-	(2 626 151)	(112 025)	(88 098)	(2 826 274)
<b>Остаточная стоимость</b>	-	<b>3 374 462</b>	<b>221 440</b>	<b>7 711 049</b>	<b>11 306 951</b>
<b>На 1 января 2014</b>					
Первоначальная стоимость	-	6 000 613	333 465	7 799 147	14 133 225
Накопленная амортизация и обесценение	-	(2 626 151)	(112 025)	(88 098)	(2 826 274)
<b>Остаточная стоимость</b>	-	<b>3 374 462</b>	<b>221 440</b>	<b>7 711 049</b>	<b>11 306 951</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2014</b>					
Поступление	3 873 220	542 491	637 828	(1 238 552)	3 814 987
Амортизация	(40 079)	(798 078)	(36 530)	-	(874 687)
Перевод из категории основных средств (примечание 7)	-	-	-	1 213 430	1 213 430
Выбытие и списание	-	-	-	(59 334)	(59 334)
Прочие переносы	(1)	(52 495)	52 496	-	-
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>3 833 140</b>	<b>3 066 380</b>	<b>875 234</b>	<b>7 626 593</b>	<b>15 401 347</b>
<b>На 31 декабря 2014</b>					
Первоначальная стоимость	3 873 219	6 494 640	971 770	7 714 691	19 054 320
Накопленная амортизация и обесценение	(40 079)	(3 428 260)	(96 536)	(88 098)	(3 652 973)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>3 833 140</b>	<b>3 066 380</b>	<b>875 234</b>	<b>7 626 593</b>	<b>15 401 347</b>

Инвестиции в развитие, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 3 833 140, в основном относятся к вложениям в геологические и 2Д и 3Д сейсмические исследования на территории Республики Сербия (2013: РСД 0).

Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 3.066.380, в основном относятся к программному обеспечению SAP в размере РСД 2 011 495 (2013: РСД 2 563 713).

Нематериальные активы в стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 7 626 593 (2013: РСД 7 711 049) в основном относятся к инвестициям в исследования (неподтвержденные запасы) в размере РСД 6 009 662. (2013: РСД 6 557 429).

Амортизация в размере РСД 874 687 (2013: РСД 720 429) включена в операционные расходы в отчете о прибылях и убытках.

## 7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

(а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Машины и оборудование
<b>На 1 января 2013</b>			
Первоначальная стоимость	11 239 442	87 204 602	83 980 139
Накопленная амортизация и обесценение	(692 797)	(26 142 357)	(31 184 643)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 546 645</b>	<b>61 062 245</b>	<b>52 795 496</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2013.</b>			
Поступление	222 046	16 186 415	10 609 227
Обесценение (примечание 37)	-	(232 285)	(15 856)
Амортизация	-	(3 663 672)	(5 036 560)
Перевод в категорию нематериальных активов (примечание 6)	-	-	-
Перевод из инвестиционной собственности	(3 696)	17 689	-
Перевод в категорию внеоборотные активы, удерживаемые для продажи	-	-	-
Выбытие и списание	(68 493)	(246 183)	(118 414)
Прочие переводы	-	4 450 270	(4 463 076)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 696 502</b>	<b>77 574 479</b>	<b>53 770 817</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2013</b>			
Первоначальная стоимость	11 000 724	110 567 629	84 882 738
Накопленная амортизация и обесценение	(304 222)	(32 993 150)	(31 111 921)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 696 502</b>	<b>77 574 479</b>	<b>53 770 817</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2014</b>			
Поступление	15 507	18 819 254	8 564 557
Инвестиции в дочерние общества	-	-	-
Обесценение (примечание 37)	(29 907)	54 028	(25 210)
Амортизация	-	(4 837 403)	(4 995 419)
Перевод в категорию нематериальных активов (примечание 6)	-	-	-
Перевод из инвестиционной собственности	(8 190)	61 445	-
Выбытие и списание	(39 494)	(129 794)	(74 954)
Прочие переводы	876	144 288	(144 859)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 635 294</b>	<b>91 686 297</b>	<b>57 094 932</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2014.</b>			
Первоначальная стоимость	10 969 423	129 367 760	92 244 112
Накопленная амортизация и обесценение	(334 129)	(37 681 463)	(35 149 180)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 635 294</b>	<b>91 686 297</b>	<b>57 094 932</b>

	Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие основные средства	Вложения в арендованные основные средства	Авансы выданные поставщикам	Итого
	22 573 044	76 173	110 630	2 426 047	207 610 077
	(4 938 057)	(1 135)	(110 630)	(21 418)	(63 091 037)
	<b>17 634 987</b>	<b>75 038</b>	-	<b>2 404 629</b>	<b>144 519 040</b>
	13 292 711	-	35 773	11 540 954	51 887 126
	(61 826)	(101)	-	(8 206)	(318 274)
	-	-	(1 789)	-	(8 702 021)
	(149 366)	-	-	-	(149 366)
	(11 248)	-	-	-	2 745
	(1 272 306)	-	-	-	(1 272 306)
	(996 247)	-	-	(9 806 266)	(11 235 603)
	-	(14)	-	(79)	(12 899)
	<b>28 436 705</b>	<b>74 923</b>	<b>33 984</b>	<b>4 131 032</b>	<b>174 718 442</b>
	32 480 853	76 135	56 038	4 160 931	243 225 048
	(4 044 148)	(1 212)	(22 054)	(29 899)	(68 506 606)
	<b>28 436 705</b>	<b>74 923</b>	<b>33 984</b>	<b>4 131 032</b>	<b>174 718 442</b>
	3 270 469	-	344 388	4 815 603	35 829 778
	788 129	-	-	-	788 129
	(33 294)	(49)	-	-	(34 432)
	-	-	(9 669)	-	(9 842 491)
	(1 213 430)	-	-	-	(1 213 430)
	-	-	-	-	53 255
	(170 922)	(32)	-	(7 346 612)	(7 761 808)
	-	76	-	-	381
	<b>31 077 657</b>	<b>74 918</b>	<b>368 703</b>	<b>1 600 023</b>	<b>192 537 824</b>
	33 860 460	76 768	400 426	1 629 280	268 548 229
	(2 782 803)	(1 850)	(31 723)	(29 257)	(76 010 405)
	<b>31 077 657</b>	<b>74 918</b>	<b>368 703</b>	<b>1 600 023</b>	<b>192 537 824</b>

В течение 2014 года Общество капитализировало затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере РСД 69 900 (2013: РСД 91 300).

К машинам и оборудованию, по которым Общество является лизингополучателем на основании договора финансовой аренды, относятся следующие суммы:

	<b>31 декабря 2014.</b>	<b>31 декабря 2013.</b>
Первоначальная стоимость – капитализированная финансовая аренда	149 696	149 696
Накопленная амортизация	(77 343)	(62 373)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>72 353</b>	<b>87 323</b>

Руководством Общества оценивается, существуют ли признаки того, что возмещаемая стоимость активов упала ниже их балансовой стоимости на каждую отчетную дату.

В течение 2014 года Общество провело тестирование на предмет обесценения активов в отношении единиц генерирующих денежные средства («ЕГДС») и при этом не были выявлены признаки обесценения или сторнирования ранее признанного убытка по обесценению, кроме для технологически устаревших активов. Общество признало обесценение в 2014 году в РСД 34 432 (2013 году: РСД 318 274) в отношении технологически устаревших активов.

*(б) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости*

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>На 1 января:</b>	1 363 353	1 316 069
Поступление	817	150
Переоценка по справедливой стоимости (примечание 36)	164 761	151 936
Перевод в основные средства	(53 255)	(2 745)
Перевод в основные средства, предназначенные для продажи	-	6 424
Выбытие	(93 463)	(108 481)
Прочие	(381)	-
<b>На 1 декабря:</b>	<b>1 381 832</b>	<b>1 363 353</b>

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 1 381 832 (31 декабря 2013 года: РСД 1 363 353), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в многолетнюю аренду, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

#### **Справедливая стоимость инвестиционной собственности**

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2014 и 2013 годов. Положительный эффект оценки отражается в пользу прочих доходов (примечание 36).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, которые измеряются методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на те же активы или те же обязательства (1-ый уровень).
- Информация, кроме котировочных цен (которые включены в 1-ый уровень), основанная на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-ой уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-ий уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2014 года, была проведена на основании следующей информации:

	<b>Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-ый уровень)</b>	<b>Другая значимая доступная информация (2-ой уровень)</b>	<b>Значимая недоступная информация (3-ий уровень)</b>
Регулярное измерение справедливой стоимости			
Земля и здания			
-Магазины и другие объекты, сданные в аренду	-	812 023	-
- Квартыры	-	-	-
- Автозаправочные станции	-	-	569 808
<b>Всего</b>	<b>-</b>	<b>812 023</b>	<b>569 808</b>

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2013 года, была проведена на основании следующей информации:

	<b>Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-ый уровень)</b>	<b>Другая значимая доступная информация (2-ой уровень)</b>	<b>Значимая недоступная информация (3-ий уровень)</b>
Регулярное измерение справедливой стоимости			
Земля и здания			
-Магазины и другие объекты, сданные в аренду	-	772 952	-
- Квартыры	-	131 513	-
- Автозаправочные станции	-	-	509 899
<b>Всего</b>	<b>-</b>	<b>904 465</b>	<b>509 899</b>

**Методы оценки справедливой стоимость путем применения методологии 2-ого уровня**

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная с использованием методологии 2-ого уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Продажные цены сопоставимых объектов, которые находятся в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимого имущества. Самой значимой информацией в случае такой оценки является цена на квадратный метр.

**Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-его уровня)**

Справедливая стоимость автозаправочных станций, полученная с использованием методологии 3-его уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, который поступит в Общество на основе долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предположения, используемые для оценки на основании метода потребительской стоимости:

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	12%	12%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	<b>2014.</b>	<b>2013.</b>
<b>По состоянию на начало года</b>	509 899	484 850
Изменения по справедливой стоимости:		
Доходы, признанные в составе прибыли или убытка, оценка по справедливой стоимости	59 909	25 048
Итого увеличение на основе справедливой стоимости активов	59 909	25 048
<b>По состоянию на конец года</b>	<b>569 808</b>	<b>509 899</b>

(в) Средства для добычи нефти и газа

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.7.)

	Капитализиро- ванные расхо- ды на разведку и оценку	Капитали- зированные расходы на развитие	Итого - незавер- шенное строитель- ство (расходы на геологоразведку и освоение)	Производ- ственные активы	Прочие коммерческие и корпоративные активы	Итого
<b>На 1 января 2013</b>						
Первоначальная стоимость	5 304 044	5 097 738	10 401 782	42 567 439	112 666	53 081 887
Накопленная амортизация и обесценение	-	(304 214)	(304 214)	(14 450 258)	(110 630)	(14 865 102)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>5 304 044</b>	<b>4 793 524</b>	<b>10 097 568</b>	<b>28 117 181</b>	<b>2 036</b>	<b>38 216 785</b>
<b>Год, закончившийся на 31 декабря 2013</b>						
Поступления	5 907 334	19 037 854	24 945 188	-	-	24 945 188
Перевод из категории незавершенного строительства	(158 215)	(11 078 397)	(11 236 612)	11 236 612	-	-
Прочие переводы	4 808	(4 787)	21	(1 343 512)	(61)	(1 343 552)
Обесценение	-	(29 547)	(29 547)	(77 107)	-	(106 654)
Амортизация	-	-	-	(2 343 846)	-	(2 343 846)
Выбытие и списание	(809 340)	(1 282 277)	(2 091 617)	2 951	-	(2 088 666)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 248 631</b>	<b>11 436 370</b>	<b>21 685 001</b>	<b>35 592 279</b>	<b>1 975</b>	<b>57 279 255</b>
<b>На 31 декабря 2013</b>						
Первоначальная стоимость	10 248 631	11 674 429	21 923 060	51 949 129	22 241	73 894 430
Накопленная амортизация и обесценение	-	(238 059)	(238 059)	(16 356 850)	(20 266)	(16 615 175)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 248 631</b>	<b>11 436 370</b>	<b>21 685 001</b>	<b>35 592 279</b>	<b>1 975</b>	<b>57 279 255</b>
<b>На 1 января 2014</b>						
Первоначальная стоимость	10 248 631	11 674 429	21 923 060	51 949 129	22 241	73 894 430
Накопленная амортизация и обесценение	-	(238 059)	(238 059)	(16 356 850)	(20 266)	(16 615 175)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>10 248 631</b>	<b>11 436 370</b>	<b>21 685 001</b>	<b>35 592 279</b>	<b>1 975</b>	<b>57 279 255</b>
<b>Год, закончившийся на 31 декабря 2014</b>						
Поступления	6 860 465	18 757 565	25 618 030	-	-	25 618 030
Перевод из категории незавершенного строительства	(3 923 922)	(18 528 311)	(22 452 233)	22 452 233	-	-
Прочие переводы	2 013 886	(312 733)	1 701 153	(805 588)	(81)	895 484
Обесценение	-	(15 526)	(15 526)	(10 222)	(49)	(25 797)
Амортизация	-	-	-	(2 990 069)	-	(2 990 069)
Перевод из инвестиционной собственности	-	-	-	35 121	-	35 121
Выбытие и списание	(197 690)	(12 672)	(210 362)	(29 252)	-	(239 614)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>15 001 370</b>	<b>11 324 693</b>	<b>26 326 063</b>	<b>54 244 502</b>	<b>1 845</b>	<b>80 572 410</b>
<b>На 31 декабря 2014.</b>						
Первоначальная стоимость	15 001 370	11 578 278	26 579 648	73 455 119	22 203	100 056 970
Накопленная амортизация и обесценение	-	(253 585)	(253 585)	(19 210 617)	(20 358)	(19 484 560)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>15 001 370</b>	<b>11 324 693</b>	<b>26 326 063</b>	<b>54 244 502</b>	<b>1 845</b>	<b>80 572 410</b>

## 8. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

Инвестиции в дочерние общества:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
В акциях	3 457 576	3 457 576
В долях	5 271 612	5 272 134
	8 729 188	8 729 710
За вычетом резерва под снижение стоимости	(1 173 167)	(1 173 167)
	<b>7 556 021</b>	<b>7 556 543</b>

Инвестиции в дочерние общества, по состоянию на 31 декабря 2014 года, относятся к вложениям в акции/доли следующих обществ:

Наименование	Доля	Переоценка стоимости	Балансовая стоимость	Доля %
O Zone a.d., г.Белград, Сербия	3 457 576	(1 172 263)	2 285 313	100%
NIS Petrol e.o.o.d., г.София, Болгария	28 938	-	28 938	100%
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	997	-	997	100%
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	1 030	-	1 030	100%
Pannon Naftagas KFT, г.Будапешт, Венгрия	184	-	184	100%
NTC NIS-Naftagas d.o.o., г. Нови Сад, Сербия	321 500	-	321 500	100%
Naftagas-Tehnički servisi d.o.o., г. Зренянин, Сербия	983 353	-	983 353	100%
Naftagas-Naftni servisi d.o.o., г. Нови Сад, Сербия	3 579 983	-	3 579 983	100%
Naftagas-Transport d.o.o., г. Нови Сад, Сербия	327 751	-	327 751	100%
NIS Oversiz, г.Москва, Россия	9 856	-	9 856	100%
Jadran-Naftagas d.o.o., г.Баня Лука, Босния и Герцеговина	71	-	71	66%
Svetlost d.o.o., г.Буяновац, Сербия	17 045	-	17 045	51%
Jubos, г.Бор, Сербия	904	(904)	-	51%
	<b>8 729 188</b>	<b>(1 173 167)</b>	<b>7 556 021</b>	

## 9. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЙМЫ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ДОЧЕРНИМ ОБЩЕСТВАМ

	31. декабря 2014.	31. декабря 2013.
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам в Сербии	2 842 520	2 694 089
Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам за рубежом	31 674 870	26 258 655
Минус: резерв под обесценение	(1 943 236)	-
	<b>32 574 154</b>	<b>28 952 744</b>

Долгосрочные займы, предоставленные дочерним обществам, выраженные в РСД, по состоянию на 31 декабря 2014 года, относятся к

	Валюта	31 декабря 2014	31 декабря 2013
<i>В Сербии</i>			
О Zone a.d., г. Белград, Сербия	Евро	2 842 520	2 694 089
		2 842 520	2 694 089
<i>За рубежом</i>			
НИС Петрол е.о.д., г. София, Болгария	Евро	11 348 122	8 635 174
NIS Petrol SRL, г.Бухарест, Румыния	Евро	9 258 906	8 022 041
NIS Petrol d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	Евро	7 484 821	7 093 978
Jadran-Naftagas d.o.o., г. Баня Лука, Б и Г	Евро	1 852 285	1 708 521
Pannon Naftagas Kft, г.Будапешт, Венгрия	Евро	1 730 736	798 941
		31 674 870	26 258 655
		<b>34 517 390</b>	<b>28 952 744</b>

По состоянию на 31 декабря 2014 года, Общество признало обесценение долгосрочного кредита, предоставленного «Pannon naftagas» Kft, г. Будапешт, Венгрия, в размере РСД 1 730 736 и части кредита, предоставленного «Ядран-Нафтагас» д.о.о., г. Баня Лука, Босния и Герцеговина, поскольку некоторые разведочные работы в этих регионах, которые были профинансированы из этих кредитов, оказались безуспешными.

Долгосрочные займы дочерним обществам, предоставлены по переменной процентной ставке (1М и 6М Euribor + 2,9%), сроком на 7 лет со дня выплаты последнего транша. Отраженная балансовая стоимость долгосрочных займов соответствует их справедливой стоимости.

## 10. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31. декабря 2014.	31. декабря 2013.
Прочие долгосрочные финансовые активы	925 696	794 627
Долгосрочные займы предоставленные персоналу	1 155 943	1 083 093
Минус: резерв под снижение стоимости	(919 728)	(782 311)
	<b>1 161 911</b>	<b>1 095 409</b>

Займы предоставленные сотрудникам Общества, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 1 155 943 (31 декабря 2013 года: РСД 1 083 093), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат.

Справедливая стоимость кредитов, предоставленных сотрудникам, основывается на денежных потоках, дисконтированных на основе рыночной процентной ставки, по которой Общество могло получить долгосрочные займы, и которая соответствует рыночной процентной ставке по аналогичным финансовым инструментам в текущем отчетном периоде 4,99% за кредитом деномиране у ЕУР односно 15,85% за кредитом деномиране у РСД (в 2013 году: 5,62% годовых).

Максимальная подверженность кредитному риску на дату отчета – это номинальная стоимость займов, предоставленных сотрудникам. Указанная подверженность кредитному риску ограничена, так как погашение кредитов, предоставленных сотрудникам Общества, происходит путем удержаний из заработной платы.

## 11. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Резервы	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Итого
<i>Отложенные налоговые обязательства</i>			
<b>По состоянию на 1 января 2013</b>	-	(2 364 591)	(2 364 591)
Возникновение и списание временных разниц (примечание 38)	-	211 109	211 109
<b>По состоянию на 31 декабря 2013</b>	-	(2 153 482)	(2 153 482)
Возникновение и списание временных разниц:			
- эффект на прибыль и убытки (примечание 38)	-	(533 969)	(533 969)
- эффект на прочий общий результат	(36 613)	-	(36 613)
<b>По состоянию на 31 декабря 2014</b>	<b>(36 613)</b>	<b>(2 687 451)</b>	<b>(2 724 064)</b>

	<b>Резервы</b>	<b>Снижение стоимости имущества</b>	<b>Налоговый зачет</b>	<b>Итого</b>
<i>Отложенные налоговые активы</i>				
<b>По состоянию на 1 января 2013</b>	<b>249 839</b>	<b>799 319</b>	<b>8 737 800</b>	<b>9 786 958</b>
Возникновение и списание временных разниц (примечание 38)	58 450	(36 441)	(32 258)	(10 249)
<b>По состоянию на 31 декабря 2013</b>	<b>308 289</b>	<b>762 878</b>	<b>8 705 542</b>	<b>9 776 709</b>
Возникновение и списание временных разниц (примечание 38)	(282 758)	(82 219)	(1 577 577)	(1 942 554)
<b>По состоянию на 31 декабря 2014</b>	<b>25 531</b>	<b>680 659</b>	<b>7 127 965</b>	<b>7 834 155</b>

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и определенности в отношении перенесенных налоговых вычетов.

Налоговый кредит использован в размере 20% от суммы капитальных вложений, произведенных до 31 декабря 2013 года. В соответствии с налоговым законодательством Республики Сербия он может быть использован в течение 10 лет.

## 12. ЗАПАСЫ

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Материалы, запасные части и инструменты	25 741 314	30 082 947
Незавершенное производство	5 755 021	4 782 796
Готовая продукция	7 121 091	8 130 379
Товары	2 770 724	1 549 993
Авансы выданные	627 709	700 073
<i>Минус:</i> резерв под обесценение	(5 853 692)	(6 384 597)
	36 162 167	38 861 591
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	-	1 272 306
<b>Всего запасы, нетто</b>	<b>36 162 167</b>	<b>40 133 897</b>

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлен в следующей таблице:

	Обесценение запасов	Обесценение авансов выданных	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2013</b>	6 447 124	373 071	6 820 195
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 37)	139 379	16 165	155 544
Отмена резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 36)	(450 253)	(9 659)	(459 912)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(131 230)	(131 230)
<b>По состоянию на 1 января 2013</b>	<b>6 136 250</b>	<b>248 347</b>	<b>6 384 597</b>
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 37)	9 025	5 688	14 713
Отмена резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 36)	(216 837)	(13 116)	(229 953)
Прочее	(314 592)	(1 073)	(315 665)
<b>По состоянию на 31 декабря 2014</b>	<b>5 613 846</b>	<b>239 846</b>	<b>5 853 692</b>

### 13. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Материнская компания и дочерние общества, отечественные	4 199 731	1 666 029
Материнская компания и дочерние общества, зарубежные	1 394 526	1 640 985
Прочие связанные стороны, отечественные	13 023 542	12 303 237
Прочие связанные стороны, зарубежные	36 398	3 537
Третьи лица, отечественные	46 603 719	51 597 366
Третьи лица, зарубежные	1 336 768	960 100
Минус: резерв под обесценение	(12 501 524)	(12 538 968)
	<b>54 093 160</b>	<b>55 632 286</b>

Структура данной дебиторской задолженности по срокам ее возникновения следующая:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Необесцененная и непросроченная дебиторская задолженность	25 690 121	30 257 273
Необесцененная, но просроченная дебиторская задолженность:		
до 30 дней	3 813 902	5 418 628
от 1-ого до 3-ех месяцев	2 052 271	4 493 744
от 3-ех месяцев до 1 года	10 978 994	6 122 023
свыше 1 года	11 557 872	9 340 618
<b>Итого</b>	<b>54 093 160</b>	<b>55 632 286</b>

Из-за неблагоприятных макроэкономических условий в последние годы, Общество столкнулось с трудностями при взыскании дебиторской задолженности от государственных компаний. Однако, руководство компании тесно сотрудничает с крупнейшими должниками по взысканию этих долгов, и считает, что нетто дебиторская задолженность, включенная в таблицу по срокам образования выше, будет полностью урегулирована.

Валютная структура торговой дебиторской задолженности выглядит следующим образом:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Сербские динары	63 826 066	65 561 177
Евро	550 793	556 954
Долл. США	2 217 804	2 053 102
Прочее	21	21
	<b>66 594 684</b>	<b>68 171 254</b>

Изменение резерва на обесценение торговой дебиторской задолженности:

	Торговая дебиторская задолженность		Итого
	Индивидуально обесцененная	Совокупно обесцененная	
<b>На 1 января 2013 г.</b>	8 904 176	4 237 782	13 141 958
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 35)	237 257	273 725	510 982
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(2 936)	(719 131)	(722 067)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(95 668)	(95 668)
Прочие	(901 457)	605 220	(296 237)
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>8 237 040</b>	<b>4 301 928</b>	<b>12 538 968</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 35)	81 045	206 348	287 393
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	-	(287 868)	(287 868)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(264 395)	(264 395)
Прочие	-	227 426	227 426
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>8 318 085</b>	<b>4 183 439</b>	<b>12 501 524</b>

Формирование и списание резерва под обесценение дебиторской задолженности отражается в составе «Прочих расходов/Прочих доходов» в отчете о прибылях и убытках (примечания 35). Суммы, отнесенные на создание резерва, подлежат списанию, в случае если не ожидается восстановление ранее созданного резерва.

Максимальная подверженность кредитному риску по состоянию на отчетную дату – это балансовая стоимость каждого класса указанной дебиторской задолженности.

## 14. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Проценты к получению	14 308 224	11 294 510
Задолженность персонала	85 892	84 140
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	2 627 622	-
Прочая дебиторская задолженность	7 514 100	7 462 878
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(20 751 217)	(17 699 214)
<b>Итого прочая дебиторская задолженность – нетто</b>	<b>3 784 621</b>	<b>1 142 314</b>

Изменения резерва под обесценение прочей дебиторской задолженности:

	Проценты к получению	Прочая деб. задолженность	Итого
<b>На 1 января 2013 г.</b>	5 864 441	7 323 979	13 188 420
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 35)	4 737 697	7 569	4 745 266
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(183 807)	(844)	(184 651)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(49 485)	(336)	(49 821)
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>10 368 846</b>	<b>7 330 368</b>	<b>17 699 214</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 35)	3 604 591	1 543	3 606 134
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 34)	(391 242)	(2 258)	(393 500)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(159 538)	(1 093)	(160 631)
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>13 422 657</b>	<b>7 328 560</b>	<b>20 751 217</b>

## 15. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Краткосрочные кредиты и вложения – материнская компания и связанные стороны	4 337 886	2 384 555
Краткосрочные кредиты и вложения в Сербии	2 019	2 019
Прочие краткосрочные вложения	10 357 959	9 974 197
<i>Минус: резерв под обесценение</i>	(8 152 392)	(7 827 741)
<b>Прочие краткосрочные финансовые вложения – нетто</b>	<b>6 545 472</b>	<b>4 533 030</b>

Прочие краткосрочные финансовые вложения по состоянию на 31 декабря 2014 года в размере РСД 10 357 959 (31 декабря 2013: РСД 9 974 197), в основном, т.е. в размере РСД 10 257 989 (31 декабря 2013: РСД 9 823 260), связаны с краткосрочным сроком погашения репрограммированной дебиторской задолженности. На 31 декабря 2014 года создан резерв под обесценение указанной дебиторской задолженности на сумму РСД 8 152 392 (2013: РСД 7 827 741).

Изменения по переоценке стоимости краткосрочных финансовых вложений следующие:

	Краткосрочные кредиты, материнская компания и связанные стороны	Прочие краткосрочные финансовые вложения, репрограммированная деб. задолженность	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2013 года</b>	142	5 820 064	5 820 206
Перевод из долгосрочных в краткосрочные	-	1 591 471	1 591 471
Курсовые разницы	(16)	416 080	416 064
<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>	<b>126</b>	<b>7 827 615</b>	<b>7 827 741</b>
Отмена резерва (примечание 34)	-	(106 562)	(106 562)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(126)	-	(126)
Курсовые разницы	-	431 339	431 339
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>	<b>-</b>	<b>8 152 392</b>	<b>8 152 392</b>

## 16. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Денежные средства в банке	4 338 300	4 958 692
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	725 814	2 342
Прочие денежные средства	273 909	219 120
	<b>5 338 023</b>	<b>5 180 154</b>

## 17. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 086 612	2 055 272
Расходы будущих периодов	108 427	114 807
Начисленный доход	2 750	1 354 225
Предоплата по акцизам	4 256 200	1 364 295
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	1 706 069	1 796 342
	<b>7 160 058</b>	<b>6 684 941</b>

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в сумме РСД 1 086 612 (31 декабря 2013 года: РСД 2 055 272), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам, в размере РСД 4 256 200 (2013: РСД 1 364 295), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную в неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

## 18. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Выданные векселя и гарантии	74 389 497	43 781 876
Полученные векселя и гарантии	27 511 645	32 580 486
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 690	5 357 690
Дебиторская задолженность компаний из экс Югославии	6 329 184	5 103 758
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	4 414 343	4 315 685
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	771 785	638 286
	<b>118 774 144</b>	<b>91 777 781</b>

## 19. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой акционерный капитал Общества, включенный в листинг Белградской фондовой биржи. Номинальная стоимость одной акции составляет 500 РСД.

Акционерный капитал на 31 декабря 2014 и 31 декабря 2013 года представлен акциями в количестве 163 060 400 штук.

Общее собрание акционеров в июне 2014 года утвердило дивиденды за 2013 год в размере 80,22 РСД за акцию.

## 20. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Изменения по долгосрочным резервам следующие:

	Учет обязательств по выбытию активов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознагражд. сотрудникам	Программа догосроч. стимулир. сотрудник	Судебные споры	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2013</b>	<b>7 972 086</b>	<b>861 383</b>	<b>2 244 566</b>	<b>1 042 854</b>	<b>809 445</b>	<b>12 930 334</b>
За счет отчета о п/у (примечание 30 и 33)	589 424	195 000	-	521 427	319 786	1 625 637
Корректировки стоимости основных средств на сумму резерва	962 855	-	-	-	-	962 855
Отменено в течение года (примечание 36)	(303 653)	(112 396)	(348 948)	-	-	(764 997)
Актuarные убытки	-	-	95 339	-	-	95 339
Погашение обязательств	(157 674)	(253 893)	(90 200)	(42 202)	(37 856)	(581 825)
<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>	<b>9 063 038</b>	<b>690 094</b>	<b>1 900 757</b>	<b>1 522 079</b>	<b>1 091 375</b>	<b>14 267 343</b>
<b>По состоянию на 1 января 2014</b>	<b>9 063 038</b>	<b>690 094</b>	<b>1 900 757</b>	<b>1 522 079</b>	<b>1 091 375</b>	<b>14 267 343</b>
За счет отчета о п/у (примечание 30 и 33)	52 371	20 000	253 786	-	-	326 157
Корректировки стоимости основных средств на сумму резерва	(14 377)	-	-	-	-	(14 377)
Отменено в течение года (примечание 36)	-	-	(1 237 653)	(812 189)	(55 307)	(2 105 149)
Актuarные убытки	-	-	(244 084)	-	-	(244 084)
Погашение обязательств	(75 420)	(152 437)	(74 938)	(608 044)	(167 523)	(1 078 362)
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>	<b>9 025 612</b>	<b>557 657</b>	<b>597 868</b>	<b>101 846</b>	<b>868 545</b>	<b>11 151 528</b>

Анализ резервов:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Долгосрочные	8 690 515	11 527 435
Краткосрочные	2 461 013	2 739 908
	<b>11 151 528</b>	<b>14 267 343</b>

(а) Учет обязательств по выбытию активов

Руководство Общества оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

(б) Резерв под охрану окружающей среды

В соответствии с действующим законодательством у Общества имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Общество создало резерв под охрану окружающей среды в сумме РСД 557 657 (31 декабря 2013 года: РСД 690 094) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов и ликвидацию последствий.

*(в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников*

В 2011 году в Обществе начался процесс согласования долгосрочной программы стимулирования менеджеров компании. После согласования денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («КРП») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2014 года руководство Общества провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с долгосрочным стимулированием сотрудников, в сумме РСД 101 846 (31 декабря 2013 года: РСД 1 522 079).

*(г) Резерв под судебные споры*

31 декабря 2014 года Обществом проведена оценка вероятности отрицательных окончаний судебных споров, а также и сумм вероятных убытков на основании информации, предоставленной Дирекцией по юридическим вопросам. Общество создало резерв под судебные споры, по которым ожидается отрицательный исход споров в размере РСД 55 307 (трошак в 2013 году: РСД 319 786). Согласно оценке Общества, окончание судебных споров не превысит суммы резерва на 31 декабря 2014 года.

*(д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам*

Вознаграждения сотрудникам:

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Выходные пособия	68 359	533 180
Юбилейные вознаграждения	529 509	1 367 577
	<b>597 868</b>	<b>1 900 757</b>

Основные актуарные предположения, которые использованы:

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Учетная ставка	6,75%	6,30%
Будущие повышения заработной платы	2,5%	5,50%
Трудовой стаж в среднем	12,4	14,84

	<b>Выходные пособия</b>	<b>Юбилейные вознаграждения</b>	<b>Итого</b>
<b>По состоянию на 1 января 2013 года</b>	<b>622 739</b>	<b>1 621 827</b>	<b>2 244 566</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(18 081)	(72 119)	(90 200)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	95 339	-	95 339
Итого: доходы признанные в отчете о прибылях и убытках	(166 817)	(182 131)	(348 948)
<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>	<b>533 180</b>	<b>1 367 577</b>	<b>1 900 757</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(16 264)	(58 674)	(74 938)
Актуарные убытки признаны в составе прочего совокупного дохода	(244 084)	-	(244 084)
Итого: доходы признанные в отчете о прибылях и убытках	(204 473)	(779 394)	(983 867)
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>	<b>68 359</b>	<b>529 509</b>	<b>597 868</b>

Сумма признанная в отчете о прибылях и убытках:

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	159 284	181 210
Процентные расходы	117 574	166 769
Доходы от изменения плана вознаграждений	(254 486)	-
Актuarные убытки (юбилейные вознаграждения)	(400 609)	(425 333)
Стоимость прошлых услуг	(605 630)	(271 594)
	<b>(983 867)</b>	<b>(348 948)</b>

## 21. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Дугорочни кредит - Газпром Нефт	47 820 723	50 655 812
Банкарски кредити	50 891 269	37 565 857
Обавезе за финансијски лизинг	-	21 634
Остале дугорочне обавезе	1 208	1 209
<i>Минус:</i> Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза	(6 100 504)	(27 617 966)
	<b>92 612 696</b>	<b>60 626 546</b>

### (а) Долгосрочные займы ОАО «Газпром нефть»

Долгосрочный кредит от ОАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2014 г., в сумме РСД 47 820 723 (евро 395 348 842) (2013 г.: РСД 50 665 813), включая текущую часть в сумме РСД 5 625 967 (2013 г.: РСД 5 332 191), относится к кредиту, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый кредит погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года по 15 мая 2023 года

### (б) Банковские кредиты

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Долгосрочные кредиты в Сербии	7 175 319	12 048 569
Долгосрочные кредиты за границей	43 715 950	25 517 288
	50 891 269	37 565 857
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам (примечание 22)	(474 537)	(22 264 141)
	<b>50 416 732</b>	<b>15 301 716</b>

Сроки погашения долгосрочных кредитов:

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
От 1 до 2 лет	6 969 316	2 926 308
От 2 до 5 лет	38 044 029	6 871 962
Более 5 лет	5 403 387	5 503 446
	<b>50 416 732</b>	<b>15 301 716</b>

Справедливая стоимость долгосрочных кредитов Общества представлена в следующих валютах:

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Долл.США	45 401 219	28 343 857
Евро	5 126 540	8 579 494
РСД	1 520	280 783
ЛПУ (Японские йены)	361 990	361 723
	<b>50 891 269</b>	<b>37 565 857</b>

Справедливая стоимость долгосрочных кредитов равна их балансовой стоимости.

Указанные обязательства по кредитам Общество погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Общество оговорило фиксированные и переменные процентные ставки. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor.

Руководство ожидает, что Общество все оговоренные обязательства по кредитам выполнит в установленные сроки.

Обзор обязательств по долгосрочным кредитам по состоянию на 31 декабря 2014 года и 31 декабря 2013 года представлен в следующей таблице:

<b>Кредитор</b>	<b>Валюта</b>	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
<b>Долгосрочные кредиты в Сербии</b>			
Erste banka, г. Нови Сад	Долл. США	319 049	279 719
Erste banka, г. Нови Сад	Евро	457 835	454 900
Banka Poštanska štedionica, г.Белград	Евро	224 938	225 341
Banka Poštanska štedionica, г.Белград	Долл. США	1 728 210	1 526 400
Правительство Республики Сербии, Агентство по страхованию депозитов (IBRD)	Евро	4 443 767	4 459 990
UniKredit banka, г.Белград	Долл. США	-	4 821 436
UniKredit banka, г.Белград	РСД	-	278 900
Прочие кредиты	РСД	1 520	1 883
		<b>7 175 319</b>	<b>12 048 569</b>
<b>Иностранные долгосрочные кредиты</b>			
NLB Nova Ljubljanska banka d.d., Словения	Долл. США	584 396	518 612
NLB Nova Ljubljanska banka d.d., Словения	Японская Йена	361 990	361 723
Erste banka, Нидерланды	Евро	-	3 439 263
Erste banka, Нидерланды	Долл. США	6 465 167	5 403 333
VUB (Banka Inteza), Словакия	Долл. США	14 919 615	8 312 820
NBG Banka, Великобритания	Долл. США	4 973 205	2 493 846
Alfa banka, Великобритания	Долл. США	-	3 325 128
Piraeus banka, Великобритания	Долл. США	-	1 662 563
Сбербанк Еуропа АГ, г.Вена, Австрия	Долл. США	16 411 577	-
		<b>43 715 950</b>	<b>25 517 288</b>
<i>Минус: текущие обязательства по погашению долгосрочных кредитов</i>		(474 537)	(22 264 141)
		<b>50 416 732</b>	<b>15 301 716</b>

	Валюта	Текущие сроки погашения		Долгосрочная часть	
		31 декабря 2014	31 декабря 2013	31 декабря 2014	31 декабря 2013
<b>Долгосрочные кредиты в Сербии</b>					
Erste banka, г. Нови Сад	Долл. США	17 872	13 070	301 177	266 649
Erste banka, г. Нови Сад	Евро	25 376	20 972	432 459	433 928
Banka Poštanska štedionica, г.Белград	Евро	12 468	12 148	212 470	213 193
Banka Poštanska štedionica, г.Белград	Долл. США	95 789	82 030	1 632 421	1 444 370
Правительство Республики Сербии, Агентство по страхованию депозитов (IBRD)	Евро	261 946	248 267	4 181 821	4 211 723
UniKredit banka, г.Белград	Долл. США	-	4 821 436	-	-
UniKredit banka, г.Белград	РСД	-	278 900	-	-
Прочие кредиты	РСД	345	369	1 175	1 514
		413 796	5 477 192	6 761 523	6 571 377
<b>Долгосрочные кредиты за границей</b>					
NLB Nova Ljubljanska banka d.d., Словения	Долл. США	40 677	30 197	543 719	488 415
NLB Nova Ljubljanska banka d.d., Словения	Японская Йена	20 064	16 978	341 926	344 745
Erste banka, Нидерланды	Евро	-	3 439 263	-	-
Erste banka, Нидерланды	Долл. США	-	-	6 465 167	5 403 333
VUB (Banka Inteza), Словакия	Долл. США	-	8 312 820	14 919 615	-
NBG Banka, Великобритания	Долл. США	-	-	4 973 205	2 493 846
Alfa banka, Великобритания	Долл. США	-	3 325 128	-	-
Piraeus bank, Великобритания	Долл. США	-	1 662 563	-	-
Сберб банка Еуропа АГ, г.Вена, Австрия	Долл. США	-	-	16 411 577	-
		60 741	16 786 949	43 655 209	8 730 339
		<b>474 537</b>	<b>22 264 141</b>	<b>50 416 732</b>	<b>15 301 716</b>

Кредитные договоры содержат ковенанты, которые требуют от Общества поддерживать соотношение консолидированной задолженности к показателю EBITDA. Руководство считает, что Общество соблюдает указанные ковенанты по состоянию на 31 декабря 2014 года и 31 декабря 2013 года, соответственно

## 22. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Краткосрочные кредиты	8 600 082	300 000
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов	6 100 504	27 596 332
(примечание 21)	-	21 634
	<b>14 700 586</b>	<b>27 917 966</b>

## 23. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Материнская компания и дочерние общества, отечественные	2 845 130	1 022 184
Материнская компания и дочерние общества, зарубежные	20 144 858	9 338 240
Прочие связанные стороны, отечественные	830 355	1 534 730
Прочие связанные стороны, зарубежные	50 923	28 586 819
Поставщики отечественные	5 654 892	7 664 202
Поставщики зарубежные	8 837 079	2 099 059
Прочая торговая кредиторская задолженность	69 946	69 634
	<b>38 433 183</b>	<b>50 314 868</b>

Кредиторская задолженность перед материнской компанией и дочерними обществами за рубежом по состоянию на 31 декабря 2014 года в размере РСД 20 144 858 (31 декабря 2013: РСД 9 338 240), в основном относится к обязательствам перед ОАО «Газпром нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, за поставку сырой нефти в размере РСД 20 122 243.

## 24. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Обязательства по специфическим сделкам	493 913	307 236
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	821 286	2 552
Обязательства по процентам	657 526	520 438
Обязательства по дивидендам	3 772 308	3 772 308
Обязательства перед персоналом	446 262	504 425
Учет обязательств по выбытию активов	1 638 178	1 694 023
Резерв под охрану окружающей среды	490 586	584 494
Резерв под судебные споры	272 252	364 611
Прочие текущие краткосрочные обязательства	108 172	6 530
	<b>8 700 483</b>	<b>7 756 617</b>

## 25. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Акциз	5 294 046	4 294 766
Текущие обязательства по налогу на прибыль	-	2 626 080
Таможенные платежи	1 688 669	3 009 684
Прочие налоги	131 283	117 033
	<b>7 113 998</b>	<b>10 047 563</b>

## 26. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Начисленные обязательства по состоянию на 31 декабря 2014 года в размере РСД 3 045 933 (31 декабря 2013: РСД 2 409 088), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере РСД 1 548 802 (31 декабря 2013 года: РСД 1 507 805)..

## 27. РАСХОДЫ МАТЕРИАЛОВ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014	2013
Стоимость сырья	136 850 946	129 663 178
Накладные и прочие расходы	155 109	91 815
Прочее	504 621	521 007
	<b>137 510 676</b>	<b>130 276 000</b>

## 28. РАСХОДЫ ПО ОПЛАТЕ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014	2013
Расходы по заработной плате и вознаграждениям (брутто)	10 995 544	11 300 671
Расходы по налогам и взносам по зарплате и вознаграждениям за счет работодателя	1 541 382	1 647 437
Расходы по договорам подряда	540 286	608 161
Расходы по прочим временным трудовым договорам	59 568	63 420
Расходы на выплату вознаграждений членам Совета директоров и Совета Собрания акционеров	126 569	72 106
Расходы по выходным пособиям	303 545	2 421 545
Прочие выплаты и вознаграждения работникам	516 725	1 378 695
	<b>14 083 619</b>	<b>17 492 035</b>

## 29. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Производственные услуги	3 295 560	2 006 984
Транспортные услуги	3 077 529	3 230 895
Услуги по обслуживанию	4 073 119	3 082 595
Арендная плата	1 266 705	875 026
Расходы, связанные с участием в ярмарках	11 148	5 909
Расходы на рекламу	905 831	655 583
Расходы на исследовательские работы	542 985	1 322 014
Прочие услуги	694 420	933 146
	<b>13 867 297</b>	<b>12 112 152</b>

## 30. СТОИМОСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ РЕЗЕРВОВ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Расходы на создание резерва под рекультивацию земель и охрану окружающей среды	24 000	429 781
Расходы на создание резерва под дополнительные вознаграждения сотрудников	253 786	521 427
Расходы прочих резервов (под судебные и другие споры)	-	319 786
	<b>277 786</b>	<b>1 270 994</b>

## 31. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Непроизводственные услуги	6 357 806	4 822 203
Представительские расходы	110 283	143 157
Страховые премии	493 047	298 055
Банковские услуги	202 766	209 917
Таможенные пошлины, налог на имущество и прочие налоги	945 242	1 662 621
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	2 234 572	2 472 792
Прочее	792 780	780 710
	<b>11 136 496</b>	<b>10 389 455</b>

Расходы по непроизводственным услугам, оказанным в течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года в размере РСД 6 357 806 (2013: РСД 4 822 203) в основном относятся к расходам связанным с услугами клининговых организаций, в размере РСД 3 684 698, расходам на консалтинговые услуги в размере РСД 1 044 525, а также расходам на услуги проектирования в размере РСД 669 907 и расходам по сертификации и экспертному надзору, в размере РСД 170 308.

## 32. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Финансовые доходы в результате сотрудничества с материнским предприятием и дочерними обществами		
- положительная курсовая разница	2 175 510	1 960 423
- прочие финансовые доходы	1 086 526	1 340 193
Процентные доходы	4 196 347	5 451 340
Положительная курсовая разница	1 253 608	6 064 610
Прочие финансовые доходы	16 156	12 406
	<b>8 728 147</b>	<b>14 828 972</b>

## 33. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Финансовые расходы в результате сотрудничества с материнским предприятием и дочерними обществами		
- отрицательная курсовая разница	1 153 455	1 224 655
- прочие финансовые расходы	6 142 110	993 137
Процентные расходы	2 278 640	2 017 309
Дисконтированное долгосрочное обязательство	48 371	354 643
Отрицательная курсовая разница	10 128 617	5 092 619
Прочие финансовые расходы	347	44
	<b>19 751 540</b>	<b>9 682 407</b>

### 34. ДОХОД ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК

За год, закончившийся 31 декабря		
	2014	2013
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	17 263	190 629
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности	452 315	972 315
- краткосрочных вложений	106 562	-
- прочей дебиторской задолженности	393 500	184 651
	<b>969 640</b>	<b>1 347 595</b>

### 35. РАСХОДЫ ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК

За год, закончившийся 31 декабря		
	2014	2013
Убыток на основе оценки стоимости:		
- долгосрочных финансовых вложений	1 943 262	6 524
- специфической и торговой дебиторской задолженности	298 084	525 141
- прочей дебиторской задолженности	3 606 134	4 745 266
- прочее	3 168	-
	<b>5 850 648</b>	<b>5 276 931</b>

## 36. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Доход от выбытия нематериальные активы и основных средств	164 180	87 604
Доход от выбытия материалов	41 619	20 118
Излишки при инвентаризации	346 806	350 100
Доход от списания кредиторской задолженности	33 661	226 727
Отмена долгосрочных резервов	2 105 148	764 997
Отрицательный гудвилл	455 776	-
<i>Восстановление убытка от обесценения:</i>		
- основных средств	79 589	143
- инвестиционной собственности	164 761	151 936
- запасов	216 837	450 253
- прочих активов	13 115	9 659
Доход от взысканных пеней	98 858	517 978
Прочие	522 984	422 457
	<b>4 243 334</b>	<b>3 001 972</b>

## 37. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Убытки от продаж нематериальные активы и основных средств	159 401	437 232
Недостачи при инвентаризации	766 429	1 008 424
Списание дебиторской задолженности	2 081	11 692
Списание запасов	41 642	73 725
<i>Обесценение:</i>		
- нематериальных активов	-	24 374
- основных средств	114 021	318 417
- запасов	9 025	139 379
- прочего имущества	5 687	16 244
Прочие	1 524 839	710 194
	<b>2 623 125</b>	<b>2 739 681</b>

## 38. ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Компоненты налога на прибыль:

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Текущий налог	3 421 124	6 185 819
Доход по отложенному налогу на прибыль (примечание 11)		
Возникновение и аннулирование временных разниц	2 476 523	(200 860)
	<b>5 897 647</b>	<b>5 984 959</b>

Налог на прибыль Общества до налогообложения отличается от теоретической суммы, которую бы получили в случае применения средневзвешенной налоговой ставки и он бы составил:

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	36 456 884	58 309 328
Налог, исчисленный по законодательством установленной налоговой ставке, в размере 15%	5 468 533	8 746 399
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, не подлежащие налогообложению	(277 761)	-
Расходы, которые не признаются в налоговые цели	1 339 758	139 421
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	1 577 576	-
Использованные налоговые зачеты	(1 858 423)	(2 998 604)
Прочие	(285 250)	-
	5 964 433	(5 887 216)
Корректировка налога на прибыль за предыдущий период	(66 786)	97 743
	<b>5 897 647</b>	<b>5 984 959</b>
Эффективная ставка налога на прибыль	16,18%	10,26%

## 39. ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Чистая прибыль	30 559 237	52 324 366
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	163 060 400	163 060 400
<b>Базовая прибыль на акцию</b>	<b>0,187</b>	<b>0,321</b>

## 40. ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

### Приобретение автозаправочных станций

В 2014 году Общество приобрело одну автозаправочную станцию.

Название приобретенных активов	Дата приобретения	Доля в капитале
Сербия		
A3C Sava Centar	21. июля 2014	100%

В следующей таблице представлены данные по оплате за приобретение автозаправочной станции за год, закончившихся 31 декабря 2014 года, справедливой стоимости приобретенных активов и принятых обязательств:

За год, закончившийся 31 декабря 2014		
	Сербия	Итого
<b>Оплата:</b>		
Денежные средства	332 353	332 353
<b>Итого: оплата</b>	<b>332 353</b>	<b>332 353</b>
Справедливая стоимость чистых идентифицируемых приобретенных активов	788 129	788 129
<b>Отрицательный гудвилл</b>	<b>(455 776)</b>	<b>(455 776)</b>

Стоимость основных классов приобретенных активов и принятых обязательств на дату приобретения:

	Сербия	Итого
Лицензии, которые не связаны с нефтью и газом – право землепользования	626 451	626 451
Основные средства	161 678	161 678
<b>Чистые идентифицируемые приобретенные активы</b>	<b>788 129</b>	<b>788 129</b>

Договоры на покупку подразумевают только приобретение имущества АЗС и не предусматривают условное вознаграждение.

## 41. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ОАО «Газпром нефть», г.Санкт Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Всего 29,87% акций Общества являются собственностью Республики Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежат миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. Фактическим собственником Общества является ОАО «Газпром», Российская Федерация.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013, Общество вступало в деловые отношения со своими связанными сторонами. Самые крупные операции со связанными сторонами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2014 и 31 декабря 2013 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	Дочерние общества	Материнское общество	Прочие связанные стороны	Итого
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>				
Авансы выданные на основные средства	35 055	-	-	35 055
Инвестиции в долевыe инструменты	7 556 021	-	-	7 556 021
Долгосрочные займы	32 574 154	-	-	32 574 154
Торговая дебиторская задолженность	5 590 651	-	36 398	5 627 049
Прочая дебиторская задолженность	1 068 527	-	-	1 068 527
Краткосрочные финансовые вложения	4 337 886	-	-	4 337 886
Прочие оборотные активы	53 933	-	-	53 933
Долгосрочные обязательства	-	(42 194 756)	-	(42 194 756)
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 625 967)	-	(5 625 967)
Авансы полученные	(142)	-	(12 831)	(12 973)
Торговая дебиторская задолженность	(2 867 745)	(20 122 243)	(50 923)	(23 040 911)
Прочие краткосрочные обязательства	(197 786)	-	-	(197 786)
Прочие	(6 006)	-	-	(6 006)
	<b>48 144 548</b>	<b>(67 942 966)</b>	<b>(27 356)</b>	<b>(19 825 774)</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>				
Авансы выданные на основные средства	159 524	-	-	159 524
Инвестиции в долевыe инструменты	7 556 543	-	-	7 556 543
Долгосрочные займы	28 952 744	-	-	28 952 744
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 199 807	-	-	1 199 807
Торговая дебиторская задолженность	3 303 408	-	3 537	3 306 945
Прочая дебиторская задолженность	1 125 205	-	-	1 125 205
Краткосрочные финансовые вложения	2 384 428	-	-	2 384 428
Прочие оборотные активы	84 009	-	-	84 009
Долгосрочные обязательства	-	(45 323 621)	-	(45 323 621)
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 332 191)	-	(5 332 191)
Авансы полученные	(163)	-	-	(163)
Торговая дебиторская задолженность	(1 022 184)	(9 338 240)	(28 586 819)	(38 947 243)
Прочие краткосрочные обязательства	(41 371)	-	-	(41 371)
Прочие	(9 249)	-	-	(9 249)
	<b>43 692 701</b>	<b>(59 994 052)</b>	<b>(28 583 282)</b>	<b>(44 884 633)</b>

В течение 2014 и 2013 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Дочерние общества	Материнское общество	Прочие связанные стороны	Итого
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2014</b>				
Выручка от реализации	10 342 966	-	2 208 538	12 551 504
Прочие операционные доходы	34 501	-	-	34 501
Себестоимость приобретенных товаров	(127 787)	-	(65 868)	(193 655)
(Уменьшение) увеличение запасов готовой продукции и незавершенного производства	(9 800 339)	-	(1 627 639)	(11 427 978)
Расходы материалов	(13 003)	(109 522)	(94 590 847)	(94 713 372)
Стоимость топлива и энергии	(437)	-	-	(437)
Расходы по оплате труда и прочие выплаты сотрудникам	(27 215)	-	-	(27 215)
Прочие операционные расходы	(3 877 420)	-	-	(3 877 420)
Непроизводственные расходы	(550 441)	(51 132)	(12 974)	(614 547)
Финансовые доходы	1 086 526	-	-	1 086 526
Финансовые расходы	(3 384)	(1 150 071)	-	(1 153 455)
Убытки от оценки справедливой стоимости	(1 943 236)	-	-	(1 943 236)
Прочие доходы	-	52 602	202 046	254 648
Прочие расходы	(5 205)	(68 318)	(410 518)	(484 041)
	<b>(4 884 474)</b>	<b>(1 326 441)</b>	<b>(94 297 262)</b>	<b>(100 508 177)</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2013</b>				
Выручка от реализации	5 932 498	-	92 553	6 025 051
Прочие операционные доходы	32 789	-	-	32 789
Себестоимость приобретенных товаров	(145 451)	-	(17 245)	(162 696)
(Уменьшение) увеличение запасов готовой продукции и незавершенного производства	(5 319 630)	-	-	(5 319 630)
Расходы материалов	-	-	(114 209 629)	(114 209 629)
Расходы по оплате труда и прочие выплаты сотрудникам	(79 384)	-	-	(79 384)
Прочие операционные расходы	(3 421 275)	-	-	(3 421 275)
Непроизводственные расходы	(196 479)	(45 889)	-	(242 368)
Финансовые доходы	1 338 481	-	-	1 338 481
Финансовые расходы	-	(1 224 655)	-	(1 224 655)
Прочие доходы	10	-	297 244	297 254
Прочие расходы	(2 484)	(4 437)	(634 721)	(641 642)
	<b>(1 860 925)</b>	<b>(1 274 981)</b>	<b>(114 471 798)</b>	<b>(117 607 704)</b>

*Вознаграждения ключевому руководству*

Вознаграждения, выплаченные в 2014 и 2013 гг., представлены в следующей таблице:

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Заработные платы и иные краткосрочные выплаты	685 322	404 298
	<b>685 322</b>	<b>404 298</b>

*Наиболее крупные операции с государственными обществами*

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
<i>Дебиторская задолженность – до переоценки стоимости</i>		
HIP Petrohemija	13 004 338	12 284 032
Srbijagas	29 289 917	27 124 438
	<b>42 294 255</b>	<b>39 408 470</b>
<i>Обязательства</i>		
HIP Petrohemija	(830 355)	(1 534 730)
Srbijagas	(226 896)	(230 099)
	<b>(1 057 251)</b>	<b>(1 764 829)</b>
<i>Авансы полученные</i>		
HIP Petrohemija	(7 109)	(7 112)
Srbijagas	(12 806)	(12 806)
	<b>(19 915)</b>	<b>(19 918)</b>

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>Доходы</i>		
HIP Petrohemija	23 382 492	35 132 534
Srbijagas	2 926 879	2 176 974
	<b>26 309 371</b>	<b>37 309 508</b>
<i>Расходы</i>		
HIP Petrohemija	(174 117)	(30 266)
Srbijagas	(751 452)	(1 080 394)
	<b>(925 569)</b>	<b>(1 110 660)</b>

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

## 42. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### *Переход права собственности*

По состоянию на 31 декабря 2014 года, Общество имело право собственности и право пользования и владения на 7 915 объектах недвижимости, что составляет 97% от общего количества объектов недвижимого имущества (зданий и земельных участков) Общества. Оставшиеся 3% имущества должны быть переданы Республикой Сербией, в соответствии с договором купли-продажи акций «Нефтяной индустрии Сербия а.д.», подписанным в 2007 году.

### *Финансовые гарантии*

По состоянию на 31 декабря 2014 года общая сумма выданных финансовых гарантий составила РСД 6 434 369 РСД и в основном относится к обязательствам по оплате таможенной пошлины в сумме РСД 3 145 363 РСД (в 2013 году: РСД 2 192 400 РСД).

### *Прочие условные обязательства*

По состоянию на 31 декабря 2014 года Обществом не создан резерв под возможные убытки, которые могут возникнуть в результате налоговой проверки, проведенной Министерством финансов Анголы, согласно которой Общество обязано выплатить недоимку по налогу в сумме 81 млн. долл. США, которая относится к дополнительно полученной распределяемой нефти (profit oil) в период с 2002 по 2009 гг. Руководство Общества считает, что на основании условий, предусмотренных подписанными концессионными соглашениями с государством Ангола, а также согласно мнениям ангольских юридических консультантов такое требование не соответствует действующему законодательству в Анголе по причине того, что государственные власти неправильно рассчитали «распределяемую нефть» (profit oil), и что «распределяемая нефть» представляет собой договорное обязательство, которое должно быть применено по отношению к Национальному Концессионеру, что противоречит мнению Министерства Финансов. Руководство Общества обжалует любую попытку принудительного взыскания налога со стороны Министерства финансов Анголы и предпримет все необходимые шаги в целях отсрочки взимания налога, пока суд не примет окончательное решение по этому вопросу. Здесь можно упомянуть опыт других концессионеров по жалобам которых против того же решения Министерства финансов суд Анголы еще не вынес решение хотя жалобы были поданы еще четыре года назад.

Учитывая все вышеуказанное, руководство Общества считает, что, по состоянию на 31 декабря 2014 года существует значительная степень неопределенности в отношении времени, необходимого для рассмотрения требования Министерства финансов Анголы и определения суммы дополнительного налога на «распределяемую нефть».

## 43. НАЛОГОВЫЕ РИСКИ

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами и Обществу придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2014 года Обществом погашены все налоговые обязательства перед государством.

## 44. ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Лизинг

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендодателя:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
До одного года	168 359	199 402
От 1 до 5 лет	206 160	239 269
Более 5 лет	139 743	138 591
	<b>514 262</b>	<b>577 262</b>

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендатора:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
До одного года	817 691	418 361
От 1 до 5 лет	1 534 726	7 945
	<b>2 352 417</b>	<b>426 306</b>

Не было других существенных условных обязательств.

## 45. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

Существенных событий после отчетной даты не происходило.

Учтены все события после отчетной даты, возникшие с 31 декабря 2014 года по 4 марта 2015 года, дату выпуска настоящей финансовой отчетности.

г. Нови Сад, 4. марта 2015 года.

**Лицо, ответственное за составление  
консолидированных финансовых отчетов**

Антон Федоров,

Заместитель генерального директора,

директор Функции по финансам, экономике,  
планированию и бухгалтерскому учету «НИС  
а.д. Нови Сад»

**Законный представитель**

Кирилл Кравченко,

Генеральный директор  
НИС а.о. Нови Сад



# 2.02

**Консолидированная  
финансовая  
отчетность**

## Заключение независимого аудитора по консолидированным финансовым отчетам



KPMG d.o.o. Beograd  
Kraljice Natalije 11  
11000 Beograd  
Serbia

Telephone: +381 11 26 50 500  
Fax: +381 11 26 50 550  
E-mail: info@kpmg.rs  
Internet: www.kpmg.rs

### Заключение независимого аудитора

#### Акционерам

компании НИС а.о. Нови Сад

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной бухгалтерской отчетности «НИС а.о. Нови Сад» (в дальнейшем – «Общество»), состоящей из консолидированного бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года, консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированного отчета о финансовых результатах, консолидированного отчета об изменениях капитала, консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на отчетную дату, пояснений, содержащих перечень основных учетных политик, и прочих примечаний.

#### *Ответственность руководства за консолидированную бухгалтерскую отчетность*

Руководство несет ответственность за составление и достоверность настоящих консолидированных финансовых отчетов в соответствии с установленными в Республике Сербии правилами бухгалтерского учета и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления финансовых отчетов, не содержащих существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### *Ответственность аудитора*

Наша ответственность заключается в выражении мнения о представленных консолидированных финансовых отчетах на основе проведенного аудита. Мы провели аудит в соответствии с Законом «Об аудите» Республики Сербия и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения и основывается на нашей оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность консолидированной бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности применяемой системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемых учетных политик и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представлений консолидированной отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные в ходе аудита доказательства являются достаточными для выражения мнения.



#### *Мнение*

По нашему мнению, консолидированная бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31 декабря 2014 года, консолидированные результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за год, закончившийся на отчетную дату, в соответствии с правилами бухгалтерского учета, установленными в Республике Сербии.

#### *Прочие*

Консолидированная бухгалтерская отчетность Общества за год, закончившийся 31 декабря 2013 года была предметом аудита другого аудитора, который 13 февраля 2014 года выразил безусловно положительное мнение о финансовых отчетах.

г. Белград, 4 марта 2015 года



KPMG d.o.o. Beograd

*Драгана Торалич*  
Уполномоченный аудитор

## Консолидированный бухгалтерский баланс

Консолидированный бухгалтерский баланс (в тыс. РСД)	Примечания	31 декабря 2014	31 декабря 2013
<b>Активы</b>			
Номинальный, но, неоплаченный капитал		-	-
<b>Внеоборотные активы</b>		<b>246 183 088</b>	<b>221 861 308</b>
Нематериальные активы	6	21 687 631	16 057 900
Основные средства	7	222 017 915	203 418 795
Биологические средства		-	-
Долгосрочная задолженность по кредитам и займам		2 465 498	2 373 180
Дебиторская задолженность		12 044	11 433
<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>10</b>	<b>7 834 203</b>	<b>9 776 757</b>
<b>Оборотные активы</b>		<b>110 645 943</b>	<b>113 990 324</b>
Запасы	11	39 554 349	41 206 459
Торговая дебиторская задолженность	12	49 244 871	52 575 085
Дебиторская задолженность по специфическим сделкам		323 954	163 502
Прочая дебиторская задолженность	13	3 046 977	335 488
Финансовые средства, оцениваемые по честной стоимости через отчет о прибылях и убытках		-	-
Краткосрочные финансовые вложения	14	2 207 637	2 154 738
Денежные средства и денежные эквиваленты	15	8 326 704	8 707 774
Налог на добавленную стоимость		163 230	1 939 549
Расходы будущих периодов	16	7 778 221	6 907 729
<b>Итого активы</b>		<b>364 663 234</b>	<b>345 628 389</b>
<b>Забалансовые активы</b>	<b>17</b>	<b>120 440 876</b>	<b>94 164 460</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>		<b>183 620 504</b>	<b>168 953 099</b>
Основной капитал	18	81 550 674	81 550 757
Номинальный, но, неоплаченный капитал		-	-
Выкупленные собственные акции		-	-

<b>Консолидированный бухгалтерский баланс (в тыс. РСД)</b>	<b>Примечания</b>	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Резервирования		-	-
Ревалоризационные резервы на основании ревалоризации нематериального имущества, недвижимости, установок и оборудования		-	-
Нереализованная прибыль по ценным бумагам и другим составляющим прочего общего результата		312 137	18 144
Нереализованные убытки по ценным бумагам и другим составляющим прочего общего результата		616 921	232 531
Нераспределенная прибыль		102 374 614	87 616 729
Участие, без права контроля		-	-
Убыток		-	-
<b>Долгосрочные резервы и обязательства</b>		<b>102 600 628</b>	<b>73 328 120</b>
Долгосрочные резервы	19	9 012 584	12 194 243
Долгосрочные обязательства	20	93 588 044	61 133 877
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>10</b>	<b>2 980 602</b>	<b>2 337 282</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>75 461 500</b>	<b>101 009 888</b>
Краткосрочные финансовые обязательства	21	14 701 438	27 918 441
Авансы полученные		1 589 530	892 243
Торговая кредиторская задолженность	22	36 815 739	50 378 870
Прочие краткосрочные обязательства	23	9 137 662	8 055 634
Обязательства по НДС		187 050	61 393
Задолженность по прочим налогам, сборам и госпошлинам	24	7 513 714	10 202 079
Доходы будущих периодов и начисленные обязательства	25	5 516 367	3 501 228
Убытки, превышающие размер капитала		-	-
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>364 663 234</b>	<b>345 628 389</b>
<b>Забалансовые обязательства</b>	<b>17</b>	<b>120 440 876</b>	<b>94 164 460</b>

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов.

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках

### Консолидированный отчет о прибылях и убытках (в тыс. РСД)

За год, закончившийся 31 декабря

	Примечания	2014.	2013.
<b>Операционные доходы</b>	<b>5</b>	<b>258 557 529</b>	<b>259 556 253</b>
Итого выручка от реализации товаров		26 886 264	21 851 148
Итого выручка от реализации продукции и услуг		231 432 459	237 570 649
Премии, субсидии и дотации		7 646	806
Другие операционные доходы		231 160	133 650
<b>Операционные расходы</b>		<b>210 473 983</b>	<b>204 986 422</b>
Себестоимость проданных товаров		15 326 614	15 449 511
Работы, выполненные предприятием и капитализированные		10 498 510	7 981 686
Рост стоимости запасов незаконченной и готовой продукции и незаконченных услуг		313 347	-
Уменьшение запасов готовой продукции и незавершенного производства незаконченных услуг		-	3 102 098
Расходы материалов	26	140 794 695	132 262 630
Стоимость топлива и энергии		4 052 031	3 296 360
Расходы по оплате труда и прочие выплаты сотрудникам	27	19 286 286	23 612 684
Операционные расходы	28	14 506 200	10 495 572
Амортизация основных средств и нематериальных активов и расходы на создание резерва		12 757 430	10 871 986
Стоимость долгосрочных резервов	29	366 247	1 349 805
Нематериальные расходы	30	14 196 337	12 527 462
<b>Операционная прибыль</b>		<b>48 083 546</b>	<b>54 569 831</b>
<b>Финансовые доходы</b>	<b>31</b>	<b>7 788 961</b>	<b>13 944 681</b>
Финансовые доходы от связанных сторон и прочие финансовые доходы		2 218 595	2 117 743
Процентные доходы (от третьих лиц)		4 238 258	5 539 711
Доходы по курсовым разницам (третьих лиц)		1 332 108	6 287 227
<b>Финансовые расходы</b>	<b>32</b>	<b>20 401 328</b>	<b>10 322 958</b>
Финансовые доходы от связанных сторон и прочие финансовые доходы		7 423 239	2 346 784

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках (в тыс. РСД)

За год, закончившийся 31 декабря

	Примечания	2014.	2013.
Процентные доходы (от третьих лиц)		2 497 209	2 517 777
Доходы по курсовым разницам ) и отрицательные эффекты валютной оговорки (третьих лиц)		10 480 880	5 458 397
<b>(Убыток)/прибыль от финансовой деятельности</b>		<b>(12 612 367)</b>	<b>3 621 723</b>
Доход от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	33	984 506	1 348 403
Расходы от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	34	3 938 708	5 285 784
<b>Прочие доходы</b>	<b>35</b>	<b>4 866 534</b>	<b>3 287 541</b>
<b>Прочие расходы</b>	<b>36</b>	<b>3 513 956</b>	<b>3 151 293</b>
<b>Прибыль от регулярной деятельности до налогообложения</b>		<b>33 869 555</b>	<b>54 390 421</b>
Чистая прибыль от приостановленной деятельности, эффекты изменений бухгалтерской политики и устранение ошибок прошлых периодов		-	-
Чистый убыток от приостановленной деятельности, эффекты изменения бухгалтерской политики и устранение ошибок прошлых периодов		-	-
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>33 869 555</b>	<b>54 390 421</b>
Налог на прибыль	37		
Расходы по текущему налогу на прибыль		3 497 767	6 195 055
Расходы по отложенному налогу на прибыль		2 533 344	-
Доход по отложенному налогу на прибыль		-	152 330
<b>Выплаченные личные доходы</b>			
<b>Прибыль за год</b>		<b>27 838 444</b>	<b>48 347 696</b>
Чистый доход, причитающийся миноритарным вкладчикам		-	-
Чистая прибыль, причитающаяся мажоритарному собственнику		27 939 245	48 373 230
<b>Прибыль на одну акцию</b>			
Базовая прибыль на акцию	38	0,171	0,297
Уменьшенный (разбавленный) доход на акцию		-	-

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов

## Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе

### Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе (в тыс. РСД)

За год, закончившийся 31 декабря

	Примечания	2014.	2013.
<b>Чистый результат деятельности</b>			
Чистая прибыль		27 838 444	48 347 696
Чистый убыток		-	-
<b>Прочая совокупная прибыль или убыток</b>			
Статьи, которые не могут быть дополнительно реклассифицированы в составе прибыли или убытка в будущих периодах			
1. Изменения в результате переоценки нематериальных активов и основных средств			
а) увеличение резервов переоценки		27 838 444	48 347 696
б) уменьшение резервов переоценки		-	-
2. Эффекты переоценки обязательств по выплатам после окончания трудовой деятельности			
а) прибыль		273 088	-
б) убытки		-	114 418
3. Прибыли или убытки на основании вложений в инструменты собственного капитала			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
4. Прибыли или убытки на основании долей в оставшейся общей прибыли или убытках аффилированных обществ			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
Статьи, которые могут быть дополнительно реклассифицированы в составе прибыли или убытка в будущих периодах			
1. Прибыли или убытки на основании перерасчёта финансовых отчетов по зарубежной деятельности			
а) прибыль		-	-
б) убытки		380 965	18 526
2. Прибыли или убытки по инструментам защиты чистых инвестиций в зарубежную деятельность			

## Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе (в тыс. РСД)

За год, закончившийся 31 декабря

	Примечания	2014.	2013.
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
3. Прибыли или убытки на основании инструментов защиты рисков (хеджирование) денежного потока			
а) прибыль		-	-
б) убытки		-	-
4. Прибыль или убытки от изменения стоимости ценных бумаг, имеющих-ся в наличии для продажи			
а) прибыль		20 904	14 643
б) убытки		3 296	-
Прочая совокупная прибыль до налогообложения		-	-
Прочая совокупная убыток до налогообложения		90 269	118 301
Налог на прочую совокупную прибыль (убыток) отчетного периода		-	-
<b>Прочая общая чистая прибыль</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Прочий общий чистый убыток</b>		<b>90 269</b>	<b>118 301</b>
<b>Общий чистый результат периода</b>			
Чистая прочая совокупная прибыль		27 748 175	48 229 395
Чистая прочая совокупная убыток		-	-
<b>Итого совокупная прибыль (убыток)</b>			
1. Относящаяся к акционерам компании		27 748 175	48 229 395
2. Причитающийся владельцам, не контролирующим капитал		-	-

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

Консолидированный отчет о движении денежных средств (в тыс. РСД) За год, закончившийся 31 декабря

	Примечания	2014.	2013.
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
<b>Поступления денежных средств от основной деятельности</b>		<b>425 553 728</b>	<b>397 638 605</b>
Выручка от реализации и авансы полученные		424 322 314	396 553 219
Проценты к получению от основной деятельности		1 000 254	950 931
Прочие поступления от основной деятельности		231 160	134 455
<b>Отток денежных средств по операционной деятельности</b>		<b>375 960 284</b>	<b>322 353 185</b>
Выплаты поставщикам и предоплаты выданные		196 926 049	152 436 633
Расходы по оплате труда и прочие выплаты		18 194 798	25 262 051
Проценты выплаченные		3 089 785	2 947 527
Налог на прибыль уплаченный		8 697 928	4 122 711
Платежи по отчислениям в госбюджет		149 051 724	137 584 263
<b>Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>49 593 444</b>	<b>75 285 420</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
<b>Поступления денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		<b>303 492</b>	<b>813 429</b>
Продажа акций и долей (чистые притоки)		-	542 617
Поступления от продажи основных средств		303 492	238 812
Прочие финансовые вложения (чистые притоки)		-	32 000
Полученные проценты от инвестирования		-	-
Полученные дивиденды		-	-
<b>Оттоки денежных средств по инвестиционной деятельности</b>		<b>45 306 096</b>	<b>65 957 898</b>
Приобретение акций и долей (чистые оттоки)		-	-
Приобретение нематериальных активов и основных средств		45 300 443	64 897 780
Прочие финансовые вложения (чистые оттоки)		5 653	1 060 118
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>45 002 604</b>	<b>65 144 469</b>

**Консолидированный отчет о движении денежных средств (в тыс. РСД)****За год, закончившийся 31 декабря**

	Примечания	2014.	2013.
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
<b>Поступления денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>39 931 496</b>	<b>21 996 382</b>
Увеличение уставного капитала		-	-
Поступления долгосрочных кредитов		24 121 300	12 756 382
Поступления краткосрочных кредитов		15 810 196	9 240 000
Прочие долгосрочные обязательства		-	-
Прочие краткосрочные обязательства		-	-
<b>Оттоки денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>45 378 365</b>	<b>35 588 438</b>
Выкуп собственных акций и долей		-	-
Оттоки по долгосрочным кредитам		24 397 660	10 784 309
Оттоки по краткосрочным кредитам		7 900 000	12 440 000
Прочие обязанности (чистые оттоки)		-	-
Финансовый лизинг		-	-
Дивиденды выплаченные		13 080 705	12 364 129
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>		<b>5 446 869</b>	<b>13 592 056</b>
<b>Всего притоки наличных денежных средств</b>		<b>49 593 444</b>	<b>75 285 420</b>
<b>Всего оттоки наличных денежных средств</b>		<b>50 449 473</b>	<b>78 736 525</b>
<b>Чистые притоки наличных денежных средств</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Чистые оттоки наличных денежных средств</b>		<b>856 029</b>	<b>3 451 105</b>
<b>Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало года</b>		<b>8 707 774</b>	<b>12 069 897</b>
Положительные курсовые разницы на основании перерасчета наличных денежных средств		806 734	803 737
Отрицательные курсовые разницы на основании перерасчета наличных денежных средств		331 775	714 755
<b>Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец отчетного года</b>		<b>8 326 704</b>	<b>8 707 774</b>

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов

## Консолидированный отчет об изменениях капитала

### Консолидированный отчет об изменениях капитала (у .000 РСД)

### Компоненты капитала

	Акционерн. капитал	Резервы	Убыток	Нераспределенная прибыль
<b>Изначальное состояние на день 01.01.2013.года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	398 016	-
б) кредитовое сальдо	87 148 630	889 424	-	45 546 708
<b>Устранение материальных ошибок и изменение бухгалтерской политики</b>				
а) корректировки кредиторской стороны счета	-	-	-	-
б) корректировки дебиторской стороны счета	-	-	-	-
<b>Скорректированное изначальное состояние на 01.01.2013. года</b>				
а) скорректированный сальдо по кредиту счета	-	-	398 016	-
б) скорректированный сальдо по дебету счета	87 148 630	889 424	-	45 546 708
<b>Изменения в предыдущем 2013. году</b>				
а) оборот по дебиторской стороне счета	5 597 873	889 424	-	12 764 972
б) оборот по кредиторской стороне счета	-	-	398 016	54 834 993
<b>Состояние в конце предыдущего 31.12.2013. года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 550 757	-	-	87 616 729
<b>Устранение материальных ошибок и изменение бухгалтерской политики</b>				
а) корректировки кредиторской стороны счета	-	-	-	-
б) корректировки дебиторской стороны счета	-	-	-	-
<b>Скорректированное изначальное состояние на 01.01.2014. года</b>				
а) скорректированный сальдо по кредиту счета	-	-	-	-
б) скорректированный сальдо по дебету счета	81 550 757	-	-	87 616 729
<b>Изменения в текущем 2014 году</b>				
а) оборот по дебиторской стороне счета	83	-	-	13 080 705
б) оборот по кредиторской стороне счета	-	-	-	27 838 590
<b>Состояние в конце текущего 31.12.2014. года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	-	-	-
б) кредитовое сальдо	81 550 674	-	-	102 374 614

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов.

**Консолидированный отчет об изменениях капитала (у .000 РСД)****Компоненты прочего совокупного дохода**

	Актуарная прибыль (убытки)	Прибыль (убытки) от пере- оценки стоимости финан- совых активов, имеющих- ся в наличии для продажи	Нереализованная прибыль (убытки) по ценным бумагам	Итого капитал
<b>Изначальное состояние на день 01.01.2013.года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	21 558	74 528	-
б) кредитовое сальдо	-	-	-	133 090 660
<b>Устранение материальных ошибок и изменение бухгалтерской политики</b>				
а) корректировки кредиторской стороны счета	-	-	-	-
б) корректировки дебиторской стороны счета	-	-	-	-
<b>Скорректированное изначальное состояние на 01.01.2013. года</b>				
а) скорректированный сальдо по кредиту счета	-	21 558	74 528	-
б) скорректированный сальдо по дебету счета	-	-	-	133 090 660
<b>Изменения в предыдущем 2013. году</b>				
а) оборот по дебиторской стороне счета	114 418	18 526	-	-
б) оборот по кредиторской стороне счета	-	-	14 643	35 862 439
<b>Состояние в конце предыдущего 31.12.2013. года</b>				
а) дебетовое сальдо	114 418	40 084	59 885	-
б) кредитовое сальдо	-	-	-	168 953 099
<b>Устранение материальных ошибок и изменение бухгалтерской политики</b>				
а) корректировки кредиторской стороны счета	-	-	-	-
б) корректировки дебиторской стороны счета	-	-	-	-
<b>Скорректированное изначальное состояние на 01.01. 2014. года</b>				
а) скорректированный сальдо по кредиту счета	114 418	40 084	59 885	-
б) скорректированный сальдо по дебету счета	-	-	-	168 953 099
<b>Изменения в текущем 2014 году</b>				
а) оборот по дебиторской стороне счета	-	381 093	3 296	-
б) оборот по кредиторской стороне счета	273 088	-	20 904	14 667 405
<b>Состояние в конце текущего 31.12.2014. года</b>				
а) дебетовое сальдо	-	421 177	42 277	-
б) кредитовое сальдо	158 670	-	-	183 620 504

Примечания являются неотъемлемой частью настоящих консолидированных финансовых отчетов



**Примечания к  
консолидированной  
финансовой  
отчетности**

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

НИС а.д. – Нефтяная индустрия Сербии, Нови Сад (именуемая в дальнейшем: Общество) и его дочерние общества (именуемые в дальнейшем совместно «Группа») является вертикально интегрированной нефтяной компанией, осуществляющей деятельность в основном в Республике Сербия. К основным направлениям деятельности Группы относятся:

- Разведка, развитие и добыча сырой нефти и газа,
- Производство нефтепродуктов,
- Торговля нефтепродуктами и газом.

Общество было создано на основании Постановления Правительства Республики Сербия 7 июля 2005 года, в качестве правопреемника пяти государственных предприятий „Государственного предприятия Нефтяная индустрия Сербии“. 2 февраля 2009 года ОАО «Газпром нефть» приобрело 51% основного капитала Общества и таким образом «НИС а.д. Нови Сад» стал зависимым обществом ОАО «Газпром нефть». В марте 2011 года, в соответствии с Договором купли-продажи акций Общества, ОАО «Газпром нефть» осуществило покупку дополнительных 5.15% акций, на основании чего увеличило свое долевое участие до 56.15%.

Общество зарегистрировано как открытое акционерное общество и его акции котируются на листинге A – Prime Market Белградской биржи. Местонахождение Общества – г.Нови Сад, улица Народного фронта, д. 12.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность одобрена и разрешена к выпуску Генеральным директором и будет представлена акционерам для утверждения на Общем собрании акционеров.

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И БУХГАЛТЕРСКИХ ОЦЕНОК

Основные учетные политики и существенные бухгалтерские оценки, примененные в данной консолидированной финансовой отчетности, используются последовательно в соответствии с политиками и оценками, которые применялись за год, закончившийся 31 декабря 2013 года.

### 2.1. Основания для составления финансовой отчетности

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, составлена Группой в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Сербия („Служебные ведомости РС“ № 62/2013), требующим разработки консолидированных финансовых отчетов, в соответствии со всеми МСФО, а также с нормами, утвержденными Министерством финансов Республики Сербия. Имея в виду существующие разногласия между двумя указанными системами, настоящая финансовая отчетность отличается от МСФО в следующем:

- Настоящая финансовая отчетность составлена Группой в предусмотренном Министерством финансов Республики Сербии формате, не соответствующем требованиям МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств».
- „Забалансовые средства и обязательства“ отражены в форме консолидированного бухгалтерского баланса. Данные статьи по определению МСФО не являются ни средствами, ни обязательствами

Составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Законом о бухгалтерском учете Республики Сербия требует применения определенных ключевых учетных оценок. От руководства, также, требуется использовать профессиональное суждение в применении учетных политик Группы. Вопросы, требующие профессионального суждения либо комплексной оценки, а также те области, в которых применение бухгалтерских оценок и суждений существенны для консолидированной финансовой отчетности, раскрыты в Примечании 3.

## 2.2. Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета

Перечисленные ниже новые стандарты и разъяснения стали обязательными для Группы с 1 января 2014 г

- Поправки к МСФО 32: «Финансовые инструменты: представление информации» – относятся к взаимозачету финансовых активов и финансовых обязательств. Данные поправки разъясняют, что право на зачет не должно быть поставлено в зависимость от будущего события. Они также должны иметь юридическую силу для всех контрагентов в ходе текущей деятельности, а также в случае дефолта, неплатежеспособности или банкротства. Поправки также предусматривают механизмы урегулирования. Данные поправки не оказали существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- Поправки к МСФО (IAS) 36: «Обесценение активов» относятся к раскрытию информации о возмещаемой стоимости нефинансовых активов. Данные поправки отменяют требование о раскрытии информации о возмещаемой стоимости ЕГДС, которые были включены в МСФО (IAS) 36 до выпуска МСФО 13.
- Поправки к МСФО (IAS) 39 – «Новация производных инструментов и продолжение учета хеджирования» (выпущены в июне 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.). Данные изменения разрешают продолжать учет хеджирования в ситуации, когда производный инструмент, определенный в качестве инструмента хеджирования, обновляется (т.е. стороны договариваются о замене первоначального контрагента на нового) для осуществления клиринга с центральным контрагентом в соответствии с законодательством или нормативным актом при соблюдении специальных условий. Данная поправка к стандарту не оказала существенного воздействия на Группу.
- IFRIC 21 «Государственные сборы», устанавливает способ бухгалтерского учета обязательства по уплате налога, если такое обязательство входит в сферу применения МСФО 37 «Резервы». Интерпретация стандарта дает ответ на вопрос, какие события влекут за собой обязательство по уплате налогов и в какой момент следует признать это обязательство.

Другие стандарты, поправки и интерпретации, применимые для финансового года, начинающегося с 1 января 2014 года, не имеют существенного значения для Группы.

Существует ряд новых стандартов и поправок к стандартам и интерпретаций, которые вступили в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся после 1 января 2014 года и не применялись при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности. Ни один из них, как ожидается, не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, за исключением следующих, изложенных ниже:

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» относится к вопросам классификации, оценки и признания финансовых активов и финансовых обязательств. Полная версия МСФО (IFRS) 9 была выпущена в июле 2014 года. Настоящий стандарт заменяет те разделы МСФО (IAS) 39, которые относятся к классификации и оценке финансовых инструментов. МСФО (IFRS) 9 сохраняет, но упрощает смешанную модель, и устанавливает три основные категории оценки финансовых активов по: амортизированной стоимости, справедливой стоимости через прочий совокупный доход и справедливой стоимости через прибыль или убыток. Классификация зависит от бизнес-модели, которую юридическое лицо использует для управления своими финансовыми инструментами, а также от характеристик инструмента с точки зрения договорных денежных потоков. Инвестиции в долевыми инструментами должны оцениваться по справедливой стоимости, эффекты изменения которых по справедливой стоимости отражаются через прибыль или убыток, с обязательным условием, чтобы в самом начале отразить изменения по справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода, не дополнительно. Новая модель для признания и оценки ожидаемых кредитных убытков, которая заменяет модель по признанию и оценке убытков, возникших от обесценения, которая использовалась в соответствии с МСФО (IAS) 39. Для финансовых обязательств, не было никаких изменений в отношении классификации и оценки, за исключением признания изменений собственного кредитного риска в составе прочего совокупного дохода, за обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. МСФО (IFRS) 9 либерализует требования к эффективности хеджирования путем замены четко определенных правил в отношении эффективности хеджирования. Он требует, чтобы экономические отношения между хед-

жируемой статьей и инструментом хеджирования и «коэффициентом хеджирования», были те же самые, которые руководство использует для целей управления рисками. Сопровождающая документация по-прежнему требуется, но отличается в том, что в настоящее время она подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 39. Стандарт вступает в силу для отчетных периодов, начинающихся с или после 1 января 2018 года. Разрешается также досрочное применение. Группе еще предстоит оценить полный эффект применения МСФО (IFRS) 9.

- МСФО (IFRS) 15, «Выручка по договорам с клиентами» относится к вопросам признания выручки и определяет принципы сообщения информации, полезной для пользователей консолидированной финансовой отчетности, о природе, сумме, сроках и неопределенности доходов и денежных потоков, вытекающих из сущности договоров, заключенных с клиентами. Выручка признается, когда покупатель получает контроль товара или услуги и, таким образом, имеет возможность прямого использования и получения выгод от товара или услуги. Настоящий стандарт заменяет МСФО (IAS) 18 «Выручка» и МСФО (IAS) 11 «Договоры на строительство» и их интерпретации. Стандарт вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с или после 1 января 2017 года. Его досрочное применение разрешается. Группа проводит оценку воздействия МСФО (IFRS) 15.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

### 2.3. Информация по сегментам

По операционным сегментам отчетность ведется в порядке, согласованном со внутренней отчетностью для нужд Руководителя принимающего операционные решения («РПОР»). «РПОР-ом» являются Совет директоров и Консультационный совет Генерального директора, которые отвечают за распределение ресурсов и оценку деятельности операционных сегментов. Информация об активах и обязательствах сегментов не предоставляется регулярно высшему органу оперативного управления.

### 2.4. Сезонный характер деятельности

Группа в целом не подвержена значительным сезонным колебаниям.

### 2.5. Пересчет иностранной валюты

#### (а) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Статьи консолидированной финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в валюте преобладающей экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Показатели данной консолидированной финансовой отчетности выражены в сербских динарах (РСД), которые являются функциональной валютой и валютой представления отчетности Группы

#### (б) Операции и остатки по операциям

Операции, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу на дату совершения операции или, если статьи переоцениваются, на дату оценки. Прибыли или убытки от курсовых разниц, возникающие при расчетах по этим операциям, а также в результате пересчета денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в сербские динары по обменным курсам на конец года, отражаются в составе прибыли или убытка в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от курсовых разниц в отношении кредитов и займов, денежных средств и их эквивалентов и прочих денежных активов и обязательств отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках позиции «Финансовые доходы/Финансовые расходы».

#### (в) Общества, входящие в состав Группы

Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности Группы, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом

- I. активы и обязательства пересчитываются в сербские динары с использованием обменного курса на отчетную дату;
- II. доходы и расходы пересчитываются по среднему курсу, при этом все возникшие курсовые разницы отражаются в составе резервов как отдельные статьи капитала

## 2.6. Принципы консолидации

### *(а) Дочерние компании*

К дочерним компаниям относятся все компании, в отношении которых Общество способно управлять их финансовой и операционной политикой с целью получения выгод от их деятельности. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Обществу и прекращается с даты утраты контроля.

Все операции между компаниями Группы и нерезализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности.

При необходимости, в положения учетной политики дочерних компаний вносились изменения с целью приведения их в соответствие с учетной политикой, применяемой Группой.

### *(б) Совместные операции и совместные предприятия*

Совместная операция – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью, имеют права на активы и обязательства, возникшие из такой деятельности.

Совместные предприятия – это совместная деятельность, согласно которой стороны, имеющие совместный контроль над деятельностью имеют права на чистые активы от деятельности.

В случаях когда Группа выступает в качестве оператора в совместной деятельности, в размере своего долевого участия, Группа признает:

- свои активы, включая долю активов, находящихся под совместным контролем,
- свои обязательства, включая долю обязательств, возникших в результате совместной деятельности,
- свою выручку от продажи своей доли участия в результате совместной операции,
- свою долю выручки от продажи результатов совместной деятельности,
- свои расходы, включая долю расходов, возникших в результате совместной деятельности.

Что касается совместной деятельности, где Группа является соучредителем в совместном предприятии, Группа признает свое участие в совместном предприятии в качестве инвестиции, расчет которой производится по методу долевого участия.

### *(в) Операции, исключаемые при консолидации*

Внутригрупповые остатки и операции, а также нерезализованные доходы и расходы, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нерезализованная прибыль, возникающая от операций, учитываемых методом долевого участия, исключаются за счет инвестиции в размере доли Группы. Нерезализованные убытки исключаются таким же образом, как и нерезализованная прибыль, но только в мере, в которой нет признаков обесценения.

### *(г) Неконтролирующая доля участия*

В консолидированной финансовой отчетности неконтролирующая доля участия в дочерних компаниях представляется отдельно от капитала Группы в качестве неконтролирующей доли участия.

## 2.7. Объединение бизнеса

Группа учитывает сделки по объединению бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса». Группа применяет метод приобретения при учете операций по объединению бизнеса. Вознаграждение, выплачиваемое при приобретении дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость передаваемых активов, принятых обязательств предыдущих владельцев приобретаемой компании и долевого финансового инструмента, выпущенных Группой и признанного гудвилла или отражения дохода от выгодной покупки.

Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательства, вытекающих из соглашения об условном вознаграждении. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Затраты, связанные с приобретением, относятся на расходы по мере возникновения.

## 2.8. Гудвилл

Гудвилл оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибыли или убытка после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

В стоимость приобретения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемой компанией, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Такие суммы признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты, связанные со сделкой по приобретению, признаются в качестве расходов в момент возникновения.

Для целей тестирования на предмет обесценения, гудвилл, приобретенный при объединении бизнеса, распределяется на каждое из подразделений, генерирующее денежные потоки, или на группы подразделений, генерирующие денежные потоки, которые, как ожидается, выиграют от синергии в результате объединения бизнеса. Каждое подразделение или группа подразделений, на которые относится данный гудвилл представляет самый низкий уровень, на котором осуществляется мониторинг гудвилла для внутренних целей руководства.

Проверка на обесценение гудвилла проводится один раз в год или чаще, если события или изменения в обстоятельствах указывают на возможное существование обесценения. Балансовая стоимость гудвилла сравнивается с его возмещаемой стоимостью, которая превышает стоимость от использования и справедливую стоимость активов, за вычетом затрат на продажу. Любое обесценение немедленно признается в качестве расхода и впоследствии не восстанавливается (Примечание 6).

## 2.9. Нематериальные активы

### (а) Лицензии и права (концессии)

По отдельно полученным лицензиям отражается их историческая покупная стоимость. У лицензий ограниченный срок службы, и они отражаются по их покупной стоимости, за вычетом накопленной амортизации. Расчет амортизации производится применением линейного метода, в целях распределения расходов на лицензии в течение срока их полезного использования.

Лицензии и права включают права на добычу нефти и природного газа, которые амортизируются в соответствии с условиями определенной лицензии

### (б) Программное обеспечение

Затраты, связанные с программным обеспечением включают в себя прежде всего расходы на внедрение системы SAP. Приобретенные лицензии для программного обеспечения капитализируются в сумме расходов, возникших при закупке программного обеспечения и его ввода в эксплуатацию.

Данные расходы амортизируются в течение срока их полезного использования (до 8 лет).

## 2.10. Разведка и оценка минеральных ресурсов

### (а) Средства для разведки и оценки

В период разведки, расходы по разведке и оценке запасов нефти и природного газа капитализируются до подтверждения того, что запасы газа и нефти не будут достаточными для оправдания расходов на их разведку. Геологические и геофизические расходы, а также расходы, непосредственно связанные с разведкой, капитализируются в период их возникновения. Затраты на приобретение прав на разведку капитализируются в качестве основных средств или нематериальных активов, в зависимости от характера расходов. В случае подтверждения коммерческих запасов, после проведения тестирования по обесценению вложений в разведку и развитие, проводится перенос на вложения в развитие, отраженные в рамках основных средств и нематериальных активов. В течение фазы разведки не начисляется амортизация.

### (б) Затраты на разработку основных средств и нематериальных активов

Затраты на строительство, установку или комплектацию объектов инфраструктуры, таких как платформы, нефтепроводы и бурение прибыльных нефтяных скважин, капитализируются в качестве основных активов на этапе подготовки согласно их экономической сущности. По окончании развития на определенном нефтяном

поле, производится перевод в Производственные активы, предназначенные для добычи. Амортизация не начисляется в течение периода развития.

*(в) Активы, связанные с добычей нефти и газа*

К средствам, связанным с добычей нефти и газа, относятся основные средства по разведке и оценке запасов, а также расходы по разработке, связанные с добычей подтвержденных запасов

*(г) Амортизация основных средств и нематериальных активов*

К основным средствам/нематериальным активам, предназначенным для добычи нефти и газа, применяется пропорциональный метод. Амортизация по результатам обоснована на подтвержденных запасах – запасах нефти, газа и прочих запасах минерального сырья, для которых оценено, что будут извлекаемы с помощью существующих технологий при использовании существующих методов добычи. Нефть и газ считаются добытыми в момент их измерения на узлах учета на нефтепроводе „Custody Transfer“ или в пунктах продажи путем измерения на выходных клапанах резервуаров на месторождениях нефти.

*(д) Обесценение – активы, признанные в ходе разведки и оценки*

Активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов оцениваются на обесценение при наличии фактов и обстоятельств, указывающих на обесценение. Для целей проведения теста на обесценение, активы, относящиеся к разведке и оценке минеральных ресурсов, группируются с существующими Единицами генерирующими денежные потоки (ЕГДС), имеющими схожие характеристики и расположенными в том же географическом регионе..

*(е) Обесценение – подтвержденные запасы нефти и газа и нематериальные активы*

Доказанные запасы нефти и газа и нематериальные активы проверяются на обесценение, когда события или изменения указывают на то, что текущая стоимость активов может быть невозмещаема.

Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. Убыток от обесценения признается в сумме превышения балансовой стоимости активов, связанных с разведкой и оценкой, над возмещаемой стоимостью. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток.

## **2.11. Основные средства**

Со дня учреждения оценка стоимости основных средств производится по стоимости приобретения за вычетом накопленного износа и резерва под обесценение (там, где это необходимо). Покупная стоимость включает затраты, которые напрямую относятся к приобретению активов.

Дополнительные расходы включаются в покупную стоимость активов, или признаются в качестве отдельных активов, в зависимости от обстоятельств, только при вероятности того, что Группа может в будущем получить экономическую выгоду от данных активов и если их стоимость можно достоверно установить. Балансовая стоимость активов, которые заменены, перестает признаваться в бухгалтерском учете. Все иные расходы по текущему обслуживанию включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках за период, в котором они возникли.

Земля и произведения искусства не амортизируются. Амортизация прочих объектов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования:

Описание	Срок использования
Здания	10 - 50
Машины и оборудование	
- Производственное оборудование	7 - 25
- Мебель	5 - 10
- Транспортные средства	7 - 20
- Компьютеры	5 - 10
Прочие активы	3 - 10

Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Текущая (балансовая) стоимость актива списывается до возмещаемой стоимости, в случае если балансовая стоимость актива превышает оценочную возмещаемую стоимость.

Прибыль и убытки, возникшие при выбытии активов, определяются путем сравнения денежных поступлений и балансовой стоимости и отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 35 и 36).

#### 2.12. Обесценение нефинансовых активов

Активы с неограниченным полезным сроком использования не подлежат амортизации, и тестируются на обесценение ежегодно. Для активов, подлежащих амортизации, тестирование на обесценение производится в тех случаях, когда события или изменения обстоятельств указывают о том, что балансовая стоимость может оказаться невозмещаемой. Убытки от обесценения признаются в размере превышения балансовой стоимости над возмещаемой стоимостью. Под возмещаемой стоимостью понимается наибольшая из стоимостей: справедливая стоимость актива за минусом затрат на продажу либо текущая стоимость. В целях проведения проверки на обесценение, активы должны быть сгруппированы на наименьшем уровне, генерирующем денежный поток (единицы генерирующие денежные средства). Нефинансовые активы, за исключением гудвилла, которые ранее были обесценены, проверяются на возможность отмены обесценения на каждую отчетную дату.

#### 2.13. Инвестиционная собственность

К инвестиционной собственности относится имущество, которое предназначено для получения арендного дохода, или приобретено с целью прироста стоимости имущества с течением времени, или для той и другой цели.

Инвестиционная собственность состоит преимущественно из автозаправочных станций, офисных объектов и квартир, предоставленных сотрудникам и бывшим сотрудникам Группы на срок более одного года.

Инвестиционная собственность оценивается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость отражает стоимость на открытом рынке, основанную на рыночных ценах в момент составления бухгалтерского баланса, скорректированную, в случае необходимости, на любое изменение по существу, месторасположению или состоянию актива. Изменения справедливой стоимости инвестиционной собственности учитывается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по строке «Прочие доходы/(расходы)» (примечания 35 и 36).

Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В момент начала использования самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционной собственности, они переводятся в категорию основных средств, и ее балансовая стоимость в день реклассификации становится ее балансовой стоимостью и подлежит дальнейшей амортизации.

## 2.14. Долгосрочные финансовые активы

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: долгосрочные займы и дебиторская задолженность, финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Классификация зависит от целей, для которых приобретаются финансовые активы. Руководство классифицирует свои финансовые вложения в момент первоначального признания.

### 2.14.1. Классификация финансовых активов

#### (а) Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой недеривативные финансовые активы с фиксированными или определенными сроками погашения, не котирующиеся ни на одном из активных рынков. Они отражаются в составе оборотных активов, за исключением случаев, когда срок погашения наступает более чем через 12 месяцев после отчетной даты. В этом случае, они классифицируются как долгосрочные активы. В бухгалтерском балансе Группы займы и дебиторская задолженность отражаются по строке «Торговая и прочая дебиторская задолженность»

#### (б) Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют недеривативные активы, причисленные к данной категории, или неклассифицированные ни в одну другую категорию финансовых инструментов. В них включаются долгосрочные активы Группы, если у руководства нет намерений продать активы в течение 12 месяцев с отчетной даты и в последнем они представляют собой краткосрочные активы Группы.

### 2.14.2. Признание и измерение финансовых активов

Регулярная покупка и продажа финансовых активов признается на день совершения торговой сделки – день принятия Группой обязательства купить или продать финансовый актив. Займы и дебиторская задолженность и инвестиции, удерживаемые до погашения, отражаются по амортизированной стоимости, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Справедливая стоимость представляет собой текущую цену спроса на финансовые активы, котируемые на активном рынке. Для определения справедливой стоимости финансовых активов, по которым отсутствует информация о стоимости активного рынка (и для некотирующихся ценных бумаг), компания оценивает справедливую стоимость, используя методы оценки. Данные методы включают использование модели, основывающейся на информации о недавних сделках между независимыми сторонами, использование информации о других инструментах, которые не отличаются по сути, модель дисконтированных денежных потоков, а также модель ценообразования опционов, которая максимально использует рыночные данные, опираясь как можно меньше на информацию, характерную для самой Группы.

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в прибыли или убытке за год как финансовый доход. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Группы на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости временно отражаются на счетах прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленной прибыли или убытка переносится из состава прочего совокупного дохода в состав финансового дохода в прибыли или убытке за год (примечания 33 и 34).

### 2.14.3. Обесценение финансовых активов

#### (а) Активы, отражаемые по амортизированной стоимости

На каждую отчетную дату Группа оценивает, существуют ли объективные доказательства обесценения финансового актива или группы финансовых активов.

Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными и убытки от обесценения отражаются в прибыли или убытке за год в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов и когда эти события влияют на оценку будущих денежных потоков финансового актива или группы финансовых активов, которые могут быть надежно оценены.

Критерии, используемые Группой для определения имеются ли объективные доказательства о существовании убытка от обесценения, следующие:

- Существенные финансовые трудности у эмитента или должника;
- Нарушение договоров, в том числе просрочка платежей или неуплата процентов или основной суммы долга;
- Группа по экономическим или правовым причинам, которые относятся к финансовым трудностям заемщика, одобрила заемщику гарантии/льготы, которые в нормальных условиях не одобряет;
- Существует вероятность банкротства заемщика либо прохождение через процедуру реорганизации;
- Исчезновение активного финансового рынка по этому финансовому активу из-за финансовых трудностей; либо, наблюдаемые данные свидетельствуют о том, что имеет место измеримое снижение будущих потоков денежных средств инвестиционного портфеля финансовых активов по сравнению с первоначальным признанием данных активов, хотя не наблюдается индивидуального снижения стоимости активов, входящих в портфель, включая
  - Неблагоприятные изменения кредитоспособности должника, включенного в портфель и (или)
  - Национальные или местные экономические обстоятельства, взаимосвязанные с неисполнением обязательств по активам, включенным в портфель от портфеля.

Вначале Группа оценивает, существуют ли объективные доказательства существования обесценения актива.

Сумма убытка по займам выданным и дебиторской задолженности оценивается как разница между текущей стоимостью актива и текущей стоимостью будущих потоков денежных средств (за исключением будущих убытков, которые еще не были начислены), дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по этому активу. Текущая стоимость данного актива уменьшается, и сумма убытка признается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. В случае если заем или инвестиции, удерживаемые до погашения имеют переменную процентную ставку, ставкой дисконтирования для измерения убытка от обесценения, признается эффективная ставка процента, определенная договором. Группа может оценивать снижение стоимости на основании справедливой стоимости финансового инструмента, с использованием наблюдаемых рыночных цен.

Если в следующем периоде сумма убытков из-за снижения стоимости уменьшится и это уменьшение можно объективно отнести к какому-то событию наступившему после признания обесценения (например, улучшению кредитной способности дебитора) сторно первоначально признанного убытка от обесценения, признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

*(б) Активы, квалифицированные как имеющиеся в наличии для продажи*

В конце каждого отчетного периода Группа оценивает, имеются ли объективные доказательства обесценения какого либо финансового актива или группы финансовых активов. Для оценки снижения стоимости долговых ценных бумаг Группа использует критерии, указанные в пункте (а), выше. В случае долевого ценных бумаг, классифицированных в качестве имеющихся в наличии для продажи, существенное или устойчивое падение справедливой стоимости ниже их покупной стоимости считается индикатором обесценения актива. В случае если существует любое из указанных выше доказательств по финансовым активам, имеющимся в наличии для продажи, накопленный убыток – исчисленный как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью, уменьшенная на любые убытки от обесценения по данному финансовому активу первоначально признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках – переносится из строки капитала и признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Убытки от обесценения долевого инструментов не восстанавливаются, последующая прибыль отражается в составе консолидированного отчета о прочем совокупном доходе. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долговых инструментов, отнесенных к категории инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в прибыли или убытке, убыток от обесценения восстанавливается в прибыли или убытке текущего периода.

## 2.15. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены реализации. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средневзвешенной себестоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда. В себестоимость результатов Группы не входят затраты по займам.

Чистая отпускная стоимость – это отпускная (при нормальной деятельности) цена продажи запасов, за вычетом переменных затрат на их продажу.

Тестирование на обесценение запасов, то есть запасных частей, по причине повреждения и износа, проводится один раз в год. Убытки в результате обесценения признаются в составе прочих расходов (примечание 36).

#### **2.16. Торговая дебиторская задолженность**

Торговая дебиторская задолженность это суммы, которые задолжали покупатели за проданные им продукты, товары или оказанные услуги, в ходе обычной деятельности компании. В случае если ожидается, что дебиторская задолженность будет оплачена в течение года или в более короткий срок (либо в течение операционного цикла деятельности компании, если он составляет более 12 месяцев) торговая дебиторская задолженность классифицируется в качестве краткосрочной и отражается в составе оборотных активов. В противном случае, торговая дебиторская задолженность считается долгосрочной и отражается в составе внеоборотных активов.

Торговая дебиторская задолженность первоначально признаются по справедливой стоимости и в последующем учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента за минусом резерва на обесценение. Резерв на обесценение дебиторской задолженности создается тогда, когда существует доказательство, что Группа не сможет взыскать все требуемые суммы в соответствии с первоначальными условиями. Существенные финансовые трудности у покупателя, вероятность того, что покупателю грозит ликвидация или финансовая реорганизация, ошибка или задержка в производстве платежей (более 90 дней для обществ, контролируемых государством и более 60 дней для других обществ) являются индикаторами о том, что дебиторская задолженность должна быть обесценена. Сумма резервов представляет разницу между балансовой стоимостью дебиторской задолженности и текущей стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной процентной ставки. Балансовая стоимость актива уменьшается посредством использования счета резерва под обесценение дебиторской задолженности, и сумма обесценения признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках «расходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток» (примечание 34). В случае, когда дебиторская задолженность является безнадежной, она списывается за счет резерва под обесценение дебиторской задолженности. Последующее восстановление ранее списанных сумм дебиторской задолженности, учитывается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в рамках «доходов от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток» (примечание 33).

#### **2.17. Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, на расчетных счетах в банках, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев или менее и банковских овердрафтов. Банковские овердрафты отражены в составе строки краткосрочные кредиты раздела краткосрочные обязательства бухгалтерского баланса.

#### **2.18. Забалансовые активы и обязательства**

Забалансовые активы/обязательства включают: материалы, полученные на переработку и прочие средства, не являющиеся собственностью Группы, а также дебиторскую/кредиторскую задолженность, относящуюся к обеспечениям полученным / выданным, таким как гарантии и другие виды залогов.

#### **2.19. Акционерный капитал**

Общество зарегистрировано в качестве открытого акционерного общества. Обыкновенные акции классифицируются как Акционерный капитал.

#### **2.20. Прибыль на акцию**

Группа рассчитывает и раскрывает Базовую прибыль на акцию. Расчет Базовой прибыли на акцию проводится делением чистой прибыли принадлежащей владельцам обыкновенных акций Группы, на средневзвешенное количество выпущенных акций в течение периода (примечание 38).

#### **2.21. Резервы**

Резервы на восстановление и охрану окружающей среды и ведение судебных споров признаются в следующих случаях: когда у Группы имеется законное или договорное обязательство, являющееся результатом прошлых событий; когда существует вероятность того, что погашение обязательств повлечет отток ресурсов; когда можно достоверно оценить размер обязательства. В составе резервов не признаются будущие операционные расходы.

В случае наличия ряда аналогичных обязательств вероятность оттока ресурсов для их погашения определяется для всего класса обязательств в целом. Резерв признается даже в случаях, когда данная вероятность по любому из обязательств в данном классе, незначительна.

Сумма резерва измеряется по текущей стоимости ожидаемых расходов, необходимых для погашения обязательства, с применением ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку стоимости денег и связанные с этим обязательством риски. Увеличение суммы резерва с течением времени отражается в качестве расхода на создание резерва в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

### **2.22. Кредиты и займы**

Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом транзакционных издержек. В последующем периоде обязательства по кредитам отражаются по амортизированной стоимости; все разницы между поступлениями (за вычетом транзакционных издержек) и стоимостью погашения, признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках за период использования кредита, с использованием метода эффективной процентной ставки.

Платежи, уплаченные при получении кредитных линий, признаются как транзакционные издержки в той степени, в которой существует вероятность того, что кредитные линии будут использованы. В этом случае, платеж откладывается до использования сумм с указанных открытых кредитных линий. В случае отсутствия доказательства о том, что частичное или полное использование кредита вероятно, сумма платежа капитализируется в качестве предоплаты за услуги по предоставлению ликвидности и амортизируется в течение периода, к которому кредит относится.

Обязательства по кредитам классифицируются в качестве краткосрочного обязательства, кроме, в случае если у Группы имеется безусловное право отложить погашение обязательств, по крайней мере на срок не менее 12 месяцев после отчетной даты.

### **2.23. Торговая кредиторская задолженность**

Торговая кредиторская задолженность – это обязательства по оплате поставщикам за полученный товар или услуги в ходе обычной деятельности. Обязательства перед поставщиками классифицируются в качестве краткосрочных, если срок их оплаты наступает в течение 1 года или менее (или в течение обычного операционного цикла Группы, если он длится более 1 года). В противном случае, данные обязательства отражаются как долгосрочные. Торговая кредиторская задолженность первоначально оценивается по справедливой стоимости и впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием эффективной ставки процента.

### **2.24. Текущий и отложенный налог на прибыль**

Расходы по налогам за налоговый период состоят из текущего и отложенного налога. Налоговые обязательства признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением статей, признанных непосредственно в капитале, так как в данном случае отложенные налоговые обязательства также признаются в капитале.

Текущий налог на прибыль исчисляется на отчетную дату, в соответствии с действующим законодательством в области налогообложения Республики Сербия, в которой Группа осуществляет деятельность и получает налогооблагаемую прибыль. Руководство периодически проводит оценку статей, содержащихся в налоговой декларации, с точки зрения обстоятельств, в которых применяемые налоговые нормы подлежат толкованию, производит создание резервов на основании ожидаемого размера сумм, которые будут уплачены налоговым органам.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. Однако, в соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Балансовая величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода и применение которых ожидается в период списания отложенных налоговых активов либо начисления отложенного налогового обязательства.

Отложенные налоговые активы признаются лишь в том случае, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

## 2.25. Вознаграждения работникам

### (а) Обязательства по пенсиям

Группа создает пенсионный план с установленными взносами. Группа делает отчисления в общественные пенсионные фонды на обязательной основе. Группа не имеет больше никаких других пенсионных планов и, соответственно, никаких иных обязательств по пенсионному обеспечению. Отчисления признаются в качестве расходов по выплатам сотрудникам в момент наступления срока платежа. Предоплаченные взносы признаются в качестве активов в размере, подлежащем возмещению или в размере сокращения будущих обязательств.

### (б) Дополнительные льготы для сотрудников, определенные в Коллективном договоре

Группа осуществляет выплаты сотрудникам по случаю юбилея, пенсионные выплаты и прочие вознаграждения в соответствии с коллективным договором. Право на такие льготы обычно предоставляется в случае, если сотрудник продолжал работать в компании до пенсионного возраста или проработал установленный минимум лет. Ожидаемые затраты на эти выплаты, начисляются в течение периода работы сотрудника. Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, относятся на счет или в пользу капитала в рамках консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за период, в котором они возникли. Эти обязательства оцениваются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования расчетного будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок сербских казначейских облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут осуществляться выплаты, и которые имеют сроки погашения приблизительно соответствующие сроку погашения обязательств.

### (в) Бонусные планы

Группа признает обязательство и расходы по выплате бонусов и распределению прибыли на основе индивидуальной оценки деятельности каждого сотрудника. Группа признает создание резервов в случае договорных обязательств или в случае установления данного обязательства на основании предшествующей практики.

В 2011 году в Группе начался процесс согласования долгосрочной программы стимулирования менеджеров компании. После завершения согласования денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных Ключевых Показателей Эффективности («KPI») в течение трех лет. Группа приняла решение о введении новой однолетней программы стимулирования (примечание 19).

## 2.26. Признание выручки

Выручка включает в себя справедливую стоимость полученной оплаты либо дебиторскую задолженность, возникших в результате продажи товаров либо оказания услуг в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается без учета НДС, акцизов, возврата товаров, скидок и уступок, после исключения внутренних продаж в рамках Группы.

Группа признает выручку в тех случаях, когда выручка может быть надежно измерена, когда вполне вероятно поступление будущих экономических выгод, и когда выполнены специальные требования по каждому из видов деятельности Группы, указанным ниже. Размеры доходов не считаются надежно измеримыми до решения всех возможных обязательств, которые могут возникнуть в связи с продажей. Оценки Группы обоснованы на результатах предшествующей деятельности, учитывая тип покупателя, вид транзакций и особенности каждой из сделок.

### (а) Выручка от реализации – оптовая торговля

Группа занимается добычей и продажей нефти, нефтехимических продуктов и сжиженного нефтяного газа на оптовом рынке. Доход от проданных товаров признается в момент поставки Группой продуктов оптовому покупателю. Поставка не считается совершенной до момента поставки товара в указанное место, до перевода рисков обесценения или убытка на оптового покупателя и до момента принятия оптовым покупателем товаров, в соответствии с договором купли-продажи, или до истечения сроков принятия товаров, или до получения Группой объективных доказательств о выполнении всех критериев, относящихся к приемке товаров.

Реализация товаров отражается на основании цены, указанной в договорах купли-продажи, за вычетом скидок за выбранное количество и возврата в момент продажи. При оценке скидки и возврата товара используется опыт предыдущих периодов. Скидки за количество оцениваются на основании ожидаемых закупок в течение года. Считается, что не существует ни одного элемента финансирования, поскольку продажа осуществляется с кредитным сроком оплаты, который полностью соответствует рыночной практике.

*(б) Выручка от реализации – розничная торговля*

Группа управляет сетью АЗС. Доход от реализации товаров признается в момент продажи Группой товара покупателю. В розничной торговле оплата обычно производится наличными, купонами на покупку топлива или платежными картами.

*(в) Процентный доход*

Процентный доход признается на пропорциональной временной основе, применением метода эффективной процентной ставки. В случае уменьшения стоимости дебиторской задолженности, Группа уменьшает балансовую стоимость дебиторской задолженности до возмещаемой суммы, являющейся будущим денежным потоком, дисконтированным по первоначальной эффективной процентной ставке финансового инструмента, и продолжает дисконтировать процентный доход. Процентный доход с обесцененных займов признается с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

## **2.27. Аренда**

Договоры аренды, по условиям которых Группа принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируются как договоры финансовой аренды. При первоначальном признании арендованный актив оценивается в сумме, равной наименьшей из его справедливой стоимости и приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. Впоследствии этот актив учитывается в соответствии с учетной политикой, применимой к активам подобного класса.

Прочие договоры аренды классифицируются как операционная аренда, и соответствующие арендованные активы не признаются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы. Общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год по линейному методу в течение срока аренды.

*(а) Право землепользования*

Право землепользования, приобретенное либо в результате покупки либо отдельной сделки путем оплаты третьей стороне или сообществу местного самоуправления, рассматривается в качестве нематериального актива. Таким образом приобретенные нематериальные активы имеют неопределенный срок полезного использования и подлежат ежегодной проверке на предмет обесценения.

## **2.28. Распределение дивидендов**

Дивиденды отражаются как обязательства в периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами Общества.

## **2.29. Капитализация расходов по займам**

Затраты по займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, требующих значительного времени на подготовку к использованию (квалифицируемые активы), капитализируются в составе стоимости таких активов. Все прочие затраты по займам отражаются в составе расходов в том периоде, в котором они были произведены.

## **3. КЛЮЧЕВЫЕ УЧЕТНЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на отраженные в отчетности суммы активов и обязательств на отчетную дату, раскрытие в финансовой отчетности условных активов и обязательств, а также на отраженные в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период.

Руководство постоянно пересматривает эти оценки и допущения, исходя из прошлого опыта и других факторов, которые могут быть использованы для оценки балансовой стоимости активов и обязательств. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменения влияют только на этот период, или в периоде, в котором проводился пересмотр и последующих периодах, если к ним относятся эти изменения.

Помимо допущений, используемых для оценок, руководство также применяет свое профессиональное суждение в процессе применения Группой учетной политики. Фактические результаты деятельности Группы могут отличаться от сделанных руководством оценок при применении разных оценок и профессиональных суждений.

Информация о суждениях и оценках, оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и о суждениях и оценках, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, представлена ниже.

### 3.1. Оценка запасов нефти и газа

Инженерные оценки запасов нефти и газа являются неопределенными и подвержены пересмотру в будущем. Оценка запасов нефти и газа, используемая для целей составления отчетности, производится в соответствии с положениями Комиссии по ценным бумагам и биржам США (КЦББ). Такие учетные показатели как амортизационные отчисления и оценка обесценения, основанные на оценке доказанных запасов, могут изменяться в зависимости от изменений в оценке запасов нефти и газа в будущем.

Доказанными запасами считаются оценочные объемы сырой нефти и газа, которые согласно геологическим и инженерным данным с достаточной степенью уверенности будут извлечены в будущем из известных залежей при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться существенные капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Оценка нефтегазовых запасов оказывает непосредственное влияние на некоторые показатели, отраженные в данной финансовой отчетности, а именно на величину амортизации, истощения и износа нефтегазовых активов и убытков от обесценения.

Амортизация нефтегазовых активов рассчитывается для каждого месторождения пропорционально объему выработанной продукции. При этом для затрат на разработку используется оценка доказанных разработанных запасов, а для затрат, связанных с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с доказанными запасами, используется оценка общего количества доказанных запасов. Кроме того, оценка доказанных запасов нефти и газа используется также для расчета будущих денежных потоков, которые служат одним из основных индикаторов наличия обесценения актива.

Подробное раскрытие информации о запасах нефти и газа не представлено, поскольку эти данные, в соответствии с законодательством Республики Сербия, классифицируются как государственная тайна.

### 3.2. Сроки полезного использования объектов основных средств

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом срока предполагаемого использования расчетного морального износа, ликвидационной стоимости, физического износа и операционной среды, в которой актив будет использоваться.

Данные оценки могут отличаться от фактических результатов, что может оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировкам норм амортизации в будущем и амортизационных отчислений за период.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год должны были бы увеличиться / (уменьшиться) на РСД 1 171 551 за год, закончившийся 31 декабря 2014 года (2013 г.: РСД 1 007 041)

### 3.3. Обязательства по выплатам сотрудникам

Текущая стоимость обязательств по выплатам сотрудникам зависит от различных факторов, которые определяются на основе актуарных расчетов с использованием актуарных допущений. Предположения, используемые при определении чистых расходов (доходов), включают в себя ставку дисконтирования. Любые изменения в данных допущениях влияют на балансовую стоимость обязательств.

Группа определяет соответствующую ставку дисконтирования в конце каждого года. Эта процентная ставка, которая должна быть применена при определении текущей стоимости ожидаемых будущих денежных выплат, допущения, используемые при определении суммы чистых расходов (доходов) по выплатам сотрудникам которые, как ожидается, будут необходимы для погашения обязательств по пенсиям. При определении соответствующих ставок дисконтирования, Группа при рассмотрении учитывает процентные ставки высококачественных

облигаций выраженных в валюте, в которой обязательства по пенсиям будут выплачиваться и срок наступления которых приблизительно соответствует сроку наступления обязательств по пенсиям.

В случае если бы при расчете текущей стоимости обязательств по прочим выплатам сотрудникам была использована учетная ставка 7,75% (вместо использованной – 6,75%), обязательство по оплате прошлых услуг работников (обязательство по установленным выплатам) в части выходных пособий уменьшилось бы на 10,9%, по юбилейным вознаграждениям на 6,2%. Если бы рост заработной платы составил 4% в 2015 году и 3,5%, начиная с 2016 года и далее (вместо имеющегося 3% в 2015 году и 2,5%, начиная с 2016 года), текущая стоимость обязательств по выходным пособиям увеличилась бы на 12,7% и 6,6% по юбилейным вознаграждениям.

#### **3.4. Обязательства по восстановлению природных ресурсов (и охране окружающей среды)**

Руководство Группы создает резерв под будущие расходы, относящиеся к выводу из эксплуатации устаревшего оборудования по добыче нефти и газа, скважин, трубопроводов и вспомогательного оборудования и восстановлению местности и приведение ее в первоначальное состояние, на основании наилучшей оценки будущих затрат и срока службы оборудования по добыче нефти и газа. Оценка будущих обязательств по восстановлению природных ресурсов является очень сложной и требует от руководства оценок и применения профессионального суждения о размерах этих обязательств, которые будут возникать в течение многих лет в будущем.

Изменения в оценке текущих обязательств могут наступить в результате изменения оценки сроков возникновения, будущих расходов или ставок дисконтирования, используемых при проведении первоначальной оценки.

Сумма признанного резерва является наилучшей оценкой расходов, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату на основе действующего законодательства каждого государства, на территории которого находятся операционные активы Группы, а также может быть изменена в связи с их пересмотром, изменением законодательства и нормативных актов и их интерпретацией. Имея в виду субъективный характер этого резерва, существует неопределенность относительно суммы и оценки сроков возникновения этих расходов.

В случае использования ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости обязательств по восстановлению природных ресурсов в размере 7,75% (вместо использованной 6,75%) годовых, то текущая стоимость обязательств увеличилась бы на РСД 481 611 (2013 г.: РСД 418 137).

#### **3.5. Условные обязательства**

По состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности могут существовать определенные условия, которые в зависимости от возникновения или невозникновения одного или более событий в будущем могут привести к убыткам для Группы. Руководство Группы проводит оценку таких условных обязательств, которая базируется на допущениях, являющихся предметом профессионального суждения. При оценке возможного убытка от условных фактов хозяйственной деятельности, связанных с судебными и налоговыми разбирательствами с участием Группы или непредъявленными исками, которые могут привести к таким разбирательствам, Группа после консультаций с юрисконсультами и налоговыми специалистами, проводит оценку вероятности наступления неблагоприятного исхода для Группы, а также наиболее вероятную сумму оттока экономических выгод.

Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает на вероятность возникновения убытка, величина которого может быть измерена, то соответствующее обязательство отражается в консолидированной финансовой отчетности Группы. Если оценка условного факта хозяйственной деятельности указывает не на вероятность, а на обоснованную возможность возникновения существенного убытка или на вероятность возникновения убытка, величина которого не может быть измерена с достаточной точностью, необходимо раскрыть информацию о характере условного обязательства и оценочной величине возможного убытка, если ее можно измерить и она существенна. Если величина убытка не может быть измерена с достаточной точностью, руководство признает убыток в момент получения недостающей информации, что позволяет измерить величину убытка с достаточной точностью. Информация об убытках, считающихся маловероятными, в отчетности не раскрывается, если только они не связаны с гарантиями. В этом случае необходимо раскрыть информацию о характере гарантий. Вместе с тем, в некоторых случаях, когда раскрытие информации не является обязательным, Группа может добровольно раскрыть информацию об условных обязательствах, которые, по мнению руководства, могут представлять интерес для акционеров и других лиц (Примечание 42).

### 3.6. Экономическая ситуация в Российской Федерации

В июле-сентябре 2014 года, США, Евросоюз и некоторые другие страны ввели санкции против российского энергетического сектора, которые частично распространяются и на Группу НИС.

Санкции США запрещают любому гражданину США, или организациям, созданным в США (включая их зарубежные филиалы) или любому физическому или юридическому лицу в США:

- проводить сделки, обеспечивать финансирование со сроком погашения более 90 дней с рядом российских энергетических компаний, и
- обеспечивать экспорт или реэкспорт, прямо или косвенно, товаров и услуг (за исключением финансовых услуг), или технологий на разработку и добычу нефти на глубоководных участках, берегах Арктики и сланцевых месторождениях, которые имеют потенциал для добычи нефти в Российской Федерации или на морском шельфе, принадлежащих по праву Российской Федерации и российским компаниям. Эти санкции применяются также к любой организации, если 50% ее капитала и более, принадлежит, прямо или косвенно, в отдельности, или в совокупности, на санкционированные организации.

Санкции ЕС, введенные в июле-сентябре 2014 года, запрещают:

- приобретение, продажу, предоставление инвестиционных услуг или содействие в выдаче, или иных операциях, связанных с переводными ценными бумагами, инструментами денежного рынка и новыми кредитами или кредитами со сроком погашения свыше 30 дней, выданными некоторым российским компаниям, и любому юридическому лицу, организации или органу, созданными за пределами Евросоюза, которые находятся более чем на 50% во владении материнской компании группы, включая все общества, входящие в состав Группы НИС.

Несмотря на то, что санкции, которые были введены, оказали влияние на реструктуризацию кредитного портфеля, Группа успешно завершила процесс реструктуризации без значительных дополнительных затрат.

Группа продолжает оценивать последствия санкций, но в настоящее время не считает, что они оказывают существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

### 3.7. Влияние движения цен на сырую нефть

В соответствии с последними существенными изменениями цен на сырую нефть на мировом рынке нефти, которые произошли в конце 2014 года и которые продолжаются в 2015 году, руководство Группы, в январе 2015 года, провело подробный стресс-анализ чувствительности относительно потенциального воздействия идентифицированного снижения цен на будущие результаты деятельности и потенциал окупаемости вложений в соответствующие активы, за период до 31 декабря 2015 года.

Стресс-анализ чувствительности построен на основе различных сценариев, основанных на последних и обоснованно ожидаемых будущих цен на нефть на мировом рынке, которые оценены на основе внутренних и внешних источников в отрасли. Результаты анализа дают основание руководству считать, что на дату утверждения данной консолидированной финансовой отчетности:

- применение принципа непрерывности деятельности является подходящим в качестве основы для данной отчетности по состоянию на 31 декабря 2014 года;
- изменение цен на сырую нефть носит краткосрочный характер. Как таковые, в сочетании с эксплуатационными характеристиками Группы, недавние изменения цен на нефть не рассматривались в качестве индикаторов обесценения активов на отчетную дату или на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Руководство будет продолжать следить за ценами на сырую нефть и их влияния на результаты деятельности, в целях смягчения последствий в случае, если негативные тенденции не останутся в скором будущем.

## 4. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### 4.1. Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвергается разнообразным финансовым рискам: рыночному риску (состоящему из валютного риска, риска процентной ставки и прочего ценового риска), кредитного риска и риска ликвидности. Управление рисками в Группе направлено на то, чтобы в условиях, когда невозможно предусмотреть поведение финансовых рисков потенциальные отрицательные воздействия на финансовую деятельность Группы, свести к минимуму.

Управление рисками является обязательством части финансовой службы в рамках Функции по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету (далее по тексту: ФЭПА), в соответствии с учетными политиками, одобренными Советом директоров. Финансовая служба Группы идентифицирует и оценивает финансовые риски, а также определяет способы защиты от рисков, в плотном сотрудничестве с другими подразделениями Группы.

В ходе текущей деятельности Группа подвергается следующим финансовым рискам:

- (а) рыночный риск (который включает валютный риск и процентный риск);
- (б) кредитный риск;
- (в) риск ликвидности.

#### *Валютный риск*

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном долл. США и евро. Валютный риск связан с будущими коммерческими операциями, признанными активами и обязательствами и чистыми инвестициями в зарубежные операции.

Руководство разработало политику управления валютным риском по отношению к функциональной валюте. С целью управления валютным риском, возникающим в связи с будущими операциями и признанными активами и обязательствами, ответственные специалисты финансового департамента ФЭПА ежедневно договариваются о применении наилучших валютных курсов для покупки иностранной валюты на основании курсов, действующих в день покупки. Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы или обязательства выражены в валюте, которая не является функциональной валютой Группы.

Группа имеет кредиты, деноминированные в иностранной валюте, прежде всего в евро и долларах США, которые подвергают Группу риску изменения обменного курса. Управление валютными рисками, вытекающими из таких кредитов, осуществляется на основании доли кредитов, деноминированных в функциональной валюте Группы в общем кредитном портфеле.

По состоянию на 31 декабря 2014 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к евро составило 15%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения была бы выше/ниже на РСД 7 794 751 (2013: РСД 7 879 158), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете займов, выраженных в евро.

По состоянию на 31 декабря 2014 года, если бы рост/падение национальной валюты по отношению к долл. США составило 15%, при неизменности всех прочих переменных, то прибыль до налогообложения была бы выше/ниже на РСД 11 213 395 (2013: РСД 9 255 840), в основном за счет положительных и отрицательных курсовых разниц, возникающих при пересчете обязательств по займам и кредиторской задолженности перед поставщиками, выраженных в долл. США.

#### *Риск влияния изменений процентных ставок на денежные потоки и справедливую стоимость*

Кредиты, выданные по переменным процентным ставкам, подвергают Группу процентному риску, в то время как кредиты предоставленные по фиксированным процентным ставкам подвергают Группу риску изменения справедливой стоимости кредитных ставок. В зависимости от нетто задолженности в определенном периоде времени, любое изменение процентной ставки (Euribor или Libor) обладает пропорциональным влиянием на результаты деятельности Группы. Если бы процентные ставки по займам в иностранной валюте с переменной процентной ставкой были на 1% выше / ниже, с неизменными всеми другими показателями, результат деятельности до налогообложения в 2014 году был бы на 1 048 789 РСД (в 2013: 833 518 РСД) ниже / выше, в первую очередь из-за более высоких / низких процентных расходов на займы, с переменными процентными ставками.

*Кредитный риск*

Группа управляет кредитным риском. Кредитный риск возникает: из-за наличия денежных средств и эквивалентов денежных средств, депозитов в банках и финансовых учреждениях, внутрикорпоративных кредитов, а также из подверженности риску розничной и оптовой торговли, включая невзысканную дебиторскую задолженность и взятые на себя обязательства.

Банки ранжируются только в случае существования инструментов обеспечения дебиторской задолженности по различным основаниям, а также на основании взаимоотношений банков с Группой. В отношении отечественных банков, если речь идет о банке, с которым Группа проводит пассивные операции, применяется второй критерий, а в случае банка, с которым Группа не работает, кредитные лимиты устанавливаются на основе определенной методологии.

*Риск ликвидности*

Планирование общих денежных потоков осуществляется на уровне Группы. Финансовая служба постоянно отслеживает платежеспособность Группы, в целях обеспечения достаточного количества денежных средств для нужд деятельности, при поддержании уровня неиспользованных кредитных линий, чтобы Группа не превысила допустимый кредитный лимит у банков либо не нарушила условия (ковенанты, где применимо) по договорам займа. Данный вид планирования учитывает планы Группы в отношении погашения задолженности, соблюдения ковенантов, соблюдения внутренне установленных целей, а также, если это применимо, учитывает внешние нормативные или юридические требования – например валютные ограничения.

Излишки денежных средств, которые выше требуемых значений, устанавливаемых при управлении капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

В нижеприведенной таблице проанализированы финансовые обязательства Группы и сгруппированы по оставшейся продолжительности погашения по состоянию на отчетную дату.

Суммы, представленные в нижней таблице представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки. Суммы к погашению в течение следующих 12 месяцев равны их текущей стоимости, так как эффект дисконтирования не является существенным.

<b>На 31 декабря 2014</b>	<b>Меньше 1 года</b>	<b>От 1 до 5 лет</b>	<b>Более 5 лет</b>	<b>Итого</b>
Займы (краткосрочные, текущая часть и долгосрочная задолженность)	17 144 386	75 249 622	26 344 676	118 738 684
Операционные обязательства	36 815 739	-	-	36 815 739
	<b>53 960 125</b>	<b>75 249 622</b>	<b>26 344 676</b>	<b>155 554 423</b>

<b>На 31 декабря 2013</b>	<b>Меньше 1 года</b>	<b>От 1 до 5 лет</b>	<b>Более 5 лет</b>	<b>Итого</b>
Займы (краткосрочные, текущая часть и долгосрочная задолженность)	30 165 551	36 832 196	31 176 872	98 174 619
Операционные обязательства	50 378 870	-	-	50 378 870
	<b>80 544 421</b>	<b>36 832 196</b>	<b>31 176 872</b>	<b>148 553 489</b>

**4.2. Управление риском капитала**

В области управления капиталом руководство Группы ставит своей целью гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемую акционерам, пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие кредиты или продавать непрофильные активы.

На уровне Группы мониторинг капитала осуществляется на основе отношения чистых заемных средств к показателю EBITDA. Отношение чистой задолженности к EBITDA рассчитывается делением чистой задолженности на EBITDA. Чистая задолженность рассчитывается как общая сумма заемных средств, включая долгосрочные и краткосрочные кредиты, за минусом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных депозитов. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов).

Ниже представлено соотношение чистой задолженности Группы к EBITDA на конец отчетных периодов:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Обязательства по кредитам – итого (примечания 20 и 21)	108 289 482	89 052 318
Минус: денежные средства и денежные эквиваленты (примечание 15)	(8 326 704)	(8 707 774)
<b>Чистая задолженность</b>	99 962 778	80 344 544
EBITDA	63 399 048	68 845 801
<b>Соотношение чистой задолженности к EBITDA</b>	1,58	1,17

Группа обязалась поддерживать коэффициент покрытия чистой задолженности и показателя EBITDA на уровне ниже 3.0 в течение всего срока действия договоров долгосрочных займов с некоторыми коммерческими банками. Группа проводит постоянный мониторинг своих обязательств, в целях сохранения этого коэффициента покрытия долга и до сих пор не было никакого нарушения этих обязательств.

В течение года не было никаких изменений в подходе Группы к управлению риском капитала.

#### 4.3. Оценка справедливой стоимости

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые торгуются на активном рынке (такие как ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи) основывается на котировочных рыночных ценах на отчетную дату. Котировочная рыночная цена, используемая для оценки финансовых активов Группы, представляет собой текущую цену спроса на активы.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, которые не торгуются на активном рынке, определяется с использованием методик оценки. Группа применяет разные методы и делает допущения, которые основаны на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату. Для оценки долгосрочных обязательств используются котировочные рыночные цены либо цены дилеров по схожим инструментам. Прочие методики, такие как оценочная дисконтированная стоимость денежных потоков, используются для определения справедливой стоимости остальных финансовых инструментов. Справедливая стоимость форвардных валютных договоров определяется с помощью котировочных рыночных курсов по форвардным контрактам на отчетную дату.

## 5. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Ниже представлена информация по операционным сегментам Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг. Операционными сегментами являются такие компоненты организации, которые участвуют в финансово-хозяйственной деятельности, которые могут получать выручку или нести расходы, результаты операционной деятельности которых проходят регулярную оценку со стороны лица, отвечающего за принятие ключевых операционных решений, и по которым имеется отдельная финансовая информация.

Группа выделяет два операционных сегмента: сегмент разведки и добычи и сегмент переработки, маркетинга и сбыта.

Сегмент разведки и добычи включает в себя следующие операции Группы: разведку, разработку и добычу сырой нефти и природного газа, а также нефтепромысловые услуги. Сегмент переработки, маркетинга и сбыта

осуществляет переработку сырой нефти в нефтепродукты, а также покупает, продает и транспортирует сырую нефть и нефтепродукты. Расходы корпоративного центра представлены в составе сегмента переработки, маркетинга и сбыта.

Исключаемые взаиморасчеты между сегментами и прочие корректировки представляют собой операции по продаже между сегментами и нереализованную прибыль в основном от продажи нефти и нефтепродуктов, а также прочие корректировки. Выручка от операций по продаже между сегментами рассчитывается исходя из рыночных цен.

Показатель EBITDA представляет собой EBITDA Группы. Руководство полагает, что показатель EBITDA является удобным инструментом для оценки эффективности операционной деятельности Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния некоторых начислений. EBITDA определяется как прибыль до процентов, расходов по налогу на прибыль, амортизации, истощения и износа, финансовых доходов (расходов), нетто, прочих внереализационных доходов (расходов). EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не предусмотренным МСФО, который используется руководством для оценки деятельности.

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, представлены в следующей таблице:

	Upstream	Downstream	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка сегмента от деятельности:	80 995 753	255 285 451	(77 723 675)	258 557 529
Межсегментная	76 539 271	1 184 404	(77 723 675)	-
Внешняя	4 456 482	254 101 047	-	258 557 529
EBITDA (Сегментная прибыль/ (убыток))	65 683 172	(2 284 124)	-	63 399 048
Амортизация	(4 117 888)	(8 639 542)	-	(12 757 430)
(Убытки) прибыль от обесценения (примечания 35 и 36)	(27 346)	115 626	-	88 280
Финансовые расходы, нетто	(227 772)	(2 384 595)	-	(12 612 367)
Налог на прибыль	(580 889)	(5 450 222)	-	(6 031 111)
<b>Сегментная прибыль/ (убыток)</b>	<b>60 353 697</b>	<b>(32 515 253)</b>	<b>-</b>	<b>27 838 444</b>

Результаты отчетных сегментов за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, представлены в следующей таблице:

	Upstream	Downstream	Элиминируемые продажи	Итого
Выручка сегмента от деятельности:	88 229 399	256 126 869	(84 800 015)	259 556 253
Межсегментная	84 664 912	135 103	(84 800 015)	-
Внешняя	3 564 487	255 991 766	-	259 556 253
EBITDA (Сегментная прибыль/ (убыток))	77 917 157	(9 071 356)	-	68 845 801
Амортизация	(2 437 895)	(8 434 091)	-	(10 871 986)
(Убытки) прибыль от обесценения (примечания 35 и 36)	(110 377)	(126 641)	-	(237 018)
Финансовые расходы, нетто	(465 665)	4 087 388	-	3 621 723
Налог на прибыль	(535 507)	(5 507 218)	-	(6 042 725)
<b>Сегментная прибыль/ (убыток)</b>	<b>72 937 094</b>	<b>(24 589 398)</b>	<b>-</b>	<b>48 347 696</b>

Ниже представлена сверка EBITDA за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 г.

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Прибыль за год	27 838 444	48 347 696
Налог на прибыль	6 031 111	6 042 725
Прочие расходы	3 513 956	3 151 293
Прочие доходы	(4 866 534)	(3 287 541)
Расходы от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	3 938 708	5 285 784
Доходы от оценки стоимости прочих активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(984 506)	(1 348 403)
Финансовые расходы	20 401 328	10 322 958
Финансовые доходы	(7 788 961)	(13 944 681)
Амортизация	12 757 430	10 871 986
Прочие неоперационные (доходы) расходы, нетто*	2 558 072	3 403 984
<b>EBITDA</b>	<b>63 399 048</b>	<b>68 845 801</b>

\*Прочие неоперационные расходы, нетто, в основном относятся к восстановлению убытка от обесценения, штрафов, пеней и прочее.

Ниже представлены продажи нефти и газа и нефтепродуктов (по стране регистрации клиентов):

<b>Год, закончившийся 31 декабря 2014 года</b>			
	<b>Отечествен. рынок</b>	<b>Экспорт и международ. продажи</b>	<b>Итого</b>
Продажи сырой нефти	-	3 605 885	3 605 885
Продажи природного газа:	3 744 856	-	3 744 856
<i>Разница</i>	-	-	-
<i>Опт</i>	3 744 856	-	3 744 856
Продажи нефтепродуктов	194 215 579	48 911 946	243 127 525
<i>Разница</i>	61 771 841	-	61 771 841
<i>Опт</i>	132 443 738	48 911 946	181 355 684
Прочие продажи	5 018 971	3 060 292	8 079 263
<b>Итого: Продажи</b>	<b>202 979 406</b>	<b>55 578 123</b>	<b>258 557 529</b>

<b>Год, закончившийся 31 декабря 2013 года</b>			
	<b>Отечествен. рынок</b>	<b>Экспорт и международ. продажи</b>	<b>Итого</b>
Продажи сырой нефти	-	3 553 732	3 553 732
Продажи природного газа:	3 918 192	-	3 918 192
<i>Розница</i>	3 918 192	-	3 918 192
<i>Опт</i>	-	-	-
Продажи нефтепродуктов	206 159 963	42 031 098	248 191 061
<i>Розница</i>	65 049 672	-	65 049 672
<i>Опт</i>	141 110 291	42 031 098	183 141 389
Прочие продажи	3 819 140	74 128	3 893 268
<b>Итого: Продажи</b>	<b>213 897 295</b>	<b>45 658 958</b>	<b>259 556 253</b>

Из общей суммы выручки от реализации нефтепродуктов (оптовые продажи) в размере РСД 243 127 525 (2013: РСД 248 191 061), выручка в размере РСД 23 382 492 (2013: РСД 35 132 534) относится к отечественному покупателю НРР „Petrohemija“ (примечание 41). Данная выручка относится к оптовым продажам операционного сегмента Downstream.

Прочие продажи в основном относятся к реализации сопутствующих товаров на автозаправочных станциях.

Группа осуществляет деятельность на территории Республики Сербия. Общая выручка от внешних покупателей на территории Республики Сербия составила РСД 202 979 406 (2013: РСД 213 895 066), а общая выручка от внешних покупателей из других стран составила РСД 55 578 123 (2013: РСД 45 658 958). Анализ общей выручки от внешних покупателей из других стран, представлен в таблице ниже:

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Продажи сырой нефти	3 605 885	3 553 732
Продажи нефтепродуктов (розница и опт):		
Болгария	9 831 025	6 865 297
Босния и Герцеговина	7 948 661	8 650 936
Румыния	7 833 671	4 972 364
Все другие рынки	23 298 589	21 542 501
	48 911 946	42 031 098
Прочие продажи	3 060 292	74 128
	<b>55 578 123</b>	<b>45 658 958</b>

Доходы, полученные в отдельных странах, которые относятся к прочим рынкам, не являются существенными.

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов и отложенных налоговых активов (без денежных средств для вознаграждения работников и прав, возникающих по договорам страхования), по странам:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Сербия	218 176 386	191 858 955
Болгария	8 524 519	7 413 855
Босния и Герцеговина	8 296 363	8 247 285
Румыния	6 268 690	4 840 894
Венгрия	65	664 542
	<b>241 266 023</b>	<b>213 025 531</b>

## 6. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Инвестиции в развитие	Концессии, патенты, лицензии, программ- ное обеспечение и другие права	Гудвилл	Прочие нема- териальные активы	Нематериаль- ные активы на стадии разра- ботки	Итого
<b>На 1 января 2013</b>						
Первоначальная стоимость	-	5 796 304	1 464 063	437 496	5 535 077	13 232 940
Накопленная амортизация и обесценение	-	(2 002 825)	-	(155 460)	(210 002)	(2 368 287)
<b>Остаточная стоимость</b>	-	<b>3 793 479</b>	<b>1 464 063</b>	<b>282 036</b>	<b>5 325 075</b>	<b>10 864 653</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2013</b>						
Поступление	-	651 492	-	134 367	4 598 033	5 383 892
Приобретения в результате сделок по объединению бизнеса	-	36 932	543 457	260 578	-	840 967
Обесценение (примечание 36)	-	-	(42 290)	-	(24 347)	(66 637)
Амортизация	-	(654 195)	-	(144 225)	(3 160)	(801 580)
Перевод из категории основных средств (примечание 7)	-	(7 481)	-	-	170 966	163 485
Выбытие и списание	-	-	-	-	(81 068)	(81 068)
Прочие переносы	-	(36 467)	-	49 287	(281 838)	(269 018)
Курсовые разницы	-	140	(3 092)	8 453	17 705	23 206
<b>Остаточная стоимость</b>	-	<b>3 783 900</b>	<b>1 962 138</b>	<b>590 496</b>	<b>9 721 366</b>	<b>16 057 900</b>
<b>На 31 декабря 2013</b>						
Первоначальная стоимость	-	6 472 181	2 004 284	737 003	9 816 673	19 030 141
Накопленная амортизация и обесценение	-	(2 688 281)	(42 146)	(146 507)	(95 307)	(2 972 241)
<b>Остаточная стоимость</b>	-	<b>3 783 900</b>	<b>1 962 138</b>	<b>590 496</b>	<b>9 721 366</b>	<b>16 057 900</b>
<b>На 1 января 2014</b>						
Первоначальная стоимость	-	6 472 181	2 004 284	737 003	9 816 673	19 030 141
Накопленная амортизация и обесценение	-	(2 688 281)	(42 146)	(146 507)	(95 307)	(2 972 241)
<b>Остаточная стоимость</b>	-	<b>3 783 900</b>	<b>1 962 138</b>	<b>590 496</b>	<b>9 721 366</b>	<b>16 057 900</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2014</b>						
Поступление	3 873 221	808 150	170 073	100 644	(44 884)	4 907 204
Приобретения в результате сделок по объединению бизнеса	-	-	42 148	-	-	42 148
Обесценение (примечание 36)	-	(533)	(322 848)	(8 065)	(1 503)	(332 949)
Амортизация	(40 080)	(919 463)	-	(77 395)	(4 439)	(1 041 377)
Перевод из категории основных средств (примечание 7)	-	-	-	616 451	825 409	1 441 860
Выбытие и списание	-	(749)	-	(153 714)	(332 569)	(487 032)
Прочие переносы	1	(223 782)	-	223 781	828 398	828 398
Курсовые разницы	-	2 982	106 384	23 923	138 190	271 479
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>3 833 142</b>	<b>3 450 505</b>	<b>1 957 895</b>	<b>1 316 121</b>	<b>11 129 968</b>	<b>21 687 631</b>
<b>На 31 декабря 2014</b>						
Первоначальная стоимость	3 873 221	7 061 422	2 333 733	1 485 101	11 231 789	25 985 266
Накопленная амортизация и обесценение	(40 079)	(3 610 917)	(375 838)	(168 980)	(101 821)	(4 297 635)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>3 833 142</b>	<b>3 450 505</b>	<b>1 957 895</b>	<b>1 316 121</b>	<b>11 129 968</b>	<b>21 687 631</b>

Инвестиции в развитие, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 3 833 142, в основном относятся к вложениям в геологические и 2Д и 3Д сейсмические исследования на территории Республики Сербия (2013: 0 РСД).

Концессии, патенты, лицензии, программное обеспечение и другие права, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 3 450 505, в основном относятся к программному обеспечению SAP в размере РСД 2 011 495 (2013: РСД 2 563 713).

Нематериальные активы в стадии разработки, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 11 129 968 (2013: РСД 9 721 366) в основном относятся к инвестициям в исследования (неподтвержденные запасы) в размере РСД 9 465 471 (2013: РСД 8 458 461).

Амортизация в размере РСД 1 041 377 (2013: РСД 801 580) включена в операционные расходы в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Гудвилл, приобретенный в результате операций по объединению бизнеса, был распределен на единицы, генерирующие денежные средства, относящиеся к переработке и маркетингу (на 31 декабря 2014 г.: РСД 42 148 и на 31 декабря 2013 г.: РСД 543 457). Прочее увеличение гудвилла в размере РСД 170 073 относится к приобретению одной АЗС в предыдущем году.

#### *Тест на обесценение Гудвилла*

Гудвилл оценивается руководством на основе единиц генерирующих денежные средства (ЕГДС) и географического местоположения. Возмещаемая стоимость каждой ЕГДС оценивается отдельно на базе наибольшей потребительной стоимости и справедливой стоимости, за вычетом затрат на приобретение. Приведенные выше расчеты основаны на прогнозах денежных потоков до налогообложения, в соответствии с пятилетним финансовым планом, принятым руководством.

Средние ключевые предположения, использованные при расчете стоимости от использования актива:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Средняя валовая маржа	17%	15%
Темпы роста	1%	0%
Ставка дисконтирования:		
- румынский рынок	9,2%	10,7%
- болгарский рынок	9,7%	10,6%
- рынок Боснии и Герцеговины	13,1%	16%

Руководство определило плановую валовую прибыль на основании результатов прошлых лет и своих ожиданий относительно развития рынка. Средневзвешенные темпы роста, использованные в расчетах, соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах. В расчетах использовались ставки дисконтирования до налогообложения, отражающие конкретные риски по отношению к соответствующей ЕГДС. Ниже представлен обзор о распределении гудвилла:

	Начальное сальдо	Увеличение	Обесценение	Курсовая разница	Конечное сальдо
<b>2014</b>					
Босния и Герцеговина	458 686	-	-	25 271	483 957
Румыния	546 177	170 073	(322 848)	26 402	419 804
Болгария	957 275	42 148	-	54 711	1 054 134
	<b>1 962 138</b>	<b>212 221</b>	<b>(322 848)</b>	<b>106 384</b>	<b>1 957 895</b>
<b>2013</b>					
Босния и Герцеговина	11 724	434 697	-	12 265	458 686
Румыния	495 122	98 448	(23 954)	(23 439)	546 177
Болгария	957 217	10 312	(18 336)	8 082	957 275
	<b>1 464 063</b>	<b>543 457</b>	<b>(42 290)</b>	<b>(3 092)</b>	<b>1 962 138</b>

Резерв под обесценение в размере РСД 322 848 (31 декабря 2013: РСД 42 290) возник при осуществлении деятельности в Румынии и признается в качестве расхода в консолидированном отчете о совокупном доходе (примечание 36).

В Болгарии и Боснии и Герцеговине возмещаемая стоимость, рассчитанная на основании стоимости от использования, превышает балансовую стоимость..

## 7. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

(а) Основные средства, отражаемые по первоначальной стоимости

	Земля	Здания	Машины и оборудование
<b>На 1 января 2013</b>			
Первоначальная стоимость	14 856 754	91 567 949	95 863 682
Накопленная амортизация и обесценение	(692 796)	(26 867 130)	(38 019 485)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>14 163 958</b>	<b>64 700 819</b>	<b>57 844 197</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2013</b>			
Поступление	1 419 006	17 960 710	13 388 707
Приобретения в результате сделок по объединению бизнеса	1 497 423	2 218 078	630 849
Обесценение (примечание 35 и 36)	-	(232 285)	(15 856)
Амортизация	-	(3 932 662)	(6 132 465)
Перевод в категорию нематериальных активов (примечание 6)	1 906	850 131	157 179
Перевод из инвестиционной собственности	(3 696)	17 689	-
Выбытие и списание	(68 493)	(324 792)	(273 329)
Прочие переводы	(51 510)	4 040 649	(4 497 066)
Курсовые разницы	75 894	85 353	23 934
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>17 034 488</b>	<b>85 383 690</b>	<b>61 126 150</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2013</b>			
Первоначальная стоимость	17 338 710	118 861 913	93 865 422
Накопленная амортизация и обесценение	(304 222)	(33 478 223)	(32 739 272)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>17 034 488</b>	<b>85 383 690</b>	<b>61 126 150</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2014</b>			
Поступление	311 480	20 062 264	12 009 160
Приобретения в результате сделок по объединению бизнеса	-	-	-
Обесценение (примечание 35 и 36)	(29 907)	(42 822)	(63 828)
Амортизация	-	(5 323 569)	(6 380 450)
Перевод в категорию нематериальных активов (примечание 6)	-	53 404	1 330
Перевод из инвестиционной собственности	31 599	70 690	2 588
Выбытие и списание	(112 861)	(248 146)	(114 579)
Прочие переводы	6 972	194 162	(200 048)
Курсовые разницы	338 515	375 996	119 197
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>17 580 286</b>	<b>100 525 669</b>	<b>66 499 520</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2014</b>			
Первоначальная стоимость	17 914 415	139 332 185	104 654 098
Накопленная амортизация и обесценение	(334 129)	(38 806 516)	(38 154 578)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>17 580 286</b>	<b>100 525 669</b>	<b>66 499 520</b>

	Незавершенное строительство (НЗС)	Прочие основные средства	Вложения в арендованные основные средства	Авансы выданные поставщикам	Итого
	22 681 199	91 447	129 318	2 466 224	227 656 573
	(4 315 892)	(1 146)	(126 907)	(21 418)	(70 044 774)
	18 365 307	90 301	2 411	2 444 806	157 611 799
	15 303 057	19	35 773	13 921 611	62 028 883
	232 080	-	-	-	4 578 430
	(65 442)	(332)	-	(8 402)	(322 317)
	-	-	(5 279)	-	(10 070 406)
	(1 173 216)	-	515	-	(163 485)
	(11 248)	-	-	-	2 745
	(1 021 573)	(26)	-	(9 931 132)	(11 619 345)
	248 736	(14)	-	26 474	(232 731)
	1 033	231	6 607	(2 194)	190 858
	<b>31 878 734</b>	<b>90 179</b>	<b>40 027</b>	<b>6 451 163</b>	<b>202 004 431</b>
	35 926 540	91 391	81 375	6 481 062	272 646 413
	(4 047 806)	(1 212)	(41 348)	(29 899)	(70 641 982)
	<b>31 878 734</b>	<b>90 179</b>	<b>40 027</b>	<b>6 451 163</b>	<b>202 004 431</b>
	3 856 319	-	344 388	5 786 829	42 370 440
	1 245 216	-	-	-	1 245 216
	(52 462)	(49)	-	-	(189 068)
	-	-	(12 034)	-	(11 716 053)
	(1 496 594)	-	-	-	(1 441 860)
	-	-	-	-	104 877
	(1 531 011)	(47)	-	(9 830 700)	(11 837 344)
	(828 398)	(703)	-	-	(828 015)
	56 713	-	807	32 231	923 459
	<b>33 128 517</b>	<b>89 380</b>	<b>373 188</b>	<b>2 439 523</b>	<b>220 636 083</b>
	35 928 308	91 230	426 130	2 468 780	300 815 146
	(2 799 791)	(1 850)	(52 942)	(29 257)	(80 179 063)
	<b>33 128 517</b>	<b>89 380</b>	<b>373 188</b>	<b>2 439 523</b>	<b>220 636 083</b>

В течение 2014 года Группа капитализировала затраты по займам, которые можно непосредственно отнести к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, в качестве части его закупочной стоимости, в размере РСД 78 399 (2013: РСД 111 522).

К машинам и оборудованию, по которым Группа является лизингополучателем на основании договора финансовой аренды, относятся следующие суммы:

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Первоначальная стоимость – капитализированная финансовая аренда	149 696	149 696
Накопленная амортизация	(77 343)	(62 373)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>72 353</b>	<b>87 323</b>

Руководством Группы оценивается, существуют ли признаки того, что возмещаемая стоимость активов упала ниже их балансовой стоимости на каждую отчетную дату.

В течение 2014 года Группа провела тестирование на предмет обесценения активов в отношении единиц генерирующих денежные средства («ЕГДС») и при этом не были выявлены признаки обесценения или сторнирования ранее признанного убытка по обесценению, кроме для технологически устаревших активов. Группа признала обесценение в 2014 году в РСД 189 068 (2013 году: РСД 322 317) в отношении технологически устаревших активов.

*(б) Инвестиционная собственность, отражаемая по справедливой стоимости*

Инвестиционная собственность оценивается по состоянию на отчетную дату, по справедливой стоимости, которой является рыночная стоимость инвестиционного объекта.

Изменения в инвестиционной собственности представлены в таблице ниже:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>На 1 января 2013</b>	1 414 364	1 367 378
Переоценка по справедливой стоимости (примечание 3б)	164 761	151 936
Перевод в основные средства	(104 877)	(2 745)
Выбытие	(93 462)	(108 483)
Прочие	1 046	6 278
<b>На 1 декабря 2014</b>	<b>1 381 832</b>	<b>1 414 364</b>

Инвестиционная собственность, отраженная по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 1 381 832 (31 декабря 2013 года: РСД 1 414 364), в основном относится к АЗС и офисным помещениям, сданным в многолетнюю аренду, оценка которых произведена на основании справедливой стоимости на отчетную дату.

#### **Справедливая стоимость инвестиционной собственности**

Инвестиционная собственность, в состав которой входят автозаправочные станции и офисные помещения, оценена по справедливой стоимости на 31 декабря 2014 и 2013 годов. Положительный эффект оценки отражается в пользу прочих доходов (примечание 3б).

В приведенной ниже таблице отражены нефинансовые активы, которые измеряются методом оценки. Оценка справедливой стоимости производится в соответствии со следующими иерархическими уровнями:

- Котировочные цены (нескорректированные) на активном рынке на те же активы или те же обязательства (1-ый уровень).

- Информация, кроме котировочных цен (которые включены в 1-ый уровень), основанная на доступных рыночных данных по активам или обязательствам, либо непосредственно (т.е. цены), либо косвенно (т.е. производные из цен) (2-ой уровень).
- Информация об активах или обязательствах, которая не основана на доступных рыночных данных (т.е. недоступная информация) (3-ий уровень).

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2014 года, была проведена на основании следующей информации:

	<b>Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-ый уровень)</b>	<b>Другая значимая доступная информация (2-ой уровень)</b>	<b>Значимая недоступная информация (3-ий уровень)</b>
Регулярное измерение справедливой стоимости			
Земля и здания			
-Магазины и другие объекты, сданные в аренду	-	812 023	-
- Квартiry	-	-	-
- Автозаправочные станции	-	-	569 808
<b>Всего</b>	<b>-</b>	<b>812 023</b>	<b>569 808</b>

Оценка по справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2013 года, была проведена на основании следующей информации:

	<b>Котировочные цены на активном рынке за те же активы (1-ый уровень)</b>	<b>Другая значимая доступная информация (2-ой уровень)</b>	<b>Значимая недоступная информация (3-ий уровень)</b>
Регулярное измерение справедливой стоимости			
Земля и здания			
-Магазины и другие объекты, сданные в аренду	-	772 952	-
- Квартiry	-	131 513	-
- Автозаправочные станции	-	-	509 899
<b>Всего</b>	<b>-</b>	<b>904 465</b>	<b>509 899</b>

**Методы оценки справедливой стоимость путем применения методологии 2-ого уровня**

Справедливая стоимость автозаправочных станций, квартир и других объектов, сдаваемых в аренду, полученная с использованием методологии 2-ого уровня, определяется на основании метода сопоставимых сделок. Продажные цены сопоставимых объектов, которые находятся в непосредственной близости, отличаются по некоторым ключевым характеристикам, таким как площадь недвижимого имущества. Самой значимой информацией в случае такой оценки является цена за квадратный метр.

**Оценка справедливой стоимости путем применения значимой недоступной информации (методология 3-его уровня)**

Справедливая стоимость автозаправочных станций, полученная с использованием методологии 3-его уровня, определяется на основании метода потребительской стоимости. При этом справедливая стоимость автозаправочных станций определяется как текущая стоимость будущего чистого дохода, который поступит в Группу на основе долгосрочных договоров аренды. Наиболее значимой информацией при таком подходе оценки является цена аренды автозаправочной станции.

Ключевые предположения, используемые для оценки на основании метода потребительской стоимости:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Долгосрочные темпы роста	0%	0%
Ставка дисконтирования	12%	12%

Сверка изменений справедливой стоимости активов, классифицированных в рамках уровня 3 иерархии справедливой стоимости:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>По состоянию на начало года</b>	509 899	484 850
Изменения по справедливой стоимости		
Доходы, признанные в составе прибыли или убытка, оценка по справедливой стоимости	59 909	25 048
Итого увеличение на основе справедливой стоимости активов	59 909	25 048
<b>По состоянию на конец года</b>	<b>569 808</b>	<b>509 899</b>

(в) Средства для добычи нефти и газа

Нефтегазовые активы включают в себя совокупные активы, связанные с разведкой и оценкой, и расходы на разработку, связанные с добычей подтвержденных запасов (примечание 2.10).

	Капитализиро- ванные расхо- ды на разведку и оценку	Капитали- зированные расходы на развитие	Итого - незавершен- ное строительство (расходы на геолого- разведку и освоение)	Производ- ственные активы	Прочие ком- мерческие и корпоратив- ные активы	Итого
<b>На 1 января 2013</b>						
Первоначальная стоимость	6 354 587	5 315 398	11 669 985	53 376 416	118 631	65 165 032
Амортизация и обесценение	(3 973)	(304 214)	(308 187)	(20 466 813)	(105 319)	(20 880 319)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>6 350 614</b>	<b>5 011 184</b>	<b>11 361 798</b>	<b>32 909 603</b>	<b>13 312</b>	<b>44 284 713</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2013 года</b>						
Поступление	7 980 904	19 684 120	27 665 024	-	-	27 665 024
Перевод из категории незавершенного строительства	(337 362)	(11 484 839)	(11 822 201)	11 812 975	9 226	-
Прочие переводы	4 808	(11 641)	(6 833)	(894 829)	(9 267)	(910 929)
Убыток от обесценения	(3 616)	(29 547)	(33 163)	(77 107)	-	(110 270)
Амортизация и износ	(3 160)	-	(3 160)	(3 031 956)	-	(3 035 116)
Выбытие и списание	(809 340)	(10 229)	(819 569)	-	(28)	(819 597)
Курсовые разницы	28 372	-	28 372	15	-	28 387
	<b>13 211 220</b>	<b>13 159 048</b>	<b>26 370 268</b>	<b>40 718 701</b>	<b>13 243</b>	<b>67 102 212</b>
<b>На 31 декабря 2013</b>						
Первоначальная стоимость	13 222 087	13 397 107	26 619 194	58 161 373	33 510	84 814 077
Амортизация и обесценение	(10 867)	(238 059)	(248 926)	(17 442 672)	(20 267)	(17 711 865)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>13 211 220</b>	<b>13 159 048</b>	<b>26 370 268</b>	<b>40 718 701</b>	<b>13 243</b>	<b>67 102 212</b>
<b>На 1 января 2014</b>						
Первоначальная стоимость	13 222 087	13 397 107	26 619 194	58 161 373	33 510	84 814 077
Амортизация и обесценение	(10 867)	(238 059)	(248 926)	(17 442 672)	(20 267)	(17 711 865)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>13 211 220</b>	<b>13 159 048</b>	<b>26 370 268</b>	<b>40 718 701</b>	<b>13 243</b>	<b>67 102 212</b>
<b>Год, закончившийся 31 декабря 2014 года</b>						
Поступление	8 004 209	20 994 826	28 999 035	-	-	28 999 035
Перевод из категории незавершенного строительства	(3 619 756)	(20 246 631)	(23 866 387)	23 866 387	-	-
Прочие переводы	2 013 886	(527 685)	1 486 201	445 480	(81)	1 931 600
Убыток от обесценения	(1 503)	(15 526)	(17 029)	(10 222)	(49)	(27 300)
Амортизация и износ	(4 439)	-	(4 439)	(3 763 379)	-	(3 767 818)
Выбытие и списание	(1 691 582)	(139 622)	(1 831 204)	(31 006)	(15)	(1 862 225)
Курсовые разницы	157 847	-	157 847	174	-	158 021
	<b>18 069 882</b>	<b>13 224 410</b>	<b>31 294 292</b>	<b>61 226 135</b>	<b>13 098</b>	<b>92 533 525</b>
<b>На 31 декабря 2014</b>						
Первоначальная стоимость	18 087 173	13 477 995	31 565 168	82 284 653	33 457	113 883 278
Амортизация и обесценение	(17 291)	(253 585)	(270 876)	(21 058 518)	(20 359)	(21 349 753)
<b>Остаточная стоимость</b>	<b>18 069 882</b>	<b>13 224 410</b>	<b>31 294 292</b>	<b>61 226 135</b>	<b>13 098</b>	<b>92 533 525</b>

## 8. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2013 году Группа приобрела 50% доли в совместном предприятии Energowind doo, предназначенном для управления деятельностью будущего ветропарка Plandište, общей мощностью 102 МВт. Контроль над Energowind doo имеют в равных долях Группа, Wind Power Company Delaware, США и Original Solution Corporation. По состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности деятельность не ведется. Балансовая стоимость инвестиции на 31 декабря 2014 г. составляет 1 008 221 РСД (31 декабря 2013 года: 1 008 221 РСД), и включена в консолидированный отчет о финансовом положении.

Energowind doo – это частная компания, в отношении которой нет доступных котируемых рыночных цен.

Отсутствуют потенциальные обязательства, относящиеся к доле Группы в совместном предприятии, а также потенциальные обязательства из самой инвестиции.

## 9. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Прочие долгосрочные финансовые активы	998 376	863 518
Долгосрочные займы предоставленные персоналу	1 155 943	1 083 092
<i>Минус:</i> резерв под снижение стоимости	(919 728)	(782 311)
	<b>1 234 591</b>	<b>1 164 299</b>

Займы предоставленные сотрудникам Группы, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 1 155 943 (31 декабря 2013 года: РСД 1 083 092), относятся к беспроцентным кредитам или кредитам с процентной ставкой 0,5% и 1,5%. Эти кредиты предоставлены сотрудникам на покупку жилья. Погашение кредитов производится путем ежемесячных выплат.

Справедливая стоимость кредитов, предоставленных сотрудникам, основывается на денежных потоках, дисконтированных на основе рыночной процентной ставки, по которой Группа могла получить долгосрочные займы, и которая соответствует рыночной процентной ставке по аналогичным финансовым инструментам в текущем отчетном периоде: 4,99% по кредитам, деномированным в евро и 15,85% по кредитам, деноминированным в РСД (в 2013 году: 5,62% годовых).

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату равна номинальной стоимости займов, предоставленных сотрудникам. Указанная подверженность кредитному риску ограничена, так как погашение кредитов, предоставленных сотрудникам Группы, происходит путем ежемесячных удержаний из заработной платы.

## 10. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Резервы	Разница между балансовой стоимостью основных средств и налогооблагаемой базой	Итого
<i>Отложенные налоговые обязательства</i>			
<b>По состоянию на 1 января 2013</b>	-	(2 422 241)	<b>(2 422 241)</b>
Возникновение и списание временных разниц (примечание 37)	-	163 860	163 860
Объединения бизнеса	-	(76 799)	(76 799)
Курсовые разницы	-	(2 102)	(2 102)
<b>По состоянию на 31 декабря 2013</b>	-	<b>(2 337 282)</b>	<b>(2 337 282)</b>
Возникновение и списание временных разниц:			
- эффект на прибыль и убытки (примечание 37)	-	(590 790)	(590 790)
- эффект на прочий общий результат	(48 193)	-	(48 193)
Курсовые разницы	-	(4 337)	(4 337)
<b>По состоянию на 31 декабря 2014</b>	<b>(48 193)</b>	<b>(2 932 409)</b>	<b>(2 980 602)</b>

	Резервы	Снижение стоимости имущества	Налоговый зачет	Итого
<i>Отложенные налоговые активы</i>				
<b>По состоянию на 1 января 2013</b>	251 121	799 319	8 737 847	9 788 287
Возникновение и списание временных разниц (примечание 37)	57 168	(36 440)	(32 258)	(11 530)
<b>По состоянию на 31 декабря 2013</b>	<b>308 289</b>	<b>762 879</b>	<b>8 705 589</b>	<b>9 776 757</b>
Возникновение и списание временных разниц (примечание 37)	(282 758)	(82 219)	(1 577 577)	(1 942 554)
<b>По состоянию на 31 декабря 2014</b>	<b>25 531</b>	<b>680 660</b>	<b>7 128 012</b>	<b>7 834 203</b>

Признание отложенных налоговых активов проведено на основании пятилетнего бизнес-плана и определенности в отношении перенесенных налоговых вычетов.

Налоговый кредит использован в размере 20% от суммы капитальных вложений, произведенных до 31 декабря 2013 года. В соответствии с налоговым законодательством Республики Сербия он может быть использован в течение 10 лет.

## 11. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Материалы, запасные части и инструменты	28 559 616	32 143 369
Незавершенное производство	5 755 021	4 787 759
Готовая продукция	7 477 570	8 131 485
Товары	3 494 419	2 536 369
Авансы выданные	668 211	799 549
Минус: резерв под обесценение	(6 400 488)	(7 192 072)
<b>Всего запасы, нетто</b>	<b>39 554 349</b>	<b>41 206 459</b>

Движение резерва под снижение стоимости запасов представлен в следующей таблице:

	Обесценение товарно- материальных запасов	Обесценение авансов выданных	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2013</b>	7 394 952	373 071	7 768 023
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 36)	139 379	16 165	155 544
Отмена резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 35)	(455 074)	(9 659)	(464 733)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(131 230)	(131 230)
Прочее	(140 254)	4 722	(135 532)
<b>По состоянию на 31 декабря 2013</b>	<b>6 939 003</b>	<b>253 069</b>	<b>7 192 072</b>
Резерв под обесценение запасов за счет расходов текущего периода (примечание 36)	9 025	5 688	14 713
Отмена резерва под обесценение запасов в пользу доходов текущего периода (примечание 35)	(216 837)	(13 116)	(229 953)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(989)	(989)
Прочее	(575 531)	176	(575 355)
<b>По состоянию на 31 декабря 2014</b>	<b>6 155 660</b>	<b>244 828</b>	<b>6 400 488</b>

## 12. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Прочие связанные стороны, отечественные	13 004 338	12 284 032
Прочие связанные стороны, зарубежные	36 398	3 537
Третьи лица, отечественные	47 435 227	51 702 966
Третьи лица, зарубежные	1 342 216	1 174 338
Минус: резерв под обесценение	(12 573 308)	(12 589 788)
	<b>49 244 871</b>	<b>52 575 085</b>

Структура данной дебиторской задолженности по срокам ее возникновения следующая:

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Необесцененная и непросроченная дебиторская задолженность	24 034 163	28 250 375
Необесцененная, но просроченная дебиторская задолженность:		
до 30 дней	4 098 982	5 409 615
от 1-ого до 3-ех месяцев	2 025 111	4 040 201
от 3-ех месяцев до 1 года	8 338 053	5 585 322
свыше 1 года	10 748 562	9 289 572
<b>Итого</b>	<b>49 244 871</b>	<b>52 575 085</b>

Из-за неблагоприятных макроэкономических условий в последние годы, Группа столкнулась с трудностями при взыскании дебиторской задолженности от государственных компаний. Однако, руководство компании тесно сотрудничает с крупнейшими должниками по взысканию этих долгов, и считает, что нетто дебиторская задолженность, включенная в таблицу по срокам образования выше, будет полностью урегулирована.

Валютная структура торговой дебиторской задолженности выглядит следующим образом:

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Сербские динары	59 705 725	63 936 761
Евро	465 225	548 176
Долл. США	876 000	425 793
Прочее	771 229	254 143
	<b>61 818 179</b>	<b>65 164 873</b>

Изменение резерва на обесценение торговой дебиторской задолженности:

	<b>Торговая дебиторская задолженность</b>		<b>Итого</b>
	<b>Индивидуально обесцененная</b>	<b>Совокупно обесцененная</b>	
<b>На 1 января 2013 г.</b>	8 907 656	4 034 522	12 942 178
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 34)	237 257	282 088	519 345
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 33)	(2 936)	(719 131)	(722 067)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(99 562)	(99 562)
Прочие	(715 332)	665 226	(50 106)
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>8 426 645</b>	<b>4 163 143</b>	<b>12 589 788</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 34)	81 045	237 253	318 298
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 33)	-	(302 657)	(302 657)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	-	(264 395)	(264 395)
Прочие	(3 474)	235 748	232 274
<b>На 31 декабря 2014 г.</b>	<b>8 504 216</b>	<b>4 069 092</b>	<b>12 573 308</b>

Формирование и списание резерва под обесценение дебиторской задолженности отражается в составе «Прочих расходов/Прочих доходов» в консолидированном отчете о прибылях и убытках (примечания 36). Суммы, отнесенные на создание резерва, подлежат списанию, в случае если не ожидается восстановление ранее созданного резерва.

Максимальная подверженность кредитному риску по состоянию на отчетную дату – это балансовая стоимость каждого класса указанной дебиторской задолженности.

### 13. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Проценты к получению	13 492 221	10 419 050
Задолженность персонала	88 782	87 210
Дебиторская задолженность по переплаченному налогу на прибыль	2 672 130	37 283
Прочая дебиторская задолженность	7 552 779	7 498 568
Минус: резерв под обесценение	(20 758 935)	(17 706 623)
<b>Итого прочая дебиторская задолженность – нетто</b>	<b>3 046 977</b>	<b>335 488</b>

Изменения резерва под обесценение прочей дебиторской задолженности:

	Проценты к получению	Прочая деб. задолженность	Итого
<b>На 1 января 2013 г.</b>	5 867 321	7 326 588	13 193 909
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 34)	4 737 697	7 569	4 745 266
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 33)	(183 807)	(844)	(184 651)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(51 766)	(336)	(52 102)
Прочие	-	4 201	4 201
<b>На 31 декабря 2013 г.</b>	<b>10 369 445</b>	<b>7 337 178</b>	<b>17 706 623</b>
Резерв под обесценение дебиторской задолженности (примечание 34)	3 604 591	1 616	3 606 207
Неиспользованные сторнированные суммы (примечание 33)	(391 242)	(2 225)	(393 467)
Дебиторская задолженность, списанная в течение года как безнадежная	(159 538)	(1 106)	(160 644)
Прочие	-	216	216
<b>На 31 декабря 2014 г</b>	<b>13 423 256</b>	<b>7 335 679</b>	<b>20 758 935</b>

## 14. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Краткосрочные кредиты и вложения в Сербии	2 021	1 928
Прочие краткосрочные вложения	10 358 008	9 980 425
<i>Минус:</i> резерв под обесценение	(8 152 392)	(7 827 615)
	<b>2 207 637</b>	<b>2 154 738</b>

Прочие краткосрочные финансовые вложения по состоянию на 31 декабря 2014 года в размере РСД 10 358 008 (31 декабря 2013: РСД 9 980 424), в основном, т.е. в размере РСД 10 353 617 (31 декабря 2013: РСД 9 913 994), связаны с краткосрочным сроком погашения репрограммированной дебиторской задолженности. На 31 декабря 2014 года создан резерв под обесценение указанной дебиторской задолженности на сумму РСД 8 152 392 (2013: РСД 7 827 615).

Изменения по переоценке стоимости краткосрочных финансовых вложений следующие:

	Прочие краткосрочные финансовые вложения, репрограммируемая дебиторская задолженность	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2013 года</b>	5 820 064	5 820 064
Перевод из долгосрочных в краткосрочные	1 591 471	1 591 471
Курсовые разницы	416 080	416 080
<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>	<b>7 827 615</b>	<b>7 827 615</b>
Отмена резерва (примечание 34)	(106 562)	(106 562)
Курсовые разницы	431 339	431 339
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>	<b>8 152 392</b>	<b>8 152 392</b>

## 15. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Денежные средства в банке	5 064 178	6 065 857
Депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	1 351 870	771 950
Денежные средства ограниченного использования	1 655 104	1 651 099
Прочие денежные средства	255 552	218 868
	<b>8 326 704</b>	<b>8 707 774</b>

Денежные средства, находящиеся на эскроу счете по состоянию на 31 декабря 2014 года на сумму РСД 1 655 104 (31 декабря 2013 года: РСД 1 651 099), в основном, т.е. в размере РСД 1 636 805 (31 декабря 2013 года: РСД 1 650 878) относятся к депонированным средствам, в соответствии с условиями, предусмотренными договором купли-продажи акций с компанией Energowind doo (через которую в будущем будет осуществляться управление деятельностью ветропарка «Пландиште»).

## 16. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Предоплата по налогу на добавленную стоимость	1 632 682	2 236 598
Расходы будущих периодов	137 615	136 118
Начисленный доход	4 256 208	1 364 295
Предоплата по акцизам	1 751 716	3 170 718
Кредиты сотрудников на жилищное строительство и прочие расходы будущих периодов	7 778 221	6 907 729
	1 632 682	2 236 598

Предоплата по НДС, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в сумме РСД 1 632 682 (31 декабря 2013 года: РСД 2 236 598), представляет налог на добавленную стоимость, предъявленный в полученных счетах-фактурах, учитываемых в текущем отчетном периоде, а право на вычет ранее начисленных налогов наступает в следующем отчетном периоде.

Предоплата по акцизам, в размере РСД 4 256 208 (2013: РСД 1 364 295), относится к оплаченным государству акцизам на готовую продукцию, складированную в неакцизном складе и акцизам на импортируемые продукты, используемые в дальнейшем процессе производства. Эти средства будут возвращены в ближайшее время.

## 17. ЗАБАЛАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Выданные векселя и гарантии	75 764 106	44 546 397
Полученные векселя и гарантии	27 794 515	34 202 644
Имущество (в бывших республиках Югославии)	5 357 690	5 357 690
Дебиторская задолженность компаний из экс Югославии	6 329 184	5 103 758
Чужие товары на хранении и прочие активы других владельцев	4 423 596	4 315 685
Ликвидация нефтяного месторождения в Анголе	771 785	638 286
	<b>120 440 876</b>	<b>94 164 460</b>



## 18. КАПИТАЛ

	Акционер. капитал	Прочий капитал	Резервы	Нераспределенная прибыль (убытки)
<b>По состоянию на 1 января 2013 года</b>	<b>81 530 200</b>	<b>5 597 873</b>	<b>889 424</b>	<b>45 185 341</b>
Прибыль (убыток) за год	-	-	-	48 373 230
Доход от ценных бумаг	-	-	-	-
Прочие переводы	-	(5 597 873)	(889 424)	6 487 297
Распределение дивидендов	-	-	-	(12 364 129)
Актuarные убытки	-	-	-	-
Прочее	-	-	-	(2 830)
<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>	<b>81 530 200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87 678 909</b>
<b>По состоянию на 1 января 2014 года</b>	<b>81 530 200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87 678 909</b>
Прибыль (убыток) за год	-	-	-	27 939 245
Доход от ценных бумаг	-	-	-	-
Распределения дивидендов	-	-	-	(13 080 705)
Актuarные убытки	-	-	-	-
Прочее	-	-	-	38
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>	<b>81 530 200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>102 537 487</b>

Капитал, относящийся к акционерам Группы						
	Прибыль или убытки от курсовых разниц	Прибыль или убытки по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	Актуарная прибыль или убытки	Итого	Неконтролируемая доля участия	Итого капитал
	(20 544)	(74 528)	-	133 107 766	(17 106)	133 090 660
	-	-	-	48 373 230	(25 534)	48 347 696
	-	14 643	-	14 643	-	14 643
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	(12 364 129)	-	(12 364 129)
	-	-	(114 418)	(114 418)	-	(114 418)
	(17 746)	-	-	(20 576)	(777)	(21 353)
	(38 290)	(59 885)	(114 418)	168 996 516	(43 417)	168 953 099
	(38 290)	(59 885)	(114 418)	168 996 516	(43 417)	168 953 099
	-	-	-	27 939 245	(100 801)	27 838 444
	-	17 608	-	17 608	-	17 608
	-	-	-	(13 080 705)	-	(13 080 705)
	-	-	273 088	273 088	-	273 088
	(372 247)	-	-	(372 209)	(8 821)	(381 030)
	(410 537)	(42 277)	158 670	183 773 543	(153 039)	183 620 504

### 18.1. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акционерный капитал представляет собой акционерный капитал Общества, включенный в листинг Белградской фондовой биржи. Номинальная стоимость одной акции составляет РСД 500.

Акционерный капитал на 31 декабря 2014 и 31 декабря 2013 года представлен акциями в количестве 163 060 400 штук.

Общее собрание акционеров в июне 2014 года утвердило дивиденды за 2013 год в размере РСД 80,22 за акцию

## 19. ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

	Учет обяза- тельств по выбытию активов	Охрана окружающей среды	Дополнит. вознагрж. сотруд- никам	Программа догосроч. стимулир. сотрудник	Судебные споры	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2013</b>	7 972 086	861 383	3 000 520	1 042 854	814 047	13 690 890
За счет консолидированного отчета о п/у (примечание 29 и 32)	589 423	195 000	17 535	521 427	381 063	1 704 448
Увеличение и корректировка оценки резервов	962 855	-	-	-	-	962 855
Отменено в течение года (примечание 35)	(303 653)	(112 396)	(451 170)	-	-	(867 219)
Актuarная прибыль	-	-	114 418	-	-	114 418
Погашение обязательств	(157 673)	(253 893)	(135 497)	(42 202)	(37 858)	(627 123)
Прочие	-	-	5 884	-	-	5 884
<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>	<b>9 063 038</b>	<b>690 094</b>	<b>2 551 690</b>	<b>1 522 079</b>	<b>1 157 252</b>	<b>14 984 153</b>
<b>По состоянию на 1 января 2014</b>						
За счет консолидированного отчета о п/у (примечание 29 и 32)	9 063 038	690 094	2 551 690	1 522 079	1 157 252	14 984 153
Увеличение и корректировка оценки резервов	52 371	32 947	329 300	-	-	414 618
Отменено в течение года (примечание 35)	(14 377)	-	-	-	-	(14 377)
Актuarные убытки	-	-	(1 565 729)	(812 189)	(48 009)	(2 425 927)
Погашение обязательств	-	-	(321 281)	-	-	(321 281)
Прочие	(75 421)	(152 437)	(115 426)	(608 044)	(167 626)	(1 118 954)
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>	<b>-</b>	<b>(245)</b>	<b>186</b>	<b>-</b>	<b>2 963</b>	<b>2 904</b>
	<b>9 025 611</b>	<b>570 359</b>	<b>878 740</b>	<b>101 846</b>	<b>944 580</b>	<b>11 521 136</b>

Анализ резервов:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Долгосрочные	9 012 584	12 194 243
Краткосрочные	2 508 552	2 789 910
	<b>11 521 136</b>	<b>14 984 153</b>

(а) Учет обязательств по выбытию активов

Руководство Группы, оценивает будущие денежные затраты на восстановление природных ресурсов (земель) на месторождениях нефти и газа на основании предыдущего опыта в аналогичных работах.

*(б) Резерв под охрану окружающей среды*

В соответствии с действующим законодательством у Группы, имеются обязательства по охране окружающей среды. На отчетную дату Группа создала резерв под охрану окружающей среды в сумме РСД 570 359 (2013: РСД 690 094) на основании оценки руководства о размере необходимых затрат на очистку загрязненных объектов и ликвидацию последствий.

*(в) Программа долгосрочного стимулирования сотрудников*

В 2011 году в Группе начался процесс согласования долгосрочной программы стимулирования менеджеров компании. После согласования денежные поощрения будут производиться на основе достижения установленных ключевых показателей эффективности («KPI») в течение трех лет. По состоянию на 31 декабря 2014 года руководство Группы, провело оценку текущей стоимости обязательств, связанных с долгосрочным стимулированием сотрудников, в сумме РСД 101 846 (2013: РСД 1 522 079).

*(г) Резерв под судебные споры*

31 декабря 2014 года Группой проведена оценка вероятности отрицательных окончаний судебных споров, а также и сумм вероятных убытков на основании информации, предоставленной Дирекцией по юридическим вопросам. Группа создала резерв под судебные споры, по которым ожидается отрицательный исход споров в размере РСД 48 009 (расходы в 2013 году: РСД 381 063). Согласно оценке Группы, окончание судебных споров не превысит суммы резерва на 31 декабря 2014 года.

*(д) Резерв под вознаграждения и прочие выплаты сотрудникам*

Вознаграждения сотрудникам:

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Выходные пособия	101 096	703 729
Юбилейные вознаграждения	777 644	1 847 961
	<b>878 740</b>	<b>2 551 690</b>

Основные актуарные предположения, которые использованы:

	<b>31 декабря 2014</b>	<b>31 декабря 2013</b>
Учетная ставка	6,75%	6,30%
Будущие повышения заработной платы	2,5%	5,50%
Трудовой стаж в среднем	12,4	14,84

	Выходные пособия	Юбилейные вознаграждения	Итого
<b>По состоянию на 1 января 2013 года</b>	836 998	2 163 522	3 000 520
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(59 174)	(76 323)	(135 497)
Актuarные убытки признаны в составе консолидированного прочего совокупного дохода	114 418	-	114 418
Итого: доходы признанные в консолидированном отчете о прибылях и убытках	(194 397)	(239 238)	(433 635)
Объединения бизнеса	4 722	-	4 722
Курсовые разницы	1 162	-	1 162
<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>	<b>703 729</b>	<b>1 847 961</b>	<b>2 551 690</b>
Расходы по прямым выплатам сотрудникам и прочее	(26 150)	(89 276)	(115 426)
Актuarные убытки признаны в составе консолидированного прочего совокупного дохода	(321 281)	-	(321 281)
Итого: доходы признанные в консолидированном отчете о прибылях и убытках	(255 388)	(981 041)	(1 236 429)
Курсовые разницы	186	-	186
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>	<b>101 096</b>	<b>777 644</b>	<b>878 740</b>

Сумма признанная в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014	2013
Текущие расходы на выплаты сотрудникам	202 422	230 536
Процентные расходы	156 808	220 805
Доходы от изменения плана вознаграждений	(265 082)	(357 007)
Актuarные убытки (юбилейные вознаграждения)	(557 749)	-
Стоимость прошлых услуг	(772 828)	(527 969)
	<b>(1 236 429)</b>	<b>(433 635)</b>

## 20. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Долгосрочные займы: ОАО «Газпром нефть»	47 820 723	50 655 812
Банковские кредиты	51 604 833	37 948 303
Обязательства по финансовой аренде	199 737	107 689
Прочие долгосрочные кредиты и займы	64 078	40 486
<i>Минус: текущая часть долгосрочных кредитов и займов</i>	<i>(6 101 327)</i>	<i>(27 618 413)</i>
	<b>93 588 044</b>	<b>61 133 877</b>

### (а) Долгосрочные займы ОАО «Газпром нефть»

Долгосрочный кредит от ОАО «Газпром нефть», по состоянию на 31 декабря 2014 г., в сумме РСД 47 820 723 (евро 395 348 842) (31 декабря 2013 г.: РСД 50 655 812), включая текущую часть в сумме РСД 5 625 967 (31 декабря 2013 г. РСД 5 332 191), относится к кредиту, предоставленному на основании обязательств по Договору купли-продажи акций от 24 декабря 2008 года. Вышеупомянутый кредит погашается ежеквартальными платежами, начиная с декабря 2012 года по 15 мая 2023 года.

### (б) Банковские кредиты

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Долгосрочные кредиты в Сербии	7 175 319	12 048 569
Долгосрочные кредиты за границей	44 429 514	25 899 734
	51 604 833	37 948 303
Текущие обязательства по долгосрочным кредитам (примечание 21)	(474 537)	(22 264 141)
<b>Итого: долгосрочные кредиты</b>	<b>51 130 296</b>	<b>15 684 162</b>

Сроки погашения долгосрочных кредитов:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
От 1 до 2 лет	6 969 316	2 926 308
От 2 до 5 лет	38 525 058	6 871 962
Более 5 лет	5 635 922	5 885 892
	<b>51 130 296</b>	<b>15 684 162</b>

Справедливая стоимость долгосрочных кредитов Группы, представлена в следующих валютах:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Долл. США	45.401.219	28.343.857
Евро	5.840.104	8.961.940
РСД	1.520	280.783
ЛПУ (Японские йены)	361.990	361.723
	<b>51.604.833</b>	<b>37.948.303</b>

Справедливая стоимость долгосрочных кредитов равна их балансовой стоимости.

Указанные обязательства по кредитам Группа погашает в соответствии с, предусмотренными в договорах сроками, или в соответствии с установленными аннуитетными планами. С кредиторами Группа оговорила фиксированные и переменные процентные ставки. Переменные процентные ставки привязаны к Euribor и Libor.

Руководство ожидает, что Группа все оговоренные обязательства по кредитам выполнит в установленные сроки.

Обзор обязательств по долгосрочным кредитам по состоянию на 31 декабря 2014 года и 31 декабря 2013 года представлен в следующей таблице:

Кредитор	Валюта	31 декабря 2014	31 декабря 2013
<b>Долгосрочные кредиты в Сербии</b>			
Erste banka, г. Нови Сад	Долл. США	319 049	279 719
Erste banka, г. Нови Сад	Евро	457 835	454 900
Banka Poštanska štedionica, г.Белград	Евро	224 938	225 341
Banka Poštanska štedionica, г.Белград	Долл. США	1 728 210	1 526 400
Правительство Республики Сербии, Агентство по страхованию депозитов (IBRD)	Евро	4 443 767	4 459 990
UniKredit banka, г.Белград	Долл. США	-	4.821.436
UniKredit banka, г.Белград	РСД	-	278.900
Прочие кредиты	РСД	1 520	1 883
		<b>7 175 319</b>	<b>12 048 569</b>
<b>Иностранные долгосрочные кредиты</b>			
NLB Nova Ljubljanska banka d.d., Словения	Долл. США	584 396	518 612
NLB Nova Ljubljanska banka d.d., Словения	Японская Йена	361 990	361 723
Erste banka, Нидерланды	Евро	-	3 439 263
Erste banka, Нидерланды	Долл. США	6 465 167	5 403 333
VUB (Banka Inteza), Словакия	Долл. США	14 919 615	8 312 820
NBG Banka, г.Лондон	Долл. США	4 973 205	2 493 846
Alfa banka, г.Лондон	Долл. США	-	3 325 128
Piraeus banka, Великобритания	Долл. США	-	1 662 563
Сбербанк Еуропе АГ, г.Вена, Австрия	Долл. США	16 411 577	-
NeftgazInKor, Россия	Евро	403 517	-
Нефтегазовая Инновационная Корпорация, Россия	Евро	310 047	382 446
		<b>44 429 514</b>	<b>25 899 734</b>
Минус: текущие обязательства по погашению долгосрочных кредитов		(474 537)	(22 264 141)
		<b>51 130 296</b>	<b>15 684 162</b>

	Валюта	Текущие сроки погашения		Долгосрочная часть	
		31. декабря 2014	31 декабря 2013	31. декабря 2014	31 декабря 2013
<b>Долгосрочные кредиты в Сербии</b>					
Erste banka, г. Нови Сад	Долл. США	17 872	13 070	301 177	266 649
Erste banka, г. Нови Сад	Евро	25 376	20 972	432 459	433 928
Banka Poštanska štedionica, г.Белград	Евро	12 468	12 148	212 470	213 193
Banka Poštanska štedionica, г.Белград	Долл. США	95 789	82 030	1 632 421	1 444 370
Правительство Республики Сербии, Агентство по страхованию депозитов (IBRD)	Евро	261 946	248 267	4 181 821	4 211 723
UniKredit banka, г.Белград	Долл. США	-	4 821 436	-	-
UniKredit banka, г.Белград	РСД	-	278 900	-	-
Прочие кредиты	РСД	345	369	1 175	1 514
		413 796	5 477 192	6 761 523	6 571 377
<b>Долгосрочные кредиты за границей</b>					
NLB Nova Ljubljanska banka d.d., Словения	Долл. США	40 677	30 197	543 719	488 415
NLB Nova Ljubljanska banka d.d., Словения	Японская Йена	20 064	16 978	341 926	344 745
Erste banka, Нидерланды	Евро	-	3 439 263	-	-
Erste banka, Нидерланды	Долл. США	-	-	6 465 167	5 403 333
VUB (Banka Inteza), Словакия	Долл. США	-	8 312 820	14 919 615	-
NBG Banka, г.Лондон	Долл. США	-	-	4 973 205	2 493 846
Alfa banka, г.Лондон	Долл. США	-	3 325 128	-	-
Piraeus bank, Великобритания	Долл. США	-	1 662 563	-	-
Сберб банка Еуропе АГ, г.Вена, Австрия	Долл. США	-	-	16 411 577	-
NeftgazInKor, Россия	Евро	-	-	403 517	-
Нефтегазовая Инновационная Корпорация, Россия	Евро	-	-	310 047	382 446
		60 741	16 786 949	44 368 773	9 112 785
		<b>474 537</b>	<b>22 264 141</b>	<b>51 130 296</b>	<b>15 684 162</b>

Кредитные договоры содержат ковенанты, которые требуют от Группы, поддерживать соотношение консолидированной задолженности к показателю EBITDA. Руководство считает, что Группа соблюдает указанные ковенанты по состоянию на 31 декабря 2014 года и 31 декабря 2013 года, соответственно.

## (в) Обязательства по финансовой аренде

Минимальные платежи по финансовой аренде:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Менее 1 года	66 290	43 614
1-5 лет	229 507	97 277
Более 5 лет	790 393	382 499
Будущие расходы по финансовой аренде	(886 453)	(415 701)
<b>Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде</b>	<b>199 737</b>	<b>107 689</b>

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Менее 1 года	823	22 081
1-5 лет	15 702	13 697
Более 5 лет	183 212	71 911
<b>Текущая стоимость обязательств по финансовой аренде</b>	<b>199 737</b>	<b>107 689</b>

## 21. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Краткосрочные кредиты	8 600 111	300 028
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов (примечание 20)	6 100 504	27 596 332
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по финансовому лизингу (примечание 20)	823	22 081
	<b>14 701 438</b>	<b>27 918 441</b>

## 22. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Материнская компания и дочерние общества, зарубежные	20 122 243	9 338 240
Прочие связанные стороны, отечественные	830 355	1 534 730
Прочие связанные стороны, зарубежные	131 258	28 586 819
Поставщики отечественные	6 312 351	7 714 277
Поставщики зарубежные	9 343 872	3 134 047
Прочая торговая кредиторская задолженность	75 660	70 757
	<b>36 815 739</b>	<b>50 378 870</b>

Кредиторская задолженность перед материнской компанией и зарубежными дочерними обществами, по состоянию на 31 декабря 2014 года, в размере РСД 20 122 243 (31 декабря 2013: РСД 9 338 240), полностью относится к обязательствам перед ОАО «Газпром нефть», Санкт-Петербург, Российская Федерация, за поставки сырой нефти.

## 23. ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Обязательства по специфическим сделкам	386 183	332 512
Обязательства по невыплаченным зарплатам и вознаграждениям брутто	1 111 477	56 112
Обязательства по процентам	667 760	520 438
Обязательства по дивидендам	3 772 308	3 772 308
Обязательства перед персоналом	629 953	672 029
Учет обязательств по выбытию активов	1 638 178	1 694 023
Резерв под охрану окружающей среды	503 287	584 494
Резерв под судебные споры	278 989	365 784
Прочие текущие краткосрочные обязательства	149 527	57 934
	<b>9 137 662</b>	<b>8 055 634</b>

## 24. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Акциз	5 492 646	4 312 273
Текущие обязательства по налогу на прибыль	15 435	2 628 730
Таможенные платежи	1 755 409	3 050 302
Прочие налоги	250 224	210 774
	<b>7 513 714</b>	<b>10 202 079</b>

## 25. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Начисленные обязательства по состоянию на 31 декабря 2014 года в размере РСД 5 516 367 (31 декабря 2013: РСД 3 501 228), в основном относятся к начисленным обязательствам на выплату бонусов сотрудникам в размере РСД 1 875 170 (31 декабря 2013 года: РСД 1 652 748).

## 26. РАСХОДЫ МАТЕРИАЛОВ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Стоимость сырья	138 821 147	130 671 124
Накладные и прочие расходы	265 998	193 722
Прочее	1 707 550	1 397 784
	<b>140 794 695</b>	<b>132 262 630</b>

## 27. РАСХОДЫ ПО ОПЛАТЕ ТРУДА И ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Расходы по заработной плате и вознаграждениям (брутто)	15 130 012	15 349 007
Расходы по налогам и взносам по зарплате и вознаграждениям за счет работодателя	2 209 554	2 394 753
Расходы по договорам подряда	594 975	666 003
Расходы по прочим временным трудовым договорам	61 780	65 641
Расходы на выплату вознаграждений членам Совета директоров и Совета Собрания акционеров	127 144	72 666
Расходы по выходным пособиям	395 819	3 375 478
Прочие выплаты и вознаграждения работникам	767 002	1 689 136
	<b>19 286 286</b>	<b>23 612 684</b>

## 28. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Производственные услуги	2 613 461	1 839 254
Транспортные услуги	2 928 463	2 519 454
Услуги по обслуживанию	2 906 214	2 072 722
Арендная плата	2 318 699	1 189 741
Расходы, связанные с участием в ярмарках	11 539	5 917
Расходы на рекламу	971 609	755 081
Расходы на исследовательские работы	1 680 138	786 216
Прочие услуги	1 076 077	1 327 187
	<b>14 506 200</b>	<b>10 495 572</b>

## 29. СТОИМОСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ РЕЗЕРВОВ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Расходы на создание резерва под рекультивацию земель и охрану окружающей среды	36 947	429 780
Расходы на создание резерва под дополнительные вознаграждения сотрудников	329 300	538 962
Расходы прочих резервов (под судебные и другие споры)	-	381 063
	<b>366 247</b>	<b>1 349 805</b>

### 30. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Непроизводственные услуги	8 114 893	6 074 329
Представительские расходы	115 662	152 509
Страховые премии	581 400	305 264
Банковские услуги	270 043	254 017
Таможенные пошлины, налог на имущество и прочие налоги	1 165 296	1 808 706
Налог на добычу полезных ископаемых (сырой нефти и газа)	2 234 572	2 472 792
Прочее	1 714 471	1 459 845
	<b>14 196 337</b>	<b>12 527 462</b>

Расходы по непроизводственным услугам, оказанным в течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года в размере РСД 8 114 893 (2013: РСД 6 074 329) в основном относятся к расходам связанным с услугами клининговых организаций, в размере РСД 5 396 888, расходам на консалтинговые услуги в размере РСД 1 059 174, а также расходам на услуги проектирования в размере РСД 247 157 и расходам по сертификации и экспертному надзору, в размере РСД 180 425.

### 31. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Финансовые доходы в результате сотрудничества с материнским предприятием и дочерними обществами		
- положительная курсовая разница	2 197 806	2 105 327
- прочие финансовые доходы	2 530	-
Процентные доходы	4 238 258	5 539 711
Положительная курсовая разница	1 332 107	6 287 228
Прочие финансовые доходы	18 260	12 415
	<b>7 788 961</b>	<b>13 944 681</b>

## 32. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Финансовые расходы в результате сотрудничества с материнским предприятием		
- отрицательная курсовая разница	6 285 920	1 122 256
- прочие финансовые расходы	1 136 972	1 224 482
Процентные расходы	2 448 838	2 163 134
Дисконтированное долгосрочное обязательство	48 371	354 643
Отрицательная курсовая разница	10 480 880	5 458 397
Прочие финансовые расходы	347	46
	<b>20 401 328</b>	<b>10 322 958</b>

## 33. ДОХОД ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Отмена обесценения долгосрочных финансовых вложений	17 263	190 629
Доход на основе оценки:		
- специфической и торговой дебиторской задолженности	467 104	972 314
- краткосрочных вложений	393 467	184 651
- прочей дебиторской задолженности	106 672	809
	<b>984 506</b>	<b>1 348 403</b>

### 34. РАСХОДЫ ОТ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ПРОЧИХ АКТИВОВ, ОЦЕНИВАЕМЫХ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Убыток на основе оценки стоимости:		
- долгосрочных финансовых вложений	3 168	6 493
- специфической и торговой дебиторской задолженности	328 989	533 504
- прочей дебиторской задолженности	3 606 207	4 745 266
- прочее	344	521
	<b>3 938 708</b>	<b>5 285 784</b>

### 35. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Доход от выбытия:		
- нематериальные активы и основных средств	202 270	109 012
- материалов	41 917	20 118
Излишки при инвентаризации	394 324	385 145
Доход от списания кредиторской задолженности	42 257	274 630
Отмена долгосрочных резервов	2 425 927	867 219
Отрицательный гудвилл (примечание 39)	455 776	-
Восстановление убытка от обесценения:		
- основных средств	79 596	143
- инвестиционной собственности	164 761	151 936
- запасов	216 837	455 074
- прочих активов	13 117	9 658
Доход от взысканных пеней	106 128	523 261
Прочие	723 624	491 345
	<b>4 866 534</b>	<b>3 287 541</b>

## 36. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Убытки от продаж нематериальные активы и основных средств	288 251	647 458
Недостачи при инвентаризации	821 895	1 074 361
Списание дебиторской задолженности	3 133	26 789
Списание запасов	88 321	79 550
<i>Обесценение:</i>		
- нематериальных активов	332 949	66 637
- основных средств	268 664	322 460
- запасов	9 025	139 379
- прочего имущества	18 276	18 529
Прочие	1 683 442	776 130
	<b>3 513 956</b>	<b>3 151 293</b>

## 37. ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Компоненты налога на прибыль:

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Текущий налог	3 497 767	6 195 055
Доход по отложенному налогу на прибыль (примечание 10)		
Возникновение и аннулирование временных разниц	2 533 344	(152 330)
	<b>6 031 111</b>	<b>6 042 725</b>

Налог на прибыль Группы, до налогообложения отличается от теоретической суммы, которую бы получили в случае применения средневзвешенной налоговой ставки и он бы составил:

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	33 869 555	54 390 421
Налог, исчисленный по законодательством установленной налоговой ставке	5 990 376	8 793 869
<i>Эффекты налогообложения на:</i>		
Доходы, не подлежащие налогообложению	(315 335)	-
Расходы, которые не признаются в налоговые цели	985 182	154 030
Налоговые убытки, по которым отложенные налоговые активы не признаются	1 528 598	9 699
Использованные налоговые зачеты	(1 860 025)	(3 012 616)
Прочие	(285 251)	-
	<b>6 043 545</b>	<b>5 944 982</b>
Корректировка налога на прибыль за предыдущий период	(12 434)	97 743
	<b>6 031 111</b>	<b>6 042 725</b>
Эффективная ставка налога на прибыль	17,81%	11,11%

## 38. ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ

<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>		
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Чистая прибыль, относящаяся к акционерам Нефтяной индустрии Сербии	27 939 245	48 373 230
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	163 060 400	163 060 400
<b>Базовая прибыль на акцию</b>	<b>0,171</b>	<b>0,297</b>

## 39. ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

### Приобретение автозаправочных станций

В 2014 году, в рамках регионального развития Группа приобрела в собственность четыре автозаправочные станции (АЗС) в Болгарии и одну в Сербии. В результате приобретения, Группа ожидает рост доли на указанных рынках.

Название приобретенных активов	Дата приобретения	Доля в капитале
Болгария		
АЗС Bansko	6. июня 2014.	100%
АЗС Čeren Kos	4. июня 2014.	100%
АЗС Ruse	16. июня 2014.	100%
АЗС Haskovo	5. июня 2014.	100%
Сербия		
АЗС Sava Centar	21. июля 2014.	100%

В следующей таблице представлены данные по оплате за приобретение автозаправочных станций за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, справедливой стоимости приобретенных активов и принятых обязательств:

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г.			
	Болгария	Сербия	Итого
<b>Оплата:</b>			
Денежные средства	499 235	332 353	831 588
<b>Итого: оплата</b>	<b>499 235</b>	<b>332 353</b>	<b>831 588</b>
Справедливая стоимость чистых идентифицируемых приобретенных активов (см. ниже)	457 087	788 129	1 245 216
<b>Гудвилл</b>	<b>42 148</b>	-	<b>42 148</b>
<b>Отрицательный гудвилл</b>	-	<b>(455 776)</b>	<b>(455 776)</b>

Стоимость основных классов активов и принятых обязательств на дату приобретения:

	Болгария	Сербия	Итого
Лицензии, которые не связаны с нефтью и газом – право землепользования	-	626 451	626 451
Основные средства	457 087	161 678	618 765
<b>Чистые идентифицируемые приобретенные активы</b>	<b>457 087</b>	<b>788 129</b>	<b>1 245 216</b>

Договоры на покупку подразумевают только приобретение имущества АЗС и не предусматривают условное вознаграждение.

В этот же период, закончившийся 31 декабря 2013 года, Группа приобрела 100% акций OMV BH, одну автозаправочную станции в Болгарии и две в Румынии. Общая стоимость, выплаченная за вышеуказанные приобретения составила 3 939 086 РСД. Справедливая стоимость чистых идентифицируемых активов составила 3 395 086 РСД и разница представляет собой признанный гудвилл.

## 40. ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ

Консолидированная финансовая отчетность Группы включает в себя отчетность материнской компании и следующих дочерних обществ в Сербии и за рубежом:

ДЗО	Государство	Вид деятельности	Доля участия, %	
			31 декабря 2014	31 декабря 2013
НИС Петрол д.о.о., г. Баня Лука	Б и Г	Сбыт	100	100
НИС Петрол е.о.о.д., г.София	Болгария	Сбыт	100	100
NIS Petrol SRL, г.Бухарест	Румыния	Сбыт	100	100
Pannon naftagas Kft, г.Будапешт	Венгрия	Разведка и добыча	100	100
НИС Оверсис,г. Санкт Петербург	Россия	Прочее	100	100
Нафтагас-Нефтесервисы д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Технические сервисы д.о.о., г. Зреньянин	Сербия	Разведка и добыча	100	100
Нафтагас-Транспорт д.о.о., г. Нови Сад	Сербия	Транспорт	100	100
О Зоне а.д., г.Белград	Сербия	Прочее	100	100
G-Petrol d.o.o., г. Сараево	Б и Г	Сбыт	100	100
Ядран-Нафтагас д.о.о., г. Баня Лука	Б и Г	Разведка и добыча	66	66
Юбос д.о.о., г. Бор	Сербия	Сбыт	51	51
Светлост д.о.о., г. Буяновац	Сербия	Сбыт	51	51

Доля голосующих прав материнской компании в дочерних обществах равна ее участию в капитале дочерних обществ.

## 41. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Основным владельцем Общества является ОАО «Газпром нефть», г.Санкт Петербург Российская Федерация, которое владеет 56,15% акций Общества. Всего 29,87% акций Общества являются собственностью Республики Сербия, а остальных 13,98% акций принадлежат миноритарным акционерам, которые котируются на Белградской бирже. Фактическим собственником Группы, является ОАО «Газпром», Российская Федерация.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013, Группа, вступала в деловые отношения со своими связанными сторонами. Самые крупные операции со связанными сторонами относились к покупкам/поставкам сырой нефти, нефтепродуктов и электроэнергии.

По состоянию на 31 декабря 2014 и 31 декабря 2013 годов баланс активов и обязательств по операциям со связанными сторонами выглядит следующим образом:

	<b>Совместная деятельность</b>	<b>Материнское общество</b>	<b>Прочие связанные стороны</b>	<b>Итого</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2014 года</b>				
Инвестиции в совместную деятельность	1 008 221	-	-	1 008 221
Торговая дебиторская задолженность	-	-	36 398	36 398
Прочая дебиторская задолженность	117 858	-	-	117 858
Долгосрочные обязательства	-	(42 194 756)	-	(42 194 756)
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 625 967)	-	(5 625 967)
Авансы полученные	-	-	(12 831)	(12 831)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(20 122 243)	(131 258)	(20 253 501)
	<b>1 126 079</b>	<b>(67 942 966)</b>	<b>(107 691)</b>	<b>(66 924 578)</b>

	<b>Совместная деятельность</b>	<b>Материнское общество</b>	<b>Прочие связанные стороны</b>	<b>Итого</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2013 года</b>				
Инвестиции в совместную деятельность	1 008 221	-	-	1 008 221
Торговая дебиторская задолженность	-	-	3 537	3 537
Прочая дебиторская задолженность	11 385	-	-	11 385
Долгосрочные обязательства	-	(45 323 621)	-	(45 323 621)
Краткосрочные финансовые обязательства	-	(5 332 191)	-	(5 332 191)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(9 338 240)	(28 586 819)	(37 925 059)
	<b>1 019 606</b>	<b>(59 994 052)</b>	<b>(28 583 282)</b>	<b>(87 557 728)</b>

В течение 2014 и 2013 гг., произведены следующие операции со связанными сторонами:

	Совместная деятельность	Материнское общество	Прочие связанные стороны	Итого
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2014</b>				
Выручка от реализации	-	-	2 208 538	2 208 538
Себестоимость приобретенных товаров	-	-	(65 868)	(65 868)
(Уменьшение) увеличение запасов, готовой продукции и незавершенного производства	-	-	(1 627 639)	(1 627 639)
Расходы материалов	-	(109 522)	(94 590 847)	(94 700 369)
Непроизводственные расходы	-	(51 132)	(12 974)	(64 106)
Финансовые расходы	-	(1 150 071)	-	(1 150 071)
Прочие доходы	-	52 602	202 046	254 648
Прочие расходы	-	(68 318)	(410 518)	(478 836)
	-	<b>(1 326 441)</b>	<b>(94 297 262)</b>	<b>(95 623 703)</b>

	Совместная деятельность	Материнское общество	Прочие связанные стороны	Итого
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2013</b>				
Выручка от реализации	-	-	92 553	92 553
Себестоимость приобретенных товаров	-	-	(17 245)	(17 245)
Расходы материалов	-	-	(114 209 629)	(114 209 629)
Непроизводственные расходы	-	(45 889)	-	(45 889)
Финансовые расходы	-	(1 224 655)	-	(1 224 655)
Прочие доходы	-	-	297 244	297 244
Прочие расходы	-	(4 437)	(634 721)	(639 158)
	-	<b>(1 274 981)</b>	<b>(114 471 798)</b>	<b>(115 746 779)</b>

*Вознаграждения ключевому руководству*

Вознаграждения, выплаченные в 2014 и 2013 гг., представлены в следующей таблице:

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Заработные платы и иные краткосрочные выплаты	685 322	404 298
	<b>685 322</b>	<b>404 298</b>

## Наиболее крупные операции с государственными обществами

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
<i>Дебиторская задолженность – до переоценки стоимости</i>		
HIP Petrohemija	13 004 338	12 284 032
Srbijagas	29 289 917	27 124 438
	<b>42 294 255</b>	<b>39 408 470</b>
<i>Обязательства</i>		
HIP Petrohemija	(830 355)	(1 534 730)
Srbijagas	(226 896)	(230 099)
	<b>(1 057 251)</b>	<b>(1 764 829)</b>
<i>Авансы полученные</i>		
HIP Petrohemija	(7 109)	(7 112)
Srbijagas	(12 806)	(12 806)
	<b>(19 915)</b>	<b>(19 918)</b>

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2014	2013
<i>Доходы</i>		
HIP Petrohemija	23 382 492	35 132 534
Srbijagas	2 926 879	2 176 974
	<b>26 309 371</b>	<b>37 309 508</b>
<i>Расходы</i>		
HIP Petrohemija	(174 117)	(30 266)
Srbijagas	(751 452)	(1 080 394)
	<b>(925 569)</b>	<b>(1 110 660)</b>

Сделки с государственными компаниями, в основном, относятся к реализации нефтепродуктов по ценам и условиям, которые применяются и к третьим лицам.

## 42. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Переход права собственности

По состоянию на 31 декабря 2014 года, Общество имело право собственности и право пользования и владения на 7 915 объектах недвижимости, что составляет 97% от общего количества объектов недвижимого имущества (зданий и земельных участков) Общества. Оставшиеся 3% имущества должны быть переданы Республикой Сербией, в соответствии с договором купли-продажи акций «Нефтяной индустрии Сербия а.д.», подписанным в 2007 году.

*Финансовые гарантии*

По состоянию на 31 декабря 2014 года общая сумма выданных финансовых гарантий составила 6 753 935 РСД и в основном относится к обязательствам по оплате таможенной пошлины в сумме 3 454 563 РСД (в 2013 году: 2 192 400 РСД).

*Обязательства по охране окружающей среды*

Руководство Группы провело оценку и создало резерв под обязательства по охране окружающей среды по состоянию на отчетную дату в сумме 570 358 РСД (на 31 декабря 2013 г.: 690 094 РСД) на основании проведенной Группой оценки ее соблюдения законодательства Республики Сербия.

Руководство Группы считает, что на основании действующего природоохранного законодательства, расходы, связанные с охраной окружающей среды, в значительной степени не превышают сумму созданного резерва. Однако, в будущем возможен существенный рост данных расходов в случае ужесточения законодательства.

*Прочие условные обязательства*

По состоянию на 31 декабря 2014 года Группой не создан резерв под возможные убытки, которые могут возникнуть в результате налоговой проверки, проведенной Министерством финансов Анголы, согласно которой Группа обязана выплатить недоимку по налогу в сумме 81 млн. долл. США, которая относится к дополнительно полученной распределяемой нефти (profit oil) в период с 2002 по 2009 гг. Руководство Группы считает, что на основании условий, предусмотренных подписанными концессионными соглашениями с государством Ангола, а также согласно мнениям ангольских юридических консультантов такое требование не соответствует действующему законодательству в Анголе по причине того, что государственные власти неправильно рассчитали «распределяемую нефть» (profit oil), и что «распределяемая нефть» представляет собой договорное обязательство, которое должно быть применено по отношению к Национальному Концессионеру, что противоречит мнению Министерства финансов. Руководство Группы обжалует любую попытку принудительного взыскания налога со стороны Министерства финансов Анголы и предпримет все необходимые шаги в целях отсрочки взимания налога, пока суд не примет окончательное решение по этому вопросу. Здесь можно упомянуть опыт других концессионеров по жалобам которых против того же решения Министерства финансов суд Анголы еще не вынес решение хотя жалобы были поданы еще четыре года назад. Учитывая все вышеуказанное, руководство Группы считает, что, по состоянию на 31 декабря 2014 года существует значительная степень неопределенности в отношении времени, необходимого для рассмотрения требования Министерства финансов Анголы и определения суммы дополнительного налога на «распределяемую нефть».

**43. НАЛОГОВЫЕ РИСКИ**

Налоговое законодательство Республики Сербия допускает возможность разных толкований и подвержено частым изменениям. Интерпретация правил налогообложения налоговыми органами может отличаться от интерпретации руководства. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, могут быть успешно оспорены соответствующими органами и Группе придется заплатить дополнительные суммы недоимок, штрафов и пеней. Срок исковой давности налогового обязательства – пять лет. Налоговые проверки могут охватывать пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. Руководство оценило, что по состоянию на 31 декабря 2014 года Группы, погашены все налоговые обязательства перед государством.

**44. ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА***Лизинг*

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендодателя:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
До одного года	151 533	230 006
От 1 до 5 лет	206 160	349 778
Более 5 лет	148 888	484 875
	<b>506 581</b>	<b>1 064 659</b>

Минимальные арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения со стороны арендатора:

	31 декабря 2014	31 декабря 2013
До одного года	1 020 707	588 323
От 1 до 5 лет	2 290 408	719 661
Более 5 лет	403 808	489 029
	<b>3 714 923</b>	<b>1 797 013</b>

*Договор farm-out, заключенный с East West Petroleum Corporation (Канада)*

В октябре 2011 года Группа заключила Farm-out договор с «East West Petroleum Corporation» Канада на разведку и добычу углеводородов в Тимишоарской области в Румынии. В соответствии с Договором Группа обязуется профинансировать 85% общих расходов на разведку в четырех блоках указанной области. В зависимости от результатов добычи Группа имеет право до 85% от общего объема добычи углеводородов. Помимо этого согласно Договору о совместной деятельности, заключенному с «East West Petroleum Corporation», Канада, Группа будет выступать в качестве Оператора, нести ответственность и вести совместную деятельность. Ведутся подготовки к производству разведочных работ. По состоянию на 31 декабря 2014 года работы по бурению и разведке на блоках 2, 3, 7 и 8 оценены в 50 миллионов долл. США.

Не было других существенных условных обязательств.

## 45. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

Существенных событий после отчетной даты не происходило.

Учтены все события после отчетной даты, возникшие с 31 декабря 2014 года по 4 марта 2015 года, дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности.

г. Нови Сад, 4. марта 2015 года.

**Лицо, ответственное за составление консолидированных финансовых отчетов**

Антон Федоров,

Заместитель генерального директора,

директор Функции по финансам, экономике, планированию и бухгалтерскому учету «НИС а.д. Нови Сад»

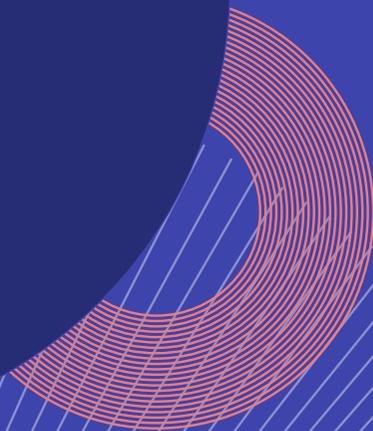
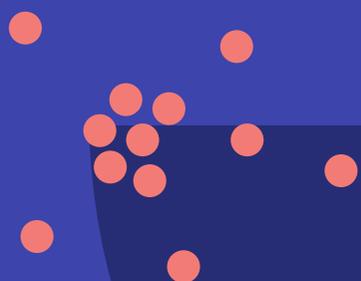
**Законный представитель**

Кирилл Кравченко,

Генеральный директор  
НИС а.о. Нови Сад

---

# **Заявление лиц, ответственных за составление отчетности**







# 3

## Заявление лиц, ответственных за составление отчетности

Настоящим заявляем, что, насколько нам известно, финансовая отчетность составлена в соответствии с применением соответствующих международных стандартов бухгалтерского учета и финансовой отчетности, а также в соответствии с Законом «О бухгалтерском учете» Республики Сербия («Служебный вестник РС» № 62/2013), которые требуют, чтобы финансовая отчетность была подготовлена в соответствии со всеми МСФО, а также в соответствии с актами, выданными Министерством финансов Республики Сербия и чтобы отражала точную и объективную информацию об активах, обязательствах, финансовом положении и деятельности, прибылях и убытках, движении денежных средств и изменениях капитала акционерного общества, в том числе обществ, которые включены в консолидированную отчетность<sup>1</sup>.

**Кирилл Кравченко**  
Генеральный директор  
НИС а.о. Нови Сад



<sup>1</sup> Учитывая различия между этими двумя законодательными актами данные финансовые отчеты отклоняются от МСФИ в следующем смысле:

- Общество оформило финансовые отчеты в формате, предусмотренном со стороны Министерства финансов Респу-

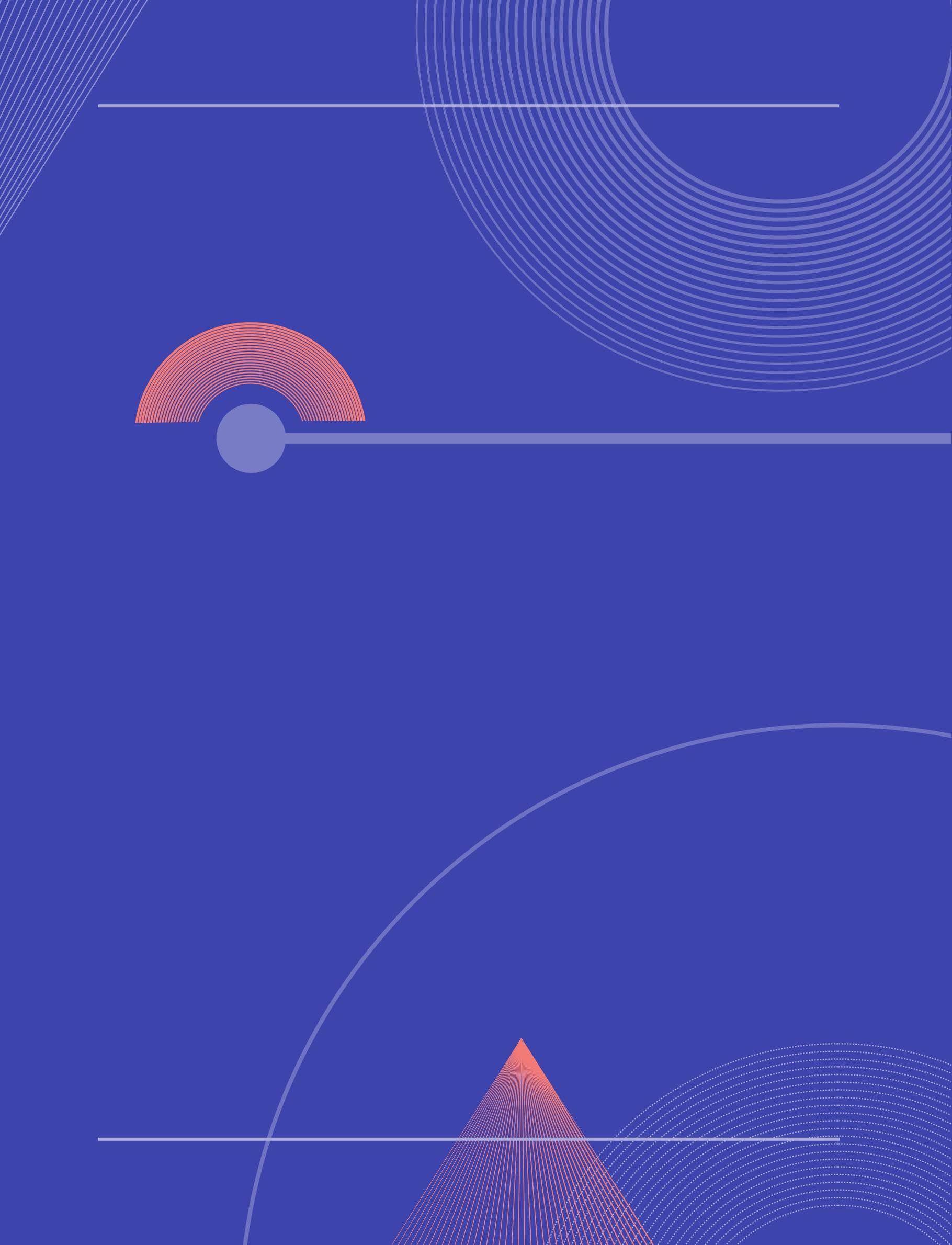
блики Сербия, не соответствующем требованиям МРС 1 – «Презентации финансовых отчетов»,

- Внебалансовые средства и обязательства указаны на форме Отчета и прибылях и убытках. Данные позиции по определению МСФИ не являются средствами и обязательствами.

---

# Приложения

A large, dark blue number '4' is the central focus. On its top right corner, there is a cluster of approximately 15 small orange dots. The background is a solid blue color with decorative elements: a series of thin, light blue lines radiating from the top right corner, and another series of thin, light blue lines radiating from the bottom left corner. Two horizontal white lines are positioned near the top and bottom of the page.



# 4.01

## Основные сведения в «НИС а.о. Нови Сад»

<b>Фирменное наименование:</b>	<b>НИС а.о. Нови Сад</b>
ОГРН	20084693
Адрес:	г. Нови Сад, ул. Народного фронта д. 12
ИНН:	104052135
Web site:	www.nis.eu
Адрес электронной почты:	office@nis.eu
Вид деятельности:	об10 - добыча сырой нефти
Номер и дата регистрации в АХР:	БД 92142, 29.09.2005 г.
Общий капитал по состоянию на 31.12.2014 г.	183 620 501,000 динаров
Уставный капитал по состоянию на 31.12.2014 г.	81 530 200,000 динаров
Численность работников по состоянию на 31.12.2014 г.	4 275 <sup>1</sup>
Последний аудит финансовой отчетности был выполнен аудиторской организацией (31.12.2014 г.):	«КПМГ д.о.о.» Белград ул. Кралице Наталие д. 11, г. Белград
Организованный рынок торговли акциями эмитентов	«Белградская биржа а.д.» Белград ул. Омладинских бригада д. 1 11070, Нови Белград

<sup>1</sup> Без учета работников лизинговых предприятий и работников дочерних обществ и представительств

# 4.02

## Исторические данные 2009-2014 гг.

(в млрд. РСД)	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.
Итого доходы	135,7	181,3	207,5	248,8	277,4	272,2
Итого расходы	175,4	169,0	167,8	201,3	223,0	238,3
Чистая прибыль (убыток)	(37,8)	16,7	40,6	45,5	48,3	27,8
Выручка от продаж	118,6	161,4	187,1	226,6	259,4	258,3
ОСФ	17,5	17,6	34,5	37,3	75,3	49,6
ЕВИГДА	10,4	32,2	52,4	65,5	68,8	63,4
Внеоборотные активы <sup>1</sup>	96,4	113,7	145,6	181,7	231,6	254,0
Оборотные активы	48,3	64,4	88,0	111,2	114,0	110,6
Общие активы	144,7	178,1	233,6	292,9	345,6	364,7
Общий капитал	32,0	47,0	87,6	133,1	169,0	183,6
Долгосрочные займы	16,1	18,6	10,4	11,3	15,0	9,0
Долгосрочные обязательства <sup>2</sup>	43,3	51,1	83,2	83,8	63,5	96,6
Краткосрочные обязательства	53,3	61,4	52,3	64,7	98,2	75,5
Итого обязательства	144,7	178,1	233,6	292,9	345,6	364,7

<sup>1</sup> Внеоборотные активы включают в себя отложенные налоговые активы  
<sup>2</sup> Долгосрочные обязательства включают в себя отложенные налоговые обязательства

# 4.03

## Глоссарий основных понятий и определений

Понятие	Объяснение
<b>3D</b>	трехмерное
<b>bbl</b>	баррель
<b>CAPEX</b>	Capital expenditure – капитальные затраты
<b>CFI</b>	Classification of Financial Instruments
<b>EBITDA</b>	Прибыль до налогообложения, погашения процентов и амортизации
<b>EPS</b>	Earnings per share – прибыль на акцию
<b>EUR</b>	Евро
<b>EURIBOR</b>	Референтна каматна стопа
<b>FCC</b>	Fluid catalytic cracker – Каталитический крекинг флюид
<b>HR</b>	Human Resource - человеческие ресурсы
<b>HSE</b>	Health, Safety, Environment (Здоровье, безопасность, среда)
<b>ISIN</b>	International securities identification number
<b>ISO</b>	International Organization for standardization
<b>БК</b>	Баскетбольный клуб

<b>Понятие</b>	<b>Объяснение</b>
<b>KPI</b>	Ключевые индикаторы эффективности и результативности (key performance indicators)
<b>LIBOR</b>	Учетная процентная ставка
<b>LTIF</b>	Lost Time Injury Frequency (коэффициент травматизма)
<b>MHC/DHT</b>	Установка мягкого гидрокрекинга и гидроочистки
<b>OCF</b>	Операционный денежный поток
<b>P/BV</b>	Price/Book Value (Стоимость акции/Балансовая стоимость)
<b>P/E</b>	Price/EPS (Стоимость акции/EPS)
<b>PSA</b>	Production Sharing Agreement – Соглашение о разделе продукции
<b>SEVESO</b>	Директива ЕС в области HSE
<b>USD</b>	Американский доллар
<b>VGO</b>	Vacuum gasoil, вакуумный газойль
<b>VRU</b>	Vacuum recovery unit
<b>АО</b>	Акционерное общество
<b>АК</b>	Автономный край
<b>АПИ сепаратор</b>	Сепаратор нефти и воды
<b>АХР (серб. АПР)</b>	Агентство по хозяйственным реестрам
<b>ВВП</b>	Внутренний валовый продукт
<b>ТБ и ОТ</b>	Техника безопасности и охрана труда
<b>БиГ</b>	Босния и Герцеговина
<b>№</b>	Номер
<b>И.о.</b>	Исполняющий обязанности
<b>ВК</b>	Высококвалифицированный
<b>ВПО</b>	Высшее профессиональное образование
<b>НВПО</b>	Неполное высшее профессиональное образование
<b>ГП</b>	Gravel pack
<b>ГПН</b>	ОАО "Газпром нефть"
<b>ООО или о.о.о.</b>	Общество с ограниченной ответственностью

<b>Понятие</b>	<b>Объяснение</b>
<b>ДР</b>	Доктор наук
<b>ЕЕС</b>	Электро-энергетическая система
<b>ЕС</b>	Европейский союз
<b>ЗАО</b>	Закрытое акционерное общество
<b>ЗГД</b>	Заместитель Генерального директора
<b>СНГ</b>	Союз независимых государств
<b>ПБ</b>	Пожарная безопасность
<b>ИСУР</b>	Интегрированная система управления рисками
<b>ИТ</b>	Информационные технологии
<b>КВ</b>	Квалифицированный
<b>КПГ</b>	Сжатый природный газ
<b>СИЗ</b>	Средства индивидуальной защиты
<b>ОГРН</b>	Основной государственный регистрационный номер
<b>млн</b>	Миллион
<b>млрд</b>	Миллиард
<b>МОС</b>	Узел учета
<b>КН</b>	Кандидат наук
<b>МТ и СО</b>	Облигации материально-техническое и сервисное обеспечение
<b>МТСО и КС</b>	Материально-техническое и сервисное обеспечение и капитальное строительство
<b>НБС</b>	Национальный (центральный) банк Сербии
<b>НГП</b>	Нефтегазовое месторождение
<b>НК</b>	Неквалифицированный
<b>НТЦ</b>	Научно-технический центр
<b>ОАО</b>	Открытое акционерное общество
<b>СД</b>	Совет Директоров
<b>ОРЕХ</b>	Operational expenditure – операционные расходы
<b>КОСА</b>	Комитет Общего собрания акционеров по надзору за деятельностью и информированием акционеров
<b>НС</b>	Начальное образование

<b>Понятие</b>	<b>Объяснение</b>
<b>НДС</b>	Налог на добавленную стоимость
<b>ИНН</b>	Идентификационный номер налогоплательщика
<b>ПМФ</b>	Естественно-математический факультет
<b>РЗС</b>	Статистическое бюро Сербии
<b>НПЗП</b>	Нефтеперерабатывающий завод Панчево
<b>НПЗНС</b>	Нефтеперерабатывающий завод Нови Сад
<b>РС</b>	Республика Сербия
<b>РСД</b>	Сербский динар
<b>РФ</b>	Российская Федерация
<b>США</b>	Соединенные Штаты Америки
<b>САМ</b>	Сербская ассоциация менеджеров
<b>СГС</b>	Газовый концентратор
<b>СИП</b>	Среднесрочная инвестиционная программа
<b>СС</b>	Среднее образование
<b>СССР</b>	Союз Советских Социалистических Республик
<b>ТЭЦ</b>	Теплоэлектрическая централь
<b>СУГ</b>	Сжиженный углеводородный газ
<b>ул.</b>	Улица
<b>СД</b>	Совет директоров
<b>ФЕСТ</b>	Международный кинофестиваль, проводимый в Сербии
<b>ФК</b>	Футбольный клуб
<b>тыс.</b>	Тысяча

# 4.04

## Контактная информация

---

**НИС а.о. Нови Сад**

e-mail: office@nis.eu

ул. Народного фронта, д.12  
Нови Сад  
Тел. (021) 481 1111

11070, г. Новый Белград  
11000, г. Белград  
Тел. (011) 311 3311

---

**Отношения с инвесторами**

e-mail: Investor.Relations@nis.eu

ул. Народного фронта, д.12  
21000, г. Нови Сад, Сербия

---

**Сектор по работе с миноритарными акционерами**

e-mail: servis.akcionara@nis.eu

ул. Народного фронта, д.12  
21000, г. Нови Сад, Сербия  
Телефон горячей линии: (011) 22 000 55







